



# ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

INVESTORSKÁ PREZENTACE, ČERVENEC 2021

ČISTÁ  
ENERGIE  
ZÍTŘKA ●●●





- **Skupina ČEZ v kostce**

---

- **Naše výsledky**

- **Výhled roku 2021**

- **Naše vize**

# JSME MEZINÁRODNÍ ENERGETICKÁ SPOLEČNOST, PATŘÍME V EVROPĚ K NEJVĚTŠÍM PODLE TRŽNÍ KAPITALIZACE

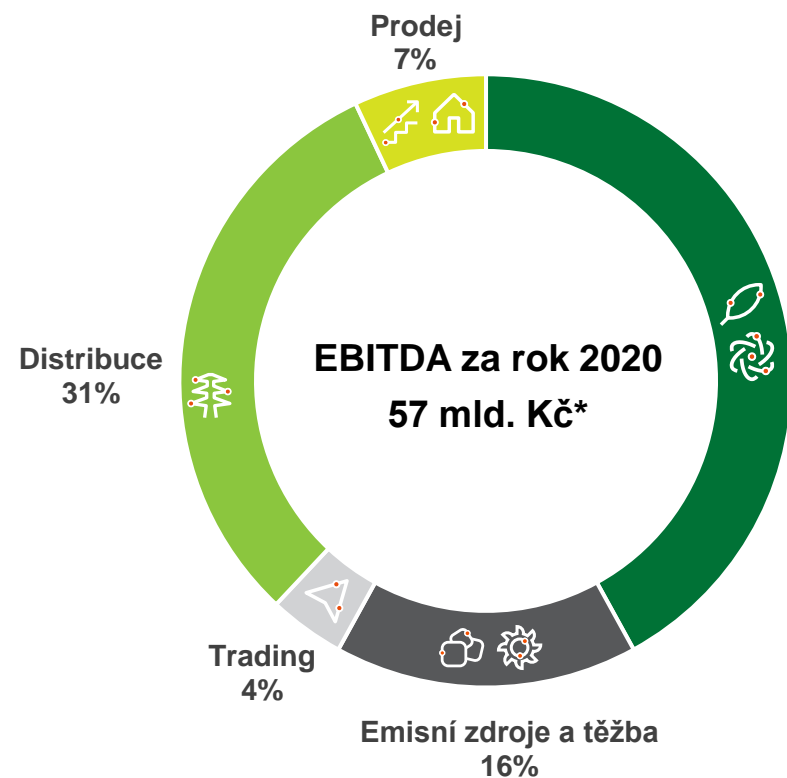


## Skupina ČEZ

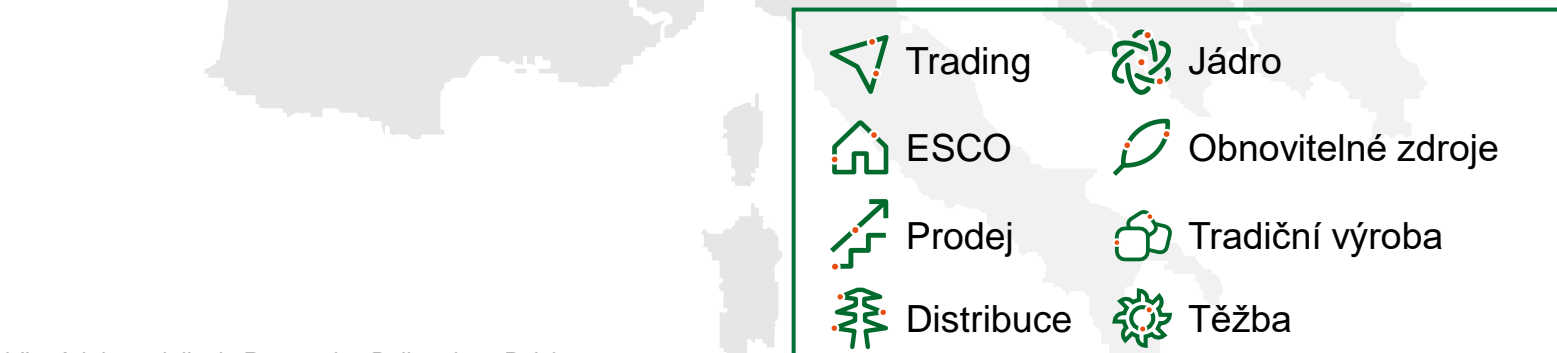
10. největší podle počtu zákazníků

12. největší podle instalovaného výkonu

15. největší podle tržní kapitalizace



Bezemisní zdroje  
42%



\* Jen strategická aktiva, vyjma 7,6 mld. Kč příspěvku aktiv držených k prodeji, t.j., Rumunsko, Bulharsko a Polsko

# V ČESKU JE SKUPINA ČEZ VERTIKÁLNĚ INTEGROVANOU SPOLEČNOSTÍ



<b>Tržní podíl</b>	<b>52 %</b>	<b>70 %</b>		<b>65 %</b>	<b>29 %</b>
<b>Objem</b>	15,4 mil. tun	Bezemisní 33,2 TWh	Ostatní 23,6 TWh	34,7 TWh	17,0 TWh
<b>EBITDA v Česku (2020)</b>	3,4 mld. Kč	26,1* mld. Kč	5,5 mld. Kč	17,7 mld. Kč	3,7 mld. Kč
<b>Tržní pozice</b>	1.	1.	1.	1.	1.



\* EBITDA zahrnuje příspěvek tradingu 2,4 mld. Kč

# JSME V ČELE ENERGETICKÉ TRANSFORMACE STŘEDNÍ EVROPY UVEDENÍM ČISTÉ ENERGIE ZÍTRKA



## Výroba



Přeměníme výroby elektřiny a tepla na nízkoemisní, rosteme v obnovitelných zdrojích

## Distribuce



Neustálá modernizace a digitalizace našich distribučních sítí

## Prodej



Přední dodavatel elektrické energie, který pomáhá dekarbonizovat český průmysl

## ESCO



Rozvoj energetických služeb a čisté decentralizované výroby a vytápění v České republice, Německu, Polsku, na Slovensku a v severní Itálii



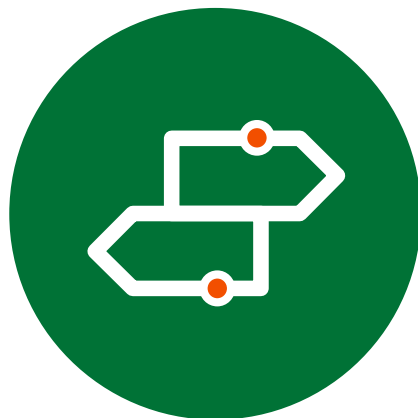
- **Skupina ČEZ v kostce**
- **Naše výsledky**

---
- **Výhled roku 2021**
- **Naše vize**

# PŘINÁŠÍME HODNOTU NAŠIM AKCIONÁŘŮM – NAŠE FINANČNÍ CÍLE



## Splnění výhledu



EBITDA 57-60 mld. Kč za 2021  
Očištěný čistý zisk 17-20 mld. Kč za 2021

## Vysoká výplata dividendy



80-100 % očištěného čistého zisku

## Silná rozvaha



2,5-3,0x  
Čistý dluh/EBITDA

**Cíle**

**Skutečnost  
2020**

EBITDA CZK 64,8 mld. Kč  
Očištěný čistý zisk 22,8 mld. Kč

Dividenda  
52 Kč na akcii

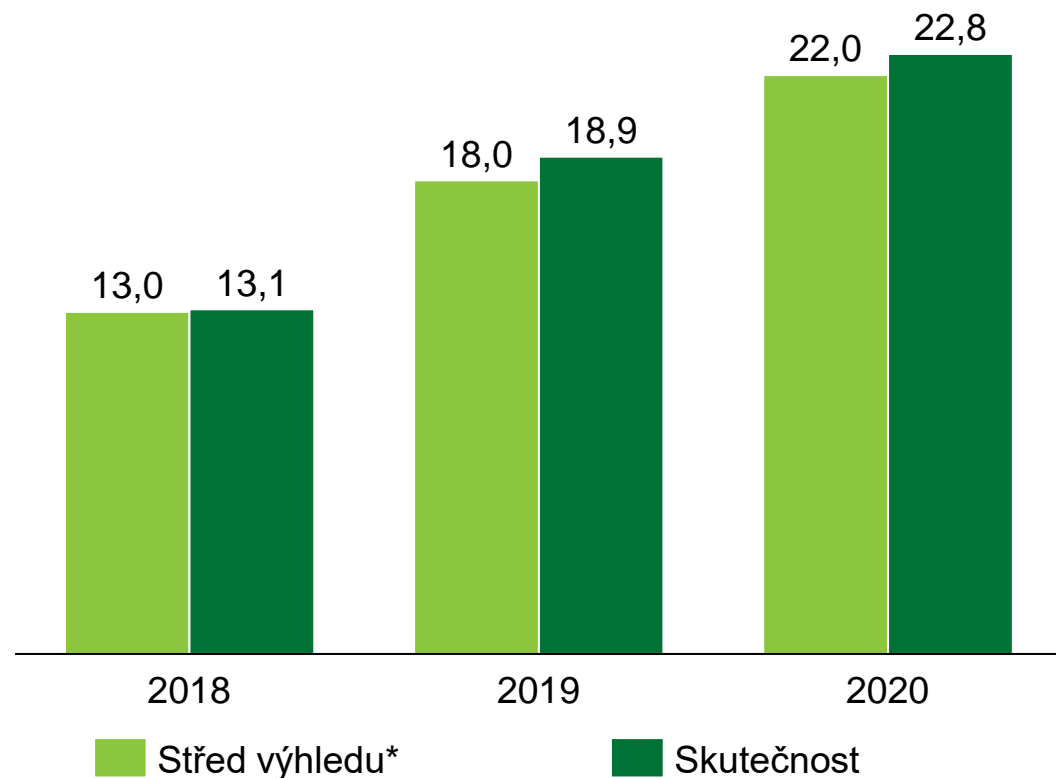
2,2x  
Čistý dluh/EBITDA

# MÁME DOBRÉ VÝSLEDKY PŘI PLNĚNÍ VÝHLEDU HOSPODAŘENÍ – TŘI ROKY PO SOBĚ JSME SPLNILI NÁŠ CÍL ČISTÉHO ZISKU



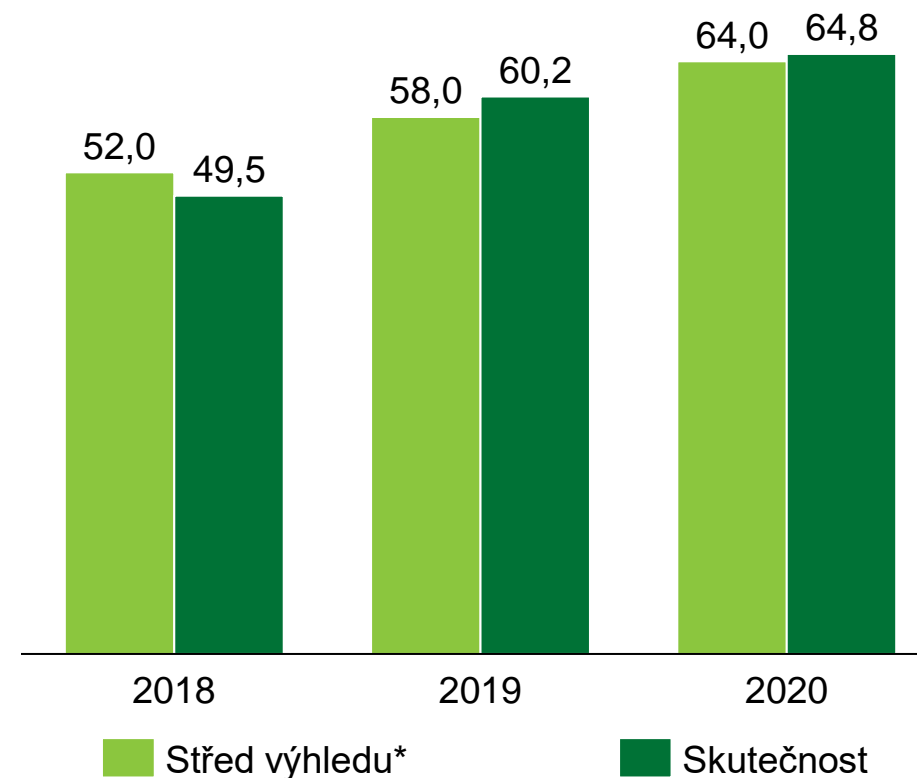
## Očištěný čistý zisk výhled vs. skutečnost

mld. Kč



## Výhled EBITDA vs. skutečnost

mld. Kč



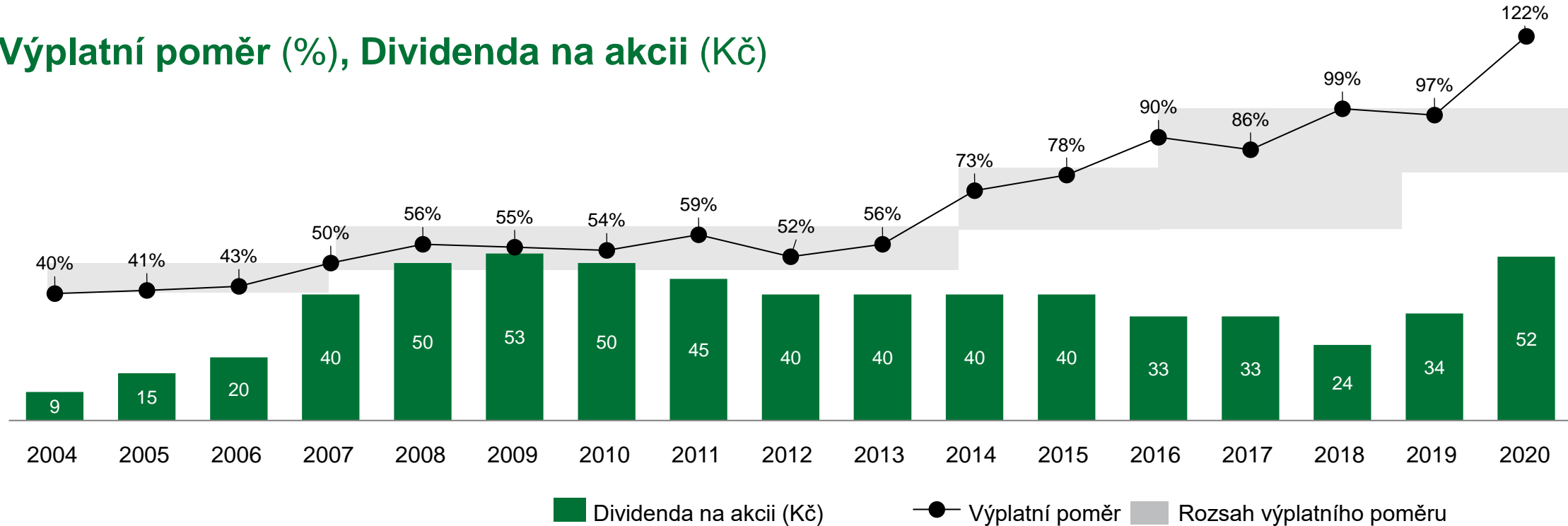
\* Výhled oznámený v březnu daného roku



# NÁŠ VÝPLATNÍ POMĚR PRO DIVIDENDU DRŽÍME NA 80-100 % OČIŠTĚNÉHO ČISTÉHO ZISKU



## Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



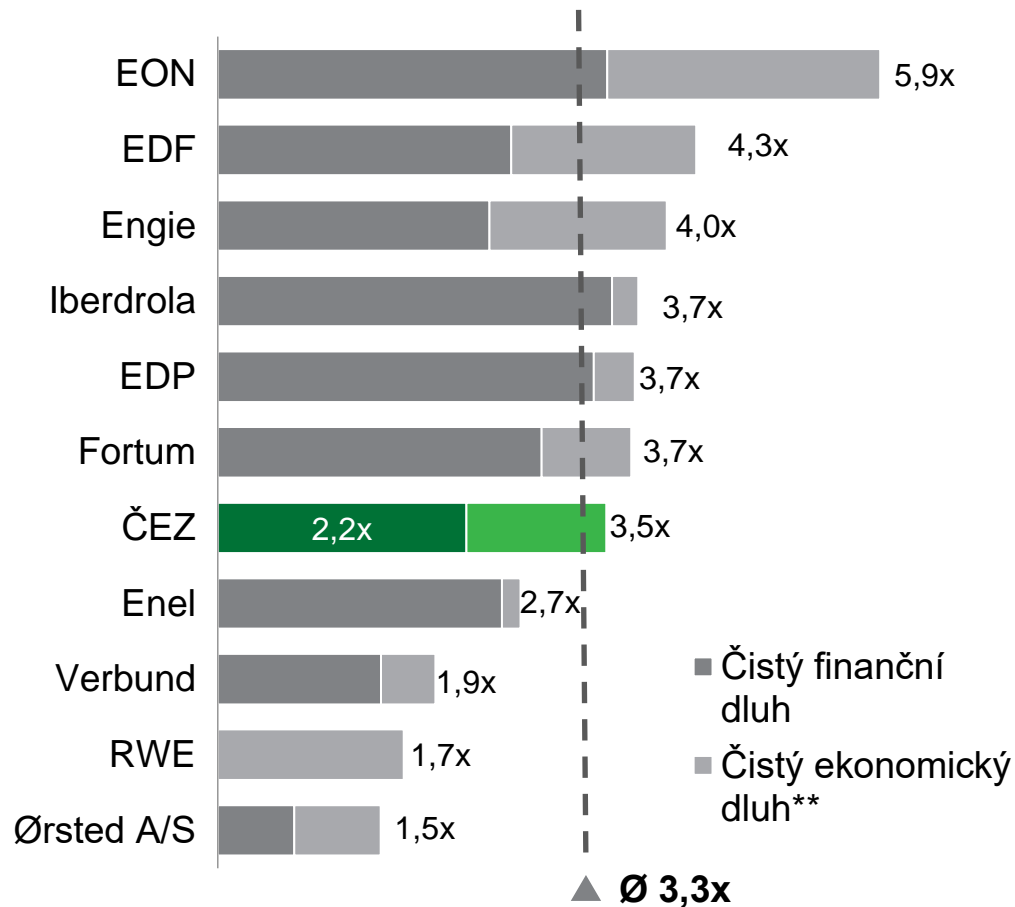
### Nejvyšší výplatní poměr mezi evropskými energetickými společnostmi

- Naší dividendovou politikou je rozdělit 80-100 % očištěného čistého zisku
- Dividenda za rok 2020 ve výši 52 Kč předpokládá výplatu 100 % očištěného čistého zisku a odráží příspěvek z Rumunských divestic

# NAŠE ZDRAVÁ ROZVAHA PODPORUJE BUDOUCÍ RŮST



## Čistý ekonomický dluh/EBITDA\* 2020



### Současný úvěrový rating o stupínek nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- Baa1, se stabilním výhledem od Moody's

### Čistý dluh k EBITDA cílí na 2,5-3,0x

### Očekávaných minimálně 34 mld. Kč z divestic do roku 2022 dále posílí naši rozvahu

- **Rumunsko**
  - Transakce vypořádána 31. března 2021
- **Bulharsko**
  - SPA s Eurohold podepsána na 335 mil. EUR
  - Vypořádání očekáváme ve III. čtvrtletí 2021
- **Polsko**
  - Prodejní proces zahájen 16. září 2020
  - Závazné nabídky doručeny ve II. čtvrtletí 2021

**Príspevek k EBITDA za rok 2020: 7,6 mld. Kč**



\* EBITDA zveřejněná společnostmi

\*\* Čistý ekonomický dluh = čistý finanční dluh + jaderné rezervy netto + rezervy na zaměstnanecké důchody + rezervy na rekultivace netto

# DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické úspěchy

- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
  - Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
  - Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
  - Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
  - ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
  - Lídr na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- 
- Rumunská aktiva prodána a prodej bulharských aktiv před dokončením

# DOBŘE FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



## Strategické priority Skupiny ČEZ

**Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia**

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické úspěchy

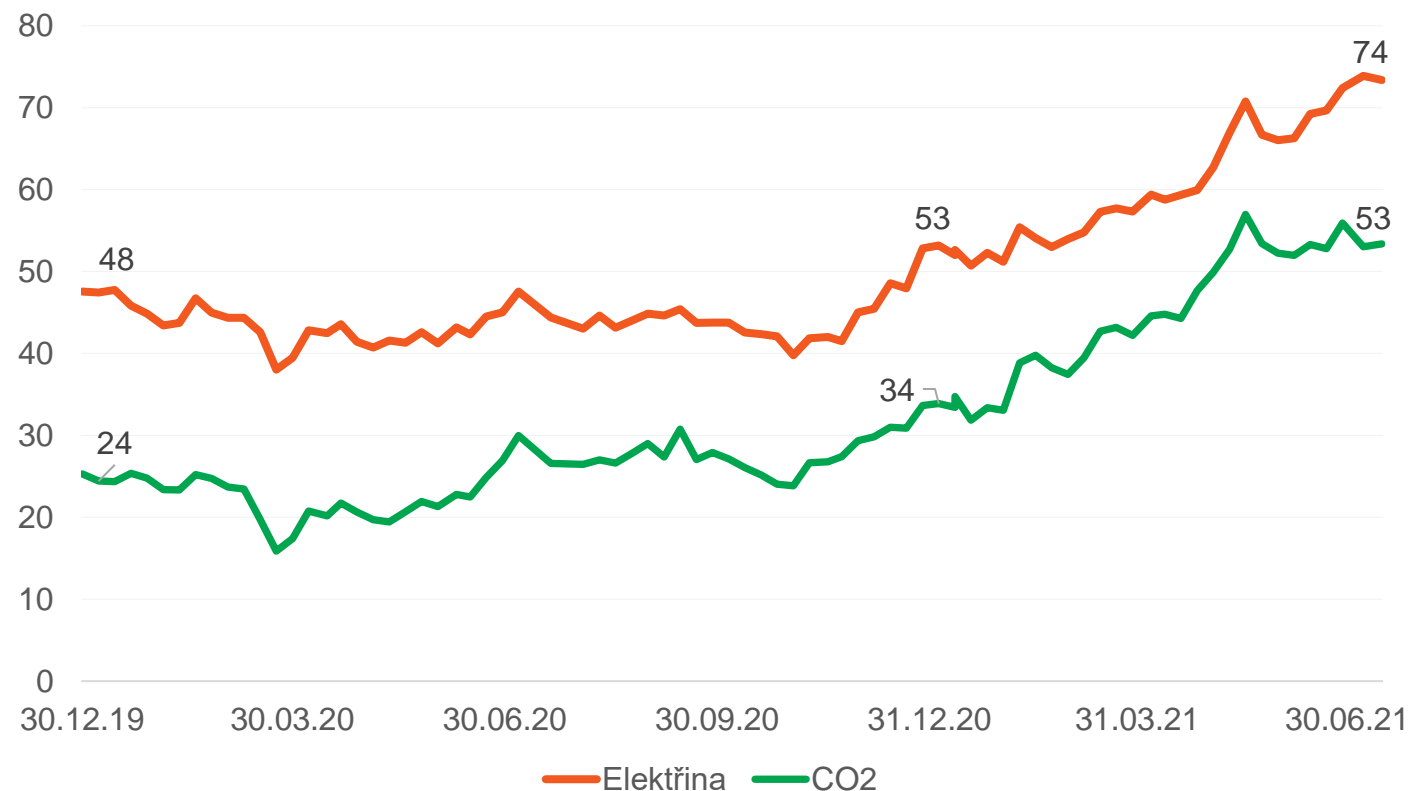
- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
- Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
- Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
- Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
- ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
- Leader na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- Rumunská aktiva prodána a prodej bulharských aktiv před dokončením

# NEDÁVNÉ ZVÝŠENÍ CEN ELEKTŘINY JE POHÁNĚNO RŮSTEM EMISNÍCH POVOLENEK



## Vývoj cen elektrické energie a emisních povolenek

České základní pásmo v EUR/MWh, EUR/t pro CO<sub>2</sub>, Y+1



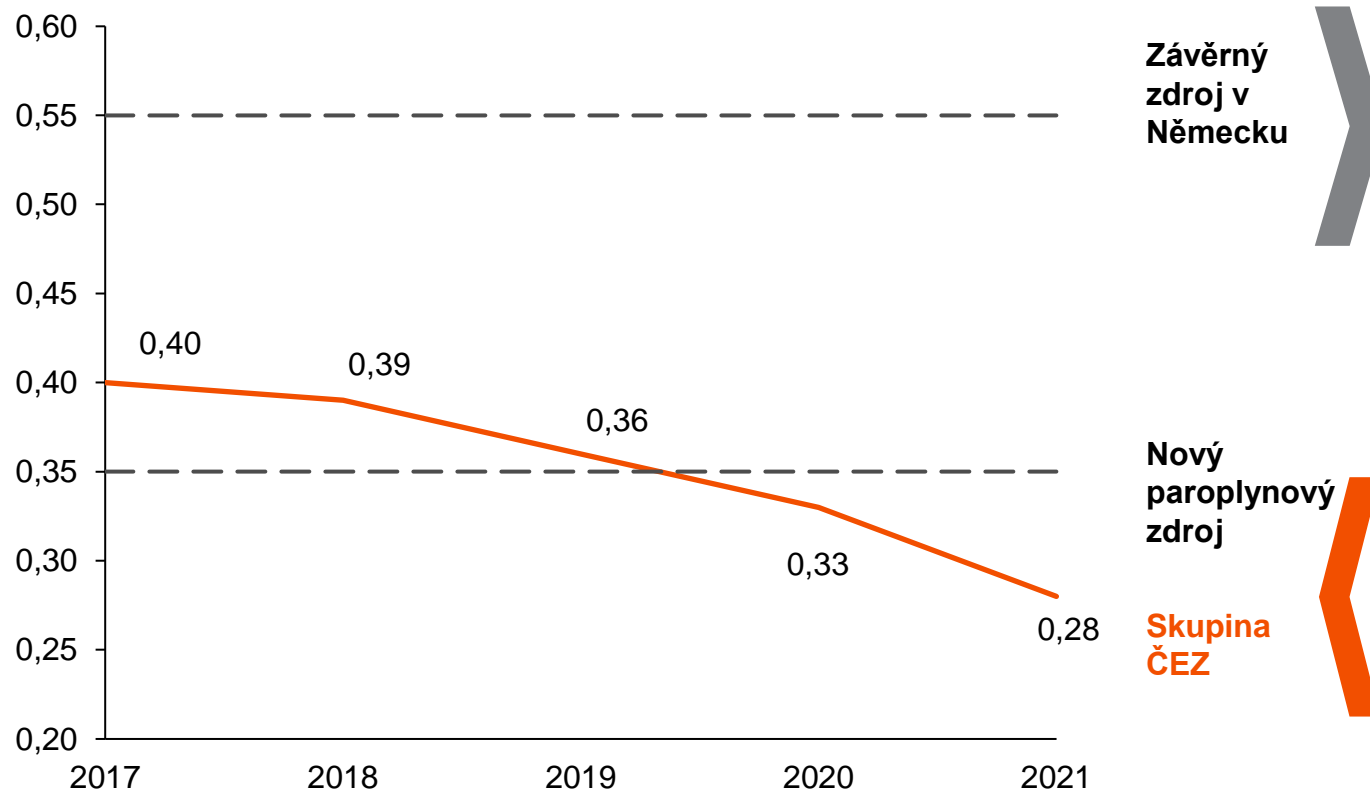
Pokračující růst cen emisních povolenek byl hlavním důvodem nedávného růstu cen elektřiny

**Změna ceny emisních povolenek o 1 EUR/t znamená změnu ceny elektřiny o 0,5-0,6 EUR**

# SKUPINA ČEZ MÁ PROSPĚCH ZE ZVÝŠENÍ CEN EMISNÍCH POVOLENEK



## Emisní intenzita Skupiny ČEZ (tCO<sub>2</sub>/MWh vyrobené elektřiny)



- **Emisní intenzita Skupiny ČEZ je nižší než pro závěrný zdroj a dokonce nižší než pro nový paroplynový zdroj** a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.
- **Růst cen emisních povolenek o 1 EUR vede ke zvýšení EBITDA o ~ 320 mil. Kč \***

	Objem výroby (2020, TWh)	Emisní intenzita CO <sub>2</sub> (2020, t/MWh)
CO2 free	33,5	0,00
Plyn	3,9	0,35
Černé a hnědé uhlí	19,7	0,85
<b>Celkem</b>	<b>57,1</b>	<b>0,33</b>



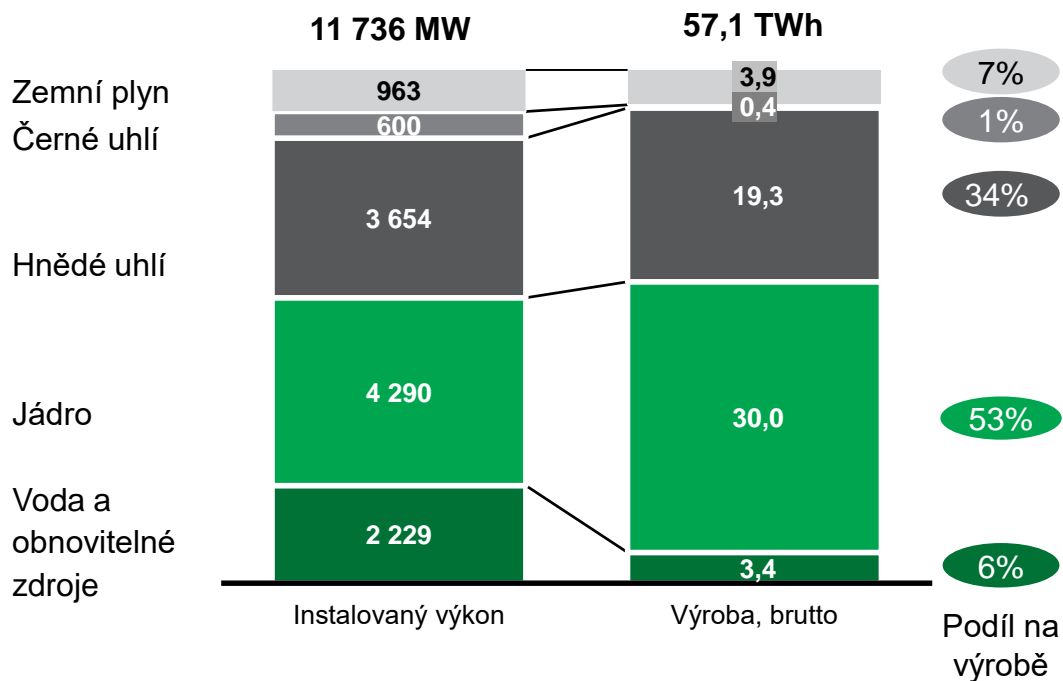
\* Za předpokladu nezajišťování cen pro dodávku, objem výroby a emisní intenzita roku 2020

# MÁME ROBUSTNÍ VÝROBNÍ PORTFOLIO S NÍZKÝMI A Z VELKÉ ČÁSTI ZAFIXOVANÝMI NÁKLADY



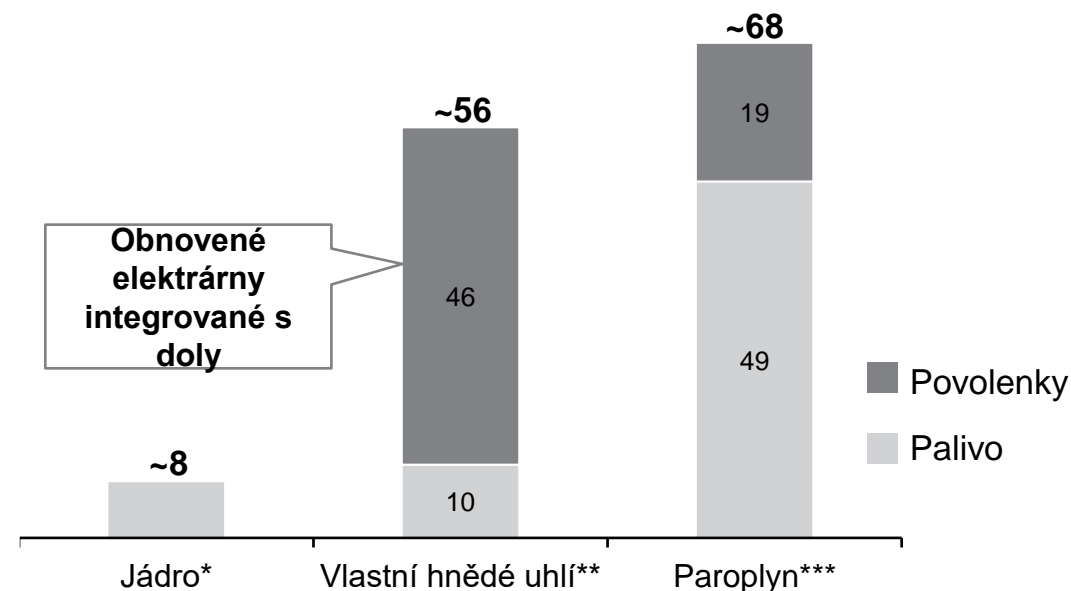
## Máme diverzifikované výrobní portfolio

Instalovaný výkon a objemy výroby  
(strategická aktiva)



## Naše palivové náklady jsou nízké, nezávislé na cenách komodit

Současné mezní náklady podle technologie  
(palivo a povolenky, EUR/MWh)



\* Náklady na jaderné palivo + 55 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva

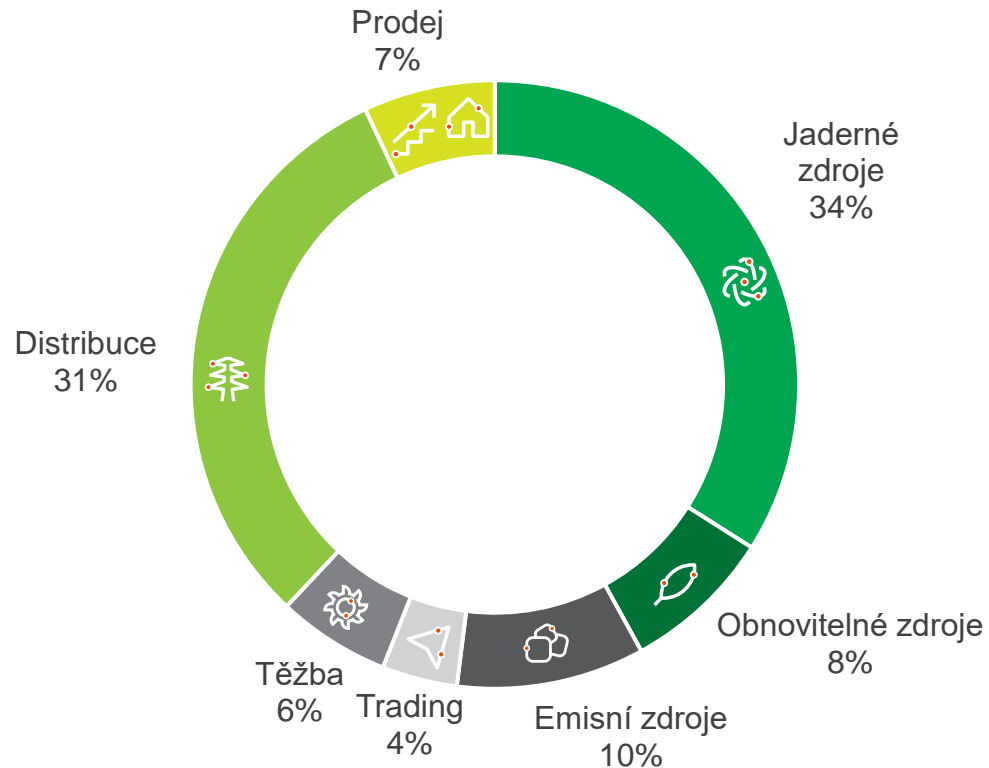
\*\* Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 53 EUR/t

\*\*\* Plyn 25 EUR/MWh, 57% účinnost, 0.35 t/MWh CO2 (ceny plynu závisí na trhu)

# JADERNÉ ELEKTRÁRNY JSOU DŮLEŽITÝM TVŮRCEM ZISKU SE STABILNÍM OBJEMEM VÝROBY



## EBITDA Skupiny ČEZ v roce 2020 (strategická aktiva)



## Naše jaderné portfolio má nízké a zafixované náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Stabilizovali jsme objemy výroby nad 30 TWh za rok
- Instalovaný výkon zvýšen o 568 MW na 4 290 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)



# NOVÝ JADERNÝ PROJEKT JE V PRVNÍ PŘÍPRAVNÉ FÁZI POKRYTÉ PODEPSANOU PRVNÍ PROVÁDĚCÍ SMLOUVOU...



Fáze	Datum ukončení	Očekávané náklady* (mld. EUR)	Povolení a licence	Smlouva s dodavatelem technologie
<b>A</b> 1. Příprava, výběr dodavatele	2024	~0,2**	EIA Územní řízení Povolení k umístění zařízení	Výběrové řízení a podpis smlouvy <b>B</b>
2. Předběžné práce	2029	~0,7	Stavební řízení Stavební povolení	"LWA - Limited Work Authorization" fáze
3. Výstavba, uvedení do provozu	2036	~5,1	Licence k zahájení zkušebního provozu	Výstavba
4. Zkušební provoz	2038		Provozní licence	Provoz ve zkušebním období <b>C</b>

- A** Rámcová smlouva
- B** První prováděcí smlouva
- C** PPA - Smlouva o nákupu energie (bude rozhodnuto)  
RFA - návratná finanční pomoc (bude rozhodnuto)  
Smlouva s investorem (bude rozhodnuto)



\* V cenách roku 2020, zaokrouhleno

\*\* Nezahrnuje náklady vzniklé do roku 2020 na povolování, uzavírání smluv a nákup pozemků; za předpokladu současného dodavatelského modelu

# ... VLÁDA POSKYTNE FINANCOVÁNÍ PRO FÁZE POVOLOVÁNÍ A VÝSTAVBY A ZABEZPEČÍ PROVOZ PROSTŘEDNICTVÍM DOHODY O NÁKUPU ENERGIE



## V současné době zvažovaná struktura financování\*

- Skupina ČEZ bude financovat Fázi 1 zcela ze svých vlastních zdrojů. (cca. 0,2 mld. EUR\*\*)
- Fáze 2 a další se budou financovat z návratné finanční pomoci od státu (RFA)
  - V období 2024–2029 ve Fázi 2 ve výši přibližně 0,7 mld. EUR
  - V období 2029-2038 ve Fázi 3 a 4 ve výši přibližně 5,1 mld. EUR

## Návratná finanční pomoc od státu (RFA)

- 0% úrok během období výstavby
- Během období provozu: náklady na financování státního dluhu plus 1 %, avšak minimálně 2 % ročně
- Doba trvání: 30 let od zahájení provozu jaderného zdroje

**V důsledku vyššího podílu státního financování se očekává cena odběru mezi 50–55 EUR / MWh, tj. v dolním intervalu původně předpokládaného rozmezí 50–60 EUR / MWh (závisí na výsledku výběrového řízení na EPC dodavatele)**

## Mechanismus financování překročení dodatečných nákladů

- Skupina ČEZ nenesé žádné riziko dodatečných nákladů v případě „oprávněných důvodů“, český stát nese další náklady

## Test překompenzace bude součástí PPA smlouvy

- Mechanismus, který podle Zákona o přechodu k nízkouhlíkové energetice zajistí přiměřenou výkupní cenu a návratnost (pravidelná kontrola po 5 letech)

**Tento model bude dále projednán v rámci prenotifikace s Evropskou komisí a finalizován**



\* V cenách roku 2020, zaokrouhleno

\*\* Nezahrnuje náklady vzniklé do roku 2020 na povolování, uzavírání smluv a nákup pozemků; za předpokladu současného modelu dodavatele

# DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

**Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků**

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické úspěchy

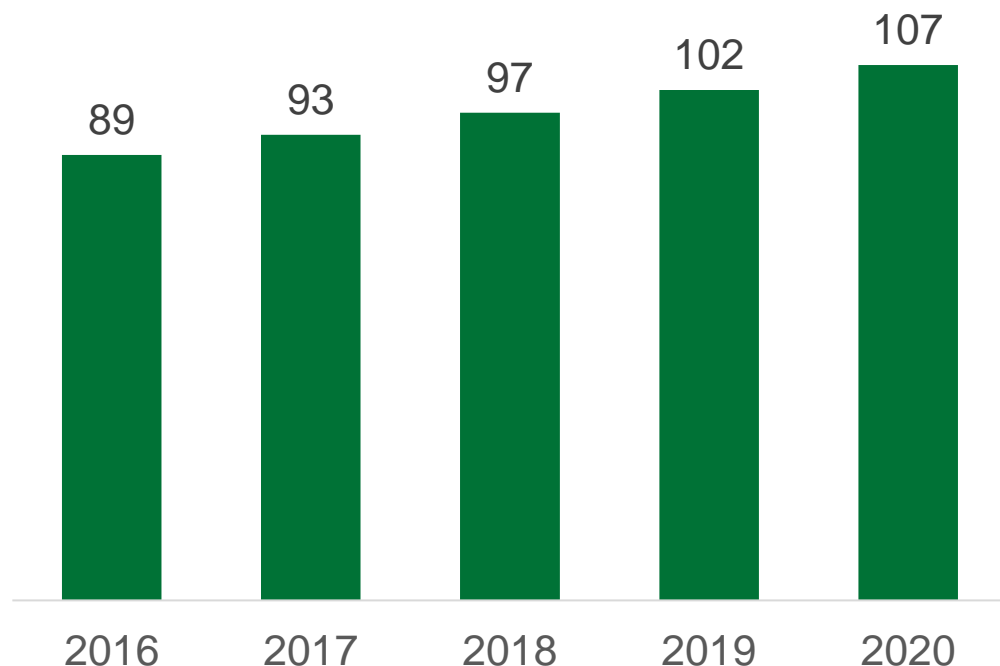
- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
- Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
- Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
- Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
- ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
- Leader na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- Rumunská aktiva prodána a prodej bulharských aktiv před dokončením

# MÁME ROSTOUCÍ REGULAČNÍ BÁZI AKTIV V DISTRIBUCI, REGULATORNÍ PRAVIDLA NASTAVENA DO ROKU 2025



## Regulační báze aktiv

mld. Kč



## Výsledek nastavení pravidel regulace pro období 2021-2025 podporuje růst RAB

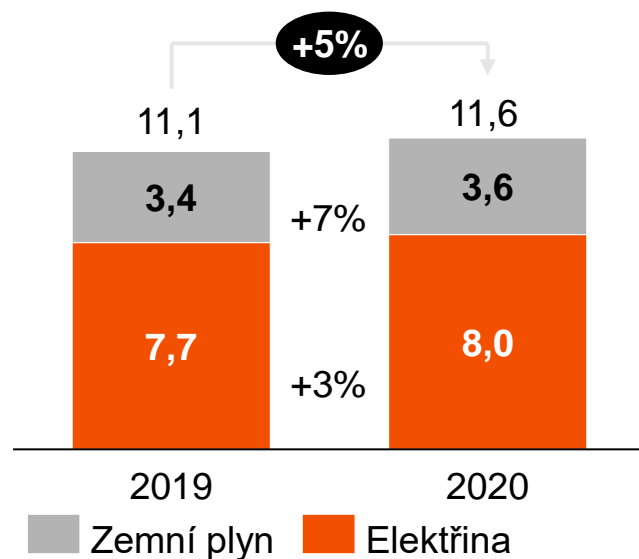
- RAB v průměru poroste o 8 % ročně v období 2020-2025 díky přecenění aktiv a investicím
- WACC 6,54 % patří k nejvyšším v Evropě
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Od roku 2021 je očekávaný urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

# NÁŠ PRODEJ ZAJIŠŤUJE ZDRAVÉ MARŽE, ROBUSTNÍ RŮST OBJEMU A NEJLEPŠÍ ZÁKAZNICKOU SPOKOJENOST V ODVĚTVĚ



## Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům

Dodávka elektřiny a plynu (TWh)



## Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

- ČEZ Prodej (obchodní společnost) v roce 2020 obhájila titul “Nejdůvěryhodnější dodavatel energie” v Česku na základě nezávislého průzkumu mezi více než 4 000 respondenty jako součást 6. ročníku národního programu Důvěryhodné značky (sledující a oceňující značky, kterým čeští spotřebitelé nejvíce důvěřují)
- ČEZ Prodej má nepřetržitě indikátor spokojenosti zákazníků (CX) více než 85%

# DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické úspěchy

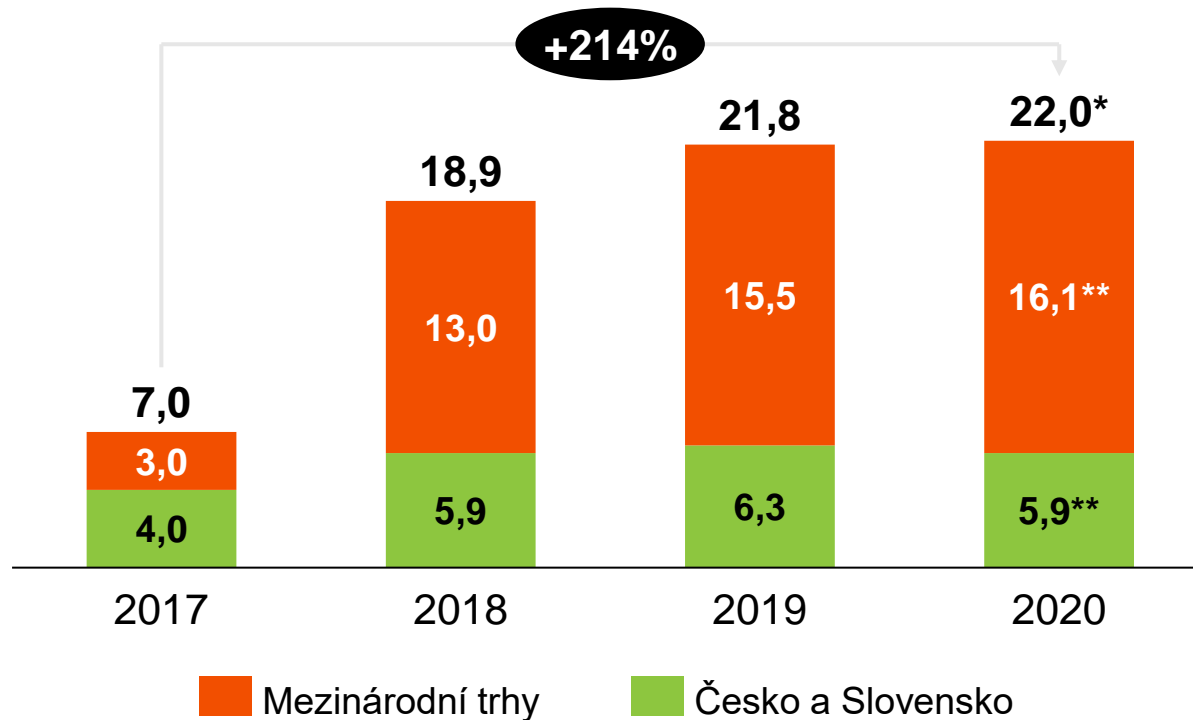
- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
  - Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
  - Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
  - Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
  - ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
  - Leader na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- 
- Rumunská aktiva prodána a prodej bulharských aktiv před dokončením

# RYCHLE ROSTEME V OBLASTI ENERGETICKÝCH SLUŽEB A POMÁHÁME ZÁKAZNÍKŮM DEKARBONIZOVAT



## Tržby energetických služeb (ESCO)

mld. Kč



**Jsme číslo 1 v Česku**

**Jsme mezi 3 největšími v Německu**

**Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:**

- Instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- Poskytování energetického poradenství a managementu
- Zařízení na skladování energie
- Fotovoltaiky na střechách
- Osvětlení, chlazení, vytápění



\* Tržby ESCO by dosáhly 25,9 mld. Kč bez zpomalení v důsledku Covid-19 ve výši 3,9 mld. Kč.

\*\* Zpomalení v důsledku Covid-19 na mezinárodních trzích: 2,6 mld. Kč; Česko a Slovensko: 1,3 mld. Kč



- **Skupina ČEZ v kostce**
- **Naše výsledky**
- **Výhled roku 2021**  

---
- **Naše vize**

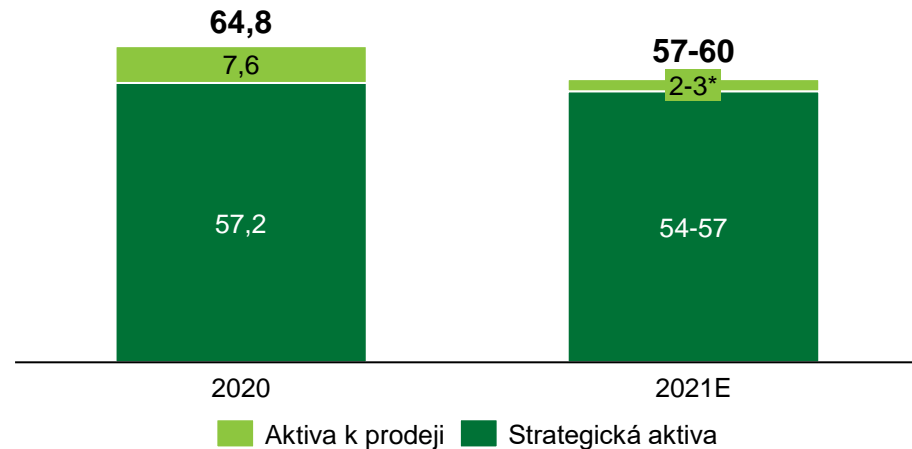


# NEMĚNÍME VÝHLED HOSPODAŘENÍ NA ROK 2021: EBITDA 57–60 MLD. KČ, OČIŠTĚNÝ ČISTÝ ZISK 17–20 MLD. KČ



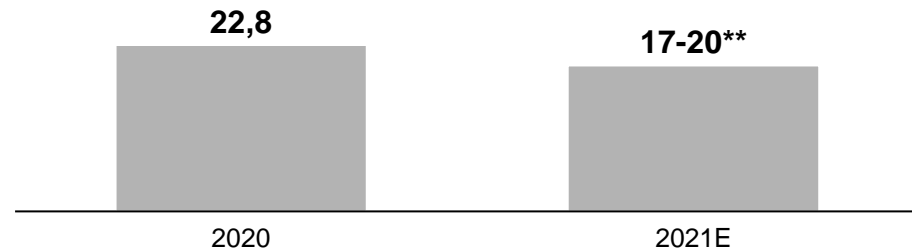
## EBITDA

mld. Kč



## Očištěný čistý zisk

mld. Kč



## Hlavní meziroční vlivy (2021 vs. 2020)

- + Vyšší realizační ceny elektřiny
- + Vyšší objem výroby z jaderných zdrojů
- + Stabilizace segmentu Prodej po dopadech covidu-19 na firemní zákazníky
- Prodej Rumunských a Bulharských aktiv
- Vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu
- Nižší výnosy z podpůrných služeb
- Vliv nové regulační periody na ČEZ Distribuce v ČR



\* Příspěvek aktiv určených k prodeji do EBITDA Skupiny ČEZ bude záviset na termínu vypořádání prodeje bulharských aktiv.

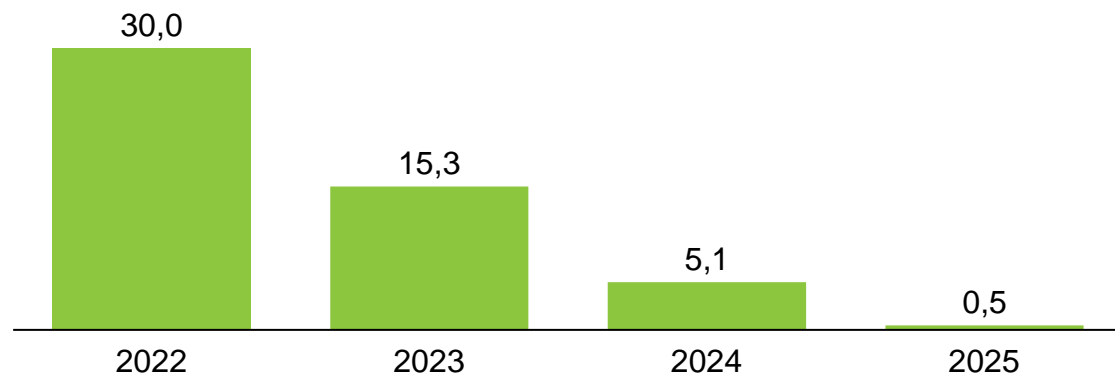
\*\* Příspěvek aktiv určených k prodeji do konsolidovaného čistého zisku 2021 očekáváme na úrovni blízké nule zejména s ohledem na uzavřené smlouvy na prodej zahraničních aktiv, dle kterých náleží dosažený zisk roku 2021 kupujícím.

# SKUPINA ČEZ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽNÍCH RIZIK VÝROBNÍ MARŽE 2022–2025



## Prodaná elektřina na roky 2022-2025

TWh, k 31. 3. 2021



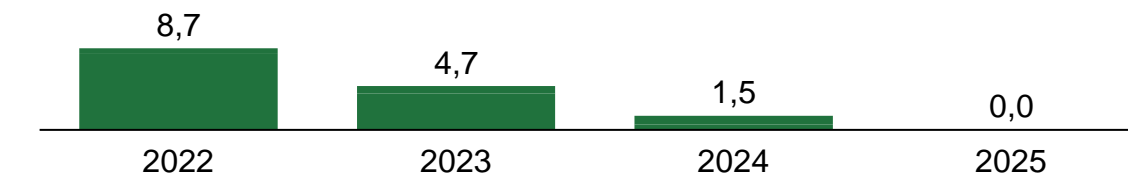
Prodejní cena elektřiny (EUR/MWh)



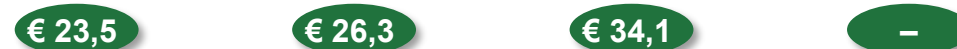
100 % očekávaného ročního objemu externích dodávek z výroby v České republice na roky 2022 – 2025 je **46–50 TWh**

## Zasmluvněné emisní povolenky na roky 2022-2025

miliony tun, k 31. 3. 2021



Pořizovací cena EUA (EUR/t)



100 % očekávaného ročního objemu emisních povolenek pro výrobu v ČR na roky 2022 – 2025 je **14–17 milionů tun**

### Podíl zajištěné dodávky elektřiny z výroby v České republice\* k 31. 3. 2021

	2022	2023	2024	2025	100% očekávané externí dodávky
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	69%	36%	12%	2%	<b>29–31 TWh ročně</b>
Uhelné zdroje	67%	36%	14%	-	<b>12–14 TWh ročně</b>
Plynové zdroje	26%	-	-	-	<b>4–5 TWh ročně</b>



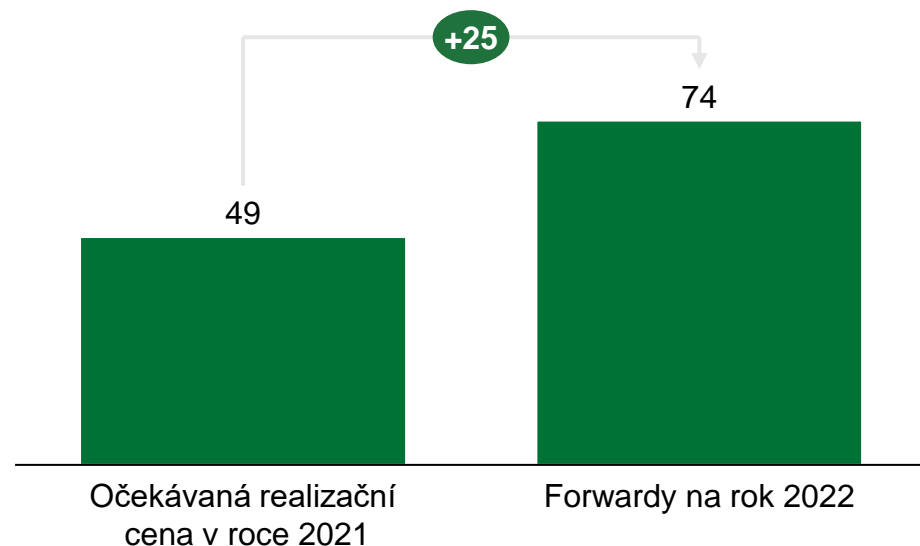
\* Jedná se o očekávané dodávky elektřiny výrobních zdrojů v ČR, resp. ČEZ, a. s., včetně elektráren ve společnostech Energotrans a Elektrárna Dětmarovice

# SOUČASNÉ CENY KOMODIT PŘEDSTAVUJÍ VÝZNAMNÝ POTENCIÁL PRO NÁRŮST ZISKU VE SROVNÁNÍ S ROKEM 2021



## Realizační a aktuální ceny elektřiny

EUR/MWh

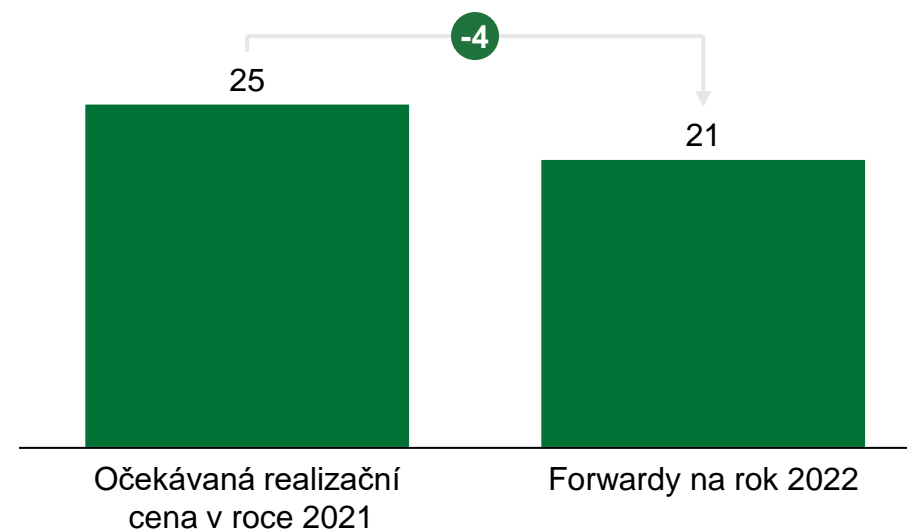


Bezemisní výroba 34 TWh

**Finanční dopad: +22 mld. Kč\***

## Spread hnědého uhlí

EUR/MWh, cena elektřiny mínus cena povolenky



Výroba z hnědého uhlí 15,5 TWh

**Finanční dopad: -2 mld. Kč\***

**Teoretický nárůst zisku je 20 mld. Kč\* při použití aktuálních cen komodit ve srovnání se zajištěním na rok 2021**



\* Za předpokladu, že by rok 2022 nebyl zajištěn, směnný kurz 25,5 EUR/CZK, výroba na objemech očekávaných pro rok 2021, forwardové ceny elektřiny a povolenek k 19. červenci 2021 t.j. cena elektřiny 74 EUR/MWh a cena emisní povolenky 53 EUR/t



- **Skupina ČEZ v kostce**
  - **Naše výsledky**
  - **Výhled roku 2021**
  - **Naše vize**
-

# AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

## Strategické teze Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

### I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

### II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

# AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. CHCEME ZVÝŠIT EBITDA O 40 % DO ROKU 2030



## Vize 2030

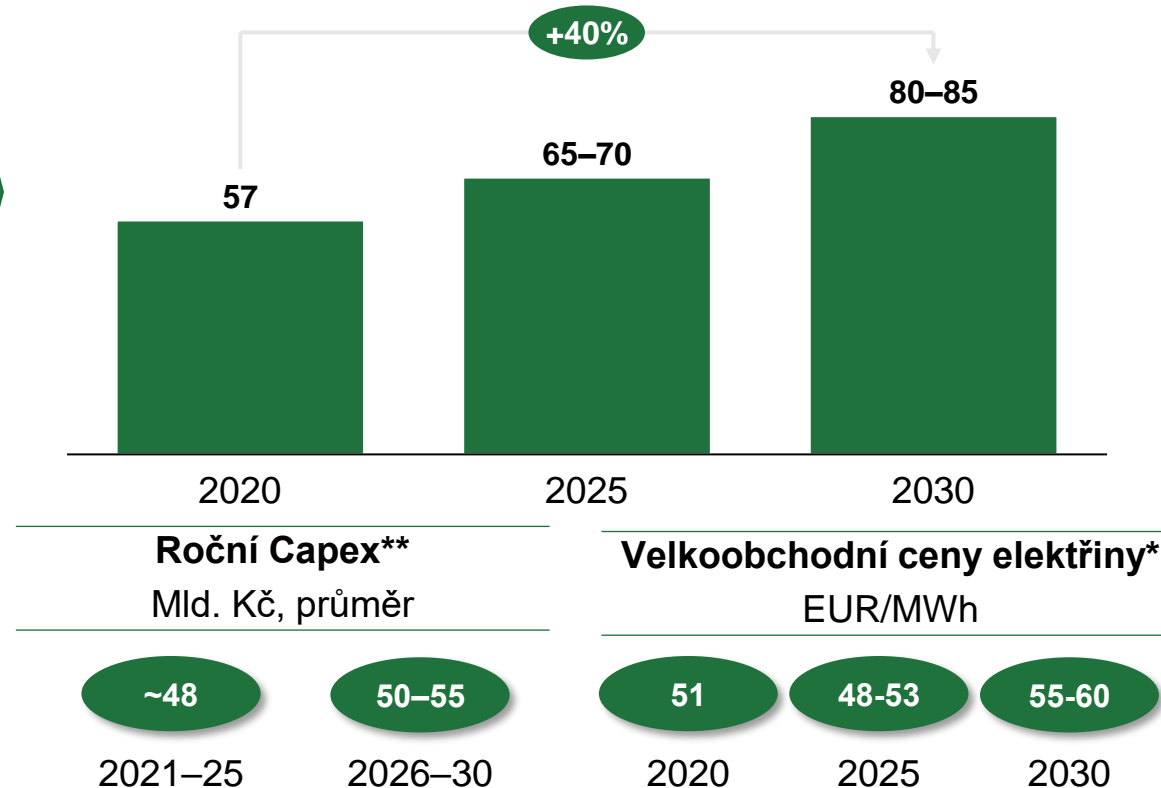
### ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

- I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality
- II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



## EBITDA\* Skupiny ČEZ

Strategická aktiva, mld Kč.



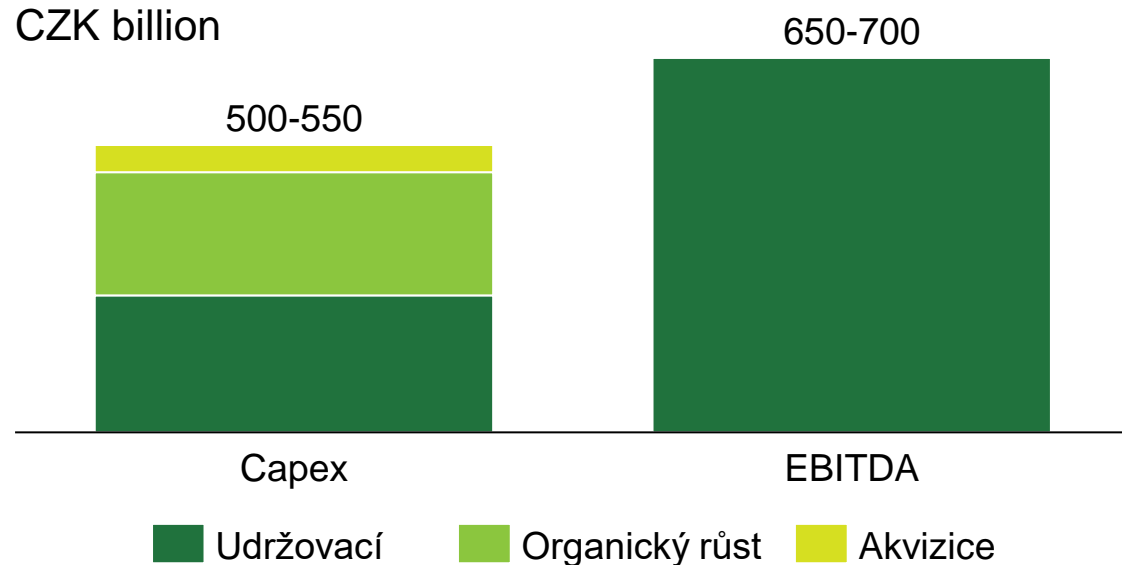
\* Za předpokladu forwardových cen elektřiny z března 2021, které byly inflačně eskalovány a byla uplatněna citlivost; předpoklady cen emisních povolenek: 2020: 25 EUR/t; 2025: 41 EUR/t; 2030: 46 EUR/t, \*\* včetně finančních investic

# NAŠI RŮSTOVOU STRATEGII DO ROKU 2030 MŮŽEME USKUTEČNIT PŘI SOUČASNÉM UDRŽENÍ CÍLE ZADLUŽENÍ

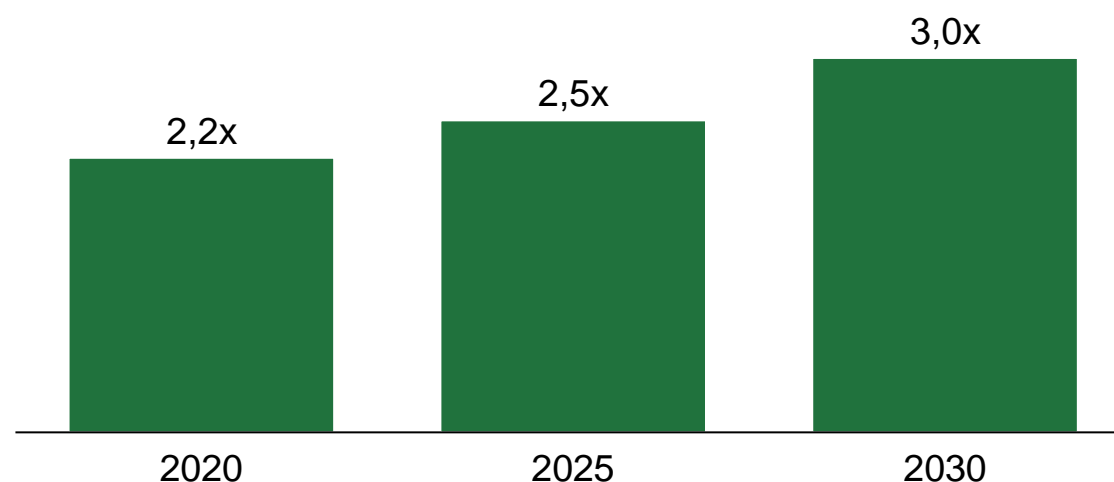


## Očekávaný kumulativní Capex a EBITDA 2021-2030

CZK billion



## Očekávaný poměr čistý dluh/EBITDA



**Při navýšených investicích budeme stále generovat pozitivní volné cash flow a naše zadlužení zůstane pod 3,0x EBITDA**



Pozn: Organický růst = nové OZE a plynové kapacity, růst distribuční sítě, Akvizice = ESCO společnosti v zahraničí

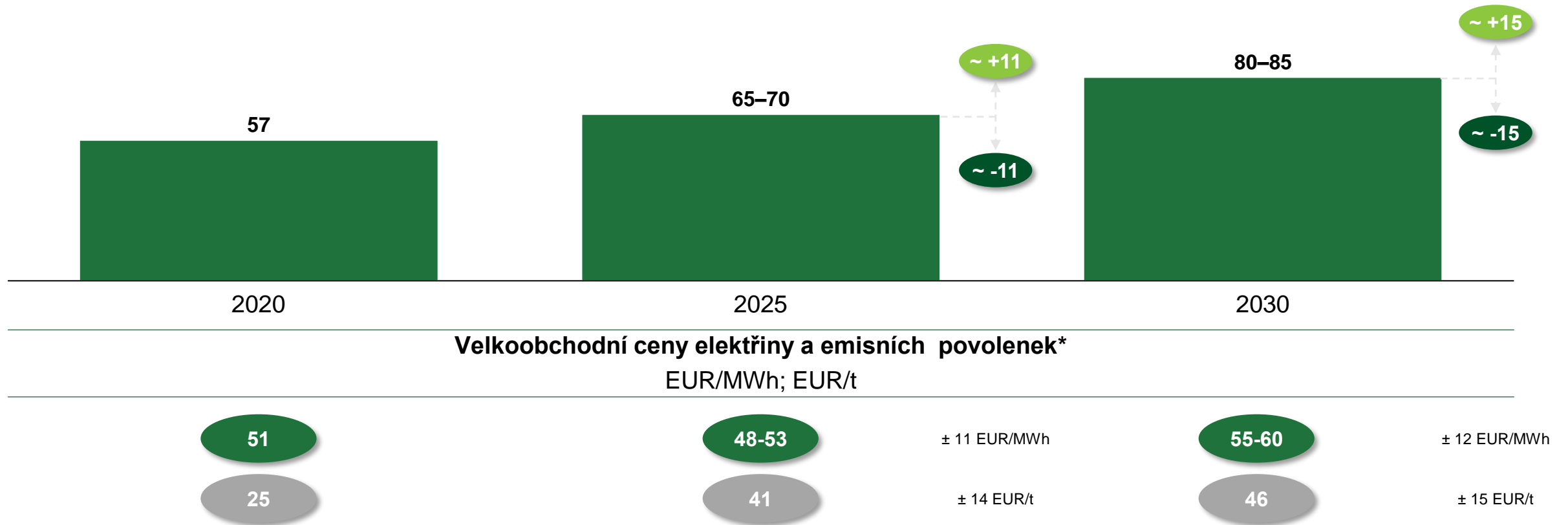
# SENZITIVITA EBITDA NA ZMĚNY VELKOOBCHODNÍCH CEN ELEKTŘINY A POVOLENEK JAKO ROZDÍL MEZI SOUČASNÝMI FORWARDY A PODNIKATELSKÝM PLÁNEM



## EBITDA\* Skupiny ČEZ

Strategická aktiva v mld. Kč

**+XX** Pozitivní dopad na EBITDA\*\*  
**-XX** Negativní dopad na EBITDA\*\*



\* Za předpokladu inflačně upravených tržních cen z března 2021

\*\* Eskalované forwardové ceny s uplatněnou citlivostí: citlivost uplatněna jako kdy v letech 2025 a 2030 jsou velkoobchodní ceny elektřiny na úrovni současných forwardů Y+3 (19. července 2021: CZ základní pásmo 2024 - 61 EUR/MWh, EUA 2024 - 54 EUR/t) a eskalováno inflací



# AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA



## Strategické teze Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

### **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality**

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

### **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

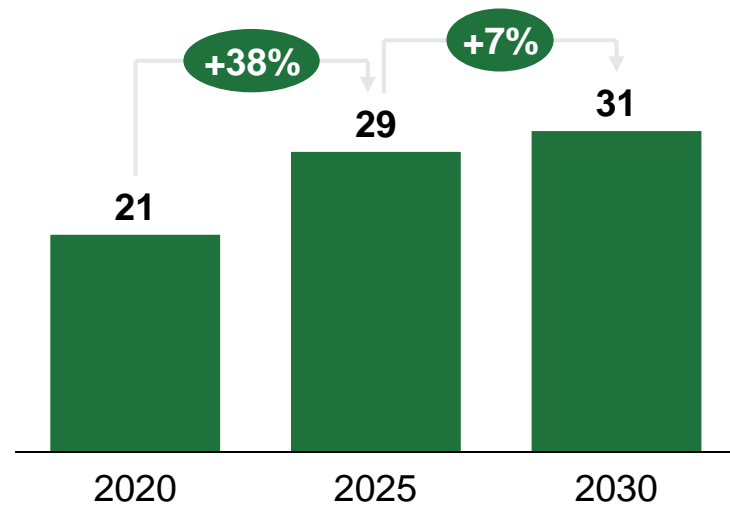
- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

# ZVÝŠÍME VÝROBU Z JADERNÝCH ELEKTRÁREN NAD 32 TWH



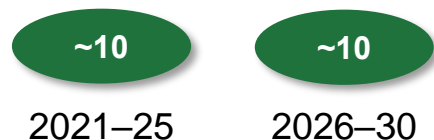
## EBITDA Jádro

mld. Kč



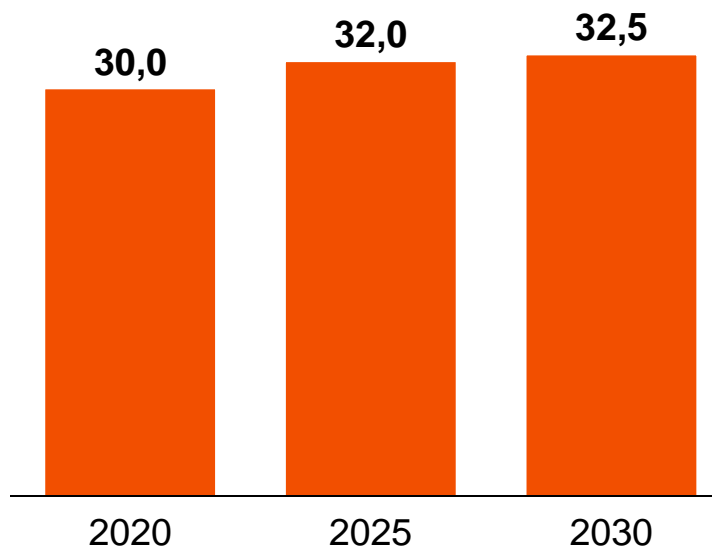
### Roční Capex\*

mld. Kč, průměr



## Výroba jaderných elektráren

TWh



### Velkoobchodní ceny elektřiny\*\*

EUR/MWh



Zvýšíme výrobu ze stávajících elektráren nad 32 TWh

- Prodloužením cyklu výměny paliva
- Optimalizací údržby
- Zvýšením kapacity až o 50 MW

Plánujeme zahájení výstavby nového bloku v Dukovanech za předpokladu dosažení dohody o podpůrném mechanismu s českou vládou

Připravíme se na potenciální výstavbu malých modulárních bloků po roce 2040 s celkovou kapacitou 1000 MW



\* Z toho cca. 4 mld Kč ročně jsou nákupy jaderného paliva, nezahrnuje investice do nového jaderného bloku v letech 2025-2030 z důvodu předpokládaného 100% financování státem

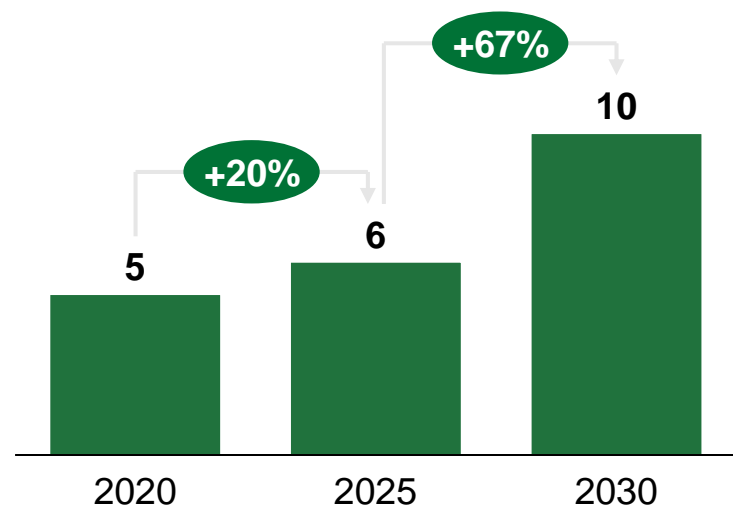
\*\* Tržní ceny z března 2021, inflačně eskalovány a s uplatněnou citlivostí

# DO ROKU 2030 NAVÝŠÍME KAPACITU OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ O 6 GW



## EBITDA Obnovitelné zdroje

Strategická aktiva, mld. Kč\*



### Roční Capex\*\*

mld. Kč, průměr

6-7

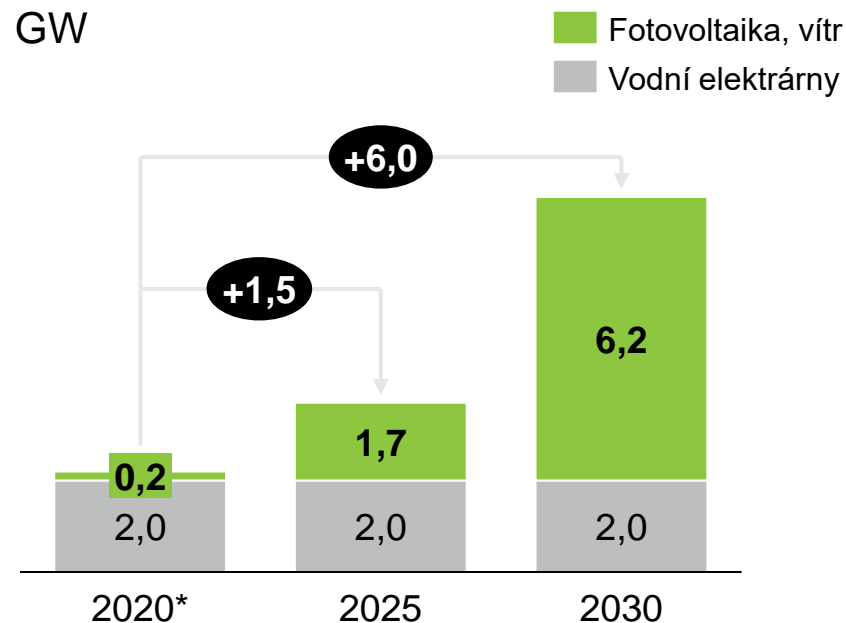
2021-25

14-15

2026-30

## Instalovaný výkon OZE

GW



### Velkoobchodní ceny elektřiny\*\*\*

EUR/MWh

51

2020

48-53

2025

55-60

2030

Budeme se soustředit na rozvoj obnovitelných zdrojů v Česku

Rozvoj OZE bude v letech 2022-2030 podporován investičními dotacemi z Modernizačního fondu

Rozdělení dotací z prvních výzev se očekává ve 2. pol. 2021

Navýšíme kapacitu ukládání elektřiny na více než 300 MWe

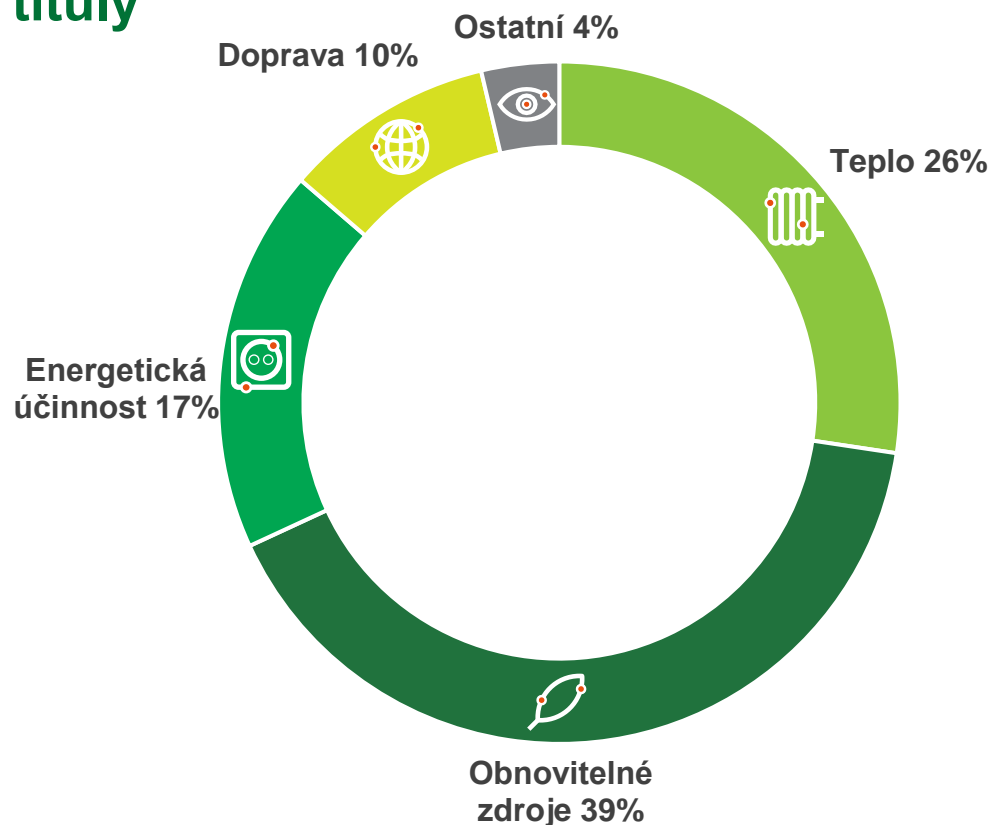


\* Hodnoty za rok 2020 nezahrnují příspěvek rumunské větrné farmy s 600 MW, která byla prodána 31.3.2021  
 \*\* Capex konzervativně předpokládá nulové dotace z Modernizačního fondu, z důvodu jejich nejisté výše  
 \*\*\* Dosažená cena z OZE bude nižší o tzv. „shape discount“ (0,8-0,9) oproti uvedeným velkoobchodním cen elektřiny

# MODERNIZAČNÍ FOND PODPOŘÍ ROZVOJ FOTOVOLTAIKY V ČESKU



## Indikativní alokace prostředků Modernizačního fondu na různé dotační tituly



## Podpora OZE z Modernizačního Fondu

- V letech 2021–30 bude k dispozici ~66 mld. Kč\* na investiční dotace projektů výstavby OZE, z čehož je 60 % určeno prioritně pro projekty současných výrobců elektřiny
- Skutečná výše podpory bude určena v aukcích, maximální výše dotace je stanovena na 60 % z investice nebo na 6,2-7,3 m Kč/MW\*\*
- Vyrobená elektřina bude prodávána za tržní ceny

**Skupina ČEZ přihlásila 296 projektů fotovoltaik do předkvalifikačního kola**

**Příjem žádostí v prvním kole začal v červenci 2021**



\* 170 mld. Kč bude k dispozici v Modernizačním fondu za předpokladu současných cen povolenek, 38,7% prostředků je určeno na podporu obnovitelných zdrojů

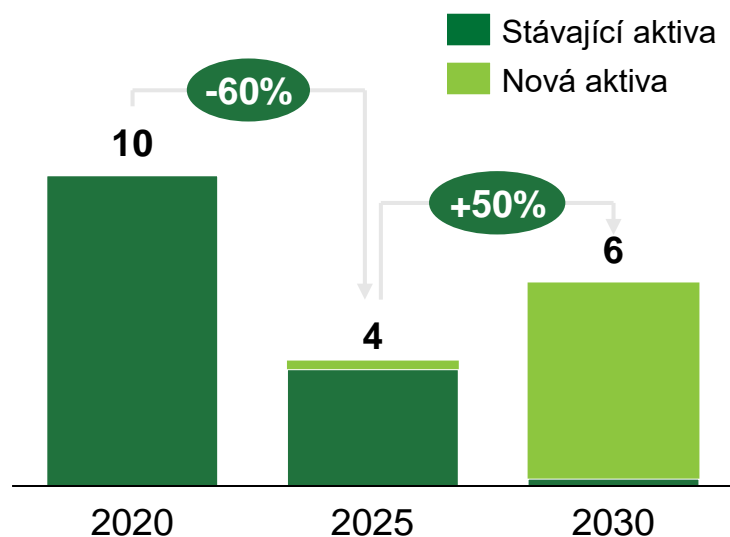
\*\* 60% platí pro projekty podané velkými podniky mimo hl. m. Praha, maximální dotace na MW je určena velikostí projektu a typem instalace (střešní vs. pozemní)

# UZAVÍRÁME UHELNÉ ELEKTRÁRNY, VÝROBA TEPLA BUDE TRANSFORMOVÁNA NA NÍZKOEMISNÍ

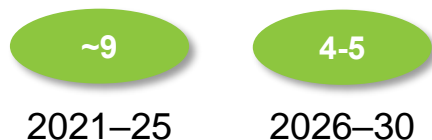


## EBITDA Emisní zdroje a těžba

Strategická aktiva, v mld. Kč

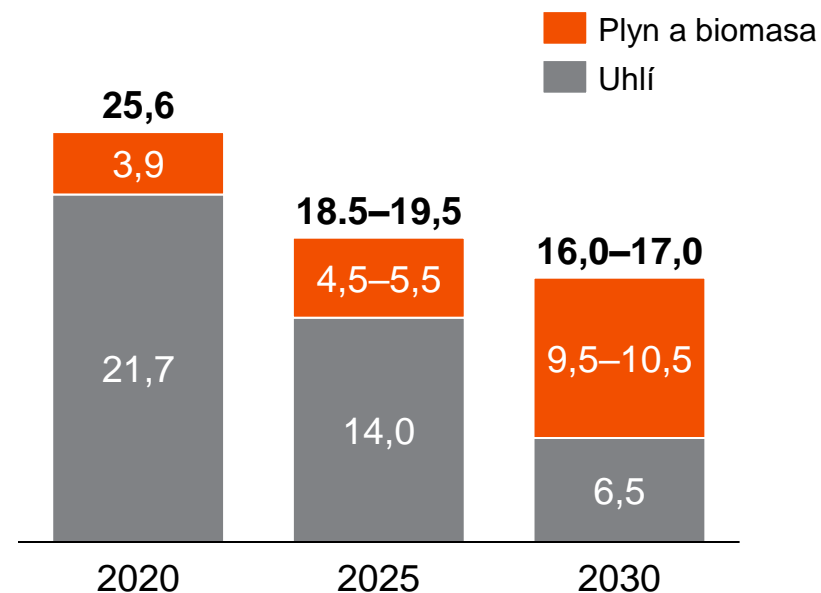


**Roční Capex\***  
mld. Kč, průměr



## Výroba z uhlí a plynu

TWh



**Uhlí a plyn**  
GW



Dekarbonizace našich tepelných elektráren a transformace současných uhelných lokalit na nové aktivity

Nové plynové elektrárny budou připravené na spalování vodíku

Růst EBITDA mezi roky 2025 a 2030 je umožněn novými plynovými kapacitami s lepšími maržemi ve srovnání s uhlím



\* Zahrnuje 3,5 mld. Kč průměrných ročních investic do nových kapacit na plyn a biomasu

# SKUPINA ČEZ PLÁNUJE ZVÝŠENÍ VÝROBY Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ, JÁDRA A PLYNU



## Jádro

- Bezpečně navýšíme výrobu ze současných elektráren nad 32 TWh v průměru a dosáhneme 60letou životnost
- Postavíme novou jadernou elektrárnu v Dukovanech



## Obnovitelné zdroje

- Vybudujeme 1,5 GW do 2025 a 6 GW do 2030.
- Navýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny alespoň o 300 MWe do 2030.

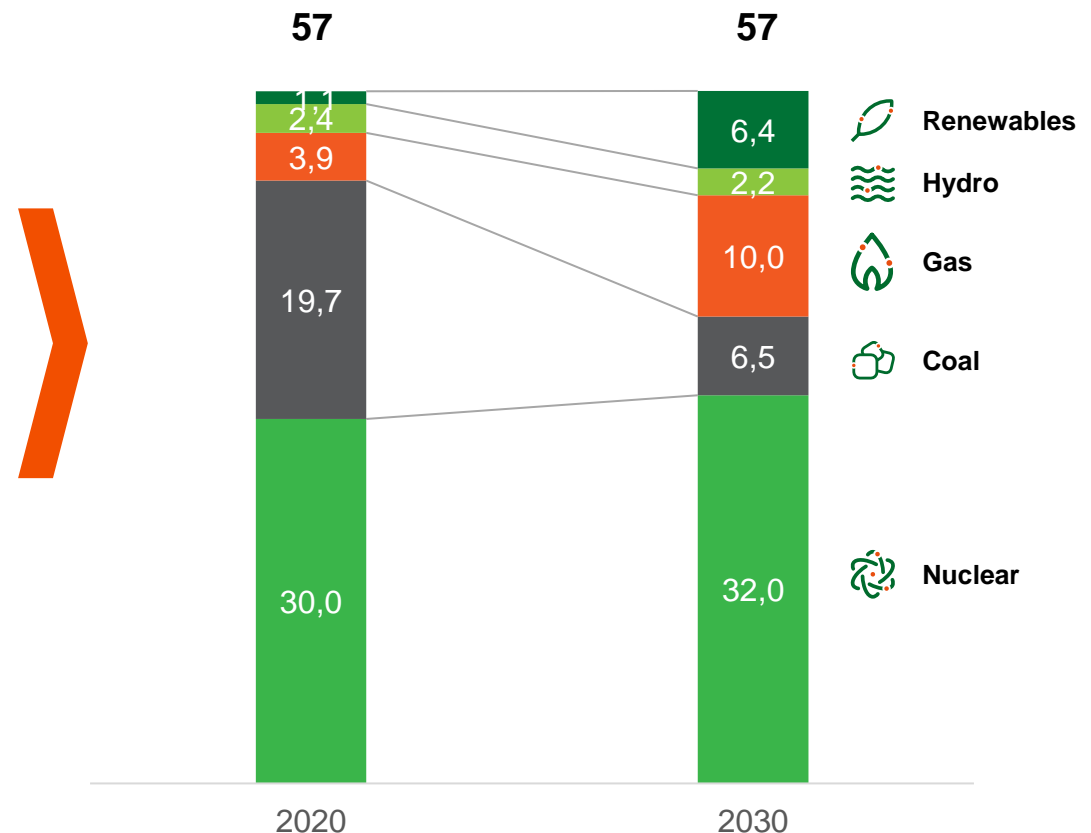
## Tradiční energetika



- Dekarbonizujeme teplárenství a transformujeme naše uhelné lokality na nové aktivity
- Vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny na spalování vodíku.

## Výroba elektřiny Skupiny ČEZ

(Strategická aktiva, v TWh)

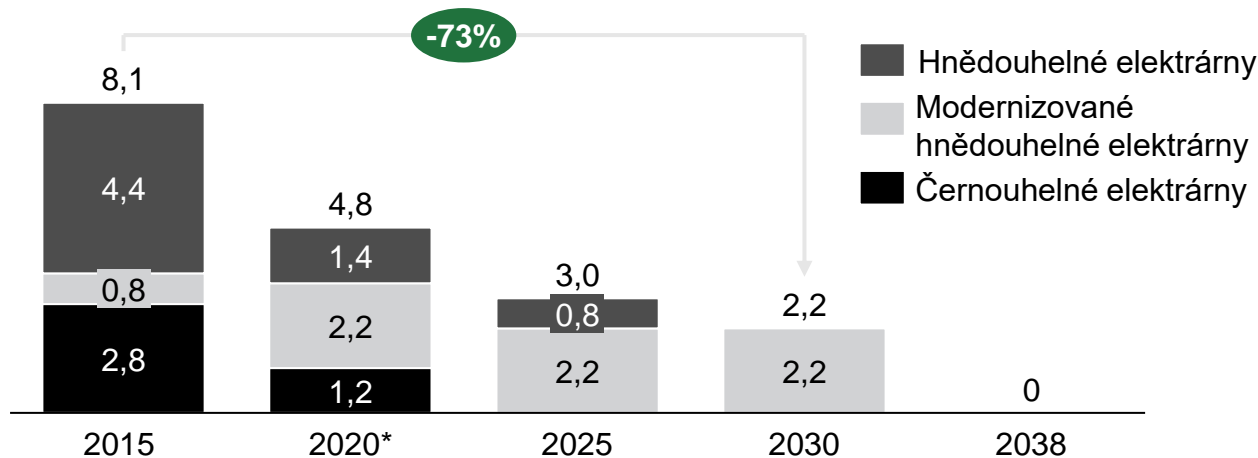


# DO ROKU 2030 SNÍŽÍME PODÍL VÝROBY ELEKTŘINY Z UHLÍ NA 12,5 % A ZCELA UKONČÍME DO ROKU 2038



## Očekávaný vývoj instalované kapacity uhelných elektráren

(GW\*)



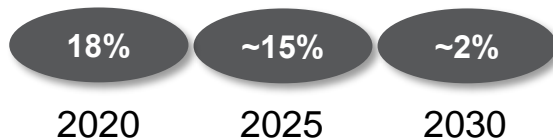
## Postupně ukončujeme provoz uhelných elektráren

- Neinvestujeme do nových uhelných kapacit
- V roce 2020 snížena uhelná kapacita o 1 719 MW, dalších 500 MW uzavřeno během roku 2021
- Po roce 2030 budou v provozu pouze 3 modernizované uhelné elektrárny
- **Odchod od uhlí do roku 2038** v souladu s doporučením Uhelné Komise

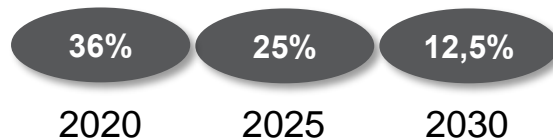
## Vytěžené uhlí využíváno převážně ve vlastních elektrárnách, objemy těžby klesají

- Skupina ČEZ vytěžila 15,4 milionů tun uhlí, z toho pouze 26% prodáno třetím stranám
- Objem vytěženého uhlí bude postupně klesat až na 8 mil tun v roce 2030 a bude tedy reagovat na snižování kapacity uhelných elektráren provozovaných Skupinou ČEZ.

Podíl uhlí na celkových tržbách\*\* (%)



Podíl uhlí na výrobě elektřiny (%)



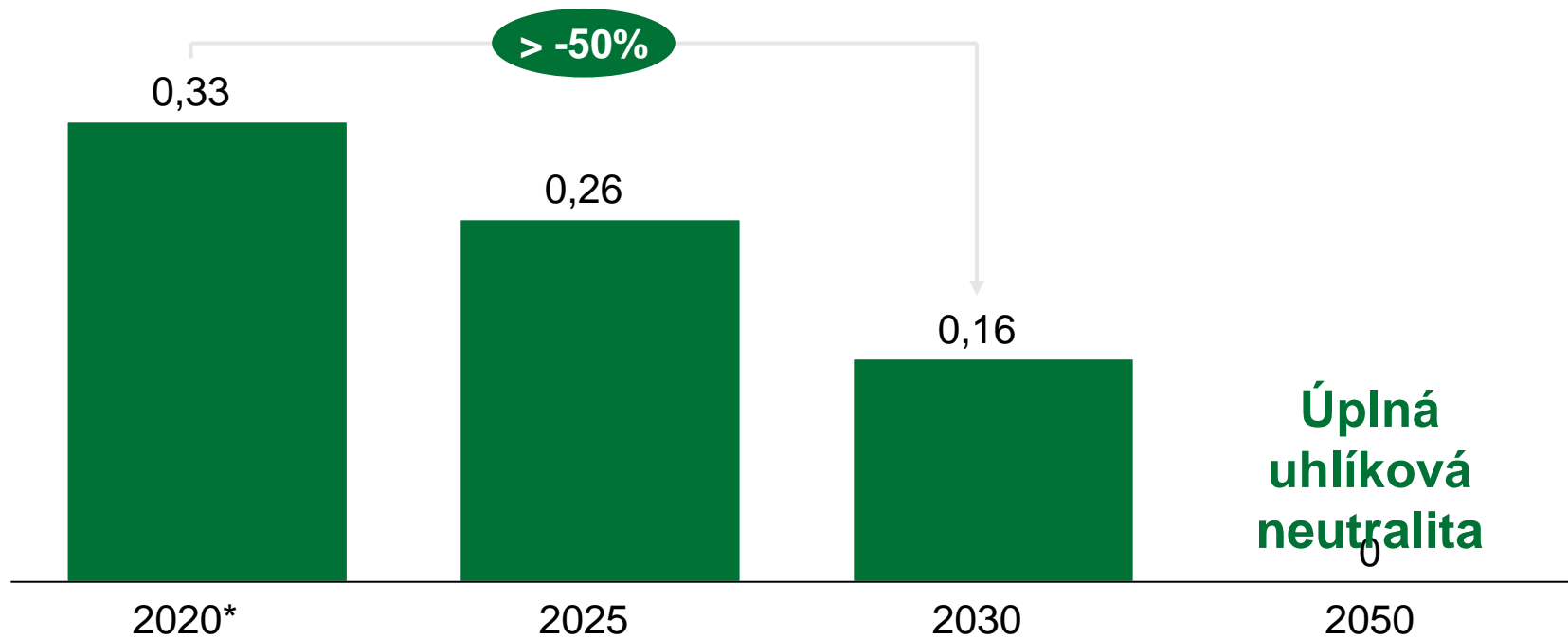
\* Včetně 568 MW elektráren v Polsku, u kterých probíhá prodejní proces.

\*\* Podíl prodeje elektřiny, tepla a externí tržby z prodeje uhlí

# DOSÁHNEME UHLÍKOVÉ NEUTRALITY DO ROKU 2050



## Snížení emisní intenzity CO<sub>2</sub> (t CO<sub>2</sub>e/MWh)



- Rychlost snížení emisní intenzity CO<sub>2</sub> do roku 2030 je v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees”
- Dosáhneme uhlíkové neutrality do roku 2050



\* 0,36 in 2019



# AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE VISION 2030– ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA



## Strategické teze Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

### Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

### Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

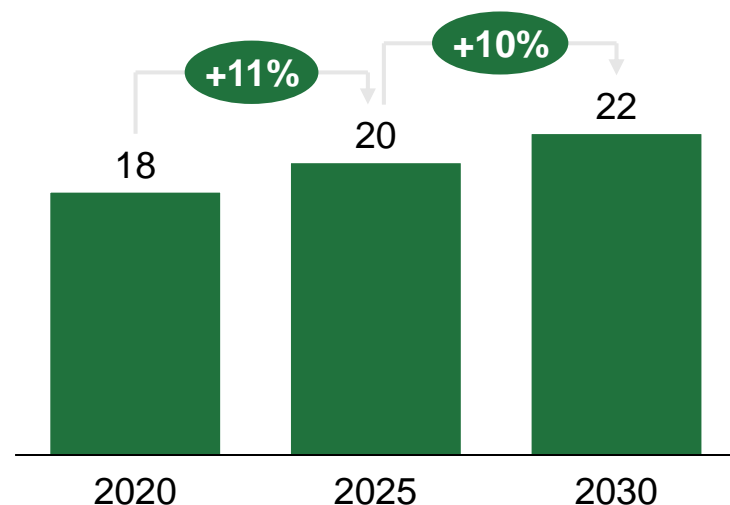
- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

# VYBUDUJEME DIGITÁLNÍ DISTRIBUTUČNÍ SOUSTAVU



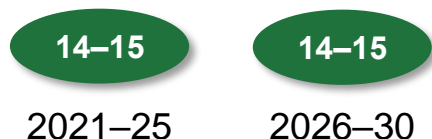
## EBITDA distribuce

Strategická aktiva, mld. Kč



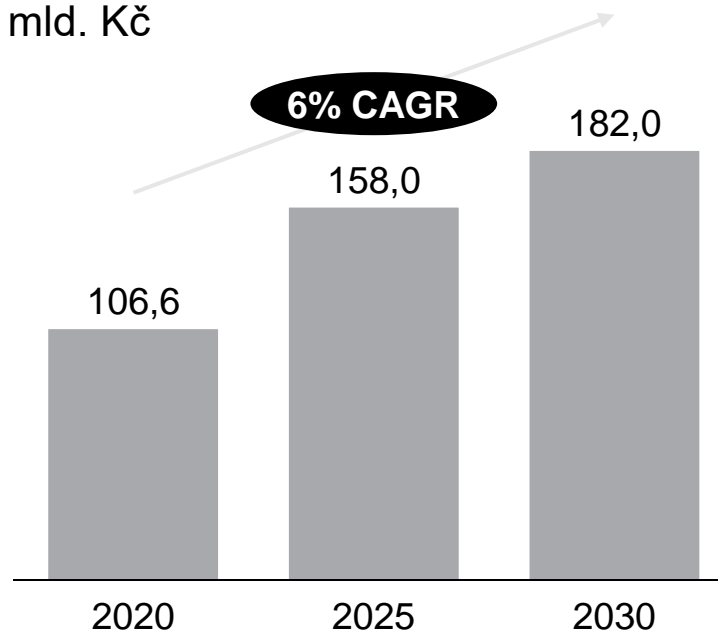
### Roční Capex

mld. Kč, průměr



## Vývoj RAB

mld. Kč



Investujeme do Smart grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí

### 2030 cíle digitální transformace

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry
- 80 % vzdáleně měřených transformátorů
- 11 000 km optických sítí (ve srovnání s 4 200 km dnes)

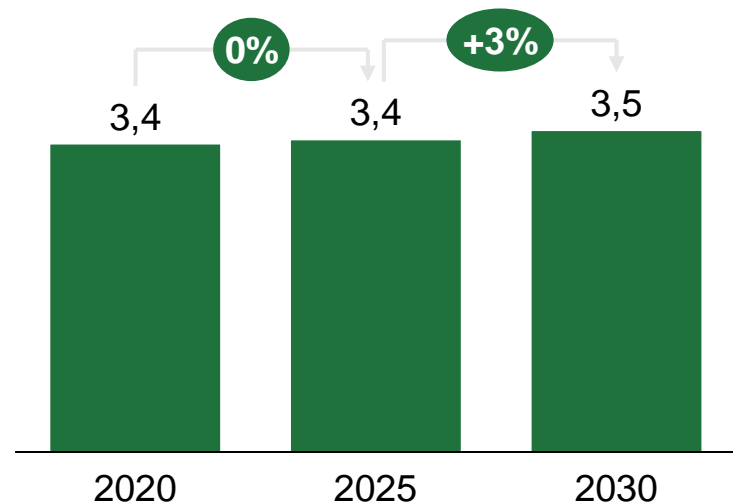
- Zvýšíme spolehlivost sítě
- Umožníme připojení decentrální výroby
- Efektivnější řízení sítí a snížení nákladů
- Využití optických sítí pro telekomunikační služby

# NAVÝŠÍME ZÁKAZNICKOU BÁZI A UDRŽÍME VYSOKOU ZÁKAZNICKOU SPOKOJENOST



## EBITDA retail

ČEZ Prodej, mld. Kč



### Roční Capex

mld. Kč, průměr

0,2

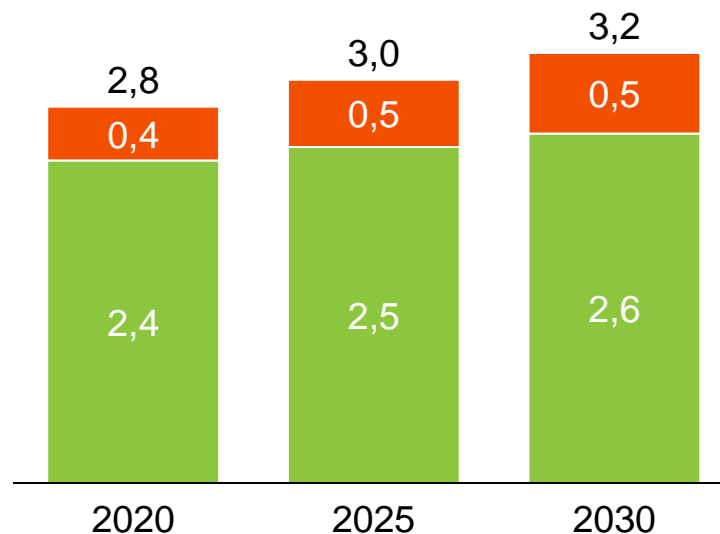
2021–25

0,2

2026–30

## Počet zákazníků

miliony



Plyn Elektřina

## B2C

**Digitalizujeme 100 % našich klíčových zákaznických procesů do 2025**

Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a **zvětšíme naši bázi zákazníků**

**Domácnostem** nabídneme **produktové portfolio**, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise

**Zlepšení EBITDA** přes rostoucí konkurenci na komoditních produktech

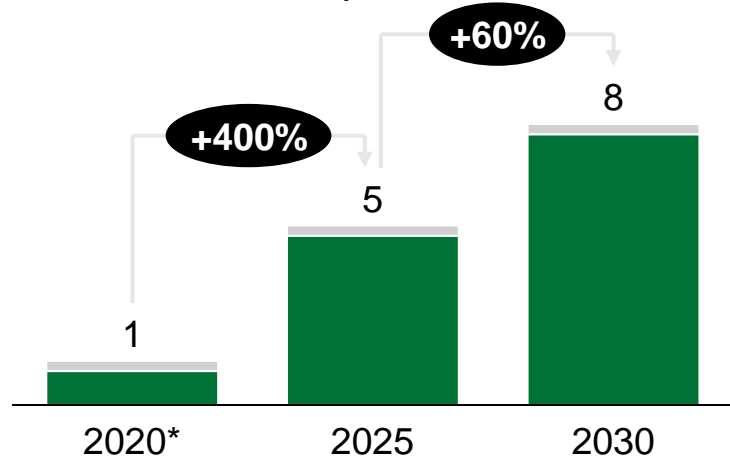
# POROSTEME V ENERGETICKÝCH SLUŽBÁCH PODPOROVÁNÍM DEKARBONIZACE NAŠICH ZÁKAZNÍKŮ



## EBITDA ESCO

Strategická aktiva, mld. Kč

■ Komodita  
■ Nekomoditní služby



### Roční Capex\*\*

mld. Kč, průměr

6

2021–25

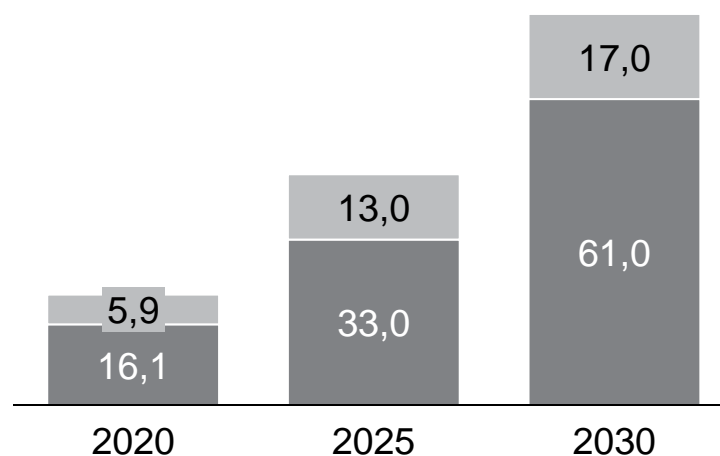
6-7

2026–30

## ESCO tržby

mld. Kč

■ ESCO CZ & SK nekomoditní služby  
■ ESCO zahraničí



### EBITDA marže (%)\*\*\*

mld. Kč, průměr

3%

2020

10%

2025

10%

2030

## B2B

Umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s EU cílem doručování energetických úspor ve výši 39-40 %

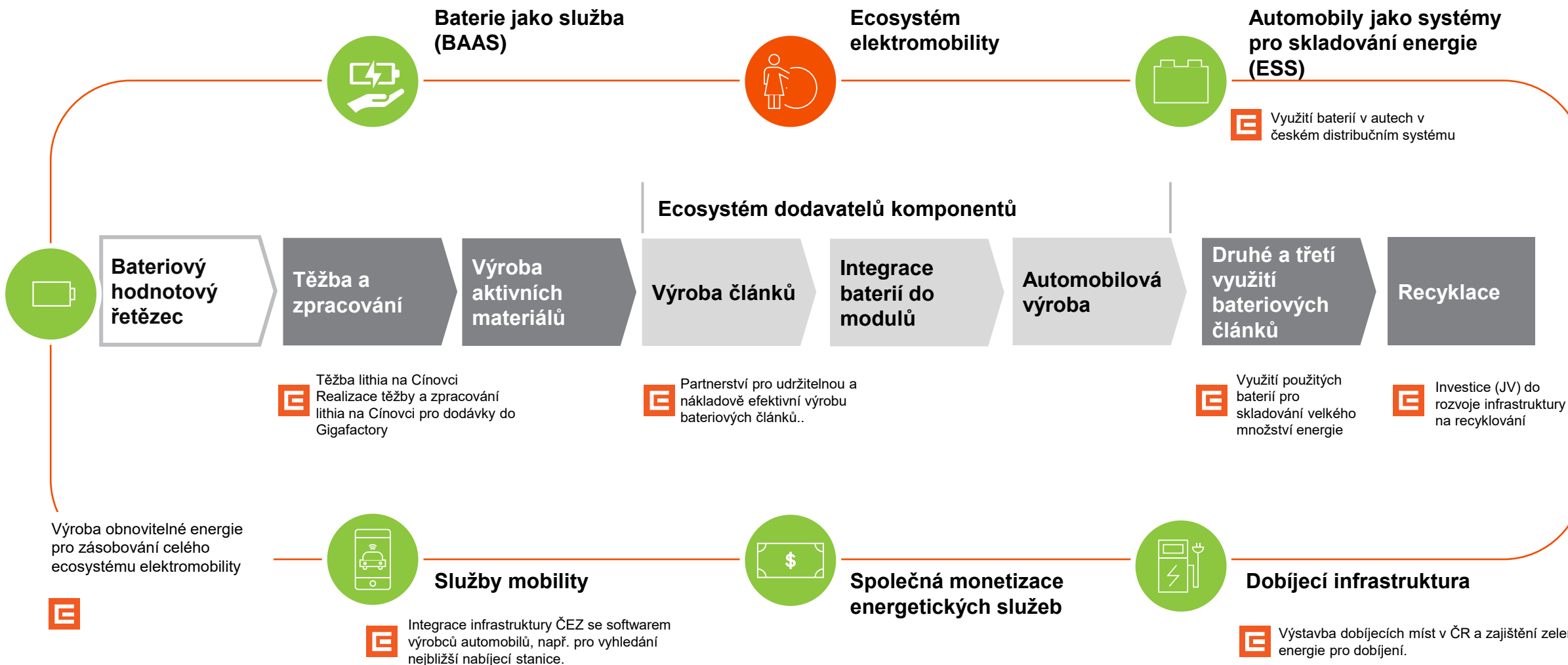


\* 2020 EBITDA byla negativně ovlivněna pandemií Covid-19, 2019 EBITDA ve výši 1,4 mld Kč poklesla na 0,6 mld Kč

\*\* Včetně finančních investic

\*\*\* Pouze nekomoditní služby; EBITDA marže (2020) negativně ovlivněna pandemií Covid-19, EBITDA marže (2019): 6,5%

# DODATEČNÝM ZDROJEM RŮSTU BUDOU DALŠÍ OBLASTI VÝROBY BATERÍ A ELEKTROMOBILITY



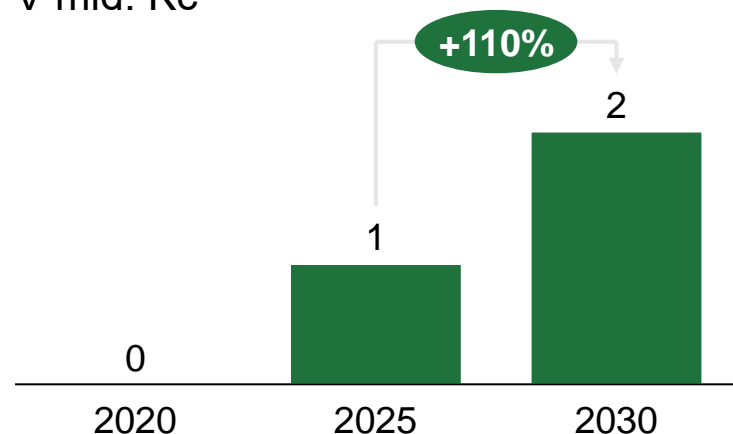
# VÝROBA BATERÍ A ELEKTROMOBILITA PŘEDSTAVUJÍ DODATEČNÉ ZDROJE RŮSTU



## Poměrná EBITDA z aktivit bateriového řetězce\*

### Bateriový hodnotový řetězec

V mld. Kč



### Roční Capex\*

mld. Kč, průměr

2,9

2021–25

0,2

2026–30

## Těžba a zpracování lithia na Cínovci

- Skupina ČEZ vlastní 51% podíl v Geomet, který vlastní práva k ložisku
- Pilotní linka na zpracování rudy je v přípravě
- Probíhá příprava technické a finanční studie proveditelnosti
- V roce 2023 očekáváno rozhodnutí o proveditelnosti těžby

## Výroba baterií

- Diskutujeme možnosti partnerství při výstavbě továrny na výrobu baterií

## Infrastruktura pro elektromobilitu

- Do roku 2025 čtyřikrát navýšíme nabíjecí kapacitu a budeme provozovat alespoň 800 nabíjecích stanic

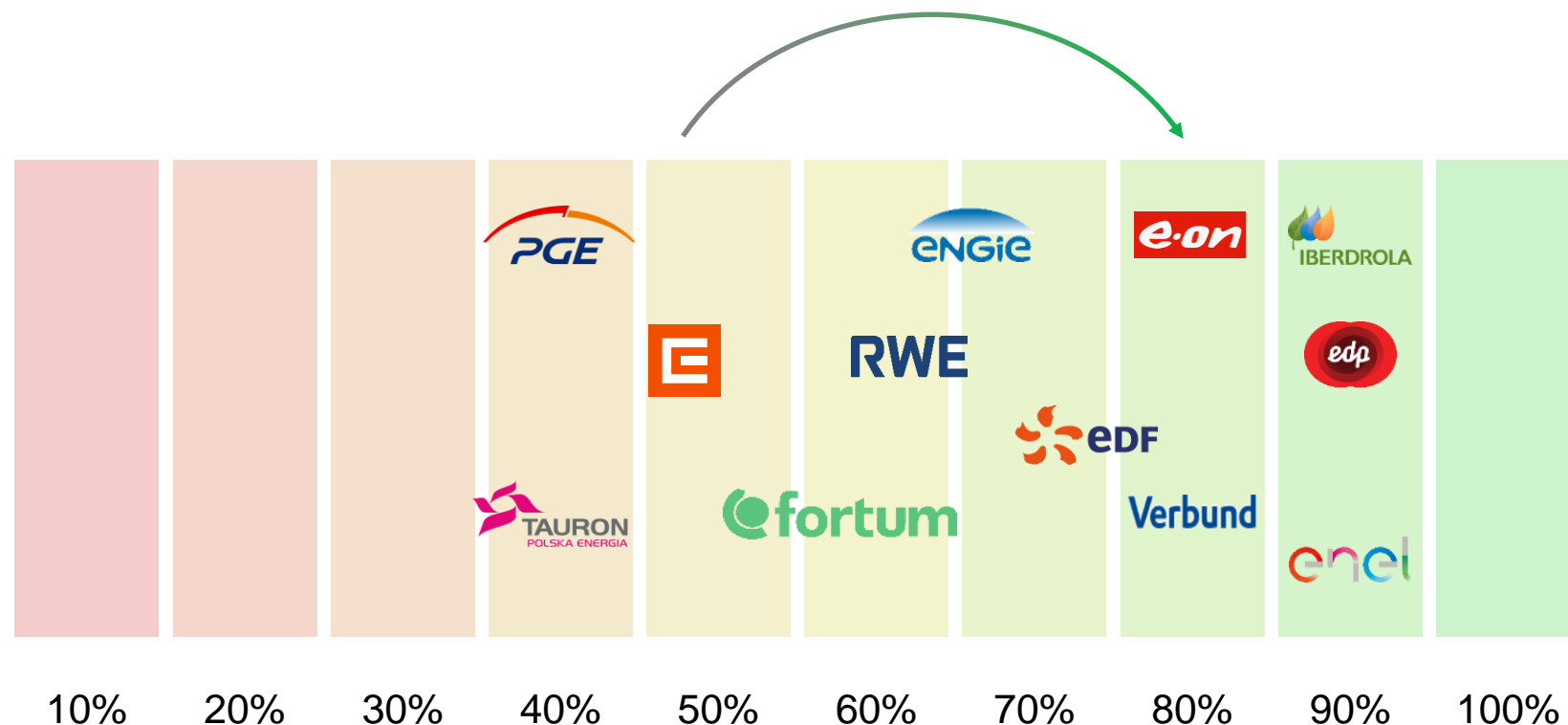


\* Hodnoty EBITDA a CAPEX představují 51% podíl Skupiny ČEZ na projektu těžby lithia a 10% podíl na továrně na výrobu baterií. Tyto projekty pravděpodobně nebudou plně konsolidovány.

# MÁME AMBICI PATŘIT MEZI ESG LÍDRY



## Aktuální ESG skóre\*



**Cílem Skupiny ČEZ je dosáhnout minimálně 80 % ESG skóre\* do 2023**

Pro jednotlivé oblasti ESG jsme si stanovili základní cíle vycházející z metodiky ESG



\* Průměr skóre dle ESG agentur MSCI a Sustainalytics

# PRO DOSAŽENÍ TÉTO AMBICE JSME SI STANOVILI CÍLE VE VŠECH TŘECH OBLASTECH ESG



## ESG závazky Skupiny ČEZ

### Životní prostředí

- Snížíme emise CO<sub>2</sub> v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030 (snížení z 0,36 tCO<sub>2</sub>e/MWh v 2019 na 0,16 v 2030)
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí z 39% v roce 2019 na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030
- Vybudujeme 1,5 GW OZE do roku 2025 a 6 GW OZE do roku 2030
- Snížíme NO<sub>x</sub> z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030
- Zredukujeme SO<sub>2</sub> z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030

### Sociální vztahy

- Budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami
- Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance
- Zajistíme spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací
- Udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny
- Digitalizace všech klíčových zákaznických procesů do 2025

### Řízení společnosti

- Dosáhneme 30 % zastoupení žen v managementu, navýšíme podíl žen v managementu netechnických segmentů na 30 % do 2025
- Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95% zaměstnanců



# SHRNUTÍ A HLAVNÍ INVESTIČNÍ BODY



## Urychlujeme naplňování strategie, abychom těžili z energetické transformace

- Transformujeme se na **nízkoemisního výrobce elektřiny**
- Poskytujeme **nákladově nejefektivnější energetická řešení** a **nejlepší zákaznickou zkušenost** na trhu

## Rozvíjíme Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně

- Naše **nové ESG cíle** nám umožní **zvýšit náš ESG rating na 80 %** do roku 2023
- **Snížíme emisní intenzitu** o více než 50 % do roku 2030

## Nabízíme atraktivní dividendu a současně silný kreditní rating

- **Očekávaná EBITDA vzroste o 40 %** do roku 2030
- **Dividendová politika: výplatní poměr 80-100 %**, dividendu 52 Kč na akcii ze zisku 2020, čili 122% očištěného čistého zisku zohledňuje také výnos z prodeje Rumunských aktiv
- Cíl zadlužení **Čistý finanční dluh k EBITDA mezi 2,5x and 3,0x**