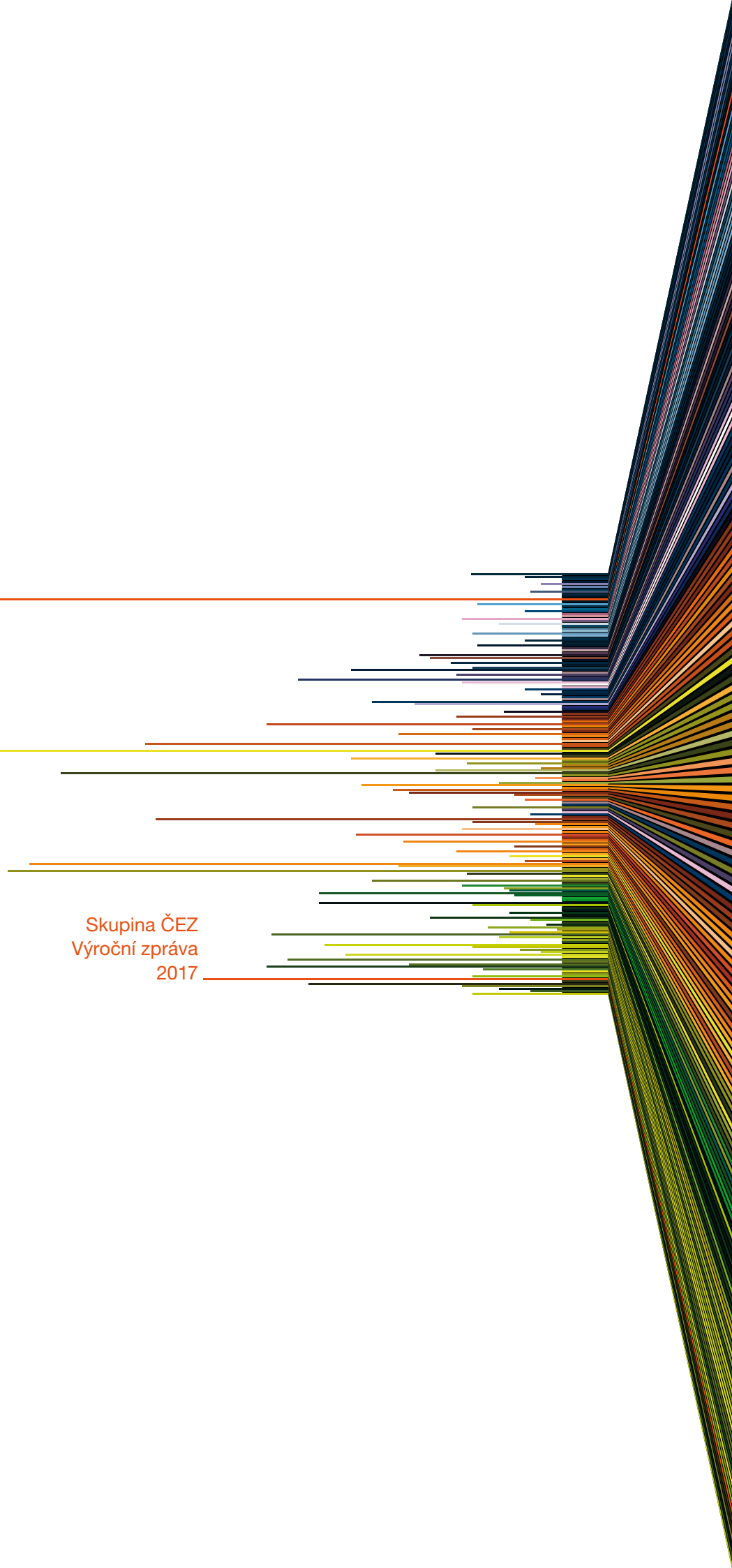


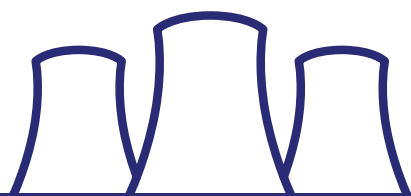


# B

Skupina ČEZ  
Výroční zpráva  
2017



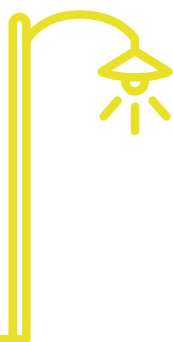
bezemisní zdroje energií



biomasa

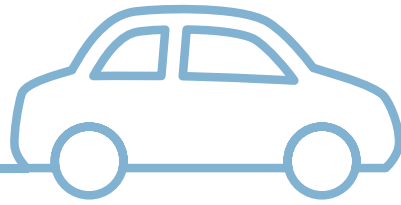


osvětlení

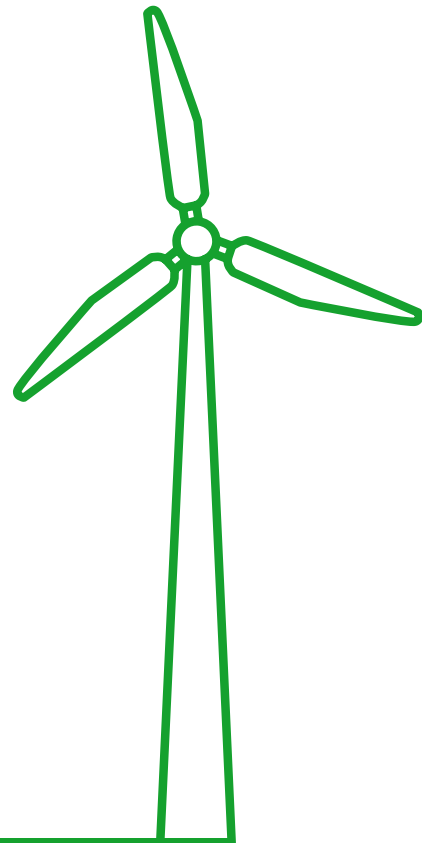


bytové domy

carsharing



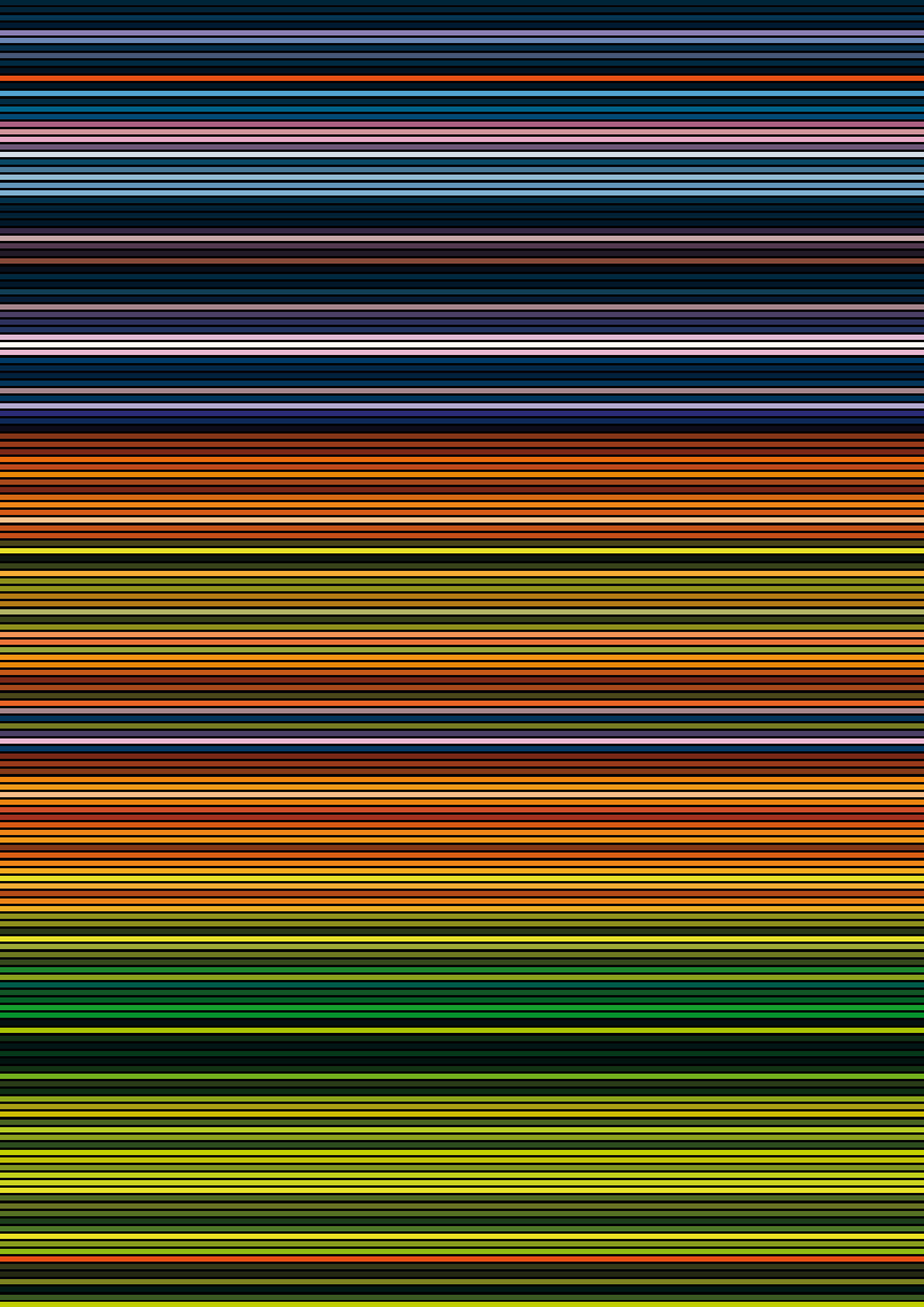
chytré technologie



obnovitelné zdroje

smart city





B

E

Budoucnost  
s využitím  
nových forem  
energetických zdrojů  
či zefektivněním  
stávajících  
energetických  
procesů je velmi  
optimistická.

O

# Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je integrovaným energetickým seskupením působícím v zemích západní, střední a jihovýchodní Evropy s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Zákazníkům dále poskytuje komplexní energetické služby. Společnosti Skupiny ČEZ zaměstnávají téměř 30 tisíc zaměstnanců.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu (ke dni 31. 12. 2017) téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Naši vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie Skupiny ČEZ je založena na třech prioritách – patříme k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagujeme na nové výzvy 21. století, nabízíme širokou paletu produktů a služeb zaměřených na energetické potřeby našich zákazníků a posilujeme pozici Skupiny ČEZ v Evropě formou investic do perspektivních energetických aktiv. Energetika směřuje k větší decentralizaci a obnovitelným zdrojům, což jsou oblasti, ve kterých Skupina ČEZ aktivně hledá další příležitosti i nové trhy. Zaměřuje se na moderní technologie, které budou podobu energetiky dále měnit a ve kterých chce hrát významnou proaktivní roli.

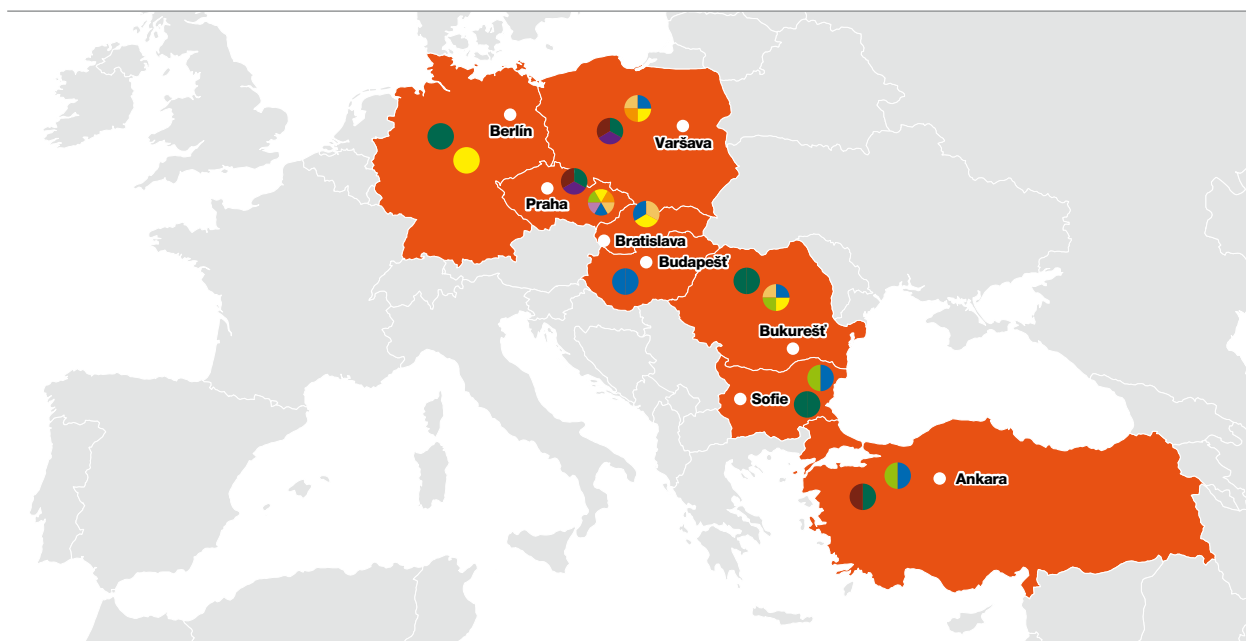
V České republice společnosti Skupiny ČEZ těží a prodávají uhlí, vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo a obchodují s elektřinou, zemním plynem a dalšími komoditami. Zákazníkům dále nabízejí zařízení pro výrobu a skladování elektřiny a poskytují energetické služby, zejména ve vztahu k úsporám. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní, fotovoltaické, větrné a bioplynové zdroje.

V zahraničí Skupina ČEZ podniká zejména v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny, dále v oblasti obchodu a prodeje zemního plynu, obchodování s komoditami na velkoobchodním trhu a aktivně působí v oblasti energetických služeb a obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ podniká v zahraničí zejména v Německu, Francii, Polsku, Rumunsku, Bulharsku, na Slovensku a v Turecku. V Nizozemsku působí společnosti zprostředkující vlastnictví a zajišťující financování Skupiny ČEZ.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.



Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



výroba

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb



# Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ	6
Informace o zprávách nezávislého auditora	7
Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.	8
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ	11
Akcie	14
Vybrané události	18
Vývoj na relevantních energetických trzích	20
Orgány společnosti ČEZ, a. s.	24
Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	46
Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	48
Řízení koncernu	52
Plnění kodexu řízení a správy společnosti GPW	53
Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví	55
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.	56
Strategické záměry Skupiny ČEZ	59
Zpráva o podnikatelské činnosti	64
Hospodaření Skupiny ČEZ	64
Investice Skupiny ČEZ	73
Bilance Skupiny ČEZ	76
Hospodaření ČEZ, a. s.	78
Řízení rizik ve Skupině ČEZ	81
Řízení bezpečnosti ve Skupině ČEZ	86
Skupina ČEZ v České republice	89
Skupina ČEZ v Německu	112
Skupina ČEZ ve Francii	115
Skupina ČEZ v Polsku	117
Skupina ČEZ v Rumunsku	121
Skupina ČEZ v Bulharsku	124
Skupina ČEZ v Turecku	128
Skupina ČEZ v ostatních zemích	132
Inovační projekty	136
Výzkum a vývoj	138
Dárcovství Skupiny ČEZ	144
Personalistika	146
Ochrana životního prostředí	149
Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ	153
Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ	158



Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 19. 3. 2018	168
Informace pro akcionáře a investory	170
Metodika výpočtu ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS	174
Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ	176
<hr/>	
Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017	182
<hr/>	
Zpráva nezávislého auditora	214
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2017	
Konsolidovaná rozvaha	220
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	221
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	222
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	222
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	223
Příloha konsolidované účetní závěrky	224
<hr/>	
Zpráva nezávislého auditora	290
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2017	
Rozvaha	296
Výkaz zisku a ztráty	297
Výkaz o úplném výsledku	298
Výkaz změn vlastního kapitálu	298
Výkaz o peněžních tocích	299
Příloha účetní závěrky	300
<hr/>	
Identifikace akciové společnosti ČEZ	348

# Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ



## Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2017 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 19. března 2018

**Daniel Beneš**  
předseda představenstva ČEZ, a. s.

**Martin Novák**  
místopředseda představenstva ČEZ, a. s.

# Informace o zprávách nezávislého auditora

Nezávislý auditor se v souvislosti s ověřením konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti ČEZ seznámil s informacemi ve výroční zprávě a posoudil jejich soulad s účetními závěrkami a dalšími jemu známými skutečnostmi.

Na základě požadavku českého zákona o auditorech není jeho vyjádření k Výroční zprávě 2017 uvedeno v samostatné zprávě, nýbrž je součástí zpráv nezávislého auditora k jednotlivým účetním závěrkám. Zpráva nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce je uvedena na straně 214 a Zpráva nezávislého auditora k individuální účetní závěrce na straně 290.



# Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.



## Vážení akcionáři,

uplynulý rok nám všem opět připomenul, v jak turbulentní době se nyní energetika nachází: rychlý vývoj nových technologií, legislativní změny, debaty o nastavení evropských cílů či měnící se preference a postavení zákazníků/spotřebitelů a zejména vysoká volatilita velkoobchodních cen elektřiny. Tradiční energetika, tak, jak jsme ji znali, již několik let prožívá bouřlivé období změn. Jsem rád, že se Skupině ČEZ podařilo i v roce 2017 výrazně uspět v plnění finančních i strategických cílů.

Nejprve krátce k finančním výsledkům. Překonali jsme výchozí cíle provozního zisku před odpisy EBITDA i čistého zisku o téměř 2 mld. Kč a navzdory nižším realizačním cenám elektřiny jsme dokázali vytvořit čistý zisk vyšší než v roce 2016. Přispěl k tomu zejména úspěšný prodej akcií MOL a souběžný výkup konvertibilních dluhopisů. ČEZ tímto krokem zhodnotil dlouhodobou investici pro akcionáře, celkové pozitivní saldo peněžních toků pro Skupinu ČEZ od roku 2007 do roku 2017 dosáhlo hodnoty 3,4 mld. Kč a příspěvek do čistého zisku 2017 činil celkem 4,5 mld. Kč. K překonání výchozích finančních cílů pro rok 2017 přispěla též rekordní disponibilita Jaderné elektrárny Temelín, výroba 16,48 TWh překonala dosavadní rekord z roku 2012 o 1,18 TWh. Opět se dařilo i obchodním týmům Skupiny ČEZ, které dokázaly využít zvýšenou volatilitu a růst cen elektřiny na velkoobchodních trzích v roce 2017 k dodatečným ziskům. Tržní kapitalizace společnosti ČEZ v loňském roce stoupla o 35,6 miliardy korun, tedy o 15,5 procenta. Přestože jsme v roce 2017 realizovali řadu významných strategických akvizic, zůstáváme i nadále jednou z finančně nejzdravějších evropských energetických společností, což potvrzuje i hodnocení ratingu společnosti ČEZ na úrovni A- se stabilním výhledem od agentury Standard & Poor's.

V oblasti tradiční energetiky jsme dokázali splnit dva hlavní strategické cíle – za nesmírně důležité považuji, že jsme v roce 2017 získali od Státního úřadu pro jadernou bezpečnost povolení k dlouhodobému provozu pro zbývající tři ze čtyř bloků Jaderné elektrárny Dukovany. Celému procesu předcházely nejen tisíce analýz a kontrol, ale také roky průběžných modernizací. Povolení vnímáme jako závazek důvěry, že budeme i nadále pokračovat v bezpečném provozu a neustále, díky unikátnímu know-how, parametry bezpečnosti vylepšovat. Chceme být vzorem pro jadernou komunitu po celém světě. Proto nás těší, že loňská (v pořadí již čtvrtá) prověrka expertů mezinárodní mise WANO identifikovala i dvě dobré praxe, jimiž se mohou inspirovat ostatní jaderné elektrárny ve světě. Celkově dodaly jaderné elektrárny vloni do sítě přes 28 TWh elektřiny, což je o 4 TWh více než v roce 2016. Výroba z jaderných zdrojů se tak po období přelícencování a zvýšeného rozsahu odstávek vrací k úrovni 30 TWh ročně, kterou chceme udržovat dlouhodobě.

Druhým splněným strategickým cílem v oblasti tradiční energetiky bylo dokončení výstavby, resp. zařazení nového nadkritického uhelného bloku Ledvice do dvouletého zkušebního provozu. Skupina ČEZ v Ledvicích získala další velký a stabilní zdroj dodávek elektřiny schopný fungovat desítky let a dokončila největší investiční projekt české energetiky v novém tisíciletí – komplexní obnovu uhelného portfolia ČEZ, tj. hlavních pánevních hnědouhelných elektráren Tušimice, Pruněřov a Ledvice.



Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Skupina ČEZ v roce 2017 dokázala naplnit ambiciózní cíle i v oblasti nové energetiky, a učinila tak výrazný krok pro dlouhodobý rozvoj zejména díky realizaci významných akvizic v oblasti obnovitelných zdrojů a energetických služeb.

Akvizicí developerských projektů větrných farem s potenciálem výstavby až 101,8 MW vstoupila Skupina ČEZ na francouzský trh. V Německu rozšířila portfolio o provozovanou větrnou farmu v lokalitě Lettweiler Höhe o výkonu 35,4 MW a celková kapacita Skupiny ČEZ v německých větrných farmách tak již dosáhla 133,5 MW a v celé Evropě již téměř 770 MW.

Nejvýznamnější akvizicí Skupiny ČEZ byla v roce 2017 německá společnost Elevion, která patří k největším poskytovatelům komplexních energetických služeb (ESCO služeb) v zemi. Jejím prostřednictvím Skupina ČEZ získala více než 1 800 odborníků, roční tržby cca 8 mld. Kč a zejména klíčovou základnu pro působení na dynamicky rostoucím ESCO trhu v Německu. Dále v roce 2017 vstoupila Skupina ČEZ na polský trh akvizicemi společností Metrolog a OEM Energy a zahájila poskytování energetických ESCO služeb na Slovensku. Skupina ČEZ již dnes patří v oboru energetických služeb k největším hráčům ve středoevropském regionu a chce se v budoucnu podílet na určování trendů na tomto perspektivním trhu. Společnost ČEZ ESCO (zastřešující české společnosti skupiny) a ESCO International v současnosti zaměstnávají téměř 3,5 tisíce českých i zahraničních odborníků, kteří jsou schopni našim zákazníkům z řad firem i veřejné správy poskytnout komplexní řešení energetických potřeb: renovovat energetická hospodářství budov a průmyslových areálů, instalovat chytré osvětlení, fotovoltaické elektrárny i kogenerační jednotky nebo zavádět energeticky úsporná opatření.

Dobře se vedlo fondu Inven Capital, který získal menšinový podíl v drážďanské firmě Cloud&Heat Technologies, poskytující inovativní řešení využívající k vytápění budov odpadní teplo z počítačových serverů, a stal se akcionářem francouzské společnosti VU LOG, globálního lídra v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu ekologických aut. Velkým oceněním dosavadní práce a výsledků fondu Inven Capital byl podpis spolupráce s Evropskou investiční bankou (EIB), která se rozhodla, že fondu svěří do správy 50 milionů EUR pro investice do inovativních a rychle rostoucích energetických start-upů.

V oblasti distribuce jsme k 1. 1. 2018 dokončili sloučení ČEZ Distribuce a ČEZ Distribuční služby a také integraci obsluhy zákazníků od společnosti ČEZ Zákaznické služby, která byla sloučena s ČEZ Prodej. Tím bylo dokončeno plné oddělení obsluhy zákazníků prodejních a distribučních společností v České republice. Věřím, že tento krok přispěje k dalšímu zvýšení kvality péče o distribuční zařízení a obsluhy zákazníků. Jsem rád, že tým distribuce dokázal v loňském roce zvládnout jednu z největších kalamit posledních desetiletí – vichřici Herwart, která odřízla od proudu přes 600 tisíc zákazníků, a náš tým dokázal do 18 hodin připojit k síti zpět více než půl milionu z nich.

Co říci závěrem? Předpokládám, že energetický trh v roce 2018 budou nadále ovlivňovat pokračující regulatorní nejistota a rychlý technologický rozvoj. Naše strategie se nemění – zůstává založená na růstu v sektoru nové energetiky, na nabídce komplexních energetických služeb koncovým zákazníkům a současně na ambici patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky. V roce 2018 Skupinu ČEZ čeká debata se zástupci českého státu o tom, jaký způsob přípravy výstavby nových jaderných zdrojů si Česká republika zvolí a jakou roli v tomto může hrát Skupina ČEZ. Zároveň budeme v tomto kontextu a v kontextu trendů energetického trhu v Evropě diskutovat možnosti případné transformace Skupiny ČEZ. Naším úkolem zůstává péče o tradiční energetiku, tedy o jaderné, uhelné i vodní elektrárny, a další dynamický růst v oblasti nové energetiky, prostřednictvím komplexní péče o zákazníky, obnovitelných zdrojů a zejména prostřednictvím perspektivních chytrých energetických řešení, v nichž vidím budoucnost energetiky jako celku a také budoucnost pro Skupinu ČEZ.



**Daniel Beneš**  
předseda představenstva  
a generální ředitel ČEZ, a. s.

# Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ



## Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	2013	2014	2015	2016	2017	Index 2017/2016 (%)
Instalovaný výkon	MW	15 166	16 038	15 920	15 620	14 866	95,2
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	66 625	63 124	60 917	61 132	62 887	102,9
Prodej elektřiny <sup>1)</sup>	GWh	36 511	35 139	37 933	37 475	37 036	98,8
Prodej tepla <sup>1)</sup>	TJ	24 633	21 276	22 256	24 022	23 659	98,5
Prodej plynu <sup>1)</sup>	GWh	6 108	5 417	6 840	8 180	9 897	121,0
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	26 582	26 255	25 862	26 895	29 837	110,9
Provozní výnosy	mil. Kč	216 731	201 751	210 167	203 744	201 906	99,1
z toho: tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb	mil. Kč	189 356	173 819	182 105	174 944	167 758	95,9
EBITDA	mil. Kč	81 994	72 498	65 104	58 082	53 921	92,8
EBIT	mil. Kč	45 690	36 946	28 961	26 114	25 620	98,1
Zisk po zdanění	mil. Kč	35 207	22 432	20 547	14 575	18 959	130,1
Zisk po zdanění očištěný <sup>2)</sup>	mil. Kč	42 982	29 454	27 666	19 640	20 698	105,4
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	67,2	41,9	38,8	26,7	35,1	131,4
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>3)</sup>	Kč/akcie	40,0	40,0	40,0	40,0	33,0	82,5
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	71 997	70 675	72 579	48 953	45 812	93,6
Kapitálové investice (CAPEX) <sup>4)</sup>	mil. Kč	-43 586	-34 412	-31 494	-30 165	-29 135	96,6
Finanční investice <sup>5)</sup>	mil. Kč	-948	-35	-	-368	-5 070	1 377,7
Aktiva	mil. Kč	640 394	627 870	602 686	630 841	626 207	99,3
z toho: dlouhodobý hmotný majetek <sup>6)</sup>	mil. Kč	425 662	426 542	421 364	426 895	428 019	100,3
Vlastní kapitál (včetně nekontrolních podílů)	mil. Kč	262 766	265 851	272 155	261 360	254 322	97,3
Čistý dluh	mil. Kč	156 426	147 245	131 223	146 452	133 952	91,5
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	7,9	6,3	5,0	4,5	4,3	96,6
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE)	%	14,1	8,6	7,8	5,4	7,4	136,0
Čistý dluh / EBITDA	1	1,91	2,03	2,02	2,52	2,48	98,5

<sup>1)</sup> Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

<sup>2)</sup> Zisk po zdanění očištěný neobsahuje mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (zejména opravné položky k dlouhodobému majetku).

<sup>3)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozích let.

<sup>4)</sup> Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

<sup>5)</sup> Pořízení dceřiných a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci tohoto pořízení).

<sup>6)</sup> Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

## Ratingové hodnocení

V roce 2017 zůstala dlouhodobá ratingová hodnocení akciové společnosti ČEZ nezměněna.

Dne 23. 11. 2017 ratingová agentura Standard & Poor's Credit Market Services Europe Limited potvrdila společnosti ČEZ dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni A- se stabilním výhledem. Dne 7. 12. 2017 ratingová agentura Moody's Investors Service Ltd. aktualizovala Credit Opinion společnosti ČEZ s nezměněným dlouhodobým ratingovým hodnocením na úrovni Baa1 se stabilním výhledem.

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013.

Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.





# V

V roce 2017 Skupina ČEZ rozšířila působení v oblasti obnovitelných zdrojů a získala několik větrných elektráren nebo jejich projektů v sousedním Německu a ve Francii. Naplňujeme tak strategický cíl, který se zaměřuje na posílení a konsolidaci naší pozice v Evropě, zejména v oblasti obnovitelných zdrojů.

# Akcie



K obchodování na veřejných trzích jsou přijaty akcie 5 společností Skupiny ČEZ.

## 1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2017 činila celková výše základního kapitálu společnosti ČEZ 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč.

Všechny akcie společnosti mají formu na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Akcie jsou obchodovány na trzích v České republice a v Polsku.

## Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-System	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

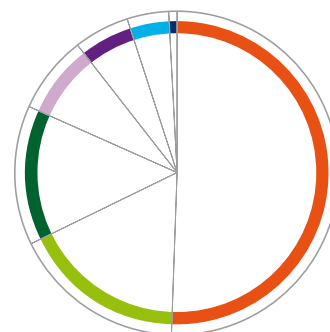
## Struktura akcionářů – podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2016		k 31. 12. 2017	
Právnícké osoby celkem	90,23	90,16	89,84	89,78
v tom: Česká republika	69,78	70,27	69,78	70,25
ČEZ, a. s.	0,70	–	0,67	–
Ostatní právnícké osoby	19,75	19,89	19,39	19,53
Fyzické osoby celkem	9,77	9,84	10,16	10,22

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

## Struktura identifikovaných institucionálních akcionářů – zeměpisné členění

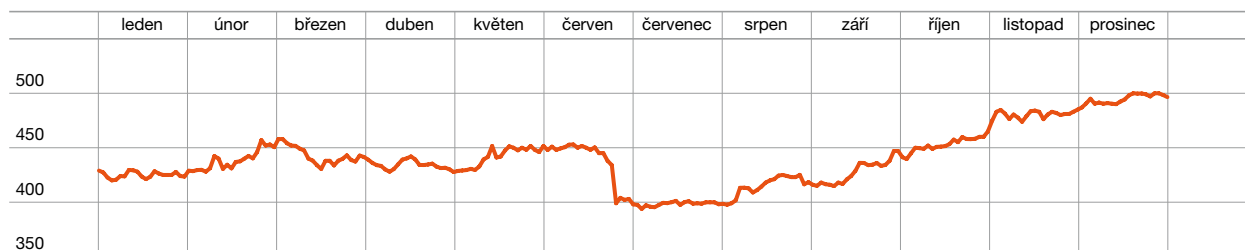
	%
Severní Amerika	50,6
Kontinentální Evropa (bez ČR a Polska)	17,4
Polsko	13,8
Velká Británie a Irsko	7,7
Česká republika	5,5
Asie, Austrálie a Afrika	4,4
Střední východ	0,6
Celkem	100,0



## Vysvětlení metodiky

Údaje v tabulce jsou založeny na dotazníkovém šetření mezi institucionálními investory a správci cenných papírů provedeném společností Ipreo. Tímto způsobem se podařilo identifikovat vlastníky 82 % počtu akcií držených institucionálními investory. Údaje v tabulce představují podíly na celkovém počtu identifikovaných institucionálních akcionářů. Akcie vlastněné Českou republikou, vlastní akcie a akcie vlastněné fyzickými osobami nejsou do výsledků zahrnuty.

## Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2017 (Kč)



## Ukazatele související s akcemi

	Jednotka	2016	2017	Index 2017/2016 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	26,7	35,1	131,4
Dividenda na akcii (před zdaněním) (DPS)	Kč/akcie	40,0	33,0	82,5
Přiznané dividendy	mld. Kč	21,4	17,6	82,5
Cena akcie – roční maximum	Kč	470,9	500,0	106,2
Cena akcie – roční minimum	Kč	364,1	393,8	108,2
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	430,0	496,5	115,5
Objem obchodů s akcemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	51,9	41,2	79,4
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	30,7	29,2	95,3
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 755	3 605	96,0
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	534 235	534 385	100,0
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	16,1	14,1	87,8
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč	480,7	467,9	97,3
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	89,5	106,1	118,6
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	5,8	23,1	400,0
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	229,7	265,3	115,5

<sup>1)</sup> Konsolidovaný čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku.

## Výplata dividend akcionářům a dividendová politika

Řádná valná hromada konaná dne 21. 6. 2017 rozhodla o výplatě dividendy ve výši 33 Kč před zdaněním na jednu akcii. Podíl na zisku přiznaný akcionářům ČEZ, a. s., činil celkem 17 753 662 tis. Kč, z toho pro výplatu bylo určeno 17 629 746 tis. Kč, což představovalo 89,76 % z konsolidovaného čistého zisku očištěného a 120,96 % z konsolidovaného čistého zisku. Dividenda připadající na vlastní akcie v držení společnosti k rozhodnému dni, tj. rozdíl výše uvedených částek, byla použita na výplatu dividend pro ostatní akcionáře a o tuto částku méně bylo rozděleno z účtu nerozděleného zisku minulých let. Právo na dividendu měly osoby, které byly k rozhodnému dni 27. 6. 2017 akcionáři společnosti ČEZ.

Dividenda za rok 2016 byla splatná dne 1. 8. 2017 a její výplata končí dnem 30. 7. 2021.

Od roku 2015 uplatňoval ČEZ, a. s., dividendovou politiku, jež předpokládá výplatu 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku. V roce 2017 došlo k dočasnému rozšíření výplatního poměru na 60–100 % konsolidovaného čistého zisku očištěného do doby upřesnění rozvojové strategie.

### Vztahy ČEZ s akcionáři a investory

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři i ostatními účastníky kapitálového trhu prostřednictvím otevřené a pravidelné komunikace. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných skutečnostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V souladu s dobrou praxí udržuje aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu také prostřednictvím schůzek s analytiky a zástupci institucionálních investorů jak v sídle společnosti, tak ve významných finančních centrech a během konferencí.

#### 2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Akcie společnosti byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha s účinností od 31. 12. 2015. Jejich ISIN je CZ0008041787. K obchodování byla přijata emise v počtu 5 310 498 ks, tj. 15 % z celkového počtu akcií společnosti, a to z podílu ČEZ. Akciová společnost ČEZ k datu přijetí akcií k obchodování držela 99,596% podíl na společnosti, dalšími akcionáři byly ČEZ Obnovitelné zdroje s podílem 0,386% a ČEZ Korporátní služby s podílem 0,018% na základním kapitálu společnosti. Dne 2. 1. 2018 byl na BCPP zrealizován prodej 14 000 ks akcií (0,040%) společnosti z podílu ČEZ.

#### 3. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2017 držel ČEZ, a. s., 37,361% podíl na základním kapitálu společnosti.

#### 4. CEZ Elektro Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2017 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Chimimport, 25,72% podíl na základním kapitálu společnosti. Dne 27. 1. 2017 zveřejnila společnost ČEZ záměr otestovat zájem investorů o svá bulharská aktiva a zahájila standardní prodejní proces, který vedl k podpisu kupní smlouvy. Ke dni uzávěrky výroční zprávy se čeká na souhlas bulharského antimonopolního úřadu.

#### 5. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2017 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina DOVERIE, 11,13% podíl na základním kapitálu společnosti. Dne 27. 1. 2017 zveřejnila společnost ČEZ záměr otestovat zájem investorů o svá bulharská aktiva a zahájila standardní prodejní proces, který vedl k podpisu kupní smlouvy. Ke dni uzávěrky výroční zprávy se čeká na souhlas bulharského antimonopolního úřadu.

# Vybrané události

## Vybrané události roku 2017

### Leden

- převod akcií společnosti Elektrárna Tisová ze společnosti ČEZ na Sokolovskou uhelnou (SU) dle dohody mezi společnostmi ČEZ a SU, jejímiž výsledky byly uzavření nové smlouvy na dodávky uhlí až do roku 2025, dohoda na řešení dlouhodobých obchodních sporů, prodej Elektrárny Tisová do rukou SU a ukončení všech běžících soudních procesů a řízení,
- uskutečnění rebrandingu rumunské distribuční společnosti CEZ Distribuție k 3. 1.; novým názvem společnosti je Distribuție Energie Oltenia S.A. a společnost používá nové logo Distribuție Oltenia.

### Únor

- zahájení poskytování služby záplůjčky bateriových systémů výrobce sonnen pro koncové zákazníky v ČR.

### Březen

- sloučení divize nová energetika a divize vnější vztahy a regulace do nově zřízené divize s názvem nová energetika a distribuce,
- v Rumunsku vstoupila 31. 3. v platnost pravidla upravující podporu výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů zvyšující transparentnost celkového systému podpory OZE.

### Duben

- dokončení v pořadí již čtvrté prověrky Jaderné elektrárny Dukovany prováděné experty mezinárodní mise WANO, v jejímž rámci bylo identifikováno 9 oblastí pro zlepšení a 2 dobré praxe přenositelné do jiných elektráren,
- vypořádání blokového prodeje akcií maďarské společnosti MOL a předčasného výkupu konvertibilních dluhopisů, čímž bylo ukončeno téměř desetileté vlastnictví 7,5% akcií (prodej akcií byl dokončen v květnu) a pozitivní saldo peněžních toků pro Skupinu ČEZ dosáhlo celkové hodnoty +3,4 mld. Kč,
- získání minoritního podílu v saské společnosti Cloud&Heat Technologies GmbH prostřednictvím společnosti Inven Capital.

### Květen

- návrh usnesení týkající se prodeje Elektrárny Počerady, a.s., nebyl schválen nadpoloviční většinou členů dozorčí rady ČEZ, a. s.,
- ve dnech 14.–23. 5. v ČEZ úspěšně proběhla první korporátní mise WANO, která prověřovala činnosti zejména v oblastech řízení a správy centrály, podpory výkonnosti, komunikace a lidských zdrojů; mise potvrdila 2 dobré praxe a doporučila 2 oblasti pro zlepšení.

### Červen

- konání 25. řádné valné hromady, která mj. schválila dividendu ve výši 33 Kč/akcii,
- podepsána akvizice 14 provozovaných větrných turbín s celkovým instalovaným výkonem 35,4 MW v lokalitě Lettweiler Höhe v Německu,
- vstup na francouzský trh obnovitelných zdrojů akvizicí developerských projektů 9 parků větrných elektráren s plánovaným výkonem až 101,8 MW; připojení a první výnosy jsou předpokládány v letech 2019–2022,
- dokončení prodeje bytového fondu v Praze-Písnici za 1,3 mld. Kč,
- zřízení divize jaderná energetika, změna názvu divize výroba na divize klasická energetika a názvu divize obchod na divize obchod a strategie v ČEZ, a. s.

### Červenec

- dne 11. 7. nabylo právní moci rozhodnutí SÚJB, kterým povoluje provoz 2. bloku Jaderné elektrárny Dukovany na dobu neurčitou,
- zahájení výstavby nového datového centra Skupiny ČEZ na místě bývalé elektrárny Tušimice I s plánovaným termínem zprovoznění v roce 2019,
- podpis memoranda mezi ČEZ ESCO a Jihočeským krajem o spolupráci na chytrých řešeních týkajících se energetiky a o společném zavádění moderních technologií do energetické infrastruktury jižních Čech,
- zahájení zajišťování veškerých prodejních a obslužných aktivit vykonávaných společnostmi ČEZ Prodej a ČEZ Zákaznické služby jedinou nástupnickou společností ČEZ Prodej.

# V

## Srpen

- vstup na německý trh ESCO služeb akvizicí společnosti Elevion, která patří k největším poskytovatelům komplexních energetických služeb v Německu (specializující se na instalace, modernizace a rekonstrukce energetických zařízení v komerčních a průmyslových budovách); roční tržby společnosti činí cca 8 mld. Kč.

## Září

- do samostatné divize jaderná energetika vyčleněny organizační jednotky JE Temelín, JE Dukovany a relevantní centrální útvary, do působnosti nové divize navíc přiřazeny společnosti ČEZ ENERGOSERVIS, ÚJV Řež a další související společnosti, divize rovněž převzala odpovědnost za přípravu nových jaderných zdrojů,
- spuštění bezplatné zákaznické linky společnosti ČEZ Prodej,
- uvedení chytrého termostatu bavorské inovativní firmy tado na český trh.

## Říjen

- vstup na polský trh ESCO služeb akvizicí společnosti OEM Energy.

## Listopad

- získání grantu od evropské agentury INEA ve výši necelých 2,5 mil. EUR (cca 64 mil. Kč) na vybudování 63 nových rychlodobíjecích stanic pro elektromobily v České republice,
- podání žádosti o posouzení vlivu na životní prostředí pro plánované nové jaderné bloky v lokalitě Dukovany,
- představení záměru postavit v Tušimicích velký bateriový systém pro ukládání elektřiny, předpoklad zahájení provozu je na přelomu let 2018 a 2019.

## Prosinec

- oznámení o vytvoření společné investiční iniciativy na podporu růstu malých a středních podniků v sektoru čisté energie a inteligentních technologií mezi Evropskou investiční bankou a investičním fondem Inven Capital, členem Skupiny ČEZ; celkové finanční prostředky na společné investice dosáhnou výše 100 mil. EUR (cca 2,6 mld. Kč),
- vypořádání prodeje elektrárny Varna v Bulharsku,
- podání žádosti o posouzení vlivu na životní prostředí pro nový fluidní zdroj a plynovou kotelnu společnosti Energotrans v lokalitě Mělník,
- podání žádosti o posouzení vlivu na životní prostředí pro zařízení k energetickému využití odpadů v lokalitě Mělník.

## Vybrané události roku 2018 do uzávěrky výroční zprávy

### Leden

- dne 1. 1. nabylo právní moci rozhodnutí SÚJB, kterým povoluje provoz 3. a 4. bloku Jaderné elektrárny Dukovany na dobu neurčitou,
- sloučení společnosti ČEZ Distribuce, ČEZ Distribuční služby,
- zánik společnosti ČEZ Inženýring v důsledku fúze sloučením s ČEZ, a. s.,
- nabytí 25% podílu ve společnosti ENESA, tím se ČEZ ESCO stává jejím jediným akcionářem,
- převedení činností obsluhy a údržby energetických zařízení pro výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů ze společnosti ČEZ Energetické služby do společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje,
- získání 100% podílu v polské společnosti Metrolog sp. z o.o.

### Únor

- vyslovení souhlasu dozorčí radou ČEZ s prodejem bulharských aktiv (elektrárny Orešec a Bara, dále distribuce, prodej a trading elektřiny včetně poskytování podpůrných činností).

### Březen

- zřízení funkce pověřence pro ochranu osobních údajů v souvislosti s blížící se účinností evropského Nařízení o ochraně osobních údajů (GDPR).

# Vývoj na relevantních energetických trzích

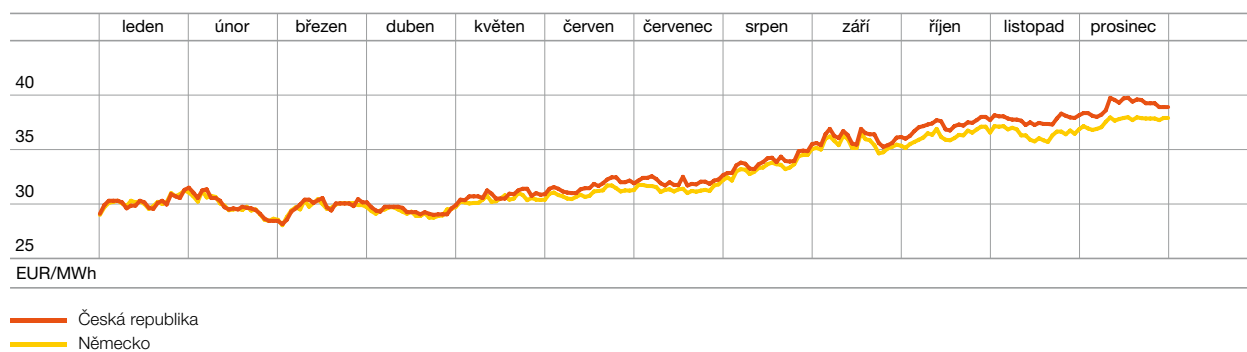


## Ceny komodit v meziročním srovnání

	Jednotka	31. 12. 2016	31. 12. 2017	Změna ceny 2017/2016 (%)
Cena elektřiny v ČR (2018 baseload)	EUR/MWh	30,6	38,9	27,3
Cena elektřiny v Německu (2018 baseload)	EUR/MWh	31,3	37,9	21,1
Cena uhlí	USD/t	70,3	89,5	27,4
Cena plynu (NCG)	EUR/MWh	18,0	18,7	3,7
Cena ropy	USD/barel	58,4	64,9	11,1
Cena povolenky (EEX)	EUR/t	6,6	8,2	24,7

## Elektřina

### Velkoobchodní cena elektřiny v roce 2017 (roční pásmo na rok 2018)

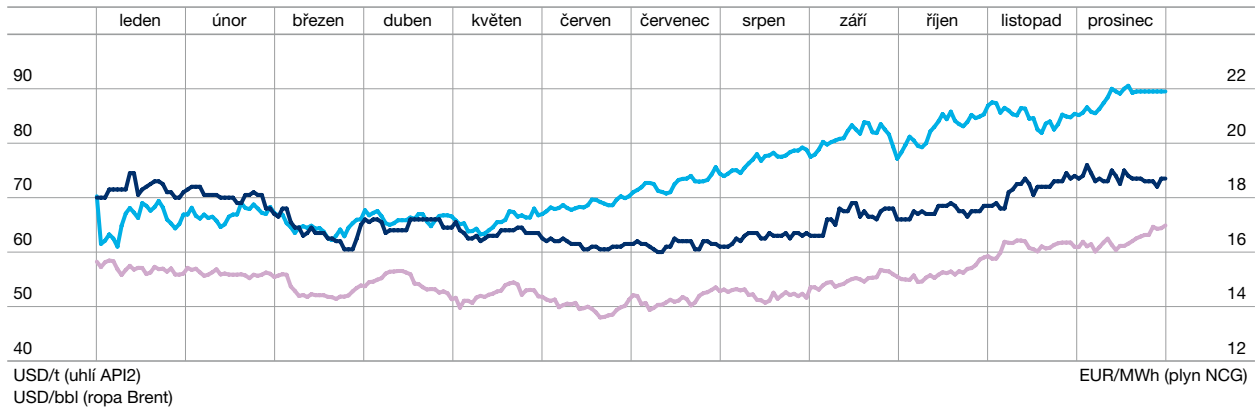


Ceny elektřiny na středoevropském trhu jsou výrazně ovlivňovány vývojem cen komodit, které určují proměnné náklady na výrobu elektřiny. Nejvýraznější vliv na cenu elektřiny má tak cena uhlí a cena emisních povolenek, v menší míře pak i cena plynu. Ceny elektřiny jsou také ovlivňovány vývojem poptávky po elektřině a vývojem výrobních kapacit, zejména pak růstem instalovaného výkonu obnovitelných zdrojů. V první polovině roku 2017 zůstávaly forwardové ceny elektřiny blízko úrovni 30 EUR/MWh. V následujících měsících však výrazně vzrostly. Růst byl tažen cenami černého uhlí a emisních povolenek a na podzim, stejně jako v předchozím roce, obavami z odstávek jaderných elektráren ve Francii. Primárně následkem zmíněných faktorů došlo k postupnému růstu ceny na 39 EUR/MWh ke konci roku. Za zmínku stojí skutečnost, že podobně jako v druhé polovině roku 2016, tak i v průběhu roku 2017 byla cena elektřiny v ČR mírně vyšší než v Německu (v předchozích letech byl trend většinou opačný). Důvodem toho byly vyšší ceny elektřiny v jihovýchodní Evropě, které ovlivňovaly ceny na českém trhu.



## Uhlí, ropa a zemní plyn

### Ceny uhlí, ropy a zemního plynu v roce 2017 (forwardy na rok 2018)

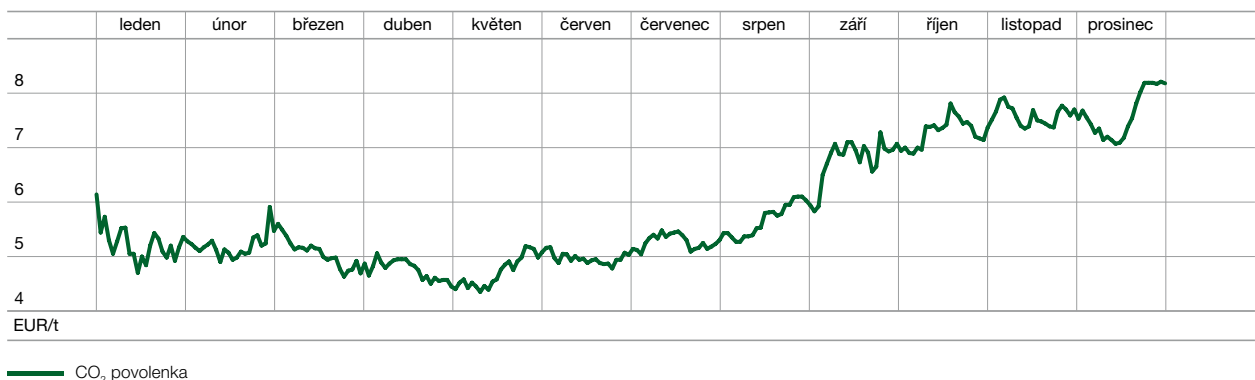


- plyn NCG – futures kontrakt na zemní plyn s dodávkou v průběhu roku 2018 na obchodní místo NCG (NetConnect Germany)
- uhlí API2 – roční futures kontrakt s API2 uhlím s dodávkou v průběhu roku 2018
- ropa Brent – kontrakt s ropou Brent s dodávkou v průběhu roku 2018

Ceny černého uhlí během roku dále rostly a přiblížily se hodnotám okolo 90 USD/t. Trh nadále ovlivňovalo zejména dění v Číně, kde se zvyšovala importní poptávka po uhlí. To bylo způsobeno restrikcí domácí těžby z důvodu bezpečnosti a rostoucí spotřebou. Zároveň nastaly výpadky v hlavních těžebních exportních centrech – Austrálii, Indonésii a Jižní Africe – kvůli počasí nebo stávkám. Mírně se zvyšovala i cena ropy v souvislosti s rostoucí globální poptávkou po této komoditě a pokračujícím omezením těžby ze strany států OPEC. Cena zemního plynu naopak rostla spíše mírně, což se odrazilo ve větší konkurenceschopnosti plynových elektráren ve výrobním mixu.

## Emisní povolenky

### Ceny emisních povolenek v roce 2017 (forwardy na rok 2018)



Ceny emisních povolenek v I. pololetí zůstávaly na nízkých úrovních. V druhé polovině roku ceny povolenek postupně rostly především vlivem zpřísnění některých parametrů na reformu trhu EU-ETS. Cílem ambicióznější reformy je rychlejší snížení přebytku povolenek na trhu. Očekávání těchto změn vedlo od července do konce roku k nárůstu ceny z 5 EUR/t na 8,2 EUR/t.

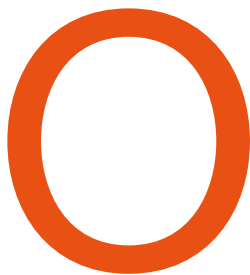


# N

Nabídka široké palety služeb a produktů splňujících energetické potřeby našich zákazníků je druhým ze tří pilířů Strategie ČEZ. Dceřiná společnost ČEZ ESCO dodává efektivní, úsporná a ekologicky šetrná řešení firmám, obcím i státním subjektům. Pro obce má především atraktivní koncept Smart city.

# Orgány společnosti ČEZ, a. s.

Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.



Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese [www.cez.cz](http://www.cez.cz). Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2017 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

## Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž řádné zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání dvou třetin členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její vyhotovení stanoví právní předpis, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o poskytnutí plnění ve smyslu § 61 zákona o obchodních korporacích členům dozorčí rady a členům výboru pro audit,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování na takovém trhu,
- rozhodnutí o přeměně nebo zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora, schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení smlouvy o tiché společnosti, včetně schválení jejich změn a zrušení závazků z ní vyplývajících,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií,
- vyloučení, nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů, nebo na upisování nových akcií,
- rozhodnutí o spojení nebo rozdělení akcií,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit.

### Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená v evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů) k rozhodnému dni jako akcionář, a to osobně nebo v zastoupení na základě plné moci. Akcionář může být rovněž zastoupen osobou zapsanou v evidenci investičních nástrojů k rozhodnému dni jako správce nebo jako osoba oprávněná vykonávat práva spojená s akcií. Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den předcházející dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit. Valné hromady se mohou účastnit rovněž osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady.

### Způsob jednání valné hromady

Osoba řídící valnou hromadu je povinna na valné hromadě zabezpečit seznámení akcionářů se všemi návrhy a řádně a včas podanými protinávrhy. Dále je povinna zajistit na žádosti akcionářů podání vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon akcionářských práv na ní; to neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí týkajících se probíhající valné hromady poskytne společnost akcionářům přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem k složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionářům ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

### Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionářé mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti. Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Valná hromada rozhoduje alespoň dvouřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- změně stanov nebo rozhodnutí, v jehož důsledku se mění stanovy,
- pověření představenstva k zvýšení základního kapitálu,
- možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kursu,
- vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- zrušení společnosti s likvidací a rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- umožnění rozdělení zisku jiným osobám než akcionářům v souladu se zákonem a stanovami,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva akcionáře při zvyšování základního kapitálu úpisem nových akcií,
- zvýšení základního kapitálu nepeněžními vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií, o omezení převoditelnosti akcií a o vyřazení akcií z obchodování na evropském regulovaném trhu se vyžaduje i souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie. K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit. Záležitosti, které nebyly zařazeny do uveřejněného pořadu jednání valné hromady, lze rozhodnout jen za účasti a se souhlasem všech akcionářů společnosti. Zápisy z jednání valné hromady se spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, uchovávají v archivu společnosti po celou dobu jejího trvání.

## Valná hromada v roce 2017

Dne 21. 6. 2017 se konala 25. řádná valná hromada ČEZ, a. s., která mimo jiné:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2016, Souhrnnou zprávu dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, Závěry zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2016, Zprávu dozorčí rady a Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2016,
- schválila rozdělení zisku ČEZ, a. s., za rok 2016 ve výši 8 834 108 324,78 Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 8 919 553 722,22 Kč takto:  
– podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dále jen „Dividenda“) 17 753 662 047,00 Kč.  
Dividenda činila 33 Kč na jednu akcii před zdaněním.
- rozhodla o změně stanov společnosti s účinností od 22. 6. 2017,
- určila auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářního roku 2017,
- schválila finanční prostředky pro poskytování darů ve výši 130 mil. Kč pro rok 2018,
- zvolila členem dozorčí rady Václava Pačese,
- zvolila členy výboru pro audit Jiřího Peláka a Tomáše Vyhnanáka.

Proti usnesení valné hromady byla ze strany akcionářů v zákonné lhůtě podána jedna žaloba. Jedná se o žalobu akcionáře Jana Rovenského, který se domáhá částečné neplatnosti usnesení valné hromady o změně stanov společnosti, a to v části, kterou bylo přijato znění čl. 14 odst. 10 písm. c), e) a f) stanov. Společnost je přesvědčena, že návrhu není možné vyhovět, a to z mnoha důvodů. Jedním z podstatných důvodů je skutečnost, že navrhovatelem napadená část znění stanov, tj. čl. 14 odst. 10 písm. c), e) a f), se rozhodnutím valné hromady vůbec neměnila, tj. i pokud by soud rozhodl o neplatnosti uvedeného ustanovení o změně stanov, což společnost nepředpokládá, zůstalo by platné poslední znění čl. 14. odst. 10 písm. c), e) a f) stanov přijaté na valné hromadě konané dne 27. 6. 2014, které je totožné s příslušným zněním této části stanov, přijatým na valné hromadě dne 21. 6. 2017. Společnost navrhuje soudu, aby žalobu akcionáře zamítnul. Ve věci dosud nebylo nařízeno jednání.

## Dozorčí rada

### Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní zprávy, popřípadě další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva podle § 61 zákona o obchodních korporacích, přičemž dozorčí rada není oprávněna rozhodnout o poskytnutí plnění v případě, že výkon funkce člena představenstva zřejmě přispěl k nepříznivému hospodářskému výsledku společnosti,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů členů představenstva,
- navrhovat valné hromadě určení auditora k provedení povinného auditu a zohlednit přitom doporučení výboru pro audit; navrhne-li dozorčí rada valné hromadě jiného auditora, než doporučil výbor pro audit, je povinna takový návrh a změnu řádně odůvodnit.

Dozorčí rada uděluje předchozí souhlas k uskutečnění některých rozhodnutí představenstva. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení, nájem, pacht nebo bezplatné užívání věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- realizaci investičního projektu společnosti nebo o udělení souhlasu společnosti s realizací investičního projektu přímo či nepřímo ovládané společnosti, pokud hodnota investičního projektu společnosti nebo ovládané společnosti převyšuje 500 mil. Kč,

- v určitých případech nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právnické osobě, např. pokud součet hodnoty majetkové účasti zcizované třetí osobě (tj. jiné než ovládané osobě) a čistého dluhu na ni připadajícího („Enterprise value“) přesáhne 500 mil. Kč,
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personální obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu vyšší než 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchází souhlas vyhradila,
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí, pokud tržní nebo odhadní cena nemovitosti přesahuje 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápůjčky (úvěru) třetím osobám (tj. jiným než ovládaným osobám) nebo o poskytnutí zajištění za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) od třetích osob (tj. jiných než ovládaných osob) na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci (s výjimkou zajišťovací operace) nad 500 mil. Kč,
- vydání dluhopisů vjma těch, u kterých je vyžadován souhlas valné hromady,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti v případech, kdy zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- přeměnu společnosti, pokud zákon stanoví, že takováto rozhodnutí je oprávněno učinit představenstvo,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabýt nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední schválené konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) společnosti ČEZ, nebo jeho organizační složky,
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- stanovení a vyhodnocení plnění jmenovitých úkolů ředitelů divizí, pokud nejsou členy představenstva,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

### Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů. Dvě třetiny volí a odvolává valná hromada, jedna třetina je volena a odvolávána zaměstnanci společnosti. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada na místo členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou, jejichž funkce skončila v období od posledního zasedání valné hromady, jmenovat náhradní členy (kooptovat) do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního (kooptovaného) člena dozorčí rady je započítávána do doby výkonu funkce člena dozorčí rady. Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

### Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů (tj. alespoň 7 členů). Pokud není stanoveno jinak, hlasuje aklamací. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů, neurčují-li stanovy jinak. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Zasedání dozorčí rady se řídí jednacím řádem, který dozorčí rada přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů.

Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. Účast členů dozorčí rady na zasedání je zpravidla osobní, eventuálně může člen dozorčí rady zmocnit pro jednotlivý případ jiného člena, aby za něj při neúčasti hlasoval, nebo je v odůvodněných případech možné využít např. i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, požádá-li o to některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, nebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod svolání zasedání.

O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních je pořizován zápis. V zápisu jsou jmenovitě uvedeni členové dozorčí rady, kteří hlasovali proti přijetí jednotlivých rozhodnutí nebo se zdrželi hlasování, u neuvedených členů se má za to, že hlasovali pro přijetí rozhodnutí. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů.

Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. V roce 2017 se uskutečnilo 14 zasedání, z toho 11 řádných a 3 mimořádná.

## Členové dozorčí rady

### Václav Pačes

předseda dozorčí rady od 27. 6. 2014  
do 21. 6. 2017 a od 29. 6. 2017,  
člen dozorčí rady od 20. 3. 2013 do 20. 3. 2017,  
na dobu do nejbližší valné hromady jmenován dozorčí radou  
náhradním členem s účinností od 21. 3. 2017,  
znovu zvolený členem dozorčí rady od 21. 6. 2017  
(funkční období do 21. 6. 2021)

Profesor biochemie, absolvent Přírodovědecké fakulty Univerzity  
Karlovy v Praze, obhájil kandidátskou práci v Ústavu organické  
chemie a biochemie ČSAV.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
předsedy Akademie věd České republiky, ředitele Ústavu  
molekulární genetiky Akademie věd České republiky, předsedy  
vládní Nezávislé energetické komise.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- NADACE HANUŠE GOLDSCHIEDERA PRO ČESKÝ GOLF –  
člen správní rady,
- Vysoká škola ekonomická v Praze – člen správní rady,
- STAR Research & Innovation Cluster, z. ú. – člen správní rady,
- Česká společnost pro biochemii a molekulární biologii, z.s. – člen,
- Česká společnost pro energetiku, z.s. – místopředseda,
- Komise pro energetiku Akademie věd České republiky –  
místopředseda,
- Federace evropských biochemických společností –  
generální sekretář.

### Ondřej Landa

místopředseda dozorčí rady od 23. 6. 2016,  
člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)  
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.  
Odborné znalosti získal zejména ve funkcích právníka a ředitele  
odboru soudní spory a složité případy Československé  
obchodní banky, a. s., a náměstka ministra pro řízení právní  
sekce na Ministerstvu financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- Český Aeroholding, a.s. – místopředseda dozorčí rady.
- IP Exit, a.s., v konkursu – místopředseda dozorčí rady  
(výkon funkce skončil uplynutím funkčního období k 06/2015).

### Jitka Čermáková

členka dozorčí rady zvolená valnou hromadou  
z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,  
členka dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců  
od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)

Absolventka Gymnázia v Trutnově.

Odborné znalosti získala v různých administrativních pozicích  
v elektrárně Poříčí (referent projektového týmu pro výstavbu  
fluidních kotlů, referent technické dokumentace lokality  
Poříčí a Vítkovice, polygrafik-metodik) a dále jako uvolněná  
předsedkyně odborové organizace v elektrárně Poříčí.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředsedkyně.

### Zdeněk Černý

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014,  
(funkční období do 27. 6. 2018)

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a programu  
MBA se specializací Commercial Law u Ústavu práva a právní  
vědy, o.p.s., v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena  
dozorčí rady UNIPETROL, a.s., člena a předsedy dozorčí rady  
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., předsedy Odborového svazu ECHO  
a ve Skupině ČEZ ve funkci člena dozorčí rady ČEZ Energetické  
služby, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- UNIPETROL, a.s. – člen dozorčí rady.
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. – předseda dozorčí rady.

### Vladimír Hronek

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou z řad zaměstnanců  
od 30. 9. 2010, znovu zvolený od 12. 4. 2017,  
člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců  
od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022),  
místopředseda dozorčí rady od 20. 3. 2013, naposled znovu  
zvolený místopředsedou od 27. 4. 2017 do 22. 1. 2018

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.  
Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena a místopředsedy  
Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda.



#### Lubomír Klosík

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017, člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022) Absolvent Střední průmyslové školy chemické v Ostravě, tříletého kurzu celoživotního vzdělávání sociálně-ekonomický management Provozně-ekonomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích směnového mistra v elektrárně Dětmárovice, místopředsedy a člena dozorčí rady ČEZ, a. s., místopředsedy a člena výboru pro audit ČEZ, a. s., a absolvováním CloD (Czech Institute of Directors) v Praze.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 2 kusy.

- Odborový svaz ECHO – člen předsednictva.

#### Vladimír Kohout

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020) Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích technického a investičního ředitele a předsedy představenstva Teplárny Brno, a.s., ekonomického ředitele a místopředsedy představenstva společnosti Energetické strojírně Brno, a.s., a předsedy správní rady a statutárního ředitele společnosti Moravská energetická a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího strojního provozu teplárny, vedoucího elektroprovozu a ředitele závodu Brno společnosti ČEZ – Jihomoravské elektrárny Brno, k.p., Brno.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 570 kusů.

- ESB Elektro, a.s. – předseda představenstva,
- ESB Rozvaděče, a.s. – člen představenstva,
- Moravská energetická a.s. – předseda správní rady a statutární ředitel.
- Energetické strojírně Brno, a.s. – místopředseda a člen představenstva,
- ESB Montáže, a.s. – místopředseda představenstva,
- Moravská energetická a.s. – předseda představenstva.

#### Petr Polák

člen dozorčí rady od 25. 2. 2016 (funkční období do 25. 2. 2020) Absolvent Nottingham Trent University (B.I.B.S.) ve Velké Británii – MBA Senior Executive. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele IT společnosti EKO-KOM, a.s., člena dozorčí rady ve společnostech ČESKÝ TELECOM, a.s., a Česká pošta, s.p., a ve Skupině ČEZ ve funkci člena a následně místopředsedy dozorčí rady společnosti Severočeské doly a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

#### Josef Suchánek

člen dozorčí rady zvolený z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017, člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022) Absolvent Odborného učiliště ve Znojmě, obor strojní zámečnick, Střední průmyslové školy strojní v Třebíči, obor strojírenství, a pomaturitního studia v Energetickém institutu Státní energetické inspekce v Praze, obor vodní hospodářství. Manažerské a odborné znalosti získal zejména v různých funkcích v ČEZ, a. s. – organizační jednotka Vodní elektrárna Dalešice (strojní zámečnick, strojní zámečnick – hrázný, vedoucí hrázný – mistr provozu, vedoucí skupiny vodohospodářství a stavební).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

#### Robert Šťastný

člen dozorčí rady od 29. 9. 2014 (funkční období do 29. 9. 2018) Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně. Manažerské a odborné znalosti získal zejména na Ústavním soudu ČR, v ozbrojených silách ČR, ve vedení Bezpečnosti silničního provozu v ČR a ve strojírenském průmyslu.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 20 kusů.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### František Vágner

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)

Absolvent Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru jaderná chemie. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele, jednatele, generálního ředitele, místopředsedy a předsedy představenstva společnosti ENVINET a.s. a jako senior adviser společnosti NUVIA a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího oddělení technické podpory ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- BD ŘÍČANY s.r.o. – jednatel,
- Perálec 77, s.r.o. – jednatel,
- IFRE a.s. – předseda správní rady, statutární ředitel a jediný akcionář,
- Denní centrum Barevný svět, o.p.s. – člen správní rady,
- IFRE INDUSTRY a.s. – člen správní rady,
- P77 s.r.o. – společník a jednatel.
- Okresní hospodářská komora Třebíč – místopředseda představenstva,
- NUVIA a.s. – předseda představenstva a místopředseda představenstva,
- AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o. – jednatel,
- IFRE FJ s.r.o. – jednatel,
- Celostátní služba osobní dozimetrie, s.r.o. /CSOD, s.r.o./ – jednatel.

### Šárka Vinklerová

členka dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)

Absolventka Fakulty metalurgie a materiálového inženýrství Vysoké školy báňské v Ostravě. Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkcích ředitelky obchodu a místopředsedkyně představenstva První energetická a.s., vedoucí organizační složky v ČR a ředitelky obchodu s elektrinou společností KORLEA INVEST, a.s., organizační složka, a vedoucí organizační složky v ČR společnosti Slovenské elektrárne, a.s., člena skupiny Enel Group.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- KSV, s.r.o. – jednatel a společník.
- Slovenské elektrárne, a.s. - organizační složka – vedoucí organizační složky,
- Slovenské elektrárne Česká republika, s.r.o. – jednatel.

### Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2017, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Radek Mucha

člen dozorčí rady zvolený z řad zaměstnanců od 11. 4. 2013 do 11. 4. 2017

#### Jiří Novotný

člen dozorčí rady zvolený z řad zaměstnanců od 11. 4. 2013 do 11. 4. 2017

#### Drahošlav Šimek

člen dozorčí rady zvolený z řad zaměstnanců od 29. 6. 2006 do 11. 4. 2017

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu dozorčí rady pro vybraná odborná témata. Jejich členem může být pouze člen dozorčí rady. Členové výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán, nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu. Výbory dozorčí rady se scházejí podle potřeby, nejméně však 1× za čtvrtletí.

### Způsob rozhodování výborů dozorčí rady

Postavení, působnost a složení jednotlivých výborů dozorčí rady stanoví statut každého z nich, který schvaluje dozorčí rada. Podrobnosti o způsobu zasedání výborů dozorčí rady stanoví jednací řád každého z výborů, který schvaluje výbor, jehož se jednací řád týká.

Každý z výborů je schopen se usnášet, jestliže všichni členové tohoto výboru byli řádně pozváni a je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů.

Pokud předsedající zjistí, že výbor je nezpůsobilý se usnášet, může svolat nové zasedání výboru tak, aby se konalo ve lhůtě do tří dnů s nezměněným programem jednání. K přijetí usnesení výboru je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech jeho členů. Hlasuje se aklaací, pokud výbor u konkrétního bodu programu nerozhodne o tajném hlasování.

Hlasování aklaací se provádí zdvižením ruky. Každý člen výboru má jeden hlas. Nejdříve se hlasuje o návrhu předloženém předkladatelem. Je-li tento návrh přijat potřebnou většinou, o ostatních návrzích k projednávané záležitosti se již nehlasuje, každý člen výboru ale může navrhnout doplňující usnesení, které není s usnesením přijatým v projednávané záležitosti v rozporu a o kterém se hlasuje samostatně.

Ze zasedání výborů jsou pořizovány zápisy, které musejí být archivovány po celou dobu existence společnosti.

### Strategický výbor dozorčí rady

Posláním výboru je zkvalitnění rozhodovacího procesu dozorčí rady v odborné oblasti strategického rozvoje společnosti. Za tímto účelem se výbor zabývá zejména posuzováním návrhů významných podnikatelských aktivit v oblastech:

- investiční, akviziční a divestiční projekty (zejména nákup nebo prodej významných aktiv a/nebo majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí),
- zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s.,
- budování nových výrobních zdrojů,
- útlum/prodej/obnova výrobních kapacit.

V roce 2017 se uskutečnilo 10 řádných zasedání.

Členové strategického výboru dozorčí rady:

**Petr Polák**

předseda výboru od 1. 9. 2016,  
člen výboru od 25. 2. 2016

**Šárka Vinklerová**

místopředsedkyně výboru od 1. 9. 2016,  
členka výboru od 23. 6. 2016

**Lubomír Klosík**

člen výboru od 22. 2. 2018

**Václav Pačes**

člen výboru od 30. 4. 2013

**František Vágner**

člen výboru od 23. 6. 2016

Členové strategického výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2017, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

**Lubomír Klosík**

člen výboru od 27. 4. 2017 do 22. 1. 2018

**Jiří Novotný**

člen výboru od 29. 8. 2014 do 11. 4. 2017

### Personální výbor dozorčí rady

Výbor v rámci své činnosti zejména:

- navrhuje dozorčí radě personální politiku dozorčí rady vůči představenstvu,
- vyjadřuje se k návrhům volby a odvolávání členů představenstva, odpovídá za předložení nominací kandidátů na členy představenstva k schválení dozorčí radě,
- dává doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti,
- dává doporučení dozorčí radě k návrhům představenstva týkajícím se personálního obsazení dozorčích rad společnosti, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč.

V roce 2017 se uskutečnilo celkem 13 řádných zasedání.

Členové personálního výboru dozorčí rady:

#### Vladimír Hronek

předseda výboru od 19. 3. 2018,  
člen výboru od 22. 2. 2018

#### Zdeněk Černý

místopředseda výboru od 20. 10. 2014,  
člen výboru od 29. 8. 2014

#### Vladimír Kohout

člen výboru od 23. 6. 2016

#### Josef Suchánek

člen výboru od 22. 2. 2018

#### Robert Šťastný

člen výboru od 26. 6. 2015

Členové personálního výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2017, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Vladimír Hronek

předseda výboru od 20. 10. 2014 do 22. 1. 2018,  
člen výboru od 2. 12. 2010 do 22. 1. 2018

#### Radek Múcha

člen výboru od 30. 4. 2013 do 11. 4. 2017

#### Josef Suchánek

člen výboru od 27. 4. 2017 do 22. 1. 2018

## Výbor pro audit

### Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení rádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu,
- posuzuje nezávislost auditora provádějícího povinný audit a poskytování neauditorských služeb ve prospěch společnosti tímto auditorem,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata s cílem tato rizika zmírnit,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu,
- informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu,
- informuje dozorčí radu, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,
- vykonává další působnost dle zákona o auditorech nebo přímo použitelného předpisu EU.

Výbor pro audit průběžně projednává zprávy o významných skutečnostech vyplývajících z povinného auditu, zejména o případných zásadních nedostacích ve vnitřní kontrole ve vztahu k postupu sestavování účetní závěrky nebo konsolidované účetní závěrky. Obdrží-li dodatečnou zprávu auditora podle příslušných ustanovení zákona o auditorech, projedná ji a postoupí představenstvu a dozorčí radě. Výbor pro audit je oprávněn nahlížet do dokladů a záznamů týkajících se činnosti společnosti v rozsahu nezbytném pro výkon jeho činnosti. Jednou ročně vyhotoví zprávu o činnosti, ve které zhodnotí svou činnost, a tuto zprávu poskytne Radě pro veřejný dohled nad auditem. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

### Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva ani prokuristy. Většina členů výboru pro audit musí být nezávislá a odborně způsobilá ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech. Nejméně 1 člen tohoto výboru musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem, nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce člena výboru pro audit, a to i s ohledem na odvětví, ve kterém společnost působí. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu (tento musí být nezávislý ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech) a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena výboru pro audit je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

### Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Jednání výboru pro audit se řídí jednacím řádem, který přijímá nebo mění dvoutřetinová většina hlasů všech jeho členů. Účast členů výboru pro audit na zasedání je zpravidla osobní, eventuálně může člen výboru pro audit zmocnit pro jednotlivý případ jiného člena, aby za něj při neúčasti hlasoval, nebo je v odůvodněných případech možné využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda – nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda – výboru pro audit vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Výbor pro audit může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2017 se uskutečnila 3 řádná zasedání.

### Členové výboru pro audit

#### Jan Vaněček

předseda výboru pro audit od 25. 9. 2015,  
člen výboru pro audit od 12. 6. 2015  
(funkční období do 12. 6. 2019)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, mezinárodního programu profesního vzdělávání ACCA / FCCA – Chartered Certified Accountant na Univerzitě Karlově v Praze. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích audit seniora ve společnosti Arthur Andersen a finančního ředitele pro Českou republiku americké energetické společnosti Cinergy.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- pinn partners s.r.o. – jednatel a společník.
- i4wifi a.s. – člen dozorčí rady,
- CP Praha s.r.o., v likvidaci – místopředseda dozorčí rady.

#### Otakar Hora

místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016,  
člen výboru pro audit od 3. 6. 2016  
(funkční období do 3. 6. 2020)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta na katedře účetnictví a později ve funkci zástupce vedoucího katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- DZD, v.o.s. – společník a statutární zástupce,
- ABarent s. r. o. – jednatel a společník.
- KPMG Česká republika, s.r.o. – prokurista se samostatnou prokurou,
- KPMG Česká republika Audit, s.r.o. – jednatel.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

#### Andrea Lukášiková

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014  
(funkční období do 27. 6. 2018)

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o. a v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR; nyní zodpovídá za finanční řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit.
- Český institut interních auditorů, z.s. – členka rady,
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit.

#### Jiří Pelák

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017  
(funkční období do 21. 6. 2021)

Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také ukončil doktorské studium. Půl roku studoval na Copenhagen Business School v Dánsku a půl roku také na St. Marks International College v Austrálii.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména při svém působení na katedře finančního účetnictví a auditingu na Fakultě financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, ve funkci auditora a prvního viceprezidenta Komory auditorů ČR a jako metodik ve společnosti Global Payments Europe, kde byl po tři roky odpovědný za řízení reportingu dceřiných společností, konsolidaci a reportingu vůči mateřské společnosti. Jako expert zpracovával řadu interpretací Národní účetní rady, aplikačních doložek Komory auditorů ČR a podílel se i na překladech mezinárodních standardů účetního výkaznictví.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- AFC CENTER, spol.s r.o. – společník a jednatel,
- Komora auditorů České republiky – člen výkonného výboru,
- Nadační fond Hippokrates – revizor účtů,
- ŠAKAL - školní atletický klub Albrechtická při Spolku rodičů a přátel školy Praha - Kbely, z. s. – místopředseda výkonného výboru,
- ZOOT a.s. – člen výboru pro audit.
- Svatba IN s.r.o. – společník.

#### Tomáš Vyhnanek

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017  
(funkční období do 21. 6. 2021)

Absolvent Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera Deloitte Advisory s.r.o., manažera ČSOB Advisory, a.s., a v různých funkcích na Ministerstvu financí ČR (ředitel odboru Centrální harmonizační jednotka, náměstek sekce Finanční řízení a audit).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

- České dráhy, a.s. – předseda výboru pro audit.

#### Členové výboru pro audit, jejichž členství zaniklo v roce 2017, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Radek Neužil

člen výboru pro audit od 19. 6. 2013 do 19. 6. 2017

#### Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit

Všechna ujednání mezi společností a členy dozorčí rady a členy výboru pro audit, související s výkonem jejich funkce, jsou v souladu s občanským zákoníkem č. 89/2012 Sb. a zákonem o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. obsažena ve smlouvě o výkonu funkce.

Odměny členů dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech plnění, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy dozorčí rady a výboru pro audit smlouvy o výkonu funkce.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit jsou poskytovány následující odměny a požitky:

- **Odměna člena dozorčí rady** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena dozorčí rady nemá variabilní složku. V případě, že není člen dozorčí rady pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen dozorčí rady schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena dozorčí rady, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen dozorčí rady schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Odměna člena výboru pro audit** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena výboru pro audit nemá variabilní složku. V případě, že není člen výboru pro audit pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen výboru pro audit schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena výboru pro audit, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen výboru pro audit schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Tantiéma** – je vyplácena členům dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům dozorčí rady je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.

- **Pojištění** – členové dozorčí rady mají nárok na sjednání kapitálového životního pojištění na náklady společnosti, které je při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převáděno na člena dozorčí rady.
- **Osobní automobil** – členu dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce i pro soukromé účely, který podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen dozorčí rady. Podmínky poskytnutí a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. V případě, že člen dozorčí rady společnosti k výkonu funkce používá soukromý automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce člena dozorčí rady hrazeny společností v souladu s právními předpisy. Člen výboru pro audit může k výkonu funkce používat soukromý automobil. Náhrada jízdních výdajů je v tomto případě společností hrazena v souladu s právními předpisy.
- **Cestovní náhrady** – členům dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, ostatní výdaje v doložené výši, a dále se na členy dozorčí rady vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty. Členům výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, úhrada dalších nutných výdajů v doložené výši a dále se na členy výboru pro audit vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty, při zahraničních pracovních cestách pak kapesné v maximální výši stanovené dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kteří jsou státními zaměstnanci, je poskytováno finanční plnění ve výši, kterou umožňuje zákon.

## Představenstvo

### Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jehož členové jednají za společnost. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady, nebo jiného orgánu. Představenstvo je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku, a také na zaměstnance společnosti, zejména prostřednictvím vnitřních předpisů schválených představenstvem. Delegace působnosti nezbavuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu, organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
  - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn,
  - návrh změn stanov,
  - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
  - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku, vyžaduje-li se její schválení valnou hromadou,
  - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividendy, výše tantiémy a přidělu do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
  - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
  - návrh na zrušení společnosti,
  - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu.
- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací působících ve společnosti Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- po projednání s odborovými organizacemi působícími ve společnosti schvalovat Volební řád ČEZ, a. s., pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti a tyto volby organizovat,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- uzavírat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

### Složení a činnost představenstva

Představenstvo má 7 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a 2 místopředsedy. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2017 se uskutečnilo 43 zasedání, z toho 40 řádných a 3 mimořádná.

### Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. Zasedání představenstva se řídí jednacím řádem, který představenstvo přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů. O průběhu jednání představenstva a přijatých usneseních je pořizován zápis, ve kterém musejí být jmenovitě uvedeni členové, kteří hlasovali proti jednotlivým usnesením nebo se zdrželi hlasování. Pokud není uvedeno něco jiného, má se za to, že neuvedení členové hlasovali pro přijetí usnesení. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda představenstva vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.



### Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci členů představenstva

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení orgánů společnosti, podle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti. Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o:

- čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích a článkem 30 a násl. stanov společnosti a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti jako zaknihovaných cenných papírů majících formu na majitele,
- návrzích kupních smluv týkajících se elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb,
- investičních projektech a jejich realizaci,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti, s výjimkou zajišťovací operace,
- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo spolku, získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě, o zrušení obchodní společnosti nebo spolku, má-li společnost jako společník nebo člen rozhodovat o zrušení jiné obchodní společnosti nebo spolku, anebo o převodu majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- zcizení nebo pronájmu nemovitostí, pokud to vyplývá ze stanov společnosti.

K uskutečnění některých rozhodnutí představenstva je dle článku 14 odstavce 9 stanov společnosti představenstvo povinno vyžádat si předchozí souhlas dozorčí rady (viz informace o dozorčí radě). Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady. Jsou to:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- všechny návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání, nejpozději do 15. 5. kalendářního roku, řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku (včetně způsobu vyplacení a splatnosti dividendy), popřípadě návrh na úhradu ztráty, návrh výše tantiémy, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích. Představenstvo dále předkládá dozorčí radě k přezkoumání mimořádnou a mezitimní účetní závěrku, pokud povinnost jejich sestavení vyplývá ze zákona.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno informovat dozorčí radu. Představenstvo může svým členům svěřit působnost dle určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře ve smyslu Organizačního řádu. V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením příslušné divize či útvaru společnosti. V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost (např. podepisování smluv) užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

## Představenstvo společnosti – členové

Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel



Tomáš Pleskač  
místopředseda představenstva  
a ředitel divize nová energetika  
a distribuce

Martin Novák  
místopředseda představenstva  
a ředitel divize finance



Ladislav Štěpánek  
člen představenstva  
a ředitel divize klasická energetika

Pavel Cyraní  
člen představenstva  
a ředitel divize obchod a strategie



Bohdan Zronek  
člen představenstva  
a ředitel divize jaderná energetika

Michaela Chaloupková  
členka představenstva  
a ředitelka divize správa



## Členové představenstva

### Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,

člen představenstva od 15. 12. 2005,

znovu zvolený s účinností od 18. 12. 2017

(funkční období do 18. 12. 2021)

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě

a Brno International Business School Nottingham Trent

University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele

úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 2 500 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 450 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2018: 450 000 kusů.

- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady,
- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen představenstva a viceprezident,
- Nadace ČEZ – předseda správní rady.
- Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích – člen správní rady,
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. – místopředseda a člen dozorčí rady,
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – člen představenstva.

### Martin Novák

místopředseda představenstva od 20. 10. 2011,

člen představenstva od 21. 5. 2008

(funkční období do 23. 5. 2020)

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy

ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní

právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business

Administration Program (MBA) na KATZ School of Business,

University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy a výroby a distribuce paliv. Působil v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního ředitele odpovídal za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 3 255 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 300 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2018: 300 000 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady.

### Tomáš Pleskač

místopředseda představenstva od 26. 6. 2017,

člen představenstva od 26. 1. 2006,

znovu zvolený s účinností od 29. 1. 2018

(funkční období do 29. 1. 2022)

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské

v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích

finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s.,

ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné

elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 203 781 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2018: 243 781 kusů.

- Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva,
- Akcez Enerji A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva.
- CM European Power International B.V. (Nizozemsko) – předseda představenstva.

### Pavel Cyrani

člen představenstva od 20. 10. 2011  
(funkční období do 21. 10. 2019)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management, poté od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie a následně divize obchod. Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 240 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2018: 240 000 kusů.

- CM European Power International B.V. – člen představenstva,
- ČEZ Energo, s.r.o. – člen a předseda dozorčí rady.

### Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011  
(funkční období do 21. 10. 2019)

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni a Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsedkyně představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 240 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2018: 240 000 kusů.

- Nadace ČEZ – členka dozorčí rady,
- Odyssey, z.s.– členka správní rady.

### Ladislav Štěpánek

člen představenstva od 27. 6. 2013,  
znovu zvolený s účinností od 28. 6. 2017  
(funkční období do 28. 6. 2021)

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele kanceláře generálního ředitele a představenstva a ředitele útvaru palivový cyklus ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 15 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2018: 180 000 kusů.

### Bohdan Zronek

člen představenstva od 18. 5. 2017  
(funkční období do 18. 5. 2021)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a rozvojového programu InterLeader® 2012. Manažerské a odborné znalosti získal v různých funkcích v Jaderné elektrárně Temelín, kam nastoupil po ukončení ČVUT. K posledním pozicím patřily ředitel útvaru bezpečnost ČEZ, a. s., a ředitel Jaderné elektrárny Temelín.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 10 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2017: 80 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2018: 70 000 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – místopředseda rady.

### Členové představenstva, jejichž členství zaniklo v roce 2017, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Ivo Hlaváč

člen představenstva od 19. 12. 2013 do 28. 2. 2017

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.

- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Pracovní komise, týmy a výbory představenstva

Představenstvo může zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory v souladu s ustanovením č. 17 odst. 1 Stanov ČEZ, a. s. S účinností od 1. 1. 2016 byly na základě rozhodnutí představenstva ustaveny týmy Provoz a Rozvoj, kde koordinační role náleží členům představenstva pověřeným vedením těchto týmů. V souvislosti s organizačními změnami v roce 2017 došlo k vnitřním úpravám i v obou týmech.

**Tým Provoz** je tým v rámci představenstva s působností věcné koordinace pro oblast těžby, klasické energetiky, jaderné energetiky, výroby a distribuce tepla, financí, personalistiky, nákupu a ostatních centrálních a podpůrných služeb. Vedení týmu bylo svěřeno místopředsedovi představenstva a řediteli divize finance. Členy týmu jsou dále člen představenstva pověřený řízením divize klasická energetika, člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika a členka představenstva pověřená řízením divize správa.

**Tým Rozvoj** je tým v rámci představenstva s působností věcné koordinace pro oblast obchodu a strategie, zákaznických řešení, inovací, distribuce, zahraničních country management units, fúzí a akvizic, obnovitelných zdrojů. Vedení týmu bylo svěřeno místopředsedovi představenstva a řediteli divize nová energetika a distribuce. Členem týmu je dále člen představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie.

### Výbory členů představenstva

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

K nejvýznamnějším výborům v roce 2017 patřily:

- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který mimo jiné hodnotí úroveň a stav bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s., přičemž prioritou jsou jaderná zařízení. Z pohledu kvality a bezpečnosti posuzuje úroveň firemní kultury, aktuální či potenciální bezpečnostní problémy a jejich optimální řešení. Posuzuje příslušné zákonné a regulatorní změny a jejich dopad. Výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele).
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který projednává mimo jiné koncepci, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority/podmínky pro jejich realizaci. Výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele).
- **Rizikový výbor**, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména navrhuje strategii rozvoje systému řízení rizik, přijímá doporučení a stanoviska v oblasti správy rizikového kapitálu, dohledu nad vlastním řízením rizik a monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny. Rizikový výbor je poradním orgánem místopředsedy představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance).

### Odměňování členů představenstva

Všechna ujednání mezi společností a členy představenstva související s výkonem jejich funkce jsou v souladu s občanským zákoníkem č. 89/2012 Sb. a zákonem o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. obsažena ve smlouvě o výkonu funkce, respektive v jejich dodatcích.

Odměňování členů představenstva stanovuje dozorčí rada společnosti. V souladu s usneseními dozorčí rady uzavírá společnost se členy představenstva smlouvy o výkonu funkce, které vymezují veškeré poskytované odměny a požitky. Smlouvy o výkonu funkce členů představenstva schvaluje dozorčí rada po předchozím projednání v personálním výboru dozorčí rady. Při stanovování způsobu a výše odměňování se vychází z metodologie a průzkumů mezinárodní konzultační společnosti Korn/Ferry International (dříve HayGroup), která se dlouhodobě a celosvětově zaměřuje na poradenství v oblasti odměňování. Již od roku 2008 používá společnost globálně jednotnou analytickou metodu HayGroup a standardizované průzkumy odměňování. Analytická metoda HayGroup hodnotí funkce z pohledu odpovědnosti a pravomocí, rozsahu řízení jak z hlediska počtu zaměstnanců a zemí, tak i různorodosti řízených procesů a segmentů, náročnosti řešených problémů, požadovaného know-how, výše výnosů, výše investic a také podle míry volnosti při rozhodování. Referenčním rámcem pro odměňování členů představenstva je také Průzkum odměňování vrcholových manažerů v Evropě (EUROTOPEX).

Členové představenstva jsou pověřeni řízením jednotlivých divizí společnosti a odpovídají za věcné řízení dceřiných společností Skupiny ČEZ v rámci svěřené oblasti řízení.

Členům představenstva společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **Měsíční odměna člena představenstva** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka. Pokud člen představenstva není pro nemoc, případně z důvodu čerpání mateřské nebo rodičovské dovolené, dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena představenstva, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena představenstva, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen představenstva schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena představenstva, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.



- **Roční odměna** – přísluší členu představenstva vedle měsíční odměny a je závislá na plnění předem stanovených jmenovitých úkolů na daný rok. Podíl roční odměny na celkovém příjmu (měsíční odměna a roční odměna) může činit, v závislosti na významu vykonávané funkce v představenstvu (člen, místopředseda a předseda), 47 % až 64 %. Jmenovité úkoly a závislost výše roční odměny na plnění jednotlivých úkolů jsou členům představenstva stanoveny na základě rozhodnutí dozorčí rady. Vyhodnocení plnění stanovených jmenovitých úkolů a stanovení konečné výše roční odměny provádí dozorčí rada po vyhodnocení hospodářských výsledků společnosti za příslušný kalendářní rok. Členové představenstva mají stanovený společný úkol (pro rok 2017 se jednalo o dosažení plánované hodnoty ukazatele EBITDA Skupiny ČEZ) a dále individuální jmenovité úkoly finančního i nefinančního charakteru reflektující odpovědnost příslušného člena představenstva za svěřenou oblast řízení a reflektující skupinové a projektové cíle. Tyto jmenovité úkoly jsou stanoveny na základě strategických, finančních a bezpečnostních priorit a cílů a vycházejí z aktuálního podnikatelského plánu a zejména z ročního rozpočtu společnosti. U všech jmenovitých úkolů je stanovena cílová hodnota, váha a termín plnění úkolu. Na roční odměnu jsou vypláceny každý měsíc spolu s výplatou měsíční odměny vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh může činit max. 45% z maximální roční odměny.
- **Cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být členu představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví dozorčí rada v rámci principů stanovených valnou hromadou.
- **Tantiéma** – je vyplácena členům představenstva na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě, která je součástí smlouvy o výkonu funkce člena představenstva. U člena představenstva je opční program zahájen ke dni vzniku členství v představenstvu, a to se souhlasem dozorčí rady. Opce na akcie jsou přidělovány každý rok, a to počínaje zahájením opčního programu, a dále vždy po jednom roce po celou dobu trvání opčního programu. Při realizaci výzvy platí, že zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění jednotlivé výzvy může činit max. 100 % oproti kupní ceně akcií platné pro daný příděl opce. Dále pro každou výzvu platí povinnost člena představenstva držet počet kusů akcií odpovídající hodnotě 20 % z realizovaného zisku (rozdíl tržní ceny akcií v den uplatnění výzvy a kupní ceny akcií). Výnos z realizace výzvy na opce, tj. rozdíl mezi kupní cenou akcií a závěrečnou cenou akcií společnosti v den uplatnění výzvy, podléhá dani z příjmů a odvodům zákonného pojištění.
- **Pojištění** – ve prospěch členů představenstva je na náklady společnosti sjednáno kapitálové životní pojištění, které je při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převáděno na člena představenstva, a dále úrazové pojištění a pojištění odpovědnosti za škodu na zdraví a na věci.
- **Osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu k výkonu funkce člena představenstva a k soukromému použití. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé použití i k výkonu funkce podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen představenstva. V případě, že člen představenstva společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **Odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce.
- **Cestovní náhrady** – členu představenstva je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, ostatní výdaje v doložené výši a dále se na členy představenstva vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty.
- **Benefity** – členům představenstva je poskytována nadstandardní zdravotní péče a další benefity odpovídající benefitům poskytovaným zaměstnancům společnosti v souladu s platnou kolektivní smlouvou.
- **Peněžité vyrovnání při dodržení závazku člena představenstva vyplývajícího ze sjednaného zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které člen představenstva získal po dobu výkonu funkce člena představenstva, se společnost zavazuje poskytnout mu po skončení výkonu jeho funkce peněžité vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených ve smlouvě.

# Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.



Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva, členové dozorčí rady a členové výboru pro audit. V rámci svých smluv o výkonu funkce jsou členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí, včetně divize generálního ředitele. Členům představenstva může být představenstvem také svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

K 1. 3. 2017 byla sloučena divize nová energetika a divize vnější vztahy a regulace do nově nazvané divize nová energetika a distribuce. V této souvislosti došlo k převedení působnosti k věcnému řízení tuzemských i zahraničních společností Skupiny ČEZ, které byly v původní působnosti ředitelů divize nová energetika a divize vnější vztahy a regulace, na ředitele divize nová energetika a distribuce. Generální ředitel pak do své působnosti převzal agendu public affairs.

K 1. 6. 2017 byl změněn název divize výroba na divizi klasická energetika a vznikla divize jaderná energetika. K témuž datu byl dosavadní ředitel divize výroba pověřen řízením divize klasická energetika (s tím, že nadále je oprávněn používat označení funkce ředitel divize klasická energetika) a byla ustavena funkce ředitel divize jaderná energetika, který je pověřen řízením divize jaderná energetika. K 1. 9. 2017 pak proběhla změna v delegované působnosti členů představenstva tak, že ředitel divize jaderná energetika odpovídá za bezpečné a efektivní využití a rozvoj výrobních zdrojů, včetně řízení projektů přípravy výstavby nových bloků, využívajících jaderné technologie, a ředitel divize klasická energetika odpovídá za bezpečné a efektivní využití a rozvoj výrobních zdrojů využívajících nejaderné technologie.

Od 1. 9. 2017 přešla působnost v oblasti tvorby strategie a strategických plánů Skupiny ČEZ a kontroly jejich realizace z generálního ředitele na ředitele divize obchod a strategie. V souvislosti s výše uvedenými změnami tým Provoz koordinuje celou oblast výroby, a to nově včetně přípravy výstavby nových jaderných bloků. Tým Rozvoj rozšířil svou koordinační roli o oblast strategie.

## Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 1. 2018

### Daniel Beneš – generální ředitel, předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náleží do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jiných členů představenstva nebo představenstva jako celku. Generální ředitel zejména koordinuje činnost ředitelů divizí a činnost týmů ustanovených na úrovni představenstva. Rovněž zabezpečuje vrcholové řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, právních služeb, corporate compliance, corporate governance, public affairs, ochrany Skupiny ČEZ a inspektorátu bezpečnosti Skupiny ČEZ. Věcně řídí tuzemské dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí.

### Martin Novák – ředitel divize finance, místopředseda představenstva pověřený řízením divize finance, zástupce generálního ředitele pro provoz

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, financování, vztahy s investory, řízení rizik, controlling, účetnictví, daňovou agendu, správu majetkových účastí, řízení těžby a zajišťuje efektivní nastavení a fungování centrálních a podpůrných služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a korporátních služeb.

**Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika a distribuce,**  
místopředseda představenstva pověřený řízením  
divize nová energetika a distribuce,  
zástupce generálního ředitele pro rozvoj

Odpovídá za získávání a rozvoj příležitostí v oblasti obnovitelných zdrojů, za provozování stávajících obnovitelných zdrojů v ČR a zahraničí. Dále odpovídá za řízení segmentu Distribuce (distribučních společností a služeb v ČR – v současné době je činnost centralizována do jedné společnosti – ČEZ Distribuce), za efektivní provoz country management units a za podporu fúzí a akvizic (M&A) v působnosti ostatních divizí. Věcně řídí tuzemské i zahraniční dceřiné společnosti provozující obnovitelné zdroje a společnosti orientované na získávání a rozvoj příležitostí v oblasti čistých a chytrých technologií, inovativních business modelů a obnovitelných zdrojů. Dále věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti distribuce elektřiny koncovým zákazníkům a v oblasti údržby a oprav distribučních sítí.

**Pavel Cyrani – ředitel divize obchod a strategie,**  
člen představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie  
Odpovídá za prodej elektřiny, plynu a dalších komodit a služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě), včetně pokrytí jejich komplexních energetických potřeb v ČR i v zahraničí. Odpovídá za trading, a to včetně zahraničních destinací. Dále odpovídá za tvorbu strategie a strategických cílů Skupiny ČEZ a kontrolu jejich realizace. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a energetických služeb koncovým zákazníkům a zahraniční obchodní zastoupení.

**Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa,**  
členka představenstva pověřená řízením divize správa  
Odpovídá za nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb). Dále odpovídá za řízení lidských zdrojů a činností souvisejících s udržitelným rozvojem a funkcí ombudsmana.

**Ladislav Štěpánek – ředitel divize klasická energetika,**  
člen představenstva pověřený řízením divize klasická energetika  
Odpovídá za bezpečné a efektivní využití a rozvoj výrobních a s výrobou souvisejících aktiv v oblasti výroba – klasická energetika v ČR a v zahraničí při výrobě elektřiny a při poskytování podpůrných služeb, stejně jako při výrobě a distribuci tepla. Odpovídá za zabezpečení výstavby nových a za komplexní obnovu existujících bloků klasických elektráren v ČR a technickou podporu akvizičních projektů. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující klasickou výrobu elektřiny, výrobu, distribuci a prodej tepla a související servisní činnosti.

**Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika,**  
člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika  
Odpovídá za bezpečné a efektivní využití a rozvoj výrobních a s výrobou souvisejících aktiv v oblasti výroba – jaderná energetika při výrobě elektřiny a při poskytování podpůrných služeb, stejně jako při výrobě tepla pro centrální zásobování teplem z jaderných elektráren. Dále odpovídá za řízení projektů přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující přípravu výstavby nových jaderných bloků a servisní činnosti související s jadernými aktivitami.

# Doplňující informace

## o osobách s řídicí pravomocí

### ČEZ, a. s.

#### Informace o peněžítých a nepeněžítých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech za rok 2017

	Jednotka	Dozorčí rada	Výbor pro audit	Představenstvo
<b>Informace o peněžítých a nepeněžítých příjmech</b>				
Základní mzda <sup>1)</sup>	tis. Kč	2 501	–	–
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy <sup>1)</sup>	tis. Kč	52	–	60 921
Odměna členům orgánů společnosti	tis. Kč	8 091	723	57 465
Tantiéma za rok 2016 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	–	–	–
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	–	–	8 636
Ostatní peněžité příjmy	tis. Kč	6 801	–	5 569
z toho: příspěvky na penzijní připojištění <sup>1)</sup>	tis. Kč	64	–	91
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	6 665	–	5 194
čerpání osobního účtu zaměstnance <sup>1)</sup>	tis. Kč	72	–	123
odměny při životním výročí <sup>1)</sup>	tis. Kč	–	–	–
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	–	–	12
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	–	–	91
jiné peněžité příjmy	tis. Kč	–	–	58
Ostatní nepeněžité příjmy <sup>1)</sup>	tis. Kč	599	–	2 294
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	595	–	2 264
mobilní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	5	–	30
program mobilita	tis. Kč	–	–	–
jiné nepeněžité příjmy	tis. Kč	–	–	–
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	2 329	–	14 032
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	2 200	–	13 781
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	129	–	251
služební automobil i pro soukromou potřebu <sup>1)</sup>	tis. Kč	–	–	–
jiné peněžité i nepeněžité příjmy	tis. Kč	–	–	–
<b>Informace o půjčkách a o cenných papírech</b>				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	–	–	–
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	–	–	–
Počet opcí v držení k 31. 12. 2016	ks	–	–	1 980 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	520,17
Počet opcí, na něž vznikl nárok v roce 2017	ks	–	–	573 781
průměrná cena opce	Kč	–	–	451,84
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	–	–	-150 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	458,71
z toho plynoucí zdaněný nepeněžítý příjem	mil. Kč	–	–	6
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	–	–	-610 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	531,31
Počet akcií, na něž měl právo opce člen orgánu, jehož členství v orgánu zaniklo	ks	–	–	-120 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	532,46
Počet akcií, na něž má právo opce nový člen orgánu	ks	–	–	20 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	523,50
Počet opcí v držení k 31. 12. 2017	ks	–	–	1 693 781
průměrná cena opce	Kč	–	–	497,62
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2017 v držení členů orgánů <sup>2)</sup>	ks	592	–	20 981

<sup>1)</sup> Peněžité i nepeněžité příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

<sup>2)</sup> Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů k 31. 12. 2017.

# D

## **Údaje o pracovních nebo jiných smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání**

Žádné takové nejsou.

## **Možné střety zájmů**

U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází v souvislosti s jejím působením ve společnosti ČEZ ke střetu zájmů.

## **Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě, výboru pro audit nebo představenstvu**

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady a výboru pro audit jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

## **Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let**

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

## **Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let**

Ondřej Landa byl členem a místopředsedou dozorčí rady IP Exit, a.s., v konkursu. Výkon funkce skončil uplynutím funkčního období k 06/2015.

Martin Novák byl členem představenstva BYTOVÉHO DRUŽSTVA VYHLÍDKA, družstvo v likvidaci, které se transformovalo na Společenství vlastníků jednotek Suchý vršek 2101 - 2106, Praha 5, kde je členem výboru. Likvidace družstva byla úspěšně ukončena 13. 5. 2013.

Jan Vaněček byl místopředsedou dozorčí rady CP Praha s.r.o., v likvidaci – společnost byla zrušena s likvidací ke dni 16. 8. 2016 na základě rozhodnutí insolvenčního správce společnosti CP Praha s.r.o. při výkonu působnosti valné hromady ze dne 18. 5. 2016.

## **Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoli emitenta nejméně v posledních pěti letech**

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl veřejně obviněn ani nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce.

## **Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry**

Podle uzavřené opční smlouvy jsou beneficianti opčního programu povinni po uplatnění každé výzvy k převedení akcií držet na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů takový počet kusů akcií společnosti nabytých na základě dané výzvy, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den uplatnění výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění výzvy může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně platné pro daný příděl opcí. Možnost uplatnění výzvy k převedení akcií je nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od přídělu opcí. Členové orgánů společnosti jakožto osoby s přístupem k vnitřním informacím jsou informováni útvarem centrálního controllingu ČEZ o lhůtách (a jejich případných úpravách) platných pro zákaz obchodování s akciemi ČEZ dle příslušných ustanovení Nařízení Evropské unie č. 596/2014.



15:20

100%

vulog

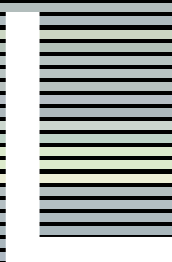


TPA9078

📍 2494 Mission Street

🚶 251m - 2 min 🔋 87%

[BOOK NOW](#)



Lidé si stále častěji uvědomují, že volný prostor zejména ve městech je vzácná věc. Nechtějí ho proto zabírat svým nevyužívaným parkujícím autem, zároveň by si však rádi ponechali výhody, které provoz vlastního automobilu poskytuje. Řešením je sdílení aut – carsharing – umožňující zvýšit využití automobilu až ke 100 %, což z investic do elektrických aut a dobíjecí infrastruktury vytváří ekonomicky návratné podnikání. Technologické řešení pro provozovatele carsharingu ve městech přináší francouzská společnost VU LOG, jejímž akcionářem se stala i Skupina ČEZ.

# Řízení koncernu

## Ř

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou dále následující řízené osoby: Areál Třeboradice, ČEZ Bohunice, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energetické služby, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ICT Services, ČEZ Korporátní služby, ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, Elektrárna Dětmarovice, Elektrárna Dukovany II, Elektrárna Mělník III, Elektrárna Počeradý, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energocentrum Vítkovice, Energotrans, MARTIA, PRODECO, Revitrans, Severočeské doly, SD - Kolejová doprava a Telco Pro Services. U společností ČEZ Distribuce a ČEZ Energetické služby je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES. Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy.

Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy. Koncernové politiky řízení jsou kromě společné obecné části členěny a vyhlášeny vždy pro příslušné oblasti přiřazené do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ.

Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě úpadek,
- eventuelní újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu společnosti ČEZ nebo jiné osoby patřící do koncernu,
- eventuelní újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v koncernu.



# Plnění kodexu řízení a správy společnosti GPW

Řízení a správa společnosti vycházejí z pravidel upravených pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob a zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat kodex vyhlášený touto burzou (Kodex GPW). Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na [https://www.gpw.pl/pub/GPW/files/PDF/GPW\\_1015\\_17\\_DOBRE\\_PRAKTYKI\\_v2.pdf](https://www.gpw.pl/pub/GPW/files/PDF/GPW_1015_17_DOBRE_PRAKTYKI_v2.pdf) a [https://www.gpw.pl/pub/GPW/o-nas/DPSN2016\\_EN.pdf](https://www.gpw.pl/pub/GPW/o-nas/DPSN2016_EN.pdf).

ČEZ při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, přičemž jednotlivé oblasti a témata upravená tímto kodexem považuje za významné také pro své akcionáře, nicméně z níže uvedených důvodů se praxe společnosti ČEZ v roce 2017 v následujících případech od ustanovení Kodexu GPW odchylovala:

- společnost se ve věci výměny auditorské společnosti zajišťující ověření účetní závěrky řídí platným zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, který danou problematiku komplexně upravuje, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, který by dle Kodexu GPW měl být uveřejněn na internetových stránkách společnosti,

- společnost prozatím nerozvíjí Kodexem GPW požadovanou politiku rozmanitosti ve vztahu k členům vyššího managementu; skutečnost, že společnost ČEZ neuplatňuje ve vztahu ke svým zaměstnancům politiku rozmanitosti spočívající v rovném zastoupení prvků, jako jsou pohlaví, věk nebo vzdělání, pomáhá společnosti získat a udržet talentované zaměstnance a využít plně jejich profesní potenciál; nicméně není dovolena jakákoliv přímá či nepřímá diskriminace; v přijímacím řízení je určující vzdělání, odborné znalosti, kvalifikace a schopnosti každého uchazeče; základní hodnotou, kterou Skupina ČEZ vyznává, je spravedlivý a rovný přístup vůči všem zaměstnancům bez ohledu na jejich rasu, etnický původ, národnost, pohlaví, sexuální orientaci, věk, zdravotní stav či náboženské vyznání nebo další kritéria, která příslušný právní předpis zakazuje zohledňovat, a to nejen v oblasti přijímacího řízení, ale také v oblasti ohodnocení, osobního růstu anebo profesního rozvoje; ohledně orgánů společnosti viz níže v této kapitole (§ 118 odst. 4 písm. l) zákona o podnikání na kapitálovém trhu),
- společnost na svých internetových stránkách nepublikuje vysvětlení poskytnutá společností na dotazy akcionáře; tato vysvětlení jsou obsažena v zápisu z valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání,
- společnost nepublikuje audio-/videozáznam z jednání valné hromady; podrobný zápis z jednání valné hromady je akcionářům k dispozici na vyžádání,



- Kodex GPW podmiňuje účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti souhlasem dozorčí rady; v souladu s příslušnými právními předpisy členové představenstva společnosti nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti; navíc mají členové představenstva společnosti v případě střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva, dozorčí radě nebo valné hromadě,
- společnost nemá žádný nástroj k zajištění plnění požadavku Kodexu GPW na nezávislost alespoň 2 členů dozorčí rady, neboť dvě třetiny členů dozorčí rady jsou voleny valnou hromadou společnosti, přičemž jednotlivé kandidáty navrhuje akcionáři, zbývající jedna třetina členů dozorčí rady je pak v souladu s platnou legislativou volena zaměstnanci společnosti z jejich řad; ve vztahu k předsedovi výboru pro audit stanoví evropská a česká legislativa podmínku, že předseda výboru pro audit musí být nezávislý,
- společnost nemá nastaveny interní procesy týkající se poskytování prohlášení členů dozorčí rady o jejich nezávislosti, nicméně společnost má zavedena opatření zajišťující zamezení střetu zájmů; členové dozorčí rady mají v případě střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům dozorčí rady a valné hromadě dle příslušných právních předpisů,
- zpráva dozorčí rady pro valnou hromadu splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou hodnocení systému vnitřních kontrolních mechanismů, kdy toto posouzení v souladu s platnou legislativou provádí výbor pro audit, který o něm informuje dozorčí radu a valnou hromadu společnosti, hodnocení sponzorských aktivit společnosti, o nichž je však dozorčí rada průběžně informována, hodnocení plnění informační povinnosti týkající se souladu jednání společnosti s principy správy a řízení společnosti, o kterých však valnou hromadu informuje představenstvo společnosti, a s výjimkou plnění požadavku sebehodnocení dozorčí rady a nezávislosti jejích členů; zpráva dozorčí rady obsahuje veškeré zákonem požadované údaje, což společnost považuje za dostatečné,
- v souladu s právní úpravou sleduje účinnost vnitřních kontrolních mechanismů a funkce interního auditu výbor pro audit, který o svých poznatcích informuje dozorčí radu a valnou hromadu. Zpráva, kterou dozorčí rada předkládá valné hromadě, je v souladu s platnými právními předpisy,
- požadavek Kodexu GPW zajistit veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady v reálném čase není společností splněn, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se mohou účastnit pouze její akcionáři (osobně nebo v zastoupení) a dále osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady,
- zástupci hromadných sdělovacích prostředků se mohou účastnit valné hromady, jak požaduje Kodex GPW, nicméně jejich účast je podmíněna souhlasem valné hromady, ledaže se jedná o akcionáře společnosti,
- výplata dividendy je společností řešena vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady; z technických důvodů týkajících se zajištění výplaty dividendy nemůže být splněn požadavek Kodexu GPW, aby lhůta mezi rozhodným dnem pro dividendu a dnem splatnosti dividendy nebyla delší než 15 dní,
- požadavek Kodexu GPW, že dozorčí rada uděluje souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není splněn, nicméně dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje také přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového akcionáře,
- požadavek Kodexu GPW týkající se informování o politice odměňování plní společnost prostřednictvím výroční zprávy, která obsahuje mimo jiné informace o odměňování představenstva; uvedený postup je v souladu s příslušnou právní úpravou, což společnost považuje za dostatečné.

#### **Popis politiky rozmanitosti uplatňované na orgány společnosti (§ 118 odst. 4 písm. I) zákona o podnikání na kapitálovém trhu)**

ČEZ, a. s., formálně nedeklaruje politiku rozmanitosti uplatňovanou na statutární orgán či výbor pro audit, neboť složení a obsazení těchto orgánů je v rukou dozorčí rady, resp. valné hromady. Uvedené platí také pro dvě třetiny členů dozorčí rady. Ve vztahu k zbývajícím jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady. Společnost ČEZ nicméně nedisponuje žádným nástrojem umožňujícím ovlivnit složení této části dozorčí rady ve smyslu politiky rozmanitosti.

# Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

## P

Účetnictví společnosti ČEZ je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Ostatní společnosti Skupiny ČEZ bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS.

Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky.

Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému.

Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu je ověřováno, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž interním auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

# Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.



Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

## a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

### Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2017

Vlastní kapitál	Kč
Základní kapitál	53 798 975 900
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	-4 076 551 056
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	137 784 771 989
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>187 507 196 833</b>

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2017 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované cenné papíry, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha v České republice a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku.

**b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů**

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

**c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti**

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2017 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 70,25 % hlasovacích práv,
- Clearstream Banking S.A., dosahující podílu ve výši 3,02 % základního kapitálu, tj. 3,04 % hlasovacích práv,
- State Street Bank and Trust Co., dosahující podílu ve výši 1,45 % základního kapitálu, tj. 1,46 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,20 % základního kapitálu, tj. 1,21 % hlasovacích práv,
- Brown Brothers Harriman Co., dosahující podílu ve výši 1,04 % základního kapitálu, tj. 1,05 % hlasovacích práv.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a následujících zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

**d) Informace o vlastnicích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv**

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

**e) Informace o omezení hlasovacích práv**

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno. V souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi. Společnost ČEZ držela k 31. 12. 2017 vlastní akcie v počtu 3 605 021 ks odpovídající 0,67 % základního kapitálu.

**f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv**

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

**g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti**

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti.

**h) Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu společnosti**

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

**i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládnání společnosti v důsledku nabídky převzetí**

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 7., 12., 13., 14., 19., 20., 21., 24., 30. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, Emisní program vlastních směnůk ČEZ, a. s., úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012, na 200 mil. EUR z roku 2014 a na 200 mil. EUR z roku 2010 (původně mezi Evropskou investiční bankou a rumunskou dceřinou společností) převzatou v roce 2016 ČEZ, a. s. U těchto smluv by v případě změny ovládnající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládnající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládnající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládnající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládnající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2017 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4, resp. 3 stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 780 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládnání ČEZ, a. s.

**j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí**

Mezi společnostmi ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

**k) Informace o programech umožňujících nabývat účastnické cenné papíry společnosti**

Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní manažeři měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě, u členů představenstva v opční smlouvě, která je přílohou smlouvy o výkonu funkce. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členovi představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Beneficiet opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiet opčních práv je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu. V roce 2017 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 6 osob, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci opčního programu. Pouze 1 osoba využila svého práva účastnit se valné hromady společnosti ČEZ jako akcionář společnosti, avšak tato osoba nevyužila svého práva na valné hromadě hlasovat. S výjimkou jedné osoby využily všechny ostatní osoby svého práva na dividendu. Žádná z osob nevyužila práva podat žádost o vysvětlení a dostat na něj odpověď. Výše uvedené osoby pak také nevyužily žádná další práva související s vlastnictvím akcií společnosti. Beneficiet opčního programu podle informací předaných společnosti pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

# Strategické záměry Skupiny ČEZ



Energetický trh pokračuje ve své proměně. Na straně výroby elektřiny se potvrzuje trend postupného přechodu výroby z konvenčních zdrojů na obnovitelné zdroje. Na straně koncového zákazníka se stále více prosazují komplexní decentralizovaná řešení a produkty uzpůsobené jeho potřebám. Oba tyto trendy s sebou přinášejí zvyšující se požadavky na flexibilitu výrobních zdrojů, přenosových a distribučních sítí. Nastavená strategie Skupiny ČEZ z roku 2014 tyto trendy plně předpokládala, adekvátně je adresuje, a je proto stále aktuální.

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Strategie Skupiny ČEZ je postavena na třech prioritách, jimiž jsou:

- I. Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století
- II. Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby
- III. Posílit a konsolidovat pozici v Evropě

V rámci těchto tří strategických priorit se Skupina ČEZ primárně soustředí na následující aktivity:

#### I. Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

- zaměřit se na provozní efektivitu jakožto základní podmínku další existence v klasické i nové energetice, kdy bezpečnost provozu zůstává stále absolutní prioritou,
- zabezpečit dlouhodobý provoz Jaderné elektrárny Dukovany a kvalitně se připravit na zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Temelín,
- rozvíjet projekty nových zdrojů v lokalitách Temelín a Dukovany v závislosti na vývoji postoje českého státu k rozvoji jaderné energetiky,
- z konvenčních zdrojů se prioritně soustředit na hnědouhelné elektrárny ležící přímo u hnědouhelných lomů provozovaných Skupinou ČEZ, u ostatních lokalit efektivně provozovat a v krátko- až střednědobém horizontu připravit a posoudit další postup,
- postupně utlumovat starší kondenzační bloky,
- trvale zvyšovat efektivitu a flexibilitu distribuční sítě.

#### II. Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

- dosáhnout špičkové úrovně v prodeji elektřiny a plynu a v péči o zákazníky,
- vyvinout další produkty a služby a využít synergie s energetickými komoditami,
- uvádět na trh nové business modely – od dodávky zařízení, přes výrobu a dodávku elektřiny v místě spotřeby zákazníka, včetně financování a souvisejících služeb,
- investovat do příležitostí a technologií v raném stádiu tak, aby Skupina ČEZ vytvářela perspektivní pozice v budoucím energetickém prostředí,
- připravovat distribuční sítě na provoz za podmínek zvyšujícího se podílu decentralní výroby.

#### III. Posílit a konsolidovat pozici v Evropě

- usilovat o nákup aktiv a společností v segmentech distribuce, obnovitelných i tradičních zdrojů a prodejních společností, které dodávají energii a příbuzné produkty koncovým zákazníkům, a společností rozvíjejících nové produkty a služby, jež jsou perspektivní z pohledu budoucí decentralizované energetiky,
- optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu, případně divestovat vybraná aktiva s cílem snížit rizikovou expozici ve vybraných regionech,
- strukturovat transakce tak, aby minimálně čerpaly dluhovou kapacitu Skupiny ČEZ,
- zaměřit se na regiony se stabilním regulačním prostředím.



V roce 2017 realizovala Skupina ČEZ několik významných strategických akvizic v oblasti energetických služeb a obnovitelných zdrojů v západní Evropě.

Akvizicí společnosti Elevion Skupina ČEZ úspěšně vstoupila na německý ESCO trh a získala tak know-how odborníků jednoho z největších poskytovatelů komplexních energetických služeb v Německu s ročními tržbami přes 8 mld. Kč. Na trh ESCO služeb vstoupila Skupina ČEZ také v Polsku, kde získala podíl ve společnostech OEM Energy a Metrolog. V oblasti obnovitelných zdrojů rozšířila Skupina ČEZ své portfolio v Německu o provozovanou farmu větrných elektráren v lokalitě Lettweiler Höhe o výkonu 35,4 MW, díky níž vzrostl instalovaný výkon Skupiny ČEZ v německých větrných zdrojích na 133,5 MW. Dále Skupina ČEZ vstoupila na francouzský trh obnovitelných zdrojů akvizicí developerských projektů farem větrných elektráren s potenciálem výstavby zdrojů s instalovaným výkonem až 101,8 MW. Následně byla aktualizována strategie v oblasti obnovitelných zdrojů energie a Skupina ČEZ se nyní prioritně soustředí na rozvoj vnitrozemských farem větrných elektráren v jejich rané fázi v Německu a Francii.

### **Organizace aktivit Skupiny ČEZ v budoucnosti**

S ohledem na pokračující strukturální změny energetického trhu a v kontextu státní energetické koncepce ČR analyzovala Skupina ČEZ možnosti řízení a organizace jednotlivých segmentů a společností Skupiny ČEZ nad rámec současného interního dělení na tým Provoz a tým Rozvoj. Stálý výbor pro jadernou energetiku České republiky definoval tři základní varianty investorského modelu a financování nového jaderného zdroje v ČR včetně varianty případného rozdělení Skupiny ČEZ na více samostatných společností. Zároveň v posledních letech je možné pozorovat nejen změny dynamiky energetického trhu a oddělování konvenční energetiky od energetiky nové, ale i významné změny pohledu odděleného vnímání jednotlivých energetických aktiv ze strany investorů. Několik významných transformací energetických skupin bylo v poslední době v Evropě realizováno či se zvažuje.

Vedením společnosti ČEZ, a. s., nebyly přijaty v této věci žádné závěry, nicméně dosavadní interní analýzy a doporučení externích poradců ukazují, že existují významné výhody pro akcionáře ve vícero zvažovaných variantách. A proto varianty transformace Skupiny ČEZ budou dále analyzovány a konkretizovány.



Modernizace osvětlení, kterou navrhujeme a provádíme, snižuje poruchovost zařízení našich zákazníků a náklady na jejich provoz až o 60%. ČEZ ESCO a jeho dceřiné společnosti to dokázaly u řady projektů aplikovaných ve veřejných prostorách od továren až po bytové domy, kde byla využita LED technologie a efektivní řídicí systémy. V rámci projektů je zpracovávána a zajišťována komplexní instalace vnitřního a venkovního osvětlení komerčních i průmyslových prostor.

M

# Zpráva o podnikatelské činnosti Hospodaření Skupiny ČEZ



Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2017 celkem 149 společností, z toho 135 bylo konsolidováno plnou metodou a 14 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

## Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2017

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do šesti provozních segmentů.

### Výroba – tradiční energetika

ČEZ, a. s.  
Areál Třeboradice, a.s.  
CEZ Chorzów S.A.  
CEZ Skawina S.A.  
CEZ Srbija d.o.o.  
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.  
CEZ Trade Romania S.R.L.  
ČEZ Teplárenská, a.s.  
Elektrárna Dětmorovice, a.s.  
Elektrárna Dukovany II, a. s.  
Elektrárna Mělník III, a. s.  
Elektrárna Počerady, a.s.  
Elektrárna Temelín II, a. s.  
Energetické centrum s.r.o.  
Energocentrum Vítkovice, a. s.  
Energotrans, a.s.  
OSC, a.s.  
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.  
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.\*  
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.\*  
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.\*  
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.\*  
Akenerji Elektrik Üretim A.S.\*  
Egemer Elektrik Üretim A.S.\*

### Výroba – nová energetika

A.E. Wind S.A.  
Baltic Green Construction sp. z o.o.  
Baltic Green I sp. z o.o.  
Baltic Green II sp. z o.o.  
Baltic Green III sp. z o.o.  
Baltic Green V sp. z o.o.  
Baltic Green VI sp. z o.o.  
Baltic Green VIII sp. z o.o.  
Baltic Green IX sp. z o.o.  
Baltic Green X sp. z o.o.  
BANDRA Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG  
Bara Group EOOD  
CASANO Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG  
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH  
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH  
CEZ France S.A.S.  
CEZ Windparks Lee GmbH  
CEZ Windparks Luv GmbH  
CEZ Windparks Nordwind GmbH  
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.  
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.  
ČEZ Recyklace, s.r.o.  
Eco-Wind Construction S.A.  
Ferne Eolienne de la Piballe S.A.S.  
Ferne Eolienne de Neuville-aux-Bois S.A.S.  
Ferne Eolienne de Saint-Aulaye S.A.S.  
Ferne Eolienne de Saint-Laurent-de-Ceris S.A.S.  
Ferne Eolienne de Seigny S.A.S.  
Ferne Eolienne de Thorigny S.A.S.  
Ferne Eolienne des Breuils S.A.S.  
Ferne Eolienne des Grands Clos S.A.S.  
Ferne Eolienne du Germancé S.A.S.  
Free Energy Project Oreshets EAD  
M.W. Team Invest S.R.L.  
Ovidiu Development S.R.L.  
TMK Hydroenergy Power S.R.L.  
Tomis Team S.A.  
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG  
Windpark Badow GmbH & Co. KG  
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG  
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG  
Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG  
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG  
Windpark Mengershausen GmbH & Co. KG  
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG  
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG  
ČEZ Ergo, s.r.o.\*  
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG\*

**Distribuce**

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD  
 ČEZ Distribuce, a. s.  
 ČEZ Distribuční služby, s.r.o.  
 Distributie Energie Oltenia S.A.  
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S.\*

**Těžba**

Severočeské doly a.s.  
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.\*

**Prodej**

AirPlus, spol. s r.o.  
 AZ KLIMA a.s.  
 AZ KLIMA SK, s.r.o.  
 CEZ Elektro Bulgaria AD  
 CEZ ESCO Bulgaria EOOD  
 CEZ ESCO I GmbH  
 CEZ ESCO Polska sp. z o.o.  
 CEZ Magyarország Kft.  
 CEZ Slovensko, s.r.o.  
 CEZ Trade Bulgaria EAD  
 CEZ Trade Polska sp. z o.o.  
 CEZ Vanzare S.A.  
 ČEZ Bytové domy, s.r.o.  
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.  
 ČEZ ESCO, a.s.  
 ČEZ LDS s.r.o.  
 ČEZ Prodej, a.s.  
 ČEZ Solární, s.r.o.  
 D-I-E ELEKTRO AG  
 EAB Automation Solutions GmbH  
 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main  
 EASY POWER s.r.o.  
 Elektro-Decker GmbH  
 Elevion GmbH  
 ENESA a.s.  
 ESCO City I sp. z o.o.  
 ESCO City II sp. z o.o.  
 ESCO City III sp. z o.o.  
 ETS Efficient Technical Solutions GmbH  
 ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.  
 EVČ s.r.o.  
 HAU.S GmbH  
 HORMEN CE a.s.  
 KART, spol. s r.o.  
 OEM Energy sp. z o.o.  
 Rudolf Fritz GmbH  
 Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG\*  
 Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.\*

**Ostatní**

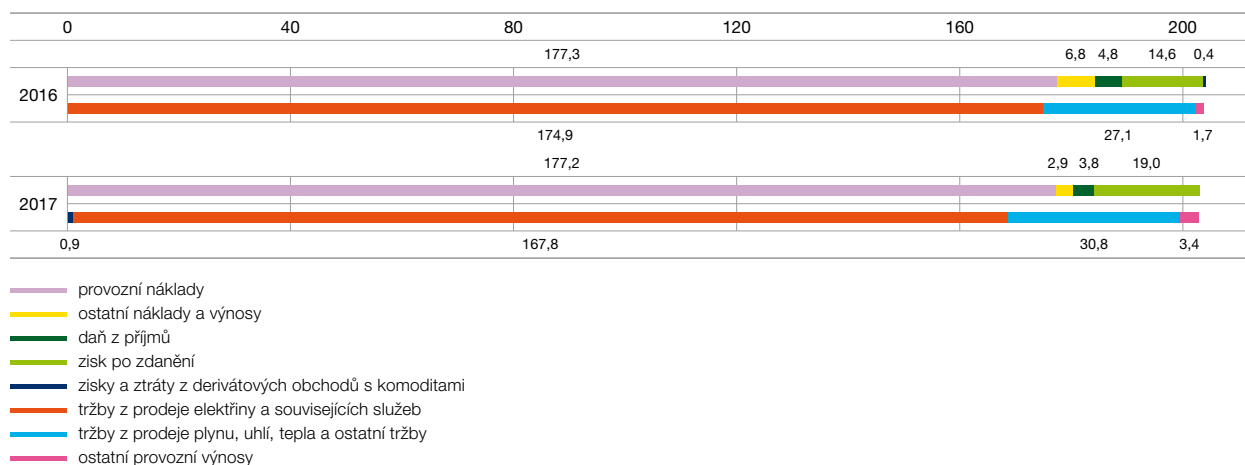
Centrum výzkumu Řež s.r.o.  
 CEZ Bulgaria EAD  
 CEZ Bulgarian Investments B.V.  
 CEZ Deutschland GmbH  
 CEZ ESCO Poland B.V.  
 CEZ ICT Bulgaria EAD  
 CEZ International Finance B.V.  
 CEZ MH B.V.  
 CEZ Poland Distribution B.V.  
 CEZ Polska sp. z o.o.  
 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.  
 CEZ Romania S.A.  
 CEZ Ukraine LLC  
 ČEZ Bohunice a.s.  
 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.  
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.  
 ČEZ ICT Services, a. s.  
 ČEZ Inženýring, s.r.o.  
 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.  
 EGP INVEST, spol. s r.o.  
 Inven Capital, investiční fond, a.s.  
 MARTIA a.s.  
 PRODECO, a.s.  
 Revitrans, a.s.  
 SD - Kolejová doprava, a.s.  
 Shared Services Albania Sh.A.  
 ŠKODA PRAHA a.s.  
 ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.  
 Telco Pro Services, a. s.  
 ÚJV Řež, a. s.  
 Akcez Enerji A.S.\*  
 Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.\*

\* společný nebo přidružený podnik

## Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

### Vývoj výnosů, nákladů a zisku

#### Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) v roce 2017 vzrostl oproti předchozímu roku o 4,4 mld. Kč na 19,0 mld. Kč.

Čistý zisk očištěný (viz výpočet a definici ukazatele v kap. Metodika výpočtu ukazatelů nespécifikovaných v rámci IFRS) se zvýšil o 1,1 mld. Kč na hodnotu 20,7 mld. Kč, přičemž zisk po zdanění rostl o 4,4 mld. Kč a očišťované mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku, byly v roce 2017 o 3,3 mld. Kč nižší než v roce 2016.

Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) poklesl o 4,2 mld. Kč na hodnotu 53,9 mld. Kč.

Provozní výnosy klesly o 1,8 mld. Kč zejména vlivem nižších tržeb z prodeje elektřiny a souvisejících služeb (-7,2 mld. Kč) způsobených především nižšími realizačními cenami vyrobené elektřiny. Tržby z prodeje plynu, uhlí, tepla a ostatní tržby naopak vzrostly (+3,7 mld. Kč) v důsledku vyšších tržeb z prodeje služeb (zejména tržeb z nových akvizic) a nárůstem objemu prodaného plynu. Ostatní provozní výnosy se zvýšily (+1,7 mld. Kč) zejména v důsledku prodeje nemovitostí v Praze.

Suma provozních nákladů a zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami, netto, meziročně klesla o 1,3 mld. Kč hlavně v souvislosti s nižšími opravnými položkami k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně odpisu goodwillu (+2,9 mld. Kč), nižšími náklady na spotřebu paliva a na nákup energie a souvisejících služeb (+1,9 mld. Kč) a vyšším ziskem z derivátových obchodů s komoditami, netto (+1,3 mld. Kč). Naopak negativně působily vyšší osobní náklady (-2,9 mld. Kč), vyšší náklady na emisní povolenky a certifikáty, netto (-1,1 mld. Kč), a jiné provozní náklady (-0,8 mld. Kč), zejména z důvodu vyšších nákladů na materiál.

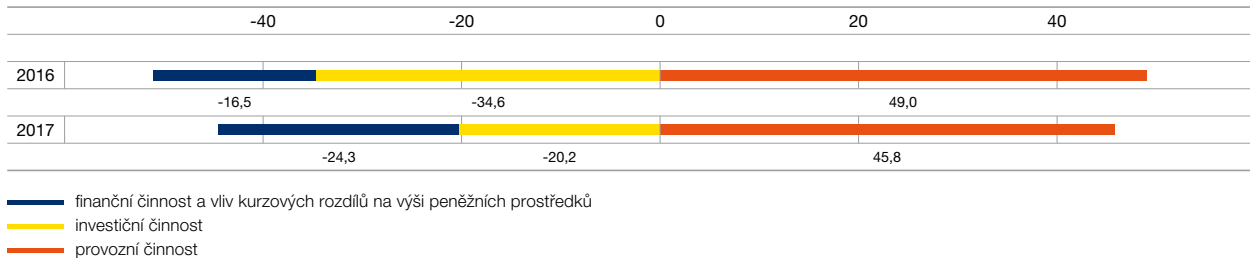
Ostatní náklady a výnosy zvýšily čistý zisk meziročně o 3,9 mld. Kč, z toho vliv vlastnictví akcií MOL Nyrt. přispěl pozitivně částkou 5,1 mld. Kč, přičemž celkový dopad prodeje akcií MOL Nyrt. a souběžného výkupu konvertibilních dluhopisů včetně souvisejících operací do čistého zisku 2017 činil +4,5 mld. Kč.

Naopak meziročně vyšší byly zejména úrokové náklady (včetně úrokových nákladů z rezerv) a úrokové výnosy (-1,2 mld. Kč) zejména z důvodu nižší kapitalizace úroků po dokončení obnovy Elektrárny Prunéřov v roce 2016.

Daň z příjmů klesla o 1,0 mld. Kč.

## Peněžní toky

### Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně klesly o 3,1 mld. Kč na 45,8 mld. Kč. V meziročním srovnání byla nižší změna pracovního kapitálu (-4,1 mld. Kč), poklesl také zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace (-0,3 mld. Kč). V roce 2017 se zvýšily placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-1,0 mld. Kč), naproti tomu se snížila zaplacená daň z příjmů (+2,5 mld. Kč).

Na pracovní kapitál negativně působily ve srovnání s předcházejícím rokem změny stavu závazků a pohledávek z derivátů včetně opcí (-4,5 mld. Kč), emisních povolenek a certifikátů podporujících výrobu z obnovitelných zdrojů (-4,2 mld. Kč), dalších oběžných aktiv (-2,5 mld. Kč), krátkodobých likvidních papírů a termínovaných vkladů (-2,0 mld. Kč) a zásob materiálu a fosilních paliv (-1,2 mld. Kč). Naopak pozitivní vliv měly změny stavu ostatních pohledávek a závazků (+5,9 mld. Kč) a závazků a pohledávek z obchodního styku včetně záloh a časového rozlišení (+4,4 mld. Kč).

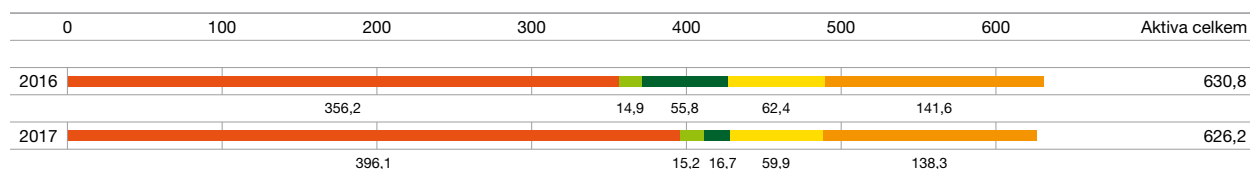
Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně poklesly o 14,4 mld. Kč. Vzrostly příjmy z prodeje stálých aktiv (+12,8 mld. Kč) zejména ukončením vlastnictví akcií MOL Nyrt. v roce 2017 (+12,0 mld. Kč). Nabytí stálých aktiv včetně kapitalizovaných úroků se snížilo (+4,9 mld. Kč) především z důvodu nižších investic do realizovatelných cenných papírů a nižších investičních výdajů (CAPEX). V roce 2017 byly vykázány vyšší příjmy z prodeje dceřiných a společných podniků (+1,1 mld. Kč) zejména z důvodu prodeje elektrárny Tisová a TEC Varna a vyšší výdaje na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (-4,7 mld. Kč) vlivem akvizic, především skupiny Elevion.

Prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně vzrostly o 7,8 mld. Kč. Hlavní důvod představovaly v roce 2017 vyšší splátky úvěrů a půjček než čerpání úvěrů a půjček o 11,6 mld. Kč, z čehož vliv odkupu konvertibilního dluhopisu na akcie MOL Nyrt. činil 12,8 mld. Kč, naopak nižší výplata dividendy akcionářům o 3,5 mld. Kč použité peněžní prostředky na finanční činnost snížila.

## Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2017 poklesla o 4,6 mld. Kč na 626,2 mld. Kč.

### Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



- dlouhodobý hmotný majetek, netto
- jaderné palivo, netto
- nedokončené hmotné investice, netto
- ostatní stálá aktiva
- oběžná aktiva

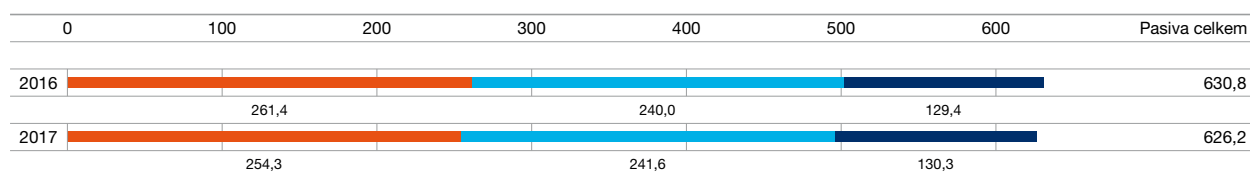
Stálá aktiva klesla o 1,3 mld. Kč na hodnotu 488,0 mld. Kč. Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic vzrostla o 1,1 mld. Kč. Nárůst dlouhodobého hmotného majetku, netto (+39,9 mld. Kč), a nárůst stavu jaderného paliva (+0,3 mld. Kč) byly kompenzovány poklesem nedokončených hmotných investic včetně poskytnutých záloh (-39,2 mld. Kč) souvisejícím se zařazením dokončených investic do užívání.

Pokles ostatních stálých aktiv o 2,4 mld. Kč byl ovlivněn zejména poklesem ostatního dlouhodobého finančního majetku (-4,6 mld. Kč) z důvodu přesunu dlouhodobých cenných papírů do krátkodobé části (-2,8 mld. Kč) a poklesu pohledávek z derivátů (-1,6 mld. Kč).

V roce 2017 došlo k poklesu cenných papírů v ekvivalenci (-1,8 mld. Kč) především vlivem hospodářských výsledků v Turecku. Finanční aktiva s omezeným disponováním poklesla (-0,5 mld. Kč) a odložená daňová pohledávka se též snížila (-0,3 mld. Kč). Naopak dlouhodobý nehmotný majetek, netto, meziročně rostl (+4,8 mld. Kč), což bylo ovlivněno novými akvizicemi v roce 2017 a oceněním odložených certifikátů přidělených v minulosti rumunským větrným elektrárnám.

Oběžná aktiva se v roce 2017 snížila o 3,3 mld. Kč na 138,3 mld. Kč. Ostatní finanční aktiva, netto, meziročně poklesla o 13,4 mld. Kč, z čehož prodej akcií společnosti MOL Nyrt. činil 13,8 mld. Kč. Vzrostla hodnota emisních povolenek (+5,4 mld. Kč) z důvodu jejich vyšší ceny v roce 2017 a vyššího stavu nakoupených povolenek. Zásoby materiálu se v meziročním srovnání zvýšily (+2,0 mld. Kč). Rostly také pohledávky netto (+1,4 mld. Kč). Peníze a peněžní ekvivalenty zaznamenaly meziroční vzestup (+1,4 mld. Kč).

### Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



- vlastní kapitál
- dlouhodobé závazky
- krátkodobé závazky



Vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů poklesl o 7,0 mld. Kč na hodnotu 254,3 mld. Kč. Nerozdělené zisky a kapitálové fondy meziročně poklesly o 7,0 mld. Kč. Hlavní důvod poklesu tvořila změna vlastního kapitálu z titulu výplaty dividendy (-17,8 mld. Kč). Naopak čistý zisk vytvořený v roce 2017 zvýšil vlastní kapitál o 19,0 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek snížil vlastní kapitál o 8,1 mld. Kč. Dlouhodobé závazky vzrostly o 1,6 mld. Kč na hodnotu 241,6 mld. Kč zejména vlivem nárůstu dlouhodobé části jaderných rezerv (+5,8 mld. Kč) a nárůstu dlouhodobých rezerv na zaměstnanecké požitky (+0,8 mld. Kč). Dlouhodobé závazky z derivátů se zvýšily (+4,6 mld. Kč). Naopak dlouhodobé bankovní úvěry a emitované dluhopisy poklesly (-9,8 mld. Kč). Krátkodobé závazky vzrostly o 0,8 mld. Kč na hodnotu 130,3 mld. Kč především nárůstem závazků z krátkodobých derivátových obchodů včetně opcí (+3,9 mld. Kč), nárůstem dalších obchodních a jiných závazků (+2,8 mld. Kč) a nárůstem krátkodobých úvěrů (+2,7 mld. Kč). Krátkodobé rezervy se zvedly (+1,1 mld. Kč) vlivem růstu rezervy na emisní povolenky. Naopak krátkodobá část dlouhodobého dluhu klesla (-8,6 mld. Kč). Meziročně se snížily závazky související s aktivy drženy k prodeji (-0,6 mld. Kč) z důvodu prodeje elektrárny Tisová na začátku roku 2017 a klesly rovněž závazky z titulu daně z příjmů (-0,2 mld. Kč).

### Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění v roce 2017 narostl proti roku 2016 o 0,3 mld. Kč na 10,8 mld. Kč.

Čistý zisk meziročně vzrostl o 4,4 mld. Kč a ostatní úplný výsledek poklesl o 4,1 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek byl meziročně negativně ovlivněn především změnou reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů (-5,9 mld. Kč) a odúčtováním realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu (-5,5 mld. Kč). Odložená daň související s ostatním úplným výsledkem meziročně poklesla (-1,4 mld. Kč).

Naopak meziročně pozitivní vliv mělo odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv a výsledku hospodaření (+5,3 mld. Kč) a změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky (+3,5 mld. Kč).

### Čistý dluh Skupiny ČEZ (mld. Kč)

	2016	2017
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku	142,3	132,5
Část dlouhodobých dluhů splatná během 1 roku	17,2	8,6
Krátkodobé úvěry	8,3	11,1
<b>Celkový dluh</b>	<b>167,8</b>	<b>152,2</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-11,2	-12,6
Vysoce likvidní finanční aktiva	-10,1	-5,6
<b>Čistý dluh</b>	<b>146,5</b>	<b>134,0</b>
<b>EBITDA</b>	<b>58,1</b>	<b>53,9</b>
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,52</b>	<b>2,48</b>

## Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

## Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	Provozní výnosy mezi segmenty	Provozní výnosy celkem	EBITDA	EBIT	Daň z příjmů	Čistý zisk	CAPEX	Počet zaměstnanců k 31. 12.
	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(osob)
<b>Výroba – tradiční energetika</b>									
2016	55 728	32 121	87 849	21 991	4 387	-312	13 506	16 079	6 748
2017	54 381	29 959	84 340	19 062	4 308	317	11 362	11 872	6 777
<b>Výroba – nová energetika</b>									
2016	3 389	597	3 986	3 403	-890	-260	-1 248	1 053	64
2017	4 205	752	4 957	4 988	2 701	-561	1 881	749	65
<b>Distribuce</b>									
2016	29 698	30 872	60 570	20 361	14 337	-2 523	11 724	10 257	8 132
2017	29 849	28 336	58 185	19 038	11 818	-2 188	9 604	12 905	8 292
<b>Prodej</b>									
2016	107 432	5 362	112 794	5 488	5 415	-1 039	3 880	105	2 105
2017	106 138	4 856	110 994	4 611	4 459	-792	3 033	330	4 879
<b>Těžba</b>									
2016	4 826	5 091	9 917	4 412	1 998	-364	2 376	1 985	2 685
2017	4 823	4 725	9 548	4 056	1 637	-310	1 892	1 569	2 692
<b>Ostatní</b>									
2016	2 671	19 125	21 796	2 423	863	-255	-916	8 652	7 161
2017	2 510	15 428	17 938	2 169	700	-260	5 120	5 985	7 132
<b>Eliminace</b>									
2016	-	-93 168	-93 168	4	4	-	-14 747	-7 966	-
2017	-	-84 056	-84 056	-3	-3	-	-13 933	-4 275	-
<b>Konsolidace</b>									
2016	203 744	-	203 744	58 082	26 114	-4 753	14 575	30 165	26 895
2017	201 906	-	201 906	53 921	25 620	-3 794	18 959	29 135	29 837

U nejvýznamnějšího segmentu Skupiny ČEZ Výroba – tradiční energetika došlo k poklesu EBITDA o 2,9 mld. Kč. Pokles EBITDA v České republice ve výši 2,8 mld. Kč byl způsoben zejména nižšími realizačními cenami vyrobené elektřiny včetně dopadu zajišťovacích obchodů (-4,3 mld. Kč), vyššími náklady na emisní povolenky (-0,9 mld. Kč), vyššími náklady na péči o výrobní zařízení (-0,6 mld. Kč), tvorbou a zúčtováním jaderných a ostatních rezerv (-0,6 mld. Kč), nižším objemem výroby z nejaderných zdrojů (-0,5 mld. Kč) a nižšími tržbami z podpůrných služeb (-0,2 mld. Kč). Naopak pozitivně působil zejména vyšší objem výroby v jaderných elektrárnách (+3,0 mld. Kč) a dopad dohody o narovnání se společností Sokolovská uhelná (+0,7 mld. Kč) a vyšší zisk z obchodování s komoditami (+0,6 mld. Kč). Hodnota EBITDA v Polsku poklesla o 0,3 mld. Kč zejména vlivem meziročního poklesu výroby z důvodu nižšího objemu spalování biomasy a nižším emisním stropům NO<sub>x</sub>.

Segmentu Výroba – nová energetika vzrostl ukazatel EBITDA o 1,6 mld. Kč. Meziroční růst v Německu (+0,5 mld. Kč) byl způsoben zejména vyšším objemem výroby z provozu větrných elektráren, které Skupina ČEZ koupila na konci roku 2016 a v průběhu roku 2017. V Rumunsku (+0,2 mld. Kč) byl meziroční nárůst způsoben zejména poklesem režijních nákladů. V Polsku vzrostl ukazatel EBITDA o 0,5 mld. Kč především vlivem tvorby opravných položek na projekty Eco-Wind Construction v roce 2016. Nárůst EBITDA v České republice (+0,4 mld. Kč) ovlivnila zejména tvorba rezervy na soudní spor ohledně FVE Vranovská Ves v roce 2016. EBITDA segmentu Distribuce meziročně klesl o 1,3 mld. Kč. V České republice byl meziroční pokles (-1,3 mld. Kč) způsoben nižší hrubou marží z energetické činnosti (-0,9 mld. Kč) z důvodu narovnání nevyfakturované elektřiny a korekčních faktorů a dále ostatními vlivy (-0,4 mld. Kč) zejména z důvodu vyšších osobních nákladů v souvislosti s přípravou distribuční sítě na potřeby decentralní energetiky a v souvislosti s generační obměnou. V Rumunsku byl mírný pokles (-0,1 mld. Kč) ovlivněn vyššími nákupními cenami elektřiny na ztráty v síti (-0,4 mld. Kč) a nižšími provozními náklady a nižší tvorbou opravných položek (+0,3 mld. Kč). Mírný nárůst (+0,1 mld. Kč) zaznamenalo Bulharsko díky vyšší hrubé marži z distribuované elektřiny zejména vlivem nižších nákladů na nákup elektřiny na ztráty v síti.

Segment Prodej meziročně vykázal nižší EBITDA o 0,9 mld. Kč, ve stejné výši klesl EBITDA v ČR. Pokles v ČR byl způsoben narovnáním objemu nevyfakturované elektřiny ČEZ Prodej v roce 2016 (-0,8 mld. Kč), vyššími stálými náklady (-0,5 mld. Kč) zejména v souvislosti s oddělením obsluhy zákazníků ČEZ Distribuce a ČEZ Prodej, naopak pozitivně působila vyšší hrubá marže z prodeje elektřiny a plynu (+0,5 mld. Kč). Snížení EBITDA na Slovensku (-0,3 mld. Kč), v Maďarsku (-0,1 mld. Kč) a v Rumunsku (-0,1 mld. Kč) bylo způsobeno především vyššími náklady na nákup elektřiny a plynu v souvislosti s rekordně nízkými cenami v roce 2016. Naopak v Bulharsku (+0,5 mld. Kč) pozitivně působil efekt mimosoudní dohody o narovnání CEZ Elektro Bulgaria se státní energetickou společností NEK ohledně pohledávek za OZE v roce 2017. Pozitivně do EBITDA segmentu 2017 přispěla akvizice německé skupiny Elevion (+0,2 mld. Kč), zabývající se energetickými službami.

Segment Těžba dosáhl v porovnání s rokem 2016 nižšího EBITDA o 0,4 mld. Kč z důvodu nižších tržeb z prodeje uhlí (-0,2 mld. Kč), kde byl vliv snížení cen částečně kompenzován nárůstem objemu prodeje, a růstu nákladů z titulu zvýšení poplatku za vydobytý nerost (-0,2 mld. Kč).

EBITDA segmentu Ostatní klesl v ČR o 0,3 mld. Kč zejména z důvodu nižších tržeb a marží z poskytovaných služeb do Skupiny ČEZ zejména v oblasti ICT služeb.

#### **Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2018**

Ke dni 19. 3. 2018 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného provozního zisku před odpisy, opravnými položkami včetně odpisu goodwillu a prodeji dlouhodobého majetku (EBITDA) za rok 2018 ve výši 51 až 53 mld. Kč.

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2018 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny hospodářských výsledků.

Na úrovni ukazatele EBITDA se očekává meziroční pokles o cca 2 mld. Kč (tj. o cca 4 % oproti skutečnosti za rok 2017). Tento pokles je způsoben zejména specifickými meziročními vlivy v celkové výši 3,6 mld. Kč, z toho zisk z obchodování s komoditami v roce 2017 nad rámec ročního cíle (-1,0 mld. Kč), ocenění zelených certifikátů pro rumunské větrné parky (přidělených v minulosti) v roce 2017 (-0,8 mld. Kč), nižší přiděl zelených certifikátů pro rumunské větrné parky od 1. 1. 2018 (-0,7 mld. Kč), dohoda o narovnání se společností Sokolovská uhelná v roce 2017 (-0,7 mld. Kč) a efekt mimosoudní dohody o narovnání se státní bulharskou společností NEK v roce 2017 (-0,4 mld. Kč).

V jednotlivých segmentech se po očištění o výše uvedené vlivy očekává vyšší EBITDA celkem o 1,7 mld. Kč než v roce 2017.

V segmentu Výroba – tradiční energetika se očekává meziroční nárůst o 0,9 mld. Kč, kdy pozitivně působí zejména očekávaný nárůst objemu výroby jaderných elektráren a vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny v ČR, negativně naopak působí vyšší náklady na emisní povolenky. V segmentu Těžba se očekává meziroční nárůst o 0,1 mld. Kč. V segmentu Výroba – nová energetika se očekává meziroční nárůst o 0,5 mld. Kč zejména z důvodu nových akvizic v oblasti OZE. V segmentu Distribuce se očekává meziroční nárůst o 0,1 mld. Kč zejména z důvodu vyšších výnosů v ČR částečně kompenzovaných nižšími výnosy z připojovacích poplatků vlivem změny IFRS a nižšími výnosy za připojení v Bulharsku. V segmentu Prodej se očekává meziroční pokles o 0,2 mld. Kč především vlivem nižší hrubé marže z prodeje elektřiny v ČR způsobené růstem nákupních cen elektřiny na dodávky pro rok 2018, pozitivně naopak působí nové ESCO akvizice, zejména německý Elevion. V segmentu Ostatní se očekává meziroční nárůst o 0,3 mld. Kč.

Hodnotu čistého zisku očištěného očekává Skupina ČEZ v roce 2018 ve výši 12 až 14 mld. Kč. Na jeho meziroční očekávané snížení má mimo efekt nižší hodnoty EBITDA (-2 mld. Kč) zejména vliv ukončení vlastnictví podílu v MOL (-4,5 mld. Kč) a nižší kapitalizace úroků (-1,3 mld. Kč).

Důvodem pro použití intervalu predikce EBITDA i čistého zisku Skupiny ČEZ na rok 2018 jsou zejména následující rizika a příležitosti: disponibilita výrobních zdrojů, realizace prodeje bulharských aktiv, nové OZE a ESCO akvizice a plnění závazku SŽDC z roku 2011. Očištěný čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2018 ve výši 6 až 7 mld. Kč, přičemž k pozitivnímu očekávání přispívají především předpokládané dividendy od dceřiných společností ČEZ, a. s.

Investice do dlouhodobého majetku očekává Skupina ČEZ v roce 2018 přibližně ve výši 31 mld. Kč, většina investic je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

U celkové struktury aktiv, ze kterých bude generován hospodářský výsledek za rok 2018, se nepředpokládá významná změna.

## Platební schopnost v roce 2017

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2017 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. Situace na finančních trzích byla v důsledku stále pokračujícího kvantitativního uvolňování v eurozóně i v roce 2017 příznivá, byť relativně vysoká volatilita úrokových sazeb naznačovala, že účastníci trhu očekávají jeho brzké ukončení. ČEZ, a. s., v září navýšil emisi dluhopisů splatnou v roce 2028 o 225 mil. EUR s příznivým úrokovým nákladem 1,766% p.a.

Ve II. čtvrtletí Skupina ČEZ (společnost CEZ MH B.V.) prodala svůj 7,5% akciový podíl v maďarské společnosti MOL, ukončila tak dlouhodobé vlastnictví těchto akcií a ze získaných prostředků byly kompletně splaceny dluhopisy směřitelné za tyto akcie. Díky tomu se zadlužení Skupiny ČEZ snížilo o téměř 12,7 mld. Kč.

V průběhu roku 2017 bylo na dividendách za rok 2016 vyplaceno 17,48 mld. Kč, dalších cca 0,12 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách za předcházející léta.

V roce 2017 byla snížena výše komitovaných úvěrových linek o 1,3 mld. Kč. Snížení souviselo s ukončením investičního programu obnovy hnědouhelných elektráren, v důsledku čehož výrazně klesají plánované investiční výdaje a snižují se nároky na řízení likvidity. K 31. 12. 2017 činil objem dlouhodobých bankovních a ostatních úvěrů včetně krátkodobé části dlouhodobých úvěrů 25,1 mld. Kč, z toho objem úvěrů poskytnutých Evropskou investiční bankou činil 12,97 mld. Kč. Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ ke konci roku 2017 činila 7 let.

Z důvodu neefektivity mezibankovního trhu ke konci roku, mj. v důsledku stanovování příspěvků do Jednotného fondu pro řešení bankovních krizí (Single Resolution Fund), čerpal ČEZ stejně jako v roce 2016 komitované úvěrové linky ve větší míře než obvykle.

# Investice Skupiny ČEZ



## Celkové investiční výdaje (mil. Kč)

	2016	2017
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků	35 553	30 688
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	28 808	27 657
z toho: nabytí jaderného paliva	4 532	3 563
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 357	1 478
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	5 340	407
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	48	1 146
Finanční investice*	368	5 070
Investiční výdaje celkem	35 921	35 758

\* Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

## Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle druhu (mil. Kč)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Ostatní (Francie, Německo)		Celkem	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Jaderné zdroje (včetně pořízení paliva)	6 753	6 409	–	–	–	–	–	–	–	–	6 753	6 409
Uhelné a paroplynové zdroje	7 818	4 997	81	122	–	–	–	–	–	–	7 899	5 119
z toho: výstavba nových kapacit	3 108	2 856	–	–	–	–	–	–	–	–	3 108	2 856
obnova a ostatní	4 710	2 141	81	122	–	–	–	–	–	–	4 791	2 263
Vodní zdroje kromě obnovitelných	73	181	–	–	–	–	–	–	–	–	73	181
Obnovitelné zdroje	34	54	21	1	–	–	23	129	999	298	1 076	481
Distribuce elektřiny	7 961	9 585	–	–	1 205	1 692	1 139	1 219	–	–	10 305	12 496
Distribuce tepla	101	301	–	–	–	–	–	–	–	–	101	301
Těžba	2 088	1 558	–	–	–	–	–	–	–	–	2 088	1 558
Informační systémy	785	715	5	2	61	188	196	121	–	–	1 047	1 026
Ostatní	732	1 413	13	13	29	68	48	37	–	34	822	1 565
Celkem	26 345	25 211	120	138	1 295	1 948	1 407	1 506	999	332	30 165	29 135

## Předpokládaná výše investic (bez finančních investic) v letech 2018–2022

### Plánované investice Skupiny ČEZ (bez finančních investic) podle druhu (mln. Kč)

	2018	2019	2020	2021	2022
Těžba	2,8	3,7	3,5	2,7	2,6
Výroba	11,0	16,7	13,4	13,2	11,2
z toho: tradiční energetika	10,5	13,8	12,8	13,0	11,2
nová energetika	0,5	3,0	0,6	0,1	0,1
Distribuce	13,3	13,5	13,3	13,2	13,0
Prodej	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5
Ostatní CAPEX	3,3	2,4	2,0	2,1	2,1
CAPEX celkem	30,7	36,9	32,7	31,6	29,3

Poznámka: V řádce Distribuce jsou zahrnuty investice plánované v bulharských společnostech, které byly v době tvorby podnikatelského plánu součástí Skupiny ČEZ.



# B

Biomasa představuje významný obnovitelný zdroj energie. Pro energetické účely se využívá buď cíleně pěstovaných rostlin, nebo odpadů ze zemědělské, potravinářské a lesní produkce. Mezi cíleně pěstované energetické plodiny patří rostliny celulóznové, olejnaté a škrobo-cukernaté. Tímto ekologicky šetrným způsobem se vyrábí elektřina v rámci Skupiny ČEZ v České republice a v Polsku.

# Bilance Skupiny ČEZ

## B

### Opatřená a dodaná elektřina

#### Bilance elektřiny (GWh)

	2016	2017	Index 2017/2016 (%)
Dodávka	54 656	56 620	103,6
Výroba	61 132	62 887	102,9
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 476	-6 268	96,8
Prodej koncovým zákazníkům	-37 475	-37 036	98,8
Saldo velkoobchodu	-12 861	-15 408	119,8
Prodej na velkoobchodním trhu	-198 709	-264 140	132,9
Nákup na velkoobchodním trhu	185 848	248 732	133,8
Ztráty v sítích	-4 320	-4 176	96,7

#### Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	Česká republika		Polsko	
	2016	2017	2016	2017
Jádro	24 104	28 339	-	-
Uhlí	28 149	25 609	2 540	2 566
Voda	2 243	2 075	11	10
Biomasa	500	573	379	235
Fotovoltaika	126	132	-	-
Vítr	6	8	-	-
Zemní plyn	1 813	1 696	-	-
Bioplyn	2	4	-	-
Celkem	56 944	58 436	2 931	2 812

#### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Velkooběratelé	10 141	8 503	1 726	2 613	3 676	4 097
Podnikatelský malooběh	2 248	2 131	203	272	1 761	1 543
Domácnosti	7 211	7 154	-	-	4 277	4 417
Celkem	19 600	17 788	1 929	2 885	9 713	10 058



**Distribuovaná elektřina****Distribuovaná elektřina Skupinou ČEZ (GWh)**

	Česká republika		Bulharsko		Rumunsko	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům	34 950	35 805	9 306	9 588	6 381	6 649

**Teplo****Dodávka a prodej tepla (TJ)**

	Dodávka tepla pro topné účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2016	2017	2016	2017
Česká republika	22 355	21 684	18 196	17 896
Polsko	5 938	5 897	5 825	5 763
Skupina ČEZ celkem	28 293	27 581	24 022	23 659

**Zemní plyn****Bilance zemního plynu (GWh)**

	2016	2017	Index 2017/2016 (%)
Nákup	163 569	202 805	124,0
Vytěženo ze zásobníku	3 921	4 166	106,2
Prodej	-160 223	-199 155	124,3
v tom: trading	-151 556	-188 665	124,5
velkooběratelé externí	-2 955	-4 135	139,9
střední odběratelé	-703	-1 129	160,5
maloooběratelé	-968	-1 209	125,0
domácnosti	-3 554	-3 423	96,3
OTE	-487	-592	121,7
Vtlačeno do zásobníku	-3 286	-4 170	126,9
Vlastní spotřeba	-3 980	-3 647	91,6

	Bulharsko		Rumunsko		Německo		Celkem	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
	-	-	-	-	-	-	24 104	28 339
	-	-	-	-	-	-	30 689	28 176
	-	-	92	70	-	-	2 347	2 156
	-	-	-	-	-	-	879	808
	6	6	-	-	-	-	132	138
	-	-	1 159	1 323	-	240	1 166	1 571
	-	-	-	-	-	-	1 813	1 696
	-	-	-	-	-	-	2	4
	6	6	1 251	1 393	-	240	61 132	62 887

	Rumunsko		Slovensko		Maďarsko		Celkem	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
	815	731	1 485	1 540	1 129	1 243	18 972	18 726
	850	827	114	119	-	-	5 176	4 892
	1 704	1 733	136	114	-	-	13 328	13 418
	3 369	3 290	1 735	1 773	1 129	1 243	37 475	37 036

# Hospodaření ČEZ, a. s.

Hlavním předmětem podnikání ČEZ, a. s., je výroba a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepla, obchod s plynem a dalšími komoditami.

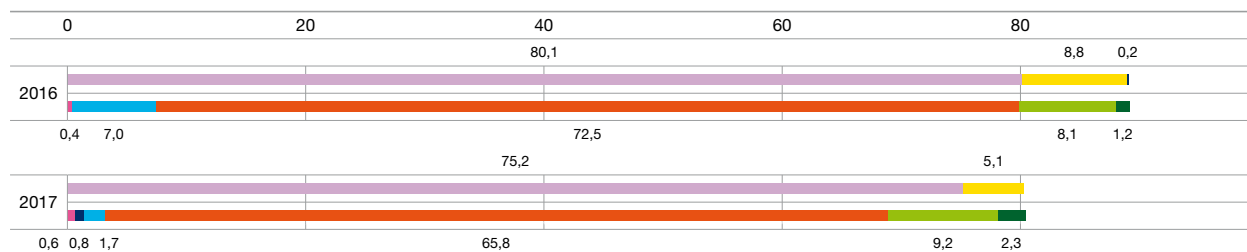
## Vybrané ukazatele ČEZ, a. s.

	Jednotka	2016	2017	Index 2017/2016 (%)
Instalovaný výkon	MW	10 436	11 096	106,3
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	45 207	49 150	108,7
Prodej tepla (včetně prodejí ve Skupině ČEZ)	TJ	9 328	9 412	100,9
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	5 079	5 086	100,1
Provozní výnosy	mil. Kč	81 793	77 257	94,5
EBITDA	mil. Kč	16 793	15 468	92,1
EBIT	mil. Kč	1 455	2 891	198,7
Zisk po zdanění	mil. Kč	8 834	5 105	57,8
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	40,0	33,0	82,5
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	37 120	27 356	73,7
Kapitálové investice (CAPEX)	mil. Kč	15 732	10 299	65,5
Aktiva celkem	mil. Kč	536 934	532 770	99,2
Vlastní kapitál	mil. Kč	200 698	187 507	93,4
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	1,7	1,0	57,0
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	4,2	2,6	62,7

<sup>1)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozích let.

## Vývoj výnosů, nákladů a zisku

### Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)



- provozní náklady
- zisk po zdanění
- zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
- daň z příjmů
- ostatní náklady a výnosy
- tržby z prodeje elektřiny
- tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby
- ostatní provozní výnosy



Čistý zisk (zisk po zdanění) meziročně poklesl o 3,7 mld. Kč na 5,1 mld. Kč. Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) oproti předchozímu roku poklesl o 1,3 mld. Kč na hodnotu 15,5 mld. Kč.

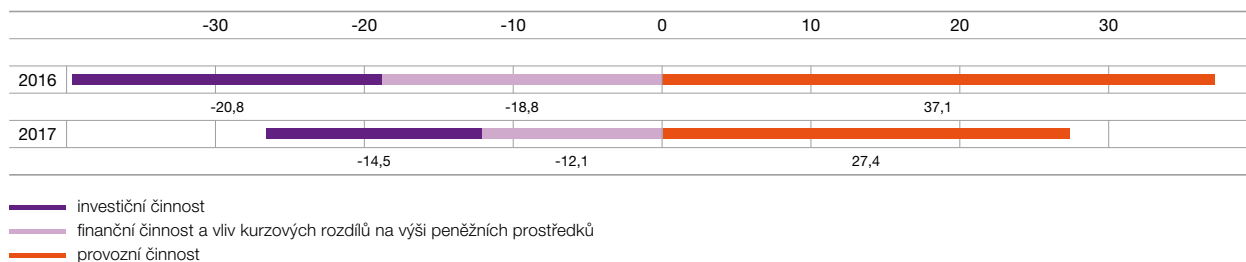
Provozní výnosy se meziročně snížily o 4,5 mld. Kč. Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb poklesly o 6,6 mld. Kč především vlivem nižších realizačních cen vyrobené elektřiny. Tržby z prodeje plynu, uhlí, tepla a ostatní tržby naopak vzrostly (+1,0 mld. Kč), zejména v důsledku vyšších objemů prodaného plynu. Ostatní provozní výnosy byly vyšší (+1,1 mld. Kč) vlivem prodeje nemovitostí v Praze. Suma provozních nákladů a zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami klesla v porovnání s rokem 2016 o 6,0 mld. Kč především v souvislosti s nižšími náklady na spotřebu paliva a na nákup energie a souvisejících služeb (+4,7 mld. Kč), nižšími opravnými položkami k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (+1,9 mld. Kč) z důvodu rozpuštění opravných položek k paroplynové elektrárně Počerady a v souvislosti s vyšším ziskem z derivátových obchodů s komoditami, netto (+1,1 mld. Kč). Naopak negativně působily vyšší náklady na emisní povolenky, netto (-0,8 mld. Kč), vyšší osobní náklady (-0,6 mld. Kč) a jiné provozní náklady (-0,3 mld. Kč), zejména vyšší náklady na péči o zařízení.

Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily zisk o 5,4 mld. Kč především vlivem vyšší tvorby opravných položek k dlouhodobému finančnímu majetku (-3,9 mld. Kč), vlivem vyšších nákladových úroků z dluhů a nákladových úroků z rezerv (-1,2 mld. Kč) a vlivem nižších úrokových výnosů (-0,2 mld. Kč). Zisk z prodeje dceřiných a společných podniků byl vyšší (+0,4 mld. Kč), přičemž prodej TEC Varna přispěl do zisku v roce 2017 částkou 0,8 mld. Kč a zisk z prodeje společnosti CM European Power Slovakia přispěl do zisku v roce 2016 částkou 0,4 mld. Kč.

Daň z příjmů meziročně poklesla (+0,2 mld. Kč).

## Peněžní toky

Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně klesly o 9,8 mld. Kč na hodnotu 27,4 mld. Kč. Zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace vzrostl (+2,9 mld. Kč), změna pracovního kapitálu naopak poklesla (-8,7 mld. Kč), poklesly i přijaté dividendy (-3,7 mld. Kč). Na pracovní kapitál negativně působily ve srovnání s předcházejícím rokem především změny stavu emisních povolenek a kreditů (-5,3 mld. Kč), ostatních pasiv a ostatních oběžných aktiv (-4,6 mld. Kč), pohledávek a závazků z derivátů (-3,0 mld. Kč), obchodních a jiných závazků (-2,2 mld. Kč), krátkodobých likvidních cenných papírů a termínovaných vkladů (-1,5 mld. Kč) a zásob materiálu a fosilního paliva (-0,7 mld. Kč). V meziročním porovnání naopak pozitivně působila změna stavu pohledávek (+8,6 mld. Kč), zejména z důvodu meziročního poklesu zúčtování burzovních obchodů především s BNP Paribas.

Peněžní prostředky použité na investiční činnost poklesly v roce 2017 oproti roku 2016 o 6,3 mld. Kč, převážně z důvodu nižšího nabytí stálých aktiv včetně kapitalizovaných úroků (+9,7 mld. Kč), což bylo způsobeno jednak nižšími investičními výdaji (CAPEX) o 5,4 mld. Kč a jednak nižšími investicemi do realizovatelných cenných papírů o 4,1 mld. Kč. Poskytnutí půjček se meziročně snížilo o 3,8 mld. Kč a příjmy z prodeje stálých aktiv byly vyšší o 0,7 mld. Kč především z důvodu prodeje nemovitostí v Praze. Příjmy z prodeje dceřiných a společných podniků poklesly o 7,8 mld. Kč z důvodu přijatého likvidačního zůstatku společnosti CEZ Finance Ireland v roce 2016.

Peněžní prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně klesly o 6,8 mld. Kč. Hlavním důvodem byly nižší zaplacené dividendy (+3,7 mld. Kč) a v roce 2017 vyšší saldo čerpání a splácení úvěrů a půjček včetně změny stavu salda závazků a pohledávek ze skupinového cashpoolingu (+2,3 mld. Kč).

### Struktura aktiv a pasiv

Hodnota aktiv i pasiv v roce 2017 poklesla o 4,2 mld. Kč na 532,8 mld. Kč.

Stálá aktiva poklesla o 15,8 mld. Kč na hodnotu 423,2 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic poklesla o 1,0 mld. Kč na hodnotu 240,2 mld. Kč. Nárůst dlouhodobého hmotného majetku, netto, o 41,1 mld. Kč byl doprovázen poklesem nedokončených hmotných investic včetně poskytnutých záloh o 42,4 mld. Kč. Stav jaderného paliva vzrostl o 0,4 mld. Kč.

Ostatní stálá aktiva poklesla o 14,8 mld. Kč na hodnotu 183,0 mld. Kč zejména vlivem poklesu ostatního dlouhodobého finančního majetku o 14,5 mld. Kč. Z toho majetkové cenné papíry a podíly poklesly o 7,3 mld. Kč především z důvodu tvorby opravných položek k majetkovým účastem ve výši 9,5 mld. Kč. Snížení majetkových cenných papírů bylo také ovlivněno prodejem bulharské společnosti TEC Varna (-0,4 mld. Kč) a likvidací nizozemské společnosti CM European Power International B.V. (-0,9 mld. Kč). Naopak vlivem nárůstu vlastního kapitálu dceřiných společností peněžními a nepeněžními vklady došlo k zvýšení majetkových cenných papírů o 3,6 mld. Kč. Realizovatelné dluhové cenné papíry poklesly vlivem přeúčtování krátkodobé části realizovatelných cenných papírů o 2,8 mld. Kč. Dlouhodobé půjčky poskytnuté ve Skupině poklesly (-2,2 mld. Kč). Poklesly rovněž ostatní dlouhodobé pohledávky (-0,6 mld. Kč) a dlouhodobé pohledávky z pevných termínovaných operací (-1,6 mld. Kč).

Oběžná aktiva v roce 2017 vzrostla o 11,6 mld. Kč na 109,6 mld. Kč především nárůstem pohledávek, netto (+5,6 mld. Kč), emisních povolenek (+5,0 mld. Kč), zásob materiálu (+0,6 mld. Kč) a ostatních finančních aktiv (+0,5 mld. Kč). Peníze a peněžní prostředky se mírně zvýšily (+0,8 mld. Kč). Aktiva klasifikovaná v roce 2016 jako aktiva určená k prodeji poklesla v roce 2017 (-0,7 mld. Kč) vlivem prodeje elektrárny Tisová na začátku roku 2017.

Vlastní kapitál se oproti roku 2016 snížil o 13,2 mld. Kč na 187,5 mld. Kč. Nerozdělené zisky a kapitálové fondy klesly (-13,4 mld. Kč). Hlavní důvod poklesu tvořily vyplacené dividendy (-17,6 mld. Kč). Naopak čistý zisk vytvořený v roce 2017 zvýšil vlastní kapitál (+5,1 mld. Kč). Ostatní úplný výsledek vedl k poklesu vlastního kapitálu (-0,8 mld. Kč).

Dlouhodobé závazky poklesly o 0,3 mld. Kč na 202,7 mld. Kč. Emitované dluhopisy a dlouhodobé bankovní úvěry poklesly (-10,2 mld. Kč). Odložený daňový závazek se snížil (-0,8 mld. Kč). Naopak meziročně vzrostly dlouhodobé rezervy (+6,2 mld. Kč) především z důvodu nárůstu jaderných rezerv (+5,8 mld. Kč). Dlouhodobé závazky z derivátových obchodů se zvýšily (+4,6 mld. Kč).

Krátkodobé závazky vzrostly o 9,3 mld. Kč na hodnotu 142,5 mld. Kč zejména vlivem nárůstu krátkodobých úvěrů a krátkodobé části dlouhodobých dluhů (+6,6 mld. Kč). Meziročně se zvýšily závazky z obchodního styku (+1,8 mld. Kč) a krátkodobé rezervy (+1,2 mld. Kč), především rezerva na emisní povolenky (+0,7 mld. Kč) a krátkodobá část jaderných rezerv (+0,3 mld. Kč). Ostatní pasiva meziročně poklesla (-0,4 mld. Kč), především se snížila hodnota nevyfakturovaných dodávek zboží a služeb.

### Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění meziročně vzrostl o 2,9 mld. Kč na 4,3 mld. Kč. Čistý zisk po zdanění klesl o 3,7 mld. Kč, naopak ostatní úplný výsledek vzrostl o 6,6 mld. Kč. Pozitivní vliv mělo odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření a do aktiv (+5,3 mld. Kč) a změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaných do vlastního kapitálu (+3,5 mld. Kč). Negativní vliv měla odložená daň související s ostatním úplným výsledkem (-1,5 mld. Kč) a změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaných do vlastního kapitálu (-0,7 mld. Kč).

### Výroba elektřiny v ČEZ

Výroba elektřiny v ČEZ v roce 2017 narostla oproti roku 2016 o 3,9 TWh na hodnotu 49,2 TWh. Tento nárůst byl způsoben zejména vyšší výrobou v jaderných elektrárnách o 4,2 TWh z důvodu bezporuchového provozu a stabilizace výroby po zvýšených kontrolách svarových spojů. K růstu výroby došlo také u biomasy (+0,1 TWh). Naopak k mírnému poklesu výroby došlo u vodních elektráren (-0,2 TWh), u výroby ze zemního plynu (-0,1 TWh) a u výroby z uhelných elektráren (-0,1 TWh).

### Vlastní akcie

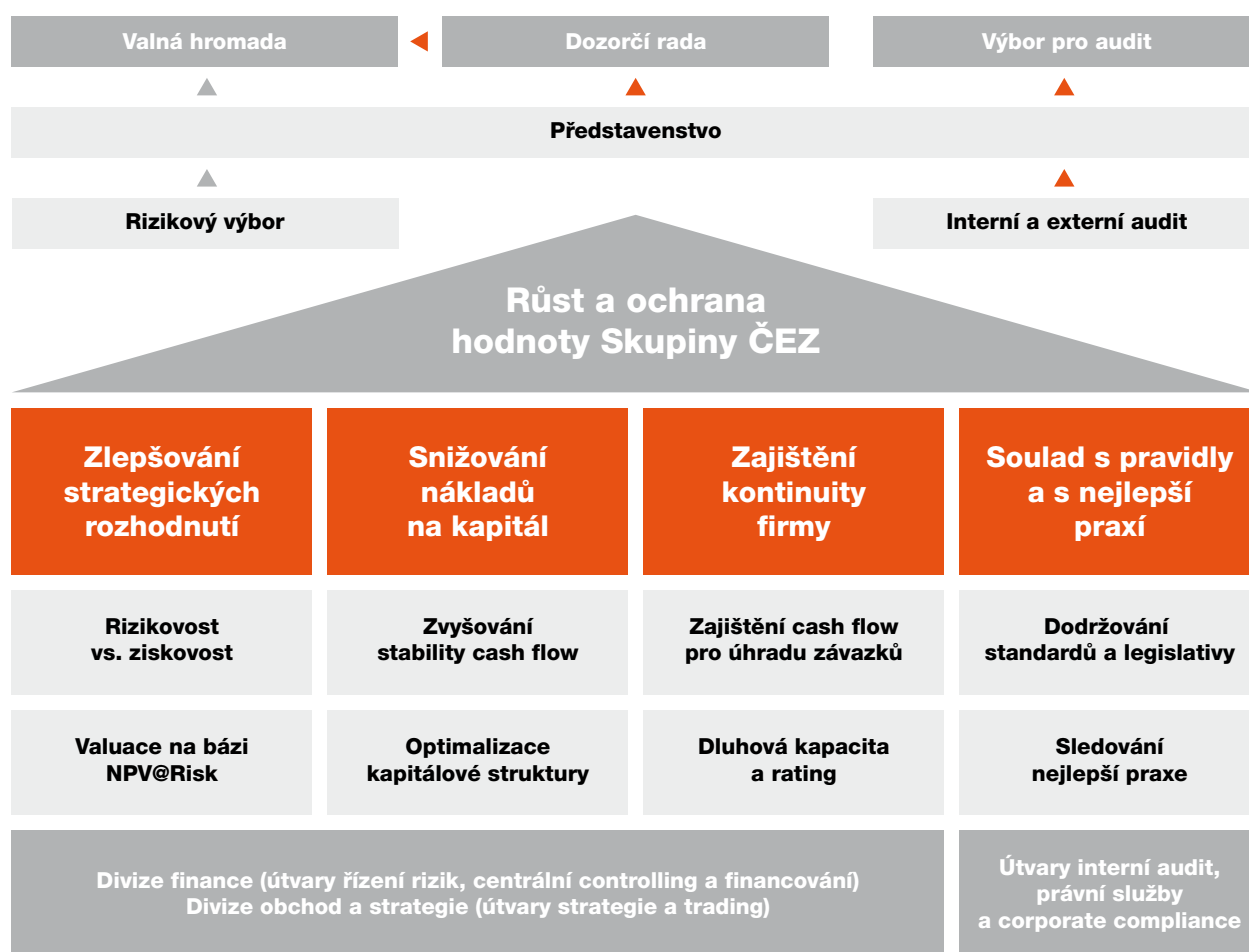
K pokrytí nároků vyplývajících z opčního programu společnosti se na začátku roku 2017 na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 3 755 021 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,70 % základního kapitálu.

Společnost ČEZ v průběhu roku 2017 využila 150 000 ks akcií, což odpovídalo 0,03 % základního kapitálu, na uspokojení nároku 1 beneficianta opčního programu na akcie společnosti. Prodejní cena činila 458,71 Kč za akcii. Celková inkasovaná částka za převod akcií dosáhla 68,8 mil. Kč včetně úroku. Ke dni 31. 12. 2017 bylo evidováno na výše uvedeném majetkovém účtu 3 605 021 ks vlastních akcií, tedy 0,67 % základního kapitálu.

# Řízení rizik ve Skupině ČEZ



Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



## Řízení rizik

Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v korunách českých na zvolené jednotné hladině spolehlivosti (umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit).

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu.

S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokován na jednotlivá rizika a organizační jednotky.

Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva odpovědného za oblast řízení rizik – ředitele divize finance), který následně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků.

Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze ta největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

### 1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO<sub>2</sub> pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

### 2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity; v důsledku nejistoty jednotlivých trhů jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů,
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka.

### 3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby.

### 4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ,
- Skupina ČEZ je dále vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

## Pojištění

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou společnost ČEZ zajišťuje.

Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří v České republice:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren podle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu podle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění uhelných, paroplynových a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku.

V Bulharsku sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku a pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny. V Rumunsku je pro park větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac sjednáno standardní pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Polské elektrárny Chorzów a Skawina mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Větrné parky v Německu mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se aplikují standardy Skupiny ČEZ, v návaznosti na pojistný program Skupiny ČEZ a platnou legislativu.

## Interní audit

Interní audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činnosti a snižování podnikatelských rizik.

Útvar interního auditu je ve společnosti ČEZ podřízen přímo představenstvu společnosti, na jeho nezávislost a účinnost dohlíží výbor pro audit společnosti ČEZ.

Ředitel útvaru interního auditu ČEZ má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení ČEZ, rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2016. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovitosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ a začlenění tzv. následných auditů. V roce 2017 bylo uskutečněno úhrnem 37 auditních šetření, z toho 14 ve společnosti ČEZ a 23 v dceřiných společnostech (včetně 11 auditů v zahraničních majetkových účastech), kde jsou útvarem interního auditu ČEZ prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Auditní činnost v rámci Skupiny ČEZ je koordinována se samostatnými auditními útvary, které jsou ustaveny v některých společnostech Skupiny ČEZ (ČEZ Distribuce, Severočeské doly, samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Bulharsku, Rumunsku a v Turecku). Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována opatření k nápravě. Výstupy jsou projednány s vedením příslušných auditovaných subjektů, která následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar interní audit průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti a plnění nápravných opatření je čtvrtletně souhrnně informováno představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ.





# B

Bytové domy prošly v posledních letech vlnou revitalizací – provádělo se tu zateplení objektů, výměna oken a dveří a další úpravy, které snižují energetickou náročnost jejich provozu. Dalším krokem, který je čeká, jsou investice do nových technologií nebo alespoň provedení izolace rozvodů tepla a teplé užitkové vody. Solární elektrárny, chytré elektroměry, kondenzační plynové kotle či tepelná čerpadla otevírají prostor pro další energetické úspory.

# Řízení bezpečnosti ve Skupině ČEZ

## Ř

### Řízení bezpečnosti a kvality

Systém ovládání a řízení ve Skupině ČEZ vychází z požadavků závazné národní legislativy a doporučení mezinárodních organizací. Systém ovládání a řízení slouží k stanovování a naplňování vize, strategie, politik a cílů společnosti a k vytváření prostředí k jejich dosažení. Za základní prvky systému řízení jsou ve společnosti ČEZ považovány procesní model společnosti, organizační struktura (včetně stanovení odpovědností a pravomocí) a dokumentace systému řízení. Celý systém řízení je pravidelně přezkoumáván v rámci nastaveného kontrolního systému a na základě výstupů z periodických hodnocení jsou prováděna opatření za účelem neustálého zlepšování.

V rámci koncernového řízení aktualizovalo představenstvo společnosti ČEZ koncernové politiky řízení, které stanovují dlouhodobé koncernové zájmy a delegují pravomoci vydávat závazné pokyny pro členy koncernu na příslušné garanty oblastí řízení a procesů dle modelu řízení ČEZ.

Představenstvo společnosti ČEZ bez výhrad přijímá odpovědnost za zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců, veřejnosti a ochrany životního prostředí ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky.

V centrálně řízené dokumentaci Skupiny ČEZ je zohledněna priorita bezpečnosti ve všech procesech a činnostech.

Systém řízení bezpečnosti je ve Skupině ČEZ strukturován odstupňovaným přístupem podle převažujících rizik, činností a s respektováním strategického řízení do segmentů bezpečnosti. Segmentové řízení bezpečnosti, včetně počtu segmentů, bylo v důsledku změn ve strategickém vedení v roce 2017 aktualizováno. V souladu s revizí skupinových pravidel je řízení bezpečnosti nově rozděleno do tří segmentů řízení bezpečnosti:

- **klasická energetika** – divize klasická energetika, generálního ředitele, finance, obchod a strategie, správa a dceřiné společnosti ČEZ ICT Services, ČEZ Teplárenská, Energotrans, ČEZ Energetické produkty, Energetické centrum Jindřichův Hradec, ČEZ Inženýring (do 1. 1. 2018) a elektrárny Dětmarovice, Počerady a Mělník III,
- **jaderná energetika** – divize jaderná energetika a dceřiné společnosti ČEZ ENERGOSERVIS, Elektrárna Dukovany II a Elektrárna Temelín II,
- **nová energetika** – divize nová energetika a distribuce a dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, ČEZ Distribuční služby (do 1. 1. 2018), ČEZ Korporátní služby, ČEZ ESCO, ČEZ Prodej a ČEZ Obnovitelné zdroje.

V květnu 2017 proběhla v ČEZ, a. s., partnerská prověrka Corporate WANO Peer review, jejímž úkolem bylo hodnotit spolupráci mezi vedením, centrálními útvary a jadernými elektrárnami Temelín a Dukovany. Korporátní činnosti byly prověřeny v oblastech leadership centrály, správa a řízení, dohled a monitoring, nezávislý dohled, podpora a výkonnost, lidské zdroje a komunikace. Odborníky z organizace World Association of Nuclear Operators (WANO) byly identifikovány dvě silné stránky – vytvoření útvaru správy projektu „Design Authority“ a schopnost využívat moderní média pro osvětu a komunikaci s lidmi, kteří se zajímají o dění v naší firmě, a také dvě oblasti ke zlepšení – leadership centrály (schopnost formulovat strategická zadání, vést a rozvíjet vztahy se zaměstnanci, umět přesvědčit podřízené o správnosti rozhodnutí či dotáhnout věci do konce atd.) a posílení centrálního dohledu, kdy systém reportingu ve firmě není nastaven tak, aby podporoval proces zlepšování, resp. umožňoval provedení včasného zásahu v případě rozpoznání negativních trendů.

## Bezpečnost provozu jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ byly v roce 2017 provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Jejich provoz má zanedbatelný vliv na životní prostředí i obyvatelstvo. Systémy fyzické ochrany obou jaderných elektráren jsou udržovány ve stupni 1.

Od 1. 1. 2017 vstoupil v účinnost nový atomový zákon přinášející vyšší požadavky na bezpečnost. Pro jeho plnou implementaci je stanoveno přechodné tříleté období (pro některá ustanovení jednoleté), od ledna 2017 byla zahájena postupná realizace požadavků tohoto zákona i jeho prováděcích vyhlášek. Novelizace atomového zákona i neustále se zvyšující požadavky kladené na bezpečnost jaderných elektráren byly završeny důležitou změnou organizační struktury – od 1. 6. 2017 byla vytvořena samostatná divize jaderná energetika, do které byly od 1. 9. 2017 přesunuty všechny útvary vykonávající činnost související s využíváním jaderné energie, včetně výstavby nového jaderného zdroje.

V říjnu obě jaderné elektrárny obdržely ocenění „Bezpečný podnik“, Dukovany již posedmé, Temelín popáté.

V prosinci proběhl v obou jaderných elektrárnách audit systému environmentálního managementu (EMS), v jehož rámci byl obhájen EMS certifikát dle ISO 14001. Předmětem zájmu mezinárodních auditorů bylo především plnění požadavků, které jsou kladeny na jaderné elektrárny v oblasti ochrany ovzduší a ozonové vrstvy Země. Byla prověřována příprava na případné úniky nebezpečných látek z technologických zařízení. Kontrolováno bylo i hasicí zařízení v Dukovanech, které využívá halon 1301, na nějž platí do roku 2020 výjimka dle nařízení Komise (EU) č. 744/2010. Auditem nebyly zjištěny žádné neshody a plnění požadavků na ochranu ovzduší bylo vysoce oceněno. Auditóři podpořili plánovanou investiční akci pro náhradu stávajícího hasicího zařízení za ekvivalent, který již nebude obsahovat regulované látky.

### Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2017

Ukazatel	Počet událostí	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	5	8
Události INES 1	0	0

### Jaderná elektrárna Dukovany

V lednu 2017 byla Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost podána žádost o povolení dalšího provozu 2. bloku Jaderné elektrárny Dukovany po 10. 7. 2017. Na konci května byla v rámci správního řízení k žádosti předána doplněná a aktualizovaná dokumentace. Rozhodnutí povolující další provoz 2. bloku na dobu neurčitou nabylo právní moci dne 11. 7. 2017. V březnu 2017 byla v závěru odstávky pro výměnu paliva 2. bloku provedena těsnostní a tlaková zkouška hermetických prostor, při které byl v hermetickém prostoru bloku vytvořen přetlak až 130 kPa, což je ve srovnání s jinými elektrárnami tohoto typu ve světě jedna z nejvyšších hodnot. Měření bylo prováděno pomocí laserových paprsků. Tato technicky i bezpečnostně nejnáročnější zkouška během odstávky 2. bloku prokázala jeho velmi dobrý stav vyhovující podmínkám pro další, dlouhodobý bezpečný provoz. Během odstávky bylo dále realizováno 64 investičních akcí, jako např. výměna potrubních tras superhavarijního napájení, zvýšení výkonu pohavarijní likvidace vodíku, rekonstrukce elektrických ochranných bloků a srovnávacích ochranných linek 400 kV. Technicky i časově významnou akcí byla rekonstrukce zařízení centrální čerpací stanice, která vyžadovala 50denní souběh odstávek 1. a 2. bloku. Dále v průběhu odstávky proběhla výměna 1/5 paliva a byly dokončeny kontroly a opravy rentgenové dokumentace svarů.

Na přelomu března a dubna 2017 se konala partnerská prověrka WANO Peer Review za účasti expertů z moskevského, atlantského i pařížského centra WANO. Mise prověřila všechny definované oblasti dle nových výkonnostních cílů a kritérií WANO, aktualizovaných a doplněných po událostech v japonské jaderné elektrárně ve Fukušimě. Ve srovnání s rokem 2012, kdy bylo formulováno 19 oblastí pro zlepšení, jich v roce 2017 bylo formulováno jen 9, což je projevem zlepšování Jaderné elektrárny Dukovany. Ve dvou oblastech byla definována tzv. dobrá praxe.

V květnu 2017 se konala dvě havarijní cvičení – Řešení mimořádné události 2. stupně s využitím prostředků DAM (Diverse and Mobile), jehož účelem byl praktický nácvik použití nové techniky při řešení událostí, a dále třídní cvičení ZÓNA 2017 – vyhlášení simulované mimořádné události s fiktivním únikem radioaktivních látek. Cvičení prověřilo ochranná opatření a součinnost jednotlivých složek Integrovaného záchranného systému Kraje Vysočina a Jihomoravského kraje. Do cvičení se zapojil také Krizový štáb Státního úřadu pro jadernou bezpečnost.

V červnu 2017 proběhlo ukázkové cvičení hasičského záchranného sboru podniku (HZSp) Jaderné elektrárny Dukovany se zapojením složek integrovaného záchranného systému pod názvem TORNÁDO 2017. Cílem tohoto cvičení bylo řešení události v jaderné elektrárně při rozsáhlém poškození lokality a nutnosti operovat z alternativních stanovišť, a také nácvik vyhledávání zavalených osob pomocí cvičených psů, vyprošťování osob ze sutin speciálním sacím bagrem, záchrana osob z výšky pomocí záchranného rukávu, lanového přemostění a rovněž evakuace osob helikoptérou.

Na konci června byly podány žádosti o povolení dalšího provozu 3. a 4. bloku Jaderné elektrárny Dukovany a v prosinci Státní úřad pro jadernou bezpečnost udělil souhlas s provozem těchto bloků na dobu neurčitou s podmínkami, jejichž plnění je průběžně kontrolováno a dokladováno.

Od října byly uvedeny do provozu nové bezpečnostní ramy s přesnou lokalizací kovového předmětu na procházející osobě. V rámci odstávek pro výměnu paliva byly během roku 2017 kromě pravidelných činností – kontrol tlakové nádoby reaktoru či teplosměnných ploch parogenerátorů – modernizovány systémy vzduchotechniky, systémy kontroly a řízení centrální čerpací stanice či vyměněny potrubní trasy superhavarijních napájecích čerpadel. Také na 3. a 4. bloku proběhla úspěšně zkouška těsnosti hermetického boxu, jejímž cílem bylo prokázat pevnost a těsnost hermetické obálky a její odolnost při případné maximální projektové nehodě.

V roce 2017 byl také modifikován sklad vyhořelého paliva a mezisklad vyhořelého paliva – jednalo se o zodolnění kabelového vyvedení signálu měření tlaku z mezivíkového prostoru obalových souborů, technické zabezpečení bezpečného pohybu na plochých střechách, rekonstrukci radiační kontroly a centrálního informačního systému radiační kontroly.

Na konci prosince byl odstaven 2. blok z důvodu opravy závady jednoho dieselgenerátoru. Po dokončení opravy byl začátkem ledna 2018 opět uveden do provozu.

### Jaderná elektrárna Temelín

V březnu se konalo havarijní cvičení s nácvikem ukrytí personálu. V dubnu se konalo cvičení Armády České republiky Safeguard, jehož cílem bylo procvičení zajištění vnější ochrany elektrárny před hrozcím teroristickým útokem, a to jak pozemním, tak vzdušným. Součástí cvičení byla reakce na tři simulované teroristické útoky a postupně se do něj zapojily všechny bezpečnostní složky podílející se na ochraně jaderné elektrárny.

V květnu proběhlo ukázkové cvičení HZSp Jaderné elektrárny Temelín, jehož součástí byl nácvik evakuace osob z 10. patra požární plošinou i speciálním evakuačním rukávem. Temelínská hasičská technika je již půl roku začleněna do požárního poplachového plánu v rámci Integrovaného záchranného systému Jihočeského kraje. V případě povolání od krajského operačního střediska hasičského záchranného sboru zasahuje i v okolních obcích a městech.

V červenci byla provedena pod dohledem inspektorů Státního úřadu pro jadernou bezpečnost klíčová zkouška hermetičnosti ochranné obálky s velmi dobrým výsledkem. Zkouška byla součástí odstávky na výměnu paliva na 2. bloku, během které byla kromě běžných odstávkových kontrolních činností provedena modernizace pojišťovacích ventilů kompenzátoru objemu. Pro tuto odstávku bylo poprvé zřízeno speciální centrum pro řízení odstávky, což ji umožnilo zkrátit o několik dní.

V listopadu proběhla následná mise WANO, jejímž cílem bylo prověřit, jak elektrárna naložila s doporučeními z roku 2015. Experti moskevského centra WANO nenašli oblast, kde by vedení elektrárny na doporučení WANO nereagovalo, a potvrdili, že při realizaci doporučení se elektrárna ubírá správným směrem.

V prosinci byla zahájena tříměsíční odstávka pro výměnu paliva na 1. bloku.

### Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí vstupními a opakovanými zákaznickými audity prováděnými společností ČEZ, a. s., jakožto držitelé povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. Zákaznický audit potvrzuje rozsah naplnění požadavků jaderné legislativy příslušnými dodavateli. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována dle stanoveného systému a předem definovaných kritérií.

V roce 2017 bylo provedeno 83 zákaznických auditů, z toho 43 společně s hlavními dodavateli pro společnost Skupiny ČEZ. Ke dni 31. 12. 2017 společnost ČEZ, a. s., kvalifikovala 208 dodavatelů pro dodávky položek důležitých z hlediska jaderné bezpečnosti a radiační ochrany podle požadavků vyhlášky SÚJB č. 408/2016 Sb.

# Skupina ČEZ v České republice



## Podnikatelské prostředí

### Základní koncepční dokumenty

Základy podnikatelského prostředí pro oblast energetiky v současné době na úrovni České republiky tvoří soubor státních koncepčních dokumentů, mezi které patří:

- aktualizovaná Státní energetická koncepce (SEK),
- Národní akční plán jaderné energetiky (NAP JE),
- Národní akční plán pro chytré sítě (NAP SG),
- Národní akční plán čisté mobility (NAP CM).

SEK je klíčovým státním strategickým dokumentem v oblasti energetiky a dává strategické zadání pro rozvoj české energetiky do roku 2040. Posláním SEK je zajistit spolehlivou, bezpečnou a k životnímu prostředí šetrnou dodávku energie pro potřeby obyvatelstva a národního hospodářství a rovněž zabezpečit, že Česká republika bude mít k dispozici stálé dodávky energie i v případných krizových situacích. SEK zohledňuje i dosavadní schválené cíle klimaticko-energetické politiky Evropské unie. Existence SEK je předpokladem k vytvoření stabilnějšího a předvídatelnějšího prostředí v energetickém sektoru, nicméně až návazné úkoly z ní vyplývající budou dále formovat směřování Skupiny ČEZ.

NAP JE jako navazující dokument na SEK popisuje možnosti a rizika dalšího rozvoje jaderné energetiky v České republice. Zpracování podkladů a analýz nezbytných pro určení, jaké řešení výstavby nových bloků je přijatelné pro stát, dodavatele a investora, bylo primární náplní prací pracovní skupiny zřízené k implementaci NAP JE v roce 2017.

NAP SG předpokládá postupné zavedení inteligentních distribučních sítí a dalších opatření v několika etapách, čímž bude umožněno zařazení většího počtu malých a obnovitelných zdrojů do elektrizační soustavy. Jeho naplňování v zásadě probíhá v souladu se stanoveným harmonogramem.

NAP CM stanoví požadavky na výstavbu plnicích a dobijecích stanic pro automobily na zemní plyn a na elektřinu s časovým horizontem mezi lety 2020 a 2030. Klíčovým principem NAP CM je princip technologické neutrality, tj. nezacelení podpory ze strany veřejného sektoru pouze na jeden druh alternativních paliv. I v případě NAP CM lze konstatovat, že jeho naplňování probíhá v souladu s předpokládaným harmonogramem.

### Situace na energetických trzích

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást střeoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení mezi Českou republikou a zahraničními přenosovými soustavami. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na platformě POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE (PXE), která se v roce 2017 stala součástí německé burzy EEX v Lipsku, a prostřednictvím dvoustranných smluv. Cenotvorným je však primárně německý trh a jeho burza EEX v Lipsku. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi lze také provádět na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Zde je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody během dne.

Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje kolem 30 obchodníků a na konci roku 2017 byly v provozu 4 aktivní elektronické brokerské platformy s různou mírou likvidity. Denní trh s elektřinou v České republice je propojen s trhem v Maďarsku, Slovensku a Rumunsku prostřednictvím tzv. market couplingu.

Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů byla v roce 2017 nabízena koordinovaně společnou aukční kanceláří provozovatelů přenosových soustav JAO (Joint Allocation Office) pro všechny hranice České republiky s výjimkou česko-slovenského profilu. Zde je z důvodu existujícího spojení trhů kapacita přidělována na denní bázi spolu se zobchodovanou elektřinou prostřednictvím spotových burz. ČEZ, a. s., i v roce 2017 potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Kromě elektřiny, se kterou obchoduje v osmnácti zemích, obchoduje také se zemním plynem, černým uhlím, ropnými produkty a emisními povolenkami. Byl poskytovatelem podpůrných služeb pro operátora přenosové soustavy v České republice. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat k zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2017 tento postoj potvrdila při diskusích v rámci projednávání tzv. „zimního balíčku“ Evropské unie (detailněji viz Legislativa Evropské unie v kapitole Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice), a to především v části struktury trhu (market design). Své postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

Hlavními obchodními kanály pro forwardový trh jsou PXE platforma na EEX a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty); pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované OTE, a.s. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovatelem přenosové soustavy v aukcích, a to v široké paletě produktů a pro různé časové úseky. V tomto segmentu patří český trh k nejvíce konkurenčním v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí více než polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. V roce 2017, vyjádřeno v technických jednotkách, činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb 29,5 %, za celou Skupinu ČEZ pak 36,2 % (mírné snížení ve srovnání s rokem 2016).

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektřiny koncovým zákazníkům aktivně působí cca 67 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). Po několika předchozích letech stagnace počtu obchodníků došlo tak již druhým rokem po sobě k jeho meziročnímu nárůstu. Změny dodavatele elektřiny u zákazníků (především z řad domácností) kulminovaly v roce 2012, od té doby jejich počet až do roku 2015 včetně každoročně klesal. V roce 2017 proběhlo podle dat OTE, a.s., celkem 357 847 změn dodavatele na všech napěťových hladinách (svého dodavatele elektřiny změnilo cca 6,1 % odběrných míst), když v roce 2016 to bylo 359 536 změn (cca 6,2 % odběrných míst).

Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice (fungující platforma PXE), možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektřiny v České republice pokryta od jiných výrobců než od ČEZ, a. s.

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Byla vydána cenová rozhodnutí, kterými se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a další regulované ceny, jimiž se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice odběratelům ze sítí nízkého napětí a kterými se stanovuje podpora pro podporované zdroje energie.

Ke dni 31. 12. 2017 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno 3 649 489 odběrných míst. V případě obnovitelných zdrojů energie je do distribuční sítě společnosti ČEZ Distribuce připojeno početně nejvíce fotovoltaických elektráren, k 31. 12. 2017 to bylo 18 311 zdrojů s celkovým instalovaným výkonem 1 020 MW. Objem elektřiny nateklé do distribuční soustavy společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v roce 2017 činil 45 573 GWh, tedy meziročně o 578 GWh více.

Při zachování celkové průměrné přeshraniční exportní kapacity se průměrný rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Německa nepatrně zvýšil z hodnoty 2,17 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů OKO a EPEX) v roce 2016 na 2,27 EUR/MWh v roce 2017. Elektřina tak byla opět mírně dražší v České republice.

Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a funguje na podobných základních pravidlech jako trh s elektřinou. Jeho liberalizace sice ve srovnání s trhem s elektřinou nastala později, rozvoj konkurenčního prostředí je ovšem vlivem zkušeností všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. V roce 2017 tak vykazovaly oba trhy srovnatelné úrovně konkurenčního prostředí. Přibližování trhů lze pozorovat na chování většiny aktivních obchodníků, kteří nabízejí svým zákazníkům obě komodity – naopak zákazníci stále častěji odebírají elektřinu i zemní plyn od stejného dodavatele. Skupina ČEZ prostřednictvím své společnosti ČEZ Prodej si v roce 2017 dále upevňovala své postavení významného dodavatele plynu. Na konci roku 2017 dodávala plyn do 398 064 odběrných míst (oproti 397 455 odběrným místům na konci roku 2016) a je největším alternativním dodavatelem plynu v České republice s podílem na trhu podle počtu odběrných míst cca 14 %.

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky plynu koncovým zákazníkům aktivně operuje, obdobně jako u elektřiny, cca 68 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). Po několika předchozích letech stagnace počtu obchodníků došlo tak již druhým rokem po sobě k jeho meziročnímu nárůstu. V roce 2017 se v celé České republice uskutečnilo 227 545 změn dodavatele plynu, což znamená po několikaletém poklesu nárůst již druhým rokem po sobě. V roce 2017 tedy svého dodavatele zemního plynu změnilo 5,4% odběrných míst, což je o 0,8 procentního bodu méně než v případě změn odběrných míst u elektřiny, zatímco v roce 2016 to bylo u plynu o 1,3 procentního bodu méně změn odběrných míst než u elektřiny.

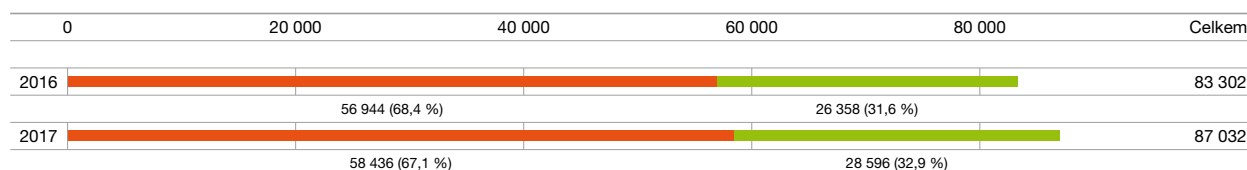
### Infrastruktura pro elektromobilitu

Rozvoj elektromobility se ale neobejde bez robustní infrastruktury. Dokud nebude k dispozici dostatečně hustá síť veřejných dobíjecích stanic, která umožní elektromobilům pohybovat se po republice s jistotou, že se řidič neocitne bez pohonné hmoty (elektřiny), obdobnou, jako je tomu u klasických fosilních pohonných hmot, těžko lze očekávat masový nástup těchto typů dopravních prostředků. Podle statistiky Asociace elektrotechnického průmyslu máme v ČR cca 280 dobíjecích bodů, kdy se jedná jak o rychlonabíjecí, tak klasické nabíjecí stanice. Ty většinou budují firmy, které vidí v elektromobilitě budoucnost a potenciál nových podnikatelských příležitostí, aniž by pro ně v současné době byl provoz dobíjecí infrastruktury ekonomicky rentabilní. Tito investoři a provozovatelé dobíjecí infrastruktury se dosud potýkali nejen s ekonomickou rentabilitou, ale také de facto s neexistujícím legislativním prostředím pro její výstavbu a provoz. Jedním z neuralgických bodů byla otázka, jak je možné službu dobíjení elektrických vozidel účtovat, aniž by najisto nebyl porušován energetický zákon.

Významným posunem v oblasti legislativního prostředí pro dobíjecí infrastrukturu byla implementace směrnice Evropského parlamentu 2014/94/EU o zavádění infrastruktury pro alternativní paliva (dále jen „směrnice“) do českého právního prostředí. Směrnice vychází z předpokladu, že elektřina nabízí potenciál zvýšit energetickou účinnost silničních vozidel a přispět ke snížení CO<sub>2</sub> v dopravě. Proto by podle směrnice měly členské státy zajistit, aby veřejně přístupné dobíjecí stanice byly budovány s příslušným pokrytím, s cílem umožnit elektrickým vozidlům, aby mohla být provozována alespoň v městských a příměstských aglomeracích a v jiných hustě obydlených oblastech a případně v sítích určených členskými státy.

V roce 2017 pokračovalo úspěšné zajišťování větší jistoty a garance pro provozovatele podporovaných zdrojů energie (obnovitelné zdroje, kombinovaná výroba elektřiny a tepla a druhotné zdroje). Českou republikou byly získány další notifikace, a to pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla uváděnou do provozu po 1. 1. 2016 a pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla uváděnou do provozu v období let 2013–2015 včetně podpory tepla z obnovitelných zdrojů energie. Bylo také vydáno nařízení vlády, které umožňuje po získání notifikace tzv. „zpětnou výplatu“ podpory od doby uvedení podporovaného zdroje do provozu v souladu s podmínkami podpory podle zákona o podporovaných zdrojích energie do doby získání notifikace. Pro rok 2018 již tedy zbývá České republice získat pouze notifikace pro druhotné zdroje uváděné do provozu od 1. 1. 2013 a případné individuální notifikace pro podporované zdroje, které podle evropských pravidel svým instalovaným výkonem podléhají individuální notifikaci.

### Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)



— Skupina ČEZ v České republice  
 — ostatní výrobci v České republice

## Legislativa v České republice

Změny legislativního prostředí v energetice proběhly zejména v I. pololetí roku, kdy došlo k novelizaci:

### ■ zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů

Touto novelou došlo k nápravě stávajícího stavu a malé výroby elektřiny do 10 MW, rekonstruované nebo modernizované, budou považovány za uvedené do provozu ke dni ukončení rekonstrukce nebo modernizace, což odpovídá skutečně tomu, jak se přistupuje ke všem ostatním zařízením využívajícím obnovitelné zdroje energie, a získaly tak odpovídající nárok na provozní podporu. Rozhodnutími vydanými Evropskou komisí v oblasti podpory elektřiny z obnovitelných zdrojů vznikl České republice závazek na zavedení mechanismu kontroly přiměřenosti podpory. V září 2017 byl vládou schválen materiál „Závazky na zavedení mechanismu kontroly přiměřenosti podpory elektřiny z podporovaných zdrojů energie“, kde vláda uložila ministerstvu průmyslu a obchodu zpracovat návrh nezbytných úprav zákonů, zejména zákona č. 165/2012 Sb. Cílem závazku je zjištění, zda nedochází při poskytování podpory k překompensaci, tj. k nabytí výnosů umožňujících návratnost investic nad úroveň předepsanou metodikou ERÚ.

### ■ zákona č. 311/2006 Sb., o pohonných hmotách a čerpacích stanicích pohonných hmot a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o pohonných hmotách)

Zákon transponuje směrnici o zavádění infrastruktury pro alternativní paliva, zavádí definici alternativních paliv, povinnosti pro provozovatele a vlastníky čerpacích a dobíjecích stanic a mění některá ustanovení zákona o pohonných hmotách. Elektřina využitá v dobíjecích stanicích byla takto vymezena výhradně jako pohonná hmota a jednoznačně vyloučena z obchodování s elektřinou jako podnikání podle energetického zákona.

### ■ zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon)

Od 1. 1. 2018 vstoupila v účinnost novela zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony. Přičemž souvisejících právních předpisů je 44. Jedná se o významnou legislativní úpravu stavebního práva ve všech jeho částech a navazujících předpisech, která se dotkne celého spektra staveb. Ambicí novely je přispět k urychlení a zjednodušení povolovacích procesů ve stavebním právu.

Z hlediska zájmů energetiky lze na úseku územního plánování vyzdvihnout například upřesnění institutu oprávněného investora a posílení jeho participace při změnách územních plánů, což umožní předejít vzniku střetů jednotlivých infrastrukturních staveb v územně plánovacích dokumentacích. Dále také zavedení zkrácených postupů při pořizování změny územně plánovací dokumentace, které za určitých podmínek umožní rychleji než dosud pořídit změnu územního plánu nebo zásad územního rozvoje, a reagovat tak na aktuální potřeby v území. V oblasti definic ve stavebním řádu došlo např. k upřesnění vymezení energetických staveb a jejich uvedení do souladu s jejich vymezením v energetickém zákoně. V souladu s aktualizovanou Státní energetickou koncepcí a Národním akčním plánem pro jadernou energetiku byly ve stavebním zákoně upraveny požadavky na obsah a rozsah dokumentace pro umístění souboru staveb v areálu jaderného zařízení formou tzv. obalové metody. Zásadní změnou je pak zavedení společného územního a stavebního řízení, které lze v jednom procesu provést i s procesem posuzování vlivů na životní prostředí (EIA).

Ze změn souvisejících předpisů lze vyzdvihnout následující:

- zákon č. 500/2004 Sb., správní řád (stanovení rozsahu a obsahu závazného stanoviska, aby dotčené orgány nepřekračovaly své kompetence),
- zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí (vytváří předpoklady pro propojení EIA se společným územním a stavebním řízením),
- zákon č. 416/2009 Sb., o urychlení výstavby dopravní, vodní a energetické infrastruktury (urychlení a zefektivnění administrace vybraných staveb energetické infrastruktury),
- zákon č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny (zamezení účastenství spolků podle tohoto zákona v jiných správních řízeních),
- zákon č. 184/2006 Sb., zákon o vyvlastnění, a zákon č. 458/2000 Sb., energetický zákon (upřesnění vyvlastňovacího titulu a úprava rozsahu omezení práv vlastníků).



■ **zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o posuzování vlivů na životní prostředí)**

Samostatnou novelizací, nezávisle na novelizaci spojené s novelou stavebního zákona, prošel rovněž zákon o posuzování vlivů na životní prostředí. Posuzovací proces probíhá u všech rozsahem významných investic, jeho výstupem je stanovisko EIA, které je podkladem pro všechna navazující řízení (územní řízení, stavební povolení a mnohá další). Účinnosti nabyla jeho novela k 1. 11. 2017. Jednalo se o tzv. transpoziční novelu, jejímž primárním cílem bylo uvést český právní řád v oblasti posuzování vlivů na životní prostředí do souladu s evropskou směrnicí EIA, která prošla v roce 2014 revizí. Přestože se primárně jednalo o transpoziční novelu, byly upraveny i další postupy s cílem zjednodušit proces EIA.

Významnou úpravou tak prošla příloha č. 1 k zákonu, která byla uvedena do souladu s přílohou č. 1 směrnice EIA tak, aby česká úprava nebyla nedůvodně přísnější než evropský předpis. Důležitou změnou je rovněž upuštění od posuzování záměrů, které nedosáhnou na limitní hodnoty stanovené v příloze č. 1. Další změny se týkají procesu EIA, kdy bylo upuštěno od zveřejňování oponentního posudku EIA, ten bude nadále zpracováván jako interní podklad pro rozhodování orgánu EIA, ale nebude jej možné připomínkovat. Připomínkována bude nadále dokumentace EIA, která je zásadním dokumentem vyhodnocujícím vlivy záměru na životní prostředí. Celkově se zákon vrací ke svému původnímu záměru, tedy posoudit, zda a za jakých podmínek lze záměr, který je opravdu významný a který může skutečně ovlivnit životní prostředí v širokém okolí, umístit v území.

■ **zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon)**

V roce 2017 nabyla účinnosti některá ustanovení poslední novely energetického zákona, podle které se od 1. 8. zásadněji změnilo vedení Energetického regulačního úřadu a místo předsedy je úřad nově řízen pětičlennou radou. Pro podnikatelské prostředí může být tato změna vnímána jako příslib určité možné stabilizace podmínek pro podnikání a nezvyšování administrativní a regulační zátěže, když nově nastoupivší rada deklarovala záměr takovou stabilizací a současně minimalizací rozsahu legislativních změn a podzákoných právních úprav v gesci Energetického regulačního úřadu.

■ **zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon**

Nabyla účinnosti novela, kterou se změnila úprava v oblasti přestupků.

V I. pololetí roku 2017 byl schválen a vydán nový **zákon č. 194/2017 Sb., o opatřeních ke snížení nákladů na zavádění vysokorychlostních sítí elektronických komunikací a o změně některých souvisejících zákonů.**

Zákon upravuje na základě práva Evropské unie pravidla pro zavádění vysokorychlostních sítí, v souvislosti s požadavky na využívání stávající infrastruktury a usnadněním efektivnějšího budování nové infrastruktury tak, aby bylo možné tyto sítě budovat s nižšími náklady. Pro oblast energetiky, která je z pohledu zákona tzv. povinnou osobou tento zákon přináší nové povinnosti, a to především v oblasti sítí.

V roce 2017 byly rovněž novelizovány některé vyhlášky, a to zejména ty provádějící **zákon č. 458/2000 Sb., energetický zákon,** ve znění pozdějších předpisů:

■ **vyhláška č. 349/2015 Sb., o Pravidlech trhu s plynem**

Byly schváleny zejména úpravy technického charakteru a ustanovení, ve kterých byla identifikována možnost nejednoznačného výkladu procesů nebo ve kterých byla identifikována písařská nebo stylistická chyba. Návrh vyhlášky částečně adaptuje právní řád na článek 26 odst. 2 Nařízení Komise (EU) č. 984/2013 ze dne 14. října 2013, kterým se zavádí kodex sítě pro mechanismy přidělování kapacity v plynárenských přepravních soustavách.

■ **vyhláška č. 408/2015 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou**

Jedná se rovněž více méně o technickou novelu, jež má za cíl odstranit nepřesnosti či nejasný výklad zejména v oblastech změn dodavatele, využití institutu dodávky poslední instance a související registrace míst v systému operátora trhu jako centrální autority pro správu dat a procesů. Novela vyhlášky, bohužel, neodstranila stávající problém s používanými pojmy „odběrné místo“, „předávací místo“ a „místo připojení“ a zachovala, resp. v řadě případů dokonce prohloubila nekonzistentnost v jejich užití, obsahovém významu a praktické aplikaci pro fungování trhu s elektřinou, a to nejen v rámci vyhlášky o pravidlech trhu s elektřinou, ale následně i v dalších prováděcích předpisech vydávaných Energetickým regulačním úřadem k energetickému zákonu. V důsledku toho se pak prohlubuje nejasnost výkladu a praktické aplikace pravidel a právní nejistota účastníků trhu s elektřinou, a to v řadě oblastí v rámci trhu s elektřinou.

■ **vyhláška č. 262/2015 Sb., o regulačním výkaznictví**

Dne 1. 1. 2016 nabyla účinnosti novela zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a jeho prováděcí vyhláška. Tyto novely změnily jak směrnou účtovou osnovu, tak i uspořádání a označování položek výkazu zisku a ztrát. Subjekty, které podléhají cenové regulaci ze strany Energetického regulačního úřadu, již od 1. 1. 2016 účtují podle novelizovaných předpisů. Aby bylo i nadále zajištěno jasné, srozumitelné a transparentní vykazování vycházející z účetních výkazů, byla proto provedena novela této vyhlášky a upraveny regulační výkazy tak, aby korespondovaly s upravenými účetními výkazy.

V souvislosti s novelou stavebního zákona byly připravovány rovněž novely prováděcích předpisů, tedy:

- vyhláška č. 499/2006 Sb., o dokumentaci staveb,
- vyhláška č. 500/2006 Sb., o územně analytických podkladech, územně plánovací dokumentaci a o způsobu evidence územně plánovací činnosti,
- vyhláška č. 503/2006 Sb., o podrobnější úpravě územního řízení, veřejnoprávní smlouvy a územního opatření.

Především úprava vyhlášky č. 499/2006 Sb., která stanovuje náležitosti dokumentace pro územní řízení či projektové dokumentace, přináší významné změny. Zejména jsou pro určité skupiny staveb stanoveny náležitosti obsahu dokumentací (pro stavby technické infrastruktury, stavby silnic, stavby železnic či pro soubor staveb v areálu jaderných zařízení). Cílem je nastavit požadavky tak, aby reflektovaly technická specifika těchto staveb a nebyly vyžadovány informace, které nejsou pro tyto stavby relevantní.

K zákonu č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, bylo dne 24. července 2017 vydáno Nařízení vlády č. 266/2017 Sb., o podpoře elektřiny a tepla z podporovaných zdrojů energie. Uvedené nařízení stabilizuje podnikatelské prostředí tím, že stanovuje postup pro určení výše podpory elektřiny nebo tepla podle zákona o podporovaných zdrojích energie a způsobu její výplaty za období od uvedení výroby elektřiny nebo tepla do provozu do doby, než Energetický regulační úřad v návaznosti na vydání rozhodnutí Evropské komise o slučitelnosti podpory s právem Evropské unie stanoví rozsah a výši podpory cenovým rozhodnutím. Podpora se v tomto případě vyplácí zpětně.

Rok 2017 byl rovněž ve znamení adaptace dalších právních předpisů nižší právní síly na přímo účinné právní předpisy vydané Evropskou komisí v roce 2016. Zejména provozovatelé distribučních soustav (primárně regionálních) reagovali na některé síťové kodexy, jejichž tématy jsou pravidla pro připojování různých typů výrobních a spotřebních zařízení k elektrizačním soustavám, a aktualizovali svá Pravidla provozování distribučních soustav, která byla následně na sklonku roku 2017 schválena Energetickým regulačním úřadem. Úpravy se dotkly rovněž podmínek pro připojování některých nových technologií a integrace dobíjecích stanic a elektromobility jako takové ve vztahu k provozu distribučních soustav.

## Legislativa Evropské unie

1. **Rozhodnutí Komise (EU) 2017/126 ze dne 24. ledna 2017, kterým se mění rozhodnutí 2013/448/EU, pokud jde o stanovení opravného koeficientu jednotného pro všechna odvětví v souladu s článkem 10a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES**  
Nová úprava nastavení jednotného koeficientu pro případné snížení počtu bezplatných povolenek přidělovaných na základě čl. 10a odst. 5 směrnice 2003/87/ES byla zveřejněna v Úředním věstníku EU v lednu 2017. Požadavek nového nastavení opravného koeficientu vzešel z rozsudku Soudního dvora ze dne 28. dubna 2016 ve spojených věcech C-191/14, C-192/14, C-295/14, C-389/14 a C-391/14 až C-393/14.
2. **Rozhodnutí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/684 ze dne 5. dubna 2017, kterým se zavádí mechanismus výměny informací o mezivládních dohodách a nezávazných nástrojích mezi členskými státy a třetími zeměmi v oblasti energetiky a kterým se zrušuje rozhodnutí č. 994/2012/EU**  
Evropský parlament a Rada přijaly počátkem dubna 2017 rozhodnutí upravující postup sdílení informací mezi členskými státy a Komisí o mezivládních dohodách v oblasti energetiky, které se týkají nákupu, obchodu, prodeje, tranzitu, skladování nebo dodávek energie, popř. výstavby nebo provozování energetické infrastruktury.
3. **Prováděcí rozhodnutí Komise (EU) 2017/1442 ze dne 31. července 2017, kterým se stanoví závěry o nejlepších dostupných technikách (BAT) podle směrnice Evropského parlamentu a Rady 2010/75/EU pro velká spalovací zařízení**  
Jde o soubor nejlepších dostupných technik v oblasti ochrany životního prostředí, přičemž mezi nejvýznamnější dopady patří zpřísnění emisních limitů. Od okamžiku zveřejnění prováděcího rozhodnutí v Úředním věstníku EU začala plynout čtyřletá lhůta pro promítnutí dopadů rozhodnutí do integrovaných plánů jednotlivých elektrárenských a teplárenských zdrojů.
4. **Nařízení Komise (EU) 2017/1485 ze dne 2. srpna 2017, kterým se stanoví rámcový pokyn pro provoz elektroenergetických přenosových soustav**  
K provedení nařízení z třetího liberalizačního balíčku (Nařízení č. 714/2009) přijala Komise v roce 2017 nařízení obsahující podrobné rámcové pokyny pro požadavky týkající se bezpečnosti provozu propojených přenosových soustav, koordinace pravidel pro výměnu dat při přípravě provozu a při provozu blízkém reálnému času, certifikace zaměstnanců, koordinace odstávek, plánování výroby a spotřeby včetně pravidel pro vytvoření EU rámce pro řízení výkonové rovnováhy a frekvence pro stanovení regulačních záloh.
5. **Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/1938 ze dne 25. října 2017, o opatřeních na zajištění bezpečnosti dodávek zemního plynu a o zrušení nařízení (EU) č. 994/2010**  
Zásadní legislativní změna v oblasti fungování vnitřního trhu se zemním plynem v EU byla publikována v říjnu 2017. Jejím cílem je zajistit bezpečnost dodávek plynu včetně možnosti provedení mimořádných opatření při selhání trhu. Současně toto nařízení nahrazující původní nařízení č. 994/2010 zavádí transparentní mechanismy pro koordinaci plánování stavů nouze na národní, regionální a unijní úrovni.

6. Nařízení Komise (EU) 2017/2010 ze dne 9. listopadu 2017, kterým se mění nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1099/2008 o energetické statistice, pokud jde o aktualizace pro roční a měsíční energetické statistiky  
Z důvodu úprav a vylepšení v oblasti měsíční a roční statistiky byla počátkem listopadu 2017 přijata změna nařízení o energetické statistice, pokud jde o aktualizace pro roční a měsíční energetické statistiky.
7. Rozhodnutí Rady (EU) 2017/2240 ze dne 10. listopadu 2017, o podpisu jménem Unie a o prozatímním provádění Dohody mezi Evropskou unií a Švýcarskou konfederací o propojení jejich systémů obchodování s emisemi skleníkových plynů  
V rámci pokračujícího úsilí o snižování emisí skleníkových plynů došlo v listopadu 2017 k podpisu mezinárodní dohody mezi EU a Švýcarskou konfederací. V rámci sblížení a propojení obou systémů pro obchodování s emisemi skleníkových plynů došlo na straně Švýcarska k rozšíření dopadů emisního obchodování o leteckou dopravu.
8. Prováděcí nařízení Komise (EU) 2017/2169 ze dne 21. listopadu 2017, o formátu a postupech pro předávání evropských statistik cen zemního plynu a elektřiny podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1952  
Uvedené prováděcí nařízení zavádí institut jednotného kontaktního místa pro účely předávání statistických údajů o cenách zemního plynu a elektřiny pro konečné spotřebitele.
9. Nařízení Komise (EU) 2017/2195 ze dne 23. listopadu 2017, kterým se stanoví rámcový pokyn pro obchodní zajišťování výkonové rovnováhy v elektroenergetice  
V pořadí druhé nařízení k provedení nařízení č. 714/2009 bylo rovněž publikováno v listopadu 2017. Jeho hlavním cílem je upravit pravidla pro zajištění výkonové rovnováhy v elektroenergetice, včetně zavedení společných zásad pro obstarávání a zúčtování záloh pro automatickou regulaci frekvence, záloh pro regulaci výkonové rovnováhy a záloh pro náhradu včetně společné metodiky aktivace záloh pro regulaci výkonové rovnováhy a záloh pro náhradu.
10. Nařízení Komise (EU) 2017/2196 ze dne 24. listopadu 2017, kterým se stanoví kodex sítě pro obranu a obnovu elektrizační soustavy  
Tento síťový kodex, zveřejněný v listopadu 2017, upravuje podmínky pro zachování bezpečnosti provozu sítě, prevenci šíření či zhoršení mimořádných událostí s cílem předcházení stavu black-outu (rozsáhlého výpadku dodávky elektřiny) včetně podmínek pro rychlou obnovu elektrizační soustavy po nouzovém stavu či stavu black-outu.

### Regulace trhu s emisními povolenkami

V rámci listopadového dialogu došlo k politické dohodě mezi Radou EU a Evropským parlamentem o konečné podobě systému obchodování s emisními povolenkami (EU ETS) pro období po roce 2020. Revidovaný systém EU ETS by měl umožnit nejen nákladově efektivní plnění 40% redukčního cíle pro rok 2030, ale i závazků vyplývajících z Pařížské dohody uzavřené v roce 2015. Klíčovými parametry jsou zefektivnění systému, zachování opatření pro zamezení carbon leakage (přesunu zdrojů emisí do oblastí s menšími emisními omezeními) a poskytování podpory z nízkouhlíkových mechanismů. Nastolení rovnováhy na uhlíkovém trhu má být zajištěno zrychleným stahováním přebytečných povolenek v prvních pěti letech fungování tržního stabilizačního mechanismu (MSR) a rušením přebytečných povolenek v rezervě od roku 2023. Dosažení redukčního cíle v absolutní hodnotě 1,3 mld. tun CO<sub>2</sub> v roce 2030 garantuje lineární redukční faktor ve výši 2,2%. Ochrana proti carbon leakage spočívá v efektivnější alokaci povolenek zdarma pro ohrožená odvětví i existenci tzv. polštáře ve výši 3% celkového množství povolenek, které budou k dispozici v případě rizika aplikace korekčního faktoru na potřebnou bezplatnou alokaci pro průmysl. Současně nadále platí možnost členského státu kompenzovat subjektům v EU ETS nepřímé emise. V neposlední řadě mají členské státy s HDP nižším než 60% evropského průměru možnost podporovat modernizaci a dekarbonizaci energetického sektoru z modernizačního fondu (s alokací cca 310 mil. povolenek) a, v závislosti na rozhodnutí členského státu, aplikovat částečnou bezplatnou alokaci na výrobu elektřiny. Pro všechny členské státy bude nadále platit možnost kofinancování inovačních projektů z tzv. inovačního fondu s alokací cca 450 mil. povolenek.

### Zimní balíček – Čistá energie pro všechny Evropany

Od počátku roku 2017 pokračuje legislativní proces projednávání návrhu rozsáhlého balíčku pod názvem „Čistá energie pro všechny Evropany“, který Evropská komise zveřejnila 30. listopadu 2016. Jeho cílem je transformace evropského trhu s energií tak, aby jednoho dne byl trh bezbariérový, propojený, založený na obnovitelných zdrojích energie, flexibilní, s plnou účastí na straně poptávky a založený na tržních principech.

Z pohledu možných dopadů na fungování celého odvětví elektroenergetiky mají největší význam návrhy vztahující se k revizi směrnice o energetické účinnosti, revize směrnice o energetické náročnosti budov, právní předpisy v oblasti designu trhu s elektřinou (revize směrnice o společných pravidlech trhu s elektřinou, revize nařízení o vnitřním trhu s elektřinou, revize nařízení o ACER a nařízení o rizikové připravenosti v energetice), revize směrnice o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů a zcela nové nařízení o správě energetické unie.

U většiny návrhů legislativních aktů, s výjimkou návrhů vztahujících se k novému designu trhu s elektřinou, proběhlo v druhé polovině roku 2017 hlasování v rámci příslušných výborů Evropského parlamentu o zprávách zpravodajů včetně jednotlivých pozměňovacích návrhů. Současně byl již v všech legislativních aktech z tohoto balíčku přijat společný přístup na Radě. V případě návrhu revize směrnice o energetické náročnosti budov již proběhl dialog mezi Evropským parlamentem, Radou a Komisí.

## Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, které vstoupilo v platnost dne 28. 12. 2011, zavedlo regulaci velkoobchodních trhů s energií na úrovni Evropské unie. Účastníkům trhu je uložena povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalých praktik při obchodování, registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií. Nad dodržováním povinností účastníků trhu vyplývajících z tohoto nařízení vykonává dohled Agentura pro spolupráci energetických regulačních orgánů („agentura ACER“) a Energetický regulační úřad.

Zveřejnění vnitřních informací zahrnuje údaje týkající se odstávek, kapacity a využití zdrojů pro výrobu, spotřebu nebo přenos elektřiny a plynu. Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese: [www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic](http://www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic). Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v České republice. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v zahraničí jsou uvedeny na příslušných národních webových stránkách: [www.cez.bg/bg/za-nas/kompaniite-v-balgariya/tets-varna/remit.html](http://www.cez.bg/bg/za-nas/kompaniite-v-balgariya/tets-varna/remit.html); [www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-chorzow-s-a/remit.html](http://www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-chorzow-s-a/remit.html); [www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-skawina-s-a/remit.html](http://www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-skawina-s-a/remit.html).

V souladu s nařízením REMIT Skupina ČEZ od dubna 2016 oznamuje dvojstranné transakce uzavřené mimo organizované trhy. Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“) ze dne 4. 7. 2012 vstoupilo v platnost 16. 8. 2012. Jeho cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty. V souladu s nařízením EMIR společnost ČEZ provádí denní výpočet otevřené derivátové OTC pozice a je v současnosti klasifikována jako „nefinanční instituce – minus“ pod clearingovým prahem. Od února 2014 oznamuje společnost ČEZ všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR.

V červenci 2016 vstoupilo v platnost Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR“) a Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 57/2014, o sankcích za zneužívání trhu, (dále jen „směrnice CSMAD“). Nařízení MAR stanoví společný regulační rámec týkající se obchodování zasvěcené osoby, nedovoleného zpřístupnění vnitřní informace a manipulace s trhem a zavádí opatření proti zneužívání trhu. Směrnice CSMAD k tomu stanoví minimální pravidla pro trestní sankce, vnitřní informace a manipulaci s trhem. V souladu s nařízením MAR společnost ČEZ nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT v rámci zamezení zneužívání trhu na trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu a plyn. Dále se vztahuje na obchodování s emisními povolenkami.

Od ledna 2018 vstoupila v platnost Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 65/2014, o trzích finančních nástrojů (MiFID II), která byla do české legislativy transponována do zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu (dále jen „ZPKT“). V prosinci 2017 informovala společnost ČEZ, a. s., ve smyslu ZPKT Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1) písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich deriváty, včetně tvůrce trhu.

## Stručná prognóza vývoje energetiky v kontextu Skupiny ČEZ

Evropskou energetiku budou nadále ovlivňovat zejména vývoj cen na velkoobchodních trzích, politické cíle a technologický pokrok. Každý z těchto faktorů přispívá k velkým změnám v energetice, zejména k její postupné decentralizaci a vzniku nových obchodních modelů soustředěných okolo koncového zákazníka.

Velkoobchodní ceny elektřiny se odrazily ode dna, taženy především cenami energetických komodit. Nadále nejvýznamnější vliv na cenu elektřiny ve středoevropském regionu má cena černého uhlí. Na globálním trhu s černým uhlím je pak klíčový vývoj v Číně, jeho největším světovém producentovi i importérovi. V poslední době se čínská vláda snaží stabilizovat domácí uhelný trh. Omezování a následné uvolňování těžby v Číně však vytváří na trhu spíše nejistotu a s ní spojenou cenovou volatilitu. Ve světě pak bude spotřeba uhlí těsněji spojována se stále přísnější emisní regulací, což postupně zhorší cenovou konkurenceschopnost uhlí vůči jiným palivům i obnovitelným zdrojům.

Do velkoobchodních cen elektřiny vstupuje stále více regulačních vlivů. Kromě dopadů politik a cílů Evropské unie jsou pro ceny významná i jednotlivá rozhodnutí politiků evropských států. Příkladem jsou diskuse o odstavování německých uhelných elektráren, snaha o snižování podílu výroby z jaderných elektráren ve Francii nebo zavedení plateb za kapacitu v Polsku. Tyto vlivy pak přinášejí do tržních cen další vlnu nejistot.

Dlouhodobými cíli Evropské unie zůstávají zpomalení klimatických změn, stát se lídrem v oblasti obnovitelných zdrojů a rovněž snížit závislost na importu energií. V současné době vrcholí v rámci tzv. zimního balíčku diskuse o podobě klimaticko-energetických cílů do roku 2030. Emise CO<sub>2</sub> mají být sníženy do roku 2030 o 40 % oproti roku 1990, podíl obnovitelných zdrojů na spotřebovávané energii (tedy nejen elektřiny) navýšen z dnešních 15 na 27 % a energetická účinnost zvýšena indikativně o 30 %. Nastavení i realizace těchto cílů ovlivní energetiku zcela zásadním způsobem.

Hlavním nástrojem EU pro snižování emisí je obchodování s emisními povolenkami v rámci systému EU ETS (EU Emissions Trading System). V dnešní době je trh do značné míry ochromen kvůli velkému přebytku povolenek z minulých let, který se odráží v nízkých cenách povolenek. V současnosti je finalizována reforma systému, jež zvýší jeho odolnost vůči velkým šokům úpravou nabídky množství povolenek v aukcích. Tržní stabilizační mechanismus (Market Stability Reserve) začne fungovat od roku 2019 a měl by vést k postupnému růstu ceny povolenky. Systém EU ETS přesto zůstává křehký kvůli překryvu EU ETS s cíli růstu výroby v obnovitelných zdrojích energie a zvýšení energetické účinnosti, které v důsledku také vedou ke snižování emisí. Proto řada států zvažuje zavedení opatření na národní úrovni (např. carbon-floor), které vytvoří přísnější režim regulace emisí CO<sub>2</sub>. Z pohledu emisí bude mít v příštích letech velký dopad schválení limitů v rámci tzv. BAT/BREF pro velká spalovací zařízení. Zpřísnění emisních limitů tuhých znečišťujících látek, oxidů dusíku, síry a jiných bude vyžadovat nemalé investice do uhelných zdrojů v mnoha státech Evropy.

Zimní balíček Evropské komise upravuje také legislativní rámec pro rozvoj obnovitelných zdrojů a posilování energetické účinnosti. Obnovitelné zdroje v roce 2016 pokryly více než 25 % evropské spotřeby elektřiny a jejich podíl se bude dále zvyšovat. Do roku 2030 by měl dosáhnout 47 %. To bude znamenat zmenšování prostoru pro klasickou energetiku. Nárůst výroby fotovoltaických elektráren dále sníží ceny silové elektřiny v dosavadních špičkách. Nestabilní dodávka závislá na počasí bude vyžadovat velkou potřebu flexibilního výkonu elektráren nebo vyšší flexibilitu na straně spotřeby a přispěje k rozvoji technologií skladování elektřiny. Zároveň bude rozvoj výroby z obnovitelných zdrojů v příštích letech výrazně levnější než v minulosti, zejména kvůli technologickému pokroku a více soutěžním prvkům v podporování OZE.

Technologický pokrok bude zásadním faktorem pro budoucnost energetiky. Největší změny přináší do oblasti výroby z obnovitelných zdrojů a decentralizovaných řešení. Investiční náklady na fotovoltaické elektrárny klesly od roku 2010 o více než 70 % a do budoucna je očekáván další pokles. K rychlému snižování nákladů a zlepšení parametrů dochází i u dalších typů obnovitelných zdrojů. Některé připravované projekty OZE se staví již bez podpory pouze na tržní bázi. Významný posun se také projevuje v technologiích pro skladování energie. Jen během několika posledních let byly v Evropě zprovozněny velké baterie s kapacitou několik stovek MW. Technologický rozvoj povede k růstu decentralizované energetiky na úkor velkých zdrojů. Rozvoj distribuované výroby bude stále více tažen nákladovou konkurenceschopností, a nikoli dotacemi jako dříve. Distribuovaná výroba zároveň přinese nové obchodní příležitosti pro energetické firmy.

Upozornění: Tato kapitola obsahuje vybrané informace týkající se legislativy a byla vytvořena za vynaložení nejvyšší možné péče. Nemůže však být chápána jako kvalifikovaná právní rada či úplný výčet relevantních zákonů. Společnost ČEZ, a. s., nenesie odpovědnost za jakékoli právní jednání, které kdokoli učiní nebo od něj upustí na základě uvedeného přehledu.

## Těžba

### Severočeské doly

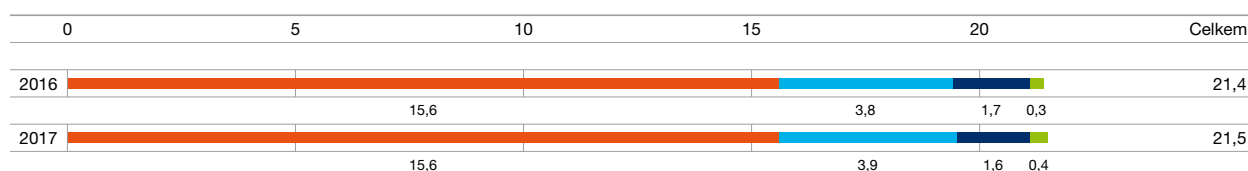
Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly (www.sdas.cz). V roce 2017 si společnost zachovala pozici největší české hnědouhelné těžařské společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována pro vlastní spotřebu ve Skupině ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům. Těžba uhlí probíhá v Dolech Nástup Tušimice a v Dole Bílina.

**Doly Nástup Tušimice** těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje mezi obcemi Černovice, Společice, Droužkovice a Březno. V roce 2017 vyprodukovaly 11,7 mil. tun uhlí a těžba skrývky nadloží dosáhla objemu téměř 21 mil. m<sup>3</sup>. Produkce uhlí směřovala převážně do místních elektráren Pruněřov a Tušimice.

**Důl Bílina** těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. V roce 2017 vyprodukoval 9,8 mil. tun uhlí a k tomu bylo odtěženo 58 mil. m<sup>3</sup> skrývky. Důl Bílina zajišťuje dodávky energetického uhlí především do Teplárny Trmice a elektráren Ledvice, Mělník a Počeradý. Významnou složku sortimentu představuje bílinské tříděné uhlí, kterého společnost dodala 2,1 mil. tun.

### Prodej uhlí

#### Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



- členům Skupiny ČEZ
- elektrárnám a teplárnám (nad 50 MW)
- do sítě ostatních prodejců včetně zdrojů do 50 MW
- vývoz

Severočeské doly prodaly v roce 2017 celkem 21,5 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční nárůst prodeje o 169 tis. tun, zejména v důsledku vyšších odběrů zákazníků mimo Skupinu ČEZ. Na vyšších odběrech tříděného uhlí se také významně projevovalo chladné počasí na počátku roku 2017.

### Investice v roce 2017

Stěžejní složkou investičního programu společnosti Severočeské doly byly projekty k zajištění postupu těžby v obou dolech. Strukturu investičních akcí tvoří zejména dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie, úpravárenských i drtírenských provozů, výstavba stabilizačních opatření a vodohospodářských děl. V kategorii ochranných opatření, která minimalizují dopady těžební činnosti na okolní sídla, byly dokončeny projekty „Ochranná stěna Mariánské Radčice“, „Náhradní řešení ozelenění stěny Mariánské Radčice“ a řada investičních akcí významně snižujících prašnost provozu Úpravna uhlí Ledvice.

### Předpokládaná situace v těžbě hnědého uhlí v roce 2018

Severočeské doly plánují v roce 2018 vyprodukovat 22,6 mil. tun uhlí. Vývoj dodávek paliva bude odvozen především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí také s teplotním průběhem zimy.

### LOMY MOŘINA

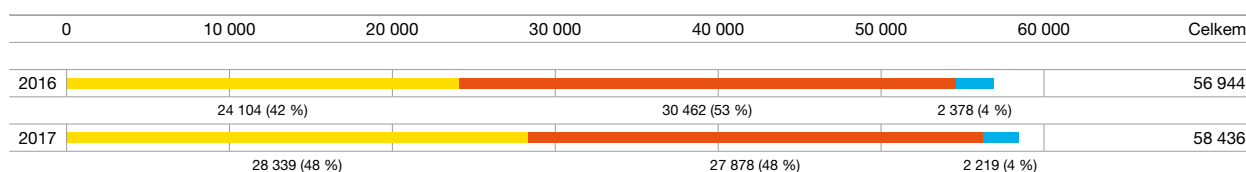
Hlavní výrobní program společnosti tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocenních vápenců využívaných v odsířovacích zařízeních. Společnost představuje významného dodavatele pro potřeby odsíření uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává 600 až 800 tis. tun vápence, čímž pokrývá téměř 70 % jejich spotřeby. V roce 2017 tento podíl dosáhl cca 65 % a dodávky pro elektrárny společnosti ČEZ byly ve výši cca 650 tis. tun vápence. Pro rok 2018 je předpokládána dodávka cca 770 tis. tun. Zákazníky pro druhou významnou komoditu společnosti, stavební kamenivo, jehož roční dodávka dosahuje 250–450 tis. tun, jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí možnosti dlouhodobé těžby.

## Výroba

### Výroba elektřiny

V roce 2017 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice 58 436 GWh elektřiny, což představuje meziroční zvýšení o 1 493 GWh (+2,6 %).

#### Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)



- jaderné elektrárny
- uhelné elektrárny (včetně zdrojů spalujících zemní plyn a biomasu)
- vodní elektrárny (průtočné i přečerpávací), fotovoltaické, větrné a bioplynové elektrárny

Největší nárůst výroby, o 4 235 GWh (+17,6 %), zaznamenaly jaderné elektrárny zejména z důvodu bezporuchového provozu a díky stabilizaci výroby po zvýšených kontrolách svarových spojů. Jaderná elektrárna Temelín vyrobila 16 479 GWh (+35,6 %) a Jaderná elektrárna Dukovany vyprodukovala 11 860 GWh (-0,8 %).

Oproti tomu uhelné elektrárny (včetně zdrojů spalujících zemní plyn a biomasu) vyrobily meziročně o 2 584 GWh elektřiny méně. Z toho uhelné zdroje vyrobily meziročně o 2 540 GWh méně (nižší objem výroby v elektrárnách Dětmarovice, Tušimice a Pruněřov o 1 307 GWh a prodej elektrárny Tisová o 1 233 GWh). Mírný pokles výroby o 117 GWh (-6,5 %) byl meziročně zaznamenán i u zemního plynu, naopak u biomasy výroba vzrostla o 73 GWh (+14,6 %).

Výroba z obnovitelných zdrojů zaznamenala meziroční pokles o 159 GWh (-6,7 %), když výroba ve vodních elektrárnách meziročně poklesla o 168 GWh (-7,5 %), naopak meziroční nárůst výroby, o 9,5 GWh (+7,0 %), byl zaznamenán ve všech zbývajících typech obnovitelných zdrojů (solární elektrárny +6,5 GWh, větrné elektrárny +1,5 GWh a bioplynové elektrárny +1,5 GWh).

### Výroba tepla

V roce 2017 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice dodáno odběratelům 17 896 TJ tepla. Meziročně tak byl zaznamenán pokles dodávky o 301 TJ (-1,7 %), který byl způsoben prodejem elektrárny Tisová a navazujícími teplotními soustavami v lednu 2017 (-590 TJ prodaných v roce 2016), zatímco dodávky odběratelům ze zbývajících zdrojů vzrostly o 289 TJ.

Největší soustavou centrálního zásobování teplem, do níž dodávají teplo teplotní zdroje Skupiny ČEZ, je soustava v hlavním městě Praze. Teplo pro Prahu je vyráběno v lokalitě Mělník primárně teplotní Mělník I v majetku společnosti Energotrans a je dopravováno do předávacího místa na okraj Prahy prostřednictvím horkovodního napáječe. Provoz napáječe zajišťuje společnost ČEZ Teplárenská. Hlavním zákazníkem odebírajícím teplo pro hlavní město Prahu a Neratovice je společnost Pražská teplotní, které bylo v roce 2017 dodáno téměř 9 794 TJ tepla, což v meziročním srovnání představuje nárůst o 77 TJ (+0,8 %).

K zvýšení spolehlivosti a variability teplotních zdrojů dodávajících teplo pro města Prahu a Neratovice přispělo potrubní propojení zdrojů Energotrans (Mělník I) a elektrárny Mělník II. V roce 2017 bylo tímto propojením dodáno 787 TJ tepla.

## Investiční výstavba

### Jaderná energetika – stávající zdroje

Pokračovaly práce na akcích zahájených v předchozích letech zaměřených na neustálé zvyšování jaderné bezpečnosti a nutnou obnovu zařízení. Zároveň byly zahajovány investiční přípravné, realizační a dokončovací práce, které souvisejí s modernizací, stabilizací výroby a zvyšováním bezpečnosti a účinnosti ve vazbě na plánované prodloužení provozu Jaderné elektrárny Dukovany a nutnou obnovou zařízení Jaderné elektrárny Temelín.

### Nové jaderné zdroje v lokalitách Dukovany a Temelín

Jako optimální termín pro dokončení výstavby nového bloku v Dukovanech byl určen rok 2035. V souladu s platným zněním podnikatelského záměru projektu Nového jaderného zdroje Dukovany II (NJZ EDU II) proběhla v roce 2017 konzultační jednání s potenciálními dodavateli, pokračovaly geologické a hydrogeologické průzkumy užší i širší lokality určené pro výstavbu a expertizy v celé řadě oblastí životního prostředí, které by mohly být dotčeny při výstavbě nebo provozu NJZ EDU II. Dále proběhlo zjišťovací řízení a byla dokončena detailní dokumentace EIA, která byla podána na ministerstvo životního prostředí dne 13. 11. 2017. V případě projektu Nového jaderného zdroje Temelín II (NJZ ETE II) pokračovaly v souladu s platným zněním podnikatelského záměru nezbytné činnosti přípravy, především plnění podmínek z vydaného stanoviska EIA a z vydaného povolení k umístění. Byla zahájena příprava dokumentace pro podání žádosti o prodloužení platnosti stanoviska EIA, proběhla konzultační jednání s potenciálními dodavateli, pokračovala příprava souvisejících a vyvolaných investic a v některých případech i jejich realizace (vše v rozsahu schváleném podnikatelským záměrem) a v neposlední řadě příprava aktualizované smlouvy o budoucí smlouvě s ČEPS o připojení NJZ ETE II k přenosové soustavě.

Zároveň probíhají práce pro nové jaderné zdroje v lokalitách Dukovany a Temelín v rámci pracovních skupin vytvořených pod stálým výborem pro jadernou energetiku, jichž se účastní i členové projektového týmu NJZ. Dne 15. 6. 2017 proběhlo zasedání vládního výboru pro jadernou energetiku v JE Dukovany za přítomnosti předsedy vlády, na kterém byly projednány materiály podle úkolů vyplývajících z Národního akčního plánu rozvoje jaderné energetiky v ČR a zadán úkol pokračovat v přípravě projektů včetně zahájení přípravy zadávací dokumentace pro výběrové řízení. Stálý výbor pro jadernou energetiku také schválil zúžený výběr investorských modelů, další doporučené kroky v oblasti dopravy těžkých a rozměrných komponent, vzal na vědomí limity lokalit Dukovany a Temelín a schválil 3 nejhodnější varianty výstavby nových bloků:

1. investorem je SPV jako 100% dceřiná společnost ČEZ (případně s minoritním podílem EPC dodavatele),
2. 100% odkup SPV českým státem (popřípadě s minoritním podílem EPC dodavatele),
3. odkup části ČEZ, obsahující NJZ projekty i provozované jaderné elektrárny, českým státem.

### Klasická energetika

V roce 2017 byly investice v klasických elektrárnách zaměřeny na přípravné, projekční a realizační práce v oblasti ekologizačních opatření s cílem připravit příslušné zdroje na plnění legislativních požadavků na provoz po roce 2020. K nejvýznamnějším projektům patřilo zahájení výstavby nového odsíření elektrárny Mělník I a zajištění plnění nových limitů tuhých znečišťujících látek u dvou bloků v lokalitě Tušimice. Další investice směřovaly do přípravy a realizace akcí pro obnovu zařízení a maximalizaci bezpečnosti provozu, účinnosti a ekologie výroby. V případě vodních elektráren byla dokončena řada investičních akcí do obnovy, modernizace zařízení a zvýšení účinnosti výroby.

V prosinci byl ukončen zkušební provoz komplexně obnovených bloků elektrárny Prunéřov II a bloky byly uvedeny do trvalého provozu, zkušební provoz byl prodloužen v případě technologie odsíření a s ní souvisejících technologických zařízení. U nového zdroje 660 MW Ledvice byl v listopadu zahájen dvouletý zkušební provoz.

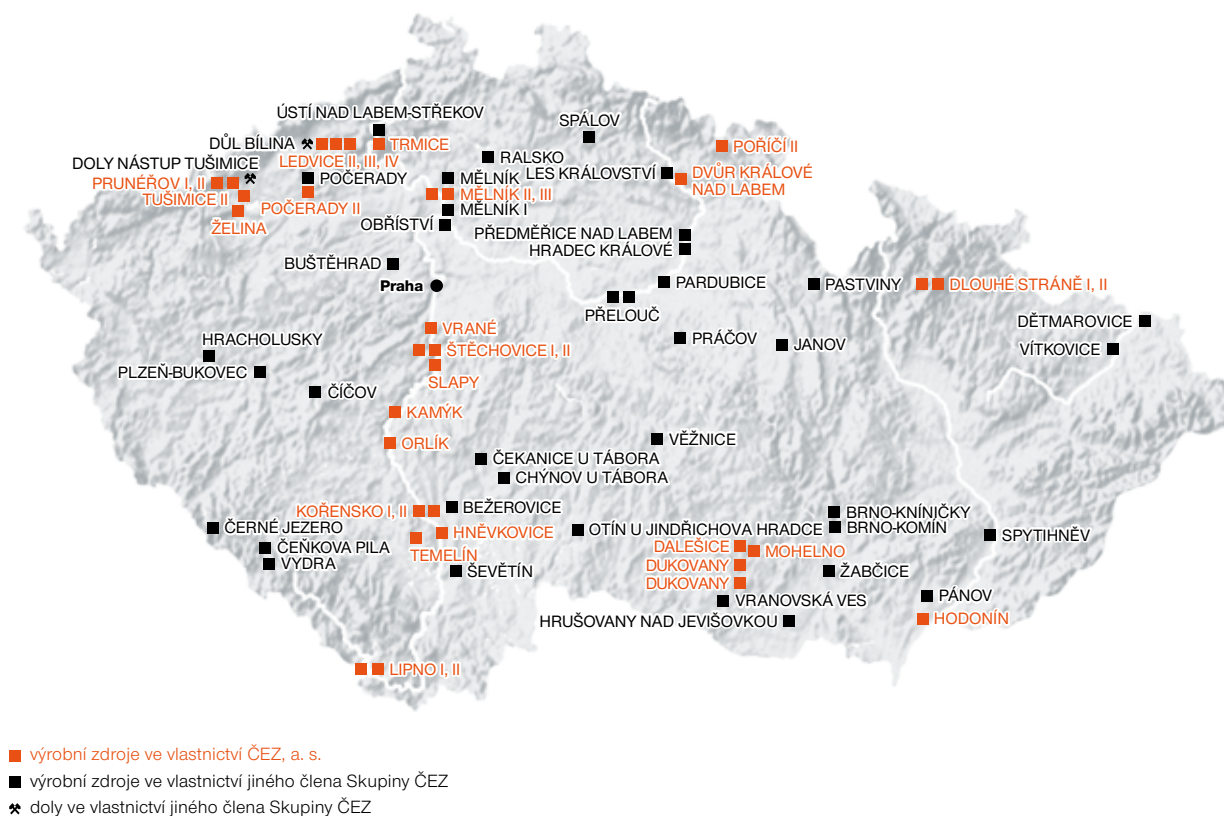


### Instalovaný výkon

K 31. 12. 2017 disponovala Skupina ČEZ v České republice výrobními zdroji s celkovým instalovaným výkonem 13 423 MW, meziročně tak nastal nárůst o 372 MW.

K navýšení přispělo zejména zahájení dvouletého zkušebního provozu nového, vysoce ekologického bloku hnědouhelné elektrárny Ledvice IV (+660 MW) s účinností téměř 43%. U obnovitelných zdrojů zahájily provoz dvě nové vírové turbíny v malé vodní elektrárně Želina (+0,030 MW) a byl zvýšen instalovaný výkon v malých vodních elektrárnách Brno-Kníničky (+0,428 MW) a Hracholusky (+0,488 MW). Meziročně se naopak snížil instalovaný výkon Skupiny ČEZ prodejem hnědouhelných elektráren Tisová I a II (-288,8 MW).

### Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



## Přehled elektráren a tepláren Skupiny ČEZ v České republice k 31. 12. 2017

## Jaderné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ	4x 510	1985–1987 rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ	2x 1 125	2002–2003
<b>Celkem jaderné elektrárny</b>		<b>4 290,0</b>	

## Paroplynové elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Počerady II	ČEZ	plyn	2x 284,75 1x 275,4	2014
<b>Celkem paroplynové elektrárny</b>			<b>844,9</b>	

## Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmarovice	Elektrárna Dětmarovice	černé uhlí hnědé uhlí	4x 200	1975–1976	1998
Ledvice II	ČEZ	hnědé uhlí	2x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ	hnědé uhlí	1x 110	1968	1998
Ledvice IV	ČEZ	hnědé uhlí	1x 660	2017 <sup>1)</sup>	
Mělník II	ČEZ	hnědé uhlí	2x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ	hnědé uhlí	1x 500	1981	1998
Počerady	Elektrárna Počerady	hnědé uhlí	5x 200	1970–1971 1977	1994 1996
Pruněřov I	ČEZ	hnědé uhlí	4x 110	1967–1968	1995
Pruněřov II	ČEZ	hnědé uhlí	3x 250	1981–1982 komplexní obnova 2012–2016 <sup>2)</sup>	1996
Tušimice II	ČEZ	hnědé uhlí	4x 200	1974–1975 komplexní obnova 2007–2012	1997
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>			<b>5 500,0</b>		

<sup>1)</sup> Licence na provoz bloku B6 s instalovaným výkonem 1x 660 MW je platná od 29. 11. 2017.

<sup>2)</sup> Komplexní obnova bloků B23–B25.

## Teplárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ	hnědé uhlí	1x 3,5 1x 3,8	1955 2011	1997
Hodonín	ČEZ	hnědé uhlí biomasa	1x 50 1x 57	1954–1958	1996–1997
Mělník I	Energotrans	hnědé uhlí	4x 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	biomasa	1x 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ	černé uhlí hnědé uhlí biomasa	3x 55	1957–1958	1996 1998
Trmice	ČEZ	hnědé uhlí	2x 20 3x 16 1x 1	1970 2013	1997
Vitkovice	Energocentrum Vitkovice	černé uhlí	2x 16 1x 25 1x 22	1983–1995	
<b>Celkem teplárny</b>			<b>692,9</b>		

## Vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
<b>Akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>			
Kamýk	ČEZ	4× 10	1961
Lipno I	ČEZ	2× 60	1959
Orlík	ČEZ	4× 91	1961–1962
Slapy	ČEZ	3× 48	1954–1955
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3× 6,5	1936
Štěchovice I	ČEZ	2× 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ	2× 6,94	1936
<b>Celkem akumulaciční a průtočné vodní elektrárny</b>		<b>723,9</b>	
<b>Malé vodní elektrárny</b>			
Brno-Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 3,528 <sup>2)</sup>	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 0,106 1× 0,140	1923 rekonstrukce 2008
Čeňkova Píla	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 1,5 1× 0,04 1× 0,37	1930 2004 2005
Dlouhé Stráně II	ČEZ	1× 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ	2× 4,8	1992
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3× 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 3,038 <sup>2)</sup>	1964
Kořensko I	ČEZ	2× 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ	1× 0,94	2000
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 1,105	1923 rekonstrukce 2005
Lipno II	ČEZ	1× 1,5	1957
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 0,590	2010
Mohelno	ČEZ	1× 1,2 1× 0,56	1977 1999
Obříství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 1,998	1978 rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 3	1938 rekonstrukce 2003
Pízeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 0,315	2007
Práčov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 9,75	1953 rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 2,6	1953 rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 0,68 2× 0,49	1927 rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 1,2	1926 rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 2	1951 rekonstrukce 2009
Vydra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 3,2	1939
Želina	ČEZ	2× 0,315 2× 0,015 <sup>3)</sup>	1994
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>67,3</b>	
<b>Přečerpávací vodní elektrárny</b>			
Dalešice	ČEZ	3× 120 1× 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ	2× 325	1996
Štěchovice II	ČEZ	1× 45	1947–1949 rekonstrukce 1996
<b>Celkem přečerpávací vodní elektrárny</b>		<b>1 170,0</b>	
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>1 961,1</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

<sup>2)</sup> Navýšení maximálního výkonu generátoru na MVE Brno-Kníničky o 428 kW a MVE Hracholusky o 488 kW.

<sup>3)</sup> Licence na provoz nových TG (2× 15 kW) vodní elektrárny Želina je platná od 19. 1. 2017.

### Fotovoltaické elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	4,48	2009
Dukovany	ČEZ	0,01	1998, 2003
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,009	2009
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	55,762	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	5,6	2009
<b>Celkem fotovoltaické elektrárny</b>		<b>125,2</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

### Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 2	2009
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 2,08	2009
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>8,2</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

### Bioplynové stanice

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
BPS Čičov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 0,526	2011
<b>Celkem bioplynové stanice</b>		<b>0,5</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

### Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v České republice

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika		Segment Výroba – nová energetika		Celkem	
		2016	2017	2016	2017	2016	2017
Výroba elektřiny	GWh	56 601	58 078	343	359	56 944	58 436
Dodávka teploty	TJ	18 196	17 896	–	–	18 196	17 896
Instalovaný výkon	MW	12 850	13 221	201	202	13 051	13 423

## Palivo

### Jaderné palivo

Jaderné palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy platné do roku 2028 (včetně opce) od ruské společnosti TVEL, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranové suroviny. Palivo je dnes využíváno na zvýšeném výkonu 105 % v plně pětiletém palivovém cyklu, a to díky poslední inovaci paliva (Gd-2M+) zaváženého od roku 2014.

V Jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti TVEL v obou blocích, také na základě dlouhodobé palivové smlouvy. Palivo typu TVSA-T podpořilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % ve čtyřletém palivovém cyklu a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků v částečně pětiletém pracovním cyklu. Od roku 2016 je do reaktorů zavážen modifikovaný typ paliva (TVSA-T mod1), nicméně probíhají práce na vývoji a licencování pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu (TVSA-T mod2), umožňujícího další nárůst efektivity využití paliva.

V roce 2017 byly dokončeny projektové práce a dokumentace pro předložení žádosti o licenci na použití paliva TVSA-T mod2 Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost. První dodávka tohoto paliva a jeho zavezení do bloku jsou naplánovány v roce 2018.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv, a to jak nákupem u zahraničních dodavatelů, tak i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce (převážně pro Jadernou elektrárnu Dukovany).

Vzhledem k ukončení komerční těžby uranu v ČR společností DIAMO nebyl tuzemský uran v roce 2017 po mnoha letech již nakoupen. Zpracováním jeho zásob v držení ČEZ však bude krytí zhruba poloviny celkových potřeb uranu Jaderné elektrárny Dukovany pokračovat i v nadcházejících dvou letech. Smluvně jsou celkové potřeby uranu i konverzních a obohacovacích prací pokryty zhruba do roku 2020, některé smluvní závazky však pokračují až do roku 2025.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Pro snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala již dříve společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů. V průběhu let 2015 a 2016 tak byly do Jaderné elektrárny Temelín dodány dvě kompletní zásobní vsázky jaderného paliva a v roce 2017 byly dodány tři zásobní vsázky pro Jadernou elektrárnu Dukovany. Zároveň pokračuje projekt vývoje a licencování testovacích palivových souborů (Lead Test Assemblies) alternativního dodavatele paliva Westinghouse Electric Sweden. Dodávka těchto šesti souborů a jejich zavezení do bloku Jaderné elektrárny Temelín se předpokládá v roce 2019.

### Pevná fosilní paliva a sorbenty

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2017 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 21,8 mil. tun (96 % dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro ČEZ patřily v roce 2017 společnosti Severočeské doly, Vršanská uhelná a Sokolovská uhelná. Rozhodující část v objemu 15,6 mil. tun (71,4 %) dodala společnost Severočeské doly, která je součástí Skupiny ČEZ.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách), Vršanská uhelná do roku 2062, resp. do vyuhlení dolu Vršany, a Sokolovská uhelná do roku 2025.

Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činil 883 tis. tun. Převážnou část, 663 tis. tun (75 %), dodala společnost OKD, zbývajících 220 tis. tun (25 %) bylo zajištěno dovozem z Polska. Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých smluv se společnostmi LOMY MOŘINA, Vápenka Čertovy schody, KOTOUČ ŠTRAMBERK, Krkonošské vápenky Kunčice a VÁPENKA VITOŠOV. V roce 2017 činily dodávky sorbentů 988,6 tis. tun.

### Biomasa

Spotřeba biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice dosáhla v roce 2017 celkem 710 tis. tun. Biomasa byla spalována v elektrárně Hodonín (383 tis. tun) a v elektrárně Poříčí (285 tis. tun). Společnost Energetické centrum pro svou teplárnu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovávala fytomasu (42 tis. tun).

### Zemní plyn

Dodávky zemního plynu byly realizovány na základě roční smlouvy s ČEZ Prodej, a.s., a v roce 2017 činily 246 GWh. Zemní plyn je využíván jako palivo pro provoz plynových kotelen a dále pro najíždění a stabilizaci zdrojů Skupiny ČEZ. Využíván je v elektrárnách Prunéřov, Dětmárovice, Počeradý, Tušimice, Temelín, Ledvice, Teplárna Dvůr Králové nad Labem a Energo centrum Vítkovice. Pro paroplynovou elektrárnu Počeradý II je zemní plyn nakupován na velkoobchodním trhu.

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2018

### Jaderné elektrárny

V roce 2018 je v Jaderné elektrárně Temelín naplánována standardní odstávka 2. bloku související s výměnou jaderného paliva, v jejímž rámci bude také rekonstruováno odvodnění vysokotlakého dílu turbíny odložené z roku 2017. Tato rekonstrukce by měla přinést očekávané navýšení dosažitelného výkonu 2. bloku o 1–2 MW<sub>e</sub>. Odstávka 1. bloku Jaderné elektrárny Temelín zahájena v prosinci 2017 zasahuje též do roku 2018. I v rámci této odstávky by mělo dojít k rekonstrukci odvodnění vysokotlakého dílu turbíny se stejným výkonovým přínosem. V Jaderné elektrárně Dukovany proběhnou v roce 2018 odstávky na výměnu paliva. Nad tyto standardní práce budou u všech bloků probíhat práce na dalším zefektivnění provozu. U 1. a 2. bloku bude dále provedena rekonstrukce podružných rozvaděčů a u 4. bloku proběhne pravidelná osmiletá revize turbín a generátorů.

V jaderných elektrárnách je očekáváno celkové meziroční zvýšení výroby o 1,4 TWh oproti roku 2017, který byl ovlivněn dokončováním kontrol svarů a s tím spojenými delšími odstávkami bloků.

### Uhelné a plynové elektrárny

V portfoliu uhelných elektráren Skupiny ČEZ bude v roce 2018 zaměřena pozornost na maximální využití jednotlivých zdrojů. Standardně využíván bude nový uhelný blok 660 MW v elektrárně Ledvice. Technické problémy s generátory však zřejmě způsobí nižší využití bloků elektrárny Pruněvov II.

V rámci Skupiny ČEZ bude dále pokračovat ekologizace vybraných zdrojů. Například v elektrárně Mělník I je plánováno částečné uvedení nového odsíření do provozu, po uvedení celého odsíření do provozu v roce 2019 pak zdroj bude splňovat nové přísnější limity pro emitování znečišťujících látek a i nadále zůstane významným zdrojem tepla pro hlavní město Prahu.

V klasických uhelných elektrárnách je v roce 2018 předpokládána výroba o 0,7 TWh vyšší v porovnání se skutečnou výrobou roku 2017. Tento předpoklad je dán zejména plným provozem elektrárny Ledvice IV a vyšším využitím ostatních zdrojů.

### Vodní elektrárny

Provedení významných oprav je plánováno na přečerpávací elektrárně Dlouhé Stráně, kde bude v roce 2018 vyměněno oběžné kolo. Výroba vodních elektráren je očekávána cca o 0,2 TWh vyšší než skutečná výroba roku 2017. I přes výše uvedenou plánovanou opravu je očekáváno vysoké využití přečerpávacích vodních elektráren Dalešice a Dlouhé Stráně.

## Předpokládaná situace ve výrobě tepla v roce 2018

Celková výroba tepla pro topné účely je očekávána na úrovni roku 2017, což představuje cca 21 000 TJ. Velikost výroby bude ovlivněna zejména klimatickými podmínkami. Předpokládáme stabilizaci ve výrobě tepla pro topné účely s ohledem na vývoj trhu s teplem.

## Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami

Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťován mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích, včetně aktivního dispečinku,
- prodej podpůrných služeb poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ,
- obstarávání elektřiny a zemního plynu za účelem prodeje koncovým zákazníkům, obstarávání emisních povolenek pro vlastní spotřebu,
- obchodování na vlastní účet.

V roce 2017 společnost ČEZ pokračovala v obchodování v rámci aktivního dispečinku, který zahrnuje vnitrodenní obchodní optimalizaci výrobních pozic Skupiny ČEZ napříč evropskými trhy s elektřinou včetně optimalizace mimo pracovní dobu. Do aktivního dispečinku spadají obchodní operace motivované využíváním flexibility výrobních zdrojů Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ je jako každý účastník trhu subjektem zúčtování, který je odpovědný za odchylku a za její finanční vypořádání s operátorem trhu. ČEZ usiluje o minimalizaci nákladů na odchylky způsobené neplánovanými výpadky zdrojů nebo nepřesností predikcí prostřednictvím aktivního dispečinku, plánování rezerv a dispečerského řízení výrobních zdrojů společnosti ČEZ.

V roce 2017 společnost ČEZ opět potvrdila svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, především pak ve střední a jihovýchodní Evropě. Tradingové aktivity byly rozšířeny na nové trhy, například do Slovinska, Belgie a Chorvatska. Kromě elektřiny, se kterou obchoduje v 18 zemích, obchoduje také se zemním plynem, černým uhlím, ropnými produkty a emisními povolenkami. ČEZ byl poskytovatelem podpůrných služeb pro operátora přenosové soustavy v České republice.

ČEZ v roce 2017 prodával elektřinu na léta 2018 až 2023 zejména prostřednictvím standardních produktů (roční, čtvrtletní, měsíční) na OTC trhu nebo na burzách. V průběhu roku 2017 prodával elektřinu také na spotových burzách a vnitrodenních platformách. Na velkoobchodních trzích prováděl rovněž zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby, zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a dokupoval elektřinu v případě výpadku vlastních zdrojů.

## Obchodování na vlastní účet

Účelem obchodování na vlastní účet je zejména vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jiných forem spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích.

Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční jako elektřina nebo emisní povolenky, které jsou obchodovány jak na OTC trzích, tak na energetických burzách, např. na evropské burze EEX (European Energy Exchange) v Lipsku. Mezi další obchodované komodity se řadil zemní plyn obchodovaný jako futures produkty na mezinárodní burze ICE (Intercontinental Exchange) Londýn, evropské EEX a na dalších obchodních platformách. V neposlední řadě obchoduje ČEZ s černým uhlím produkty typu futures na mezinárodní burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními uhelnými swapy. V roce 2017 obchodoval také opce s podkladovým aktivem elektřina, povolenky EUA a s finančním vypořádáním černé uhlí a ropu. Ke konci roku 2017 obchodoval ČEZ na vlastní účet na většině trhů EU a dále ve Švýcarsku a elektřinu rovněž v Srbsku.

Na všechny tradingové a obchodní aktivity existují konkrétní rizikové rámce, které definují povolené produkty, časový horizont, protistrany a zejména tržní a kreditní mantinely a limity na bázi stop-loss (uzavření pozice při dosažení určité ztráty), value at risk, current credit exposure (okamžitá kreditní angažovanost) a future credit exposure (budoucí kreditní angažovanost). Dodržování limitů je denně kontrolováno a jejich případné překročení řešeno podle příslušného rizikového rámce.

Obchodování na vlastní účet podléhá od roku 2011 též regulaci ze strany Evropské unie v důsledku regulace velkoobchodních trhů (viz kapitolu Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem).

## Distribuce

### Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje na cca 5/8 území České republiky společnost ČEZ Distribuce, která v roce 2017 zprostředkovala zákazníkům dodávku elektřiny v objemu 35 805 GWh. Meziroční nárůst o 855 GWh byl způsoben vyšší poptávkou po elektřině na hladinách velmi vysokého a vysokého napětí o 601 GWh, na hladině nízkého napětí o 254 GWh. Dodávka na hladině nízkého napětí byla meziročně zčásti ovlivněna nižšími průměrnými teplotami v zimních měsících. Největší podíl, ve výši 57 %, představoval objem elektřiny ze sítě ČEPS (25 827 GWh), což bylo meziročně o 1 069 GWh více.

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Ke dni 31. 12. 2017 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno přes 3,6 mil. odběrných míst.

### Obsluha klienta

První otevřené technické konzultační místo (zákaznické centrum) v roce 2016 v Děčíně bylo v roce 2017 následováno dvěma novými místy – v dubnu v Ostravě a v září v Kladně.

### Investiční výstavba

Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávky elektřiny. Investice směřovaly do sítí na všech napěťových hladinách a byly realizovány v rámci všech skupin aktiv včetně investic do rozvoje automatizovaného řízení provozu sítí.

V oblasti nových technologií bylo investováno do měření v distribučních stanicích, realizována byla další vlna instalace dálkově ovládaných prvků v sítích vysokého napětí a pilotní projekt v oblasti instalace optické trasy na vedení vysokého napětí. Všechny projekty nových technologií budou pokračovat i v roce 2018 dalšími fázemi.

### **Předpokládaná situace v distribuci elektřiny v roce 2018**

V roce 2018 ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 35,979 TWh.

V segmentu distribuce ČR Skupiny ČEZ probíhají významné strukturální změny, které reagují na zpříšňující se legislativní a regulační požadavky České republiky a Evropské unie. Na konci roku 2017 byl dokončen projekt zaměřený na redesign segmentu distribuce, který slučoval distributora s jeho servisními společnostmi. Cíle projektu v podobě provozní efektivity s dopadem na úsporu provozních nákladů se začnou naplňovat od začátku roku 2018.

Mezi prioritní oblasti v distribuci patří zvyšování míry automatizace a digitalizace distribuční soustavy, která zavádí nástroje pro efektivnější práci s klientem a zajištění automatizace zpracování vybraných interních procesů obsluhy klienta.

Společnost ČEZ Distribuce začala realizovat strategii rozvoje optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergií s přípravou na vyšší automatizaci sítí.

## **Prodej**

### **Prodej elektřiny a plynu**

V roce 2017 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice následující komodity a s nimi spojené služby (prostřednictvím společností):

- elektřinu (ČEZ Prodej, ČEZ, Elektrárna Počeradý, Elektrárna Dětmárovice, Energotrans, Energetické centrum a Energo centrum Vítkovice),
- zemní plyn (ČEZ Prodej, ČEZ Energetické služby),
- teplo, resp. tepelnou energii (ČEZ Teplárenská, ČEZ, Energetické centrum, ČEZ Energetické služby, Energotrans, Energo centrum Vítkovice, Elektrárna Počeradý a Elektrárna Dětmárovice),
- poskytování distribuce elektřiny licencovaným subjektem (ČEZ Distribuce) podléhajícím unbundlingu.

Elektřinu i zemní plyn si zákazníci v České republice mohou objednat formou dodávky komodity samotné (Smlouva na dodávku elektřiny nebo zemního plynu), kdy si zákazník zajišťuje služby distribuce přímo u příslušného distributora samostatnou Smlouvou na dodávku distribučních služeb. Mnohem rozšířenější je však forma tzv. sdružené dodávky v podobě Smlouvy o sdružené dodávce pro příslušnou komoditu, v jejímž rámci zajišťuje ČEZ Prodej zákazníkovi nejen dodávku příslušné komodity, ale i dodávku distribučních služeb poskytovaných distributorem v souladu s legislativně stanovenými podmínkami.

Dne 1. 7. byla uskutečněna fúze společností ČEZ Prodej a ČEZ Zákaznické služby v návaznosti na přesun činností obsluhy zákazníků distributora do ČEZ Distribuce. Základní podnikatelskou činností společnosti ČEZ Zákaznické služby bylo komplexní poskytování služeb pro koncové zákazníky, (obsluha zákazníků, fakturace, správa pohledávek, vymáhání pohledávek apod.). Cílem fúze je zvýšení efektivity při poskytování uvedených služeb.

### **Prodej služeb v oblasti decentralizované energetiky**

Společnost ČEZ ESCO, člen Skupiny ČEZ, sdružuje odbornou a obchodní kapacitu Skupiny ČEZ v oblasti energetických úspor, decentralizovaných zdrojů, osvětlení a dalších energetických produktů. Zaměřuje se na tvorbu integrovaných nabídek pro business zákazníky (firemní klientelu), malé a střední podniky a veřejný sektor. Nabízí řešení energetických potřeb zákazníků zejména na decentralní úrovni s důrazem na nové technologie, efektivní využití energie a integrované nabídky produktů. V rámci posíleného segmentového řízení jsou služby organizovány ve třech segmentech: „Průmyslová energetika“, „Veřejná správa a komerční objekty“ (včetně konceptu chytrých měst) a „Firmy a obce“. Devízou ČEZ ESCO jsou řešení a služby připravované pro zákazníky „na klíč“. Jednotlivé produkty a služby realizačně zajišťují dceřiné společnosti ČEZ ESCO: ČEZ Energo, ČEZ Energetické služby, EVČ, ENESA, ČEZ Solární, Energo centrum Vítkovice, AZ KLIMA, ČEZ LDS, ČEZ Bytové domy, KART, AirPlus, HORMEN CE.

V roce 2017 bylo portfolio společnosti ČEZ LDS rozšířeno o 25 lokálních distribučních soustav v ČR prostřednictvím akvizice 100% obchodního podílu v EASY POWER s.r.o.

ČEZ ESCO dále rozvíjí své aktivity se zaměřením na komerční produkty a služby projektu Elektromobilita a Smart City. V rámci projektu Elektromobilita byla realizována významná komerční zakázka v oblasti pronájmu elektromobilů veřejnému subjektu – pro Dopravní podnik hl. m. Prahy bylo zajištěno 10 elektromobilů k užívání v běžném provozu.



Významné zakázky skupiny ESCO v roce 2017:

- projektování a realizace vzduchotechniky pro montážní halu vznikajícího automobilového závodu Jaguar Land Rover na Slovensku (zakázka společnosti AZ KLIMA),
- komplexní modernizace technologického zázemí Kongresového centra v Praze (zakázka společnosti ENESA),
- dodávka chytrého osvětlení, které umožní uspořit 70 % elektřiny v hale společnosti Hyundai Dymos Czech v Nošovicích (zakázka společnosti ČEZ Energetické služby),
- vybudování nového napájení závodu společnosti SPOLCHEMIE na hladině velmi vysokého napětí (zakázka společnosti ČEZ Energetické služby),
- instalace dobíjení a potřebných trafostanic pro město Třinec, které se díky projektu Smart City Třinec stalo lídrem v oblasti městské elektromobility, jelikož 10 elektrobusesů je nejvyšší počet provozovaných vozidel v rámci ČR,
- rekonstrukce osvětlení v 5 halách společnosti LOGIT působící v textilním průmyslu, jež se týkala 859 světelných bodů; veškeré investice se zaplatí z úspor za 74 měsíců,
- dodávka chladu a stlačeného vzduchu do technologie nově budovaného závodu společnosti Benteler, která vyrábí díly pro segment automotive (zakázka společnosti ČEZ Energetické služby),
- realizace fotovoltaických elektráren v rámci 17 projektů v průběhu let 2017 a 2018 ve vzájemné spolupráci se společností Kaufland; do roku 2020 proběhne rovněž výstavba dobíjecích stanic pro automobily a elektrokola u 125 prodejen,
- komplexní správa energetiky a výrobní technologie pro společnost Teva Czech Industries v Opavě po vítězství ve výběrovém řízení na dodavatele služeb v energetice a dodavatele služeb provozní údržby (zakázka společnosti ČEZ Energetické služby),
- vybudování centrální teplovodní kotelny v suterénu budovy, instalace zónové regulace teploty v lůžkových odděleních a individuální regulace teploty v ordinacích a vyšetřovnách na poliklinice v nemocnici v Dunajské Středě na Slovensku (zakázka společnosti ENESA).

### Prodej ostatních produktů a služeb

ČEZ Prodej je plnohodnotným virtuálním mobilním operátorem s vlastní produktovou nabídkou „MOBIL OD ČEZ“. Rozsahem poskytovaných služeb se řadí do kategorie tzv. středních virtuálních operátorů, přičemž s více než 82 tisíci aktivními SIM kartami patří ČEZ Prodej mezi největší virtuální mobilní operátory v ČR.

Pojíšťovací a asistenční služby využívalo ke konci roku 2017 více než 225 tis. zákazníků.

### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny, zemního plynu a ostatních produktů na rok 2018

#### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

V roce 2018 očekává společnost ČEZ Prodej mírný pokles dodaného objemu v segmentu domácností. Vzhledem k vývoji cen elektřiny na komoditních trzích předpokládá agresivní cenovou politiku konkurence, která bude cílit právě do tohoto zákaznického segmentu. Za účelem minimalizace uvedeného rizika byla zjednodušena nabídka a názvy produktů – pro zákazníka jsou nyní lépe pochopitelné. Zároveň se uplatňováním strategie postupného nákupu komodity snižuje riziko vznikající náhlým růstem cen. U segmentu velkoodběratelů v příštím roce očekává ČEZ Prodej zastavení trendu snižování dodávaného objemu a v dalších letech již předpokládá jeho stabilizaci.

#### Nabídka v oblasti decentralizované energetiky a dalších produktů

V souladu se schválenou strategií hodlá ČEZ ESCO rozvíjet další akviziční příležitosti v České republice i v zahraničí včetně vypořádání akvizic obchodních podílů nacházejících se v pokročilé fázi transakčního procesu. V roce 2018 je plánována fúze společnosti EASY POWER do ČEZ LDS.

V případě zemního plynu byl zákazníkům v roce 2017 nabídnut výhodný produkt bez fixace Plyn na neurčito, který by měl podpořit objem akvizic zákazníků i v roce 2018. Posilování tržního podílu očekává Skupina ČEZ zejména v segmentu domácností a menších podnikatelů. V segmentu velkoodběratelů v případě zemního plynu neočekává žádné výraznější změny.



Ú výroba elektřiny prostřednictvím bezemisních zdrojů energie je pro nás dlouhodobě prioritou. V závěru roku 2017 jsme získali potřebné povolení k dalšímu provozu pro zbývající dva ze čtyř bloků Jaderné elektrárny Dukovany. Vykonalí jsme tak očekávaný krok, kterým se připravujeme na stabilní provoz těchto bezemisních zdrojů energie.



# Skupina ČEZ v Německu



## Podnikatelské prostředí

Expanze obnovitelných zdrojů energie je jedním z hlavních pilířů německého energetického přechodu na nízkouhlíkovou a udržitelnou energetiku, tzv. Energiewende, založeného zvláště na úsporách a obnovitelných zdrojích. Podíl obnovitelných zdrojů na výrobě elektřiny plynule narůstá. Záměrem je zvýšit jej tak, aby v roce 2025 dosáhl 40–45 % a v roce 2035 potom 55–60 % z celkové výroby elektřiny. Dalším cílem je snížit do roku 2050 emise skleníkových plynů o 80–95 % ve srovnání s rokem 1990.

Dne 8. 7. 2016 byla přijata novela zákona o obnovitelných zdrojích (EEG 2017), účinná od 1. 1. 2017, která od základu změnila původní systém jejich subvencování založený na dorovnání vládou stanovené výše podpory formou tržní prémie vyplácené k realizační ceně na burze. Tento zákon tak vytváří základ pro novou formu podpory OZE v Německu, a to prostřednictvím pravidelně vyhlášených aukcí. Aukcí se mohou zúčastnit větrné zdroje na pevnině a na moři (20 let podpory), solární elektrárny (20 let podpory) a elektrárny spalující biomasu (10 let podpory), přičemž určujícím kritériem pro získání podpory je předložení nejnižší nabídky. U rozhodující části nových obnovitelných zdrojů bude výše podpory dána výsledkem aukce, již se jednotlivé zdroje zúčastní, a není již stanovena státem. Záměrem je zajištění integrace obnovitelných zdrojů do trhu, systematické řízení rychlosti expanze a znatelné zpomalení dynamiky nákladů skrze soutěžní určení výše podpory.

V roce 2017 se konaly tři aukce pro určení podpory solárních zdrojů a tři aukce pro pevninské farmy větrných elektráren. Výsledky jednotlivých kol jednoznačně prokazují, že stanovení výše subvencí kompetitivním mechanismem přímo vede k snížení celkové státní podpory.

K 1. 1. 2017 vstoupil v platnost zákon o větrné energii na moři (Gesetz zur Entwicklung und Förderung der Windenergie auf See), který rámcově upravuje podmínky pro získání podpory pro výstavbu přímořských větrných zdrojů. První aukční kolo se konalo v dubnu 2017. Byla rozdělena kapacita připojení v celkové výši 1 490 MW. Vítězné projekty budou připojeny v roce 2025.

## Působení Skupiny ČEZ

Revidovaná strategie rozvoje obnovitelných zdrojů přesouvá těžiště pozornosti na development a případně i výstavbu nebo spoluúčast na výstavbě farem větrných elektráren na pevnině v regionu západní Evropy, zejména v Německu a Francii. Německo nabízí pro Skupinu ČEZ řadu příležitostí vzhledem k probíhající konsolidaci trhu v oblasti developmentu. Skupina ČEZ se zajímá o projekty ve fázi developmentu v řádu stovek MW.

Od prosince 2016 vlastní Skupina ČEZ výrobní zdroje v Německu – farmy větrných elektráren s instalovaným výkonem 98,1 MW.

V roce 2017 pak Skupina ČEZ prověřila akviziční příležitosti v řádu tisíců MW. Následně v polovině roku 2017 oznámila akvizici pevninské farmy větrných elektráren Lettweiler Höhe v provozu ve spolkové republice Porýní-Falc s celkovým instalovaným výkonem 35,4 MW. Elektrárna byla převzata od německého fondu KGAL zaměřeného na obnovitelné zdroje energie.

V centru zájmu stojí rovněž investice do rozvoje decentralizovaných technologií a inovativních řešení na západních trzích.

Společnosti Skupiny ČEZ v roce 2017 získaly menšinový podíl v technologické společnosti Cloud&Heat Technologies, která vyvíjí a instaluje systémy využívající teplo ze serverů k vytápění a ohřevu vody pro komerční prostory.

Dosažení vytyčených cílů podporuje dceřiná společnost CEZ Deutschland GmbH sídlící v Hamburku. V průběhu roku 2017 se Skupina ČEZ stala členem další významné profesní asociace zaměřující se na energetický průmysl a vodní hospodářství (Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft, BDEW). Aktivní přístup k členství je zajištěn participací v expertních pracovních skupinách.

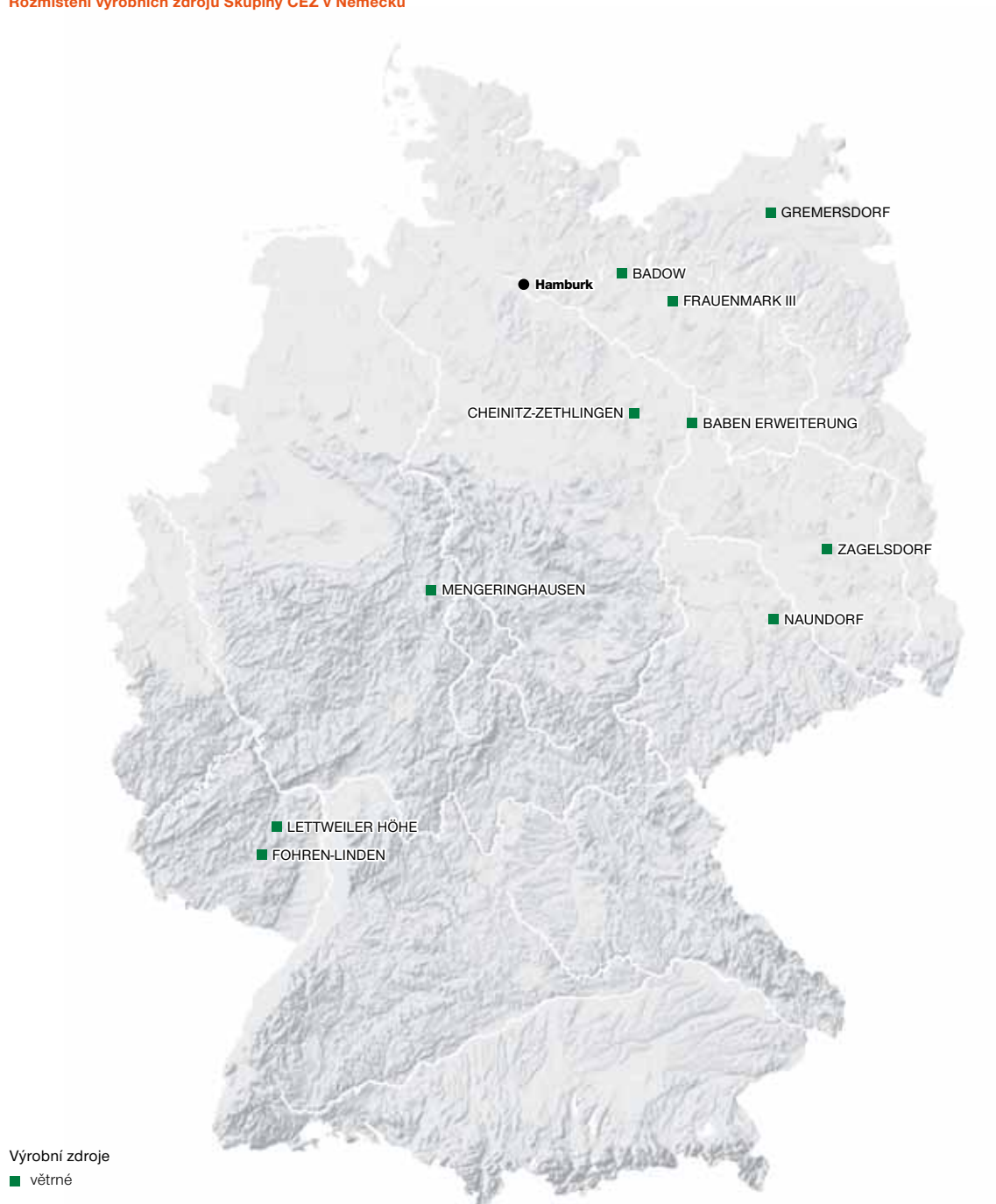
### Výroba elektřiny

Výroba dosáhla v roce 2017 hodnoty 240 GWh (konsolidovaný objem výroby). Elektrárny v lokalitě Lettweiler Höhe pořízené v průběhu roku 2017 vyrobily za celý rok 2017 celkem 77 GWh elektřiny.

### Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ ve Spolkové republice Německo vlastnily k 31. 12. 2017 pevninské parky větrných elektráren s instalovaným výkonem 133,5 MW.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Německu



## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Německu k 31. 12. 2017

## Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Fohren-Linden	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs	12,8	2016
Mengeringhausen	CEZ Windparks Luv	12,0	2016
Naundorf	CEZ Windparks Luv	6,0	2015
Baben Erweiterung	CEZ Windparks Luv	9,2	2015
Gremersdorf	CEZ Windparks Luv	6,9	2016
Cheinitz-Zethlingen	CEZ Windparks Lee	13,8	2016
Frauenmark III	CEZ Windparks Lee	2,3	2016
Zagelsdorf	CEZ Windparks Lee	7,5	2016
Badow	CEZ Windparks Nordwind	27,6	2015
Lettweiler Höhe	BANDRA Mobilien-gesellschaft mbH & Co. KG	17,7	2014
Lettweiler Höhe	CASANO Mobilien-gesellschaft mbH & Co. KG	17,7	2014
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>133,5</b>	

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v Německu

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika		Segment Výroba – nová energetika		Celkem	
		2016	2017	2016	2017	2016	2017
Výroba elektřiny	GWh	–	–	–	240	–	240
Dodávka teploty	TJ	–	–	–	–	–	–
Instalovaný výkon	MW	–	–	98	134	98	134

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2018

Výroba elektřiny v německých elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2018 plánována v objemu 316 GWh.

## Prodej – ESCO služby

V srpnu 2017 Skupina ČEZ úspěšně majetkově vstoupila do skupiny Elevion (specialisty na instalace, modernizace a rekonstrukce energetických zařízení v komerčních a průmyslových budovách), která s téměř 2 tisíci zaměstnanci, tradicí od roku 1863 a ročními tržbami cca 8 mld. Kč tvoří stabilní základnu pro další růst v ESCO segmentu na německém trhu. Skupina Elevion působí prostřednictvím svých dceřiných společností téměř po celém Německu ve více než 30 lokalitách a sdružuje experty zabývající se budováním, optimalizací a údržbou elektrických a mechanických instalací pro průmyslové zákazníky a budovy a instalací a správou automatizovaných systémů pro řízení tepelných výkonů se zaměřením na úsporu tepla.

V roce 2018 Skupina ČEZ očekává organický i akviziční růst skupiny Elevion se zaměřením na oblast energetických úspor. Probíhá analýza i dalších možných akvizic na německém trhu.

# Skupina ČEZ ve Francii



## Podnikatelské prostředí

Cíle evropské energetické politiky pro využití energie z obnovitelných zdrojů implementovala Francie v srpnu 2015, kdy přijala zákon o energetické transformaci pro zelený růst dokládající záměr navýšit podíl obnovitelných zdrojů energie na konečné hrubé spotřebě energie v roce 2020 na 23% a do roku 2030 na 32%. Současně byl stanoven cíl snížit do roku 2025 podíl jaderného sektoru na výrobě elektřiny ze 75% na 50%. V této souvislosti ovšem poté, co národní provozovatel přenosové sítě RTE varoval před rizikem nedostatku dodávek po roce 2020, vláda v listopadu 2017 odložila dlouhodobý cíl snížit podíl jaderné energie na výrobě elektřiny do roku 2030 nebo 2035, protože původně stanovený termín by implikoval využití konvenčních zdrojů, a tudíž ohrožení nejen cíle pro snížení emisí, ale také bezpečnosti dodávek a zaměstnanosti. Do konce roku 2018 bude předložen přesný plán pro uzavření 7–25 reaktorů.

Víceletý energetický program (zkratka PPE) zveřejněný v říjnu 2016 je hlavním nástrojem pro strategické řízení energetické transformace ve Francii a upřesňuje cíle rozvoje různých energetických odvětví do konce roku 2023 s cílem zvýšení instalovaného výkonu obnovitelných zdrojů ze 45 GW (z června 2016) na 71–78 GW.

Rozvojové cíle výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů ve Francii pro pobřežní větrné elektrárny jsou ambiciózní a představují dobrou šanci pro zapojení zahraničních investorů. Pro vyspělé, na trhu etablované technologie byl v lednu 2016 zaveden nový mechanismus podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů nahrazující pevné výkupní ceny. Výrobci elektřiny z obnovitelných zdrojů jsou přímo vystaveni tržním signálům, utří příjmy z přímého prodeje elektřiny na trhu a zároveň jsou chráněni kompenzační premii vyplácenou do referenční výše.

Současně za účelem dosažení změny energetického mixu a dekarbonizace energie se vláda mobilizuje k rozvoji všech odvětví obnovitelných zdrojů energie. Bylo oznámeno sestavení národní pracovní skupiny pro zjednodušení a konsolidaci pravidel pro pevninskou větrnou energetiku s cílem snížit administrativní zátěž, zajistit lepší přístup k finanční podpoře a zlepšit fiskální pobídky související s těmito projekty.

Malé pevninské parky větrných elektráren (max. 6 turbín s výkonem jednotlivého generátoru nepřesahujícím 3 MW, tzn. celkový instalovaný výkon max. 18 MW) měly do konce července 2017 možnost profitovat z garantované výkupní ceny po dobu 15 let, od srpna 2017 je možné žádat o podporu výhradně ve formě premie k tržní ceně elektřiny po dobu 20 let. Schéma bylo notifikováno Evropskou komisí v květnu 2017. V září 2017 schválila komise podpůrný program pro výrobu ve středních a velkých pevninských větrných elektrárnách. Schéma poskytne v příštích třech letech provozovatelům farem větrných elektráren, které mají více než 6 turbín nebo alespoň jedno zařízení s nominálním výkonem vyšším než 3 MW, premii k tržní ceně elektřiny (complément de rémunération) po dobu 20 let, o kterou se bude soutěžit v rámci tendrů, v nichž jediným rozhodujícím kritériem je požadovaná výše podpory. Od listopadu 2017 je každých 6 měsíců vypsán 1 tendr o kapacitě 500 MW.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny

V červnu 2017 vstoupila Skupina ČEZ na francouzský trh obnovitelných zdrojů, když od renomované německé developerské společnosti ABO Wind převzala portfolio 9 pevninských farem větrných elektráren. Lokality rozmístěné v šesti regionech Francie jsou ve fázi pokročilého developmentu. Připojení k síti a první výnosy jsou předpokládány mezi lety 2019 a 2022. Během následujících let může být postaveno až 101,8 MW instalovaného výkonu. Elektrárny disponují provozní podporou ve formě garantované výkupní ceny na 15 let. Navázání spolupráce přinese dodatečné synergické efekty pro další akvizice OZE v cílových regionech, kdy spoluprací s developerem bude zajištěn přístup k dalším projektům v různých fázích vývoje.

Dne 28. 6. 2017 byla založena společnost CEZ France S.A.S., holdingová společnost pro získané portfolio farem větrných elektráren ve fázi developmentu.

### Nová energetika

V červenci 2017 společnost Inven Capital ze Skupiny ČEZ získala minoritní podíl ve francouzské společnosti VU LOG se sídlem v Nice, jež je globálním lídrem v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu (autopartage) ekologických aut ve městech. Společnost nabízí komplexní Software-as-a-Service platformu umožňující provozovatelům služby sdílení automobilů poskytovat služby svým konečným zákazníkům. Klientelu společnosti VU LOG tvoří provozovatelé v různých zemích světa.



# Skupina ČEZ v Polsku



## Podnikatelské prostředí

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Ceny velkoobchodního trhu jsou založeny na tržních podmínkách. Regulována je výše tarifů elektřiny pro domácnosti a distribuční poplatky. V oblasti trhu s teplem jsou ceny založeny na tarifním systému a každý rok vyžadují schválení Energetického regulačního úřadu.

Cílový podíl elektřiny z obnovitelných zdrojů na celkové hrubé spotřebě elektřiny pro rok 2020 činí 15%. V prosinci 2017 Evropská komise notifikovala aukční schéma v Polsku. V polovině roku 2017 zveřejnilo ministerstvo energetiky návrh změn zákona o obnovitelných zdrojích energie. Návrh mimo jiné zahrnuje nové rozdělení aukčních košíků podle technologií, dále upravenou metodu výpočtu veřejné státní podpory, nižší byrokracii pro předkvalifikaci nových zařízení OZE, vyšší vklady v aukci pro provozovatele OZE a kratší lhůtu pro zahájení výroby elektřiny (36 měsíců). Návrh změn zákona také obsahuje garantované výkupní ceny (feed-in tariff) a garantované příplatky pro bioplynové a vodní elektrárny s výkonem do 1 MW, stejně jako nová ustanovení o modernizaci výroben elektřiny z obnovitelných zdrojů. Očekává se, že výše uvedené změny vejdou v účinnost ve 2. čtvrtletí roku 2018.

V roce 2017 byl také novelizován zákon o obnovitelných zdrojích energie, který zrušil pevnou vyšší příplatek za energii vyrobenou v OZE a místo toho ji spojil s tržní cenou barevných certifikátů (zelených – u větrných elektráren, modrých – u elektráren na bioplyn ze zemědělství), které výrobci dostávají za vyrobenou elektřinu. Zelené certifikáty v minulých letech ztratily cca 90% svojí hodnoty z důvodu jejich přebytku na trhu. Nově příplatek činí 125% průměrné tržní ceny příslušných certifikátů v předchozím roce, nejvýše však 300,03 PLN/MWh.

Rok 2017 byl druhý rok, kdy efektivně fungoval zákon o investicích v oblasti větrných elektráren související s rozvojem větrné energetiky v Polsku. Zákon zavedl pravidla ohledně minimální vzdálenosti mezi větrnou turbínou a obydlími nebo přírodně cennými lokalitami, která musí být rovna nebo větší než desetinásobek výšky větrné turbíny. Toto ustanovení zákona významným způsobem omezilo realizaci projektů větrných elektráren v celém Polsku, včetně projektů Skupiny ČEZ. V polovině roku 2017 zveřejnilo ministerstvo energetiky návrh změny tohoto zákona, na jejímž základě by se pro účely daně z nemovitostí nepovažovaly za stavbu technologické prvky větrných elektráren, ale pouze jejich konstrukční část. Tím by se snížila daňová zátěž majitelů elektráren.

V oblasti energetické účinnosti byla přijata sekundární legislativa s cílem podporovat energetické úspory. Snížení spotřeby energie je podporováno systémem bílých certifikátů. Tento systém podporuje také činnost ČEZ ESCO v Polsku.

Zákon o kapacitním trhu byl přijat polským parlamentem a podepsán prezidentem v prosinci 2017. Nový zákon zavádí aukce pro kapacity a je zaměřen na vytváření stimulačních signálů pro investice do energetického sektoru. První aukce jsou plánovány na podzim roku 2018 s cílem dodávky kapacity v letech 2021 až 2023. Aukce jsou rozděleny na hlavní a dodatečné. Aukcí se budou moci zúčastnit provozovatelé, kteří mají použitelné a certifikované jednotky s dosažitelným výkonem přesahujícím 2 MW. Systém podpory je za určitých podmínek otevřen také pro zahraniční jednotky. Roční náklady kapacitního trhu budou záviset na výsledcích aukcí a jsou odhadovány na cca 4 mld. PLN (cca 25 mld. Kč) ročně. Platby za kapacitu budou hradit koneční spotřebitelé od roku 2021.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny v Polsku, brutto (GWh)

V roce 2017 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polsku 2 812 GWh elektřiny, což je o 119 GWh méně než v roce 2016. Elektrárna Chorzów na výrobu elektřiny využívala kromě uhlí také biomasu. V roce 2017 vyrobila z biomasy 235 GWh elektřiny, tedy o 144 GWh (o 38%) méně než v roce 2016 v důsledku snížení podpory spalování a nižší tržní ceny zelených certifikátů. V elektrárně Skawina nebyla v roce 2017 vyrobena žádná elektřina spalováním biomasy, a to z důvodu nepříznivého vývoje tržních podmínek.

V malé vodní elektrárně Skawinka bylo za rok 2017 vyrobeno 4,1 GWh elektřiny, malá vodní elektrárna Borek Szlachecki, spuštěná v květnu 2013, vyrobila 6,2 GWh elektřiny.

### Výroba tepla

Polské elektrárny Skupiny ČEZ prodaly v roce 2017 celkem 5 763 TJ tepla, z toho elektrárna Skawina 2 849 TJ a elektrárna Chorzów 2 914 TJ.

Elektrárna Skawina dodávala teplo jedné distribuční společnosti, MPEC (Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie), zásobující město Krakov, a třem koncovým zákazníkům. Elektrárna Chorzów dodávala teplo třem distribučním společnostem. Dominantním odběratelem byla stejně jako v minulosti společnost Tauron Ciepło Sp. z o.o. v Katovicích, zásobující teplem města Katowice, Chorzów, Świętochłowice a Siemianowice Śląskie.

### Investiční výstavba

Nejvýznamnější část investiční výstavby v Polsku byla realizována v elektrárně Skawina, a to zejména za účelem modernizace kotlů a turbíny TG5. V roce 2018 budou zahájeny práce na ekologizaci elektrárny Skawina spočívající v instalaci denitrifikační technologie, jejichž ukončení je plánováno v roce 2020.

### Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 31. 12. 2017 výrobní s instalovaným výkonem 680,9 MW, z čehož 678,4 MW připadalo na uhelné elektrárny a 2,5 MW na elektrárny vodní.

### Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polsku



## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku k 31. 12. 2017

## Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Chorzów	CEZ Chorzów	černé uhlí	2x 119,2	2003	<sup>1)</sup>
Skawina	CEZ Skawina	černé uhlí	4x 110	1957	2008
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>			<b>678,4</b>		

<sup>1)</sup> Chorzów splňuje limity SO<sub>x</sub> od okamžiku uvedení do provozu.

## Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	CEZ Skawina	1x 1,6	1961
Skawina/Borek Szlachecki	CEZ Skawina	1x 0,885	2013
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>2,5</b>	

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v Polsku

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika		Segment Výroba – nová energetika		Celkem	
		2016	2017	2016	2017	2016	2017
		Výroba elektřiny	GWh	2 931	2 812	–	–
Dodávka teploty	TJ	5 825	5 763	–	–	5 825	5 763
Instalovaný výkon	MW	681	681	–	–	681	681

## Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a Chorzów spotřebovaly v roce 2017 celkem 1 543 tis. tun černého uhlí nakupovaného od těžařských společností z jejich okolí. Elektrárna Chorzów kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárna Skawina odebírala v roce 2017 uhlí od společností Katowicki Holding Węglowy S.A., PG Silesia Sp. z o.o., Polska Grupa Górnicza S.A. a Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.

Elektrárna Chorzów v roce 2017 spotřebovala 221,5 tis. tun biomasy.

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2018

Výroba elektřiny v polských elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2018 plánována v objemu 2,8 TWh.

## Prodej elektřiny a zemního plynu

Prodej elektřiny i zemního plynu koncovým zákazníkům v Polsku se zabývá společnost CEZ Trade Polska sp. z o.o. V roce 2017 společnost dodala svým zákazníkům díky úspěšné akvizici nových zákazníků ze segmentů velkooběh a malooběh podnikatelé 2 885 GWh elektřiny, což představuje meziroční zvýšení o 956 GWh. Zároveň v roce 2017 dodala společnost zákazníkům 371 GWh zemního plynu (za rok 2016 dodala 77 GWh).

### **Prodej – ESCO služby**

V říjnu 2017 provedla Skupina ČEZ akvizici 50% podílu ve společnosti OEM Energy sp. z o.o. zabývající se modernizací a instalací solárních termických a fotovoltaických panelů. V prosinci 2017 dále došlo k podpisu kupní smlouvy na akvizici 100% podílu ve společnosti Metrolog, která se dlouhodobě věnuje komplexním službám v decentralní výrobě elektřiny a tepla. Skupina ČEZ se v Polsku dále zaměřuje na organický růst prostřednictvím společnosti CEZ ESCO Polska sp. z o.o., které se podařilo v roce 2017 získat několik projektů v oblasti energetických úspor.

### **Předpokládaná situace v prodeji elektřiny, tepla, zemního plynu a ESCO služeb v roce 2018**

Celkový dodaný objem elektřiny v roce 2018 je předpokládán ve výši 2,6 TWh, objem tepla potom 5,6 tis. TJ. Odhadovaný objem dodávky zemního plynu v roce 2018 činí 0,8 TWh.

V roce 2018 Skupina ČEZ očekává další akvizice společností se zaměřením na oblast energetických úspor na polském trhu.

# Skupina ČEZ v Rumunsku



## Podnikatelské prostředí

V Rumunsku v roce 2017 pokračovala postupná liberalizace energetického trhu. Liberalizace trhu pro podnikatelský segment zákazníků byla dokončena v roce 2013 a pro domácnosti byla dokončena ke dni 31. 12. 2017.

Výroba z obnovitelných zdrojů je v Rumunsku podporována prostřednictvím tzv. zelených certifikátů. V červenci 2013 novelizovala rumunská vláda schéma podpory obnovitelných zdrojů, což vedlo k odložení obchodovatelnosti části přidělených zelených certifikátů. Na základě přijaté vládní vyhlášky vstoupila dne 31. 3. 2017 v platnost nová pravidla upravující podporu výroby z obnovitelných zdrojů. V důsledku nové právní úpravy došlo k prodloužení doby obchodovatelnosti zelených certifikátů, vydaných od 1. 4. 2017, z jednoho roku na období 15 let, to je maximálně do 31. 3. 2032. Další změnou bylo zafixování ceny zelených certifikátů a prodloužení doby obchodovatelnosti v minulosti odložených certifikátů, jakož i prodloužení doby, po kterou budou tyto certifikáty znovu přidělovány, a to v průběhu osmi let počínaje od 1. 1. 2018. Vládní nařízení je platné a účinné, nicméně formálně musí být ještě potvrzeno rumunským parlamentem.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny

Větrné elektrárny Fântânele a Cogeaalac jsou oprávněny být zapojeny do schématu podpory výroby z obnovitelných zdrojů v souladu s platnou legislativou a získávat zelené certifikáty za svoji produkci elektřiny. Pro rok 2017 to představovalo podporu ve výši 2 zelených certifikátů – do 31. 3. 2017 jednoho přidělovaného a jednoho odloženého a od 1. 4. 2017 do 31. 12. 2017 obou přidělovaných certifikátů. V roce 2017 vyrobily parky větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac elektřinu v objemu 1 323 GWh, což představovalo meziroční nárůst o 164 GWh. Vyšší výroba v roce 2017 byla v důsledku lepších povětrnostních podmínek, a zároveň nedocházelo k omezování výroby ze strany polostátního provozovatele přenosové soustavy za účelem regulace přenosové soustavy, jako tomu bylo v roce 2016. Malé vodní elektrárny společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. v lokalitě Reșița vyrobily 70 GWh elektřiny.

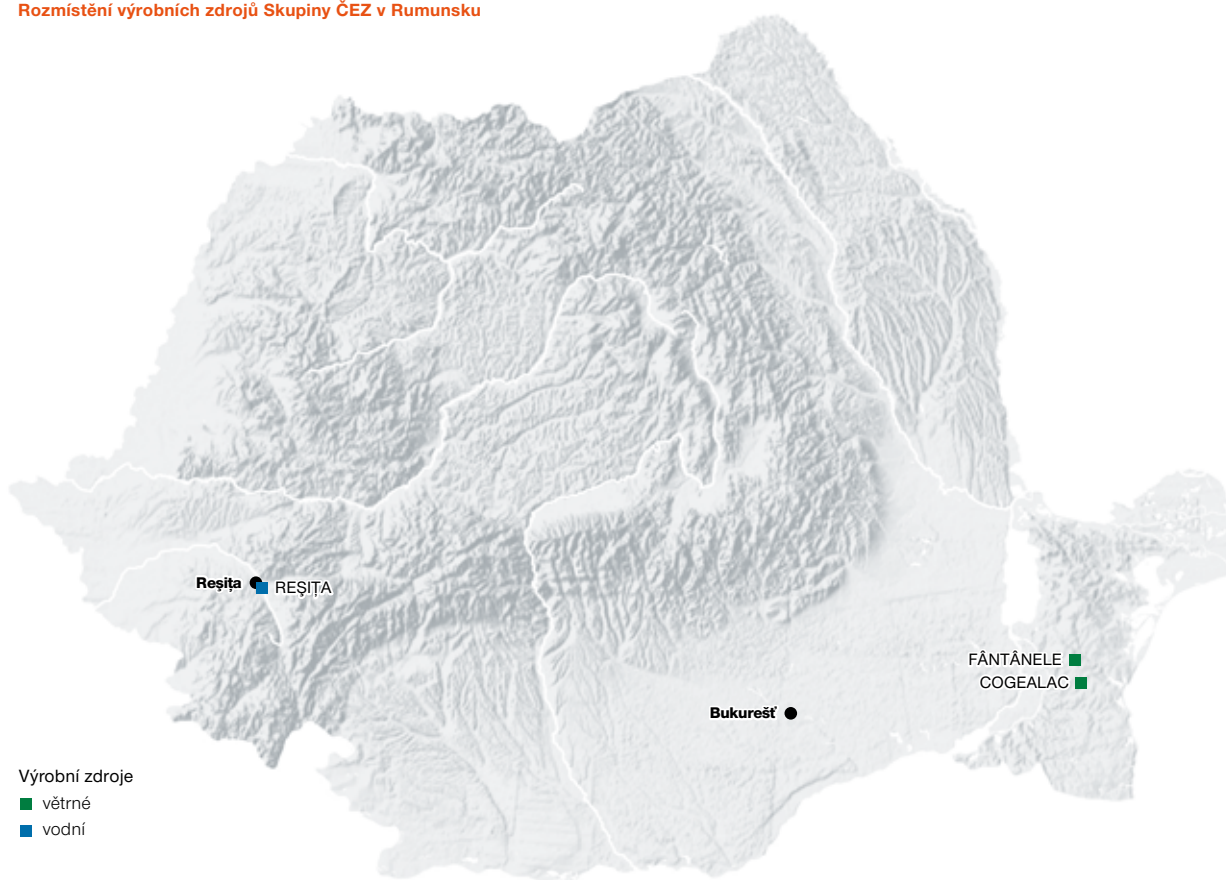
### Investiční výstavba

V roce 2017 směřovaly investice zejména do obnovování jednotlivých komponent turbín parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac.

### Instalovaný výkon

V Rumunsku Skupina ČEZ disponovala k 31. 12. 2017 instalovaným výkonem 622 MW, který zůstal meziročně nezměněn.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Rumunsku



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku k 31. 12. 2017

Vodní elektrárny – lokalita Reșița

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Breazova	TMK Hydroenergy Power	0,656	1977, rekonstrukce 2013
Crainicel 1	TMK Hydroenergy Power	4,160	1950, rekonstrukce 2013
Crainicel 2	TMK Hydroenergy Power	9,200	1997, rekonstrukce 2013
Grebla	TMK Hydroenergy Power	7,968	1970, rekonstrukce 2013
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>21,984</b>	

Větrné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Cogealac	Ovidiu Development	252,5	2012
Fântânele	Tomis Team M.W. Team Invest	347,5	2010
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>600,0</b>	

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v Rumunsku

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika		Segment Výroba – nová energetika		Celkem	
		2016	2017	2016	2017	2016	2017
		Výroba elektřiny	GWh	–	–	1 251	1 393
Dodávka teploty	TJ	–	–	–	–	–	–
Instalovaný výkon	MW	–	–	622	622	622	622

**Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2018**

V roce 2018 očekává Skupina ČEZ výrobu elektřiny v parcích větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac ve výši 1,3 TWh. Soustava vodních elektráren Reșița by měla vyrobit 0,1 TWh elektřiny.

**Distribuce**

Distribuční společnost CEZ Distributie byla 3. 1. 2017 přejmenována v souladu s požadavkem regulace na Distributie Energie Oltenia S.A. a vystupuje pod novým logem Distributie Oltenia. Jako součást legislativního požadavku byly také ke stejnému dni fyzicky odděleny telefonní linky zákaznického centra pro CEZ Vanzare a Distributie Energie Oltenia.

V průběhu prosince 2016 byly rumunským regulačním úřadem vyhlášeny tarify pro regulovaný segment distribuce a prodeje účinné od 1. 1. 2017. Rumunský regulátor znovu meziročně snížil průměrný distribuční tarif společnosti o 4,5 %. Tarify byly sníženy podruhé za sebou, když v roce 2016 snížil regulátor ceny distribuce v průměru o 11 %. Snižování cen je důsledkem nižší než plánované inflace a klesajících cen elektřiny. Cenové rozhodnutí nijak nezohledňuje kladné rozhodnutí prvoinstančního soudu ve věci odvolání Distributie Energie Oltenia S.A. proti negativní korekci za minulé regulační období z roku 2013. Řízení stále trvá, nyní se nachází před soudem druhé instance.

V roce 2017 distribuční společnost Distributie Energie Oltenia S.A. distribuovala elektřinu v celkovém objemu 6 649 GWh, což znamenalo meziroční nárůst o 268 GWh.

**Investiční výstavba**

V roce 2017 směřovaly investice v oblasti distribuce zejména do zlepšování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách.

**Prodej****Prodej elektřiny a zemního plynu**

V roce 2017 prodala společnost CEZ Vanzare koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 3 290 GWh. I přes meziroční pokles dodávek o 79 GWh si společnost udržela důležitý tržní podíl. Důvodem poklesu prodeje byla zejména zvýšená konkurence na trhu dodávek energie pro velké průmyslové podniky. Zároveň v roce 2017 dodala společnost koncovým zákazníkům zemní plyn v objemu 522 GWh, což znamenalo meziroční nárůst o 360 GWh.

**Prodej – ESCO služby**

V současné době probíhá analýza potenciálních akvizičních cílů v oblasti energetických služeb.

**Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny a zemního plynu v roce 2018**

Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům se v roce 2018 předpokládá ve výši 6,7 TWh. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům je očekáván v objemu 3,2 TWh. Odhadovaný objem dodávky zemního plynu v roce 2018 činí 1,9 TWh z důvodu předpokládané akvizice nových zákazníků.

# Skupina ČEZ v Bulharsku

## Podnikatelské prostředí

Zákazníci mají možnost vybrat si svého dodavatele energií na otevřeném trhu a sjednat si dodávky za neregulované ceny od roku 2016. Domácnosti a podnikatelé připojení k síti nízkého napětí však přesto většinou setrvávají v režimu chráněných zákazníků a jsou zpravidla zásobováni energií za regulované ceny stanovené regulátorem – Komisí pro energetickou a vodní regulaci (KEVR). Úspěšné dokončení liberalizace je významně ohrožováno chybějící sekundární legislativou, omezeným portfoliem produktů na bulharské energetické burze (BNEB, angl. IBEX – Independent Bulgarian Energy Exchange), existencí křížových dotací a tlakem vlády na udržení nízkých cen energií pro domácnosti.

## Působení Skupiny ČEZ

Na základě projevení zájmu několika investorů ve II. pololetí 2016 se Skupina ČEZ začátkem roku 2017 rozhodla otestovat trh ve vztahu ke svým majetkovým účastem v Bulharsku. Pro získání co nejširšího možného portfolia zájemců byl tento záměr zveřejněn v hromadných sdělovacích prostředcích dne 27. 1. 2017, což odpovídalo příslušné legislativě EU o sondování trhu. Prodejní proces byl veden transparentně a v souladu s příslušnou legislativou a obvyklou praxí. V srpnu obdržela společnost ČEZ několik závazných nabídek na prodej svých aktiv v Bulharsku. Ještě v roce 2017 se uskutečnil prodej elektrárny Varna, jednání o prodeji distribučních a ostatních aktiv pokračovala s jedním ze zájemců, kterému byla na základě jím předložené nejvyšší nabídky udělena exkluzivita. Jednání vedlo k finální podobě návrhu kupní smlouvy. Následně byl prodej příslušných aktiv (celkem sedmi firm: CEZ Bulgaria, CEZ Elektro Bulgaria, CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ Trade Bulgaria, CEZ ICT Bulgaria, Free Energy Project Oreshets a Bara Group) schválen představenstvem a dozorčí radou ČEZ, a. s., v únoru 2018. Dne 23. 2. 2018 došlo k podpisu smlouvy o prodeji. Vypořádání transakce je očekáváno v průběhu roku 2018.

Po celé řadě zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společností ČEZ v Bulharsku zahájil ČEZ již v roce 2016 mezinárodní investiční arbitráž s Bulharskou republikou dle smlouvy o Energetické chartě z důvodů neochránění investice. Arbitrážní nárok není předmětem prodeje a arbitráž je vedena nadále ze strany ČEZ, a. s.

### **Výroba elektřiny a tepla**

Výroba elektřiny v roce 2017 probíhala jen ve fotovoltaické elektrárně Orešec. V elektrárně na zplynování biomasy Bara nebyla spuštěna komerční výroba poté, co byla zrušena podpora ve formě garantovaných výkupních cen pro projekty výroby elektřiny z biomasy.

Uhelná elektrárna Varna, jejíž využívání bylo pozastaveno od 1. 1. 2015 kvůli neplnění ekologických limitů stanovených v integrovaném povolení, byla koncem roku 2017 prodána bulharské společnosti SIGDA OOD. Transakce podléhala schválení bulharským úřadem pro ochranu hospodářské soutěže, po jeho souhlasu byla transakce vypořádána ke dni 20. 12. 2017.

### **Investiční výstavba**

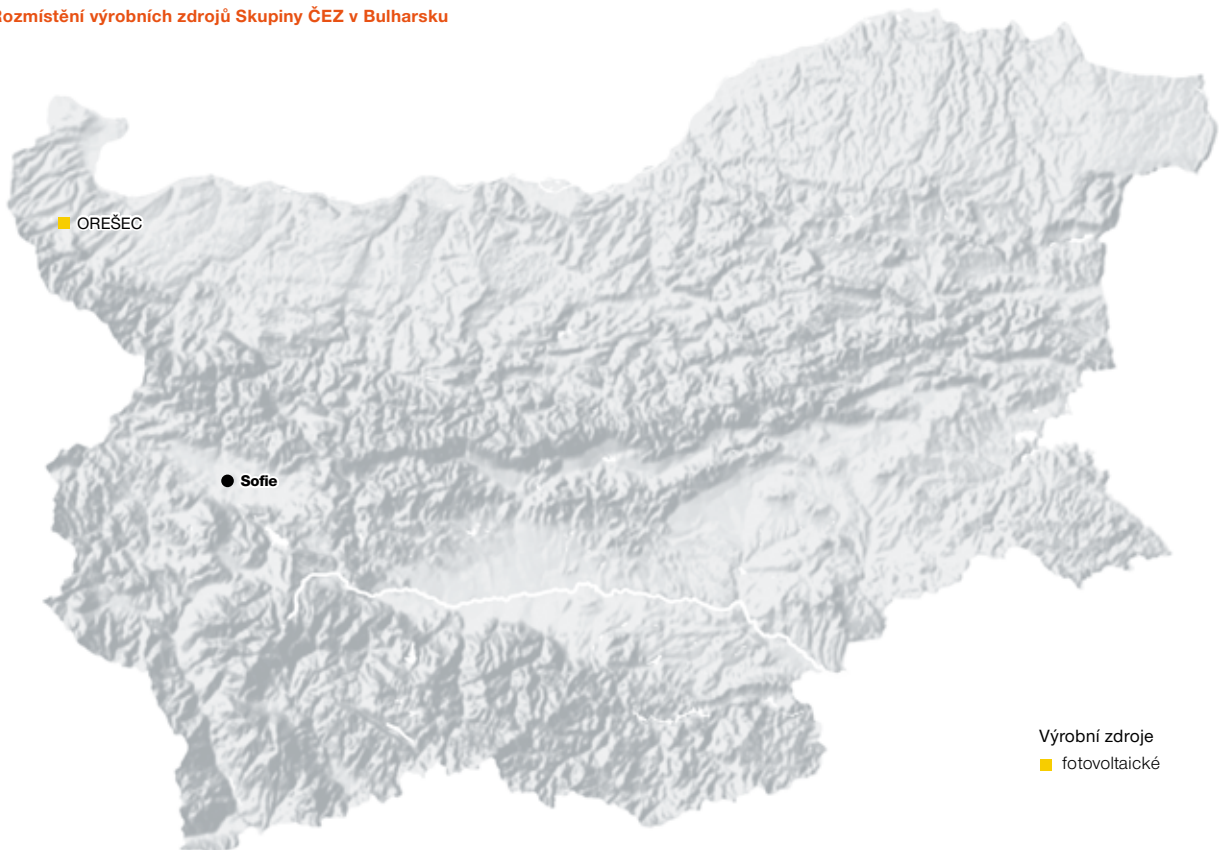
V roce 2017 neproběhly žádné investice do bulharských výrobních aktiv.

### **Instalovaný výkon**

Z důvodu prodeje uhelné elektrárny Varna a prodeje části zařízení elektrárny na zplyňování biomasy Bara se instalovaný výkon Skupiny ČEZ v Bulharsku k 31. 12. 2017 snížil na 5,0 MW.



Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharsku



S

## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku k 31. 12. 2017

## Fotovoltaické elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Orešec	Free Energy Project Oreshets	5,0	2012
<b>Celkem fotovoltaické elektrárny</b>		<b>5,0</b>	

## Vybrané informace o výsledcích segmentů Výroba v Bulharsku

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika		Segment Výroba – nová energetika		Celkem	
		2016	2017	2016	2017	2016	2017
		Výroba elektřiny	GWh	–	–	6	6
Dodávka teploty	TJ	–	–	–	–	–	–
Instalovaný výkon	MW	1 260	–	7	5	1 267	5

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny a tepla v roce 2018

Výroba elektřiny ve fotovoltaické elektrárně Orešec je v roce 2018 plánována v objemu 6 GWh.

## Distribuce

Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria zajišťuje distribuci elektřiny v západní části Bulharska včetně hlavního města Sofie. Dne 1. 7. 2017 vydal regulátor KEVR cenové rozhodnutí, které je účinné od 1. 7. 2017 do 30. 6. 2018. Cenové rozhodnutí nepočítá s úplným otevřením trhu pro domácnosti minimálně do konce regulačního období. Regulované ceny elektřiny pro domácnosti mírně vzrostly, zejména z titulu nárůstu regulované ceny elektřiny pro pokrytí technických ztrát v distribuční síti.

V roce 2017 distribuční společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria distribuovala elektřinu v celkovém objemu 9 588 GWh, což znamenalo meziroční nárůst o 282 GWh.

## Investiční výstavba

Investice v oblasti distribuce směřovaly hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii a nových připojení do distribuční sítě. Dále pak byly vynakládány investice na povinný výkup distribučních aktiv (buyouts).

## Prodej

Na valné hromadě společnosti CEZ Elektro Bulgaria konané dne 29. 6. 2017 nebylo ze strany minoritních akcionářů schváleno prodloužení SLA smluv na poskytování sdílených služeb ze strany CEZ Bulgaria platných do 31. 10. 2017. V důsledku tohoto rozhodnutí byly následně přesunuty odpovídající sdílené služby ze společnosti CEZ Bulgaria do CEZ Elektro Bulgaria s platností od 1. 11. 2017. Vzhledem k vyšším nákladům na podpůrné služby po jejich insourcingu do společnosti CEZ Elektro Bulgaria byla dne 30. 10. 2017 podána mimořádná cenová žádost. Předmětem žádosti byl požadavek na odpovídající navýšení tarifů vlivem nárůstu provozních nákladů. Úřad regulátora na tuto mimořádnou cenovou žádost nereagoval.

V roce 2017 prodala společnost CEZ Elektro Bulgaria koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 6 278 GWh, což meziročně představuje mírný pokles dodávek o 24 GWh. Na postupně liberalizovaném trhu si společnost udržela významný tržní podíl.

Společnost CEZ Trade Bulgaria prodala na volném trhu v roce 2017 koncovým zákazníkům 3 779 GWh elektřiny, tedy meziročně o 368 GWh více. Důvodem nárůstu bylo získání nových zákazníků, kteří přecházejí z regulovaného na volný trh.

### **Prodej – ESCO služby**

V Bulharsku byla založena společnost CEZ ESCO Bulgaria EOOD, která se zabývá realizací energetických projektů pro koncové zákazníky na bulharském trhu.

### **Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny a energetických služeb v roce 2018**

V roce 2018 očekává Skupina ČEZ objem distribuované elektřiny ve výši 9,5 TWh.

V prodeji elektřiny je očekávána rostoucí míra konkurence na liberalizované části trhu. Aktivní činnost na ní bude pokračovat, a to včetně poskytování energetických služeb zákazníkům. Dále jsou očekávány změny v energetické legislativě s možným dopadem na snížení objemu prodané elektřiny zákazníkům na regulovaném trhu. V roce 2018 je očekáván objem elektřiny dodané zákazníkům společnostmi CEZ Elektro Bulgaria 5,4 TWh a objem elektřiny dodané společnostmi CEZ Trade Bulgaria EAD větší než 3 TWh.

# Skupina ČEZ v Turecku

## Podnikatelské prostředí

Podnikatelské prostředí bylo v roce 2017 nadále výrazně ovlivňováno válečným konfliktem v sousední Sýrii a zejména vnitropolitickým vývojem v Turecku.

Poté, co v Turecku došlo v roce 2016 k neúspěšnému pokusu o vojenský převrat a k následnému vyhlášení výjimečného stavu, proběhlo v dubnu 2017 referendum o změně charakteru státního zřízení směrem k prezidentskému systému. K uvedení změny do praxe dojde až na konci roku 2019, nicméně již v roce 2017 byly učiněny kroky utužující současný vliv prezidenta, včetně kroků v energetickém sektoru. Tyto faktory přispěly v průběhu roku 2017 k výrazné fluktuaci měnového kurzu turecké liry. Po počátečním propadu v I. čtvrtletí se kurz dočasně vrátil k hodnotám z počátku roku (okolo 3,5 TRY/USD) a pak se v posledním čtvrtletí výrazně propadl na hodnotu 3,8 TRY/USD. Vedle negativního vlivu kurzu se v ekonomice projevil i dopad vyšší než očekávané inflace (cca 13 %). V návaznosti na prohloubení nestability a nejistoty budoucího politického a hospodářského vývoje byl ratingovou agenturou S&P snížen rating Turecka (do „spekulativní“ kategorie BB s výhledem negativním). Výše uvedené faktory, zejména propad turecké liry, negativně působily na finanční výsledky společností v Turecku (vlastněné společností ČEZ a jejím partnerem AKKÖK, s ohledem na bankovní úvěry denominované v USD).

Na podnikání v elektroenergetice v roce 2017 měly výrazný dopad nízké dešťové i sněhové srážky v celém Turecku. Nízký objem srážek negativně ovlivnil výrobu ve vodních elektrárnách, které tvoří třetinu instalovaného výkonu všech výrobních zdrojů v Turecku. Propad z výroby vodních elektráren byl kompenzován vyšší výrobou tepelných a plynových elektráren. Výroba z vodních elektráren zaznamenala 40% pokles oproti očekávání. Na druhou stranu meziročně vzrostla poptávka po elektřině o 5,7 % díky rostoucí turecké ekonomice. Cena silové elektřiny meziročně vzrostla o cca 18 % především z důvodu vyšší poptávky.

V oblasti distribuce a prodeje elektřiny se projevil úpravy legislativy v oblasti poplatků za přenos vedoucí k navýšení těchto poplatků. Další legislativní úpravy se týkaly složek tarifu za silovou elektřinu pro chráněné zákazníky, což se projevilo propadem výnosů.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny

Výroba elektřiny byla zajišťována společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Akenerji), ovládanou společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK, a také její dceřinou společností Egemer Elektrik Üretim A.S. Společnost Akenerji vlastnila 1 paroplynovou, 1 větrnou a 7 vodních elektráren.

V roce 2017 vyrobila skupina Akenerji 5 703 GWh elektřiny. Vyšší objem vyrobené elektřiny oproti předchozímu roku (3 698 GWh) byl způsoben vyšší výrobou v paroplynové elektrárně Egemer (o 80% oproti roku 2016), jež vyvažovala nedostatečnou výrobu z vodních elektráren v těch oblastech Turecka, kde skupina Akenerji působí.

### Investiční výstavba

Do oblasti výroby elektřiny bylo investováno 26 mil. TRY (cca 140 mil. Kč), především na navýšení kapacity pro řízení sekundární regulace frekvence napětí v paroplynové elektrárně Egemer.

## Instalovaný výkon

Rozmístění výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku



# S

Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku k 31. 12. 2017

**Plynové elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Egemer	Egemer Elektrik Üretim	zemní plyn	2× 292,09 1× 319,82	2014
Celkem plynové elektrárny			904,0	

**Větrné elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim	5× 3 4× 3,3	2009 2016
Celkem větrné elektrárny			28,2

**Vodní elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2017	Rok uvedení do provozu
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim	2× 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim	3× 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim	2× 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,27	2012
Himmetli	Akenerji Elektrik Üretim	2× 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim	2× 50	2010
Celkem vodní elektrárny			288,9

Poznámka: Elektrárny v Turecku jsou vlastněny společnými podniky, a proto se do úhrnného instalovaného výkonu Skupiny ČEZ nezapočítávají.

**Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2018**

Celkové množství vyrobené elektřiny je očekáváno ve výši 4,6 TWh, předpokládá se nižší využití vodních elektráren.

## Distribuce

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ), ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2017 činil 9 051 GWh, a meziročně tak vzrostl o 346 GWh díky rostoucí poptávce jak domácností, tak zákazníků z řad průmyslových podniků.

### Investiční výstavba

Do oblasti distribuce bylo investováno 112 mil. TRY (cca 0,6 mld. Kč). Tyto investice směřovaly zejména do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

## Prodej

Společnost Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ), která prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAŞ, prodala v roce 2017 elektřinu v objemu 10 519 GWh. V porovnání s předcházejícím rokem (8 918 GWh) se jedná o výrazný nárůst. Ten je způsoben nárůstem spotřeby i úspěšnou akvizicí oprávněných zákazníků.

### Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2018

Pro rok 2018 očekává Skupina ČEZ objem distribuované elektřiny ve výši 9,8 TWh a prodané elektřiny ve výši 9,4 TWh.

# Skupina ČEZ v ostatních zemích

## S

V některých zemích svého působení vykonává Skupina ČEZ pouze omezený rozsah činností. Jedná se o země, v nichž jsou aktivity teprve rozvíjeny, nebo naopak byly utlumeny, a také země, v nichž není prováděna obchodní činnost v oblasti energetiky.

### Slovensko

#### Výroba elektřiny a tepla

Skupina ČEZ v roce 2017 již na Slovensku nedisponovala žádnými výrobními kapacitami. Do 30. 11. 2016 zajišťovala výrobu technologické páry a elektřiny v rafinerii Slovnaft společnost CM European Power Slovakia, s. r. o., jež byla součástí skupiny společných podniků ČEZ a MOL. Od začátku roku 2016 do 30. 11. 2016 dodala 4 581 TJ tepla a vyrobila 451 GWh elektřiny.

#### Připravovaný nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice

Projekt postupuje podle schváleného podnikatelského záměru, bylo vydáno osvědčení ministerstva hospodářství pro výstavbu energetického zařízení. Nový jaderný zdroj byl promítnut do územního plánu Trnavského samosprávného kraje a rovněž bylo vydáno závěrečné stanovisko ministerstva životního prostředí k hodnocení vlivů nového jaderného zdroje na životní prostředí. Byla také zpracována a operátorem slovenské přenosové soustavy, společností SEPS, odsouhlasena územně-technická studie elektrické rozvodny Jaslovské Bohunice a byly provedeny další činnosti týkající se připojení k přenosové soustavě. Je vykoupeno přes 97 % plochy prioritního území pro výstavbu zdroje.

#### Prodej

##### Prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům

V roce 2017 pokračovala společnost CEZ Slovensko v prodeji elektřiny a zemního plynu zákazníkům ze segmentu velkoodběru a segmentu malooběru, tj. domácnostem a malým a středním firmám. Celková dodávka v roce 2017 za všechny segmenty zákazníků dosáhla u elektřiny 1 773 GWh elektřiny, tedy obdobného objemu jako v roce 2016, a u zemního plynu 3 060 GWh s meziročním nárůstem o 668 GWh.

K 1. 12. 2017 byla prodána část podniku (zákaznický kmen v segmentu domácností) společnosti Východoslovenská energetika a.s. s cílem zaměřit se do budoucna na rozvoj energetických služeb firemním zákazníkům. Z tohoto důvodu též proběhla změna jediného společníka společnosti CEZ Slovensko z ČEZ na ČEZ ESCO.

##### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu v roce 2018

Vzhledem k prodeji portfolia domácností bude do budoucna CEZ Slovensko pokračovat v aktivní činnosti v segmentu velkoodběru a malooběru podnikatelé, a to kromě prodeje elektřiny a zemního plynu zejména v oblasti energetických služeb.

V roce 2018 je předpokládán obdobný objem dodávek elektřiny v segmentech velkoodběru i malooběru jako v roce 2017 a snížení dodávky zemního plynu na 1,7 TWh.

##### Prodej – ESCO služby

V roce 2017 se připravovalo ČEZ Slovensko na vstup ESCO produktů na slovenský trh mapováním trhu a potřeb zákazníků. Probíhala příprava energetického poradenství, návrhů na provozování energetických zařízení a spolupráce na akviziční činnosti. Podařilo se nabídnout a smluvně zajistit energetické audity, technicko-ekonomické studie, projektové dokumentace a provozování pro více než 20 zákazníků z řad podniků, měst, obcí a veřejných institucí. Těmto zákazníkům budou nabízena kompletní řešení energetických potřeb: dodávka komodity, modernizace energetických hospodářství, instalace a provoz moderních nízkoemisních či bezemisních zdrojů nebo služby související s elektromobilitou a konceptem chytrých měst.



## Maďarsko

### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

V Maďarsku prodala v roce 2017 společnost CEZ Hungary Ltd. (CEZ Magyarország Kft.) koncovým zákazníkům 1 243 GWh elektřiny, dosáhla tedy meziročního nárůstu 114 GWh.

### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny v roce 2018

Celkový dodaný objem v roce 2018 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2017. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

### Akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC (MOL Nyrt.)

Společnost CEZ MH B.V., člen Skupiny ČEZ, prodala svůj 7,5% akciový podíl v maďarské petrochemické společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC. Divestice 7,4% podílu proběhla v rámci blokového prodeje akcií. S ohledem na to, že CEZ MH B.V. vydal dne 4. 2. 2014 konvertibilní dluhopisy, které jejich vlastníci měli právo od 25. 1. 2017 do 21. 7. 2017 včetně vyměnit za akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC za cenu 61,25 EUR na akcii, proběhl blokový prodej akcií zároveň s předčasným odkupem a zrušením konvertibilních dluhopisů. V rámci těchto dvou transakcí vypořádaných dne 4. 4. 2017 bylo vykoupeno 463,1 mil. EUR nominální hodnoty konvertibilních dluhopisů (tj. cca 98,5% nesplacených dluhopisů na původní nominální hodnotě) a bylo prodáno 7 561 372 ks akcií společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC (tj. cca 7,4% podíl).

Konvertibilní dluhopisy, které zůstaly po provedení výše uvedených transakcí nesplaceny, byly v souladu s emisními podmínkami dne 16. 5. 2017 nuceně vykoupeny a následně zrušeny. Všechny zbývající akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC ve vlastnictví CEZ MH B.V. byly následně prodány na volném trhu. K 31. 12. 2017 Skupina ČEZ nedržela žádné akcie společnosti MOL.

## Srbsko

V Srbsku působí Skupina ČEZ na velkoobchodním trhu s elektřinou.

## Nizozemsko

Skupina ČEZ působí na velkoobchodním trhu s elektřinou a zemním plynem (obojí s fyzickým i finančním vypořádáním). Jinak v zemi nevykonává vlastní podnikatelskou činnost. Tamní dceřiné společnosti jsou holdingovými nebo financujícími společnostmi.

## Čína

Jedna ze společností skupiny Elevion zde působí v oblasti komplexních energetických služeb. V roce 2017 začala v zemi působit i společnost VU LOG nabízející technické řešení pro sdílenou mobilitu, která již uzavřela smlouvu s jedním místním výrobcem automobilů.

## Ukrajina

Působení Skupiny ČEZ na Ukrajině je již ukončeno. V existující dceřiné společnosti CEZ Ukraine LLC probíhá její likvidace.



Poskytování kvalitních a komplexních služeb firemním zákazníkům nás motivuje k zavádění nových postupů a technologií. Skupina ČEZ v roce 2017 vstoupila na trh ESCO služeb v Německu, kde získala lídra trhu – společnost Elevion, dále v Polsku a na Slovensku. Na těchto trzích plánuje rozvíjet projekty modernizace topných systémů, výstavby čistých zdrojů pro výrobu elektřiny a tepla, energetických úspor na budovách formou EPC se splácením investice přímo z úspor garantovaných ve smlouvě, projekty veřejného osvětlení a mnohé další.

P

# Inovační projekty

## Investice do nových technologií

Inven Capital, SICAV, a.s. (do 1. 2. 2018 název Inven Capital, investiční fond, a.s.) je fondem kvalifikovaných investorů založeným ČEZ, a. s., za účelem vyhledávání investic do menších až středně velkých inovativních společností podnikajících v sektoru nové energetiky převážně v Evropě. Zajímá se o oblasti jako energetická účinnost, distribuovaná výroba energie, flexibilita a skladování energie, datové služby v oblasti energetiky, čistá doprava, smart city (využití technologií pro efektivnější správu měst) atd. Zaměřuje se především na růstové investiční příležitosti v pokročilejší fázi rozvoje („later-stage growth“) s obchodním modelem prokázaným prodeji a s výrazným růstovým potenciálem. Tým fondu Inven Capital ročně posoudí až 500 potenciálních investičních příležitostí z celé Evropy, z nichž zhruba 10 % jde do fáze detailní analýzy a 2 až 3 se ročně realizují.

V roce 2017 rozšířil Inven Capital své portfolio o firmu Cloud&Heat Technologies se sídlem v Drážďanech. Tato firma projektuje, staví a provozuje energeticky a nákladově nejúspornější distribuovaná a centralizovaná datová centra s využitím vodou chlazených serverů, jejichž teplo se využívá k vytápění budov a ohřevu teplé užitkové vody, díky čemuž dosahují jejich datacentra celosvětově rekordní energetické účinnosti, o 60 % nižších nákladů na energii a o 15 % nižších celkových nákladů v porovnání s tradičním řešením – chlazením vzduchem. V druhé polovině roku 2017 pak Inven Capital uskutečnil investici do francouzské společnosti VU LOG, globálního lídra v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu (carsharing) ekologických aut ve městech.

Navíc se v roce 2017 stal Inven Capital členem Invest Europe (Europe's private equity, venture capital and infrastructure sectors Association) a CVCA (Czech Private Equity and Venture Capital Association), rozšířil své regionální zaměření o Izrael a zahájil spolupráci s Evropskou investiční bankou (EIB) s cílem získat do správy dodatečný kapitál poskytnutý EIB, určený pro společné investice s fondem Inven Capital v souladu se stávající investiční strategií.

Dalšími portfoliovými firmami fondu Inven Capital jsou: Sonnen – výrobce inteligentních bateriových systémů umožňujících skladování energie ze solárních panelů a dalších obnovitelných zdrojů, SunFire – vyvíjí a vyrábí technologii palivového článku, jež dokáže přeměnit palivo na elektřinu a teplo, ale také naopak elektřinu zpět na vodík a další plyny (power-to-gas), Tado – evropský lídr nabízející chytré řízení teploty v domácnosti na základě polohy a zvyklostí uživatele, jakož i renomovaný londýnský fond ETF (The Environmental Technologies Fund).

## Elektromobilita

### Česká republika

Skupina ČEZ se v oblasti elektromobility zaměřila primárně na rozšiřování sítě veřejných dobíjecích stanic, kterých k 31. 12. 2017 provozovala celkem 91, z toho bylo 40 DC rychlodobíjecích stanic a 51 AC stanic normálního dobíjení. S nárůstem počtu provozovaných dobíjecích stanic se zvyšuje i počet partnerů projektu Elektromobilita ČEZ, a to jak na straně soukromých subjektů, tak i na straně subjektů státní správy a samospráv.

K výstavbě významným způsobem přispívá podpora z evropského programu Connecting Europe Facility (CEF), kdy ČEZ k možnosti čerpání v rámci projektu „EV Fast Charging Backbone Network Central Europe“, který byl schválen v roce 2016 a trvá do konce roku 2018, získal možnost čerpat další prostředky na rozšiřování sítě rychlodobíjecích stanic v rámci projektu „CEZ EV TEN-T Fast Charging network“, který byl Evropskou komisí schválen v roce 2017 a který předchází projekt dále rozšiřuje.

Dohromady by mělo vzniknout 102 DC rychlodobíjecích stanic a navíc dvě lokality, z nichž každá bude vybavena kombinací obnovitelného zdroje, akumulace a trojice dobíjecích stanic. Ve všech případech budou DC rychlodobíjecí stanice umístěny v blízkosti hlavních silničních tahů TEN-T (transevropská dopravní síť).

Úspěšně pokračovala spolupráce se společnostmi ARRIVA CITY a PASSERINVEST GROUP, kdy dva elektrobusy provozované na pravidelné lince spojující areál BB Centra se stanicí podzemní dráhy Budějovická najely dohromady již více než 70 tis. kilometrů a přepravily přes milion pasažérů.

Skupina ČEZ souběžně v oblasti elektromobility nabízí prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO širokou paletu souvisejících služeb a produktů pro firmy, municipality a kraje. Jde například o návrh a instalaci dobíjecích stanic na klíč, wallboxy, kabely pro dobíjení, elektrifikaci automobilových flotil, platformy pro dobíjení, včetně IT řešení, pronájmy či prodeje elektromobilů. Samosprávám nabízí ČEZ realizaci a provoz dobíjecích stanic pro elektrobusy či návrhy konceptu elektromobility pro jednotlivá města a regiony.

Důležitý krok v rozvoji elektromobility představovalo podepsání Memoranda o budoucnosti automobilového průmyslu v České republice mezi vládou ČR a Sdružením automobilového průmyslu, které vyzdvihlo důležitost automobilového průmyslu pro hospodářství České republiky a potřebu vytvářet optimální podmínky, aby automobilový průmysl dokázal reagovat na nové trendy zahrnující rovněž alternativní pohony včetně elektromobility. Konkrétní opatření stanovuje akční plán, jenž tvoří součást memoranda. Skupina ČEZ byla v přípravě memoranda aktivní v tématech týkajících se dobíjecí infrastruktury.

### Rumunsko

Společnost CEZ Romania nadále vlastní 2 elektromobily a provozuje dvě dobíjecí stanice, které se nacházejí v Pitești a v Craiově. Zákazníci Skupiny ČEZ v Rumunsku si v nich mohou dobít své elektromobily bezplatně.

Během roku 2017 probíhal vývoj nového prototypu dobíjecí stanice s funkcí zpoplatnění přes SMS bránu. Tato první stanice na komerční bázi bude instalována mimo distribuční území ČEZ v Rumunsku, a to ve městě Temešváru. Její zprovoznění se předpokládá v první polovině roku 2018. O dalším rozvoji elektromobility v Rumunsku bude rozhodnuto na základě vyhodnocení pilotního projektu z Temešváru.

## Podpora inovací

ČEZ je zakládajícím členem kooperační platformy I2US, sdružující zejména inovativní, vzájemně si nekonkurující utility. Ambicí platformy I2US je akcelerace inovací pro využití obchodních příležitostí a řešení problémů zákazníků a odvětví energetiky. Hlavním nástrojem spolupráce je sdílení inovačních příležitostí a zkušeností z implementace nových služeb, produktů, obchodních modelů a způsobů spolupráce s partnery. Společnost ČEZ pokračuje ve spolupráci s nizozemským akcelerátorem start-upů Rockstart, kde se v roli partnera zúčastnila již druhého kola programu Smart Energy. V rámci půlročního programu podporovaného významnými subjekty z komerční praxe se 9 až 10 nejlepších vybraných start-upů z oblasti energií snažilo upevnit svůj obchodní potenciál a rozšířit svoje know-how tak, aby se po konci programu staly žádanými obchodními partnery na trhu. V rámci závěrečných prezentací Smart Energy Demo Days konaných 13. 9. byl prezentován pokrok v rámci realizace programu.

# Výzkum a vývoj



Společnosti ve Skupině ČEZ vykázaly v roce 2017 souhrnné výdaje na výzkum a vývoj ve výši 1 041,1 mil. Kč. Součástí výdajů společnosti ČEZ je rovněž program svědečných vzorků jaderných elektráren (181 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a vědecké podklady pro predikci jejich životnosti.

#### Výdaje společností Skupiny ČEZ v roce 2017 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)

Společnost	Výdaje na výzkum a vývoj	V tom přijaté dotace
ČEZ	279,9	–
ČEZ Distribuce	8,8	8,6
ČEZ Energetické produkty	3,3	1,0
ČEZ Teplárenská	0,6	–
ENESA	7,9	5,5
ČEZ Solární	4,3	3,7
Severočeské doly	7,5	–
PRODECO	5,0	–
OSC	1,3	0,7
ÚJV Řež	355,9	74,0
Centrum výzkumu Řež	550,0	523,8
Eliminace vnitroskupinových výdajů	-183,4	–
<b>Celkem</b>	<b>1 041,1</b>	<b>617,3</b>

## ČEZ

System centrální koordinace výzkumu a vývoje ve Skupině ČEZ umožňuje definovat klíčové aktivity s optimální formou řešení výzkumně-vývojových projektů napříč Skupinou, s cíleným využitím skupinových synergií. Akcentovány jsou oblasti a témata s výrazným aplikačním potenciálem. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje přirozeně reflektují aktuální energetické trendy.

### Mezinárodní spolupráce a technologické platformy

ČEZ je členem Electric Power Research Institute, Inc., (EPRI) v segmentu jaderné energetiky a ve vybraných programech klasické energetiky. Účast ČEZ v jaderném sektoru EPRI umožňuje využívat široké spektrum informací od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie; z konkrétních výsledků lze uvést první aplikaci metody weld overlay na jaderné elektrárně v ČR. Rovněž je členem ve VGB PowerTech, kde je účast zaměřena na klasickou energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. ČEZ je rovněž členem několika evropských technologických platform a evropských průmyslových iniciativ; silná pozice je v jaderné energetice, o čemž svědčí účast v jaderné technologické platformě (SNETP), v asociaci NUGENIA (zaměřena na výzkum a vývoj, související s jadernými reaktory II. a III. generace) či průmyslové iniciativě zaměřené na perspektivní koncepty jaderných reaktorů IV. generace (ESNII). Na domácím poli je ČEZ aktivní především v technologické platformě „Udržitelná energetika ČR“ (TPUE), která je zaměřena na rozvoj prostředí pro realizaci energetického výzkumu a vývoje, na posílení spolupráce na mezinárodní úrovni i mezi průmyslem a výzkumným sektorem. Zástupce ČEZ dlouhodobě vykonává funkci předsedy výkonného výboru.

### Jaderná energetika

V roce 2017 bylo úspěšně zakončeno několik projektů s důrazem na bezpečnostní a provozní aspekty. Vyvinutý vizualizační nástroj rozvoje a zvládnání těžkých havárií umožní výcvik personálu na tyto situace tak, jak dnes nově požaduje legislativa. Pokračoval výzkum včetně příslušných experimentů pro řešení uchladitelnosti taveniny při hypotetické těžké havárii.

Dokončena byla analýza možností nakládání s netěsnými palivovými soubory na jaderné elektrárně Temelín. Byly analyzovány děje v průběhu vysoušení paliva (napětově-deformační stav pokrytí, rizika fragmentace paliva atd.). Rozpracováno bylo několik variant využití obalových souborů pro skladování netěsných palivových souborů a palivových proutků. V dalším projektu byla řešena problematika metod zjišťování charakteristických hodnot těsnění a jejich závislosti na provedení přírubových spojů specifických pro jaderná zařízení. Přínosem je zvýšení přesnosti výpočtů přírubových spojů a tím snížení rizik provozních netěsností.

Pokračuje mezinárodní spolupráce soustředěná kolem výzkumného reaktoru Halden (Norsko) pod koordinací OECD NEA. Zde se také realizuje multilaterální projekt zaměřený na výzkum chování vysoce vyhořelého paliva pro reaktory typu VVER.

## Nejaderná energetika

Předmětem vývoje jsou diagnostické metody umožňující optimálně řídit využití zařízení a čerpat jeho životnost, a to jak v dožívajících uhelných elektrárnách, tak v nových a modernizovaných zdrojích s inovativními materiály. V roce 2017 byly dokončeny dva klíčové výzkumně-vývojové projekty. Jeden projekt byl zaměřen na parovody, kde byly vyvinuty výpočtové postupy a diagnostické metody, které doloží možnost krátkodobého bezpečného provozu parovodu se zjištěným výskytem makrotrhlin. Vyvinutá metodika získala kladné stanovisko Technické inspekce ČR. Další projekt byl zaměřen na vývoj metodik kontrol lopatek v nízkotlaké části parních turbín. Aktivita byla zaměřena jednak do oblasti identifikace a vyhodnocení nepřipustných defektů a dále do oblasti chemických režimů, konkrétně prevence vzniku korozních důlků. V průběhu řešení bylo otestováno laserové 3D skenování lopatek, byly vytvořeny matematické modely provozovaných lopatek a zvládnuto vyhodnocování přípustnosti velikosti naměřených defektů. Probíhá monitoring provozu první instalace inovativní vodní vírové turbíny, a to v lokalitě Želina. Tyto turbíny s výkonem 2x 14 kW vyrobily za uplynulý rok 180 MWh elektrické energie. Autor konceptu vírové turbíny, prof. František Pochylý z VUT v Brně, byl v roce 2017 oceněn za toto řešení cenou Inženýrské akademie ČR. ČEZ dlouhodobě sleduje rozvoj technologií pro akumulaci energie, mimo jiné v souvislosti s pokračujícím rozvojem výroby elektřiny z intermitentních obnovitelných zdrojů a s rozvojem distribuované energetiky.

## Projekty podpořené z národních veřejných prostředků

ČEZ je z pozice průmyslového partnera aktivním spoluřešitelem projektů podpořených Technologickou Agenturou ČR (TA ČR). Dokončeno bylo řešení projektu zaměřeného na mapování potenciálu biomasy jako energetického zdroje pro krytí lokálních, regionálních či celostátních potřeb paliva. Pokračovalo řešení 2 rozsáhlých dlouhodobých projektů z programu Centra kompetence: první projekt „Centrum výzkumu a experimentálního vývoje spolehlivé energetiky“ (CESEN) si klade za cíl přispět ke zvýšení účinnosti, prodloužení životnosti, provozní spolehlivosti, bezpečnosti a efektivnosti uhelných i jaderných elektráren, se zaměřením na monitoring a diagnostiku parních turbín. Druhý projekt „Centrum kompetence pro energetické využití odpadů“ (Waste-to-Energy) cílí na detailní technicko-ekonomické návrhy sady investičně a provozně efektivních zařízení pro energetické využití odpadů, včetně získání informací o odpadové logistice; v roce 2017 byla dokončena specifikace malého zařízení a pro vybranou lokalitu byl zpracován návrh řešení velkého zařízení s využitím výpočtových modelů.

## ČEZ Distribuce

Aktivita byla zaměřena na realizaci pilotních projektů pro testování nových technologií v oblasti sítí vysokého a nízkého napětí. Projekty se týkaly ověření využitelnosti komunikačních technologií pro smart grids na kabelovém vedení 22 kV, přípravy na instalaci zařízení pro kompenzaci poruch v sítích s izolovaným nebo neúčinně uzemněným středem v transformovně 110 kV/VN a testování druhé generace detektoru poruch izolovaných vodičů vysokého napětí. Dalším z projektů je hodnocení spolehlivosti jednotlivých prvků distribuční soustavy (prvková spolehlivost) nebo hodnocení provozu obnovitelných zdrojů energie, jejich využitelnosti a vlivu na elektrizační soustavu ČR. Vysoká pozornost byla věnována zdrojům s regulátory pro řízení/využití přebytků výroby z obnovitelných zdrojů, které podle dosavadních zkušeností způsobují často zhoršování některých parametrů kvality elektřiny. Další řešenou problematikou byla stabilizace napětí v distribučních sítích vysokého a nízkého napětí s vysokým zastoupením obnovitelných zdrojů energie a rozptýlené výroby s cílem posouzení jejich vlivu a dopadů na kvalitu napětí.

V roce 2017 byl zahájen projekt INTERFLEX, který je spolufinancovaný z Rámcového programu pro výzkum a inovace EU Horizon 2020 a navazuje na již ukončený mezinárodní projekt GRID4EU, v rámci kterého byla česká účast zaměřena na vývojové a ověřovací práce ve Smart Regionu Vrchlabí. V projektu INTERFLEX je účast zaměřena na ověřování vlivu rychlého dobíjení elektromobilů na možné zhoršování některých parametrů kvality elektřiny a řešení problematiky stabilizace napětí v distribučních sítích vysokého a nízkého napětí s vysokým zastoupením obnovitelných zdrojů energie a rozptýlené výroby.



## ČEZ Energetické produkty

V roce 2017 byl realizován projekt Vývoj a průmyslová optimalizace výrobních postupů stavebních hmot s využitím vysokého obsahu popílku, podpořeného TA ČR, na kterém se podílí rovněž Fakulta stavební ČVUT v Praze a Fakulta chemické technologie VŠCHT Praha. Z vlastních výzkumných činností lze zmínit aktivity ověřovací zkoušky vlastností litého granulátu z elektrárny Ledvice s nižším obsahem energosádrovce a s využitím produktů polosuché metody odsíření, ověřovací zkoušky vlastností stabilizátu pro snižování emisí rtuti na fluidních kotlích elektrárny Poříčí a aplikace a zkoušky stabilizátu s využitím alternativních pojiv.

## ČEZ Teplárenská

ČEZ Teplárenská provedla pilotní aplikaci inovativního tepelně izolačního nátěru na horkovodu v lokalitě Mělník. Jednalo se o doplňkovou izolaci, která se nanáší na oplechování potrubí a dochází tím ke snižování tepelných ztrát.

## ENESA

ENESA dokončila vývoj a zprovoznila energetický portál pro města s využitím průběžně měřených dat, poprvé je aplikován pro město Písek. ENESA také pokračuje v evropském projektu (Rámcový program Horizon 2020) QUANTUM s cílem aplikace řízení kvality celého životního cyklu budov, s cílem snížení produkce CO<sub>2</sub> a zlepšení prostředí uvnitř budov. Pro tento účel vzniká také metodika Design-Build pro architekty, developery, inženýrské a poradenské firmy, zaměřená na maximálně srozumitelný postup a výklad. ENESA také testuje různé typy senzorů na bázi internetu věcí včetně aplikačního prostředí.

## ČEZ Solární

V oblasti fotovoltaických elektráren se řadí mezi rozvojové aktivity spolupráce s výrobcí hybridních bateriových systémů a s tím související rozvoj nových produktů. V rámci výzkumných aktivit ČEZ Solární participuje na evropském projektu INTERFLEX.

## Severočeské doly

Nejvýznamnější aktivitou v báňsko-technické oblasti byla akce zaměřená na navýšení vnitřní výsypky Dolu Bílina. Byl vypracován 3D geotechnický model výsypky a byla provedena simulace stlačitelnosti výsypky. Prokázána byla shoda mezi simulací a skutečným sedáním výsypky zjištěným pomocí technické metody penetrace. Výzkum bude pokračovat další tři roky a cílem je poznat chování výsypky, predikovat procesy uvnitř a zajistit tak její stabilitu i při jejím zamýšleném navýšení. V oblasti báňské se jednalo o pokračování geofyzikálního a hydrogeologického průzkumu lokality Libouš II sever pomocí aplikace 3D seismiky. Na základě zjištění o přísně vrstevnaté stabilní stavbě podloží sloje došlo k přehodnocení modelu podloží z vrtů na celé ploše lomu Libouš a v jeho okolí. Poznatky byly použity k analýze průběhu snížené mocnosti sloje.

## PRODECO

Díčí projekty byly zaměřeny na vývoj efektivnějších, bezpečnějších a ekologičtějších řešení v oblasti těžebních technologií – bylo dokončeno záložní ovládání velkostroje za účelem zajištění bezpečnosti osádky stroje těžícího v místech výskytu munice z 2. světové války, dále byl vyvíjen nový způsob drcení uhlí pomocí ostnatoválcového drtiče či nové typy zubových korečeků na dobývací velkostroj.

## OSC

OSC se zapojilo do vývojového projektu zaměřeného na podporu výcviku obsluhy blokové dozorny jaderné elektrárny na simulátoru za pomoci automatického sběru dat z výcviku scénářů abnormálních a mimořádných stavů.

## ÚJV Řež

Společnost ÚJV Řež se zaměřuje na služby a výzkum pro provozovatele a výrobce energetických zařízení, především jaderných, na zpracování a ukládání radioaktivních odpadů a na diagnostická radiofarmaka pro pozitronovou emisní tomografii. V roce 2017 řešila nebo se zapojila do padesáti šesti projektů podpořených z veřejných zdrojů.

### Mezinárodní projekty

ÚJV Řež je v České republice nejvýznamnějším řešitelem projektů EU z oblasti jaderného štěpení (Rámcový program EURATOM). V roce 2017 se aktivně podílela na třech projektech 7. rámcového programu EU – zařízení pro těžké havárie pro evropské bezpečnostní cíle (SAFEST), zdrojový člen izotopu uhlíku 14 (CAST) a rozpracování výzkumného programu pro vývoj reaktorů IV. generace (ESNII plus). V rámci programu Horizon 2020 se ÚJV Řež účastnila šestnácti projektů. Pokračoval výzkum cementových materiálů a jejich bariérové funkce (Cebama), vývoj strategie retence taveniny v reaktoru při těžké havárii (IVMR) či vývoj odvodu tepla nadkritickým CO<sub>2</sub> (sCO<sub>2</sub> HeRo). ÚJV Řež dále řešila problematiku nástrojů a metodologie řízeného stárnutí kabelů v elektrárnách (TaM Cables) nebo evropského společného programu pro integraci radiační ochrany (CONCERT). Rovněž je aktivní v rámci Visegrádské iniciativy pro jadernou spolupráci (VINCO) a řadě dalších programů. ÚJV Řež se aktivně podílela na projektech MAAE a OECD/NEA, zaměřených na zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER.

### Národní projekty

ÚJV Řež řešil v roce 2017 třicet sedm projektů podpořených z národních veřejných prostředků, např. od poskytovatelů TA ČR, MPO ČR nebo MV ČR. Třicet jedna projektů TA ČR zahrnovaly například výzkum a vývoj technologie jaderných reaktorů chlazených fluoridovými solemi, výzkum odezvy železobetonových a předpjatých konstrukcí bloků VVER 1000 na extrémní dynamická zatížení, vývoj aparatur pro charakterizaci materiálů inženýrských bariér hlubinného úložiště radioaktivních odpadů vyhořelého jaderného paliva či participaci v Centru pokročilých jaderných technologií (CANUT). ÚJV Řež se rovněž zaměřuje na vývoj vodíkových technologií, od elektrolytické výroby vodíku, přes nezávislé zdroje napájení pomocí vodíkového palivového článku až po metodiku výstavby vodíkových plnicích stanic. Projekty podpořené MV ČR byly zaměřeny na optovláknové senzory pro měření v jaderných elektrárnách při nadprojektových haváriích nebo simulace šíření ohně a kouře v objektu kritické infrastruktury v důsledku havárie nebo úmyslného útoku letounem.

## Centrum výzkumu Řež

Centrum výzkumu Řež je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v oboru energetiky, zejména jaderné. Páteř výzkumné infrastruktury společnosti tvoří dva výzkumné jaderné reaktory (LVR-15 a LR-0) a soubor laboratoří a experimentálních zařízení (laboratoře nedestruktivních metod testování, materiálové, chemické a mikrostrukturální laboratoře a experimentální technologické smyčky).

### Projekt SUSEN

Realizace velkého investičního projektu SUSEN (Udržitelná energetika) přinesla podstatné rozšíření výzkumné infrastruktury Centra výzkumu Řež; projekt byl podpořen v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace a částečně následného Výzkum, vývoj a vzdělávání. Investiční část projektu byla ukončena 30. 6. 2017 a je následována fází udržitelnosti s jasnými vědecko-výzkumnými cíli až do roku 2022. V roce 2017 tak bylo ukončeno uvádění do provozu všech výzkumných infrastruktur budovaných v rámci projektu SUSEN – komplex horkých komor pro mechanické experimenty a testování ozářených materiálů, mikrochemické a mikrostrukturální laboratoře pro studium vlivu degradačních mechanismů na materiály, technologické experimentální smyčky pro experimenty modelující prostředí v reaktoru a navazujících okruzích konceptů II., III. a IV. generace, laboratoře nedestruktivního testování pro vývoj moderních NDT metod, materiálové laboratoře pro mechanické testování neozářených materiálů v různých prostředích a zařízení HELCZA pro testování materiálů zatěžovaných extrémními tepelnými toky.

### Mezinárodní spolupráce

Centrum výzkumu Řež je členem mnoha mezinárodních organizací, např. European Energy Research Alliance (EERA), European Nuclear Education Network Association (ENEN), European Technical Safety Organisation Network (ETSON) či NUGENIA. Úspěšně se podílí na řešení projektů v mnoha mezinárodních týmech a konsorciích podporovaných v rámci evropského Rámcového programu Horizon 2020. V roce 2017 bylo v programu Horizon 2020 řešeno celkem 15 projektů zaměřených především na výzkum vlastností a degradací materiálů pro reaktory IV. generace, moderní termodynamické okruhy (se superkritickým CO<sub>2</sub>), výzkum v oblasti těžkých havárií (chování a vlastnosti taveniny aktivní zóny) a výzkum chování konstrukčních a stavebních materiálů pro zajištění dlouhodobé životnosti elektráren (stárnutí betonů apod.).

V rámci spolupráce, realizované na základě mezvládních dohod mezi ČR a USA pokračovaly práce na výzkumu a vývoji v oblasti malých modulárních reaktorů. Centrum výzkumu Řež zahájilo vývoj vlastního konceptu malého modulárního reaktoru, založeného na vysokoteplotních fluoridových solích a na konci roku podalo patentovou přihlášku v ČR a připravilo patentovou přihlášku pro USA.

V rámci spolupráce s japonskými partnery byly realizovány projekty komerčního výzkumu zaměřené na vývoj metod pro zpracování trosk pod fukušimskými reaktory – separační metody na bázi fluoridové chemie a experimenty zaměřené na studium chování taveniny a fyzikálních vlastností coria.

V oblasti výzkumu fúze pokračovaly výzkumné práce v rámci nadnárodního projektu EUROfusion a v rámci spolupráce s organizací Fusion for Energy pokračovalo spuštění a testování zařízení HELCZA určeného primárně pro testování panelů první stěny termonukleárního reaktoru ITER.

### Národní projekty

V roce 2017 pokračovalo řešení projektů podporovaných TA ČR a Grantovou agenturou ČR, zaměřených na výzkum a vývoj pro podporu hlubinného ukládání radioaktivních odpadů a použitého jaderného paliva, výzkum materiálů pro reaktory IV. generace a byl zahájen významný projekt Výzkum MSR/FHR, zaměřený na experimentální výzkum neutronických vlastností solí a jejich vliv na materiály reaktorů na bázi roztavených fluoridových solí. V rámci smluvního výzkumu Centrum výzkumu Řež dále rozvíjelo spolupráci s ČEZ jako provozovatelem jaderných a klasických elektráren, a to především v oblasti nedestruktivních metod.

# Dárcovství Skupiny ČEZ

Oblast dárcovství patří do Strategie udržitelného rozvoje Skupiny ČEZ – Energie pro budoucnost, pod prioritou Být dobrým partnerem. Být dobrým partnerem je nedílnou součástí všech aktivit Skupiny ČEZ. Formou firemního dárcovství a sponzorování dlouhodobě podporuje projekty ve svém okolí například z oblasti vzdělání, kultury, sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

# D

## Dárcovství

Skupina ČEZ spolu s Nadací ČEZ je největším firemním dárcem v České republice. Jejich komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňují nezávislí odborníci. Na firemním dárcovství se podílejí i zaměstnanci. Ti v roce 2017 přispěli již po jedenácté do charitativní sbírky s názvem Plníme přání, myslíme na druhé částkou 2,1 mil. Kč a podpořili 75 rodin s dlouhodobě a vážně nemocnými dětmi a mladistvými. Nadace ČEZ tuto částku zdvojnásobila na 4,2 mil. Kč. Zaměstnanci Skupiny ČEZ dále nakoupili výrobky na trzích chráněných dílen v hodnotě 1,0 mil. Kč a vybrali 1,6 tuny oblečení na charitativní účely. Do rozhodování o podpoře projektů zapojuje Skupina ČEZ i veřejnost prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem. Jen v roce 2017 díky její volbě finančně přispěla 294 projektům.

## Finanční dárcovství

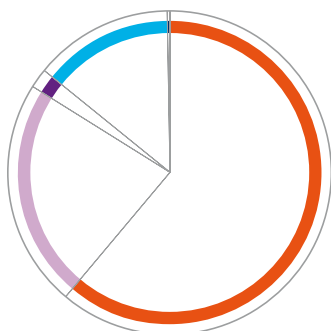
### Finanční dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	Do Nadace ČEZ	Přímé dary	Celkem
ČEZ, a. s.	52,0	60,3	112,3
Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	128,6	82,1	210,7
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>180,6</b>	<b>142,4</b>	<b>323,0</b>

V kontextu s dlouhodobou prioritou Skupiny ČEZ být dobrým partnerem směřují finanční dary především do podpory regionálního rozvoje. Společnosti přispívají i projektům sociálním, kulturním, sportovním, vzdělávacím a projektům pečujícím o životní prostředí.

**Rozdělení přímých finančních darů ČEZ, a. s., podle oblastí**

Oblast	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	36,9	61,2
kultura a životní prostředí	13,7	22,8
školaství, věda, péče o mládež	1,1	1,9
sport	8,3	13,8
potřební a postižení	0,2	0,4
<b>Celkem</b>	<b>60,3</b>	<b>100,0</b>

**Přehled podpořených subjektů společností ČEZ**

Soubor s přehledem subjektů podpořených společností ČEZ za rok 2017 a formu podpory naleznete na internetové stránce: [www.cez.cz/dary](http://www.cez.cz/dary).

**Nadace ČEZ****Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)**

Společnost	Příspěvek
ČEZ	52,0
ČEZ Distribuce	75,0
ČEZ Distribuční služby	25,0
ČEZ ICT Services	0,6
ČEZ Prodej	28,0
<b>Celkem</b>	<b>180,6</b>

**Působení Nadace ČEZ**

Za patnáct let svého působení poskytla Nadace ČEZ ([www.nadacecez.cz](http://www.nadacecez.cz)) více než 8 600 nadačních příspěvků v částce 2,36 mld. Kč.

V roce 2017 podpořila 1 015 veřejně prospěšných projektů částkou 185,96 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti.

Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy a další aktivity nadace:

**Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť.

**Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.

**Oranžové schody** – podpora bezbariérových úprav umožňujících tělesně postiženým žákům, studentům a pedagogům začlenit se do výuky.

**Stromy** – podpora liniové výsadby stromů – především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.

**Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce.

**Zaměstnanecké granty** – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společností Skupiny ČEZ v České republice.

**Plníme přání** – společný charitativní projekt zaměstnanců Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ. Finanční pomoc směřovala k rodinám s těžce nemocnými dětmi.

**Oranžová učebna** – za účast v matematicko-fyzikálních olympiádách a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky technických předmětů.

Významným prvkem zapojení veřejnosti do aktivit nadace byla

**Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem** – uživatelé vlastním pohybem generovali body pro nabízené charitativní projekty, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila.

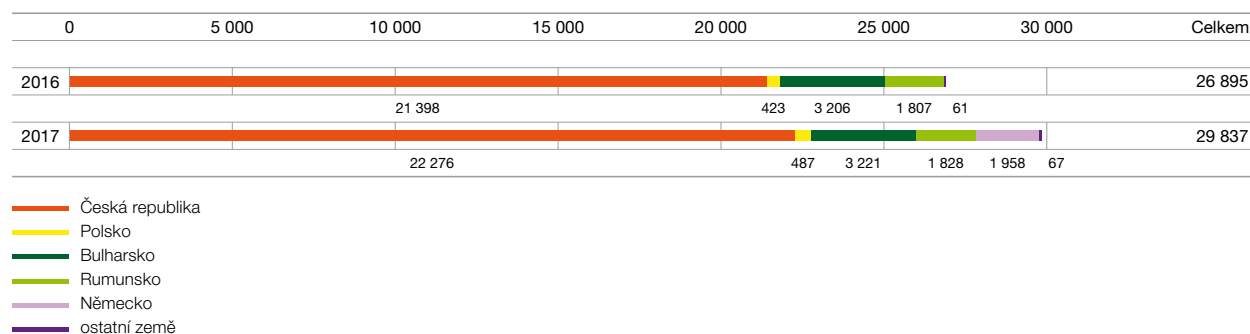
**Oranžové kolo** – nabídlo návštěvníkům kulturních, společenských a sportovních akcí minutové charitativní jízdy na speciálních rotopedech ve prospěch místních neziskových organizací.

# Personalistika

## Vývoj počtu zaměstnanců

K 31. 12. 2017 zaměstnávala Skupina ČEZ 29 837 osob, což je o 2 942 zaměstnanců více než před rokem.

### Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění

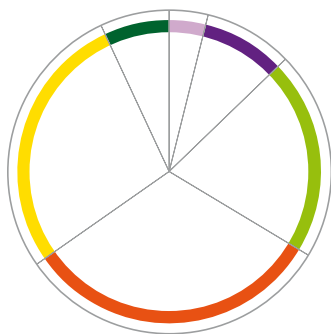


V České republice došlo k zvýšení o 878 osob zejména zařazením nových společností do konsolidačního celku (299 osob) a nárůstem počtu zaměstnanců především v segmentech prodej (pro obsluhu konečných zákazníků a pro pokrytí zvýšeného počtu zakázek a projektů skupiny ESCO) a distribuce (z důvodu generační obměny, zvyšujících se požadavků na obnovu a rozvoj sítí, obsluhy zákazníka), k poklesu počtu zaměstnanců došlo z důvodu prodeje elektrárny Tisová. Na zvýšení počtu zaměstnanců v zahraničí o 2 064 osob měla největší vliv akvizice německé skupiny Elevion (1 941 osob ke konci roku 2017).



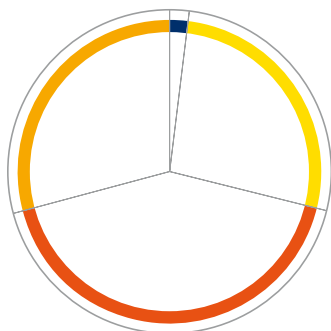
## Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2017

	%
do 24 let	4
25–29 let	9
30–39 let	21
40–49 let	32
50–59 let	28
60 a více let	7
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



## Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2017

	%
základní	2
vyučen	27
středoškolské	42
vysokoškolské	29
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



## Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry včetně zajištění bezpečného a spolehlivého provozu jaderných elektráren Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Pro jejich průběžný rozvoj se vzdělávací program zaměřuje na:

- zabezpečení školení k naplnění kvalifikačních požadavků v souladu s požadavky legislativy,
- nabídku široké palety školení k získání potřebných znalostí a dovedností nad rámec kvalifikací,
- kontinuální rozvoj portfolia prezenčních, e-learningových a kombinovaných školení,
- implementaci řady programů na míru, například „Program manažerského růstu – People Development Forum“ (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariérních možnostech jednotlivých účastníků programu),
- realizaci absolventských a trainee programů (zaměřených na zaučení a získání prvních pracovních zkušeností): již 14. rokem se uskutečňuje trainee program ČEZ Potentials pro talentované absolventy vysokých škol, portfolio programů je nově rozšířeno také na absolventy středních technických škol,
- využití individuálních rozvojových plánů například v rámci nástupnictví, nové formy rozvoje – interní a externí mentoring, interní koučink, podpora sdílení klíčových znalostí a zkušeností (knowledge management).

## Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění, která jsou ošetřena v interních dokumentech a kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce. Ve společnostech Skupiny ČEZ je stanovena zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, dovolená je prodloužena o jeden týden nad rámec zákonného nároku, zaměstnanci mohou čerpat jak pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy, tak využívat různé typy pracovních úvazků včetně práce z domova. Společnosti Skupiny ČEZ poskytují zaměstnancům i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména na rekreaci a volnočasové aktivity, zdravotní péče včetně preventivních zdravotních programů (Dny zdraví), příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, závodní stravování, příspěvky po dobu prvních 3 dnů nemoci, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu, v mimořádných případech jsou poskytovány jednorázové sociální výpomoci nebo příspěvky při změně místa výkonu práce zaměstnanců v rámci Skupiny ČEZ. Nově je ve vybraných lokalitách poskytována péče o děti předškolního věku v mateřských školách. Společnosti Skupiny ČEZ pečují v neposlední řadě o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond Seniori Skupiny ČEZ, kluby důchodců). Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i pro zahraniční akvizice.

## Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ působilo v roce 2017 celkem 27 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno přes 1 400 zaměstnanců. Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo 41 základních odborových organizací, v nichž bylo organizováno více než 3 tis. jejich zaměstnanců. Z těchto 41 organizací jich 32 bylo organizováno ve 4 sdruženích s regionální působností.

Výše uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE) a Odborového svazu KOVO. Společnost ČEZ je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvu vyššího stupně. V roce 2017 byl uzavřen dodatek č. 1 ke kolektivní smlouvě vyššího stupně na období let 2017–2020.

Během roku 2017 se uskutečňovala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

Kolektivní smlouvy v ČEZ a vybraných významných dceřiných společnostech jsou uzavřeny do konce roku 2022. V roce 2017 probíhalo kolektivní vyjednávání k těmto platným kolektivním smlouvám a týkalo se především mzdové oblasti a benefitů. Kolektivní vyjednávání bylo začátkem roku 2018 završeno podpisem dodatku č. 17 ke kolektivní smlouvě ČEZ a podpisem dodatků ke kolektivním smlouvám vybraných významných dceřiných společností.

V rámci skupiny Severočeské doly působilo 14 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a její dceřiné společnosti PRODECO, Revitrans a SD - Kolejová doprava mají uzavřeny kolektivní smlouvy do 31. 12. 2020.

U zahraničních výrobních společností Skupiny ČEZ odborová organizovanost přesahuje 55 % z celkového počtu zaměstnanců a u distribučních společností je to více než 75 % z celkového počtu zaměstnanců.

Kolektivní smlouva pro společnost CEZ Chorzów je platná do konce roku 2019 a kolektivní smlouva pro zaměstnance v CEZ Skawina je platná do závěru roku 2018.

Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ Bulgaria, CEZ Elektro Bulgaria a CEZ ICT Bulgaria jsou kolektivní smlouvy uzavřeny do 31. 12. 2019.

V Rumunsku jsou kolektivní smlouvy uzavřeny takto: ve společnosti CEZ Vanzare a CEZ Romania do 31. 12. 2018, ve společnosti Distributie Energie Oltenia do 5. 4. 2019 a v TMK Hydroenergy Power do 31. 12. 2019.

Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ, jejíž složení v roce 2017 zahrnovalo 23 zástupců zaměstnanců z České republiky, Polska, Bulharska a Rumunska. Předmětem dvou jednání v průběhu roku 2017 byla témata týkající se zejména strategie Skupiny ČEZ, výsledků hospodaření a působení Skupiny ČEZ na zahraničních trzích.



# Ochrana životního prostředí



V rámci ochrany životního prostředí jsou systémově sledována a vyhodnocována rizika a v rámci integrované prevence minimalizovány dopady na životní prostředí.

## Povolenky na emise skleníkových plynů

### Česká republika

Na Českou republiku se stejně jako na dalších 8 členských států Evropské unie vztahuje výjimka z povinnosti přidělovat povolenky na emise skleníkových plynů k výrobě elektřiny od roku 2013 výhradně v aukcích. Její žádost ze září 2011 o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny (tzv. derogace) byla schválena Evropskou komisí. Povolenky na výrobu elektřiny a tepla v České republice pro rok 2017 byly přiděleny v únoru a v červenci 2017.

V rámci derogace může získat Skupina ČEZ v České republice 69,6 mil. t povolenek v letech 2013–2020 výměnou za investice do snižování emisí skleníkových plynů (od roku 2017 nejsou započítány povolenky pro společnost Elektrárna Tisová, která již není součástí Skupiny ČEZ). Výše těchto investic musí odpovídat nejméně hodnotě bezplatně přidělených povolenek v rámci derogací, která se vyčíslí na základě jejich tržních cen v předcházejícím roce.

V roce 2017 předložila Skupina ČEZ Ministerstvu životního prostředí České republiky Zprávu o realizaci investic za období 1. 10. 2016 až 30. 9. 2017, v níž nezávislí finanční a energetičtí auditori potvrdili proinvestování více než 621 mil. Kč do čistých, environmentálně příznivých technologií. V rámci derogací tak Skupina ČEZ proinvestuje celkem přes 34 mld. Kč.

### Polsko

Žádost o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny v Polsku, kde Skupina ČEZ rovněž působí, byla schválena Evropskou komisí. Povolenky na teplo byly pro rok 2017 přiděleny pro obě zařízení (Skawina, Chorzów), povolenky na výrobu elektřiny pro rok 2017 byly přiděleny pouze pro Skawinu.

## Ochrana ovzduší

### Česká republika

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako samotná těžba těchto zdrojů, je spjata s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při hnědouhelné těžbě jsou emitovány prachové částice, v důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek.

S cílem minimalizovat množství emisí znečišťujících látek do ovzduší jsou na spalovacích zdrojích provozovaných v rámci Skupiny ČEZ instalována zařízení ke snižování emisí.

Pro snížení objemu oxidů síry je většinou využívána vysokoúčinná metoda odsířování kouřových plynů na principu mokré vápencové vypírky, v menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, a částice takto vzniklého produktu jsou následně vlivem tepla kouřových plynů usušeny.

K zachycení oxidů síry z fluidních topenišť dochází díky dávkování vápence do ohniště přímo ve spalovací komoře. Snižování množství emisí oxidu siřičitého je v některých spalovacích zdrojích (především fluidních kotlích) realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním nebo spoluspalováním biomasy.

Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů, účinnost odloučení těchto znečišťujících látek se pohybuje na úrovni 99%. V roce 2017 byl uveden do zkušebního provozu nadkritický kondenzační blok 660 MW<sub>e</sub> v elektrárně Ledvice, který splňuje přísné emisní standardy vyžadované národní a evropskou legislativou.

V roce 2017 byly ve všech uhelných elektrárnách Skupiny ČEZ dodrženy emisní limity, byl dodržen součtový emisní strop ČEZ, a. s., a ostatní technické podmínky provozu související s ochranou ovzduší, které byly těmto zdrojům uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady. Emise uhelných elektráren jsou kontinuálně monitorovány, je sledována kvalita ovzduší v blízkosti uhelných elektráren a uhelných dolů. Údaje z imisních měření jsou součástí databáze ISKO provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem. Skupina ČEZ při provozu uhelných elektráren a tepláren dlouhodobě a systematicky sleduje jejich vliv na znečištění ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V roce 2017 bylo provozováno 9 imisních stanic situovaných v blízkosti uhelných elektráren a tepláren, na kterých je zajišťováno měření plyných znečišťujících látek ( $\text{SO}_2$ ,  $\text{NO}_x$ ), a na 5 z těchto imisních stanic také měření suspendovaných prachových částic ( $\text{PM}_{10}$ ,  $\text{PM}_{2,5}$ ).

O výsledcích imisního monitoringu prováděného v souvislosti s provozem spalovacích zdrojů je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek.

V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných částic frakce  $\text{PM}_{10}$  s dálkovým přenosem dat, provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv. Na skládkách uhlí je velká pozornost průběžně věnována prevenci vzniku záparů (zvlhčení uhlého prachu vodní párou vedoucí k samovznícení uhlí) a jejich likvidaci.

Provoz a údržba zařízení distribuční soustavy s obsahem plynu fluoridu sírového, který patří mezi tzv. fluorované skleníkové plyny, jsou zajišťovány v souladu s platnou legislativou.

### Polsko

Elektrárna Skawina nepřekročila v roce 2017 emisní limity škodlivých látek stanovené v povolení. Elektrárna Chorzów dodržela měsíční limity těchto látek, avšak v 5 dnech překročila denní limit pro oxidy dusíku.

## Ochrana vod

### Česká republika

Provoz elektráren a tepláren Skupiny ČEZ je závislý na odběrech povrchové vody, převážně slouží pro průtočné nebo recirkulační chlazení. V oblasti vodního hospodářství se Skupina ČEZ v souvislosti s provozováním technologického zařízení zaměřuje na hospodárné nakládání s vodou, na prevenci a omezování jejího znečištění a dodržování zásad ochrany vod.

V roce 2017 všechny výrobní Skupiny ČEZ dodržely podmínky k provozu související s ochranou vod, které jim byly uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady. Byly dodrženy podmínky pro odběr povrchových i podzemních vod a minimální zůstatkové průtoky. Zároveň byly splněny podmínky pro vypouštění odpadních a důlních vod. Zprávy o plnění podmínek integrovaných povolení jsou pravidelně zveřejňovány prostřednictvím vodoprávních úřadů.

Ve smyslu provozních předpisů jsou realizována a průběžně kontrolována preventivní opatření bránící vniknutí těchto látek do podzemních a povrchových vod nebo do kanalizací. Pro případy havarijních úniků závadných látek jsou vypracovány plány opatření, jejichž funkčnost je prověřována při havarijních cvičeních. V říjnu 2017 došlo v přečerpávací elektrárně Dlouhé Stráně v důsledku havárie autojeřábu dodavatelské firmy k úniku značného množství ropných látek (pohonné hmoty a hydraulické oleje) do dolní nádrže. Ihned po havárii byly aktivovány složky IZS. Díky rychlému zásahu HZS Olomouckého kraje – Šumperk a operativnímu přístupu zaměstnanců elektrárny nedošlo k úniku ropných látek mimo prostor dolní nádrže. Vrak jeřábu bude z dolní nádrže odstraněn v roce 2018. Kvalita vody na hladině dolní a horní nádrže a na výtoku z dolní nádrže je trvale sledována. V roce 2017 byla dokončena výstavba čerpací stanice Teplická výsypka v prostoru předpolí lomu Bilina. Pro rok 2018 se předpokládá vyšší využití důlních vod pro potřeby protiprašných opatření – zkráplění dopravních cest a části skryvkových pásových dopravníků, což bylo podpořeno investiční výstavbou let 2017 a 2018.

## Ochrana a podpora fauny

### Česká republika

Za účelem dodržení legislativní povinnosti zabezpečit všechna vedení vysokého napětí dostatečnými technickými opatřeními k ochraně ptactva do roku 2024 byl ve společnosti ČEZ Distribuční zpracován akční plán Ochrany proti přisedání ptactva. Hlavním předmětem tohoto plánu je definování kroků a scénářů pro zajištění dostatečného množství finančních prostředků, materiálu a montážních kapacit ke splnění této povinnosti. Společnost ČEZ Distribuční se problematice zajištění ochrany ptactva před úrazy elektrickým proudem intenzivně věnuje již několik let. Postupně nahrazuje nevyhovující konzoly na stávajících vedeních novými bezpečnými konzolami typu „Pařát“. V roce 2017 byly nainstalovány bezpečné konzoly na 567 km stávajících vedeních, resp. na 6 305 ks podpěrných bodů. Další aktivitou je postupná instalace doplňkových ochranných typů OKI a Ensto do míst, kde není v současné době vhodné či možné z technických důvodů instalovat bezpečné konzoly typu „Pařát“. V roce 2017 byly doplňkové ochrany aplikovány na cca 1 850 ks podpěrných bodů. V následujících letech bude trend výměn nevhodných konzol a instalace doplňkových ochranných pokračovat v souladu se schváleným akčním plánem.

Skupina ČEZ klade neustálý důraz na péči o životní prostředí a jeho ochranu v blízkosti svých areálů. V ochranném pásmu Jaderné elektrárny Dukovany se nachází několik významných přírodních lokalit, jejichž dlouhodobým partnerem je Skupina ČEZ. V záchranné nádrži také žije pár bobra evropského. Bobři se do zdejší lokality vrátili již před několika lety.

V roce 2017 byly dokončeny průzkumné a hodnotící práce v oblastech fauny a flóry vyskytující se v okolí Jaderné elektrárny Dukovany. Biologická rozmanitost byla posouzena i se zřetelem na evropsky významné druhy, ptáky a evropská stanoviště. Průběh a výsledky těchto prací společně s výsledky průzkumů realizovaných v uplynulých letech byly následně zpracovány v rámci biologického hodnocení, které souhrnně zmapovalo vyskytující se chráněné druhy a lokality jejich nálezů. Z jeho výsledků lze odvodit, že Jaderná elektrárna Dukovany není příčinou skutečností, které by neakceptovatelným způsobem ovlivňovaly životní prostředí. Biologické hodnocení bylo zpracováno pro potřeby procesu posuzování vlivů na životní prostředí (proces EIA) Nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany a tvoří přílohu dokumentace EIA, jejíž součástí je celková charakteristika stavu životního prostředí v okolí elektrárny dle zákonných požadavků.

V souvislosti se snahou o zlepšování kvality vody v řece Jihlavě pokračuje spolupráce s Krajem Vysočina na rozvoji Jakostního modelu řeky Jihlavy, jenž byl rozšířen o povodí řek Rokytne a Oslavy a je předmětem konference Za čistou řeku Jihlavu. V roce 2017 pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého v areálech většiny uhelných elektráren a tepláren a i v Jaderné elektrárně Dukovany, do které se však zatím podařilo přilákat pouze poštolky. Nově byla také instalována budka pro sokoly stěhovavé i v Jaderné elektrárně Temelín. Od roku 2011, kdy byla na ochozu chladicí věže elektrárny Tušimice umístěna vůbec první sokolí budka v České republice, se na výškových elektrárenských stavbách, komínech či chladicích věžích podařilo odchovat 53 sokolích mláďat. Hnízdní podmínky jsou vytvářeny i pro břehulí říční, která se vyskytuje na složitých některých uhelných elektrárnách. Jejich početná kolonie byla zjištěna v lokalitě Stodola v Tušimicích, kde byla následně zajištěna ochrana ptáků po dobu hnízdění. Na rekultivovaném odkališti elektrárny Tušimice byla v předchozích letech nalezena populace kriticky ohroženého motýla okáče metlicového (*Hipparchia semele*) v počtu cca 300–400 jedinců. Z důvodu zachování vhodných podmínek pro udržení populace druhu byla ve spolupráci s krajským úřadem a soukromým zemědělcem dohodnuta pastva ovcí a koz, která byla zahájena zkušebně v roce 2016 a pokračovala i v roce 2017. Podle předběžné informace entomologa je aktuálně realizovaná pastva pozitivním přínosem pro ochranu populace motýla.

Společnost Severočeské doly pokračovala ve vyvěšování hnízdních budek. Jejich obsazenost byla poměrně vysoká, a budky tak plnily svoji funkci. Na Radovesické výsypce byla sledována funkčnost mohyl pro rozmnožování ještěrek, která se prokázala především v případě hmyzu a menších obratlovců. V roce 2017 se prováděla opakovaná kontrola vybudovaných malých tůňek pro rozmnožování obojživelníků na území ochranných opatření jako forma zvyšování jejich biodiverzity. Pro ochranu populací chráněných modrásků byly louky v rámci ochranného opatření města Lomu cíleně pokoseny, aby se zajistilo trvale vhodné prostředí pro tyto druhy. Kontrola proběhla i u tůň vybudovaných na výsypce Pokrok a potvrdila jejich rychlé ožívání. V předpolí Dolu Bílina se potvrzuje samovolný ústup obojživelníků směrem od těžebního prostoru s postupným rušením a vysoušením stanoviště pod bývalou Teplickou výsypkou. V roce 2017 byl proveden transfer obojživelníků z prostor Teplické výsypky a z území 3 vysoušených nádrží. Výskyt cenných ptačích druhů v obou dolech (linduška úhorní, bělořit šedý a strnad zahradní) je srovnatelný s minulými lety. Výjimkou je pouze výrazný pokles počtu pozorovaných strnadů zahradních, kdy je ale tento trend pozorován na celém území ČR. Početná kolonie břehulí říčních byla zjištěna v lokalitě „Stodola“ a v „Severním lomu“, což je úložiště popílku pod správou ČEZ. Spoluprací společností Severočeské doly a ČEZ byla zajištěna ochrana kolonie po dobu hnízdění. Během roku 2017 byla uskutečněna dosadba předpěstovaných rostlin kozince dánského v lokalitě Dolů Nástup Tušimice.

V oblasti ochrany flóry a fauny se na území obou důlních lokalit nevyskytly v roce 2017 žádné zásadní problémy, které by byly v konfliktu s ochranou přírody. Lze konstatovat, že na Dole Bílina i na Dolech Nástup Tušimice jsou průběžně plněny uložené biologické podmínky pro další postup dobývání. V roce 2018 bude velká pozornost věnována problematice zemních prací s ohledem na ochranu ptáků hnízdicích na zemi. Všechny biologické průzkumy v dobývacím území společnosti Severočeské doly zajišťují dlouhodobé plnění podmínek stanovených v procesu EIA a Plánech otvírky, přípravy a dobývání. Ve spolupráci s dalšími energetickými společnostmi, Mendelovou univerzitou v Brně a Agenturou ochrany přírody a krajiny bylo v roce 2017 dokončeno zpracování arboristického standardu „Péče o dřeviny kolem veřejné technické infrastruktury“ pro zajišťování ochrany dřevin rostoucích kolem prvků elektrizační soustavy. Definuje rozsah a techniku zásahů do dřevin, realizovaných pro zajišťování bezpečného a spolehlivého provozu veřejné technické infrastruktury dle energetického zákona.

**Bulharsko**

Na distribuční vedení bylo společností CEZ Razpredelenie Bulgaria v roce 2017 umístěno 758 izolátorů jako prevence úrazů ptactva.

**Rumunsko**

Sloupy distribučního vedení v župách Mehedinți, Argeș, Teleorman, Dolj a Gorj byly osazeny 83 hnízdy pro čápy. Proběhlo také zabezpečení vedení vysokého napětí kvůli možným úrazům ptactva instalací izolátorů v župách Argeș, Teleorman, Olt a Dolj.

V blízkém okolí větrných elektráren se uskutečňoval pravidelný monitoring uhynulých ptáků a netopýrů a byla zjišťována příčina jejich úmrtí. Ani v jednom případě nebyla nalezena souvislost s provozem či samotnou existencí elektráren.

Ve spolupráci s rumunskou ornitologickou společností (SOR) byl podán projekt do programu LIFE. Hlavní cíl projektu tvoří ochrana biodiverzity ve vybraných oblastech soustavy chráněných území Natura 2000 v župách Teleorman, Olt a Dolj.

**Německo**

Parky větrných elektráren plní přísné požadavky na ochranu ptactva a netopýrů, jak vyplývá ze studie dopadů na životní prostředí (EIA). V prvních letech provozu probíhá monitoring skutečného vlivu na ptactvo a netopýry a případný negativní dopad bude eliminován úpravou provozních režimů.

**Ochrana před hlukem****Česká republika**

Zdrojem hluku jsou jak elektrárny a teplárny, tak povrchové lomy, zejména provoz turbosoustruž, chladicích systémů, dálkové pásové dopravy a těžebních velkostrojů.

Zdroje Skupiny ČEZ plní hygienické limity hluku v souladu s legislativou a podmínkami platných povolení. Na základě závěru posouzení, že hluk byl omezen na přijatelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, je vydána pro provoz tepláren Vítkovice a Poříčí a elektrárny Mělník výjimka z plnění hlukových limitů.

**Bulharsko**

Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria provedla ve spolupráci s místní hygienickou stanicí v Sofii a v Kjustendilu 15 měření hluku. V 1 případě bylo zjištěno překročení hlukové normy. Po provedení opatření k omezení hluku následná měření prokázala dodržování norem. O nepřekročení hlukového limitu byl vydán úřední protokol.

**Polsko**

Elektrárny Skawina a Chorzów dodržovaly stanovené hlukové limity. V nočním čase se hluk z elektrárny Chorzów pohybuje těsně pod povolenou hranicí, proto není v tomto období palivo dopravováno do kotlové části elektrárny.

**Rumunsko**

Hluk vytvářený větrnými elektrárnami je pravidelně monitorován. Překročení hlukových limitů nebylo zjištěno.

**Německo**

Monitoringem bylo u větrných elektráren zjištěno nepřekročení hlukových limitů.

**Spotřeba vody a emise****Spotřeba vody a emise Skupiny ČEZ v České republice**

	Jednotka	2016	2017	Index 2017/2016 (%)
Celková spotřeba vody	tis. m <sup>3</sup>	541 876	508 964	93,9
v tom: povrchová voda	tis. m <sup>3</sup>	541 769	508 867	93,9
podzemní voda	tis. m <sup>3</sup>	107	97	90,7
<b>Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší</b>				
Tuhé látky	tun	1 521	1 421	93,4
Oxid siřičitý	tun	25 337	24 300	95,9
Oxidy dusíku	tun	25 092	22 720	90,5
Oxid uhelnatý	tun	6 602	6 083	92,1
Oxid uhličitý	tun	27 666 116	25 057 242	90,6

# Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ



## Rok 2017

### Česká republika

- 1. 1. zanikla společnost Energie2 Prodej, s.r.o., fúzí sloučením se společností ČEZ Prodej, s.r.o.,
- 2. 1. byl prodán 100% podíl ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s.,
- 13. 3. byl převeden celý 12% podíl ve společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., ze společnosti ČEZ, a. s., na společnost ČEZ ESCO, a.s.,
- 13. 3. byl převeden celý 5% podíl ve společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., ze společnosti ČEZ, a. s., na společnost ČEZ ESCO, a.s.,
- 2. 6. prodal Energotrans, a.s., svůj 5% podíl na společnosti Energotrans SERVIS, a.s., (dnes PT Transit, a.s.) společnosti Pražská teplárenská a.s.,
- 14. 6. vznikla společnost ČEZ Bytové domy, s.r.o., v níž 51% podíl vlastní společnost ČEZ ESCO, a.s.,
- 27. 6. byl zvýšen podíl ČEZ, a. s., na společnosti VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s., z 39,25 % na 41,87 % zápisem sníženého základního kapitálu společnosti,
- 1. 7. zanikla společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., fúzí se společností ČEZ Prodej, s.r.o., jejíž forma se ke stejnému datu změnila ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost,

- 4. 9. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% obchodní podíl na společnosti KART, spol. s r.o.,
- 1. 11. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% obchodní podíl na společnosti AirPlus, spol. s r.o.,
- 1. 12. nabyla společnost ČEZ LDS s.r.o., 100% obchodní podíl na společnosti EASY POWER s.r.o.,
- 4. 12. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 51% obchodní podíl na společnosti HORMEN CE a.s.,
- 20. 12. koupila společnost Energotrans, a.s., zbývajících 5% akcií společnosti Areál Třeboradice, a.s., od společnosti Pražská teplárenská, a.s.

### Bulharsko

- 24. 3. byla do obchodního rejstříku zapsána nová společnost CEZ ESCO Bulgaria EOOD; společnost je 100% vlastněna společností CEZ Bulgarian Investments B.V.,
- 20. 12. byl prodán podíl ve společnosti TEC Varna EAD.

### Čína

- 24. 8. byl v souvislosti s akvizicí skupiny Elevion získán 100% podíl ve společnosti ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.,
- 23. 11. bylo společností VU LOG rozhodnuto založit v zemi dceřinou společnost, což bylo později i provedeno.

## Francie

- 28. 6. vznikla společnost CEZ France S.A.S.; jejím jediným společníkem je německá společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne des Breuils S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne des Grands Clos S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne de Saint-Aulaye S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne de Seigny S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Ceris S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne de Thorigny S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne de la Piballe S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne du Germancé S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 7. 7. byla koupena společnost Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois S.A.S.; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France S.A.S.,
- 20. 7. byl získán minoritní podíl ve společnosti VU LOG S.A.S. prostřednictvím společnosti Inven Capital, investiční fond, a.s.

## Německo

- 7. 4. byla společnost wpd Windparks Luv GmbH přejmenována na CEZ Windparks Luv GmbH,
- 7. 4. byla společnost wpd Windparks Lee GmbH přejmenována na CEZ Windparks Lee GmbH,
- 7. 4. byla společnost wpd Windparks Nordwind GmbH přejmenována na CEZ Windparks Nordwind GmbH,
- 26. 4. bylo do obchodního rejstříku zapsáno zvýšení základního kapitálu společnosti Cloud&Heat Technologies GmbH, v jehož rámci společnost Inven Capital, investiční fond, a.s., nabyla 14,27% podíl na jejím základním kapitálu,

- 4. 7. vznikla společnost CEZ ESCO I GmbH; jejím jediným společníkem byla do 1. 11. nizozemská společnost CEZ ESCO Poland B.V.,
- 24. 8. proběhla akvizice skupiny Elevion; společnost CEZ ESCO I GmbH získala 15,78% podíl na společnosti Elevion GmbH a zároveň se stala jediným vlastníkem společnosti TGA Elektro Holding Deutschland GmbH, která vlastnila zbývajících 84,22% na společnosti Elevion GmbH; celkový podíl společnosti ČEZ na skupině Elevion tak činil 100%,
- 24. 8. byly v souvislosti s akvizicí skupiny Elevion uvedené v předchozí odrážce získány podíly ve společnostech EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main, D-I-E Elektro AG, Rudolf Fritz GmbH, ETS Efficient Technical Solutions GmbH, ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd., HAU.S GmbH, Elektro-Decker GmbH, EAB Automation Solutions GmbH, Horst Heinzel Kommunikationssysteme GmbH (zánik fúzí 8. 1. 2018 se zpětnou platností k 1. 7. 2017 – společnost byla sloučena se společností D-I-E Elektro AG), Fluss-Strom Energy GmbH a REK Errichtungs GmbH,
- 29. 8. došlo prostřednictvím společnosti CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH k akvizici společností (100% podílů) CASANO Mobilien-gesellschaft mbH & Co. KG a BANDRA Mobilien-gesellschaft mbH & Co. KG; jejich prostřednictvím je zároveň držen 51% podíl ve společnosti juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG,
- 22. 10. se stala společnost CEZ ESCO Poland B.V. komanditistou s 37,5% podílem ve společnosti Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG,
- 1. 11. převedl dosud jediný společník společnosti CEZ ESCO I GmbH, a to společnost CEZ ESCO Poland B.V., část svého podílu ve výši 8% na společnost Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG, zbývajících 92% si ponechal; tímto krokem se podíl Skupiny ČEZ na základním kapitálu společnosti Elevion GmbH snížil ze 100% na 95%,
- 14. 12. proběhla zápisem do obchodního rejstříku fúze TGA Elektro Holding Deutschland GmbH se společností Elevion GmbH s rozhodným dnem 1. 8. 2017; společnost CEZ ESCO I GmbH se tak stala jediným vlastníkem společnosti Elevion GmbH,
- 20. 12. došlo k převodu podílů společností CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH a CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH v rámci Skupiny, novým majitelem je společnost CEZ ESCO Poland B.V.

**Nizozemsko**

- 31. 12. zanikla společnost CM European Power International B.V.

**Polsko**

- 15. 5. zanikla společnost Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o. (v likvidaci),
- 19. 5. zanikla společnost Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o. (v likvidaci),
- 20. 5. zanikla společnost Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o. (v likvidaci),
- 25. 5. zanikla společnost Mega Energy sp. z o.o. (v likvidaci),
- 25. 5. zanikla společnost Baltic Green VII sp. z o.o. (v likvidaci),
- 9. 6. zanikla společnost Baltic Green IV sp. z o.o. (v likvidaci),
- 22. 6. prodala společnost Baltic Green Construction sp. z o.o. svůj podíl ve společnosti Baltic Green X sp. z o.o. v rámci Skupiny ČEZ; novým 100% vlastníkem je společnost CEZ Chorzów S.A.,
- 13. 9. prodala společnost Baltic Green Construction sp. z o.o. svůj podíl ve společnosti Baltic Green VIII sp. z o.o. v rámci Skupiny; novým 100% vlastníkem společnosti je CEZ ESCO Poland B.V.,
- 18. 9. prodala společnost CEZ Poland Distribution B.V. svůj minoritní podíl ve společnosti CEZ ESCO Polska sp. z o.o. v rámci Skupiny; novým 100% vlastníkem společnosti je společnost CEZ ESCO Poland B.V.,
- 6. 10. vznikla společnost ESCO City I sp. z o.o.; jejími společníky jsou nizozemské společnosti CEZ ESCO Poland B.V. a CEZ Poland Distribution B.V.,
- 11. 10. vznikla společnost ESCO City III sp. z o.o.; jejími společníky jsou nizozemské společnosti CEZ ESCO Poland B.V. a CEZ Poland Distribution B.V.,
- 18. 10. vznikla společnost ESCO City II sp. z o.o.; jejími společníky jsou nizozemské společnosti CEZ ESCO Poland B.V. a CEZ Poland Distribution B.V.,
- 25. 10. byl koupen 50% obchodní podíl ve společnosti OEM Energy sp. z o.o. prostřednictvím nizozemské společnosti CEZ ESCO Poland B.V.; druhým společníkem s podílem ve výši 50% je polská společnost OEM GROUP sp. z o.o.

**Rumunsko**

- 3. 1. byla společnost CEZ Distributie S.A. v rámci rebrandingu přejmenována na Distributie Energie Oltenia S.A.

**Severní Amerika**

- 20. 7. byl v souvislosti s akvizicí minoritního podílu ve společnosti VU LOG S.A.S. společností Inven Capital, investiční fond, a.s., získán podíl ve společnostech Vulog Technologies Inc. – US Office (Spojené státy americké) a Vulog Technologies Ltd – Canada Office (Kanada).

**Slovensko**

- 13. 12. byl v rámci Skupiny ČEZ převeden 100% podíl na CEZ Slovensko, s.r.o., ze společnosti ČEZ, a. s., na společnost ČEZ ESCO, a.s.

**Rok 2018 do uzávěrky výroční zprávy****Česká republika**

- 1. 1. zanikla společnost ČEZ Distribuční služby, s.r.o., fúzí se společností ČEZ Distribuce, a. s.,
- 1. 1. zanikla společnost ČEZ Inženýring, s.r.o., fúzí se společností ČEZ, a. s.,
- 2. 1. společnost ČEZ ESCO, a.s., navýšila svůj podíl ze 75 % na 100 % ve společnosti ENESA a.s.,
- 10. 1. společnost ČEZ, a. s., prodala 48% podíl ve společnosti Osvětlení a energetické systémy a.s.,
- 1. 2. proběhla transformace Inven Capital, investiční fond, a.s., na akciovou společnost s proměnným základním kapitálem a související změna názvu na Inven Capital, SICAV, a.s.

**Albánie**

- 1. 2. došlo k zániku společnosti Shared Services Albania Sh.A., její likvidací.

**Polsko**

- 31. 1. se společnost CEZ ESCO Poland B.V. stala jediným společníkem ve společnosti Metrolog sp. z o.o.,
- 21. 2. došlo u společnosti OEM Energy sp. z o.o. ke zvýšení podílu Skupiny ČEZ z 50 % na 51 %.





# V

Vývoj energetiky klade vysoké nároky na personální zabezpečení výroby, distribuce a prodeje našich produktů a služeb. Od devadesátých let minulého století proto spolupracujeme s odbornými technickými školami, kterým nabízíme vzdělávací programy o našem oboru. Jsme v kontaktu s více než padesáti středními školami a třinácti vysokými školami, kde se snažíme podpořit zájem studentů o energetiku, a získat tak budoucí kolegy.

# Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ

## Soudní spory

### Česká republika

#### ČEZ, a. s.

1. Společnost ČEZ, a. s., eviduje žaloby související s realizací práva výkupu účastnických cenných papírů od minoritních akcionářů (tzv. squeeze-out):
  - Žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci procesu tzv. squeeze-outu ve společnosti Severočeské doly a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl spočívat v řádu desítek, příp. i stovek mil. Kč. Výsledek řízení nelze nyní předjímat.
  - Žaloba proti společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu ve společnosti United Energy, a.s. V rámci soudem nařízené mediace dospěly strany sporu k dohodě o vypořádání vznesených nároků, soudní řízení tak bude v nejbližší době zastaveno. ČEZ Teplárenská, a.s., není povinnou stranou ve smyslu úhrady vypořádání.
2. Insolvenční správce společnosti Lignit Hodonín, s.r.o., podal v srpnu 2010 na společnost ČEZ, a. s., žalobu na náhradu škody ve výši přesahující 196 mil. Kč z důvodu údajného zneužití dominantního postavení při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí a výše maximální slevy za vadné plnění. Tento uplatněný nárok ČEZ, a. s., popírá v plné výši. V současné době je vlastníkem pohledávky společnost Ultra Plus Holding Limited, která vystupuje v soudním řízení jako žalobce. Výsledek řízení nelze předjímat.
3. V závěru roku 2015 bylo pravomocně ukončeno správní řízení navazující na cenovou kontrolu Specializovaného finančního úřadu u společnosti ČEZ, a. s., ohledně nákupních cen hnědého energetického uhlí. Společnosti ČEZ, a. s., byla pravomocně uložena pokuta ve výši 150 mil. Kč za porušení zákona o cenách při úhradě ceny za hnědé energetické uhlí dodávané společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., v letech 2009 až 2013. Rozhodnutí o uložení pokuty je přezkoumáváno Městským soudem v Praze na základě žaloby podané společností ČEZ, a. s.
4. Proti společnosti ČEZ, a. s., a některým jejím dceřiným společnostem je dále vedeno 31 soudních sporů, které byly zahájeny týměž žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu, a to uplatňovaný nárok na náhradu škod na lesních porostech způsobených provozní činností společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných společností v letech 1997, 1999–2014. Nejstarší žaloba je z roku 1999 a nejnovější z roku 2016. Celkový součet požadované náhrady škody včetně příslušenství činí 517 mil. Kč.
5. V červenci 2013 podal Vladimír Juha k Městskému soudu v Praze žalobu proti společnosti ČEZ, a. s., kterou se domáhal (po rozšíření žaloby) zaplacení částky v celkové výši 4 mil. EUR spolu s příslušenstvím. Žalované pohledávky měly vzniknout na základě smlouvy o poskytnutí konzultačních poradenských služeb z roku 2009, uzavřené v souvislosti s rumunským projektem CET Galati mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Boston Capital Services Ltd. Pohledávky byly několikrát postoupeny, posledním žalobcem byla slovenská společnost M 8 Slovakia, spol. s r. o. Soud prvního stupně žalobu v celém rozsahu zamítl, toto rozhodnutí potvrdil v únoru 2017 i odvolací soud. Následné dovolání žalobce bylo v říjnu 2017 Nejvyšším soudem ČR odmítnuto. V lednu 2018 společnost M 8 Slovakia, spol. s r. o., podala ústavní stížnost. Výsledek řízení nelze předjímat.
6. Společnost ČEZ, a. s., podala v březnu 2016 ve Švýcarsku u obchodního soudu curyšského kantonu žalobu proti společnosti Walo Bertschinger AG se sídlem Limmatstrasse 73, 8005 Curych, Švýcarsko. Tato společnost byla zhotovitelem díla spočívajícího v opravách pláště horní nádrže vodní elektrárny Dlouhé Stráně. Žalobou je požadována oprava vad díla a pro případ, že vady nebudou na základě rozhodnutí žalovanou stranou odstraněny, je požadováno uhrazení částky ve výši hodnoty předmětu sporu, tj. 205 mil. Kč. První a prozatím jediné soudní jednání, na kterém však byly řešeny pouze procesní otázky, se konalo v lednu 2017. Následně probíhala mezi stranami sporu smírná jednání, která byla ovšem ukončena, když nebylo dosaženo žádné dohody. Aktuálně byla soudu předložena příslušná vyjádření účastníků řízení, která byla soudem ve věci požadována. S ohledem na uvedené nelze nyní výsledek tohoto řízení předjímat.

7. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byla společností Teplárna Trmice, a.s., právním předchůdcem společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši 191 mil. Kč, která představuje ztrátu vzniklou nezaplacením dodané elektřiny, tepla a surové vody, a pohledávka ve výši téměř 29 mil. Kč představující uplatněnou smluvní pokutu. V rámci přezkumných jednání proběhlých v první polovině roku 2011 byly obě tyto pohledávky zjištěny. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen za částku 10 mil. USD. Výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Uspokojení společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci předmětného insolvenčního řízení je dosud nulové. Insolvenční řízení nebylo zatím skončeno.
8. Společnost ČEZ, a. s., podala v listopadu 2016 žalobu proti společnosti ŠKODA JS a.s. o zaplacení částky ve výši 611 mil. Kč s příslušenstvím, a to z titulu náhrady škody; uplatňovaná částka představuje část škody, která společnosti ČEZ, a. s., doposud vznikla ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v Jaderné elektrárně Dukovany. Žalovaná společnost v rámci vyjádření k žalobě nárok ČEZ, a. s., odmítla. V červnu 2017 zaslala společnost ČEZ, a. s., soudu repliku k vyjádření žalované, ve které odmítla procesní obranu žalované a na žalobě setrvala v plném rozsahu. Jednání ve věci dosud nebylo nařízeno. Vzhledem k této počáteční fázi nelze výsledek řízení předjímat.
9. Jedenáct nájemníků bytů zahájilo v únoru 2017 u Obvodního soudu pro Prahu 4 soudní spor proti společnosti ČEZ, a. s., o určení vlastnického práva k nemovitým věcem v katastrálním území Písnice (tzv. sídliště Písnice). Podle žalobců je vlastníkem těchto nemovitých věcí Česká republika. Předmětné nemovité věci byly na základě výběrového řízení převedeny společností ČEZ, a. s., na společnost CIB RENT PÍSNICE s.r.o. za částku 1,3 mld. Kč. Po převodu vlastnictví se na základě usnesení z října 2017 stala žalovaným společnost CIB RENT PÍSNICE s.r.o. a společnost ČEZ, a. s., poté do řízení vstoupila jako vedlejší účastník. V únoru 2018 Obvodní soud pro Prahu 4 žalobu žalobců nepravomocně zamítl.
10. Společnost ČEZ, a. s., vede spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství ve věci úroku z neoprávněného jednání správce daně ve vztahu k vrácenému přeplatku na dani darovací z emisních povolenek za roky 2011 a 2012 (přeplatek na dani byl vrácen v roce 2015 a správce daně odmítl přiznat úrok z neoprávněného jednání správce daně). Obdobné žaloby podala společnost ČEZ, a. s., také jako právní nástupce společnosti Teplárna Trmice, a.s. O podaných žalobách dosud nebylo rozhodnuto.



### ČEZ Distribuce, a. s.

11. V květnu 2013 byla společnosti ČEZ Distribuce, a. s., doručena žaloba společnosti SPR a.s. o zaplacení částky 10 mil. Kč s příslušenstvím. Dalšími podáními žalobce byla žalovaná částka postupně navýšena až na sumu cca 213 mil. Kč. Žalobce svůj nárok považuje za škodu, která mu měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě. Řízení probíhá, výsledek nelze předjímat.
12. Na společnost ČEZ Distribuce, a. s., byly ve věci požadavku na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny podány následující žaloby: v srpnu 2015 byla podána žaloba společností UNIPETROL RPA, s.r.o., o zaplacení částky ve výši 303 mil. Kč s příslušenstvím, v téže době byla podána žaloba společností ArcelorMittal Ostrava a.s. o zaplacení částky ve výši 394 mil. Kč s příslušenstvím a v březnu 2016 byla podána žaloba společností Biocel Paskov a.s. o zaplacení částky ve výši cca 100 mil. Kč s příslušenstvím. Žalobci se domnívají, že v období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013 složku ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za tuto elektřinu hradit neměli a že tato jim byla ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., fakturována bez právního titulu. Žaloba společností ArcelorMittal Ostrava a.s. a žaloba společností UNIPETROL RPA, s.r.o., byly rozhodnutími soudů prvního stupně zatím nepravomocně zamítnuty. Obě společnosti se proti rozsudkům odvolaly. V květnu 2017, v návaznosti na skončené řízení před ERÚ, byla obdobná žaloba podána společností Mondí Štětí a. s. o zaplacení částky 276 mil. Kč s příslušenstvím. Žádný meritorní rozsudek zatím nebyl vydán v žádném z výše uvedených soudních řízení. Řízení probíhají, výsledky nelze předjímat.
13. ČEZ Distribuce, a. s., podala v březnu 2016 k Obvodnímu soudu pro Prahu 8 proti společnosti OTE, a.s., žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši téměř 1,9 mld. Kč (s příslušenstvím) spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany ČEZ Distribuce, a. s., řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny za období 1. 1. 2013 až 1. 10. 2013. Podání žaloby je důsledkem nejasné právní úpravy v předmětném období, kdy není postaveno najisto, zda tento příspěvek měla ČEZ Distribuce, a. s., od svých zákazníků vybírat a dále jej postupovat OTE, a.s., či nikoli. Podáním žaloby ČEZ Distribuce, a. s., odvrací případné uplynutí promlčecí lhůty k danému nároku. Soud prvního stupně nejprve zastavil řízení z důvodu nedostatku pravomoci s tím, že pravomoc věc rozhodnout má Energetický regulační úřad (ERÚ).
- Toto rozhodnutí k odvolání společnosti ČEZ Distribuce, a. s., odvolací soud zrušil a věc vrátil Obvodnímu soudu pro Prahu 8. Ten následně řízení již podruhé zastavil z důvodu nedostatku pravomoci, proti čemuž se společnost ČEZ Distribuce, a. s., opět odvolala. Městský soud v Praze v únoru 2018 potvrdil rozhodnutí prvoinstančního soudu o nepřislušnosti soudu rozhodovat v této věci, ČEZ Distribuce, a. s., podá proti rozhodnutí Městského soudu v Praze dovolání. Výsledek řízení nelze předjímat. Obdobnou žalobu podala ČEZ Distribuce, a. s., na OTE, a.s., i za období od 2. 10. 2013 do 31. 12. 2013 na částku více než 871 mil. Kč, která byla ze strany ČEZ Distribuce, a. s., následně rozšířena na 3,5 mld. Kč. Obvodní soud pro Prahu 8 řízení zastavil z důvodu nedostatku pravomoci; k odvolání ČEZ Distribuce, a. s., Městský soud v Praze toto rozhodnutí potvrdil. ČEZ Distribuce, a. s., se proti tomuto rozhodnutí dovolala a nyní čeká na výrok dovolacího soudu. Výsledek řízení nelze předjímat. Následně ČEZ Distribuce, a. s., podala na OTE, a.s., třetí žalobu v související věci, o částku 2,3 mld. Kč. Věc je nyní u Obvodního soudu pro Prahu 8 a čeká se na jeho další krok. Výsledek řízení nelze předjímat.
14. ČEZ Distribuce, a. s., podala v září 2016 k Okresnímu soudu v Mladé Boleslavi proti společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., žalobu o doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny za období 1. 4. 2013 až 1. 10. 2013. Výše tvrzeného nedoplatku je více než 113 mil. Kč. Podání žaloby je důsledkem nejasné právní úpravy v předmětném období, kdy není postaveno najisto, zda tento příspěvek měla ČEZ Distribuce, a. s., od svých zákazníků vybírat, či nikoli. Jedná se tak do značné míry o spor zrcadlový k výše uvedeným sporům. Podáním žaloby ČEZ Distribuce, a. s., odvrací případné uplynutí promlčecí lhůty k danému nároku. Okresní soud v Mladé Boleslavi řízení zastavil z důvodu nedostatku pravomoci; k odvolání společnosti ČEZ Distribuce, a. s., bylo toto rozhodnutí potvrzeno odvolacím soudem, Krajským soudem v Praze. Proti jeho rozhodnutí podala společnost ČEZ Distribuce, a. s., dovolání k Nejvyššímu soudu (přičemž druhé dovolání v téže věci ohledně rozhodnutí o nákladech podala i společnost ŠKO-ENERGO, s.r.o.). Ve věci obou dovolání se čeká na rozhodnutí dovolacího soudu. Výsledek řízení nelze předjímat.
15. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Česká energie, a.s., byla společností ČEZ Distribuce, a. s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 138 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy podle Rámcové smlouvy o zajištění služeb distribuční soustavy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v prosinci 2016 a v dubnu 2017 byl prohlášen úpadek dlužníka Česká energie, a.s. Odvolací soud, Vrchní soud v Praze, usnesení o úpadku zrušil a věc vrátil Městskému soudu v Praze k dalšímu řízení. Insolvenční řízení stále probíhá.

16. V prosinci 2017 bylo zahájeno insolvenční řízení společnosti ENWOX ENERGY s.r.o. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., podala vůči společnosti insolvenční návrh spojený s návrhem na prohlášení konkursu a zároveň do uvedeného řízení přihlásila svoji splatnou, nezajištěnou, pohledávku ve výši cca 113 mil. Kč spolu s příslušenstvím. Pohledávka vznikla neuhrazením služeb distribuční soustavy podle Rámcové smlouvy o zajištění služeb distribuční soustavy. Insolvenční řízení stále probíhá.

#### ČEZ Prodej, a.s.

17. ČEZ Prodej, a.s., vede od června 2010 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací, (SŽDC) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč. Podstatou sporu je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. V uvedeném sporu rozhodl odvolací soud, Vrchní soud v Praze, rozsudkem v březnu 2015 tak, že nároku společnosti ČEZ Prodej, a.s., plně vyhověl a SŽDC musela žalovanou částku, včetně příslušenství, plně společnosti ČEZ Prodej, a.s., uhradit, čemuž SŽDC dostála. Nejvyšší soud ČR následně, v návaznosti na dovolání SŽDC, rozhodnutí soudů prvního i druhého stupně zrušil a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu jednání. Jeho výsledek nelze v současné době předjímat. V návaznosti na výše zmíněný rozsudek Nejvyššího soudu ČR vyzvala SŽDC společnost ČEZ Prodej, a.s., k vrácení zaplacené částky ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím. Společnost ČEZ Prodej, a.s., po právním posouzení celé záležitosti danému požadavku nevyhověla. SŽDC v důsledku této skutečnosti podala na společnost ČEZ Prodej, a.s., v říjnu 2017 žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím. Řízení probíhá a jeho výsledek nelze v současné době předjímat.
18. ČEZ Prodej, a.s., vede od ledna 2013 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací, (SŽDC) o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč. Podstatou sporu v řízení, které stále trvá, je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Městský soud v Praze podané žalobě v plném rozsahu v listopadu 2016 vyhověl. Odvolací soud, Vrchní soud v Praze, však rozsudek soudu prvního stupně zrušil a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu jednání. Výsledek řízení nelze v současné době předjímat.

19. ČEZ Prodej, a.s., vede od března 2012 u Krajského soudu v Ostravě proti společnosti VÍTKOVICE, a.s., soudní spor o úhradu 386 mil. Kč s příslušenstvím z titulu náhrady škody vzniklé porušením smlouvy o dodávce elektřiny pro rok 2011 a o úhradu 10 mil. Kč za odebranou, avšak neuhrazenou elektřinu v roce 2011. Prvoinstanční soud žalobu o náhradu škody v červnu 2016 zamítl, za dodanou elektřinu přiznal jen náhradu ve výši 4 mil. Kč. Proti zamítavé části rozsudku podal ČEZ Prodej, a.s., odvolání, ale Vrchní soud v Olomouci v dubnu 2017 prvoinstanční rozhodnutí potvrdil. Proti rozsudku odvolacího soudu podal ČEZ Prodej, a.s., dovolání, které bylo Nejvyšším soudem ČR v září 2017 odmítnuto. Tímto rozhodnutím byl spor s konečnou platností ukončen.
20. ČEZ Prodej, a.s., vede soudní spor proti společnosti ACTHERM, spol. s r.o., u Obvodního soudu pro Prahu 4 o náhradu škody ve výši přesahující 185 mil. Kč. Spor byl zahájen v dubnu 2016; důvodem je škoda, kterou společnost ČEZ Prodej, a.s., utrpěla postupem žalovaného jakožto provozovatele distribuční soustavy při registraci fotovoltaických výrobců Saša - Sun s.r.o., Zdeněk - Sun s.r.o. a VT-SUN, s.r.o., v systému operátora trhu a při předání údajů o výši vyplácené podpory těmto výrobcům společnosti ČEZ Prodej, a.s. Na základě návrhu ČEZ Prodej, a.s., soud svým usnesením řízení nepravomocně přerušil do pravomocného skončení sporného správního řízení vedeného na základě návrhu ČEZ Prodej, a.s., před Energetickým regulačním úřadem (ERÚ) proti OTE, a.s., o zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrazeného rozdílu výkupních cen proplacených výrobcům Saša - Sun s.r.o., Zdeněk - Sun s.r.o. a VT-SUN, s.r.o., a výkupních cen, které byly ČEZ Prodej, a.s., jako povinně vykupujícím skutečně proplaceny ze strany OTE, a.s. Správní řízení před ERÚ bylo v září 2016 pravomocně skončeno zamítnutím návrhu ČEZ Prodej, a.s., čímž odpadl důvod přerušování, nicméně ČEZ Prodej, a.s., následně v listopadu 2016 podal proti rozhodnutí ERÚ žalobu k Obvodnímu soudu pro Prahu 8 na nahrazení správního rozhodnutí rozhodnutím soudu (žalovaným byla stále společnost OTE, a.s.). Z tohoto důvodu ČEZ Prodej, a.s., znovu navrhl přerušování řízení vedeného u Obvodního soudu pro Prahu 4 a daný soud svým usnesením z června 2017 řízení opět přerušil do pravomocného skončení řízení o žalobě proti rozhodnutí ERÚ. Zároveň ČEZ Prodej, a.s., podal návrh na rozšíření žaloby za škodu vzniklou za navazující období ve výši přesahující 61 mil. Kč, který soud svým usnesením z května 2017 akceptoval, tudíž celková žalobou uplatněná škoda nyní přesahuje 185 mil. Kč.

21. ČEZ Prodej, a.s., na základě žalob podaných v březnu 2017 vede soudní spory proti společnostem Saša - Sun s.r.o., Zdeněk - Sun s.r.o. a VT-SUN, s.r.o., u Okresního soudu v Hodoníně. Na základě těchto žalob se ČEZ Prodej, a.s., domáhá po těchto společnostech vydání bezdůvodného obohacení ve výši dosahující téměř 160 mil. Kč (v případě společnosti Saša - Sun s.r.o. ve výši 61 mil. Kč, v případě společnosti Zdeněk - Sun s.r.o. ve výši 69 mil. Kč a v případě společnosti VT-SUN, s.r.o., ve výši 29 mil. Kč), které spočívá v inkasu vyšších výkupních cen, než které byly ČEZ Prodej, a.s., propláceny ze strany OTE, a.s. Byť jde o samostatná řízení, jedná se o soudní spory založené na shodných právních a skutkových základech, které nerozlučně souvisejí s pravomocně ukončeným sporným správním řízením vedeným před ERÚ proti OTE, a.s. S ohledem na skutečnost, že v tomto sporném správním řízení byl návrh ČEZ Prodej, a.s., proti OTE, a.s., pravomocně zamítnut, uplatnil ČEZ Prodej, a.s., svůj nárok žalobou též proti uvedeným výrobcům, jimž byla podpora vyplácena. Řízení vedená o žalobě ČEZ Prodej, a.s., proti Saša - Sun s.r.o., Zdeněk - Sun s.r.o. a VT-SUN, s.r.o., byla soudem nepravomocně přerušena do doby pravomocného skončení řízení vedeného na základě žaloby ČEZ Prodej, a.s., proti OTE, a.s., u Obvodního soudu pro Prahu 8 na nahrazení správního rozhodnutí ERÚ rozhodnutím soudu. ČEZ Prodej, a.s., podal ve všech třech řízeních proti usnesení o přerušení odvolání, o němž dosud nebylo rozhodnuto.

#### Energotrans, a.s.

22. Společnost Energotrans, a.s., vede spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství ve věci úroku z neoprávněného jednání správce daně ve vztahu k vrácenému přeplatku na dani darovací z emisních povolenek za roky 2011 a 2012 (přeplatek na dani byl vrácen v roce 2015 a správce daně odmítl přiznat úrok z neoprávněného jednání správce daně). O podaných žalobách dosud nebylo rozhodnuto.

#### ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

23. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti MODŘANY Power, a.s., byly společností ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. přihlášeny pohledávky související s realizací projektů výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v elektrárně Ledvice, komplexní obnovy elektrárny Pruněvov II, výstavby paroplynového zdroje 880 MW<sub>e</sub> v elektrárně Počeradky a dále s projekty v Jaderné elektrárně Dukovany. V prosinci 2017 byla mezi společnostmi ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. a MODŘANY Power, a.s., uzavřena dohoda o narovnání, na jejímž základě byly vyřešeny vzájemné sporné nároky obou společností a došlo k mimosoudnímu narovnání zbývajících nepodmíněných pohledávek (příhláška první části nepodmíněných pohledávek byla vzata zpět již v prosinci 2016) ze smluvních pokut za pozdní dodání díla přihlášených v předmětném insolvenčním řízení (ve výši cca 286 mil. Kč). V lednu 2018 byly přihlášky těchto zbylých nepodmíněných pohledávek vzaty společností ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. zpět. Podmíněné pohledávky nebyly dohodou o narovnání dotčeny a nadále jsou přihlášeny v předmětném insolvenčním řízení.

24. V insolvenčním řízení vedeném na majetek společnosti Chladicí věže Praha, a. s., byly společností ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. přihlášeny pohledávky související s realizací projektu Paroplynový zdroj 880 MW<sub>e</sub> v elektrárně Počeradky. Konkrétně se jedná o podmíněnou pohledávku za potenciální vady díla vyskytnuvší se v záruční době až do možné celkové výše téměř 438 mil. Kč, přičemž ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. soudu oznámila, že tato pohledávka je nepodmíněná ve výši cca 21,3 mil. Kč. Dále se jedná o nepodmíněné pohledávky z odpovědnosti za vady, resp. náhrady škody za odstranění vad díla, a ze smluvní pokuty za prodlení s odstraněním reklamovaných vad díla, a to v celkové výši přes 13 mil. Kč. Tyto přihlášené pohledávky byly ze strany insolvenčního správce popřeny. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. proto podala v červenci 2016 k Městskému soudu v Praze žalobu na určení pravosti a výše všech popřených pohledávek. O této žalobě dosud nebylo rozhodnuto. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. se nadto domáhá svých práv plynoucích z bankovní záruky vystavené PPF bankou a.s., a to žalobou na zaplacení částky cca 43 mil. Kč podanou v březnu 2016 k Obvodnímu soudu pro Prahu 6. Obvodní soud pro Prahu 6 na konci února 2018 nepravomocně přiznal ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. uplatňovanou částku z bankovní záruky.

25. V insolvenčním řízení vedeném na majetek společnosti VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s. (VPE) byly společností ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. přihlášeny pohledávky související s realizací projektu výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v elektrárně Ledvice a komplexní obnovy elektrárny Pruněřov II. Konkrétně se jedná o podmíněnou pohledávku za potenciální vady díla vyskytnuvší se v záruční době až do možné celkové výše cca 8 783 mil. Kč (pouze ve vztahu k EPR II). Dále se jedná o nepodmíněné pohledávky v celkové výši přesahující 20 mil. Kč (ve vztahu k EPR II) a přesahující 105 mil. Kč (ve vztahu k novému zdroji v elektrárně Ledvice). Na přezkumném jednání konaném v listopadu 2016 byly ve vztahu k EPR II ze strany společnosti VPE a insolvenčního správce co do pravosti i výše popřeny přihlášené podmíněné i nepodmíněné pohledávky v celkové výši téměř 8 803 mil. Kč (tedy všechny přihlášené pohledávky vztahující se k EPR II s výjimkou nepodmíněných pohledávek přihlášených z titulu podnájemních smluv ve výši převyšující 0,3 mil. Kč) a zároveň byly ve vztahu k novému zdroji v elektrárně Ledvice ze strany společnosti VPE co do pravosti i výše popřeny všechny nepodmíněné pohledávky v celkové výši přesahující 105 mil. Kč. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. proto podala v prosinci 2016 ke Krajskému soudu v Ostravě čtyři incidenční žaloby na určení pravosti a výše všech popřených pohledávek. S ohledem na procesní změny vedoucí k tomu, že se nepodmíněné pohledávky ve vztahu k novému zdroji v elektrárně Ledvice pro účely insolvenčního řízení nadále považují za zjištěné, byla incidenční žaloba týkající se těchto pohledávek vzata zcela zpět a předmětné incidenční řízení bylo zastaveno. O zbývajících třech žalobách dosud nebylo rozhodnuto.
26. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. podala v červnu 2017 k Obvodnímu soudu pro Prahu 1 žalobu proti společnosti NOEN, a.s., na zaplacení částky převyšující 92 mil. Kč, představující smluvní pokuty. Dále ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. podala proti společnosti NOEN, a.s., v říjnu 2017 k témuž soudu žalobu na zaplacení částky téměř 136 mil. Kč opět představující smluvní pokuty. O těchto žalobách dosud nebylo rozhodnuto. Výsledek řízení nelze předjímat.

### Polsko

27. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti 7 společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je Eco-Wind Construction S.A. (EWC), a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22 653 583 PLN plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. Ke dni 4. 12. 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112 712 952 PLN plus úroky (cca 699 mil. Kč). Trvání soudního sporu lze očekávat v délce až několika let.

### Turecko

28. Společnost Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) od roku 2011 a společnost Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) od roku 2013 podávaly odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na základě kterých se snižovala část provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Výše provozních nákladů společnosti SEDAŞ a SEPAŞ je definována rozhodnutím EPDK. Výše provozních nákladů obou společností byla postupně snižována rozhodnutími EPDK, proti kterým se společnosti odvolávaly a usilovaly o zrušení rozhodnutí. Dne 18. 12. 2012 byl jeden ze sporů rozhodnut správním soudem v Ankaře ve prospěch společnosti SEDAŞ. EPDK se proti prvoinstančnímu rozhodnutí odvolal k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka. O odvolání nebylo dosud rozhodnuto. Během roku 2016 byly 4 spory rozhodnuty správním soudem ve prospěch regulátora EPDK. Společnosti SEPAŞ a SEDAŞ se proti prvoinstančnímu rozhodnutí odvolaly k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka. O odvoláních dosud nebylo rozhodnuto. Zbývajícím soudním spor je ve fázi podávání vyjádření.

29. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem upravující vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacené zákazníky těchto společností. V případě společností Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) a Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) je celková výše v současné době probíhajících sporů pro společnosti nemateriální a s ohledem na legislativu přijatou v průběhu roku 2016 je očekáváno, že spory budou rozhodnuty ve prospěch společností SEDAŞ a SEPAŞ.
30. Společnost Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) podala v březnu a květnu 2016 tři správní žaloby a společnost Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) dvě správní žaloby proti rozhodnutím tureckého energetického regulačního úřadu (EPDK), kterými jsou upraveny limity příjmů společnosti SEDAŞ z distribuce elektřiny v regulačním období let 2016 až 2020 včetně způsobu jejich výpočtu a využití, respektive kterými jsou upraveny limity příjmů z prodeje elektřiny a limity na náklady a výdaje společnosti SEPAŞ v regulačním období let 2016 až 2020. Soud první instance rozhodl v jednom ze sporů dne 6. 3. 2017 částečně ve prospěch společnosti SEPAŞ, přičemž EPDK se proti rozhodnutí odvolal. Koncem roku 2016 EPDK modifikoval některé ze soudně napadených správních rozhodnutí ve prospěch společností SEDAŞ a SEPAŞ, nicméně zohlednil nároky společností pouze částečně. Z tohoto důvodu SEDAŞ a SEPAŞ podaly během dubna 2017 další správní žaloby vůči těmto správním rozhodnutím. Některé z těchto žalob byly znovu podány dne 10. 7. 2017 z důvodu předchozího procedurálního rozhodnutí správního soudu.

#### Rumunsko

31. Od počátku roku 2014 vede Distribuție Energie Oltenia S.A. spor proti regulátorovi ohledně distribučních tarifů ve 2. regulačním období. Prvoinstanční soud v dubnu 2016 částečně vyhověl stížnosti Distribuție Energie Oltenia S.A. proti regulátorovi a rozhodl, že korekce za minulé regulační období byla uplatněna neoprávněně. Regulátor se proti rozsudku odvolal a rozporuje i předložený expertní posudek. V posudku je konstatováno, že výše negativní korekce (primární příčina poklesu tarifů) je neoprávněná. Řízení bude pokračovat před soudem druhé instance.

#### Bulharsko

32. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se v letech 2016 a 2017 odvolaly proti mnoha rozhodnutím regulátora – Komise pro energetickou a vodní regulaci (KEVR) – stanovujícím ceny elektřiny. Probíhají soudní jednání.
33. Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se odvolala proti některým rozhodnutím regulátora stanovujícím ceny za přístup k distribuční síti pro výrobce elektřiny z OZE vykupované za preferenční ceny a kompenzační povinnost vůči výrobcům elektřiny z OZE. Cenové rozhodnutí regulátora pro ceny za přístup k distribuční síti pro výrobce z OZE bylo zrušeno soudem. Případ byl vrácen regulátorovi pro nové rozhodnutí. Rozhodnutím z června 2017 soud odmítl odvolání společnosti. Další soudní jednání ohledně stanovení kompenzační povinnosti vůči jednotlivým výrobcům elektřiny z OZE byla obnovena.
34. V březnu 2014 NEK podal žalobu u sofijského městského soudu proti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, kterou NEK nárokoval platby za dodávky elektřiny v letech 2011 a 2012 ve výši 5,9 mil. BGN (přibližně 76 mil. CZK). CEZ Razpredelenie Bulgaria AD reagoval předložením námitek vůči žalobě společnosti NEK. V rámci uzavřeného jednání, které se konalo dne 1. 6. 2015, soud neuznal žalobní nárok společnosti NEK a místo toho jako žalobce předvolal ESO EAD, provozovatele přenosové soustavy. Soud dne 11. 12. 2017 odmítl žalobu ESO EAD a ESO EAD se proti tomuto rozhodnutí odvolalo. Termín dalšího soudního jednání bude stanoven.
35. V důsledku provedení regulačního auditu dodržení podmínek distribuční licence v období od 1. 7. 2008 do 30. 11. 2013 ze strany KEVR bylo společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD doručeno 981 správních rozhodnutí o porušení povinností, ke kterým společnost předložila písemné námítky. Na základě podaných námitek obdržel následně CEZ Razpredelenie Bulgaria AD 206 sankčních rozhodnutí vydaných KEVR ve výši 20 000 BGN (cca 260 tis. Kč) za každé porušení. Společnost se proti všem sankčním rozhodnutím řádně odvolala. Ke dni uzávěrky zprávy existuje 195 pravomocných soudních rozhodnutí, z čehož 95 z nich uložené sankce potvrzuje a ty byly společností uhrazeny, 100 rozhodnutí s konečnou platností sankce zamítlo. Zbývající řízení stále probíhají.



36. Komise na ochranu konkurence (KOK) v roce 2013 zahájila řízení o porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže a čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování Evropské unie (kartelové dohody spočívající v jednání ve shodě a pro zneužití dominantního postavení) ze strany společností ČEZ a dalších společností v souvislosti s otevřením trhu s elektřinou. KOK dne 14. 12. 2017 rozhodla o pokutě ve výši 1,14 mil. BGN (cca 14,3 mil. Kč) pro CEZ Elektro Bulgaria AD a 1,06 mil. BGN (cca 13,9 mil. Kč) pro CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Obě společnosti se proti tomuto rozhodnutí odvolaly k Nejvyššímu správnímu soudu. Další jednání bylo nařizeno na 4. 2. 2019.
37. Dne 17. 9. 2015 podala Národní energetická společnost EAD (NEK) žalobu na společnost CEZ Elektro Bulgaria AD z důvodu údajné pohledávky za nezaplacenou elektřinu za období leden až únor 2014. Byla nárokována částka ve výši 6,4 mil. BGN (cca 83 mil. Kč) zahrnující i sankční úrok. Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD vznesla proti žalobě námitku pro neopodstatněnost, neboť proti těmto pohledávkám provedla zápočet svých pohledávek za žalobcem. Dne 11. 10. 2016 soud první instance vydal nejasné rozhodnutí. Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD se odvolala. Soud 24. 4. 2017 potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně, kde neuznal nároky NEK z důvodu zápočtu pohledávek s CEZ Elektro Bulgaria AD v částce 5,6 mil. BGN. Současně soud neuznal rozhodnutí prvoinstančního soudu o nároku NEK na zbývající část pohledávky. Proti rozhodnutí se žádná strana neodvolala a rozhodnutí je účinné. Dne 12. 7. 2017 se NEK a CEZ Elektro Bulgaria AD dohodly na mimosoudním vyrovnání s pozitivním dopadem do zisku roku 2017 ve výši 0,4 mld. Kč.
38. Komise pro ochranu před diskriminací otevřela případ č. 258/2008 za údajnou diskriminaci na základě etnického původu vyvolaný instalací rozvodných skříní ve výšce 6–8 m v některých oblastech, a přitom v jiných oblastech ve výšce 1–2 m. Soudní dvůr Evropské unie v Lucemburku rozhodl dne 16. 7. 2015, že Anelya Nikolova byla diskriminována. Správní soud v Sofii převzal tento případ. Správní soud 10. 8. 2017 rozhodl o vrácení tohoto případu zpět k projednání Komisí pro ochranu před diskriminací. Případ byl znovuotevřen Komisí a očekává se stanovení data dalšího jednání.
39. V dubnu 2017 Piraeus Bank podala žalobu proti Bara Group EOOD ve věci zastavených pohledávek SANO EPC EOOD za Bara Group EOOD. Žaloba na 50 tis. BGN (cca 0,6 mil. Kč) je pouze část celkové zastavené pohledávky ve výši 3 mil. BGN (cca 39 mil. Kč). Společnost Bara Group EOOD písemně podala námitky proti této žalobě a nyní je nutné vyčkat stanovení data řízení soudu prvního stupně.

## Jiná řízení

### Česká republika

Policejní orgán v rámci vyšetřování možné trestné činnosti související se získáním licence na provoz FVE Vranovská Ves vydal v souladu s trestním řádem usnesení o zajištění náhradní hodnoty pravděpodobného výnosu z této trestné činnosti, a to:

1. zajištění pohledávek společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., vůči společnosti OTE, a.s., k 31. 12. 2017 ve formě vyplácené podpory zeleného bonusu, a to v celkové výši téměř 584 mil. Kč; předmětná částka bude po dobu trvání zajištění uložena na bankovním účtu u České národní banky a společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., nemůže s těmito prostředky nakládat,
2. zajištění peněžních prostředků na bankovním účtu společnosti ČEZ, a. s., ve výši cca 223 mil. Kč; po dobu trvání zajištění nemůže společnost ČEZ, a. s., s těmito prostředky nakládat.

V obou případech se jedná o předběžná zajišťovací opatření provedená orgány činnými v trestním řízení v kauze, kdy obviněné osoby nejsou zaměstnanci společností Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., potažmo ČEZ, a. s., je v tomto případě v pozici poškozeného.

### Bulharsko

Dne 19. 3. 2014 bylo zahájeno bulharským regulátorem KEVR řízení o odebrání licence pro obchod s elektřinou proti prodejní společnosti CEZ Elektro Bulgaria. Zahájení tohoto řízení bylo důsledkem dlouhodobě neřešené regulace podpory OZE ze strany bulharských úřadů v letech 2012 a 2013. V této proceduře není žádný aktuální vývoj ani přes neustálé žádosti o její zastavení, včetně intervencí ze strany Evropské komise.

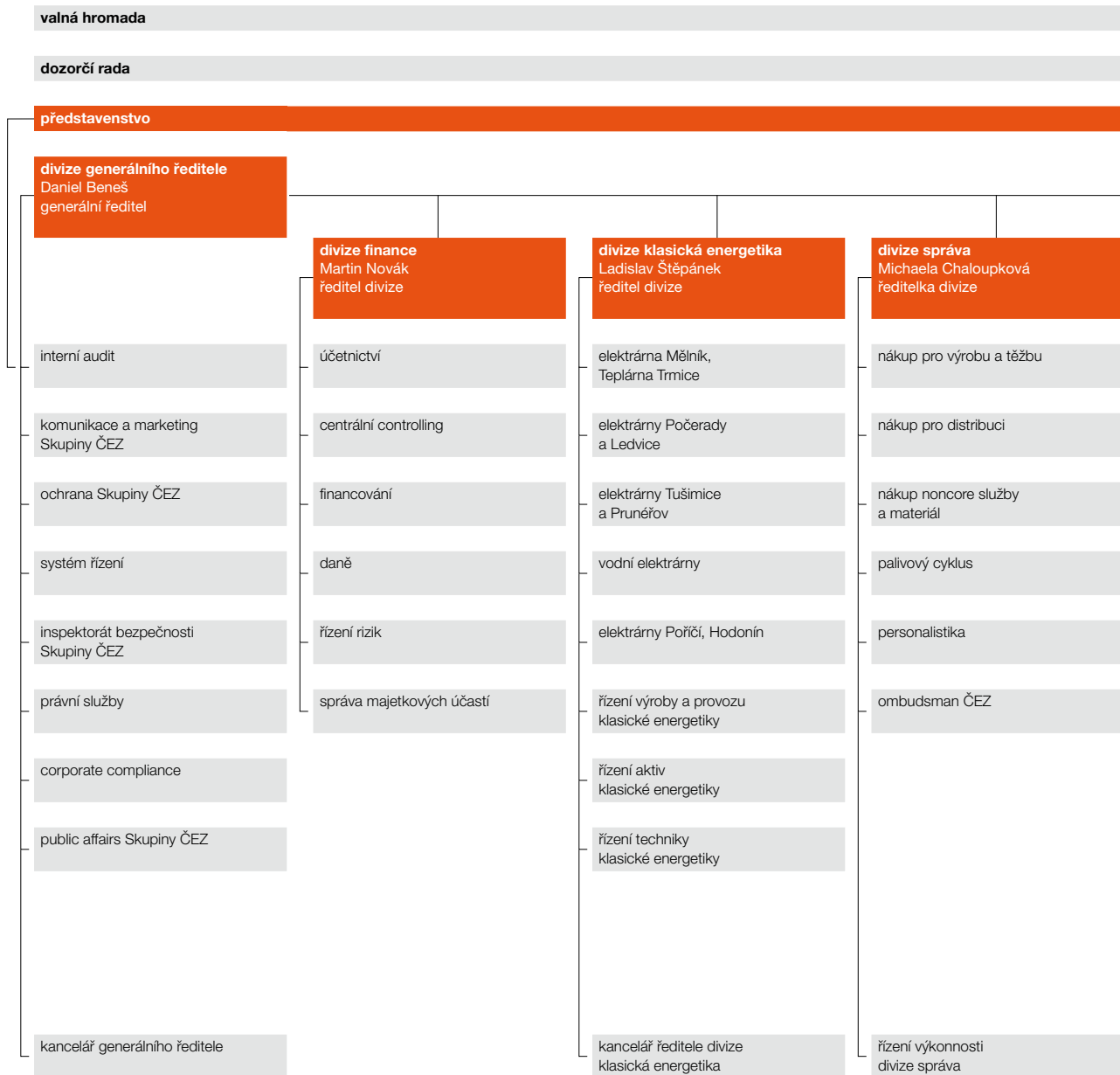
Dne 12. 7. 2016 ČEZ, a. s., formálně podal u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájil mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodů neochránění investice. K tomuto kroku se rozhodl po celé řadě zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společností ČEZ v Bulharsku a v důsledku dlouhodobě se nezlepšující kritické situace na tamním energetickém trhu. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. ČEZ opakovaně vyzýval bulharskou vládu k urychlené nápravě stávajícího stavu a kompenzaci vzniklých škod. V listopadu 2015 zaslal bulharské vládě formální předžalobní výzvu (tzv. Notice of Dispute), ve které žádal o vyřešení sporu smírně cestou a vyhradil si právo zahájit investiční arbitráž. Snaha o smírné jednání s bulharskou vládou nevedla od listopadu 2015 k žádné oficiální reakci kompetentních orgánů. Po uplynutí lhůty pro smírné řešení v květnu 2016 formálně avizoval ČEZ, a. s., Bulharsku, že mezinárodní arbitrážní řízení zahájí. Arbitrážní nárok není předmětem prodeje bulharských aktiv, který byl v únoru 2018 schválen orgány společnosti ČEZ, a arbitráž je vedena nadále ze strany ČEZ, a. s.



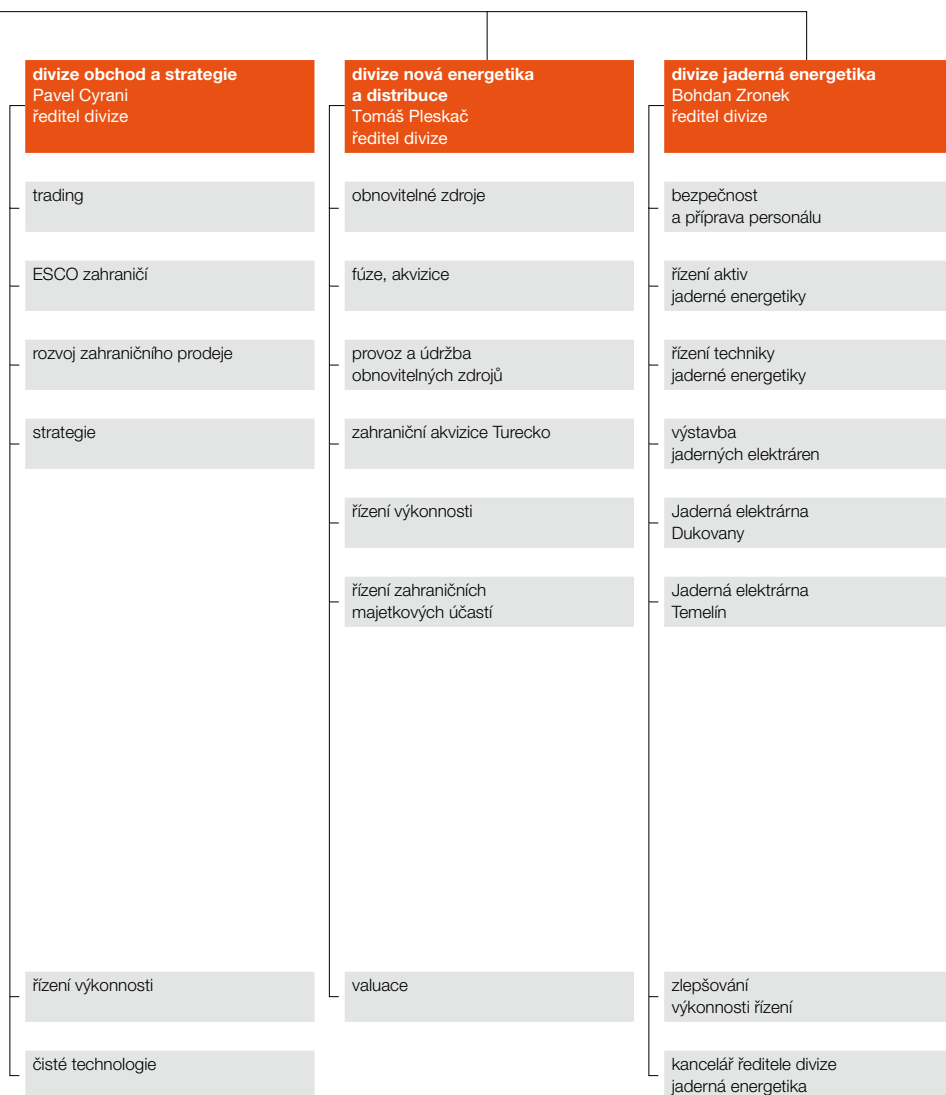
# GH

Chytré technologie si postupně nacházejí cestu do našeho světa. Možnost ovládat celou domácnost na dálku prostřednictvím mobilního telefonu si ještě nedávno mnozí z nás nedovedli představit. Postupně se tato vymoženost stává realitou pro stále více lidí, a to i v oblasti energetických zařízení – chytrých termostatů.

# Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 19. 3. 2018



výbor pro audit



# Informace pro akcionáře a investory

Finanční kalendář	Datum
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2017 – elektronická verze česká a anglická	18. 4. 2018
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2017 – tištěná verze česká	18. 4. 2018
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2017 – tištěná verze anglická	27. 4. 2018
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2018	10. 5. 2018
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2018	10. 5. 2018
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2018	7. 8. 2018
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2018	7. 8. 2018
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2018	31. 8. 2018
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2018	8. 11. 2018
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2018	8. 11. 2018

## Kontakty

<b>Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ</b>		
Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Roman Gazdík	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
Alice Horáková	alice.horakova@cez.cz	+420 211 042 460
Přehled oblastních kontaktů v České republice	<a href="http://www.cez.cz/cs/pro-media/kontakt-pro-media.html">http://www.cez.cz/cs/pro-media/kontakt-pro-media.html</a>	
Informační centra	<a href="http://www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/kontakty-skupina-cez/informacni-centra.html">http://www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/kontakty-skupina-cez/informacni-centra.html</a>	
Virtuální prohlídky elektráren	<a href="http://virtualni-prohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky/">http://virtualni-prohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky/</a>	
<b>Vztahy s investory</b>		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Jan Hájek	jan.hajek@cez.cz	+420 211 042 687
<b>Internetové stránky</b>		
Václav Beneš	vaclav.benes@cez.cz	+420 211 043 194
Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
Nadace ČEZ	<a href="http://www.nadacecez.cz">www.nadacecez.cz</a>	+420 211 046 726

## Kontakty

Zákaznická linka v České republice – prodej poštou: ČEZ Prodej, a.s. Guldenerova 2577/19 326 00 Plzeň	<a href="https://www.cez.cz/cs/kontakty.html">https://www.cez.cz/cs/kontakty.html</a>	+420 800 810 820 fax: +420 371 102 008 při volání ze zahraničí: +420 371 100 100
Zákaznická linka v České republice – distribuce poštou: ČEZ Distribuce, a. s. Guldenerova 2577/19 326 00 Plzeň	<a href="https://www.cez.cz/cs/kontakty.html">https://www.cez.cz/cs/kontakty.html</a>	+420 800 850 860
Zákaznická linka v Bulharsku – prodej	<a href="mailto:info@cezelectro.bg">info@cezelectro.bg</a>	0700 10 010 (při volání z Bulharska) fax: +359 (0)2 9871 852
Zákaznická linka v Bulharsku – distribuce	<a href="mailto:klienti@cez-rp.bg">klienti@cez-rp.bg</a>	0700 10 010 (při volání z Bulharska) fax: +359 (0)2 8959 667
Zákaznická linka v Maďarsku	<a href="mailto:sales@cez.hu">sales@cez.hu</a>	+36 1 266 9324 fax: +36 1 266 9331
Zákaznická linka v Rumunsku – prodej poštou: CEZ Romania S.A. Str. Depozitelor 2 Târgu Jiu, judetul Gorj cod postal 210238	<a href="mailto:cez_crc@cez.ro">cez_crc@cez.ro</a>	0251 929 (při volání z Rumunska) fax: 0248 524 834
Zákaznická linka v Rumunsku – distribuce poštou: Distributie Oltenia S.A. Str. Depozitelor 2 Târgu Jiu, judetul Gorj cod postal 210238	<a href="mailto:relatiiclienti@distributieoltenia.ro">relatiiclienti@distributieoltenia.ro</a> <a href="mailto:distributie@distributieoltenia.ro">distributie@distributieoltenia.ro</a>	0800 500 000 0251 408 006 0251 408 007 0251 408 008 fax: 0251 216 471
Zákaznická linka na Slovensku poštou: ČEZ Slovensko, s.r.o. Mlynské nivy 48 821 09 Bratislava	<a href="mailto:cez@cez.sk">cez@cez.sk</a>	0850 888 444 (při volání ze Slovenska)
Zastoupení ve Francii	<a href="mailto:info@cezfrance.fr">info@cezfrance.fr</a> doplňující informace: <a href="http://www.youtube.com/watch?v=NCd9FC0Q48Q">www.youtube.com/watch?v=NCd9FC0Q48Q</a>	
Zastoupení v Německu	<a href="mailto:info@cezgroup.de">info@cezgroup.de</a>	+49 40 82215 3186
Webová obchodní kancelář	<a href="http://www.cez.cz/cs/sluzby-pro-zakazniky/cez-online.html">www.cez.cz/cs/sluzby-pro-zakazniky/cez-online.html</a>	
Nabídka služeb pro zákazníky	<a href="https://www.cez.cz/cs/sluzby-pro-zakazniky.html">https://www.cez.cz/cs/sluzby-pro-zakazniky.html</a>	
Ombudsman Skupiny ČEZ v České republice Josef Sedlák poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Hvězdova 1716/2b 140 62 Praha 4	<a href="http://www.cez.cz/cs/odpovedna-firma/ombudsman.html">www.cez.cz/cs/odpovedna-firma/ombudsman.html</a>	nelze kontaktovat telefonicky
Ombudsman Skupiny ČEZ v Bulharsku Radoslav Dimitrov poštou na adrese: Tsarigradsko Shosse 159 1784 Sofie	<a href="http://www.cez.bg/edee/qf/bg/bsramjet/bg3/ombudsman">http://www.cez.bg/edee/qf/bg/bsramjet/bg3/ombudsman</a>	+359 (0) 28 958 450 fax: +359 (0) 28 959 770

## Výklad vybraných pojmů a zkratek

Pojem	Komentář
BCPP	Burza cenných papírů Praha
EIA	Environmental Impact Assessment Vyhodnocení vlivů na životní prostředí.
Horizon 2020	Rámcový program Evropské unie pro výzkum a inovace na období let 2014–2020 určující rámec pro unijní podporu výzkumných a inovačních činností.
INEA	Innovation and Networks Executive Agency Výkonná agentura pro inovace a sítě zodpovídá za správu programů EU na podporu výzkumu a infrastruktury v oblastech dopravy, energetiky a telekomunikací.
INES	International Nuclear Event Scale Mezinárodní stupnice hodnocení závažnosti jaderných událostí. Používá se od března 1990. Zařazuje události do 7 stupňů. Události, které nemají žádný bezpečnostní význam a jsou klasifikovány stupněm 0 (pod stupnicí), se nazývají odchylky. Podle metodiky MAAE není vhodné používat události INES pro porovnávání bezpečnosti mezi jednotlivými elektrárnami, provozovateli a zeměmi. Postupy pro sdělování méně významných událostí veřejnosti se mohou lišit a je obtížné zajistit přesnou shodu při hodnocení událostí mimo stupnici, na stupni 0 a na stupni 1.
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries Organizace zemí vyvážejících ropu.
OTC	Over the Counter Označení pro mimoburzovní trh s cennými papíry a jinými finančními instrumenty. Obchody probíhají přímo mezi dvěma protistranami, které si domlouvají individuální podmínky každého obchodu.
OTE	Společnost OTE, a.s. Vykonává činnost operátora trhu na základě licence od Energetického regulačního úřadu. Organizuje krátkodobý trh s plynem i s elektřinou a ve spolupráci s provozovatelem přenosové soustavy i vyrovnávací trh s regulační energií. Vyhodnocuje odchylky mezi skutečnými a sjednanými dodávkami/odběry elektřiny a zemního plynu za celé území České republiky, zajišťuje jejich zúčtování a vypořádání u subjektů zúčtování.
OZE	Obnovitelné zdroje energie Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn.
Projekt GRID4EU	Projekt zaměřený na podporu rozvoje energetických sítí typu smart grid.
Public affairs	Strategický a komunikační vliv firem na rozhodovací procesy v politice nebo na jiné subjekty přijímající rozhodnutí.
SICAV	Société d'investissement à capital variable Akciová společnost s proměnným základním kapitálem. Způsob kolektivního investování formou otevřeného (open-ended) investičního fondu.
SPV	Obchodní společnost založená pro naplnění konkrétního cíle.
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost.
TA ČR	Technologická agentura ČR.
WANO	World Association of Nuclear Operators Světové sdružení provozovatelů jaderných elektráren.

## Přehled používaných jednotek a zkratek

Jednotka	Komentář
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt; jednotka výkonu
Wh	watthodina; jednotka práce

Názvy společností jsou s výjimkou tří kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy. Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ jsou uvedeny v následující tabulce. Názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem „zprávy o vztazích“, jež je součástí této výroční zprávy.



## Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
ABO Wind	ABO Wind AG
AKKÖK	Akkök Holding A.S.
ARRIVA CITY	ARRIVA CITY s.r.o.
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Burza cenných papírů Praha	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Burza cenných papírů ve Varšavě (GPW)	Gielda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.
Cloud&Heat Technologies	Cloud&Heat Technologies GmbH
ČEPS	ČEPS, a.s.
DIAMO	DIAMO, státní podnik
Dopravní podnik hl. m. Prahy	Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost
EEX	European Energy Exchange AG
FVE Dubí	FVE Dubí s.r.o.
FVE Vranovská Ves	FVE Vranovská Ves a.s.
Hyundai Dymos Czech	Hyundai Dymos Czech, s.r.o.
Chimimport	Chimimport AD
KGAL	KGAL Capital GmbH & Co. KG
Kongresové centrum Praha	Kongresové centrum Praha, a.s.
KOTOUČ ŠTRAMBERK	KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.
Krkonošské vápenky Kunčice	Krkonošské vápenky Kunčice, a.s.
LOGIT	LOGIT s.r.o.
MOL	MOL Hungarian Oil and Gas PLC (MOL Nyrt.)
Národní energetická společnost EAD (NEK)	Nacionalna Električeska Kompanija EAD
OKD	OKD, a.s. (pozn.: v úpadku)
PASSERINVEST GROUP	PASSERINVEST GROUP, a.s.
PG Silesia Sp. z o.o.	PG Silesia Sp. z o.o. (Przedsiębiorstwo Górnicze „SILESIA“ sp. z o.o.)
RTE	RTE Réseau de transport d'électricité
SEPS	Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.
Slovnaft	SLOVNAFT, a.s.
Sokolovská uhelná	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
sonnen	sonnen GmbH
SPOLCHEMIE	SPOLCHEMIE, a.s.
SunFire	SunFire GmbH
tado	tado GmbH
Teva Czech Industries	Teva Czech Industries s.r.o.
TVEL	akciová společnost TVEL – акционерное общество «ТВЭЛ»
Vápenka Čertovy schody	Vápenka Čertovy schody a.s.
VÁPENKA VITOŠOV	VÁPENKA VITOŠOV s.r.o.
Vršanská uhelná	Vršanská uhelná a.s.
VU LOG	VU LOG S.A.S.
Westinghouse Electric Sweden	Westinghouse Electric Sweden AB

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování. Skupina ČEZ sestavuje samostatnou zprávu obsahující nefinanční informace podle zákona o účetnictví (zpráva o udržitelném rozvoji) za účetní období roku 2017, která bude v souladu se zákonem sestavena do 30. 6. 2018 a následně zveřejněna na internetové stránce: [www.cez.cz/zpravaoudrzitelnosti](http://www.cez.cz/zpravaoudrzitelnosti).

# Metodika výpočtu ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkazů či jejichž složky nejsou přímo dostupné ze standardizovaných účetních výkazů (účetní závěrka). Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	
<b>Čistý dluh</b>	
Účel:	Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. nominální hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva společnosti. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení společnosti, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli firmy.
Definice:	Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry - (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva).
Vysvětlení změny oproti výroční zprávě za rok 2016:	Změna účetní terminologie bez dopadu do věcného obsahu.
<b>Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)</b>	
Účel:	Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.
Definice:	Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.
<b>Dividenda na akcii (hrubá)</b>	
Účel:	Ukazatel vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti (zpravidla za uplynulý rok), který odpovídá vlastnictví jedné akcie. Následná výplata podílu na zisku zpravidla podléhá zdanění, které může být odlišné pro různé akcionáře, proto je vykazována příslušná hodnota před uplatněním zdanění.
Definice:	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcii v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozích období).
<b>EBITDA (EBIT před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku)</b>	
Účel:	Jedná se o významný ekonomický ukazatel, který vyjadřuje provozní výkonnost firmy, srovnatelnou s jinými společnostmi, protože nesouvisí s politikou účetního odpisování a kapitálovou strukturou dané společnosti a daňovým režimem. Patří k základním ukazatelům, prostřednictvím kterých společnosti stanovují své hlavní finanční a strategické cíle.
Definice:	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy +/- Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu (včetně odpisů trvale zastavených investic) +/- prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	
Účel:	Vyjadřuje schopnost firmy snižovat a splácet svůj dluh a také její možnosti přijmout další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.
Definice:	Čistý dluh / EBITDA. Přičemž u EBITDA se používá klouzavá hodnota za posledních 12 měsíců, u Čistého dluhu stav ke konci období, tj. k 31. 12.
<b>Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)</b>	
Účel:	Vyjadřuje míru zhodnocení kapitálu vloženého do hlavní podnikatelské činnosti podniku. Slouží k porovnání výnosnosti s podobnými podniky v rámci odvětví.
Definice:	$EBIT \times (1 - \text{sazba daně z příjmů právnických osob}) / \text{Průměrný investovaný kapitál}$ . U investovaného kapitálu se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.

Název ukazatele	
<b>Investovaný kapitál</b>	
Definice:	Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál.
<b>Čistý pracovní kapitál</b>	
Definice:	Oběžná aktiva - Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty - Krátkodobé závazky + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Rezervy v rámci krátkodobých závazků.
Vysvětlení změny oproti výroční zprávě za rok 2016:	Změna účetní terminologie bez dopadu do věcného obsahu.
<b>Rentabilita aktiv (ROA) čistá</b>	
Účel:	Ukazuje, jak efektivně jsou aktiva využívána k tvorbě zisku. Slouží k porovnání ziskovosti s podniky podobnými svou velikostí a produkty.
Definice:	Zisk po zdanění / Průměrná Aktiva celkem. U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Aktiv se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.
Poznámka:	Zveřejňuje se pouze pro ČEZ, a. s.
<b>Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá</b>	
Účel:	Jedná se o poměrový ukazatel dosaženého zisku a investovaného kapitálu akcionářů do dané společnosti. Umožňuje investorovi porovnání zhodnocení investice (dosažené ROE za uplynulé období) s jeho očekáváním.
Definice:	Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku / Průměrný Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku. U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Vlastního kapitálu se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.
Poznámka:	V případě hodnoty pro ČEZ, a. s., se v čitateli používá Zisk po zdanění a ve jmenovateli Vlastní kapitál.

Většina složek výpočtů jednotlivých ukazatelů je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtů, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou definovány následovně:

#### Ukazatel Čistý dluh – položka Vysoce likvidní finanční aktiva (v mil. Kč):

	k 31. 12. 2016	k 31. 12. 2017
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	7	2 807
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	2 945	-
Krátkodobé termínované vklady	2 040	500
Dlouhodobé termínované vklady	500	500
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	4 646	1 787
<b>Celkem vysoce likvidní finanční aktiva</b>	<b>10 138</b>	<b>5 594</b>

#### Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky:

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	I.-IV. čtvrtletí 2016	I.-IV. čtvrtletí 2017
Zisk po zdanění	mil. Kč	14 575	18 959
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	mil. Kč	3 114	-142
Opravné položky k developovaným projektům*	mil. Kč	671	523
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu společných podniků**	mil. Kč	1 312	1 251
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů***	mil. Kč	-32	107
Ostatní mimořádné vlivy	mil. Kč	-	-
<b>Zisk po zdanění očištěný</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>19 640</b>	<b>20 698</b>

\* V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady (opravné položky k zásobám).

\*\* V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci.

\*\*\* V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů (odložená daň).

# Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ

## Individuální výsledky plně konsolidovaných společností (v mil. Kč)

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2016	2017	2016	2017
ČEZ, a. s.	81 793	77 257	16 793	15 468
A.E. Wind S.A.	-	-	-2	-2
AirPlus, spol. s r.o.	-	144	-	21
Areál Třeboradice, a.s.	11	12	4	3
AZ KLIMA a.s.	571	682	55	60
AZ KLIMA SK, s.r.o.	70	214	4	8
Baltic Green Construction sp. z o.o.	-	-	-1	-1
Baltic Green I sp. z o.o.	-	-	-1	-
Baltic Green II sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green III sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green V sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VI sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VIII sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green IX sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green X sp. z o.o.	-	-	-	-
BANDRA Mobilienegesellschaft mbH & Co. KG	-	119	-	81
Bara Group EOOD	6	-	-4	-4
CASANO Mobilienegesellschaft mbH & Co. KG	-	124	-	88
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	510	682	26	37
CEZ Bulgaria EAD	714	634	12	11
CEZ Bulgarian Investments B.V.	1	1	-20	-23
CEZ Deutschland GmbH	5	82	-21	-5
CEZ Elektro Bulgaria AD	17 462	16 672	13	547
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	-	-	-1	-9
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	2	7	-	-2
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	-	-	-	-2
CEZ ESCO I GmbH	-	-	-	-31
CEZ ESCO Poland B.V.	-	9	-2	-255
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	-	56	-21	-58
CEZ France S.A.S.	-	-	-	-2
CEZ Hungary Ltd.	1 513	1 631	34	-96
CEZ Chorzów S.A.	2 662	2 506	1 073	899
CEZ ICT Bulgaria EAD	265	244	132	119
CEZ International Finance B.V.	-	-	-5	-4
CEZ MH B.V.	-	-	-4	-10
CEZ Poland Distribution B.V.	13	40	-200	-32
CEZ Polska sp. z o.o.	188	186	17	17
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	139	167	22	26
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	5 633	5 832	1 267	1 335
CEZ Romania S.A.	885	863	57	108
CEZ Skawina S.A.	2 148	1 980	312	225
CEZ Slovensko, s.r.o.	6 294	6 813	202	-108
CEZ Srbija d.o.o.	110	269	-10	10
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	15	15	1	1
CEZ Trade Bulgaria EAD	5 394	5 825	87	67
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	2 770	4 176	49	-30
CEZ Trade Romania S.R.L.	43	39	3	5
CEZ Ukraine LLC	-	-	-	-
CEZ Vanzare S.A.	9 507	8 704	174	46
CEZ Windparks Lee GmbH	-	-	-	-1

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
	-15 253	-15 555	8 834	5 105	536 934	532 770	200 698	187 507
	-	-	-4	-231	244	5	69	-159
	-	-1	-	15	-	57	-	27
	-16	-16	-10	-10	222	209	183	173
	-7	-12	39	38	384	380	157	175
	-	-1	2	6	29	97	14	16
	-	-	-151	-311	422	207	-147	207
	-	-	-1	-	166	184	5	5
	-	-	-85	-19	27	8	-76	-95
	-	-	-33	-2	9	3	-25	-27
	-	-	-18	-5	10	3	-16	-21
	-	-	-9	-1	3	1	-7	-8
	-	-	-	-	-	1	-	1
	-	-	-	-42	56	7	-	-42
	-	-	-	-	-	6	-	-
	-	-64	-	-35	-	776	-	-48
	-17	-	-163	-18	38	42	-354	-352
	-	-64	-	-28	-	794	-	-45
	-18	-26	1	-7	945	667	378	372
	-5	-4	6	6	597	252	110	109
	-	-	-249	-138	691	520	687	518
	-	-	-21	-6	22	148	14	135
	-	-	9	489	4 425	4 270	1 232	1 642
	-	-	-1	-89	1 291	1 709	-	-19
	-	-	-	-2	2	12	-	2
	-	-	-	-2	-	46	-	1
	-	-	-	-63	-	5 002	-	3 497
	-	-	-2	-255	22	4 006	21	3 838
	-	-	-18	-48	10	86	1	57
	-	-	-	-3	-	318	-	7
	-	-	22	-96	347	377	114	14
	-205	-196	739	597	11 822	11 309	6 197	6 200
	-100	-88	25	26	352	426	117	136
	-	-	15	-1	1 523	6	1 522	5
	-	-	-846	4 430	16 706	1 402	2 879	1 401
	-	-	-332	-502	5 738	12 905	4 654	7 254
	-6	-7	673	447	16 237	16 069	9 923	10 373
	-	-	18	21	70	81	50	46
	-891	-865	343	412	11 263	11 724	8 592	7 881
	-34	-56	14	32	2 545	2 537	161	219
	-265	-239	-33	-27	4 263	4 101	2 180	2 147
	-	-	150	-94	1 415	1 760	648	520
	-	-	-9	8	62	44	25	33
	-	-	3	3	292	455	45	49
	-1	-	75	57	1 032	1 131	333	369
	-	-	35	-31	1 006	1 259	157	126
	-	-	2	4	23	21	14	17
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	108	50	1 825	1 840	497	418
	-	-	-	-1	96	91	-	-1

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2016	2017	2016	2017
CEZ Windparks Luv GmbH	-	-	-	-1
CEZ Windparks Nordwind GmbH	-	-	-	-1
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	-4	-4
ČEZ Bytové domy, s.r.o.	-	-	-	-6
ČEZ Distribuce, a. s.	49 747	47 484	16 401	15 569
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5 934	5 553	1 098	491
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	957	1 302	87	83
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 618	1 737	126	137
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1 249	1 213	26	15
ČEZ ESCO, a.s.	107	545	-131	-121
ČEZ ICT Services, a. s.	3 001	2 420	923	755
ČEZ Inženýring, s.r.o.	181	163	20	20
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	1 838	1 851	405	437
ČEZ LDS, s.r.o.	-	22	-	-3
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 154	2 259	488	157
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 330	1 705	940	1 645
ČEZ Prodej, a.s.	67 090	61 167	4 805	3 988
ČEZ Recyklace, s.r.o.	2	2	-	-
ČEZ Solární, s.r.o.	48	140	15	38
ČEZ Teplárenská, a.s.	2 967	2 800	402	374
D-I-E ELEKTRO AG	-	371	-	36
Distributie Energie Oltenia S.A.	5 073	4 849	1 797	1 694
EASY POWER s.r.o.	-	43	-	10
EAB Automation Solutions GmbH	-	50	-	-3
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	-	889	-	82
Eco-Wind Construction S.A.	245	23	-310	-73
EGP INVEST, spol. s r.o.	188	4	15	-16
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	2 927	2 659	320	-36
Elektrárna Dukovany II, a. s.	-	-	-4	-7
Elektrárna Mělník III, a. s.	-	-	-2	-2
Elektrárna Počeradý, a.s.	7 674	5 419	1 179	826
Elektrárna Temelín II, a. s.	-	-	-4	-5
Elektro-Decker GmbH	-	91	-	2
Elevion GmbH	-	61	-	5
Energetické centrum s.r.o.	205	175	79	31
Energocentrum Vítkovice, a. s.	320	260	-21	-47
Energotrans, a.s.	3 734	3 597	1 328	1 192
ENESA a.s.	320	140	28	20
ESCO City I sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City II sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City III sp. z o.o.	-	-	-	-
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	-	851	-	15
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co., Ltd.	-	12	-	-
EVČ s.r.o.	316	276	13	-29
Ferme Eolienne de la Piballe S.A.S.	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois S.A.S.	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Saint-Aulaye S.A.S.	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Ceris S.A.S.	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Seigny S.A.S.	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Thorigny S.A.S.	-	-	-	-
Ferme Eolienne des Breuils S.A.S.	-	-	-	-
Ferme Eolienne des Grands Clos S.A.S.	-	-	-	-2
Ferme Eolienne du Germancé S.A.S.	-	-	-	-
Free Energy Project Oreshets EAD	39	38	32	31
H Au.S GmbH	-	136	-	9
HORMEN CE a.s.	-	202	-	13
Inven Capital, investiční fond, a.s.	-	-	-37	-41
KART, spol. s r.o.	-	141	-	17
M.W. Team Invest S.R.L.	219	345	132	276
MARTIA a.s.	629	810	-6	25
OEM Energy sp. z o.o.	-	105	-	8
OSC, a.s.	144	143	40	35
Ovidiu Development S.R.L.	731	968	1 033	1 132
PRODECO, a.s.	1 395	1 363	57	66
Revitrans, a.s.	1 656	1 549	497	466

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
	-	-	-	-2	293	282	-	-1
	-	-	-	-	180	172	9	9
	-	-	-4	-14	3 210	3 196	3 210	3 195
	-	-1	-	-6	-	17	-	-6
	-6 822	-6 979	7 596	6 793	138 010	136 820	99 145	101 668
	-713	-374	226	91	6 703	6 293	5 757	5 632
	-13	-13	60	55	493	622	307	350
	-65	-64	39	57	1 504	1 554	1 047	1 094
	-5	-6	19	5	664	455	83	85
	-	-	-100	-48	2 703	3 690	2 574	3 463
	-729	-574	307	150	4 734	4 492	3 457	3 607
	-	-	16	16	185	190	99	115
	-189	-205	210	195	4 259	4 281	3 665	3 740
	-	-1	-	-4	17	87	17	13
	-	-	489	151	1 016	1 256	622	773
	-750	-749	51	695	10 179	9 860	9 434	9 350
	-379	-401	3 579	2 829	27 277	25 908	9 320	8 600
	-	-	-	-	76	99	-	-
	-1	-2	18	29	58	144	44	73
	-292	-284	111	113	3 904	3 720	3 025	2 937
	-	-4	-	29	-	398	-	114
	-1 136	-1 149	456	423	16 422	15 343	10 655	10 172
	-	-3	-	5	-	40	-	16
	-	-2	-	-5	-	80	-	12
	-	-3	-	74	-	584	-	220
	-1	-	-336	-70	180	79	-208	55
	-3	-	11	-17	139	12	99	2
	-83	-75	260	-41	2 674	2 410	1 884	1 584
	-	-1	-4	-8	1 089	1 068	1 045	1 037
	-	-	-2	-2	13	11	13	11
	-632	-573	439	202	9 654	9 295	7 735	7 656
	-1	-5	-5	-9	2 130	2 121	2 066	2 057
	-	-3	-	-3	-	249	-	20
	-	-1	-	-95	-	1 463	-	633
	-26	-25	41	3	318	315	199	202
	5	3	-13	-44	182	287	43	137
	-223	-235	900	818	5 236	4 979	4 007	3 929
	-1	-1	20	10	121	87	51	56
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-8	-	2	-	829	-	56
	-	-	-	-	-	24	-	5
	-3	-4	20	-18	221	201	80	62
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	3	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-1	-	1	-	-1
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-13	-13	15	14	173	153	54	65
	-	-3	-	4	-	121	-	26
	-	-5	-	6	-	105	-	32
	-	-	-34	-41	2 044	2 200	2 032	2 185
	-	-	-	15	-	64	-	48
	-95	-81	-238	187	1 849	1 745	1 524	1 581
	-11	-11	-16	13	248	320	50	63
	-	-	-	6	-	61	-	47
	-6	-6	27	24	157	152	104	98
	-324	-265	-533	821	7 898	8 055	7 427	7 620
	-24	-25	29	37	1 235	1 387	437	449
	-295	-203	180	236	1 618	1 806	1 118	1 174

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2016	2017	2016	2017
Rudolf Fritz GmbH	–	869	–	57
SD - Kolejová doprava, a.s.	1 310	1 133	525	425
Severočeské doly a.s.	9 917	9 548	4 411	4 056
Shared Services Albania Sh.A.	–	–	-1	4
ŠKODA PRAHA a.s.	139	123	9	-75
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	5 961	2 280	-78	91
Telco Pro Services, a. s.	626	645	160	176
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	534	526	43	40
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	84	71	160	98
Tomis Team S.A.	1 030	1 132	1 413	1 404
ÚJV Řež, a. s.	1 583	1 695	236	240
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	39	44	34	39
Windpark Badow GmbH & Co. KG	106	116	92	96
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	10	100	-1	76
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	3	8	2	7
Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG	16	52	6	40
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	10	32	7	28
Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG	17	68	4	53
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	33	37	29	32
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	17	42	11	32

**Individuální výsledky společných a přidružených podniků (v mil. Kč)**

Společné a přidružené podniky	Provozní výnosy		EBITDA	
	2016	2017	2016	2017
Akcezní Enerji A.S.	–	–	-10	-15
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	–	–	-1	-1
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	–	–	-1	-1
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	–	–	-1	-2
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	4 829	5 782	128	-104
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 711	1 240	1 116	757
ČEZ Energo, s.r.o.	825	938	191	253
Egmer Elektrik Üretim A.S.	7 898	8 127	640	173
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	–	–	–	–
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	19	18	-79	-63
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	–	20	–	5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	239	217	51	37
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5 542	4 167	1 249	1 121
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	19 379	17 991	175	208

**Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2017 (mil. Kč)**

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	23,2	2,2	2,6	5,1	33,1
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	56,2	1,4	4,9	6,4	68,8
Skupina ČEZ celkem	79,4	3,6	7,4	11,5	101,9



	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
	-	-7	-	43	-	749	-	87
	-67	-82	370	277	1 124	1 015	801	708
	-2 460	-2 382	2 320	1 842	32 905	33 130	22 515	22 205
	-	-	-2	4	17	12	9	12
	-	-	2	-79	767	680	707	628
	-1	-1	-103	57	1 978	1 249	189	246
	-135	-144	20	25	1 144	1 158	907	952
	-20	-15	20	22	452	440	225	217
	-69	-66	51	9	979	834	214	205
	-327	-260	-1 116	561	9 391	9 138	7 891	8 037
	-98	-103	130	67	2 834	3 036	1 674	1 768
	-22	-22	-	5	463	424	1	5
	-58	-56	5	7	1 116	1 011	-35	-26
	-3	-34	-12	27	736	694	-12	14
	-2	-5	-1	1	96	89	-1	-
	-10	-29	-17	-2	652	568	-15	-16
	-7	-18	-5	-2	391	329	-5	-7
	-7	-34	-10	3	729	673	-15	-11
	-14	-15	9	8	332	310	13	19
	-10	-16	-7	7	346	325	-7	1

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
	-	-	-861	133	7 051	5 446	1 292	1 112
	-	-	43	42	625	491	617	487
	-	-	10	11	70	57	69	56
	-	-	2	1	27	23	27	22
	-1	-1	125	-102	935	510	330	166
	-343	-305	-646	-535	16 313	12 125	6 155	4 280
	-145	-173	34	53	1 914	2 119	824	1 027
	-437	-366	-3 416	-2 287	13 199	9 910	-4 273	-5 175
	-	-	-	2	-	397	-	397
	-23	-16	-92	-72	5 818	5 425	5 800	5 413
	-	-5	-	-	-	83	-	-
	-26	-25	21	10	408	389	354	343
	-2	-	747	660	5 107	4 843	1 065	662
	-	-10	146	125	5 146	3 749	864	693

# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

vypracovaná představenstvem společnosti ČEZ, a. s.,  
IČ: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53,  
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581,  
ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích vypracovalo a schválilo následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017 (dále také „relevantní období“) s níže uvedeným obsahem. Při zpracování této zprávy o vztazích představenstvo vycházelo ze znalostí a informací dostupných členům představenstva společnosti ke dni vyhotovení této zprávy.

## 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

**Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:**  
ČEZ, a. s.

IČ: 45274649  
Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53  
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

**Ovládající osoba:**  
Česká republika – Ministerstvo financí

Název: Ministerstvo financí České republiky  
IČ: 00006947  
Sídlo: Praha 1, Letenská 525/15, PSČ 118 10  
(dále také „Ovládající osoba“)  
Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2017 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

### Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:

Společnost ČEZ, a. s., byla v relevantním období ovládající osobou následujících společností náležejících do Skupiny ČEZ:

- |   |  |
|---|--|
| 1 A.E. Wind S.A.  | 51 CEZ Srbija d.o.o.                                       |
| 2 AirPlus, spol. s r.o.   | 52 CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.                   |
| 3 Akcez Enerji A.Ş.   | 53 CEZ Trade Bulgaria EAD                                  |
| 4 AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.                       | 54 CEZ Trade Polska sp. z o.o.                             |
| 5 AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.Ş.                                 | 55 CEZ Trade Romania S.R.L.                                |
| 6 Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.         | 56 CEZ Ukraine LLC   |
| 7 Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | 57 CEZ Vanzare S.A.  |
| 8 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.                                     | 58 CEZ Windparks Lee GmbH                                  |
| 9 Areál Třeboradice, a.s.   | 59 CEZ Windparks Luv GmbH                                  |
| 10 AZ KLIMA a.s.  | 60 CEZ Windparks Nordwind GmbH                             |
| 11 AZ KLIMA SK, s.r.o.  | 61 CM European Power International B.V.                    |
| 12 AZ VENT s.r.o.   | 62 ČEZ Bohunice a.s.                                       |
| 13 Baltic Green Construction sp. z o.o.                             | 63 ČEZ Bytové domy, s.r.o.                                 |
| 14 Baltic Green I sp. z o.o.  | 64 ČEZ Distribuce, a. s.                                   |
| 15 Baltic Green II sp. z o.o.                                       | 65 ČEZ Distribuční služby, s.r.o.                          |
| 16 Baltic Green III sp. z o.o.                                      | 66 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.                        |
| 17 Baltic Green IV sp. z o.o. w likwidacji                          | 67 ČEZ Energetické služby, s.r.o.                          |
| 18 Baltic Green V sp. z o.o.  | 68 ČEZ Energo, s.r.o.                                      |
| 19 Baltic Green VI sp. z o.o.                                       | 69 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.                           |
| 20 Baltic Green VII sp. z o.o. w likwidacji                         | 70 ČEZ ESCO, a.s.  |
| 21 Baltic Green VIII sp. z o.o.                                     | 71 ČEZ ICT Services, a. s.                                 |
| 22 Baltic Green IX sp. z o.o.                                       | 72 ČEZ Inženýring, s.r.o.                                  |
| 23 Baltic Green X sp. z o.o.  | 73 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.                           |
| 24 BANDRA Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG                       | 74 ČEZ LDS s.r.o.  |
| 25 Bara Group EOOD  | 75 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.                          |
| 26 CASANO Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG                       | 76 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.                    |
| 27 Centrum výzkumu Řež s.r.o.                                       | 77 ČEZ Prodej, a.s.  |
| 28 CEZ Bulgaria EAD   | 78 ČEZ Recyklace, s.r.o.                                   |
| 29 CEZ Bulgarian Investments B.V.                                   | 79 ČEZ Solární, s.r.o.                                     |
| 30 CEZ Deutschland GmbH   | 80 ČEZ Teplárenská, a.s.                                   |
| 31 CEZ Elektro Bulgaria AD  | 81 ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.                           |
| 32 CEZ Erneuerbare Energien Beteteiligungs GmbH                     | 82 D-I-E Elektro AG  |
| 33 CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH                        | 83 Distributie Energie Oltenia S.A.                        |
| 34 CEZ ESCO Bulgaria EOOD   | 84 EAB Automation Solutions GmbH                           |
| 35 CEZ ESCO I GmbH  | 85 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main                   |
| 36 CEZ ESCO Poland B.V.   | 86 EASY POWER s.r.o.                                       |
| 37 CEZ ESCO Polska sp. z o.o.                                       | 87 Eco-Wind Construction S.A.                              |
| 38 CEZ France S.A.S.  | 88 Egemer Elektrik Üretim A.Ş.                             |
| 39 CEZ Hungary Ltd.   | 89 EGP INVEST, spol. s r.o.                                |
| 40 CEZ Chorzów S.A.   | 90 Elektrárna Dětmárovice, a.s.                            |
| 41 CEZ ICT Bulgaria EAD   | 91 Elektrárna Dukovany II, a. s.                           |
| 42 CEZ International Finance B.V.                                   | 92 Elektrárna Mělník III, a. s.                            |
| 43 CEZ MH B.V.  | 93 Elektrárna Počerady, a.s.                               |
| 44 CEZ Poland Distribution B.V.                                     | 94 Elektrárna Temelín II, a. s.                            |
| 45 CEZ Polska sp. z o.o.  | 95 Elektrárna Tisová, a.s.                                 |
| 46 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.                      | 96 Elektro-Decker GmbH                                     |
| 47 CEZ Razpredelenie Bulgaria AD                                    | 97 Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o. w likwidacji |
| 48 CEZ Romania S.A.   | 98 Elevion GmbH  |
| 49 CEZ Skawina S.A.   | 99 Energetické centrum s.r.o.                              |
| 50 CEZ Slovensko, s.r.o.  | 100 Energie2 Prodej, s.r.o.                                |

101	Energocentrum Vítkovice, a. s.	136	OEM Energy sp. z o.o.
102	Energotrans, a.s.	137	OSC, a.s.
103	ENESA a.s.	138	Ovidiu Development S.R.L.
104	ESCO CITY I sp. z o.o.	139	PRODECO, a.s.
105	ESCO CITY II sp. z o.o.	140	Revitrans, a.s.
106	ESCO CITY III sp. z o.o.	141	Rudolf Fritz GmbH
107	ETS Efficient Technical Solutions GmbH	142	Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
108	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	143	Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.
109	EVČ s.r.o.	144	SD - Kolejová doprava, a.s.
110	Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o. w likwidacji	145	Severočeské doly a.s.
111	Farma Wiatrowa Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o. w likwidacji	146	Shared Services Albania Sh.A.
112	Ferme Eolienne de la Piballe S.A.S.	147	ŠKODA PRAHA a.s.
113	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois S.A.S.	148	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
114	Ferme Eolienne de Saint-Aulaye S.A.S.	149	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
115	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris S.A.S.	150	ŠKO-ENERGO, s.r.o.
116	Ferme Eolienne de Seigny S.A.S.	151	TEC Varna EAD
117	Ferme Eolienne de Thorigny S.A.S.	152	Telco Pro Services, a. s.
118	Ferme Eolienne des Breuils S.A.S.	153	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
119	Ferme Eolienne des Grands Clos S.A.S.	154	Teplo Klášterec s.r.o.
120	Ferme Eolienne du Germancé S.A.S.	155	TGA Elektro Holding Deutschland GmbH
121	Free Energy Project Oreshets EAD	156	TMK Hydroenergy Power S.R.L.
122	H Au.S GmbH	157	Tomis Team S.A.
123	HORMEN CE a.s.	158	ÚJV Řež, a. s.
124	HORMEN SK s. r. o.	159	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
125	Horst Heinzl Kommunikationssysteme GmbH	160	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.
126	in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	161	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
127	Inven Capital, investiční fond, a.s.	162	Windpark Badow GmbH & Co. KG
128	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	163	Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG
129	juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	164	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
130	KART, spol. s r.o.	165	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
131	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	166	Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
132	M.W. Team Invest S.R.L.	167	Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
133	MARTIA a.s.	168	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
134	Mega Energy sp. z o.o. w likwidacji	169	Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
135	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.		

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba a jehož členy byly v relevantním období následující řízené osoby: Areál Třeboradice, a. s., ČEZ Bohunice a. s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Distribuční služby, s. r. o., ČEZ Energetické produkty, s. r. o., ČEZ Energetické služby, s. r. o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r. o., ČEZ ESCO, a. s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Inženýring, s. r. o., ČEZ Korporátní služby, s. r. o., ČEZ Obnovitelné zdroje, s. r. o., ČEZ Prodej, a. s., ČEZ Teplárenská, a. s., ČEZ Zákaznické služby, s. r. o. (společnost zanikla v důsledku fúze sloučením se společností ČEZ Prodej, a. s., s účinností ke dni 1. 7. 2017), Elektrárna Dětmorovice, a. s., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Počeradý, a. s., Elektrárna Temelín II, a. s., Elektrárna Tisová, a. s. (společnost byla vyčleněna z koncernu s účinností ke dni 2. 1. 2017), Energetické centrum s. r. o., Energocentrum Vítkovice, a. s., Energotrans, a. s., MARTIA a. s., PRODECO, a. s., Revitrans, a. s., SD - Kolejová doprava, a. s., Severočeské doly a. s. a Telco Pro Services, a. s.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Energetické služby, s. r. o., je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a Směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES. Příslušnost společnosti ČEZ, a. s., ke Koncernu ČEZ byla v relevantním účetním období uveřejněna na internetových stránkách společnosti.

Od 1. 1. 2018 do vypracování této zprávy o vztazích došlo k následujícím změnám ve struktuře vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s.:

- ČEZ Distribuční služby, s. r. o. – společnost zanikla v důsledku fúze sloučením se společností ČEZ Distribuce, a. s., k 1. 1. 2018,
- ČEZ Inženýring, s. r. o. – společnost zanikla v důsledku fúze sloučením se společností ČEZ, a. s., k 1. 1. 2018,
- Nuclear Safety & Technology Centre s. r. o. – společnost vstoupila do likvidace k 1. 1. 2018,
- ENESA a. s. – nabytí 25% podílu jejím dosavadním většinovým vlastníkem, společností ČEZ ESCO, a. s., která se tak stala vlastníkem 100% podílu, k 2. 1. 2018,
- ČEZ OZ uzavřený investiční fond a. s. – prodej 0,04% podílu ČEZ, a. s., ve společnosti k 2. 1. 2018,
- Metrolog sp. z o. o., IČ: 0000071593, se sídlem ul. Kościuszki 97, 64-700 Czarnków, Polsko – akvizice 100% podílu společností CEZ ESCO Poland B.V. k 31. 1. 2018,
- Inven Capital, investiční fond, a. s. – transformace společnosti na akciovou společnost s proměnným základním kapitálem a související změna názvu na Inven Capital, SICAV, a. s., k 1. 2. 2018,
- OEM Energy sp. z o. o. - navýšení podílu CEZ ESCO Poland B.V. na 51% k 21. 2. 2018.

#### Další osoby ovládané Ovládající osobou:

Podle informací poskytnutých společností Ovládající osobou byly v relevantním období dalšími osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou následující společnosti:

- 1 B. aircraft, a. s.
- 2 BH CAPITAL, a. s. v likvidaci
- 3 Czech Airlines Handling, a. s.
- 4 Czech Airlines Technics, a. s.
- 5 ČEPRO, a. s.
- 6 Česká exportní banka, a. s.
- 7 České aerolinie a. s.
- 8 Český Aeroholding, a. s.
- 10 ENOVIP d. o. o.
- 11 Exportní garanční a pojišťovací společnost, a. s.
- 12 GALILEO REAL, k. s.
- 13 HOLDING KLADNO a. s. "v likvidaci"
- 14 IMOB a. s.
- 15 JUNIOR centrum, a. s. v likvidaci
- 16 Kongresové centrum Praha, a. s.
- 17 Letiště Praha, a. s.
- 18 LEVAS d. o. o.
- 19 MERO ČR, a. s.
- 20 MERO Germany AG
- 21 MUFIS a. s.
- 22 Ormilk, a. s. v likvidaci
- 23 PRISKO a. s.
- 24 Realitní developerská, a. s.
- 25 SERENUM, a. s.
- 26 Severočeské mlékárny, a. s. Teplice
- 27 Sky Venture a. s.
- 28 STROJÍRNY TATRA PRAHA, a. s. v likvidaci
- 29 THERMAL-F, a. s.
- 30 VIPAP Vertriebs und Handels GmbH
- 31 VIPAP VIDEM KRŠKO d. d.
- 32 Výzkumný a zkušební letecký ústav, a. s.
- 33 VZLU TECHNOLOGIES, a. s.
- 34 VZLU TEST, a. s.
- 35 Whitelines Industries a. s.
- 36 ZEL-EN d. o. o.

Představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s. Schéma struktury vztahů celého podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou v relevantním období tvoří přílohu č. 1 zprávy o vztazích.

## 2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je mateřskou společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Jejím úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává Ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

## 3. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoba ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu společnosti ČEZ, a. s.

## 4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

## 5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv účinných v relevantním období mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, který tvoří přílohu č. 2 zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

## 6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle §§ 71 a 72 zákona o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po provedené analýze a s přihlédnutím k okolnostem a podmínkám, za kterých byla jednání mezi propojenými osobami v relevantním období realizována (tj. za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku), dospělo k závěru, že v důsledku ovládnání nevznikla společnosti ČEZ, a. s., žádná újma. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

## 7. Nedostatek informací pro vypracování zprávy o vztazích

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

- HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci",
- Ormilk, a.s. v likvidaci,
- Severočeské mlékárny, a.s. Teplice,
- STROJÍRNÝ TATRA PRAHA, a.s. v likvidaci.

## 8. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či materiální rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

### Přílohy:

1. Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017
2. Přehled vzájemných smluv<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, je zachován jejich název v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

## Příloha 2. Přehled vzájemných smluv

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
A.E. Wind S.A.	2015/2	Loan Facility Agreement ze dne 16. 4. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Akcež Enerji A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcež Enerji A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 6. 12. 2010 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcež Enerji A.Ş.	5600004321	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 1. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcež Enerji A.Ş.	5600004322	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 1. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcež Enerji A.Ş.	5600004323	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 1. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 10. 5. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001691	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 10. 5. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001692	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 10. 5. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	4100503098	Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 28. 2. 2011
Areál Třeboradice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling u reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Areál Třeboradice, a.s.	5600008100	Smlouva o poskytování služeb
AZ KLIMA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 3. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
AZ KLIMA a.s.	4101689777	Rekonstrukce klimatizace
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling u reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 17. 10. 2016
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling u reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 11. 2016
AZ KLIMA SK, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 3. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
AZ VENT a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling u reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 7. 6. 2017
Baltic Green Construction sp. z o.o.	4/2015	Loan Facility Agreement ze dne 20. 8. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Baltic Green VII sp. z o.o. w likwidacji	2015/3	Loan Facility Agreement ze dne 16. 4. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Bara Group EOOD	4101618304	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
Bara Group EOOD	5600005110	Agreement on the Provision of Advisory Services ze dne 1. 7. 2014 (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s výstavbou elektrárny na biomasu)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400034251	Smlouva o poskytování technické pomoci při řešení poruchových stavů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400036427	Smlouva o poskytování technické pomoci při řešení poruchových stavů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400039660	Smlouva o dílo – experimentální ověření armatur
CEZ Bulgaria EAD	4101618197	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023140	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023141	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	5600002751	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 1. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4100088819	Individual Agreement on the Provision of Services No. VII ze dne 5. 11. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4101263303	Agreement on the Provision of Legal Services ze dne 9. 11. 2015 (předmět smlouvy: poskytování právních služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4101313450	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před bulharskými správními orgány)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 3. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 20. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Deutschland GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 12. 1. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Deutschland GmbH	2012/8	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Deutschland GmbH	5600008310	Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2017 (v oblasti nákupních aktivit)
CEZ Deutschland GmbH	5600007930	Agreement on Provision of Services ze dne 1. 2. 2017 (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Deutschland GmbH	5600005921	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: poskytování poradenských služeb)
CEZ Electro Bulgaria AD	4101617381	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	5600007561	Agreement on Provision of Services ze dne 14. 9. 2016 (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	5600007562	Agreement on Provision of Services ze dne 14. 9. 2016 (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ ESCO I GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 4. 10. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ ESCO I GmbH	5600008731	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ ESCO Poland B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 20. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ ESCO Poland B.V.	5600008921	Agreement on the Provision of Project Support Services (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
CEZ ESCO Poland B.V.	5600008220	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: poskytování poradenských služeb)
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 20. 1. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ France S.A.S.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 7. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ France S.A.S.	5600008420	Agreement on Provision of Services ze dne 14. 8. 2017 (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ France S.A.S.	5600008980	Agreement on Provision of Project Support Services (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
CEZ Hungary Ltd.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Hungary Ltd.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 8. 2006
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2006
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 30. 9. 2013
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 15. 10. 2014
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 15. 10. 2009
CEZ Hungary Ltd.	4100060555	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Hungary Ltd.	5600004735	Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2013 (služby Tradingu)
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Maďarsku ze dne 14. 4. 2010
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o rozdělení zisku ze dne 30. 12. 2016 (záruky původu)
CEZ Hungary Ltd.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Maďarska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Chorzów S.A.	XVIII/857	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 30. 11. 2006
CEZ Chorzów S.A.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 9. 1. 2017
CEZ Chorzów S.A.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 30. 11. 2006
CEZ ICT Bulgaria EAD	4101616584	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ International Finance B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ International Finance B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ International Finance Ireland Ltd.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2012 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ MH B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ MH B.V.	2014/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ MH B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 27. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Poland Distribution B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ Poland Distribution B.V.	2016/5	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Poland Distribution B.V.		Agreement on Provision of Advisory Services ze dne 29. 12. 2014 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Poland Distribution B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Poland Distribution B.V.	5600005470	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: poskytování poradenských služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 24. 11. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Polska sp. z o.o.	CP/U/17/00007	License Agreement (předmět smlouvy: poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ) ze dne 31. 1. 2017
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30034973/ 5600000350	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 19. 12. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600007223	New Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 1. 1. 2016 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30023143/ 5600006086	Individual Agreement on the Provision of Services No. III ze dne 22. 9. 2009 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600005695	Smlouva o poskytování poradenství v oblasti větrných projektů ze dne 3. 4. 2015
CEZ Polska sp. z o.o.	4101309869	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před polskými správními orgány)
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4101618084	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Romania S.A.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Romania S.A.	HS30025510/ 5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 20. 8. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025518	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 21. 08. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025524	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 22. 8. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30043446/ 5600005086	Individual Agreement on the Provision of Services No. III ze dne 7. 11. 2016 (předmět smlouvy: poskytování IT služeb)
CEZ Romania S.A.	4100020296	Agreement on the Provision of Services (předmět smlouvy: nájem GPS)
CEZ Romania S.A.	4101311920	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před rumunskými správními orgány)
CEZ Silesia B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Silesia B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 27. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 7. 2006
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 7. 2006
CEZ Skawina S.A.		Rámcová smlouva na dodávku elektřiny ze dne 28. 11. 2008
CEZ Skawina S.A.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 5. 1. 2017
CEZ Slovensko, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
CEZ Slovensko, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 21. 12. 2007



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2007
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 6. 2010
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 21. 11. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		13 smluv o individuální dodávce záruk původu
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 22. 12. 2015
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 2. 3. 2016
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 23. 3. 2017
CEZ Slovensko, s.r.o.	5600002650	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Slovensko, s.r.o.	5600003070	Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 2. 1. 2012 (finanční služby, služby řízení rizik, služby Tradingu)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou a zemním plynem na Slovensku ze dne 12. 8. 2013
CEZ Slovensko, s.r.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Slovenska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 11. 5. 2016
CEZ Srbija d.o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 5. 11. 2006
CEZ Srbija d.o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2007
CEZ Srbija d.o.o.	4100012777	Smlouva o poskytování služeb ze dne 19. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Srbija d.o.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Srbska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Srbija d.o.o.		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Srbsku ze dne 20. 10. 2008
CEZ Srbija d.o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Srbsku ze dne 1. 8. 2017
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.		Smlouva o poskytování makléřských služeb na trzích organizovaných TGE (Towarową Gielda Energii, polská komoditní burza) ze dne 30. 7. 2014
CEZ Trade Bulgaria EAD		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2007
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Bulharsku ze dne 16. 7. 2008
CEZ Trade Bulgaria EAD	5600007360	Smlouva o poskytování služeb ze dne 26. 8. 2016 (služby Tradingu)
CEZ Trade Bulgaria EAD	5600008721	Smlouva o poskytování služeb č. II ze dne 8. 12. 2017 (ICT služby)
CEZ Trade Bulgaria EAD		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 24. 3. 2017
CEZ Trade Bulgaria EAD	4101618611	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 9. 6. 2008
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Záruční smlouva ze dne 1. 8. 2007 pro polského energetického regulátora (URE)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 15. 12. 2007
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 8. 2015
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2015
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 21. 12. 2009
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 8. 6. 2010 (podpůrné služby)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2013 (služby Tradingu)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 12. 2008 (služby hlášení dodávek/odběrů elektřiny operátorovi přenosové soustavy)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600006070	Smlouva o poskytování služeb ze dne 23. 7. 2015 (ICT služby)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 6. 2007
CEZ Trade Romania S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2009
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Rumunsku ze dne 29. 1. 2015
CEZ Trade Romania S.R.L.	5600007770	Smlouva o poskytování služeb ze dne 27. 12. 2016 (služby Tradingu)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s bilancovním obchodem s elektřinou v Rumunsku ze dne 27. 12. 2012
CEZ Vanzare S.A.	91_1	Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 23. 1. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Vanzare S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 9. 2010
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 2. 2013
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o komplexní dodávce ze dne 1. 9. 2010
CEZ Windparks Lee GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Windparks Lee GmbH	5600008360	Agreement on Provision of Services ze dne 19. 6. 2017 (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Luv GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Windparks Luv GmbH	5600008361	Agreement on Provision of Services ze dne 19. 6. 2017 (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Nordwind GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Windparks Nordwind GmbH	5600008362	Agreement on Provision of Services ze dne 19. 6. 2017 (předmět smlouvy: platební styk)
CM European Power International B.V.		Loan Facility (předmět smlouvy: back-to-back úvěr pro účely financování tranche pod Loan Facility č. 0545878/01CRZ)
CM European Power Slovakia s. r. o.	0545878/01CRZ	Loan Facility (předmět smlouvy: úvěr)
ČEPRO, a.s.	5600006821	Prodej TOLEXU
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingového reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingového reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb (nákupní služby – výběrová a zadávací řízení)
ČEZ Bohunice a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb (poskytování mediálních služeb)
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011
ČEZ Distribuce, a. s.	42004	Rámcová smlouva o havarijní výpomoci (ostrov Poříčí) ze dne 26. 4. 2016

**ČEZ, a. s.** Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4101100770	Rámcová smlouva o location swap a poskytování regulace při dodávkách elektrické energie do odděleného ostrova Poříčí ze dne 16. 5. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.	4101107323	Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů ze dne 15. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	4101245122	Smlouva o poskytování služeb regulace při dodávkách elektřiny do odděleného ostrova Střelná ze dne 26. 4. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		2 smlouvy o poskytování distribučních služeb ze dne 22. 12. 2015
ČEZ Distribuce, a. s.	279281	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	30034054	Smlouva o připojení zařízení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4101098911	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4101418462	Kupní smlouva – odkup nemovitostí Vítkov
ČEZ Distribuce, a. s.	4101440647	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	4101492251	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	4101508388	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022032	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400029943	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	5600008722	Rámcová smlouva na poskytování služeb na rozvodnách vodních elektráren
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		2 smlouvy o úvěrovém rámci č. 2012/9, 2015/1
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022264	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022272	Pronájem pozemků
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007540	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Distribuce, a. s.	4400019020	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.		Dohoda o převodu vlastnického práva k trafostanici
ČEZ Distribuce, a. s.	4400037612	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	4400037593	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	286935	Smlouva o kontrolní činnosti – diagnostická měření, zkoušky a posudky v oblasti elektrických zařízení
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400009229	Smlouva o dílo – periodické přezkoušení ochranných pomůcek
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400018682	Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti provozování energetického zařízení
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400031454	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600001331	Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti preventivní údržby, oprav, provozování a odstraňování poruch na elektrickém zařízení v lokalitách vodních elektráren
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400037754	Provedení diagnostických měření kabelů
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600002172	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600006000	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600001477	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100029620	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100419693	Rekultivace na odkališti Elektrárny Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100751524	Rekultivace na odkališti Elektrárny Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100770297	Smlouva o dílo – péstební péče v letech 2013–2017
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101004790	Rekultivace na odkališti Elektrárny Ledvice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101154125	Biologická rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101184566	Krajinotvorba Zbrod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101235218	Řešení čerpání vod ze zbytkového jezera
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101288828	Krajinotvorba, revitalizace, humanizace prostoru odkaliště Panský les
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101300008	Smlouva o dílo na realizaci Biokoridoru III
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101306666	Zpětné zasakování průsakových vod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101307199	Rekultivace odkaliště Fučík
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101317927	Rekultivace území po odstranění základů struskovodů z Elektrárny Pruněřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101331489	Zajištění prodeje kovového odpadu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101356190	Renovace bubnu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101389613	Smlouva o dílo na realizaci rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101401701	Následná rekultivace odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101413869	Zajištění plnění REACH 2016 (REACH – Chemická politika EU)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101437064	Zabezpečení odkaliště Fučík po plavení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101440739	Likvidace jámeč

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101451385	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101452528	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101461969	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101463649	Smlouva o dílo na realizaci cestných sítí na odkališti Panský les
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101465993	Rekonstrukce řídicího systému a počítačů pro suchý odběr popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101478661	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101480401	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101482344	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu – tryska)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101489114	Rekonstrukce čerpadel LINATEX
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101493511	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101499598	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101506490	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101506493	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101508224	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101510054	Dokončení pěstitelské péče a rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101510809	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101510860	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400004269	Smlouva o provozování zadního palivového cyklu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400004326	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400029309	Smlouva na údržbu a opravy logického celku vedlejších energetických produktů a palivové hospodářství
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400029343	Smlouva na údržbu a opravy logického celku vedlejších energetických produktů a palivové hospodářství
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400029531	Smlouva na údržbu a opravy logického celku vedlejších energetických produktů a palivové hospodářství
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032756	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032758	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032760	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400034432	Servis zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400035310	Doprava prachového vápence
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600003720	Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600004760	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600005540	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600006640	Kupní smlouva (roztvářecí kola)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600007730	Provizorní silo popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101271364	Havarijní plavení strusky do odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101377773	Renovace chladiče vodíku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600001489	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036795	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036803	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400037956	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038005	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038032	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038038	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400040032	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008290	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008291	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008292	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008850	Prodej energosádrovce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101519315	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101522876	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101525600	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101528010	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101532300	Provedení biologické rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101535284	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101546228	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101548740	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101549573	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101555069	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101555357	Provedení biologické rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101568427	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101569862	Zodolnění vyhrnovače strusky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101571114	Dokončení rekultivace stavebního objektu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101573218	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101575224	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101577400	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101579892	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101580103	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101582563	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)

**ČEZ, a. s.** Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101587494	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101590381	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101590786	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101592010	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101595454	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101597944	Rekultivace Severního lomu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101599156	Pěstební péče o plochy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101599288	Biologická rekultivace kazet
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101603835	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101608818	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101610179	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101611851	Provedení rozboru popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101621445	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101626679	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101628131	Provedení výstavby sítě lesních cest
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101637454	Smlouva o poskytování služeb pro splnění požadavků vyplývajících z Nařízení REACH
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101637687	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101638040	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101640507	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101643716	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101653597	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101655507	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101661079	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101662995	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101665627	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101671846	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101680800	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101681283	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101682589	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101686343	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101686935	Renovace válce napínacího bubnu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101692850	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101694873	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101695288	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101697508	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101700086	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101702487	Kupní smlouva (spojujací materiál)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101705128	Rekonstrukce pneumatické dopravy popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101707419	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101708956	Rekultivace – výstavba části A kazety
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101710769	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101716840	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101723258	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038083	Vyčištění koryta potoka
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	30033751	Smlouva o prodeji skladového zboží
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101302828	Smlouva na provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101416382	Smlouva na obnovu osvětlení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101497766	Odstalace a odvoz dobijecích stanic
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400022435	Smlouva na provádění manipulačních, přepravních, jeřábnických a vazačských prací
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400027717	Smlouva na provádění údržby technologického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400030014	Smlouva na zajištění mazání technologického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600006540	Smlouva o postoupení práv a povinností ze smlouvy o spolupráci při zajištění provozu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039554	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039839	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039931	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling u reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling u reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 10. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 11. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 11. 11. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 9. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101315963	Smlouva o sdružených dodávkách plynu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101319498	Smlouva na dodávku a odběr cirkulované vody

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101319440	Smlouva na dodávku a odběr provozní vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101316747	Smlouva o dodávce teplené energie
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101116484	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101154425	Smlouva na technickou pomoc při zajištění inspekční a odborné činnosti
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101178570	Smlouva o poskytování mediálních služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101437964	Smlouva na projektovou dokumentaci
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101488290	Přemístění ovládacího panelu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101505460	Dokumentace na systému technické ochrany Kníničky
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101514299	Odinstalace a odvoz dobíjecí stanice
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400032502	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600001322	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101459221	Smlouva na dodávku a odběr recirkulované vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101459222	Smlouva na dodávku a odběr provozní vody
ČEZ Energo, s.r.o.	5600006555	Smlouva o poskytování služeb (webové stránky)
ČEZ Energo, s.r.o.	5600007397	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 2. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	239	Smlouva o dílo na dodávky specializovaných služeb v oblasti technologické dekontaminace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1833	Smlouva o dílo – dodávky provozních služeb v oblasti nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	7221	Smlouva o poskytování speciálních služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	15429	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	103647	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	104338	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	30016736	Výkon systémové správy dekontaminace a speciální prádely
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90000549	Poskytování prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90001073	Dodávky provozních služeb v oblasti nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90014065	Poskytování prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90102710	Měření odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007097	Nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007098	Nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93008550	Zajištění technické podpory
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100137624	Požární ochrana
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100479604	Dělení materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100732323	Zajištění alternativních zdrojů (dieselgenerátorové stanice) při ztrátě všech projektových zdrojů napájení elektrárny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100914247	Výměna olejových souprav
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100980543	Modifikace filmové rotorové odpadky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101050008	Zábrany proti pádu předmětů z ochozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101064791	Dodávka a montáž drtiče uhlí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101112762	Tlakové rázy v potrubí TVD (technická voda důležitá) při odstavení čerpadla TVD
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101126818	Zabránění pádu pracovníků z jeřábových drah a zároveň umožnění jejich relativně volného a bezpečného pohybu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101134482	Manipulační, jeřábnické a vazačské práce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101150236	Seizmické zodolnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101175493	Urychlení fáze stabilizace PERZIK instalací vícero otvorů do vestavěb (PERZIK – název testu zařízení)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101176663	Stavební úpravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101201012	Záměna elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101259574	Monitorování biofoulingu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101281472	Doplnění zkratovacích vozíků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101283064	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101288495	Měření hladiny v havarijní jímnice
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101290914	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101292935	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101297592	Renovace ložiska generátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101300552	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101313807	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101327865	Instalace škrťací clony do čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101340251	Rekonstrukce předávací stanice
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101353400	Zdvihací zařízení čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101353816	Zakrytí přelivných otvorů jímek technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101358672	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101361562	Příprava svarů pro provedení kontrol
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101361623	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101375860	Zajištění sání nafty z vložených nádrží do autocisterny a zajištění plnění havarijní nádrže
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101376213	Spojka
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101379180	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101379189	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101382713	Příprava svarů pro provedení kontrol
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101387936	Úprava lávek

**ČEZ, a. s.** Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101388726	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101389424	Úprava konzoly, odborná pomoc
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101396577	Výměna kalíšků a záměna smyček za sifon
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101403011	Náhradní díl turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101407109	Spojka
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101407999	Protiskluznost povrchů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101411666	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101416774	Náhradní díl – klima jednotky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101418071	Zachování drenáží
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101420805	Výměna potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101422701	Instalace pevných měřicích bodů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101428755	Náhradní díl turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101430701	Řešení uzlu clon
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101431450	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101431524	Kontrolní zaměření jeřábu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101432574	Renovace 3ks elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101440966	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101443273	Montáž pro manipulaci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101448773	Dokumentace pro stavební povolení a dokumentace pro provedení stavby – Rekonstrukce skladu Elektrárny Mělník
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101458906	Pomoc při skladových a manipulačních činnostech
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101462889	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101466025	Zajištění realizační projektové dokumentace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101470376	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101471049	Těsnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101472194	Vyrovnání jeřábů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101472828	Zdvih zařízení / lož čepu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101178601	Náhrada soustrojí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101486481	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101491019	Náhradní díl klimajednotky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101499769	Seizmické z odolnění systému dochlazování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101500683	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101504017	Těsnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101511035	Doplnění zpětných klapek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400001167	Obsluha URAO (Úložiště radioaktivního odpadu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400004082	Údržba logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400004102	Měření aktivity (hmotnostní aktivity) předmětů, materiálu a odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400006321	Oprava a výměna plastových potrubních tras chemikálií, svařování polyfúzi a oprava svarů tvarovek trasy demivody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400007640	Údržba logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400008410	Údržba logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400010732	Oprava protiskluzných podlah umýváren
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013393	Provedení výměny dochlazovače, mezichladiče a přepouštěcího chladiče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013744	Provoz ZRAO (zpracování radioaktivního odpadu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400017985	Údržba logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021321	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021721	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400022091	Pochůzková a kontrolní činnost
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400023692	Provádění revizních činností a oprav
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400024064	Výměna rozvodu chladicí vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400025342	Čištění sítí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026314	Projektová podpora pro FURMANITE
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026606	Výměna vlnovců na potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400027621	Generální oprava kondenzačních čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400029159	Zajištění údržby a oprav generátoru, turbíny, společných zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400030368	Zajištění distribuce návků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400031304	Zabezpečení čistoty chladicí vody a zabránění vzniku případných úsad v trasách a zanášení trubkovic chladičů obstaráním 2ks filtrů s automatickým čištěním a odkalením
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400031394	Zabezpečení čistoty chladicí vody a zabránění vzniku případných úsad v trasách a zanášení trubkovic chladičů obstaráním 2ks filtrů s automatickým čištěním a odkalením
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Zpracování a gravírování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032293	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032379	Oprava přípravků a zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032565	Zajištění hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033035	Rámcová smlouva na údržbu, opravy a kontroly zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033069	Údržba a oprava logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033117	Generální oprava rychlozávěru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033182	Oprava algoritmů čerpadel topné vody

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033324	Údržba a oprava logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033595	Jeřábnické práce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033781	Měření parametrů požárních čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034254	Měření úniků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034434	Technická pomoc při koordinaci prací v kontejneru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034675	Letecké a multispektrální a pozemní měření
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034985	Diagnostické měření generátorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400035818	Zajištění kvalifikace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400035941	Oprava rozvaděče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400035986	Asistence při výměně rotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036474	Zajištění hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007260	Rámcová smlouva o prodeji skladového zboží ze dne 27. 6. 2016
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036702	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036703	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036712	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036713	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036722	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036885	Měření hluku generátorů na strojovně
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037161	Obsluha a manipulace se skříněmi ZAVČIP – zamezení vniknutí cizího předmětu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037453	Smlouva o zajištění hotovosti na systému elektronického požárního systému
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037585	Záměna potrubí recirkulace čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038934	Smlouva o zajištění hotovosti při řešení ekologických událostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039054	Zpracování náhradní technické dokumentace přípravků pro transportně technologickou část
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039292	Oprava poškozených sítí česer v bazénech technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039322	Technická pomoc při koordinaci prací na reaktorovém sále
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039613	Výměna oběhových čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040065	Správce uskladnění zkušebních těles
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101517703	Dodávka a instalace 2 sad rezervních skladovacích mříží v kompaktním provedení do bazénů skladování vyhořelého paliva jaderných bloků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101526634	Provedení neplánovaných dodatečných dočasných opatření nezbytných pro dokončení stavby
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101527947	Výměna ohřívačů topné vody na blokové výměňkové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101554167	Rekonstrukce výtlačného uzlu čerpadel technické vody důležité – studie proveditelnosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101556183	Hradidla pro hrazení čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101562719	Rekonstrukce potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101565598	Nahrazení ukazatele polohy na zpětné klapce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101567255	Instalace čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101586752	Rekonstrukce potrubí surové vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101588134	Zatěsnění spodních přírub ručních regulačních armatur
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101598524	Provedení úpravy kotev
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101599979	Náhrada hadic
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101605714	Záměna klapky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101616490	Výměna potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101620815	Výměna obtokových armatur
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101651390	Výměna uzavíracích klapky s těsností
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101653953	Doplnění ruční uzavírací armatury
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101655651	Výměna zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101657548	Celková rekonstrukce stávajících regálových zakladačů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101660329	Výměna stávajících pracích strojů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101663715	Výměna zachytných van
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101667412	Heterogenní svarový spoj
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101679281	Rekonstrukce výtlačného uzlu čerpadel technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101679326	Kontrolní svarové spoje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101681562	Záměna typu detekce elektrické požární signalizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101683520	Smlouva o dílo – zpracování dokumentační části a následná realizace díla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101686140	Odstranění rizika ucpávání potrubních tras zpracování radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101687967	Rekonstrukce potrubí surové vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101693150	Zpracování analýzy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101702082	Úprava trasy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036848	Oprava kabelových lávek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037328	Oprava ocelových konstrukcí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037342	Oprava těsnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037611	Výměna potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038130	Opravy turbogenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038268	Oprava rychlozávěrných tabulí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039327	Generální opravy v přívaděčích
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007961	Kupní smlouva

**ČEZ, a. s.** Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101515214	Dohoda o zachování mlčenlivosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101527496	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101538694	Výroba krytů dělicí roviny turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101545690	Náhradní díly turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101545700	Náhradní díly parogenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101545738	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101552500	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101558414	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101562901	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101573953	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101577301	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101578094	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101580597	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101585966	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101589672	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101591141	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101599758	Podložky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101620596	Renovace strojního zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101649585	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101654981	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101672446	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101673706	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101675328	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101675484	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101687187	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101692709	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101698267	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101705236	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101717386	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036413	Poskytování dopravních služeb a čištění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037951	Likvidace odpadu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101540965	Obsluha skladu 2017–2021
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101554439	Pomocné práce při instalaci propagačních materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101573953	Dodávka stojanu pro motor
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101686707	Revize elektro, hromosvody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007560	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90102710	Uvolňování odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	100078	Obsluha výměnkových stanic
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	30007884	Zabezpečení dekontaminačních prací z důvodů údržby zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100796553	Náhrada a změna připojení vzdušníku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100968174	Seizmické z odolnění nosných konstrukcí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101211013	Dělení materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101240152	Oprava zařízení závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101478653	Optimalizace průtoku vstříků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101482241	Výměna potrubí – dokumentace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101499964	Výprošťování z výtahové šachty – školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101725885	Zajištění školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036026	Oprava vodních komor jednotělesových chladičů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036268	Rámcová smlouva na elektroúdržbu, opravy a kontroly zařízení vodních elektráren
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036269	Rámcová smlouva na elektroúdržbu, opravy a kontroly zařízení vodních elektráren
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036524	Zajištění drobné údržby elektro
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036540	Zajištění drobné údržby elektro
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037302	Fixace radioaktivních kalů do geopolymerní matrice
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038583	Oprava a nátěr hradidlového jeřábu vtoky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039392	Vypracování projektu pro opravu rozvaděče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039765	Odstranění bezpečnostní závady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040117	Výroba závěsné traverzy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040332	Rozmístění skříní ZAVCIP – zamezení vniknutí cizího předmětu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040406	Oprava šoupaték ve studní savek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040643	Jeřábnické práce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400024709	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 1. 2. 2016



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 2. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	5600007090	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ESCO, a.s.	5600005880	Smlouva o poskytování služeb ze dne 25. 5. 2015
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 28. 8. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 27. 11. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 17. 2. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o postoupení smlouvy o spolupráci ze dne 16. 3. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 13. 3. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	5600007970	Smlouva o provedení interního auditu
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.	4100017278	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100024933	Smlouva o poskytování služeb – Bulharsko
ČEZ ICT Services, a. s.	4100028983	Smlouva o poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100051248	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100090828	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100686771	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100696052	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100696172	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100773622	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100804289	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875649	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100894825	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100933712	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100969411	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101077705	Smlouva na realizaci akce „Poruchová signalizace a dálkové měření pro systémy TELEDU a MSE“
ČEZ ICT Services, a. s.	4101082582	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu „Configuration Management Information System pro Skupinu ČEZ“
ČEZ ICT Services, a. s.	4101082629	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu Upgrade systému Asset Suite
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005613	Příkazní smlouva – Dodávka, montáž a servis systémů technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101176955	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101234276	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu „Útvar centrum přípravy personálu“
ČEZ ICT Services, a. s.	4101299780	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101300009	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101314263	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101317820	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101317916	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101439085	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4101441573	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4101506074	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu Business intelligence
ČEZ ICT Services, a. s.	4400011179	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	4400012688	Oprava PC
ČEZ ICT Services, a. s.	4400015314	Smlouva na poskytování služeb v oblasti elektronického požárního systému
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022101	Výměna metrické kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400028994	Smlouva na opravu
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033124	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400035633	Dodávka, montáž a servis systémů technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ ICT Services, a. s.	5600002300	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	5600004330	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky

**ČEZ, a. s.** Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ ICT Services, a. s.	5600006053	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039767	Smlouva o poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039787	Smlouva o poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101673186	Pronájem nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101701197	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101703596	Pronájem pozemků
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 8. 2012 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101014861	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101014888	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101016373	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101016918	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101033955	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101035064	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101044877	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101044935	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101059782	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101059783	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101449145	Rekonstrukce střešního pláště
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4101525729	Činnosti spojené s obnovou Elektrárny Ledvice
ČEZ Inženýring, s.r.o.	4400037193	Projekční práce
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceuřovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Inženýring, s.r.o.	5600006610	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Inženýring, s.r.o.	5600005290	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101513705	Likvidace odpadu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101525029	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101525082	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100100804	Smlouva o pronájmu aut a tankovacích karet
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100472333	Pronájem pozemku
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100817505	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100897734	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101258495	Pronájem pozemků pro elektromobilitu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101259714	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101266234	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101470888	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400003202	Smlouva o poskytování služeb – správa majetku
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012492	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012997	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012999	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400013013	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400018935	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020806	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020807	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020808	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020809	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400023661	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400024525	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400025952	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026107	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026183	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026253	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026274	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026275	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026279	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026339	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026360	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026890	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027195	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027730	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029451	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029873	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400030449	Pronájem nebytových prostor

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032073	Smlouva o poskytování služeb – zajištění stravování
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032167	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032953	Operativní pronájem vozidel – elektromobilita
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400033351	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400033541	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034160	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034212	Dodávka, montáž a servis systémů ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400036650	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600005821	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012996	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400035704	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400035705	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600007620	Smlouva o smlouvě budoucí podnájemní
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101547155	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101614565	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101711287	Pronájem pozemku
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029912	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600007401	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 27. 6. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600007396	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600001484	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling realného (ČS) ze dne 25. 11. 2011
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	4101353364	Nájemní smlouva
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003200	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003042	Smlouva o poskytování služeb (finanční služby a interní audit)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600005985	Smlouva o poskytování služeb (editace internetového profilu)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600006621	Smlouva o outsourcingu ze dne 30. 12. 2013
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 20. 3. 2013
ČEZ Prodej, a.s.	4400038630	Smlouva o billingových službách
ČEZ Prodej, a.s.	4101514073	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101514190	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517085	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517178	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517200	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517230	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517250	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517292	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517295	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517298	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101519042	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101519090	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101519959	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101555970	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101593863	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101668190	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101670946	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101672825	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101704187	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101527823	Smlouva o sdružených dodávkách plynu
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny ze dne 29. 8. 2008
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu ze dne 22. 12. 2009
ČEZ Prodej, a.s.		Dílčí smlouva o virtuálním zásobníku zemního plynu s pevným výkonem ke Smlouvě o zajištění komplexní dodávky plynu
ČEZ Prodej, a.s.		Dílčí smlouva o virtuálním zásobníku zemního plynu s pevným výkonem ze dne 3. 4. 2017 ke Smlouvě o zajištění komplexní dodávky plynu
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2016–2017 ze dne 29. 6. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2017–2018 ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 31. 12. 2013

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 29. 12. 2010
ČEZ Prodej, a.s.	250768	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100439321	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100568495	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100614746	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100664077	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100671802	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100675275	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100676277	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681462	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681463	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100980587	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100983232	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101044337	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101331171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101509790	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512709	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512743	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512747	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512770	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512775	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512782	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512803	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4400031874	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ Prodej, a.s.	5600006368	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4400036706	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400038845	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Dohoda o vystavování bankovních záruk ze dne 15. 10. 2009
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling realného (ČS) 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, a.s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 3. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Prodej, a.s.	5600005170	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
ČEZ Recyklace, s.r.o.	4400029589	Zajištění povinností provozovatele solární elektrárny
ČEZ Recyklace, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006556	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti ze dne 30. 11. 2015
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006580	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Solární, s.r.o.	4101661559	Dodávka a instalace střešního fotovoltaického systému
ČEZ Solární, s.r.o.	4101700133	Ověření
ČEZ Solární, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 21. 3. 2016
ČEZ Solární, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 21. 3. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET ze dne 1. 4. 2013)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100672987	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101067636	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101122809	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101408968	Smlouva o poskytování technické pomoci – inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101471845	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101490896	Smlouva o poskytování technické pomoci – inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019297	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400026444	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027063	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027760	Obsluha teplárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027762	Správa údržby a péče o zařízení elektrárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400028522	Obsluha plynové kotelny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400031149	Chemické rozbory napájecí vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600001112	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005275	Smlouva o dodávce plynu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600006054	Smlouva o dílo na provádění chemických rozborů vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600007400	Smlouva o poskytování technické pomoci – inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600007911	Smlouva o poskytování technické pomoci – inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400036857	Smlouva o poskytování technické pomoci – inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400039269	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101705066	Smlouva o prodeji pitné vody, odvodu a likvidaci splaškové odpadní vody
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100276773	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100297851	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100298692	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100305339	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470611	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470617	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470640	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471083	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471103	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471110	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471114	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471119	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100576636	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100664299	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100827117	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměníkové stanice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984414	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984418	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101029346	Pronájem pozemků
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050489	Smlouva o dodávce demineralizované vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050543	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005386	Smlouva o dodávce pitné vody, odvod a likvidace splaškové odpadní vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101075916	Smlouva o dodávce čpavkové vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101092828	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101097367	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101102226	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101103043	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101123713	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101364334	Dohoda o úhradě podílu z ceny studie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400017657	Mandátní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400030836	Smlouva o poskytování služeb (mediální služby)
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600004162	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Teplárenská, a.s.	000265_2017	Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 30. 6. 2017
ČEZ Teplárenská, a.s.	001128_2011	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400039032	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400039421	Smlouva o zpracování průkazů energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	000395_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000267_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101615857	Smlouva o dílo – pohotovostní zásah
ČEZ Teplárenská, a.s.	000266_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400009302	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 30. 12. 2005
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 11. 2009
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	5600007330	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Distributie Energie Oltenia S.A.		Agreement on the Issuance of Guaranties ze dne 5. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Distributie Energie Oltenia S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2014
Eco-Wind Construction S.A.	4101540388	Poradenské služby
Eco-Wind Construction S.A.	2012/2	Loan Facility Agreement ze dne 3. 2. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
Eco-Wind Construction S.A.	4101540388	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: vzájemné (oboustranné) poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
EGP INVEST, spol. s r.o.	4100985958	Seizmické z odolnění nosných konstrukcí
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101016310	Technická pomoc při realizaci projektu KO EPR II (komplexní obnova Elektrárny Prunéřov II)

**ČEZ, a. s.** Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101045836	Seizmické z odolnění nosných konstrukcí – výkon autorského dozoru
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101347823	Smlouva na plán vyřazování Jaderné elektrárny Dukovany 2016–2017
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101368435	Zhodnocení návrhu administrativní budovy
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101329573	Rekonstrukce komunikací v rozvodnách
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101330523	Instalace pevných měřících bodů v plynojelech
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101335477	Zodolnění objektu strojovny na extrémní vlivy
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101406750	Zodolnění objektu strojovny na extrémní vlivy – závěrečná hodnotící zpráva
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101441382	Instalace pevných měřících bodů v plynojelech – výkon autorského dozoru
EGP INVEST, spol. s r.o.	4400036727	Pasportizace vybraných stavebních objektů
EGP INVEST, spol. s r.o.	4400037293	Kontrola projektové dokumentace
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101527150	Zpracování podrobného rozboru variant a doporučení nejvhodnější varianty zajištění autonomního zdroje páry
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101542130	Rekonstrukce potrubí surové vody
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101563115	Provádění autorského dozoru
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101569630	Seizmické z odolnění nosných konstrukcí
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101587323	Zpracování výpočtového modelu
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101589932	Zpracování projektu
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101596502	Rekonstrukce potrubí surové vody
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101609316	Seizmické z odolnění nosných konstrukcí
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101611072	Re-evaluace průvodní dokumentace
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101617996	Zpracování technicko-ekonomického posouzení návrhu opravy a zateplení obvodových plášťů
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101602342	Zpracování projektové dokumentace pro provedení stavby a zajištění autorského dozoru stavby
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100731793	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100732656	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 29. 12. 2015
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti za odchylku, přeúčtování platby za odchylku a regulační energii ze dne 2. 12. 2015
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		11 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400029875	Díličí smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400032921	Smlouva o poskytování služeb editace a aktualizace internetového profilu
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	5600005241	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400023052	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101598808	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101706830	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101486029	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101488233	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600006882	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Mělník III, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600006003	Smlouva o poskytování služeb (správa webových stránek)
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600003421	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	940052_2014	Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 29. 12. 2015
Elektrárna Počeradý, a.s.	940074_2013	Smlouva o přepracování (předmět smlouvy: výroba a prodej elektrické energie) ze dne 1. 10. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		7 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100653933	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100657233	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101134830	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021314	Kupní smlouva na nákup nafty (vysokozdvížeň vozíky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021319	Činnosti související s paroplynovým cyklem
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021372	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021373	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400031242	Výpůjčka rotoru
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400035634	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101536621	Dodání spojovacího materiálu
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101537027	Kupní smlouva na nákup nafty v kontejneru

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Počerady, a.s.	4101538809	Kupní smlouva
Elektrárna Počerady, a.s.	4101540937	Dodání spojovacího materiálu
Elektrárna Počerady, a.s.	4101548354	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počerady, a.s.	4101552317	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počerady, a.s.	4101552318	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počerady, a.s.	4101552319	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počerady, a.s.	4101552321	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počerady, a.s.	4101552329	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počerady, a.s.	4101552340	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počerady, a.s.	4101579884	Kupní smlouva
Elektrárna Počerady, a.s.	4101602054	Kupní smlouva na nákup nafty v sudech
Elektrárna Počerady, a.s.	4101606052	Dodání spojovacího materiálu
Elektrárna Počerady, a.s.	4101670827	Kupní smlouva
Elektrárna Počerady, a.s.	4101709317	Kupní smlouva na nákup nafty v kontejneru
Elektrárna Počerady, a.s.	4400037000	Rozšíření o docházkový terminál
Elektrárna Počerady, a.s.	940041_2014	Dohoda o vystavování záruk ze dne 3. 6. 2014
Elektrárna Počerady, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počerady, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počerady, a.s.	5600004560	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Počerady, a.s.	5600005975	Smlouva o poskytování mediálních služeb (webové stránky) ze dne 24. 6. 2015
Elektrárna Počerady, a.s.	4100725904	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Počerady, a.s.	4400019783	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101486083	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101488258	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Temelín II, a. s.	5600006881	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101720237	Pronájem pozemku Deponie
Elektrárna Tisová, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 10. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.	4101370030	Kupní smlouva (ryphalgan)
Elektrárna Tisová, a.s.	4101481467	Kupní smlouva na dodávky uhlí v přechodném období 10–12/2016
Elektrárna Tisová, a.s.	4400032395	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Tisová, a.s.	5600006530	Dodávka, montáž a servis systémů tech. ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Tisová, a.s.	4400032332	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Tisová, a.s.	5600006820	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Tisová, a.s.	4101284956	Smlouva o dodávce teplené energie
Elektrárna Tisová, a.s.	5600005986	Dohoda o ukončení Smlouvy o poskytování služeb
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o. w likwidacji	2012/5	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
Elevion GmbH	2017/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.	2017/2	Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 19. 9. 2017 (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Úhrada podílu na nákladech za vozidlo
Energetické centrum s.r.o.	2011/04	Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 29. 4. 2011
Energetické centrum s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energetické centrum s.r.o.	5600004462	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energetické centrum s.r.o.	5600007320	Smlouva o poskytování služeb
Energie2 Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 7. 10. 2016
Energocentrum Vítkovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a.s.		Smlouva o přepracování (předmět smlouvy: výroba a prodej elektrické energie) ze dne 21. 12. 2015
Energocentrum Vítkovice, a.s.	4400033658	Smlouva o poskytování služeb
Energocentrum Vítkovice, a.s.	4400033721	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
Energocentrum Vítkovice, a.s.	5600006470	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.		12 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Energotrans, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeučtování platby za odchylku ze dne 22. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 29. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběru elektrické energie (EFET) ze dne 1. 6. 2010
Energotrans, a.s.	4100698304	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4100814657	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4100814690	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101023453	Pronájem pozemků
Energotrans, a.s.	4101026059	Pronájem nebytových prostor
Energotrans, a.s.	4101046106	Pronájem nebytových prostor
Energotrans, a.s.	4101082607	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101094512	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101107641	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101109868	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4400024735	Pronájem laboratorního zařízení
Energotrans, a.s.	4400028181	Smlouva o poskytování služeb – zajištění rozborů popílku v laboratořích
Energotrans, a.s.	4400028321	Technická pomoc – kontroly chemických režimů bloků a odsíření
Energotrans, a.s.	4400028643	Smlouva o spoluzžívání stravovacího zařízení
Energotrans, a.s.	4400029382	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4400030222	Zajištění činností v technologii čerpací stanice
Energotrans, a.s.	4400032588	Činnost provozních mechaniků
Energotrans, a.s.	4400034019	Zajištění dodávání surové vody
Energotrans, a.s.	4400035463	Drobné zámečnické práce
Energotrans, a.s.	5600004960	Smlouva o spoluzžívání stravovacího zařízení
Energotrans, a.s.	5600006460	Pacht čerpací stanice
Energotrans, a.s.	5600006730	Provoz, údržba a revize zařízení, zajištění úklidu a správa hasicích přístrojů čerpací stanice
Energotrans, a.s.	4101684360	Odkup laboratorního zařízení
Energotrans, a.s.	4400039887	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4101555787	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.	4101295076	Kupní smlouva (uhlí)
Energotrans, a.s.	4400028243	Smlouva na poskytování služeb ze dne 29. 6. 2012
Energotrans, a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 29. 11. 2017
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016
ENESA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 22. 6. 2016
ENESA SK, organizační složka		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 8. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
EVČ s.r.o.	4400022808	Opravy a údržba výměňkových stanic
EVČ s.r.o.	4101665393	Pronájem parkovacího místa pro dobíjecí stanici
EVČ s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
EVČ s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 8. 2015
EVČ s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 11. 4. 2017
Free Energy Project Oreshets EAD	4101618240	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4100905487	Smlouva o dílo na zpracování dokumentace pro provádění stavby
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101044060	Smlouva o dílo na zpracování projektové dokumentace pro stavební povolení stavby
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101101195	Zpracování zjednodušené dokumentace pro kanalizaci drenážních vod a pro stavební objekt
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101260565	Zpracování dokumentace na řešení kazety pro ukládání litého granulátu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101290230	Smlouva o dílo na zpracování dokumentace na rekonstrukci systému chlazení kompresorové stanice
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101353449	Technologie dávkování suchých sorbentů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101371908	Úprava dokumentace – rekultivace území po odstranění základů struskovodů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101373881	Realizační projektová dokumentace – revitalizace odkaliště
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101384226	Zpracování projektové dokumentace – rekultivace ploch předpolí odkaliště
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101442729	Zpracování projektové dokumentace – optimalizace stavby kazet
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101454997	Autorský dozor – výstavba kazet
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101455970	Rekonstrukce čerpadel technologických odpadních vod včetně budovy čerpadel odpadních vod
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101463853	Inženýrsko-geologický průzkum
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101483949	Zpracování dokumentace za účelem zajištění geodetického zaměření
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101483953	Zpracování dokumentace pro provádění stavby
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101494481	Zpracování vizualizace odkaliště
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101501375	Smlouva o dílo na zpracování realizačního projektu na vyplnění redeponizačních kazet na odkališti litým granulátem



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101517399	Zaměření stávajícího stavu objektu elektrárny
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101556939	Periodické zaměření a výpočet kubatury v kazetách ve vnitřní výsypce Severočeských dolů Bilina
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101565840	Technické řešení akumulace odpadních vod
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101574430	Vypracování plánu rekultivace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101576232	Zpracování podkladů pro dokončení rekultivace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101582573	Projekt komplexního řešení rekultivace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101583244	Technická pomoc na úpravy ocelových konstrukcí
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101637038	Vypracování koncepční dokumentace pro ukončení rekultivace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101640273	Vypracování dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101693819	Dopravní značení v okolí elektrárny
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101703424	Vypracování realizační projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101715482	Vypracování realizační projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	5600008350	Smlouva o poskytování služeb
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.		Smlouva o úvěru ze dne 12. 9. 2016
Inven Capital, investiční fond, a.s.	5600005630	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Inven Capital, investiční fond, a.s.	5600005950	Smlouva o poskytování služeb ze dne 26. 5. 2015
Inven Capital, investiční fond, a.s.	5600005989	Smlouva o poskytování služeb (mediální služby) ze dne 18. 6. 2015
Inven Capital, investiční fond, a.s.	5600007217	Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti, kterou zahrnuje obhospodařování investičního fondu (pověření výkonem vnitřního auditu) ze dne 31. 5. 2016
KART, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 9. 2017
KART, spol. s r.o.	4400019855	Smlouva o dílo – kontroly a odstranění závad na vzduchotechnickém zařízení
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101550238	Ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101589359	Ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101702644	Ubytování
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216964	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216983	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	217393	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101524049	Dodávky kusového vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101499322	Dodávky mletého vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101563702	Dodávky mletého vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101620476	Dodávky mletého vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101669811	Dodávky mletého vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101498344	Dodávky kusového vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101715427	Dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101715616	Dodávky vápence
MARTIA a.s.	4101341496	Upgrade výměníků
MARTIA a.s.	4101352315	Obnova zařízení
MARTIA a.s.	4101385212	Oprava hromosvodu, vodárna Vrané
MARTIA a.s.	4101433076	Obnova elektroinstalace
MARTIA a.s.	4101473847	Modernizace kobkové rozvodny
MARTIA a.s.	4400024993	Obsluha čerpací stanice
MARTIA a.s.	4400027337	Zajištění oprav a údržby logického celku
MARTIA a.s.	4400028640	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400032201	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032307	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032347	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032349	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400033366	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400033368	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033369	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033391	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033392	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033672	Smlouva o poskytování služeb technických řídicích informačních systémů
MARTIA a.s.	4400034300	Provádění prohlídek, kontrol, revízi a inspekci vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů
MARTIA a.s.	4400034737	Mazání technologie
MARTIA a.s.	4400036252	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036253	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	5600005590	Smlouva o postoupení smlouvy o spolupráci při zajištění provozu
MARTIA a.s.	5600005620	Kupní smlouva (motorová nafta)
MARTIA a.s.	5600006810	Kupní smlouva (motorová nafta)
MARTIA a.s.	4400037575	Dodávka a výměna výstupního parovodu kotle
MARTIA a.s.	4101538989	Zajištění oprav a údržby zařízení

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	4101539738	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101541309	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101542077	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101547291	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101564499	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101586454	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101623576	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101634929	Modernizace řídicího systému a ochran elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101639087	Napájení dopravníku sádrovce
MARTIA a.s.	4101655662	Modernizace rozvodu a rozvodů nízkého napětí elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101656681	Dodávka a výměna staničních transformátorů vlastní spotřeby elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101680322	Provedení revizí
MARTIA a.s.	4101708862	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101715403	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101721245	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101567343	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101583371	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101584676	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101592786	Manipulační práce
MARTIA a.s.	4101632945	Manipulační práce
MARTIA a.s.	4101721162	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101721188	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 6. 2010
MARTIA a.s.	4400035208	Oprava reklamací horkovodu
MARTIA a.s.	5600006110	Smlouva o poskytování služeb
OSC, a.s.	90002132	Smlouva o dílo
OSC, a.s.	90181150	Servis terminálu
OSC, a.s.	4100918614	Komplexní upgrade modelů simulátorů
OSC, a.s.	4101087373	Modifikace trenažerů
OSC, a.s.	4101166515	Modifikace trenažerů
OSC, a.s.	4101188145	Úprava ochrany hlavních cirkulačních čerpadel
OSC, a.s.	4101188571	Informování o podlimitní hladině
OSC, a.s.	4101188656	Změna algoritmu čerpadel
OSC, a.s.	4101188690	Změna meze
OSC, a.s.	4101189249	Změna alarmových hodnot teplot vzduchu
OSC, a.s.	4101189310	Odstranění kmitání regulačního obvodu
OSC, a.s.	4101203963	Zrušení signalizace ukazatele polohy
OSC, a.s.	4101217559	Smlouva o dílo – úprava algoritmů
OSC, a.s.	4101217698	Modernizace zabezpečovacího systému
OSC, a.s.	4101286409	Změna nastavení nadotáčkových ochran turbogenerátoru
OSC, a.s.	4101319245	Certifikace
OSC, a.s.	4101328324	Redukční stanice
OSC, a.s.	4101386094	Koncepce připojení
OSC, a.s.	4101406238	Trenažer
OSC, a.s.	4101425079	Úprava zpracování teplot
OSC, a.s.	4101425113	Přidání alarmu
OSC, a.s.	4101440415	Certifikace
OSC, a.s.	4101457112	Generační obnova systému RTISZ (Real Time / Informační systém zdrojů)
OSC, a.s.	4101457522	Generační obnova systému RTISZ (Real Time / Informační systém zdrojů)
OSC, a.s.	4101459272	Generační obnova systému RTISZ (Real Time / Informační systém zdrojů)
OSC, a.s.	4101493171	Doplnění signálů porucha
OSC, a.s.	4101496863	Úprava měření teploty
OSC, a.s.	4101497022	Záměna trubkových chladičů oleje
OSC, a.s.	4101498461	Zrušení měření
OSC, a.s.	4101498566	Změna alarmových hodnot „rozsouhlasu“ tlaků na výtlačku
OSC, a.s.	4101498570	Úsekový rozvaděč
OSC, a.s.	4101498911	Optimalizace alarmování
OSC, a.s.	4101499056	Náhrada stávajícího způsobu zvlhčování
OSC, a.s.	4101499169	Optimalizace rychlosti působení omezovací regulace
OSC, a.s.	4101499252	Smlouva o dílo – provedení úpravy na systému
OSC, a.s.	4101499279	Vytvoření alarmů a změny alarmování
OSC, a.s.	4400016749	Servis terminálu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
OSC, a.s.	4101524127	Realizace At-Risk změn Plant Control System na obou hlavních výrobních blocích Jaderné elektrárny Temelín
OSC, a.s.	4101541226	Modifikace trenažéru
OSC, a.s.	4101603618	Modernizace hermetických uzávěrů ochranné obálky
OSC, a.s.	4101603643	Úpravy v systému Online Chemical Monitoring
OSC, a.s.	4101603664	Projektová změna vloženého okruhu chlazení generátoru
OSC, a.s.	4101659409	Zodolnění zabezpečovacího systému turbogenerátoru
OSC, a.s.	4101668918	Optimalizace alarmování nízké hladiny v reaktoru
OSC, a.s.	4101684424	Modernizace měřicího systému PEEKEL
OSC, a.s.	4101685801	Optimalizace alarmování systémem Alarm Management System
OSC, a.s.	4101689535	Vyvolané úpravy v terminálu Jaderné elektrárny Temelín
OSC, a.s.	4101718213	Zpracování změn hlavního výrobního bloku do nového modelu simulátoru
OSC, a.s.	4400037252	Oprava zapojení podpěťového vypínání
OSC, a.s.	4400037301	Oprava zapojení podpěťového vypínání
OSC, a.s.	4101642064	Realtime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4101650299	Provedení certifikace
OSC, a.s.	4101654837	Předcertifikační měření
OSC, a.s.	4101697927	Realtime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4101711378	Profylaktika systému Realtime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4101714656	Koncepce rozvoje Realtime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4101723878	Provedení certifikace
OSC, a.s.	4400037530	Oprava telekonzoly
Ovidiu Development S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Ovidiu Development S.R.L.	CZWOD5007	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2014
Ovidiu Development S.R.L.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
PRODECO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
PRODECO, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 9. 2013
Revitrans, a.s.	4100831696	Následná rekvizice skládky
Revitrans, a.s.	5600005760	Kupní smlouva (motorová nafta)
Revitrans, a.s.	4400038730	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Revitrans, a.s.	4101033234	Smlouva o dílo – vybudování kazet pro ukládání vedlejších energetických produktů
Revitrans, a.s.	00032_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Revitrans, a.s.	LE_00124195	Smlouva o prodeji povrchové vody
Revitrans, a.s.	5600008682	Smlouva o prodeji povrchové vody
Sakarya Elektrik Dağitim A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
SD - Kolejová doprava, a.s.	231232	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4100660503	Mandátní smlouva na zajištění koordinace přeprav uhlí a sorbentů pro elektrárny ČEZ, a. s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101301110	Smlouva na dopravu uhlí do Elektráren Mělník
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101317315	Smlouva na dopravu uhlí do Elektráren Mělník
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101341606	Měření zásob uhlí a vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101375642	Doprava a vykládka uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101464848	Smlouva na dopravu vápence do Elektrárny Tušimice z Lomu Tetín
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – provozování dráhy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004959	Obsluha technologie zauhlování
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004993	Obsluha technologie zauhlování
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004994	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400013836	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017554	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400020004	Smlouva o přepravě zboží po železnici
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400027228	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400030786	Smlouva o manipulaci a přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4491020378	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600000852	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600000910	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001981	Smlouva o použití dopravní cesty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600002812	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600004820	Zauhlování
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400036636	Zabezpečení stáčení práškového vápence a páleného vápna
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101538728	Modernizace přímé otevřené napájecí troleje
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101691473	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101720252	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě

**ČEZ, a. s.** Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.	4100038885	Následná rekultivace úložiště
Severočeské doly a.s.	4100314894	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100670482	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100684195	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100979534	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
Severočeské doly a.s.	4400027605	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400031323	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4100981693	Pronájem parkovacích míst
Severočeské doly a.s.	4400037008	Zřízení společné jednotky požární ochrany
Severočeské doly a.s.	4101500687	Kupní smlouva (uhlí)
Severočeské doly a.s.	4400031844	Střednědobá kupní smlouva (uhlí)
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		2 smlouvy o směnečných obchodech a úschově směnek ze dne 1. 8. 2007 a 6. 4. 2010
Severočeské doly a.s.		Smlouva o správě majetku na vázaných účtech z 24. 8. 2007
Severočeské doly a.s.	90181235	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	90256035	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4101289554	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101289557	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101289570	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101289573	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101289574	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101295084	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101295086	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101295985	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101296829	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101298507	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4101300537	Dodávka uhlí
Severočeské doly a.s.	4400001270	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4400027879	Smlouva o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.	4400027900	Smlouva o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ŠKODA PRAHA a.s.	4101353504	Zpracování podkladových studií z oblasti hrubých terénních úprav a 3D vizualizace pro dokumentaci EIA (Environmental Impact Assessment)
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	30004696	Technická podpora předprojektové přípravy
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	30029385	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100719207	Zvýšení výkonu pohavarijní likvidace vodíku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100813391	Rekonstrukce přívodních řádů surové vody
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101274041	Výpůjčka – dokumentace zařízení a budov
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101424051	Výměna vadných segmentů potrubí
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400005523	Využití projektových rezerv
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400020923	Požárně-bezpečnostní řešení
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Dohoda o vystavení a trvání záruky ze dne 17. 6. 2008
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	5600006210	Rámcová smlouva o poskytování externích činností
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100493455	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100268641	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
TEC Varna EAD	4101618127	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
Telco Pro Services, a. s.	4100771352	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4100798774	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Telco Pro Services, a. s.	4100947138	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4101441573	Smlouva v oblasti zákona o kybernetické bezpečnosti
Telco Pro Services, a. s.	4101493125	Kalibrace měřicích přístrojů
Telco Pro Services, a. s.	4400039928	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4101624083	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Telco Pro Services, a. s.	4101661422	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Telco Pro Services, a. s.	4101667947	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 7. 2013 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Telco Pro Services, a. s.	5600004380	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Teplu Klášterec s.r.o.	5600008660	Smlouva o poskytování služeb
Teplu Klášterec s.r.o.	000280-2017	Smlouva o zřízení věcného břemene
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 25. 7. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 11. 2014
Tomis Team S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruky)
Tomis Team S.A.	CZWTT6714	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2014
Tomis Team S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
ÚJV Řež, a. s.	90006081	Monitorování
ÚJV Řež, a. s.	90017899	Údržba SW programů
ÚJV Řež, a. s.	4100668390	Vypracování dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4100941119	Příprava podkladů a dat pro zajištění projektu
ÚJV Řež, a. s.	4100943549	Náhrada stávajících trvale instalovaných měřících systémů ochranné obálky
ÚJV Řež, a. s.	4101010092	Provedení analýz
ÚJV Řež, a. s.	4101105397	Vypracování analýz a zpracování dílů předprovozní bezpečnostní zprávy pro povolení záměny jaderného paliva
ÚJV Řež, a. s.	4101105451	Zajištění účasti a přenos výsledků z projektu Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj Studsvik Cladding Integrity Project 2015–2019
ÚJV Řež, a. s.	4101107834	Zajištění účasti a přenos výsledků z projektu Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj Halden Reactor Project 2015–2017
ÚJV Řež, a. s.	4101165741	Vypracování metodických postupů pro provádění bezpečnostních analýz
ÚJV Řež, a. s.	4101187594	Modernizace hermetických uzávěrů ochranné obálky
ÚJV Řež, a. s.	4101201683	Zpracování podkladů ZÚR (Zásady územního rozvoje) a TNK (transport nadrozměrných komponent)
ÚJV Řež, a. s.	4101204436	Podrobný inženýrsko-geologický průzkum
ÚJV Řež, a. s.	4101204439	Monitoring v povodí Jihlavy
ÚJV Řež, a. s.	4101204464	Detailní matematický model
ÚJV Řež, a. s.	4101207277	Zpracování podkladů pro aktualizaci EUR (European Utility Requirements)
ÚJV Řež, a. s.	4101225712	Paleoseizmologický průzkum
ÚJV Řež, a. s.	4101225716	Jakostní model Jihlavy
ÚJV Řež, a. s.	4101234645	Provedení analýz, aktualizací EIA (Environmental Impact Assessment)
ÚJV Řež, a. s.	4101235434	Technická pomoc – možnosti doodsíření
ÚJV Řež, a. s.	4101236595	Zodolnění kontejnmentu – likvidace pohavarijního vodíku
ÚJV Řež, a. s.	4101237642	Přetěsnění uzlu kompenzačních krabic měření teploty
ÚJV Řež, a. s.	4101301216	Nákup náhradních dílů na čerpadlo
ÚJV Řež, a. s.	4101303571	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění společných auditů dodavatelů
ÚJV Řež, a. s.	4101308877	Zpracování inženýrsko-geologického průzkumu
ÚJV Řež, a. s.	4101330604	Dodávka lepicích tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101355790	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4101363999	Měření hluku, nakládání s odpady
ÚJV Řež, a. s.	4101365893	Doplnění monitorovací sítě podzemních vod
ÚJV Řež, a. s.	4101369504	Odborná pomoc při EIA (Environmental Impact Assessment)
ÚJV Řež, a. s.	4101383478	Hluková, podrobná rozptylová, socioekonomická studie
ÚJV Řež, a. s.	4101386552	Úprava dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4101387226	Podkladové studie EIA (Environmental Impact Assessment)
ÚJV Řež, a. s.	4101389356	Monitorování hladin
ÚJV Řež, a. s.	4101418561	Realizace hydrogeologického monitoringu
ÚJV Řež, a. s.	4101419972	Projektová dokumentace – autorský dozor (Nedostatečné kapacity pracovního prostoru výdejny)
ÚJV Řež, a. s.	4101424636	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101425092	Inženýrsko-geologický průzkum pozemku
ÚJV Řež, a. s.	4101437864	Zpracování prováděcí dokumentace – tlakový vzduch
ÚJV Řež, a. s.	4101458253	Kupní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101464871	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101481052	Řešení nesouladu požárně-bezpečnostních zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400001861	Práce na kontejnmentu
ÚJV Řež, a. s.	4400007946	Ověření termické stability koncentráту
ÚJV Řež, a. s.	4400034008	Poskytování kontrol zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400034418	Oprava poruch tenzometrických měření předpínacího systému ochranných obálek
ÚJV Řež, a. s.	5600005240	Smlouva o technické pomoci, poskytování služeb a/nebo provedení činnosti
ÚJV Řež, a. s.	4400036637	Zajištění spolehlivostní analýzy a citlivostní analýzy napájení vlastní spotřeby
ÚJV Řež, a. s.	4400032881	Rámcová smlouva na technickou pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400036919	Provedení analýzy
ÚJV Řež, a. s.	4400038004	Revize odkládacího plánu
ÚJV Řež, a. s.	4400038061	Provedení analýzy
ÚJV Řež, a. s.	4400038062	Práce spojené se stendem inspekci (MSIO) 2017
ÚJV Řež, a. s.	4400038084	Servis pro střední část palivového cyklu
ÚJV Řež, a. s.	4400038101	Aktualizace databáze seznamu vybraných zařízení Jaderné elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400038273	Expresní vyhodnocení replik

**ČEZ, a. s.** Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4400038536	Doznačení a vytvoření registru potrubních tras
ÚJV Řež, a. s.	4400039460	Přepočítání topné soustavy laboratoře radiační kontroly okolí
ÚJV Řež, a. s.	4400039469	Určení kritických míst možných interakcí strojně-technologického zařízení a elektrických systémů a komponent
ÚJV Řež, a. s.	4400039547	Analýza chemického režimu odluhové vody
ÚJV Řež, a. s.	4400039610	Revize dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4400039661	Statické posouzení únosnosti podlahy
ÚJV Řež, a. s.	4400039789	Porovnání parametrů obou hlavních výrobních bloků
ÚJV Řež, a. s.	4400039925	Kontrola selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4101548387	Aktualizace databáze selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4101617716	Úprava nastavení spouště
ÚJV Řež, a. s.	4101650278	Zajištění činnosti skupiny inženýrských řešení
ÚJV Řež, a. s.	4101656077	Revize výpočtu a reevaluace
ÚJV Řež, a. s.	4101663328	Modifikace konzolových jeřábů
ÚJV Řež, a. s.	4101668125	Reevaluace
ÚJV Řež, a. s.	4101686734	Rekonstrukce zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4101687468	Výměna srovnávací ochrany linky
ÚJV Řež, a. s.	4101698220	Zpracování a předání závěrečné hodnotící zprávy
ÚJV Řež, a. s.	4101704160	Tvorba a aktualizace operativních schémat a pořízení a aktualizace alfanumerických dat o zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4101707522	Řešení vlhkosti v místě kotev válcových předpínacích kabelů
ÚJV Řež, a. s.	4101713764	Zpracování studie
ÚJV Řež, a. s.	4101714800	Přetěsnění uzlu kompenzačních krabic
ÚJV Řež, a. s.	5600008240	Prodej ověřování měřidel
ÚJV Řež, a. s.	4101527104	Rozbor mechanismů
ÚJV Řež, a. s.	4101555159	Posouzení aerodynamického modelu
ÚJV Řež, a. s.	4101557211	Dodávka čidla na stanovení alfanuklidu
ÚJV Řež, a. s.	4101567861	Posouzení záměru na nový teplotní zdroj v Elektrárně Hodonín
ÚJV Řež, a. s.	4101567901	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101582570	Náhradní díly
ÚJV Řež, a. s.	4101599335	Projekt McSAFE program Horizon2020
ÚJV Řež, a. s.	4101628111	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101639143	Výzkum a vývoj – emise rtuti
ÚJV Řež, a. s.	4101646386	Náhradní díly
ÚJV Řež, a. s.	4101659317	Měření koncentrace rtuti (Hg) a selenu (Se)
ÚJV Řež, a. s.	4101666957	Dodávka čidla na stanovení alfanuklidu
ÚJV Řež, a. s.	4101713730	Dodávka tmelu
ÚJV Řež, a. s.	4101667236	Vypracování dokumentů „Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu meziskladu vyhořelého paliva Jaderné elektrárny Temelín a skladu vyhořelého paliva Jaderné elektrárny Dukovany“
ÚJV Řež, a. s.	4101347823	Vypracování dokumentu „Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu Jaderné elektrárny Dukovany“
ÚJV Řež, a. s.	4101105397	Vypracování analýz
ÚJV Řež, a. s.	4101382334	Vypracování analýz
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100067835	Modernizace rotorů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100142728	Expertní hodnocení zbytkové životnosti kotlů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100830993	Implementace metodiky RATING
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101320144	Vypracování projektové dokumentace
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101371837	Měření (systémy technické vody důležité)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400006180	Průběžné hodnocení nízkocyklové únavy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030293	Technická pomoc při řešení poruchových stavů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400035816	Provedení tlakových zkoušek
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036004	Vypořádání neshod svarových spojů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036178	Technická pomoc při vypořádávání neshod
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036805	Experimentální program na vybraných vyjmutých heterogenních svarových spojích
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400037276	Měření akustické emise aparaturou na parogenerátoru
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400039942	Měření a vyhodnocení opatření proti tlakovým rázům na hlavním výrobním bloku
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101618508	Výpočtové práce při spojování svarů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101624519	Provedení hodnocení rizikových míst svarových spojů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101630450	Vytvoření nových softwarových nástrojů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101657463	Posouzení přírubového spoje
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101684024	Doměření materiálových vlastností
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101700140	Zajištění zpracování kódu pro nedestruktivní kontroly
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101707506	Dopracování průkazné dokumentace pro jednotlivá vybraná zařízení strojních systémů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400037294	Vypracování pevnostního a únavového posouzení dolního dna nádoby
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101684645	Kvalifikační tělesa
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032860	Smlouva o dílo za účelem realizace projektu
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101503174	Smlouva o dílo za účelem realizace projektu
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400038371	Smlouva o technické pomoci

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400038315	Komplexní hodnocení životnosti parogenerátorů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400038559	Komplexní hodnocení
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400038607	Smlouva o dílo
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400038233	Montáž měření teplot na potrubí
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400039046	Smlouva o technické pomoci
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400039391	Provedení analýzy
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	4101595327	Studie systému mechanických zábranných prostředků
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100970009	Materiálová diagnostika zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400028805	Měření chvění rotačních strojů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400032887	Smlouva o dílo – vývoj metodiky kontroly lopatek turbín
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400037200	Kalibrace délkových měřidel
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400037380	Měření vůlí olejových vložek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400037381	Technická pomoc – Monitoring úrovně změn hladin absolutních a relativních vibrací na soustrojích turbogenerátorů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400037382	Technická pomoc – Sledování rozložení teplot v základu turbogenerátoru, teplotní deformace
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400038142	Technická pomoc – Posouzení stavu parních turbín
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4101549794	Smlouva na využití výsledků výzkumu a vývoje
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400038429	Kalibrace délkových měřidel
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400038675	Kalibrace délkových měřidel
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400038909	Kalibrace délkových měřidel
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400039233	Kalibrace délkových měřidel

F

Finanční část



# Obsah finanční části

Zpráva nezávislého auditora	214
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2017	
Konsolidovaná rozvaha	220
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	221
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	222
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	222
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	223
Příloha konsolidované účetní závěrky	224
<hr/>	
Zpráva nezávislého auditora	290
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2017	
Rozvaha	296
Výkaz zisku a ztráty	297
Výkaz o úplném výsledku	298
Výkaz změn vlastního kapitálu	298
Výkaz o peněžních tocích	299
Příloha účetní závěrky	300



## Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

### Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2017, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2017 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1, 8 a 9 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2017 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017 v souladu s IFRS EU.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené konsolidované účetní závěrce.



### Snížení hodnoty goodwillu a jiných aktiv

Skupina k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu goodwillu a jiných aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří. Hodnota z užívání se stanoví na základě podnikového oceňovacího modelu a vyhodnocuje se z interního hlediska Skupiny.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace, jako jsou poplatky za distribuci nebo státní podpora obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů a emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Skupiny. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorových postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Skupina použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Skupina použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů nebo emisních povolenek („emisní povolenky“) nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjištěnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Skupina zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s transakčními specialisty z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Skupina uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 7 Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu, jsou v souladu s IFRS EU.



### Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Skupina oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Skupinou.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 19 Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

### Klasifikace komoditních smluv

Skupina uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Skupinou. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2017, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 27 Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „představenstvo“).

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrku či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrku a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá výbor pro audit společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „výbor pro audit“).



### **Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.



Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

#### **Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy**

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### **Určení auditora a délka provádění auditu**

Auditorem Skupiny nás dne 21. června 2017 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 16 let.

#### **Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit**

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit, kterou jsme dne 14. března 2018 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### **Poskytování neauditorských služeb**

Prohlašujeme, že jsme Skupině neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Skupině ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v konsolidované výroční zprávě.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Skácelík', written over a light blue horizontal line.

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

19. března 2018  
Praha, Česká republika

# Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha k 31. 12. 2017

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2017	2016
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		833 359	775 181
Oprávky a opravné položky		-437 210	-418 981
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>		<b>396 149</b>	<b>356 200</b>
Jaderné palivo, netto		15 218	14 892
Nedokončené hmotné investice, netto		16 652	55 803
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem</b>	3	<b>428 019</b>	<b>426 895</b>
Investice v přidružených a společných podnicích	9	3 520	5 309
Finanční aktiva s omezeným disponováním	4	18 468	19 011
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	5	9 845	14 460
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	26 804	21 983
Odložená daňová pohledávka	33	1 297	1 596
<b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>		<b>59 934</b>	<b>62 359</b>
<b>Stálá aktiva celkem</b>		<b>487 953</b>	<b>489 254</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	10	12 623	11 226
Pohledávky, netto	11	57 766	56 331
Pohledávka z titulu daně z příjmů		1 171	1 181
Zásoby materiálu, netto	12	9 537	7 520
Zásoby fosilních paliv		1 021	996
Emisní povolenky	13	9 370	3 958
Ostatní finanční aktiva, netto	14	43 052	56 501
Ostatní oběžná aktiva	15	3 684	3 227
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	16	30	647
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>138 254</b>	<b>141 587</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>626 207</b>	<b>630 841</b>

PASIVA:	Bod	2017	2016
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-4 077	-4 246
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		200 296	207 259
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem</b>	17	<b>250 018</b>	<b>256 812</b>
Nekontrolní podíly	9	4 304	4 548
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>254 322</b>	<b>261 360</b>
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	18	132 475	142 265
Rezervy	21	73 291	66 360
Odložený daňový závazek	33	19 993	20 213
Ostatní dlouhodobé závazky	22	15 844	11 203
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>241 603</b>	<b>240 041</b>
Krátkodobé úvěry	23	11 072	8 343
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	18	8 622	17 208
Obchodní a jiné závazky	24	87 236	80 516
Závazek z titulu daně z příjmů		176	392
Rezervy	21	9 226	8 160
Ostatní pasiva	25	13 950	14 251
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	16	-	570
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>130 282</b>	<b>129 440</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>626 207</b>	<b>630 841</b>

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.



# Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2017

V mil. Kč

	Bod	2017	2016
Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb		167 758	174 944
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby		30 757	27 065
Ostatní provozní výnosy		3 391	1 735
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>26</b>	<b>201 906</b>	<b>203 744</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto	27	920	-368
Palivo		-12 703	-13 150
Nákup energie a související služby		-86 872	-88 294
Opravy a údržba		-4 714	-4 563
Odpisy	3, 6	-29 305	-28 978
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	7	-230	-3 114
Osobní náklady	28	-22 086	-19 158
Materiál		-5 922	-4 362
Emisní povolenky, netto	13	-1 620	-520
Ostatní provozní náklady	29	-13 754	-15 123
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>25 620</b>	<b>26 114</b>
Nákladové úroky z dluhů		-3 761	-2 762
Nákladové úroky z rezerv		-1 618	-1 494
Výnosové úroky	30	235	303
Kurzové zisky a ztráty, netto		959	-339
Zisk z prodeje dceřiných a společných podniků	8	-14	161
Ostatní finanční náklady	31	-1 964	-1 264
Ostatní finanční výnosy	32	5 683	1 342
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	-2 387	-2 733
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		<b>-2 867</b>	<b>-6 786</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>22 753</b>	<b>19 328</b>
Daň z příjmů	33	-3 794	-4 753
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>18 959</b>	<b>14 575</b>
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		18 765	14 281
Nekontrolní podíly		194	294
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):	36		
Základní		35,1	26,7
Zředěný		35,1	26,7

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2017

V mil. Kč

	Bod	2017	2016
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>18 959</b>	<b>14 575</b>
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu		-3 950	-7 438
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		4 026	-1 629
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-394	-85
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu		-1 283	4 620
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	32	-5 542	-10
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-3 412	-536
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		1 340	-617
Odúčtování rozdíly z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu		751	-127
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		54	26
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	33	300	1 731
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeučtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv</b>		<b>-8 110</b>	<b>-4 065</b>
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		-5	10
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	33	1	1
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeučovány z vlastního kapitálu</b>		<b>-4</b>	<b>11</b>
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>-8 114</b>	<b>-4 054</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>10 845</b>	<b>10 521</b>
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		10 848	10 228
Nekontrolní podíly		-3	293

# Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2017

V mil. Kč

	Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku						Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem	
		Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky			Celkem
<b>Stav k 31. 12. 2015</b>		<b>53 799</b>	<b>-4 246</b>	<b>-9 500</b>	<b>-86</b>	<b>3 242</b>	<b>224 684</b>	<b>267 893</b>	<b>4 262</b>	<b>272 155</b>
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	14 281	14 281	294	14 575
Ostatní úplný výsledek		-	-	-1 279	-7 413	4 603	36	-4 053	-1	-4 054
<b>Úplný výsledek celkem</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 279</b>	<b>-7 413</b>	<b>4 603</b>	<b>14 317</b>	<b>10 228</b>	<b>293</b>	<b>10 521</b>
Dividendy		-	-	-	-	-	-21 320	-21 320	-8	-21 328
Opční práva na nákup akcií	28	-	-	-	-	22	-	22	-	22
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu		-	-	-	-	-28	28	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	17	17
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-10	-10	-17	-27
Opce na nákup nekontrolních podílů		-	-	-	-	-	-1	-1	1	-
<b>Stav k 31. 12. 2016</b>		<b>53 799</b>	<b>-4 246</b>	<b>-10 779</b>	<b>-7 499</b>	<b>7 839</b>	<b>217 698</b>	<b>256 812</b>	<b>4 548</b>	<b>261 360</b>
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	18 765	18 765	194	18 959
Ostatní úplný výsledek		-	-	-1 124	-258	-6 585	50	-7 917	-197	-8 114
<b>Úplný výsledek celkem</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 124</b>	<b>-258</b>	<b>-6 585</b>	<b>18 815</b>	<b>10 848</b>	<b>-3</b>	<b>10 845</b>
Dividendy		-	-	-	-	-	-17 586	-17 586	-241	-17 827
Prodej vlastních akcií		-	169	-	-	-	-101	68	-	68
Opční práva na nákup akcií	28	-	-	-	-	28	-	28	-	28
Převod zaniklých a uplatněných opčních práv v rámci vlastního kapitálu		-	-	-	-	-34	34	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	255	255
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-7	-7	-10	-17
Opce na nákup nekontrolních podílů		-	-	-3	-	-	-142	-145	-245	-390
<b>Stav k 31. 12. 2017</b>		<b>53 799</b>	<b>-4 077</b>	<b>-11 906</b>	<b>-7 757</b>	<b>1 248</b>	<b>218 711</b>	<b>250 018</b>	<b>4 304</b>	<b>254 322</b>

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2017

V mil. Kč

	Bod	2017	2016
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>			
Zisk před zdaněním		22 753	19 328
<b>Úpravy o nepeněžní operace:</b>			
Odpisy	3, 6	29 305	28 978
Amortizace jaderného paliva	3	3 725	3 158
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto		-5 792	-350
Kurzové zisky a ztráty, netto		-959	339
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto		3 263	1 827
Změna stavu rezerv		1 081	-163
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	7	230	3 114
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		2 355	-364
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	2 387	2 733
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>			
Pohledávky		-1 951	-10 168
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-798	451
Pohledávky a závazky z derivátů		-1 269	3 244
Ostatní oběžná aktiva		-4 610	4 630
Obchodní a jiné závazky		3 687	8
Ostatní pasiva		-583	414
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>		<b>52 824</b>	<b>57 179</b>
Zaplacená daň z příjmů		-4 207	-6 689
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-3 511	-2 481
Přijaté úroky		225	298
Přijaté dividendy		481	646
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>45 812</b>	<b>48 953</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	8	-5 070	-368
Prodej dceřiných a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků	8	2 037	900
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-30 688	-35 553
Příjmy z prodeje stálých aktiv	14	13 913	1 078
Poskytnuté půjčky		-21	-5
Splátky poskytnutých půjček		371	228
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-754	-851
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>		<b>-20 212</b>	<b>-34 571</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>			
Čerpání úvěrů a půjček		150 032	97 022
Splátky úvěrů a půjček		-156 182	-91 542
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		70	58
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-76	-713
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-17 618	-21 325
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů		-241	-8
Prodej vlastních akcií		68	-
Nákup a prodej nekontrolních podílů, netto	8	-160	-32
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-24 107</b>	<b>-16 540</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		-200	6
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>1 293</b>	<b>-2 152</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>		<b>11 330</b>	<b>13 482</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	10	<b>12 623</b>	<b>11 330</b>
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		5 090	5 568

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Příloha konsolidované účetní závěrky

### k 31. 12. 2017

#### Obsah

<b>225</b>	1. Popis společnosti
<b>225</b>	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
<b>242</b>	3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice
<b>243</b>	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním
<b>243</b>	5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto
<b>245</b>	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
<b>246</b>	7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu
<b>249</b>	8. Změny ve struktuře Skupiny
<b>253</b>	9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků
<b>259</b>	10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
<b>260</b>	11. Pohledávky, netto
<b>260</b>	12. Zásoby materiálu, netto
<b>261</b>	13. Emisní povolenky
<b>262</b>	14. Ostatní finanční aktiva, netto
<b>263</b>	15. Ostatní oběžná aktiva
<b>263</b>	16. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji
<b>264</b>	17. Vlastní kapitál
<b>265</b>	18. Dlouhodobé dluhy
<b>267</b>	19. Reálná hodnota finančních nástrojů
<b>270</b>	20. Řízení finančních rizik
<b>275</b>	21. Rezervy
<b>277</b>	22. Ostatní dlouhodobé závazky
<b>277</b>	23. Krátkodobé úvěry
<b>278</b>	24. Obchodní a jiné závazky
<b>278</b>	25. Ostatní pasiva
<b>278</b>	26. Provozní výnosy
<b>279</b>	27. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto
<b>279</b>	28. Osobní náklady
<b>281</b>	29. Ostatní provozní náklady
<b>281</b>	30. Výnosové úroky
<b>281</b>	31. Ostatní finanční náklady
<b>282</b>	32. Ostatní finanční výnosy
<b>282</b>	33. Daň z příjmů
<b>284</b>	34. Spřízněné osoby
<b>284</b>	35. Informace o segmentech
<b>286</b>	36. Čistý zisk na akcii
<b>287</b>	37. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
<b>288</b>	38. Události po datu účetní závěrky

## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2017 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,3% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž Skupina, viz bod 9). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2017 vyrobila přibližně 56 % elektřiny vyprodukované v České republice. V České republice společnost provozuje dvanáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren, jednu fotovoltaickou elektrárnu, jednu paroplynovou elektrárnu a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, bioplynové, spalující biomasu) v České republice, jedenáct větrných elektráren v Německu, dvě uhelné a dvě vodní elektrárny v Polsku, jednu fotovoltaickou v Bulharsku a park větrných elektráren a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku. V roce 2017, resp. 2016, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 27 659, resp. 26 300.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli dodavatele.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

### 2.2. Způsob konsolidace

#### a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

## b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

**c. Přidružené podniky**

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic v přidružených podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako Investice v přidružených a společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice v přidruženém podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytla záruky) nebo uhradila závazky jménem přidruženého podniku. Pokud přidružený podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

**d. Společné podniky**

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

**e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka**

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořizovacím podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

**2.3. Změny účetních metod****a. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2017**

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2017 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené Evropskou unií:

**Novela IAS 7: Iniciativa týkající se informací v příloze**

IAS 7 Výkaz o peněžních tocích byl novelizován v rámci projektu IASB nazvaného Iniciativa týkající se informací v příloze. V souladu s novelou jsou účetní jednotky povinny uvést v účetní závěrce vysvětlující a popisné informace, které uživatelům účetní závěrky pomohou posoudit změny závazků, které má daná účetní jednotka z financování, a to jak změny týkající se peněžních toků, tak nepeněžní změny. Při prvním uplatnění této novely účetní jednotky nejsou povinny vykazovat srovnatelné informace za předchozí účetní období. Novela má dopad na účetní závěrku Skupiny, protože v ní je nutné uvést nové vysvětlující a popisné informace. Tento dopad není významný.

### Novela IAS 12: Účtování odložených daňových pohledávek z titulu nerealizovaných ztrát

Novela vysvětluje, že účetní jednotka musí zohlednit daňové předpisy limitující zdroje zdanitelného zisku, proti němuž je možné při zrušení přechodného rozdílu započíst odloženou daňovou pohledávku. Dále novela specifikuje způsob, jak stanovit budoucí zdanitelný zisk a do jaké míry lze při jeho odhadu počítat s budoucím inkasem aktiv přesahujícím jejich účetní hodnotu. Novela se uplatňuje retrospektivně. Při jejím prvním uplatnění však je možné změnu počátečního zůstatku vlastního kapitálu za nejstarší vykazované srovnatelné období zahrnout do počátečního zůstatku nerozděleného zisku minulých let (případně do jiné příslušné položky vlastního kapitálu). Není tedy nutné danou částku rozdělit mezi počáteční zůstatek nerozděleného zisku minulých let a jinou položku vlastního kapitálu. Účetní jednotky, které tuto možnost využijí, to musí uvést v příloze účetní závěrky. Novela nemá na účetní závěrku Skupiny významný dopad.

### Roční revize 2014–2016

IASB vydala dílčí novelu mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem této revize je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novelu standardu IFRS 12 Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách. Revize nemá na účetní závěrku Skupiny významný dopad.

### b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2018 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

#### IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorie realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

#### Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeocňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně oceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

#### Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.



### Znehodnocení

Požadavky standardu týkající se znehodnocení jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingy.

Účetní jednotky obecně účtují buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

### Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

IFRS 9 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky jej ale mohou implementovat již před tímto datem. Uplatňuje se retrospektivně, zveřejnění srovnávacích informací však není povinné. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků Skupiny.

Skupina analyzovala přijetí tohoto standardu a k datu aplikace očekává následující dopady (v mil. Kč):

	Úprava
Pohledávky, netto	-62
Ostatní	-17
Aktiva celkem	-79
Odložená daňová pohledávka nebo závazek, netto	13
<b>Dopad do vlastního kapitálu</b>	<b>-66</b>

### IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti. Při přechodu na nový standard mohou účetní jednotky volit mezi plným retrospektivním přístupem a modifikovaným retrospektivním přístupem.

Skupina analyzovala přijetí tohoto standardu a k datu aplikace s využitím modifikovaného retrospektivního přístupu očekává následující dopady:

- z důvodu retrospektivní aplikace standardu IFRS 15 budou příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů přijaté před rokem 2009 k datu implementace přeúčtovány do nerozdělených zisků. Dopad této transakce zvýší vlastní kapitál o 3 304 mil. Kč před zdaněním;
- situace, kdy Skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě, může vést dle IFRS 15 k vykázání pouze tržeb z prodeje elektřiny. Tato změna může vést ke snížení výnosů a nákladů bez vlivu na výsledek hospodaření.

#### Novela IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Jejím cílem je objasnit záměry IASB při koncipování požadavků IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky. Novela se zabývá zejména účtováním povinnosti plnit, přesnějším vymezením zásady „samostatné identifikovatelnosti“ produktu nebo služeb, vztahem mezi zmocnitelem a zmocněncem, včetně posuzování toho, zda účetní jednotka jedná jako zastupovaný, nebo jako zástupce, principem kontroly a licencování – novela obsahuje mimo jiné podrobnější ustanovení upravující účtování duševního vlastnictví a licenčních poplatků. Dále novela poskytuje praktický návod účetním jednotkám, které buď aplikují IFRS 15 zcela retrospektivně, nebo se rozhodly uplatnit modifikovaný retrospektivní přístup. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

#### IFRS 16 Leasingy

V lednu 2016 IASB vydala nový standard IFRS 16 Leasingy upravující účtování pronájmů. Platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování pronájmů jak u nájemce, tak u pronajímatele. Na základě požadavků tohoto standardu dojde u nájemce k rozeznání většiny předmětů leasingu na rozvaze, zatímco účtování u pronajímatele zůstává prakticky nezměněné.

Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti za předpokladu, že byl již přijat standard IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky, nebo bude přijat ke stejnému datu. Skupina v současnosti posuzuje dopady nového standardu IFRS 16 a očekává největší změny v položkách Dlouhodobý hmotný majetek, netto a Ostatní dlouhodobé závazky. U obou těchto položek dojde k navýšení z důvodu rozeznání předmětů leasingu (budovy, automobily aj.) na konsolidované rozvaze. Skupina bude implementovat standard IFRS 16 k datu jeho závazné platnosti.

#### Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. IASB odložila termín závaznosti novel na neurčito, nicméně účetní jednotka, která se je rozhodne uplatnit, tak musí učinit prospektivně. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

#### Novela IFRS 2 Klasifikace a oceňování úhrad vázaných na akcie

IASB vydala novelu IFRS 2 Úhrady vázané na akcie. Novela se zaměřuje na tři hlavní oblasti: vliv tzv. rozhodných podmínek na ocenění úhrad vázaných na akcie, které budou vypořádány v hotovosti, klasifikace úhrad vázaných na akcie, jež zahrnují prvek vypořádání netto proti závazku z titulu srážkové daně, a účtování v případech, kdy v souvislosti se změnou podmínek platných pro úhrady vázané na akcie dochází k jejich reklasifikaci z kategorie úhrad vypořádaných v hotovosti na úhrady vypořádané dodáním kapitálového nástroje, tj. akcie. Při prvním uplatnění novely účetní jednotky nebudou upravovat zůstatky za předchozí období. Nicméně novelu lze uplatnit i retrospektivně, ale pouze v případě, že účetní jednotka stejně postupuje ve všech třech oblastech a splní určité další podmínky. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Zatím neprošla schvalovacím procesem EU. Skupina v současnosti posuzuje dopad, který by novela mohla mít na její účetní závěrku.

#### IAS 19 Změna plánu, krácení nebo vypořádání

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela vyžaduje, aby Skupina použila aktualizované pojistně-matematické předpoklady ke stanovení nákladů na stávající službu a čistého úroku po zbytek ročního účetního období po změně, krácení nebo vypořádání plánu. Novela rovněž objasňuje, jakým způsobem účtování změny, krácení nebo vypořádání plánu ovlivňuje uplatnění požadavků na strop aktiv. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

#### Novela IAS 40 Převody investic do nemovitostí

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela vysvětluje, kdy má účetní jednotka převést investici do nemovitostí, včetně nemovitostí ve výstavbě nebo v rekonstrukci, do/z této kategorie. Ke změně využití dojde podle novely tehdy, pokud nemovitý majetek splní (nebo přestane splňovat) definici investice do nemovitosti a pokud existuje důkaz o změně využití. Změna plánů vedení účetní jednotky, pokud jde o využití nemovitého majetku, sama o sobě nepředstavuje důkaz o změně využití. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**Novela IFRS 9 Předčasné splacení s negativní kompenzací**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Na základě novely bude možné oceňovat finanční aktiva s opcí na předčasné splacení umožňující nebo vyžadující, aby jedna smluvní strana za předčasné splacení obdržela nebo uhradila přiměřenou kompenzaci (takže z hlediska držitele aktiva se může jednat o „negativní kompenzaci“), naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**Novela IAS 28 Dlouhodobé podíly v přidružených a společných podnicích**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Zabývá se tím, zda by se oceňování dlouhodobých podílů v přidružených a společných podnicích (především snížení jejich hodnoty), které svou podstatou představují „čistou investici“ do takového podniku, mělo řídit ustanoveními IFRS 9, IAS 28, případně obou těchto standardů. Novela upřesňuje, že účetní jednotka na tyto dlouhodobé podíly účtované ekvivalenční metodou použije IFRS 9 Finanční nástroje před IAS 28, přičemž nebude zohledňovat úpravy účetní hodnoty těchto dlouhodobých podílů vyplývající z uplatnění IAS 28. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**Interpretace IFRIC 22 Transakce v cizích měnách a předem hrazená protihodnota**

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Objasňuje účtování transakcí, které zahrnují příjem či platbu předem hrazené protihodnoty v cizí měně. Týká se těch transakcí v cizí měně, kdy účetní jednotka zaúčtuje nepeněžní aktivum nebo nepeněžní závazek vyplývající z platby nebo přijetí zálohy předtím, než zaúčtuje související aktivum, náklad nebo výnos. Interpretace uvádí, že datum transakce pro účely stanovení směnného kurzu je datum prvotního vykázaní aktiva ve formě nepeněžní zálohy nebo závazku ve formě výnosů příštích období. Pokud existuje více plateb nebo přijetí předem hrazené protihodnoty, datum transakce se stanoví pro každou platbu nebo přijetí samostatně. Tato interpretace zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato interpretace měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**Interpretace IFRIC 23 Vykazování nejistoty u daní z příjmů**

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Zabývá se vykazováním daní ze zisku v těch případech, kdy je s nimi spojena nejistota, která má dopad na uplatnění IAS 12. Interpretace obsahuje ustanovení týkající se toho, zda jsou nejisté daňové postupy posuzovány jednotlivě, nebo společně s jinými daňovými postupy, a řeší rovněž zkoumání správce daně, vhodné metody reflektující nejistotu a účtování změn skutečností a okolností. Tato interpretace zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato interpretace měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

**Roční revize 2014–2016**

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Tato revize byla schválena Evropskou unií dne 8. 2. 2018. Jedná se o novely následujících standardů:

**IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví:**

Tato dílčí novela ruší krátkodobou výjimku pro prvouživatele týkající se informací zveřejňovaných v příloze účetní závěrky o finančních nástrojích, zaměstnaneckých požitcích a investičních jednotkách.

**IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků:**

Tato dílčí novela objasňuje, že možnost ocenění reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty v případě investic do přidružených nebo společných podniků držených účetní jednotkou, která je společností rizikového (venture) kapitálu, případně jinou oprávněnou účetní jednotkou, lze při prvotním vykázaní jednotlivě uplatnit na veškeré investice do přidružených nebo společných podniků.

Neočekává se, že by revize měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

## Roční revize 2015–2017

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platných od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Tato revize zatím nebyla schválena Evropskou unií. Jedná se o novely následujících standardů.

### IFRS 3 Podnikové kombinace a IFRS 11 Společná ujednání:

Dílčí novela IFRS 3 vysvětluje, že jestliže účetní jednotka získá kontrolu nad podnikem, který je tzv. „společnou činností“, přecení svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela. Naproti tomu novela IFRS 11 říká, že jestliže účetní jednotka získá společnou kontrolu nad podnikem, který je „společnou činností“, svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela, nepřeceňuje.

### IAS 12 Daně ze zisku:

V souladu s touto dílčí novelou se daňové dopady plateb plynoucích z finančních nástrojů, které jsou nástroji kapitálovými, účtují stejným způsobem jako předchozí transakce nebo události, v souvislosti s nimiž vznikl příslušný rozdělitelný zisk.

### IAS 23 Výpůjční náklady:

Tato dílčí novela zpřesňuje ustanovení odstavce 14 tohoto standardu v tom smyslu, že pokud určitá část prostředků vypůjčených v souvislosti se způsobilým aktivem zůstává nesplacena i v době, kdy je takové aktivum připraveno k zamýšlenému užívání nebo prodeji, převedou se tyto prostředky do všeobecných půjček.

Neočekává se, že by revize měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

## 2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 21.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 21.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.21 a 19) a finančních derivátů (viz body 2.20 a 19).

## 2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty.

Výnosy ze smluv a související vynaložené náklady, které se vztahují ke smlouvám o zhotovení, jsou zaúčtovány jako výnosy, resp. náklady, podle procenta dokončenosti nasmouvaných prací. Procento dokončenosti je určeno jako podíl vynaložených nákladů k celkovým plným nákladům, které jsou u zakázky očekávány. Pokud se však očekává ze smlouvy ztráta, je zaúčtována v plné výši ihned bez ohledu na procento dokončenosti dané smlouvy o zhotovení.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž byly přijaty. Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů přijaté před rokem 2009 jsou vykázány jako výnosy příštích období a jsou uvedeny na řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Pohledávky, netto, nebo Obchodní a jiné závazky.

## 2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.10).

## 2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

## 2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné oprávky a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–35
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

## 2.10. Jaderné palivo

Skupina vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

## 2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

## 2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic v přidružených a společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji peněžotvorné jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části peněžotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

### 2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí. Tato rezerva je stanovena nejprve s ohledem na pořizovací cenu emisních povolenek, jejichž nákup byl pro dané období předmětem zajištění, dále ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

### 2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivatová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že realizovatelná finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni bez jakékoliv úpravy o transakční náklady.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty realizovatelných finančních aktiv. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

## **2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců.

## **2.16. Finanční aktiva s omezeným disponováním**

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

## **2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení**

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný. Tento výpočet je založen na aproximaci historických dat těchto skupin.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.



## 2.18. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů.

U nedokončených smluv o zhotovení jsou vynaložené náklady a vykázané zisky na rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako aktivum nebo jako závazek.

## 2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázané jako součást řádků Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázané ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

### c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

## 2.21. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto.

## 2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat příznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2017, resp. 2016, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2018 a dále činí 19%.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaučtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaučtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužití daňové odpočty a nepoužití daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužití daňové odpočty a nepoužití daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaučtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využít části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

### 2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

### 2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 21.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2017, resp. 2016, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,25 %, resp. 1,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv inflace je k 31. 12. 2017, resp. 2016, odhadován na 1,25 %, resp. 1 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do trvalého úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2084. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.25. Rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 21.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je k 31. 12. 2017, resp. 2016, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,25 %, resp. 1,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv inflace je k 31. 12. 2017, resp. 2016, odhadován na 1,25 %, resp. 1 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

## 2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává podstatnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

## 2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. Náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy je časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit.

## 2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečenoovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2017 a 2016 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2017	2016
Kč za 1 EUR	25,540	27,020
Kč za 1 USD	21,291	25,639
Kč za 1 PLN	6,114	6,126
Kč za 1 BGN	13,058	13,815
Kč za 1 RON	5,482	5,953
Kč za 100 JPY	18,915	21,907
Kč za 1 TRY	5,617	7,286

## 2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokonče- né hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2017	284 812	482 200	8 169	775 181	22 286	56 894	854 361
Přírůstky	13	1 833	13	1 859	1	27 458	29 317
Vyřazení	-998	-2 250	-47	-3 295	-2 676	-17	-5 988
Zařazení do užívání	17 698	44 061	270	62 029	3 825	-65 854	-
Akvizice dceřiných podniků	8	125	16	149	-	7	156
Prodej dceřiných podniků	-1 017	-1 707	-90	-2 814	-	-48	-2 862
Změna kapitalizované části rezerv	-61	6 342	265	6 546	-	-	6 546
Reklasifikace a ostatní	-192	158	-3	-37	-	-80	-117
Kurzové rozdíly	-2 586	-3 637	-36	-6 259	-	-111	-6 370
Pořizovací cena k 31. 12. 2017	297 677	527 125	8 557	833 359	23 436	18 249	875 043
Oprávy a opravné položky k 1. 1. 2017	-126 318	-291 544	-1 119	-418 981	-7 394	-1 091	-427 466
Odpisy a amortizace jaderného paliva <sup>1)</sup>	-7 506	-20 301	-66	-27 873	-3 500	-	-31 372
Zůstatková hodnota při vyřazení	-350	-44	-	-394	-	-	-394
Vyřazení	998	2 250	3	3 251	2 676	-	5 927
Prodej dceřiných podniků	944	1 683	50	2 677	-	48	2 725
Reklasifikace a ostatní	177	-176	-	1	-	-6	-5
Tvorba opravných položek	-789	-518	-17	-1 324	-	-557	-1 881
Zúčtování opravných položek	728	1 344	1	2 073	-	1	2 074
Kurzové rozdíly	1 233	2 115	12	3 360	-	8	3 368
Oprávy a opravné položky k 31. 12. 2017	-130 883	-305 191	-1 136	-437 210	-8 218	-1 597	-447 024
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2017</b>	<b>166 794</b>	<b>221 934</b>	<b>7 421</b>	<b>396 149</b>	<b>15 218</b>	<b>16 652</b>	<b>428 019</b>

<sup>1)</sup> Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 225 mil. Kč.

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokonče- né hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2016	271 629	439 818	8 186	719 633	20 535	89 300	829 468
Přírůstky	-	5 566	1	5 567	20	28 863	34 454
Vyřazení	-862	-2 431	-119	-3 412	-3 083	-65	-6 564
Zařazení do užívání	16 465	39 597	127	56 189	4 768	-60 957	-
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-2 140	-5 627	-103	-7 870	-	-10	-7 880
Akvizice dceřiných podniků	44	25	4	73	-	2	75
Změna kapitalizované části rezerv	-119	5 687	77	5 645	46	-	5 691
Reklasifikace a ostatní	34	-18	-	16	-	-229	-213
Kurzové rozdíly	-239	-417	-4	-660	-	-10	-670
Pořizovací cena k 31. 12. 2016	284 812	482 200	8 169	775 181	22 286	56 894	854 361
Oprávy a opravné položky k 1. 1. 2016	-121 098	-277 432	-1 078	-399 608	-7 538	-958	-408 104
Odpisy a amortizace jaderného paliva <sup>1)</sup>	-7 348	-20 153	-68	-27 569	-2 939	-	-30 512
Zůstatková hodnota při vyřazení	-117	-34	-14	-165	-	-	-165
Vyřazení	862	2 431	40	3 333	3 083	-	6 420
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	2 076	5 578	-	7 654	-	-	7 654
Reklasifikace a ostatní	-18	-4	-	-22	-	-19	-41
Tvorba opravných položek	-822	-2 229	-2	-3 053	-	-114	-3 167
Zúčtování opravných položek	47	60	2	109	-	-	109
Kurzové rozdíly	100	239	1	340	-	-	340
Oprávy a opravné položky k 31. 12. 2016	-126 318	-291 544	-1 119	-418 981	-7 394	-1 091	-427 466
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2016</b>	<b>158 494</b>	<b>190 656</b>	<b>7 050</b>	<b>356 200</b>	<b>14 892</b>	<b>55 803</b>	<b>426 895</b>

<sup>1)</sup> Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 219 mil. Kč.

V roce 2017, resp. 2016, činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 3,5 %, resp. 3,7 %.

V roce 2017, resp. 2016, byly kapitalizovány úroky ve výši 1 608 mil. Kč, resp. 2 989 mil. Kč, a míra aktivace v obou letech, činila 4,1 %.

K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 13 121 mil. Kč, resp. 5 636 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi v jaderných elektrárnách a do distribuční sítě v dceřiných společnostech ČEZ Distribuce, a. s., a CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Součástí nedokončených hmotných investic jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 2 517 mil. Kč.

#### 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
České státní dluhopisy a pokladniční poukázky	13 971	15 920
Bankovní účty	4 497	3 091
<b>Vázaná finanční aktiva s omezeným disponováním celkem</b>	<b>18 468</b>	<b>19 011</b>

Finanční aktiva s omezeným disponováním obsahují zejména aktiva, u nichž je disponování omezeno v souvislosti s rezervou na vyřazení jaderných zařízení z provozu a v souvislosti s rezervou na důlní sanace, důlní škody a rekultivace.

#### 5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled ostatního dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	6	6
Termínované vklady	500	500
Realizovatelné dluhové cenné papíry	1 777	4 646
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	10	-
Investice ve společnosti Veolia Energie ČR	2 732	2 732
Ostatní realizovatelné majetkové cenné papíry	2 037	1 619
Deriváty	2 514	4 163
Dlouhodobá pohledávka z dohody o narovnání s Albánií	-	557
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	269	237
<b>Celkem</b>	<b>9 845</b>	<b>14 460</b>

Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

	2017	2016
	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Realizovatelné cenné papíry a podíly
Zůstatek k 1. 1.	-1	-44
Odúčtování odepsaných finančních aktiv z rozvahy	-	43
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Splatnost v roce 2019	70	1 277
Splatnost v roce 2020	41	400
Splatnost v roce 2021	23	100
Splatnost v roce 2022	29	–
V dalších letech	106	–
<b>Celkem</b>	<b>269</b>	<b>1 777</b>

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Splatnost v roce 2018	634	2 800
Splatnost v roce 2019	36	1 351
Splatnost v roce 2020	34	396
Splatnost v roce 2021	13	99
V dalších letech	77	–
<b>Celkem</b>	<b>794</b>	<b>4 646</b>

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Méně než 2,00 %	269	1 777	794	4 646
<b>Celkem</b>	<b>269</b>	<b>1 777</b>	<b>794</b>	<b>4 646</b>

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2017 a 2016 podle měny (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
CZK	242	500	220	3 295
EUR	26	1 277	573	1 351
Ostatní	1	–	1	–
<b>Celkem</b>	<b>269</b>	<b>1 777</b>	<b>794</b>	<b>4 646</b>



## 6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Požizovací cena k 1. 1. 2017	13 442	14 402	9 558	660	38 062
Přírůstky	24	1 070	32	1 123	2 249
Vyřazení	-397	-42	-10	-2	-451
Zařazení do užívání	933	78	-	-1 011	-
Akvizice dceřiných podniků	5	1 486	3 662	-	5 153
Prodej dceřiných podniků	-1	-31	-	-14	-46
Reklasifikace a ostatní	21	-	-	-86	-65
Kurzové rozdíly	-84	-407	-302	-8	-801
Požizovací cena k 31. 12. 2017	13 943	16 556	12 940	662	44 101
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2017	-11 267	-4 776	-	-36	-16 079
Odpisy	-941	-491	-	-	-1 432
Zůstatková hodnota při vyřazení	-	-1	-	-	-1
Vyřazení	397	42	-	-	439
Prodej dceřiných podniků	1	31	-	14	46
Reklasifikace a ostatní	-4	-1	-	-	-5
Tvorba opravných položek	-1	-422	-	-	-423
Kurzové rozdíly	67	88	-	3	158
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2017	-11 748	-5 530	-	-19	-17 297
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2017</b>	<b>2 195</b>	<b>11 026</b>	<b>12 940</b>	<b>643</b>	<b>26 804</b>

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Požizovací cena k 1. 1. 2016	12 781	12 525	9 275	587	35 168
Přírůstky	-	1 929	-	1 148	3 077
Vyřazení	-327	-14	-	-11	-352
Zařazení do užívání	1 008	77	-	-1 085	-
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-7	-	-	-	-7
Akvizice dceřiných podniků	1	-	336	9	346
Reklasifikace a ostatní	-11	-	-	11	-
Kurzové rozdíly	-3	-115	-53	1	-170
Požizovací cena k 31. 12. 2016	13 442	14 402	9 558	660	38 062
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2016	-10 592	-4 379	-	-33	-15 004
Odpisy	-985	-424	-	-	-1 409
Zůstatková hodnota při vyřazení	-5	-	-	-	-5
Vyřazení	327	14	-	-	341
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	7	-	-	-	7
Reklasifikace a ostatní	-12	-	-	-	-12
Tvorba opravných položek	-9	-34	-	-3	-46
Kurzové rozdíly	2	47	-	-	49
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2016	-11 267	-4 776	-	-36	-16 079
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2016</b>	<b>2 175</b>	<b>9 626</b>	<b>9 558</b>	<b>624</b>	<b>21 983</b>

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 413 mil. Kč v roce 2017 a 369 mil. Kč v roce 2016.

K 31. 12. 2017 a 2016 byl goodwill alokován následujícím peněžotvorným jednotkám (v mil. Kč):

	2017	2016
Skupina Elevion	3 385	–
Rumunská distribuce	1 814	1 969
Rumunský prodej	510	554
Česká distribuce	2 200	2 210
Energotrans	1 675	1 675
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	1 199	1 202
ČEZ Teplárenská	727	727
Energetické centrum	261	261
TMK Hydroenergy Power	268	291
AZ KLIMA	245	245
Ostatní	656	424
<b>Celkem</b>	<b>12 940</b>	<b>9 558</b>

## 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2017 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Zúčtování opravných položek	Opravné položky, netto
	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
ČEZ – PPC Počerady	–	–	–	1 588	1 588
ČEZ – ostatní	–	-199	-199	–	-199
Bulharská distribuce	-26	-956	-982	–	-982
Polské větrné projekty	–	-372	-372	–	-372
Rumunské větrné parky	-397	-166	-563	421	-142
Ostatní	–	-190	-190	67	-123
<b>Celkem</b>	<b>-423</b>	<b>-1 883</b>	<b>-2 306</b>	<b>2 076</b>	<b>-230</b>

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně goodwillu dle peněžotvorných jednotek za rok 2016 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Zúčtování opravných položek	Opravné položky, netto
	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
Rumunské větrné parky	-44	-2 422	-2 466	–	-2 466
Elektrárna Tisová (bod 16)	–	-299	-299	–	-299
ČEZ OZ uzavřený investiční fond	–	-151	-151	28	-123
Bara Group	–	-114	-114	–	-114
Ostatní	-3	-190	-193	81	-112
<b>Celkem</b>	<b>-47</b>	<b>-3 176</b>	<b>-3 223</b>	<b>109</b>	<b>-3 114</b>

Skupina v roce 2017 a 2016 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena. Skupina v roce 2017 zúčtovala veškeré opravné položky k peněžotvorné jednotce PPC Počeradý kvůli zvýšení zpětně získatelné částky zejména v důsledku zvýšení tržních cen elektřiny. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce v roce 2017 došlo zejména kvůli snížení očekávaných budoucích peněžních toků s ohledem na výhled regulace distribuce elektřiny v Bulharsku. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky obsahující rozpracované projekty větrných farem v Polsku v roce 2017 došlo zejména kvůli obdržení negativních rozhodnutí EIA, která byla dokončena až po změnách příslušné legislativy v Polsku z roku 2016. Skupina zúčtovala opravnou položku k dlouhodobému hmotnému majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2017 zejména kvůli zvýšení tržních cen elektřiny a zároveň zaúčtovala snížení hodnoty zelených certifikátů, které jsou součástí dlouhodobých nehmotných aktiv, kvůli pozdějšímu načasování souvisejících peněžních příjmů.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2016 došlo zejména kvůli propadu tržních cen elektřiny. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Tisová v roce 2016 došlo v rámci klasifikace aktiv jako držená k prodeji, a to s ohledem na předpokládanou prodejní cenu (bod 16). K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky ČEZ OZ uzavřený investiční fond v roce 2016 došlo zejména s ohledem na snížení regulovaných výnosů. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Bara Group v roce 2016 došlo zejména s ohledem na aktualizované podmínky regulace a z ní plynoucí snížení očekávaných výnosů.

#### **Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně získatelné hodnoty**

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání kromě peněžotvorné jednotky Elektrárna Tisová k 31. 12. 2016, kdy byla použita reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbývající životnosti testovaných aktiv:

Výrobní aktiva ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s. (dále též hodnota ČEZ), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích cash flow a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu v letech 2020–2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030) a také vývojem státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2017.

Test vychází z dlouhodobých cen EE na úrovni odpovídajících předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2018–2022. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2017 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2017 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 4,3 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 3,7 %. Změna diskontní sazby o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 4,4 mld. Kč.

Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o přibližně 4,3 mld. Kč.

Projekce peněžních toků pro Rumunské větrné parky zohledňuje schválenou podporu obnovitelných zdrojů ve formě poskytovaných zelených certifikátů s použitím diskontní sazby 6,2 %. Projekce peněžních toků zahrnuje předpoklad přidělení jednoho zeleného certifikátu tak, jak je schváleno rumunským Národním regulačním úřadem ANRE. Realizace odložených zelených certifikátů a ostatních zelených certifikátů klasifikovaných jako nehmotná aktiva je předpokládána do roku 2028. Jedním z hlavních faktorů ovlivňujících hodnotu budoucích peněžních toků je cena zeleného certifikátu. Současná hodnota zelených certifikátů vstupuje do modelu ve výši 29,4 EUR, což je spodní hranice stanovená regulací. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 1,0 mld. Kč.

Mezi dlouhodobá aktiva testovaná na základě celkové projekce peněžních toků až do konce životnosti předmětných aktiv patří také výrobní zdroje v Polsku (elektrárny Chorzów a Skawina) včetně nedokončených hmotných investic do projektů větrných farem v Polsku. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 5,6 % pro elektrárny Chorzów a Skawina a sazbou 6,2 % pro rozpracované projekty větrných farem.

Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje generovaného cash flow z předmětných aktiv:

Pro českou distribuci byla použita diskontní sazba 3,8 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro Energotrans a ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 3,2 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst v případě společností Energotrans a ČEZ Teplárenská.

Pro Energetické centrum byla použita diskontní sazba 3,2 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2,0% růstu.

Pro rumunskou distribuci byla použita diskontní sazba 6,1 %. Peněžní toky po pátém roce byly pro rumunskou distribuci stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro TMK Hydroenergy Power byla použita diskontní sazba 5,9 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst.

Pro bulharskou distribuci byla použita sazba 5,1 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 0,2 mld. Kč.

Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, cenové hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

## 8. Změny ve struktuře Skupiny

### Akvizice dceřiných podniků v roce 2017

Dne 24. 8. 2017 Skupina nabyla 100% podíl v německé společnosti Elevion GmbH. Elevion se zaměřuje jak na instalaci energetických zařízení v nových budovách, tak na zefektivnění energetického hospodářství starších objektů. Zejména jde o dodávky elektrických zařízení a technologických systémů, instalace vzduchotechniky, vytápění a chlazení nebo kompletní technickou správu budov. Součástí transakce je také investiční smlouva na zpětný převod 8% podílu na skupině Elevion za proporcčně odpovídající podíl na pořizovací ceně na přidruženou společnost Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG, ve které vlastní kontrolní podíl vybraní manažeři společnosti Elevion, a vytvoření 37,5% podílu Skupiny v této přidružené společnosti, což efektivně představuje 5% nekontrolní podíl na skupině Elevion k 31. 12. 2017. Manažeři společnosti Elevion vlastní opci na prodej podílu ve společnosti Elevion Co-Investment zpět Skupině, o čemž je účtováno jako o opci na prodej nekontrolních podílů.

Dne 4. 9. 2017 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti KART spol. s r. o., která se zabývá komplexním zajištěním provozu a servisu technického vybavení budov. Dále dodává a instaluje vzduchotechnická, vytápěcí a chladicí zařízení, systémy měření a regulace nebo silnoproudé rozvody. Provádí také projekční činnosti a revize elektrických zařízení, tlakových nádob a kotelen.

Dne 25. 10. 2017 Skupina získala kontrolu nad společností OEM Energy sp. z o.o. Předmětem transakce je pořízení 51% podílu ve společnosti. Společnost nabízí modernizaci a instalaci solárních termických a fotovoltaických panelů a také instalace boilerů nebo tepelných čerpadel. Jejimi zákazníky jsou zejména samosprávy a průmysl. Držitelé nekontrolních podílů mají opci na prodej svého podílu Skupině a Skupina drží obdobnou nákupní opci.

Dne 1. 11. 2017 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti AirPlus, spol. s r.o. Společnost se specializuje na dodávky, montáže a servis vzduchotechnických a klimatizačních jednotek.

Dne 1. 12. 2017 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti EASY POWER s.r.o. Společnost se specializuje na provoz lokálních distribučních soustav. Jde o distribuční soustavy průmyslového, administrativního i rezidenčního typu.

Dne 4. 12. 2017 Skupina nabyla 51% podíl ve společnosti HORMEN CE a.s. Společnost se zabývá projektováním, realizací a výrobou svítidel. Své služby poskytuje pro kanceláře, hotely, obchodní prostory, veřejné budovy a průmysl. Držitelé nekontrolních podílů mají opci na prodej svého podílu Skupině a Skupina drží obdobnou nákupní opci. Pořízení nekontrolního podílu se očekává v roce 2022.

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Skupina Elevion	OEM Energy	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100%	51%		
Dlouhodobý hmotný majetek	99	1	56	156
Dlouhodobý nehmotný majetek	1 385	105	1	1 491
Ostatní stálá aktiva	2	–	–	2
Zásoby materiálu, netto	1 437	13	55	1 505
Pohledávky, netto	902	33	85	1 020
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	370	14	40	424
Ostatní oběžná aktiva	32	–	6	38
Dlouhodobé rezervy	-51	–	–	-51
Odložený daňový závazek	-488	-20	-1	-509
Ostatní dlouhodobé závazky	–	–	-21	-21
Obchodní a ostatní závazky	-1 615	-17	-52	-1 684
Závazek z titulu daně z příjmů	-68	–	-3	-71
Krátkodobé rezervy	-375	–	-1	-376
Ostatní pasiva	-64	-1	-50	-115
Celkem čistá aktiva	1 566	128	115	1 809
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 566	65	100	1 731
Goodwill	3 460	57	145	3 662
Celková pořizovací cena podílu	5 026	122	245	5 393
Závazky z akvizice dceřiného podniku	–	-15	-33	-48
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2017	5 026	107	212	5 345
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-370	-14	-40	-424
<b>Čistý peněžní výdaj v roce 2017</b>	<b>4 656</b>	<b>93</b>	<b>172</b>	<b>4 921</b>
Provozní výnosy od 1. 1. do data akvizice	4 366	62	417	4 845
Zisk / ztráta po zdanění od 1. 1. do data akvizice	3	-10	32	25

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2017, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2017 by činil 18 984 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 206 751 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Skupina Elevion	OEM Energy	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	2 827	43	112	2 982
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	88	-1	11	98
Zisk / ztráta po zdanění	47	-1	9	55
Zisk / ztráta po zdanění přiřaditelný na:				
Podíly akcionářů mateřského podniku	45	-1	8	52
Nekontrolní podíly	2	-	1	3

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2017 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	5 393
Peněžní výdaje související se společnými podniky	75
Změna stavu závazků z akvizic	26
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-424
<b>Celkem peněžní prostředky použité na akvizice</b>	<b>5 070</b>

#### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2017

Dne 20. 12. 2017 Skupina navýšila majetkový podíl z 95 % na 100 % ve společnosti Areál Třeboradice, a.s. Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	10
Přímý dopad do vlastního kapitálu	7
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>17</b>

Peněžní toky související s pořízením a prodejem nekontrolních podílů v roce 2017 uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

Peněžní výdaj na pořízení 25% podílu ve společnosti Eco-Wind Construction S.A.	259
Peněžní výdaj na pořízení 5% podílu ve společnosti Areál Třeboradice, a.s.	17
Peněžní výdaj na pořízení 25% podílu ve společnosti Elektro-Decker GmbH	18
Peněžní příjem z prodeje efektivně 5% podílu ve společnosti CEZ ESCO I GmbH (přímá mateřská společnost společnosti Elevion GmbH)	-134
<b>Celkový peněžní výdaj, netto</b>	<b>160</b>

#### Prodej dceřiných společností a likvidace společného podniku v roce 2017

Prodej 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Tisová, a.s., se uskutečnil 2. 1. 2017. K 31. 12. 2016 Skupina klasifikovala aktiva a závazky společnosti Elektrárna Tisová jako držená k prodeji (bod 16).

Dne 31. 10. 2017 uzavřel ČEZ smlouvu o prodeji 100% podílu v dceřiné společnosti TEC Varna EAD (uhelná elektrárna v Bulharsku) se společností SIGDA OOD. Transakce se uskutečnila 20. 12. 2017.

V prosinci 2017 byla dokončena likvidace společného podniku CM European Power International B.V.

V důsledku prodeje dceřiných společností Skupina zaúčtovala následující položky (v mil. Kč):

	Elektrárna Tisová	TEC Varna
Odúčtované položky rozvahy:		
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	194	137
Finanční aktiva s omezeným disponováním	13	–
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	104	1
Pohledávky, netto	152	1
Ostatní oběžná aktiva	152	13
Dlouhodobé rezervy	-328	-130
Odložený daňový závazek	–	-2
Krátkodobé rezervy	-129	-18
Obchodní a jiné závazky	-24	-6
Ostatní krátkodobé závazky	-89	–
Čistá aktiva odúčtovaná z rozvahy	45	-4
Vliv vzájemných vztahů:		
Pohledávky, netto	-92	–
Obchodní a jiné závazky	381	493
Závazky ze skupinového cash pooling	335	–
Ostatní pasiva	67	–
Celkem	691	493
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	–	757
Celkový náklad Skupiny při prodeji	736	1 246
Výnos z prodeje	736	1 232
<b>Zisk / ztráta z prodeje</b>	<b>–</b>	<b>-14</b>

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s prodejem dceřiných společností v roce 2017 (v mil. Kč):

Celková pohledávka související s prodejem dceřiných společností	736	1 232
Dosud neuhrazená pohledávka	–	-20
Zápočet přijaté půjčky a závazků ze skupinového cash pooling	-335	-493
Dosud přijaté peněžní prostředky z prodeje dceřiných společností	401	719
Minus: Pozbyté peníze a peněžní ekvivalenty při prodeji	-104	-1
<b>Celkový peněžní příjem z prodeje dceřiných společností</b>	<b>297</b>	<b>718</b>

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky v roce 2017 související s prodejem dceřiných společností a likvidací společného podniku (v mil. Kč):

Příjmy z prodeje dceřiných společností	1 015
Příjem z likvidace (likvidační zůstatek) společného podniku CM European Power International B.V.	948
Změna stavu pohledávek z prodeje dceřiných společností v minulých letech	74
<b>Celkový peněžní příjem z prodeje dceřiných společností a likvidace společného podniku</b>	<b>2 037</b>

**Akvizice dceřiných podniků v roce 2016**

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	AZ KLIMA	Energie2 Prodej	Ostatní	Celkem
Podíl Skupiny	100 %	100 %		
Dlouhodobý hmotný majetek	57	–	18	75
Ostatní stálá aktiva	31	4	10	45
Zásoby materiálu	50	–	46	96
Pohledávky, netto	240	99	34	373
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	15	16	23	54
Ostatní oběžná aktiva	35	5	–	40
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-50	–	-1	-51
Ostatní dlouhodobé závazky	-7	-87	–	-94
Krátkodobé úvěry	-30	–	–	-30
Obchodní a ostatní závazky	-163	-79	-41	-283
Krátkodobé rezervy	-49	–	–	-49
Ostatní pasiva	-25	-26	-4	-55
Celkem čistá aktiva	104	-68	85	121
Podíl nakoupených čistých aktiv	104	-68	68	104
Goodwill	245	87	4	336
Celková pořizovací cena podílu	349	19	72	440
Minus: Podíl nakoupený v předchozích letech	–	–	-18	-18
Peněžní výdaj na akvizice dceřiných podniků v roce 2016	349	19	54	422
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-15	-16	-23	-54
<b>Čistý peněžní výdaj v roce 2016</b>	<b>334</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>368</b>
Provozní výnosy od 1. 1. do data akvizice	40	17	8	65
Zisk / ztráta po zdanění od 1. 1. do data akvizice	608	87	3	698

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2016, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2016 by činil 14 640 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 204 442 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	AZ KLIMA	Energie2 Prodej	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	211	72	358	641
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	17	17	35	69
Zisk po zdanění	14	13	31	58
Zisk po zdanění přiřaditelný na:				
Podíly akcionářů mateřského podniku	14	13	26	53
Nekontrolní podíly	–	–	5	5

**Akvizice nekontrolních podílů v roce 2016**

Dne 22. 11. 2016 Skupina navýšila majetkový podíl ze 75 % na 100 % ve společnosti EVČ, s.r.o. Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	17
Přímý dopad do vlastního kapitálu	10
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>27</b>



## 9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2017	2016	2017	2016
A.E. Wind S.A.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
AirPlus, spol. s r.o.	Česká republika	100,00%	–	100,00%	–
Areál Třeboradice, a.s.	Česká republika	100,00%	95,00%	100,00%	95,00%
AZ KLIMA a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
AZ KLIMA SK, s.r.o.	Slovensko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green Construction sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green I sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green II sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green III sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green IV sp. z o.o. <sup>1)</sup>	Polsko	–	100,00%	–	100,00%
Baltic Green IX sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green V sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green VI sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green VII sp. z o.o. <sup>1)</sup>	Polsko	–	100,00%	–	100,00%
Baltic Green VIII sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green X sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BANDRA Mobilienegesellschaft mbH & Co. KG <sup>2)</sup>	Německo	100,00%	–	100,00%	–
Bara Group EOOD	Bulharsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CASANO Mobilienegesellschaft mbH & Co. KG <sup>2)</sup>	Německo	100,00%	–	100,00%	–
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Česká republika	52,46%	52,46%	100,00%	100,00%
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	Německo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	Německo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ ESCO Bulgaria EOOD <sup>3)</sup>	Bulharsko	100,00%	–	100,00%	–
CEZ ESCO I GmbH <sup>3)</sup>	Německo	95,00%	–	92,00%	–
CEZ ESCO Poland B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ France S.A.S. <sup>3)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Chorzów S.A.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ ICT Bulgaria EAD	Bulharsko	67,00%	67,00%	100,00%	100,00%
CEZ International Finance B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ MH B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Skawina S.A.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Ukraine LLC	Ukrajina	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Windparks Lee GmbH <sup>4)</sup>	Německo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Windparks Luv GmbH <sup>5)</sup>	Německo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Windparks Nordwind GmbH <sup>6)</sup>	Německo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2017	2016	2017	2016
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Bytové domy, s.r.o. <sup>3)</sup>	Česká republika	51,00%	–	51,00%	–
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ LDS s.r.o.	Česká republika	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Prodej, a.s. <sup>7)</sup>	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Recyklace, s.r.o.	Česká republika	99,00%	99,00%	99,00%	99,00%
ČEZ Solární, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. <sup>8)</sup>	Česká republika	–	100,00%	–	100,00%
D-I-E ELEKTRO AG	Německo	95,00%	–	100,00%	–
Distributie Energie Oltenia S.A. <sup>9)</sup>	Rumunsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
EAB Automation Solutions GmbH	Německo	95,00%	–	100,00%	–
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	Německo	95,00%	–	100,00%	–
EASY POWER s.r.o.	Česká republika	51,00%	–	100,00%	–
Eco-Wind Construction S.A.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
EGP INVEST, spol. s r.o.	Česká republika	52,46%	52,46%	100,00%	100,00%
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Elektrárna Mělník III, a. s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Elektrárna Počeradky, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Elektrárna Tisová, a.s. <sup>10)</sup>	Česká republika	–	100,00%	–	100,00%
Elektro-Decker GmbH	Německo	95,00%	–	100,00%	–
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o. <sup>1)</sup>	Polsko	–	100,00%	–	100,00%
Elevion GmbH	Německo	95,00%	–	100,00%	–
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Energie2 Prodej, s.r.o. <sup>8)</sup>	Česká republika	–	100,00%	–	100,00%
Energocentrum Vítkovice, a. s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Energotrans, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ENESA a.s.	Česká republika	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
ESCO City I sp. z o.o. <sup>3)</sup>	Polsko	100,00%	–	100,00%	–
ESCO City II sp. z o.o. <sup>3)</sup>	Polsko	100,00%	–	100,00%	–
ESCO City III sp. z o.o. <sup>3)</sup>	Polsko	100,00%	–	100,00%	–
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	Německo	95,00%	–	100,00%	–
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	Čína	95,00%	–	100,00%	–
EVČ s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o. <sup>1)</sup>	Polsko	–	100,00%	–	100,00%
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o. <sup>1)</sup>	Polsko	–	100,00%	–	100,00%
Ferme Eolienne de la Piballe S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Ferme Eolienne de Saint-Aulaye S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Ceris S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Ferme Eolienne de Seigny S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Ferme Eolienne de Thorigny S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Ferme Eolienne des Breuils S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Ferme Eolienne des Grands Clos S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Ferme Eolienne du Germancé S.A.S. <sup>2)</sup>	Francie	100,00%	–	100,00%	–
Free Energy Project Oreshets EAD	Bulharsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
HAtu.S GmbH	Německo	95,00%	–	100,00%	–
HORMEN CE a.s.	Česká republika	51,00%	–	51,00%	–
Inven Capital, investiční fond, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2017	2016	2017	2016
KART, spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
MARTIA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mega Energy sp. z o.o. <sup>1)</sup>	Polsko	–	100,00 %	–	100,00 %
OEM Energy sp. z o.o. <sup>11)</sup>	Polsko	50,00 %	–	51,00 %	–
OSC, a.s.	Česká republika	66,67 %	66,67 %	66,67 %	66,67 %
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Revitrans, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Rudolf Fritz GmbH	Německo	95,00 %	–	100,00 %	–
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Shared Services Albania Sh.A.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TEC Varna EAD <sup>10)</sup>	Bulharsko	–	100,00 %	–	100,00 %
Telco Pro Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Česká republika	55,83 %	55,83 %	55,83 %	55,83 %
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tomis Team S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Windpark Badow GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Přidružené a společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2017	2016	2017	2016
Akcez Enerji A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	37,36 %	37,36 %
CM European Power International B.V. <sup>1)</sup>	Nizozemsko	–	50,00 %	–	50,00 %
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	50,10 %	50,10 %	50,10 %	50,10 %
Egerner Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	Německo	37,50 %	–	37,50 %	–
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG <sup>2)</sup>	Německo	51,00 %	–	51,00 %	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05 %	51,05 %	51,05 %	51,05 %
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %

\* Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

<sup>1)</sup> Společnost zanikla likvidací v roce 2017.

<sup>2)</sup> Majetková účast ve společnosti byla pořízena v roce 2017, ale nejednalo se o podnikovou kombinaci.

<sup>3)</sup> Společnost byla nově založena v roce 2017.

<sup>4)</sup> Název společnosti wpd Windparks Lee GmbH byl v roce 2017 změněn na CEZ Windparks Lee GmbH.

<sup>5)</sup> Název společnosti wpd Windparks Luv GmbH GmbH byl v roce 2017 změněn na CEZ Windparks Luv GmbH.

<sup>6)</sup> Název společnosti wpd Windparks Nordwind GmbH byl v roce 2017 změněn na CEZ Windparks Nordwind GmbH.

<sup>7)</sup> V roce 2017 došlo ke změně právní formy společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., na akciovou společnost a ke změně názvu společnosti na ČEZ Prodej, a.s.

<sup>8)</sup> Společnost v roce 2017 sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Prodej, a.s.

<sup>9)</sup> Název společnosti CEZ Distributie S.A. byl v roce 2017 změněn na Distributie Energie Oltenia S.A.

<sup>10)</sup> Skupina prodala svůj majetkový podíl v roce 2017 (bod 8).

<sup>11)</sup> Formální zápis zvýšení vlastnického podílu Skupiny na 51 % byl proveden v únoru 2018.

## Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	2 742	217	3 194	-
ÚJV Řež, a. s.	831	-	791	-
CEZ Elektro Bulgaria AD	541	-	407	-
Ostatní	190	24	156	8
<b>Celkem</b>	<b>4 304</b>	<b>241</b>	<b>4 548</b>	<b>8</b>

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00%	47,54%	33,00%
Oběžná aktiva	1 646	1 192	4 237
Stálá aktiva	10 220	1 835	33
Krátkodobé závazky	-2 057	-580	-2 382
Dlouhodobé závazky	-1 828	-688	-246
Vlastní kapitál	7 981	1 759	1 642
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	5 239	928	1 101
Nekontrolní podíly	2 742	831	541
Provozní výnosy	5 832	1 695	16 672
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-224	138	547
Zisk / ztráta před zdaněním	-237	100	546
Daň z příjmů	24	-16	-57
Zisk / Ztráta po zdanění	-213	84	489
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-143	44	328
Nekontrolní podíly	-70	40	161
Úplný výsledek	-698	84	410
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-464	44	276
Nekontrolní podíly	-234	40	134
Peněžní tok z provozní činnosti	1 196	357	269
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 954	-89	-
Peněžní tok z finanční činnosti	585	-4	28
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-30	-19	-74
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-203	245	223

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00 %	47,54 %	33,00 %
Oběžná aktiva	1 778	1 077	4 344
Stálá aktiva	10 349	1 756	81
Krátkodobé závazky	-1 826	-605	-3 074
Dlouhodobé závazky	-960	-554	-119
Vlastní kapitál	9 341	1 674	1 232
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	6 147	883	825
Nekontrolní podíly	3 194	791	407
Provozní výnosy	5 633	1 583	17 462
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	677	164	13
Zisk před zdaněním	667	151	12
Daň z příjmů	-67	-20	-3
Zisk po zdanění	600	131	9
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	402	69	6
Nekontrolní podíly	198	62	3
Úplný výsledek	596	126	10
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	400	66	7
Nekontrolní podíly	196	60	3
Peněžní tok z provozní činnosti	1 037	150	492
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 095	-55	-
Peněžní tok z finanční činnosti	185	-4	-5
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-	1	-1
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	127	92	486

#### Podíly v přidružených a společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích přidružených a společných podniků k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez	-	-	-566	2	-564
Skupina Akenerji*	-	-	-1 110	1 577	467
CM European Power International B.V.**	-	208	-1	-30	-31
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 652	-	-35	-155	-190
ČEZ Energo, s.r.o.	646	-	27	-	27
Ostatní	222	11	5	-	5
<b>Celkem</b>	<b>3 520</b>	<b>219</b>	<b>-1 680</b>	<b>1 394</b>	<b>-286</b>

\* Skupina v roce 2017 zaúčtovala ztrátu ze snížení hodnoty goodwillu alokovaného Skupině Akenerji v celkové výši 707 mil. Kč. Tato ztráta ze znehodnocení byla vykázána ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků.

\*\* Společnost CM European Power International B.V. zanikla likvidací k 31. 12. 2017.

K 31. 12. 2017 převýšil podíl na ztrátách společných podniků Akcez Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jejich účetní hodnotu. Skupina má vystavené záruky za závazky společnosti Akcez Enerji A.S. (bod 20.2), a tudíž vykázala svůj podíl na ztrátách v plné výši a závazek ve výši 259 mil. Kč k 31. 12. 2017. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž vykázala svůj podíl na hospodářském výsledku v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku ve výši, která nezpůsobí vykazání závazku k 31. 12. 2017. Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji činí 1 353 mil. Kč k 31. 12. 2017.

Akcez Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök, založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Investice ve společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny ve společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez*	305	–	-884	-180	-1 064
Skupina Akenerji celkem	240	–	-1 499	-411	-1 910
CM European Power International B.V.	1 189	–	167	–	167
CM European Power Slovakia s.r.o.**	–	–	132	1	133
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	2 842	–	-46	-1	-47
ČEZ Energo, s.r.o.	544	–	17	–	17
Ostatní	189	14	10	-6	4
<b>Celkem</b>	<b>5 309</b>	<b>14</b>	<b>-2 103</b>	<b>-597</b>	<b>-2 700</b>

\* Skupina v roce 2016 zaúčtovala ztrátu ze snížení hodnoty goodwillu alokovaného Skupině Akcez v celkové výši 630 mil. Kč. Tato ztráta ze znehodnocení byla vykazána ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků.

\*\* Podíl Skupiny ve společnosti CM European Power Slovakia s.r.o. byl v roce 2016 prodán.

Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaúčtovaný závazek / Nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akcez Enerji A.S.	30	3	5 416	698	3 636	1 112				
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	2 161	11	2 682	2 576	1 608	659				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	3 593	171	279	3 054	193	625				
Skupina Akcez						-518	-259	259	–	–
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	782	29	12 585	1 480	6 765	5 123				
Egemer Elektrik Üretim A.S.	815	62	9 095	2 638	12 447	-5 175				
Skupina Akenerji						-3 622	-1 353	1 353	–	–
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 625	1 615	3 800	12	–	5 413	2 652	–	–	2 652
ČEZ Energo, s.r.o.	400	79	1 719	205	817	1 097	550	–	96	646

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji A.S.	–	–	–	-208	–	133	-312	-179
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 167	–	13	-181	-139	519	-189	330
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	17 991	-110	91	-12	154	-990	-477	-1 467
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 240	-370	114	-863	18	-601	-1 633	-2 234
Egemer Elektrik Üretim A.S.	8 127	-366	17	-1 048	28	-2 287	1 347	-940
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	18	-16	7	–	-1	-72	-315	-387
ČEZ Energo, s.r.o.	938	-173	–	-22	-6	53	–	53

Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Goodwill	Investice ve společných podnicích celkem
Akce Enerji A.S.	25	1	7 026	656	5 103	1 292			
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	2 112	83	2 995	2 902	1 145	1 060			
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	5 003	229	2 348	4 279	443	2 629			
Skupina Akce						610	305	-	305
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	3 685	2 834	14 462	1 786	8 890	7 471			
Egemen Elektrik Üretim A.S.	1 373	77	11 827	3 004	14 469	-4 273			
Skupina Akenerji						-1 486	-555	795	240
CM European Power International B.V.	2 379	1 648	-	1	-	2 378	1 189	-	1 189
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	1 811	1 791	4 007	17	1	5 800	2 842	-	2 842
ČEZ Energo, s.r.o.	215	97	1 699	188	831	895	448	96	544

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akce Enerji A.S.	-	-	46	-332	-15	-861	-250	-1 111
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5 542	-2	20	-205	66	553	143	696
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	19 379	-143	121	-19	60	-883	-633	-1 516
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 711	-433	142	-1 051	-62	-737	-1 292	-2 029
Egemen Elektrik Üretim A.S.	7 898	-437	47	-1 179	798	-3 416	119	-3 297
CM European Power International B.V.	-	-	19	-2	-3	889	-1	888
CM European Power Slovakia s.r.o.	1 421	-	306	-34	-32	264	-1	263
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	19	-23	13	-	-3	-92	-23	-115
ČEZ Energo, s.r.o.	825	-145	-	-18	-	34	-	34

## 10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	8 293	7 685
Krátkodobé cenné papíry	901	201
Termínované vklady	3 429	3 340
<b>Celkem</b>	<b>12 623</b>	<b>11 226</b>

K 31. 12. 2017, resp. 2016, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 4 409 mil. Kč, resp. 3 590 mil. Kč.

K 31. 12. 2017 a 2016 činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 0,2%. Za roky 2017 a 2016 činil vážený průměr úrokových sazeb 0,2%.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2017 a 2016 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2017	2016
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	12 623	11 226
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držena k prodeji (bod 16)	-	104
<b>Celkem</b>	<b>12 623</b>	<b>11 330</b>

## 11. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny	2 712	7 876
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny	-1 111	-6 206
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny, netto	1 601	1 670
Pohledávky z obchodních vztahů	50 235	50 234
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 541	2 026
Ostatní pohledávky	9 128	10 090
Opravné položky k pohledávkám	-4 739	-7 689
<b>Celkem</b>	<b>57 766</b>	<b>56 331</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 34.

K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 63 mil. Kč, resp. 344 mil. Kč.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Do splatnosti	55 099	52 943
Po splatnosti <sup>1)</sup> :		
méně než 3 měsíce	1 364	2 530
3–6 měsíců	387	287
6–12 měsíců	344	196
více než 12 měsíců	572	375
<b>Celkem</b>	<b>57 766</b>	<b>56 331</b>

<sup>1)</sup> Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2017	2016
Zůstatek k 1. 1.	-7 689	-6 731
Tvorba	-1 988	-2 173
Zúčtování	2 634	1 236
Odúčtování odepsaných aktiv	2 236	-
Nákup dceřiných podniků	-69	-26
Prodej dceřiných společností	8	-
Kurzové rozdíly	129	5
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-4 739</b>	<b>-7 689</b>

## 12. Zásoby materiálu, netto

Přehled zásob materiálu, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Hrubé vynaložené náklady na nedokončené zakázky ze smluv o zhotovení	6 171	-
Postupná fakturace a přijaté zálohy	-4 958	-
Čisté aktivum ze smluv o zhotovení	1 213	-
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, brutto	960	968
Opravné položky k projektům větrných farem v Polsku	-955	-808
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, netto	5	160
Materiál	7 804	6 814
Ostatní nedokončená výroba	728	665
Ostatní zásoby	126	169
Opravné položky k zásobám	-339	-288
<b>Celkem</b>	<b>9 537</b>	<b>7 520</b>



### 13. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2017 a 2016:

	2017		2016	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:</b>				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	27 409	2 229	30 677	2 212
Přidělení emisních povolenek	8 078	–	11 775	–
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-28 974	-2 452	-28 667	-1 954
Nákup emisních povolenek	23 021	3 478	15 057	2 079
Nákup emisních kreditů	150	1	30	–
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	–	–	-1 463	-91
Prodej dceřiného podniku	-8	-1	–	–
Kurzové rozdíly	–	–	–	-17
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.</b>	<b>29 676</b>	<b>3 255</b>	<b>27 409</b>	<b>2 229</b>
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	4 660	827	2 800	624
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	–	–	-8	-2
Nákup emisních povolenek	124 803	18 798	15 921	2 438
Prodej emisních povolenek	-107 639	-17 461	-14 053	-2 121
Přecenění na reálnou hodnotu	–	2 378	–	-112
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.</b>	<b>21 824</b>	<b>4 542</b>	<b>4 660</b>	<b>827</b>

Skupina v roce 2017, resp. 2016, vypustila do ovzduší celkem 27 850 tis. tun, resp. 28 974 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2017, resp. 2016, Skupina vykazovala rezervu na emise CO<sub>2</sub> v částce 3 664 mil. Kč, resp. 2 699 mil. Kč (viz body 2.13 a 21).

Řádek Emisní povolenky v rozvaze k 31. 12. 2017, resp. 2016, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 1 573 mil. Kč, resp. 902 mil. Kč.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami, kredity a zelenými a obdobnými certifikáty na výsledek hospodaření za rok 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Zisk / ztráta z obchodování s emisními povolenkami, netto	1 017	-90
Zisk ze zelených a obdobných certifikátů	1 440	1 734
Ztráta z derivátů, netto	-3 119	-85
Tvorba rezervy na emise CO <sub>2</sub>	-3 447	-2 639
Zúčtování rezervy na emise CO <sub>2</sub>	2 563	2 628
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-2 452	-1 956
Přecenění na reálnou hodnotu	2 378	-112
<b>Ztráta související s emisními povolenkami, emisními kredity a zelenými a obdobnými certifikáty celkem</b>	<b>-1 620</b>	<b>-520</b>

## 14. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	–	2 945
Realizovatelné dluhové cenné papíry	2 807	7
Termínované vklady	500	2 040
Investice ve společnosti MOL	–	13 815
Deriváty	39 745	37 694
<b>Celkem</b>	<b>43 052</b>	<b>56 501</b>

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Dne 4. 2. 2014 vydala Skupina konvertibilní dluhopisy ve výši 470,2 mil. EUR splatné v roce 2017. Dluhopisy jsou vyměnitelné za akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC (MOL). Dne 28. 1. 2014 byla stanovena cena emise, dluhopisy nenesou žádný kupon a výměnná cena byla stanovena ve výši 61,25 EUR za akcii, což představuje 35% prémii. Držitelé obligací mají právo na výměnu dluhopisů za akcie po 25. 1. 2017 a toto právo podléhá možnosti volby ze strany emitenta dodat vlastníkům dluhopisů hotovost místo všech nebo části akcií. Vložená opce výměny dluhopisu za akcie byla oddělena a uvedena jako opční závazek na řádku Obchodní a jiné závazky.

Dne 4. 4. 2017 došlo k vypořádání blokového prodeje akcií společnosti MOL. Získané peněžní prostředky byly použity na financování odkupu konvertibilních dluhopisů. Při těchto transakcích bylo vykoupeno 463,1 mil. EUR nominální hodnoty konvertibilního dluhopisu, zbývající část konvertibilních dluhopisů byla vyměněna za akcie MOL v důsledku uplatnění konverzních opcí v průběhu února až května 2017. Kumulovaný zisk z přecenění těchto akcií byl k datu odúčtování akcií z rozvahy odúčtován z vlastního kapitálu a byl vykázán ve výkazu zisku a ztráty (bod 32). Ve výkazu o peněžních tocích je příjem z prodeje akcií MOL ve výši 12 037 mil. Kč vykázán na řádku Příjmy z prodeje stálých aktiv. Peněžní výdaj související s odkupem konvertibilního dluhopisu ve výši 12 822 mil. Kč je vykázán na řádku Splátky úvěrů a půjček. Tato částka obsahuje peněžní tok přiřaditelný vložené konverzní opci, která zanikla při odkupu dluhopisu, ve výši 686 mil. Kč.

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů držných do splatnosti podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Méně než 2,00 %	–	2 945
<b>Celkem</b>	<b>–</b>	<b>2 945</b>

Struktura realizovatelných dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Méně než 2,00 %	2 807	7
<b>Celkem</b>	<b>2 807</b>	<b>7</b>

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce lze odstoupit v termínu do 31. 12. 2019. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

## 15. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Poskytnuté zálohy	2 371	1 969
Příjmy a náklady příštích období	1 313	1 258
<b>Celkem</b>	<b>3 684</b>	<b>3 227</b>

## 16. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

K 31. 12. 2016 Skupina klasifikovala aktiva a závazky společnosti Elektrárna Tisová jako aktiva držena k prodeji. K 31. 12. 2016 Skupina zaúčtovala snížení hodnoty těchto aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji ve výši 299 mil. Kč. Tento náklad, který představuje rozdíl mezi původní účetní hodnotou a prodejní cenou, je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu (bod 7). K realizaci prodeje podílu ve společnosti Elektrárna Tisová došlo dne 2. 1. 2017 (bod 8).

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016		
	Ostatní	Elektrárna Tisová	Ostatní	Celkem
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	30	194	32	226
Finanční aktiva s omezeným disponováním	-	13	-	13
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	104	-	104
Pohledávky, netto	-	152	-	152
Ostatní oběžná aktiva	-	152	-	152
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	30	615	32	647
Dlouhodobé rezervy	-	328	-	328
Obchodní a jiné závazky	-	24	-	24
Krátkodobé rezervy	-	129	-	129
Ostatní krátkodobé závazky	-	89	-	89
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-	570	-	570

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji jsou vykázány v provozních segmentech Výroba – tradiční energetika a Výroba – nová energetika.

## 17. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2017 a 2016 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2017 a 2016 (v ks):

	2017	2016
Počet vlastních akcií na počátku období	3 755 021	3 755 021
Prodej vlastních akcií	-150 000	-
Počet vlastních akcií na konci období	3 605 021	3 755 021

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2017, resp. 2016, byla schválena výplata dividendy ve výši 33 Kč, resp. 40 Kč, na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2017 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2018.

### Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé a dlouhodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti, dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2017	2016
Dlouhodobé dluhy	141 097	159 473
Krátkodobé úvěry	11 072	8 343
Celkový dluh	152 169	167 816
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-12 623	-11 226
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 14)	-2 807	-7
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti (bod 14)	-	-2 945
Krátkodobé termínované vklady (bod 14)	-500	-2 040
Dlouhodobé termínované vklady (bod 5)	-500	-500
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 5)	-1 777	-4 646
Dlouhodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti (bod 5)	-10	-
Čistý dluh	133 952	146 452
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	25 620	26 114
Odpisy	29 305	28 978
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	230	3 114
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 26 a 29)	-1 234	-124
EBITDA	53 921	58 082
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	250 018	256 812
Celkový dluh	152 169	167 816
Celkový kapitál	402 187	424 628
Čistý dluh / EBITDA	2,48	2,52
Celkový dluh / celkový kapitál	37,8 %	39,5 %

## 18. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 263	2 621
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 510	1 748
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	19 114	20 211
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 275	1 348
3M Euribor + 0,35% euroobligace splatné v roce 2017 (45 mil. EUR)	–	1 207
3M Euribor + 0,55% euroobligace splatné v roce 2018 (200 mil. EUR)	5 106	5 383
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 095	20 193
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	19 087	20 165
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 175	2 519
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 249	1 248
2,150%*1R CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>1)</sup>	2 554	2 702
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 275	1 348
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	6 114	7 353
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 325	7 613
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 254	1 326
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 254	1 325
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 043	2 162
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR) <sup>2)</sup>	19 008	13 337
4,500% dluhopisy na jméno splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 004	1 061
4,750% dluhopisy na jméno splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 014	1 072
4,700% dluhopisy na jméno splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 016	1 075
4,270% dluhopisy na jméno splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 534	1 622
3,550% dluhopisy na jméno splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	763	807
Konvertibilní dluhopisy splatné v roce 2017 (470,2 mil. EUR) <sup>3)</sup>	–	12 598
Dluhopisy celkem	116 032	132 044
Krátkodobá část	-5 106	-13 805
Dluhopisy bez krátkodobé části	110 926	118 239
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry:		
méně než 2,00% p. a.	16 940	18 881
od 2,00% do 2,99% p. a.	7 328	8 545
od 3,00% do 3,99% p. a.	783	–
od 4,00% p. a.	14	3
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry celkem	25 065	27 429
Krátkodobá část	-3 516	-3 403
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry bez krátkodobé části	21 549	24 026
Dlouhodobé dluhy celkem	141 097	159 473
Krátkodobá část	-8 622	-17 208
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	132 475	142 265

<sup>1)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zařizována na hodnotu 4,553% p. a.

<sup>2)</sup> Původní nominální hodnota emise (500 mil. EUR) byla v září 2017 navýšena o 225 mil. EUR.

<sup>3)</sup> Konvertibilní dluhopisy vyměnitelné za akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC (viz bod 14). Dluhopisy nenesou žádný úrok a výsledkem oddělení vložené konverzní opce byla efektivní úroková sazba 1,43% p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2017	2016
Splátky během jednoho roku	8 622	17 208
Splátky od 1 do 2 let	4 783	8 746
Splátky od 2 do 3 let	22 582	4 676
Splátky od 3 do 4 let	26 098	23 439
Splátky od 4 do 5 let	11 328	27 225
V dalších letech	67 684	78 179
Dlouhodobé dluhy celkem	141 097	159 473

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2017		2016	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 449	113 620	4 761	128 784
USD	584	12 438	584	14 966
JPY	31 446	5 948	31 443	6 888
BGN	133	1 738	42	582
PLN	512	3 128	587	3 595
RON	523	2 868	560	3 331
CZK	–	1 357	–	1 327
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>141 097</b>		<b>159 473</b>

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2017 a 2016 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2017	2016
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	11 183	13 592
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	14 250	17 346
stanovenou na déle než 1 rok	1 738	582
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	27 171	31 520
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	113 926	127 953
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>141 097</b>	<b>159 473</b>

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 19 a 20.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za rok 2017 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní dlouhodobé závazky	Obchodní a jiné závazky	Pohledávky, netto	Závazky / pohledávky z financování celkem
Částky uvedené na rozvaze k 1. 1. 2017	167 816	11 203	80 516	-56 331	
Minus: Závazky / pohledávky z jiných činností než financování	–	-9 748	-80 103	56 306	
Závazky / pohledávky z financování k 1. 1. 2017	167 816	1 455	413	-25	169 659
Peněžní toky	-6 150	18	-17 873	-10	-24 015
Kurzové rozdíly	-4 970	-12	-1	–	-4 983
Změny reálné hodnoty	-6 076	–	–	–	-6 076
Akvizice dceřiných podniků	882	–	–	–	882
Schválená dividenda	–	–	17 827	–	17 827
Ostatní*	667	255	6	–	928
Závazky / pohledávky z financování k 31. 12. 2017	152 169	1 716	372	-35	154 222
Závazky / pohledávky z jiných činností než financování	–	14 128	86 864	-57 731	
<b>Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2017</b>	<b>152 169</b>	<b>15 844</b>	<b>87 236</b>	<b>-57 766</b>	

\* Položka obsahuje vliv reklasifikace krátkodobého závazku z titulu opce vnořené v konvertibilním dluhopisu, která zanikla při předčasném odkupu konvertibilního dluhopisu, ve výši 686 mil. Kč.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje zejména dlouhodobé přijaté kauce a zálohy, položka Obchodní a jiné závazky obsahuje závazek z dividend a krátkodobou část ostatních dlouhodobých závazků, položka Pohledávky, netto, obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

## 19. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Kategorie	2017		2016	
		Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Aktiva:					
Finanční investice:					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezeným disponováním	AFS	13 971	13 971	15 920	15 920
Bankovní účty s omezeným disponováním	LaR	4 497	4 497	3 091	3 091
Nedokončená finanční aktiva	LaR	6	6	6	6
Termínované vklady	LaR	500	500	500	500
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	1 777	1 777	4 646	4 646
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	10	10	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	1 658	1 658	1 132	1 132
Realizovatelné cenné papíry oceněné pořizovací cenou*	AFS	3 111	-	3 219	-
Dlouhodobé pohledávky	LaR	269	269	794	794
Oběžná aktiva:					
Pohledávky	LaR	56 225	56 225	54 305	54 305
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	12 623	12 623	11 226	11 226
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	-	-	2 945	2 945
Termínované vklady	LaR	500	500	2 040	2 040
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	2 807	2 807	7	7
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	-	-	13 815	13 815
Ostatní oběžná aktiva	LaR	2 371	2 371	1 969	1 969
Závazky:					
Dlouhodobé dluhy	AC	-141 097	-157 181	-159 473	-180 430
Krátkodobé úvěry	AC	-11 072	-11 072	-8 343	-8 343
Krátkodobé závazky	AC	-44 883	-44 883	-42 112	-42 112
Deriváty:					
Deriváty zajišťující peněžní toky:					
Krátkodobé pohledávky	HFT	2	2	5	5
Dlouhodobé pohledávky	HFT	1 581	1 581	2 684	2 684
Dlouhodobé závazky	HFT	-9 131	-9 131	-4 740	-4 740
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-7 548	-7 548	-2 051	-2 051
Komoditní deriváty:					
Krátkodobé pohledávky	HFT	38 967	38 967	37 286	37 286
Dlouhodobé pohledávky	HFT	-	-	530	530
Krátkodobé závazky	HFT	-40 777	-40 777	-36 924	-36 924
Celkem komoditní deriváty		-1 810	-1 810	892	892
Ostatní deriváty:					
Krátkodobé pohledávky	HFT	776	776	403	403
Dlouhodobé pohledávky	HFT	933	933	949	949
Krátkodobé závazky	HFT	-1 576	-1 576	-1 480	-1 480
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 193	-1 193	-1 028	-1 028
Celkem ostatní deriváty		-1 060	-1 060	-1 156	-1 156

\* Realizovatelné majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, jsou oceněny pořizovací cenou.

LaR Úvěry a jiné pohledávky  
 AFS Realizovatelné cenné papíry  
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti  
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry



**19.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty**

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2017, resp. 2016, neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	38 967	1 777	37 190	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	1 583	3	1 580	-
Ostatní deriváty	1 709	358	1 351	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezeným disponováním	13 971	13 971	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 584	4 584	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry	1 658	1 658	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-40 777	-1 615	-39 162	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-9 131	-2 353	-6 778	-
Ostatní deriváty	-2 769	-860	-1 909	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	10	-	10	-
Termínované vklady	1 000	-	1 000	-
Dlouhodobé dluhy	-157 181	-102 208	-54 973	-

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	37 816	433	37 383	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 689	447	2 242	-
Ostatní deriváty	1 352	131	1 221	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezeným disponováním	15 920	15 920	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 653	4 653	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry	14 947	14 947	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-36 924	-2 133	-34 791	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-4 740	-983	-3 757	-
Ostatní deriváty	-2 508	-10	-2 498	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	2 945	-	2 945	-
Termínované vklady	2 540	-	2 540	-
Dlouhodobé dluhy	-180 430	-118 956	-61 474	-

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

## 19.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	42 259	-52 677	41 857	-44 172
Ostatní finanční nástroje*	27 565	-25 540	28 617	-23 827
Kolaterály zaplacené / přijaté**	482	-2 290	1 341	-1 222
Finanční aktiva / závazky, brutto	70 306	-80 507	71 815	-69 221
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	70 306	-80 507	71 815	-69 221
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-62 970	62 970	-68 965	68 965
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>7 336</b>	<b>-17 537</b>	<b>2 850</b>	<b>-256</b>

\* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

\*\* Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloobděratelům elektřiny s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 11 a 24. Informace o zápočtu hrubé částky vynaložených nákladů na nedokončené zakázky ze smluv o zhotovení a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 12.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 20. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

#### Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

#### Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemové (objem výroby elektřiny z větrných elektráren),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

## 20.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

### Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

### Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2017 a 2016 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

### Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

## 20.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	902	962

### Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2018 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	184	599

**Úroková rizika**

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	-12	-18

\* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

**Akciová rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty finančních nástrojů vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12.,
- uvažovaná akciová pozice reflektuje veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny,
- relevantní volatilita a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg,
- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění držaných akcií, klasifikovaných jako realizovatelné majetkové cenné papíry, do výkazu o úplném výsledku.

Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Měsíční akciový VaR (95% spolehlivost)	-	1 326

**Kreditní expozice**

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk.

Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Poskytnuté záruky společným podnikům*	2 584	3 212

\* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je srpen 2021.

Vystavené záruky se vztahují k ručení za bankovní úvěry. Beneficiet může záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní.

**Likviditní rizika**

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2018	14 790	9 875	49 939	302 134	2 584
Splatnost v roce 2019	3 792	6 042	1 410	75 564	-
Splatnost v roce 2020	3 649	23 840	-	25 581	-
Splatnost v roce 2021	3 283	26 834	-	11 906	-
Splatnost v roce 2022	5 904	8 748	-	13 414	-
V dalších letech	6 212	84 339	15	32 771	-
<b>Celkem</b>	<b>37 630</b>	<b>159 678</b>	<b>51 364</b>	<b>461 370</b>	<b>2 584</b>

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2017	11 941	18 788	42 189	242 087	3 212
Splatnost v roce 2018	3 647	10 352	9	32 828	–
Splatnost v roce 2019	3 474	6 314	1 251	12 371	–
Splatnost v roce 2020	3 399	25 114	–	6 298	–
Splatnost v roce 2021	3 063	28 298	–	9 880	–
V dalších letech	11 168	94 038	–	45 963	–
<b>Celkem</b>	<b>36 692</b>	<b>182 904</b>	<b>43 449</b>	<b>349 427</b>	<b>3 212</b>

\* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 19.

\*\* Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2017, resp. 2016, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 18,7 mld. Kč, resp. 21,7 mld. Kč.

### 20.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2018 až 2023. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2017, resp. 2016, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 4,1 mld. EUR, resp. 3,9 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -16 mil. Kč, resp. 1 537 mil. Kč.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2019 až 2023. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -7 532 mil. Kč, resp. -3 588 mil. Kč.

Skupina zajišťovala peněžní toky pro vysoce pravděpodobné budoucí nákupy emisních povolenek, které se očekávaly v roce 2017 a 2016. Zajišťovacím nástrojem byly futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 7,0 mil. tun, resp. 7,3 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K finálnímu vypořádání nákupu těchto zajištěných emisních povolenek došlo v prosinci 2017, resp. 2016.

V roce 2017 a 2016 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, Emisní povolenky, netto, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy a v rozvaze v položce Emisní povolenky. V roce 2017, resp. 2016, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -3 mil. Kč, resp. -29 mil. Kč. V letech 2017 a 2016 byla neefektivnost způsobena především z důvodu, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

## 21. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017			2016		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	59 419	2 197	61 616	53 585	1 918	55 503
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	7 702	220	7 922	7 362	271	7 633
Rezerva na rekultivace skládek	949	53	1 002	974	98	1 072
Rezerva na emise CO <sub>2</sub> (viz bod 13)	–	3 664	3 664	–	2 699	2 699
Ostatní rezervy	5 221	3 092	8 313	4 439	3 174	7 613
<b>Celkem</b>	<b>73 291</b>	<b>9 226</b>	<b>82 517</b>	<b>66 360</b>	<b>8 160</b>	<b>74 520</b>

**21.1. Jaderné rezervy**

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž (tj. vyřazení) jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2037, v Temelíně pak v roce 2052. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato vázaná finanční aktiva s omezeným disponováním jsou vykázána v rozvaze jako součást Finančních aktiv s omezeným disponováním (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je do roku 2016 legislativně stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně a od roku 2017 na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2017, resp. 2016, činila výše tohoto příspěvku 1 559 mil. Kč, resp. 1 205 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Rezerva				Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva			
		Dočasné	Trvalé		
Zůstatek k 31. 12. 2015	19 498	7 500	23 123	50 121	
Pohyby v roce 2016:					
Vliv inflace a reálné úrokové míry	487	188	578	1 253	
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	421	-	421	
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	-72	-	-72	
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	-1 093	46	6 748	5 701	
Čerpání za běžný rok	-	-716	-1 205	-1 921	
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	<b>18 892</b>	<b>7 367</b>	<b>29 244</b>	<b>55 503</b>	
Pohyby v roce 2017:					
Vliv inflace a reálné úrokové míry	472	184	731	1 387	
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	380	-	380	
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	275	-	275	
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	1 449	-	4 740	6 189	
Čerpání za běžný rok	-	-559	-1 559	-2 118	
<b>Zůstatek k 31. 12. 2017</b>	<b>20 813</b>	<b>7 647</b>	<b>33 156</b>	<b>61 616</b>	

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2017 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou časového rozložení nákladů pro Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách.

V roce 2016 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou časového rozložení nákladů pro Jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny výše příspěvku odváděného na jaderný účet počínaje rokem 2017.



Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

## 21.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody a rekultivace

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
Zůstatek k 31. 12. 2015	7 563	1 600
Pohyby v roce 2016:		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	182	31
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	72	22
Dopad změn odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	78	-149
Převod do závazků souvisejících s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-	-323
Čerpání za běžný rok	-262	-70
Rozpuštění rezervy	-	-39
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	<b>7 633</b>	<b>1 072</b>
Pohyby v roce 2017:		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	185	26
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	85	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	265	-
Čerpání za běžný rok	-246	-75
Rozpuštění rezervy	-	-21
<b>Zůstatek k 31. 12. 2017</b>	<b>7 922</b>	<b>1 002</b>

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedená společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

## 22. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2017 a 2016 jsou následující (v mil. Kč):

	2017	2016
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	3 304	3 924
Deriváty	10 324	5 768
Ostatní	2 216	1 511
<b>Celkem</b>	<b>15 844</b>	<b>11 203</b>

## 23. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Krátkodobé bankovní úvěry	10 976	7 962
Kontokorentní účty	96	381
<b>Celkem</b>	<b>11 072</b>	<b>8 343</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2017, resp. 2016, činila 0,1%, resp. 0,2%. Za rok 2017, resp. 2016, činila vážená průměrná úroková sazba 0,3%, resp. 0,4%.

## 24. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	17 006	12 160
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	-14 687	-11 022
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	2 319	1 138
Závazky z obchodních vztahů	39 366	36 941
Reálná hodnota opce (viz bod 14)	-	1 228
Deriváty	42 353	37 176
Ostatní	3 198	4 033
<b>Celkem</b>	<b>87 236</b>	<b>80 516</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 34.

## 25. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Časové rozlišení úroků	2 165	2 203
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 730	2 039
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	9 673	9 627
Výnosy příštích období	240	251
Ostatní	142	131
<b>Celkem</b>	<b>13 950</b>	<b>14 251</b>

## 26. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Prodej elektřiny a souvisejících služeb:		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	48 504	50 159
Prodej prostřednictvím energetické burzy	3 669	4 766
Prodej obchodníkům	35 524	37 138
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	239	324
Ostatní prodej elektřiny	17 208	15 653
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 20.3)	326	2 989
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 20.3)	-1 397	-1 957
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	63 685	65 872
Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb celkem	167 758	174 944
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby:		
Prodej plynu	9 589	9 214
Prodej uhlí	4 593	4 518
Prodej tepla	6 727	6 877
Ostatní tržby	9 848	6 456
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby celkem	30 757	27 065
Ostatní provozní výnosy:		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	210	442
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	1 243	148
Zisk z prodeje materiálu	107	87
Ostatní	1 831	1 058
Ostatní provozní výnosy celkem	3 391	1 735
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>201 906</b>	<b>203 744</b>

## 27. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	6 825	4 017
Prodej – zahraničí	183 258	134 083
Nákup – tuzemsko	-6 640	-3 418
Nákup – zahraničí	-181 666	-130 452
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 20.3)	-	-27
Změna reálných hodnot derivátů	-721	-4 246
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem	1 056	-43
Obchodování s ostatními komoditami:		
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-190	-221
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	43	-92
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	11	-12
<b>Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, celkem</b>	<b>920</b>	<b>-368</b>

## 28. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-15 294	-229	-13 591	-217
Opční smlouvy	-28	-28	-22	-22
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-4 788	-38	-4 326	-36
Ostatní osobní náklady	-1 976	-23	-1 219	-22
<b>Celkem</b>	<b>-22 086</b>	<b>-318</b>	<b>-19 158</b>	<b>-297</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva mateřské společnosti a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2017, resp. 2016, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 326 tis. ks, resp. 2 512 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficient je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficient je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2017, resp. 2016, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 28 mil. Kč, resp. 22 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2017 a 2016, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 31. 12. 2015	1 820	571	2 391	581,18
Přiznané opce	550	185	735	423,59
Zaniklé opce	-390	-224	-614	646,36
<b>Počet opcí k 31. 12. 2016<sup>1)</sup></b>	<b>1 980</b>	<b>532</b>	<b>2 512</b>	<b>519,16</b>
Přiznané opce	574	185	759	447,74
Přesuny v kategoriích	20	-20	-	523,50
Uplatněné opce <sup>2)</sup>	-150	-	-150	458,71
Zaniklé opce	-610	-185	-795	527,57
<b>Počet opcí k 31. 12. 2017<sup>1)</sup></b>	<b>1 814</b>	<b>512</b>	<b>2 326</b>	<b>496,89</b>

<sup>1)</sup> K 31. 12. 2017, resp. 2016, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 932 tis. ks, resp. 1 107 tis. ks. K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 586,22 Kč, resp. 566,62 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> V roce 2017 činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 499,70 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2017	2016
Vážený průměr předpokladů:		
Dividendový výnos	3,7 %	4,6 %
Očekávaná volatilita	23,0 %	24,1 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,4 %	0,3 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	451,2	422,7
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	42,0	36,3

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2017 a 2016, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2017	2016
350–550 Kč za akcii	1 594	1 565
550–650 Kč za akcii	732	947
<b>Celkem</b>	<b>2 326</b>	<b>2 512</b>

K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 1,8 roku.

## 29. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Služby	-13 580	-11 812
Cestovné	-241	-212
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-9	-24
Ztráta z prodeje materiálu	-13	-66
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	3 235	2 355
Pokuty a úroky z prodlení	-62	-20
Změna stavu rezerv a opravných položek*	2 879	-208
Daně a poplatky	-3 244	-2 636
Odpis pohledávek	-211	-292
Poskytnuté dary	-323	-351
Ostatní	-2 185	-1 857
<b>Celkem</b>	<b>-13 754</b>	<b>-15 123</b>

\* V roce 2017, resp. 2016, Skupina zaúčtovala tvorbu opravných položek související s rozpracovanými projekty větrných elektráren v Polsku ve výši 151 mil. Kč, resp. 671 mil. Kč. K tvorbě opravných položek došlo zejména kvůli přijetí nové legislativy v Polsku v roce 2016, což způsobilo pokles očekávaných výnosů v budoucnu.

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 21.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek. Součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek v roce 2017 je také zúčtování opravných položek ve výši 708 mil. Kč v souvislosti s dohodou o narovnání mezi společnostmi ČEZ a Sokolovská uhelná.

Údaje o odměnách auditorů jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

## 30. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Úvěry a pohledávky	23	47
Cenné papíry držené do splatnosti	14	38
Realizovatelné cenné papíry	173	184
Bankovní účty	25	34
<b>Celkem</b>	<b>235</b>	<b>303</b>

## 31. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Ztráty z derivátů	-927	-1 046
Ztráta z prodeje realizovatelných finančních aktiv	-147	-12
Tvorba rezerv	-157	-
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-490	-
Ostatní	-243	-206
<b>Celkem</b>	<b>-1 964</b>	<b>-1 264</b>

### 32. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Zisky z derivátů	504	325
Zisk z prodeje akcií MOL*	4 560	-
Zisk z prodeje ostatních realizovatelných finančních aktiv	89	80
Přijaté dividendy	262	632
Ostatní	268	305
<b>Celkem</b>	<b>5 683</b>	<b>1 342</b>

\* Kumulovaný zisk z přecenění akcií MOL ve výši 5 490 mil. Kč byl k datu prodeje akcií odúčtován z vlastního kapitálu a byl vykázán ve výkazu zisku a ztráty (bod 14).

### 33. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2017 a 2016 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2018 a dále činí 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2017	2016
Splatná daň z příjmů	-3 937	-4 795
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	20	26
Odložená daň z příjmů	123	16
<b>Celkem</b>	<b>-3 794</b>	<b>-4 753</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2017	2016
Zisk před zdaněním	22 753	19 328
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-4 323	-3 672
Úpravy:		
Daňově neuznatelné zisky a ztráty z derivátů	95	-262
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-22	-25
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-	-204
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-5	-4
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-478	-545
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	1 106	135
Slevy na dani	25	28
Zisk / ztráta z prodeje dceřiných a společných podniků	-3	31
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	19	26
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	-110	137
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-58	-344
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-40	-54
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-3 794</b>	<b>-4 753</b>
Efektivní daňová sazba	17 %	25 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Jaderné rezervy	9 924	8 841
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	2 126	2 230
Přecenění finančních instrumentů	1 843	1 783
Opravné položky	1 126	1 506
Ostatní rezervy	2 537	2 309
Neuplatněná daňová ztráta	1 408	1 153
Ostatní přechodné rozdíly	486	462
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-1 184	-1 126
Odložená daňová pohledávka celkem	18 266	17 158
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-34 625	-33 250
Přecenění finančních instrumentů	-179	-415
Ostatní rezervy	-485	-527
Ostatní přechodné rozdíly	-1 673	-1 583
Odložený daňový závazek celkem	-36 962	-35 775
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-18 696</b>	<b>-18 617</b>
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	1 297	1 596
Odložený daňový závazek	-19 993	-20 213
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-18 696</b>	<b>-18 617</b>

Pohyby odloženého daňového závazku (v mil. Kč):

	2017	2016
Zůstatek k 1. 1.	18 617	20 422
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-123	-16
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-301	-1 732
Nákup dceřiných podniků	509	-11
Prodej dceřiných podniků	-2	-
Kurzové rozdíly	-4	-46
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>18 696</b>	<b>18 617</b>

K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 39 778 mil. Kč, resp. 33 800 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2017			2016		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-3 950	750	-3 200	-7 438	1 413	-6 025
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	4 026	-764	3 262	-1 629	310	-1 319
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-394	75	-319	-85	16	-69
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-1 283	226	-1 057	4 620	-10	4 610
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-5 542	13	-5 529	-10	2	-8
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-3 412	-	-3 412	-536	-	-536
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	1 340	-	1 340	-617	-	-617
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	751	-	751	-127	-	-127
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	54	-	54	26	-	26
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	-5	1	-4	10	1	11
<b>Celkem</b>	<b>-8 415</b>	<b>301</b>	<b>-8 114</b>	<b>-5 786</b>	<b>1 732</b>	<b>-4 054</b>

### 34. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2017	2016	2017	2016
Akce Enerji A.S.	5	8	–	–
ČEZ Energo, s.r.o.	83	48	23	11
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	12	14	8	9
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	2	1	12	22
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	7	1	44	32
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	49	55	2	8
Ostatní	10	12	8	8
<b>Celkem</b>	<b>168</b>	<b>139</b>	<b>97</b>	<b>90</b>

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2017	2016	2017	2016
Akce Enerji A.S.	29	29	–	–
Akenerji Elektrik Úretim A.S.	33	33	–	–
ČEZ Energo, s.r.o.	274	269	273	51
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	21	28	15	36
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	10	11	172	189
Teplo Klášterec s.r.o.	56	56	1	1
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	10	2	73	57
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	28	27	2	3
Ostatní	24	33	35	41
<b>Celkem</b>	<b>485</b>	<b>488</b>	<b>571</b>	<b>378</b>

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2017	2016	2017	2016
Akce Enerji A.S.	17	9	–	–
CM European Power International B.V. <sup>1)</sup>	–	–	208	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	11	14
Osvětlení a energetické systémy a.s.	–	–	28	–
Teplo Klášterec s.r.o.	–	–	3	10
Ostatní	2	3	12	–
<b>Celkem</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>262</b>	<b>24</b>

<sup>1)</sup> Společnost byla spřízněnou osobou do 31. 12. 2017.

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 28. Informace o poskytnutých garancích společným podnikům je uvedena v bodu 20.2.

### 35. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na šest segmentů podnikání:

- Výroba – tradiční energetika
- Výroba – nová energetika
- Distribuce
- Prodej
- Těžba
- Ostatní



Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která obsluhuje stejnou část hodnotového řetězce v odvětví energetiky a spadá do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (bod 17).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

Rok 2017:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distri-buce	Prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	54 381	4 205	29 849	106 138	4 823	2 510	201 906	–	201 906
Provozní výnosy mezi segmenty	29 959	752	28 336	4 856	4 725	15 428	84 056	-84 056	–
Provozní výnosy celkem	84 340	4 957	58 185	110 994	9 548	17 938	285 962	-84 056	201 906
EBITDA	19 062	4 988	19 038	4 611	4 056	2 169	53 924	-3	53 921
Odpisy	-17 301	-1 736	-6 262	-155	-2 337	-1 514	-29 305	–	-29 305
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	1 389	-551	-987	1	-82	–	-230	–	-230
EBIT	4 308	2 701	11 818	4 459	1 637	700	25 623	-3	25 620
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-4 993	-280	-319	-51	-186	-226	-6 055	676	-5 379
Výnosové úroky	636	1	31	2	3	238	911	-676	235
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-1 818	27	264	-494	5	-371	-2 387	–	-2 387
Daň z příjmů	317	-561	-2 188	-792	-310	-260	-3 794	–	-3 794
Zisk po zdanění	11 362	1 881	9 604	3 033	1 892	5 120	32 892	-13 933	18 959
Identifikovatelná aktiva	255 773	28 845	113 805	1 110	20 517	9 050	429 100	-1 081	428 019
Investice v přidružených a společných podnicích	–	646	–	–	175	2 699	3 520	–	3 520
Nealokovaná aktiva									194 668
<b>Aktiva celkem</b>									<b>626 207</b>
Pořízení stálých aktiv	11 872	749	12 905	330	1 569	5 985	33 410	-4 275	29 135
Průměrný počet zaměstnanců	6 622	63	8 206	3 027	2 691	7 050	27 659	–	27 659

Rok 2016:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distri-buce	Prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	55 728	3 389	29 698	107 432	4 826	2 671	203 744	–	203 744
Provozní výnosy mezi segmenty	32 121	597	30 872	5 362	5 091	19 125	93 168	-93 168	–
Provozní výnosy celkem	87 849	3 986	60 570	112 794	9 917	21 796	296 912	-93 168	203 744
EBITDA	21 991	3 403	20 361	5 488	4 412	2 423	58 078	4	58 082
Odpisy	-17 199	-1 589	-6 044	-72	-2 415	-1 659	-28 978	–	-28 978
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-415	-2 703	-5	-2	–	11	-3 114	–	-3 114
EBIT	4 387	-890	14 337	5 415	1 998	863	26 110	4	26 114
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-3 784	-285	-399	-12	-184	-345	-5 009	753	-4 256
Výnosové úroky	891	3	42	4	8	108	1 056	-753	303
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-1 366	17	277	-442	11	-1 230	-2 733	–	-2 733
Daň z příjmů	-312	-260	-2 523	-1 039	-364	-255	-4 753	–	-4 753
Zisk po zdanění	13 506	-1 248	11 724	3 880	2 376	-916	29 322	-14 747	14 575
Identifikovatelná aktiva	257 357	30 075	109 807	899	21 100	8 610	427 848	-953	426 895
Investice v přidružených a společných podnicích	198	544	295	756	181	3 335	5 309	–	5 309
Nealokovaná aktiva									198 637
<b>Aktiva celkem</b>									<b>630 841</b>
Pořízení stálých aktiv	16 079	1 053	10 257	105	1 985	8 652	38 131	-7 966	30 165
Průměrný počet zaměstnanců	6 629	72	7 867	1 909	2 677	7 146	26 300	–	26 300

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení provozních výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2017	2016
Česká republika	144 614	150 884
Bulharsko	24 145	24 431
Rumunsko	12 405	13 070
Polsko	8 655	7 606
Německo	3 404	2
Ostatní	8 683	7 751
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>201 906</b>	<b>203 744</b>

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2017 a 2016 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2017	2016
Česká republika	380 530	377 539
Bulharsko	10 072	10 322
Rumunsko	23 855	26 212
Polsko	6 610	7 229
Německo	6 644	5 592
Ostatní	308	1
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem</b>	<b>428 019</b>	<b>426 895</b>

### 36. Čistý zisk na akcii

	2017	2016
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku</b>	<b>18 765</b>	<b>14 281</b>
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 247	534 235
Ředící efekt opčních smluv	149	7
Zředěný:		
<b>Upravený průměrný počet akcií</b>	<b>534 396</b>	<b>534 242</b>
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	35,1	26,7
Zředěný	35,1	26,7

## 37. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

### Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2017 odhadují takto (v mld. Kč):

2018	30,7
2019	36,9
2020	32,7
2021	31,6
2022	29,3
<b>Celkem</b>	<b>161,2</b>

Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2017 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události až do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

### 38. Události po datu účetní závěrky

Dne 31. 1. 2018 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Metrolog sp. z o.o. Společnost je inženýrskou firmou, která se věnuje komplexním službám souvisejícím s tepelným hospodářstvím a komplexním službám v decentralní výrobě elektřiny a tepla.

Provizorní účetní hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Metrolog
Podíl Skupiny nabytý v roce 2018	100%
Dlouhodobý hmotný majetek	66
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	116
Pohledávky, netto	49
Zásoby materiálu, netto	31
Ostatní oběžná aktiva	9
Obchodní a jiné závazky	-59
Ostatní závazky	-15
Celkem čistá aktiva	197
Podíl nakoupených čistých aktiv	197
Goodwill	178
<b>Celková pořizovací cena podílu</b>	<b>375</b>

Dne 23. 2. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Bulgarian Investments B. V. Celková prodejní cena za předmětné podíly ve společnostech činí 326 mil. EUR. Podmínkami pro vypořádání transakce jsou udělení souhlasu bulharským antimonopolním úřadem a úhrada kupní ceny kupujícími. Nároky uplatněné v investiční arbitráži vůči Bulharské republice ze strany ČEZ, a. s., nejsou předmětem této transakce. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 2. 2018 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodáváných aktiv jako aktiv držených k prodeji. V důsledku této reklasifikace došlo k posouzení případného znehodnocení prodáváných aktiv, které nebylo zjištěno.

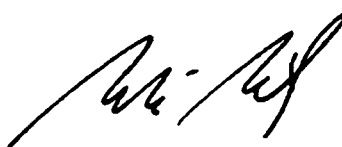
Následující tabulka uvádí hodnoty rozvahy k 31. 12. 2017 jako kdyby bulharská aktiva Skupiny, která jsou předmětem prodeje, tvořila samostatný segment (v mil. Kč):

Dlouhodobý hmotný majetek	10 072
Ostatní stálá aktiva	583
Oběžná aktiva	6 348
Dlouhodobé závazky	-2 161
Krátkodobé závazky	-4 986
<b>Celkem vlastní kapitál</b>	<b>9 856</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný na:	
Podíly akcionářů mateřského podniku	6 550
z toho: Kumulovaná ztráta z kurzových přepočtů	-1 587
Nekontrolní podíly	3 306

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 19. 3. 2018.



Daniel Beneš  
Předseda představenstva



Martin Novák  
Místopředseda představenstva



## Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

### Zpráva o auditu účetní závěrky

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2017, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2017 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace Společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2017 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017 v souladu s IFRS EU.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené účetní závěrce.



### Snížení hodnoty aktiv

Společnost k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace nebo státní podpory obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Společnosti. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Společnost použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Společnost použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjištěnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Společnost zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s transakčními specialisty z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Společnost uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 3 Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice a 5 Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, jsou v souladu s IFRS EU.



### Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Společnost oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Společností.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 14 Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

### Klasifikace komoditních smluv

Společnost uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Společností. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2017, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 22 Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.





### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá výbor pro audit Společnosti (dále jen „výbor pro audit“).



### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.



### **Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy**

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### **Určení auditora a délka provádění auditu**

Auditorem Společnosti nás dne 21. června 2017 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 16 let.

#### **Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit**

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 14. března 2018 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### **Poskytování neauditorských služeb**

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytlí žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytlí žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě Společnosti.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Skácelík', is written over a light grey background.

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

19. března 2018  
Praha, Česká republika

# ČEZ, a. s. – Rozvaha k 31. 12. 2017

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2017	2016
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		448 250	394 262
Oprávky a opravné položky		-231 024	-218 114
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>		<b>217 226</b>	<b>176 148</b>
Jaderné palivo, netto		15 100	14 745
Nedokončené hmotné investice, netto		7 903	50 337
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem</b>	3	<b>240 229</b>	<b>241 230</b>
Finanční aktiva s omezeným disponováním	4	13 026	13 290
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	5	169 340	183 885
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	604	581
<b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>		<b>182 970</b>	<b>197 756</b>
<b>Stálá aktiva celkem</b>		<b>423 199</b>	<b>438 986</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7	1 272	454
Pohledávky, netto	8	49 968	44 413
Pohledávka z titulu daně z příjmů		323	571
Zásoby materiálu, netto		5 921	5 291
Zásoby fosilních paliv		446	407
Emisní povolenky	9	7 036	2 013
Ostatní finanční aktiva, netto	10	43 509	43 013
Ostatní oběžná aktiva	11	1 096	1 050
Aktiva klasifikovaná jako držena k prodeji		–	736
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>109 571</b>	<b>97 948</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>532 770</b>	<b>536 934</b>
<b>PASIVA:</b>	<b>Bod</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-4 077	-4 246
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		137 785	151 145
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	12	<b>187 507</b>	<b>200 698</b>
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	13	121 743	131 960
Rezervy	16	61 171	55 006
Odložený daňový závazek	28	8 232	9 003
Ostatní dlouhodobé závazky	17	11 571	7 019
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>202 717</b>	<b>202 988</b>
Krátkodobé úvěry	18	10 747	7 874
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	13	7 259	3 484
Obchodní a jiné závazky	19	112 266	110 410
Závazek z titulu daně z příjmů		–	1
Rezervy	16	5 090	3 904
Ostatní pasiva	20	7 184	7 575
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>142 546</b>	<b>133 248</b>
<b>Pasiva celkem</b>		<b>532 770</b>	<b>536 934</b>

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s. – Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2017

V mil. Kč

	Bod	2017	2016
Tržby z prodeje elektřiny		65 830	72 462
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby		9 154	8 126
Ostatní provozní výnosy		2 273	1 205
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>21</b>	<b>77 257</b>	<b>81 793</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto	22	820	-238
Palivo		-10 975	-10 775
Nákup energie a související služby		-31 356	-36 248
Opravy a údržba		-3 501	-2 980
Odpisy	3, 6	-15 555	-15 253
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		1 839	-104
Osobní náklady	23	-6 232	-5 603
Materiál		-1 571	-1 419
Emisní povolenky, netto	9	-1 602	-837
Ostatní provozní náklady	24	-6 233	-6 881
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>2 891</b>	<b>1 455</b>
Nákladové úroky z dluhů		-3 646	-2 530
Nákladové úroky z rezerv	16	-1 403	-1 274
Výnosové úroky	25	691	917
Kurzové zisky a ztráty, netto		1 058	-443
Zisk z prodeje dceřiných a společných podniků		805	428
Ostatní finanční náklady	26	-10 780	-14 723
Ostatní finanční výnosy	27	14 932	24 632
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		<b>1 657</b>	<b>7 007</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>4 548</b>	<b>8 462</b>
Daň z příjmů	28	557	372
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>5 105</b>	<b>8 834</b>
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii):	31		
Základní		9,6	16,5
Zředěný		9,6	16,5

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s. – Výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2017

V mil. Kč

	Bod	2017	2016
Zisk po zdanění		5 105	8 834
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu		-3 950	-7 438
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		4 026	-1 632
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-394	-85
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu		-677	9
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	28	189	1 738
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-806	-7 408
Úplný výsledek po zdanění celkem		4 299	1 426

# ČEZ, a. s. – Výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2017

V mil. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2015	53 799	-4 246	-121	925	170 212	220 569
Zisk po zdanění	-	-	-	-	8 834	8 834
Ostatní úplný výsledek	-	-	-7 415	7	-	-7 408
Úplný výsledek celkem	-	-	-7 415	7	8 834	1 426
Dividendy	-	-	-	-	-21 319	-21 319
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	22	-	22
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-28	28	-
Stav k 31. 12. 2016	53 799	-4 246	-7 536	926	157 755	200 698
Zisk po zdanění	-	-	-	-	5 105	5 105
Ostatní úplný výsledek	-	-	-258	-548	-	-806
Úplný výsledek celkem	-	-	-258	-548	5 105	4 299
Dividendy	-	-	-	-	-17 586	-17 586
Prodej vlastních akcií	-	169	-	-	-101	68
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	28	-	28
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-34	34	-
Stav k 31. 12. 2017	53 799	-4 077	-7 794	372	145 207	187 507

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s. – Výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2017

V mil. Kč

	2017	2016
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>		
Zisk před zdaněním	4 548	8 462
Úpravy o nepeněžní operace:		
Odpisy	15 555	15 253
Amortizace jaderného paliva	3 695	3 120
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-1 966	-518
Kurzové zisky a ztráty, netto	-1 058	443
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto	-11 925	-13 557
Změna stavu rezerv	898	-736
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-1 839	104
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	12 375	4 813
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>		
Pohledávky	-771	-9 364
Zásoby materiálu a fosilních paliv	-737	-64
Pohledávky a závazky z derivátů	-682	2 275
Ostatní oběžná aktiva	-3 265	6 108
Obchodní a jiné závazky	587	2 766
Ostatní pasiva	-351	1 742
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>15 064</b>	<b>20 847</b>
Zaplacená / vrácená daň z příjmů	221	-764
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 489	-2 501
Přijaté úroky	674	914
Přijaté dividendy	14 886	18 624
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>27 356</b>	<b>37 120</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>		
Pořízení dceřiných podniků	-2 786	-2 628
Příjmy z prodeje dceřiných a společných podniků včetně přijatého likvidačního zůstatku	2 142	9 934
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-10 412	-20 121
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 425	741
Poskytnuté půjčky	-5 839	-9 645
Splátky poskytnutých půjček	1 535	1 487
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním	-541	-570
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-14 476</b>	<b>-20 802</b>
<b>FINAČNÍ ČINNOST:</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	147 524	92 113
Splátky úvěrů a půjček	-141 021	-89 851
Úbytky ostatních dlouhodobých závazků	-	-679
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu	-1 064	877
Zaplacené dividendy	-17 618	-21 325
Prodej vlastních akcií	68	-
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-12 111</b>	<b>-18 865</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	49	37
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>818</b>	<b>-2 510</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>454</b>	<b>2 964</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>1 272</b>	<b>454</b>
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:		
Celkové zaplacené úroky	5 045	5 554

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.  
Příloha účetní závěrky  
k 31. 12. 2017

## Obsah

<b>301</b>	1. Popis společnosti
<b>301</b>	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
<b>314</b>	3. Dlouhodobý hmotný majetek
<b>316</b>	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním
<b>316</b>	5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto
<b>321</b>	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
<b>322</b>	7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
<b>322</b>	8. Pohledávky, netto
<b>323</b>	9. Emisní povolenky
<b>324</b>	10. Ostatní finanční aktiva, netto
<b>324</b>	11. Ostatní oběžná aktiva
<b>324</b>	12. Vlastní kapitál
<b>326</b>	13. Dlouhodobé dluhy
<b>328</b>	14. Reálná hodnota finančních nástrojů
<b>331</b>	15. Řízení finančních rizik
<b>336</b>	16. Rezervy
<b>338</b>	17. Ostatní dlouhodobé závazky
<b>338</b>	18. Krátkodobé úvěry
<b>338</b>	19. Obchodní a jiné závazky
<b>338</b>	20. Ostatní pasiva
<b>339</b>	21. Provozní výnosy
<b>339</b>	22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto
<b>340</b>	23. Osobní náklady
<b>341</b>	24. Ostatní provozní náklady
<b>342</b>	25. Výnosové úroky
<b>342</b>	26. Ostatní finanční náklady
<b>342</b>	27. Ostatní finanční výnosy
<b>342</b>	28. Daň z příjmů
<b>344</b>	29. Spřízněné osoby
<b>346</b>	30. Informace o segmentech
<b>346</b>	31. Čistý zisk na akcii
<b>346</b>	32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
<b>347</b>	33. Události po datu účetní závěrky



## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444, Česká republika.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektřiny, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektřinou, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a prodej plynu.

V roce 2017, resp. 2016, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 155, resp. 4 963 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2017 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,3 %.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato nekonsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity koruny české (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období.

### 2.2. Změny účetních metod

#### 2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2017

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2017 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

##### **Novela IAS 7: Iniciativa týkající se informací v příloze**

IAS 7 Výkaz o peněžních tocích byl novelizován v rámci projektu IASB nazvaného Iniciativa týkající se informací v příloze. V souladu s novelou jsou účetní jednotky povinny uvést v účetní závěrce vysvětlující a popisné informace, které uživatelům účetní závěrky pomohou posoudit změny závazků, které má daná účetní jednotka z financování, a to jak změny týkající se peněžních toků, tak nepeněžní změny. Při prvním uplatnění této novely účetní jednotky nejsou povinny vykazovat srovnatelné informace za předchozí účetní období. Novela má dopad na účetní závěrku společnosti, protože v ní je nutné uvést nové vysvětlující a popisné informace. Tento dopad není významný.

##### **Novela IAS 12: Účtování odložených daňových pohledávek z titulu nerealizovaných ztrát**

Novela vysvětluje, že účetní jednotka musí zohlednit daňové předpisy limitující zdroje zdanitelného zisku, proti němuž je možné při zrušení přechodného rozdílu započíst odloženou daňovou pohledávku. Dále novela specifikuje způsob, jak stanovit budoucí zdanitelný zisk a do jaké míry lze při jeho odhadu počítat s budoucím inkasem aktiv přesahujícím jejich účetní hodnotu. Novela se uplatňuje retrospektivně. Při jejím prvním uplatnění však je možné změnu počátečního zůstatku vlastního kapitálu za nejstarší vykazované srovnatelné období zahrnout do počátečního zůstatku nerozděleného zisku minulých let (případně do jiné příslušné položky vlastního kapitálu). Není tedy nutné danou částku rozdělit mezi počáteční zůstatek nerozděleného zisku minulých let a jinou položku vlastního kapitálu. Účetní jednotky, které tuto možnost využijí, to musí uvést v příloze účetní závěrky. Novela nemá na účetní závěrku společnosti významný dopad.

##### **Roční revize 2014–2016**

IASB vydala dílčí novelu mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem této revize je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novelu standardu IFRS 12 Zveřejnění účasti v jiných účetních jednotkách. Revize nemá na účetní závěrku společnosti významný dopad.

## 2.2.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2018 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

### IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorie realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

#### Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

#### Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

#### Znehodnocení

Požadavky standardu týkající se znehodnocení jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingy.

Účetní jednotky obecně účtují buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

#### Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

IFRS 9 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky jej ale mohou implementovat již před tímto datem. Uplatňuje se retrospektivně, zveřejnění srovnávacích informací však není povinné. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků společnosti.

Společnost analyzovala přijetí tohoto standardu a k datu aplikace očekává následující dopady (v mil. Kč):

	Úprava
Pohledávky, netto	-26
Ostatní	-13
Aktiva celkem	-39
Odložený daňový závazek	7
Dopad do vlastního kapitálu	-32

#### IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti. Při přechodu na nový standard mohou účetní jednotky volit mezi plným retrospektivním přístupem a modifikovaným retrospektivním přístupem.

Společnost analyzovala přijetí tohoto standardu a k datu aplikace neočekává významný dopad.

#### Novela IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Jejím cílem je objasnit záměry IASB při koncipování požadavků IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky. Novela se zabývá zejména účtováním povinností plnit, přesnějším vymezením zásady „samostatné identifikovatelnosti“ produktu nebo služeb, vztahem mezi zmocnitelem a zmocněncem, včetně posuzování toho, zda účetní jednotka jedná jako zastupovaný, nebo jako zástupce, principem kontroly a licencováním – novela obsahuje mimo jiné podrobnější ustanovení upravující účtování duševního vlastnictví a licenčních poplatků. Dále novela poskytuje praktický návod účetním jednotkám, které buď aplikují IFRS 15 zcela retrospektivně, nebo se rozhodly uplatnit modifikovaný retrospektivní přístup. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

#### IFRS 16 Leasingy

V lednu 2016 IASB vydala nový standard IFRS 16 Leasingy upravující účtování pronájmů. Platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování pronájmů jak u nájemce, tak u pronajímatele. Na základě požadavků tohoto standardu dojde u nájemce k rozeznání většiny předmětů leasingu na rozvaze, zatímco účtování u pronajímatele zůstává prakticky nezměněné.

Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti za předpokladu, že byl již přijat standard IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky, nebo bude přijat ke stejnému datu.

Společnost analyzovala přijetí tohoto standardu a k datu aplikace očekává dopad do Dlouhodobého hmotného majetku, netto, a Ostatních dlouhodobých závazků v přibližné výši 7 mld. Kč. Společnost předpokládá, že tento závazek z leasingu bude uhrazen takto (v mld. Kč):

Během jednoho roku	1,2
V období od 2 do 5 let	4,5
V dalších letech	1,3

### **Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem**

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. IASB odložila termín závaznosti novel na neurčito, nicméně účetní jednotka, která se je rozhodne uplatnit, tak musí učinit prospektivně. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Novela IFRS 2: Klasifikace a oceňování úhrad vázaných na akcie**

IASB vydala novelu IFRS 2 Úhrady vázané na akcie. Novela se zaměřuje na tři hlavní oblasti: vliv tzv. rozhodných podmínek na ocenění úhrad vázaných na akcie, které budou vypořádány v hotovosti, klasifikace úhrad vázaných na akcie, jež zahrnují prvek vypořádání netto proti závazku z titulu srážkové daně, a účtování v případech, kdy v souvislosti se změnou podmínek platných pro úhrady vázané na akcie dochází k jejich reklasifikaci z kategorie úhrad vypořádaných v hotovosti na úhrady vypořádané dodáním kapitálového nástroje, tj. akcie. Při prvním uplatnění novely účetní jednotky nebudou upravovat zůstatky za předchozí období. Nicméně novelu lze uplatnit i retrospektivně, ale pouze v případě, že účetní jednotka stejně postupuje ve všech třech oblastech a splní určité další podmínky. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Zatím neprošla schvalovacím procesem EU. Společnost v současnosti posuzuje dopad, který by novela mohla mít na její účetní závěrku.

### **IAS 19 Změna plánu, krácení nebo vypořádání**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela vyžaduje, aby společnost použila aktualizované pojistně-matematické předpoklady ke stanovení nákladů na stávající službu a čistého úroku po zbytek ročního účetního období po změně, krácení nebo vypořádání plánu. Novela rovněž objasňuje, jakým způsobem účtování změny, krácení nebo vypořádání plánu ovlivňuje uplatnění požadavků na strop aktiv. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Novela IAS 40 Převody investic do nemovitostí**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela vysvětluje, kdy má účetní jednotka převést investici do nemovitostí, včetně nemovitostí ve výstavbě nebo v rekonstrukci, do/z této kategorie. Ke změně využití dojde podle novely tehdy, pokud nemovitý majetek splní (nebo přestane splňovat) definici investice do nemovitosti a pokud existuje důkaz o změně využití. Změna plánů vedení účetní jednotky, pokud jde o využití nemovitého majetku, sama o sobě nepředstavuje důkaz o změně využití. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Novela IFRS 9 Předčasné splacení s negativní kompenzací**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Na základě novely bude možné oceňovat finanční aktiva s opcí na předčasné splacení umožňující nebo vyžadující, aby jedna smluvní strana za předčasné splacení obdržela nebo uhradila přiměřenou kompenzaci (takže z hlediska držitele aktiva se může jednat o „negativní kompenzaci“), naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Novela IAS 28 Dlouhodobé podíly v přidružených a společných podnicích**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Zabývá se tím, zda by se oceňování dlouhodobých podílů v přidružených a společných podnicích (především snížení jejich hodnoty), které svou podstatou představují „čistou investici“ do takového podniku, mělo řídit ustanoveními IFRS 9, IAS 28, případně obou těchto standardů. Novela upřesňuje, že účetní jednotka na tyto dlouhodobé podíly účtované ekvivalenční metodou použije IFRS 9 Finanční nástroje před IAS 28, přičemž nebude zohledňovat úpravy účetní hodnoty těchto dlouhodobých podílů vyplývající z uplatnění IAS 28. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Interpretace IFRIC 22 Transakce v cizích měnách a předem hrazená protihodnota**

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Objasňuje účtování transakcí, které zahrnují příjem či platbu předem hrazené protihodnoty v cizí měně. Týká se těch transakcí v cizí měně, kdy účetní jednotka zaúčtuje nepeněžní aktivum nebo nepeněžní závazek vyplývající z platby nebo přijetí zálohy předtím, než zaúčtuje související aktivum, náklad nebo výnos. Interpretace uvádí, že datum transakce pro účely stanovení směnného kurzu je datum prvotního vykazání aktiva ve formě nepeněžní zálohy nebo závazku ve formě výnosů příštích období. Pokud existuje více plateb nebo přijetí předem hrazené protihodnoty, datum transakce se stanoví pro každou platbu nebo přijetí samostatně. Tato interpretace zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by interpretace měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### Interpretace IFRIC 23 Vykazování nejistoty u daní z příjmů

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Zabývá se vykazováním daní ze zisku v těch případech, kdy je s nimi spojena nejistota, která má dopad na uplatnění IAS 12. Interpretace obsahuje ustanovení týkající se toho, zda jsou nejisté daňové postupy posuzovány jednotlivě, nebo společně s jinými daňovými postupy, a řeší rovněž zkoumání správce daně, vhodné metody reflektující nejistotu a účtování změn skutečností a okolností. Tato interpretace zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by interpretace měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Společnost nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

### Roční revize 2014–2016

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Tato revize byla schválena Evropskou unií dne 8. 2. 2018. Jedná se o novely následujících standardů:

#### IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví:

Tato dílčí novela ruší krátkodobou výjimku pro prvouživatele týkající se informací zveřejňovaných v příloze účetní závěrky o finančních nástrojích, zaměstnaneckých požitcích a investičních jednotkách.

#### IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků:

Tato dílčí novela objasňuje, že možnost ocenění reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty v případě investic do přidružených nebo společných podniků držících účetní jednotkou, která je společností rizikového (venture) kapitálu, případně jinou oprávněnou účetní jednotkou, lze při prvotním vykázáni jednotlivě uplatnit na veškeré investice do přidružených nebo společných podniků.

Neočekává se, že by revize měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### Roční revize 2015–2017

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platných od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Novely jsou účinné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze je ale uplatnit již před tímto datem. Tato revize zatím nebyla schválena Evropskou unií. Jedná se o novely následujících standardů.

#### IFRS 3 Podnikové kombinace a IFRS 11 Společná ujednání:

Dílčí novela IFRS 3 vysvětluje, že jestliže účetní jednotka získá kontrolu nad podnikem, který je tzv. „společnou činností“, přecení svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela. Naproti tomu novela IFRS 11 říká, že jestliže účetní jednotka získá společnou kontrolu nad podnikem, který je „společnou činností“, svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela, nepřeceňuje.

#### IAS 12 Daně ze zisku:

V souladu s touto dílčí novelou se daňové dopady plateb plynoucích z finančních nástrojů, které jsou nástroji kapitálovými, účtují stejným způsobem jako předchozí transakce nebo události, v souvislosti s nimiž vznikl příslušný rozdělitelný zisk.

#### IAS 23 Výpůjční náklady:

Tato dílčí novela zpřesňuje ustanovení odstavce 14 tohoto standardu v tom smyslu, že pokud určitá část prostředků vypůjčených v souvislosti se způsobilým aktivem zůstává nesplacena i v době, kdy je takové aktivum připraveno k zamýšlenému užívání nebo prodeji, převedou se tyto prostředky do všeobecných půjček.

Neočekává se, že by revize měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

## 2.3. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.21 a 16.1), u rezerv na rekultivace (viz bod 16.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.18 a 14) a finančních derivátů (viz body 2.17 a 14).

## 2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že společnost získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

## 2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.8).

## 2.6. Úroky

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

## 2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávků a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné oprávků a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně ziskatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je účtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–35
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	12
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	39
Stroje, přístroje a zařízení	12
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	38
Stroje, přístroje a zařízení	13

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

## 2.8. Jaderné palivo

Společnost vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávků a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

## 2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 16 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

## 2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti je přidělováno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí. Tato rezerva je stanovena nejprve s ohledem na pořizovací cenu emisních povolenek, jejichž nákup byl pro dané období předmětem zajištění, dále ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

## 2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je společnost hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že realizovatelná finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni bez jakékoliv úpravy o transakční náklady.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.



Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty realizovatelných finančních aktiv. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Aktiva a pasiva fúzované společnosti jsou vykázána v účetní závěrce společnosti v účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

## 2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

## 2.13. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

## 2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna společností ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný. Tento výpočet je založen na aproximaci historických dat těchto skupin.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## 2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2017, resp. 2016, činily opravné položky k zásobám 80 mil. Kč, resp. 12 mil. Kč.

## 2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### Deriváty zajišťující reálnou hodnotu:

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### Deriváty zajišťující peněžní toky:

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

### Ostatní deriváty:

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

## 2.18. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodej v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto.

## 2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2017, resp. 2016, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2018 a dále činí 19%.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využít části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

## 2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasazených částí reaktorů (viz bod 16.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2017, resp. 2016, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,25 %, resp. 1,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv inflace je k 31. 12. 2017, resp. 2016, odhadován na 1,25 %, resp. 1 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do trvalého úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2084. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

### 2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. Náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy je časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit.

### 2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2017 a 2016 použila společnost následující směnné kurzy:

	2017	2016
Kč za 1 EUR	25,540	27,020
Kč za 1 USD	21,291	25,639
Kč za 1 PLN	6,114	6,126
Kč za 1 BGN	13,058	13,815
Kč za 1 RON	5,482	5,953
Kč za 100 JPY	18,915	21,907
Kč za 1 TRY	5,617	7,286

### 2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2017	99 188	293 898	1 176	394 262	22 139	51 193	467 594
Přírůstky	-	3	-	3	-	9 951	9 954
Vyřazení	-434	-195	-26	-655	-2 646	-19	-3 320
Zařazení do užívání	10 566	37 850	29	48 445	3 825	-52 270	-
Změna kapitalizované části rezerv	2	6 204	-	6 206	-	-	6 206
Vklady	-7	-	-4	-11	-	-	-11
Reklasifikace a ostatní	-85	85	-	-	-	89	89
Pořizovací cena k 31. 12. 2017	109 230	337 845	1 175	448 250	23 318	8 944	480 512
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2017	-46 232	-171 882	-	-218 114	-7 394	-866	-226 364
Odpisy a amortizace jaderného paliva <sup>1)</sup>	-2 602	-12 689	-	-15 291	-3 470	-	-18 761
Zůstatková hodnota při vyřazení	-263	-16	-	-279	-	-	-279
Vyřazení	434	195	-	629	2 646	-	3 275
Vklady	7	-	-	7	-	-	7
Reklasifikace a ostatní	42	-42	-	-	-	-	-
Tvorba opravných položek	-14	-	-	-14	-	-185	-199
Zúčtování opravných položek	490	1 548	-	2 038	-	-	2 038
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2017	-48 138	-182 886	-	-231 024	-8 218	-1 041	-240 283
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2017</b>	<b>61 092</b>	<b>154 959</b>	<b>1 175</b>	<b>217 226</b>	<b>15 100</b>	<b>7 903</b>	<b>240 229</b>

<sup>1)</sup> Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2017 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 225 mil. Kč.

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2016	89 731	255 046	1 426	346 203	20 370	86 813	453 386
Přírůstky	-	-	-	-	-	15 516	15 516
Vyřazení	-58	-424	-18	-500	-3 045	-54	-3 599
Zařazení do užívání	9 742	34 185	32	43 959	4 768	-48 727	-
Změna kapitalizované části rezerv	-117	5 611	-	5 494	46	-	5 540
Vklady	-108	-522	-264	-894	-	-2 354	-3 248
Reklasifikace a ostatní	-2	2	-	-	-	-1	-1
Pořizovací cena k 31. 12. 2016	99 188	293 898	1 176	394 262	22 139	51 193	467 594
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2016	-43 934	-160 250	-3	-204 187	-7 538	-904	-212 629
Odpisy a amortizace jaderného paliva <sup>1)</sup>	-2 438	-12 568	-	-15 006	-2 901	-	-17 907
Zůstatková hodnota při vyřazení	-6	-	-	-6	-	-	-6
Vyřazení	58	424	3	485	3 045	-	3 530
Vklady	79	522	-	601	-	150	751
Reklasifikace a ostatní	10	-10	-	-	-	-	-
Tvorba opravných položek	-1	-	-	-1	-	-102	-103
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2016	-46 232	-171 882	-	-218 114	-7 394	-866	-226 364
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2016</b>	<b>52 956</b>	<b>122 016</b>	<b>1 176</b>	<b>176 148</b>	<b>14 745</b>	<b>50 337</b>	<b>241 230</b>

<sup>1)</sup> Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2016, dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 219 mil. Kč.

V roce 2017, resp. 2016, činila průměrná odpisová sazba 3,6 %, resp. 4,1 %.

V roce 2017, resp. 2016, byly kapitalizovány úroky ve výši 1 585 mil. Kč, resp. 2 955 mil. Kč, a míra aktivace v obou letech činila 4,1 %.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména hmotné investice související s pořízením jaderného paliva a investice v elektrárnách Temelín, Dukovany, Ledvice a Pruněřov.

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s. (dále též hodnota ČEZ), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích cash flow a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu v letech 2020–2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030) a také vývojem státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2017.

Test vychází z dlouhodobých cen EE odpovídajících předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2018–2022. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2017 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2017 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 4,3 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 3,7 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 4,4 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o přibližně 4,3 mld. Kč.

#### 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled vázaných finančních aktiv s omezeným disponováním k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
České státní dluhopisy	9 610	10 890
Bankovní účty	3 416	2 400
<b>Vázaná finanční aktiva s omezeným disponováním celkem</b>	<b>13 026</b>	<b>13 290</b>

Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2017, resp. 2016, finanční aktiva určená k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu, která činila 12 739 mil. Kč, resp. 12 988 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek, která činila 231 mil. Kč, resp. 243 mil. Kč.

#### 5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled ostatního finančního majetku, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	159 453	166 744
Realizovatelné dluhové cenné papíry	1 277	4 151
Poskytnuté půjčky, netto	5 596	7 767
Deriváty	2 504	4 154
Dlouhodobá pohledávka z dohody o narovnání s Albánií	–	557
Ostatní dlouhodobé pohledávky	10	12
Termínované vklady	500	500
<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>169 340</b>	<b>183 885</b>

Pohyby opravných položek k majetkovým cenným papírům, podílům a poskytnutým půjčkám (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky
Zůstatek k 1. 1.	-35 649	–	-25 238	-433
Tvorba	-9 516	–	-5 635	–
Odúčtování odepsaných a prodaných finančních aktiv	7 992	–	10	–
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	–	–	559	–
Reklasifikace	–	–	-5 345	433
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-37 173</b>	<b>–</b>	<b>-35 649</b>	<b>–</b>

V roce 2017 společnost vytvořila opravné položky k majetkovým účastem v celkové výši 9 516 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně ziskatelné hodnoty, z toho nejvýznamnější opravné položky byly vytvořeny k tureckým společnostem Akenerji Elektrik Üretim A.S. ve výši 9 043 mil. Kč a Akcez Enerji A.S. ve výši 306 mil. Kč.

Snížení zpětně ziskatelné hodnoty tureckých společností reflektuje naplnění indikátoru snížení hodnoty aktiva z titulu významné události, a to oslabení kurzu turecké liry považované v průběhu roku 2016 za dočasné. Hlavními událostmi jsou vývoj geopolitické a ekonomické situace v regionu a změny v politickém systému Turecka v roce 2017. Uvedené faktory působí negativně na finanční výsledky a projekce budoucích peněžních toků tureckých majetkových účastí, zejména s ohledem na bankovní úvěry těchto společností denominované v USD.

V roce 2017 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 7 992 mil. Kč v souvislosti s prodejem podílu ve společnosti TEC Varna EAD.



V roce 2016 společnost vytvořila opravné položky k majetkovým účastem v celkové výši 5 635 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně ziskatelné hodnoty, z toho nejvýznamnější opravné položky byly vytvořeny ke společnosti Akcez Enerji A.S. ve výši 2 728 mil. Kč, CEZ Distributie S.A. ve výši 469 mil. Kč a ke společností vlastníci rumunské větrné parky (Tomis Team S.A. a Ovidiu Development S.R.L.) ve výši 1 196 mil. Kč.

V souvislosti s prodejem společnosti Elektrárna Tisová, a.s., došlo v roce 2016 k reklasifikaci tohoto finančního aktiva na aktivum držené k prodeji.

V roce 2016 došlo k reklasifikaci opravných položek k půjčkám poskytnutým společností Tomis Team S.A., Ovidiu Development S.R.L. a M.W. Team Invest S.R.L. v celkové výši 5 345 mil. Kč na opravné položky k majetkovým podílům z důvodu kapitalizace pohledávek z titulu půjček do základního kapitálu společností Tomis Team S.A. a Ovidiu Development S.R.L. Přesunuté opravné položky představují opravné položky ke krátkodobým půjčkám (4 912 mil. Kč, viz bod 8) a opravné položky k dlouhodobým půjčkám (433 mil. Kč).

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1–2 roky	1 090	7	1 364	565
2–3 roky	1 075	1	1 090	1
3–4 roky	1 074	1	1 337	2
4–5 let	817	1	1 075	1
více než 5 let	1 540	–	2 901	–
<b>Celkem</b>	<b>5 596</b>	<b>10</b>	<b>7 767</b>	<b>569</b>

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,00 %	–	10	–	569
od 2,00 % do 2,99 %	3 780	–	4 379	–
od 3,00 % do 3,99 %	1 816	–	2 621	–
od 4,00 % do 4,99 %	–	–	223	–
více než 4,99 %	–	–	544	–
<b>Celkem</b>	<b>5 596</b>	<b>10</b>	<b>7 767</b>	<b>569</b>

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle měny k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
CZK	5 596	8	6 961	8
EUR	–	1	39	560
PLN	–	–	767	1
USD	–	1	–	–
<b>Celkem</b>	<b>5 596</b>	<b>10</b>	<b>7 767</b>	<b>569</b>

### **Změny majetkových cenných papírů a podílů v roce 2017**

V roce 2017 došlo k prodeji podílu ve společnosti TEC Varna EAD v hodnotě 426 mil. Kč.

Peněžítým vkladem ve výši 135 mil. Kč byl navýšen základní kapitál společnosti CEZ Deutschland GmbH.

Nepeněžítým vkladem nekontrolních podílů ve společnostech ŠKO-ENERGO, s.r.o., a ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., a zároveň peněžítým vkladem mimo základní kapitál byl navýšen vlastní kapitál společnosti ČEZ ESCO, a.s., v celkové hodnotě 435 mil. Kč. Dále došlo k navýšení základního kapitálu společnosti ČEZ ESCO, a.s., formou nepeněžitého vkladu podílu ve společnosti CEZ Slovensko, s.r.o. v hodnotě 557 mil. Kč.

V roce 2017 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti ČEZ Energetické produkty, s.r.o., formou nepeněžitého vkladu v hodnotě 1 mil. Kč.

Došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti CEZ Poland Distribution B.V., a to formou kapitalizace pohledávek ve výši 865 mil. Kč a zároveň peněžítým vkladem ve výši 2 140 mil. Kč.

K 31. 12. 2017 byla dokončena likvidace společnosti CM European Power International B.V.

V roce 2017 došlo k prodeji podílu ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s., v hodnotě 736 mil. Kč. Toto aktivum bylo k 31. 12. 2016 klasifikováno jako držené k prodeji a vykázáno v rozvaze jako součást oběžných aktiv.

### **Změny majetkových cenných papírů a podílů v roce 2016**

Nepeněžítým vkladem části závodu (Teplárny Vítkovice) byl navýšen základní kapitál společnosti Energo centrum Vítkovice, a. s., ve výši 47 mil. Kč.

V souvislosti s rozdělením odštěpením sloučením společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., do nástupnických společností ČEZ Energetické služby, s.r.o., a Elektrárna Tisová, a.s., došlo k restrukturalizaci podílů v uvedených společnostech.

Byl navýšen základní kapitál společnosti Ovidiu Development S.R.L. formou kapitalizace pohledávky v hodnotě 10 903 mil. Kč.

V souvislosti se zvýšením základního kapitálu došlo k navýšení podílu společnosti na 99,98 %.

Byl navýšen základní kapitál společnosti Tomis Team S.A. formou kapitalizace pohledávky a peněžítým vkladem v celkové hodnotě 10 323 mil. Kč.

Byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZ ESCO, a.s., kapitalizací pohledávky a nepeněžítým vkladem 100% podílu ve společnosti Energo centrum Vítkovice, a. s., v celkové hodnotě 552 mil. Kč.

Peněžítým vkladem mimo základní kapitál byl navýšen vlastní kapitál společností CEZ Srbija d.o.o. ve výši 27 mil. Kč, ČEZ ESCO, a.s., ve výši 390 mil. Kč, a ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. ve výši 281 mil. Kč.

Peněžítým a nepeněžítým vkladem ve výši 1 000 mil. Kč byl navýšen základní kapitál společnosti Inven Capital, investiční fond, a.s.

Peněžítým vkladem a nepeněžítým vkladem části závodu byl navýšen základní kapitál společností Elektrárna Dukovany II, a. s., o 277 mil. Kč a Elektrárna Temelín II, a. s., o 292 mil. Kč.

K 30. 11. 2016 došlo k prodeji podílu ve společnosti CM European Power Slovakia s.r.o. v hodnotě 295 mil. Kč.

Společnost CEZ Silesia B.V. zanikla v důsledku fúze s nástupnickou společností CEZ Poland Distribution B.V.

K 30. 12. 2016 byla dokončena likvidace společnosti CEZ Finance Ireland Ltd.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2017 a 2016 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

K 31. 12. 2017

Společnost	Sídlo	Podíl, netto mil. Kč	Podíl % <sup>4)</sup>	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 405	100,00	4 269
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	899
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 343	100,00	1 707
Distributie Energie Oltenia S.A. <sup>1)</sup>	Rumunsko	13 020	100,00	47
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 878	99,60	776
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	12 260	100,00	–
Tomis Team S.A.	Rumunsko	7 388	100,00	–
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	7 298	99,98	–
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	6 529	67,00	441
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 626	100,00	200
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	–
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	–
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 494	100,00	120
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	3 238	100,00	–
Veolia Energie ČR, a.s.	Česká republika	2 732	15,00	198
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	2 045	100,00	–
Inven Capital, investiční fond, a.s.	Česká republika	2 004	99,80	–
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	Česká republika	1 762	100,00	259
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	281
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	226
ČEZ Prodej, a.s. <sup>2)</sup>	Česká republika	1 121	100,00	3 628
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	1 048	100,00	–
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	846	100,00	–
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	93
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	589	100,00	–
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	–
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	11
CEZ Deutschland GmbH	Německo	167	100,00	–
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	92	100,00	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	81	100,00	–
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	80	100,00	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	73	100,00	–
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	56	100,00	–
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	41,87	–
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	0,67	–
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	–
Osvětlení a energetické systémy a.s. <sup>3)</sup>	Česká republika	43	48,00	28
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	36	100,00	–
CEZ International Finance B.V.	Nizozemsko	2	100,00	1 428
Ostatní		122		268
<b>Celkem, netto</b>		<b>159 453</b>		<b>14 879</b>

K 31. 12. 2016

Společnost	Sídlo	Podíl, netto mil. Kč	Podíl % <sup>4)</sup>	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	4 629
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	1 054
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A. <sup>1)</sup>	Rumunsko	13 020	100,00	120
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 878	99,60	1 199
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	9 255	100,00	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	9 043	37,36	-
Tomis Team S.A.	Rumunsko	7 388	100,00	-
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	7 298	99,98	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	6 529	67,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 626	100,00	200
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	300
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 494	100,00	472
Veolia Energie ČR, a.s.	Česká republika	2 732	15,00	198
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	2 246	100,00	-
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	2 042	100,00	-
Inven Capital, investiční fond, a.s.	Česká republika	2 004	99,80	-
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	Česká republika	1 762	100,00	185
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	240
ČEZ Prodej, s.r.o. <sup>2)</sup>	Česká republika	1 100	100,00	4 600
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	1 048	100,00	-
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	996	100,00	-
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	948	50,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	589	100,00	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	-
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	426	100,00	-
Akcezi Enerji A.S.	Turecko	306	50,00	-
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	14
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	92	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	81	100,00	-
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	80	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	73	100,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	73	100,00	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	0,67	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	-
CITELUM, a.s. <sup>3)</sup>	Česká republika	43	48,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	36	100,00	-
CEZ International Finance B.V.	Nizozemsko	2	100,00	-
Ostatní		175		252
<b>Celkem, netto</b>		<b>166 744</b>		<b>15 170</b>

<sup>1)</sup> Název společnosti CEZ Distributie S.A. byl v lednu 2017 změněn na Distributie Energie Oltenia S.A.

<sup>2)</sup> Společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Prodej, s.r.o., s účinností fúze k 1. 7. 2017.

K tomuto datu došlo také ke změně právní formy nástupnické společnosti (ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost).

<sup>3)</sup> V roce 2017 byla společnost CITELUM, a.s., přejmenována na Osvětlení a energetické systémy a.s.

<sup>4)</sup> Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech.

## 6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2017	1 774	1 243	240	3 257
Přírůstky	-	-	378	378
Vyřazení	-7	-10	-	-17
Zařazení do užívání	377	3	-380	-
Reklasifikace a ostatní	11	-	-102	-91
Pořizovací cena k 31. 12. 2017	2 155	1 236	136	3 527
Oprávký k 1. 1. 2017	-1 556	-1 120	-	-2 676
Odpisy	-218	-46	-	-264
Vyřazení	7	10	-	17
Oprávký 31. 12. 2017	-1 767	-1 156	-	-2 923
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2017</b>	<b>388</b>	<b>80</b>	<b>136</b>	<b>604</b>

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2016	1 715	1 240	63	3 018
Přírůstky	-	-	268	268
Vyřazení	-6	-9	-	-15
Zařazení do užívání	79	12	-91	-
Vklady	-14	-	-	-14
Pořizovací cena k 31. 12. 2016	1 774	1 243	240	3 257
Oprávký k 1. 1. 2016	-1 375	-1 083	-	-2 458
Odpisy	-201	-46	-	-247
Vyřazení	6	9	-	15
Vklady	14	-	-	14
Oprávký 31. 12. 2016	-1 556	-1 120	-	-2 676
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2016</b>	<b>218</b>	<b>123</b>	<b>240</b>	<b>581</b>

Náklady na výzkum a vývoj bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 277 mil. Kč v roce 2017 a 2016.

## 7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	972	454
Krátkodobé cenné papíry	300	–
<b>Celkem</b>	<b>1 272</b>	<b>454</b>

K 31. 12. 2017, resp. 2016, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 225 mil. Kč, resp. 334 mil. Kč.

K 31. 12. 2017 činila vážená průměrná úroková sazba u krátkodobých cenných papírů 0,3%. Za roky 2017, resp. 2016, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,1%, resp. 0,2%.

## 8. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Pohledávky z obchodních vztahů	34 003	35 597
Krátkodobé půjčky	7 563	2 133
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	755	1 137
Ostatní pohledávky	7 727	8 209
Opravné položky k pohledávkám	-80	-2 663
<b>Celkem</b>	<b>49 968</b>	<b>44 413</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Do splatnosti	49 950	44 281
Po splatnosti <sup>1)</sup> :		
méně než 3 měsíce	7	121
3–6 měsíců	7	1
6–12 měsíců	4	10
<b>Celkem</b>	<b>49 968</b>	<b>44 413</b>

<sup>1)</sup> Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2017	2016
Zůstatek k 1. 1.	-2 663	-7 182
Tvorba	-9	-401
Zúčtování	733	8
Odučtování odepsaných aktiv	1 860	–
Reklasifikace	–	4 912
Kurzový rozdíl	-1	–
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-80</b>	<b>-2 663</b>

V roce 2016 došlo k reklasifikaci opravných položek k půjčkám poskytnutým společností Tomis Team S.A., Ovidiu Development S.R.L. a M.W. Team Invest S.R.L. v celkové výši 4 912 mil. Kč. K 31. 12. 2016 jsou součástí opravných položek k majetkovým podílům (viz bod 5).

## 9. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených společností (v mil. Kč) v letech 2017 a 2016:

	2017		2016	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:</b>				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	16 643	1 188	19 547	1 252
Přidělení emisních povolenek	5 015	–	6 632	–
Vklad části závodu	–	–	-156	–
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-16 187	-1 110	-15 244	-1 255
Nákup emisních povolenek	15 967	2 414	8 769	1 191
Prodej emisních povolenek	–	–	-2 935	–
Nákup emisních kreditů	150	1	30	–
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.</b>	<b>21 588</b>	<b>2 493</b>	<b>16 643</b>	<b>1 188</b>
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	4 650	825	2 792	622
Nákup emisních povolenek	132 577	19 963	22 555	3 371
Prodej emisních povolenek	-115 403	-18 630	-20 697	-3 052
Přecenění na reálnou hodnotu	–	2 385	–	-116
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.</b>	<b>21 824</b>	<b>4 543</b>	<b>4 650</b>	<b>825</b>

Společnost v roce 2017, resp. 2016, vypustila do ovzduší celkem 16 064 tis. tun, resp. 16 187 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2017, resp. 2016, společnost vykazala rezervu na emise CO<sub>2</sub> ve výši 1 860 mil. Kč, resp. 1 117 mil. Kč (viz body 2.10 a 16).

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami a kredity na výsledek hospodaření za rok 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	–	394
Zisk z obchodování s emisními povolenkami, netto	1 068	150
Ztráta z derivátů, netto	-3 202	-145
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-1 110	-1 255
Přecenění na reálnou hodnotu	2 385	-116
Tvorba rezervy na emise CO <sub>2</sub>	-1 860	-1 117
Zúčtování rezervy na emise CO <sub>2</sub>	1 117	1 252
<b>Ztráta související s emisními povolenkami a kredity celkem</b>	<b>-1 602</b>	<b>-837</b>

## 10. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Deriváty	40 202	38 022
Realizovatelné dluhové cenné papíry	2 807	6
Termínované vklady	500	2 040
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	–	2 945
<b>Celkem</b>	<b>43 509</b>	<b>43 013</b>

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Realizovatelné majetkové cenné papíry představují investice do fondů peněžního trhu.

Dluhové cenné papíry držené do splatnosti jsou denominovány v Kč a k 31. 12. 2016 nesly úrok ve výši do 0,4 %.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce lze odstoupit v termínu do 31. 12. 2019. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

## 11. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Příjmy a náklady příštích období	515	574
Poskytnuté zálohy	581	476
<b>Celkem</b>	<b>1 096</b>	<b>1 050</b>

## 12. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2017 a 2016 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2017 a 2016 (v ks):

	2017	2016
Počet vlastních akcií na počátku období	3 755 021	3 755 021
Prodej vlastních akcií	-150 000	–
<b>Počet vlastních akcií na konci období</b>	<b>3 605 021</b>	<b>3 755 021</b>

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2017, resp. 2016, byla schválena výplata dividendy ve výši 33 Kč, resp. 40 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2017 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2018.



### Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé a dlouhodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti, dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2017	2016
Dlouhodobé dluhy	141 097	159 473
Krátkodobé úvěry	11 072	8 343
Celkový dluh	152 169	167 816
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-12 623	-11 226
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-2 807	-7
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	-	-2 945
Krátkodobé termínované vklady	-500	-2 040
Dlouhodobé termínované vklady	-500	-500
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-1 777	-4 646
Dlouhodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	-10	-
Čistý dluh	133 952	146 452
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	25 620	26 114
Odpisy	29 305	28 978
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	230	3 114
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-1 234	-124
EBITDA	53 921	58 082
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	250 018	256 812
Celkový dluh	152 169	167 816
Celkový kapitál	402 187	424 628
Čistý dluh / EBITDA	2,48	2,52
Celkový dluh / celkový kapitál	37,8 %	39,5 %

### 13. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 263	2 621
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 510	1 748
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	19 114	20 211
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 275	1 348
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 095	20 193
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	19 087	20 165
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 175	2 519
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 249	1 248
2,150%*IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>1)</sup>	2 554	2 702
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 275	1 348
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 254	1 326
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 254	1 325
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 043	2 162
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR) <sup>2)</sup>	19 008	13 337
3M Euribor + 0,35% euroobligace splatné v roce 2017 (45 mil. EUR)	–	1 207
3M Euribor + 0,55% euroobligace splatné v roce 2018 (200 mil. EUR)	5 106	5 383
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	6 114	7 353
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 325	7 613
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 004	1 061
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 014	1 072
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 016	1 075
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 534	1 622
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	763	807
Dluhopisy celkem	116 032	119 446
Krátkodobá část	-5 106	-1 207
Dluhopisy bez krátkodobé části	110 926	118 239
Dlouhodobé bankovní úvěry (méně než 2 % p. a.)	12 970	15 998
Krátkodobá část	-2 153	-2 277
Dlouhodobé bankovní úvěry bez krátkodobé části	10 817	13 721
Dlouhodobé dluhy celkem	129 002	135 444
Krátkodobá část	-7 259	-3 484
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	121 743	131 960

<sup>1)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

<sup>2)</sup> Původní nominální hodnota emise (500 mil. EUR) byla v září 2017 navýšena o 225 mil. EUR.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2017	2016
Splátky během jednoho roku	7 259	3 484
Splátky od 1 do 2 let	3 427	7 660
Splátky od 2 do 3 let	21 240	3 625
Splátky od 3 do 4 let	24 855	22 442
Splátky od 4 do 5 let	7 385	26 284
V dalších letech	64 836	71 949
Dlouhodobé dluhy celkem	129 002	135 444

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2017		2016	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 282	109 366	4 158	112 342
USD	584	12 439	584	14 966
JPY	31 445	5 948	31 443	6 888
CZK	-	1 249	-	1 248
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>129 002</b>		<b>135 444</b>

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2017 a 2016 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2017	2016
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	5 106	6 590
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	14 245	17 346
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	19 351	23 936
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	109 651	111 508
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>129 002</b>	<b>135 444</b>

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 14 a 15.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za rok 2017 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní dlouhodobé závazky	Obchodní a jiné závazky	Pohledávky, netto	Závazky / pohledávky z financování celkem
Částky uvedené na rozvaze k 1. 1. 2017	143 318	7 019	110 410	-44 413	
Minus: Závazky / pohledávky z jiných činností než financování	-	-5 769	-69 845	44 388	
<b>Závazky / pohledávky z financování k 1. 1. 2017</b>	<b>143 318</b>	<b>1 250</b>	<b>40 565</b>	<b>-25</b>	<b>185 108</b>
Peněžní toky	6 503	-	-18 672	-10	-12 179
Kurzové rozdíly	-4 088	-	-306	-	-4 394
Změny reálné hodnoty	-6 076	-	-	-	-6 076
Schválená dividenda	-	-	17 586	-	17 586
Ostatní	92	-	-	-	92
<b>Závazky / pohledávky z financování k 31. 12. 2017</b>	<b>139 749</b>	<b>1 250</b>	<b>39 173</b>	<b>-35</b>	<b>180 137</b>
Závazky / pohledávky z jiných činností než financování	-	10 321	73 093	-49 933	
<b>Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2017</b>	<b>139 749</b>	<b>11 571</b>	<b>112 266</b>	<b>-49 968</b>	

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje dlouhodobé přijaté kauce, položka Obchodní a jiné závazky obsahuje závazek z dividend a závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ, položka Pohledávky, netto obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

## 14. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Kategorie	2017		2016	
		Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>Aktiva:</b>					
Finanční investice:					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezeným disponováním	AFS	9 610	9 610	10 890	10 890
Bankovní účty s omezeným disponováním	LaR	3 416	3 416	2 400	2 400
Termínované vklady	LaR	500	500	500	500
Realizovatelné majetkové cenné papíry oceněné pořizovací cenou <sup>1)</sup>	AFS	2 732	–	2 732	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	1 277	1 277	4 151	4 151
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR	5 606	5 606	8 336	8 336
Oběžná aktiva:					
Pohledávky	LaR	49 213	49 213	43 276	43 276
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	1 272	1 272	454	454
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	–	–	2 945	2 945
Termínované vklady	LaR	500	500	2 040	2 040
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	2 807	2 807	6	6
Ostatní oběžná aktiva	LaR	581	581	476	476
Závazky:					
Dlouhodobé dluhy	AC	-129 002	-144 899	-135 444	-156 096
Krátkodobé úvěry	AC	-10 747	-10 747	-7 874	-7 874
Krátkodobé závazky	AC	-69 377	-69 377	-72 918	-72 918
Deriváty:					
Deriváty zajišťující peněžní toky:					
Dlouhodobé pohledávky	HFT	1 581	1 581	2 684	2 684
Dlouhodobé závazky	HFT	-9 131	-9 131	-4 740	-4 740
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-7 550	-7 550	-2 056	-2 056
Komoditní deriváty:					
Krátkodobé pohledávky	HFT	39 407	39 407	37 622	37 622
Dlouhodobé pohledávky	HFT	–	–	530	530
Krátkodobé závazky	HFT	-41 311	-41 311	-37 246	-37 246
Celkem komoditní deriváty		-1 904	-1 904	906	906
Ostatní deriváty:					
Krátkodobé pohledávky	HFT	795	795	400	400
Dlouhodobé pohledávky	HFT	923	923	940	940
Krátkodobé závazky	HFT	-1 578	-1 578	-246	-246
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 190	-1 190	-1 029	-1 029
Celkem ostatní deriváty		-1 050	-1 050	65	65

<sup>1)</sup> Realizovatelné majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, jsou oceněny pořizovací cenou.

LaR Úvěry a jiné pohledávky  
 AFS Realizovatelné cenné papíry  
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti  
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

#### 14.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2017 a 2016 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	39 407	1 951	37 456	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	1 581	–	1 581	–
Ostatní deriváty	1 718	344	1 374	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezeným disponováním	9 610	9 610	–	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 084	4 084	–	–

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-41 311	-1 605	-39 706	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-9 131	-2 354	-6 777	–
Ostatní deriváty	-2 768	-852	-1 916	–

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	1 000	–	1 000	–
Dlouhodobé dluhy	-144 899	-102 208	-42 691	–

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	38 152	567	37 585	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 684	442	2 242	–
Ostatní deriváty	1 340	122	1 218	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezeným disponováním	10 890	10 890	–	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 157	4 157	–	–

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-37 246	-2 127	-35 119	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-4 740	-983	-3 757	–
Ostatní deriváty	-1 275	–	-1 275	–

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	2 945	–	2 945	–
Termínované vklady	2 540	–	2 540	–
Dlouhodobé dluhy	-156 096	-105 963	-50 133	–

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

## 14.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	42 706	-53 209	42 175	-43 260
Ostatní finanční nástroje <sup>1)</sup>	29 200	-25 788	29 591	-25 909
Kolaterály zaplacené / přijaté <sup>2)</sup>	482	-2 290	1 341	-1 222
Finanční aktiva / závazky, brutto	72 388	-81 287	73 107	-70 391
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	72 388	-81 287	73 107	-70 391
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-63 483	63 483	-59 466	59 466
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>8 905</b>	<b>-17 804</b>	<b>13 641</b>	<b>-10 925</b>

<sup>1)</sup> Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

<sup>2)</sup> Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

Společnost obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 15. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

## Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu, (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

## Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypovědání	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu);
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace);
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

### 15.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

#### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).



### Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

### Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2017 a 2016 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

### Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

## 15.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti;
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	933	887

### Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je zejména definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2018 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	95	28

### Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp);
- citlivost relevantní části Výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	-10	-11

\* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

### Kreditní expozice

Společnost je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk, které nejsou vykázány v rozvaze.

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč):

	2017	2016
Poskytnuté záruky dceřným a společným podnikům	5 002	17 239

K 31. 12. 2017, resp. 2016, činily záruky poskytnuté dceřným společností 2 159 mil. Kč, resp. 14 027 mil. Kč, a záruky poskytnuté společným podnikům 2 843 mil. Kč, resp. 3 212 mil. Kč. Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiant může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2017, a 2016, je březen 2027.

## Likviditní rizika

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty <sup>1)</sup>	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky <sup>2)</sup>
Splatnost v roce 2018	9 875	12 909	302 465	69 377	5 002
Splatnost v roce 2019	6 042	2 161	75 609	1 250	–
Splatnost v roce 2020	23 840	2 159	25 581	–	–
Splatnost v roce 2021	26 834	1 918	11 906	–	–
Splatnost v roce 2022	8 748	1 276	13 414	–	–
V dalších letech	84 339	3 342	32 770	–	–
<b>Celkem</b>	<b>159 678</b>	<b>23 765</b>	<b>461 745</b>	<b>70 627</b>	<b>5 002</b>

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2016 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty <sup>1)</sup>	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky <sup>2)</sup>
Splatnost v roce 2017	6 190	10 177	242 596	72 918	17 239
Splatnost v roce 2018	10 352	2 299	32 844	–	–
Splatnost v roce 2019	6 314	2 295	12 371	1 250	–
Splatnost v roce 2020	25 115	2 291	6 298	–	–
Splatnost v roce 2021	28 298	2 034	9 880	–	–
V dalších letech	94 038	4 895	45 963	–	–
<b>Celkem</b>	<b>170 307</b>	<b>23 991</b>	<b>349 952</b>	<b>74 168</b>	<b>17 239</b>

<sup>1)</sup> Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

<sup>2)</sup> Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2017, resp. 2016, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 18,7 mld. Kč, resp. 21,7 mld. Kč.

### 15.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2018 až 2023. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2017, resp. 2016, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 4,1 mld. EUR, resp. 3,9 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -18 mil. Kč, resp. 1 531 mil. Kč.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2019 až 2023. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -7 532 mil. Kč, resp. -3 588 mil. Kč.

Společnost zajišťovala peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které byly očekávány v roce 2017 a 2016. Zajišťovacím nástrojem byly futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 7,0 mil. tun, resp. 7,3 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K finálnímu vypořádání nákupu těchto zajištěných emisních povolenek došlo v prosinci 2017, resp. 2016.

V roce 2017 a 2016 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, Emisní povolenky, netto, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy a v rozvaze v položce Emisní povolenky. V roce 2017, resp. 2016, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -3 mil. Kč, resp. -29 mil. Kč. V letech 2017 a 2016 byla neefektivnost způsobena především tím, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

## 16. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017			2016		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	59 137	2 197	61 334	53 296	1 917	55 213
Rezerva na rekultivace skládek	806	46	852	827	88	915
Rezerva na emise CO <sub>2</sub> (viz bod 9)	–	1 860	1 860	–	1 117	1 117
Rezerva na zaměstnanecké požitky	1 228	97	1 325	883	117	1 000
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	–	437	437	–	387	387
Rezerva na soudní a obchodní spory	–	453	453	–	273	273
Ostatní rezervy	–	–	–	–	5	5
<b>Celkem</b>	<b>61 171</b>	<b>5 090</b>	<b>66 261</b>	<b>55 006</b>	<b>3 904</b>	<b>58 910</b>

### 16.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž (tj. vyřazení) jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2037, v Temelíně pak v roce 2052. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku byla do roku 2016 legislativně stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně a od roku 2017 činí 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2017, resp. 2016, činila výše tohoto příspěvku 1 559 mil. Kč, resp. 1 205 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2015	19 258	7 500	23 123	49 881
Pohyby v roce 2016:				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	481	188	578	1 247
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	421	-	421
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	-72	-	-72
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.21)	-1 137	46	6 748	5 657
Čerpání za běžný rok	-	-716	-1 205	-1 921
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	<b>18 602</b>	<b>7 367</b>	<b>29 244</b>	<b>55 213</b>
Pohyby v roce 2017:				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	465	184	731	1 380
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	380	-	380
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	275	-	275
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.21)	1 464	-	4 740	6 204
Čerpání za běžný rok	-	-559	-1 559	-2 118
<b>Zůstatek k 31. 12. 2017</b>	<b>20 531</b>	<b>7 647</b>	<b>33 156</b>	<b>61 334</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2017 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou časového rozložení nákladů pro Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách.

V roce 2016 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou časového rozložení nákladů pro Jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny výše příspěvku odváděného na jaderný účet počínaje rokem 2017.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

## 16.2. Rezerva na rekultivaci skládek

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

Zůstatek k 31. 12. 2015	1 072
Pohyby v roce 2016:	
Vliv inflace a reálné úrokové míry	27
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-117
Čerpání za běžný rok	-67
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	<b>915</b>
Pohyby v roce 2017:	
Vliv inflace a reálné úrokové míry	23
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	1
Čerpání za běžný rok	-87
<b>Zůstatek k 31. 12. 2017</b>	<b>852</b>

## 17. Ostatní dlouhodobé závazky

Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Deriváty	10 321	5 769
Přijaté kauce	1 250	1 250
<b>Celkem</b>	<b>11 571</b>	<b>7 019</b>

## 18. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Krátkodobé bankovní úvěry	10 689	7 744
Kontokorentní účty	58	130
<b>Celkem</b>	<b>10 747</b>	<b>7 874</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2017, resp. 2016, činila 0,08 %, resp. 0,12 %. Za rok 2017, resp. 2016, činila vážená průměrná úroková sazba -0,01 %, resp. 0,08 %.

## 19. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Závazky z obchodních vztahů	28 941	27 126
Deriváty	42 889	37 492
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	39 163	43 815
Ostatní	1 273	1 977
<b>Celkem</b>	<b>112 266</b>	<b>110 410</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 29.

## 20. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Časové rozlišení úroků	2 131	2 170
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	4 631	4 979
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	383	373
Výnosy příštích období	39	53
<b>Celkem</b>	<b>7 184</b>	<b>7 575</b>

## 21. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Prodej elektřiny:		
Silová elektřina – tuzemsko:		
ČEZ Prodej, a.s.	15 625	19 106
POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s.	3 669	4 766
Ostatní výnosy od tuzemských odběratelů	25 537	23 309
Ostatní	5 047	5 688
Silová elektřina – tuzemsko celkem	49 878	52 869
Silová elektřina – zahraničí	13 589	15 025
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 15.3)	326	2 989
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 15.3)	-1 397	-1 957
Podpůrné a ostatní služby	3 434	3 536
Tržby z prodeje elektřiny celkem	65 830	72 462
Prodej plynu, tepla a ostatní tržby:		
Prodej plynu	5 548	4 549
Prodej tepla	1 913	1 903
Ostatní tržby	1 693	1 674
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby celkem	9 154	8 126
Ostatní provozní výnosy	2 273	1 205
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>77 257</b>	<b>81 793</b>

## 22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	6 802	3 986
Prodej – zahraničí	184 640	136 126
Nákup – tuzemsko	-6 618	-3 392
Nákup – zahraničí	-183 002	-132 479
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 15.3)	-	-27
Změna reálných hodnot derivátů	-866	-4 127
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem	956	87
Obchodování s ostatními komoditami:		
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-190	-221
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	43	-12
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	11	-92
<b>Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, celkem</b>	<b>820</b>	<b>-238</b>

## 23. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017		2016	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-4 176	-229	-3 934	-217
Opční smlouvy	-28	-28	-22	-22
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 321	-38	-1 258	-36
Ostatní osobní náklady	-707	-23	-389	-22
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-6 232</b>	<b>-318</b>	<b>-5 603</b>	<b>-297</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

Nad rámec osobních nákladů je členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce člena představenstva.

K 31. 12. 2017, resp. 2016, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 326 tis. ks, resp. 2 512 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převodu akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2017 a 2016, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 31. 12. 2015	1 820	571	2 391	581,18
Přiznané opce	550	185	735	423,59
Zaniklé opce	-390	-224	-614	646,36
<b>Počet opcí k 31. 12. 2016<sup>1)</sup></b>	<b>1 980</b>	<b>532</b>	<b>2 512</b>	<b>519,16</b>
Přiznané opce	574	185	759	447,74
Přesuny v kategoriích	20	-20	-	523,50
Uplatněné opce <sup>2)</sup>	-150	-	-150	458,71
Zaniklé opce	-610	-185	-795	527,57
<b>Počet opcí k 31. 12. 2017<sup>1)</sup></b>	<b>1 814</b>	<b>512</b>	<b>2 326</b>	<b>496,89</b>

<sup>1)</sup> K 31. 12. 2017, resp. 2016, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 932 tis. ks, resp. 1 107 tis. ks. K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 586,22 Kč za akcii, resp. 566,62 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> V roce 2017 činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 499,70 Kč za akcii.



Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2017	2016
Vážený průměr předpokladů:		
Dividendový výnos	3,7%	4,6%
Očekávaná volatilita	23,0%	24,1%
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,4%	0,3%
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	451,2	422,7
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	42,0	36,3

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2017 a 2016, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2017	2016
350–550 Kč za akcii	1 594	1 565
550–650 Kč za akcii	732	947
<b>Celkem</b>	<b>2 326</b>	<b>2 512</b>

K 31. 12. 2017, resp. 2016, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 1,8 roku.

## 24. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Služby	-5 503	-5 704
Změna stavu rezerv a opravných položek	2 387	1 536
Daně a poplatky	-1 869	-1 531
Odpis pohledávek	-30	-2
Cestovné	-73	-70
Poskytnuté dary	-112	-154
Ztráta z prodeje materiálu	-	-59
Pokuty a úroky z prodlení	-10	-
Ostatní	-1 023	-897
<b>Celkem</b>	<b>-6 233</b>	<b>-6 881</b>

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 16). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek. Součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek v roce 2017 je také zúčtování opravných položek ve výši 708 mil. Kč v souvislosti s dohodou o narovnání se společností Sokolovská uhelná.

Údaje o odměnách nezávislého auditora jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

## 25. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Úvěry a pohledávky	303	515
Cenné papíry držené do splatnosti	14	38
Realizovatelné cenné papíry	169	179
Bankovní účty	205	185
<b>Celkem</b>	<b>691</b>	<b>917</b>

## 26. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Opravné položky k finančnímu majetku	-9 516	-5 635
Ztráta z derivátů	-903	-
Ztráta z prodeje realizovatelných finančních aktiv	-147	-12
Likvidace společnosti CEZ Finance Ireland Ltd.	-	-9 016
Tvorba rezervy	-157	-
Ostatní	-57	-60
<b>Celkem</b>	<b>-10 780</b>	<b>-14 723</b>

## 27. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Přijaté dividendy	14 879	15 170
Zisk z derivátů	-	306
Zisk z prodeje realizovatelných finančních aktiv	17	67
Likvidace společnosti CEZ Finance Ireland Ltd.	-	9 034
Ostatní	36	55
<b>Celkem</b>	<b>14 932</b>	<b>24 632</b>

## 28. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2017 a 2016 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2017	2016
Splatná daň z příjmů	-24	-28
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-1	-2
Odložená daň z příjmů	582	402
<b>Celkem</b>	<b>557</b>	<b>372</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2017	2016
Zisk před zdaněním	4 548	8 462
Zákonná sazba daně z příjmů	19%	19%
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-864	-1 608
Úpravy:		
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-1 817	-1 098
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-16	-18
Osvobození od daně z přijatých dividend	2 827	2 878
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-5	-4
Nezdanitelný zisk z prodeje podílů v dceřiných a společných podnicích	63	63
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-1	-2
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	370	161
<b>Daň z příjmů</b>	<b>557</b>	<b>372</b>
Efektivní daňová sazba	-12%	-4%

Odložený daňový závazek, netto, byl k 31. 12. 2017 a 2016 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2017	2016
Jaderné rezervy	9 899	8 813
Ostatní rezervy	862	630
Opravné položky	241	781
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	1 842	1 768
Ostatní přechodné rozdíly	236	169
Odložená daňová pohledávka celkem	13 080	12 161
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-20 685	-20 332
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	-69	-197
Ostatní přechodné rozdíly	-558	-635
Odložený daňový závazek celkem	-21 312	-21 164
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-8 232</b>	<b>-9 003</b>

Pohyby odloženého daňového závazku, netto, v roce 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	2017	2016
Zůstatek k 1. 1.	9 003	11 143
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-582	-343
Odložená daň z vkladu částí závodu účtovaná do výsledku hospodaření	-	-59
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-189	-1 738
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>8 232</b>	<b>9 003</b>

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2017			2016		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-3 950	750	-3 200	-7 438	1 413	-6 025
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	4 026	-765	3 261	-1 632	310	-1 322
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-394	75	-319	-85	16	-69
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-677	129	-548	9	-1	8
<b>Celkem</b>	<b>-995</b>	<b>189</b>	<b>-806</b>	<b>-9 146</b>	<b>1 738</b>	<b>-7 408</b>

## 29. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2017	2016	2017	2016
Baltic Green Construction sp. z o.o.	–	569	–	–
CEZ Bulgarian Investments B.V.	–	–	341	340
CEZ Deutschland GmbH	–	–	58	8
CEZ ESCO Poland B.V.	8	–	361	4
CEZ Hungary Ltd.	334	191	11	23
CEZ Chorzów S.A.	203	279	–	–
CEZ International Finance B.V.	–	–	4	1 523
CEZ MH B.V.	–	–	1 402	2 890
CEZ Poland Distribution B.V.	5 562	732	13	2
CEZ Polska sp. z o.o.	5	1	1 223	1 445
CEZ Romania S.A.	12	13	353	83
CEZ Skawina S.A.	148	240	80	90
CEZ Slovensko, s.r.o.	997	502	129	85
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	264	190	15	8
CEZ Vanzare S.A.	63	50	–	–
ČEZ Bohunice a.s.	–	–	179	194
ČEZ Distribuce, a. s.	7 052	8 133	5 300	8 126
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	2	5	5 701	5 305
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	48	13	295	305
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	167	64	2	4
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	81	163	352	498
ČEZ ESCO, a.s.	7	2	60	178
ČEZ ICT Services, a. s.	28	62	1 051	959
ČEZ Inženýring, s.r.o.	–	1	154	140
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	7	15	529	713
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	7	8	224	241
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	–	72	358	–
ČEZ Prodej, a.s. <sup>2)</sup>	3 412	3 730	10 656	9 913
ČEZ Teplárenská, a.s.	204	259	572	557
Eco-Wind Construction S.A.	–	267	–	2
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	357	334	1 319	1 776
Elektrárna Dukovany II, a. s.	13	15	171	302
Elektrárna Počeradry, a.s.	277	717	7 607	7 124
Elektrárna Temelín II, a. s.	12	11	247	326
Elektrárna Tisová, a.s. <sup>1)</sup>	–	70	–	715
Elevion GmbH	640	–	–	–
Energetické centrum, s.r.o.	58	80	–	25
Energocentrum Vítkovice, a. s.	52	88	139	94
Energotrans, a.s.	342	279	1 006	740
Inven Capital, investiční fond, a.s.	–	1	537	912
MARTIA a.s.	59	77	73	72
PRODECO, a.s.	1	–	358	457
Revitrans, a.s.	293	166	335	263
SD-Kolejová doprava, a.s.	2	1	80	275
Severočeské doly a.s.	26	14	1 589	720
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	2	184	442	1 114
Telco Pro Services, a. s.	3	4	257	182
Tomis Team S.A.	–	–	41	59
ÚJV Řež, a. s.	1	2	293	413
Ostatní	254	140	191	200
<b>Celkem</b>	<b>21 003</b>	<b>17 744</b>	<b>44 108</b>	<b>49 405</b>

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2017 a 2016 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2017	2016	2017	2016
CEZ Hungary Ltd.	1 508	1 156	78	11
CEZ Chorzów S.A.	196	277	–	–
CEZ Romania S.A.	8	73	–	–
CEZ Skawina S.A.	141	240	927	1 057
CEZ Slovensko, s.r.o.	3 194	2 759	95	47
CEZ Srbija d.o.o.	257	23	83	95
CEZ Trade Bulgaria EAD	19	40	212	161
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	3 285	2 063	138	38
CEZ Vanzare S.A.	630	501	–	–
ČEZ Distribuce, a. s.	491	466	63	62
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	20	13	934	570
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	33	32	1 119	1 145
ČEZ ICT Services, a. s.	55	53	962	1 113
ČEZ Inženýring, s.r.o.	10	11	128	142
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	53	63	502	512
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2	2	226	235
ČEZ Prodej, a.s. <sup>2)</sup>	20 213	24 033	1 480	1 407
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 643	1 649	185	206
Distributie Energie Oltenia S.A. <sup>3)</sup>	196	303	–	–
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	1 276	627	2 340	2 429
Elektrárna Dukovany II, a. s.	60	13	–	–
Elektrárna Počeraďy, a.s.	3 145	5 505	5 154	7 456
Elektrárna Temelín II, a. s.	51	10	–	–
Elektrárna Tisová, a.s. <sup>1)</sup>	–	606	–	1 385
Energocentrum Vítkovice, a. s.	149	101	60	116
Energotrans, a.s.	1 082	1 000	1 045	1 218
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	172	189
MARTIA a.s.	7	5	286	229
OSC, a.s.	–	–	112	119
Ovidiu Development S.R.L.	23	103	219	405
SD-Kolejová doprava, a.s.	14	7	601	849
Severočeské doly a.s.	143	65	3 822	3 971
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	-163	277	2 023	5 668
Tomis Team S.A.	4	77	335	484
ÚJV Řež, a. s.	2	3	783	757
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	–	–	67	53
Ostatní	357	320	90	145
<b>Celkem</b>	<b>38 104</b>	<b>42 476</b>	<b>24 241</b>	<b>32 274</b>

<sup>1)</sup> Podíl ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s., byl v roce 2017 prodán.

<sup>2)</sup> Společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Prodej, s.r.o., s účinností fúze k 1. 7. 2017.

K tomuto datu došlo také ke změně právní formy nástupnické společnosti (ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost).

<sup>3)</sup> V roce 2017 byla společnost CEZ Distributie S.A. přejmenována na Distributie Energie Oltenia S.A.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému cashpooling. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 19).

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 23. Informace o poskytnutých garancích je uvedena v bodu 15.2.

### 30. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou a prodejem elektřiny a obchodem s elektřinou, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

### 31. Čistý zisk na akcii

	2017	2016
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředený		
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>5 105</b>	<b>8 834</b>
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 247	534 235
Ředící efekt opčních smluv	149	7
Zředený:		
<b>Upravený průměrný počet akcií</b>	<b>534 396</b>	<b>534 242</b>
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	9,6	16,5
Zředený	9,6	16,5

### 32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

#### Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2017 odhadují takto (v mld. Kč):

2018	8,6
2019	10,2
2020	10,2
2021	9,5
2022	9,0
<b>Celkem</b>	<b>47,5</b>

Výše uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2017 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

#### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

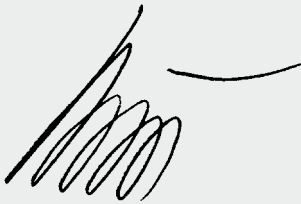
### 33. Události po datu účetní závěrky

V důsledku fúze sloučením přešlo k 1. 1. 2018 na ČEZ, a. s., jako na nástupnickou společnost jmění zanikající společnosti ČEZ Inženýring, s.r.o.

Dne 10. 1. 2018 došlo k převodu 48% podílu ve společnosti Osvětlení a energetické systémy a.s. na společnost ELTODO, a.s.

Dne 23. 2. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Bulgarian Investments B.V. Celková prodejní cena za předmětné podíly ve společnostech činí 326 mil. EUR. Podmínkami pro vypořádání transakce jsou udělení souhlasu bulharským antimonopolním úřadem a úhrada kupní ceny kupujícími. Nároky uplatněné v investiční arbitráži vůči Bulharské republice ze strany ČEZ, a. s., nejsou předmětem této transakce. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 2. 2018 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodáváných aktiv jako aktiv držených k prodeji. V důsledku této reklasifikace došlo k posouzení případného znehodnocení prodáváných aktiv, které nebylo zjištěno.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 19. 3. 2018.



Daniel Beneš  
Předseda představenstva



Martin Novák  
Místopředseda představenstva

# Identifikace akciové společnosti ČEZ

## ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení:	1992
Právní forma:	akciová společnost
IČO:	452 74 649
LEI:	529900S5R9YHJHYKKG94
Bankovní spojení:	KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100
Telefon:	+420 211 041 111
Fax:	+420 211 042 001
Internet:	<a href="http://www.cez.cz">www.cez.cz</a>
E-mail:	<a href="mailto:cez@cez.cz">cez@cez.cz</a>

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2017: 19. 3. 2018



Schéma struktury vztahů v období  
od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

# V

Věříme, že  
už dnes se  
nacházíme  
na cestě,  
která nás  
v budoucnosti  
zavede  
k šetrnějšímu  
a efektivnějšímu  
využívání energie.

# Z

# E

Příloha č. 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název	Ministerstvo financí	ICO	Stát	Adresa	
69,78 % <b>CEZ, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	00006947	Česká republika	Praha, Letenská 15, PSČ 118 10	
100 % <b>CEZ Distribuce, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
100 % <b>CEZ Distribuční služby, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	24729035	Česká republika	Oláň, Teplická 874/8, Dálný 14/Podmokly, PSČ 405 02	
100 % <b>CEZ Energetické produkty, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	26871823	Česká republika	Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493/3, Prážské Předměstí, PSČ 500 02	
100 % <b>in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01	
změna vlastnika (převod 40% podílu z CEZ Inženýring, s.r.o., do CEZ Energetické produkty, s.r.o. a nabytí 20% podílu) 1. 11. 2017		44569688	Česká republika	Louny, Na Valích 899, PSČ 440 01	
100 % <b>CEZ Inženýring, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	02735395	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>CEZ ESCO ENVIS spol. s r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	60688101	Česká republika	Třebíč, Brdlova tr. 1371/16, Horka-Domy, PSČ 674 01	
100 % <b>CEZ ESCO, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>CEZ Energetické služby, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	27804721	Česká republika	Ostrava, Vystavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
50,10 % <b>CEZ Energo, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	29061019	Česká republika	Praha 8, Karolínská 661/4, Karlín, PSČ 186 00	
100 % <b>EVC s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	13582275	Česká republika	Pardubice, Amošův a Pardubice 676, Zelené předměstí, PSČ 530 02	
51 % <b>CEZ LDS s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	01873237	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>EASY POWER s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	26069047	Česká republika	České Budějovice, Krajnská 33/5, PSČ 370 01	
akvizice společnosti 1. 12. 2017					
100 % <b>CEZ Solární, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	27282074	Česká republika	Liberec X, Mydlářská 105/10, Františkov, PSČ 460 10	
75,00 % <b>ENESA a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	27382052	Česká republika	Praha 9, U Voborníků 852/10, Vysocany, PSČ 190 00	
100 % <b>Energocentrum Vítkovice, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	03936040	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>AZ KLIMA a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	34772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
100 % <b>AZ KLIMA SK, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	35796944	Slovensko	Bratislava, Nová Rožňavská 3018/134/A, Nové Mesto, PSČ 831 04	
100 % <b>AZ VEŠT, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	04019281	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
5 % <b>ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	61675954	Česká republika	Mladá Boleslav II, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 01	
změna vlastnika (převod podílu z CEZ, a. s., na CEZ ESCO, a.s.) 13. 3. 2017					
12 % <b>ŠKO-ENERGO, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 00	
změna vlastnika (převod podílu z CEZ, a. s., na CEZ ESCO, a.s.) 13. 3. 2017					
51 % <b>CEZ Bytové domy, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	06192548	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>KARTI spol. s r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
akvizice společnosti 4. 9. 2017					
100 % <b>AirPlus, spol. s r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	25441991	Česká republika	Moldany, čev. 22, PSČ 417 13	
akvizice společnosti 1. 11. 2017					
51 % <b>HORMEN CE a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	27154742	Česká republika	Praha 4, Na dolinách 168/6, Podolí, PSČ 147 00	
akvizice společnosti 4. 12. 2017					
100 % <b>HOCHTIEF SK, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03	
akvizice společnosti 4. 12. 2017					
100 % <b>CEZ Slovensko, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	36797332	Slovensko	Bratislava, Mlynské nivy 48, PSČ 821 09	
změna vlastnika (převod podílu z CEZ, a. s., na CEZ ESCO, a.s.) 13. 12. 2017					
52,46 % <b>UVJ Rež, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Rež, PSČ 250 68	
100 % <b>Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	60715871	Česká republika	Brno, Rösslova 972/3, Veverí, PSČ 602 00	
100 % <b>Výzkumný a zkušební ústav Píseň s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	47718684	Česká republika	Pízeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00	
100 % <b>Centrum výzkumu Rež, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	26722445	Česká republika	Husinec, Rež, Hlavní 130, PSČ 250 68	
40 % <b>Nuclear Safety &amp; Technology Centre s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	27091490	Česká republika	Husinec-Rež čp. 130, PSČ 250 68	
100 % <b>EGP INVEST, spol. s r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	16361679	Česká republika	Praha 8, Na Zertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
100 % <b>CEZ Bohunice a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
49 % <b>Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	45337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 821 02	
100 % <b>CEZ ICT Services, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 53	
100 % <b>Telco Pro Services, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>CEZ Komparatívne služby, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	26306803	Česká republika	Ostrava, 28. října 3123/152, Moravská Ostrava, PSČ 702 00	
100 % <b>CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	25938924	Česká republika	Hradec Králové, Křížkova 788/2, PSČ 500 03	
99,00 % <b>CEZ Recyklace, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	03479919	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
99,60 % <b>CEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	0,02 %
100 % <b>CEZ Prodej, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53	0,39 %
změna právní formy ze společnosti s ručením omezením na akciovou společnost 1. 7. 2017					
100 % <b>Energie2 Prodej, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	29134013	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
zánik společnosti fúzí s CEZ Prodej, a.s. 1. 1. 2017					
100 % <b>CEZ Teplárenská, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	27309941	Česká republika	Říčany, Bezuzová 2212/30, PSČ 251 01	
100 % <b>MARTIA a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezni 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11	
56,83 % <b>Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11	
100 % <b>Teplo Klášterec s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	22801600	Česká republika	Klášterec nad Ohří, Jana Amose Komenského 450, Mírečtce u Klášterce nad Ohří, PSČ 431 51	
100 % <b>CEZ Železnické služby, s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	26376547	Česká republika	Pízeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 326 00	
zánik společnosti fúzí sloučením s CEZ Prodej, a.s. 1. 7. 2017					
100 % <b>Elektrama Tisová, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	29160189	Česká republika	Březová, Tisová 2, PSČ 356 01	
prodej společnosti 2. 1. 2017					
100 % <b>Elektrama Dětmarovice, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	29452279	Česká republika	Dětmarovice čp. 1202, PSČ 735 71	
100 % <b>Elektrama Dukovany II, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	04669207	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>Elektrama Hrádek III, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	24263397	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>Elektrama Pošerady, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	24283110	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	
100 % <b>Elektrama Temelín II, a. s.</b>	<span style="color:red">*</span>	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>Energetické centrum s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	26051818	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01	
100 % <b>Energotrans, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>Areal Třeboradice, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
změna vlastnika (nabytí 5% podílu) 20. 12. 2017					
99,80 % <b>Imen Capital, investiční fond, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00	0,20 %
51,05 % <b>LOMY MORŇANA spol. s r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	61465569	Česká republika	Molná čp. 73, PSČ 267 17	
66,67 % <b>OSC, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	60714794	Česká republika	Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00	
100 % <b>Severočeské doly a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01	
100 % <b>PRODECO, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	25020790	Česká republika	Blilina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01	
100 % <b>Revitrans, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	25028197	Česká republika	Blilina, Důlní čp. 429, PSČ 418 01	
100 % <b>SD Kolejová doprava, a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	
100 % <b>SKODA PRAHA a.s.</b>	<span style="color:red">*</span>	00218201	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, Michle, PSČ 140 00	
100 % <b>SKODA PRAHA Invest s.r.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	27257517	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74	
100 % <b>CEZ Bulgarian Investments B.V.</b>	<span style="color:red">*</span>	51661969	Nizozemsko	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA	
100 % <b>Free Energy Project Oreshets EAD</b>	<span style="color:red">*</span>	201260227	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % <b>Bara Group EOOD</b>	<span style="color:red">*</span>	120545968	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % <b>CEZ ESCO Bulgaria EOOD</b>	<span style="color:red">*</span>	204516571	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
založení společnosti 24. 3. 2017					
67 % <b>CEZ Razpredelenie Bulgaria AD</b>	<span style="color:red">*</span>	130277958	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % <b>CEZ ICT Bulgaria EAD</b>	<span style="color:red">*</span>	203517599	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1712	
100 % <b>CEZ Trade Bulgaria EAD</b>	<span style="color:red">*</span>	113570147	Bulharsko	Sofia, 2 Positano Sq., Office 7, floor 7, PSČ 1000	
100 % <b>CEZ Bulgaria EAD</b>	<span style="color:red">*</span>	131434768	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
67 % <b>CEZ Elektro Bulgaria AD</b>	<span style="color:red">*</span>	175193827	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % <b>TBC Varna EAD</b>	<span style="color:red">*</span>	103561629	Bulharsko	Varna, Village of Ezерово, Varna District, PSČ 9168	
prodej společnosti 20. 12. 2017					
100 % <b>CEZ MH B.V.</b>	<span style="color:red">*</span>	24246342	Nizozemsko	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA	
100 % <b>CEZ International Finance B.V.</b>	<span style="color:red">*</span>	24461985	Nizozemsko	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA	
50 % <b>CM European Power International B.V.</b>	<span style="color:red">*</span>	24439848	Nizozemsko	Rotterdam, Weena 327, PSČ 3013 AL	
zánik společnosti 31. 12. 2017					
50 % <b>Akcezi Enerji A.S.</b>	<span style="color:red">*</span>	683905	Turecko	Adapazaran, Sakanya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Caddesi Trafo Tesisi No: 72, Oda: 1, PSČ 54100	
100 % <b>Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	10941-18573	Turecko	Adapazaran, Sakanya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Cad. TEK Trafo İstasyonu PK: 160, PSČ 54100	
100 % <b>Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	23996	Turecko	İzmit, Kocaeli, Karabağ Mahallesi, Hatiz Selim Sokak B-100, Karayolu Üstü No: 14 Otis, No: 25-26-27, PSČ 35430	
37,36 % <b>Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	250005	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % <b>AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % <b>AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	417382	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % <b>Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % <b>Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % <b>Eğirler Elektrik Üretim A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	9952425	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % <b>CEZ Enerji Elektrik Üretim A.Ş.</b>	<span style="color:red">*</span>	14491102	Rumunsko	Craiova, jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSČ 200731	0,01 %
změna názvu 3. 1. 2017 (původně CEZ Distributie S.A.)					
100 % <b>CEZ Romania S.A.</b>	<span style="color:red">*</span>	18196091	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
1 ks akcie společnosti vlastní CEZ Poland Distribution B.V.					
100 % <b>TMK Hydroenergy Power S.R.L.</b>	<span style="color:red">*</span>	27189093	Rumunsko	Regița, jud. Caraș-Severin, 4B Primaverii, PSČ 320012	
100 % <b>Tomix Team S.A.</b>	<span style="color:red">*</span>	18874690	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
1 ks akcie společnosti vlastní CEZ Poland Distribution B.V.					
100 % <b>M.W. Team Invest S.R.L.</b>	<span style="color:red">*</span>	18926986	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
99,99 % <b>CEZ Trade Romania S.R.L.</b>	<span style="color:red">*</span>	21447690	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	0,01 %
99,98 % <b>Ovidiu Development S.R.L.</b>	<span style="color:red">*</span>	18874682	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
100 % <b>CEZ Vanzare S.A.</b>	<span style="color:red">*</span>	21349608	Rumunsko	Craiova, jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSČ 200731	0,02 %
1 ks akcie společnosti vlastní CEZ Poland Distribution B.V.					
100 % <b>Shared Services Albania SH.A.</b>	<span style="color:red">*</span>	K91623005R	Albánie	Tirana, Fruga Abdyl Frasheri, EGT Tower, P. 12/1	
100 % <b>CEZ Hungary Ltd.</b>	<span style="color:red">*</span>	13520570-4013-113-01	Maďarsko	Budapest, Rákóczi u. 5, PSČ 1118	
100 % <b>CEZ Srbija d.o.o.</b>	<span style="color:red">*</span>	20180650	Srbsko	Beograd, Bulevar Zorana Đin	

Příloha č. 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Název	IČO	Stát	Adresa	
Česká republika – Ministerstvo financí	00006947	Česká republika	Praha, Letenská 15, PSČ 118 10	
71,89 % BH CAPITAL, a.s. v likvidaci	00546682	Česká republika	Brno, Příkop 843/4, Zábřehovice, PSČ 602 00	
100 % CERRO, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dlážděná 213/12, Holešovice, PSČ 170 00	
43,68 % Česká exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodčikova 34 ep. 701, PSČ 111 21	
100 % Český Aeroholding, a.s.	24821993	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08	16 %
100 % B. aircraft, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, Aviatická 1017/2, PSČ 160 08	
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08	
100 % Letiště Praha, a. s.	26244532	Česká republika	Praha 6, K Letišti 1019/6, PSČ 161 00	
100 % Realitní developerská, a.s.	27174166	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Sky Venture a.s.	27361381	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08	
100 % Whitelines Industries a.s.	27105733	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08	
40 % Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodčikova 34/701, PSČ 111 21	
100 % GALILEO REAL, k.s.	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, PSČ 186 00	
komplementář je IMOB a.s.				
96,85 % HOLDING KLADNO a.s. v likvidaci	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Kročehlavy, PSČ 272 01	
100 % IMOB a.s.	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00	
100 % JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	48154946	Česká republika	Seč, Čs. pionýrů 197, PSČ 538 07	
zánik společnosti 29. 12. 2017				
54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00	
100 % MERO CR, a.s.	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veitruská 748, PSČ 278 01	
100 % MERO Germany AG	152122758	Německo	Vohburg an der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 850 88	
49 % MURIS a.s.	60196696	Česká republika	Praha 1, Jeruzalémská 96/4, PSČ 110 00	
46,99 % Ormilik, a.s. v likvidaci	60109092	Česká republika	Zámberk, PSČ 564 01	
v konkurzu				
100 % PRISKO a.s.	46359901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00	
19,74 % Česká aerolinie a.s.	45795908	Česká republika	Praha 6, Evropská 846/176a, Vokovice, PSČ 160 00	
40,78 % Severočeské mlékárny, a.s. Teplice	48291749	Česká republika	Teplice, Libušina 2154, PSČ 415 03	
100 % STROJIRNÝ FATRA PRAHA, a.s. v likvidaci	00674311	Česká republika	Praha 5, K metru 312, Žiždín, PSČ 155 21	
100 % THERMAL-F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, L. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01	
96,50 % VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.	5971101	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270	
16 % ENOVIP d.o.o.	6632157000	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270	
84,31 % LEVAS d.o.o.	5498325	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270	
100 % VIPAP Vertriebs und Handels GmbH	333645f	Rakousko	Temitz, Josef Huber-Straße 6, PSČ 2620	
11,38 % ZEL-EN d.o.o.	6006027000	Slovensko	Krško, Vrtna 18, PSČ 8270	
100 % Vyzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Česká republika	Praha, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 05	
100 % SERENIUM, a.s.	01438875	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
100 % VZLU TECHNOLOGIES, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
100 % VZLU TEST, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	