

**Skupina ČEZ**  
**Výroční zpráva**  
**2016**

**podpora  
obnovitelných  
zdrojů**

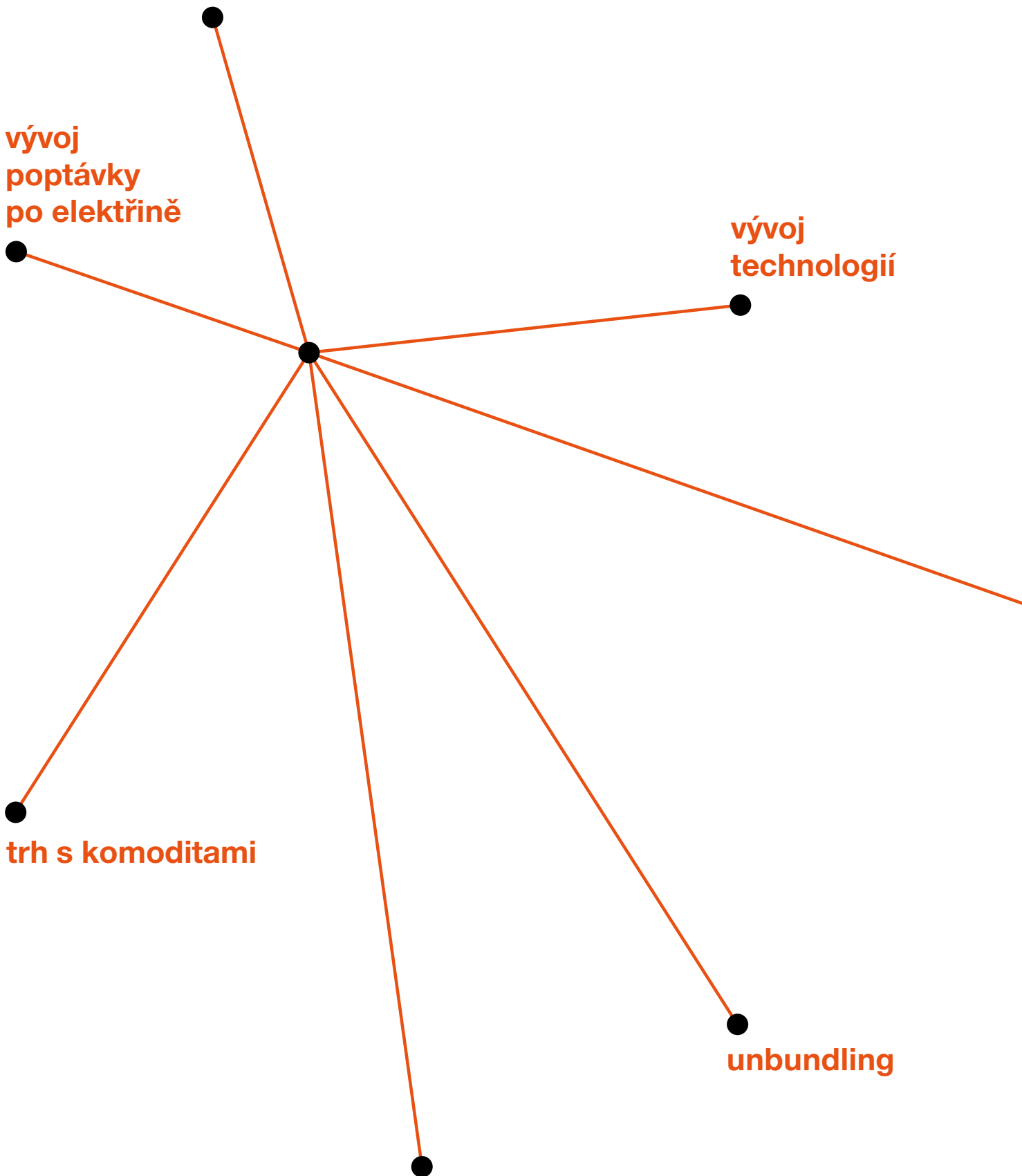
**vývoj  
poptávky  
po elektřině**

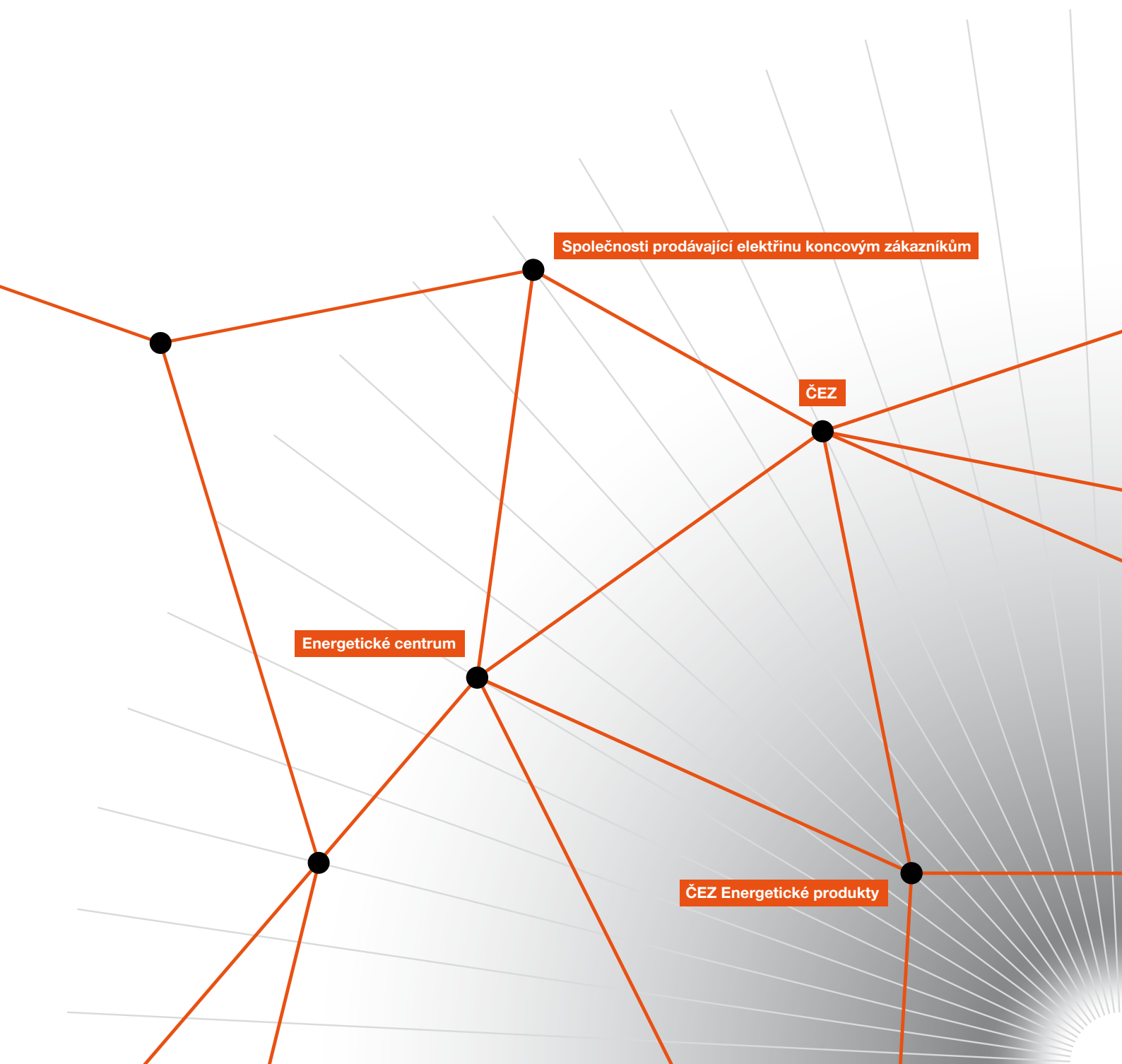
**vývoj  
technologií**

**trh s komoditami**

**unbundling**

**regulace  
velkoobchodního  
trhu**





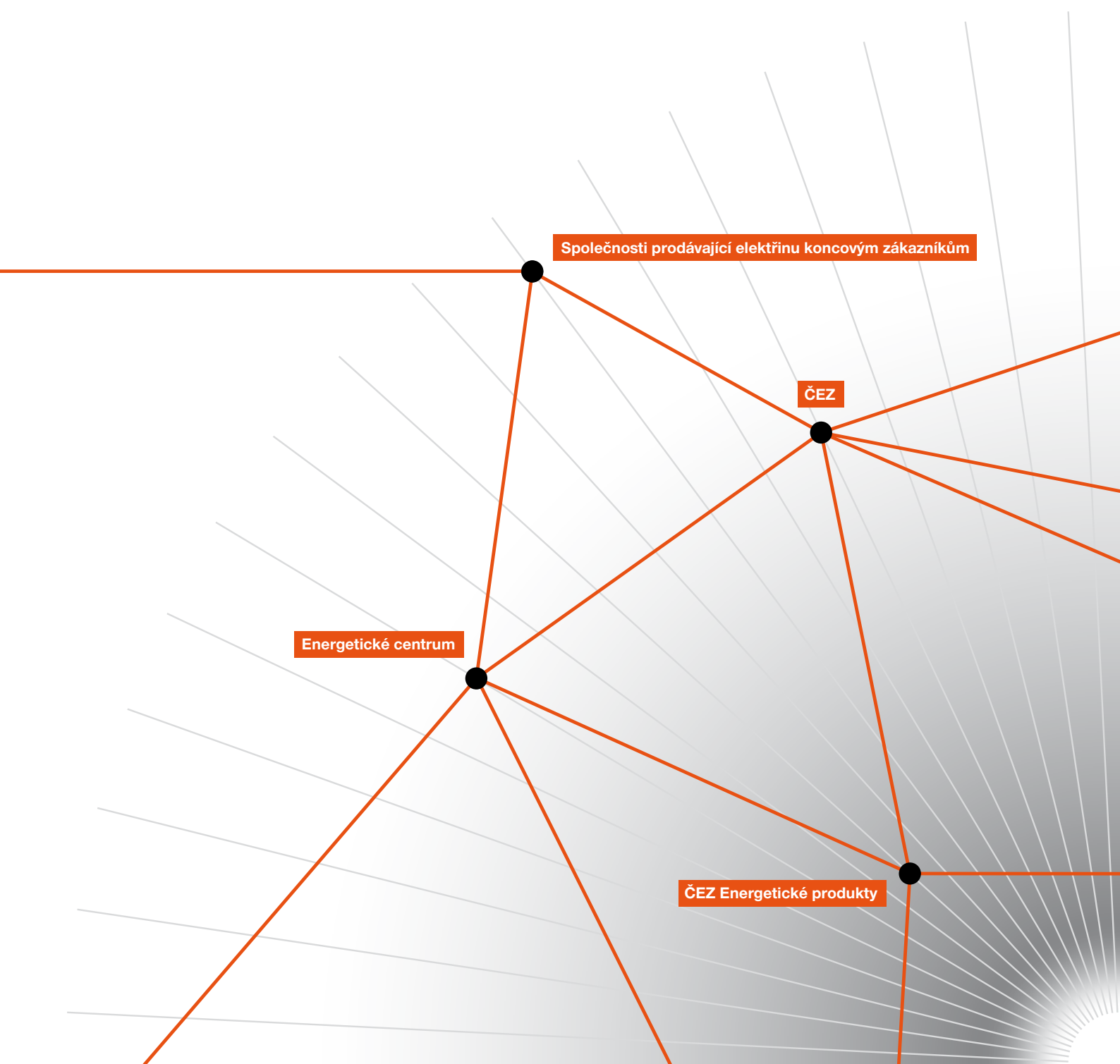
Společnosti prodávající elektřinu koncovým zákazníkům

ČEZ

Energetické centrum

ČEZ Energetické produkty

**Energie může mít mnoho podob a stejně rozmanitá je i Skupina ČEZ. Kromě mateřské společnosti do ní patří více než stovka dalších subjektů a každý z nich má svou tvář. Určitá míra individuality je pro nás důležitým prostředkem k tomu, abychom byli pro své zákazníky vždy tou nejlepší volbou – ať už jde o průmyslový podnik, město, obec, nebo domácnost.**



# Spojeni energií



# Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je integrovaným energetickým seskupením působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy a v Turecku s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Zákazníkům nabízí také celou řadu technologických řešení v oblasti energetických služeb. Společnosti Skupiny ČEZ zaměstnávají téměř 27 tisíc zaměstnanců.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu (ke dni 31. 12. 2016) téměř 70%. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti, jejím cílem je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie Skupiny ČEZ je založena na třech prioritách. Skupina ČEZ chce provozovat energetická aktiva maximálně efektivním způsobem a přizpůsobit se rostoucímu podílu decentralizované a bezemisní výroby. Další prioritou je nabízet svým zákazníkům širokou paletu produktů a služeb v synergii s prodejem elektřiny a plynu. Třetí prioritou je aktivně investovat do perspektivních energetických aktiv se zaměřením na region střední Evropy a do podpory moderních technologií v raném stadiu vývoje.

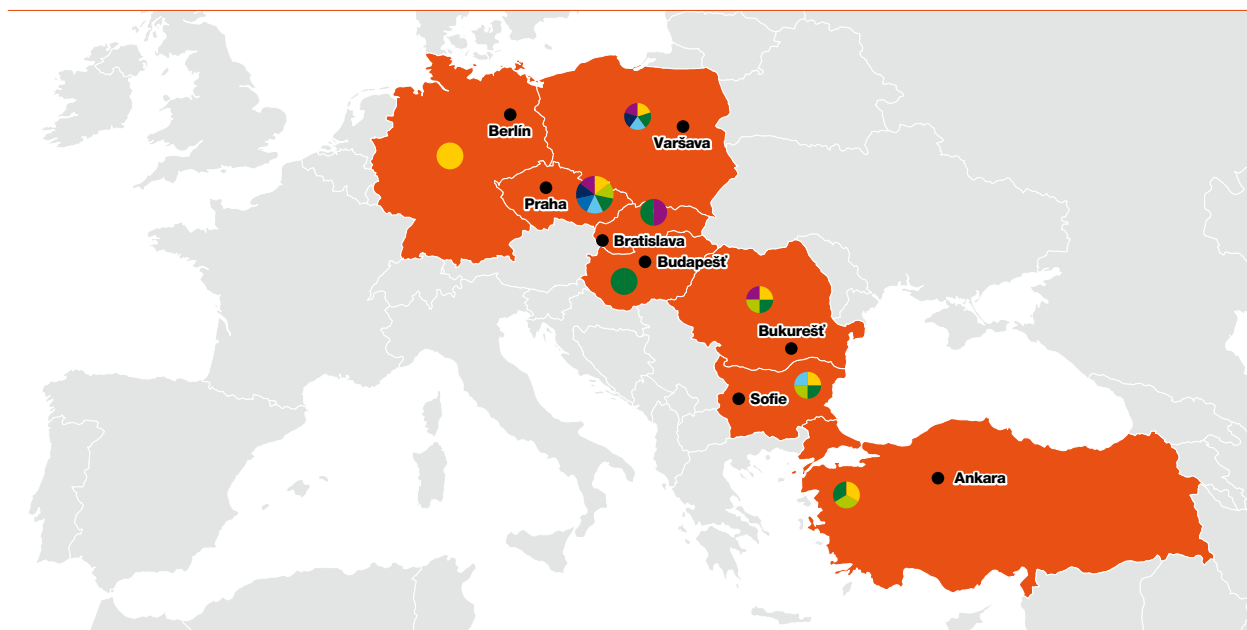
V České republice společnosti Skupiny ČEZ těží a prodávají uhlí, vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo a obchodují s elektřinou, zemním plynem a dalšími komoditami. Koncovým zákazníkům rovněž nabízejí zařízení pro výrobu a skladování elektřiny a poskytují další služby, zejména ve vztahu k energetickým úsporám. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní, fotovoltaické, větrné a bioplynové zdroje.

V zahraničí Skupina ČEZ působí zejména v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny. Skupina ČEZ vlastní nebo spoluvlastní výrobní či distribuční aktiva v Polsku, Rumunsku, Bulharsku, Německu a Turecku. V Nizozemsku jsou součástí Skupiny ČEZ společnosti zprostředkující vlastnictví a zajišťující její financování.

V řadě zemí Evropy Skupina ČEZ obchoduje s elektřinou a dalšími komoditami na velkoobchodních trzích. Koncovým zákazníkům prodává Skupina ČEZ elektřinu či zemní plyn, kromě České republiky zejména v Rumunsku, Bulharsku, Turecku, Maďarsku, Polsku a na Slovensku.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



elektřina	zemní plyn	teplo
■ výroba	■ prodej koncovým zákazníkům	■ výroba
■ distribuce		■ distribuce
■ prodej koncovým zákazníkům		■ prodej koncovým zákazníkům

## Obsah

<b>006</b>	<b>Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ</b>
<b>007</b>	<b>Informace o zprávách nezávislého auditora</b>
<b>008</b>	<b>Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.</b>
<b>011</b>	<b>Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ</b>
<b>014</b>	<b>Akcie</b>
<b>018</b>	<b>Vybrané události</b>
<b>020</b>	<b>Vývoj na relevantních energetických trzích</b>
<b>024</b>	<b>Orgány společnosti ČEZ, a. s.</b>
<b>044</b>	<b>Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.</b>
<b>046</b>	<b>Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.</b>
<b>050</b>	<b>Řízení koncernu</b>
<b>051</b>	<b>Plnění kodexů řízení a správy společnosti</b>
<b>053</b>	<b>Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví</b>
<b>054</b>	<b>Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.</b>
<b>057</b>	<b>Strategické záměry Skupiny ČEZ</b>
<b>060</b>	<b>Zpráva o podnikatelské činnosti</b>
060	Hospodaření Skupiny ČEZ
069	Investice Skupiny ČEZ
072	Bilance Skupiny ČEZ
074	Hospodaření ČEZ, a. s.
077	Řízení rizik ve Skupině ČEZ
082	Řízení bezpečnosti ve Skupině ČEZ
085	Skupina ČEZ v České republice
110	Skupina ČEZ v Polské republice
113	Skupina ČEZ v Bulharské republice
116	Skupina ČEZ v Rumunsku
119	Skupina ČEZ v Turecké republice
122	Skupina ČEZ ve Slovenské republice
124	Skupina ČEZ ve Spolkové republice Německo
127	Skupina ČEZ v zemích s omezeným působením
130	Výzkum a vývoj
134	Dárcovství Skupiny ČEZ
138	Personalistika
141	Ochrana životního prostředí
145	Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ
147	Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ



<b>156</b>	<b>Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 16. 3. 2017</b>
<b>158</b>	<b>Informace pro akcionáře a investory</b>
<b>164</b>	<b>Metodika výpočtu ukazatelů nespécifikovaných v rámci IFRS</b>
<b>166</b>	<b>Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2016</b>
<b>194</b>	<b>Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ</b>
<b>202</b>	<b>Zpráva nezávislého auditora</b>
<b>208</b>	<b>Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2016</b>
208	Konsolidovaná rozvaha
209	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
210	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
210	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
211	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
212	Příloha konsolidované účetní závěrky
<b>268</b>	<b>Zpráva nezávislého auditora</b>
<b>274</b>	<b>Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2016</b>
274	Rozvaha
275	Výkaz zisku a ztráty
276	Výkaz o úplném výsledku
276	Výkaz změn vlastního kapitálu
277	Výkaz o peněžních tocích
278	Příloha účetní závěrky
<b>322</b>	<b>Identifikace akciové společnosti ČEZ</b>

# Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ

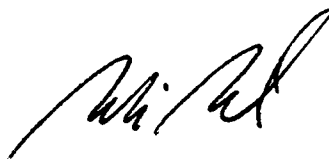
## Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2016 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 20. března 2017



Daniel Beneš  
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák  
místopředseda představenstva ČEZ, a. s.

## Informace o zprávách nezávislého auditora

Nezávislý auditor se v souvislosti s ověřením konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti ČEZ seznámil s informacemi ve výroční zprávě a posoudil jejich soulad s účetními závěrkami a dalšími jemu známými skutečnostmi.

Na základě požadavku českého zákona o auditorech není jeho vyjádření k Výroční zprávě 2016 uvedeno v samostatné zprávě, nýbrž je součástí zpráv nezávislého auditora k jednotlivým účetním závěrkám. Zpráva nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce je uvedena na straně 202 a Zpráva nezávislého auditora k individuální účetní závěrce na straně 268.

Daniel Beněš  
předseda představenstva  
a generální ředitel ČEZ, a. s.



# Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři,

v roce 2016 jsme se museli vyrovnat s mnoha externími vlivy, které přinesla složitá a mnohdy neočekávaná situace ve světové politice i evropské energetice. Jsem přesvědčen, že jsme se s těmito vlivy vypořádali se ctí. Naplnili jsme hlavní finanční cíl na úrovni čistého zisku Skupiny ČEZ a také hlavní úkoly vyplývající z naší strategie zaměřené na provozní efektivitu, moderní decentralní energetiku a koncového zákazníka.

Na Skupinu ČEZ působily nadále globální trendy, které stále silněji ovlivňují naše možnosti a pozici na energetickém trhu v Evropě a mají zásadní dopad na vývoj cen elektřiny. Velkoobchodní cena elektřiny se v roce 2016 dostala až pod 21 EUR/MWh, tedy nejnižší za posledních 14 let. Důvodem byl vývoj světových cen komodit, zejména uhlí, a rychle rostoucí efektivita výroby z obnovitelných zdrojů energie. Efektivita výroby roste především díky mohutné státní podpoře v Německu, Dánsku a dalších zemích Evropské unie a z důvodu rychlého technologického pokroku. Rozvoj nových technologií jednak zlevňuje výrobu z obnovitelných zdrojů a současně přispívá k růstu efektivity decentralní energetiky. Například cena bateriových systémů se mezitím snížila o 20%, což při realizaci decentralních řešení vytváří konkurenci v míře dosud nevídané. Celé energetické prostředí zůstává vysoce regulované, přičemž některá regulatorní opatření a střednědobé ambice paradoxně velmi často nepůsobí ve prospěch energetiky ani ekonomiky jako celku. Podpory výroby z obnovitelných zdrojů, opatření v oblasti regulace trhu a ambice v oblasti energetické účinnosti je možné v termínech avizovaných Evropskou komisí dosáhnout pouze za cenu obrovských výdajů, jejichž výši lze dnes velmi obtížně kvantifikovat, a tudíž diskutovat s občany a vládami evropských zemí.

Věřím, že jsme se s těmito výzvami poprali úspěšně, a rok 2016 hodnotím v celkovém kontextu jako úspěšný. Za prvé, což je zásadní, jsme udrželi pozici ČEZ na evropském trhu. Patříme k finančně nejzdravějším energetikám v zemích Evropské unie a trendům – negativním i pozitivním – se dokážeme rychle přizpůsobovat. Děláme vše pro splnění hlavních očekávání našich akcionářů – efektivním hospodařením maximalizujeme potenciál pro výplatu dividendy, řešíme otázky spojené se zajištěním energetické bezpečnosti a soběstačnosti České republiky včetně otázky nových jaderných zdrojů, a zároveň postupně naplňujeme naši rozvojovou strategii v zájmu zajištění zdrojů pro dividendy v budoucnu. Dále jsme výrazně pokročili ve zvyšování efektivity výroby – mohu vyzdvihnout například dokončení komplexní obnovy hnědouhelné elektrárny Prunéřov nebo zvýšení flexibility nasazování vodních elektráren. Rosteme také na sousedních trzích, například v oblasti větrných elektráren v Německu. Pro mě osobně je velmi potěšující, jak se nám daří využívat také příležitosti v decentralizované energetice. Prostřednictvím ČEZ ESCO máme nakročeno stát se jedničkou v poskytování komplexních energetických řešení soukromým i státním subjektům v České republice. V zahraničí se zaměřujeme na Polsko, Německo a Slovensko.

V kontextu vývoje energetického trhu zůstáváme jednou z mála stabilních evropských energetik, což potvrzuje vysoký rating agentury Standard & Poor's na úrovni A- se stabilním výhledem.

Rád bych se nyní zmínil o několika událostech, které byly pro Skupinu ČEZ v roce 2016 mimořádně důležité a mají potenciál pozitivně ovlivnit její situaci a stabilitu v příštích letech:

- na dobu neurčitou jsme získali povolení pro provoz prvního bloku Jaderné elektrárny Dukovany; zároveň jsme stabilizovali situaci způsobenou nutností kontrol svarů, které budou v obou jaderných elektrárnách pokračovat i v roce 2017,
- pokles výroby elektřiny v jaderných elektrárnách se podařilo téměř nahradit zvýšenou výrobou v ostatních výrobních zdrojích v České republice,
- v obou zvažovaných lokalitách pokračujeme dle vládního záměru v přípravě projektů na výstavbu nových jaderných bloků; tyto procesy jsme vyčlenili do nově vzniklých společností, abychom potlačili případná rizika pro Skupinu ČEZ,
- máme za sebou mnoho důležitých investic, dokončili jsme komplexní obnovu Elektrárny Prunéřov (s instalovaným výkonem 750 MW<sub>e</sub>) a provedli významné investice do distribučních sítí, které umožní připojení nových odběratelů, například v průmyslových zónách nebo nově obydlených lokalitách,
- uzavřeli jsme významnou dohodu se společností Sokolovská uhelná, jejímž předmětem byla nová smlouva na dodávky hnědého uhlí až do roku 2025, prodej Elektrárny Tisová do rukou Sokolovské uhelné a závazek obou stran učinit všechny kroky k ukončení všech vzájemných soudních sporů a řízení,
- v oblasti obnovitelných zdrojů elektřiny jsme vstoupili na perspektivní německý trh akvizicí několika parků větrných elektráren s celkovým instalovaným výkonem téměř 100 MW,
- v průběhu roku jsme koncovým zákazníkům z řad domácností nabídli nové produkty a služby, například instalaci tepelných čerpadel na klíč, výměnu plynových kotlů a jejich revize, instalaci střešních fotovoltaických elektráren i špičkového bateriového systému firmy sonnen,
- díky aktivitám ČEZ ESCO jsme se začali výrazně prosazovat v oblasti energetických služeb a řešení pro firemní zákazníky a municipality, konkrétně v realizaci energetických systémů na klíč včetně financování, od kogeneračních jednotek, přes tepelné hospodářství, veřejné či firemní osvětlení až po komplexní zajištění energetických úspor formou EPC.

Předpokládám, že energetický trh v roce 2017 budou nadále ovlivňovat nízké ceny komodit a pokračující regulatorní nejistota. V tomto prostředí nás nutně čeká debata s akcionáři o tom, které z cílů jdoucích v některých dimenzích přirozeně proti sobě má Skupina ČEZ prioritně plnit a jaká bude nejlepší cesta k naplnění jejich očekávání. Naším úkolem zůstává péče o tradiční energetiku, tedy naše jaderné, uhelné i vodní elektrárny. Stabilita tohoto segmentu nám umožní firmu ještě rychleji rozvíjet v segmentu nové energetiky. Jde zejména o obnovitelné zdroje, komplexní péči o zákazníky a především o perspektivní chytrá energetická řešení, v nichž vidím budoucnost energetiky jako celku a také budoucnost Skupiny ČEZ.



Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel ČEZ, a. s.

# Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

## Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	2012	2013	2014	2015	2016	Index 2016/2015 (%)
Instalovaný výkon	MW	15 761	15 166	16 038	15 920	15 620	98,1
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	68 792	66 625	63 124	60 917	61 132	100,4
Prodej elektřiny <sup>1)</sup>	GWh	41 829	36 511	35 139	37 933	37 475	98,8
Prodej tepla <sup>1)</sup>	TJ	19 089	24 633	21 276	22 256	24 022	107,9
Prodej plynu <sup>1)</sup>	GWh	5 894	6 108	5 417	6 840	8 180	119,6
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	31 250	26 582	26 255	25 862	26 895	104,0
Provozní výnosy	mil. Kč	211 874	216 731	201 751	210 167	203 744	96,9
z toho: tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb	mil. Kč	186 646	189 356	173 819	182 105	174 944	96,1
EBITDA	mil. Kč	85 776	81 994	72 498	65 104	58 082	89,2
EBIT	mil. Kč	57 041	45 690	36 946	28 961	26 114	90,2
Zisk po zdanění	mil. Kč	40 135	35 207	22 432	20 547	14 575	70,9
Zisk po zdanění očištěný <sup>2)</sup>	mil. Kč	41 299	42 982	29 454	27 666	19 640	71,0
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	77,6	67,2	41,9	38,8	26,7	68,9
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>3)</sup>	Kč/akcie	45,0	40,0	40,0	40,0	40,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	64 249	71 997	70 675	72 579	48 953	67,4
Kapitálové investice (CAPEX) <sup>4)</sup>	mil. Kč	-50 176	-43 586	-34 412	-31 494	-30 165	95,8
Finanční investice <sup>5)</sup>	mil. Kč	-4 962	-948	-35	-	-368	-
Aktiva	mil. Kč	635 823	640 394	627 870	602 686	630 841	104,7
z toho: dlouhodobý hmotný majetek <sup>6)</sup>	mil. Kč	419 289	425 662	426 542	421 364	426 895	101,3
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	253 893	262 766	265 851	272 155	261 360	96,0
Čistý dluh	mil. Kč	161 030	156 426	147 245	131 223	146 452	111,6
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	10,5	7,9	6,3	5,0	4,5	90,0
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE)	%	17,4	14,1	8,6	7,8	5,4	69,5
Čistý dluh / EBITDA	1	1,88	1,91	2,03	2,02	2,52	125,1

<sup>1)</sup> Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

<sup>2)</sup> Zisk po zdanění očištěný neobsahuje mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (zejména opravné položky k dlouhodobému majetku). Ve IV. čtvrtletí 2016 došlo k upřesnění definice Čistý zisk očištěný (viz kapitulu Metodika výpočtu ukazatelů nespécifikovaných v rámci IFRS).

<sup>3)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

<sup>4)</sup> Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

<sup>5)</sup> Pořízení dceřiných a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci tohoto pořízení).

<sup>6)</sup> Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

## Ratingové hodnocení

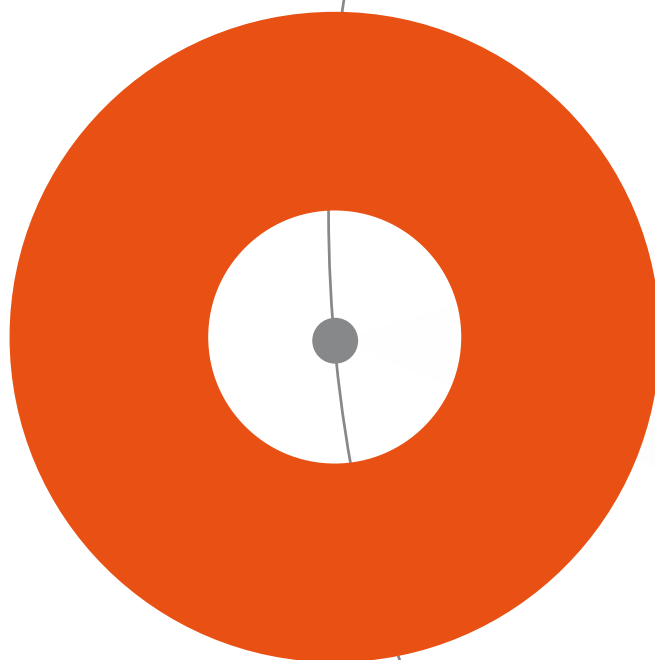
Dne 15. 12. 2016 ratingová agentura Standard & Poor's Credit Market Services Europe Limited potvrdila společnosti ČEZ dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni A- se stabilním výhledem, které tak zůstalo po celý rok 2016 nezměněno.

Dne 6. 4. 2016 ratingová agentura Moody's Investors Service Ltd. snížila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ o jeden stupeň z A3 se stabilním výhledem na Baa1 se stabilním výhledem.

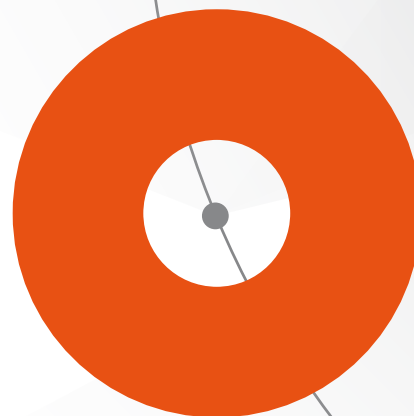
Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013. Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

# ČEZ Solární

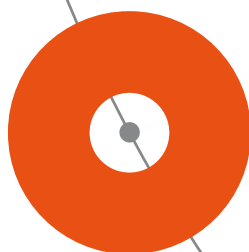
Společnost ČEZ Solární, člen skupiny ČEZ ESCO, zajišťuje kompletní služby spojené s instalací a servisem solárních elektráren.



**instalovaný objem  
na volných plochách:  
24,5 MWp**



**certifikovaná  
technická  
podpora**



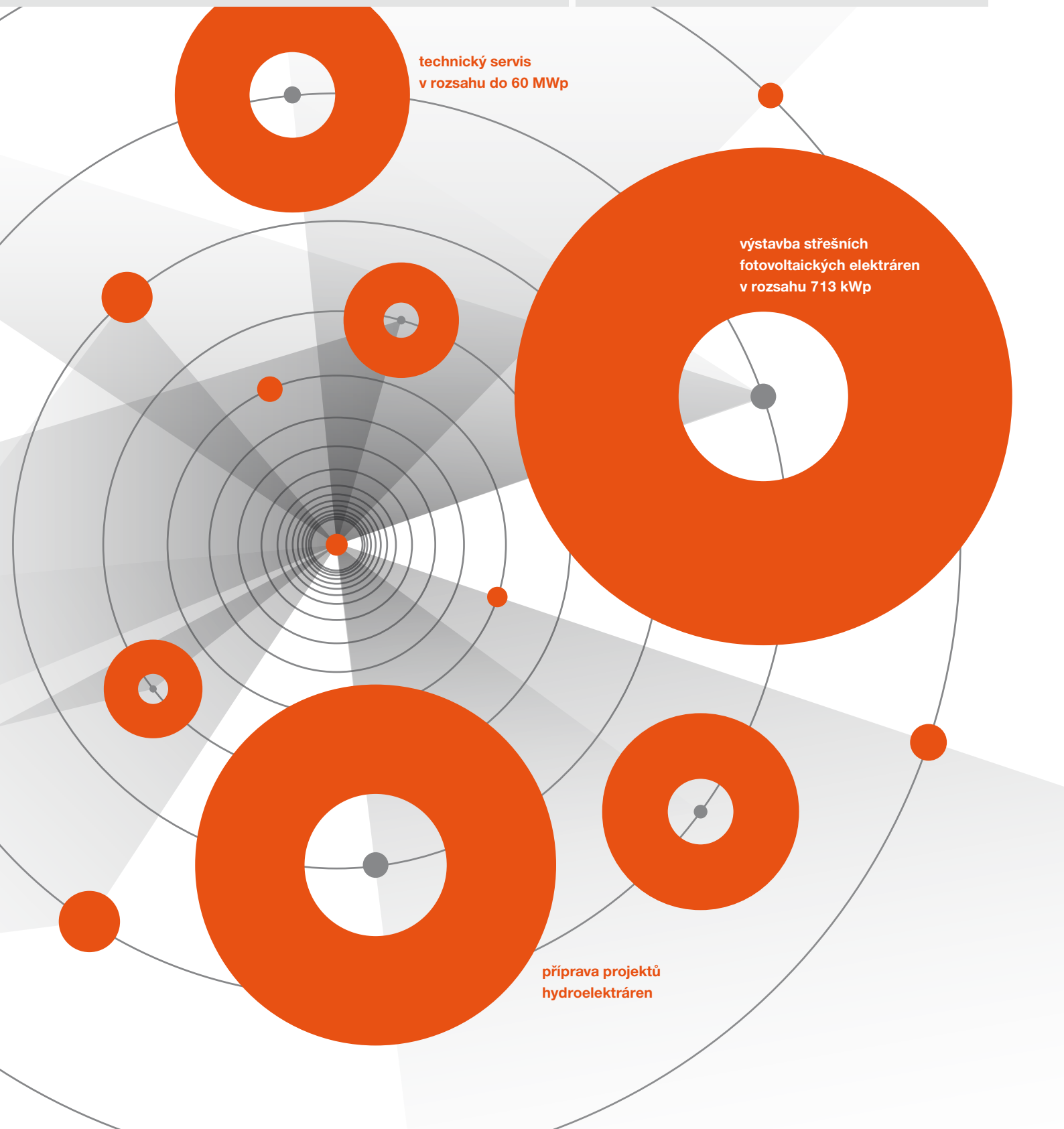
**monitorovací  
telestěna – okamžitá  
kontrola funkčnosti**



ČEZ Solární poskytuje technický servis  
vybudovaných i přejetých fotovoltaických elektráren  
s celkovým výkonem téměř 60 MWp.

V posledních letech vzrostla obliba střešních slunečních elektráren, které společnost ČEZ Solární dodává na klíč. Počet instalovaných zařízení strmě stoupá. Pro uživatele jsou výhodná nejen z hlediska ohleduplnosti k životnímu prostředí při výrobě elektřiny, ale hlavně z důvodu nezávislosti na dodávkách ze sítě a ochrany před obávaným black-outem (kolapsem sítě). Střešní fotovoltaické elektrárny totiž dokážou změnit mnoho objektů na budovy s téměř nulovým požadavkem na dodávku elektřiny zvenku.

Majitelé fotovoltaických elektráren mají jistotu, že jejich zařízení je v dobrých rukou – k vybavení monitorovacího střediska patří kromě jiného také telestěna, která umožňuje okamžitou kontrolu funkčnosti všech připojených slunečních elektráren. Reakční čas dosahuje deseti minut, proto jsou ztráty ve výrobě pro majitele fotovoltaických elektráren téměř nulové.



technický servis  
v rozsahu do 60 MWp

výstavba střešních  
fotovoltaických elektráren  
v rozsahu 713 kWp

příprava projektů  
hydroelektráren

# Akcie

K obchodování na veřejných trzích jsou přijaty akcie 5 společností Skupiny ČEZ.

## 1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2016 činila celková výše základního kapitálu společnosti ČEZ 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč.

Akcie jsou obchodovány na trzích v České republice a v Polsku – podrobnosti níže v tabulce.

### Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-Systém	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

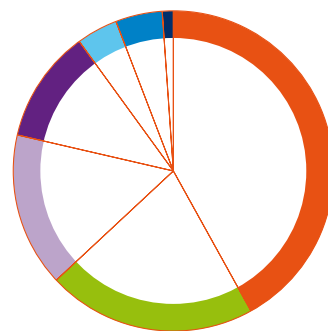
### Struktura akcionářů – podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu		Podíl na hlasovacích právech	
	k 31. 12. 2015	k 31. 12. 2016	k 31. 12. 2015	k 31. 12. 2016
<b>Právnícké osoby celkem</b>	<b>91,22</b>	<b>91,16</b>	<b>90,23</b>	<b>90,16</b>
v tom: Česká republika	69,78	70,27	69,78	70,27
ČEZ, a. s.	0,70	-	0,70	-
Ostatní právnícké osoby	20,74	20,89	19,75	19,89
<b>Fyzické osoby celkem</b>	<b>8,78</b>	<b>8,84</b>	<b>9,77</b>	<b>9,84</b>

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

## Struktura identifikovaných institucionálních akcionářů – zeměpisné členění

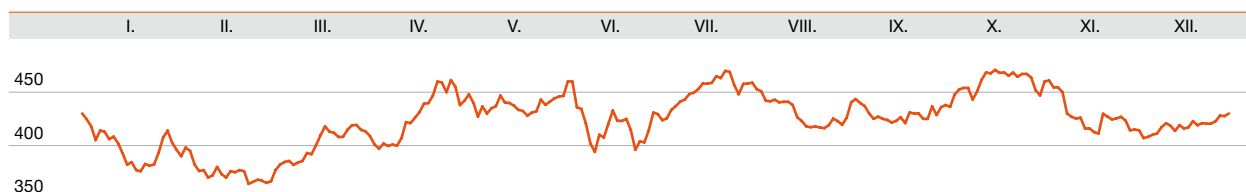
	%
Severní Amerika	42,1
Kontinentální Evropa (bez České republiky a Polska)	21,0
Polsko	15,6
Velká Británie a Irsko	11,4
Asie, Austrálie a Afrika	4,2
Česká republika	4,8
Střední východ	0,9
Celkem	100,0



## Vysvětlení metodiky

Údaje v tabulce jsou založeny na dotazníkovém šetření mezi institucionálními investory a správci cenných papírů provedeném společností Ipreo. Tímto způsobem se podařilo identifikovat vlastníky 84 % počtu akcií držených institucionálními investory. Údaje v tabulce představují podíly na celkovém počtu identifikovaných institucionálních akcionářů. Akcie vlastněné Českou republikou, vlastní akcie a akcie vlastněné fyzickými osobami nejsou do výsledků zahrnuty.

## Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2016 (v Kč)



## Ukazatele související s akciemi

	Jednotka	2015	2016	Index 2016/2015 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	38,8	26,7	68,8
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>2)</sup> (DPS)	Kč/akcie	40,0	40,0	100,0
Přiznané dividendy	mld. Kč	21,4	21,4	100,0
Cena akcie – roční maximum	Kč	658,0	470,9	71,6
Cena akcie – roční minimum	Kč	410,7	364,1	88,7
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	444,3	430,0	96,8
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	60,7	51,9	85,4
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	35,2	30,7	87,1
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 755	3 755	100,0
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	534 235	534 235	100,0
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	11,4	16,1	140,7
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč	501,5	480,7	95,9
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	88,6	89,5	101,0
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	-18,0	5,8	x
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	237,4	229,7	96,8

<sup>1)</sup> Konsolidovaný čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku.

<sup>2)</sup> Jedná se o dividendu před zdaněním.

**Výplata dividend akcionářům a dividendová politika**

Valná hromada konaná dne 3. 6. 2016 rozhodla vyplatit akcionářům společnosti za rok 2015 dividendu před zdaněním ve výši 40 Kč na akcii. Právo na dividendu mají osoby, které byly akcionáři společnosti ČEZ k rozhodnému dni, tj. k 9. 6. 2016. Dividendy jsou splatné ke dni 1. 8. 2016 a nárok na jejich výplatu končí dnem 31. 7. 2020. Počet kusů akcií, ze kterých je vyplácena dividendy, ke dni 9. 6. 2016 činil 534 234 738 ks.

Podíl na zisku roku 2015 přiznaný akcionářům ČEZ činí celkem 21 519 590 tis. Kč, z toho je pro výplatu určeno 21 369 390 tis. Kč, což představuje 77,2 % z konsolidovaného čistého zisku očištěného a 104,0 % z konsolidovaného čistého zisku. Dividenda připadající na vlastní akcie v držení společnosti k rozhodnému dni, tj. rozdíl výše uvedených částek, je součástí nerozděleného zisku minulých let.

Od roku 2015 uplatňoval ČEZ, a. s., dividendovou politiku, jež předpokládá výplatu 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku. V roce 2017 došlo k dočasnému rozšíření výplatního poměru na 60–100 % konsolidovaného čistého zisku očištěného do doby upřesnění rozvojové strategie.

### **Vztahy ČEZ s akcionáři a investory**

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři i ostatními účastníky kapitálového trhu prostřednictvím otevřené a pravidelné komunikace. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných skutečnostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V souladu s dobrou praxí udržuje aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu také prostřednictvím schůzek s analytiky a zástupci institucionálních investorů jak v sídle společnosti, tak ve významných finančních centrech a během konferencí.

#### **2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.**

Akcie společnosti byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha s účinností od 31. 12. 2015. Jejich ISIN je CZ0008041787. K obchodování byla přijata emise v počtu 5 310 498 ks, tj. 15 % z celkového počtu akcií společnosti, a to z podílu ČEZ. Akciová společnost ČEZ k datu přijetí akcií k obchodování držela 99,596% podíl na společnosti, dalšími akcionáři byly ČEZ Obnovitelné zdroje s podílem 0,386 % a ČEZ Korporátní služby s podílem 0,018 % na základním kapitálu společnosti. Během roku 2016 nedošlo ke změnám v akcionářské struktuře.

#### **3. Akenerji Elektrik Üretim A.S.**

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2016 držel ČEZ 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.

#### **4. CEZ Elektro Bulgaria AD**

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2016 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Chimimport, 26,7% podíl na základním kapitálu společnosti.

#### **5. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD**

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2016 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Doverie, 11,96% podíl na základním kapitálu společnosti.

## Vybrané události roku 2016

### Únor

- potvrzení ratingu ČEZ ratingovou agenturou Standard & Poor's na úrovni A- včetně stabilního výhledu,
- vstup Skupiny ČEZ jako partnera do nizozemského startupového akcelérátoru Rockstart, kde se v rámci fondu Smart Energy v letech 2016 až 2018 stane menšinovým vlastníkem ve třech portfoliích s celkem 30 inovativními společnostmi; podporované projekty cílí na inovace směřující k efektivnějšímu využití energií.

### Březen

- obdržení povolení pro provoz 1. bloku Jaderné elektrárny Dukovany na dobu neurčitou; platnost povolení je podmíněna plněním řady provozních podmínek,
- uspořádání první akce s názvem ČEZ Energy Services Forum, na níž byly třem stovkám zákazníků z řad firem, obcí a institucí představeny cíle a produkty skupiny ČEZ ESCO.

### Duben

- zavedení nové produktové řady pro elektřinu ČEZ ELE S ODMĚNOU, přinášející zákazníkům při uzavření smlouvy na tři roky slevu 20% oproti základnímu ceníku,
- přijetí systémových opatření v návaznosti na vnitrofiremní šetření problematiky nedostatečných kontrol svarových spojů v jaderných elektrárnách,
- získání podílu v bavorské technologické společnosti tado GmbH, zabývající se možnostmi chytrého řízení teploty v domácnostech.

### Květen

- založení společnosti CEZ ESCO Polska, která na polském trhu nabídne komplexní služby v oblasti efektivního a hospodárneho nakládání s energiemi.

### Červen

- konání 24. řádné valné hromady, která mj. schválila dividendu ve výši 40 Kč/akcii brutto a vyčlenění části obchodního závodu do samostatných organizačních jednotek „Elektrárna Dukovany II“ a „Elektrárna Temelín II“,
- schválení individuální notifikace podpory výroby z obnovitelných zdrojů ze strany Evropské komise pro parky větrných elektráren Fântânele Vest a Cogeaalac v Rumunsku.

### Červenec

- dokončení komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov II (převzetí posledního ze tří bloků do užívání),
- předání dokumentů potřebných pro spuštění procesu komplexního posouzení vlivů plánované výstavby nových bloků Jaderné elektrárny Dukovany na životní prostředí (EIA) Ministerstvu životního prostředí ČR (MŽP),
- podání rozhodčí žaloby (Request for Arbitration) proti Bulharsku, čímž ČEZ oficiálně zahájil mezinárodní investiční arbitráž podle smlouvy o Energetické chartě z důvodů neochránění investice ČEZ v Bulharsku,
- obdržení další řádné splátky od albánského státu na základě Dohody o narovnání s Albánií ve výši 21,1 mil. EUR (cca 570 mil. Kč); z celkové částky ve výši 95 mil. EUR již ČEZ obdržel 52,8 mil. EUR.

### Srpen

- vydání rozhodnutí SÚJB o prodloužení platnosti stávajícího povolení (původně platného do 31. 12. 2016) k provozu 2. bloku Jaderné elektrárny Dukovany do 10. 7. 2017.

### Září

- vydání finální akreditace parkům větrných elektráren Fântânele Vest a Cogeaalac rumunským regulačním úřadem ANRE,
- dokončení akvizice společnosti AZ KLIMA, jedničky na českém trhu v oblasti vzduchotechniky a chladicí techniky pro budovy, ze strany ČEZ ESCO.

### Říjen

- dohoda mezi společnostmi ČEZ a Sokolovská uhelná, jejímž výsledkem bylo uzavření nové smlouvy na dodávky sokolovského hnědého uhlí a dohoda na řešení dlouhodobých obchodních sporů; dále došlo k uzavření nové kupní smlouvy na dodávku sokolovského hnědého uhlí až do roku 2025, k prodeji Elektrárny Tisová do rukou Sokolovské uhelné a přijetí závazku obou stran učinit všechny kroky k ukončení všech běžících soudních procesů a řízení,
- společnost ČEZ Distribuce plně zprovoznila, jako první provozovatel distribuční soustavy v České republice, systémové rozhraní ESB (Enterprise Service Bus) umožňující přímou komunikaci mezi systémy distributora a obchodníka; jeho prostřednictvím může obchodník vyřizovat s distributorem požadavky pro své zákazníky, např. uzavření smlouvy o připojení zařízení k distribuční soustavě.

### Listopad

- podání žaloby vůči společnosti ŠKODA JS z titulu uplatnění náhrady škody ve výši 611 mil. Kč v kauze svary na jaderných elektrárnách,
- představení plánu výstavby více než 40 veřejných rychlodobíjecích stanic pro elektromobily Skupinou ČEZ díky grantu z evropského programu Connecting Europe Facility,
- rozhodnutí prvoinstančního soudu o zaplacení nasmlouvané, ale neodebrané elektřiny za rok 2011 státní organizací SŽDC v hodnotě 1,2 mld. Kč (včetně úroků),
- prodej teplárny Slovnaft, čímž byla ukončena působnost Skupiny ČEZ v oblasti výroby na Slovensku,
- rozdělení obsluhy zákazníků Skupiny ČEZ; obsluhu zákazníků ČEZ Distribuce nyní zajišťují její zaměstnanci.

### Prosinec

- vstup na německý trh v oblasti výroby z obnovitelných zdrojů převzetím větrných elektráren z projektu wpd (85,25 MW) a projektu Fohren-Linden (12,8 MW) do užívání.

## Vybrané události roku 2017 do uzávěrky výroční zprávy

### Leden

- podání žádosti o povolení dalšího provozu 2. bloku Jaderné elektrárny Dukovany po 10. 7. 2017 na Státní úřad pro jadernou bezpečnost,
- převod akcií společnosti Elektrárna Tisová ze společnosti ČEZ na Sokolovskou uhelnou dle dohody z října 2016,
- uskutečnění rebrandingu společnosti CEZ Distributie k 3. 1. 2017; nadále je provozována pod firmou Distributie Energie Oltenia S.A. a novým logem Distributie Oltenia.

### Únor

- rozhodnutí o prodeji bytového fondu Písnice a Vršovice a obchodního centra Písnice,
- rozhodnutí o podstatné změně organizační struktury společnosti ČEZ, a to o sloučení divize nová energetika a divize vnější vztahy a regulace do nově zřízené divize s názvem nová energetika a distribuce s účinností od 1. 3. 2017; v souvislosti s tím byl z představenstva odvolán jeho člen zodpovědný za agendu vnějších vztahů a regulace a za segment Distribuce.

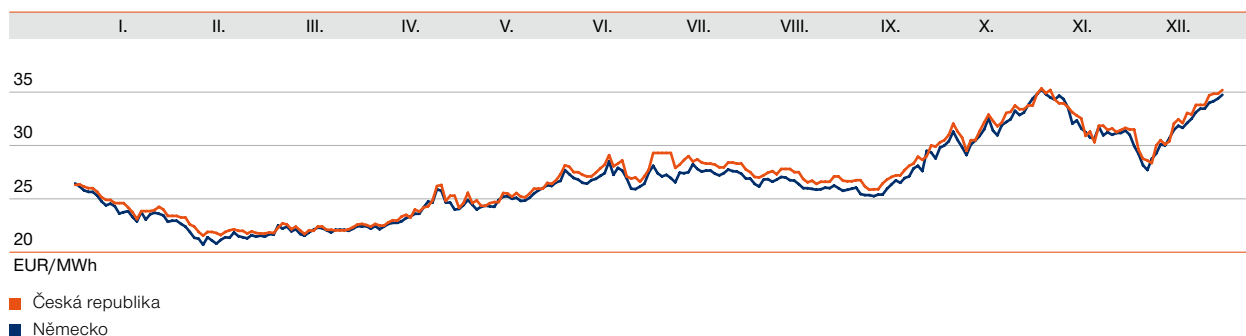
# Vývoj na relevantních energetických trzích

## Ceny komodit v meziročním srovnání

	Jednotka	31. 12. 2015	31. 12. 2016	Změna ceny 2016/2015 (%)
Cena elektřiny v ČR (2017 baseload)	EUR/MWh	26,3	35,2	33,8
Cena elektřiny v Německu (2017 baseload)	EUR/MWh	26,5	34,8	31,4
Cena uhlí	USD/t	44,3	70,3	58,6
Cena plynu (NCG)	EUR/MWh	15,5	18,0	16,4
Cena ropy	USD/barel	48,4	58,4	20,6
Cena povolenky (EEX)	EUR/t	8,2	6,6	-20,2

## Elektřina

### Ceny elektřiny (roční pásmo 2017)



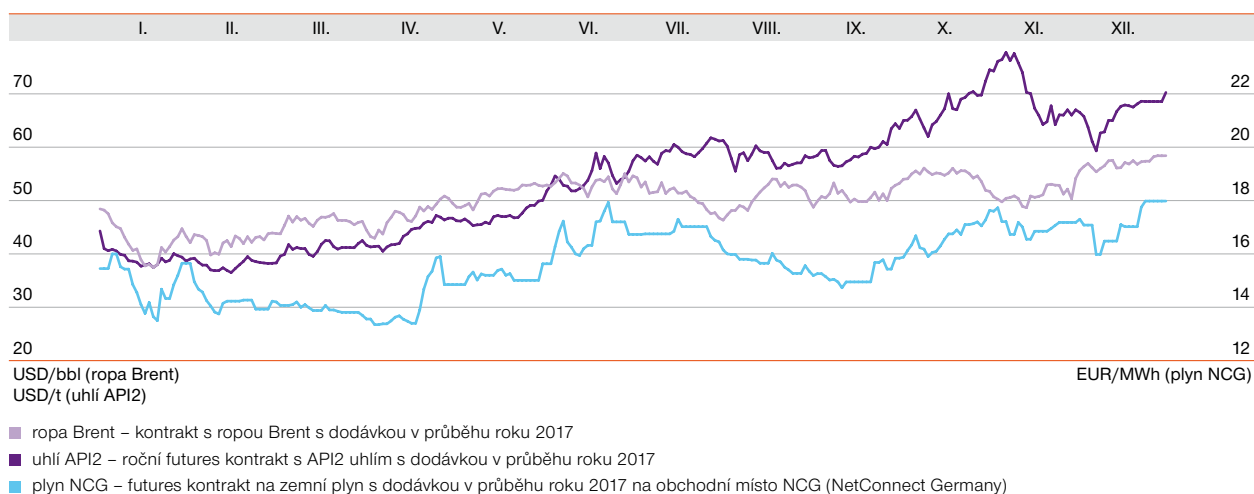
Ceny elektřiny na středoevropském trhu jsou výrazně ovlivňovány vývojem cen světových komodit, které určují proměnné náklady na výrobu elektřiny. Nejvýraznější vliv na cenu elektřiny má cena uhlí a také cena emisních povolenek, v menší míře pak i cena plynu. Ceny elektřiny jsou také ovlivňovány vývojem poptávky po elektřině a vývojem nabídky výrobních kapacit reflektující technologický vývoj a regulatorní podmínky v Evropě. V roce 2016 byl z tohoto pohledu klíčový pokračující růst instalovaného výkonu obnovitelných zdrojů.

Na počátku roku 2016 se ceny elektřiny v Německu propadly na čtrnáctileté minimum, až pod 21 EUR/MWh, což bylo způsobeno vývojem světových cen uhlí a prudkým poklesem cen emisních povolenek. V následujících měsících však byly ceny elektřiny mj. ovlivněny růstem cen černého uhlí na světových trzích a na podzim pak vynucenými odstávkami jaderných elektráren ve Francii, což vedlo k postupnému nárůstu až na listopadových 35 EUR/MWh.



## Uhlí, ropa a zemní plyn

Ceny uhlí, ropy a zemního plynu (forwardy na rok 2017)



Rok 2016 byl na rozdíl od roku 2015 ve znamení velkého růstu cen černého uhlí. Ceny se odrazily od několikaletých minim na úrovni 38 USD/t, kterých dosáhly v lednu a únoru 2016, a postupně rostly až k 78 USD/t. Tento růst je přičítán především administrativnímu omezení pro čínské těžaře, které bylo zavedeno v dubnu 2016, a omezení těžby v důsledku silných dešťů v Indonésii. Tímto opatřením byl snížen počet pracovních dní na 276 a vedl k významnému nárůstu objemu uhlí, které Čína musela dovážet. V listopadu čínská vláda toto omezení zmírnila na 330 dní a ceny uhlí korigovaly na úroveň kolem 65–70 USD/t. V průběhu roku bylo pozorovatelné také oživení cen ropy a plynu. Plyn vzrostl o více než 16%, ropa dokonce o 20%. Ceny plynu během roku 2016 rostly výrazně méně než ceny uhlí, což vedlo ke zlepšení konkurenceschopnosti a vyššímu využití plynových elektráren oproti předcházejícím letům.

## Emisní povolenky

Ceny emisních povolenek (forwardy na rok 2017)



Počátek roku 2016 byl ve znamení prudkého propadu cen povolenek z úrovně 8 EUR/t na 5 EUR/t v polovině února. V následujících měsících chyběl jasný trend a povolenky se obchodovaly v pásmu 4–6 EUR/t v závislosti na dílčích zprávách ohledně stavu projednávání aktualizace direktivy týkající se EU ETS v Evropském parlamentu, která určí pravidla platná po roce 2020. Rok 2016 povolenky uzavřely na 6,6 EUR/t, což znamenalo meziroční pokles o 20%.

# LOMY MOŘINA

Společnost LOMY MOŘINA se zabývá těžbou a úpravou chemických vápenců a kameniva vhodného jako stavební materiál.

Tušimice II – dodává provoz Mořina

roční objem dodávek chemického vápence  
do elektráren ČEZ v posledních letech  
přesahoval objem 600 tis. tun

Pruněřov I – dodává provoz Tetín

provoz Holý vrch

Historie dobývání vápenců v oblasti barrandienu, jejíž součástí jsou zdejší lomy, sahá do doby vládnutí Jana Lucemburského a Karla IV. Průmyslové dobývání vápence se ale datuje až od roku 1890. Tehdy dělníci pracovali pouze ručně a potřebné nářadí si od svého zaměstnavatele museli kupovat. Od ručního vrtání se během staletí výroba posunula k vyspělým technologiím, které v současné době dokážou zpracovat až 400 tun materiálu za hodinu. Všechny těžební a úpravárenské stroje jsou vybaveny zařízeními na snižování hluknosti a prašnosti. Ohleduplnost ke svému okolí patří k prioritám společnosti LOMY MOŘINA.

Činnost společnosti LOMY MOŘINA zajišťují tři výrobní provozy – Mořina, Holý vrch a Tetín.

Společnost spolupracuje se správou Chráněné krajinné oblasti Český kras při ochraně netopýřů. Šetrné uzavírání starých dolů pomáhá chráněným druhům udržet a rozvíjet jejich zdejší hnízdiště.



Pruněšov II – dodává provoz Mořina

Ledvice – dodává provoz Tetín

# Orgány společnosti ČEZ, a. s.

Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese [www.cez.cz](http://www.cez.cz). Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2016 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

## Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž řádné zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její vyhotovení stanoví právní předpis, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o poskytnutí plnění ve smyslu § 61 zákona o obchodních korporacích členům dozorčí rady a členům výboru pro audit,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování na takovém trhu,

- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora, schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení ovládací smlouvy, smlouvy o převodu zisku a smlouvy o tichém společenství, včetně schválení jejich změn a jejího zrušení,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí sponzorských darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů, nebo na upisování nových akcií,
- rozhodnutí o spojení akcií,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit.

## Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená jako akcionář, jeho zástupce, správce nebo osoba oprávněná vykonávat práva spojená s akcií v zákonem stanovené evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů) k rozhodnému dni. Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den předcházející dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit. Valné hromady se mohou účastnit rovněž osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady.

### Způsob jednání valné hromady

Předseda valné hromady je povinen na valné hromadě zabezpečit přednesení všech návrhů, protinávrhů a žádostí o vysvětlení podaných akcionáři, pokud se vztahují k předmětu jednání valné hromady a pokud na přednesení valné hromadě akcionář trvá. Akcionář je oprávněn požadovat a obdržet na valné hromadě vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní; to neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí týkajících se probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem ke složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

### Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Valná hromada rozhoduje alespoň dvoutřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- změně stanov nebo rozhodnutí, v jehož důsledku se mění stanovy,
- pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu,
- možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kurzu,
- vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- zrušení společnosti s likvidací a rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- umožnění rozdělení zisku jiným osobám než akcionářům v souladu se zákonem a stanovami,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva akcionáře při zvyšování základního kapitálu úpisem nových akcií,
- schválení ovládací smlouvy a její změně,
- schválení smlouvy o převodu zisku a její změně,
- zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií, o omezení převoditelnosti akcií a o vyřazení akcií z obchodování na evropském regulovaném trhu se vyžaduje i souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie. K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit. Zápisy z jednání valné hromady se spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, uchovávají v archivu společnosti po celou dobu jejího trvání.

## Valná hromada v roce 2016

Dne 3. 6. 2016 se konala 24. řádná valná hromada ČEZ, a. s., která mimo jiné:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2015, Souhrnnou zprávu dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, závěry Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2015, Zprávu dozorčí rady a Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2015,
- schválila rozdělení zisku společnosti za rok 2015 ve výši 28 114 851 tis. Kč takto:
  - podíl na zisku přiznaný akcionářům („dividenda“) 21 519 590 tis. Kč,
  - převod na účet nerozděleného zisku minulých let 6 595 261 tis. Kč,
  - rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu je 9. červen 2016; dividendu ve výši 40 Kč/akcii je splatná dne 1. srpna 2016; výplata dividendy končí dnem 31. července 2020,
- určila auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářního roku 2016,
- schválila finanční prostředky pro poskytování darů pro rok 2017 ve výši 145 mil. Kč a poskytnutí nepeněžního daru pro rok 2016 v celkové hodnotě 2,1 mil. Kč,
- potvrdila ve funkci člena dozorčí rady Petra Poláka,
- odvolala z funkce členů dozorčí rady Petra Blažka, Jana Sixtu, Jiřího Tyce a Lukáše Wagenknechta,
- zvolila do funkce členů dozorčí rady Vladimíra Kohouta, Ondřeje Landu, Františka Vágnera a Šárku Vinklerovou,
- s účinností od 12. 4. 2017 zvolila členy dozorčí rady navržené z řad zaměstnanců ČEZ, a. s., Jitku Čermákovou, Vladimíra Hronka, Lubomíra Klosíka a Josefa Suchánka,
- odvolala z funkce člena výboru pro audit Lukáše Wagenknechta,
- zvolila do funkce člena výboru pro audit Otakara Horu,
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady uzavřené s Petrem Blažkem, Petrem Polákem a Janem Sixtou,
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů výboru pro audit uzavřené s Ivanem Pilípem a Janem Vaněčkem,
- udělila souhlas ke vkladu části obchodního závodu „NJZ ETE“ společnosti ČEZ, a. s., do základního kapitálu společnosti Elektrárna Temelín II, a. s., a souhlas ke vkladu části obchodního závodu „NJZ EDU“ společnosti ČEZ, a. s., do základního kapitálu společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s.

Proti usnesení valné hromady nebyla ze strany akcionářů v zákonné lhůtě podána žádná žaloba.

## Dozorčí rada

### Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní a roční zprávy, popřípadě další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- navrhnout valné hromadě auditora k provedení povinného auditu; přitom zohlední doporučení výboru pro audit; navrhne-li jiného auditora, než který byl doporučen výborem pro audit, je povinna takový návrh valné hromadě řádně odůvodnit,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva.

K uskutečnění některých rozhodnutí představenstva uděluje dozorčí rada předchozí souhlas. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení či nájem věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- investiční projekty společnosti, jejichž hodnota převyšuje 500 mil. Kč,
- v určitých případech nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právnické osobě, např. pokud hodnota majetkové účasti přesáhne 500 mil. Kč,
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personální obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu vyšší než 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí, pokud tržní nebo odhadní cena nemovitosti přesahuje 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápujčky (úvěru) třetím osobám nebo o přijetí jakýchkoli záruk společnosti za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápujčky (úvěru) od třetích osob na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace (s výjimkou zajišťovací operace) nad 500 mil. Kč,
- vydání dluhopisů vyjma těch, u kterých je vyžadován souhlas valné hromady,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabyt nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) ČEZ, nebo jeho organizační složky,
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí, pokud nejsou členy představenstva,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

### Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů. Všechny volí a odvolává valná hromada. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada jmenovat náhradní členy do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního člena dozorčí rady je započítávána do doby výkonu funkce člena dozorčí rady.

Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

### Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů (tj. alespoň 7 členů). Pokud není stanoveno jinak, hlasuje aklamací. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou všech svých členů, neurčí-li stanovy jinak. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Zasedání dozorčí rady se řídí jednacím řádem, který přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů. Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, požádá-li o to některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, nebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod svolání zasedání.

O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních je pořizován zápis. V zápisu jsou jmenovitě uvedeni členové dozorčí rady, kteří hlasovali proti přijetí jednotlivých rozhodnutí nebo se zdrželi hlasování, u neuvedených členů se má za to, že hlasovali pro přijetí rozhodnutí. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. V roce 2016 se uskutečnilo 14 zasedání, z toho 11 řádných a 3 mimořádná.

## Členové dozorčí rady

### Václav Pačes

předseda dozorčí rady od 27. 6. 2014,  
místopředseda dozorčí rady od 29. 5. 2013 do 26. 6. 2014,  
člen dozorčí rady od 20. 3. 2013,  
na dobu do nejbližší valné hromady jmenován dozorčí radou  
náhradním členem s účinností od 21. 3. 2017 a znovu zvolen  
předsedou dozorčí rady s účinností od 21. 3. 2017  
Profesor biochemie, absolvent Přírodovědecké fakulty  
Univerzity Karlovy v Praze, obhájil kandidátskou práci v Ústavu  
organické chemie a biochemie ČSAV.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
předsedy Akademie věd České republiky, ředitele Ústavu  
molekulární genetiky Akademie věd České republiky, předsedy  
vládní Nezávislé energetické komise.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- NADACE HANUŠE GOLDSCHIEDERA PRO ČESKÝ GOLF  
– člen správní rady od 1. 6. 2011, znovu zvolen od 1. 6. 2015  
(FO 4 roky),
- Vysoká škola ekonomická v Praze – člen správní rady  
od 1. 3. 2012 (FO 6 let),
- STAR Research & Innovation Cluster, z. ú. – člen správní rady  
od 1. 6. 2015 (FO 4 roky),
- Česká společnost pro biochemii a molekulární biologii, z.s.  
– člen a předseda od roku 1990,
- Federace evropských biochemických společností  
– generální sekretář od 1. 1. 2017.

### Vladimír Hronek

místopředseda dozorčí rady od 20. 3. 2013,  
znovu zvolený 27. 2. 2015,  
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010,  
naposledy znovu zvolen na návrh zaměstnanců valnou  
hromadou 3. 6. 2016 s účinností od 12. 4. 2017  
(FO do 30. 6. 2021)  
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.  
Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena  
a místopředsedy Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda  
v letech 2011–2015, člen v letech 2007–2015.

### Ondřej Landa

místopředseda dozorčí rady od 23. 6. 2016,  
člen dozorčí rady od 3. 6. 2016  
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.  
Odborné znalosti získal zejména ve funkcích právníka  
a ředitele odboru soudní spory a složité případy  
Československé obchodní banky, a. s., a náměstka ministra  
pro řízení právní sekce na Ministerstvu financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- IP Exit, a.s., v konkursu – místopředseda a člen dozorčí rady  
od 9. 6. 2010,
- Český Aeroholding, a.s. – místopředseda dozorčí rady  
od 5. 9. 2016, člen dozorčí rady od 29. 6. 2016 (FO 5 let).

### Zdeněk Černý

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014  
Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze  
a programu MBA se specializací Commercial Law u Ústavu  
práva a právní vědy, o.p.s., v Praze.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
člena dozorčí rady UNIPETROL, a.s., člena a předsedy dozorčí  
rady ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., předsedy Odborového svazu  
ECHO a ve Skupině ČEZ ve funkci člena dozorčí rady ČEZ  
Energetické služby, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- UNIPETROL, a.s. – člen dozorčí rady od 29. 1. 1999,  
naposled znovu zvolený 1. 7. 2016 (FO 3 roky).
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. – předseda a člen dozorčí rady  
v letech 2011–2016.



#### Vladimír Kohout

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích technického a investičního ředitele a předsedy představenstva Teplárny Brno, a.s., ekonomického ředitele a místopředsedy představenstva společnosti Energetické strojírny Brno, a.s., a předsedy správní rady a statutárního ředitele společnosti Moravská energetická a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího strojního provozu teplárny, vedoucího elektroprovozu a ředitele závodu Brno společnosti ČEZ – Jihomoravské elektrárny Brno, k.p., Brno.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- ESB Elektro, a.s. – předseda představenstva od 15. 6. 2011, znovu zvolen 26. 5. 2016 (FO 5 let),
- ESB Rozvaděče, a.s. – člen představenstva od 8. 10. 2007, znovu zvolen 22. 5. 2014 (FO 5 let),
- Moravská energetická a.s. – předseda správní rady od 22. 7. 2014 (FO 5 let) a statutární ředitel od 22. 7. 2014.
- Energetické strojírny Brno, a.s. – místopředseda a člen představenstva v letech 2002–2015,
- ESB Montáže, a.s. – místopředseda představenstva v letech 2008–2014,
- Moravská energetická a.s. – předseda představenstva v letech 2009–2014.

#### Radek Mucha

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. 4. 2013 (FO do 11. 4. 2017)

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Mohelnici. Odborné znalosti získal zejména v pracovní pozici koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v ČEZ, a. s., a jako člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen rady v letech 2008–2013.

#### Jiří Novotný

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. 4. 2013 (FO do 11. 4. 2017)

Absolvent Střední průmyslové školy strojní v Lokti u Sokolova. Odborné znalosti získal zejména v pracovních pozicích technologa péče o zařízení a řízení údržby v Chemických závodech Sokolov, státní podnik, a operátora bloku, mistra údržby a technologa v ČEZ, a. s., a dále jako člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- Odborový svaz energetiků a horníků – člen řídicího výboru od 28. 6. 2006, naposled znovu zvolen 24. 2. 2016 (FO 4 roky).
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen rady v letech 2011–2015.

#### Petr Polák

člen dozorčí rady od 25. 2. 2016

Absolvent Nottingham Trent University (B.I.B.S.) ve Velké Británii – MBA Senior Executive.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele IT společnosti EKO-KOM, a.s., člena dozorčí rady ve společnostech ČESKÝ TELECOM, a.s., a Česká pošta, s.p., a ve Skupině ČEZ ve funkci člena a následně místopředsedy dozorčí rady společnosti Severočeské doly a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

#### Drahošlav Šimek

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006, znovu zvolen zaměstnanci od 30. 9. 2010, znovu zvolen valnou hromadou 27. 6. 2014 s účinností od 1. 10. 2014 (FO do 11. 4. 2017)

Absolvent Středního odborného učiliště v Domažlicích, oboru elektromechanik, a Středního odborného učiliště v Chomutově, oboru provozní zámečnick.

Odborné znalosti získal zejména v pracovní pozici technického pracovníka výrobního bloku Jaderné elektrárny Dukovany a jako člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 2 230 kusů.

- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků Elektrárny Dukovany – předseda od 1. 5. 2012, znovu zvolen 21. 4. 2016 (FO 4 roky).
- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků Elektrárny Dukovany – místopředseda v letech 1995–2012.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Robert Šťastný

člen dozorčí rady od 29. 9. 2014

Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve vedení Bezpečnosti silničního provozu Ministerstva dopravy České republiky a ve strojírenském průmyslu.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 20 kusů.

### František Vágner

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016

Absolvent Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru jaderná chemie. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele, jednatele, generálního ředitele, místopředsedy a předsedy představenstva společnosti ENVINET a.s. a jako senior adviser společnosti NUVIA a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího oddělení technické podpory ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- BD ŘÍČANY s.r.o. – jednatel od 25. 3. 2013,
- Perálec 77, s.r.o. – jednatel od 5. 6. 2013,
- IFRE a.s. – předseda správní rady a statutární ředitel od 15. 5. 2014 (FO 5 let), jediný akcionář od 1. 4. 2010,
- Denní centrum Barevný svět, o.p.s. – člen správní rady od 12. 9. 2014 (FO 3 roky),
- IFRE INDUSTRY a.s. – člen správní rady od 3. 2. 2016 (FO 5 let),
- P77 s.r.o. – 50% vlastník a jednatel od 6. 1. 2017.
- Okresní hospodářská komora Třebíč – místopředseda představenstva v letech 2011–2014,
- NUVIA a.s. – předseda představenstva v letech 2002–2014 a místopředseda představenstva v roce 2015,
- AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o. – jednatel v letech 2013–2016,
- IFRE FJ s.r.o. – jednatel v roce 2016,
- Celostátní služba osobní dozimetrie, s.r.o. /CSOD, s.r.o./ – jednatel v letech 2009–2014.

### Šárka Vinklerová

členka dozorčí rady od 3. 6. 2016

Absolventka Fakulty metalurgie a materiálového inženýrství Vysoké školy báňské v Ostravě. Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkcích ředitelky obchodu a místopředsedkyně představenstva První energetické a.s., vedoucí organizační složky v ČR a ředitelky obchodu s elektřinou společností KORLEA INVEST, a.s., organizační složka, a vedoucí organizační složky v ČR společnosti Slovenské elektrárne, a.s., člena skupiny ENEL Group.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- KSV, s.r.o. – jednatel a společník od 27. 10. 2016.
- Slovenské elektrárne, a.s. – organizační složka – vedoucí organizační složky v letech 2009–2016,
- Slovenské elektrárne Česká republika, s.r.o. – jednatel v letech 2015–2016.

### Členové dozorčí rady zvolení na návrh zaměstnanců:

S účinností od 12. 4. 2017 zvolila valná hromada dne 3. 6. 2016 na návrh zaměstnanců novými členy dozorčí rady **Jitku Čermákovou, Lubomíra Klosíka a Josefa Suchánka**, kteří nahrazují ve funkcích členy dozorčí rady s funkčním obdobím končícím dne 11. 4. 2017 **Radka Muchu, Jiřího Novotného, Drahoslava Šimka**.

Na další funkční období s účinností od 12. 4. 2017 byl valnou hromadou na návrh zaměstnanců zvolen členem dozorčí rady **Vladimír Hronek**.

### Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2016, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Petr Blažek

místopředseda dozorčí rady od 26. 6. 2015 do 3. 6. 2016, člen dozorčí rady od 12. 6. 2015 do 3. 6. 2016

#### Jan Sixta

člen dozorčí rady od 12. 6. 2015 do 3. 6. 2016

#### Jiří Tyc

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 3. 6. 2016

#### Vladimír Vlk

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 25. 2. 2016

#### Lukáš Wagenknecht

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 3. 6. 2016

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu dozorčí rady pro vybraná odborná témata. Členem výboru může být pouze člen dozorčí rady. Členové těchto výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán, nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu. Výbory dozorčí rady se scházejí podle potřeby, nejméně však 1× za čtvrtletí.

### Způsob rozhodování výborů dozorčí rady

Postavení, působnost a složení jednotlivých výborů dozorčí rady stanoví statut a jednací řád každého z nich, které schvaluje dozorčí rada. Každý z výborů je schopen se usnášet, jestliže všichni členové tohoto výboru byli řádně pozváni a je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. Pokud předsedající zjistí, že výbor je nezpůsobilý se usnášet, může svolat nové zasedání výboru tak, aby se konalo ve lhůtě do tří dnů s nezměněným programem jednání.

K přijetí usnesení výboru je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech jeho členů. Hlasuje se aklamací, pokud výbor u konkrétního bodu programu nerozhodne o tajném hlasování. Hlasování aklamací se provádí zdvižením ruky. Každý člen výboru má jeden hlas. Nejdříve se hlasuje o návrhu předloženém předkladatelem. Je-li tento návrh přijat potřebnou většinou, o ostatních návrzích k projednávané záležitosti se již nehlasuje, každý člen výboru ale může navrhnout doplňující usnesení, které není s usnesením přijatým v projednávané záležitosti v rozporu a o kterém se hlasuje samostatně.

Ze zasedání výborů jsou pořizovány zápisy, které musí být archivovány po celou dobu existence společnosti.

### Strategický výbor dozorčí rady

Posláním výboru je zkvalitnění rozhodovacího procesu dozorčí rady v odborné oblasti strategického rozvoje společnosti. Za tímto účelem se výbor zabývá zejména posuzováním návrhů významných podnikatelských aktivit v oblastech:

- investiční, akviziční a divestiční projekty (zejména nákup nebo prodej významných aktiv a/nebo majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí),
- zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s.,
- budování nových výrobních zdrojů,
- útlum/prodej/obnova výrobních kapacit.

Členové strategického výboru dozorčí rady:

#### Petr Polák

předseda výboru od 1. 9. 2016,  
člen výboru od 25. 2. 2016

#### Šárka Vinklerová

místopředsedkyně výboru od 1. 9. 2016,  
členka výboru od 23. 6. 2016

#### Václav Pačes

člen výboru od 30. 4. 2013, znovu členem od 29. 9. 2014,  
v období od 22. 8. 2013 do 29. 9. 2014 předseda výboru

#### Jiří Novotný

člen výboru od 29. 8. 2014 (FO do 11. 4. 2017)

#### František Vágner

člen výboru od 23. 6. 2016

Členové strategického výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2016, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Vladimír Vlk

předseda výboru od 26. 6. 2015 do 25. 2. 2016,  
místopředseda výboru od 29. 9. 2014 do 25. 6. 2015,  
člen výboru od 29. 8. 2014 do 25. 2. 2016

#### Jiří Tyc

místopředseda výboru od 26. 6. 2015 do 3. 6. 2016,  
člen výboru od 29. 8. 2014 do 3. 6. 2016

#### Petr Blažek

člen výboru od 26. 6. 2015 do 3. 6. 2016

### Personální výbor dozorčí rady

Výbor v rámci své činnosti zejména:

- navrhuje personální politiku dozorčí rady vůči představenstvu,
- vyjadřuje se k návrhům volby a odvolávání členů představenstva,
- odpovídá za předložení nominací kandidátů na členy představenstva ke schválení dozorčí radě,
- dává doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování členů představenstva,
- dává doporučení dozorčí radě k návrhům představenstva týkajícím se personálního obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč.

Členové personálního výboru dozorčí rady:

#### Vladimír Hronek

předseda výboru od 20. 10. 2014,  
místopředseda výboru od 30. 4. 2013 do 19. 10. 2014,  
člen výboru od 2. 12. 2010

#### Zdeněk Černý

místopředseda výboru od 20. 10. 2014,  
člen výboru od 29. 8. 2014

#### Vladimír Kohout

člen výboru od 23. 6. 2016

#### Radek Mucha

člen výboru od 30. 4. 2013 (FO do 11. 4. 2017)

#### Robert Šťastný

člen výboru od 26. 6. 2015

Členové personálního výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2016, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Jan Sixta

člen výboru od 26. 6. 2015 do 3. 6. 2016

### Výbor pro audit

#### Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a/nebo dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví (pokud to je nutné),
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení řádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu,
- posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti a poskytování neauditorských služeb subjektu veřejného zájmu statutárním auditorem a auditorskou společností,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata s cílem tato rizika zmírnit,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu dle zákona o auditorech,
- informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu a jeho poznatkách získaných ze sledování procesu povinného auditu,
- informuje dozorčí radu, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,
- vykonává další působnost dle zákona o auditorech nebo přímo použitelného předpisu EU upravujícího specifické požadavky na povinný audit subjektů veřejného zájmu.

Výbor pro audit je oprávněn nahlížet do dokladů a záznamů týkajících se činnosti subjektu veřejného zájmu, který jej zřídil, v rozsahu nezbytném pro výkon činnosti výboru pro audit. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

### Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů (ke dni uzávěrky výroční zprávy jsou obsazena 4 místa), které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva ani prokuristy. Většina členů výboru pro audit musí být nezávislá a odborně způsobilá. Nejméně 1 člen tohoto výboru musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem, nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce člena výboru pro audit. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu (tento musí být nezávislý) a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena výboru pro audit je čtyřleté. Valná hromada může zvolit až 3 náhradní členy výboru pro audit s určením jejich pořadí a rovněž může změnit pořadí již zvolených náhradních členů.

Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

### Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Jednání výboru pro audit se řídí jednacím řádem, který přijímá nebo mění dvoutřetinová většina hlasů všech jeho členů. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda nebo místopředseda výboru pro audit vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů.

Výbor pro audit může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby.

V roce 2016 se uskutečnila 4 řádná zasedání.

### Členové výboru pro audit

#### Jan Vaněček

předseda výboru pro audit od 25. 9. 2015,

člen výboru pro audit od 12. 6. 2015

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, Vysoké školy ekonomické v Praze se zaměřením na účetnictví, podnikové finance a bankovníctví, mezinárodního programu profesního vzdělávání ACCA / FCCA – Chartered Certified Accountant na Univerzitě Karlově v Praze. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích audit seniora ve společnosti Arthur Andersen a finančního ředitele pro Českou republiku americké energetické společnosti Cinergy.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- pinn partners s.r.o. – jednatel a společník od 11. 9. 2008.
- i4wifí a.s. – člen dozorčí rady v letech 2014 a 2015,
- CP Praha s.r.o., v likvidaci – místopředseda a člen dozorčí rady v letech 2011–2016.

#### Otakar Hora

místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016,

člen výboru pro audit od 3. 6. 2016

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta a později zástupce vedoucího katedry účetnictví a katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- DZD, v.o.s. – společník a statutární zástupce od 25. 2. 1999,
- ABarent s. r. o. – jednatel a společník od 2. 3. 2016.
- KPMG Česká republika, s.r.o. – prokurista se samostatnou prokurou v letech 1998–2016,
- KPMG Česká republika Audit, s. r.o. – jednatel v letech 2001–2016.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Andrea Lukášková

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o. a v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR; nyní zodpovídá za finanční řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit od července 2014 (FO 5 let).
- Český institut interních auditorů, z.s. – členka rady v letech 2013–2014,
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit v letech 2014–2016.

### Radek Neužil

člen výboru pro audit od 19. 6. 2013

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru ekonomika a řízení strojírenské výroby, a Fakulty právnické Masarykovy univerzity v Brně (studium LL.M. – Master of Laws).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích tajemníka Komory daňových poradců ČR, předsedy dozorčí rady a následně jednatele Daňové akademie s.r.o., člena prezidia a předsedy výboru pro spolupráci a koordinaci v oblasti auditu Rady pro veřejný dohled nad auditem, člena Resortní koordináční podskupiny účetnictví a statutárního auditu Ministerstva financí ČR a člena Komise Ministerstva financí ČR pro koncepcie a rozvoj účetnictví a auditu sekce pro oblast auditu a daňového poradenství. Od roku 2002 je daňovým poradcem.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 476 kusů.

- Univerzita Karlova – člen správní rady od 14. 10. 2011 (FO 6 let),
- O2 Czech Republic a.s. – místopředseda výboru pro audit od 12. 3. 2014 (FO 5 let),
- PASKI CLUB, v.o.s. – společník od 4. 10. 1995,
- Paski club (spolek) – místopředseda od 3. 3. 1994 (FO není stanoveno),
- Eláán (spolek) – předseda od 4. 7. 2002 (FO není stanoveno),
- Rada pro veřejný dohled nad auditem – člen disciplinárního výboru od roku 2015, předseda od roku 2016.
- Daňová akademie s.r.o. – jednatel v letech 2011–2012,
- Rada pro veřejný dohled nad auditem – člen prezidia a předseda výboru pro spolupráci a koordinaci v oblasti auditu v letech 2009–2015.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Členové výboru pro audit, jejichž členství zaniklo v roce 2016, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Ivan Pilip

člen výboru pro audit od 12. 6. 2015 do 25. 9. 2016

#### Lukáš Wagenknecht

místopředseda výboru pro audit od 10. 7. 2014 do 3. 6. 2016,  
člen výboru pro audit od 27. 6. 2014 do 3. 6. 2016

### Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit

Všechna ujednání mezi společností a členy dozorčí rady a členy výboru pro audit, související s výkonem jejich funkce, jsou v souladu s občanským zákoníkem č. 89/2012 Sb. a zákonem o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. obsažena ve smlouvě o výkonu funkce.

Odměny členů dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech plnění, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy dozorčí rady a výboru pro audit smlouvy o výkonu funkce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit jsou poskytovány následující odměny a požitky:

- **Odměna člena dozorčí rady** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena dozorčí rady nemá variabilní složku. V případě, že není člen dozorčí rady pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen dozorčí rady schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena dozorčí rady, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen dozorčí rady schopen vykonávat svoji funkci, až do ukončení neschopnosti 50% stanovené měsíční odměny.

- **Odměna člena výboru pro audit** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena výboru pro audit nemá variabilní složku. V případě, že není člen výboru pro audit pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen výboru pro audit schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena výboru pro audit, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen výboru pro audit schopen vykonávat svoji funkci, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Tantiéma** – vyplácí se členům dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům dozorčí rady je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Pojištění** – členové dozorčí rady mají nárok na sjednání kapitálového životního pojištění na náklady společnosti, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena dozorčí rady.
- **Osobní automobil** – člen dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce i pro soukromé účely, který podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen dozorčí rady. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. V případě, že člen dozorčí rady společnosti k výkonu funkce používá soukromý automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce člena dozorčí rady hrazeny společností v souladu s právními předpisy. Člen výboru pro audit může k výkonu funkce používat soukromý automobil. Náhrada jízdních výdajů je v tomto případě společností hrazena v souladu s právními předpisy.
- **Cestovní náhrady** – členům dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, ostatní výdaje v doložené výši, a dále se na členy dozorčí rady vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty. Členům výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, úhrada dalších nutných výdajů v doložené výši a dále se na členy výboru pro audit vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty, při zahraničních pracovních cestách pak kapesné v maximální výši stanovené dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kterým zákon neumožňuje za výkon funkce pobírat odměnu, není vyplácena měsíční odměna za výkon funkce ani další plnění či náhrady, jejichž poskytování zákon neumožňuje.

## Představenstvo

### Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jehož členové jednají za společnost. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady, nebo jiného orgánu. Představenstvo je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva a prostřednictvím vnitřních předpisů schválených představenstvem také na zaměstnance společnosti. Delegace působnosti nezbavuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány.

Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu, organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
  - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn,
  - návrh změn stanov,
  - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
  - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku,
  - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividend, výše tantiém a přidělů do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
  - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
  - návrh na zrušení společnosti,
  - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
  - návrh kandidátů na volbu jedné třetiny členů dozorčí rady z řad zaměstnanců společnosti (včetně návrhu na jejich odvolání),
- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací působících ve společnosti Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- podepisovat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

### Složení a činnost představenstva

Představenstvo má 7 členů (ke dni uzávěrky výroční zprávy je obsazeno 6 míst), které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2016 se uskutečnilo 40 zasedání, z toho 35 řádných a 5 mimořádných.

### Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. Zasedání představenstva se řídí jednacím řádem, který představenstvo přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů.

O průběhu jednání představenstva a přijatých usneseních je pořizován zápis, ve kterém musí být jmenovitě uvedeni členové, kteří hlasovali proti jednotlivým usnesením nebo se zdrželi hlasování. Pokud není uvedeno něco jiného, má se za to, že neuvedení členové hlasovali pro přijetí usnesení. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda představenstva vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

### Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci členů představenstva

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení orgánů společnosti, podle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti. Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o:

- čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu s § 474 zákona o obchodních korporacích a čl. 30 a násl. stanov společnosti a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti jako zaknihovaných cenných papírů majících formu na majitele,
- návrhů kupních smluv týkajících se elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních služeb, vyplývá-li to z Podpisového řádu ČEZ, a. s.,
- investičních projektech a jejich realizaci, pokud to vyplývá z Podpisového řádu,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti, s výjimkou zajišťovací operace, vyplývá-li to z Podpisového řádu ČEZ, a. s.,
- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo spolku, získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě, o zrušení obchodní společnosti nebo spolku anebo prodeji majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- zcizení nebo pronájmu nemovitostí, pokud to vyplývá ze stanov společnosti nebo z Podpisového řádu ČEZ, a. s.



K uskutečnění některých svých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady.

Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení či nájem věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- investiční projekty společnosti, jejichž hodnota převyšuje 500 mil. Kč,
- nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě, se sídlem v ČR nebo v zahraničí, za podmínek uvedených ve stanovách společnosti,
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personální obsazení dozorčích rad společnosti, v nichž má společnost majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč; dozorčí rada si může svým usnesením vyhradit k uvedenému předchozímu souhlasu i takovou společnost, v níž majetková účast společnosti na základním kapitálu nepřevyšuje 500 mil. Kč,
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí, pokud tržní nebo odhadní cena nemovitosti přesahuje 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápujčky třetím osobám či o to, že společnost poskytne zajištění za závazky třetích osob, převyšujících v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč; za třetí osobu není považována osoba ovládaná,
- přijetí dlouhodobé zápujčky od třetích osob na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace s výjimkou zajišťovací operace nad 500 mil. Kč; za třetí osobu není považována osoba ovládaná,
- vydání dluhopisů vyjma těch, k jejichž vydání je vyžadován souhlas valné hromady ve smyslu ustanovení § 421 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti v případech, kdy zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- přeměnu společnosti v souladu se zákonem,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má společnost nabýt nebo zcizit majetek, přesahuje-li hodnota nabývaného nebo zcizovaného majetku v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) společnosti nebo její organizační složky,
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí společnosti, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí společnosti, pokud nejsou členy představenstva,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než 1/3 vlastního kapitálu podle poslední konsolidované účetní závěrky.

Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si stanovisko dozorčí rady. Jsou to zejména:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání, nejpozději do 15. 5. kalendářního roku, řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrhy na rozdělení zisku, zprávu představenstva podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích, způsob vyplacení a splatnost dividendy, výši tantiém, popřípadě návrh na způsob úhrady ztrát společnosti. Představenstvo dále předkládá dozorčí radě k přezkoumání mimořádnou a mezitímní účetní závěrku. V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno informovat dozorčí radu. Představenstvo může svým členům svěřit působnost dle určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře ve smyslu Organizačního řádu. V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením příslušné divize či útvaru společnosti. V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost (např. podepisování smluv) užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

## Představenstvo společnosti



Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel



Pavel Cyrani  
člen představenstva  
a ředitel divize obchod



Ladislav Štěpánek  
člen představenstva  
a ředitel divize výroba



Martin Novák  
místopředseda představenstva  
a ředitel divize finance



Tomáš Pleskač  
člen představenstva  
a ředitel divize  
nová energetika  
a distribuce



Michaela Chaloupková  
členka představenstva  
a ředitelka divize správa

## Členové představenstva

### Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,

1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010,

místopředseda představenstva od 10. 5. 2006 do 20. 5. 2008

a od 29. 6. 2010 do 15. 9. 2011,

člen představenstva nepřetržitě od 15. 12. 2005

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě

a Brno International Business School Nottingham Trent

University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích

ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného

ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 600 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2017: 600 000 kusů.

- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady od 14. 8. 2009, znovu zvolen 1. 10. 2015 (FO 6 let),
- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen představenstva a viceprezident od 28. 4. 2015 (FO 4 roky),
- Nadace ČEZ – předseda správní rady od 31. 5. 2007, člen správní rady od 26. 3. 2007, naposled znovu zvolený na funkční období od 16. 7. 2015 (FO 2 roky).
- Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích – člen správní rady v letech 2011–2014,
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. – místopředseda a člen dozorčí rady v letech 2009–2013,
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – člen představenstva v letech 2012–2016.

### Martin Novák

místopředseda představenstva od 20. 10. 2011,

naposled znovu zvolen s účinností od 23. 5. 2016,

člen představenstva od 21. 5. 2008,

naposled znovu zvolen s účinností od 23. 5. 2016

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy

ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní

právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business

Administration Program (MBA) na KATZ School of Business,

University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého

takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy

a výroby a distribuce paliv. V posledních letech působil

v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné

společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také

v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti

ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního

ředitele zodpovídal za region střední a východní Evropy

(v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních

zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci

ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 3 255 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 300 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2017: 300 000 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady od 3. 6. 2014 (FO 5 let).

### Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006,

znovu zvolen s účinností od 28. 1. 2014,

2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010,

místopředseda představenstva od 11. 2. 2008 do 20. 5. 2008

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy

zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International

Business School.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích

finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s.,

ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné

elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2017: 240 000 kusů.

- Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva od 20. 6. 2012, člen představenstva od 13. 5. 2009, naposled znovu zvolen 26. 4. 2016 (FO do 26. 4. 2019),
- Akcez Enerji A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva od 1. 1. 2015, člen představenstva od 1. 7. 2013, znovu zvolen 22. 3. 2016 (FO 3 roky).
- Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH – člen dozorčí rady v letech 2009–2012 (prodej společnosti),
- CM European Power International B.V. (Nizozemsko) – předseda představenstva v letech 2011–2015, člen představenstva v letech 2008–2015.

### Pavel Cyraní

člen představenstva od 20. 10. 2011,

znovu zvolen s účinností od 21. 10. 2015

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management, poté od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie a následně divize obchod. Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 240 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2017: 240 000 kusů.

- Loyalty Consulting s.r.o. (od 7. 4. 2015 Expat Support s.r.o.) – jednatel a společník v letech 2003–2012,
- Dalkia Česká republika, a.s. (od 1. 1. 2015 Veolia Energie ČR, a.s.) – člen dozorčí rady v letech 2010–2012,
- CM European Power International B.V. – člen představenstva v letech 2011–2015,
- ČEZ Energo, s.r.o. – člen a předseda dozorčí rady v letech 2014–2016.

### Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011,

znovu zvolena s účinností od 21. 10. 2015

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni a Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsedkyně představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 240 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2017: 240 000 kusů.

### Ladislav Štěpánek

člen představenstva od 27. 6. 2013

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele kanceláře generálního ředitele a představenstva a ředitele útvaru palivový cyklus ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 15 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2016: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2017: 180 000 kusů.

### Členové představenstva, jejichž členství zaniklo v roce 2016, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Ivo Hlaváč

člen představenstva od 19. 12. 2013 do 28. 2. 2017

#### Pracovní komise, týmy a výbory představenstva

Představenstvo může zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory v souladu s ustanovením č. 17 odst. 1 Stanov ČEZ, a. s. S účinností od 1. 1. 2016 byly na základě rozhodnutí představenstva ustaveny týmy Provoz a Rozvoj, kde koordinační role náleží členům představenstva pověřeným vedením těchto týmů.

**Tým Provoz** je tým v rámci představenstva s působností věcné koordinace pro oblast těžby, výroby elektřiny, výroby a distribuce tepla, financí, personalistiky, nákupu a ostatních podpůrných služeb. Vedení týmu bylo svěřeno místopředsedovi představenstva a řediteli divize finance. Členy týmu jsou dále člen představenstva pověřený řízením divize výroba a členka představenstva pověřená řízením divize správa.

**Tým Rozvoj** je tým v rámci představenstva s působností věcné koordinace pro oblast obchodu, zákaznických řešení, inovací, distribuce, regulace, zahraničních country management units, fúzí a akvizic, obnovitelných zdrojů. Vedení týmu bylo svěřeno členu představenstva a řediteli divize nová energetika a distribuce. Členem týmu je dále člen představenstva pověřený řízením divize obchod.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Výbory členů představenstva

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

Nejvýznamnější výbory v roce 2016 byly:

- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který mimo jiné hodnotí úroveň a stav bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s. Z pohledu kvality a bezpečnosti posuzuje úroveň firemní kultury, aktuální či potenciální bezpečnostní problémy a jejich optimální řešení. Výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele).
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který projednává mimo jiné koncepce, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority/podmínky pro jejich realizaci. Výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele).
- **Rizikový výbor**, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména navrhuje strategii rozvoje systému řízení rizik, přijímá doporučení a stanoviska v oblasti správy rizikového kapitálu, dohledu nad vlastním řízením rizik a monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny. Rizikový výbor je poradním orgánem místopředsedy představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance).

### Odměňování členů představenstva

Všechna ujednání mezi společností a členy představenstva související s výkonem jejich funkce jsou v souladu s občanským zákoníkem č. 89/2012 Sb. a zákonem o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. obsažena ve smlouvě o výkonu funkce, respektive v jejích dodatcích.

Odměňování členů představenstva stanovuje dozorčí rada společnosti. V souladu s usneseními dozorčí rady uzavírá společnost se členy představenstva smlouvy o výkonu funkce, které vymezují veškeré poskytované odměny a požitky. Smlouvy o výkonu funkce členů představenstva schvaluje dozorčí rada po předchozím projednání v personálním výboru dozorčí rady.

Při stanovování způsobu a výše odměňování se vychází z metodologie a průzkumů mezinárodní konzultační společnosti Korn/Ferry International (dříve HayGroup), která se dlouhodobě a celosvětově zaměřuje na poradenství v oblasti odměňování. Již od roku 2008 používá společnost globálně jednotnou analytickou metodu HayGroup a standardizované průzkumy odměňování. Analytická metoda HayGroup hodnotí funkce z pohledu odpovědnosti a pravomocí, rozsahu řízení jak z hlediska počtu zaměstnanců a zemí, tak i různorodosti řízených procesů a segmentů, náročnosti řešených problémů, požadovaného know-how, výše výnosů, výše investic a také podle míry volnosti při rozhodování. Referenčním rámcem pro odměňování členů představenstva je také Průzkum odměňování vrcholových manažerů v Evropě (EUROTOPEX). Členové představenstva jsou pověřeni řízením jednotlivých divizí společnosti a odpovídají za věcné řízení dceřiných společností Skupiny ČEZ v rámci svěřené oblasti řízení.

Členům představenstva společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **Měsíční odměna člena představenstva** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka. Pokud člen představenstva není pro nemoc, případně z důvodu čerpání mateřské nebo rodičovské dovolené, dočasně schopen vykonávat funkci člena představenstva, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů. Pokud taková neschopnost trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen představenstva schopen vykonávat svoji funkci, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.

- **Roční odměna** – přísluší členu představenstva vedle měsíční odměny a je závislá na plnění předem stanovených jmenovitých úkolů na daný rok. Podíl roční odměny na celkovém příjmu (měsíční odměna a roční odměna) může činit, v závislosti na významu vykonávané funkce v představenstvu (člen, místopředseda a předseda), 47 až 64 %. Jmenovité úkoly a závislost výše roční odměny na plnění jednotlivých úkolů jsou členům představenstva stanoveny na základě rozhodnutí dozorčí rady. Vyhodnocení plnění stanovených jmenovitých úkolů a stanovení konečné výše roční odměny provádí dozorčí rada po vyhodnocení hospodářských výsledků společnosti za příslušný kalendářní rok. Členové představenstva mají stanoven společný úkol (pro rok 2016 se jednalo o dosažení plánované hodnoty ukazatele EBITDA Skupiny ČEZ) a dále individuální jmenovité úkoly finančního i nefinančního charakteru reflektující odpovědnost příslušného člena představenstva za svěřenou oblast řízení a reflektující skupinové a projektové cíle. Tyto jmenovité úkoly jsou stanoveny na základě strategických, finančních a bezpečnostních priorit a cílů a vycházejí z aktuálního podnikatelského plánu a zejména z ročního rozpočtu společnosti. U všech jmenovitých úkolů je stanovena cílová hodnota, váha a termín plnění úkolu. Na roční odměnu jsou vypláceny každý měsíc spolu s výplatou měsíční odměny vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh může činit max. 45 % z maximální roční odměny.
- **Cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být členu představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti, včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví dozorčí rada v rámci principů stanovených valnou hromadou.
- **Tantiéma** – vyplácí se členům představenstva na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě, která je součástí smlouvy o výkonu funkce člena představenstva. U člena představenstva je opční program zahájen ke dni vzniku členství v představenstvu, a to se souhlasem dozorčí rady. Opce na akcie jsou přidělovány každý rok, a to počínaje zahájením opčního programu, a dále vždy po jednom roce po celou dobu trvání opčního programu. Při realizaci výzvy platí, že zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění jednotlivé výzvy může činit max. 100 % oproti kupní ceně akcií platné pro daný příděl opce. Dále pro každou výzvu platí povinnost člena představenstva držet počet kusů akcií odpovídající hodnotě 20 % z realizovaného zisku (rozdíl tržní ceny akcií v den uplatnění výzvy a kupní ceny akcií). Výnos z realizace výzvy na opce, tj. rozdíl mezi kupní cenou akcií a závěrečnou cenou akcií společnosti v den uplatnění výzvy, podléhá dani z příjmů a odvodům zákonného pojištění.
- **Pojištění** – ve prospěch členů představenstva je na náklady společnosti sjednáno kapitálové životní pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena představenstva, a dále úrazové pojištění a pojištění odpovědnosti za škodu na zdraví a na věci.
- **Osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu k výkonu funkce člena představenstva a k soukromému použití. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé použití i k výkonu funkce podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen představenstva. V případě, že člen představenstva společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **Odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce.
- **Cestovní náhrady** – členu představenstva je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, ostatní výdaje v doložené výši a dále se na členy představenstva vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty.
- **Benefity** – členům představenstva je poskytována nadstandardní zdravotní péče a další benefity odpovídající benefitům poskytovaným zaměstnancům společnosti v souladu s platnou kolektivní smlouvou.
- **Peněžité vyrovnání při dodržení závazku člena představenstva vyplývajícího ze sjednaného zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které člen představenstva získal po dobu výkonu funkce člena představenstva, se společnost zavazuje poskytnout mu po skončení výkonu jeho funkce peněžité vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených ve smlouvě.

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva, členové dozorčí rady a členové výboru pro audit. V rámci svých smluv o výkonu funkce jsou členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí a výkonem práv a povinností zaměstnavatele vůči zaměstnancům příslušné divize, včetně divize generálního ředitele. Členům představenstva může být představenstvem také svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

### **Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 3. 2017**

#### **Daniel Beneš – generální ředitel, předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele**

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jiných členů představenstva nebo představenstva jako celku. Generální ředitel zejména koordinuje činnost ředitelů divizí a činnosti týmů ustanovených na úrovni představenstva. Rovněž zabezpečuje vrcholové řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti strategie, systému řízení, komunikace a marketingu, právních služeb, corporate compliance, corporate governance, public affairs, ochrany a inspektorátu bezpečnosti. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí.

#### **Martin Novák – ředitel divize finance, místopředseda představenstva pověřený řízením divize finance, zástupce generálního ředitele pro provoz**

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, financování, vztahy s investory, řízení rizik, controlling, účetnictví, daňovou agendu, správu majetkových účastí a zajišťuje efektivní nastavení a fungování podpůrných služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a korporátních služeb.



**Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika a distribuce,**  
člen představenstva pověřený řízením  
divize nová energetika a distribuce,  
zástupce generálního ředitele pro rozvoj

Odpovídá za získávání a rozvoj příležitostí v oblasti obnovitelných zdrojů a za provozování a výstavbu obnovitelných zdrojů. Dále odpovídá za podporu fúzí a akvizic Skupiny ČEZ, za koordinaci všech segmentů v zahraničí a za efektivní provoz country management units.

Věcně řídí dceřiné společnosti provozující obnovitelné zdroje a společnosti orientované na získávání a rozvoj příležitostí v oblasti tzv. nové energetiky (tj. čistých a chytrých technologií, inovativních business modelů a obnovitelných zdrojů) a dceřiné společnosti v oblasti distribuce elektřiny koncovým zákazníkům a v oblasti údržby a oprav distribučních sítí. Dále odpovídá za věcné řízení bulharské elektrárny Varna a společností v Turecku.

**Pavel Cyraní – ředitel divize obchod,**

člen představenstva pověřený řízením divize obchod

Odpovídá za prodej elektřiny, plynu a dalších komodit a služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě), včetně jejich komplexních energetických potřeb. Odpovídá za obchod (nákup a prodej elektřiny, plynu a podpůrných služeb) a za trading (obchodování s komoditami v Evropě).

Odpovídá dále za řízení projektů přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín.

Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a energetických služeb koncovým zákazníkům, v oblasti výstavby energetických celků a odpovídá za řízení zahraničních obchodních zastoupení.

**Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa,**

členka představenstva pověřená řízením divize správa

Odpovídá za nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb). Dále odpovídá za řízení lidských zdrojů a činností souvisejících se společenskou odpovědností (Corporate Social Responsibility) a za výkon funkce ombudsmana.

**Ladislav Štěpánek – ředitel divize výroba,**

člen představenstva pověřený řízením divize výroba

Odpovídá za výrobu elektřiny z tradičních zdrojů a poskytované související podpůrné služby, za výrobu, distribuci a prodej tepla a za rozvoj výrobních a s výrobou souvisejících aktiv.

Odpovídá za zabezpečení výstavby nových a obnovu existujících bloků klasických elektráren v České republice a za technickou podporu investičních a akvizičních projektů v zahraničí.

Rovněž odpovídá za přípravu stávajících jaderných zdrojů na prodloužení provozu.

Odpovídá za bezpečné provozování jaderných a nejaderných zdrojů.

Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti výroby elektřiny a souvisejících servisních činností, v oblasti výroby, distribuce a prodeje tepla, v oblasti modernizace a výstavby elektráren a výzkumu v oblasti jaderné energetiky.

## Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Výbor pro audit	Představenstvo
<b>Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech</b>				
Základní mzda <sup>1)</sup>	tis. Kč	2 294	-	-
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy <sup>1)</sup>	tis. Kč	90	-	55 332
Odměna členům orgánů společnosti	tis. Kč	7 677	730	57 192
Tantiéma za rok 2015 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	-	-	-
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	-	-	-
Ostatní peněžité příjmy	tis. Kč	6 677	-	8 450
z toho: příspěvky na penzijní připojištění <sup>1)</sup>	tis. Kč	62	-	94
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	6 557	-	8 073
čerpání osobního účtu zaměstnance <sup>1)</sup>	tis. Kč	54	-	100
odměny při životním výročí <sup>1)</sup>	tis. Kč	-	-	-
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	-	-	5
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	3	-	124
jiné peněžité příjmy	tis. Kč	-	-	55
Ostatní nepeněžité příjmy <sup>1)</sup>	tis. Kč	660	-	2 373
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	654	-	2 340
mobilní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	6	-	34
program mobilita	tis. Kč	-	-	-
jiné nepeněžité příjmy	tis. Kč	-	-	-
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	2 226	-	14 738
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	1 278	-	14 362
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	129	-	376
služební automobil i pro soukromou potřebu <sup>1)</sup>	tis. Kč	-	-	-
jiné peněžité i nepeněžité příjmy	tis. Kč	819	-	-
<b>Informace o půjčkách a o cenných papírech</b>				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	-	-	-
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	-	-	-
Počet opcí v držení k 31. 12. 2015	ks	-	-	1 820 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	578,61
Počet opcí, na něž vznikl nárok v roce 2016	ks	-	-	550 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	427,86
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	-	-	-
průměrná cena opce	Kč	-	-	-
z toho plynoucí zdaněný nepeněžitý příjem	mil. Kč	-	-	-
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	-	-	390 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	662,72
Počet opcí v držení k 31. 12. 2016	ks	-	-	1 980 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	520,17
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2016 v držení členů orgánů a ostatních osob s řídicí pravomocí <sup>2)</sup>	ks	2 250	476	18 471

<sup>1)</sup> Peněžité i nepeněžité příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

<sup>2)</sup> Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů k 31. 12. 2016.

#### **Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let**

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

#### **Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let**

Ondřej Landa je od 9. 6. 2010 členem a místopředsedou dozorčí rady IP Exit, a.s., v konkursu. Konkurs byl prohlášen již 5. 2. 2004.

Radek Neužil byl v letech 2011–2012 jednatelem Daňové akademie s.r.o. Společnost vstoupila v roce 2013 do likvidace, která byla úspěšně dokončena a společnost byla ke dni 30. 4. 2016 vymazána z obchodního rejstříku.

Martin Novák byl v letech 2010–2013 členem představenstva Bytového družstva Vyhlička, družstvo v likvidaci. Likvidace byla úspěšně dokončena.

Jan Vaněček byl v letech 2011–2016 členem a místopředsedou dozorčí rady CP Praha s.r.o., v likvidaci. Společnost byla zrušena s likvidací ke dni 16. 8. 2016 na základě rozhodnutí insolvenčního správce společnosti CP Praha s.r.o. při výkonu působnosti valné hromady ze dne 18. 5. 2016.

#### **Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoli emitenta nejméně v posledních pěti letech**

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl veřejně obviněn, ani nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce.

#### **Údaje o pracovních nebo jiných smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání**

Žádné takové nejsou.

#### **Možné střety zájmů**

U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází v souvislosti s jejím působením ve společnosti ČEZ ke střetu zájmů.

#### **Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě, výboru pro audit nebo představenstvu**

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady a výboru pro audit jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

#### **Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry**

Podle uzavřené opční smlouvy, resp. opční smlouvy tvořící přílohu smlouvy o výkonu funkce člena představenstva společnosti, jsou beneficianti opčního programu povinni po uplatnění každé výzvy k převedení akcií držet na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů takový počet kusů akcií společnosti nabytých na základě dané výzvy, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den uplatnění výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

Zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění výzvy může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně platné pro daný příděl opcí. Možnost uplatnění výzvy k převedení akcií je nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od přidělu opcí.

Členové orgánů společnosti, jakožto osoby s přístupem k vnitřním informacím, jsou informováni útvarem centrální controlling ČEZ o lhůtách (a jejich případných úpravách) platných pro zákaz obchodování s akciemi ČEZ dle příslušných ustanovení Nařízení Evropské unie č. 596/2014.

## ÚJV Řež

Společnost ÚJV Řež je špičkovým pracovištěm v oblasti energetiky a průmyslu. Zabývá se především projektováním a inženýrskou činností, podporou bezpečného a efektivního provozu jaderných i klasických elektráren, chemií palivového cyklu a poskytuje služby při nakládání s radioaktivními a jinými specifickými odpady. Je významným dodavatelem radiofarmaceutických preparátů.



EGP INVEST  
(EGPI, [www.egpi.cz](http://www.egpi.cz))

Široké veřejnosti slouží Jádroadie, slovník pojmů a zkratk z oblasti jaderné energie, fyziky a chemie. Společnost ÚJV Řež ji v české verzi provozuje na svých webových stránkách.

Na světě existuje jen několik málo subjektů, které tak jako společnost ÚJV Řež poskytují komplexní služby v oblasti energetiky, zejména jaderné. Věděli jste, že společnost se v letech 2007 až 2016 podílela na odvozech vyhořelého vysoce obohaceného paliva z výzkumných reaktorů v patnácti zemích na třech světadílech? Jde o součást iniciativy pro snížení jaderných hrozeb GTRI (Global Threat Reduction Initiative). V současné době ÚJV Řež realizuje postupně – až do roku 2020 – zakázky na odvoz použitého jaderného paliva z výzkumných jaderných reaktorů v Nigérii, Sýrii, Íránu a Pákistánu.

**ENERGOPROJEKT PRAHA**

**Centrum výzkumu Řež  
(CVŘ, [www.cvrez.cz](http://www.cvrez.cz))**

**Ústav aplikované mechaniky Brno  
(ÚAM Brno, [www.uam.cz](http://www.uam.cz))**

**Výzkumný a zkušební ústav Plzeň  
(VZÚ Plzeň, [www.vzuplzen.cz](http://www.vzuplzen.cz))**

Společnost ČEZ stojí jako řídicí osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou dále následující řízené osoby:

Areál Třeboradice, ČEZ Bohunice, ČEZ Distribuce, ČEZ Distribuční služby, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energetické služby, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ICT Services, ČEZ Inženýring, ČEZ Korporátní služby, ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, ČEZ Zákaznické služby, Elektrárna Dětmarovice, Elektrárna Dukovany II, Elektrárna Mělník III, Elektrárna Počerady, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energo centrum Vítkovice, Energotrans, MARTIA, PRODECO, Revitrans, Severočeské doly, SD - Kolejová doprava a Telco Pro Services.

U společností ČEZ Distribuce a ČEZ Energetické služby je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES.

Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy.

Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení, a koncernové zájmy. Koncernové politiky řízení jsou kromě společné obecné části členěny a vyhlášeny vždy pro příslušné oblasti přiřazené do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ.

Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě úpadek,
- eventuální újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu společnosti ČEZ nebo jiné osoby patřící do koncernu,
- eventuální újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v koncernu.

## Plnění kodexů řízení a správy společnosti

Řízení a správa společnosti vycházejí z doporučení Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD 2004 (Corporate Governance Kodex), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ podílel a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech naplňuje. Kodex lze nalézt na internetových stránkách Ministerstva financí České republiky pod odkazem: <http://www.mfcr.cz/cs/archiv/transformacni-institute/agenda-byvaleho-fnm/sprava-majetku/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-corpor/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-zaloze-14620>.

Společnost klade velký důraz na dodržování všech zákonem upravených práv akcionářů, včetně zajištění rovného zacházení s akcionáři v obdobném postavení. O všech podstatných změnách společnosti rozhodují akcionáři v souladu se stanovami na valné hromadě. Společnost důsledně dodržuje princip transparentnosti a informační otevřenosti, a to nejen v souvislosti se svoláváním valné hromady, ale také ve vztahu k informacím o dění ve společnosti včetně finančních výsledků, podnikatelských záměrů a vztahů s propojenými osobami. Společnost dbá principu včasného a přesného uveřejňování podstatných informací. Členové orgánů společnosti jednají s péčí řádného hospodáře, pečlivě a informovaně a při svém jednání dodržují právní předpisy. Působnost a odpovědnost jednotlivých orgánů společnosti jsou jasně definovány ve stanovách společnosti. Bližší informace o orgánech společnosti, popis způsobu jejich ustavení, jejich působnost a aktuální složení, popis odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete v kapitole Orgány společnosti ČEZ, a. s., této výroční zprávy.

V ohledech, ve kterých je již Kodex překonán, se společnost řídí pravidly upravenými pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob a zákonem o podnikání na kapitálovém trhu. Společnost zároveň respektuje principy dobré správy a řízení společnosti upravené na úrovni Evropské unie.

ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat kodex vyhlášený touto burzou. Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na [https://static.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016\\_\\_GPW.pdf](https://static.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016__GPW.pdf) a [https://static.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016\\_EN.pdf](https://static.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016_EN.pdf).

ČEZ při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, nicméně z níže uvedených důvodů se praxe společnosti ČEZ v roce 2016 v následujících případech od ustanovení Kodexu GPW odchylovala:

- společnost se ve věci výměny auditorské společnosti zajišťující ověření účetní závěrky řídí platným zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, který danou problematiku komplexně upravuje, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, který by dle Kodexu GPW měl být uveřejněn na internetových stránkách společnosti,
- společnost prozatím nerozvíjí Kodexem požadovanou politiku diverzity ve vztahu ke členům vyššího managementu a orgánů společnosti, nicméně není dovolena jakákoli přímá či nepřímá diskriminace; v přijímacím řízení je určující vzdělání, odborné znalosti, kvalifikace a schopnosti každého uchazeče; ČEZ také patří k prvním signatářům Evropské charty diverzity a nevyklučuje žádné uchazeče, jak vyplývá z principu politiky diverzity,
- společnost na svých internetových stránkách nepublikuje vysvětlení poskytnutá společností na žádost akcionáře; tato vysvětlení jsou obsažena v zápisu z valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání,
- společnost nepublikuje audio/videozáznam z jednání valné hromady; podrobný zápis z jednání valné hromady je akcionářům k dispozici na vyžádání,
- Kodex GPW podmiňuje účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti souhlasem dozorčí rady; v souladu s příslušnými právními předpisy členové představenstva společnosti nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti; navíc mají členové představenstva společnosti v případě střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva, dozorčí radě nebo valné hromadě,
- společnost nemá žádný nástroj k zajištění plnění požadavku Kodexu GPW na nezávislost předsedy výboru pro audit a alespoň 2 členů dozorčí rady, neboť členové výboru pro audit a dozorčí rady jsou voleni valnou hromadou a jednotlivé kandidáty navrhují akcionáři; evropská a česká legislativa nicméně stanoví podmínku nezávislosti předsedy výboru pro audit,
- společnost nemá nastaveny interní procesy týkající se poskytování prohlášení členů dozorčí rady o jejich nezávislosti, nicméně společnost má zavedena opatření zajišťující zamezení střetu zájmů; členové dozorčí rady mají v případě střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům dozorčí rady a valné hromadě dle příslušných právních předpisů,
- zpráva dozorčí rady pro valnou hromadu splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou hodnocení systému vnitřních kontrolních mechanismů a hodnocení sponzorských aktivit společnosti, o nichž je však dozorčí rada průběžně informována, hodnocení plnění informační povinnosti týkající se souladu jednání společnosti s principy správy a řízení společnosti, o kterých však valnou hromadu informuje představenstvo společnosti, a plnění požadavku nezávislosti členů dozorčí rady; zpráva dozorčí rady obsahuje veškeré zákonem požadované údaje, což společnost považuje za dostatečné,
- požadavek Kodexu GPW zajistit veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady v reálném čase není společností splněn, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se mohou účastnit pouze její akcionáři,
- zástupci hromadných sdělovacích prostředků se mohou účastnit valné hromady, jak požaduje Kodex GPW, nicméně jejich účast je dle stanov společnosti podmíněna souhlasem valné hromady, ledaže se jedná o akcionáře společnosti,
- výplata dividendy je společností řešena vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady; z technických důvodů týkajících se zajištění výplaty dividendy nemůže být splněn požadavek Kodexu GPW, aby lhůta mezi rozhodným dnem a dnem splatnosti dividendy nebyla delší než 15 dní,
- požadavek Kodexu GPW, že dozorčí rada uděluje souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není splněn, nicméně dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje také přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového vlastníka společnosti,
- požadavek Kodexu GPW týkající se informování o politice odměňování společnost plní prostřednictvím výroční zprávy, která obsahuje mimo jiné informace o odměňování představenstva; uvedený postup je v souladu s příslušnou právní úpravou, což společnost považuje za dostatečné.



## Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví společnosti ČEZ je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Ostatní společnosti Skupiny ČEZ, bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci. Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnanec oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému.

Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu se ověřuje, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku.

Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž internímu auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

# Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

## a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

### Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2016

Vlastní kapitál	Kč
Základní kapitál	53 798 975 900
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	-4 246 170 779
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	151 144 993 352
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>200 697 798 473</b>

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2016 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované cenné papíry, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku.

## b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

## c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2016 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 70,27 % hlasovacích práv,
- Clearstream Banking S.A., dosahující podílu ve výši 3,21 % základního kapitálu, tj. 3,23 % hlasovacích práv,
- State Street Bank and Trust Co., dosahující podílu ve výši 1,37 % základního kapitálu, tj. 1,38 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,33 % základního kapitálu, tj. 1,34 % hlasovacích práv,
- NorTrust Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,21 % základního kapitálu, tj. 1,22 % hlasovacích práv,
- Brown Brothers Harriman Co., dosahující podílu ve výši 1,05 % základního kapitálu, tj. 1,05 % hlasovacích práv.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a následujících zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

**d) Informace o vlastnicích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv**

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

**e) Informace o omezení hlasovacích práv**

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno. V souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, které nabyla na základě usnesení valné hromady. Společnost ČEZ držela k 31. 12. 2016 vlastní akcie v počtu 3 755 021 ks odpovídající 0,70% základního kapitálu.

**f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv**

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

**g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti**

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti.

**h) Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu společnosti**

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

**i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládnání společnosti v důsledku nabídky převzetí**

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 7., 12., 13., 14., 19., 20., 21., 24., 30. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, o emisi vyměnitelných dluhopisů (vydanou 4. 2. 2014), Emisní program vlastních směnec ČEZ, a. s., úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012, na 200 mil. EUR z roku 2014 a na 200 mil. EUR z roku 2010 (původně mezi Evropskou investiční bankou a rumunskou dceřinou společností) převzatou v roce 2016 ČEZ, a. s. U těchto smluv by v případě změny ovládající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení.

Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2016 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4. resp. 3 stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 780 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládnání ČEZ, a. s.

**j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí**

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

**k) Informace o programech umožňujících nabývat účastnické cenné papíry společnosti**

Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní manažeři měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě, u členů představenstva v opční smlouvě, která je přílohou smlouvy o výkonu funkce. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členu představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Beneficiet opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100% oproti kupní ceně a beneficiet opčních práv je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20% zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu. V roce 2016 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 5 osob, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci opčního programu. Pouze 1 osoba využila svého práva účastnit se valné hromady společnosti ČEZ jako akcionář společnosti a práva hlasovat na ní. Všechny osoby využily svého práva na dividendu. Jedna osoba využila práva podat žádost o vysvětlení a dostat na něj odpověď. Výše uvedené osoby nevyužily žádná další práva související s vlastnictvím akcií společnosti. Beneficiet opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Trendy na energetickém trhu přetrvávají a nadále posilují na významu. Na straně výroby elektřiny se potvrzuje trend postupného přechodu výroby z konvenčních zdrojů na obnovitelné a další bezemisní zdroje. Na straně koncového zákazníka se stále více prosazují komplexní decentralizovaná řešení a produkty šité na míru jeho potřebám. Oba tyto trendy s sebou přinášejí i stále se zvyšující požadavky na flexibilitu výrobních zdrojů, přenosových a distribučních sítí. Nastavená strategie Skupiny ČEZ z roku 2014 vhodně reaguje na tyto trendy. Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Naplnění strategie Skupiny ČEZ bylo stanoveno ve třech strategických prioritách, jimiž jsou:

- I. Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století
- II. Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby
- III. Posílit a konsolidovat pozici v Evropě.

V rámci těchto tří strategických priorit se Skupina ČEZ primárně soustředí na následující aktivity:

#### I. Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

- zaměřit se na provozní efektivitu jakožto základní podmínku další existence v klasické i nové energetice, kdy bezpečnost provozu zůstává stále absolutní prioritou,
- zajistit dlouhodobý provoz Jaderné elektrárny Dukovany a kvalitně se připravit na zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Temelín,
- postupně utlumovat starší kondenzační výrobní bloky,
- rozvíjet projekty nových zdrojů v lokalitách Temelín a Dukovany v závislosti na vývoji postoje českého státu k rozvoji jaderné energetiky,
- trvale zvyšovat efektivitu a flexibilitu distribučních sítí.

#### II. Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

- dosáhnout špičkové úrovně v prodeji elektřiny a plynu a v péči o zákazníky,
- vyvinout další produkty a služby a využít synergie s energetickými komoditami,
- uvádět na trh nové business modely – od dodávky zařízení přes výrobu a dodávku elektřiny v místě spotřeby zákazníka, včetně financování a souvisejících služeb,
- investovat do příležitostí a technologií v raném stadiu tak, aby Skupina ČEZ vytvářela perspektivní pozice v budoucím energetickém prostředí,
- připravovat distribuční sítě na provoz za podmínek zvyšujícího se podílu decentrální výroby.

#### III. Posílit a konsolidovat pozici v Evropě

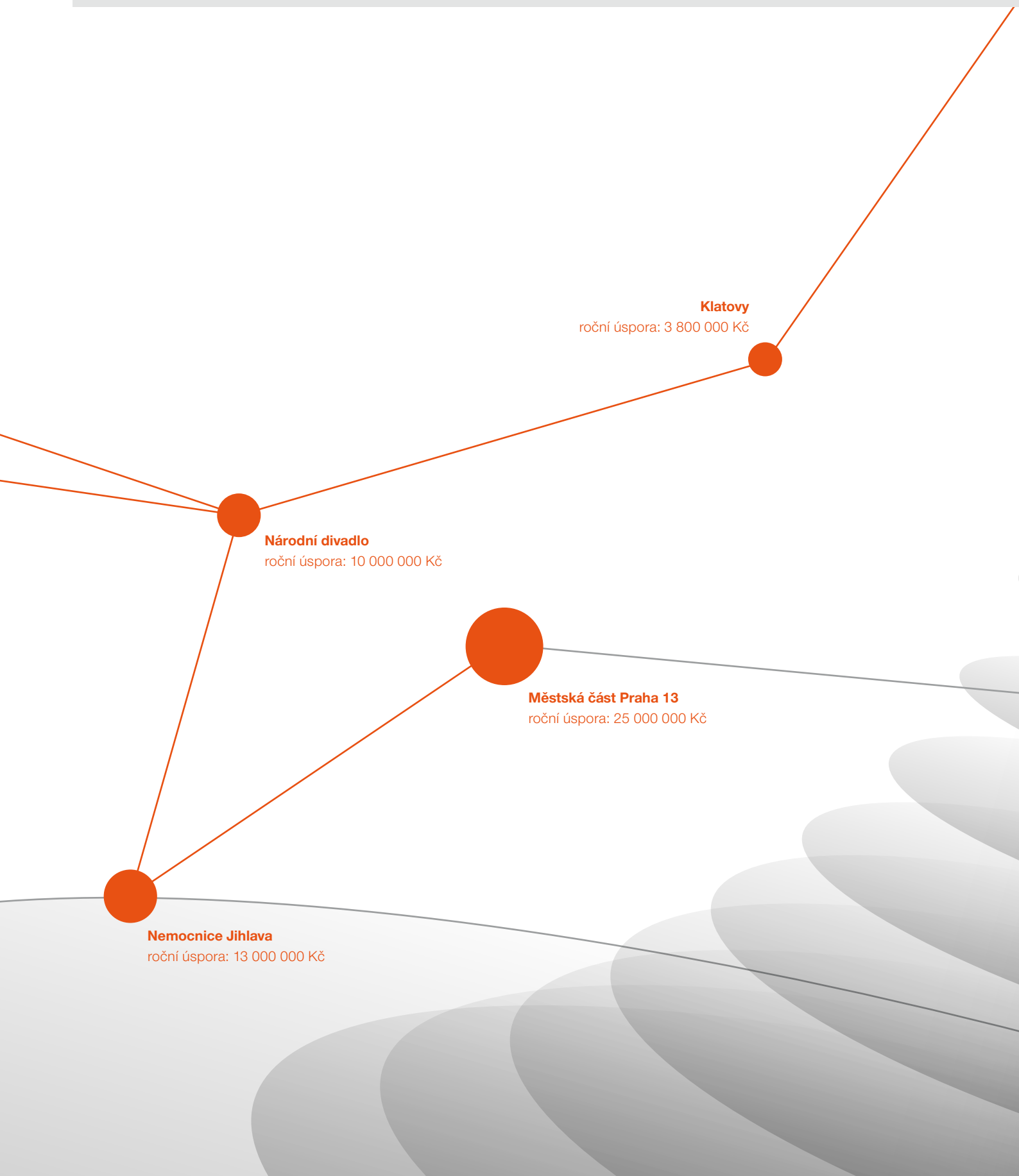
- usilovat o nákup aktiv a společností v segmentech distribuce, obnovitelných i tradičních zdrojů a prodejných společností, které dodávají energii a příbuzné produkty koncovým zákazníkům, a společností rozvíjejících nové produkty a služby, které jsou perspektivní z pohledu budoucí decentralizované energetiky,
- optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu, případně divestovat vybraná aktiva s cílem snížit rizikovou expozici ve vybraných regionech,
- zaměřit se na regiony se stabilním regulačním prostředím.

Skupina ČEZ dále předpokládá investice zejména do decentralizovaných řešení, regulovaných a dalších síťových odvětví a současně analyzuje potenciální příležitosti v oblasti klasických výrobních a teplárenských aktiv v Evropě.

V oblasti obnovitelných zdrojů Skupina ČEZ aktivně vstoupila na německý trh akvizicemi farem větrných elektráren, čímž si otevřela dveře k dalším významným příležitostem na tomto vysoce konkurenčním trhu. Vedle Německa jsou cílovými zeměmi pro expanzi v oblasti obnovitelných zdrojů energie zejména Francie a Velká Británie.

V průběhu roku 2016 se osvědčilo posílení segmentového řízení vytvořením týmů Provoz a Rozvoj od 1. 1. 2016. Tým Provoz se zaměřuje na efektivní využití tradičních energetických aktiv Skupiny ČEZ, těžbu a podpůrné služby, a tím maximalizuje využití stávajících aktiv. Tým Rozvoj zastřešuje obnovitelné zdroje, decentrální energetiku a aktivity v oblasti distribuce a prodeje a je základem pro budoucí růst Skupiny ČEZ a dosažení ambiciózních strategických cílů.

Společnost ENESA je českým poskytovatelem energetických služeb. Jejím hlavním cílem je vyvíjet a realizovat projekty EPC (Energy Performance Contracting – energetické služby se zaručeným výsledkem).



Od samotného počátku své existence se společnost věnuje koncepční přípravě a realizaci projektů EPC, jejich financování a energetickému poradenství. Jak se rozvíjela, vyvíjel se i samotný koncept projektů. Dnes je neodmyslitelnou součástí každého z nich – kromě přípravy a realizace investičních energeticky úsporných opatření – také dlouhodobý energetický management u jejich zákazníků.

Za deset let své existence dodala společnost projekty energeticky úsporných opatření včetně systému energetického managementu do 205 objektů. Při celkové investici přesahující 867 mil. Kč ušetřily zákazníkům do konce roku 2015 na provozních nákladech přes 616 mil. Kč a tato úspora postupně dále narůstá.

**Písek**  
roční úspora: 2 500 000 Kč

**Česká filharmonie,  
budova Rudolfiny**  
roční úspora: 2 500 000 Kč

**Kongresové centrum Praha**  
roční úspora: 21 000 000 Kč

# Zpráva o podnikatelské činnosti Hospodaření Skupiny ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2016 celkem 125 společností, z toho 112 bylo konsolidováno plnou metodou a 13 společných podniků ekvivalenční metodou.

## Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2016

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se od roku 2016 nově člení do šesti provozních segmentů. Změna segmentů je popsána v bodě 34 Přílohy k účetní závěrce, jež je součástí této výroční zprávy.

### Výroba – tradiční energetika

ČEZ, a. s.  
Areál Třeboradice, a.s.  
CEZ Chorzów S.A.  
CEZ Skawina S.A.  
CEZ Srbija d.o.o.  
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.  
CEZ Trade Romania S.R.L.  
ČEZ Teplárenská, a.s.  
Elektrárna Dětmorovice, a.s.  
Elektrárna Dukovany II, a. s.  
Elektrárna Mělník III, a. s.  
Elektrárna Počeradý, a.s.  
Elektrárna Temelín II, a. s.  
Elektrárna Tisová, a.s.  
Energetické centrum s.r.o.  
Energocentrum Vítkovice, a. s.  
Energotrans, a.s.  
TEC Varna EAD  
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.  
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.\*  
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.\*  
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.\*  
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.\*  
Akenerji Elektrik Üretim A.S.\*  
Egemer Elektrik Üretim A.S.\*

### Výroba – nová energetika

A.E. Wind S.A.  
Baltic Green I sp. z o.o.  
Baltic Green II sp. z o.o.  
Baltic Green III sp. z o.o.  
Baltic Green IV sp. z o.o.  
Baltic Green V sp. z o.o.  
Baltic Green VI sp. z o.o.  
Baltic Green VII sp. z o.o.  
Baltic Green VIII sp. z o.o.  
Baltic Green IX sp. z o.o.  
Baltic Green X sp. z o.o.  
Baltic Green Construction sp. z o.o.  
Bara Group EOOD  
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH  
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH  
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.  
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.  
ČEZ Recyklace, s.r.o.  
Eco-Wind Construction S.A.  
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.  
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.  
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychava sp. z o.o.  
Free Energy Project Oreshets EAD  
M.W. Team Invest S.R.L.  
Mega Energy sp. z o.o.  
Ovidiu Development S.R.L.  
TMK Hydroenergy Power S.R.L.  
Tomis Team S.A.  
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG  
Windpark Badow GmbH & Co. KG  
Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG  
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG  
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG  
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG  
Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG  
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG  
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG  
wpd Windparks Lee GmbH  
wpd Windparks Luv GmbH  
wpd Windparks Nordwind GmbH  
ČEZ Energo, s.r.o.\*



### Distribuce

CEZ Distributie S.A.  
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD  
ČEZ Distribuce, a. s.  
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.  
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.\*

### Těžba

Severočeské doly a.s.  
LOMY MOŘINA spol. s r.o.\*

### Prodej

AZ KLIMA a.s.  
AZ KLIMA SK, s.r.o.  
CEZ Elektro Bulgaria AD  
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.  
CEZ Magyarország Kft.  
CEZ Slovensko, s.r.o.  
CEZ Trade Bulgaria EAD  
CEZ Trade Polska sp. z o.o.  
CEZ Vanzare S.A.  
ČEZ Energetické služby, s.r.o.  
ČEZ ESCO, a.s.  
ČEZ LDS s.r.o.  
ČEZ Prodej, s.r.o.  
ČEZ Solární, s.r.o.  
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.  
Energie2 Prodej, s.r.o.  
ENESA a.s.  
EVČ s.r.o.  
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.\*

### Ostatní

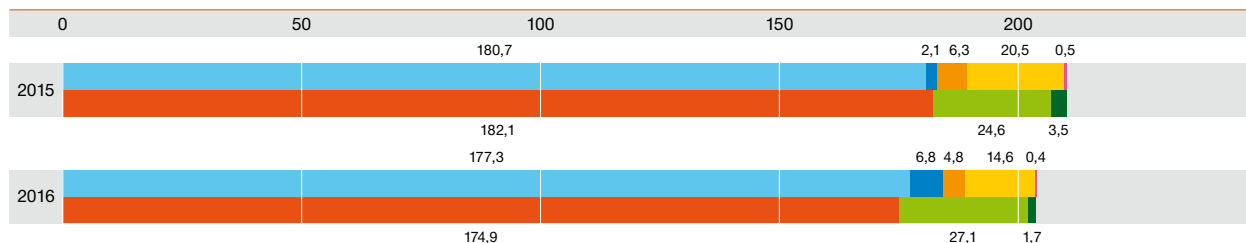
Centrum výzkumu Řež s.r.o.  
CEZ Bulgaria EAD  
CEZ Bulgarian Investments B.V.  
CEZ Deutschland GmbH  
CEZ ESCO Poland B.V.  
CEZ ICT Bulgaria EAD  
CEZ International Finance B.V.  
CEZ MH B.V.  
CEZ Poland Distribution B.V.  
CEZ Polska sp. z o.o.  
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.  
CEZ Romania S.A.  
CEZ Ukraine LLC  
ČEZ Bohunice a.s.  
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.  
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.  
ČEZ ICT Services, a. s.  
ČEZ Inženýring, s.r.o.  
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.  
EGP INVEST, spol. s r.o.  
Inven Capital, investiční fond, a.s.  
MARTIA a.s.  
PRODECO, a.s.  
Revitrans, a.s.  
SD - Kolejová doprava, a.s.  
Shared Services Albania Sh.A.  
ŠKODA PRAHA a.s.  
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.  
Telco Pro Services, a. s.  
ÚJV Řež, a. s.  
Akcez Enerji A.S.\*  
CM European Power International B.V.\*  
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.\*

\* společný podnik

## Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

### Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



- provozní náklady
- ostatní náklady a výnosy
- daň z příjmů
- zisk po zdanění
- zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
- tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb
- tržby z prodeje plynu, uhlí, tepla a ostatní tržby
- ostatní provozní výnosy

Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) meziročně poklesl o 7,0 mld. Kč na hodnotu 58,1 mld. Kč. Čistý zisk (zisk po zdanění) meziročně klesl o 6,0 mld. Kč na 14,6 mld. Kč.

Mezi primární příčiny meziročního snížení zisku po zdanění patřil pokles realizačních cen vyrobené elektřiny. Negativně se v meziročním srovnání dále projeví dvě významné události roku 2015 – vrácení části darovací daně z emisních povolenek za roky 2011 a 2012 a plnění závazků Správy železniční dopravní cesty (SŽDC) vůči ČEZ Prodej z roku 2010.

Pozitivně v meziročním srovnání působila nižší tvorba opravných položek k dlouhodobému hmotnému majetku ve Skupině ČEZ a vliv zvýšeného přidělu certifikátů pro farmy větrných elektráren Fântânele Vest a Cogeaalac.

Čistý zisk očištěný (viz výpočet a definice ukazatele na stranách 164 a 165 výroční zprávy) meziročně poklesl o 8,0 mld. Kč na hodnotu 19,6 mld. Kč, přičemž zisk po zdanění klesl o 6,0 mld. Kč a očišťované mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku, byly v roce 2016 o 2,1 mld. Kč nižší než v roce 2015.

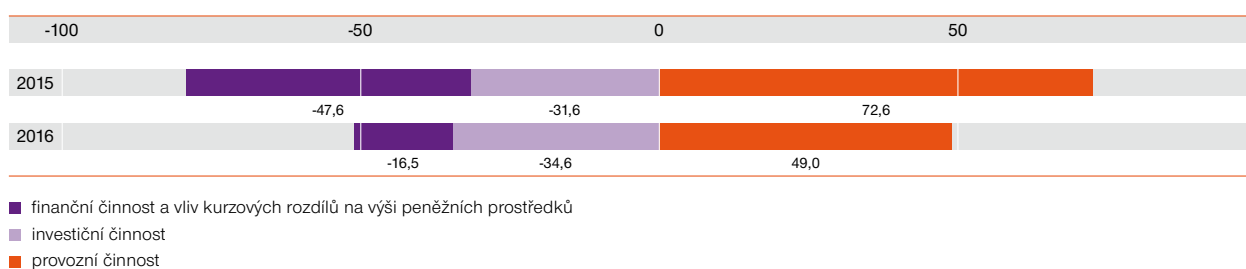
Provozní výnosy meziročně klesly o 6,4 mld. Kč zejména vlivem tržeb z prodeje elektřiny a souvisejících služeb (-7,2 mld. Kč), především z důvodu nižších realizačních cen vyrobené elektřiny, a dále vlivem poklesu ostatních provozních výnosů (-1,8 mld. Kč), zejména plněním závazků Správy železniční dopravní cesty (SŽDC) z roku 2010 v roce 2015. Tržby z prodeje plynu, uhlí, tepla a ostatní tržby naopak vzrostly (+2,5 mld. Kč) v důsledku vyšších tržeb z prodeje služeb a nárůstem objemu prodaného plynu a tepla.

Provozní náklady meziročně klesly o 3,4 mld. Kč především v souvislosti s nižší tvorbou opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně odpisu goodwillu (+4,6 mld. Kč) a dále nižšími náklady na nákup elektřiny a souvisejících služeb (+2,6 mld. Kč). Meziročně pozitivně působil vyšší příděl zelených certifikátů, který je vykázán jako součást řádku Emisní povolenky, netto (+1,2 mld. Kč) účetního výkazu zisku a ztráty. Negativně při meziročním srovnání naopak působila změna stavu ostatních opravných položek a rezerv (-1,9 mld. Kč), vyšší osobní náklady (-1,4 mld. Kč), vyšší nakoupené služby (-1,3 mld. Kč) a vyšší odpisy (-0,4 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily čistý zisk o 4,7 mld. Kč zejména vlivem vrácení části darovací daně z emisních povolenek za roky 2011 a 2012 v roce 2015 (-3,8 mld. Kč), vlivem odpisu části goodwillu a tvorby opravných položek na výsledek hospodaření společných podniků v Turecku (-1,3 mld. Kč) v roce 2016 a vlivem přecenění finančních derivátů a kurzových ztrát (-0,5 mld. Kč). Pozitivně naopak působily náklady na zpětný odkup emitovaných dluhopisů v roce 2015 (+0,8 mld. Kč). Daň z příjmů klesla o 1,6 mld. Kč následkem nižšího zisku před zdaněním.

## Peněžní toky

Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



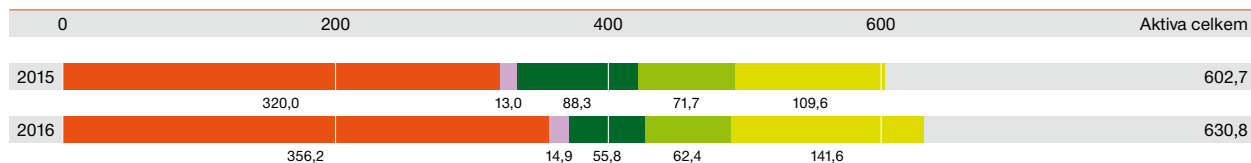
Peněžní toky z provozní činnosti meziročně klesly o 23,6 mld. Kč. Negativně působila změna pracovního kapitálu (-12,1 mld. Kč), meziročně nižší zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace (-9,3 mld. Kč) a vyšší zaplacená daň z příjmů (-2,1 mld. Kč). Hlavní příčinou negativního vývoje pracovního kapitálu byly v meziročním porovnání jiné pohledávky a jiné závazky (-9,4 mld. Kč), emisní povolenky a barevné certifikáty (-3,5 mld. Kč) a závazky a pohledávky z derivátů včetně opcí (-2,6 mld. Kč). Pozitivně působil meziroční pokles termínovaných vkladů se splatností nad 6 měsíců a likvidních cenných papírů (+2,2 mld. Kč), pokles zásob materiálu a fosilních paliv (+0,6 mld. Kč) a ostatní položky pracovního kapitálu (+0,6 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně vzrostly o 3,0 mld. Kč především meziročně vyšším nabytím dlouhodobého finančního majetku (-4,7 mld. Kč), a to zejména nákupem bankovních dluhopisů, a změnou finančních aktiv s omezenou disponibilitou (-0,4 mld. Kč). Naopak působily meziročně nižší investice do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, tj. CAPEX (+1,3 mld. Kč), a vyšší příjmy z prodeje stálých aktiv (+0,6 mld. Kč).

Prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně klesly o 31,1 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziročně nižší splácení a vyšší čerpání úvěrů a půjček (+31,5 mld. Kč).

**Struktura aktiv a pasiv**

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2016 vzrostla o 28,2 mld. Kč na 630,8 mld. Kč.

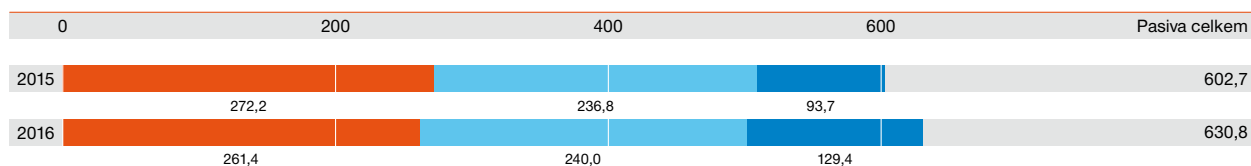
**Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)**

- dlouhodobý hmotný majetek, netto
- jaderné palivo, netto
- nedokončené hmotné investice, netto
- ostatní stálá aktiva
- oběžná aktiva

Stálá aktiva klesla o 3,8 mld. Kč na hodnotu 489,3 mld. Kč. Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic vzrostla o 5,5 mld. Kč. Nárůst dlouhodobého hmotného majetku, netto o 36,2 mld. Kč, a nárůst stavu jaderného paliva o 1,9 mld. Kč byly kompenzovány poklesem nedokončených hmotných investic včetně poskytnutých záloh o 32,5 mld. Kč souvisejícím se zařazením dokončených investic do užívání.

Pokles ostatních stálých aktiv o 9,3 mld. Kč byl ovlivněn zejména přesunem akcií společnosti MOL Nyrt. do krátkodobých realizovatelných majetkových papírů (9,4 mld. Kč). Negativně působil pokles hodnoty cenných papírů v ekvivalenci ve výši 3,9 mld. Kč zejména vlivem nízkých hospodářských výsledků společných podniků v Turecku, pokles dlouhodobých pohledávek z derivátových obchodů o 2,8 mld. Kč a pokles ostatních dlouhodobých pohledávek o 1,1 mld. Kč. Pozitivně na ostatní stálá aktiva působil nárůst realizovatelných cenných papírů o 4,7 mld. Kč, z toho nákup dluhopisů o 4,0 mld. Kč, nárůst dlouhodobého nehmotného majetku o 1,8 mld. Kč vlivem přidělených certifikátů za období 2013 až 2015 v Rumunsku a nárůst finančních aktiv s omezenou disponibilitou o 1,0 mld. Kč.

Oběžná aktiva v roce 2016 vzrostla o 32,0 mld. Kč na 141,6 mld. Kč. Vzrostly pohledávky z derivátových obchodů včetně opcí o 17,1 mld. Kč, dále pohledávky, netto, (zejména pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky) o 10,3 mld. Kč, likvidní cenné papíry a krátkodobé termínované vklady o 6,7 mld. Kč zejména přesunem akcií společnosti MOL Nyrt. z ostatních stálých aktiv a vzrostla pohledávka z titulu daně z příjmů o 0,7 mld. Kč. Peníze a peněžní ekvivalenty naopak klesly o 2,3 mld. Kč a ostatní položky oběžných aktiv klesly o 0,5 mld. Kč, zejména vlivem poklesu zásob.

**Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)**

- vlastní kapitál
- dlouhodobé závazky
- krátkodobé závazky

Vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů poklesl o 10,8 mld. Kč na hodnotu 261,4 mld. Kč vlivem přiznaných dividend (bez dividendy připadající na vlastní akcie) o 21,4 mld. Kč a vlivem ostatního úplného výsledku o 4,1 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2016 naopak zvýšil vlastní kapitál o 14,6 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek klesl vlivem zajištění peněžních toků o 9,2 mld. Kč a vlivem rozdílů z kurzových přepočtů ve výši 1,3 mld. Kč. Naopak ostatní úplný výsledek vzrostl vlivem realizovatelných cenných papírů o 4,6 mld. Kč a vlivem odložené daně z příjmů související s ostatním úplným výsledkem o 1,7 mld. Kč.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 3,2 mld. Kč na hodnotu 240,0 mld. Kč zejména vlivem nárůstu jaderných rezerv o 5,5 mld. Kč, dlouhodobých bankovních úvěrů o 4,0 mld. Kč a dlouhodobých derivátových závazků o 3,8 mld. Kč. Nárůst dlouhodobých závazků byl částečně kompenzován poklesem emitovaných dluhopisů o 7,3 mld. Kč, poklesem odloženého daňového závazku o 1,8 mld. Kč a poklesem časově rozlišených příspěvků na připojení o 0,7 mld. Kč.

Krátkodobé závazky vzrostly o 35,7 mld. Kč na hodnotu 129,4 mld. Kč zejména nárůstem závazků z krátkodobých derivátových obchodů včetně opcí o 21,5 mld. Kč, krátkodobých úvěrů včetně krátkodobé části dlouhodobého dluhu o 13,6 mld. Kč, závazků z obchodních vztahů včetně záloh o 2,6 mld. Kč a nevyfakturovaných dodávek o 0,8 mld. Kč. Naproti tomu poklesly jiné závazky o 1,6 mld. Kč a závazky z titulu daně z příjmů o 1,2 mld. Kč.

### Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění meziročně klesl o 17,0 mld. Kč na 10,5 mld. Kč.

Čistý zisk meziročně klesl o 6,0 mld. Kč, ostatní úplný výsledek poklesl o 11,0 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek negativně ovlivnilo především zajištění peněžních toků (-18,9 mld. Kč), naopak meziročně jej zvýšila odložená daň související s ostatním úplným výsledkem (+3,5 mld. Kč), realizovatelné cenné papíry (+3,3 mld. Kč) a rozdíly z kurzových přepočtů ve vlastním kapitálu (+1,0 mld. Kč).

### Čistý dluh Skupiny ČEZ (mld. Kč)

	2015	2016
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku	145,6	142,3
Část dlouhodobých dluhů splatná během 1 roku	11,7	17,2
Krátkodobé úvěry	0,2	8,3
<b>Celkový dluh</b>	<b>157,5</b>	<b>167,8</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-13,5	-11,2
Vysoce likvidní finanční aktiva	-12,8	-10,1
<b>Čistý dluh</b>	<b>131,2</b>	<b>146,5</b>
EBITDA	65,1	58,1
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,02</b>	<b>2,52</b>

## Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

### Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy celkem (mil. Kč)	EBITDA (mil. Kč)	EBIT (mil. Kč)	Daň z příjmů (mil. Kč)	Čistý zisk (mil. Kč)	CAPEX (mil. Kč)	Počet zaměstnanců k 31. 12. (osob)
<b>Výroba – tradiční energetika</b>									
2015	54 176	36 293	90 469	29 000	8 494	-1 223	29 549	17 514	6 629
2016	55 728	32 121	87 849	21 991	4 387	-312	13 506	16 079	6 748
<b>Výroba – nová energetika</b>									
2015	3 474	716	4 190	2 373	-1 804	-379	-2 926	309	75
2016	3 389	597	3 986	3 403	-890	-260	-1 248	1 053	64
<b>Distribuce</b>									
2015	32 467	32 000	64 467	20 042	12 731	-2 852	9 725	9 659	7 692
2016	29 698	30 872	60 570	20 361	14 337	-2 523	11 724	10 257	8 132
<b>Prodej</b>									
2015	113 154	6 635	119 789	6 898	6 862	-1 290	5 732	68	1 731
2016	107 432	5 362	112 794	5 488	5 415	-1 039	3 880	105	2 105
<b>Těžba</b>									
2015	4 676	5 026	9 702	4 325	1 912	-360	2 093	1 776	2 681
2016	4 826	5 091	9 917	4 412	1 998	-364	2 376	1 985	2 685
<b>Ostatní</b>									
2015	2 220	18 340	20 560	2 475	775	-244	594	9 246	7 054
2016	2 671	19 125	21 796	2 423	863	-255	-916	8 652	7 161
<b>Eliminace</b>									
2015	-	-99 010	-99 010	-9	-9	-	-24 220	-7 078	-
2016	-	-93 168	-93 168	4	4	-	-14 747	-7 966	-
<b>Konsolidace</b>									
2015	210 167	-	210 167	65 104	28 961	-6 348	20 547	31 494	25 862
2016	203 744	-	203 744	58 082	26 114	-4 753	14 575	30 165	26 895

U nejvýznamnějšího segmentu Výroba – tradiční energetika došlo k poklesu EBITDA o 7,0 mld. Kč. Hlavní příčinu poklesu EBITDA v České republice (-6,5 mld. Kč) představovaly zejména nižší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně pozitivního dopadu zajišťovacích obchodů (-6,1 mld. Kč), vyšší náklady na realizaci kontrol svarů v jaderných elektrárnách a navazující opatření (-0,5 mld. Kč), vliv změny objemu a struktury výroby (-0,5 mld. Kč), kde nižší výroba v jaderných elektrárnách byla významně kompenzována vyšší výrobou z ostatních zdrojů, nižší tržby za podpůrné služby (-0,3 mld. Kč) a vyšší provozní náklady. Naopak pozitivně působily vyšší zisk z obchodování s komoditami +0,5 mld. Kč, vliv kurzu USD/EUR na zajištění oil-linked kontraktu +0,4 mld. Kč a vyšší dodávky tepla +0,3 mld. Kč. Pokles EBITDA v Polsku (-0,5 mld. Kč) byl způsoben zejména nižším využitím zelených certifikátů v důsledku poklesu jejich tržní ceny (nižší objem spoluspalované biomasy).

Objem výroby elektřiny v České republice meziročně vzrostl o 0,3 TWh (+0,5%). Pokles výroby v jaderných elektrárnách (-2,7 TWh) byl způsoben prodlouženými odstávkami zdrojů, především v důsledku kontrol svarů. Naopak objem výroby z uhlí meziročně vzrostl o 1,6 TWh, k čemuž přispělo zejména dokončení komplexní obnovy Elektrárny Prunéřov II a zkušební provoz nového zdroje Elektrárny Ledvice. Výrazný růst objemu výroby (o 1,3 TWh) zaznamenala meziročně paroplynová elektrárna v Počeradech 4. Elektrárny v Polsku dosáhly přibližně stejného objemu výroby jako v roce 2015.

Prodej tepla ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice se meziročně zvýšil o 0,9 tis. TJ (+5,4%) zejména z důvodu chladnějšího počasí v lednu a prosinci 2016. Také v Polsku vzrostl meziročně prodej tepla, o 0,8 tis. TJ (+16,6%).

U segmentu Výroba – nová energetika EBITDA meziročně vzrostl o 1,0 mld. Kč, především díky růstu v Rumunsku o 2,0 mld. Kč vlivem přidělu certifikátů za listopad 2013–září 2015 pro větrné elektrárny Fântânele Vest a za říjen 2014–září 2015 pro Cogevalac (+0,9 mld. Kč) a v souvislosti s obnoveným přidělem certifikátů pro farmy větrných elektráren Fântânele Vest a Cogevalac od září 2015 (+0,8 mld. Kč). Objem výroby elektřiny v Rumunsku meziročně poklesl o 0,1 TWh (-6,4%). Negativně naopak působil pokles EBITDA v Polsku (-0,7 mld. Kč) z důvodu tvorby opravné položky k projektům Eco-Wind v souvislosti s nepříznivým vývojem legislativy týkající se obnovitelných zdrojů v Polsku a pokles EBITDA v České republice (-0,3 mld. Kč) z důvodu tvorby rezervy související s právním řešením situace, která se týká výkupních cen za vyrobenou elektřinu z fotovoltaické elektrárny Vranovská Ves. Segment Distribuce dosáhl meziročního nárůstu EBITDA o 0,3 mld. Kč. EBITDA distribuce ČR se zvýšil o 0,8 mld. Kč – zde pozitivně působil zejména vyšší objem distribuované elektřiny v souvislosti s větší spotřebou zákazníků na všech napěťových hladinách. EBITDA distribuce v Rumunsku klesl o 0,6 mld. Kč hlavně vlivem nižší marže z distribuované elektřiny, zejména vlivem nižších regulovaných tarifů od 1. 1. 2016 (-0,5 mld. Kč). V Bulharsku vzrostl EBITDA o 0,1 mld. Kč díky úspoře režijních nákladů a vyšším výnosům z připojení, naopak negativně působila tvorba rezervy na soudní spory. Celkový objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům vzrostl o 0,8 TWh (+1,7%) zejména vlivem nárůstu v ČR.

V segmentu Prodej došlo k meziročnímu poklesu EBITDA o 1,4 mld. Kč. V oblasti prodeje v České republice EBITDA meziročně klesl o 1,5 mld. Kč z důvodu plnění závazku SŽDC (z roku 2010) v roce 2015 vůči ČEZ Prodej (-1,1 mld. Kč), nižšího narovnání objemu nevyfakturované elektřiny ČEZ Prodej (-0,6 mld. Kč) a vlivem nárůstu stálých provozních nákladů v důsledku rozvojových aktivit segmentu (-0,3 mld. Kč). Oproti tomu pozitivně působily nižší náklady na nákup plynu a elektřiny a vyšší dodávky plynu novým zákazníkům +0,6 mld. Kč. Pozitivní vliv přinesl nárůst EBITDA v oblasti rozvoje a akvizičního růstu ESCO aktivit v České republice +0,1 mld. Kč a v oblasti prodeje na Slovensku +0,2 mld. Kč způsobený vyšší hrubou marží zejména díky nižším nákladům na nákup plynu a vlivem vyšší dodávky plynu novým zákazníkům. Prodej plynu koncovým zákazníkům v ČR a na Slovensku se meziročně zvýšil o 1,2 TWh (17,4%) zejména v důsledku akvizice nových zákazníků. Objem prodané elektřiny koncovým zákazníkům segmentu Prodej se meziročně snížil o 0,5 TWh (-1,2%), přičemž pokles v ČR (-0,2 TWh), v Maďarsku (-0,4 TWh) a Rumunsku (-0,1 TWh) byl částečně kompenzován nárůstem prodeje elektřiny v Polsku (+0,3 TWh).

Segment Těžba dosáhl meziročního nárůstu EBITDA o 0,1 mld. Kč hlavně z důvodu vyšších prodejů mimo Skupinu ČEZ a vyšší marže z neenergetické činnosti.

EBITDA segmentu Ostatní meziročně poklesl o 0,1 mld. Kč, především vlivem vyšších nákladů CEZ Poland Distribution a nižších výnosů ČEZ ICT Services.

### Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2017

Ke dni 21. 3. 2017 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného provozního zisku před odpisy, opravnými položkami včetně odpisu goodwillu a prodeji dlouhodobého majetku (EBITDA) za rok 2017 ve výši 52 mld. Kč.

Očekávané výsledky reflektují zejména klesající realizační ceny elektřiny z prodejů výroby realizovaných v předchozích letech, vývoj regulace energetiky v Evropě a očekávané navýšení výroby elektřiny jak v tradiční, tak v nové energetice.

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2017 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny hospodářských výsledků.

Na úrovni ukazatele EBITDA se očekává meziroční pokles o 6 mld. Kč (tj. o 10% oproti skutečnosti za rok 2016).

Na očekávané snížení EBITDA v segmentu Výroba – tradiční energetika o 3,7 mld. Kč působí negativně nižší zisk z obchodování s komoditami, z aktivního dispečinku řízení odchylek a z podpůrných služeb ČEPS, dále vyšší náklady na emisní povolenky, pokles realizačních cen elektřiny včetně vlivu zajištění a vyšší stálé náklady na zajištění bezpečnosti a dlouhodobého provozu jaderných elektráren. Pozitivně naopak působí zejména očekávaný nárůst objemu výroby v jaderných elektrárnách.

V segmentu Těžba se očekává meziroční pokles o 0,4 mld. Kč.

V segmentu Výroba – nová energetika se očekává meziroční nárůst o 0,8 mld. Kč zejména z důvodu realizovaných akvizic do obnovitelných zdrojů v roce 2016 a z důvodu tvorby opravných položek k projektům Eco-Wind v roce 2016. Negativně naopak působí jednorázový vliv přidělu certifikátů za období 2013 až 2015 pro parky větrných farem v Rumunsku v roce 2016.

V segmentu Distribuce se očekává meziroční pokles o 1,5 mld. Kč zejména z důvodu narovnání objemu nevyfakturované elektřiny v ČR v roce 2016 a vlivem korekčních faktorů, pozitivně naopak působí nárůst povolených výnosů.

V segmentu Prodej se očekává meziroční pokles o 0,8 mld. Kč především z důvodu narovnání objemu nevyfakturované elektřiny v ČR v roce 2016 a vlivem využití specifických tržních příležitostí při prodeji elektřiny a plynu v roce 2016, pozitivně naopak působí očekávané plnění závazku SŽDC z roku 2011 vůči společnosti ČEZ Prodej.

V segmentu Ostatní se očekává meziroční pokles o 0,5 mld. Kč.

Hodnotu čistého zisku očištěného očekává Skupina ČEZ na úrovni 12 mld. Kč až 17 mld. Kč. Potenciální čistý zisk ve výši 4,8 mld. Kč (odpovídající rozdílu predikce ve výši 12 a 17 mld. Kč) bude realizován v případě, že držitelé konvertibilních dluhopisů uplatní v roce 2017 své právo vzít si akcie MOL místo hotovosti. Za rizika uvedené predikce zisku v roce 2017 Skupina ČEZ považuje především nižší disponibilitu výrobních zdrojů v ČR a vývoj regulatorních a legislativních podmínek energetiky v Evropě. Současně existuje příležitost uvedené predikce spočívající v potenciálním zisku z případné realizace prodeje uhelné Elektrárny Počeradý v roce 2017.

Čistý zisk očištěný za rok 2016 dosáhl hodnoty 19,6 mld. Kč, přičemž dosažený konsolidovaný čistý zisk ve výši 14,6 mld. Kč byl očištěn o vliv opravných položek k dlouhodobým aktivům a o vliv opravných položek k developovaným projektům.

Očištěný čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2017 přibližně ve výši 2 mld. Kč, přičemž k pozitivnímu očekávání přispívají především předpokládané dividendy od dceřiných společností ČEZ, a. s.

Investice do dlouhodobého majetku očekává Skupina ČEZ v roce 2017 přibližně ve výši 31 mld. Kč, většina investic je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

U celkové struktury aktiv, ze kterých bude generován hospodářský výsledek za rok 2017, se nepředpokládá významná změna.

## Platební schopnost v roce 2016

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2016 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. V roce 2016 v kontextu pokračujícího kvantitativního uvolňování v eurozóně byla i nadále velmi příznivá situace na trhu úvěrového bankovního financování včetně zemí, kde Skupina ČEZ působí. Díky tomu se podařilo dokončit program zafinancování vybraných dceřiných společností na lokální úrovni bez recourse na Skupinu ČEZ (závazku plnění ze strany společnosti ČEZ). Dne 2. 11. společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria podepsala úvěrovou smlouvu na 98 mil. EUR (cca 2,6 mld. Kč) se splatností 7 let a simultánně rovněž 18 mil. EUR (0,5 mld. Kč) revolvingového úvěru.

ČEZ v únoru a březnu 2016 ve 3 tranších vydal privátně umístěné dluhopisy v celkovém objemu 200 mil. EUR a s dobou splatnosti 2 roky. Primárním určením těchto emisí nebylo financování, ale zajištění na EUR navázaných tržeb z prodeje elektřiny prostřednictvím syntetického (složeného) měnového swapu. Tato transakce byla součástí vícero aktivit směřujících k navýšení úrovně zajištění v očekávání ukončení intervencí České národní banky.

V roce 2016 bylo na dividendách za rok 2015 vyplaceno 21,2 mld. Kč, další cca 0,12 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách za předcházející léta.

Všechny komitované úvěrové linky v rámci směnečného programu, jejichž platnost vypršela v roce 2016, byly bez problémů obnoveny. K 31. 12. 2016 činil objem dlouhodobých bankovních a ostatních úvěrů včetně krátkodobé části dlouhodobých úvěrů 27,4 mld. Kč, z toho objem úvěrů poskytnutých Evropskou investiční bankou činil 16,0 mld. Kč.

V roce 2016 činila průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ více než 7 let. Na konci roku 2016 čerpal ČEZ komitované úvěrové linky ve větší míře než ke konci roku 2015. Bylo to způsobeno zejména vývojem na peněžním trhu, kde extrémně vysoká likvidita všech bank v závěru roku, umocněná snahou bank minimalizovat svoje pasiva, z jejichž výše se stanovují roční příspěvky do tzv. Resolution Fund, vedla k tomu, že krátkodobá depozita přes konec roku byla úročena extrémně nízkými, negativními sazbami. Skupina ČEZ na to reagovala v předstihu ukládáním peněz na delší období se záměrem dorovnat případné dodatečné peněžní potřeby prostřednictvím krátkodobých linek.



# Investice Skupiny ČEZ

## Celkové investiční výdaje (mil. Kč)

	2015	2016
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	31 909	35 553
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	30 573	28 808
z toho: nabytí jaderného paliva	4 829	4 532
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	921	1 357
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	609	5 340
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	-194	48
<b>Finanční investice *</b>	-	<b>368</b>
<b>Investiční výdaje celkem</b>	<b>31 909</b>	<b>35 921</b>

\* Pořízení dceřiných a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

## Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle druhu (mil. Kč)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Jaderné zdroje (vč. pořízení paliva)	8 894	6 753	-	-	-	-	-	-	8 894	6 753
Uhelné a paroplynové zdroje	8 061	7 818	365	81	-	-	-	-	8 426	7 899
z toho: výstavba nových kapacit	3 153	3 108	-	-	-	-	-	-	3 153	3 108
obnova a ostatní	4 908	4 710	365	81	-	-	-	-	5 272	4 791
Vodní zdroje kromě obnovitelných	93	73	-	-	-	-	-	-	93	73
Obnovitelné zdroje	17	34	67	21	149	-	23	23	256	77
Distribuce elektřiny	7 583	8 699	-	-	937	419	1 079	1 139	9 599	10 257
Distribuce tepla	197	101	-	-	-	-	-	-	197	101
Těžba	1 850	1 985	-	-	-	-	-	-	1 850	1 985
Informační systémy	997	785	9	5	327	61	29	196	1 361	1 047
Ostatní	691	1 096	14	13	17	815	96	48	818	1 973
<b>Celkem</b>	<b>28 382</b>	<b>27 344</b>	<b>455</b>	<b>120</b>	<b>1 430</b>	<b>1 295</b>	<b>1 227</b>	<b>1 407</b>	<b>31 494</b>	<b>30 165</b>

## Předpokládaná výše investic (bez finančních investic) v letech 2017–2021

### Plánované investice Skupiny ČEZ (bez finančních investic) podle druhu (mld. Kč)

	2017	2018	2019	2020	2021
Těžba	2,1	3,2	2,8	2,5	2,5
Výroba	11,3	10,4	12,3	12,4	14,4
z toho: tradiční energetika	11,2	8,7	10,8	12,3	14,3
nová energetika	0,1	1,8	1,6	0,1	0,1
Distribuce	13,1	13,4	13,5	13,1	13,1
Prodej	0,2	0,9	1,2	1,4	1,4
Ostatní CAPEX	4,1	3,0	2,7	3,2	3,1
<b>CAPEX celkem</b>	<b>30,7</b>	<b>30,9</b>	<b>32,5</b>	<b>32,6</b>	<b>34,6</b>

## ČEZ Energetické produkty

Společnost ČEZ Energetické produkty zabezpečuje spolehlivé a ekonomicky efektivní provozování a údržbu zařízení tzv. zadního palivového cyklu klasických elektráren a využití vedlejších energetických produktů.



certifikované VEP – certifikované  
vedlejší energetické produkty

šrotové hospodářství

Všechno souvisí se vším, a tak je společnost ČEZ Energetické produkty nejen součástí Skupiny ČEZ, ale také významným dodavatelem stavebních firem a výrobců stavebních hmot. Zdá se vám to nadsazené? Skutečnost je ale ještě zajímavější. Zdejší odborníci umějí využít produkty vznikající při spalování uhlí jako cennou druhotnou surovinu. Certifikované výrobky slouží jako základ výroby betonu a cementu. Představují výhodu pro životní prostředí v porovnání s primárními přírodními zdroji pro produkci stavebních výrobků, protože při jejich zpracování nevznikají žádné emise do ovzduší a navíc jsou náhradou za neobnovitelné přírodní zdroje. Používají se také pro zásyp vytěžených dolů nebo při rekultivaci krajiny. A protože nemají žádný negativní vliv na životní prostředí, slouží jako náplň filtrů v čistírnách odpadních vod. Také vy máte možná doma sádkartonové desky z energosádrovce, vznikajícího při odsíření spalin.

Paleta možností využití vedlejších energetických produktů je značná a společnost ČEZ Energetické produkty pracuje na rozšíření nabídky o další výrobky z těchto surovin.



# Bilance Skupiny ČEZ

## Opatřená a dodaná elektřina

### Bilance elektřiny (GWh)

	2015	2016	Index 2016/2015 (%)
Dodávka	54 300	54 656	100,7
Výroba	60 917	61 132	100,4
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 617	-6 476	97,9
Prodej koncovým zákazníkům	-37 933	-37 475	98,8
Saldo velkoobchodu	-11 557	-12 861	111,3
Prodej na velkoobchodním trhu	-206 414	-198 709	96,3
Nákup na velkoobchodním trhu	194 857	185 848	95,4
Ztráty v sítích	-4 810	-4 320	89,8

### Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Jádro	26 840	24 104	-	-	-	-	-	-	26 840	24 104
Uhlí	26 579	28 149	2 511	2 540	-	-	-	-	29 090	30 689
Voda	2 153	2 243	11	11	-	-	50	92	2 214	2 347
Biomasa	369	500	422	379	-	-	-	-	791	879
Fotovoltaika	135	126	-	-	6	6	-	-	141	132
Vítr	9	6	-	-	-	-	1 286	1 159	1 295	1 166
Zemní plyn	542	1 813	-	-	-	-	-	-	542	1 813
Bioplyn	3	2	-	-	-	-	-	-	3	2
<b>Celkem</b>	<b>56 630</b>	<b>56 944</b>	<b>2 944</b>	<b>2 931</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>1 336</b>	<b>1 251</b>	<b>60 917</b>	<b>61 132</b>

### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Ostatní země*		Celkem	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Velkooběratelé	10 359	10 141	1 612	1 726	3 238	3 676	940	815	3 105	2 615	19 255	18 972
Podnikatelský malooběh	2 384	2 248	-	203	2 162	1 761	885	850	93	114	5 525	5 176
Domácnosti	7 089	7 211	-	-	4 285	4 277	1 645	1 704	133	136	13 153	13 328
<b>Celkem</b>	<b>19 833</b>	<b>19 600</b>	<b>1 612</b>	<b>1 929</b>	<b>9 685</b>	<b>9 713</b>	<b>3 470</b>	<b>3 369</b>	<b>3 332</b>	<b>2 864</b>	<b>37 933</b>	<b>37 475</b>

\* Maďarsko, Slovensko

## Teplo

### Dodávka a prodej tepla (TJ)

	Dodávka tepla pro teplotářské účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2015	2016	2015	2016
Česká republika	21 494	22 355	17 260	18 196
Polsko	5 092	5 938	4 996	5 825
Skupina ČEZ celkem	26 586	28 293	22 256	24 022

## Zemní plyn

### Bilance zemního plynu (GWh)

	2015	2016	Index 2016/2015 (%)
Nákup	96 930	163 569	168,7
Vytěženo ze zásobníku	3 091	3 921	126,9
Prodej	-95 706	-160 223	167,4
v tom: trading	-88 482	-151 556	171,3
velkoodběratelé externí	-2 394	-2 955	123,4
střední odběratelé	-577	-703	121,9
maloodběratelé	-816	-968	118,6
domácnosti	-3 053	-3 554	116,4
OTE	-384	-487	126,9
Vtlačeno do zásobníku	-2 589	-3 286	126,9
Vlastní spotřeba	-1 727	-3 980	230,5

## Distribovaná elektřina

### Distribovaná elektřina Skupinou ČEZ (GWh)

	Česká republika		Bulharsko		Rumunsko	
	2015*	2016	2015	2016	2015	2016
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům	34 139	34 950	9 272	9 306	6 419	6 381

\* Rok 2015 v České republice je přepočítán podle metodiky na rok 2016 – zahrnuje distribuovanou elektřinu zákazníkům, výrobcům a provozovatelům lokálních distribučních sítí.

# Hospodaření ČEZ, a. s.

Hlavním předmětem podnikání ČEZ, a. s., je výroba a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepla, obchod s plynem a dalšími komoditami. Ukazatel EBITDA meziročně poklesl o 7,1 mld. Kč na hodnotu 16,8 mld. Kč. Čistý zisk meziročně klesl o 19,3 mld. Kč na 8,8 mld. Kč. Mezi hlavní příčiny meziročního poklesu zisku po zdanění patřily nižší přijaté dividendy od společností ve Skupině ČEZ, pokles realizačních cen vyrobené elektřiny a vrácení části darovací daně z emisních povolenek za léta 2011 a 2012 v roce 2015.

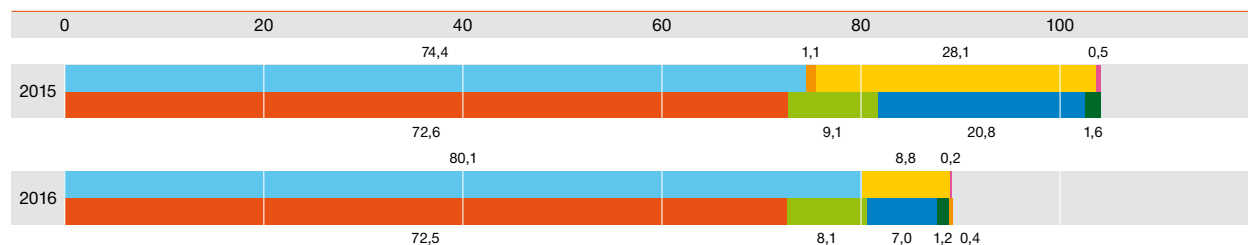
## Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s., v souladu s IFRS

	Jednotka	2015	2016	Index 2016/2015 (%)
Instalovaný výkon	MW	10 815	10 436	96,5
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	46 495	45 207	97,2
Prodej tepla (vč. prodejů ve Skupině ČEZ)	TJ	9 964	9 328	93,6
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	5 019	5 079	101,2
Provozní výnosy	mil. Kč	83 320	81 793	98,2
EBITDA	mil. Kč	23 918	16 793	70,2
EBIT	mil. Kč	8 411	1 455	17,3
Zisk po zdanění	mil. Kč	28 115	8 834	31,4
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	40,0	40,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	59 436	37 120	62,5
Kapitálové investice (CAPEX)	mil. Kč	16 754	15 732	93,9
Aktiva celkem	mil. Kč	518 380	536 934	103,6
Vlastní kapitál	mil. Kč	220 569	200 698	91,0
Čistý dluh	mil. Kč	120 338	133 221	110,7
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	5,3	1,7	31,4
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	13,2	4,2	31,8

<sup>1)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

## Vývoj výnosů, nákladů a zisku

### Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)

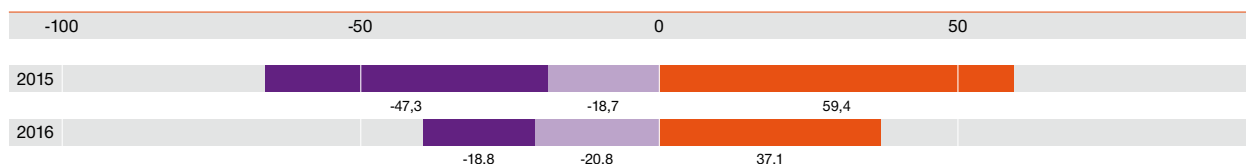


- provozní náklady
- daň z příjmů
- zisk po zdanění
- zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
- tržby z prodeje elektřiny
- tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby
- ostatní náklady a výnosy
- ostatní provozní výnosy

Provozní výnosy meziročně klesly o 1,5 mld. Kč v důsledku poklesu tržeb z prodeje plynu, tepla a ostatních tržeb (-1,0 mld. Kč), ostatních provozních výnosů (-0,4 mld. Kč) a nižších tržeb z prodeje elektřiny a souvisejících služeb (-0,2 mld. Kč). Provozní náklady meziročně vzrostly o 5,7 mld. Kč zejména v souvislosti s nárůstem nákladů na nákup elektřiny a souvisejících služeb (-4,9 mld. Kč), nárůstem nákladů na opravu a údržbu (-0,5 mld. Kč) a vyššími osobními náklady (-0,4 mld. Kč). Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily zisk o 13,8 mld. Kč zejména vlivem nižších přijatých dividend (-9,9 mld. Kč) a vrácením části darovací daně z emisních povolenek z let 2011 a 2012 (-3,8 mld. Kč) v roce 2015. Daň z příjmů meziročně klesla o 1,4 mld. Kč následkem nižšího zisku před zdaněním.

## Peněžní toky

Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



- finanční činnost a vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků
- investiční činnost
- provozní činnost

Peněžní toky z provozní činnosti meziročně klesly o 22,3 mld. Kč zejména meziročně nižším ziskem před zdaněním upraveným o nepeněžní operace (-9,9 mld. Kč), změnou pracovního kapitálu (-8,6 mld. Kč), meziročně nižšími přijatými dividendami (-3,0 mld. Kč) a vyšší zaplacenou daní z příjmů (-1,0 mld. Kč).

Negativně na pracovní kapitál působily v meziročním porovnání především závazky a pohledávky z obchodních a jiných vztahů včetně záloh a časového rozlišení (-4,8 mld. Kč), závazky a pohledávky z derivátových obchodů (-3,4 mld. Kč), emisní povolenky (-2,4 mld. Kč) a meziroční nárůst stavu zásob a fosilních paliv (-0,4 mld. Kč). Pozitivně na pracovní kapitál naopak působil meziroční pokles likvidních cenných papírů a termínovaných vkladů (+2,4 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně vzrostly o 2,1 mld. Kč, především z důvodu nižších splátek poskytnutých půjček a vyšších poskytnutých půjček ve Skupině ČEZ (-6,9 mld. Kč), meziročně vyšším nabytím dlouhodobého finančního majetku (-3,9 mld. Kč) vlivem nákupu bankovních dluhopisů a vyššími vklady do dceřiných podniků (-2,7 mld. Kč). Pozitivně naopak na meziroční srovnání působily meziročně vyšší příjmy z prodeje dceřiných a společných podniků včetně přijatého likvidačního zůstatku (+9,6 mld. Kč), nižší investice do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (+1,0 mld. Kč) a meziročně vyšší příjmy z prodeje stálých aktiv (+0,7 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně klesly o 28,4 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziročně vyšší saldo čerpaných a splácených úvěrů a půjček (+32,4 mld. Kč).

Negativně naopak působil pokles závazků z cash poolingů Skupiny ČEZ (-3,2 mld. Kč) a meziroční pokles ostatních dlouhodobých závazků (-0,9 mld. Kč).

## Struktura aktiv a pasiv

Hodnota aktiv a pasiv meziročně vzrostla o 18,6 mld. Kč na 536,9 mld. Kč.

Stálá aktiva vzrostla o 6,3 mld. Kč na hodnotu 439,0 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic meziročně vzrostla o 0,5 mld. Kč.

Nárůst dlouhodobého hmotného majetku, netto, o 34,1 mld. Kč byl kompenzován poklesem nedokončených hmotných investic včetně poskytnutých záloh o 35,6 mld. Kč. Stav jaderného paliva vzrostl o 1,9 mld. Kč.

Ostatní stálá aktiva vzrostla o 5,8 mld. Kč zejména vlivem nárůstu podílových cenných papírů a podílů v podnicích s rozhodujícím vlivem (+17,1 mld. Kč) a nárůstem realizovatelných cenných papírů a podílů (+3,5 mld. Kč), zejména nákupem bankovních dluhopisů. Negativně působila tvorba opravných položek k podílovým cenným papírům v podnicích s rozhodujícím a podstatným vlivem (-10,0 mld. Kč), pokles dlouhodobých pohledávek z derivátů (-2,9 mld. Kč) a dlouhodobých půjček (-2,1 mld. Kč).

Oběžná aktiva v roce 2016 vzrostla o 12,2 mld. Kč na 97,9 mld. Kč především nárůstem krátkodobých pohledávek z derivátových obchodů vč. opcí (+17,1 mld. Kč), pohledávek, netto (+2,9 mld. Kč), aktiv klasifikovaných jako aktiva určená k prodeji (+0,7 mld. Kč), rozhodnutím o prodeji Elektrárny Tisová, a vyšší pohledávkou z titulu daně z příjmů (+0,6 mld. Kč). Naopak poklesly krátkodobé termínované vklady a likvidní cenné papíry (-6,6 mld. Kč) a peníze a peněžní ekvivalenty (-2,5 mld. Kč).

Vlastní kapitál klesl meziročně o 19,9 mld. Kč na 200,7 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2016 přispěl ke zvýšení vlastního kapitálu o 8,8 mld. Kč. Dividendy snížily vlastní kapitál o 21,3 mld. Kč. Změny ve vlastním kapitálu včetně odložené daně z příjmů související s úplným výsledkem snížily vlastní kapitál o 7,4 mld. Kč.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 13,3 mld. Kč na 203,0 mld. Kč především z důvodu nárůstu jaderných rezerv (+5,4 mld. Kč), závazků z emitovaných dluhopisů (+5,1 mld. Kč), dlouhodobých závazků z derivátových obchodů (+3,8 mld. Kč) a dlouhodobých bankovních úvěrů (+1,9 mld. Kč). Poklesl naopak odložený daňový závazek (-2,1 mld. Kč) a další položky dlouhodobých závazků (-0,7 mld. Kč).

Krátkodobé závazky vzrostly o 25,1 mld. Kč na hodnotu 133,2 mld. Kč zejména vlivem nárůstu krátkodobých závazků z derivátových obchodů (+20,6 mld. Kč), závazků z obchodních vztahů vč. přijatých záloh (+2,7 mld. Kč) a nevyfakturovaných dodávek zboží a služeb (+1,7 mld. Kč).

## Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění meziročně klesl o 34,2 mld. Kč na 1,4 mld. Kč vlivem meziročně nižšího čistého zisku o 19,3 mld. Kč a meziročního poklesu ostatního úplného výsledku o 14,9 mld. Kč.

Ostatní úplný výsledek negativně ovlivnilo především zajištění peněžních toků, které v meziročním srovnání snížilo ostatní úplný výsledek o 18,9 mld. Kč. Naopak odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem a meziroční změna realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu ostatní úplný výsledek zvýšila o 3,9 mld. Kč.

## Výroba elektřiny v ČEZ

Výroba elektřiny společností ČEZ v roce 2016 poklesla oproti roku 2015 o 1,3 TWh na hodnotu 45,2 TWh. Tento pokles byl způsoben zejména snížením výroby v jaderných elektrárnách (-2,7 TWh) z důvodu neplánovaných odstávek a prodloužení plánovaných odstávek (především kontrola svarů v Jaderné elektrárně Temelín). Naopak výroba ze zemního plynu vzrostla o 1,3 TWh, výroba z vodních elektráren o 0,1 TWh a výroba z biomasy také o 0,1 TWh.

## Vlastní akcie

K pokrytí nároků vyplývajících z opčního programu společnosti se na začátku roku 2016 na majetkovém účtu ČEZ v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 3 755 021 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,7 % základního kapitálu.

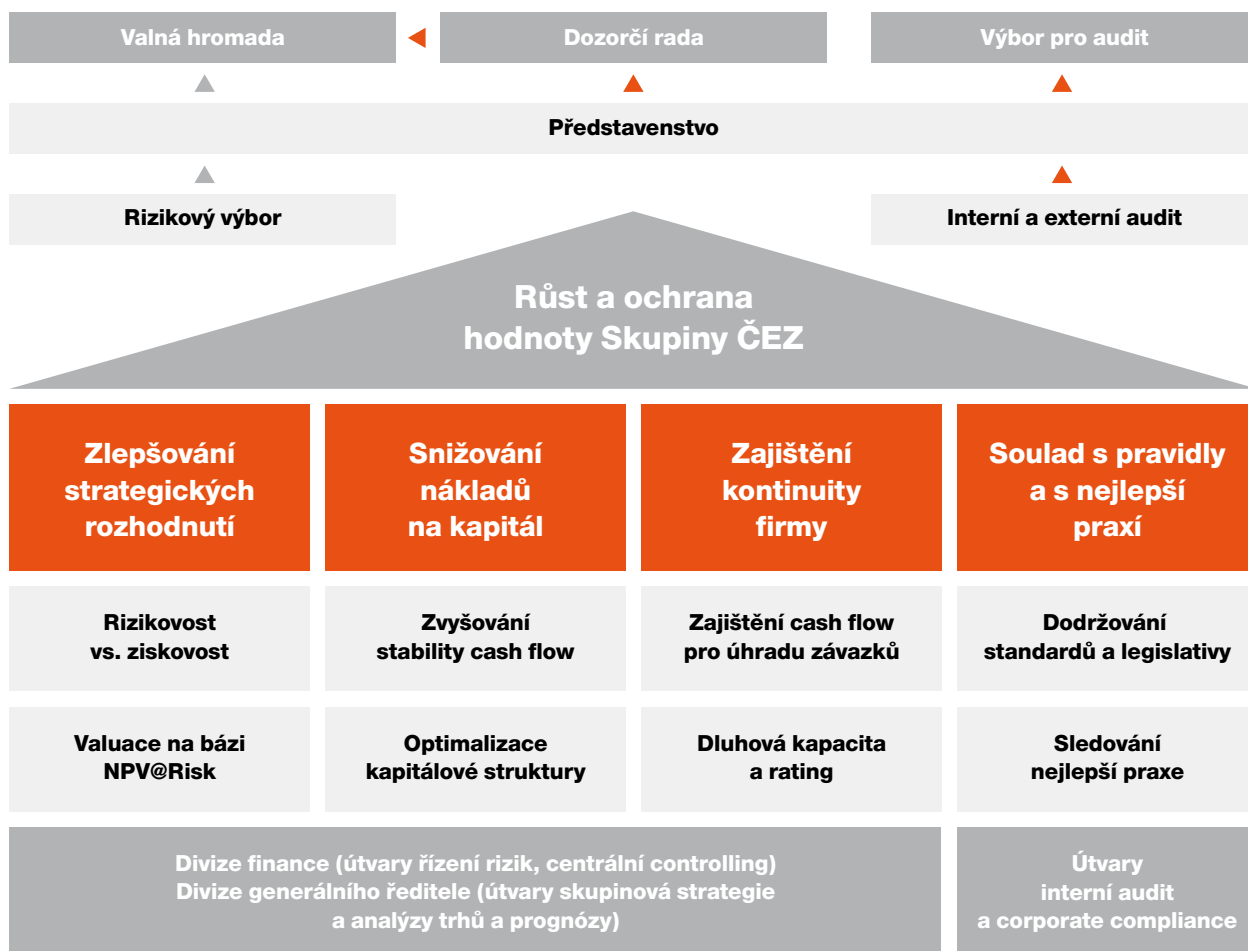
V průběhu roku 2016 žádný beneficiant opčního programu neuplatnil nárok na přiděl opcí na akcie společnosti ČEZ.

Ke dni 31. 12. 2016 se stav vlastních akcií nezměnil a na majetkovém účtu ČEZ v Centrálním depozitáři cenných papírů bylo evidováno 3 755 021 ks vlastních akcií, tedy 0,7 % základního kapitálu.



# Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



## Řízení rizik

Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v korunách českých na zvolené jednotné hladině spolehlivosti (umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit).

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu.

S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokován na jednotlivá rizika a organizační jednotky.

Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva odpovědného za oblast řízení rizik – ředitele divize finance), který následně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků.

Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze ta největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

### 1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO<sub>2</sub> pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

### 2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity; v důsledku nejistoty jednotlivých trhů jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů,
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka.

### 3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby,
- významným operačním rizikem je dobihající obnova uhelných zdrojů v České republice; rizika přípravy i realizace těchto investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a čtvrtletně reportována dle jednotné skupinové metodiky.

### 4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ,
- Skupina ČEZ je dále vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

## Pojištění

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou zajišťuje společnost ČEZ.

Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren podle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu podle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění uhelných, paroplynových a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku.

V Bulharsku sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku, pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny. V Rumunsku je pro park větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac sjednáno standardní pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Polské elektrárny Chorzów a Skawina mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se aplikují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na pojistný program Skupiny ČEZ a platnou legislativu.

## Interní audit

Interní audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činnosti a snižování podnikatelských rizik.

Útvar interního auditu je ve společnosti ČEZ podřízen přímo představenstvu společnosti, výsledky auditní činnosti reportuje rovněž výboru pro audit společnosti ČEZ, v rámci Skupiny ČEZ pak statutárním orgánům příslušných dceřiných společností. Ředitel útvaru interního auditu ČEZ má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení ČEZ, rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2016.

Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovitosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ a začlenění tzv. následných auditů. V roce 2016 bylo uskutečněno úhrnem 38 auditních šetření, z toho 11 ve společnosti ČEZ a 27 v dceřiných společnostech (včetně 7 auditů v zahraničních majetkových účastech), kde jsou útvarem interního auditu ČEZ prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Auditní činnost v rámci Skupiny ČEZ je koordinována se samostatnými auditními útvary, které jsou ustaveny v některých společnostech Skupiny ČEZ (ČEZ Distribuce, Severočeské doly, samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Bulharsku, Rumunsku a v Turecku). Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována doporučení. Výstupy jsou projednány s vedením příslušných auditovaných subjektů, které následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar interní audit průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti, včetně případných úprav plánu auditů, je čtvrtletně souhrnně informováno představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ.


## SD - Kolejová doprava

Společnost SD - Kolejová doprava zajišťuje železniční dopravu po celostátních i regionálních drahách. Jako součást tzv. předního palivového cyklu uhelných elektráren provozuje železniční vlečky, které většinou patří společnosti ČEZ, skládky paliva a zauhlování elektráren.



Zauhlování zahrnuje manipulaci s palivem od vyložení z železničních vozů řady Falls, vhodných k přepravě volně ložených sypkých substrátů, až po dopravu paliva do kotelních zásobníků po vrchní hranu roštů zásobníků.

Společnost je také provozovatelem důlních drah společnosti Severočeské doly a drážní dopravy, která se na nich pohybuje. Zabývá se údržbou kolejových vozidel.



útvár Technického  
zabezpečení  
převr

útvár Externích převr

## Řízení bezpečnosti a kvality

Systém řízení Skupiny ČEZ vychází z požadavků závazné národní legislativy a doporučení mezinárodních organizací. Systém řízení slouží ke stanovování a naplňování vize, strategie, politik a cílů společnosti a k vytváření prostředí k jejich dosažení. Za základní prvky systému řízení jsou ve společnosti ČEZ považovány procesní model společnosti, organizační struktura (včetně stanovení odpovědností a pravomocí) a systém řídicí a pracovní dokumentace. Celý systém řízení je pravidelně přezkoumáván v rámci nastaveného kontrolního systému a na základě výstupů z periodických hodnocení jsou prováděna opatření za účelem neustálého zlepšování – takto byl v roce 2016 změněn systém pro správu dokumentace a způsob hodnocení oblastí řízení.

V rámci koncernového řízení schválilo a vyhlásilo představenstvo společnosti ČEZ koncernové politiky řízení, které stanovují dlouhodobé koncernové zájmy a delegují pravomoci vydávat závazné pokyny pro členy koncernu na příslušné garanty dle modelu řízení ČEZ. Představenstvo společnosti ČEZ bez výhrad přijímá odpovědnost za zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců, veřejnosti a ochrany životního prostředí ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky.

V řídicí dokumentaci Skupiny ČEZ je zohledněna priorita bezpečnosti ve všech procesech a činnostech. Nastavený systém bezpečnosti je v nich podroben pravidelné vnitřní třístupňové kontrole – sebehodnocením, kontrole útvary bezpečnosti a z úrovně centrály kontrole útvarem Inspektorát bezpečnosti Skupiny ČEZ. Systém řízení bezpečnosti je ve Skupině ČEZ strukturován odstupňovaným přístupem podle převažujících rizik do segmentů bezpečnosti. Nedílnou součástí řízení bezpečnosti a ochrany životního prostředí je rovněž využívání certifikovaných systémů.

V oblasti bezpečnosti je ve Skupině ČEZ většinou zastoupen program „Bezpečný podnik“, který vyhláší Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR a Státní úřad inspekce práce. V ojedinělých případech společnosti využívají systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle normy OHSAS 18001. V roce 2016 svůj systém úspěšně obhájily všechny klasické elektrárny společnosti ČEZ a dále společnosti ČEZ ENERGOSERVIS, Elektrárna Dětmarovice, ŠKODA PRAHA Invest, MARTIA, Energo centrum Vítkovice a ČEZ Distribuční služby.

V oblasti životního prostředí je ve Skupině ČEZ využíván systém environmentálního managementu (EMS) podle normy ISO 14001. Systém managementu jakosti podle ISO 9001 je ve Skupině ČEZ také zastoupen, recertifikační audit v roce 2016 úspěšně zvládly společnosti ČEZ ENERGOSERVIS a ČEZ Distribuce.

Od roku 2015 je ve Skupině ČEZ postupně zaváděn systém managementu hospodaření s energií (EnMS) podle ISO 50001. Většina dotčených společností již byla certifikována v roce 2015. V roce 2016 certifikát získaly společnosti ČEZ Energetické služby, ČEZ Distribuce, ČEZ Distribuční služby a ČEZ Korporátní služby. Většina opatření z celkového počtu 84 definovaných Národním akčním plánem České republiky byla dokončena. Jediným dlouhodobým opatřením (jehož plnění se předpokládá až v letech 2021–2022) je realizace opatření pro zachování dlouhodobé integrity kontejnmentu, dle zvolených strategií zvládání těžkých havárií. Toto opatření je doposud ve stadiu předprojektové a experimentální přípravy. Podobná opatření dosud na reaktorech typu VVER 1000 nebyla nikde realizována. Funkčnost diverzních prostředků (umožňují nezávislé plnění bezpečnostních funkcí jaderné elektrárny) a mobilních prostředků (pojízdna zařízení využitelná v celém areálu elektrárny) – souhrnně DAM – je v rámci opatření vyplývajících ze zátěžových testů jaderných elektráren pravidelně kontrolována. Ověřováno je nejen správné skladování, ale i procvičování schopností personálu jich použít v případě vzniku neočekávané události. Pro rok 2017 je naplánováno Integrované procvičení součinnosti mezi havarijním řídicím střediskem a řízením použití DAM.

## Bezpečnost provozu jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ byly v roce 2016 provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Provoz jaderných elektráren má zanedbatelný vliv na životní prostředí i obyvatelstvo.

V lednu byly systémy fyzické ostrahy obou jaderných elektráren převedeny z režimu 1, do kterého byly uvedeny z důvodu zvýšených bezpečnostních opatření po teroristických útocích v Paříži, do standardního režimu. V březnu byly v reakci na teroristické útoky v Bruselu systémy fyzické ostrahy obou jaderných elektráren opětovně uvedeny do režimu 1 a v tomto režimu se nacházejí dosud.

V prosinci provedla společnost Det Norske Veritas v obou jaderných elektrárnách mezinárodní audit zaměřený na kontrolu nových opatření, která byla zavedena k ochraně životního prostředí. Mezinárodní auditory především zajímalo, jak je v jaderných elektrárnách nakládáno se vznikajícími odpady, odpadními vodami a jak jsou připraveny na případné úniky s potenciálním dopadem na životní prostředí. Podle auditorů chrání jaderné elektrárny životní prostředí v souladu s novými mezinárodními normami, a obě elektrárny tak i v roce 2016 obhájily prestižní ekologický certifikát systému řízení ochrany životního prostředí v souladu s normou ISO 14001 (EMS certifikát).

### Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren za rok 2016

Ukazatel	Počet událostí	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	6	16
Události INES 1	0	0

### Jaderná elektrárna Dukovany (EDU)

Dne 30. 3. 2016 obdržel ČEZ povolení k dalšímu provozu 1. bloku Jaderné elektrárny Dukovany na dobu neurčitou za předpokladu plnění řady stanovených podmínek. Řešení těchto podmínek je věnována nejvyšší pozornost.

V květnu se uskutečnilo první utajené cvičení (o utajeném cvičení vědí pouze zaměstnanci útvaru havarijní připravenosti), které prověřilo fungování záložního pracoviště havarijního štábu v Moravském Krumlově a připravenost členů havarijního štábu. Dále proběhl meziroční audit Státního úřadu inspekce práce v oblastech elektrických a plynových zařízení, dopravy (vnitropodnikové i železniční) a ve stavebnictví. Audit potvrdil plnění kritérií programu „Bezpečný podnik“.

Začátkem června proběhlo pod dohledem inspektorů SÚJB za účelem prověření připravenosti elektrárny a personálu celoreálové havarijní cvičení se simulací víceblokové události a s ukrytím personálu.

Na konci června se konala kontrolní mise IPSART (International Probabilistic Safety Assessment Review Team) Mezinárodní agentury pro atomovou energii (IAEA), jejímž cílem bylo podrobné prověření nově aktualizovaných modelů pravděpodobnostního hodnocení bezpečnosti (PSA) Jaderné elektrárny Dukovany. Mise potvrdila, že analýzy PSA jsou vypracovány a dokumentovány podle uznávaných metodik kvalifikovaným personálem v odpovídající kvalitě, aby je bylo možné používat pro širokou paletu tzv. rizikově informovaných aplikací. Experti zároveň navrhli několik podnětů na vylepšení. V červenci ČEZ požádal SÚJB o prodloužení platnosti stávajícího povolení k provozu 2. bloku Jaderné elektrárny Dukovany do 10. 7. 2017. Původní platnost končila 31. 12. 2016. Požadavek vyvstal v souvislosti s posunem odstávky 2. bloku, v jejímž průběhu je nezbytné provést řadu speciálních kontrol a zkoušek, jejichž výsledky musí být zapracovány do dokumentace tvořící podklad k žádosti o další provoz. Prodloužením platnosti stávajícího povolení byl vytvořen dostatečný časový prostor pro zpracování těchto výsledků. Současně se žádostí o prodloužení platnosti povolení byla SÚJB předložena dokumentace dokládající bezpečný stav zařízení pro provoz 2. bloku po dobu prodloužení platnosti stávajícího povolení. Jedná se zejména o průkazy k plnění souvisejících požadavků plynoucích z atomového zákona a jeho prováděcích předpisů.

V září se v bezprostřední blízkosti Jaderné elektrárny Dukovany konalo cvičení SAFEGUARD Dukovany 2016 s cílem, aby si Armáda České republiky prakticky procvičila zaujetí stanovišť pro zajištění vnějšího střežení Jaderné elektrárny Dukovany, a to včetně objektu Gravitačního vodojemu chladicí vody. Armáda České republiky zajišťuje toto vnější střežení v případech, kdy vláda České republiky vyhlásí krizové stavy, které se vážou k bezpečnostní situaci na území České republiky. Součástí tohoto cvičení bylo taktéž ověření spolupráce a součinnosti všech složek podílejících se na zajištění ochrany Jaderné elektrárny Dukovany, a to na úrovních řídicího centra technického systému fyzické ochrany a havarijního řídicího centra Jaderné elektrárny Dukovany.

V listopadu vykonala MAAE následnou misi SALTO (Safety Aspects of Long Term Operation – Bezpečnostní aspekty dlouhodobého provozu). Z 6 návrhů na zlepšení formulovaných v roce 2014 tato následná mise hodnotila 5 jako vyřešených a ze 2 doporučení hodnotila 1 za uzavřené. U 1 návrhu a 1 doporučení vyhodnotila uspokojivý progres jejich řešení. Výstupy a hodnocení této mise jsou důležitými vstupy pro průběžnou aktualizaci opatření zastřešujících dlouhodobý bezpečný provoz elektrárny.

Vedle kompletní modernizace systému kontroly a řízení se jednalo zejména o implementaci opatření pro zvyšování jaderné bezpečnosti, kupříkladu pořízení třetí divize superhavarijních napájecích čerpadel systému doplňování chladicí vody nebo diverzních a mobilních prostředků pro případ úplné ztráty napájení (SBO) v podobě 2 velkých kontejnerových dieselgenerátorů a 4 mobilních dieselgenerátorů. Proběhlo seismické zodolnění budov v areálu elektrárny a byly postaveny dvě nové, seismicky odolné ventilátorové chladicí věže. Modernizací prošlo také fyzické zabezpečení elektrárny. Na vstupu do střeženého prostoru elektrárny byly osazeny nové turnikety s maximální zádržnou schopností a na vjezdu do střeženého prostoru byla instalována nová brána a silniční blokovač – kovový výsuvný práh, tzv. roadstop, proti neoprávněnému vjezdu vozidla.

V lednu 2017 byla podána žádost o povolení dalšího provozu 2. bloku Jaderné elektrárny Dukovany po 10. 7. 2017 na Státní úřad pro jadernou bezpečnost.

#### **Jaderná elektrárna Temelín (ETE)**

V dubnu se v elektrárně konal meziroční audit Státního úřadu inspekce práce v oblastech příprava a realizace staveb, chemické látky, naftové hospodářství, čistírna odpadních vod, výrobní a provozní zařízení (plynová, tlaková, strojní zařízení), který byl v souladu s programem „Bezpečný podnik“.

Byl nastaven program procvičování používání nové techniky pořízené v rámci Národního akčního plánu (opatření vyplývající ze zátěžových testů), např. prověřování funkčnosti záložního havarijního střediska v Českých Budějovicích a pomocí tajných svolání také připravenost členů havarijního štábu.

V září bylo z důvodu vyššího chvění turbíny přerušeno najíždění 2. bloku po výměně paliva. Následná revize systému těsnění ložiskových stojanů turbíny a parních ucpávek ve výrobním závodě v Plzni prodloužila odstávku o jeden měsíc.

V listopadu proběhlo v elektrárně součinnostní cvičení „Black-out“, do kterého byly zapojeny i společnosti ČEPS a E.ON. V rámci cvičení byla prověřena náhradní možnost elektrického napájení elektrárny pro dochlazení reaktorů v případě rozpadu přenosové soustavy.

#### **Audity dodavatelů**

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí opakovanými zákaznickými audity prováděnými společností ČEZ. Zákaznický audit potvrzuje rozsah naplnění požadavků jaderné legislativy dodavateli. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována podle předem definovaných kritérií.

V roce 2016 bylo provedeno 81 zákaznických auditů, z toho 38 společně s hlavními dodavateli pro společnosti Skupiny ČEZ. Ke dni 31. 12. 2016 společnost ČEZ kvalifikovala 211 dodavatelů pro dodávky položek důležitých z hlediska jaderné bezpečnosti a radiační ochrany podle požadavků vyhlášky SÚJB č. 132/2008 Sb.

#### **Kontroly rentgenových snímků a svarových spojů**

V roce 2016 probíhaly v obou jaderných elektrárnách kontroly radiogramů a svarových spojů pomocí radiologických a ultrazvukových zkoušek dle rozhodnutí o mimořádné kontrole všech svarových spojů na vybraném zařízení (EDU: od roku 2000 do roku 2015; ETE: od zahájení provozu do roku 2015) na základě zjištění v Jaderné elektrárně Dukovany v roce 2015.

V souladu se závěry interní vyšetřovací komise byla ve společnosti ČEZ přijata řada personálních, systémových a organizačních opatření:

- několik zaměstnanců bylo odvoláno z funkcí, dalším byla významně snížena mzda,
- byly posíleny kapacity na straně ČEZ a maximálně využity dceřiné společnosti ČEZ; významná role připadla společnosti ÚJV Řež, neboť ke dni 1. 6. 2016 přebrala provádění vybraných nedestruktivních kontrol v jaderných elektrárnách od dodavatelů,
- je zavedena tzv. třetí generace smluv s dodavateli, garantující např. omezení paušálních plateb za údržbu a řetězení dodavatelů; dále je zaveden komplexní kontrolní systém dodavatelských výkonů a kvality odvedené práce,
- byla přijata interní opatření, která směřují ke zjednodušení řízení a posílení vnitřní kontroly,
- vznikly nové útvary Kontroly kvality a Řízení zvláštních procesů a technické kvality.

Celkem bylo v roce 2016 prověřeno 15 tis. svarů v Jaderné elektrárně Dukovany a 10,5 tis. svarů v Jaderné elektrárně Temelín.



## Podnikatelské prostředí

Rok 2016 lze popsat jako první ucelený rok naplňování následujících státních koncepčních dokumentů schválených pro oblast energetiky v roce 2015:

- Aktualizace státní energetické koncepce (ASEK),
- Národního akčního plánu jaderné energetiky (NAP JE),
- Národního akčního plánu pro chytré sítě (NAP SG),
- Národního akčního plánu čisté mobility (NAP CM).

Státní energetická koncepce (SEK) je klíčovým státním strategickým dokumentem v oblasti energetiky a dává strategické zadání pro rozvoj české energetiky do roku 2040. Posláním SEK je zajistit spolehlivou, bezpečnou a k životnímu prostředí šetrnou dodávku energie pro potřeby obyvatelstva a národního hospodářství a rovněž zabezpečit, že Česká republika bude mít k dispozici stále dodávky energie i v případných krizových situacích. SEK zohledňuje i cíle klimaticko-energetické politiky Evropské unie. Schválení SEK je krokem k vytvoření stabilnějšího a předvídatelnějšího prostředí v energetickém sektoru, nicméně až návazné úkoly z ní vyplývající budou dále formovat směřování Skupiny ČEZ. Z hlediska předpokládaného využívání jednotlivých typů zdrojů představuje pozitivní signál, že zejména důraz na dekarbonizaci a očekávané dožívání uhelných zdrojů v období do roku 2040 je v souladu s očekávanými a předpoklady Skupiny ČEZ. V SEK jsou navrhovány především větší diverzifikace zdrojů a zájem na udržení stávající plné nezávislosti v oblasti dodávek tepla a elektřiny, ale bez významného vývozu vyrobené energie. Toho bude možné docílit pouze dalším rozvojem jaderné energetiky v ČR; detailně se touto otázkou zabývá Národní akční plán jaderné energetiky (NAP JE).

Na konci roku 2016 provedlo Ministerstvo průmyslu a obchodu vyhodnocení naplňování SEK s tím, že aktuálně již bylo zcela splněno 14 úkolů, dílčím způsobem pak 7 úkolů a průběžně je plněno 13 úkolů. Byly již splněny prakticky všechny úkoly s termínem stanoveným pro rok 2014 a přibližně polovina úkolů s termínem stanoveným do konce roku 2015 nebo na závěr roku 2016.

NAP JE jako navazující dokument na ASEK popisuje možnosti a rizika dalšího rozvoje jaderné energetiky v České republice. Vláda v něm deklarovala zájem na rozvoji jaderné energetiky v České republice. Vznikl stálý výbor pro jadernou energetiku. NAP JE počítá s výstavbou nových jaderných bloků v lokalitách Dukovany i Temelín, počet a lokalita budou upřesněny později. Doporučuje rozvíjet výstavbu jednoho bloku v Temelíně a jednoho bloku v Dukovanech s možností rozšíření výstavby až na dva bloky v každé lokalitě. Vláda si v NAP JE vytyčila cíl stanovit do konce roku 2016 investorsko-obchodní model pro novou výstavbu jaderných zdrojů, jehož úkolem by mělo být určení, jaké řešení výstavby nových jaderných zdrojů je přijatelné pro stát, dodavatele i investora. S ohledem na to, že práce na naplňování NAP JE nabraly již na počátku zpoždění, než byl ustanoven vládní zmocněnec pro jadernou energetiku, nebylo zatím dosaženo významného milníku v oblasti naplňování NAP JE.

Jeden z nejdůležitějších podnětů pro vytvoření Národního akčního plánu pro chytré sítě (NAP SG) představovala potřeba zajištění integrace velkého objemu výroby elektřiny z intermitentních zdrojů do elektrizační soustavy ČR a očekávaný nárůst výroby také v malých zdrojích připojených do distribuční sítě. To nebude možné zvládnout bez osvojení si nového způsobu řízení soustavy a inteligentních sítí. NAP SG předpokládá postupné zavedení inteligentních distribučních sítí a dalších opatření v několika etapách. Investice do inteligentních sítí jsou investicemi do infrastruktury a promítnou se do regulované složky ceny za elektřinu, a proto bude nezbytné přizpůsobit metodu a rychlost zavedení inteligentních sítí přínosům pro spotřebitele. Naplňování NAP SG v zásadě probíhá ve stanoveném harmonogramu.

Národní akční plán čisté mobility (NAP CM) vychází z evropské směrnice, která v případě elektromobility a zemního plynu stanoví členským státům povinnost rozvíjet příslušnou infrastrukturu dobíjecích a plnicích stanic. NAP CM stanoví požadavky na výstavbu plnicích a dobíjecích stanic s časovým horizontem mezi lety 2020 a 2030. Kromě posouzení současného stavu a budoucího rozvoje trhu obsahuje proto materiál i řadu opatření, která by bylo vhodné postupně v dalších letech realizovat, aby se podařilo zvýšit počet elektromobilů a vozidel na alternativní pohon a vybudovat pro ně potřebnou infrastrukturu. Klíčovým principem NAP CM je princip technologické neutrality, tj. nezacílení podpory ze strany veřejného sektoru pouze na jeden druh alternativních paliv. I v případě NAP CM lze konstatovat, že jeho naplňování probíhá v souladu s předpokládaným harmonogramem.

V roce 2016 byly připraveny základní okrajové podmínky pro nezbytný rozvoj dobíjecí infrastruktury, a to v rámci implementace směrnice o čisté mobilitě do českého zákona o pohonných hmotách.

V roce 2016 se nakonec také podařilo zajistit větší jistotu a garanci pro provozovatele podporovaných zdrojů energie (obnovitelné zdroje, kombinovaná výroba elektřiny a tepla a druhotné zdroje), když byly Českou republikou získány další notifikace, došlo k dohodě mezi Energetickým regulačním úřadem, Ministerstvem průmyslu a obchodu a Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže a byla potvrzena oprávněnost vypisování a výplaty podpory pro tzv. „existující“ zdroje. Pro rok 2017 již tedy zbývá České republice získat pouze notifikace pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla uváděnou do provozu po 1. lednu 2013 a pro druhotné zdroje uváděné do provozu od téhož data.

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást středoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení mezi Českou republikou a zahraničními přenosovými soustavami. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE (PXE) a prostřednictvím dvoustranných smluv. Cenotvorným je však primárně německý trh a jeho burza EEX v Lipsku. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi lze také provádět na organizovaných trzích společnosti OTE. Zde je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody během dne. Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje kolem 30 obchodníků. Na konci roku 2016 byly v provozu 4 elektronické brokerské platformy s různou mírou likvidity. Denní trh s elektřinou v České republice je propojen s trhem v Maďarsku, Rumunsku a na Slovensku prostřednictvím tzv. market couplingu.

Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2016 tento postoj potvrdila při diskusích o přípravě tzv. zimního balíčku Evropské unie (detailněji viz Legislativa Evropské unie dále v této kapitole), a to především v části „market design“. Své postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

Hlavními obchodními kanály pro forwardový trh jsou PXE a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty); pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované OTE, a.s. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovatelem přenosové soustavy v aukcích, a to v široké paletě produktů a pro různé časové úseky. V tomto segmentu patří český trh k nejvíce konkurenčním v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí více než polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. V roce 2016, vyjádřeno v technických jednotkách, činil podíl společnosti ČEZ na dodávce podpůrných služeb 33,5%, za celou Skupinu ČEZ pak 41,4% (cca stejně jako v roce 2015).

Maloobchodní trh s elektřinou (trh dodávek elektřiny koncovým zákazníkům) je v České republice plně liberalizován. Aktivní přístup několika desítek obchodníků s elektřinou vytváří velmi konkurenční prostředí na úrovni rozvinutých evropských trhů. Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektřiny koncovým zákazníkům aktivně působí cca 61 obchodníků, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst. Po několika letech stagnace se počet obchodníků meziročně zvýšil. V roce 2016 proběhlo podle dat OTE, a.s., celkem 359 536 změn dodavatele na všech napěťových hladinách (svého dodavatele elektřiny změnilo cca 6,2% odběrných míst), když v roce 2015 to bylo 277 635 změn (cca 4,8% odběrných míst).

Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice (fungující burze PXE), možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektřiny v České republice pokryta od jiných výrobců než od společnosti ČEZ.

V regulaci distribuce elektřiny byl od roku 2016 nově zaveden parametr „Faktor trhu“, který umožní zohlednit jednorázové náklady související například se změnou legislativy. Byl také přehodnocen postup, kterým se určuje míra výnosnosti stanovená formou vážených nákladů kapitálu (WACC).

Při zachování celkové přeshraniční exportní kapacity se průměrný rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Spolkové republiky Německo zvýšil z hodnoty 0,70 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů OKO a EPEX) v roce 2015 na 2,17 EUR/MWh v roce 2016. Elektřina tak byla opět mírně dražší v České republice.

Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a funguje na podobných základních pravidlech jako trh s elektřinou. Většina aktivních obchodníků nabízí svým zákazníkům obě uvedené komodity a zákazníci na oplátku stále častěji odebírají elektřinu i zemní plyn od stejného dodavatele. Společnost ČEZ Prodej, člen Skupiny ČEZ, si v roce 2016 dále upevňovala své postavení významného dodavatele plynu. Na konci roku 2016 dodávala plyn do 397 455 odběrných míst (oproti 384 204 odběrným místům na konci roku 2015), a byla tak největším alternativním dodavatelem zemního plynu v České republice s cca 10% podílem na trhu podle počtu odběrných míst. Druhý největší alternativní dodavatel plynu obsluhoval pouhých cca 189 tis. odběrných míst.

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky zemního plynu koncovým zákazníkům aktivně operuje cca 59 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE registrováno více než 100 odběrných míst). Po několika letech stagnace jejich počet meziročně vzrostl. V roce 2016 se v celé České republice uskutečnilo 203 950 změn dodavatele plynu, což znamená pokles již čtvrtý rok v řadě. V roce 2016 tedy svého dodavatele zemního plynu změnilo 4,9% odběrných míst, což je o 1,3 procentního bodu méně než v případě změn odběrných míst u elektřiny, zatímco v roce 2015 to bylo u plynu o 0,5 procentního bodu méně změn odběrných míst než u elektřiny.

V roce 2016 vzrostla poptávka po elektřině v České republice (zdroj: ERÚ) o 1,9%, po teplotním a kalendářním přepočtu o 0,7%. U domácností vzrostla poptávka o 3,1%, resp. o 1,9%.

#### Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)

	0	20 000	40 000	60 000	80 000	Celkem
2015						83 888
		56 630 (67,5 %)		27 258 (32,5 %)		
2016						83 299
		56 944 (68,4 %)		26 355 (31,6 %)		

- Skupina ČEZ v České republice
- ostatní výrobci v České republice

## Legislativa v České republice

*Upozornění: Tato kapitola obsahuje vybrané informace týkající se legislativy a byla vytvořena za vynaložení nejvyšší možné péče. Nemůže však být chápána jako kvalifikovaná právní rada či úplný výčet relevantních zákonů. Společnost ČEZ, a. s., nenese odpovědnost za jakékoli právní jednání, které kdokoli učiní nebo od něj upustí na základě uvedeného přehledu.*

Základními právními předpisy regulujícími soukromoprávní vztahy v České republice a postavení a činnost obchodních korporací jsou zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, a zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), oba účinné od 1. 1. 2014.

Občanský zákoník byl v předmětném období novelizován zákonem č. 460/2016 Sb., přičemž tato novela nabyla účinnosti dne 28. 2. 2017.

Zákon o obchodních korporacích byl novelizován zákonem č. 458/2016 Sb., který nabyl účinnosti dne 14. 1. 2017.

Společnosti ČEZ, a. s., se dále jako emitenta cenného papíru přijatého k obchodování na veřejném trhu týká zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, který byl v předmětném období novelizován zákonem č. 148/2016 Sb., jenž nabyl účinnosti dne 1. 6. 2016.

Zároveň společnost ČEZ byla při hledání dodavatelů vázána zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, jenž byl zrušen zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, který nabyl účinnosti ke dni 1. 10. 2016.

Spolu s tímto obecným legislativním rámcem je pro Skupinu ČEZ klíčová také legislativa pro oblast energetiky, jejíž základ tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon),
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření (atomový zákon) a o změně a doplnění některých zákonů,
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií,
- zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů,
- zákon č. 44/1988 Sb., o ochraně a využití nerostného bohatství (horní zákon).

Kromě těchto základních právních norem pro oblast energetiky stále výrazněji ovlivňují podnikání v energetice, především v oblasti výroby elektřiny a tepla, právní předpisy z oblasti ochrany životního prostředí. Z nich lze za klíčové považovat následující zákony:

- zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší,
- zákon č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů,
- zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a o omezování znečištění, o integrovaném registru znečišťování a o změně některých zákonů (zákon o integrované prevenci).

V průběhu roku 2016 došlo k těmto novelám zmíněných právních předpisů:

- zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, byl změněn zákonem č. 369/2016 Sb., který posiluje kontrolní pravomoci orgánů ochrany ovzduší (účinnost od 1. 1. 2017),
- zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, byl novelizován zákonem č. 107/2016 Sb., zavádějícím úlevy z pravidel nároku na podporu pro výrobce, jejichž hlavním předmětem podnikání je zemědělská činnost, a zákonem č. 190/2016 Sb., který upravuje působnost Rady Energetického regulačního úřadu v rámci zákona o podporovaných zdrojích energie,
- zákon č. 44/1988 Sb., o ochraně a využití nerostného bohatství (horní zákon), byl novelizován zákonem č. 89/2016 Sb., kterým byla upravena problematika úhrad z dobývacího prostoru a z vydobytých nerostů; zároveň byla provedena změna způsobu výpočtu úhrady z vydobytých nerostů s cílem zjednodušit stanovení úhrady a současně zefektivnit kontrolu ze strany státní správy,
- 14. 7. 2016 byl přijat nový zákon č. 263/2016 Sb., atomový zákon (dále jen „nový atomový zákon“), a zákon č. 264/2016 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím atomového zákona; účinnost obou zákonů je k 1. 1. 2017.

Z hlediska provozu stávajících a z hlediska budoucí výstavby jaderných zdrojů se jedná o významnou legislativní změnu, která s sebou přináší také řadu nových požadavků týkajících se jaderných zařízení.

Zákon posiluje efektivitu státní správy při umisťování, výstavbě, uvádění do provozu a provozu nových bloků jaderných elektráren, a to jak doplněním či zpřesněním technických požadavků, tak úpravou procesních pravidel.

Nový atomový zákon představuje vůči dosavadnímu atomovému zákonu výrazně detailnější právní úpravu (proti cca 50 paragrafům současného atomového zákona má nový atomový zákon téměř 240 paragrafů). Nově jsou kodifikovány instituty, které jsou v praxi již užívány, ale bez právního základu (např. kultura bezpečnosti, periodické hodnocení bezpečnosti). Významně je upravena terminologie (např. jakost – nově kvalita, fyzická ochrana – nově zabezpečení, havarijní připravenost – nově systém zvládnutí radiačních mimořádných událostí).

Zcela nové jsou například některé požadavky týkající se fyzické ochrany jaderných zařízení a jaderných materiálů. Jejich naplnění je spojeno s významnými technickými a organizačními dopady. Nově jsou stanoveny požadavky také na zabezpečení zdrojů ionizujícího záření.

Přechodné období pro přizpůsobení se požadavkům je v atomovém zákoně stanoveno obecně na 2 roky, tedy do 31. 12. 2018.

V řadě případů je však stanoveno odchylně – např. pro havarijní připravenost a radiační ochranu se jedná o období pouze 1 roku, pro dokumentaci k některým povoleným činnostem se jedná o 3 roky.

Zákon rozšiřuje možnosti nakládání s prostředky z jaderného účtu, např. vyplacení jednorázového příspěvku ve výši 50 000 000 Kč obcím, na jejichž území bylo stanoveno chráněné území pro ukládání radioaktivního odpadu v podzemních prostorech (hlubinné úložiště).

Nový zákon mění výši sazby pravidelného poplatku za vyrobenou MWh elektřiny z dosud platných 50 na 55 Kč. Poplatky jsou odváděny na jaderný účet.

V roce 2016 byly vydávány též předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí, resp. prováděcí předpisy novelizují:

- k zákonu č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon):

**1. Nová vyhláška č. 8/2016 Sb., o podrobnostech udělování licencí pro podnikání v energetických odvětvích (účinnost od 1. 2. 2016)**

Nová vyhláška vyšla v reakci na velkou novelu energetického zákona zákonem č. 131/2015 Sb.

**2. Nová vyhláška č. 16/2016 Sb., o podmínkách připojení k elektrizační soustavě (účinnost od 1. 2. 2016)**

Nová vyhláška reagovala na zjednodušení podmínek pro provoz malých zdrojů do 10 kW bez nutnosti vlastnit licenci na výrobu elektřiny vydávanou Energetickým regulačním úřadem a zavedla postup zjednodušeného připojení mikrozdrojů. Zároveň vyhláška jednotným způsobem stanovila obecné podmínky připojení zařízení jednotlivých účastníků trhu s elektřinou k přenosové soustavě nebo distribuční soustavě, přičemž ale zohledňuje specifika způsobů připojení zařízení různých účastníků trhu s elektřinou k elektrizační soustavě.

Vyhláška zároveň podstatným způsobem mění způsob sjednávání podmínek připojení k soustavě, kdy se nově podává žádost a sjednávají se podmínky připojení ve vztahu k jednotlivému místu připojení namísto k dosavadnímu odběrnému nebo předávacímu místu, které může mít více míst připojení.

**3. Novela vyhlášky č. 82/2011 Sb., o měření elektřiny a o způsobu stanovení náhrady škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném přenosu nebo neoprávněné distribuci elektřiny, vyhláškou č. 152/2016 Sb.**

(účinnost od 1. 6. 2016)

Novela vyhlášky primárně reagovala na zavedenou možnost zákazníka nechat si do odběrného místa instalovat elektroměr vyššího typu (pro tzv. chytré měření) a specifikovala nový typ měření „M“, jehož instalace může být v řadě případů ekonomičtější a výhodnější než sofistikovanější měření typu B.

**4. Nová vyhláška č. 70/2016 Sb., o vyúčtování dodávek a souvisejících služeb v energetických odvětvích (účinnost 1. 7. 2016)**

Vyhláška rozšířila povinné údaje uváděné v rámci vyúčtování dodávek a souvisejících služeb mj. o údaje týkající se průměrné ceny za období vyúčtování, a to s cílem zajistit pro zákazníky informaci, která měla umožnit snazší porovnání vývoje cenové úrovně komodity a dodávaných služeb.

**5. Nová vyhláška č. 404/2016 Sb., o náležitostech a členění výkazů nezbytných pro zpracování zpráv o provozu soustav v energetických odvětvích, včetně termínů, rozsahu a pravidel pro sestavování výkazů (statistická vyhláška) – (účinnost od 1. 1. 2017)**

Vyhláška vymezuje rozsah údajů, které jsou držitelé licencí povinni v souladu s energetickým zákonem předkládat Energetickému regulačnímu úřadu. V případě teplárenství zavádí novou vykazovací povinnost.

**6. Novela vyhlášky č. 349/2015 Sb., o Pravidlech trhu s plynem, vyhláškou č. 416/2016 Sb. (účinnost od 1. 1. 2017)**

Hlavními změnami vyhlášky o Pravidlech trhu s plynem jsou úprava podmínek pro přístup k zásobníkům plynu, aktualizace nastavení mechanismů pro řízení nedostatku přepravních kapacit s postupy pro řízení překročení kapacity v případě smluvního překročení kapacity, úprava ustanovení, kde byla identifikována možnost nejednoznačného výkladu nastavených procesů, nebo kde byla identifikována písařská či stylistická chyba.

- k zákonu č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií:

**Novela vyhlášky č. 480/2012 Sb., o energetickém auditu a energetickém posudku, vyhláškou č. 309/2016 Sb. (účinnost od 11. 10. 2016)**

Vyhláška reagovala na novelizaci zákona o hospodaření s energií v roce 2015, kdy byla do českého právního řádu transponována povinnost zpracovat energetický audit pro podnikatele, kteří nejsou malými nebo středními podniky, a dále zavedena povinnost analýzy nákladů a přínosů za účelem zjištění potenciálu vysokoučinné kombinované výroby elektřiny a tepla a možnosti využívání odpadního tepla. Vyhláška dále rozvádí podrobnosti pro zpracování energetických auditů a energetických posudků ve vazbě na tyto zákonné úpravy.

- k zákonu č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů:
  1. **Nová vyhláška č. 9/2016 Sb., o postupech registrace podpor u operátora trhu a provedení některých dalších ustanovení zákona o podporovaných zdrojích energie (registrační vyhláška) – (účinnost od 11. 1. 2016)**

Tato vyhláška stanovuje termíny a postupy výběru formy podpory elektřiny u operátora trhu, postup registrace formy podpory elektřiny a provozní podpory tepla u operátora trhu, termíny a postupy výběru a změn režimů zeleného bonusu na elektřinu a termín nabídnutí elektřiny výrobcem elektřiny z obnovitelných zdrojů povinně vykupujícím.
  2. **Nová vyhláška č. 37/2016 Sb., o elektřině z vysokoúčinné kombinované výroby elektřiny a tepla a elektřině z druhotných zdrojů (účinnost od 21. 1. 2016)**

Vyhláška upravuje detailněji definici kogenerační jednotky a zpřesňuje vymezení její systémové hranice, a to s účinností od 1. 1. 2017. Výrobci, jejichž výroby nenaplnovaly tuto definici, byli nuceni žádat o vydání nového osvědčení výroby elektřiny z KVET pro danou kogenerační jednotku. Tato úprava definice kogenerační jednotky může v některých případech mít dopad na celkový objem čerpané podpory výrobcem.

Vyhláška dále zpřesňuje postup stanovení množství podporované elektřiny z KVET a také zohledňuje novou evropskou právní úpravu, konkrétně Nařízení Komise (EU) č. 2015/2402 ze dne 12. října 2015, kterým se přezkoumávají harmonizované referenční hodnoty účinnosti pro oddělenou výrobu elektřiny a tepla za použití směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2012/27/EU.
  3. **Nová vyhláška č. 145/2016 Sb., o vykazování elektřiny a tepla z podporovaných zdrojů a k provedení některých dalších ustanovení zákona o podporovaných zdrojích energie (vyhláška o vykazování energie z podporovaných zdrojů) – (účinnost od 1. 6. 2016)**

Nová právní úprava reaguje na podrobnější zákonnou úpravu v oblasti měření nezbytného pro stanovení relevantního podporovaného množství (tj. měření elektřiny nebo tepla a s tím souvisejícího množství paliva) a stanovuje podmínky pro využití přímé a nepřímé metody měření v případě tepla nebo množství použitého paliva.

Vyhláška dále reaguje na zavedení nové provozní podpory tepla, kdy v této souvislosti také mj. nově upravuje postup uvedení výroby tepla do provozu, aby byly vyloučeny pochybnosti o termínu, od něhož lze při splnění zákonem stanovených podmínek čerpat podporu.

Vyhláška dále slučuje údaje vykazované v různých výkazech, a snižuje tak celkový počet předkládaných výkazů, tedy v určitém rozsahu snižuje administrativní zátěž na straně respondentů.
  4. **Novela vyhlášky č. 296/2015 Sb., o technicko-ekonomických parametrech pro stanovení výkupních cen pro výrobu elektřiny a zelených bonusů na teplo a o stanovení doby životnosti výroben elektřiny a výroben tepla z obnovitelných zdrojů energie (vyhláška o technicko-ekonomických parametrech), vyhláškou č. 266/2016 Sb. (účinnost od 1. 1. 2017)**

V souvislosti s vývojem pořizovacích nákladů některých technologií pro ekologickou výrobu elektřiny přistoupil Energetický regulační úřad k revizi vstupních parametrů pro nastavení výše podpory. Pro malé vodní elektrárny uvedené do provozu nebo rekonstruované po datu 1. 1. 2017 snižuje měrné investiční náklady použité pro stanovení výkupních cen a bonusů o 10 tis. Kč/kW<sub>e</sub>.
  5. **Nařízení vlády č. 310/2016 Sb., o stanovení prostředků státního rozpočtu podle § 28 odst. 3 zákona o podporovaných zdrojích energie pro rok 2017 (účinnost od 1. 1. 2017)**

Nařízením stanovuje vláda vyšší prostředků ze státního rozpočtu pro krytí vícenásobných spojených s podporou podporovaným zdrojům energie, která se meziročně zvyšuje o více než 4 mld. Kč na výsledných 26,185 mld. Kč (pro rok 2016 takto vláda vyloučila z rozpočtu prostředky ve výši 21,965 mld. Kč).
- k zákonu č. 263/2016 Sb., atomový zákon (dále jen „nový atomový zákon“), byly ve IV. čtvrtletí roku 2016 vydány některé předpisy nižší právní síly, které nový atomový zákon provádějí, jejichž účinnost je k 1. 1. 2017. Řada prováděcích předpisů bude vydána po 1. 1. 2017 (celkově bude vydáno více než 20 prováděcích předpisů).

## Legislativa Evropské unie

*Upozornění: Tato kapitola obsahuje vybrané informace týkající se legislativy a byla vytvořena za vynaložení nejvyšší možné péče. Nemůže však být chápána jako kvalifikovaná právní rada či úplný výčet relevantních zákonů. Společnost ČEZ, a. s., nenese odpovědnost za jakékoli právní jednání, které kdokoli učiní nebo od něj upustí na základě uvedeného přehledu.*

Z důvodu členství České republiky v Evropské unii je pro ČR relevantní i právní rámec a jeho změny na úrovni Evropské unie. Členské státy jsou při úpravách svých národních legislativních pravidel povinny legislativu Evropské unie implementovat (v případě směrnic) nebo se jí přímo řídit (v případě nařízení a rozhodnutí). Na této úrovni docházelo i v roce 2016 k úpravám a přijímání nové legislativy včetně oznámení nových návrhů ze strany Evropské komise, která je pro podnikání Skupiny ČEZ významná:

**1. Rozhodnutí Rady EU ze dne 11. 4. 2016 o podpisu Pařížské dohody přijaté v rámci Rámcové úmluvy Organizace spojených národů o změně klimatu**

V tomto rozhodnutí se EU zavázala podepsat Pařížskou dohodu přijatou v rámci Rámcové úmluvy OSN o změně klimatu, která vzešla z 21. mezinárodní klimatické konference (COP 21). Uvedený dokument má zásadní dopad do celosvětového úsilí o snižování emisí skleníkových plynů.

**2. Nařízení Komise č. 2016/631 ze dne 14. 4. 2016, kterým se stanoví kodex sítě pro požadavky na připojení výroben k elektrizační soustavě**

Kodex sítě byl schválen k provedení nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 714/2009 o podmínkách přístupu do sítě pro přeshraniční obchod s elektřinou a obsahuje podrobnou úpravu podmínek připojení výroben elektřiny, jmenovitě synchronních výrobních modulů, nesynchronních výrobních modulů a nesynchronních výrobních modulů na moři, k propojené elektrizační soustavě. Kromě detailních podmínek připojení jednotlivých zdrojů obsahuje řadu regulačních aspektů včetně povinností provozovatelů přenosových soustav a vlastníků výrobních zařízení.

**3. Nařízení Komise č. 2016/1388 ze dne 17. 8. 2016, kterým se stanoví kodex sítě pro připojení spotřeby**

V pořadí druhý síťový kodex vydaný v roce 2016 zavádí bližší pravidla pro připojení mj. nových distribučních zařízení připojených k přenosové soustavě a nových distribučních soustav, včetně nově připojovaných uzavřených distribučních soustav. Kromě těchto nových prvků elektrizační soustavy stanoví i podmínky pro stávající zařízení. V rámci podmínek podnikání na trhu v ČR je jeho působnost fakticky vztahována na jednotlivé provozovatele přenosových a distribučních soustav stejně jako na provozovatele instalací vyrábějící elektřinu z obnovitelných zdrojů energie.

**4. Nařízení Komise č. 2016/1447 ze dne 26. 8. 2016, kterým se stanoví kodex sítě pro požadavky na připojení vysokonapěťových stejnosměrných soustav a nesynchronních výrobních modulů se stejnosměrným připojením k elektrizační soustavě**

Další evropský síťový kodex dopadá na jednotlivé provozovatele přenosových soustav. Jeho posláním je přispět k zajištění spravedlivých podmínek hospodářské soutěže na vnitřním trhu s elektřinou. Řádná soutěž na trhu má být posílena prostřednictvím integrace obnovitelných zdrojů energie do přenosové soustavy, k čemuž má tento kodex napomáhat.

**5. Nařízení Komise č. 2016/1719 ze dne 26. 9. 2016, kterým se stanoví rámcový pokyn pro přidělování kapacity na dlouhodobém trhu**

Nařízení představuje obecný metodický rámec pro přidělování kapacit na dlouhodobém trhu mezi provozovateli přenosových soustav v rámci celé EU s výjimkou ostrovních přenosových soustav. Kromě obecných cílů pro přidělování kapacity na dlouhodobém trhu určuje pravidla pro přijímání metodik včetně podmínek zapojení zúčastněných subjektů do konzultačních procesů.

**6. Rozhodnutí Rady č. 2016/1841 ze dne 5. 10. 2016, o uzavření Pařížské dohody přijaté v rámci Rámcové úmluvy Organizace spojených národů o změně klimatu jménem Evropské unie**

Předmětné rozhodnutí Rady vydané po dobu slovenského předsednictví shrnuje soulad Pařížské dohody s environmentálními cíli EU a současně vyzývá členské státy k nezbytným krokům k zajištění její ratifikace na jednotlivých národních úrovních.

**7. Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 2016/1952 ze dne 26. 10. 2016, o evropských statistikách cen zemního plynu a elektřiny a o zrušení směrnice č. 2008/92/ES**

Toto nařízení metodicky sjednocuje postup poskytování cenových údajů Evropské komisi o plynu a elektřině pro konečné spotřebitele obou komodit ve dvou kategoriích, průmysloví velkooběratelé a domácnosti a ostatní malooběratelé. Vychází z dosavadní praxe Eurostatu. Z pohledu dopadů na trh nedochází oproti předchozí směrnici k zásadním změnám, když konkrétní metodika výpočtu vykazovaných cen zůstává v souladu s již existující legislativou.

**8. Prováděcí rozhodnutí Komise č. 2016/2132 ze dne 5. 12. 2016, o emisích skleníkových plynů jednotlivých členských států pro rok 2013 podle rozhodnutí Evropského parlamentu a Rady č. 406/2009/ES**

Uvedené prováděcí rozhodnutí mění původní rozhodnutí č. 406/2009 stanovující mezní hodnoty emisí skleníkových plynů každého členského státu na roční bázi pro období let 2013–2020 a mechanismus každoročního posuzování dodržování těchto hodnot.

## Regulace trhu s emisními povolenkami

V roce 2016 pokračovala jednání o reformě EU ETS, tj. směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2003/87, o vytvoření systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve Společenství a o změně směrnice Rady č. 96/61/ES. V Radě se nepodařilo dosáhnout významnějšího pokroku, nicméně v ENVI výboru Evropského parlamentu byla dosažena shoda ohledně nutnosti navýšit ambice systému, zachovat bezplatnou alokaci pro teplárenství a pokračovat s podporou investic v energetice i po roce 2020 (prostřednictvím derogací a nově připravovaného Modernizačního fondu).

## Zimní balíček – Čistá energie pro všechny Evropany

Evropská komise publikovala dne 30. 11. 2016 návrh rozsáhlého legislativního balíčku pod názvem „Čistá energie pro všechny Evropany“. Jeho cílem je transformace evropského trhu s energií tak, aby jednoho dne byl trh bezbariérový, propojený, založený na obnovitelných zdrojích energie, flexibilní, s plnou účastí na straně poptávky a založený na tržních principech. Tento balíček obsahuje několik legislativních návrhů, které se týkají nové koncepce trhu s elektřinou, energie z obnovitelných zdrojů, zabezpečení dodávek elektřiny, energetické účinnosti a pravidel správy a řízení pro energetickou unii. Projednávání návrhů bude probíhat v roce 2017, případně i v dalších letech. Kromě toho Evropská komise navrhuje další směřování v oblasti ekodesignu. Balíček také obsahuje nelegislativní návrhy, zprávy a iniciativy, mezi které patří strategie pro propojenou a automatizovanou mobilitu, zpráva o cenách energií a nákladech na ně a zpráva o šetření kapacitních mechanismů.

## Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem

*Upozornění: Tato kapitola obsahuje vybrané informace týkající se legislativy a byla vytvořena za vynaložení nejvyšší možné péče. Nemůže však být chápána jako kvalifikovaná právní rada či úplný výčet relevantních zákonů. Společnost ČEZ, a. s., nenesie odpovědnost za jakékoli právní jednání, které kdokoli učiní nebo od něj upustí na základě uvedeného přehledu.*

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, které vstoupilo v platnost dne 28. 12. 2011, zavedlo regulaci velkoobchodních trhů s energií na úrovni Evropské unie. Účastníkům trhu je uložena povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalých praktik při obchodování, registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií. Nad dodržováním povinností účastníků trhu vyplývajících z tohoto nařízení vykonává dohled Agentura pro spolupráci energetických regulačních orgánů („agentura ACER“) a Energetický regulační úřad. Zveřejnění vnitřních informací zahrnuje údaje týkající se odstávek, kapacity a využití zdrojů pro výrobu, spotřebu nebo přenos elektřiny a plynu. Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese: [www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic](http://www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic). Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v ČR včetně vyčleněných zdrojů. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v zahraničí jsou uvedeny na příslušných národních webových stránkách: [www.cez.bg/bg/za-nas/kompaniite-v-balgariya/tets-varna/remit.html](http://www.cez.bg/bg/za-nas/kompaniite-v-balgariya/tets-varna/remit.html); [www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-chorzow-s-a/remit.html](http://www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-chorzow-s-a/remit.html); [www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-skawina-s-a/remit.html](http://www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-skawina-s-a/remit.html). V souladu s nařízením REMIT Skupina ČEZ od dubna 2016 oznamuje dvojstranné transakce uzavřené mimo organizované trhy. Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“) ze dne 4. 7. 2012 vstoupilo v platnost 16. 8. 2012. Jeho cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty. V souladu s nařízením EMIR společnost ČEZ provádí denní výpočet otevřené derivátové OTC pozice a je v současnosti klasifikována jako „nefinanční instituce – minus“ pod clearingovým prahem. Od února 2014 oznamuje společnost ČEZ všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR.



Od července 2016 vstoupilo v platnost Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR“) a Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 57/2014, o sankcích za zneužívání trhu, (dále jen „směrnice CSMAD“). Nařízení MAR stanoví společný regulační rámec týkající se obchodování zasvěcené osoby, nedovoleného zpřístupnění vnitřní informace a manipulace s trhem a zavádí opatření proti zneužívání trhu. Směrnice CSMAD stanoví minimální pravidla pro trestní sankce za obchodování zasvěcené osoby, nedovolené zpřístupnění vnitřní informace a manipulaci s trhem. V souladu s nařízením MAR společnost ČEZ nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT v rámci zamezení zneužívání trhu na trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu a plyn. Dále se vztahuje na obchodování s emisními povolenkami.

## Stručná prognóza vývoje energetiky v kontextu Skupiny ČEZ

Evropská energetika se výrazně mění. Velkoobchodní ceny elektřiny se stále pohybují, ve srovnání s minulostí, na nízkých úrovních, zejména kvůli nízkým cenám energetických komodit, ale i vlivem růstu výroby energie z obnovitelných zdrojů. Zároveň rychle klesají ceny nových technologií, což rozvíjí nejen decentralizaci energetiky, ale také nové obchodní modely.

Na globálních komoditních trzích pokračuje technologická revoluce související s těžbou ropy a plynu z břidlic. Úspěch této těžební technologie v USA se přímo odrazil na propadu cen ropy, která v roce 2015 klesla až na nejnižší úroveň za posledních 12 let. I když se ceny ropy v druhé polovině roku 2016 stabilizovaly na úrovních okolo 50 USD/bbl, tržní nerovnováha a vysoké objemy zásob omezují další růst. A to navzdory dohodě států OPEC na omezení těžby ropy – první dohodě od roku 2008. Vývoj ceny ropy se promítá i do cen dalších energetických komodit – černého uhlí a zemního plynu. Cena uhlí bude do značné míry určována situací v Číně, kde se tamější vláda snaží stabilizovat uhelný trh. Postupné omezování a uvolňování těžby však vytváří na trhu spíše nejistotu a s ní spojenou cenovou volatilitu. Spotřeba uhlí bude dlouhodobě svazována i stále přísnější emisní regulací. Vzhledem k nedávným investicím do navýšení světových těžebních a přepravních kapacit a zároveň pomalému růstu celosvětové poptávky zůstanou světové trhy s uhlím i plynem v nejbližších letech dostatečně zásobeny. V důsledku by tak měly ceny paliv spíše stagnovat.

Politické ambice Evropské unie nadále zahrnují snižování emisí při výrobě elektřiny a touhu stát se světovým lídrem v obnovitelných zdrojích energie. Na podporu těchto cílů představila Evropská komise v listopadu 2016 tzv. zimní balíček, který nastaví pravidla v energetice na příští dekádu.

Dlouhodobým cílem Evropské unie zůstává snaha o vyrovnání se s klimatickými změnami a rovněž snaha o snížení závislosti na importu energií. EU si proto na konci roku 2014 vytyčila ambiciózní cíle do roku 2030. Emise CO<sub>2</sub> mají být sníženy do roku 2030 o 40 % oproti roku 1990, podíl obnovitelných zdrojů na spotřebované energii (tedy nejen elektřiny) navýšen z dnešních 15 na 27 % a energetická účinnost zvýšena indikativně o 30 %. Realizace těchto cílů ovlivní energetiku zcela zásadním způsobem. Hlavním nástrojem EU pro snižování emisí je obchodování s emisními povolenkami v rámci systému EU ETS (EU Emissions Trading System). Dnešní nízké ceny povolenek v EU ETS však nemotivují k investicím do nízkoemisních technologií ani k substituci neekologických paliv. Pokles cen povolenek je výsledkem jejich narůstajícího přebytku v důsledku propadu ekonomické aktivity v předchozích letech. Proto se v evropských institucích připravuje reforma systému, jež zvýší jeho odolnost vůči velkým šokům úpravou nabídky množství povolenek v aukcích. Tržní stabilizační mechanismus (Market Stability Reserve) by měl začít fungovat od roku 2019 a měl by vést k postupnému růstu ceny povolenky. Systém EU ETS přesto zůstává křehký kvůli překryvu EU ETS s cíli růstu výroby v obnovitelných zdrojích energie a zvýšení energetické účinnosti.

Zimní balíček Evropské komise kromě jiného upravuje také legislativní rámec pro rozvoj obnovitelných zdrojů a posilování energetické účinnosti. Obnovitelné zdroje v roce 2016 pokryly více než 25 % evropské spotřeby elektřiny a jejich podíl se bude dále zvyšovat. Do roku 2030 by měl dosáhnout 47 %. To bude znamenat zmenšování prostoru pro klasickou energetiku. Nárůst výroby fotovoltaických elektráren dále sníží ceny silové elektřiny v dosavadních špičkách. Nestabilní dodávka závislá na počasí bude vyžadovat velkou potřebu flexibilního výkonu elektráren nebo vyšší flexibilitu na straně spotřeby a bezpochyby přispěje k rozvoji technologií skladování elektřiny. Na trhu deformovaném vznikem stále nových regulatorních opatření schází potřebná stabilita pro dlouhodobá investiční rozhodnutí na tržní bázi. Kvůli ekonomické nekonkurenceschopnosti jsou odstavovány tisíce megawattů konvenčních kapacit po celé Evropě. Řada států proto zvažuje zavedení kapacitních trhů, které by měly zajistit dostatek nabídky výkonu. Podstatou těchto trhů je odměňování elektráren za jejich disponibilní výkon, a nikoli za vyrobenou elektřinu. Zásadním faktorem pro budoucnost energetiky je technologický vývoj. Zejména v oblasti výroby z obnovitelných zdrojů bylo v uplynulých letech dosaženo značného pokroku. Investiční náklady na fotovoltaické elektrárny klesly o více než 70 % za posledních pět let a do roku 2025 je očekáván další pokles. K rychlému snižování nákladů a zlepšení parametrů dochází i v dalších typech obnovitelných zdrojů, v malých kogeneračních zdrojích nebo v technologiích pro skladování energie. Technologický rozvoj povede k růstu decentralizované energetiky na úkor velkých zdrojů. Rozvoj distribuované výroby bude stále více tažen nákladovou konkurenceschopností, a nikoli dotacemi jako dříve. Distribuovaná výroba zároveň přinese nové obchodní příležitosti pro energetické firmy.

## Těžba

### Severočeské doly

Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly ([www.sdas.cz](http://www.sdas.cz)). V roce 2016 si společnost zachovala pozici největší české hnědouhelné těžařské společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována pro vlastní spotřebu ve Skupině ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům. Těžba uhlí probíhá v Dolech Nástup Tušimice a v Dole Bílina.

**Důl Bílina** těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. Zajišťuje dodávky energetického uhlí především do elektráren Mělník, Ledvice a Počeradý. V roce 2016 vyprodukoval 9,4 mil. tun uhlí. K tomu bylo odtěženo 58,6 mil. m<sup>3</sup> skrývky. Významnou složku sortimentu představuje bílinské tříděné uhlí, kterého společnost dodala 2,0 mil. tun.

**Doly Nástup Tušimice** těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje mezi obcemi Černovice, Spořice, Droužkovice a Březno. V roce 2016 vyprodukovaly 12,0 mil. tun uhlí. Produkce směřovala převážně do místních elektráren Tušimice a Prunéřov. Mimo Skupinu ČEZ bylo uhlí dodáváno zejména do Elektrárny Opatovice. Těžba skrývky nadloží dosáhla objemu 20,3 mil. m<sup>3</sup>.

### Prodej uhlí

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



- členům Skupiny ČEZ
- elektrárnám a teplárnám (nad 50 MW)
- do sítě ostatních prodejců včetně zdrojů do 50 MW
- vývoz

Severočeské doly prodaly v roce 2016 celkem 21,4 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční nárůst prodeje o 0,4 mil. tun.

### Investice v roce 2016

Za rok 2016 společnost Severočeské doly vynaložila na investiční výstavbu 2,1 mld. Kč. Stěžejní složkou investičního programu byly projekty k zajištění postupu těžby v obou dolech. Strukturu investičních akcí tvoří zejména dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie, úpravárenských i dřírenských provozů, výstavba stabilizačních opatření a vodohospodářských děl.

### Předpokládaná situace v těžbě hnědého uhlí v roce 2017

Severočeské doly plánují v roce 2017 vyprodukovat 23 mil. tun uhlí. Vývoj dodávek paliva bude odvozen především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí také s teplotním průběhem zimy.

### LOMY MOŘINA

Hlavní výrobní program společnosti tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocenních vápenců využívaných v odsiřovacích zařízeních. Společnost představuje významného dodavatele vápence pro potřeby odsíření uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává 600–750 tis. tun vápence, čímž pokrývá zhruba 70% jejich spotřeby. V roce 2016 tento podíl dosáhl cca 65%. Dodávky pro elektrárny společnosti ČEZ obnášely cca 740 tis. tun vápence. Pro rok 2017 se předpokládá dodávka cca 650 tis. tun. Zákazníky pro druhou významnou komoditu společnosti, stavební kamenivo, jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ a ročně jim společnost dodává 250–450 tis. tun tohoto materiálu. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí předpoklad možnosti dlouhodobé těžby.

## Výroba

### Výroba elektřiny

V roce 2016 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice celkem 56 944 GWh elektřiny, což představuje meziroční zvýšení o 314 GWh (0,6%).

Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)

	0	10 000	20 000	30 000	40 000	50 000	Celkem
2015							56 630
		26 840 (47 %)		27 491 (49 %)		2 299 (4 %)	
2016							56 944
		24 104 (42 %)		30 462 (53 %)		2 378 (4 %)	

- jaderné elektrárny
- uhelné, plynové a paroplynové elektrárny
- vodní, fotovoltaické, větrné a bioplynové elektrárny

Největší pokles výroby, o 2 737 GWh (-10,2%), zaznamenaly jaderné elektrárny Dukovany a Temelín z důvodu prodloužení plánovaných a neplánovaných odstávek.

Oproti tomu se výroba elektřiny z uhlí zvýšila o 1 570 GWh (+5,9%) a v paroplynových elektrárnách o 1 271 GWh (+234,3%). U biomasy došlo k nárůstu výroby o 131 GWh (+35,4%) a u vodních elektráren o 90 GWh (+4,2%) z důvodu lepších hydrometeorologických podmínek pro výrobu ve II. pololetí.

V roce 2016 se ukázal být významným paroplynový zdroj v Počeradech. Díky své flexibilitě dokázal částečně nahradit výpadky výroby elektřiny v jaderných elektrárnách. Proti původnímu plánu byla výroba tohoto zdroje více než desetinásobná.

### Výroba tepla

V roce 2016 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice dodáno odběratelům celkem 18 196 TJ tepla. Meziročně tak byl zaznamenán nárůst dodávky o 936 TJ (+5,4%) díky chladnějšímu počasí v průběhu topných měsíců roku 2016.

Největší soustavou centrálního zásobování teplem, do níž dodávají teplo teplárenské zdroje Skupiny ČEZ, je soustava v hlavním městě Praze. Teplo pro Prahu je vyráběno v lokalitě Mělník primárně teplárnou Mělník I v majetku dceřiné společnosti Energotrans a je dopravováno do předávacího místa na okraji Prahy prostřednictvím horkovodního napáječe. Provoz napáječe zajišťuje společnost ČEZ Teplárenská. Hlavním zákazníkem odebírajícím teplo pro hlavní město Prahu a Neratovice je společnost Pražská teplárenská, které bylo v roce 2016 dodáno téměř 9 717 TJ tepla.

Ke zvýšení spolehlivosti a variability teplárenských zdrojů dodávajících teplo pro hlavní město Prahu a dále pro město Neratovice přispělo potrubní propojení zdrojů Energotrans (Mělník I) a Elektrárny Mělník II. V roce 2016 bylo tímto propojením z Elektrárny Mělník II dodáno celkem 866 TJ tepla.

## Investiční výstavba

### Jaderná energetika – stávající zdroje

V Jaderné elektrárně Temelín proběhla rekonstrukce odvodu parogenerátorů a byly řešeny technické problémy průtočných částí obou turbogenerátorů. V Jaderné elektrárně Dukovany byly provedeny investiční akce ve vazbě na plánované prodloužení provozu za rok 2016, zejména obnova systémů kontroly řízení neblokovaných zařízení a seismické zvýšení odolnosti nosných konstrukcí u 3. a 4. bloku.

### Nové jaderné zdroje (NJZ)

Na valné hromadě ČEZ konané 3. 6. 2016 bylo rozhodnuto o vyčlenění částí obchodních závodů (aktiv a pasiv) souvisejících s projekty do nových dceřiných projektových společností. Vlastní vyčlenění části obchodního závodu NJZ ETE do společnosti Elektrárna Temelín II a obchodního závodu NJZ EDU do společnosti Elektrárna Dukovany II proběhlo k 1. 10. 2016.

V souladu s platným zněním podnikatelského záměru projektu nového jaderného zdroje v Temelíně pokračovaly v roce 2016 nezbytné činnosti přípravy, především plnění podmínek z vydaného stanoviska EIA a z vydaného povolení k umístění, příprava souvisejících a vyvolaných investic a v některých případech i jejich realizace. V neposlední řadě došlo k uzavření dodatku s ČEPS ke smlouvě o budoucí smlouvě o připojení NJZ ETE do přenosové soustavy.

V lokalitě Dukovany probíhaly geologické a hydrogeologické průzkumy užší i širší lokality určené pro výstavbu a expertizy v celé řadě oblastí životního prostředí, které by mohly být dotčeny při výstavbě nebo provozu nového jaderného zdroje. Byl dokončen dokument Oznámení záměru podle zákona o EIA, který je nezbytný pro zahájení tzv. zjišťovacího řízení. Zjišťovací řízení bylo zahájeno ze strany MŽP dne 28. 7. 2016. V jeho rámci se mohli všichni občané z ČR i zahraničí vyjádřit k záměru výstavby nového bloku v Dukovanech. Na základě obdržených vyjádření k Oznámení EIA zpracovalo MŽP dne 9. 12. 2016 tzv. závěr zjišťovacího řízení, ve kterém formulovalo doporučení, na které oblasti vlivů záměru na životní prostředí má být v dokumentaci EIA kladen zvýšený důraz. Po zpracování dokumentace EIA bude tato předložena MŽP k pokračování procesu posuzování vlivů na životní prostředí – předpokládaný termín je polovina roku 2017, a to ve vazbě na vývoj legislativy (zejména novely zákona o EIA a novely stavebního zákona).

Dne 22. 12. 2016 byly v rámci společností Elektrárna Temelín II a Elektrárna Dukovany II schváleny podnikatelské záměry na nový jaderný zdroj v příslušné lokalitě. Záměr detailně definuje činnosti pro období roku 2017, jejichž realizace je nezbytná pro udržení možnosti dodržet spuštění nového zdroje v termínech specifikovaných v aktuálním znění vládou ČR schváleného Národního akčního plánu rozvoje jaderné energetiky v ČR a pro uchování hodnoty projektů, a to vše při minimalizaci celkových nákladů vynaložených v tomto období.

V průběhu ledna a února 2017 se uskutečnily v Praze informativní schůzky potenciálních uchazečů o výstavbu nových jaderných zdrojů se zástupci Ministerstva průmyslu a obchodu, Ministerstva financí ČR a Skupiny ČEZ. Jednalo se o ruskou společnost ROSATOM, americký Westinghouse, francouzsko-japonské konsorcium ATMEA, čínskou společnost CGN a jihokorejskou společnost KHNP. Cílem schůzek bylo získat, upřesnit nebo doplnit dříve předané informace, které budou podkladem pro rozhodování vlády o investorském a dodavatelském modelu, způsobu výběru dodavatele a o financování výstavby nových jaderných zdrojů.

### Klasická energetika

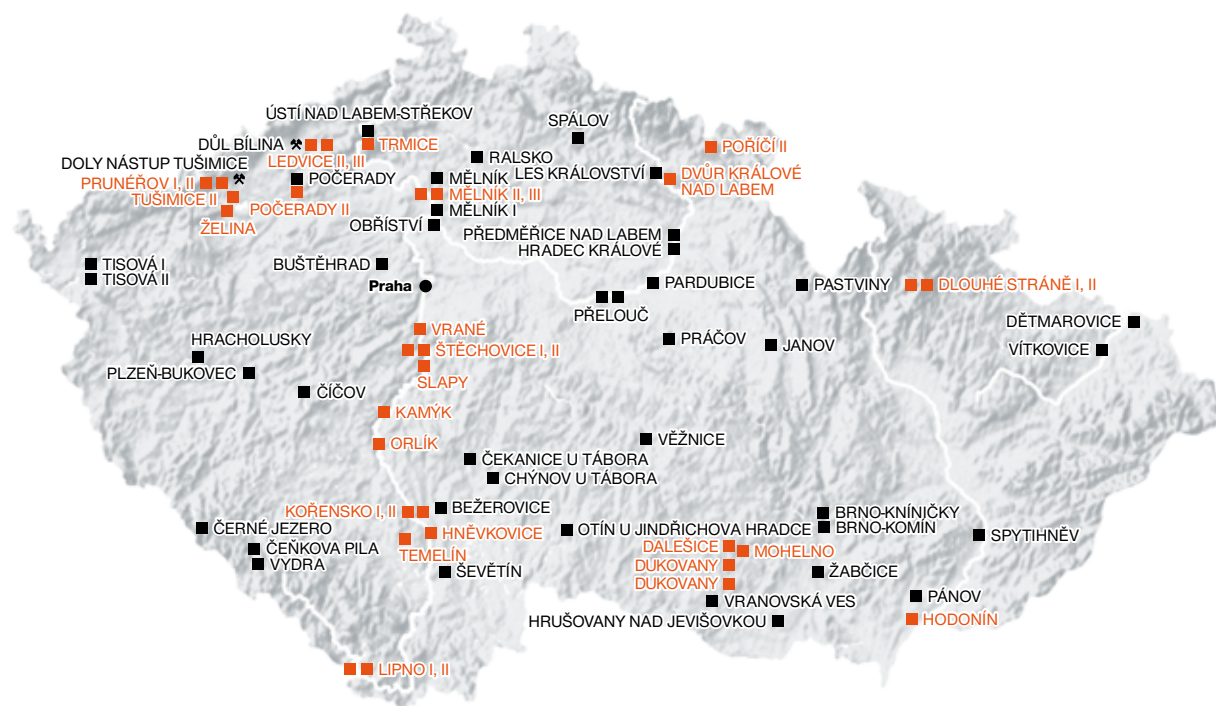
V průběhu roku 2016 byla dokončena komplexní obnova Elektrárny Prunéřov II, u obnovených bloků byl navýšen instalovaný výkon o 3× 40 MW a v současné době pracují ve zkušebním provozu. V rámci investiční výstavby probíhalo ožívování a seřizování bloku nového zdroje 660 MW v Elektrárně Ledvice. Elektrárna pracuje v režimu provozu pro ověření technologie, předání do standardního provozu (dispečerského řízení) se očekává v průběhu roku 2017.

## Instalovaný výkon

Na konci roku 2016 vlastnila Skupina ČEZ v České republice výrobní zdroje s instalovaným výkonem 13 050,6 MW, tj. meziročně o 300 MW méně. K dočasnému zvýšení o 130 MW došlo v Elektrárně Prunéřov II, kde byla v průběhu roku 2016 postupně ukončena komplexní obnova bloků B23–B25, a tím navýšen instalovaný výkon o 120 MW (3× 40 MW). V souvislosti s touto komplexní obnovou byl také navýšen výkon zbývajících dvou bloků B21 a B22 o 10 MW (2× 5 MW), jejichž licence byla podle podmínek stanovených v integrovaném povolení pro komplexní obnovu platná do 30. 12. 2016. Po tomto datu se instalovaný výkon Elektrárny Prunéřov II snížil o 430 MW.

Na začátku roku 2016 byla Teplárna Vítkovice vyčleněna z ČEZ do samostatné dceřiné společnosti Energocentrum Vítkovice.

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



- výrobní zdroje ve vlastnictví ČEZ, a. s.
- výrobní zdroje ve vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ
- ★ doly ve vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ

## Přehled elektráren a tepláren Skupiny ČEZ v České republice k 31. 12. 2016

## Jaderné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ	4× 510	1985–1987, rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ	2× 1 125	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		4 290,0	

## Paroplynové elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Počerady II	ČEZ	plyn	2× 284,75; 1× 275,4	2014
Celkem paroplynové elektrárny			844,9	

## Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmarovice	Elektrárna Dětmarovice	černé uhlí, hnědé uhlí	4× 200	1975–1976	1998
Ledvice II	ČEZ	hnědé uhlí	2× 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ	hnědé uhlí	1× 110	1968	1998
Mělník II	ČEZ	hnědé uhlí	2× 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ	hnědé uhlí	1× 500	1981	1998
Počerady	Elektrárna Počerady	hnědé uhlí	5× 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Prunéřov I	ČEZ	hnědé uhlí	4× 110	1967–1968	1995
Prunéřov II	ČEZ	hnědé uhlí	3× 250	1981–1982, komplexní obnova <sup>1)</sup> 2012–2016	1996
Tisová II	Elektrárna Tisová	hnědé uhlí	1× 105	1961	1997
Tušimice II	ČEZ	hnědé uhlí	4× 200	1974–1975 komplexní obnova 2007–2012	1997
Celkem uhelné elektrárny			4 945,0		

<sup>1)</sup> Komplexní obnova bloků B23–B25.

Licence na provoz bloků B21 a B22 s instalovaným výkonem 2× 215 MW (od 30. 8. 2016) byla platná do 30. 12. 2016.

## Teplárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ	hnědé uhlí	1× 3,5; 1× 3,8	1955, 2011	1997
Hodonín	ČEZ	hnědé uhlí, biomasa	1× 50; 1× 57	1954–1958	1996–1997
Mělník I	Energotrans	hnědé uhlí	4× 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	biomasa	1× 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ	černé uhlí, hnědé uhlí, biomasa	3× 55	1957–1958	1996, 1998
Tisová I	Elektrárna Tisová	hnědé uhlí	3× 57; 1× 12,8	1959–1960	1996–1997
Trmice	ČEZ	hnědé uhlí	2× 20; 3× 16; 1× 1	1970; 2013	1997
Vitkovice	Energocentrum Vitkovice	černé uhlí	2× 16; 1× 25; 1× 22	1983–1995	
Celkem teplárny			876,7		

## Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
<b>Akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>			
Kamýk	ČEZ	4 × 10	1961
Lipno I	ČEZ	2 × 60	1959
Orlík	ČEZ	4 × 91	1961–1962
Slapy	ČEZ	3 × 48	1954–1955
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3 × 6,5	1936
Štěchovice I	ČEZ	2 × 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ	2 × 6,94	1936
<b>Celkem akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>		<b>723,9</b>	
<b>Malé vodní elektrárny</b>			
Brno-Kniničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 3,1	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 0,106; 1 × 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Pila	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 1,5; 1 × 0,04; 1 × 0,37	1930, 2004, 2005
Dlouhé Stráně II	ČEZ	1 × 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ	2 × 4,8	1992
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3 × 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 2,55	1964
Kořensko I	ČEZ	2 × 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ	1 × 0,94	2000
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Lipno II	ČEZ	1 × 1,5	1957
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 0,590	2010
Mohelno	ČEZ	1 × 1,2; 1 × 0,56	1977, 1999
Obříství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 1,998	1978, rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 3	1938, rekonstrukce 2003
Plzeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 0,315	2007
Prácheň	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1 × 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 0,68; 2 × 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 2	1951, rekonstrukce 2009
Výdra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 3,2	1939
Želina	ČEZ	2 × 0,315	1994
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>66,3</b>	
<b>Přečerpávací vodní elektrárny</b>			
Dalešice	ČEZ	3 × 120; 1 × 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ	2 × 325	1996
Štěchovice II	ČEZ	1 × 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
<b>Celkem přečerpávací vodní elektrárny</b>		<b>1 170,0</b>	
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>1 960,2</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

## Fotovoltaické elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	4,48	2009
Dukovany	ČEZ	0,01	1998, 2003
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,009	2009
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	55,762	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	5,6	2009
<b>Celkem fotovoltaické elektrárny</b>		<b>125,2</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

## Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 2	2009
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2 × 2,08	2009
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>8,2</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

## Bioplynové stanice

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
BPS Čičov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	bioplyn	1 × 0,526	2011
<b>Celkem bioplynové stanice</b>			<b>0,5</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v České republice

	Jednotka	Segment		Segment		Celkem	
		Výroba – tradiční energetika		Výroba – nová energetika			
		2015	2016	2015	2016	2015	2016
Výroba elektřiny	GWh	56 292	56 601	338	343	56 630	56 944
Dodávka teploty	TJ	17 260	18 196	–	–	17 260	18 196
Instalovaný výkon	MW	13 149	12 849	201	201	13 351	13 051



## Palivo

### Jaderné palivo

Jaderné palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy platné do roku 2028 (včetně opce) od ruské společnosti TVEL, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranové suroviny. Po dokončení vývojového programu a licencování nového typu paliva (GD2M+) v roce 2014 byla ještě téhož roku uskutečněna jeho první dodávka a zavezení do 1. bloku. V roce 2015 bylo již dodáváno toto nové palivo, které postupně nahradí i palivo na zásobách. V roce 2016 bylo dodatkem kontraktu schváleným EURATOM Supply Agency zajištěno další navýšení zásob paliva, které bude realizováno postupně v dalších letech (až do výše cca 3 překládek na blok). V Jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti TVEL na obou blocích. Palivo typu TVSA-T umožnilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104% a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků ve čtyř- až částečně pětiletém pracovním cyklu. V průběhu roku 2014 byl zahájen vývojový a licenční proces modifikací designu paliva (TVSA-T mod. 1) pro další zvýšení provozní spolehlivosti a optimalizaci výroby paliva. Palivo TVSA-T mod. 1 bylo v roce 2015 licencováno Státním úřadem pro jadernou bezpečnost a je postupně zaváženo do reaktorů od roku 2016.

S dodavatelem jaderného paliva byl rovněž podepsán dodatek smlouvy na vývoj a licencování nového, pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu, umožňujícího další nárůst efektivity využití paliva. Vývojový proces je plánován na období let 2015–2018. V roce 2015 byla realizována první část projektových prací, byly uzavřeny potřebné smlouvy s domácími projektovými organizacemi a proběhla nezbytná komunikace se Státním úřadem pro jadernou bezpečnost. V průběhu roku 2016 byla zpracována první část dokumentace k licencování paliva v souladu s harmonogramem projektu.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv a vzhledem k výhodným tržním podmínkám i nákupem na okamžitém trhu. Téměř třetina celkových potřeb uranu je doposud dlouhodobě kryta dodávkami od tuzemského producenta DIAMO, zbývající část pak nákupem u zahraničních dodavatelů i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce (převážně pro Jadernou elektrárnu Dukovany). Smluvně jsou celkové potřeby uranu i konverzních a obohacovacích prací pokryty zhruba do roku 2020.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Z důvodu snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů. V průběhu roku 2015 tak byla do Jaderné elektrárny Temelín dodána první kompletní zásobní vsázka jaderného paliva, v roce 2016 pak druhá.

Zároveň byla během roku 2016 podepsána smlouva s firmou Westinghouse Electric Sweden na vývoj a dodání 6 testovacích palivových souborů (Lead Test Assemblies) a podporu při jejich licencování.

### Pevná fosilní paliva a sorbenty

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2016 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 23,3 mil. tun (94,7% dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro ČEZ patřily v roce 2016 společnosti Severočeské doly, Vršanská uhelná a Sokolovská uhelná.

Rozhodující část v objemu 15,6 mil. tun (67,8%) dodala společnost Severočeské doly.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách), Vršanská uhelná do roku 2062, resp. do vyuhlení dolu Vršany, a Sokolovská uhelná (původní dlouhodobá kupní smlouva na období do roku 2027 je, v souvislosti s prodejem Elektrárny Tisová a narovnáním vztahů s touto společností, od 1. 1. 2017 nahrazena novou dlouhodobou smlouvou na dodávky hnědého energetického uhlí do roku 2025). Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činil 1,3 mil. tun. Převážnou část, 1 mil. tun (77%), dodala společnost OKD, zbylé 0,3 mil. tun (23%) byly zajištěny dovozem z Polska. Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých smluv se společnostmi LOMY MOŘINA, Vápenka Čertovy schody, KOTOUČ ŠTRAMBERK, Krkonošské vápenky Kunčice a VÁPENKA VITOŠOV. V roce 2016 činily dodávky sorbentů celkem 1,138 mil. tun.

### **Spalování a spoluspalování biomasy**

Spotřeba biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice dosáhla v roce 2016 celkem 626 638 tun. Biomasa byla spalována v Elektrárně Hodonín (320 368 tun) a v Elektrárně Poříčí (257 107 tun). Společnost Energetické centrum pro svou teplárnu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovávala fytomasu (49 163 tun).

### **Zemní plyn**

Na dodávky zemního plynu je uzavřena dlouhodobá kupní smlouva.

### **Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny**

#### **Jaderné elektrárny**

V roce 2017 je v Jaderné elektrárně Temelín naplánována standardní odstávka 2. bloku související s výměnou jaderného paliva. V rámci odstávky tohoto bloku bude také rekonstruováno odvodnění vysokotlakého dílu turbogenerátoru. Tato rekonstrukce by měla přinést očekávané navýšení dosažitelného výkonu 2. bloku o 1–2 MW<sub>e</sub>. Odstávka prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín začne díky přehodnocení možností výměny jaderného paliva až na samém přelomu let 2017 a 2018. V průběhu obou odstávek budou dokončeny a vypořádány kontroly svarů.

V Jaderné elektrárně Dukovany proběhnou v roce 2017 odstávky bloků na výměnu paliva, při kterých bude dokončena kontrola svarů. Souběžně s plánovanými odstávkami bude ze strany provozovatele přenosové soustavy prováděna výměna domků ochran pro jednotlivá vedení v rozvodně Slavětice, která slouží k vyvedení výkonu bloků Jaderné elektrárny Dukovany. Významným milníkem roku 2017 bude také předložení dokumentace na prodloužení platnosti stávajícího povolení k provozu pro 2., 3. a 4. blok dukovanské elektrárny.

Celková výroba v jaderných zdrojích je očekávána na úrovni 28 TWh, což předpokládá zvýšení výroby o 4 TWh oproti roku 2016, který byl výrazně ovlivněn kontrolami svarů v obou jaderných elektrárnách a s tím spojenými odstávkami bloků.

#### **Uhelné a plynové elektrárny**

V portfoliu uhelných elektráren Skupiny ČEZ bude v roce 2017 dokončena významná investiční akce, a to výstavba nového uhelného bloku o výkonu 660 MW v Elektrárně Ledvice.

Celková výroba v uhelných a paroplynových zdrojích je očekávána cca 30 TWh, což je na úrovni roku 2016.

#### **Vodní elektrárny**

Provedení významných oprav je plánováno u vodních elektráren Lipno I a Dlouhé Stráně. Výroba vodních elektráren je očekávána cca o 0,3 TWh vyšší proti skutečnosti roku 2016 včetně plánovaného vyššího využití přečerpávacích vodních elektráren Dalešice a Dlouhé Stráně.

### **Předpokládaná situace ve výrobě tepla**

Celková výroba tepla pro teplárenské účely je očekávána na úrovni 21 738 TJ, což předpokládá snížení výroby o 20 TJ oproti roku 2016. Velikost výroby bude ovlivněna zejména klimatickými podmínkami, na plánovaný meziroční pokles výroby má vliv prodej Elektrárny Tisová mimo Skupinu ČEZ. Nové provozní zkušenosti jsou očekávány s plynovými výtopnami instalovanými v Teplárně Dvůr Králové.

## Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami

Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťován mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích, včetně aktivního dispečinku,
- prodej podpůrných služeb poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ,
- obstarávání elektřiny a zemního plynu za účelem prodeje koncovým zákazníkům, obstarávání emisních povolenek pro vlastní spotřebu,
- obchodování na vlastní účet.

V roce 2016 společnost ČEZ pokračovala v obchodování v rámci aktivního dispečinku, který zahrnuje vnitrodenní obchodní optimalizaci výrobních pozic Skupiny ČEZ napříč evropskými trhy s elektřinou včetně optimalizace mimo pracovní dobu. Do aktivního dispečinku spadají obchodní operace motivované využíváním flexibility výrobních zdrojů Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ je jako každý účastník trhu subjektem zúčtování, který je odpovědný za odchylku a za její finanční vypořádání s operátorem trhu. Společnost ČEZ usiluje o minimalizaci nákladů na odchylky způsobené neplánovanými výpadky zdrojů nebo nepřesností predikcí prostřednictvím aktivního dispečinku, plánování rezerv a dispečerského řízení výrobních zdrojů společnosti ČEZ. I v roce 2016 společnost ČEZ potvrdila svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, především pak ve střední a jihovýchodní Evropě. Kromě elektřiny, se kterou obchoduje v 17 zemích, obchoduje také se zemním plynem, černým uhlím, ropnými produkty a emisními povolenkami. ČEZ byl poskytovatelem podpůrných služeb pro operátora přenosové soustavy v České republice.

ČEZ v roce 2016 prodával elektřinu na léta 2017 až 2022 zejména prostřednictvím standardních produktů (roční, čtvrtletní, měsíční) na OTC trhu nebo na burzách. V průběhu samotného roku 2016 prodával elektřinu také na spotových burzách a vnitrodenních platformách. Na velkoobchodních trzích prováděl rovněž zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby, zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a dokupoval elektřinu v případě výpadku vlastních zdrojů.

ČEZ nadále prodával podpůrné služby poskytované svými elektrárnami převážně provozovateli přenosové soustavy ČEPS.

## Obchodování na vlastní účet

Účelem obchodování na vlastní účet je zejména vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jiných forem spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích.

Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro společnost ČEZ tradiční jako elektřina nebo emisní povolenky, které jsou obchodovány jak na OTC trzích, tak na energetických burzách, např. na evropské burze EEX (European Energy Exchange) v Lipsku. Mezi další obchodované komodity se řadil zemní plyn obchodovaný jako futures produkty na mezinárodní burze ICE (Intercontinental Exchange) Londýn, evropské EEX a na dalších obchodních platformách. V neposlední řadě obchoduje ČEZ s černým uhlím produkty typu futures na mezinárodní burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními uhelnými swapy. V roce 2016 obchodoval ČEZ také opce s podkladovým aktivem elektřina, povolenky EUA, černé uhlí a ropu. Na všechny tradingové a obchodní aktivity existují konkrétní rizikové rámce, které definují povolené produkty, časový horizont, protistrany a zejména tržní a kreditní mantinely a limity na bázi stop-loss (uzavření pozice při dosažení určité ztráty), value at risk, current credit exposure (okamžitá kreditní angažovanost) a future credit exposure (budoucí kreditní angažovanost). Dodržování limitů je denně kontrolováno a jejich případné překročení řešeno podle příslušného rizikového rámce.

Obchodování na vlastní účet podléhá od roku 2011 též regulaci ze strany Evropské unie v důsledku regulace velkoobchodních trhů (viz kapitolu Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem).

## Distribuce

### Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje na cca 5/8 území České republiky společnost ČEZ Distribuce, která v roce 2016 zprostředkovala zákazníkům dodávku elektřiny v objemu 34 950 GWh. Meziroční nárůst o 811 GWh byl způsoben vyšší poptávkou po elektřině na hladinách velmi vysokého a vysokého napětí o 385 GWh, na hladině nízkého napětí potom o 426 GWh. Dodávka na hladině nízkého napětí byla meziročně zčásti ovlivněna nižšími průměrnými teplotami v zimních měsících.

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Ke dni 31. 12. 2016 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno přes 3,6 mil. odběrných míst. V případě obnovitelných zdrojů energie je do distribuční sítě společnosti ČEZ Distribuce připojeno početně nejvíce fotovoltaických elektráren, k 31. 12. 2016 to bylo 17 741 zdrojů s celkovým instalovaným výkonem 1 016 MW. Objem elektřiny nateklé do distribuční soustavy společnosti ČEZ Distribuce v roce 2016 činil 44 995 GWh, tedy meziročně o 1 082 GWh více. Největší podíl, ve výši 55 %, představoval objem elektřiny nateklé ze sítě ČEPS (24 758 GWh), což představovalo meziročně o 981 GWh více.

### Obsluha klienta

Obsluha klienta je tematicky rozdělena do třech částí:

- města a obce,
- velká firemní klientela a obchodníci s elektřinou,
- domácnosti a firmy.

Společnost ČEZ Distribuce zprovoznila, jako první provozovatel distribuční soustavy v České republice, systémové rozhraní ESB (Enterprise Service Bus) umožňující přímou komunikaci mezi systémy distributora a obchodníka. Jeho prostřednictvím může obchodník vyřizovat s distributorem požadavky pro své zákazníky, např. ve věci uzavření smlouvy o připojení zařízení k distribuční soustavě. Pro všechny zákazníky z řad domácností a podnikatelů spustila společnost ČEZ Distribuce nový on-line portál jménem DIP, v němž naleznou informace týkající se jejich odběrného místa. Zákazník si zde může také sjednat bezplatné zaslání informací o plánovaných odstávkách e-mailem, zadat žádost o připojení a sledovat průběh jejího vyřízení či nahlásit samodečet stavu elektroměru. Výrobci a velkoobdobatelům s místy osazenými průběhovým měřením zprostředkovává možnost sledovat on-line naměřená data z průběhového měření prostřednictvím Portálu naměřených dat.

V roce 2016 byla rozdělena obsluha zákazníků Skupiny ČEZ, kterou pro zákazníky ČEZ Distribuce nyní zajišťují její zaměstnanci. Jedno z call center Skupiny ČEZ začalo být využíváno výhradně pro potřeby ČEZ Distribuce. Kromě nahlášení poruchy slouží zákazníkům bezplatná linka pro informace o odstávkách elektřiny a k řešení veškeré distribuční problematiky. V Děčíně bylo otevřeno první technické konzultační místo (zákaznické centrum) pro řešení distribučních požadavků zákazníků. V omezené otevírací době jej mohou využít ti ze zákazníků, kteří upřednostňují osobní kontakt nebo jejichž požadavek je velmi specifický. V dlouhodobém horizontu je plánováno zřízení technických konzultačních míst i v dalších městech.

### Investiční výstavba

Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávky elektřiny. Investice směřovaly do sítí na všech napěťových hladinách a byly realizovány v rámci všech skupin aktiv. Rozvíjeno bylo také automatizované řízení provozu sítí.

Uskutečnily se rovněž investice do staveb na základě požadavků zákazníků na připojení. Za nejvýznamnější takovou investiční akci lze považovat přípravu výstavby nové transformovny 110/22 kV Triangle.

V oblasti nových technologií se rok 2016 nesl ve znamení přípravy projektů řešících měření v distribučních stanicích a rovněž řešících realizaci další vlny instalace dálkově ovládaných prvků v sítích vysokého napětí.

### Předpokládaná situace v distribuci elektřiny v roce 2017

V roce 2017 předpokládá společnost ČEZ Distribuce dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 34,5 TWh.

V segmentu Distribuce ČR Skupiny ČEZ současně probíhají významné strukturální změny, které reagují na zpříšňující se legislativní a regulační požadavky České republiky a Evropské unie. Projekt, který slučuje distributora s jeho servisními společnostmi, má dále za cíl zlepšit provozní efektivitu s dopadem na úsporu provozních nákladů. V roce 2017 bude završena příprava 3. fáze tohoto projektu tak, aby byl dokončen v roce 2018.

## Prodej elektřiny a plynu

V roce 2016 Skupina ČEZ nabízela koncovým zákazníkům v České republice následující komodity a s nimi spojené služby (prostřednictvím společností):

- elektřinu (ČEZ Prodej, ČEZ, Elektrárna Počeradý, Elektrárna Dětmárovice, Elektrárna Tisová, Energotrans, Energetické centrum a Energo centrum Vítkovice),
- zemní plyn (ČEZ Prodej, ČEZ Energetické služby),
- teplo, resp. tepelnou energii (ČEZ Teplárenská, ČEZ, Energetické centrum, ČEZ Energetické služby, Energotrans, Energo centrum Vítkovice, Elektrárna Počeradý, Elektrárna Dětmárovice a Elektrárna Tisová),
- distribuci elektřiny (ČEZ Distribuce).

Elektřinu i zemní plyn si zákazníci v České republice mohou objednat formou dodávky komodity samotné (Smlouva na dodávku elektřiny nebo zemního plynu), kdy si zákazník zajistí služby distribuce přímo u příslušného distributora samostatnou Smlouvou na dodávku distribučních služeb. Mnohem rozšířenější je však forma tzv. sdružené dodávky v podobě Smlouvy o sdružené dodávce pro příslušnou komoditu, v jejímž rámci zajišťuje ČEZ Prodej zákazníkovi nejen dodávku příslušné komodity, ale i dodávku distribučních služeb poskytovaných distributorem v souladu s legislativně stanovenými podmínkami.

V zájmu naplnění celoevropských pravidel liberalizace trhu s elektřinou se Skupina ČEZ stala první energetikou v České republice, která plně oddělila obsluhu klientů prodeje a klientů distribuce. Současně s rozdělením informačních systémů byl v ČEZ Prodej zaveden nový systém. Ten kvůli menší míře automatizace a takto vzniklých modifikací bude lépe připraven na požadavky vyplývající z rozšiřování produktové nabídky pro zákazníky.

### Prodej služeb v oblasti decentralizované energetiky

Společnost ČEZ ESCO, člen Skupiny ČEZ, sdružuje odbornou a obchodní kapacitu Skupiny v oblasti energetických úspor, decentralizovaných zdrojů, osvětlení a dalších energetických produktů. Zaměřuje se na tvorbu integrovaných nabídek pro business zákazníky (firemní klientelu), malé a střední podniky a veřejný sektor. Nabízí řešení energetických potřeb zákazníků zejména na decentralní úrovni s důrazem na nové technologie, efektivní využití energie a integrované nabídky produktů. Jednotlivé produkty realizačně zajišťují dceřiné společnosti ČEZ ESCO. Portfolio dceřiných společností (ČEZ Energo, ČEZ Energetické služby, EVČ, ENESA) bylo v průběhu roku 2016 doplněno o další společnosti rozšiřující nabídku energetických produktů a služeb. V první polovině roku 2016 byla do ČEZ ESCO začleněna společnost ČEZ Solární, odkoupená dceřiná společnost německé skupiny Juwi, zajišťující vysoké kompetence v oblasti střešních fotovoltaických řešení a také optimální správy a provozu fotovoltaických parků.

V průběhu druhé poloviny roku 2016 se součástí ČEZ ESCO stala společnost Energo centrum Vítkovice, zajišťující dodávky energií pro velké podniky ve Vítkovicích. Pro zajištění kompletní nabídky produktů a služeb v oblasti vzduchotechniky a klimatizace byla v září 2016 podepsána smlouva o akvizici 100% podílu ve společnosti AZ KLIMA. Touto akvizicí AZ KLIMA získalo ČEZ ESCO kompetence přední společnosti českého trhu v tomto segmentu se zaměřením zejména na design, inženýring a servis vzduchotechniky pro průmyslové zákazníky, komerční i administrativní budovy. Závěrem roku byla založena nová dceřiná společnost ČEZ LDS, zabývající se nákupem, správou a poskytováním služeb souvisejících s provozováním lokálních distribučních soustav (LDS).

## Prodej ostatních produktů a služeb

ČEZ Prodej patří od roku 2014 mezi největší virtuální mobilní operátory v ČR, největším lákadlem je možnost volit balíčky přesně dle individuálních potřeb uživatelů bez nutnosti dlouhodobých závazků, stejně jako neomezené volání.

V roce 2016 rozšířil ČEZ Prodej služby pro své zákazníky také o nabídku úvěrových finančních služeb poskytovaných ve spolupráci se společností ESSOX. Jedná se o úvěr na nákup vybraných energetických řešení pro domácnosti, neúčelový úvěr a kreditní kartu.

## Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu na rok 2017

### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Pro rok 2017 očekává Skupina ČEZ další pokles dodávaného objemu elektřiny koncovým zákazníkům. Snížení dodávky je očekáváno jak v segmentu velkoodběratelů, tak v segmentu domácností. V tomto segmentu se již v průběhu druhé poloviny roku 2016 projevilo výraznější oživení trhu a lze předpokládat, že vyšší zájem o změnu dodavatele energií mezi domácnostmi bude pokračovat i v roce 2017. Ze strany ČEZ Prodej bude tento dopad vyvažován zejména proaktivním rozšiřováním produktové nabídky pro koncové zákazníky i prostřednictvím optimalizace retenčních aktivit a pokračující akvizicí nových zákazníků.

### Prodej zemního plynu

Na trhu se zemním plynem předpokládá Skupina ČEZ v roce 2017 pozitivní vývoj a plánuje navýšit dodaný objem svým koncovým zákazníkům v České republice.

### Nabídka v oblasti decentralizované energetiky

V roce 2017 plánuje ČEZ ESCO dále rozvíjet svou obchodní organizaci nové generace, tvořící komplexní obslužný model s nejvyšší přidanou hodnotou pro zákazníka. Vedle naplňování strategických cílů pro rozvoj ČEZ ESCO na českém trhu je jednou z klíčových aktivit roku 2017 rozvoj nabídky ESCO služeb na slovenském trhu. I v roce 2017 bude dále pokračovat úzká spolupráce společností ČEZ ESCO a ČEZ Prodej v oblasti nabídky komodit, energetických produktů a služeb.

## Inovační projekty

### Investice do nových technologií

Společnost ČEZ Nová energetika působící pod obchodní značkou Inven Capital, kterou následně přijala jako svůj název, byla založena za účelem realizace investic do inovativních rozvojových firem v nové energetice v Evropě. V září 2016 získal Inven Capital, investiční fond, od České národní banky povolení k činnosti samosprávného fondu kvalifikovaných investorů, a stal se tak regulovaným subjektem.

Zaměřuje se především na investiční příležitosti v pokročilejší fázi rozvoje s business modelem prokázaným prodeji a s významným růstovým potenciálem. Cílem společnosti je vytváření dlouhodobé hodnoty díky aktivní spolupráci se společnostmi v portfoliu a jejich zakladateli.

V roce 2016 uskutečnil Inven Capital investici do bavorské společnosti tado, evropského lídra nabízejícího chytré řízení teploty v domácnosti na základě aktuální polohy a zvyklostí uživatele. Tyto inteligentní termostaty jsou kompatibilní s většinou kotlů v Evropě a jsou schopny řídit i klimatizační jednotky. Navíc mohou poskytovat další služby koncovým uživatelům, např. on-line nabídku opravy kotle. Realizována byla také investice do renomovaného londýnského fondu Environmental Technologies Fund 2, který se zaměřuje na investice do globálních, rychle rostoucích firem z oblasti čistých technologií. Od této investice očekává Inven Capital vedle jejího zhodnocení také přístup k unikátním investičním příležitostem a know-how.

Dále se podařilo ve společnosti sonnen úspěšně dokončit další kolo externího financování. Tato společnost se umístila mezi 10 nejlepšími v ocenění „Deloitte Technology Fast 50 Award“, každoročně udělovaném německým nejrychleji rostoucím technologickým společností, které vynikají svou inovativností či podnikavostí. V listopadu poprvé překročilo měsíční množství prodaných baterií 1 000 kusů, nejvíce v Německu, následovaném Itálií a Spojenými státy americkými.

## Elektromobilita

### Česká republika

Projekt Elektromobilita ČEZ zahájil rok 2016 ve spolupráci se společnostmi ARRIVA PRAHA a PASSERINVEST GROUP uvedením dvou elektrobusesů v pravidelný provoz spojující areál BB Centra se stanicí podzemní dráhy Budějovická. Za rok na těchto linkách elektrobusesy najezdily dohromady přes 36 000 kilometrů.

Zásadní událost roku 2016 představoval dubnový podpis smlouvy s dodavatelem dobíjecích stanic, společností ABB, vedoucí k významnému rozšíření sítě rychlodobíjecích stanic do nových lokalit a také k nahrazení původní technologie mnohem spolehlivější a výkonnější alternativou. K 31. 12. 2016 činil počet provozovaných dobíjecích stanic 69, z toho bylo 25 stanic ultrarychlého dobíjení (DC dobíjecí stanice) a 44 stanic normálního dobíjení.

K významnému rozšíření sítě rychlodobíjecích stanic v dalších dvou letech přispěje Skupina ČEZ díky získané dotaci na projekt „EV Fast Charging Backbone Network Central Europe“ z evropského programu Connecting Europe Facility (CEF), jehož prostřednictvím Evropská komise podpoří propojování Evropy budováním dobíjecích stanic podél hlavní silniční sítě TEN-T. V rámci projektu bude do konce roku 2018 vybudováno 42 nových rychlodobíjecích stanic a zprovozněna 1 demonstrační lokalita, ve které budou 3 rychlodobíjecí stanice integrovány s obnovitelným zdrojem energie a s řešením akumulace energie do stacionárních baterií.

Dalším milníkem byl podpis memoranda Ministerstva životního prostředí ČR o spolupráci výrobců vozidel a na druhé straně plynařských a energetických společností k podpoře nové výzvy na podporu rozvoje alternativních pohonů. V rámci tohoto programu začalo ministerstvo přijímat žádosti o dotace na nákup vozidel s alternativním pohonem pro obce, kraje a jimi řízené organizace. Předpokládáme tedy, že tento program podpoří nárůst počtu elektromobilů na českém trhu.

Rozšířil se také počet partnerů projektu na straně orgánů veřejné správy a samosprávy, např. o Úřad vlády ČR a Ministerstvo zemědělství ČR, i z řad subjektů spolupracujících na výstavbě dobíjecích stanic. Navýšením ceny s platností od 1. 1. 2017 se cena za službu Elektromobilita přiblížila reálným nákladům na dobíjení.

### Rumunsko

Společnost CEZ Romania zakoupila 2 elektromobily a zařadila je do flotily firemních vozidel Skupiny ČEZ v Rumunsku k pravidelnému využití. Zprovoznila pro ně 2 dobíjecí stanice, 1 v Pitești a 1 v Craiově. Zákazníci Skupiny ČEZ v Rumunsku si mohou dobít své elektromobily v těchto dobíjecích stanicích bezplatně. Projekt na výstavbu dalších dobíjecích stanic na distribučním území Oltenia byl v roce 2016 předložen na Administra ia Fondului pentru Mediu (orgán státní správy poskytující finanční podporu na programy týkající se životního prostředí). Jeho eventuelní podpora závisí na přijetí nové legislativy.

### Podpora inovací

Společnost ČEZ v roce 2016 navázala spolupráci s nizozemským akcelerátorem start-upů Rockstart na programu Smart Energy, který podporuje projekty cílící na inovace směřující k efektivnějšímu využití energií. První kolo programu v tomto roce absolvovalo 10 start-upů z oblasti energetiky, ve kterých má nyní ČEZ nepřímo minoritní podíl a zároveň od nich získává informace o nejnovějších trendech na energetickém trhu.

V listopadu proběhl již druhý ročník úspěšné studentské soutěže ČEZ Inovační Maraton, kterého se zúčastnilo 30 vybraných posluchačů z 12 českých i zahraničních vysokých škol. Zde se posluchači během nabitého 24hodinového programu seznámili s průběhem inovačního procesu a naučili se využívat kreativních inovačních technik, jež aplikovali na řešení reálného businessového problému.

Letošním 2. a 3. kolem byla zároveň dovršena účast Skupiny ČEZ v projektu Czech ICT Incubator @ Silicon Valley, který posílá nadějně začínající české podnikatele na 3–4 měsíce do prestižních kalifornských inkubátorů.

# ŠKODA PRAHA

Společnost ŠKODA PRAHA je generálním dodavatelem energetických celků na klíč. Poskytuje inovativní a cenově dostupná řešení vycházející vstříc individuálním potřebám zákazníků. Projekty se vyznačují vysokou spolehlivostí, účinností a technologickou úrovní. Při jejich realizaci společnost dodržuje nejpřísnější zásady ochrany životního prostředí.



40 000 instalovaných MW

63 let na trhu



ŠKODA PRAHA také poskytuje dodávky technologií pro ekologizace elektráren – odsíření, denitrifikace a snižování prašnosti. Další oblastí činnosti pro zákazníky je modernizace stávajících provozů, která zvyšuje jejich účinnost a bezpečnost a prodlužuje životnost zařízení.

V rámci komplexního řešení nabízí společnost spolupráci na zajištění různých forem exportního financování, které je vždy vytvořeno individuálně podle možností zákazníka.

The diagram features a large, faint outer circle. Inside, three smaller circles are arranged in a triangle, each with a central orange dot. These dots are connected by thin grey lines. The circles are shaded with a gradient from light to dark grey. The labels 'jaderná energetika', 'obnovitelné zdroje energie', and 'klasická energetika' are placed near their respective circles.

**jaderná energetika**

**obnovitelné zdroje energie**

**klasická energetika**

## Podnikatelské prostředí

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Ceny velkoobchodního trhu jsou založeny na tržních podmínkách. Regulována je pouze výše tarifů elektřiny pro domácnosti. Distribuční poplatky jsou také regulovány. V oblasti trhu s teplem jsou ceny založeny na tarifním systému a každá změna ceny vyžaduje schválení Energetického regulačního úřadu.

V oblasti obnovitelných zdrojů energie byla přijata novela (s účinností od 1. 7. 2016), která přinesla řadu významných změn v systému podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů. Podle zákona bude v novém aukčním mechanismu největší podpora poskytována „stabilním“ a „předvídatelným“ technologiím. Nejnižší podpora bude naopak poskytována výrobcům energie z větrných zdrojů, a to v důsledku zavedení samostatných aukčních košů pro OZE instalace. Zákon také zavedl nižší požadavky, které musí splňovat jednotky na spoluspalování, aby se mohly účastnit systému podpory. V rámci zákona byla představena definice energetických klastrů (propojených subjektů) a družstev. Zákon představil také změny podpory pro „prosumery“ (spotřebitele energie, kteří jsou také jejími výrobci), kdy namísto garantovaných tarifů budou dostávat tzv. slevy. Ve stejné době byla také rozšířena definice „prosumera“ zahrnující jak jednotlivce, tak municipality, farnosti a školy.

Dne 16. 7. 2016 nabyl účinnosti zákon o investicích v oblasti větrných elektráren související s rozvojem větrné energetiky. Podle tohoto zákona bude větrná turbína (spolu se základnou, věží a technickými prvky) představovat stavbu ve smyslu stavebního zákona. Tato změna může vést k významnému nárůstu daně z nemovitosti placené provozovateli větrných elektráren. Zákon také zavádí pravidla ohledně minimální vzdálenosti mezi větrnou turbínou a obydlími nebo přírodně cennými lokalitami, která musí být rovna nebo větší než desetinásobek výšky větrné turbíny. V souvislosti s provozem větrných elektráren jsou povoleny pouze opravy a nutná údržba, aktivity zaměřené na zvyšování produktivity větrné elektrárny jsou vyloučeny. Zákon ohrožuje realizace projektů parků větrných elektráren v celém Polsku včetně projektů Skupiny ČEZ rozvíjených v rámci společnosti Eco-Wind Construction. V oblasti energetické účinnosti byla přijata legislativa s cílem podporovat energetické úspory. Snížení spotřeby energie bude podporováno systémem bílých certifikátů.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny

V roce 2016 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polské republice 2 931 GWh elektřiny, přibližně stejné množství jako v roce 2015. Elektrárna Chorzów na výrobu elektřiny využívala kromě uhlí také biomasu. Spalováním biomasy bylo v Elektrárně Chorzów v roce 2016 vyrobeno 379 GWh elektřiny, tedy o 43 GWh (o 10,2 %) méně než v roce 2015 v důsledku snížení podpory spoluspalování a nižší tržní ceny zelených certifikátů. V Elektrárně Skawina nebyla v roce 2016 vyrobena žádná elektřina spoluspalováním biomasy, a to z důvodu nepříznivého vývoje tržních podmínek.

### Výroba tepla

Polské elektrárny Skupiny ČEZ prodaly v roce 2016 celkem 5 825 TJ tepla, z toho Elektrárna Skawina 2 672 TJ a Elektrárna Chorzów 3 153 TJ.

Elektrárna Skawina dodávala teplo 1 distribuční společnosti, MPEC (Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie), zásobující město Krakov, a 3 koncovým zákazníkům. Elektrárna Chorzów dodávala teplo 3 distribučním společnostem. Dominantním odběratelem byla stejně jako v minulosti společnost Tauron Ciepło Sp. z o.o. v Katovicích, zásobující teplem města Katowice, Chorzów, Świętochłowice a Siemianowice Śląskie.

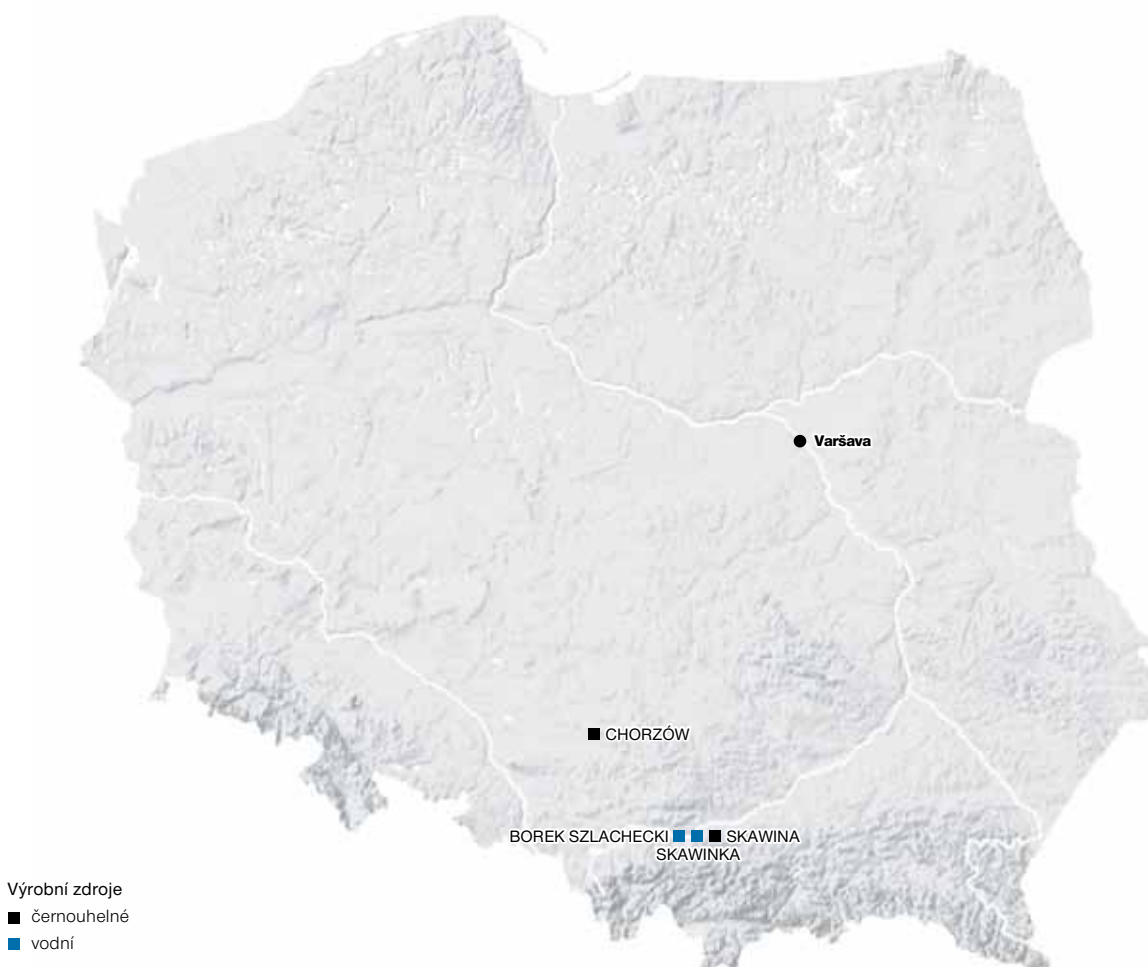
### Investiční výstavba

Ve společnosti Eco-Wind Construction pokračoval rozvoj a optimalizace portfolia projektů parků větrných elektráren. Přijetí nového zákona o obnovitelných zdrojích energie má významný vliv na projekty portfolia. Výstavba nejpokročilejšího projektu Krasin (stavební povolení v právní moci od 20. 2. 2016) závisí na termínu konání aukce. Aukce zahrnující technologický košík na větrnou energii bude pravděpodobně posunuta na IV. čtvrtletí 2017.

### Instalovaný výkon

V Polsku Skupina ČEZ disponovala k 31. 12. 2016 instalovaným výkonem 680,9 MW, který zůstal meziročně nezměněn.

### Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polsku



## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku

## Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Chorzów	CEZ Chorzów	černé uhlí	2× 119,2	2003	<sup>1)</sup>
Skawina	CEZ Skawina	černé uhlí	4× 110	1957	2008
Celkem uhelné elektrárny			678,4		

<sup>1)</sup> Chorzów splňuje limity SO<sub>x</sub> od okamžiku uvedení do provozu.

## Malé vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	CEZ Skawina	1× 1,6	1961
Skawina/Borek Szlachecki	CEZ Skawina	1× 0,885	2013
Celkem malé vodní elektrárny		2,5	

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v Polsku

	Jednotka	Segment		Segment		Celkem	
		Výroba – tradiční energetika		Výroba – nová energetika			
		2015	2016	2015	2016	2015	2016
Výroba elektřiny	GWh	2 944	2 931	–	–	2 944	2 931
Dodávka teploty	TJ	4 996	5 825	–	–	4 996	5 825
Instalovaný výkon	MW	681	681	–	–	681	681

## Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a Chorzów spotřebovaly v roce 2016 celkem 1 417 tis. tun černého uhlí nakupovaného od těžařských společností z jejich okolí. Elektrárna Chorzów kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárna Skawina odebírala v roce 2016 uhlí od společností Kompania Węglowa S.A., Katowicki Holding Węglowy S.A., PG Silesia Sp. z o.o. a Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.

Polské elektrárny využívají jako další energetické palivo biomasu. Elektrárna Chorzów v roce 2016 spotřebovala 250 tis. tun biomasy.

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny a tepla v roce 2017

Výroba elektřiny v polských elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2017 plánována v objemu 2,7 TWh vlivem zpřísnění emisních stropů NO<sub>x</sub> dané Přečodným národním plánem.

## Prodej elektřiny a zemního plynu

Prodej elektřiny a zemního plynu je realizován společností CEZ Trade Polska jako další činnost vedle podpory obchodování s těmito komoditami. V roce 2016 byla dodána elektřina koncovým zákazníkům ze segmentu velkooběr a malooběr podnikatelé v celkovém objemu 1 929 GWh, tedy meziročně o 317 GWh více. Nárůst byl umožněn úspěšnou akvizicí nových zákazníků. Společnost dále v roce 2016 zahájila dodávku zemního plynu koncovým zákazníkům ze segmentu velkooběr a malooběr podnikatelé v celkovém objemu 77 GWh.

## Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu v roce 2017

V průběhu roku 2017 bude CEZ Trade Polska pokračovat v prodeji elektřiny a zemního plynu s cílem zvýšit tržní podíl. Celkový dodaný objem elektřiny a zemního plynu v roce 2017 je předpokládán opět mírně vyšší než v roce 2016.

## Předpokládaná situace v prodeji tepla v roce 2017

V roce 2017 je očekáván prodej tepla v celkovém objemu téměř 6 tis. TJ.

## Podnikatelské prostředí

Domácnosti a podnikatelé připojení k síti nízkého napětí jsou zpravidla zásobováni za regulované ceny prostřednictvím systému kvót podle energetického zákona a rozhodnutí regulátora – Komise pro energetickou a vodní regulaci (KEVR). Od 1. 4. 2016 mají tito zákazníci možnost vstoupit na otevřený trh a sjednat si dodávky elektřiny za neregulované ceny v souvislosti s uvedením standardizovaných odběrových diagramů (Standardized Load Profiles – SLP) a vyhlášením pokynů pro změnu dodavatele regulátorem. Úspěšné dokončení liberalizace, kterou KEVR dříve označil za jeden z hlavních úkolů pro rok 2016, však významně ohrožují chybějící sekundární legislativa, existence křížových dotací a tlak vlády na udržení nízkých cen energií pro domácnosti. Výrobci elektřiny začali nabízet elektřinu přes elektronické tendry, které pomáhají vytvořit krátkodobý trh s elektřinou v zemi. Plný provoz burzy BNEB (angl. IBEX – Independent Bulgarian Energy Exchange) byl zahájen 19. 1. 2016.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny a tepla

V roce 2016 probíhala výroba jen ve fotovoltaické elektrárně v Orešci. Elektrárna na zplynování biomasy Bara nebyla spuštěna do komerční výroby poté, co byla zrušena podpora ve formě garantovaných výkupních cen pro projekty výroby elektřiny z biomasy. Uhelná elektrárna Varna v roce 2016 nevyrobila žádnou elektřinu ani teplo z důvodu pozastavení jejího provozu od 1. 1. 2015 kvůli neplnění ekologických limitů stanovených v integrovaném povolení. Situace v energetickém sektoru v Bulharsku a platný stav související legislativy nyní neumožňují návratnost investice do nutných úprav.

### Investiční výstavba

V roce 2016 neproběhly žádné investice do bulharských výrobních aktiv.

### Instalovaný výkon

V Bulharsku Skupina ČEZ disponovala k 31. 12. 2016 instalovaným výkonem 1 266,7 MW, který zůstal meziročně nezměněn. Pouze 5 MW (Orešec) bylo v provozu.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharsku



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku

Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Varna	TEC Varna	černé uhlí	6 × 210	1968–1969, 1977–1979
Celkem uhelné elektrárny			1 260,0	

Fotovoltaické elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Orešec	Free Energy Project Oreshets	5,0	2012
Celkem fotovoltaické elektrárny		5,0	

Elektrárny zplyňující biomasu

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Bara	Bara Group	1,7	2015
Celkem elektrárny zplyňující biomasu		1,7	

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v Bulharsku

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika		Segment Výroba – nová energetika		Celkem	
		2015	2016	2015	2016	2015	2016
Výroba elektřiny	GWh	–	–	6	6	6	6
Dodávka teploty	TJ	–	–	–	–	–	–
Instalovaný výkon	MW	1 260	1 260	7	7	1 267	1 267

**Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny a tepla v roce 2017**

Výroba elektřiny v bulharských elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2017 plánována v objemu 6 GWh, přičemž celý jej vyrobí fotovoltaická elektrárna Orešec. Výroba tepla není v Bulharsku plánována z důvodu pozastavení provozu uhelné elektrárny Varna.

**Distribuce**

Dne 30. 6. 2016 vydal regulátor KEVR cenové rozhodnutí s účinností od 1. 7. 2016. Dále oznámil, že zatím nepočítá s úplným otevřením trhu pro domácnosti, a to nejméně v průběhu stávajícího cenového období trvajícího do 30. 6. 2017.

Dne 20. 11. 2015 nabyl platnosti dodatek k Pravidlům energetického trhu. Byla přijata nová pravidla otevírání trhu pro zákazníky na nízkém napětí, zejména pro distribuční společnosti, které jsou oprávněny vytvořit a používat odběrové diagramy pro zákazníky a spolu s prodejními společnostmi musí vytvořit také zásady pro používání těchto diagramů a povinně je zveřejnit. Dne 29. 1. 2016 bylo KEVR představeno a poté přijato osm diagramů SLP (Standardized Load Profiles).

**Investiční výstavba**

Investice v oblasti distribuce směřovaly hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii a nových připojení do distribuční sítě. Dále pak byly vynakládány investice na povinný výkup distribučních aktiv (buyouts). I v roce 2017 budou investice cíleny do výše uvedených oblastí.

**Prodej**

Od 1. 7. 2016 je účinné i cenové rozhodnutí KEVR o tarifech pro regulovaný segment prodeje. Regulátor také oznámil, že zatím nepočítá s úplným otevřením trhu pro domácnosti, a to nejméně v průběhu stávajícího cenového období trvajícího do 30. 6. 2017. Zákazníci ve všech segmentech jsou oprávněni vybrat si vlastního dodavatele elektřiny, domácnostem však zůstává nadále zachována možnost setrvat v režimu regulovaných tarifů.

Pokračuje řízení s KEVR o odebrání licence pro obchod s elektřinou proti prodejní společnosti CEZ Elektro Bulgaria zahájené v roce 2014 v důsledku dlouhodobě neřešené regulace podpory OZE ze strany bulharských úřadů v letech 2012 a 2013. I přes intervence ze strany Evropské komise se zatím nepodařilo toto nepodložené řízení zastavit.

V roce 2016 prodala společnost CEZ Elektro Bulgaria koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 6 302 GWh. I přes meziroční pokles dodávek o 507 GWh z důvodu rostoucí konkurence na postupně liberalizovaném trhu si společnost udržela významný tržní podíl.

CEZ Trade Bulgaria prodal na volném trhu v roce 2016 koncovým zákazníkům 3 411 GWh elektřiny, tedy meziročně o 535 GWh (18,6%) více. K nárůstu došlo díky úspěšnému získávání nových zákazníků, kteří přecházejí z regulovaného na volný trh.

**Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2017**

V roce 2017 očekává Skupina ČEZ objem distribuované elektřiny ve výši 9 TWh.

V prodeji elektřiny očekáváme rostoucí míru konkurence na liberalizované části trhu.

## Legislativní a podnikatelské prostředí

V Rumunsku probíhá postupná liberalizace energetického trhu. Liberalizace trhu pro podnikatelský segment zákazníků byla dokončena v roce 2013 a pro domácnosti by měla být dokončena v roce 2017. Během roku 2016 nadále probíhala liberalizace segmentu prodeje v souladu se stanoveným harmonogramem.

Výroba z obnovitelných zdrojů je v Rumunsku podporována prostřednictvím tzv. zelených certifikátů. V červenci 2013 novelizovala rumunská vláda schéma podpory obnovitelných zdrojů, což vedlo k odložení obchodovatelnosti části přidělených zelených certifikátů. Větrné elektrárny mohou dočasně obchodovat pouze jeden ze dvou přidělených certifikátů na vyrobenou MWh. Zadržené certifikáty mají být obchodovány v případě větrných elektráren od 1. 1. 2018 do konce roku 2020. V současné době probíhá diskuse o změně podpůrného schématu výroby energie z obnovitelných zdrojů formou vládního nařízení. Změny by měly ovlivnit délku expirační doby zelených certifikátů, cenu a dobu obchodovatelnosti v minulosti odložených certifikátů a délku období, po které budou přidělovány. Nové obecné schéma podpory vyžaduje souhlas Evropské komise, který byl již získán 16. 12. 2016 ve zrychleném procesu. Následně je očekáváno schválení rumunskou vládou.

## Působení Skupiny ČEZ v Rumunsku

### Výroba elektřiny

Dočasné akreditace schválené 2. 9. 2015 opravňovaly parky větrných elektráren Fântânele Vest a Cogeaalac po dobu 12 měsíců získávat podporu ve formě zelených certifikátů ve výši 1 certifikát/MWh, druhý certifikát zůstává odložen na období let 2018–2020. V dubnu 2016 regulátor schválil prodloužení dočasné akreditace o 12 měsíců – do září 2017. Z dlouhodobého hlediska bylo pro přidělování podpory rozhodující dokončení procesu formální notifikace ze strany Evropské komise (DG COMP). Formální notifikace pro obě farmy větrných elektráren byly zaslány Evropské komisi rumunskými úřady v únoru 2016. Dne 3. 6. 2016 Evropská komise (DG COMP) ukončila proceduru schvalování veřejné podpory výroby energie z obnovitelných zdrojů a schválila individuální notifikace pro parky větrných elektráren Fântânele Vest a Cogeaalac. Na základě tohoto schválení rumunský regulátor (ANRE) vydal dne 27. 9. 2016 pro Fântânele Vest a Cogeaalac finální akreditaci. Elektrárny jsou oprávněny být zapojeny do schématu podpory výroby z OZE v souladu s platnou legislativou a získávat zelené certifikáty za svoji produkci elektřiny. Pro rok 2016 to znamená podporu ve výši 2 zelených certifikátů – jednoho přidělovaného a jednoho odloženého.

Společnost Ovidiu Development provozující větrný park Cogeaalac obdržela novou dodavatelskou licenci na základě rozhodnutí rumunského regulátora ANRE ze dne 12. 10. 2016.

Meziročně nižší výroba o 127 GWh ve větrných elektrárnách Fântânele a Cogeaalac nastala především vlivem omezení výroby ze strany polostátního provozovatele přenosové soustavy za účelem regulace přenosové sítě. Výroba z vodních zdrojů v lokalitě Reșița meziročně vzrostla kvůli jednorázovým vlivům v roce 2015 – neplánovaným technologickým odstávkám a létu s minimem srážek.

### Investiční výstavba

V roce 2016 směřovaly drobné investice zejména do infrastruktury parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac.



### Instalovaný výkon

V Rumunsku Skupina ČEZ disponovala k 31. 12. 2016 instalovaným výkonem 622 MW, který zůstal meziročně nezměněn.

### Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Rumunsku



### Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku

#### Vodní elektrárny – lokalita Reșița

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Breazova	TMK Hydroenergy Power	0,656	1977, rekonstrukce 2013
Crainicel 1	TMK Hydroenergy Power	4,160	1950, rekonstrukce 2013
Crainicel 2	TMK Hydroenergy Power	9,200	1997, rekonstrukce 2013
Grebla	TMK Hydroenergy Power	7,968	1970, rekonstrukce 2013
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>21,984</b>	

## Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Cogealac	Ovidiu Development	252,5	2012
Fântânele	Tomis Team, M.W. Team Invest	347,5	2010
Celkem větrné elektrárny		600,0	

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v Rumunsku

	Jednotka	Segment		Segment		Celkem	
		Výroba – tradiční energetika		Výroba – nová energetika			
		2015	2016	2015	2016	2015	2016
Výroba elektřiny	GWh	-	-	1 336	1 251	1 336	1 251
Dodávka teploty	TJ	-	-	-	-	-	-
Instalovaný výkon	MW	-	-	622	622	622	622

**Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2017**

V roce 2017 očekává Skupina ČEZ výrobu elektřiny v parcích větrných elektráren Fântânele a Cogealac ve výši 1,3 TWh. Soustava vodních elektráren Reșița by měla vyrobit 0,1 TWh elektřiny.

**Distribuce**

Tarif pro regulovaný sektor distribuce a prodeje účinné od 1. 1. 2016 byly rumunským regulačním úřadem vyhlášeny v prosinci 2015. Rumunský regulátor snížil průměrný distribuční tarif společnosti CEZ Distributie o 11 %. K podobnému snížení tarifů přistoupil též u ostatních distribučních společností i přesto, že metodika výpočtu distribučních tarifů platná na začátku regulačního období stanovila limit meziroční změny průměrného tarifu na +/- 7 %. Těsně před novým cenovým rozhodnutím však regulátor změnil metodiku výpočtu tarifů a tento 7% limit jednostranným rozhodnutím odstranil. Společnost CEZ Distributie proti výše uvedenému rozhodnutí podala dne 18. 1. 2016 stížnost k soudu a současně odvolání k regulátorovi. Regulátor odvolání zamítl. Společnost CEZ Distributie se proti rozhodnutí odvolala. Ve vztahu k metodice soud první instance rozhodl ve prospěch regulátora. Společnost CEZ Distributie se proti rozhodnutí odvolá, jakmile bude doručeno. Související soudní spor ohledně rozhodnutí o výši tarifů byl pozastaven do doby, než bude ukončen spor o metodice stanovení tarifů.

V dubnu 2016 soud první instance z velké části uznal stížnost společnosti CEZ Distributie proti regulátorovi ve sporu ohledně distribučních tarifů v druhém regulačním období. V srpnu 2016 se regulátor odvolal. Odvolací soud zatím ve věci nerozhodl. Společnost CEZ Distributie byla od 3. ledna 2017 přejmenována v souladu s požadavkem regulace. Nadále bude provozována pod firmou Distributie Energie Oltenia S.A. a novým logem Distributie Oltenia. Jako součást legislativního požadavku došlo také ke stejnému dni k fyzickému oddělení telefonních linek zákaznického centra pro CEZ Vanzare a Distributie Energie Oltenia.

**Investiční výstavba**

V roce 2016 směřovaly investice v oblasti distribuce zejména do zlepšování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách.

**Prodej**

V roce 2016 prodala společnost CEZ Vanzare koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 3 369 GWh. I přes meziroční pokles dodávek o 101 GWh si společnost udržela důležitý tržní podíl. Důvodem poklesu prodeje byla zejména zvýšená konkurence na trhu dodávek energie pro velké průmyslové podniky.

**Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2017**

Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům se v roce 2017 předpokládá ve výši 6 TWh. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům je očekáván v objemu 3,1 TWh.

### Podnikatelské prostředí

V červenci proběhl v Turecku neúspěšný pokus o státní převrat, následně byl v zemi vyhlášen výjimečný stav na dobu 3 měsíců. Tento byl dvakrát prodloužen, v říjnu 2016 a lednu 2017, o další 3 měsíce. Tato nestabilní politická situace se podepsala na výrazném oslabení turecké liry o cca 20 %.

Meziročně vzrostla poptávka po elektřině o 4,3 % díky rostoucí turecké ekonomice, jejíž růst však meziročně zpomalil na 2,2 %. V oblasti distribuce a prodeje elektřiny měly vliv horší podmínky nového regulačního období a požadavky na růst nákladů ze strany státních úřadů. V souvislosti s liberalizací trhu byl dále snížen limit pro minimální odběr elektřiny při výběru dodavatele.

### Působení Skupiny ČEZ v Turecku

#### Výroba elektřiny

Výroba elektřiny byla zajišťována společností Akenerji Elektrik Üretim (Akenerji), ovládanou společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK, a také její dceřinou společností Egemer Elektrik Üretim, která provozuje jednu paroplynovou elektrárnu. Společnost Akenerji vlastní 1 větrnou a 7 vodních elektráren.

V roce 2016 byl dokončen prodej vodní elektrárny Akocak.

V roce 2016 vyrobila skupina Akenerji celkem 3 698 GWh elektřiny. Nižší objem výroby elektřiny oproti předchozímu roku (4 611 GWh) byl způsoben nižší výrobou z vodních elektráren vlivem nedostatku vody v některých oblastech Turecka, kde společnost Akenerji působí. Vliv poklesu turecké liry byl částečně kompenzován prodejem elektřiny z obnovitelných zdrojů v rámci YEKDEM (podpůrného mechanismu pro výkup elektřiny z OZE, který je denominován v USD). Z důvodu zajištění proti kurzovým ztrátám bude i v roce 2017 realizován prodej produkce elektřiny z obnovitelných zdrojů v rámci YEKDEM.

#### Investiční výstavba

Do oblasti výroby elektřiny bylo investováno 57 mil. TRY, především na rozšíření parku větrných elektráren Ayyıldız, které bylo předáno do provozu dne 27. 1. 2017.

## Instalovaný výkon

Rozmístění výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku



## Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku

### Paroplynové elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Egemer	Egemer Elektrik Üretim	zemní plyn	2× 292,09; 1× 319,82	2014
Celkem paroplynové elektrárny			904,0	

### Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim	5× 3; 4× 3,3	2009, 2016
Celkem větrné elektrárny		28,2	

### Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim	2× 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim	3× 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim	2× 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,27	2012
Himmetli	Akenerji Elektrik Üretim	2× 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim	2× 50	2010
Celkem vodní elektrárny		288,9	

Poznámka: Elektrárny v Turecku jsou vlastněny společnými podniky, a proto se do úhrnného instalovaného výkonu Skupiny ČEZ nezapočítávají.

### **Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2017**

Celkové množství vyrobené elektřiny je očekáváno ve výši 4 TWh. Meziroční nárůst je dán předpokládanou vyšší výrobou ve vodních elektrárnách oproti srážkově slabšímu roku 2016.

### **Distribuce**

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ), ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2016 činil 8 705 GWh, a meziročně tak vzrostl o 251 GWh díky rostoucí poptávce jak domácností, tak zákazníků z řad průmyslových podniků.

### **Investiční výstavba**

Do oblasti distribuce bylo investováno 106 mil. TRY. Tyto investice směřovaly zejména do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

### **Prodej**

Prodejní společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAŞ), která prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAŞ, prodala v roce 2016 elektřinu v objemu 8 918 GWh. V porovnání s předcházejícím rokem (7 612 GWh) se jedná o výrazný nárůst. Ten je způsoben nejen úspěšnou akvizicí oprávněných zákazníků na území jiných distribučních společností, ale i opětovným získáním zákazníků na distribučním území SEDAŞ.

### **Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2017**

Pro rok 2017 očekáváme objem distribuované elektřiny ve výši téměř 9 TWh a prodané elektřiny ve výši 10 TWh.

## Podnikatelské prostředí

Trh s elektřinou a zemním plynem je na Slovensku liberalizován s výjimkou přetrvávající cenové regulace pro domácnosti a malé podniky. Rovněž proběhlo právní oddělení tržních a regulovaných činností (unbundling) a částečná privatizace. Velkoobchodní trh s elektřinou i zemním plynem je plně liberalizován. Transakce probíhají zejména prostřednictvím brokerských platforem, regionální burzy (PXE) a krátkodobých trhů organizovaných OKTE (elektřina) a SPP - distribúcia (zemní plyn). Trh s elektřinou je součástí tzv. 4M market couplingu, tedy propojen s Českou republikou, Maďarskem a Rumunskem. Dominantním výrobcem elektřiny jsou Slovenské elektrárne, které jsou částečně vlastněné státem a zahraničním investorem. Prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům je – kromě tradičních dodavatelů částečně vlastněných státem a zahraničními investory – zajišťován i alternativními prodejci, mezi kterými patří společnost CEZ Slovensko k těm nejvýznamnějším, a to jak v elektřině, tak v zemním plynu.

## Působení Skupiny ČEZ na Slovensku

### Výroba elektřiny a tepla

Výrobu technologické páry a elektřiny zajišťovala společnost CM European Power Slovakia (do 30. 11. 2016 součást skupiny společných podniků ČEZ a MOL). Odběratelem byla rafinerie Slovnaft, součást skupiny MOL. Společnost CM European Power Slovakia v roce 2016 vyrobila 451 GWh elektřiny a 4 581 TJ tepelné energie. CM European Power Slovakia nakupovala topný olej a rafinérský plyn od rafinerie Slovnaft.

### **Investice**

V roce 2016 byly realizovány investice do modernizace technologií teplárny, modernizace řídicích systémů a zlepšení protipožární ochrany.

### **Nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice**

Projekt postupuje podle schváleného podnikatelského záměru a v současné fázi jsou dokončeny nebo se dokončují předprojektové činnosti a studie, zejména bylo vydáno osvědčení Ministerstva hospodářství Slovenské republiky pro výstavbu energetického zařízení. Nový jaderný zdroj byl promítnut do územního plánu Trnavského samosprávného kraje a rovněž bylo vydáno závěrečné stanovisko Ministerstva životního prostředí Slovenské republiky k hodnocení vlivů nového jaderného zdroje na životní prostředí (EIA). Byla také zpracována a operátorem slovenské přenosové soustavy, společností SEPS, odsouhlasena územně-technická studie elektrické rozvodny Jaslovské Bohunice a další činnosti týkající se připojení k přenosové soustavě. Je vykoupeno přes 97% plochy prioritního území pro výstavbu zdroje.

Společnost ČEZ Bohunice, člen Skupiny ČEZ, vlastní 49% podíl ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, založené za účelem výstavby nového jaderného zdroje.

### **Prodej**

#### **Prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům**

Prodej elektřiny a plynu je realizován společností CEZ Slovensko. V roce 2016 dodávala elektřinu a plyn zákazníkům ze segmentu velkoodběru a segmentu maloodběru, tj. domácnostem a malým a středním firmám. V roce 2016 bylo dodáno koncovým zákazníkům ve všech segmentech v elektřině 1 735 GWh a v zemním plynu 2 392 GWh.

#### **Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu v roce 2017**

V roce 2017 je v segmentu velkoodběru předpokládán obdobný objem dodávek elektřiny jako v roce 2016 a nárůst dodávek zemního plynu. Rovněž je předpokládán nárůst objemu dodávek obou komodit v segmentu maloodběru. Aktivní činnost na trhu bude pokračovat, a to především v rozvoji dalších energetických služeb pro zákazníky.

## Podnikatelské prostředí

Expanze obnovitelných zdrojů energie je jedním z hlavních pilířů německého energetického přechodu na nízkouhlíkovou a udržitelnou energetiku, tzv. Energiewende, založeného zvláště na úsporách a obnovitelných zdrojích. Podíl obnovitelných zdrojů na výrobě elektřiny plynule narůstá, v roce 2016 již přesáhl 32 %, přičemž větrné a solární energii dosud patří největší část tohoto podílu. Záměrem je zvýšit tento podíl tak, aby v roce 2025 dosáhl 40–45 % a v roce 2035 potom 55–60 % z celkové výroby elektřiny. Dalším cílem je snížit do roku 2050 emise skleníkových plynů o 80–95 % ve srovnání s rokem 1990.

Dne 8. 7. 2016 byla přijata novela zákona o obnovitelných zdrojích (EEG 2017), která od základu mění současný systém jejich subvencování založený dosud na dorovnání vládou stanovené výše podpory formou tržní prémie vyplácené k realizační ceně na burze. U rozhodující části nových obnovitelných zdrojů bude napříště výše podpory dána výsledkem aukce, již se jednotlivé zdroje zúčastní, a nebude již stanovena státem. Záměrem je zajištění integrace obnovitelných zdrojů do trhu, systematické řízení rychlosti expanze a znatelné zpomalení dynamiky nákladů skrze soutěžní určení výše podpory s účinností od 1. 1. 2017. Nastavení koridorů pro roční přírůstky instalovaného výkonu nových zdrojů je důsledkem nedostatečné harmonizace rozvoje obnovitelných zdrojů s výstavbou vnitrostátních přenosových sítí.

## Působení Skupiny ČEZ

Mezi hlavní cíle Skupiny ČEZ v její aktualizované strategii se řadí posílení pozice v oblasti obnovitelných zdrojů v regionu střední a západní Evropy. V této souvislosti ČEZ v dubnu 2016 oznámil svůj strategický záměr významně investovat do obnovitelných zdrojů energie, do rozvoje decentralizovaných technologií a inovativních řešení na západních trzích (zejména do obnovitelných zdrojů v Německu).

Pro podporu těchto aktivit otevřela dceřiná společnost CEZ Deutschland kancelář v Hamburku, kde po několika měsících provozu existuje plně funkční tým. Společnost navázala vazby s trhem a všemi důležitými hráči na trhu a stala se akceptovaným partnerem. Společnost CEZ Deutschland se v průběhu roku 2016 stala členem 4 významných asociací sdružujících podniky podél celého hodnotového řetězce průmyslu obnovitelných zdrojů a vytvářejících širokou platformu pro aktivní dialog na regionální a zemské úrovni. Od členství v EEHH (Cluster Erneuerbare Energien Hamburg), EE.SH (Netzwerkagentur Erneuerbare Energien Schleswig-Holstein), WAB (Windenergie-Agentur, Bremerhaven) a WEN (WindEnergy Network) si společnost slibuje ještě silnější vazby na místní trh, nové synergie pro projekty a další možnosti spolupráce s ostatními společnostmi.

Po prověření mnoha akvizičních příležitostí oznámila na počátku prosince Skupina ČEZ první akvizici onshore (pevninské) farmy větrných elektráren v provozu na německém trhu. Projekt se 4 turbinami Servion o celkovém instalovaném výkonu 12,8 MW, postavený na klíč v severozápadní části spolkové země Porýní-Falc, byl převzat od německé investiční společnosti AREAM.

Krátce poté oznámil ČEZ převzetí portfolia německých onshore farem větrných elektráren od renomované společnosti wpd onshore GmbH & Co. KG. Jedná se o jedno z největších a velmi kvalitních portfolií s distribuovaným rizikem, zahrnující 8 parků větrných elektráren s instalovaným výkonem 85,25 MW v několika spolkových zemích Německa.

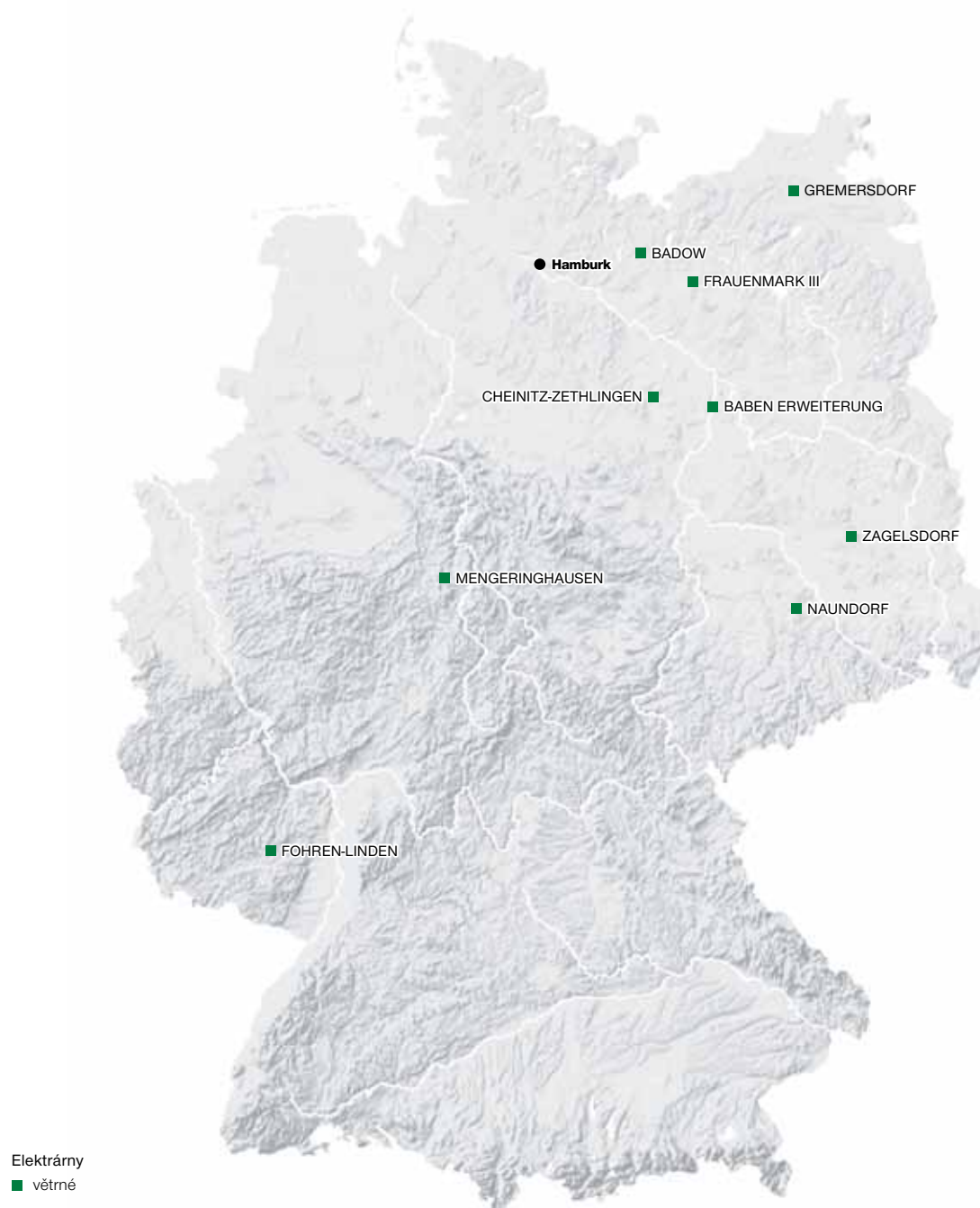
Společnosti Skupiny ČEZ také drží menšinové podíly v technologických společnostech – bavorských sonnen a tado a saské SunFire. Společnost sonnen rozvíjí skladování energie ze solárních panelů a dalších obnovitelných zdrojů, společnost tado se zabývá možnostmi chytrého řízení teploty v domácnostech a společnost SunFire se zaměřuje na technologii palivového článku.



### Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ ve Spolkové republice Německo vlastnily k 31. 12. 2016 pevninské parky větrných elektráren s instalovaným výkonem 98,1 MW.

### Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Německu



## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Německu

## Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2016	Rok uvedení do provozu
Fohren-Linden	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs	12,8	2016
Mengeringhausen	wpd Windparks Luv	12,0	2016
Naundorf	wpd Windparks Luv	6,0	2015
Baben Erweiterung	wpd Windparks Luv	9,2	2015
Gremersdorf	wpd Windparks Luv	6,9	2016
Cheinitz-Zethlingen	wpd Windparks Lee	13,8	2016
Frauenmark III	wpd Windparks Lee	2,3	2016
Zagelsdorf	wpd Windparks Lee	7,5	2016
Badow	wpd Windparks Nordwind	27,6	2015
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>98,1</b>	

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v Německu

	Jednotka	Segment		Segment		Celkem	
		Výroba – tradiční energetika		Výroba – nová energetika			
		2015	2016	2015	2016	2015	2016
Instalovaný výkon	MW	-	-	-	98	-	98

**Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2017**

Výroba elektřiny v německých elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2017 plánována v objemu 235 GWh.

## Skupina ČEZ v zemích s omezeným působením

V některých zemích svého působení vykonává Skupina ČEZ pouze omezený rozsah činností. Jedná se o země, v nichž jsou aktivity teprve rozvíjeny, nebo naopak byly utlumeny, a také země, v nichž není prováděna obchodní činnost v oblasti energetiky.

### Maďarsko

#### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Prodej elektřiny byl realizován společností CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.), jež v roce 2016 dodala koncovým zákazníkům ze segmentu velkooběru 1 129 GWh elektřiny, tedy s meziročním poklesem 381 GWh.

#### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny v roce 2017

Celkový dodaný objem v roce 2017 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2016. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

#### Akcie společnosti MOL Nyrt.

Společnost CEZ MH B.V., člen Skupiny ČEZ, je vlastníkem 7,5% akciového podílu v maďarské petrochemické společnosti MOL Nyrt. Tržní kapitalizace těchto akcií obchodovaných na burze cenných papírů v Budapešti činila k 31. 12. 2016 cca 13,8 mld. Kč, což znamenalo meziroční nárůst hodnoty o 4,5 mld. Kč. CEZ MH B.V. vydal dne 4. 2. 2014 konvertibilní dluhopisy, které jejich vlastníci mají právo od 25. 1. 2017 do 21. 7. 2017 včetně vyměnit za akcie společnosti MOL Nyrt. za cenu 61,25 EUR na akcii.

### Srbsko

V Srbsku působí Skupina ČEZ na velkoobchodním trhu s elektřinou.

### Irsko

V roce 2016 byly zrušeny irské společnosti, Skupina ČEZ v této zemi nemá aktivní společnost.

### Nizozemsko

Skupina ČEZ v této zemi nevykonává vlastní obchodní činnost. Tamní dceřiné společnosti jsou holdingovými nebo financujícími společnostmi.

### Ukrajina

V zemi existuje jediná dceřiná společnost. Působení Skupiny ČEZ na Ukrajině je již ukončeno. Probíhá likvidace společnosti CEZ Ukraine LLC.

# TMK Hydroenergy Power

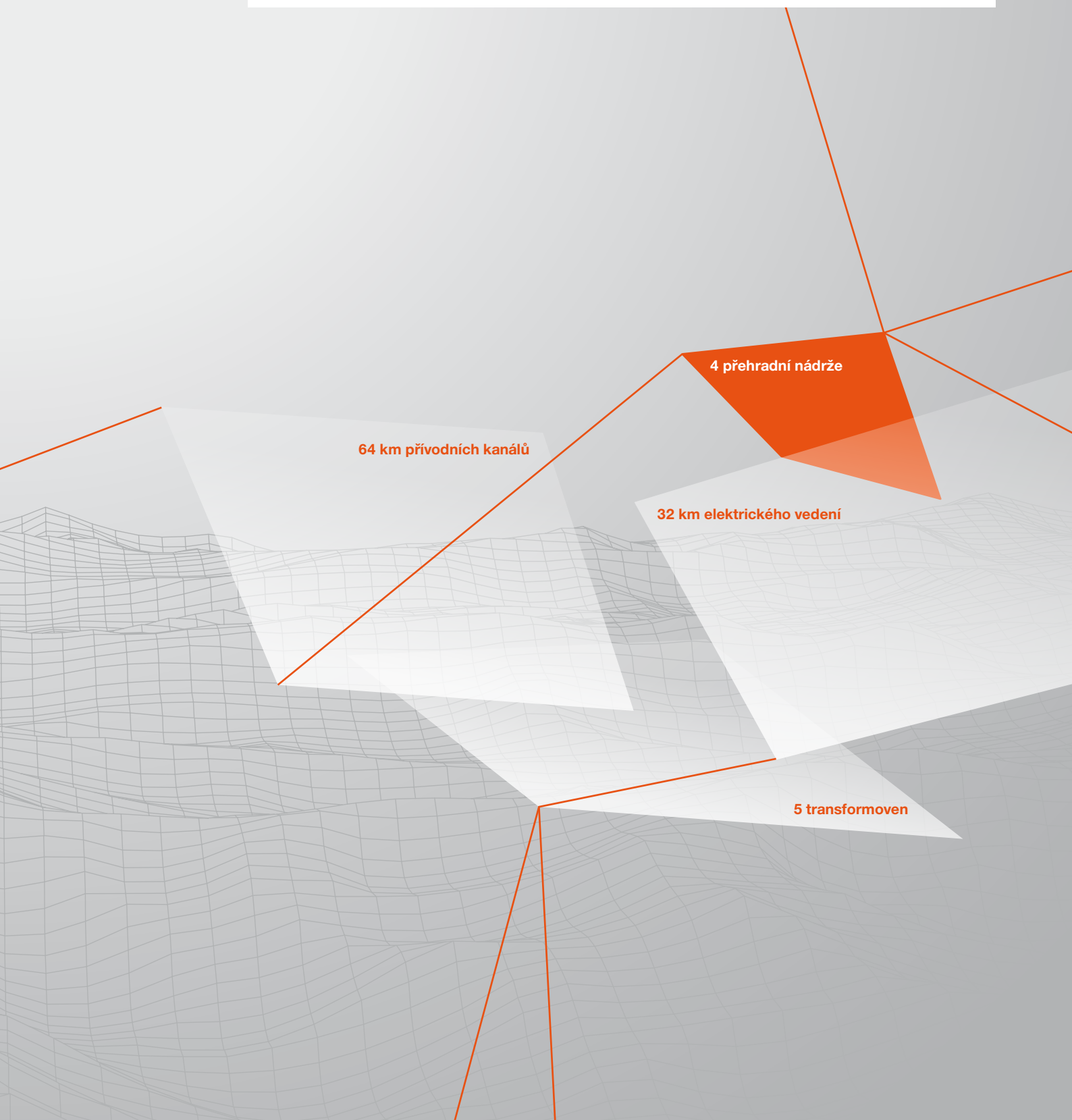
Společnost TMK Hydroenergy Power v Rumunsku provozuje čtyři přehradní nádrže a čtyři malé vodní elektrárny s celkovým instalovaným výkonem 22 MW.

4 vodní elektrárny

1 čerpací stanice

Přehradní nádrže: Trei Ape, Gozna, Văliug a Secu  
Malé vodní elektrárny: Crainicel I, Crainicel II, Grebla a Breazova

V jihozápadní části Rumunska v blízkosti města Reșița vlastní společnost TMK Hydroenergy Power soustavu vodních děl. V roce 2010 se rozhodla pro rozsáhlou a náročnou rekonstrukci, která trvala až do roku 2013. Po ní stoupla dostupnost zdrojů o 20%. Zařízení jsou nyní vybavena nejmodernějšími turbínami, generátory, modulovými transformátory, elektrickými buňkami, automatizačními deskami a zařízeními na čištění vody. A čím je tato proměna výjimečná? Například těžko přístupným terénem – elektrárny jsou umístěny ve zdejších horách, kterými protéká řeka Bârzava Superioară. Rekonstrukce získala ocenění za nejlepší projekt v oblasti obnovitelných zdrojů v soutěži Romanian Energy Awards za rok 2013.



Společnosti ve Skupině ČEZ vykázaly v roce 2016 souhrnné výdaje na výzkum a vývoj ve výši 870,6 mil. Kč. Součástí výdajů společnosti ČEZ je rovněž program svědečných vzorků jaderných elektráren (181,1 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a vědecké podklady pro predikci jejich životnosti.

Výdaje společností Skupiny ČEZ v roce 2016 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)

Společnost	Výdaje na výzkum a vývoj	V tom přijaté dotace
ČEZ	282,2	-
Centrum výzkumu Řež	444,9	391,8
ÚJV Řež	119,1	51,4
Severočeské doly	6,3	-
ČEZ Distribuce	5,2	-
ČEZ Energetické produkty	5,1	-
ENESA	3,9	2,5
PRODECO	2,4	-
ČEZ ESCO	1,3	-
ČEZ Solární	0,2	-
<b>Celkem</b>	<b>870,6</b>	<b>445,7</b>

### ČEZ

Systém koordinace výzkumu a vývoje ve Skupině ČEZ umožňuje definovat klíčové aktivity s optimální formou řešení výzkumně-vývojových projektů napříč Skupinou. Akcentovány jsou oblasti a témata s významným aplikačním potenciálem.

#### Mezinárodní spolupráce a technologické platformy

ČEZ je členem Electric Power Research Institute, Inc., (EPRI) v segmentech jaderné a fosilní energetiky a VGB PowerTech e.V., kde je účast zaměřena na konvenční energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. Výstupy obou sdružení jsou silně aplikačně zaměřeny a jejich zadání je formulováno členy – provozovateli elektráren. ČEZ je rovněž členem několika evropských technologických platform a evropských průmyslových iniciativ; silná pozice je v jaderné energetice, o čemž svědčí účast v jaderné technologické platformě (SNETP), v asociaci NUGENIA (zaměřena na výzkum a vývoj u jaderných reaktorů II. a III. generace) či průmyslové iniciativě zaměřené na preferované koncepty jaderných reaktorů IV. generace (ESNII). Na domácím poli je ČEZ aktivní především v technologické platformě „Udržitelná energetika ČR“ (TPUE), která je zaměřena na zlepšení prostředí pro realizaci energetického výzkumu a vývoje, na posílení spolupráce na mezinárodní úrovni i mezi průmyslem a výzkumným sektorem. Zástupce ČEZ dlouhodobě vykonává funkci předsedy výkonného výboru.

#### Jaderná energetika

Participace ČEZ v jaderném sektoru EPRI umožňuje využívat široké spektrum informací od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie. ČEZ věnuje významnou pozornost dlouhodobému výzkumu v oblastech bezpečnosti zařízení jaderných elektráren a jejich odolnosti v návaznosti na havárie v jaderné elektrárně Fukušima. Pro své provozované zdroje se zvláště zaměřuje na jejich schopnost zvládat těžké havárie, které nebyly uvažovány v původním projektu (např. možnosti stabilizace degradované aktivní zóny reaktoru po těžké havárii). Rovněž pokračoval vývoj simulačního výcvikového nástroje pro zvládání těžké havárie jaderné elektrárny – vazba na projekt Technologické agentury České republiky (TA ČR).

### Nejaderná energetika

Předmětem vývoje jsou diagnostické metody umožňující optimálně řídit využití zařízení a čerpat jeho životnost, a to jak v dožijících uhelných elektrárnách, tak v nových zdrojích s moderními materiály. Řada začínajících projektů byla zaměřena především na komponenty kotelny a strojovny, např. na vysokotlaké parovody, nízkotlaké lopatky turbín, přehříváky a přehříváky kotlů. Významnou část potřebných informací získává ČEZ díky členství v EPRI v programech zaměřených na životnost a chování materiálů používaných v uhelných zdrojích a rovněž v programech orientovaných na turbíny a generátory.

V roce 2016 byl uveden do provozu prototyp inovativní vodní vírové turbíny v lokalitě Želina (s výkonem 2× 14 kW).

ČEZ dlouhodobě sleduje rozvoj technologií pro akumulaci energie, mimo jiné v souvislosti s pokračujícím rozvojem výroby elektřiny z intermitentních obnovitelných zdrojů a s rozvojem distribuované energetiky. Proběhlo vyhodnocení možného využití hlubinné geotermální energie v Ústeckém kraji, především se zaměřením na využití tepla.

### Projekty podpořené z národních veřejných prostředků

ČEZ je z pozice průmyslového partnera aktivním spoluřešitelem projektů podpořených TA ČR. Pokračovalo řešení projektu zaměřeného na mapování potenciálu biomasy jako energetického zdroje pro krytí lokálních, regionálních či celostátních potřeb paliva. Rovněž pokračovalo řešení 2 rozsáhlých dlouhodobých projektů z programu Centra kompetence: první projekt „Centrum výzkumu a experimentálního vývoje spolehlivé energetiky“ (CESEN) si klade za cíl přispět ke zvýšení účinnosti, prodloužení životnosti, provozní spolehlivosti, bezpečnosti a efektivity uhelných i jaderných elektráren, druhý projekt „Centrum kompetence pro energetické využití odpadů“ (Waste-to-Energy) cílí na detailní technicko-ekonomické návrhy sady investičně a provozně efektivních zařízení pro spalování odpadů, včetně získání informací o odpadové logistice.

### Centrum výzkumu Řež (CVŘ)

Centrum výzkumu Řež je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v oboru energetiky, zejména jaderné. Páteř výzkumné infrastruktury společnosti tvoří 2 výzkumné reaktory (LVR-15 a LR-0) a soubor laboratoří a experimentálních zařízení (laboratoře nedestruktivních metod testování, materiálové, chemické a mikrostrukturální laboratoře a experimentální technologické smyčky). Podstatné rozšíření výzkumné infrastruktury přináší realizace velkého investičního projektu SUSSEN (Udržitelná energetika) v rámci operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace a částečně následného Výzkum, vývoj a vzdělávání. Investiční část projektu bude ukončena v polovině roku 2017 a je následována fází udržitelnosti s jasnými vědecko-výzkumnými cíli až do roku 2022. V roce 2016 bylo významným milníkem zprovoznění horkých komor, které spolu s dalšími laboratořemi umožní pokrýt velmi širokou škálu analýz poruch a degradací ozářených i neozařených materiálů.

### Mezinárodní spolupráce

Centrum výzkumu Řež je členem mnoha mezinárodních organizací, např. European Energy Research Alliance (EERA), European Nuclear Education Network Association (ENEN), European Technical Safety Organisation Network (ETSON) či NUGENIA. Úspěšně se podílí na řešení projektů v mnoha mezinárodních týmech a konsorciích podporovaných v rámci programu Horizon 2020. V roce 2016 bylo v této oblasti řešeno 10 projektů zaměřených především na materiálový výzkum v oblasti reaktorů IV. generace, nakládání s radioaktivními odpady a použitým palivem včetně finálního ukládání, zvládání těžkých havárií a podpory výuky a tréninku personálu jaderných zařízení. Na základě mezivládní dohody mezi ČR a USA byla dále rozvíjena spolupráce s předními americkými laboratořemi a univerzitami především v oblasti vývoje technologií malých modulárních reaktorů. V oblasti smluvního výzkumu patří mezi nejdůležitější projekty s japonskými partnery zaměřené na výzkum a vývoj metod pro separaci radionuklidů z fukušimských reaktorů. Dále byla rozvíjena spolupráce s provozovateli jaderných elektráren na validacích dat pro neutronově-fyzikální výpočty, kde jsou s úspěchem využívány unikátní možnosti experimentálního reaktoru LR-0.

V rámci aktivit zaměřených na vývoj fúzního reaktoru pokračovaly výzkumné práce pod záštitou konsorcií EUROfusion a Fusion for Energy, jejichž hlavním cílem je úspěšná realizace tokamaku ITER a ve vzdálenější budoucnosti zařízení DEMO. Do provozu bylo uvedeno klíčové experimentální zařízení HELCZA (High Energy Load Czech Assembly), určené pro testování materiálů pro tzv. první stěnu fúzního reaktoru ITER, která bude v přímém styku s plazmatem. Ve spolupráci s Ústavem fyziky plazmatu AV ČR byla CVŘ v Praze spoluorganizována mezinárodní konference SOFT2016, která je jednou z nejvýznamnějších fúzních konferencí ve světě.

### Národní projekty

V roce 2016 bylo řešeno 6 projektů podporovaných Technologickou agenturou ČR a Grantovou agenturou ČR zaměřených např. na difuzi radionuklidů horninou jako podpora analýz pro hlubinné úložiště radioaktivních odpadů, vývoj materiálů pro pokročilé jaderné reaktory a další energetické aplikace nebo vývoj komponent pro rychlé reaktory a pro aplikaci v jaderné fúzi.

V oblasti smluvního výzkumu byla rozvíjena spolupráce v oblasti vývoje nových metod nedestruktivních kontrol a podpory programů řízeného stárnutí. Dále byl výzkum zaměřen na studium mechanismu provozní degradace austenitických ocelí a svarových spojů. Byla zprovozněována technologie pro výzkum a testování odolnosti komponent v průběhu těžkých havárií. Ve spolupráci s českými a mezinárodními institucemi se úspěšně rozvíjel výzkum v oblasti radiačního stárnutí betonových konstrukcí a vývoje metodik nedestruktivních kontrol pro potřeby prodloužení životnosti jaderných elektráren. Významnou oblastí je i výzkum a vývoj ozařovacích metod a metod produkce a transmutace radioizotopů, v jejichž rámci je na výzkumném reaktoru LVR-15 realizována například produkce radionuklidů pro farmaceutický průmysl, radiační dopování křemíkem pro polovodiče, kolorování polodrahokamů a rozvoj metod neutronové radiografie.

### ÚJV Řež

Od svého založení v roce 1955 patří ÚJV Řež (dříve Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.) mezi významné instituce v evropském výzkumném prostoru. Zaměřuje se na služby pro provozovatele a výrobce energetických zařízení, především jaderných elektráren, na zpracování a ukládání radioaktivních odpadů a na radiofarmaka.

### Mezinárodní projekty

ÚJV Řež je v České republice nejvýznamnějším řešitelem projektů EU z oblasti jaderného štěpení (EURATOM). Mezi projekty ze 7. rámcového programu EU se řadí např. bezpečnost separace aktinidů (SACSESS), eroze bentonitu jako inženýrské bariéry hlubinného úložiště (BELBAR), pokročilá pravděpodobnostní bezpečnostní analýza (ASAMPSE E) či výzkumné projekty ve vazbě na evropské jaderné průmyslové iniciativy (projekty NUGENIA+ a ESNII+). V rámci programu Horizon 2020 se ÚJV Řež účastní 9 projektů zaměřených např. na cementové materiály a jejich bariérové funkce (Cebama), strategie retence taveniny v reaktoru při těžké havárii (IVMR) či vývoj odvodu tepla nadkritickým CO<sub>2</sub> (sCO<sub>2</sub> HeRo).

ÚJV Řež je zapojen do projektů MAAE a OECD/NEA zaměřených na zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER.

### Národní projekty

V roce 2016 bylo řešeno 38 projektů podpořených Technologickou agenturou ČR (TA ČR) či Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem financí a Ministerstvem vnitra. Dále bylo řešeno množství projektů komerčního charakteru.

Většina projektů byla podpořena TA ČR. Tyto projekty zahrnují například: materiály pro pokročilé jaderné reaktory a další energetické aplikace, vývoj nízkoemisního energetického systému se zachytem CO<sub>2</sub> před spalováním nebo vývoj aparatur pro charakterizaci materiálů inženýrských bariér hlubinného úložiště radioaktivních odpadů vyhořelého jaderného paliva. Mezi nejvýznamnější patří projekty spojené s bezpečností, jako např. experimentální a analytické práce nutné pro validaci koncepce udržení taveniny uvnitř tlakové nádoby reaktoru jako řešení konečné fáze těžké havárie pro VVER 1000, anebo odezva železobetonových a předpjatých konstrukcí bloků VVER 1000 na extrémní dynamická zatížení pro vybrané scénáře vývoje těžkých havárií. ÚJV Řež se rovněž zaměřuje na vývoj nových energetických technologií pro budoucnost, mj. vodíkovou mobilitu a metodiku výstavby vodíkových plnicích stanic v podmínkách ČR.

### Severočeské doly

Projekty vývojového charakteru jsou realizovány pomocí externích dodavatelů jako investiční zakázky. Nejvýznamnějšími aktivitami v roce 2016 bylo v báňsko-technické oblasti zvýšení kapacity zemin vnitřní výsypky Dolu Bílina – v tomto roce byly dokončeny technické práce na vrtech a hlubokých sondách statických penetrací včetně odběru vzorků zemin. V oblasti báňské se jednalo o geofyzikální a hydrogeologický průzkum podloží písků (3D seismické měření písčitého tělesa v podloží uhelné sloje) s následným vytvořením 3D modelu sloje včetně tektonického porušení a dalších vrstev, ale rovněž model tělesa písků, u kterých se předpokládá nepravidelný průběh v podobě výplní paleokoryt řek.



## ČEZ Distribuce

Aktivity byly zaměřeny na realizaci a testování pilotních projektů nových technologií v oblasti sítí vysokého a nízkého napětí. Projekty se týkaly testování komunikačních technologií pro Smart Grids na venkovním vedení 35 kV a detekce poruch izolovaných vodičů vysokého napětí. Jedním z projektů je implementace dálkově ovládaných prvků do venkovních vedení vysokého napětí nebo 2. generace detektoru poruch izolovaných vodičů vysokého napětí. Dalším projektem je hodnocení spolehlivosti jednotlivých prvků distribuční soustavy (prvková spolehlivost) nebo hodnocení provozu obnovitelných zdrojů energie, jejich využitelnosti a vlivu na elektrizační soustavu ČR. Pozornost byla rovněž věnována zdrojům s regulátory pro řízení/využití přebytků výroby z obnovitelných zdrojů, které podle dosavadních zkušeností způsobují zhoršení některých parametrů kvality elektřiny. Další řešenou problematikou byla stabilizace napětí v distribučních sítích vysokého a nízkého napětí s vysokým zastoupením obnovitelných zdrojů energie a rozptýlené výroby s cílem posouzení jejich vlivu a dopadů na kvalitu napětí.

V roce 2016 byl dokončen komplexní mezinárodní projekt GRID4EU (spolufinancovaný ze 7. rámcového programu EU), kde česká účast byla zaměřena na vývojové a ověřovací práce ve Smart Regionu Vrchlabí. Na tento projekt navazuje následný projekt INTERFLEX spolufinancovaný již z programu Horizon 2020.

## ČEZ Energetické produkty

Ke konci roku 2016 začalo řešení projektu Vývoj a průmyslová optimalizace výrobních postupů stavebních hmot s využitím vysokého obsahu popílku podpořeného TA ČR. Projekt je řešen ve spolupráci se Stavební fakultou ČVUT Praha a Fakultou chemické technologie VŠCHT Praha. Z vlastních výzkumných činností ČEZ Energetické produkty lze zmínit aplikace výsledků pro projekt výstavby distribučního centra vedlejších energetických produktů v areálu Elektrárny Tušimice, vývoj opatření pro vedlejší energetické produkty ve vazbě na selektivní katalytickou redukci oxidů dusíku ve spalínách, vývoj protiprašných opatření na složišti Třískolupy, mikrobiologického šetření složišť u elektráren Počerady a Mělník a biologický monitoring vod odkališť u elektráren Počerady, Tisová a Ledvice.

## ENESA

Společnost ENESA se účastní projektu QUANTUM (spolufinancovaného z programu Horizon 2020), jehož cílem je vyvinout a otestovat nástroje a postupy pro zavedení procesu řízení kvality během celého životního cyklu budov a tím dosáhnout dalších úspor provozních nákladů. Další aktivitou ENESA je vývoj energetického portálu pro města s využitím průběžně měřených dat.

## PRODECO

Nejdůležitějším vývojovým projektem bylo záložní ovládání těžebního skryvkového stroje K 10 000/K74 z důvodu zvýšení bezpečnosti osádky stroje v návaznosti na těžbu v oblasti výskytu velkého množství munice z II. světové války. V roce 2016 byl rovněž realizován vývoj korečků se zubovým systémem pro velkostroje KU 300 a zahájen vývoj ostnatoválcového drtiče pro změnu produkce tříděného uhlí.

## ČEZ ESCO

Hlavní vývojová aktivita v ČEZ ESCO se především soustředila na oblast rozvoje konceptu Smart City. Jedná se o integraci a vývoj různých služeb a technologií, včetně inteligentního osvětlení a uplatnění potenciálu síťové technologie internetu věcí. Další aktivitou byl v roce 2016 vývoj specializované technologie osvětlování s elektroluminiscenčními diodami (LED) pro pěstování plodin ve sklenících.

## ČEZ Solární

V oblasti fotovoltaických elektráren se řadí mezi rozvojové aktivity spolupráce se společností sonnen a rozvoj nových produktů např. hybridních fotovoltaických elektráren.

# Dárcovství Skupiny ČEZ

Společenská odpovědnost je nedílnou součástí všech aktivit Skupiny ČEZ. Formou sponzoringu a firemního dárcovství dlouhodobě podporuje projekty ve svém okolí například z oblasti vzdělání, kultury, sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

## Dárcovství

Skupina ČEZ je největším firemním dárcem v České republice a její komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňují nezávislí odborníci. Na firemním dárcovství se podílejí i zaměstnanci. Ti v roce 2016 již padesáté přispěli do charitativní sbírky s názvem Plníme přání, myslíme na druhé. Rekordní částkou 1,139 mil. Kč podpořili osoby se smyslovým postižením a Nadace ČEZ navíc tuto částku zdvojnásobila na 2,279 mil. Kč. Do rozhodování o tom, koho podpořit, zapojuje Skupina ČEZ prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem i veřejnost. Jen za loňský rok díky její volbě přispěla 292 projektům.

## Finanční dárcovství

V roce 2016 poskytly společnosti Skupiny ČEZ finanční prostředky ve výši 563 mil. Kč, z toho na přímé dary věnovaly částku 351 mil. Kč a formou příspěvků do Nadace ČEZ 212 mil. Kč.

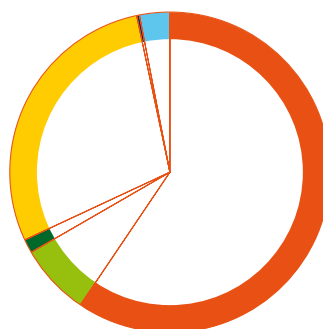
### Přímé finanční dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

ČEZ	68
Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	283
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>351</b>

Skupina ČEZ chce být dobrým sousedem. Řídí se proto heslem „Pomáháme tam, kde působíme“ a její finanční dary putují především na podporu regionálního rozvoje. Přispívá i projektům sociálním, kulturním, sportovním, vzdělávacím a projektům pečujícím o životní prostředí.

### Rozdělení přímých finančních darů ČEZ, a. s., podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	40,6	59,7
kultura a životní prostředí	4,9	7,1
školařství, věda, péče o mládež	0,9	1,4
sport	19,5	28,7
potřební a postižení	0,1	0,1
zdravotnictví	2,0	2,9
<b>Celkem</b>	<b>68,0</b>	<b>100,0</b>



### Přehled podpořených subjektů společností ČEZ

Soubor s přehledem subjektů podpořených společnostmi ČEZ za rok 2016 a formu podpory naleznete na internetové stránce: [www.cez.cz/dary](http://www.cez.cz/dary).

## Nadace ČEZ

Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ	86,0
ČEZ Distribuce	75,0
ČEZ Distribuční služby	25,0
ČEZ ICT Services	1,0
ČEZ Prodej	21,6
ČEZ Zákaznické služby	3,2
<b>Celkem</b>	<b>211,8</b>

### Působení Nadace ČEZ

Za čtrnáct let svého působení podpořila Nadace ČEZ ([www.nadacecez.cz](http://www.nadacecez.cz)) více než 7 600 veřejně prospěšných projektů částkou 2,18 mld. Kč.

V roce 2016 podpořila 1 003 projektů částkou 197,075 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti. Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy:

**Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť

**Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.

**Oranžové schody** – podpora bezbariérových úprav umožňujících tělesně postiženým žákům, studentům a pedagogům začlenění do výuky.

**Stromy** – podpora liniové výsadby stromů – především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.

**Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce.

**Oranžová učebna** – za účast v matematicko-fyzikálních olympiádách a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky technických předmětů.

**Zaměstnanecké granty** – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společností Skupiny ČEZ v České republice.

Významným prvkem zapojení veřejnosti do aktivit nadace byla **Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem**. Aplikace umožňuje uživatelům jejich vlastním pohybem generovat body, přidělovat je nabízeným neziskovým projektům, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila.

**Charitativní akce Pomáhej pohybem** nabízela návštěvníkům různých kulturních, společenských a sportovních akcí minutové šlapání na speciálně upravených rotopedech ve prospěch místních neziskových organizací.

## Společnosti prodávající elektřinu koncovým zákazníkům

Elektřinu od Skupiny ČEZ si mohou koncoví zákazníci dopřát v mnoha zemích:  
v České republice, Bulharsku, Rumunsku, Polsku, Maďarsku, Slovensku a Turecku.

CEZ Elektro Bulgaria

CEZ Vanzare

ČEZ Prodej

CEZ Hungary

CEZ Trade Bulgaria

Tam, kde je součástí Skupiny ČEZ distribuční společnost, pocházejí prodejní společnosti z procesu unbundlingu, kterým byly v souladu s legislativou Evropské unie rozděleny původní regionální distribuční společnosti na více subjektů. Tak je tomu v České republice, Bulharsku, Rumunsku a Turecku. V ostatních zemích, k nimž se řadí Maďarsko, Slovensko a Polsko, se prodejem elektřiny koncovým zákazníkům zabývají nově zřízené společnosti. V minulosti nabízela Skupina ČEZ elektřinu i zákazníkům v Albánii.

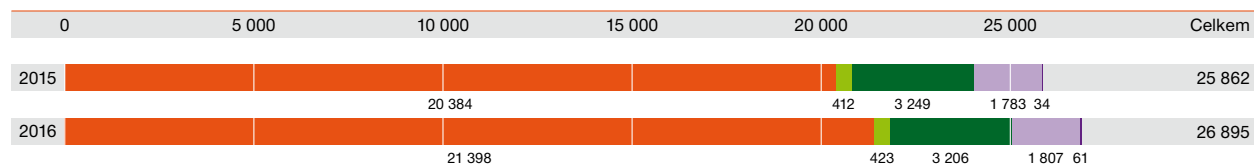
**CEZ Trade Polska**

**CEZ Slovensko**

## Vývoj počtu zaměstnanců

K 31. 12. 2016 zaměstnávaly společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ 26 895 zaměstnanců, tj. o 1 033 (o 4 %) více než v roce 2015.

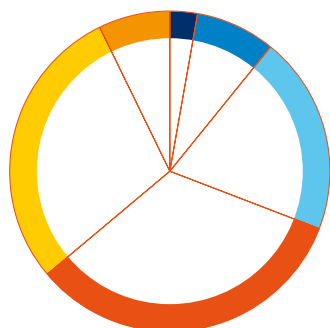
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění



- Česká republika
- Polsko
- Bulharsko
- Rumunsko
- ostatní země

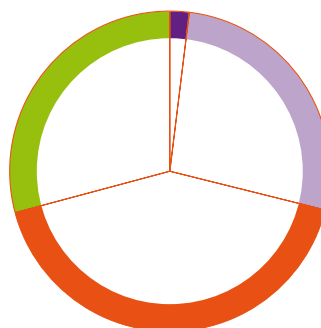
Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2016

	%
do 24 let	3
25–29 let	8
30–39 let	20
40–49 let	33
50–59 let	29
60 a více let	7
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2016

	%
základní	2
vyučen	27
středoškolské	42
vysokoškolské	29
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



## Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry včetně zajištění bezpečného a spolehlivého provozu jaderných elektráren Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Pro jejich průběžný rozvoj se vzdělávací program zaměřuje na:

- zabezpečení školení k naplnění kvalifikačních požadavků v souladu s požadavky legislativy,
- nabídku široké palety školení k získání potřebných znalostí a dovedností nad rámec kvalifikací,
- kontinuální rozvoj portfolia prezenčních, e-learningových a kombinovaných školení,
- implementaci řady programů na míru, například „Program manažerského růstu – People Development Forum“ (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariérních možnostech jednotlivých účastníků programu),
- realizaci absolventských a trainee programů: již 13. rokem se uskutečňuje trainee program ČEZ Potentials pro talentované absolventy vysokých škol, portfolio programů je nově rozšířeno také pro absolventy středních technických škol,
- využití individuálních rozvojových plánů kupříkladu v rámci nástupnictví,
- nové formy rozvoje – interní a externí mentoring, interní koučink,
- podporu sdílení významných znalostí a zkušeností (knowledge management).

## Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění, která jsou ošetřena v kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce.

Ve společnostech Skupiny ČEZ je stanovena zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, dovolená je prodloužena o jeden týden nad rámec zákonného nároku a zaměstnancům je poskytováno pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy. Společnosti Skupiny ČEZ poskytují zaměstnancům i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména na rekreaci a volnočasové aktivity, zdravotní péče včetně preventivních zdravotních programů (Dny zdraví), příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, závodní stravování, příspěvky po dobu prvních 3 dnů nemoci, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu a v mimořádných případech jednorázové sociální výpomoci. Zároveň společnosti Skupiny ČEZ pečují i o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond Senioři Skupiny ČEZ, kluby důchodců). Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i pro zahraniční akvizice.

## Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ působilo v roce 2016 celkem 27 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno přes 1 400 zaměstnanců, tj. cca 30 % z celkového počtu zaměstnanců. Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo celkem 42 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 3 100 zaměstnanců, tj. 47 % z celkového počtu zaměstnanců. Z toho 33 základních odborových organizací bylo sdruženo ve 4 sdruženích s regionální působností.

Výše uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE) a Odborového svazu KOVO. Společnost ČEZ je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvu vyššího stupně. V roce 2016 byla uzavřena nová kolektivní smlouva vyššího stupně na období let 2017–2020. Během roku 2016 se uskutečňovala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou. V průběhu roku 2016 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám, týkající se především mzdové oblasti a benefitů. V květnu 2016 byl uzavřen dodatek č. 14 ke kolektivní smlouvě ČEZ a ke kolektivním smlouvám vybraných dceřiných společností, kterými byly rozšířeny možnosti čerpání benefitů. V srpnu 2016 byl uzavřen dodatek ke kolektivní smlouvě ČEZ týkající se úpravy odměny za hospodářský výsledek u tarifních zaměstnanců. Kolektivní vyjednávání bylo v prosinci završeno podpisem dodatku č. 16 ke kolektivní smlouvě ČEZ a podpisem dodatků ke kolektivním smlouvám vybraných dceřiných společností, které upravily mzdový nárůst pro rok 2017 a prodloužení kolektivní smlouvy do roku 2022.

V rámci skupiny Severočeské doly působilo 14 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a její dceřiné společnosti PRODECO, Revitrans a SD - Kolejová doprava mají uzavřeny kolektivní smlouvy včetně dodatků ke kolektivní smlouvě s platností do 31. 12. 2017.

U zahraničních výrobních a distribučních společností Skupiny ČEZ odborová organizovanost zpravidla přesahuje 70 % z celkového počtu zaměstnanců.

V Polsku působily v rámci Skupiny ČEZ v roce 2016 celkem 4 odborové organizace. Hlavním předmětem kolektivního vyjednávání smluv byl mzdový nárůst v roce 2017. V srpnu 2016 začalo vyjednávání o nové kolektivní smlouvě pro zaměstnance elektrárenské společnosti CEZ Chorzów, výsledkem je uzavření kolektivní smlouvy účinné od 1. 1. 2017 a platné do konce roku 2019.

Kolektivní smlouva pro zaměstnance v CEZ Skawina je platná do konce roku 2018.

V bulharské Elektrárně Varna působila 1 odborová organizace. Kolektivní smlouva je uzavřena do konce roku 2017.

Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria působily 4 odborové organizace, ve společnosti CEZ Bulgaria EAD působily také 4 odborové organizace a ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD 2 odborové organizace. Kolektivní smlouvy v těchto společnostech jsou uzavřeny do 31. 12. 2017.

V Rumunsku jsou kolektivní smlouvy uzavírány ve společnostech CEZ Distributie (nově s názvem Distributie Energie Oltenia), CEZ Romania, CEZ Vanzare a TMK Hydroenergy Power. Ve společnosti CEZ Vanzare je kolektivní smlouva platná do 31. 12. 2017. V TMK Hydroenergy Power byla kolektivní smlouva prodloužena do 31. 12. 2017. Ve společnosti CEZ Romania byla nově uzavřena kolektivní smlouva na dobu dvou let s účinností od 1. 1. 2017.

Ve společnosti CEZ Distributie (nově Distributie Energie Oltenia) je kolektivní smlouva platná do 31. 3. 2018.

Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ, jejíž současné složení zahrnuje 23 zástupců zaměstnanců z České republiky, Polska, Bulharska a Rumunska. Předmětem jednání, která probíhají 2× ročně, jsou témata týkající se zejména strategie Skupiny ČEZ, hospodářských výsledků a vývoje v zahraničních i tuzemských majetkových účastech Skupiny ČEZ.



V rámci ochrany životního prostředí jsou systémově sledována a vyhodnocována rizika a v rámci integrované prevence minimalizovány dopady na životní prostředí.

## Povolenky na emise skleníkových plynů

### Česká republika

Na Českou republiku se stejně jako na dalších 8 členských státech Evropské unie vztahuje výjimka z povinnosti přidělovat povolenky na emise skleníkových plynů k výrobě elektřiny od roku 2013 výhradně v aukcích. Její žádost ze září 2011 o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny (tzv. derogace) byla schválena Evropskou komisí. Povolenky na výrobu elektřiny a tepla v České republice pro rok 2016 byly přiděleny na teplo v únoru a na elektřinu v červenci 2016. V rámci derogace může získat Skupina ČEZ v České republice 69,6 mil. t povolenek (nejsou započítány povolenky pro společnost Elektrárna Chvaletice a od roku 2017 povolenky společnosti Elektrárna Tisová, které již nejsou součástí Skupiny ČEZ) v letech 2013–2020 výměnou za investice do snižování emisí skleníkových plynů. Výše těchto investic musí odpovídat nejméně hodnotě bezplatně přidělených povolenek v rámci derogací, která se vyčíslí na základě jejich tržních cen v předcházejícím roce.

V roce 2016 předložila Skupina ČEZ Ministerstvu životního prostředí České republiky Zprávu o realizaci investic za období 1. 10. 2015 až 30. 9. 2016, v níž nezávislí finanční a energetičtí auditoři potvrdili proinvestování více než 220 mil. Kč do čistých, environmentálně příznivých technologií. V rámci derogací tak Skupina ČEZ proinvestovala celkem již více než 34 mld. Kč.

### Polsko

Žádost o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny v Polsku, kde Skupina ČEZ rovněž působí, byla schválena Evropskou komisí. Povolenky na teplo byly přiděleny v únoru 2016, povolenky na výrobu elektřiny pro rok 2016 budou přiděleny až v roce 2017.

## Ochrana ovzduší

### Česká republika

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako samotná těžba těchto zdrojů, je spojena s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při hnědouhelné těžbě jsou emitovány prachové částice, v důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek.

Z důvodu snížení množství emisí znečišťujících látek do ovzduší jsou na spalovacích zdrojích provozovaných v rámci Skupiny ČEZ instalována zařízení ke snižování emisí.

Pro snížení objemu oxidů síry je většinou využívána vysokoúčinná metoda odsiřování kouřových plynů na principu mokré vápencové vypírky, na menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, a částice takto vzniklého produktu jsou následně vlivem tepla kouřových plynů usušeny. K zachycení oxidů síry z fluidních topenišť dochází díky dávkování vápence do ohniště přímo ve spalovací komoře. Snižování množství emisí oxidu siřičitého je v některých spalovacích zdrojích (především fluidních kotlích) realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním nebo spoluspalováním biomasy.

Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů, účinnost odloučení těchto znečišťujících látek se pohybuje na úrovni 99%. V roce 2016 byl optimalizován provoz zařízení realizovaných ke snížení emisí oxidů dusíku prostřednictvím kombinace primárních a sekundárních opatření v elektrárnách Počerady, Mělník I a Dětmarovice.

V souvislosti se zahájením provozu 3 obnovených bloků Elektrárny Prunéřov II byly trvale odstaveny 2 neekologizované bloky tohoto zdroje, což přispěje k výraznému snížení emisí v lokalitě.

V roce 2016 byly ve všech uhelných elektrárnách Skupiny ČEZ dodrženy emisní limity, byl dodržen součtový emisní strop ČEZ, a. s., a ostatní technické podmínky provozu související s ochranou ovzduší, které byly těmto zdrojům uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady. Emise uhelných elektráren jsou kontinuálně monitorovány, je sledována kvalita ovzduší v blízkosti uhelných elektráren a uhelných dolů. Údaje z imisních měření jsou součástí databáze ISKO provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem. Skupina ČEZ při provozu uhelných elektráren a tepláren dlouhodobě a systematicky sleduje jejich vliv na znečištění ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V roce 2016 bylo provozováno 11 imisních stanic situovaných v blízkosti uhelných elektráren a tepláren, na kterých je zajišťováno měření plyných znečišťujících látek ( $\text{SO}_2$ ,  $\text{NO}_x$ ), a na 5 z těchto imisních stanic také měření suspendovaných prachových částic ( $\text{PM}_{10}$ ,  $\text{PM}_{2,5}$ ). O výsledcích imisního monitoringu prováděného v souvislosti s provozem spalovacích zdrojů je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek.

Provoz uhelných dolů může znečišťovat ovzduší především polétavým prachem. V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných prachových částic frakce  $\text{PM}_{10}$ , s dálkovým přenosem dat. Jsou provozovány nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv. Od února 2017 bylo zahájeno měření částic  $\text{PM}_{10}$  i v obci Mariánské Radčice.

### **Polsko**

Elektrárna Skawina nepřekročila v roce 2016 emisní limity škodlivých látek stanovené v povolení. Elektrárna Chorzów nepřekročila měsíční limity těchto látek, avšak ve 3 dnech překročila denní limit pro oxidy dusíku.

### **Bulharsko**

Elektrárna Varna byla v roce 2016 mimo provoz a v důsledku toho nevyprodukovala žádné emise znečišťujících látek ani žádné skleníkové plyny.

## **Ochrana vod**

### **Česká republika**

V oblasti vodního hospodářství se Skupina ČEZ v souvislosti s provozováním technologického zařízení zaměřuje na hospodárné nakládání s vodou, na prevenci a omezování jejího znečištění a dodržování zásad ochrany vod.

Jako technologická voda je užívána převážně voda povrchová, která slouží k průtočnému chlazení a napájení elektrárenských kotlů včetně pomocných technologií.

Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v integrovaných povoleních vydaných příslušnými úřady, popř. v rozhodnutích vodoprávních orgánů. Ve sledovaném období všechny výroby Skupiny ČEZ dodržely stanovené technické podmínky provozu. Ochrana vod před možnými negativními vlivy provozu výroben je zabezpečena v souladu s požadavky vodního zákona. Na místech, kde je nakládáno s látkami nebezpečnými vodám, jsou prováděna opatření bránící vniknutí těchto látek do podzemních a povrchových vod nebo do kanalizací. V roce 2016 nedošlo v žádné výrobě k úniku závadných látek do povrchových nebo podzemních vod. Na toto téma však proběhlo několik havarijních cvičení. V elektrárnách se provádí pravidelný monitoring povrchových i podzemních vod. Cílem je sledovat jakost a včas reagovat na případné riziko zhoršení kvality.

V Dolech Nástup Tušimice společnosti Severočeské doly se osvědčila modernizovaná čistírna mrouvých vod, která v roce 2016 ušetřila přes 51 tis.  $\text{m}^3$  povrchových vod. V Dole Bílina téže společnosti proběhlo dokončení 2. etapy investiční výstavby čerpací stanice Libkovic.

### **Bulharsko**

Na složišti popílku Beglik nebyl zaznamenán únik škodlivých látek.

## Ochrana a podpora fauny

### Česká republika

S ohledem na zákonnou povinnost společnosti ČEZ Distribuce zabezpečit všechna vedení vysokého napětí před úrazem ptactva do roku 2024 jsou nyní připravována opatření k celkovému zmapování stavu bezpečnosti uvedeného vedení. Je očekáváno vydání Metodického pokynu Ministerstva životního prostředí ČR k zajištění ochrany ptactva před úrazy elektrickým proudem a tento dokument bude závazný jak pro orgány ochrany přírody, tak pro provozovatele distribuční soustavy. V průběhu roku 2016 nebyl zaznamenán nárůst úrazů ptáků způsobených elektrickým výbojem, případně nárazem do nadzemního vedení.

Skupina ČEZ klade neustálý důraz na péči o životní prostředí a jeho ochranu v blízkosti svých areálů. V ochranném pásmu Jaderné elektrárny Dukovany se nachází několik významných přírodních lokalit, jejichž dlouhodobým partnerem je Skupina ČEZ. Podrobný soupis těchto významných lokalit včetně dalších biogeografických charakteristik a přehledu prvků ochrany přírody a krajiny byl v roce 2016 doplněn a aktualizován. V roce 2016 byly zahájeny verifikační biologické průzkumy pro udržení objektivní vypovídací hodnoty starších biologických průzkumů týkajících se soupisu významných druhů rostlin a živočichů vyskytujících se v blízkosti elektrárny. Průběžné výsledky potvrdily příznivý stav životního prostředí.

Na základě pokračování činností s cílem zlepšení kvality vody v řece Jihlavě, jež je ovlivňována provozem Jaderné elektrárny Dukovany, byl aktualizován Jakostní model řeky Jihlavy nad vodním dílem Dalešice. Model byl navíc rozšířen o část povodí pod vodním dílem Dalešice. Tyto kroky poskytly prostor pro možnost dalšího efektivního zlepšování životního prostředí. V areálu elektrárny se pod chladicími věžemi objevili úhoři, kterým se zde ve stále proudící chemicky neupravované vodě dobře daří.

V roce 2016 pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého nejen v areálech některých uhelných elektráren, ale také v Jaderné elektrárně Dukovany, do které se však zatím podařilo přilákat pouze poštolky. Od roku 2011, kdy byla na ochozu chladicí věže Elektrárny Tušimice umístěna vůbec první sokolí budka v České republice, se na výškových elektrárenských stavbách, komínech či chladicích věžích podařilo odchovat 47 sokolích mláďat. Hnízdní podmínky jsou vytvářeny i pro břehulí říční, která se vyskytuje na složitých některých uhelných elektráren. Jejich početná kolonie byla zjištěna v lokalitě Stodola v Tušimicích, kde byla následně zajištěna ochrana ptáků po dobu hnízdění. V srpnu 2016 byl realizován orientační průzkum stavu populace kriticky ohroženého motýla okáče metlicového na rekultivovaném odkališti Elektrárny Tušimice. Z důvodu zachování vhodných podmínek pro udržení populace druhu byla ve spolupráci s krajským úřadem a soukromým zemědělcem dohodnuta zkušební pastva ovcí a koz, která byla realizována v listopadu 2016.

Společnost Severočeské doly pokračovala ve vyvěšování hnízdních budek, jejichž obsazenost se pohybovala až kolem 90 %. Výskyt cenných ptačích druhů na Dole Bílina, jakými jsou linduška úhorní a bělořit šedý, byl srovnatelný s předcházejícími roky. Výrazný pokles populace pozorovaných strnadů zahradních koresponduje s vývojem zaznamenaným na celém území ČR. V Dole Bílina byl v roce 2016 opakovaně proveden odlov obojživelníků z koncentračních tůní předpolí lomu. Z Radčického potoka byl proveden velmi náročný a úspěšný odlov populace raků po dočasném zastavení průtoku vody.

### Bulharsko

V červnu byl v údolí Kresna Gorge pilotně instalován pás hrotů eliminující sedání a poranění či úhyn supů bělohlaých.

### Rumunsko

Proběhlo osazení sloupů distribučního vedení hnízdy pro čápy. Celkem 82 hnízd bylo rozmístěno v župách Mehedinți, Argeș, Teleorman, Dolj a Vâlcea.

V blízkém okolí větrných elektráren se uskutečňoval pravidelný monitoring uhynulých ptáků a netopýrů a byla zjišťována příčina jejich úmrtí. Ani v jednom případě nebyla nalezena souvislost s provozem či samotnou existencí elektráren.

### Německo

Parky větrných elektráren plní přísné požadavky na ochranu ptactva a netopýrů, jak vyplývá ze studie dopadů na životní prostředí (EIA). V prvních letech provozu probíhá monitoring skutečného vlivu na ptactvo a netopýry a případný negativní dopad bude eliminován úpravou provozních režimů.

## Ochrana před hlukem

### Česká republika

Zdrojem hluku jsou jak elektrárny a teplárny, tak povrchové lomy, zejména provoz turbosoustrojí, chladicích systémů, dálkové pásové dopravy a těžebních velkostrojů.

Zdroje Skupiny ČEZ plní hygienické limity hluku v souladu s legislativou a podmínkami platných povolení. Na základě závěru posouzení, že hluk byl omezen na rozumně dosažitelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, je vydána pro provoz tepláren Vítkovice a Poříčí výjimka z plnění hlukových limitů.

Byla dokončena výstavba mohutného ochranného zemního valu situovaného na hraně lomu Nástup Tušimice. Nachází se mezi vlastním dobývacím prostorem a obcí Březno u Chomutova. Ochranný zemní val s izolační zelení dosahuje celkové délky 560 m, maximální výšky 14 m a objem násypového tělesa činí 288 tis. m<sup>3</sup>. Dále byla dokončena výstavba ochranného valu z balíků slámy v délce 750 m.

### Bulharsko

Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria provedla ve spolupráci s místní hygienickou stanicí v Sofii a Plevenu 13 měření hluku.

Ve 2 případech bylo zjištěno překročení norem. Následně byla realizována opatření k omezení hluku, jejichž účinnost byla potvrzena opakovanými měřeními. O nepřekročení hlukového limitu byl vydán úřední protokol.

### Polsko

Elektrárny Chorzów a Skawina dodržují stanovené hlukové limity. V nočním čase se hluk z Elektrárny Chorzów pohybuje těsně pod povolenou hranicí, proto není v tomto období palivo dopravováno do kotlové části elektrárny.

### Rumunsko

Hluk vytvářený větrnými elektrárnami je pravidelně monitorován. Překročení hlukových norem nebylo zaznamenáno.

### Německo

Monitoringem bylo u větrných elektráren zjištěno nepřekročení hlukových limitů.

## Spotřeba a emise

### Spotřeba a emise Skupiny ČEZ v České republice

	Jednotka	2015	2016	Index 2016/2015 (%)
Celková spotřeba vody	tis. m <sup>3</sup>	532 394	541 876	101,8
v tom: povrchová voda	tis. m <sup>3</sup>	532 265	541 769	101,8
podzemní voda	tis. m <sup>3</sup>	128	107	83,0
<b>Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší</b>				
Tuhé látky	tun	1 760	1 521	86,4
Oxid siřičitý	tun	33 373	25 337	75,9
Oxidy dusíku	tun	28 672	25 092	87,5
Oxid uhelnatý	tun	5 720	6 602	115,4
Oxid uhličitý	tun	26 028 918	27 666 116	106,3

# Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

## Rok 2016

### Česká republika

- 4. 1. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 49% akciový podíl na společnosti ENESA a.s. od společnosti EVČ s.r.o.;
- 6. 1. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 26% akciový podíl na společnosti ENESA a.s. od ostatních akcionářů; celkový podíl ČEZ ESCO na společnosti ENESA tímto dosáhl 75%;
- 12. 1. byl vkladem části obchodního závodu Teplárna Vítkovice zvýšen základní kapitál společnosti Energocentrum Vítkovice, a. s., na 57 mil. Kč;
- 10. 2. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% obchodní podíl na společnosti juvi s.r.o., (dne 7. 3. změna obchodní firmy na ČEZ Solární, s.r.o.) zabývající se instalacemi a údržbou fotovoltaických elektráren pro zákazníky s individuální obsluhou;
- 22. 6. koupil ČEZ Prodej, s.r.o., 100% podíl na společnosti Energie2 Prodej, s.r.o.;
- 1. 7. prodala společnost ČEZ Distribuční služby, s.r.o., část obchodního závodu „Měření“ společnosti ČEZ Distribuce, a. s.;
- 7. 7. přešlo 100% vlastnictví společnosti Energocentrum Vítkovice, a. s., ze společnosti ČEZ, a. s., na společnost ČEZ ESCO, a.s.;
- 13. 7. zanikla společnost EGI, a.s., vlastněná společností ŠKODA PRAHA a.s.;
- 1. 9. byla přejmenována společnost ČEZ Nová energetika, a.s., na Inven Capital, investiční fond, a.s.;
- 5. 9. zanikla společnost CEZTel, a.s., v likvidaci, kde 100% podíl byl vlastněn společností ČEZ, a. s.;
- 30. 9. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% podíl na společnosti AZ KLIMA a.s., která vlastní 100% podíl ve společnosti AZ VENT s.r.o. a také ve společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o.;
- 18. 10. byl navýšen základní kapitál společnosti Inven Capital, investiční fond, a.s., přičemž 99,8% podíl na základním kapitálu vlastní ČEZ, a. s., a zbylých 0,2% společnost ČEZ Teplárenská, a.s.;
- 22. 11. se společnost ČEZ ESCO, a.s., stala jediným společníkem společnosti EVČ s.r.o.;
- 29. 12. vznikla společnost ČEZ LDS, s.r.o., v níž vlastní podíl ve výši 51 % společnost ČEZ ESCO, a.s.

### Irsko

- 30. 9. byly zrušeny společnosti CEZ Finance Ireland Ltd. a CEZ International Finance Ireland Ltd. Společnosti zanikly dne 30. 12. výmazem z obchodního rejstříku.

### Kypr

- 6. 2. zanikla společnost Taidana Limited.

### Německo

- 15. 4. nabyla společnost ČEZ Nová energetika, a.s., (dnes Inven Capital, investiční fond, a.s.) 14,8% podíl ve společnosti tado GmbH;
- 31. 5. vznikla společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH; jejím jediným společníkem je nizozemská společnost CEZ Poland Distribution B.V.;
- 1. 6. vznikla společnost CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH; jejím jediným společníkem je nizozemská společnost CEZ Poland Distribution B.V.;
- 16. 12. byl uskutečněn nákup společnosti Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG;
- 21. 12. proběhl nákup společností wpd Windparks Luv GmbH, wpd Windparks Lee GmbH a wpd Windparks Nordwind GmbH.

### Nizozemsko

- 8. 4. vznikla nizozemská společnost CEZ ESCO Poland B.V., jejímž jediným společníkem je společnost CEZ Poland Distribution B.V.;
- 18. 8. nastala účinnost fúze splynutím společností CEZ Silesia B.V. a CEZ Poland Distribution B.V.; nástupnickou společností se stala CEZ Poland Distribution B.V.

### **Polsko**

- 31. 3. se 100% vlastníkem společnosti A.E. Wind sp. z o.o. stala společnost Baltic Green Construction sp. z o.o.,
- 31. 3. proběhla změna právní formy společnosti A.E. Wind sp. z o.o. na akciovou společnost (označení právní formy S.A.),
- 6. 4. vznikla společnost Baltic Green IX sp. z o.o., jejím 100% vlastníkem je společnost Baltic Green Construction sp. z o.o.,
- 12. 5. vznikla polská společnost CEZ ESCO Polska sp. z o.o., jejímiž společníky jsou nizozemské společnosti CEZ ESCO Poland B.V. a CEZ Poland Distribution B.V.,
- 12. 7. vznikla společnost Baltic Green X sp. z o.o., jejímiž 100% vlastníkem je společnost Baltic Green Construction sp. z o.o.,
- 18. 8. se v důsledku fúze změnila vlastnická struktura ve společnostech Baltic Green Construction sp. z o.o., CEZ ESCO Polska sp. z o.o. a CEZ Polska sp. z o.o., když podíly po společnosti CEZ Silesia B.V. převzala společnost CEZ Poland Distribution B.V.,
- 1. 9. vstoupily do likvidace společnosti Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o., Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o., Farma Wiatrowa Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o., Baltic Green IV sp. z o.o., Mega Energy sp. z o.o. a Baltic Green VII sp. z o.o.

### **Rumunsko**

- 19. 2. se drobně změnila vlastnické podíly stávajících vlastníků (ČEZ, a. s., a CEZ Poland Distribution B.V.) na společnostech Ovidiu Development S.R.L., M.W. Team Invest S.R.L. a Tomis Team S.A.; i nadále byly 100% vlastněny společnostmi Skupiny ČEZ,
- 9. 12. byl zvýšen základní kapitál společností Ovidiu Development S.R.L., Tomis Team S.A., M.W. Team Invest S.R.L.; v souvislosti s tím došlo k drobné změně podílů ve vlastnické struktuře; i nadále jsou 100% vlastněny společnostmi Skupiny ČEZ.

### **Slovensko**

- 9. 1. zanikla společnost JESS Invest, s.r.o.,
- 30. 11. ČEZ, a. s., prodal 24,5% podíl ve slovenské společnosti CM European Power Slovakia s.r.o.,
- 2. 12. společnost CM European Power International B.V. prodala 51% podíl ve slovenské společnosti CM European Power Slovakia s. r. o.

### **Velká Británie**

- 9. 5. koupila společnost ČEZ Nová energetika, a.s., podíl ve výši 5,25% na společnosti Environmental Technologies Fund 2 L.P.

## **Rok 2017 do uzávěrky výroční zprávy**

### **Česká republika**

- 1. 1. zanikla společnost Energie2 Prodej, s.r.o., fúzí sloučením se společností ČEZ Prodej, s.r.o.,
- 2. 1. byl prodán 100% podíl ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s.

### **Rumunsko**

- 3. 1. byla společnost CEZ Distributie S.A. přejmenována na Distributie Energie Oltenia S.A.

## Soudní spory

### Česká republika

#### ČEZ, a. s.

1. Společnost ČEZ, a. s., eviduje žaloby související s realizací práva výkupu účastnických cenných papírů od minoritních akcionářů (tzv. squeeze-out):
  - Žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci procesu tzv. squeeze-outu ve společnosti Severočeské doly a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až cca 1 800 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
  - Žaloba proti společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu ve společnosti United Energy, a.s. Řízení probíhá v první instanci, přičemž v lednu 2015 bylo rozhodnuto o pokračování v řízení na základě ukončení sporu o vyslovení neplatnosti valné hromady. Možný dopad žaloby na společnost ČEZ Teplárenská, a.s., resp. ČEZ, a. s., nelze v této fázi řízení určit.
2. Insolvenční správce společnosti Lignit Hodonín, s.r.o., podal v srpnu 2010 na společnost ČEZ, a. s., žalobu na náhradu škody ve výši přesahující 196 mil. Kč z důvodu údajného zneužití dominantního postavení při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí a výše maximální slevy za vadné plnění. Tento uplatněný nárok ČEZ, a. s., popírá v plné výši. V současné době je vlastníkem pohledávky společnost Ultra Plus Holding Limited, která vystupuje v soudním řízení jako žalobce. Výsledek řízení nelze předjímat.
3. Proti společnosti ČEZ, a. s., a některým jejím dceřiným společnostem, je dále vedeno 37 soudních sporů, které byly zahájeny týměž žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu, a to uplatňovaný nárok na náhradu škod na lesních porostech způsobených provozní činností společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných společností v letech 1997, 1999–2014. Nejstarší žaloba je z roku 1999 a nejnovější z roku 2016. Celkový součet žalovaných částek činí 500 mil. Kč plus příslušenství.
4. V červenci 2013 podal Vladimír Juha k Městskému soudu v Praze žalobu proti společnosti ČEZ, a. s., kterou se domáhá (po rozšíření žaloby) zaplacení částky v celkové výši 4 mil. EUR spolu s příslušenstvím. Žalované pohledávky měly vzniknout na základě smlouvy o poskytnutí konzultačních poradenských služeb z roku 2009, uzavřené v souvislosti s rumunským projektem CET Galati mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Boston Capital Services Ltd. Pohledávky společnosti Boston Capital Services Ltd. vzniklé z uvedené smlouvy měly být postoupeny na V. Juhu smlouvou z roku 2010. Na základě oznámení V. Juhu o postoupení pohledávky soud vydal usnesení, kterým připustil, aby na jeho místo do řízení vstoupila slovenská společnost M 8 Slovakia, spol. s r. o. Soud prvního stupně žalobu v celém rozsahu zamítl, společnost M 8 Slovakia, spol. s r. o., podala odvolání. Odvolací soud jej v únoru 2017 zamítl a potvrdil rozsudek soudu prvního stupně.

5. Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., (SU) existoval spor o množství a cenu hnědého uhlí dodávaného ze strany společnosti SU pro ČEZ, a. s., na základě dlouhodobé kupní smlouvy (s platností až do vyčerpání zásob uhlí v dolech SU, resp. do konce roku 2027). Společnost SU zpochybňovala platnost uvedené dlouhodobé kupní smlouvy, resp. platnost ujednání o kupní ceně a dodávaném množství, a tvrdila, že společnost ČEZ, a. s., jedná v souvislosti s uplatňováním dané smlouvy protiprávně. V souvislosti s tímto sporem bylo ze strany ČEZ, a. s., proti SU iniciováno několik soudních řízení:
- soudní řízení vedené u Krajského soudu v Plzni o vydání bezdůvodného obohacení (přeplatku) na straně SU ve výši cca 56 mil. Kč s příslušenstvím,
  - soudní řízení vedené u Okresního soudu v Sokolově o vydání bezdůvodného obohacení (přeplatku) na straně SU ve výši cca 77 mil. Kč s příslušenstvím,
  - soudní řízení vedené u Okresního soudu v Sokolově o zaplacení smluvní pokuty ve výši cca 342 mil. Kč s příslušenstvím,
  - soudní řízení vedené u Okresního soudu v Sokolově o zaplacení částky cca 207 mil. Kč s příslušenstvím z titulu náhrady škody (soudní řízení pravomocně zastaveno v únoru 2017),
  - soudní řízení vedené u Okresního soudu v Sokolově o zaplacení smluvní pokuty ve výši cca 431 mil. Kč s příslušenstvím (řízení pravomocně zastaveno v březnu 2017),
  - žaloba společnosti SU proti společnosti ČEZ, a. s., o zaplacení částky ve výši cca 1 054 mil. Kč s příslušenstvím.
- Společnost ČEZ, a. s., a společnost SU v průběhu roku 2016 uzavřely smírnou transakci, k jejímuž vypořádání došlo na počátku ledna 2017. Součástí transakce bylo i narovnání shora uvedeného sporu a souvisejících sporů popsaných výše, tj. všechna tato řízení jsou nyní přerušena a existuje zde předpoklad jejich pravomocného zastavení, tzn. ukončení, v I. čtvrtletí 2017, přičemž v některých případech bylo zastavení řízení již provedeno. V souvislosti s výše uvedenou problematikou probíhalo vůči společnosti ČEZ, a. s., řízení u Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže, které bylo pravomocně zastaveno bez uložení sankce společností ČEZ, a. s. Dále v této věci probíhá řízení u Specializovaného finančního úřadu, kde se nyní věc nachází ve stadiu přezkumného řízení ve správním soudnictví.
6. Společnost ČEZ, a. s., podala v březnu 2016 ve Švýcarsku u obchodního soudu curyšského kantonu žalobu proti společnosti Walo Bertschinger AG, se sídlem Limmatstrasse 73, 8005 Curych. Tato společnost byla zhotovitelem díla spočívajícího v opravách pláště horní nádrže vodní elektrárny Dlouhé Stráně. Žalobou je požadována oprava vad tohoto díla a pro případ, že vady nebudou na základě rozhodnutí žalovanou stranou odstraněny, je požadováno uhrazení částky ve výši hodnoty sporu. Hodnota předmětu sporu byla vyčíslena na 205 mil. Kč. Žaloba byla doručena protistraně, která v srpnu 2016 podala žalobní odpověď, ve které požaduje vrácení bankovní záruky převyšující 17 mil. Kč společně s uhrazením úroku z prodlení a dále zaplacení náhrady nákladů za údajné neoprávněné požadování záručního plnění ve výši téměř 0,4 mil. CHF, téměř 64 tis. EUR a více než 1 mil. Kč společně s úrokem z prodlení. První soudní jednání, na kterém byly řešeny procesní otázky, se konalo v lednu 2017. Vzhledem k této počáteční fázi nelze výsledek řízení předjímat.
7. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byla společností Teplárna Trmice, a.s., právním předchůdcem ČEZ Teplárenská, a.s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši 191 mil. Kč, která představuje ztrátu vzniklou nezaplacením dodané elektřiny, tepla a surové vody, a pohledávka ve výši téměř 29 mil. Kč představující uplatněnou smluvní pokutu. V rámci přezkumných jednání proběhlých v první polovině roku 2011 byly obě tyto pohledávky zjištěny. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen za částku 10 mil. USD. Výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Uspokojení společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci předmětného insolvenčního řízení je dosud nulové. Insolvenční řízení nebylo zatím skončeno.
8. Společnost ČEZ, a. s., podala v listopadu 2016 žalobu proti společnosti ŠKODA JS a.s. o zaplacení částky ve výši 611 mil. Kč s příslušenstvím, a to z titulu náhrady škody; uplatňovaná částka představuje část škody, která společnosti ČEZ, a. s., doposud vznikla ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v Jaderné elektrárně Dukovany. Na konci roku 2016 byl stav sporu takový, že žalovaná společnost byla toliko vyzvána k vyjádření k podané žalobě. Vzhledem k této počáteční fázi nelze výsledek řízení předjímat.



#### ČEZ Distribuce, a. s.

9. V květnu 2013 byla společnosti ČEZ Distribuce, a. s., doručena žaloba společnosti SPR a.s. o zaplacení částky 10 mil. Kč s příslušenstvím. Dalšími podáními žalobce byla žalovaná částka postupně navýšena až na sumu cca 180 mil. Kč. Žalobce svůj nárok považuje za škodu, která mu měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě. Řízení probíhá, výsledek nelze předjímat.
10. Na společnost ČEZ Distribuce, a. s., byly ve věci požadavku na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny podány následující žaloby: v srpnu 2015 byla podána žaloba společností UNIPETROL RPA, s.r.o., o zaplacení částky ve výši 303 mil. Kč s příslušenstvím, v téže době byla podána žaloba společností ArcelorMittal Ostrava a.s. o zaplacení částky ve výši 394 mil. Kč s příslušenstvím a v březnu 2016 byla podána žaloba společností Biocel Paskov a.s. o zaplacení částky ve výši cca 100 mil. Kč s příslušenstvím. Žalobci se domnívají, že v období od 1. 1. do 1. 10. 2013 složku ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za tuto elektřinu hradit neměli a že tato jim byla ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., fakturována bez právního titulu. Řízení probíhají, výsledky nelze předjímat.
11. ČEZ Distribuce, a. s., podala v březnu 2016 k Obvodnímu soudu pro Prahu 8 proti společnosti OTE, a.s., žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši téměř 1 858 mil. Kč (s příslušenstvím) spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany ČEZ Distribuce, a. s., řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny za období 1. 1. až 1. 10. 2013 (dále jen „příspěvek“). Podání žaloby je důsledkem nejasné právní úpravy v předmětném období, kdy není postaveno najisto, zda tento příspěvek měla ČEZ Distribuce, a. s., od svých zákazníků vybírat (a dále jej postupovat OTE, a.s.), či nikoliv. Podáním žaloby ČEZ Distribuce, a. s., odvrací případné uplynutí promlčecí lhůty k danému nároku. Soud prvního stupně nejprve zastavil řízení z důvodu nedostatku pravomoci s tím, že pravomoc věc rozhodnout má Energetický regulační úřad (ERÚ). Toto rozhodnutí však k odvolání společnosti ČEZ Distribuce, a. s., odvolací soud zrušil. Řízení tedy dále probíhá u Obvodního soudu pro Prahu 8. Výsledek řízení nelze předjímat.
12. ČEZ Distribuce, a. s., podala v září 2016 k Okresnímu soudu v Mladé Boleslavi proti společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., žalobu o doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny za období 1. 4. až 1. 10. 2013 (dále jen „příspěvek“). Výše tvrzeného nedoplatku je více než 113 mil. Kč. Podání žaloby je důsledkem nejasné právní úpravy v předmětném období, kdy není postaveno najisto, zda tento příspěvek měla ČEZ Distribuce, a. s., od svých zákazníků vybírat či nikoli. Jedná se tak do značné míry o spor zrcadlový k výše uvedeným sporům. Podáním žaloby ČEZ Distribuce, a. s., odvrací případné uplynutí promlčecí lhůty k danému nároku.
13. ČEZ Distribuce, a. s., podala v listopadu 2016 k Obvodnímu soudu pro Prahu 8 proti společnosti OTE, a.s., žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši více než 871 mil. Kč spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany ČEZ Distribuce, a. s., řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny za období od 2. 10. do 31. 12. 2013 (dále jen „příspěvek“). Podání žaloby je důsledkem nejasné právní úpravy v předmětném období, kdy není postaveno najisto, v jaké výši měla ČEZ Distribuce, a. s., od svých zákazníků příspěvek vybírat (a dále jej postupovat OTE, a.s.). Podáním žaloby ČEZ Distribuce, a. s., odvrací případné uplynutí promlčecí lhůty k danému nároku. Řízení probíhá, výsledek nelze předjímat.

#### ČEZ Prodej, s.r.o.

14. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od června 2010 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací, (SŽDC) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč. V uvedeném sporu rozhodl odvolací Vrchní soud rozsudkem v březnu 2015 tak, že nároku společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., plně vyhověl a SŽDC musela žalovanou částku, včetně příslušenství, plně společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., uhradit. Podstatou sporu bylo porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Řízení však stále pokračuje, neboť v předmětném sporu podala SŽDC v zákonné lhůtě dovolání k Nejvyššímu soudu.

15. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od ledna 2013 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací, (SŽDC) o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč. Podstatou sporu v řízení, které stále trvá, je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Městský soud v Praze podané žalobě v plném rozsahu v listopadu 2016 vyhověl. Žalovaný se proti uvedenému rozhodnutí soudu prvního stupně odvolal.
16. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od března 2012 u Krajského soudu v Ostravě proti společnosti VÍTKOVICE, a.s., soudní spor o úhradu 386 mil. Kč s příslušenstvím z titulu náhrady škody vzniklé porušením smlouvy o dodávce elektřiny pro rok 2011 a o úhradu 10 mil. Kč za odebranou, avšak neuhrazenou elektřinu v roce 2011. Prvoinstanční soud žalobu o náhradu škody v červnu 2016 zamítl, za dodanou elektřinu přiznal jen náhradu ve výši 4 mil. Kč. Proti zamítavé části rozsudku podal ČEZ Prodej, s.r.o., odvolání, o kterém zatím nebylo rozhodnuto.
17. ČEZ Prodej, s.r.o., vede soudní spor proti společnosti ACTHERM, spol. s r.o., u Obvodního soudu pro Prahu 4 o náhradu škody ve výši přesahující 124 mil. Kč. Spor byl zahájen v dubnu 2016; důvodem je škoda, kterou společnost ČEZ Prodej, s.r.o., utrpěla postupem žalovaného jakožto provozovatele distribuční soustavy při registraci fotovoltaických výrobců Saša - Sun s.r.o., Zdeněk - Sun s.r.o. a VT-SUN, s.r.o., v systému operátora trhu a při předání údajů o výši vyplácené podpory těmto výrobcům společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. Na základě návrhu ČEZ Prodej, s.r.o., soud svým usnesením řízení nepravomocně přerušil do pravomocného skončení sporného správního řízení vedeného na základě návrhu ČEZ Prodej, s.r.o., před ERÚ proti OTE, a.s., o zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrazeného rozdílu výkupních cen proplacených výrobcům Saša - Sun s.r.o., Zdeněk - Sun s.r.o. a VT-SUN, s.r.o., a výkupních cen, které byly ČEZ Prodej, s.r.o., jako povinně vykupujícím skutečně proplaceny ze strany OTE, a.s. Toto správní řízení před ERÚ bylo v září 2016 pravomocně skončeno. Soud nyní může pokračovat v řízení.

18. ČEZ Prodej, s.r.o., na základě žaloby podané v listopadu 2016 vede soudní spor proti společnosti OTE, a.s., u Obvodního soudu pro Prahu 8, v němž se po OTE, a.s., domáhá zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrazeného rozdílu výkupních cen proplacených výrobcům Saša - Sun s.r.o., Zdeněk - Sun s.r.o. a VT-SUN, s.r.o., a výkupních cen, které byly ČEZ Prodej, s.r.o., jako povinně vykupujícím skutečně proplaceny ze strany OTE, a.s., a to v důsledku rozporu údajů o uvedení výroben do provozu, které byly společností ACTHERM, spol. s r.o., jako provozovatelem distribuční soustavy předány ČEZ Prodej, s.r.o., a údajů, které byly předány OTE, a.s. Žalobou se ČEZ Prodej, s.r.o., domáhá nahrazení rozhodnutí ERÚ rozhodnutím soudu, jímž bude OTE, a.s., uloženo uhradit společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., částku přesahující 124 mil. Kč. Tato žaloba navazuje na pravomocně skončené sporné správní řízení vedené před ERÚ, v němž byl totožný návrh ČEZ Prodej, s.r.o., proti OTE, a.s., na zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč v září 2016 pravomocně zamítnut.

#### ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

19. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti MODŘANY Power, a.s., (MoPo) byly společností ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. přihlášeny pohledávky související s realizací projektů výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Ledvice, komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov II, výstavby paroplynového zdroje 880 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Počerady a dále s projekty v Jaderné elektrárně Dukovany. Na přezkumném jednání konaném v březnu 2016 byly ze strany společnosti MoPo a insolvenčního správce některé z pohledávek popřeny co do pravosti i výše. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. podala v dubnu 2016 k Městskému soudu v Praze žaloby na určení pravosti a výše všech popřených pohledávek. V prosinci 2016 došlo k částečnému zpětvzetí přihlášky a příslušné incidenční žaloby. Nadále jsou tedy v insolvenčním řízení přihlášeny nepodmíněné pohledávky ze smluvních pokut za pozdní dodání částí díla v celkové výši cca 286 mil. Kč. O incidenčních žalobách dosud nebylo rozhodnuto.
20. V souvislosti se smlouvou o dílo na výstavbu paroplynového zdroje 880 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Počerady probíhá soudní spor s MODŘANY Power, a.s., (MoPo) o zrušení rozhodčího nálezu o žalobě ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. na zaplacení částky převyšující 215 mil. Kč a protižalobě MoPo na zaplacení téměř 132 mil. Kč. V červnu 2016 bylo podáno odvolání ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. proti rozhodnutí soudu prvního stupně o zamítnutí žaloby ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. na zrušení rozhodčího nálezu.

21. V souvislosti se smlouvami o dílo na dodávky a montáž potrubí uzavřenými mezi společnostmi ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. a MODŘANY Power, a.s., (MoPo) v rámci projektu komplexní obnovy Elektrárny Prunéřov II jsou mezi stranami sporné nároky společnosti MoPo na úhradu nákladů na posun termínu předběžného převzetí díla v celkové výši cca 111 mil. Kč.
22. V souvislosti se smlouvami o dílo na dodávky a montáž potrubí uzavřenými mezi společnostmi ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. a MODŘANY Power, a.s., (MoPo) v rámci projektu výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Ledvice se strany na jednání konaném v červnu 2015 shodly na tom, že jsou mezi nimi sporné nároky společnosti MoPo na úhradu nákladů na posun termínu předběžného převzetí díla v celkové výši cca 135 mil. Kč. Společnost MoPo dopisem ze dne 25. 2. 2016 a dále i insolvenční správce společnosti MoPo dopisem doručeným společností ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. dne 6. 6. 2016 zpochybnili oprávněnost čerpání a použití prostředků z bankovních záruk za řádné provedení díla ze strany společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. v celkové výši cca 179 mil. Kč (jejichž vystavení zajišťovala společnost MoPo).
23. V insolvenčním řízení vedeném na majetek společnosti Chladicí věže Praha, a. s., (CHV) byly společnostmi ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. přihlášeny pohledávky související s realizací projektu Paroplynový zdroj 880 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Počerady. Konkrétně se jedná o podmíněnou pohledávku za potenciální vady díla vyskytnuvší se v záruční době až do možné celkové výše téměř 438 mil. Kč, přičemž ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. soudy oznámila, že tato pohledávka je nepodmíněná ve výši cca 21,3 mil. Kč. Dále se jedná o nepodmíněné pohledávky z odpovědnosti za vady, resp. náhrady škody za odstranění vad díla, a ze smluvní pokuty za prodlení s odstraněním reklamovaných vad díla, a to v celkové výši přes 13 mil. Kč. Tyto přihlášené pohledávky byly ze strany insolvenčního správce popřeny. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. proto podala v červenci 2016 k Městskému soudu v Praze žalobu na určení pravosti a výše všech popřených pohledávek. O této žalobě dosud nebylo rozhodnuto. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. se nadto domáhá svých práv plynoucích z bankovní záruky vystavené PPF bankou a.s., a to žalobou na zaplacení částky cca 43 mil. Kč podanou v březnu 2016 k Obvodnímu soudu pro Prahu 6. O této žalobě dosud nebylo rozhodnuto.
24. V insolvenčním řízení vedeném na majetek společnosti VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s. (VPE) byly společnostmi ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. přihlášeny pohledávky související s realizací projektu výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Ledvice a komplexní obnovy Elektrárny Prunéřov II. Konkrétně se jedná o podmíněnou pohledávku za potenciální vady díla vyskytnuvší se v záruční době až do možné celkové výše cca 8 783 mil. Kč (pouze ve vztahu k EPR II). Dále se jedná o nepodmíněné pohledávky v celkové výši přesahující 20 mil. Kč (ve vztahu k EPR II) a přesahující 105 mil. Kč (ve vztahu k novému zdroji v Elektrárně Ledvice). Na přezkumném jednání konaném v listopadu 2016 byly ve vztahu k EPR II ze strany společnosti VPE a insolvenčního správce co do pravosti i výše popřeny přihlášené podmíněné i nepodmíněné pohledávky v celkové výši téměř 8 783 mil. Kč (tedy všechny přihlášené pohledávky vztahující se k EPR II, s výjimkou nepodmíněných pohledávek přihlášených z titulu podnájemních smluv ve výši převyšující 338 tis. Kč) a zároveň byly ve vztahu k novému zdroji v Elektrárně Ledvice ze strany společnosti VPE co do pravosti i výše popřeny všechny nepodmíněné pohledávky v celkové výši přesahující 105 mil. Kč. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. proto podala v prosinci 2016 ke Krajskému soudu v Ostravě 4 incidenční žaloby na určení pravosti a výše všech popřených pohledávek. O těchto žalobách dosud nebylo rozhodnuto.

#### **Polsko**

25. V roce 2009 společnost Agrowind Końcówko sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti 7 společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je Eco-Wind Construction S.A. (EWC), a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22 653 583 PLN plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. Ke dni 4. 12. 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112 712 952 PLN plus úroky (cca 684 mil. Kč). Trvání soudního sporu lze očekávat v délce až několika let.

## Turecko

26. Společnost Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) od roku 2011 a společnost Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) od roku 2013 podávaly odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na základě kterých se snižovala část provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Výše provozních nákladů společností SEDAŞ a SEPAŞ je definována rozhodnutím EPDK. Výše provozních nákladů obou společností byla postupně snižována rozhodnutími EPDK, proti kterým se společnosti odvolávaly a usilovaly o zrušení rozhodnutí. Dne 18. 12. 2012 byl jeden ze sporů rozhodnut správním soudem v Ankaře ve prospěch společnosti SEDAŞ. EPDK se proti prvoinstančnímu rozhodnutí odvolal k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka. O odvolání nebylo dosud rozhodnuto. Během roku 2016 byly 4 spory rozhodnuty správním soudem ve prospěch regulátora EPDK. Společnosti SEPAŞ a SEDAŞ se proti prvoinstančnímu rozhodnutí odvolaly k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka. O odvoláních dosud nebylo rozhodnuto. Zbývající soudní spor je ve fázi podávání vyjádření.
27. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem upravující vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacené zákazníky těchto společností. V případě společností Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) a Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) je celková výše v současné době probíhajících sporů pro společnosti nemateriální a díky legislativě přijaté v průběhu roku 2016 je očekáváno, že spory budou rozhodnuty ve prospěch společností SEDAŞ a SEPAŞ.
28. Společnost Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) podala v březnu a květnu 2016 tři správní žaloby a společnost Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) 2 správní žaloby proti rozhodnutím tureckého energetického regulačního úřadu (EPDK), kterými jsou upraveny limity příjmů společnosti SEDAŞ z distribuce elektřiny v regulačním období let 2016 až 2020 včetně způsobu jejich výpočtu a využití, respektive kterými jsou upraveny limity příjmů z prodeje elektřiny a limity na náklady a výdaje společnosti SEPAŞ v regulačním období let 2016 až 2020. Soud první instance rozhodl v jednom ze sporů dne 6. 3. 2017 částečně ve prospěch společnosti SEPAŞ. Lhůta pro odvolání momentálně běží.

## Rumunsko

29. Většina sporů vzniklých v souvislosti s výstavbou parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac v Rumunsku byla úspěšně ukončena. V srpnu 2016 farma větrných elektráren vyhrála nejdůležitější spor týkající se vlastnictví pozemku pod transformační stanicí. Rozhodnutí odvolacího soudu v Konstantě je konečné a nelze se proti němu odvolat.

## Bulharsko

30. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se v letech 2015 a 2016 odvolaly proti mnoha rozhodnutím regulátora – Komise pro energetickou a vodní regulaci (KEVR) – stanovujícím ceny elektřiny. Probíhají soudní jednání.
31. Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se odvolala proti některým rozhodnutím regulátora stanovujícím ceny za přístup k distribuční síti pro výrobce elektřiny z OZE vykupované za preferenční ceny a kompenzační povinnost vůči výrobcům elektřiny z OZE. Cenové rozhodnutí regulátora pro ceny za přístup k distribuční síti pro výrobce z OZE bylo zrušeno soudem. Případ byl vrácen regulátorovi pro nové rozhodnutí. Další soudní jednání ohledně stanovení kompenzační povinnosti vůči jednotlivým výrobcům elektřiny z OZE probíhají.
32. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se odvolaly proti vyhlášce č. 1 z 5. 4. 2013, jejímž prostřednictvím regulátor stanovil regulované ceny elektřiny. Soud v souladu s požadavky společností zrušil část článku 10 uvedené vyhlášky. Proti tomuto rozhodnutí podal regulátor odvolání. Rozhodnutím soudu ze dne 23. 2. 2016 Nejvyšší správní soud s konečnou platností zrušil body 2 a 6 článku 10 par. 2, nařízení č. 1 pro regulaci cen elektřiny vztahujících se k absenci uznávání výdajů souvisejících s řízením odchylek a jalové energie v cenách elektřiny. Rozhodnutí soudu bylo zveřejněno ve věstníku 15. 3. 2016 a je účinné. Na základě odvolání EVN ve stejné věci Nejvyšší správní soud vydal rozhodnutí, které není jednoznačné a které bylo zveřejněno ve věstníku 16. 12. 2016, a je účinné. Po právní analýze předmětného rozhodnutí Nejvyššího správního soudu se společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD rozhodly, že fakturace jalové elektřiny je možná.
33. V březnu 2014 NEK podal žalobu u sofijského městského soudu proti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, kterou NEK nárokoval platby za dodávky elektřiny v letech 2011 a 2012 ve výši 5,9 mil. BGN (přibližně 84 mil. CZK). CEZ Razpredelenie Bulgaria AD reagoval předložením námitek vůči žalobě společnosti NEK. V rámci uzavřeného jednání, které se konalo dne 1. 6. 2015, soud neuznal žalobní nárok společnosti NEK a místo toho jako žalobce předvolal ESO EAD, provozovatele přenosové soustavy. Další řízení proběhne v dubnu 2017.

34. V důsledku provedeného regulačního auditu dodržení podmínek distribuční licence v období od 1. 7. 2008–30. 11. 2013 ze strany KEVR bylo společností CEZ Razpredelenie Bulgaria AD doručeno 981 správních rozhodnutí o porušení povinností, ke kterým společnost předložila písemné námítky. Na základě podaných námitek obdržela následně CEZ Razpredelenie Bulgaria AD 206 sankčních rozhodnutí vydaných KEVR ve výši 20 000 BGN (cca 283 tis. Kč) za každé porušení. Společnost se proti všem sankčním rozhodnutím řádně odvolala. Ke dni uzávěrky výroční zprávy existuje 176 pravomocných soudních rozhodnutí, z čehož 91 z nich uložené sankce potvrzuje a ty byly společností uhrazeny, 85 rozhodnutí s konečnou platností sankce zamítlo. Zbývající řízení stále probíhají.
35. Pokračovalo řízení o porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže a čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování Evropské unie (kartelové dohody spočívající v jednání ve shodě a pro zneužití dominantního postavení) ze strany společností ČEZ a dalších společností v souvislosti s otevřením trhu s elektřinou, zahájené Komisí na ochranu konkurence (KOK) v roce 2013. Slyšení se konalo dne 22. 10. 2014 a v červenci 2015 si KOK vyžádala doplňující informace a dokumenty od společností CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Trade Bulgaria EAD. Od té doby nepodnikla KOK žádné další kroky ani nevydala žádné rozhodnutí. Mimo to zahájila KOK proti společností CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD v letech 2015 a 2016 několik dalších řízení s možností maximální pokuty do výše 10% obrátu. Řízení není dokončeno.
36. Dne 17. 9. 2015 podala Národní energetická společnost EAD (NEK) žalobu na společnost CEZ Elektro Bulgaria AD z důvodu údajné pohledávky za nezaplacenou elektřinu za období leden až únor 2014. Je nárokována částka ve výši 6,4 mil. BGN (cca 88,2 mil. Kč) zahrnující i sankční úrok. Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD vznesla proti žalobě námítku pro neopodstatněnost, neboť proti těmto pohledávkám provedla zápočet svých pohledávek za žalobcem. Dne 11. 10. 2016 soud první instance vydal nejasné rozhodnutí. Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD se odvolala. Soudní řízení stále probíhá.
37. Komise pro ochranu před diskriminací otevřela případ č. 258/2008 za údajnou diskriminaci na základě etnického původu vyvolaný instalací rozvodných skříní ve výšce 6–8 m v některých oblastech, a přitom v jiných oblastech ve výšce 1–2 m. Soudní dvůr Evropské unie v Lucemburku rozhodl dne 16. 7. 2015, že Anelya Nikolova byla diskriminována. Správní soud v Sofii převzal tento případ. Další soudní řízení je odloženo na 27. 3. 2017.

## Jiná řízení

### Bulharsko

Dne 12. 7. 2016 ČEZ, a. s., formálně podal u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájil mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodu neochránění investice. K tomuto kroku se rozhodl po celé řadě zásahů bulharských institucí, které podle jeho názoru poškodily podnikání společností Skupiny ČEZ v Bulharsku a v důsledku dlouhodobě se nezlepšující kritické situace na tamním energetickém trhu. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. ČEZ opakovaně vyzýval bulharskou vládu k urychlené nápravě stávajícího stavu a kompenzaci vzniklých škod. V listopadu 2015 zaslal bulharské vládě formální předžalobní výzvu (tzv. Notice of Dispute), ve které žádal o vyřešení sporu smířčí cestou a vyhradil si právo zahájit investiční arbitráž. Snaha o smírné jednání s bulharskou vládou nevedla od listopadu 2015 k žádné oficiální reakci kompetentních orgánů. Po uplynutí lhůty pro smírné řešení v květnu 2016 formálně avizoval ČEZ, a. s., Bulharsku, že mezinárodní arbitrážní řízení zahájí.

### Česká republika

Policejní orgán v rámci vyšetřování možné trestné činnosti související se získáním licence na provoz FVE Vranovská Ves vydal v souladu s trestním řádem usnesení o zajištění náhradní hodnoty pravděpodobného výnosu z této trestné činnosti, a to:

1. zajištění pohledávek společností ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., vůči společnosti OTE, a.s., ve formě vyplácené podpory zeleného bonusu, a to v celkové výši 382 957 000 Kč. Předmětná částka bude po dobu trvání zajištění uložena na bankovním účtu u České národní banky a společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., nemůže s těmito prostředky nakládat.
2. zajištění peněžních prostředků na bankovním účtu společností ČEZ, a. s., ve výši 223 119 059 Kč. Po dobu trvání zajištění nemůže společnost ČEZ, a. s., s těmito prostředky nakládat.

V obou případech se jedná o předběžná zajišťovací opatření provedená orgány činnými v trestním řízení v kauze, kdy obviněné osoby nejsou zaměstnanci společností Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., potažmo ČEZ, a. s., je v tomto případě v pozici poškozeného.

## Energetické centrum

Společnost Energetické centrum je provozovatelem biomasové technologie v Jindřichově Hradci, která vyrábí elektřinu a tepelnou energii z čisté biomasy.

energetické centrum  
v Jindřichově Hradci  
vyrobí ročně více  
než 30 milionů kWh  
ekologické elektřiny  
a 130 000 GJ tepla

biomasa  
je spalována  
při teplotě  
400 °C

A co to vlastně biomasa je a z čeho vzniká? Jde především o obilnou nebo řepkovou slámu a traviny v podobě sena. Jako palivo lze využít i kukuřici, lněnou slámu nebo miscanthus. Sláma a seno jsou slisovány a dodávány v podobě standardizovaných balíků. Takových se v Energetickém centru ročně spálí více než 120 tisíc.

Málokdo ví, že společnost Energetické centrum byla původně součástí textilky Jitka a sloužila k pokrytí její potřeby elektřiny a tepla výhradně spalováním fosilních zdrojů energie. Později byla rekonstruována na zdroj využívající k výrobě energie biomasu. Materiál ke zpracování společnost sváží z okruhu sedmdesáti kilometrů. Dodavateli biomasy jsou malé soukromé podniky převážně z Jihočeského a Jihomoravského kraje a z kraje Vysočina.

Biomasa se nijak neupravuje. Jejím nejdůležitějším kvalitativním parametrem je vlhkost. Obsah vlhkosti je závislý na klimatických podmínkách v době sklizně a na způsobu uskladnění.

**základním palivem jsou balíky slámy, sena a cíleně pěstované energetické rostliny**

**palivo rostlinného původu je skladováno v uzavřené hale**

**v provozu je zaměstnáno více než 40 specialistů**

# Základní organizační schéma společnosti ČEZ, a. s., k 16. 3. 2017

valná hromada

dozorčí rada

**představenstvo**

**divize generálního ředitele**

Daniel Beneš  
generální ředitel

**divize finance**

Martin Novák  
ředitel divize

**divize výroba**

Ladislav Štěpánek  
ředitel divize

interní audit

kommunikace a marketing  
Skupiny ČEZ

ochrana Skupiny ČEZ

system řízení

inspektorát bezpečnosti  
Skupiny ČEZ

právní služby

strategie

corporate compliance

public affairs Skupiny ČEZ

kancelář generálního ředitele

účetnictví

centrální controlling

financování

daně

řízení rizik

správa majetkových účastí

bezpečnost

řízení výroby

řízení aktiv

centrální inženýring

obnova zdrojů

podpora řízení divize výroba

Jaderná elektrárna Dukovany

Jaderná elektrárna Temelín

Elektrárna Mělník, Teplárna Trmice

Elektrárny Počerady a Ledvice

Elektrárny Tušimice a Prunéřov

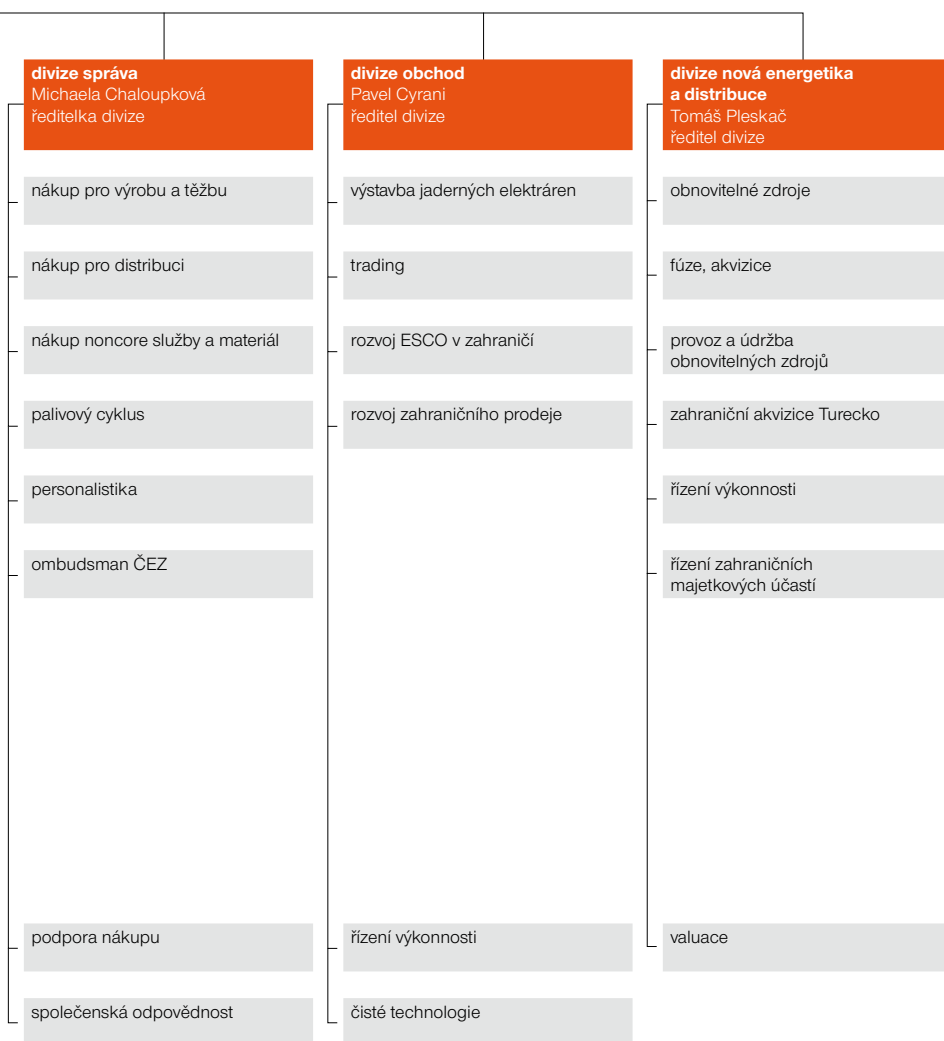
Vodní elektrárny

Elektrárny Poříčí, Hodonín

kancelář ředitele divize výroba



výbor pro audit



## Informace pro akcionáře a investory

Finanční kalendář	Datum
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2016 – elektronická verze česká a anglická	19. 4. 2017
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2016 – tištěná verze česká	19. 4. 2017
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2016 – tištěná verze anglická	2. 5. 2017
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2017	11. 5. 2017
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2017	11. 5. 2017
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2017	8. 8. 2017
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2017	8. 8. 2017
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2017	31. 8. 2017
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2017	7. 11. 2017
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2017	7. 11. 2017

### Kontakty

Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ		
Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Roman Gazdík	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
Přehled oblastních kontaktů v České republice	<a href="http://www.cez.cz/cs/pro-media/kontakt-pro-media.html">http://www.cez.cz/cs/pro-media/kontakt-pro-media.html</a>	
Informační centra	<a href="http://www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/kontakty-skupina-cez/informacni-centra.html">http://www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/kontakty-skupina-cez/informacni-centra.html</a>	
Virtuální prohlídky elektráren	<a href="http://virtualniprohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky/">http://virtualniprohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky/</a>	
Vztahy s investory		
Jan Brožík	jan.brozik@cez.cz	+420 211 042 305
Jan Hájek	jan.hajek@cez.cz	+420 211 042 687
Internetové stránky	<a href="http://www.cez.cz">www.cez.cz</a>	
Internetové stránky v němčině	<a href="http://www.cez.cz/de/home.html">www.cez.cz/de/home.html</a>	
Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	+420 211 043 362
Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
Nadace ČEZ	<a href="http://www.nadacecez.cz">www.nadacecez.cz</a>	+420 211 046 720

Kontakty		
Zákaznická linka v České republice – prodej poštou: ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. Guldenerova 2577/19 326 00 Plzeň	cez@cez.cz	+420 371 100 100 +420 840 840 840 fax: +420 371 102 008
Zákaznická linka v České republice – distribuce poštou: ČEZ Distribuce, a. s. Guldenerova 2577/19 326 00 Plzeň	info@cezdistribece.cz	+420 800 850 860
Zákaznická linka v Bulharsku	zaklienta@cez.bg	0700 10 010 (při volání z Bulharska) fax: +359 (0)28 959 667
Zákaznická linka v Maďarsku	sales@cez.hu	+36 1 266 9324 fax: +36 1 266 9331
Zákaznická linka v Rumunsku – prodej poštou: CEZ Romania S.A. Str. Depozitelor 2 Târgu Jiu, judetul Gorj cod postal 210238	cez_crc@cez.ro	0251 929 (při volání z Rumunska) fax: 0248 524 834
Zákaznická linka v Rumunsku – distribuce poštou: Distributie Oltenia S.A. Str. Depozitelor 2 Târgu Jiu, judetul Gorj cod postal 210238	distributie@distributieoltenia.ro	0800 500 000 0251 408 006 0251 408 007 0251 408 008
Zákaznická linka na Slovensku	cez@cez.sk	0850 888 444 (při volání ze Slovenska)
Webová obchodní kancelář	<a href="http://www.cez.cz/cs/sluzby-pro-zakazniky/cez-online.html">www.cez.cz/cs/sluzby-pro-zakazniky/cez-online.html</a>	
Ombudsman Skupiny ČEZ v České republice Josef Sedlák poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Hvězdova 1716/2b 140 62 Praha 4	<a href="http://www.cez.cz/cs/odpovedna-firma/ombudsman.html">www.cez.cz/cs/odpovedna-firma/ombudsman.html</a>	nelze kontaktovat telefonicky
Ombudsman Skupiny ČEZ v Bulharsku Radoslav Dimitrov poštou na adrese: Tsarigradsko Shosse 159 1784 Sofie	<a href="http://www.cez.bg/bg/za-nas/energien-ombudsman/vrazka-ombudsman.html">www.cez.bg/bg/za-nas/energien-ombudsman/vrazka-ombudsman.html</a>	+359 (0) 28 958 450 fax: +359 (0) 28 959 770

## Výklad vybraných pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
EIA	Environmental Impact Assessment Vyhodnocení vlivů na životní prostředí.
EPC	Energy Performance Contracting Metodu EPC lze charakterizovat jako zaručení předpokládaného snížení spotřeby energie, které se projeví v úsporách provozních nákladů, použitých na splácení původní investice.
Horizon 2020	Rámcový program Evropské unie pro výzkum a inovace na období let 2014–2020 určuje rámec pro unijní podporu výzkumných a inovačních činností.
INES	International Nuclear Event Scale Mezinárodní stupnice hodnocení závažnosti jaderných událostí. Používá se od března 1990. Zařazuje události do 7 stupňů. Události, které nemají žádný bezpečnostní význam a jsou klasifikovány stupněm 0 (pod stupnicí), se nazývají odchylky. Podle metodiky MAAE není vhodné používat události INES pro porovnávání bezpečnosti mezi jednotlivými elektrárnami, provozovateli a zeměmi. Postupy pro sdělování méně významných událostí veřejnosti se mohou lišit a je obtížné zajistit přesnou shodu při hodnocení událostí mimo stupnici, na stupni 0 a na stupni 1.
KVET	Kombinovaná výroba elektřiny a tepla.
MAAE	International Atomic Energy Agency, zkráceně IAEA Mezinárodní agentura pro atomovou energii – nezávislá mezivládní organizace v systému OSN pro vědu a technologii v oblasti mírového využívání jaderné energie v souladu se Smlouvou o nešíření jaderných zbraní.
NEA	Nuclear Energy Agency Agentura pro jadernou energii – mezivládní agentura, která usnadňuje spolupráci mezi zeměmi s pokročilejší jadernou technologií, infrastrukturou a snahou o dokonalost v oblasti jaderné bezpečnosti, techniky, vědy, životního prostředí a práva.
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj.
OTC	Over the Counter Označení pro mimoburzovní trh s cennými papíry a jinými finančními instrumenty. Obchody probíhají přímo mezi dvěma protistranami, které si domlouvají individuální podmínky každého obchodu.
OTE	Společnost OTE, a.s. Vykonává činnost operátora trhu na základě licence od Energetického regulačního úřadu. Organizuje krátkodobý trh s plynem i s elektřinou a ve spolupráci s provozovatelem přenosové soustavy vyrovnávací trh s regulační energií. Vyhodnocuje odchylky mezi skutečnými a sjednanými dodávkami/odběry elektřiny a zemního plynu za celé území České republiky, zajišťuje dále jejich zúčtování a vypořádání u subjektů zúčtování.
OZE	Obnovitelné zdroje energie Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn.
Public affairs	Strategický a komunikační vliv firem na rozhodovací procesy v politice nebo na jiné subjekty přijímající rozhodnutí.
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
SUSEN	Sustainable energy Projekt Udržitelná energetika byl schválen Evropskou komisí v prosinci 2011. Představuje posílení výzkumné infrastruktury v energetice České republiky a významný impuls k rozvoji týmů a znalostí v oblasti energetických technologií.

## Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
FO	funkční období
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt; jednotka výkonu
Wh	watthodina; jednotka práce

Názvy společností jsou s výjimkou tří kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy. Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ jsou uvedeny v následující tabulce. Názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem „Zprávy o vztazích“, jež je součástí této výroční zprávy.

### Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
ABArent s. r. o.	ABArent s. r. o.
ABB	ABB s.r.o.
ACTHERM, spol. s r.o.	ACTHERM, spol. s r.o.
AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o.	AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o.
Agrowind Kończewo sp. z o.o.	Agrowind Kończewo sp. z o.o.
AKKÖK	Akkök Holding A.S.
ArcelorMittal Ostrava a.s.	ArcelorMittal Ostrava a.s.
ARRIVA PRAHA	ARRIVA PRAHA s.r.o.
BD ŘÍČANY s.r.o.	BD ŘÍČANY s.r.o.
Biocel Paskov a.s.	Biocel Paskov a.s.
Boston Capital Services Ltd.	Boston Capital Services Ltd.
Burza cenných papírů Praha, a.s.	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Bytové družstvo Vyhlička, družstvo v likvidaci	BYTOVÉ DRUŽSTVO VYHLÍDKA, družstvo v likvidaci
Celostátní služba osobní dozimetrie, s.r.o. /CSOD, s.r.o./	Celostátní služba osobní dozimetrie, s.r.o. /CSOD, s.r.o./
Centrální depozitář cenných papírů, a.s.	Centrální depozitář cenných papírů, a.s.
CGN	China General Nuclear Power Group – 中国广核集团
ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.	ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.
CP Praha s.r.o., v likvidaci	CP Praha s.r.o., v likvidaci
ČEPS	ČEPS, a.s.
Česká pojišťovna	Česká pojišťovna a.s.
Česká pošta, s.p.	Česká pošta, s.p.
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.	ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.
Český institut interních auditorů, z.s.	Český institut interních auditorů, z.s.
ČESKÝ TELECOM, a.s.	ČESKÝ TELECOM, a.s.
Dalkia Česká republika, a.s.	Dalkia Česká republika, a.s.
Daňová akademie s.r.o.	Daňová akademie s.r.o. v likvidaci
Deloitte Audit s.r.o.	Deloitte Audit s.r.o.
Denní centrum Barevný svět, o. p. s.	Denní centrum Barevný svět, o. p. s.
DIAMO	DIAMO, státní podnik
Elektrárna Chvaletice	Elektrárna Chvaletice a.s. (dnes Sev.en EC, a.s.)
DZD, v.o.s.	DZD, v.o.s.
E.ON	Skupina E.ON
EKO-KOM, a.s.	EKO-KOM, a.s.
ENVINET a.s.	ENVINET a.s.
Ernst & Young Audit, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ESB Elektro, a.s.	ESB Elektro, a.s.
ESB Montáže, a.s.	ESB Montáže, a.s.
ESB Rozvaděče, a.s.	ESB Rozvaděče, a.s.
ESSOX	ESSOX s.r.o.
Expat Support s.r.o.	Expat Support s.r.o.
FVE Vranovská ves	FVE Vranovská ves a.s.
GPW	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie SA
Chemické závody Sokolov, státní podnik	Chemické závody Sokolov, státní podnik
Chladicí věže Praha, a. s.	Chladicí věže Praha, a. s.
i4wifi a.s.	i4wifi a.s.

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
IFRE a.s.	IFRE a.s.
IFRE FJ s.r.o.	IFRE FJ s.r.o.
IFRE INDUSTRY a.s.	IFRE INDUSTRY a.s.
IP Exit, a.s.	IP Exit, a.s.
i-Tech Capital, a.s.	i-Tech Capital, a.s.
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.
juwi s.r.o.	juwi s.r.o.
Katowicki Holding Węglowy S.A.	Katowicki Holding Węglowy S.A.
KHNP	KHNP (Korea Hydro & Nuclear Power Co., Ltd.) – 한국수력원자력
Kompania Węglowa S.A.	Kompania Węglowa S.A.
KORLEA INVEST, a.s., organizační složka	KORLEA INVEST, a.s., organizační složka
KOTOUČ ŠTRAMBERK	KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.
KPMG Česká republika, s.r.o.	KPMG Česká republika, s.r.o.
KPMG Česká republika Audit, s.r.o.	KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Krkonošské vápenky Kunčice	Krkonošské vápenky Kunčice , a.s.
KSV,s.r.o.	KSV,s.r.o.
Lesy České republiky, s.p.	Lesy České republiky, s.p.
Lignit Hodonín, s.r.o.	Lignit Hodonín, s.r.o.
Loyalty Consulting s.r.o.	Loyalty Consulting s.r.o.
M 8 Slovakia, spol. s r. o.	M 8 Slovakia, spol. s r. o.
McKinsey & Company	Skupina McKinsey & Company
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH
MODŘANY Power, a.s.	MODŘANY Power, a.s.
MOL Nyrt.	MOL Nyrt.
Moody's Investors Service Ltd.	Moody's Investors Service Ltd.
Moravská energetická a.s.	Moravská energetická a.s.
MPEC (Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Bielsku Podlaskim)	MPEC (Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Bielsku Podlaskim)
NADACE HANUŠE GOLDSCHIEDERA PRO ČESKÝ GOLF	NADACE HANUŠE GOLDSCHIEDERA PRO ČESKÝ GOLF
NUVIA a.s.	NUVIA a.s.
O2 Czech Republic a.s.	O2 Czech Republic a.s.
OKD	OKD, a.s. (pozn.: v úpadku)
OKTE	OKTE, a.s.
Olife Corporation, a.s.	Olife Corporation, a.s.
OTE	OTE, a.s.
P77 s.r.o.	P77 s.r.o.
PASKI CLUB, v.o.s.	PASKI CLUB, v.o.s.
PASSERINVEST GROUP	PASSERINVEST GROUP, a.s.
Perálec 77, s.r.o.	Perálec 77, s.r.o.

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
PG SILESIA Sp. z o.o.	PG SILESIA Sp. z o.o. (Przedsiębiorstwo Górnicze „SILESIA“ Sp. z o.o.)
pinn partners s.r.o.	pinn partners s.r.o.
PLP a.s.	PLP a.s.
Pražská teplárenská	Pražská teplárenská a.s.
První energetická a.s.	První energetická a.s.
ROSATOM	Státní společnost pro jadernou energii „Rosatom“ – Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
Saša - Sun s.r.o.	Saša - Sun s.r.o.
SEPS	Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.
Slovenské elektrárne	Slovenské elektrárne, a.s.
Slovnaft	SLOVNAFT, a.s.
Sokolovská uhelná	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
sonnen	sonnen GmbH
SPP - distribúcia	SPP - distribúcia , a.s.
SPR a.s.	SPR a.s.
SŽDC	Správa železniční dopravní cesty, státní organizace
Standard & Poor's Credit Market Services Europe Limited	Standard & Poor's Credit Market Services Europe Limited
STAR Research & Innovation Cluster, z. ú.	STAR Research & Innovation Cluster, z. ú.
Stratego Invest a.s.	Stratego Invest a.s.
SunFire	SunFire GmbH
ŠKODA JS	ŠKODA JS a.s.
TVEL	akciová společnost TVEL – акционерное общество «ТВЭЛ»
Ultra Plus Holding Limited	Ultra Plus Holding Limited
UNIPETROL, a.s.	UNIPETROL, a.s.
UNIPETROL RPA, s.r.o.	UNIPETROL RPA, s.r.o.
United Energy, a.s.	United Energy, a.s.
Vápenka Čertovy schody	Vápenka Čertovy schody a.s.
VÁPENKA VITOŠOV	VÁPENKA VITOŠOV s.r.o.
Veolia Energie ČR, a.s.	Veolia Energie ČR, a.s.
VÍTKOVICE, a.s.	VÍTKOVICE, a.s.
VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s.	VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s.
Vršanská uhelná	Vršanská uhelná a.s.
VT-SUN, s.r.o.	VT-SUN, s.r.o.
Walo Bertschinger AG	Walo Bertschinger AG
Westinghouse	skupina Westinghouse
wpd onshore GmbH & Co. KG	wpd onshore GmbH & Co. KG
Zdeněk - Sun s.r.o.	Zdeněk - Sun s.r.o.

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

## Metodika výpočtu ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkazů či jejichž složky nejsou přímo dostupné ze standardizovaných účetních výkazů (účetní závěrka). Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

<b>Čistý dluh</b>	
Účel:	Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. nominální hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva společnosti. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení společnosti, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli firmy.
Definice:	Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku + Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku + Krátkodobé úvěry - (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva).
<b>Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)</b>	
Účel:	Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.
Definice:	Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.  Změna definice oproti poslední zveřejněné verzi ze dne 8. 11. 2016 (v rámci výsledků za I.–III. čtvrtletí 2016): z definice byla vyjmuta úprava o ztráty/zisky z prodeje dceřiných podniků s ohledem na rozvojovou strategii Skupiny ČEZ.
<b>Dividenda na akcii (hrubá)</b>	
Účel:	Ukazatel vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti (zpravidla za uplynulý rok), který odpovídá vlastnictví jedné akcie. Následná výplata podílu na zisku zpravidla podléhá zdanění, které může být odlišné pro různé akcionáře, proto je vykazována příslušná hodnota před uplatněním zdanění.
Definice:	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcii v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozích období).
<b>EBITDA (EBIT před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku)</b>	
Účel:	Jedná se o významný ekonomický ukazatel, který vyjadřuje provozní výkonnost firmy, srovnatelnou s jinými společnostmi, protože nesouvisí s politikou účetního odpisování a kapitálovou strukturou dané společnosti a daňovým režimem. Patří k základním ukazatelům, prostřednictvím kterých společnosti stanovují své hlavní finanční a strategické cíle.
Definice:	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy +/- Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu (včetně odpisů trvale zastavených investic) + prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	
Účel:	Vyjadřuje schopnost firmy snižovat a splácet svůj dluh a také její možnosti přijmout další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.
Definice:	Čistý dluh / EBITDA. U EBITDA se používá hodnota za posledních 12 měsíců, u Čistého dluhu stav ke konci období, tj. k 31. 12. sledovaného období.



**Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)**

Účel: Vyjadřuje míru zhodnocení kapitálu vloženého do hlavní podnikatelské činnosti podniku. Slouží k porovnání výnosnosti s podobnými podniky v rámci odvětví.

Definice:  $EBIT \times (1 - \text{sazba daně z příjmů právnických osob}) / \text{Průměrný investovaný kapitál}$ .

U investovaného kapitálu se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.

**Investovaný kapitál**

Definice: Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál.

**Čistý pracovní kapitál**

Definice: Oběžná aktiva - Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty - Krátkodobé závazky + Krátkodobé úvěry + Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku + Rezervy v rámci krátkodobých závazků.

**Rentabilita aktiv (ROA) čistá**

Účel: Ukazuje, jak efektivně jsou aktiva využívána k tvorbě zisku. Slouží k porovnání ziskovosti s podniky podobnými svou velikostí a produkty.

Definice:  $\text{Zisk po zdanění} / \text{Průměrná Aktiva celkem}$ .

U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Aktiv se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.

Poznámka: Zveřejňuje se pouze pro ČEZ, a. s.

**Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá**

Účel: Jedná se o poměrový ukazatel dosaženého zisku a investovaného kapitálu akcionářů do dané společnosti. Umožňuje investorovi porovnání zhodnocení investice (dosažené ROE za uplynulé období) s jeho očekáváním.

Definice:  $\text{Zisk po zdanění} \text{ přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku} / \text{Průměrný Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku}$ .

U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Vlastního kapitálu se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.

Poznámka: V případě hodnoty pro ČEZ, a. s., se v čitateli používá Zisk po zdanění a ve jmenovateli Vlastní kapitál.

Většina složek výpočtů jednotlivých ukazatelů je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtů, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou definovány následovně:

**Ukazatel Čistý dluh – položka Vysoce likvidní finanční aktiva (v mil. Kč):**

	k 31. 12. 2015	k 31. 12. 2016
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry	946	-
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-	7
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	3 852	2 945
Krátkodobé termínované vklady	7 315	2 040
Dlouhodobé termínované vklady	-	500
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	676	4 646
<b>Celkem vysoce likvidní finanční aktiva</b>	<b>12 789</b>	<b>10 138</b>

**Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky:**

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	2015	2016
Zisk po zdanění	mil. Kč	20 547	14 575
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	mil. Kč	7 685	3 114
Opravné položky k developovaným projektům <sup>1)</sup>	mil. Kč	9	671
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu společných podniků <sup>2)</sup>	mil. Kč	-	1 312
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů <sup>3)</sup>	mil. Kč	-576	-32
Ostatní mimořádné vlivy	mil. Kč	-	-
<b>Zisk po zdanění očištěný</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>27 666</b>	<b>19 640</b>

<sup>1)</sup> v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady (opravné položky k zásobám)

<sup>2)</sup> v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci

<sup>3)</sup> v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů (odložená daň)

# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2016

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., IČO 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, vypracovalo ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 (dále také „relevantní období“).

## 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

### Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ, a. s.	
IČO:	45274649
Sídlo:	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
Zapsaná v obchodním rejstříku	vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

### Ovládající osoba:

Česká republika – Ministerstvo financí	
název:	Ministerstvo financí České republiky
IČO:	00006947
Sídlo:	Praha 1, Letenská 525/15, PSČ 118 10

Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2016 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

### Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající osobou společností patřících do Skupiny ČEZ. Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba a jehož členy byly během roku 2016 následující řízené osoby: ČEZ Distribuce, a. s., (s účinností od 1. 8. 2016), ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ Teplárenská, a.s., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., Elektrárna Dětmarovice, a.s., Elektrárna Počeradky, a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., Elektrárna Dukovany II, a. s., (s účinností od 1. 11. 2016), Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Temelín II, a. s., (s účinností od 1. 11. 2016), Elektrárna Tisová, a.s., Telco Pro Services, a. s., Areál Třeboradice, a.s., Inven Capital, investiční fond, a.s., (s účinností do 31. 10. 2016), Severočeské doly a.s., PRODECO, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Revitrans, a.s., ČEZ Inženýring, s.r.o., MARTIA a.s. a Energo centrum Vítkovice, a. s. S účinností od 2. 1. 2017 byla z Koncernu ČEZ vyčleněna společnost Elektrárna Tisová, a.s.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické služby, s.r.o., je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a Směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES.

#### **Další osoby ovládané stejnou ovládající osobou:**

Podle informací poskytnutých společností Ministerstvem financí České republiky představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s.

Schéma struktury vztahů podnikatelského seskupení ovládaného Ministerstvem financí České republiky tvoří přílohu č. 1 zprávy o vztazích. Abecední seznam společností zahrnutých do tohoto schématu tvoří přílohu č. 2 zprávy o vztazích.

## **2. Úloha ovládané osoby**

Společnost ČEZ, a. s., je mateřskou společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Jejím úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

## **3. Způsob a prostředky ovládnání**

Česká republika – Ministerstvo financí ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Česká republika – Ministerstvo financí může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu ovládané osoby.

## **4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích**

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10% vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

## **5. Přehled vzájemných smluv**

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv<sup>1)</sup> účinných v roce 2016 mezi ČEZ, a. s., a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, který tvoří přílohu č. 3 zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

<sup>1)</sup> Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, je zachován jejich název v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

## 6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle §§ 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ, a. s., z nich nevznikla žádná újma, která by měla být předmětem vyrovnání dle §§ 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

## 7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými ze strany České republiky – Ministerstva financí v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

CENTRUM - F, a.s. v likvidaci (společnost zanikla k 21. 1. 2016)

HOLDING KLADNO a.s.“v likvidaci“

Ormlk, a.s.v likvidaci

Severočeské mlékárny, a.s. Teplice

STROJÍRNY TATRA PRAHA,a.s.v likvidaci

Zpráva o vztazích byla předložena dozorčí radě ČEZ, a. s., k přezkumu ve smyslu § 83 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

### Přílohy:

1. Schéma struktury vztahů 2016 (viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky)
2. Abecední seznam společností 2016 (viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky)
3. Přehled vzájemných smluv

### Příloha č. 3 Přehled vzájemných smluv

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
A.E. Wind S.A.	2012/4	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
A.E. Wind S.A.	2015/2	Loan Facility Agreement ze dne 16. 4. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004321	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 1. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004322	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 1. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004323	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 1. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcez Enerji A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 6. 12. 2010 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	4100503098	Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 28. 2. 2011
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 10. 5. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001691	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 10. 5. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001692	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 10. 5. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Areál Třeboradice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 8. 2013
Areál Třeboradice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 17. 10. 2016
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 11. 2016
Baltic Green Construction sp. z o.o.	4/2015	Loan Facility Agreement ze dne 20. 8. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Baltic Green VII sp. z o.o. w likwidacji	2015/3	Loan Facility Agreement ze dne 16. 4. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Bara Group EOOD	5600005110	The Agreement on the Provision of Advisory Services ze dne 1. 7. 2014 (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s výstavbou elektrárny na biomasu)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4101471046	Smlouva o dílo – provedení 3D scanu lopatek 2 turbin
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400029974	Smlouva o dílo – monitorování pole záření gama
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400033942	Smlouva o dílo – Eliminace TOC (celkový organický uhlík) z technologických médií
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400034251	Smlouva o poskytování technické pomoci při řešení poruchových stavů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400034590	Smlouva o poskytování technické pomoci při řešení poruchových stavů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400036055	Smlouva o dílo – Mikrobiologické proměření UV systému
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400036427	Smlouva o poskytování technické pomoci při řešení poruchových stavů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.		Smlouva o využití výsledků ze dne 22. 7. 2016
CEZ Bulgaria EAD	HS30023140	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023141	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	5600002751	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 1. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	5600004400	Individual Agreement on the Provision of Services No. III ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	5600007241	Individual Agreement on the Provision of Services No. IV ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	5600005111	Individual Agreement on the Provision of Services No. V ze dne 3. 12. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4100012667	Individual Agreement on the Provision of Services No. VI ze dne 10. 12. 2008 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4100088819	Individual Agreement on the Provision of Services No. VII ze dne 5. 11. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4101263303	Agreement on the Provision of Legal Services ze dne 9. 11. 2015 (předmět smlouvy: poskytování právních služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4101313450	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před bulharskými správními orgány)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 20. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 3. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Deutschland GmbH	2012/8	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ ESCO Poland B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 20. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2006
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 30. 9. 2013
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 15. 10. 2014

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 15. 10. 2009
CEZ Hungary Ltd.	4100060555	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Hungary Ltd.	5600004735	Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2013 (služby Tradingu)
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Maďarsku ze dne 14. 4. 2010
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o rozdělení zisku ze dne 30. 12. 2016 (záruky původu)
CEZ Hungary Ltd.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Maďarska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Hungary Ltd.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Hungary Ltd.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 8. 2006
CEZ Chorzów S.A.	XVIII/857	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 30. 11. 2006
CEZ Chorzów S.A.	ELC/U/13/000022	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 30. 10. 2013
CEZ Chorzów S.A.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 30. 11. 2006
CEZ ICT Bulgaria EAD	HS30031716	Individual Agreement on the Provision of Services No. V ze dne 15. 12. 2015 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ International Finance B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ International Finance B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ International Finance Ireland Ltd.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 10. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ International Finance Ireland Ltd.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2012 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ MH B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 27. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ MH B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ MH B.V.	2014/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Poland Distribution B.V.		Agreement on Provision of Advisory Services ze dne 29. 12. 2014 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Poland Distribution B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ Poland Distribution B.V.	2016/5	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Poland Distribution B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30034973/5600000350	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 19. 12. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30034975/5600000351	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 21. 12. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600007223	New Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 1. 1. 2016 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30023143/5600006086	Individual Agreement on the Provision of Services No. III ze dne 22. 9. 2009 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	CP/U/14/000026/4101335011	Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 16. 4. 2014
CEZ Polska sp. z o.o.	5600005695	Smlouva o poskytování poradenství v oblasti větrných projektů ze dne 3. 4. 2015
CEZ Polska sp. z o.o.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 24. 11. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Romania S.A.	HS30025510/5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 20. 8. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025518	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 21. 8. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025524	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 22. 8. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30043446/5600005086	Amendment No. 6 to the Individual Agreement on the Provision of Services No. III ze dne 7. 11. 2016 (předmět smlouvy: poskytování IT služeb)
CEZ Romania S.A.	4100020296	Agreement on the Provision of Services (předmět smlouvy: nájem GPS)
CEZ Romania S.A.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Silesia B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 27. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Silesia B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 7. 2006
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 7. 2006
CEZ Skawina S.A.		Rámcová smlouva na dodávku elektřiny ze dne 28. 11. 2008
CEZ Skawina S.A.	SK/00135/02033/11	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 22. 3. 2011
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2007
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 6. 2010
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 21. 11. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		17 smluv o individuální dodávce záruk původu
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 22. 12. 2015
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 2. 3. 2016
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 31. 3. 2015
CEZ Slovensko, s.r.o.	5600002650	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Slovensko, s.r.o.	5600003070	Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 2. 1. 2012 (finanční služby, služby řízení rizik, služby Tradingu)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou a zemním plynem na Slovensku ze dne 12. 8. 2013
CEZ Slovensko, s.r.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Slovenska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 11. 5. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Slovensko, s.r.o.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 1. 2012
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
CEZ Slovensko, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 21. 12. 2007
CEZ Srbija d.o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2007
CEZ Srbija d.o.o.	4100012777	Smlouva o poskytování služeb ze dne 19. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Srbija d.o.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Srbska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Srbija d.o.o.		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Srbsku ze dne 20. 10. 2008
CEZ Srbija d.o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 5. 11. 2006
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.		Smlouva o poskytování makléřských služeb na trzích organizovaných TGE (Towarową Giełda Energii, polská komoditní burza) ze dne 30. 7. 2014
CEZ Trade Bulgaria EAD		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2007
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Bulharsku ze dne 16. 7. 2008
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o poskytování služeb ze dne 26. 8. 2016 (služby Tradingu)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 15. 12. 2007
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 8. 2015
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2015
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 21. 12. 2009
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 8. 6. 2010 (podpůrné služby)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2013 (služby Tradingu)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 12. 2008 (služby hlášení dodávek/odběrů elektřiny operátorovi přenosové soustavy)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600006070	Smlouva o poskytování služeb ze dne 23. 7. 2015 (ICT služby)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 9. 6. 2008
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Záruční smlouva ze dne 1. 8. 2007 pro polského energetického regulátora (URE)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2009
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Rumunsku ze dne 29. 1. 2015
CEZ Trade Romania S.R.L.	5600007770	Smlouva o poskytování služeb ze dne 27. 12. 2016 (služby Tradingu)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s bilancováním obchodů s elektřinou v Rumunsku ze dne 27. 12. 2012
CEZ Trade Romania S.R.L.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 6. 2007
CEZ Vanzare S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 9. 2010
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 2. 2013
CEZ Vanzare S.A.	91_1	Agreement of the Issuance of Guarantees ze dne 23. 1. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CM European Power International B.V.		Loan Facility (předmět smlouvy: back-to-back úvěr pro účely financování tranche pod Loan Facility č. 0545878/01CRZ)
CM European Power Slovakia, s. r. o.	0545878/01CRZ	Loan Facility (předmět smlouvy: úvěr)
ČEPRO, a.s.	4400032764	Smlouva o přepravě vagonů s TOLEXEM
ČEPRO, a.s.	4400032765	Smlouva o nájmu cisternových vagonů pro přepravu TOLEXU
ČEPRO, a.s.	4400011154	Smlouva, jejímž předmětem je odběr z dodavatelské konsignace včetně nákladů souvisejících s dodáním motorové nafty v objektech Jaderné elektrárny Temelín a Jaderné elektrárny Dukovany
ČEPRO, a.s.	5600006821	Prodej TOLEXU
ČEZ Bohunice a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb (nákupní služby – výběrová a zadávací řízení)
ČEZ Bohunice a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb (poskytování mediálních služeb)
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010, ve znění dodatků
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010, ve znění dodatků
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	42004	Rámcová smlouva o havarijní výpomoci ostrov Poříčí ze dne 26. 4. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.	279281	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	30034054	Smlouva o připojení zařízení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4101098911	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4101100770	Rámcová smlouva o location swap a poskytování regulace při dodávkách elektrické energie do odděleného ostrova Poříčí ze dne 16. 5. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.	4101107323	Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů ze dne 15. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	4101245122	Smlouva o poskytování služeb regulace při dodávkách elektřiny do odděleného ostrova Střelná ze dne 26. 4. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.	4101418462	Kupní smlouva – odkup nemovitostí Vítkov
ČEZ Distribuce, a. s.	4101440647	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	4101492251	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4101508388	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4400019418	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022032	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400029943	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.		2 smlouvy o poskytování distribučních služeb ve znění dodatků ze dne 22. 12. 2015
ČEZ Distribuce, a. s.	4400014244	Kupní smlouva (pohonné hmoty)
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022264	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022272	Pronájem pozemků
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007540	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Distribuce, a. s.	4400009292	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400019020	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 8. 2013
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		3 smlouvy o úvěrovém rámci č. 2012/9, 2015/1, 2015/6
ČEZ Distribuce, a. s.		23 dohod o převodu vlastnického práva k trafostanicím
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 29. 9. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o ochraně důvěrných informací a o zpracování osobních údajů ze dne 22. 9. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 11. 8. 2015
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 8. 11. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 29. 11. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	286935	Smlouva o kontrolní činnosti – diagnostická měření, zkoušky a posudky v oblasti elektrických zařízení
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4101360352	Revize strojů pro Elektrárnu Ledvice
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400009229	Smlouva o dílo – periodické přezkoušení ochranných pomůcek
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400018682	Obsluha rozvodny
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400024087	Smlouva o poskytování služby odečtu tepla a zpracování dat z odběrných míst tepla
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400031454	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400034213	Diagnostická měření kabelů
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600001331	Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti preventivní údržby, oprav, provozování a odstraňování poruch na elektrickém zařízení v lokalitách vodních elektráren
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600002172	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400009291	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400029542	Rámcová smlouva o poskytování služeb do zahraničí
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600006000	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Dohoda o vedení seznamu osob s přístupem k vnitřním informacím společnosti ČEZ, a. s., ze dne 9. 8. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o ochraně důvěrných informací a o zpracování osobních údajů ze dne 22. 9. 2014
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o postupu pohledávek ve Skupině ČEZ pro účely provedení zápočtu ze dne 1. 1. 2013
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 8. 11. 2016
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 29. 9. 2016
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 11. 8. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100029620	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100419693	Rekultivace na odkališti Elektrárny Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100751524	Rekultivace na odkališti Elektrárny Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100770297	Smlouva o dílo – péstební péče v letech 2013–2017
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101004790	Rekultivace na odkališti Elektrárny Ledvice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101154125	Biologická rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101184566	Krajinotvorba Zbrod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101235218	Řešení čerpání vod ze zbytkového jezera
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101288828	Krajinotvorba, revitalizace, humanizace prostoru odkaliště Panský les
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101300008	Smlouva o dílo na realizaci Biokoridoru III
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101306666	Zpětné zasakování průsakových vod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101307199	Rekultivace odkaliště Fučík
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101317927	Rekultivace území po odstranění základů struskovodů z Elektrárny Pruněřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101331489	Zajištění prodeje kovového odpadu



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101356190	Renovace bubnu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101389613	Smlouva o dílo na realizaci rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101401701	Následná rekultivace odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101413869	Zajištění plnění REACH 2016 (REACH – Chemická politika EU)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101437064	Zabezpečení odkaliště Fučík po plavení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101440739	Likvidace jímek
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101451385	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101452528	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101461969	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101463649	Smlouva o dílo na realizaci cestních sítí na odkališti Panský les
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101465993	Rekonstrukce řídicího systému a počítačů pro suchý odběr popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101478661	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101480401	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101482344	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101489114	Rekonstrukce čerpadel LINATEX
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101493511	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101499598	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101506490	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101506493	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101508224	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101509903	Technická rekultivace – likvidace zbytkových objektů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101510054	Dokončení péstitelské péče a rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101510809	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101510860	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400003860	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400004269	Smlouva o provozování zadního palivového cyklu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400004326	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400029309	Smlouva na údržbu a opravy logického celku vedlejších energetických produktů a palivové hospodářství
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400029342	Smlouva na údržbu a opravy logického celku vedlejších energetických produktů a palivové hospodářství
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400029343	Smlouva na údržbu a opravy logického celku vedlejších energetických produktů a palivové hospodářství
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400029531	Smlouva na údržbu a opravy logického celku vedlejších energetických produktů a palivové hospodářství
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032756	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032758	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032760	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400034432	Servis zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400035310	Doprava prachového vápence
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600003720	Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600004760	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600005540	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600006640	Kupní smlouva (rozváděcí kola)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600007730	Provizorní silo popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ELE/20150094	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EME/20140036	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000001_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000285_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000389_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000487_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000549_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000686_2014	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	001111_2014	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	001139_2014	Sdružená smlouva – nájem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101271364	Havarijní plavení strusky do odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101377773	Renovace chladiče vodíku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400031610	Rekonstrukce trubkového dopravníku Koch 400
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600001489	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69928300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69959600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69968400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69984500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ETU/2016/EE001	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 6. 2008
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	30033751	Smlouva o prodeji skladového zboží
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101302828	Smlouva na provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101304862	Instalace dobíjecí stanice – elektromobilita
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101305731	Oprava dobíjecí stanice – elektromobilita
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101416382	Smlouva na obnovu osvětlení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101444146	Deinstalace a odvoz dobíjecích stanic
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101470368	Odinstalace a odvoz dobíjecích stanic
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101497766	Odinstalace a odvoz dobíjecích stanic
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400022435	Smlouva na provádění manipulačních, přepravních, jeřábnických a vazačských prací
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400027717	Smlouva na provádění údržby technologického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400030014	Smlouva na zajištění mazání technologického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600006540	Smlouva o postoupení práv a povinností ze smlouvy o spolupráci při zajištění provozu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004274	Údržba technologického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101315963	Smlouva o sdružených dodávkách plynu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101319498	Smlouva na dodávku a odběr cirkulované vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101319440	Smlouva na dodávku a odběr provozní vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101316747	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101116484	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101154425	Smlouva na technickou pomoc při zajištění inspekční a odborné činnosti
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101178570	Smlouva o poskytování mediálních služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101437964	Smlouva na projektovou dokumentaci
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101488290	Přemístění ovládacího tabla
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101505460	Dokumentace na systému technické ochrany Kníničky
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101514299	Odinstalace a odvoz dobíjecí stanice
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400032502	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600001322	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400009301	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 25. 10. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 11. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 11. 11. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 9. 2014, ve znění dodatků
ČEZ Energo, s.r.o.	4100879970	Smlouva o zpracování projektu
ČEZ Energo, s.r.o.	5600006555	Smlouva o poskytování služeb (webové stránky)
ČEZ Energo, s.r.o.	5600007397	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	239	Smlouva o dílo na dodávky specializovaných služeb v oblasti technologické dekontaminace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1833	Smlouva o dílo – dodávky provozních služeb v oblasti nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	7221	Smlouva o poskytování speciálních služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	15429	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	103647	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	104338	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	30016736	Výkon systémové správy dekontaminace a speciální prádelyny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90000549	Poskytování prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90001073	Dodávky provozních služeb v oblasti nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90014065	Poskytování prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90102710	Měření odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007097	Nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007098	Nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93008550	Zajištění technické podpory
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100137624	Požární ochrana
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100479604	Dělení materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100732323	Zajištění alternativních zdrojů (dieselgenerátorové stanice) při ztrátě všech projektových zdrojů napájení elektrárny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100914247	Výměna olejových souprav
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100980543	Modifikace filmové rotorové odparky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101050008	Zábrany proti pádu předmětů z ochozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101064791	Dodávka a montáž drtiče uhlí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101112762	Tlakové rázy v potrubí TVD (technická voda důležitá) při odstavení čerpadla TVD

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101126818	Zabránění pádu pracovníků z jeřábových drah a zároveň umožnění jejich relativně volného a bezpečného pohybu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101134482	Manipulační, jeřábnické a vazačské práce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101150236	Seismické z odolnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101173411	Výměna potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101175493	Urychlení fáze stabilizace PERZIK instalací vícero otvorů do vestavěb (PERZIK – název testu zařízení)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101176663	Stavební úpravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101201012	Záměna elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101259574	Monitorování biofoulingu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101281472	Doplnění zkratovacích vozíků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101283064	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101288495	Měření hladiny v havarijní jínce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101290914	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101292935	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101297592	Renovace ložiska generátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101300552	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101313807	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101323865	Zodolnění reaktorovny po reevaluaci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101324968	Navýšení šachty drenážního systému Elektrárny Dlouhé Stráně
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101327865	Instalace škrtkové clony do čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101340251	Rekonstrukce předávací stanice
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101353400	Zdvihací zařízení čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101353816	Zakrytí přelivných otvorů jímek technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101354224	Seismické z odolnění nosných konstrukcí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101358672	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101361562	Příprava svarů pro provedení kontrol
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101361623	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101375860	Zajištění sání nafty z vložených nádrží do autocisterny a zajištění plnění havarijní nádrže
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101376213	Spojka
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101379180	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101379189	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101382713	Příprava svarů pro provedení kontrol
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101387936	Úprava lávek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101388726	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101389424	Úprava konzoly, odborná pomoc
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101396577	Výměna kalíšků a záměna smyček za sifon
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101403011	Náhradní díl turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101407109	Spojka
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101407999	Protiskluznost povrchů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101411666	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101416774	Náhradní díl – klima jednotky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101418071	Zachování drenáží
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101420805	Výměna potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101422701	Instalace pevných měřicích bodů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101428755	Náhradní díl turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101430701	Řešení uzlu clon
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101431450	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101431524	Kontrolní zaměření jeřábu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101432574	Renovace 3 ks elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101440966	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101443273	Montáž pro manipulaci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101448773	Dokumentace pro stavební povolení a dokumentace pro provedení stavby – Rekonstrukce skladu Elektrárny Mělník
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101458906	Pomoc při skladových a manipulačních činnostech
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101462889	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101466025	Zajištění realizační projektové dokumentace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101470376	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101471049	Těsnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101472194	Vyrovnání jeřábů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101472828	Zdvih zařízení / lož čepu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101478601	Náhrada soustrojí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101486481	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101491019	Náhradní díl klimajednotky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101499769	Seismické z odolnění systému dochlazování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101500683	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101504017	Těsnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101506192	Signalizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101511035	Doplnění zpětných klapek

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400001167	Obsluha ÚRAO (Úložiště radioaktivního odpadu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400004082	Údržba logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400004102	Měření aktivity (hmotnostní aktivity) předmětů, materiálu a odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400006321	Oprava a výměna plastových potrubních tras chemikálií, svařování polyfúzí a oprava svarů tvarovek trasy demivody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400007640	Údržba logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400008410	Údržba logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400010732	Oprava protiskluzných podlah umýváren
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013393	Provedení výměny dochlazovače, mezichladiče a přepouštěcího chladiče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013744	Provoz ZRAO (zpracování radioaktivního odpadu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400017985	Údržba logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021321	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021721	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400022091	Pochůzková a kontrolní činnost
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400023692	Provádění revizních činností a oprav
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400024064	Výměna rozvodu chladicí vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400025342	Čištění sítí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026314	Projektová podpora pro FURMANITE
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026606	Výměna vlnovců na potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400027621	Generální oprava kondenzačních čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400029159	Zajištění údržby a oprav generátoru, turbíny, společných zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400030368	Zajištění distribuce návlků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400030548	Změnění tloušťky stěn potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400030790	Technická pomoc při koordinaci prací v kontejneru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400031018	Likvidace zařízení z kontrolovaného pásma
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400031304	Zabezpečení čistoty chladicí vody a zabránění vzniku případných úsad v trasách a zanášení trubkovnic chladicích obstaráním 2 ks filtrů s automatickým čištěním a odkalením
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400031394	Zabezpečení čistoty chladicí vody a zabránění vzniku případných úsad v trasách a zanášení trubkovnic chladicích obstaráním 2 ks filtrů s automatickým čištěním a odkalením
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Zpracování a gravírování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032287	WPQR pro opravy vedení srdcí šoupat
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032293	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032379	Oprava přípravků a zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032565	Zajištění hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033028	Obsluha a manipulace se skříněmi ZAVCIP
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033035	Rámcová smlouva na údržbu, opravy a kontroly zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033069	Údržba a oprava logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033117	Generální oprava rychlozávěru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033182	Oprava algoritmů čerpadel topné vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033324	Údržba a oprava logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033553	Měření hluku generátorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033595	Jeřábnické práce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033781	Měření parametrů požárních čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033902	Zajištění a montáž elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034254	Měření úniků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034262	Likvidace odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034434	Technická pomoc při koordinaci prací v kontejneru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034675	Letecké a multispektrální a pozemní měření
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034702	Měření stavu izolace potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034784	Posouzení, kontrola, archivace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034891	Měření hluku generátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034985	Diagnostické měření generátorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400035094	Provedení revize na tlakových nádobách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400035818	Zajištění kvalifikace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400035941	Oprava rozvaděče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400035986	Asistence při výměně rotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036474	Zajištění hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007260	Rámcová smlouva o prodeji skladového zboží ze dne 27. 6. 2016
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007560	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400024709	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 24. 1. 2011
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ESCO, a.s.	5600007090	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ESCO, a.s.	5600005880	Smlouva o poskytování služeb ze dne 25. 5. 2015
ČEZ ESCO, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 8. 12. 2014
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 1. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 22. 6. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vkladu akcií ze dne 22. 6. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vkladu pohledávky ze dne 22. 6. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 21. 9. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.	4100017278	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100024933	Smlouva o poskytování služeb – Bulharsko
ČEZ ICT Services, a. s.	4100028983	Smlouva o poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100051248	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100090828	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100686771	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100696052	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100696172	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100773622	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100804289	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875649	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100894825	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100933712	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100969411	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101077705	Smlouva na realizaci akce „Poruchová signalizace a dálkové měření pro systémy TELEDU a MSE“
ČEZ ICT Services, a. s.	4101082582	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu „Configuration Management Information System pro Skupinu ČEZ“
ČEZ ICT Services, a. s.	4101082629	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu Upgrade systému Asset Suite
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005613	Příkazní smlouva – Dodávka, montáž a servis systémů technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101176955	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101234276	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu pro „Útvar centrum přípravy personálu“
ČEZ ICT Services, a. s.	4101275878	Smlouva na jednorázové poradenské služby při vytvoření lokální verze systému Converge v Rumunsku
ČEZ ICT Services, a. s.	4101293730	Smlouva na jednorázové plnění ve vztahu ke stěhování datového bodu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101299780	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101300009	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101308763	Smlouva na jednorázovou službu pro přípravu Cílového konceptu pro rozvojový projekt „Invoicing of Reactive Energy“ v Rumunsku
ČEZ ICT Services, a. s.	4101314263	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101317820	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101317916	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101328638	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101365148	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4101372908	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	4101383920	Smlouva na jednorázové dodání chipů pro Rumunsko
ČEZ ICT Services, a. s.	4101419258	Smlouva na jednorázovou hardware podporu pro valnou hromadu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101430862	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	4101439085	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4101441573	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4101495142	Smlouva na jednorázovou hardware podporu pro valnou hromadu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101506074	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu Business Intelligence
ČEZ ICT Services, a. s.	4400011179	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	4400012688	Oprava PC
ČEZ ICT Services, a. s.	4400015314	Smlouva na poskytování služeb v oblasti elektronického požárního systému
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022101	Výměna metrické kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400028994	Smlouva na opravu
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033124	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4400035633	Dodávka, montáž a servis systémů technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	5600002300	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	5600004330	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ ICT Services, a. s.	5600006053	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4400009299	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 8. 2012 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101014861	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101014888	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101016373	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101016918	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101033955	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101035064	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101044877	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101044935	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101059782	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101059783	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101440753	Analýza proveditelnosti pro elektromobilitu
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101449145	Rekonstrukce střešního pláště
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101464200	Analýza proveditelnosti pro elektromobilitu
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101482937	Analýza proveditelnosti pro elektromobilitu
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4400027644	Smlouva o poskytování technické podpory a služeb
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Inženýring, s.r.o.	5600006610	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Inženýring, s.r.o.	5600005290	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100100804	Smlouva o pronájmu aut a tankovacích karet
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100472333	Pronájem pozemku
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100817505	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100897734	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101140968	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101258495	Pronájem pozemků pro elektromobilitu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101259714	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101266234	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101297967	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101301145	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101317000	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101317008	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101325481	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101328127	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101331408	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101331508	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101336120	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101355271	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101363720	Nákup pozemku
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101363880	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101390932	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101392769	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101392790	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101392985	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101393144	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101393147	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101393300	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101393305	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101393326	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101393380	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101393388	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101398337	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101401611	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032073	Smlouva o poskytování služeb – zajištění stravování
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032167	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032953	Operativní pronájem vozidel – elektromobilita
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400033351	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400033541	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034160	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034212	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400036650	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600005821	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012996	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029912	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600007401	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400009297	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 29. 9. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o postoupení práv
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 8. 11. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600007396	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600001484	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 16. 10. 2014
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	4101353364	Nájemní smlouva
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003200	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	001102_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003042	Smlouva o poskytování služeb (finanční služby a interní audit)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600005985	Smlouva o poskytování služeb (editace internetového profilu)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600006621	Smlouva o outsourcingu ze dne 30. 12. 2013
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling realného (ČS) ze dne 25. 11. 2011
ČEZ Prodej, s.r.o.	250768	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100439321	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100568495	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100614746	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100664077	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100671802	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100675275	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100676277	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100681462	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100681463	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100980587	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4100983232	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101044337	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101331171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101509790	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101512709	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101512743	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101512747	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101512770	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101512775	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101512782	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, s.r.o.	4101512803	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, s.r.o.	4400031874	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ Prodej, s.r.o.	5600006368	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny ze dne 29. 8. 2008, ve znění dodatků
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu ze dne 22. 12. 2009, ve znění dodatků
ČEZ Prodej, s.r.o.		Díličí smlouva o virtuálním zásobníku zemního plynu s pevným výkonem ke Smlouvě o zajištění komplexní dodávky plynu
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010, ve znění dodatků, služby Tradingu
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2016–2017 ze dne 29. 6. 2016
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2015–2016 ze dne 30. 9. 2015
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Prodej, s.r.o.	4400009300	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, s.r.o.	5600005170	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, s.r.o.		Dohoda o vystavování bankovních záruk ze dne 15. 10. 2009
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného (ČS) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, s.r.o.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 3. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Recyklace, s.r.o.	4400029589	Zajištění povinností provozovatele solární elektrárny
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006556	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti ze dne 30. 11. 2015
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006580	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Recyklace, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 24. 11. 2014
ČEZ Recyklace, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Solární, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 3. 2016
ČEZ Solární, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 3. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100672987	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100912064	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101067636	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101122809	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101408968	Inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101419973	Výměna regulace vytápění
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101471845	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101490896	Inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019290	Laboratorní rozborů paliva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019297	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400026444	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027063	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027760	Obsluha teplárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027762	Správa údržby a péče o zařízení elektrárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400028522	Obsluha plynové kotelny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400031149	Chemické rozborů napájecí vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400032493	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400032700	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400034068	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400034311	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400035146	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400035216	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600001112	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005275	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600006054	Smlouva o dílo na provádění chemických rozborů vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600007400	Inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100276773	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100297851	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100298692	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100305339	Pronájem nebytových prostor

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470611	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470617	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470640	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471083	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471103	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471110	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471114	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471119	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100576636	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100664299	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100827117	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměnkové stanice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984414	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984418	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101029346	Pronájem pozemků
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050489	Smlouva o dodávce demineralizované vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050543	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005386	Smlouva o dodávce pitné vody, odvod a likvidace splaškové odpadní vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101075916	Smlouva o dodávce čpavkové vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101092828	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101097367	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101102226	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101103043	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101123713	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101364334	Dohoda o úhradě podílu z ceny studie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400009302	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400017657	Mandátní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400030836	Smlouva o poskytování služeb, mediální služby
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400033220	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400033748	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600004162	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Teplárenská, a.s.	001038_2014	Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele
ČEZ Teplárenská, a.s.	001128_2011	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu 20. 1. 2015
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 11. 8. 2015
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 22. 7. 2015 (editace a aktualizace internetového profilu)
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	5600007330	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 11. 2009
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 7. 4. 2014
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o postoupení ze dne 31. 12. 2015
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 22. 7. 2011
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 31. 8. 2010 (hromadné tisky a obálkování zásilek)
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 (poskytování daňových služeb, personálních, finančních, v oblasti interního auditu a monitoringu, služeb v oblasti nákupního procesu, interní komunikace, systému řízení, informační bezpečnosti, controllingu)
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování bilingových služeb ze dne 1. 1. 2009
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb (výkup elektřiny) ze dne 1. 1. 2006
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o ochraně důvěrných informací a o zpracování osobních údajů ze dne 22. 9. 2014
Distributie Energie Oltenia S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2014
Distributie Energie Oltenia S.A.		Agreement of the Issuance of Guarantees ze dne 5. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Eco-Wind Construction S.A.	2012/2	Loan Facility Agreement ze dne 3. 2. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
EGP INVEST, spol. s r.o.	4100985958	Seismické z odolnění nosných konstrukcí
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101016310	Technická pomoc při realizaci projektu KO EPR II (komplexní obnova Elektrárny Pruněfov II)
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101045836	Seismické z odolnění nosných konstrukcí – výkon autorského dozoru
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101277601	Technické zabezpečení bezpečného pohybu na plochých střeších objektu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101289817	Rekonstrukce potrubí výtaku – projektová dokumentace
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101347823	Smlouva na plán vyřazování Jaderné elektrárny Dukovany 2016–2017
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101368435	Zhodnocení návrhu administrativní budovy
EGP INVEST, spol. s r.o.	4100482486	Řešení nadměrné vlhkosti v kanálech a šachtách
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101280404	Seismické zodolnění podvěsných kabelových kanálů
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101298825	Ochrana bezpečnostního systému
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101329573	Rekonstrukce komunikací v rozvodnách
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101330523	Instalace pevných měřicích bodů v plynojemech
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101335477	Zodolnění objektu strojovny na extrémní vlivy
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101348327	Smlouva o dílo – rekonstrukce šatnovací kontejnerové sestavy
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101361704	Rekonstrukce potrubí výtaku – výkon autorského dozoru
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101404328	Zodolnění objektu strojovny na extrémní vlivy – aktualizace výpočtového modelu
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101406750	Zodolnění objektu strojovny na extrémní vlivy – závěrečná hodnocení zpráva
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101428981	Seismické zodolnění nosných konstrukcí
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101441382	Instalace pevných měřicích bodů v plynojemech – výkon autorského dozoru
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101445277	Ochrana bezpečnostního systému – výkon autorského dozoru
EGP INVEST, spol. s r.o.	4400035587	Tvorba a aktualizace operativních schémat a pořízení a aktualizace alfanumerických dat o zařízení
EGP INVEST, spol. s r.o.	4400035646	Tvorba podkladů a dat k registraci kontrolních míst na potrubí
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4100731793	Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 1. 2. 2013
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4100732656	Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 28. 2. 2013
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101397407	Přesun skladových zásob
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101378295	Kupní smlouva
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101302253	Kupní smlouva – prodej skladových zásob ze dne 4. 1. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101315647	Kupní smlouva – prodej skladových zásob ze dne 25. 1. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101318743	Kupní smlouva – prodej skladových zásob ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101380087	Kupní smlouva – prodej skladových zásob ze dne 9. 5. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101391679	Kupní smlouva – prodej skladových zásob ze dne 27. 5. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101405736	Kupní smlouva – prodej skladových zásob ze dne 22. 6. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101444003	Kupní smlouva – prodej skladových zásob ze dne 6. 9. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4101484669	Kupní smlouva – prodej skladových zásob ze dne 14. 11. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4400029875	Smlouva o postoupení smlouvy ze dne 6. 2. 2015, na jejímž základě došlo k postoupení práv a povinností z Dílčí smlouvy o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace ze dne 1. 3. 2013
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4400032921	Smlouva o poskytování služeb editace a aktualizace internetového profilu ze dne 11. 12. 2015
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	5600005241	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 9. 2012
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 1. 2013
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 29. 12. 2015
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti za odchylku, přeúčtování platby za odchylku a regulační energii ze dne 2. 12. 2015
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		3 smlouvy o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb ze dne 12. 8. 2016 a ze dne 15. 9. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 10. 2012 (poskytování daňových, personálních služeb, finančních a ostatních služeb)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Dohoda o uznání a úhradě nákladů poradenských služeb souvisejících se strukturálními fondy Evropské unie ze dne 22. 12. 2015
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101486029	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101488233	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600006882	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 8. 12. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 23. 9. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vkladu části obchodního závodu ze dne 23. 9. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600006003	Smlouva o poskytování služeb (správa webových stránek) ze dne 1. 6. 2015
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600003421	Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 10. 2012
Elektrárna Mělník III, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 9. 2012

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Mělník III, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100653933	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100657233	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101134830	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101368121	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101405939	Kupní smlouva na nákup oleje
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101413313	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101451346	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101458862	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101475972	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021314	Kupní smlouva na nákup nafty (vysokozdvížeň vozíky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021319	Činnosti související s paroplynovým cyklem
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021372	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021373	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400031242	Výpůjčka rotoru
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400035634	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Počeradý, a.s.	940052_2014	Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 29. 12. 2015
Elektrárna Počeradý, a.s.	940074_2013	Smlouva o přepracování (předmět smlouvy: výroba a prodej elektrické energie) ze dne 1. 10. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		4 smlouvy o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	5600004560	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Počeradý, a.s.	940031_2013	Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 2. 5. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.	940041_2014	Dohoda o vystavování záruk ze dne 3. 6. 2014
Elektrárna Počeradý, a.s.	5600005975	Smlouva o poskytování mediálních služeb – webové stránky ze dne 24. 6. 2015
Elektrárna Počeradý, a.s.	940095_2013	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 24. 4. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.	940096_2013	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 17. 1. 2013
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101486083	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101488258	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Temelín II, a. s.	5600006881	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 8. 12. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 23. 9. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vkladu části obchodního závodu ze dne 23. 9. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Tisová, a.s.	4101370030	Kupní smlouva (ryphalgan)
Elektrárna Tisová, a.s.	4101481467	Kupní smlouva na dodávky uhlí v přechodném období 10–12/2016
Elektrárna Tisová, a.s.	4400032395	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Tisová, a.s.	5600006530	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o přepracování (předmět smlouvy: výroba a prodej elektrické energie) ze dne 30. 9. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 10. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 30. 12. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.		2 smlouvy o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb ze dne 21. 7. 2016 a 23. 8. 2016
Elektrárna Tisová, a.s.	4101283665	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Tisová, a.s.	4400032332	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Tisová, a.s.	5600006820	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Tisová, a.s.	4101284956	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Tisová, a.s.	5600005986	Dohoda o ukončení Smlouvy o poskytování služeb ze dne 15. 12. 2016
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 9. 2012
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 9. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vypořádání vzájemných závazků ze dne 8. 7. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o. w likwidacji	2012/5	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Úhrada podílu na nákladech za vozidlo
Energetické centrum s.r.o.	5600004462	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energetické centrum s.r.o.	5600007320	Smlouva o poskytování služeb
Energetické centrum s.r.o.	2011/04	Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 29. 4. 2011
Energetické centrum s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 5. 2012
Energetické centrum s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energie2 Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 7. 10. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101312065	Smlouva na dodávky elektřiny
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400033658	Smlouva o poskytování služeb
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400033721	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
Energocentrum Vítkovice, a. s.	5600006470	Smlouva o poskytování služeb
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 5. 2015
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 8. 12. 2015
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vypořádání vzájemných závazků ze dne 6. 12. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o přepracování ve znění dodatku č. 1 ze dne 21. 12. 2015
Energotrans, a.s.	4100698304	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4100814657	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4100814690	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101023452	Pronájem nebytových prostor
Energotrans, a.s.	4101023453	Pronájem nebytových prostor
Energotrans, a.s.	4101026059	Pronájem nebytových prostor
Energotrans, a.s.	4101046106	Pronájem nebytových prostor
Energotrans, a.s.	4101082607	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101094512	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101107641	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101109868	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4400024735	Pronájem laboratorního zařízení
Energotrans, a.s.	4400028181	Smlouva o poskytování služeb – zajištění rozborů popílku v laboratořích
Energotrans, a.s.	4400028321	Technická pomoc – kontroly chemických režimů bloků a odsíření
Energotrans, a.s.	4400028643	Spolužívání prostor pro stravování
Energotrans, a.s.	4400029382	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4400030222	Zajištění činností v technologii čerpací stanice 2 a vtokového objektu
Energotrans, a.s.	4400032588	Činnost provozních mechaniků
Energotrans, a.s.	4400034019	Zajištění dodávání surové vody
Energotrans, a.s.	4400035463	Drobné zámečnické práce
Energotrans, a.s.	5600004960	Smlouva o spolužívání stravovacího zařízení
Energotrans, a.s.	5600006460	Pacht čerpací stanice
Energotrans, a.s.	5600006730	Provoz, údržba a revize zařízení, zajištění úklidu a správa hasicích přístrojů čerpací stanice
Energotrans, a.s.		12 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeúčtování platby za odchylku ze dne 22. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 29. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběru elektrické energie (EFET) ze dne 1. 6. 2010
Energotrans, a.s.	4101295076	Kupní smlouva (uhlí)
Energotrans, a.s.	4400028243	Smlouva na poskytování služeb ze dne 29. 6. 2012
Energotrans, a.s.	69969800_1	Smlouva na dodávku tepelné energie
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 7. 2012
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 5. 2014
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016
ENESA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 22. 6. 2016
ENESA SK, organizační složka		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 8. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
EVČ s.r.o.	4400022808	Opravy a údržba výměňkových stanic
EVČ s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 1. 2015
EVČ s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
EVČ s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 8. 2015
Farma Wiatrowa Lešce sp. z o.o. w likvidaci	2012/6	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o. w likvidaci	2012/7	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4100905487	Smlouva o dílo na zpracování dokumentace pro provádění stavby
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101044060	Smlouva o dílo na zpracování projektové dokumentace pro stavební povolení stavby
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101101195	Zpracování zjednodušené dokumentace pro kanalizaci drenážních vod a pro stavební objekt
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101260565	Zpracování dokumentace na řešení kazety pro ukládání litého granulátu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101290230	Smlouva o dílo na zpracování dokumentace na rekonstrukci systému chlazení kompresorové stanice
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101353449	Technologie dávkování suchých sorbentů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101371908	Úprava dokumentace – Rekultivace území po odstranění základů struskovodů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101373881	Realizační projektová dokumentace – revitalizace odkaliště Panský les
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101384226	Zpracování projektové dokumentace – rekultivace ploch předpolí odkaliště
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101386279	Zpracování projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101389893	Zpracování projektové dokumentace – rekultivace Severní Lom
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101442729	Zpracování projektové dokumentace – optimalizace stavby kazet
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101454997	Autorský dozor – výstavba kazet
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101455970	Rekonstrukce čerpadel technologických odpadních vod včetně budovy čerpadel odpadních vod
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101463853	Inženýrsko-geologický průzkum
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101483949	Zpracování dokumentace za účelem zajištění geodetického zaměření Fučík
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101483953	Zpracování dokumentace pro provádění stavby na řešení kazety K2 a K3 pro ukládání litého granulátu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101494481	Zpracování vizualizace odkaliště Fučík
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101501375	Smlouva o dílo na zpracování realizačního projektu na vyplnění redeponizačních kazet na odkališti litém granulátem
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400033417	Stabilní výpočet provozního svahu z deponátu úložiště Stodola
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400034145	Technická pomoc – ukládání vedlejších energetických produktů do výsypky
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400034362	Aktualizace postupu zakládání vedlejších energetických produktů v prostoru úložiště Stodola
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400035382	Zpracování dokumentace za účelem návržení optimalizačních opatření stavby kazety
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400035396	Aktualizace postupu ukládání vedlejších energetických produktů v prostoru Severního Lomu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400036219	Vypracování manipulačního a provozního řádu pro uklidňovací nádrž včetně svodnice
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	2015/UN/DS/07594	Rámcová smlouva na projekční činnost ze dne 22. 1. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.	5600005630	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Inven Capital, investiční fond, a.s.	5600005950	Smlouva o poskytování služeb ze dne 26. 5. 2015
Inven Capital, investiční fond, a.s.	5600005989	Smlouva o poskytování služeb – mediální služby ze dne 18. 6. 2015
Inven Capital, investiční fond, a.s.	5600007217	Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti, kterou zahrnuje obhospodařování investičního fondu (pověření výkonem vnitřního auditu) ze dne 31. 5. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.	2015/2	Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 1. 7. 2015 ve znění dodatku ze dne 30. 9. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 9. 2013
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 6. 2015
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o úvěru ze dne 12. 9. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Čestné prohlášení o existenci pohledávky ze dne 28. 4. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Dohoda o započtení pohledávek ze dne 28. 4. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o úpisu akcií ze dne 28. 4. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Čestné prohlášení o existenci pohledávky ze dne 16. 9. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Dohoda o započtení pohledávek ze dne 16. 9. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 16. 9. 2016
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101340467	Nájemní smlouva
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101471394	Smlouva o nájmu nebytových prostor a zajištění občerstvení
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101406914	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101407275	Smlouva o zajištění občerstvení
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216964	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216983	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	217393	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101294991	Smlouva na dodávky kusového vápence pro nový zdroj v Elektrárně Ledvice
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101297620	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101351951	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101406871	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101456862	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101464894	Smlouva na dodávky vápence
M.W. Team Invest S.R.L.	2013/2	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
M.W. Team Invest S.R.L.		Compensation Agreement ze dne 17. 12. 2010 (předmět smlouvy: kompenzace za poskytnutí záruky)
M.W. Team Invest S.R.L.		Termination Agreement ze dne 22. 1. 2016 ke Compensation Agreement ze dne 17. 12. 2010 (předmět smlouvy: ukončení smlouvy)
MARTIA a.s.	4101315911	Revize elektrorozvodů
MARTIA a.s.	4101328729	Zpracování protokolů o určení vnějších vlivů
MARTIA a.s.	4101338225	Revize hromosvodu
MARTIA a.s.	4101341496	Upgrade výměníků
MARTIA a.s.	4101352315	Obnova
MARTIA a.s.	4101382694	Revize mycího boxu
MARTIA a.s.	4101385212	Oprava hromosvodu, vodárna Vrané
MARTIA a.s.	4101399118	Zpracování projektové dokumentace
MARTIA a.s.	4101433076	Obnova elektroinstalace
MARTIA a.s.	4101473847	Modernizace kobkové rozvodny
MARTIA a.s.	4400024993	Obsluha čerpací stanice
MARTIA a.s.	4400025753	Zajištění oprav a údržby logického celku
MARTIA a.s.	4400026085	Zajištění oprav a údržby logického celku
MARTIA a.s.	4400027337	Zajištění oprav a údržby logického celku
MARTIA a.s.	4400028640	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400029234	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400029300	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400032201	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032283	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032307	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032347	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032349	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400033285	Výměna rotoru generátoru
MARTIA a.s.	4400033366	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400033368	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033369	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033391	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033392	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033672	Smlouva o poskytování služeb technických řídicích informačních systémů
MARTIA a.s.	4400034300	Provádění prohlídek, kontrol, revizí a inspekcí vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů
MARTIA a.s.	4400034737	Mazání technologie
MARTIA a.s.	4400034915	Oprava rotoru rotačního ohříváku vzduchu
MARTIA a.s.	4400035030	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400035120	Výměna kabelů
MARTIA a.s.	4400035514	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400035535	Údržba vypínače generátoru

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	4400035697	Výměna snímačů hladiny ve studnách savek
MARTIA a.s.	4400035742	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036252	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036253	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	5600005590	Smlouva o postoupení smlouvy o spolupráci při zajištění provozu
MARTIA a.s.	5600005620	Kupní smlouva (motorová nafta)
MARTIA a.s.	5600006810	Kupní smlouva (motorová nafta)
MARTIA a.s.	4400035208	Oprava reklamací horkovodu
MARTIA a.s.	5600006110	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 5. 2014
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 5. 2014
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 6. 2010, ve znění dodatků
OSC, a.s.	90002132	Smlouva o dílo
OSC, a.s.	90181150	Servis terminálu
OSC, a.s.	4100918614	Komplexní upgrade modelů simulátorů
OSC, a.s.	4101087373	Modifikace trenažéru
OSC, a.s.	4101166515	Modifikace trenažéru
OSC, a.s.	4101170127	Zpracování změn hlavního výrobního bloku do stávajícího modelu simulátoru
OSC, a.s.	4101188145	Úprava ochrany hlavních cirkulačních čerpadel
OSC, a.s.	4101188571	Informování o podlimitní hladině
OSC, a.s.	4101188656	Změna algoritmu čerpadel
OSC, a.s.	4101188690	Změna meze
OSC, a.s.	4101189249	Změna alarmových hodnot teplot vzduchu
OSC, a.s.	4101189310	Odstranění kmitání regulačního obvodu
OSC, a.s.	4101203963	Zrušení signalizace ukazatele polohy
OSC, a.s.	4101217559	Smlouva o dílo – úprava algoritmů
OSC, a.s.	4101217698	Modernizace zabezpečovacího systému
OSC, a.s.	4101260596	Generační obnova systému RTISZ (Real Time / Informační systém zdrojů)
OSC, a.s.	4101286409	Změna nastavení nadotáčkových ochran turbogenerátoru
OSC, a.s.	4101286454	Optimalizace alarmování
OSC, a.s.	4101286455	Nahrazení ukazatele polohy
OSC, a.s.	4101316751	Reimplementace
OSC, a.s.	4101319245	Certifikace
OSC, a.s.	4101327424	Certifikace
OSC, a.s.	4101328324	Redukční stanice
OSC, a.s.	4101333228	Certifikace
OSC, a.s.	4101362523	Generační obnova řídicích jednotek Elektrárny Dalešice
OSC, a.s.	4101386094	Koncepce připojení
OSC, a.s.	4101406238	Trenažér
OSC, a.s.	4101425079	Úprava zpracování teplot
OSC, a.s.	4101425113	Přidání alarmu
OSC, a.s.	4101440415	Certifikace
OSC, a.s.	4101447592	Certifikace
OSC, a.s.	4101457112	Generační obnova systému RTISZ (Real Time / Informační systém zdrojů)
OSC, a.s.	4101457522	Generační obnova systému RTISZ (Real Time / Informační systém zdrojů)
OSC, a.s.	4101459272	Generační obnova systému RTISZ (Real Time / Informační systém zdrojů)
OSC, a.s.	4101493171	Doplnění signálů porucha
OSC, a.s.	4101496863	Úprava měření teploty
OSC, a.s.	4101497022	Záměna trubkových chladičů oleje
OSC, a.s.	4101498461	Zrušení měření
OSC, a.s.	4101498566	Změna alarmových hodnot „rozsouhlasu“ tlaků na výtlačku
OSC, a.s.	4101498570	Úsekový rozvaděč
OSC, a.s.	4101498911	Optimalizace alarmování
OSC, a.s.	4101499056	Náhrada stávajícího způsobu zvlhčování
OSC, a.s.	4101499169	Optimalizace rychlosti působení omezovací regulace
OSC, a.s.	4101499252	Smlouva o dílo – provedení úpravy na systému
OSC, a.s.	4101499279	Výtvoření alarmů a změny alarmování
OSC, a.s.	4400000540	Servis terminálu
OSC, a.s.	4400016749	Servis terminálu
OSC, a.s.	4400035567	Seřízení regulačních obvodů
Ovidiu Development S.R.L.	CZWOD5007	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2014
Ovidiu Development S.R.L.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Ovidiu Development S.R.L.		Smlouvy o prodeji a nákupu certifikátů zakládajících osvobození od daně a souvisejících záruk původu ze dne 13. 4. 2016 a 1. 12. 2016
Ovidiu Development S.R.L.	2009/11	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Ovidiu Development S.R.L.		Agreement of the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Ovidiu Development S.R.L.	2016/2	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
PRODECO, a.s.	4400021765	Smlouva o poskytování služeb
PRODECO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013
PRODECO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013
PRODECO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
PRODECO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
PRODECO, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 9. 2013
Revitrans, a.s.	4100831696	Následná rekultivace skládky Letiště
Revitrans, a.s.	5600005760	Kupní smlouva (motorová nafta)
Revitrans, a.s.	4101033234	Smlouva o dílo – vybudování kazet pro ukládání vedlejších energetických produktů
Revitrans, a.s.	4400021763	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.	LE/00004195	Smlouva o prodeji povrchové vody
Revitrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013 včetně dodatku č. 1
Revitrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 6. 12. 2010 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
SD - Kolejová doprava, a.s.	231232	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4100660503	Mandátní smlouva na zajištění koordinace přeprav uhlí a sorbentů pro elektrárny ČEZ, a. s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101301110	Smlouva na dopravu uhlí do elektráren Mělník
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101317315	Smlouva na dopravu uhlí do elektráren Mělník
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101341606	Měření zásob uhlí a vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101375642	Doprava a vykládka uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101464848	Smlouva na dopravu vápence do Elektrárny Tušimice z Lomu Tetín
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – provozování dráhy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004959	Obsluha technologie zauhlování
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004993	Obsluha technologie zauhlování
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004994	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400013836	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017554	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400020004	Smlouva o přepravě zboží po železnici
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400027228	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400029262	Stáčení práškového vápence v areálu Elektrárny Pruněrov II
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400030786	Smlouva o manipulaci a přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4491020378	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600000852	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600000910	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001981	Smlouva o použití dopravní cesty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600002812	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600004820	Zauhlování
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400009750	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	EPO/2011/021	Smlouva o dodávce elektrické energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	TU/00233248	Smlouva o dodávce a odběru elektrické energie
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.	4100038885	Následná rekultivace úložiště Letiště
Severočeské doly a.s.	4100314894	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100670482	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100684195	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100979534	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.	4101336660	Vjezdové karty do areálu Severočeských dolů
Severočeské doly a.s.	4400027605	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400031323	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4100981693	Pronájem parkovacích míst
Severočeské doly a.s.	4101325523	Pronájem nebytových prostor
Severočeské doly a.s.	90181235	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	90256035	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4101289554	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101289557	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101289570	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101289573	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101289574	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101295084	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101295086	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101295985	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101296829	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101298507	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101300537	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4400001270	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4400009305	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4400027879	Smlouva o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.	4400027900	Smlouva o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 2. 2012
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		2 smlouvy o směnečných obchodech a úschově směnek ze dne 1. 8. 2007 a 6. 4. 2010
Severočeské doly a.s.		Smlouva o správě majetku na vázaných účtech ze dne 24. 8. 2007
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 11. 8. 2015
Shared Services Albania Sh.A.		Documents Storage Agreement ze dne 25. 5. 2016 (předmět smlouvy: archivace dokumentů)
ŠKODA PRAHA a.s.	4101353504	Zpracování podkladových studií z oblasti hrubých terénních úprav a 3D vizualizace pro dokumentaci EIA (Enviroment Impact Assessment)
ŠKODA PRAHA a.s.		Nájemní smlouva ze dne 11. 3. 2015
ŠKODA PRAHA a.s.	4400009303	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	30004696	Technická podpora předprojektové přípravy
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	30029385	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100719207	Zvýšení výkonu pohavarijní likvidace vodíku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100813391	Rekonstrukce přívodních řádů surové vody
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101274041	Výpůjčka – dokumentace zařízení a budov
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101380444	Koncový jmač tepla – náklady za TVD (technická voda důležitá)
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101424051	Výměna vadných segmentů potrubí
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400005523	Využití projektových rezerv
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400020923	Požárně-bezpečnostní řešení
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400029075	Rekonstrukce přívodních řádů surové vody
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400032635	Provedení nutných prací k eliminaci škody
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400034637	Aktualizace dat projektové databáze
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Smlouva o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál ze dne 25. 11. 2016
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		5 smluv o dočasném přidělení zaměstnance
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	5600006210	Rámcová smlouva o poskytování externích činností
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400005534	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100493455	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100268641	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	2016/4	Smlouva o úvěrovém rámci
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400009304	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Dohoda o vystavení a trvání záruky ze dne 17. 6. 2008, ve znění dodatku
TEC Varna EAD		Termination Agreement ze dne 18. 5. 2010 (předmět smlouvy: dodávka kvót na emisní povolenky)
Telco Pro Services, a. s.	4100771352	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4100787567	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4100798774	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Telco Pro Services, a. s.	4100947138	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4101441573	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
Telco Pro Services, a. s.	4101493125	Kalibrace měřicích přístrojů
Telco Pro Services, a. s.	4400029635	Smlouva o postoupení smlouvy (dodávka, montáž a servis systémů technické ochrany a elektrické požární signalizace)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Telco Pro Services, a. s.	5600004380	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Pro Services, a. s.	4400023113	Smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 1. 2013
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 29. 7. 2013
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 7. 2013 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 11. 2014
Tomis Team S.A.	2013/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Tomis Team S.A.		Agreement of the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruky)
Tomis Team S.A.		Compensation Agreement ze dne 17. 12. 2010 (předmět smlouvy: odměna za poskytnutí záruky)
Tomis Team S.A.	2016/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Tomis Team S.A.	2016/3	Loan Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Tomis Team S.A.		Termination Agreement ze dne 22. 1. 2016 ke Compensation Agreement ze dne 17. 12. 2010 (předmět smlouvy: ukončení smlouvy)
Tomis Team S.A.	CZWTT6714	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2014
Tomis Team S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Tomis Team S.A.		Smlouvy o prodeji a nákupu certifikátů zakládajících osvobození od daně a souvisejících záruk původu ze dne 13. 4. 2016 a 1. 12. 2016
ÚJV Řež, a. s.	90006081	Monitorování
ÚJV Řež, a. s.	90017899	Údržba SW programů
ÚJV Řež, a. s.	4100668390	Vypracování dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4100941119	Příprava podkladů a dat pro zajištění projektu
ÚJV Řež, a. s.	4100943549	Náhrada stávajících trvale instalovaných měřících systémů ochranné obálky
ÚJV Řež, a. s.	4101010092	Provedení analýz
ÚJV Řež, a. s.	4101105397	Vypracování analýz a zpracování dílů předprovozní bezpečnostní zprávy pro povolení záměny jaderného paliva
ÚJV Řež, a. s.	4101105451	Zajištění účasti a přenos výsledků z projektu Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj Studsvik Cladding Integrity Project 2015–2019
ÚJV Řež, a. s.	4101107834	Zajištění účasti a přenos výsledků z projektu Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj Halden Reactor Project 2015–2017
ÚJV Řež, a. s.	4101165741	Vypracování metodických postupů pro provádění bezpečnostních analýz
ÚJV Řež, a. s.	4101187594	Modernizace hermetických uzávěrů ochranné obálky
ÚJV Řež, a. s.	4101201683	Zpracování podkladů ZÚR a NTK (ZÚR – Zásady územního rozvoje; NTK – transport nadrozměrných komponent)
ÚJV Řež, a. s.	4101204436	Podrobný inženýrsko-geologický průzkum
ÚJV Řež, a. s.	4101204439	Monitoring v povodí Jihlavy
ÚJV Řež, a. s.	4101204464	Detailní matematický model
ÚJV Řež, a. s.	4101207277	Zpracování podkladů pro aktualizaci EUR (European Utility Requirements)
ÚJV Řež, a. s.	4101225712	Paleoseismologický průzkum
ÚJV Řež, a. s.	4101225716	Jakostní model Jihlavy
ÚJV Řež, a. s.	4101234645	Provedení analýz, aktualizací EIA (Environment Impact Assessment)
ÚJV Řež, a. s.	4101235434	Technická pomoc – možnosti doodsíření
ÚJV Řež, a. s.	4101236595	Zodolnění kontejnmentu – Likvidace pohavarijního vodíku
ÚJV Řež, a. s.	4101237642	Přetěsnění uzlu kompenzačních krabic měření teploty
ÚJV Řež, a. s.	4101301216	Nákup náhradních dílů na čerpadlo
ÚJV Řež, a. s.	4101303571	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění společných auditů dodavatelů
ÚJV Řež, a. s.	4101308877	Zpracování inženýrsko-geologického průzkumu
ÚJV Řež, a. s.	4101330604	Dodávka lepicích tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101355790	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400032881	Rámcová smlouva na technickou pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4101363999	Měření hluku, nakládání s odpady
ÚJV Řež, a. s.	4101365893	Doplnění monitorovací sítě podzemních vod
ÚJV Řež, a. s.	4101369504	Odborná pomoc při EIA (Environment Impact Assessment)
ÚJV Řež, a. s.	4101383478	Hluková, podrobná rozptylová, socioekonomická studie
ÚJV Řež, a. s.	4101386552	Úprava dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4101387226	Podkladové studie EIA (Environment Impact Assessment)
ÚJV Řež, a. s.	4101389356	Monitorování hladin
ÚJV Řež, a. s.	4101418561	Realizace hydrogeologického monitoringu
ÚJV Řež, a. s.	4101419972	Projektová dokumentace – autorský dozor (Nedostatečné kapacity pracovního prostoru výdejny)
ÚJV Řež, a. s.	4101424636	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101425092	Inženýrsko-geologický průzkum pozemku
ÚJV Řež, a. s.	4101437864	Zpracování prováděcí dokumentace – tlakový vzduch
ÚJV Řež, a. s.	4101458253	Kupní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101464871	Dodávka tmelů

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4101466744	Problematika emisí ve spalínách
ÚJV Řež, a. s.	4101481052	Řešení nesouladu požárně-bezpečnostních zařízení
ÚJV Řež, a. s.	440001861	Práce na kontejnmentu
ÚJV Řež, a. s.	4400007946	Ověření termické stability koncentrátu
ÚJV Řež, a. s.	4400016285	Smlouva o zajištění technické podpory
ÚJV Řež, a. s.	4400017907	Rámcová smlouva – technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400029872	Hodnocení výpočtových programů
ÚJV Řež, a. s.	4400034008	Poskytování kontrol zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400034161	Technická pomoc na dodávku tepla
ÚJV Řež, a. s.	4400034418	Oprava poruch tenzometrických měření předpínacího systému ochranných obálek
ÚJV Řež, a. s.	4400034719	Analýza únosnosti podlaží
ÚJV Řež, a. s.	4400034870	Smlouva o dílo na likvidaci zdrojů ionizujícího záření
ÚJV Řež, a. s.	5600005240	Smlouva o technické pomoci, poskytování služeb a/nebo provedení činnosti
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100067835	Modernizace rotorů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100142728	Expertní hodnocení zbytkové životnosti kotlů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100830993	Implementace metodiky RATING
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101281154	Komplexní hodnocení životnosti
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101320144	Vypracování projektové dokumentace
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101371837	Měření (systémy technické vody důležité)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101473274	Posouzení přípustnosti vad ve svarových spojích
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101473819	Modifikace těsnění
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400006180	Průběžné hodnocení nízkocyklové únavy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030293	Technická pomoc při řešení poruchových stavů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400031025	Monitorování teplot na vodorovné části potrubí
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400031364	Posouzení technologie oprav potrubí
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032560	Rámcová smlouva na technickou pomoc v oblasti jaderných elektráren 2016–2017
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400033339	Posouzení části nosného čepu
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400034350	Posouzení změny otevíracího a zavíracího momentu pohonu šoupátka
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400034712	Měření průtlaku a tlaku na výtlačku čerpadla
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400034713	Provedení a stanovení minimální tloušťky stěn
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400034736	Vypracování metodiky hodnocení vnitřních objemových vad ve svarových spojích
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400034874	Provedení výpočtových prací a analýza vlivu měřené stratifikace na životnost systému TQ40
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400034900	Riziková místa se svarovými spoji
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400034953	Přehodnocení spodního nátrubku kompenzátoru objemu
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400035364	Periodické hodnocení
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400035392	Revize zprávy 2457/97
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400035816	Provedení tlakových zkoušek
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036003	Posouzení přípustnosti vad ve svarových spojích
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036004	Vypořádání neshod svarových spojů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036005	Zpracování normativních textů pro hodnocení vad
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036110	Montáž a měření teplot
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036178	Technická pomoc při vypořádávání neshod
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036379	Montáž a měření teplot

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036386	Posouzení technického stavu nádoby
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036398	Instalace, měření a vyhodnocení termočlánků a vysokoteplotních tenzometrů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036479	Služby v oblasti diagnostiky a hodnocení stavu strojů a zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100970009	Materiálová diagnostika zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400025606	Sběr dat a jejich analýza
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400028805	Měření chvění rotačních strojů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400028919	Měření chvění rotačních strojů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400032887	Smlouva o dílo – vývoj metodiky kontroly lopatek turbín
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400033533	Kalibrace koncových měrek a dutinoměřů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400033710	Kalibrace koncových měrek a dutinoměřů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400034202	Kalibrace dutinoměru
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400034540	Kalibrace mezních kroužků
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400034951	Kalibrace mezních kroužků
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400035275	Kalibrace závitových trnů a kroužků
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400035600	Kalibrace koncové měrky a mikrometru
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400035635	Měření relativních posuvů olejových vložek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400035773	Kalibrace mikrometrického odpichu
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400036342	Měření vůlí olejových vložek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400036344	Vypracování metodiky životnosti turbín

## Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ

Individuální výsledky plně konsolidovaných společností (v mil. Kč)

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)
ČEZ, a. s.	81 793	98	16 793	70
A.E. Wind S.A.	-	-	-2	200
Areál Třeboradice, a.s.	11	110	4	100
AZ KLIMA a.s.	571	-	55	-
AZ KLIMA SK, s.r.o.	70	-	4	-
Baltic Green Construction sp. z o.o.	-	-	-1	100
Baltic Green I sp. z o.o.	-	-	-1	-
Baltic Green II sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green III sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green IV sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green V sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VI sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VII sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VIII sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green IX sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green X sp. z o.o.	-	-	-	-
Bara Group EOOD	6	-	-4	18
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	510	109	26	130
CEZ Bulgaria EAD	714	66	12	31
CEZ Bulgarian Investments B.V.	1	25	-20	56
CEZ Deutschland GmbH	5	-	-21	>500
CEZ Distributie S.A.	5 073	88	1 797	76
CEZ Elektro Bulgaria AD	17 462	89	13	10
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	-	-	-1	-
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	2	-	-	-
CEZ ESCO Poland B.V.	-	-	-2	-
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	-	-	-21	-
CEZ Hungary Ltd.	1 513	62	34	103
CEZ Chorzów S.A.	2 662	94	1 073	84
CEZ ICT Bulgaria EAD	265	212	132	307
CEZ International Finance B.V.	-	-	-5	50
CEZ MH B.V.	-	-	-4	100
CEZ Poland Distribution B.V.	13	9	-200	-
CEZ Polska sp. z o.o.	188	99	17	121
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	139	112	22	116
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	5 633	111	1 267	105
CEZ Romania S.A.	885	101	57	90
CEZ Skawina S.A.	2 148	95	312	54
CEZ Slovensko, s.r.o.	6 294	92	202	470
CEZ Srbija d.o.o.	110	38	-10	-
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	15	115	1	100
CEZ Trade Bulgaria EAD	5 394	122	87	104
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	2 770	123	49	66
CEZ Trade Romania S.R.L.	43	88	3	150
CEZ Ukraine LLC	-	-	-	-
CEZ Vanzare S.A.	9 507	102	174	144
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	-4	100
ČEZ Distribuce, a. s.	49 747	93	16 401	105
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5 934	92	1 098	108
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	957	116	87	87
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 618	203	126	159
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1 249	111	26	43

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)
	-15 253	104	8 834	31	536 934	104	200 698	91
	-	-	-4	400	244	313	69	90
	-16	100	-10	9	222	93	183	95
	-7	-	39	-	384	-	157	-
	-	-	2	-	29	-	14	-
	-	-	-151	>500	422	130	-147	>500
	-	-	-1	-	166	154	5	83
	-	-	-85	-	27	31	-76	-
	-	-	-33	-	9	22	-25	-
	-	-	-	-	-	-	-1	100
	-	-	-18	-	10	>500	-16	-
	-	-	-9	-	3	43	-7	-
	-	-	-1	50	1	3	-1	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	56	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-17	>500	-163	103	38	19	-354	185
	-18	95	1	25	945	60	378	100
	-5	21	6	26	597	101	110	107
	-	-	-249	>500	691	74	687	73
	-	-	-21	>500	22	63	14	40
	-1 136	105	456	69	16 422	98	10 655	103
	-	-	9	7	4 425	105	1 232	101
	-	-	-1	-	1 291	-	-	-
	-	-	-	-	2	-	-	-
	-	-	-2	-	22	-	21	-
	-	-	-18	-	10	-	1	-
	-	-	22	105	347	69	114	124
	-205	96	739	81	11 822	95	6 197	99
	-100	294	25	357	352	92	117	127
	-	-	15	7	1 523	14	1 522	101
	-	-	-846	-	16 706	141	2 879	-
	-	-	-332	-	5 738	159	4 654	226
	-6	120	673	-	16 237	106	9 923	109
	-	-	18	120	70	104	50	104
	-891	100	343	112	11 263	106	8 592	104
	-34	200	14	42	2 545	91	161	111
	-265	84	-33	4	4 263	98	2 180	95
	-	-	150	375	1 415	91	648	130
	-	-	-9	>500	62	107	25	357
	-	-	3	100	292	121	45	102
	-1	-	75	103	1 032	142	333	129
	-	-	35	59	1 006	173	157	124
	-	-	2	100	23	121	14	117
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	108	103	1 825	85	497	127
	-	-	-4	44	3 210	100	3 210	100
	-6 822	101	7 596	109	138 010	101	99 145	103
	-713	98	226	94	6 703	96	5 757	100
	-13	118	60	82	493	117	307	117
	-65	217	39	105	1 504	213	1 047	194
	-5	100	19	42	664	196	83	76

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)
ČEZ ESCO, a.s.	107	486	-131	187
ČEZ ICT Services, a. s.	3 001	97	923	86
ČEZ Inženýring, s.r.o.	181	92	20	100
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	1 838	95	405	96
ČEZ LDS, s.r.o.	-	-	-	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 154	98	488	>500
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 330	74	940	58
ČEZ Prodej, s.r.o.	67 090	91	4 805	76
ČEZ Recyklace, s.r.o.	2	100	-	-
ČEZ Solární, s.r.o.	48	-	15	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	2 967	96	402	97
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 228	118	72	195
Eco-Wind Construction S.A.	245	180	-310	500
EGP INVEST, spol. s r.o.	188	88	15	58
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	2 927	83	320	88
Elektrárna Dukovany II, a. s.	-	-	-4	-
Elektrárna Mělník III, a. s.	-	-	-2	100
Elektrárna Počeradry, a.s.	7 674	144	1 179	130
Elektrárna Temelín II, a. s.	-	-	-4	-
Elektrárna Tisová, a.s.	1 570	405	530	366
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	-	-	-	-
Energetické centrum s.r.o.	205	108	79	123
Energie2 Prodej, s.r.o.	115	-	29	-
Energocentrum Vítkovice, a. s.	320	-	-21	>500
Energotrans, a.s.	3 734	104	1 328	92
ENESA a.s.	320	-	28	-
EVČ s.r.o.	316	103	13	130
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	-	-	-	-
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.	-	-	-	-
Free Energy Project Oreshets EAD	39	100	32	80
Inven Capital, investiční fond, a.s.	-	-	-37	128
M.W. Team Invest S.R.L.	219	80	132	96
MARTIA a.s.	629	148	-6	-
Mega Energy sp. z o.o.	-	-	-	-
Ovidiu Development S.R.L.	731	96	1 033	485
PRODECO, a.s.	1 395	100	57	81
Revitrans, a.s.	1 656	106	497	96
SD - Kolejová doprava, a.s.	1 310	105	525	105
Severočeské doly a.s.	9 917	102	4 411	102
Shared Services Albania Sh.A.	-	-	-1	25
ŠKODA PRAHA a.s.	139	448	9	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	5 961	115	-78	27
TEC Varna EAD	21	64	-53	46
Telco Pro Services, a. s.	626	100	160	82
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	534	106	43	119
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	84	138	160	271
Tomis Team S.A.	1 030	92	1 413	403
ÚJV Řež, a. s.	1 583	125	236	104
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	39	-	34	-
Windpark Badow GmbH & Co. KG	106	-	92	-
Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG	16	-	6	-
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	3	-	2	-
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	10	-	7	-
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	10	-	-1	-
Windpark Mengersinghausen GmbH & Co. KG	17	-	4	-
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	33	-	29	-
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	17	-	11	-
wpd Windparks Lee GmbH	-	-	-	-
wpd Windparks Luv GmbH	-	-	-	-
wpd Windparks Nordwind GmbH	-	-	-	-



	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)
	-	-	-100	175	2 703	146	2 574	142
	-729	78	307	284	4 734	107	3 457	100
	-	-	16	100	185	109	99	119
	-189	90	210	76	4 259	96	3 665	93
	-	-	-	-	17	-	17	-
	-	-	489	-	1 016	231	622	468
	-750	102	51	7	10 179	92	9 434	89
	-379	100	3 579	74	27 277	91	9 320	90
	-	-	-	-	76	146	-	-
	-1	-	18	-	58	-	44	-
	-292	87	111	132	3 904	95	3 025	92
	-1	-	54	200	391	110	74	157
	-1	50	-336	295	180	26	-208	-
	-3	75	11	69	139	93	99	110
	-83	84	260	-	2 674	103	1 884	104
	-	-	-4	-	1 089	>500	1 045	>500
	-	-	-2	100	13	93	13	93
	-632	111	439	163	9 654	110	7 735	106
	-1	-	-5	-	2 130	>500	2 066	>500
	-95	500	347	324	1 728	127	1 022	138
	-	-	-1	-	4	24	-2	100
	-26	108	41	137	318	106	199	126
	-6	-	18	-	197	-	128	-
	5	-	-13	>500	182	325	43	77
	-223	144	900	95	5 236	100	4 007	96
	-1	-	20	-	121	170	51	146
	-3	100	20	154	221	116	80	110
	-	-	-	-	1	100	-3	100
	-	-	-	-	1	100	-4	133
	-13	93	15	68	173	93	54	135
	-	-	-34	117	2 044	568	2 032	>500
	-95	81	-238	62	1 849	85	1 524	-
	-11	138	-16	-	248	149	50	64
	-	-	-	-	-	-	-1	100
	-324	85	-533	35	7 898	91	7 427	-
	-24	96	29	76	1 235	161	437	99
	-295	96	180	97	1 618	86	1 118	84
	-67	100	370	105	1 124	114	801	102
	-2 460	100	2 320	114	32 905	100	22 515	103
	-	-	-2	50	17	89	9	90
	-	-	2	-	767	91	707	100
	-1	100	-103	35	1 978	78	189	>500
	-14	48	-71	38	789	81	565	89
	-135	99	20	43	1 144	108	907	107
	-20	133	20	118	452	97	225	101
	-69	99	51	-	979	92	214	130
	-327	86	-1 116	71	9 391	96	7 891	-
	-98	102	130	146	2 834	112	1 674	108
	-22	-	-	-	463	-	1	-
	-58	-	5	-	1 116	-	-35	-
	-10	-	-17	-	652	-	-15	-
	-2	-	-1	-	96	-	-1	-
	-7	-	-5	-	391	-	-5	-
	-3	-	-12	-	736	-	-12	-
	-7	-	-10	-	729	-	-15	-
	-14	-	9	-	332	-	13	-
	-10	-	-7	-	346	-	-7	-
	-	-	-	-	96	-	-	-
	-	-	-	-	293	-	-	-
	-	-	-	-	180	-	9	-

## Individuální výsledky společných podniků (v mil. Kč)

Společné podniky	Provozní výnosy		EBITDA	
	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)
Akcez Enerji A.S.	-	-	-10	-
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	-	-	-1	100
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	-	-	-1	100
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	-	-1	-
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	4 829	95	128	56
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 711	61	1 116	70
CM European Power International B.V.	-	-	-3	100
ČEZ Energo, s.r.o.	825	97	191	96
Egemer Elektrik Üretim A.S.	7 898	69	640	68
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	19	95	-79	>500
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	239	104	51	84
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5 542	135	1 249	200
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	19 379	106	175	51

## Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2016 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	24,3	2,5	18,8	-	45,7
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	50,4	1,9	28,5	2,5	83,3
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>74,7</b>	<b>4,4</b>	<b>47,3</b>	<b>2,5</b>	<b>129,0</b>

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)	2016	Index 2016/2015 (%)
	-	-	-861	84	7 051	84	1 292	54
	-	-	43	100	625	88	617	87
	-	-	10	125	70	92	69	91
	-	-	2	67	27	93	27	93
	-1	50	125	68	935	131	330	128
	-343	78	-646	387	16 313	78	6 155	78
	-	-	889	382	2 379	143	2 378	160
	-145	122	34	52	1 914	112	824	104
	-437	51	-3 416	110	13 199	85	-4 273	288
	-23	115	-92	575	5 818	98	5 800	98
	-26	93	21	75	408	101	354	98
	-2	25	747	233	5 107	114	1 065	169
	-	-	146	45	5 146	104	864	66



## Obsah finanční části

<b>202</b>	<b>Zpráva nezávislého auditora</b>
<b>208</b>	<b>Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2016</b>
208	Konsolidovaná rozvaha
209	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
210	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
210	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
211	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
212	Příloha konsolidované účetní závěrky
<b>268</b>	<b>Zpráva nezávislého auditora</b>
<b>274</b>	<b>Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2016</b>
274	Rozvaha
275	Výkaz zisku a ztráty
276	Výkaz o úplném výsledku
276	Výkaz změn vlastního kapitálu
277	Výkaz o peněžních tocích
278	Příloha účetní závěrky



## Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2016, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2016 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodech 1, 8 a 9 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2016 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2016 v souladu s IFRS EU.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené konsolidované účetní závěrce.



### **Snížení hodnoty goodwillu a jiných aktiv**

Skupina k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu goodwillu a jiných aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky, která se rovná hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladu daná peněžotvorná jednotka vytvoří. Hodnota z užívání se stanoví na základě podnikového oceňovacího modelu a vyhodnocuje se z interního hlediska Skupiny.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace, jako jsou poplatky za distribuci nebo státní podpora obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených emisních certifikátů a emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Skupiny. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Skupina použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Skupina použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených emisních certifikátů nebo emisních povolenek („emisní povolenky“) nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjistitelnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Skupina zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s transakčními specialisty z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Skupina uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 7 Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu, jsou v souladu s IFRS EU.



### Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Skupina oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Skupinou.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 18 Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

### Klasifikace komoditních smluv

Skupina uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Skupinou. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2016, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 26 Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.





### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „představenstvo“).

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá výbor pro audit společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „výbor pro audit“).



### **Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.



Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Skácelík', written over a light grey background.

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

20. března 2017  
Praha, Česká republika

# Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

AKTIVA	Bod	2016	2015
<b>Dlouhodobý hmotný majetek:</b>			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		775 181	719 633
Oprávky a opravné položky		-418 981	-399 608
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	3	356 200	320 025
Jaderné palivo, netto	3	14 892	12 997
Nedokončené hmotné investice, netto	3	55 803	88 342
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem		426 895	421 364
<b>Ostatní stálá aktiva:</b>			
Cenné papíry v ekvivalenci	9	5 309	9 239
Finanční aktiva s omezeným disponováním	4	19 011	18 059
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	5	14 460	22 598
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	21 983	20 164
Odložená daňová pohledávka	32	1 596	1 631
Ostatní stálá aktiva celkem		62 359	71 691
Stálá aktiva celkem		489 254	493 055
<b>Oběžná aktiva:</b>			
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	10	11 226	13 482
Pohledávky, netto	11	56 331	46 003
Pohledávka z titulu daně z příjmů		1 181	436
Zásoby materiálu, netto		7 520	8 577
Zásoby fosilních paliv		996	1 554
Emisní povolenky	12	3 958	3 456
Ostatní finanční aktiva, netto	13	56 501	32 728
Ostatní oběžná aktiva	14	3 227	3 395
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	15	647	-
Oběžná aktiva celkem		141 587	109 631
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>630 841</b>	<b>602 686</b>

PASIVA	Bod	2016	2015
<b>Vlastní kapitál:</b>			
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku:</b>			
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-4 246	-4 246
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		207 259	218 340
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	16	256 812	267 893
Nekontrolní podíly	9	4 548	4 262
Vlastní kapitál celkem		261 360	272 155
<b>Dlouhodobé závazky:</b>			
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	17	142 265	145 575
Rezervy	20	66 360	60 525
Odložený daňový závazek	32	20 213	22 053
Ostatní dlouhodobé závazky	21	11 203	8 679
Dlouhodobé závazky celkem		240 041	236 832
<b>Krátkodobé závazky:</b>			
Krátkodobé úvěry	22	8 343	223
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	17	17 208	11 696
Obchodní a jiné závazky	23	80 516	58 010
Závazek z titulu daně z příjmů		392	1 606
Rezervy	20	8 160	8 219
Ostatní pasiva	24	14 251	13 945
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	15	570	-
Krátkodobé závazky celkem		129 440	93 699
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>630 841</b>	<b>602 686</b>

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

	Bod	2016	2015
Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb		174 944	182 105
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby		27 065	24 569
Ostatní provozní výnosy		1 735	3 493
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>25</b>	<b>203 744</b>	<b>210 167</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto	26	-368	-540
Palivo		-13 150	-13 053
Nákup energie a související služby		-88 294	-90 905
Opravy a údržba		-4 563	-4 619
Odpisy	3, 6	-28 978	-28 619
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	7	-3 114	-7 685
Osobní náklady	27	-19 158	-17 758
Materiál		-4 362	-4 062
Emisní povolenky, netto	12	-520	-1 711
Ostatní provozní náklady	28	-15 123	-12 254
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>26 114</b>	<b>28 961</b>
Nákladové úroky z dluhů	2,8	-2 762	-2 853
Nákladové úroky z rezerv	20	-1 494	-1 681
Výnosové úroky	29	303	388
Kurzové zisky a ztráty, netto		-339	-811
Zisk z prodeje dceřiných a společných podniků		161	-
Ostatní finanční náklady	30	-1 264	-1 110
Ostatní finanční výnosy	31	1 342	5 656
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	2,2, 9	-2 733	-1 655
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		<b>-6 786</b>	<b>-2 066</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>19 328</b>	<b>26 895</b>
Daň z příjmů	32	-4 753	-6 348
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>14 575</b>	<b>20 547</b>
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na:</b>			
Podíly akcionářů mateřského podniku		14 281	20 739
Nekontrolní podíly		294	-192
<b>Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii)</b>	<b>35</b>		
Základní		26,7	38,8
Zředěný		26,7	38,8

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

## Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

	Bod	2016	2015
Zisk po zdanění		14 575	20 547
Ostatní úplný výsledek – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv:			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu		-7 438	11 919
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-1 629	-1 954
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-85	-230
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu		4 620	1 440
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu		-10	-103
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-536	-1 046
Rozdíly z kurzových přepočtů společných podniků		-617	-1 218
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu		-127	1
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu společných podniků		26	-38
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	32	1 731	-1 761
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-4 065	7 010
Ostatní úplný výsledek – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu:			
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		10	-28
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	32	1	-3
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu		11	-31
Ostatní úplný výsledek po zdanění		-4 054	6 979
Úplný výsledek po zdanění celkem		10 521	27 526
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		10 228	27 811
Nekontrolní podíly		293	-285

## Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku								Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	
<b>Stav k 31. 12. 2014</b>	53 799	-4 382	-7 350	-7 972	1 849	225 364	261 308	4 543	265 851
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	20 739	20 739	-192	20 547
Ostatní úplný výsledek	-	-	-2 169	7 886	1 425	-70	7 072	-93	6 979
Úplný výsledek celkem	-	-	-2 169	7 886	1 425	20 669	27 811	-285	27 526
Dividendy	-	-	-	-	-	-21 317	-21 317	-4	-21 321
Prodej vlastních akcií	-	136	-	-	-	-68	68	-	68
Opční práva na nákup akcií	27	-	-	-	31	-	31	-	31
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-63	63	-	-	-
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	19	-	-	-166	-147	-145	-292
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	139	139	153	292
<b>Stav k 31. 12. 2015</b>	53 799	-4 246	-9 500	-86	3 242	224 684	267 893	4 262	272 155
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	14 281	14 281	294	14 575
Ostatní úplný výsledek	-	-	-1 279	-7 413	4 603	36	-4 053	-1	-4 054
Úplný výsledek celkem	-	-	-1 279	-7 413	4 603	14 317	10 228	293	10 521
Dividendy	-	-	-	-	-	-21 320	-21 320	-8	-21 328
Opční práva na nákup akcií	27	-	-	-	22	-	22	-	22
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-28	28	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	17	17
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-10	-10	-17	-27
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-1	-1	1	-
<b>Stav k 31. 12. 2016</b>	53 799	-4 246	-10 779	-7 499	7 839	217 698	256 812	4 548	261 360

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

	Bod	2016	2015
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>			
Zisk před zdaněním		19 328	26 895
<b>Úpravy o nepeněžní operace:</b>			
Odpisy	3, 6	28 978	28 619
Amortizace jaderného paliva	2.10	3 158	3 416
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto		-350	-562
Kurzové zisky a ztráty, netto		339	811
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto		1 827	1 780
Změna stavu rezerv		-163	-2 374
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	7	3 114	7 685
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-364	-1
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	9	2 733	1 655
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>			
Pohledávky		-10 168	3 614
Zásoby materiálu a fosilních paliv		451	-169
Pohledávky a závazky z derivátů		3 244	5 833
Ostatní oběžná aktiva		4 630	5 469
Obchodní a jiné závazky		8	-2 574
Ostatní pasiva		414	-1 450
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>		<b>57 179</b>	<b>78 647</b>
Zaplacená daň z příjmů		-6 689	-4 569
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-2 481	-2 728
Přijaté úroky		298	416
Přijaté dividendy		646	813
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>48 953</b>	<b>72 579</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>			
Pořízení dceřiných a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	8	-368	-
Prodej dceřiných a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků		900	310
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-35 553	-31 909
Příjmy z prodeje stálých aktiv		1 078	435
Poskytnuté půjčky		-5	-29
Splátky poskytnutých půjček		228	123
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou		-851	-500
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>		<b>-34 571</b>	<b>-31 570</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>			
Čerpání úvěrů a půjček		97 022	88 301
Splátky úvěrů a půjček		-91 542	-114 363
Přirůstky ostatních dlouhodobých závazků		58	63
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-713	-130
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-21 325	-21 309
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů		-8	-4
Prodej vlastních akcií		-	68
Nákup nekontrolních podílů		-32	-
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-16 540</b>	<b>-47 374</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		6	-248
<b>Čistý úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>-2 152</b>	<b>-6 613</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>		<b>13 482</b>	<b>20 095</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	10	<b>11 330</b>	<b>13 482</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>			
Celkové zaplacené úroky		5 568	6 680

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Příloha konsolidované účetní závěrky

### k 31. 12. 2016

#### Obsah

213	1. Popis společnosti
213	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
228	3. Dlouhodobý hmotný majetek
229	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním
229	5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto
230	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
231	7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu
234	8. Změny ve struktuře Skupiny
235	9. Investice do dceřiných a společných podniků
241	10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
241	11. Pohledávky, netto
242	12. Emisní povolenky
243	13. Ostatní finanční aktiva, netto
244	14. Ostatní oběžná aktiva
244	15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji
244	16. Vlastní kapitál
246	17. Dlouhodobé dluhy
247	18. Reálná hodnota finančních nástrojů
250	19. Řízení finančních rizik
256	20. Rezervy
258	21. Ostatní dlouhodobé závazky
258	22. Krátkodobé úvěry
258	23. Obchodní a jiné závazky
258	24. Ostatní pasiva
259	25. Provozní výnosy
259	26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto
260	27. Osobní náklady
261	28. Ostatní provozní náklady
261	29. Výnosové úroky
261	30. Ostatní finanční náklady
262	31. Ostatní finanční výnosy
262	32. Daň z příjmů
264	33. Spřízněné osoby
264	34. Informace o segmentech
266	35. Čistý zisk na akcii
266	36. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
267	37. Události po datu účetní závěrky



## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2016 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,3% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí (viz bod 9). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2016 vyrobila přibližně 54 % elektřiny vyprodukované v České republice a určité množství tepla. V České republice společnost provozuje jedenáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren, jednu fotovoltaickou elektrárnu, jednu paroplynovou elektrárnu a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, bioplynové, spalující biomasu) v České republice, devět větrných elektráren v Německu, dvě uhelné a dvě vodní elektrárny v Polsku, jednu fotovoltaickou a jednu elektrárnu spalující biomasu v Bulharsku a park větrných elektráren a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku. V roce 2016, resp. 2015, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 26 300, resp. 25 822.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli dodavatele.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

### 2.2. Způsob konsolidace

#### a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

#### b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

### c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20% a 50%, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázána na rozvaze jako Cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo uhradila závazky přidruženého podniku.

#### d. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

#### e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

### 2.3. Změny účetních metod

#### a. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2016

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2016 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

##### Novely IFRS 10, IFRS 12 a IAS 28 Investiční jednotky: Uplatňování výjimky z konsolidace

Novela IFRS 10 potvrzuje, že výjimka z povinnosti sestavovat konsolidovanou účetní závěrku se na mateřskou společnost, která je dceřinou společností investiční jednotky, vztahuje i v případě, že investiční jednotka oceňuje všechny své dceřiné společnosti reálnou hodnotou. Novela dále říká, že do konsolidace se zahrnuje pouze dceřiná společnost investiční jednotky, jež sama není investiční jednotkou a investiční jednotce poskytuje podpůrné služby. Všechny ostatní dceřiné společnosti investiční jednotky se oceňují reálnou hodnotou. Smyslem novely IAS 28 je umožnit investorovi uplatňujícímu ekvivalenční metodu, aby použil ocenění reálnou hodnotou, již své podíly v dceřiných společnostech ocenila investiční jednotka, jež je investorovým přidruženým, resp. společným podnikem. Novely nemají na účetní závěrku Skupiny vliv.

##### Novela IFRS 11 Společná uspořádání: Účtování o nabytí účasti ve společné činnosti

Podle novely IFRS 11 je spoluprovozovatel účtující o nabytí účasti ve společné činnosti, která představuje podnik, povinen uplatnit relevantní principy standardu IFRS 3, který upravuje účtování o podnikových kombinacích. Novela rovněž stanoví, že stávající účast ve společné činnosti se v případě nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti při zachování společné kontroly nepřeceňuje. Novela IFRS 11 neplatí v případě, že strany podílející se na společné činnosti, včetně vykazující účetní jednotky, jsou pod společnou kontrolou téže ovládající strany. Nová ustanovení upravují jak prvotní nabytí účasti ve společné činnosti, tak následné nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti. Novela nemá na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

##### Novela IAS 1 Iniciativa týkající se informací v příloze

Smyslem novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky není změnit, ale pouze zpřesnit některá stávající ustanovení IAS 1.

Novela mimo jiné:

- zpřesňuje požadavky IAS 1 týkající se významnosti;
- stanoví, že jednotlivé řádky výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku a rozvahy lze podle potřeby rozdělovat;
- vysvětluje, že pořadí, v jakém jsou informace uváděny v příloze účetní závěrky, je věcí odborného úsudku účetní jednotky;
- stanoví, že podíl účetní jednotky na ostatním úplném výsledku přidružených nebo společných podniků, které jsou do účetních výkazů zahrnuty metodou ekvivalence, se musí vykazovat agregovaně na jednom řádku a dále rozčlenit na položky, které následně budou, resp. nebudou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Novela nemá na Skupinu významný dopad. Její přínos je především v tom, že společností Skupiny pomůže lépe uplatňovat odborný úsudek při plnění požadavků týkajících se sestavování účetních výkazů a příloh.

#### **Novely IAS 16 a IAS 38: Přijatelné metody odpisování hmotného a nehmotného majetku**

Novely vysvětlují princip definovaný v IAS 16 a IAS 38, podle něž výnosy odrážejí model ekonomických užiteků plynoucích z provozování podniku (jehož je dané aktivum součástí), nikoli ekonomické užítky spotřebované používáním aktiva. Metodu odpisování založenou na výnosech proto není možné pro dlouhodobý hmotný majetek (pozemky, budovy a zařízení) používat vůbec a pro nehmotný majetek jen v omezených případech. Vzhledem k tomu, že Skupina nepoužívá pro odpisování dlouhodobého majetku metodu založenou na výnosech, nemají tyto novely žádný dopad.

#### **Novely IAS 16 a IAS 41: Plodící rostliny**

Na základě těchto novel se mění způsob účtování biologických aktiv, která naplňují definici tzv. plodící rostliny. Tato biologická aktiva nadále nebudou spadat do působnosti IAS 41, ale budou se účtovat a oceňovat podle IAS 16. V souladu s tímto standardem se budou do doby, než začnou plodit, oceňovat zůstatkovou hodnotou a poté se budou oceňovat s použitím nákladového nebo přeceňovacího modelu. Naproti tomu plody rostoucí na plodících rostlinách zůstanou v působnosti IAS 41 a budou se nadále oceňovat reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Státní dotace poskytnuté na plodící rostliny se budou účtovat v souladu s IAS 20 Vykazování státních dotací a zveřejňování státní podpory. Vzhledem k tomu, že Skupina nemá plodící aktiva, novely nemají žádný dopad.

#### **Novela IAS 27: Ekvivalenční metoda v individuální účetní závěrce**

Novela umožní účetním jednotkám používat v individuální účetní závěrce v souvislosti s účtováním o podílech v dceřiných, společných a přidružených podnicích ekvivalenční metodu. Účetní jednotky, které už vykazují podle IFRS a rozhodnou se použít v individuální účetní závěrce ekvivalenční metodu, budou povinny provést příslušnou změnu retrospektivně. Účetní jednotky nově přecházející na IFRS, tj. prvouživatelé, uplatní ekvivalenční metodu od data přechodu na IFRS. Novela nemá na účetní závěrku Skupiny žádný vliv.

#### **Roční revize IFRS 2010–2012**

V prosinci 2013 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

- IFRS 2 Úhrady vázané na akcie
- IFRS 3 Podnikové kombinace
- IFRS 8 Provozní segmenty
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení
- IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran
- IAS 38 Nehmotná aktiva

#### **Roční revize IFRS 2012–2014**

V září 2014 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto novel je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

- IFRS 5 Dlouhodobá aktiva držená k prodeji a ukončované činnosti
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování
- IAS 19 Zaměstnanecké požitky
- IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví

Revize nemají na účetní závěrku Skupiny významný dopad.

#### **b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU**

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2017 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

##### **IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování**

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

#### Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

#### Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

#### Znehodnocení

Požadavky standardu týkající se znehodnocení jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingu.

Účetní jednotky obecně účtují buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

#### Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

IFRS 9 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky jej ale mohou implementovat již před tímto datem. Uplatňuje se retrospektivně, zveřejnění srovnávacích informací však není povinné. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků Skupiny.

#### IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci

IFRS 14 je fakultativní standard určený prvouživatelům IFRS, kteří se zabývají nějakým typem regulované činnosti. Umožňuje těmto účetním jednotkám, aby i po přechodu na IFRS účtovaly zůstatky na účtech časového rozlišení vyplývající z cenové regulace víceméně podle svých dosavadních účetních zásad. Tyto účty časového rozlišení je nutné v rozvaze vykázat na samostatném řádku a podobně je nutné pohyby na těchto účtech vykázat na samostatném řádku výkazu zisku a ztráty a výkazu o ostatním úplném výsledku. Dále je nutné v příloze účetní závěrky popsat charakter cenové regulace, která se týká dané účetní jednotky, související rizika a dopad cenové regulace na účetní závěrku. IFRS 14 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, nebyl však přijat právem Evropské unie. Tento nový standard nebude mít žádný dopad na účetní závěrku Skupiny.

#### IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti. Při přechodu na nový standard mohou účetní jednotky volit mezi plným retrospektivním přístupem a modifikovaným retrospektivním přístupem. Skupina v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné platnosti.

#### **IFRS 16 Leasing**

V lednu 2016 IASB vydala nový standard IFRS 16 Leasing upravující účtování pronájmů. Platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování pronájmů jak u nájemce, tak u pronajímatele. Na základě požadavků tohoto standardu dojde u nájemce k rozeznání většiny předmětů leasingu na rozvaze, zatímco účtování u pronajímatele zůstává prakticky nezměněné.

Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti za předpokladu, že byl již přijat standard IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky, nebo bude přijat ke stejnému datu. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Skupina v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné platnosti.

#### **Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem**

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. IASB odložila termín závaznosti novel na neurčito, nicméně účetní jednotka, která se je rozhodne uplatnit, tak musí učinit prospektivně. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

#### **Novela IAS 7: Iniciativa týkající se informací v příloze**

IAS 7 Výkaz o peněžních tocích byl novelizován v rámci projektu IASB nazvaného Iniciativa týkající se informací v příloze. V souladu s novelou budou účetní jednotky povinny uvést v účetní závěrce vysvětlující a popisné informace, které uživatelům účetní závěrky pomohou posoudit změny závazků, které má daná účetní jednotka z financování, a to jak změny týkající se peněžních toků, tak nepeněžní změny. Při prvním uplatnění této novely účetní jednotky nebudou povinny vykazovat srovnávací informace za předchozí účetní období. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2017, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Zatím neprošla schvalovacím procesem EU. Novela bude mít dopad na účetní závěrku Skupiny, protože v ní bude nutné uvést nové vysvětlující a popisné informace.

#### **Novela IAS 12: Účtování odložených daňových pohledávek z titulu nerealizovaných ztrát**

Novela vysvětluje, že účetní jednotka musí zohlednit daňové předpisy limitující zdroje zdanitelného zisku, proti němuž je možné při zrušení přechodného rozdílu započíst odloženou daňovou pohledávku. Dále novela specifikuje způsob, jak stanovit budoucí zdanitelný zisk a do jaké míry lze při jeho odhadu počítat s budoucím inkasem aktiv přesahujícím jejich účetní hodnotu. Novela se bude uplatňovat retrospektivně. Při jejím prvním uplatnění však bude možné změnu počátečního zůstatku vlastního kapitálu za nejstarší vykazované srovnávací období zahrnout do počátečního zůstatku nerozděleného zisku minulých let (případně do jiné příslušné položky vlastního kapitálu). Nebude tedy nutné danou částku rozdělit mezi počáteční zůstatek nerozděleného zisku minulých let a jinou položku vlastního kapitálu. Účetní jednotky, které tuto možnost využijí, to musí uvést v příloze účetní závěrky. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2017, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Zatím neprošla schvalovacím procesem EU. Účetní jednotky, které tuto novelu uplatní před závazným termínem, to musí uvést v příloze účetní závěrky. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný dopad.

#### **Novela IFRS 2: Klasifikace a oceňování úhrad vázaných na akcie**

IASB vydala novelu IFRS 2 Úhrady vázané na akcie. Novela se zaměřuje na tři hlavní oblasti: vliv tzv. rozhodných podmínek na ocenění úhrad vázaných na akcie, které budou vypořádány v hotovosti, klasifikace úhrad vázaných na akcie, jež zahrnují prvek vypořádání netto proti závazku z titulu srážkové daně, a účtování v případech, kdy v souvislosti se změnou podmínek platných pro úhrady vázané na akcie dochází k jejich reklasifikaci z kategorie úhrad vypořádaných v hotovosti na úhrady vypořádané dodáním kapitálového nástroje, tj. akcie. Při prvním uplatnění novely účetní jednotky nebudou upravovat zůstatky za předchozí období. Nicméně novelu lze uplatnit i retrospektivně, ale pouze v případě, že účetní jednotka stejně postupuje ve všech třech oblastech a splní určité další podmínky. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Zatím neprošla schvalovacím procesem EU. Skupina v současnosti posuzuje dopad, který by novela mohla mít na její účetní závěrku.

Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

## 2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 20.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 20.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.21 a 18) a finančních derivátů (viz body 2.20 a 18).

## 2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž byly přijaty. Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů přijaté před rokem 2009 jsou vykázány jako výnosy příštích období a jsou uvedeny na řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Pohledávky, netto, nebo Obchodní a jiné závazky.

## 2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva (viz bod 2.10).

## 2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2016, resp. 2015, byly kapitalizovány úroky ve výši 2 989 mil. Kč, resp. 3 623 mil. Kč, a kapitalizační úroková sazba v roce 2016, resp. 2015, činila 4,1 %, resp. 4,3 %.

## 2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné opravy a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2016, resp. 2015, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 27 569 mil. Kč, resp. 27 146 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 3,7 %, resp. 3,9 %.

## 2.10. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o opravy a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie. Amortizace jaderného paliva účtovaná do nákladů v roce 2016, resp. 2015, činila 3 158 mil. Kč, resp. 3 416 mil. Kč. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 219 mil. Kč, resp. 328 mil. Kč, v roce 2016, resp. 2015. Stav jaderného paliva zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva.

## 2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobitelné pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 369 mil. Kč v roce 2016 a 351 mil. Kč v roce 2015.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.



K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

## 2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokovaným těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těchto peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokovan. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji peněžotvorné jednotky, ke které byl alokovan goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části peněžotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

## 2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí. Tato rezerva je stanovena nejprve s ohledem na pořizovací cenu emisních povolenek, jejichž nákup byl pro dané období předmětem zajištění, dále ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

## 2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že realizovatelná finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni bez jakékoliv úpravy o transakční náklady.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty realizovatelných finančních aktiv. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vyazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

## 2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

## 2.16. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4), jsou určena na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

## 2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný. Tento výpočet je založen na aproximaci historických dat těchto skupin.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## 2.18. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2016, resp. 2015, činily opravné položky k zásobám 1 096 mil. Kč, resp. 516 mil. Kč.

## 2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

**b. Deriváty zajišťující peněžní toky**

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

**c. Ostatní deriváty**

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

**2.21. Komoditní kontrakty**

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přečteny na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto.

**2.22. Daň z příjmů**

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat příznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2016, resp. 2015, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2017 a dále činí 19%.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

### 2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázané ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

### 2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 20.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2016 a 2015, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2016 a 2015 odhadován na 1 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do trvalého úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2084, kdy by měl být ukončen. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.25. Rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 20.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je k 31. 12. 2016 a 2015, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2016 a 2015, odhadován na 1 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

## 2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává podstatnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

## 2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti zvýšení vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2016, resp. 2015, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 22 mil. Kč, resp. 31 mil. Kč.

## 2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2016 a 2015 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2016	2015
Kč za 1 EUR	27,020	27,025
Kč za 1 USD	25,639	24,824
Kč za 1 PLN	6,126	6,340
Kč za 1 BGN	13,815	13,819
Kč za 1 RON	5,953	5,976
Kč za 100 JPY	21,907	20,619
Kč za 1 TRY	7,286	8,509

## 2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2015</b>	<b>264 714</b>	<b>429 452</b>	<b>7 150</b>	<b>701 316</b>
Přirůstky	9 093	13 121	231	22 445
Vyřazení	-937	-3 992	-33	-4 962
Změna kapitalizované části rezerv	10	2 829	860	3 699
Reklasifikace a ostatní	-5	7	-2	-
Kurzové rozdíly	-1 246	-1 599	-20	-2 865
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2015</b>	<b>271 629</b>	<b>439 818</b>	<b>8 186</b>	<b>719 633</b>
Přirůstky	16 465	45 163	128	61 756
Vyřazení	-862	-2 431	-119	-3 412
Převod do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	-2 140	-5 627	-103	-7 870
Akvizice dceřiných podniků	44	25	4	73
Změna kapitalizované části rezerv	-119	5 687	77	5 645
Reklasifikace a ostatní	34	-18	-	16
Kurzové rozdíly	-239	-417	-4	-660
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2016</b>	<b>284 812</b>	<b>482 200</b>	<b>8 169</b>	<b>775 181</b>
<b>Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2015</b>	<b>-112 146</b>	<b>-258 354</b>	<b>-1 015</b>	<b>-371 515</b>
Odpisy	-7 249	-19 876	-21	-27 146
Zůstatková hodnota při vyřazení	-355	-108	-2	-465
Vyřazení	937	3 992	6	4 935
Reklasifikace a ostatní	-30	-6	-	-36
Tvorba opravných položek	-2 824	-3 970	-55	-6 849
Zúčtování opravných položek	62	15	3	80
Kurzové rozdíly	507	875	6	1 388
<b>Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2015</b>	<b>-121 098</b>	<b>-277 432</b>	<b>-1 078</b>	<b>-399 608</b>
Odpisy	-7 348	-20 153	-68	-27 569
Zůstatková hodnota při vyřazení	-117	-34	-14	-165
Vyřazení	862	2 431	40	3 333
Převod do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	2 076	5 578	-	7 654
Reklasifikace a ostatní	-18	-4	-	-22
Tvorba opravných položek	-822	-2 229	-2	-3 053
Zúčtování opravných položek	47	60	2	109
Kurzové rozdíly	100	239	1	340
<b>Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2016</b>	<b>-126 318</b>	<b>-291 544</b>	<b>-1 119</b>	<b>-418 981</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2015</b>	<b>150 531</b>	<b>162 386</b>	<b>7 108</b>	<b>320 025</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2016</b>	<b>158 494</b>	<b>190 656</b>	<b>7 050</b>	<b>356 200</b>

K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 5 636 mil. Kč, resp. 6 445 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi v elektrárnách Ledvice a Prunéřov a do distribuční sítě v dceřiných společnostech ČEZ Distribuce, a. s., a CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Součástí nedokončených hmotných investic jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 2 891 mil. Kč.

K 31. 12. 2016 Skupina překlaskifikovala dva projekty větrných elektráren v Polsku z řádku Zásoby materiálu, netto, na řádek Nedokončené hmotné investice, netto, v celkové výši 514 mil. Kč, v návaznosti na jejich fázi přípravy a na potvrzení záměru jejich realizace v aktuálních podmínkách polské regulace.

Pohyby jaderného paliva v letech 2016 a 2015 byly následující (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Počáteční stav k 1. 1.</b>	<b>12 997</b>	<b>10 953</b>
Přirůstky	4 788	5 067
Amortizace	-2 939	-3 087
Změna kapitalizované části rezerv	46	64
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>14 892</b>	<b>12 997</b>



#### 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	15 920	14 320
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	3 091	3 739
<b>Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem</b>	<b>19 011</b>	<b>18 059</b>

Finanční aktiva s omezeným disponováním obsahují zejména aktiva, u nichž je disponování omezeno v souvislosti s rezervou na vyřazení jaderných zařízení z provozu a v souvislosti s rezervou na důlní sanace, důlní škody a rekultivace.

#### 5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled ostatního dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	6	-
Termínované vklady	500	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 646	676
Investice ve společnosti Veolia Energie ČR	2 732	2 732
Investice ve společnosti MOL	-	9 360
Ostatní realizovatelné majetkové cenné papíry	1 619	887
Deriváty	4 163	7 006
Dlouhodobá pohledávka z dohody o narovnání s Albánií	557	1 111
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	237	826
<b>Celkem</b>	<b>14 460</b>	<b>22 598</b>

Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

	2016 Realizovatelné cenné papíry a podíly	2015 Realizovatelné cenné papíry a podíly
Zůstatek k 1. 1.	44	53
Odúčtování odepsaných fin. aktiv z rozvahy	-43	-9
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>1</b>	<b>44</b>

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Splatnost v roce 2018	634	2 800
Splatnost v roce 2019	36	1 351
Splatnost v roce 2020	34	396
Splatnost v roce 2021	13	99
Později	77	-
<b>Celkem</b>	<b>794</b>	<b>4 646</b>

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Splatnost v roce 2017	630	-
Splatnost v roce 2018	576	676
Splatnost v roce 2019	15	-
Splatnost v roce 2020	591	-
Později	125	-
<b>Celkem</b>	<b>1 937</b>	<b>676</b>

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Méně než 2,00 %	794	4 646	1 444	676
2,00 % až 2,99 %	-	-	493	-
<b>Celkem</b>	<b>794</b>	<b>4 646</b>	<b>1 937</b>	<b>676</b>

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2016 a 2015 podle měny (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
CZK	220	3 295	235	-
EUR	573	1 351	1 700	676
Ostatní	1	-	2	-
<b>Celkem</b>	<b>794</b>	<b>4 646</b>	<b>1 937</b>	<b>676</b>

## 6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2016	Celkem 2015
<b>Pořizovací cena k 1. 1.</b>	<b>12 781</b>	<b>12 525</b>	<b>9 275</b>	<b>34 581</b>	<b>33 904</b>
Přírůstky	1 008	2 006	-	3 014	1 383
Vyřazení	-327	-14	-	-341	-427
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-7	-	-	-7	-
Akvizice dceřiných podniků	1	-	336	337	-
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-	-	-7
Reklasifikace a ostatní	-11	-	-	-11	12
Kurzové rozdíly	-3	-115	-53	-171	-284
<b>Pořizovací cena k 31. 12.</b>	<b>13 442</b>	<b>14 402</b>	<b>9 558</b>	<b>37 402</b>	<b>34 581</b>
<b>Oprávky a opravné položky k 1. 1.</b>	<b>-10 592</b>	<b>-4 379</b>	<b>-</b>	<b>-14 971</b>	<b>-13 894</b>
Odpisy	-985	-424	-	-1 409	-1 473
Zůstatková hodnota při vyřazení	-5	-	-	-5	-27
Vyřazení	327	14	-	341	427
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	7	-	-	7	-
Reklasifikace a ostatní	-12	-	-	-12	-11
Tvorba opravných položek	-9	-34	-	-43	-60
Kurzové rozdíly	2	47	-	49	67
<b>Oprávky a opravné položky k 31. 12.</b>	<b>-11 267</b>	<b>-4 776</b>	<b>-</b>	<b>-16 043</b>	<b>-14 971</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12.</b>	<b>2 175</b>	<b>9 626</b>	<b>9 558</b>	<b>21 359</b>	<b>19 610</b>

K 31. 12. 2016, resp. 2015, dlouhodobý nehmotný majetek vykázáný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 624 mil. Kč, resp. 554 mil. Kč.

K 31. 12. 2016 a 2015 byl goodwill alokován následujícím peněžotvorným jednotkám (v mil. Kč):

	2016	2015
Rumunská distribuce	1 969	1 976
Rumunský prodej	554	556
Česká distribuce	2 210	2 210
Energotrans	1 675	1 675
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	1 202	1 244
ČEZ Teplárenská	727	727
Energetické centrum	261	261
TMK Hydroenergy Power	291	292
AZ KLIMA	245	-
Ostatní	424	334
<b>Celkem</b>	<b>9 558</b>	<b>9 275</b>

## 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2016 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Zúčtování opravných položek	
	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Opravné položky, netto
Rumunská distribuce	-	40	40	-36	4
Rumunské větrné parky	44	2 422	2 466	-	2 466
Elektrárna Tisová (bod 15)	-	299	299	-	299
Bara Group	-	114	114	-	114
ČEZ OZ uzavřený investiční fond	-	151	151	-28	123
Ostatní	3	150	153	-45	108
<b>Celkem</b>	<b>47</b>	<b>3 176</b>	<b>3 223</b>	<b>-109</b>	<b>3 114</b>

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně goodwillu dle peněžotvorných jednotek za rok 2015 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Zúčtování opravných položek		
	Goodwill	Ostatní nehmotná aktiva	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Opravné položky, netto
Rumunská distribuce	-	-	27	27	-35	-8
Bulharská distribuce	-	46	1 395	1 441	-	1 441
Česká distribuce	-	-	16	16	-2	14
Rumunské větrné parky	-	10	2 285	2 295	-	2 295
TEC Varna	-	12	37	49	-	49
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	-	-	1 195	1 195	-	1 195
Elektrárna Dětmarovice	-	-	986	986	-	986
Elektrárna Tisová	-	-	605	605	-	605
ČEZ Korporátní služby	-	-	14	14	-37	-23
Bara Group	-	-	181	181	-	181
Areál Třeboradice	7	-	120	127	-	127
Ostatní	-	6	833	839	-16	823
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>74</b>	<b>7 694</b>	<b>7 775</b>	<b>-90</b>	<b>7 685</b>

Skupina v roce 2016 a 2015 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2016 došlo zejména kvůli propadu tržních cen elektřiny. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Tisová v roce 2016 došlo v rámci klasifikace aktiv jako držaná k prodeji, a to s ohledem na předpokládanou prodejní cenu (bod 15). K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky ČEZ OZ uzavřený investiční fond v roce 2016 došlo zejména s ohledem na snížení regulovaných výnosů. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Bara Group v roce 2016 došlo zejména s ohledem na aktualizované podmínky regulace a z ní plynoucí snížení očekávaných výnosů.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2015 došlo zejména kvůli propadu tržních cen. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce a prodej v roce 2015 došlo zejména s ohledem na výhled regulace distribuce elektřiny a z ní plynoucí snížení očekávaných výnosů. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv elektrárny Skawina v roce 2015 došlo zejména s ohledem na pokles tržních cen elektřiny, pokles cen barevných certifikátů a růst cen emisních povolenek. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmarovice v roce 2015 došlo zejména s ohledem na pokles tržních cen elektřiny a také růst cen emisních povolenek. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Elektrárna Tisová v roce 2015 došlo zejména s ohledem na výsledky znaleckého posudku pro potřeby vkladu části obchodního závodu do samostatné společnosti, který reflektoval zejména pokles tržních cen elektřiny. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Bara Group v roce 2015 došlo zejména s ohledem na výhled regulace a z ní plynoucí snížení očekávaných výnosů.

### **Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně získatelné hodnoty**

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání kromě peněžotvorné jednotky Elektrárna Tisová k 31. 12. 2016, kdy byla použita reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a na předpokládaném budoucím vývoji trhu a makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

**Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbývající životnosti testovaných aktiv:**

Výrobní aktiva společnosti ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv ČEZ charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s. (dále též „hodnoty ČEZ“), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též „ceny EE“), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích cash flow a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Dopad změn cen EE na výsledek testu hodnoty ČEZ je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu včetně budoucí podoby Market design a fundamentálních dopadů odstavení jaderných zdrojů v letech 2020–2021, dopadů schválených klimaticko-energetických cílů EU pro rok 2030 a také dopadů státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji tržních cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedené výsledky testů citlivosti reflektují expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2016. Hraniční hodnoty intervalu všech tří hlavních testovaných faktorů představují výsledky testu při použití dvou výchozích cenových scénářů.

Základní scénář reflektuje úroveň dlouhodobých cen EE na úrovni odpovídající předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2017–2021. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2016 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2016 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ. Druhý výchozí cenový scénář předpokládá nižší ceny EE o cca 30% oproti základnímu scénáři a tomu odpovídající snížení relevantních nákladů.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 3,1–4,0 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 3,9 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o 3,4–4,5 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o cca 3,1–4,2 mld. Kč.

Projekce peněžních toků pro Rumunské větrné parky zohledňuje schválenou podporu obnovitelných zdrojů ve formě poskytovaných zelených certifikátů a diskontní sazbu 6,0 %. Projekce peněžních toků zahrnuje předpoklad přidělení dvou zelených certifikátů. Přidělení dvou zelených certifikátů je schváleno rumunským Národním regulačním úřadem ANRE. Přidělí jednoho ze dvou zelených certifikátů v předpokládaném celkovém objemu 4,1 mil. kusů je odložen na březen roku 2017. Realizace těchto odložených zelených certifikátů je předpokládána v letech 2018 až 2020. Jedním z hlavních faktorů ovlivňujících hodnotu budoucích peněžních toků je cena zeleného certifikátu. Současná hodnota zelených certifikátů vstupuje do modelu ve výši 29,4 EUR a předpoklad průměrného růstu ceny je 1,0 %. Změna ceny zeleného certifikátu o 1 % v každém roce, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 0,1 mld. Kč. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 1,0 mld. Kč.

Mezi dlouhodobá aktiva testovaná na základě celkové projekce peněžních toků až do konce životnosti předmětných aktiv patří také výrobní zdroje v Polsku (elektrárny Chorzów a Skawina). Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 5,7 %.

**Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje generovaného cash flow z předmětných aktiv:**

Pro českou distribuci a prodej byla použita diskontní sazba 3,3 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro Energotrans a ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 3,4 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst v případě společností Energotrans a ČEZ Teplárenská.

Pro Elektrárnu Dětmorovice byla použita diskontní sazba 3,9 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Pro Energetické centrum byla použita diskontní sazba 3,4 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2,0 % růstu.

Pro rumunskou distribuci a prodej byla použita diskontní sazba 6,2 %. Peněžní toky po pátém roce byly pro rumunskou distribuci stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro TMK Hydroenergy Power byla použita diskontní sazba 5,5 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst.

Pro bulharskou distribuci byla použita sazba 5,4 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 0,1 mld. Kč.

**Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:**

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, cenové hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

## 8. Změny ve struktuře Skupiny

### Akvizice dceřiných podniků v roce 2016

Dne 6. 1. 2016 došlo k nákupu 26% podílu ve společnosti ENESA a.s. Celkový podíl Skupiny ČEZ ve společnosti ENESA od uvedeného data činí 75 %. Společnost ENESA a.s. se specializuje na komplexní řešení úspor energie ve veřejných budovách a průmyslových provozech.

Dne 10. 2. 2016 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti juwi s.r.o. (dnes ČEZ Solární, s.r.o.), která se zabývá výstavbou fotovoltaických elektráren.

Dne 22. 6. 2016 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Energie2 Prodej, s.r.o., která v České republice zabezpečovala dodávky elektřiny a plynu pro všechny typy firem, organizací, domácností i veřejný sektor. Společnost dne 1. 1. 2017 sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Prodej, s.r.o.

Dne 30. 9. 2016 došlo k nákupu 100% podílu ve společnosti AZ KLIMA a.s., která zajišťuje komplexní služby v oblasti technického zařízení budov a provádí dodávku vzduchotechniky a chladicí techniky staveb.

Dne 29. 12. 2016 Skupina získala 51% podíl v nově založené společnosti ČEZ LDS, s.r.o., která se zabývá budováním a provozem elektrických a plynových lokálních distribučních soustav.

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	AZ KLIMA	Energie2 Prodej	Ostatní	Celkem
Podíl Skupiny	100 %	100 %		
Dlouhodobý hmotný majetek	57	-	18	75
Ostatní stálá aktiva	31	4	10	45
Zásoby materiálu	50	-	46	96
Pohledávky, netto	240	99	34	373
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	15	16	23	54
Ostatní oběžná aktiva	35	5	-	40
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	-50	-	-1	-51
Ostatní dlouhodobé závazky	-7	-87	-	-94
Krátkodobé úvěry	-30	-	-	-30
Obchodní a ostatní závazky	-163	-79	-41	-283
Krátkodobé rezervy	-49	-	-	-49
Ostatní pasiva	-25	-26	-4	-55
<b>Celkem čistá aktiva</b>	<b>104</b>	<b>-68</b>	<b>85</b>	<b>121</b>
Podíl nakoupených čistých aktiv	104	-68	68	104
Goodwill	245	87	4	336
<b>Celková pořizovací cena podílu</b>	<b>349</b>	<b>19</b>	<b>72</b>	<b>440</b>
Minus:				
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-15	-16	-23	-54
Podíl nakoupený v předchozích letech	-	-	-18	-18
<b>Peněžní výdaj na akvizice dceřiných podniků v roce 2016</b>	<b>334</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>368</b>

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2016, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2016 by činil 14 640 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 204 442 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2016

Dne 22. 11. 2016 Skupina navýšila majetkový podíl ze 75 % na 100 % ve společnosti EVČ, s.r.o. Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	17
Přímý dopad do vlastního kapitálu	10
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>27</b>

### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2015

Dne 15. 4. 2015 Skupina navýšila majetkový podíl z 75 % na 100 % ve společnosti Eco-Wind Construction S.A. využitím opce na nákup nekontrolního podílu. Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	145
Přímý dopad do vlastního kapitálu	147
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>292</b>

## 9. Investice do dceřiných a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2016	2015	2016	2015
A.E. Wind S.A. <sup>1)</sup>	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Areál Třeboradice, a.s.	Česká republika	95,00 %	95,00 %	95,00 %	95,00 %
AZ KLIMA a.s.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
AZ KLIMA SK, s.r.o.	Slovensko	100,00 %	–	100,00 %	–
Baltic Green Construction sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green I sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green II sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green III sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green IV sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green IX sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green V sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green VI sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green VII sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green VIII sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green X sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bara Group EOOD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Distributie S.A. <sup>2)</sup>	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH <sup>3)</sup>	Německo	100,00 %	–	100,00 %	–
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH <sup>3)</sup>	Německo	100,00 %	–	100,00 %	–
CEZ ESCO Poland B.V. <sup>3)</sup>	Nizozemsko	100,00 %	–	100,00 %	–
CEZ ESCO Polska sp. z o.o. <sup>3)</sup>	Polsko	100,00 %	–	100,00 %	–
CEZ Finance Ireland Ltd. <sup>4)</sup>	Irsko	–	100,00 %	–	100,00 %
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Chorzów S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ ICT Bulgaria EAD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance Ireland Ltd. <sup>4)</sup>	Irsko	–	100,00 %	–	100,00 %
CEZ MH B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Silesia B.V. <sup>5)</sup>	Nizozemsko	–	100,00 %	–	100,00 %
CEZ Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ukraine LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ LDS, s.r.o.	Česká republika	51,00 %	–	51,00 %	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2016	2015	2016	2015
ČEZ Recyklace, s.r.o.	Česká republika	99,00 %	99,00 %	99,00 %	99,00 %
ČEZ Solární, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Eco-Wind Construction S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
EGP INVEST, spol. s r.o.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Mělník III, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Počeradý, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Tisová, a.s. <sup>6)</sup>	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Energie2 Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
Energocentrum Vítkovice, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Energotrans, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ENESA a.s.	Česká republika	75,00 %	-	75,00 %	-
EVČ s.r.o.	Česká republika	100,00 %	75,00 %	100,00 %	75,00 %
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Free Energy Project Oreshets EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Inven Capital, investiční fond, a.s. <sup>7)</sup>	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
MARTIA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mega Energy sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Revitrans, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Shared Services Albania Sh.A.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Taidana Limited <sup>8)</sup>	Kypr	-	100,00 %	-	100,00 %
TEC Varna EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Telco Pro Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Česká republika	55,83 %	55,83 %	55,83 %	55,83 %
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tomis Team S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
Windpark Badow GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
Windpark Gremsdorf GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
wpd Windparks Lee GmbH <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
wpd Windparks Luv GmbH <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-
wpd Windparks Nordwind GmbH <sup>9)</sup>	Německo	100,00 %	-	100,00 %	-



Společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2016	2015	2016	2015
Akcez Enerji A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	37,36 %	37,36 %
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power Slovakia s.r.o. <sup>10)</sup>	Slovensko	–	50,00 %	–	50,00 %
ČEZ Ergo, s.r.o.	Česká republika	50,10 %	50,10 %	50,10 %	50,10 %
Egemer Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
JESS Invest, s. r. o. <sup>11)</sup>	Slovensko	–	49,00 %	–	50,00 %
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05 %	51,05 %	51,05 %	51,05 %
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %

\* Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

<sup>1)</sup> V roce 2016 došlo ke změně právní formy společnosti A.E. Wind sp. z o.o. na akciovou společnost a ke změně názvu společnosti na A.E. Wind S.A.

<sup>2)</sup> Název společnosti CEZ Distributie S.A. byl v lednu 2017 změněn na Distributie Energie Oltenia S.A.

<sup>3)</sup> Společnost byla nově založena v roce 2016.

<sup>4)</sup> Společnost zanikla k 30. 12. 2016.

<sup>5)</sup> Společnost v roce 2016 sfúzovala s nástupnickou společností CEZ Poland Distribution B.V.

<sup>6)</sup> K 2. 1. 2017 došlo k prodeji podílu ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s. (viz též bod 37).

<sup>7)</sup> Název společnosti ČEZ Nová energetika, a.s., byl v září 2016 změněn na Inven Capital, investiční fond, a.s.

<sup>8)</sup> Společnost zanikla k 6. 2. 2016.

<sup>9)</sup> Majetková účast ve společnosti byla pořízena v roce 2016, ale nejednalo se o podnikovou kombinaci.

<sup>10)</sup> Podíl Skupiny ve společnosti CM European Power Slovakia s.r.o. byl v roce 2016 prodán.

<sup>11)</sup> Společnost v roce 2016 sfúzovala s nástupnickou společností Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.

#### Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	3 194	–	2 997	–
ÚJV Řež, a. s.	791	–	730	–
CEZ Elektro Bulgaria AD	407	–	404	–
Ostatní	156	8	131	4
<b>Celkem</b>	<b>4 548</b>	<b>8</b>	<b>4 262</b>	<b>4</b>

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00 %	47,54 %	33,00 %
Oběžná aktiva	1 778	1 077	4 344
Stálá aktiva	10 349	1 756	81
Krátkodobé závazky	-1 826	-605	-3 074
Dlouhodobé závazky	-960	-554	-119
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>9 341</b>	<b>1 674</b>	<b>1 232</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	6 147	883	825
Nekontrolní podíly	3 194	791	407
Provozní výnosy	5 633	1 583	17 462
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	677	164	13
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>667</b>	<b>151</b>	<b>12</b>
Daň z příjmů	-67	-20	-3
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>600</b>	<b>131</b>	<b>9</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	402	69	6
Nekontrolní podíly	198	62	3
<b>Úplný výsledek</b>	<b>596</b>	<b>126</b>	<b>10</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	400	66	7
Nekontrolní podíly	196	60	3
Peněžní tok z provozní činnosti	1 037	150	492
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 095	-55	-
Peněžní tok z financování	185	-4	-5
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-	1	-1
<b>Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>127</b>	<b>92</b>	<b>486</b>

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00 %	47,54 %	33,00 %
Oběžná aktiva	1 404	851	4 174
Stálá aktiva	9 847	1 687	51
Krátkodobé závazky	-1 794	-482	-2 878
Dlouhodobé závazky	-709	-512	-124
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>8 748</b>	<b>1 544</b>	<b>1 223</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	5 751	814	819
Nekontrolní podíly	2 997	730	404
Provozní výnosy	5 077	1 263	19 538
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-959	130	136
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>-969</b>	<b>117</b>	<b>136</b>
Daň z příjmů	110	-28	-15
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>-859</b>	<b>89</b>	<b>121</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-575	46	81
Nekontrolní podíly	-284	43	40
<b>Úplný výsledek</b>	<b>-1 120</b>	<b>80</b>	<b>89</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-750	44	59
Nekontrolní podíly	-370	36	30
Peněžní tok z provozní činnosti	1 407	-38	42
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 058	-14	-1
Peněžní tok z financování	-206	25	-2
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-9	3	-21
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>134</b>	<b>-24</b>	<b>18</b>

## Podíly ve společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení cenných papírů v ekvivalenci související s investicemi do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Cenné papíry v ekvivalenci	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Akcez Enerji A.S.	646	-	-720	-236	-956
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	729	-	277	261	538
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	-1 070	-	-441	-205	-646
<b>Skupina Akcez celkem*</b>	<b>305</b>	<b>-</b>	<b>-884</b>	<b>-180</b>	<b>-1 064</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	3 586	-	-290	-648	-938
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-3 270	-	-1 276	295	-981
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji	-76	-	67	-58	9
<b>Skupina Akenerji celkem</b>	<b>240</b>	<b>-</b>	<b>-1 499</b>	<b>-411</b>	<b>-1 910</b>
CM European Power International B.V.	1 189	-	167	-	167
CM European Power Slovakia s.r.o.**	-	-	132	1	133
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 842	-	-46	-1	-47
ČEZ Energo, s.r.o.	544	-	17	-	17
Ostatní	189	14	10	-6	4
<b>Celkem</b>	<b>5 309</b>	<b>14</b>	<b>-2 103</b>	<b>-597</b>	<b>-2 700</b>

\* Skupina v roce 2016 zaúčtovala ztrátu ze snížení hodnoty goodwillu alokovaného Skupině Akcez v celkové výši 630 mil. Kč. Tato ztráta ze znehodnocení byla vykázána ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci.

\*\* Podíl Skupiny ve společnosti CM European Power Slovakia s.r.o. byl v roce 2016 prodán.

Akcez Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök, založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku.

Následující tabulka uvádí složení cenných papírů v ekvivalenci související s investicemi do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	Cenné papíry v ekvivalenci	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Akcez Enerji A.S.	1 938	-	-852	-330	-1 182
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	273	-	80	128	208
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	-211	-	162	-111	51
<b>Skupina Akcez celkem</b>	<b>2 000</b>	<b>-</b>	<b>-610</b>	<b>-313</b>	<b>-923</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	4 509	-	-121	-785	-906
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-2 289	-	-1 160	-1	-1 161
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji	-70	-	88	-31	57
<b>Skupina Akenerji celkem</b>	<b>2 150</b>	<b>-</b>	<b>-1 193</b>	<b>-817</b>	<b>-2 010</b>
CM European Power International B.V.	745	-	6	-17	-11
CM European Power Slovakia s.r.o.	730	108	105	-29	76
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 898	-	-8	-75	-83
ČEZ Energo, s.r.o.	527	-	32	-	32
Ostatní	189	20	13	-5	8
<b>Celkem</b>	<b>9 239</b>	<b>128</b>	<b>-1 655</b>	<b>-1 256</b>	<b>-2 911</b>

Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Příspěvek k celkovému vlastnímu kapitálu	Podíl Skupiny	Goodwill	Cenné papíry v ekvivalenci celkem
Akecz Enerji A.S.	25	1	7 026	656	5 103	1 292	1 292	646	-	646
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	2 112	83	2 995	2 902	1 145	1 060	1 458	729	-	729
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	5 003	229	2 348	4 279	443	2 629	-2 140	-1 070	-	-1 070
<b>Skupina Akecz celkem</b>							<b>610</b>	<b>305</b>	<b>-</b>	<b>305</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	3 685	2 834	14 462	1 786	8 890	7 471	7 471	2 791	795	3 586
Egemer Elektrik Üretim A.S.	1 373	77	11 827	3 004	14 469	-4 273	-8 753	-3 270	-	-3 270
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji							-204	-76	-	-76
<b>Skupina Akenerji celkem</b>							<b>-1 486</b>	<b>-555</b>	<b>795</b>	<b>240</b>
CM European Power International B.V.	2 379	1 648	-	1	-	2 378	2 378	1 189	-	1 189
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 811	1 791	4 007	17	1	5 800	1 811	2 842	-	2 842
ČEZ Energo, s.r.o.	215	97	1 699	188	831	895	215	448	96	544

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akecz Enerji A.S.	-	-	46	-332	-15	-861	-250	-1 111
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5 542	-2	20	-205	66	553	143	696
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	19 379	-143	121	-19	60	-883	-633	-1 516
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 711	-433	142	-1 051	-62	-737	-1 292	-2 029
Egemer Elektrik Üretim A.S.	7 898	-437	47	-1 179	798	-3 416	119	-3 297
CM European Power International B.V.	-	-	19	-2	-3	889	-1	888
CM European Power Slovakia s.r.o.	1 421	-	306	-34	-32	264	-1	263
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	19	-23	13	-	-3	-92	-23	-115
ČEZ Energo, s.r.o.	825	-145	-	-18	-	34	-	34

Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Příspěvek k celkovému vlastnímu kapitálu	Podíl Skupiny	Goodwill	Cenné papíry v ekvivalenci celkem
Akecz Enerji A.S.	208	69	8 205	925	5 085	2 403	2 403	1 201	737	1 938
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 341	13	6 216	3 693	1 055	2 809	546	273	-	273
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	4 697	1 049	242	3 632	2	1 305	-422	-211	-	-211
<b>Skupina Akecz celkem</b>							<b>2 527</b>	<b>1 263</b>	<b>737</b>	<b>2 000</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 598	2 546	17 448	1 583	11 963	9 500	9 500	3 549	960	4 509
Egemer Elektrik Üretim A.S.	2 584	1 222	12 876	2 199	14 743	-1 482	-6 127	-2 289	-	-2 289
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji							-188	-70	-	-70
<b>Skupina Akenerji celkem</b>							<b>3 185</b>	<b>1 190</b>	<b>960</b>	<b>2 150</b>
CM European Power International B.V.	12	6	1 651	1	172	1 490	1 490	745	-	745
CM European Power Slovakia s.r.o.	4 742	122	127	571	2 219	2 079	1 460	730	-	730
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 943	1 923	3 990	16	2	5 915	5 915	2 898	-	2 898
ČEZ Energo, s.r.o.	210	64	1 498	241	607	860	860	431	96	527

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akecz Enerji A.S.	220	-	46	-387	-1	-1 019	-439	-1 458
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 115	-169	13	-186	-97	159	-384	-225
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	18 318	-	161	-1	-77	324	-222	102
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 817	-565	107	-937	55	-293	-2 282	-2 575
Egemer Elektrik Üretim A.S.	11 399	-860	44	-1 163	1 057	-3 106	-153	-3 259
CM European Power International B.V.	-	-	29	-12	-3	233	-35	198
CM European Power Slovakia s.r.o.	1 516	-	363	-53	-58	210	-58	152
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	20	-20	18	-	-3	-16	-154	-170
ČEZ Energo, s.r.o.	853	-119	1	-10	-10	65	-	65

## 10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	7 685	6 974
Krátkodobé cenné papíry	201	1 540
Termínované vklady	3 340	4 968
<b>Celkem</b>	<b>11 226</b>	<b>13 482</b>

K 31. 12. 2016, resp. 2015, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 3 590 mil. Kč, resp. 2 647 mil. Kč.

K 31. 12. 2016, resp. 2015, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 0,2%, resp. 0,4%. Za roky 2016, resp. 2015, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,2%, resp. 0,4%.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2016 a 2015 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2016	2015
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	11 226	13 482
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držená k prodeji (bod 15)	104	-
<b>Celkem</b>	<b>11 330</b>	<b>13 482</b>

## 11. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	7 876	1 209
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	-6 206	-
<b>Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny, netto</b>	<b>1 670</b>	<b>1 209</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	50 234	44 329
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 026	2 172
Ostatní pohledávky	10 090	5 024
Opravné položky k pohledávkám	-7 689	-6 731
<b>Celkem</b>	<b>56 331</b>	<b>46 003</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 33.

K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 344 mil. Kč, resp. 428 mil. Kč.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Do splatnosti	52 943	44 565
Po splatnosti <sup>1)</sup> :		
méně než 3 měsíce	2 530	904
3–6 měsíců	287	168
6–12 měsíců	196	154
více než 12 měsíců	375	212
<b>Celkem</b>	<b>56 331</b>	<b>46 003</b>

<sup>1)</sup> Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>6 731</b>	<b>5 997</b>
Tvorba	2 173	2 009
Zúčtování	-1 236	-1 216
Nákup dceřiných podniků	26	-
Kurzové rozdíly	-5	-59
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>7 689</b>	<b>6 731</b>

## 12. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2016 a 2015:

	2016		2015	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:</b>				
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.</b>	<b>30 677</b>	<b>2 212</b>	<b>31 567</b>	<b>3 704</b>
Přidělení emisních povolenek	11 775	-	13 970	-
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-28 667	-1 954	-26 328	-3 707
Nákup emisních povolenek	15 057	2 079	11 398	2 225
Nákup emisních kreditů	30	-	70	-
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-1 463	-91	-	-
Kurzové rozdíly	-	-17	-	-10
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.</b>	<b>27 409</b>	<b>2 229</b>	<b>30 677</b>	<b>2 212</b>
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.</b>	<b>2 800</b>	<b>624</b>	<b>5 042</b>	<b>1 017</b>
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-8	-2	-1 813	-344
Nákup emisních povolenek	15 921	2 438	9 232	1 969
Prodej emisních povolenek	-14 053	-2 121	-9 672	-2 086
Nákup emisních kreditů	-	-	389	3
Prodej emisních kreditů	-	-	-378	-3
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-112	-	68
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.</b>	<b>4 660</b>	<b>827</b>	<b>2 800</b>	<b>624</b>

Skupina v roce 2016, resp. 2015, vypustila do ovzduší celkem 30 401 tis. tun, resp. 28 675 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2016, resp. 2015, Skupina vykázala rezervu na emise CO<sub>2</sub> v částce 2 699 mil. Kč, resp. 2 709 mil. Kč (viz body 2.13 a 20).

Řádek Emisní povolenky v rozvaze k 31. 12. 2016, resp. 2015, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 902 mil. Kč, resp. 620 mil. Kč.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami, kredity a zelenými a obdobnými certifikáty na výsledek hospodaření za rok 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Zisk / ztráta z obchodování s emisními povolenkami a kredity, netto	-90	16
Zisk ze zelených a obdobných certifikátů	1 734	511
Ztráta z derivátů, netto	-85	-56
Tvorba rezervy na emise CO <sub>2</sub>	-2 639	-2 643
Zúčtování rezervy na emise CO <sub>2</sub>	2 628	4 444
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-1 956	-4 051
Přecenění na reálnou hodnotu	-112	68
<b>Ztráta související s emisními povolenkami, emisními kredity a zelenými a obdobnými certifikáty celkem</b>	<b>-520</b>	<b>-1 711</b>

### 13. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	2 945	3 852
Realizovatelné dluhové cenné papíry	7	-
Termínované vklady	2 040	7 315
Realizovatelné majetkové cenné papíry	-	946
Investice ve společnosti MOL	13 815	-
Majetkové cenné papíry k obchodování	-	6
Deriváty	37 694	20 609
<b>Celkem</b>	<b>56 501</b>	<b>32 728</b>

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Realizovatelné majetkové cenné papíry představují investice do fondů peněžního trhu.

Dne 4. 2. 2014 vydala Skupina konvertibilní dluhopisy ve výši 470,2 mil. EUR splatné v roce 2017. Dluhopisy jsou vyměnitelné za akcie společnosti MOL. Dne 28. 1. 2014 byla stanovena cena emise, dluhopisy mají kupon 0,00% a výměnná cena byla stanovena ve výši 61,25 EUR za akcii, což představuje 35% prémii. Držitelé obligací mají právo na výměnu dluhopisů za akcie po 25. 1. 2017 a toto právo podléhá možnosti volby ze strany emitenta dodat vlastníkům dluhopisů hotovost místo všech nebo části akcií. Vložená opce výměny dluhopisu za akcie byla oddělena a je uvedena jako opční závazek na řádku Obchodní a jiné závazky.

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů držených do splatnosti podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Méně než 2,00 %	2 945	3 852
<b>Celkem</b>	<b>2 945</b>	<b>3 852</b>

Struktura realizovatelných dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Méně než 2,00 %	7	-
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>-</b>

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce lze odstoupit v termínu do 31. 12. 2019. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční premie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

## 14. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Poskytnuté zálohy	1 969	2 098
Příjmy a náklady příštích období	1 258	1 297
<b>Celkem</b>	<b>3 227</b>	<b>3 395</b>

## 15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

Dne 20. 10. 2016 došlo k dohodě mezi společnostmi ČEZ a Sokolovská uhelná. Součástí dohody je uzavření nové kupní smlouvy na dodávku sokolovského hnědého uhlí a prodej Elektrárny Tisová společnosti Sokolovská uhelná. Obě strany se zavázaly učinit kroky k ukončení všech běžících soudních sporů a nadále nevznášet další nároky.

Skupina klasifikovala aktiva a závazky společnosti Elektrárna Tisová jako aktiva držena k prodeji. K 31. 12. 2016 Skupina zaúčtovala snížení hodnoty těchto aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji ve výši 299 mil. Kč. Tento náklad, který představuje rozdíl mezi původní účetní hodnotou a prodejní cenou, je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu (bod 7). K realizaci prodeje podílu ve společnosti Elektrárna Tisová došlo dne 2. 1. 2017 (bod 37).

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	2016		
	Elektrárna Tisová	Ostatní	Celkem
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	194	32	226
Finanční aktiva s omezeným disponováním	13	-	13
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	104	-	104
Pohledávky, netto	152	-	152
Ostatní oběžná aktiva	152	-	152
<b>Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji</b>	<b>615</b>	<b>32</b>	<b>647</b>
Dlouhodobé rezervy	328	-	328
Obchodní a jiné závazky	24	-	24
Krátkodobé rezervy	129	-	129
Ostatní krátkodobé závazky	89	-	89
<b>Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji</b>	<b>570</b>	<b>-</b>	<b>570</b>

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji jsou vykázány v provozních segmentech Výroba – tradiční energetika a Výroba – nová energetika.

## 16. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2016 a 2015 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2016 a 2015 (v ks):

	2016	2015
Počet vlastních akcií na počátku období	3 755 021	3 875 021
Prodej vlastních akcií	-	-120 000
<b>Počet vlastních akcií na konci období</b>	<b>3 755 021</b>	<b>3 755 021</b>

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2016 i v roce 2015 byla schválena výplata dividendy ve výši 40 Kč na akcii před zdaněním. Dividendy ze zisku roku 2016 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2017.



**Řízení kapitálové struktury**

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50%.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti, dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2016	2015
Dlouhodobé dluhy	159 473	157 271
Krátkodobé úvěry	8 343	223
<b>Celkový dluh</b>	<b>167 816</b>	<b>157 494</b>
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-11 226	-13 482
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry (bod 13)	-	-946
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 13)	-7	-
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti (bod 13)	-2 945	-3 852
Krátkodobé termínované vklady (bod 13)	-2 040	-7 315
Dlouhodobé termínované vklady (bod 5)	-500	-
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 5)	-4 646	-676
<b>Čistý dluh</b>	<b>146 452</b>	<b>131 223</b>
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	26 114	28 961
Odpisy	28 978	28 619
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	3 114	7 685
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 25 a 28)	-124	-161
<b>EBITDA</b>	<b>58 082</b>	<b>65 104</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	256 812	267 893
<b>Celkový dluh</b>	<b>167 816</b>	<b>157 494</b>
<b>Celkový kapitál</b>	<b>424 628</b>	<b>425 387</b>
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,52</b>	<b>2,02</b>
<b>Celkový dluh / celkový kapitál</b>	<b>39,5 %</b>	<b>37,0 %</b>

## 17. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 621	2 466
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 748	1 645
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	20 211	20 203
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 348	1 347
3M Euribor + 0,35% euroobligace splatné v roce 2017 (45 mil. EUR)	1 207	1 198
3M Euribor + 0,55% euroobligace splatné v roce 2018 (200 mil. EUR)	5 383	-
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 193	20 188
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	20 165	20 140
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 519	2 372
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 248	1 248
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (340 mil. EUR)	-	9 176
2,150% * IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>1)</sup>	2 702	2 702
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 348	1 347
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	7 353	7 111
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	7 613	7 368
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 326	1 325
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 325	1 325
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 162	2 162
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (500 mil. EUR)	13 337	13 325
4,500% dluhopisy na jméno splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 061	1 060
4,750% dluhopisy na jméno splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 072	1 070
4,700% dluhopisy na jméno splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 075	1 075
4,270% dluhopisy na jméno splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 622	1 621
3,550% dluhopisy na jméno splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	807	807
Konvertibilní dluhopisy splatné v roce 2017 (470,2 mil. EUR) <sup>2)</sup>	12 598	12 420
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>132 044</b>	<b>134 701</b>
Část splatná během jednoho roku	-13 805	-9 176
<b>Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>118 239</b>	<b>125 525</b>
<b>Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry:</b>		
méně než 2,00 % p. a.	18 881	18 040
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	8 545	4 530
od 5,00 % do 5,99 % p. a.	2	-
od 8,00 % do 8,99 % p. a.	1	-
<b>Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry celkem</b>	<b>27 429</b>	<b>22 570</b>
Část splatná během jednoho roku	-3 403	-2 520
<b>Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>24 026</b>	<b>20 050</b>
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>159 473</b>	<b>157 271</b>
Část splatná během jednoho roku	-17 208	-11 696
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>142 265</b>	<b>145 575</b>

<sup>1)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zařizována na hodnotu 4,553 % p. a.

<sup>2)</sup> Konvertibilní dluhopisy vyměnitelné za akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC (viz bod 13). Dluhopisy nenesou žádný úrok a výsledkem oddělení vložené konverzní opce byla efektivní úroková sazba 1,43 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2016	2015
Splátky během jednoho roku	17 208	11 696
Splátky od 1 do 2 let	8 746	16 503
Splátky od 2 do 3 let	4 676	2 840
Splátky od 3 do 4 let	23 439	4 186
Splátky od 4 do 5 let	27 225	22 926
V dalších letech	78 179	99 120
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>159 473</b>	<b>157 271</b>

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2016		2015	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 761	128 784	4 827	130 457
USD	584	14 966	583	14 479
JPY	31 443	6 888	31 440	6 483
BGN	42	582	24	330
PLN	587	3 595	662	4 199
RON	560	3 331	-	-
CZK	-	1 327	-	1 323
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>159 473</b>		<b>157 271</b>

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2016 a 2015 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2016	2015
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	13 592	5 472
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	17 346	19 147
stanovenou na déle než 1 rok	582	330
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem</b>	<b>31 520</b>	<b>24 949</b>
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	127 953	132 322
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>159 473</b>	<b>157 271</b>

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 18 a 19.

## 18. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Kategorie	2016		2015	
		Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>AKTIVA:</b>					
<b>Finanční investice:</b>					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	15 920	15 920	14 320	14 320
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	3 091	3 091	3 739	3 739
Nedokončená finanční aktiva	LaR	6	6	-	-
Termínované vklady	LaR	500	500	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	4 646	4 646	676	676
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	AFS	4 351	4 351	12 979	12 979
Dlouhodobé pohledávky	LaR	794	794	1 937	1 937
<b>Oběžná aktiva:</b>					
Pohledávky	LaR	54 305	54 305	43 190	43 190
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	11 226	11 226	13 482	13 482
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	2 945	2 945	3 852	3 852
Termínované vklady	LaR	2 040	2 040	7 315	7 315
Majetkové cenné papíry k obchodování	HFT	-	-	6	6
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	7	7	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	AFS	13 815	13 815	946	946
Ostatní oběžná aktiva	LaR	1 969	1 969	2 098	2 098
<b>ZÁVAZKY:</b>					
Dlouhodobé dluhy	AC	-159 473	-180 430	-157 271	-175 831
Krátkodobé úvěry	AC	-8 343	-8 343	-223	-223
Krátkodobé závazky	AC	-42 112	-42 112	-41 137	-41 137
<b>DERIVÁTY:</b>					
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	5	5	549	549
Dlouhodobé pohledávky	HFT	2 684	2 684	6 242	6 242
Krátkodobé závazky	HFT	-	-	-111	-111
Dlouhodobé závazky	HFT	-4 740	-4 740	-626	-626
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>		<b>-2 051</b>	<b>-2 051</b>	<b>6 054</b>	<b>6 054</b>
<b>Komoditní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	37 286	37 286	19 178	19 178
Dlouhodobé pohledávky	HFT	530	530	-	-
Krátkodobé závazky	HFT	-36 924	-36 924	-15 823	-15 823
<b>Celkem komoditní deriváty</b>		<b>892</b>	<b>892</b>	<b>3 355</b>	<b>3 355</b>
<b>Ostatní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	403	403	881	881
Dlouhodobé pohledávky	HFT	949	949	764	764
Krátkodobé závazky	HFT	-1 480	-1 480	-939	-939
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 028	-1 028	-1 330	-1 330
<b>Celkem ostatní deriváty</b>		<b>-1 156</b>	<b>-1 156</b>	<b>-624</b>	<b>-624</b>

\* Některé realizovatelné majetkové cenné papíry jsou zaúčtovány v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

LaR Úvěry a jiné pohledávky  
 AFS Realizovatelné cenné papíry  
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti  
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

### 18.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2016, resp. 2015, neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	37 816	433	37 383	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 689	447	2 242	-
Ostatní deriváty	1 352	131	1 221	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	15 920	15 920	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 653	4 653	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	14 947	14 947	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-36 924	-2 133	-34 791	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-4 740	-983	-3 757	-
Ostatní deriváty	-2 508	-10	-2 498	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	2 945	-	2 945	-
Termínované vklady	2 540	-	2 540	-
Dlouhodobé dluhy	-180 430	-118 956	-61 474	-

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	19 178	514	18 664	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	6 791	2 259	4 532	-
Ostatní deriváty	1 645	35	1 610	-
Majetkové cenné papíry k obchodování	6	6	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	14 320	14 320	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	676	676	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	12 979	12 979	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-15 823	-1 793	-14 030	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-737	-2	-735	-
Ostatní deriváty	-2 269	-507	-1 762	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	3 852	-	3 852	-
Termínované vklady	7 315	-	7 315	-
Dlouhodobé dluhy	-175 831	-126 220	-49 611	-

\* Některé realizovatelné majetkové cenné papíry jsou zaúčtovány v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

## 18.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	41 857	-44 172	27 615	-18 829
Ostatní finanční nástroje*	28 617	-23 827	23 610	-24 758
Kolaterály zaplacené / přijaté**	1 341	-1 222	1 309	-536
<b>Finanční aktiva / závazky, brutto</b>	<b>71 815</b>	<b>-69 221</b>	<b>52 534</b>	<b>-44 123</b>
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
<b>Částky vykázané na rozvaze</b>	<b>71 815</b>	<b>-69 221</b>	<b>52 534</b>	<b>-44 123</b>
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-68 965	68 965	-33 402	33 402
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>2 850</b>	<b>-256</b>	<b>19 132</b>	<b>-10 721</b>

\* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

\*\* Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloodběratelům elektřiny s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 11 a 23.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 19. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavírání dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Rizika přípravy a realizace investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

#### Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

#### Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypovědání	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemové (objem výroby elektřiny z větrných elektráren),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

## 19.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

### Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

### Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2016 a 2015 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

### Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.



## 19.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	962	616

### Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2017 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	599	848

**Úroková rizika**

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-18	-9

\* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

**Akciová rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty finančních nástrojů vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12.,
- uvažovaná akciová pozice reflektuje veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny,
- relevantní volatilita a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg,
- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění držených akcií, klasifikovaných jako realizovatelné majetkové cenné papíry, do výkazu o úplném výsledku.

Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Měsíční akciový VaR (95% spolehlivost)	1 326	985

**Kreditní expozice**

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Poskytnuté záruky společným podnikům*	3 212	2 998

\* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je červen 2026.

Vystavené záruky se vztahují k ručení za bankovní úvěry. Beneficiet může záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní.

## Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2017	11 941	18 788	42 189	242 087	3 212
Splatnost v roce 2018	3 647	10 352	9	32 828	-
Splatnost v roce 2019	3 474	6 314	1 251	12 371	-
Splatnost v roce 2020	3 399	25 114	-	6 298	-
Splatnost v roce 2021	3 063	28 298	-	9 880	-
Později	11 168	94 038	-	45 963	-
<b>Celkem</b>	<b>36 692</b>	<b>182 904</b>	<b>43 449</b>	<b>349 427</b>	<b>3 212</b>

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2016	2 882	14 446	41 291	260 322	2 998
Splatnost v roce 2017	3 004	18 550	159	27 968	-
Splatnost v roce 2018	2 949	4 934	2	8 457	-
Splatnost v roce 2019	2 939	6 284	1 751	3 679	-
Splatnost v roce 2020	2 871	25 056	-	5 998	-
Později	8 848	120 959	-	55 754	-
<b>Celkem</b>	<b>23 493</b>	<b>190 229</b>	<b>43 203</b>	<b>362 178</b>	<b>2 998</b>

\* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 18.

\*\* Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2016, resp. 2015, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 21,7 mld. Kč, resp. 30,5 mld. Kč.

## 19.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2017 až 2021. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2016, resp. 2015, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 3,9 mld. EUR, resp. 2,9 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 1 537 mil. Kč, resp. 1 245 mil. Kč.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2018 až 2022. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -3 588 mil. Kč, resp. 4 263 mil. Kč.

Skupina zajišťovala peněžní toky pro vysoce pravděpodobné budoucí nákupy emisních povolenek, které se očekávaly v roce 2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2015 byly v tomto případě futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 7,3 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2015, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 546 mil. Kč. K finálnímu vypořádání nákupu těchto zajištěných emisních povolenek došlo v roce 2016.

V roce 2016 a 2015 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, Emisní povolenky, netto, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2016, resp. 2015, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -29 mil. Kč, resp. -791 mil. Kč. V letech 2016 a 2015 byla neefektivnost způsobena především z důvodu, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

## 20. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016			2015		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	53 585	1 918	55 503	48 083	2 038	50 121
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	7 362	271	7 633	7 289	274	7 563
Rezerva na rekultivace skládek	974	98	1 072	1 501	99	1 600
Rezerva na emise CO <sub>2</sub> (viz bod 12)	-	2 699	2 699	-	2 709	2 709
Ostatní rezervy	4 439	3 174	7 613	3 652	3 099	6 751
<b>Celkem</b>	<b>66 360</b>	<b>8 160</b>	<b>74 520</b>	<b>60 525</b>	<b>8 219</b>	<b>68 744</b>

### 20.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž (tj. vyřazení) jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2035, v Temelíně pak v roce 2042. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást Finančních aktiv s omezeným disponováním (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je do roku 2016 legislativně stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně a od roku 2017 na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2016, resp. 2015, činila výše tohoto příspěvku 1 205 mil. Kč, resp. 1 342 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2014	16 808	7 365	23 129	47 302
<b>Pohyby v roce 2015:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	504	221	694	1 419
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	544	-	544
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	22	-	22
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	2 186	64	642	2 892
Čerpání za běžný rok	-	-716	-1 342	-2 058
<b>Zůstatek k 31. 12. 2015</b>	<b>19 498</b>	<b>7 500</b>	<b>23 123</b>	<b>50 121</b>
<b>Pohyby v roce 2016:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	487	188	578	1 253
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	421	-	421
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	-72	-	-72
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	-1 093	46	6 748	5 701
Čerpání za běžný rok	-	-716	-1 205	-1 921
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	<b>18 892</b>	<b>7 367</b>	<b>29 244</b>	<b>55 503</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2016 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou časového rozložení nákladů pro Jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny výše příspěvku odváděného na jaderný účet počínaje rokem 2017.

V roce 2015 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložením použitého jaderného paliva.

## 20.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody a rekultivace

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
Zůstatek k 31. 12. 2014	6 749	1 574
<b>Pohyby v roce 2015:</b>		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	194	47
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	55	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	860	35
Čerpání za běžný rok	-295	-47
Rozpuštění rezervy	-	-9
Zůstatek k 31. 12. 2015	7 563	1 600
<b>Pohyby v roce 2016:</b>		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	182	31
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	72	22
Dopad změn odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	78	-149
Převod do závazků souvisejících s aktivy klasifikovanými jako držena k prodeji	-	-323
Čerpání za běžný rok	-262	-70
Rozpuštění rezervy	-	-39
Zůstatek k 31. 12. 2016	7 633	1 072

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedená společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

## 21. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2016 a 2015 jsou následující (v mil. Kč):

	2016	2015
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	3 924	4 601
Deriváty	5 768	1 956
Ostatní	1 511	2 122
<b>Celkem</b>	<b>11 203</b>	<b>8 679</b>

## 22. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Krátkodobé bankovní úvěry	7 962	40
Kontokorentní účty	381	183
<b>Celkem</b>	<b>8 343</b>	<b>223</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2016, resp. 2015, činila 0,2 %, resp. 0,7 %. Za rok 2016, resp. 2015, činila vážená průměrná úroková sazba 0,4 %, resp. 1,7 %.

## 23. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	12 160	18 710
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	-11 022	-15 532
<b>Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto</b>	<b>1 138</b>	<b>3 178</b>
Závazky z obchodních vztahů	36 941	32 329
Reálná hodnota opce (viz bod 5)	1 228	182
Deriváty	37 176	16 691
Ostatní	4 033	5 630
<b>Celkem</b>	<b>80 516</b>	<b>58 010</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 33.

## 24. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Časové rozlišení úroků	2 203	2 328
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 039	2 258
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	9 627	8 807
Výnosy příštích období	251	425
Ostatní	131	127
<b>Celkem</b>	<b>14 251</b>	<b>13 945</b>

## 25. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Prodej elektřiny a souvisejících služeb:</b>		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	50 159	54 742
Prodej prostřednictvím energetické burzy	4 766	4 920
Prodej obchodníkům	37 138	35 672
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	324	344
Ostatní prodej elektřiny	15 653	16 211
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 19.3)	2 989	4 055
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 19.3)	-1 957	-3 297
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	65 872	69 458
<b>Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb celkem</b>	<b>174 944</b>	<b>182 105</b>
<b>Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby:</b>		
Prodej plynu	9 214	8 294
Prodej uhlí	4 518	4 331
Prodej tepla	6 877	6 443
Ostatní tržby	6 456	5 501
<b>Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby celkem</b>	<b>27 065</b>	<b>24 569</b>
<b>Ostatní provozní výnosy:</b>		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	442	735
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	148	184
Zisk z prodeje materiálu	87	147
Ostatní	1 058	2 427
<b>Ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>1 735</b>	<b>3 493</b>
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>203 744</b>	<b>210 167</b>

## 26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Obchodování s elektřinou:</b>		
Prodej – tuzemsko	4 017	5 292
Prodej – zahraničí	134 083	163 456
Nákup – tuzemsko	-3 418	-4 864
Nákup – zahraničí	-130 452	-158 809
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 19.3)	-27	-76
Změna reálných hodnot derivátů	-4 246	-4 595
<b>Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem</b>	<b>-43</b>	<b>404</b>
<b>Obchodování s ostatními komoditami:</b>		
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-221	-228
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-92	-714
Ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-12	-2
<b>Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, celkem</b>	<b>-368</b>	<b>-540</b>

## 27. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-13 591	-217	-12 547	-224
Opční smlouvy	-22	-22	-31	-31
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-4 326	-36	-4 024	-37
Ostatní osobní náklady	-1 219	-22	-1 156	-16
<b>Celkem</b>	<b>-19 158</b>	<b>-297</b>	<b>-17 758</b>	<b>-308</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva mateřské společnosti a vybraní ředitelé útvarů s celospolečenskou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2016, resp. 2015, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 512 tis. ks, resp. 2 391 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2016, resp. 2015, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 22 mil. Kč, resp. 31 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2016 a 2015, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 31. 12. 2014	1 827	748	2 575	643,14
Přiznané opce	550	175	725	541,45
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-100	-20	-120	565,54
Zaniklé opce	-457	-332	-789	749,16
Počet opcí k 31. 12. 2015 <sup>2)</sup>	1 820	571	2 391	581,18
Přiznané opce	550	185	735	423,59
Zaniklé opce	-390	-224	-614	646,36
Počet opcí k 31. 12. 2016 <sup>2)</sup>	1 980	532	2 512	519,16

<sup>1)</sup> V roce 2015 činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 635,79 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> K 31. 12. 2016, resp. 2015, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 107 tis. ks, resp. 988 tis. ks. K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 566,62 Kč, resp. 602,30 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2016	2015
<b>Vážený průměr předpokladů:</b>		
Dividendový výnos	4,6 %	4,2 %
Očekávaná volatilita	24,1 %	22,8 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,3 %	0,3 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	422,7	523,1
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)</b>	<b>36,3</b>	<b>36,7</b>



Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2016 a 2015, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2016	2015
350–550 Kč za akcii	1 565	910
550–750 Kč za akcii	947	1 481
<b>Celkem</b>	<b>2 512</b>	<b>2 391</b>

K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,8 roku, resp. 1,9 roku.

## 28. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Služby	-11 812	-10 502
Cestovné	-212	-192
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-24	-23
Ztráta z prodeje materiálu	-66	-11
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	2 355	2 848
Pokuty a úroky z prodlení	-20	-353
Změna stavu rezerv a opravných položek*	-208	1 689
Daně a poplatky	-2 636	-2 758
Odpis pohledávek	-292	-532
Poskytnuté dary	-351	-325
Ostatní	-1 857	-2 095
<b>Celkem</b>	<b>-15 123</b>	<b>-12 254</b>

\* V roce 2016, resp. 2015, Skupina zaúčtovala tvorbu opravných položek související s rozpracovanými projekty větrných elektráren v Polsku ve výši 671 mil. Kč, resp. 9 mil. Kč. K tvorbě opravných položek v roce 2016 došlo zejména kvůli přijetí nové legislativy v Polsku, která způsobila pokles očekávaných výnosů v budoucnu.

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 20.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

## 29. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Úvěry a pohledávky	47	50
Cenné papíry držené do splatnosti	38	29
Realizovatelné cenné papíry	184	214
Bankovní účty	34	95
<b>Celkem</b>	<b>303</b>	<b>388</b>

## 30. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Ztráty z derivátů	-1 046	-123
Ztráta z prodeje realizovatelných finančních aktiv	-12	-
Změna opravných položek ve finanční oblasti	-3	-
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-	-843
Ostatní	-203	-144
<b>Celkem</b>	<b>-1 264</b>	<b>-1 110</b>

### 31. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Zisky z derivátů	325	423
Zisk z prodeje realizovatelných finančních aktiv	80	514
Přijaté dividendy	632	685
Vrácená darovací daň z přidělených povolenek	-	3 823
Ostatní	305	211
<b>Celkem</b>	<b>1 342</b>	<b>5 656</b>

Na základě rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství došlo v listopadu 2015 k vrácení části darovací daně z emisních povolenek zaplacené v letech 2011 a 2012.

### 32. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2016 a 2015 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2017 a dále činí 19%. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2016	2015
Splatná daň z příjmů	-4 795	-6 564
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	26	21
Odložená daň z příjmů	16	195
<b>Celkem</b>	<b>-4 753</b>	<b>-6 348</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2016	2015
Zisk před zdaněním	19 328	26 895
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
<b>„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů</b>	<b>-3 672</b>	<b>-5 110</b>
<b>Úpravy:</b>		
Daňově neuznatelné zisky a ztráty z derivátů	-262	-23
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-25	-16
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-204	-128
Daňově neuznatelné náklady z pokut a penále	-	-82
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-4	-6
Darovací daň z emisních povolenek	-	726
Zdanění vnitroskupinové dividendy v zahraničí	-	-450
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	-545	-330
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	135	151
Slevy na dani	28	44
Zisk z prodeje společného podniku	31	-
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	26	21
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	137	-154
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-344	-717
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-54	-274
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-4 753</b>	<b>-6 348</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>25 %</b>	<b>24 %</b>

## Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Jaderné rezervy	8 813	7 894
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	2 230	1 818
Přecenění finančních instrumentů	1 783	45
Opravné položky	1 506	1 221
Ostatní rezervy	2 316	1 648
Neuplatněná daňová ztráta	1 153	638
Ostatní přechodné rozdíly	462	844
Nezáúčtovaná odložená daňová pohledávka	-1 126	-782
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>17 137</b>	<b>13 326</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-33 229	-31 507
Přecenění finančních instrumentů	-415	-389
Ostatní rezervy	-527	-602
Ostatní přechodné rozdíly	-1 583	-1 250
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-35 754</b>	<b>-33 748</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-18 617</b>	<b>-20 422</b>
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	1 596	1 631
Odložený daňový závazek	-20 213	-22 053
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-18 617</b>	<b>-20 422</b>

## Pohyby odloženého daňového závazku (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>20 422</b>	<b>18 871</b>
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-16	-195
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-1 732	1 764
Nákup dceřiných podniků	-11	-
Kurzové rozdíly	-46	-18
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>18 617</b>	<b>20 422</b>

K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 33 800 mil. Kč, resp. 26 954 mil. Kč.

## Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2016			2015		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-7 438	1 413	-6 025	11 919	-2 264	9 655
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-1 629	310	-1 319	-1 954	371	-1 583
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-85	16	-69	-230	44	-186
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	4 620	-10	4 610	1 440	72	1 512
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-10	2	-8	-103	16	-87
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-536	-	-536	-1 046	-	-1 046
Rozdíly z kurzových přepočtů společných podniků	-617	-	-617	-1 218	-	-1 218
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	-127	-	-127	1	-	1
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu společných podniků	26	-	26	-38	-	-38
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	10	1	11	-28	-3	-31
<b>Celkem</b>	<b>-5 786</b>	<b>1 732</b>	<b>-4 054</b>	<b>8 743</b>	<b>-1 764</b>	<b>6 979</b>

### 33. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2016	2015	2016	2015
Akcez Enerji A.S.	8	10	-	-
CM European Power Slovakia s.r.o. <sup>1)</sup>	-	494	-	-
ČEZ Energo, s.r.o.	48	127	11	35
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	14	13	9	9
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	1	-	22	21
OSC, a.s.	-	-	18	32
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	1	1	32	24
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	55	58	8	3
Ostatní	12	103	8	16
<b>Celkem</b>	<b>139</b>	<b>806</b>	<b>108</b>	<b>140</b>

<sup>1)</sup> Společnost byla spřízněnou osobou do 30. 11. 2016.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2016	2015	2016	2015
Akcez Enerji A.S.	29	41	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	33	39	-	-
ČEZ Energo, s.r.o.	269	384	51	293
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	28	22	36	16
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	11	11	189	169
OSC, a.s.	-	-	121	129
Teplo Klášterec s.r.o.	56	55	1	-
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	2	2	57	37
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	2	70	9	8
Ostatní	58	110	35	41
<b>Celkem</b>	<b>488</b>	<b>734</b>	<b>499</b>	<b>693</b>

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2016	2015	2016	2015
Akcez Enerji A.S.	9	13	-	-
CM European Power Slovakia s.r.o. <sup>1)</sup>	8	13	-	108
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	14	20
OSC, a.s.	-	-	24	21
Teplo Klášterec s.r.o.	-	-	10	8
Ostatní	3	4	-	3
<b>Celkem</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>48</b>	<b>160</b>

<sup>1)</sup> Společnost byla spřízněnou osobou do 30. 11. 2016.

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 27.

### 34. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na šest segmentů podnikání:

- Výroba – tradiční energetika
- Výroba – nová energetika
- Distribuce
- Prodej
- Těžba
- Ostatní

Toto segmentové uspořádání je důsledek organizačních změn v řízení Skupiny, které byly provedeny od 1. 1. 2016. Segmenty jsou nyní stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která obsluhuje stejnou část hodnotového řetězce v odvětví energetiky a spadá do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s. Údaje dle segmentů za předchozí období roku 2015 byly upraveny tak, aby byly srovnatelné.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

Rok 2016:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distribuce	Prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	55 728	3 389	29 698	107 432	4 826	2 671	203 744	-	203 744
Provozní výnosy mezi segmenty	32 121	597	30 872	5 362	5 091	19 125	93 168	-93 168	-
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>87 849</b>	<b>3 986</b>	<b>60 570</b>	<b>112 794</b>	<b>9 917</b>	<b>21 796</b>	<b>296 912</b>	<b>-93 168</b>	<b>203 744</b>
EBITDA	21 991	3 403	20 361	5 488	4 412	2 423	58 078	4	58 082
Odpisy	-17 199	-1 589	-6 044	-72	-2 415	-1 659	-28 978	-	-28 978
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-415	-2 703	-5	-2	-	11	-3 114	-	-3 114
EBIT	4 387	-890	14 337	5 415	1 998	863	26 110	4	26 114
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-3 784	-285	-399	-12	-184	-345	-5 009	753	-4 256
Výnosové úroky	891	3	42	4	8	108	1 056	-753	303
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	-1 366	17	277	-442	11	-1 230	-2 733	-	-2 733
Daň z příjmů	-312	-260	-2 523	-1 039	-364	-255	-4 753	-	-4 753
Zisk po zdanění	13 506	-1 248	11 724	3 880	2 376	-916	29 322	-14 747	14 575
Identifikovatelná aktiva	257 357	30 075	109 807	899	21 100	8 610	427 846	-953	426 895
Cenné papíry v ekvivalenci	198	544	295	756	181	3 335	5 309	-	5 309
Nealokovaná aktiva									198 637
<b>Aktiva celkem</b>									<b>630 841</b>
Pořízení stálých aktiv	16 079	1 053	10 257	105	1 985	8 652	38 131	-7 966	30 165
Průměrný počet zaměstnanců	6 629	72	7 867	1 909	2 677	7 146	26 300	-	26 300

Rok 2015:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distribuce	Prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	54 176	3 474	32 467	113 154	4 676	2 220	210 167	-	210 167
Provozní výnosy mezi segmenty	36 293	716	32 000	6 635	5 026	18 340	99 010	-99 010	-
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>90 469</b>	<b>4 190</b>	<b>64 467</b>	<b>119 789</b>	<b>9 702</b>	<b>20 560</b>	<b>309 177</b>	<b>-99 010</b>	<b>210 167</b>
EBITDA	29 000	2 373	20 042	6 898	4 325	2 475	65 113	-9	65 104
Odpisy	-16 735	-1 696	-5 903	-32	-2 419	-1 834	-28 619	-	-28 619
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-3 751	-2 482	-1 448	-4	-	-	-7 685	-	-7 685
EBIT	8 494	-1 804	12 731	6 862	1 912	775	28 970	-9	28 961
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-4 172	-510	-278	-3	-195	-297	-5 455	921	-4 534
Výnosové úroky	976	2	46	9	12	264	1 309	-921	388
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	-1 090	33	80	162	14	-854	-1 655	-	-1 655
Daň z příjmů	-1 223	-379	-2 852	-1 290	-360	-244	-6 348	-	-6 348
Zisk po zdanění	29 549	-2 926	9 725	5 732	2 093	594	44 767	-24 220	20 547
Identifikovatelná aktiva	256 633	28 212	105 982	367	21 480	9 754	422 428	-1 064	421 364
Cenné papíry v ekvivalenci	2 835	527	1 066	388	184	4 239	9 239	-	9 239
Nealokovaná aktiva									172 083
<b>Aktiva celkem</b>									<b>602 686</b>
Pořízení stálých aktiv	17 514	309	9 659	68	1 776	9 246	38 572	-7 078	31 494
Průměrný počet zaměstnanců	6 658	69	7 689	1 692	2 679	7 035	25 822	-	25 822

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení provozních výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2016	2015
Česká republika	150 884	155 917
Bulharsko	24 431	25 043
Rumunsko	13 070	13 099
Polsko	7 606	6 843
Německo	2	-
Ostatní	7 751	9 265
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>203 744</b>	<b>210 167</b>

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2016 a 2015 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2016	2015
Česká republika	377 539	374 612
Bulharsko	10 322	10 019
Rumunsko	26 212	29 389
Polsko	7 229	7 343
Německo	5 592	-
Ostatní	1	1
<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>426 895</b>	<b>421 364</b>

### 35. Čistý zisk na akcii

	2016	2015
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podily akcionářů mateřského podniku	14 281	20 739
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 235	534 193
Ředící efekt opčních smluv	7	84
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	534 242	534 277
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	26,7	38,8
Zředěný	26,7	38,8

### 36. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

#### Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2016 odhadují takto (v mld. Kč):

2017	30,7
2018	30,9
2019	32,5
2020	32,6
2021	34,5
<b>Celkem</b>	<b>161,2</b>

Výše uvedené údaje nezahnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2016 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události až do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

### 37. Události po datu účetní závěrky

Dne 2. 1. 2017 došlo k převodu 100% podílu ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s. (viz též bod 15).

V lednu 2017 společnost vybrala vítěze veřejné soutěže na prodej bytového fondu v Praze – Písnici. Prodej by se měl uskutečnit v první polovině roku 2017.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 20. 3. 2017.



Daniel Beneš  
Předseda představenstva



Martin Novák  
Místopředseda představenstva



## Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2016, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2016 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2016 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2016 v souladu s IFRS EU.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené účetní závěrce.





### Snížení hodnoty aktiv

Společnost k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladu daná peněžotvorná jednotka vytvoří.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace nebo státní podpory obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Společnosti. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Společnost použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Společnost použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjištěnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Společnost zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s transakčními specialisty.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Společnost uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 3 Dlouhodobý hmotný majetek, jsou v souladu s IFRS EU.



**Building a better  
working world**

### Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Společnost oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Společností.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 14 Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

### Klasifikace komoditních smluv

Společnost uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Společností. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2016, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 22 Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti (dále jen „představenstvo“).

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá výbor pro audit Společnosti (dále jen „výbor pro audit“).



**Building a better  
working world**

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Skácelík', written over a light grey background.

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

20. března 2017  
Praha, Česká republika

# ČEZ, a. s. – Rozvaha v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

AKTIVA	Bod	2016	2015
<b>Dlouhodobý hmotný majetek:</b>			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		394 262	346 203
Oprávký a opravné položky		-218 114	-204 187
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	3	176 148	142 016
Jaderné palivo, netto	2.8, 3	14 745	12 832
Nedokončené hmotné investice, netto	3	50 337	85 909
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem		241 230	240 757
<b>Ostatní stálá aktiva:</b>			
Finanční aktiva s omezeným disponováním	4	13 290	12 662
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	5	183 885	178 692
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	581	560
Ostatní stálá aktiva celkem		197 756	191 914
Stálá aktiva celkem		438 986	432 671
<b>Oběžná aktiva:</b>			
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7	454	2 964
Pohledávky, netto	8	44 413	41 538
Pohledávka z titulu daně z příjmů		571	-
Zásoby materiálu, netto		5 291	5 134
Zásoby fosilních paliv		407	564
Emisní povolenky	9	2 013	1 874
Ostatní finanční aktiva, netto	10	43 013	32 489
Ostatní oběžná aktiva	11	1 050	1 146
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji		736	-
Oběžná aktiva celkem		97 948	85 709
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>536 934</b>	<b>518 380</b>

PASIVA	Bod	2016	2015
<b>Vlastní kapitál:</b>			
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-4 246	-4 246
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		151 145	171 016
Vlastní kapitál celkem	12	200 698	220 569
<b>Dlouhodobé závazky:</b>			
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	13	131 960	124 922
Rezervy	16	55 006	49 716
Odložený daňový závazek	28	9 003	11 143
Ostatní dlouhodobé závazky	17	7 019	3 886
Dlouhodobé závazky celkem		202 988	189 667
<b>Krátkodobé závazky:</b>			
Krátkodobé úvěry	18	7 874	10
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	13	3 484	10 628
Obchodní a jiné závazky	19	110 410	87 114
Závazek z titulu daně z příjmů		1	165
Rezervy	16	3 904	4 195
Ostatní pasiva	20	7 575	6 032
Krátkodobé závazky celkem		133 248	108 144
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>536 934</b>	<b>518 380</b>

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s. – Výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

	Bod	2016	2015
Tržby z prodeje elektřiny		72 462	72 635
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby		8 126	9 088
Ostatní provozní výnosy		1 205	1 597
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>21</b>	<b>81 793</b>	<b>83 320</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto	22	-238	-504
Palivo		-10 775	-10 599
Nákup energie a související služby		-36 248	-31 314
Opravy a údržba		-2 980	-2 433
Odpisy	3, 6	-15 253	-14 708
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-104	-788
Osobní náklady	23	-5 603	-5 191
Materiál		-1 419	-1 354
Emisní povolenky, netto	9	-837	-964
Ostatní provozní náklady	24	-6 881	-7 054
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>1 455</b>	<b>8 411</b>
Nákladové úroky z dluhů	2,6	-2 530	-2 857
Nákladové úroky z rezerv	16	-1 274	-1 452
Výnosové úroky	25	917	1 086
Kurzové zisky a ztráty, netto		-443	-474
Zisk z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků		428	-
Ostatní finanční náklady	26	-14 723	-5 438
Ostatní finanční výnosy	27	24 632	29 908
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		<b>7 007</b>	<b>20 773</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>8 462</b>	<b>29 184</b>
Daň z příjmů	28	372	-1 069
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>8 834</b>	<b>28 115</b>
<b>Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)</b>	<b>31</b>		
Základní		16,5	52,6
Zředěný		16,5	52,6

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

## ČEZ, a. s. – Výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

	Bod	2016	2015
Zisk po zdanění		8 834	28 115
Ostatní úplný výsledek – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv:			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu		-7 438	11 922
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-1 632	-1 954
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-85	-230
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu		9	-429
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	28	1 738	-1 769
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>		<b>-7 408</b>	<b>7 540</b>
<b>Úplný výsledek celkem</b>		<b>1 426</b>	<b>35 655</b>

## ČEZ, a. s. – Výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 31. 12. 2014</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 382</b>	<b>-8 008</b>	<b>1 304</b>	<b>163 419</b>	<b>206 132</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	-	28 115	28 115
Ostatní úplný výsledek	-	-	7 887	-347	-	7 540
Úplný výsledek celkem	-	-	7 887	-347	28 115	35 655
Dividendy	-	-	-	-	-21 317	-21 317
Prodej vlastních akcií	-	136	-	-	-68	68
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	31	-	31
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-63	63	-
<b>Stav k 31. 12. 2015</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 246</b>	<b>-121</b>	<b>925</b>	<b>170 212</b>	<b>220 569</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	-	8 834	8 834
Ostatní úplný výsledek	-	-	-7 415	7	-	-7 408
Úplný výsledek celkem	-	-	-7 415	7	8 834	1 426
Dividendy	-	-	-	-	-21 319	-21 319
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	22	-	22
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-28	28	-
<b>Stav k 31. 12. 2016</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 246</b>	<b>-7 536</b>	<b>926</b>	<b>157 755</b>	<b>200 698</b>

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.



# ČEZ, a. s. – Výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2016

V mil. Kč

	2016	2015
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>		
Zisk před zdaněním	8 462	29 184
<b>Úpravy o nepeněžní operace:</b>		
Odpisy	15 253	14 708
Amortizace jaderného paliva	3 120	3 392
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-518	-298
Kurzové zisky a ztráty, netto	443	474
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto	-13 557	-23 328
Změna stavu rezerv	-736	-2 711
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	104	788
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	4 813	5 097
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>		
Pohledávky	-9 364	5 168
Zásoby materiálu a fosilních paliv	-64	364
Pohledávky a závazky z derivátů	2 275	5 675
Ostatní oběžná aktiva	6 108	5 863
Obchodní a jiné závazky	2 766	-1 867
Ostatní pasiva	1 742	-3 104
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>20 847</b>	<b>39 405</b>
Zaplacená / vrácená daň z příjmů	-764	251
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-2 501	-2 888
Přijaté úroky	914	1 068
Přijaté dividendy	18 624	21 600
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>37 120</b>	<b>59 436</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků a vratky	-2 628	49
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků včetně přijatého likvidačního zůstatku	9 934	318
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-20 121	-17 287
Příjmy z prodeje stálých aktiv	741	70
Poskytnuté půjčky	-9 645	-8 123
Splátky poskytnutých půjček	1 487	6 838
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-570	-583
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-20 802</b>	<b>-18 718</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	92 113	60 734
Splátky úvěrů a půjček	-89 851	-90 833
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	-	179
Úbytky ostatních dlouhodobých závazků	-679	-
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu	877	4 091
Zaplacené dividendy	-21 325	-21 309
Prodej vlastních akcií	-	68
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-18 865</b>	<b>-47 070</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	37	-195
<b>Čistý úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-2 510</b>	<b>-6 547</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>2 964</b>	<b>9 511</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>454</b>	<b>2 964</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>		
Celkové zaplacené úroky	5 554	6 791

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

**ČEZ, a. s.**  
**Příloha účetní závěrky**  
**k 31. 12. 2016**

**Obsah**

279	1. Popis společnosti
279	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
291	3. Dlouhodobý hmotný majetek
292	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním
293	5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto
297	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
297	7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
297	8. Pohledávky, netto
298	9. Emisní povolenky
299	10. Ostatní finanční aktiva, netto
299	11. Ostatní oběžná aktiva
300	12. Vlastní kapitál
301	13. Dlouhodobé dluhy
302	14. Reálná hodnota finančních nástrojů
305	15. Řízení finančních rizik
310	16. Rezervy
312	17. Ostatní dlouhodobé závazky
312	18. Krátkodobé úvěry
312	19. Obchodní a jiné závazky
312	20. Ostatní pasiva
313	21. Provozní výnosy
313	22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto
314	23. Osobní náklady
315	24. Ostatní provozní náklady
316	25. Výnosové úroky
316	26. Ostatní finanční náklady
316	27. Ostatní finanční výnosy
316	28. Daň z příjmů
318	29. Spřízněné osoby
319	30. Informace o segmentech
320	31. Čistý zisk na akcii
320	32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
321	33. Události po datu účetní závěrky

## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektřiny, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektřinou, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a prodej plynu.

V roce 2016, resp. 2015, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 4 963, resp. 5 156 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2016 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,3 %.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato nekonsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity české koruny (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období.

### 2.2. Změny účetních metod

#### 2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2016

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2016 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

##### Novely IFRS 10, IFRS 12 a IAS 28 Investiční jednotky: Uplatňování výjimky z konsolidace

Novela IFRS 10 potvrzuje, že výjimka z povinnosti sestavovat konsolidovanou účetní závěrku se na mateřskou společnost, která je dceřinou společností investiční jednotky, vztahuje i v případě, že investiční jednotka oceňuje všechny své dceřiné společnosti reálnou hodnotou. Novela dále říká, že do konsolidace se zahrnuje pouze dceřiná společnost investiční jednotky, jež sama není investiční jednotkou a investiční jednotce poskytuje podpůrné služby. Všechny ostatní dceřiné společnosti investiční jednotky se oceňují reálnou hodnotou. Smyslem novely IAS 28 je umožnit investorovi uplatňujícímu ekvivalenční metodu, aby použil ocenění reálnou hodnotou, již své podíly v dceřiných společnostech ocenila investiční jednotka, jež je investorovým přidruženým, resp. společným podnikem. Novely nemají na účetní závěrku společnosti vliv.

##### Novela IFRS 11 Společná uspořádání: Účtování o nabytí účastí ve společné činnosti

Podle novely IFRS 11 je spolupřevodovatel účtující o nabytí účastí ve společné činnosti, která představuje podnik, povinen uplatnit relevantní principy standardu IFRS 3, který upravuje účtování o podnikových kombinacích. Novela rovněž stanoví, že stávající účast ve společné činnosti se v případě nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti při zachování společné kontroly nepřeceňuje. Novela IFRS 11 neplatí v případě, že strany podílející se na společné činnosti, včetně vykazující účetní jednotky, jsou pod společnou kontrolou téže ovládající strany. Nová ustanovení upravují jak prvotní nabytí účastí ve společné činnosti, tak následné nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti. Novela nemá na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Novela IAS 1 Iniciativa týkající se informací v příloze**

Smyslem novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky není změnit, ale pouze zpřesnit některá stávající ustanovení IAS 1.

Novela mimo jiné:

- zpřesňuje požadavky IAS 1 týkající se významnosti;
- stanoví, že jednotlivé řádky výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku a rozvahy lze – podle potřeby rozdělovat;
- vysvětluje, že pořadí, v jakém jsou informace uváděny v příloze účetní závěrky, je věcí odborného úsudku účetní jednotky;
- stanoví, že podíl účetní jednotky na ostatním úplném výsledku přidružených nebo společných podniků, které jsou do účetních výkazů zahrnuty metodou ekvivalence, se musí vykazovat agregovaně na jednom řádku a dále rozčlenit na položky, které následně budou, resp. nebudou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Novela nemá na společnost významný dopad. Její přínos je především v tom, že společnosti pomůže lépe uplatňovat odborný úsudek při plnění požadavků týkajících se sestavování účetních výkazů a přílohy.

### **Novely IAS 16 a IAS 38: Přijatelné metody odpisování hmotného a nehmotného majetku**

Novely vysvětlují princip definovaný v IAS 16 a IAS 38, podle něž výnosy odrážejí model ekonomických užitků plynoucích z provozování podniku (jehož je dané aktivum součástí), nikoli ekonomické užitky spotřebované používáním aktiva. Metodu odpisování založenou na výnosech proto není možné pro dlouhodobý hmotný majetek (pozemky, budovy a zařízení) používat vůbec a pro nehmotný majetek jen v omezených případech. Vzhledem k tomu, že společnost nepoužívá pro odpisování dlouhodobého majetku metodu založenou na výnosech, nemají tyto novely žádný dopad.

### **Novely IAS 16 a IAS 41: Plodící rostliny**

Na základě těchto novel se mění způsob účtování biologických aktiv, která naplňují definici tzv. plodící rostliny. Tato biologická aktiva nadále nebudou spadat do působnosti IAS 41, ale budou se účtovat a oceňovat podle IAS 16. V souladu s tímto standardem se budou do doby, než začnou plodit, oceňovat zůstatkovou hodnotou a poté se budou oceňovat s použitím nákladového nebo přeceňovacího modelu. Naproti tomu plody rostoucí na plodících rostlinách zůstanou v působnosti IAS 41 a budou se nadále oceňovat reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Státní dotace poskytnuté na plodící rostliny se budou účtovat v souladu s IAS 20 Vykazování státních dotací a zveřejňování státní podpory. Vzhledem k tomu, že společnost nemá plodící aktiva, novely nemají žádný dopad.

### **Novela IAS 27: Ekvivalenční metoda v individuální účetní závěrce**

Novela umožní účetním jednotkám používat v individuální účetní závěrce v souvislosti s účtováním o podílech v dceřiných, společných a přidružených podnicích ekvivalenční metodu. Účetní jednotky, které už vykazují podle IFRS a rozhodnou se použít v individuální účetní závěrce ekvivalenční metodu, budou povinny provést příslušnou změnu retrospektivně. Účetní jednotky nově přecházející na IFRS, tj. prvouživatelé, uplatní ekvivalenční metodu od data přechodu na IFRS. Novela nemá na účetní závěrku společnosti žádný vliv.

### **Roční revize IFRS 2010–2012**

V prosinci 2013 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

- IFRS 2 Úhrady vázané na akcie
- IFRS 3 Podnikové kombinace
- IFRS 8 Provozní segmenty
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení
- IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran
- IAS 38 Nehmotná aktiva

### **Roční revize IFRS 2012–2014**

V září 2014 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto novel je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

- IFRS 5 Dlouhodobá aktiva držaná k prodeji a ukončované činnosti
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování
- IAS 19 Zaměstnanecké požitky
- IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví

Revize nemají na účetní závěrku společnosti významný dopad.

## 2.2.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2017 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

### IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

#### Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

#### Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

#### Znehodnocení

Požadavky standardu týkající se znehodnocení jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingu.

Účetní jednotky obecně účtují buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

#### Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

IFRS 9 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky jej ale mohou implementovat již před tímto datem. Uplatňuje se retrospektivně, zveřejnění srovnávacích informací však není povinné. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků společnosti.

#### **IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci**

IFRS 14 je fakultativní standard určený prvouživatelům IFRS, kteří se zabývají nějakým typem regulované činnosti. Umožňuje těmto účetním jednotkám, aby i po přechodu na IFRS účtovaly zůstatky na účtech časového rozlišení vyplývající z cenové regulace víceméně podle svých dosavadních účetních zásad. Tyto účty časového rozlišení je nutné v rozvaze vykázat na samostatném řádku a podobně je nutné pohyby na těchto účtech vykázat na samostatném řádku výkazu zisku a ztráty a výkazu o ostatním úplném výsledku. Dále je nutné v příloze účetní závěrky popsat charakter cenové regulace, která se týká dané účetní jednotky, související rizika a dopad cenové regulace na účetní závěrku. IFRS 14 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, nebyl však přijat právem Evropské unie. Tento nový standard nebude mít žádný dopad na účetní závěrku společnosti.

#### **IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky**

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti. Při přechodu na nový standard mohou účetní jednotky volit mezi plným retrospektivním přístupem a modifikovaným retrospektivním přístupem. Společnost v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné platnosti.

#### **IFRS 16 Leasing**

V lednu 2016 IASB vydala nový standard IFRS 16 Leasing upravující účtování pronájmů. Platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování pronájmů jak u nájemce, tak u pronajímatele. Na základě požadavků tohoto standardu dojde u nájemce k rozeznání většiny předmětů leasingu na rozvaze, zatímco účtování u pronajímatele zůstává prakticky nezměněné.

Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti za předpokladu, že byl již přijat standard IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky, nebo bude přijat ke stejnému datu. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Společnost v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné platnosti.

#### **Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem**

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. IASB odložila termín závaznosti novel na neurčito, nicméně účetní jednotka, která se je rozhodne uplatnit, tak musí učinit prospektivně. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

#### **Novela IAS 7: Iniciativa týkající se informací v příloze**

IAS 7 Výkaz o peněžních tocích byl novelizován v rámci projektu IASB nazvaného Iniciativa týkající se informací v příloze. V souladu s novelou budou účetní jednotky povinny uvést v účetní závěrce vysvětlující a popisné informace, které uživatelům účetní závěrky pomohou posoudit změny závazků, které má daná účetní jednotka z financování, a to jak změny týkající se peněžních toků, tak nepeněžní změny. Při prvním uplatnění této novely účetní jednotky nebudou povinny vykazovat srovnávací informace za předchozí účetní období. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2017, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Zatím neprošla schvalovacím procesem EU. Novela bude mít dopad na účetní závěrku společnosti, protože v ní bude nutné uvést nové vysvětlující a popisné informace.

#### **Novela IAS 12: Účtování odložených daňových pohledávek z titulu nerealizovaných ztrát**

Novela vysvětluje, že účetní jednotka musí zohlednit daňové předpisy limitující zdroje zdanitelného zisku, proti němuž je možné při zrušení přechodného rozdílu započíst odloženou daňovou pohledávku. Dále novela specifikuje způsob, jak stanovit budoucí zdanitelný zisk a do jaké míry lze při jeho odhadu počítat s budoucím inkasem aktiv přesahujícím jejich účetní hodnotu. Novela se bude uplatňovat retrospektivně. Při jejím prvním uplatnění však bude možné změnu počátečního zůstatku vlastního kapitálu za nejstarší vykazované srovnávací období zahrnout do počátečního zůstatku nerozděleného zisku minulých let (případně do jiné příslušné položky vlastního kapitálu). Nebude tedy nutné danou částku rozdělit mezi počáteční zůstatek nerozděleného zisku minulých let a jinou položku vlastního kapitálu. Účetní jednotky, které tuto možnost využijí, to musí uvést v příloze účetní závěrky. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2017, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Zatím neprošla schvalovacím procesem EU. Účetní jednotky, které tuto novelu uplatní před závazným termínem, to musí uvést v příloze účetní závěrky. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný dopad.

#### **Novela IFRS 2: Klasifikace a oceňování úhrad vázaných na akcie**

IASB vydala novelu IFRS 2 Úhrady vázané na akcie. Novela se zaměřuje na tři hlavní oblasti: vliv tzv. rozhodných podmínek na ocenění úhrad vázaných na akcie, které budou vypořádány v hotovosti, klasifikace úhrad vázaných na akcie, jež zahrnují prvek vypořádání netto proti závazku z titulu srážkové daně, a účtování v případech, kdy v souvislosti se změnou podmínek platných pro úhrady vázané na akcie dochází k jejich reklasifikaci z kategorie úhrad vypořádaných v hotovosti na úhrady vypořádané dodáním kapitálového nástroje, tj. akcie. Při prvním uplatnění novely účetní jednotky nebudou upravovat zůstatky za předchozí období. Nicméně novelu lze uplatnit i retrospektivně, ale pouze v případě, že účetní jednotka stejně postupuje ve všech třech oblastech a splní některá další kritéria. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Zatím neprošla schvalovacím procesem EU. Společnost v současnosti posuzuje dopad, který by novela mohla mít na její účetní závěrku.

Společnost nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

### **2.3. Odhady**

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.21 a 16.1), u rezerv na rekultivaci (viz bod 16.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.18 a 14) a finančních derivátů (viz body 2.17 a 14).

### **2.4. Tržby a výnosy**

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

### **2.5. Náklady na palivo**

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva (viz bod 2.8).

### **2.6. Úroky**

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2016, resp. 2015, byly kapitalizovány úroky ve výši 2 955 mil. Kč, resp. 3 573 mil. Kč. Kapitalizační úroková sazba v roce 2016, resp. 2015, činila 4,1 %, resp. 4,3 %.

## 2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
<b>Vodní elektrárny</b>	
Budovy a stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	12
<b>Elektrárny na fosilní palivo</b>	
Budovy a stavby	39
Stroje, přístroje a zařízení	12
<b>Jaderné elektrárny</b>	
Budovy a stavby	38
Stroje, přístroje a zařízení	13

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2016, resp. 2015, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 15 006 mil. Kč, resp. 14 453 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,1 %, resp. 4,2 %.



## 2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie. Amortizace jaderného paliva účtována do nákladů v roce 2016, resp. 2015, činila 3 120 mil. Kč, resp. 3 392 mil. Kč. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 219 mil. Kč, resp. 328 mil. Kč, v roce 2016, resp. 2015. Stav jaderného paliva zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva.

## 2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 16 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

Náklady na výzkum a vývoj bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 277 mil. Kč v roce 2016 a 228 mil. Kč v roce 2015.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

## 2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti je přidělováno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí. Tato rezerva je stanovena nejprve s ohledem na pořizovací cenu emisních povolenek, jejichž nákup byl pro dané období předmětem zajištění, dále ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

## 2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je společnost hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že realizovatelná finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni bez jakékoliv úpravy o transakční náklady.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty realizovatelných finančních aktiv. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vyazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Aktiva a pasiva fúzované společnosti jsou vykázána v účetní závěrce společnosti v účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

## 2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

## 2.13. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu podle zákona o odpadech nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

## 2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna společností ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný. Tento výpočet je založen na aproximaci historických dat těchto skupin.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## 2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2016, resp. 2015, činily opravné položky k zásobám 12 mil. Kč, resp. 28 mil. Kč.

## 2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

#### Deriváty zajišťující reálnou hodnotu:

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

#### Deriváty zajišťující peněžní toky:

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nespňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané ve vlastním kapitálu, převedeny do výkazu zisku a ztráty.

#### Ostatní deriváty:

Některé deriváty nespňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

### 2.18. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přečtenovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto.

### 2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2016, resp. 2015, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2017 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtuje bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

## 2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 16.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2016 a 2015 diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2016 a 2015 odhadován na 1 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do trvalého úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2084. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti zvýšení vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2016, resp. 2015, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 22 mil. Kč, resp. 31 mil. Kč.

## 2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2016 a 2015 použila společnost následující směnné kurzy:

	2016	2015
Kč za 1 EUR	27,020	27,025
Kč za 1 USD	25,639	24,824
Kč za 1 PLN	6,126	6,340
Kč za 1 BGN	13,815	13,819
Kč za 1 RON	5,953	5,976
Kč za 100 JPY	21,907	20,619
Kč za 1 TRY	7,286	8,509

## 2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2015</b>	<b>89 496</b>	<b>253 251</b>	<b>1 499</b>	<b>344 246</b>
Přírůstky	2 167	4 869	26	7 062
Vyřazení	-78	-360	-4	-442
Změna kapitalizované části rezerv	40	2 808	-	2 848
Vklady	-1 866	-5 545	-95	-7 506
Reklasifikace a ostatní	-28	23	-	-5
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2015</b>	<b>89 731</b>	<b>255 046</b>	<b>1 426</b>	<b>346 203</b>
Přírůstky	9 742	34 185	32	43 959
Vyřazení	-58	-424	-18	-500
Změna kapitalizované části rezerv	-117	5 611	-	5 494
Vklady	-108	-522	-264	-894
Reklasifikace a ostatní	-2	2	-	-
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2016</b>	<b>99 188</b>	<b>293 898</b>	<b>1 176</b>	<b>394 262</b>
<b>Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2015</b>	<b>-42 844</b>	<b>-153 489</b>	<b>-</b>	<b>-196 333</b>
Odpisy	-2 360	-12 093	-	-14 453
Zůstatková hodnota při vyřazení	-19	-42	-	-61
Vyřazení	78	360	-	438
Vklady	1 347	5 058	-	6 405
Reklasifikace a ostatní	-18	21	-	3
Tvorba opravných položek	-130	-65	-3	-198
Zúčtování opravných položek	12	-	-	12
<b>Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2015</b>	<b>-43 934</b>	<b>-160 250</b>	<b>-3</b>	<b>-204 187</b>
Odpisy	-2 438	-12 568	-	-15 006
Zůstatková hodnota při vyřazení	-6	-	-	-6
Vyřazení	58	424	3	485
Vklady	79	522	-	601
Reklasifikace a ostatní	10	-10	-	-
Tvorba opravných položek	-1	-	-	-1
<b>Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2016</b>	<b>-46 232</b>	<b>-171 882</b>	<b>-</b>	<b>-218 114</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2015</b>	<b>45 797</b>	<b>94 796</b>	<b>1 423</b>	<b>142 016</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2016</b>	<b>52 956</b>	<b>122 016</b>	<b>1 176</b>	<b>176 148</b>

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek k 31. 12. 2016 představuje zejména hmotné investice v elektrárnách Ledvice, Prunéřov, Temelín a Dukovany. V roce 2016 společnost vytvořila opravnou položku k nedokončeným hmotným investicím ve výši 102 mil. Kč. K 31. 12. 2016 činí opravná položka k nedokončenému dlouhodobému hmotnému majetku 856 mil. Kč.

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžitová jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžitovou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžitové jednotky ČEZ, a. s. (dále též „hodnoty ČEZ“), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též „ceny EE“), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích cash flow a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Dopad změn cen EE na výsledek testu hodnoty ČEZ je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu včetně budoucí podoby Market design a fundamentálních dopadů odstavení jaderných zdrojů v letech 2020–2021, dopadů schválených klimaticko-energetických cílů EU pro rok 2030 a také dopadů státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji tržních cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedené výsledky testů citlivosti reflektují expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2016. Hraniční hodnoty intervalu všech tří hlavních testovaných faktorů představují výsledky testu při použití dvou výchozích cenových scénářů.

Základní scénář reflektuje úroveň dlouhodobých cen EE na úrovni odpovídající předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2017–2021. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2016 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2016 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ. Druhý výchozí cenový scénář předpokládá nižší ceny EE o cca 30% oproti základnímu scénáři a tomu odpovídající snížení relevantních nákladů.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 3,1–4,0 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 3,9%. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o 3,4–4,5 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o cca 3,1–4,2 mld. Kč.

Pohyby jaderného paliva v letech 2016 a 2015 byly následující (v mil. Kč):

	2016	2015
Zůstatek k 1.1.	12 832	10 898
Přirůstky	4 768	4 934
Amortizace	-2 901	-3 064
Změna kapitalizované části rezervy	46	64
Zůstatek k 31. 12.	14 745	12 832

#### 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled vázaných finančních aktiv s omezenou dostupností k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou dostupností	10 890	10 098
Bankovní účty s omezenou dostupností	2 400	2 564
Vázaná finanční aktiva s omezenou dostupností celkem	13 290	12 662

Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2016, resp. 2015, finanční aktiva určená k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu, která činila 12 988 mil. Kč, resp. 12 356 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek, která činila 243 mil. Kč, resp. 247 mil. Kč.



## 5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled ostatního finančního majetku, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	166 744	160 371
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 151	675
Poskytnuté půjčky, netto	7 767	9 402
Deriváty	4 154	7 006
Dlouhodobá pohledávka z dohody o narovnání s Albánií	557	1 111
Ostatní dlouhodobé pohledávky	12	15
Termínované vklady	500	-
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	-	112
<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>183 885</b>	<b>178 692</b>

Pohyby opravných položek k majetkovým cenným papírům, podílům a poskytnutým půjčkám (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>25 238</b>	<b>433</b>	<b>23 681</b>	<b>150</b>
Tvorba	5 635	-	1 642	283
Odúčtování odepsaných finančních aktiv	-10	-	-85	-
Převod do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	-559	-	-	-
Reklasifikace	5 345	-433	-	-
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>35 649</b>	<b>-</b>	<b>25 238</b>	<b>433</b>

V roce 2016 společnost vytvořila opravné položky k majetkovým účastem ve společnostech CEZ Bulgarian Investments B.V. ve výši 384 mil. Kč a Akce Enerji A.S. ve výši 2 728 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty. V roce 2016 společnost navýšila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech CEZ Distributie S.A. o 469 mil. Kč, CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o 169 mil. Kč, ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. o 199 mil. Kč, TEC Varna EAD o 425 mil. Kč a ve společnostech vlastních rumunské větrné parky (Tomis Team S.A. a Ovidiu Development S.R.L.) o 1 196 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty.

V roce 2016 společnost vytvořila opravnou položku k majetkové účasti ve společnosti CEZ Finance Ireland Ltd. ve výši 10 mil. Kč v souvislosti s výplatou likvidačního zůstatku. Ve stejném roce společnost opravnou položku zrušila z důvodu likvidace společnosti.

V souvislosti s prodejem společnosti Elektrárna Tisová, a.s., došlo k navýšení opravné položky o 55 mil. Kč a reklasifikaci tohoto finančního aktiva na aktivum držené k prodeji.

V roce 2016 došlo k reklasifikaci opravných položek k půjčkám poskytnutých společnostem Tomis Team S.A., Ovidiu Development S.R.L. a M.W.Team Invest S.R.L. v celkové výši 5 345 mil. Kč na opravné položky k majetkovým podílům z důvodu kapitalizace pohledávek z titulu půjček do základního kapitálu společností Tomis Team S.A. a Ovidiu Development S.R.L. Přesunuté opravné položky představují opravné položky ke krátkodobým půjčkám (4 912 mil. Kč, viz bod 8) a opravné položky k dlouhodobým půjčkám (433 mil. Kč).

V roce 2015 společnost vytvořila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. ve výši 532 mil. Kč, Elektrárna Tisová, a.s., ve výši 504 mil. Kč a Elektrárna Dětmárovice, a.s., ve výši 434 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty. V roce 2015 společnost navýšila opravnou položku k majetkové účasti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o 172 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty.

Dále došlo v roce 2015 ke zrušení opravné položky k majetkové účasti ve společnosti CEZ Trade Albania Sh.P.K. ve výši 85 mil. Kč v souvislosti s likvidací společnosti.

V roce 2015 byla zvýšena opravná položka k poskytnutým dlouhodobým půjčkám M.W. Team Invest S.R.L. o 283 mil. Kč.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1–2 roky	1 364	565	1 148	566
2–3 roky	1 090	1	1 179	557
3–4 roky	1 337	2	1 123	2
4–5 let	1 075	1	1 726	1
více než 5 let	2 901	–	4 226	–
<b>Celkem</b>	<b>7 767</b>	<b>569</b>	<b>9 402</b>	<b>1 126</b>

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,00%	–	569	86	1 126
od 2,00 % do 2,99 %	4 379	–	6 128	–
od 3,00 % do 3,99 %	2 621	–	3 188	–
od 4,00 % do 4,99 %	223	–	–	–
více než 4,99 %	544	–	–	–
<b>Celkem</b>	<b>7 767</b>	<b>569</b>	<b>9 402</b>	<b>1 126</b>

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle měny k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
CZK	6 961	8	8 172	9
EUR	39	560	900	1 115
PLN	767	1	330	–
USD	–	–	–	2
<b>Celkem</b>	<b>7 767</b>	<b>569</b>	<b>9 402</b>	<b>1 126</b>

#### Změny majetkových cenných papírů a podílů v roce 2016

Nepeněžitým vkladem části závodu (Teplárny Vítkovice) byl navýšen základní kapitál společnosti Energo centrum Vítkovice, a. s.

V souvislosti s rozdělením odštěpením sloučením společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., do nástupnických společností ČEZ Energetické služby, s.r.o., a Elektrárna Tisová, a.s., došlo k restrukturalizaci podílů v uvedených společnostech.

Byl navýšen základní kapitál společnosti Ovidiu Development S.R.L. formou kapitalizace pohledávky. V souvislosti se zvýšením základního kapitálu došlo k navýšení podílu společnosti na 99,98 %.

Byl navýšen základní kapitál společnosti Tomis Team S.A. formou kapitalizace pohledávky a peněžitým vkladem.

Byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZ ESCO, a.s., kapitalizací pohledávky a nepeněžitým vkladem 100% podílu ve společnosti Energo centrum Vítkovice, a. s.

Peněžitým vkladem mimo základní kapitál byl navýšen vlastní kapitál společností CEZ Srbija d.o.o., ČEZ ESCO, a.s., a ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Peněžitým a nepeněžitým vkladem byl navýšen základní kapitál společnosti Inven Capital, investiční fond, a.s.

Peněžitým vkladem a nepeněžitým vkladem části závodu byl navýšen základní kapitál společností Elektrárna Dukovany II, a. s., a Elektrárna Temelín II, a. s.

K 30. 11. 2016 došlo k prodeji podílu ve společnosti CM European Power Slovakia s.r.o.

Společnost CEZ Silesia B.V. zanikla v důsledku fúze s nástupnickou společností CEZ Poland Distribution B.V.

K 30. 12. 2016 byla dokončena likvidace společnosti CEZ Finance Ireland Ltd.

#### Změny majetkových cenných papírů a podílů v roce 2015

Byly založeny tři dceřiné společnosti: Energo centrum Vítkovice, a. s. (100 %), Elektrárna Dukovany II, a. s. (100 %), a Elektrárna Temelín II, a. s. (100 %).

Došlo k odstěpení a přechodu části jmění rozdělované společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., na nástupnickou společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., a nástupnickou společnost ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Nepeněžitým vkladem 100% podílu ve společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o., a nekontrolního podílu ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a zároveň peněžitým vkladem byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZ ESCO, a.s.

Peněžitým vkladem byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZ Nová energetika, a.s. Následným prodejem 4 akcií společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., se podíl společnosti snížil na 93,65 %.

Nepeněžitým vkladem části závodu byl navýšen základní kapitál společnosti Elektrárna Tisová, a.s.

Peněžitým vkladem mimo základní kapitál byl navýšen vlastní kapitál společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Došlo ke snížení ocenění společnosti TEC Varna EAD z důvodu výplaty emisního ážia a společnosti Veolia Energie ČR, a.s., z důvodu snížení kupní ceny na základě podmínek sjednaných ve smlouvě.

Byla dokončena likvidace společností CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. a CEZ Trade Albania Sh.P.K.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2016 a 2015 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

K 31. 12. 2016:

Společnost	Sídlo	Podíl, netto mil. Kč	Podíl % <sup>5)</sup>	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	4 629
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	1 054
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A. <sup>1)</sup>	Rumunsko	13 020	100,00	120
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 878	99,60	1 199
CEZ Poland Distribution B.V. <sup>2)</sup>	Nizozemsko	9 255	100,00	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	9 043	37,36	-
Tomis Team S.A.	Rumunsko	7 388	100,00	-
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	7 298	99,98	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	6 529	67,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 626	100,00	200
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	300
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 494	100,00	472
Veolia Energie ČR, a.s.	Česká republika	2 732	15,00	198
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	2 246	100,00	-
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	2 042	100,00	-
Inven Capital, investiční fond, a.s. <sup>3)</sup>	Česká republika	2 004	99,80	-
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	Česká republika	1 762	100,00	185
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	240
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	4 600
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	1 048	100,00	-
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	996	100,00	-
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	948	50,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	589	100,00	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	-
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	426	100,00	-
Akcez Enerji A.S.	Turecko	306	50,00	-
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	14
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	92	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	81	100,00	-
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	80	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	73	100,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	73	100,00	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	0,67	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	36	100,00	-
Ostatní		177		252
<b>Celkem, netto</b>		<b>166 744</b>		<b>15 170</b>

K 31. 12. 2015:

Společnost	Sídlo	Podíl, netto mil. Kč	Podíl % <sup>5)</sup>	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	4 942
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	881
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A. <sup>1)</sup>	Rumunsko	13 489	100,00	3 714
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 878	99,60	1 587
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	9 043	37,36	-
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	6 698	67,00	-
CEZ Poland Distribution B.V. <sup>2)</sup>	Nizozemsko	4 887	100,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 678	100,00	240
CEZ Silesia B.V. <sup>2)</sup>	Nizozemsko	4 368	100,00	4 621
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	550
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 494	100,00	369
Akcez Enerji A.S.	Turecko	3 034	50,00	-
Veolia Energie ČR, a.s.	Česká republika	2 732	15,00	307
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	Česká republika	1 762	100,00	650
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	1 304	100,00	-
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	927
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	3 801
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	996	100,00	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	973	100,00	-
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	948	50,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	851	100,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	468
Elektrárna Tisová, a.s. <sup>4)</sup>	Česká republika	740	100,00	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	-
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	108
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	20
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	92	100,00	-
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	80	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	73	100,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	73	100,00	-
ČEZ Nová energetika, a.s. <sup>3)</sup>	Česká republika	59	93,65	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	-
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	50	100,00	-
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	50	100,00	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	0,67	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	-
Ostatní		197		207
<b>Celkem, netto</b>		<b>160 371</b>		<b>25 099</b>

<sup>1)</sup> Název společnosti CEZ Distributie S.A. byl v lednu 2017 změněn na Distributie Energie Oltenia S.A.

<sup>2)</sup> Společnost CEZ Silesia B.V. sfúzovala s nástupnickou společností CEZ Poland Distribution B.V. s účinností fúze k 18. 8. 2016.

<sup>3)</sup> V roce 2016 byla společnost ČEZ Nová energetika, a.s., přejmenována na Inven Capital, investiční fond, a.s.

<sup>4)</sup> Podíl ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s., byl v roce 2016 reklasifikován na aktivum klasifikované jako držené k prodeji. K 2. 1. 2017 došlo k prodeji podílu ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s. (viz též bod 33).

<sup>5)</sup> Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech.

## 6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2016	Celkem 2015
Pořizovací cena k 1. 1.	1 715	1 240	2 955	2 759
Přírůstky	78	12	90	254
Vyřazení	-6	-9	-15	-56
Vklady	-14	-	-14	-7
Reklasifikace a ostatní	-	-	-	5
Pořizovací cena k 31. 12.	1 773	1 243	3 016	2 955
Oprávký k 1. 1.	-1 375	-1 083	-2 458	-2 264
Odpisy	-200	-46	-246	-255
Vyřazení	6	9	15	56
Vklady	14	-	14	7
Reklasifikace a ostatní	-	-	-	-2
Oprávký k 31. 12.	-1 555	-1 120	-2 675	-2 458
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12.	218	123	341	497

K 31. 12. 2016, resp. 2015, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 240 mil. Kč, resp. 63 mil. Kč.

## 7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	454	1 965
Krátkodobé cenné papíry	-	999
Celkem	454	2 964

K 31. 12. 2016, resp. 2015, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 334 mil. Kč, resp. 79 mil. Kč.

K 31. 12. 2015 činila vážená průměrná úroková sazba u krátkodobých cenných papírů 0,4 %. Za roky 2016, resp. 2015, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,2 %, resp. 0,4 %.

## 8. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Pohledávky z obchodních vztahů	35 597	31 112
Krátkodobé půjčky	2 133	10 104
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 137	631
Ostatní pohledávky	8 209	6 873
Opravné položky k pohledávkám	-2 663	-7 182
Celkem	44 413	41 538

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Do splatnosti	44 281	41 443
Po splatnosti <sup>1)</sup> :		
méně než 3 měsíce	121	92
3–6 měsíců	1	2
6–12 měsíců	10	1
<b>Celkem</b>	<b>44 413</b>	<b>41 538</b>

<sup>1)</sup> Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>7 182</b>	<b>4 361</b>
Tvorba	401	2 875
Zúčtování	-8	-52
Vklady	-	-1
Reklasifikace	-4 912	-
Kurzový rozdíl	-	-1
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>2 663</b>	<b>7 182</b>

Zůstatek opravných položek k 31. 12. 2015 zahrnuje opravné položky vytvořené k půjčkám poskytnutých společností Tomis Team S.A., Ovidiu Development S.R.L. a M.W. Team Invest S.R.L. v celkové výši 4 912 mil. Kč. V roce 2016 došlo k reklasifikaci těchto opravných položek. K 31. 12. 2016 jsou součástí opravných položek k majetkovým podílům (viz bod 5).

## 9. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených společností (v mil. Kč) v letech 2016 a 2015:

	2016		2015	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:</b>				
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.</b>	<b>19 547</b>	<b>1 252</b>	<b>23 527</b>	<b>3 524</b>
Přidělení emisních povolenek	6 632	-	8 510	-
Vklad části závodu	-156	-	-1 157	-
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-15 244	-1 255	-16 467	-3 541
Nákup emisních povolenek	8 769	1 191	7 031	1 269
Prodej emisních povolenek	-2 935	-	-1 936	-
Nákup emisních kreditů	30	-	39	-
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.</b>	<b>16 643</b>	<b>1 188</b>	<b>19 547</b>	<b>1 252</b>
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.</b>	<b>2 792</b>	<b>622</b>	<b>3 220</b>	<b>651</b>
Nákup emisních povolenek	22 555	3 371	14 354	3 058
Prodej emisních povolenek	-20 697	-3 052	-14 792	-3 183
Nákup emisních kreditů	-	-	419	3
Prodej emisních kreditů	-	-	-409	-3
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-116	-	96
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.</b>	<b>4 650</b>	<b>825</b>	<b>2 792</b>	<b>622</b>

Společnost v roce 2016, resp. 2015, vypustila do ovzduší celkem 16 228 tis. tun, resp. 15 244 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2016, resp. 2015, společnost vykázala rezervu na emise CO<sub>2</sub> ve výši 1 117 mil. Kč, resp. 1 252 mil. Kč (viz body 2.10 a 16).

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami a kredity na výsledek hospodaření za rok 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	394	384
Zisk / ztráta z obchodování s emisními povolenkami a kredity, netto	150	-192
Zisk / ztráta z derivátů, netto	-145	17
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-1 255	-3 541
Přecenění na reálnou hodnotu	-116	96
Tvorba rezervy na emise CO <sub>2</sub>	-1 117	-1 252
Zúčtování rezervy na emise CO <sub>2</sub>	1 252	3 524
<b>Ztráta související s emisními povolenkami a kredity celkem</b>	<b>-837</b>	<b>-964</b>

## 10. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Deriváty	38 022	20 907
Realizovatelné majetkové cenné papíry	-	946
Realizovatelné dluhové cenné papíry	6	-
Terminované vklady	2 040	6 783
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	2 945	3 853
<b>Celkem</b>	<b>43 013</b>	<b>32 489</b>

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Realizovatelné majetkové cenné papíry představují investice do fondů peněžního trhu.

Dluhové cenné papíry držené do splatnosti jsou denominovány v Kč a k 31. 12. 2016, resp. 2015, nesou úrok ve výši do 0,4 %, resp. 0,3 %.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce lze odstoupit v termínu do 31. 12. 2019. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

## 11. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Příjmy a náklady příštích období	574	653
Poskytnuté zálohy	476	493
<b>Celkem</b>	<b>1 050</b>	<b>1 146</b>

## 12. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2016 a 2015 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2016 a 2015 (v ks):

	2016	2015
Počet vlastních akcií na počátku období	3 755 021	3 875 021
Prodej vlastních akcií	-	-120 000
Počet vlastních akcií na konci období	3 755 021	3 755 021

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2016 i v roce 2015 byla schválena výplata dividendy ve výši 40 Kč na akcii před zdaněním. Dividendy ze zisku roku 2016 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2017.

### Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50%.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti, dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2016	2015
Dlouhodobé dluhy	159 473	157 271
Krátkodobé úvěry	8 343	223
<b>Celkový dluh</b>	<b>167 816</b>	<b>157 494</b>
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-11 226	-13 482
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry	-	-946
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-7	-
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	-2 945	-3 852
Krátkodobé termínované vklady	-2 040	-7 315
Dlouhodobé termínované vklady	-500	-
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-4 646	-676
<b>Čistý dluh</b>	<b>146 452</b>	<b>131 223</b>
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	26 114	28 961
Odpisy	28 978	28 619
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	3 114	7 685
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-124	-161
<b>EBITDA</b>	<b>58 082</b>	<b>65 104</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	256 812	267 893
<b>Celkový dluh</b>	<b>167 816</b>	<b>157 494</b>
<b>Celkový kapitál</b>	<b>424 628</b>	<b>425 387</b>
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,52</b>	<b>2,02</b>
<b>Celkový dluh / celkový kapitál</b>	<b>39,5 %</b>	<b>37,0 %</b>



### 13. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 621	2 466
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 748	1 645
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	20 211	20 203
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 348	1 347
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 193	20 188
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	20 165	20 140
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 519	2 372
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 248	1 248
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (340 mil. EUR)	-	9 176
2,150% * IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>1)</sup>	2 702	2 702
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 348	1 347
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 326	1 325
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 325	1 325
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 162	2 162
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (500 mil. EUR)	13 337	13 325
3M Euribor + 0,35% euroobligace splatné v roce 2017 (45 mil. EUR)	1 207	1 198
3M Euribor + 0,55% euroobligace splatné v roce 2018 (200 mil. EUR)	5 383	-
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	7 353	7 111
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	7 613	7 368
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 061	1 060
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 072	1 070
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 075	1 075
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 622	1 621
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	807	807
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>119 446</b>	<b>122 281</b>
Část splatná během jednoho roku	-1 207	-9 176
<b>Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>118 239</b>	<b>113 105</b>
Dlouhodobé bankovní úvěry (méně než 2 % p. a.)	15 998	13 269
Část splatná během jednoho roku	-2 277	-1 452
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>13 721</b>	<b>11 817</b>
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>135 444</b>	<b>135 550</b>
Část splatná během jednoho roku	-3 484	-10 628
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>131 960</b>	<b>124 922</b>

<sup>1)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zařizována na hodnotu 4,553 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2016	2015
Splátky během jednoho roku	3 484	10 628
Splátky od 1 do 2 let	7 660	3 127
Splátky od 2 do 3 let	3 625	1 929
Splátky od 3 do 4 let	22 442	3 275
Splátky od 4 do 5 let	26 284	22 069
V dalších letech	71 949	94 522
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>135 444</b>	<b>135 550</b>

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2016		2015	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 158	112 342	4 194	113 340
USD	584	14 966	583	14 479
JPY	31 443	6 888	31 440	6 483
CZK	–	1 248	–	1 248
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>135 444</b>		<b>135 550</b>

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2016 a 2015 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2016	2015
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	6 590	1 198
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	17 346	14 615
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem</b>	<b>23 936</b>	<b>15 813</b>
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	111 508	119 737
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>135 444</b>	<b>135 550</b>

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 14 a 15.

## 14. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

Kategorie	2016		2015		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
<b>AKTIVA:</b>					
<b>Finanční investice:</b>					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	10 890	10 890	10 098	10 098
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	2 400	2 400	2 564	2 564
Termínované vklady	LaR	500	500	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	2 732	2 732	2 732	2 732
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	4 151	4 151	675	675
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR	8 336	8 336	10 640	10 640
<b>Oběžná aktiva:</b>					
Pohledávky	LaR	43 276	43 276	40 907	40 907
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	454	454	2 964	2 964
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	2 945	2 945	3 853	3 853
Termínované vklady	LaR	2 040	2 040	6 783	6 783
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	-	-	946	946
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	6	6	-	-
Ostatní oběžná aktiva	LaR	476	476	493	493
<b>ZÁVAZKY:</b>					
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	AC	-135 444	-156 096	-135 550	-153 841
Krátkodobé úvěry	AC	-7 874	-7 874	-10	-10
Krátkodobé závazky	AC	-72 918	-72 918	-70 401	-70 401
<b>DERIVÁTY:</b>					
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	-	-	548	548
Dlouhodobé pohledávky	HFT	2 684	2 684	6 242	6 242
Krátkodobé závazky	HFT	-	-	-111	-111
Dlouhodobé závazky	HFT	-4 740	-4 740	-626	-626
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>		<b>-2 056</b>	<b>-2 056</b>	<b>6 053</b>	<b>6 053</b>
<b>Komoditní deriváty</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	37 622	37 622	19 504	19 504
Dlouhodobé pohledávky	HFT	530	530	-	-
Krátkodobé závazky	HFT	-37 246	-37 246	-16 056	-16 056
<b>Celkem komoditní deriváty</b>		<b>906</b>	<b>906</b>	<b>3 448</b>	<b>3 448</b>
<b>Ostatní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	400	400	855	855
Dlouhodobé pohledávky	HFT	940	940	764	764
Krátkodobé závazky	HFT	-246	-246	-741	-741
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 029	-1 029	-1 331	-1 331
<b>Celkem ostatní deriváty</b>		<b>65</b>	<b>65</b>	<b>-453</b>	<b>-453</b>

LaR Úvěry a jiné pohledávky  
 AFS Realizovatelné cenné papíry  
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti  
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

#### 14.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích
- Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích
- Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2016 a 2015 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	38 152	567	37 585	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 684	442	2 242	-
Ostatní deriváty	1 340	122	1 218	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	10 890	10 890	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 157	4 157	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-37 246	-2 127	-35 119	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-4 740	-983	-3 757	-
Ostatní deriváty	-1 275	-	-1 275	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	2 945	-	2 945	-
Termínované vklady	2 540	-	2 540	-
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	-156 096	-105 963	-50 133	-

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	19 504	672	18 832	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	6 790	2 259	4 531	-
Ostatní deriváty	1 619	13	1 606	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	10 098	10 098	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	675	675	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry	946	946	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-16 056	-1 808	-14 248	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-737	-2	-735	-
Ostatní deriváty	-2 072	-488	-1 584	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	3 853	-	3 853	-
Termínované vklady	6 783	-	6 783	-
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	-153 841	-113 530	-40 311	-

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

## 14.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	42 175	-43 260	27 913	-18 864
Ostatní finanční nástroje*	29 591	-25 909	25 051	-26 682
Kolaterály zaplacené / přijaté**	1 341	-1 222	1 309	-536
<b>Finanční aktiva / závazky, brutto</b>	<b>73 107</b>	<b>-70 391</b>	<b>54 273</b>	<b>-46 082</b>
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
<b>Částky vykázané na rozvaze</b>	<b>73 107</b>	<b>-70 391</b>	<b>54 273</b>	<b>-46 082</b>
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-59 466	59 466	-34 355	34 355
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>13 641</b>	<b>-10 925</b>	<b>19 918</b>	<b>-11 727</b>

\* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

\*\* Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 15. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavírání dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Rizika přípravy a realizace investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

## Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu, (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání ročního rizikového limitu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

## Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

### 15.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

#### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

#### Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

#### Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2016 a 2015 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

#### Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

### 15.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

#### Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti;
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	887	555

### Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je zejména definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2017 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	28	93

### Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp);
- citlivost relevantní části Výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-11	-

\* Zápomně znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

### Kreditní expozice

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč):

	2016	2015
Poskytnuté záruky dceřiným a společným podnikům	17 239	21 502

K 31. 12. 2016, resp. 2015, činily záruky poskytnuté dceřiným společností 14 027 mil. Kč, resp. 18 504 mil. Kč, a záruky poskytnuté společným podnikům 3 212 mil. Kč, resp. 2 998 mil. Kč. Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiant může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2016, resp. 2015, je březen 2027, resp. červenec 2028.



## Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty*	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky**
Splátky během jednoho roku	6 190	2 302	242 596	72 918	17 239
Splátky od 1 do 2 let	10 352	2 299	32 844	-	-
Splátky od 2 do 3 let	6 314	2 295	12 371	-	-
Splátky od 3 do 4 let	25 115	2 291	6 298	-	-
Splátky od 4 do 5 let	28 298	2 034	9 880	-	-
V dalších letech	94 038	4 895	45 963	-	-
<b>Celkem</b>	<b>170 307</b>	<b>16 116</b>	<b>349 952</b>	<b>72 918</b>	<b>17 239</b>

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty*	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky**
Splátky během jednoho roku	14 445	1 495	260 895	70 401	21 502
Splátky od 1 do 2 let	6 130	1 966	27 968	-	-
Splátky od 2 do 3 let	4 934	1 959	8 457	-	-
Splátky od 3 do 4 let	6 284	1 952	3 679	-	-
Splátky od 4 do 5 let	25 056	1 945	5 998	-	-
V dalších letech	120 959	4 116	55 754	-	-
<b>Celkem</b>	<b>177 808</b>	<b>13 433</b>	<b>362 751</b>	<b>70 401</b>	<b>21 502</b>

\* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

\*\* Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2016, resp. 2015, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 21,7 mld. Kč, resp. 30,5 mld. Kč.

### 15.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2017 až 2021. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2016, resp. 2015, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 3,9 mld. EUR, resp. 2,9 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 1 531 mil. Kč, resp. 1 244 mil. Kč.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2018 až 2022. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -3 588 mil. Kč, resp. 4 263 mil. Kč.

Společnost zajišťovala peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které byly očekávány v roce 2016. Zajišťovacím nástrojem byly futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 7,3 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2015, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 546 mil. Kč. K finálnímu vypořádání nákupu těchto zajištěných emisních povolenek došlo v prosinci 2016.

V roce 2016 a 2015 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Tržby z prodeje elektřiny, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, Emisní povolenky, netto, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2016, resp. 2015, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -29 mil. Kč, resp. -791 mil. Kč. V letech 2016 a 2015 byla neefektivnost způsobena především z důvodu, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

## 16. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016			2015		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	53 296	1 917	55 213	47 848	2 033	49 881
Rezerva na rekultivace skládek	827	88	915	986	86	1 072
Rezerva na emise CO <sub>2</sub> (viz bod 9)	-	1 117	1 117	-	1 252	1 252
Rezerva na zaměstnanecké požitky	883	117	1 000	882	97	979
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	-	387	387	-	446	446
Rezerva na soudní a obchodní spory	-	273	273	-	273	273
Ostatní rezervy	-	5	5	-	8	8
<b>Celkem</b>	<b>55 006</b>	<b>3 904</b>	<b>58 910</b>	<b>49 716</b>	<b>4 195</b>	<b>53 911</b>

### 16.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž (tj. vyřazení) jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2035, v Temelíně pak v roce 2042. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je do roku 2016 legislativně stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně a od roku 2017 na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2016, resp. 2015, činila výše tohoto příspěvku 1 205 mil. Kč, resp. 1 342 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2014	16 593	7 365	23 129	47 087
<b>Pohyby v roce 2015:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	498	221	694	1 413
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	544	-	544
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	22	-	22
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.21)	2 167	64	642	2 873
Čerpání za běžný rok	-	-716	-1 342	-2 058
Zůstatek k 31. 12. 2015	19 258	7 500	23 123	49 881
<b>Pohyby v roce 2016:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	481	188	578	1 247
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	421	-	421
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	-72	-	-72
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.21)	-1 137	46	6 748	5 657
Čerpání za běžný rok	-	-716	-1 205	-1 921
Zůstatek k 31. 12. 2016	18 602	7 367	29 244	55 213

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2016 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou časového rozložení nákladů pro Jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny výše příspěvku odváděného na jaderný účet počínaje rokem 2017.

V roce 2015 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložením použitého jaderného paliva.

## 16.2. Rezerva na rekultivaci skládek

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

Zůstatek k 31. 12. 2014	1 418
<b>Pohyby v roce 2015:</b>	
Vliv inflace a reálné úrokové míry	39
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	40
Čerpání za běžný rok	-41
Vklad do společnosti Elektrárna Tisová, a.s.	-384
Zůstatek k 31. 12. 2015	1 072
<b>Pohyby v roce 2016:</b>	
Vliv inflace a reálné úrokové míry	27
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-117
Čerpání za běžný rok	-67
Zůstatek k 31. 12. 2016	915

## 17. Ostatní dlouhodobé závazky

Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Deriváty	5 769	1 957
Přijaté kauce	1 250	1 929
<b>Celkem</b>	<b>7 019</b>	<b>3 886</b>

## 18. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Krátkodobé bankovní úvěry	7 744	-
Kontokorentní účty	130	10
<b>Celkem</b>	<b>7 874</b>	<b>10</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2016, resp. 2015, činila 0,12%, resp. 0,02%. Za rok 2016 a 2015, činila vážená průměrná úroková sazba 0,08%.

## 19. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Závazky z obchodních vztahů	27 126	24 565
Deriváty	37 492	16 908
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	43 815	41 906
Ostatní	1 977	3 735
<b>Celkem</b>	<b>110 410</b>	<b>87 114</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 29.

## 20. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Časové rozlišení úroků	2 170	2 354
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	4 979	3 268
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	373	319
Výnosy příštích období	53	91
<b>Celkem</b>	<b>7 575</b>	<b>6 032</b>

## 21. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Prodej elektřiny:</b>		
<b>Silová elektřina – tuzemsko:</b>		
ČEZ Prodej, s.r.o.	19 106	22 210
POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s.	4 766	4 920
Ostatní výnosy od tuzemských odběratelů	23 309	26 122
Ostatní	5 688	3 092
<b>Silová elektřina – tuzemsko celkem</b>	<b>52 869</b>	<b>56 344</b>
Silová elektřina – zahraničí	15 025	11 566
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 15.3)	2 989	4 055
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 15.3)	-1 957	-3 297
Podpůrné a ostatní služby	3 536	3 967
<b>Tržby z prodeje elektřiny celkem</b>	<b>72 462</b>	<b>72 635</b>
<b>Prodej plynu, tepla a ostatní tržby:</b>		
Prodej plynu	4 549	5 190
Prodej tepla	1 903	2 069
Ostatní tržby	1 674	1 829
<b>Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby celkem</b>	<b>8 126</b>	<b>9 088</b>
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>1 205</b>	<b>1 597</b>
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>81 793</b>	<b>83 320</b>

## 22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Obchodování s elektřinou</b>		
Prodej – tuzemsko	3 986	5 278
Prodej – zahraničí	136 126	165 038
Nákup – tuzemsko	-3 392	-4 768
Nákup – zahraničí	-132 479	-160 421
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 15.3)	-27	-76
Změna reálných hodnot derivátů	-4 127	-4 611
<b>Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem</b>	<b>87</b>	<b>440</b>
<b>Obchodování s ostatními komoditami:</b>		
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-221	-228
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-12	-714
Ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-92	-2
<b>Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, celkem</b>	<b>-238</b>	<b>-504</b>

## 23. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016		2015	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-3 934	-217	-3 642	-224
Opční smlouvy	-22	-22	-31	-31
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 258	-36	-1 169	-37
Ostatní osobní náklady	-389	-22	-349	-16
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-5 603</b>	<b>-297</b>	<b>-5 191</b>	<b>-308</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

Nad rámec osobních nákladů je členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce člena představenstva.

K 31. 12. 2016, resp. 2015, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 512 tis. ks, resp. 2 391 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2016, resp. 2015, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 22 mil. Kč, resp. 31 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2016 a 2015, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
Počet opcí k 31. 12. 2014	1 827	748	2 575	643,14
Přiznané opce	550	175	725	541,45
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-100	-20	-120	565,54
Zaniklé opce	-457	-332	-789	749,16
<b>Počet opcí k 31. 12. 2015<sup>2)</sup></b>	<b>1 820</b>	<b>571</b>	<b>2 391</b>	<b>581,18</b>
Přiznané opce	550	185	735	423,59
Zaniklé opce	-390	-224	-614	646,36
<b>Počet opcí k 31. 12. 2016<sup>2)</sup></b>	<b>1 980</b>	<b>532</b>	<b>2 512</b>	<b>519,16</b>

<sup>1)</sup> V roce 2015 činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 635,79 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> K 31. 12. 2016, resp. 2015, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 107 tis. ks, resp. 988 tis. ks. K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 566,62 Kč za akcii, resp. 602,30 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2016	2015
<b>Vážený průměr předpokladů:</b>		
Dividendový výnos	4,6 %	4,2 %
Očekávaná volatilita	24,1 %	22,8 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,3 %	0,3 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	422,7	523,1
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)</b>	<b>36,3</b>	<b>36,7</b>

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2016 a 2015, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2016	2015
350–550 Kč za akcii	1 565	910
550–750 Kč za akcii	947	1 481
<b>Celkem</b>	<b>2 512</b>	<b>2 391</b>

K 31. 12. 2016, resp. 2015, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,8 roku, resp. 1,9 roku.

## 24. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Služby	-5 704	-5 407
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 536	1 628
Daně a poplatky	-1 531	-1 677
Odpis pohledávek	-2	-28
Cestovné	-70	-61
Poskytnuté dary	-154	-120
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-	-11
Ztráta z prodeje materiálu	-59	-
Pokuty a úroky z prodlení	-	-323
Ostatní	-897	-1 055
<b>Celkem</b>	<b>-6 881</b>	<b>-7 054</b>

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 16). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

## 25. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Úvěry a pohledávky	515	614
Cenné papíry držené do splatnosti	38	26
Realizovatelné cenné papíry	179	214
Bankovní účty	185	232
<b>Celkem</b>	<b>917</b>	<b>1 086</b>

## 26. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Opravné položky k finančnímu majetku	-5 635	-4 491
Ztráta z prodeje realizovatelných finančních aktiv	-12	-
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-	-843
Likvidace společnosti CEZ Finance Ireland Ltd.	-9 016	-
Ostatní	-60	-104
<b>Celkem</b>	<b>-14 723</b>	<b>-5 438</b>

## 27. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	2016	2015
Přijaté dividendy	15 170	25 099
Zisk z derivátů	306	419
Zisk z prodeje realizovatelných finančních aktiv	67	422
Vrácená darovací daň z přidělených povolenek <sup>1)</sup>	-	3 807
Likvidace společnosti CEZ Finance Ireland Ltd.	9 034	-
Ostatní	55	161
<b>Celkem</b>	<b>24 632</b>	<b>29 908</b>

<sup>1)</sup> Na základě rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství došlo v listopadu 2015 k vrácení části darovací daně z emisních povolenek zaplacené v letech 2011 a 2012.

## 28. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2016 a 2015 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2016	2015
Splatná daň z příjmů	-28	-1 312
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-2	-6
Odložená daň z příjmů	402	249
<b>Celkem</b>	<b>372</b>	<b>-1 069</b>



Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2016	2015
Zisk před zdaněním	8 462	29 184
Zákonná sazba daně z příjmů	19%	19%
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-1 608	-5 545
<b>Úpravy:</b>		
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-1 098	-1 060
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-18	-16
Osvobození od daně z přijatých dividend	2 878	4 765
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-4	-6
Nezdanitelný zisk / ztráta z prodeje podílů v dceřiných společnostech	63	-23
Vrácení darovací daně z emisních povolenek	-	723
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-2	-6
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	161	99
<b>Daň z příjmů</b>	<b>372</b>	<b>-1 069</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>-4%</b>	<b>4%</b>

Odložený daňový závazek byl v roce 2016 a 2015 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2016	2015
Jaderné rezervy	8 813	7 894
Ostatní rezervy	630	676
Opravné položky	781	667
Odložená daň vykázána ve vlastním kapitálu	1 768	28
Ostatní přechodné rozdíly	169	119
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>12 161</b>	<b>9 384</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-20 332	-19 707
Odložená daň vykázána ve vlastním kapitálu	-197	-196
Ostatní přechodné rozdíly	-635	-624
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-21 164</b>	<b>-20 527</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-9 003</b>	<b>-11 143</b>

Pohyby odloženého daňového závazku (v mil. Kč):

	2016	2015
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>11 143</b>	<b>9 623</b>
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-343	-227
Odložená daň z vkladu části závodu účtovaná do výsledku hospodaření	-59	-22
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-1 738	1 769
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>9 003</b>	<b>11 143</b>

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2016			2015		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-7 438	1 413	-6 025	11 922	-2 265	9 657
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-1 632	310	-1 322	-1 954	371	-1 583
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-85	16	-69	-230	43	-187
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	9	-1	8	-429	82	-347
<b>Celkem</b>	<b>-9 146</b>	<b>1 738</b>	<b>-7 408</b>	<b>9 309</b>	<b>-1 769</b>	<b>7 540</b>

## 29. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2016, resp. 2015 (v mil. Kč):

	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2016	2015	2016	2015
Baltic Green Construction sp. z o.o.	569	302	-	-
CEZ Bulgaria EAD	36	103	1	2
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-	-	340	370
CEZ Distributie S.A.	36	3 524	-	-
CEZ Hungary Ltd.	191	312	23	49
CEZ Chorzów S.A.	279	168	-	1
CEZ International Finance B.V.	-	-	1 523	1 383
CEZ MH B.V.	-	-	2 890	2 511
CEZ Poland Distribution B.V. <sup>1)</sup>	732	108	2	2 334
CEZ Polska sp. z o.o.	1	3	1 445	843
CEZ Romania S.A.	13	179	83	712
CEZ Skawina S.A.	240	228	90	101
CEZ Slovensko, s.r.o.	502	852	85	8
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	190	129	8	6
CM European Power Slovakia s.r.o. <sup>2)</sup>	-	494	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	194	198
ČEZ Distribuce, a. s.	8 133	9 294	8 126	7 488
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5	11	5 305	5 128
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	13	18	305	249
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	163	18	498	232
ČEZ ESCO, a.s.	2	-	178	339
ČEZ ICT Services, a. s.	62	89	959	634
ČEZ Inženýring, s.r.o.	1	1	140	125
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	15	12	713	753
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	8	12	241	149
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	72	-	-	311
ČEZ Prodej, s.r.o.	3 729	4 140	9 726	12 003
ČEZ Teplárenská, a.s.	259	177	557	309
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1	2	129	83
Eco-Wind Construction S.A.	267	419	2	-
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	334	349	1 776	1 398
Elektrárna Dukovany II, a. s.	15	-	302	-
Elektrárna Počeradky, a.s.	717	302	7 124	6 167
Elektrárna Temelín II, a. s.	11	-	326	-
Elektrárna Tisová, a.s.	70	62	715	246
Energetické centrum, s.r.o.	80	104	25	17
Energocentrum Vítkovice, a. s.	88	-	94	8
Energotrans, a.s.	279	332	740	303
Inven Capital, investiční fond, a.s. <sup>3)</sup>	1	336	912	24
M. W. Team Invest S.R.L.	-	877	-	-
Ovidiu Development S.R.L.	-	7 830	40	28
PRODECO, a.s.	-	-	457	72
Revitrans, a.s.	166	129	263	81
SD-Kolejová doprava, a.s.	1	1	275	216
Severočeské doly a.s.	14	212	720	643
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	184	623	1 114	1 121
Telco Pro Services, a. s.	4	9	182	244
Tomis Team S.A.	-	237	59	48
ÚJV Řež, a. s.	2	1	413	185
Ostatní	259	340	305	237
<b>Celkem</b>	<b>17 744</b>	<b>32 339</b>	<b>49 405</b>	<b>47 359</b>

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2016 a 2015 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2016	2015	2016	2015
CEZ Bulgaria EAD	26	151	1	1
CEZ Distributie S.A.	303	304	-	-
CEZ Hungary Ltd.	1 156	1 672	11	7
CEZ Chorzów S.A.	277	195	-	6
CEZ Romania S.A.	73	122	-	-
CEZ Skawina S.A.	240	302	1 057	1 184
CEZ Slovensko, s.r.o.	2 759	3 206	47	26
CEZ Srbija d.o.o.	23	244	95	285
CEZ Trade Bulgaria EAD	40	123	161	205
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	2 063	1 858	38	47
CEZ Vanzare S.A.	501	473	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	466	472	62	127
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	39	73	-	1
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	13	13	570	493
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	15	15	15	89
ČEZ Energo, s.r.o.	-	17	-	251
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	32	35	1 145	963
ČEZ ICT Services, a. s.	53	62	1 113	1 303
ČEZ Inženýring, s.r.o.	11	12	142	161
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	63	78	512	512
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2	3	235	267
ČEZ Prodej, s.r.o.	24 018	27 613	1 403	2 034
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 649	1 829	206	183
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	627	1 011	2 429	3 392
Elektrárna Počerady, a.s.	5 505	3 012	7 456	5 113
Elektrárna Tisová, a.s.	606	131	1 385	340
Energocentrum Vítkovice, a. s.	101	-	116	-
Energotrans, a.s.	1 000	1 255	1 218	1 223
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	189	168
MARTIA a.s.	5	4	229	69
OSC, a.s.	-	-	119	129
Ovidiu Development S.R.L.	103	221	405	307
SD-Kolejová doprava, a.s.	7	16	849	885
Severočeské doly a.s.	65	82	3 971	4 393
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	277	10	5 668	5 090
Tomis Team S.A.	77	89	484	604
ÚJV Řež, a. s.	3	3	757	389
Ostatní	278	333	186	150
<b>Celkem</b>	<b>42 476</b>	<b>45 039</b>	<b>32 274</b>	<b>30 397</b>

<sup>1)</sup> V roce 2016 společnost CEZ Silesia B.V. sfúzovala s nástupnickou společností CEZ Poland Distribution B.V. s účinností fúze k 18. 8. 2016.

<sup>2)</sup> Podíl ve společnosti CM European Power Slovakia s.r.o. byl v roce 2016 prodán.

<sup>3)</sup> V roce 2016 byla společnost ČEZ Nová energetika, a. s., přejmenována na Inven Capital, investiční fond, a.s.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému „cashpooling“. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 19).

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 23.

### 30. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou a prodejem elektřiny a obchodem s elektřinou, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

## 31. Čistý zisk na akcii

	2016	2015
Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění	8 834	28 115
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 235	534 193
Ředící efekt opčních smluv	7	84
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	534 242	534 277
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	16,5	52,6
Zředěný	16,5	52,6

## 32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

### Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2016 odhadují takto (v mld. Kč):

2017	10,6
2018	7,9
2019	9,5
2020	11,0
2021	12,0
<b>Celkem</b>	<b>51,0</b>

Výše uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2016 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

### 33. Události po datu účetní závěrky

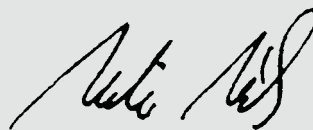
Dne 2. 1. 2017 došlo k převodu 100% podílu ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s., na společnost Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

V lednu 2017 společnost vybrala vítěze veřejné soutěže na prodej bytového fondu v Praze – Písnici. Prodej by se měl uskutečnit v první polovině roku 2017.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 20. 3. 2017.



Daniel Beneš  
Předseda představenstva



Martin Novák  
Místopředseda představenstva

# Identifikace akciové společnosti ČEZ

## ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992  
Právní forma: akciová společnost  
IČO: 452 74 649  
DIČ: CZ45274649  
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100  
Telefon: +420 211 041 111  
Fax: +420 211 042 001  
Internet: [www.cez.cz](http://www.cez.cz)  
E-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz)

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2016: 16. 3. 2017

**Schéma struktury vztahů 2016**  
**Abecední seznam společností 2016**

Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 %	ČEZ, a. s.*		
100 %	Severočeské doly a.s.*		40,78 % Severočeské mlékárny, a.s. Teplice konkurz zrušen pro nedostatek majetku
100 %	PRODECO, a.s.*		46,99 % Ormilk, a.s.v likvidaci v konkurzu
100 %	SD - Kolejová doprava, a.s.*		71,89 % BH CAPITAL, a.s. v likvidaci
100 %	Revitrans, a.s.*		100 % CEPRO, a.s.
100 %	Energetické centrum s.r.o.*		100 % GALILEO REAL, k.s. komplementář je IMOB a.s.
100 %	CEZ Distribuce, a. s.*		100 % MERO ČR, a.s.
100 %	CEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.*		100 % MERO Germany AG
100 %	CEZ Distribuční služby, s.r.o.*		54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s.
100 %	CEZ ICT Services, a. s.*		100 % Český Aeroholding, a.s.
100 %	Telco Pro Services, a. s.*		100 % Letiště Praha, a. s.
100 %	CEZ Zákaznické služby, s.r.o.*		100 % Czech Airlines Handling, a.s.
100 %	CEZTel, a.s., v likvidaci zánik 5. 9. 2016		100 % B. aircraft, a.s.
51,05 %	LOMY MORINA spol. s r.o.		100 % Czech Airlines Technics, a.s.
100 %	CEZ Energetické produkty, s.r.o.*		100 % Realitní developerská, a.s.
40 %	in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	40 %	100 % Sky Venture a.s.
100 %	CEZ Inženýring, s.r.o.*		100 % Whitelines Industries a.s.
99,80 %	Inven Capital, investiční fond, a.s. zvýšení základního kapitálu 2. 5. 2016, změna názvu 1. 9. 2016 (původně CEZ Nová energetika, a.s.), zvýšení základního kapitálu 30. 9. 2016 a 18. 10. 2016	0,2 %	100 % THERMAL-F, a.s. zvýšení základního kapitálu 29. 9. 2016
100 %	CEZ Teplárenská, a.s.*		100 % PRISKO a.s.
100 %	MARTIA a.s.*		19,74 % Ceske aerolinie a.s. změna sídla 1. 7. 2016, změna vlastníka 17. 10. 2016
55,83 %	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.		43,68 % Česká exportní banka, a.s. zvýšení základního kapitálu
100 %	Teplota Křišťálec s.r.o.		100 % IMOB a.s.
66,67 %	OSC, a.s.		49 % MUFIS a.s.
52,46 %	UJV Řež, a. s.		96,50 % VIPAP VIDEM KRŠKO d.d. sídlu ve Slovinsku
100 %	Centrum výzkumu Řež s.r.o.		84,31 % LEVAS d.o.o.
100 %	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.		16 % ENOVIP d.o.o.
40 %	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.		100 % VIPAP Vertriebs und Handels GmbH
100 %	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.		11,38 % ZEL-EN d.o.o.
100 %	EGP INVEST, spol. s r.o.		100 % JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci
100 %	CEZ ESCO, a.s.* zvýšení základního kapitálu 3. 8. 2016		100 % CENTRUM - F, a.s. v likvidaci zánik 21. 1. 2016
50,10 %	CEZ Energo, s.r.o.		96,85 % HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"
100 %	CEZ Energetické služby, s.r.o.*		40 % Exportní garanční a pojišťovací společnost,a.s.
100 %	EVC s.r.o.		100 % STROJÍRNÝ TATRA PRAHA,a.s.v likvidaci
51 %	CEZ LDS s.r.o. zvýšení podílu 22. 11. 2016 vznik 29. 12. 2016		100 % Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
100 %	CEZ Solární, s.r.o. nabytí podílu 10. 2. 2016, změna názvu 7. 3. 2016 (původně juwi, s.r.o.)		100 % VZLU TECHNOLOGIES, a.s.
100 %	AZ KLIMA a.s. nabytí podílu 30. 9. 2016, změna sídla 1. 2. 2017		100 % VZLU TEST, a.s.
100 %	AZ KLIMA SK, s.r.o. nabytí podílu 30. 9. 2016		100 % SERENUM, a.s.
100 %	AZ VENT s.r.o. nabytí podílu 30. 9. 2016, změna sídla 25. 1. 2017		
75 %	ENESA a.s. změna vlastníka 4. 1. 2016 a 6. 1. 2016		
100 %	Energocentrum Vítkovice, a. s.* změna vlastníka 7. 7. 2016		
100 %	CEZ Bohunice a.s.*		
49 %	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.		
100 %	JESS Invest, s. r. o. zánik sloučením s nástupnickou společností Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., 9. 1. 2016		
12 %	ŠKO-ENERGO, s.r.o.		
5 %	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.		
100 %	CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.*		
99 %	CEZ Recyklace, s.r.o.		
99,60 %	CEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	0,39 % 0,02 %	
100 %	CEZ Korporátní služby, s.r.o.*		
100 %	Energotrans, a.s.*		
95 %	Areál Třeboradice, a.s.*		
100 %	CEZ Prodej, s.r.o.*		
100 %	Energie2 Prodej, s.r.o. nabytí podílu 22. 6. 2016, zánik fúzí s CEZ Prodej, s.r.o., 1. 1. 2017		
100 %	Elektrárna Počerady, a.s.*		
100 %	Elektrárna Tisová, a.s.* změna vlastníka 2. 1. 2017		
100 %	Elektrárna Mělník III, a. s.*		
100 %	Elektrárna Dětmarovice, a.s.*		
100 %	Elektrárna Temelín II, a. s.*		
100 %	Elektrárna Dukovany II, a. s.* zvýšení základního kapitálu 5. 10. 2016, zvýšení základního kapitálu 21. 12. 2016		
100 %	Elektrárna Dukovany I, a. s.* zvýšení základního kapitálu 5. 10. 2016, zvýšení základního kapitálu 21. 12. 2016		
100 %	SKODA PRAHA a.s.		
100 %	EGI, a.s. v likvidaci zánik 13. 7. 2016		
100 %	SKODA PRAHA Invest s.r.o.		
100 %	CEZ Bulgaria EAD		
100 %	CEZ Trade Bulgaria EAD		
67 %	CEZ Elektro Bulgaria AD		
100 %	TEC Varna EAD		
100 %	CEZ Poland Distribution B.V.		
100 %	Baltic Green Construction sp. z o.o. změna vlastníka 18. 8. 2016		
100 %	Baltic Green I sp. z o.o.		
100 %	Baltic Green II sp. z o.o.		
100 %	Baltic Green III sp. z o.o.		
100 %	Baltic Green VI sp. z o.o.		
100 %	Baltic Green V sp. z o.o.		
100 %	Baltic Green VIII sp. z o.o.		
100 %	Baltic Green IX sp. z o.o.		
100 %	Baltic Green X sp. z o.o. vznik 6. 4. 2016		
100 %	A.E. Wind S.A. vznik 12. 7. 2016		
100 %	Eco-Wind Construction S.A. snížení základního kapitálu 27. 6. 2016, změna právní formy 31. 3. 2016		
100 %	Baltic Green VII sp. z o.o. w likvidaci vstup do likvidace 1. 9. 2016		
100 %	Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o. w likvidaci vstup do likvidace 1. 9. 2016		
100 %	Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o. w likvidaci vstup do likvidace 1. 9. 2016		
100 %	Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o. w likvidaci vstup do likvidace 1. 9. 2016		
100 %	Baltic Green IV sp. z o.o. w likvidaci vstup do likvidace 1. 9. 2016		
100 %	Mega Energy sp. z o.o. w likvidaci vstup do likvidace 1. 9. 2016		
99 %	CEZ Polska sp. z o.o. změna vlastníka 18. 8. 2016	1 %	
100 %	CEZ Chorzów S.A.		
100 %	CEZ Skawina S.A.		
100 %	CEZ ESCO Poland B.V. vznik 8. 4. 2016		
99,97 %	CEZ ESCO Polska sp. z o.o. vznik 12. 5. 2016	0,03 %	
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH vznik 31. 5. 2016		
100 %	Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG nabytí podílu 16. 12. 2016		
100 %	wpd Windparks Lee GmbH nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	wpd Windparks Luv GmbH nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	wpd Windparks Nordwind GmbH nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	Windpark Badow GmbH & Co. KG nabytí podílu 21. 12. 2016		
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH vznik 1. 6. 2016		
100 %	CEZ Silesia B.V. zánik fúzí s CEZ Poland Distribution B.V. 18. 8. 2016		
100 %	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.		
100 %	CEZ Trade Polska sp. z o.o.		
100 %	CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.		
100 %	CEZ Srbija d.o.o.		
67 %	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD		
100 %	CEZ ICT Bulgaria EAD		
99,99 %	CEZ Vanzare S.A. změna sídla 29. 2. 2016		
99,99 %	CEZ Romania S.A.		
100 %	TMK Hydroenergy Power S.R.L.		
100 %	CEZ Bulgarian Investments B.V.		
100 %	Free Energy Project Oreshets EAD		
100 %	Bara Group EOOD		
99,99 %	CEZ Trade Romania S.R.L.	0,01 %	
100 %	CEZ Ukraine LLC		
100 %	CEZ Hungary Ltd.		
100 %	CEZ MH B.V.		
100 %	CEZ Slovensko, s.r.o.		
100 %	CEZ Deutschland GmbH změna sídla 29. 2. 2016		
100 %	CEZ International Finance B.V.		
37,36 %	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.		
100 %	Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		
100 %	Egemer Elektrik Üretim A.Ş.		
100 %	AK-EL Yalova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.		
100 %	AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.		
100 %	Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		
100 %	CEZ Finance Ireland Ltd. zánik 30. 12. 2016		
100 %	CEZ International Finance Ireland Ltd. vstup do likvidace 18. 3. 2016, zánik 30. 12. 2016		
50 %	Akcezer Enerji A.Ş.		
100 %	Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.		
100 %	Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.		
50 %	CM European Power International B.V.		
51 %	CM European Power Slovakia s. r. o. prodej podílu CEZ, a. s., 30. 11. 2016, prodej podílu CM European Power International B.V. 2. 12. 2016	24,50 %	
99,99 %	Tomis Team S.A. zvýšení základního kapitálu a podílu 19. 2. 2016, zvýšení základního kapitálu a podílu 9. 12. 2016		
100 %	M.W. Team Invest S.R.L. zvýšení základního kapitálu 9. 12. 2016		
100 %	Taidana Limited zánik 6. 2. 2016		
99,98 %	Ovidiu Development S.R.L. zvýšení základního kapitálu a podílu 19. 2. 2016, zvýšení základního kapitálu a podílu 9. 12. 2016	0,02 %	
100 %	Shared Services Albania Sh.A. v likvidaci		
99,99 %	Distributie Energie Oltenia S.A. změna sídla 29. 2. 2016, změna názvu 3. 1. 2017 (původně CEZ Distributie S.A.)		

Česká republika – Ministerstvo financí ČR  
dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (CEZ, a. s.)  
dceřiné společnosti CEZ, a. s.  
vnučky CEZ, a. s.  
pravníky CEZ, a. s.  
prapravníky CEZ, a. s.  
vnučky Ministerstva financí ČR  
pravníky Ministerstva financí ČR

\* člen koncernu CEZ

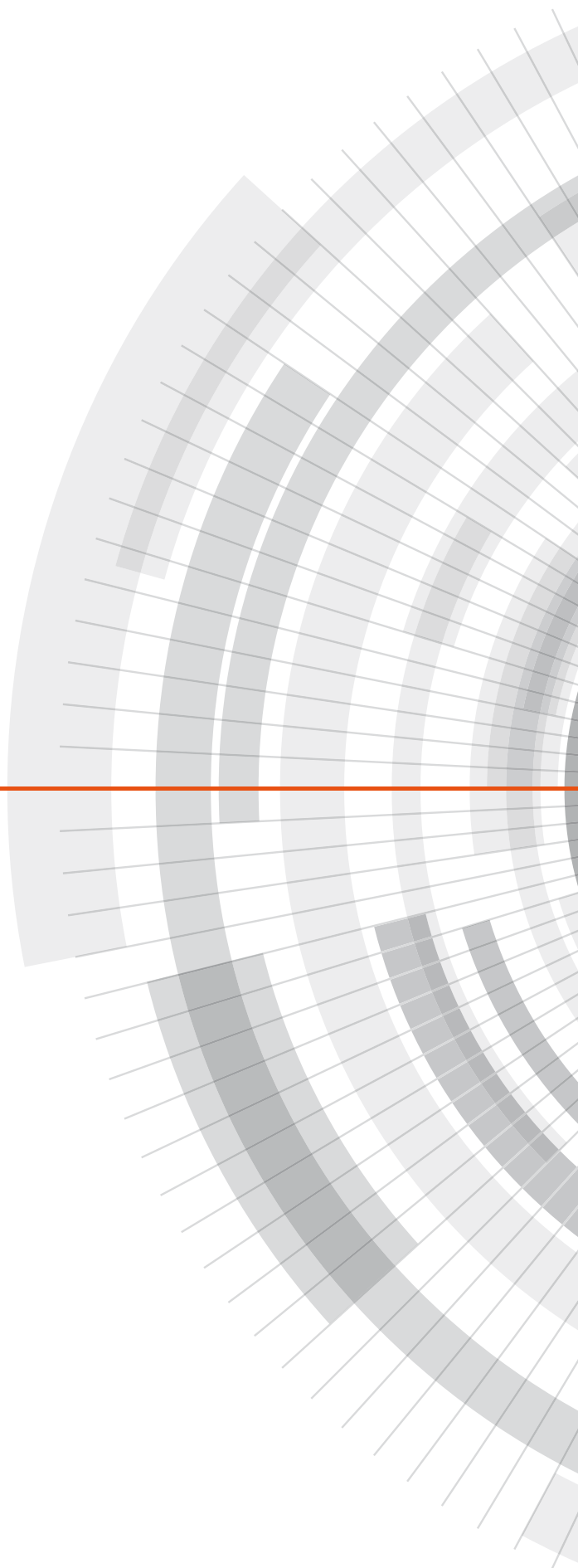


Príloha č. 2 Abecední seznam společností 2016

Por. č.	Název společnosti	IČO	Sídlo
1	A.E. Wind S.A.	0000300814	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
2	Akcež Enerji A.Ş.	683905	Adapazan, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Caddesi Trafo Tesisleri No: 72, Oda: 1, PSČ 54100, Turecko
3	AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	736921	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak No: 13, Kat: 4, Oda: 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437, Turecko
4	AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	417382	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokakm No. 15-17, K: 3-4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437, Turecko
5	Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437, Turecko
6	Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	512971	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Ak Han No. 15-17, K: 3-4, Oda No. 2, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437, Turecko
7	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	255005	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437, Turecko
8	Areál Třeboradice, a.s.	29132282	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
9	AZ KLIMA a.s.	24772631	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00
10	AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Bratislava, Prijazdná 7/A, PSČ 831 07, Slovensko
11	AZ VENT s.r.o.	04019261	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00
12	B. aircraft, a.s.	24253006	Praha 6, Jana Kařpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
13	Baltic Green Construction sp. z o.o.	0000568025	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697, Polsko
14	Baltic Green I sp. z o.o.	0000441069	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
15	Baltic Green II sp. z o.o.	0000441363	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
16	Baltic Green III sp. z o.o.	0000440952	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
17	Baltic Green IV sp. z o.o. w likwidacji	0000374097	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
18	Baltic Green V sp. z o.o.	0000514397	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
19	Baltic Green VI sp. z o.o.	0000516616	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
20	Baltic Green VII sp. z o.o. w likwidacji	0000517536	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
21	Baltic Green VIII sp. z o.o.	0000516701	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
22	Baltic Green IX sp. z o.o.	0000610092	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
23	Baltic Green X sp. z o.o.	0000627827	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
24	Bara Group EOOD	120545968	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784, Bulharsko
25	BH CAPITAL, a.s. v likvidaci	00546682	Brno, Přikop 843/4, Zábřovice, PSČ 602 00
26	CENTRUM - F, a.s. v likvidaci	00013455	Praha 2, Blanická 922/25, Vinohrady, PSČ 120 00
27	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
28	CEZ Bulgaria EAD	131434768	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784, Bulharsko
29	CEZ Bulgarian Investments B.V.	51661969	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA, Nizozemsko
30	CEZ Deutschland GmbH	HRB 140377	Hamburg, Neuer Wall 10 / Jungfernstieg, 20354, Německo
31	CEZ Elektro Bulgaria AD	175133827	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784, Bulharsko
32	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	HRB 141607	Hamburg, Neuer Wall 10, PSČ 20354, Německo
33	CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	HRB 141626	Hamburg, Neuer Wall 10, PSČ 20354, Německo
34	CEZ ESCO Poland B.V.	67582267	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA, Nizozemsko
35	CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	0000616808	Warszawa, Al. Jerozolimskie 61, PSČ 00-697, Polsko
36	CEZ Finance Ireland Ltd.	471391	Limerick, Doran Minehane, Crescent House, Upper Hartstonge Street, Irsko
37	CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Budapest, Rétköz u. 5, PSČ 1118, Maďarsko
38	CEZ Chorzów S.A.	000060086	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503, Polsko
39	CEZ ICT Bulgaria EAD	203517599	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1712, Bulharsko
40	CEZ International Finance B.V.	24461985	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA, Nizozemsko
41	CEZ International Finance Ireland Ltd.	494547	Dublin 2, Arthur Cox Building, Earlsfort Terrace, Irsko
42	CEZ MH B.V.	24426342	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA, Nizozemsko
43	CEZ Poland Distribution B.V.	24301380	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA, Nizozemsko
44	CEZ Polska sp. z o.o.	0000266114	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697, Polsko
45	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503, Polsko
46	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	130277958	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784, Bulharsko
47	CEZ Romania S.A.	18196091	București, Sector 1, Ion Ionescu de la Brad, Nr. 2B, Rumunsko
48	CEZ Silesia B.V.	24305701	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA, Nizozemsko
49	CEZ Skawina S.A.	0000038504	Skawina, ul. Pilsudskiego 10, PSČ 32-050, Polsko
50	CEZ Slovensko, s.r.o.	36797332	Bratislava, Mlynské nivy 48, PSČ 821 09, Slovensko
51	CEZ Srbija d.o.o.	20180650	Beograd, Bulevar Zorana Dindića 65, Srbsko
52	CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	0000287855	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697, Polsko
53	CEZ Trade Bulgaria EAD	113570147	Sofia, 2 Positano Sq., Office 7, floor 7, PSČ 1000, Bulharsko
54	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	0000281965	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697, Polsko
55	CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	București, Sector 1, Ion Ionescu de la Brad, Nr. 2B, Rumunsko
56	CEZ Ukraine LLC	34728482	Kyiv, Velyka Vasylkyska street 5, PSČ 01004, Ukrajina
57	CEZ Vanzare S.A.	21349608	Craiova, Dolj County, 97, Calea Severinului St., PSČ 200731, Rumunsko
58	CEZTel, a.s., v likvidaci	25107950	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53
59	CM European Power International B.V.	24439848	Rotterdam, Weena 327, PSČ 3013 AL, Nizozemsko
60	CM European Power Slovakia s. r. o.	44354258	Bratislava, Vídce hrdlo 1, PSČ 824 12, Slovensko
61	Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Praha 6, Aviatická 1017/2, PSČ 160 08
62	Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Praha 6, Jana Kařpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08
63	ČEPRO, a.s.	60193531	Praha 7, Dělínická 213/12, Holeřovice, PSČ 170 00
64	Česká exportní banka, a.s.	63078333	Praha 1, Vodičkova 34 čp. 701, PSČ 111 21
65	Česká republika – Ministerstvo financí	00006947	Praha, Letenská 15, PSČ 118 10
66	České aerolinie a.s.	45795908	Praha 6, Evropská 846/176a, Vokovice, PSČ 160 00
67	Český Aeroholding, a.s.	24821993	Praha 6, Jana Kařpara 1069/1, PSČ 160 08
68	ČEZ, a. s.	45274649	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
69	ČEZ Bohunice a.s.	28861736	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
70	ČEZ Distribuce, a. s.	24729035	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 405 02
71	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	26871823	Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493/3, Pražské Předměstí, PSČ 500 02
72	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	28255933	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01
73	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	27804721	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
74	ČEZ Energo, s.r.o.	29060109	Praha 8, Karolínská 661/4, Karlín, PSČ 186 00
75	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč, Bráfova tř. 1371/16, Horka-Domy, PSČ 674 01
76	ČEZ ESCO, a.s.	03592880	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
77	ČEZ ICT Services, a. s.	26470411	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53
78	ČEZ Inženýring, s.r.o.	02735385	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
79	ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	26206803	Ostrava, 28. října 3123/152, Moravská Ostrava, PSČ 702 00
80	ČEZ LDS s.r.o.	01873237	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
81	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Hradec Králové, Křiřkova 788/2, PSČ 500 03
82	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
83	ČEZ Prodej, s.r.o.	27232433	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53
84	ČEZ Recyklace, s.r.o.	03479919	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
85	ČEZ Solární, s.r.o.	27282074	Liberec X, Mydlářská 105/10, Frantiřkov, PSČ 460 10
86	ČEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Říčany, Bezručova 2212/30, PSČ 251 01
87	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	26376547	Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 326 00
88	Distributie Energie Oltenia S.A.	14491102	Craiova, Dolj County, 97, Calea Severinului St., PSČ 200731, Rumunsko
89	Eco-Wind Construction S.A.	0000300426	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
90	Egemen Elektrik Üretim A.Ş.	695245	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, No. 13, K: 4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437, Turecko
91	EGI, a.s. v likvidaci	60721332	Praha 6, Milady Horákové 109/108, Bubeneč, PSČ 160 00
92	EGP INVEST, spol. s r.o.	16361679	Uherský Brod, Ant. Dvořáka 1707, PSČ 688 01
93	Elektrárna Dětmarovice, a.s.	29452279	Dětmarovice 1202, PSČ 735 71
94	Elektrárna Dukovany II, a. s.	04669207	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
95	Elektrárna Mělník III, a. s.	24263397	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
96	Elektrárna Počerady, a.s.	24288110	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
97	Elektrárna Temelín II, a. s.	04669134	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
98	Elektrárna Tisová, a.s.	29160189	Březová, Tisová 2, PSČ 356 01
99	Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o. w likwidacji	0000291340	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
100	Energetické centrum s.r.o.	26051818	Jindřichův Hradec, Otín čp. 3, PSČ 377 01
101	Energie2 Prodej, s.r.o.	29134013	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
102	Energocentrum Vítkovice, a. s.	03936040	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
103	Energotrans, a.s.	47115726	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
104	ENESA a.s.	27382052	Praha 9, U Voborníků 852/10, Vysočany, PSČ 190 00
105	ENOVIP d.o.o.	6632157000	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270, Slovinsko
106	EVČ s.r.o.	13582275	Pardubice, Arnošta z Pardubic čp. 676, Zelené Předměstí, PSČ 530 02
107	Exportní garanční a pojišťovací společnost,a.s.	45279314	Praha 1, Vodičkova 34/701, PSČ 111 21
108	Farma Wiatrowa Leřce sp. z o.o. w likwidacji	0000330281	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
109	Farma Wiatrowa Wilkierz-Bychawa sp. z o.o. w likwidacji	0000330670	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
110	Free Energy Project Oreshets EAD	201260227	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784, Bulharsko
111	GALILEO REAL, k.s.	26175291	Praha 8, Thámova 181/20, PSČ 186 00
112	HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"	45144419	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Kroěhlav, PSČ 272 01
113	IMOB a.s.	60197901	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00
114	in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	44569688	Louny, Na Valích 899, PSČ 440 01
115	Inven Capital, investiční fond, a.s.	02059533	Praha 4, Pod křiřkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00
116	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	45337241	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 82102, Slovensko
117	JESS Invest, s. r. o.	45659044	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 82102, Slovensko
118	JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	48154946	Seč, ul. Čs. pionýrů 197, PSČ 538 07
119	Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00
120	Letiště Praha, a. s.	28244532	Praha 6, K Letišti 6/1019, PSČ 160 08
121	LEVAS d.o.o.	5498325	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270, Slovinsko
122	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina 73, PSČ 267 17
123	M.W. Team Invest S.R.L.	18926986	București, 2B Ion Ionescu de la Brad Street, 2 <sup>nd</sup> floor, room 3, Sector 1, PSČ 013813, Rumunsko
124	MARTIA a.s.	25006754	Ústí nad Labem, Mezni 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11
125	Mega Energy sp. z o.o. w likwidacji	0000374306	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polsko
126	MERO ČR, a.s.	60193468	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01
127	MERO Germany AG	152122768	Vohburg an der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 850 88, Německo
128	MUFIS a.s.	60196696	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSČ 110 00
129	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.	27091490	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
130	Ormilik, a.s.v likvidaci	60109092	Žamberk, PSČ 564 01
131	OSC, a.s.	60714794	Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00
132	Ovidiu Developtment S.R.L.	18874682	București, 2B Ion Ionescu de la Brad Street, 2 <sup>nd</sup> floor, room 1, Sector 1, PSČ 013813, Rumunsko
133	PRISKO a.s.	46355901	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00
134	PRODECO, a.s.	25020790	Blina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01
135	Realitní developerská, a.s.	27174166	Praha 6, Jana Kařpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
136	Revitrans, a.s.	25028197	Blina, Důlní čp. 429, PSČ 418 01
137	Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	10941-18573	Adapazan, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Cad. TEK Trafo İstasyonu P.K. 160, PSČ 541 00, Turecko
138	Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.	23996	İzmit, Kocaelli, Karabağ Mahallesi, Hafız Selim Sokak D-100, Karayolu Ustu No: 14 Ofis, No: 25-26-27, PSČ 354 30, Turecko
139	SD - Kolejová doprava, a.s.	25438107	Kadaň, Tuřimce 7, PSČ 432 01
140	SERENUM, a.s.	01438875	Praha 9, Letňany, Beranových 130, PSČ 199 00
141	Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
142	Severočeské mlékárny, a.s. Teplice	48291749	Teplice, Libušina 2154, PSČ 415 03
143	Shared Services Albania Sh.A.	K91629005R	Tirana, Abdyl Frasherí Street, EGT Tower, P. 12/1, Albánie
144	Sky Venture a.s.	27361381	Praha 6, Jana Kařpara 1069/1, PSČ 160 08
145	STROJIRNY TATRA PRAHA,a.s.v likvidaci	00674311	Praha 5, K metru 312, Žličín, PSČ 155 21
146	ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 4, Duhová 2/1444, Michle, PSČ 140 00
147	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	27257517	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74
148	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Madá Boleslav II, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 01
149	ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Madá Boleslav 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
150	Taidana Limited	HE 272531	Limassol, Griva Digeni 115, Trident Centre, PSČ 3101, Kypr
151	TEC Varma EAD	103551629	Varna, Village of Ezerovo, Varna District, PSČ 9168, Bulharsko
152	Telco Pro Services, a. s.	29148278	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
153	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11
154	Tepló Klášterec s.r.o.	22801600	Klářterec nad Ohří, Jana Amose Komenského 450, Mířetice u Klášterce nad Ohří, PSČ 431 51
155	THERMAL-F, a.s.	25401726	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01
156	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	27189093	Reșița, 4B Primaverii St., 1 <sup>st</sup> floor, Caras-Severin County, PSČ 320012, Rumunsko
157	Tomis Team S.A.	18874690	București, 2B Ion Ionescu de la Brad Street, 2 <sup>nd</sup> floor, room 2, Sector 1, PSČ 013813, Rumunsko
158	ÚJV Řež, a. s.	46356088	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
159	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Brno, Resselova 972/3, Veveří, PSČ 602 00
160	VIPAP Vertriebs und Handels GmbH	333645f	Ternitz, Josef Huber Straße 6, PSČ 2620, Rakousko
161	VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.	5971101	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270, Slovinsko
162	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Praha, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 05
163	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00
164	VZLU TECHNOLOGIES, a.s.	29146241	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
165	VZLU TEST, a.s.	04521820	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
166	Whitelines Industries a.s.	27105733	Praha 6, Jana Kařpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08
167	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	HRA 25725	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ

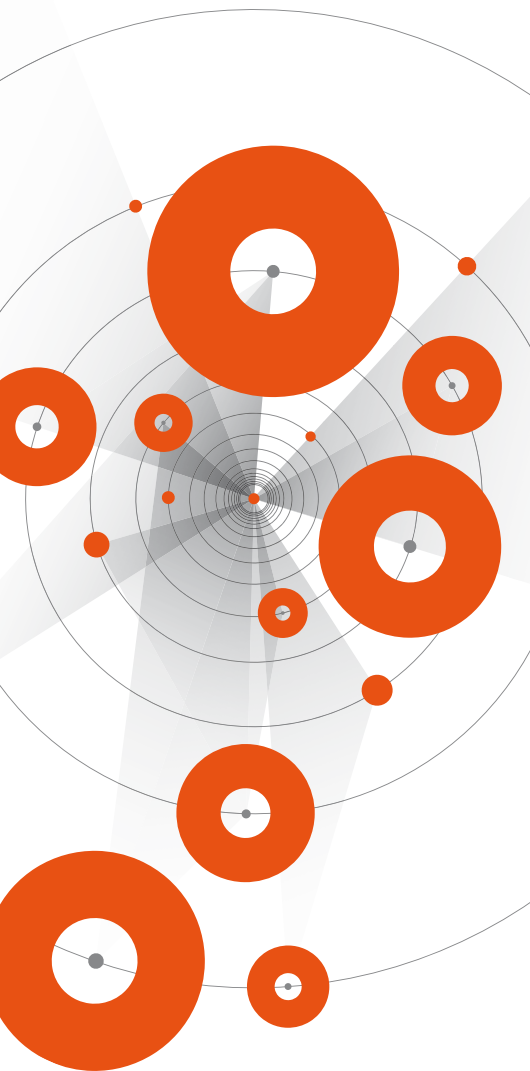
**Pokud stojíte před úkolem představit svou práci a jste přitom omezeni tím, že smíte použít jen malou část informací o tom, co děláte, pravděpodobně se budete snažit vybrat jen ty nejlepší a nejzajímavější. Jak je ale definovat? Společnosti Skupiny ČEZ nabízejí obrovské množství produktů a služeb, kterými oslovují mnoho typů zákazníků. A protože každému z nich jde především o to, co si sám vybral a co spokojeně využívá, rozhodli jsme se představit vám co nejrůznorodější průřez činnostmi Skupiny ČEZ.**

**Díky aktivnímu přístupu k rozvoji a technickým inovacím se mohou i z původně malých specializovaných společností stát lídři svého oboru. Jak se jim to daří, můžete zjistit v příští výroční zprávě.**





# Spojeni energii



# Informace pro akcionáře a investory

Finanční kalendář	Datum
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2016 – elektronická verze česká a anglická	19. 4. 2017
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2016 – tištěná verze česká	19. 4. 2017
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2016 – tištěná verze anglická	2. 5. 2017
Oznámení výsledků hospodaření Skupiny ČEZ a ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2017	11. 5. 2017
Oznámení výsledků hospodaření Skupiny ČEZ a ČEZ, a. s., za I. pololetí 2017	8. 8. 2017
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2017	31. 8. 2017
Oznámení výsledků hospodaření Skupiny ČEZ a ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2017	7. 11. 2017