



**in**

**( )<sup>v</sup> A [ E\* =**

Ve slově **INOVACE** jsou skryta dvě další slova – **IN + OVACE**.  
Být **IN** pro nás znamená jít správným směrem, podílet se na dlouhodobém celosvětovém trendu vývoje a realizace chytrých sítí, chytrých domů, chytrých technologií.

Slovo **OVACE** (ovatio, lat.) znamenalo u Římanů v době republiky vyznamenání, jehož se dostávalo vítězům. Toto vyznamenání či poděkování patří všem našim nadšeným a chytrým kolegům, kteří přinášejí skvělé myšlenky a obětavě pro ně pracují. Hlavně jejich zásluhou je dnes Skupina ČEZ tím, čím je – energetickým lídrem, přinášejícím nová řešení.

A proto... Rozdělíme-li slovo **INOVACE** na slova **IN + OVACE**, dostaneme naprosto přesný matematický vzorec. Spojíme-li umění vyspělé technologie a stále nové energie, kterou naši zaměstnanci vkládají do projektů, dostaneme vzorec naší budoucnosti.

# **budoucnost energie**

$$\frac{\sqrt{P2G}}{CH_4/H_2} \times \left( \text{woman with balloon} \right) + \frac{3\ 535^2}{ET} \left( \text{woman with arrow} \right) + S_z \left( \text{woman with megaphone} \right)$$

$$\left( \text{woman with phone} \right) \frac{2015}{SMS} + \left( \text{man with papers} \right) + 20 \times T^V$$

$$ETe \left( \text{man with laptop} \right) \times G_D^2 \left( \text{man with ring} \right) + \left( \text{woman with steering wheel} \right) E^m$$

$$\left( \text{man with balloon} \right) \frac{SE}{R_s} + \left( \text{woman with guitar} \right) E + T = \text{vzorec budoucnosti}$$

EBITDA  
65,1 mld. Kč

Zisk po zdanění očištěný  
27,7 mld. Kč

Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE)  
7,8 %

Provozní výnosy  
210 mld. Kč

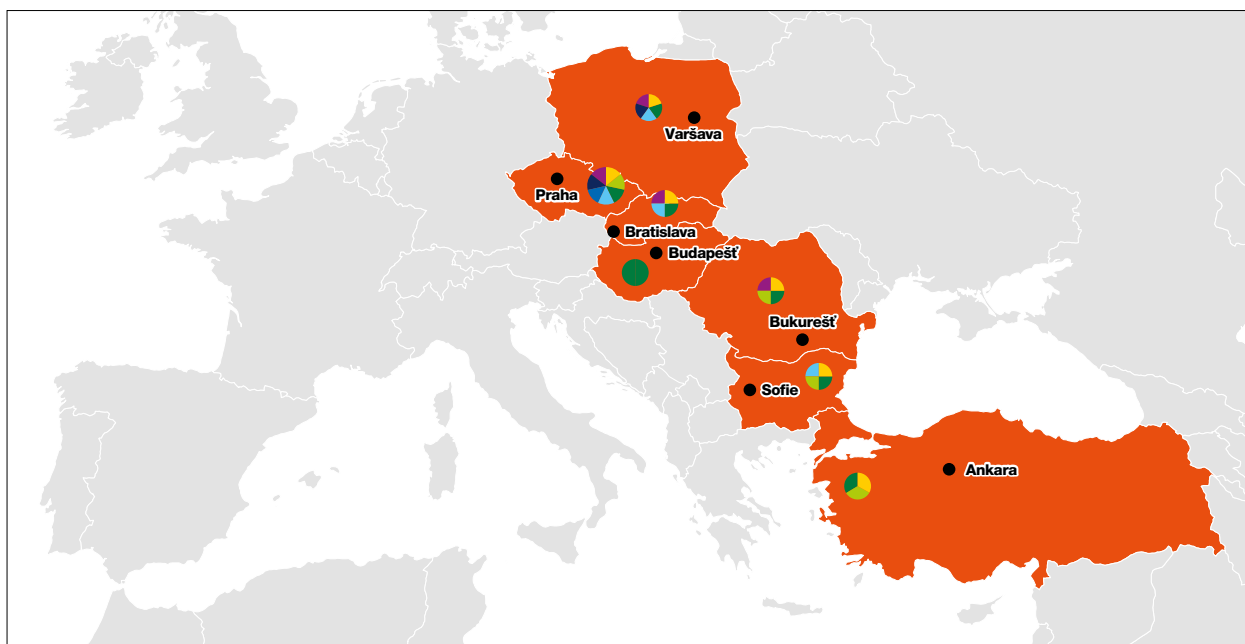
# PŘEDSTAVENÍ SKUPINY ČEZ

Skupina ČEZ je integrovaným energetickým seskupením působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy a v Turecku s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání skupiny tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnosti Skupiny ČEZ zaměstnávají téměř 26 tisíc zaměstnanců.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ, a. s., je Česká republika s podílem na základním kapitálu (ke dni 31. 12. 2015) téměř 70 %. Akcie ČEZ, a. s., jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti, jejím cílem je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie reflektuje zásadní proměnu energetického trhu v Evropě. Skupina ČEZ chce provozovat energetická aktiva maximálně efektivním způsobem a přizpůsobit se rostoucímu podílu decentralizované a bezemisní výroby. Další prioritou je nabízet svým zákazníkům širokou paletu produktů a služeb v synergii s prodejem elektřiny a plynu. Třetí prioritou je aktivně investovat do perspektivních energetických aktiv se zaměřením na region střední Evropy a do podpory moderních technologií v raném stádiu vývoje.

## Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



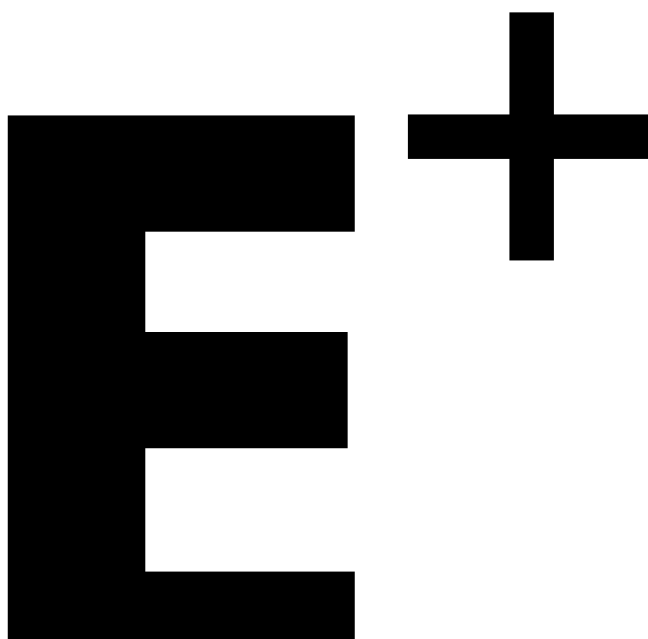
elektřina	zemní plyn	teplo
■ výroba	■ prodej koncovým zákazníkům	■ výroba
■ distribuce		■ distribuce
■ prodej koncovým zákazníkům		■ prodej koncovým zákazníkům

V České republice společnosti Skupiny ČEZ těží a prodávají uhlí, vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, obchodují s elektřinou a dalšími komoditami, prodávají koncovým zákazníkům elektřinu, teplo a zemní plyn a poskytují další služby. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní, fotovoltaické, větrné a bioplynové zdroje.

V zahraničí Skupina ČEZ působí zejména v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny. Skupina ČEZ vlastní nebo spoluvlastní výrobní či distribuční aktiva v Polsku, Rumunsku, Bulharsku, Turecku a na Slovensku. V Nizozemsku a Irsku jsou součástí Skupiny ČEZ společnosti zprostředkující vlastnictví a zajišťující její financování.

V řadě zemí Evropy Skupina ČEZ obchoduje s elektřinou a dalšími komoditami na velkoobchodních trzích. Koncovým zákazníkům prodává Skupina ČEZ elektřinu či zemní plyn, kromě České republiky zejména v Rumunsku, Bulharsku, Turecku, Maďarsku, Polsku a na Slovensku.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ současně řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími i odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity, podporu inovací a zlepšování u segmentů podnikání i zaměstnanců v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ v měnícím se prostředí.



006	Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ
007	Informace o zprávách nezávislého auditora
008	Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele ČEZ, a. s.
011	Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ
014	Akcie
018	Vybrané události
020	Vývoj na relevantních energetických trzích
024	Orgány společnosti ČEZ, a. s.
046	Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.
048	Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.
050	Řízení koncernu
051	Plnění kodexů řízení a správy společnosti
053	Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví
054	Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.
057	Strategické záměry Skupiny ČEZ
060	Zpráva o podnikatelské činnosti
060	Hospodaření Skupiny ČEZ
076	Investice Skupiny ČEZ
078	Bilance Skupiny ČEZ
080	Hospodaření ČEZ, a. s.
083	Řízení rizik ve Skupině ČEZ
088	Řízení bezpečnosti ve Skupině ČEZ
091	Skupina ČEZ v České republice
110	Skupina ČEZ v Polské republice
114	Skupina ČEZ v Bulharské republice
118	Skupina ČEZ v Rumunsku
122	Skupina ČEZ v Turecké republice
125	Skupina ČEZ v ostatních zemích působení
130	Výzkum a vývoj
133	Dárcovství Skupiny ČEZ
135	Personalistika
140	Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice
146	Ochrana životního prostředí
151	Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ
153	Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ

- 160 Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 18. 4. 2016
- 162 Adresář plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ
- 170 Informace pro akcionáře a investory
  
- 174 Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2015
  
- 202 Doplnující údaje o členech Skupiny ČEZ
  
- 212 Zpráva nezávislého auditora
- 214 Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2015
- 214 Konsolidovaná rozvaha
- 215 Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
- 216 Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
- 217 Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
- 218 Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
- 219 Příloha konsolidované účetní závěrky
  
- 274 Zpráva nezávislého auditora
- 276 Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2015
- 276 Rozvaha
- 277 Výkaz zisku a ztráty
- 278 Výkaz o úplném výsledku
- 278 Výkaz změn vlastního kapitálu
- 279 Výkaz o peněžních tocích
- 280 Příloha účetní závěrky
  
- 324 Identifikace akciové společnosti ČEZ

Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2015 obsahuje QR kódy, které odkazují na konkrétní webové stránky (**www**), PDF dokumenty (**pdf**) nebo e-maily (**e-mail**) uvedené v samotném textu výroční zprávy nebo vedle příslušného QR kódu.

K načtení QR kódu je potřeba mobilní telefon s fotoaparátem, nainstalovaný software „čtečka QR kódů“ a pro přechod na příslušnou webovou stránku také připojení k internetu.

QR kód zaměříte, čtečka ho rozpozná a poskytne vám přístup k informacím v něm obsaženým.





# ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOB ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU SKUPINY ČEZ

## Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2015 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 18. dubna 2016



Daniel Beneš  
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák  
místopředseda představenstva ČEZ, a. s.

# INFORMACE O ZPRÁVÁCH NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Nezávislý auditor se v souvislosti s ověřením konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti ČEZ seznámil s informacemi ve výroční zprávě a posoudil jejich soulad s účetními závěrkami a dalšími jemu známými skutečnostmi.

Z důvodu změny českého zákona o auditorech není jeho vyjádření k Výroční zprávě uvedeno v samostatné zprávě, jako tomu bylo v minulých letech, nýbrž je součástí zpráv nezávislého auditora k jednotlivým účetním závěrkám. Zpráva nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce je uvedena na straně 212 a Zpráva nezávislého auditora k individuální účetní závěrce na straně 274.



# ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍHO ŘEDITELE ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři,

na úvod mi dovoluji krátkou úvahu nad vývojem celého energetického sektoru. Potvrzuje se to, co avizujeme již několik let. Změny na energetickém trhu mají masivní dopad na tradiční evropské energetiky, mezi něž patří i Skupina ČEZ. Technologický pokrok, ale především veřejná podpora nastartovaly rychlý rozvoj obnovitelných zdrojů energie v Evropě. Výrazně se na tomto rozvoji podílí i evropské regulační prostředí. Zvyšují se nároky na snižování emisí, na účinnost energetických zdrojů. Proces decentralizace energetiky se rychle posouvá kupředu spolu s tím, jak se mění orientace zákazníků na komplexní služby s využitím samovýroby energie. Z drobných, středních i velkých spotřebitelů, „consumers“, se tak stávají současně výrobci, tj. takzvaní „prosumers“. Naopak se nemění požadavek akcionářů na doručení stabilní dividendy.

Pokračoval trend poklesu cen energetických komodit. Velkoobchodní cena elektřiny na burze klesla v roce 2015 pod 30 EUR/MWh, a na začátku roku 2016 dokonce atakovala hranici 20 EUR/MWh. To je hodnota, která by ještě před pár lety byla jen těžko představitelná a která již ohrožuje finanční stabilitu řady evropských energetik, zejména německých. Z větší části se na tom podílí výrazný propad cen uhlí a plynu na světových trzích z důvodu technologického rozvoje a stagnující poptávky. Svou roli hraje také vysoká podpora obnovitelných zdrojů v EU a zejména v sousedním Německu, s jehož trhem je trh České republiky úzce svázán.

Navzdory těmto faktorům dosáhla Skupina ČEZ v roce 2015 velmi dobrých hospodářských výsledků. Čistý zisk očištěný o mimořádné vlivy, který je základem pro návrh dividendy, dosáhl v roce 2015 hodnoty 27,7 mld. Kč. To je o více než 700 mil. Kč nad původním očekáváním, a to navzdory dalšímu poklesu realizačních cen vyrobené elektřiny. Pozitivně se projevily vrátka části darovací daně z povolenek na emise CO<sub>2</sub> zaplacené za roky 2011 a 2012 a úspěšné plnění programu úspor a růstových opatření. Naopak negativně se do výsledku promítl výpadek příjmů v důsledku neplánovaných odstávek v Jaderné elektrárně Dukovany a prodloužení řádných odstávek v Jaderné elektrárně Temelín. Skupině ČEZ se v roce 2015 podařilo snížit stálé provozní náklady o 2,9 mld. Kč a současně navýšit celkové výnosy na 210,2 mld. Kč, tj. meziročně o 4%. Stalo se tak zejména díky růstu objemu prodeje elektřiny, plynu i tepla koncovým zákazníkům. Provozní zisk před odpisy (EBITDA) dosáhl hodnoty 65,1 mld. Kč a meziročně poklesl o 10%. Skupina ČEZ však přesto dokázala v roce 2015 vygenerovat o 1,9 mld. Kč vyšší provozní cash flow než v roce 2014 a snížit čistý dluh o 16 mld. Kč. V kontextu vývoje energetického trhu jako celku zůstává Skupina ČEZ jednou z mála stabilních energetik s velmi nízkou mírou zadlužení, jak potvrzuje i vysoký rating agentury Standard & Poor's na úrovni A- se stabilním výhledem. Nadále si udržujeme pozici spolehlivého lídra na energetických trzích střední Evropy a poohlídáme se po nových příležitostech v tradiční energetice i v nové energetice zaměřené na obnovitelné zdroje a decentralní výrobu.

V roce 2014 jsme představili aktualizovanou strategii Skupiny ČEZ, která na změny a trendy na energetickém trhu reagovala a kterou postupně úspěšně naplňujeme. Vývoj evropské energetiky v roce 2015 plně potvrdil oprávněnost konzervativní finanční politiky ČEZ a správnost této aktualizované strategie orientované na provozní efektivitu, moderní decentralní energetiku a koncového zákazníka. V roce 2015 byly posíleny a přeskupeny vnitřní kapacity a zdroje směrem k rozvojovým aktivitám a stanoveny strategické finanční ambice pro rok 2020. Společně s touto změnou jsme posílili segmentové řízení. Přeskupili jsme kapacity podle oblastí podnikání namísto dosavadního členění podle zemí. Tím byla nastavena přímá odpovědnost jednotlivých segmentů podnikání za dosažené výsledky napříč všemi zeměmi, v nichž působíme. Tým Provoz, vedený místopředsedou představenstva Martinem Novákem, má za cíl trvale zvyšovat účinnost a flexibilitu provozu tradičních aktiv, zvyšovat vnitřní efektivitu celé Skupiny ČEZ a do roku 2020 přispět do EBITDA dodatečnými 3 mld. Kč. Úkolem týmu Rozvoj, vedeného členem představenstva Tomášem Pleskačem, je zajistit budoucí růst Skupiny ČEZ na bázi decentralní energetiky a obnovitelných zdrojů, rozšiřovat portfolio inovativních produktů a služeb pro koncové zákazníky, realizovat akvizice a investice v České republice a v zemích se stabilním regulačním prostředím a do roku 2020 přispět do EBITDA dodatečnými 6 mld. Kč.

Považuji za velmi pozitivní, že se Skupině ČEZ daří postupně naplňovat jeden z hlavních pilířů nové strategie, jímž je rozvoj nových produktů a služeb uzpůsobených měnícím se požadavkům zákazníků. Příkladem je prodej kogeneračních jednotek, kde jsme lídrem tuzemského trhu, nabídka energetických služeb či dodávka chytrých energetických řešení na klíč včetně produktů „Střešní fotovoltaika“ a „ČEZ BEZ STAROSTÍ“. Naši zákazníci toto oceňují, což potvrzuje nárůst míry zákaznické spokojenosti ze 77 na 84 %. Velmi bedlivě sledujeme vývoj v oblasti inovací. Chceme být součástí technologického pokroku a těžit z příležitostí, které nabízí. V roce 2015 jsme oznámili vstup do německých technologických společností Sonnenbatterie a SunFire. Jde o druh investic, které intenzivně vyhledáváme a hodláme v nich pokračovat.

S ohledem na vývoj evropského energetického trhu bude i rok 2016 silně ovlivněn nízkými cenami energetických komodit a vývojem regulace. Hlavním úkolem proto pro nás i nadále zůstává ochrana klíčové hodnoty ČEZ, kterou je tradiční energetika, založená na výrobě elektřiny z uhlých, jaderných a vodních zdrojů. Z dlouhodobého pohledu jsou ale neméně důležité rozvojové aktivity Skupiny ČEZ v oblasti nové energetiky, chytrých distribučních sítí a prodeje komplexních služeb. Skupina ČEZ je připravena investovat do této strategie v letech 2016–2020 celkem 50–60 mld. Kč.



Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel ČEZ, a. s.

15  
ČEZ

# PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ SKUPINY ČEZ

## Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2011	2012	2013	2014	2015	Index 2015/2014 (%)
Instalovaný výkon	MW	15 111	15 761	15 166	16 038	15 920	99,3
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	69 209	68 792	66 625	63 124	60 917	96,5
Prodej elektřiny <sup>1)</sup>	GWh	42 846	41 829	36 511	35 139	37 933	108,0
Prodej tepla	TJ	14 858	19 089	24 633	21 276	22 256	104,6
Prodej plynu <sup>1)</sup>	GWh	3 513	5 894	6 108	5 417	6 824	126,0
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osoba	31 420	31 250	26 582	26 255	25 866	98,5
Provozní výnosy	mil. Kč	204 816	211 874	216 731	201 751	210 167	104,2
z toho: tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb	mil. Kč	181 793	186 646	189 356	173 819	182 105	104,8
EBITDA	mil. Kč	87 380	85 776	81 994	72 498	65 104	89,8
EBIT	mil. Kč	61 250	57 041	45 690	36 946	28 961	78,4
Zisk po zdanění	mil. Kč	40 753	40 135	35 207	22 432	20 547	91,6
Zisk po zdanění očištěný <sup>2)</sup>	mil. Kč	41 214	41 299	38 178	29 454	27 657	93,9
Zisk na akcii - základní	Kč/akcie	76,3	77,6	67,2	41,9	38,8	92,6
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>3)</sup>	Kč/akcie	50,0	45,0	40,0	40,0	40,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	61 631	64 249	71 997	70 675	72 579	102,7
Kapitálové investice (CAPEX) <sup>4)</sup>	mil. Kč	-51 113	-50 176	-43 586	-34 412	-31 494	91,5
Finanční investice <sup>5)</sup>	mil. Kč	-72	-4 962	-948	-35	-	-
Aktiva	mil. Kč	598 301	635 823	640 394	627 870	602 686	96,0
z toho: dlouhodobý hmotný majetek <sup>6)</sup>	mil. Kč	386 837	419 289	425 662	426 542	421 364	98,8
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	232 190	253 893	262 766	265 851	272 155	102,4
Čistý dluh	mil. Kč	156 197	161 030	156 426	147 245	131 223	89,1
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	12,4	10,5	7,9	6,3	5,0	79,2
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE)	%	18,2	17,4	14,1	8,6	7,8	90,4
Čistý dluh / EBITDA	1	1,79	1,88	1,91	2,03	2,02	99,2

<sup>1)</sup> Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

<sup>2)</sup> Zisk po zdanění očištěný neobsahuje mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (zejména opravné položky k dlouhodobému majetku).

<sup>3)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

<sup>4)</sup> Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

<sup>5)</sup> Akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

<sup>6)</sup> Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

## Ratingové hodnocení

Ratingová agentura Standard & Poor's Credit Market Services Europe Limited potvrdila 11. 12. 2015 dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni A- se stabilním výhledem, které zůstalo v roce 2015 nezměněno. Dne 26. 2. 2016 ratingová agentura Standard & Poor's v souvislosti s pokračujícím poklesem cen silové elektřiny zahájila revizi ratingů evropských energetik. Rating ČEZ včetně výhledu byl během této revize potvrzen. Ratingová agentura Moody's Investors Service Ltd. snížila dne 23. 6. 2015 dlouhodobé ratingové hodnocení o jeden stupeň na A3 se stabilním výhledem (z předchozího A2 s negativním výhledem). Dne 12. 2. 2016 ratingová agentura Moody's Investors Service Ltd. oznámila, že vzhledem k pokračujícímu poklesu cen silové elektřiny zahajuje revizi ratingů některých evropských energetik zkoumající možnost snížení ratingu (review for downgrade). Dne 6. 4. 2016 ratingová agentura Moody's Investors Service Ltd. snížila dlouhodobé ratingové hodnocení ČEZ, a. s., o jeden stupeň na Baa1 se stabilním výhledem (z předchozího A3 se stabilním výhledem).

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013.

Společnost ČEZ, a. s., při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

$$\frac{\sqrt{\text{P2G}}}{\text{CH}_4/\text{H}_2} \neq$$

## Technologie Power to Gas přeměňuje elektřinu na plyn

Vědci stále hledají možnosti, jak co nejlépe využít zdroje pro výrobu elektřiny a tepla. Technologie Power to Gas (P2G) dokáže přeměnit elektřinu na metan nebo vodík a přidávat je do sítě pro distribuci zemního plynu. V době, kdy je nadbytek vyrobené energie, akumuluje elektřinu získanou z obnovitelných zdrojů, zejména ze slunečních a větrných elektráren. Umožňuje tak využití obnovitelných zdrojů k výrobě ekologicky čisté elektřiny i v období nízké spotřeby. **IN** V roce 2015 získala Skupina ČEZ menšinový podíl ve společnosti SunFire, která se zaměřuje na koncept P2G. Její vlajkovou lodí je palivový článek fungující obousměrně – přeměňuje elektřinu na vodík a další plyny nebo syntetická paliva a umí je zase změnit zpátky na elektřinu nebo teplo. **OVACE** Investicí do společnosti SunFire jsme posílili rozvoj aktivit v oblasti decentralizované energetiky a obnovitelných zdrojů energie. Technologie P2G nám kromě jiných forem, které už využíváme, pomůže dále omezit emise CO<sub>2</sub> do ovzduší. **INOVACE**



# Sci-Fi ( )<sup>2</sup>

Podíl ve společnosti SunFire získaný v roce 2015 nám umožňuje podporovat rozvoj nových technologií zaměřených na skladování energie vyrobené z obnovitelných zdrojů.





K obchodování na veřejných trzích jsou přijaty akcie pěti společností Skupiny ČEZ.

#### 1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2015 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč.

#### Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-Systém	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

#### Struktura akcionářů – podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2014		k 31. 12. 2015	
<b>Právnícké osoby celkem</b>	<b>93,31</b>	<b>93,26</b>	<b>91,22</b>	<b>91,16</b>
v tom: Česká republika	69,78	70,29	69,78	70,27
ČEZ, a. s.	0,72	-	0,70	-
Ostatní právnícké osoby	22,81	22,97	20,74	20,89
<b>Fyzické osoby celkem</b>	<b>6,69</b>	<b>6,74</b>	<b>8,78</b>	<b>8,84</b>

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.



## Ukazatele související s akcemi

	Jednotka	2014	2015	Index 2015/2014 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	41,9	38,8	92,6
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>2)</sup> (DPS)	Kč/akcie	40,0	40,0	100,0
Přiznané dividendy	mld. Kč	21,4	21,4	100,0
Podíl dividend na konsolidovaném čistém zisku očištěném předchozího roku	%	56,0	72,6	129,6
Cena akcie – roční maximum	Kč	663,0	658,0	99,2
Cena akcie – roční minimum	Kč	490,0	410,7	83,8
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	591,0	444,3	75,2
Objem obchodů s akcemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	62,1	60,7	97,7
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	39,2	35,2	89,8
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 875	3 755	96,9
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	534 115	534 235	100,0
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	14,1	11,4	81,1
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč	489,2	501,5	102,5
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	120,8	88,6	73,3
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	22,1	-18,0	-
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	315,7	237,4	75,2

<sup>1)</sup> Konsolidovaný čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku.

<sup>2)</sup> Jedná se o dividendu před zdaněním.

## Výplata dividend akcionářům a dividendová politika

Valná hromada konaná dne 12. 6. 2015 rozhodla vyplatit akcionářům společnosti za rok 2014 dividendu před zdaněním ve výši 40 Kč na akcii. Právo na dividendu mají osoby, které byly akcionáři společnosti ČEZ, a. s., k rozhodnému dni, tj. k 18. 6. 2015. Dividendy byly splatné ke dni 3. 8. 2015 a nárok na jejich výplatu končí dnem 1. 8. 2019. Počet kusů akcií, ze kterých je vyplácena dividendy, ke dni 18. 6. 2015 činil 534 234 738 kusů.

Od roku 2015 uplatňuje ČEZ, a. s., dividendovou politiku, jež předpokládá výplatu 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku. Dividenda za rok 2014 odpovídala 73 % konsolidovaného čistého zisku očištěného za rok 2014.

# D 60–80

### Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři i ostatními účastníky kapitálového trhu prostřednictvím otevřené a pravidelné komunikace. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných nových skutečnostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V souladu s dobrou praxí taktéž udržuje aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu prostřednictvím osobních schůzek s analytiky a zástupci institucionálních investorů v rámci tzv. roadshows v České republice, Velké Británii, Spojených státech amerických, Polsku, Rakousku, Německu, skandinávských zemích, Švýcarsku a zemích Beneluxu. Představitelé ČEZ se účastní významných investorských konferencí v těchto lokalitách. K aktivnímu dialogu přispívá rovněž skutečnost, že investiční doporučení na akcie ČEZ pravidelně vydává 25 bank a brokerských společností.

#### 2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Akcie společnosti byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha s účinností od 31. 12. 2015. Jejich ISIN je CZ0008041787. K obchodování byla přijata emise v počtu 5 310 498 ks, tj. 15 % z celkového počtu akcií společnosti, a to z podílu ČEZ, a. s. Akciová společnost ČEZ k datu přijetí akcií k obchodování držela 99,60% podíl na společnosti, dalšími akcionáři byly ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., s podílem 0,39 % a ČEZ Korporátní služby, s.r.o., s podílem 0,02 % na základním kapitálu společnosti.

#### 3. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2015 držel ČEZ, a. s., 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.

#### 4. CEZ Elektro Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2015 držel ČEZ, a. s., 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Chimimport, 26,92% podíl na základním kapitálu společnosti.

#### 5. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2015 držel ČEZ, a. s., 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Doverie, 11,96% podíl na základním kapitálu společnosti.

## Vybrané události roku 2015

## Leden

- pozastavení provozu uhelné elektrárny Varna v Bulharské republice,
- vydání Etického kodexu Skupiny ČEZ – komplexního souhrnu pravidel etického chování se zaměřením na vnější vztahy, zaměstnanecké vztahy, životní prostředí, bezpečnost práce a ochranu Skupiny ČEZ.

## Březen

- úspěšné provedení mimořádného cvičení s utajovaným scénářem v Jaderné elektrárně Temelín, jehož cílem bylo vyzkoušet reakci na neplánovanou situaci,
- zavedení nového produktu ČEZ S ODMĚNOU v oblasti dodávky zemního plynu.

## Duben

- mezinárodní rozhodčí soud při ICC v Paříži v naprosté většině zamítl nároky uplatňované proti společnosti ČEZ ze strany rumunské společnosti Electrica (a jejího nástupce v této věci, společnosti Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A.) pro údajné porušování závazků ČEZ z privatizačních smluv,
- uskutečnění druhého koordinovaného cvičení obnovy elektrizační soustavy České republiky po poruše velkého rozsahu (black-outu).

## Květen

- rozhodnutí ČEZ, a. s., nevyužít svoji první opci na prodej Elektrárny Počeradý k 30. 6. 2015 těžařské společnosti Vršanská uhelná a.s. ze skupiny Czech Coal,
- aktualizace dividendové politiky ČEZ, a. s.; navýšení dividendového výplatního poměru na 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy,
- uskutečnění následné mise OSART Corporate Follow-Up 2015, která prokázala, že většina nálezů Mise OSART z roku 2013 byla vyřešena, u zbývajících třech nálezů byl shledán dostatečný pokrok v řešení,
- schválení aktualizované Státní energetické koncepce vládou České republiky, která mj. předpokládá větší diverzifikaci zdrojů a zachování stávající plné nezávislosti v oblasti dodávek tepla a elektřiny,
- vyhlášení projektu „Teplofikace Teplic – snížení nákladů na teplo a emise v Teplicích“ (centrální zásobování teplem) Projektem roku 2014 v kategorii „Rozvoj soustav zásobování teplem“.

## Červen

- konání 23. řádné valné hromady ČEZ, a. s., včetně rozhodnutí o výplatě dividendy ve výši 40 Kč/akcii,
- oznámení plánu Skupiny ČEZ snížit své emise skleníkových plynů do roku 2050 na nulu,
- společnost ČEZ Prodej na základě rozhodnutí soudu inkasovala celkem 1,1 mld. Kč od státní organizace Správa železniční dopravní cesty z titulu smlouvy na dodávku elektřiny v roce 2010,
- obdržení 4,6 mld. Kč společností ČEZ od CEZ Silesia B.V. v rámci restrukturalizace aktivit Skupiny ČEZ v Polsku s cílem snížit finanční expozici ČEZ.

## Červenec

- v souladu s Dohodou o narovnání z roku 2014 ve výši 95 mil. EUR uhradil albánský stát řádně další splátku ve výši 21,75 mil. EUR (cca 0,6 mld. Kč), od začátku splácení již uhradil celkem 31,75 mil. EUR,
- Skupina ČEZ získala menšinový podíl spolu s právem podílet se na strategickém rozhodování německé společnosti Sonnenbatterie GmbH (dne 14. 12. 2015 přejmenované na sonnen GmbH), která je světovou jedničkou ve výrobě bateriových systémů skladování energie.

## Září

- schválení dočasné akreditace pro rumunské farmy větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac, na jejímž základě byl obnoven příděl zelených certifikátů za elektřinu vyrobenou po 2. 9. 2015; platnost dočasné akreditace činí 12 měsíců,
- zahájení mimořádných kontrol všech rentgenových snímků heterogenních svarů v Jaderné elektrárně Dukovany; v důsledku toho byly odstaveny bloky 2 a 3 a byla prodloužena odstávka bloku 1,
- dokončení modernizace a ekologizace Elektrárny Dětmarovice, která povede ke snížení emisí oxidů dusíku přibližně o 50 %,
  - založení Aliance české energetiky, která sdružuje 14 předních českých strojírenských firem; aliance má za cíl zajistit zvýšení konkurenceschopnosti svých členů na zahraničních trzích a rozvoj znalostí českých dodavatelů zejména jaderných zařízení; členem je i ŠKODA PRAHA a.s. ze Skupiny ČEZ,
  - podepsání smlouvy na prodej turecké vodní elektrárny Akocak.

### Říjen

- schválení korekce limitů těžby hnědého uhlí na Dole Bílina vládou České republiky; společnost Severočeské doly, člen Skupiny ČEZ, tak může vytěžit dalších až 150 milionů tun uhlí a těžba může probíhat až do roku 2055,
- oznámení zavedení nového způsobu řízení společnosti ČEZ od 1. 1. 2016 jako reakce na prohloubení trendů v energetice; cílem je posílení segmentového řízení a posílení kapacit směrem k rozvojovým aktivitám; provozní a rozvojové činnosti zastřeší dva top-level týmy – tým Provoz a tým Rozvoj,
- rozšíření nabídky Skupiny ČEZ o střechní fotovoltaické elektrárny, jež pro zákazníky zahrnuje kompletní montáž elektrárny včetně projektu a financování, vyřízení veškeré administrativy i provozní servis,
- založení Národního centra energetických úspor (NCEÚ), jehož hlavním posláním je poskytovat komplexní poradenství týkající se energetických úspor, a napomoci tak plnit cíle České republiky v této oblasti; jeho spoluzakladatelem je ČEZ, a. s.

### Listopad

- obdržení vratky části darovací daně z emisních povolenek ve výši 3,8 mld. Kč zaplacené společností ČEZ a dalšími členy Skupiny ČEZ v letech 2011 a 2012,
- odeslání tzv. Notice of Dispute, kterým byl vládě Bulharské republiky oficiálně oznámen úmysl vést mezinárodní investiční arbitráž z důvodu celé řady zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společností Skupiny ČEZ v zemi a v důsledku dlouhodobě se nezlepšující kritické situace na tamním energetickém trhu, pokud nedojde k urychlené nápravě stávajícího stavu,
- Skupina ČEZ získala menšinový podíl v německé společnosti SunFire GmbH, jež rozvíjí a uvádí do průmyslové výroby energetické technologie přispívající ke snižování emisí CO<sub>2</sub> a rozvoji decentralizovaných zdrojů,
- dokončení modernizace a ekologizace provozu Elektrárny Počerady, která povede ke snížení emisí oxidů dusíku elektrárny až o 60 %.

### Prosinec

- vydání prodloužení stávajícího povolení na provoz prvního bloku Jaderné elektrárny Dukovany ze strany SÚJB do konce března 2016,
- podání nezávazné nabídky společností ČEZ na koupi německých aktiv švédské společnosti Vattenfall,
- přijetí závazku Skupiny ČEZ zlepšit energetickou účinnost a snížit v České republice jednotkové emise CO<sub>2</sub> u vyrobené elektřiny o 46 % do roku 2020 ve srovnání s rokem 2001,
- uzavření rámcové smlouvy s německou skupinou Aquila Capital, která bude pro Skupinu ČEZ vyhledávat investiční příležitosti do farem větrných elektráren v Německu; smlouva definuje podmínky budoucích potenciálních akvizic až do výše 120 MW instalovaného výkonu,
- dokončení ekologizace provozu Elektrárny Mělník I, v rámci níž byla realizována opatření ke snížení emisí a tuhých znečišťujících látek,
- obnovení provozu 3. bloku Jaderné elektrárny Dukovany.

## Vybrané události roku 2016 do uzávěrky výroční zprávy

### Únor

- obnovení provozu 1. a 2. bloku Jaderné elektrárny Dukovany,
- potvrzení ratingu ČEZ ratingovou agenturou Standard & Poor's na úrovni A- včetně stabilního výhledu,
- vstup společnosti ČEZ jako partnera do nizozemského startupového akcelérátoru Rockstart, kde se v rámci fondu Smart Energy v letech 2016 až 2018 stane menšinovým vlastníkem ve třech portfoliích s celkem 30 inovativními společnostmi; podporované projekty cílí na inovace směřující k efektivnějšímu využití energií.

### Březen

- Skupina ČEZ uspořádala první ČEZ Energy Services Forum, na němž třem stovkám zákazníků z řad firem, obcí a institucí představila značku ČEZ ESCO,
- obdržení povolení pro provoz 1. bloku Jaderné elektrárny Dukovany na dobu neurčitou; platnost povolení je podmíněna plněním řady provozních podmínek.

# VÝVOJ NA RELEVANTNÍCH ENERGETICKÝCH TRŽÍCH

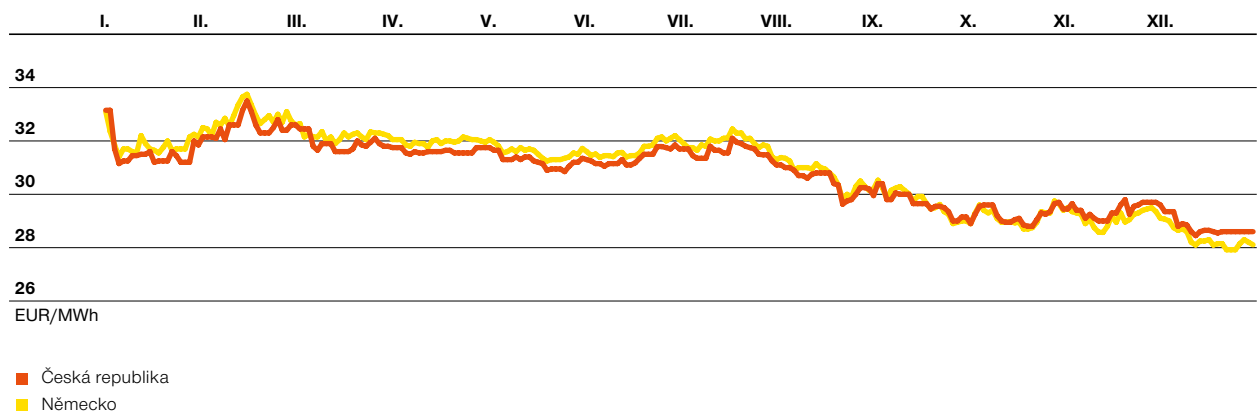
## Ceny komodit v meziročním srovnání

### Forwardy na rok 2016

	Jednotka	31. 12. 2014	31. 12. 2015	Změna ceny 2015/2014 (%)
Cena elektřiny v ČR (baseload)	EUR/MWh	33,2	28,6	-13,7
Cena elektřiny v Německu (baseload)	EUR/MWh	33,1	28,1	-15,1
Cena uhlí	USD/t	66,1	44,3	-32,9
Cena plynu (NCG)	EUR/MWh	21,6	15,9	-26,2
Cena ropy	USD/barel	69,7	48,4	-30,5
Cena povolenky	EUR/t	7,5	8,4	12,2

## Elektřina

### Ceny elektřiny (roční pásmo 2016)

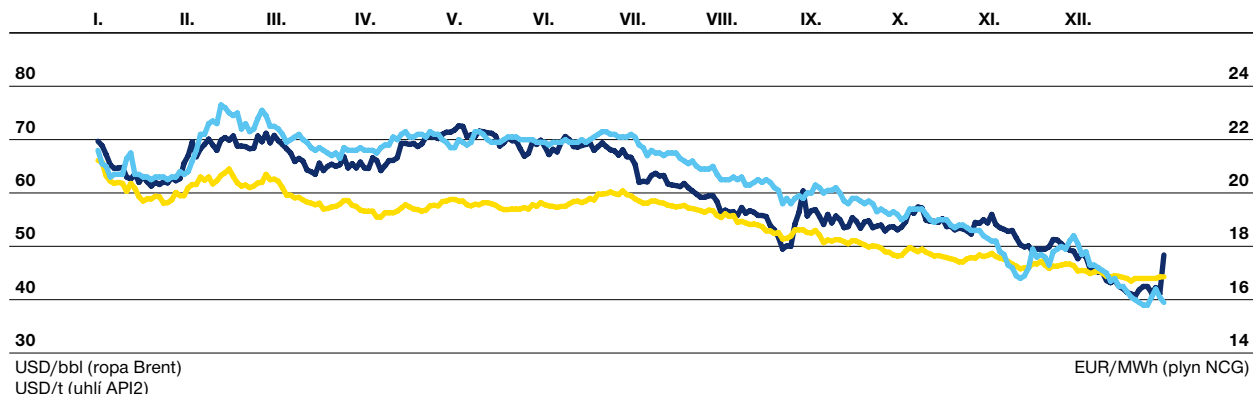


Ceny elektřiny na střeoevropském trhu byly i v roce 2015 výrazně ovlivňovány vývojem cen komodit, které určují proměnné náklady na výrobu elektřiny. Nejvýraznější vliv na cenu elektřiny má cena uhlí a cena emisních povolenek, v omezené míře pak i cena plynu. Ceny elektřiny byly také ovlivňovány pokračujícím růstem instalovaného výkonu obnovitelných zdrojů, zejména v Německu.

Masivní propady cen uhlí (o 33 %) a cen zemního plynu (o 26 %) byly pouze částečně kompenzovány růstem cen emisních povolenek (o 12 %), což se odrazilo na cenách elektřiny. Ke konci roku se elektřina obchodovala na úrovních 28 EUR za MWh čili meziročně o 15 % níže. Ceny elektřiny se tak dostaly až na dvanáctiletá minima.

## Uhlí, ropa a zemní plyn

### Ceny uhlí, ropy a zemního plynu (forwardy na rok 2016)



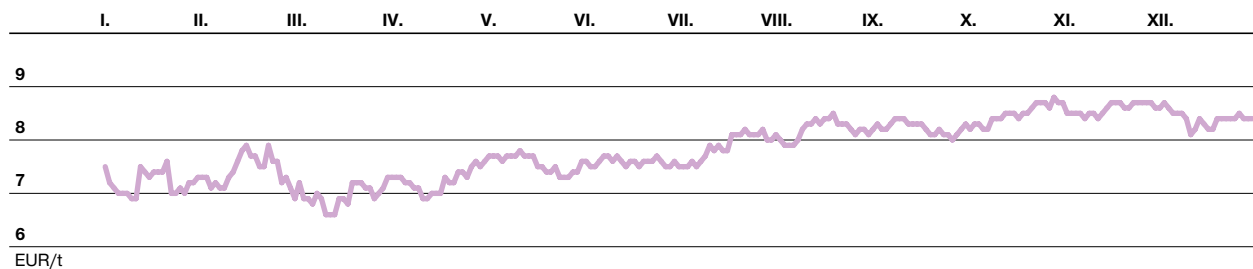
- ropa Brent – kontrakt s ropou Brent s dodávkou v průběhu roku 2016
- plyn NCG – futures kontrakt na zemní plyn s dodávkou v průběhu roku 2016 na obchodní místo NCG (NetConnect Germany)
- uhlí API2 – roční futures kontrakt s API2 uhlím s dodávkou v průběhu roku 2016

Ceny černého uhlí pokračovaly i v roce 2015 v poklesu, kterého jsme svědky již od roku 2011. Ceny za pět let klesly ze 150 USD na úroveň kolem 44 USD za tunu. Ceny uhlí byly výrazně ovlivněny poklesem čínské poptávky, kde se objemy dovozu propadly přibližně o 30 %.

Forwardové ceny plynu v roce 2015 klesaly až na 16 EUR/MWh. Tento trend lze přičíst poklesu spotřeby plynu v Evropě a současnému mírnému růstu dodávek. Klesající ceny ropy také hrály roli, neboť ve významné části smluv je cena plynu navázána na ceny ropy.

## Emisní povolenky

### Ceny emisních povolenek (forwardy na rok 2016)



- CO<sub>2</sub> povolenka – povolenky na emise skleníkových plynů s dodáním v prosinci 2016

Ceny emisních povolenek v průběhu roku 2015 postupně rostly a meziročně uzavřely o 12 % výše. Hlavním pozitivním katalyzátorem bylo červencové schválení tržního stabilizačního mechanismu Evropským parlamentem.

## Vývoj v roce 2016

Počátek roku 2016 byl ve znamení propadů na finančních a komoditních trzích. Ceny emisních povolenek během prvních šesti týdnů roku 2016 prudce klesaly až na úroveň kolem 5 EUR, a ztratily tak téměř 40 % hodnoty. Zatímco ceny uhlí byly celkem stabilní, ceny zemního plynu se snížily přibližně o 20 %. Tyto faktory se pak projeví i na cenách elektřiny, které poklesly o 5 EUR, a koncem února se elektřina obchodovala kolem 21 EUR/MWh.



Energetický test národa  
je speciální aplikace,  
kterou jsme spustili  
v roce 2015, abychom  
posílili energetickou  
gramotnost obyvatel  
České republiky.

$$\left( \right) + \frac{3\ 535^2}{\text{ET}} =$$



# Energetický test národa učí snižovat spotřebu

# 2 077

Lidé se rádi dozívají nové informace. A tak si čas od času vyplní kvíz v novinách nebo časopisech, aby se dozvěděli, jak jsou na tom se znalostmi v různých oborech. Získávají tak další zkušenosti, a tím posilují například finanční nebo informační gramotnost. **IN** Energetický test národa, který jsme v roce 2015 spustili na adrese: [www.energetickytest.cz](http://www.energetickytest.cz), pomůže uživatelům odhalit chyby, jakých se dopouštějí ve svých domácnostech. Zábavnou formou ukazuje možnosti, jak snížit spotřebu elektřiny. **OVACE** I našim speciálně sestaveným testem chceme posílit energetickou gramotnost a omezit plýtvání elektřinou v České republice. Současně jsme průběžným hodnocením výsledků zjistili, že průměrná česká domácnost může bez investic ušetřit na energiích 2 077 Kč ročně. Krajské srovnání ukazuje jako nejlépe hospodařící s energiemi obyvatele hlavního města Prahy, velké rezervy jsou naopak v Libereckém kraji. Celkem by návštěvníci aplikace ušetřili 12,5 mil. Kč, pokud by se řídili tipy uvedenými po zodpovězení každé z otázek. **INOVACE**



# ORGÁNY SPOLEČNOSTI ČEZ, a. s.

(Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese: [www.cez.cz](http://www.cez.cz). Společnost se podřizuje zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2015 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

## Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž řádné zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její vyhotovení stanoví právní předpis, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,

- rozhodnutí o poskytnutí plnění ve smyslu § 61 zákona o obchodních korporacích členům dozorčí rady a členům výboru pro audit,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování na takovém trhu,
- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora, schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení ovládací smlouvy, smlouvy o převodu zisku a smlouvy o tichém společenství, včetně schválení jejich změn a jejího zrušení,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí sponzorských darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií,
- rozhodnutí o spojení akcií,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit.



### Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená jako akcionář, jeho zástupce, správce nebo osoba oprávněná vykonávat práva spojená s akcií v zákonem stanovené evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů) k rozhodnému dni. Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den předcházející dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit. Valné hromady se mohou účastnit rovněž osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady.

### Způsob jednání valné hromady

Předseda valné hromady je povinen na valné hromadě zabezpečit přednesení všech návrhů, protinávrhů a žádostí o vysvětlení podaných akcionáři, pokud se vztahují k předmětu jednání valné hromady a pokud na přednesení valné hromadě akcionář trvá. Akcionář je oprávněn požadovat a obdržet na valné hromadě vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní; to neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí týkajících se probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem ke složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

### Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Valná hromada rozhoduje alespoň dvoutřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- změně stanov nebo rozhodnutí, v jehož důsledku se mění stanovy,
- pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu,
- možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kursu,
- vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- zrušení společnosti s likvidací a rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- umožnění rozdělení zisku jiným osobám než akcionářům v souladu se zákonem a stanovami,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva akcionáře při zvyšování základního kapitálu úpisem nových akcií,
- schválení ovládací smlouvy a její změně,
- schválení smlouvy o převodu zisku a její změně,
- zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií, o omezení převoditelnosti akcií a o vyřazení akcií z obchodování na evropském regulovaném trhu se vyžaduje i souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie. K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit. Zápisy o valné hromadě se spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, uchovávají v archivu společnosti po celou dobu jejího trvání.

**Valná hromada v roce 2015**

Dne 12. 6. 2015 se konala 23. řádná valná hromada ČEZ, a. s., která mimo jiné:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2014, Souhrnnou vysvětlující zprávu dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, Závěry zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2014, Zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolní činnosti a Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2014,
- schválila rozdělení zisku společnosti ČEZ, a. s., za rok 2014 ve výši 20 910 256 tis. Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 609 334 tis. Kč takto:
  - podíl na zisku přiznaný akcionářům („dividenda“) 21 519 590 tis. Kč,
  - podíl na zisku přiznaný členům orgánů („tantiéma“) 0 Kč. Uvedená částka dividendy je vypočtena z celkového počtu vydaných akcií společnosti.
- určila auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářního roku 2015,
- schválila finanční prostředky pro poskytování darů v roce 2016 ve výši 155 mil. Kč,
- odvolala z dozorčí rady ČEZ, a. s., Lubomíra Charváta,
- zvolila do dozorčí rady ČEZ, a. s., Petra Blažka a Jana Sixtu,
- potvrdila Roberta Šťastného jako člena dozorčí rady ČEZ, a. s.,
- odvolala Alenu Kochovou z výboru pro audit,
- zvolila Ivana Pilipa a Jana Vaněčka členy výboru pro audit ČEZ, a. s.,
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady, které byly uzavřeny mezi ČEZ, a. s., a Petrem Blažkem, Jiřím Borovcem, Zdeňkem Černým, Vladimírem Hronkem, Lubomírem Charvátém, Drahoslavem Šimkem, Robertem Šťastným, Jiřím Tycem, Vladimírem Vlkem a Lukášem Wagenknechtem,
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů výboru pro audit, které byly uzavřeny mezi ČEZ, a. s., a Andreou Káňovou a Lukášem Wagenknechtem,
- udělila souhlas ke vkladu části obchodního závodu ČEZ, a. s., představované organizační jednotkou Teplárna Vítkovice, do základního kapitálu společnosti Energocentrum Vítkovice, a. s.,
- udělila souhlas ke vkladu části obchodního závodu ČEZ, a. s., představované organizační jednotkou Elektrárna Tisová do základního kapitálu společnosti Elektrárna Tisová, a.s.

**Dozorčí rada****Postavení a působnost dozorčí rady**

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní a roční zprávy, popřípadě další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- navrhovat valné hromadě auditora k provedení povinného auditu; přitom zohlední doporučení výboru pro audit; navrhne-li jiného auditora, než který byl doporučen výborem pro audit, je povinna takový návrh valné hromadě řádně odůvodnit,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva.

K uskutečnění některých rozhodnutí představenstva uděluje dozorčí rada předchozí souhlas. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení či nájem věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- investiční projekty společnosti, jejichž hodnota převyšuje 500 mil. Kč,
- v určitých případech nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právnické osobě, např. pokud hodnota majetkové účasti přesáhne 500 mil. Kč,
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personální obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu vyšší než 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí, pokud tržní nebo odhadní cena nemovitosti přesahuje 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápůjčky (úvěru) třetím osobám nebo o přijetí jakýchkoli záruk společnosti za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) od třetích osob na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace (s výjimkou zajišťovací operace) nad 500 mil. Kč,
- vydání dluhopisů vyjma těch, u kterých je vyžadován souhlas valné hromady,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabyt nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) ČEZ, a. s., nebo jeho organizační složky,
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí, pokud nejsou členy představenstva,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

### Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů. Všechny volí a odvolává valná hromada. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada jmenovat náhradní členy do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního člena dozorčí rady je započítávána do doby výkonu funkce člena dozorčí rady.

Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

### Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů (tj. alespoň 7 členů). Pokud není stanoveno jinak, hlasuje aklamací. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou všech svých členů, neurčují-li stanovy jinak. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Zasedání dozorčí rady se řídí jednacím řádem, který přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů.

Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, požádá-li o to některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, nebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod svolání zasedání.

O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních je pořizován zápis. V zápisu jsou jmenovitě uvedeni členové dozorčí rady, kteří hlasovali proti přijetí jednotlivých rozhodnutí nebo se zdrželi hlasování, u neuvedených členů se má za to, že hlasovali pro přijetí rozhodnutí. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. V roce 2015 se uskutečnilo 13 zasedání, z toho 11 řádných a 2 mimořádná.

**Členové dozorčí rady****Václav Pačes**

předseda dozorčí rady od 27. 6. 2014,  
místopředseda dozorčí rady od 29. 5. 2013 do 26. 6. 2014,  
člen dozorčí rady od 20. 3. 2013

Profesor biochemie, absolvent Přírodovědecké fakulty  
Univerzity Karlovy v Praze, obhájil kandidátskou práci v Ústavu  
organické chemie a biochemie ČSAV.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
předsedy Akademie věd České republiky, ředitele Ústavu  
molekulární genetiky Akademie věd České republiky, předsedy  
vládní Nezávislé energetické komise.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- NADACE HANUŠE GOLDSCHIEDERA PRO ČESKÝ GOLF –  
člen správní rady od 1. 6. 2011 (FO 4 roky),
- Vysoká škola ekonomická v Praze – člen správní rady  
od 1. 3. 2012 (FO 6 let),
- STAR Research & Innovation Cluster, z. ú. – člen správní  
rady od 1. 6. 2015 (FO 4 roky).

**Petr Blažek**

místopředseda dozorčí rady od 26. 6. 2015,  
člen dozorčí rady od 12. 6. 2015

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy  
ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
provozně-technického náměstka Fakultní nemocnice Královské  
Vinohrady, Business Development Managera České pošty, s.p.,  
a ředitele odboru strategické společnosti a investiční pobídky  
Ministerstva financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- MERO ČR, a.s. – místopředseda dozorčí rady od 14. 7. 2014,  
člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 (FO 5 let),
- MERO GERMANY AG – předseda a člen dozorčí rady  
od 23. 10. 2014 (FO 5 let),
- ČEPRO, a.s. – místopředseda dozorčí rady od 18. 7. 2014,  
člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 (FO 5 let),
- Český Aeroholding, a.s. – člen dozorčí rady od 27. 6. 2014  
(FO 5 let),
- KORADO, a.s. – člen dozorčí rady od 1. 7. 2013 (FO 5 let),
- VIPAP VIDEM KRŠKO d.d. – člen dozorčí rady od 27. 6. 2014  
(FO 5 let),
- BH CAPITAL, a.s. v likvidaci – člen dozorčí rady v roce 2015,
- CENTRUM - F, a.s. v likvidaci – místopředseda a člen dozorčí  
rady v letech 2014–2016 (do 17. 1. 2016),
- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. – člen dozorčí  
rady v letech 2014–2016 (do 25. 2. 2016).

**Vladimír Hronek**

místopředseda dozorčí rady od 20. 3. 2013,  
znovu zvolený 27. 2. 2015,  
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010,  
znovu zvolen valnou hromadou 27. 6. 2014  
s účinností od 1. 10. 2014 (FO do 11. 4. 2017)  
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.  
Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena  
a místopředsedy Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda  
v letech 2011–2015, člen v letech 2007–2015.

**Zdeněk Černý**

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze  
a programu MBA se specializací Commercial Law u Ústavu  
práva a právní vědy, o.p.s., v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
člena dozorčí rady UNIPETROL, a.s., člena a předsedy dozorčí  
rady ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., předsedy Odborového  
svazu ECHO a ve Skupině ČEZ ve funkci člena dozorčí rady  
ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- UNIPETROL, a.s. – člen dozorčí rady od 29. 1. 1999,  
naposledy znovu zvolený 30. 6. 2013 (FO 3 roky),
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. – předseda dozorčí rady od  
21. 9. 2011 do 27. 4. 2014 a od 11. 6. 2014, člen dozorčí rady  
od 27. 4. 2011, znovu zvolen 28. 4. 2014 (FO 3 roky).

**Radek Mucha**

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. 4. 2013

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Mohelnici.  
Odborné znalosti získal zejména v pracovní pozici koordinátora  
bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v ČEZ, a. s., a jako člen  
Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen rady  
v letech 2008–2013.

### Jiří Novotný

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. 4. 2013  
Absolvent Střední průmyslové školy strojní v Lokti u Sokolova.  
Odborné znalosti získal zejména v pracovních pozicích technologa péče o zařízení a řízení údržby v Chemických závodech Sokolov, státní podnik, a operátora bloku, mistra údržby a technologa v ČEZ, a. s., a dále jako člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- Odborový svaz energetiků a horníků – člen řídicího výboru od 28. 6. 2006, naposled znovu zvolen 27. 2. 2013 (FO 4 roky).
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen rady v letech 2011–2015.

### Petr Polák

člen dozorčí rady od 25. 2. 2016  
Absolvent Nottingham Trent University (B.I.B.S.) ve Velké Británii – MBA Senior Executive.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele IT společnosti EKO-KOM, a.s., a člena dozorčí rady ve společnostech ČESKÝ TELECOM, a.s., a Česká pošta, s.p.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

### Jan Sixta

člen dozorčí rady od 12. 6. 2015  
Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze.  
Manažerské a odborné znalosti získal v různých pozicích ve státní správě, zejména ve funkcích vrchního ředitele sekce legislativně právní a náměstka ministra pro veřejné investování a legislativu na Ministerstvu pro místní rozvoj ČR, náměstka ministra Správní sekce Ministerstva zemědělství ČR, 1. náměstka ministra pro vnitřní bezpečnost Ministerstva vnitra ČR a ředitele sekce řízení úřadu a kabinetu ministra financí České republiky. Od roku 2015 působí na Ministerstvu financí ČR ve funkci státního tajemníka.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra České republiky – člen správní rady od 22. 5. 2014.
- Lesy České republiky, s.p. – člen dozorčí rady v letech 2013–2014,
- Česká pošta, s.p. – člen dozorčí rady v letech 2012–2015,
- Budějovický Budvar, národní podnik, Budweiser Budvar, National Corporation, Budweiser Budvar, Entrepriise Nationale – místopředseda a člen dozorčí rady v letech 2013–2014, místopředseda ve výboru pro strategii v letech 2013–2014.

### Drahošlav Šimek

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006, znovu zvolen zaměstnanci od 30. 9. 2010, znovu zvolen valnou hromadou 27. 6. 2014 s účinností od 1. 10. 2014 (FO do 11. 4. 2017)  
Absolvent Středního odborného učiliště v Domažlicích, oboru elektromechanik, a Středního odborného učiliště v Chomutově, oboru provozní zámečnick.  
Odborné znalosti získal zejména v pracovní pozici technického pracovníka výrobního bloku Jaderné elektrárny Dukovany a jako člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 2 230 kusů.

- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků Elektrárny Dukovany – předseda od 1. 5. 2012 (FO 4 roky),
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen rady od 28. 6. 2011, znovu zvolen 8. 4. 2015 (FO 4 roky).
- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků Elektrárny Dukovany – místopředseda v letech 1995–2012.

### Robert Šťastný

člen dozorčí rady od 29. 9. 2014  
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve vedení Bezpečnosti silničního provozu Ministerstva dopravy České republiky a ve strojírenském průmyslu.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 20 kusů.

### Jiří Tyc

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014  
Absolvent Fakulty strojního inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích operátora a vedoucího jaderného bloku ČEZ, a. s. – Jaderné elektrárny Dukovany, směnového inženýra a vedoucího odboru péče o zařízení ČEZ, a. s. – Jaderné elektrárny Temelín a ředitele divize Temelín společnosti ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- Osvětová beseda, obecně prospěšná společnost – člen dozorčí rady od 5. 5. 2012, znovu zvolen 31. 3. 2015 (FO 3 roky).



**Lukáš Wagenknecht**

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014

Absolvent Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice, oboru hospodářská politika a správa.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména v různých pracovních pozicích v interním auditu Ministerstva vnitra České republiky, FOXCONN CZ s.r.o., Regionální rady regionu soudržnosti Střední Čechy a Dopravního podniku hl.m. Prahy, akciová společnost. Dále působil jako viceprezident Českého institutu interních auditorů, z.s., manažer divize Enterprise risk services v Deloitte Audit s.r.o. a 1. náměstek ministra financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- Kordex System s.r.o. – společník od 2. 2. 2010,
- „Centrum of Excellence for Good Governance“ – předseda správní rady od 11. 9. 2012,
- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. – člen výboru pro audit od 19. 6. 2014,
- Český institut interních auditorů, z.s. – člen rady od 26. 3. 2015.
- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. – člen dozorčí rady v roce 2014,
- České dráhy, a.s. – člen řídicího výboru v letech 2014–2015, předseda výboru pro audit v roce 2015.

**Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2015, respektive do uzávěrky výroční zprávy:****Jiří Borovec**

místopředseda a člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 11. 6. 2015

**Lubomír Charvát**

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 12. 6. 2015

**Vladimír Vlk**

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 25. 2. 2016

**Výbory dozorčí rady**

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu dozorčí rady pro vybraná odborná témata. Členem výboru může být pouze člen dozorčí rady. Členové těchto výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu. Výbory dozorčí rady se scházejí podle potřeby, nejméně však 1x za čtvrtletí.

**Způsob rozhodování výborů dozorčí rady**

Postavení, působnost a složení jednotlivých výborů dozorčí rady stanoví statut a jednací řád každého z nich, který schvaluje dozorčí rada. Každý z výborů je schopen se usnášet, jestliže všichni členové tohoto výboru byli řádně pozváni a je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. Pokud předsedající zjistí, že výbor je nezpůsobilý se usnášet, může svolat nové zasedání výboru tak, aby se konalo ve lhůtě do tří dnů s nezměněným programem jednání.

K přijetí usnesení výboru je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech jeho členů. Hlasuje se aklamací, pokud výbor u konkrétního bodu programu nerozhodne o tajném hlasování. Hlasování aklamací se provádí zdvižením ruky. Každý člen výboru má jeden hlas. Nejdříve se hlasuje o návrhu předloženém předkladatelem. Je-li tento návrh přijat potřebnou většinou, o ostatních návrzích k projednáváné záležitosti se již nehlasuje, každý člen výboru ale může navrhnout doplňující usnesení, které není s usnesením přijatým v projednáváné záležitosti v rozporu a o kterém se hlasuje samostatně. Ze zasedání výborů jsou pořizovány zápisy, které musí být archivovány po celou dobu existence společnosti.

**Strategický výbor dozorčí rady**

Posláním výboru je zkvalitnění rozhodovacího procesu dozorčí rady v odborné oblasti strategického rozvoje společnosti. Za tímto účelem se výbor zabývá zejména posuzováním návrhů významných podnikatelských aktivit v oblastech:

- investiční, akviziční a divestiční projekty (zejména nákup nebo prodej významných aktiv a/nebo majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí),
- zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s.,
- budování nových výrobních zdrojů,
- útlum/prodej/obnova výrobních kapacit.

**Členové strategického výboru dozorčí rady:****Jiří Tyc**

místopředseda výboru od 26. 6. 2015, člen výboru od 29. 8. 2014

**Petr Blažek**

člen výboru od 26. 6. 2015

**Jiří Novotný**

člen výboru od 29. 8. 2014

**Václav Pačes**

člen výboru od 30. 4. 2013, znovu členem od 29. 9. 2014, v období od 22. 8. 2013 do 29. 9. 2014 předseda výboru

**Petr Polák**

člen výboru od 25. 2. 2016

■ současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ

■ ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Členové strategického výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2015, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Jiří Borovec

předseda výboru od 29. 9. 2014 do 11. 6. 2015,  
člen výboru od 29. 8. 2014 do 11. 6. 2015

#### Vladimír Vlk

předseda výboru od 26. 6. 2015 do 25. 2. 2016,  
místopředseda výboru od 29. 9. 2014 do 25. 6. 2015,  
člen výboru od 29. 8. 2014 do 25. 2. 2016

#### Personální výbor dozorčí rady

Výbor v rámci své činnosti zejména:

- navrhuje personální politiku dozorčí rady vůči představenstvu,
- vyjadřuje se k návrhům volby a odvolávání členů představenstva,
- odpovídá za předložení nominací kandidátů na členy představenstva ke schválení dozorčí radě,
- dává doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování generálního ředitele a členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti,
- dává doporučení dozorčí radě k návrhům představenstva týkající se personálního obsazení dozorčích rad společnosti, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč.

Členové personálního výboru dozorčí rady:

#### Vladimír Hronek

předseda výboru od 20. 10. 2014,  
místopředseda výboru od 30. 4. 2013 do 19. 10. 2014,  
člen výboru od 2. 12. 2010

#### Zdeněk Černý

místopředseda výboru od 20. 10. 2014,  
člen výboru od 29. 8. 2014

#### Radek Mucha

člen výboru od 30. 4. 2013

#### Jan Sixta

člen výboru od 26. 6. 2015

#### Robert Šťastný

člen výboru od 26. 6. 2015

Členové personálního výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2015, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Lubomír Charvát

člen výboru od 29. 8. 2014 do 12. 6. 2015

## Výbor pro audit

#### Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, tyto činnosti:

- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systému řízení rizik,
- sleduje účinnost interního auditu a zajišťuje jeho funkční nezávislost,
- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě,
- posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti a poskytování doplňkových služeb statutárním auditorem a auditorskou společností,
- sleduje proces povinného auditu.

Externí auditor průběžně podává výboru pro audit zprávy o významných skutečnostech vyplývajících z povinného auditu, zejména o zásadních nedostacích ve vnitřní kontrole ve vztahu k postupu sestavování účetní závěrky nebo konsolidované účetní závěrky. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

#### Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Většina členů výboru pro audit musí být nezávislá a odborně způsobilá. Nejméně 1 člen tohoto výboru musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem, nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce člena výboru pro audit. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu (tento musí být nezávislý) a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena výboru pro audit je čtyřleté. Valná hromada může zvolit až 3 náhradní členy výboru pro audit s určením jejich pořadí a rovněž může změnit pořadí již zvolených náhradních členů.

Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duňová 2/1444, 140 53 Praha 4.

**Způsob rozhodování výboru pro audit**

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů.

Jednání výboru pro audit se řídí jednacím řádem, který přijímá nebo mění dvoutřetinová většina hlasů všech jeho členů.

V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda – nebo místopředseda – výboru pro audit vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů.

Výbor pro audit může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2015 se uskutečnila 4 řádná zasedání.

**Členové výboru pro audit****Jan Vaněček**

předseda výboru od 25. 9. 2015,

člen výboru pro audit od 12. 6. 2015

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, mezinárodního programu profesního vzdělávání ACCA/FCCA – Chartered Certified Accountant v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích audit seniora ve společnosti Arthur Andersen a finančního ředitele pro Českou republiku americké energetické společnosti Cinergy.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- pinn partners s.r.o. – jednatel a společník od 11. 9. 2008,
- CP Praha s.r.o. – místopředseda dozorčí rady od 14. 12. 2011, člen dozorčí rady od 23. 11. 2011 (FO 5 let).
- i4wifí a.s. – člen dozorčí rady v letech 2014 a 2015.

**Lukáš Wagenknecht**

místopředseda výboru pro audit od 10. 7. 2014,

člen výboru pro audit od 27. 6. 2014

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

**Andrea Káňová**

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o. a v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit od července 2014,
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit od listopadu 2014.
- Český institut interních auditorů, z.s. – členka rady v letech 2013–2014.

**Radek Neužil**

člen výboru pro audit od 19. 6. 2013

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru ekonomika a řízení strojírenské výroby, a Fakulty právnické Masarykovy univerzity v Brně (studium LL.M. – Master of Laws).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích tajemníka Komory daňových poradců ČR, předsedy dozorčí rady a následně jednatele Daňové akademie s.r.o., člena prezidia a předsedy výboru pro spolupráci a koordinaci v oblasti auditu Rady pro veřejný dohled nad auditem, člena Resortní koordinační podskupiny účetnictví a statutárního auditu Ministerstva financí ČR a člena Komise Ministerstva financí ČR pro koncepcie a rozvoj účetnictví a auditu sekce pro oblast auditu a daňového poradenství.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 476 kusů.

- Univerzita Karlova v Praze – člen správní rady od 14. 10. 2011 (FO 6 let),
- O2 Czech Republic a.s. – místopředseda výboru pro audit od 12. 3. 2014 (FO 5 let),
- PASKI CLUB, v.o.s. – společník od 4. 10. 1995,
- Paski club (spolek) – místopředseda od 3. 3. 1994 (FO není stanoveno),
- Eláán (spolek) – předseda od 4. 7. 2002 (FO není stanoveno).
- Daňová akademie s.r.o. v likvidaci – předseda a člen dozorčí rady v letech 2008–2011, jednatel v letech 2011–2012,
- Rada pro veřejný dohled nad auditem – člen prezidia a předseda výboru pro spolupráci a koordinaci v oblasti auditu v letech 2009 až 2015.

**Ivan Pilip**

člen výboru pro audit od 12. 6. 2015

Absolvent Fakulty mezinárodního obchodu Vysoké školy ekonomické v Praze a Univerzity Complutense v Madridu (Španělsko); (jednoleté postgraduální studium).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ministra financí ČR, poslance a člena rozpočtového výboru a podvýboru pro finanční a kapitálové trhy, předsedy Bankovního výboru Parlamentu ČR a viceprezidenta Evropské investiční banky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

- CASLA o.p.s. – člen správní rady od 1. 5. 2014,
- Bourdon, a.s. – člen představenstva od 1. 2. 2012,
- Nemocnice Pardubického kraje, a.s. (dříve Pardubická krajská nemocnice, a.s.) – člen dozorčí rady od 10. 2. 2012, místopředseda dozorčí rady od 8. 1. 2015,
- VANTROPA s.r.o. – jednatel od 23. 3. 2010, společník od 21. 4. 2010,
- Runway-sun s.r.o. – jednatel od 3. 2. 2010, společník od roku 2010,
- Conseille s.r.o. – společník od 22. 9. 2009,
- Trnová1 s.r.o. – společník od 28. 12. 2007,
- NIKOLAJKA CITY PARK,s.r.o. – společník od 14. 3. 2003,
- RPDV CZ, s.r.o. – společník od 25. 6. 2012 (podíl držen spolu s L. Pilipovou).
- RPDV CZ, s.r.o. – jednatel a společník v letech 2010 a 2011,
- Nemocnice Pardubického kraje, a.s. – člen dozorčí rady od roku 2012, místopředseda a předseda dozorčí rady v roce 2014, pod Nemocnicí Pardubického kraje, a.s., byly k 31. 12. 2014 sloučeny fúzí: Chrudimská nemocnice, a.s., Litomyšlská nemocnice, a.s., Svitavská nemocnice, a.s., Orlickoústecká nemocnice, a.s.,
- Residence Nábřeží s.r.o. – jednatel v letech 2009–2015.

**Členové výboru pro audit, jejichž členství zaniklo v roce 2015, respektive do uzávěrky výroční zprávy:**

**Ján Dzvonič**

předseda výboru pro audit od 8. 3. 2012 do 1. 6. 2015,  
člen výboru pro audit od 1. 6. 2011 do 1. 6. 2015

**Alena Kochová**

členka výboru pro audit od 19. 6. 2013 do 12. 6. 2015  
(nezávislým expertem výboru pro audit byla určena od 10. 7. 2014 do 12. 6. 2015)

**Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit**

Odměny členů dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech plnění, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy dozorčí rady a výboru pro audit smlouvy o výkonu funkce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit jsou poskytovány následující odměny a požitky:

- **Odměna člena dozorčí rady** – vyplácí se pravidelně měsíčně. V případě, že není člen dozorčí rady pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen dozorčí rady schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena dozorčí rady, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen dozorčí rady schopen vykonávat svoji funkci, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.

- **Odměna člena výboru pro audit** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě, že není člen výboru pro audit pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen výboru pro audit schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena výboru pro audit, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen výboru pro audit schopen vykonávat svoji funkci, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Tantiéma** – vyplácí se členům dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům dozorčí rady je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Pojištění** – členové dozorčí rady mají nárok na sjednání kapitálového životního pojištění na náklady společnosti, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádějí na člena dozorčí rady.
- **Osobní automobil** – člena dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce. V případě, že člen dozorčí rady společnosti k výkonu funkce používá soukromý automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce člena dozorčí rady hrazeny společností v souladu s právními předpisy. Člen výboru pro audit může k výkonu funkce používat soukromý automobil. Náhrada jízdních výdajů se v tomto případě poskytuje v souladu s právními předpisy.
- **Cestovní náhrady** – členům dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným interním předpisem pro zaměstnance společnosti, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné. Členům výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné ve stejné výši jako zaměstnancům společnosti, úhrada jiných výdajů v doložené výši a pojistné. Při zahraničních pracovních cestách pak kapesné v maximální výši dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kterým zákon neumožňuje za výkon funkce pobírat odměnu, není vyplácena měsíční odměna za výkon funkce ani další plnění či náhrady, jejichž poskytování zákon neumožňuje.

■ současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ  
■ ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

## Představenstvo

### Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jehož členové jednají za společnost. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Představenstvo je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva a prostřednictvím vnitřních předpisů schválených představenstvem také na zaměstnance společnosti. Delegace působnosti nezbavuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány.

Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu, organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
  - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn,
  - návrh změn stanov,
  - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
  - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku,
  - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividend, výše tantiém a přidělení do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
  - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
  - návrh na zrušení společnosti,
  - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
  - návrh kandidátů na volbu jedné třetiny členů dozorčí rady z řad zaměstnanců společnosti (včetně návrhu na jejich odvolání),
- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací působících ve společnosti Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- podepisovat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

### Složení a činnost představenstva

Představenstvo má 7 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2015 se uskutečnilo 36 zasedání, z toho 27 řádných a 9 mimořádných.

### Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. Zasedání představenstva se řídí jednacími řádem, který představenstvo přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů. O průběhu jednání představenstva a přijatých usneseních je pořizován zápis, ve kterém musí být jmenovitě uvedeni členové, kteří hlasovali proti jednotlivým usnesením nebo se zdrželi hlasování. Pokud není uvedeno něco jiného, má se za to, že neuvedení členové hlasovali pro přijetí usnesení. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda představenstva vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může podle své úvahy prizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

### Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci členů představenstva ČEZ, a. s.

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení orgánů společnosti, podle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti. Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o:

- čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu s § 474 zákona o obchodních korporacích a čl. 30 a následujících stanov a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti jako zaknihovaných cenných papírů majících formu na majitele,
- návrzích kupních smluv týkajících se elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních služeb, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.,
- investičních projektech a jejich realizaci, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti, s výjimkou zajišťovací operace, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.,

- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo spolku, získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě a i o zrušení obchodní společnosti nebo spolku anebo prodeji majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- zcizení nebo pronájmu nemovitostí, pokud to vyplývá ze stanov společnosti nebo z Podpisového řádu ČEZ, a. s.

K uskutečnění některých svých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení či nájem věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- investiční projekty společnosti, jejichž hodnota převyšuje 500 mil. Kč,
- nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě se sídlem v ČR nebo v zahraničí za podmínek uvedených ve stanovách společnosti,
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personální obsazení dozorčích rad společností, v nichž má společnost majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč; dozorčí rada si může svým usnesením vyhradit k uvedenému předchozímu souhlasu i takovou společnost, v níž majetková účast společnosti na základním kapitálu nepřevyšuje 500 mil. Kč,
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí, pokud tržní nebo odhadní cena nemovitosti přesahuje 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápujčky třetím osobám či o tom, že společnost poskytne zajištění za závazky třetích osob, převyšujících v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč; za třetí osobu není považována osoba ovládaná,
- přijetí dlouhodobé zápujčky od třetích osob na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci s výjimkou zajišťovací operace nad 500 mil. Kč; za třetí osobu není považována osoba ovládaná,
- vydání dluhopisů vyjma těch, k jejichž vydání je vyžadován souhlas valné hromady ve smyslu ustanovení § 421 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti v případech, kdy zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- přeměně společnosti v souladu se zákonem,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má společnost nabýt nebo zcizit majetek, přesahuje-li hodnota nabývaného nebo zcizovaného majetku v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) společnosti nebo její organizační složky,

- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí společnosti, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí společnosti, pokud nejsou členy představenstva,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu podle poslední konsolidované účetní závěrky.

Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si stanovisko dozorčí rady. Jsou to zejména:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání nejpozději do 15. května kalendářního roku řádnou a konsolidovanou účetní závěrku společně s návrhy na rozdělení zisku, zprávu představenstva podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích, způsob vyplacení a splatnost dividendy, výši tantiém, popřípadě návrh na způsob úhrady ztrát společnosti. Představenstvo dále předkládá dozorčí radě k přezkoumání mimořádnou a mezitímní účetní závěrku.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno informovat dozorčí radu.

Představenstvo může svým členům svěřit působnost dle určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře ve smyslu Organizačního řádu. V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením příslušné divize či útvaru společnosti. V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost (např. podepisování smluv) užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

## Členové představenstva



Daniel Beněš  
předseda představenstva  
a generální ředitel



Martin Novák  
místopředseda představenstva  
a ředitel divize finance





Tomáš Pleskač  
člen představenstva  
a ředitel divize nová energetika



Pavel Cyran  
člen představenstva  
a ředitel divize obchod



Ivo Hlaváč  
člen představenstva  
a ředitel divize vnější vztahy a regulace



Michaela Chaloupková  
členka představenstva  
a ředitelka divize správa



Ladislav Štěpánek  
člen představenstva  
a ředitel divize výroba

## Členové představenstva

### Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011, znovu zvolen s účinností od 17. 12. 2013, 1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010, místopředseda představenstva od 10. 5. 2006 do 20. 5. 2008 a od 29. 6. 2010 do 15. 9. 2011, člen představenstva nepřetržitě od 15. 12. 2005, znovu zvolen s účinností od 17. 12. 2013  
Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Brno International Business School Nottingham Trent University (studium MBA).  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 600 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2016: 600 000 kusů.

- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady od 14. 8. 2009, znovu zvolen 1. 10. 2015 (FO 6 let),
- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen představenstva a viceprezident od 28. 4. 2015 (FO 4 roky),
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – člen představenstva od 6. 12. 2012 (FO 5 let),
- Nadace ČEZ – předseda správní rady od 31. 5. 2007, člen správní rady od 26. 3. 2007, naposled znovu zvolen na funkční období od 16. 7. 2015 (FO 2 roky).
- Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích – člen správní rady v letech 2011–2014,
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. – místopředseda a člen dozorčí rady v letech 2009–2013.

### Martin Novák

místopředseda představenstva od 20. 10. 2011, znovu zvolen s účinností od 22. 5. 2012, člen představenstva od 21. 5. 2008, znovu zvolen s účinností od 22. 5. 2012, znovu zvolen s účinností od 23. 5. 2016  
Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku. Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy a výroby a distribuce paliv. V posledních letech působil v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního ředitele zodpovídal za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 3 255 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 200 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2016: 200 000 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady od 3. 6. 2014 (FO 5 let).

### Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006, znovu zvolen s účinností od 28. 1. 2014, 2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010, místopředseda představenstva od 11. 2. 2008 do 20. 5. 2008  
Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2016: 240 000 kusů.

- Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva od 20. 6. 2012, člen představenstva od 13. 5. 2009 (FO do 27. 6. 2016),
- Akcez Enerji A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva od 1. 1. 2015, člen představenstva od 1. 7. 2013, znovu zvolen 22. 3. 2016 (FO 3 roky).
- Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH – člen dozorčí rady v letech 2009–2012 (prodej společnosti),
- CM European Power International B.V. (Nizozemsko) – předseda představenstva v letech 2011–2015, místopředseda představenstva v letech 2008–2011, člen představenstva v letech 2008–2015.

■ současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ

■ ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

**Pavel Cyrani**

člen představenstva od 20. 10. 2011,  
znovu zvolen s účinností od 21. 10. 2015

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management a následně od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divizí strategie a obchod. Před nástupem do společnosti ČEZ působil ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 240 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2016: 240 000 kusů.

- ČEZ Energo, s.r.o. – člen a předseda dozorčí rady od 11. 6. 2014.
- Loyalty Consulting s.r.o. (od 7. 4. 2015 Expat Support s.r.o.) – jednatel a společník v letech 2003–2012,
- Dalkia Česká republika, a.s. (od 1. 1. 2015 Veolia Energie ČR, a.s.) – člen dozorčí rady v letech 2010–2012,
- CM European Power International B.V. – člen představenstva v letech 2011–2015.

**Ivo Hlaváč**

člen představenstva od 19. 12. 2013

Absolvent Fakulty filozofické Palackého univerzity v Olomouci a specializovaných kurzů na École nationale d'administration v Paříži (Francie) a Geneva Centre for Security Policy v Ženevě (Švýcarsko).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích senior manažera pro oblast energetiky ve společnosti Deloitte, 1. náměstka ministra pro místní rozvoj, 1. náměstka ministra zemědělství, náměstka ministra pro technickou ochranu životního prostředí Ministerstva pro životní prostředí ČR a v ČEZ, a. s., ve funkci ředitele útvaru public affairs.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2016: 180 000 kusů.

- Povodí Ohře, státní podnik – místopředseda dozorčí rady v letech 2011–2013.

**Michaela Chaloupková**

členka představenstva od 20. 10. 2011,  
znovu zvolena s účinností od 21. 10. 2015

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni a Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkcích vedoucí oddělení controllingu a místopředsedkyně představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 240 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2016: 240 000 kusů.

**Ladislav Štěpánek**

člen představenstva od 27. 6. 2013

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele kanceláře generálního ředitele a představenstva, ředitele útvaru palivový cyklus ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 15 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2015: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2016: 180 000 kusů.

Žádnému z členů představenstva nezaniklo členství v průběhu roku 2015, respektive do uzávěrky výroční zprávy.

**Pracovní komise, týmy a výbory představenstva**

Představenstvo může zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory. V souladu s ustanovením č. 17 odst. 1 Stanov ČEZ, a. s., bylo v roce 2015 rozhodnuto o vytvoření týmů Provoz a Rozvoj, kde koordinační role náleží členům představenstva pověřeným vedením těchto týmů.

**Tým Provoz** je tým v rámci představenstva s působností věcné koordinace pro oblast těžby, výroby elektřiny, výroby a distribuce tepla, financí, personalistiky a nákupu. Vedení týmu bylo svěřeno místopředsedovi představenstva, zástupci generálního ředitele pro provoz a řediteli divize finance. Členy týmu jsou dále člen představenstva pověřený řízením divize správa a člen představenstva pověřený řízením divize výroba.

**Tým Rozvoj** je tým v rámci představenstva s působností věcné koordinace pro oblast obchodu, zákaznických řešení, inovací, distribuce, regulace, public affairs, zahraničních country management units, fúzí a akvizic, obnovitelných zdrojů. Vedení týmu bylo svěřeno členu představenstva, zástupci generálního ředitele pro rozvoj a řediteli divize nová energetika. Členy týmu jsou dále člen představenstva pověřený řízením divize obchod a člen představenstva pověřený řízením divize vnější vztahy a regulace.

■ současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ

■ ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

### Odměňování členů představenstva

Všechna ujednání mezi společností a členy představenstva související s výkonem jejich funkce jsou v souladu s občanským zákoníkem č. 89/2012 Sb. a zákonem o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. obsažena ve smlouvě o výkonu funkce, resp. v jejich dodatcích. Součástí těchto ujednání jsou i všechna ustanovení o odměně (tedy i ujednání opční smlouvy, ujednání o kapitálovém životním pojištění, konkurenční doložka atd.). Smlouva o výkonu funkce člena představenstva, včetně všech plnění, podléhá schválení dozorčí radou. Členové představenstva jsou pověřeni řízením jednotlivých divizí.

Členům představenstva společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **Měsíční odměna člena představenstva** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Pokud člen představenstva není pro nemoc, případně z důvodu čerpání mateřské nebo rodičovské dovolené, dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena představenstva, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena představenstva, trvá nepřerušeno po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen představenstva schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena představenstva, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Roční odměna** – přísluší člena představenstva vedle měsíční odměny, je závislá na plnění kritérií stanovených dozorčí radou, která jejich plnění rovněž vyhodnocuje. Na roční odměnu jsou vypláceny každý měsíc spolu s výplatou měsíční odměny vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh může činit max. 45 % z maximální roční odměny.
- **Cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být člena představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví dozorčí rada v rámci principů stanovených valnou hromadou.
- **Tantiéma** – vyplácí se členům představenstva na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě, která je součástí smlouvy o výkonu funkce člena představenstva.
- **Pojištění** – členům představenstva je na náklady společnosti sjednáno kapitálové životní pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena představenstva, a dále úrazové pojištění a pojištění odpovědnosti za škodu na zdraví a na věci.

- **Osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu k výkonu funkce člena představenstva a k soukromému použití. Vozidlo poskytnuté pro soukromé použití i k výkonu funkce podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen představenstva formou srážky z příjmů. V případě, že člen představenstva společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **Odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě.
- **Cestovní náhrady** – člena představenstva je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným interním předpisem pro zaměstnance společnosti, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné.
- **Benefity** – členům představenstva je poskytována nadstandardní zdravotní péče a další benefity odpovídající benefitům poskytovaným zaměstnancům společnosti v souladu s platnou kolektivní smlouvou.
- **Peněžité vyrovnání při dodržení závazku člena představenstva vyplývajícího ze sjednaného závazku konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které člen představenstva získal po dobu výkonu funkce člena představenstva, se společnost zavazuje poskytnout mu po skončení výkonu jeho funkce peněžité vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených ve smlouvě.

### Výbory členů představenstva

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

Nejvýznamnějšími výbory v roce 2015 byly:

- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který hodnotí úroveň a stav bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s. Z pohledu kvality a bezpečnosti posuzuje úroveň firemní kultury, aktuální či potenciální bezpečnostní problémy, otázky kvality a jejich optimální řešení. Výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele).
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který byl ustaven v rámci zřízení nové základní oblasti řízení a ochrany, projednává mimo jiné koncepce, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority/podmínky pro jejich realizaci. Výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele).
- **Rizikový výbor**, který rozvíjí a spravuje integrovaný systém řízení rizik v souladu se strategií Skupiny ČEZ, spravuje rizikový kapitál, průběžně monitoruje celkový dopad rizik a provádí dohled nad vlastním řízením rizik ve Skupině ČEZ. Rizikový výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance).



# OSOBY S ŘÍDÍCÍ PRAVOMOCÍ ČEZ, a. s.

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu jsou ve společnosti ČEZ, a. s., členové představenstva, členové dozorčí rady a členové výboru pro audit. V rámci svých smluv o výkonu funkce jsou členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí a výkonem práv a povinností zaměstnavatele vůči zaměstnancům příslušné divize, včetně divize generálního ředitele. Členům představenstva může být představenstvem také svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

## Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 1. 2016

### Daniel Beneš – generální ředitel

předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Generální ředitel odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náleží do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jiných členů představenstva nebo představenstva jako celku. Generální ředitel zejména koordinuje činnost ředitelů divizí a činnosti týmů ustanovených na úrovni představenstva. Rovněž zabezpečuje vrcholové řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti strategie Skupiny ČEZ, systému řízení, komunikace a marketingu, právní a corporate compliance, corporate governance, ochrany Skupiny ČEZ a inspektorátu bezpečnosti Skupiny ČEZ. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí.

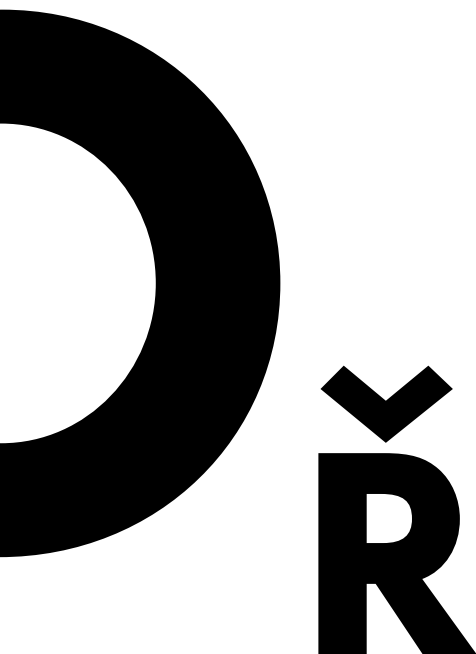
### Ředitelé divizí

#### Martin Novák – ředitel divize finance

zástupce generálního ředitele pro provoz a místopředseda představenstva pověřený řízením oblasti finance

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, financování, vztahy s investory, řízení rizik, controlling, účetnictví, daňovou agendu, správu majetkových účastí, řízení těžby a odpovídá za řízení segmentu podpůrných služeb.

Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a korporátních služeb.



**Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika**

**zástupce generálního ředitele pro rozvoj a člen představenstva pověřený řízením oblasti nová energetika**

Odpovídá za získávání a rozvoj příležitostí v oblasti obnovitelných zdrojů, za provozování stávajících obnovitelných zdrojů v České republice a v zahraničí a za podporu fúzí a akvizic v působnosti ostatních divizí.

Věcně řídí tuzemské i zahraniční dceřiné společnosti orientované na získávání a rozvoj příležitostí v oblasti tzv. nové energetiky, tj. čistých technologií a inovativních business modelů a obnovitelných zdrojů.

**Pavel Cyraní – ředitel divize obchod**

**člen představenstva pověřený řízením oblasti obchod**

Odpovídá za obchod a prodej elektřiny, plynu a dalších komodit a také za poskytování služeb koncovým zákazníkům, včetně pokrytí jejich komplexních energetických potřeb v České republice a zahraničí.

Odpovídá za řízení projektů přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín.

Věcně řídí tuzemské i zahraniční dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a mobilních služeb koncovým zákazníkům včetně jejich obsluhy. Dále věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti rozvojových energetických služeb a výstavby energetických celků. V oblasti tradingu odpovídá za řízení zahraničních obchodních zastoupení.

**Ivo Hlaváč – ředitel divize vnější vztahy a regulace**

**člen představenstva pověřený řízením oblasti vnější vztahy a regulace**

Odpovídá za řízení oblasti public affairs v České republice a zahraničí. Odpovídá za řízení segmentu distribuce – distribučních společností a služeb v České republice a zahraničí. Dále odpovídá za koordinaci všech segmentů v zahraničí a za efektivní provoz country management units. Věcně řídí tuzemské i zahraniční dceřiné společnosti v oblasti distribuce elektřiny koncovým zákazníkům, údržby a oprav distribučních sítí.

**Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa**

**členka představenstva pověřená řízením oblasti správa**

Odpovídá za nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb). Dále odpovídá za řízení lidských zdrojů a činností souvisejících se společenskou odpovědností (Corporate Social Responsibility) a funkcí ombudsmana.

**Ladislav Štěpánek – ředitel divize výroba**

**člen představenstva pověřený řízením oblasti výroba**

Odpovídá za bezpečné a efektivní využití a rozvoj výrobních (s výrobou souvisejících) aktiv segmentu výroba v České republice a zahraničí při výrobě elektřiny a poskytování podpůrných služeb, stejně jako při výrobě a distribuci tepla. Odpovídá za zabezpečení výstavby nových a komplexní obnovu existujících bloků klasických elektráren v České republice a technickou podporu akvizičních projektů. Věcně řídí tuzemské i zahraniční dceřiné společnosti v oblasti výroby elektřiny a tepla, servisních činností, modernizace a výstavby elektráren a výzkumu v oblasti jaderné energetiky v tuzemsku.

# DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE O OSOBÁCH S ŘÍDÍCÍ PRAVOMOCÍ ČEZ, a. s.

## Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Výbor pro audit	Představenstvo
<b>Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech</b>				
Základní mzda <sup>1)</sup>	tis. Kč	2 235	-	-
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy <sup>1)</sup>	tis. Kč	130	-	59 554
Odměna členům orgánů společnosti	tis. Kč	6 671	535	58 052
Tantiéma za rok 2014 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	-	-	-
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	-	-	-
Ostatní peněžité příjmy	tis. Kč	8 171	-	5 250
z toho: příspěvky na penzijní připojištění <sup>1)</sup>	tis. Kč	62	-	92
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	7 991	-	4 776
čerpání osobního účtu zaměstnance <sup>1)</sup>	tis. Kč	85	-	161
odměny při životním výročí <sup>1)</sup>	tis. Kč	-	-	-
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	-	-	13
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	16	-	153
jiné peněžité příjmy	tis. Kč	17	-	55
Ostatní nepeněžité příjmy <sup>1)</sup>	tis. Kč	797	-	2 202
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	791	-	2 165
mobilní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	6	-	37
program mobilita	tis. Kč	-	-	-
jiné nepeněžité příjmy	tis. Kč	-	-	-
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	1 642	-	11 473
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	-	-	10 318
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	-	-	1 155
služební automobil i pro soukromou potřebu <sup>1)</sup>	tis. Kč	-	-	-
jiné peněžité i nepeněžité příjmy	tis. Kč	1 642	-	-
<b>Informace o půjčkách a o cenných papírech</b>				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	-	-	-
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	-	-	-
Počet opcí v držení k 31. 12. 2014	ks	-	-	1 826 508
průměrná cena opce	Kč	-	-	632,91
Počet opcí, na něž vznikl nárok v roce 2015	ks	-	-	550 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	529,71
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	-	-	-100 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	563,70
z toho plynoucí zdaněný nepeněžítý příjem	mil. Kč	-	-	8
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	-	-	-456 508
průměrná cena opce	Kč	-	-	740,20
Počet opcí v držení k 31. 12. 2015	ks	-	-	1 820 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	578,61
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2015 v držení členů orgánů a ostatních osob s řídicí pravomocí <sup>2)</sup>	ks	2 250	476	18 471

<sup>1)</sup> Peněžité i nepeněžité příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

<sup>2)</sup> Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů k 31. 12. 2015.

**Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let**

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

**Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let**

Petr Blažek byl v roce 2015 členem dozorčí rady BH CAPITAL, a.s. v likvidaci, v letech 2014–2016 byl místopředsedou a členem dozorčí rady CENTRUM - F, a.s. v likvidaci (likvidace společnosti ukončena v lednu 2016).

Jan Vaněček je od 14. 12. 2011 místopředsedou dozorčí rady a od 23. 11. 2011 členem dozorčí rady společnosti CP Praha s.r.o. – společnost je v insolvenčním řízení na návrh dlužníka.

Radek Neužil byl v letech 2008–2011 předsedou a členem dozorčí rady společnosti Daňová akademie s.r.o. v likvidaci a v letech 2011–2012 byl jejím jednatelem.

Ivan Pilip byl v letech 2009–2015 jednatelem společnosti Residence Nábřeží s.r.o. Od roku 2012 do roku 2015 byla společnost v konkurzu; po zrušení konkurzu byla společnost v březnu 2016 vymazána z obchodního rejstříku.

Martin Novák byl v letech 2006–2013 členem představenstva BYTOVÉHO DRUŽSTVA VYHLÍDKA, družstvo v likvidaci. Likvidace byla úspěšně dokončena.

**Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoliv emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoliv emitenta nejméně v posledních pěti letech**

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl veřejně obviněn ani nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce.

**Údaje o pracovních smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání**

Žádné takové nejsou.

**Možné střety zájmů**

U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází v souvislosti s jejím působením v ČEZ, a. s., ke střetu zájmů.

**Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě a představenstvu**

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady a výboru pro audit jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

**Dohoda s emitentem o omezeních při disponování s jeho cennými papíry**

Podle uzavřené opční smlouvy jsou beneficianti opčního programu povinni po uplatnění každé výzvy k převedení akcií držet na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů takový počet kusů akcií společnosti nabytých na základě dané výzvy, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den uplatnění výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění výzvy může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně platné pro daný příděl opcí. Možnost uplatnění výzvy k převedení akcií je nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od přídělu opcí.

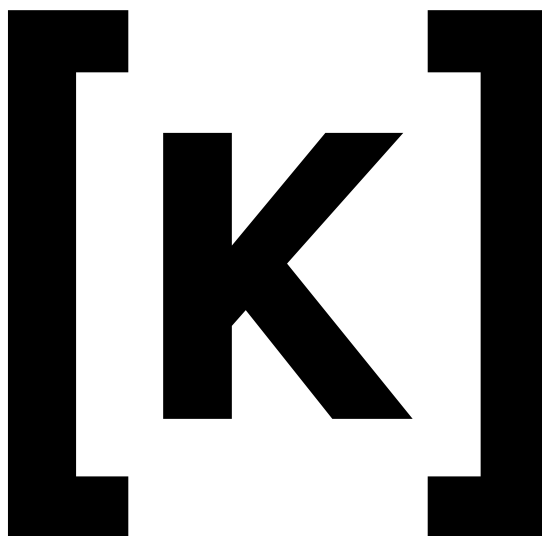
Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele Koncernu ČEZ, jehož součástí jsou dále následující řízené osoby: ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ Teplárenská, a.s., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., Elektrárna Dětmorovice, a.s., Elektrárna Počeradý, a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Tisová, a.s., Energetické centrum s.r.o., Energocentrum Vítkovice, a. s., Energotrans, a.s., Telco Pro Services, a. s., Areál Třeboradice, a.s., ČEZ Nová energetika, a.s., Severočeské doly a.s., PRODECO, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Revitrans, a.s., ČEZ Inženýring, s.r.o., MARTIA a.s.

Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy.

Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy. Koncernové politiky řízení jsou kromě společné obecné části členěny a vyhlášeny vždy pro příslušné oblasti přiřazené do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ.

Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě úpadek,
- eventuální újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu společnosti ČEZ nebo jiné osoby patřící do koncernu,
- eventuální újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v koncernu.



# PLNĚNÍ KODEXŮ ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTI

Řízení a správa společnosti vycházejí z doporučení Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD 2004 (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílel a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech naplňuje. Kodex lze nalézt na internetových stránkách Ministerstva financí České republiky pod odkazem: [www.mfcr.cz/cs/archiv/transformacni-institute/agenda-byvaleho-fnm/sprava-majetku/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-corpor/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-zaloze-14620](http://www.mfcr.cz/cs/archiv/transformacni-institute/agenda-byvaleho-fnm/sprava-majetku/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-corpor/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-zaloze-14620) <sup>1</sup>.

Společnost klade velký důraz na dodržování všech zákonem upravených práv akcionářů, včetně zajištění rovného zacházení s akcionáři v obdobném postavení. O všech podstatných změnách společnosti rozhodují akcionáři v souladu se stanovami na valné hromadě. Společnost důsledně dodržuje princip transparentnosti a informační otevřenosti, a to nejen v souvislosti se svoláváním valné hromady, ale také ve vztahu k informacím o dění ve společnosti včetně finančních výsledků, podnikatelských záměrů a vztahů s propojenými osobami. Společnost dbá principu včasného a přesného uveřejňování podstatných informací. Členové orgánů společnosti jednají s péčí řádného hospodáře, pečlivě, informovaně a při svém jednání dodržují právní předpisy. Působnost a odpovědnost jednotlivých orgánů společnosti je jasně definována ve stanovách společnosti. Bližší informace o orgánech společnosti, popis způsobu jejich ustavení, jejich působnost a aktuální složení, popis odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete v kapitole Orgány společnosti ČEZ, a. s., této výroční zprávy.

V ohledech, ve kterých je již Kodex překonán, se společnost řídí pravidly upravenými pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob a zákonem o podnikání na kapitálovém trhu. Společnost zároveň respektuje principy dobré správy a řízení společnosti upravené na úrovni Evropské unie.

ČEZ, a. s., jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat kodex vyhlášený touto burzou. Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na [https://static.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016\\_\\_GPW.pdf](https://static.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016__GPW.pdf) <sup>2</sup> a [https://www.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016\\_EN.pdf](https://www.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016_EN.pdf) <sup>3</sup>.



1 www



2 pdf



3 pdf

ČEZ, a. s., při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, nicméně z níže uvedených důvodů se praxe společnosti ČEZ v roce 2015 v následujících případech od ustanovení Kodexu GPW odchylovala:

- společnost se ve věci výměny auditorské společnosti zajišťující ověření účetní závěrky řídí platným zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, který danou problematiku komplexně upravuje, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, který by dle Kodexu GPW měl být uveřejněn na internetových stránkách společnosti,
- společnost prozatím nerozvíjí Kodexem požadovanou politiku diverzity ve vztahu ke členům vyššího managementu a orgánů společnosti, nicméně není dovolena jakékoli přímá či nepřímá diskriminace. V přijímacím řízení je určující vzdělání, odborné znalosti, kvalifikace a schopnosti každého uchazeče. ČEZ, a. s., také patří k prvním signatářům Evropské charty diverzity a nevyklučuje žádné uchazeče, jak vyplývá z principu politiky diverzity,
- společnost na svých internetových stránkách nepublikuje vysvětlení poskytnutá společností na žádost akcionáře. Tato vysvětlení jsou obsažena v zápisu z valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání,
- společnost nepublikuje audio/video záznam z jednání valné hromady. Podrobný zápis z jednání valné hromady je akcionářům k dispozici na vyžádání,
- Kodex GPW podmiňuje účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti souhlasem dozorčí rady. V souladu s příslušnými právními předpisy členové představenstva společnosti nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti. Navíc mají členové představenstva společnosti v případě střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva, dozorčí radě nebo valné hromadě,
- společnost nemá žádný nástroj k zajištění plnění požadavku Kodexu GPW na nezávislost předsedy výboru pro audit a alespoň 2 členů dozorčí rady, neboť členové výboru pro audit a dozorčí rady jsou voleni valnou hromadou a jednotlivé kandidáty navrhuje akcionáři,
- společnost nemá nastaveny interní procesy týkající se poskytování prohlášení členů dozorčí rady o jejich nezávislosti, nicméně společnost má zavedena opatření zajišťující zamezení střetu zájmů. Členové dozorčí rady mají v případě střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům dozorčí rady a valné hromadě dle příslušných právních předpisů,
- zpráva dozorčí rady pro valnou hromadu splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou hodnocení systému vnitřních kontrolních mechanismů a hodnocení sponzorských aktivit společnosti, o nichž je však dozorčí rada průběžně informována, hodnocení plnění informační povinnosti týkající se souladu jednání společnosti s principy správy a řízení společnosti, o kterých však valnou hromadu informuje představenstvo společnosti, a plnění požadavku nezávislosti členů dozorčí rady. Zpráva dozorčí rady obsahuje veškeré zákonem požadované údaje, což společnost považuje za dostatečné,
- požadavek Kodexu GPW zajistit veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady v reálném čase není společností splněn, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se mohou účastnit pouze její akcionáři,
- média se mohou účastnit valné hromady, jak požaduje Kodex GPW, nicméně jejich účast je dle stanov společnosti podmíněna souhlasem valné hromady, ledaže se jedná o akcionáře společnosti,
- výplata dividendy je společností řešena vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady. Z technických důvodů týkajících se zajištění výplaty dividendy nemůže být splněn požadavek Kodexu GPW, aby lhůta mezi rozhodným dnem a dnem splatnosti dividendy nebyla delší než 15 dní,
- požadavek Kodexu GPW, že dozorčí rada uděluje souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není splněn, nicméně dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje také přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami, včetně většinového vlastníka společnosti,
- společnost nepřijala vnitřní předpis týkající se střetu zájmů, jak požaduje Kodex GPW, neboť považuje za dostatečnou příslušnou právní úpravu,
- požadavek Kodexu GPW týkající se informování o politice odměňování společnost plní prostřednictvím výroční zprávy, která obsahuje mimo jiné informace o odměňování představenstva. Tento postup je v souladu s příslušnou právní úpravou, což společnost považuje za dostatečné.

# PŘÍSTUP K RIZIKŮM VE VZTAHU K PROCESU ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

Účetnictví ČEZ, a. s., je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií.

Povinnost vykazovat údaje i bez vlivu Mezinárodních účetních standardů, daná zákonem o daních z příjmů, je splněna vedením paralelní hlavní knihy dle českých účetních předpisů (CAS), přičemž výstupy hlavní knihy CAS jsou použity zejména pro daňové účely. Vybraným dceřiným společnostem je společností ČEZ Korporátní služby, s.r.o., vedeno statutární účetnictví podle českých účetních předpisů a zároveň jsou zajišťovány účetní údaje dle IFRS, sloužící pro konsolidační, vyhodnocovací a plánovací účely. U většiny těchto vybraných dceřiných společností je rovněž implementována funkcionalita dvou hlavních knih (CAS a IFRS).

Proces zpracování účetnictví ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech je upraven společnou řídicí dokumentací vydávanou ČEZ, a. s., a platnou rovněž v těchto dceřiných společnostech, případně řídicí dokumentací vydávanou mateřskou společností či dceřinými společnostmi individuálně, avšak vycházející z jednotné uplatňovaných pravidel. Řídicí dokumentace je podrobněji rozpracována do formy pracovních postupů a metodických materiálů popisujících konkrétní oblast procesu účetnictví. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a v dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblast účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Oběh účetních dokladů je upraven individuálně vydávaným řídicím dokumentem. Platí zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá buď písemně u podkladů předávaných útvaru účetnictví v papírové podobě, nebo elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému SAP. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance, který je oprávněn potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a vlastníkem procesu účetnictví. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup (účtování) do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu se ověřuje, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále externím auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku.

Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž internímu auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces externího auditu zmíněných účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.



# SOUHRNNÁ ZPRÁVA DLE § 118 Odst. 8 ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NA KAPITÁLOVÉM TRHU, O NĚKTERÝCH ASPEKTECH VLASTNÍHO KAPITÁLU ČEZ, a. s.

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až l) uvedeného zákona.

## a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

### Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2015

Základní kapitál	53 798 975 900 Kč
Vlastní akcie	-4 246 170 779 Kč
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	171 016 454 704 Kč
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>220 569 259 825 Kč</b>

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2015 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované cenné papíry, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu.

Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polské republice.

## b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

## c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované k 31. 12. 2015 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu,
- Clearstream Banking S.A., dosahující podílu ve výši 2,99 % základního kapitálu,
- Nortrust Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,84 % základního kapitálu,
- State Street Bank and Trust Co., dosahující podílu ve výši 1,44 % základního kapitálu,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,29 % základního kapitálu.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a následujících zákona o obchodních korporacích.

## d) Informace o vlastnicích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

## e) Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno. V souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, které nabyta na základě usnesení valné hromady. Společnost ČEZ, a. s., držela k 31. 12. 2015 vlastní akcie v počtu 3 755 021 ks odpovídající 0,70 % základního kapitálu.

**f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv**

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

**g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti**

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti.

**h) Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu společnosti**

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

**i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládnutí společnosti v důsledku nabídky převzetí**

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnutí společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 7., 11., 12., 13., 14., 19., 20., 21., 23., 24., 30. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, emisi vyměnitelných dluhopisů (vydanou 4. 2. 2014), Emisní program vlastních směnek ČEZ, a. s., úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012, na 200 mil. EUR z roku 2014 a garanční smlouvu na 200 mil. EUR od Evropské investiční banky pro rumunskou dceřinou společnost z roku 2010. U těchto smluv by v případě změny ovládnutí osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení.

Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládnutí osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládnutí osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládnutí osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládnutí osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnutí společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2015 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně A3 (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4 stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové a garanční smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 780 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládnutí ČEZ, a. s.

**j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí**

Mezi společností ČEZ, a. s., a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

**k) Informace o programech umožňujících nabývat účastnické cenné papíry společnosti**

Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní manažeři měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členu představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Beneficiet opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiet opčních práv je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2015 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 5 osob, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci opčního programu. Pouze 1 osoba využila své právo účastnit se valné hromady ČEZ, a. s., jako akcionář společnosti a právo hlasovat na ní. Všechny osoby využily svého práva na dividendu. Výše uvedené osoby nevyužily žádná další práva související s vlastnictvím akcií společnosti. Beneficiet opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepředvedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

**l) Informace o úhradách placených státem za právo těžby, pokud rozhodující činnost emitenta spočívá v těžebním průmyslu**

Rozhodující podnikatelská činnost společnosti ČEZ, a. s., nespočívá v těžebním průmyslu.

# STRATEGICKÉ ZÁMĚRY SKUPINY ČEZ

Evropský energetický sektor byl i v roce 2015 zatížen tržními a regulačními nejistotami a klesajícími cenami komodit, které vedly k dalšímu poklesu cen elektřiny na velkoobchodním trhu. Do popředí se stále více dostávají obnovitelné zdroje, decentralizovaná řešení a komplexní zákaznické produkty. Vývoj v roce 2015 tak plně potvrdil východiska strategie ČEZ, která na tyto trendy reagovala již na podzim roku 2014, kdy byly též aktualizovány poslání a vize. Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Jejím vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Praktické naplňování strategie Skupiny ČEZ se odvíjí od třech strategických priorit:

- I. Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století
- II. Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby
- III. Posílit a konsolidovat pozici v regionu střední Evropy

V rámci tří strategických priorit se Skupina ČEZ primárně soustředí na tyto aktivity:

- I. **Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století**
  - zaměřit se na provozní efektivitu jakožto základní podmínku další existence v klasické i nové energetice,
  - zajistit dlouhodobý provoz Jaderné elektrárny Dukovany,
  - dokončit obnovu hnědohorných elektráren,
  - postupně utlumovat starší kondenzační bloky,
  - rozvíjet projekty nových zdrojů v lokalitách Temelín a Dukovany v závislosti na vývoji postoje českého státu k rozvoji jaderné energetiky,
  - trvale zvyšovat efektivitu distribuční sítě.
- II. **Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby**
  - dosáhnout špičkové úrovně v prodeji elektřiny a plynu a v péči o zákazníky,
  - vyvinout další produkty a využít synergie s energetickými komoditami,
  - uvádět na trh nové business modely – od dodávky zařízení přes výrobu a dodávku elektřiny v místě spotřeby zákazníka, včetně financování a souvisejících služeb,
  - investovat do příležitostí a technologií v raném stádiu tak, aby Skupina ČEZ vytvářela perspektivní pozice v budoucím energetickém prostředí,
  - připravovat distribuční sítě na provoz za podmínek zvyšujícího se podílu decentralní výroby.

### III. Posílit a konsolidovat pozici v regionu střední Evropy


- usilovat o nákup aktiv a společností v segmentech distribuce, obnovitelných i tradičních zdrojů a prodejních společností, které dodávají energii a příbuzné produkty koncovým zákazníkům, a společností rozvíjejících nové produkty a služby, které jsou perspektivní z pohledu budoucí decentralizované energetiky,
- optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu, případně divestovat vybraná aktiva s cílem snížit rizikovou expozici ve vybraných regionech,
- strukturovat transakce tak, aby minimálně čerpaly dluhovou kapacitu Skupiny ČEZ,
- zaměřit se na regiony se stabilním regulačním prostředím. V obnovitelných zdrojích je záměrem zvýšit instalovaný výkon během 8 let na trojnásobek současného stavu, cílovými zeměmi jsou Polsko, Německo, Francie a Velká Británie. Dalšími primárními oblastmi, kam Skupina ČEZ předpokládá investovat během následujících let v okolních zemích, jsou zejména decentralizovaná řešení, teplárenská aktiva a regulovaná odvětví.

V rámci akcelerace naplňování strategie a k posílení kapacit a zdrojů směrem k rozvojovým aktivitám došlo s účinností od 1. 1. 2016 ke změně řízení a byly ustaveny týmy Provoz a Rozvoj. Tým Provoz se zaměřuje na efektivní využití tradičních energetických aktiv Skupiny ČEZ, těžbu a podpůrné služby. Tým Rozvoj zastřešuje obnovitelné zdroje, decentralní energetiku a aktivity v oblasti distribuce a prodeje. Součástí změny řízení bylo rovněž posílení segmentového řízení napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která obsluhuje stejnou část hodnotového řetězce v odvětví energetiky a spadá do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s. Segmenty se v rámci změny řízení Skupiny ČEZ od 1. 1. 2016 staly základními jednotkami plně odpovědnými za aktivity napříč jednotlivými státy a za dosažení ambiciózních hospodářských výsledků. Umožňují navíc lepší sdílení nejlepší relevantní praxe bez ohledu na zeměpisné hranice.

**Zákaznický výzkum  
pomáhá zlepšovat servis  
Skupiny ČEZ**



**38 < 115 =**



Naslouchat potřebám zákazníků, uhodit hřebíček na hlavičku, trefit se do černého... To jsou úsloví, která vyjadřují úsilí firem v péči o klienty. Vyhovět jejich přáním patří mezi priority každé obchodní strategie. **IN** Během celého roku měříme a vyhodnocujeme spokojenost našich zákazníků a dostáváme od nich cenné podněty. V roce 2015 jsme na základě získaných informací realizovali některá opatření: například jsme zkrátili dobu čekání na hlasové lince ze 115 na 38 vteřin, vylepšili jsme webovou aplikaci ČEZ ON-LINE, zavedli jsme službu zaslání SMS a e-mailových oznámení o plánovaných odstávkách, nabídli jsme možnost obsluhy na sociálních sítích, rozšířili jsme okruh platebních nástrojů a poradenství a nabídli další telefonní číslo zákaznické linky v České republice. Připojení přes wifi zdarma v našich zákaznických centrech je už samozřejmostí. **OVACE** Měřením u cca 40 tisíc zákazníků jsme zjistili 84% spokojenost s úrovní naší péče. To je pro nás motivací pro další zlepšování kvality služeb v budoucnu. **INOVACE**

**= ( Zkvalitňování  
zákaznického  
zážitku je pro nás  
na prvním místě,  
proto jsme i během  
roku 2015 zaváděli  
některé novinky. )**

**84% z**

# ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2015 celkem 107 společností, z toho 92 bylo konsolidováno plnou metodou a 15 společných podniků ekvivalenční metodou.

## Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2015

K 31. 12. 2015 se společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ členily do sedmi provozních segmentů:

### Výroba a obchod Střední Evropa

ČEZ, a. s.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
A.E. Wind sp. z o.o.	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
Areál Třeboradice, a.s.	ČEZ Recyklace, s.r.o.
Baltic Green Construction sp. z o.o.	ČEZ Teplárenská, a.s.
Baltic Green I sp. z o.o.	Eco-Wind Construction S.A.
Baltic Green II sp. z o.o.	Elektrárna Dětmárovice, a.s.
Baltic Green III sp. z o.o.	Elektrárna Dukovany II, a. s.
Baltic Green IV sp. z o.o.	Elektrárna Mělník III, a. s.
Baltic Green V sp. z o.o.	Elektrárna Počerady, a.s.
Baltic Green VI sp. z o.o.	Elektrárna Temelín II, a. s.
Baltic Green VII sp. z o.o.	Elektrárna Tisová, a.s.
Baltic Green VIII sp. z o.o.	Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.
CEZ Deutschland GmbH	Energetické centrum s.r.o.
CEZ Chorzów S.A.	Energocentrum Vítkovice, a. s.
CEZ MH B.V.	Energotrans, a.s.
CEZ Poland Distribution B.V.	Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Farma Wiatrowa Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o.
CEZ Silesia B.V.	MARTIA a.s.
CEZ Skawina S.A.	Mega Energy sp. z o.o.
CEZ Srbija d.o.o.	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	CM European Power International B.V.*
CEZ Trade Romania S.R.L.	CM European Power Slovakia, s. r. o.*
ČEZ Bohunice a.s.	ČEZ Energo, s.r.o.*
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.*
	JESS Invest, s. r. o.*

**Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa**

Bara Group EOOD  
 CEZ Bulgarian Investments B.V.  
 Free Energy Project Oreshets EAD  
 M.W. Team Invest S.R.L.  
 Ovidiu Development S.R.L.  
 Taidana Limited  
 TEC Varna EAD  
 TMK Hydroenergy Power S.R.L.  
 Tomis Team S.A.  
 Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.\*  
 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.\*  
 Akenerji Elektrik Üretim A.S.\*  
 AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.\*  
 AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.\*  
 Egemer Elektrik Üretim A.S.\*

**Distribuce a prodej Střední Evropa**

CEZ Magyarorszá g Kft.  
 CEZ Slovensko, s.r.o.  
 CEZ Trade Polska sp. z o.o.  
 ČEZ Distribuce, a. s.  
 ČEZ ESCO, a.s.  
 ČEZ Prodej, s.r.o.

**Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa**

CEZ Distributie S.A.  
 CEZ Elektro Bulgaria AD  
 CEZ Razpredelenie Bulgaria AD  
 CEZ Trade Bulgaria EAD  
 CEZ Vanzare S.A.  
 Shared Services Albania Sh.A.  
 Akcez Enerji A.S.\*  
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S.\*  
 Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.\*

**Těžba Střední Evropa**

CEZ International Finance B.V.  
 Severočeské doly a.s.  
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.\*

**Ostatní Střední Evropa**

Centrum výzkumu Řež s.r.o.  
 CEZ Finance Ireland Ltd.  
 CEZ International Finance Ireland Ltd.  
 CEZ Polska sp. z o.o.  
 ČEZ Distribuční služby, s.r.o.  
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.  
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.  
 ČEZ ICT Services, a. s.  
 ČEZ Inženýring, s.r.o.  
 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.  
 ČEZ Nová energetika, a.s.  
 ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.  
 EGP INVEST, spol. s r.o.  
 EVČ s.r.o.  
 PRODECO, a.s.  
 Revitrans, a.s.  
 SD - Kolejová doprava, a.s.  
 ŠKODA PRAHA a.s.  
 ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.  
 Telco Pro Services, a. s.  
 ÚJV Řež, a. s.

**Ostatní Jihovýchodní Evropa**

CEZ Bulgaria EAD  
 CEZ ICT Bulgaria EAD  
 CEZ Romania S.A.  
 CEZ Ukraine LLC

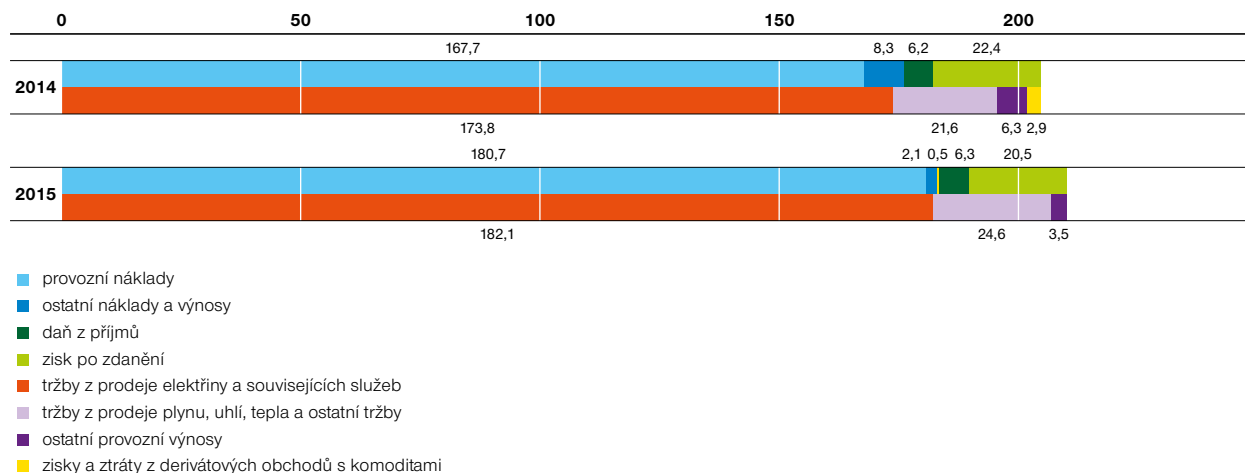
\* společný podnik



## Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

## Vývoj výnosů, nákladů a zisku

## Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) meziročně poklesl o 7,4 mld. Kč na hodnotu 65,1 mld. Kč. Čistý zisk (zisk po zdanění) meziročně klesl o 1,9 mld. Kč na 20,5 mld. Kč.

Mezi hlavní příčiny meziročního snížení zisku po zdanění patřil zejména pokles realizačních cen vyrobené elektřiny a změna objemu a struktury výroby. Negativně se v meziročním srovnání projevil události roku 2014 – dohoda o narovnání s Albánií a ukončení dlouhodobého kontraktu s CA-CIB.

Pozitivně v meziročním srovnání působilo vrácení části darovací daně z emisních povolenek za roky 2011 a 2012, úspory stálých provozních nákladů, vliv přecenění akcií MOL v roce 2014 a plnění závazků (z roku 2010) Správy železniční dopravní cesty (SŽDC). Čistý zisk očištěný meziročně poklesl o 1,8 mld. Kč především vlivem nižšího zisku po zdanění. Výše očištění o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku, se meziročně téměř nezměnila. Jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů, zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků či jiné mimořádné vlivy.

Provozní výnosy meziročně vzrostly o 8,4 mld. Kč, zejména vlivem tržeb z prodeje elektřiny a souvisejících služeb (+8,3 mld. Kč). Tržby z prodeje plynu, uhlí, tepla a ostatní tržby (+2,9 mld. Kč) meziročně vzrostly zejména v důsledku nárůstu objemu prodaného plynu. Ostatní provozní výnosy naopak klesly (-2,8 mld. Kč) zejména vlivem dohody o narovnání s Albánií v roce 2014.

Negativně v meziročním srovnání působily derivátové obchody s komoditami (-3,4 mld. Kč) vzhledem k vývoji tržních cen komodit a ukončení dlouhodobého kontraktu s CA-CIB v roce 2014.

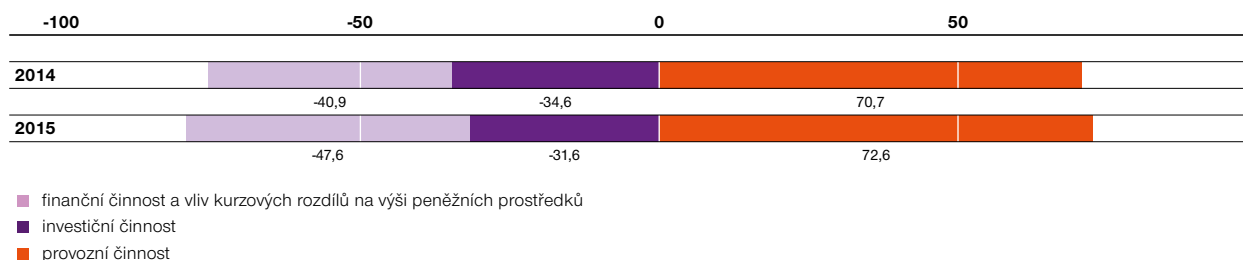
Provozní náklady meziročně vzrostly o 13,0 mld. Kč především v souvislosti s růstem nákladů na nákup elektřiny a souvisejících služeb (-15,1 mld. Kč). Pozitivně při meziročním srovnání naopak působily úspory stálých provozních nákladů (+2,9 mld. Kč). Odpisy meziročně vzrostly (-0,9 mld. Kč) vlivem zařazení dokončených investic do dlouhodobého majetku, především uvedením paroplynové Elektrárny Počeradý do provozu v závěru roku 2014.

Ostatní náklady a výnosy meziročně zvýšily zisk o 6,2 mld. Kč zejména vlivem vrácení darovací daně z emisních povolenek z let 2011 a 2012 (+3,8 mld. Kč) a vlivem přecenění akcií MOL v roce 2014 (+1,8 mld. Kč).

Daň z příjmů vzrostla o 0,1 mld. Kč.

## Peněžní toky

### Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně vzrostly o 1,9 mld. Kč. Pozitivně působila nižší zaplacená daň z příjmů (+3,0 mld. Kč) a nižší zaplacené úroky bez kapitalizovaných úroků (+0,9 mld. Kč). Zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace meziročně klesl o 2,1 mld. Kč. Změna pracovního kapitálu meziročně působila pozitivně (+0,1 mld. Kč).

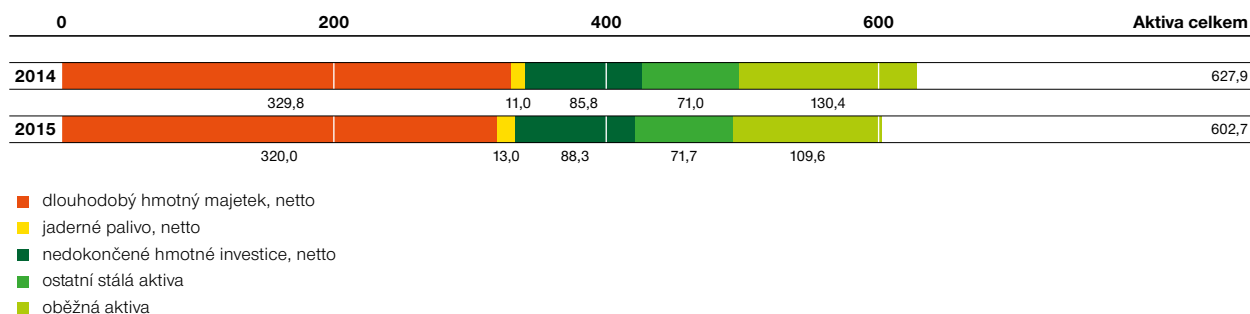
Hlavní příčinou pozitivního vývoje pracovního kapitálu byl meziroční pokles termínovaných vkladů se splatností nad 6 měsíců a likvidních cenných papírů (+4,3 mld. Kč) a meziroční změna salda závazků a pohledávek z derivátů včetně opcí (+0,9 mld. Kč). Negativně působila meziroční změna salda závazků a pohledávek z obchodních vztahů včetně přijatých záloh a časového rozlišení (-4,2 mld. Kč) a meziroční změna stavu emisních povolenek (-1,5 mld. Kč). Ostatní položky pracovního kapitálu (+0,7 mld. Kč) naopak peněžní prostředky vytvořené provozní činností zvýšily.

Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně klesly o 3,1 mld. Kč především meziročně nižšími investicemi do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, tj. CAPEX (+2,9 mld. Kč), meziroční změnou závazků z pořízení stálých aktiv (+1,5 mld. Kč) a meziročně vyšší úhradou pohledávky z titulu prodeje Elektrárny Chvaletice (+0,2 mld. Kč). Naopak působily meziročně nižší příjmy z prodeje stálých aktiv (-0,9 mld. Kč) a meziročně vyšší nabytí dlouhodobého finančního majetku (-0,6 mld. Kč).

Prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně vzrostly o 6,7 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziročně vyšší saldo splácení a čerpání úvěrů a půjček (-6,8 mld. Kč).

**Struktura aktiv a pasiv**

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2015 klesla o 25,2 mld. Kč na 602,7 mld. Kč.

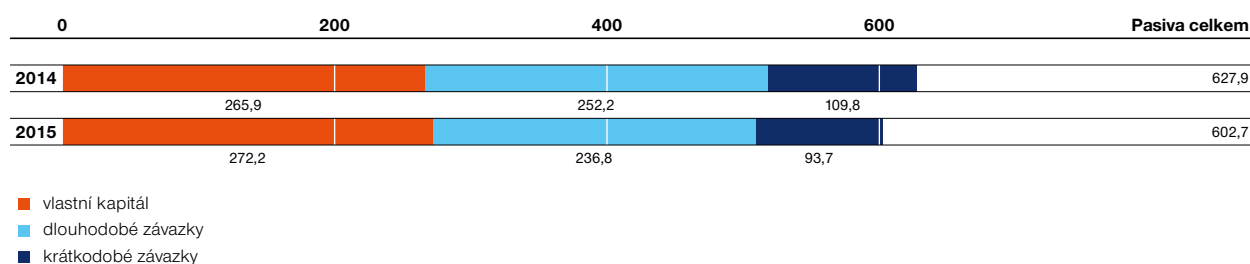
**Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)**

Stálá aktiva klesla o 4,5 mld. Kč na hodnotu 493,1 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic klesla o 5,2 mld. Kč. Pokles dlouhodobého hmotného majetku, netto, o 9,8 mld. Kč byl částečně kompenzován nárůstem nedokončených hmotných investic o 2,6 mld. Kč a nárůstem stavu jaderného paliva o 2,0 mld. Kč.

Nárůst ostatních stálých aktiv o 0,7 mld. Kč ovlivnil zejména nárůst realizovatelných cenných papírů o 2,1 mld. Kč, především pozitivním přeceněním akcií společnosti MOL Nyrt. na reálnou hodnotu, a nárůst dlouhodobých pohledávek z derivátových obchodů o 1,5 mld. Kč. Negativně působil pokles hodnoty cenných papírů v ekvivalenci ve výši 3,0 mld. Kč, zejména vlivem nižších hospodářských výsledků společných podniků v Turecku, způsobených negativní změnou kurzu; další položky ostatních stálých aktiv vzrostly o 0,1 mld. Kč.

Oběžná aktiva v roce 2015 klesla o 20,7 mld. Kč na 109,6 mld. Kč. Poklesly peníze a peněžní ekvivalenty o 6,6 mld. Kč, pohledávky, netto, (zejména pohledávky z obchodních vztahů) o 4,9 mld. Kč, likvidní cenné papíry a krátkodobé termínované vklady o 4,7 mld. Kč a krátkodobé pohledávky z derivátových obchodů včetně opcí o 2,0 mld. Kč. Dále došlo k poklesu stavu emisních povolenek o 1,6 mld. Kč a pohledávky z titulu daně z příjmů o 1,2 mld. Kč.

**Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)**

Vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů vzrostl o 6,3 mld. Kč na hodnotu 272,2 mld. Kč.

Čistý zisk vytvořený v roce 2015 zvýšil vlastní kapitál o 20,5 mld. Kč, přiznané dividendy (bez dividendy připadající na vlastní akcie) naopak vlastní kapitál o 21,3 mld. Kč snížily. Ostatní úplný výsledek zvýšil vlastní kapitál o 7,0 mld. Kč, a to zejména v oblasti zajištění peněžních toků o 9,7 mld. Kč, v oblasti realizovatelných cenných papírů o 1,3 mld. Kč. Naopak rozdíly z kurzových přepočtů ve výši 2,3 mld. Kč a odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem ve výši 1,8 mld. Kč ostatní úplný výsledek snížily.

Dlouhodobé závazky poklesly o 15,4 mld. Kč na hodnotu 236,8 mld. Kč zejména vlivem změny stavu emitovaných dluhopisů o 19,5 mld. Kč, dlouhodobých derivátových závazků o 3,9 mld. Kč a ostatních dlouhodobých závazků o 0,9 mld. Kč. Pokles dlouhodobých závazků částečně kompenzoval nárůst dlouhodobých bankovních úvěrů o 4,2 mld. Kč, nárůst jaderných rezerv o 2,8 mld. Kč a nárůst odloženého daňového závazku o 1,4 mld. Kč.

Pokles krátkodobých závazků o 16,1 mld. Kč na hodnotu 93,7 mld. Kč byl způsoben zejména poklesem krátkodobé části dlouhodobého dluhu včetně krátkodobých úvěrů o 11,4 mld. Kč. Dále poklesly závazky z obchodních vztahů včetně záloh o 3,5 mld. Kč, rezervy na emisní povolenky o 1,8 mld. Kč, nevyfakturované dodávky o 1,3 mld. Kč. Naproti tomu vzrostly závazky z titulu daně z příjmů o 0,8 mld. Kč a závazky z krátkodobých derivátových obchodů včetně opcí o 0,6 mld. Kč.

### Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění meziročně vzrostl o 3,0 mld. Kč na 27,5 mld. Kč.

Čistý zisk meziročně klesl o 1,9 mld. Kč, pozitivně však působil ostatní úplný výsledek, který vzrostl o 4,8 mld. Kč.

Ostatní úplný výsledek pozitivně ovlivnila především oblast zajištění peněžních toků a realizovatelných cenných papírů (9,3 mld. Kč), naopak meziročně jej snížily zejména rozdíly z kurzových přepočtů ve vlastním kapitálu (-3,2 mld. Kč) a odložená daň související s ostatním úplným výsledkem (-1,4 mld. Kč).

### Čistý dluh Skupiny ČEZ (mld. Kč)

	2014	2015
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku	160,9	145,6
Část dlouhodobých dluhů splatná během 1 roku	15,7	11,7
Krátkodobé úvěry	7,6	0,2
<b>Finanční dluh</b>	<b>184,1</b>	<b>157,5</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-20,1	-13,5
Vysoce likvidní finanční aktiva	-16,8	-12,8
<b>Čistý dluh</b>	<b>147,2</b>	<b>131,2</b>
<b>EBITDA</b>	<b>72,5</b>	<b>65,1</b>
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,03</b>	<b>2,02</b>

## Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

U nejvýznamnějšího segmentu Výroba a obchod Střední Evropa došlo k poklesu EBITDA o 8,6 mld. Kč. Hlavní příčinou poklesu EBITDA v České republice jsou zejména nižší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně dopadů zajišťovacích obchodů (-5,6 mld. Kč), vliv změny objemu a struktury výroby (-2,7 mld. Kč), dopad dohody o narovnání s Albánií v roce 2014 (-2,6 mld. Kč), ukončení dlouhodobého obchodu s CA-CIB v roce 2014 (-1,6 mld. Kč) a pokles tržeb za podpůrné služby (-0,7 mld. Kč). Naopak pozitivně působily nižší stálé provozní náklady vlivem úsporných opatření +2,4 mld. Kč a vliv nižší tvorby rezerv na emisní povolenky a výnosů z prodeje emisních povolenek (celkem +1,2 mld. Kč). Nárůst EBITDA v Polsku +0,5 mld. Kč je způsoben vyšší výrobou elektřiny, tepla a rozpuštěním rezerv na likvidaci aktiv v Elektrárně Skawina.

Objem výroby elektřiny v České republice se meziročně snížil o 1,7 TWh (-2,8 %). Pokles výroby zaznamenaly jaderné elektrárny (-3,5 TWh). Byl způsoben neplánovanými odstávkami Jaderné elektrárny Dukovany zejména z důvodu kontroly svarů a dále prodloužením plánovaných odstávek a výpadky Jaderné elektrárny Temelín. Naopak růst výroby z uhlí o 1,2 TWh byl ovlivněn komplexní obnovou Elektrárny Pruněřov (zahájení zkušebního provozu), vyšší výrobou Elektrárny Počeradý (vliv uzavření smlouvy o přepracování s akciovou společností Vršanská uhelná) a zahájením zkušebního provozu nového zdroje Elektrárny Ledvice. Rovněž paroplynová elektrárna v Počeradech zvýšila objem výroby o 0,4 TWh. Elektrárny v Polsku zaznamenaly nárůst výroby elektřiny o 0,3 TWh (12,1 %).

Prodej tepla ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice meziročně vzrostl o 0,5 tis. TJ (3,2 %) z důvodu chladnějšího počasí v lednu a prosinci 2015. Stejně tak i v Polsku se zvýšil prodej tepla o 0,5 tis. TJ (9,9 %).

Segment Distribuce a prodej Střední Evropa dosáhl meziročního nárůstu EBITDA o 2,8 mld. Kč. V oblasti prodeje v České republice a na Slovensku EBITDA meziročně vzrostl o 3,0 mld. Kč, kde pozitivně působilo zejména vyšší narovnání objemu nevyfakturované elektřiny a plnění závazků SŽDC z roku 2010 vůči ČEZ Prodej v roce 2015 na základě rozhodnutí soudu. EBITDA distribuce ČR byl nižší o 0,2 mld. Kč, a to zejména vlivem dočerpávání korekčních faktorů z OZE v roce 2014, naopak pozitivně působil vyšší objem distribuované elektřiny a také nižší stálé provozní náklady v roce 2015. Objem prodané elektřiny koncovým zákazníkům segmentu Distribuce a prodej Střední Evropa meziročně vzrostl o 2,0 TWh (8,9 %), objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům vzrostl o 0,6 TWh (1,9 %). Prodej plynu koncovým zákazníkům v ČR a na Slovensku se meziročně zvýšil o 1,4 TWh (25,6 %) zejména v důsledku akvizice nových zákazníků.

Segment Těžba Střední Evropa dosáhl meziročního nárůstu EBITDA o 0,2 mld. Kč hlavně vlivem úspory stálých provozních nákladů. Oproti tomu negativně působily nižší tržby za prodej energetického uhlí z důvodu nižší poptávky.

EBITDA segmentu Ostatní Střední Evropa meziročně poklesl o 1,5 mld. Kč. Dopad úsporných opatření na straně odběratelů způsobil pokles tržeb a marží z vnitroskupinových služeb, zejména společností ČEZ Distribuční služby a ČEZ ICT Services. Rovněž došlo ke snížení zisku z projektů realizovaných společností ŠKODA PRAHA Invest.

V segmentu Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa EBITDA meziročně mírně vzrostl o 0,02 mld. Kč. Nárůst EBITDA v Bulharsku o 0,6 mld. Kč byl způsoben pozastavením provozu Elektrárny Varna od 1. 1. 2015. Negativní vývoj v Rumunsku (-0,6 mld. Kč) byl způsoben především pozastavením přidělu zeleného certifikátu pro větrnou farmu Cogecal od října 2014 do září 2015 a dále tvorbou rezervy na potenciální dodanění nemovitostí větrných farem.

Segment Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa dosáhl mírného meziročního zlepšení EBITDA o 0,03 mld. Kč. EBITDA společností v Rumunsku se zvýšil o 0,2 mld. Kč zejména vlivem vyšší marže z distribuované elektřiny a nižších stálých nákladů, které byly v meziročním srovnání kompenzovány negativním vlivem mimořádného zisku z roku 2014 plynoucím z dohody o splácení pohledávek státní poštou a drahami. EBITDA v Bulharsku poklesl o 0,1 mld. Kč vlivem zápočtu pohledávek se státní společností NEK v roce 2014. Naopak pozitivně se promítla vyšší marže z distribuované i prodané elektřiny, nižší tvorba rezerv a úspora provozních nákladů v roce 2015.

Prodej elektřiny v Rumunsku meziročně vzrostl o 0,3 TWh (9,6 %), objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům se mírně navýšil o 0,1 TWh (1,6 %). Objem prodané elektřiny v Bulharsku meziročně vzrostl o 0,3 TWh (3,4 %). Stejně tak objem elektřiny distribuované koncovým zákazníkům se zvýšil o 0,2 TWh (0,8 %).

Meziroční rozdíl v eliminaci ve výši -0,3 mld. Kč souvisí s dopadem mezisegmentových operací s emisními povolenkami v minulých letech a jejich externím prodejem v roce 2014.

## Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy celkem (mil. Kč)	EBITDA (mil. Kč)	EBIT (mil. Kč)	Daň z příjmů (mil. Kč)	Čistý zisk (mil. Kč)	CAPEX (mil. Kč)	Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. (osoba)
<b>Výroba a obchod SE</b>									
2014	57 327	35 888	93 215	39 523	22 792	-3 222	27 604	21 122	7 443
2015	56 331	36 359	92 690	30 882	9 707	-1 500	25 390	17 601	7 448
<b>Distribuce a prodej SE</b>									
2014	100 310	4 909	105 219	19 290	15 463	-2 798	12 266	7 712	1 493
2015	108 064	3 476	111 540	22 069	18 012	-3 326	14 415	7 527	1 780
<b>Těžba SE</b>									
2014	4 743	5 415	10 158	4 163	1 856	-352	2 168	2 474	2 899
2015	4 676	5 026	9 702	4 315	1 902	-365	2 296	1 776	2 681
<b>Ostatní SE</b>									
2014	3 029	29 350	32 379	4 666	2 621	-559	2 048	14 522	9 098
2015	2 946	21 721	24 667	3 204	1 527	-416	1 860	8 797	8 925
<b>Výroba a obchod JVE</b>									
2014	1 526	1 210	2 736	606	-7 444	899	-8 406	60	344
2015	1 581	442	2 023	628	-2 894	-129	-4 970	323	94
<b>Distribuce a prodej JVE</b>									
2014	34 784	448	35 232	3 869	1 347	-132	1 235	1 813	3 871
2015	36 544	275	36 819	3 901	685	-606	-503	2 134	3 919
<b>Ostatní JVE</b>									
2014	32	2 142	2 174	84	14	-3	46	673	1 107
2015	25	1 945	1 970	125	42	-7	25	767	1 019
<b>Eliminace</b>									
2014	-	-79 362	-79 362	297	297	-57	-14 529	-13 964	-
2015	-	-69 244	-69 244	-20	-20	2	-17 966	-7 431	-
<b>Konsolidováno</b>									
2014	201 751	-	201 751	72 498	36 946	-6 224	22 432	34 412	26 255
2015	210 167	-	210 167	65 104	28 961	-6 347	20 547	31 494	25 866

SE = Střední Evropa

JVE = Jihovýchodní Evropa

Ssk

## Vybrané informace o jednotlivých segmentech Skupiny ČEZ v členění podle způsobu řízení platného od 1. 1. 2016

Segment	Jednotka	Česká republika	Polsko	Bulharsko	Rumunsko	Ostatní
<b>Výroba – tradiční energetika</b>						
Výroba elektřiny	GWh	56 292	2 944	-	-	-
Dodávka teploty	TJ	17 260	4 996	-	-	-
Instalovaný výkon	MW	13 149	681	1 260	-	-
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	249 119	7 331	182	-	-
EBITDA	mil. Kč	27 243	1 874	-116	2	-3
<b>Výroba – nová energetika</b>						
Výroba elektřiny	GWh	338	-	6	1 336	-
Dodávka teploty	TJ	-	-	-	-	-
Instalovaný výkon	MW	201	-	7	622	-
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	11 421	-	363	16 429	-
EBITDA	mil. Kč	1 661	-67	18	761	-
<b>Distribuce</b>						
Distribuce elektřiny	GWh	42 754	-	10 498	9 622	-
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	83 730	-	9 358	12 894	-
EBITDA	mil. Kč	16 478	-	1 205	2 359	-
<b>Prodej</b>						
Prodej elektřiny	GWh	19 833*	1 612	9 685	3 470	3 332
Prodej zemního plynu	GWh	4 716	-	-	75	2 033
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	364	-	2	-	-
EBITDA	mil. Kč	6 408	74	220	121	75
<b>Těžba</b>						
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	21 480	-	-	-	-
EBITDA	mil. Kč	4 325	-	-	-	-
<b>Ostatní</b>						
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	9 562	11	114	67	-
EBITDA	mil. Kč	2 349	33	76	49	-32

\* Nezahrnuje prodeje v rámci Skupiny ČEZ.

**Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2016**

Ke dni 15. 3. 2016 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného provozního zisku před odpisy, opravnými položkami včetně odpisu goodwillu a prodeji dlouhodobého majetku (EBITDA) za rok 2016 ve výši 60 mld. Kč.

Očekávané výsledky reflektují zejména pokračující trend klesajících velkoobchodních cen elektřiny, vývoj regulace energetiky v Evropě a očekávané navýšení výroby elektřiny jak v tradiční, tak v nové energetice.

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2016 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny hospodářských výsledků.

Na úrovni ukazatele EBITDA se očekává meziroční pokles o 5,1 mld. Kč (tj. o 7,8 % oproti skutečnosti za rok 2015).

Na očekávané snížení EBITDA v segmentu výroba – tradiční energetika o 3,4 mld. Kč působí negativně vliv trhu a regulace (-7,4 mld. Kč), přičemž mezi nejvýznamnější vlivy patří pokles realizačních cen elektřiny včetně zajišťovacího kurzu (-5,7 mld. Kč), nižší přiděl emisních povolenek (-0,9 mld. Kč) a nižší tržby za podpůrné služby ČEPS (-0,5 mld. Kč), pozitivně naopak působí nárůst objemu výroby v uhelných a jaderných elektrárnách včetně dalších vlivů (+4,0 mld. Kč). V segmentu těžba se očekává meziroční nárůst o 0,2 mld. Kč. V segmentu výroba – nová energetika se očekává meziroční nárůst o 1,4 mld. Kč z důvodu obnovy přidělu zelených certifikátů pro Fântânele Vest a Cogeaalac a vyššího objemu výroby. V segmentu distribuce se očekává meziroční pokles o 0,8 mld. Kč zejména kvůli negativnímu vlivu korekčních faktorů v Rumunsku. V segmentu prodej se očekává meziroční pokles o 2,5 mld. Kč především z důvodu mimořádného plnění závazku SŽDC v roce 2015, narovnání objemu nevyfakturované elektřiny v České republice v roce 2015 a z důvodu nižší hrubé marže v prodejních společnostech v zahraničí. Segmenty jsou v tomto odstavci prezentovány již podle struktury platné od 1. 1. 2016.

Hodnotu čistého zisku očištěného<sup>1)</sup> očekává Skupina ČEZ na úrovni 18 mld. Kč (tj. o 9,7 mld. Kč méně než v roce 2015). Čistý zisk očištěný<sup>1)</sup> za rok 2015 dosáhl hodnoty 27,7 mld. Kč, přičemž dosažený konsolidovaný čistý zisk ve výši 20,5 mld. Kč byl očištěn o vliv opravných položek k dlouhodobému majetku.

Za rizika uvedené predikce zisku v roce 2016 Skupina ČEZ považuje především nižší disponibilitu výrobních zdrojů v ČR (zejména nových a obnovených uhelných zdrojů) a vývoj regulačních a legislativních podmínek energetiky v Evropě.

Očištěný čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2016 přibližně ve výši 10 mld. Kč, přičemž jeho převážnou část tvoří předpokládané dividendy od dceřiných společností ČEZ, a. s.

Investice do dlouhodobého majetku očekává Skupina ČEZ v roce 2016 přibližně ve výši 34 mld. Kč, většina investic je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

U celkové struktury aktiv, ze kterých bude generován hospodářský výsledek za rok 2016, se nepředpokládá významná změna.

Z pohledu peněžních toků předpokládá Skupina ČEZ pokrytí plánovaných investičních i finančních výdajů včetně dividend z peněžních toků generovaných provozní činností, a tudíž v roce 2016 není očekávána významná změna čistého dluhu Skupiny ČEZ.

<sup>1)</sup> Čistý zisk očištěný neobsahuje mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillu, zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků).

## Financování Skupiny ČEZ

### Platební schopnost v roce 2015

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2015 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. V roce 2015 bylo na dividendách za rok 2014 vyplaceno 21,2 mld. Kč (tj. dividendy připadající na 99,2 % akcií), další cca 0,1 mld. Kč byla vyplacena na dividendách za předcházející léta.

Rok 2015 byl v eurozóně ovlivněn kvantitativním uvolňováním, v jehož důsledku nejenže úrokové sazby na mezibankovním EUR i CZK trhu klesly do záporných hodnot, ale výrazným způsobem vzrostla i konkurence mezi bankami na trzích s úvěry mimo jiné v zemích, kde ČEZ působí. Nastalé situace Skupina ČEZ využila k tomu, aby zafinancovala vybrané dceřiné společnosti na lokální úrovni bez recourse na mateřskou firmu (závazku plnění ze strany ČEZ, a. s.). Uvedeným způsobem bylo dne 26. 3. 2015 zajištěno financování společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO S.A. (dnes CEZ Chorzów S.A.) v objemu 700 mil. PLN (cca 4,7 mld. Kč) se splatností 7 let. Dále pak dne 20. 10. 2015 společnost CEZ Distribuție S.A. podepsala úvěrovou smlouvu na 600 mil. RON (cca 3,7 mld. Kč) se splatností 7 let a simultánně rovněž 75 mil. RON (0,5 mld. Kč) revolvingového úvěru.

ČEZ, a. s., využil své poměrně dobré likviditní situace a očekávání růstu úrokových sazeb v USA k tomu, aby v listopadu z trhu odkoupil dluhopisy za 411,4 mil. USD (cca 10,4 mld. Kč) splatné v roce 2022. Díky tomu ušetřil rozdíl mezi úrokovými náklady odkoupených dluhopisů a úrokovými výnosy z držby hotovosti.

Vzhledem k tomu, že jedna z bank poskytujících komitované úvěrové linky v rámci dlouhodobě existujícího směnečného programu se rozhodla opustit Českou republiku, ČEZ, a. s., se s touto institucí dohodl na ukončení poskytování úvěrového závazku a následně tento zrušený závazek z větší části nahradil úvěrovým závazkem v rámci směnečného programu od jiné banky. Kromě tohoto případu byly všechny komitované úvěrové linky v rámci směnečného programu, jejichž platnost vypršela v roce 2015, bez problémů obnoveny.

K 31. 12. 2015 činil objem dlouhodobých bankovních a ostatních úvěrů 22 570 mil. Kč, z toho objem úvěrů poskytnutých Evropskou investiční bankou činil 17 802 mil. Kč.

V roce 2015 činila průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ více než 8 let. Na konci roku 2015 ČEZ, a. s., téměř nečerpal komitované úvěry.



## Přehled vydaných, dosud nesplacených dluhopisů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2015

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
7. emise eurodluhopisů <sup>1)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0384970652	17. 9. 2008	12 mld. JPY	3,005 %	2038	zaknihovaná na majitele
12. emise eurodluhopisů <sup>1)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0447067843	8. 9. 2009	8 mld. JPY	2,845 %	2039	zaknihovaná na majitele
13. emise eurodluhopisů <sup>2)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0458257796	19. 10. 2009	750 mil. EUR	5,00 %	2021	zaknihovaná na majitele
14. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0462797605	4. 11. 2009	50 mil. EUR	6M Euribor + 1,25 %	2019	zaknihovaná na majitele
19. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0502286908	16. 4. 2010	750 mil. EUR	4,875 %	2025	zaknihovaná na majitele
20. emise eurodluhopisů <sup>3)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0521158500	28. 6. 2010	750 mil. EUR	4,500 %	2020	zaknihovaná na majitele
1. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9FM8	29. 11. 2010	40 mil. EUR	4,500 %	2030	globální certifikát uložený u správce emise
2. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9TZ1	31. 1. 2011	40 mil. EUR	4,75 %	2023	globální certifikát uložený u správce emise
21. emise eurodluhopisů <sup>4)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0592280217	17. 2. 2011	11,5 mld. JPY	2,160 %	2023	zaknihovaná na majitele
22. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0622499787	3. 5. 2011	1,25 mld. Kč	4,600 %	2023	zaknihovaná na majitele
23. emise eurodluhopisů <sup>5)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0630397213	27. 5. 2011	339,782 mil. EUR	3,625 %	2016	zaknihovaná na majitele
24. emise eurodluhopisů <sup>6)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0635263394	21. 6. 2011	100 mil. EUR	2,15 % * Index Ratio CPI	2021	zaknihovaná na majitele
25. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0713866787	5. 12. 2011	50 mil. EUR	4,102 %	2021	zaknihovaná na majitele
3. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000B03489	2. 4. 2012	40 mil. EUR	4,7 %	2032	globální certifikát uložený u správce emise
1. emise US dluhopisů <sup>4), 7), 8)</sup>	ČEZ, a. s.	US157214AA57	3. 4. 2012	288,594 mil. USD	4,25 %	2022	zaknihovaná na majitele
2. emise US dluhopisů <sup>4), 7)</sup>	ČEZ, a. s.	US157214AB31	3. 4. 2012	300 mil. USD	5,625 %	2042	zaknihovaná na majitele
26. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0814711775	8. 8. 2012	50 mil. EUR	4,375 %	2042	zaknihovaná na majitele
27. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0818793209	20. 8. 2012	50 mil. EUR	4,5 %	2047	zaknihovaná na majitele
28. emise eurodluhopisů <sup>9)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0822571799	3. 9. 2012	80 mil. EUR	4,383 %	2047	zaknihovaná na majitele

<sup>1)</sup> Výtěžek emise v japonských jenech byl swapován do eura prostřednictvím credit linked swapu.

<sup>2)</sup> V únoru 2010 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 60 mil. EUR a následně 90 mil. EUR, které byly přidány k emisi 600 mil. EUR z 19. října 2009. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

<sup>3)</sup> V prosinci 2010 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 250 mil. EUR, která byla přidána k emisi 500 mil. EUR z 28. června 2010. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

<sup>4)</sup> Výtěžek emise byl swapován do eura.

<sup>5)</sup> V dubnu 2014 byl realizován částečný zpětný odkup emise, původní objem emise činil 500 mil. EUR.

<sup>6)</sup> Kupon navázaný na inflaci byl prostřednictvím uzavřeného swapu zafixován na hodnotu, která zajišťuje společnosti ČEZ efektivní fixní úrokový náklad bez ohledu na pohyby inflace.

<sup>7)</sup> Emise byla realizována v rámci neveřejné nabídky dluhopisů učiněné kvalifikovaným institucionálním investorům (qualified institutional buyers) podle Pravidla 144A zákona o cenných papírech Spojených států amerických z roku 1933 v platném znění („zákon o cenných papírech“) a mimo území Spojených států amerických určitým neamerickým subjektům podle Pravidla S (Regulation S) zákona o cenných papírech.

<sup>8)</sup> V listopadu 2015 realizován částečný zpětný odkup emise, původní objem emise činil 700 mil. USD.

<sup>9)</sup> V listopadu 2012 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 20 mil. EUR, která byla přidána k emisi 60 mil. EUR z 3. září 2012. Objem emise se zvýšil na 80 mil. EUR.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od	Rating emise (S&P/Moody's)
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 9. 2008	A-/A2
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	8. 9. 2009	A-/A2
50 000 EUR	BNP Paribas Société Générale The Royal Bank of Scotland plc Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	19. 10. 2009	A-/A2
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	4. 11. 2009	A-/A2
50 000 EUR	Bayerische Landesbank Erste Group Bank AG HSBC Bank plc Société Générale UniCredit Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	16. 4. 2010	A-/A2
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Deutsche Bank AG, London Branch Erste Group Bank AG The Royal Bank of Scotland plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	28. 6. 2010	A-/A2
500 000 EUR	-	-	-	-	-/-
500 000 EUR	-	-	-	-	-/-
100 000 000 JPY	Credit Agricole Corporate and Investment Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 2. 2011	A-/A2
5 000 000 Kč	Česká spořitelna, a.s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	3. 5. 2011	A-/A2
100 000 EUR	Banka IMI S.p.A. BNP Paribas Erste Group Bank AG HSBC Bank plc UniCredit Bank AG Commerzbank Aktiengesellschaft	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	27. 5. 2011	A-/A2
100 000 EUR	Barclays Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	-	-	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	5. 12. 2011	-/-
1 000 000 EUR	Commerzbank AG	-	-	-	-/-
200 000 USD	Barclays Bank plc Citigroup Global Markets Inc. Goldman Sachs International SG Americas Securities, LLC	Citibank, N.A., London Branch	Bourse de Luxembourg	3. 4. 2012	A-/A2
200 000 USD	Barclays Bank plc Citigroup Global Markets Inc. Goldman Sachs International SG Americas Securities, LLC	Citibank, N.A., London Branch	Bourse de Luxembourg	3. 4. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	8. 8. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	20. 8. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UniCredit Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	3. 9. 2012	A-/A2

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
4. emise NSV (Namensschuldverschreibungen) <sup>10)</sup>	ČEZ, a. s.	XFCA00H08349 XFCA00H08356 XFCA00H08364	10. 12. 2012	61 mil. EUR	4,27 %	2047	globální certifikát uložený u správce emise
5. emise NSV (Namensschuldverschreibungen) <sup>11)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0920182374 XS0920710570	26. 3. 2013	30 mil. EUR	3,55 %	2038	globální certifikát uložený u správce emise
30. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0940293763	5. 6. 2013	500 mil. EUR	3,00 %	2028	zaknihovaná na majitele
Emise garantovaných dluhopisů vyměnitelných za akcie MOL <sup>12)</sup>	CEZ MH B.V.	XS1027633434	2. 4. 2014	470,2 mil. EUR	0 %	2017	zaknihovaná na majitele
31. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS1144490080	27. 11. 2014	45 mil. EUR	3M Euribor + 0,35 %	2017	zaknihovaná na majitele

<sup>10)</sup> Objem emise byl rozdělen na tři certifikáty.

<sup>11)</sup> Objem emise byl rozdělen na dva certifikáty.

<sup>12)</sup> Emise dluhopisů garantována společností ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za vlastní akcie, podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

V listopadu 2015 byl realizován zpětný odkup části 1. emise US dluhopisů.

V prosinci 2015 byl realizován zpětný odkup celé 8. emise eurodluhopisů.

#### Přehled vydaných, dosud nesplacených dluhopisů Skupiny ČEZ v roce 2016, resp. do vydání výroční zprávy

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
32. emise eurodluhopisů <sup>1)</sup>	ČEZ, a. s.	XS1354388982	5. 2. 2016	200 mil. EUR	3M Euribor + 0,55 %	2018	zaknihovaná na majitele

<sup>1)</sup> Dne 9. 2. 2016 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 15 mil. EUR, která byla přidána k emisi 86 mil. EUR z 5. 2. 2016. Dne 14. 3. 2016 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 99 mil. EUR, která byla přidána k předchozím emisím. Objem emise se zvýšil na 200 mil. EUR.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od	Rating emise (S&P/Moody's)
500 000 EUR	UniCredit Bank AG	-	-	-	-/-
1 000 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	-	-	-	-/-
100 000 EUR	Commerzbank Aktiengesellschaft Deutsche Bank AG, London Branch Erste Group Bank AG ING Bank N.V. The Royal Bank of Scotland plc Banca IMI S.p.A. Crédit Agricole Corporate and Investment Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	5. 6. 2013	A-/A2
100 000 EUR	Barclays Bank Plc. Deutsche Bank AG, London Branch HSBC Bank plc Société Générale Corporate & Investment Banking	The Bank of New York Mellon London Branch	Börse Frankfurt Freiverkehr (Open Market)	2. 4. 2014	A-/A2
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	27. 11. 2014	A-/A2

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od	Rating emise (S&P/Moody's)
100 000 EUR	Mitsubishi UFJ Securities International plc Citigroup Global Markets Ltd. HSBC Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A. Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	5. 2. 2016	A-/A3

# Zákazníci dostávají SMS zprávy o plánovaných odstávkách

Lidé si rychle zvykli na teplo, světlo a další možnosti, které jim připojení k elektrické síti přináší. Odstávky elektřiny je proto mohou nepříjemně překvapit. Pokud na ně ale budou připraveni, mohou se podle toho zařídit. Ve firmách lze využít náhradní zdroje energie, doma může být plánovaná odstávka důvodem například k dlouho odkládanému výletu na některou z tuzemských pamětihodností. Společnost ČEZ Distribuce pravidelně poskytuje pro podporu služby individuálního oznamování odběratelům elektřiny detailní adresné informace o aktuálně plánovaných odstávkách. **IN** Využíváme možností moderních technologií k nabídce lepších služeb. Jednou z výhod je bezplatné zaslání SMS zpráv nebo e-mailů s informací o termínu plánovaného přerušení dodávek elektřiny. Zákazníci si sami vyberou, které z forem oznámení dají přednost. **OVACE** Jsme se zákazníky stále ve spojení, a tak nemusí mít obavy, že přijdou o komfort, na který jsou zvyklí. Stačí si službu jednoduše sjednat. O vše ostatní, jako je například časové omezení trvání přerušení pouze na nezbytnou dobu a s minimálním počtem dotčených zákazníků, se postará společnost ČEZ Distribuce. **INOVACE**



# 2015

---

# SMS



$$+ \left( \begin{array}{l} \text{Novou zákaznickou službou} \\ \text{je od roku 2015 bezplatné} \\ \text{zasílání SMS zpráv nebo} \\ \text{e-mailů s informací o termínu} \\ \text{plánovaného přerušení} \\ \text{dodávek elektřiny.} \end{array} \right)^3 = \bigcirc$$

# INVESTICE SKUPINY ČEZ

## Investiční výdaje (mil. Kč)

	2014	2015
<b>Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků</b>	<b>35 798</b>	<b>31 909</b>
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	33 412	30 573
z toho: nabytí jaderného paliva	3 376	4 829
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 000	921
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	41	609
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	1 345	-194
<b>Finanční investice*</b>	<b>35</b>	<b>-</b>
<b>Investiční výdaje celkem</b>	<b>35 833</b>	<b>31 909</b>

\* Pořízení doceňných a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

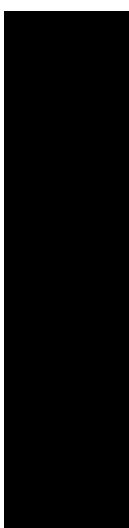
## Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)

	Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Celkem	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Jaderné zdroje (vč. pořízení paliva)	7 758	8 894	-	-	7 758	8 894
Uhelné a paroplynové zdroje	11 852	8 426	-	-	11 853	8 426
z toho: výstavba nových kapacit	5 297	3 153	-	-	5 297	3 153
obnova a ostatní	6 555	5 272	-	-	6 556	5 272
Vodní zdroje kromě obnovitelných	228	93	-	-	228	93
Obnovitelné zdroje	14	84	125	172	139	256
Distribuce elektřiny	7 712	7 583	1 813	2 016	9 525	9 599
Distribuce tepla	345	197	-	-	345	197
Těžba	2 474	1 850	-	-	2 474	1 850
Informační systémy	815	1 005	79	356	895	1 361
Ostatní	1 171	704	24	113	1 195	818
<b>Celkem</b>	<b>32 370</b>	<b>28 837</b>	<b>2 042</b>	<b>2 657</b>	<b>34 412</b>	<b>31 494</b>

## Předpokládaná výše investic v letech 2016–2020

## Plánované investice Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Výroba	16,3	13,8	15,3	12,9	11,0
z toho: Česká republika	15,8	11,5	10,8	9,9	10,6
zahraničí	0,5	2,3	4,5	2,9	0,3
Distribuce a prodej	10,9	12,9	12,8	12,9	13,0
Těžba	2,2	2,3	3,4	3,0	2,7
Ostatní CAPEX	4,7	3,9	3,7	3,6	3,9
<b>CAPEX celkem</b>	<b>34,2</b>	<b>32,8</b>	<b>35,2</b>	<b>32,4</b>	<b>30,5</b>



**(SE) + (JE)**



## Opatřená a dodaná elektřina

## Bilance elektřiny (GWh)

	2014	2015	Index 2015/2014 (%)
<b>Dodávka</b>	<b>56 754</b>	<b>54 300</b>	<b>95,7</b>
Výroba	63 124	60 917	96,5
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 370	-6 617	103,9
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-35 139</b>	<b>-37 933</b>	<b>108,0</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-16 744</b>	<b>-11 557</b>	<b>69,0</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-184 612	-206 414	111,8
Nákup na velkoobchodním trhu	167 869	194 857	116,1
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-4 872</b>	<b>-4 810</b>	<b>98,7</b>

## Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	Česká republika		Polská republika		Bulharská republika		Rumunsko		Celkem	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Jádro	30 324	26 840	-	-	-	-	-	-	30 324	26 840
Uhlí	25 342	26 579	2 248	2 511	944	-	-	-	28 534	29 090
Voda	2 052	2 153	10	11	-	-	90	50	2 152	2 214
Biomasa	277	369	369	422	-	-	-	-	646	791
Fotovoltaika	125	135	-	-	5	6	-	-	131	141
Vítr	9	9	-	-	-	-	1 166	1 286	1 176	1 295
Zemní plyn	160	542	-	-	-	-	-	-	160	542
Bioplyn	2	3	-	-	-	-	-	-	2	3
<b>Celkem</b>	<b>58 291</b>	<b>56 630</b>	<b>2 627</b>	<b>2 944</b>	<b>949</b>	<b>6</b>	<b>1 256</b>	<b>1 336</b>	<b>63 124</b>	<b>60 917</b>

## Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polská republika		Bulharská republika		Rumunsko		Ostatní země		Celkem	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Velkooběratelé	9 901	10 359	402	1 612	2 691	3 238	670	940	2 476	3 105	16 140	19 255
Podnikatelský malooběr	2 544	2 384	-	-	2 401	2 162	926	885	70	93	5 941	5 525
Domácnosti	7 082	7 089	-	-	4 275	4 285	1 569	1 645	132	133	13 058	13 153
<b>Celkem</b>	<b>19 527</b>	<b>19 833</b>	<b>402</b>	<b>1 612</b>	<b>9 366</b>	<b>9 685</b>	<b>3 165</b>	<b>3 470</b>	<b>2 678</b>	<b>3 332</b>	<b>35 139</b>	<b>37 933</b>

## Teplo

### Dodávka a prodej tepla (TJ)

	Dodávka tepla pro teplotářenské účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2014	2015	2014	2015
Česká republika	21 037	21 494	16 729	17 260
Polská republika	4 643	5 092	4 545	4 996
<b>Střední Evropa celkem</b>	<b>25 680</b>	<b>26 586</b>	<b>21 274</b>	<b>22 256</b>
Bulharská republika	2	-	2	-
<b>Jihovýchodní Evropa celkem</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>25 682</b>	<b>26 586</b>	<b>21 276</b>	<b>22 256</b>

## Zemní plyn

### Bilance zemního plynu (GWh)

	2014	2015	Index 2015/2014 (%)
<b>Nákup</b>	<b>77 288</b>	<b>96 930</b>	<b>125,4</b>
<b>Vytěženo ze zásobníku</b>	<b>2 082</b>	<b>3 091</b>	<b>148,5</b>
<b>Prodej</b>	<b>-75 920</b>	<b>-95 690</b>	<b>126,0</b>
v tom: trading	-70 151	-88 482	126,1
velkoodběratelé externí	-1 494	-2 379	159,2
střední odběratelé	-483	-577	119,5
maloodběratelé	-689	-816	118,5
domácnosti	-2 751	-3 053	111,0
OTE	-351	-384	109,4
<b>Vtlačeno do zásobníku</b>	<b>-2 611</b>	<b>-2 589</b>	<b>99,2</b>
<b>Vlastní spotřeba</b>	<b>-839</b>	<b>-1 742</b>	<b>207,6</b>

Hlavním předmětem podnikání ČEZ, a. s., je výroba a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepla, obchod s plynem a dalšími komoditami. Ukazatel EBITDA meziročně poklesl o 5,7 mld. Kč na hodnotu 23,9 mld. Kč. Čistý zisk meziročně vzrostl o 7,2 mld. Kč na 28,1 mld. Kč. Mezi hlavní příčiny meziročního nárůstu zisku po zdanění patřila nižší tvorba opravných položek k finančnímu majetku, vyšší přijaté dividendy od společností ve Skupině ČEZ, vrácení části darovací daně z emisních povolenek za léta 2011 a 2012 a úspory stálých provozních nákladů.

Negativně se v meziročním srovnání projevil zejména pokles realizačních cen komodit, změna struktury a objemu výroby, dohoda o narovnání s Albánií a ukončení dlouhodobého kontraktu s CA-CIB v roce 2014.

#### Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s., v souladu s IFRS

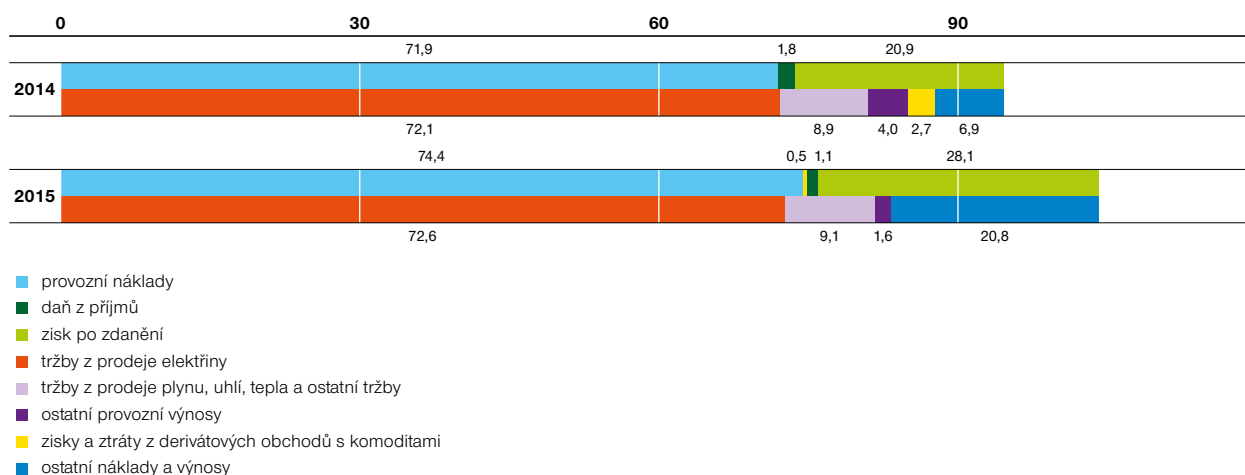
	Jednotka	2014	2015	Index 2015/2014 (%)
Instalovaný výkon	MW	11 111	10 815	97,3
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	49 461	46 495	94,0
Prodej tepla (vč. prodejů ve Skupině ČEZ)	TJ	10 038	9 964	99,3
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osoba	5 373	5 019	93,4
Provozní výnosy	mil. Kč	85 033	83 320	98,0
EBITDA	mil. Kč	29 657	23 918	80,6
Zisk po zdanění	mil. Kč	20 910	28 115	134,5
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	40,0	40,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	54 808	59 436	108,4
Kapitálové investice (CAPEX)	mil. Kč	20 168	16 754	83,1
Aktiva celkem	mil. Kč	537 183	518 380	96,5
Vlastní kapitál	mil. Kč	206 132	220 569	107,0
Čistý dluh	mil. Kč	140 836	121 014	85,9
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	3,8	5,3	140,2
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	10,2	13,2	129,2

<sup>1)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

Výroba elektřiny ČEZ, a. s., v roce 2015 poklesla oproti roku 2014 o 3,0 TWh na hodnotu 46,5 TWh. Tento pokles byl způsoben zejména snížením výroby v jaderných elektrárnách (3,5 TWh) z důvodu neplánovaných odstávek a prodloužení plánovaných odstávek (především kontrola svarů v Jaderné elektrárně Dukovany), dále poklesem výroby z uhlí (0,1 TWh) zejména z důvodu vyčlenění Elektrárny Tisová. Naopak výroba ze zemního plynu vzrostla o 0,4 TWh (z důvodu krytí výpadků ostatních zdrojů) a výroba z vodních elektráren o 0,1 TWh.

## Vývoj výnosů, nákladů a zisku

### Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Provozní výnosy meziročně klesly o 1,7 mld. Kč zejména vlivem dohody o narovnání s Albánií v roce 2014.

Na tvorbu zisku ČEZ, a. s., negativně působily komoditní deriváty (-3,2 mld. Kč) včetně ukončení dlouhodobého kontraktu s CA-CIB v roce 2014.

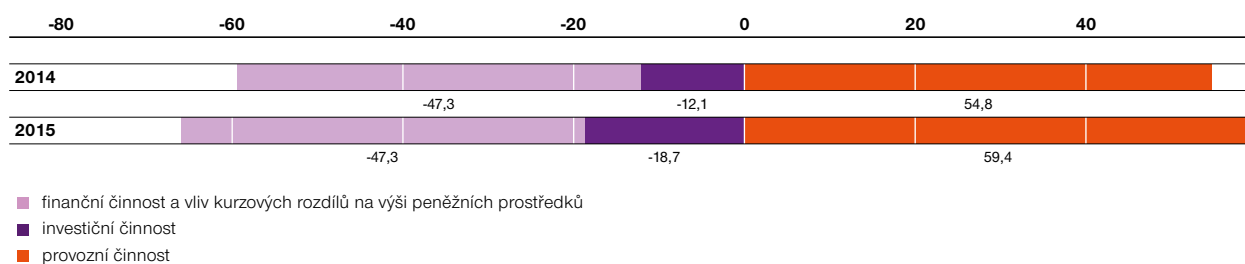
Provozní náklady meziročně vzrostly o 2,5 mld. Kč v souvislosti s růstem nákladů na nákup elektřiny a souvisejících služeb (-5,4 mld. Kč) a vyššími odpisy (-1,2 mld. Kč) především z důvodu uvedení paroplynové elektrárny Počerady do provozu v závěru roku 2014. Pozitivně při meziročním srovnání naopak působily úspory stálých provozních nákladů (+2,4 mld. Kč) a nižší náklady na emisní povolenky (+2,1 mld. Kč) zejména z důvodu nižší tvorby rezervy na emisní povolenky.

Ostatní náklady a výnosy meziročně zvýšily zisk o 13,9 mld. Kč vlivem nižší tvorby opravných položek k půjčkám společnostem ve Skupině ČEZ a podílovým cenným papírům (+4,5 mld. Kč), vyšších přijatých dividend (+4,4 mld. Kč) a vrácením části darovací daně z emisních povolenek z let 2011 a 2012 (+3,8 mld. Kč).

Daň z příjmů se meziročně snížila o 0,7 mld. Kč.

## Peněžní toky

### Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně vzrostly o 4,6 mld. Kč zejména meziročně nižší zaplacenou daní z příjmů (+2,0 mld. Kč), meziroční změnou pracovního kapitálu (+1,6 mld. Kč), meziroční změnou salda přijatých a placených úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků (+0,7 mld. Kč) a meziročně vyššími přijatými dividendami (+0,9 mld. Kč). Zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace naopak meziročně klesl (-0,6 mld. Kč).

Hlavní příčinou pozitivního vývoje pracovního kapitálu o 1,6 mld. Kč byl především meziroční pokles likvidních cenných papírů a termínovaných vkladů (+3,4 mld. Kč) a meziroční pokles stavu zásob a fosilních paliv (+1,3 mld. Kč). Negativně naopak působila meziroční změna salda závazků a pohledávek z obchodních vztahů včetně záloh a časového rozlišení (-2,6 mld. Kč) a meziroční změna stavu emisních povolenek (-0,8 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně vzrostly o 6,6 mld. Kč, především z důvodu vyšších poskytnutých půjček a nižších splátek poskytnutých půjček ve Skupině ČEZ (-12,8 mld. Kč). Pozitivně naopak na meziroční srovnání působily meziročně nižší investice do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (+3,4 mld. Kč), pozitivní změna závazků z pořízení stálých aktiv (+1,6 mld. Kč) a meziročně nižší vklady do dceřiných společností (+1,2 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na finanční činnost a vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně vzrostly především vyšším nárůstem závazků z cashpoolingu Skupiny ČEZ (+1,5 mld. Kč) a meziročním přírůstkem ostatních dlouhodobých závazků (+0,2 mld. Kč). Negativně naopak působila meziroční změna salda čerpaných a splácených úvěrů a půjček (-1,6 mld. Kč).

### Struktura aktiv a pasiv

Hodnota aktiv a pasiv meziročně klesla o 18,8 mld. Kč na 518,4 mld. Kč.

Stálá aktiva vzrostla o 2,9 mld. Kč na hodnotu 432,7 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic se meziročně téměř nezměnila. Pokles dlouhodobého hmotného majetku, netto, o 5,9 mld. Kč byl kompenzován nárůstem nedokončených hmotných investic včetně poskytnutých záloh o 4,0 mld. Kč a nárůstem stavu jaderného paliva o 1,9 mld. Kč.

Ostatní stálá aktiva vzrostla o 2,9 mld. Kč zejména vlivem nárůstu dlouhodobých půjček společností ve Skupině ČEZ (+1,8 mld. Kč) a dlouhodobých pohledávek z derivátů (+1,5 mld. Kč). Nárůst podílových cenných papírů (+1,1 mld. Kč) byl kompenzován tvorbou opravných položek k podílovým cenným papírům v podnicích s rozhodujícím vlivem (-2,0 mld. Kč). Finanční aktiva s omezeným disponováním meziročně vzrostla (+0,6 mld. Kč).

Oběžná aktiva v roce 2015 klesla o 21,7 mld. Kč na 85,7 mld. Kč především poklesem peněz a peněžních ekvivalentů (-6,5 mld. Kč), pohledávek, netto (-5,2 mld. Kč), likvidních cenných papírů a termínovaných vkladů (-3,9 mld. Kč) a poklesem emisních povolenek (-2,3 mld. Kč). Dále poklesly krátkodobé pohledávky z derivátových obchodů (-2,0 mld. Kč) a pohledávky z titulu daně z příjmů (-1,4 mld. Kč).

Vlastní kapitál vzrostl meziročně o 14,4 mld. Kč na 220,6 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2015 přispěl ke zvýšení vlastního kapitálu o 28,1 mld. Kč. Dividendy snížily vlastní kapitál o 21,3 mld. Kč. Změny ve vlastním kapitálu včetně odložené daně z příjmů související s úplným výsledkem zvýšily vlastní kapitál o 7,5 mld. Kč.

Dlouhodobé závazky klesly o 18,3 mld. Kč na 189,7 mld. Kč především z důvodu poklesu závazků z emitovaných dluhopisů (-19,4 mld. Kč), dlouhodobých závazků z derivátových obchodů (-3,9 mld. Kč). Vzrostly naopak jaderné rezervy (+2,8 mld. Kč), odložený daňový závazek (+1,5 mld. Kč) a dlouhodobé bankovní úvěry (+1,0 mld. Kč).

Krátkodobé závazky klesly o 15,0 mld. Kč na hodnotu 108,1 mld. Kč vlivem poklesu krátkodobé části dlouhodobého dluhu včetně krátkodobých bankovních úvěrů (-11,9 mld. Kč), poklesu nevyfakturovaných dodávek zboží a služeb (-2,9 mld. Kč), rezervy na emisní povolenky (-2,3 mld. Kč) a závazků k podnikům ve Skupině ČEZ (-1,8 mld. Kč). Tyto poklesy byly částečně kompenzovány vyššími závazky z cashpoolingu (+3,8 mld. Kč).

### Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně zvýšil o 13,5 mld. Kč na 35,7 mld. Kč vlivem meziročně vyššího čistého zisku o 7,2 mld. Kč a meziročního nárůstu ostatního úplného výsledku o 6,3 mld. Kč.

Ostatní úplný výsledek pozitivně ovlivnila především oblast zajištění peněžních toků, která v meziročním srovnání navýšila ostatní úplný výsledek o 8,9 mld. Kč. Naopak odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem a meziroční změna realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu ostatní úplný výsledek snížila o 2,6 mld. Kč.

### Vlastní akcie

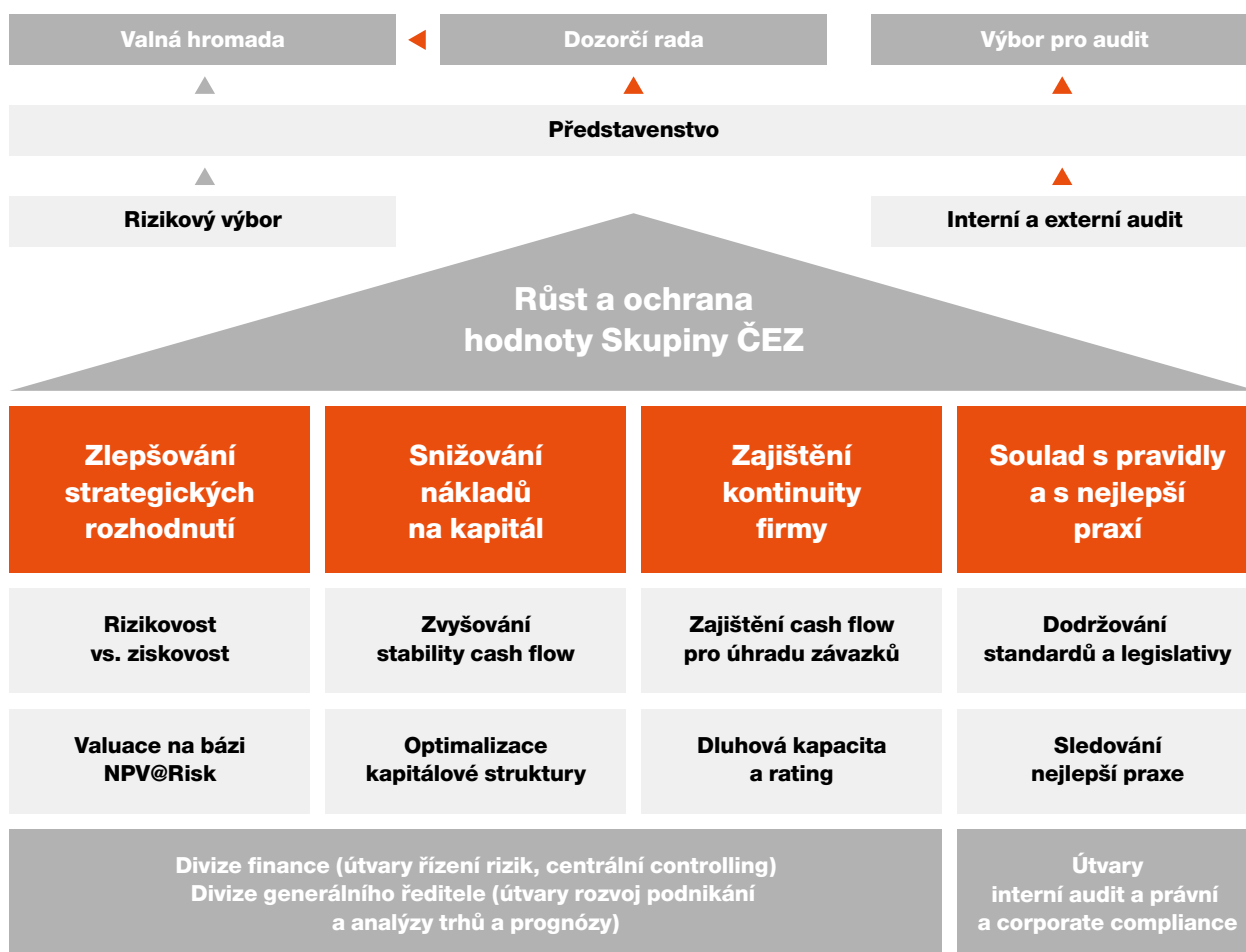
Na začátku roku 2015 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 3 875 021 ks vlastních akcií ve jmenovité hodnotě 387 502 100 Kč, tedy 0,72 % základního kapitálu.

Společnost ČEZ v průběhu I. pololetí 2015 využila 120 000 ks akcií na uspokojení nároků 3 beneficiantů opčního programu na akcie společnosti. Průměrná prodejní cena činila 565,54 Kč za akcii. Celková inkasovaná částka za převod akcií beneficiantům dosáhla 67,9 mil. Kč včetně úroku.

Ke dni 31. 12. 2015 bylo na výše uvedeném majetkovém účtu 3 755 021 ks vlastních akcií ve jmenovité hodnotě 375 502 100 Kč, tedy 0,70 % základního kapitálu.

# ŘÍZENÍ RIZIK VE SKUPINĚ ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



## Řízení rizik

Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v českých korunách na zvolené jednotné hladině spolehlivosti (umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit).

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokován na jednotlivá rizika a organizační jednotky. Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva zodpovědného za oblast řízení rizik – ředitele divize finance), který následně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků. Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze ta největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů Basel II používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

### 1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let, dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO<sub>2</sub> pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

### 2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity, v důsledku pokračující nejistoty v Evropě jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů; důsledná kreditní pravidla jsou uplatňována při uzavírání dlouhodobých kontraktů na zajištění marže výrobních zdrojů v České republice,
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka (v roce 2015 pokračoval trend zlepšení bonity zákazníků ve všech segmentech vedoucí ke snížení celkové realizované ztráty z pohledávek po splatnosti; zároveň pokračuje integrace bonitních systémů pro nově poskytované produkty ČEZ Prodej, s.r.o.).

### 3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby,
- významným operačním rizikem je dobíhající obnova uhelných zdrojů v České republice; rizika přípravy i realizace těchto investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky.

### 4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ,
- Skupina ČEZ je dále vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

## Pojištění

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou zajišťuje ČEZ, a. s. Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren dle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu dle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance, majetkové pojištění uhelných, paroplynových a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům; pro projekty obnov portfolia uhelných elektráren ČEZ, a. s., jsou sjednána komplexní stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku v důsledku zpoždění výstavby,
- pojištění majetku společnosti ČEZ Distribuce, a. s.,
- pojištění majetku společnosti Severočeské doly a.s.,
- pojištění majetku vybraných společností Skupiny ČEZ,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku,
- pojištění odpovědnosti členů statutárních a dozorčích orgánů společnosti; pojištění se vztahuje i na dceřiné společnosti.

V Bulharské republice sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku, pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny. V Rumunsku je pro park větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac sjednáno standardní pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Polské elektrárny Chorzów a Skawina mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se aplikují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na pojistný program Skupiny ČEZ a platnou legislativu.

## Interní audit

Interní audit ČEZ, a. s., poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činností a snižování podnikatelských rizik.

Útvar interního auditu ČEZ, a. s., je podřízen přímo představenstvu společnosti, výsledky auditní činnosti reportuje rovněž výboru pro audit ČEZ, a. s., v rámci Skupiny ČEZ pak statutárním orgánům příslušných dceřiných společností. Ředitel útvaru interního auditu ČEZ, a. s., má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s., rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2011. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovitosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ a začleněním tzv. následných auditů. V roce 2015 bylo uskutečněno celkem 39 auditních šetření, z toho 14 v ČEZ, a. s., a 25 v dceřiných společnostech (včetně 9 auditů v zahraničních majetkových úcastech), kde jsou útvarem interního auditu ČEZ, a. s., prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Auditní činnost v rámci Skupiny ČEZ je koordinována se samostatnými auditními útvary, které jsou ustaveny v některých společnostech Skupiny ČEZ (ČEZ Distribuce, a. s., Severočeské doly a.s., samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Bulharsku, Rumunsku a v Turecku). Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována doporučení. Výstupy jsou projednány s vedením příslušných auditovaných subjektů, které následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar interní audit průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti, včetně případných úprav plánu auditů, je čtvrtletně souhrnně informováno představenstvo a výbor pro audit ČEZ, a. s. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ, a. s.




20 x T<sup>v</sup> + ( ) =

Podporujeme  
technické vzdělávání  
a jeho absolventy,  
kterým nabízíme  
zajímavou kariéru ve  
všech společnostech  
Skupiny ČEZ.

Podpora technického  
vzdělávání je prioritou  
Skupiny ČEZ





# =K<sup>3</sup>

Pokrok postupuje nezadržitelně dopředu. Doslova každý den přináší zajímavé objevy, vynálezy a postupy, které lidé rychle aplikují do běžného života. Firmy se připravují na nové možnosti a příležitosti, aby dokázaly zachovat kontinuitu vlastního podnikání. Proto je důležité podílet se na výchově techniků, kteří jednou budou řídit elektrárny, teplárny a další, dnes ještě nevynešená, pracoviště budoucnosti. **IN** Již přes dvacet let podporujeme technické vzdělávání. Spolupracujeme s Jednotou českých matematiků a fyziků a přispíváme k přípravě matematických a fyzikálních olympiád v České republice pro talentované studenty. Během studia střední školy se mohou zúčastnit projektů Energetická nebo Jaderná maturita či Letní univerzita, které jim umožní zjistit o energetice v praxi něco víc než ze školních osnov. Pro žáky základních a studenty středních škol organizujeme soutěž s názvem Víím proč. Pro učitele technických předmětů pořádáme setkání Klubu Svět energie, který jim přibližuje nové způsoby, jak poutavě vyučovat fyziku. **OVACE** Školám po celé České republice předáváme potřebné znalosti a zajímavé informace, nabízíme jim odborné praxe. Naši zkušení specialisté se podílejí na výuce technických předmětů. Školy podporujeme také finančně. Pomáháme utvářet novou generaci. **INOVACE**

# ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI VE SKUPINĚ ČEZ

## Řízení bezpečnosti

Systém řízení Skupiny ČEZ vychází z požadavků závazné státní legislativy a doporučení mezinárodních organizací. Jako základní prvky systému řízení jsou v ČEZ, a. s., vnímány: procesní model společnosti, organizační struktura, včetně stanovení odpovědností a pravomocí, a systém řídicí a pracovní dokumentace. Celý systém řízení je pravidelně přezkoumáván v rámci nastaveného kontrolního systému a na základě výstupů z periodických hodnocení jsou prováděna opatření za účelem neustálého zlepšování. Představenstvo ČEZ, a. s., bez výhrad přijímá odpovědnost za zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců, veřejnosti a ochrany životního prostředí ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky. V řídicí dokumentaci Skupiny ČEZ je zohledněna priorita bezpečnosti ve všech procesech a činnostech. Nastavený systém bezpečnosti je v nich podroben pravidelné vnitřní třístupňové kontrole – sebehodnocením, kontrole útvarů bezpečnosti a z úrovně centrály kontrole útvarů Inspektorát bezpečnosti Skupiny ČEZ. Systém řízení bezpečnosti je ve Skupině ČEZ strukturován odstupňovaným přístupem podle převažujících rizik do segmentů bezpečnosti. Nedílnou součástí řízení bezpečnosti a ochrany životního prostředí je rovněž využívání systémů certifikovaných podle ISO 14001 a programu Bezpečný podnik, resp. norem OHSAS (soubor pravidel umožňujících trvalou bezpečnost a zdraví při práci). Hodnocení systému řízení je zajišťováno prostřednictvím zavedených vnitřních integrovaných auditů EMS (systémů environmentálního managementu) a BOZP (bezpečnosti a ochrany zdraví při práci), hodnocením procesů, hodnocením požadavků na systém řízení, systémem sebehodnocení a přezkoumáváním integrovaného systému řízení. Zároveň je realizována neustálá kontrola plnění nastavených cílů a požadavků zainteresovaných stran včetně požadavků veřejnosti.

V roce 2015 byl zaveden a certifikován systém řízení hospodaření s energií (EnMS) podle ISO 50001 v ČEZ, a. s., a vybraných dceřiných společnostech s licencí na výrobu elektřiny a tepla. Systém je cílen na snižování energetické náročnosti, zlepšování energetické účinnosti a využívání a spotřeby energie, dosažení optimálního provozu technologií, budov a areálů s minimalizací nákladů na energie a snižování emisí skleníkových plynů i dalších dopadů na životní prostředí.

Na základě vlastního hodnocení, benchmarkingu, ale i porovnáním s nejlepší oborovou praxí bylo v roce 2015 zavedeno nové hodnocení z pohledu oblastí řízení jako integrální součást hodnocení procesů. Tím je zajištěn jak větší detail, tak i v širší souvislosti hodnocení procesů. V roce 2015 byla ve vazbě na aktualizaci principů firemní kultury novelizována Politika bezpečnosti a ochrany životního prostředí ČEZ. Text politiky je postaven na základních pilířích umožňujících dodržení vysokých standardů bezpečnosti: systému řízení, technologii a lidech. Do aktualizované Politiky bezpečnosti a ochrany životního prostředí byly promítnuty změny odpovídající vývoji v oblasti řízení bezpečnosti nejen v jaderné energetice, ale i v podnikatelském prostředí v České republice a ve světě. Jedná se zejména o posílení pozice ochrany životního prostředí, jasnou deklaraci nulové tolerance k alkoholu a jiným návykovým látkám na pracovišti, zohlednění rostoucí role společenské odpovědnosti firmy a posun v chápání principu neustálého zlepšování k většímu důrazu na rozvoj systémů. Do textu Politiky bezpečnosti a životního prostředí byla začleněna i Politika kvality řízení, která byla tímto zrušena. Politika je závazná pro ČEZ, a. s., a bude přijata společnostmi Skupiny ČEZ začleněnými do segmentového řízení bezpečnosti.

Dokončena byla většina opatření z celkového počtu 84 v souladu s Národním akčním plánem České republiky a Programy zvyšování bezpečnosti Jaderné elektrárny Dukovany i Jaderné elektrárny Temelín. V samotném roce 2015 se jednalo o dokončení 11 opatření. Těžiště těchto opatření se postupně přesunulo z oblasti dokončování technických opatření do oblasti přípravy a výcviku personálu a dopracování nezbytné pracovní dokumentace.

Z technických opatření bylo v Jaderné elektrárně Dukovany dokončeno z odolnění budovy hasičského záchranného sboru podniku vůči extrémním klimatickým jevům, dále byla ve všech blocích instalována třetí čerpadla havarijního napájení parogenerátorů a byl rovněž rozšířen systém havarijního monitorování parametrů pro případ vzniku havarijního stavu v bazénech uložení vyhořelého paliva. Pro první a druhý blok byly dobudovány nové ventilátorové věže pro zajištění odvodu zbytkového tepla z obou reaktorů. V neposlední řadě byly dokončeny projekty instalace dodatečných rekombinátorů vodíku do hermetických prostor obou elektráren pro likvidaci vodíku při těžké havárii (s tavením paliva). Tím byla plně realizována sada vytipovaných opatření zvyšujících bezpečnost elektráren. Vzrostla jejich odolnost vůči fenoménům, které se projevíly při událostech v japonské jaderné elektrárně Fukušima v roce 2011, a rozšířily se možnosti zvládnutí závažných stavů, s nimiž původní projekt nepočítal.

V roce 2015 bylo v obou lokalitách zavedeno systematické a periodické ověřování funkčnosti mobilních prostředků alternativních zásahů. Rovněž bylo zahájeno procvičování schopností personálu podle předem připravených scénářů, mezi které patří např. rekognoskace stavu těžce poškozené lokality po nadprojektovém zemětřesení a vzdušném napadení nebo zajištění alternativního napájení důležitých komponent elektrárny mobilními dieselgenerátory. Zároveň bylo dokončeno zpracování kontrolních listů personálu pro instalaci a zprovoznění mobilních prostředků a řízení nadprojektových stavů elektrárny. Byla také aktualizována veškerá navazující dokumentace havarijní odezvy obou elektráren, včetně návodů pro zvládnutí těžkých havárií.

V květnu se v ČEZ, a. s., uskutečnila mise Follow-up OSART Corporate, tj. prověrka vypořádání nálezů expertů MAAE z podzimu 2013. Mise OSART Corporate v říjnu 2013 formulovala 3 doporučení a 6 návrhů na zlepšení řízení bezpečnosti jaderných elektráren. Následná mise po roce a půl shledala, že 6 z 9 nálezů je vyřešeno a 3 vykazují uspokojivý postup v řešení. Korporátní oblasti nezávislého dohledu, komunikace, lidských zdrojů, údržby a nákupu se zcela vypořádaly s doporučeními mise a jejich aplikace systému řízení bezpečnosti je v souladu s doporučeními MAAE. V oblastech korporátního řízení a technické podpory zbývá dokončit započaté změny.

Od 1. 1. 2015 je v ostrém provozu Jednotný systém sledování neshod a událostí (JSSNU). Tento systém ve shodě s požadavky jaderné legislativy umožňuje jednotný zápis, vypořádání, kategorizování a hodnocení záznamů nejen ve společnosti ČEZ, ale ve všech 17 společnostech sdružených do jednotného řízení bezpečnosti Skupiny ČEZ. Systém umožňuje včasné informování všech úrovní managementu formou automatických textových (SMS) a e-mailových zpráv.

## Bezpečnost provozu jaderných elektráren

Jaderné bloky ČEZ, a. s., byly v roce 2015 provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Provoz jaderných elektráren lze charakterizovat minimálním vlivem na životní prostředí a minimální radiační zátěží personálu a obyvatelstva.

V červnu se v Jaderné elektrárně Temelín konalo součinnostní cvičení ČEZ, a. s., Policie ČR a Armády ČR „Safeguard Temelín 2015“, zaměřené především na odvrácení útoku vedeného ze vzduchu. V září proběhlo velké součinnostní cvičení „Zóna 2015 – cvičení simulované havárie“ v Jaderné elektrárně Temelín za spolupráce všech složek krizového řízení ČR.

Na přelomu listopadu a prosince se v Jaderné elektrárně Temelín konala historicky první prověrka WANO Peer Review dle nových Performance Objectives and Criteria. Mise shledala elektrárnu v dobrém stavu a navrhla 14 oblastí ke zlepšení. Zároveň identifikovala 3 silné stránky elektrárny.

V červnu 2015 byla v Jaderné elektrárně Temelín při najíždění bloku 2 po odstávce identifikována meziokruhová netěsnost na parogenerátoru. V souvislosti s touto událostí byla vyhlášena mimořádná událost stupně 1. Blok byl znovu vychlazen a odstaven. Měřicí systémy radiační kontroly Jaderné elektrárny Temelín monitorující dávkový příkon v životním prostředí v okolí bloků vykazaly v období úniku obvyklé hodnoty odpovídající přirozenému přírodnímu pozadí pro lokalitu Temelín. Tato událost byla hodnocena stupněm INES 1. Nedošlo ke ztrátě chlazení, události spojené s kritičností ani k poškození palivových souborů. Na základě analýzy události byla přijata nápravná opatření k odstranění příčiny události.

Jaderná elektrárna Dukovany v průběhu roku 2015 dokončovala hodnocení bezpečnosti a přípravu žádosti o povolení SÚJB k dalšímu provozu 1. bloku.

V červnu 2015 byl v Jaderné elektrárně Dukovany identifikován únik sekundárního média v oblasti heterogenního svaru nátrubku superhavarijního doplňování parogenerátoru bloku 4. V důsledku této události bylo v září 2015 rozhodnuto o provedení mimořádné kontroly všech rentgenových snímků heterogenních svarů. Z kontroly vyplynulo, že dokumentace ke svarům není v některých případech průkazná, a proto bylo rozhodnuto preventivně provést opakované rentgenové kontroly, což si vyžádalo dočasné odstavení bloků 2 a 3. Blok 4 zůstal v provozu na základě bezpečnostního hodnocení stavu.

V období od 19. 9. do 28. 12. 2015 byl tak jediným provozovaným blokem Jaderné elektrárny Dukovany.

Blok 1 Jaderné elektrárny Dukovany byl odstaven od srpna 2015 do února 2016 a v této době byly dokončeny investiční akce zaměřené na zvýšení bezpečnosti tohoto zařízení, jež vyplynuly ze zátěžových testů; byla například zvýšena odolnost objektu proti zemětřesení, byly překontrolovány a opraveny vybrané svary a byla provedena i ojedinělá pevnostní zkouška hermetických prostor, která prokázala jejich velmi dobrý stav. Blok 2 byl mimo provoz od září 2015 do února 2016, blok 3 byl odstaven od září do prosince 2015, kontroly na bloku 4 se realizovaly v rámci odstávky od února 2016. V období od 6. 2. 2016 do 13. 2. 2016 byl jediným provozovaným blokem Jaderné elektrárny Dukovany blok číslo 3.

Na základě zjištění v Jaderné elektrárně Dukovany proběhla kontrola dokumentace rentgenových snímků a následné přehodnocení dokumentace svarových spojů i v Jaderné elektrárně Temelín. Ačkoli byly zjištěny podobné neshody, oba bloky zůstávají v provozu na základě provedeného bezpečnostního hodnocení a skutečnosti, že bezpečnostně významná zařízení jsou prověřována jinými metodami kontrol. Opakované kontroly budou provedeny za provozu a v průběhu plánovaných odstávek.

### Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren za rok 2015

Ukazatel	Počet událostí*	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	7	14
Události INES 1	2	1

\* Podle údajů k 19. 2. 2016.

### Audity dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí opakovanými zákaznickými audity prováděnými ČEZ, a. s. Zákaznický audit potvrzuje rozsah naplnění požadavků jaderné legislativy dodavateli. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována podle předem definovaných kritérií.

V roce 2015 bylo provedeno 81 zákaznických auditů, z toho 30 společně s hlavními dodavateli pro společnosti Skupiny ČEZ. Ke dni 31. 12. 2015 společnost kvalifikovala 198 dodavatelů pro dodávky položek důležitých z hlediska jaderné bezpečnosti a radiační ochrany dle požadavků vyhlášky SÚJB č. 132/2008 Sb.

# SKUPINA ČEZ V ČESKÉ REPUBLICE

## Podnikatelské prostředí

Rok 2015 přinesl do energetiky v České republice důležitý stabilizační prvek, schválení státních koncepčních dokumentů vládou České republiky:

- Aktualizace státní energetické koncepce (ASEK) v květnu,
- Národního akčního plánu jaderné energetiky (NAP JE) v červnu,
- Národního akčního plánu pro chytré sítě (NAP SG) v březnu,
- Národního akčního plánu čisté mobility (NAP CM) v listopadu.

ASEK je klíčovým státním strategickým dokumentem v oblasti energetiky a dává strategické zadání pro rozvoj české energetiky do roku 2040. Posláním ASEK je zajistit spolehlivou, bezpečnou a k životnímu prostředí šetrnou dodávku energie pro potřeby obyvatelstva a národního hospodářství a rovněž zabezpečit, že Česká republika bude mít k dispozici stále dodávku energie i v případných krizových situacích. ASEK zohledňuje i cíle klimaticko-energetické politiky Evropské unie. Schválení ASEK je krokem k vytvoření stabilnějšího a předvídatelnějšího prostředí v energetickém sektoru, nicméně až návazné úkoly z ní vyplývající budou dále formovat směřování Skupiny ČEZ.

Z hlediska předpokládaného využívání jednotlivých typů zdrojů představuje pozitivní signál, že zejména důraz na dekarbonizaci a očekávané dožívání uhelných zdrojů v období do roku 2040 je v souladu s očekáváními a předpoklady Skupiny ČEZ.

ASEK předpokládá, že největší objem elektřiny bude vyráběn v jaderných zdrojích, druhé místo případně obnovitelným zdrojům a třetí hnědému uhlí. V případě obnovitelných zdrojů má největší roli hrát biomasa (stejně jako dnes, i když její podíl by se měl snížit) následovaná bioplynem a biopalivy.

V případech, kdy je volný trh efektivní, předpokládá ASEK jeho fungování a využívá tržních mechanismů. Současně se v oblastech jako energetická infrastruktura, věda a výzkum a výchova energetických expertů stát nespolehá pouze na krátkodobé tržní signály, ale snaží se vymezit regulační roli státu v těchto oblastech. ASEK navrhuje především větší diverzifikaci zdrojů a zájem na udržení stávající plné nezávislosti v oblasti dodávek tepla a elektřiny, ale bez významného vývozu vyrobené energie. Toho bude možné docílit pouze dalším rozvojem jaderné energetiky v ČR; detailně se touto otázkou zabývá NAP JE.

NAP JE jako navazující dokument na ASEK popisuje možnosti a rizika dalšího rozvoje jaderné energetiky v České republice. Počítá s výstavbou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany i Temelín, počet a lokalita budou upřesněny později. Vláda si v NAP JE vytyčila cíl stanovit do konce roku 2016 investorsko-obchodní model pro novou výstavbu jaderných zdrojů, jehož úkolem by mělo být určení, jaké řešení výstavby nových jaderných zdrojů je přijatelné pro stát, dodavatele i investora.

Jeden z nejdůležitějších podnětů pro vytvoření NAP SG představovala potřeba zajištění integrace velkého objemu výroby elektřiny z intermitentních zdrojů do elektrizační soustavy ČR a očekávaný nárůst výroby také v malých zdrojích připojených do distribuční sítě. To nebude možné zvládnout bez osvojení si nového způsobu řízení soustavy a inteligentních sítí. NAP SG předpokládá postupné zavedení inteligentních distribučních sítí a dalších opatření v několika etapách. Investice do inteligentních sítí jsou investicemi do infrastruktury a promítnou se do regulované složky ceny za elektřinu, a proto bude nezbytné přizpůsobit způsob a rychlost zavedení inteligentních sítí přínosům pro spotřebitele.

NAP CM vychází z evropské směrnice, která v případě elektromobility a zemního plynu stanoví členským státům povinnost rozvíjet příslušnou infrastrukturu dobíjecích a plnicích stanic. NAP CM stanoví požadavky na výstavbu plnicích a dobíjecích stanic s časovým horizontem mezi lety 2020 a 2030. Kromě posouzení současného stavu a budoucího rozvoje trhu obsahuje proto materiál i řadu opatření, která by bylo vhodné postupně v dalších letech realizovat, aby se podařilo zvýšit počet elektromobilů a vozidel na alternativní pohon a vybudovat pro ně potřebnou infrastrukturu. Klíčovým principem NAP CM je princip technologické neutrality, tj. nezacílení podpory ze strany veřejného sektoru pouze na jeden druh alternativních paliv. Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást středoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení mezi Českou republikou a zahraničními přenosovými soustavami. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE (PXE) a prostřednictvím dvoustranných smluv, cenotvorným je však primárně německý trh a jeho burza EEX v Lipsku. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi lze také provádět na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Zde je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody během dne.

Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje kolem 30 obchodníků a na konci roku 2015 byly v provozu 4 elektronické brokerské platformy s různou mírou likvidity. Denní trh s elektřinou v České republice je propojen s trhem v Maďarsku, ve Slovenské republice a Rumunsku prostřednictvím tzv. market couplingu.

Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů byla od roku 2011 nabízena koordinovaně společnou aukční kanceláří provozovatelů přenosových soustav CAO (Central Allocation Office GmbH se sídlem v německém Freisingu) pro všechny hranice České republiky s výjimkou česko-slovenského profilu. Zde je z důvodu existujícího spojení trhů kapacita přidělována na denní bázi spolu se zobchodovanou elektřinou prostřednictvím spotových burz. V průběhu roku byla aukční kancelář CAO sloučena s aukční kanceláří CASC (Capacity Allocation Service Company) a vznikla jediná aukční kancelář JAO (Joint Allocation Office) pro přidělování přeshraničních přenosových kapacit ve všech členských státech Evropské unie, v nichž jsou aukce využívány. ČEZ, a. s., i v roce 2015 potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Kromě elektřiny, se kterou obchoduje v šestnácti zemích, obchoduje také se zemním plynem, černým uhlím a emisními povolenkami. Byl poskytovatelem podpůrných služeb pro operátory přenosových soustav v České republice. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2015 tento postoj potvrdila při formování nových pravidel pro přidělování přeshraničních přenosových kapacit ve střední Evropě. Své postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

Hlavními obchodními kanály pro forwardový trh jsou PXE a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty); pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované OTE, a.s. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovatelem přenosové soustavy v aukcích, a to v široké paletě produktů a pro různé časové úseky. V tomto segmentu patří český trh k nejvíce konkurenčním v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí více než polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. V roce 2015, vyjádřeno v technických jednotkách, činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb 41 % (oproti 46 % v roce 2014).

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektřiny koncovým zákazníkům aktivně působí cca 55 obchodníků, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst. Změny dodavatele elektřiny u zákazníků z řad domácností kulminovaly v roce 2012, od té doby jejich počet každoročně klesá. V roce 2015 proběhlo podle dat OTE, a.s., celkem 277 635 změn dodavatele na všech napěťových hladinách (svého dodavatele elektřiny změnilo cca 4,8 % odběrných míst), v roce 2014 to bylo 333 542 změn (cca 5,8 % odběrných míst).

Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice (fungující burze PXE), možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektřiny v České republice pokryta od jiných výrobců než od ČEZ, a. s. Na trhu dodávek elektřiny koncovým zákazníkům pak podíl Skupiny ČEZ dosahuje v segmentu velkých zákazníků (připojení z napěťové hladiny velmi vysokého a vysokého napětí) cca 28 % a v segmentu retailových zákazníků cca 30 % pro maloobchod podnikatelů a 49 % pro maloobchod obyvatelstvo.

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Byla vydána cenová rozhodnutí, kterými se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a další regulované ceny, jimiž se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice odběratelům ze sítě nízkého napětí a kterými se stanovuje podpora pro podporované zdroje energie. K datu 31. 12. 2015 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno 3 608 324 odběrných míst. V případě obnovitelných zdrojů energie je do distribuční sítě společnosti ČEZ Distribuce připojeno početně nejvíce fotovoltaických elektráren, k 31. 12. 2015 to bylo 17 330 zdrojů s celkovým instalovaným výkonem 1 013 MW.

Objem elektřiny nateklé do distribuční soustavy společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v roce 2015 činil 43 913 GWh, tedy meziročně o 582 GWh více. Největší podíl ve výši 54,15 % představoval objem elektřiny nateklé ze sítě ČEPS, a.s., který činil 23 778 GWh, což bylo meziročně o 684 GWh více.

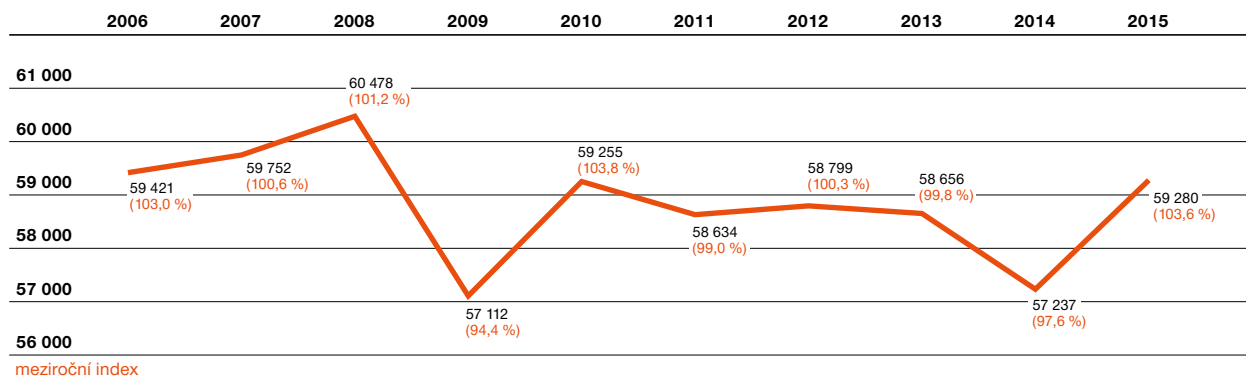
Při zachování celkové přeshraniční exportní kapacity se průměrný rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Spolkové republiky Německo zvýšil z hodnoty 0,20 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů OKO a EPEX) v roce 2014 na 0,70 EUR/MWh v roce 2015. Elektřina tak byla opět mírně dražší v České republice.

Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a funguje na podobných základních pravidlech jako trh s elektřinou. Jeho liberalizace sice ve srovnání s trhem s elektřinou nastala později, rozvoj konkurenčního prostředí je ovšem vlivem zkušeností všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. V roce 2015 vykazovaly oba trhy srovnatelné úrovně konkurenčního prostředí. Přibližování trhů lze pozorovat na chování většiny aktivních obchodníků, kteří nabízejí svým zákazníkům obě komodity – naopak zákazníci stále častěji odebírají elektřinu i zemní plyn od stejného dodavatele. Skupina ČEZ prostřednictvím své společnosti ČEZ Prodej si v roce 2015 dále upevňovala své postavení významného dodavatele plynu. Na konci roku 2015 dodávala plyn do 384 204 odběrných míst (oproti 347 359 odběrným místům na konci roku 2014) a je největším alternativním dodavatelem plynu v České republice.

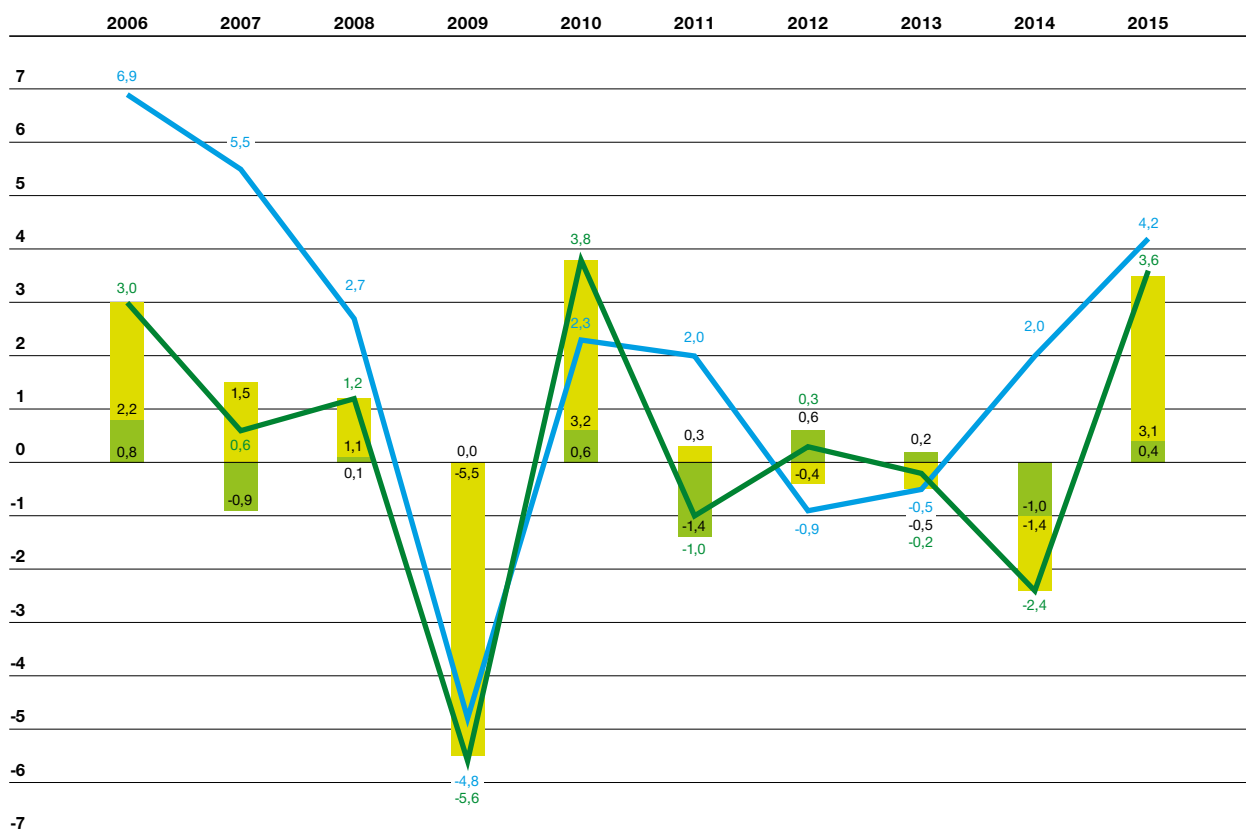
Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky plynu koncovým zákazníkům aktivně operuje, obdobně jako u elektřiny, cca 54 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). V roce 2015 se v celé České republice uskutečnilo 177 750 změn dodavatele plynu, což znamená pokles již čtvrtý rok v řadě. V roce 2015 tedy svého dodavatele zemního plynu změnilo 4,3 % odběrných míst, což je o 0,5 procentního bodu méně než v případě změn odběrných míst u elektřiny, zatímco v roce 2014 to bylo u plynu o 1,0 procentního bodu méně změn odběrných míst než u elektřiny.

## Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

### Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)

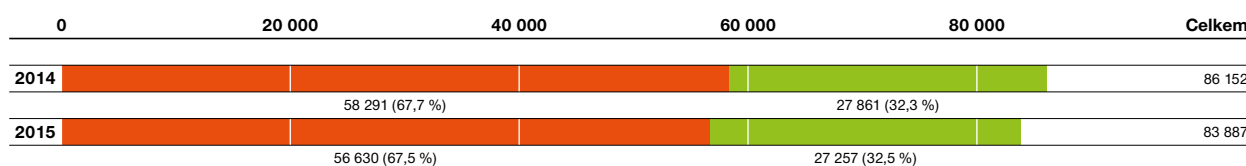


### Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (meziroční změny v %)



- růst HDP
- příspěvek k růstu poptávky od domácností
- poptávka po elektřině
- příspěvek k růstu poptávky kromě domácností

### Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)



- Skupina ČEZ v České republice
- ostatní výrobci v České republice



## Stručná prognóza vývoje energetiky v kontextu Skupiny ČEZ

Evropská energetika prochází obdobím velkých změn a zvýšeného tlaku na velkoobchodní cenu elektřiny. Politika Evropské unie nadále usiluje o snižování emisí při výrobě elektřiny. Ceny globálních energetických komodit dosahují mnohaletých minim. Nové technologie vytvářejí další obchodní modely v energetice.

Na globální úrovni došlo k posunu v ochraně klimatu. V prosinci 2015 se podařilo dosáhnout celosvětové dohody o snižování dopadů klimatických změn v Pařížské dohodě. Dohoda sice neobsahuje žádný detailní časový plán nebo závazné cíle pro emise jednotlivých zemí, nicméně v souhrnu je plán ambiciózní svým obecným cílem udržet globální oteplení do roku 2100 do 2 stupňů Celsia v porovnání s dobou před průmyslovou revolucí.

Dlouhodobým cílem Evropské unie zůstává boj s klimatickými změnami a rovněž snaha o snížení závislosti na importu energií. EU si proto na konci roku 2014 vytyčila ambiciózní cíle do roku 2030. Emise CO<sub>2</sub> mají být sníženy do roku 2030 o 40 % oproti roku 1990, podíl obnovitelných zdrojů na spotřebovávané energii (tedy nejen elektřiny) navýšen z dnešních 15 na 27 % a energetická účinnost zvýšena indikativně o 27 %. Realizace těchto cílů ovlivní energetiku zcela zásadním způsobem. Hlavním nástrojem EU pro snižování emisí je obchodování s emisními povolenkami v rámci systému EU ETS (EU Emissions Trading System). Dnešní nízké ceny povolenek v EU ETS však nemotivují k investicím do nízkoemisních technologií ani k substituci neekologických paliv. Pokles cen povolenek je výsledkem jejich narůstajícího přebytku v důsledku propadu ekonomické aktivity v předchozích letech. Byla proto schválena reforma systému, jež zvýší jeho odolnost vůči velkým šokům úpravou nabídky množství povolenek v aukcích. Tržní stabilizační mechanismus (Market Stability Reserve) začne fungovat od roku 2019 a měl by vést k postupnému růstu ceny povolenky. Systém EU ETS přesto zůstává křehký kvůli překryvu EU ETS s cíli růstu výroby v obnovitelných zdrojích energie a cíli zvýšení energetické účinnosti.

Obnovitelné zdroje v roce 2015 pokryly více než 25 % evropské spotřeby elektřiny a jejich podíl se bude dále zvyšovat. Do roku 2030 by měl dosáhnout 47 %. To bude znamenat zmenšování prostoru pro klasickou energetiku. Nárůst výroby fotovoltaických elektráren dále sníží ceny silové elektřiny v dosavadních špičkách. Nestabilní dodávka závislá na počasí bude vyžadovat velkou potřebu flexibilního výkonu elektráren nebo vyšší flexibilitu na straně spotřeby a bezpochyby přispěje k rozvoji technologií skladování elektřiny. Na trhu deformovaném vznikem stále nových regulačních opatření schází potřebná stabilita pro dlouhodobé investiční rozhodnutí na tržní bázi. Kvůli ekonomické nekonkurenceschopnosti jsou odstavovány tisíce megawattů konvenčních kapacit po celé Evropě. Řada států proto zvažuje zavedení kapacitních trhů, které by měly zajistit dostatek nabídky výkonu. Podstatou těchto trhů je odměňování elektráren za jejich disponibilní výkon, a nikoli za vyrobenou elektřinu. Kapacitní trh s odůvodněním prokazatelného budoucího nedostatku rezervního výkonu již zavedla Velká Británie, která systém úspěšně notifikovala u Evropské komise. Ceny dosažené v britských kapacitních aukcích jsou však nízké a k nové výstavbě zatím motivují jen velmi omezeně.

Na globálních komoditních trzích pokračuje technologická revoluce související s těžbou ropy a plynu z břidlic. Úspěch této těžební technologie v USA se přímo odrazil na propadu cen ropy, která klesla až na nejnižší úroveň za posledních 12 let. Organizace zemí vyvážejících ropu (OPEC) rezignovala na svou politiku ovlivňování ceny a věří, že nižší ceny ropy zabrzdí rozvoj těžby z břidlic. Propad ceny ropy se promítl do poklesu ceny dalších energetických komodit – černého uhlí a zemního plynu. Tržní cenu uhlí kromě jiného výrazně negativně ovlivňuje oslabující zájem Číny o dovoz uhlí. Spotřeba uhlí bude dlouhodobě svazována i stále přísnější emisní regulací. Vzhledem k nedávným investicím do navýšení světových těžebních a přepravních kapacit a zároveň pomalému růstu celosvětové poptávky zůstanou světové trhy v nejbližších letech dostatečně zásobeny.

Zásadním faktorem pro budoucnost energetiky je technologický vývoj. Zejména v oblasti výroby z obnovitelných zdrojů bylo v uplynulých letech dosaženo značného pokroku. Investiční náklady na fotovoltaické elektrárny poklesly o více než 70 % za posledních pět let a do roku 2025 je očekáván další pokles. Ke snižování nákladů a zlepšení parametrů dochází i v dalších typech obnovitelných zdrojů, v malých kogeneračních zdrojích nebo v technologiích pro skladování energie. Technologický rozvoj povede k růstu decentralizované energetiky na úkor velkých zdrojů. Rozvoj distribuované výroby bude stále více tažen nákladovou konkurenceschopností, a nikoli dotacemi jako dříve. Distribuovaná výroba zároveň přinese nové obchodní příležitosti pro energetické firmy.

## Těžba

### Severočeské doly a.s.

Hornická činnost a těžba uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly ([www.sdas.cz](http://www.sdas.cz)). V roce 2015 si společnost zachovala pozici největší české hnědouhelné společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována pro vlastní spotřebu ve Skupině ČEZ, patří Severočeské doly a.s. na volném trhu s uhlím k menším hráčům. Těžba uhlí probíhá v Dolech Nástup Tušimice a v Dole Bílina.

**Důl Bílina** těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. Zajišťuje dodávky energetického uhlí především do elektráren Mělník, Ledvice a Teplárny Trmice. V roce 2015 vyprodukoval 9,4 mil. tun uhlí. K tomu bylo odtěženo 55,3 mil. m<sup>3</sup> skrývky. Významnou složkou sortimentu je také bílinské tříděné uhlí, kterého společnost dodala 1,9 mil. tun.

**Doly Nástup Tušimice** těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje mezi obcemi Černovice, Spořice, Droužkovice a Březno. V roce 2015 vyprodukovaly 11,6 mil. tun uhlí. Produkce směřovala zejména do místních elektráren Tušimice a Prunéřov a dále do elektráren v lokalitě Mělník. Mimo Skupinu ČEZ bylo dodáváno do Teplárny Komořany a Elektrárny Opatovice. Těžba skrývky nadloží dosáhla objemu 22,3 mil. m<sup>3</sup>.

### Prodej uhlí

Severočeské doly a.s. prodaly v roce 2015 celkem 21 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční pokles prodeje o 0,6 mil. tun.

#### Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



- členům Skupiny ČEZ
- elektrárnám a teplárnám (nad 50 MW)
- do sítě ostatních prodejců včetně zdrojů do 50 MW
- vývoz

### Investice v roce 2015

Za rok 2015 společnost Severočeské doly vynaložila na investiční výstavbu 1,8 mld. Kč. Stěžejní složkou investičního programu byly projekty k zajištění postupu těžby v obou dolech. Investiční akce spočívaly zejména v dodávkách, rekonstrukci a modernizaci těžební technologie, úpravárenských i drtírenských provozů, ve výstavbě stabilizačních opatření a vodohospodářských děl.

### Předpokládaná situace v těžbě hnědého uhlí v roce 2016

Severočeské doly a.s. plánují v roce 2016 vyprodukovat 23,6 mil. tun uhlí. Vývoj dodávek paliva bude odvozen především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí také s teplotním průběhem zimy.

### LOMY MOŘINA spol. s r.o.

ČEZ, a. s., drží ve společnosti LOMY MOŘINA spol. s r.o. podíl ve výši 51,05 %. Hlavní výrobní program společnosti tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva a dále vysokoprocentních vápenců využívaných v odsířovacích zařízeních. Společnost představuje významného dodavatele vápence pro potřeby odsíření uhelných elektráren společností Skupiny ČEZ, kterým ročně dodává 600–750 tis. tun vápence, čímž pokrývá zhruba 70 % jejich roční potřeby. V roce 2015 tento podíl dosáhl cca 60 % a dodávky pro elektrárny ČEZ, a. s., obnášely cca 630 tis. tun vápence. Pro rok 2016 se předpokládá dodávka cca 650 tis. tun. Zákazníky pro druhou významnou komoditu společnosti, stavební kamenivo, jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ a ročně jim společnost dodá 250–450 tis. tun tohoto materiálu. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí předpoklad možnosti dlouhodobé těžby.

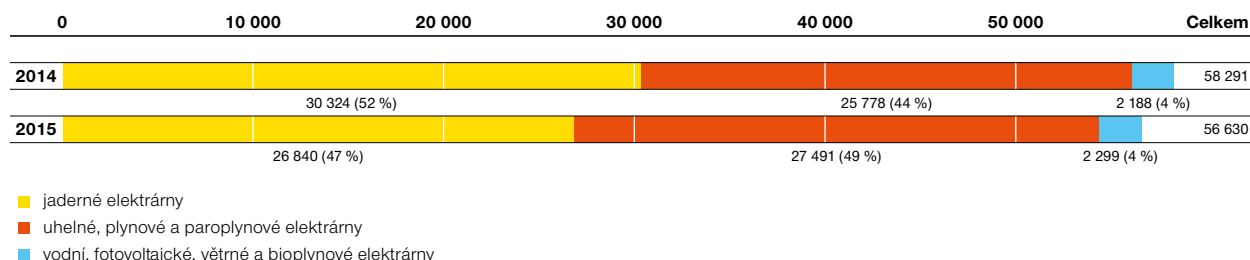


## Výroba

### Výroba elektřiny

V roce 2015 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice celkem 56 630 GWh elektřiny, což představuje pokles výroby o 1 661 GWh (-2,8 %) oproti roku 2014.

#### Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)



Největší pokles výroby, o 3 484 GWh (-11,5 %), zaznamenaly jaderné elektrárny z důvodu prodloužení plánovaných a neplánovaných odstávek Jaderné elektrárny Temelín a Jaderné elektrárny Dukovany. Oproti tomu uhelné elektrárny vyrobily meziročně o 1 330 MWh (+5,2 %) elektřiny více. Příčinou bylo navýšení výroby v Elektrárně Počerady (smlouva o přepracování se společností Vršanská uhelná) a zahájení zkušebního provozu Elektrárny Prunéřov II po komplexní obnově. Ze zemního plynu bylo v roce 2015 vyrobeno meziročně o 382 MWh (+239,2 %) a v přečerpávacích vodních elektrárnách o 224 MWh (+21,3 %).

### Výroba tepla

V roce 2015 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice dodáno odběratelům celkem 17 260 TJ tepla. Meziročně byl tak zaznamenán nárůst dodávky o 531 TJ (+3,2 %) díky chladnějšímu počasí v lednu 2015.

Největší soustavou centrálního zásobování teplem, do níž dodávají teplo teplárenské zdroje Skupiny ČEZ, je soustava v hlavním městě Praze. Teplo pro Prahu je vyráběno v lokalitě Mělník primárně teplárnou Mělník I v majetku společnosti Energotrans, a.s., a je dopravováno do předávacího místa na okraj Prahy prostřednictvím horkovodního napáječe. Provoz napáječe zajišťuje společnost ČEZ Teplárenská, a.s. Hlavním zákazníkem odebírajícím teplo pro hlavní město Prahu a Neratovice je společnost Pražská teplárenská a.s., které bylo v roce 2015 dodáno téměř 9 236 TJ tepla.

Ke zvýšení spolehlivosti a variability teplárenských zdrojů dodávajících teplo pro hlavní město Prahu a dále pro města Neratovice, Mělník a Horní Počaply bylo v roce 2015 dokončeno potrubní propojení zdrojů Energotrans (Mělník I) a Elektrárny Mělník II. Investice do snížení emisí oxidů dusíku a emisí tuhých znečišťujících látek uskutečněná v roce 2015 v teplárně Mělník I zajistí splnění budoucích legislativních podmínek pro výrobu a dodávky tepla pro hlavní město Prahu a další odběratele i na další období.

### Investiční výstavba

V České republice investovala Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny a tepla včetně distribuce tepla v roce 2015 celkem 17,3 mld. Kč.

#### Jaderná energetika – stávající zdroje

V jaderných elektrárnách Dukovany i Temelín pokračovala realizace akcí naplňujících požadavky Národního akčního plánu zvyšování jaderné bezpečnosti, který vznikl po událostech v japonské jaderné elektrárně Fukušima. Jednalo se například o zvýšení odolnosti budov reaktorovny a strojovny v Dukovanech a zvýšení odolnosti kontejnmentu za účelem likvidace pohavarijního vodíku v Temelíně. V Jaderné elektrárně Dukovany byly provedeny investiční akce ve vazbě na plánované prodloužení provozu za rok 2015, jednalo se zejména o obnovu některých systémů kontroly řízení, seismické zvýšení odolnosti nosných konstrukcí u 1. a 2. bloku a doplnění systému elektronických požárních hlásičů EPS Cerberus podle nových požadavků.

### Nové jaderné zdroje v lokalitách Dukovany a Temelín

V návaznosti na aktualizovanou Státní energetickou koncepci ČR vznikl v meziresortním vládním pracovním týmu plán rozvoje v oblasti jaderné energetiky, který byl projednán a schválen vládou ČR dne 3. 6. 2015 v podobě Národního akčního plánu jaderné energetiky (NAP JE). Plán doporučuje přípravu projektů na výstavbu dvou bloků v lokalitě Temelín a dvou bloků v lokalitě Dukovany až do okamžiku získání stavebního povolení, což je předpokládáno v případě obou lokalit v roce 2026. Do té doby bude rozhodnuto o počtu bloků a pořadí, ve kterém budou realizovány. NAP JE počítá i s alternativními způsoby investorského zajištění a financování jaderných bloků. Uskutečňuje se proces vyčlenění projektů výstavby do dvou samostatných dceřiných společností, které byly za tímto účelem založeny. Probíhá připomínkování dodatku č. 1 Studie proveditelnosti zabývající se limity a omezeními lokality Dukovany, zejména z pohledu maximálního instalovaného výkonu bloků. Ve věci přípravy Oznámení záměru podle zákona o EIA trvá kompetenční rozpor mezi Ministerstvem životního prostředí ČR a Ministerstvem pro místní rozvoj ČR, který z úřadů má vydat vyjádření o souladu projektu s územněplánovací dokumentací. V případě lokality Temelín pokračovaly nezbytné přípravné činnosti, především pak realizace plnění podmínek z vydaného stanoviska EIA a z vydaného povolení k umístění zdroje.

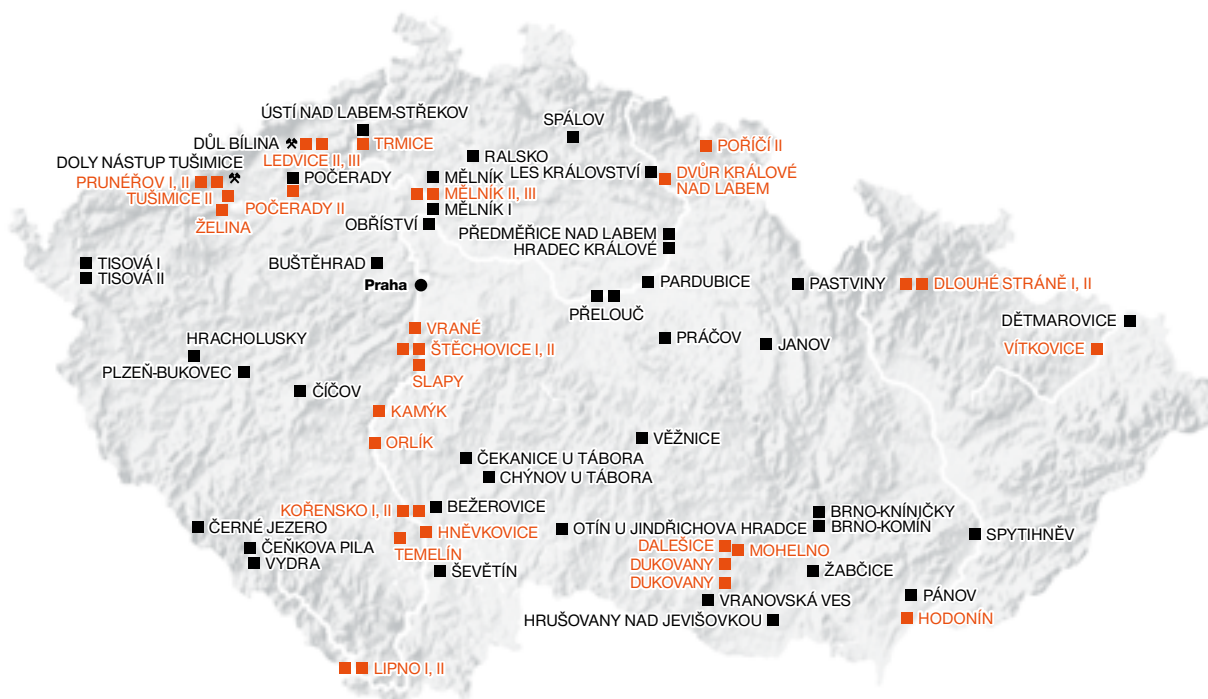
### Klasická energetika

V roce 2015 byly dokončeny práce na projektech v souvislosti se snižováním emisí oxidů dusíku (DeNOx) v elektrárnách Dětmárovice, Mělník I a Počeradý (uhelný zdroj) a byla schválena příprava podobného projektu v rámci ekologizace Teplárny Trmice. Probíhalo ožívování a seřizování bloku nového zdroje 660 MW v Elektrárně Ledvice, průběžně vzniklé nedostatky byly opravovány, byl zahájen zkušební provoz. V rámci komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov byl také zahájen zkušební provoz.

### Instalovaný výkon

Na konci roku 2015 vlastnila Skupina ČEZ v České republice výrobní zdroje s instalovaným výkonem 13 350,6 MW. Ke snížení instalovaného výkonu o 119 MW oproti roku 2014 došlo z důvodu zrušení turbogenerátoru 5 a 6 (každý o výkonu 56 MW) ve výrobě Mělník I společnosti Energotrans, a.s. Dále byly vyčleněny ze společnosti ČEZ, a. s., výroby ETI I a ETI II do samostatné společnosti Elektrárna Tisová, a.s. Při vyčlenění byl instalovaný výkon na bloku 6 Elektrárny Tisová II snížen o 7 MW.

### Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



- výrobní zdroje ve vlastnictví ČEZ, a. s.
- výrobní zdroje ve vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ
- ✱ doly ve vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ

## Přehled elektráren a tepláren Skupiny ČEZ v České republice k 31. 12. 2015

## Jaderné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	4 x 510	1985–1987, rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 125	2002–2003
<b>Celkem jaderné elektrárny</b>		<b>4 290,0</b>	

## Paroplynové elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Počerady II	ČEZ, a. s.	plyn	2 x 284,75; 1 x 275,4	2014
<b>Celkem paroplynové elektrárny</b>			<b>844,9</b>	

## Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmarovice	Elektrárna Dětmarovice, a.s.	černé uhlí hnědé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
Ledvice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Mělník II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Počerady	Elektrárna Počerady, a.s.	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Pruněřov I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
Pruněřov II <sup>1)</sup>	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Tisová II	Elektrárna Tisová, a.s.	hnědé uhlí	1 x 105	1961	1997
Tušimice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975, komplexní obnova 2007–2012	1997
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>			<b>5 245,0</b>		

<sup>1)</sup> Od 1. 9. 2012 probíhá komplexní obnova 3 bloků.

## Teplárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 3,5; 1 x 3,8	1955, 2011	1997
Hodonín	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 50; 1 x 57	1954–1958	1996–1997
Mělník I	Energotrans, a.s.	hnědé uhlí	4 x 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum s.r.o.	biomasa	1 x 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ, a. s.	černé uhlí hnědé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Tisová I	Elektrárna Tisová, a.s.	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Trmice	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 20; 3 x 16; 1 x 1	1970, 2013	1997
Vitkovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	
<b>Celkem teplárny</b>			<b>876,7</b>		

## Vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
<b>Akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>			
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	3 x 6,5	1936
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
<b>Celkem akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>		<b>723,9</b>	
<b>Malé vodní elektrárny</b>			
Brno-Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 3,1	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 0,106; 1 x 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Píla	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	3 x 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 2,55	1964
Kořensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Lipno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 0,590	2010
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Obríství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 1,998	1978, rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 3	1938, rekonstrukce 2003
Plzeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 0,315	2007
Práčov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 2	1951, rekonstrukce 2009
Vydra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 3,2	1939
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>66,3</b>	
<b>Přečerpávací vodní elektrárny</b>			
Dalešice	ČEZ, a. s.	3 x 120; 1 x 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
<b>Celkem přečerpávací vodní elektrárny</b>		<b>1 170,0</b>	
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>1 960,2</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

## Fotovoltaické elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	4,48	2009
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2,009	2009
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	55,762	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	5,6	2009
<b>Celkem fotovoltaické elektrárny</b>		<b>125,2</b>	

## Větrné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 2	2009
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 2,08	2009
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>8,2</b>	

## Bioplynové stanice

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
BPS Čičov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	bioplyn	1 x 0,526	2011
<b>Celkem bioplynové stanice</b>			<b>0,5</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

## Vykazování podnikových segmentů od roku 2016 – Česká republika

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika	Segment Výroba – nová energetika	Celkem rok 2015
Výroba elektřiny	GWh	56 292	338	56 630
Dodávka teploty	TJ	17 260	-	17 260
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	249 119	11 421	260 540
Instalovaný výkon	MW	13 149	201	13 351

## Palivo

## Jaderné palivo

Jaderné palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy od ruské společnosti OAO TVEL, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranové suroviny. V roce 2013 byl v EURATOM Supply Agency schválen dodatek k palivovému kontraktu, kterým je zabezpečeno jaderné palivo do roku 2028 (včetně opce). Po dokončení vývojového programu a licencování nového typu paliva (GD2M+) v 2014 byla ještě téhož roku uskutečněna jeho první dodávka a zavezení do 1. bloku. V roce 2015 bylo již dodáváno toto nové palivo, které postupně nahradí i palivo na zásobách.

V Jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti OAO TVEL na obou blocích. Palivo typu TVSA-T, se kterým jsou v současnosti provozovány oba bloky, umožnilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků ve čtyřletém až částečně pětiletém pracovním cyklu. V průběhu roku 2014 byl zahájen vývojový a licenční proces modifikací designu paliva (TVSA-T mod. 1) pro další zvýšení provozní spolehlivosti a optimalizaci výroby paliva. Palivo TVSA-T mod. 1 bylo v roce 2015 licencováno Státním úřadem pro jadernou bezpečnost a bude postupně zaváženo do reaktorů od roku 2016.

S dodavatelem jaderného paliva byl rovněž podepsán dodatek smlouvy na vývoj a licencování nového, pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu, umožňujícího další zvýšení efektivity využití paliva. Vývojový proces je plánován na období let 2015–2018. V roce 2015 byla realizována první část projektových prací, byly uzavřeny potřebné smlouvy s domácími projektovými organizacemi a proběhla nezbytná komunikace se Státním úřadem pro jadernou bezpečnost.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv. Téměř třetina celkových potřeb uranu je doposud dlouhodobě kryta dodávkami od tuzemského producenta DIAMO, státní podnik, zbývající část pak nákupem u zahraničních dodavatelů i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce (převážně pro Jadernou elektrárnu Dukovany). Smluvně jsou celkové potřeby uranu i konverzních a obohacovacích prací pokryty zhruba do roku 2020.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Z důvodu snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijal ČEZ, a. s., rozhodnutí navýšit podíl fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů.

V průběhu roku 2015 byla vytvořena první kompletní zásobní vsázka jaderného paliva v Jaderné elektrárně Temelín, další bude realizována během roku 2016.

Byl uzavřen dodatek kontraktu a notifikován v EURATOM Supply Agency, na jehož základě budou navýšeny zásoby paliva v Jaderné elektrárně Dukovany v dalších letech o 4 vsázky.

#### **Pevná fosilní paliva a sorbenty**

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2015 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 22,74 mil. tun (94 % dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro společnost ČEZ, a. s., patřily v roce 2015 Severočeské doly a.s., Vršanská uhelná a.s. a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. Rozhodující část, 15,33 mil. tun (67 %), dodala společnost Severočeské doly.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách), Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., (na období do roku 2027 – kupní smlouva) a Vršanská uhelná a.s. do roku 2062, resp. do vyuhlení dolu Vršany.

Ve IV. čtvrtletí 2015 byla uzavřena nová střednědobá kupní smlouva se společností Severočeské doly a.s. (na léta 2016–2020). Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činil 1,38 mil. tun. Převážnou část, 0,9 mil. tun (65 %), dodala společnost OKD, a.s., zbylých 0,48 mil. tun (35 %) bylo zajištěno dovozem z Polska. Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých smluv se společnostmi LOMY MOŘINA spol. s r.o., Vápenka Čertovy schody a.s., KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., Krkonošské vápenky Kunčice, a.s., a VÁPENKA VITOŠOV s.r.o. V roce 2015 činily dodávky sorbentů celkem 1,071 mil. tun.

#### **Spalování a spoluspalování biomasy**

Spotřeba biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice dosáhla v roce 2015 celkem 453 148 tun.

Biomasa byla spalována v Elektrárně Hodonín (259 857 tun), v Elektrárně Poříčí (142 798 tun) a v Elektrárně Dětmarovice, a.s. (3 838 tun). Společnost Energetické centrum s.r.o. pro svou teplárnu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovala v roce 2015 celkem 46 655 tun fytomasy.

#### **Zemní plyn**

Na dodávky zemního plynu je uzavřena dlouhodobá kupní smlouva s RWE.



## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

### Jaderné elektrárny

Na rok 2016 jsou v Jaderné elektrárně Temelín naplánovány standardní odstávky související s výměnou jaderného paliva.

V rámci odstávky 1. bloku bude též rekonstruováno odvodnění vysokotlakého dílu turbogenerátoru. Tato rekonstrukce by měla přinést očekávané navýšení dosažitelného výkonu prvního bloku o 1–2 MW<sub>e</sub>. V Jaderné elektrárně Dukovany byly v únoru 2016 dokončeny kontroly svarů na 1. a 2. bloku a jejich provoz byl obnoven. Dále byly realizovány kontroly svarů na 4. bloku. V rámci odstávek na výměnu paliva budou provedeny akce vyplývající ze závěrů zátěžových testů, mimo jiné půjde o zvýšení odolnosti vybraných objektů proti účinkům extrémních klimatických podmínek a seismicity. Další plánovanou investiční akcí je obnova systému kontroly řízení na neblokových zařízeních elektrárny. V neposlední řadě bude předložena dokumentace na prodloužení dlouhodobého povolení k provozu na 2. bloku.

V jaderných elektrárnách je očekáváno celkové meziroční zvýšení výroby o 3,1 TWh oproti roku 2015, který byl výrazně ovlivněn kontrolami svarů v Jaderné elektrárně Dukovany a s tím spojenou odstávkou.

### Uhelné a plynové elektrárny

U uhelných elektráren Skupiny ČEZ budou v roce 2016 pokračovat významné investiční akce zahájené v minulém období, zejména komplexní obnova a výstavba bloků. Významným milníkem roku 2016 bude uvedení do provozu nového uhelného bloku o výkonu 660 MW v Elektrárně Ledvice. Získané provozní zkušenosti z roku 2015 umožní optimalizovat využití paroplynového zdroje Počeradý II. V elektrárnách na fosilní paliva včetně paroplynového zdroje se předpokládá navýšení výroby o 3,4 TWh proti skutečnosti roku 2015, které bylo ovlivněno posunutím obnovy a výstavbou zdrojů a také proběhlou ekologizací v elektrárnách Počeradý I, Dětmárovice a Mělník I. Tato ekologizace (denitrifikace) umožňuje plné využití uvedených zdrojů i po zavedení přísnějších limitů oxidů dusíku od roku 2016.

### Vodní elektrárny

Provedení významných oprav je plánováno u vodních elektráren Lipno I, Slapy, Orlík, Dalešice a Dlouhé Stráně. Výroba vodních elektráren je očekávána cca o 0,17 TWh vyšší proti skutečnosti roku 2015, který se kromě nižší dostupnosti vyznačoval také nízkými průtoky. Vyšší je také plánované využití přečerpávacích vodních elektráren Dalešice a Dlouhé Stráně.

## Předpokládaná situace ve výrobě tepla

V roce 2016 je předpokládána obdobná výroba tepla jako v roce 2015 ve všech dotčených lokalitách. Uskutečněné investiční akce (ekologizace elektráren Mělník I a Dětmárovice) v roce 2015 zajišťují splnění budoucích legislativních podmínek pro výrobu a dodávky ekologicky čistého tepla z výrobních zdrojů Skupiny ČEZ i na další období.

## Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami

Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťován mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích,
- prodej podpůrných služeb poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ,
- obstarávání elektřiny a zemního plynu za účelem prodeje koncovým zákazníkům, obstarávání emisních povolenek pro vlastní spotřebu,
- obchodování na vlastní účet.

Při působení na trzích jednotlivých států musejí společnosti Skupiny ČEZ respektovat konkrétní situaci, která vychází z platné místní energetické legislativy, stavu liberalizace trhu s elektřinou, rovnováhy nabídky a poptávky, možností přeshraničních dodávek a dalších faktorů.

V roce 2015 prodával ČEZ, a. s., elektřinu na léta 2016 až 2021 zejména prostřednictvím standardních produktů (roční, čtvrtletní, měsíční) na OTC trhu nebo na burzách, v průběhu samotného roku 2015 také na spotových burzách a vnitrodenních platformách. Na velkoobchodních trzích ČEZ, a. s., prováděl rovněž zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby až do roku 2024, zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a dokupoval elektřinu v případě výpadku vlastních zdrojů.

ČEZ, a. s., nadále prodával podpůrné služby poskytované svými elektrárnami převážně provozovateli přenosové soustavy ČEPS, a.s.

## Obchodování na vlastní účet

Účelem obchodování na vlastní účet je zejména vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jiných forem spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích.

Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční jako elektřina nebo emisní povolenky, které jsou obchodovány jak na OTC trzích, tak na energetických burzách, např. na evropské burze EEX (European Energy Exchange) v Lipsku. Mezi další obchodované komodity se řadí zemní plyn obchodovaný jako futures produkty na mezinárodní burze ICE (Intercontinental Exchange) Londýn, evropské EEX a na dalších obchodních platformách. V neposlední řadě obchoduje ČEZ, a. s., s černým uhlím produkty typu futures na mezinárodní burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními uhelnými swapy. V roce 2015 obchodoval ČEZ, a. s., také opce s podkladovým aktivem elektřina, povolenky EUA a černé uhlí.

Na všechny tradingové a obchodní aktivity existují konkrétní rizikové rámce, které definují povolené produkty, časový horizont, protistrany a zejména tržní a kreditní mantinely a limity na bázi stop-loss (uzavření pozice při dosažení určité ztráty), value at risk, current credit exposure (okamžitá kreditní angažovanost) a future credit exposure (budoucí kreditní angažovanost). Dodržování limitů je denně kontrolováno a jejich případné překročení řešeno podle příslušného rizikového rámce.

Obchodování na vlastní účet podléhá od roku 2011 též regulaci ze strany Evropské unie v důsledku regulace velkoobchodních trhů (viz kapitolu Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice).

## Inovační projekty

Inovacemi se Skupina ČEZ zabývala i v roce 2015. Kromě pokračování projektů a aktivit, které mají v této oblasti typicky dlouhodobý charakter, probíhala průběžně i analýza dalších nových příležitostí a zkoumání nových trendů. Skupina ČEZ i nadále vidí v rozvoji inovativních technologií příležitost, která je spojena s celkovou transformací sektoru energetiky a trendem snižování jak emisí znečišťujících látek, zejména skleníkových plynů, tak i zvyšování energetické bezpečnosti v rámci členských států Evropské unie.

### Elektromobilita

Projekt Elektromobilita ČEZ rokem 2015 uzavřel svou druhou fázi. Byly instalovány další dobíjecí stanice, čímž ke konci roku 2015 dosáhl počet provozovaných dobíjecích stanic pro elektromotoristy čísla 54, z toho bylo 10 stanic ultrarychlého dobíjení (DC dobíjecí stanice). Využití dalších lokalit bylo smluvně ošetřeno tak, aby bylo možné pokračovat ve zřizování dobíjecích stanic po ukončení veřejného výběrového řízení ve druhém čtvrtletí 2016.

Projekt Elektromobilita začal v průběhu roku 2015 nabízet uživatelům elektromobilů další služby, a to jak uzavření zákaznických smluv (možnost uzavření smluv ve vybraných zákaznických centrech Skupiny ČEZ), tak i nabídky technologií pro domácí nebo firemní dobíjení, tzv. wallboxy, a kabely. Současně byl změněn design webových stránek projektu s cílem zpřehlednit nabídku a zlepšit orientaci uživatelů.

Rozšířil se také počet partnerů projektu na straně orgánů veřejné správy a samosprávy (např. o Ministerstvo dopravy ČR a Pardubický kraj) i z řad subjektů spolupracujících na výstavbě dobíjecích stanic.


Ve spolupráci se společnostmi ARRIVA PRAHA s.r.o. a PASSERINVEST GROUP, a.s., uvedla Skupina ČEZ do pravidelného provozu dva elektrobusey na linkách 103103 a 103123, spojujících areál BB Centra, v němž se nachází sídlo společnosti ČEZ, s blízkou stanicí podzemní dráhy Budějovická. Za rok na těchto linkách najezdí elektrobusey dohromady přes 42 tisíc kilometrů. Skupina ČEZ se také spolu s dalšími subjekty aktivně zapojila do přípravy analytických podkladů využitých při přípravě Národního akčního plánu čistá mobilita, který koncem roku 2015 schválila vláda ČR.

## Smart Region

Rok 2015 znamenal pro projekt Smart Region zejména práci na aktivitách spojených s ověřováním a testováním nasazených technologií a navržených řešení. Po úspěšném dokončení unifikace napětí na 35 kV proběhly testy reálného vytvoření ostrovního provozu plynulým přechodem a následně také startem ze tmy. Proběhlo testování řešení U/Q regulace na kogenerační jednotce, kde byly potvrzeny pozitivní dopady na stabilizaci napětí v distribuční síti. Vytvořená telekomunikační konektivita byla průběžně monitorována a vyhodnocována.

Pro představení projektových aktivit Smart Regionu byla zřízena prezentační místnost ve městě Vrchlabí. V místnosti jsou zobrazeny instalované technologie a zejména reálný offline dispečerský systém, který byl zprovozněn a odzkoušen se všemi jeho funkcionalitami. O Smart Region je zájem a byl představen při několika interních, národních i mezinárodních exkurzích.

Rok 2015 byl pro projekt GRID4EU, jehož se společnost ČEZ Distribuce účastní spolu s pěti dalšími evropskými provozovateli distribuční soustavy a 21 dalšími partnery, rokem finalizace projektových aktivit. Na základě testů byly vyhodnoceny projektové ukazatele (KPI) a zpracována Analýza nákladů a přínosů (Cost-Benefit Analysis) jednotlivých funkcionalit.

Ve všech šesti demonstračních projektech GRID4EU probíhalo testování a vyhodnocování úspěšnosti a funkčnosti navrhovaných řešení. Mimo demonstrační aktivity spolupracovala ČEZ Distribuce s partnery GRID4EU např. na přípravě metodiky umožňující nasazení navržených řešení i jinde, než kde byla demonstrována. Projekt GRID4EU oficiálně skončil v lednu 2016, výstupy z něj jsou dostupné na: [www.grid4eu.eu](http://www.grid4eu.eu) .

## Investice do nových technologií

Pod obchodní značkou INVEN CAPITAL vyhledává společnost ČEZ Nová energetika možnosti investic do menších až středně velkých inovativních a rostoucích společností podnikajících v oboru čistých technologií, flexibilních skladovacích energetických systémů, inovací v distribuci, ale také ve využití dat v energetice a telekomunikacích. Zaměřuje se především na růstové investiční příležitosti v pokročilejší fázi rozvoje („later-stage growth“) s osvědčeným obchodním modelem prokázaným prodeji a s růstovým potenciálem. Cílem společnosti je vytváření dlouhodobé hodnoty díky aktivní spolupráci s managementem společností, do kterých investuje, a aktivní podpoře organického (tj. vytvořeného vlastní činností společnosti) nebo akvizičního růstu. Společnosti v portfoliu ČEZ Nová energetika mají možnost využít pro další rozvoj hlubokých odborných znalostí Skupiny ČEZ v energetickém sektoru její klientské základny a technologických synergií.

V červenci 2015 oznámila vstup do bavorského výrobce inteligentních bateriových systémů sonnen GmbH (dříve Sonnenbatterie GmbH), zaměřeného na skladování energie ze solárních panelů a dalších obnovitelných zdrojů. Investice proběhla formou navýšení základního kapitálu společně s dalšími investory.

Druhou aktivitou společnosti ČEZ Nová energetika v oblasti decentralizované energetiky byla akvizice menšinového podílu v německé firmě SunFire, jejímž hlavním produktem je technologie palivového článku, která dokáže palivo přeměnit na elektřinu a teplo, ale také naopak elektřinu zpět na vodík a další plyny (Power-to-Gas) nebo Fischer-Tropschovým procesem na směs uhlovodíků, tzv. blue crude (Power-to-Liquids). Tato technologie představuje významné vykročení k vyššímu samozásobení spotřebitelů energií a ke zlepšení účinnosti využití energetických zdrojů.

## Investice do start-upů

ČEZ, a. s., se v roce 2015 stal hlavním partnerem projektu Czech ICT Incubator, který posílá začínající české podnikatele na 3–4 měsíce do prestižního inkubátoru Runway v Silicon Valley v Kalifornii.

V roce 2016 pak ČEZ navázal spolupráci s nizozemským akcelerátorem start-upů Rockstart na programu Smart Energy, který podporuje projekty cílící na inovace směřující k efektivnějšímu využití energií. Investice ČEZ je realizována tak, že v letech 2016 až 2018 každý rok poskytne konvertibilní úvěr fondu Smart Energy založenému v daném roce. Tím získá nárok na minoritní vlastnický podíl ve třech portfoliích o celkem 30 firmách – začínajících energetických start-upech. Společnosti ČEZ to umožní mít zisk z případného zhodnocení firem v budoucnu, avšak současně nenese riziko dodatečných nákladů. Zároveň získá možnost přehledu o nejnovějších inovativních energetických řešeních.



## Distribuce a prodej

### Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje na cca 5/8 území České republiky společnost ČEZ Distribuce, a. s., která v roce 2015 zprostředkovala koncovým zákazníkům dodávku 33 310 GWh elektřiny. Meziroční nárůst o 614 GWh byl způsoben vyšší poptávkou po elektřině na hladině vysokého napětí o 495 GWh a na hladině nízkého napětí o 179 GWh vlivem meziročně nižších průměrných teplot v zimních měsících. Proti tomu na hladině velmi vysokého napětí došlo meziročně k poklesu o 60 GWh.

### Investiční výstavba

Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti distribuční soustavy společně s rozvojem automatizovaného řízení provozu sítí.

Investice Skupiny ČEZ v oblasti distribuce v České republice dosáhly za rok 2015 výše 7,6 mld. Kč. Investice směřovaly do sítí na všech napěťových hladinách včetně rekonstrukcí transformoven. Investice do staveb, uskutečněných na základě požadavků zákazníků, dosáhly celkové výše 2,1 mld. Kč. V oblasti nových technologií byl rok 2015 ve znamení dokončování projektu Smart Region Vrchlabí. Mezi nejvýznamnější investiční akce se zařadily výstavba nové transformovny 110/22 kV Bavoryně, rekonstrukce transformoven 110 kV a vn Albrechtice, Plzeň Škoda ELÚ III, Přestice a Milovice a dále rekonstrukce vedení velmi vysokého napětí spojující transformovny Pečky a Nymburk, Čechy Střed a Pečky a vedení propojující transformační uzly Opočíněk – elektrárna Chvaletice – Týnec nad Labem.

### Předpokládaná situace v distribuci elektřiny v roce 2016

V roce 2016 ČEZ Distribuce, a. s., předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 33,3 TWh.

V segmentu distribuce ČR Skupiny ČEZ současně probíhají významné strukturální reorganizace, které reagují na zpřísňující se legislativní a regulační požadavky České republiky a Evropské unie. Projekt, který slučuje distributora s jeho servisními společnostmi, má dále za cíl provozní efektivitu s dopadem na úsporu provozních nákladů. V roce 2016 bude dokončena 2. fáze projektu z celkových tří.

Významným vývojem projde také obsluha zákaznické základny. ČEZ Distribuce, a. s., získá vlastní obslužný aparát pro klienty jak na úrovni domácností, tak na úrovni municipalit. Novinkou je za prvé to, že obsluha bude uzpůsobena přímo na míru distribučním potřebám, a za druhé i zcela nový přístup ke správním celkům obcí a měst. Od tohoto kroku je očekáváno zvýšení kvality obsluhy, vyhovění legislativě i lepší vztahy s klienty.

### Rostoucí význam distribučního segmentu

Společnost ČEZ Distribuce, a. s., představuje pro aktivity Skupiny ČEZ v kontextu situace v energetickém sektoru stabilní a významný prvek. Kvůli svému specifickému postavení regulované společnosti vykazuje menší náchylnost k turbulentním změnám na energetickém trhu. Dlouhodobě vykazuje stabilní výsledky v hospodaření a její význam narůstá i díky novým energetickým trendům. V tomto ohledu čeká společnost ČEZ Distribuce zásadní výzva v posilování a rozvoji distribuční sítě. Hlavním důvodem je očekávaný nárůst decentrální výroby a s tím spojené nároky na připojování malých obnovitelných zdrojů, tzv. mikrozdrojů, které lze od roku 2016 připojovat v tzv. zjednodušeném módu. ČEZ Distribuce, a. s., na to bude reagovat přizpůsobením svých procesů a směřováním provozních nákladů a investic.

### Prodej

V roce 2015 Skupina ČEZ nabízela koncovým zákazníkům v České republice následující komodity a s nimi spojené služby:

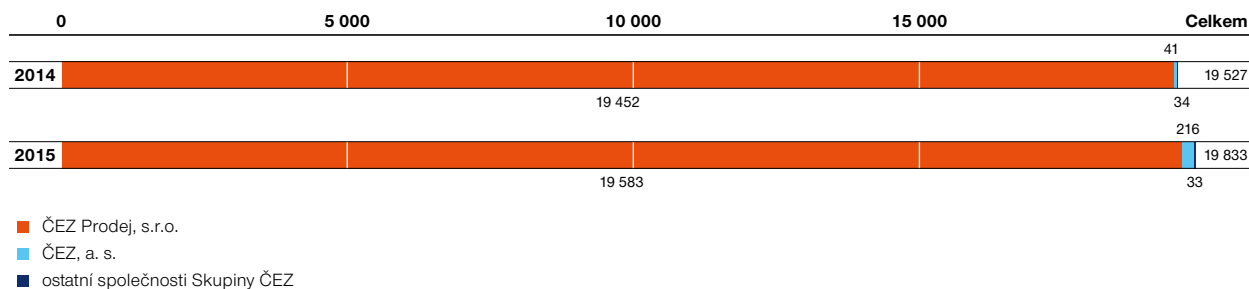
- elektřinu (ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ, a. s., Elektrárna Počeradý, a.s., Elektrárna Dětmárovice, a.s., Elektrárna Tisová, a.s., Energotrans, a.s., a Energetické centrum s.r.o.),
- zemní plyn (ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o.),
- teplo, resp. tepelnou energii (ČEZ, a. s., ČEZ Teplárenská, a.s., Energetické centrum s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., Energotrans, a.s., Elektrárna Počeradý, a.s., Elektrárna Dětmárovice, a.s., Elektrárna Tisová, a.s.),
- distribuci elektřiny (ČEZ Distribuce, a. s.).

Elektřinu i zemní plyn si zákazníci v České republice mohou objednat formou dodávky komodity samotné (Smlouva na dodávku elektřiny nebo zemního plynu), kdy si zákazník zajistí služby distribuce přímo u příslušného distributora samostatnou Smlouvou na dodávku distribučních služeb. Mnohem rozšířenější je však forma tzv. sdružené dodávky v podobě Smlouvy o sdružené dodávce pro příslušnou komoditu, v jejímž rámci zajišťuje ČEZ Prodej, s.r.o., zákazníkovi nejen dodávku příslušné komodity, ale i dodávku distribučních služeb poskytovaných distributorem v souladu s legislativně stanovenými podmínkami.

### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Maloobchodní trh s elektřinou (trh dodávek elektřiny koncovým zákazníkům) je v České republice plně liberalizován. Aktivní přístup několika desítek obchodníků s elektřinou vytváří velmi konkurenční prostředí srovnatelné s rozvinutými evropskými trhy. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která si i přes pokračující konkurenční boj drží vedoucí postavení na trhu, a to ve všech zákaznických segmentech – velkoobdoběratel, maloobdobě podnikatelé i domácnosti.

#### Prodej elektřiny dodané Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)



V roce 2015 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým zákazníkům elektřinu v souhrnném objemu 19 583 GWh, což představuje tržní podíl ve výši 33,5%. Oproti roku 2014 tak došlo k nárůstu o 131 GWh. Meziroční nárůst dodávky byl vyvolán oživením ekonomiky, které i přes extrémně teplý průběh roku 2015 dokázalo zvýšit poptávku po elektřině.

### Prodej zemního plynu

V rámci Skupiny ČEZ zajišťuje prodej plynu koncovým zákazníkům v České republice především společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která nabízí všem zákazníkům (velkoobdobě, střední odběr, maloobdobě a domácnosti) kompletní portfolio produktů pro komoditu zemní plyn. Skupina ČEZ od úspěšného vstupu na trh se zemním plynem posiluje tržní podíl v kategorii domácností, kde v roce 2015 zvýšila počet odběrných míst o více než 33,7 tisíce. Tento nárůst představuje v kontextu významného snížení celkového počtu změn dodavatele v posledních letech zcela ojedinělý výsledek.

ČEZ Prodej, s.r.o., poskytuje koncovým zákazníkům vedle kvalitních služeb a nadstandardní úrovně poprodejní péče také finančně výhodnou nabídku komodity. U zákazníků v oblasti velkoobdobě jsou ceny dodávek zemního plynu Skupiny ČEZ odvozeny od aktuálně nejvýhodnějších cen a produktů na velkoobchodním trhu. Zákazníkům z oblasti domácností a malých firem, kteří od společností ČEZ Prodej, s.r.o., požadují zajištění dodávky zemního plynu, je k dispozici široká paleta cenově výhodných produktů, která jim umožňuje výběr z nabídky podle jejich potřeb.

V roce 2015 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým koncovým zákazníkům zemní plyn v souhrnném objemu 5,4 TWh (z toho 4,7 TWh koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ), což znamenalo podíl na dodávce koncovým zákazníkům ve výši 6,6%, z toho v segmentu domácností cca 11,3%. Oproti roku 2014 se tak podařilo navýšit celkový tržní podíl o 0,7 procentního bodu. Vedle ČEZ Prodej, s.r.o., se v podstatně menší míře na prodeji zemního plynu koncovým zákazníkům podílela také společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o., v roce 2015 jej dodala 73 GWh (z toho 20 GWh koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ).

### Prodej ostatních produktů a služeb

ČEZ Prodej, s.r.o., patří mezi největší virtuální mobilní operátory v ČR, počet aktivních zákazníků překročil 72 tisíc. ČEZ Prodej, s.r.o., je plnohodnotným virtuálním operátorem s vlastní produktovou nabídkou, nejedná se tedy o pouhý pře prodej produktů stávajících operátorů. Podle rozsahu zajišťovaných služeb se řadí do kategorie tzv. středního virtuálního operátora. Největším lákadlem je možnost volit balíčky přesně podle individuálních potřeb uživatelů bez jakýchkoli závazků, stejně jako neomezené volání. Pro zákazníky odebírající od ČEZ Prodej, s.r.o., elektřinu nebo zemní plyn jsou SMS ve vlastní síti zdarma.

### Nabídka v oblasti decentralizované energetiky

Společnost ČEZ ESCO, a.s., člen Skupiny ČEZ, sdružuje odbornou a obchodní kapacitu Skupiny v oblasti energetických úspor, decentralizovaných zdrojů, osvětlení a dalších energetických produktů. Zaměřuje se na vytváření individuálních nabídek pro business zákazníky, malé a střední podniky a veřejný sektor. Nabízí řešení energetických potřeb zákazníků zejména na decentralní úrovni s důrazem na nové technologie, efektivní využití energie a integrované nabídky produktů. Jednotlivé produkty realizačně zajišťují společnosti ČEZ Prodej, ČEZ Energo, ČEZ Energetické služby, EVČ, ENESA a další, které jsou postupně začleňovány do skupiny ČEZ ESCO.

V oblasti fotovoltaiky vyhlásila Skupina ČEZ na konci října 2015 nabídku střešních solárních elektráren na klíč, a to jak pro firmy, tak pro domácnosti. První instalace již proběhly a postupně očekáváme nárůst zájmu v řádech stovek procent. Důležitá je harmonizace produktu s programem Ministerstva životního prostředí ČR Nová zelená úsporám, která zájemcům o střešní fotovoltaiku umožní získat na projekt dotace.

Projekty EPC (Energy Performance Contracting; energetické služby se zaručeným výsledkem), ve kterých je investice do zařízení u zákazníka hrazena z následně dosažených úspor energie a které realizuje společnost ENESA, pokračovaly například optimalizací vytápění ve strojírenském podniku BUZULUK v Komárově, energetickou modernizací ateliérů Národního divadla nebo rozsáhlým projektem úspor v Kongresovém centru Praha. V listopadu 2015 pak zastupitelé města Jablonce nad Nisou schválili smlouvu o energetické rekonstrukci 15 školských a sportovních objektů, kde bude metoda EPC společností ENESA využita.

### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu na rok 2016

#### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Pro rok 2016 očekává Skupina ČEZ ve všech klíčových segmentech zhruba stejný objem prodeje elektřiny jako v roce 2015. K mírnému snížení dodávky dojde pouze v segmentu velkoodběratelů z důvodu odchodu několika významných zákazníků. V segmentu maloodběratelů očekáváme i přes silné konkurenční prostředí stabilizaci objemu dodávky, resp. tržního podílu, a to především díky optimalizaci retenčních aktivit, pokračování v akvizici nových zákazníků a proaktivnímu rozšiřování produktové nabídky. Obecně lze předpokládat, že s ohledem na stav liberalizace trhu bude počet zákazníků, kteří v roce 2016 změní svého dodavatele komodity, na obdobně nízké úrovni jako v roce 2015, ne-li nižší.

#### Prodej zemního plynu

Na trhu se zemním plynem předpokládá Skupina ČEZ v roce 2016 dodat svým zákazníkům v České republice o cca 0,68 TWh více plynu než v roce 2015. Nárůst dodávky očekává především v segmentu domácností a v segmentu firemních klientů.

### Nabídka v oblasti decentralizované energetiky

V roce 2016 plánuje ČEZ ESCO vytvořit obchodní organizaci nové generace, která se stane moderním lídrem na poli decentralizované energetiky, postavené na vysoké flexibilitě, rozsáhlé inovativnosti a silné stabilitě. Sjednotí prodej komodit, produktů a služeb, a ve spojení s dceřinými společnostmi tak vytvoří komplexní obslužný model s nejvyšší přidanou hodnotou pro zákazníka. Nadále bude pokračovat úzká spolupráce společností ČEZ ESCO a ČEZ Prodej v oblasti nabídky komodit, energetických produktů a služeb. Po úspěšném dokončení započatých akvizic se ESCO zaměří na vyhledání dalších, které společně s novými produkty pomohou naplnit strategické cíle společnosti.

Komplexně svou nabídku společnost ČEZ ESCO představila svým zákazníkům v březnu 2016 na prvním ČEZ Energy Services Foru v pražském Karlíně, kterého se zúčastnily tři stovky zástupců z řad firem, obcí a institucí.

# Havarijní kufříky monitorují parametry jaderných elektráren




**ETe**

**=**

Mezinárodní misi,  
která se uskutečnila  
v roce 2015 v Jaderné  
elektrárně Temelín,  
zaujaly havarijní  
kufříky jako náhradní  
monitorovací přístroje.

**-**



Malé nápady mohou vypadat nenápadně, a přesto slouží velkým cílům. Nepříznivé události v japonské jaderné elektrárně Fukušima přiměly odborníky Jaderné elektrárny Temelín, aby se zamysleli nad způsobem monitorování klíčových parametrů pro případ, že nebude možné využít standardních postupů. **IN** Pořídili jsme devět speciálních havarijních kufříků, kterými můžeme sledovat důležité ukazatele, jako jsou například teplota a tlak vody v reaktoru nebo množství vody v parogenerátorech. Desetikilogramová zařízení jsou snadno přenosná, manipulaci s nimi bez problémů zvládne dospělý člověk. **OVACE** Havarijní kufříky jsou napájeny bateriemi, a tak jsou nezávislé na zdroji elektřiny. V případě výjimečné události dokážou měřit potřebné hodnoty až tři dny. **INOVACE**

9 x  $\left( \frac{\text{Bar}}{\text{C}^\circ} \right)$



# SKUPINA ČEZ V POLSKÉ REPUBLICE

## Podnikatelské prostředí

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Regulována je pouze výše tarifů elektřiny pro domácnosti, tedy distribuční a obchodní poplatky. V oblasti trhu s teplem jsou ceny založeny na tarifním systému a každá změna ceny vyžaduje schválení Energetického regulačního úřadu.

V rámci přípravy třetího alokačního období povolenek na emise skleníkových plynů získalo Polsko výjimku a možnost alokovat v letech 2013–2020 bezplatné povolenky na výrobu elektřiny proti investicím do modernizací stávajících zdrojů s cílem snížit emise skleníkových plynů. Polsko dále obdrží bezplatné povolenky na výrobu tepla pro stejné období.

Výroba elektřiny a tepla v kogeneraci je v Polsku podporována systémem červených, žlutých a fialových certifikátů v závislosti na výrobě tepla z uhlí nebo plynu. Systém platí až do roku 2018. Pro období po roce 2018 nejsou o oblasti uvedené podpory prozatím žádné informace.

Výroba energie z obnovitelných zdrojů je podporována systémem zelených certifikátů. V březnu 2015 byl schválen zákon o obnovitelných zdrojích, kterým dochází k upřesnění podpory spalování biomasy, podpory větrné energie a dalších obnovitelných zdrojů. Zákon o obnovitelných zdrojích představil nový mechanismus podpory, tzv. aukční systém (příslušná ustanovení zákona měla být účinná od 1. 1. 2016), jehož záměrem je snížit náklady na podporu výroby z obnovitelných zdrojů energie. Podpora spalování biomasy je omezena ve prospěch větrné a solární energie.

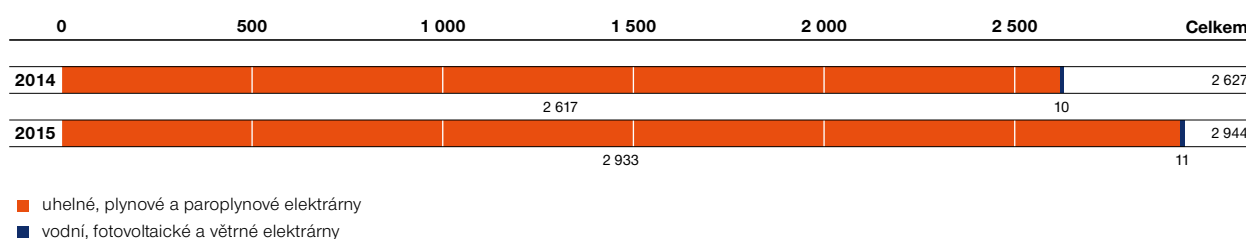
Vzhledem ke zpožděnému procesu notifikace zákona o obnovitelných zdrojích rozhodl polský parlament v prosinci 2015 o odložení účinnosti ustanovení zákona týkajících se aukčního systému o 6 měsíců, tedy na 1. 7. 2016. V souladu s tím dává novela zákona o obnovitelných zdrojích Energetickému regulačnímu úřadu čas do 28. 9. 2016 zveřejnit datum první aukce, která se následně uskuteční nejméně 30 dní po tomto oznámení. První aukce se očekává ve IV. čtvrtletí 2016.



## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny

#### Výroba elektřiny v Polské republice, brutto (GWh)



V roce 2015 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polské republice 2 944 GWh elektřiny, což představuje meziroční nárůst o 317 GWh (o 12,1 %). Vyšší výroba elektřiny byla způsobena zejména nutností spotřebovat přebytek uhlí (40 tis. tun) v Elektrárně Chorzów a nižší výrobou tepla kvůli mírné zimě, což umožnilo alokovat tuto kapacitu na výrobu elektřiny. Elektrárna Chorzów na výrobu elektřiny využívala kromě uhlí také biomasu. Spalováním biomasy bylo v Elektrárně Chorzów v roce 2015 vyrobeno 422 GWh elektřiny, tedy o 54 GWh (o 14,5 %) více než v roce 2014. V Elektrárně Skawina nebyla v roce 2015 vyrobena žádná elektřina spoluspalováním biomasy, a to z důvodu nepříznivého vývoje tržních podmínek. Zvýšení výroby umožnila v Elektrárně Skawina modernizace turbíny.

V malé vodní Elektrárně Skawinka bylo za rok 2015 vyrobeno 5,2 GWh elektřiny, malá vodní elektrárna Borek Szlachecki, spuštěná v květnu 2013, vyrobila 5,5 GWh elektřiny.

### Výroba tepla

Polské elektrárny Skupiny ČEZ prodaly v roce 2015 celkem 4 996 TJ tepla, z toho Elektrárna Skawina 2 533 TJ a Elektrárna Chorzów 2 464 TJ.

Elektrárna Skawina dodávala teplo jedné distribuční společnosti, MPEC (Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie), zásobující město Krakov, a třem koncovým zákazníkům. Elektrárna Chorzów dodávala teplo třem distribučním společnostem. Dominantním odběratelem byla stejně jako v minulosti společnost Tauron Ciepło Sp. z o.o. v Katovicích, zásobující teplem města Katowice, Chorzów, Świętochłowice a Siemianowice Śląskie. V roce 2015 byla navýšena kapacita dodávek tepla do sítě Tauron Ciepło Sp. z o.o. o 95 MW<sub>t</sub>.

**Investiční výstavba**

Celkové investice v Polsku dosáhly v roce 2015 hodnoty 0,5 mld. Kč.

V Elektrárně Skawina byly dokončeny generální opravy a modernizace turbíny TG6.

Ve společnosti Eco-Wind Construction S.A. pokračuje rozvoj optimalizovaného portfolia projektů parků větrných elektráren.

Rozhodnutí o odložení nového schématu podpory obnovitelných zdrojů bude mít vliv na nejpokročilejší projekty, jejichž výstavba závisí na konání první aukce, která bude pravděpodobně odložena na IV. čtvrtletí 2016. Dne 20. 2. 2016 nabylo právní moci první stavební povolení pro farmu větrných elektráren Krasin.

**Instalovaný výkon**

Společnosti Skupiny ČEZ v Polské republice vlastnily k 31. 12. 2015 výrobní s instalovaným výkonem 680,9 MW, z čehož 678,4 MW připadalo na uhelné elektrárny a 2,5 MW na elektrárny vodní.

**Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polské republice**

## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polské republice

## Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Chorzów	CEZ Chorzów S.A.	černé uhlí	2 x 119,2	2003	<sup>1)</sup>
Skawina	CEZ Skawina S.A.	černé uhlí	4 x 110	1957	2008
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>			<b>678,4</b>		

<sup>1)</sup> Chorzów splňuje limity SO<sub>x</sub> od okamžiku uvedení do provozu.

## Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	CEZ Skawina S.A.	1 x 1,6	1961
Skawina/Borek Szlachecki	CEZ Skawina S.A.	1 x 0,885	2013
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>2,5</b>	

## Vykazování podnikových segmentů od roku 2016 – Polská republika

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika	Segment Výroba – nová energetika	Celkem rok 2015
Výroba elektřiny	GWh	2 944	-	2 944
Dodávka teploty	TJ	4 996	-	4 996
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	7 331	-	7 331
Instalovaný výkon	MW	681	-	681

## Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a Chorzów spotřebovaly v roce 2015 celkem 1 386 tis. tun černého uhlí nakupovaného od těžařských společností z jejich okolí. Elektrárna Chorzów kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárna Skawina odebírala v roce 2015 uhlí od společností Kompania Węglowa S.A., Katowicki Holding Węglowy S.A., PG Silesia Sp. z o.o. a Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.

Polské elektrárny využívají jako další energetické palivo biomasu. Elektrárna Chorzów v roce 2015 spotřebovala 288,1 tis. tun biomasy.

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2016

Výroba elektřiny v polských elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2016 plánována v objemu 3,2 TWh.

## Prodej elektřiny a zemního plynu

Prodej elektřiny je realizován společností CEZ Trade Polska sp. z o.o. jako další činnost vedle podpory obchodování s elektřinou. V roce 2015 byla dodána elektřina koncovým zákazníkům ze segmentu velkoodběr a maloodběr podnikatelé v celkovém objemu 1 612 GWh, tedy meziročně o 1 210 GWh více. Nárůst byl umožněn úspěšnou akvizicí nových zákazníků.

Společnost dále v roce 2015 získala licenci a splnila další podmínky potřebné k prodeji zemního plynu. Rovněž uzavřela první smlouvy na prodej zemního plynu s koncovými zákazníky ze segmentu velkoodběr.

## Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu v roce 2016

Celkový dodaný objem elektřiny v roce 2016 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2015. Od 1. 1. 2016 společnost rovněž zahájila dodávku zemního plynu koncovým zákazníkům v segmentu velkoodběr a v průběhu roku 2016 bude pokračovat v prodeji elektřiny a zemního plynu s cílem zvýšit tržní podíl.

## Předpokládaná situace v prodeji tepla v roce 2016

V roce 2016 je očekáván prodej tepla v celkovém objemu 5,8 tis. TJ.

# SKUPINA ČEZ V BULHARSKÉ REPUBLICE

## Podnikatelské prostředí

Domácnosti a podnikatelé připojení k síti nízkého napětí jsou zásobováni za regulované ceny prostřednictvím systému kvót podle energetického zákona a rozhodnutí regulátora – Komise pro energetickou a vodní regulaci (KEVR).

Výrobci elektřiny začali nabízet elektřinu přes elektronické tendry, které pomáhají vytvořit krátkodobý trh s elektřinou v zemi.

Testovací provoz burzy BNEB (angl. IBEX – Independent Bulgarian Energy Exchange) začal 8. 12. 2015, plný provoz byl zahájen 19. 1. 2016. Od 6. 3. 2015 vstoupily v platnost změny energetického zákona, kde jednou z novinek je způsob jmenování členů regulačního úřadu – nyní jsou jmenováni parlamentem, zatímco dříve je jmenovala vláda. Změna byla provedena s cílem zajistit větší nezávislost a profesionalitu členů regulačního úřadu.

Novela energetického zákona zrušila na jaře 2015 podporu pro projekty OZE s výjimkou vodních zdrojů s instalovaným výkonem pod 1,5 MW a fotovoltaických zdrojů s instalovaným výkonem do 30 kW. Změna podpory OZE dopadá na projekt výstavby elektrárny na biomasu s instalovaným výkonem 1,7 MW společnosti Bara Group EOOD. Výstavba byla zahájena v roce 2013, kdy byly zákonem zaručeny preferenční ceny na výkup elektřiny z OZE ve formě garantovaných výkupních cen (feed-in tariff) ve výši okolo 200 EUR/MWh.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny

V roce 2014 vyrobila Elektrárna Varna 944 GWh elektřiny, v roce 2015 nevyrobila žádnou elektřinu z důvodu pozastavení jejího provozu k 1. 1. 2015 kvůli neplnění ekologických limitů stanovených v integrovaném povolení.

Fotovoltaická elektrárna v Orešci dodala do sítě 6,3 GWh elektřiny. V dokončené elektrárně na zplyňování biomasy Bara nebyla v roce 2015 spuštěna komerční výroba z důvodu změny podpory poté, co novela zákona zrušila podporu ve formě garantovaných výkupních cen pro projekty výroby elektřiny z biomasy.

### Výroba tepla

Z důvodu pozastavení provozu Elektrárny Varna nebyla v roce 2015 realizována výroba tepla.

### Investiční výstavba

V roce 2015 byla dokončena výstavba kogenerační jednotky na zplyňování biomasy (BCHP – biomass combined heat and power plant) ve společnosti Bara Group EOOD s instalovaným výkonem 1,7 MW. V roce 2015 bylo investováno do projektu 0,15 mld. Kč. Tato investice probíhá v souvislosti se závazkem stanoveným smlouvou o koupi uhelné Elektrárny Varna investovat v Bulharsku do obnovitelných zdrojů.



## Instalovaný výkon

V Bulharsku Skupina ČEZ disponuje instalovaným výkonem 1 266,7 MW, z toho 1 260 MW v uhelné Elektrárně Varna, 5 MW ve fotovoltaické Elektrárně Orešec a 1,7 MW v elektrárně na zplyňování biomasy společnosti Bara Group.

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharské republice



## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharské republice

## Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Varna	TEC Varna EAD	černé uhlí	6 x 210	1968-1969, 1977-1979
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>			<b>1 260,0</b>	

Od 1. 1. 2013 byl blok č. 4, od 1. 1. 2014 blok č. 5 a od 1. 1. 2015 blok č. 6 Elektrárny Varna odstaven z důvodu neplnění ekologických limitů stanovených v integrovaném povolení; bloky č. 1, 2 a 3 jsou v režimu derogace s omezeným ročním hodinovým provozem. Další provoz odstavených bloků by byl možný až po provedení nákladné ekologizace elektrárny. Provoz všech bloků je však zároveň vázán na uskutečnění rekonstrukce úložiště popílku a strusky tak, aby byly splněny evropské směrnice. Situace v energetickém sektoru v Bulharsku a platný stav související legislativy nyní neumožňují návratnost investice do nutných úprav. V současné době probíhají analýzy možného využití a také jednání se zájemci o pronájem či prodej elektrárny.

## Fotovoltaické elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Orešec	Free Energy Project Oreshets EAD	5,0	2012
<b>Celkem fotovoltaické elektrárny</b>		<b>5,0</b>	

## Elektrárny zplyňující biomasu

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Bara	Bara Group EOOD	1,7	2015
<b>Celkem elektrárny zplyňující biomasu</b>		<b>1,7</b>	

## Vykazování podnikových segmentů od roku 2016 – Bulharská republika

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika	Segment Výroba – nová energetika	Celkem rok 2015
Výroba elektřiny	GWh	-	6	6
Dodávka teploty	TJ	-	-	-
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	182	363	545
Instalovaný výkon	MW	1 260	7	1 267

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny a tepla v roce 2016

V roce 2016 není plánována žádná výroba elektřiny a tepla z Elektrárny Varna z důvodu pozastavení provozu zdroje a žádná výroba z Elektrárny Bara kvůli zrušení podpory. V případě elektrárny Orešec je plánována výroba ve výši 6 GWh.

## Distribuce a prodej

### Distribuce

Dne 29. 6. 2015 vydal regulátor KEVR (Komise pro energetickou a vodní regulaci) na základě účinného dodatku k energetickému zákonu rozhodnutí, kterým posunul začátek dalšího regulačního období o 1 měsíc, na 1. 8. 2015. Tarifní rozhodnutí platné od 1. 8. 2015 představovalo pokles ceny pro koncové zákazníky o 1,99 %. Dne 1. 11. 2015 KEVR vydal mimořádné cenové rozhodnutí platné od 1. 11. 2015, které znamená pokles ceny pro koncové zákazníky o dalších 0,8 %.

Další změny v energetickém zákoně přinášejí vytvoření „Energetického bezpečnostního fondu“, který má přispět ke snížení deficitu státní energetické firmy NEK. Povinně do něj budou přispívat všichni výrobci, dovozci i distributoři elektřiny. Podle názorů analytiků se jedná o nesystémové řešení tíživé situace bankrotující státní společnosti. Přesto bylo spolu s dalšími opatřeními, která mají za cíl snížit výdaje společnosti NEK související s výkupem elektřiny z OZE, schváleno v bulharském parlamentu.

Dne 20. 11. 2015 nabyly platnosti dodatky k Pravidlům energetického trhu. Byla přijata nová pravidla otevírání trhu pro zákazníky na nízkém napětí, zejména pro distribuční společnosti, které jsou oprávněny vytvořit a používat spotřební profily pro zákazníky. Ty musí být představeny KEVR a publikovány před implementací. Distribuční a prodejní společnosti musí společně vytvořit zásady pro používání těchto profilů, jejich zveřejnění je povinné. Dále KEVR publikuje do 6 měsíců od platnosti dodatku k Pravidlům energetického trhu instrukce pro zákazníky, kteří přecházejí na otevřený trh.

V roce 2015 společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD distribuovala koncovým zákazníkům na svém distribučním území elektřinu v objemu 9 272 GWh, což meziročně představovalo nárůst o 189 GWh (o 2,1 %). Důvodem byl zejména nárůst spotřeby firemních zákazníků na hladině vysokého napětí, firemních zákazníků na hladině nízkého napětí a také mírný růst spotřeby domácností.

### Investiční výstavba

V roce 2015 dosáhly celkové investice do distribuce 0,95 mld. Kč. Směřovaly hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii a nových připojení do distribuční sítě. Dále pak investice ve výši 0,38 mld. Kč byly vynakládány na povinný výkup distribučních aktiv (buyouts). I v roce 2016 budou investice cíleny do výše uvedených oblastí.

### Prodej

Dne 19. 3. 2014 zahájil KEVR nové řízení o odebrání licence pro obchod s elektřinou proti prodejní společnosti CEZ Elektro Bulgaria. Zahájení tohoto řízení je důsledkem dlouhodobě neřešené regulace podpory OZE ze strany bulharských úřadů v letech 2012 a 2013. V této proceduře není žádný aktuální vývoj i přes neustálé žádosti o zastavení této procedury, včetně intervencí ze strany Evropské komise.

Prodejní společnost CEZ Elektro Bulgaria AD prodala koncovým zákazníkům v roce 2015 celkem 6 810 GWh elektřiny, což znamenalo meziroční pokles o 583 GWh (7,9 %). Pokles byl důsledkem nižšího prodeje firemním zákazníkům na hladině vysokého a nízkého napětí, kteří zčásti přešli na volném trhu k jinému obchodníkovi.

CEZ Trade Bulgaria EAD prodal na volném trhu 2015 koncovým zákazníkům 2 876 GWh elektřiny, tedy meziročně o 902 GWh (45,7 %) více. K nárůstu došlo díky úspěšnému získávání nových zákazníků, kteří přecházejí z regulovaného na volný trh.

### Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2016

V roce 2016 očekává Skupina ČEZ růst objemu distribuované elektřiny z důvodu zvýšení spotřeby u domácností. V prodeji elektřiny očekává oproti roku 2015 pokles u podnikatelského segmentu v souvislosti s umožněným odchodem k jinému obchodníkovi s elektřinou vlivem liberalizace.



### Podnikatelské prostředí

Právní rámec energetického sektoru je podobný modelu běžnému v ostatních členských státech Evropské unie. Jednotlivé činnosti jsou již právně odděleny (unbundling) a částečně privatizovány. Většina výrobních aktiv je soustředěna ve státem vlastněných společnostech. Mezi nejvýznamnější výrobce patří kromě státních společností Hidroelectrică, Nuclearelectrică a Termoelectrică také několik soukromých subjektů, z nichž největší jsou větrné parky Fântânele a Cogeaalac ve vlastnictví společností Skupiny ČEZ. Některé městské nebo místní teplárny jsou v obecním vlastnictví. Přenosová síť je spravována společností Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „TRANSELECTRICA“ S.A.

Sektor distribuce je privatizován nejvýrazněji. Pět distribučních regionů obsluhují distribuční společnosti privatizované zahraničním investorům včetně Skupiny ČEZ.

Regulační činnosti vykonává Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE). V Rumunsku probíhá postupná liberalizace energetického trhu. Úplná liberalizace trhu pro podnikatelský segment zákazníků byla dokončena v roce 2013 a pro domácnosti by měla být dokončena v roce 2017. V průběhu roku 2015 nadále probíhala liberalizace segmentu prodeje v souladu se stanoveným harmonogramem.

Významná část výroby je obchodována formou ročních kontraktů nebo denních dodávek. Organizátorem trhu s elektřinou je společnost Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A.

Od listopadu 2014 má Rumunsko přístup ke společnému velkoobchodnímu trhu s elektřinou České republiky, Maďarska a Slovenska. Velkoobchodní trhy s elektřinou participujících zemí jsou propojeny v rámci společné platformy.

Výroba z obnovitelných zdrojů je v Rumunsku podporována prostřednictvím tzv. zelených certifikátů. V červenci 2013 novelizovala rumunská vláda schéma podpory obnovitelných zdrojů, což vedlo k odložení obchodovatelnosti části přidělených zelených certifikátů. Větrné elektrárny mohou dočasně obchodovat pouze jeden ze dvou přidělených certifikátů na vyrobenou MWh. Zadržené certifikáty mají být obchodovány v případě větrných elektráren od 1. 1. 2018 do konce roku 2020.



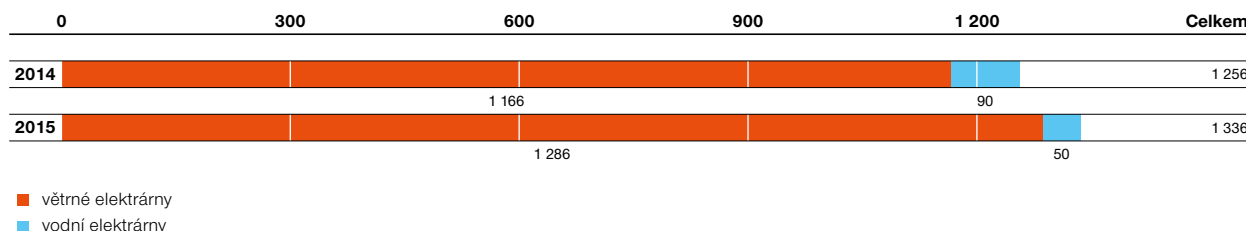
## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny

Podle zákona č. 220/2008 o podpoře obnovitelných zdrojů energie je pro zdroje s instalovaným výkonem vyšším než 125 MW k získání podpory formou zelených certifikátů nutné samostatné schválení (individuální notifikace) v Evropské komisi. Tato povinnost se dotkla části parku větrných elektráren Fântânele (Fântânele Vest – instalovaný výkon 262,5 MW) a parku Cogeaalac (instalovaný výkon 252,5 MW). Do doby schválení individuální notifikace byla pro větrné parky Fântânele Vest a Cogeaalac vydána dočasná dvouletá akreditace. Její platnost však vypršela a elektrárny od listopadu 2013, resp. od října 2014, nedostávaly podporu. Stav, kdy parky nedostávaly podporu z důvodu zpoždění v procesu schvalování individuální notifikace v Evropské komisi, vyřešila novela zákona č. 220/2008 o podpoře obnovitelných zdrojů energie, která dne 3. 6. 2015 vstoupila v účinnost a byla publikována ve Sbírce zákonů pod číslem 122/2015.

V návaznosti na tuto novelu vydal dne 1. 7. 2015 regulátor prováděcí vyhlášku, na jejímž základě schválil dne 2. 9. 2015 dočasnou akreditaci pro parky větrných elektráren Fântânele Vest a Cogeaalac. Dočasné akreditace opětovně opravňují získávat podporu ve formě zelených certifikátů. Od data schválení elektrárny dostávají jeden certifikát/MWh, druhý certifikát zůstává odložen na období let 2018–2020. Uvedená akreditace má platnost 12 měsíců.

### Výroba elektřiny v Rumunsku, brutto (GWh)

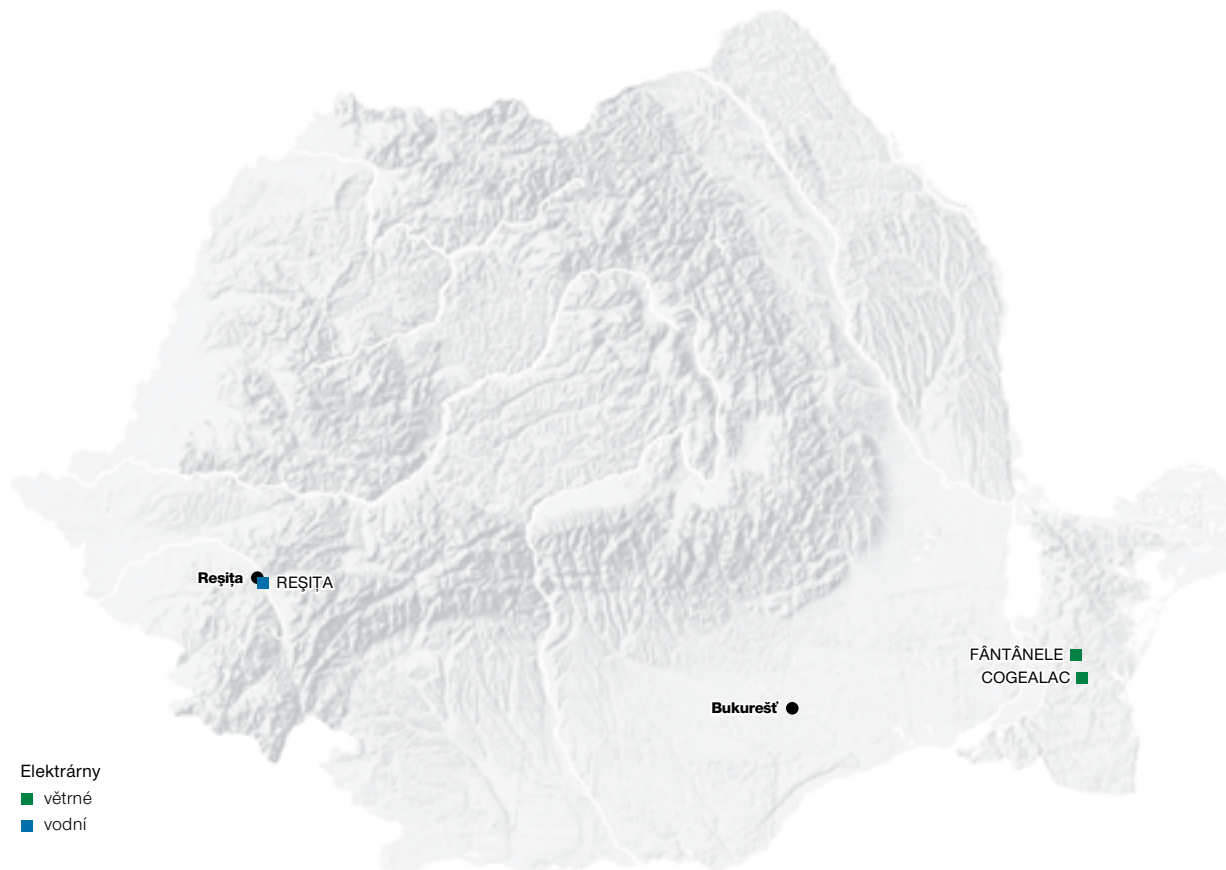


Celková výroba v roce 2015 se zvýšila o 80 GWh oproti roku 2014. Meziročně vyšší výroba větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac o 120 GWh nastala především vlivem optimalizace nastavení větrných turbín. Výroba v modernizovaných vodních zdrojích v lokalitě Reșița dosáhla 50 GWh, což představovalo meziroční pokles o 40 GWh. Důvody nižší výroby spočívaly v neplánovaných technologických odstávkách a létu s minimem srážek.

## Investiční výstavba

V roce 2015 směřovaly drobné investice zejména do infrastruktury parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac. Celkově investice v oblasti výroby elektřiny dosáhly za rok 2015 hodnoty 0,02 mld. Kč.

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Rumunsku



## Instalovaný výkon

Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku

## Vodní elektrárny – lokalita Reșița

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Brezova	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	0,656	1977, rekonstrukce 2013
Crainice1 1	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	4,160	1950, rekonstrukce 2013
Crainice1 2	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	9,200	1997, rekonstrukce 2013
Grebla	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	7,968	1970, rekonstrukce 2013
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>21,984</b>	

## Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Cogeaalac	Ovidiu Development S.R.L.	252,5	2012
Fântânele	Tomis Team S.R.L. M.W. Team Invest S.R.L.	347,5	2010
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>600,0</b>	

## Vykazování podnikových segmentů od roku 2016 – Rumunsko

	Jednotka	Segment Výroba – tradiční energetika	Segment Výroba – nová energetika	Celkem rok 2015
Výroba elektřiny	GWh	-	1 336	1 336
Dodávka teploty	TJ	-	-	-
Aktiva identifikovatelná	mil. Kč	-	16 429	16 429
Instalovaný výkon	MW	-	622	622

**Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2016**

V roce 2016 očekává Skupina ČEZ výrobu elektřiny v parku větrných elektráren Fântânele ve výši 0,8 TWh, v sousedním parku Cogeaalac potom 0,5 TWh. Soustava vodních elektráren Reșița by měla vyrobit 0,1 TWh elektřiny.

**Distribuce a prodej****Distribuce**

S účinností od 1. 1. 2015 regulátor ANRE meziročně zvýšil distribuční tarify pro všechny napěťové hladiny. Navýšení na hladině vvn představuje 4,6%, na hladině vn 4,5% a pro zákazníky na nn 0,16%. Pro CEZ Distributie S.A. to znamená průměrný nárůst tarifů o 1,59%. Současně rumunský regulátor provedl mimořádnou změnu tarifní vyhlášky, kterou snížil regulovanou návratnost distribučních aktiv z původních 8,52% na 7,70%.

Ke dni 1. 7. 2015 vydal regulátor nové rozhodnutí o tarifech pro koncové zákazníky s regulovanou cenou elektřiny.

Tarify pro regulovaný sektor distribuce a prodeje účinné od 1. 1. 2016 byly rumunským regulačním úřadem vyhlášeny v druhé polovině prosince 2015. Rumunský regulátor snížil průměrný distribuční tarif společnosti CEZ Distributie o 11%. K podobnému snížení tarifů přistoupil i u ostatních distribučních společností i přesto, že metodika výpočtu distribučních tarifů platná na začátku regulačního období stanovila limit meziroční změny průměrného tarifu na +/- 7%. Těsně před novým cenovým rozhodnutím však regulátor změnil metodiku výpočtu tarifů a tento 7% limit jednostranným rozhodnutím odstranil. Společnost CEZ Distributie proti výše uvedenému rozhodnutí podala dne 18. 1. 2016 stížnost k soudu a současně odvolání k ANRE. Regulátor odvolání zamítl. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům společností CEZ Distributie S.A. byl v roce 2015 ve výši 6 419 GWh, což znamenalo meziroční růst o 103 GWh. Hlavní důvod představovala vyšší spotřeba na hladině nízkého napětí domácností i komerčních zákazníků.

**Investiční výstavba**

V roce 2015 směřovaly investice v oblasti distribuce zejména do zlepšování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách. Celkově dosáhly za rok 2015 hodnoty 1,2 mld. Kč.

**Prodej**

V roce 2015 prodala společnost CEZ Vanzare S.A. koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 3 470 GWh, což představovalo meziroční nárůst o 305 GWh. Důvodem bylo zvýšení spotřeby domácností, velkých průmyslových podniků a současně vliv příchodu nových zákazníků z řad velkých odběratelů.

**Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2016**

Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům se v roce 2016 předpokládá ve výši 6,3 TWh. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům je očekáván v objemu 3,2 TWh.

# SKUPINA ČEZ V TURECKÉ REPUBLICE

## Podnikatelské prostředí

Téměř rok trvající politická nestabilita a očekávání trhů, že americká centrální banka zvýší dolarové úrokové sazby, se projeví na výrazném oslabení turecké liry oproti americkému dolaru o cca 20%. Vliv oslabení turecké liry byl ve výrobní části Skupiny částečně kompenzován prodejem elektřiny z obnovitelných zdrojů v rámci YEKDEM (podpůrného mechanismu pro výkup elektřiny z OZE). Ceny jsou v systému YEKDEM denominovány v USD a zafungovaly jako přirozené zajištění proti kurzovým ztrátám způsobeným poklesem kurzu turecké liry. Z důvodu zajištění proti kurzovým ztrátám bude i v roce 2016 realizován prodej elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů v rámci systému YEKDEM.

Podmínky podnikání v elektroenergetice v roce 2015 výrazně ovlivnil vyšší objem srážek, což vedlo k vyšší výrobě elektřiny ve vodních elektrárnách a následně se projevilo tlakem na pokles ceny elektřiny. Na druhou stranu rostoucí turecká ekonomika vyvolala nárůst poptávky po elektřině o 3,4%.

V oblasti distribuce a prodeje elektřiny bylo v roce 2015 dokončeno úplné oddělení distribuční a prodejní větve, tzv. unbundling. V souvislosti s liberalizací trhu byl dále snížen limit pro minimální odběr elektřiny při výběru dodavatele. Tento krok rozšířil právo na výběr dodavatele pro široký okruh subjektů včetně části domácností.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny a obchod s elektřinou

Výroba elektřiny byla zajišťována společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Akenerji), ovládanou společností ČEZ a jejím tureckým partnerem Akkök, a také jejími dceřinými společnostmi Egemer Elektrik Üretim A.S., Akkur Enerji Üretim ve Sanayi A.S. (fúze s Akenerji k 31. 7. 2015) a Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. (fúze s Akenerji k 24. 12. 2015). Společnost Akenerji vlastní 1 větrnou, 7 vodních elektráren (po sloučení s Akkur a Mem a prodeji elektrárny Akocak) a 2 paroplynové elektrárny. Paroplynové elektrárny byly v roce 2014 vyřazeny z provozu a společnost postupně uskutečňuje jejich prodej. V roce 2015 byla podepsána prodejní smlouva na vodní elektrárnu Akocak a prodej byl dokončen v lednu 2016. Paroplynovou elektrárnu Egemer provozuje dceřiná společnost Egemer Elektrik Üretim A.S.

V roce 2015 vyrobila Skupina Akenerji celkem 4 611 GWh elektřiny. Výrazně vyšší objem výroby elektřiny oproti předcházejícímu roku (2 742 GWh) byl umožněn zprovozněním Elektrárny Egemer a vyšší výrobou z vodních elektráren díky dostatku vody, kdy vodní elektrárny vyráběly objem cca 40% nad dlouhodobým průměrem.

V roce 2015 dosáhla skupina Akenerji rekordního prodeje elektřiny ve výši 10,7 TWh, což je o 73% více než v roce 2014 (prodáno 6,2 TWh).

## Investiční výstavba

Do oblasti výroby elektřiny byly investovány 3,2 mil. TRY (cca 0,03 mld. Kč) především na dokončení a doladění Elektrárny Egemer.

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Turecku



# T e

## Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecké republice

## Plynové elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Egemer	Egemer Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	2 x 292,09 1 x 319,82	2014
<b>Celkem plynové elektrárny</b>			<b>904,0</b>	

## Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 x 3	2009
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>15,0</b>	

## Vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2015	Rok uvedení do provozu
Akocak	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 40,5	2010
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	3 x 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 14,27	2012
Himmetli	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 50	2010
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>369,9</b>	

Pozn.: Elektrárny v Turecku jsou vlastněny společnými podniky, a proto se do úhrnného instalovaného výkonu Skupiny ČEZ nezapočítávají.

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2016

Celkové množství vyrobené elektřiny je očekáváno ve výši 4,97 TWh. Meziroční nárůst je dán předpokládanou vyšší výrobou v Elektrárně Egemer.

## Distribuce a prodej koncovým zákazníkům

## Distribuce

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ), ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem Akkök. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2015 činil 8 454 GWh, a meziročně tak vzrostl o 394 GWh díky rostoucí poptávce jak domácností, tak zákazníků z řad průmyslových podniků.

## Investiční výstavba

Do oblasti distribuce bylo investováno 0,7 mld. Kč. Tyto investice směřovaly zejména do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

## Prodej

Prodejní společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAŞ), která působí zejména na distribučním území SEDAŞ, prodala v roce 2015 koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 7 612 GWh. V porovnání s rokem 2014 (7 693 GWh) se jedná o mírný pokles. Byl zaviněn migrací oprávněných zákazníků mezi společností SEPAŞ a velkoobchodními dodavateli, k níž docházelo v závislosti na vývoji tržní ceny.

## Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2016

Pro rok 2016 očekáváme objem distribuované elektřiny ve výši 8,3 TWh a prodané elektřiny ve výši 6,8 TWh.

# SKUPINA ČEZ V OSTATNÍCH ZEMÍCH PŮSOBENÍ

## Slovenská republika

### Výroba elektřiny a tepla

Výrobu technologické páry a elektřiny zajišťuje společnost CM European Power Slovakia, s. r. o. (součást skupiny společných podniků ČEZ a MOL). Odběratelem je rafinerie Slovnaft, součást skupiny MOL. Společnost CM European Power Slovakia, s. r. o., v roce 2015 vyrobila 370 GWh elektřiny a 4 540 TJ tepelné energie.

CM European Power Slovakia, s. r. o., nakupuje topný olej a rafinérský plyn od rafinerie Slovnaft.

### Prodej elektřiny a zemního plynu

Prodej elektřiny a plynu je realizován společností CEZ Slovensko, s.r.o. V roce 2015 společnost dodávala elektřinu a plyn zákazníkům ze segmentu velkooběru a segmentu malooběru, tj. domácnostem a malým a středním firmám. V roce 2015 bylo dodáno koncovým zákazníkům ve všech segmentech v elektřině 1 822 GWh a v zemním plynu 2 033 GWh.

### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu v roce 2016

V roce 2016 je předpokládán obdobný objem dodávek v segmentu velkooběru jako v roce 2015 a případný nárůst objemu v segmentu malooběru v závislosti na vývoji cenové regulace. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

### Investice

V roce 2015 byla přehodnocena realizace denitrifikace teplárny v areálu Slovnaft s tím, že společnost zajistila denitrifikaci kotlů č. 4 a 5 a požádala o zahrnutí části produkční kapacity kotlů č. 7 a 8 do studené rezervy. Tím se teplárna dostala pod limit požadovaný pro denitrifikaci (500 MW) a projekt denitrifikace byl realizován v nižším rozsahu.

### Nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice

Vykoupeno je přes 97% plochy prioritního území. Místní společnost patřící do Skupiny ČEZ se aktivně účastní tvorby územněplánovací dokumentace v obci Jaslovské Bohunice, zejména pro potřeby dokončení výkupu pozemků. Dne 23. 9. 2015 proběhlo ve Velkých Kostoľanech veřejné projednání navrhované činnosti na úrovni dotčených obcí. Veřejné projednání a zahraniční konzultace se v průběhu října až prosince uskutečnily v Győru (Maďarsko), ve Vídni (Rakousko), v Mnichově (Německo) a v Kyjevě (Ukrajina). Česká republika a Polsko nepožadovaly veřejné projednání ani konzultace a svá stanoviska zaslaly písemně. Částečně je již hotova zadávací dokumentace, její zpracovávání bude pokračovat i v roce 2016. Riziko z regulace, financování a návratnosti projektu trvá.

Dne 15. 4. 2016 vydalo Ministerstvo životního prostředí Slovenské republiky kladné závěrečné stanovisko k projektu nového jaderného zdroje, čímž byl ukončen proces EIA.

## Maďarsko

### Prodej elektřiny

Prodej elektřiny byl realizován společností CEZ Magyarorszag Kft., jež v roce 2015 dodala koncovým zákazníkům ze segmentu velkooběru 1 510 GWh elektřiny, tedy s meziročním nárůstem 354 GWh. Došlo tak k posílení pozice společnosti jako jednoho z nejvýznamnějších alternativních dodavatelů elektřiny pro tento segment.



www

www



**Předpokládaná situace v prodeji elektřiny v roce 2016**

Celkový dodaný objem v roce 2016 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2015. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

**Akcie společnosti MOL Nyrt.**

Společnost CEZ MH B.V., člen Skupiny ČEZ, je vlastníkem 7,3% akciového podílu v maďarské petrochemické společnosti MOL Nyrt. Tržní kapitalizace těchto akcií obchodovaných na burze cenných papírů v Budapešti činila k 31. 12. 2015 cca 9,4 mld. Kč.

Po vypršení opce společnosti MOL na odkup uvedeného podílu vydal CEZ MH B.V. dne 4. 2. 2014 konvertibilní dluhopisy, jejichž vlastníci budou mít od 25. 1. 2017 možnost jejich výměny za akcie společnosti MOL Nyrt. za cenu 61,25 EUR.

**Republika Srbsko**

V Srbsku působí Skupina ČEZ na velkoobchodním trhu s elektřinou. Akviziční aktivity jsou od roku 2010 tlumeny.

**Nizozemské království**

Skupina ČEZ v Nizozemském království nevykonává vlastní obchodní činnost v oblasti energetiky. Nizozemské dceřiné společnosti jsou holdingovými nebo financujícími společnostmi zajišťujícími financování projektů v rámci Skupiny ČEZ.

**Irsko**

V Irsku Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky. Hlavní činnost zdejších dceřiných společností souvisí se zajištěním financování Skupiny ČEZ. Společnost CEZ Finance Ireland Ltd. se nachází v likvidaci.

**Spolková republika Německo**

Skupina ČEZ se zajímá o následující investiční oblasti:

- strategické projekty v obnovitelných zdrojích energie, především onshore větrných elektrárnách, případně také offshore parcích a jiných technologiích,
- decentralizované, inovativní energetické služby a produkty, zatím v podobě podílu ve společnosti sonnen GmbH (dříve Sonnenbatterie GmbH) zabývající se vývojem, výrobou a prodejem inteligentních bateriových systémů na skladování energie a ve společnosti SunFire GmbH, jež rozvíjí a uvádí do průmyslové výroby technologie přispívající ke snížení emisí CO<sub>2</sub> a k rozvoji decentralizovaných zdrojů.

ČEZ, a. s., se po důkladném posouzení všech příležitostí i rizik rozhodl nepodat závaznou nabídku na vybraná aktiva společnosti Vattenfall. Hnědouhelná aktiva společnosti Vattenfall patří k nejmodernějším a nejefektivnějším klasickým zdrojům v Německu. Spolu s hnědouhelnými aktivy bylo určeno k prodeji 10 vodních elektráren o instalovaném výkonu 2,8 GW. Hlavním důvodem pro nepodání závazné nabídky byl prohlubující se nepříznivý vývoj velkoobchodních cen elektřiny, které mají dopad na ekonomické ukazatele i délku provozu klasických elektráren, a přetrvávající nejistota ohledně předčasného utlumování provozu uhelných zdrojů v Německu. ČEZ, a. s., je však i nadále připraven jednat o jiných podmínkách a variantách prodeje.

Dne 23. 12. 2015 uzavřela Skupina ČEZ rámcovou smlouvu o spolupráci se společnostmi Alceda Asset Management GmbH a Aquila Capital Investment GmbH („skupina Aquila“). Skupina Aquila se zavázala vyhledávat pro Skupinu ČEZ příležitosti k akvizicím parků větrných elektráren v Německu, a umožnit tak Skupině ČEZ investovat do větrných elektráren až do výkonu 120 MW v horizontu až pěti let.

V roce 2015 působila v Německu společnost CEZ Deutschland GmbH. Vedle obchodování s elektřinou se zabývá podporou vyhledávání a akvizic projektů větrných elektráren.

## Albánská republika

ČEZ, a. s., vlastnil 100% majetkové podíly ve společnostech Shared Services Albania Sh.A. a CEZ Trade Albania Sh.P.K. Tyto společnosti vstoupily do likvidace, přičemž CEZ Trade Albania Sh.P.K. zanikla v listopadu 2015 a dokončení likvidace Shared Services Albania Sh.A. se předpokládá v I. pololetí 2016.

Dohoda o narovnání s albánským státem z roku 2014 je naplňována v souladu s domluveným harmonogramem splátek.

Do 16. 10. 2014 (nabytí účinnosti této dohody) vlastnil ČEZ, a. s., podíl v distribuční a prodejní společnosti Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike sh.a. (do 23. 7. 2014 s názvem CEZ Shpërndarje Sh.A.), který ale fakticky neovládal.

V době, kdy probíhalo arbitrážní řízení proti albánskému státu z důvodu neochránění investice do uvedené společnosti (zahájené v květnu 2013), došlo po náročném vyjednávání k uzavření dohody o narovnání s albánskou stranou, která vstoupila v účinnost v říjnu 2014. V červenci 2015 byla Albánii řádně uhrazena další roční splátka ve výši 0,6 mld. Kč. Zbývající částka bude vyplácena do roku 2018 v ročních splátkách, které jsou kryty garancí renomované evropské banky.

## Bosna a Hercegovina

V únoru 2015 bylo konečným převodem podílu ve společnosti NERS d.o.o. dovršeno vypořádání rozsudku Mezinárodního rozhodčího soudu při Mezinárodní obchodní komoře v Paříži se soudišťem ve Vídni, který uznal nárok ČEZ, a. s., z důvodu porušení Implementační smlouvy v projektu Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině a nepřijetí put-opce ze strany MH ERS. Implementační smlouva definitivně zanikla.

Společnost CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. byla v likvidaci od roku 2013 a byla zrušena dne 5. 2. 2015.

## Kyperská republika

Na Kypru Skupina ČEZ neprováděla obchodní činnost v oblasti energetiky. Společnost Taidana Limited, ze 100% vlastněná společností Tomis Team S.A., byla v únoru 2016 zlikvidována.

## Čínská lidová republika, Mongolsko, Ukrajina a další země

V březnu 2016 bylo podepsáno memorandum o spolupráci mezi Aliancí české energetiky, která pod vedením ŠKODA PRAHA sdružuje dalších 13 předních českých strojírenských firem, a čínskými jadernými společnostmi CGN a CEFC. Českým společenstvem se tímto zjednoduší uzavírání kontraktů na subdodávky pro čínské jaderné společnosti, společnost ŠKODA PRAHA naopak podpoří čínskou stranu při certifikaci projektu reaktoru generace III+ dle evropských požadavků.

ŠKODA PRAHA a.s. podepsala dohodu o spolupráci s čínskou společností Pinggao Group Co., Ltd., na jejímž základě bude rozvíjet na území střední a východní Evropy, Ukrajiny, Mongolska a Číny projekty v oblasti čistých technologií, výstavby elektrických sítí a elektráren, zejména fotovoltaických a větrných. Celkový objem investic se může pohybovat v řádu desítek miliard korun.

V současné době je na Ukrajině založena dceřiná společnost CEZ Ukraine LLC, nevyvíjí však žádnou činnost.

Dále bylo stvrzeno již dříve podepsané Memorandum o spolupráci v oblasti jaderné energetiky a obnovitelných zdrojů energie mezi CGN a společností ČEZ.

# Nové dieselgenerátory jsou záchranou v případě black-outu

Mít dobrý plán je základem úspěchu, mít ale ještě záložní plán jako záchranný kruh, to znamená téměř jistotu. Je důležité připravit se předem na krizové situace, aby pak bylo okamžitě jasné, co dělat jako první, čím pokračovat a jak dosáhnout cíle.

**IN** V Jaderné elektrárně Temelín jsme vyzkoušeli první mobilní dieselgenerátory jako náhradní zdroje při výpadku elektřiny. Napojili jsme je na systém čerpání vody určené ke chlazení reaktorů. To má v případě poruchy nebo havárie naprostou prioritu. Výhodou záložního zařízení je, že není napojeno na zdejší elektrárnu, ale má vlastní napájecí kabely. **OVACE** Během zkoušek se tyto alternativní zdroje elektřiny osvědčily, a tak jsme v roce 2015 pořídili další i do Jaderné elektrárny Dukovany. **INOVACE**



**DG<sup>2</sup>=**





**EDu**

**20<sup>15</sup>**

Během roku 2015 jsme  
pořídili dieselgenerátory  
jako náhradní zdroje  
elektriny i do Jaderné  
elektrárny Dukovany.

Společnosti ve Skupině ČEZ vykázaly v roce 2015 souhrnné výdaje na výzkum a vývoj ve výši 827,6 mil. Kč. Součástí výdajů ČEZ, a. s., je rovněž program svědečných vzorků jaderných elektráren, jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a vědecké podklady pro predikci jejich životnosti.

#### Výdaje společností Skupiny ČEZ v roce 2015 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)

Společnost	Výdaje na výzkum a vývoj	V tom přijaté dotace
ČEZ, a. s.	234,4	-
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	396,1	384,4
ČEZ Distribuce, a. s.	13,4	0,5
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	2,3	1,4
PRODECO, a.s.	6,0	-
ÚJV Řež, a. s.	169,5	84,2
Severočeské doly a.s.	5,9	-
<b>Celkem</b>	<b>827,6</b>	<b>470,5</b>

#### ČEZ, a. s.

ČEZ, a. s., má zaveden koordinovaný systém výzkumu a vývoje přes celou společnost, který umožňuje definovat klíčové aktivity s optimální formou řešení. Zaměřen je na oblasti a témata s významným aplikačním potenciálem. Díky tomu se společnost ČEZ stává významným tuzemským nositelem know-how v oblasti inovativních energetických technologií.

#### Mezinárodní spolupráce a technologické platformy

ČEZ, a. s., je členem Electric Power Research Institute, Inc., (EPRI) v segmentech jaderné energetiky i energetiky využívající fosilní paliva a VGB PowerTech e.V., kde je účast zaměřena na konvenční energetiku a částečně na obnovitelné zdroje. ČEZ, a. s., je rovněž členem několika evropských technologických platform a evropských průmyslových iniciativ; silná pozice je v jaderné energetice, o čemž svědčí účast v Jaderné technologické platformě (SNETP), v asociaci NUGENIA či průmyslové iniciativě (ESNII) zaměřené na nové reaktorové systémy. Z tuzemských technologických platform je ČEZ, a. s., aktivní především v Technologické platformě „Udržitelná energetika ČR“, ve které zástupce společnosti ČEZ dlouhodobě vykonává funkci předsedy výkonného výboru.

#### Jaderná energetika

V rámci členství v jaderném sektoru EPRI společnost ČEZ intenzivně čerpá know-how z projektů, jejichž zadání je odsouhlaseno členy EPRI – provozovateli jaderných elektráren. Výzkumně-vývojové portfolio EPRI pokrývá široké spektrum oblastí od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie. Z projektů řešených tuzemskými organizacemi byly úspěšně dokončeny projekty zaměřené na diagnostiku nepřístupných potrubí, na hodnocení a předpověď únavové životnosti svarových spojů v prostředí primárního média jaderné elektrárny či na technologie a optimalizaci systému nakládání s radioaktivními odpady.

#### Energetika využívající fosilní paliva

Významnou část informací získává ČEZ, a. s., členstvím v EPRI, v programech zaměřených na životnost a chování materiálů používaných v uhelných zdrojích a rovněž v programech orientovaných na turbíny a generátory. Z tuzemských aktivit je možné zmínit součinnost v projektu, jehož cílem je minimalizovat emise rtuti do životního prostředí.

#### Obnovitelné zdroje energie a akumulace energie

V roce 2015 bylo úsilí zaměřeno na vodní energii, kde je v pokročilé fázi výroba inovativní vírové turbíny, která bude umístěna v tušimické lokalitě. Společnost ČEZ trvale vyhodnocuje perspektivní směry a aplikace technologií pro akumulaci energie, mimo jiné v souvislosti s rozvojem distribuované energetiky a také s pokračujícím rozvojem výroby elektřiny z intermitentních obnovitelných zdrojů.

### Projekty podpořené z národních veřejných prostředků

ČEZ, a. s., je z pozice průmyslového partnera aktivním spoluřešitelem projektů podpořených Technologickou agenturou České republiky. V roce 2015 byly úspěšně dokončeny projekty zaměřené na vývoj sondy pro kontinuální měření rosného bodu spalin (s možným nasazením v uhelných elektrárnách) a regeneraci kyseliny borité pomocí membránových procesů (s potenciální aplikací v jaderných elektrárnách). Pokračovalo řešení projektu zaměřeného na mapování potenciálu biomasy jako energetického zdroje pro krytí lokálních, regionálních či celostátních potřeb paliva. Dále byly řešeny dva komplexní projekty z programu Centra kompetence. Cílem projektu „Centrum výzkumu a experimentálního vývoje spolehlivé energetiky“ je přispět ke zvýšení účinnosti, prodloužení životnosti, provozní spolehlivosti, bezpečnosti a efektivnosti uhelných i jaderných elektráren. Projekt „Centrum kompetence pro energetické využití odpadů“ cílí na detailní technicko-ekonomické návrhy sady investičně a provozně efektivních zařízení pro spalování odpadu, včetně získání informace o logistice odpadů.

### Centrum výzkumu Řež s.r.o. (CVŘ)

CVŘ je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v oboru energetiky, zejména jaderné. K tomu disponuje významnou výzkumnou a experimentální infrastrukturou včetně výzkumných reaktorů LVR-15 a LR-0 a technologických smyček. Podstatné rozšíření výzkumné infrastruktury přináší realizace velkého investičního projektu SUSEN (Udržitelná energetika) v rámci operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace Evropského fondu pro regionální rozvoj.

### Výzkum a vývoj pro provozované jaderné reaktory a jaderný palivový cyklus

Ve výstavbě je unikátní komplex nových horkých komor, které budou k dispozici k testování ozářených materiálů, dále zařízení pro výzkum a testování odolnosti komponent při události typu havárie se ztrátou chladiva (LOCA) a zařízení pro úpravu odpadů (zmenšování objemu, solidifikace). CVŘ spolupracuje na výzkumu pro hlubinné úložiště a vytváří znalostní prostředí, jehož cílem je vědecko-technická podpora SÚJB v dané oblasti. V CVŘ je systematicky budován pro potřeby nezávislého hodnocení výpočtový model pro bezpečnostní analýzy vybraných scénářů těžkých havárií jaderných elektráren. Jeho výstupem jsou časově závislé termohydraulické parametry a zdrojové členy analyzovaných havarijních scénářů, které budou sloužit pro ověření opatření a postupů k jejich zvládnutí.

### Výzkum jaderných reaktorů IV. generace

CVŘ se podílí na mezinárodním výzkumu většiny pokročilých reaktorových konceptů. V Řeži budou instalovány materiálové smyčky – některé vloženy do výzkumného reaktoru – pro prostředí super- a ultrakritické vody, vysokoteplotního He, superkritického CO<sub>2</sub>, tekutých solí a experimenty již probíhají v prostředí tekutých kovů.

### Výzkum jaderné fúze

Bylo vybudováno zařízení na testování komponent termojaderného reaktoru ITER, které budou ve styku s plasmatem – zejména panely první stěny (PFW, Primary First Wall), vnitřních divertorových terčů a Faradayových antén radiofrekvenčního ohřevu. V rámci projektu SUSEN je v CVŘ budováno specifické testovací technologické zařízení nazvané Platforma TBM; ta bude v měřítku 1 : 1 věrně simulovat jak část budovy ITER, tak jednotlivé technologické moduly se systémy a podsystémy náležející k TBM, a to se všemi důležitými rozhraními a zátokou biologického stínění. Výzkumné projekty běží pod záštitou evropského konsorcia EUROfusion a společnosti Fusion for Energy (F4E).

### ČEZ Distribuce, a. s.

Činnosti byly zaměřeny na realizaci pilotních projektů nových technologií v oblasti sítí vysokého a nízkého napětí, především ve Smart Regionu Vrchlabí, který je součástí velkého projektu Grid4EU podpořeného Evropskou komisí. Další projekty se týkaly testování komunikačních technologií pro Smart Grids na venkovním vedení 35 kV, detekce poruch izolovaných vodičů vysokého napětí, stabilizace napětí pomocí regulace jalové energie výroben, ověření možnosti optimalizace lokální spotřeby proti lokální výrobě v distribuční soustavě a dále proběhl i pilotní projekt monitoringu kvality elektřiny, stavu silových prvků vysokého a nízkého napětí v transformátorových stanicích a testování přenosů naměřených hodnot a stavů do nadřazených systémů. Dále byly realizovány projekty hodnocení spolehlivosti jednotlivých prvků distribuční soustavy (prvková spolehlivost) a hodnocení provozu obnovitelných zdrojů energie, jejich využitelnosti a vlivu na elektrizační soustavu České republiky. Pozornost byla rovněž věnována stabilizaci napětí v distribučních sítích vysokého a nízkého napětí s vysokým zastoupením obnovitelných zdrojů a rozptýlené výroby s cílem posouzení jejich vlivu a dopadů na kvalitu napětí.

## ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Byly dokončeny základní ověřovací výrobní zkoušky silničních panelů, vyrobených ze speciálně navržené směsi na bázi energetických produktů na základě uděleného patentu (2015 – ČEZ Energetické produkty, VŠCHT Praha a ČVUT Praha). Pro silniční panely byla získána certifikace na produkt Silniční panely B-FPC.

V roce 2015 byl podle harmonogramu řádně dokončen projekt „Možnosti průmyslového využití fluidních popílků z nízkoteplotního spalování pro výrobu stavebních hmot“, podpořený Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Cílem bylo zlepšení využití fluidních popílků z nízkoteplotního spalování při výrobě stavebních hmot, např. formou přísady do lehkého kameniva. V rámci provozů klasických elektráren ve Skupině ČEZ byla připravena v souvislosti s tímto projektem některá opatření, která povedou ke zlepšení distribuce popílku směrem k využití ve stavebnictví. Projektové výsledky se vyznačují vývojem nových receptur, které jsou implementovány do praxe stavebního průmyslu v podobě nových výrobků.

## PRODECO, a.s.

Společnost PRODECO, patřící k evropské špičce v oboru těžkého strojírenství, je významným dodavatelem dobývací technologie pro těžbu uhlí a dalších nerostných surovin.

V roce 2015 byly realizovány vývojové práce pro projektovou dokumentaci nového typu pásového vozu. Jedná se v mnoha aspektech o unikátní řešení odstraňující nedostatky podobného stroje nasazeného na Dole Bílina. Dodávka stroje na základě projektové dokumentace bude realizována v roce 2017.

## ÚJV Řež, a. s. (ÚJV)

Od svého založení v roce 1955 patří ÚJV Řež, a. s., (dříve Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.) mezi významné instituce v evropském výzkumném prostoru. V oblasti vědy a výzkumu se zaměřuje především na služby pro provozovatele a výrobce energetických zařízení, především jaderných elektráren, ukládání a likvidace radioaktivního odpadu a radiofarmaka. Na mezinárodním poli je ÚJV intenzivně zapojen do projektů podpořených Evropskou komisí (především v oblasti jaderného štěpení – 7. rámcový program a nově Horizon 2020), ale i MAAE a OECD/NEA. Jedná se o oblasti kvalifikace materiálů, zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER, problematiku bezpečných dodávek jaderného paliva (projekt ESSANUF) či otázku těžkých havárií zařízení – uchlazenost taveniny v tlakové nádobě reaktoru typu VVER-1000 (projekt IVMR).

ÚJV je aktivní v rámci evropské asociace NUGENIA a Visegrádské iniciativy pro jadernou spolupráci (VINCO). ÚJV se významně podílí na výzkumných projektech podporovaných národními poskytovateli dotací – Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR (výzkum a vývoj technologií a systému nakládání s radioaktivním odpadem ve vazbě na nové jaderné zdroje), Ministerstvem vnitra ČR (k nejvýznamnějším projektům patří Nová metoda měření odezvy konstrukce ochranné obálky pro zajištění bezpečnosti jaderných elektráren i v případě těžkých havárií) a především Technologickou agenturou České republiky. Zde byl ÚJV Řež řešitelem více než tři desítek výzkumných projektů, které zahrnují například výzkum a vývoj pokročilé technologie výroby vodíku vysokoteplotní elektrolýzou, metod a technologií zachytu CO<sub>2</sub> ze spalin a návrh technického řešení pro podmínky v České republice, vliv pracovního média na konstrukční materiály používané v parovodním okruhu energetických bloků, vývoj poloprovodního zařízení pro monitoring snižování emisí rtuti z velkých a středních energetických zdrojů nebo vývoj vizualizátoru rozvoje těžké havárie jaderné elektrárny pro trénink zvládnutí těžkých havárií. Za účelem větší koncentrace a efektivnějšího řízení výzkumu a vývoje jsou pod působnost ÚJV Řež zahrnuty výzkumné dceřiné společnosti – Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. v oblasti výzkumu a testování zařízení v energetice a transportních systémech, dále Centrum výzkumu Řež s.r.o. pro výzkumné a vývojové činnosti v jaderné energetice.

## Severočeské doly a.s.

Společnost Severočeské doly nemá vlastní kapacity pro výzkum a vývoj a tuto činnost si zajišťuje externími dodavateli. Mezi nejvýznamnější aktivity v roce 2015 patřily:

- v oblasti technologie dobývání likvidace prašnosti při těžbě a zpracování uhlí – projekt řeší likvidaci prašnosti v přesypech pásové dopravy rotačními atomizéry, uzavřením přesypů a odsáváním uhelného prachu do kontejnerů,
- v báňsko-technické oblasti se jedná o zvýšení kapacity zemin vnitřní výsypky Dolů Bílina – zahájen byl projekt se zaměřením na zvýšení kapacity úložného prostoru skrývkových zemin na vnitřní výsypce, která by v budoucnu měla dosáhnout výšky až 250 m; účelem projektu je vytvoření trojrozměrného hypoplastického modelu, který bude sloužit pro výpočet optimalizace tvarování vnitřní výsypky s ohledem na stabilitu a maximální využití výsypného prostoru; k výpočtu je použita numerická metoda konečných prvků s uzlovými body v prostoru; unikátem je rozsáhlost výpočetního modelu, který bude na závěr schopen řešit celou plochu o rozměrech 4,5 x 6 km.

# DÁRCOVSTVÍ SKUPINY ČEZ

Společenská odpovědnost prostupuje všemi oblastmi činnosti Skupiny ČEZ, jež se prostřednictvím firemního dárcovství a sponzoringu v místech, kde působí, řadí mezi dlouhodobé podporovatele vzdělání, kultury, sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

## Dárcovství

I v roce 2015 Skupina ČEZ pokračovala ve své dárcovské činnosti, díky níž pravidelně obhájuje prvenství v kategorii Největší firemní dárcové soutěže TOP Odpovědná firma, pořádané platformou Byznys pro společnost. Do oblasti firemního dárcovství také Skupina ČEZ dlouhodobě zapojuje své zaměstnance, kteří v roce 2015 již po deváté věnovali finanční prostředky potřebným, a to prostřednictvím projektu Plníme přání, myslíme na druhé.

## Finanční dárcovství

V roce 2015 poskytly společnosti Skupiny ČEZ finanční prostředky ve výši 325,1 mil. Kč, z toho na přímé dary věnovaly částku 150,3 mil. Kč a formou příspěvků do Nadace ČEZ 174,8 mil. Kč.

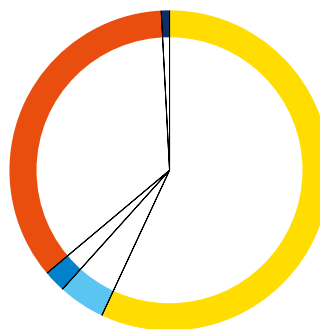
### Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

ČEZ, a. s.	69,5
Ostatní společnosti Skupiny ČEZ	80,8
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>150,3</b>

Finanční dary rozdělují společnosti Skupiny ČEZ v duchu hesla „Pomáháme tam, kde působíme“ a přispívají regionům zejména na podporu projektů regionálního rozvoje. Dále také na podporu projektů sociálních, kulturních, sportovních, vzdělávacích a projektů zlepšujících životní prostředí.

### Rozdělení přímých darů ČEZ, a. s., podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	39,7	57,1
kultura a životní prostředí	3,2	4,6
školství, věda, péče o mládež	1,6	2,3
sport	24,5	35,3
potřební a postižení	0,5	0,7
<b>Celkem</b>	<b>69,5</b>	<b>100,0</b>



### Přehled podpořených subjektů společností ČEZ, a. s.

Soubor s přehledem podpořených subjektů společností ČEZ, a. s., za rok 2015 a formou podpory naleznete na internetové stránce: [www.cez.cz/dary](http://www.cez.cz/dary) 1.

## Nadace ČEZ

### Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	50,0
ČEZ Distribuce, a. s.	75,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	25,0
ČEZ Prodej, s.r.o.	21,6
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3,2
<b>Celkem</b>	<b>174,8</b>





## Působení Nadace ČEZ

Za třináct let svého působení podpořila Nadace ČEZ ([www.nadacecez.cz](http://www.nadacecez.cz)) více než 6 600 veřejně prospěšných projektů částkou 1,98 mld. Kč.

V roce 2015 podpořila 963 projektů částkou 182,8 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti. Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy:

**Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť.

**Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.

**Oranžové schody** – podpora bezbariérových úprav umožňujících tělesně postiženým žákům, studentům a pedagogům začlenění do výuky.

**Oranžová učebna** – podpora nákupu pomůcek a zařízení, které přispějí ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky fyziky a technických předmětů.

**Stromy** – podpora liniové výsadby stromů – především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.

**Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce.

**Zaměstnanecké granty** – podpora neziskových organizací, v nichž se dobrovolně angažují zaměstnanci společností Skupiny ČEZ v České republice.

Významným prvkem zapojení veřejnosti do aktivit nadace bylo spuštění mobilní aplikace **EPP – Pomáhej pohybem**. Aplikace umožňuje uživatelům jejich vlastním pohybem vytvářet body a přidělovat je nabízeným neziskovým projektům, které pak Nadace ČEZ finančně podpoří.

Aplikaci podporoval a propagoval i projekt **Pomáhej pohybem LIVE!**, který na různých kulturních, společenských a sportovních akcích nabízel návštěvníkům možnost minutou šlapání na speciálně upraveném rotopedu podpořit místní neziskové organizace.

Posledně byla Nadace ČEZ partnerem charitativního projektu Skupiny ČEZ, zaměstnanců společností Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ s názvem **Plníme přání, myslíme na druhé**. V roce 2015 směřovala pomoc osmi azylovým domům.

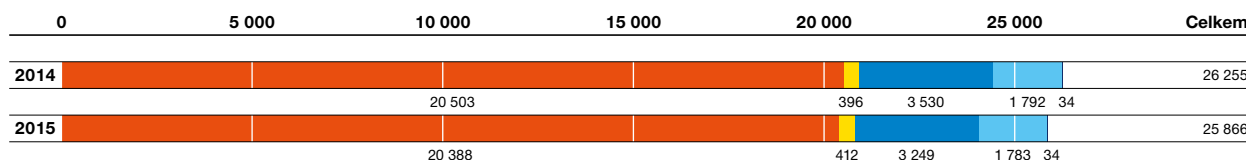


# PERSONALISTIKA

## Vývoj počtu zaměstnanců

K 31. 12. 2015 zaměstnávaly společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ 25 866 zaměstnanců, tj. o 389 (1,5%) méně než ke stejnému dni v roce 2014.

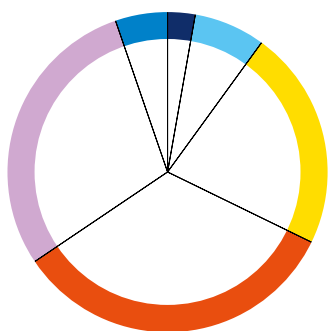
### Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění



- Česká republika
- Polská republika
- Bulharská republika
- Rumunsko
- ostatní země

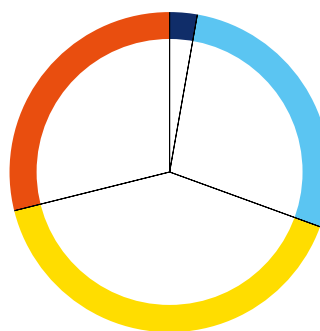
### Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2015

	%
■ do 25 let	3
■ 26–30 let	7
■ 31–40 let	22
■ 41–50 let	33
■ 51–60 let	29
■ 61 a více let	5
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



### Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2015

	%
■ základní	3
■ vyučen	28
■ středoškolské	41
■ vysokoškolské	29
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



## Strategický nábor

V roce 2015 došlo na trhu práce k zásadním změnám, které byly charakterizovány trvale se snižujícím počtem uchazečů o zaměstnání a narůstající nabídkou volných míst. Současně s tím byl patrný značný nesoulad mezi poptávkou a nabídkou u pracovních míst s požadavkem na technické vzdělání. Logickým vyústěním tohoto stavu byla obecně zvýšená aktivita firem směrem k absolventům škol a k potenciálním zaměstnancům. I v této situaci, navíc při snížení průměrného počtu vhodných kandidátů, se dařilo ve Skupině ČEZ požadavky na obsazení inzerovaných pozic plnit. Ke schopnosti získat nové zaměstnance přispívaly aktivity v oblasti budování značky zaměstnavatele a spolupráce s partnerskými školami, žáky a studenty. V roce 2015 byla komunikována nově definovaná sdělení, představující Skupinu ČEZ jako atraktivního zaměstnavatele. Základem práce s mladou generací je nadále partnerská síť středních škol a technických fakult vysokých škol. Mimo standardně nabízené Jaderné, Energetické a Distribuční maturity a Letní univerzity byl v závěru roku nově uspořádán Inovační maraton pro vysokoškoláky. Přes veškeré tyto aktivity zaznamenala Skupina ČEZ v roce 2015 pokles na žebříčcích popularity zaměstnavatelů, které jsou pravidelně zveřejňovány na základě hlasování studentů vysokých škol.

Trvalou součástí činností strategického náboru je podpora technického vzdělání. Byl v roce 2015 skončila dlouhodobá smlouva o generálním partnerství matematických a fyzikálních olympiád, bylo s Jednotou českých matematiků a fyziků dohodnuto prodloužení této spolupráce. Na jaře byl ukončen druhý ročník soutěže Vím proč, spojený s popularizací fyziky. Přinesl dalších 300 videí popisujících fyzikální jevy a zákonitosti očima žáků základních a středních škol.

Rok 2015 byl dále charakterizován zvýšením aktivit spojených s obnovou personálu v oblasti distribuce. Oproti roku 2014 došlo k dvojnásobnému navýšení pozic určených pro absolventy středních škol (obor elektro – silnoproud). Po zhodnocení fungování programu a s ohledem na vývoj věkového složení se pro rok 2016 připravuje Skupina ČEZ na další zvýšení požadavků.

## Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Proto je v rámci rozvoje zaměstnanců:

- zabezpečena mimořádně široká škála školení k naplnění kvalifikačních požadavků i k získání potřebných dovedností nad rámec kvalifikací,
- trvale aktualizováno a rozvíjeno portfolio prezenčních, e-learningových a kombinovaných školení,
- implementována řada programů na míru, například systematická rozvojová aktivita „Nový manažer – vedení lidí“ pro zaměstnance, kteří jsou nově na manažerské pozici,

- pro talentované absolventy vysokých škol již 12. rokem zajišťován roční rozvoj v rámci trainee programu ČEZ Potentials,
- podporováno sdílení významných znalostí a zkušeností (knowledge management) implementací nových prvků pro sdílení, např. profesních setkání a odborných seminářů mezi ČEZ, ÚJV Řež a Slovenskými elektrárnami, propojování znalostních databází s provozovateli jaderných elektráren (WANO).

V oblasti jaderných aktivit Skupiny ČEZ je trvalé zkvalitňování odborné přípravy a specifické způsobilosti zaměstnanců nutnou podmínkou pro bezpečný a spolehlivý provoz jaderných elektráren. Vysokou úroveň přípravy zaměstnanců v oblasti jaderných aktivit potvrdila v roce 2015 mezinárodní prověrka WANO Peer Review Jaderné elektrárny Temelín.

V souladu s výstupy zaměstnaneckého průzkumu a ČEZ Management Meetingu 2014 (setkání vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ) byl v návaznosti na naplnění akčního plánu firemní kultury a hlavních cílů strategického programu výkonnost a podnikavost v roce 2015 realizován korporátní manažerský rozvoj ředitelů a manažerů v rámci Programu manažerského růstu – People Development Forum (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariéřních možnostech jednotlivých účastníků programu), Manažerská akademie (workshop rozvoje manažerských kompetencí) a workshopy k diferenciaci hodnocení.

V roce 2015 byl spuštěn pilotní projekt interního a mezifiremního mentoringu a interního koučinku.

## Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění, která jsou ošetřena v kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce. Ve společnostech Skupiny ČEZ je stanovena zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, dovolená je prodloužena o jeden týden nad rámec zákonného nároku a zaměstnancům je poskytováno pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy. Společnosti Skupiny ČEZ poskytují zaměstnancům i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména na rekreaci a volnočasové aktivity, zdravotní péče včetně preventivních zdravotních programů (Dny zdraví), příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, závodní stravování, příspěvky po dobu prvních 3 dnů nemoci, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu a v mimořádných případech jednorázové sociální výpomoci. Zároveň společnosti Skupiny ČEZ pečují i o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond Senioři Skupiny ČEZ, kluby důchodců).

Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i pro zahraniční akvizice.

## Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působilo v roce 2015 celkem 28 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 1 500 zaměstnanců, tj. cca 30 % z celkového počtu zaměstnanců.

Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo celkem 42 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 3 100 zaměstnanců, tj. 47 % z celkového počtu zaměstnanců. Z toho 33 základních odborových organizací bylo sdruženo ve čtyřech sdruženích s regionální působností.

Výše uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE) a Odborového svazu KOVO. Společnost ČEZ, a. s., je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvu vyššího stupně. V roce 2015 byl uzavřen Dodatek č. 2 k této kolektivní smlouvě, která je platná do konce roku 2016. Během roku 2015 se uskutečňovala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

V průběhu roku 2015 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám, týkající se především mzdové oblasti a benefitů. Kolektivní vyjednávání bylo v prosinci završeno podpisem dodatku č. 13 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s., a podpisem dodatků ke kolektivním smlouvám vybraných dceřiných společností.

V rámci skupiny Severočeské doly působilo celkem 14 odborových organizací. Severočeské doly a.s., a jejich dceřiné společnosti PRODECO, a.s., a Revitrans, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., mají uzavřeny kolektivní smlouvy včetně dodatku č. 1 ke kolektivní smlouvě s platností do 31. 12. 2017.

U zahraničních výrobních a distribučních společností Skupiny ČEZ odborová organizovanost zpravidla přesahuje 70 % z celkového počtu zaměstnanců.

V Polsku působily v rámci Skupiny ČEZ v roce 2015 celkem 4 odborové organizace. Hlavním předmětem kolektivních smluv byl mzdový nárůst v roce 2016. Vyjednávání v CEZ Skawina S.A. byla zahájena počátkem roku 2015 a kolektivní smlouva byla podepsána v prosinci 2015 s účinností od 1. 1. 2016 na 3 roky. Kolektivní smlouva pro zaměstnance Elektry Chorzów je platná do konce roku 2016.

V bulharské Elektrárně Varna působila 1 odborová organizace. Kolektivní smlouva je uzavřena do konce roku 2017.

Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD působily 4 odborové organizace, ve společnosti CEZ Bulgaria EAD působily také 4 odborové organizace a ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD 2 odborové organizace. Kolektivní smlouvy v těchto společnostech jsou uzavřeny do 31. 12. 2017.

V Rumunsku jsou kolektivní smlouvy uzavírány ve společnostech CEZ Distributie S.A., CEZ Romania S.A., CEZ Vanzare S.A.

a TMK Hydroenergy Power S.R.L. Ve společnosti CEZ Vanzare byla podepsána nová kolektivní smlouva s účinností od 1. 1. 2016 a platností dvou let. V TMK Hydroenergy Power je uzavřena kolektivní smlouva s platností do 31. 12. 2016. Ve společnosti CEZ Romania byla prodloužena kolektivní smlouva do 31. 12. 2016. Ve společnosti CEZ Distributie je kolektivní smlouva platná do 31. 3. 2018.

Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ, jejíž současné složení zahrnuje 23 zástupců zaměstnanců z České republiky, Polska, Bulharska a Rumunska. Předmětem jednání je zejména strategie Skupiny ČEZ, hospodářské výsledky a vývoj v zahraničních majetkových účastech Skupiny ČEZ.

## Etické zásady podnikání

Každý den je Skupina ČEZ konfrontována s vysokou rychlostí změn globálních i evropských podmínek podnikání, ať už v oblasti technologií, komodit, ekonomických vztahů, nebo regulatorních požadavků, a samozřejmě potřeb a požadavků zákazníků. Ale jedna věc zůstává v tomto prostředí ve Skupině ČEZ stálá – trvalý zájem na korektních obchodních a mezilidských vztazích jako základu, bez kterého nelze udržovat důvěru uvnitř ani vně Skupiny ČEZ. V roce 2015 pokračovala Skupina ČEZ v rozvoji firemní kultury v oblasti etického podnikání. Začátkem roku 2015 vešel v platnost strategický dokument „Politika etického chování“, který formou Etického kodexu a pravidel dodržování Etického kodexu definuje obecná pravidla etického chování, jejich jednotný výklad a uplatňování jak vůči zaměstnancům či dodavatelům, tak i partnerům.

V návaznosti na tento dokument Skupina ČEZ zahájila provozování vlastní Etické linky (whistleblowing), která umožňuje zaměstnancům i partnerům Skupiny ČEZ či jiným osobám oznámit jakékoli podezření na nekalé či neetické jednání, tj. na jednání v rozporu s profesními standardy, a porušení Etického kodexu. Podání lze učinit i anonymně. Etická linka Skupiny ČEZ byla v roce 2015 aktivně využívána a přinesla první užitečné poznatky k dalšímu rozvoji firemní kultury, zlepšení firemních procesů, ale i podněty k šetření a řešení případů konkrétních selhání jednotlivců.

V oblasti protikorupčních opatření byl zaveden proces zjišťování a oznamování možného střetu zájmů zaměstnanců s jejich vedlejšími aktivitami, který bude v roce 2016 dále postupně rozšířen do všech společností Skupiny ČEZ. Dále byl připraven řídicí dokument stanovující pravidla a kritéria přijímání a poskytování darů a pohoštění, který po jeho schválení a nabytí platnosti v průběhu roku 2016 bude zásadním způsobem snižovat riziko možného ovlivňování přijímaných rozhodnutí na všech úrovních řízení Skupiny ČEZ individuálním zájmem některých osob na úkor zájmů Skupiny ČEZ.

V oblasti hospodářské soutěže byl připraven řídicí dokument upravující pravidla a postupy dodržování pravidel hospodářské soutěže, který po jeho schválení a nabytí platnosti v průběhu roku 2016 posílí úroveň řízení Skupiny ČEZ v dané oblasti. Společnost ČEZ, a. s., chce tímto způsobem společně s dalšími významnými společnostmi přispět k posilování etického prostředí v České republice.



**E-mobilita  
je nadějí  
světových silnic  
21. století**

**Em +**

**(**  
V roce 2015 jsme  
vedli do provozu další  
veřejné dobíjecí stanice,  
a dosáhli tak počtu  
54 jednotek, které slouží  
elektromobilům po celé  
České republice.  
**)**



Člověk od nepaměti toužil pokořit rychlost a čas, a tak bylo přirozené, že zároveň s rozvojem elektřiny vznikl i první elektromobil, dávno před automobily se spalovacím motorem. Ještě na počátku 20. století elektromobily převažovaly. Historie však dala přednost benzinu a naftě. Teprve od začátku 21. století se elektromobilita začíná těšit větší oblibě. A Skupina ČEZ je u toho. Energetické společnosti mají totiž k rozvoji tohoto fenoménu veškeré předpoklady. **IN** Prostřednictvím projektu Elektromobilita ČEZ provozujeme v České republice 54 veřejných dobíjecích stanic, z toho 10 rychlodobíjecích, které jsme předávali do provozu i během roku 2015. Pro uživatele máme speciální webovou stránku: [www.elektromobilita.cz](http://www.elektromobilita.cz) s aktuální mapou lokalit s dobíjecími stanicemi a řadou dalších informací. **OVACE** Jízda elektromobilem má svá specifika – je tichá, klidná a plynulá. Podporou tohoto typu pohonu přispíváme ke snížení hluchnosti a prašnosti života ve městech, kde je provozováno nejvíce elektromobilů. Autobusem na elektřinu se můžete svézt i při cestě do centrály společnosti ČEZ v Praze. Využívání elektromobilu znamená snížení nákladů na provoz – majitel vozu ušetří více než 60% nákladů na palivo ve srovnání s automobilem se spalovacím motorem. **INOVACE**

$$= \frac{54^s}{\check{C}R} = -60\%$$

# VÝVOJ LEGISLATIVNÍHO RÁMCE ENERGETIKY V ČESKÉ REPUBLICĚ

## Legislativa v České republice

Dne 1. 1. 2014 nabyl účinnosti zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, který nahradil do té doby platný občanský zákoník (zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník), a stal se tak novým základním souborem norem regulujícím soukromoprávní vztahy v České republice. Ke stejnému dni nabyl účinnosti též zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jímž byl nahrazen zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. Ode dne 1. 1. 2014 je v účinnosti také zákon č. 91/2012 Sb., o mezinárodním právu soukromém.

Tato rekodifikace soukromého práva v České republice je doprovázena přijetím doprovodných právních předpisů, kterým je aktuálně zákon č. 87/2015 Sb., jímž se mění některé zákony v souvislosti s účinností rekodifikace soukromého práva, jež mají začlenit zákonnou úpravu obsaženou v rekodifikačních předpisech do ostatních navazujících právních předpisů.

Skupina ČEZ v reakci na změnu základních soukromoprávních souborů norem regulujících ekonomické a obchodní aspekty jejich podnikatelských aktivit v průběhu roku 2015 pokračovala v realizaci kroků za účelem zajištění řádné implementace nezbytných opatření v souladu s příslušnými ustanoveními zmíněných právních předpisů.

Společnosti ČEZ, a. s., se dále jako emitenta cenného papíru přijatého k obchodování na veřejném trhu týká zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, který byl novelizován zákonem č. 40/2015 Sb., kterým se mění zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, je za tam stanovených podmínek společnost ČEZ, a. s., vázána při hledání dodavatelů. Oba zákony, zákon č. 256/2004 Sb. a zákon č. 137/2006 Sb., byly změněny zákonem č. 375/2015 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o ozdravných postupech a řešení krize na finančním trhu a v souvislosti s úpravou systému pojištění vkladů (účinným od 1. 1. 2016).

Spolu s tímto obecným legislativním rámcem je pro Skupinu ČEZ klíčová také legislativa pro oblast energetiky, jejíž základ tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon),
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon),
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií,
- zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů.

Kromě čtyř uvedených základních právních norem pro oblast energetiky stále výrazněji ovlivňují podnikání v energetice, především v oblasti výroby elektřiny a tepla, právní předpisy z oblasti ochrany životního prostředí. Z nich lze za klíčové považovat následující zákony:

- zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší,
- zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů,
- zákon č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů,
- zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a o omezování znečištění, o integrovaném registru znečišťování a o změně některých zákonů (zákon o integrované prevenci).

V průběhu roku 2015 došlo k těmto novelám zmíněných právních předpisů:

- zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), a zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, a to zákonem č. 131/2015 Sb. – velká komplexní novela obou právních předpisů reflektující nutnost implementace právních předpisů EU i úpravu ve vztahu ke kodifikaci soukromého práva (účinnosti primárně od 1. 1. 2016),
- zákona č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, a to ve znění zákona č. 103/2015 Sb. – transpozice směrnice 2012/27/EU o energetické účinnosti (účinnost od 1. 7. 2015),
- zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, byl změněn zákonem č. 382/2015 Sb., který zavádí povinnost pro dodavatele pohonných hmot zajistit minimální množství biopaliv v pohonných hmotách, zavedení jistoty na splnění této povinnosti (účinnost od 1. 1. 2016),
- zákona č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci, a to zákonem č. 39/2015 Sb. v souvislosti se změnou zákona č. 100/2001 Sb. (účinnost 1. 4. 2015).

V roce 2015 byly vydány též předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí, resp. prováděcí předpisy novelizují:

- k zákonu č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon):
  - nová vyhláška č. 194/2015 Sb., o způsobu regulace cen a postupech pro regulaci cen v elektroenergetice a teplárenství (účinnost od 1. 1. 2016),
  - nová vyhláška č. 195/2015 Sb., o způsobu regulace cen a postupech pro regulaci cen v plynárenství (účinnost od 1. 1. 2016),

- nová vyhláška č. 196/2015 Sb., o způsobu regulace cen a postupech pro regulaci cen za činnosti operátora trhu v elektroenergetice a plynárenství (účinnost od 1. 1. 2016),
- novela vyhlášky o stavu nouze v plynárenství vyhláškou č. 215/2015 Sb. (účinnost od 10. 9. 2015),
- novela vyhlášky o způsobech tvorby bilancí a rozsahu předávaných údajů v plynárenství operátorovi trhu vyhláškou č. 216/2015 Sb. (účinnost od 10. 9. 2015),
- nová vyhláška č. 262/2015 Sb., o regulačním výkaznictví (účinnost od 1. 1. 2016),
- nová vyhláška č. 349/2015 Sb., o Pravidlech trhu s plynem (účinnost od 1. 1. 2016),
- nová vyhláška č. 408/2015 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou (účinnost od 1. 1. 2016),
- nová vyhláška č. 405/2015 Sb., o způsobu dělení nákladů za dodávku tepelné energie při společném měření odebraného množství tepelné energie (účinnost od 1. 1. 2016),
- nařízení vlády 392/2015 Sb., o stanovení sazby poplatku na činnost Energetického regulačního úřadu (účinnost od 1. 1. 2016).



- k zákonu č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií:
  - novela vyhlášky o energetické náročnosti budov vyhláškou č. 230/2015 Sb. (účinnost od 1. 12. 2015),
  - novela vyhlášky o energetických specialstech vyhláškou č. 234/2015 Sb. (účinnost od 29. 9. 2015),
  - nové nařízení vlády č. 232/2015 Sb., o státní energetické koncepci a o územní energetické koncepci (účinnost od 29. 9. 2015).
- k zákonu č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů:
  - nařízení vlády č. 283/2015 Sb., o stanovení prostředků státního rozpočtu podle § 28 odst. 3 zákona o podporovaných zdrojích energie pro rok 2016 (účinnost od 1. 1. 2016),
  - nová vyhláška č. 296/2015 Sb., o technicko-ekonomických parametrech pro stanovení výkupních cen pro výrobu elektřiny a zelených bonusů na teplo a o stanovení doby životnosti výroben elektřiny a výroben tepla z obnovitelných zdrojů energie (vyhláška o technicko-ekonomických parametrech); (účinnost od 1. 1. 2016),
  - nová vyhláška č. 390/2015 Sb., o způsobu určení hlavního předmětu činnosti zemědělská výroba a způsobu vedení evidence seznamu výrobců s hlavním předmětem činnosti zemědělská výroba (účinnost od 1. 1. 2016),
  - nové nařízení vlády č. 402/2015 Sb., o podpoře elektřiny a tepla z podporovaných zdrojů energie (účinnost od 28. 12. 2015),
  - nová vyhláška č. 403/2015 Sb., o zárukách původu elektřiny z obnovitelných zdrojů energie a elektřiny z vysokoúčinné kombinované výroby elektřiny a tepla (účinnost od 1. 1. 2016),
  - nová vyhláška č. 404/2015 Sb., o kompenzaci ceny za elektřinu vyrobenou z obnovitelných zdrojů energie v jiném členském státě Evropské unie (vyhláška o kompenzaci); (účinnost od 1. 1. 2016).
- k zákonu č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší:
  - vyhláška č. 406/2015 Sb., kterou se mění vyhláška č. 415/2012 Sb., o přípustné úrovni znečišťování a jejím zjišťování a o provedení některých dalších ustanovení zákona o ochraně ovzduší, ve znění vyhlášky č. 155/2014 Sb. (účinnost od 1. 1. 2016).
- k zákonu č. 18/1997 Sb., atomový zákon:
  - nařízení vlády č. 337/2015 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 416/2002 Sb., kterým se stanoví výše odvodu a způsob jeho placení původci radioaktivních odpadů na jaderný účet a roční výše příspěvku obcím a pravidla jeho poskytování, ve znění pozdějších předpisů (účinnost 20. 12. 2015).

## Legislativa Evropské unie

Z důvodu členství České republiky v Evropské unii je pro ČR relevantní i právní rámec a jeho změny na úrovni Evropské unie. Členské státy jsou při úpravách svých národních legislativních pravidel povinny legislativu Evropské unie implementovat (v případě směrnic) nebo se jí přímo řídit (v případě nařízení a rozhodnutí).

Na této úrovni docházelo i v roce 2015 k úpravám a přijímání nové legislativy, která je pro podnikání Skupiny ČEZ významná:

- nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2015/2402 ze dne 12. října 2015, kterým se přezkoumávají harmonizované referenční hodnoty účinnosti pro oddělenou výrobu elektřiny a tepla za použití směrnice Evropského parlamentu a Rady 2012/27/EU a kterým se zrušuje prováděcí rozhodnutí Komise 2011/877/EU,
- nařízení Komise (EU) 2015/1222 ze dne 24. července 2015, kterým se stanoví rámcový pokyn pro přidělování kapacity a řízení přetížení (text s významem pro EHP),
- nařízení Komise (EU) 2015/1189 ze dne 28. dubna 2015, kterým se provádí směrnice Evropského parlamentu a Rady 2009/125/ES, pokud jde o požadavky na ekodesign kotlů na tuhá paliva (text s významem pro EHP),
- nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2015/1187 ze dne 27. dubna 2015, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2010/30/EU, pokud jde o uvádění spotřeby energie na energetických štítcích kotlů na tuhá paliva a souprav sestávajících z kotle na tuhá paliva a doplňkových ohřivačů, regulátorů teploty a solárních zařízení (text s významem pro EHP),
- nařízení Komise (EU) 2015/703 ze dne 30. dubna 2015, kterým se stanoví kodex sítě pro pravidla týkající se interoperability a předávání údajů (text s významem pro EHP),
- směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2015/2193 ze dne 25. listopadu 2015 o omezení emisí některých znečišťujících látek do ovzduší ze středních spalovacích zařízení (text s významem pro EHP),
- směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2015/1513 ze dne 9. září 2015, kterou se mění směrnice 98/70/ES o jakosti benzínu a motorové nafty a směrnice 2009/28/ES o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů (text s významem pro EHP),

- směrnice Komise (EU) 2015/1480 ze dne 28. srpna 2015, kterou se mění několik příloh směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/107/ES a 2008/50/ES, kterými se stanoví pravidla pro referenční metody, ověřování údajů a umístění míst odběru vzorků při posuzování kvality vnějšího ovzduší (text s významem pro EHP),
- nařízení Komise (EU) 2015/2341 ze dne 15. prosince 2015, kterým se mění směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/17/ES ohledně prahových hodnot používaných při postupech zadávání veřejných zakázek,
- nařízení Komise (EU) 2015/2282 ze dne 27. listopadu 2015, kterým se mění nařízení (ES) č. 794/2004, pokud jde o formuláře pro oznamování státní podpory a informační listy,
- směrnice Rady (EU) 2015/2376 ze dne 8. prosince 2015, kterou se mění směrnice 2011/16/EU, pokud jde o povinnou automatickou výměnu informací v oblasti daní.

## Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011 o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, které vstoupilo v platnost dne 28. 12. 2011, zavedlo regulaci velkoobchodních trhů s energií na úrovni Evropské unie. Účastníkům trhu je uložena povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalých praktik při obchodování, registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií. Nad dodržováním povinností účastníků trhu vyplývajících z tohoto nařízení vykonává dohled Agentura pro spolupráci energetických regulačních orgánů („agentura ACER“) a Energetický regulační úřad.

Zveřejnění vnitřních informací zahrnuje údaje týkající se odstávek, kapacity a využití zdrojů pro výrobu, spotřebu nebo přenos elektřiny a plynu. Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese: [www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic](http://www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic) **1**. Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v ČR včetně vyčleněných zdrojů. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v zahraničí jsou uvedeny na příslušných národních webových stránkách: [www.cez.bg/bg/za-nas/kompaniite-v-balgariya/tets-varna/remit.html](http://www.cez.bg/bg/za-nas/kompaniite-v-balgariya/tets-varna/remit.html) **2**; [www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/ec-elcho-s-a/remit.html](http://www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/ec-elcho-s-a/remit.html) **3**; [www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/elektrownia-skawina-s-a/remit.html](http://www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/elektrownia-skawina-s-a/remit.html) **4**.

Koncem roku 2014 spustil Energetický regulační úřad Národní registr účastníků trhu, do kterého mají povinnost se zaregistrovat všichni účastníci trhu provádějící transakce podléhající oznamovací povinnosti. Společnosti Skupiny ČEZ byly postupně zaregistrovány v souladu s nařízením REMIT. Od října 2015 Skupina ČEZ oznamuje všechny velkoobchodní transakce s elektřinou a plynem uzavřené na organizovaných trzích agentury ACER a v souladu s nařízením REMIT rovněž od dubna 2016 oznamuje dvojstranné transakce uzavřené mimo organizované trhy.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“) ze dne 4. 7. 2012 vstoupilo v platnost 16. 8. 2012. Jeho cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty. V souladu s nařízením EMIR společnost ČEZ provádí denní výpočet otevřené derivátové OTC pozice a je v současnosti klasifikována jako „nefinanční instituce – minus“ pod clearingovým prahem. Od února 2014 oznamuje společnost ČEZ všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR.

Upozornění: Tato kapitola obsahuje vybrané informace týkající se legislativy a byla vytvořena za vynaložení nejvyšší možné péče. Nemůže však být chápána jako kvalifikovaná právní rada. Společnost ČEZ, a. s., nenese odpovědnost za jakýkoli právní úkon, který kdokoliv učiní nebo od něj upustí na základě uvedeného přehledu.



1 www



2 www



3 www



4 www


A black and white photograph of a man in profile, wearing glasses and a white button-down shirt. He is balancing a basketball on the tip of his right index finger. The background is plain white, and a soft shadow of the man is cast behind him. In the bottom left corner, there is a large, stylized orange arrow pointing to the right.

**Startupový akcelerátor  
Rockstart zrychluje vývoj  
mladých firem**

$$\left( \frac{SE}{R_s} \right)$$



Neobvyklé myšlenky, nápady a činnosti někdy potřebují pomoc, aby nezanikly pod tlakem stereotypů. Proto vznikly takzvané akcelerátory, které vytvářejí příznivé podmínky pro rychlejší rozvoj nových společností, zajímavých technologií a neotřelých řešení. Podpora start-upů je celosvětovým trendem, díky kterému vznikají výjimečné projekty. **IN** Vstoupili jsme do programu Smart Energy nizozemského startupového akcelerátoru Rockstart, díky kterému získáme během tří let menšinové podíly ve třiceti mladých společnostech řešících efektivnější využívání energií. Projekt nabízí podporu zájemcům z celého světa. Každý rok vybere ze 150–300 nově přihlášených deset nejperspektivnějších, kterým poskytne mentoring, právní a finanční pomoc, profesionální zázemí a asistenci k rozvoji jejich podnikání. Půlroční intenzivní práce posune začínající aktivity a přetaví je v konkurenceschopné záměry. Díky tomu mohou ambiciózní firmy získat další investory, kteří vyšlou jejich nápady raketovou rychlostí do světa velkých projektů. **OVACE** Inovace nás posouvají dál. Odlišují nás od konkurence a pomáhají nám přetvářet svět kolem nás. Hledáme proto odvážná řešení, která nám umožňují být součástí dynamického světa startupových společností a posilují inovační kulturu ve společnosti. **INOVACE**


$$+ \left( \begin{array}{l} \text{Vstoupili jsme} \\ \text{do programu Smart Energy} \\ \text{nizozemského startupového} \\ \text{akcelerátoru Rockstart,} \\ \text{který podporuje projekty} \\ \text{zaměřené na inovace} \\ \text{umožňující efektivnější} \\ \text{využití energií.} \end{array} \right) = 30$$

V rámci ochrany životního prostředí jsou systémově sledována a vyhodnocována rizika a v rámci integrované prevence minimalizovány dopady na životní prostředí.

### Povolenky na emise skleníkových plynů

#### Česká republika

Na Českou republiku se stejně jako na dalších 8 členských států Evropské unie vztahuje výjimka z povinnosti přidělovat povolenky na emise skleníkových plynů k výrobě elektřiny od roku 2013 výhradně v aukcích. Její žádost ze září 2011 o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny (tzv. derogace) byla schválena Evropskou komisí. Povolenky na výrobu elektřiny a tepla v České republice pro rok 2015 byly přiděleny v roce 2015 (povolenky na teplo v únoru a povolenky na elektřinu v září).

V rámci derogace může získat Skupina ČEZ v České republice 70,2 mil. tun povolenek (nejsou započítány povolenky pro společnost Elektrárna Chvaletice a.s., která již není součástí Skupiny ČEZ) v letech 2013–2020 výměnou za investice do snižování emisí skleníkových plynů. Výše těchto investic musí odpovídat nejméně hodnotě bezplatně přidělených povolenek v rámci derogací. Hodnota povolenek se vyčíslí na základě jejich tržních cen v předcházejícím roce.

V roce 2015 předložila Skupina ČEZ Ministerstvu životního prostředí České republiky Zprávu o realizaci investic za období 1. 10. 2014 až 30. 9. 2015, v níž nezávislí finanční a energetičtí auditori potvrdili proinvestování více než 1,3 mld. Kč do čistých, environmentálně příznivých technologií. V rámci derogací tak Skupina ČEZ proinvestovala již více než 34 mld. Kč.

#### Polská republika

Žádost o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny v Polsku, kde Skupina ČEZ rovněž působí, byla také schválena Evropskou komisí, ale povolenky na výrobu elektřiny pro rok 2015 budou přiděleny až v roce 2016. Povolenky na teplo byly přiděleny v únoru 2015.

### Přehled podle společností Skupiny ČEZ

#### Přidělené povolenky a produkce CO<sub>2</sub> v roce 2015 (tuny)

	Přidělené povolenky	Vyprodukováno CO <sub>2</sub>
ČEZ, a. s.	8 453 507	16 542 945
ČEZ Teplárenská, a.s.	7 470	18 038
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	1 243 031	2 351 694
Elektrárna Počeradky, a.s.	2 344 789	5 135 530
Elektrárna Tisová, a.s.	605 933	411 499
Energetické centrum s.r.o.	4 571	621
Energotrans, a.s.	883 635	1 568 591
<b>Česká republika celkem</b>	<b>13 542 936</b>	<b>26 028 918</b>
<b>Polská republika celkem</b>	<b>240 144*</b>	<b>2 646 203</b>
<b>Bulharská republika celkem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Celkem</b>	<b>13 783 080</b>	<b>28 675 122</b>

\* Uvedeno bez povolenek na elektřinu.

### Ochrana ovzduší

#### Česká republika

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako samotná těžba těchto zdrojů, je spojena s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při hnědouhelné těžbě jsou emitovány prachové částice, v důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek.

Z důvodu snížení množství emisí znečišťujících látek do ovzduší jsou na spalovacích zdrojích provozovaných v rámci Skupiny ČEZ instalována zařízení ke snižování emisí.

Pro snížení objemu oxidů síry je většinou využívána vysokoúčinná metoda odsiřování kouřových plynů na principu mokré vápencové vypírky, na menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, a částice takto vzniklého produktu jsou následně vlivem tepla kouřových plynů usušeny. K zachycení oxidů síry z fluidních topenišť dochází díky dávkování vápence do ohniště přímo ve spalovací komoře. Snižování množství emisí oxidu siřičitého je na některých spalovacích zdrojích (především fluidních kotlích) realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním nebo spoluspalováním biomasy.

Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů, účinnost odloučení těchto znečišťujících látek se pohybuje na úrovni 99%. V roce 2015 byly dokončeny ekologizační projekty ke snížení emisí oxidů dusíku prostřednictvím kombinace primárních a sekundárních opatření v elektrárnách Počerady, Mělník I a Dětmárovice. V Elektrárně Mělník I byla současně s projektem snížení emisí oxidů dusíku realizována opatření na snížení emisí tuhých znečišťujících látek. Metoda použitá v případě Elektrárny Dětmárovice byla v České republice využita poprvé.

V roce 2015 byly ve všech uhelných elektrárnách Skupiny ČEZ dodrženy emisní limity, byl dodržen součtový emisní strop ČEZ, a. s., a ostatní technické podmínky provozu související s ochranou ovzduší, které byly těmto zdrojům uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady. Emise uhelných elektráren jsou kontinuálně monitorovány, je sledována kvalita ovzduší v blízkosti uhelných elektráren a uhelných dolů. Údaje z imisních měření jsou součástí databáze ISKO provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem. Skupina ČEZ při provozu uhelných elektráren a tepláren dlouhodobě a systematicky sleduje jejich vliv na znečištění ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V roce 2015 bylo provozováno 11 imisních stanic situovaných v blízkosti uhelných elektráren a tepláren, na kterých je zajišťováno měření plyných znečišťujících látek ( $\text{SO}_2$ ,  $\text{NO}_x$ ), a na 5 z těchto imisních stanic také měření suspendovaných prachových částic ( $\text{PM}_{10}$ ,  $\text{PM}_{2,5}$ ). O výsledcích imisního monitoringu prováděného v souvislosti s provozem spalovacích zdrojů je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek.

Emise prachových částic při provozu hnědouhelných dolů jsou minimalizovány zakrytíváním pásových dopravníků a přesypů poháněcích stanic, minimalizací rozsahu aktivních ploch vlastního dolu, které jsou potenciálním zdrojem prašnosti, sanací a rekultivací pozemků dotčených dobýváním v souladu se souhrnným plánem sanací a rekultivací a zkrápěním provozních komunikací v období suchých letních měsíců. V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných prachových částic frakce  $\text{PM}_{10}$ , s dálkovým přenosem dat, provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv.

### **Polská republika**

V roce 2015 oba spalovací zdroje Skupiny ČEZ dodržely emisní limity.

### **Bulharská republika**

Na složišti popílku Beglik ani v areálu uhelné Elektrárny Varna nebyl zaznamenán únik škodlivých látek. Elektrárna Varna byla v roce 2015 odstavena, nevyrobila žádnou elektřinu a v důsledku toho nevyprodukovala ani žádné skleníkové plyny.

## **Ochrana vod**

Povrchová voda je v elektrárnách Skupiny ČEZ využívána v tepelných a jaderných elektrárnách a teplárnách převážně k dochlazování, a tím ke zvyšování účinnosti výroby elektřiny. Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v integrovaných povoleních vydaných příslušnými úřady, popř. v rozhodnutích vodoprávních orgánů. V roce 2015 všechny výroby Skupiny ČEZ dodržely technické podmínky provozu související s ochranou vod, které jim byly uloženy v povoleních k provozu.

Ochrana vod před možnými negativními vlivy provozu výroben je zabezpečena v souladu s požadavky vodního zákona. Na místech, kde je nakládáno s látkami nebezpečnými vodám, jsou prováděna opatření bránící vniknutí těchto látek do podzemních a povrchových vod nebo do kanalizací. Sucho, které v roce 2015 postihlo území České republiky a jehož vrchol se projevil v polovině srpna, významně zasáhlo do výroby uhelné Elektrárny Poříčí. V důsledku minimálních srážek významně poklesl průtok v řece Úpě, která je zdrojem vody pro elektrárnu, a ta byla nucena snížit výkon jen na úroveň zajišťující nezbytné dodávky tepla a teplé vody do zásobované oblasti. Nedostatek vody přechodně omezil výrobu i v Elektrárně Hodonín.

V roce 2015 nedošlo v žádné výrobě k úniku závadných látek do povrchových nebo podzemních vod.

Skupina ČEZ využívá energetický potenciál povrchové vody ve vodních a přečerpávacích elektrárnách. Průchodem povrchové vody turbínami nedochází k jejímu znečištění. Podzemní voda je využívána pouze v minimálním množství, a to pro výrobu pitné vody.

V Dolech Nástup Tušimice společnosti Severočeské doly byla dokončena modernizace čistírny mourových vod, která současně umožňuje využití vyčištěné vody jako vody užitkové v areálu dolu.

## Ochrana půdy

V roce 2015 pokračovaly rekultivace krajiny v okolí klasických elektráren Skupiny ČEZ (sklárny, odkaliště atd.). Pro rekultivaci bylo v roce 2015 využito více než 6,6 mil. tun vedlejších energetických produktů certifikovaných pro tyto účely. Vedlejšími energetickými produkty vhodnými pro rekultivace jsou především popílky a jejich směsi se struskou a produkty z odsíření. Energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírku je využíván rovněž jako surovina pro výrobu sádrokartonových desek, v roce 2015 bylo takto využito 288 122 tun popílků, což představuje nemalou úsporu přírodních materiálů. Úhrnem 1 360 639 tun vedlejších energetických produktů bylo využito při stavbách a rekultivacích mimo Skupinu ČEZ.

## Ochrana a podpora fauny

### Česká republika

S ohledem na zákonnou povinnost společnosti ČEZ Distribuce zabezpečit všechna vedení vysokého napětí před úrazem ptactva do roku 2024 jsou nyní připravována opatření k celkovému zmapování stavu bezpečnosti uvedeného vedení. V roce 2015 byla ustanovena pod záštitou Ministerstva průmyslu a obchodu ČR a Ministerstva životního prostředí ČR mezipříslušná pracovní skupina, jejímž členem je i zástupce ČEZ Distribuce. Výsledkem práce skupiny je dohoda o systémovém, celostátním a jednotném přístupu s jasnou specifikací standardních prvků ochrany ptactva používaných na vedeních vysokého napětí, jejímž výstupem je Metodický pokyn Ministerstva životního prostředí ČR. Pracovní skupina bude pokračovat v činnosti i v roce 2016, konkrétně bude řešit problematiku nárazů ptáků do elektrických vodičů a hnízdění na konstrukcích zařízení distribuční soustavy.

V průběhu roku 2015 nebyl zaznamenán nárůst úrazů ptáků způsobených elektrickým výbojem, případně nárazem do nadzemního vedení.

Skupina ČEZ klade neustálý důraz na péči o životní prostředí a jeho ochranu v blízkosti svých areálů. V roce 2015 byly v okolí Jaderné elektrárny Dukovany dokončeny biologické průzkumy poskytující soupis významných druhů živočichů a rostlin vyskytujících se v její blízkosti, včetně návrhů ochranných a kompenzačních opatření. Potvrdily se při nich příznivé stavy ve všech sledovaných oblastech bez náznaků negativních trendů či souvislostí.

V roce 2015 pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého nejen v areálech některých uhelných elektráren, ale i v Jaderné elektrárně Dukovany. Od roku 2011, kdy byla na ochozu chladicí věže Elektrárny Tušimice umístěna vůbec první sokolí budka v České republice, se totiž na výškových elektrárenských stavbách, komínech či chladicích věžích podařilo odchovat 33 sokolích mláďat, tj. téměř polovinu z celkového počtu mláďat narozených na všech českých průmyslových stavbách. Hnízdní podmínky jsou vytvářeny i pro břehulí říční, která se vyskytuje na složištích některých uhelných elektráren.

Společnost Severočeské doly pokračovala ve vyvěšování hnízdních budek, jejichž obsazenost se pohybovala od 30 % ve vnitřní výšpce v Dole Bílina do 90 % v Dolech Nástup Tušimice. Vybudovala také 7 nových mohyl pro rozmnožování ještěrek v lokalitě Dolů Nástup Tušimice, funkčnost těchto stávajících byla prokázána na Dole Bílina především v případě hmyzu a menších obratlovců. Opakované kontroly malých tůňek vybudovaných pro rozmnožování obojživelníků za účelem zvyšování biodiverzity prokázaly jejich rychlé ožívání. V obou lokalitách také přetrvává výskyt cenných ptačích druhů, jakými jsou linduška úhorní, bělořit šedý a strnad zahravní.

### Bulharská republika

V průběhu roku 2015 byly sloupy elektrického vedení v lokalitách Dupnica a Sofia východ-2 opatřeny 538 ochranami proti úrazu ptactva.

### Rumunsko

Ve spolupráci s Ornitologickou společností Rumunska (SOR) bylo na stožáry vedení 110 kV v roce 2015 umístěno 7 umělých hnízd pro ohroženého raroha velkého. V blízkém okolí větrných elektráren se uskutečňoval pravidelný monitoring uhynulých ptáků a netopýrů a byla zjišťována příčina jejich úmrtí. Ani v jednom případě nebyla nalezena souvislost s provozem či samotnou existencí elektráren.

## Ochrana před hlukem

### Česká republika

Zdrojem hluku jsou jak elektrárny a teplárny, tak povrchové lomy, zejména provoz turbosoustrojí, chladicích systémů, dálkové pásové dopravy a těžebních velkostrojů.

Realizaci protihlukových a provozních opatření se podařilo v Elektrárně Tisová a Teplárně Dvůr Králové dosáhnout snížení hlukové zátěže na úroveň hlukových limitů. V některých případech pokračuje realizace protihlukových opatření.

Na základě závěru posouzení, že hluk byl omezen na rozumně dosažitelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, je vydána pro provoz tepláren Vítkovice a Poříčí výjimka z plnění hlukových limitů. Ostatní výrobní zdroje plní limity v souladu s podmínkami platného povolení.

Společnost Severočeské doly provádí pravidelný měsíční monitoring ve všech dotčených obcích v okolí obou lomů a jeho výsledky předkládá těmto obcím a orgánům státní správy formou datových zpráv. Hladina hluku je však ovlivňována rovněž provozem silniční a drážní dopravy. Měření provádí ve večerních hodinách nezávislá akreditovaná laboratoř.

V souladu s naplněním podmínek nového souhlasného stanoviska EIA pro provoz lomu Doly Nástup Tušimice v období let 2014–2029, které lze popsat jako přísné, budou Severočeské doly i nadále vynakládat značné finanční prostředky na posílení ochranných opatření zejména v oblasti negativních dopadů emisí hluku a prachu z těžební činnosti na okolí lomu.

Byla ukončena výstavba mohutného ochranného zemního valu situovaného na hraně lomu mezi vlastním dobývacím prostorem a obcí Březno u Chomutova. Ochranný zemní val s izolační zelení dosahuje celkové délky 560 m, maximální výšky 14 m a objemu násypového tělesa 288 tis. m<sup>3</sup>. Dále byla dokončena výstavba ochranného valu z balíků slámy v délce 750 m.

### Bulharská republika

Společnost CEZ Razpredelenie realizovala na základě měření, která provedla ve spolupráci s místní hygienickou stanicí v Sofii a Kjustendilu, opatření ke snížení hluku. Následně pak opakovaná měření ukázala, že hlukové limity již nebyly překračovány. Akreditovaná laboratoř měřila v roce 2015 hluk v okolí 2. části složiště popílku Beglik, jejíž rekultivace probíhá od 1. 1. 2015. Překročení hlukových limitů nebylo zjištěno.

### Polská republika

Elektrárny Chorzów a Skawina dodržují stanovené hlukové limity. V nočním čase se hluk z Elektrárny Chorzów pohybuje těsně pod povolenou hranicí, na což je nutné brát při jejím provozování zřetel.

### Rumunsko

Hluk vytvářený větrnými elektrárnami je pravidelně monitorován. Překročení hlukových norem nebylo zaznamenáno.

## Dopady provozu vodních elektráren na ekosystémy

Vodní elektrárny Skupiny ČEZ v České republice splňují veškeré požadavky platné legislativy v oblasti ochrany životního prostředí. Současně se jejich provoz striktně řídí manipulačními řády příslušných Povodí. Požadavky územní ochrany přírody se v největší míře vztahují na provozy vodních elektráren umístěných na území národních parků (NP) a chráněných krajinných oblastí (CHKO). Do první skupiny spadají malé vodní elektrárny Vydra a Čeňkova Pila (NP Šumava), druhá kategorie zahrnuje přečerpávací vodní elektrárnu Dlouhé Stráně (CHKO Jeseníky), vodní elektrárnu Střekov (CHKO České středohoří) a malé vodní elektrárny Práčov (CHKO Železné hory) a Černé jezero (CHKO Šumava).

Vzhledem ke specifické povaze provozu v přečerpávacím režimu je zvláštní pozornost věnována především přečerpávací vodní elektrárně Dlouhé Stráně. Již od roku 1996, kdy byla tato elektrárna uvedena do provozu, zde probíhá monitorovací program vlivu jejího provozu na kvalitu vody řeky Divoká Desná. Výsledky sledovaných ukazatelů kvality vody splňují požadavky legislativy. Sledovány jsou také případné vlivy provozu elektráren Dalešice a Mohelno, které leží v těsné blízkosti evropsky významné lokality údolí Jihlavy. Chráněno je zde zejména hluboce zaříznuté říční údolí a jeho ekosystémy s velmi vysokou druhovou diverzitou a výskytem velkého počtu ohrožených druhů rostlin a živočichů. Vliv elektráren se nejvíce projevuje změnou vodního režimu v Jihlavě pod hrází přehrad. Existence energetických provozů na území národních parků a chráněných krajinných oblastí přináší i některá související dílčí omezení pro samotné elektrárny. Například nejnavštěvovanější lokalita Dlouhé Stráně, kam ročně zavítá více než 80 tisíc osob, je nucena regulovat počet účastníků jednotlivých exkurzí a autobusy přepravující účastníky výprav musí současně splňovat přísné ekologické normy.

S ohledem na reálné riziko rozšíření invazivního druhu škeble slávičky mnohotvárné do vodních ekosystémů vodních toků a nádrží a s tím související případné ohrožení provozu vodních elektráren tímto mlžem byla ve spolupráci s odborníky z Univerzity Palackého v Olomouci pořízena odborná rešerše zabývající se tímto problémem. V roce 2016 by měl navázat hydrobiologický průzkum a posouzení míry rizika „osídlení“ daných vodních ekosystémů, resp. vodních děl a vodních elektráren, výše uvedeným živočichem. Nežádoucí šíření tohoto nepůvodního, avšak velmi invazivního druhu škeble mívá za následek zásadní negativní změny ve vodních ekosystémech, kdy dochází k úhynu původních druhů mlžů a dalších organismů. Rozsáhlé nárůsty kolonií slávičky však mohou způsobit zneprůchodnění vodních cest a potrubí, a tím narušit bezpečný provoz elektráren a jiných zařízení.



## Využívání obnovitelných a neobnovitelných zdrojů energie

V roce 2015 bylo ve Skupině ČEZ 49 % elektřiny vyrobeno z fosilních – neobnovitelných zdrojů, jaderné bloky se na výrobě podílely 44 %, energetický mix doplňují obnovitelné zdroje, jejichž podíl činil 7 %.

Obnovitelným zdrojem s největším energetickým potenciálem je vodní energie, jejíž podíl na výrobě z obnovitelných zdrojů dosáhl 44 %. Druhou nejvýznamnější položkou v rámci výroby z obnovitelných zdrojů Skupiny ČEZ je energie z větrných elektráren, zejména díky provozu pevninských větrných farem Fântânele a Cogeaalac v Rumunsku.

Ve Skupině ČEZ je spalována biomasa k výrobě elektřiny v šesti zdrojích – Elektrárně Poříčí, Teplárně Dvůr Králové, Elektrárně Hodonín, Elektrárně Dětmorovice, Energetickém centru Jindřichův Hradec a v polské Elektrárně Chorzów. Většinu spalované biomasy tvoří dřevní štěpka a další rostlinné produkty lesního a zemědělského původu. Podíl biomasy ve výrobě elektřiny z obnovitelných zdrojů dosáhl 18 %.

## Spotřeba a emise

### Spotřeba a emise Skupiny ČEZ v České republice

	Jednotka	2014	2015	Index 2015/2014 (%)
Celková spotřeba vody	tis. m <sup>3</sup>	521 849	532 394	102,0
v tom: povrchová voda	tis. m <sup>3</sup>	521 584	532 265	102,0
podzemní voda	tis. m <sup>3</sup>	265	128	48,4
<b>Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší</b>				
Tuhé látky	tun	1 722	1 760	102,2
Oxid siřičitý	tun	37 785	33 373	88,3
Oxidy dusíku	tun	31 091	28 658	92,2
Oxid uhelnatý	tun	5 259	5 720	108,8
Oxid uhličitý	tun	24 736 722	26 028 918	105,2



ŽP

# ZMĚNY V MAJETKOVÝCH ÚČASTECH SKUPINY ČEZ

## Rok 2015

### Česká republika

- 1. 1. byl změněn název společnosti Dalkia Česká republika, a.s., na Veolia Energie ČR, a.s.,
- 1. 4. vznikla společnost Energocentrum Vítkovice, a. s., jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.,
- 27. 4. společnost ČEZ ESCO, a.s., koupila 75% obchodní podíl na společnosti EVČ s.r.o. od společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o.,
- 1. 7. zanikla společnost SINIT,a.s., v rámci fúze sloučením s nástupnickou společností Telco Pro Services, a. s.,
- 16. 7. bylo zapsáno zvýšení základního kapitálu společnosti ČEZ ESCO, a.s., nepeněžitým vkladem tvořeným 100% obchodním podílem ČEZ, a. s., na společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o., 50,1% obchodním podílem na společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a peněžitým vkladem v objemu 81 mil. Kč. Společnost ČEZ ESCO, a.s., se tak stala jediným společníkem společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o.,
- 15. 9. se změnila vlastnická struktura společnosti in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.; majetkový podíl Skupiny ČEZ se zvýšil z 59,94 % na 80 %; společnost ČEZ Energetické produkty, s.r.o., prodala 19,9% podíl společnosti ČEZ Inženýring, s.r.o.; současně ČEZ Inženýring, s.r.o., koupil i další 20,1% obchodní podíl na této společnosti od dalších vlastníků – fyzických osob; společnosti ČEZ Energetické produkty, s.r.o., a ČEZ Inženýring, s.r.o., nyní shodně vlastní 40% podíly,

- 1. 10. vložil ČEZ, a. s., část obchodního závodu Elektrárna Tisová do společnosti Elektrárna Tisová, a.s.,
- 19. 11. společnost EVČ s.r.o. prodala 50% obchodní podíl na společnosti BES s.r.o. druhému společníkovi – zahraniční společnosti Teplárne s. r. o.,
- 10. 12. ČEZ, a. s., prodal 6,35% akciový podíl na společnosti ČEZ Nová energetika, a.s., společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.,
- 23. 12. vznikla společnost Elektrárna Dukovany II, a. s., jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.,
- 23. 12. vznikla společnost Elektrárna Temelín II, a. s., jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.

### Albánská republika

- 1. 1. vstoupila společnost Shared Services Albania Sh.A. do likvidace,
- 17. 11. zanikla společnost CEZ Trade Albania Sh.P.K. výmazem z obchodního rejstříku.

### Bulharská republika

- 29. 4. vznikla společnost CEZ ICT Bulgaria EAD jako 100% dceřiná společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD.

### Bosna a Hercegovina

- 5. 2. rozhodl soud o zrušení společnosti CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

### Nizozemské království

- 30. 12. zanikla společnost CEZ Chorzow B.V. fúzí se společností CEZ Silesia B.V.

**Polská republika**

- 8. 1. vznikla společnost CEZ Finance Polska sp. z o.o. jako 100% dceřiná společnost CEZ Polska sp. z o.o.,
- 30. 1. proběhla změna právní formy společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. na akciovou společnost (označení právní formy: S.A.),
- 10. 2. byla provedena změna ve vlastnické struktuře polských elektrárenských společností Elektrociepłownia Chorzów ELCHO S.A. a Elektrownia Skawina S.A. v rámci Skupiny ČEZ; dne 27. 2. následovala změna vlastnické struktury u společnosti CEZ Polska sp. z o.o. a dne 31. 3. proběhla další změna vlastnické struktury u společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO S.A.; všechny tři společnosti jsou nadále 100% vlastněny společnostmi Skupiny ČEZ,
- 7. 4. byl změněn název společnosti Elektrownia Skawina S.A. na CEZ Skawina S.A.,
- 15. 4. byla provedena změna vlastnické struktury společnosti Eco-Wind Construction S.A., když došlo k nabytí 25 % akcií od původních vlastníků; 100 % akcií společnosti Eco-Wind Construction S.A. se nachází v majetku společnosti CEZ Poland Distribution B.V.,
- 8. 5. byl změněn název společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO S.A. na CEZ Chorzów S.A.,
- 28. 7. vznikla společnost Baltic Green Construction sp. z o.o. s vlastníky CEZ Poland Distribution B.V. (99 %) a CEZ Silesia B.V. (1 %),
- 25. 8. byla provedena změna ve vlastnické struktuře polských projektových společností; společnosti Baltic Green I sp. z o.o., Baltic Green II sp. z o.o., Baltic Green III sp. z o.o., Baltic Green V sp. z o.o. a Baltic Green VI sp. z o.o. změnila vlastníka ze společnosti Baltic Green VII sp. z o.o. na společnost Baltic Green Construction sp. z o.o.; společnost Baltic Green VIII sp. z o.o. změnila vlastníka ze společnosti Eco-Wind Construction S.A. na společnost Baltic Green Construction sp. z o.o.,
- 8. 9. zanikla společnost CEZ Finance Polska sp. z o.o. fúzí se společností CEZ Chorzów S.A.,
- 7. 10. byla změněna vlastnická struktura společnosti A.E. Wind sp. z o.o.; majetkový podíl společnosti Eco-Wind Construction S.A. se snížil ze 100 % na 0,40%; většinovým vlastníkem s podílem 99,60% se stala společnost Baltic Green Construction sp. z o.o.,
- 30. 12. byla vlivem fúze společností CEZ Chorzow B.V. a CEZ Silesia B.V. změněna vlastnická struktura ve společnosti CEZ Polska sp. z o.o. Majetkový podíl ve výši 62 % držený společností CEZ Chorzow B.V. tímto přešel na společnost CEZ Silesia B.V.

**Rumunsko**

- 19. 10. proběhla změna právní formy společnosti Tomis Team S.R.L. na akciovou společnost (označení právní formy S.A.).

**Spolková republika Německo**

- 21. 7. nabyla společnost ČEZ Nová energetika, a.s., 14% obchodní podíl na německé společnosti PROSOL Invest Beteiligungs GmbH, která je jediným společníkem společnosti Sonnenbatterie GmbH (dne 14. 12. přejmenované na sonnen GmbH), vyrábějící bateriové systémy skladování energie pro rezidentní klientelu za použití akumulátorů na bázi fosforečnanu železno-lithného,
- 10. 11. nabyla společnost ČEZ Nová energetika, a.s., 7,8% obchodní podíl na německé společnosti SunFire GmbH zabývající se novými technologiemi palivových článků.

**Turecká republika**

- 13. 2. byl zvýšen podíl společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. na společnosti Egemer Elektrik Üretim A.S. na 100%,
- 31. 7. zanikla společnost Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S. fúzí se společností Akenerji Elektrik Üretim A.S.,
- 24. 12. zanikla společnost Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. fúzí se společností Akenerji Elektrik Üretim A.S.

**Rok 2016 do uzávěrky výroční zprávy****Česká republika**

- 12. 1. 2016 vkladem části obchodního závodu Teplárna Vítkovice byl zvýšen základní kapitál společnosti Energocentrum Vítkovice, a.s., na 57 mil. Kč,
- 10. 2. 2016 nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% obchodní podíl na společnosti juwi, s.r.o. (dne 7. 3. 2016 změna obchodní firmy na ČEZ Solární, s.r.o.) zabývající se instalacemi a údržbou fotovoltaických elektráren pro zákazníky s individuální obsluhou,
- 4. 1. 2016 nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 49% akciový podíl na společnosti ENESA, a.s., od společnosti EVČ, s.r.o.;
- 6. 1. 2016 nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 26% akciový podíl na společnosti ENESA, a.s., od ostatních akcionářů.

**Kyperská republika**

- 6. 2. zanikla společnost Taidana Limited.

**Nizozemské království**

- 8. 4. 2016 vznikla nizozemská společnost CEZ ESCO Poland B.V. se sídlem v Amsterdamu jako 100% dceřiná společnost CEZ Poland Distribution B.V.

**Polská republika**

- 31. 3. se 100% vlastníkem společnosti A.E.Wind sp. z o.o. stala společnost Baltic Green Construction sp. z o.o.,
- 31. 3. proběhla změna právní formy společnosti A.E. Wind sp. z o.o. na akciovou společnost (označení právní formy S.A.).

**Rumunsko**

- 31. 3. se drobně změnila vlastnické podíly stávajících vlastníků (ČEZ, a. s., a CEZ Poland Distribution B.V.) na společnostech Ovidiu Development S.R.L. a Tomis Team S.A.; i nadále jsou 100% vlastněny společnostmi Skupiny ČEZ.

# SOUDNÍ SPORY A JINÁ ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ SKUPINY ČEZ

## Soudní spory

### Česká republika

1. Společnost ČEZ, a. s., eviduje žaloby související s realizací práva výkupu účastnických cenných papírů od minoritních akcionářů (tzv. squeeze-out):
  - Žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci procesu tzv. squeeze-outu ve společnosti Severočeské doly a.s., řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobce by celkový doplatek mohl činit až cca 1 800 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
  - Žaloba proti společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu ve společnosti United Energy, a.s. Řízení probíhá v první instanci, přičemž v lednu 2015 bylo rozhodnuto o pokračování v řízení na základě ukončení sporu o vyslovení neplatnosti valné hromady. Možný dopad žaloby na společnost ČEZ Teplárenská, a.s., resp. ČEZ, a. s., nelze v této fázi řízení určit.
  - Žaloba na vyslovení neplatnosti usnesení valné hromady společnosti United Energy, a.s. (ČEZ Teplárenská, a.s., je právním nástupcem), rozhodující o squeeze-outu byla pravomocně zamítnuta.
2. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Lignit Hodonín, s.r.o., byla společností ČEZ, a. s., přihlášena pohledávka přesahující 115 mil. Kč s tím, že 23 mil. Kč je ztráta vzniklá nezaplacením dodané elektřiny. Zbýlá část přihlášené pohledávky představuje sankční nároky vyplývající ze sjednaných smluv. Přihlášená pohledávka byla zjištěna v plné výši. Konkurs byl zrušen v září 2013 kvůli zcela nepostačujícímu majetku dlužníka pro uspokojení věřitelů. Přihlášená pohledávka ČEZ, a. s., tak nebyla uspokojena vůbec. Insolvenční správce zároveň podal v srpnu 2010 na společnost ČEZ, a. s., žalobu na náhradu škody ve výši 196,2 mil. Kč z důvodu údajného zneužití dominantního postavení při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí a výše maximální slevy za vadné plnění. Tento uplatněný nárok ČEZ, a. s., popírá v plné výši. Usnesením Městského soudu v Praze z května 2012 vstoupil do řízení nový žalobce, a to společnost UVR Mníšek pod Brdy a.s., která odkoupila podnik dlužníka. Žalovaná pohledávka byla následně několikrát postoupena. V současné době je vlastníkem pohledávky společnost FORMOSANA LIMITED, která vystupuje v soudním řízení jako žalobce. Výsledek řízení nelze předjímat.
3. Proti společnosti ČEZ, a. s., je dále vedeno 21 soudních sporů, které byly zahájeny týměž žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu, a to uplatňovaný nárok na náhradu škod způsobených provozní činností ČEZ, a. s., v letech 1997, 1999–2013 na lesních porostech. Nejstarší žaloba je z roku 1999 a nejnovější z roku 2015. Celkový součet žalovaných částek činí 282 mil. Kč plus příslušenství.
4. V červenci 2013 podal Vladimír Juha k Městskému soudu v Praze žalobu proti společnosti ČEZ, a. s., kterou se domáhá (po rozšíření žaloby) zaplacení částky v celkové výši 4 mil. EUR spolu s příslušenstvím. Žalované pohledávky měly vzniknout na základě smlouvy o poskytnutí konzultačních poradenských služeb z roku 2009, uzavřené v souvislosti s rumunským projektem CET Galati mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Boston Capital Services Ltd. Pohledávky společnosti Boston Capital Services vzniklé z uvedené smlouvy měly být postoupeny na V. Juhu smlouvou z roku 2010. Na základě oznámení V. Juhu o postoupení pohledávky soud vydal usnesení, kterým připustil, aby na jeho místo do řízení vstoupila slovenská společnost M 8 Slovakia, spol. s r. o. Soud prvního stupně žalobu v celém rozsahu zamítl. Řízení je nyní ve fázi odvolacího řízení na základě odvolání podaného protistranou. V odvolacím řízení doposud nebylo rozhodnuto, nachází se ve fázi rozhodování soudu prvního stupně.
5. Dne 3. května 2013 byla společností ČEZ Distribuce, a. s., doručena žaloba společností SPR a.s. o zaplacení částky 10 mil. Kč s příslušenstvím. Dalšími podáními žalobce byla žalovaná částka postupně navýšena až na sumu cca 130 mil. Kč. Žalobce svůj nárok považuje za škodu, která mu měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě. Řízení probíhá, výsledek nelze předjímat.

6. Žalobou o zaplacení částky 303 mil. Kč s příslušenstvím ze dne 31. srpna 2015 se na Okresní soud v Děčíně obrátil žalobce, společnost UNIPETROL RPA, s.r.o. Žalobce po žalovaném, společnosti ČEZ Distribuce, a. s., požaduje vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany společnosti UNIPETROL RPA, s.r.o., řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny. Žalobce se domnívá, že v období od 1. ledna do 1. října 2013 složku ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za tuto elektřinu hradit neměl a že tato mu byla ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., fakturována bez právního titulu. Řízení probíhá, výsledek nelze předjímat.
7. Žalobou o zaplacení částky 394 mil. Kč s příslušenstvím ze dne 31. srpna 2015 se na Okresní soud v Děčíně obrátil žalobce, společnost ArcelorMittal Ostrava a.s. Žalobce po žalovaném, společnosti ČEZ Distribuce, a. s., požaduje vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s. řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny. Žalobce se domnívá, že v období od 1. ledna 2013 do 1. října 2013 složku ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za tuto elektřinu hradit neměl a že tato mu byla ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., fakturována bez právního titulu. Řízení probíhá, výsledek nelze předjímat.
8. ČEZ Distribuce, a. s., podala dne 18. března 2016 k Obvodnímu soudu pro Prahu 8 proti společnosti OTE, a.s., žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši 1 857 839 498 Kč (s příslušenstvím) spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany ČEZ Distribuce, a. s., řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny za období ledna až října 2013 (dále jen „příspěvek“). Podání žaloby je důsledkem nejasné právní úpravy v předmětném období, kdy není postaveno najisto, zda tento příspěvek měla ČEZ Distribuce, a. s., od svých zákazníků vybírat (a dále jej postupovat OTE, a.s.), či nikoliv. Podáním žaloby ČEZ Distribuce, a. s., odvrací případné uplynutí promlčecí lhůty k danému nároku. Řízení probíhá, výsledek nelze předjímat.
9. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od ledna 2013 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací (SŽDC), o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč. Spor je veden u Městského soudu v Praze, kde je ČEZ Prodej, s.r.o., žalobcem. Podstatou sporu je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody.
10. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od března 2012 u Krajského soudu v Ostravě proti společnosti VÍTKOVICE, a.s., soudní spor o úhradu 385 mil. Kč z titulu náhrady škody vzniklé porušením smlouvy o dodávce elektřiny v roce 2011 a o úhradu 10 mil. Kč za odebranou, avšak neuhrazenou elektřinu v roce 2011. V soudním sporu byl vydán platební rozkaz, proti kterému podal žalovaný odpor, ve sporu dosud nebylo rozhodnuto.
11. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byla společností Teplárna Trmice, a.s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši 191 mil. Kč, která představuje ztrátu vzniklou nezaplacením dodané elektřiny, tepla a surové vody, a pohledávka ve výši 59 mil. Kč představující uplatněnou smluvní pokutu. V rámci přezkumných jednání proběhlých v první polovině roku 2011 byly obě tyto pohledávky zjištěny. V březnu 2013 byla podepsána smlouva o prodeji podniku při zpeněžení majetkové podstaty dlužníka v insolvenčním řízení. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen za částku 10 mil. USD. Výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Uspokojení společnosti Teplárna Trmice, a.s., v rámci předmětného insolvenčního řízení, které nebylo zatím skončeno, je dosud nulové.

12. Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., (SU) existuje spor o množství a cenu hnědého uhlí dodávaného ze strany společnosti SU pro ČEZ, a. s., na základě dlouhodobé kupní smlouvy (s platností až do vyčerpání zásob uhlí v dolech SU, resp. do konce roku 2027). Společnost SU zpochybňuje platnost uvedené dlouhodobé kupní smlouvy, resp. platnost ujednání o kupní ceně a dodávaném množství, a tvrdí, že společnost ČEZ jedná v souvislosti s uplatňováním dané smlouvy protiprávně. V souvislosti s tímto sporem bylo ze strany ČEZ, a. s., proti SU iniciováno několik soudních řízení. Jedno soudní řízení je vedeno u Krajského soudu v Plzni a ČEZ, a. s., v něm požaduje v souvislosti s platbami za dodávky hnědého uhlí v období leden až květen 2011 vydání bezdůvodného obohacení (přeplatku) na straně SU ve výši cca 56 mil. Kč s příslušenstvím. Druhé soudní řízení je vedeno u Okresního soudu v Sokolově a ČEZ, a. s., v něm požaduje v souvislosti s platbami za dodávky hnědého uhlí za období červen až prosinec 2011 vydání bezdůvodného obohacení (přeplatku) na straně SU ve výši cca 77 mil. Kč s příslušenstvím. Krajský soud v Plzni ani Okresní soud v Sokolově dosud v soudních sporech věcně nerozhodly. Dále bylo společností ČEZ, a. s., zahájeno u Okresního soudu v Sokolově soudní řízení o zaplacení částky ve výši cca 342 mil. Kč s příslušenstvím jakožto smluvní pokuty na základě tzv. ship-or-pay závazku ve vztahu k dodávkám hnědého uhlí v roce 2011. Ani v tomto řízení nebylo dosud rozhodnuto. Společnost ČEZ, a. s., dále podala v březnu 2015 k Okresnímu soudu v Sokolově žalobu proti SU na zaplacení částky cca 206 mil. Kč s příslušenstvím z titulu náhrady škody vzniklé společnosti ČEZ v souvislosti s vynuceným hrazením nákladů na dopravu hnědého energetického uhlí do Elektrárny Tisová v období od ledna 2012 do prosince 2014, které by podle Dlouhodobé kupní smlouvy na prodej hnědého energetického uhlí měla nést společnost SU. Řízení je vedeno u Okresního soudu v Sokolově a dosud nebylo rozhodnuto. V závěru roku 2015 pak bylo společností ČEZ, a. s., zahájeno u Okresního soudu v Sokolově soudní řízení o zaplacení částky ve výši cca 430 mil. Kč s příslušenstvím jakožto smluvní pokuty na základě tzv. ship-or-pay závazku ve vztahu k dodávkám hnědého uhlí v roce 2012. Ve věci dosud nebylo rozhodnuto. V souvislosti s výše uvedenou problematikou probíhala, resp. probíhají, též vůči společnosti ČEZ, a. s., řízení u Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže a u Specializovaného finančního úřadu, když v případě řízení u Specializovaného finančního úřadu se nyní věc nachází ve stádiu přezkumného řízení ve správním soudnictví. Dále společnost SU podala v únoru 2016 proti společnosti ČEZ žalobu na uhrazení cca 1 054 mil. Kč s příslušenstvím. SU tvrdí, že ČEZ jednal protiprávně, když hradil za dodávky hnědého energetického uhlí v letech 2010 až 2013 nižší cenu, než cenu údajně obvyklou. Požaduje doplatek cen a smluvní pokuty. Řízení o této žalobě je momentálně vedeno u Okresního soudu v Sokolově a dosud nebylo rozhodnuto.
13. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Modřany Power, a.s. (MoPo), byly společností ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. přihlášeny pohledávky související s realizací projektů výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Ledvice, komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov II, výstavby paroplynového zdroje 880 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Počerady a dále s projekty v Jaderné elektrárně Dukovany. Konkrétně se jedná o nepodmíněné pohledávky ze smluvních pokut za pozdní dodání části díla v celkové výši cca 348 mil. Kč, podmíněné pohledávky za potenciální vady díla vyskytnuvší se v záruční době až do možné celkové výše 4,4 mld. Kč a rovněž podmíněné pohledávky na úhradu smluvních pokut a vrácení částky vyplacené za vícepráce u projektu Elektrárny Počerady pro případ zrušení nálezu Rozhodčího soudu při Hospodářské komoře České republiky (HK ČR) a Agrární komoře České republiky (AK ČR), sp. zn. Rsp 502/15, v celkové výši cca 314 mil. Kč. Na přezkumném jednání konaném dne 18. 3. 2016 byly ze strany společnosti MoPo a insolvenčního správce popřeny co do pravosti i výše všechny přihlášené nepodmíněné pohledávky ze smluvních pokut za pozdní dodání částí díla v celkové výši cca 348 mil. Kč a dále rovněž všechny přihlášené podmíněné pohledávky na úhradu smluvních pokut a vrácení částky vyplacené za vícepráce u projektu Elektrárny Počerady ve výši cca 314 mil. Kč.
14. V souvislosti se smlouvami o dílo na dodávky a montáž potrubí uzavřenými mezi společnostmi ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. a MoPo v rámci projektu komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov II podala společnost MoPo k Rozhodčímu soudu při HK ČR a AK ČR dne 24. 3. 2016 žalobu na úhradu ceny za provedené vícepráce ve výši cca 49,5 mil. Kč (včetně DPH). Strany dále v dodatcích ke smlouvám o dílo uzavřených v dubnu 2015 v souvislosti s projektem komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov II avizovaly, že jsou mezi nimi sporné rovněž nároky společnosti MoPo na úhradu nákladů na posun termínu předběžného převzetí díla v celkové výši cca 111 mil. Kč.
15. V souvislosti se smlouvami o dílo na dodávky a montáž potrubí uzavřenými mezi společnostmi ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. a MoPo v rámci projektu výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v Elektrárně Ledvice se strany na jednání konaném dne 18. 6. 2015 shodly na tom, že jsou mezi nimi sporné nároky společnosti MoPo na úhradu nákladů na posun termínu předběžného převzetí díla v celkové výši cca 135 mil. Kč. Společnost MoPo dále dopisem ze dne 25. 2. 2016 zpochybnila oprávněnost čerpání a použití prostředků z bankovních záruk za řádné provedení díla ze strany společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. v celkové výši cca 179 mil. Kč (jejichž vystavení zajišťovala společnost MoPo).

**Polsko**

16. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti sedmi společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je Eco-Wind Construction S.A. (EWC), a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22 653 583 PLN plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. Ke dni 4. 12. 2014 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112 712 952 PLN plus úroky (cca 734 mil. Kč). Obě strany si nechaly vyhotovit znalecké posudky, které budou předmětem jednání soudu. Trvání soudního sporu lze očekávat v délce až několika let.

**Turecko**

17. Společnost Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) od roku 2011 a společnost Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) od roku 2013 podávaly odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na základě kterých se snižovala část kontrolovatelných provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Výše provozních nákladů společností SEDAŞ a SEPAŞ je definována rozhodnutím EPDK. Výše kontrolovatelných provozních nákladů obou společností byla postupně snižována rozhodnutími EPDK, proti kterým se společnosti odvolávaly a usilovaly o zrušení rozhodnutí. Dne 18. 12. 2012 byl jeden ze sporů rozhodnut správním soudem v Ankaře ve prospěch společnosti SEDAŞ. EPDK se proti prvoinstančnímu rozhodnutí odvolal k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka a o odvolání nebylo dosud rozhodnuto.
18. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem upravující vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacené zákazníky těchto společností. V případě společností Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) a Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) je celková výše v současné době probíhajících sporů pro společnost nemateriální. Ministerstvo energetiky a přírodních zdrojů Turecka pracuje na nové verzi změny energetického zákona po odmítnutí původní verze parlamentem. Tento návrh upravuje stávající legislativu tak, aby distribučním a prodejním společnostem nevznikaly žádné dodatečné závazky vyplývající z potenciálních sporů ohledně fakturace technických a netechnických ztrát.

**Rumunsko**

19. V dubnu 2015 Mezinárodní rozhodčí soud při Mezinárodní obchodní komoře v Paříži v naprosté většině zamítl nároky uplatňované ze strany rumunské společnosti Societatea de Administrare a Participații în Energie S.A. proti společnosti ČEZ. Společnosti Electrica a posléze Energie požadovaly v řízení zaplacení částky více než 81 mil. EUR pro údajné porušování závazků společnosti ČEZ z privatizačních smluv z let 2005 a 2009, na základě kterých společnost ČEZ privatizovala rumunskou distribuční společnost Electrica Oltenia. Společnost ČEZ v řízení namítala a řádně prokázala, že své závazky a povinnosti z privatizačních smluv v drtivé většině splnila, což bylo následně potvrzeno rozhodčím tribunálem. Tribunál uznal žalující straně jen zcela minimální nároky, které ani nejsou materiální povahy.
20. Pokračují spory vzniklé v souvislosti s výstavbou parků větrných elektráren Fântânele a Cogeașca v Rumunsku. Nejdůležitější spor týkající se vlastnictví pozemku pod transformační stanicí je pozastaven. Odvolací soud v březnu 2016 v souvisejícím sporu z velké části uznal vlastnictví k pozemku větrné farmě.

**Bulharsko**

21. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, CEZ Elektro Bulgaria AD a TEC Varna EAD se v letech 2014 a 2015 odvolaly proti mnoha rozhodnutím regulátora – Komise pro energetickou a vodní regulaci (KEVR) – stanovujícím ceny elektřiny, ceny za přístup k distribuční síti pro výrobce elektřiny z OZE vykupované za preferenční ceny a kompenzační povinnosti vůči výrobcům elektřiny z OZE. Probíhají soudní jednání.
22. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se odvolaly proti vyhlášce č. 1 z 5. 4. 2013, jejímž prostřednictvím regulátor stanovil regulované ceny elektřiny. Soud v souladu s požadavky společnosti zrušil část článku 10 uvedené vyhlášky. Proti tomuto rozhodnutí podal regulátor odvolání. Rozhodnutím soudu ze dne 23. 2. 2016 Nejvyšší správní soud s konečnou platností zrušil body 2 a 6 článku 10 par. 2, nařízení č. 1 pro regulaci cen elektřiny vztahujících se k absenci uznávání výdajů souvisejících se řízením odchylek a jalové energie v cenách elektrické energie. Rozhodnutí soudu bylo zveřejněno ve věstníku 15. 3. 2016 a je účinné.

23. V březnu 2014 zahájila Národní energetická společnost EAD (NEK) arbitrážní řízení proti CEZ Elektro Bulgaria AD před rozhodčím soudem Bulharské obchodní a průmyslové komory. Předmětem sporu jsou pohledávky ve výši 10 mil. BGN (cca 140 mil. Kč) za dodávky elektřiny v letech 2011–2012. CEZ Elektro Bulgaria AD má pohledávku za neexistující a žalobní nárok považuje za neopodstatněný. Dne 16. 2. 2015 se konalo další jednání, arbitrážním soudem bylo uloženo nové expertní posouzení. Příští jednání je určeno na 18. 5. 2016.
24. V březnu 2014 NEK dále podal žalobu u sofijského městského soudu proti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, kterou NEK nárokoval platby za dodávky elektřiny v letech 2011 a 2012 ve výši 5,9 mil. BGN (přibližně 84 mil. CZK). CEZ Razpredelenie Bulgaria AD reagovala předložením námitek vůči žalobě společnosti NEK. V rámci uzavřeného jednání, které se konalo dne 1. 6. 2015, soud neuznal žalobní nárok společnosti NEK a místo toho jako žalobce předvolal ESO EAD, provozovatele přenosové soustavy. Soudní řízení stále probíhá.
25. V důsledku provedeného regulačního auditu dodržení podmínek distribuční licence v období od 1. 7. 2008 – 30. 11. 2013 ze strany KEVR bylo společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD doručeno 981 správních rozhodnutí o porušení povinností, ke kterým společnost předložila písemné námítky. Na základě podaných námitek obdržela následně CEZ Razpredelenie Bulgaria AD 206 sankčních rozhodnutí vydaných KEVR ve výši 20 000 BGN (cca 283 tis. Kč) za každé porušení. Společnost se proti všem sankčním rozhodnutím řádně odvolala. Ke dni uzávěrky výroční zprávy existuje 49 pravomocných soudních rozhodnutí, z čehož 30 z nich uložené sankce potvrzuje a ty byly společností uhrazeny, 19 rozhodnutí s konečnou platností sankce zamítla. Zbývající řízení stále probíhají.
26. Pokračovalo řízení o porušení zákona na ochranu hospodářské soutěže a čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování Evropské unie (kartelové dohody spočívající v jednání ve shodě a pro zneužití dominantního postavení) ze strany společností ČEZ a dalších společností v souvislosti s otevřením trhu s elektřinou, zahájené Komisí na ochranu konkurence (KOK) v roce 2013. Slyšení se konalo dne 22. 10. 2014 a v červenci 2015 si KOK vyžádala doplňující informace a dokumenty od společností CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Trade Bulgaria EAD. Od té doby nepodnikla KOK žádné další kroky ani nevydala žádné rozhodnutí. Mimoto zahájila KOK proti společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD v letech 2014 a 2015 několik dalších řízení.
27. Dne 17. 9. 2015 podala Národní energetická společnost EAD (NEK) žalobu na společnost CEZ Elektro Bulgaria AD z důvodu údajné pohledávky za nezaplacenou elektřinu za období leden–únor 2014. Je nárokována částka ve výši 6,4 mil. BGN (cca 88,2 mil. Kč) zahrnující i sankční úrok. Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD vznesla proti žalobě námitku pro neopodstatněnost, neboť proti těmto pohledávkám provedla zápočet svých pohledávek za žalobcem. Soudní řízení stále probíhá.



# Malé kogenerační jednotky vyrábějí dvě komodity – elektřinu a teplo

Dobry hospodar přemýšlí nad tím, jak by co nejlépe využil zdroje a energii, které má k dispozici. Malé kogenerační jednotky dokážou vyrábět elektřinu i teplo zároveň, tedy dvě komodity, a tak splňují požadavek na co nejvyšší účinnost využití paliva. Oproti klasickým elektrárnám využívají teplo vznikající při výrobě elektřiny k vytápění nebo k přípravě teplé vody. Tím šetří palivo i finanční prostředky na jeho nákup. **IN** Kogenerační jednotky mají vysokou účinnost využití energie z paliva, často přes 90%. Jsou proto určeny zejména velkým odběratelům, kteří potřebují větší objem spotřebované elektřiny a odebraného tepla. **OVACE** V minulých letech jsme investovali do vývoje malých kogeneračních jednotek, které jsou dnes v provozu po celém území České republiky. V současné době provozujeme 97 takových zařízení a připravujeme další podle zájmu našich zákazníků. Přispíváme tak ke snížení emisí skleníkových plynů a tuhých znečišťujících látek. **INOVACE**



97 =  
E+T



# 2

= 2 x (

Vývoj a modernizace  
malých kogeneračních  
jednotek byly jedněmi  
z priorit, kterým jsme  
věnovali v roce 2015  
pozornost.

)

## ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ SCHÉMA ČEZ, a. s., K 18. 4. 2016

valná hromada

dozorčí rada

**představenstvo**

**divize generálního ředitele**  
Daniel Beneš

komunikace a marketing  
Skupiny ČEZ

právní a corporate compliance

interní audit

ochrana Skupiny ČEZ

inspektorát bezpečnosti  
Skupiny ČEZ

systém řízení

strategie

kancelář generálního ředitele

**divize finance**  
Martin Novák

účetnictví

centrální controlling

financování

daně

řízení rizik

správa majetkových účastí

**divize výroba**  
Ladislav Štěpánek

bezpečnost

řízení výroby

asset management

centrální inženýring

řízení dodavatelského systému

centrum přípravy personálu

obnova zdrojů

analytická podpora  
divize výroba

business development  
výroba

Jaderná elektrárna Dukovany

Jaderná elektrárna Temelín

Elektrárna Mělník,  
Teplárna Trmice

klasické elektrárny  
Počerady a Ledvice

klasické elektrárny  
Tušimice a Prunéřov

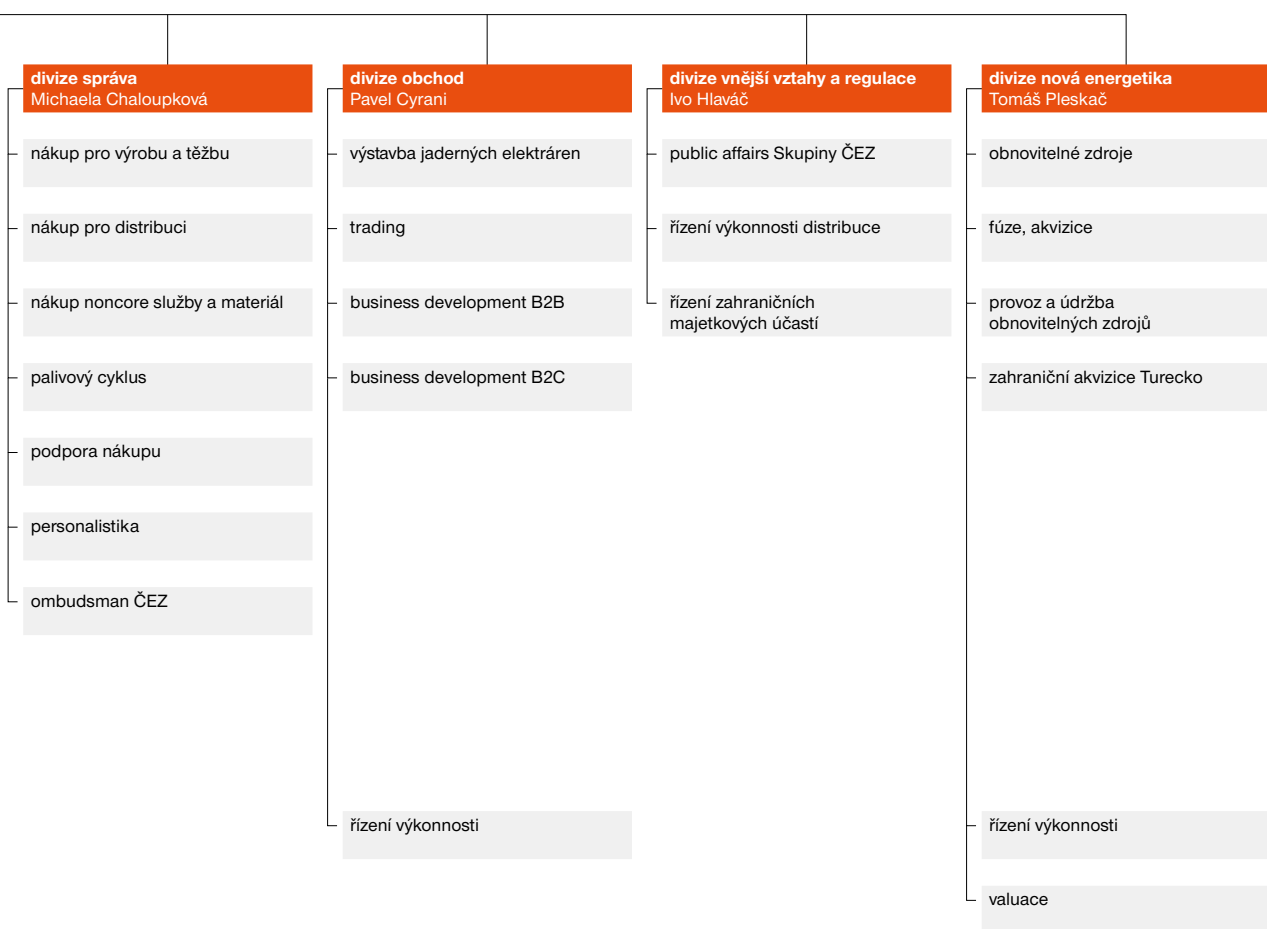
vodní elektrárny

elektrárny Poříčí, Hodonín

ICT podpora a projekty


kancelář ředitele  
divize výroba

**výbor pro audit**



# ADRESÁŘ PLNĚ KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ SKUPINY ČEZ

## ČEZ, a. s.

Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 041 111  
fax: +420 211 042 001  
e-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz) 

## Baltic Green Construction sp. z o.o.

Jiří Rivola, Leon Vrška  
členové představenstva  
Al. Jerozolimskie 63  
00-697 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 22 444 08 81  
fax: +48 22 395 58 29  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Baltic Green III sp. z o.o.

Jaromír Pečonka, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## A.E. Wind sp. z o.o.

Piotr Kornobis  
předseda rady jednatelů  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Baltic Green I sp. z o.o.

Jaromír Pečonka, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Baltic Green IV sp. z o.o.

Jan Soudný, Jaromír Pečonka  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Areál Třeboradice, a.s.

Ivan Holka  
předseda představenstva  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 602 268 565  
e-mail: [ivan.holka@cez.cz](mailto:ivan.holka@cez.cz)

## Baltic Green II sp. z o.o.

Jaromír Pečonka, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Baltic Green V sp. z o.o.

Jaromír Pečonka, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)



### **Baltic Green VI sp. z o.o.**

Jaromír Pečonka, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

### **Centrum výzkumu Řež s.r.o.**

Martin Ruščák  
jednatel a ředitel  
Husinec-Řež 130  
250 68 Řež  
Česká republika  
tel.: +420 266 173 181  
e-mail: martin.ruscak@cvrez.cz

### **CEZ Distributie S.A.**

Ion Dobrescu  
výkonný ředitel  
Calea Severinului 97  
200731 Craiova  
jud. Dolj  
Rumunsko  
tel.: +40 251 215 002  
fax: +40 251 215 004  
e-mail: office@cez.ro

### **Baltic Green VII sp. z o.o.**

Jaromír Pečonka, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

### **CEZ Bulgaria EAD**

Karel Král  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Tsarigradsko Shosse 159  
1784 Sofie  
Bulharská republika  
tel.: +359 2 895 84 80  
fax: +359 2 987 18 63  
e-mail: secretariate@cez.bg

### **CEZ Elektro Bulgaria AD**

Kremena Stojanova  
předsedkyně představenstva  
a výkonná ředitelka  
Tsarigradsko Shosse 159  
1784 Sofie  
Bulharská republika  
tel.: +359 2 89 58 389  
fax: +359 2 98 71 852  
e-mail: zaklienta@cez.bg

### **Baltic Green VIII sp. z o.o.**

Jaromír Pečonka, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

### **CEZ Bulgarian Investments B.V.**

Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 452 7660  
fax: +31 20 452 7661

### **CEZ Finance Ireland Ltd.**

Stephen Doran  
likvidátor  
Crescent House, Hartstonge Street  
Limerick  
Irsko  
tel.: +353 61 413 200

### **Bara Group EOOD**

Petr Baran, Dimitar Malkočev  
jednatelé  
Tsarigradsko Shosse 159  
1784 Sofie  
Bulharská republika

### **CEZ Deutschland GmbH**

Tomáš Petrůň, Pavel Šidla  
jednatelé  
Neuer Wall 10 / Ecke Jungfernstieg  
20354 Hamburg  
Spolková republika Německo

### **CEZ Chorzów S.A.**

René Fijak  
generální ředitel  
M. Skłodowskiej-Curie 30  
41-503 Chorzów  
Polská republika  
tel.: +48 327 714 001  
fax: +48 327 714 020  
e-mail: sekretariat.chorzow@cezpolska.pl

**CEZ ICT Bulgaria EAD**

Cvetenka Georgieva  
předsedkyně představenstva  
a výkonná ředitelka  
Tsarigradsko Shosse 159  
1712 Sofie  
Bulharská republika  
e-mail: bd\_ict@cez.bg

**CEZ MH B.V.**

Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 452 7660  
fax: +31 20 452 7661

**CEZ Razpredelenie Bulgaria AD**

Dušan Ryban  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Tsarigradsko Shosse 159  
1784 Sofie  
Bulharská republika  
fax: +359 2 98 62 805

**CEZ International Finance B.V.**

Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 452 7660  
fax: +31 20 452 7661

**CEZ Poland Distribution B.V.**

Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 452 7660  
fax: +31 20 452 7661

**CEZ Romania S.A.**

Martin Zmelík  
předseda představenstva  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
tel.: +40 37 252 30 11  
fax: +40 21 269 25 66  
e-mail: office@cez.ro

**CEZ International Finance Ireland Ltd.**

Radim Sladkovský, Jan Brožík  
Arthur Cox Building  
Earlsfort Terrace  
Dublin 2  
Irsko  
tel.: +353 1 618 0000  
fax: +353 1 618 0618  
e-mail: dublin@arthurcox.com

**CEZ Polska sp. z o.o.**

Bohdana Horáčková  
předsedkyně představenstva  
Aleje Jerozolimskie 63  
00-697 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 222 180 101  
fax: +48 222 180 100  
e-mail: biuro.zarzadu@cezpolska.pl

**CEZ Silesia B.V.**

Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 452 7660  
fax: +31 20 452 7661

**CEZ Magyarország Kft.  
(CEZ Hungary Ltd.)**

Tamás Hiezl  
generální ředitel  
Rétköz utca 5  
1118 Budapešť  
Maďarsko  
tel.: +36 1 266 9324  
fax: +36 1 266 9331  
e-mail: hungary@cez.hu

**CEZ Produkty Energetyczne  
Polska sp. z o.o.**

Jerzy Kanafek  
předseda představenstva  
M. Skłodowskiej-Curie 30  
41-503 Chorzów  
Polská republika  
tel.: +48 327 704 251  
fax: +48 327 714 015  
e-mail: biuro@cezep.pl

**CEZ Skawina S.A.**

Martin Hančar  
předseda představenstva  
Piłsudskiego 10  
32-050 Skawina  
Polská republika  
tel.: +48 122 762 000  
fax: +48 122 778 618  
e-mail: sekretariat.skawina@cezpolska.pl

## CEZ Slovensko, s.r.o.

Igor Nagy  
generální ředitel  
Mlynské nivy 48  
821 09 Bratislava  
Slovenská republika  
tel.: +421 2 5441 0332  
fax: +421 2 5443 2651  
e-mail: cez@cez.sk

## CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Witold Pawłowski  
člen představenstva  
a generální ředitel  
Aleje Jeruzolimskie 63  
00-697 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 222 180 116  
fax: +48 222 180 115  
e-mail: sprzedaz@cez-trade.pl

## ČEZ Bohunice a.s.

Tomáš Petráň  
předseda představenstva  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
e-mail: tomas.petran@cez.cz

## CEZ Srbija d.o.o.

Ljubin Popovski  
ředitel  
Bulevar Zorana Đinđića 65  
11070 Bělehrad  
Republika Srbsko  
tel.: +381 11 40 48 131  
fax: +381 11 30 18 712  
e-mail: ljubin.popovski@cez.cz

## CEZ Trade Romania S.R.L.

Ion Lungu  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
tel.: +40 372 523 304  
fax: +40 212 692 566  
e-mail: ion.lungu@cez.ro

## ČEZ Distribuce, a. s.

Richard Vidlička  
předseda představenstva  
Teplická 874/8  
405 02 Děčín IV – Podmokly  
Česká republika  
tel.: +420 411 121 111  
fax: +420 411 122 997  
e-mail: cez@distribuce@cez.distribuce.cz

## CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.

Witold Pawłowski  
člen představenstva  
a generální ředitel  
Aleje Jeruzolimskie 63  
00-697 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 222 180 133  
fax: +48 222 180 130  
e-mail: makler@cez+tdm.pl

## CEZ Ukraine LLC

Vitalij Ščerbakov  
likvidátor  
Velyka Vasylykvska 5  
01004 Kyjev  
Ukrajina

## ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

Karel Kohout  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Riegrovo nám. 1493/3  
500 02 Hradec Králové –  
Pražské Předměstí  
Česká republika  
tel.: +420 840 840 840  
e-mail: cez@cez.cz

## CEZ Trade Bulgaria EAD

Vladimír Dičev  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
2 Pozitano Sq.  
1000 Sofie  
Bulharská republika  
tel.: +359 2 8959 123  
fax: +359 2 9549 382  
e-mail: office@cez-trade.bg

## CEZ Vanzare S.A.

Cornelia Szabó  
předsedkyně představenstva  
a výkonná ředitelka  
Calea Severinului 97  
200731 Craiova  
jud. Dolj  
Rumunsko  
tel.: +40 251 214 200  
fax: +40 251 216 002  
e-mail: cez\_vanzare@cez.ro

## ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Pavel Šléška  
jednatel a generální ředitel  
Komenského 534  
253 01 Hostivice  
Česká republika  
tel.: +420 725 628 153  
e-mail: alena.pavlikova@cez.cz



**ČEZ Energetické služby, s.r.o.**

Daniel Morys  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Výstavní 1144/103  
706 02 Ostrava - Vítkovice  
Česká republika  
tel.: +420 596 903 401  
e-mail: info.es@cez.cz

**ČEZ Inženýring, s.r.o.**

Daniel Jiříčka  
předseda rady jednatelů  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 045 381  
e-mail: olga.dvorecka@cez.cz

**ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.**

Andrzej Martynek  
předseda představenstva  
Duhová 1444/2  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 043 100  
e-mail: cezozuf@cez.cz

**ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.**

Miloslav Provod  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Bráfova 1371/16  
674 01 Třebíč  
Česká republika  
tel.: +420 561 105 575  
e-mail: obchod@cezenergoservis.cz

**ČEZ Korporátní služby, s.r.o.**

Ivan Lapin  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
28. října 3123/152  
702 00 Ostrava – Moravská Ostrava  
Česká republika  
tel.: +420 591 111 111  
e-mail: cez@cez.cz

**ČEZ Prodej, s.r.o.**

Dávid Hajmán  
jednatel a generální ředitel  
Duhová 1/425  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 041 111  
fax: +420 211 043 333  
e-mail: cez@cez.cz

**ČEZ ESCO, a.s.**

Michal Rzyman  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 592 111 832  
e-mail: andrea.janoskova@cez.cz

**ČEZ Nová energetika, a.s.**

Petr Míkovec  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Pod křížkem 1773/2  
147 00 Praha 4 – Braník  
Česká republika  
tel.: +420 211 046 821  
e-mail: contact@invencapital.cz

**ČEZ Recyklace, s.r.o.**

Martina Ungrová  
předsedkyně rady jednatelů  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 043 101  
e-mail: martina.ungrova@cez.cz

**ČEZ ICT Services, a. s.**

Vítězslav Bogač  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 1531/3  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 841 842 843  
e-mail: servicedesk@cez.cz

**ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.**

Martina Ungrová  
předsedkyně rady jednatelů  
a ředitelka úseku správa společnosti  
Křížíkova 788/2  
500 03 Hradec Králové  
Česká republika  
tel.: +420 492 112 821  
e-mail: cezoze@cez.cz

**ČEZ Teplárenská, a.s.**

Petr Hodek  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Bezručova 2212/30  
251 01 Říčany u Prahy  
Česká republika  
tel.: +420 211 022 982  
e-mail: cezteplarenska@cez.cz

**ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.**

Aleš Kubík  
předseda rady jednatelů  
Guldenerova 2577/19  
326 00 Plzeň  
Česká republika  
tel.: +420 840 840 840  
fax: +420 371 002 008  
e-mail: cez@cez.cz

**Elektrárna Dukovany II, a. s.**

Jiří Svoboda  
předseda představenstva  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 043 374

**Elektrárna Tisová, a.s.**

Miroslav Strnad  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Tisová 2  
356 01 Březová  
Česká republika  
tel.: +420 351 101 116

**Eco-Wind Construction S.A.**

Jaromír Pečonka  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Elektrárna Mělník III, a. s.**

Miroslav Krpec  
předseda představenstva  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 041 111

**Elektrownie Wiatrowe**

Lubiechowo sp. z o.o.  
Marek Rachwalski, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**EGP INVEST, spol. s r.o.**

Petr Sláčala  
Jan Benešik  
Jiří Holub  
jednatelé  
Ant. Dvořáka 1707  
688 01 Uherský Brod  
Česká republika  
tel.: +420 572 610 311  
fax: +420 572 633 725  
e-mail: egpi@egpi.cz

**Elektrárna Počeradý, a.s.**

Jana Lavingerová  
předsedkyně představenstva  
Duhová 1444/2  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 411 111 111  
fax: +420 411 113 347  
e-mail: elektrarna.pocerady@cez.cz

**Energetické centrum s.r.o.**

Radek Kozák  
předseda rady jednatelů  
a výkonný ředitel  
Otin 3  
377 01 Jindřichův Hradec  
Česká republika  
tel.: +420 384 322 701  
fax: +420 384 322 704

**Elektrárna Dětmárovice, a.s.**

Vlastimír Kontrik  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
735 71 Dětmárovice 1202  
Česká republika  
tel.: +420 591 102 221  
fax: +420 591 102 671

**Elektrárna Temelín II, a. s.**

Jiří Svoboda  
předseda představenstva  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 043 374

**Energocentrum Vítkovice, a. s.**

Vlastimír Kontrik  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 041 111

**Energotrans, a.s.**

Miroslav Krpec  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 311 101 111  
fax: +420 311 102 990  
e-mail: energotrans@cez.cz

**EVČ s.r.o.**

Marek Tabašek  
jednatel a generální ředitel  
Arnošta z Pardubic 676  
530 02 Pardubice  
Česká republika  
tel.: +420 466 053 520  
e-mail: evc@evc.cz

**Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.**

Marek Rachwalski, Jan Soudný  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Farma Wiatrowa****Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o.**

Marek Rachwalski, Piotr Kornobis  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Free Energy Project Oreshets EAD**

Kateřina Skalická  
členka představenstva  
Tsarigradsko Shosse 159  
1784 Sofie  
Bulharská republika

**M.W. Team Invest S.R.L.**

Jan Jireš  
jednatel a generální ředitel  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
fax: +40 212 692 566  
e-mail: jan.jires@cez.ro

**MARTIA a.s.**

Karel Jelínek  
předseda představenstva  
Mezní 2854/4  
400 11 Ústí nad Labem  
Česká republika  
tel.: +420 475 650 111  
fax: +420 475 650 999  
e-mail: martia@martia.cz

**Mega Energy sp. z o.o.**

Jan Soudný, Jaromír Pečonka  
členové představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Ovidiu Development S.R.L.**

Daniel Radut  
jednatel a generální ředitel  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
tel.: +40 212 692 566  
e-mail: daniel.radut@cez.ro

**PRODECO, a.s.**

František Maroušek  
předseda představenstva  
Důlní 437  
418 01 Bílina, Mostecké Předměstí  
Česká republika  
tel.: +420 417 804 911  
fax: +420 417 804 912  
e-mail: martina.jelinkova@prodeco.cz

**Revitrans, a.s.**

Tomáš Sedláček  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Důlní 429  
418 01 Bílina  
Česká republika  
tel.: +420 417 805 811  
fax: +420 417 805 870  
e-mail: rachel.kockova@revitrans.cz

**SD - Kolejová doprava, a.s.**

Miroslav Eis  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Tušimice 7  
432 01 Kadaň  
Česká republika  
tel.: +420 474 602 161  
fax: +420 474 602 916  
e-mail: charova@sd-kd.cz

## Severočeské doly a.s.

Ivo Pěgřímek  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Boženy Němcové 5359  
430 01 Chomutov  
Česká republika  
tel.: +420 417 804 111  
fax: +420 474 604 241  
e-mail: sdas@sdas.cz

## TEC Varna EAD

Libor Kičmer  
předseda představenstva  
9168 Ezerovo  
oblast Varna  
Bulharská republika  
tel.: +359 52 66 56 411  
fax: +359 52 66 56 371  
e-mail: info@varna-tpp.com

## Tomis Team S.A.

Jan Jireš  
předseda představenstva  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
tel.: +40 212 692 566  
e-mail: jan.jires@cez.ro

## Shared Services Albania Sh.A.

Brunila Leskaj  
likvidátor  
Nikolla Tupe Str. no. 5, 1st floor  
1019 Tirana  
Albánská republika  
e-mail: brunila.leskaj@hnh.al

## Telco Pro Services, a. s.

Michal Drápala  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 1531/3  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 043 469  
fax: +420 211 046 250  
e-mail: servicedesk@cez.cz

## ÚJV Řež, a. s.

Karel Křížek  
předseda představenstva  
Hlavní 130, Řež  
250 68 Husinec  
Česká republika  
tel.: +420 266 173 532  
fax: +420 220 940 840  
e-mail: ujev@ujv.cz

## ŠKODA PRAHA a.s.

Peter Bodnár  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 045 242  
fax: +420 211 045 032  
e-mail: info@skodapraha.cz

## Tepelné hospodářství města

Ústí nad Labem s.r.o.  
Renata Aimová  
jednatelka a výkonná ředitelka  
Malátova 2437/11  
400 11 Ústí nad Labem  
Česká republika  
tel.: +420 472 770 140  
fax: +420 472 770 150  
e-mail: thmu@thmu.cz

## ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Jan Štancl  
předseda rady jednatelů  
Duhová 2/1444  
140 74 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 045 381  
fax: +420 211 045 040  
e-mail: olga.dvorecka@spinvest.cz

## TMK Hydroenergy Power S.R.L.

Radim Sladkovský, Jan Brožík  
jednatelé  
Str. Primăverii, Nr. 4 B, CHE Grebla, etaj 1  
320012 Reșița  
jud. Caraș-Severin  
Rumunsko  
tel.: +40 372 523 300  
fax: +40 372 526 480  
e-mail: office@cez.ro

# INFORMACE PRO AKCIONÁŘE A INVESTORY

<b>Finanční kalendář</b>	<b>Datum</b>
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2015 – elektronická verze česká a anglická	2. 5. 2016
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2015 – tištěná verze česká	2. 5. 2016
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2016	10. 5. 2016
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2016	10. 5. 2016
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2015 – tištěná verze anglická	12. 5. 2016
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2016	9. 8. 2016
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2016	9. 8. 2016
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2016	31. 8. 2016
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2016	8. 11. 2016
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2016	8. 11. 2016

**Kontakty**

<b>Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ</b>		
Ladislav Kríž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Barbora Půlpánová	barbora.pulpanova@cez.cz	+420 211 042 603
Roman Gazdík	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
<b>Přehled oblastních kontaktů v České republice</b>	<a href="http://www.cez.cz/cs/pro-media/kontakt-pro-media.html">www.cez.cz/cs/pro-media/kontakt-pro-media.html</a> <b>1</b>	
<b>Informační centra</b>	<a href="http://www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/kontakty-skupina-cez/informacni-centra.html">www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/kontakty-skupina-cez/informacni-centra.html</a> <b>2</b>	
<b>Virtuální prohlídky elektráren</b>	<a href="http://virtualni-prohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky">virtualni-prohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky</a> <b>3</b>	
<b>Vztahy s investory</b>		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Tereza Goeblová	tereza.goeblova@cez.cz	+420 211 042 391
<b>Internetové stránky</b>		
Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	+420 211 043 362
Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
<b>Nadace ČEZ</b>	<a href="http://www.nadacecez.cz">www.nadacecez.cz</a> <b>5</b> +420 211 046 720	
<b>Zákaznická linka v České republice</b>		
poštou na adrese:	cez@cez.cz	+420 371 100 100
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		+420 840 840 840
Guldenerova 2577/19		fax: +420 371 102 008
326 00 Plzeň		
<b>Zákaznická linka v Bulharsku</b>		
	zaklienta@cez.bg	0700 10 010 (při volání z Bulharska)
		fax: +359 (0) 28 959 667
<b>Zákaznická linka v Maďarsku</b>		
	sales@cez.hu	+36 1 266 9324
		fax: +36 1 266 9331
<b>Zákaznická linka v Rumunsku</b>		
	cez_crc@cez.ro	0251 929 (při volání z Rumunska)
poštou na adrese:		fax: 0248 524 834
CEZ Romania S.A.		
Str. Depozitelor 2, Târgu Jiu, judetul Gorj		
cod postal 210152		
<b>Zákaznická linka na Slovensku</b>		
	cez@cez.sk	0850 888 444 (při volání ze Slovenska)
	info@ncenergie.sk	0850 777 555 (při volání ze Slovenska)
<b>Webová obchodní kancelář</b>		
	<a href="http://www.cez.cz/cs/sluzby-pro-zakazniky/cez-online.html">www.cez.cz/cs/sluzby-pro-zakazniky/cez-online.html</a> <b>6</b>	
<b>Ombudsman Skupiny ČEZ v České republice</b>		
Josef Sedlák		
poštou na adrese: Ombudsman ČEZ		
Hvězdova 1716/2b, 140 62 Praha 4		
<b>Ombudsman Skupiny ČEZ v Bulharsku</b>		
	cez.ombudsman@cez.bg	+359 (0) 28 958 450
Radoslav Dimitrov		fax: +359 (0) 28 959 770
poštou na adrese:		
Tsarigradsko Shosse 159		
1784 Sofie		

**1** www**2** www**3** www**4** www**5** www**6** www**7** www

## Výklad vybraných pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
Aktiva identifikovatelná	Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice
EIA	Environmental Impact Assessment Posuzování vlivů na životní prostředí.
ICC	International Chamber of Commerce Mezinárodní obchodní komora.
INES	International Nuclear Event Scale Mezinárodní stupnice hodnocení závažnosti jaderných událostí. Používá se od března 1990. Zařazuje události do 7 stupňů. Události, které nemají žádný bezpečnostní význam a jsou klasifikovány stupněm 0 (pod stupnicí), se nazývají odchylky. Podle metodiky MAAE není vhodné používat události INES pro porovnávání bezpečnosti mezi jednotlivými elektrárnami, provozovateli a zeměmi. Postupy pro sdělování méně významných událostí veřejnosti se mohou lišit a je obtížné zajistit přesnou shodu při hodnocení událostí mimo stupnici, na stupni 0 a na stupni 1.
Horizon 2020	Rámcový program Evropské unie pro výzkum a inovace na období let 2014–2020 určuje rámec pro unijní podporu výzkumných a inovačních činností.
MAAE	International Atomic Energy Agency, zkráceně IAEA Mezinárodní agentura pro atomovou energii – nezávislá mezvládní organizace v systému OSN pro vědu a technologii v oblasti mírového využívání jaderné energie v souladu se Smlouvou o nešíření jaderných zbraní.
NEA	Nuclear Energy Agency Agentura pro jadernou energii – mezvládní agentura, která usnadňuje spolupráci mezi zeměmi s pokročilejší jadernou technologií, infrastrukturou a snahou o dokonalost v oblasti jaderné bezpečnosti, techniky, vědy, životního prostředí a práva.
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj.
OTC	Over the Counter Označení pro mimoburzovní trh s cennými papíry a jinými finančními instrumenty. Obchody probíhají přímo mezi dvěma protistranami, které si domlouvají individuální podmínky každého obchodu.
OZE	Obnovitelné zdroje energie Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména energie sluneční, větrná a vodní, biomasa a bioplyn.
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
SUSEN	Sustainable energy Projekt Udržitelná energetika byl schválen Evropskou komisí v prosinci 2011. Představuje posílení výzkumné infrastruktury v energetice České republiky a významný impuls k rozvoji týmů a znalostí v oblasti energetických technologií.
U/Q regulace	Účelem U/Q regulace je omezit kolísání napětí způsobené proměnlivou výrobou. Z dispečinku ČEZ Distribuce, a. s., jsou na komunikační jednotky (RTU) výroby posílány hodnoty požadovaného napětí. Na základě rozdílu mezi požadovanou a měřenou hodnotou napětí v předávacím místě přizpůsobí výrobní svoji dodávku/odběr jalového výkonu, a tím přispějí k udržení stabilního napětí v distribuční síti.
Wallbox	Koncové zařízení s dostatečným jištěním umožňující pravidelné, dlouhodobé a bezpečné dobíjení elektromobilu, které může být vybaveno dalšími funkcionalitami, jako je například sběr dat o dobíjení a případně jejich vizualizace nebo dálkové ovládání. Wallbox může být vybaven zásuvkou (zpravidla jde o standardizovaný konektor pro elektromobily) nebo kabelem, který je zakončen koncovkou kompatibilní s vozidlem uživatele.

## Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
FO	funkční období
OJ	organizační jednotka
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt; jednotka výkonu
Wh	watthodina; jednotka práce

## Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ

Název ukazatele	Výpočet
Čistý dluh	Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu + Krátkodobé úvěry - (Peníze a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva)
Dividenda na akcii (hrubá)	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcie v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozího roku)
EBIT (provozní zisk)	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy
EBITDA (provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku)	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy +/- Opravné položky a prodej majetku <sup>1)</sup>
Investovaný kapitál	Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	Zisk po zdanění připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrná celková aktiva
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	$EBIT * (1 - Daň z příjmů / EBIT) / (Průměrný investovaný kapitál)$
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Zisk po zdanění připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál

<sup>1)</sup> Včetně odpisů trvale zastavených investic.

## Metodika výpočtu klíčových ukazatelů ČEZ, a. s., pokud se odlišují od definice pro Skupinu ČEZ

Název ukazatele	Výpočet
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	Zisk po zdanění / Průměrná celková aktiva
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál

Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2

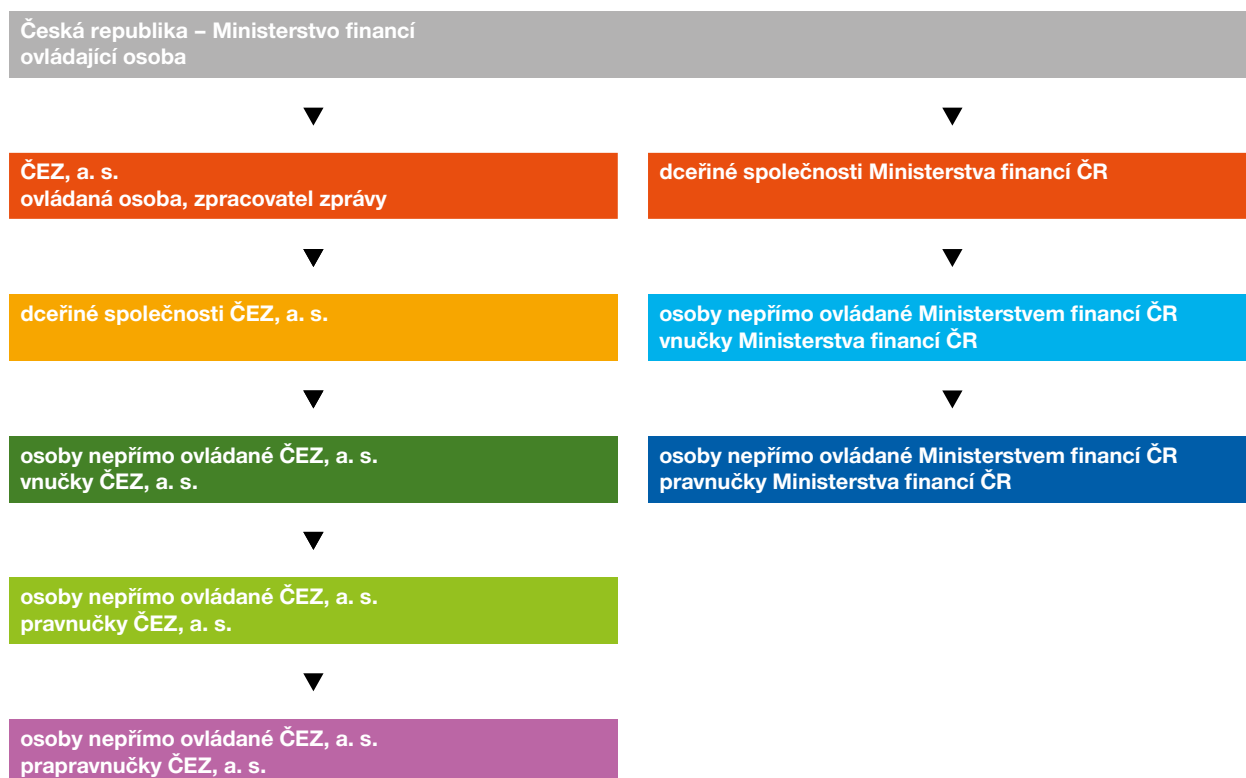
Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.



# ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2015

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., IČ 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, vypracovalo ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015 (dále také „relevantní období“).

## 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou



## Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích

ČEZ, a. s.	
IČ	45274649
Sídlo	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
Zapsaná v obchodním rejstříku	vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

## Ovládající osoba

Česká republika – Ministerstvo financí	
Název	Ministerstvo financí České republiky
IČ	00006947
Sídlo	Praha 1, Letenská 525/15, PSČ 118 10

Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2015 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

## Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající osobou společností patřících do Skupiny ČEZ. Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba a jehož členy byly během roku 2015 následující řízené osoby: ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ Teplárenská, a.s., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., Elektrárna Dětmorovice, a.s., Elektrárna Počeradý, a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Tisová, a.s., Telco Pro Services, a. s., Areál Třeboradice, a.s., ČEZ Nová energetika, a.s., Severočeské doly a.s., PRODECO, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Revitrans, a.s., ČEZ Inženýring, s.r.o., a MARTIA a.s.

S účinností od 1. 1. 2016 došlo k rozšíření Koncernu ČEZ o další 2 řízené osoby, a to společnost ČEZ ESCO, a.s., a společnost Energo centrum Vítkovice, a. s.

## Další osoby ovládané stejnou ovládající osobou

Podle informací poskytnutých společností Ministerstvem financí České republiky představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s.

Schéma struktury vztahů podnikatelského seskupení ovládaného Ministerstvem financí České republiky tvoří přílohu č. 1 zprávy o vztazích. Abecední seznam společností podnikatelského seskupení ovládaného Ministerstvem financí České republiky zahrnutých do tohoto schématu tvoří přílohu č. 2 zprávy o vztazích.

## 2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je mateřskou společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Její úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

## 3. Způsob a prostředky ovládání

Česká republika – Ministerstvo financí ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Česká republika – Ministerstvo financí může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu ovládané osoby.

## 4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

## 5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv<sup>1)</sup> účinných v roce 2015 mezi ČEZ, a. s., a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, který tvoří přílohu č. 3 zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

<sup>1)</sup> Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, je zachován jejich název v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

## 6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ, a. s., z nich nevznikla žádná újma, která by měla být předmětem vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

## 7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými ze strany České republiky – Ministerstva financí v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

Severočeské mlékárny, a.s. Teplice,

Or milk, a.s.v likvidaci,

HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci",

CENTRUM - F, a.s. v likvidaci (společnost zanikla k 21. 1. 2016),

Hotelinvest a.s. (společnost zanikla k 12. 5. 2015),

STROJÍRNY TATRA PRAHA,a.s.v likvidaci,

BOHEMIA CRYSTALEX TRADING a.s. (společnost zanikla k 18. 12. 2015).

Zpráva o vztazích byla předložena dozorčí radě ČEZ, a. s., k přezkumu ve smyslu § 83 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

### Přílohy:

1. Schéma struktury vztahů (viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky),
2. Abecední seznam společností (viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky),
3. Přehled vzájemných smluv.

### Příloha č. 3 Přehled vzájemných smluv

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
A.E. Wind sp. z o.o.	No. 2012/4	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
A.E. Wind sp. z o.o.	No. 2015/2	Loan Facility Agreement ze dne 16. 4. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Akcez Enerji A.S.		Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 1. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.S.		Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 1. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	4100503098	Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 28. 2. 2011
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5600001690	Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 5. 2010
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5600001692	Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 10. 5. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5600001691	Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 10. 5. 2010 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Areál Třeboradice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 8. 2013
Baltic Green Construction sp. z o.o.	No. 4/2015	Loan Facility Agreement ze dne 20. 8. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Baltic Green VII sp. z o.o.	No. 2015/3	Loan Facility Agreement ze dne 16. 4. 2015 (předmět smlouvy: úvěr)
Bara Group EOOD		The agreement on the provision of advisory services ze dne 1. 7. 2014 (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s výstavbou elektrárny na biomasu)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4101269581	Smlouva na vytvoření matematického modelu a sledování defektoskopických vad
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400029974	Smlouva na monitorování pole záření gama a neutronů pro svědečné vzorky betonů JE Dukovany
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400031372	Smlouva na sestavení poloprovodní aparatury s UV zářením
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400032661	Smlouva na proměření systému na přípravu vody (ELE)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023140	Framework Agreement on the provision and coordination of services ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb – služby v oblasti organizace a administrace, regulační poradenství, vztahy s veřejností, zákaznické služby, majetkové řízení, finance, controlling a výkaznictví, lidské zdroje, informační a telekomunikační technologie, nákupy a logistika, doprava, projektové řízení)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023141	Individual agreement on the provision of services No. I ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb – služby na shromažďování informací a marketingových průzkumů, plnění kontrolních a organizačních procesů, realizace rozšíření sítě, technická obnova, odečet dat/stavů elektroměrů, technická kontrola, regulační management, interní audit, pomoc/spolupráce při vyjednávání s odborovými organizacemi)
CEZ Bulgaria EAD	5600002751	Individual agreement on the provision of services No. II ze dne 1. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb – správní/administrativní služby, finanční služby, treasury, controlling, finanční účetnictví, ekonomika energetiky, kalkulování sazeb, inženýringové služby na řízení sítě, právní služby, lidské zdroje, řízení pojištění, nákupy a logistika, projektové řízení, daňové služby)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023143	Individual agreement on the provision of services No. III ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb – IT služby, SAP)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023144	Individual agreement on the provision of services No. IV ze dne 25. 6. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb – služby na dálkové odečítání/snímání dat/stavů elektroměrů napojených na střední napětí, zpracování dat/stavů, podávání dat pro fakturaci, spravování/administrování dat v Converge, pravidelné poskytování vybraných profilů)
CEZ Bulgaria EAD	HS30031716	Individual agreement on the provision of services No. V ze dne 3. 12. 2007 (předmět smlouvy: poskytování služeb – služby na údržbu WAN/LAN datové sítě a monitoring datové sítě)
CEZ Bulgaria EAD		Individual agreement on the provision of services No. VI ze dne 10. 12. 2008 (předmět smlouvy: poskytování služeb, přístupu k internetu/intranetu, aplikací a modulů v oblasti webových portálů, internetových aplikací a prezentací)
CEZ Bulgaria EAD	4100088819	Individual agreement on the provision of services No. VII ze dne 5. 11. 2010 (předmět smlouvy: poskytování GPS služeb Fleetware – monitorování a sledování vozidel)
CEZ Bulgaria EAD	4101263303	Agreement on the provision of Legal services ze dne 9. 11. 2015 (předmět smlouvy: poskytování právních služeb)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		Agreement on provision of services ze dne 20. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 3. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Deutschland GmbH	2012/8	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Distributie S.A.		Agreement of the Issuance of Guaranties ze dne 5. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Distributie S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2014
CEZ Hungary Ltd.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2006
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 30. 9. 2013
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 15. 10. 2014
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 15. 10. 2009
CEZ Hungary Ltd.	4100060555	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Hungary Ltd.	5600004735	Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2013 (služby Tradingu)
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Maďarsku ze dne 14. 4. 2010
CEZ Hungary Ltd.	4100303593	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s potenciálními investicemi v Maďarsku ze dne 2. 5. 2011
CEZ Hungary Ltd.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Maďarska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Hungary Ltd.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 8. 2006
CEZ Chorzow B.V.		Agreement on provision of services ze dne 20. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Chorzow B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Chorzów S.A.	XVIII/857	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 30. 11. 2006
CEZ Chorzów S.A.	ELC/U/13/00022	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 30. 10. 2013

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
CEZ Chorzów S.A.	ELC/U/14/000095	Confidentiality Undertaking ze dne 2. 10. 2014 (předmět smlouvy: ochrana důvěrných informací)
CEZ Chorzów S.A.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 30. 11. 2006
CEZ ICT Bulgaria EAD	HS30031716	Individual agreement on the provision of services No. V ze dne 15. 12. 2015 (předmět smlouvy: poskytování služeb – služby na údržbu WAN/LAN datové sítě a monitoring datové sítě)
CEZ International Finance B.V.		Agreement on provision of services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ International Finance B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ International Finance Ireland Ltd.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 10. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ International Finance Ireland Ltd.		Agreement on provision of services ze dne 23. 12. 2012 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ MH B.V.		Agreement on provision of services ze dne 27. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ MH B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ MH B.V.		Loan Facility Agreement CEZ MH B.V. 2014/1 (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Poland Distribution B.V.		Agreement on provision of services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Poland Distribution B.V.		Agreement on provision of Advisory services ze dne 29. 12. 2014 (předmět smlouvy: poskytování poradenských služeb)
CEZ Poland Distribution B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Polska sp. z o.o.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 24. 11. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Polska sp. z o.o.	CP/U/14/000026	Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 16. 4. 2014 (předmět smlouvy: pronájem kancelářských prostor)
CEZ Polska sp. z o.o.	00_CP/027/0861/13	Dodatek č. 4 k dohodě o poskytování služeb ze dne 22. 12. 2012
CEZ Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb (interní audit) ze září 2008
CEZ Polska sp. z o.o.	00_CP/61/1509/09	Smlouva o poskytování služeb ze dne 22. 9. 2009 (ICT služby)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600005695	Smlouva o poskytování poradenství v oblasti větrných projektů ze dne 3. 4. 2015
CEZ Romania S.A.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Romania S.A.	4100020296	Agreement on the provision of services ze dne 22. 7. 2008 (předmět smlouvy: nájem GPS)
CEZ Romania S.A.		Amendment no. 4 to the Individual Agreement on the provision of services no. III ze dne 29. 7. 2013 (předmět smlouvy: poskytování IT služeb)
CEZ Silesia B.V.		Agreement on provision of services ze dne 27. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Silesia B.V.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 7. 2006
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 7. 2006
CEZ Skawina S.A.		Rámcová smlouva na dodávku elektřiny ze dne 19. 1. 2015
CEZ Skawina S.A.	SK/00135/02033/11	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 22. 3. 2011
CEZ Slovensko, s.r.o.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 1. 2012
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2007
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 6. 2010
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 21. 11. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		24 smluv o individuální dodávce záruk původu
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 22. 12. 2015
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 12. 2. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 31. 3. 2015
CEZ Slovensko, s.r.o.	5600002650	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Slovensko, s.r.o.	5600003070	Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 2. 1. 2012 (finanční služby, služby řízení rizik, služby Tradingu)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou a zemním plynem na Slovensku ze dne 12. 8. 2013
CEZ Slovensko, s.r.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Slovenska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 21. 12. 2007
CEZ Srbija d.o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 5. 11. 2006
CEZ Srbija d.o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2007
CEZ Srbija d.o.o.	4100012777	Smlouva o poskytování služeb ze dne 19. 6. 2008 (ICT služby)
CEZ Srbija d.o.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Srbska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Srbija d.o.o.		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Srbsku ze dne 20. 10. 2008
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.		Smlouva o poskytování makléřských služeb na trzích organizovaných TGE (Towarową Gielda Energii, polská komoditní burza) ze dne 30. 7. 2014
CEZ Trade Bulgaria EAD		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2007
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Bulharsku ze dne 16. 7. 2008
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 15. 12. 2007
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 8. 2015
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2015
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 21. 12. 2009

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 8. 6. 2010 (podpůrné služby)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2013 (služby Tradingu)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 12. 2008 (služby hlášení dodávek/odběrů elektřiny operátorovi přenosové soustavy)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600006070	Smlouva o poskytování služeb ze dne 23. 7. 2015 (ICT služby)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 9. 6. 2008
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Záruční smlouva ze dne 1. 8. 2007 pro polského energetického regulátora (URE)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 6. 2007
CEZ Trade Romania S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2009
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Rumunsku ze dne 29. 1. 2015
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s bilancováním obchodů s elektřinou v Rumunsku ze dne 27. 12. 2012
CEZ Vanzare S.A.	91_1	Agreement of the Issuance of Guaranties ze dne 23. 1. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Vanzare S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 9. 2010
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 1. 9. 2010
CEZTel, a. s., v likvidaci	5600006023	Smlouva o poskytování služeb (správa webu)
CM European Power International B.V.		Loan facility (předmět smlouvy: back-to-back úvěr pro účely financování tranche pod Loan facility č. 0545878/01CRZ)
CM European Power Slovakia, s. r. o.	0545878/01CRZ	Loan Facility (předmět smlouvy: úvěr)
ČEPRO, a.s.	4400032764	Smlouva o přepravě vagonů s TOLEXem (EDU)
ČEPRO, a.s.	4400032765	Smlouva o nájmu cisternových vagonů pro přepravu TOLEXu
ČEPRO, a.s.	5600006557	Kupní smlouva (benzín – BA98)
ČEPRO, a.s.	5600006558	Kupní smlouva (benzín – BA98)
ČEPRO, a.s.	4101163705	Smlouva o výměně benzínu (BA-98)
ČEPRO, a.s.	4101190024	Smlouva na dodávku automobilového benzínu (ETE)
ČEPRO, a.s.	4101263599	Smlouva o výměně benzínu (BA-98) (EDU)
ČEPRO, a.s.	4101286089	Kupní smlouva (TOLEX)
ČEPRO, a.s.	4400011154	Smlouva, jejímž předmětem je odběr z dodavatelské konsignace včetně nákladů souvisejících s dodáním motorové nafty v objektech Jaderné elektrárny Temelín a Jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010, ve znění dodatků
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010, ve znění dodatků
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 2. 7. 2009
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 3. 11. 2009
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 12. 10. 2010
ČEZ Bohunice a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010, ve znění dodatků
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011
ČEZ Bohunice a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	5600002176	Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky č. 33_2011_008 ze dne 30. 12. 2010
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 8. 2013
ČEZ Distribuce, a. s.		4 smlouvy o úvěrovém rámci č. 2012/9, 2014/2, 2015/1, 2015/6
ČEZ Distribuce, a. s.		2 smlouvy o poskytování distribučních služeb ve znění dodatků ze dne 19. 12. 2014 a 31. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	4101100770	Rámcová smlouva o location swap a poskytování regulace při dodávkách elektrické energie do odděleného ostrova Poříčí ze dne 31. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.		Rámcová smlouva o havarijní výpomoci (ostrov Poříčí) ze dne 31. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	4101245122	Smlouva o poskytování služeb regulace při dodávkách elektřiny do odděleného ostrova Střelná ze dne 19. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	4101107323	Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů ze dne 15. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	4101098783	Smlouva na odběr elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Teplárna Vítkovice
ČEZ Distribuce, a. s.		14 nájemních smluv
ČEZ Distribuce, a. s.	4100452562	Kupní smlouva – předmět smlouvy: koupě vybavení polí (elektrárna Slapy)
ČEZ Distribuce, a. s.	4100573198	Smlouva o věcném břemeni k novým investicím pro distribuční soustavu
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o poskytování služeb v oblasti BOZP, PO, OŽP č. 33_2012_016 ze dne 27. 2. 2012 ve znění dodatků
ČEZ Distribuce, a. s.	33_20100101_01	Smlouva o poskytování služeb (interní audit) č. 33_20100101_01 ze dne 10. 2. 2010 ve znění jejího dodatku ze dne 22. 9. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	279281	Smlouva o dodávce povrchové vody (LABE)
ČEZ Distribuce, a. s.		24 smluv o připojení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4400019020	Smlouva o zajištění činnosti segmentačního centra
ČEZ Distribuce, a. s.	33_20101122_01	Smlouva o zpracování osobních údajů uzavřená v návaznosti na Smlouvu o poskytování služeb 33_20101122_01 ze dne 29. 11. 2010
ČEZ Distribuce, a. s.	33_2013_001	Rámcová smlouva o postoupení pohledávek ve Skupině ČEZ č. 33_2013_001 ze dne 1. 1. 2013
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky „kancelářské potřeby“
ČEZ Distribuce, a. s.	30023622	Dohoda o zajištění mlčenlivosti
ČEZ Distribuce, a. s.	30030167	Smlouva o distribuci
ČEZ Distribuce, a. s.		Realizační smlouva o společném postupu při ZVZ „RS Obnova a opravy řídicích systémů HDO“

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ Distribuce, a. s.	4100402566	Poradenské služby při výpočtu nastavení diferenciálních ochran vedení
ČEZ Distribuce, a. s.	4100646874	Smlouva o spolupráci (výměna a sdílení dat a informací včetně nastavení vzájemné spolupráce v rámci VaV projektu)
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	22-4400000007	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400009291	Smlouva o poskytování služeb (daňové, personální, finanční služby, služby interního auditu a monitoringu, služby v oblasti nákupního procesu, interní komunikace, managementu kvality a systému řízení, controllingu, řízení rizik a řízení informační bezpečnosti) ze dne 10. 2. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4100801152	Smlouva na zapojení optických členů do elektroměrů (TETR)
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4101153965	Smlouva na revize strojů
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	2200140009	Realizační smlouva na společný postup při zadání veřejné zakázky „Odečty elektroměrů – 2015–2019“ ze dne 12. 5. 2014 (smluvními stranami jsou ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ, a. s., a ČEZ Distribuce, a. s.)
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400018682	Rámcová smlouva o poskytování služeb provozování energetického zařízení ze dne 28. 12. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	DE/00286935	Smlouva o kontrolní činnosti (diagnostická měření, zkoušky a posudky) ze dne 1. 8. 2007
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ve Skupině ČEZ ze dne 1. 1. 2013
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400024043	Smlouva o poskytování služeb (správa systému converge) ze dne 27. 1. 2012
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400024087 / 4101100199	Smlouva o poskytování služby odečtu tepla a zpracování dat z odběrných míst tepla ze dne 29. 12. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400025800 / 4101070021	Rámcová smlouva o poskytování služeb do zahraničí ze dne 10. 7. 2007
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400029542	Rámcová smlouva o poskytování služeb do zahraničí ze dne 28. 1. 2015
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600000738	Rámcová smlouva na obsluhu technologického zařízení rozvodn R8/II a R8/I ze dne 2. 6. 2009
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600005580	Smlouva o pronájmu elektromobilu v rámci projektu E-mobility ze dne 29. 1. 2015, pronájem vozidla Peugeot
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600005581	Smlouva o pronájmu elektromobilu v rámci projektu E-mobility ze dne 29. 1. 2015, pronájem vozidla Nissan e-NV200
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600001331	Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti preventivní údržby, oprav, provozování a odstraňování poruch na elektrickém zařízení v lokalitách vodních elektráren ze dne 30. 10. 2009
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Dohoda o vedení seznamu osob s přístupem k vnitřním informacím společnosti ČEZ, a. s., ze dne 9. 8. 2010
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o ochraně důvěrných informací a o zpracování osobních údajů ze dne 22. 9. 2014 (smluvními stranami jsou ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.)
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	2200150038	Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky (smlouva zadavatelů), veřejná zakázka „Dodávka užitkových vozidel“
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky (smlouva zadavatelů) ze dne 11. 8. 2015, veřejná zakázka „Kancelářské potřeby“
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4101070022	Dílčí smlouva o poskytování služeb do zahraničí – odečtové služby Bulharsko, ze dne 29. 8. 2007
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4400031454	Smlouva o poskytnutí služby elektromobilita ze dne 29. 1. 2015
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4101070023	Dílčí smlouva o poskytování služeb do zahraničí – poradenské služby Bulharsko, ze dne 17. 7. 2007
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600006000	Smlouva na poskytování služeb (webové stránky) ze dne 15. 6. 2015
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4101106587	Smlouva na kalibrace
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	5600002172	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky z 30. 12. 2010
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 6. 2008
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ELE/20150094	Smlouva o dodávce elektřiny, ELE ze dne 29. 12. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EME/20140036	Smlouva o dodávce elektřiny, EMĚ, sklad ze dne 10. 12. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978400_1	Smlouva na dodávku tepelné elektřiny, EMĚ, centrální dílny ze dne 19. 12. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978500_1	Smlouva na dodávku tepelné elektřiny, ELE ze dne 23. 12. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978300_1	Smlouva na dodávku tepelné elektřiny, EPR ze dne 19. 12. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	OVHOS10152747	Smlouva na chemické analýzy popílku EPC ze dne 11. 12. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		4 smlouvy o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem (ETI) ze dne 1. 12. 2008 – 4400003784, ze dne 15. 12. 2008 (ELE) – 4400004269, ze dne 15. 12. 2008 (ETU, EPR) – 4400003860, ze dne 1. 1. 2009 – 4400004326
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100029620	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem – Tvarování odkaliště, technická rekultivace a biologická rekultivace pro Elektrárnu Mělník ze dne 1. 1. 2009
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400005140	Smlouva o poskytování činností souvisejících s těžbou, nakládkou a odvozem elektrárenského popílku ze dne 31. 3. 2009
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400008252	Smlouva o poskytování služeb do zahraničí ze dne 14. 12. 2009
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	TU/4100266998	Smlouva o ukončení provozu a rekultivace odkaliště Vysočany (ETU) ze dne 14. 3. 2011
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100380920	Smlouva na technickou rekultivaci a krajinnotvorbu (EHO) ze dne 15. 9. 2011
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 11. 7. 2011
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	TU/4100419693	Smlouva na rekultivaci odkaliště Tušimice ze dne 30. 11. 2011
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100525309	Smlouva na ukládání stabilizátu Fučík – 2. část ze dne 20. 6. 2012
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100770297	Smlouva na BR KORIDOR III 2013–2017 ze dne 25. 7. 2013
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	TU/4100751524	Smlouva na oplocenky ze dne 10. 6. 2013
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101004790	Smlouva na rekultivaci Fučík – vyplnění – koridor IV ze dne 8. 9. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100976670	Smlouva na Biokoridor II – 5. část, vytěžení 5. zemníku na odkališti Debrné
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400028237	Smlouva na vyvážení EGS z hl. skladu po havárii BB350A na Severní lom (EPR) ze dne 26. 8. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100990826	Smlouva na úpravy na zařízení odsíření B9, 10, 11 (EMĚ) ze dne 16. 9. 2014



Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101066205	Smlouva na odstranění betonových patek (ETU) ze dne 10. 12. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		4 smlouvy na palivové hospodářství EPR, ETU, ELE, ETI, EMĚ ze dne 8. 3. 2015, 17. 3. 2015, 31. 3. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400030070	Smlouva na demontáž přesypné věže (ETU) ze dne 27. 3. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101156617	Smlouva na odsíření, montáž hydrocyklonu EME B9 ze dne 15. 4. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101154125	Smlouva EHO – BR kazet K2, K3, K4, Zbrod-jih ze dne 27. 4. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101184566	Smlouva na technickou krajinotvorbu Zbrod-sever (EHO) ze dne 25. 6. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101235218	Smlouva na čerpání vod ze zbytkového jezera po odstavení ELE2 ze dne 10. 9. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032217	Smlouva na akreditované měření při ověřovací zkoušce integrity kontejneru ze dne 15. 10. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101261949	Smlouva na napojení sání zvyš. čerpadel z chladicího řádu IV, V ze dne 23. 10. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032758	Smlouva na zajištění obsluhy šrotiště ze dne 15. 1. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101271364	Smlouva na havarijní plavení strusky do odkaliště II/13 ze dne 25. 11. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101286501	Smlouva na rekonstrukci měření hustoty, EMĚ ze dne 17. 12. 2015
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600000192	Smlouva o prodeji skladového zboží ze dne 30. 4. 2008
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69927300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie ETI ze dne 1. 5. 2008
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100020375	Smlouva o poskytování služeb a technicko-organizačních činností v oblasti BOZP a PO ze dne 13. 10. 2008
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600000875	Kupní smlouva (nákup VEP a služby s tím spojené) ze dne 1. 4. 2009
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69928300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 10. 2009
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	44000093000	Smlouva o poskytování služeb ze dne 7. 2. 2010
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	PC/00261628	Dohoda o postoupení práv a povinností ze dne 14. 3. 2011
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69959600_1	Smlouva na dodávku tepelné energie ze dne 1. 3. 2012
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69968400_1	Smlouva na dodávku tepelné energie, ETU, EPR ze dne 6. 5. 2013
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000320_2011	Nájemní smlouva, kompostárna, EHO ze dne 29. 4. 2011
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	001111_2014	Nájemní smlouva, EHO ze dne 5. 9. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	001139_2014	Nájemní smlouva sdružená, nájem ČEZ, a. s., II ze dne 17. 10. 2014
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5690002698	Dohoda o finančním podílu na opravách a udržování účelové komunikace, EDĚ ze dne 23. 11. 2011
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600004760	Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky ze dne 31. 12. 2013
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600000412	Smlouva o dodávce a odběru elektrické energie z rozvodu OJ, lokalita Hodonín ze dne 1. 7. 2008
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600005741	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 1. 1. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva na dodávku zemního plynu, číslo smlouvy ČEZTEVI_ZP2015_01, ze dne 1. 1. 2015
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101210385	Smlouva na opravu dobíjecí stanice DSND OC Nový Smíchov
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101208957	Smlouva na technické zajištění dálkového řízení a datové komunikace DS
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101250947	Smlouva na mechanickou úpravu stanice, uchycení modemu, testování
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101254954	Smlouva na demontáž, úprava, oprava stanic Mladá Boleslav (ŠKODA AUTO), ČEZ garáž – Duhová, lokalita Karviná, Zlín
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101256091	Smlouva na pořízení dobíjecích stanic na lokality Ostrava-Klimkovice, Zlín OC Zlaté jablko
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101259553	Smlouva na instalaci modemu a externí antény v Cerhenicích
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101259559	Smlouva na technickou dokumentaci + revizní zpráva ČEZ Duhová – garáž
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101254425	Smlouva na technickou pomoc při zajištění inspekční a odborné činnosti
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400029152	Smlouva na TG9 – Revize, diagnostika, oprava turbíny a příslušenství
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400029121	Smlouva na TG8 – Revize parních ucpávek
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101133721	Smlouva na renovaci dopravníku
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004551	Smlouva na revize zvedacích zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101040464	Smlouva na dodávku spirál pro bagrovací čerpadla
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400030014	Smlouva na zajištění mazání technologického zařízení bloku č. 21 a 22
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101150655	Smlouva na renovaci 1 ks napájecího čerpadla MOVI-V-50/05
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101166475	Smlouva na renovaci náhradních dílů – 1 ks variátoru
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		4 smlouvy na instalaci dobíjecích stanic v lokalitách, číslo 15410100, 15410099, 15410116, 15410157
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101181841	Smlouva na 1 ks ND dopravníku, hnací buben elektrický
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400030833	Smlouva na odstranění bezpečnostních závad ocelových konstrukcí EVI
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101259895	Smlouva na renovaci zařízení – variátor ležatý
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4500018222	Smlouva na opravu 1 ks bagrovacího čerpadla 250 NBB
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101279375	Smlouva na dopravu a montáž RDS a URDS na místo realizace včetně nástříků 3 parkovacích míst
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101290042	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav energetického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101279317	Smlouva na montáž betonového základu a dobíjecí stanice pro elektromobily – Žižkovská věž
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101279358	Smlouva na dopravu a montáž dobíjecí stanice v OC FORUM Nová Karolína
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4490025837	Smlouva na poskytování servisních služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101064207	Smlouva na ETU – Architektonické osvětlení Elektrárny Tušimice
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101006698	Smlouva na nájem nářadí pro provádění brousících prací na parovodech
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400027717	Smlouva na provádění údržby – Elektrárna Pruněřov
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	12410076	Smlouva na dodávku elektřiny
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4490010221	Smlouva na čištění kanalizačních přípojek tlakovým vzemem
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	09410028	Smlouva na dodávku odpadní vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	09410067	Smlouva na dodávku recirkulované vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	09410029	Smlouva na dodávku pitné vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	09410066	Smlouva na dodávku provozní vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	09410032	Smlouva na dodávku stlačeného vzduchu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400005012	Smlouva na užívání jeřábu a zdvihacích zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4100024344	Smlouva na provádění manipulačních přepravních, jeřábnických a vazačských prací
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004275	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC Strojovna
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004277	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC Vodní
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004276	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC VEP

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004280	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC Kotelna
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004274	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC Palivové hospodářství
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004278	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC Stavební
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004365	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC Elektro
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400004923	Smlouva na GO a BO mlýnů kotlů č. 9, č. 10 a č. 11 (OJ teplárny, lokalita Vítkovice)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4490004279	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC Teplárenství
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		2 smlouvy na provádění revizí, zkoušek a kontrol vyhrazených tlakových a plynových zařízení, číslo SoD 4400004376 a SoD 4400004406
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4490004366	Smlouva na údržbu technologického zařízení LC Systém kontroly a regulace
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101178570	Smlouva o poskytování mediálních služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600001490	Smlouva o poskytování služeb včetně dodatků číslo 1-8
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101240332	Smlouva o zřízení nového odběrného místa
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101110988	Dodatek č. 1 ke smlouvě o dodávkách tepelné energie 69975700_1
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101098714	Objednávka na teplo – TUV 2015
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101101703	Objednávka na odběr elektřiny pro vlastní spotřebu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101101700	Objednávka na teplo – TVS 2015
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101101687	Objednávka na teplo – HVS 2015
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101110988	Objednávka dodávky tepelné energie pro pronajaté prostory
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101112306	Objednávka na pronájem nebytových prostor v TEVI
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101116484	Objednávka na pronájem nebytových prostor v Elektrárně Pruněřov
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		3 objednávky na kurz Personální výcvik Inspekčního orgánu ČEZ, a. s., číslo 4101145707, 4101176722, 4101237370
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101146548	Objednávka psychologického vyšetření pro samostatný vstup do střeženého prostoru JE Temelín a JE Dukovany
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101178570	Objednávka na editaci a aktualizaci internetového profilu na internetové adrese www.cez.cz/cez
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101240332	Objednávka na dodávku EE-VN pro kompresorovnu v Ústředně-I.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101267197	Objednávka na služby spojené se zajištěním provozu MVE Mělník dle bývalé smlouvy s MARTIA a.s., č. 72200055
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101269405	Objednávka na vstupní psychotesty pro zaměstnance ČEZ Energetické služby, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 11. 11. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 9. 2014, ve znění dodatků
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 12. 11. 2012
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.	5600002820	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energo, s.r.o.	4100799218	Smlouva o dodávce tepelné energie – teplárna Ostrava ze dne 9. 8. 2013
ČEZ Energo, s.r.o.		Smlouva o nájmu nebytových prostor – teplárna Ostrava ze dne 1. 10. 2013
ČEZ Energo, s.r.o.	5600004492	Smlouva na obstarávání provozu – teplárna Ostrava ze dne 1. 1. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb – webové stránky ze dne 1. 1. 2015
ČEZ Energo, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 17. 12. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.	4100879970	Studie ekonomického potenciálu ze dne 23. 12. 2013, ostrovní provoz
ČEZ Energo, s.r.o.	4101239320	Smlouva na odkup čerpadla ze dne 10. 9. 2015
ČEZ Energo, s.r.o.		Smlouva na dodávku a odběr zemního plynu ze dne 20. 6. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny v roce 2015 s převzetím závazku dodat elektřinu do elektrizační soustavy ze dne 1. 1. 2015
ČEZ Energo, s.r.o.		Smlouva o poskytování služby operativních dodávek elektřiny v roce 2015 ze dne 1. 1. 2015
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		28 dílčích smluv, jejichž předmětem je údržba technologických zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		14 dílčích smluv, na jejichž základě byla realizována strestestová plnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/115/2012	Úprava potrubí oleje lubrikátoru a potrubí odvodu vody dieselmotoru 3. a 4. bloku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/081/2013	Výměna rozvodu chladicí vody v motorech ETE
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/097/2013	Náhrada připojení vzdušníku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/129/2013	Projektová podpora pro odstranění netěsností metodou Furmanite na EDU a ETE
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/034/2014	Výměna olejových soupřav těsnících olejů generátorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/077/2014	Generální oprava elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/083/2014	Oprava sacího potrubí v jímce chladicí vody jeho výměnou
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/089/2014	Modifikace filmové rotorové odparky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/112/2014	Zpřístupnění diagnostických snímačů pro jejich kalibraci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/114/2014	Technická pomoc při koordinaci prací v kontejneru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/116/2014	Zajištění snížení hluku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/121/2014	Zábrany proti pádu předmětů z ochozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/041/2014	Výměna 3 ks stávajících potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/002/2015	Modernizace – realizace odchylky č. 02/5978
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/003/2015	Záchyt úletu oleje z výfuku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/004/2015	Ubytování v Hotelovém areálu Blаницe
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/005/2015	Ubytování v Ubytovně Otava
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/014/2015	Tlakové rázy v potrubí při odstavení čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/022/2015	Horizontální zabezpečovací systém
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/023/2015	Problematika transportů z koridoru zdvihem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400029715	Oprava česlic vtoku a výtoků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/033/2015	Obsluha a manipulace se skříněmi

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/055/2015	Souprava nízkých stoliček pro stator generátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/056/2015	Změření tloušťky stěny potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/057/2015	Stavební úpravy pro vjezd transportního vagonu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/060/2015	Odstranění enormního erozního opotřebení odvodnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/063/2015	Technická pomoc při koordinaci prací v kontejmentu při odstávkách v roce 2016
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/066/2015	Statické posouzení ocelových konstrukcí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/070/2015	Bezpečný přístup
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/072/2015	Odstranění „V“ přírubových spojů na sání a výtlačku čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/073/2015	Likvidace zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/074/2015	Záměna elektroměrů 2TL04D01, 02 a 2TL05D02, 03 za nové
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/076/2015	Výměna tras chladicí vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/077/2015	Vyvedení vzorku H2 na výstupu z analyzátoru čistoty vodíku v generátoru do atmosféry
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/079/2015	Zastřešení (zakrytování) bitumenového hospodářství
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400031247	Oprava hřídelové ucpávky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/088/2015	Doplnění do systému startovacího vzduchu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/089/2015	Oprava hřídelové ucpávky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/092/2015	Zajištění sání nafty z vložených nádrží
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Zpracování a gravírování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/105/2015	Monitorování biofoulingu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/109/2015	Zajištění nouzového zdroje páry - zpracování studie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ES/125/2015	Měření hladiny v havarijní jímce, úprava NEMES, signalizace 17. pole
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ESLC/603/2015	Zajištění hotovosti v TETR
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	N/001/2015	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	N/002/2015	Nájemní smlouva Březí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	N/005/2015	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 8. 12. 2014
ČEZ ESCO, a.s.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 25. 11. 2014
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele ze dne 1. 2. 2015
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2015
ČEZ ESCO, a.s.		Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 10. 2015
ČEZ ESCO, a.s.	2015_030_05	Dohoda o důvěrnosti poskytovaných informací
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o postoupení práv a povinností ze smlouvy ze dne 1. 2. 2015
ČEZ ESCO, a.s.		Dohoda o postoupení smlouvy ze dne 22. 6. 2015
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o úpisu akcií ze dne 29. 6. 2015
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vkladu obchodních podílů ze dne 29. 6. 2015
ČEZ ICT Services, a. s.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 8. 2012 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ ICT Services, a. s.	4100181813	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100188810	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100197685	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100197691	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100197694	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100197700	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100201689	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100204437	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100226885	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100230082	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100464503	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100464851	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465399	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465463	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465515	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465542	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465555	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465621	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100467488	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100467788	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100470187	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100472347	Odběr elektrické energie
ČEZ ICT Services, a. s.	4100472366	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478425	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478447	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478475	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478489	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478527	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478557	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478566	Nájemní smlouva

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ ICT Services, a. s.	4100686798	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698200	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698302	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100702763	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100702769	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100766175	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100773622	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100804289	Dodávka tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	4100848362	Dopravní služby
ČEZ ICT Services, a. s.	4100849708	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875649	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884118	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884142	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884143	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884144	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884145	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884146	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884147	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884148	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100884149	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100894825	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101091922	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101119798	Příkazní smlouva STO_EPS
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129461	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101134609	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101140243	Služby občerstvení
ČEZ ICT Services, a. s.	4101142236	Služby občerstvení
ČEZ ICT Services, a. s.	4101144962	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101162850	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101175432	Poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101177743	Služby STO a EPS
ČEZ ICT Services, a. s.	4101177820	Služby STO a EPS
ČEZ ICT Services, a. s.	4101182594	Dodávka ochranných pracovních pomůcek
ČEZ ICT Services, a. s.	4101184172	Služby STO a EPS
ČEZ ICT Services, a. s.	4101191854	Dodávka ochranných pracovních pomůcek
ČEZ ICT Services, a. s.	4101229989	Mandátní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101236704	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101249889	Dodávka ochranných pracovních pomůcek
ČEZ ICT Services, a. s.	4101260127	Dodávka ochranných pracovních pomůcek
ČEZ ICT Services, a. s.	4101262631	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101274997	Školení
ČEZ ICT Services, a. s.	4101293631	Dodávka materiálu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101301259	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101302209	Nákup majetku
ČEZ ICT Services, a. s.	4400009487	Korporátní služby
ČEZ ICT Services, a. s.	4400013288	Korporátní služby
ČEZ ICT Services, a. s.	4400023852	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	560004330	Licenční smlouva ze dne 1. 10. 2013
ČEZ ICT Services, a. s.	4400032919	Poskytování webových stránek
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Poskytování služeb pro provoz datového centra
ČEZ ICT Services, a. s.	5600006053	Smlouva o budoucí smlouvě zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4100931514	Servisní práce
ČEZ ICT Services, a. s.	4100933712	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100952916	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100969411	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100973949	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101010326	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101045925	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101076107	Instalace
ČEZ ICT Services, a. s.	4101101196	Poskytování ICT služeb

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ ICT Services, a. s.	4101125036	Dodávka HW
ČEZ ICT Services, a. s.	4101142742	Dodávka materiálu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101143802	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101160025	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101176955	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101206793	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101236150	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101275878	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101283549	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101290929	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101293730	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400006350	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400010870	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400012688	Servisní práce
ČEZ ICT Services, a. s.	4400015101	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022101	Servisní práce
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022115	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022117	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022119	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022144	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400027773	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400027930	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400028994	Dodávka kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400029154	Servisní práce
ČEZ ICT Services, a. s.	4400030022	Dodávka kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400030025	Instalace
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033124	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033193	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033194	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033195	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033202	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033203	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033204	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033205	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	5600000620	Poskytování služeb BOZP a PO
ČEZ ICT Services, a. s.	5600002300	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005613	Příkazní smlouva (STO A EPS)
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101091922	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101119798	Příkazní smlouva STO_EPS
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129461	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101134609	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101140243	Služby občerstvení
ČEZ ICT Services, a. s.	4101142236	Služby občerstvení
ČEZ ICT Services, a. s.	4101144962	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101162850	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101175432	Poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101177743	Služby STO a EPS
ČEZ ICT Services, a. s.	4101177820	Služby STO a EPS
ČEZ ICT Services, a. s.	4101182594	Dodávka ochranných pracovních pomůcek
ČEZ ICT Services, a. s.	4101184172	Služby STO a EPS
ČEZ ICT Services, a. s.	4101191854	Dodávka ochranných pracovních pomůcek
ČEZ ICT Services, a. s.	4101229989	Mandátní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101236704	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101249889	Dodávka ochranných pracovních pomůcek
ČEZ ICT Services, a. s.	4101260127	Dodávka ochranných pracovních pomůcek
ČEZ ICT Services, a. s.	4101262631	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101274997	Školení
ČEZ ICT Services, a. s.	4101293631	Dodávka materiálu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101301259	Psychologické vyšetření
ČEZ ICT Services, a. s.	4101302209	Nákup majetku
ČEZ ICT Services, a. s.	4400009487	Korporátní služby
ČEZ ICT Services, a. s.	4400013288	Korporátní služby
ČEZ ICT Services, a. s.	4400023852	Poskytování telekomunikačních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	560004330	Licenční smlouva ze dne 1. 10. 2013
ČEZ ICT Services, a. s.	4400032919	Poskytování webových stránek
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Poskytování služeb pro provoz datového centra

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ ICT Services, a. s.	5600006053	Smlouva o budoucí smlouvě zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4100931514	Servisní práce
ČEZ ICT Services, a. s.	4100933712	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100952916	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100969411	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4100973949	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101010326	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101045925	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101076107	Instalace
ČEZ ICT Services, a. s.	4101101196	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101125036	Dodávka HW
ČEZ ICT Services, a. s.	4101142742	Dodávka materiálu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101143802	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101160025	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101176955	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101206793	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101236150	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101275878	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101283549	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101290929	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101293730	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400006350	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400010870	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400012688	Servisní práce
ČEZ ICT Services, a. s.	4400015101	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022101	Servisní práce
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022115	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022117	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022119	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022144	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400027773	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400027930	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400028994	Dodávka kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400029154	Servisní práce
ČEZ ICT Services, a. s.	4400030022	Dodávka kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400030025	Instalace
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033124	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033193	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033194	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033195	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033202	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033203	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033204	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033205	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	5600000620	Poskytování služeb BOZP a PO
ČEZ ICT Services, a. s.	5600002300	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005613	Příkazní smlouva (STO A EPS)
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Poskytování ICT služeb
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o postoupení smlouvy ze dne 6. 2. 2015, na jejímž základě došlo k postoupení práv a povinností z dílčí smlouvy o poskytování služeb na systémech technické ochrany a požární elektrické signalizace uzavřené dne 1. 3. 2013 mezi ČEZ ICT Services, a. s., a Elektrárnou Dětmarovice, a. s.
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb, poskytování služeb podpory a služeb ze dne 30. 6. 2014 včetně dodatků 1 a 2
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dílo ze dne 13. 5. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 30. 6. 2014 včetně dodatku 1
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 6. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb, poskytování služeb daňových, personálních, finančních, služeb v oblasti nákupního procesu, interní komunikace, kvality a systému řízení, controllingu, řízení rizik, řízení informační bezpečnosti, BOZP, PO, OŽP ze dne 27. 10. 2014 včetně dodatku 1
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Objednávka provedení interního auditu č. 15/5/19 ze dne 5. 6. 2015
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Nájemní smlouva, pronájem kancelářských prostor v Praze ze dne 7. 10. 2014 včetně dodatku 1 a 2
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Nájemní smlouva, pronájem kancelářských prostor v Ledvicích ze dne 20. 8. 2014 včetně dodatku 1
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Nájemní smlouva, pronájem kancelářských prostor na jednotlivých elektrárnách a teplárnách ze dne 17. 10. 2014 včetně dodatku 1-5
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dodávce tepelné energie do pronajatých prostor v Elektrárně Hodonín ze dne 28. 7. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dodávce tepelné energie do pronajatých prostor v Elektrárně Poříčí ze dne 28. 7. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dodávce tepelné energie do pronajatých prostor v teplárně Dvůr Králové nad Labem ze dne 28. 7. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dodávce tepelné energie do pronajatých prostor v Elektrárně Ledvice ze dne 29. 8. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dodávce tepelné energie do pronajatých prostor v Elektrárně Pruněřov ze dne 20. 8. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dodávce tepelné energie do pronajatých prostor v Elektrárně Tušimice ze dne 29. 10. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dodávce tepelné energie do pronajatých prostor v Elektrárně Mělník ze dne 30. 9. 2014

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o dodávce tepelné energie do pronajatých prostor v Elektrárně Počerady ze dne 19. 12. 2014
ČEZ Inženýring, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb (webové stránky) ze dne 7. 12. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na zpracování došlé a odesílané korespondence ze dne 2. 1. 2007
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem nebytových prostor, parkovacích stání, movitého majetku ze dne 2. 1. 2007
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na poskytování spisových a archivačních služeb ze dne 2. 1. 2007
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů ze dne 1. 9. 2005
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na správu netechnologického a technologického majetku, podpůrné služby, služby související s autodopravou ze dne 1. 9. 2005
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace ze dne 26. 2. 2010
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na poskytování služeb v oblasti správy nemovitostí zbytkových REAS ze dne 14. 1. 2008
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na podnájem nebytových prostor ze dne 31. 12. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na zajištění služeb závodního stravování ze dne 1. 5. 2007
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Dohoda o dodržování sdílené dokumentace ČEZ-ETE ze dne 14. 5. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Dohoda o dodržování interních předpisů ČEZ-EDU ze dne 31. 3. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na pronájem movitých věcí ze dne 20. 9. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		2 smlouvy na zpracování osobních údajů ze dne 1. 2. 2006, ze dne 28. 6. 2011
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na službu full service leasing ze dne 16. 11. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Dohoda o společném postupu při výběrech dodavatelů ze dne 30. 9. 2004
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na poskytování služeb: daňové, účetní, personální, finanční, interní audit a monitoring, v oblasti nákupního procesu, interní komunikace, kvalita a systém řízení, metodika controllingu a reportingu, ICT poradenství, řízení informační bezpečnosti, řízení fyzické ochrany v oblasti BOZP, PO, havarijní připravenosti a ochrany ze dne 10. 2. 2010
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na zajištění provozu infocentra Ledvice ze dne 7. 12. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem vozidel ze dne 25. 11. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na poskytování tiskových a reprografických služeb ze dne 26. 2. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		2 smlouvy na evakuační rezervu autobusů pro mimořádné události ze dne 4. 8. 2005, ze dne 5. 8. 2005
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na správu vozového parku ze dne 28. 6. 2007
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na podnájem prostor, parkovacích míst, pronájem vnitřního vybavení ze dne 15. 11. 2007
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 27. 6. 2006
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem místnosti/prostor a parkovacích stání ze dne 1. 1. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem místnosti/prostor pro elektrárny, teplárny ze dne 23. 2. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na zajištění služby stravování ze dne 14. 7. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029873	Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 7. 7. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na postoupení práv ze dne 2. 2. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na poskytování účetních služeb ze dne 18. 12. 2012
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem kanceláří ze dne 12. 5. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na poskytnutí služby elektromobilita ze dne 20. 4. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem parkovacích stání ze dne 14. 8. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem nebytových prostor ze dne 11. 4. 2011
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na pronájem dopravního prostředku ze dne 1. 1. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na mediální služby web ze dne 24. 6. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o převodu části práv a povinností ze smlouvy o poskytování služeb ze dne 19. 12. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na veřejné zakázky ze dne 27. 4. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		2 smlouvy na nájem nebytových prostor ze dne 11. 11. 2015, ze dne 2. 11. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem pozemku pro instalaci a provoz dobíjecích stanic pro elektromobily ze dne 30. 7. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600002177	Licenční smlouva z 30. 12. 2010
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na koupi nemovitostí ze dne 15. 12. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na zajištění společného postupu při zadávání veřejných zakázek ze dne 29. 5. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na nájem a podnájem prostor k podnikání ze dne 19. 1. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na prodej movitých věcí ze dne 28. 11. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na poskytování personálních služeb ze dne 18. 12. 2012
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva na dodávku tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		23 smluv na dodávku tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o dílo, Elektrárna Poříčí ze dne 13. 1. 1997
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029912	Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 28. 3. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 20. 4. 2007
ČEZ Nová energetika, a.s.		Smlouva o úvěrovém rámci – dodatek č. 1 ze dne 9. 11. 2015
ČEZ Nová energetika, a.s.	5600005630	Licenční smlouva z 1. 9. 2013
ČEZ Nová energetika, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 9. 2013
ČEZ Nová energetika, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 6. 2015
ČEZ Nová energetika, a.s.		Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 1. 7. 2015
ČEZ Nová energetika, a.s.	5600005950	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Nová energetika, a.s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 2. 4. 2015
ČEZ Nová energetika, a.s.		Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti, kterou zahrnuje administrace investičního fondu, ze dne 13. 4. 2015

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 16. 10. 2014
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4100326171	Smlouva na poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4100467844	Smlouva na analýzu podnikatelského záměru Vydra 2
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4100530374	Smlouva na posouzení hydr. obvodu turbíny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4100721715	Smlouva na věcné břemeno Mělník
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4100900376	Smlouva o dílo na „Vypracování podnikatelského záměru na MVE Vydra“
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400012092	Smlouva na poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400013229	Smlouva na poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400013240	Smlouva na poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400014243	Licenční smlouva na ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400015933	Smlouva na poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400020869	Smlouva na spolupráci při provozu MVE Mělník
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva na poskytování služeb (webové stránky)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400027501	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003200	Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky z 1. 9. 2012
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cashpoolingu reálného (ČS) ze dne 25. 11. 2011 včetně dodatků 1-4
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003042	Poskytování finančních služeb a interního auditu včetně dodatků 1-5
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	001102_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene MVE Mělník
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600005985	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600006621	Smlouva o outsourcingu (předmět smlouvy: poskytování služeb) včetně dodatků 1-2
ČEZ Prodej, s.r.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 15. 9. 2014
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Prodej, s.r.o.	4400026636	Příkazní smlouva ze dne 13. 3. 2014
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb elektromobility
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o podnájmu elektromobilu v rámci projektu E-mobilita
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010
ČEZ Prodej, s.r.o.		Rámcová smlouva o převodu záruk původu
ČEZ Prodej, s.r.o.		Dohoda o vystavování bankovních záruk ze dne 11. 12. 2009 ve znění dodatků
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cashpoolingu reálného (ČS) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny ze dne 29. 8. 2008 ve znění dodatků
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu ze dne 22. 12. 2009 ve znění dodatků
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 ve znění dodatků, služby Tradingu
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2014-2015 ze dne 19. 9. 2014
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2015-2016 ze dne 30. 9. 2015
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny č. 1 DZ (duální zákazník) mezi subjekty zúčtování odchylek ze dne 31. 12. 2013 ve znění dodatku č. 1 na rok 2015
ČEZ Prodej, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny č. 2 KVET mezi subjekty zúčtování odchylek ze dne 29. 12. 2010 ve znění dodatku č. 4 na rok 2015
ČEZ Prodej, s.r.o.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 3. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Prodej, s.r.o.	4400028708	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu ze dne 24. 11. 2014
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006556	Smlouva o poskytování služeb editace a aktualizace internetových stránek ze dne 1. 1. 2015
ČEZ Recyklace, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 24. 11. 2014
ČEZ Recyklace, s.r.o.	4400029589	Smlouva o povinnosti provozu solární elektrárny EDU ze dne 1. 10. 2015
ČEZ Teplárenská, a.s.		7 smluv o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019297	Smlouva o poskytování služeb ze dne 21. 12. 2009 ve znění dodatků
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400017657	Mandátní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600004162	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 19. 9. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.	000076_2012	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Teplárenská, a.s.		7 smluv o dodávce elektřiny (pro Elektrárnu Poříčí, Habartov, Bukovany, Vítkovice, Hodonín, Ledvice)
ČEZ Teplárenská, a.s.		6 smluv na pronájem nebytových prostor (Tušimice, PJ, VPJ Hodonín, Poříčí, Tisová, Vítkovice, Říčany)
ČEZ Teplárenská, a.s.		9 smluv o dodání tepelné energie (Ledvice-Bílina, Tisová, Poříčí, Hodonín, Mělník, Vítkovice, Tušimice, Prunéřov, Ledvice)
ČEZ Teplárenská, a.s.		10 smluv o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu (Tušimice, Tisová, Poříčí, Kladská, Trutnov, Hodonín, Vítkovice, Trmice, Ledvice)
ČEZ Teplárenská, a.s.	001128_2011	Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 4. 8. 2011
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o dodávce pitné vody - Tisová ze dne 28. 12. 2012
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměňkové stanice - Praha, Michle, ze dne 28. 4. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.	001038_2014	Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele (EHO) ze dne 30. 6. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.	41010293446	Smlouva na pronájem pozemků - Ústí nad Labem ze dne 11. 11. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101034587	Smlouva o dodávce zemního plynu (Ledvice) ze dne 28. 11. 2014



Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050489	Smlouva o dodávce demineralizované vody – Ledvice, ze dne 10. 11. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050560	Smlouva o dodávce pitné vody, odvod a likvidace splaškové odpadní vody – Ledvice ze dne 30. 11. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101075916	Smlouva o dodávce čpavkové vody – Ledvice, ze dne 5. 12. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.		8 smluv na dodávku pracovních triček, montérek, přílb, obuvi
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101164407	Smlouva na dodávku ocelové kruhové tyče, průměr 12 mm ze dne 24. 4. 2015
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101209658	Smlouva o zřízení věcného břemene – TN Habartov, ze dne 28. 5. 2015
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101220993	Smlouva o zřízení věcného břemene, přístup k výměňkové stanici – Poříčí, ze dne 2. 10. 2015
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019264	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019290	Smlouva o dílo, laboratorní rozbory paliva ze dne 21. 12. 2007
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600001112	Smlouva o poskytování služeb (provozování a drobná údržba technologického zařízení) ze dne 14. 12. 2009
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400026367	Smlouvy na služby koordinátora BOZP ze dne 10. 3. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400026743	Smlouva na rozšiřování infrastruktury IS ENERGIS ze dne 10. 6. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400028522	Smlouva na obsluhu plynové kotelny Ledvice ze dne 26. 11. 2014
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400030836	Smlouva na poskytování služeb, mediální služby ze dne 30. 6. 2015
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400031149	Smlouva na laboratorní rozbory napájecí vody PK ELE ze dne 1. 7. 2015
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spatou skupinu ze dne 20. 1. 2015
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027760	Smlouva na obsluhu teplárny (EHO)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027762	Smlouva na správu údržby a péče o zařízení (EHO)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027063	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	5600002178	Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky ze dne 30. 12. 2010
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 31. 8. 2010 (tisk a obálkování zásilek)
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 (poskytování daňových služeb, personálních, finančních, v oblasti interního auditu a monitoringu, služeb v oblasti nákupního procesu, interní komunikace, systému řízení, informační bezpečnosti, controllingu)
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 22. 7. 2011
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o postoupení ze dne 31. 12. 2015 (postoupení Smlouvy Bisnode Česká republika, a.s.)
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 22. 7. 2015 (editace a aktualizace internetového profilu)
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 11. 2009
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	4400014649	Smlouva o poskytování billingových služeb ze dne 1. 1. 2009
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 30. 12. 2005
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spatou skupinu ze dne 7. 4. 2014
Eco-Wind Construction S.A.	No.2012/2	Loan Facility Agreement ze dne 3. 2. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
EGP INVEST, spol. s r.o.	4100860855	Smlouva o výkonu autorského dozoru, seismické zodolnění nosných konstrukcí HVB I ze dne 5. 12. 2013, 22. 7. 2014
EGP INVEST, spol. s r.o.	4100719466	Smlouva na zodolnění objektu strojovny HVB I na extrémní vlivy ze dne 15. 4. 2013, 12. 12. 2013, 8. 6. 2015, 31. 8. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4100921421	Smlouva na zodolnění objektu reaktorovna HVB I, II – prováděcí dokumentace na extrémní vlivy ze dne 17. 3. 2014
EGP INVEST, spol. s r.o.	4100985958	Smlouva na seismické zodolnění nosných konstrukcí HVB I, II – operativní schémata ze dne 10. 7. 2014
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101016310	Smlouva na technickou pomoc při realizaci projektu KO EPR II ze dne 29. 8. 2014, 27. 8. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101040944	Smlouva na zodolnění objektu strojovny HVB I, II na extrémní vlivy – prováděcí dokumentace pro vydání stavebního povolení ze dne 20. 10. 2014
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101045836	Smlouva na seismické zodolnění nosných konstrukcí HVB II – Smlouva o výkonu autorského dozoru ze dne 27. 10. 2014
EGP INVEST, spol. s r.o.	440028120	Smlouva na rekonstrukci zdvojených podlah v objektech EDU ze dne 15. 8. 2014, 18. 2. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101076263	Smlouva na seismické zodolnění podvěsných kabelových kanálů – prováděcí dokumentace pro zadání zakázky ze dne 12. 12. 2014
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101079676	Smlouva na zpracování projektové dokumentace pro stavební povolení (PDSP) a projektové dokumentace pro provádění stavby PDPS, sklad vodíku EDU ze dne 21. 1. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101106819	Smlouva na vybudování 20 parkovacích míst u objektu 640/1-01 – sociální přístavek, JE Dukovany ze dne 2. 2. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101136906	Smlouva na zodolnění budovy proti účinkům zatížení extrémním sněhem a zemětřesením – výkon autorského dozoru (EDU) ze dne 13. 3. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	90016171	Smlouva na dispoziční schémata elektrárny ze dne 17. 3. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101176613	Smlouva na seismické zodolnění nosných konstrukcí HVB I – reevaluace dokumentace pro provádění stavby ze dne 1. 6. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101178136	Smlouva na bezpečnostní dešťové přepady ze dne 8. 6. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101199739	Smlouva na zodolnění objektů Reaktorovna HVB I na extrémní vlivy – přepočít OK dle modelu 12/2014 ze dne 26. 6. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101197752	Smlouva na zodolnění objektu strojovny HVB II na extrémní vlivy – aktualizace výpočtového modelu ze dne 1. 7. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101225673	Smlouva na záložní havarijní řídicí středisko pro lokalitu EDU – situace areálu LVD Moravský Krumlov ze dne 20. 8. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101221804	Smlouva na rekonstrukci světlíků na dílnách centrální údržby (lod' 1-6) – provádění autorského dozoru ze dne 20. 8. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101277601	Smlouva na technické zabezpečení bezpečného pohybu na plochých střechách objektů EDU ze dne 26. 11. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101280404	Smlouva na seismické zodolnění podvěsných kabelových kanálů – autorský dozor ze dne 30. 11. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4101128849	Smlouva na záložní havarijní řídicí středisko pro lokalitu EDU – výkon autorského dozoru ze dne 4. 3. 2015
EGP INVEST, spol. s r.o.	4100482486	Smlouva na řešení nadměrné vlhkosti v kanálech TVD (technická voda důležitá) a šachtách Š1 ze dne 24. 2. 2012, 31. 10. 2012, 3. 6. 2013

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	5600005241	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 16. 10. 2014
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 9. 2012
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		2 rámcové smlouvy o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ve znění dodatku č. 1 ze dne 15. 7. 2014, ze dne 29. 12. 2015
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ve znění dodatku č. 3 a č. 4 (služby Tradingu) ze dne 1. 10. 2012, poskytování daňových služeb, personálních služeb, finančních, v oblasti nákupního procesu, vnitřní komunikace, management bezpečnosti a kvality, metodika controllingu a reporting, řízení rizik, řízení fyzické ochrany, trading pro EDĚ, poskytování služeb v oblasti BOZP, PO a ochrany životního prostředí, centrální inženýring, údržba, prodej tepelné a elektrické energie, poskytování služeb v oblasti optimalizace provozu výrobního zdroje
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		2 smlouvy o převzetí odpovědnosti za odchylku, přeúčtování platby za odchylku a regulační energii ze dne 20. 2. 2014, ze dne 2. 12. 2015
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		7 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Dohoda agentury práce s uživatelem o dočasném přidělení zaměstnance agentury práce ze dne 10. 4. 2015
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Dohoda o uznání a úhradě nákladů poradenských služeb souvisejících se strukturálními fondy Evropské unie ze dne 22. 12. 2015
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o poskytování služeb editace a aktualizace internetového profilu ze dne 11. 12. 2015
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o nájmu nebytových prostor ve znění dodatku č. 1 a č. 2 ze dne 1. 2. 2013
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 11. 4. 2013
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o poskytování služeb v oblasti laboratoře a výkonu vodohospodáře a technologa provozu pro EVI ve znění dodatku č. 1 ze dne 7. 5. 2014
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 1. 2. 2013 ve znění dodatku č. 1 až 6
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Rámcová smlouva o dílo „Údržba pozemků a komunikací v areálu Elektrárny Dětmorovice, a.s.“ ze dne 30. 4. 2014 ve znění dodatku č. 1
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Nájemní smlouva, pronájem garáže a kanceláře ze dne 27. 4. 2015
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 28. 2. 2013 ve znění dodatku č. 1 až 5
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 1. 2013
Elektrárna Mělník III, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 9. 2012
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600003421	Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 10. 2012 ve znění dodatku
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600006003	Smlouva o poskytování služeb (správa webových stránek) ze dne 1. 6. 2015
Elektrárna Počerady, a.s.	940095_2013	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 24. 4. 2012
Elektrárna Počerady, a.s.	940096_2013	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 17. 1. 2013
Elektrárna Počerady, a.s.	940031_2013	Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 2. 5. 2012 (daňové služby, personální služby, finanční služby, nákupní služby, služby interní komunikace, kvalita a systém řízení, controlling a reporting, řízení rizik, řízení fyzické ochrany, služby tradingu, BOZP, PO, OŽP, centrální inženýring, údržba, prodej tepelné a elektrické energie, nákup sorbentů)
Elektrárna Počerady, a.s.	940074_2013	Smlouva o přepracování (závazek EPC vyrobit a prodat ČEZ, a. s., elektrickou energii) ze dne 1. 10. 2012
Elektrárna Počerady, a.s.	940052_2014	Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 6. 8. 2014
Elektrárna Počerady, a.s.	940047_2013	Smlouva na zabezpečování činností souvisejících s provozem, správou a požární ochranou technologií ČEZ, a. s., v lokalitě Počerady ze dne 4. 12. 2012
Elektrárna Počerady, a.s.	4400021373	Smlouva o poskytování dodávek (chemické služby, provoz kanalizace a čistírny odpadních vod, dodávky provozních médií, tlakový vzduch) ze dne 26. 11. 2012
Elektrárna Počerady, a.s.	940059_2013	Smlouva na poskytování dodávek provozních médií (chladicí voda, filtrovaná voda, demineralizovaná voda, chemikálie, tlakový vzduch) ze dne 13. 12. 2012
Elektrárna Počerady, a.s.	940027_2015	Smlouva na poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace (STO a EPS) ze dne 30. 4. 2015
Elektrárna Počerady, a.s.	940072_2014	Smlouva na poskytování služeb – webové stránky ze dne 24. 6. 2015
Elektrárna Počerady, a.s.	940043_2015	Smlouva o výpůjčce – NT rotor 200 MW ze dne 24. 8. 2015
Elektrárna Počerady, a.s.	940063_2014	Nájemní smlouva na nebytové prostory včetně služeb souvisejících s nájmem ze dne 27. 11. 2014
Elektrárna Počerady, a.s.	4101094376	Smlouva na spotřebu uhlí EPC v roce 2015
Elektrárna Počerady, a.s.	4101094644	Smlouva na zemní plyn EPC 2015
Elektrárna Počerady, a.s.	940006_2014	Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky ze dne 20. 12. 2013
Elektrárna Počerady, a.s.	940041_2014	Dohoda o vystavování záruk ze dne 3. 6. 2014
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vkladu části obchodního závodu ze dne 14. 9. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o přepracování (závazek ETI vyrobit a prodat ČEZ, a. s., elektrickou energii) ze dne 30. 9. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 30. 12. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 10. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 9. 2012
Elektrárna Tisová, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 9. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.	4400032332	Smlouva o poskytování služeb (daňové služby, personální služby, finanční služby, nákupní služby, služby interní komunikace, systém řízení, controlling a reporting, řízení rizik, fyzická ochrana, trading, bezpečnost a ochrana zdraví při práci, havarijní připravenost, ochrana životního prostředí, centrální inženýring, zajištění údržby, zajištění prodeje tepelné a elektrické energie, zajištění dodávek sorbentů) ze dne 1. 10. 2012, ve znění dodatku
Elektrárna Tisová, a.s.	4101283665	Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 24. 11. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.	4101284956	Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 12. 11. 2015

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
Elektrárna Tisová, a.s.	4400032395	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace ze dne 27. 10. 2015
Elektrárna Tisová, a.s.	4400032920	Smlouva na tvorbu webových stránek Tisová
Elektrárna Tisová, a.s.		9 smluv, jejichž předmětem je dodání zboží
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	No.2012/5	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.	5600004462	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 22. 12. 2013
Energetické centrum s.r.o.	4100509684	Smlouva o nájmu služebního vozu
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Smlouva o nájmu služebního vozu
Energetické centrum s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 5. 2012
Energetické centrum s.r.o.		Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 29. 4. 2011
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vkladu části obchodního závodu ze dne 17. 12. 2015
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 5. 2015
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 16. 12. 2015
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o přepracování ze dne 21. 12. 2015
Energocentrum Vítkovice, a. s.	5600006470	Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 6. 2015
Energocentrum Vítkovice, a. s.	5600006024	Smlouva o poskytování služeb (správa webových stránek) ze dne 15. 6. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva na poskytování služeb ze dne 29. 6. 2012 včetně dodatků (služby v oblasti daní, personální služby, finanční, služby v oblasti nákupního procesu a další)
Energotrans, a.s.		Nájemní smlouva o nájmu nebytových prostor včetně pozemků ze dne 1. 1. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva o alokaci výnosů včetně dodatku č. 1
Energotrans, a.s.		Nájemní smlouva (nebytové prostory EMĚ II) včetně dodatků ze dne 1. 6. 2014
Energotrans, a.s.		Nájemní smlouva (kanceláře Praha – Duhová) včetně dodatků ze dne 1. 7. 2014
Energotrans, a.s.		Smlouva o poskytování prací a služeb včetně dodatků a platné přílohy č. 2
Energotrans, a.s.		Nájemní smlouva o nájmu pozemků ze dne 1. 7. 2015
Energotrans, a.s.		Nájemní smlouva (kanceláře Praha – Duhová) včetně dodatků ze dne 1. 7. 2014
Energotrans, a.s.		Nájemní smlouva (nebytové prostory EMĚ II) včetně dodatků ze dne 1. 6. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva o poskytování prací a služeb včetně dodatků a platné Přílohy č. 2 ze dne 1. 1. 2001
Energotrans, a.s.		Dohoda o spolupráci při přípravě a realizaci díla „Odběr a odvodnění strusky z EMĚ III, II a ET“ ze dne 20. 11. 2012
Energotrans, a.s.		Smlouva o dodávce tepelné energie – propoj EMĚ II do EMĚ I (ET) (nákup tepla pro další prodej) ze dne 17. 9. 2013
Energotrans, a.s.		Služby v oblasti kontroly chemických režimů bloků a odsíření ET ze dne 20. 11. 2013
Energotrans, a.s.		Kupní smlouva (TE v teplonosném médiu) včetně cenových dohod ze dne 1. 1. 2005
Energotrans, a.s.		Smlouva o dodávce tepelné energie včetně dodatků ze dne 1. 9. 2014
Energotrans, a.s.		Kupní smlouva na prodej hnědého energetického uhlí v roce 2015 ze dne 1. 1. 2015
Energotrans, a.s.		Pacht čerpací stanice EMĚ I ze dne 1. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva na provoz, údržba a revize zařízení, zajištění úklidu a správa hasicích přístrojů čerpací stanice EMĚ I ze dne 1. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva na zajištění dodání surové vody ze dne 1. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva na zajištění činnosti v technologii ČS 1, 2 a vtokového objektu včetně dodatků ze dne 1. 4. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva o poskytování služeb, činnost provozních mechaniků MaR ze dne 1. 10. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva o poskytování služeb (mediální služby) ze dne 1. 1. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva o zajištění služeb BOZP a PO ze dne 2. 3. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva o poskytování služeb (chemické rozboru popílku) ze dne 1. 7. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva o spoluzžívání prostor sloužících k poskytování stravování včetně dodatků ze dne 1. 6. 2014
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 7. 2012
Energotrans, a.s.		Smlouvy o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb ze dne 1. 5. 2015 a 1. 7. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu Energotrans, a.s., (EMĚ)
Energotrans, a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny (EMĚ II, III) ze dne 1. 1. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva na dodávku tepelné energie ze dne 1. 7. 2013
Energotrans, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeučtování platby za odchylku ze dne 1. 1. 2014
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 4. 8. 2014, ve znění dodatku
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběru elektrické energie (EFET) ze dne 1. 6. 2010
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 5. 2014
EVČ s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 1. 2015
EVČ s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 8. 2015
EVČ s.r.o.	4400022808	Smlouva na opravu a údržbu výměňkových stanic
EVČ s.r.o.	4100721508	Smlouva na demontáž původního parovodu
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	No.2012/6	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.	No.2012/7	Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012 (předmět smlouvy: úvěr)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101184574	Smlouva na studii – rekultivaci odkaliště Panský Les, El. Mělník ze dne 16. 6. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	PR/4101212890	Smlouva na zpracování náležitosti k žádosti o výjimku – dočasné odnětí pozemků po dobu výstavby díla Zpětné zasakování průsakových vod do AIII ze dne 22. 7. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101213978	Zpracování projektové dokumentace ze dne 14. 9. 2015

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101260565	Zpracování projektu „Kazety 2 a 3 pro ukládání granulátu z ELE var. 7“ ze dne 19. 10. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101230224	Studie – Úprava usazovací nádrže Vysočany na poldr ze dne 27. 8. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101228772	Zpracování náležitostí k žádosti o výjimku – dočasné odnětí pozemků po dobu výstavby díla Zpětné zasakování průsakových vod do AllI ze dne 25. 8. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101235213	Zajištění bezpečnosti při kontrole a opravách deskových podavačů a zásobníků surového paliva
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400032912	Zpracování projektu „Postup ukládání VEP v prostoru Severního lomu“ ze dne 19. 10. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101264430	Zpracování změnové dokumentace pro provádění stavby „Kazeta 2–3 ukládání granulátu var. 7“ Elektrárna Ledvice ze dne 29. 10. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	TU/4400032482	Aktualizace postupu ukládání VEP v prostoru úložiště Stodola pro rok 2016 ze dne 18. 11. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101278943	Projektová dokumentace sítě lesních cest – Zbrod, ze dne 18. 12. 2015
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101290230	Zpracování dokumentace – modifikace systému chlazení kompresorové stanice pro SOP – IT_90-03-00707 Elektrárna Mělník ze dne 15. 12. 2015
Kongresové centrum Praha, a.s.	4100955508	Smlouva o nájmu nebytových prostor a zajištění cateringu (valná hromada)
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101185677	Smlouva na organizační zajištění valné hromady
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216964	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (EPRII)
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216983	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (EPRI)
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	217393	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (ETU)
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101085134	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (ELE)
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101085056	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (ELE)
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101146789	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (ELE)
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101191853	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (ELE)
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101249238	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (ELE)
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101076809	Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren (ETI)
M.W. Team Invest S.R.L.	2013/2	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 5. 2014
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 5. 2014
MARTIA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 6. 2010 ve znění dodatků
MARTIA a.s.		13 dohod o činnosti provozních mechaniků
MARTIA a.s.		8 smluv na zajištění oprav a údržby logického celku Elektro a logického celku SKŘ v Teplárně Trmice, Elektrárně Tušimice, Elektrárně Počerady, Elektrárně Poříčí, Elektrárně Hodonín, Teplárně Dvůr Králové, Elektrárně Tisová
MARTIA a.s.	VD/4400027679	Smlouva na opravu řídicího systému čistícího stroje – Vodní elektrárna Lipno II ze dne 9. 7. 2014
MARTIA a.s.	4100995786	Smlouva na opravu osvětlení v garáži HZS v Trmicích ze dne 28. 7. 2014
MARTIA a.s.		3 smlouvy na dálkové přenosy údajů z fakturačních měřidel tepla ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov, Elektrárna Ledvice
MARTIA a.s.	4101156473	Smlouva na rekonstrukce usměrňovačů a akubaterií ze dne 4. 5. 2015
MARTIA a.s.	4400031043	Smlouva na opravu transformátoru ze dne 25. 6. 2015
MARTIA a.s.	4400032907	Smlouva na obsluhu technických zařízení v TETR ze dne 11. 12. 2015
MARTIA a.s.	4101289465	Smlouva na úpravy řídicí soustavy v Teplárně Dvůr Králové ze dne 28. 12. 2015
MARTIA a.s.	4100161342	Smlouva o spolupráci při zajištění provozu MVE Mělník ze dne 20. 3. 2014
MARTIA a.s.		8 nájemních smluv – Elektrárna Tušimice, Teplárna Trmice, lokalita Hodonín, lokalita Poříčí a Dvůr Králové, Elektrárna Tisová, Elektrárna Ledvice, EPC, EPR
MARTIA a.s.		6 smluv o dodávce tepelné energie EPO, EDK, EHO, ETI, ELE
MARTIA a.s.	5600005591	Smlouva o prodeji pitné vody a odvodů odpadní vody ze dne 3. 2. 2015
MARTIA a.s.	5600005620	Smlouva na prodej skladových zásob – motorová nafta ETI ze dne 3. 2. 2015
MARTIA a.s.	5600005803	Smlouva na prodej měřicích přístrojů TETR ze dne 11. 3. 2015
MARTIA a.s.	5600006110	Smlouva o poskytování služeb ze dne 8. 7. 2015
MARTIA a.s.	4100983597	Smlouva na opravy v objektech TETR ze dne 11. 7. 2014
MARTIA a.s.	4101010814	Smlouva na doplnění GSM komunikačních modulů – ETU ze dne 1. 9. 2014
MARTIA a.s.	VD/4400030667	Seřízení škrabky čistícího stroje česlí pro dojezd na práh česlicového pole na El. Hněvkovice ze dne 13. 5. 2015
OSC, a.s.	TE/2132, dod. 3	Smlouva na technickou pomoc při využívání simulátorů ETE při přípravě personálu a při inženýrských analýzách ze dne 17. 3. 2003
OSC, a.s.	4100925036	Smlouva na změnu HW a migrace SW simulátorů ETE ze dne 25. 4. 2014
OSC, a.s.	4100918614	Smlouva na komplexní upgrade modelů simulátorů ETE spojený s rozšířením oblasti simulace ze dne 25. 4. 2014
OSC, a.s.	4101170127	Smlouva na zapracování změn HVB do stávajícího modelu simulátoru ETE ze dne 4. 6. 2015
OSC, a.s.	4101087373	Smlouva na modifikace plnorozsahového trenažéru EDU – etapa 2013–2014 ze dne 13. 1. 2015
OSC, a.s.	4101238921	Smlouva na poskytnutí zaměstnanců divize výroba ČEZ – EDU, ze dne 11. 9. 2015
OSC, a.s.	4100897902	Smlouva na modifikaci trenažéru EDU podle projektu Obnova SKŘ EDU, moduly M3-M5 ze dne 12. 2. 2014
OSC, a.s.	4101166515	Smlouva na modifikaci plnorozsahového trenažéru a displejového simulátoru EDU po ukončení akce 6740 ze dne 13. 5. 2015
OSC, a.s.	4101206561	Smlouva na odzkoušení úpravy ŘSTB v ostrovním provozu na trenažéru JE Dukovany ze dne 4. 8. 2015 včetně dodatku ze dne 12. 10. 2015
OSC, a.s.	4101208848	Smlouva na elektrické hodiny s displejem DT-100 ze dne 14. 7. 2015
OSC, a.s.	4101233884	Smlouva na profesní školení vybraných zaměstnanců ČEZ ze dne 4. 9. 2015
OSC, a.s.	4400029681	Smlouva na seřízení regulačních obvodů na bloku B15 v Elektrárně Pruněřov I ze dne 3. 3. 2015

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
OSC, a.s.	4400031159	Smlouva na seřízení regulačních obvodů na bloku B16 v Elektrárně Pruněřov I ze dne 14. 7. 2015
OSC, a.s.	4101073882	Smlouva na certifikace ze dne 4. 6. 2015
OSC, a.s.	4400016749	Smlouva na servisní činnost na terminálu Elektrárny Tušimice ze dne 15. 9. 2011
OSC, a.s.	4400030334	Smlouva na opravu telekonzoly terminálu Elektrárny Dlouhé Stráně ze dne 16. 4. 2015
OSC, a.s.	4101110998	Smlouva na certifikace podpůrných služeb na bloku B9 v Elektrárně Mělník II ze dne 5. 2. 2015
OSC, a.s.	4101260596	Smlouva na generální obnovu řídicích jednotek terminálů systému RTISZ ČEZ ze dne 30. 10. 2015
OSC, a.s.	4101197974	Smlouva na generální obnovu řídicích jednotek systému RTISZ v Elektrárně Pruněřov I ze dne 30. 6. 2015
OSC, a.s.	4100873350	Smlouva o modernizaci on-line diagnostických systémů PCS/ETE pro GO 2015 ze dne 12. 12. 2013
OSC, a.s.	4101106353	Smlouva na reimplementace AT RISK v systému PCS ETE pro GO 2015 ze dne 28. 1. 2015
OSC, a.s.	4101135446	Smlouva na implementaci změn SKŘ po realizaci akce B730 v softwaru systému PCS ETE ze dne 9. 3. 2015
OSC, a.s.	4101188145	Smlouva na úpravu ochrany HCČ od tlakové ztráty na autonomním okruhu v PCS ETE ze dne 12. 6. 2015
OSC, a.s.	4101188656	Smlouva na změnu algoritmů řízení čerpadel ze dne 12. 6. 2015
OSC, a.s.	4101188690	Smlouva na změnu meze TO od tlaku v sání čerpadel ze dne 12. 6. 2015
OSC, a.s.	4101189310	Smlouva na seřízení regulátoru RD05S205 v systému PCS ETE II 2 ze dne 12. 6. 2015
OSC, a.s.	4101188571	Smlouva na informaci o podlimitní hladině UJ11-31B001 ze dne 12. 6. 2015
OSC, a.s.	4101189249	Smlouva na změnu alarmových hodnot od teplot vzduchu v ochranné obálce v systému PCS/ETE ze dne 12. 6. 2015
OSC, a.s.	4101203963	Smlouva na zrušení signalizace polohy ZK1 v systému PCS ETE ze dne 21. 7. 2015
OSC, a.s.	4101217559	Smlouva na SBO dieselů DGS v systému PCS ETE ze dne 31. 7. 2015
OSC, a.s.	4101217698	Smlouva na modernizaci zabezpečovacího systému ze dne 30. 7. 2015
OSC, a.s.	4101286455	Smlouva na náhradu ukázování polohy ze dne 11. 12. 2015
OSC, a.s.	4101286408	Smlouva na změnu nastavení ochrany od vysokých otáček TG v systému PCS ETE ze dne 17. 12. 2015
OSC, a.s.	4101286454	Smlouva na optimalizaci funkce alarmování systému AMS v PCS ETE ze dne 11. 12. 2015
OSC, a.s.	4100747749	Smlouva na modernizaci průtočných částí NT dílů turbíny ze dne 22. 6. 2013
OSC, a.s.	001400-2012	Smlouva o pronájmu nebytových prostor v areálu EDU ze dne 17. 2. 2015
OSC, a.s.		3 licence k užívání aplikačního programového vybavení pro terminál Elektrárny Pruněřov I, Elektrárny Dětmárovice, Elektrárny Dukovany, Elektrárny Pruněřov II ze dne 30. 12. 2015
Ovidiu Development S.R.L.	2009/11	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Ovidiu Development S.R.L.	CZWOD5007	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2014
Ovidiu Development S.R.L.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Ovidiu Development S.R.L.		Agreement of the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
PRODECO, a.s.	1S-64-2012	Smlouva o poskytování služeb včetně dodatků 1-4, oblast obrany a ochrany, nákupní proces ze dne 19. 12. 2012
PRODECO, a.s.	P-79-2013	Smlouva o nájmu nebytových prostor v Tušimicích ze dne 10. 9. 2013 včetně dohody o ukončení ze dne 31. 1. 2015
PRODECO, a.s.	P-034-2014	Smlouva o dodávce tepelné energie do kanceláře ETU ze dne 14. 4. 2014 včetně dodatku o ukončení ze dne 31. 1. 2015
PRODECO, a.s.	P-093-2013	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013
PRODECO, a.s.	P-094-2013	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013
PRODECO, a.s.	P-074-2013	Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 9. 2013
PRODECO, a.s.	4101036085	Smlouva na renovace bubny ETU ze dne 2. 10. 2014
PRODECO, a.s.	4101139935	Smlouva na ubytování ze dne 12. 3. 2015
PRODECO, a.s.	4101213136	Smlouva na zajištění porady ze dne 21. 7. 2015
Revitrans, a.s.	5600003576	Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2012 včetně dodatků 1-3
Revitrans, a.s.	LE/00004195	Smlouva o prodeji povrchové vody ze dne 1. 1. 2003 včetně dodatků 1, 2
Revitrans, a.s.	5600005760	Smlouva na prodej skladových zásob – motorová nafta ELE ze dne 25. 3. 2015
Revitrans, a.s.	000032_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 5. 2. 2009
Revitrans, a.s.	20087958	Smlouva na kamerový systém ze dne 3. 7. 2015
Revitrans, a.s.	20089774	Smlouva na kamerový systém ze dne 4. 9. 2015
Revitrans, a.s.	4101033234	Smlouva o vybudování kazet 2 a 3 pro ukládání VEP z nového zdroje ELE, IT-90-12-00301 včetně dodatků 1-3
Revitrans, a.s.	4100831696	Smlouva na rekultivaci skládky Letiště Elektrárna Pruněřov ze dne 30. 6. 2010 včetně dodatků 1-3
Revitrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013 včetně dodatku č. 1
SD - Kolejová doprava, a.s.	000362_2015	Nájemní smlouva na pozemek – Dočasné nakládací místo uhlí ELE
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600003261	Smlouva na odběr nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	69959500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie na Teplárnu Dvůr Králové
SD - Kolejová doprava, a.s.	69958900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie na Elektrárnu Tisová
SD - Kolejová doprava, a.s.	69958300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie na Elektrárnu Počerady
SD - Kolejová doprava, a.s.	EPO/2011/021	Smlouva na dodávky elektřiny pro EPO
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600002813	Kupní smlouva na PHM v Elektrárně Tušimice
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600002812	Kupní smlouva na PHM v Elektrárně Počerady
SD - Kolejová doprava, a.s.	000294_2011	Nájemní smlouva na nebytové prostory
SD - Kolejová doprava, a.s.	PR/5600001981	Smlouva na použití dopravní cesty – vlečka Elektrárna Pruněřov
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001542	Smlouva na služby BOZP, požární ochrany, ochrana majetku
SD - Kolejová doprava, a.s.	LE/5600000910	Kupní smlouva – prodej nafty Elektrárna Ledvice
SD - Kolejová doprava, a.s.	EPR/5600000852	Smlouva na dodávku PHM na Elektrárnu Pruněřov
SD - Kolejová doprava, a.s.	69936101_1	Smlouva na dodávku tepelné energie na Elektrárnu Ledvice
SD - Kolejová doprava, a.s.	69934700_1	Smlouva na dodávku tepelné energie na Elektrárnu Mělník
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – vnější vlečka Elektrárna Ledvice
SD - Kolejová doprava, a.s.	69943200_1	Smlouva na dodávku tepelné energie na Elektrárnu Tušimice

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
SD - Kolejová doprava, a.s.	TU/00233248	Smlouva o dodávce elektřiny ETU ze dne 22. 12. 2004
SD - Kolejová doprava, a.s.	69964900_1	Smlouva na dodávku elektřiny na EPO ze dne 30. 12. 2011
SD - Kolejová doprava, a.s.	TU/4400020041	Smlouva na čištění zalepených přesypů
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400031343	Smlouva na opravu klimatizace - ETI
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101240901	Smlouva na školení, práce a pohyb v kolejisti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400031259	Smlouva na pořízení ortofotomap a DMT odkaliště Fučík
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101039478	Smlouva na měření skládek paliva pro inventarizaci
SD - Kolejová doprava, a.s.	PR/4400013836	Smlouva na termovizní měření skládky paliva EPR
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400029262	Smlouva na stáčení práškového vápence v areálu EPR II
SD - Kolejová doprava, a.s.	LE/4400030786	Smlouva o manipulaci a přepravě uhlí na NZ ELE
SD - Kolejová doprava, a.s.	ME/4400027228	Smlouva na provozování drážní dopravy, zauhlování a skládky paliv - EMĚ
SD - Kolejová doprava, a.s.	4100660503	Mandátní smlouva - koordinace převrav
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400020004	Smlouva o přepravě zboží po železnici
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování vlečky TDK
SD - Kolejová doprava, a.s.	TI/4100431371	Smlouva o provozování vlečky ETI
SD - Kolejová doprava, a.s.	TU/4400017554	Smlouva na termovizní měření skládek ETU
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Smlouva o provozování vlečky, zauhlování - EPO
SD - Kolejová doprava, a.s.	LE/4400004994	Smlouva o provozování a údržba vlečky ELE
SD - Kolejová doprava, a.s.	LE/4400004993	Smlouva na obsluhu technologie zauhlování ELE
SD - Kolejová doprava, a.s.	ETP/4400004959	Smlouva na obsluhu technologie zauhlování ETP
SD - Kolejová doprava, a.s.	ETP/00231232	Smlouva o provozování vlečky, vykládky paliva na EPR a ETU
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013
Severočeské doly a.s.	00215195	Nájemní smlouva - ČEZ - Stodola, ze dne 2. 5. 1995
Severočeské doly a.s.	070/2005	Smlouva na dodávku, odběr a distribuce elektřiny ze dne 1. 7. 2005
Severočeské doly a.s.	PR/00256035	2 nájemní smlouvy - Severní lom, rozšíření ze dne 6. 1. 2006
Severočeské doly a.s.	PR/00181447	Smlouva na spolufinancování a součinnosti při rekultivaci pronajatých pozemků „Letiště“ ze dne 24. 10. 2008
Severočeské doly a.s.	VTN 006-2009	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze dne 30. 1. 2009
Severočeské doly a.s.	VTN 017-2011	Nájemní smlouva na nájem části pozemk. parcel ze dne 1. 9. 2011
Severočeské doly a.s.	000143_2013	Nájemní smlouva ČEZ ze dne 1. 3. 2013
Severočeské doly a.s.	4100979534	Smlouva na poskytování služeb v oblasti ICT - ČEZ (nákup), ze dne 30. 6. 2014
Severočeské doly a.s.	2014/OPU/OSB/04849	Smlouva o zajišťování odvádění a čištění vod ze dne 29. 7. 2014
Severočeské doly a.s.	N/003/KO/2014	Smlouva o spoluužívání parkoviště s ČEZ, a. s., ze dne 1. 6. 2014
Severočeské doly a.s.	OOB-1000/2015	Smlouva na průmyslové uhlí 2002-2024 ze dne 1. 1. 2002
Severočeské doly a.s.	OOB-1,2,3,4,5,6/2015	Smlouva na průmyslové uhlí 2011-2015 ze dne 15. 12. 2015
Severočeské doly a.s.		2 nájemní smlouvy - pozemky ze dne 29. 7. 2014, 21. 8. 2014
Severočeské doly a.s.	4100670482	Smlouva o dodávce vody ze dne 27. 4. 2015
Severočeské doly a.s.	4100684195	Smlouva na dodávku vody a odvádění odpadních vod ze dne 27. 4. 2015
Severočeské doly a.s.	PR90181235	Nájemní smlouva - ČEZ, a. s. - Severní lom, ze dne 31. 12. 2001
Severočeské doly a.s.	4101144219	Smlouva na prodej převodovky ze dne 26. 3. 2015
Severočeské doly a.s.	4100161727	Smlouva na poplatek za uschovu smének ze dne 6. 4. 2010
Severočeské doly a.s.	4101069217	2 smlouvy na povolení vjezdu
Severočeské doly a.s.	4400009730	Smlouva na sdružení požárních útvarů ze dne 27. 6. 1991
Severočeské doly a.s.	4100033393	Smlouva o správě majetku na vázaných účtech ze dne 24. 8. 2007
Severočeské doly a.s.	48053300	Smlouva na dodávku a odběr povrchové vody ze dne 7. 4. 2000
Severočeské doly a.s.	VTN51-03	Smlouva o dílo na likvidaci vod ze dne 25. 10. 2005
Severočeské doly a.s.	VTN-62-2003	Smlouva na dodávku a odběr tepelné energie, ELE ze dne 1. 8. 2002
Severočeské doly a.s.	139/N/S/A/10	Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010
Severočeské doly a.s.	VTN 53-2003	Smlouva na dodávku vody ze dne 29. 12. 2011
Severočeské doly a.s.	2014/UNC/JSS/04542	Smlouva o převodu části činnosti a částí úkolů zaměstnavatele ze dne 29. 5. 2014
Severočeské doly a.s.	48053293	Smlouva o podmínkách úhrady nákladů na manipulaci a přepravu uhlí
Severočeské doly a.s.	47006172	Smlouva na rozšíření STO ze dne 17. 12. 2014
Severočeské doly a.s.	5600005510	Smlouva na dodávku pitné vody ze dne 27. 1. 2015
Severočeské doly a.s.	48060904	Smlouva na rekonstrukci ve správní budově ze dne 5. 10. 2015
Severočeské doly a.s.	000846_2015	Nájemní smlouva ze dne 4. 1. 2016
Severočeské doly a.s.	48037011	Smlouva na rekultivace ze dne 19. 11. 2008
Severočeské doly a.s.	47006026B	Smlouva na modernizaci zabezpečení - telefonní ústředna
Severočeské doly a.s.	47006073	Smlouva na objekt požárního zbrojení
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 2. 2012
Severočeské doly a.s.		Smlouva o směnečných obchodech a úschově smének ze dne 1. 8. 2007
ŠKODA PRAHA a.s.	108187	Smlouva o poskytování služeb, specifikace dle jednotlivých příloh, daňové poradenství, poskytování finančních služeb, interní audit, oblast nákupního procesu, controllingu, řízení rizik, poradenské služby v oblasti energetiky ze dne 10. 2. 2010
ŠKODA PRAHA a.s.	15406, 103623	Smlouva o zajištění závodního stravování
ŠKODA PRAHA a.s.	224183	Smlouva č. 00-8268-V/E na dodávku a odběr elektrické energie, závod 03 Mělník
ŠKODA PRAHA a.s.	30005424	Smlouva na plánovanou a nahodilou údržbu servopohonů

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ŠKODA PRAHA a.s.	90015125	Smlouva o dílo č. VE/00/8/SOD, Vodní elektrárny
ŠKODA PRAHA a.s.	93020629	Smlouva o odstranění seismologických nedostatků z kvalifikace ELE
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Projekt NZ (nový zdroj) ELE – Dohoda o vystavení a trvání záruky ze dne 17. 6. 2008, ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400005534	Smlouva na generální dodávku stavby PPC EPC, ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101100925	Smlouva na dodávku elektrické energie pro nájemní prostory EDU
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101100924	Smlouva na dodávku tepelné energie pro nájemní prostory EDU
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101114910	Smlouva na pronájem kancelářských prostor a souvisejících služeb na EDU
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101116400	Smlouva na dodávku tepelné energie pro nájemní prostory ETE
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101120964	Smlouva na pronájem kancelářských prostor a souvisejících služeb na ETE
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400031248	Smlouva o dílo „B7373 – vyčištění potrubí levého řádu po havárii na provoz“
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400032635	Smlouva o dílo „Provedení nutných prací k eliminaci škod v důsledku zaplavení pravého řádu“
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100813391	Smlouva na ETE – rekonstrukce přívodních řadů surové vody, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	904970001	Smlouva o dílo – Realizace výměny blokových transformátorů na Elektrárně Dalešice ve dvou etapách ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100782179	Smlouva o dílo – přepojení čerpadel požární vody, ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100813516	Školení provozních zaměstnanců ČEZ EDU
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100901491	Smlouva o dílo – „Rekonstrukce zdrojů 4 systémů I. kategorie ZN, IT-90-15-06727“ (EDU)
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400027497	Smlouva o dílo – Operativní podpora objednatele při aktualizaci dat projektové databáze PlantSchema DPS (díličky provozní soubory) elektrické a strojní
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400023363	Smlouva o dílo – Operativní podpora objednatele při zpracování technických změn do projektové dokumentace v SW Bentley AXSYS ENGINE
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100605098	Smlouva o dílo – Zajištění havarijního způsobu dochlazování bloku (EDU), ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100562352	Smlouva o dílo – Omezovače švihu potrubí v HZ (EDU), ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100685941	Smlouva o dílo – Vypracování projektové dokumentace nutné pro žádost o povolení realizace
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100701435	Smlouva o dílo – Technická pomoc při zpracování DSŘ (dokumentace pro stavební řízení), zpracování zadávací dokumentace pro výběrové řízení na ventilátorové věže
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100757023	Smlouva o dílo – Realizace díla EDU – koncový jmač tepla, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100664011	Smlouva o dílo – Vypracování projektové dokumentace stavebního řízení na EDU-KJT
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100886554	Smlouva o dílo – Aktualizace DoZ a zpracování analýz na EDU koncový jmač tepla (KJT)
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100949115	Smlouva o dílo – Zpracování DSŘ (dokumentace pro stavební řízení) pro Změnu stavby před dokončením na EDU-KJT
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100849024	Smlouva o dílo – EDU – obnova pružinových závěsů, ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100771661	Smlouva o dílo – „6906 – Provoz TA 10,20 bez standardní dodávky příslušné TVD (technická voda důležitá)“ (EDU), ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100719207	Smlouva o dílo – „Zvýšení systému pohavarijní likvidace vodíku pro EDU a ETE“, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400005523	Smlouva o dílo – Využití projektových rezerv bloků EDU, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100493455	Projekt NZ ELE – Smlouva na 1. fázi – Projektová příprava, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100493455	Projekt NZ ELE – Smlouva na 2A fázi – realizace NZ
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	LE/30026869	Projekt NZ ELE – Smlouva o nájmu nebytových prostor (ELENZ_4823900_002), ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100493455	Projekt NZ ELE – Smlouva o dílo na realizaci stavby Nový zdroj 660 MW <sub>e</sub> v Elektrárně Ledvice (ELENZ_4820000_002), ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	LE/30029385	Projekt NZ ELE – Smlouva o dodávce tepelné energie (ELENZ_4823900_003), ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100316876	Projekt NZ ELE – Smlouva o nájmu ploch a službách souvisejících s nájmem (ELENZ_4823900_006), ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100316056	Projekt NZ ELE – Smlouva o nájmu a službách souvisejících s nájmem (ELENZ_4823900_010), ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	000462_2009	Projekt NZ ELE – Smlouva o nájmu a službách souvisejících s nájmem (ELENZ_4823900_011), ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100315381	Projekt NZ ELE – Smlouva o dodávce tepelné energie (ELENZ_4823900_014), ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400032102	Projekt NZ ELE – Rámcová smlouva o poskytování externích činností (ELENZ_4828980_270)
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	000653_2015	Projekt NZ ELE – Smlouva o nájmu nebytových prostor (Likus) (ELENZ_4823900_016)
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	EPRKO/3811002/001	Projekt KO EPR II – Smlouva na generální dodávku stavby, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100488405	Projekt KO EPR II – Smlouva o dodávce tepelné energie (69954200_1), ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100575099	Projekt KO EPR II – Smlouva o dodávce tepelné energie č. 69964700_1, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100875486	Projekt KO EPR II – Smlouva o nájmu a službách souvisejících s nájmem, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100712974	Projekt KO EPR II – Nájemní smlouva č. 875_2014 / EPRKO/3811002/177
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100574553	Projekt KO EPR II – Nájemní smlouva č. 580_2014 / EPRKO/3811002/178 ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100716919	Projekt KO EPR II – Smlouva o nájmu a službách souvisejících s nájmem č. 154_2013 / EPRKO/3811002/112
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100483666	Projekt KO EPR II – Smlouva na dodávku elektřiny č. EPR/20110013 EPRKO/3811002/059, ve znění dodatku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101001362	Nájemní smlouva, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400009304	Smlouva o poskytování služeb, ve znění dodatků
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101274041	Smlouva o výpůjčce
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100889351	Nájemní smlouva ve znění dodatků
TEC Varna EAD		Termination Agreement ze dne 18. 5. 2010 (předmět smlouvy: dodávka kvót na emisní povolenky)
Telco Pro Services, a. s.	5600004380	Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky ze dne 1. 1. 2013
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 22. 1. 2013
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 29. 7. 2013
Telco Pro Services, a. s.		The Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 7. 2013 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Telco Pro Services, a. s.	4100765357	Nájemní smlouva (Dlouhé Stráně)
Telco Pro Services, a. s.	4100771352	Smlouva o nájmu nebytových prostor (Duhová 2)
Telco Pro Services, a. s.	4100787567	Smlouva na pronájem garáže Třebeňce

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
Telco Pro Services, a. s.	4100798774	Smlouva na dodávku tepla
Telco Pro Services, a. s.	4100947138	Smlouva na pronájem skladu OC Pisnice
Telco Pro Services, a. s.	4101302208	Kupní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4100767050	Smlouva na měřenou elektřinu Tisová
Telco Pro Services, a. s.	4400023736	Smlouva o poskytování korporátních služeb
Telco Pro Services, a. s.	4400031250	Smlouva na tvorbu webové stránky pro TPS
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 11. 2014
Tomis Team S.A.	2013/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Tomis Team S.A.	CZWTT6714/	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2014
Tomis Team S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Tomis Team S.A.		Agreement of the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruky)
Tomis Team S.A.	2007-0524	Guarantee and Indemnity Deed ze dne 17. 12. 2010 (předmět smlouvy: poskytnutí záruky)
ÚJV Řež, a. s.	4100260307	Smlouva o spolupráci ÚJV, ÚAM, ŠV, ČEZ ze dne 24. 1. 2011
ÚJV Řež, a. s.	44000162285	Smlouva o zajištění technické podpory ze dne 19. 10. 2011
ÚJV Řež, a. s.	4100583568	Smlouva na vývoj a údržbu SW pro automatizaci výpočtů, ZL_NP-2012-078 ze dne 11. 9. 2012
ÚJV Řež, a. s.	4100668390	Smlouva na přípravu dokumentace k realizaci projektu VH1 a VH2 včetně autorského dozoru, ETE ze dne 31. 1. 2013
ÚJV Řež, a. s.	4100753472	Smlouva na monitorovací systém aktivní zóny reaktoru, Scorpio upgrade 6 ze dne 28. 6. 2013
ÚJV Řež, a. s.	4400022576	Smlouva o dílo - „Fixace ionexů“ ze dne 15. 4. 2013
ÚJV Řež, a. s.	4100928960	Smlouva na oznámení záměru výstavby - NP-2013-054, EDU ze dne 14. 6. 2013
ÚJV Řež, a. s.	440016285	Smlouva na poskytování poradenství, konzultační činnosti, odborná pomoc, dodatek č. 2 k NP-2012-037/2012
ÚJV Řež, a. s.	4400018031	Smlouva na poskytování činností v souvislosti s projektem EPRI, dodatek č. 2 - změna termínu
ÚJV Řež, a. s.		Společenská smlouva - VŠCHT ze dne 16. 9. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4100923430	Smlouva na zajištění obal. souborů, EDU - NP-2014-028 ze dne 24. 3. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4400016285	Smlouva na hydrogeologický průzkum, NP-2014-038, EDU ze dne 22. 4. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4100928960	Smlouva o oznámení záměru výstavby NP-2013-054 - dodatek č. 1 K 13SMP330, EDU V ze dne 2. 4. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4100928960	Smlouva o oznámení o záměru stavby 13SMP330, EDU ze dne 8. 7. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4100534338	Smlouva na obalové soubory pro kontejner VJP CASTOR VVANTAGE-6; NP-2012-053/rok 2012, ETE ze dne 26. 8. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101046900	Smlouva na podporu Jaderné elektrárny Dukovany v oblasti řízení náležitosti PSR ze dne 3. 11. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101035380	Smlouva na inženýrsko-geologický průzkum pozemku, EDU - NP-2014-087 ze dne 15. 10. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101050248	Smlouva na kontejnery pro garážování mobilní techniky, NP-2014-088, ETE E216+EDU 7108 ze dne 5. 11. 2014
ÚJV Řež, a. s.	410104779	Smlouva na instalace vysoušečů, EDU ze dne 23. 10. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4100875520	Smlouva na vyhodnocení vlivů na životní prostředí, změna v termínu plnění, ETE - EIA, NP-2013-032
ÚJV Řež, a. s.	4101086825	Smlouva na technickou podporu realizace programu řízeného stárnutí a hodnocení programu řízení životnosti, ZL_NP-2014-104 ze dne 8. 1. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4100902860	Smlouva na podporu dle atomového zákona; NP-2012-112/rok 2012 - dodatek č. 3, ETE ze dne 9. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101068715	Smlouva na jakostní model, EDU ze dne 3. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101070593	Smlouva na technicko-ekonomické zprávy, NJZ EDU ze dne 3. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4400016285	Smlouva na zpracování projektové dokumentace technicko-organizačních opatření, EDU ze dne 4. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101086255	Smlouva na analýzu externích a interních vlivů, EDU - NP-2014-101 ze dne 31. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101079475	Smlouva na tektonickou charakteristiku, EDU - NP-2014-103 ze dne 31. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101035380	Smlouva na inženýrsko-geologický průzkum pozemku, EDU - dodatek č. 1 NP-2014-087 ze dne 31. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4100914825	Smlouva na analýzu statického a dynamického zatěžování čerpadel požární vody, EDU - NP-2013/061, dodatek č. 1
ÚJV Řež, a. s.	4101010093	Smlouva na zpracování konceptuálního modelu, EDU - dodatek č. 2 k NP-2014-078 ze dne 4. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4100941119	Smlouva na zajištění hydrologického průzkumu pozemku, EDU - dodatek č. 2 k NP-2014-038 - změna termínu plnění
ÚJV Řež, a. s.	4100837526	Smlouva na změnu ceny a platebních podmínek předmětu plnění - vypracování závěrečné zprávy v oblasti 10, EDU - dodatek č. 1 k NP-2013-096 - rok 2013 - změna ceny předmětu plnění
ÚJV Řež, a. s.	4101010093	Smlouva na změnu rozsahu předmětu plnění - vybudování monitorovací sítě podzemních vod, EDU - dodatek č. 1 k NP-2014-078 - změna rozsahu předmětu plnění
ÚJV Řež, a. s.	4100941120	Smlouva na zajištění průzkumných hydrologických vrtů, EDU - dodatek č. 1 k NP-2014-038 - změna rozsahu předmětu plnění
ÚJV Řež, a. s.	69906361_1	Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 25. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na autobusovou dopravu - zvláštní linková doprava do ČEZ-EDU, ze dne 3. 11. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400029351	Smlouva na opravu trhliny odpadního potrubí HUA, ZL_NP-2014-106 ze dne 30. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4101087489	Smlouva na pryžové těsnění ze dne 18. 12. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4100362386	Smlouva na změnu v časové etapizaci a v harmonogramu u kofinancování projektu MPO, Výzkum a vývoj technologií a systému nakládání s RAO ve vazbě na nové jaderné zdroje, dodatek č. 1 - změna termínu kofinancování projektu MPO FR-T13/245
ÚJV Řež, a. s.	4400029619	Smlouva na výpočet vysokoteplotního pH ve šterbinách parogenerátorů bloků EDU, ZL_NP-2015-004 Skryté soli v PG
ÚJV Řež, a. s.	4101123422	Smlouva na program řízeného stárnutí kabelů, ZL_NP-2015-006 ze dne 18. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101118342	Smlouva na vizuální prohlídky kabelů, ZL_NP-2015-007 ze dne 12. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101096901	Smlouva na zpracování dokumentu EUR ze dne 22. 1. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400029745	Smlouva na zajištění firmy CNIITMAŠ, Ruská federace za účelem provedení UT kontrol svarových spojů na kolektorech parních generátorů, ZL_NP-2015-009 UT kontroly - CNIITMAŠ
ÚJV Řež, a. s.	4101129435	Smlouva na aktualizaci monitoru rizika, LIVING PSA EDU 2015
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na revize a aktualizace PSA level 2 - EDU 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101137631	Smlouva na monitoring rizika EDU 2015, ZL_NP-2015-021 ze dne 10. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101102650	Smlouva na provedení měření hmotnostní aktivity - ÚRAO Dukovany, ZL_NP-2015-003 ze dne 16. 1. 2015



Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ÚJV Řež, a. s.	4400029925	Smlouva na spolupráci při posuzování výsl. diagnostik armatur EDU a ETE, ZL_NP-2015-022 ze dne 26. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101083358	Smlouva na dodávku stendu parogenerátoru ze dne 13. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101137402	Smlouva na hodnocení stavu skupin Systému, Konstrukce, Komponenty EDU – aktualizace technicko-ekonomického hodnocení zajištění dlouhodobého provozu jaderných elektráren, ZL_NP-2015-012 Hodnocení stavu skupin SKK EDU
ÚJV Řež, a. s.	4101128828	Smlouva na slepé testy HTG svaru, ZL_NP-2015-016 ze dne 25. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101128885	Smlouva na měření aparaturou SUMIAD F1 ze dne 3. 3. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400029811	Smlouva na provedení PAUT kontrol, ZL_NP-2015-010 ze dne 17. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400016285	Smlouva na analýzy nadprojektových událostí, ZL_NP-2015-018 ze dne 27. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na zpracování podkladů pro aktualizaci dokumentu EUR – dodatek č. 1 ze dne 28. 11. 2014
ÚJV Řež, a. s.	4400029910	Smlouva na expertní posudky dlouhodobého provozu EDU, ZL_NP-2015-014 ze dne 26. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400029434	Smlouva na revize dokumentace seznamu vybraných zařízení, NP-2015-005/rok 2015, EDU – SVZ
ÚJV Řež, a. s.	4101098681	Smlouva na vyhodnocení vlivů na životní prostředí NP-2014-110, EDU – EIA – zpracování podpůrných zpráv
ÚJV Řež, a. s.	4101094594	Smlouva na aktualizace územní studie ověření lokalizace a rozsahu rozšíření jaderné elektrárny, NP-2014-112, EDU – lokalizace
ÚJV Řež, a. s.	4101093335	Smlouva na srovnávací zahušťovací testy, NP-2014-111, EDU ze dne 20. 1. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101101663	Smlouva na zpracování dokumentace – aktualizace průkazu o zajištění odvodu zbytkového výkonu obalových souborů, NP-2015-002/rok 2015, EDU – OS ve SVP
ÚJV Řež, a. s.	4101079474	Smlouva na technické práce zaměřené na identifikaci preferenčních cest, NP-2014-103, dodatek č. 1, EDU – tektonika
ÚJV Řež, a. s.	4400029872	Smlouva na hodnocení výpočtových programů, ZL_NP-2015-020 ze dne 23. 3. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400029883	Smlouva na modifikace měřky, ZL_NP-2015-013 ze dne 23. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	ZL NP-2014-013	Smlouva na hodnocení výpočtových programů pro posuzování bezpečnosti jaderných zařízení, dodatek k ZL-NP-2014-013
ÚJV Řež, a. s.	4101127204	Smlouva na rekonstrukci šnekových převodovek 2HUGA101V ze dne 24. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400029942	Smlouva na posouzení stavebních konstrukcí – bazény, ZL_NP-2015-001 ze dne 3. 3. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101122858	Smlouva na instalaci ověřovacích měření na obálce 1. bloku, NP-2015-008, ETE ze dne 23. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400030347	Smlouva na koncepci výroby tělesa pro svar kolektoru, ZL_NP-2015-024 ze dne 13. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101121568	Smlouva na zpracování podpůrných zpráv pro účely stanovení podmínek pro umístění NJZ v lokalitě Dukovany, tritium – NP-2015-023
ÚJV Řež, a. s.		Dodatek č. 7 smlouvy o zaj. tech. podpory k smlouvě 11SMP138 ze dne 4. 3. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101107834	Smlouva o zajištění účasti a přenos výsledků z projektu OECD, HRP 2015–2017
ÚJV Řež, a. s.	4101117404	Smlouva na experiment akumulace vysokého hoření segmentů paliva VVER ze dne 23. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400030083	Smlouva na provedení výpočtu namáhání rozváděcího kola HCČ – 317, ZL_NP-2015-027 ze dne 23. 3. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101131198	Smlouva na statické posouzení podlaží +15 m strojovny, NP-2015-05, ETE ze dne 4. 3. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101134587	Smlouva na podmínky zkoušení SRDG a selektivita nastavení ochran, NP-2015-015 ze dne 12. 3. 2015, ETE-OP
ÚJV Řež, a. s.	4101128290	Smlouva na dopravu nadrozměrných a těžkých komponent ze dne 10. 3. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101105451	Smlouva na projekt OECD SCIP III, 2015 až 2019, zajištění účasti a přenos výsledků
ÚJV Řež, a. s.	4101105397	Smlouva na záměnu paliva TVSA-T – PpBZ ze dne 25. 2. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101133687	Smlouva na stavební úpravy – potrubní propojení EMĚ, DZSpD ze dne 5. 3. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101086256	Smlouva na zpracování technických zpráv – vliv externích a interních rizik na lokalitu EDU – NP-2014-101 – dodatek č. 1 – EIA (METEO)
ÚJV Řež, a. s.	4400032881	Smlouva o zajištění technické podpory, ČEZ, 2016–2020 ze dne 30. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101158023	Smlouva na vytvoření SW komplexu pro průběžné vyhodnocování časového chování teplot na výstupu z kazet, ZL_NP-2015-033 TC EDU
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na podporu střední části palivového cyklu, EDU – ZL NP 030
ÚJV Řež, a. s.	4101146929	Smlouva na rekonstrukci zapojení topného kondenzátu z přehříváku – 2. etapa; NP-2015-028, ETE-E400 ze dne 7. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101155526	Smlouva na dodávku tmelů ze dne 10. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101098681	Smlouva na zpracování podpůrných zpráv pro posuzování vlivu na životní prostředí, EIA EDU – NP-2014-110 – dodatek č. 1
ÚJV Řež, a. s.	4101035379	Smlouva na geologický průzkum, NP-2014-087 – dodatek č. 2, EDU ze dne 9. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101010092	Smlouva na hydrogeologický průzkum, NP-2014-078 – dodatek č. 3 ze dne 9. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400030549	Smlouva na zhodnocení současného stavu řízení stárnutí kompaktní skladovací mříže, ZL_NP-2015-034 AMR – MŘÍŽE ETE
ÚJV Řež, a. s.	4100951026	Smlouva na náhradu lešenových závěsů pevnými závěsy, NP-2014-034, ETE-D812 ze dne 17. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400030336	Smlouva na hodnocení paliv. vsázek – NP-2015-029/rok 2015, EDU ze dne 20. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400016285	Smlouva na analýzu odběru povrchových trubek ze dne 6. 5. 2015
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na přípravu koncepční studie mapující možnosti inspekce jaderného paliva, ZI NP-2015-036
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na podporu ČEZ při aktualizaci a tvorbě dokumentace pro dlouhodobý provoz jaderných elektráren ze dne 3. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101200057	Smlouva na revize a analýzu rizik na JE Temelín, PSA ETE
ÚJV Řež, a. s.	4101167866	Smlouva na náhradní díly do chladicích jednotek TRANE ze dne 30. 4. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101194688	Smlouva na zpracování výpočtové analýzy závislosti ze dne 3. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101194682	Smlouva na scénáře pro rozšíření databáze zdrojových členů ze dne 3. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101158033	Smlouva na bezpečnostní rozbor pro vyřazování jaderných elektráren, ETE/EDU ze dne 14. 5. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101190625	Smlouva na prověrku platnosti kvalifikační dokumentace ze dne 12. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101184382	Smlouva na kvalifikační screening ze dne 2. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101182796	Smlouva na dodatečné PTS výpočty, termohydraulické analýzy systémovým kódem RELAP5
ÚJV Řež, a. s.	4101194511	Smlouva na kvalifikace bezpečnostně významných armatur ze dne 24. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4100928959	Smlouva o oznámení záměru výstavby r. 15 – dodatek č. 3, EDU5 ze dne 18. 5. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400030837	Smlouva na vyhodnocení projektu Moby Dick ze dne 5. 6. 2015

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ÚJV Řež, a. s.	4101190555	Smlouva o souběhu těžké havárie ze dne 3. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	NP-2015-046	Smlouva na úpravu metodiky technicko-ekonomického hodnocení zajištění dlouh. provozu čes. JE ze dne 15. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101180495	Smlouva na aktualizace Seznamu vybraných zařízení, NP-2015-032, ETE ze dne 1. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101209186	Smlouva na analýzy iniciačních událostí ze dne 28. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4100668390	Dodatek č. 3 ke smlouvě na víceúčelovou halu VH1, ETE ze dne 16. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101209742	Smlouva na analýzy VBK – Hulín, Provedení bezpečnostních výpočtů s programem CoCoSYS
ÚJV Řež, a. s.	4101208619	Smlouva na odstranění kvalifikačních nedostatků zjištěných v rámci screeningu ze dne 20. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101165741	Smlouva na vypracování metodických postupů pro provádění bezpečnostních analýz, ETE/EDU ze dne 23. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4100902860	Smlouva na komplexní podporu při procesu umístění ETE, 3, 4, dodatek – změna termínu plnění
ÚJV Řež, a. s.	4100875520	Smlouva na odbornou pomoc navazující na proces studie vlivů na životní prostředí, dodatek – změna termínu plnění
ÚJV Řež, a. s.	4101213501	Smlouva na výpočetní programy ze dne 4. 8. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101207277	Smlouva na zpracování dokumentu EUR – II, ze dne 30. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	NP-2014-038	Smlouva na hydrologický průzkum, EDU – dodatek č. 3
ÚJV Řež, a. s.	NP-2014-112	Smlouva na komplexní podporu zhotovitele při procesu umístění, EDU – Lokalizace, dodatek č. 1
ÚJV Řež, a. s.	NP-2014-110	Smlouva na zpracování podpůrných zpráv ke studii vlivu na životní prostředí, EDU – EIA, dodatek č. 2
ÚJV Řež, a. s.	NP-2014-078	Smlouva na hydrologický průzkum – širší průzkum, dodatek č. 4, EDU ze dne 30. 6. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101204440	Smlouva na zajištění monitoringu Vodního díla Dalešice, Nový jaderný zdroj EDU ze dne 21. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400031196	Smlouva na statický výpočet pro odkládací plány v GO, ETE ze dne 21. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400031420	Smlouva na přezkoumání řízení stárnutí (AMR) NP-2015-062/rok2015
ÚJV Řež, a. s.	4101211509	Smlouva na projektovou změnu vloženého okruhu chlazení generátoru, NP-2015-055, ETE-F041 ze dne 24. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101211517	Smlouva na ověřovací výpočet odvodu tepla t TG21B04, NP-2015-059, ETE ze dne 24. 7. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101201683	Smlouva na zásady územního rozvoje obcí dotčených nadrozměrným transportem komponent, EDU – podklady ZÚR pro NTK
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na koncepci přípravy pro řešení kontaminace po havárii s velkým objemem kontaminované vody, ZL č. NP-2015-066/rok 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400031551	Smlouva na vypracování expertních posudků pro zajištění LTO vybraných armatur JE Dukovany, Zakázkový list NP-2015-069/rok 2015
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na aktualizace bezpečnostních analýz pro předprovozní bezpečnostní zprávy
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na odtlakování I.O v podmínkách přechodu do SAMG, ZL-č. NP-2015-064
ÚJV Řež, a. s.	4400031872	Smlouva na analýzy odvodňovacích tras parogenerátorů, Zakázkový list NP-2015-068
ÚJV Řež, a. s.	4101218542	Smlouva na verifikace struktury a obsahu u seznamu vybraných zařízení, EDU – SVZ -NP-2015-065/rok 2015
ÚJV Řež, a. s.	41041204438	Smlouva na aktualizaci územní studie ověř. lok. -NP-2015-051 ze dne 12. 8. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101237642	Smlouva na kvalifikace inovovaného těsnícího uzlu vývodů termočlánků reaktoru, D271 – Reaktor HVB1, 2
ÚJV Řež, a. s.	4100943549	Smlouva na náhradu stávajících trvale instalovaných měřících systémů ochranné obálky, dodatek č. 1 ke smlouvě 14SMP055
ÚJV Řež, a. s.	4101236595	Smlouva na odstavení stav ETE, zvolnění kontejnmentu – likvidace pohavarijního vodičku, B462 – PAR
ÚJV Řež, a. s.	4101204436	Smlouva na podrobný inženýrský průzkum, NP-2015-053, EDU ze dne 25. 8. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101214844	Smlouva na technický projekt, komplexní obnova Elektrárny Pruněřov II
ÚJV Řež, a. s.	4400031640	Smlouva na provedení předprovozních testů termické stability produktu bitumenace koncentrátu z nádrže, Zakázkový list č. NP-2015-075/rok 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400031595	Smlouva na radiochemickou analýzu Ra koncentrátu z nádrže, Zakázkový list (ZL) č. NP-2015-074/rok 2015
ÚJV Řež, a. s.	44000031533	Smlouva na zpracování hodnocení stavu povrchu demontovaných odvodňovacích tras parogenerátorů, NP-2015-67
ÚJV Řež, a. s.	4101239718	Smlouva na podfrenvenční ochranu v R6 kV, NP-2015-063, ETE, 1. a 2. blok ze dne 16. 9. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101122858	Smlouva na instalaci ověřovacích měření na obálce 1. bloku, NP-2015-008, ETE ze dne 17. 8. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101235427	Smlouva na skupinu inženýrských řešení kabeláže, NP-2015-076, ETE ze dne 11. 9. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101234646	Smlouva na studii vlivu na životní prostředí – nový jaderný zdroj, EDU – EIA, NP-2015-078
ÚJV Řež, a. s.	4101225717	Smlouva na jakostní model řeky Jihlavy, NP-2015-073, EDU ze dne 7. 9. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101225713	Smlouva na srovnávací zahušňovací testy – NP-2015-072, EDU ze dne 7. 9. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101225712	Smlouva na doplnění průzkumu v oblasti komunikace podzemní a povrchové vody, NJZ EDU – ZBZ, NP-2015-071
ÚJV Řež, a. s.	4400032056	Smlouva na posouzení RTG snímků heterogenních svarů 1., 2., 3. a 4. RB JE Dukovany ze dne 1. 10. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101233636	Smlouva na poskytování technické, poradenské a konzultační činnosti v rámci realizace stavby nový zdroj Elektrárny Ledvice, TP PRO TES NZ ELE
ÚJV Řež, a. s.	4101235306	Smlouva na paleoseismologický průzkum, EDU ze dne 25. 9. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101243133	Smlouva na dodávku tmelů a lepidla ze dne 16. 9. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101254429	Smlouva na ověření funkce komplexu s novou verzí výpočetního programu OPTIMAL/OPTIMAX
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na vypracování expertních posudků, NP-2015-081 ze dne 16. 10. 2015
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na analýzy PSR EDU, ověřovací analýza pro ztrátu normálního napájení parogenerátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400032405	Smlouva na přezkoumání dat z UT kontrol ze dne 6. 11. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101083358	Dodatek č. 1 ke smlouvě na dodávku stendu parogenerátoru ze dne 18. 11. 2015
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na hodnocení výpočetních programů ze dne 2. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101098681	Smlouva na zpracování podpůrných zpráv pro studii vlivu na životní prostředí u nového jaderného zdroje, EDU – EIA – NP –2014-110 dodatek č. 3
ÚJV Řež, a. s.	4101267060	Smlouva na projektování drenážních systémů na ETE – E920 proj. dren. systémů, NP-2015-049
ÚJV Řež, a. s.	4400029883	Smlouva na prověření využití zkušebních těles včetně modifikace měřky, dodatek č. 1 k 15SMP065 NP-2015-013
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva na vizualizátor těžkých havárií ze dne 15. 12. 2015

Společnost	Číslo smlouvy	Název smlouvy, ze dne
ÚJV Řež, a. s.	4400032745	Smlouva na analýzu vad poškozené lopatky, NP-2015-088/rok 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101299007	Smlouva na stabilizaci degradované AZ – analýzy posouzení realizovatelnosti IVR a návrh podmínek experimentálního ověření efektivnosti strategie
ÚJV Řež, a. s.	4400016285	Smlouva na konzultace k provozu stendru PG ze dne 7. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400032829	Smlouva na radiochemickou analýzu Ra koncentráту z nádrže, ZAKÁZKOVÝ LIST (ZL) č. NP-2015-093
ÚJV Řež, a. s.	4101290976	Smlouva na rozvolnění vstupních dat pro BA ze dne 14. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101290976	Smlouva na prodloužení platnosti kvalifikační dokumentace, NP-2015-091/rok 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101235434	Smlouva na komplexní ověření termické stability procesu úpravy reálného produktu, ZAKÁZKOVÝ LIST (ZL) č. NP-2015-092
ÚJV Řež, a. s.	4400032930	Smlouva na možnosti doodsíření spalín z FK v ELE ze dne 18. 11. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400032894	Smlouva na ultrazvukovou kontrolu části horního dílu štitu generátoru, ZL_NP-2015-094
ÚJV Řež, a. s.	4400032894	Smlouva na komplexní analýzu trhlin na pláštích napájecích čerpadel, ZL_NP-2015-084/rok 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101299002	Smlouva na analýzy rozlité taveniny ze dne 22. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101299791	Smlouva na technickou pomoc – NP-2015-095, ETE ze dne 22. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101204464	Smlouva na matematický model proudění vody, NP-2015-058 ze dne 11. 9. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4400032753	Smlouva na náhradu jističů, ZL NP-2015-082, ETE ze dne 16. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101282679	Smlouva na poradenství v oblasti obalových souborů s TVSA-T, ZL_NP-2015-089, ETE ze dne 27. 11. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101010093	Smlouva na hydrogeologický průzkum – dodatek č. 5 k ZL_NP-2014-078, EDU ze dne 16. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	410094119	Smlouva na hydrogeologický průzkum, dodatek č. 4 k ZL_NP-2014-038, EDU ze dne 27. 11. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101204465	Smlouva na model proudění vody, dodatek č. 1 k ZL_NP-2015-058, EDU ze dne 9. 12. 2015
ÚJV Řež, a. s.	4101234646	Smlouva na odbornou pomoc a vyhodnocení požadavků ze zjišťovacího řízení, EDU – EIA, dodatek č. 1 k ZL NP-2015-078
ÚJV Řež, a. s.	4101225713	Smlouva na popis linií, zajištění geofyzikálních měření, EDU – popis linií, dodatek č. 1 k ZL_NP-2015-071
ÚJV Řež, a. s.	4101279521	Smlouva na analýzu vzorků betonu, NP-2015-086/rok 2015 ze dne 27. 1. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400006180	Smlouva na průběžné hodnocení nízkocyklové únavy na výrobních blocích EDU a ETE ze dne 1. 7. 2009
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	41000678835	Smlouva na technickou pomoc expertního týmu při provádění modernizace průtočných částí NT dílů turbíny 1000 MW JE Temelín ze dne 20. 11. 2009
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100142728	Smlouva na expertní zbytkové životnosti kotlů ze dne 1. 6. 2010
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	44000178841	Smlouva na poskytování činností s projektem EPRI
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100830993	Smlouva na implementace metodiky RATING IT90-13-00509 ze dne 28. 10. 2013
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100839743	Smlouva na hodnocení a predikce únavové životnosti svarových spojů vystavených koroznímu prostředí primárního média ze dne 20. 11. 2013
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400027326	Smlouva o poskytování technické pomoci v oblasti JE ze dne 30. 5. 2014
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400029641	Smlouva na výpočet přípustných velikostí vad v HTG svarových spojích systému YP ze dne 30. 12. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030023	Smlouva na pravidelné hodnocení rizikových míst svarových spojů v rámci PŘS RM_SS ze dne 6. 3. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030293	Smlouva na poskytování technické pomoci při řešení poruchových stavů technických zařízení ČEZ, a. s., a provádění technických expertiz ze dne 9. 4. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101147080	Smlouva na vypracování analýzy dynamických vlastností lopatek ze dne 27. 3. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101224994	Smlouva na poskytování odborné technické podpory ze dne 15. 12. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030539	Smlouva na výpočtové posouzení navrhovaných úprav připojení a uložení potrubních tras 1(2)VF10Z05,06,09 ze dne 27. 4. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030538	Smlouva na verifikace výpočt. zpráv zpětného ventilu ABACUS 600 600-325UXM-25B ze dne 27. 4. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030657	Smlouva na stanovení min. tloušťky stěn potrubí ze dne 26. 5. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101200020	Smlouva na poskytování poradenské a konzultační činnosti včetně technické pomoci – Komplexní obnova Elektrárny Pruněřov II (KOEPR II) ze dne 16. 7. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400031364	Smlouva na posouzení technologie oprav potrubí technické vody důležité, technické vody nedůležité a požární vody v JE Dukovany a JE Temelín ze dne 24. 8. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032030	Smlouva na stanovení kořenové příčiny netěsnosti přírubního spoje generátoru ze dne 25. 9. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032085	Smlouva na stanovení únavového růstu vad ve svarových spojích potrubí páry a napájecí vody ze dne 25. 9. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101280351	Smlouva na hodnocení nalezených vad ve svarových spojích JE Dukovany, IT-90-15-07507 ze dne 30. 11. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032290	Smlouva na posouzení části nosného čepu obal. souboru CASTOR 440/84 typu B(U) F ze dne 27. 10. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032560	Smlouva o poskytování technické pomoci v oblasti jad. energetiky ze dne 19. 11. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101281154	Smlouva na komplexní hodnocení životnosti PG JEDU a ETE ze dne 2. 12. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032574	Smlouva na zahrnutí dalších svarů do pravidelného hodnocení rizikových míst svarových spojů (RM_SS) ze dne 27. 11. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032860	Smlouva na výzkum pro umožnění bezpečného provozu parovodů s makrotrhlinami ze dne 15. 12. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032800	Smlouva na analýzu těsnosti přírubového spoje generátoru s těsněním tl. 5,0 mm ze dne 3. 12. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032686	Smlouva na provedení kontrolního přepočtu svaru ze dne 1. 12. 2015

<b>Společnost</b>	<b>Číslo smlouvy</b>	<b>Název smlouvy, ze dne</b>
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101289427	Smlouva na termografické a metalografické analýzy vad ve svar. spojích EDU ze dne 14. 12. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101286988	Smlouva na pevnostní přepočty a vypracování průkazné dokumentace ze dne 9. 12. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400029420	Smlouva na monitorování stavu ruptury štítu GEN HVB2 ETE tenzometry ze dne 8. 1. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101112763	Smlouva na výrobu umělých necelestvostí pro NDT kontroly ze dne 4. 2. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400029642	Smlouva na měření teplot na potrubí TQ 40 na HVB1 ETE ze dne 30. 1. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030587	Smlouva na hydraulické rázy - měření, zkoušky, vyhodnocení zkoušek ze dne 14. 5. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400031025	Smlouva na instalace tenzometrických, termočlávkových snímačů a čidel ze dne 26. 6. 2015
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400032622	Smlouva na změření a stanovení tlak. ztrát zpětné klapky a zpětných ventilů JE Temelín ze dne 23. 11. 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400028919	Smlouva na měření chvění Dukovany, 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400028805	Smlouva na měření chvění Temelín, 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400029885	Smlouva na analýzu zbytkového napětí štítu gen. ETE, 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400025606	Smlouva na měření vibrací na JETE, 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100928146	Smlouva na modernizace průtočných částí NT dílů, 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100970009	Smlouva na analýzu dat, monitorování, měření lopatek, 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400032887	Smlouva na turbíny - vývoj metodiky kontroly lopatek s využitím informací z EPRI, 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.		Smlouva na kalibrace délkových měřidel, 2015
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.		Smlouva na vložné na konferenci, 2015

# DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE O ČLENECH SKUPINY ČEZ

## Individuální výsledky plně konsolidovaných společností

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA		Odpisy	
	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)
<b>Česká republika</b>						
ČEZ, a. s.	83 320	98	23 918	81	-14 708	109
Areál Třeboradice, a.s.	10	83	4	100	-16	100
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	469	64	20	80	-19	106
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	-4	-	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	53 544	103	15 620	99	-6 780	101
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	6 418	80	1 021	74	-728	94
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	822	83	100	115	-11	> 500
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	798	110	79	81	-30	103
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	1 124	58	61	95	-5	125
ČEZ ESCO, a.s.	22	-	-70	-	-	-
ČEZ ICT Services, a. s.	3 092	75	1 075	70	-929	77
ČEZ Inženýring, s.r.o.	196	280	20	-	-	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	1 930	85	423	71	-209	88
ČEZ Nová energetika, a.s.	-	-	-29	-	-	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 202	105	44	75	-	-
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 791	106	1 615	102	-737	99
ČEZ Prodej, s.r.o.	73 571	102	6 361	190	-379	100
ČEZ Recyklace, s.r.o.	2	-	-	-	-	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	3 087	108	413	130	-337	102
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 045	93	37	51	-	-
EGP INVEST, spol. s r.o.	214	-	26	-	-4	-
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	3 525	105	365	57	-99	75
Elektrárna Dukovany II, a. s.	-	-	-	-	-	-
Elektrárna Mělník III, a. s.	-	-	-2	100	-	-
Elektrárna Počeradky, a.s.	5 328	68	905	24	-570	109
Elektrárna Temelín II, a. s.	-	-	-	-	-	-
Elektrárna Tisová, a.s.	388	-	145	-	-19	-
Energetické centrum s.r.o.	190	102	64	96	-24	104
Energocentrum Vítkovice, a. s.	-	-	-2	-	-	-
Energotrans, a.s.	3 603	106	1 436	116	-155	92
EVČ s.r.o.	306	123	10	111	-3	75
MARTIA a.s.	425	78	27	93	-8	133
PRODECO, a.s.	1 393	85	70	85	-25	76
Revitrans, a.s.	1 560	73	519	86	-307	103
SD - Kolejová doprava, a.s.	1 245	102	501	104	-67	108
Severočeské doly a.s.	9 702	96	4 325	104	-2 460	105
ŠKODA PRAHA a.s.	31	78	-69	-	-	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	5 186	56	-289	-	-1	50
Telco Pro Services, a. s.	624	87	194	81	-137	101
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	506	103	36	103	-15	107
ÚJV Řež, a. s.	1 263	103	226	152	-96	97

Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (osob)	Index 2015/2014 (%)
28 115	134	518 380	96	220 569	107	5 019	93
-107	-	238	65	193	64	-	-
4	400	1 571	141	377	113	306	105
-9	-	3 215	100	3 214	100	-	-
6 940	98	136 317	102	96 100	102	1 470	120
240	48	7 013	87	5 770	89	2 435	91
73	104	420	99	262	112	556	154
37	67	707	105	539	107	408	119
45	94	339	42	109	85	471	96
-57	-	1 849	462	1 813	453	36	-
108	37	4 429	87	3 450	89	410	98
16	-	170	136	83	122	103	91
277	84	4 418	99	3 926	98	391	97
-29	-	360	-	18	-	6	-
-37	-	440	105	133	67	4	100
689	115	11 100	94	10 586	92	-	-
4 839	202	30 006	100	10 341	111	227	103
-	-	52	-	-	-	-	-
84	> 500	4 089	95	3 275	95	340	96
27	49	357	99	47	61	776	93
16	-	150	-	90	-	123	-
-233	-	2 592	76	1 809	67	225	102
-	-	50	-	50	-	-	-
-2	100	14	88	14	88	-	-
270	-	8 792	96	7 296	104	268	102
-	-	50	-	50	-	-	-
107	-	1 365	> 500	742	> 500	172	-
30	97	299	97	158	122	42	100
-1	-	56	-	56	-	-	-
951	110	5 237	103	4 165	102	165	109
13	186	191	96	73	120	105	-
18	86	166	98	78	110	259	95
38	103	767	96	443	96	695	97
185	72	1 874	102	1 338	107	866	95
351	103	984	94	782	101	659	102
2 038	108	32 780	103	21 864	101	2 681	92
-71	-	843	88	705	91	54	135
-293	-	2 539	57	11	7	257	72
46	56	1 064	112	848	113	106	115
17	100	468	96	222	104	84	100
89	212	2 538	103	1 543	106	664	97

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA		Odpisy	
	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)
<b>Polská republika</b>						
A.E. Wind sp. z o.o.	-	-	-1	-	-	-
Baltic Green Construction sp. z o.o.	-	-	-1	-	-	-
Baltic Green I sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green II sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green III sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green IV sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green V sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green VI sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green VII sp. z o.o.	24	-	-1	-	-	-
Baltic Green VIII sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
CEZ Chorzów S.A.	2 847	113	1 276	104	-214	93
CEZ Polska sp. z o.o.	190	82	14	70	-5	63
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	124	129	19	173	-	-
CEZ Skawina S.A.	2 262	112	580	333	-316	103
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	13	130	1	-	-	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	2 254	320	74	247	-	-
Eco-Wind Construction S.A.	136	174	-62	-	-2	100
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Farma Wiatrowa Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Mega Energy sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
<b>Bulharská republika</b>						
Bara Group EOOD	-	-	-22	-	-3	-
CEZ Bulgaria EAD	1 079	79	39	64	-24	43
CEZ Elektro Bulgaria AD	19 538	97	136	36	-	-
CEZ ICT Bulgaria EAD	125	-	43	-	-34	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	5 077	102	1 207	125	-887	101
CEZ Trade Bulgaria EAD	4 426	145	84	88	-	-
Free Energy Project Oreshets EAD	39	103	40	250	-14	100
TEC Varna EAD	33	3	-116	-	-29	30
<b>Rumunsko</b>						
CEZ Distributie S.A.	5 780	105	2 359	128	-1 082	103
CEZ Romania S.A.	875	106	63	109	-17	121
CEZ Trade Romania S.R.L.	49	120	2	200	-	-
CEZ Vanzare S.A.	9 318	103	121	25	-	-
M.W. Team Invest S.R.L.	274	102	138	80	-118	75
Ovidiu Development S.R.L.	764	119	213	31	-379	83
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	61	76	59	37	-70	99
Tomis Team S.A.	1 114	122	351	96	-381	76
<b>Albánská republika</b>						
Shared Services Albania Sh.A.	1	7	-4	-	-	-
<b>Nizozemské království</b>						
CEZ Bulgarian Investments B.V.	4	9	-36	-	-	-
CEZ International Finance B.V.	-	-	-10	-	-	-
CEZ MH B.V.	-	-	-4	-	-	-
CEZ Poland Distribution B.V.	140	-	33	-	-	-
CEZ Silesia B.V.	-	-	-3	100	-	-
<b>Spolková republika Německo</b>						
CEZ Deutschland GmbH	-	-	-1	100	-	-
<b>Irsko</b>						
CEZ Finance Ireland Ltd.	-	-	-	-	-	-
CEZ International Finance Ireland Ltd.	-	-	-3	-	-	-
<b>Maďarsko</b>						
CEZ Magyarország Kft.	2 445	116	33	87	-	-
<b>Slovenská republika</b>						
CEZ Slovensko, s.r.o.	6 850	119	43	98	-	-
<b>Republika Srbsko</b>						
CEZ Srbija d.o.o.	288	176	-	-	-	-
<b>Kyperská republika</b>						
Taidana Limited	-	-	-	-	-	-
<b>Ukrajina</b>						
CEZ Ukraine LLC	-	-	-	-	-	-





## Individuální výsledky společných podniků

Společné podniky	Provozní výnosy		EBITDA	
	2015	Index	2015	Index
	(mil. Kč)	2015/2014 (%)	(mil. Kč)	2015/2014 (%)
<b>Česká republika</b>				
ČEZ Energo, s.r.o.	853	121	200	124
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	230	97	61	156
<b>Slovenská republika</b>				
CM European Power Slovakia, s. r. o.	1 516	64	-38	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	20	95	-11	-
JESS Invest, s. r. o.	-	-	-3	-
<b>Nizozemské království</b>				
CM European Power International B.V.	-	-	-3	100
<b>Turecká republika</b>				
Akcez Enerji A.S.	220	91	4	27
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	-	-	-1	-
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	-	-	-1	-
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	-	-	-
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	5 057	70	230	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 817	87	1 585	404
Egemer Elektrik Üretim A.S.	11 399	334	948	>500
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 115	104	623	131
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	18 318	125	343	70

## Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2015 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	27,0	2,8	10,6	-	40,4
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	48,8	3,2	0,3	3,4	55,6
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>75,8</b>	<b>6,0</b>	<b>10,9</b>	<b>3,4</b>	<b>96,0</b>

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)	2015 (mil. Kč)	Index 2015/2014 (%)
	-119	155	65	97	1 708	123	790	109
	-28	112	28	233	404	95	361	97
	-	-	210	212	4 870	93	2 079	88
	-20	65	-16	13	5 934	97	5 915	97
	-	-	-3	75	314	96	314	96
	-	-	233	-	1 662	97	1 490	115
	-	-	-1 019	-	8 413	82	2 403	62
	-	-	43	113	713	88	709	88
	-	-	8	-	76	96	76	96
	-	-	3	150	29	94	29	94
	-2	100	184	-	713	66	257	-
	-439	176	-167	-	20 809	99	7 868	73
	-860	176	-3 106	-	15 460	92	-1 482	-
	-8	-	320	106	4 490	109	629	178
	-	-	324	58	4 939	91	1 305	69





**Čas strávený přípravou výroční zprávy** považují všichni, kteří se na ní podíleli, za zajímavý a užitečně strávený. Od nenápadných příprav a precizace organizačních záležitostí, přes sběr a zpracování dat, až po vyšperkování textu nápaditou grafikou, to vše je součástí procesu tvorby výroční zprávy. Na výsledném díle, které právě čtete, pracovala řada lidí; všichni tak činili s myšlenkou na komfort čtenáře při čtení zajímavého textu, prohlížení doprovodných fotografií nebo vyhledávání konkrétních číselných údajů. Na předcházející dvoustraně jsme si dovoluili nabídnout malou sondu do zákulisí přípravy fotografií. Drobné nahlédnutí pod pokličku je zároveň poslední inovací, kterou vám ve výroční zprávě představujeme.

## Obsah finanční části

212	Zpráva nezávislého auditora
214	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2015
214	Konsolidovaná rozvaha
215	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
216	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
217	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
218	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
219	Příloha konsolidované účetní závěrky
274	Zpráva nezávislého auditora
276	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2015
276	Rozvaha
277	Výkaz zisku a ztráty
278	Výkaz o úplném výsledku
278	Výkaz změn vlastního kapitálu
279	Výkaz o peněžních tocích
280	Příloha účetní závěrky



Building a better  
working world

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2015, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2015 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině ČEZ jsou uvedeny v bodech 1 a 8 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

### Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2015 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2015 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie.



# EY

**Building a better  
working world**

## Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce a Skupině získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

18. dubna 2016  
Praha, Česká republika



## SKUPINA ČEZ KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

AKTIVA	Bod	2015	2014*	1. 1. 2014*
<b>Dlouhodobý hmotný majetek:</b>				
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		719 633	701 316	665 354
Oprávky a opravné položky		-399 608	-371 515	-340 888
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	3	320 025	329 801	324 466
Jaderné palivo, netto	2.10	12 997	10 953	10 688
Nedokončené hmotné investice, netto	3	88 342	85 788	90 508
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem		421 364	426 542	425 662
<b>Ostatní stálá aktiva:</b>				
Cenné papíry v ekvivalenci	9	9 239	12 277	12 999
Finanční aktiva s omezeným disponováním	4	18 059	17 471	15 498
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	5	22 598	18 877	10 248
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	20 164	20 611	20 701
Odložená daňová pohledávka	31	1 631	1 738	824
Ostatní stálá aktiva celkem		71 691	70 974	60 270
Stálá aktiva celkem		493 055	497 516	485 932
<b>Oběžná aktiva:</b>				
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	10	13 482	20 095	25 003
Pohledávky, netto	11	46 003	50 864	67 485
Pohledávka z titulu daně z příjmů		436	1 618	1 065
Zásoby materiálu, netto		8 577	8 462	8 054
Zásoby fosilních paliv		1 554	1 481	2 552
Emisní povolenky	12	3 456	5 097	8 505
Ostatní finanční aktiva, netto	13	32 728	39 438	38 400
Ostatní oběžná aktiva	14	3 395	3 299	3 398
Oběžná aktiva celkem		109 631	130 354	154 462
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>602 686</b>	<b>627 870</b>	<b>640 394</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Vlastní kapitál:</b>				
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku:</b>				
Základní kapitál		53 799	53 799	53 799
Vlastní akcie		-4 246	-4 382	-4 382
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		218 340	211 891	208 659
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	15	267 893	261 308	258 076
Nekontrolní podíly	9	4 262	4 543	4 690
Vlastní kapitál celkem		272 155	265 851	262 766
<b>Dlouhodobé závazky:</b>				
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	16	145 575	160 852	168 196
Rezervy	19	60 525	57 303	53 347
Odložený daňový závazek	31	22 053	20 609	19 201
Ostatní dlouhodobé závazky	20	8 679	13 425	14 889
Dlouhodobé závazky celkem		236 832	252 189	255 633
<b>Krátkodobé závazky:</b>				
Krátkodobé úvěry	21	223	7 608	2 716
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	16	11 696	15 674	28 104
Obchodní a jiné závazky	22	58 010	60 126	63 025
Závazek z titulu daně z příjmů		1 606	830	1 719
Rezervy	19	8 219	9 758	8 647
Ostatní pasiva	23	13 945	15 834	17 784
Krátkodobé závazky celkem		93 699	109 830	121 995
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>602 686</b>	<b>627 870</b>	<b>640 394</b>

\* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2015 změněn (viz bod 2.3.c). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2014.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

## SKUPINA ČEZ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

	Bod	2015	2014*
Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb		182 105	173 819
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby		24 569	21 626
Ostatní provozní výnosy		3 493	6 306
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>24</b>	<b>210 167</b>	<b>201 751</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto	25	-540	2 861
Palivo		-13 053	-12 686
Nákup energie a související služby		-90 905	-75 777
Opravy a údržba		-4 619	-4 991
Odpisy	3, 6	-28 619	-27 705
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	7	-7 685	-8 025
Osobní náklady	26	-17 758	-18 852
Materiál		-4 062	-4 334
Emisní povolenky, netto	12	-1 711	-1 959
Ostatní provozní náklady	27	-12 254	-13 337
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>28 961</b>	<b>36 946</b>
Nákladové úroky z dluhů	2.8	-2 853	-3 650
Nákladové úroky z rezerv	19	-1 681	-1 834
Výnosové úroky	28	388	608
Kurzové zisky a ztráty, netto		-811	-297
Zisk z prodeje dceřiných a společných podniků		-	73
Ostatní finanční náklady	29	-1 110	-3 157
Ostatní finanční výnosy	30	5 656	1 190
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	2.2, 9	-1 655	-1 223
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		<b>-2 066</b>	<b>-8 290</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>26 895</b>	<b>28 656</b>
Daň z příjmů	31	-6 348	-6 224
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>20 547</b>	<b>22 432</b>
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na:</b>			
Podíly akcionářů mateřského podniku		20 739	22 403
Nekontrolní podíly		-192	29
<b>Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii)</b>	<b>34</b>		
Základní		38,8	41,9
Zředěný		38,8	41,9

\* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2015 změněn (viz bod 2.3.c). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2014.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

## SKUPINA ČEZ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

	Bod	2015	2014*
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>20 547</b>	<b>22 432</b>
<b>Ostatní úplný výsledek – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv:</b>			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu		11 919	4 891
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-1 954	-3 933
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-230	-95
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu		1 440	-865
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu		-103	1 783
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-1 046	265
Rozdíly z kurzových přepočtů společných podniků		-1 218	610
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu		1	14
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu společných podniků		-38	-121
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	31	-1 761	-389
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv</b>		<b>7 010</b>	<b>2 160</b>
<b>Ostatní úplný výsledek – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu:</b>			
Ztráty z plánů definovaných požitků		-28	-26
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	31	-3	3
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu</b>		<b>-31</b>	<b>-23</b>
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>		<b>6 979</b>	<b>2 137</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>27 526</b>	<b>24 569</b>
<b>Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:</b>			
Podíly akcionářů mateřského podniku		27 811	24 498
Nekontrolní podíly		-285	71

\* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2015 změněn (viz bod 2.3.c). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2014.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

## SKUPINA ČEZ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku						Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerозdělené zisky			
<b>Stav k 31. 12. 2013</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 382</b>	<b>-8 198</b>	<b>-8 671</b>	<b>1 201</b>	<b>224 327</b>	<b>258 076</b>	<b>4 690</b>	<b>262 766</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	22 403	22 403	29	22 432
Ostatní úplný výsledek	-	-	848	699	692	-144	2 095	42	2 137
Úplný výsledek celkem	-	-	848	699	692	22 259	24 498	71	24 569
Dividendy	-	-	-	-	-	-21 301	-21 301	-228	-21 529
Opční práva na nákup akcií	26	-	-	-	26	-	26	-	26
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-70	70	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	15	15
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-2	-2	-31	-33
Prodej dceřiných podniků	-	-	-	-	-	-	-	-7	-7
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	11	11	33	44
<b>Stav k 31. 12. 2014</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 382</b>	<b>-7 350</b>	<b>-7 972</b>	<b>1 849</b>	<b>225 364</b>	<b>261 308</b>	<b>4 543</b>	<b>265 851</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	20 739	20 739	-192	20 547
Ostatní úplný výsledek	-	-	-2 169	7 886	1 425	-70	7 072	-93	6 979
Úplný výsledek celkem	-	-	-2 169	7 886	1 425	20 669	27 811	-285	27 526
Dividendy	-	-	-	-	-	-21 317	-21 317	-4	-21 321
Prodej vlastních akcií	-	136	-	-	-	-68	68	-	68
Opční práva na nákup akcií	26	-	-	-	31	-	31	-	31
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-63	63	-	-	-
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	19	-	-	-166	-147	-145	-292
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	139	139	153	292
<b>Stav k 31. 12. 2015</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 246</b>	<b>-9 500</b>	<b>-86</b>	<b>3 242</b>	<b>224 684</b>	<b>267 893</b>	<b>4 262</b>	<b>272 155</b>

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

## SKUPINA ČEZ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

	Bod	2015	2014*
<b>PROVOZNI ČINNOST:</b>			
Zisk před zdaněním		26 895	28 656
<b>Úpravy o nepeněžní operace:</b>			
Odpisy		28 619	27 705
Amortizace jaderného paliva		3 416	3 356
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto		-562	-326
Kurzové zisky a ztráty, netto		811	297
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto		1 780	2 240
Změna stavu rezerv		-2 374	694
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	7	7 685	8 025
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-1	-1 882
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	9	1 655	1 223
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>			
Pohledávky		3 614	2 348
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-169	581
Pohledávky a závazky z derivátů		5 833	4 973
Ostatní oběžná aktiva		5 469	2 581
Obchodní a jiné závazky		-2 574	1 292
Ostatní pasiva		-1 450	-1 195
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>		<b>78 647</b>	<b>80 568</b>
Zaplacená daň z příjmů		-4 569	-7 538
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-2 728	-3 677
Přijaté úroky		416	516
Přijaté dividendy		813	806
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>72 579</b>	<b>70 675</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>			
Pořízení dceřiných a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	8	-	-35
Prodej dceřiných a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků		310	101
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-31 909	-35 798
Příjmy z prodeje stálých aktiv		435	1 381
Poskytnuté půjčky		-29	-33
Splátky poskytnutých půjček		123	362
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou		-500	-625
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>		<b>-31 570</b>	<b>-34 647</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>			
Čerpání úvěrů a půjček		88 301	80 769
Splátky úvěrů a půjček		-114 363	-100 076
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		63	129
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-130	-133
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-21 309	-21 320
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů		-4	-229
Prodej vlastních akcií		68	-
Nákup nekontrolních podílů		-	-33
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-47 374</b>	<b>-40 893</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		-248	-43
<b>Čistý úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>-6 613</b>	<b>-4 908</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>		<b>20 095</b>	<b>25 003</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>		<b>13 482</b>	<b>20 095</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>			
Celkové zaplacené úroky		6 680	8 165

\* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2015 změněn (viz bod 2.3.c). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2014.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

## SKUPINA ČEZ PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. 12. 2015

### Obsah

220	1. Popis společnosti
220	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
234	3. Dlouhodobý hmotný majetek
235	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním
235	5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto
237	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
238	7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu
241	8. Změny ve struktuře Skupiny
242	9. Investice do dceřiných a společných podniků
247	10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
247	11. Pohledávky, netto
248	12. Emisní povolenky
249	13. Ostatní finanční aktiva, netto
249	14. Ostatní oběžná aktiva
250	15. Vlastní kapitál
251	16. Dlouhodobé dluhy
253	17. Reálná hodnota finančních nástrojů
256	18. Řízení finančních rizik
260	19. Rezervy
262	20. Ostatní dlouhodobé závazky
262	21. Krátkodobé úvěry
263	22. Obchodní a jiné závazky
263	23. Ostatní pasiva
263	24. Provozní výnosy
264	25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto
264	26. Osobní náklady
266	27. Ostatní provozní náklady
266	28. Výnosové úroky
266	29. Ostatní finanční náklady
267	30. Ostatní finanční výnosy
267	31. Daň z příjmů
269	32. Spřízněné osoby
270	33. Informace o segmentech
272	34. Čistý zisk na akcii
272	35. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
273	36. Události po datu účetní závěrky

---

## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2015 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8% základního kapitálu (70,3% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí (viz bod 9). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2015 vyrobila přibližně 56% elektřiny vyprodukované v České republice a určité množství tepla. V České republice společnost provozuje dvanáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren, jednu fotovoltaickou elektrárnu, jednu paroplynovou elektrárnu a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, bioplynové, spalující biomasu) v České republice, dvě uhelné a dvě vodní elektrárny v Polsku, jednu fotovoltaickou a jednu elektrárnu spalující biomasu v Bulharsku a park větrných elektráren a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku. V roce 2015, resp. 2014, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 25 826, resp. 26 248.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli dodavatele.

---

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

### 2.2. Způsob konsolidace

#### a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

#### b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

### c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázané v ostatním úplném výsledku proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako Cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo uhradila závazky přidruženého podniku.



**d. Společné podniky**

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

**e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka**

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřině společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

**2.3. Změny účetních metod****a. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2015**

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2015 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

**Roční revize IFRS 2011–2013**

V prosinci 2013 vydala IASB rovněž revize dalších účetních standardů se stejným cílem, tj. odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Revize se týkaly následujících standardů:

IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
IFRS 3	Podnikové kombinace
IFRS 13	Ocenění reálnou hodnotou
IAS 40	Investice do nemovitostí

Tyto změny neměly významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

**b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU**

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2016 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

**IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování**

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

**Finanční aktiva**

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

### Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

### Znehodnocení

Požadavky, které se týkají znehodnocení, jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingy.

Účetní jednotky obecně účtují buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

### Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší výrazné zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

IFRS 9 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky jej ale mohou implementovat již před tímto datem. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Uplatňuje se retrospektivně, zveřejnění srovnávacích informací však není povinné. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků Skupiny.

### IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci

IFRS 14 je fakultativní standard určený prvouživatelům IFRS, kteří se zabývají nějakým typem regulované činnosti. Umožňuje těmto účetním jednotkám, aby i po přechodu na IFRS účtovaly zůstatky na účtech časového rozlišení vyplývající z cenové regulace víceméně podle svých dosavadních účetních zásad. Tyto účty časového rozlišení je nutné v rozvaze vykázat na samostatném řádku a podobně je nutné pohyby na těchto účtech vykázat na samostatném řádku výkazu zisku a ztráty a výkazu o ostatním úplném výsledku. Dále je nutné v příloze účetní závěrky popsat charakter cenové regulace, která se týká dané účetní jednotky, související rizika a dopad cenové regulace na účetní závěrku. IFRS 14 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, nebyl však přijat právem Evropské unie. Tento nový standard nebude mít žádný dopad na účetní závěrku Skupiny.

### IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné účinnosti. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Při přechodu na nový standard mohou účetní jednotky volit mezi plným retrospektivním přístupem a modifikovaným retrospektivním přístupem. Skupina v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné účinnosti.

### IFRS 16 Leasing

V lednu 2016 IASB vydala nový standard IFRS 16 Leasing upravující účtování pronájmů. Platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování pronájmů jak u nájemce, tak u pronajímatele. Na základě požadavků tohoto standardu dojde u nájemce k rozeznání většiny předmětů leasingu na rozvaze, zatímco účtování u pronajímatele zůstává prakticky nezměněné.

Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné účinnosti za předpokladu, že byl již přijat standard IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky nebo bude přijat ke stejnému datu. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Skupina v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné účinnosti.

**Novela IAS 1 Iniciativa týkající se informací v příloze**

Smyslem novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky není změnit, ale pouze zpřesnit některá stávající ustanovení IAS 1.

Novela mimo jiné:

- zpřesňuje požadavky IAS 1 týkající se významnosti;
- stanoví, že jednotlivé řádky výkazu zisku a ztráty, výkazu o ostatním úplném výsledku a rozvahy lze podle potřeby rozdělovat;
- vysvětluje, že pořadí, v jakém jsou informace uváděny v příloze účetní závěrky, je věcí odborného úsudku účetní jednotky;
- stanoví, že podíl účetní jednotky na ostatním úplném výsledku přidružených nebo společných podniků, které jsou do účetních výkazů zahrnuty metodou ekvivalence, se musí vykazovat agregovaně na jednom řádku a dále rozčlenit na položky, které následně budou, resp. nebudou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze ji ale implementovat i dříve. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Podle předpokladu by na Skupinu neměla mít významný dopad, její přínos bude především v tom, že Skupině pomůže lépe uplatňovat odborný úsudek při plnění požadavků týkajících se sestavování účetních výkazů a přílohy.

**Novely IAS 16 a IAS 38: Přijatelné metody odpisování hmotného a nehmotného majetku**

Novely vysvětlují princip definovaný v IAS 16 a IAS 38, podle něž výnosy odrážejí model ekonomických užitků plynoucích z provozování podniku (jehož je dané aktivum součástí), nikoli ekonomické užitky spotřebované používáním aktiva. Metodu odpisování založenou na výnosech proto není možné pro dlouhodobý hmotný majetek (pozemky, budovy a zařízení) používat vůbec a pro nehmotný majetek jen v omezených případech. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je ale implementovat i dříve. Vzhledem k tomu, že Skupina nepoužívá pro odpisování dlouhodobého majetku metodu založenou na výnosech, nebudou mít tyto novely žádný dopad.

**Novely IAS 16 a IAS 41: Plodící rostliny**

Na základě těchto novel se mění způsob účtování biologických aktiv, která naplňují definici tzv. plodící rostliny. Tato biologická aktiva nadále nebudou spadat do působnosti IAS 41, ale budou se účtovat a oceňovat podle IAS 16. V souladu s tímto standardem se budou do doby, než začnou plodit, oceňovat zůstatkovou hodnotou a poté se budou oceňovat s použitím nákladového nebo přečenoovacího modelu. Naproti tomu plody rostoucí na plodících rostlinách zůstanou v působnosti IAS 41 a budou se nadále oceňovat reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Státní dotace poskytnuté na plodící rostliny se budou účtovat v souladu s IAS 20 Vykazování státních dotací a zveřejňování státní podpory. Novely se budou uplatňovat retrospektivně a jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je ale implementovat i dříve. Vzhledem k tomu, že Skupina nemá plodící aktiva, novely nebudou mít žádný dopad.

**Novela IAS 19 Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců**

Cílem novely IAS 19 je zjednodušit účtování příspěvků, které nezávisí na počtu let služby. Příkladem mohou být příspěvky odváděné do plánu zaměstnanci, jež jsou stanoveny fixním procentem jejich mzdy. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 2. 2015 a Skupina nepředpokládá, že by měla na účetní závěrku významný dopad.

**Novela IAS 27: Ekvivalenční metoda v individuální účetní závěrce**

Novela umožní účetním jednotkám používat v individuální účetní závěrce v souvislosti s účtováním o podílech v dceřiných, společných a přidružených podnicích ekvivalenční metodu. Účetní jednotky, které už vykazují podle IFRS a rozhodnou se použít v individuální účetní závěrce ekvivalenční metodu, budou povinny provést příslušnou změnu retrospektivně. Účetní jednotky nově přecházející na IFRS, tj. prvouživatelé, uplatní ekvivalenční metodu od data přechodu na IFRS. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016 s možností dřívější implementace. Na účetní závěrku Skupiny nebude mít žádný vliv.

**Novela IFRS 11 Společná uspořádání: Účtování o nabytí účasti ve společné činnosti**

Podle novely IFRS 11 je spoluprovozovatel účtující o nabytí účasti ve společné činnosti, která představuje podnik, povinen uplatnit relevantní principy standardu IFRS 3, který upravuje účtování o podnikových kombinacích. Novela rovněž stanoví, že stávající účast ve společné činnosti se v případě nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti při zachování společné kontroly nepřečenuje. Novela IFRS 11 neplatí v případě, že strany podílející se na společné činnosti, včetně vykazující účetní jednotky, jsou pod společnou kontrolou téže ovládající strany. Nová ustanovení upravují jak prvotní nabytí účasti ve společné činnosti, tak následné nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti. Budou se uplatňovat prospektivně a jsou závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je nicméně implementovat i dříve. Na Skupinu nebudou mít žádný dopad.

**Novely IFRS 10, IFRS 12 a IAS 28 Investiční jednotky: Uplatňování výjimky z konsolidace**

Novela IFRS 10 potvrzuje, že výjimka z povinnosti sestavovat konsolidovanou účetní závěrku se na mateřskou společnost, která je dceřinou společností investiční jednotky, vztahuje i v případě, že investiční jednotka oceňuje všechny své dceřiné společnosti reálnou hodnotou. Novela dále říká, že do konsolidace se zahrnuje pouze dceřiná společnost investiční jednotky, jež sama není investiční jednotkou a investiční jednotce poskytuje podpůrné služby. Všechny ostatní dceřiné společnosti investiční jednotky se oceňují reálnou hodnotou. Smyslem novely IAS 28 je umožnit investorovi uplatňujícímu ekvivalenční metodu, aby použil ocenění reálnou hodnotou, již své podíly v dceřiných společnostech ocenila investiční jednotka, jež je investorovým přidruženým, resp. společným podnikem. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016. Novely nebyly v současné době přijaté právem Evropské unie a na Skupinu nebudou mít významný vliv.

**Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem**

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016. Novely nebyly v současné době přijaté právem Evropské unie a na Skupinu nebudou mít významný vliv.

**Roční revize IFRS 2010–2012**

V prosinci 2013 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

IFRS 2	Úhrady vázané na akcie
IFRS 3	Podnikové kombinace
IFRS 8	Provozní segmenty
IFRS 13	Ocenění reálnou hodnotou
IAS 16	Pozemky, budovy a zařízení
IAS 24	Zveřejnění spřízněných stran
IAS 38	Nehmotná aktiva

Skupina aplikuje tyto revize od 1. 1. 2016.

**Roční revize IFRS 2012–2014**

V září 2014 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto novel je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

IFRS 5	Dlouhodobá aktiva držená k prodeji a ukončované činnosti
IFRS 7	Finanční nástroje: zveřejňování
IAS 19	Zaměstnanecké požitky
IAS 34	Mezitímní účetní výkaznictví

Skupina aplikuje tyto revize od 1. 1. 2016.

Revize nebudou mít na účetní závěrku Skupiny významný dopad.

Skupina nepředpokládá dřívější aplikaci výše uvedených standardů, revizí a novel.

**c. Změna prezentace účetních výkazů**

V roce 2015 byl změněn způsob prezentace účetních výkazů. Hlavním cílem těchto změn bylo zvýšit relevantnost informací na účetních výkazech a zohlednit vývoj nejlepší praxe účetního výkaznictví v odvětví s ohledem na veškeré požadavky IFRS. Byla upravena rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz o úplném výsledku a výkaz o peněžních tocích. V důsledku toho došlo k reklasifikaci některých položek srovnatelného období na těchto účetních výkazech tak, aby údaje byly plně srovnatelné s údaji aktuálního období. Zároveň byly tyto úpravy provedeny i do konsolidované rozvahy k počátku srovnatelného období, tj. k 1. 1. 2014.

Následující tabulky uvádějí přehled provedených úprav srovnatelného období (v mil. Kč):

	Úprava 2014	Úprava 1. 1. 2014
<b>Konsolidovaná rozvaha:</b>		
Finanční aktiva s omezeným disponováním	17 741	15 498
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	-17 741	-15 498
<b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>	-	-
Rezervy <sup>1)</sup>	10 001	9 520
Odložený daňový závazek <sup>2)</sup>	20 609	19 201
Ostatní dlouhodobé závazky	-12 492	-11 951
<b>Dlouhodobé závazky celkem<sup>2)</sup></b>	<b>18 118</b>	<b>16 770</b>
<b>Odložený daňový závazek<sup>2)</sup></b>	<b>-20 609</b>	<b>-19 201</b>
Obchodní a jiné závazky	-205	-272
Rezervy	9 758	8 647
Ostatní pasiva	-7 062	-5 944
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>2 491</b>	<b>2 431</b>
<b>Pasiva celkem</b>	-	-

<sup>1)</sup> V konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2014 tento řádek obsahoval pouze jaderné rezervy pod názvem Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva, nyní jsou zde vykázány veškeré dlouhodobé rezervy.

<sup>2)</sup> Řádek Odložený daňový závazek byl v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2014 vykázán mimo Dlouhodobé závazky. Nyní je tento řádek vykazován jako součást Dlouhodobých závazků.

Úprava 2014

<b>Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty:</b>	
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto <sup>3)</sup>	-2 861
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby	-2 351
Ostatní provozní výnosy	6 306
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>1 094</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto <sup>3)</sup>	2 861
Nákup energie a související služby	228
Ostatní provozní náklady	-4 183
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>-</b>
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	1 967
Ostatní finanční náklady	-3 157
Ostatní finanční výnosy	1 190
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>	<b>-</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>-</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-</b>
<b>Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku:</b>	
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	4 028
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-3 933
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-95
Rozdíly z kurzových přepočtů	-875
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	265
Rozdíly z kurzových přepočtů společných podniků	610
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>	<b>-</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>	<b>-</b>
<b>Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích:</b>	
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>-245</b>
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>33</b>
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>212</b>
<b>Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-</b>

<sup>3)</sup> Název řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, byl v roce 2015 upraven (původně Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto). V roce 2015 tento řádek již není prezentován jako součást Provozních výnosů.

## 2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 19.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 19.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.21 a 17) a finančních derivátů (viz body 2.20 a 17).

## 2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž byly přijaty. Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů přijaté před rokem 2009 jsou vykázané jako výnosy příštích období a jsou uvedeny na řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázan netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Pohledávky, netto, nebo Obchodní a jiné závazky.

## 2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva (viz bod 2.10).

## 2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2015, resp. 2014, byly kapitalizovány úroky ve výši 3 623 mil. Kč, resp. 4 056 mil. Kč, a kapitalizační úroková sazba v roce 2015, resp. 2014, činila 4,3 %, resp. 4,5 %.

## 2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávký a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné oprávký odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně ziskatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	<b>Doba životnosti (v letech)</b>
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	8–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2015, resp. 2014, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 27 146 mil. Kč, resp. 26 038 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 3,9 %, resp. 3,8 %.

## 2.10. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávký a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2015, resp. 2014, činily 3 416 mil. Kč, resp. 3 356 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 328 mil. Kč, resp. 275 mil. Kč, v roce 2015, resp. 2014. Přírůstky jaderného paliva v roce 2015, resp. 2014, byly 5 067 mil. Kč, resp. 3 345 mil. Kč. Stav jaderného paliva byl v roce 2015 zvýšen o kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva ve výši 64 mil. Kč v souvislosti se změnou odhadu.

### 2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 351 mil. Kč v roce 2015 a 531 mil. Kč v roce 2014.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

### 2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vyazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokovan těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně ziskatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokovan. Pokud je zpětně ziskatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokovan goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

### 2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu bezúplatně přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. V roce 2011 a 2012 bylo předmětem darovací daně v České republice bezúplatné nabytí povolenek na emise skleníkových plynů u poplatníků provozujících zákonem specifikovaná zařízení na výrobu elektřiny. V důsledku toho jsou přidělené emisní povolenky, které byly předmětem darovací daně, oceněny ve výši související darovací daně v okamžiku přidělu. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí. Tato rezerva je stanovena nejprve s ohledem na pořizovací cenu emisních povolenek, jejichž nákup byl pro dané období předmětem zajištění, dále ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni. Hodnota darovací daně z emisních povolenek vyjádřená jako náklad související s tvorbou rezervy, případným prodejem emisních povolenek nebo zúčtováním s registrem je vykázána ve výkazu zisku a ztráty jako součást řádku Ostatní finanční náklady.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER) nebo emisních kreditů se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé je v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykázán jako zisk nebo ztráta.

Zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

## 2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodejkách finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni bez jakékoli úpravy o transakční náklady.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty realizovatelných finančních aktiv. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.



## 2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

## 2.16. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4), jsou určena na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

## 2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné klienty. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný. Tento výpočet je založen na aproximaci historických dat těchto skupin.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## 2.18. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činily opravné položky k zásobám 516 mil. Kč, resp. 524 mil. Kč.

## 2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

### c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

### 2.21. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přečeňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto.

### 2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat příznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2015, resp. 2014, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2016 a dále činí 19%.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužitá daňová odpočty a nepoužitá daňová ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužitá daňová odpočty a nepoužitá daňová ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

### 2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

### 2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 19.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2015, resp. 2014, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,5 % ročně, resp. 1,75 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2015, resp. 2014, odhadován na 1 %, resp. 1,25 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě Jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě Jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do trvalého úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2084, kdy by měl být ukončen. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

### 2.25. Rezervy na sanaci, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 19.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je k 31. 12. 2015, resp. 2014, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,5 % ročně, resp. 1,75 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2015, resp. 2014, odhadován na 1 %, resp. 1,25 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

### 2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

## 2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývající části závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává podstatnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

## 2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti zvýšení vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2015, resp. 2014, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 31 mil. Kč, resp. 26 mil. Kč.

## 2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykážány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykážány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykážány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočítání aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2015 a 2014 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2015	2014
Kč za 1 EUR	27,025	27,725
Kč za 1 USD	24,824	22,834
Kč za 1 PLN	6,340	6,492
Kč za 1 BGN	13,819	14,193
Kč za 1 RON	5,976	6,185
Kč za 100 JPY	20,619	19,090
Kč za 1 TRY	8,509	9,789

### 2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

## 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2014</b>	<b>254 364</b>	<b>404 090</b>	<b>6 900</b>	<b>665 354</b>
Přírůstky	12 792	24 304	123	37 219
Vyřazení	-2 976	-2 749	-54	-5 779
Akvizice dceřiných podniků	16	9	9	34
Prodej dceřiných podniků	-	-	-1	-1
Změna kapitalizované části rezerv	289	3 542	170	4 001
Reklasifikace a ostatní	-33	23	-2	-12
Kurzové rozdíly	262	233	5	500
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2014</b>	<b>264 714</b>	<b>429 452</b>	<b>7 150</b>	<b>701 316</b>
Přírůstky	9 093	13 121	231	22 445
Vyřazení	-937	-3 992	-33	-4 962
Změna kapitalizované části rezerv	10	2 829	860	3 699
Reklasifikace a ostatní	-5	7	-2	-
Kurzové rozdíly	-1 246	-1 599	-20	-2 865
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2015</b>	<b>271 629</b>	<b>439 818</b>	<b>8 186</b>	<b>719 633</b>
<b>Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2014</b>	<b>-105 157</b>	<b>-234 736</b>	<b>-995</b>	<b>-340 888</b>
Odpisy	-6 982	-19 043	-13	-26 038
Zůstatková hodnota při vyřazení	-605	-62	-1	-668
Vyřazení	2 976	2 749	7	5 732
Reklasifikace a ostatní*	-389	-1 532	-	-1 921
Tvorba opravných položek	-1 992	-5 646	-22	-7 660
Zúčtování opravných položek	104	3	11	118
Kurzové rozdíly	-101	-87	-2	-190
<b>Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2014</b>	<b>-112 146</b>	<b>-258 354</b>	<b>-1 015</b>	<b>-371 515</b>
Odpisy	-7 249	-19 876	-21	-27 146
Zůstatková hodnota při vyřazení	-355	-108	-2	-465
Vyřazení	937	3 992	6	4 935
Reklasifikace a ostatní	-30	-6	-	-36
Tvorba opravných položek	-2 824	-3 970	-55	-6 849
Zúčtování opravných položek	62	15	3	80
Kurzové rozdíly	507	875	6	1 388
<b>Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2015</b>	<b>-121 098</b>	<b>-277 432</b>	<b>-1 078</b>	<b>-399 608</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2014</b>	<b>152 568</b>	<b>171 098</b>	<b>6 135</b>	<b>329 801</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2015</b>	<b>150 531</b>	<b>162 386</b>	<b>7 108</b>	<b>320 025</b>

\* Částka 1 905 mil. Kč se vztahuje k opravné položce k paroplynové elektrárně Počerady, která byla v roce 2014 uvedena do užívání, tj. v roce 2014 došlo k přeúčtování z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku.

K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 6 445 mil. Kč, resp. 173 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi v elektrárnách Ledvice a Prunéřov a do distribuční sítě v dceřiných společnostech ČEZ Distribuce, a. s., a CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Součástí nedokončených hmotných investic jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 2 243 mil. Kč.

#### 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	14 320	14 820
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	3 739	2 651
<b>Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem</b>	<b>18 059</b>	<b>17 471</b>

#### 5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled ostatního dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	-	4
Termínované vklady	-	10
Realizovatelné dluhové cenné papíry	676	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry	887	611
Investice ve společnosti Veolia Energie ČR	2 732	3 166
Investice ve společnosti MOL	9 360	7 788
Deriváty	7 006	5 456
Dlouhodobá pohledávka z dohody o narovnání s Albánií	1 111	1 705
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	826	137
<b>Celkem</b>	<b>22 598</b>	<b>18 877</b>

V lednu 2008 Skupina pořídila 7% podíl ve společnosti MOL. Současně Skupina poskytla společnosti MOL nákupní opci („call option“), na základě které mohla společnost MOL zpětně nakoupit akcie v následujících třech letech za cenu 20 000 HUF za akcii, a v roce 2009 bylo období, po které lze uplatnit opci, prodlouženo do ledna 2014. Částka původně zaplacená společnosti MOL po odečtení přijaté opční prémie činila 560 mil. EUR. Transakce byla zaúčtována jako pohledávka (prezentována k 31. 12. 2013 na řádku Pohledávky, netto) společně s upsanou prodejní opcí (prezentovanou k 31. 12. 2013 na řádku Obchodní a jiné závazky). Opce na nákup akcií MOL nebyla společností MOL využita a platnost opce skončila 23. 1. 2014. Od tohoto data je investice ve společnosti MOL zařazena jako realizovatelný cenný papír, jehož změny reálné hodnoty jsou účtovány do ostatního úplného výsledku. V roce 2014 zde Skupina identifikovala snížení hodnoty ve výši 1 828 mil. Kč a nakumulovaná ztráta ve vlastním kapitálu byla přeúčtována do výsledku hospodaření a byla vykázána na řádku Ostatní finanční náklady.

Dne 4. 2. 2014 vydala Skupina konvertibilní dluhopisy ve výši 470,2 mil. EUR splatné v roce 2017. Dluhopisy jsou vyměnitelné za akcie společnosti MOL. Dne 28. 1. 2014 byla stanovena cena emise, dluhopisy mají kupon 0,00% a výměnná cena byla stanovena ve výši 61,25 EUR za akcii, což představuje 35% prémii. Držitelé obligací mají právo na výměnu dluhopisů za akcie po 25. 1. 2017 a toto právo podléhá možnosti volby ze strany emitenta dodat vlastníkům dluhopisů hotovost místo všech nebo části akcií. Vložená opce výměny dluhopisu za akcie byla oddělena a je uvedena jako opční závazek na řádku Obchodní a jiné závazky.

V roce 2014 společnost ČEZ podepsala ve Vídni pod dohledem Sekretariátu energetického společenství dohodu o narovnání s albánskou stranou. Podle uzavřené dohody obdrží Skupina ČEZ za úhradu pohledávek a převod podílu v distribuční společnosti kompenzaci 95 mil. EUR. Diskontovaná hodnota ve výši 2 562 mil. Kč byla zaúčtována v roce 2014 do výsledku hospodaření (viz bod 24). V roce 2015, resp. 2014, společnost obdržela 22 mil. EUR, resp. 10 mil. EUR, a zbylá částka bude vyplácena do roku 2018 v ročních splátkách, které jsou kryty garancí renomované evropské banky. Dnem nabytí účinnosti dohody byl převeden 76% podíl v Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike Sh.A. zpět na albánský stát. V návaznosti na účinnost dohody byla ukončena arbitráž vedená proti Albánii.

## Pohyby opravných položek (v mil. Kč)

	2015		2014	
	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>53</b>	<b>44</b>	<b>768</b>	
Tvorba	-	9	-	
Odúčtování odepsaných finančních aktiv z rozvahy	-9	-	-768	
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>44</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	

## Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2015 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Splatnost v roce 2017	630	-
Splatnost v roce 2018	576	676
Splatnost v roce 2019	15	-
Splatnost v roce 2020	591	-
Později	125	-
<b>Celkem</b>	<b>1 937</b>	<b>676</b>

## Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky
Splatnost v roce 2016	660
Splatnost v roce 2017	585
Splatnost v roce 2018	581
Splatnost v roce 2019	3
Později	13
<b>Celkem</b>	<b>1 842</b>

## Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015		2014
	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dlouhodobé pohledávky
Méně než 2,00 %	1 444	676	1 842
2,00 % až 2,99 %	493	-	-
<b>Celkem</b>	<b>1 937</b>	<b>676</b>	<b>1 842</b>

## Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2015 a 2014 podle měny (v mil. Kč)

	2015		2014
	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dlouhodobé pohledávky
CZK	235	-	117
EUR	1 700	676	1 721
Ostatní	2	-	4
<b>Celkem</b>	<b>1 937</b>	<b>676</b>	<b>1 842</b>

## 6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2015	Celkem 2014
<b>Pořizovací cena k 1. 1.</b>	<b>12 255</b>	<b>12 237</b>	<b>9 412</b>	<b>33 904</b>	<b>32 363</b>
Přírůstky	813	570	-	1 383	1 882
Vyřazení	-286	-141	-	-427	-204
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	-	33
Prodej dceřiných podniků	-	-	-	-	-7
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-7	-7	-135
Reklasifikace a ostatní	12	-	-	12	1
Kurzové rozdíly	-13	-141	-130	-284	-29
<b>Pořizovací cena k 31. 12.</b>	<b>12 781</b>	<b>12 525</b>	<b>9 275</b>	<b>34 581</b>	<b>33 904</b>
<b>Oprávký a opravné položky k 1. 1.</b>	<b>-9 818</b>	<b>-4 076</b>	<b>-</b>	<b>-13 894</b>	<b>-12 368</b>
Odpisy	-1 042	-431	-	-1 473	-1 667
Zůstatková hodnota při vyřazení	-2	-25	-	-27	-48
Vyřazení	286	141	-	427	204
Reklasifikace a ostatní	-11	-	-	-11	-
Tvorba opravných položek	-14	-46	-	-60	-28
Kurzové rozdíly	9	58	-	67	13
<b>Oprávký a opravné položky k 31. 12.</b>	<b>-10 592</b>	<b>-4 379</b>	<b>-</b>	<b>-14 971</b>	<b>-13 894</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12.</b>	<b>2 189</b>	<b>8 146</b>	<b>9 275</b>	<b>19 610</b>	<b>20 010</b>

K 31. 12. 2015, resp. 2014, dlouhodobý nehmotný majetek vykázáný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 554 mil. Kč, resp. 601 mil. Kč.

K 31. 12. 2015 a 2014 byl goodwill alokován následujícím ekonomickým jednotkám (v mil. Kč):

	2015	2014
Rumunská distribuce a prodej	2 532	2 621
Česká distribuce a prodej	2 210	2 210
Energotrans	1 675	1 675
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	1 244	1 273
ČEZ Teplárenská	727	727
Energetické centrum	261	261
TMK Hydroenergy Power	292	303
Ostatní	334	342
<b>Celkem</b>	<b>9 275</b>	<b>9 412</b>



## 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně goodwillu dle ekonomických jednotek za rok 2015 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Celkem	Zúčtování opravných položek	
	Goodwill	Ostatní nehmotná aktiva	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice		Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Opravné položky, netto
Rumunská distribuce a prodej	-	-	27	27	-35	-8
Bulharská distribuce a prodej	-	46	1 395	1 441	-	1 441
Česká distribuce a prodej	-	-	16	16	-2	14
Rumunské větrné parky	-	10	2 285	2 295	-	2 295
TEC Varna	-	12	37	49	-	49
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	-	-	1 195	1 195	-	1 195
Elektrárna Dětmorovice	-	-	986	986	-	986
Elektrárna Tisová	-	-	605	605	-	605
ČEZ Korporátní služby	-	-	14	14	-37	-23
Bara Group	-	-	181	181	-	181
Areál Třeboradice	7	-	120	127	-	127
Ostatní	-	6	833	839	-16	823
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>74</b>	<b>7 694</b>	<b>7 775</b>	<b>-90</b>	<b>7 685</b>

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně goodwillu dle ekonomických jednotek za rok 2014 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Celkem	Zúčtování opravných položek	
	Goodwill	Ostatní nehmotná aktiva	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice		Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Opravné položky, netto
Rumunská distribuce a prodej	-	-	23	23	-13	10
Bulharská distribuce a prodej	-	26	713	739	-	739
Česká distribuce a prodej	-	-	1	1	-1	-
Energetické centrum	135	-	-	135	-	135
Rumunské větrné parky	-	2	6 591	6 593	-	6 593
TEC Varna	-	-	199	199	-	199
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	-	-	9	9	-	9
Severočeské doly	-	-	11	11	-10	1
ČEZ Korporátní služby	-	-	110	110	-73	37
Ostatní	-	-	337	337	-35	302
<b>Celkem</b>	<b>135</b>	<b>28</b>	<b>7 994</b>	<b>8 157</b>	<b>-132</b>	<b>8 025</b>

Skupina v roce 2015 a 2014 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2015 došlo zejména kvůli propadu tržních cen. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce a prodej v roce 2015 došlo zejména s ohledem na výhled regulace distribuce elektřiny a z ní plynoucí snížení očekávaných výnosů. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv elektrárny Skawina v roce 2015 došlo zejména s ohledem na pokles tržních cen elektřiny, pokles cen barevných certifikátů a růst cen emisních povolenek. Výsledkem následně provedeného testu na možné znehodnocení peněžotvorné jednotky Polské elektrárny, ke které je alokovan goodwill, nebylo snížení hodnoty aktiv. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmorovice v roce 2015 došlo zejména s ohledem na pokles tržních cen elektřiny a také růst cen emisních povolenek. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Elektrárna Tisová v roce 2015 došlo zejména s ohledem na výsledky znaleckého posudku pro potřeby vkladu části obchodního závodu do samostatné společnosti. Hlavním důvodem zaúčtování snížení hodnoty peněžotvorné jednotky Elektrárna Tisová byl pokles tržních cen elektřiny. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Bara Group v roce 2015 došlo zejména s ohledem na výhled regulace a z ní plynoucí snížení očekávaných výnosů.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2014 došlo zejména kvůli propadu tržních cen zelených certifikátů, s ohledem na výhled trhu se zelenými certifikáty a dále s ohledem na novou právní úpravu daně ze staveb v Rumunsku. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce a prodej v roce 2014 došlo zejména s ohledem na výhled regulace distribuce elektřiny a z ní plynoucí snížení očekávaných výnosů.

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na ekonomickou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od střednědobých plánů peněžních toků na období 5 let, schválených vedením společnosti a platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i předpokládaný budoucí vývoj trhu.

Na základě obecných finančních a makroekonomických ukazatelů je vypracován střednědobý plán, který především zohledňuje předpokládaný vývoj hrubého domácího produktu, cenové hladiny, mezd a úrokových sazeb.

Výrobní aktiva společnosti ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžitelná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžitelnou jednotku výrobních aktiv ČEZ charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžitelné jednotky ČEZ, a. s. (dále též „Hodnoty ČEZ“), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též „Ceny EE“), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích cash flow a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu Hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Dopad změn cen EE na výsledek testu Hodnoty ČEZ je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu včetně budoucí podoby Market design a fundamentálních dopadů odstavení jaderných zdrojů v letech 2020–2021, dopadů schválených klimaticko-energetických cílů EU pro rok 2030 a také dopadů státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupibilitu a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost Hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji tržních cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedené výsledky testů citlivosti reflektují expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2015. Hraniční hodnoty intervalu všech tří hlavních testovaných faktorů představují výsledky testu při použití dvou výchozích cenových scénářů.

Základní scénář reflektuje úroveň dlouhodobých Cen EE na úrovni odpovídající předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2016–2020. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2015 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2015 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ. Druhý výchozí cenový scénář předpokládá nižší Ceny EE o cca 30 % oproti základnímu scénáři a tomu odpovídající snížení relevantních nákladů.

Změna předpokládané Ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu Hodnoty ČEZ dopad přibližně 3,0–4,5 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,2 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně Hodnoty ČEZ o 3,5–5,4 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně Hodnoty ČEZ o cca 3,7–5,3 mld. Kč.

Zpětně získatelná hodnota polských elektráren byla stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě plánu schváleného vedením společnosti pro období zbývající životnosti polských elektráren. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 5,6 %.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně získatelné hodnoty ekonomické jednotky česká distribuce a prodej. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 3,8 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně získatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně získatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelé hodnoty ekonomických jednotek Energotrans a ČEZ Teplárenská. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 3,9%. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst v případě společností Energotrans a ČEZ Teplárenská. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelá hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelé hodnoty ekonomické jednotky Areál Třeboradice. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 3,9%. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelé hodnoty ekonomických jednotek Elektrárna Dětmárovice a Elektrárna Tisová. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 4,2%. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelé hodnoty ekonomické jednotky Energetické centrum. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 3,9%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2,0% růstu. Tempo růstu bylo stanoveno na základě předpokládaného dlouhodobého průměrného vývoje peněžních toků vycházejícího ze stávajících podmínek.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelé hodnoty rumunské distribuce a prodeje. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 6,6%. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Zpětně ziskatelá hodnota společnosti TMK Hydroenergy Power byla stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 6,1%. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelá hodnota vypočítána.

Zpětně ziskatelá hodnota pro Rumunské větrné parky byla také stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě finančních plánů schválených vedením na období očekávané doby životnosti větrných parků při zohlednění schválené podpory obnovitelných zdrojů ve formě poskytovaných zelených certifikátů a diskontní sazby 6,1%. Projekce peněžních toků zahrnuje předpoklad přidělení dvou zelených certifikátů. Přidělení dvou zelených certifikátů je podmíněno schválením rumunskou vládou a následně Evropskou komisí. Přiděl jednoho ze dvou zelených certifikátů v předpokládaném celkovém objemu 4,2 mil. kusů je odložen do března roku 2017. Realizace těchto odložených zelených certifikátů je předpokládána v letech 2018 až 2020. Jedním z hlavních faktorů ovlivňujících hodnotu budoucích peněžních toků je cena zeleného certifikátu. Současná hodnota zelených certifikátů vstupuje do modelu ve výši 29,7 EUR a předpoklad průměrného růstu ceny je 1,6%. Změna ceny zeleného certifikátu o 1% v každém roce, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně 700 mil. Kč. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 1 000 mil. Kč.

Zpětně ziskatelá hodnota pro ekonomickou jednotku Bulharská distribuce a prodej byla také stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti a diskontní sazby 6,6%. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 1 600 mil. Kč.

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC).

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu a regulačního prostředí, v němž dané společnosti působí.

## 8. Změny ve struktuře Skupiny

### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2015

Dne 15. 4. 2015 Skupina navýšila majetkový podíl z 75 % na 100 % ve společnosti Eco-Wind Construction S.A. využitím opce na nákup nekontrolního podílu.

Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	145
Přímý dopad do vlastního kapitálu	147
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>292</b>

### Akvizice dceřiných podniků v roce 2014

Dne 19. 12. 2014 Skupina nabyla 75% podíl ve společnosti EVČ s.r.o., která se zabývá projektováním i samotnou realizací energetických staveb, včetně projektů energetických úspor.

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	<b>EVČ</b>
Podíl nakoupený v roce 2014	75%
Dlouhodobý hmotný majetek	35
Dlouhodobý finanční majetek, netto	38
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	11
Pohledávky, netto	74
Pohledávka z titulu daně z příjmů	2
Zásoby materiálu, netto	7
Ostatní finanční aktiva, netto	6
Ostatní oběžná aktiva	27
Ostatní dlouhodobé závazky	-32
Odložený daňový závazek	-1
Krátkodobé úvěry	-34
Obchodní a jiné závazky	-41
Ostatní pasiva	-31
<b>Celkem čistá aktiva</b>	<b>61</b>
Podíl nakoupených čistých aktiv	46
Goodwill	33
<b>Celková pořizovací cena podílu</b>	<b>79</b>
Minus:	
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-11
<b>Peněžní výdaj na akvizici</b>	<b>68</b>

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku 2014, zisk Skupiny ČEZ k 31. 12. 2014 by činil 22 439 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 202 001 mil. Kč. Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s akvizicemi během roku 2014 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	79
Změna stavu závazků z akvizic	-33
Minus nabyté peněžní prostředky při akvizici	-11
<b>Celkem peněžní prostředky použité na akvizice</b>	<b>35</b>

### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2014

Dne 30. 7. 2014 Skupina navýšila majetkový podíl z 85 % na 95 % ve společnosti Areál Třeboradice, a.s., využitím opce na nákup nekontrolního podílu.

Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	31
Přímý dopad do vlastního kapitálu	2
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>33</b>

## 9. Investice do dceřiných a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2015	2014	2015	2014
Areál Třeboradice, a.s.	Česká republika	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%
A.E. Wind sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green Construction sp. z o.o. <sup>1)</sup>	Polsko	100,00%	-	100,00%	-
Baltic Green I sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green II sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green III sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green IV sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green V sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green VI sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green VII sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Baltic Green VIII sp. z o.o.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	100,00%
Bara Group EOOD	Bulharsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Česká republika	52,46%	52,46%	100,00%	100,00%
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. <sup>2)</sup>	Bosna a Hercegovina	-	100,00%	-	100,00%
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Chorzow B.V. <sup>3)</sup>	Nizozemsko	-	100,00%	-	100,00%
CEZ Chorzów S.A. <sup>4)</sup>	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ ICT Bulgaria EAD <sup>1)</sup>	Bulharsko	67,00%	-	67,00%	-
CEZ International Finance B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ International Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ MH B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Skawina S.A. <sup>5)</sup>	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Trade Albania Sh.P.K. <sup>6)</sup>	Albánie	-	100,00%	-	100,00%
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Ukraine LLC	Ukrajina	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Nová energetika, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Recyklace, s.r.o.	Česká republika	100,00%	99,00%	100,00%	99,00%
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Eco-Wind Construction S.A.	Polsko	100,00%	75,00%	100,00%	75,00%
EGP INVEST, spol. s r.o.	Česká republika	52,46%	52,46%	100,00%	100,00%
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Elektrárna Dukovany II, a. s. <sup>1)</sup>	Česká republika	100,00%	-	100,00%	-

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2015	2014	2015	2014
Elektrárna Mělník III, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Počeradý, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Temelín II, a. s. <sup>1)</sup>	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
Elektrárna Tisová, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Energocentrum Vítkovice, a. s. <sup>1)</sup>	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
Energotrans, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
EVČ s.r.o.	Česká republika	75,00 %	75,00 %	75,00 %	75,00 %
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Free Energy Project Oreshets EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
MARTIA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mega Energy sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Revitrans, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Shared Services Albania Sh.A.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Taidana Limited	Kypr	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TEC Varna EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Telco Pro Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Česká republika	55,83 %	55,83 %	55,83 %	55,83 %
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tomis Team S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %

Společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2015	2014	2015	2014
Akcez Enerji A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	37,36 %	37,36 %
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S. <sup>7)</sup>	Turecko	-	37,36 %	-	50,00 %
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	50,10 %	50,10 %	50,10 %	50,10 %
Egemer Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
JESS Invest, s. r. o.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05 %	51,05 %	51,05 %	51,05 %
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. <sup>7)</sup>	Turecko	-	37,36 %	-	50,00 %
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %

\* Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

<sup>1)</sup> Společnost byla nově založena v roce 2015.

<sup>2)</sup> Likvidace společnosti ČEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. byla dokončena k 5. 2. 2015.

<sup>3)</sup> Společnost sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Silesia B.V.

<sup>4)</sup> V roce 2015 došlo ke změně právní formy společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. na akciovou společnost a ke změně názvu společnosti na CEZ Chorzów S.A.

<sup>5)</sup> Název společnosti Elektrownia Skawina S.A. byl v dubnu 2015 změněn na CEZ Skawina S.A.

<sup>6)</sup> Společnost zanikla k 17. 11. 2015.

<sup>7)</sup> Společnost sfúzovala s nástupnickou společností Akenerji Elektrik Üretim A. S. s rozhodným dnem 1. 1. 2015.

#### Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2015		2014	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	2 997	-	3 367	223
ÚJV Řež, a. s.	730	-	692	-
CEZ Elektro Bulgaria AD	404	-	374	-
Ostatní	131	4	110	6
<b>Celkem</b>	<b>4 262</b>	<b>4</b>	<b>4 543</b>	<b>229</b>

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00%	47,54 %	33,00%
Oběžná aktiva	1 404	851	4 174
Stálá aktiva	9 847	1 687	51
Krátkodobé závazky	-1 794	-482	-2 878
Dlouhodobé závazky	-709	-512	-124
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>8 748</b>	<b>1 544</b>	<b>1 223</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	5 751	814	819
Nekontrolní podíly	2 997	730	404
Provozní výnosy	5 077	1 263	19 538
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-959	130	136
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>-969</b>	<b>117</b>	<b>136</b>
Daň z příjmů	110	-28	-15
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>-859</b>	<b>89</b>	<b>121</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-575	46	81
Nekontrolní podíly	-284	43	40
<b>Úplný výsledek</b>	<b>-1 120</b>	<b>80</b>	<b>89</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-750	44	59
Nekontrolní podíly	-370	36	30
Peněžní tok z provozní činnosti	1 407	-38	42
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 058	-14	-1
Peněžní tok z financování	-206	25	-2
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-9	3	-21
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>134</b>	<b>-24</b>	<b>18</b>

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2014 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00%	47,54 %	33,00%
Oběžná aktiva	1 354	814	4 467
Stálá aktiva	11 240	1 662	56
Krátkodobé závazky	-708	-445	-128
Dlouhodobé závazky	-1 634	-578	-3 261
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>10 252</b>	<b>1 453</b>	<b>1 134</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	6 885	761	760
Nekontrolní podíly	3 367	692	374
Provozní výnosy	5 081	1 232	20 219
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-426	59	382
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>-434</b>	<b>45</b>	<b>386</b>
Daň z příjmů	84	-2	-37
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>-350</b>	<b>43</b>	<b>349</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-234	23	234
Nekontrolní podíly	-116	20	115
<b>Úplný výsledek</b>	<b>-228</b>	<b>42</b>	<b>361</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-151	22	242
Nekontrolní podíly	-77	20	119
Peněžní tok z provozní činnosti	300	130	283
Peněžní tok z investiční činnosti	-639	-141	-
Peněžní tok z financování	-783	10	-7
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	8	2	9
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-1 114</b>	<b>1</b>	<b>285</b>

## Podíly ve společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení cenných papírů v ekvivalenci související s investicemi do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	Cenné papíry v ekvivalenci	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Akcez Enerji A.S.	1 938	-	-852	-330	-1 182
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	273	-	80	128	208
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	-211	-	162	-111	51
<b>Skupina Akcez celkem</b>	<b>2 000</b>	<b>-</b>	<b>-610</b>	<b>-313</b>	<b>-923</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	4 509	-	-121	-785	-906
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-2 289	-	-1 160	-1	-1 161
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji	-70	-	88	-31	57
<b>Skupina Akenerji celkem</b>	<b>2 150</b>	<b>-</b>	<b>-1 193</b>	<b>-817</b>	<b>-2 010</b>
CM European Power International B.V.	745	-	6	-17	-11
CM European Power Slovakia s.r.o.	730	108	105	-29	76
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 898	-	-8	-75	-83
ČEZ Energo, s.r.o.	527	-	32	-	32
Ostatní	189	20	13	-5	8
<b>Celkem</b>	<b>9 239</b>	<b>128</b>	<b>-1 655</b>	<b>-1 256</b>	<b>-2 911</b>

Následující tabulka uvádí složení cenných papírů v ekvivalenci související s investicemi do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2014 (v mil. Kč):

	Cenné papíry v ekvivalenci	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Akcez Enerji A.S.	2 778	-	-367	108	-259
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	65	-	67	-28	39
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	80	-	281	50	331
<b>Skupina Akcez celkem</b>	<b>2 923</b>	<b>-</b>	<b>-19</b>	<b>130</b>	<b>111</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	6 012	-	-315	249	-66
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.*	-349	-	-24	52	28
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-1 128	-	-678	-95	-773
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.*	-260	-	-59	30	-29
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji	-116	-	-119	14	-105
<b>Skupina Akenerji celkem</b>	<b>4 159</b>	<b>-</b>	<b>-1 195</b>	<b>250</b>	<b>-945</b>
CM European Power International B.V.	646	-	-24	27	3
CM European Power Slovakia s.r.o.	873	2	50	-9	41
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 981	-	-63	14	-49
ČEZ Energo, s.r.o.	494	-	34	4	38
Ostatní	201	3	-6	6	-
<b>Celkem</b>	<b>12 277</b>	<b>5</b>	<b>-1 223</b>	<b>422</b>	<b>-801</b>

\* Společnost sfúzovala s nástupnickou společností Akenerji Elektrik Üretim A. S. s rozhodným dnem 1. 1. 2015.

Akcez Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök, založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku.



Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2015 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátko-dobé závazky	Dlouho-dobé závazky	Vlastní kapitál	Příspěvek k celkovému vlastnímu kapitálu	Podíl Skupiny	Goodwill	Cenné papíry v ekvivalenci celkem
Akcez Enerji A.S.	208	69	8 205	925	5 085	2 403	2 403	1 201	737	1 938
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 341	13	6 216	3 693	1 055	2 809	546	273	-	273
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	4 697	1 049	242	3 632	2	1 305	-422	-211	-	-211
<b>Skupina Akcez celkem</b>							<b>2 527</b>	<b>1 263</b>	<b>737</b>	<b>2 000</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 598	2 546	17 448	1 583	11 963	9 500	9 500	3 549	960	4 509
Egemer Elektrik Üretim A.S.	2 584	1 222	12 876	2 199	14 743	-1 482	-6 127	-2 289	-	-2 289
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji							-188	-70	-	-70
<b>Skupina Akenerji celkem</b>							<b>3 185</b>	<b>1 190</b>	<b>960</b>	<b>2 150</b>
CM European Power International B.V.	12	6	1 651	1	172	1 490	1 490	745	-	745
CM European Power Slovakia s.r.o.	4 742	122	127	571	2 219	2 079	1 460	730	-	730
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 943	1 923	3 990	16	2	5 915	5 915	2 898	-	2 898
ČEZ Energo, s.r.o.	210	64	1 498	241	607	860	860	431	96	527

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji A.S.	220	-	46	-387	-1	-1 019	-439	-1 458
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 115	-169	13	-186	-97	159	-384	-225
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	18 318	-	161	-1	-77	324	-222	102
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 817	-565	107	-937	55	-293	-2 282	-2 575
Egemer Elektrik Üretim A.S.	11 399	-860	44	-1 163	1 057	-3 106	-153	-3 259
CM European Power International B.V.	-	-	29	-12	-3	233	-35	198
CM European Power Slovakia s.r.o.	1 516	-	363	-53	-58	210	-58	152
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	20	-20	18	-	-3	-16	-154	-170
ČEZ Energo, s.r.o.	853	-119	1	-10	-10	65	-	65

Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2014 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátko-dobé závazky	Dlouho-dobé závazky	Vlastní kapitál	Příspěvek k celkovému vlastnímu kapitálu	Podíl Skupiny	Goodwill	Cenné papíry v ekvivalenci celkem
Akcez Enerji A.S.	819	236	9 440	1 041	5 357	3 861	3 861	1 931	847	2 778
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 147	30	6 670	3 157	1 626	3 034	130	65	-	65
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	5 295	1 644	161	2 523	1 047	1 886	160	80	-	80
<b>Skupina Akcez celkem</b>							<b>4 151</b>	<b>2 076</b>	<b>847</b>	<b>2 923</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 249	728	22 490	3 649	7 245	12 845	12 845	4 799	1 213	6 012
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	516	4	4 547	521	1 541	3 001	-934	-349	-	-349
Egemer Elektrik Üretim A.S.	2 609	549	14 181	1 940	13 052	1 798	-3 019	-1 128	-	-1 128
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	471	27	2 635	473	916	1 717	-696	-260	-	-260
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji							-311	-116	-	-116
<b>Skupina Akenerji celkem</b>							<b>7 885</b>	<b>2 946</b>	<b>1 213</b>	<b>4 159</b>
CM European Power International B.V.	1 070	13	640	418	-	1 292	1 292	646	-	646
CM European Power Slovakia s.r.o.	5 095	121	147	627	2 251	2 364	1 746	873	-	873
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	2 190	2 171	3 914	18	2	6 084	6 084	2 981	-	2 981
ČEZ Energo, s.r.o.	205	44	1 178	206	381	796	796	398	96	494

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zda- nění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji A.S.	241	-	88	-295	-	-476	217	-259
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	3 975	-168	52	-132	-97	134	200	334
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	14 659	-	226	-52	-134	561	101	662
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	3 220	-381	93	-730	-51	-772	674	-98
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	275	-160	6	-51	12	-63	162	99
Egemer Elektrik Üretim A.S.	3 416	-490	11	-432	160	-1 814	96	-1 718
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	175	-88	15	-88	-16	-158	92	-66
CM European Power International B.V.	-	-	24	-	-5	-475	16	-459
CM European Power Slovakia s.r.o.	2 371	-	389	-67	-100	99	25	124
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	21	-31	23	-16	-5	-128	66	-62
ČEZ Energo, s.r.o.	704	-77	2	-8	-10	67	10	77

## 10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	6 974	13 015
Krátkodobé cenné papíry	1 540	907
Termínované vklady	4 968	6 173
<b>Celkem</b>	<b>13 482</b>	<b>20 095</b>

K 31. 12. 2015, resp. 2014, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 2 647 mil. Kč, resp. 2 423 mil. Kč.

K 31. 12. 2015, resp. 2014, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 0,4 %, resp. 0,5 %. Za roky 2015, resp. 2014, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,4 %, resp. 0,6 %.

## 11. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	1 209	6 328
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	-	-4 256
<b>Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny, netto</b>	<b>1 209</b>	<b>2 072</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	44 329	44 819
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 172	2 097
Ostatní pohledávky	5 024	7 873
Opravné položky k pohledávkám	-6 731	-5 997
<b>Celkem</b>	<b>46 003</b>	<b>50 864</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 32.

K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 428 mil. Kč, resp. 104 mil. Kč.

## Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Do splatnosti	44 565	49 318
Po splatnosti <sup>1)</sup> :		
méně než 3 měsíce	904	864
3–6 měsíců	168	145
6–12 měsíců	154	282
více než 12 měsíců	212	255
<b>Celkem</b>	<b>46 003</b>	<b>50 864</b>

<sup>1)</sup> Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

## Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2015	2014
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>5 997</b>	<b>7 219</b>
Tvorba	2 009	2 205
Zúčtování	-1 216	-3 475
Nákup dceřiných podniků	-	18
Prodej dceřiných podniků	-	-1
Kurzové rozdíly	-59	31
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>6 731</b>	<b>5 997</b>

## 12. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držných Skupinou (v mil. Kč) v letech 2015 a 2014:

	2015		2014	
	(tis. tun)	(mil. Kč)	(tis. tun)	(mil. Kč)
<b>Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:</b>				
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.</b>	<b>31 567</b>	<b>3 704</b>	<b>24 371</b>	<b>6 584</b>
Přidělení emisních povolenek	13 970	-	35 532	-
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-26 328	-3 707	-29 010	-3 422
Nákup emisních povolenek	11 398	2 225	3 650	644
Prodej emisních povolenek	-	-	-5 403	-99
Nákup emisních kreditů	70	-	2 427	3
Kurzové rozdíly	-	-10	-	-6
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.</b>	<b>30 677</b>	<b>2 212</b>	<b>31 567</b>	<b>3 704</b>
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.</b>	<b>5 042</b>	<b>1 017</b>	<b>4 045</b>	<b>424</b>
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-1 813	-344	-	-
Nákup emisních povolenek	9 232	1 969	1 002	141
Prodej emisních povolenek	-9 672	-2 086	-	-
Nákup emisních kreditů	389	3	517	2
Prodej emisních kreditů	-378	-3	-522	-2
Přecenění na reálnou hodnotu	-	68	-	452
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.</b>	<b>2 800</b>	<b>624</b>	<b>5 042</b>	<b>1 017</b>

Skupina v roce 2015, resp. 2014, vypustila do ovzduší celkem 29 097 tis. tun, resp. 28 141 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2015, resp. 2014, Skupina vykazovala rezervu na emise CO<sub>2</sub> v částce 2 709 mil. Kč, resp. 4 525 mil. Kč (viz body 2.13 a 19).

Řádek Emisní povolenky v rozvaze k 31. 12. 2015, resp. 2014, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 620 mil. Kč, resp. 376 mil. Kč.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami, kredity a zelenými a obdobnými certifikáty na výsledek hospodaření za rok 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	2015	2014
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	-	1 067
Zisk z obchodování s emisními povolenkami a kredity, netto	16	-
Zisk ze zelených a obdobných certifikátů	513	934
Ztráta z derivátů, netto	-56	-388
Tvorba rezervy na emise CO <sub>2</sub>	-2 643	-4 459
Zúčtování rezervy na emise CO <sub>2</sub>	4 444	3 857
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-4 051	-3 422
Přecenění na reálnou hodnotu	66	452
<b>Ztráta související s emisními povolenkami, emisními kredity a zelenými a obdobnými certifikáty celkem</b>	<b>-1 711</b>	<b>-1 959</b>

Náklad související s darovací daní z přidělených emisních povolenek je vykázán v řádku Ostatní finanční náklady (viz body 2.13 a 29).

### 13. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	3 852	6 299
Termínované vklady	7 315	8 373
Realizovatelné majetkové cenné papíry	946	2 112
Majetkové cenné papíry k obchodování	6	6
Deriváty	20 609	22 648
<b>Celkem</b>	<b>32 728</b>	<b>39 438</b>

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Realizovatelné majetkové cenné papíry představují investice do fondů peněžního trhu.

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů držných do splatnosti podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Méně než 2,00 %	3 852	6 299
<b>Celkem</b>	<b>3 852</b>	<b>6 299</b>

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce lze odstoupit v termínu do 31. 12. 2019. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., nejsou obchodovány na trhu, v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot a je obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

### 14. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Poskytnuté zálohy	2 098	2 026
Příjmy a náklady příštích období	1 297	1 273
<b>Celkem</b>	<b>3 395</b>	<b>3 299</b>

## 15. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2015 a 2014 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

### Pohyby vlastních akcií v roce 2015 a 2014 (v ks)

	2015	2014
Počet vlastních akcií na počátku období	3 875 021	3 875 021
Prodej vlastních akcií	-120 000	-
<b>Počet vlastních akcií na konci období</b>	<b>3 755 021</b>	<b>3 875 021</b>

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2015 i v roce 2014 byla schválena výplata dividendy ve výši 40 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2015 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2016.

### Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti, dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2015	2014
Dlouhodobé dluhy	157 271	176 526
Krátkodobé úvěry	223	7 608
<b>Celkový dluh</b>	<b>157 494</b>	<b>184 134</b>
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-13 482	-20 095
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry (bod 13)	-946	-2 112
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti (bod 13)	-3 852	-6 299
Krátkodobé termínované vklady (bod 13)	-7 315	-8 373
Dlouhodobé termínované vklady (bod 5)	-	-10
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 5)	-676	-
<b>Čistý dluh</b>	<b>131 223</b>	<b>147 245</b>
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	28 961	36 946
Odpisy	28 619	27 705
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	7 685	8 025
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 24 a 27)	-161	-178
<b>EBITDA</b>	<b>65 104</b>	<b>72 498</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	267 893	261 308
Celkový dluh	157 494	184 134
<b>Celkový kapitál</b>	<b>425 387</b>	<b>445 442</b>
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,02</b>	<b>2,03</b>
<b>Celkový dluh / celkový kapitál</b>	<b>37,0%</b>	<b>41,3%</b>

## 16. Dlouhodobé dluhy

### Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 466	2 283
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR) <sup>1)</sup>	-	42
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (460 mil. EUR)	-	12 749
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 645	1 523
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	20 203	20 715
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 347	1 380
3M Euribor + 0,35% euroobligace splatné v roce 2017 (45 mil. EUR)	1 198	1 219
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 188	20 701
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	20 140	20 633
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 372	2 195
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 248	1 248
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (340 mil. EUR)	9 176	9 397
2,150% * IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>2)</sup>	2 702	2 773
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 347	1 382
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD) <sup>3)</sup>	7 111	15 847
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	7 368	6 775
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 325	1 358
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 325	1 358
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 162	2 218
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (500 mil. EUR)	13 325	13 655
4,500% dluhopisy na jméno splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 060	1 086
4,750% dluhopisy na jméno splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 070	1 096
4,700% dluhopisy na jméno splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 075	1 102
4,270% dluhopisy na jméno splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 621	1 662
3,550% dluhopisy na jméno splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	807	828
Konvertibilní dluhopisy splatné v roce 2017 (470,2 mil. EUR) <sup>4)</sup>	12 420	12 560
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>134 701</b>	<b>157 785</b>
Část splatná během jednoho roku	-9 176	-12 749
<b>Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>125 525</b>	<b>145 036</b>
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry:</b>		
méně než 2,00 % p. a.	18 040	18 266
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	4 530	471
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	-	4
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry celkem</b>	<b>22 570</b>	<b>18 741</b>
Část splatná během jednoho roku	-2 520	-2 925
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>20 050</b>	<b>15 816</b>
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>157 271</b>	<b>176 526</b>
Část splatná během jednoho roku	-11 696	-15 674
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>145 575</b>	<b>160 852</b>

<sup>1)</sup> V prosinci 2015 Skupina odkoupila emise v plné výši.

<sup>2)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zařizována na hodnotu 4,553 % p. a.

<sup>3)</sup> Původní nominální hodnota emise (700 mil. USD) byla v listopadu 2015 snížena o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 411 mil. USD.

<sup>4)</sup> Konvertibilní dluhopisy vyměnitelné za akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC (viz bod 5). Dluhopisy nenesou žádný úrok a výsledkem oddělení vložené konverzní opce byla efektivní úroková sazba 1,43 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

#### Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2015	2014
Splátky během jednoho roku	11 696	15 674
Splátky od 1 do 2 let	16 503	11 518
Splátky od 2 do 3 let	2 840	15 845
Splátky od 3 do 4 let	4 186	2 010
Splátky od 4 do 5 let	22 926	3 390
V dalších letech	99 120	128 089
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>157 271</b>	<b>176 526</b>

#### Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2015		2014	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 827	130 457	5 271	146 134
USD	583	14 479	991	22 622
JPY	31 440	6 483	31 435	6 001
BGN	24	330	33	471
PLN	662	4 199	-	-
CZK	-	1 323	-	1 298
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>157 271</b>		<b>176 526</b>

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2015 a 2014 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2015	2014
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	5 472	1 265
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	19 147	19 567
stanovenou na déle než 1 rok	330	471
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem</b>	<b>24 949</b>	<b>21 303</b>
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	132 322	155 223
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>157 271</b>	<b>176 526</b>

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 17 a 18.

---

## 17. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.



## Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

Kategorie	2015		2014		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
<b>AKTIVA:</b>					
<b>Finanční investice:</b>					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	14 320	14 320	14 820	14 820
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	3 739	3 739	2 651	2 651
Nedokončená finanční aktiva	LaR	-	-	4	4
Terminované vklady	LaR	-	-	10	10
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	676	676	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	AFS	12 979	12 979	11 565	11 565
Dlouhodobé pohledávky	LaR	1 937	1 937	1 842	1 842
<b>Oběžná aktiva:</b>					
Pohledávky	LaR	43 190	43 190	48 767	48 767
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	13 482	13 482	20 095	20 095
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	3 852	3 852	6 299	6 299
Terminované vklady	LaR	7 315	7 315	8 373	8 373
Majetkové cenné papíry k obchodování	HFT	6	6	6	6
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	946	946	2 112	2 112
Ostatní oběžná aktiva	LaR	2 098	2 098	2 026	2 026
<b>ZÁVAZKY:</b>					
Dlouhodobé dluhy	AC	-157 271	-175 831	-176 526	-200 746
Krátkodobé úvěry	AC	-223	-223	-7 608	-7 608
Krátkodobé závazky	AC	-41 137	-41 137	-44 068	-44 068
<b>DERIVÁTY:</b>					
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	549	549	211	211
Dlouhodobé pohledávky	HFT	6 242	6 242	4 519	4 519
Krátkodobé závazky	HFT	-111	-111	-173	-173
Dlouhodobé závazky	HFT	-626	-626	-3 464	-3 464
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>		<b>6 054</b>	<b>6 054</b>	<b>1 093</b>	<b>1 093</b>
<b>Komoditní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	19 178	19 178	21 038	21 038
Krátkodobé závazky	HFT	-15 823	-15 823	-15 327	-15 327
<b>Celkem komoditní deriváty</b>		<b>3 355</b>	<b>3 355</b>	<b>5 711</b>	<b>5 711</b>
<b>Ostatní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	881	881	1 399	1 399
Dlouhodobé pohledávky	HFT	764	764	937	937
Krátkodobé závazky	HFT	-939	-939	-763	-763
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 330	-1 330	-2 386	-2 386
<b>Celkem ostatní deriváty</b>		<b>-624</b>	<b>-624</b>	<b>-813</b>	<b>-813</b>

\* Některé realizovatelné majetkové cenné papíry jsou zaúčtovány v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

LaR Úvěry a jiné pohledávky  
 AFS Realizovatelné cenné papíry  
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti  
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

### 17.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2015 a 2014 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

## Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2015 (v mil. Kč)

## Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	19 178	514	18 664	-
Zajištění peněžních toků	6 791	2 259	4 532	-
Ostatní deriváty	1 645	35	1 610	-
Majetkové cenné papíry k obchodování	6	6	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou dostupností	14 320	14 320	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	676	676	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	12 979	12 979	-	-

## Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-15 823	-1 793	-14 030	-
Zajištění peněžních toků	-737	-2	-735	-
Ostatní deriváty	-2 269	-507	-1 762	-

## Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	3 852	-	3 852	-
Dlouhodobé dluhy	-175 831	-126 220	-49 611	-

## Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

## Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	21 038	1 144	19 894	-
Zajištění peněžních toků	4 730	996	3 734	-
Ostatní deriváty	2 336	367	1 969	-
Majetkové cenné papíry k obchodování	6	6	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou dostupností	14 820	14 820	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	11 565	11 565	-	-

## Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-15 327	-2 190	-13 137	-
Zajištění peněžních toků	-3 637	-110	-3 527	-
Ostatní deriváty	-3 149	-95	-3 054	-

## Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	6 309	-	6 309	-
Dlouhodobé dluhy	-200 746	-154 073	-46 673	-

\* Některé realizovatelné majetkové cenné papíry jsou zaúčtovány v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

## 17.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	2015		2014	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	27 615	-18 829	28 104	-22 113
Ostatní finanční nástroje*	23 610	-24 758	24 593	-19 944
Kolaterály zaplacené / přijaté**	1 309	-536	3 345	-2 117
<b>Finanční aktiva / závazky, brutto</b>	<b>52 534</b>	<b>-44 123</b>	<b>56 042</b>	<b>-44 174</b>
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
<b>Částky vykázané na rozvaze</b>	<b>52 534</b>	<b>-44 123</b>	<b>56 042</b>	<b>-44 174</b>
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-33 402	33 402	-38 577	38 577
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>19 132</b>	<b>-10 721</b>	<b>17 465</b>	<b>-5 597</b>

\* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

\*\* Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloodběratelům elektřiny s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 11 a 22.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 18. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvary či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavírání dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Rizika přípravy a realizace investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

## Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

## Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemové (objem výroby elektřiny z větrných elektráren),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

### 18.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

#### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

#### Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

**Kreditní rizika**

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2015 a 2014 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarům řízení rizik ve spolupráci s útvarům řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

**Likviditní rizika**

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

**18.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji****Komoditní rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty),
- ve výpočtu VaR jsou zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

**Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)**

	2015	2014
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	616	721

**Měnová rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2016 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

**Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)**

	2015	2014
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	848	833

**Úroková rizika**

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

**Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)**

	2015	2014
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-9	-7

\* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

**Akciová rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty finančních nástrojů vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12.,
- uvažovaná akciová pozice reflektuje veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny,
- relevantní volatilita a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg,
- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění držených akcií, klasifikovaných jako realizovatelné majetkové cenné papíry, do výkazu o úplném výsledku.

**Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)**

	2015	2014
Měsíční akciový VaR (95% spolehlivost)	985	1 016

**Maximální kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)**

	2015	2014
Poskytnuté záruky společným podnikům*	2 998	3 073

\* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je srpen 2021.

Vystavené záruky se vztahují k ručení za bankovní úvěry. Beneficiem může záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní.

**Likviditní rizika****Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2015 (v mil. Kč)**

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2016	2 882	14 446	41 291	260 322	2 998
Splatnost v roce 2017	3 004	18 550	159	27 968	-
Splatnost v roce 2018	2 949	4 934	2	8 457	-
Splatnost v roce 2019	2 939	6 284	1 751	3 679	-
Splatnost v roce 2020	2 871	25 056	-	5 998	-
Později	8 848	120 959	-	55 754	-
<b>Celkem</b>	<b>23 493</b>	<b>190 229</b>	<b>43 203</b>	<b>362 178</b>	<b>2 998</b>

## Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2015	10 673	19 136	44 168	329 327	3 073
Splatnost v roce 2016	2 231	15 049	282	54 418	-
Splatnost v roce 2017	2 152	19 090	15	14 206	-
Splatnost v roce 2018	2 082	5 306	-	7 442	-
Splatnost v roce 2019	2 068	6 686	1 750	3 965	-
Později	7 799	156 915	-	70 057	-
<b>Celkem</b>	<b>27 005</b>	<b>222 182</b>	<b>46 215</b>	<b>479 415</b>	<b>3 073</b>

\* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 17.

\*\* Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2015, resp. 2014, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 30,5 mld. Kč, resp. 24,4 mld. Kč.

### 18.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2016 až 2019. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2015, resp. 2014, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 2,9 mld. EUR, resp. 3,8 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 1 245 mil. Kč, resp. -1 749 mil. Kč.

Skupina dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v roce 2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2015, resp. 2014, jsou v tomto případě futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 7,3 mil. tun, resp. 13,1 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 546 mil. Kč, resp. 513 mil. Kč.

Skupina také provádí zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2017 až 2021. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 4 263 mil. Kč, resp. 2 329 mil. Kč.

V roce 2015 a 2014 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, Emisní povolenky, netto, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2015, resp. 2014, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -791 mil. Kč, resp. 197 mil. Kč. V letech 2015 a 2014 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

## 19. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	2015			2014		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	48 083	2 038	50 121	45 292	2 010	47 302
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	7 289	274	7 563	6 454	295	6 749
Rezerva na rekultivace skládek	1 501	99	1 600	1 478	96	1 574
Rezerva na emise CO <sub>2</sub> (viz bod 12)	-	2 709	2 709	-	4 525	4 525
Ostatní rezervy	3 652	3 099	6 751	4 079	2 832	6 911
<b>Celkem</b>	<b>60 525</b>	<b>8 219</b>	<b>68 744</b>	<b>57 303</b>	<b>9 758</b>	<b>67 061</b>

### 19.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž (tj. vyřazení) jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2027, v Temelíně pak v roce 2042. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást Finančních aktiv s omezeným disponováním (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2015, resp. 2014, činila výše tohoto příspěvku 1 342 mil. Kč, resp. 1 516 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
<b>Zůstatek k 31. 12. 2013</b>	<b>13 746</b>	<b>7 191</b>	<b>22 890</b>	<b>43 827</b>
<b>Pohyby v roce 2014:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	481	252	801	1 534
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	472	-	472
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	156	-	156
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	2 582	-	954	3 536
Čerpání za běžný rok	-1	-706	-1 516	-2 223
<b>Zůstatek k 31. 12. 2014</b>	<b>16 808</b>	<b>7 365</b>	<b>23 129</b>	<b>47 302</b>
<b>Pohyby v roce 2015:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	504	221	694	1 419
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	544	-	544
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	22	-	22
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	2 186	64	642	2 892
Čerpání za běžný rok	-	-716	-1 342	-2 058
<b>Zůstatek k 31. 12. 2015</b>	<b>19 498</b>	<b>7 500</b>	<b>23 123</b>	<b>50 121</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2015 a 2014 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložením použitého jaderného paliva.



## 19.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody a rekultivace

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
<b>Zůstatek k 31. 12. 2013</b>	<b>6 561</b>	<b>1 518</b>
<b>Pohyby v roce 2014:</b>		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	219	53
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	102	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	170	93
Čerpání za běžný rok	-303	-90
<b>Zůstatek k 31. 12. 2014</b>	<b>6 749</b>	<b>1 574</b>
<b>Pohyby v roce 2015:</b>		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	194	47
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	55	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	860	35
Čerpání za běžný rok	-295	-47
Rozpuštění rezervy	-	-9
<b>Zůstatek k 31. 12. 2015</b>	<b>7 563</b>	<b>1 600</b>

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

## 20. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2015 a 2014 jsou následující (v mil. Kč):

	2015	2014
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	4 601	5 510
Deriváty	1 956	5 850
Ostatní	2 122	2 065
<b>Celkem</b>	<b>8 679</b>	<b>13 425</b>

## 21. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Krátkodobé bankovní úvěry	40	7 466
Kontokorentní účty	183	142
<b>Celkem</b>	<b>223</b>	<b>7 608</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2015, resp. 2014, činila 0,7 %, resp. 0,3 %. Za rok 2015, resp. 2014, činila vážená průměrná úroková sazba 1,7 %, resp. 1,2 %.

## 22. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	18 710	15 360
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	-15 532	-9 888
<b>Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto</b>	<b>3 178</b>	<b>5 472</b>
Závazky z obchodních vztahů	32 329	33 518
Reálná hodnota opce (viz bod 5)	182	70
Deriváty	16 691	16 193
Ostatní	5 630	4 873
<b>Celkem</b>	<b>58 010</b>	<b>60 126</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 32.

## 23. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Časové rozlišení úroků	2 328	2 958
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 258	2 176
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	8 807	10 145
Výnosy příštích období	425	438
Ostatní	127	117
<b>Celkem</b>	<b>13 945</b>	<b>15 834</b>

## 24. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
<b>Prodej elektřiny a souvisejících služeb:</b>		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	54 742	52 229
Prodej prostřednictvím energetické burzy	4 920	3 365
Prodej obchodníkům	35 672	34 134
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	344	159
Ostatní prodej elektřiny	16 211	15 626
Vliv zajištění (viz bod 18.3)	758	1 267
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	69 458	67 039
<b>Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb celkem</b>	<b>182 105</b>	<b>173 819</b>
<b>Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby:</b>		
Prodej plynu	8 294	6 306
Prodej uhlí	4 331	4 484
Prodej tepla	6 443	6 059
Ostatní tržby	5 501	4 777
<b>Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby celkem</b>	<b>24 569</b>	<b>21 626</b>
<b>Ostatní provozní výnosy:</b>		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	735	1 004
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	184	195
Zisk z prodeje materiálu	147	131
Výnos z dohody o narovnání s Albánií (viz bod 5)	-	2 562
Ostatní	2 427	2 414
<b>Ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>3 493</b>	<b>6 306</b>
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>210 167</b>	<b>201 751</b>

## 25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
<b>Obchodování s elektřinou:</b>		
Prodej – tuzemsko	5 292	7 673
Prodej – zahraničí	163 456	161 842
Nákup – tuzemsko	-4 864	-6 779
Nákup – zahraničí	-158 809	-154 914
Vliv zajištění (viz bod 18.3)	-76	-270
Změna reálných hodnot derivátů	-4 595	-3 213
<b>Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem</b>	<b>404</b>	<b>4 339</b>
<b>Obchodování s ostatními komoditami:</b>		
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s plynem	-228	412
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-714	-1 878
Ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-2	-12
<b>Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem</b>	<b>-540</b>	<b>2 861</b>

V roce 2014 řádek Změna reálných hodnot derivátů obsahuje výnos ve výši 1 952 mil. Kč z titulu ukončení kontraktu s Crédit Agricole Corporate and Investment Bank.

## 26. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015		2014	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-12 547	-224	-13 142	-296
Opční smlouvy	-31	-31	-26	-26
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-4 024	-37	-4 166	-48
Ostatní osobní náklady	-1 156	-16	-1 518	-43
<b>Celkem</b>	<b>-17 758</b>	<b>-308</b>	<b>-18 852</b>	<b>-413</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva mateřské společnosti a vybraní ředitelé útvarů mateřské společnosti s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2015, resp. 2014, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 391 tis. ks, resp. 2 575 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převodu akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2015, resp. 2014, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 31 mil. Kč, resp. 26 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2015 a 2014, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena (Kč za akcii)
	Představenstvo (tis. ks)	Vybraní manažeři (tis. ks)	Celkem (tis. ks)	
<b>Počet opcí k 31. 12. 2013</b>	<b>1 622</b>	<b>766</b>	<b>2 388</b>	<b>704,84</b>
Přiznané opce	610	177	787	586,77
Přesuny v kategoriích	-120	120	-	764,34
Zaniklé opce	-285	-315	-600	814,75
<b>Počet opcí k 31. 12. 2014<sup>1)</sup></b>	<b>1 827</b>	<b>748</b>	<b>2 575</b>	<b>643,14</b>
Přiznané opce	550	175	725	541,45
Uplatněné opce <sup>2)</sup>	-100	-20	-120	565,54
Zaniklé opce	-457	-332	-789	749,16
<b>Počet opcí k 31. 12. 2015<sup>1)</sup></b>	<b>1 820</b>	<b>571</b>	<b>2 391</b>	<b>581,18</b>

<sup>1)</sup> K 31. 12. 2015, resp. 2014, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 988 tis. ks, resp. 1 128 tis. ks. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 602,30 Kč, resp. 737,24 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> V roce 2015 činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 635,79 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2015	2014
<b>Vážený průměr předpokladů:</b>		
Dividendový výnos	4,2%	4,6%
Očekávaná volatilita	22,8%	23,2%
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,3%	0,5%
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	523,1	571,2
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)</b>	<b>36,7</b>	<b>42,3</b>

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2015 a 2014, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2015	2014
450–650 Kč za akcii	1 967	1 387
650–900 Kč za akcii	424	1 188
<b>Celkem</b>	<b>2 391</b>	<b>2 575</b>

K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 1,8 roku.

## 27. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Služby	-10 502	-12 065
Cestovné	-192	-189
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-23	-18
Ztráta z prodeje materiálu	-11	-41
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	2 848	3 752
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	-353	-17
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 689	1 260
Daně a poplatky	-2 758	-3 024
Odpis pohledávek	-532	-448
Poskytnuté dary	-325	-350
Ostatní	-2 095	-2 197
<b>Celkem</b>	<b>-12 254</b>	<b>-13 337</b>

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 19.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

## 28. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Úvěry a pohledávky	50	112
Cenné papíry držené do splatnosti	29	87
Realizovatelné cenné papíry	214	262
Bankovní účty	95	147
<b>Celkem</b>	<b>388</b>	<b>608</b>

## 29. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Ztráty z derivátů	-123	-418
Ztráta z prodeje realizovatelných finančních aktiv	-	-96
Změna opravných položek ve finanční oblasti	-	-49
Darovací daň z emisních povolenek	-	-99
Snížení hodnoty akcií MOL (bod 5)	-	-1 828
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-843	-509
Ostatní	-144	-158
<b>Celkem</b>	<b>-1 110</b>	<b>-3 157</b>

## 30. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Zisky z derivátů	423	56
Zisk z prodeje realizovatelných finančních aktiv	514	175
Přijaté dividendy	685	802
Vrácená darovací daň z přidělených povolenek	3 823	-
Ostatní	211	157
<b>Celkem</b>	<b>5 656</b>	<b>1 190</b>

Na základě rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství došlo v listopadu 2015 k vrácení části darovací daně z emisních povolenek zaplacené v letech 2011 a 2012.

## 31. Daň z příjmů

V případě společnosti se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za roky 2015 a 2014 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2016 a dále činí 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě vyšší. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2015	2014
Splatná daň z příjmů	-6 564	-6 100
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	21	1
Odložená daň z příjmů	195	-125
<b>Celkem</b>	<b>-6 348</b>	<b>-6 224</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2015	2014
Zisk před zdaněním	26 895	28 656
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19%	19%
<b>„Předpokládáný“ náklad na daň z příjmů</b>	<b>-5 110</b>	<b>-5 445</b>
<b>Úpravy:</b>		
Změny sazeb daně a právních předpisů	-	-184
Daňově neuznatelné zisky a ztráty z derivátů	-23	8
Daňově neuznatelný náklad ze snížení hodnoty realizovatelných cenných papírů	-	-366
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-16	-23
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-128	-26
Daňově neuznatelné náklady z pokut a penále	-82	-
Nezdanitelný výnos z dohody o narovnání s Albánií	-	454
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-6	-5
Darovací daň z emisních povolenek	726	-
Zdanění vnitroskupinové dividendy v zahraničí	-450	-
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	-330	-245
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	151	268
Slevy na dani	44	11
Zisk z prodeje dceřiného podniku	-	14
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	21	1
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	-154	-109
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-717	5
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-274	-582
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-6 348</b>	<b>-6 224</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>24%</b>	<b>22%</b>

## Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Jaderné rezervy	7 894	7 424
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	1 818	1 306
Přecenění finančních instrumentů	45	1 882
Opravné položky	1 221	1 038
Ostatní rezervy	1 648	2 549
Neuplatněná daňová ztráta	638	407
Ostatní přechodné rozdíly	844	598
Nezáúčtovaná odložená daňová pohledávka	-782	-65
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>13 326</b>	<b>15 139</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-31 507	-31 247
Přecenění finančních instrumentů	-389	-497
Ostatní rezervy	-602	-674
Ostatní přechodné rozdíly	-1 250	-1 592
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-33 748</b>	<b>-34 010</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-20 422</b>	<b>-18 871</b>
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	1 631	1 738
Odložený daňový závazek	-22 053	-20 609
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-20 422</b>	<b>-18 871</b>

## Pohyby odložené daně z příjmů (v mil. Kč)

	2015	2014
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>18 871</b>	<b>18 377</b>
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-195	125
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	1 764	386
Nákup dceřiných podniků	-	1
Kurzové rozdíly	-18	-18
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>20 422</b>	<b>18 871</b>

K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 26 954 mil. Kč, resp. 35 888 mil. Kč.

## Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2015			2014		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	11 919	-2 264	9 655	4 891	-929	3 962
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-1 954	371	-1 583	-3 933	747	-3 186
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-230	44	-186	-95	18	-77
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	1 440	72	1 512	-865	-236	-1 101
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-103	16	-87	1 783	11	1 794
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-1 046	-	-1 046	265	-	265
Rozdíly z kurzových přepočtů společných podniků	-1 218	-	-1 218	610	-	610
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	1	-	1	14	-	14
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu společných podniků	-38	-	-38	-121	-	-121
Ztráty z plánů definovaných požitků	-28	-3	-31	-26	3	-23
<b>Celkem</b>	<b>8 743</b>	<b>-1 764</b>	<b>6 979</b>	<b>2 523</b>	<b>-386</b>	<b>2 137</b>

## 32. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

### Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	2015	2014	2015	2014
Akcez Enerji A.S.	10	119	-	-
CM European Power International B.V.	86	199	-	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	494	507	-	-
ČEZ Energo, s.r.o.	127	89	35	12
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	21	21
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	1	1	24	9
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	58	-	3	6
Ostatní	30	56	57	67
<b>Celkem</b>	<b>806</b>	<b>971</b>	<b>140</b>	<b>115</b>

### Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2015	2014	2015	2014
Akcez Enerji A.S.	41	42	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	39	44	-	-
ČEZ Energo, s.r.o.	384	297	293	29
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	22	33	16	23
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	11	26	169	187
OSC, a.s.	-	-	129	128
Teplo Klášterec s.r.o.	55	54	-	-
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	70	7	8	4
Ostatní	112	97	78	158
<b>Celkem</b>	<b>734</b>	<b>600</b>	<b>693</b>	<b>529</b>

### Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2015	2014	2015	2014
Akcez Enerji A.S.	13	14	-	-
CITELUM, a.s.	-	-	-	23
CM European Power Slovakia s.r.o.	13	16	108	2
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	20	3
OSC, a.s.	-	-	21	16
Ostatní	4	9	11	3
<b>Celkem</b>	<b>30</b>	<b>39</b>	<b>160</b>	<b>47</b>

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 26.



### 33. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na provozní segmenty, které jsou vymezeny s ohledem na zeměpisné umístění aktiv a podobnost ekonomického prostředí a ekonomických rysů, např. obdobné hodnoty dlouhodobých průměrných hrubých marží, obdobný charakter výrobků a služeb a regulačního prostředí.

Na základě zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina pro roky 2015 a 2014 rozlišuje dvě oblasti, které tvoří povinně vykazované segmenty: střední Evropu (SE) a jihovýchodní Evropu (JVE). Oblast „Střední Evropa“ zahrnuje Českou republiku, Nizozemsko, Polsko, Německo, Maďarsko, Irsko a Slovensko. Oblast „Jihovýchodní Evropa“ zahrnuje Bulharsko, Rumunsko, Turecko, Albánii, Kypr, Srbsko, Bosnu a Hercegovinu, Rusko a Ukrajinu, s výjimkou tradingových operací, které jsou prováděny v centrále Skupiny, a tudíž jsou vykázány v oblasti Střední Evropa.

Skupina dělí výrobky a služby v letech 2015 a 2014 podle jejich charakteru do čtyř následujících kategorií:

1. Výroba a obchod, která zahrnuje výrobu elektřiny a tepla a jejich nákup a prodej,
2. Distribuce a prodej, která zahrnuje prodej elektřiny koncovým zákazníkům prostřednictvím distribuční sítě a poskytování služeb zajišťujících distribuci elektřiny,
3. Těžba, která zahrnuje produkci uhlí a vápence spotřebovávaných v kategorii Výroba a obchod nebo prodávaných třetím stranám, a
4. Ostatní podnikatelské aktivity.

V důsledku propojení zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina pro roky 2015 a 2014 vykazuje sedm provozních segmentů:

- Výroba a obchod / Střední Evropa
- Distribuce a prodej / Střední Evropa
- Těžba / Střední Evropa
- Ostatní / Střední Evropa
- Výroba a obchod / Jihovýchodní Evropa
- Distribuce a prodej / Jihovýchodní Evropa
- Ostatní / Jihovýchodní Evropa

Zásady účtování o provozních segmentech jsou shodné s metodami popsanými v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (viz bod 15).

V roce 2016 bude segmentové uspořádání Skupiny upraveno s ohledem na organizační změny v řízení Skupiny provedené od 1. 1. 2016.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

#### Rok 2015

	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za seg- menty	Eliminace	Konsoli- dované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	56 331	108 064	4 676	2 946	1 581	36 544	25	210 167	-	210 167
Provozní výnosy mezi segmenty	36 359	3 476	5 026	21 721	442	275	1 945	69 244	-69 244	-
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>92 690</b>	<b>111 540</b>	<b>9 702</b>	<b>24 667</b>	<b>2 023</b>	<b>36 819</b>	<b>1 970</b>	<b>279 411</b>	<b>-69 244</b>	<b>210 167</b>
EBITDA	30 882	22 069	4 315	3 204	628	3 901	125	65 124	-20	65 104
Odpisy	-17 456	-4 044	-2 419	-1 823	-995	-1 811	-71	-28 619	-	-28 619
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-3 706	-14	-	8	-2 527	-1 434	-12	-7 685	-	-7 685
EBIT	9 707	18 012	1 902	1 527	-2 894	685	42	28 981	-20	28 961
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-4 345	-270	-195	-105	-492	-11	-12	-5 430	896	-4 534
Výnosové úroky	972	17	229	17	6	35	8	1 284	-896	388
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	134	-	14	-	-1 193	-610	-	-1 655	-	-1 655
Daň z příjmů	-1 500	-3 326	-365	-416	-129	-606	-7	-6 349	2	-6 347
Zisk po zdanění	25 390	14 415	2 296	1 860	-4 970	-503	25	38 513	-17 966	20 547
Identifikovatelná aktiva	267 990	83 626	21 480	9 930	16 974	22 254	181	422 435	-1 071	421 364
Cenné papíry v ekvivalenci	4 864	41	184	-	2 150	2 000	-	9 239	-	9 239
Nealokovaná aktiva										172 083
<b>Aktiva celkem</b>										<b>602 686</b>
Pořízení stálých aktiv	17 601	7 527	1 776	8 797	323	2 134	767	38 925	-7 431	31 494
Průměrný počet zaměstnanců	7 458	1 640	2 679	8 979	117	3 923	1 030	25 826	-	25 826

#### Rok 2014

	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za seg- menty	Eliminace	Konsoli- dované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	57 327	100 310	4 743	3 029	1 526	34 784	32	201 751	-	201 751
Provozní výnosy mezi segmenty	35 888	4 909	5 415	29 350	1 210	448	2 142	79 362	-79 362	-
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>93 215</b>	<b>105 219</b>	<b>10 158</b>	<b>32 379</b>	<b>2 736</b>	<b>35 232</b>	<b>2 174</b>	<b>281 113</b>	<b>-79 362</b>	<b>201 751</b>
EBITDA	39 523	19 290	4 163	4 666	606	3 869	84	72 201	297	72 498
Odpisy	-16 300	-3 834	-2 313	-2 146	-1 257	-1 784	-71	-27 705	-	-27 705
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-443	-	-1	-38	-6 794	-749	-	-8 025	-	-8 025
EBIT	22 792	15 463	1 856	2 621	-7 444	1 347	14	36 649	297	36 946
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-5 253	-401	-224	-20	-568	-20	-23	-6 509	1 025	-5 484
Výnosové úroky	1 263	14	259	9	9	60	19	1 633	-1 025	608
Zisky a ztráty z cenných papírů v ekvivalenci	-15	-	6	-	-1 195	-19	-	-1 223	-	-1 223
Daň z příjmů	-3 222	-2 798	-352	-559	899	-132	-3	-6 167	-57	-6 224
Zisk po zdanění	27 604	12 266	2 168	2 048	-8 406	1 235	46	36 961	-14 529	22 432
Identifikovatelná aktiva	271 636	80 211	21 267	10 102	20 840	24 052	100	428 208	-1 666	426 542
Cenné papíry v ekvivalenci	5 005	-	190	-	4 159	2 923	-	12 277	-	12 277
Nealokovaná aktiva										189 051
<b>Aktiva celkem</b>										<b>627 870</b>
Pořízení stálých aktiv	21 122	7 712	2 474	14 522	60	1 813	673	48 376	-13 964	34 412
Průměrný počet zaměstnanců	7 205	1 500	2 950	9 171	360	3 923	1 139	26 248	-	26 248

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2015	2014
Česká republika	155 917	153 575
Bulharsko	25 043	24 398
Rumunsko	13 099	11 930
Polsko	6 843	4 289
Ostatní	9 265	7 559
<b>Výnosy celkem</b>	<b>210 167</b>	<b>201 751</b>

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2015 a 2014 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2015	2014
Česká republika	374 612	372 707
Bulharsko	10 019	11 379
Rumunsko	29 389	33 612
Polsko	7 343	8 843
Ostatní	1	1
<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>421 364</b>	<b>426 542</b>

### 34. Čistý zisk na akcii

	2015	2014
<b>Čítatel (v mil. Kč)</b>		
Základní a zředěný:		
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku</b>	<b>20 739</b>	<b>22 403</b>
<b>Jmenovatel (v tis. ks akcií)</b>		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 193	534 115
Ředící efekt opčních smluv	84	64
Zředěný:		
<b>Upravený průměrný počet akcií</b>	<b>534 277</b>	<b>534 179</b>
<b>Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)</b>		
Základní	38,8	41,9
Zředěný	38,8	41,9

### 35. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

#### Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2015 odhadují takto (v mld. Kč):

2016	34,2
2017	32,8
2018	35,2
2019	32,4
2020	30,5
<b>Celkem</b>	<b>165,1</b>

Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2015 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

#### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majtkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

---

## 36. Události po datu účetní závěrky

V únoru a březnu 2016 Skupina vydala ve čtyřech tranších v rámci stávajícího Euro Medium Term Note programu dvouletou private placement emisi dluhopisů s proměnlivou úrokovou sazbou v celkové nominální výši 200 mil. EUR a kuponem 3M EURIBOR plus 0,55 %.

Dne 4. 4. 2016 bylo společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., jakožto provozovateli solárních energetických zařízení v majetku ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s., doručeno usnesení Policie ČR, kterým je zajišťována poměrná část finančních prostředků z každé budoucí pohledávky vzniklé společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., za společností OTE, a.s., ve výši rozdílu mezi vyplácenou podporou pro zdroj uvedený do provozu v roce 2010 a podporou pro zdroj uvedený do provozu v roce 2011 u FVE Vranovská Ves (instalovaný výkon 16,033 MWp). V roce 2016 je tato podpora stanovena Cenovým rozhodnutím ERÚ č. 9/2015. Zajištěné finanční prostředky budou vedeny na účtu u ČNB. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., má v tomto řízení procesní postavení pouze zúčastněné osoby a proti usnesení podala stížnost, která nemá odkladný účinek.

Ze známých skutečností je možno učinit závěr, že není-li proti společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., vedeno řízení, nepřichází v úvahu ani její odpovědnost za případně způsobenou škodu. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., čerpá podporu na základě licence, která byla opakovaně přezkoumávána ERÚ a nebyla shledána žádná pochybení, a proto se má za to, že by zajištěné finanční prostředky měly být uvolněny.

Po zvážení všech dosud známých skutečností nebyla v této souvislosti zaúčtována žádná rezerva ani opravná položka.

Od rozvahového dne došlo k výraznému poklesu velkoobchodních cen elektřiny, které představují významný předpoklad v odhadu zpětně získatelných hodnot dlouhodobých aktiv Skupiny (viz bod 7).

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 18. 4. 2016.



Daniel Beneš  
předseda představenstva



Martin Novák  
místopředseda představenstva



Building a better  
working world

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2015, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2015 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

### Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2015 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2015 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie.



**EY**

**Building a better  
working world**

#### Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

18. dubna 2016  
Praha, Česká republika

## ČEZ, a. s. ROZVAHA V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

AKTIVA	Bod	2015	2014*	1. 1. 2014*
<b>Dlouhodobý hmotný majetek:</b>				
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		346 203	344 246	319 081
Oprávký a opravné položky		-204 187	-196 333	-182 282
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	3	142 016	147 913	136 799
Jaderné palivo, netto	2.8	12 832	10 898	10 627
Nedokončené hmotné investice, netto	3	85 909	81 913	86 512
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem		240 757	240 724	233 938
<b>Ostatní stálá aktiva:</b>				
Finanční aktiva s omezeným disponováním	4	12 662	12 029	10 611
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	5	178 692	176 359	181 901
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	560	668	572
Ostatní stálá aktiva celkem		191 914	189 056	193 084
Stálá aktiva celkem		432 671	429 780	427 022
<b>Oběžná aktiva:</b>				
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7	2 964	9 511	14 166
Pohledávky, netto	8	41 538	46 757	56 480
Pohledávka z titulu daně z příjmů		-	1 404	807
Zásoby materiálu, netto		5 134	5 519	4 535
Zásoby fosilních paliv		564	561	593
Emisní povolenky	9	1 874	4 175	7 300
Ostatní finanční aktiva, netto	10	32 489	38 359	37 206
Ostatní oběžná aktiva	11	1 146	1 117	1 148
Oběžná aktiva celkem		85 709	107 403	122 235
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>518 380</b>	<b>537 183</b>	<b>549 257</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Vlastní kapitál:</b>				
Základní kapitál		53 799	53 799	53 799
Vlastní akcie		-4 246	-4 382	-4 382
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		171 016	156 715	155 826
Vlastní kapitál celkem	12	220 569	206 132	205 243
<b>Dlouhodobé závazky:</b>				
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	13	124 922	143 316	162 746
Rezervy	16	49 716	47 406	43 823
Odložený daňový závazek	28	11 143	9 624	8 744
Ostatní dlouhodobé závazky	17	3 886	7 602	8 050
Dlouhodobé závazky celkem		189 667	207 948	223 363
<b>Krátkodobé závazky:</b>				
Krátkodobé úvěry	18	10	7 433	2 230
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	13	10 628	15 092	24 713
Obchodní a jiné závazky	19	87 114	84 415	78 713
Závazek z titulu daně z příjmů		165	-	-
Rezervy	16	4 195	6 420	5 808
Ostatní pasiva	20	6 032	9 743	9 187
Krátkodobé závazky celkem		108 144	123 103	120 651
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>518 380</b>	<b>537 183</b>	<b>549 257</b>

\* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2015 změněn (viz bod 2.2.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v účetní závěrce k 31. 12. 2014.

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

## ČEZ, a. s. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

	Bod	2015	2014*
Tržby z prodeje elektřiny		72 635	72 132
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby		9 088	8 881
Ostatní provozní výnosy		1 597	4 020
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>21</b>	<b>83 320</b>	<b>85 033</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto	22	-504	2 692
Palivo		-10 599	-10 175
Nákup energie a související služby		-31 314	-25 934
Opravy a údržba		-2 433	-2 979
Odpisy	3, 6	-14 708	-13 527
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-788	-297
Osobní náklady	23	-5 191	-6 087
Materiál		-1 354	-1 400
Emisní povolenky, netto	9	-964	-3 090
Ostatní provozní náklady	24	-7 054	-8 409
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>8 411</b>	<b>15 827</b>
Nákladové úroky z dluhů	2.6	-2 857	-3 722
Nákladové úroky z rezerv	16	-1 452	-1 574
Výnosové úroky	25	1 086	1 442
Kurzové zisky a ztráty, netto		-474	-192
Zisk z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků		-	24
Ostatní finanční náklady	26	-5 438	-10 058
Ostatní finanční výnosy	27	29 908	20 941
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		<b>20 773</b>	<b>6 861</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>29 184</b>	<b>22 688</b>
Daň z příjmů	28	-1 069	-1 778
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>28 115</b>	<b>20 910</b>
<b>Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)</b>	<b>31</b>		
Základní		52,6	39,1
Zředěný		52,6	39,1

\* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2015 změněn (viz bod 2.2.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v účetní závěrce k 31. 12. 2014.

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.



## ČEZ, a. s. VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

	Bod	2015	2014*
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>28 115</b>	<b>20 910</b>
<b>Ostatní úplný výsledek – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv:</b>			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu		11 922	4 889
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-1 954	-3 950
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-230	-95
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu		-429	711
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	28	-1 769	-295
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>		<b>7 540</b>	<b>1 260</b>
<b>Úplný výsledek celkem</b>		<b>35 655</b>	<b>22 170</b>

\* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2015 změněn (viz bod 2.2.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v účetní závěrce k 31. 12. 2014.

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

## ČEZ, a. s. VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 31. 12. 2013</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 382</b>	<b>-8 692</b>	<b>772</b>	<b>163 746</b>	<b>205 243</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	-	20 910	20 910
Ostatní úplný výsledek	-	-	684	576	-	1 260
Úplný výsledek celkem	-	-	684	576	20 910	22 170
Vliv fúze	-	-	-	-	-6	-6
Dividendy	-	-	-	-	-21 301	-21 301
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	26	-	26
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-70	70	-
<b>Stav k 31. 12. 2014</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 382</b>	<b>-8 008</b>	<b>1 304</b>	<b>163 419</b>	<b>206 132</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	-	28 115	28 115
Ostatní úplný výsledek	-	-	7 887	-347	-	7 540
Úplný výsledek celkem	-	-	7 887	-347	28 115	35 655
Dividendy	-	-	-	-	-21 317	-21 317
Prodej vlastních akcií	-	136	-	-	-68	68
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	31	-	31
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-63	63	-
<b>Stav k 31. 12. 2015</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 246</b>	<b>-121</b>	<b>925</b>	<b>170 212</b>	<b>220 569</b>

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

## ČEZ, a. s. VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2015

V mil. Kč

	2015	2014*
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>		
Zisk před zdaněním	29 184	22 688
<b>Úpravy o nepeněžní operace:</b>		
Odpisy	14 708	13 527
Amortizace jaderného paliva	3 392	3 349
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-298	-116
Kurzové zisky a ztráty, netto	474	192
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto	-23 328	-18 417
Změna stavu rezerv	-2 711	311
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	788	297
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	5 097	6 104
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>		
Pohledávky	5 168	-1 469
Zásoby materiálu a fosilních paliv	364	-955
Pohledávky a závazky z derivátů	5 675	4 968
Ostatní oběžná aktiva	5 863	2 799
Obchodní a jiné závazky	-1 867	3 817
Ostatní pasiva	-3 104	1 320
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>39 405</b>	<b>38 415</b>
Vrácená / zaplacená daň z příjmů	251	-1 791
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-2 888	-3 901
Přijaté úroky	1 068	1 384
Přijaté dividendy	21 600	20 701
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>59 436</b>	<b>54 808</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků a vratky	49	-1 103
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	318	102
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků	-17 287	-22 096
Příjmy z prodeje stálých aktiv	70	52
Poskytnuté půjčky	-8 123	-1 503
Splátky poskytnutých půjček	6 838	13 032
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-583	-632
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-18 718</b>	<b>-12 148</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	60 734	66 610
Splátky úvěrů a půjček	-90 833	-95 107
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	179	-
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu	4 091	2 544
Zaplacené dividendy	-21 309	-21 320
Prodej vlastních akcií	68	-
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-47 070</b>	<b>-47 273</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-195	-42
<b>Čistý úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-6 547</b>	<b>-4 655</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>9 511</b>	<b>14 166</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>2 964</b>	<b>9 511</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>		
Celkové zaplacené úroky	6 791	8 310

\* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2015 změněn (viz bod 2.2.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v účetní závěrce k 31. 12. 2014.

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

## Obsah

281	1. Popis společnosti
281	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
294	3. Dlouhodobý hmotný majetek
295	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním
296	5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto
300	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
300	7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
300	8. Pohledávky, netto
301	9. Emisní povolenky
302	10. Ostatní finanční aktiva, netto
302	11. Ostatní oběžná aktiva
303	12. Vlastní kapitál
304	13. Dlouhodobé dluhy
305	14. Reálná hodnota finančních nástrojů
308	15. Řízení finančních rizik
312	16. Rezervy
313	17. Ostatní dlouhodobé závazky
314	18. Krátkodobé úvěry
314	19. Obchodní a jiné závazky
314	20. Ostatní pasiva
315	21. Provozní výnosy
315	22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto
316	23. Osobní náklady
317	24. Ostatní provozní náklady
317	25. Výnosové úroky
318	26. Ostatní finanční náklady
318	27. Ostatní finanční výnosy
318	28. Daň z příjmů
320	29. Spřízněné osoby
321	30. Informace o segmentech
322	31. Čistý zisk na akcii
322	32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
323	33. Události po datu účetní závěrky

---

## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektřiny, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektřinou, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a prodej plynu.

V roce 2015, resp. 2014, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 156, resp. 5 525 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2015 vlastnila Česká republika podíl 69,8% na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,3%.

---

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato nekonsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity české koruny (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období.

### 2.2. Změny účetních metod

#### 2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2015

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2015 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

#### Roční revize IFRS 2011–2013

V prosinci 2013 vydala IASB rovněž revize dalších účetních standardů se stejným cílem, tj. odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Revize se týkaly následujících standardů:

- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
- IFRS 3 Podnikové kombinace
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- IAS 40 Investice do nemovitostí

Tyto změny neměly významný dopad na účetní závěrku společnosti.

### 2.2.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2016 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

#### IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držných do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

#### Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

#### Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

#### Znehodnocení

Požadavky, které se týkají znehodnocení, jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingy.

Účetní jednotky obecně účtují buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

#### Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší výrazné zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

IFRS 9 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky jej ale mohou implementovat již před tímto datem. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Uplatňuje se retrospektivně, zveřejnění srovnávacích informací však není povinné. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků společnosti.

**IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci**

IFRS 14 je fakultativní standard určený prvouživatelům IFRS, kteří se zabývají nějakým typem regulované činnosti. Umožňuje těmto účetním jednotkám, aby i po přechodu na IFRS účtovaly zůstatky na účtech časového rozlišení vyplývající z cenové regulace víceméně podle svých dosavadních účetních zásad. Tyto účty časového rozlišení je nutné v rozvaze vykázat na samostatném řádku a podobně je nutné pohyby na těchto účtech vykázat na samostatném řádku výkazu zisku a ztráty a výkazu o ostatním úplném výsledku. Dále je nutné v příloze účetní závěrky popsat charakter cenové regulace, která se týká dané účetní jednotky, související rizika a dopad cenové regulace na účetní závěrku. IFRS 14 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, nebyl však přijat právem Evropské unie. Tento nový standard nebude mít žádný dopad na účetní závěrku společnosti.

**IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky**

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné účinnosti. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Při přechodu na nový standard mohou účetní jednotky volit mezi plným retrospektivním přístupem a modifikovaným retrospektivním přístupem. Společnost v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné účinnosti.

**IFRS 16 Leasing**

V lednu 2016 IASB vydala nový standard IFRS 16 Leasing upravující účtování pronájmů. Platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování pronájmů jak u nájemce, tak u pronajímatele. Na základě požadavků tohoto standardu dojde u nájemce k rozeznání většiny předmětů leasingu na rozvaze, zatímco účtování u pronajímatele zůstává prakticky nezměněné.

Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné účinnosti za předpokladu, že byl již přijat standard IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky, nebo bude přijat ke stejnému datu. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Společnost v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné účinnosti.

**Novela IAS 1 Iniciativa týkající se informací v příloze**

Smyslem novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky není změnit, ale pouze zpřesnit některá stávající ustanovení IAS 1.

Novela mimo jiné:

- zpřesňuje požadavky IAS 1 týkající se významnosti;
- stanoví, že jednotlivé řádky výkazu zisku a ztráty, výkazu o ostatním úplném výsledku a rozvahy lze podle potřeby rozdělovat;
- vysvětluje, že pořadí, v jakém jsou informace uváděny v příloze účetní závěrky, je věcí odborného úsudku účetní jednotky;
- stanoví, že podíl účetní jednotky na ostatním úplném výsledku přidružených nebo společných podniků, které jsou do účetních výkazů zahrnuty metodou ekvivalence, se musí vykazovat agregovaně na jednom řádku a dále rozčlenit na položky, které následně budou, resp. nebudou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze ji ale implementovat i dříve. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Podle předpokladu by na společnost neměla mít významný dopad, její přínos bude především v tom, že společnosti pomůže lépe uplatňovat odborný úsudek při plnění požadavků týkajících se sestavování účetních výkazů a příloh.

**Novely IAS 16 a IAS 38: Přijatelné metody odpisování hmotného a nehmotného majetku**

Novely vysvětlují princip definovaný v IAS 16 a IAS 38, podle nějž výnosy odrážejí model ekonomických užitků plynoucích z provozování podniku (jehož je dané aktivum součástí), nikoli ekonomické užtky spotřebované používáním aktiva. Metodu odpisování založenou na výnosech proto není možné pro dlouhodobý hmotný majetek (pozemky, budovy a zařízení) používat vůbec a pro nehmotný majetek jen v omezených případech. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je ale implementovat i dříve. Vzhledem k tomu, že společnost nepoužívá pro odpisování dlouhodobého majetku metodu založenou na výnosech, nebudou mít tyto novely žádný dopad.

**Novely IAS 16 a IAS 41: Plodící rostliny**

Na základě těchto novel se mění způsob účtování biologických aktiv, která naplňují definici tzv. plodící rostliny. Tato biologická aktiva nadále nebudou spadat do působnosti IAS 41, ale budou se účtovat a oceňovat podle IAS 16. V souladu s tímto standardem se budou do doby, než začnou plodit, oceňovat zůstatkovou hodnotou a poté se budou oceňovat s použitím nákladového nebo přečnovacího modelu. Naproti tomu plody rostoucí na plodících rostlinách zůstanou v působnosti IAS 41 a budou se nadále oceňovat reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Státní dotace poskytnuté na plodící rostliny se budou účtovat v souladu s IAS 20 Vykazování státních dotací a zveřejňování státní podpory. Novely se budou uplatňovat retrospektivně a jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je ale implementovat i dříve. Vzhledem k tomu, že společnost nemá plodící aktiva, novely nebudou mít žádný dopad.

**Novela IAS 19 Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců**

Cílem novely IAS 19 je zjednodušit účtování příspěvků, které nezávisí na počtu let služby. Příkladem mohou být příspěvky odváděné do plánu zaměstnanci, jež jsou stanoveny fixním procentem jejich mzdy. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 2. 2015 a společnost nepředpokládá, že by měla na účetní závěrku významný dopad.

**Novela IAS 27: Ekvivalenční metoda v individuální účetní závěrce**

Novela umožní účetním jednotkám používat v individuální účetní závěrce v souvislosti s účtováním o podílech v dceřiných, společných a přidružených podnicích ekvivalenční metodu. Účetní jednotky, které už vykazují podle IFRS a rozhodnou se použít v individuální účetní závěrce ekvivalenční metodu, budou povinny provést příslušnou změnu retrospektivně. Účetní jednotky nově přecházející na IFRS, tj. prvouživatelé, uplatní ekvivalenční metodu od data přechodu na IFRS. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016 s možností dřívější implementace. Na účetní závěrku společnosti nebude mít žádný vliv.

**Novela IFRS 11 Společná uspořádání: Účtování o nabytí účasti ve společné činnosti**

Podle novely IFRS 11 je spoluprovozovatel účtující o nabytí účasti ve společné činnosti, která představuje podnik, povinen uplatnit relevantní principy standardu IFRS 3, který upravuje účtování o podnikových kombinacích. Novela rovněž stanoví, že stávající účast ve společné činnosti se v případě nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti při zachování společné kontroly nepřeceňuje. Novela IFRS 11 neplatí v případě, že strany podílející se na společné činnosti, včetně vykazující účetní jednotky, jsou pod společnou kontrolou téže ovládající strany. Nová ustanovení upravují jak prvotní nabytí účasti ve společné činnosti, tak následně nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti. Budou se uplatňovat prospektivně a jsou závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je nicméně implementovat i dříve. Na společnost nebudou mít žádný dopad.

**Novely IFRS 10, IFRS 12 a IAS 28 Investiční jednotky: Uplatňování výjimky z konsolidace**

Novela IFRS 10 potvrzuje, že výjimka z povinnosti sestavovat konsolidovanou účetní závěrku se na mateřskou společnost, která je dceřinou společností investiční jednotky, vztahuje i v případě, že investiční jednotka oceňuje všechny své dceřiné společnosti reálnou hodnotou. Novela dále říká, že do konsolidace se zahrnuje pouze dceřiná společnost investiční jednotky, jež sama není investiční jednotkou a investiční jednotce poskytuje podpůrné služby. Všechny ostatní dceřiné společnosti investiční jednotky se oceňují reálnou hodnotou. Smyslem novely IAS 28 je umožnit investorovi uplatňujícímu ekvivalenční metodu, aby použil ocenění reálnou hodnotou, již své podíly v dceřiných společnostech ocenila investiční jednotka, jež je investorovým přidruženým, resp. společným podnikem. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016. Novely nebyly v současné době přijaté právem Evropské unie a na společnost nebudou mít významný vliv.

**Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem**

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016. Novely nebyly v současné době přijaté právem Evropské unie a na společnost nebudou mít významný vliv.

**Roční revize IFRS 2010–2012**

V prosinci 2013 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

IFRS 2	Úhrady vázané na akcie
IFRS 3	Podnikové kombinace
IFRS 8	Provozní segmenty
IFRS 13	Ocenění reálnou hodnotou
IAS 16	Pozemky, budovy a zařízení
IAS 24	Zveřejnění spřízněných stran
IAS 38	Nehmotná aktiva

Společnost aplikuje tyto revize od 1. 1. 2016.

**Roční revize IFRS 2012–2014**

V září 2014 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto novel je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

IFRS 5	Dlouhodobá aktiva držena k prodeji a ukončované činnosti
IFRS 7	Finanční nástroje: zveřejňování
IAS 19	Zaměstnanecké požitky
IAS 34	Mezitímní účetní výkaznictví

Společnost aplikuje tyto revize od 1. 1. 2016.

Revize nebudou mít na účetní závěrku společnosti významný dopad.

Společnost nepředpokládá dřívější aplikaci výše uvedených standardů, revizí a novel.

**2.2.3. Změna prezentace účetních výkazů**

V roce 2015 byl změněn způsob prezentace účetních výkazů. Hlavním cílem těchto změn bylo zvýšit relevantnost informací na účetních výkazech a zohlednit vývoj nejlepší praxe účetního výkaznictví v odvětví s ohledem na veškeré požadavky IFRS. Byla upravena rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz o úplném výsledku a výkaz o peněžních tocích. V důsledku toho došlo k reklasifikaci některých položek srovnatelného období na těchto účetních výkazech tak, aby údaje byly plně srovnatelné s údaji aktuálního období. Zároveň byly tyto úpravy provedeny i do rozvahy k počátku srovnatelného období, tj. k 1. 1. 2014.



Následující tabulky uvádějí přehled provedených úprav srovnatelného období (v mil. Kč):

	Úprava 2014	Úprava 1. 1. 2014
<b>Rozvaha:</b>		
Finanční aktiva s omezeným disponováním	12 029	10 611
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	-12 029	-10 611
<b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Rezervy <sup>1)</sup>	319	182
Odložený daňový závazek <sup>2)</sup>	9 624	8 744
Ostatní dlouhodobé závazky	-2 407	-2 271
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>7 536</b>	<b>6 655</b>
<b>Odložený daňový závazek<sup>2)</sup></b>	<b>-9 624</b>	<b>-8 744</b>
Obchodní a jiné závazky	-64	-131
Rezervy	6 420	5 808
Ostatní pasiva	-4 268	-3 588
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>2 088</b>	<b>2 089</b>
<b>Pasiva celkem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1)</sup> V účetní závěrce k 31. 12. 2014 tento řádek obsahoval pouze jaderné rezervy pod názvem Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva, nyní jsou zde vykázány veškeré dlouhodobé rezervy.

<sup>2)</sup> Řádek Odložený daňový závazek byl v účetní závěrce k 31. 12. 2014 vykázán mimo Dlouhodobé závazky. Nyní je tento řádek vykazován jako součást Dlouhodobých závazků.

	Úprava 2014
<b>Výkaz zisku a ztráty:</b>	
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto <sup>3)</sup>	-2 692
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby	-1 001
Ostatní provozní výnosy	4 020
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>327</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto <sup>3)</sup>	2 692
Nákup energie a související služby	228
Ostatní provozní náklady	-3 247
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>-</b>
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	-10 883
Ostatní finanční náklady	-10 058
Ostatní finanční výnosy	20 941
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>	<b>-</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>-</b>
EBITDA	-
<b>Výkaz o úplném výsledku:</b>	
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	4 045
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-3 950
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-95
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>	<b>-</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>	<b>-</b>
<b>Výkaz o peněžních tocích:</b>	
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>-114</b>
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>114</b>
<b>Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-</b>

<sup>3)</sup> Název řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, byl v roce 2015 upraven (původně Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto). V roce 2015 tento řádek již není prezentován jako součást Provozních výnosů.

### 2.3. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.21 a 16.1), u rezerv na rekultivaci (viz bod 16.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.18 a 14) a finančních derivátů (viz body 2.17 a 14).

#### 2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

#### 2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva (viz bod 2.8).

#### 2.6. Úroky

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2015, resp. 2014, byly kapitalizovány úroky ve výši 3 573 mil. Kč, resp. 3 977 mil. Kč. Kapitalizační úroková sazba v roce 2015, resp. 2014, činila 4,3 %, resp. 4,5 %.

#### 2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné opravy odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně ziskatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	<b>Doba životnosti (v letech)</b>
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	<b>Průměrná životnost (v letech)</b>
<b>Vodní elektrárny</b>	
Budovy a stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	12
<b>Elektrárny na fosilní palivo</b>	
Budovy a stavby	39
Stroje, přístroje a zařízení	12
<b>Jaderné elektrárny</b>	
Budovy a stavby	38
Stroje, přístroje a zařízení	13

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2015, resp. 2014, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 14 453 mil. Kč, resp. 13 298 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,2 %, resp. 4,0 %.

## 2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávkou a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2015, resp. 2014, činily 3 392 mil. Kč, resp. 3 349 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 328 mil. Kč, resp. 275 mil. Kč, v roce 2015, resp. 2014. Přírůstky jaderného paliva v roce 2015, resp. 2014, byly 4 934 mil. Kč, resp. 3 345 mil. Kč. Stav jaderného paliva byl v roce 2015 zvýšen o kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva ve výši 64 mil. Kč v souvislosti se změnou odhadu.

## 2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 10 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravěk, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

## 2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti je přidělováno na základě Národního alokačního plánu bezúplatně určité množství emisních povolenek. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí. Tato rezerva je stanovena nejprve s ohledem na pořizovací cenu emisních povolenek, jejichž nákup byl pro dané období předmětem zajištění, dále ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER nebo emisní kredity) se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

## 2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je společnost hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodejkách finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni bez jakékoliv úpravy o transakční náklady.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty realizovatelných finančních aktiv. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Aktiva a pasiva fúzované společnosti jsou vykázána v účetní závěrce společnosti v účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

## 2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

## 2.13. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu podle zákona o odpadech nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

## 2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna společností ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné klienty. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný. Tento výpočet je založen na aproximaci historických dat těchto skupin.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## 2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činily opravné položky k zásobám 28 mil. Kč, resp. 73 mil. Kč.

## 2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### Deriváty zajišťující reálnou hodnotu:

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### Deriváty zajišťující peněžní toky:

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané ve vlastním kapitálu, převedeny do výkazu zisku a ztráty.

### Ostatní deriváty:

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

## 2.18. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto.

## 2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2015, resp. 2014, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2016 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

## 2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 16.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2015, resp. 2014, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,5 %, resp. 1,75 %, ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2015, resp. 2014, odhadován na 1 %, resp. 1,25 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě Jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě Jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do trvalého úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2084, kdy by měl být ukončen. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti zvýšení vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2015, resp. 2014, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 31 mil. Kč, resp. 26 mil. Kč.

## 2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2015 a 2014 použila společnost následující směnné kurzy:

	2015	2014
Kč za 1 EUR	27,025	27,725
Kč za 1 USD	24,824	22,834
Kč za 1 PLN	6,340	6,492
Kč za 1 BGN	13,819	14,193
Kč za 1 RON	5,976	6,185
Kč za 100 JPY	20,619	19,090
Kč za 1 TRY	8,509	9,789

## 2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.



### 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2014</b>	<b>85 630</b>	<b>232 049</b>	<b>1 402</b>	<b>319 081</b>
Přírůstky	4 801	18 341	52	23 194
Vyřazení	-1 033	-677	-1	-1 711
Změna kapitalizované části rezerv	122	3 514	-	3 636
Vliv fúze	-	-	46	46
Reklasifikace a ostatní	-24	24	-	-
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2014</b>	<b>89 496</b>	<b>253 251</b>	<b>1 499</b>	<b>344 246</b>
Přírůstky	2 167	4 869	26	7 062
Vyřazení	-78	-360	-4	-442
Změna kapitalizované části rezerv	40	2 808	-	2 848
Vklady	-1 866	-5 545	-95	-7 506
Reklasifikace a ostatní	-28	23	-	-5
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2015</b>	<b>89 731</b>	<b>255 046</b>	<b>1 426</b>	<b>346 203</b>
<b>Oprávy a opravné položky k 1. 1. 2014</b>	<b>-41 282</b>	<b>-141 000</b>	<b>-</b>	<b>-182 282</b>
Odpisy	-2 098	-11 200	-	-13 298
Zůstatková hodnota při vyřazení	-37	-2	-	-39
Vyřazení	1 033	677	-	1 710
Reklasifikace a ostatní*	-466	-1 964	-	-2 430
Tvorba opravných položek	-12	-	-	-12
Zúčtování opravných položek	18	-	-	18
<b>Oprávy a opravné položky k 31. 12. 2014</b>	<b>-42 844</b>	<b>-153 489</b>	<b>-</b>	<b>-196 333</b>
Odpisy	-2 360	-12 093	-	-14 453
Zůstatková hodnota při vyřazení	-19	-42	-	-61
Vyřazení	78	360	-	438
Vklady	1 347	5 058	-	6 405
Reklasifikace a ostatní	-18	21	-	3
Tvorba opravných položek	-130	-65	-3	-198
Zúčtování opravných položek	12	-	-	12
<b>Oprávy a opravné položky k 31. 12. 2015</b>	<b>-43 934</b>	<b>-160 250</b>	<b>-3</b>	<b>-204 187</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2014</b>	<b>46 652</b>	<b>99 762</b>	<b>1 499</b>	<b>147 913</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2015</b>	<b>45 797</b>	<b>94 796</b>	<b>1 423</b>	<b>142 016</b>

\* Opravná položka k paroplynové elektrárně Počerady, která byla vytvořena v roce 2013 jako opravná položka k nedokončené investici, byla po uvedení elektrárny do užívání v roce 2014 přeúčtována do oblasti majetku v užívání.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek k 31. 12. 2015 představuje zejména hmotné investice v elektrárnách Ledvice a Pruněřov. Součástí nedokončených hmotných investic jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 2 243 mil. Kč.

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s. (dále též „Hodnoty ČEZ“), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též „Ceny EE“), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích cash flow a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu Hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Dopad změn cen EE na výsledek testu Hodnoty ČEZ je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu včetně budoucí podoby Market design a fundamentálních dopadů odstavení jaderných zdrojů v letech 2020–2021, dopadů schválených klimaticko-energetických cílů EU pro rok 2030 a také dopadů státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost Hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji tržních cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedené výsledky testů citlivosti reflektují expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2015. Hraniční hodnoty intervalu všech tří hlavních testovaných faktorů představují výsledky testu při použití dvou výchozích cenových scénářů.

Základní scénář reflektuje úroveň dlouhodobých Cen EE na úrovni odpovídající předpokladu sestavení podnikatelského plánu společnosti na roky 2016–2020. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2015 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2015 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice společnosti. Druhý výchozí cenový scénář předpokládá nižší Ceny EE o cca 30 % oproti základnímu scénáři a tomu odpovídající snížení relevantních nákladů.

Změna předpokládané Ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu Hodnoty ČEZ dopad přibližně 3,0–4,5 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,2 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně Hodnoty ČEZ o 3,5–5,4 mld. Kč.

Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně Hodnoty ČEZ o cca 3,7–5,3 mld. Kč.

## 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled vázaných finančních aktiv s omezenou dostupností k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou dostupností	10 098	10 166
Bankovní účty s omezenou dostupností	2 564	1 863
<b>Vázaná finanční aktiva s omezenou dostupností celkem</b>	<b>12 662</b>	<b>12 029</b>

Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2015, resp. 2014, finanční aktiva určená k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu, která činila 12 356 mil. Kč, resp. 11 665 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek, která činila 247 mil. Kč, resp. 303 mil. Kč.

## 5. Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled ostatního finančního majetku, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	160 371	161 302
Realizovatelné dluhové cenné papíry	675	-
Poskytnuté půjčky, netto	9 402	7 871
Deriváty	7 006	5 456
Dlouhodobá pohledávka z dohody o narovnání s Albánií	1 111	1 705
Ostatní dlouhodobé pohledávky	15	25
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	112	-
<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>178 692</b>	<b>176 359</b>

Pohyby opravných položek k majetkovým cenným papírům, podílům a poskytnutým půjčkám (v mil. Kč)

	2015		2014	
	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>23 681</b>	<b>150</b>	<b>20 501</b>	<b>768</b>
Tvorba	1 642	283	6 473	150
Odúčtování odepsaných finančních aktiv	-85	-	-3 028	-768
Zúčtování	-	-	-265	-
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>25 238</b>	<b>433</b>	<b>23 681</b>	<b>150</b>

V roce 2015 společnost vytvořila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. ve výši 532 mil. Kč, Elektrárna Tisová, a.s., ve výši 504 mil. Kč a Elektrárna Dětmárovice, a.s., ve výši 434 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty. V roce 2015 společnost navýšila opravnou položku k majetkové účasti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o 172 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty.

Dále došlo v roce 2015 ke zrušení opravné položky k majetkové účasti ve společnosti CEZ Trade Albania Sh.P.K. ve výši 85 mil. Kč v souvislosti s likvidací společnosti.

Kromě toho byla v roce 2015 zvýšena opravná položka k poskytnutým dlouhodobým půjčkám M.W. Team Invest S.R.L. o 283 mil. Kč.

V roce 2014 společnost vytvořila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech CEZ Hungary Ltd. ve výši 121 mil. Kč, CEZ Trade Albania Sh.P.K. ve výši 85 mil. Kč, Shared Services Albania Sh.A. ve výši 73 mil. Kč a CEZ Srbija d.o.o. ve výši 36 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty.

V roce 2014 společnost navýšila opravné položky k majetkovým účastem ve společnostech Tomis Team S.R.L. o 3 182 mil. Kč, TEC Varna EAD o 1 021 mil. Kč, CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o 991 mil. Kč, Ovidiu Development S.R.L. o 863 mil. Kč a Energetické centrum s.r.o. o 101 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty.

Dále došlo v roce 2014 ke zrušení opravných položek k majetkovým účastem ve společnostech Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike Sh.A. (dříve CEZ Shpërndarje Sh.A.) ve výši 3 028 mil. Kč a NERS d.o.o. ve výši 102 mil. Kč v souvislosti s prodejem podílů, CEZ RUS OOO ve výši 50 mil. Kč v souvislosti s likvidací společnosti a PPC Úžín, a.s., ve výši 113 mil. Kč v důsledku fúze se společností ČEZ, a. s.

V roce 2014 společnost zúčtovala opravnou položku k poskytnutým půjčkám společnosti Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike Sh.A. ve výši 768 mil. Kč a vytvořila opravnou položku k poskytnutým dlouhodobým půjčkám společnosti M.W. Team Invest S.R.L. ve výši 150 mil. Kč.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015		2014	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1-2 roky	1 148	566	1 907	586
2-3 roky	1 179	557	1 407	572
3-4 roky	1 123	2	1 439	570
4-5 let	1 726	1	1 414	2
více než 5 let	4 226	-	1 704	-
<b>Celkem</b>	<b>9 402</b>	<b>1 126</b>	<b>7 871</b>	<b>1 730</b>

**Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)**

	2015		2014	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,00 %	86	1 126	-	1 730
od 2,00% do 2,99%	6 128	-	910	-
od 3,00% do 3,99%	3 188	-	3 320	-
od 4,00% do 4,99%	-	-	89	-
více než 4,99%	-	-	3 552	-
<b>Celkem</b>	<b>9 402</b>	<b>1 126</b>	<b>7 871</b>	<b>1 730</b>

**Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle měny k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)**

	2015		2014	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
CZK	8 172	9	6 540	15
EUR	900	1 115	950	1 712
PLN	330	-	381	1
USD	-	2	-	2
<b>Celkem</b>	<b>9 402</b>	<b>1 126</b>	<b>7 871</b>	<b>1 730</b>

**Změny majetkových cenných papírů a podílů v roce 2015**

Byly založeny tři dceřiné společnosti: Energocentrum Vítkovice, a. s. (100 %), Elektrárna Dukovany II, a. s. (100%), a Elektrárna Temelín II, a. s. (100 %).

Došlo k odstěpení a přechodu části jmění rozdělované společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., na nástupnickou společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., a nástupnickou společnost ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Nepeněžitým vkladem 100% podílu ve společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o., a nekontrolního podílu ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a zároveň peněžitým vkladem byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZ ESCO, a.s.

Peněžitým vkladem byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZ Nová energetika, a.s. Následným prodejem 4 akcií společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., se podíl společnosti snížil na 93,65 %.

Peněžitým a nepeněžitým vkladem části závodu byl navýšen základní kapitál společnosti Elektrárna Tisová, a.s.

Peněžitým vkladem mimo základní kapitál byl navýšen vlastní kapitál společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Došlo ke snížení ocenění společnosti TEC Varna EAD z důvodu výplaty emisního ážia a společnosti Veolia Energie ČR, a.s., z důvodu snížení kupní ceny na základě podmínek sjednaných ve smlouvě.

Byla dokončena likvidace společností CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. a CEZ Trade Albania Sh.P.K.

**Změny majetkových cenných papírů a podílů v roce 2014**

Byly založeny dvě dceřiné společnosti: ČEZ Inženýring, s.r.o. (100 %), a ČEZ ESCO, a.s. (100 %).

Peněžitým vkladem byl navýšen základní kapitál společností ŠKODA PRAHA a.s. a Ovidiu Development S.R.L.

Peněžitým vkladem mimo základní kapitál byl navýšen vlastní kapitál společnosti CEZ Hungary Ltd.

Byl navýšen základní kapitál společnosti Shared Services Albania Sh.A. formou kapitalizace pohledávky.

Byla zlikvidována společnost PPC Úžín, a.s., v důsledku fúze se společností ČEZ, a. s.

Byl prodán 51% podíl ve společnosti NERS d.o.o. společnosti Elektroprivreda Republike Srpske na základě ukončení arbitrážního řízení rozhodčím tribunálem, který rozhodl ve prospěch společnosti ČEZ, a. s.

Byla dokončena likvidace společnosti CEZ RUS OOO.

## Ostatní změny

V roce 2014 společnost ČEZ podepsala ve Vídni pod dohledem Sekretariátu energetického společenství dohodu o narovnání s albánskou stranou. Podle uzavřené dohody obdrží Skupina ČEZ za úhradu pohledávek a převod podílu v distribuční společnosti kompenzaci 95 mil. EUR. Diskontovaná hodnota ve výši 2 562 mil. Kč byla zaúčtována v roce 2014 do výsledku hospodaření (viz bod 21). V roce 2015, resp. 2014, společnost obdržela 22 mil. EUR, resp. 10 mil. EUR, a zbylá částka bude vyplácena do roku 2018 v ročních splátkách, které jsou kryty garancí renomované evropské banky. Dnem nabytí účinnosti dohody byl převeden 76% podíl v Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike Sh.A. zpět na albánský stát. V návaznosti na účinnost dohody byla ukončena arbitráž vedená proti Albánii.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2015 a 2014 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

## K 31. 12. 2015

Společnost	Sídlo	Podíl, netto (mil. Kč)	Podíl (%) <sup>3)</sup>	Dividendy (mil. Kč)
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	4 942
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	881
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 489	100,00	3 714
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 878	99,60	1 587
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	9 043	37,36	-
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	6 698	67,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	4 887	100,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 678	100,00	240
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	4 368	100,00	4 621
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	550
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 494	100,00	369
Akcez Enerji A.S.	Turecko	3 034	50,00	-
Veolia Energie ČR, a.s.	Česká republika	2 732	15,00	307
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	Česká republika	1 762	100,00	650
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	1 304	100,00	-
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	927
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	3 801
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	996	100,00	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	973	100,00	-
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	948	50,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	851	100,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	468
Elektrárna Tisová, a.s.	Česká republika	740	100,00	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	-
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	108
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	20
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	92	100,00	-
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	80	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	73	100,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	73	100,00	-
ČEZ Nová energetika, a.s.	Česká republika	59	93,65	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	-
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	50	100,00	-
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	50	100,00	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	0,67	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	-
Ostatní		197		207
<b>Celkem, netto</b>		<b>160 371</b>		<b>25 099</b>

K 31. 12. 2014

Společnost	Sídlo	Podíl, netto (mil. Kč)	Podíl (%) <sup>3)</sup>	Dividendy (mil. Kč)
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	5 716
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	1 352
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 489	100,00	-
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 874	99,60	1 199
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	9 043	37,36	-
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	6 870	67,00	453
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	4 887	100,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 678	100,00	170
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	4 368	100,00	-
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	500
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 486	100,00	813
Dalkia Česká republika, a.s. <sup>2)</sup>	Česká republika	3 166	15,00	330
Akcezer Enerji A.S.	Turecko	3 034	50,00	-
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	Česká republika	2 196	100,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	1 288	100,00	-
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	3 139
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	983
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	2 869
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	996	100,00	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	973	100,00	-
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	949	50,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	389
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	-
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o. <sup>1)</sup>	Česká republika	422	100,00	38
ČEZ Energo, s.r.o. <sup>1)</sup>	Česká republika	401	50,10	-
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	400	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	775
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	2
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	3
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	91	100,00	65
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	85	100,00	98
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	80	100,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	73	100,00	-
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	23
Ostatní		242	-	73
<b>Celkem, netto</b>		<b>161 302</b>		<b>20 697</b>

<sup>1)</sup> Společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o., a nekontrolní podíl ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o., byl v roce 2015 vložen do společnosti ČEZ ESCO, a.s.

<sup>2)</sup> V roce 2015 byla společnost Dalkia Česká republika, a.s., přejmenována na společnost Veolia Energie ČR, a.s.

<sup>3)</sup> Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech.

## 6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2015	Celkem 2014
<b>Pořizovací cena k 1. 1.</b>	<b>1 585</b>	<b>1 174</b>	<b>2 759</b>	<b>2 490</b>
Přírůstky	181	73	254	361
Vyřazení	-49	-7	-56	-48
Vklady	-7	-	-7	-
Reklasifikace a ostatní	5	-	5	-44
<b>Pořizovací cena k 31. 12.</b>	<b>1 715</b>	<b>1 240</b>	<b>2 955</b>	<b>2 759</b>
<b>Oprávy k 1. 1.</b>	<b>-1 248</b>	<b>-1 016</b>	<b>-2 264</b>	<b>-2 101</b>
Odpisy	-181	-74	-255	-211
Vyřazení	49	7	56	48
Vklady	7	-	7	-
Reklasifikace a ostatní	-2	-	-2	-
<b>Oprávy k 31. 12.</b>	<b>-1 375</b>	<b>-1 083</b>	<b>-2 458</b>	<b>-2 264</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12.</b>	<b>340</b>	<b>157</b>	<b>497</b>	<b>495</b>

K 31. 12. 2015, resp. 2014, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 63 mil. Kč, resp. 173 mil. Kč.

## 7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	1 965	7 611
Krátkodobé cenné papíry	999	900
Terminované vklady	-	1 000
<b>Celkem</b>	<b>2 964</b>	<b>9 511</b>

K 31. 12. 2015, resp. 2014, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 79 mil. Kč, resp. 160 mil. Kč.

K 31. 12. 2015, resp. 2014, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 0,4 %, resp. 0,5 %. Za roky 2015, resp. 2014, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,4 %, resp. 0,6 %.

## 8. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Pohledávky z obchodního styku	31 112	34 588
Krátkodobé půjčky	10 104	10 916
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	631	358
Ostatní pohledávky	6 873	5 256
Opravné položky k pohledávkám	-7 182	-4 361
<b>Celkem</b>	<b>41 538</b>	<b>46 757</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

## Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Do splatnosti	41 443	46 558
Po splatnosti <sup>1)</sup> :		
méně než 3 měsíce	92	196
3–6 měsíců	2	1
6–12 měsíců	1	2
<b>Celkem</b>	<b>41 538</b>	<b>46 757</b>

<sup>1)</sup> Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

## Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2015	2014
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>4 361</b>	<b>2 977</b>
Tvorba	2 875	3 169
Zúčtování	-52	-1 790
Vklady	-1	-
Kurzový rozdíl	-1	5
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>7 182</b>	<b>4 361</b>

Zůstatek opravných položek k 31. 12. 2015, resp. 2014, zahrnuje opravné položky vytvořené k půjčkám poskytnutých společností Tomis Team S.A., Ovidiu Development S.R.L. a M.W. Team Invest S.R.L. v celkové výši 4 912 mil. Kč, resp. 2 345 mil. Kč.

## 9. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek a kreditů za roky 2015 a 2014, resp. k 31. 12. 2015 a 2014, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů:

	2015		2014	
	(tis. tun)	(mil. Kč)	(tis. tun)	(mil. Kč)
<b>Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:</b>				
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.</b>	<b>23 527</b>	<b>3 524</b>	<b>14 645</b>	<b>6 078</b>
Přidělení emisních povolenek	8 510	-	23 539	-
Vklad části podniku do společností Elektrárna Tisová, a.s.	-1 157	-	-	-
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-16 467	-3 541	-16 623	-2 966
Nákup emisních povolenek	7 031	1 269	2 382	422
Prodej emisních povolenek	-1 936	-	-2 073	-
Nákup emisních kreditů	39	-	2 131	2
Prodej emisních kreditů	-	-	-474	-12
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.</b>	<b>19 547</b>	<b>1 252</b>	<b>23 527</b>	<b>3 524</b>
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.</b>	<b>3 220</b>	<b>651</b>	<b>9 210</b>	<b>1 222</b>
Nákup emisních povolenek	14 354	3 058	3 321	557
Prodej emisních povolenek	-14 792	-3 183	-9 306	-1 782
Nákup emisních kreditů	419	3	813	4
Prodej emisních kreditů	-409	-3	-818	-4
Přecenění na reálnou hodnotu	-	96	-	654
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.</b>	<b>2 792</b>	<b>622</b>	<b>3 220</b>	<b>651</b>

Společnost v roce 2015, resp. 2014, vypustila do ovzduší celkem 15 834 tis. tun, resp. 16 467 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2015, resp. 2014, společnost vykázala rezervu na emise CO<sub>2</sub> ve výši 1 252 mil. Kč, resp. 3 524 mil. Kč (viz body 2.10 a 16).



Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami a kredity na výsledek hospodaření za rok 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	2015	2014
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	385	342
Ztráta z obchodování s emisními povolenkami a kredity, netto	-191	-136
Zisk / ztráta z derivátů, netto	17	-384
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-3 542	-2 966
Přecenění na reálnou hodnotu	95	654
Tvorba rezervy na emise CO <sub>2</sub>	-1 252	-3 524
Zúčtování rezervy na emise CO <sub>2</sub>	3 524	2 924
<b>Ztráta související s emisními povolenkami a kredity celkem</b>	<b>-964</b>	<b>-3 090</b>

## 10. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Deriváty	20 907	22 865
Realizovatelné majetkové cenné papíry	946	2 112
Termínované vklady	6 783	7 834
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	3 853	5 548
<b>Celkem</b>	<b>32 489</b>	<b>38 359</b>

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Realizovatelné majetkové cenné papíry představují investice do fondů peněžního trhu.

Dluhové cenné papíry držené do splatnosti jsou denominovány v Kč a k 31. 12. 2015, resp. 2014, nesou úrok ve výši do 0,3%, resp. 1,1%.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce lze odstoupit v termínu do 31. 12. 2019. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu, v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot a je obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplacená žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

## 11. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Příjmy a náklady příštích období	653	680
Poskytnuté zálohy	493	437
<b>Celkem</b>	<b>1 146</b>	<b>1 117</b>

## 12. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2015 a 2014 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

### Pohyby vlastních akcií v roce 2015 a 2014 (v ks)

	2015	2014
Počet vlastních akcií na počátku období	3 875 021	3 875 021
Prodej vlastních akcií	-120 000	-
<b>Počet vlastních akcií na konci období</b>	<b>3 755 021</b>	<b>3 875 021</b>

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2015 i v roce 2014 byla schválena výplata dividendy ve výši 40 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2015 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2016.

### Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50%.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti, dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2015	2014
Dlouhodobé dluhy	157 271	176 526
Krátkodobé úvěry	223	7 608
<b>Celkový dluh</b>	<b>157 494</b>	<b>184 134</b>
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-13 482	-20 095
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry	-946	-2 112
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	-3 852	-6 299
Krátkodobé termínované vklady	-7 315	-8 373
Dlouhodobé termínované vklady	-	-10
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-676	-
<b>Čistý dluh</b>	<b>131 223</b>	<b>147 245</b>
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	28 961	36 946
Odpisy	28 619	27 705
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	7 685	8 025
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-161	-178
<b>EBITDA</b>	<b>65 104</b>	<b>72 498</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	267 893	261 308
Celkový dluh	157 494	184 134
<b>Celkový kapitál</b>	<b>425 387</b>	<b>445 442</b>
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,02</b>	<b>2,03</b>
<b>Celkový dluh / celkový kapitál</b>	<b>37,0%</b>	<b>41,3%</b>

## 13. Dlouhodobé dluhy

### Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 466	2 283
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR) <sup>1)</sup>	–	42
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (460 mil. EUR)	–	12 749
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 645	1 523
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	20 203	20 715
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 347	1 380
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 188	20 701
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	20 140	20 633
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 372	2 195
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 248	1 248
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (340 mil. EUR)	9 176	9 397
2,150%*IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>2)</sup>	2 702	2 773
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 347	1 382
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 325	1 358
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 325	1 358
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 162	2 218
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (500 mil. EUR)	13 325	13 655
3M Euribor + 0,35% euroobligace splatné v roce 2017 (45 mil. EUR)	1 198	1 219
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD) <sup>3)</sup>	7 111	15 847
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	7 368	6 775
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 060	1 086
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 070	1 096
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 075	1 102
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 621	1 662
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	807	828
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>122 281</b>	<b>145 225</b>
Část splatná během jednoho roku	-9 176	-12 749
<b>Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>113 105</b>	<b>132 476</b>
Dlouhodobé bankovní úvěry (méně než 2% p. a.)	13 269	13 183
Část splatná během jednoho roku	-1 452	-2 343
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>11 817</b>	<b>10 840</b>
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>135 550</b>	<b>158 408</b>
Část splatná během jednoho roku	-10 628	-15 092
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>124 922</b>	<b>143 316</b>

<sup>1)</sup> V prosinci 2015 společnost odkoupila emisi v plné výši.

<sup>2)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

<sup>3)</sup> Původní nominální hodnota emise (700 mil. USD) byla v listopadu 2015 snížena o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 411 mil. USD.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

### Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2015	2014
Splátky během jednoho roku	10 628	15 092
Splátky od 1 do 2 let	3 127	10 886
Splátky od 2 do 3 let	1 929	2 872
Splátky od 3 do 4 let	3 275	1 653
Splátky od 4 do 5 let	22 069	3 033
V dalších letech	94 522	124 872
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>135 550</b>	<b>158 408</b>

## Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2015		2014	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 194	113 340	4 636	128 537
USD	583	14 479	991	22 622
JPY	31 440	6 483	31 438	6 001
CZK	-	1 248	-	1 248
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>135 550</b>		<b>158 408</b>

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2015 a 2014 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2015	2014
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou</b>		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 198	1 219
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	14 615	14 563
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem</b>	<b>15 813</b>	<b>15 782</b>
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou</b>	<b>119 737</b>	<b>142 626</b>
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>135 550</b>	<b>158 408</b>

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 14 a 15.

## 14. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištěná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

## Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

Kategorie	2015		2014		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
<b>AKTIVA:</b>					
<b>Finanční investice:</b>					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	10 098	10 098	10 166	10 166
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	2 564	2 564	1 863	1 863
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	2 732	2 732	3 166	3 166
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR	11 315	11 315	9 601	9 601
<b>Oběžná aktiva:</b>					
Pohledávky	LaR	40 907	40 907	46 399	46 399
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	2 964	2 964	9 511	9 511
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	HTM	10 636	10 636	13 382	13 382
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	AFS	946	946	2 112	2 112
Ostatní oběžná aktiva	LaR	493	493	437	437
<b>ZÁVAZKY:</b>					
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	AC	-135 550	-153 841	-158 408	-182 401
Krátkodobé úvěry	AC	-10	-10	-7 433	-7 433
Krátkodobé závazky	AC	-70 401	-70 401	-68 043	-68 043
<b>DERIVÁTY:</b>					
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	548	548	211	211
Dlouhodobé pohledávky	HFT	6 242	6 242	4 519	4 519
Krátkodobé závazky	HFT	-111	-111	-173	-173
Dlouhodobé závazky	HFT	-626	-626	-3 464	-3 464
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>		<b>6 053</b>	<b>6 053</b>	<b>1 093</b>	<b>1 093</b>
<b>Komoditní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	19 504	19 504	21 235	21 235
Krátkodobé závazky	HFT	-16 056	-16 056	-15 502	-15 502
<b>Celkem komoditní deriváty</b>		<b>3 448</b>	<b>3 448</b>	<b>5 733</b>	<b>5 733</b>
<b>Ostatní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	855	855	1 419	1 419
Dlouhodobé pohledávky	HFT	764	764	937	937
Krátkodobé závazky	HFT	-741	-741	-697	-697
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 331	-1 331	-2 387	-2 387
<b>Celkem ostatní deriváty</b>		<b>-453</b>	<b>-453</b>	<b>-728</b>	<b>-728</b>

LaR Úvěry a jiné pohledávky  
 AFS Realizovatelné cenné papíry  
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti  
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

**14.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty**

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2015 a 2014 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

## Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2015 (v mil. Kč)

### Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	<b>Celkem</b>	<b>Úroveň 1</b>	<b>Úroveň 2</b>	<b>Úroveň 3</b>
Komoditní deriváty	19 504	672	18 832	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	6 790	2 259	4 531	-
Ostatní deriváty	1 619	13	1 606	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	10 098	10 098	-	-
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	946	946	-	-

### Závazky oceňované reálnou hodnotou

	<b>Celkem</b>	<b>Úroveň 1</b>	<b>Úroveň 2</b>	<b>Úroveň 3</b>
Komoditní deriváty	-16 056	-1 808	-14 248	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-737	-2	-735	-
Ostatní deriváty	-2 072	-488	-1 584	-

### Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna

	<b>Celkem</b>	<b>Úroveň 1</b>	<b>Úroveň 2</b>	<b>Úroveň 3</b>
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	10 636	-	10 636	-
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	-153 841	-113 530	-40 311	-

## Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

### Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	<b>Celkem</b>	<b>Úroveň 1</b>	<b>Úroveň 2</b>	<b>Úroveň 3</b>
Komoditní deriváty	21 235	1 235	20 000	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	4 730	996	3 734	-
Ostatní deriváty	2 356	368	1 988	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	10 166	10 166	-	-
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	2 112	2 112	-	-

### Závazky oceňované reálnou hodnotou

	<b>Celkem</b>	<b>Úroveň 1</b>	<b>Úroveň 2</b>	<b>Úroveň 3</b>
Komoditní deriváty	-15 502	-2 188	-13 314	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-3 637	-110	-3 527	-
Ostatní deriváty	-3 084	-96	-2 988	-

### Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna

	<b>Celkem</b>	<b>Úroveň 1</b>	<b>Úroveň 2</b>	<b>Úroveň 3</b>
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	13 382	-	13 382	-
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	-182 401	-141 286	-41 115	-

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

## 14.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	2015		2014	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	27 913	-18 864	28 321	-22 223
Ostatní finanční nástroje*	25 051	-26 682	26 317	-29 223
Kolaterály zaplacené / přijaté**	1 309	-536	3 345	-2 092
<b>Finanční aktiva / závazky, brutto</b>	<b>54 273</b>	<b>-46 082</b>	<b>57 983</b>	<b>-53 538</b>
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
<b>Částky vykázané na rozvaze</b>	<b>54 273</b>	<b>-46 082</b>	<b>57 983</b>	<b>-53 538</b>
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-34 355	34 355	-40 007	40 007
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>19 918</b>	<b>-11 727</b>	<b>17 976</b>	<b>-13 531</b>

\* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

\*\* Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 15. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavírání dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Rizika přípravy a realizace investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

### Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

### Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% spolehlivosti. Metodika a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

## 15.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

### Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).



**Kreditní rizika**

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2015 a 2014 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

**Likviditní rizika**

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

**15.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji****Komoditní rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty);
- ve výpočtu VaR jsou zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do Výkazu zisku a ztrát.

**Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)**

	2015	2014
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	555	693

**Měnová rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je zejména definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2016 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do Výkazu zisku a ztrát.

### Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2015	2014
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	93	337

#### Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp);
- citlivost relevantní části Výkazu zisku a ztrát je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31.12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

### Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2015	2014
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-	2

\* Kladné znaménko značí vyšší nárůst úrokových výnosů oproti úrokovým nákladům.

### Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2015	2014
Poskytnuté záruky dceřným a společným podnikům	21 502	22 535

K 31. 12. 2015, resp. 2014, činily záruky poskytnuté dceřným společností 18 504 mil. Kč, resp. 19 462 mil. Kč, a záruky poskytnuté společným podnikům 2 998 mil. Kč, resp. 3 073 mil. Kč. Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiant může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2015, resp. 2014, je červenec 2028.

#### Likviditní rizika

### Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2015 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty*	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky**
Splátky během jednoho roku	14 445	1 495	260 895	70 401	21 502
Splátky od 1 do 2 let	6 130	1 966	27 968	-	-
Splátky od 2 do 3 let	4 934	1 959	8 457	-	-
Splátky od 3 do 4 let	6 284	1 952	3 679	-	-
Splátky od 4 do 5 let	25 056	1 945	5 998	-	-
V dalších letech	120 959	4 116	55 754	-	-
<b>Celkem</b>	<b>177 808</b>	<b>13 433</b>	<b>362 751</b>	<b>70 401</b>	<b>21 502</b>

### Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty*	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky**
Splátky během jednoho roku	19 136	9 854	330 121	68 107	22 535
Splátky od 1 do 2 let	15 049	1 549	54 482	-	-
Splátky od 2 do 3 let	6 530	1 701	14 206	-	-
Splátky od 3 do 4 let	5 306	1 690	7 442	-	-
Splátky od 4 do 5 let	6 686	1 679	3 965	-	-
V dalších letech	156 915	4 440	70 057	-	-
<b>Celkem</b>	<b>209 622</b>	<b>20 913</b>	<b>480 273</b>	<b>68 107</b>	<b>22 535</b>

\* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

\*\* Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2015, resp. 2014, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 30,5 mld. Kč, resp. 24,4 mld. Kč.

### 15.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2016 až 2019. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2015, resp. 2014, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 2,9 mld. EUR, resp. 3,8 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 1 244 mil. Kč, resp. -1 749 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v roce 2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2015, resp. 2014, jsou v tomto případě futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 7,3 mil. tun, resp. 13,1 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 546 mil. Kč, resp. 513 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2017 až 2021. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 4 263 mil. Kč, resp. 2 329 mil. Kč.

V roce 2015 a 2014 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektřiny, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto, Emisní povolenky, netto, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2015, resp. 2014, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -791 mil. Kč, resp. 197 mil. Kč. V letech 2015 a 2014 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

## 16. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	2015			2014		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	47 848	2 033	49 881	45 083	2 004	47 087
Rezerva na rekultivace skládek	986	86	1 072	1 334	84	1 418
Rezerva na emise CO <sub>2</sub> (viz bod 9)	-	1 252	1 252	-	3 524	3 524
Rezerva na zaměstnanecké požitky	882	97	979	989	64	1 053
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	-	446	446	-	447	447
Rezerva na soudní a obchodní spory	-	273	273	-	293	293
Ostatní rezervy	-	8	8	-	4	4
<b>Celkem</b>	<b>49 716</b>	<b>4 195</b>	<b>53 911</b>	<b>47 406</b>	<b>6 420</b>	<b>53 826</b>

### 16.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž (tj. vyřazování) jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2027, v Temelíně pak v roce 2042. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2015, resp. 2014, činila výše tohoto příspěvku 1 342 mil. Kč, resp. 1 516 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
<b>Zůstatek k 31. 12. 2013</b>	<b>13 560</b>	<b>7 191</b>	<b>22 890</b>	<b>43 641</b>
<b>Pohyby v roce 2014:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	474	252	801	1 527
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	472	-	472
Dopad změn odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	156	-	156
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (viz bod 2.21)	2 559	-	954	3 513
Čerpání za běžný rok	-	-706	-1 516	-2 222
<b>Zůstatek k 31. 12. 2014</b>	<b>16 593</b>	<b>7 365</b>	<b>23 129</b>	<b>47 087</b>
<b>Pohyby v roce 2015:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	498	221	694	1 413
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	544	-	544
Dopad změn odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	22	-	22
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (viz bod 2.21)	2 167	64	642	2 873
Čerpání za běžný rok	-	-716	-1 342	-2 058
<b>Zůstatek k 31. 12. 2015</b>	<b>19 258</b>	<b>7 500</b>	<b>23 123</b>	<b>49 881</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2015 a 2014 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

## 16.2. Rezerva na rekultivaci skládek

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč):

<b>Zůstatek k 31. 12. 2013</b>	<b>1 320</b>
<b>Pohyby v roce 2014:</b>	
Vliv inflace a reálné úrokové míry	46
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	123
Čerpání za běžný rok	-71
<b>Zůstatek k 31. 12. 2014</b>	<b>1 418</b>
<b>Pohyby v roce 2015:</b>	
Vliv inflace a reálné úrokové míry	39
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	40
Čerpání za běžný rok	-41
Vklad do společnosti Elektrárna Tisová, a.s.	-384
<b>Zůstatek k 31. 12. 2015</b>	<b>1 072</b>

## 17. Ostatní dlouhodobé závazky

Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Deriváty	1 957	5 851
Přijaté kauce	1 929	1 751
<b>Celkem</b>	<b>3 886</b>	<b>7 602</b>

## 18. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Krátkodobé bankovní úvěry	-	7 431
Kontokorentní účty	10	2
<b>Celkem</b>	<b>10</b>	<b>7 433</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2015, resp. 2014, činila 0,02 %, resp. 0,31 %. Za rok 2015, resp. 2014, činila vážená průměrná úroková sazba 0,08 %, resp. 0,34 %.

## 19. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Závazky z obchodního styku	24 565	25 142
Deriváty	16 908	16 372
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	41 906	39 991
Ostatní	3 735	2 910
<b>Celkem</b>	<b>87 114</b>	<b>84 415</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 29.

## 20. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Časové rozlišení úroků	2 354	2 952
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	3 268	6 214
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	319	357
Výnosy příštích období	91	220
<b>Celkem</b>	<b>6 032</b>	<b>9 743</b>

## 21. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
<b>Prodej elektřiny:</b>		
<b>Silová elektřina – tuzemsko:</b>		
ČEZ Prodej, s.r.o.	22 210	24 431
PXE	4 920	3 365
Ostatní výnosy od tuzemských odběratelů	26 122	26 880
Ostatní	3 092	2 439
<b>Silová elektřina – tuzemsko celkem</b>	<b>56 344</b>	<b>57 115</b>
Silová elektřina – zahraničí	11 566	9 234
Vliv zajištění (viz bod 15.3)	758	1 290
Podpůrné a ostatní služby	3 967	4 493
<b>Tržby z prodeje elektřiny celkem</b>	<b>72 635</b>	<b>72 132</b>
<b>Prodej plynu, tepla a ostatní tržby:</b>		
Prodej plynu	5 190	4 615
Prodej tepla	2 069	2 096
Ostatní tržby	1 829	2 170
<b>Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby celkem</b>	<b>9 088</b>	<b>8 881</b>
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>1 597</b>	<b>4 020</b>
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>83 320</b>	<b>85 033</b>

Součástí řádky Ostatní provozní výnosy v roce 2014 je výnos z dohody o narovnání s Albánií ve výši 2 562 mil. Kč.

## 22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
<b>Obchodování s elektřinou</b>		
Prodej – tuzemsko	5 278	7 668
Prodej – zahraničí	165 038	162 098
Nákup – tuzemsko	-4 768	-6 738
Nákup – zahraničí	-160 421	-155 218
Vliv zajištění (viz bod 15.3)	-76	-270
Změna reálných hodnot derivátů	-4 611	-3 370
<b>Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem</b>	<b>440</b>	<b>4 170</b>
<b>Obchodování s ostatními komoditami:</b>		
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s plynem	-228	412
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-714	-1 878
Ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-2	-12
<b>Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem</b>	<b>-504</b>	<b>2 692</b>

V roce 2014 řádek Změna reálných hodnot derivátů obsahuje výnos ve výši 1 952 mil. Kč z titulu ukončení kontraktu s Crédit Agricole Corporate and Investment Bank.

## 23. Osobní náklady

### Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015		2014	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-3 642	-224	-4 191	-296
Opční smlouvy	-31	-31	-26	-26
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 169	-37	-1 313	-48
Ostatní osobní náklady	-349	-16	-557	-43
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-5 191</b>	<b>-308</b>	<b>-6 087</b>	<b>-413</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

Nad rámec osobních nákladů je členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě.

K 31. 12. 2015, resp. 2014, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 391 tis. ks, resp. 2 575 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiant je oprávněn vyzvat společnost k převodu akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiant je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2015, resp. 2014, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 31 mil. Kč, resp. 26 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2015 a 2014, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena (Kč za akcii)
	Představenstvo (tis. ks)	Vybraní manažeři (tis. ks)	Celkem (tis. ks)	
<b>Počet opcí k 31. 12. 2013</b>	<b>1 622</b>	<b>766</b>	<b>2 388</b>	<b>704,84</b>
Přiznané opce	610	177	787	586,77
Přesuny v kategoriích	-120	120	-	764,34
Zaniklé opce	-285	-315	-600	814,75
<b>Počet opcí k 31. 12. 2014<sup>1)</sup></b>	<b>1 827</b>	<b>748</b>	<b>2 575</b>	<b>643,14</b>
Přiznané opce	550	175	725	541,45
Uplatněné opce <sup>2)</sup>	-100	-20	-120	565,54
Zaniklé opce	-457	-332	-789	749,16
<b>Počet opcí k 31. 12. 2015<sup>1)</sup></b>	<b>1 820</b>	<b>571</b>	<b>2 391</b>	<b>581,18</b>

<sup>1)</sup> K 31. 12. 2015, resp. 2014, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 988 tis. ks, resp. 1 128 tis. ks. K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 602,30 Kč za akcii, resp. 737,24 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> V roce 2015 činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 635,79 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2015	2014
<b>Vážený průměr předpokladů:</b>		
Dividendový výnos	4,2%	4,6%
Očekávaná volatilita	22,8%	23,2%
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,3%	0,5%
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	523,1	571,2
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)</b>	<b>36,7</b>	<b>42,3</b>

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2015 a 2014, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2015	2014
450–650 Kč za akcii	1 967	1 387
650–900 Kč za akcii	424	1 188
<b>Celkem</b>	<b>2 391</b>	<b>2 575</b>

K 31. 12. 2015, resp. 2014, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 1,8 roku.

## 24. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Služby	-5 407	-6 554
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 628	1 191
Daně a poplatky	-1 677	-1 852
Odpis pohledávek	-28	-4
Cestovné	-61	-74
Poskytnuté dary	-120	-152
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-11	-6
Ztráta z prodeje materiálu	-	-20
Placené pokuty a úroky z prodlení	-323	-8
Ostatní	-1 055	-930
<b>Celkem</b>	<b>-7 054</b>	<b>-8 409</b>

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 16). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

## 25. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Úvěry a pohledávky	614	842
Cenné papíry držené do splatnosti	26	82
Realizovatelné cenné papíry	214	262
Bankovní účty	232	256
<b>Celkem</b>	<b>1 086</b>	<b>1 442</b>



## 26. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Opravné položky k finančnímu majetku	-4 491	-9 010
Ztráta z derivátů	-	-418
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-843	-509
Ostatní	-104	-121
<b>Celkem</b>	<b>-5 438</b>	<b>-10 058</b>

## 27. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2015 a 2014 (v mil. Kč)

	2015	2014
Přijaté dividendy	25 099	20 697
Zisk z derivátů	419	-
Zisk z prodeje realizovatelného finančního majetku	422	101
Vrácená darovací daň z přidělených povolenek <sup>1)</sup>	3 807	-
Ostatní	161	143
<b>Celkem</b>	<b>29 908</b>	<b>20 941</b>

<sup>1)</sup> Na základě rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství došlo v listopadu 2015 k vrácení části darovací daně z emisních povolenek zaplacené v letech 2011 a 2012.

## 28. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2015 a 2014 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19%.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2015	2014
Splatná daň z příjmů	-1 312	-1 189
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-6	-5
Odložená daň z příjmů	249	-584
<b>Celkem</b>	<b>-1 069</b>	<b>-1 778</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2015	2014
Zisk před zdaněním	29 184	22 688
Zákonná sazba daně z příjmů	19%	19%
<b>„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů</b>	<b>-5 545</b>	<b>-4 311</b>
<b>Úpravy:</b>		
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-1 060	-1 608
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-16	-23
Nezdanitelný výnos z dohody o narovnání s Albánií	-	454
Osvobození od daně z přijatých dividend	4 765	3 932
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-6	-5
Nezdanitelný zisk z prodeje podílů v dceřiných společnostech	-23	5
Darovací daň z emisních povolenek	723	-
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-6	-4
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	99	-218
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-1 069</b>	<b>-1 778</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>4%</b>	<b>8%</b>

Odložený daňový závazek byl v roce 2015 a 2014 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2015	2014
Jaderné rezervy	7 894	7 424
Ostatní rezervy	676	1 198
Opravné položky	667	562
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	28	1 879
Ostatní přechodné rozdíly	119	161
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>9 384</b>	<b>11 224</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-19 707	-19 477
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	-196	-277
Ostatní přechodné rozdíly	-624	-1 094
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-20 527</b>	<b>-20 848</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-11 143</b>	<b>-9 624</b>

**Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)**

	2015			2014		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	11 922	-2 265	9 657	4 889	-929	3 960
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-1 954	371	-1 583	-3 950	751	-3 199
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-230	43	-187	-95	18	-77
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-429	82	-347	711	-135	576
<b>Celkem</b>	<b>9 309</b>	<b>-1 769</b>	<b>7 540</b>	<b>1 555</b>	<b>-295</b>	<b>1 260</b>

## 29. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

## Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2015, resp. 2014 (v mil. Kč)

	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2015	2014	2015	2014
Akcez Enerji A.S.	10	119	-	-
Baltic Green Construction sp. z o.o.	302	-	-	-
CEZ Bulgaria EAD	103	102	2	1
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-	-	370	110
CEZ Distributie S.A.	3 524	-	-	-
CEZ Hungary Ltd.	312	230	49	38
CEZ Chorzów S.A. <sup>1)</sup>	168	74	1	1
CEZ International Finance B.V.	-	-	1 383	1 189
CEZ MH B.V.	-	-	2 511	2 238
CEZ Poland Distribution B.V.	108	41	2	-
CEZ Polska sp. z o.o.	3	19	843	539
CEZ Romania S.A.	179	178	712	1 476
CEZ Silesia B.V. <sup>2)</sup>	-	-	2 332	2 373
CEZ Skawina S.A. <sup>3)</sup>	228	181	101	91
CEZ Slovensko, s.r.o.	852	353	8	85
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	129	35	6	6
CM European Power International B.V.	86	199	-	-
CM European Power Slovakia s. r. o.	494	507	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	198	208
ČEZ Distribuce, a. s.	9 294	7 763	7 488	5 962
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	11	10	5 128	5 316
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	18	1	249	255
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	18	201	232	601
ČEZ ESCO, a.s.	-	-	339	400
ČEZ ICT Services, a. s.	89	27	634	884
ČEZ Inženýring, s.r.o.	1	1	125	97
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	12	14	753	660
ČEZ Nová energetika, a.s.	336	7	24	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	12	23	149	31
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-	2	311	360
ČEZ Prodej, s.r.o.	4 140	4 314	12 003	11 222
ČEZ Teplárenská, a.s.	177	197	309	224
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	2	-	83	143
Eco-Wind Construction S.A.	419	363	-	-
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	349	247	1 398	1 887
Elektrárna Počeradý, a.s.	302	743	6 167	5 944
Elektrárna Tisová, a.s.	62	-	246	15
Energetické centrum, s.r.o.	104	152	17	-
Energotrans, a.s.	332	245	303	650
M.W. Team Invest S.R.L.	877	1 019	-	-
Ovidiu Development S.R.L.	7 830	8 061	28	58
Revitrans, a.s.	129	21	81	1
SD - Kolejová doprava, a.s.	1	5	216	103
Severočeské doly a.s.	212	667	643	530
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	623	1 185	1 121	2 132
Telco Pro Services, a. s.	9	2	244	249
Tomis Team S.A. <sup>4)</sup>	237	473	48	79
ÚJV Řež, a. s.	1	1	185	211
Ostatní	244	349	317	213
<b>Celkem</b>	<b>32 339</b>	<b>28 131</b>	<b>47 359</b>	<b>46 582</b>

**Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2015 a 2014 (v mil. Kč)**

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2015	2014	2015	2014
CEZ Bulgaria EAD	151	218	1	2
CEZ Distributie S.A.	304	-	-	-
CEZ Hungary Ltd.	1 672	1 371	7	20
CEZ Chorzów S.A. <sup>1)</sup>	195	101	6	-
CEZ Polska sp. z o.o.	5	98	-	-
CEZ Romania S.A.	122	182	-	-
CEZ Skawina S.A. <sup>3)</sup>	302	194	1 184	1 022
CEZ Slovensko, s.r.o.	3 206	2 899	26	298
CEZ Srbija d.o.o.	244	153	285	160
CEZ Trade Bulgaria EAD	123	162	205	202
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	1 858	505	47	14
CEZ Vanzare S.A.	473	97	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	472	620	127	131
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	73	108	1	24
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	13	6	493	596
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	15	8	89	115
ČEZ Energo, s.r.o.	17	32	251	10
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	35	38	963	1 755
ČEZ ICT Services, a. s.	62	56	1 303	1 782
ČEZ Inženýring, s.r.o.	12	5	161	59
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	78	44	512	667
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3	7	267	277
ČEZ Prodej, s.r.o.	27 613	29 433	2 034	3 177
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 829	1 749	183	155
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	1 011	964	3 392	3 215
Elektrárna Počerady, a.s.	3 012	2 787	5 113	7 384
Elektrárna Tisová, a.s.	131	-	340	-
Energotrans, a.s.	1 255	920	1 223	1 216
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	168	186
MARTIA a.s.	4	1	69	44
OSC, a.s.	-	-	129	124
Ovidiu Development S.R.L.	221	244	307	276
SD - Kolejová doprava, a.s.	16	13	885	790
Severočeské doly a.s.	82	105	4 393	4 438
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	10	90	5 090	8 987
Tomis Team S.A. <sup>4)</sup>	89	92	604	348
ÚJV Řež, a. s.	3	2	389	476
Ostatní	328	387	150	93
<b>Celkem</b>	<b>45 039</b>	<b>43 691</b>	<b>30 397</b>	<b>38 043</b>

<sup>1)</sup> V roce 2015 došlo ke změně právní formy společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. na akciovou společnost a ke změně názvu společnosti na CEZ Chorzów S.A.

<sup>2)</sup> Společnost CEZ Chorzów B.V. sfúzovala s nástupnickou společností CEZ Silesia B.V. s účinností fúze k 30. 12. 2015.

<sup>3)</sup> V roce 2015 byla společnost Elektrownia Skawina S.A. přejmenována na CEZ Skawina S.A.

<sup>4)</sup> V roce 2015 došlo ke změně právní formy společnosti Tomis Team S.R.L. na akciovou společnost.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému „cashpooling“. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 19).

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 23.

## 30. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou a prodejem elektřiny a obchodem s elektřinou, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

### 31. Čistý zisk na akcii

	2015	2014
<b>Čítatel – základní a zředený (v mil. Kč)</b>		
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>28 115</b>	<b>20 910</b>
<b>Jmenovatel (v tis. ks akcií)</b>		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 193	534 115
Ředící efekt opčních smluv	84	64
Zředený:		
<b>Upravený průměrný počet akcií</b>	<b>534 277</b>	<b>534 179</b>
<b>Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)</b>		
Základní	52,6	39,1
Zředený	52,6	39,1

### 32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

#### Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2015 odhadují takto (v mld. Kč):

2016	17,7
2017	11,8
2018	10,8
2019	11,2
2020	12,4
<b>Celkem</b>	<b>63,9</b>

Výše uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2015 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

#### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

### 33. Události po datu účetní závěrky

Dne 22. 1. 2016 došlo k převedení úvěrů poskytnutých European Investment Bank (EIB) rumunské dceřiné společnosti Tomis Team S.A. na společnost. Tímto krokem vznikl společnosti závazek vůči EIB ve výši 167,7 mil. EUR a pohledávka vůči Tomis Team S.A.

Dne 9. 2. 2016 byl poskytnut společnosti Tomis Team S.A. úvěr ve výši 185 mil. EUR. Dne 19. 2. 2016 proběhla valná hromada společnosti Tomis Team S.A., na které bylo rozhodnuto, že dojde ke zvýšení základního kapitálu o 154 mil. EUR nepeněžitým vkladem formou kapitalizace pohledávky vzniklé z poskytnutého úvěru. Tímto krokem se zvýšil podíl společnosti na základním kapitálu na 99,999999%.

Dne 9. 2. 2016 byl poskytnut společnosti Ovidiu Development S.R.L. úvěr ve výši 117 mil. EUR. Dne 19. 2. 2016 proběhla valná hromada společnosti Ovidiu Development S.R.L., na které bylo rozhodnuto, že dojde ke zvýšení základního kapitálu o 159 mil. EUR nepeněžitým vkladem formou kapitalizace pohledávek z poskytnutých úvěrů. Tímto krokem se zvýšil podíl společnosti na základním kapitálu na 99,96%.

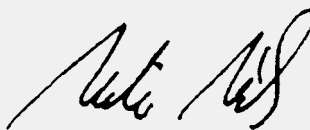
V únoru a březnu 2016 společnost vydala ve čtyřech tranších v rámci stávajícího Euro Medium Term Note programu dvouletou private placement emisi dluhopisů s proměnlivou úrokovou sazbou v celkové nominální výši 200 mil. EUR a kuponem 3M EURIBOR plus 0,55 %.

Od rozvahového dne došlo k výraznému poklesu tržních cen elektřiny, které představují významný předpoklad v odhadu zpětně získatelných hodnot dlouhodobých aktiv společnosti (viz bod 3).

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 18. 4. 2016.



Daniel Beneš  
předseda představenstva



Martin Novák  
místopředseda představenstva

## IDENTIFIKACE AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ČEZ

### ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992  
Právní forma: akciová společnost  
IČ: 452 74 649  
DIČ: CZ45274649  
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100  
Telefon: +420 211 041 111  
Fax: +420 211 042 001  
Internet: [www.cez.cz](http://www.cez.cz)   
E-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz)

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2015: 18. 4. 2016



**Schéma struktury vztahů**  
**Abecední seznam společností**



Být **IN** a sklízet **OVACE** za chytrá řešení, výjimečné nápady, moderní technologie nebo za zajímavé služby, zkratka za **INOVACE**, to chce odvahu. Nebát se překážek na cestě, zkoušet, ověřovat, vylepšovat. Hledat odborníky i nadané vizionáře, kteří nás posunou zase o krok dál.

Rovnice **IN + OVACE = INOVACE** pro nás není složena z několika neznámých. Dokážeme do ní dosazovat přesné veličiny, jejichž výsledkem jsou nové postupy.