

Skupina ČEZ
Výroční finanční zpráva za rok 2023
I. Zpráva o činnosti

Silní v proudu změn



ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTRKA

Máme odhodlání, tým, jasnou vizi, a hlavně energii pro naplnění cílů definovaných v rámci strategické VIZE 2030. Vložená energie a trpělivá práce přinášejí výsledky. Bezpečně dodáváme energii našim zákazníkům, rozvíjíme nové technologie, budujeme nové energetické zdroje, investujeme do rozvoje nových produktů a služeb a zavádíme inovace. Realizovaná opatření přispívají k udržitelnému růstu hodnoty Skupiny ČEZ. Do budoucnosti se díváme s optimismem, jenž je základním předpokladem zajištění Čisté Energie Zítřka.

bezpečně
úsporně
s vizí
proaktivně
spolehlivě
profesionálně
bez emisí
s jistotou
soběstačně
šetrně
s ambicí

30,4

Naše jaderné elektrárny vyrobily v roce 2023 celkem 30,4 TWh bezemisní elektřiny. Historicky jde o čtvrtý nejlepší výsledek, a to i přesto, že byla v roce 2023 realizována řada modernizačních projektů a opatření za účelem zajištění dlouhodobého bezpečného provozu.

43 413 000 000

Více než 43 mld. Kč investovala Skupina ČEZ v roce 2023 v České republice. Největší část – 17 mld. Kč – směřovala do segmentu distribuce, zejména do obnovy a rozvoje distribuční soustavy. K zásadní transformaci české energetiky přispívají také rychle rostoucí investice do obnovitelných zdrojů energie.

145

V roce 2023 byla vyplacena akcionářům rekordní dividenda 145 Kč na jednu akcii. Mezi více než 150 tisíc akcionářů společnosti ČEZ tak bylo rozděleno 78 mld. Kč. Majoritnímu vlastníkovi, České republice, z toho připadlo více než 54 mld. Kč.

30 552

Na konci roku 2023 zaměstnávala Skupina ČEZ 30 552 osob. Zaměstnání ve společnostech Skupiny ČEZ patří mezi posluchači vysokých škol dlouhodobě k nejpreferovanějším způsobům zahájení pracovní kariéry, o čemž svědčí první místo v prestižní soutěži TOP Zaměstnavatelé obhájené již popáté za sebou.

10 + 14

Deset jaderných reaktorů je aktuálně v provozu na území České republiky. Šest energetických reaktorů s celkovým instalovaným výkonem 4 290 MW vyrábí spolehlivě už desítky let bezemisní energii v dukovanské a temelínské elektrárně, další 4 reaktory s celkovým výkonem 10 MW fungují v Centru výzkumu Řež a v rámci Fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské Českého vysokého učení technického v Praze. Skupina ČEZ má ambici postavit 4 nové velké jaderné bloky a současně pracuje na přípravě až 10 malých modulárních jaderných reaktorů (SMR).

30 %

Podíl výroby z uhlí dosahuje již pouze 30% celkové výroby Skupiny ČEZ. Ještě na počátku devadesátých let byl tento podíl na úrovni 80%. Výroba z uhlí a plynu meziročně klesla o 13% na 17,5 TWh. Zároveň snižujeme spotřebu pitné vody pro výrobu v klasických elektrárnách ČEZ. Zatímco v roce 2023 „vypily“ elektrárny ČEZ 211 tis. m³ vody, ještě před deseti lety to bylo přes 600 tisíc m³. A další cesty k úsporám vody neustále hledáme.

5 443 679

V roce 2023 řidiči u stanic ČEZ načerpali 5 443 679 kWh certifikované zelené elektřiny, což je 25% nárůst oproti roku 2022. Pro elektromobily zprovoznil ČEZ 145 veřejných dobíjecích stanic. Každý čtvrtý v minulém roce zprovozněný stojan byl ultrarychlý s výkonem minimálně 150 kW umožňujících během 10 minut doplnit energii potřebnou pro 150 km jízdy.

51 422

ČEZ Distribuce připojila v roce 2023 k síti 51 422 fotovoltaických elektráren s celkovým instalovaným výkonem 609 MW. Celkový počet připojených FVE zdrojů do sítě ČEZ Distribuce vzrostl na konci roku 2023 celkem na 104 699 s instalovaným výkonem 1,9 GW. Česká republika předpokládá do roku 2030 podstatné zrychlení výstavby nových fotovoltaických elektráren a zprovoznění výkonu přes 10 GW. Skupina ČEZ hodlá v rámci ambice strategické VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka postavit nové obnovitelné zdroje s výkonem 6 GW, většinu budou tvořit právě fotovoltaické elektrárny v České republice.

126 000 000 000

V roce 2023 odvedla Skupina ČEZ českému státu na dividendách, daních z příjmů a na odvodech z tržeb z výroby více než 126 mld. Kč. Z toho přes 54 mld. Kč činily dividendy, 45 mld. Kč bylo odvedeno na dani z neočekávaných zisků a odvodech z nadměrných tržeb z výroby a 27 mld. Kč bylo odvedeno v rámci běžné daně z příjmů.

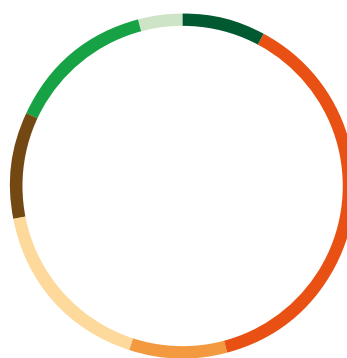
Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s cíli udržitelnosti Evropské unie. I v roce 2023 Skupina ČEZ prokázala, že je bezpečným a spolehlivým přístavem pro své zákazníky, a dokázala zajistit maximální dodávky energií pro Českou republiku i sousední země.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných a obnovitelných zdrojů a na inovace v energetice, aby mohla zákazníkům poskytovat spolehlivé a udržitelné služby. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále obchodování s komoditami, distribuce a prodej zemního plynu, těžba a zejména poskytování komplexních energetických a technologických služeb. Skupina ČEZ dává práci téměř 31 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu, Polsku a na Slovensku. Dále působí zejména v Maďarsku, ve Francii, Itálii, Rakousku a v Nizozemsku.

Podíl hlavních činností Skupiny ČEZ na EBITDA v roce 2023

| | % |
|-------------------------------|-----|
| ● VÝROBA – Trading | 8 |
| ● VÝROBA – Jaderné zdroje | 39 |
| ● VÝROBA – Obnovitelné zdroje | 9 |
| ● VÝROBA – Emisní zdroje | 17 |
| ● TĚŽBA | 10 |
| ● DISTRIBUCE | 14 |
| ● PRODEJ | 4 |
| Celkem | 100 |



Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení plné klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou masivní rozvoj jaderné energetiky a výstavba nových obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále investuje do rozvoje elektromobility a do oblasti baterií včetně těžby kritických surovin pro jejich výrobu. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, chce být nejspolehlivějším dodavatelem energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice a střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na pilířích ESG (Environmental, Social, Governance). Principy udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ a na vytváření bezpečného a stimulujícího prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a co nejvíce přístup k zákazníkům. Komplexním cílem Skupiny ČEZ je udržet se v hodnocení ESG mezi 20 % nejlepších.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70%. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2023 činila 515 mld. Kč a během své existence odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 446 mld. Kč.

Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti v roce 1992 odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky více než bilion korun.

Obsah

| | | | |
|---|-----|--|-----|
| Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční finanční zprávu Skupina ČEZ 2023 | 5 | | |
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | |
| Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele | 9 | Bezpečnost a ochrana | 116 |
| Vybrané ukazatele | 11 | Životní prostředí | 119 |
| Akcie | 16 | Výzkum, vývoj a inovace | 123 |
| Vybrané události | 19 | Dárcovství | 130 |
| Vývoj na energetických trzích | 21 | Personalistika | 132 |
| Strategie | 24 | Soudní spory a jiná řízení | 138 |
| Přístup k životnímu prostředí | 26 | Vývoj regulace a legislativy odvětví | 148 |
| | | Změny v majetkových účastech | 158 |
| 2. Řízení a správa společnosti | | 5. Zpráva o vztazích | |
| Orgány společnosti ČEZ, a. s. | 30 | Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 | 164 |
| Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s. | 54 | Příloha 1 Zprávy o vztazích – Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 pod zadní klopou obálky | |
| Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s. | 56 | Příloha 2 Zprávy o vztazích – Přehled vzájemných smluv | 169 |
| Řízení koncernu | 57 | | |
| Řízení rizik | 58 | 6. Finanční část | |
| Interní audit a compliance | 61 | Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2023 | 219 |
| Plnění kodexu řízení a správy společnosti | 63 | Účetní závěrka ČEZ, a. s., zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2023 | 301 |
| Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu | 66 | Vybrané údaje o hospodaření nejvýznamnějších společností Skupiny ČEZ v souladu s IFRS | 362 |
| Práva spojená s akciemi | 69 | Výdaje na služby poskytované společnostmi provádějícími účetní audity ve Skupině ČEZ | 364 |
| 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření | | 7. Ostatní informace | |
| Působení Skupiny ČEZ | 72 | Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a finančních zpráv v roce 2024 | 365 |
| Vliv konfliktu na Ukrajině na podnikání | 73 | Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 3. 2024 | 366 |
| Segment VÝROBA | 74 | Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS | 368 |
| Segment TĚŽBA | 82 | Výklad vybraných pojmů a zkratk | 369 |
| Segment DISTRIBUCE | 84 | Kontakty | 372 |
| Segment PRODEJ | 86 | | |
| Přehled zdrojů a bilance výroby, prodeje a distribuce | 92 | Identifikace akciové společnosti ČEZ | |
| Hospodaření Skupiny ČEZ | 103 | | |
| Investice Skupiny ČEZ | 112 | | |

Tento dokument vytvořený ve formátu PDF (Portable Document Format) představuje neoficiální verzi Výroční finanční zprávy ČEZ, a. s., za rok 2023. Dokument obsahově odpovídá oficiální Výroční finanční zprávě společnosti ČEZ, a. s., za rok 2023 připravené v souladu s platnou regulací upravující jednotný elektronický formát pro podávání zpráv (ESEF) ve formátu XHTML. Oproti oficiální výroční finanční zprávě je doplněn o grafické prvky, fotografie a předělové grafické stránky.

V případě zjištění obsahových rozdílů má oficiální verze výroční finanční zprávy vždy přednost před tímto dokumentem. Oficiální Výroční finanční zpráva společnosti ČEZ, a. s., za rok 2023, vytvořená v souladu s platnou regulací ESEF a legislativou v ČR, je dostupná zde: www.cez.cz/vfz-2023.

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční finanční zprávu Skupina ČEZ 2023

Podle našeho nejlepšího vědomí podává účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka, vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů, věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční finanční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků emitenta a postavení emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí.

V Praze dne 20. března 2024

Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák
člen představenstva ČEZ, a. s.

Konsolidovaná výroční finanční zpráva byla ověřena nezávislým auditorem, společností Deloitte Audit s.r.o. Relevantní zprávy nezávislého auditora jsou uvedeny na str. 295–300, resp. 358–361.

bezpečně

V roce 2023 jsme získali tři nabídky na výstavbu nového jaderného zdroje v Dukovanech – od francouzské společnosti EDF, jihokorejské KHNP a americko-kanadské společnosti Westinghouse. Po jejich vyhodnocení rozhodne vláda o vítězném dodavateli, se kterým bude v řádu měsíců podepsána EPC smlouva. Naší ambicí je **bezpečně** rozvíjet jadernou výrobu prostřednictvím malých i velkých reaktorů a nový jaderný zdroj v Dukovanech zprovoznit nejpozději do roku 2036.







1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele

Vážení akcionáři,

rok 2023 byl zásadně ovlivněn celoevropskou energetickou krizí a událostmi roku 2022, jejichž důsledkem bylo snížení dostupnosti dodavatelů, zvýšení nákladů, růst regulatorních a státních zásahů a zejména zvýšení celkové nestability v Evropě.

V průběhu roku 2023 došlo k významné stabilizaci cen komodit, přesto se cena elektřiny pohybovala nejdříve na trojnásobku a později na více než dvojnásobku cen, na které jsme byli zvyklí před krizí. Na konci roku pak byla cena elektřiny bezmála 100 EUR/MWh. Její výše byla a je významně ovlivněna cenou emisních povolenek, které jsou hlavním ekonomickým nástrojem klimatických ambic Evropské unie. Jejich cena během roku naopak rostla, dokonce dočasně překročila rekordní výši 100 EUR/t. Na konci roku byla 80 EUR za tunu CO₂.

Jsem hrdý na naše zaměstnance, kteří prokázali sílu a odpovědnost v proudě změn, rostoucí regulace a nejistoty v energetice. Skupina ČEZ dostala svým závazkům spolehlivého dodavatele energií a přispěla k posilování energetické bezpečnosti a nezávislosti České republiky. Odběratele energií v ČR chránil po celý rok vládou stanovený cenový strop. Naši zákazníci měli navíc možnost využít nových nabídek zlevněných fixovaných produktů, jejichž cenu se podařilo během roku několikrát snížit. Navíc mají dlouhodobou jistotu dodávek, protože prodejní společnosti pro ně nakupují komodity postupně dopředu.

Růst tržních cen elektřiny a rekordně vysoké hospodářské výsledky v roce 2022 umožnily v roce 2023 výplatu nejvyšší dividendy v historii společnosti. Valná hromada schválila dividendu 145 Kč za jednu akcii, a tudíž vyplatit akcionářům 78 mld. Kč. Majoritní akcionář – český stát – obdržel přes 54 mld. Kč, což byla historicky nejvyšší jednorázová platba české firmy státu. Do státního rozpočtu navíc Skupina ČEZ přispěla 45 mld. Kč z titulu mimořádného zdanění tržeb a zisků a 27 mld. Kč z titulu záloh a doplatků běžné daně z příjmů. Celkem na dividendách, daních ze zisků a odvodech z nadměrných tržeb odvedla Skupina ČEZ v roce 2023 českému státu více než 126 mld. Kč.

I přes mimořádné daňové zatížení jsme v roce 2023 dosáhli nejvyššího zisku za posledních 10 let s výjimkou mimořádného roku 2022. K výborným hospodářským výsledkům přispěl zejména bezpečný a spolehlivý provoz jaderných elektráren, zisk z obchodování s komoditami na zahraničních trzích a další růst segmentu energetických služeb.

Kromě zabezpečení dostatku cenově dostupných energií pro naše zákazníky a tvorby hodnoty pro naše akcionáře jsme pracovali na plnění strategické VIZE 2030 zaměřené na Čistou energii Zítřka. Prioritou byla a je co nejrychlejší výstavba nových jaderných a obnovitelných zdrojů.

Elektrárna Dukovany II obdržela 31. 10. 2023 nabídky na výstavbu nového jaderného zdroje v Dukovanech od tří uchazečů. V rámci výběrového řízení nabídku podaly francouzská společnost EDF, jihokorejská společnost KHNP a americko-kanadský Westinghouse. Uchazeči předložili nabídku na pátý blok Dukovan a nezávazné nabídky na další tři jaderné bloky v České republice. Nabídky byly předány elektronicky, prostřednictvím speciálního šifrování a unikátně zabezpečeného úložiště. Platné smlouvy se státem předpokládají finální rozhodnutí o výběru dodavatele v roce 2024 a uvedení zdroje do zkušebního provozu v roce 2036.

Intenzivně pokračujeme také v přípravě výstavby malých modulárních jaderných reaktorů (SMR). Vytipovali jsme další dvě vhodné lokality. Po první lokalitě jaderné elektrárny Temelín by v pořadí druhý a třetí SMR mohl vyrůst v Dětmarovicích a Tušimicích, tedy v místech současných uhelných elektráren.

Pokračují projekty na posilování jaderné bezpečnosti, zajištění dlouhodobého provozu a zvyšování efektivity. Obě stávající jaderné elektrárny předpokládáme provozovat minimálně 60 let od jejich uvedení do provozu. V roce 2023 vyrobily jaderné bloky 30,4 TWh bezemisní elektřiny, a to i přes probíhající rozsáhlé modernizace. Jaderná elektrárna Temelín překonala potřeť v historii hranici 16 TWh. V rámci úsilí o posilování energetické bezpečnosti a nezávislosti jsme dokázali zajistit dodávky jaderného paliva pro Dukovany od společnosti Westinghouse, která od roku 2024 postupně nahradí dosavadního ruského dodavatele TVEL. Připomínám, že se již v roce 2022 podařilo zasloužit se společností Westinghouse a francouzskou společností Framatome náhradu dodavatele paliva pro elektrárnu Temelín.

S jadernou energetikou souvisí také největší český teplárenský projekt za poslední desetiletí. Do zkušebního provozu jsme uvedli třetí nejdelší horkovod v České republice, který spojuje jadernou elektrárnu Temelín a krajské město České Budějovice. Dodávky bezemisního tepla pokryjí přibližně třetinu spotřeby města na minimálně 20 let. Další horkovod jsme začali stavět mezi naší biomasovou teplárnou v Jindřichově Hradci a tamním závodem potravinářské společnosti Madeta. Dokončen by měl být před koncem roku 2024.

Ve spolupráci s vládou ČR jsme koncem roku 2023 zasloužili dlouhodobou roční kapacitu 2 mld. m³ v jednom z budovaných pevninských LNG terminálů v Německu. Terminál Stade bude stát nedaleko Hamburku a provozovatel předpokládá jeho spuštění v roce 2027. Tím dojde k plynulé náhradě dodávek z prvního LNG terminálu v nizozemském Eemshavenu, který jsme si v roce 2022 pronajali na pět let.

Úspěšně pokračujeme ve snižování všech emisí v souladu s cíli Pařížské dohody a v souladu s deklarovanými veřejnými závazky ČEZ v rámci naší strategické VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Cílíme na ukončení výroby v uhelných elektrárnách a přeměnu výrobního portfolia na bezemisní. Do roku 2030 máme ambici přidat celkem 6 000 MW obnovitelných, primárně fotovoltaických, zdrojů. Provoz uhelných elektráren ukončíme nejpozději v roce 2033, pravděpodobně k tomu však dojde s ohledem na vývoj tržních podmínek dříve. Naše závazky dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 byly validovány celosvětovou odbornou iniciativou SBTi. ČEZ se stal první českou firmou s potvrzením, že jeho záměr je dostatečně ambiciózní a je v souladu se scénářem 1,5 °C.

Výrazně jsme pokročili v naplňování strategického závazku a veřejných příslibů ve všech třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí (Environmental), sociálních vztahů (Social) a řízení společnosti (Governance). Splnili jsme náš cíl být mezi 20 % nejlepších společností v hodnocení ESG. Uspěli jsme v řadě prestižních mezinárodních soutěží v oblasti udržitelnosti. Zvítězili jsme např. v soutěži Responsible Business Awards 2023 organizované agenturou Reuters v kategorii Reporting a transparentnost. Odborná porota ocenila zejména online datovou knihovnu mapující přehledně téměř 1 800 ESG ukazatelů, která je veřejně přístupná.

Daří se nám i v oblasti sociální politiky. Již popáté za sebou se stal ČEZ nejžádanějším zaměstnavatelem roku. Anketa TOP Zaměstnavatelé pravidelně zjišťuje, kam by čeští vysokoškoláci nejraději šli pracovat po škole. Energetika, a zvláště ČEZ, patří v posledních letech k nejoblíbenějším. Kromě hlavní kategorie uspěl ČEZ také v profilové soutěži Energetika, plynárenství a petrochemický průmysl a v kategorii Jasná volba, což znamenalo zisk největšího počtu hlasů celkově.

Závěrem mi dovoluji popřát nám všem další zklidnění a stabilizaci energetiky. Vyvineme maximální úsilí, aby k tomu Skupina ČEZ přispěla a naplnila očekávání milionů zákazníků a akcionářů.

Daniel Beneš

předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Vybrané ukazatele

Ekonomické ukazatele Skupiny ČEZ

| | Jednotka | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 (%) |
|--|----------|-------|-------|---------|---------|-------|---------------------------|
| Provozní výnosy | mld. Kč | 206,2 | 213,7 | 227,8 | 288,5 | 340,6 | 118,1 |
| z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí | mld. Kč | 130,4 | 138,0 | 157,5 | 205,7 | 251,8 | 122,4 |
| tržby z prodeje služeb a ostatní tržby | mld. Kč | 71,4 | 71,5 | 67,3 | 75,4 | 84,6 | 112,2 |
| EBITDA | mld. Kč | 60,2 | 64,8 | 63,2 | 131,6 | 124,8 | 94,9 |
| Zisk po zdanění | mld. Kč | 14,5 | 5,5 | 9,9 | 80,7 | 29,6 | 36,6 |
| Zisk po zdanění očištěný ¹⁾ | mld. Kč | 18,9 | 22,8 | 22,3 | 78,4 | 34,8 | x |
| Dividenda na akcii ²⁾ | Kč/akcie | 24,0 | 34,0 | 52,0 | 48,0 | 145,0 | > 200 |
| Dividendový výplatní poměr ³⁾ | % | 98,4 | 96,6 | 122,2 | 115,8 | 99,3 | x |
| Čistý peněžní tok z provozní činnosti | mld. Kč | 42,9 | 72,2 | 59,2 | 5,1 | 137,6 | > 200 |
| Kapitálové investice (CAPEX) ⁴⁾ | mld. Kč | -29,8 | -31,2 | -32,5 | -34,8 | -45,8 | 131,6 |
| Aktiva | mld. Kč | 704,6 | 702,5 | 1 183,1 | 1 107,4 | 825,8 | 74,6 |
| Vlastní kapitál | mld. Kč | 255,4 | 238,6 | 162,8 | 260,3 | 245,6 | 94,4 |
| Čistý dluh | mld. Kč | 161,2 | 143,5 | 110,8 | 155,7 | 151,3 | 97,2 |
| Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto | % | 5,9 | 2,2 | 5,0 | 38,5 | 11,7 | x |
| Čistý dluh / EBITDA | 1 | 2,68 | 2,22 | 1,75 | 1,18 | 1,21 | x |

¹⁾ Zisk po zdanění očištěný = Čistý zisk (Zisk pro zdanění) upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného období.

²⁾ V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním. Hodnota vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti, který odpovídá vlastnictví jedné akcie.

³⁾ Vztaheno k zisku po zdanění očištěnému.

⁴⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

Provozní ukazatele Skupiny ČEZ

| | Jednotka | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 (%) |
|-------------------------------------|-----------|------|------|------|------|------|---------------------------|
| Instalovaný výkon | GW | 14,6 | 12,9 | 11,8 | 11,8 | 11,9 | 100,4 |
| Výroba elektřiny (brutto) | TWh | 64,6 | 60,9 | 56,0 | 54,3 | 51,5 | 94,8 |
| Prodej elektřiny ¹⁾ | TWh | 35,2 | 33,3 | 26,8 | 22,5 | 24,0 | 106,6 |
| Prodej tepla ¹⁾ | TWh | 6,7 | 6,8 | 7,4 | 6,7 | 6,5 | 96,2 |
| Prodej plynu ¹⁾ | TWh | 9,8 | 9,3 | 7,3 | 8,1 | 11,2 | 138,0 |
| Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. | tis. osob | 32,4 | 32,6 | 28,0 | 28,7 | 30,6 | 106,4 |
| z toho: ženy | tis. osob | 7,0 | 7,0 | 5,8 | 6,0 | 6,5 | 106,7 |

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

Vybrané ukazatele – podíl nejvýznamnějších zemí působení Skupiny ČEZ

| | Jednotka | Česká republika | | Německo | | Polsko | | Slovensko | | Další země a eliminace mezi regiony | |
|---------------------------|-----------|-----------------|-------|---------|------|--------|------|-----------|------|-------------------------------------|------|
| | | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Provozní výnosy | mld. Kč | 254,4 | 295,7 | 17,3 | 22,7 | 9,4 | 12,6 | 1,7 | 2,5 | 5,7 | 7,1 |
| EBITDA | mld. Kč | 130,2 | 120,8 | 1,5 | 1,8 | 0,1 | 1,2 | 0,1 | 0,2 | -0,3 | 0,8 |
| Zisk po zdanění | mld. Kč | 81,1 | 28,2 | -0,1 | -0,4 | -0,5 | 0,7 | 0,0 | -0,0 | 0,2 | 1,1 |
| Zaměstnanci ¹⁾ | tis. osob | 23,9 | 24,9 | 3,2 | 3,9 | 0,9 | 0,9 | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,6 |

¹⁾ Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.

Vybrané ESG ukazatele Skupiny ČEZ

| | Oblast ¹⁾ | Jednotka | 2022 | 2023 |
|--|----------------------|-------------------------|---------------|----------------|
| Emisní intenzita CO ₂ (Scope 1) ²⁾ | E | t CO ₂ e/MWh | 0,29 | 0,27 |
| Podíl uhlí na výrobě elektřiny | E | % | 32,3 | 30,0 |
| Podíl bezemisních zdrojů na výrobě elektřiny | E | % | 61,8 | 64,7 |
| Podíl bezemisních zdrojů na EBITDA ³⁾ | E | % | 77,9 | 73,1 |
| Podíl udržitelných investic ⁴⁾ | E | % | 65,1 | 67,3 |
| Odebraná voda | E | mil. m ³ | 579 | 417 |
| NPS (Net Promoter Score) ⁵⁾ | S | 1 | 11 | 11 |
| Smrtelné úrazy ⁶⁾ | S | počet | 0 | 4 |
| Počet odpracovaných dobrovolnických hodin ⁷⁾ | S | počet | 7 084 | 7 620 |
| Školení zaměstnanců v Etickém kodexu ⁸⁾ | G | % | 97,4 | 98,17 |
| Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců | G | % | 21,1 | 21,1 |
| Členové představenstva ČEZ, a. s., certifikovaní v oblasti ESG ⁹⁾ | G | počet, % | 6 ze 7, 86 | 7 ze 7, 100 |
| Nezávislí členové dozorčí rady ¹⁰⁾ | G | počet, % | 6 z 11, 55 | 6 z 11, 55 |

¹⁾ E = Environmental (životní prostředí)

S = Social (sociální vztahy)

G = Governance (řízení společnosti)

²⁾ V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

³⁾ Podíl bezemisních zdrojů na EBITDA = EBITDA společností segmentu DISTRIBUCE a PRODEJ a dále v rámci segmentu VÝROBA jde o část EBITDA, kterou generuje oblast VÝROBA – Jaderné zdroje, VÝROBA – Obnovitelné zdroje a VÝROBA – Trading.

⁴⁾ Investice na bázi CAPEX, které jsou udržitelné a v souladu s taxonomií EU.

⁵⁾ Net Promoter Score, registrovaná obchodní známka. Marketingová metodika, která u respondenta zjišťuje pravděpodobnost, že doporučí výrobek nebo službu dalším osobám.

⁶⁾ Data za zaměstnance Skupiny ČEZ a pracovníky, kteří nejsou zaměstnanci, ale jejichž práce je řízena společností.

⁷⁾ Údaje zahrnují ČEZ, a. s., a společnosti, které zaměstnancům nabízejí možnost účasti na firemním dobrovolnickém programu Čas pro dobrou věc.

⁸⁾ Údaje zahrnují ČEZ, a. s., a společnosti, kterým útvar personalistika ČEZ, a. s., poskytuje personální služby na základě SLA smlouvy.

⁹⁾ Certifikace členů představenstva probíhá od roku 2022. Procento udává podíl proškolených členů.

¹⁰⁾ Všichni členové dozorčí rady ČEZ, a. s., podepisují čestné prohlášení o splnění kritérií nezávislosti člena dozorčí rady, jehož obsah je v souladu s doporučením Komise č. 2005/162/ES ze dne 15. února 2005. V prohlášení členové buď potvrdí svou úplnou nezávislost, nebo uvedou, proč nemohou být považováni za nezávislé.

Ratingové hodnocení

Kreditní rating

V roce 2023 zůstala dlouhodobá ratingová hodnocení společnosti ČEZ nezměněna.

Dne 23. 6. 2023 ratingová agentura Standard & Poor's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni A-, stabilní výhled.

Dne 15. 2. 2024 ratingová agentura Moody's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni Baa1, stabilní výhled.

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013. Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

ESG rating

Skupina ČEZ nadále pokračuje ve zlepšování svého ESG ratingu, tedy hodnocení oblasti životního prostředí, sociálních aktivit a transparentního řízení. Ocenění Skupiny ČEZ v oblasti udržitelného rozvoje ESG ratingovými společnostmi:

- Podle ratingového agregátoru CSRHub dosáhla Skupina ČEZ umístění odpovídající 84. percentilu (hodnoceno celkem 34 925 společností).
- Společnost MSCI udělila Skupině ČEZ hodnocení AA, kterým se řadí mezi lídry v porovnání s 477 firmami v energetickém sektoru.
- Morningstar Sustainalytics zlepšila hodnocení Skupiny ČEZ z vysoké míry rizika do střední míry rizika s hodnocením 29,4 (na škále 100–0, kde 100 znamená nejvyšší míru rizika).
- Standard & Poor's Global ESG udělil celkové hodnocení Skupiny ČEZ na úrovni 58/100.
- Nezisková organizace Carbon Disclosure Project (CDP) ocenila Skupinu ČEZ na úroveň B (na škále A až D), což představuje významný posun od předchozího hodnocení na úrovni D.



úsporně

Poskytujeme poradenství našim zákazníkům a učíme je, jak se chovat **úsporně**. Díky tomu se jim daří nejen snižovat náklady na energie, ale podílejí se i na plnění cílů udržitelného rozvoje ČR. Trvale zvyšujeme kvalitu péče o zákazníky a usilujeme tak o udržení vedoucího postavení ČEZ Prodej na českém trhu s ambicí, aby všechny zákaznické služby byly do roku 2025 dostupné online.



Akcie

K 31. 12. 2023 byly obchodovány na veřejných trzích akcie tří společností Skupiny ČEZ – ČEZ, a. s., ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. a Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2023 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

Akcie

| Cenný papír | ISIN | Datum emise | Objem | Vydána jako | Forma | Jmenovitá hodnota | Trh | Obchodován od |
|--------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------------|----------------|---------------|
| Akcie registrovaná | CZ0005112300 | 15. 2. 1999 | 53,8 mld. Kč | zaknihovaná | na majitele | 100 Kč | BCPP | 22. 6. 1993 |
| | | | | | | | BCPP trh Prime | 25. 1. 1994 |
| | | | | | | | RM-Systém | 23. 2. 1999 |
| | | | | | | | GPW | 25. 10. 2006 |

Struktura akcionářů podle typu subjektu (%)

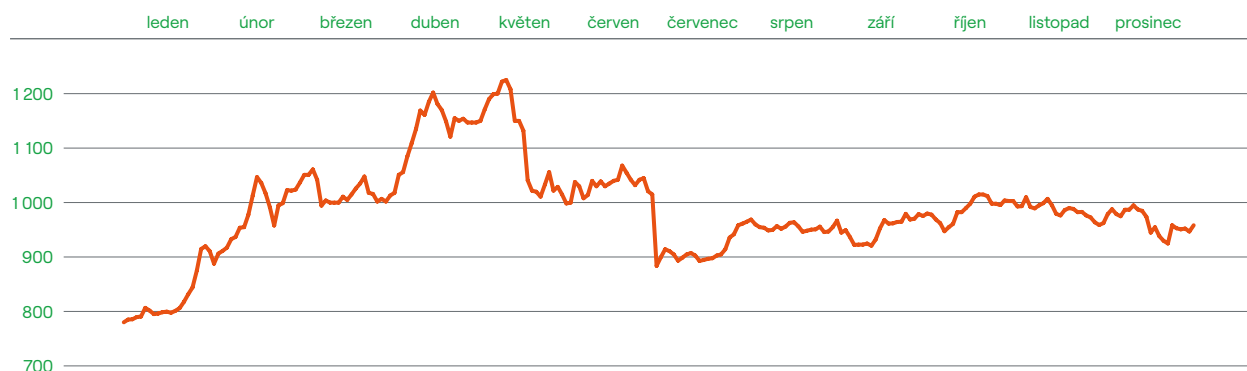
| | k 31. 12. 2022 | | k 31. 12. 2023 | |
|-------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| | Podíl na základním kapitálu | Podíl na hlasovacích právech | Podíl na základním kapitálu | Podíl na hlasovacích právech |
| Právnícké osoby celkem | 86,40 | 86,37 | 87,00 | 86,97 |
| v tom: Česká republika | 69,78 | 69,93 | 69,78 | 69,93 |
| ČEZ, a. s. | 0,22 | - | 0,22 | - |
| ostatní právnícké osoby | 16,40 | 16,44 | 17,00 | 17,04 |
| Fyzické osoby celkem | 13,60 | 13,63 | 13,00 | 13,03 |

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Vlastní akcie

V Centrálním depozitáři cenných papírů se ke dni 31. 12. 2023 nacházelo 1 179 512 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,22 % základního kapitálu. Meziročně nedošlo k žádné změně.

Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2023 (Kč)



Ukazatele související s akcemi

| | Jednotka | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 (%) |
|---|----------|---------|---------|---------------------------|
| Čistý zisk na akcii – základní (EPS) | Kč/akcie | 150,5 | 55,0 | x |
| Dividenda na akcii (před zdaněním) (DPS) | Kč/akcie | 48,0 | 145,0 | x |
| Přiznané dividendy | mld. Kč | 25,8 | 77,8 | > 200 |
| Cena akcie – roční maximum | Kč/akcie | 1 216,0 | 1 225,0 | 100,7 |
| Cena akcie – roční minimum | Kč/akcie | 740,0 | 780,5 | 105,5 |
| Cena akcie na konci roku (k 31. 12.) | Kč/akcie | 770,0 | 958,5 | 124,5 |
| Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP | mld. Kč | 70,7 | 65,4 | x |
| Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP | % | 42,6 | 53,1 | 124,7 |
| Počet registrovaných akcií (k 31. 12.) | tis. | 537 990 | 537 990 | 100,0 |
| Počet vlastních akcií (k 31. 12.) | tis. | 1 180 | 1 180 | 100,0 |
| Počet akcií v oběhu (k 31. 12.) | tis. | 536 810 | 536 810 | 100,0 |
| Účetní hodnota na akcii (BVPS) | Kč/akcie | 482,3 | 454,6 | 94,3 |
| Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV) | % | 159,7 | 210,8 | x |
| Celkový výnos akcionářů (TSR) | % | -1,1 | 43,3 | x |
| Tržní kapitalizace (k 31. 12.) | mld. Kč | 413,3 | 514,5 | 124,5 |

Poznámka ke způsobu výpočtu ukazatelů:

EPS – podle IAS 33, shodně s účetní závěrkou

BVPS – vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku / počet akcií v oběhu (tj. bez vlastních akcií)

P/BV – cena akcie / účetní hodnota na akcii (BVPS), v tomto případě k 31. 12.

TSR – udává celkovou částku, kterou investor získá z akcií, vypočteno jako rozdíl počáteční a konečné ceny akcií + příjem ve formě dividend za dané období

Dividendová politika

Od roku 2019 do roku 2022 uplatňovala společnost dočasně zvýšený výplatní poměr 80–100 %. V roce 2022 byla dividendová politika aktualizována v návaznosti na schválení strategické VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. S účinností od 1. 1. 2023 byl výplatní poměr upraven na současnou úroveň 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku. Průměrný výplatní poměr srovnatelných energetických společností v Evropě se pohybuje na úrovni přibližně 50 %.

Výplata dividend akcionářům

Představenstvo společnosti navrhlo valné hromadě rozdělit 80 % očištěného konsolidovaného čistého zisku za rok 2022, což by odpovídalo dividendě 117 Kč na akcii. Akcionář Česká republika – Ministerstvo financí předložil protinávrh na výplatu dividendy ve výši 145 Kč na akcii, který byl na řádné valné hromadě společnosti dne 26. 6. 2023 schválen. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 30. 6. 2023. Dividenda byla splatná dne 1. 8. 2023, její výplata končí 31. 7. 2023. Celková částka odpovídá hodnotě 99,3% konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ za rok 2022 očištěného o mimořádné vlivy.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

Prostřednictvím otevřené a pravidelné komunikace společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři, investory a ostatními účastníky kapitálového trhu. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Společnost informuje na ad hoc bázi o významných událostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V souladu s dobrou praxí udržuje aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu také prostřednictvím schůzek s akciovými analytiky a zástupci institucionálních investorů. Tyto schůzky probíhají během tzv. roadshows, na kterých se představitelé ČEZ setkávají s investory, během investorských konferencí nebo v sídle firmy ČEZ. V posledních letech se část těchto setkání uskutečňovala také online.

Práva a povinnosti spojené s akciemi

Práva a povinnosti spojené s akciemi ČEZ, a. s., se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění, a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Žádná zvláštní práva nejsou s akciemi ČEZ, a. s., spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací. Právo podílet se na řízení společnosti uplatňuje akcionář prostřednictvím práva účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. V souladu s § 357 a násl. zákona o obchodních korporacích je akcionář oprávněn požadovat a obdržet na valné hromadě vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu, nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní. To neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí ohledně probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem k složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Společnost ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023 držela téměř 99,6% podíl na společnosti, dalším akcionářem byla společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. Akcionáři mimo Skupinu ČEZ drželi podíl na základním kapitálu ve výši 0,04 %.

3. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část akcií představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2023 držel ČEZ, a. s., téměř 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.

Vybrané události

Vybrané události roku 2023

Leden

- společnost Elektrárna Dětmarovice, a.s., zanikla v rámci fúze do společnosti ČEZ, a. s., v souladu se strategickým záměrem transformace teplárenství ve Skupině ČEZ.

Únor

- Evropská investiční banka se rozhodla poskytnout fondu Inven Capital (fond Skupiny ČEZ) dalších 50 mil. EUR na financování inovativních startupů (tedy začínajících podniků) v oblasti čistých technologií a dekarbonizace; ČEZ poskytl na investiční období fondu 2022–2027 více než 210 mil. EUR,
- společnost ČEZ zahájila arbitráž vůči ruské společnosti Gazprom Export LLC za účelem vymáhání náhrady škody ve výši cca 1 mld. Kč z titulu výrazného krácení dodávek zemního plynu v roce 2022.

Březen

- uzavřena smlouva, na jejímž základě bude společnost Westinghouse z výrobního závodu ve Švédsku dodávat od roku 2024 jaderné palivo i pro jadernou elektrárnu Dukovany, čímž dojde k náhradě dodávek od ruské společnosti TVEL.

Duben

- Modernizační fond RES+ rozhodl v rámci výzvy č. 2/2022 v ČR o poskytnutí investiční dotace 3,1 mld. Kč pro 24 žádostí o podporu FVE projektů Skupiny ČEZ o celkové instalované kapacitě 728 MW_p (ze 44 podaných žádostí),
- Skupina ČEZ uvedla do komerčního provozu první větrný park ve Francii – Aschères-le-Marché; jeho 4 turbíny disponují instalovaným výkonem 12 MW.

Květen

- agentura Morningstar Sustainalytics zlepšila ESG hodnocení ČEZ (z vysoké míry rizika do střední míry rizika s hodnocením 29,4).

Červen

- konala se řádná valná hromada společnosti ČEZ, která mj. schválila nejvyšší dividendu v historii společnosti ve výši 145 Kč na akcii, což odpovídá hodnotě 78 mld. Kč,
- vedení společnosti ČEZ potvrdilo záměr provozovat obě stávající jaderné elektrárny minimálně 60 let od jejich uvedení do provozu,
- společnost ČEZ získala první úvěr navázaný na rating ESG ve výši 7,5 mld. Kč, podmínkou pro poskytnutí výhodnější úrokové sazby je lepší hodnocení udržitelnosti podnikání společnosti.

Srpen

- v období od července do srpna 2023 byly uhrazeny tři platby ČEZ v celkové výši 117 mld. Kč, dividendy ve výši 78 mld. Kč, doplatek daně z příjmů společnosti za rok 2022 ve výši 15 mld. Kč a splátka 1 mld. EUR (cca 24 mld. Kč) z půjčky od českého státu poskytnuté na pokrytí extrémních nároků na maržové vklady ČEZ na komoditních burzách v roce 2022.

Září

- společnost ČEZ uzavřela smlouvu o výstavbě zařízení na energetické využití odpadů (ZEVO) s vítězem veřejného výběrového řízení – konsorciem firem Metrostav DIZ a Subterra; nerecyklovatelné a dále nevyužitelné odpady by se v zařízení měly začít přeměňovat na teplo v roce 2028,
- společnost ČEZ odvedla českému státu první zálohu na nově zavedenou daň z neočekávaných zisků ve výši 19,5 mld. Kč (záloha na první tři čtvrtletí roku 2023).

Říjen

- společnost Elektrárna Dukovany II obdržela nabídky na výstavbu nového jaderného zdroje v Dukovanech od tří uchazečů, nabídku podaly francouzská společnost EDF, jihokorejská KHNP a americko-kanadská Westinghouse; součástí nabídek byla i nezávazná nabídka na další tři jaderné bloky v ČR,
- společnost Elektrárna Dukovany II obdržela od Ministerstva průmyslu a obchodu ČR územní rozhodnutí pro nové jaderné zdroje v lokalitě Dukovany,
- společnost ČEZ uvedla do zkušebního provozu třetí nejdelší horkovod v České republice, který spojuje jadernou elektrárnu Temelín a krajské město České Budějovice, předpokládané roční dodávky 750 TJ bezemisního tepla odpovídají přibližně třetině spotřeby tepla města, a to minimálně po dobu 20 let,
- vláda České republiky schválila návrh klimaticko-energetického plánu, který představuje výhled pro vývoj energetiky do roku 2030; klade důraz na rozvoj obnovitelných zdrojů energie a energetické úspory.

Listopad

- SBTi (Science Based Target initiative) validovala závazek společnosti ČEZ na snížení emisní intenzity v rozsahu Scope 1 a 2 o 83 % do roku 2033 (oproti roku 2019) a závazek dosáhnout „net-zero“ v celém hodnotovém řetězci v roce 2040; tyto závazky jsou v souladu se scénářem navýšení teploty o 1,5 °C,
- Skupina ČEZ ve spolupráci s Českou republikou zasmluvnila roční kapacitu 2 mld. m³ zemního plynu na 15 let v budovaném pevninském terminálu LNG Stade v Německu (nedaleko Hamburku), provozovatel Hanseatic Energy Hub předpokládá spuštění terminálu v roce 2027,
- do komerčního provozu byl uveden již druhý park větrných elektráren Skupiny ČEZ ve Francii – Neuville-aux-Bois; jeho 5 turbín disponuje instalovaným výkonem 15 MW.

Prosinec

- vypořádán prodej podílu Skupiny ČEZ v turecké společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., která byla vlastníkem zejména distribuční a prodejní společnosti, nabyvatelem se staly společnosti z turecké skupiny Torunlar Group.

Vybrané události roku 2024 do uzávěrky výroční finanční zprávy

Leden

- v České republice byla zvýšena sazba daně z příjmů právnických osob z 19 na 21%; dále byly upraveny sazby daně z přidané hodnoty, což vedlo ke zvýšení sazeb u tepla z 10 na 12 %, sazby u elektřiny a plynu zůstaly na úrovni 21%,

- společnost ČEZ Prodej snížila zákazníkům se smlouvou na dobu neurčitou odebírajícím zemní plyn a elektřinu cenu o cca 20 % na úrovni o cca 30 % nižší oproti vládnímu stropu cen platnému v roce 2023; změna proběhla automaticky a týkala se 1,6 mil. zákazníků,
- Skupina ČEZ se přihlásila k reportingu dopadů svého podnikání na životní prostředí, krajinu, ekosystémy a biologickou rozmanitost podle doporučení a hodnotících kritérií Pracovní skupiny pro zveřejňování finančních informací souvisejících s přírodou (TNFD),
- společnost ČEZ získala druhý úvěr navázaný na rating ESG; objem úvěrové linky činí 3 mld. Kč; zlepšení ESG ratingu v příštích letech umožní společnosti ČEZ výhodnější úrokovou sazbu, v případě zhoršení bude naopak úroková sazba zvýšena,
- vláda ČR odsouhlasila uzavření dodatku k První prováděcí smlouvě o spolupráci při výstavbě jaderného zdroje v lokalitě Dukovany uzavřené mezi Českou republikou a společností ČEZ, a. s., a Elektrárna Dukovany II, a.s.; vláda ČR rozhodla, že uchazeči o zakázku na nový jaderný blok v Dukovanech (francouzská společnost EDF a jihokorejská KHNP) budou vyzváni k předložení cenově výhodnějších nabídek a současně k předložení závazných nabídek na 3 další jaderné bloky ve stávajících jaderných lokalitách ČR.

Únor

- začal fungovat největší bateriový systém v České republice, zařízení pracuje ve vazbě s plynovými energetickými bloky zmodernizovaného Energo centra v ostravských Vítkovicích; baterie disponuje výkonem 10 MW, o více než 30 % větším než dosavadní největší zařízení; díky unikátní konstrukci bez vnitřní chodbičky má zařízení velké jako rodinný dům oproti standardním akumulátorům o 20 % vyšší kapacitu,
- součástí technického vybavení požárních jednotek Hasičských záchranných sborů jaderných elektráren Dukovany a Temelín se nově staly kontejnery pro hašení aut s elektrickým pohonem.

Březen

- společnost ČEZ podepsala smlouvu s francouzskou společností Orano na zajištění služeb obohacování uranu; obohacený uran bude po přeměně na palivo využíván v jaderné elektrárně Dukovany; dlouhodobá smlouva na obohacování uranu pro jadernou elektrárnu Temelín byla podepsána koncem roku 2023,
- dne 20. 3. 2024 uzavřela společnost ČEZ smlouvu na nákup 55,21% podílu v lucemburské společnosti Czech Gas Networks S.à r.l., která je nepřímým 100% vlastníkem českých společností GasNet, s.r.o., provozovatele největší distribuční plynové sítě v ČR, a servisní společnosti GasNet Služby, s.r.o.

Vývoj na energetických trzích

Vývoj cen komodit

Ceny elektřiny se odvíjejí od cen energetických komodit – především černého uhlí a plynu – a od ceny emisní povolenky CO₂. Velkoobchodní ceny elektřiny ve středoevropském regionu na rok 2024 byly v roce 2023 charakterizovány setrvalým poklesem. Za tímto trendem stojí jednak pokles cen komodit (zemní plyn a do jisté míry i uhlí zejména na začátku roku 2023), později pak emisní povolenky, ale i postupné zmenšování rizikové prémie související se stabilizací dodávek zemního plynu do Evropy. Cena elektřiny s dodávkou v roce 2024 se na začátku roku 2023 pohybovala na úrovni 210 EUR/MWh, na přelomu února a března poklesla pod 150 EUR/MWh. Okolo této hranice se s menšími výkyvy pohybovala několik následujících měsíců. Příznivé vyhlídky na trhu se zemním plynem a oslabující ceny emisní povolenky v posledním kvartálu roku 2023 vedly k poklesu ceny elektřiny až k 90 EUR/MWh. Závěr roku uzavřela těsně pod hranicí 100 EUR/MWh. Ceny zemního plynu na velkoobchodních trzích pokračovaly v poklesu z extrémních historických maxim v roce 2022. Cena plynu s dodávkou na rok 2024 začala na začátku roku 2023 na hodnotě 78 EUR/MWh. Nadprůměrně teplá zima přispěla k úsporám ve spotřebě, což vedlo k relativně vysoké naplněnosti plynových zásobníků. Důsledkem byl prudký pokles ceny, která se na začátku března dostala k 50 EUR/MWh. Zvýšená volatilita během následujících měsíců byla způsobena nečekaně dlouhými odstávkami evropských importních terminálů pro LNG, omezením dodávek z Norska, stávkami v australských exportních terminálech, obavami z důsledků poškození finsko-estonského plynovodu a také obavami z případného rozšíření konfliktu na Blízkém východě na okolní země. Se zklidněním situace došlo k postupnému poklesu ceny až k 37 EUR/MWh na konci roku.

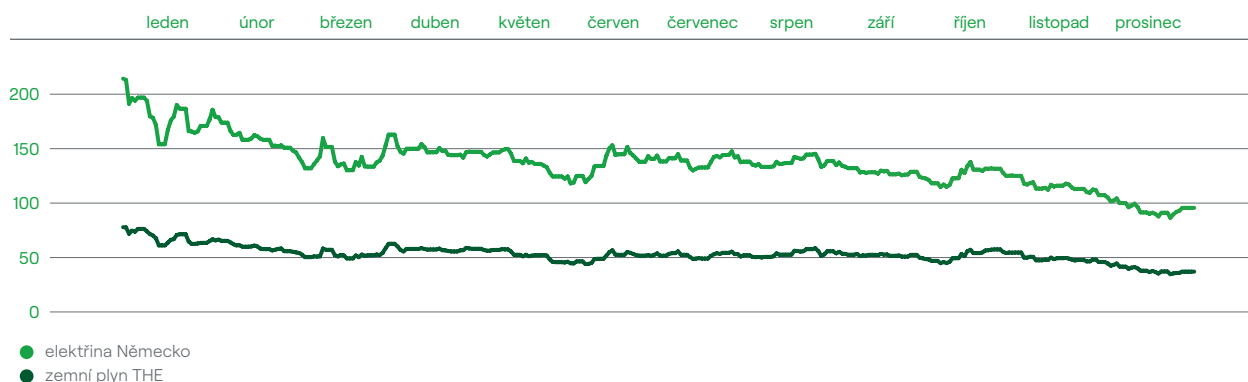
Ceny energetického uhlí také značně poklesly. Cena evropského černého uhlí s dodávkou na rok 2024 se v lednu 2023 pohybovala nad 175 USD/t. Jeho cena pak klesala téměř celou první polovinu roku spolu s cenou plynu a také v návaznosti na zlepšení zásobování v Asii poté, co Čína ukončila zákaz dovozu australského uhlí. V červnu se uhlí obchodovalo za méně než 100 USD/t. Zvýšený počet bezpečnostních kontrol v čínských dolech a dočasné problémy na trhu s plynem podpořily růst ceny černého uhlí až na hodnoty přes 130 USD/t v druhé polovině roku. Podobně jako u plynu se situace uklidnila v závěrečných měsících roku a cena uzavřela na 98 USD/t. Emisní povolenka CO₂ s dodávkou v roce 2024 zahájila v roce 2023 na úrovni 90 EUR/t. Ekonomická stagnace a zejména pomalé oživení průmyslu spolu s tlakem na úspory energií se projevily ve slabé poptávce po povolenkách. Přispěl k tomu i pokles ceny plynu, díky kterému se stala výroba elektřiny z plynu konkurenceschopnou vzhledem k emisně náročnějšímu uhlí. V druhé polovině roku se nabídka povolenek zvyšovala díky dodatečným aukcím určeným ke spolufinancování záměrů ze strategie REPowerEU i menším odvodům do tržního stabilizačního mechanismu. Kvůli těmto faktorům cena emisní povolenky po většinu roku pozvolna klesala. V prosinci se cena EUA dostala pod 70 EUR/t. Na konci roku cena emisní povolenky přechodně vzrostla zejména kvůli uzavírání obchodních pozic ze strany investičních fondů, absencí primárních aukcí i chladnějšímu počasí a skončila na 80 EUR/t. Vysoutěžená garantovaná cena pro solární zdroje v Německu v roce 2023 vzrostla na 65–70 EUR/MWh kvůli vyšším nákladům. Růst cen umožnilo i navýšení aukčního stropu, ceny se však držely pod tímto stropem. Ve čtyřech německých aukcích bylo celkem vysoutěženo okolo 5 GW. Německé aukce na pevninské větrné zdroje se nedařilo naplnit ani přes zvýšení cenového stropu, které vedlo k navýšení průměrné výkupní ceny na 73 EUR/MWh. Celkem bylo během čtyř německých aukcí vysoutěženo 6,4 GW.

Ceny elektřiny a emisních povolenek (meziroční srovnání)

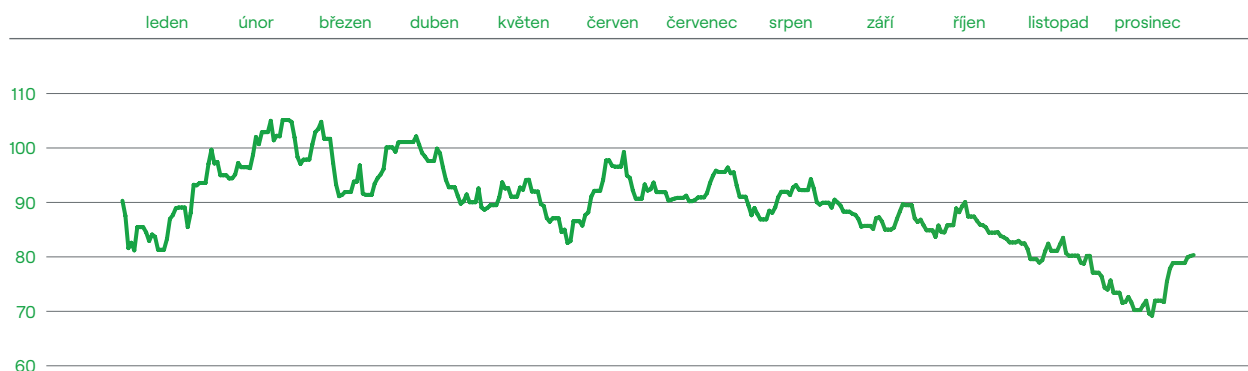
| | Jednotka | 30. 12. 2022* | 27. 12. 2023* |
|--|----------|---------------|---------------|
| Cena elektřiny v ČR (2024 baseload) | EUR/MWh | 217,0 | 99,0 |
| Cena elektřiny v Německu (2024 baseload) | EUR/MWh | 215,0 | 95,7 |
| Cena emisní povolenky CO ₂ (EEX) (dodání 12/2024) | EUR/t | 88,0 | 80,0 |

* Jedná se o poslední dny, kdy se v daném roce obchodovalo.

Velkoobchodní cena elektřiny a zemního plynu THE (tržní platforma Trading Hub Europe) v roce 2023 (EUR/MWh, Cal24 baseload, roční pásmo s dodáním v Německu v roce 2024)



Cena emisních povolenek EUA v roce 2023 (EUR/t, s dodávkou v prosinci 2024)



Určující faktory budoucího vývoje elektroenergetiky

Vývoj energetiky bude v krátko- a střednědobém horizontu i nadále ovlivněn situací na trhu se zemním plynem, černým uhlím a povolenkami. Z dlouhodobého hlediska mají na energetiku zásadní vliv dekarbonizační cíle EU, které byly v roce 2023 konkretizovány. Jde zejména o směrnici o emisním obchodování stanovující emisní strop v roce 2030 o 62% níže v porovnání s rokem 2005, směrnici o obnovitelných zdrojích energie (OZE), jež určuje minimální podíl OZE na spotřebě energie v roce 2030 na úrovni 42,5%, a směrnici o energetické účinnosti, která vyžaduje snížení spotřeby energie v roce 2030 o minimálně 11,7% v porovnání s rokem 2020.

Fundamentální předpoklady indikují postupný pokles cen zemního plynu pod úroveň 30 EUR/MWh. Tlak na evropské ceny zemního plynu bude klesat díky postupnému růstu dodávek zkapalněného zemního plynu (LNG) přes nově budované exportní terminály a rychlou výstavbu importních terminálů. Klesající zájem o uhlí vyústí v celosvětový vrchol jeho spotřeby v nejbližších letech. Světový trh je velmi dobře zásoben a zvládá nahradit případné výpadky u některých exportérů. Cenu emisní povolenky bude v krátkém období nadále ovlivňovat vývoj ekonomického růstu v EU a aukce dodatečných povolenek pro financování plánů REPowerEU. Dlouhodobě však emisní regulace povede k potřebě emisních úspor i v průmyslových sektorech, a tedy k nutnosti zavádění nových nízkoemisních technologií.

Tlak na dekarbonizaci by měl také zintenzivnit proces elektrifikace, zejména v oblastech dopravy (elektromobilita) a vytápění (tepelná čerpadla). Významný potenciál pro navýšení spotřeby elektřiny spočívá v domácí výrobě čistého vodíku prostřednictvím elektrolýzy vody. V oblasti výrobních kapacit bude pokračovat rychlá výstavba OZE. Podle strategie REPowerEU v EU do roku 2030 solární zdroje dosáhnou na 600 GW a větrné zdroje na 510 GW. To znamená průměrný růst instalovaného výkonu solárních zdrojů o téměř 50 GW ročně a okolo 40 GW ročně v případě nových větrných zdrojů. Růst kapacity OZE, zejména fotovoltaiky, povede k poklesu cen, za něž bude možné jejich produkci uplatnit na trhu. K roku 2030 lze očekávat cenové rozpětí velkoobchodní elektřiny 50–90 EUR/MWh s dalším poklesem v následujících letech.

Postupný pokles cen elektřiny při současném růstu cen emisní povolenky vede k zásadnímu snížení marží uhelných elektráren. Ty se tak v nejbližších letech dostanou do ekonomicky neúnosné situace, protože příjmy z prodeje elektřiny nebudou po zaplacení emisní povolenky dostatečné pro pokrytí všech ostatních nákladů (zejména na uhlí, zaměstnance a údržbu). Již aktuální tržní ceny elektřiny s dodávkou v roce 2027 se téměř rovnají ceně emisní povolenky s dodávkou na rok 2027. Kvůli rostoucí kapacitě OZE v ČR i v sousedních zemích stoupne počet hodin, kdy cena elektřiny klesá na velmi nízké hodnoty. Ponechání výrobního mixu čistě tržnímu vývoji by vedlo ke značné volatilitě cen s velmi vysokými cenami v časech nízké výroby z OZE, což se mnoho zemí snaží eliminovat. Výstavbu potřebné říditelné kapacity se snaží motivovat prostřednictvím veřejné podpory. Evropským standardem využívaným řadou evropských zemí (např. Francií, Belgií či Polskem) jsou kapacitní mechanismy neboli platby za existenci dané výrobní kapacity, ať už vyrábí, či nikoli. Podobnou cestou se nakonec zřejmě vydá i sousední Německo, přičemž zároveň zachová fungující systémovou rezervu (rezervní výkon pro zajištění stability elektrického systému a zachování bezpečnosti dodávek). Postupně by v EU měla sílit role čistého vodíku a jeho derivátů. Důvodem jsou zejména povinné subcile pro rok 2030 v sektorech dopravy (podíl zeleného vodíku či jeho derivátů musí dosáhnout alespoň 0,5% spotřebované energie v dopravě) a průmyslu (minimálně 42% spotřeby vodíku v průmyslu s výjimkou výroby konvenčních paliv a biopaliv musí pokrýt zelený vodík). Poptávka po zeleném vodíku postupně poroste i v energetice: nové plynové zdroje splní kritéria taxonomie jen v případě, pokud do konce roku 2035 v těchto zdrojích proběhne přechod na obnovitelná či nízkouhlíková plyná paliva. V neposlední řadě pak čistý vodík bude jedním z nástrojů dekarbonizace průmyslových odvětví, kde může jeho nástup urychlit veřejná podpora ve formě tzv. rozdílových kontraktů pro uhlík („carbon contracts for difference“). Začíná se rozvíjet i trh s nízkoemisním vodíkem. Proběhly první aukce na podporu výroby v Dánsku a Velké Británii a byla vypsána i první celoevropská vodíková aukce. V červnu 2023 byl spuštěn v testovací fázi index pro zelený vodík HYDRIX na EEX.

Strategie

Evropský energetický sektor prochází významnou transformací směrem k udržitelným řešením. Zároveň je energetický trh stále významně ovlivněn vojenským konfliktem na Ukrajině, který se promítl do vývoje na komoditních trzích růstem cen a celkové nejistoty, ale také regulatorními i legislativními zásahy evropských států.

Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k dekarbonizačním závazkům a k principům udržitelného rozvoje a hodlá hrát v celkové přeměně energetiky v regionu vedoucí roli. V roce 2021 se Skupina ČEZ rozhodla svou dlouholetou strategii přechodu ke klimatické neutralitě dále konkretizovat a celkové snižování emisí významně urychlit. V akcelерованé strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka se zavázala do roku 2025, resp. 2030, naplnit stanovené cíle a veřejné přísliby ve třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí (Environmental), sociálních vztahů (Social) a řízení společnosti (Governance).

Poslání a vize Skupiny ČEZ

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Akcelерованá strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definuje strategické cíle Skupiny ČEZ do roku 2030 zohledňující dekarbonizační vizi EU a stanovuje konkrétní ambice Skupiny ČEZ v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje s cílem maximalizovat hodnotu pro akcionáře.

Strategická vize do roku 2030 – Čistá Energie Zítřka

Hlavní strategické priority akcelерованé strategie – VIZE 2030:

- I. přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040,
- II. poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu,
- III. rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Základním předpokladem je průběžně přizpůsobovat strukturu Skupiny ČEZ tak, aby odpovídala nárokům investorů, věřitelů i zaměstnanců a umožňovala maximální růst hodnoty pro akcionáře.

Hlavní strategické cíle a závazky definované v rámci jednotlivých strategických priorit:

I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040

Komplexní environmentální cíl – přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030, snížit emisní intenzitu o více než 50 % do roku 2030 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040.

Jaderné zdroje:

- bezpečně navýšíme výrobu ze stávajících jaderných zdrojů nad 32 TWh a dosáhneme 60leté životnosti jaderných bloků,
- jsme připraveni postavit nový jaderný blok v Dukovanech,
- připravíme výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) s celkovým výkonem 3 000 MW s cílem zahájení provozu pilotního projektu do konce roku 2032.

Obnovitelné zdroje:

- vybudujeme do roku 2030 celkem 6 GW obnovitelných zdrojů, z toho 1,5 GW do roku 2025,
- navýšíme instalovaný výkon pro akumulaci elektřiny do roku 2030 alespoň o 300 MW_e.

Klasické zdroje:

- dekarbonizujeme teplárenství a přeměníme naše uhelné lokality po odklonu od uhlí na místa připravená pro nové aktivity,
- vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny i na spalování vodíku,
- snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030.

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**Distribuce:**

- investujeme do Smart Grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí.

Prodej – oblast Retail:

- digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů do roku 2025,
- rostoucí kvalitou služeb udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a zvětšíme naši bázi zákazníků,
- domácnostem nabídneme produktové portfolio, které jim umožní dosahovat energetických úspor a snižovat emise.

Prodej – oblast energetických služeb a veřejné elektromobility:

- rozvineme naši roli hlavního dekarbonizačního lídra – umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s cílem EU dosáhnout energetických úspor ve výši 39–40 %,
- vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – do roku 2025 zčtyřnásobíme dobíjecí výkon na 70 MW a budeme provozovat minimálně 800 dobíjecích stanic.

Nové oblasti:

- rozšíříme podnikání do dalších oblastí: výroby baterií, elektromobility a výroby vodíku.

III. Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG

Komplexním cílem v odpovědném a udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ bylo dostat se do roku 2023 mezi 20 % nejlepších společností v hodnocení ESG.

Vybrané cíle v oblasti Životní prostředí (Environmental):

- snížíme emise skleníkových plynů v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degree Celsius“ z 0,38 t CO₂e/MWh v roce 2019 na 0,26 t CO₂e/MWh v roce 2025 a 0,16 t CO₂e/MWh v roce 2030,
- snížíme emise SO₂ z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030,
- snížíme emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.

Vybrané cíle v oblasti Sociální vztahy (Social):

- budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí vztahy s komunitami,
- udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance,
- zajistíme spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí jejich přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací,
- udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny,
- provedeme digitalizaci všech klíčových zákaznických procesů do roku 2025.

Vybrané cíle v oblasti Správa a řízení společnosti (Governance):

- dosáhneme 30% zastoupení žen v managementu,
- zvýšíme četnost školení zaměstnanců v Etickém kodexu – počínaje rokem 2022 ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců.

Investiční plán Skupiny ČEZ je plně v souladu s cílem snížení emisní intenzity v roce 2030 a dosažení úplné klimatické neutrality v roce 2040. Z toho důvodu jsou investice do uhelných elektráren a dolů omezeny převážně na projekty zajišťující udržení jejich provozuschopnosti a na investice spojené s ukončováním jejich provozu.

Přístup k životnímu prostředí

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí a příspěvek k naplnění globálních klimatických cílů jsou dlouhodobými strategickými cíli Skupiny ČEZ. Na odsíření, denitrifikaci, snižování emisí CO₂ a další ekologická opatření vynaložila Skupina ČEZ desítky miliard korun a soustavně s předstihem realizuje kroky, aby naplnila veškeré emisní a ekologické požadavky stanovené legislativou a regulačními orgány.

Mezi hlavní ekologické priority patří dekarbonizace a snižování emisí CO₂, SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny.

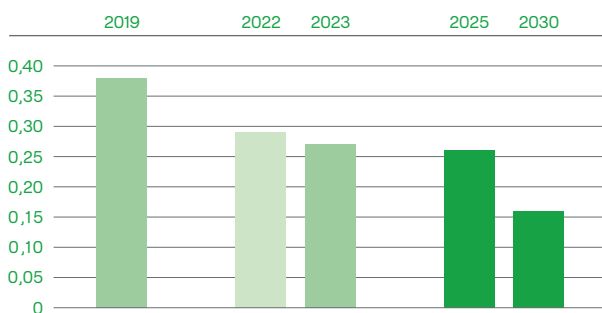
K cílům snižování emisí se Skupina ČEZ hlásí dlouhodobě. Již v roce 2015 se přihlásila k dosažení klimatické neutrality k roku 2050 v souladu se závěry Pařížské dohody. V roce 2022 se rozhodla urychlit dekarbonizaci a zavázala se dosáhnout klimatické neutrality již do konce roku 2040.

Dekarbonizační cíle a závazky Skupiny ČEZ posoudila v roce 2023 Science Based Targets initiative (SBTi) a shledala pro léta 2033 a 2040 shodu cílů s 1,5 °C závazkem Pařížské dohody.

Skupina ČEZ je též zavázána k aktivitám vedoucím ke zmírňování dopadů změny klimatu (mitigace) a také k aktivitám přizpůsobování se (adaptace). Od roku 2023 Skupina ČEZ řídí klimatická rizika a vydává pravidelnou TCFD zprávu v souladu s doporučeními Pracovní skupiny pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures).

Snižování emisí skleníkových plynů (GHG) a dalších znečišťujících látek je jedním z hlavních předpokladů naplnění strategické VIZE 2030. Hlavní opatření jsou zaměřena zejména na vyšší využití jaderných zdrojů, rozvoj obnovitelných zdrojů, zvyšování efektivnosti využívání energií, implementaci Smart Grids, zvyšování flexibility distribučních sítí a dále komplexní postupy a iniciativy, které pomáhají zákazníkům Skupiny ČEZ při naplnění jejich dekarbonizačních strategií (např. v oblasti energetických úspor, decentralizace výroby energií či e-mobility). Strategické závazky Skupiny ČEZ na léta 2025 a 2030 v oblasti snižování emisí, kvantifikované v rámci strategické VIZE 2030 v roce 2021, jsou součástí níže uvedených grafů, které obsahují vývoj emisní intenzity CO₂, vývoj emisí SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny a tepla i vývoj podílu výroby elektřiny z uhlí.

Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla Skupiny ČEZ (v t CO₂e/MWh)

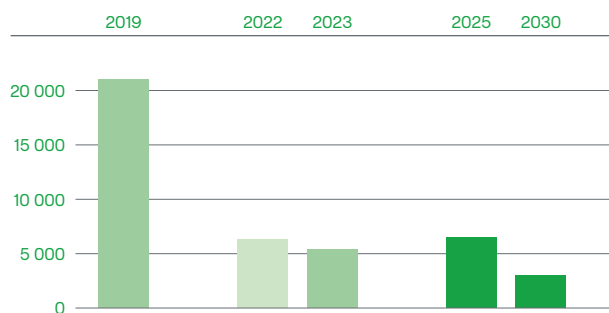


Emisní intenzita Skupiny ČEZ klesla mezi lety 2019 a 2023 z 0,38 na 0,27 t CO₂e/MWh.

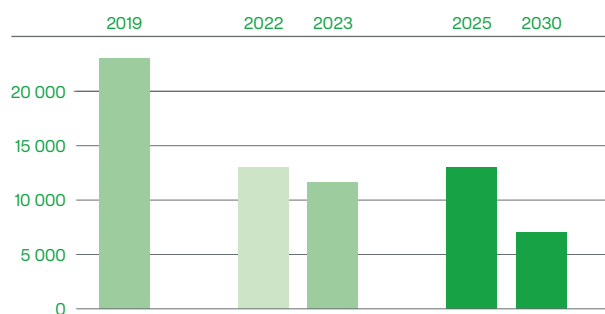
Emisní intenzita je definována jako podíl celkových emisí ve Scope 1 a 2 a celkově vyrobené elektřiny a tepla.

Skupina ČEZ stanovuje a vykazuje své emise skleníkových plynů podle metodiky Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard, 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories a v souladu s dotčenou legislativou (např. systémem EU pro obchodování s emisemi – EU Emissions Trading System, zkratkou EU ETS). Emise skleníkových plynů ze zařízení zahrnutých do systému EU ETS, tedy zhruba 96% emisí vykázaných ve Scope 1 v roce 2023, jsou ověřeny akreditovanými ověřovacími orgány v souladu s požadavky systému.

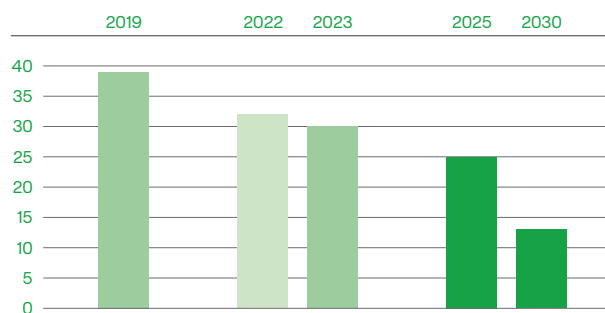
Emise oxidu siřičitého při výrobě elektřiny a tepla Skupiny ČEZ (v t)



Emise oxidů dusíku při výrobě elektřiny a tepla Skupiny ČEZ (v t)



Podíl výroby elektřiny z uhlí Skupiny ČEZ (v %)





s vizí

S vizí a v souladu s požadavky státní koncepce transformujeme české teplárenství. Přechod na bezemisní a nízkoemisní výrobní zdroje má trvat do roku 2030, kdy má dojít ke komplexní změně palivové základny výroby tepla v České republice a k naplnění dekarbonizačních závazků Skupiny ČEZ.



2. Řízení a správa společnosti

Tato část výroční finanční zprávy (tj. celý blok „2. Řízení a správa společnosti“) je současně Výkazem řízení a správy společnosti ve smyslu § 118 odst. 4 a odst. 5 zákona č. 256/2004 Sb.

Orgány společnosti ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba elektřiny, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s elektřinou, obchod s plynem a další činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese www.cez.cz. Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2023 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předchozího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží především:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání dvou třetin členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její schválení valnou hromadou stanoví zákon, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o přeměně společnosti, ledaže zákon takové rozhodnutí nevyžaduje,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků pro poskytnutí darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti, zprávy dozorčí rady a zprávy výboru pro audit o jejich činnosti,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení jejich smluv o výkonu funkce,
- schválení politiky odměňování a zprávy o odměňování (Zprávy o celkových příjmech členů orgánů),
- schválení významné transakce podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- a rozhodování v dalších záležitostech dle článku 8 stanov (odkaz na stanovy: www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/stanovy-cez-a-s.-ucinne-od-30.-cervna-2022-160388).

Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená k rozhodnému dni jako akcionář v evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů). Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den, který předchází dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady, výboru pro audit a mohou být společností přizvány také osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu, např. auditoři, poradci společnosti nebo osoby zabezpečující průběh valné hromady.

Způsob jednání valné hromady

Akcionáři mohou na jednání valné hromady hlasovat, požadovat a dostat vysvětlení v záležitostech, které se týkají společnosti nebo jí ovládaných osob, uplatňovat návrhy a protinávrhy a podávat protesty.

Při hlasování se nejprve hlasuje o návrhu představenstva, poté o návrhu dozorčí rady a pak o návrzích a protinávrzích akcionářů v pořadí, v jakém byly předloženy (to neplatí, pokud byl daný bod zařazen na pořad jednání valné hromady na základě žádosti akcionářů uvedených v § 365 zákona o obchodních korporacích, kdy se nejprve hlasuje o návrhu daných akcionářů). Jakmile je předložený návrh schválen, o dalších návrzích a protinávrzích odporujících schválenému návrhu se již nehlasuje.

Způsob jednání valné hromady je upraven jejím jednacím řádem, který je uveden v článku 13 stanov (odkaz na stanov: www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/stanovy-cez-a.-s.-ucinne-od-30.-cervna-2022-160388).

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanov společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Záležitosti, které nebyly zařazeny na uveřejněný pořad jednání valné hromady, lze rozhodnout jen za účasti a se souhlasem všech akcionářů společnosti. Zápisy z jednání valné hromady spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, se uchovávají v archivu společnosti po celou dobu její existence.

Valná hromada v roce 2023

Dne 26. 6. 2023 se konala řádná valná hromada ČEZ, a. s., která na svém zasedání:

- vyslechla zprávy orgánů společnosti,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ a konečnou účetní závěrku společnosti Elektrárna Dětmarovice, a.s.,¹⁾ za rok 2022,
- schválila rozdělení zisku ČEZ, a. s., za rok 2022 ve výši 63 821 965 977,45 Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 14 186 549 077,55 Kč takto:
 - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) 78 008 515 055 Kč,
 - dividenda činí 145 Kč na jednu akcii před zdaněním a je splatná od 1. 8. 2023, právo na dividendu se nepromlčí před 31. 7. 2027,
 - rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 30. 6. 2023, tj. právo na dividendu mají osoby, které byly akcionáři společnosti k tomuto rozhodnému dni, částka dividendy je vypočtena z celkového počtu vydaných akcií společnosti; dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu nebude vyplacena a bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let,
- schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2024 ve výši 250 mil. Kč a zvýšení objemu finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2023 o 50 mil. Kč, tj. na celkovou výši 200 mil. Kč,
- schválila Zprávu o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období 2022,
- potvrdila (volbou) ve funkci členy dozorčí rady ČEZ, a. s., JUDr. PhDr. Vratislava Košťála, Ph.D. a Mgr. Václava Kučeru, kteří byli jmenováni náhradními členy dozorčí rady dne 24. 11. 2022.

¹⁾ Schválení konečné účetní závěrky společnosti Elektrárna Dětmarovice proběhlo z důvodu stanoveného zákonem: tato společnost zanikla v důsledku fúze sloučením do nástupnické společnosti ČEZ, a. s., ale její účetní závěrka byla dokončena až po datu účinnosti fúze, a musel ji proto schválit nejvyšší orgán nástupnické společnosti.

Dozorčí rada

Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů či na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní zprávy, popř. další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva podle § 61 zákona o obchodních korporacích, přičemž dozorčí rada není oprávněna rozhodnout o poskytnutí plnění v případě, že výkon funkce člena představenstva zřejmě přispěl k nepříznivému hospodářskému výsledku společnosti,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení plnění jmenovitých úkolů členů představenstva,
- navrhopvat valné hromadě určení auditora k provedení povinného auditu,
- stanovit vnitřní postup umožňující pravidelně posuzovat, zda jsou splněny podmínky pro výjimku z povinnosti při uzavírání, schvalování a uveřejňování významných transakcí podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Dozorčí rada uděluje představenstvu předchozí souhlas k uskutečnění některých jeho rozhodnutí, viz informace o představenstvu.

Dozorčí rada poskytuje představenstvu svá předchozí stanoviska k některým záležitostem, viz informace o představenstvu.

Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má podle stanov 12 členů. Ke dni uzávěrky výroční zprávy měla 11 členů a 1 místo bylo neobsazeno. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jednu třetinu volí a odvolávají zaměstnanci společnosti. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada místo členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou, jejichž funkce skončila v období od posledního zasedání valné hromady, jmenovat náhradní členy do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního člena dozorčí rady se započítává do doby výkonu funkce člena dozorčí rady.

Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů, tedy alespoň 7 členů. Při rozhodování má každý z členů dozorčí rady jeden hlas. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů, neurčují-li stanovy společnosti jinak. Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, když o to požádá některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, anebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod. O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních se pořizuje zápis. Účast členů dozorčí rady na zasedání je zpravidla osobní, v odůvodněných případech je možné využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance či jiné osoby.

Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. V roce 2023 se uskutečnilo 11 řádných zasedání, neproběhlo žádné mimořádné zasedání. Na pěti různých zasedáních chyběl vždy 1 člen, z toho ve 3 případech se jednalo o stejnou osobu a v dalších 2 případech se pokaždé jednalo o jinou osobu.

Členové dozorčí rady:

Radim Jirout

předseda dozorčí rady od 29. 6. 2022,
 člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
 Absolvent Technické univerzity v Liberci, oboru ekonomika a řízení. Studium Master of Business Administration zakončil na Nottingham Trent University a studium Master of Laws in Corporate Law na Nottingham Trent University.
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního specialisty společnosti ABB Energetické systémy s.r.o. / ABB ALSTOM POWER Czech s.r.o., Brno, vedoucího úseku finance & administration ve společnosti Rietter CZ a.s. a ve funkci finančního ředitele společnosti Šumperská provozní vodohospodářská společnost, a.s., (součást SUEZ GROUPE), kde v současné době působí ve funkci generálního ředitele a místopředsedy představenstva.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

- Šumperská provozní vodohospodářská společnost, a.s. – místopředseda představenstva
- KORADO, a.s. – člen dozorčí rady
- Okresní hospodářská komora Šumperk – člen představenstva
- EAST BOHEMIAN AIRPORT a.s. – člen představenstva
- Hernychova vila o.p.s. – člen dozorčí rady
- Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. – člen dozorčí rady
- EAST BOHEMIAN AIRPORT a.s. – člen představenstva

Roman Binder

místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2022,
 znovu zvolený místopředsedou dozorčí rady s účinností od 29. 6. 2022,
 náhradní člen dozorčí rady jmenovaný dozorčí radou od 24. 2. 2022 (do příštího zasedání valné hromady společnosti), potvrzený ve funkci člena dozorčí rady volbou na valné hromadě dne 29. 6. 2022 (funkční období do 24. 2. 2026)
 Absolvent Fakulty sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně, oboru mezinárodní vztahy.
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích Senior Account Director AMI Communications v týmu průmyslu, vedoucího mediálně analytického oddělení ODS a náměstka ministra financí.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

Radek Mucha

místopředseda dozorčí rady od 16. 5. 2023,
 člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti s účinností od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)
 Absolvent oboru právo v podnikání Univerzity Jana Amose Komenského v Praze.
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích koordinátor bezpečnosti a ochrany zdraví při práci Skupiny ČEZ, člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ, člen dozorčí rady (a jejího personálního výboru) ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Marta Ctiborová

členka dozorčí rady zvolená zaměstnanci společnosti od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)

Absolventka Fakulty provozně ekonomické České zemědělské univerzity v Praze, oboru hospodářská politika a správa. Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve své odborové činnosti. Další zkušenosti nabyla v minulosti i ve funkcích redaktorky regionálních médií, následně také jako referentka interní komunikace v Mostecké uhelné společnosti, a.s., a specialistka interní komunikace ČEZ, a. s., (Elektrárna Tušimice). Nyní je uvolněnou předsedkyní Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárny Tušimice a Pruněřov.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 10 kusů.

- Český odborový svaz energetiků – předsedkyně
- Asociace samostatných odborů – členka předsednictva
- Hospodářská a sociální rada Ústeckého kraje, z. s. – členka předsednictva
- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárny Tušimice a Pruněřov – předsedkyně

Vít Doležálek

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)

Absolvent Fakulty právnické Masarykovy univerzity v Brně. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích právního specialisty společnosti CE WOOD, a.s., konzultanta v oblasti strojírenského průmyslu, ředitele odboru kanceláře ministra na Ministerstvu zemědělství ČR a v současné době působí jako konzultant v oblasti průmyslu, kde vede projekty spolupráce s průmyslovými výrobci z různých zemí EU.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 631 kusů.

- Nové Slovácko o.p.s. – člen dozorčí rady

Eva Hanáková

členka dozorčí rady zvolená valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze. Manažerské a odborné znalosti získala na různých vedoucích pozicích ve vydavatelství Economia, kde rovněž působila jako šéfredaktorka týdeníku Ekonom. Dále byla šéfredaktorkou a spoluzakladatelkou tabletového vydavatelství Tablet Media či zástupkyní generálního ředitele pro obsahové strategie ve vydavatelství VLTAVA LABE MEDIA. V současné době zastává funkci výkonné ředitelky SingularityU Czech Summit a působí jako šéfredaktorka na Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

Jiří Kadrnka

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích asistenta generálního ředitele PM Holding, a.s., ekonomického poradce v oblasti nastavování firemních procesů, člena dozorčí rady Energo Hustopeče s.r.o., člena představenstva společnosti Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s., člena zastupitelstva Jihomoravského kraje a člena Rady města Hustopeče. Jak v Jihomoravském kraji, tak i ve městě Hustopeče zastával funkci předsedy finančního výboru. Více než 25 let působí jako jednatel společnosti MOSS logistics s.r.o. Od roku 2016 přednáší v rámci předmětu Organizace trhů odvětví pohledem manažerů na Národohospodářské fakultě Vysoké školy ekonomické v Praze.

Od listopadu 2010 do července 2014 byl členem dozorčí rady ČEZ, a. s., místopředsedou a následně předsedou Personálního výboru dozorčí rady ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

- MOSS logistics s.r.o. – společník a jednatel
- Terminál 1 Hustopeče s.r.o. – společník a jednatel
- Janáčkova akademie múzických umění – člen správní rady
- Pradlenka Hustopeče s.r.o. – společník a jednatel

Vratislav Košťál

náhradní člen dozorčí rady jmenovaný dozorčí radou s účinností od 24. 11. 2022 (do příštího zasedání valné hromady), potvrzený ve funkci člena dozorčí rady volbou na valné hromadě dne 26. 6. 2023 (funkční období do 24. 11. 2026)
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně oboru právo a následného rigorózního řízení na téže fakultě, Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze, oboru mezinárodní vztahy a následného rigorózního řízení na téže fakultě a postgraduálního studia na katedře správního práva a správní vědy Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména v různých funkcích ve společnostech RWE Transgas, a.s., Praha; NAFTA a.s., Gbely; E.ON Česká republika, s. r. o., České Budějovice; ČEPS, a.s., Praha. Působil též jako člen a předseda Rady Energetického regulačního úřadu (Praha, Jihlava).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

Václav Kučera

náhradní člen dozorčí rady jmenovaný dozorčí radou s účinností od 24. 11. 2022 (do příštího zasedání valné hromady), potvrzený ve funkci člena dozorčí rady volbou na valné hromadě dne 26. 6. 2023 (funkční období do 24. 11. 2026)
Absolvent Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze, Fakulty sociálních věd, katedry politologie a mezinárodních vztahů Univerzity Karlovy v Praze a ročního studia oboru Communication and PR University of Oklahoma ve Spojených státech amerických.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména v oblasti právních služeb a výkonu advokacie u společnosti TOMAN, DEVÁTÝ & PARTNEŘI advokátní kancelář, s.r.o. Později se věnoval samostatnému výkonu advokacie. Dále působil jako člen dozorčí rady ve společnosti Pražská plynárenská, a.s., a Technologie hlavního města Prahy, a.s. V současné době je advokátem, jednatelem a vedoucím partnerem kanceláře KKL PARTNERS, advokátní kancelář s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

- GetAdvice s.r.o. – společník a jednatel
- KKL PARTNERS, advokátní kancelář s.r.o. – společník a jednatel
- MAVAPE group s.r.o. – společník a jednatel
- Pražská plynárenská, a.s. – člen dozorčí rady
- Technologie hlavního města Prahy, a.s. – předseda dozorčí rady
- Automotive Business Solutions s.r.o. – společník a jednatel

František Novotný

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti s účinností od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)
Absolvent gymnázia v Třebíči a dvouletého pomaturitního studia Střední odborné školy požární ochrany ve Frýdku-Místku.
Odborné a manažerské znalosti získal zejména jako důlní horník a měřič mikroklimatických pracovních podmínek OKD a dále jako hasič, velitel družstva, velitel směny a operační důstojník hasičského záchranného sboru jaderné elektrárny Dukovany a ve funkci předsedy Základní organizace Českého odborového svazu energetiků odborové organizace směnových pracovníků Elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen

Milan Wagner

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti s účinností od 24. 1. 2022, v období od 29. 6. 2022 do 15. 5. 2023
místopředseda dozorčí rady (funkční období do 24. 1. 2026)
Absolvent Fakulty strojního inženýrství Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, oboru energetika – teplotní mechanika měření a regulací, strojníka energetických zařízení, předsedy odborové organizace a člena dozorčí rady Teplárny Trmice, člena zastupitelstva a starosty obce Zubrnice a člena Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen
- ZO OS KOVO Teplárna Trmice – předseda ZO

Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu pro vybraná odborná témata. Jejich členem může být pouze člen dozorčí rady. Členové výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu.
V roce 2023 nepůsobil ve společnosti žádné výbory dozorčí rady. Jejich činnost převzaly pracovní skupiny, které pracují podle aktuálních potřeb dozorčí rady.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Výbor pro audit

Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení řádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu,
- posuzuje nezávislost auditora provádějícího povinný audit a poskytování neauditorských služeb ve prospěch společností tímto auditorem,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata, s cílem tato rizika zmírnit,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu,
- informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu,

a vykonává další činnosti a působnost dle stanov a dle zákona o auditorech nebo přímo použitelného předpisu EU.

Výbor pro audit průběžně projednává zprávy o významných skutečnostech, které vyplývají z povinného auditu. Jestliže obdrží dodatečnou zprávu auditora dle příslušných ustanovení zákona o auditech, projedná ji a na vyžádání ji postoupí bez zbytečného odkladu představenstvu a dozorčí radě.

Výbor pro audit jednou ročně vyhotoví zprávu o činnosti a poskytne ji Radě pro veřejný dohled nad auditem. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Většina členů musí být nezávislá a odborně způsobilá ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech. Nejméně jeden člen musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce, a to i s ohledem na odvětví, ve kterém společnost působí. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu, který musí být nezávislý ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech, a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Účast členů výboru pro audit na zasedání je zpravidla osobní, nebo je možné v odůvodněných případech využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je přijato, hlasovala-li alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Výbor pro audit může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2023 se uskutečnilo 5 zasedání, z toho 4 řádná a 1 mimořádné. Tří zasedání se zúčastnili všichni členové, na 2 zasedáních chyběl vždy 1 člen, přičemž pokaždé šlo o jinou osobu.

Členové výboru pro audit

Otakar Hora

předseda výboru pro audit od 29. 6. 2022,
místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016 do 28. 6. 2022,
člen výboru pro audit zvolený valnou hromadou od 3. 6. 2016
(funkční období do 2. 7. 2024)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta na katedře účetnictví a později ve funkci zástupce vedoucího katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice. Ve Skupině ČEZ působil ve funkci člena a předsedy dozorčí rady.

- ABARent s. r. o. – jednatel a společník
- České dráhy, a.s. – místopředseda výboru pro audit
- ABAconcept s.r.o. – jednatel a společník
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – předseda výboru pro audit
- Správa železnic, státní organizace – člen výboru pro audit
- VODÁRNA PLZEŇ a.s. – předseda výboru pro audit
- SAZKA Group a.s. – předseda výboru pro audit
- DZD, v.o.s. v likvidaci – statutární orgán – společník a likvidátor, likvidace ukončena, společnost vymazána z obchodního rejstříku
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – místopředseda výboru pro audit
- Stálý výbor pro výstavbu nových jaderných zdrojů v ČR – člen výboru
- Rada pro veřejný dohled nad auditem – člen disciplinárního výboru
- Komora auditorů České republiky – viceprezident

Jiří Pelák

místopředseda výboru pro audit od 29. 6. 2022,
člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 do 21. 6. 2021,
znovu zvolený valnou hromadou od 28. 6. 2021
(funkční období do 28. 6. 2025)

Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také ukončil doktorské studium. Půl roku studoval na Copenhagen Business School v Dánsku a půl roku také na St. Marks International College v Austrálii.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména při svém působení na katedře finančního účetnictví a auditingu na Fakultě financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, ve funkci auditora a prvního viceprezidenta Komory auditorů ČR a jako metodik ve společnosti Global Payments Europe, kde byl po tři roky odpovědný za řízení reportingu dceřiných společností, konsolidaci a reporting vůči mateřské společnosti. Jako expert zpracovával řadu interpretací Národní účetní rady, aplikačních doložek Komory auditorů ČR a podílel se i na překladech mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Jako člen poradního panelu spolupracoval na tvorbě českého Kodexu správy a řízení společností. V současné době působí jako ředitel odboru Účetnictví, oceňování a související odborné profese na Ministerstvu financí ČR.

- AFC CENTER, spol.s r.o. – společník
- Nadační fond Hippokrates – revizor účtů
- ŠAKAL Kbely – školní atletický klub Albrechtická, z. s. – místopředseda výkonného výboru
- PRISKO a.s. – předseda výboru pro audit
- Státní tiskárna cenin, s. p. – člen výboru pro audit
- Pražské vodovody a kanalizace, a.s. – člen dozorčí rady
- ZOOT a.s. – člen výboru pro audit
- Komora auditorů České republiky – člen výkonného výboru
- Pražská plynárenská, a.s. – člen dozorčí rady
- Pražská vodohospodářská společnost a.s. – člen dozorčí rady
- AFC CENTER, spol.s r.o. – jednatel

- Současné členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončené členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Andrea Lukasiková

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014,
znovu zvolená valnou hromadou od 29. 6. 2022
(funkční období do 29. 6. 2026)

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o., v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR a ve finančním řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s. Nyní vykonává funkci vedoucí interního auditu v České televizi.

- Letiště Praha, a. s. – předsedkyně výboru pro audit
- Letiště Praha, a. s. – místopředsedkyně výboru pro audit

Petr Šobotník

člen výboru pro audit od 29. 6. 2022
(funkční období do 29. 6. 2026)

Absolvent Fakulty řízení Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru automatizované systémy řízení.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích vedoucího oddělení metodiky účetnictví a statistiky Federálního ministerstva spojů, partnera a člena vedení v auditorské společnosti Coopers and Lybrand / PricewaterhouseCoopers Audit a prezidenta Komory auditorů ČR.

- Letiště Praha, a. s. – člen dozorčí rady a místopředseda výboru pro audit
- ČEPRO, a.s. – předseda výboru pro audit
- Kofola ČeskoSlovensko a.s. – místopředseda výboru pro audit
- MERO ČR, a.s. – místopředseda výboru pro audit
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – místopředseda výboru pro audit
- Philip Morris ČR a.s. – člen výboru pro audit
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – předseda výboru pro audit
- Československá obchodní banka, a. s. – předseda výboru pro audit
- Šobotník & Partners, s.r.o. (dnes AFITEC s.r.o.) – jednatel a společník
- ČSOB Stavební spořitelna, a.s. (dříve Českomoravská stavební spořitelna, a.s.) – předseda výboru pro audit
- ČSOB Penzijní společnost, a. s., člen skupiny ČSOB – člen a předseda výboru pro audit
- Letiště Praha, a. s. – člen a místopředseda dozorčí rady
- Kofola ČeskoSlovensko a.s. – předseda výboru pro audit

Tomáš Vyhnánek

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 do 21. 6. 2021,
znovu zvolený valnou hromadou od 28. 6. 2021
(funkční období do 28. 6. 2025)

Absolvent Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera Deloitte Advisory s.r.o., manažera ČSOB Advisory, a.s., a v různých funkcích na Ministerstvu financí ČR (ředitel odboru Centrální harmonizační jednotka, náměstek sekce Finanční řízení a audit).

- České dráhy, a.s. – předseda výboru pro audit
- MERO ČR, a.s. – člen výboru pro audit
- Sociální služby Praha 9, z.ú. – předseda dozorčí rady

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Představenstvo

Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku a také na zaměstnance společnosti. Delegace působnosti nezbujuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami. Nikdo však není oprávněn dávat představenstvu pokyny týkající se obchodního vedení společnosti, ledaže by tak stanovil zákon.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn, a to nejméně jednou za čtyři roky,
 - návrh změn stanov,
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku, vyžaduje-li se její schválení valnou hromadou,
 - návrh na rozdělení zisku a jiných vlastních zdrojů, včetně stanovení výše způsobu vyplacení a splatnosti dividendy, výše tantiémů a přidělů do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
 - zprávu o podnikatelské činnosti společnosti,
 - návrh na zrušení společnosti,
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
 - politiku odměňování a zprávu o odměňování (Zprávu o celkových příjmech členů orgánů) podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
 - návrh na schválení významné transakce podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,

- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- po projednání s odborovými organizacemi působícími ve společnosti schvalovat Volební řád ČEZ, a. s., pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti a tyto volby organizovat,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- uzavírat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

Složení a činnost představenstva

Představenstvo má sedm členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy (přičemž aktuálně je obsazena pouze jedna pozice místopředsedy). Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. O průběhu jednání a přijatých usneseních je pořizován zápis. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2023 se uskutečnilo 37 zasedání, z toho 34 řádných a 3 mimořádná.

Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci představenstva

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti a dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o následujících záležitostech (v závislosti na objemu transakce):

- použití prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami společnosti a v této souvislosti vydávání zaknihovaných akcií společnosti majících formu na majitele,
- návrzích kupních smluv, které se týkají elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb,
- vybraných investičních projektech a jejich realizaci,
- přijetí vybrané dlouhodobé zápůjčky na období delší než jeden rok či obdobné finanční operace společnosti, s výjimkou zajišťovací operace,
- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- zakladatelském právním jednání při ustavení jiné právnické osoby, získání, převodu nebo zrušení majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- vybraných zcizeních nebo pronájmech nemovitostí.

K uskutečnění některých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady. Jedná se zejména o rozhodnutí představenstva o:

- nabytí, zcizování, zastavení, nájmu, pachtu nebo bezplatném užívání věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob dle českých účetních předpisů a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, jestliže jejich účetní hodnota přesáhne 500 mil. Kč,
- realizaci investičního projektu společnosti nebo o udělení souhlasu společnosti s realizací investičního projektu ovládané společnosti, pokud je hodnota investičního projektu vyšší než 500 mil. Kč,
- nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právnické osobě v určitých případech, kupř. pokud součet hodnoty majetkové účasti nabyvané od třetí osoby (tj. jiné než ovládané osoby) nebo zcizované třetí osobě a čistého dluhu na ni připadajícího („enterprise value“) přesáhne 500 mil. Kč, nebo pokud podíl společnosti na základním kapitálu jiné právnické osoby v důsledku takové dispozice s majetkovou účastí (akvizice od třetí osoby či divestice třetí osobě) má přesáhnout jednu třetinu, jednu polovinu nebo dvě třetiny nebo se pod ně snížit,
- poskytnutí peněžitého či nepeněžitého příplatku na vytvoření vlastního kapitálu mimo základní kapitál osoby přímo ovládané společností nebo o udělení souhlasu společnosti s poskytnutím peněžitého či nepeněžitého příplatku osobou ovládanou společností na vytvoření vlastního kapitálu mimo základní kapitál osoby nepřímo ovládané společností, pokud částka či hodnota příplatku převyšuje 500 mil. Kč,
- převodu a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personálním obsazení dozorčích rad právnických osob, v nichž má společnost majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrhu smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí s tržní nebo odhadní cenou vyšší než 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápůjčky (úvěru) třetím osobám (tj. jiným než ovládaným osobám) nebo o poskytnutí zajištění za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) od třetích osob (tj. jiných než ovládaných osob) na období delší než jeden rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace, s výjimkou zajišťovací operace, nad 500 mil. Kč,

- přeměně společnosti, pokud zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabyt nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední schválené konsolidované účetní závěrky,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- a o dalších záležitostech dle článku 14 odst. 9 stanov (odkaz na stanovy: www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/stanovy-cez-a-s-ucinne-od-30.-cervna-2022-160388).

Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady.

Jsou to:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- všechny návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o zadávání veřejných zakázek, pokud je předpokládaná hodnota zakázky vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- politika odměňování a zpráva o odměňování (Zpráva o celkových příjmech členů orgánů) podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání nejpozději do 30. 5. kalendářního roku řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku (včetně způsobu vyplacení a splatnosti dividendy), návrh výše tantiémy, zprávu o vztazích dle § 82 zákona o obchodních korporacích a rovněž mimořádnou a mezitímní účetní závěrku v případech, kdy povinnost jejich sestavení vyplývá ze zákona.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno dozorčí radu informovat.

Představenstvo může svým členům svěřit působnost v určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře společnosti.

V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením určité divize či útvaru společnosti.

V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost, např. při podepisování smluv, užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

Členové představenstva

Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,

člen představenstva od 15. 12. 2005

(funkční období do 19. 12. 2025)

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Brno International Business School Nottingham Trent University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 9 500 kusů.

- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen představenstva a viceprezident
- Nadace ČEZ – předseda správní rady
- Aliance pro bezemisní budoucnost, z.s. – viceprezident
- Ligera Czech s.r.o. – svěřenský správce svěřenského fondu – Soukromý svěřenský fond Investice pro budoucnost, vykonávající působnost společníka
- RELT Investments International Inc – vlastník a prezident
- RELT Investments, s.r.o. (do 1. 1. 2024 pod názvem RELT CZ s.r.o.) – jediný společník
- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady
- Reliqua s.r.o. – svěřenský správce svěřenského fondu – Soukromý svěřenský fond Investice pro budoucnost, vykonávající působnost společníka
- RELT Investments, a.s. – člen dozorčí rady a jediný akcionář
- RELT INT s.r.o. – jediný společník

Pavel Cyran

místopředseda představenstva od 1. 1. 2020,

znovu zvolený s účinností od 23. 10. 2023,

člen představenstva od 20. 10. 2011,

znovu zvolený s účinností od 23. 10. 2023

(funkční období do 23. 10. 2027)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management, poté od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie a následně divize obchod a strategie. Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 23 187 kusů.

Bohdan Zronek

člen představenstva od 18. 5. 2017,

znovu zvolený s účinností od 19. 5. 2021

(funkční období do 19. 5. 2025)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a rozvojového programu InterLeader® 2012.

Manažerské a odborné znalosti získal v různých funkcích v jaderné elektrárně Temelín, kam nastoupil po ukončení ČVUT. Naposledy působil na pozicích ředitele útvaru bezpečnost ČEZ, a. s., a ředitele jaderné elektrárny Temelín. Působí jako Chairman of the Board of Management v organizaci World Nuclear Association a je prezidentem Nuclear Safety Advisory Committee společnosti MVM (vlastník provozované elektrárny Paks).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 7 010 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – místopředseda rady

Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006,
znovu zvolený s účinností od 30. 1. 2022
(funkční období do 30. 1. 2026),
místopředseda představenstva od 26. 6. 2017 do 31. 12. 2019
Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy
zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International
Business School.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s.,
ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné
elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 4 000 kusů.

- Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. (Turecko) – místopředseda představenstva
- South Bohemian Nuclear Park, s.r.o. – místopředseda dozorčí rady
- Akcez Enerji A.Ş. (Turecko) – místopředseda představenstva
- Sakarya Elektrik Perakende Satis Anonim Sirketi (SEPAS) (Turecko) – člen představenstva

Jan Kalina

člen představenstva od 29. 6. 2021
(funkční období do 29. 6. 2025)
Absolvent Fakulty elektrotechnické Západočeské univerzity
v Plzni, oboru elektroenergetika.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci
předsedy představenstva ČEPS, a.s., a ve Skupině ČEZ
ve vedoucích pozicích a funkcích v útvarech nákup a správa
majetku v ČEZ, a. s., jednatele a generálního ředitele společnosti
ČEZ Správa majetku, s.r.o., člena představenstva, finančního
ředitele a obchodního ředitele společnosti Severočeské doly a.s.,
directora A v CEZ RES International B.V. a předsedy rady
jednatelů a generálního ředitele ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 0 kusů.

Martin Novák

člen představenstva od 21. 5. 2008,
znovu zvolený s účinností od 25. 5. 2024
(funkční období do 25. 5. 2028),
místopředseda představenstva od 20. 10. 2011 do 31. 12. 2019
Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy
ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní
právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business
Administration Program (MBA) na KATZ School of Business,
University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.
Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého
tříletého působení v oblasti zpracování ropy
a výroby a distribuce paliv. Působil v manažerských pozicích
v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips
v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně.
Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.,
kde ve funkci finančního ředitele odpovídal za region střední
a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce
statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips),
a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 10 000 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady

Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011 do 21. 10. 2019,
znovu zvolená s účinností od 1. 1. 2020,
znovu zvolená s účinností od 2. 1. 2024
(funkční období do 2. 1. 2028)
Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni
a Executive Master of Business Administration Program (MBA)
na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se
zaměřením na energetiku.
Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti
Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila
ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsedkyně
představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti
nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2023: 5 671 kusů.

- Nadace ČEZ – členka dozorčí rady
- Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ – předsedkyně dozorčí rady
- Nadační fond Revenium – členka správní rady
- Západočeská univerzita v Plzni – členka správní rady
- Odyssey, z.s. – členka správní rady

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.



Daniel Beneš
předseda
představenstva
generální ředitel



Pavel Cyrani
místopředseda
představenstva
ředitel divize obchod
a strategie



Martin Novák
člen představenstva
ředitel divize finance



Tomáš Pleskač
člen představenstva
ředitel divize
nová energetika



Jan Kalina
člen představenstva
ředitel divize obnovitelná
a klasická energetika



Michaela Chaloupková
členka představenstva
ředitelka divize správa



Bohdan Zronek
člen představenstva
ředitel divize
jaderná energetika

Výbory, pracovní komise a týmy představenstva

Představenstvo může v souladu se Stanovami ČEZ, a. s., zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory.

Výbory představenstva

Výbor pro corporate compliance ČEZ, a. s., byl zřízen jako poradní orgán představenstva. Jeho posláním je přispívat k odbornosti a efektivnosti rozhodování, a napomáhat tím představenstvu v uplatňování Politiky compliance management systému. K úkolům výboru náleží např. hodnocení aktuálních i potenciálních compliance rizik, posuzování úrovně řízení compliance rizik v ČEZ, a. s., a ve Skupině ČEZ, posuzování významných zjištění týkajících se compliance incidentů nebo událostí s možným významným compliance dopadem.

Strategický řídicí výbor ESG byl představenstvem zřízen pro zajištění nejvyšší úrovně řízení agendy ESG v ČEZ, a. s., a ve Skupině ČEZ. Tento výbor zejména určuje celkové směřování a priority ESG strategie, posuzuje celkovou výkonnost ESG, dohlíží na plnění cílů a celkový pokrok ESG agendy, má rovněž funkce doporučující, poradní a informační ve vztahu k představenstvu ČEZ, a. s., a statutárním orgánům společností Koncernu ČEZ a Skupiny ČEZ.

Strategický řídicí výbor projektu NJZ EDU je nejvyšší projektový orgán projektu pro přípravu a výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany a souvisejících a vyvolaných investic, které jsou realizovány v dané lokalitě, ale i mimo lokalitu.

Ve vztahu k představenstvu ČEZ, a. s., a statutárním orgánům dotčených společností má funkci doporučující, poradní a informační.

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

K nejvýznamnějším výborům v roce 2023 patřily:

- **Krizový štáb ČEZ, a. s.**, který koordinuje přípravy na krizové situace, řešení krizových situací a realizaci opatření ve smyslu zákona č. 240/2000 Sb. (krizový zákon); výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který mj. projednává záležitosti týkající se bezpečnosti jaderných zařízení ČEZ, a. s., zejména v oblastech plnění integrovaných požadavků na jadernou bezpečnost, radiační ochranu a technickou bezpečnost, monitorování radiační situace, zvládnutí radiační mimořádné události a zabezpečení; dále též v oblasti zákonných a regulatorních změn a jejich dopadů do řízení jaderné bezpečnosti; stavu bezpečnosti jaderných zařízení v lokalitách, kultury bezpečnosti, alokace zdrojů na zajištění potřebné úrovně jaderné bezpečnosti; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který projednává mj. koncepcce, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, vybrané aktivity, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority či podmínky pro jejich realizaci; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Rizikový výbor**, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména přijímá doporučení a stanoviska v oblasti integrovaného systému řízení rizik, v oblasti správy rizikového kapitálu, v oblasti dohledu nad vlastním řízením rizik a v oblasti monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny ČEZ; rizikový výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- **Výbor pro bezpečnost divize jaderná energetika** zřízený za účelem podpory řízení bezpečnosti provozu jaderných elektráren ČEZ; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),
- **Rizikový výbor divize jaderná energetika**, který projednává nejvýznamnější rizika, jež mohou ohrozit plnění strategie, zadání a cílů divize jaderná energetika; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),
- **Strategický IT výbor** byl zřízen z důvodu stále se zvyšujícího významu oblasti informačních technologií pro další rozvoj podnikání Skupiny ČEZ a z toho vyplývajících požadavků na koordinaci a směřování rozvoje IT ve Skupině ČEZ; výbor se mimo jiné zabývá celkovou strategií a governance v oblasti IT a architekturou klíčových IT platforem; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- **Investiční výbor pro rozvoj a realizaci projektů OZE**, který v souladu se schváleným strategickým Programem rozvoje OZE v ČR posuzuje nové projekty OZE aktivit, vydává stanoviska k jejich developmentu, popř. k realizaci, průběžně vyhodnocuje plnění stanovených úkolů/milníků a navrhuje nápravná opatření; výbor je společným projektovým orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize obnovitelná a klasická energetika (ředitele divize obnovitelná a klasická energetika).



A close-up photograph of several nuclear fuel rods arranged in a grid pattern. Each rod is encased in a yellow plastic protective sheath and is mounted on a circular metal support structure. The rods are arranged in a staggered pattern, typical of a reactor core. The lighting is dramatic, highlighting the metallic surfaces and the yellow plastic.

proaktivně

Skupina ČEZ změnila dodavatele jaderného paliva pro elektrárny Temelín i Dukovany, kterého začala **proaktivně** hledat ihned po vypuknutí bojů na Ukrajině. Dosavadního dodavatele, ruskou společnost TVEL, nahradí společností Westinghouse a Framatome. Skupina ČEZ tudíž nebude při výrobě elektřiny z jaderných zdrojů závislá na ruském dodavateli.

Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu platné legislativy jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva a členové dozorčí rady. Členové představenstva jsou rovněž z rozhodnutí představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí jako jejich ředitelé. Členům představenstva může být představenstvem svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

V případě pověření řízením divize může představenstvo pověřit člena představenstva koncernovým řízením, tj. výkonem práv a povinností řídicí osoby vůči řízeným osobám, které jsou členy Koncernu ČEZ a které věcně náležejí do řídicí působnosti příslušného ředitele divize (člena představenstva).

Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 3. 2024

Daniel Beneš – generální ředitel

předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jednotlivých členů představenstva nebo představenstva jako celku.

Koordinuje činnost jednotlivých ředitelů divizí. Zabezpečuje řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, legal affairs, fúzí a akvizic (M&A), corporate compliance, corporate governance, public affairs, ochrany, nezávislého jaderného dohledu, nákupu a prodeje (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb), činnosti související s funkcí ombudsmana a administrativní činnosti pro orgány společnosti. Věcně odpovídá za řízení tuzemské dceřiné společnosti ČEZ Distribuce.

Pavel Cyrani – ředitel divize obchod a strategie

místopředseda představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie, zástupce generálního ředitele pro strategický rozvoj

Odpovídá za tvorbu a realizaci strategie Skupiny ČEZ a za koordinaci přípravy hlavních strategických projektů. Odpovídá za obchodní zajištění výrobní pozice ČEZ (prodej elektřiny a tepla, nákup emisních povolenek a nákup plynu), za obchodování s elektřinou, plynem, emisními povolenkami a dalšími komoditami a za řízení zahraničních obchodních zastoupení. Odpovídá za segment PRODEJ, tj. za prodej elektřiny, plynu a komplexních energetických služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě). Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a tepla a v oblasti obchodování s komoditami a prodeje energetických služeb, dále odpovídá za rozvoj segmentu DISTRIBUCE, zejména společnosti ČEZ Distribuce, a za rozvoj a řízení aktivit Skupiny ČEZ na Slovensku.

Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika

člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika
Odpovídá za řízení a rozvoj stávajících jaderných výrobních zdrojů elektřiny včetně zajištění výroby a distribuce tepla z těchto zdrojů. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující servisní a podpůrné činnosti související s jadernými aktivitami Skupiny ČEZ.

Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika

člen představenstva pověřený řízením divize nová energetika, zástupce generálního ředitele pro novou energetiku
Odpovídá za řízení a rozvoj příležitostí v oblasti nových jaderných zdrojů, včetně malých modulárních reaktorů. Odpovídá zejména za přípravu výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Věcně řídí dceřiné společnosti Elektrárna Dukovany II a Elektrárna Temelín II zabezpečující přípravu výstavby nových jaderných zdrojů v ČR a dále věcně řídí společnost Inven Capital, zaměřenou na investiční příležitosti v oblasti chytrých technologií a inovativních business modelů.

Jan Kalina – ředitel divize obnovitelná a klasická energetika

člen představenstva pověřený řízením divize obnovitelná a klasická energetika
Odpovídá za řízení a rozvoj obnovitelných (fotovoltaické, větrné a vodní zdroje) a emisních (uhelné a plynové zdroje) výrobních zdrojů elektřiny včetně zajištění výroby a distribuce tepla. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující výrobu elektřiny a tepla z obnovitelných a emisních zdrojů a související servisní činnosti. Dále věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí v České republice a v oblasti výroby tepla a elektřiny v Polsku.

Martin Novák – ředitel divize finance

člen představenstva pověřený řízením divize finance, zástupce generálního ředitele pro provoz
Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, controlling, financování, účetnictví, vztahy s investory, řízení rizik, daňovou agendu (vyjma daně ze závislé činnosti), řízení řešení významných škodných událostí a zajišťuje efektivní nastavení a fungování podpůrných ICT služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a telekomunikačních služeb.

Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa

členka představenstva pověřená řízením divize správa
Odpovídá za řízení a rozvoj lidských zdrojů, za správu netechnologického majetku a správu vozidel. Od 1. 1. 2024 působí jako Chief Sustainability Officer Skupiny ČEZ, tj. je odpovědná za rozvoj Skupiny ČEZ v souladu s principy ESG.

Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let

Žádný z členů dozorčí rady či představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let

Žádný z členů dozorčí rady či představenstva nebyl spojen s insolvenčním řízením, správou nebo likvidací.

Údaje o úředním veřejném obvinění nebo sankcích ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a o eventuálním soudním zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činností kteréhokoli emitenta nejméně v posledních pěti letech

Žádný z členů dozorčí rady či představenstva nebyl veřejně obviněn ani nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě nebo představenstvu

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry

Členové orgánů společnosti jakožto osoby s přístupem k vnitřním informacím se řídí při obchodování s akciemi ČEZ příslušnými ustanoveními nařízení Evropské unie č. 596/2014.

Řízení koncernu

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele Koncernu ČEZ (dále jen Koncern), jehož součástí jsou dále následující řízené osoby: AirPlus, Areál Třeboradice, AZ KLIMA, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energetické služby, ČEZ Energo, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ICT Services, ČEZ Invest Slovensko, ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, Domat Control System, Elektrárna Dukovany II, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energotrans, ENESA, EP Rožnov, HA.EM OSTRAVA, in PROJEKT LOUNY ENGINEERING, KART, MARTIA, OSC, PRODECO, Revitrans, Severočeské doly, SD - Kolejová doprava, Telco Infrastructure, Telco Pro Services, TENAUR a Ústav aplikované mechaniky Brno.

Společnosti Domat Control System s.r.o. a EP Rožnov, a.s., se staly členy Koncernu ke dni 1. 1. 2024.

U společností ČEZ Distribuce a ČEZ Energetické služby (provozují lokální distribuční sítě) je koncernové řízení uplatňováno při respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2019/944.

Společným zájmem členů Koncernu je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tímto účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy. Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy.

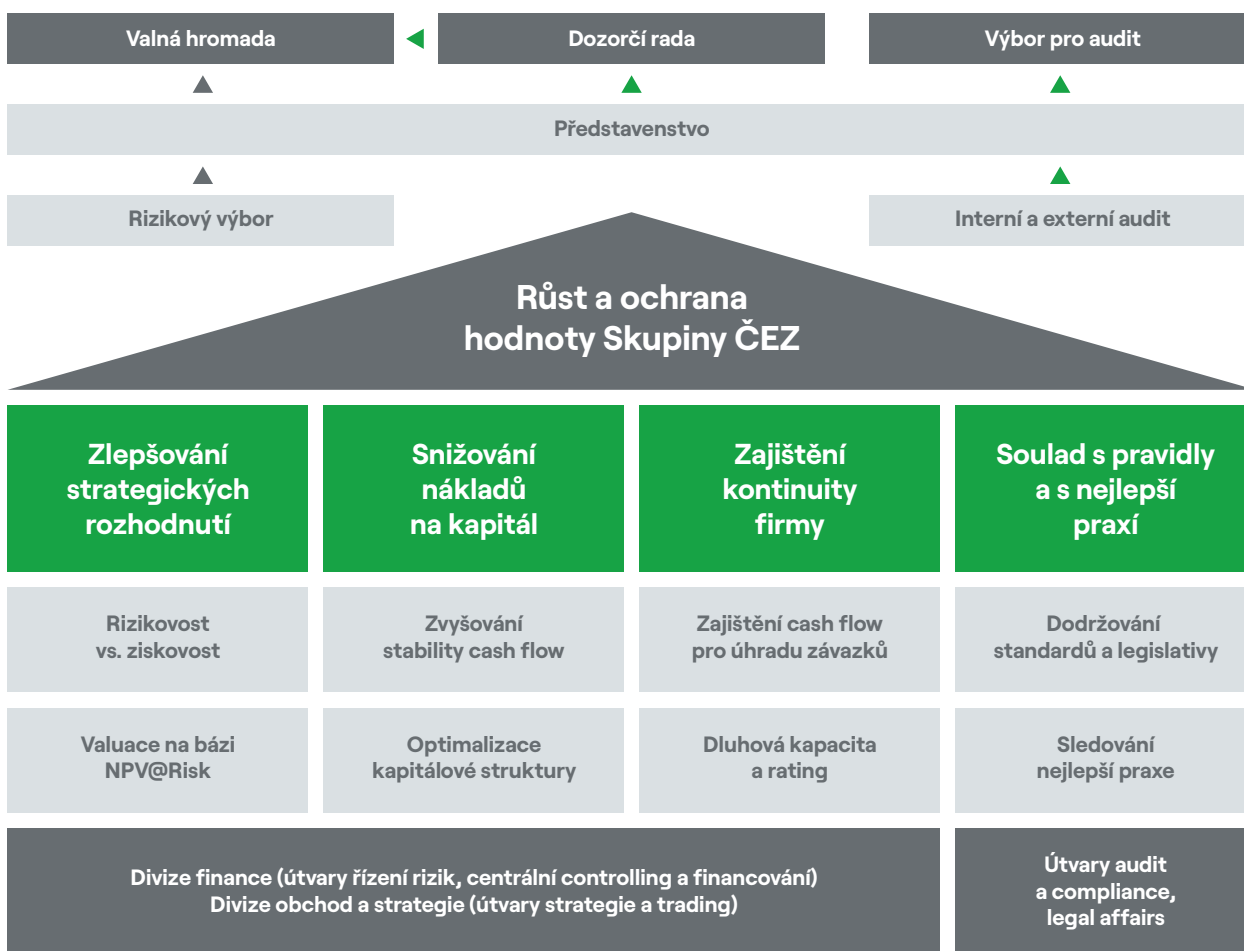
Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy Koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě úpadek,
- eventuální újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu Koncernu,
- eventuální újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci Koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v Koncernu.

Řízení rizik

Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v korunách českých na zvolené jednotné hladině spolehlivosti umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit.

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokován na jednotlivá rizika. Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva – ředitele divize finance), který monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ. Od roku 2021 je ve Skupině ČEZ používáno Jednotné řízení skupinově významných rizik, které je prostředkem k zastřešení procesů decentrálně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny ČEZ.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a tím minimalizovat tržní rizika,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena zejména definovaným tempem klouzavého prodeje elektřiny z jaderných a vodních elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika řízená zajištěním celkového salda očekávaných cizoměnových provozních, investičních a finančních toků prostřednictvím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci pozice v definovaném horizontu,
- objemová rizika produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů (řízena individuálními limity a konzervativními pravidly pro uzavírání obchodů),
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu (řízena prostřednictvím platebních podmínek dle průběžně aktualizované bonity zákazníka).

3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu (kvantifikováno a reportováno měsíčně, dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby),
- ostatní operační rizika, zejména provozní a procesní rizika (evidována, monitorována a řízena v rámci Jednotného řízení skupinově významných rizik),
- riziko řízení likvidity (střednědobá likvidita řízena metodou dopadu stresového scénáře cen komodit na existující a předpokládané maržované obchodní pozice v následujících 12 měsících a porovnáním s predikcí likvidity, krátkodobá likvidita řízena metodou výpočtu Margin at Risk na existujících maržovaných obchodních pozicích a porovnáním s dostupnou likviditou a úvěrovými linkami).

4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika (průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ),
- rizika nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a politická rizika (řízena v rámci Jednotného řízení skupinově významných rizik),
- významná podnikatelská a strategická rizika (řízena v rámci Jednotného řízení skupinově významných rizik).

Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví společnosti ČEZ je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví a v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (EU). Ostatní společnosti Skupiny ČEZ bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů. Účetní standardy Skupiny ČEZ jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci. Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění v souladu s podpisovým řádem. Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval. Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu je ověřováno, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana i údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále také nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány též internímu auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření. Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výběrem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

Pojištění

Většina pojistitelných rizik je ve společnostech Skupiny ČEZ pojištěna.

Mezi nejdůležitější pojištění společnosti ČEZ sjednaná v České republice v rámci pojistného programu patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren podle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Generali Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu podle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Generali Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Generali Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění tepelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku.

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice i v zahraničí mají v návaznosti na pojistný program a platnou legislativu sjednaná pojištění obvyklá pro daný segment podnikání (např. pojištění majetkových a strojních rizik, pojištění přerušení provozu, pojištění pohledávek, pojištění záruk, komplexní stavebně-montážní pojištění pro významné investiční akce). Vždy jsou udržována pojištění povinně smluvní či pojištění podmíněná vydanou licencí k výkonu příslušné činnosti.

Interní audit a compliance

Interní audit

Audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Útvar audit a compliance, podřízený představenstvu společnosti, iniciuje zlepšování činnosti i snižování podnikatelských rizik.

Na funkční nezávislost a činnost útvaru dohlíží výbor pro audit společnosti ČEZ. Dohledu interního auditu podléhají všechny klíčové procesy a segmenty Skupiny ČEZ. Ředitel útvaru audit a compliance společnosti ČEZ je stálým účastníkem jednání představenstva, dále se jako host účastní jednání výboru pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s., rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu jsou pravidelně ověřovány externím hodnocením kvality. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců Skupiny ČEZ a na základě zhodnocení specifických rizik (např. kybernetická bezpečnost, jaderná bezpečnost, compliance a rizika korupce) specializovanými útvary společnosti.

V roce 2023 bylo uskutečněno 35 auditů, z toho 10 ve společnosti ČEZ a 25 v dceřiných společnostech (včetně 4 auditů v zahraničí), kde jsou prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna zjištění a jsou formulována opatření k nápravě. Výstupy jsou projednány s vedeními příslušných auditovaných subjektů, která následně přijímají konkrétní nápravná opatření. Jejich plnění útvar audit a compliance ČEZ průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti a plnění nápravných opatření jsou průběžně informovány představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného subjektu, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ.

Etika a compliance

Oblast etiky a compliance je nedílnou součástí řízení společnosti Skupiny ČEZ. Ve Skupině ČEZ je zaveden Compliance management system (CMS), nástroj řízení rizik porušení právních povinností, etických principů a interních pravidel chování.

CMS Skupiny ČEZ je koncipován v souladu s mezinárodními standardy pro compliance, zejména s ISO 37001:2016 – Systém protikorupčního managementu a ISO 37301:2021 – Compliance management systems.

CMS prochází pravidelným nezávislým externím hodnocením. V rámci posledního hodnocení v roce 2021 společnost Deloitte konstatovala, že funkce compliance ve Skupině ČEZ naplňuje požadavky definované ve standardu ISO 37301:2021 Compliance management systems – Requirements with guidance for use a požadavky metodiky Nejvyššího státního zastupitelství o aplikaci § 8 odst. 5 zákona o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim. Zároveň bylo potvrzeno, že compliance ve Skupině ČEZ obsahuje vhodné prvky prevence, detekce a reakce.

Od roku 2021 má společnost ČEZ certifikován rovněž systém protikorupčního managementu podle ISO 37001:2016 – tuto certifikaci získala společnost ČEZ jako první energetická společnost ve střední Evropě. Certifikát udělila poradenská společnost KPMG. Na podzim roku 2023 společnost ČEZ úspěšně absolvovala již druhý dozorový audit v rámci této certifikace se závěrem, že nastavila a udržuje komplexní a účinný protikorupční systém v souladu s požadavky ISO 37001:2016, včetně protikorupční politiky (Antibribery Policy), jejichž základním principem je nulová tolerance vůči jakékoli formě korupčního jednání, ať již přímého, nebo prostřednictvím třetích stran.

Operativní řízení oblasti corporate compliance je řízeno Výborem pro corporate compliance – poradním orgánem představenstva společnosti. Výbor hodnotí aktuální i potenciální compliance rizika, posuzuje jejich dopad, hodnotí úroveň jejich řízení a pravidelně informuje představenstvo o výsledcích své činnosti a o hlavních událostech, výkonnosti a výsledcích CMS Skupiny ČEZ. Zaměření činnosti compliance je pravidelně revidováno na základě analýz compliance rizik. Závazek vedení společnosti prosazovat etické principy v podnikání a jednání jejich zaměstnanců a obchodních partnerů je zakotven v rámci Etického kodexu (Politika etického chování), který stanovuje etická pravidla chování zaměstnanců a členů statutárních orgánů ve Skupině ČEZ, a Politiky compliance management systému, která stanovuje odpovědnosti, podmínky a nástroje compliance Skupiny ČEZ. Etický kodex je závazný pro všechny zaměstnance. Znalost kodexu je ověřována pravidelnými online školeními, která jsou povinná, a všichni zaměstnanci musí aktivně deklarovat svůj soulad s etickými principy a pravidly Skupiny ČEZ. Ná vazné řídicí dokumenty konkretizují postupy v jednotlivých oblastech (např. v oblasti prevence střetu zájmů, prověřování zaměstnanců a obchodních partnerů, poskytování a přijímání darů, etické linky a navazujících compliance šetření). Etická pravidla jsou definována i pro dodavatele Skupiny ČEZ prostřednictvím Závazku etického chování, který je součástí smluv uzavřených s dodavateli. Dodržování nastavených pravidel je pravidelně prověřováno prostřednictvím interních auditů a compliance kontrol, včetně kontrol dodavatelů Skupiny ČEZ. Pravidelně jsou takto prověřovány oblasti střetu zájmů, darů, prevence korupce apod.

Velký důraz je kladen na vzdělávání v oblasti etiky a compliance. Kromě každoročního školení Etického kodexu jsou organizována specializovaná školení zaměřená na konkrétní témata (např. v oblasti prevence korupce). Během roku 2023 se školení Etického kodexu ve společnosti ČEZ a vybraných českých subjektech Skupiny ČEZ zúčastnilo 14 tisíc zaměstnanců, tj. 98 %, proběhlo také proškolení v oblasti whistleblowingu, tj. upozornění na možné protiprávní jednání, nebo povinnosti vyplývající ze zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů.

Účinným nástrojem CMS nejen pro zaměstnance, ale i obchodní partnery a širokou veřejnost je rovněž Etická linka Skupiny ČEZ:

- k hlášení podnětů či oznámení jednání v rozporu s Etickým kodexem Skupiny ČEZ nebo jinými interními či externími předpisy je zřízen Skupinový oznamovací systém, který je řešen tak, aby zajistil anonymitu oznamovatele a jeho ochranu před postihem či diskriminací,
- v roce 2023 navíc vybrané společnosti Skupiny ČEZ zřídily vnitřní oznamovací systém, který plně odpovídá požadavkům zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, a je určen primárně pro nahlášení protiprávního jednání,
- jednotlivá oznámení učiněná prostřednictvím Etické linky Skupiny ČEZ jsou následně interně prošetřena a na základě zjištěných skutečností jsou přijímána nápravná opatření.

Ročně je takto prověřováno několik desítek oznámení.

Plnění kodexu řízení a správy společnosti

Řízení a správa společnosti vycházejí z pravidel upravených pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o podnikání na kapitálovém trhu a zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob. ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (Gielda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.; dále jen GPW) je povinen dodržovat kodex správy a řízení společností vyhlášený pro emitenty touto burzou v podobě Best Practice for GPW Listed Companies 2021 (Kodex GPW). Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021> a <https://www.gpw.pl/best-practice2021>.

ČEZ při své činnosti zohledňuje podstatná pravidla Kodexu GPW, přičemž jednotlivé oblasti a témata upravená tímto kodexem považuje za významné také pro své akcionáře. V roce 2023 se praxe společnosti ČEZ od ustanovení Kodexu GPW odchylovala v následujících případech (vždy je uvedeno rovněž vysvětlení, resp. zdůvodnění odlišnosti nebo odchylky):

- Body 2.1 a 2.2 Kodexu GPW vyžadují, aby společnosti měly zavedenu politiku rozmanitosti, která je platná také pro představenstvo a dozorčí radu, přičemž v souvislosti s požadavkem genderové diverzity uvádí, že účast genderově méně zastoupené skupiny v každém orgánu společnosti by měla činit alespoň 30%. Politika diverzity a inkluze přijatá představenstvem neobsahuje v oblasti genderové diverzity formálně deklarované cíle pro volené orgány společnosti. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Stejně tak
- platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývajícím jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady.
- Bod 2.3 Kodexu GPW uvádí, že alespoň dva členové dozorčí rady mají být nezávislí a nemají mít žádné významné vztahy s akcionáři, kteří drží alespoň 5% ze všech hlasů. Společnost nemá nástroje k zajištění tohoto požadavku kodexu, neboť dvě třetiny členů dozorčí rady jsou voleny valnou hromadou společnosti (přičemž jednotlivé kandidáty navrhuje akcionáři) a zbývajících jedna třetina členů dozorčí rady je v souladu s platnou legislativou volena zaměstnanci společnosti z jejich řad. Bez ohledu na neexistenci takových nástrojů na straně společnosti je však tento požadavek kodexu aktuálně plněn.
- Bod 2.7 Kodexu GPW požaduje, aby účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti (kromě společností, které jsou členy stejné skupiny – zde tedy Skupiny ČEZ) byla podmíněna souhlasem dozorčí rady. Stanovy ani vnitřní předpisy společnosti neobsahují úpravu takové podmínky, členové představenstva společnosti však v souladu s příslušnými právními předpisy nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti (ledaže se jedná o společnost, která je členem Koncernu ČEZ, nebo společnost ovládanou); navíc mají členové představenstva společnosti v případě hrozícího střetu zájmů se zájmy společnosti oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva a vůči dozorčí radě.

- Bod 2.11 Kodexu GPW uvádí požadavky na obsah zprávy dozorčí rady, která je předkládána valné hromadě společnosti. Zpráva dozorčí rady splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou:
 - hodnocení systému vnitřní kontroly, systémů řízení rizik a funkce interního auditu, kdy však toto posouzení v souladu s platnou legislativou a se stanovami společnosti provádí výbor pro audit, který o něm informuje valnou hromadu společnosti (k tomu viz vyjádření k bodu 3.8 kodexu),
 - informací o míře provádění politiky rozmanitosti, kdy však tyto informace jsou obsaženy v této kapitole výroční finanční zprávy (viz vyjádření k bodům 2.1 a 2.2 kodexu).
- Bod 3.8 Kodexu GPW uvádí, že osoba odpovědná ve společnosti za interní audit má alespoň jednou ročně předkládat dozorčí radě zprávu o účinnosti systému vnitřní kontroly, řízení rizik a funkcí interního auditu přiměřených velikosti společnosti; bod 3.9 kodexu obsahuje požadavek, že dozorčí rada má alespoň jednou ročně hodnotit účinnost těchto systémů a funkcí. Ve společnosti ČEZ působí výbor pro audit jako samostatný orgán společnosti, který mj. sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik a účinnost vnitřního auditu – článek 22 odst. 1 písm. b) a c) stanov společnosti. Z uvedeného důvodu a v souladu s českou právní úpravou jsou příslušné zprávy předkládány přímo výboru pro audit, který samostatně vyhodnocuje účinnost těchto systémů a funkcí.
- Podle bodu 3.10 Kodexu GPW má být funkce interního auditu alespoň jednou za pět let posuzována nezávislým auditorem jmenovaným za účasti výboru pro audit. Ve společnosti je toto nezávislé hodnocení prováděno v souladu s uvedeným požadavkem kodexu, avšak nezávislý auditor je dle příslušných právních předpisů vybírán ve výběrovém řízení, do jehož průběhu výbor pro audit nezasahuje.
- Bod 4.1 Kodexu GPW uvádí, že emitenti by měli umožnit akcionářům zúčastnit se valné hromady formou využití elektronických prostředků (elektronická valná hromada), pokud je to podloženo očekáváním akcionářů, která byla sdělena společnosti, a za předpokladu, že společnost může zajistit technické zabezpečení a infrastrukturu potřebnou

k bezpečnému konání takové valné hromady. Společnost průběžně vyhodnocuje možnost a vhodnost konání valné hromady s využitím elektronických prostředků namísto prezenční valné hromady. Takovou možnost společnost, s přihlédnutím k velkému množství akcionářů společnosti, nepovažuje za dostatečně bezpečnou z hlediska nutnosti vyloučení jakýchkoli technických obtíží, které by mohly ohrozit nerušený průběh valné hromady. Rovněž ze strany akcionářů nebyl společnosti předložen jednoznačný a (z hlediska počtu akcionářů) materiální požadavek v tomto směru. Společnost změnou stanov účinnou od roku 2021 umožnila pořádání valné hromady formou per rollam, tedy prostřednictvím rozhodování mimo zasedání, při kterém již technické prostředky mohou mít zásadní roli. Možnost konání valné hromady per rollam je omezena na případy, kdy je konání valné hromady prezenčním způsobem v důsledku vnějších okolností znemožněno nebo podstatně znesnadněno. Vedení společnosti i nadále považuje za přínosnou možnost setkávání s akcionáři prezenčním způsobem, který zprostředkovává přímou interakci mezi managementem a akcionáři.

- Podle bodu 4.3 Kodexu GPW mají emitenti zajistit veřejné vysílání průběhu valné hromady. Společnost takové veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady neposkytuje, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se účastní pouze její akcionáři (osobně nebo v zastoupení) a dále osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditori či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady. K tomu, aby se zájemce o dění ve společnosti mohl zúčastnit její valné hromady, postačuje vlastnictví jedné akcie společnosti (k rozhodnému dni pro účast), přičemž tuto podmínku společnost nepovažuje za nikterak omezující či diskriminační.
- V bodu 4.4 Kodexu GPW se uvádí, že na valné hromadě má být umožněna účast zástupců médií. Zástupci médií se mohou účastnit valné hromady, ovšem jejich účast je podmíněna tím, že se jedná o akcionáře společnosti (viz vyjádření k bodu 4.3 kodexu).

- Bod 4.9 Kodexu GPW obsahuje požadavek, že kandidáti na nové členy dozorčí rady, o kterých má valná hromada rozhodovat, mají být valné hromadě navrženi nejpozději tři dny před jejím konáním, a to včetně uveřejnění všech souvisejících dokumentů (týkajících se představení kandidátů) na internetových stránkách společnosti, a mají případně učinit prohlášení, kterým deklarují svůj podstatný vztah s akcionářem, resp. s akcionáři, kteří drží alespoň 5 % ze všech hlasů ve společnosti. Stanovy společnosti neurčují lhůtu pro předložení návrhů na volbu či odvolání členů orgánů společnosti volených valnou hromadou (dozorčí rada a výbor pro audit), to znamená, že kandidáti na volbu člena těchto orgánů mohou být navrženi až při vlastním jednání valné hromady. Akcionářům účastnícím se valné hromady jsou pak tito kandidáti náležitě představeni.
- Body 5.5 až 5.7 Kodexu GPW obsahují některé požadavky týkající se případných transakcí s tzv. spřízněnou stranou. Požadavek, aby dozorčí rada udělovala souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společnostmi na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není stanovami upraven, ale dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového akcionáře. Kromě toho přímo z příslušného právního předpisu (§ 121s a násl. ZPKT) plyne povinnost, že společnost může uzavřít jakoukoli významnou transakci s tzv. spřízněnou stranou pouze se souhlasem valné hromady. Ze stanov společnosti pak vyplývá zásada, že představenstvo je povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady mj. ke všem návrhům předkládaným představenstvem valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci. Touto cestou je tedy zajištěno jak schvalování významných transakcí se spřízněnými stranami valnou hromadou společnosti, tak i jejich projednávání dozorčí radou. Definice spřízněné strany je upravena ustanovením § 2 odst. 2 písm. d) ZPKT, který se odkazuje na bod 9 Mezinárodního účetního standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran, který tvoří přílohu

nařízení Komise (ES) č. 1126/2008 ze dne 3. listopadu 2008. Významnou transakcí se rozumí smlouva nebo dohoda, na jejímž základě dochází a) ke zcizení nebo nabytí majetku společností nebo b) k zvýšení dluhů společnosti, a to obojí ve výši přesahující 10 % aktiv vyplývajících z účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, ve kterém se transakce uzavírá. Transakce s toutéž spřízněnou stranou uzavřené v průběhu téhož účetního období se pro tyto účely sčítají.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán společnosti (§ 118 odst. 4 písm. h/ zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

Představenstvo společnosti ČEZ schválilo v roce 2021 akcelerační strategii Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. V oblasti diverzity společnost stanovila dlouhodobý cíl dosáhnout 30% podílu zastoupení žen v managementu. V prosinci 2021 představenstvo přijalo Politiku diverzity a inkluze (Politika rozmanitosti), která je závazná pro všechny společnosti Koncernu ČEZ, ovšem její cíle v oblasti genderové diverzity nejsou formálně deklarovány pro volené orgány společnosti. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Obdobně platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývajícím jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady.

Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 uvedeného zákona.

a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2023

| Vlastní kapitál | Kč |
|--------------------------------------|-----------------|
| Základní kapitál | 53 798 975 900 |
| Vlastní akcie | -1 333 789 969 |
| Nerozdělené zisky a kapitálové fondy | 129 117 288 431 |
| Vlastní kapitál celkem | 181 582 474 362 |

Základní kapitál společnosti ČEZ, a. s., zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2023 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované akcie, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha v České republice a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku. Práva a povinnosti spojené s akciemi společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v kapitole Akcie této výroční finanční zprávy.

b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1% základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2023 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílů v celkové výši 69,78% základního kapitálu, tj. 69,93% hlasovacích práv,
- Belviport Trading Limited, dosahující podílů ve výši 2,48% základního kapitálu, tj. 2,49% hlasovacích práv,
- PPF banka a.s., dosahující podílů ve výši 2,09% základního kapitálu, tj. 2,10% hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílů ve výši 1,39% základního kapitálu, tj. 1,39% hlasovacích práv,
- Clearstream Banking S.A., dosahující podílů ve výši 1,30% základního kapitálu, tj. 1,30% hlasovacích práv.

Dne 20. 12. 2023 podala společnost BlackRock, Inc., oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 1,17% (podíl podle předchozího oznámení 1,19%).

Výše uvedené subjekty ke dni 31. 12. 2023 disponovaly právy dle ustanovení § 365 a násl. zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

d) Informace o vlastnících cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

e) Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno, nevyplyvá-li z právních předpisů jinak (např. v souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, přičemž společnost ČEZ držela k 31. 12. 2023 vlastní akcie v počtu 1 179 512 ks odpovídající 0,22% základního kapitálu).

f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů řídicího orgánu a změnu stanov společnosti

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti.

h) Informace o zvláštní působnosti řídicího orgánu společnosti

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládání společnosti v důsledku nabídky převzetí

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 3., 8., 15., 26., 30. a 31. emisi eurodluhopisů, 1. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 2. emisi US dluhopisů,

Emisní program vlastních směnec ČEZ, a. s., a bilaterální komitované a nekomitované úvěrové linky, úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 200 mil. EUR z roku 2014, na 330 mil. EUR z roku 2019, na 300 mil. EUR a 100 mil. EUR z roku 2021 a 790 mil. EUR z roku 2022. U těchto smluv by v případě změny ovládající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby buď ratingová agentura Standard & Poor's, nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená zhoršení z původně neinvestičního stupně, příp. nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2023 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4, resp. 3 stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 1 720 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládání ČEZ, a. s.

j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

k) Informace o systému kontroly programu umožňujícího nabývat účastnické cenné papíry společnosti

Součástí odměňování vrcholových manažerů byl ve společnosti ČEZ do konce roku 2019 motivační program umožňující získat akcie společnosti („akciový opční program“). Členové představenstva a vybraní manažeři měli dle akciového opčního programu do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce (pro členy představenstva) a v opčních smlouvách (pro vybrané manažery). Interně, na úrovni příslušných útvarů společnosti, byla průběžně realizována kontrola plnění akciového opčního programu.

Akciový opční program byl ukončen ke dni 31. 12. 2019, a to na základě rozhodnutí dozorčí rady (ve vztahu ke členům představenstva) a rozhodnutí představenstva a dozorčí rady ve vztahu k vybraným manažerům.

Po skončení akciového opčního programu byli beneficianti opčních práv ještě oprávněni uplatňovat již přidělené opce na převod akcií společnosti, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. V průběhu roku 2022 byly ze strany beneficiantů programu uplatněny všechny zbývající opce a tím došlo k faktickému ukončení a vypořádání všech zbývajících opcí účastníků akciového opčního programu. Ode dne 1. 1. 2020 byl akciový opční program nahrazen novým systémem dlouhodobé výkonnostní odměny pro členy představenstva a vybrané manažery, který není spojen s právem na nabytí akcií společnosti. Program dlouhodobé výkonnostní odměny posiluje soulad zájmů beneficiantů a akcionářů tím, že kromě vazby na dlouhodobý vývoj tržní ceny akcie zohledňuje také výplatu dividend a plnění stanovených výkonnostních ukazatelů, což je v souladu s nejlepší praxí v odvětví. Výkonnostní ukazatel je stanoven na bázi celkového ročního výnosu pro akcionáře TSR (Total Shareholder Return) a jeho plnění je hodnoceno relativně dle dosaženého percentilu TSR společnosti vůči vybraným společnostem sdruženým v rámci akciového indexu STOXX Europe 600 Utilities sestaveného společností Deutsche Börse AG.

Práva spojená s akcemi

Popis práv a povinností spojených s akcemi je uveden v bloku 1 – Představení Skupiny ČEZ a hlavní události (kapitola Akcie) této výroční finanční zprávy.

spolehlivě

Patříme mezi 20% nejlepších společností světa v hodnocení ESG. Naše výsledky v této oblasti oceňují i ratingové agentury – data a čísla ze zpráv o udržitelnosti představují stále důležitější zdroj informací pro banky, pojišťovny, investiční fondy a velké mezinárodní obchodní partnery. Rozsah **spolehlivě** pokrývaných oblastí i objem reportovaných dat rok od roku roste.





3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření Působení Skupiny ČEZ

Mateřská společnost ČEZ, a. s., sídlí v České republice a uplatňuje koncernové a segmentové řízení v rámci čtyř hlavních segmentů podnikání, jimiž jsou VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ. Skupina ČEZ působí zejména v České republice a na trzích střední Evropy.

Přehled hlavních aktivit ve vybraných zemích

Česká republika

V České republice podniká Skupina ČEZ v oblasti výroby, prodeje a distribuce elektřiny, výroby a prodeje tepla, těžby nerostných surovin a poskytování energetických služeb. Nejvýznamnější výrobní společností je mateřská společnost ČEZ, a. s., která provozuje jaderné, emisní i obnovitelné výrobní zdroje a obchoduje na velkoobchodních trzích Evropy. Mezi další významné společnosti Skupiny ČEZ v České republice patří ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, Energotrans a Severočeské doly. Sídlo v České republice má též společnost Inven Capital, která spravuje jeden z největších korporátních clean-tech fondů v Evropě.

Německo

V Německu podniká Skupina ČEZ zejména v oboru poskytování komplexních energetických služeb zastřešených skupinou Elevion Group. Dále působí v oblasti obnovitelných zdrojů, kde se zaměřuje na provoz a development větrných elektráren.

Polsko

V Polsku se společnosti Skupiny ČEZ zabývají výrobou tepla a elektřiny, prodejem komodit a poskytováním komplexních energetických služeb.

Slovensko

Na Slovensku působí Skupina ČEZ v oblasti poskytování komplexních energetických služeb, prodeje tepla a v rámci společného podniku Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. (JESS), která připravuje výstavbu jaderné elektrárny.

Ostatní země

V Rakousku a v Itálii podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti energetických služeb.

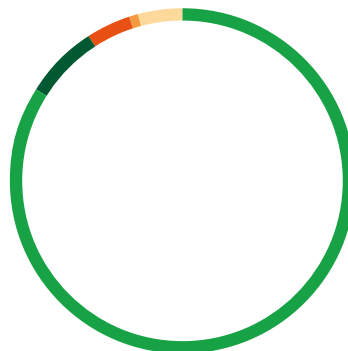
V Maďarsku Skupina ČEZ prodává elektřinu koncovým zákazníkům a působí v oblasti poskytování energetických služeb. Ve Francii se Skupina ČEZ zaměřuje na development pevninských větrných elektráren. Začátkem roku 2023 rozšířila Skupina ČEZ svou působnost i na provoz s ohledem na dokončení výstavby prvního projektu.

V Nizozemsku vlastní Skupina ČEZ společnosti, které provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity, a dále společnosti poskytující energetické služby.

V Turecku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny (do prosince 2023 se zabývala rovněž činnostmi v oblasti distribuce a prodeje elektřiny). Výsledky společností vstupují do konsolidovaných výsledků ekvivalenční metodou. Skupina ČEZ vlastní také několik společností v Asii, zejména v Číně a Malajsii, zaměřených na podporu a rozvoj energetických služeb německé společnosti Elevion.

Struktura provozních výnosů po konsolidačních úpravách ve vybraných zemích působení v roce 2023

| Země | % |
|-------------------|-----|
| ● Česká republika | 85 |
| ● Německo | 7 |
| ● Polsko | 4 |
| ● Slovensko | 1 |
| ● Ostatní země | 4 |
| Celkem | 100 |



Vliv konfliktu na Ukrajině na podnikání

Dopad probíhajícího vojenského konfliktu na Ukrajině na podnikání Skupiny ČEZ je z dlouhodobého hlediska a vlivu na její budoucí podnikání významný. Má zásadní vliv na velkoobchodní trhy s elektřinou a zemním plynem, na dodavatelské vztahy, zdroje surovin pro Evropu (odklon od východních dodavatelů), na makroekonomický vývoj, na regulatorní opatření států a zejména na růst inflace v Evropě. Skupina ČEZ přijala maximum opatření, která negativní dopady na podnikání Skupiny ČEZ zmírňují. Základní příčina extrémního růstu cen elektřiny spojená s nedostatkem a nejistotou dodávek zemního plynu z Ruska byla již z velké míry eliminována. Dodávky zemního plynu přepravovaného plynovody z Ruska byly většinou nahrazeny dodávkami zkapalněného zemního plynu (LNG) námořní dopravou a zároveň byla přijata úsporná opatření na úrovni spotřeby. Původně nedostatečné kapacity evropských LNG terminálů jsou a budou průběžně rozšiřovány, čímž se riziko závislosti na ruských dodávkách dál snižuje. Již se to významně projevilo na stabilizaci ceny elektřiny na velkoobchodních trzích.

Mezi rizika predikce výsledků hospodaření a obecně zdroje rizik i příležitostí pro podnikání Skupiny ČEZ v kontextu konfliktu na Ukrajině patří:

1. omezení ekonomického vývoje v Evropě a reaktivní politické kroky a opatření spočívající ve vyšší regulaci či specifickém zdanění vybraných oblastí podnikání,
2. výrazné a nepředvídatelné pohyby cen na velkoobchodním trhu s elektřinou, a to oběma směry, jejichž přímým důsledkem je zvýšené likviditní riziko pro ČEZ jakožto prodejce vyrobené elektřiny,
3. dostupnost a náklady údržby výrobních zařízení a dodávek jaderného paliva s ohledem na dopad sankcí; opatření omezující dodávky služeb a materiálu z vybraných zemí a regionů,
4. riziko eskalace vojenského konfliktu či vnitřní nestability z Ukrajiny do dalších zemí v Evropě a s tím spojený nárůst nejistoty, přijímání restriktivních opatření k posílení vnitřní bezpečnosti a omezení na trzích včetně uvalení dalších sankcí a opatření ze strany států EU nebo Ruska.

Mezinárodní sankce

Skupina ČEZ nadále systematicky a pravidelně monitoruje dodavatele na mezinárodních sankčních seznamech EU, USA (OFAC) a Velké Británie (HMT). Aktualizuje a pravidelně reviduje své bezpečnostní mechanismy, aby eliminovala rizika spojená s mezinárodními sankcemi. V reakci na zpřísnění sankčních opatření EU v průběhu roku 2022 dočasně pozastavila platby na účty potenciálně sankcionovaných subjektů a zavedla další kontrolní mechanismy, které zajišťují striktní dodržování mezinárodních sankcí. Během let 2022 a 2023 požádala Skupina ČEZ o udělení výjimek od Finančního analytického úřadu (FAÚ) v případě klíčových nenahraditelných dodavatelů a při plnění několika veřejných zakázek. Všem žádostem o výjimku bylo ze strany FAÚ vyhověno. Významným krokem k omezení dopadů případných sankcí byla akvizice společnosti ŠKODA JS od ruských vlastníků, která proběhla v roce 2022. Tato společnost zajišťuje významnou část údržbových prací pro jaderné elektrárny ČEZ. Zavedené postupy potvrzují závazek transparentnosti a plného dodržování mezinárodních regulací ze strany Skupiny ČEZ.

Segment VÝROBA

V segmentu VÝROBA sleduje Skupina ČEZ činnosti spojené s výrobou elektřiny a tepla a zahrnuje též podpůrné činnosti a společnosti Skupiny ČEZ. V rámci tohoto segmentu jsou sledovány čtyři hlavní oblasti: jaderné zdroje, obnovitelné zdroje, emisní zdroje a trading.

Jaderné zdroje

Stávající zdroje

Skupina ČEZ provozuje jaderné elektrárny pouze v České republice v lokalitách Dukovany a Temelín. V roce 2023 vyprodukovaly 59% výroby elektřiny Skupiny ČEZ. Meziročně vyrobily obě jaderné elektrárny téměř stejné množství elektřiny, mírný pokles byl způsoben delší dobou odstávek. Instalovaný výkon elektráren zůstal nezměněn.

Investiční výstavba

Investiční akce realizované během roku 2023 v obou jaderných lokalitách byly zaměřeny na zvyšování jaderné bezpečnosti, technickou obnovu zařízení a plnění legislativních požadavků daných atomovým zákonem.

Mezi finančně nejvýznamnější investiční akce v lokalitě Temelín pokračující z předchozích let patří především dokončování a zprovoznění projektu tepelného napáječe z elektrárny Temelín do Českých Budějovic. Probíhaly realizace a financování projektů rekonstrukce odpadních řadů z elektrárny do Kořenska, jakož i bezpečnostní akce na dodatečná opatření pro zvládání těžkých havárií, a to zaplavení aktivní zóny v tlakové nádobě reaktoru a dlouhodobý odvod tepla z kontejnmentu.

Významnou víceletou akcí pokračující z předchozího roku byla záměna systémů řízení na platformě WDPF (platforma distribuovaných řídicích systémů používaná pro řízení normálního provozu bloků).

V elektrárně Dukovany proběhly akce na udržení vysoké úrovně bezpečnosti (např. modernizace podružných rozvaděčů, pokračovala rovněž obnova železobetonových plášťů chladicích věží). Z pohledu dlouhodobého a bezpečného provozu byla důležitá realizace několikaleté akce na čištění sekundární strany parogenerátorů.

Jaderné zdroje v přípravě

Nový jaderný zdroj Dukovany (NJZ EDU)

Investorem nového jaderného zdroje v Dukovanech je společnost Elektrárna Dukovany II.

K současné dynamice a strategické důležitosti projektu přispěly vnější faktory v letech 2021 a 2022: zejména vojenský konflikt na Ukrajině, který posílil potřebu energetické soběstačnosti států, Zelená dohoda pro Evropu (European Green Deal), zahrnutí jaderné energie mezi akceptované výrobní zdroje v rámci taxonomie EU a také významně rostoucí a nestabilní cena elektřiny.

V roce 2023 pokračovala příprava projektu v souladu s První prováděcí smlouvou o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany uzavřenou mezi společností Elektrárna Dukovany II, ČEZ a českým státem. Nejnáročnějším úkolem společnosti v roce 2023 bylo zajištění výběrového řízení na dodavatele nového jaderného zdroje. Dne 30. 10. 2023 bylo vydáno rozhodnutí o umístění stavby pro nový jaderný zdroj v lokalitě Dukovany. Všechna stanoviska, povolení a rozhodnutí (zejména stanovisko v procesu EIA, povolení k umístění podle atomového zákona a autorizace výroby elektrické energie) jsou udržována v platnosti a jsou plněny podmínky v nich uvedené.

Od prosince 2022 do února 2023 probíhala kontrola a analýza úvodních nabídek podaných dne 30. 11. 2022, následovaly vyjasňující schůzky s jednotlivými uchazeči – americko-kanadskou společností Westinghouse, francouzskou EDF a jihokorejskou KHNP. Všichni tři uchazeči ve stanoveném termínu do 31. 10. 2023 předložili aktualizovanou nabídku.

V lednu 2024 vláda ČR odsouhlasila uzavření dodatku k První prováděcí smlouvě o spolupráci při výstavbě jaderného zdroje v lokalitě Dukovany uzavřené mezi Českou republikou a společnostmi ČEZ, a. s., a Elektrárna Dukovany II, a. s. Vláda ČR rozhodla, že uchazeči o zakázku na nový jaderný blok v Dukovanech (francouzská společnost EDF a jihokorejská KHNP) budou vyzváni k předložení cenově výhodnějších nabídek a současně k předložení závazných nabídek na tři další jaderné bloky ve stávajících jaderných lokalitách ČR.

Nadále pokračovala příprava dokumentů vymezujících financování dalších fází projektu, která vycházela z dříve přijatého modelu financování. Probíhala rovněž vyjednávání státu s Evropskou komisí (EK) týkající se notifikačního procesu veřejné podpory ze strany EK o slučitelnosti státní podpory s pravidly EU.

V neposlední řadě společnost pokračovala v podpoře pracovních skupin Stálého výboru pro výstavbu nových jaderných zdrojů při plnění jednotlivých úkolů Národního akčního plánu rozvoje jaderné energetiky v návaznosti na platnou Státní energetickou koncepci.

Nový jaderný zdroj Temelín (NJZ ETE)

Investorem je Elektrárna Temelín II. V návaznosti na usnesení vlády České republiky o přednostní přípravě projektu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany bylo schválením revize podnikatelského záměru rozhodnuto, že příprava projektu nového jaderného zdroje v lokalitě Temelín bude omezena na udržování hodnoty projektu včetně zajištění platnosti existujících povolení takovým způsobem, aby byla zachována možnost rychlé aktivace tohoto projektu v případě potřeby.

V roce 2023 pokračovala příprava projektu v souladu s podnikatelským záměrem společnosti, která spočívá zejména v plnění podmínek vycházejících z vydaného stanoviska k posouzení vlivu na životní prostředí (EIA), z vydaného rozhodnutí o umístění NJZ ETE a zajištění prodloužení platnosti již vydaných povolení. Současně probíhaly práce na zasmluvnění přípravy dokumentace pro žádost o prodloužení platnosti stanoviska EIA.

Součástí výběrového řízení na hlavního dodavatele pro nový jaderný zdroj v Dukovanech byla i nezávazná nabídka na další blok v lokalitě Dukovany a na bloky 3 a 4 v Temelíně.

Malé modulární reaktory (SMR)

V průběhu celého roku 2023 probíhala s potenciálními technologickými partnery pro výstavbu SMR jednání s primárním cílem vybrat partnera do konce roku 2024. S postupujícím vyjednáváním technologického partnerství byly zahájeny práce na návrhu dodavatelského řetězce a obchodního zajištění projektu. Do přípravných prací řízených společností ČEZ byly dále zapojeny ŠKODA JS, ÚJV Řež a Centrum výzkumu Řež. Pokračovaly též činnosti specifikované v platném podnikatelském záměru projektu SMR ETE, zejména dokončení předběžného geologického průzkumu na výstavbové ploše, zahájení zpracování dokumentace pro oznámení záměru (proces EIA) a příprava podkladů pro přípravu dokumentace pro žádost o povolení k umístění dle atomového zákona.

Pokračují průzkumné práce a studie pro posouzení nejaderných lokalit Tušimice (SMR ETU) a Dětmárovice (SMR EDE), především geologické průzkumy a zkoumání geofyzikálních profilů. V areálu elektrárny Tušimice byla vybudována seizmická stanice a byl také zahájen seizmický monitoring. V obou lokalitách byly zahájeny průzkumy a práce za účelem získání informací nutných ke zpracování oznámení EIA. Souběžně bylo vypracováno několik podkladových studií potřebných pro zpracování této dokumentace. Dále byly zpracovány inženýrské studie potřebné k ověření proveditelnosti záměru a ke zjištění technických a přírodních limitů lokalit. Tyto studie zároveň slouží jako podklad pro připravované podnikatelské záměry SMR ETU a SMR EDE.

Nový jaderný zdroj (NJZ) Jaslovské Bohunice

Výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Jaslovské Bohunice připravuje Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s., (JESS), ve které společnost Skupiny ČEZ – ČEZ Invest Slovensko, a.s., (dříve ČEZ Bohunice) – vlastní 49% podíl.

V souladu s harmonogramem projektu byla 15. 2. 2023 odevzdána dokumentace pro umístění NJZ dle atomového zákona na Úřad jaderného dozoru Slovenské republiky (ÚJD SR), který dne 6. 3. 2023 zahájil správní řízení. Ze zákona má ÚJD SR jeden rok na vyjádření a vydání rozhodnutí.

V roce 2023 byla vypracována a posouzena technická specifikace pro výběr zhotovitele Dokumentace pro získání rozhodnutí o umístění NJZ dle stavebního zákona a realizováno výběrové řízení na zhotovitele dané Dokumentace.

Nový stavební zákon, který měl být účinný od 1. 4. 2024 a dle kterého se mělo postupovat, byl novou vládou Slovenska prozatím odložen.

Současně probíhají projektové činnosti nezbytné pro udržení hodnoty projektu, zabezpečení a prohloubení informací u lokálních aspektů (např. vodohospodářství, seizmicita, geologie). Byla řešena otázka elektrické stanice a vyvedení výkonu. Průběžně jsou vedena jednání s dotčenými obcemi z hlediska zanesení nového jaderného zdroje do územně-plánovací dokumentace.

Obnovitelné zdroje (OZE)

V této oblasti je sledována výroba a rozvoj vodních, fotovoltaických a větrných elektráren. Biomasa, která je dle evropské taxonomie klasifikována jako obnovitelný zdroj energie, je z důvodu vypouštění CO₂ a také z důvodu primárního spalování spolu s uhlím v uhelných elektrárnách sledována v rámci oblasti emisních zdrojů.

Výroba z obnovitelných zdrojů²⁾ činila 6% výroby Skupiny ČEZ a byla meziročně vyšší zejména vlivem nárůstu produkce ve vodních elektrárnách, což souviselo s lepšími hydrologickými podmínkami.

Instalovaný výkon elektráren s obnovitelnými zdroji se meziročně nepatrně zvýšil zejména vlivem zprovoznění větrných elektráren ve Francii.

Rozvoj

V průběhu roku 2023 Skupina ČEZ pokračovala v developmentu projektů OZE, zejména fotovoltaických elektráren (FVE), za účelem naplnění vyhlášeného cíle Skupiny ČEZ vybudovat do roku 2030 celkem 6 GW obnovitelných zdrojů.

Jedním z klíčových mechanismů pro zajištění výstavby nových OZE v ČR je dotační program RES+ Modernizačního fondu (ModF), v jehož rámci prostřednictvím výzev probíhá soutěž o investiční podporu.

Dne 12. 4. 2023 zveřejnil Státní fond životního prostředí výsledky schválených projektů z Modernizačního fondu v rámci druhého kola výzvy RES+ vyhlášené v roce 2022. Z celkového počtu 44 žádostí o investiční dotaci na portfolio 1 012 MW_p podaných Skupinou ČEZ do výzvy RES+ č. 2/2022 (nad 1 MW_p) uspělo 24 projektů, což představuje portfolio 728 MW_p a celkovou dotaci 3,1 mld. Kč.

Na začátku srpna 2023 bylo rozhodnuto o přidělení investiční dotace pro další dva projekty ČEZ o celkové kapacitě 1,98 MW_p podané do nesoutěžní výzvy RES+ č. 1/2022 (do 1 MW_p). Celková výše přidělené dotace činí 14 mil. Kč.

Na rozdíl od předcházejících let 2021 a 2022 nebyla v roce 2023 ze strany SFŽP vypsána výzva RES+ s termínem podání žádostí v tomtéž roce.

Na Slovensku se nyní zaměřuje na rozvoj OZE Jadrová energetická společnost Slovenska (JESS). Řešen byl pilotní projekt fotovoltaické elektrárny (FVE1) s nominálním výkonem 9,99 MW na brownfieldových pozemcích JESS a nasazení 1MW elektrolyzéry v regionu Trnava pro výrobu vodíku a jeho použití v dopravě. Samotná FVE1 byla k 31. 12. stavebně realizována a probíhají práce na připojení k distribuční soustavě prostřednictvím místní distribuční sítě JAVYS.

Následovat bude výstavba FVE2 s nominálním výkonem 9,99 MW na greenfieldu, kde je již vysoutěžen dodavatel a probíhá povolovací proces v rámci stavebního zákona. Realizace se očekává v roce 2024.

Ministerstvo hospodářství SR dne 31. 8. 2023 podepsalo se společností JESS memorandum o spolupráci při rozvoji větrné energie. Energie větru se tak stala dalším pilířem k zajištění bezemisní energie společnosti JESS.

²⁾ Souhrnně za vodní, fotovoltaické a větrné elektrárny.

Voda

Investiční výstavba

V České republice pokračovaly projekty s cílem přípravy a realizace modernizací vybraných vodních elektráren Vltavské kaskády pro navýšení účinnosti jednotlivých soustrojí a také snížení ekologické zátěže lokalit, mj. snižováním množství olejových náplní. Jsou chystány opravy a modernizace přečerpávacích elektráren Dlouhé Stráně a Dalešice, které proběhnou v letech 2024–2026. Dále je připravována rozsáhlá modernizace vodní elektrárny Střekov a především komplexní modernizace vodní elektrárny Orlik s termínem realizace v období let 2025–2031. Průběžně probíhá mapování lokalit s ohledem na jejich nevyužitý energetický potenciál pro oblast OZE a také technologie ukládání elektřiny.

Instalovaný výkon

V instalovaném výkonu vodních elektráren v České republice, v Polsku ani v Turecku nenastala meziročně žádná změna.

Slunce

Investiční výstavba

V České republice byla v druhé polovině roku 2023 zahájena realizace prvních sedmi projektů FVE (celkem 38,4 MW_p) s obdrženu dotací z Modernizačního fondu v rámci programů RES+ nad 1 MW_p instalované kapacity. Pro šest zahájených realizací FVE projektů (celkem 28,3 MW_p) byla dokončena stavební část realizace do konce roku 2023 a uvedení do komerčního provozu se očekává na konci II. čtvrtletí 2024. Pro sedmý projekt (10,1 MW_p) je předpokládáno dokončení stavební části na začátku II. čtvrtletí 2024 a uvedení do komerčního provozu v III. čtvrtletí 2024. Na začátku února 2024 byla zahájena výstavba dalších dvou projektů (celkem 28,2 MW_p) s obdrženu investiční podporou Modernizačního fondu v rámci programů RES+. V říjnu 2023 byl uveden do komerčního provozu pilotní projekt FVE Křižany (4,3 MW_p), realizovaný bez podpory z Modernizačního fondu. Cílem pilotního projektu bylo ověřit postupy při projektování, dodávce komponent, vlastní montáži a všech nezbytných legislativních procesech souvisejících s uvedením tohoto typu zdroje do komerčního provozu.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon fotovoltaických elektráren se meziročně zvýšil. V České republice proběhlo zprovoznění nových zdrojů, z nichž největší byly Křižany, v Německu byla dokončena výstavba v lokalitách Deubach a Reddehausen. V Rakousku došlo ke zvýšení v důsledku výstavby většího množství drobných FVE instalovaných u zákazníků, kteří mají licenci na výrobu elektřiny.

Vítr

Investiční výstavba

V Německu se Skupina ČEZ orientuje na co-development portfolia větrných projektů složeného z 12 projektů, jejichž plánovaný výkon je až 193,5 MW. V portfoliu je v nejpokročilejší fázi projekt Datteln (11,4 MW, 2 turbíny), jehož uvedení do provozu je předpokládáno v II. čtvrtletí roku 2024. Dalším pokročilým projektem je projekt Nortorf (11,4 MW, 2 turbíny), jehož výstavba byla zahájena v říjnu 2023 a uvedení do provozu je plánováno na začátek roku 2025.

Pro oba výše uvedené projekty uplatnila Skupina ČEZ opci na odkup zbývajících 50% podílu projektu ze společného podniku. Plné převzetí do vlastnictví Skupiny ČEZ nastalo u projektu Nortorf k 19. 12. 2023 a u projektu Datteln k 31. 1. 2024.

Ve Francii se Skupina ČEZ v roce 2023 zabývala rozvojem portfolia 15 projektů větrných elektráren s plánovaným výkonem až 207 MW. Dva projekty z portfolia rozestavěných elektráren byly v průběhu roku 2023 uvedeny do provozu. V dubnu zahájila výrobu elektřiny větrná elektrárna Aschères-le-Marché (12 MW, 4 turbíny) a v listopadu začala vyrábět elektřinu i větrná elektrárna Neuville-aux-Bois (15 MW, 5 turbín). V pokročilé fázi se nachází projekt Nueil-sous-Faye (11,1 MW, 4 turbíny), jehož výstavba byla zahájena v srpnu 2023 a uvedení do provozu je plánováno na III. čtvrtletí roku 2024, a projekt La Piballe (7,2 MW, 3 turbíny), u kterého byla zahájena výstavba a jehož uvedení do provozu je plánováno ke konci roku 2024.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon větrných elektráren v ČR, Německu a Turecku zůstal meziročně stejný. Ve francouzských větrných elektrárnách dosáhl v roce 2023 instalovaný výkon 27 MW v důsledku jejich uvedení do provozu.

Emisní zdroje

Výroba v emisních zdrojích – tj. při spalování uhlí, plynu a biomasy – činila 35 % výroby elektřiny Skupiny ČEZ a byla meziročně nižší ve všech typech těchto zdrojů. Nejvíce se snížila výroba z uhlí, a to vlivem tržních podmínek. Ty byly totiž v roce 2022, na rozdíl od roku 2023, pro provoz hnědouhelných elektráren extrémně příznivé. Ze stejného důvodu poklesla i výroba z plynu. V případě biomasy se do nižší výroby promítl její nedostatek, který také zvýšil její cenu.

Skupina ČEZ průběžně aktualizuje koncepce výrobních lokalit. Základní varianty budoucího provozování jednotlivých výrobních zdrojů zohledňují tržní a regulační podmínky provozu zdrojů a zároveň reagují na současná geopolitická a podnikatelská rizika.

V rámci dalšího rozvoje výrobních lokalit pokračujeme v přípravě transformace teplárenských lokalit a jejich přechodu na nízkoemisní řešení, ukončení spalování uhlí v teplárenských lokalitách předpokládá Skupina ČEZ do roku 2030. Nové plynové elektrárny budou zároveň připraveny na spalování vodíku. Ukončení výroby elektřiny z uhlí předpokládá Skupina ČEZ nejpozději do roku 2033 v souladu s návrhem Národního energetického a klimatického plánu schváleného vládou ČR v říjnu 2023. Současné tržní a regulační podmínky indikují ukončení provozu všech uhelných zdrojů výrazně dříve.

Uhlí

Investiční výstavba

V České republice byla v roce 2023 v elektrárně Tušimice dokončena a převzata opatření pro plnění emisních limitů BAT pro rtuť. Zároveň pokračovaly přípravné a projektové práce na zajištění akcí souvisejících s obnovou a ekologizací výroby Ledvice IV. Dále byla dokončena výstavba cirkulačního chladicího okruhu elektrárny Hodonín (chladicí věž), jenž sníží spotřebu chladicí vody a umožní plnohodnotný provoz elektrárny i v letním období, kdy panuje nedostatek vody v řece Moravě.

V návaznosti na naplňování ESG cílů společnosti v roce 2023 dokončila demolicí a demontáž elektrárny Prunéřov I.

V uvedeném roce také byla dokončena ekologizace teplárny Dvůr Králové nad Labem formou výstavby plynové kotelny, biomasového kotle a akumulace s dotační podporou z Modernizačního fondu, programu HEAT. V roce 2024 probíhá zkušební provoz nových zdrojů.

Na všech zdrojích v tuzemsku i v zahraničí pokračovaly, v různých fázích přípravy a realizace, práce na projektech primárně zaměřených na udržení bezpečného provozu, zvýšení spolehlivosti a účinnosti výrobního zařízení.

Instalovaný výkon

V České republice i v Polsku zůstal instalovaný výkon v uhelných elektrárnách meziročně nezměněn.

Plyn

Investiční výstavba

V České republice pokračovaly přípravné práce pro uvažovanou výstavbu nových paroplynových zdrojů v lokalitě Mělník (Energotrans) a Počeradý a bylo zahájeno obchodní zajištění pro výstavbu nového teplárenského paroplynového zdroje ve společnosti Energotrans.

Významným investičním projektem v polské elektrárně Skawina je příprava výstavby nových plynových zdrojů, projekční fáze začala v roce 2022 (povolení k výstavbě nových zdrojů a přívodního plynovodu), v roce 2023 práce pokračovaly. Akvizicí byla získána společnost Project X, která plánuje výstavbu a provoz souhrnně sedmi kogeneračních jednotek ve čtyřech lokalitách v severní Itálii o instalovaném výkonu 26,4 MW, které budou dodávat elektřinu a teplo pro Transalpínský ropovod (TAL) – elektřina bude využita pro čerpadla, která ženou ropu, a teplo bude využito k zahřívání ropy tak, aby byla zlepšena její viskozita pro snadnější přepravu.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon plynových elektráren se meziročně mírně zvýšil. Stalo se tak zejména díky instalacím kogeneračních jednotek společnosti ČEZ Energo v ČR a akvizici bioplynové stanice v Itálii.

Biomasa

Investiční výstavba

V polské elektrárně Chorzów proběhly investiční výdaje související s modernizací systému zásobování biomasou.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon biomasových elektráren se meziročně zvýšil v Turecku a v Itálii.

Energetické využití odpadu

Investiční výstavba

Byla podepsána smlouva na realizaci zařízení pro energetické využití odpadu (ZEVO) umístěného v lokalitě Energotrans (Mělník) s plánovaným uvedením do zkušebního provozu na přelomu let 2027 a 2028.

Palivo v České republice

Jaderné palivo

Navzdory bezprecedentní situaci po vojenské invazi Ruské federace na Ukrajinu a následným sankcím ze strany EU se i v roce 2023 podařilo zajistit dodávky jaderného paliva z Ruské federace.

Palivo pro jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy od společnosti TVEL JSC, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb včetně výchozí uranové suroviny. V roce 2020 bylo poprvé dodáno palivo s vyšším obohacením (Gd-2M+; 4,76 %), které je postupně zaváženo od roku 2021. Toto palivo je využíváno na zvýšeném výkonu 105 % v plně pětiletém palivovém cyklu. S uvedeným palivem je navíc realizován přechod na ekonomicky výhodnější 16měsíční palivový cyklus. Pro ještě efektivnější využití paliva byl vyvinut nový typ paliva (PK3+), který byl zlicencován a je zavážen. Současně je realizován projekt dalšího využití projektových rezerv a možného zvýšení tepelného výkonu na hladinu 107 %. V rámci zajištění bezpečnosti dodávek jaderného paliva v JE Dukovany byl v I. čtvrtletí 2023 podepsán kontrakt s Westinghouse Electric Sweden AB pro dodávky paliva. Tím probíhají aktivity směřující k zavedení alternativního dodavatele jaderného paliva s cílem postupného snižování odebírání paliva od TVEL JSC.

V jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti TVEL JSC v obou blocích na základě dlouhodobé palivové smlouvy. Palivo typu TVSA-T podpořilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % ve čtyřletém palivovém cyklu a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků v částečně pětiletém pracovním cyklu. V roce 2023 byla do 2. bloku zavezena již šestá překládka pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu a zvýšenou tuhostí konstrukce (TVSA-T mod.2), jež umožňuje další nárůst efektivity využití paliva. Zavážení pokročilého typu paliva TVSA-T mod.2 probíhá od roku 2022 i do prvního bloku. Zároveň probíhá přechod provozu JE Temelín na 18měsíční palivový cyklus. V letech 2019–2022 bylo v prvním bloku JE Temelín provozováno šest palivových souborů LTA od společnosti Westinghouse Electric Sweden AB. Pro zajištění paliva pro JE Temelín na další období bylo realizováno výběrové řízení, které bylo ukončeno v červnu 2022. Vítěznými uchazeči jsou společnosti Westinghouse Electric Sweden AB a Framatome GmbH.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Pro snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala již dříve společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl zásob fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů. Momentálně jsou v areálu elektráren zásoby paliva pokrývající potřebu JE Dukovany minimálně na tři roky a v JE Temelín na dva roky provozu. Vzhledem k současné situaci bude navýšování zásob jaderného paliva pokračovat, minimálně do doby ověření provozu elektráren s palivem nových dodavatelů.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv, a to jak nákupem u zahraničních dodavatelů, tak i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce. Navíc v roce 2023 byly uzavřeny nové smlouvy na jaderné materiály a služby s osvědčenými západními dodavateli, které pokryjí materiálové potřeby pro výrobu jaderného paliva v následujících letech.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2023 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 11 234 tis. tun (95 % dodávek uhlí). Rozhodující část v objemu 10 740 tis. tun (96 %) dodala společnost Severočeské doly, která je součástí Skupiny ČEZ, dalším významným dodavatelem je společnost Sokolovská uhelná. S oběma těmito dodavateli jsou uzavřeny dlouhodobé smlouvy, se společnostmi Severočeské doly na období do roku 2052 (smlouva o budoucích kupních smlouvách) a se společností Sokolovská uhelná do roku 2025. Množství dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činilo 545 tis. tun, z toho 429 tis. tun dodala společnost OKD, zbývající dodávky byly zajištěny dovozem ze zahraničí. Na dodávky černého uhlí do elektrárny Dětmarovice jsou uzavírány krátkodobé kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých kupních smluv. V roce 2023 činily dodávky sorbentů 633 tis. tun.

Biomasa

Dodávky biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice v roce 2023 dosáhly celkem 614 tis. tun. Biomasa byla spalována v elektrárně Hodonín (309 tis. tun), v elektrárně Poříčí (256 tis. tun), v teplárně Dvůr Králové nad Labem (1 tis. tun) a v teplárně v Otíně u Jindřichova Hradce (48 tis. tun).

Skupina ČEZ využívá udržitelnou biomasu. Společnost ČEZ ji používá ve formě dřevní štěpky, původem z lesních těžebních zbytků. Společnost Energetické centrum spaluje biomasu rostlinného původu – obilnou slámu, řepkovou slámu a traviny (seno). Polské elektrárny spalují pelety ze slunečnicových stonků a zužitkovávají biomasu především ze zemědělských zbytků – např. kukuřičnou slámu a slunečnicové slupky.

Zemní plyn

Dodávky zemního plynu pro provoz plynových kotelen a pro najíždění a stabilizaci zdrojů Skupiny ČEZ v roce 2023 činily zhruba 0,3 TWh. Tento zemní plyn je využíván především jako nájezdové a stabilizační palivo v elektrárnách Pruněřov, Dětmárovice, Tušimice, Temelín a Ledvice, jakož i v teplárnách Dvůr Králové nad Labem, Trmice a v kotelně v areálu elektrárny Dětmárovice. Zároveň slouží jako palivo pro plynovou kotelnu společnosti ČEZ Teplárenská v Dětmárovicích.

Pro paroplynovou elektrárnu Počerady 2 je zemní plyn nakupován na velkoobchodním trhu. Za rok 2023 bylo spotřebováno 3,3 TWh zemního plynu, meziročně o 0,8 TWh méně v důsledku méně příznivých tržních podmínek.

Trading

Činnost tradingu zahrnuje obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku, obchodní zabezpečení potřeb výrobních zdrojů včetně zajišťovacích aktivit ve střednědobém horizontu a obchodní zabezpečení potřeb koncových zákazníků, zejména dodávek elektřiny a plynu. Činnost je řízena centrálně z České republiky společností ČEZ. Vlastní obchodování včetně vypořádání obchodů probíhá ve většině zemí Evropy s velkoobchodními partnery a prostřednictvím energetických burz. Skupina ČEZ současně provozuje obchodní společnost v Maďarsku, která poskytuje lokální podporu tradingu ČEZ a souběžně i prodej elektřiny koncovým zákazníkům.

Obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku

Během roku 2023 na komoditních trzích doznívala vysoká volatilita z roku 2022. Obchodnímu týmu ČEZ se podařilo dosáhnout nadprůměrné obchodní marže z tradingu³⁾ (+9,4 mld. Kč), což je druhý nejlepší výsledek v historii; 45% obchodní marže bylo vytvořeno v rámci obchodování s komoditami na západoevropských trzích, 47% z obchodování s komoditami na trzích střední a východní Evropy a 8% z ostatních obchodů (zejména obchodování s emisními povolenkami a opcemi a strukturované obchody). Část obchodní marže (odpovídající rozdílu mezi interní poptávkou po transakci a kontrahovaným externím obchodem) se promítne do hospodářského výsledku Skupiny ČEZ až v roce dodávky, tj. v budoucích letech. Jde zejména o průběžné zajišťování budoucí výroby elektřiny, nákupu emisních povolenek pro výrobu či nákupu elektřiny a plynu pro koncové zákazníky.

³⁾ Hrubá marže z obchodování s komoditami (elektřinou, zemním plynem a souvisejícími energetickými komoditami) na vlastní účet za účelem dosažení zisku, evidována v rámci interní obchodní evidence společnosti ČEZ, a. s. Výsledná obchodní marže zahrnuje externí kontrakty a dále interní transakce s obchodními knihami (tzv. Generation kniha a tzv. Sales kniha), ve kterých jsou evidovány výrobní, resp. prodejní pozice. Veškeré transakce jsou uzavírány za aktuální tržní ceny se započtením transakčních nákladů a tržního bid-ask spreadu. Evidence všech portfolií a marží, stejně jako řízení všech rizikových limitů a pravidel, je zajištěna v rámci Energy Trading Risk Management systému.

Za rok 2023 bylo v rámci tradingových aktivit uzavřeno více než 278 tisíc transakcí a obchodováno mimo jiné 318 TWh elektřiny, 1 047 TWh zemního plynu a 179 mil. tun emisních povolenek. Ekonomický efekt z obchodování na vlastní účet je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s.

Na tradingové aktivity jsou stanoveny rizikové rámce definující tržní a kreditní limity, povolené obchody a pravidla obchodování, jejichž dodržování je průběžně sledováno Rizikovým výborem Skupiny ČEZ.

Maržové vklady (kauce) související s předprodeji výroby

Vzhledem k poklesu cen komodit na trzích během roku 2023 se snížil tlak na likviditu způsobený nutností skládat kauce (maržové vklady) na burzách a u obchodních protistran v souvislosti s předprodeji výroby. S postupným poklesem cen a dodáním kontrahovaného množství se složené hotovostní prostředky zásadně snížily. Skupina ČEZ pokračuje v průběžném monitorování likvidního rizika plynoucího z předprodejí její produkce, včetně analýzy dopadu stresových scénářů.

Terminály na LNG

Z důvodu hledání nových obchodních příležitostí Skupina ČEZ ve spolupráci s Českou republikou v roce 2022 získala rezervovanou kapacitu v LNG terminálu v nizozemském Eemshavenu. Jedná se o dlouhodobý kontrakt na pět let, který pokryje přibližně třetinu roční spotřeby plynu v Česku. V roce 2023 si ČEZ a Česká republika zajistily kapacitu v LNG terminálu v německém Stade po jeho zprovoznění od roku 2027. Zakoupení kapacity v LNG terminálech přispívá k omezení energetické závislosti na Rusku.

Předpokládaná situace v roce 2024

Disponibilitu jaderných elektráren ovlivňuje načasování plánovaných odstávek souvisejících nejen s výměnou paliva a realizací plánované údržby, kontrol a revizí klíčového zařízení, ale také aktivity zaměřené na průběžnou modernizaci a zvýšení efektivity a spolehlivosti provozu obou zdrojů. V elektrárně Dukovany bude v roce 2024 i nadále pokračovat projekt postupného čištění parogenerátorů s cílem zmírnit trend stárnutí teplosměnných ploch a zvýšit jejich spolehlivost. Zároveň od roku 2024 jaderná elektrárna Dukovany plně přechází na prodloužený 16měsíční cyklus odstávek svých bloků a jaderná elektrárna Temelín vstupuje do finální fáze schvalování prodloužení cyklu odstávek na 18 měsíců. V průběhu roku 2024 bude postupně zvýšen výkon všech čtyř výrobních bloků jaderné elektrárny Dukovany o 2,3%.

V uhelných elektrárnách ČR je prioritním úkolem pokračování v činnostech, které umožní kontinuální přechod lokalit na nízkoemisní produkci, a to zejména pro zajištění dodávek tepla. Zásadní aktivitou, která má zajistit přechod od spalování uhlí k nízkoemisním zdrojům, je obchodní zajištění nové výrobní technologie na bázi zemního plynu v lokalitě Mělník (v rámci společnosti Energotrans).

Výroba v paroplynové elektrárně Počerady v České republice může být v roce 2024 výrazně ovlivněna vývojem situace kolem dostupnosti a ceny plynu. Zároveň budou pokračovat analýzy a přípravné práce pro možné budoucí instalace plynových zdrojů v jiných stávajících výrobních lokalitách.

Skutečná výše výroby ve vodních elektrárnách v ČR bude záviset na hydrologické situaci, zejména na míře využití Vltavské kaskády a na skutečném nasazení přečerpávacích vodních elektráren. Zásadní úsilí bude věnováno přípravě oprav a modernizaci přečerpávacích elektráren Dlouhé Stráně a Dalešice, které proběhnou v letech 2024 a 2025, ale především komplexní modernizaci vodní elektrárny Orlík s termínem realizace v období let 2024–2030.

Očekávaný meziroční nárůst výroby ve fotovoltaických elektrárnách v ČR přinese zprovoznění dalších nových výroben.

Segment TĚŽBA

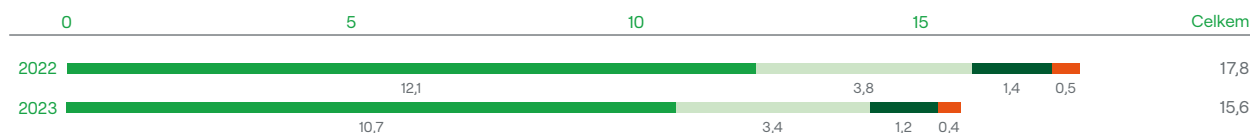
Hnědé uhlí

Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která je největší českou hnědouhelnou těžařskou společností. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována do Skupiny ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům.

Těžba a prodej uhlí

V roce 2023 prodala společnost Severočeské doly 15,6 mil. tun uhlí, z toho 10,7 mil. tun členům Skupiny ČEZ. V meziročním srovnání to znamenalo pokles nejen celkového prodeje, ale i dodávek zákazníkům jak ve Skupině ČEZ, tak mimo ni.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



- členům Skupiny ČEZ
- elektrárnám a teplárnám nad 50 MW mimo Skupinu ČEZ
- ostatním včetně zdrojů do 50 MW mimo Skupinu ČEZ
- vývoz

Investiční výstavba

Investiční program společnosti Severočeské doly je zaměřen zejména na projekty k zajištění těžby v Dole Bílina. Investiční akce jsou průběžně revidovány tak, aby odpovídaly předpokládané životnosti obou lokalit (Dolu Bílina a Dolů Nástup Tušimice).

Předpokládaná situace v roce 2024

Severočeské doly očekávají v roce 2024 produkci uhlí v obdobném objemu jako v roce 2023. Vývoj dodávek paliva se odvíjí především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí též s teplotním průběhem zimy, v současné době také s problematikou dodávek zemního plynu a výrobou energie z obnovitelných zdrojů.

Vápenec

Těžbou vápence se ve Skupině ČEZ zabývá společnost LOMY MOŘINA spol. s r.o. Hlavní výrobní program tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva, jež je dodáváno subjektům mimo Skupinu ČEZ, a vysokoprocentních vápenců využívaných zejména v odsiřovacích zařízeních ČEZ. Společnost představuje významného dodavatele pro potřeby odsíření uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává množství pokrývající zhruba 80 % jejich spotřeby. V roce 2023 činily dodávky vápence pro elektrárny společnosti ČEZ přibližně 520 tis. tun.

Prozkoumání možnosti těžby lithiové rudy

Společnost ČEZ se v březnu 2020 rozhodla vstoupit do projektu těžby lithiové rudy na Cínovci. Původní developer projektu, společnost European Metals Holdings Limited (EMH), vlastnil 100% podíl ve společnosti GEOMET s výhradním právem na průzkum těžby nerostu zinnwalditu obsahujícího lithium. Společnost Severočeské doly ze Skupiny ČEZ získala v I. pololetí 2020 ve společnosti GEOMET 51% podíl zvýšením jejího základního kapitálu. V projektu je dokončována tzv. finální studie proveditelnosti, která potvrdí způsob i rozsah těžby a ověří přesný postup zpracování lithia do konečného produktu.

Segment DISTRIBUCE

Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje na 66 % území České republiky společnost ČEZ Distribuce. Meziroční pokles dodávky elektřiny byl zaznamenán na všech napěťových hladinách, největší na napěťové hladině nízkého napětí. Nižší spotřeba na této hladině nastala hlavně v důsledku změn na energetickém trhu (vysoké ceny elektřiny, instalace FVE, naopak působilo zvýšení spotřeby spojené s přechodem na tepelná čerpadla a rozvoj elektromobility), zčásti také vlivem vyšší průměrné teploty v roce 2023.

Distribuci elektřiny zajišťuje v České republice také společnost ČEZ Energetické služby. Provozuje rozsáhlou vlastní lokální distribuční soustavu elektřiny v lokalitě Ostrava-Vítkovice a dále portfolio menších vlastních či pronajatých distribučních soustav na území celé České republiky, které v roce 2023 rozšířila díky fúzi společnosti ČEZ LDS. Mezi významné zákazníky patří průmyslové podniky v lokalitě Ostrava-Vítkovice a zejména obchodníci poskytující elektřinu a distribuční služby na základě sdružených smluv menším zákazníkům.

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem.

K 31. 12. 2023 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno 3,8 mil. odběrných míst.

Na Slovensku se distribucí elektřiny zabývá společnost ESCO Distribučné sústavy provozující několik lokálních distribučních soustav. Jednu lokální distribuční soustavu provozuje společnost KLF-Distribúcia. Z důvodu konsolidace ekvivalenční metodou není objem elektřiny distribuované touto společností zahrnut v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Společnost ESCO Distribučné sústavy se zabývá i prodejem elektřiny koncovým zákazníkům, primárně ve svých sítích. Skupina ČEZ dokončila prodej svého podílu v turecké společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., prostřednictvím kterého nepřímo ovládala společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş. (SESDAS).

Antimonopolní úřad schválil transakci v lednu 2023, regulátor následně v únoru 2023. Na konci listopadu 2023 došlo k refinancování úvěrů společností skupiny AKCEZ a následně k vypořádání prodeje a předání akcií Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. kupujícímu – turecké skupině Torunlar Group.

Obsluha zákazníků

Společnost ČEZ Distribuce pokračovala v digitalizaci procesů a zvyšování kvality obsluhy zákazníků. Zaměřila se především na zjednodušení a zrychlení vyřizování zákaznických požadavků. Byly nasazeny roboty na validaci zákaznických žádostí o připojení, automatické posuzování projektových dokumentací pro připojování mikrozdvořů a také na automatické zpracování přijatých žádostí o připojení odběrných míst do hodnoty 3× 32 A včetně. V současné době jsou, až na několik výjimek vyžadujících ruční autorizaci, automaticky zpracovávány všechny tyto žádosti a zákazník obdrží návrh smlouvy o připojení obratem. Těmito změnami se podařilo navýšit počet digitálně přijatých požadavků od zákazníků v posledním čtvrtletí roku 2023 na 70 %. Nově také bylo zprovozněno elektronické podepisování dokumentů u vybraných typů smluv na napěťových hladinách nn, vn a vvn. V roce 2023 byly rozšířeny funkcionality mobilní aplikace Proud, s níž mají zákazníci online přístup k informacím o svých odběrných místech, mohou zadávat požadavky na rozplombování, získat informace o spínání HDO (nízkého tarifu) nebo plánovaných odstávkách a poruchách v distribuční soustavě, případně nahlásit poruchu v síti, samoodečet či rychle ověřit možnosti připojení výroby elektřiny k distribuční soustavě. V průběhu roku 2023 vzrostl počet uživatelů aplikace o téměř 100 tisíc, celkově počet registrovaných uživatelů do digitálních kanálů byl bezmála 390 tisíc.

Během roku byl testován zájem zákazníků o zapojení do procesu sběru samoodečtů včetně zjišťování, jaké cesty k nahlášení odečtů upřednostňují. Při postupném zapojení čtvrtiny zákazníků byl ověřen jejich zájem o samoodečty a 95 % z těch, kteří je provedou, využijí k nahlášení údajů digitální cestu. Operátorům Kontaktního centra už více než rok pomáhá s vyřizováním běžných zákaznických požadavků chatbot EMA (Energetická Moderní Asistentka). EMA provádí zákazníka hovorem hned od začátku, kdy se dovolá na bezplatnou zákaznickou linku ČEZ Distribuce. Nejprve zjistí, jaký požadavek potřebuje vyřešit, a pokud ho nevyřeší, přepojí zákazníka na operátora. Postupně se naučila odpovídat na různé typy dotazů, vyřídí požadavky na rozplombování nebo pomoci nahlásit samoodečet elektroměru. EMA dokáže obsloužit až 100 zákazníků najednou a za první rok provozu má za sebou již více než 100 tisíc vyřízených požadavků.

Mezi významné události roku 2023 patřil pokračující boom v oblasti nově podaných žádostí o připojení výroben elektřiny. Rovněž byl zaznamenán enormní nárůst počtu nově připojených výroben elektřiny k distribuční soustavě. Během roku 2023 bylo připojeno 52,2 tisíce výroben elektřiny s instalovaným výkonem 641 MW. Proti roku 2022 se jedná o více než dvojnásobný nárůst počtu případů a 3,5násobek z pohledu připojeného výkonu.

Dne 10. 4. byl poprvé v historii provozovatelem přenosové soustavy společností ČEPS, a.s., aktivován Omezovací plán výroby FVE a VTE z důvodu nevyrovnané výkonové bilance v elektrizační soustavě ČR. Na celém distribučním území musela být omezena výroba několika fotovoltaických elektráren s instalovaným výkonem nad 100 kW po zhruba dvě hodiny v celkové výši 400 MW.

Investiční výstavba

Hlavním cílem investování společnosti ČEZ Distribuce v České republice je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávky elektřiny. Investice směřovaly do obnovy distribučních sítí všech napěťových hladin, rekonstrukcí elektrických stanic, obnovy transformátorů a elektroměrů. Významná část investic byla vynaložena na rozvoj distribuční soustavy, a to především na pokrytí vzrůstajícího počtu požadavků zákazníků na připojení k distribuční soustavě včetně rozvoje řízení provozu sítí. Současně dochází nadále k zájmu zákazníků o připojování mikrozdrojů (instalovaný výkon do 10 kW), fotovoltaických elektráren atd., kterým zákazníci reagují na energetickou krizi, proto společnost počítá s tímto trendem i v následujících letech. Také v roce 2023 pokračovaly investice v oblasti digitalizace, smart technologií a rozvoje optické infrastruktury. Na Slovensku byly investice vynaloženy hlavně na údržbu a rozvoj stávajících zařízení, především sítí MDS Trnava a Partizánske.

Distribuce zemního plynu

Distribuci zemního plynu v České republice zajišťuje společnost ČEZ Energetické služby. V roce 2023 vykázala zvýšení dodaného množství zemního plynu, což mělo svou příčinu v zahájení provozu lokální distribuční soustavy zemního plynu v elektrárně Dětmárovice.

Na Slovensku se distribucí plynu zabývá společnost ESCO Distribuční sístavy, která provozuje několik lokálních soustav. Společnost se zabývá prodejem zemního plynu koncovým zákazníkům primárně ve svých sítích a dodává plyn sesterským společnostem SPRABYTKOMFORT a ESCO Servis.

Investiční výstavba

Investice v ČR byly vynaloženy především na výměnu vybraných stávajících kotlů a modernizaci detekčního systému úniku plynu. Investice na Slovensku byly vynaloženy především do údržby a rozvoje stávajících zařízení.

Předpokládaná situace v roce 2024

Mezi prioritní oblasti v distribuci elektřiny v ČR patří zejména bezpečné, spolehlivé a zároveň efektivní provozování distribuční soustavy a realizace klíčových investičních opatření souvisejících s integrací decentrálních zdrojů, implementací nových technologií a chytrých prvků sítě včetně prvků podporujících zvyšování spolehlivosti distribuční soustavy. Společnost ČEZ Distribuce proto bude i v roce 2024 pokračovat v realizaci strategie rozvoje optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergii s přípravou na vyšší automatizaci sítí. V rámci optimalizace procesů se zaměří především na zvýšení úrovně jejich digitalizace a automatizace jak směrem k zákazníkům, tak interně. Předpokládaný objem dodávky pro rok 2024 vychází z očekávaného vývoje spotřeby elektřiny se zohledněním dopadů změn na energetickém trhu na ekonomiku ČR.

V souvislosti s ozbrojeným konfliktem na Ukrajině došlo v oblasti elektroenergetiky k významným změnám s dopady, jež jsou pro společnost ČEZ Distribuce i v roce 2024 stále aktuální. Patří mezi ně především následující:

- zvýšení počtu žádostí o připojování mikrozdrojů a výroben do distribuční sítě,
- změna struktury tarifní statistiky – migrace zákazníků do distribučních tarifů spojených s využíváním tepelných čerpadel,
- realizace úsporných opatření na straně zákazníků s významným dopadem do snížení objemu distribuované elektřiny.

V případě Slovenska jsou v důsledku omezených možností rozšiřování distribučních soustav hledány i jiné příležitosti v oblasti energetiky, především při poskytování podpůrných služeb pro operátora přenosové soustavy SEPS a flexibility pro zákazníky prostřednictvím BESS (Bateriového systému skladování energie).

V oblasti distribuce zemního plynu se předpokládá další modernizace zařízení a poskytovaných služeb.

Segment PRODEJ

Segment PRODEJ tvoří společnosti realizující prodej elektřiny, zemního plynu, tepla, energetických a telekomunikačních služeb koncovým zákazníkům.

Prodej komodit

Elektřina

Nejvýznamnější trh, na němž Skupina ČEZ prodávala elektřinu koncovým zákazníkům, představovala především Česká republika, dále Maďarsko, za nimiž s velkým odstupem následovaly Itálie, Rakousko a Slovensko. Meziročně vzrostl dodaný objem elektřiny v České republice především díky nově získaným zákazníkům ČEZ ESCO, u domácností klesl objem dodané elektřiny z důvodu úspor spotřeby zákazníků. Nárůst prodeje v Maďarsku byl způsoben konsolidací trhu, na němž ČEZ Magyarország zůstává stabilním a důvěryhodným dodavatelem.

V roce 2023 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice elektřinu prostřednictvím společností ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ENESA, ČEZ Energo, Energetické centrum a také prostřednictvím společností ze segmentu VÝROBA: ČEZ, Energotrans a ÚJV Řež.

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. Ke konci roku 2023 měl ČEZ Prodej téměř 2,7 milionu odběrných míst retailových zákazníků.

Objem prodeje elektřiny v první polovině roku byl ovlivněn vysokou cenou komodity, kterou částečně kompenzoval stát zastropováním cen pro koncové zákazníky. To vedlo k výrazným úsporám ve spotřebě domácností. Další faktor ovlivňující koncovou spotřebu představovala výrazně vyšší průměrná teplota v roce 2023 než průměr posledních deseti let. Postupný pokles komoditních cen v průběhu roku 2023 přinesl vyšší aktivitu konkurence a cenové nabídky pod vládním stropem obzvláště od subjektů, které neměly nakoupenu elektřinu předem.

Zákazníkům z řad firem, obcí a státní správy dodává elektřinu společnost ČEZ ESCO, která v rámci Skupiny ČEZ pokrývá všechny jejich energetické potřeby od dodávky komodit po energetické služby. Ke konci roku 2023 mělo ČEZ ESCO téměř 136 tisíc odběrných míst.

V roce 2023 společnost ČEZ ESCO zvýšila tržní podíl (počet zákazníků, počet odběrných míst i objem dodané komodity). Hlavní příčinou byly významné akvizice z roku 2022, které byly úzce spojeny s energetickou krizí, během níž ukončili činnost někteří dodavatelé energií v ČR. Tato situace se také projevila v I. čtvrtletí roku 2023, během kterého došlo k dalším akvizicím s dodávkou na zbytek roku. Společnosti ČEZ ESCO se tak v maximální míře podařilo efektivně využít nastavené procesy i obchodní kanály a získat významnou část zákazníků, kteří pro rok 2023 neměli zajištěného dodavatele.

Dodávka koncovým zákazníkům byla v roce 2023 ovlivněna zavedením vládních cenových stropů. Společnost ČEZ ESCO byla nucena počátkem roku nastavit své procesy tak, aby byla schopna přijímat ze systému OTE i od zákazníků legislativně požadované údaje i potvrzení a v příslušném rozsahu aplikovat cenové stropy na dodávanou komoditu.

Dodávka komodit byla také silně ovlivněna průběžně klesající cenou na krátkodobých trzích, na kterých docházelo k vyrovnávání dodávek. Do dodávky se rovněž promítla zvýšená cena za odchylku způsobená růstem nákladů na regulační energii v důsledku nedostatku elektřiny v Evropě a přechodem na evropské platformy pro výměnu regulační energie MARI (mFRR) a PICASSO (aFRR).

V Turecku dokončila Skupina ČEZ prodej svého podílu ve společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., přes kterou nepřímo ovládala společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.Ş. (SEPAS). Na konci roku 2023 došlo k refinancování úvěrů společností skupiny AKCEZ a následně k vypořádání prodeje a předání akcií Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. kupujícímu – turecké skupině Torunlar Group.

Tepl

V ČR, Polsku i na Slovensku byly meziročně zaznamenány lehce nižší prodeje tepla, které lze přičíst teplejšímu počasí.

Probíhající proces transformace teplárenství, který reaguje na dekarbonizační trendy a cíle stanovené v rámci akceleraované strategie Skupiny ČEZ, probíhá v souladu s nastaveným harmonogramem. Hlavním cílem zůstává zajištění dlouhodobé a spolehlivé dodávky tepla za příznivou cenu, zároveň se zachováním všech bezpečnostních a ekologických standardů. ČEZ Teplárenská pokračovala ve vypracování strategických koncepcí lokalit Hodonín, Poříčí a Ledvice. V lokalitách Dětmárovice, Prunéřov, Tušimice a Trmice pokračují práce v oblasti realizace výstavby nízkoemisních zdrojů s vysokou účinností.

V roce 2023 společnost ČEZ Teplárenská dodávala teplo vyrobené ve vlastních nebo pronajatých domovních a blokových plynových kotelnách, teplo také nakupovala od společnosti ČEZ či jiných dodavatelů. Cena dodávaného tepla vyrobeného z hnědého uhlí a biomasy pro rok 2023 se meziročně navýšila v průměru o 20 %. Rozhodující vliv na výslednou cenu měl růst cen vstupů, především ceny paliva, emisních povolenek CO₂ a také inflace.

Zemní plyn

V České republice meziročně výrazně vzrostl prodej plynu zejména velkoodběratelům a středním odběratelům v důsledku nárůstu počtu zákazníků i dodaného objemu. Mírný pokles byl naopak zaznamenán v případě domácností kvůli úsporám na jejich straně. Na Slovensku se realizuje jen velmi malý objem prodeje, který se meziročně snížil.

V roce 2023 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice zemní plyn prostřednictvím společností ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ a ČEZ Energo.

Prodej komodity koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje společnost ČEZ Prodej. Zákazníkům z řad firem, obcí a státní správy dodává plyn společnost ČEZ ESCO. Ke konci roku 2023 měl ČEZ Prodej zhruba 570 tisíc odběrných míst a ČEZ ESCO více než 15 tisíc odběrných míst. V roce 2023 společnost ČEZ ESCO zvýšila tržní podíl (počet zákazníků, počet odběrných míst i objem dodávek komodity). Hlavní příčinou byly, stejně jako v případě elektřiny, významné akvizice v druhé polovině roku 2022 a v prvním čtvrtletí roku 2023, úzce spojené s energetickou krizí, v jejímž průběhu ukončila činnost řada dodavatelů energií v ČR. Vysoké ceny energií způsobily de facto zastavení obchodních aktivit na určitou dobu. Zavedení cenových stropů pro rok 2023 opatřením vlády ČR výrazně ovlivnilo intenzitu a způsob sjednávání dodávek energií na rok 2023.

Vysoká cena podpořila zákazníky ve vyšších úsporách zemního plynu. Od začátku roku 2023 cena zemního plynu postupně klesala, což podpořilo aktivitu menších obchodníků a znovu se rozjel boj o zákazníky s dodávkou.

Energetické služby

Společnosti ze segmentu PRODEJ zabývající se poskytováním energetických služeb B2B jsou rozděleny do dvou základních skupin. Česká skupina ČEZ ESCO zastřešuje příslušné aktivity v České republice a na Slovensku. Ostatní zahraniční trhy zastřešuje skupina Elevion Group, která působí především v Německu, dále pak v Polsku, Itálii, Rumunsku, Rakousku, Izraeli, Nizozemsku, Maďarsku, Číně, Malajsii a ve Velké Británii. Obě skupiny působí ve třech hlavních oblastech zahrnujících široké spektrum ESCO služeb: energetická řešení budov, zelená energie a energie pro průmysl.

Energetické služby retailovým zákazníkům poskytují společnosti ČEZ Prodej a TENAUR, obě působí v České republice.

Česká republika

Důraz zákazníků na úspory a jejich potřeba zvýšit energetickou nezávislost směřují energetiku k decentralizovaným, ekonomicky úsporným a k přírodě šetrným zdrojům energií.

Moderní energetické technologie nabízí ČEZ Prodej zákazníkům už i v síti zákaznických center, kde mohou své dotazy konzultovat s technologickým specialistou. Největší technologický předváděcí prostor se nachází v zákaznickém centru v Plzni a zařízení se postupně objevují i v dalších pobočkách po celé ČR.

Trh v oblasti energetických řešení v roce 2023 rostl a společnost ČEZ ESCO v něm i nadále upevňovala svoji přední pozici, přičemž se intenzivně věnovala možnostem snížení spotřeby elektřiny a tepla u svých zákazníků z řad firem, nemocnic a obcí. Společnost pracovala na několika významných projektech se zárukou úspor (EPC) a na rekordním počtu dílčích projektů. Rok 2023 se v oblasti technologických produktů nejprve nesl ve znamení nutnosti zvládnout enormní poptávku způsobenou neočekávanými externími vlivy v letech 2021 a 2022, další úkol představovala adaptace na stabilizaci trhu.

V segmentu B2B těžilo ČEZ ESCO z velké připravenosti projektů z roku 2022, které plynuly z nově vypsaných dotačních titulů, vysokých cen elektřiny a tlaku na dekarbonizaci. Proběhla nebo byla zahájena výstavba mnoha významných střešních i pozemních projektů v celkovém objemu 25 MW_p dokončených instalací a dalších 14 MW_p instalací ve výstavbě.

V roce 2023 společnost plnila strategické cíle v klíčových oblastech, mezi které patří transformace tepelných zdrojů, výstavba čistých prostor, dekarbonizace, poskytování služeb výkonové rovnováhy (SVR) a akumulace zdrojů. V oblasti výstavby čistých prostor společnost ČEZ ESCO realizovala kapacitně náročné projekty. Rovněž uskutečnila transformační projekty v oblasti tepelného hospodářství s cílem použít moderní technologie s výrazně nižším ekologickým zatížením. Úspěšně byl optimalizován provoz stávajících kogenerací s efektivním využitím SVR. Byl proveden průzkum trhu a zkoumány možnosti penetrace na trhu akumulačních zdrojů.

Slovensko

Skupina ESCO Slovensko cílí na pozici lídra na trhu s energetickými službami, podobně jako ČEZ ESCO v České republice. V rámci poskytovaných energetických služeb začala společnost nabízet nové produkty ve formě služby: fotovoltaika, teplo z obnovitelných zdrojů a chlazení. V prosinci 2022 proběhla akvizice společnosti BIOPEL, která se zabývá výrobou dřevěných pelet z odpadního dřeva a výrobou tepla z těchto pelet. Společnost BIOPEL se v průběhu roku 2023 plně začlenila do skupiny. Došlo však také k výraznému cenovému nárůstu u vstupních materiálů a komodit s dopadem zejména na profitabilitu již zaslíbených projektů.

Německo

Na německém trhu v segmentu energetických řešení budov působí skupina Elevion. Na trhu je zastoupena zejména dceřinými společnostmi: Rudolf Fritz GmbH (nízkonapěťové a řídicí systémy), ETS Efficient Technical Solutions GmbH (technické zařízení budov), EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main (elektrotechnika a technické zařízení budov) a D-I-E Elektro AG (elektrotechnika a technické zařízení budov). K významným společnostem se v tomto segmentu řadí také En.plus GmbH (poradenství a plánování, realizace, servis a provoz zařízení a systémů pro efektivní energetiku budov obzvláště v oblasti chlazení).

Společnost Kofler Energies Energieeffizienz GmbH byla přejmenována na Entract Energy GmbH a vznikla nová společnost Pantegra Ingenieure GmbH, která se specializuje na plánování technického zařízení budov, obzvláště v regionu Frankfurtu nad Mohanem.

Nejvýznamnějším zástupcem segmentu zelené energie je v Německu společnost BELECTRIC, která se soustředí na rozvoj a výstavbu solárních elektráren a bateriových úložišť. Řešení v segmentu energie pro průmysl pak poskytují společnosti skupiny Hermos, mezinárodní skupiny nabízející služby v oblasti automatizace a IT řešení pro různá průmyslová odvětví včetně energetik. Novou společností ve skupině je Elektro Hofmockel GmbH & Co. Elektroanlagen KG, jež se specializuje na služby automatizace systémů v segmentu úpravy odpadních vod.

V roce 2023 skupina Elevion dále doplnila svůj hodnotový řetězec o dvě nové skupiny, kterými jsou Alexander Ochs, specializující se na segment ventilace a vzduchotechniky a rovněž i následný servis a údržbu, a skupina SERCOO, orientující se na údržbu a opravy kogeneračních jednotek a bioplynových stanic.

Polsko

Skupina ČEZ zprostředkovává ESCO služby v Polsku prostřednictvím společností Euroklimat, Metrolog a OEM Energy. Euroklimat poskytuje služby v oblasti technického zařízení budov, elektroinstalací, telekomunikačních sítí a IT instalací. Také nabízí plánovací služby, realizaci a následnou údržbu. Díky společnosti Metrolog patří Skupina ČEZ na polském trhu mezi přední dodavatele komplexních realizací projektů v oblasti teplárenství a výstavby systémů úpravy vody. V roce 2023 došlo k akvizici společnosti TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI, poskytovatele plánování v segmentu technického zařízení budov, obzvláště pak v oblasti vzduchotechniky a elektrotechniky.

Ostatní země: Itálie, Rumunsko, Rakousko, Izrael, Nizozemsko, Maďarsko, Čína, Malajsie a Velká Británie

V ostatních zemích pokračuje skupina v organickém i akvizičním růstu, v souladu se schválenou strategií.

V Nizozemsku působí skupina ZOHD, která byla k 1. 1. 2024 přejmenována na Energy Shift. Společnost poskytuje služby v oblasti střešních fotovoltaických systémů. Po úspěšné pilotní fázi společnost zařadila do svého portfolia nabízených služeb v roce 2023 nově i realizaci instalací systémů bateriových úložišť.

V Rakousku působí společnosti Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH a Syneco tec GmbH, které cílí na plánování a instalaci komplexních elektrotechnických zařízení. Společnost Syneco tec GmbH rozšířila svoje aktivity o instalaci střešních fotovoltaických systémů. Pro své zákazníky nainstalovala v letech 2022 a 2023 celkem 3,6 MW_p střešní fotovoltaiky.

V severní Itálii vstoupila skupina Elevion do projektu několika vysoce účinných kogeneračních jednotek. Projekt spočívá ve výstavbě a provozu sedmi kogeneračních jednotek s instalovaným výkonem 26 MW_e. Jednotky se průběžně instalují podél ropovodu TAL spravovaného společností SIOT a v budoucnu mohou být potenciálně poháněny biometanem. V Rumunsku jsou poskytovány energetické služby zejména v oblasti technického zařízení budov prostřednictvím společnosti High-Tech Clima S.A.

Ostatní produkty a služby

ČEZ Prodej působí také v oblasti telekomunikačních služeb. S produktem MOBIL OD ČEZ se řadí mezi největší virtuální operátory v ČR s více než 154 tisíci aktivních SIM karet. Dlouhodobě se také pyšní nejvyššími hodnotami v oblasti zákaznické zkušenosti. Rok 2023 přinesl nárůst počtu zákazníků, který byl možný nejen díky aktivní práci s prodejními kanály, ale také díky změně produktového portfolia, a uvedení prvního kompletně neomezeného tarifu. Tarif Nekonečné volání, SMS a data se za osm měsíců od spuštění stal TOP akvizičním produktem.

Společnost Telco Pro Services zajišťovala dodávky telekomunikačních služeb pro potřeby Skupiny ČEZ i na externí trh. Společnost Telco Infrastructure je zřízena s cílem vlastnit, budovat a provozovat optickou komunikační infrastrukturu, na kterou budou napojeny i ostatní společnosti Skupiny ČEZ dodávající služby koncovým zákazníkům. Je realizována nejen výstavba nové infrastruktury, ale jsou využívány i akviziční příležitosti v oblasti poskytovatelů internetového připojení a vlastníků optických sítí s cílem vytvořit jednoho významného poskytovatele s důrazem na nejvyšší kvalitu služeb a zároveň dosahujícího skupinových synergií. V roce 2023 byla do Skupiny ČEZ pořízena další společnost Web4Soft Internet poskytující primárně služby internetového připojení v Jeseníku a v okolních lokalitách.

Předpokládaná situace v roce 2024

Elektřina

V České republice je v roce 2024 očekáván zhruba stejný objem prodané elektřiny retailovým zákazníkům. Rokem 2023 skončil režim stropovaných cen elektřiny a plynu s regulovanou marží a pro rok 2024 je předpokládáno ustálení trhu. Společnost ČEZ ESCO, která se v dodávce elektřiny zaměřuje na business zákazníky, v roce 2024 předpokládá výrazné snížení volatility cen. V Maďarsku je předpokládáno zvýšení dodaného objemu elektřiny. Bude pokračovat úspěšná aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl.

Teplo

Skupina ČEZ bude pokračovat v transformaci teplárenství uhelných lokalit v ČR na nízkoemisní za účelem dosažení klimatické neutrality.

Zemní plyn

V České republice je v roce 2024 předpokládán zhruba stejný objem prodaného plynu retailovým zákazníkům. Rokem 2023 skončil režim stropovaných cen elektřiny a plynu s regulovanou marží a pro rok 2024 je i zde předpokládáno ustálení trhu. Společnost ČEZ ESCO, která se v dodávce plynu zaměřuje na business zákazníky, v roce 2024 předpokládá výrazné snížení volatility cen.

Energetické služby

Pro rok 2024 předpokládáme zachování obchodních aktivit a posilování pozice v oblasti energetických služeb, které jsou zákazníkům dodávány samotnou společností ČEZ ESCO a jejími dceřinými společnostmi. Přetrvávající důraz zákazníků na úspory a jejich potřeba zvýšit energetickou nezávislost bude směřovat energetiku k decentralizovaným, ekonomicky úsporným a k přírodě šetrným zdrojům energií. Potenciálním rizikem zůstává situace v oblasti stavebnictví. Na druhou stranu rostoucí zájem spotřebitelů o „ozelenění“ a dekarbonizaci představuje jednoznačnou příležitost pro komoditu jako zelenou elektřinu, bezemisní elektřinu či bezemisní plyn a pro moderní energetická řešení, která snižují uhlíkovou stopu. V Německu je předpokládáno zachování obchodních aktivit jako v roce 2023 a pokračující rozvoj skupiny Elevion na tomto důležitém evropském trhu.

V Polsku je očekáváno pokračování obchodních aktivit v oblasti energetických služeb obdobně jako v roce 2023 a větší rozvoj segmentu zelené energie s ohledem na cíle Evropské unie a priority nové polské vlády.

V ostatních zemích je předpokládán další rozvoj energetických služeb, realizace projektů především z oblasti instalace FVE, dodávky tepla a chladu.

Ostatní produkty a služby

Společnost Telco Pro Services včetně dceřiných společností hodlá využít případné nové akviziční příležitosti a nadále poskytovat kvalitní internetové připojení koncovým zákazníkům. V rámci kroků po akvizici je připravováno další zjednodušení organizační struktury i formou fúzí pořízených společností. Bude rovněž pokračovat výstavba optických sítí s možností napojení koncových zákazníků.





profesionálně

Alternativní obnovitelné zdroje energie jsou jednou z možností, jak se může Česká republika stát soběstačnou na poli výroby elektřiny pro zákazníky. Na distribučním území ČEZ Distribuce jsme v roce 2023 **profesionálně** připojili rekordních více než 51 tisíc nových fotovoltaických elektráren s celkovým instalovaným výkonem 609 MW. Skupina ČEZ tím významně přispívá k dosažení dekarbonizačních cílů ČR a cílů VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Více než 85 % těchto instalací bylo doplněno bateriovým úložištěm.

Přehled zdrojů a bilance výroby, prodeje a distribuce

Přehled výrobních zdrojů

Pokud nejsou níže uvedené výrobní zdroje umístěny na území České republiky, je stát uveden za názvem výroby.

Výrobní zdroje Skupiny ČEZ k 31. 12. 2023 (MW_e)

Jaderné elektrárny

| Výrobna | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|---------------------------|----------|---|--|
| Dukovany | ČEZ | 4× 510 | 1985–1987, rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012 |
| Temelín | ČEZ | 2× 1 125 | 2002–2003 |
| Celkem jaderné elektrárny | | 4 290,0 | |

Paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny

| Výrobna | Vlastník | Druh paliva | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|---|------------------------------|-------------|---|------------------------|
| 1. Paroplynová elektrárna | | | | |
| Počerady II | ČEZ | plyn | 2× 284,75 1× 275,4 | 2014 |
| Paroplynová elektrárna | | | 844,9 | |
| 2. Kogenerační jednotky a kotelny | | | | |
| Federal–Mogul Motorparts Italy Srl, Itálie | SYNECO PROJECT S.r.l. | plyn | 1,013 | 2022 |
| KJ – Husinec u Řeže | ÚJV Řež | plyn | 1× 0,190 | 1997 |
| KJ – Husinec u Řeže | ÚJV Řež | plyn | 1× 0,175 | 2009 |
| Kogenerační jednotky a kotelny | ČEZ Energo | plyn | 127,745 | 2000–2023 |
| Kogenerační jednotky a kotelny | ENESA a.s. | plyn | 0,104 | 2021–2023 |
| Kogenerační jednotky a kotelny, Itálie | Project X, S.r.l. | plyn | 8,8 | 2022 |
| Kogenerační jednotky a kotelny, Německo | Entract Energy GmbH | plyn | 0,878 | 2013–2023 |
| Kogenerační jednotky a kotelny, Slovensko | SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov | plyn | 0,780 | 2021–2022 |
| Kogenerační jednotky a kotelny | | | 139,7 | |
| Celkem paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny | | | 984,6 | |

Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy)

| Výrobná | Vlastník | Druh paliva | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu | Odsířeno od |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------------------|---|---|---------------|
| 1. Uhelné elektrárny | | | | | |
| Dětmarovice | ČEZ | černé uhlí, hnědé uhlí | 3× 200 | 1975–1976 | 1998 |
| Energotrans II | Energotrans | hnědé uhlí | 2× 110 | 1971 | 1998 |
| Chorzów, Polsko | CEZ Chorzów | černé uhlí, biomasa | 2× 119,2 | 2003 | ¹⁾ |
| Ledvice III | ČEZ | hnědé uhlí | 1× 110 | 1968 | 1998 |
| Ledvice IV | ČEZ | hnědé uhlí | 1× 660 | 2017 | ¹⁾ |
| Pruněřov II | ČEZ | hnědé uhlí | 3× 250 | 1981–1982, komplexní obnova 2012–2016 ²⁾ | 1996 |
| Skawina, Polsko | CEZ Skawina | černé uhlí, biomasa | 3× 110 | 1957 | 2008 |
| Tušimice II | ČEZ | hnědé uhlí | 4× 200 | 1974–1975, komplexní obnova 2007–2012 | 1997 |
| Celkem uhelné elektrárny | | | 3 708,4 | | |
| 2. Teplárny | | | | | |
| Dvůr Králové nad Labem | ČEZ | hnědé uhlí | 1× 3,5 1× 3,8 | 1955, 2011 | 1997 |
| Hodonín | ČEZ | hnědé uhlí, biomasa | 1× 50 1× 57 | 1954–1958 | 1996–1997 |
| Energotrans I | Energotrans | hnědé uhlí | 4× 60 | 1959–1961 | 1995 |
| Otín u Jindřichova Hradce | Energetické centrum | biomasa | 1× 5,6 | 2008 | |
| Poříčí II | ČEZ | černé uhlí, hnědé uhlí, biomasa | 3× 55 | 1957–1958 | 1996, 1998 |
| Trmice | ČEZ | hnědé uhlí | 2× 20 3× 16 1× 1 | 1970, 2013 | 1997 |
| Celkem teplárny | | | 613,9 | | |
| Celkem uhelné elektrárny a teplárny | | | 4 322,3 | | |

¹⁾ Splňuje limity SO₂ od okamžiku uvedení do provozu.²⁾ Komplexní obnova bloků B23–B25.

Bioplynové stanice

| Výrobná | Vlastník | Druh paliva | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|---|---|-------------|---|------------------------|
| AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOC. AGR., Itálie | AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOC. AGR. | biomasa | 0,999 | 2010 |
| BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L., Itálie | BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L. | biomasa | 0,300 | 2014 |
| SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L., Itálie | SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L. | biomasa | 0,989 | 2010 |
| SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L., Itálie | SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L. | biomasa | 0,999 | 2009 |
| Societa' Agricola Falgas S.r.l., Itálie | SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L. | biomasa | 1,998 | 2011 |
| Celkem bioplynové stanice | | | 5,3 | |

Poznámka: Ve výše uvedených stanicích je biomasa využívána k výrobě bioplynu.

Vodní elektrárny

| Výrobná | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|--|---|---|------------------------------|
| 1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny | | | |
| Kamýk | ČEZ | 4× 10 | 1961 |
| Lipno I | ČEZ | 2× 69,5 | 1959 |
| Orlík | ČEZ | 4× 91 | 1961–1962 |
| Slapy | ČEZ | 3× 48 | 1954–1955 |
| Střekov | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 3× 6,5 | 1936 |
| Štěchovice I | ČEZ | 2× 11,25 | 1943–1944 |
| Vrané | ČEZ | 2× 6,94 | 1936 |
| Celkem akumulaciční a průtočné vodní elektrárny | | 742,9 | |
| 2. Přečerpávací vodní elektrárny | | | |
| Dalešice | ČEZ | 3× 120 1× 115 | 1978 |
| Dlouhé Stráně I | ČEZ | 2× 325 | 1996 |
| Štěchovice II | ČEZ | 1× 45 | 1947–1949, rekonstrukce 1996 |
| Celkem přečerpávací vodní elektrárny | | 1 170,0 | |
| 3. Malé vodní elektrárny | | | |
| Brno-Kníničky | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 3,528 | 1941 |
| Brno-Komín | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 0,1056 1× 0,1296 | 1923, rekonstrukce 2008 |
| Čeňkova Píla – Vydra | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 3,2 1× 0,096 | 1912 |
| Černé jezero | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 1,5 1× 0,045 1× 0,36 | 1930, 2004, 2005 |
| Dlouhé Stráně II | ČEZ | 1× 0,163 | 2000 |
| Hněvkovice | ČEZ | 2× 4,8 | 1992 |
| Hradec Králové | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 3× 0,25 | 1926 |
| Hracholuský | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 3,038 | 1964 |
| Kořensko I | ČEZ | 2× 1,9 | 1992 |
| Kořensko II | ČEZ | 1× 0,94 | 2000 |
| Les Království | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 1,105 | 1923, rekonstrukce 2005 |
| Lipno II | ČEZ | 1× 1,5 | 1957 |
| Mělník | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 0,590 | 2010 |
| Mohelno | ČEZ | 1× 1,2 1× 0,56 | 1977, 1999 |
| Obříství | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 1,679 | 1995 |
| Pardubice | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 1,998 | 1978, rekonstrukce 2012 |
| Pastviny | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 3 | 1938, rekonstrukce 2003 |
| Plzeň-Bukovec | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 0,315 | 2007 |
| Prácheň | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 9,75 | 1953, rekonstrukce 2001 |
| Předměřice nad Labem | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 1× 2,6 | 1953, rekonstrukce 2009 |
| Přelouč | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 0,68 2× 0,49 | 1927, rekonstrukce 2005 |
| Skawina/Borek Szlachecki, Polsko | CEZ Skawina | 1× 0,885 | 2013 |
| Skawina/Skawina, Polsko | CEZ Skawina | 1× 0,920 | 2020 |
| Spálov | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 1,2 | 1926, rekonstrukce 1999 |
| Spytihněv | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 1,3 | 1951, rekonstrukce 2009 |
| Želina | ČEZ | 2× 0,315 2× 0,015 | 1994, 2017 |
| Celkem malé vodní elektrárny | | 67,7 | |
| Celkem vodní elektrárny | | 1 980,5 | |

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Fotovoltaické elektrárny

| Výrobná | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|--|---|---|------------------------|
| Benešov | ČEZ | 0,06402 | 2023 |
| Bežerovice | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 3,0139 | 2009 |
| Buštěhrad | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2,396 | 2010 |
| Čekanice u Tábora | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 4,48448 | 2009 |
| Deubach, Německo | Belectric GmbH | 48,4 | 2023 |
| Dukovany | ČEZ Obnovitelné zdroje | 0,83136 | 2021 |
| Federal-Mogul Motorparts Italy, Itálie | SYNECO PROJECT | 0,999 | 2022 |
| Hrušovany nad Jevišovkou | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 3,80224 | 2009 |
| Husinec u Řeže | ÚJV Řež | 0,008 | 2012 |
| Chýnov u Tábora | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2,00928 | 2009 |
| Křížany | ČEZ | 4,2636 | 2023 |
| Ledvice | ČEZ Obnovitelné zdroje | 0,0566 | 2021 |
| Louny | ČEZ | 0,05412 | 2023 |
| Mladá Boleslav | ČEZ | 0,03564 | 2023 |
| Otín u Jindřichova Hradce | Energetické centrum | 0,097 | 2023 |
| Pánov | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2,13335 | 2010 |
| Přelouč | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 0,02081 | 2009 |
| Ralsko | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 55,76329 | 2010 |
| Reddehausen, Německo | Belectric GmbH | 7,561095 | 2023 |
| SoccaFive, Německo | Entract Energy GmbH | 0,09084 | 2012 |
| Ševětín | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 29,90249 | 2010 |
| Štěchovice | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 0,08736 | 2023 |
| Vranovská Ves | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 16,03281 | 2010 |
| Žabčice | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 5,5016 | 2009 |
| Drobné FVE, Rakousko | Syneco tec GmbH ²⁾ | 3,61132 | 2022–2023 |
| Celkem fotovoltaické elektrárny | | 191,2 | |

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.²⁾ Držitelem licence na výrobu jsou třetí externí osoby.**Větrné elektrárny**

| Výrobná | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|---------------------------------|---|---|------------------------|
| Aschères-le-Marché, Francie | Ferme Eolienne des Breuils SAS | 12,0 | 2023 |
| Baben Erweiterung, Německo | CEZ Windparks Luv | 9,2 | 2015 |
| Badow, Německo | CEZ Windparks Nordwind | 27,6 | 2015 |
| Cheinitz-Zethlingen, Německo | CEZ Windparks Lee | 13,75 | 2016 |
| Fohren-Linden, Německo | CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs | 12,8 | 2016 |
| Frauenmark III, Německo | CEZ Windparks Lee | 2,3 | 2016 |
| Gremersdorf, Německo | CEZ Windparks Luv | 6,9 | 2016 |
| Janov | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 2,0502 | 2009 |
| Lettweiler Höhe, Německo | BANDRA Mobilienengesellschaft | 17,7 | 2014 |
| Lettweiler Höhe, Německo | CASANO Mobilienengesellschaft | 17,7 | 2014 |
| Mengeringhausen, Německo | CEZ Windparks Luv | 12,0 | 2016 |
| Naundorf, Německo | CEZ Windparks Luv | 6,0 | 2015 |
| Neuville-aux-Bois, Francie | Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS | 15,0 | 2023 |
| Věžnice | ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾ | 2× 2,08 | 2009 |
| Zagelsdorf, Německo | CEZ Windparks Lee | 7,5 | 2016 |
| Celkem větrné elektrárny | | 168,7 | |

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

| | |
|-----------------------|---------|
| Výrobní zdroje celkem | 1 194,6 |
|-----------------------|---------|

Souhrnný přehled tureckých výrobních zdrojů je uveden odděleně od výše uvedených přehledů výrobních zdrojů Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ totiž nemá nad společnostmi vlastnicemi turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Přehled výrobních zdrojů v Turecku k 31. 12. 2023 (MW_e)

Plynová elektrárna

| Výrobna | Vlastník | Druh paliva | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|---------------------------|--------------------------|-------------|---|------------------------|
| Erzin | Akenerji Elektrik Üretim | zemní plyn | 2× 292,09 1× 319,82 | 2014 |
| Celkem plynové elektrárny | | | 904,0 | |

Vodní elektrárny

| Výrobna | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|-------------------------|--------------------------|---|------------------------|
| Bulam | Akenerji Elektrik Üretim | 2× 3,515 | 2010 |
| Burç Bendi | Akenerji Elektrik Üretim | 3× 9,11 | 2010 |
| Feke I | Akenerji Elektrik Üretim | 2× 14,7 | 2012 |
| Feke II | Akenerji Elektrik Üretim | 2× 34,79 | 2010 |
| Gökkaya | Akenerji Elektrik Üretim | 2× 14,27 | 2012 |
| Himetli | Akenerji Elektrik Üretim | 2× 13,49 | 2012 |
| Uluabat | Akenerji Elektrik Üretim | 2× 50 | 2010 |
| Celkem vodní elektrárny | | | 288,9 |

Solární elektrárny

| Výrobna | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|--|---|---|------------------------|
| 5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM ŞİRKETİ | Společnost kontrolována ovládací smlouvou | 3,18 | 2023 |
| AKEL SUNGURLU | Společnost kontrolována ovládací smlouvou | 0,33 | 2023 |
| Celkem solární elektrárny | | | 3,5 |

Větrná elektrárna

| Výrobna | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|--------------------------|--------------------------|---|------------------------|
| Ayyıldız RES | Akenerji Elektrik Üretim | 5× 3 4× 3,3 | 2009, 2016 |
| Celkem větrné elektrárny | | | 28,2 |

Pyrolytická elektrárna

| Výrobna | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|-------------------------------|---|---|------------------------|
| AKEL SUNGURLU | Společnost kontrolována ovládací smlouvou | 1× 2,17 | 2021 |
| Celkem pyrolytické elektrárny | | | 2,2 |

Biomasová elektrárna

| Výrobna | Vlastník | Instalovaný výkon (MW _e) k 31. 12. 2023 | Rok uvedení do provozu |
|--|---|---|------------------------|
| 5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM ŞİRKETİ | Společnost kontrolována ovládací smlouvou | 1× 1 1× 10 | 2021, 2023 |
| Celkem biomasové elektrárny | | | 11,0 |

| | | | |
|-----------------------|--|--|---------|
| Výrobní zdroje celkem | | | 1 237,8 |
|-----------------------|--|--|---------|

Instalovaný výkon výrobních zdrojů elektřiny – Skupina ČEZ k 31. 12.

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích k 31. 12. (MW_e)

| Typ zdroje | Česká republika | | Německo | | Polsko | | Itálie | | Slovensko | | Rakousko | | Francie | | Celkem | |
|--|-----------------|---------------|------------|------------|------------|------------|----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Bezemisní: | 6 403 | 6 408 | 134 | 190 | 2 | 2 | 1 | 1 | - | - | 0 | 4 | - | 27 | 6 539 | 6 630 |
| Jaderné elektrárny | 4 290 | 4 290 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 290 | 4 290 |
| Vodní elektrárny | 1 979 | 1 979 | - | - | 2 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 981 | 1 981 |
| Fotovoltaické elektrárny | 126 | 131 | 0 | 56 | - | - | 1 | 1 | - | - | 0 | 4 | - | - | 127 | 191 |
| Větrné elektrárny | 8 | 8 | 133 | 133 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 27 | 142 | 169 |
| Vytvářející emise: | 4 723 | 4 727 | 1 | 1 | 568 | 568 | 4 | 15 | 1 | 1 | - | - | - | - | 5 297 | 5 312 |
| Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy) | 3 748 | 3 748 | - | - | 568 | 568 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 317 | 4 317 |
| Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny | 969 | 973 | 1 | 1 | - | - | 1 | 10 | 1 | 1 | - | - | - | - | 971 | 985 |
| Biomassové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu | 6 | 6 | - | - | - | - | 3 | 5 | - | - | - | - | - | - | 9 | 11 |
| Celkem | 11 126 | 11 135 | 134 | 190 | 570 | 570 | 5 | 16 | 1 | 1 | 0 | 4 | - | 27 | 11 836 | 11 943 |
| z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾ | 2 119 | 2 123 | 134 | 190 | 2 | 2 | 4 | 6 | - | - | 0 | 4 | - | 27 | 2 258 | 2 351 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Z toho: Instalovaný výkon ČEZ, a. s., v členění podle typu výrobních zdrojů k 31. 12. (MW_e)

| Typ zdroje | 2022 | 2023 |
|--|--------------|---------------|
| Bezemisní: | 6 202 | 6 206 |
| Jaderné elektrárny | 4 290 | 4 290 |
| Vodní elektrárny | 1 912 | 1 912 |
| Fotovoltaické elektrárny | - | 4 |
| Větrné elektrárny | - | - |
| Vytvářející emise: | 3 533 | 4 133 |
| Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy) | 2 688 | 3 288 |
| Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny | 845 | 845 |
| Biomassové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu | - | - |
| Celkem | 9 735 | 10 339 |
| z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾ | 1 912 | 1 916 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Instalovaný výkon tureckých výrobních zdrojů je uveden odděleně od zbytku zdrojů Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ totiž nemá nad společnostmi vlastnicemi turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Instalovaný výkon výrobních zdrojů elektřiny v Turecku k 31. 12. (MW_e)

| Typ zdroje | 2022 | 2023 |
|--|--------------|--------------|
| Bezemisní: | 317 | 321 |
| Vodní elektrárny | 289 | 289 |
| Fotovoltaické elektrárny | - | 4 |
| Větrné elektrárny | 28 | 28 |
| Vytvářející emise: | 907 | 917 |
| Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny | 904 | 904 |
| Biomassové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu | 1 | 11 |
| Pyrolytická elektrárna | 2 | 2 |
| Celkem | 1 224 | 1 238 |
| z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾ | 318 | 332 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Bilance VÝROBY, PRODEJE a DISTRIBUCE

Elektrina

V oblasti výroby a prodeje elektřiny působí Skupina ČEZ zejména v České republice a dále v Polsku, v Německu, ve Francii, v Itálii, na Slovensku a v Rakousku.

Bilance elektřiny Skupiny ČEZ (v GWh)

| | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 % |
|--|----------|---------|-------------------------|
| Vyrobená elektřina | 48 982 | 46 269 | 94,5 |
| Výroba | 54 302 | 51 451 | 94,8 |
| Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání | -5 320 | -5 182 | 97,4 |
| Saldo velkoobchodu | -24 892 | -20 769 | 83,4 |
| Prodej na velkoobchodním trhu | -157 815 | -94 333 | 59,8 |
| Nákup na velkoobchodním trhu | 132 923 | 73 564 | 55,3 |
| Ztráty v sítích | -1 594 | -1 519 | 95,3 |
| Prodej koncovým zákazníkům | -22 495 | -23 981 | 106,6 |

Výroba elektřiny

Výroba elektřiny podle zdroje energie v jednotlivých zemích (v GWh)

| Typ zdroje | Česká republika | | Německo | | Polsko | | Itálie | | Slovensko | | Rakousko | | Francie | | Celkem | | Podíl na celkové výrobě roku 2023 (%) |
|--|-----------------|--------|---------|------|--------|-------|--------|------|-----------|------|----------|------|---------|------|--------|--------|---|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | |
| Bezemisní | 33 277 | 32 916 | 255 | 317 | 11 | 9 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | 29 | 33 544 | 33 272 | 64,7 |
| Jádro | 31 021 | 30 409 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 31 021 | 30 409 | 59,1 |
| Voda | 2 112 | 2 369 | - | - | 11 | 9 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 123 | 2 378 | 4,6 |
| Fotovoltaika | 136 | 132 | 0 | 0 | - | - | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | 137 | 133 | 0,3 |
| Vítr | 9 | 6 | 255 | 317 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 29 | 263 | 352 | 0,7 |
| Vytvářející emise | 18 583 | 16 599 | 5 | 3 | 2 141 | 1 551 | 23 | 20 | 5 | 5 | - | - | - | - | 20 758 | 18 179 | 35,3 |
| Uhlí | 15 676 | 14 149 | - | - | 1 845 | 1 288 | - | - | - | - | - | - | - | - | 17 522 | 15 438 | 30,0 |
| Zemní plyn | 2 454 | 2 013 | 5 | 3 | - | - | 3 | 4 | 5 | 5 | - | - | - | - | 2 466 | 2 025 | 3,9 |
| Biomasa | 453 | 437 | - | - | 296 | 263 | 21 | 16 | - | - | - | - | - | - | 770 | 717 | 1,4 |
| Bioplyn | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Celkem | 51 861 | 49 515 | 259 | 319 | 2 152 | 1 561 | 24 | 21 | 5 | 5 | - | - | - | 29 | 54 302 | 51 451 | 100,0 |
| z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾ | 2 710 | 2 944 | 255 | 317 | 307 | 272 | 22 | 17 | - | - | - | - | - | 29 | 3 293 | 3 579 | 7,0 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Z toho: Výroba elektřiny podle zdroje energie v ČEZ, a. s. (v GWh)

| Typ zdroje | 2022 | 2023 | Podíl na celkové výrobě roku 2023 (%) |
|--|--------|--------|---|
| Bezemisní: | 32 917 | 32 616 | 68,8 |
| Jádro | 31 021 | 30 409 | 64,2 |
| Voda | 1 896 | 2 194 | 4,6 |
| Fotovoltaika | - | 12 | 0,0 |
| Vítr | - | - | - |
| Vytvářející emise: | 15 101 | 14 769 | 31,2 |
| Uhlí | 12 616 | 12 708 | 26,8 |
| Zemní plyn | 2 071 | 1 664 | 3,5 |
| Biomasa | 414 | 397 | 0,8 |
| Bioplyn | - | - | - |
| Celkem | 48 018 | 47 385 | 100,0 |
| z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾ | 2 310 | 2 604 | 5,5 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Předpokládaná výroba elektřiny v roce 2024 podle zdroje energie v jednotlivých zemích (v GWh)

| Typ zdroje | Česká republika | Německo | Polsko | Itálie | Slovensko | Rakousko | Francie | Celkem |
|--|-----------------|---------|--------|--------|-----------|----------|---------|--------|
| Bezemisní: | 32 606 | 359 | 11 | 1 | – | 5 | 94 | 33 075 |
| Jádro | 29 948 | – | – | – | – | – | – | 29 948 |
| Voda | 2 476 | – | 11 | – | – | – | – | 2 487 |
| Fotovoltaika | 173 | 60 | – | 1 | – | 5 | – | 239 |
| Vítr | 9 | 299 | – | – | – | – | 94 | 402 |
| Vytvářející emise: | 14 820 | – | 1 910 | 31 | 8 | – | – | 16 770 |
| Uhlí | 12 451 | – | 1 499 | – | – | – | – | 13 950 |
| Zemní plyn | 1 991 | – | – | 7 | 8 | – | – | 2 007 |
| Biomasa | 378 | – | 411 | 24 | – | – | – | 813 |
| Bioplyn | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Celkem | 47 426 | 359 | 1 921 | 32 | 8 | 5 | 94 | 49 845 |
| z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾ | 3 036 | 359 | 422 | 25 | – | 5 | 94 | 3 940 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Přehled vyrobené elektřiny v Turecku a předpoklad výroby v roce 2024 je uveden odděleně od výše uvedených přehledů výroby elektřiny a tepla Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ totiž nemá nad společnostmi vlastnicemi turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Výroba elektřiny v Turecku (v GWh)

| Typ zdroje | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 (%) |
|--|-------|-------|---------------------------|
| Bezemisní: | 751 | 903 | 120,2 |
| Voda | 668 | 814 | 121,9 |
| Fotovoltaika | – | 2 | x |
| Vítr | 83 | 86 | 104,2 |
| Vytvářející emise: | 3 160 | 3 320 | 105,1 |
| Zemní plyn | 3 153 | 3 302 | 104,7 |
| Biomasa | – | 12 | x |
| Pyrolýza | 7 | 7 | 97,4 |
| Celkem | 3 911 | 4 223 | 108,0 |
| z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾ | 751 | 915 | 121,8 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Předpokládaná výroba elektřiny v roce 2024 v Turecku (v GWh)

| Typ zdroje | 2024 |
|--|-------|
| Bezemisní: | 859 |
| Voda | 763 |
| Fotovoltaika | 13 |
| Vítr | 83 |
| Vytvářející emise: | 3 702 |
| Zemní plyn | 3 622 |
| Biomasa | 63 |
| Pyrolýza | 17 |
| Celkem | 4 562 |
| z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾ | 922 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (v GWh)

| | Česká republika | | Rakousko | | Itálie | | Německo | | Maďarsko | | Slovensko | | Celkem | |
|------------------------|-----------------|--------|----------|------|--------|------|---------|------|----------|-------|-----------|------|--------|--------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Velkooběratelé | 10 151 | 11 225 | - | - | 21 | 16 | - | - | 1 771 | 2 373 | 28 | 26 | 11 971 | 13 640 |
| Podnikatelský malooběh | 2 518 | 2 770 | - | - | 3 | 5 | 5 | 3 | - | - | - | - | 2 526 | 2 777 |
| Domácnosti | 7 998 | 7 563 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 | 1 | 7 998 | 7 564 |
| Celkem | 20 667 | 21 558 | - | - | 24 | 21 | 5 | 3 | 1 771 | 2 373 | 29 | 27 | 22 495 | 23 981 |

Předpokládaný prodej elektřiny v roce 2024 koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (v GWh)

| | Česká republika | Rakousko | Itálie | Německo | Maďarsko | Slovensko | Celkem |
|------------------------|-----------------|----------|--------|---------|----------|-----------|--------|
| Velkooběratelé | 11 090 | - | 24 | 60 | 2 500 | 28 | 13 701 |
| Podnikatelský malooběh | 2 827 | - | 8 | - | - | - | 2 836 |
| Domácnosti | 7 395 | - | - | - | - | 1 | 7 396 |
| Celkem | 21 312 | - | 32 | 60 | 2 500 | 28 | 23 933 |

Objemy prodané elektřiny jsou uvedeny odděleně od výše uvedených přehledů Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ nemá totiž nad společnostími vlastnicemi turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Navíc v prosinci 2023 společnost ČEZ, a. s., prodala svůj podíl ve společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. a z toho důvodu zanikla majetková účast i v její dceřiné společnosti – prodejní společnosti SEPAS. Níže uvedené hodnoty objemu prodeje elektřiny proto zahrnují pouze objemy za období leden až listopad 2023.

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Turecku (v GWh)

| | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 (%) |
|--------------------------------------|--------|--------|---------------------------|
| Prodej elektřiny koncovým zákazníkům | 11 382 | 11 435 | 100,5 |

Distribuce elektřiny

Distribuovaná elektřina (v GWh)

| Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 (%) |
|---|--------|--------|---------------------------|
| Česká republika | 35 051 | 33 812 | 96,5 |
| Slovensko | 26 | 26 | 101,4 |
| Celkem | 35 077 | 33 839 | 96,5 |

Předpokládaná distribuce elektřiny v roce 2024 (v GWh)

| Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům | 2024 |
|---|--------|
| Česká republika | 34 844 |
| Slovensko | 22 |
| Celkem | 34 866 |

Objemy distribuované elektřiny jsou uvedeny odděleně od výše uvedených přehledů Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ nemá totiž nad společnostmi vlastnickými turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Navíc v prosinci 2023 společnost ČEZ, a. s., prodala svůj podíl ve společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. a z toho důvodu zanikla majetková účast i v její dceřiné společnosti – distribuční společnosti SEDAS. Níže uvedené hodnoty objemu distribuce elektřiny proto zahrnují pouze objemy za období leden až listopad 2023.

Distribuovaná elektřina v Turecku (v GWh)

| | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 (%) |
|---|--------|-------|---------------------------|
| Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům | 10 018 | 9 342 | 93,3 |

Teplo

Dodávka a prodej tepla (v TWh)

| | Dodávka tepla z vlastních zdrojů | | Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ) | |
|-----------------|-------------------------------------|------|--|------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Česká republika | 6,0 | 5,8 | 4,9 | 4,8 |
| Polsko | 1,7 | 1,6 | 1,7 | 1,6 |
| Slovensko | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Celkem | 7,8 | 7,5 | 6,7 | 6,5 |

Předpokládaná dodávka a prodej tepla v roce 2024 (v TWh)

| | Dodávka tepla z vlastních zdrojů | Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ) |
|-----------------|-------------------------------------|--|
| Česká republika | 6 | 5 |
| Polsko | 2 | 2 |
| Slovensko | 0 | 0 |
| Celkem | 8 | 7 |

Zemní plyn

Bilance zemního plynu (v GWh)

| | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 % |
|------------------------|----------|----------|-------------------------|
| Nákup | 277 823 | 256 551 | 92,3 |
| z toho: trading | 276 330 | 254 954 | 92,3 |
| ostatní | 1 493 | 1 598 | 107,0 |
| Vytěženo ze zásobníku | 7 849 | 10 577 | 134,8 |
| Prodej | -268 875 | -252 439 | 93,9 |
| z toho: trading | -260 075 | -240 409 | 92,4 |
| velkooběratelé externí | -1 705 | -4 129 | 242,1 |
| střední odběratelé | -710 | -1 211 | 170,4 |
| maloodběratelé | -1 698 | -2 171 | 127,9 |
| domácnosti | -4 024 | -3 721 | 92,5 |
| OTE | -662 | -798 | 120,5 |
| Vtlačeno do zásobníku | -11 033 | -9 733 | 88,2 |
| Vlastní spotřeba | -5 763 | -4 956 | 86,0 |

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům (v GWh)

| | Česká republika | | Slovensko | | Celkem | |
|------------------------|-----------------|--------|-----------|------|--------|--------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Velkooběratelé externí | 1 677 | 4 105 | 28 | 24 | 1 705 | 4 129 |
| Střední odběratelé | 710 | 1 211 | - | - | 710 | 1 211 |
| Maloodběratelé | 1 698 | 2 171 | - | - | 1 698 | 2 171 |
| Domácnosti | 4 024 | 3 721 | - | - | 4 024 | 3 721 |
| Celkem | 8 110 | 11 208 | 28 | 24 | 8 138 | 11 232 |

Předpokládaný prodej zemního plynu koncovým zákazníkům v roce 2024 (v GWh)

| | Česká republika | Slovensko | Celkem |
|--|-----------------|-----------|--------|
| Celkový prodej zemního plynu koncovým zákazníkům | 12 117 | 25 | 12 142 |

Distribovaný zemní plyn (v GWh)

| Distribovaný zemní plyn koncovým zákazníkům | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 % |
|---|------|------|-------------------------|
| Česká republika | 642 | 796 | 124,0 |
| Slovensko | 156 | 142 | 91,3 |
| Celkem | 798 | 939 | 117,6 |

Předpokládaná distribuce zemního plynu v roce 2024 (v GWh)

| Distribovaný zemní plyn koncovým zákazníkům | 2024 |
|---|------|
| Česká republika | 736 |
| Slovensko | 155 |
| Celkem | 891 |

Hospodaření Skupiny ČEZ

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2023

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2023 celkem 219 společností, z toho 197 bylo konsolidováno plnou metodou a 22 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se členily do čtyř provozních segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

VÝROBA

ČEZ, a. s.

A.E. Wind S.A. w likwidacji

Areál Třeboradice, a.s.

Baltic Green Construction sp. z o.o.

Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji

BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CE Insurance Limited

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

CEZ Bulgarian Investments B.V.

CEZ Deutschland GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH

CEZ France SAS

CEZ Holdings B.V.

CEZ Chorzów S.A.

CEZ Chorzów II sp. z o.o.

CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

CEZ MH B.V.

CEZ Polska sp. z o.o.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

CEZ RES International B.V.

CEZ Skawina S.A.

CEZ Ukraine LLC

CEZ Windparks Lee GmbH

CEZ Windparks Luv GmbH

CEZ Windparks Nordwind GmbH

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

ČEZ ICT Services, a. s.

ČEZ Invest Slovensko, a.s.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Elektrárna Dukovany II, a. s.

Elektrárna Temelín II, a. s.

Energotrans, a.s.

Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS

Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS

Ferme éolienne de Genouillé SAS

Ferme éolienne de la Petite Valade SAS

Ferme Eolienne de la Piballe SAS

Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS

Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS

Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS

Ferme Eolienne de Seigny SAS

Ferme Eolienne de Thorigny SAS

Ferme éolienne des Besses SAS

Ferme Eolienne des Breuils SAS

Ferme Eolienne des Grands Clos SAS

Ferme éolienne du Blessonnier SAS

Ferme Eolienne du Germancé SAS

MARTIA a.s.

MD projekt s.r.o.

Nuclear Property Services, s.r.o.

OSC, a.s.

PV Design and Build s.r.o.

SALLEKO, spol. s r.o.

ŠKODA JS a.s.

ŠKODA PRAHA a.s.

ÚJV Řež, a. s.

Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG

Windpark Badow GmbH & Co. KG

Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG

Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG

Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG

Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG

Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG

Windpark Naundorf GmbH & Co. KG

Windpark Nortorf GmbH & Co. KG

Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG

VÝROBA

5 ER ENERJI TARIM HAYVANCILIK ANONIM SİRKETİ *
 AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.*
 AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM SİRKETİ *
 Akenerji Dogalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.*
 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.*
 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.*
 ČEZ Recyklace, s.r.o.*
 GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG *
 GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH *
 Green Wind Deutschland GmbH *
 Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.*
 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG *
 Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG *
 Windpark Berka GmbH & Co. KG *
 Windpark Datteln GmbH & Co. KG *
 Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG *
 Windpark Prezelle GmbH & Co. KG *

TĚŽBA

PRODECO, a.s.
 Revitrans, a.s.
 SD - Kolejová doprava, a.s.
 Severočeské doly a.s.
 GEOMET s.r.o.*
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.*

DISTRIBUCE

ČEZ Distribuce, a. s.
 Grid Design, s.r.o.

PRODEJ

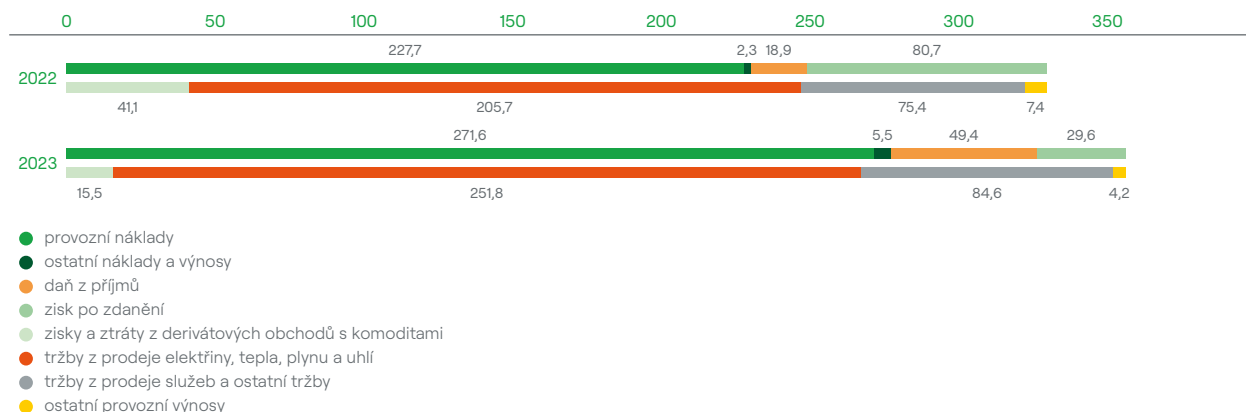
AirPlus, spol. s r.o.
 Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH
 AMPRO Medientechnik GmbH
 Ampro Projektmanagement GmbH
 AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
 AZ KLIMA a.s.
 AZ KLIMA SK, s.r.o.
 Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH
 Belectric France S.A.R.L.
 BELECTRIC GmbH
 BELECTRIC Greenvest GmbH
 Belectric Israel Ltd.
 Belectric Italia Srl
 Belectric Solar Ltd.
 Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG
 BIOPEL, a. s.
 Brandt GmbH
 Bucker & Essing GmbH
 BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.
 CAPEXUS s.r.o.
 CAPEXUS SK s. r. o.
 CERBEROS s.r.o.
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
 ČEZ Energo, s.r.o.
 ČEZ ESCO, a.s.
 ČEZ Prodej, a.s.
 ČEZ Teplárenská, a.s.
 ČEZNET s.r.o.
 Deutsche Technik Service GmbH
 D-I-E Elektro AG
 Domat Control System s.r.o.
 E-City Polska sp. z o.o.
 e-Dome a. s.
 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
 Elektro-Decker GmbH
 Elektro Hofmockel GmbH & Co. Elektroanlagen KG
 Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft
 mit beschränkter Haftung
 Elevion Deutschland Holding GmbH
 Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH
 Elevion GmbH

| | |
|---|--|
| Elevion Group B.V. | KART, spol. s r.o. |
| Elevion Holding Italia Srl | Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH |
| Elevion Österreich Holding GmbH | M&P Real GmbH |
| ELIMER, a.s. | Magnalink, a.s. |
| Energetické centrum s.r.o. | Metrolog sp. z o.o. |
| Energy Shift B.V. | Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH |
| Energy Shift Installaties B.V. | MT Energy Service GmbH |
| ENESA a.s. | MWB Power GmbH |
| En.plus GmbH | NEK Facility Management GmbH |
| Entract Energy GmbH | OEM Energy sp. z o.o. |
| ENVEZ, a. s. | Optické sítě s.r.o. |
| EP Rožnov, a.s. | Pantegra Ingenieure GmbH |
| EPIGON spol. s r.o. | Peil und Partner Ingenieure GmbH |
| ESCO Distribuční systavy a.s. | PIPE SYSTEMS s.r.o. |
| ESCO Servis, s. r. o. | Project X S.r.l. |
| ESCO Slovensko, a. s. | Rudolf Fritz GmbH |
| ETS Efficient Technical Solutions GmbH | SERCOO ENERGY GmbH |
| ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd. | SERCOO Group GmbH |
| ETS Engineering Kft. | Shift Energy B.V. |
| Euroklimat sp. z o.o. | SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L. |
| GESPA GmbH | SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L. |
| Green energy capital, a.s. | Societa' Agricola Falgas S.r.l. |
| GWE Verwaltungs GmbH | Solkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG |
| GWE Wärme- und Energietechnik GmbH | Solární servis, s.r.o. |
| HA.EM OSTRAVA, s.r.o. | SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov |
| Hermos AG | SYNECO PROJECT S.r.l. |
| HERMOS International GmbH | Syneco tec GmbH |
| HERMOS SDN. BHD | SYNECOTEC Deutschland GmbH |
| Hermos Schaltanlagen GmbH | Telco Infrastructure, s.r.o. |
| Hermos Signaltechnik GmbH | Telco Pro Services, a. s. |
| Hermos sp. z o.o. | TENAUR, s.r.o. |
| Hermos Systems GmbH | Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. |
| High-Tech Clima S.A. | Teplo Klášterec s.r.o. |
| HORMEN CE a.s. | TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o. |
| Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH | Wagner Consult GmbH |
| IBP Ingenieure GmbH | Web4Soft Internet s.r.o. |
| IBP Verwaltungs GmbH | ZOHD Groep B.V. |
| inewa consulting Srl | Bytkomfort, s.r.o.* |
| inewa Srl | Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG * |
| INTERNEXT 2000, s.r.o. | KLF-Distribúcia, s.r.o.* |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | |
| KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o. | |

* společný nebo přidružený podnik

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) za rok 2023 dosáhl hodnoty 29,6 mld. Kč, což bylo meziročně o 51,1 mld. Kč méně. Pokles zisku byl způsoben především nově zavedenou daní z neočekávaných zisků v ČR a odvody z nadměrných tržeb z výroby v ČR, které zatížily náklady roku 2023 částkou přesahující 40 mld. Kč. Meziroční srovnání bylo dále ovlivněno vyšší tvorbou opravných položek k dlouhodobému majetku, zejména v důsledku zhoršení tržních podmínek pro budoucí těžbu uhlí.

Provozní výnosy meziročně stouply o 52,1 mld. Kč na úroveň 340,6 mld. Kč především vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (+46,1 mld. Kč), zejména tržeb z prodeje elektřiny. Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby vzrostly o 9,2 mld. Kč. Ostatní provozní výnosy klesly o 3,2 mld. Kč.

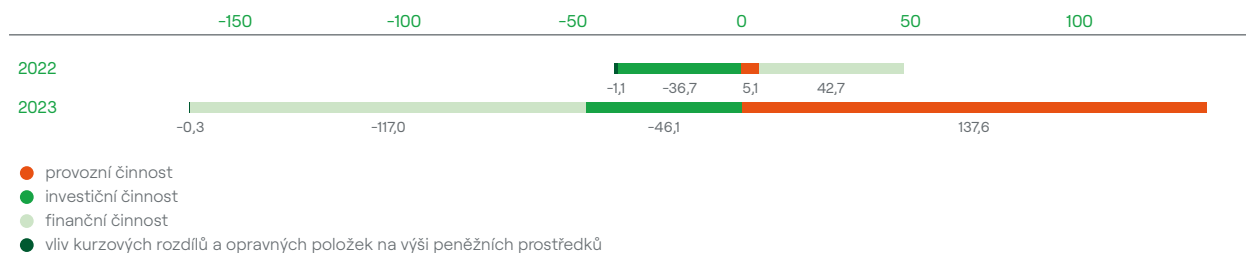
Položka Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami byla meziročně nižší o 25,6 mld. Kč v důsledku rekordního zisku ze spekulativního obchodování s komoditami v roce 2022 a dočasného přeceňování derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice na další období.

Provozní náklady dosáhly v roce 2023 výše 271,6 mld. Kč, meziročně vzrostly o 43,9 mld. Kč. Narostly především náklady na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (-13,5 mld. Kč), odvody z nadměrných tržeb z výroby v ČR zavedené od 1. 12. 2022 (-8,8 mld. Kč), náklady na služby (-7,8 mld. Kč), osobní náklady (-3,9 mld. Kč), odpisy (-2,6 mld. Kč) a náklady na materiál (-2,5 mld. Kč). Naopak klesly náklady na palivo a emisní povolenky (+5,2 mld. Kč). Negativně působila tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému majetku (-8,2 mld. Kč) a jiné provozní náklady (-1,8 mld. Kč). Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily čistý zisk o 3,2 mld. Kč zejména kvůli vyšším úrokům z jaderných a ostatních rezerv (-4,4 mld. Kč). Saldo nákladových a výnosových úroků ovlivnilo zisk pozitivně (+1,2 mld. Kč), což byl důsledek především vyšších úrokových sazeb v roce 2023.

Daň z příjmů vzrostla o 30,5 mld. Kč na 49,4 mld. Kč, především v důsledku zavedení daně z neočekávaných zisků (-30,1 mld. Kč).

Peněžní toky

Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Čistý peněžní tok z provozní činnosti meziročně vzrostl o 132,5 mld. Kč na hodnotu +137,6 mld. Kč. Zásadní vysoce pozitivní dopad měla změna stavu pracovního kapitálu (+268,0 mld. Kč), což reflektuje extrémní růst cen elektřiny a volatility cen komodit v roce 2022 a následnou stabilizaci a vypořádání dodávek v roce 2023. Zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace klesl o 81,2 mld. Kč, v důsledku poklesu zisku před zdaněním (-20,6 mld. Kč) a úprav o nepeněžní operace (-60,6 mld. Kč) v důsledku odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření ve výši (-65,4 mld. Kč). Saldo přijatých a placených (s výjimkou kapitalizovaných) úroků bylo pozitivní (+0,5 mld. Kč). Zaplacená daň z příjmů meziročně vzrostla (-54,9 mld. Kč) především vlivem placených záloh na nově zavedenou daň z neočekávaných zisků v roce 2023 (-31,5 mld. Kč) a z titulu vyšší běžné daně z příjmů právnických osob (-23,4 mld. Kč).

Meziroční rozdíly v oblasti pracovního kapitálu byly způsobeny zejména změnou stavu pohledávek a závazků z derivátových obchodů (+157,8 mld. Kč) v souvislosti se stabilizací energetických trhů. Dále vývoj pracovního kapitálu pozitivně ovlivnila změna stavu obchodních a jiných pohledávek a závazků (+76,3 mld. Kč) především v důsledku snížení maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami. Pozitivně také působila změna stavu zásob materiálu a fosilních paliv (+14,1 mld. Kč), změny stavů krátkodobých dluhových cenných papírů a termínovaných vkladů (+12,2 mld. Kč) i změna stavu ostatních položek pracovního kapitálu (+7,6 mld. Kč).

Čistý peněžní tok z investiční činnosti činil -46,1 mld. Kč a meziročně narostl o 9,3 mld. Kč. Změna výše nabytí stálých aktiv (-10,8 mld. Kč) byla způsobena vyššími investicemi do dlouhodobého hmotného majetku a vzrostly i výdaje na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (-0,7 mld. Kč). Stejně působilo také snížení příjmů z prodeje stálých aktiv (-0,5 mld. Kč) a splátek poskytnutých půjček (-0,4 mld. Kč). V roce 2023 byly vyšší příjmy z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků (+2,7 mld. Kč) zejména v důsledku splacení poslední splátky pohledávky z prodeje Elektrárny Poččerady. Záporná změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou se meziročně snížila (+0,5 mld. Kč).

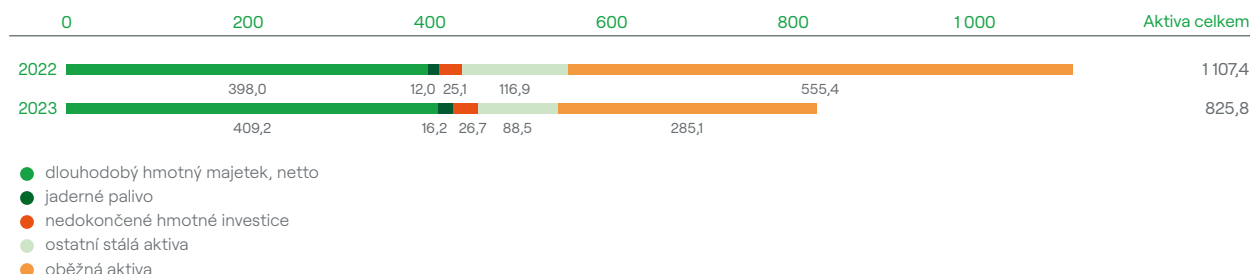
Čistý peněžní tok z finanční činnosti činil -117,0 mld. Kč a meziročně se snížil o 159,6 mld. Kč. Pokles byl způsoben změnou salda čerpání a splátek úvěrů a půjček (-105,6 mld. Kč), vyššími dividendami vyplacenými akcionářům společnosti (-51,8 mld. Kč) a ostatními vlivy (-2,2 mld. Kč), zejména úhradami ostatních dlouhodobých závazků.

Pozitivně působil vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků (+0,8 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2023 poklesla o 281,6 mld. Kč na 825,8 mld. Kč.

Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Stálá aktiva poklesla o 11,3 mld. Kč na hodnotu 540,7 mld. Kč.

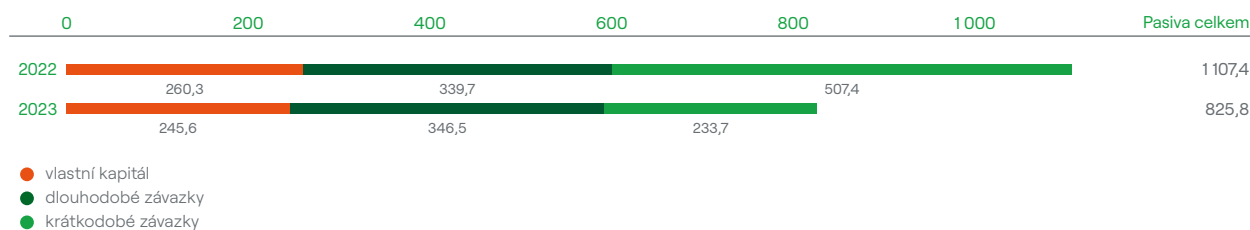
Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto, vzrostla o 11,3 mld. Kč na hodnotu 409,2 mld. Kč. Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, brutto, (+44,2 mld. Kč) a opravy a opravné položky (-32,9 mld. Kč).

Meziročně vzrostl stav nedokončených hmotných investic (+1,5 mld. Kč) a jaderného paliva (+4,2 mld. Kč).

Ostatní stálá aktiva poklesla o 28,3 mld. Kč na hodnotu 88,5 mld. Kč. Tento výsledek je především důsledkem snížení odložené daňové pohledávky (-49,1 mld. Kč). Naopak působily dlouhodobé pohledávky z derivátových operací (+11,7 mld. Kč), finanční aktiva s omezeným disponováním (+3,7 mld. Kč), dlouhodobý nehmotný majetek (+3,4 mld. Kč) a dlouhodobé finanční pohledávky (+2,2 mld. Kč).

Oběžná aktiva poklesla o 270,3 mld. Kč na hodnotu 285,1 mld. Kč. Meziroční pokles způsobilo snížení krátkodobých pohledávek z derivátových operací (-161,3 mld. Kč) zejména vlivem změn reálné hodnoty komoditních obchodů v důsledku snížení cen komodit. Poklesly obchodní pohledávky (-82,6 mld. Kč), především z titulu maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami. Meziročně rovněž poklesly peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (-25,7 mld. Kč), zásoby materiálu (-3,5 mld. Kč), krátkodobé dluhové cenné papíry (-3,1 mld. Kč) a krátkodobé pohledávky z prodeje dceřiných podniků (-2,4 mld. Kč) především splacením poslední splátky pohledávky z prodeje Elektrárny Počerady. Vzrostly zásoby fosilních paliv (+1,3 mld. Kč) a stav emisních povolenek (+1,2 mld. Kč). Ostatní položky v oběžných aktivech narostly (+5,8 mld. Kč).

Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Vlastní kapitál poklesl o 14,7 mld. Kč na hodnotu 245,6 mld. Kč. Pokles byl způsoben především přiznanými dividendami akcionářům (-77,8 mld. Kč). Dále snížily vlastní kapitál opce na nákup nekontrolních podílů (-0,6 mld. Kč). Naopak zisk po zdanění vytvořený v roce 2023 (+29,6 mld. Kč) a ostatní úplný výsledek (+34,0 mld. Kč) přispěly k růstu vlastního kapitálu.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 6,8 mld. Kč na hodnotu 346,5 mld. Kč. Na zvýšení se nejvíce podílel růst odloženého daňového závazku (+30,1 mld. Kč). Dlouhodobé rezervy, zejména jaderné, vzrostly (+19,3 mld. Kč). Naopak poklesly dlouhodobé závazky z derivátových operací (-33,9 mld. Kč) a dlouhodobé dluhy (-9,2 mld. Kč). Ostatní změny v dlouhodobých závazcích (+0,5 mld. Kč). Krátkodobé závazky poklesly o 273,7 mld. Kč na hodnotu 233,7 mld. Kč. Snížení krátkodobých závazků z derivátů (-211,3 mld. Kč) bylo způsobeno zejména vlivem změn reálné hodnoty komoditních obchodů v důsledku poklesu cen komodit. Dále klesly krátkodobé úvěry (-45,7 mld. Kč), obchodní závazky (-24,8 mld. Kč) a závazky z titulu daně z příjmů (-14,3 mld. Kč). Krátkodobá část dlouhodobých dluhů naopak rostla (+21,7 mld. Kč). Ostatní změny v krátkodobých závazcích (+0,7 mld. Kč).

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění poklesl o 60,2 mld. Kč na hodnotu 63,6 mld. Kč. Meziročně poklesl čistý zisk (-51,1 mld. Kč) i ostatní úplný výsledek (-9,0 mld. Kč).

Pokles ostatního úplného výsledku byl způsoben zejména navýšením odložené daně (-114,5 mld. Kč), což bylo nad rámec dopadů změn v položkách ostatního úplného výsledku ovlivněno také změnou daňové sazby v ČR. Negativně působila dále změna v odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření (-65,4 mld. Kč).

Naopak změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky působila na ostatní úplný výsledek vysoce pozitivně (+165,3 mld. Kč) v důsledku stabilizace a poklesu cen komodit v roce 2023. Pozitivně také působily změny reálné hodnoty dluhových nástrojů (+3,7 mld. Kč) a rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných, přidružených a společných podniků (+1,2 mld. Kč). Ostatní změny v úplném výsledku činily (+0,7 mld. Kč).

Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

Společnosti konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do čtyř segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

| | Provozní výnosy (mld. Kč) | EBITDA (mld. Kč) | Čistý zisk (mld. Kč) | Počet zaměstnanců k 31. 12. (tis. osob) |
|--------------------------------|---------------------------------|---------------------|-------------------------|--|
| VÝROBA | | | | |
| 2022 | 211,9 | 103,5 | 68,0 | 11,8 |
| 2023 | 245,1 | 90,4 | 28,2 | 12,5 |
| TĚŽBA | | | | |
| 2022 | 13,2 | 6,2 | 6,1 | 4,3 |
| 2023 | 21,5 | 12,3 | 2,1 | 4,3 |
| DISTRIBUCE | | | | |
| 2022 | 35,8 | 18,1 | 9,3 | 4,6 |
| 2023 | 36,2 | 17,4 | 6,8 | 4,7 |
| PRODEJ | | | | |
| 2022 | 144,2 | 4,4 | 2,9 | 8,1 |
| 2023 | 221,8 | 6,3 | 3,5 | 9,1 |
| Eliminace mezi segmenty | | | | |
| 2022 | -116,6 | -0,6 | -5,5 | - |
| 2023 | -184,0 | -1,6 | -10,9 | - |
| Skupina ČEZ celkem | | | | |
| 2022 | 288,5 | 131,6 | 80,7 | 28,7 |
| 2023 | 340,6 | 124,8 | 29,6 | 30,6 |

Čistý zisk nejvýznamnějšího segmentu VÝROBA meziročně klesl o 39,8 mld. Kč na úroveň 28,2 mld. Kč. V České republice klesl čistý zisk segmentu o 41,6 mld. Kč, což bylo způsobeno zejména nárůstem daně z příjmů (-27,6 mld. Kč) z důvodu nové daně z neočekávaných zisků, zavedené od 1. 1. 2023. Negativně zde dále působily nižší EBITDA (-15,3 mld. Kč), vyšší úroky z jaderných a ostatních rezerv (-4,0 mld. Kč) a vyšší odpisy (-0,9 mld. Kč). Pozitivně naopak působily vyšší přijaté dividendy (+3,6 mld. Kč) a kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (+2,4 mld. Kč). V Polsku čistý zisk segmentu vzrostl o 1,1 mld. Kč zejména z důvodu vyšší hodnoty EBITDA (+1,0 mld. Kč). V ostatních zemích segmentu vzrostl čistý zisk o 0,7 mld. Kč vlivem nárůstu zisku v Maďarsku. Segmentu TĚŽBA poklesl čistý zisk o 4,0 mld. Kč. Pokles byl způsoben vlivem opravných položek k dlouhodobému majetku v důsledku zhoršení tržních podmínek pro budoucí těžbu (-7,8 mld. Kč), vyššími odpisy (-0,8 mld. Kč) a daní z příjmů (-1,5 mld. Kč). Pozitivně naopak působila vyšší hodnota EBITDA (+6,0 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu DISTRIBUCE se meziročně snížil o 2,5 mld. Kč, z toho v ČR o 2,4 mld. Kč vlivem nižší EBITDA (-0,6 mld. Kč), vyšších odpisů (-0,6 mld. Kč) a vyšší daně z příjmů (-1,0 mld. Kč). V Turecku čistý zisk poklesl o 0,1 mld. Kč.

Čistý zisk segmentu PRODEJ vzrostl o 0,6 mld. Kč. V ČR byl vyšší o 0,5 mld. Kč vlivem nárůstu EBITDA (+1,6 mld. Kč), negativně působily výkyvy hodnoty vlastnických podílů držených společnostmi Inven Capital (-1,0 mld. Kč) a vyšší daň z příjmů (-0,2 mld. Kč). V zahraničí čistý zisk celkově vzrostl o 0,1 mld. Kč, z toho v Polsku (+0,1 mld. Kč), v Německu (-0,2 mld. Kč), v Turecku (+0,3 mld. Kč) a v dalších zemích (-0,1 mld. Kč).

V rámci jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA, který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U největšího segmentu VÝROBA klesl ukazatel o 13,0 mld. Kč na 90,4 mld. Kč. V ČR klesl výrazněji, o 15,3 mld. Kč, především v důsledku meziročně nižšího příspěvku obchodování s komoditami (-17,5 mld. Kč) oproti rekordnímu výsledku v roce 2022 (ve výši 26,9 mld. Kč). Přínos růstu realizačních cen elektřiny a změny pořizovacích cen emisních povolenek a plynu (+8,4 mld. Kč) byl eliminován nárůstem odvodů z nadměrných tržeb z výroby v ČR zavedených 1. 12. 2022 (-8,8 mld. Kč). Ostatní vlivy, zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice s dodávkou v budoucích letech, v ČR působily pozitivně (+2,6 mld. Kč). V Polsku vzrostl (+1,0 mld. Kč) především z důvodu vyšších tržeb z prodeje tepla a elektřiny. V ostatních zemích vzrostl (+1,3 mld. Kč) zásluhou obchodních aktivit v Maďarsku.

V segmentu TĚŽBA ukazatel vzrostl o 6,0 mld. Kč na 12,3 mld. Kč. Vzrostly tržby z dodávek uhlí pro Skupinu ČEZ (+6,6 mld. Kč) i externí tržby za uhlí (+1,4 mld. Kč), v obou případech vlivem růstu ceny při celkovém poklesu těžby o 2,1 mil. tun uhlí. Zároveň vzrostly stálé provozní náklady (-2,3 mld. Kč) zejména v důsledku vyšších nákladů na energii.

V segmentu DISTRIBUCE poklesl ukazatel o 0,6 mld. Kč na 17,4 mld. Kč. Negativně působily vyšší stálé provozní náklady (-0,8 mld. Kč), tvorba opravných položek k pohledávkám (-0,4 mld. Kč) a nižší hrubá marže z distribuce elektřiny (-0,2 mld. Kč). Pozitivně působily vyšší výnosy ze zajištění příkonu a připojení (+0,4 mld. Kč) a vyúčtování nákupů elektřiny na ztráty (+0,5 mld. Kč).

Segment PRODEJ vykázal ukazatel EBITDA ve výši 6,3 mld. Kč, tj. meziročně o 1,9 mld. Kč více. V České republice ukazatel vzrostl o 1,6 mld. Kč. Pozitivně se projevil výkup elektřiny z OZE zdrojů (+2,2 mld. Kč) vlivem tržních cen a vyššího objemu výkupu, prodej komodit koncovým B2B zákazníkům (+0,2 mld. Kč), vyšší příspěvek energetických služeb (+0,4 mld. Kč) a zejména výnos ze soudních sporů se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v letech 2010 a 2011 (+1,2 mld. Kč). Negativně působila hrubá marže z prodeje elektřiny a zemního plynu společnosti ČEZ Prodej (-2,6 mld. Kč) především vlivem vyšších nákladů na nákupy pro pokrytí výkyvů spotřeby zákazníků, nižšího objemu dodávek z důvodu úspor spotřeby zákazníků a vlivem regulace v rámci stropů cen v ČR. V Německu byl nárůst o 0,4 mld. Kč způsoben organickým i akvizičním růstem. V Polsku ukazatel vzrostl o 0,1 mld. Kč z důvodu růstu v oblasti energetických služeb. V ostatních zemích segmentu naopak klesl o 0,1 mld. Kč.

Platební schopnost v roce 2023

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2023 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. Po extrémně volatilním roce 2022 došlo v roce 2023 k výraznému zklidnění komoditních trhů, a tím i ke snížení požadavků na margining (zejména úhrady variation margin a initial margin na burzách za účelem kreditního zajištění uzavřených kontraktů). Likvidita ČEZ byla v souvislosti s vysokými cenami elektřiny výrazně posílena mimořádným ziskem roku 2022, přičemž pokračující pozitivní vliv zvýšené ziskovosti na likviditu v roce 2023 byl výrazně utlumen platbami záloh na novou daň z mimořádných zisků a platbami záloh na odvody z nadměrných tržeb výroby.

V průběhu roku 2023 ČEZ splácel státu mimořádné úvěry, které byly Ministerstvem financí poskytnuty v roce 2022 právě na řešení mimořádné situace v souvislosti s marginingem. Úplné splacení zbývajících částí úvěru se předpokládá v dubnu 2024.

V srpnu ČEZ začal vyplácet rekordní dividendu (145 Kč/akcie) schválenou valnou hromadou, která odpovídá celkové hodnotě pro akcionáře 77,8 mld. Kč. Během roku 2023 bylo z této částky vyplaceno 77,2 mld. Kč a dalších 0,2 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách ze zisků předcházejících let.

V prosinci Skupina ČEZ načerpala úvěr 250 mil. EUR z úvěrové smlouvy s EIB, přičemž čerpání zbylých 540 mil. EUR předpokládá v průběhu roku 2024.

Průměrná splatnost všech dluhů ČEZ k 31. 12. 2023 činila více než 4 roky, po odečtení úvěru od státu průměrná splatnost činila 5 let.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2024

Ke dni 20. 3. 2024 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného ukazatele EBITDA za celý rok 2024 ve výši 115 až 120 mld. Kč a konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy ve výši 25 až 30 mld. Kč. Oproti skutečnosti roku 2023 se jedná o pokles EBITDA i čistého zisku očištěného o 5 až 10 mld. Kč.

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2024 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků v jednotlivých segmentech podnikání.

V segmentu VÝROBA je očekáván celkový meziroční pokles o 5 až 15 mld. Kč. Důvodem je zejména nižší příspěvek v oblasti tradingu, kde byl v roce 2023 dosažen historicky 2. nejvyšší zisk z obchodování s komoditami a pozitivně působilo přecenění derivátových obchodů, které zajišťují budoucí výrobní a prodejní pozice. Dále je očekáván růst stálých nákladů a pokles tržeb za podpůrné služby výroby. Pozitivně na meziroční srovnání působí zejména ukončení povinnosti odvádět nadměrné tržby z výroby v ČR k 31. 12. 2023.

V segmentu TĚŽBA je očekáván meziroční pokles o 4 až 6 mld. Kč. Negativně působí především nižší tržby z prodeje uhlí vlivem nižších realizačních cen. Nižší náklady na energie naopak působí pozitivně.

V segmentu DISTRIBUCE je očekáváno meziroční navýšení o 1 až 3 mld. Kč, přičemž pozitivně působí vyšší povolené výnosy a záporný vliv korekčních faktorů v roce 2023, negativně naopak vyšší stálé náklady.

V segmentu PRODEJ je předpokládána meziroční změna v intervalu 0 až +2 mld. Kč, přičemž pozitivně působí vyšší marže z prodeje komodit v oblasti retailu a dále organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb. Naopak negativně působí nižší marže z výkupu elektřiny z obnovitelných zdrojů a zejména výnos roku 2023 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2011.

Eliminace vztahů mezi segmenty meziročně přispěje pozitivně ve výši 0 až 1 mld. Kč. Jedná se zejména o nižší výši eliminace efektu zajištění měnových rizik společnosti ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s. (segment VÝROBA), kde je tento efekt vykazován jako součást kurzových zisků a ztrát (tedy mimo EBITDA).

Mezi vybraná rizika a příležitosti predikce patří: dostupnost výrobních zdrojů, nejistá výše zisku z obchodování s komoditami a přecenění derivátů, realizační ceny vyrobené elektřiny a mimo EBITDA dále zejména výše daně z neočekávaných zisků.

Investice do dlouhodobého majetku Skupiny ČEZ jsou v roce 2024 předpokládány ve výši téměř 57 mld. Kč, většina z nich je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2024 ve výši 12 až 18 mld. Kč.

Investice Skupiny ČEZ

Investiční výdaje v letech 2022 a 2023

Celkové investiční výdaje (mln. Kč)

| | 2022 | 2023 |
|---|-------------|-------------|
| Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků | 33,9 | 44,8 |
| Nabytí dlouhodobého hmotného majetku | 32,6 | 43,5 |
| z toho: nabytí jaderného paliva | 3,1 | 8,7 |
| Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku | 2,2 | 2,3 |
| Nabytí dlouhodobého finančního majetku | 0,8 | 0,5 |
| Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv | -1,6 | -1,5 |
| Finanční investice ¹⁾ | 1,9 | 2,6 |
| Investiční výdaje celkem | 35,8 | 47,4 |

¹⁾ Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle zemí a segmentů (mil. Kč)

| Země | Segment | | | | | | | | Eliminace | | Celkem | |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| | VÝROBA | | TĚŽBA | | DISTRIBUCE | | PRODEJ | | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | | | | |
| Česká republika | 13 835,5 | 21 310,2 | 2 163,0 | 2 480,0 | 15 070,0 | 17 008,0 | 2 276,8 | 2 986,6 | - | - | 33 345,3 | 43 784,8 |
| z toho: jaderné palivo | 3 091,3 | 8 719,3 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 091,3 | 8 719,3 |
| Německo | 10,5 | 4,7 | - | - | - | - | 292,3 | 1 427,4 | - | - | 302,8 | 1 432,1 |
| Polsko | 260,0 | 201,4 | - | - | - | - | 35,7 | 40,0 | - | - | 295,7 | 241,4 |
| Francie | 782,9 | 787,3 | - | - | - | - | 0,3 | 0,2 | - | - | 783,3 | 787,5 |
| Slovensko | - | - | - | - | - | - | 74,1 | 1 115,4 | - | - | 74,1 | 1 115,4 |
| Itálie | - | - | - | - | - | - | 313,7 | 78,6 | - | - | 313,7 | 78,6 |
| Ostatní země | 3,1 | 1,4 | - | - | - | - | 52,1 | 1 27,8 | - | - | 55,2 | 129,2 |
| Eliminace | - | - | - | - | - | - | - | - | -372,0 | -785,0 | -372,0 | -785,0 |
| Celkem | 14 892,0 | 22 305,0 | 2 163,0 | 2 480,0 | 15 070,0 | 17 008,0 | 3 045,0 | 4 776,0 | -372,0 | -785,0 | 34 798,0 | 45 784,0 |

Očekávaná výše investic do dlouhodobého majetku v letech 2024–2028

Očekávané investice do pořízení dlouhodobého majetku (CAPEX) Skupiny ČEZ podle druhu/segmentů (mld. Kč)

| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| VÝROBA | 31,4 | 44,3 | 49,4 | 48,4 | 43,7 |
| z toho: uhelné zdroje | 1,7 | 1,0 | 0,4 | 0,1 | 0,1 |
| obnovitelné zdroje ¹⁾ | 3,7 | 17,5 | 22,4 | 16,5 | 15,6 |
| jaderné, plynové a ostatní zdroje | 23,0 | 23,1 | 24,3 | 28,2 | 24,8 |
| TĚŽBA | 2,5 | 2,1 | 1,7 | 1,6 | 1,3 |
| DISTRIBUCE | 18,3 | 18,6 | 18,8 | 18,5 | 19,2 |
| PRODEJ | 4,7 | 8,9 | 11,6 | 6,9 | 6,3 |
| Celkem | 56,9 | 73,9 | 81,4 | 75,4 | 70,5 |

¹⁾ Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce a vítr.

Poznámka: Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Dále od roku 2025 nezahrnují investice společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., kde se v souladu se zákonem č. 367/2021 Sb., o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice, předpokládá, že investice budou financovány prostřednictvím návratné finanční výpomoci společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s.





bez emisí

Investice Skupiny ČEZ do obnovitelných zdrojů v následujících pěti letech dosáhnou téměř 76 miliard korun a budou směřovat hlavně do fotovoltaických elektráren, tj. zdrojů **bez emisí**. Důvodem je především příznivý poměr nákladů k výkonu a relativně krátká doba od výchozího projektu do zprovoznění. Nové FVE stavíme v elektrárenských areálech, na brownfieldech nebo málo bonitní půdě. Cílem je do roku 2030 vybudovat celkem 6 000 MW nových obnovitelných zdrojů.

4. Podnikání Skupiny ČEZ

– ostatní oblasti

Bezpečnost a ochrana

Bezpečnost

Pro Skupinu ČEZ je bezpečnost nejvyšší prioritou. Zásady řízení a zajištění bezpečnosti a ochrany životního prostředí jsou definovány v Politice bezpečnosti a ochrany životního prostředí, která je navázána na strategické priority Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je v rámci systému řízení bezpečnosti uplatňován princip neustálého zlepšování. Jedná se o provázaný systém hodnocení s výstupy realizovanými za účelem zvyšování výkonnosti. Nastavení a udržování systémového přístupu k řízení bezpečnosti přispívají k naplnění požadavků právních předpisů a dalších požadavků vycházejících z mezinárodních standardů ISO na systémy managementu v oblastech požární ochrany, havarijní připravenosti, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí.

V souladu s očekáváními zainteresovaných stran a v návaznosti na vyhlášený koncernový zájem Jednotný systém řízení Skupiny ČEZ jsou pro podporu řízení bezpečnosti ve společnostech Skupiny ČEZ zaváděny systémy managementu podle programu Bezpečný podnik, případně podle normy ČSN ISO 45001. Tyto společnosti jsou certifikovány akreditovanými certifikačními orgány, popřípadě ověřovány nezávislými orgány. Systémový přístup k řízení bezpečnosti vycházející z mezinárodních standardů na systémy managementu přispívá k efektivnímu naplňování požadavků právních předpisů a dalších požadavků v oblastech bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP), požární ochrany a havarijní připravenosti.

V roce 2023 proběhla rozsáhlá informační kampaň zaměřená na zvýšení povědomí zaměstnanců o možných rizicích v oblasti bezpečnosti a o způsobech, jak se jim vyhnout. Hlavním mottem kampaně je: „O bezpečnosti přemýšlím.“ Propagovala snahu odhalovat, eliminovat, popř. minimalizovat rizika ještě předtím, než způsobí úraz, a to zejména identifikací nebezpečných situací (skoronehod), které mají potenciál způsobit zranění.

Bezpečnost jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ jsou provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a jsou plněny podmínky platných povolení. V dubnu 2023 byly v návaznosti na Politiku bezpečnosti v jaderných aktivitách vyhodnoceny a aktualizovány Plány zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren.

Mezinárodní dohled obou elektráren byl od 1. 1. 2023 převeden pod pařížské centrum WANO (do 31. 12. 2022 pod moskevským centrem WANO). Nové začlenění přináší i nový způsob interakcí mezi jadernými elektrárnami a regionálním centrem WANO (pracovní versus výkonná úroveň) včetně přípravy a průběhu misí (expertní mise, asistenční návštěva nebo benchmarking). V obou jaderných lokalitách proběhla plánovaná prověřování připravenosti k odezvě na mimořádné události dle harmonogramu (havarijní cvičení).

V březnu 2023 byl v obou elektrárnách proveden vnitřní audit Systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) na téma Zajištění bezpečného provádění prací ve výškách. Tým auditorů konstatoval, že systém managementu bezpečnosti je nastaven a realizován v souladu s požadavky programu Bezpečný podnik.

Na podzim se uskutečnila prověrka WANO Corporate Peer Review, v jejímž rámci odborníci pařížského centra WANO prověřili nastavení priorit, nastavení procesů, dodavatelských systémů, rozhraní, spolupráci mezi jadernými elektrárnami a centrálními útvary, podporu v oblasti personalistiky, komunikace, dohled. V závěrečné zprávě poukázali na tři příležitosti ke zlepšení, zejména ve vztahu k bezpečnosti práce a dodavatelům. Ocenili naopak praxi v oblasti odborných technických skupin, využití Technického a realizačního centra nebo projekty technického vzdělávání, podpory technických profesí a využití výzkumu.

Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2023

| Ukazatel | Počet událostí | |
|-----------------|----------------|------------|
| | JE Dukovany | JE Temelín |
| Události INES 0 | 5 | 7 |
| Události INES 1 | 0 | 0 |

Poznámka: Stav k 29. 2. 2024.

Jaderná elektrárna Dukovany

Na konci roku bylo, dle harmonogramu, dokončeno periodické hodnocení bezpečnosti po 10 letech provozu. Probíhá analýza a hodnocení závažnosti zjištěných odchylek.

V září bylo uskutečněno havarijní cvičení s námětem Radiační havárie EDU, při kterém byla prověřena připravenost osob v lokalitě Dukovany na radiační havárii, tj. zvládnutí havárie zasahujícím personálem a ukrytí a shromáždění nezasahujícího personálu. Cíle cvičení byly splněny a byly též identifikovány příležitosti k zlepšení.

V říjnu proběhla follow-up prověrka WANO Peer Review, poprvé pod pařížským centrem WANO. U námětů na zlepšení zjištěných předchozí misí byl jeden identifikován jako plně implementovaný (provozní cíle), dva s výrazným progresem implementace (lidský výkon, spolehlivost zařízení) a dva pokračující (základy leadershipu, provádění údržby). U zbylých čtyř námětů na zlepšení byly plně akceptovány výstupy sebehodnocení provedené elektrárnou, tj. v jednom případě plná implementace (radiační ochrana), ve třech výrazný progres (risk management, zlepšování výkonnosti, provoz).

Jaderná elektrárna Temelín

V září proběhla prověrka WANO Peer Review pod pařížským centrem WANO, při níž byly hodnoceny všechny oblasti dle manuálu Performance Objectives and Criteria. Z hlediska jaderné kultury bezpečnosti byly pozitivně hodnoceny charakteristiky komunikace zaměřené na bezpečnost, ohleduplné pracovní prostředí a prostředí pro uplatňování připomínek. Prostor pro zlepšení je v charakteristikách osobní odpovědnost, zvidavý přístup a zjištění a jejich vypořádání. Z hlediska funkčních a průřezových oblastí byly identifikovány čtyři silné stránky v oblastech havarijní připravenost, údržba a výcvik a sedm námětů na zlepšení v oblastech efektivita organizace, zlepšování výkonnosti, provozní cíle, údržba, inženýring, školení, bezpečnost práce.

V říjnu bylo uskutečněno celoreálové havarijní cvičení ZÓNA 2023, při kterém byla prověřena připravenost osob v lokalitě Temelín na radiační havárii, tj. zvládnutí havárie zasahujícím personálem a ukrytí a shromáždění nezasahujícího personálu a spolupráce s vnějšími subjekty (Krajský úřad Jihočeského kraje, dispečink ČEZ, ČEPS atd.). Cíle cvičení byly splněny a identifikovány příležitosti k zlepšení.

Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí vstupními a opakovanými audity prováděnými společnostmi ČEZ jakožto držitelem povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. Audit dodavatele potvrzuje rozsah naplnění příslušných požadavků jaderné legislativy dotčeným dodavatelem. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována dle stanoveného systému hodnocení a předem definovaných parametrů a kritérií. V roce 2023 bylo provedeno 103 auditů dodavatelů, z toho 46 společně s hlavními smluvními partnery pro společnosti Skupiny ČEZ, a dále bylo realizováno deset případů zvláštního dozoru jakosti. V rámci jednotného systému hodnocení dodavatelů pro dodávky s vazbou na bezpečnostně významné položky bylo vyhodnoceno 167 dodavatelských společností.

Úrazová četnost

Úrazová četnost v ČEZ, a. s., (počet smrtelných pracovních úrazů a pracovních úrazů s pracovní neschopností delší než tři kalendářní dny připadající na 100 zaměstnanců za rok) dosáhla hodnoty 0,2.

Smrtelný úraz dvou zaměstnanců ČEZ, a. s., ke kterému došlo při zkouškách horkovodu na trase z jaderné elektrárny Temelín do Českých Budějovic, je v šetření Policie ČR a oblastního inspektorátu bezpečnosti práce. V jaderné elektrárně Temelín bylo šetření události ukončeno, protože úrazy nijak nesouvisely s provozem elektrárny.

Ochrana

Fyzická ochrana

Fyzická ochrana spočívá v zajištění stanovené úrovně ochrany objektů Skupiny ČEZ, jaderných materiálů a jaderných zařízení, osob a majetku adekvátně rizikům vyplývajícím z aktuální bezpečnostní situace a definované projektové základní hrozby pro jaderné materiály a jaderná zařízení na území České republiky. Za rok 2023 nebyly v rámci Skupiny ČEZ, včetně obou jaderných elektráren, registrovány žádné bezpečnostně významné odchylky od běžného stavu zajišťování fyzické ochrany. Závěry provedených kontrol Státního úřadu pro jadernou bezpečnost (SÚJB) konstatovaly, že způsob zajištění fyzické ochrany jaderných zařízení a jaderných materiálů v jaderných elektrárnách Temelín a Dukovany odpovídá a je prováděn v souladu s legislativními požadavky pro tuto oblast. Ve spolupráci s Armádou České republiky proběhlo v červnu 2023 plánované cvičení SAFEGUARD Temelín 2023, které komplexně prověřilo připravenost Armády České republiky, Policie České republiky a ČEZ, a. s., k zajištění vnější ochrany elektrárny. V říjnu 2023 proběhl za obdobné účasti složek podílejících se na zabezpečení JE Dukovany bezpečnostní den zaměřený na aktuální téma ochrany proti dronům.

Informační a kybernetická bezpečnost (IKB)

Vybrané společnosti Skupiny ČEZ jsou správci kritické informační infrastruktury a informačních systémů základní služby (zejména výroby elektřiny a tepla) ve smyslu zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti.

V roce 2023 společnosti Skupiny ČEZ průběžně reagovaly na aktuální kybernetické hrozby a řešily bezpečnostní události a incidenty vedené na jimi spravovaná aktiva. Současně byla dále zvyšována akceschopnost a kompetence integrovaného bezpečnostního dohledového centra (Integrated Security Operation Center; ISOC).

V průběhu roku 2023 nebyly zaznamenány žádné případy nedodržení norem a předpisů v oblasti kybernetické bezpečnosti. V reakci na kontrolu Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB) v roce 2022 v JE Temelín a výstupy interních a externích auditů společnost ČEZ realizovala nápravná opatření dle jednotlivých zjištění a doporučení. Mezinárodní inspektoři prověřili v II. pololetí 2023 jaderné elektrárny společnosti ČEZ včetně procesu zabezpečení kybernetické bezpečnosti. V oblasti zabezpečení kybernetické bezpečnosti byl v obou jaderných elektrárnách zahájen proces držení pohotovostí 24/7. V rámci zlepšování procesů IKB proběhla stejně jako v minulém roce ve spolupráci s dozorovými orgány, dodavateli a centrálními útvary cvičení na téma vnášení mobilních zařízení.

Skupina ČEZ zahájila v roce 2023 víceletý Program implementace NIS2, tj. aktualizované verze směrnice NIS (Network and Information Security), reflektující revizi směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1148, o opatřeních k zajištění vysoké společné úrovně bezpečnosti sítí a informačních systémů v EU (NIS). V souvislosti očekávaného nového českého zákona o kybernetické bezpečnosti program zahrnuje jak v rovině organizace a řízení, personálu, tak i techniky veškerou nutnou přípravu pro splnění nových legislativních požadavků.

Řízení kontinuity podnikání a krizové řízení

Skupina ČEZ uskutečnila interní přípravné kroky reagující na revizi směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2557 ze dne 14. 12. 2022, o odolnosti kritických subjektů (Critical Entities Resilience; CER), a zástupci Skupiny ČEZ se aktivně zapojili do přípravy transpozice směrnice CER do českého právního řádu. Zástupci společností ČEZ a ČEZ Distribuce se pod řízením Generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR podíleli na realizaci zátěžových testů kritické infrastruktury sloužící k ověření odolnosti elektrizační soustavy ČR proti možným scénářům hrozeb vyplývajících z aktuální geopolitické situace v Evropě.

Životní prostředí

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí, podpora a ochrana biodiverzity a plnění všech emisních a ekologických požadavků stanovených legislativou a regulatorními orgány patří k dlouhodobým strategickým cílům Skupiny ČEZ. Měření a vyhodnocování relevantních dopadů na životní prostředí jsou samozřejmými součástmi provozních procesů.

Ochrana ovzduší

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako jejich těžba, je i přes realizovaná protiprašná opatření a čištění spalin spjata s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při těžbě a úpravě hnědého uhlí jsou emitovány prachové částice. V důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek. Na spalovací zdroje provozované v rámci Skupiny ČEZ jsou instalována zařízení k snižování emisí, jejichž účinnost je stále zvyšována s rozvojem nejlepších dostupných technik.

Snižování emisí při výrobě elektřiny a tepla

Snižování emisí oxidu siřičitého je částečně dosahováno odstavením technologií spalujících uhlí, dále pak využíváním technologií odsiřování spalin nebo formou náhrady fosilních paliv spalováním biomasy a plynu. Z technologií odsiřování spalin je nejčastěji užívána vysoce účinná metoda odsiřování spalin na principu mokré vápencové vypírky. V případě menších zdrojů je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, které jsou následně usušeny teplem kouřových plynů. U fluidních topenišť je dávkován vápenec do ohniště a emise SO₂ jsou zachycovány přímo ve spalovací komoře.

Emise oxidů dusíku jsou snižovány buď přímo ve spalovacím procesu v rámci primárních opatření, nebo pomocí technik sekundární redukce s využitím čpavkové vody či močoviny. Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím vysoce účinných elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů. Velké zdroje spalující uhlí a biomasu musí v souvislosti s implementací požadavků prováděcího rozhodnutí Komise (EU) 2021/2326 nově sledovat emise rtuti do ovzduší. Po dokončení rozsáhlých ekologizací elektrárny Tušimice a teplárny Trmice jsou v režimu výjimky z limitů BAT provozovány elektrárny Pruněřov, Ledvice a Mělník.

Imisní monitoring

Skupina ČEZ dlouhodobě a systematicky sleduje vliv provozu uhelných elektráren a tepláren na ovzduší. Vliv pevných prachových částic na zdraví závisí především na jejich velikosti. Proto se při sledování a vykazování používají i další kategorie, tzv. frakce PM₁₀ (částice menší než 10 mikrometrů, zkratka μm), PM_{2,5} (částice menší než 2,5 μm), příp. i frakce menší než 1 μm. Ve vlastních imisních stanicích situovaných v blízkosti uhelných zdrojů jsou měřeny plynné znečišťující látky (SO₂, NO_x) a prachové částice o různých frakcích (PM₁₀, popř. i PM_{2,5}). O výsledcích imisního monitoringu je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek. V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména frakce PM₁₀. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv. V obou případech je za účelem získání kvalitních dat imisní monitoring realizován akreditovanými laboratoři. Údaje z imisních měření jsou předávány do databáze Informačního systému kvality ovzduší (ISKO) provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem.

Emise vybraných látek vypuštěných do ovzduší

Emise Skupiny ČEZ

| Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší | Jednotka | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 % |
|--|----------|----------|----------|-------------------------|
| Tuhé látky | tis. t | 0,6 | 0,6 | 87,8 |
| Oxid siřičitý | tis. t | 6,3 | 5,4 | 85,1 |
| Oxidy dusíku | tis. t | 13,0 | 11,6 | 89,6 |
| Oxid uhličitý ze spalování fosilních paliv | tis. t | 17 851,6 | 15 648,5 | 87,7 |
| Oxid uhličitý ze spalování biomasy | tis. t | 1 063,6 | 1 029,6 | 96,8 |

Ochrana vod

Česká republika

Povrchová voda je v elektrárnách a teplárnách Skupiny ČEZ využívána k různým účelům, převážně k chlazení páry po jejím průchodu turbinou, čímž je zvyšována účinnost výroby elektřiny. Využitá voda je ve výrobnách podle její kvality recyklována tak, aby bylo minimalizováno množství odebrané povrchové vody. Podzemní voda je ve Skupině ČEZ využívána pouze v minimálním množství. Jedná se hlavně o výrobu pitné vody, zanedbatelné množství je pak využíváno pro jiné účely.

Základním předpokladem ochrany vod je realizace preventivních opatření zaměřených na minimalizaci spotřeby vody a eliminaci úniku závadných látek do povrchové a podzemní vody, do kanalizací a do horninového prostředí. V rámci systému EMS (systém environmentálního managementu) je pravidelně prověřováno dodržování provozních předpisů a v dotčených lokalitách provádění pravidelného monitoringu jakosti podzemních vod a vypuštěných odpadních vod. Ověřování havarijní připravenosti je zabezpečováno havarijními cvičeními.

V roce 2023 v souvislosti s technickou závadou uniklo z teplárny Dvůr Králové nad Labem zhruba 200 litrů topného oleje. Olej byl zachycen v systému areálové a městské kanalizace, k úniku oleje do vod podzemních ani povrchových nedošlo. Na základě vyhodnocení závady byla přijata nápravná opatření, jejichž předmětem bylo kromě odstranění závady a vyčištění kanalizace i prověření stavu rozvodů a nastavení detekce ropných látek pro včasnou indikaci jakýchkoli úniků topného oleje.

Nebyly zaznamenány žádné povodňové stavy či stavy sucha, které by ohrožovaly provoz zdrojů a zařízení. Podmínky povolení k odběru povrchových i podzemních vod i podmínky související s vypouštěním odpadních a důlních vod byly v rámci Skupiny ČEZ dodrženy. Zprávy o plnění podmínek povolení pro nakládání s vodami jsou pravidelně zveřejňovány prostřednictvím vodoprávních úřadů a integrovaného systému o plnění ohlašovaných skutečností (ISPOP).

Spotřeba vody Skupinou ČEZ

| | Jednotka | 2022 | 2023 | Index 2023/2022 % |
|---------------------------------|---------------------|---------|---------|-------------------------|
| Celkově odebraná voda | tis. m ³ | 578 996 | 416 869 | 72,0 |
| v tom: povrchová voda | tis. m ³ | 574 591 | 412 612 | 71,8 |
| podzemní voda | tis. m ³ | 511 | 508 | 99,5 |
| pitná voda z veřejného vodovodu | tis. m ³ | 3 878 | 3 703 | 95,5 |
| voda z průmyslových vodovodů | tis. m ³ | 17 | 46 | > 200 |

Biodiverzita: Ochrana a podpora fauny

Česká republika

Ve společnosti ČEZ Distribuce je ochrana přírody a krajiny zahrnuta do systému environmentálního managementu certifikovaného dle ISO 14001. V rámci EMS jsou nastaveny cíle týkající se ochrany ptactva včetně zvláště chráněných druhů, jako je především čáp bílý.

K ochraně ptactva proti úrazu elektrinou na vedeních distribuční soustavy se dlouhodobě instalují podpěrné body vysokého napětí s bezpečným konstrukčním řešením nebo jejich vybavení doplňkovou ochranou izolátorů. Ve spolupráci s Agenturou ochrany přírody a krajiny (AOPK) jsou průběžně řešeny zejména prioritní lokality z hlediska ochrany ptactva.

ČEZ Distribuce se aktivně účastní jednání v pracovní skupině, jejímž výstupem jsou metodické pokyny Ministerstva životního prostředí ČR k zajištění ochrany ptáků před úrazy elektrickým vedením a zajištění ochrany ptáků před nárazy do vodičů elektrického vedení. Rovněž s AOPK probíhá dlouhodobá spolupráce na vývoji bezpečných konstrukcí a řešení z hlediska ochrany ptáků před úrazem elektrickým proudem. Řeší se podněty občanů, úřadů a ekologických organizací související s ochranou ptactva na zařízeních distribuční soustavy. Jde o desítky případů ročně. Nejčastěji se jedná o čapí hnízda na podpěrných bodech vedení nízkého napětí, která jsou přemísťována na základě výjimky udělené orgánem ochrany přírody či ochráněna zaizolováním holých vodičů v okolí hnízda. Mimo to je stav čapích hnízd umístěných na zařízeních distribuční soustavy ze strany ČEZ Distribuce aktivně sledován. Při zajišťování bezpečného a spolehlivého provozu distribuční soustavy jsou káceny a ořezávány dřeviny. V rámci těchto činností jsou využívány služby externích odborných firem v souladu s energetickým zákonem, předpisy na ochranu přírody a krajiny i arboristickými standardy tak, aby byl minimalizován škodlivý vliv na životní prostředí.

Další z dlouhodobých aktivit představuje ochrana kriticky ohroženého sýčka obecného proti jeho úhynu po vlétnutí do dutiny betonových sloupů. Dosahuje se toho instalací příslušných krytů ve vytipovaných oblastech ČR.

V roce 2023 pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého jak v areálech většiny uhelných elektráren a tepláren, tak i v jaderných elektrárnách. Na objektech ve vlastnictví členů Skupiny ČEZ bylo v instalovaných budkách vyvedeno celkem 16 mládat. Od doby, kdy byla na ochozu chladicí věže elektrárny Tušimice umístěna vůbec první hliníková sokolí budka v České republice, bylo na výškových elektrárenských stavbách – komínech či chladicích věžích – vyvedeno nejméně 163 mládat sokola stěhovavého.

Nadále také pokračovalo vytváření hnízdních podmínek i pro břehulí říční, která se vyskytuje na složitých některých uhelných elektrárnách.

Oba průmyslové areály jaderných elektráren se pomalu začínají stávat centry biodiverzity. Vedle již zmíněného sokola lze v Temelíně nalézt např. ohroženého rorýse obecného, jemuž na jedné z budov ve spolupráci s ornitology instalovali technici šest hnízd. Celkově v širším okolí temelínské elektrárny ornitologové zaznamenali hned stovku různých ptačích druhů. V některých případech jde o chráněné nebo vzácné druhy, např. bukáčka malého, chřástala vodního nebo drozda cvrčalu.

Na rekultivovaném odkališti Tušimice byla v předchozích letech nalezena populace kriticky ohroženého motýla okáče metlicového, plocha je zajímavým biotopem pro raně sukcesní stadia rostlin. Od roku 2016 zde probíhá pastva ovcí a koz s cílem zachování optimálních podmínek pro populaci okáče metlicového. V roce 2023 byla uzavřena smlouva o chráněném území odkaliště Tušimice. Smlouva mezi ČEZ, a. s., a Krajským úřadem Ústeckého kraje jako orgánem ochrany přírody je závazkem k dlouhodobému udržování komplexu postindustriálních stanovišť na odkališti s cílem stabilizace a posílení populací ohrožených druhů hmyzu, ptáků a rostlin. Smluvní závazek obsahuje konkrétní zásady péče v lokalitě, tj. eliminaci invazivních druhů rostlin, řízenou seč a pastvu na travních porostech, a v neposlední řadě také způsoby monitoringu a hodnocení jednotlivých indikátorů stavu chráněného území.

V blízkosti elektrárny Dukovany, v okolí retenční nádrže vypouštěných vod z elektrárny a na březích řeky Jihlavy, pokračuje nárůst počtu bobra evropského.

V Dukovanech i Temelíně pokračoval chov včel. Dohromady v obou elektrárnách bylo v roce 2023 stočeno 280 kg medu. V Temelíně se včely chovají od roku 2018, v Dukovanech bylo započato s chovem v roce 2021.

Čisté životní prostředí a příznivé klimatické podmínky se projeví také na úrodě jaderného vinohradu, který se nachází v těsné blízkosti západních chladicích věží jaderné elektrárny Dukovany a jehož prostřednictvím se podařilo do přírody navrátit původní součást zdejšího kraje. Rok 2023 byl s úrodou téměř 1 600 kg zdravých a vyzrálých bobulí ryzlinku rýnského a sauvignonu nejvydařenějším rokem v jeho pětileté historii. Na hladině štěchovické horní nádrže Homolí byl instalován plovoucí zelený ostrov Trdlišť. Tento zelený ostrov představuje pestrý ekosystém plný vodních rostlin, v jejichž kořenech nalézají nový domov různé druhy planktonních organismů, hmyzu, mlžů, plžů či obojživelníků. Také se zde může třít řada rybích druhů, přičemž jikry jsou tu chráněny jak proti kolísání hladiny nádrže, tak proti predátorům. Nad hladinou na plovoucí části ostrova pak mohou odpočívat a hnízdit ptáci i různé další druhy na vodu vázaných obratlovců.

Německo a Francie

Parky větrných elektráren plní přísné požadavky na ochranu ptactva a netopýrů, jak vyplývá ze studie dopadů na životní prostředí (EIA). V prvních letech provozu probíhá monitoring skutečného vlivu na ptactvo a netopýry a případný negativní dopad bude eliminován úpravou provozních režimů.

Biodiverzita: Rekultivace krajiny

K nejdůležitějším úkolům pro minimalizaci a eliminaci vlivů těžby na životní prostředí patří obnova krajiny a ekologické stability rozsáhlých území po těžbě hnědého uhlí. Vytváření nové krajiny s obnovením všech základních funkcí zrekultivovaných území a jejich nenásilného zapojení do okolní krajiny jsou hlavními a nejdůležitějšími cíli rekultivačních prací. Hornickou činností vytvářené nové území se postupně systematicky začleňují do krajiny pod Krušnými horami. Tyto práce představují dlouhodobý, technicky i ekonomicky náročný proces. V roce 2023 dokončila skupina Severočeské doly rekultivace krajiny na ploše 119,5 ha, z toho 15,5 ha tvořily rekultivace zemědělské, 84 ha lesnické, 4 ha vodní a 16 ha ostatní. Zahájeny byly nové rekultivace na ploše 51 ha, z toho tvořily 39 ha rekultivace zemědělské, 7 ha lesnické, 0,3 ha vodní a 4,7 ha ostatní.

Společnost Severočeské doly průběžně každý rok tvoří rezervu na zahlazení následků hornické činnosti v průběhu a po ukončení těžby. Jednotlivé rekultivační projekty jsou zpracovány v souladu se Souhrnným plánem sanací a rekultivací. Rekultivované plochy by měly v území plnit funkci ekologickou, krajinně estetickou, sportovně rekreační a sociálně ekonomickou.

I v roce 2023 pokračovaly technické a biologické rekultivace ploch zasažených území ovlivněných provozem uhelných zdrojů Skupiny ČEZ. Podstatnou část území představují plochy určené ke kombinaci lesnicko-krajinářské rekultivace.

V rámci rekultivací bylo v roce 2023 společností Severočeské doly vysázeno více než 66 tisíc stromů, 33 tisíc keřů a Nadace ČEZ v rámci grantových řízení přispěla na výsadbu dalších 3 300 stromů.

Výzkum, vývoj a inovace

Výzkum a vývoj

Provozní náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj v roce 2023 dosáhly po eliminaci vnitroskupinových nákladů výše 1 199,2 mil. Kč. Společnosti také obdržely dotace na výzkum a vývoj ve výši 563,9 mil. Kč (především Centrum výzkumu Řež). Do nákladů společnosti ČEZ je rovněž zahrnut program svědečných vzorků jaderných elektráren (254,4 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a objektivní podklady pro predikci jejich životnosti. Centrální koordinace výzkumu a vývoje a podpora inovací ve Skupině ČEZ umožňují realizovat projekty v optimální formě s využitím skupinových synergií. Důraz je kladen především na témata s výrazným aplikačním potenciálem a na oblasti reflektující aspekty udržitelnosti a dekarbonizace podle strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Řešené oblasti obecně zohledňují trendy v energetice.

Česká republika

ČEZ, a. s.

ČEZ je členem několika českých technologických platform, např. Technologické platformy Udržitelná energetika ČR či České membránové platformy.

ČEZ je plným členem organizace Electric Power Research Institute (EPRI) v segmentu jaderné energetiky již od roku 2010 a dále se účastní sedmi programů v segmentu klasické energetiky (např. Boiler Life and Availability Improvement, Gas Turbine Life Cycle Management či Generators). Participace v organizaci v oboru energie e.V. je směřována na klasickou energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. Prostřednictvím ÚJV Řež se podílí na vybraných výzkumných aktivitách v rámci mezinárodní spolupráce pod patronací OECD NEA (např. projekty SCIP-4, ROSAU či FIDES-II). ČEZ je členem a má zastoupení v řídicím výboru v Sustainable Nuclear Energy Technology Platform (SNETP). Dále je členem International Electric Research Exchange (IERE), organizace zaměřené na vyhodnocování a podporu inovativních technologií v energetice. V průběhu roku 2023 se ČEZ účastnil rovněž projektů podpořených z evropských zdrojů, mj. projektu APIS (orientovaného na vývoj alternativního jaderného paliva pro reaktory typu VVER) z programu Horizon Europe.

V oblasti jaderné energetiky jsou výzkum a vývoj významně zaměřeny na bezpečnost a provozní aspekty, např. chování pokrytí jaderného paliva, modelování aktivní zóny reaktoru, inovativní metody povrchových úprav zařízení či moderní diagnostické metody. V oblasti nejaderné energetiky je zaměřeni projektů např. na materiálový výzkum či efektivní provoz obnovitelných zdrojů. Význačnou oblastí je vývoj technologií akumulace energie, a to bateriové, dlouhodobější, založené na akumulaci v teple či sezonní akumulace. V roce 2023 byl dokončen projekt Eflex, jehož náplní je vývoj poskytování služeb z bateriových úložišť pro provozovatele přenosové soustavy. ČEZ se rovněž intenzivně věnuje rozvoji vodíkových technologií, především výrobě vodíku elektrolýzou s jeho následným využitím. Připravován je projekt výroby vodíku z obnovitelné energie a jeho uplatnění v regionální autobusové dopravě ve Středočeském kraji.

V roce 2023 začalo řešení dvou komplexních šestiletých projektů podpořených Technologickou agenturou ČR (TA ČR) v programu Národní centra kompetence. Jedná se jednak o Národní centrum pro energetiku II pokrývající široké spektrum oblastí (akumulace energie, diagnostika, vodíkové technologie atd.) a dále o Centrum pokročilých jaderných technologií II.

Centrum výzkumu Řež

Centrum výzkumu Řež (CVŘ) je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v energetice, zejména jaderné. Páteř výzkumné infrastruktury společnosti tvoří dva výzkumné jaderné reaktory (LVR-15 a LR-0) a soubor laboratoří a experimentálních zařízení (materiálové, mikrostrukturní a chemické laboratoře, technologie pro výzkum v oblasti jaderné fúze, laboratoře jaderného palivového cyklu a experimentální technologické smyčky), které společnosti umožňují komplexně pokrývat výzkum a vývoj specializované na podporu provozu a údržby stávajících jaderných i klasických elektráren, vývoj pokročilých jaderných reaktorů IV. generace a malých modulárních reaktorů (SMR) a technologií akumulace energie.

V roce 2023 pokračovalo řešení velkého množství výzkumně-vývojových projektů podporovaných především TA ČR, zaměřených na výzkum a vývoj v oblastech materiálů pro jadernou energetiku, nových technologií pro jadernou i klasickou energetiku, v oblasti palivového cyklu jaderných elektráren, pokročilých termodynamických cyklů a akumulčních systémů. Pokračoval vývoj vlastního konceptu tlakovodního malého modulárního reaktoru i vývoj technologií, které budou v budoucnu uplatnitelné v libovolném konceptu malých reaktorů. Významné zastoupení má CVŘ v řešení dvou národních center kompetence (podporovaných TA ČR) – v Národním centru pro energetiku II a Centru pokročilých jaderných technologií II. CVŘ patří v ČR k nejúspěšnějším institucím z hlediska účasti v mezinárodních výzkumně-vývojových projektech. Celkem se v roce 2023 podílelo na řešení 23 projektů v rámcových programech Horizon 2020 a Horizon Europe. CVŘ plní roli hlavního koordinátora konsorcií v projektech ECC SMART zaměřeného na vývoj malého modulárního reaktoru chlazeného superkritickou vodou a DELISA-LTO orientovaného na prodloužení životnosti elektráren s reaktory typu VVER. V roce 2023 bylo CVŘ přijato do 13 mezinárodních konsorcií, která připravila návrhy projektů v rámci nové výzvy evropského programu Euratom, jež se věnují výzkumu a vývoji technologií pro zvyšování bezpečnosti a spolehlivosti stávající generace jaderných elektráren i vývoji nových evropských konceptů SMR. Dále byla rozvíjena tradiční spolupráce s japonskými partnery (Mitsubishi Heavy Industries, Kajima), organizacemi ze Spojených států amerických (Oak Ridge National Laboratory, Idaho National Laboratory) i mnoha evropskými průmyslovými partnery (EDF, Framatome a další) zaměřených na oblasti radiačního stárnutí betonů, nové materiály pro jadernou energetiku a jaderné palivo. V rámci mezinárodního konsorcia EUROfusion pokračovalo CVŘ ve spolupráci i na vývoji technologií pro jadernou fúzi.

ČEZ Distribuce

V roce 2023 byly zahájeny činnosti na dílčích projektech v rámci nově vzniklého Národního centra pro energetiku II. Konkrétně se jedná o zpracování dat z komunikačních zařízení v energetice pro optimalizaci a analytiku, řízení, chránění a optimalizace energetických zařízení, zvýšení spolehlivosti vysokonapěťových sítí, analýzu možností startu ze tmy po blackoutu, vývoj nových komponent distribučních sítí či ověřování nového způsobu detekce poruch na venkovním vedení 22 kV, která pomůže zvýšit plynulost dodávek elektrické energie zákazníkům.

ČEZ Distribuce se podílí i na řešení projektů podpořených v programu Théta TA ČR. Na konci roku byl ukončen projekt chytrého systému pro řízení energie energetických sítí, jehož výstupem jsou nástroje na řízení toků jalového výkonu a na optimalizaci ztrát ve vedeních vysokého napětí. Další dva běžící projekty jsou zaměřeny na řízení zátěže v prostředí distribuované energetiky (DeCoDis) a na vývoj prediktivního systému diagnostiky zařízení elektrických stanic. V samostatném projektu byl ověřován potenciál nasazení dronů pro identifikaci potřebných ořezů vegetace na vybraných úsecích linek a následné kontroly provedených prací.

ČEZ Energetické produkty

Společnost v roce 2023 nadále pokračovala v řešení projektů, které jsou podpořeny z národních veřejných prostředků (především TA ČR). Projekty se zaměřují zejména na hledání dalších možností využití a uplatnění vedlejších energetických produktů (VEP), např. jako příměsí do speciálních betonů či alternativní nízkouhlíková pojiva. Dále se společnost zabývá možnostmi úpravy VEP pro maximalizaci jejich využitelnosti v navazujícím průmyslu, hlavně ve stavebnictví. Nově byl výzkum zaměřen i na vývoj bezodpadové technologie využívající modifikovanou tuhá alternativní paliva v klasickém spalování. Získané poznatky směřují k ekologizaci a ekonomizaci sektoru s aplikací principů cirkulární ekonomiky.

V roce 2023 vstoupil do finální fáze projekt zaměřený na pokročilé výrobní technologie pro strategické využití a skladování VEP, ve kterém byly určeny a zhodnoceny postupy s nakládáním s VEP v ČR a ve světě. Rovněž pokračovaly implementace projektů analýzy možnosti úpravy, ukládání a opětovného využití již uložených VEP a dále aplikace alternativních nízkouhlíkových pojiv na poloprovozní výrobní lince.

Energotrans

Hlavními předměty podnikání společnosti jsou výroba a dodávka energie, zejména tepelné, pro pražskou aglomeraci. Potřeba dekarbonizace včetně závazku ukončení výroby tepla z uhlí v lokalitě určuje zaměření výzkumně-vývojových prací. Aktivity v rámci Národního centra pro energetiku II byly především zaměřeny na technologie akumulace energie a pokročilé termodynamické cykly. V lokalitě je připravováno pilotní nasazení akumulční jednotky na bázi roztavených solí (cca 4 MW_t/20 MWh_t). V roce 2023 byla zahájena projektová příprava včetně úpravy prostor pro umístění a napojení technologie. V přípravě je rovněž pilotní aplikace technologie výroby elektrické energie s využitím superkritického oxidu uhličitého jako pracovního média.

PRODECO

Společnost v roce 2023 pokračovala ve vývoji portfolia fotovoltaických řešení. Vedle optimalizace plovoucího řešení fotovoltaické elektrárny se zabývala možnostmi instalace fotovoltaických elektráren v prostředí povrchového lomu. Důraz byl kladen především na využití výsypek s nestabilním podložím. Dále se společnost zabývala možnostmi využití flexibilních fotovoltaických panelů na konstrukce zakrytování dálkové pásové dopravy.

Škoda JS

Výzkumně-vývojové aktivity ŠKODA JS jakožto významného výrobce a dodavatele technologií jaderné energetiky jsou dlouhodobě orientovány na rozvoj produktového portfolia společnosti. Struktura výzkumných úkolů respektuje hlavní obory zaměření společnosti – inženýring, výrobu komponent a servis jaderných elektráren.

V roce 2023 byl dokončen vývoj programů pro simulace a experimentální testování parametrů jaderného paliva. Jedním z nosných témat byl vývoj, osvojení a ověřování alternativní metody pro pokrytí vnitřní šachty obalového souboru vyhořelého paliva korozivzdorným materiálem. Pozornost byla rovněž věnována vývoji autonomních manipulátorů pro testování a diagnostiku zařízení jaderných elektráren. Nadále byly rozvíjeny technologie 3D tisku kovových materiálů v jaderné energetice. Aktivity byly zaměřeny i na vývoj nových odolných typů konektorů, hermetických průchodků a čidel měření teploty či neutronového toku.

TENAUR

Aktivity vývojového centra ve společnosti TENAUR jsou soustředěny na vývoj řídicího systému umožňujícího integraci fotovoltaické elektrárny a tepelného čerpadla s postupným rozšiřováním o další položky (dobíjení elektromobilů, řízení spotřebičů apod.). Aktuální vývojová témata se týkají dalšího rozvoje energetických komunit, výzkumu flexibility tepelných čerpadel, komunikačních technologií v domech a řízení nabíjecích stanic (např. systém skupinového řízení wallboxů pro bytové domy a firmy).

ÚJV Řež

ÚJV Řež se již 68 let řadí mezi významné výzkumné, vývojové a inženýrské organizace v Evropě. Zaměřuje se na vývoj a služby pro provozovatele jaderných i klasických elektráren a výrobce energetických zařízení, na zpracování a ukládání radioaktivních odpadů, na inovativní energetické technologie a na perspektivní radiofarmaka pro diagnostiku a terapii. Při řešení projektů využívá ÚJV Řež svou rozsáhlou experimentální základnu. V současné době je společnost v rámci svých výzkumných a vývojových aktivit členem řady evropských a mezinárodních technologických platforem, konsorcií a odborných profesních sítí.

V oblasti podpory provozu jaderných bloků pokračovaly v roce 2023 aktivity v projektech vývoje a zdokonalení metodik pro hodnocení životnosti jaderných elektráren. Úspěšně probíhalo řešení několika projektů zaměřených na hodnocení integrity tlakové nádoby reaktoru (např. evropské projekty APAL či FRACTESUS). Pro neutronově-fyzikální výpočty tlakovodních reaktorů je v ÚJV Řež kontinuálně vyvíjen vlastní software ANDREA, jenž byl úspěšně adaptován i pro tlakovodní reaktory (včetně malých modulárních reaktorů) a který na bázi licence využívá mnoho společností v komerční i akademické sféře. Na výzkum v oblasti jaderného paliva jsou zaměřeny mezinárodní projekty FIDES-II, SCIP-4 či QUENCH-ATF zastřešené OECD NEA nebo evropský projekt APIS, ve kterém ÚJV Řež přispívá k vývoji nových typů paliva pro reaktory VVER. Významnou oblastí je vývoj nových reaktorových systémů. ÚJV Řež se podílí na vývoji tlakovodního malého reaktoru o výkonu 100 MW_t v jednosmyčkovém uspořádání a dlouhodobě na vývoji plynem chlazeného rychlého reaktoru. Bezpečnost malých modulárních reaktorů je řešena v rámci evropského projektu McSafer.

Dále pokračovala účast ÚJV Řež na řešení evropských projektů EURAD, PREDIS a HARPERS zaměřených na oblast nakládání s radioaktivními odpady a vyřazení jaderných zařízení z provozu. Dalšími řešenými tématy byly alternativní možnosti ukládání RAO či solidifikace vysoceaktivního radioaktivního odpadu po likvidaci těžké havárie.

V segmentu vodíkových technologií se společnost soustředila na oblast mobility a akumulace. V průběhu roku 2023 byl společně s partnery představen prototyp těžkého nákladního vozidla poháněného vodíkem značky Tatra. V mezinárodní spolupráci s norským partnerem (SINTEF) pokračovaly koncepční aktivity cílené na využití vodíkového pohonu v železniční dopravě. V oblasti radiofarmak se společnost účastní nově zahájeného národního centra kompetence PERMED: T2BA (Personalizovaná medicína: Translačním výzkumem k biomedicínským aplikacím) sdružujícího několik výzkumných organizací a firem v ČR. Dalším projektem bylo testování významně inovativního přístroje pro kontrolu kvality PET radiofarmak s potenciálem minimalizovat prostorové i finanční nároky na tyto operace.

Německo

Hermos

Společnost Hermos se zabývá vývojem automatizačních a IT řešení pro průmysl, energetiku, životní prostředí, budovy a zdravotnictví. V roce 2023 pokračovaly vývojové práce zaměřené např. na rozvoj radiofrekvenční identifikace či pokročilé systémy zpracování dat pro zlepšení energetické účinnosti podniků i institucí a snížení emisí CO₂.

Investice do nových technologií

Inven Capital, SICAV

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje čtyři podfondy: Inven Capital – Podfond A, Inven Capital – Podfond B, Inven Capital – Podfond C a Inven Capital – Podfond D. Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s., je ČEZ, a. s. Investiční akcie Podfondu A a C vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondu B a D vlastní Evropská investiční banka. Inven Capital se zaměřuje na investice do climate-tech startupů (začínajících společností v oblasti čistých technologií) v pokročilejší fázi rozvoje, jejichž obchodní model je prokázán v prodeji a které mají výrazný růstový potenciál. Geograficky se Inven Capital zaměřuje na oblast Evropy a Izraele a od svého založení v roce 2015 investoval do sedmnácti společností (šesti německých, čtyř izraelských, dvou francouzských, dvou českých, jedné švédské, jedné britské a jedné rakouské) a také do britského fondu Environmental Technologies Fund 2.

V roce 2023 uskutečnil Inven Capital dvě nové investice – do izraelské společnosti Wint a rakouské společnosti HYDROGRID. Zároveň v uvedeném roce nebyl prodán žádný majetkový podíl.

Ve stávajícím portfoliu Inven Capital se nacházejí následující společnosti:

- SunFire – výrobce elektrolyzérů na bázi palivových článků, které dokážou přeměnit elektřinu z obnovitelných zdrojů na vodík a další syntetické plyny (power-to-gas),
- tado – evropský lídr nabízející chytré řízení teploty v domácnosti na základě počasí a zvyklostí uživatele,
- Cloud&Heat Technologies – projektant, dodavatel a provozovatel energeticky a nákladově úsporných distribuovaných datových center s využitím vodou chlazených serverů, jejichž teplo se užívá k vytápění budov a ohřevu teplé užitkové vody,
- VU LOG – globální lídr v poskytování technologií pro sdílení mobility ekologických aut, skútrů a koloběžek ve městech,
- Cosmo Tech – dodavatel softwarové platformy pro modelování komplexních systémů poskytující klíčové informace pro optimalizaci rozhodování v rámci řízení kritické infrastruktury a procesů,
- Zolar – její online konfigurátor umožňuje přes internet zakoupit fotovoltaickou elektrárnu s bateriemi podle požadavků zadaných zákazníkem a následně firma zajistí instalaci těchto zařízení prostřednictvím externích dodavatelů, které konsoliduje do své digitální platformy,

- Eliq – aplikace, kterou společnost vyvíjí, sbírá data z chytrých elektroměrů a senzorů v domácnostech (spotřeba, vnitřní teplota, vlhkost, provoz spotřebičů); tuto aplikaci pak poskytují prodejci elektřiny svým zákazníkům, kterým umožní výběr nejvýhodnějšího tarifu, což vede k snížení fluktuace zákazníků,
- Forto – evropský digitální speditér, který vyvinul platformu pracující s daty v reálném čase, čímž dosahuje vysoké míry dochvilnosti a nabízí zákazníkům i možnost zvolit si způsob přepravy s ohledem na emise a tyto emise kompenzovat, soustředí se zejména na dopravu mezi Asií a Evropou,
- Woltair (dříve Topíte.cz) – digitální platforma společnosti slouží zákazníkům k výběru a objednávání instalací topných zařízení (kotle, tepelná čerpadla, fotovoltaické panely) a instalátorům k výběru zakázky,
- Hometree – hlavním produktem společnosti je pojištění poruch topných zařízení v domácnostech, platforma společnosti spojuje opraváře a domácnosti, které mají automaticky zajištěnou opravu svých zařízení,
- Taranis – společnost pomocí umělé inteligence vyhodnocuje snímky polí pořízené drony, dokáže tak odhalit začínající choroby plodin nebo škůdce, zároveň software společnosti umí automaticky vypočítat množství potřebných hnojiv, a redukuje tak jejich nadměrnou spotřebu,
- Wint – produkt společnosti dokáže odhalit únik vody v budovách kvůli haváriím, které nejsou rozpoznat na první pohled, řešení je kombinací hardwaru (speciální kohoutky) a softwaru, který analyzuje průtok vody těmito kohoutky; jeho cílem je včas odhalit unikající vodu, zabránit škodě na budově a zároveň snížit spotřebu vody,
- HYDROGRID – poskytuje provozovatelům vodních elektráren komplexní software pro efektivní řízení jejich výroby; software kombinuje nejrůznější vstupy, jako jsou např. meteorologické a hydrologické modely a předpovědi, velkoobchodní ceny elektřiny, provozní údaje nebo omezení z hlediska životního prostředí, a přizpůsobuje podle nich výrobu.

Podpora inovací

Podpora inovací přirozeně koresponduje s akcelerovanou strategií VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Významnou roli v oblasti komerčních inovací zastává dekarbonizace, kde příkladem úspěšné implementace dekarbonizačního projektu do produktové nabídky Skupiny ČEZ je produkt Bezemisní elektřina z jaderného zdroje, na jehož vývoji se společně podílely společnosti ČEZ a ČEZ ESCO.

Významnými oblastmi inovací pro realizaci pilotních projektů jsou dále témata úspory primárních energií, posílení role aktivních zákazníků a využití vodíku v hromadné dopravě. Příkladem pilotního projektu podporujícího posílení role aktivního zákazníka je:

- projekt sdílení přebytků elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů energie v rámci komunity sdružující zákazníky a obecní budovy,
- agregace flexibility vznikající při kombinaci poskytování podpůrných služeb provozovateli přenosové soustavy od mnoha poskytovatelů elektřiny, kteří zároveň používají jiné typy výrobních technologií.

Příkladem pilotního projektu pro využití vodíku v hromadné dopravě je projekt v Mníšku pod Brdy, kde vzniká vodíková infrastruktura pro pilotní provoz deseti vodíkových autobusů. Na půdorysu kooperační platformy I2US sdílí společnost ČEZ v rámci principu open innovation informace s inovativními a vzájemně si nekonkurujícími utilitami v rámci Evropy. Hlavním nástrojem spolupráce je sdílení inovačních příležitostí a zkušeností z implementace nových služeb, produktů, obchodních modelů a způsobů spolupráce s partnery.

Elektromobilita v ČR

Infrastruktura

ČEZ se zaměřuje na výběr lokalit pro rozšiřování dobíjecí infrastruktury – zejména rychlonabíjecích stanic koncentrovaných do větších dobíjecích hubů. Kvalitní příprava a zvyšující se tempo výstavby umožnily uzavřít rok 2023 s celkovým počtem 660 instalovaných dobíjecích stanic o celkovém instalovaném výkonu 49,5 MW, což znamenalo meziroční nárůst o 44 %.

Navýšení výkonu představovalo významný pokrok ve zvýšení kvality a rychlosti dobíjení, čehož bylo dosaženo zejména díky rychlému růstu počtu ultrarychlých dobíjecích stanic (HPC) s výkony od 150 do 360 kW. Ke konci roku 2023 měla Skupina ČEZ v provozu 45 HPC stanic, což bylo o 275 % více než na začátku roku. Součástí vysokorychlostní dobíjecí sítě se stávají zejména dobíjecí huby s větším počtem výdejných stojanů, jako např. v OC Olympia Plzeň, Retail parku Hradec Králové nebo OC Letňany Praha – všechny lokality jsou schopné současně dobíjet více než 20 elektroaut.

Služba dobíjení

V roce 2023 řidiči nabili od ČEZ rekordních 5,5 mil. kWh zelené bezemisní elektřiny, což představovalo meziroční nárůst o 25 %. Nárůst objemů dobíjení, který byl nižší než tempo výstavby infrastruktury, poukazuje na fakt, že Skupina ČEZ svými rozvojovými aktivitami v elektromobilitě předbíhá rozvoj elektromobilního trhu, a tím vytváří ideální podmínky pro koncové uživatele.

Významné zlepšení v kvalitě dobíjení zejména pro korporátní zákazníky nastalo díky službě „správa dobíjecích stanic“, která obsahuje klientský nástroj (rozhraní) pro správu vlastních (tj. neveřejných) dobíjecích bodů, např. ve vlastních garážích u kanceláří nebo v rezidenčních objektech zaměstnanců, kteří využívají firemní elektromobil. Jedinečnost služby spočívá v integraci veřejného a privátního dobíjení do jednoho výpisu nebo jedné faktury za celý vozový park.

Interní strategie elektromobility

Skupina ČEZ se rozhodla vytvořit novou interní strategii elektromobility, jež bude znamenat zásadní proměnu její vozové flotily. Od 1. 1. 2024 jsou všechna nově pořizovaná osobní vozidla určená pro zaměstnance a manažery, a rovněž osobní vozidla určená pro sdílené využívání, elektrická. Elektrifikována bude také část užitkových vozidel. Výjimku bude tvořit pouze menší skupina vozidel přímo zajišťujících provoz kritické infrastruktury.

Inovace v elektromobilitě

Společnost ČEZ ESCO se zaměřuje na rozvoj komplexního řešení pro firemní flotily, které zahrnuje dobíjení v centrálních firem, v jejich pobočkách, ve veřejných stanicích i v místě bydliště zaměstnanců. Příklady těchto inovativních řešení jsou:

- výstavba privátní infrastruktury na míru pro flotily elektrických aut,
- vývoj hardwaru, jako např. chytrý dobíjecí kabel pro domácí dobíjení, který je automaticky propojen s reportingovými systémy klienta a je vhodný pro řízení flotilového dobíjení,
- vývoj a výstavba speciální infrastruktury, jako například dobíjecí infrastruktura pro elektrobusey v Kladně o celkovém výkonu 1,35 MW.

Skupina ČEZ pracuje na propojení dobíjecích stanic s bateriovými úložišti, fotovoltaickými elektrárnami a řízením výkonu. Skvělým příkladem je spolupráce s jednou z významných automobilek při uplatnění opotřebovaných baterií z elektroaut pro energetiku nebo využití elektromobilů jako baterie pro stabilizaci distribuční sítě.





s jistotou

V roce 2023 jsme rozšířili kapacity pro skladování jaderného paliva v našich jaderných elektrárnách.

Například v jaderné elektrárně Dukovany jsou zásoby na tři roky provozu. **S jistotou** směřujeme k energetické bezpečnosti dodávek elektřiny zákazníkům Skupiny ČEZ a přispíváme k energetické bezpečnosti ČR.

Dárcovství

Firemní dárcovství je jednou z oblastí, která podporuje naplňování dlouhodobých cílů Skupiny ČEZ, zakotvených ve strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Formou firemního dárcovství a sponzorování jsou podporovány projekty z oblastí vzdělání, kultury, sociální péče, zdraví a sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

Skupina ČEZ se spolu s Nadací ČEZ řadí k největším firemním dárcům v České republice. Komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňuje nezávislá porota (TOP odpovědná firma, žebříček Fóra dárců). Na firemním dárcovství se aktivně podílí i zaměstnanci.

V roce 2023 se uskutečnily dvě zaměstnanecké sbírky. V únoru proběhla mimořádná sbírka na pomoc obětem ničivého zemětřesení v Turecku. Zaměstnanci přispěli částkou 1,4 mil. Kč, kterou Nadace ČEZ zdvojnásobila na 2,8 mil. Kč. Část peněz směřovala rodinám 72 zaměstnanců turecké společnosti ze Skupiny ČEZ, které byly postižené zemětřesením. Nadace ČEZ také ihned po zemětřesení ve zrychleném schvalovacím řízení uvolnila 1,0 mil. Kč pro organizaci ADRA, který byl využit na pomoc lidem na místě přímo v Turecku a také Sýrii – dodání dek, spacáků, zimního oblečení, jídla, pitné vody a zajištění náhradního přechodného ubytování.

Během podzimu se uskutečnila tradiční sbírka „Plníme přání“ na podporu lidí v těžké životní situaci. Specifikem této sbírky je, že příjemce nominují sami zaměstnanci. Zaměstnanci v ní darovali rekordních 4,7 mil. Kč. Nadace ČEZ tuto částku zvýšila na 9,4 mil. Kč.

Do rozhodování o podpoře projektů zapojuje Skupina ČEZ také veřejnost prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem.

Finanční dárcovství

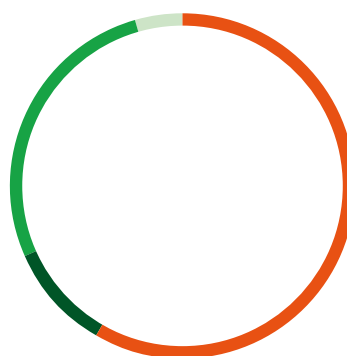
Finanční dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

| | Do Nadace ČEZ | Přímé dary | Celkem |
|--|---------------|------------|--------|
| ČEZ, a. s. | 115,0 | 51,7 | 166,7 |
| Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ | 243,8 | 88,5 | 332,3 |
| Skupina ČEZ celkem | 358,8 | 140,2 | 499,0 |

Kromě přímých finančních darů podporuje Skupina ČEZ obce, místní komunity a neziskové organizace i prostřednictvím nefinančních darů.

Rozdělení přímých finančních darů ČEZ, a. s., podle oblastí

| Oblast | mil. Kč | % |
|--|---------|-------|
| ● infrastruktura obcí a rozvoj regionů | 30,3 | 58,5 |
| ● kultura a životní prostředí | 5,2 | 10,1 |
| ● školství, věda, péče o mládež | 14,0 | 27,1 |
| ● potřební a postižení | 2,2 | 4,3 |
| Celkem | 51,7 | 100,0 |



Přehled podpořených subjektů společností ČEZ

Soubor s přehledem subjektů podpořených společností ČEZ za rok 2023 a formu podpory naleznete na internetové stránce <https://www.cez.cz/cs/o-cez/odpovedna-firma/energie-pro-budoucnost/byt-dobrym-partnerem/podporujeme-darcovske-partnerstvi/dary>.

Nadace ČEZ

Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

| Společnost | Příspěvek |
|-------------------------|--------------|
| ČEZ, a. s. | 115,0 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 200,0 |
| ČEZ ESCO, a.s. | 3,0 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 1,0 |
| ČEZ Prodej, a.s. | 24,8 |
| Severočeské doly a.s. | 15,0 |
| Celkem | 358,8 |

Působení Nadace ČEZ

Nadace ČEZ působí již od roku 2002 jako jedna z prvních firemních nadací v České republice a patří k největším firemním nadacím v zemi. Za dobu své činnosti poskytla 17 045 nadačních příspěvků v souhrnné částce více než 3,58 mld. Kč. V roce 2023 podpořila 1 725 veřejně prospěšných projektů částkou téměř 271 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti.

Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy, mimořádné programy krizové pomoci a další aktivity nadace:

- **Krizová pomoc** – rychlá finanční pomoc v případě mimořádných událostí, v roce 2023 byla aktivována dvakrát; v únoru směřovala podpora na pomoc obětem zemětřesení v Turecku a v Sýrii; v prosinci bylo podpořeno 6 organizací, které poskytují psychologickou pomoc po tragickém útoku střelce na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy v Praze, a dále Nadační fond Univerzity Karlovy,
- **Neziskovky** – grantový program zaměřený na podporu rozvoje a profesionalizaci neziskových organizací poskytujících služby přímé péče v sociální oblasti,
- **Oranžová učebna** – za účast ve studentské soutěži Vím proč a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky technických předmětů,

- **Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť,
- **Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce,
- **Plníme přání** – společný charitativní projekt zaměstnanců Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ; finanční pomoc směřovala k lidem, kteří se ocitli v těžké životní situaci,
- **Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí,
- **Pomocná ruka zaměstnancům** – podpora zaměstnanců Skupiny ČEZ, kteří se ocitli v těžké životní situaci vlivem pracovního úrazu při výkonu jejich zaměstnání ve Skupině ČEZ,
- **Stromy** – podpora liniové výsadby stromů, především nových a obnovovaných alejí a stromořadí,
- **Zaměstnanecké granty** – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společnosti Skupiny ČEZ v České republice,
- **Úprava turistických stezek a běžeckých stop** – podpora úpravy, údržby a obnovy sítě tras pro turistiku a běžecké lyžování v České republice,
- **Zaměstnanci pomáhají** – zaměstnanecká sbírka na pomoc lidem zasaženým zemětřesením v Turecku; pomoc směřovala rodinám 72 zaměstnanců turecké společnosti ze Skupiny ČEZ.

Významný prvek zapojení veřejnosti do aktivit nadace představovaly programy:

- **Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem** – uživatelé vlastním pohybem generovali body pro nabízené charitativní projekty, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila,
- **Oranžové kolo** – nabídlo návštěvníkům kulturních, společenských a sportovních akcí minutové charitativní jízdy na speciálních trenažérech ve prospěch místních neziskových organizací.

Personalistika

K 31. 12. 2023 zaměstnávaly společnosti Skupiny ČEZ 30 552 osob, meziročně o 1 825 osob více, zejména v důsledku nových akvizic v oblasti ESCO služeb. Posilování zaměstnanecké základny současných společností stálo za růstem počtu zaměstnanců v Rumunsku, Rakousku i Itálii. Z důvodu likvidace srbské společnosti klesl počet zaměstnanců v této zemi na nulu.

Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle země působení

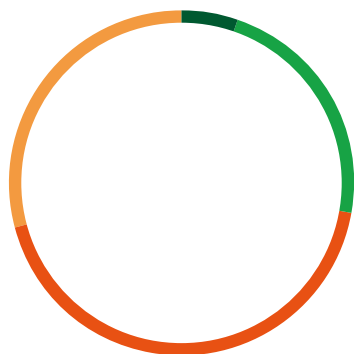
| Země působení | 2022 | 2023 |
|-----------------|---------------|---------------|
| Česká republika | 23 929 | 24 910 |
| Německo | 3 171 | 3 853 |
| Polsko | 890 | 888 |
| Slovensko | 264 | 287 |
| Rumunsko | 169 | 223 |
| Itálie | 61 | 72 |
| Rakousko | 49 | 60 |
| Nizozemsko | 48 | 59 |
| Maďarsko | 15 | 18 |
| Francie | 7 | 7 |
| Mimo EU | 124 | 175 |
| Celkem | 28 727 | 30 552 |

Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2023 podle věku, nejvyššího dosaženého vzdělání a pohlaví

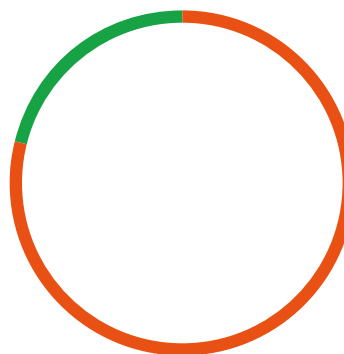
| Věk | % |
|-----------------|--------------|
| ● do 24 let | 4,2 |
| ● 25–29 let | 7,9 |
| ● 30–39 let | 21,2 |
| ● 40–49 let | 26,8 |
| ● 50–59 let | 29,1 |
| ● 60 a více let | 10,9 |
| Celkem | 100,0 |



| Nejvyšší dosažené vzdělání | % |
|----------------------------|-------|
| ● základní | 5,4 |
| ● vyučen | 22,6 |
| ● středoškolské | 42,9 |
| ● vysokoškolské | 29,1 |
| Celkem | 100,0 |



| Pohlaví | % |
|---------|-------|
| ● muži | 78,9 |
| ● ženy | 21,1 |
| Celkem | 100,0 |



Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry včetně zajištění bezpečného a spolehlivého provozu jaderných elektráren Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Pro jejich průběžný rozvoj se vzdělávací program zaměřuje na:

- školení k naplnění kvalifikačních požadavků v souladu s požadavky legislativy, např. školení požární ochrany, bezpečnosti práce, elektrotechniky, etického kodexu, kybernetické bezpečnosti, ochrany osobních údajů (GDPR),
- korporátní programy, kupř. Program manažerského růstu – People Development Forum (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariérních možnostech jednotlivých účastníků programu),
- strategické formy rozvoje – interní a externí mentoring, interní a externí koučink, expertní profesní odborné skupiny, konference, systematická práce s interními lektory apod.,
- knowledge management – systematický přístup za účelem minimalizace rizika ztráty expertních znalostí a zkušeností,
- témata diversity a sladování pracovního a soukromého života, rozvoj žen na manažerských pozicích a žen s potenciálem ke kariérnímu růstu,
- rodiče na mateřské a rodičovské dovolené,
- rozvoj pro budoucnost zaměstnanců dotčených odklonem od uhlí,
- talent management – práci s klíčovými zaměstnanci, talenty, absolventy a nástupci,
- leadership development – rozvoj pro manažery.

Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které zajišťují atraktivitu a konkurenceschopnost zaměstnavatele a reflektují vývoj na trhu práce.

V České republice je zaměstnancům poskytován určený rozsah výhod, jako např. zkrácená pracovní doba zpravidla na 37,5 hodiny týdně, dovolená prodloužená na pět týdnů nebo možnost čerpat pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah stanovený právními předpisy.

Poskytován je dále nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména k čerpání finančních prostředků na rekreaci a volnočasové aktivity, příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, stravování ve vlastním stravovacím zařízení / poskytnutí stravenek, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu. V mimořádných případech mohou být poskytovány jednorázové sociální výpomoci.

Zaměstnanci mohou čerpat dva dny zdravotního volna (sick day) ročně s náhradou mzdy ve výši 65% průměrného výdělku.

Všichni zaměstnanci se mohou obracet na online lékařskou poradnu a objednávat se k lékařům různých specializací.

Zaměstnancům ve směnném provozu je poskytován program nadstandardní zdravotní péče a možnost nadstandardních preventivních lékařských prohlídek zaměřených na prevenci civilizačních onemocnění. Dále jsou na pracovištích organizovány Dny zdraví, během nichž mohou zaměstnanci absolvovat různá vyšetření, zdravotní procedury a přednášky o zdravém životním stylu. Nabízeny jsou interní online přednášky zaměřené na psychické i fyzické zdraví. Zaměstnancům je k dispozici anonymní psychologická linka s externími odborníky, kterou mohou využívat při řešení obtížných životních situací.

Ve vybraných lokalitách je poskytována péče o děti předškolního věku v mateřských školách a jsou organizovány příměstské tábory. Společnosti Skupiny ČEZ pečují v neposlední řadě o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ, kluby důchodců).

Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i v zahraničních společnostech.

Vztahy s odbory

Odborová organizovanost ve větších společnostech v České republice je zhruba 33%.

Ve společnosti ČEZ působilo v roce 2023 celkem 31 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno téměř 1 800 zaměstnanců.

Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo 37 základních odborových organizací, v nichž bylo organizováno téměř 2 600 zaměstnanců.

Celkem 29 z těchto 37 odborových organizací je organizováno ve čtyřech sdruženích s regionální působností. Uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE), Odborového svazu KOVO a Odborového svazu energetiky a hornictví (OSEH).

Společnost ČEZ je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvu vyššího stupně. V roce 2023 byl uzavřen dodatek č. 7 ke kolektivní smlouvě vyššího stupně, která je platná do konce roku 2025. Během roku 2023 se uskutečňovala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

V roce 2023 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám. Týkalo se především mzdové oblasti a benefitů. Kolektivní vyjednávání bylo v roce 2023 v ČEZ, a. s., završeno podpisem dodatku č. 25. Ve vybraných významných dceřiných společnostech byla kolektivní vyjednávání taktéž úspěšně završena uzavřením dodatků ke kolektivním smlouvám.

V rámci skupiny Severočeské doly působilo 13 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a její dceřině společnosti PRODECO, Revitrans a SD – Kolejová doprava mají uzavřeny kolektivní smlouvy do 31. 12. 2027 s možností prodloužení platnosti do 31. 3. 2028.

V Polsku je kolektivní smlouva pro společnost CEZ Chorzów uzavřena do roku 2025 a kolektivní smlouva pro zaměstnance v CEZ Skawina do roku 2024.

V Německu jsou ve společnostech skupiny Elevion Group uzavřeny kolektivní smlouvy, které jsou odvozeny od kolektivní smlouvy uzavřené s členy Německého svazu odborů (DGB). Jsou uzavřeny na dobu určitou nebo na dobu neurčitou s dvouměsíční výpovědní lhůtou.

V Rakousku, Itálii a Francii nejsou uzavřeny kolektivní smlouvy. Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců (ERZ). V roce 2023 proběhly volby členů ERZ ČEZ pro její již páté funkční období. Zároveň počet členů meziročně vzrostl o 1 zástupce z Rumunska, které již jednou v ERZ ČEZ zastoupeno bylo. Ke konci roku měla Evropská rada zaměstnanců celkem 22 členů, přičemž 14 členů pocházelo z České republiky, 2 z Polska, 4 z Německa, 1 ze Slovenska a 1 z Rumunska.

V roce 2023 proběhla dvě jednání ERZ ČEZ, která se uskutečnila v Praze. Předmětem jednání byla témata týkající se zejména strategie, výsledků hospodaření, působení na zahraničních trzích a dále otázek klasické energetiky, rozvoje obnovitelných zdrojů a nových jaderných zdrojů v ČR.



soběstačně

Zajistili jsme pro Českou republiku bezpečné dodávky plynu přes LNG terminál v nizozemském Eemshavenu až do roku 2026. Každá z 30 lodí, které do terminálu připluly v období od zahájení provozu do konce roku 2023, přivezla 100 milionů kubíků plynu. To v celkovém úhrnu znamená 3 miliardy kubíků, což odpovídá třetině roční spotřeby plynu celé ČR. **Soběstačně** zajištěné dodávky LNG budou do ČR od roku 2027 směřovat z Německa. V budovaném pevninském terminálu Stade poblíž Hamburku jsme zasmluvnili dlouhodobou roční kapacitu 2 miliard kubíků na dalších 15 let.



Soudní spory a jiná řízení

Soudní spory

Česká republika

ČEZ, a. s.

1. Minoritní akcionáři vedou spor se společností ČEZ a Severočeskými doly a.s. na určení přiměřenosti protiplnění při výkupu účastnických cenných papírů na základě žaloby podané v roce 2006. V lednu 2024 vydal Krajský soud v Ústí nad Labem tzv. mezitímní rozhodnutí (prvostupňové, nepravomocné), podle kterého se přiměřená výše protiplnění spíše přibližuje znaleckým posudkům předloženým společností Skupiny ČEZ.
2. Na základě žaloby podané společností ČEZ v roce 2016 vede ČEZ spor se společností ŠKODA JS a.s. (ve 100% vlastnictví ČEZ, a. s., až od roku 2022). Předmětem sporu je náhrada škody odpovídající ušlému zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v jaderné elektrárně Dukovany a jaderné elektrárně Temelín. V roce 2016 žalovaná částka činila původně 611 mil. Kč s příslušenstvím, v roce 2020 byl podán návrh na rozšíření žaloby na celkovou částku 2 759 mil. Kč, tudíž částku zahrnující náhradu celé uplatněné škody odpovídající výši ušlého zisku. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a na základě návrhu obou účastníků bylo v roce 2023 řízení přerušeno.
3. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti TENZA, a.s., byly společností ČEZ v březnu 2021 uplatněny pohledávky v celkové výši přes 1 327 mil. Kč a následně další pohledávky v celkové výši téměř 203 mil. Kč v důsledku porušení smluv o dílo, jejichž předmětem byla výstavba tepelného napáječe jaderné elektrárny Temelín (ETE) a rekonstrukce blokové výměňkové stanice ETE. Společnost TENZA, a.s., nedokončila a nepředala dílo řádně a včas. V rámci dohody o narovnání mezi společností ČEZ, insolvenčním správcem společností TENZA, a.s., a jejími subdodavateli uznal insolvenční správce všechny přihlášené pohledávky ČEZ jako přihlášené po právu, přičemž z většiny těchto pohledávek ČEZ se staly tzv. pohledávky podřízené. Insolvenční řízení nadále probíhá a k jeho ukončení

chybí zejména vypořádání pohledávek dlužníka, které se nacházejí v majetkové podstatě, a prodej ještě některých položek zapsaných v majetkové podstatě. Není možné přesně určit, kdy dojde k ukončení insolvenčního řízení.

ČEZ Distribuce, a. s., (dále též ČEZ Distribuce)

4. Společnost SPR a.s. vede spor se společností ČEZ Distribuce o zaplacení 213 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v květnu 2013. Podstatou sporu je žalobcem tvrzená existence škody, která měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě – tvrzený nerovný přístup k žadatelům o připojení v roce 2010. Žalobce se domáhá uložení ediční povinnosti, což soud prvního stupně opakovaně odmítl, proti čemuž se žalobce znovu odvolal. Odvolací soud rozhodnutí soudu I. stupně potvrdil, a zamítnutí ediční povinnosti je tak pravomocné. Řízení ve věci samé se nachází u soudu prvního stupně, aktuálně stále ve fázi dokazování.
5. Čtyři výrobci elektřiny, resp. provozovatelé lokální distribuční soustavy, vedou se společností ČEZ Distribuce významné soudní spory na základě žalob podaných v letech 2015, 2016 a 2017. Podstatou sporů je požadavek na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců hrazené složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů ve vztahu k vlastní spotřebě elektřiny v období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013. Celkově je po společnosti ČEZ Distribuce požadováno zaplatit částku přes 1 mld. Kč s příslušenstvím. U všech soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů bylo v roce 2019 rozhodnuto o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci k Energetickému regulačnímu úřadu (dále jen ERÚ). ERÚ již pravomocně rozhodl o zamítnutí návrhu na vydání bezdůvodného obohacení prozatím ve všech čtyřech případech. Ve třech případech byla zamítnuta i následně podaná žaloba podle části V. občanského soudního řádu a podáno odvolání.

6. Společnost ČEZ Distribuce vede dva spory se společností OTE, a.s., v nichž po společnosti OTE požaduje vydání bezdůvodného obohacení ve výši 7,6 mld. Kč s příslušenstvím spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany společnosti ČEZ Distribuce řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů v období 1. 1. 2013 až 31. 12. 2013, a to na základě žalob podaných v letech 2016 a 2017. Oba návrhy o nároky za období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013 i nároky za období od 2. 10. 2013 do 31. 12. 2013 byly zamítnuty ERÚ i Radou ERÚ a v obou případech byly již podány žaloby podle části V. občanského soudního řádu, které byly zamítnuty a zamítnutí potvrzeno odvolacím soudem. V obou případech bylo podáno dovolání.
7. Společnost ČEZ Distribuce vede spor se společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., v němž požaduje zaplacení 113 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za období 1. 4. 2013 až 1. 10. 2013. ERÚ v prvním stupni nárok společnosti ČEZ Distribuce zamítl. Prvostupňové rozhodnutí bylo Radou ERÚ v lednu 2020 na základě rozkladu podaného společností ČEZ Distribuce zrušeno a věc byla vrácena před první stupeň. V květnu 2020 ERÚ opětovně rozhodl tak, že návrh společnosti ČEZ Distribuce zamítl. Proti rozhodnutí byl podán rozklad a následně rovněž žaloba podle části V. občanského soudního řádu, která byla soudem zamítnuta. Společnost ČEZ Distribuce podala odvolání, na jehož základě odvolací soud předchozí rozhodnutí zrušil a nahradil jej novým rozhodnutím, kterým nároku ČEZ Distribuce v celém rozsahu vyhověl, a uložil společnosti ŠKO-ENERGO zaplatit žalovanou částku včetně příslušenství. Společnost ŠKO-ENERGO podala dovolání.
8. Společnost ČEZ Distribuce vede spor se společností Liberty Ostrava a.s. (dříve ArcelorMittal Ostrava a.s.) o 225 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2019. Předmětem sporu jsou neobdržené platby za systémové služby za období únor 2016 až listopad 2018, které společnost ČEZ Distribuce vyfakturovala společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s. (tj. žaloba SYS II). Výsledek sporu závisí na rozhodnutí v jiném řízení za leden 2016 (tj. žaloba SYS I), které bylo již pravomocně ukončeno ve prospěch společnosti ČEZ Distribuce. Dovolání společnosti Liberty Ostrava a.s. bylo zamítnuto. Společnost Liberty Ostrava a.s. podala ústavní stížnost, kterou Ústavní soud odmítl a potvrdil, že platby za systémové služby z vlastní spotřeby byly vybírány oprávněně. V listopadu 2021 byla podána ve skutkově stejné věci z obavy z hrozícího promlčení žaloba proti společnosti Liberty Ostrava a.s. o 132 mil. Kč s příslušenstvím, resp. po rozšíření žaloby jde o částku 169 mil. Kč s příslušenstvím. Předmětem sporu jsou platby za systémové služby za prosinec 2018 až prosinec 2021 (tj. žaloba SYS III). V rozsahu plateb za květen 2020 až prosinec 2021 byly pohledávky zahrnuty předběžně jako dotčená práva do sanačního projektu Liberty Ostrava a.s. v rámci řešení preventivní restrukturalizace dle zákona č. 284/2023 Sb., o preventivní restrukturalizaci.
9. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vedla spor se společností ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. (dále jen ORLEN) o 159 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané k rozhodčímu soudu v roce 2022. Předmětem sporu jsou neuhrazené platby za systémové služby za období leden 2019 až červen 2021, které společnost ČEZ Distribuce, a. s., vyfakturovala společnosti ORLEN. Dne 21. 12. 2023 rozhodčí soud vydal rozhodčí nález, kterým potvrdil povinnost ORLEN hradit platby za systémové služby za sporované období, avšak úrok z prodlení přiznal jen za tři roky prodlení. ORLEN celou uloženou povinnost uhradil řádně a včas platbou dne 29. 12. 2023.

10. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Česká energie, a.s., byla společností ČEZ Distribuce přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši 138 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy dle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v prosinci 2016 a stále probíhá.
11. Společnost ČEZ Distribuce podala vůči společnosti SCP first payment of receivables s.r.o. (dříve ENWOX ENERGY s.r.o.) insolvenční návrh spojený s návrhem na prohlášení konkurzu v prosinci 2017 a zároveň do uvedeného řízení přihlásila svoji splatnou nezajištěnou pohledávku ve výši 115 mil. Kč s příslušenstvím. Pohledávka vznikla neuhrazením služeb distribuční soustavy ve smyslu smlouvy. Insolvenční řízení probíhá.

ČEZ Prodej, a.s. (dále též ČEZ Prodej)

12. Společnost ČEZ Prodej vede spor se státní organizací Správa železnic (dále jen SŽ; dříve Správa železniční dopravní cesty, státní organizace, zkratkou SŽDC) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po komplikovaném procesním vývoji v předcházejících letech se v září 2022 uskutečnilo jednání, při kterém soud žalobě ČEZ Prodej ve výši 765 mil. Kč vyhověl a ve výši 40 mil. Kč žalobu zamítl. Obě strany se proti rozsudku odvolaly. Odvolací soud vyhlásil dne 25. 10. 2023 rozsudek, kterým žalobě co do 700 mil. Kč vyhověl a co do 105 mil. Kč žalobu zamítl. SŽ uhradila jistinu i příslušenství dle rozhodnutí. Oba účastníci podali dovolání. SŽ, která žalovanou částku uhradila již jednou v roce 2015 na základě rozsudku, který byl později zrušen, podala na společnost ČEZ Prodej žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím (detail řízení v bodě 13).

13. SŽ, která žalovanou částku v souvislosti s řízením uvedeným v bodě 12 uhradila (na základě rozsudku, který byl později zrušen), podala v roce 2017 žalobu, kterou se domáhá vydání bezdůvodného obohacení. Soud prvního stupně žalobě vyhověl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. Společnost ČEZ Prodej po nabytí právní moci rozhodnutí žalovanou částku včetně příslušenství uhradila a podala ve věci dovolání. Nejvyšší soud ČR rozhodl tak, že rozsudek odvolacího soudu zrušil a věc mu vrátil k dalšímu řízení. SŽ byla vyzvána k vrácení uhrazené částky, kterou uhradit odmítla a uhradila pouze úroky. Následně odvolací soud zrušil rozsudek soudu prvního stupně a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu řízení. V roce 2022 byl uplatněn vzájemný návrh ČEZ Prodej na vydání částky (bezdůvodného obohacení), kterou SŽ odmítla vrátit. ČEZ Prodej dále podal návrh na přerušení řízení do doby pravomocného skončení řízení sporu uvedeného v bodě 12. Tomuto návrhu soud vyhověl a řízení přerušil. V lednu 2024 soud rozhodl o pokračování v řízení, proti kterému se ČEZ Prodej odvolal.
14. Společnost ČEZ Prodej vede spor se SŽ o náhradu škody ve výši 858 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Na jednání v lednu 2022 soud prvního stupně podané žalobě vyhověl v plném rozsahu. Proti rozhodnutí podala SŽ odvolání. V únoru 2023 proběhlo jednání odvolacího soudu (Vrchní soud v Praze), na kterém byl vyhlášen rozsudek, který původní prvostupňový rozsudek potvrdil co do částky 727 mil. Kč, ale v rozsahu 131 mil. Kč žalobu zamítl. SŽ uhradila jistinu dluhu a podala dovolání. Následně SŽ uhradila úroky, které dosahují téměř hodnoty přisouzené částky jistiny. Dovolání v rozsahu 131 mil. Kč (proti zamítavému výroku) podal i ČEZ Prodej.

15. Společnost ČEZ Prodej vede spor se společností ACTHERM, spol. s r.o., (provozovatel distribuční soustavy) o náhradu škody ve výši přesahující 185 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016 (124 mil. Kč) a jejího rozšíření v roce 2017 za škodu vzniklou v navazujícím období (61 mil. Kč). Předmětem sporu je škoda způsobená postupem společnosti ACTHERM, spol. s r.o., při registraci tří fotovoltaických výrobců v systému operátora trhu a při předání údajů této registrace společnosti ČEZ Prodej. V květnu 2021 obdržela společnost ČEZ Prodej usnesení o zastavení řízení a postoupení věci ERÚ. Proti usnesení podala společnost ČEZ Prodej odvolání, kterému odvolací soud vyhověl. Soud prvního stupně následně žalobě podané společností ČEZ Prodej rozsudkem z listopadu 2021 vyhověl. Proti tomuto rozsudku bylo protistranou podáno odvolání. Odvolací soud rozsudek změnil a žalobu společnosti ČEZ Prodej zamítl. ČEZ Prodej podal proti zamítavému rozhodnutí dovolání, o němž doposud nebylo rozhodnuto.
16. Společnost ČEZ Prodej vede tři spory s fotovoltaickými výrobci o vydání bezdůvodného obohacení ve výši 160 mil. Kč na základě žalob podaných v březnu 2017. Bezdůvodné obohacení spočívá v inkasu vyšších výkupních cen, než které byly společnosti ČEZ Prodej propláceny ze strany společnosti OTE, a.s. U všech tří sporů soud prvního stupně řízení zastavil a postoupil je k dalšímu projednání ERÚ. Ve všech případech ERÚ vydal rozhodnutí, kterým výrobcům uložil zaplatit dlužnou částku s příslušenstvím. Rada ERÚ rozklady výrobců zamítla a potvrdila prvoinstanční rozhodnutí. Všichni výrobci podali žalobu podle části V. občanského soudního řádu. Řízení jsou v různé procesní fázi (jedno se stále nachází před soudem prvního stupně, ve dvou řízeních soud žaloby zamítl a výrobci se odvolali).
17. Společnost OTE, a.s., vede spor se společností ČEZ Prodej o zaplacení 104 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem žalované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společností ČEZ Prodej, která povinně vykupuje elektřinu od fotovoltaických výrobců. Rozdíl vznikl v období od ledna 2013 do dubna 2018. Soud prvního stupně rozhodl o zastavení řízení a o postoupení věci ERÚ. Rozhodnutím ERÚ byl požadavek společnosti OTE, a.s., zamítnut. Proti zamítavému rozhodnutí byl ze strany společnosti OTE, a.s., podán rozklad, který byl rozhodnutím Rady ERÚ zamítnut a rozhodnutí potvrzeno. OTE, a.s., podal žalobu podle části V. občanského soudního řádu, o níž je vedeno řízení Obvodním soudem pro Prahu 4, toto řízení soud spojil s řízením ve věci jiného výrobce o 52 mil. Kč. Rozsudkem z 3. 5. 2023 soud žalobu OTE, a.s., zamítl. Proti zamítavému rozsudku bylo podáno odvolání. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. Předpokládáme, že OTE, a.s., podá dovolání.
18. Společnost OTE, a.s., vede dvě správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej o vydání bezdůvodného obohacení v celkové výši 327 mil. Kč před ERÚ na základě návrhů podaných v červenci 2019. Právním titulem uplatněné částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společností ČEZ Prodej jako povinně vykupujícímu za období od ledna 2013 do května 2018. Rozhodnutí ERÚ byly návrhy společnosti OTE, a.s., zamítnuty. Proti zamítavým rozhodnutím byly ze strany společnosti OTE, a.s., podány rozklady, které byly rozhodnutí Rady ERÚ zamítnuty a původní rozhodnutí potvrzena. OTE, a.s., podal žaloby podle části V. občanského soudního řádu. Soudy žaloby OTE, a.s., zamítly. OTE, a.s., podal proti zamítavým rozsudkům odvolání. Odvolací soud při jednáních rozsudky soudu prvního stupně potvrdil. Předpokládáme, že OTE, a.s., podá dovolání.

19. Od roku 2020 jsou proti společnosti ČEZ Prodej vedena tři správní řízení, ve kterých se fotovoltaičtí výrobci domáhali zaplacení celkové částky 475 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněné částky dle názoru výrobců představují dlužnou podporu ve formě výkupních cen za elektřinu vyrobenou v období od zhruba poloviny roku 2018 do listopadu 2020. Ve všech řízeních byl návrh výrobců zamítnut a proti zamítavým rozhodnutím byly podány rozklady. Rozhodnutími Rady ERÚ byly všechny rozklady zamítnuty a rozhodnutí ERÚ potvrzena. Výrobci podali žaloby podle části V. občanského soudního řádu. V jednom řízení (v hodnotě 182 mil. Kč) žaloba podána nebyla, a tudíž je toto řízení pravomocně skončeno. Pokračují tedy dvě řízení v souhrnné hodnotě 292 mil. Kč.
20. Společnost OTE, a.s., vede řízení se společností ČEZ Prodej o zaplacení zhruba 129,5 mil. Kč. Právním důvodem je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společností ČEZ Prodej, která povinně vykupuje elektřinu od fotovoltaických výrobců. Rozdíl vznikl v období od roku 2013 do roku 2018. Řízení bylo zahájeno v prosinci 2022 a je vedeno Obvodním soudem pro Prahu 4. Soud usnesením rozhodl o zastavení řízení a postoupení věci ERÚ. OTE, a.s., podal proti usnesení o zastavení řízení odvolání. Ze strany ERÚ byl podán návrh na zahájení kompetenčního sporu, který by měl vyřešit, zda dle nové právní úpravy spadá rozhodování sporů do příslušnosti soudů, nebo ERÚ.
21. Společnost OTE, a.s., vede řízení se společností ČEZ Prodej o zaplacení zhruba 130,8 mil. Kč. Právním důvodem je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společností ČEZ Prodej, která povinně vykupuje elektřinu od fotovoltaických výrobců. Rozdíl vznikl v období od roku 2013 do roku 2019. Řízení bylo zahájeno v říjnu 2023 u ERÚ. ERÚ usnesením rozhodl o odložení věci (z důvodu údajné věcné nepříslušnosti), proti kterému OTE, a.s., podal rozklad. Současně OTE, a.s., podal Obvodnímu soudu pro Prahu 4 žalobu. Soud usnesením rozhodl o zastavení řízení a postoupení věci ERÚ.

ŠKODA JS a.s. (dále též ŠKODA JS)

22. Na základě žaloby podané společností ČEZ v roce 2016 vede ČEZ spor se společností ŠKODA JS a.s. (ve 100% vlastnictví ČEZ, a. s., až od roku 2022). Předmětem sporu je náhrada škody odpovídající ušlému zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v jaderné elektrárně Dukovany a jaderné elektrárně Temelín. V roce 2016 žalovaná částka činila původně 611 mil. Kč s příslušenstvím, v roce 2020 byl podán návrh na rozšíření žaloby na celkovou částku 2 759 mil. Kč, tudíž částku zahrnující náhradu celé uplatněné škody odpovídající výši ušlého zisku. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a bylo v roce 2023 přerušeno na základě návrhu obou účastníků řízení.
23. ŠKODA JS v souvislosti s kauzou specifikovanou v bodech 2 a 22 z opatrnosti a z důvodů hrozícího promlčení nároků podala žalobu proti svému dodavateli části prováděných radiografických kontrol svarových spojů v JE Dukovany, společnosti TEDIKO, s.r.o., na náhradu škody 611 mil. Kč. Jedná se o potenciální regresní uplatnění nároku u dodavatele, které je přerušeno do doby skončení sporu mezi ŠKODA JS a ČEZ, a. s., (viz body 2 a 22).
24. Na bývalé manažery ŠKODA JS byla státním zástupcem podána obžaloba pro spáchání hospodářských trestných činů. Toto řízení je ve fázi hlavního líčení. S ohledem na běh promlčecích lhůt podala ŠKODA JS na tyto bývalé manažery civilní žaloby z titulu porušení povinnosti žalovaných jednat s péčí řádného hospodáře při výkonu jejich předchozích funkcí v představenstvu žalobkyně, a to v celkové výši převyšující 400 mil. Kč.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

25. V důsledku výsledku trestních řízení ve věci uvedení FVE Čekanice do provozu nařídil ERÚ z moci úřední obnovu řízení o žádosti společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (ČOZ) z roku 2009 o změně rozhodnutí o udělení licence ve vztahu k FVE Čekanice. Dne 15. 10. 2020 vydal ERÚ v obnoveném řízení nové rozhodnutí o udělení licenčního oprávnění pro FVE Čekanice s účinky ode dne právní moci tohoto rozhodnutí (výrok I) a současně zrušil původní rozhodnutí o udělení licenčního oprávnění pro FVE Čekanice se zpětnými účinky k 30. 12. 2009 (výrok II). Rada ERÚ na základě rozkladu podaného ČOZ rozhodla v květnu 2021 tak, že výrok II zrušila a vrátila k novému rozhodnutí. V návaznosti na uvedené rozhodnutí Rady ERÚ o rozkladu nabyl výrok I právní moci a v FVE Čekanice byla v květnu 2021 obnovena výroba elektrické energie bez podpory OZE. V říjnu 2021 rozhodl ERÚ o výroku dříve zrušeném Radou ERÚ tak, že původní rozhodnutí o udělení licenčního oprávnění pro FVE Čekanice opět zrušil zpětně ke dni 30. 12. 2009. Proti tomuto rozhodnutí podala ČOZ rozklad, který Rada ERÚ v červnu 2022 zamítla. Poté podala ČOZ dne 31. 8. 2022 jako mimořádný opravný prostředek správní žalobu, které byl přiznán odkladný účinek. Řízení nebylo zatím ukončeno.
26. Společnost ČOZ podala v listopadu 2023 správní žalobu proti rozhodnutí Státní energetické inspekce ČR, kterým byla zamítnuta žádost ČOZ o stanovení individuálních podmínek podpory elektřiny vyrobené na FVE Ralsko, podaná podle § 34a odst. 2 zákona č. 165/2012 Sb. Případný úspěch ve sporu by pro společnost ČOZ mohl znamenat finanční přínos spočívající v prospektivním nastavení sníženého solárního odvodu, resp. upuštění od placení solárního odvodu. Plynutím času se však uvažovaný finanční přínos snižuje.
27. Společnost ČOZ podala v listopadu 2023 správní žalobu proti rozhodnutí Státní energetické inspekce ČR, kterým byla zamítnuta žádost ČOZ o stanovení individuálních podmínek podpory elektřiny vyrobené na FVE Žabčice, podaná podle § 34a odst. 2 zákona č. 165/2012 Sb. Případný úspěch ve sporu by pro společnost ČOZ mohl znamenat finanční přínos spočívající v prospektivním nastavení sníženého solárního odvodu za FVE Žabčice, resp. upuštění od placení solárního odvodu.

Německo

28. Společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH společně se společností CEZ MH B.V. a s dalšími zainteresovanými společnostmi Skupiny ČEZ uplatňují nároky vůči skupině osob (a s nimi spojených společností), proti kterým je vedeno trestní řízení na základě důvodného podezření, že se tito obvinění v organizované skupině dopustili podvodů, padělání dokumentů a úplatkářství v souvislosti s prodejem projektů větrných farem institucionálním a jiným investorům napříč Evropou (tzv. kauza Holt Holding). Celková částka uplatňovaná společnostmi ze Skupiny ČEZ činila 5,7 mil. EUR bez příslušenství. V roce 2020 se již podařilo vymoci zaplacení více než 1 mil. EUR. Soudní proces s obžalovanými začal v srpnu 2021 a rozsudky byly vyhlášeny v květnu 2022. Obžalovaní byli pravomocně odsouzeni k trestům odnětí svobody v rozpětí od 3 do 7,5 roku. Společnosti Skupiny ČEZ přihlásily v konkurzních řízeních na majetek pachatelů své pohledávky.
29. V prosinci 2020 podala společnost GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH (dceřiná společnost Svobodného a hanzovního města Hamburk) žalobu proti společnosti Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH. V žalobě je požadováno vydání mezitímního rozsudku, jímž bude rozhodnuto pouze o základu věci, tedy určena opodstatněnost odpovědnosti žalované společnosti za škody způsobené při dodávce projekčních prací při výstavbě budov Hamburské univerzity v letech 2013–2017 (tj. před akvizicí žalované společnosti Skupinou ČEZ). Ačkoli není prozatím žalována konkrétní částka, je zřejmé, že spor bude v řádech desítek milionů EUR. V případě úspěchu žalobce v rozsahu, v jakém by nebyla přisouzená částka kryta pojištěním odpovědnosti, bude suma uplatňována Skupinou ČEZ vůči prodávajícím, jak to předjímá transakční dokumentace, na jejímž základě se žalovaná společnost stala součástí Skupiny ČEZ. Společnost Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH podala vyjádření k žalobě. Žalobkyně mezitím žalobu rozšířila i na další subjekty zúčastněné na plánování budov Hamburské univerzity. Ústní jednání se předpokládá během roku 2024.

Polsko

30. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti sedmi společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je Eco-Wind Construction S.A. (člen Skupiny ČEZ, nyní Eco-Wind Construction Sp. z o.o. w likwidacji). Domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22,7 mil. PLN (cca 122 mil. Kč) s příslušenstvím za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. V roce 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112,7 mil. PLN s příslušenstvím. Následně bylo řízení vůči Eco-Wind Construction S.A. pozastaveno z důvodu konkurzu na majetek této společnosti. Vůči ostatním žalovaným osobám (mimo Skupinu ČEZ) řízení pokračovalo a skončilo pravomocným rozhodnutím, jež bylo povinnými osobami splněno. Protože na konci roku 2021 došlo k ukončení konkurzního řízení vůči společnosti Eco-Wind Construction S.A. (která změnila právní formu na sp. z o.o. a vstoupila do likvidace), soud řízení vůči této společnosti obnovil. V návaznosti na výmaz společnosti Eco-Wind Construction sp. z o.o. w likwidacji z obchodního rejstříku (v červenci 2023) došlo v lednu 2024 k zastavení výše uvedeného sporného řízení soudem.

31. Společnost CEZ Skawina S.A. (člen Skupiny ČEZ) podala v listopadu 2021 žalobu proti polskému státu – ministrovi klimatu a životního prostředí (Skarb Państwa – Minister Klimatu i Środowiska), jejímž předmětem je požadavek na zaplacení částky ve výši 47 mil. PLN, popř. jiného odškodnění, z důvodu kompenzace za nevydání 176 197 t povolenek na emise skleníkových plynů, které měla obdržet v důsledku splnění investičního úkolu zahrnutého v Národním investičním plánu. Nárok společnosti CEZ Skawina S.A. na bezplatné vydání emisních povolenek vyplývá z polského národního práva. V důsledku údajného nesouladu polského národního práva se směrnicí Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES ze dne 13. 10. 2003, o vytvoření systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve společenství a o změně směrnice Rady 96/61/ES (směrnice EU ETS), však ministr klimatu a životního prostředí s odkazem na příslušné stanovisko Evropské komise odmítl emisní povolenky vydat. Aktuálně se řízení nachází u soudu prvního stupně. V žalobní odpovědi bylo namítnuto, že nárok CEZ Skawina je nedůvodný především vzhledem k otázce souladu zákona s legislativou EU, kde by náhrada škody znamenala nepovolenou veřejnou podporu. V souvislosti s nutností vyjádřit se k tvrzením žalovaného podal právní zástupce CEZ Skawina žádost o připuštění vyjádření k žalobní odpovědi. Tento návrh dosud nebyl projednán. Při líčení dne 9. 8. 2023 byli vyslechnuti svědci, zaměstnanci CEZ Skawina a CEZ Chorzów. Datum dalšího líčení bylo stanoveno na 13. 6. 2024.

Turecko

32. S účinností k 1. 12. 2023 došlo k vypořádání prodeje podílu společnosti ČEZ ve společnosti AKCEZ, která mj. vlastnila 100 % akcií v distribuční společnosti SEDAS. Z důvodu neplnění smluvních závazků vypověděla společnost SEDAS v březnu 2022 smlouvy se společností Yilmaz Elektrik – dodavatelem investičních prací v oblasti distribuce. Společnost Yilmaz Elektrik však poté nevrátila různé druhy materiálů (např. betonové sloupy, transformátory, kabely) poskytnuté na investiční práce z majetku společnosti SEDAS. Společnost SEDAS proto u obchodního soudu pro oblast Sakarya získala předběžné opatření a část těchto materiálů vyzvedla ze stavenišť a skladů společnosti Yilmaz Elektrik. Následně byla podána žaloba na společnost Yilmaz Elektrik o vrácení zbylých materiálů, a pokud vrácení není možné, o jejich plnou úhradu. Současná tržní hodnota dotčených materiálů činí 120 mil. TRY. Ve vztahu ke společnosti Yilmaz Elektrik bylo v témže roce zahájeno insolvenční řízení. Vzhledem ke skutečnosti, že doba pro použití příslušných materiálů je omezena, byla v rámci předběžného opatření podána žádost o možnost jejich užití. Soud žádosti vyhověl pod podmínkou, že společnost SEDAS poskytne záruku ve výši 35 mil. TRY ve formě tzv. Letter of Guarantee.

Itálie

33. Společnost ENERGYKA ELECTROSYSTEM SRL uplatňuje žalobou z května 2020 vůči společnosti Belectric Italia Srl (člen Skupiny ČEZ) nároky na odměnu ze smlouvy o zprostředkování investiční příležitosti uzavřené mezi těmito společnostmi v roce 2016, a to ve výši 11 mil. EUR. Předmětem této smlouvy byl zejména závazek zprostředkování investičních příležitostí ze strany společnosti ENERGYKA ELECTROSYSTEM SRL v oblasti fotovoltaických projektů v Itálii. Společnost Belectric Italia Srl byla v prosinci 2021 vlastnický ovládnuta společností CEZ ESCO II GmbH (člen Skupiny ČEZ). Proběhlo již několik ústních jednání. Soud svolal jednání k přednesu závěrečných řečí na 20. 5. 2025.

Jiná řízení

34. V červenci 2016 společnost ČEZ podala u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájila mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodu neochránění investice. Místem vedení sporu je Washington, D.C., USA, v souladu s pravidly Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic ICSID. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. Na prvním místě byla řešena jurisdikční námitka Bulharské republiky, tedy otázka pravomoci rozhodčího tribunálu spor rozhodovat, přičemž rozhodčí tribunál tuto námitku zamítl svým nálezem ze dne 2. 3. 2021. Rozhodčí řízení se tak posunulo do meritorní fáze. Poté, co strany předložily tribunálu svá písemná podání ve věci samé, proběhla v roce 2023 dvě ústní jednání.
35. V období od června do prosince 2022 společnost Gazprom Export LLC (GPE) významně krátila dodávky zemního plynu, který si od ní společnost ČEZ, a. s., dříve objednala. Společnost GPE odůvodnila svůj postup tím, že jí v dodání většího množství údajně brání překážka vyšší moci. Společnost ČEZ tuto argumentaci opakovaně odmítla a požadovala, aby společnost GPE nahradila škodu, která vznikla společnosti ČEZ nedodáním plynu, což ovšem GPE odmítla. Společnost ČEZ se tedy domáhá zaplacení škody prostřednictvím rozhodčí žaloby podané proti společnosti GPE v únoru 2023. Rozhodčí řízení je vedeno v Ženevě ve Švýcarsku podle pravidel Mezinárodní obchodní komory (ICC). Po ustavení kompletního tribunálu a vyřízení dalších procesních záležitostí zaslala společnost ČEZ tribunálu v prosinci 2023 podrobné odůvodnění žaloby označované jako „Statement of Claim“, v němž zároveň na základě znaleckých posudků upřesnila žalovanou částku, která přesahuje 1 mld. Kč.
36. Společnost ČEZ, a. s., podala v listopadu 2023 správní žalobu k Odvolacímu soudu v Bukurešti, jejímž účelem je zpochybnit oprávněnost „příspěvku do Fondu energetické transformace“, který Rumunsko uvalilo na obchodníky s energiemi a který je podle přesvědčení společnosti ČEZ prohibitivně vysoký a iracionálně konstruovaný. Cílem žaloby je dosáhnout vrácení částek odvedených na tomto příspěvku dosahujících stovek milionů korun.

šetrně

Chováme se **šetrně** k životnímu prostředí. Snižujeme emise CO₂, SO_x a NO_x. Zvyšujeme podíl investic do udržitelných činností v souladu s taxonomickou kategorizací investic. Skupina ČEZ tak potvrzuje roli lídra transformace české energetiky a přispívá k čistému životnímu prostředí.





Vývoj regulace a legislativy odvětví

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích působení. Níže uvedená kapitola není výčtem všech relevantních změn v této oblasti, ale přibližuje hlavní události, dokumenty a legislativu na úrovni Evropské unie, České republiky, Německa, Francie, Polska a Turecka.

Evropská unie

Návrh nařízení o změně pravidel trhu s elektřinou (market design)

Dne 14. 3. 2023 představila Evropská komise (EK, Komise) návrh nařízení s úpravami pravidel pro fungování trhu s elektřinou v EU (dle nařízení 2019/943 a směrnice 2019/944). Potřeba změny jen nedávno přijatých pravidel trhu s elektřinou byla vyvolána vysokými cenami elektřiny a plynu na trzích na podzim roku 2022. Návrh usiluje o zajištění dostatečné likvidity na dlouhodobých trzích, podporuje nové investice zavedením smluv o dlouhodobém nákupu elektřiny (PPAs) a rozdílových smluv (CfD). Posiluje rovněž ochranu spotřebitelů ve formě možnosti Komise vyhlásit cenovou krizovou situaci a v neposlední řadě podporuje zajištění dodavatelů elektřiny před výkyvy cen na dlouhodobých trzích. Tato legislativní úprava bude mít vliv zejména na obchodní aktivity Skupiny ČEZ na velkoobchodních trzích včetně prodeje elektřiny koncovým zákazníkům. Provizorní dohody k návrhu bylo dosaženo v prosinci 2023.

Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou, zemním plynem a trhu s komoditními deriváty a EUA

Evropská unie provádí regulaci velkoobchodních trhů s energií. Od 28. 12. 2011 platí nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, kterým se účastníkům trhu ukládá povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalé praktiky při obchodování, povinnost registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií. Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese www.eex-transparency.com/power/cz/production/capacity. Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v České republice. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v Polsku jsou centrálně k dispozici na adrese <https://gpi.tge.pl/zestawienie-ubytkow> (případně v anglickém jazyce na <https://gpi.tge.pl/en/zestawienie-ubytkow>). V souladu s nařízením REMIT Skupina ČEZ rovněž od dubna 2016 poskytuje hlášení o dvojstranných transakcích uzavřených mimo organizované trhy (transakce uzavřené na organizovaných trzích jsou zveřejňovány přímo těmito trhy). V souvislosti s opatřeními plynoucími z energetické krize v roce 2022 prošlo nařízením REMIT v posledním roce rozsáhlou revizí, která přinese posílení pravomocí evropské Agentury pro spolupráci energetických regulátorů (dále jen „Agentura ACER“), zpřísnění sankčního režimu a nové povinnosti účastníkům trhu. V únoru 2024 došlo k formálnímu schválení Evropským parlamentem, následovat bude formální schválení Radou Evropské unie.

Podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“), jehož cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty, provádí společnost ČEZ výpočet otevřené derivátové OTC pozice. Od února 2014 rovněž oznamuje všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR. Skupina ČEZ rovněž nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR“) a směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 57/2014, o trestních sankcích za zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT pro zamezení zneužívání trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu, plyn, uhlí a emisní povolenky. Od ledna 2018 vstoupila v platnost směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 65/2014, o trzích finančních nástrojů, (MiFID II), která byla do české legislativy transponována prostřednictvím zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Od tohoto data, a opakovaně vždy v I. čtvrtletí v následujících letech, provádí společnost ČEZ, a. s., jednou ročně tzv. test doplňkovosti a na vyžádání informuje Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1 písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich deriváty, včetně tvůrce trhu. Od začátku roku 2023 ČEZ, a. s., nově poskytuje Agentuře ACER údaje o trhu s LNG v souladu s nařízením Rady (EU) č. 2022/2576, o posílení solidarity prostřednictvím lepší koordinace nákupu plynu, spolehlivých referenčních cen a přeshraničních výměn plynu, ze dne 19. 12. 2022. Toto nařízení je součástí balíčku opatření (Market Correction Mechanism) k ochraně evropských občanů a ekonomiky proti extrémně vysokým cenám energií, který byl schválen Radou EU v prosinci 2022.

Mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích (CBAM)

V dubnu 2023 bylo přijato nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2023/956 zavádějící Mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích, anglicky Carbon border adjustment mechanism (CBAM). CBAM je nástrojem pro boj proti úniku uhlíku, kdy zboží, při jehož výrobě mimo EU došlo k vysokým emisím skleníkových plynů, bude vystaveno stejné ceně uhlíku jako výroba v EU. CBAM funguje souběžně se systémem EU pro obchodování s emisemi (EU ETS). Od 1. října 2023 bylo zahájeno přechodné období, kdy bude pouze nutno reportovat emise obsažené v dovezeném zboží bez platební povinnosti. Od roku 2026 budou dovozci muset na základě vypočtených emisí nakupovat tzv. CBAM certifikáty, jejichž cena bude odvozena od ceny evropských EUA.

Plynový balíček

V prosinci 2023 dosáhly Rada a Evropský parlament politické dohody na znění návrhu směrnice a nařízení tzv. plynového balíčku, který si klade za cíl dekarbonizovat trh s plynem v EU a usnadnit zavádění obnovitelných a nízkouhlíkových plynů včetně vodíku. Dále předpokládá zvýšení ochrany spotřebitele a v reakci na ruskou invazi na Ukrajinu dobrovolnou agregaci poptávky, společné nákupy zemního plynu a zásadní omezení dodávek plynu z území Ruské federace a Běloruska.

Směrnice o due diligence

Evropská komise představila v únoru 2022 návrh směrnice o náležité péči podniků v oblasti udržitelnosti, která stanovuje pravidla o povinnostech společností týkajících se skutečných a potenciálních nepříznivých dopadů na lidská práva a nepříznivých dopadů na životní prostředí. V prosinci 2023 bylo dosaženo předběžné politické dohody v dialogu. K přijetí této politické dohody je nyní nezbytný konečný souhlas Rady (EU) a Evropského parlamentu (EP). Hlasování na plenárním zasedání EP se předpokládá v dubnu 2024. Pokud uvedenou směrnici obě instituce formálně přijmou, bude výrazně dopadat na ESG aktivity Skupiny ČEZ i ve vztahu k jejich dodavatelům a jejich hodnotovému řetězci.

Revize směrnice o energetické účinnosti

V roce 2023 pokračovalo projednávání směrnice o energetické účinnosti (EED), které bylo před létem zakončeno finální dohodou, a nová EED tak vstoupila na podzim 2023 v platnost. Obsahuje účinnostní cíle snížení spotřeby energie do roku 2030 o 11,7% ve srovnání s projekcemi referenčního scénáře pro rok 2020 či závazky úspor spotřeby konečné energie platných na úrovni členského státu, které postupně narůstají od 0,8% až do 1,9%. Zároveň směrnice nově vymezuje definici účinných systémů dálkového vytápění a chlazení.

Revize směrnice EU o energetické náročnosti budov

Návrh revize směrnice EU o energetické náročnosti budov (EPBD) zveřejněný Evropskou komisí 15. 12. 2021 mění a zpřísňuje původní směrnici a svou klimatickou ambicí doplňuje balíček legislativních opatření Fit for 55. Projednávání této revize probíhalo v letech 2022 a 2023, na jehož konci došlo v prosinci 2023 k dohodě v rámci dialogu.

Revize směrnice o průmyslových emisích

Evropská komise předložila v dubnu 2022 návrh revize směrnice o průmyslových emisích (IED), která se zabývá prevencí a kontrolou znečištění u velkých průmyslových zařízení. Jejím cílem je motivovat investice v průmyslu k transformaci ke klimaticky neutrální ekonomice. Navrhuje změny v integrovaném povolování (místo automatického povolování horní hranice intervalu limitu nejlepších dostupných technologií má být u každého zařízení posuzována možnost dosažení dolní hranice limitu) a zpřísnění pravidel pro udělování výjimek. Pro dosažení ambic EU v oblastech nulového znečištění do roku 2050, oběhového hospodářství a dekarbonizace budou muset do roku 2030, resp. 2034, provozovatelé vypracovat pro své provozy transformační plány. Obdobně jako u směrnice EU ETS jde v případě IED o klíčovou legislativu EU pro výrobní Skupiny ČEZ, které vyžadují integrované povolení (konvenční uhelné elektrárny a teplárny). V prosinci 2023 došlo ke schválení finálního textu.

Nařízení o fluorovaných skleníkových plynech (F-plyny)

V říjnu 2023 se Evropský parlament a Rada (EU) dohodly na finální verzi kompromisního znění návrhu nařízení o fluorovaných skleníkových plynech. Primárním cílem tohoto nařízení je postupný zákaz uvádění do provozu nových zařízení obsahujících zejména fluorované skleníkové plyny (F-plyny), etapovité omezení servisu a zvýšení administrativní zátěže v podobě kontrol a vykazování. Ve Skupině ČEZ se omezení využití F-plynů bude týkat celého výrobního portfolia (chladicí zařízení, vysokonapěťové rozvaděče, požární hasiva) ČEZ Distribuce (vysokonapěťové rozvaděče), ale zasáhne i ČEZ ESCO (tepelná čerpadla, klimatizace). U klíčových zařízení bude možné získat přechodnou výjimku v případě prokázání, že neexistují dostupné alternativy či je nelze použít z technických nebo bezpečnostních důvodů, anebo by použití těchto alternativ znamenalo nepřiměřené náklady. Finální podoba tohoto nařízení bezprostředně provozně neohrožuje žádnou lokalitu Skupiny ČEZ, ovšem pro některé provozy nebo jejich části to předpokládá vypracování harmonogramu nutných kroků a následnou realizaci.

Nařízení o snížení emisí metanu

V listopadu 2023 dokončili zástupci Evropského parlamentu a Rady (EU) rovněž vyjednávání o finální podobě návrhu nařízení o snižování emisí metanu v odvětví energetiky, které bude pro Skupinu ČEZ znamenat zejména nové požadavky v podobě zvýšení administrativní zátěže ohledně měření, vykazování a ověřování emisí metanu.

Omezení perfluorovaných a polyfluorovaných látek (PFAS)

V rámci nařízení REACH o registraci, hodnocení, povolování a omezování chemických látek jsou vydávány delegované akty, které následně používání konkrétních chemických látek regulují, tzn. omezují či zakazují. Vydání takového delegovaného aktu předchází veřejná konzultace v rámci posouzení agenturou ECHA, jež v současné době prověřuje přibližně 10 tisíc per- a polyfluoroalkylových látek (PFAS) z hlediska rizik pro lidi, životní prostředí a dopadů na společnost. Na Skupinu ČEZ může mít případný zákaz používání těchto látek zásadní dopad v řadě provozů, zejména v oblasti používaných hasiv ve výrobních elektřiny a tepla.

Akt o kritických surovinách (Critical Raw Materials Act; CRMA)

Návrh nového nařízení, kterým se stanoví rámec pro zajištění bezpečných a udržitelných dodávek kritických surovin (a mění nařízení EU č. 168/2013, 2018/858, 2018/1724 a 2019/1020), zveřejnila Evropská komise dne 16. 3. 2023. Předpis zavádí komplexní soubor činností, který má zajistit přístup EU k bezpečným, diverzifikovaným, cenově dostupným a udržitelným dodávkám kritických surovin nepostradatelných pro strategická průmyslová odvětví, včetně energetiky. Mezi strategické suroviny je zařazeno mj. i lithium, což by v případě přijetí tohoto právního předpisu v jeho aktuálně navrhovaném znění znamenalo, že se bude vztahovat na strategické projekty jeho těžby. U těchto strategických projektů pak budou uplatnitelné např. i nově stanovené podmínky pro maximální dobu trvání souvisejících povolovacích řízení, které zajistí urychlení přípravy a realizace těchto projektů. V listopadu 2023 bylo dosaženo prozatímní dohody mezi Radou (EU) a Evropským parlamentem.

Akt o průmyslu s nulovými čistými emisemi (Net Zero Industry Act; NZIA)

Dne 16. 3. 2023 byl zveřejněn i návrh související s CRMA, a sice nařízení Evropského parlamentu a Rady, kterým se zřizuje rámec opatření pro posílení evropského ekosystému průmyslových technologií a výroby technologických produktů s nulovými čistými emisemi. Cílem je dosáhnout do roku 2030 celkové strategické kapacity EU pro výrobu minimálně 40 % technologií potřebných pro dosažení nulových čistých emisí, nebo se alespoň tomuto cíli přiblížit. V návrhu textu nařízení jsou mezi „technologie pro nulové čisté emise“ zahrnuty mj. pokročilé technologie pro výrobu energie z jaderných procesů s minimálním odpadem z palivového cyklu, malé modulární reaktory a související paliva nejvyšší třídy. Širší zahrnutí jaderných technologií v rámci tohoto nařízení by mohlo v budoucnu přispět k podpoře jaderného průmyslu v EU. Předběžnou politickou dohodu ohledně tohoto legislativního aktu uzavřely Rada (EU) a Evropský parlament v únoru 2024.

Česká republika

Legislativa

V roce 2023 byly přijaty či nabyly účinnosti následující zákony:

- Dne 1. 1. 2023 nabyl účinnosti zákon č. 366/2022 Sb., kterým byla do zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, zavedena daň z neočekávaných zisků ve výši 60 % jako daňová přírůžka na nadměrný zisk, a to pro období let 2023–2025. Tato nová daňová povinnost se v energetickém sektoru týká výrobců elektřiny a plynu a provozovatelů soustav pro přenos a distribuci elektřiny a přepravu a distribuci plynu, kteří mají rozhodné příjmy pro daň z neočekávaných zisků ve výši alespoň 50 mil. Kč.
- Dne 12. 12. 2023 vstoupil v platnost zákon č. 349/2023 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů. Takzvaný konsolidační balíček novelizuje s účinností od 1. 1. 2024 (s výjimkami) 65 zákonů, a to s cílem snížit rozpočtové deficity o 150 mld. Kč. Mezi zavedená opatření patří mj. zvýšení daně z příjmů právnických osob z 19 % na 21%, zvýšení poplatků za dobývání nerostů nebo zrušení osvobození metalurgických a mineralogických procesů od daně ze zemního plynu a některých dalších plynů, daně z pevných paliv a daně z elektřiny.
- Dne 24. 1. 2023 nabyl účinnosti zákon č. 19/2023 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony (zákon č. 19/2023 Sb.; „Lex OZE I“). Touto novelizací došlo zejména k úpravě institutu dodávky poslední instance umožňující dohodu mezi více držiteli licence v rámci jednoho podnikatelského seskupení o plnění povinností dodavatele poslední instance, byla navýšena hodnota výkonu vyroben z obnovitelných zdrojů, pro jejichž provoz není požadována licence, nebo byly doplněny nástroje vlády k poskytnutí finanční pomoci v průběhu mimořádné tržní situace. Zákon č. 19/2023 Sb. novelizoval i některé další zákony, vždy s cílem zrychlit rozvoj obnovitelných zdrojů energie.

- Dne 5. 6. 2023 vyšly ve Sbírce zákonů velká novela zákona č. 283/2021 Sb., stavebního zákona („nový stavební zákon“), provedená zákonem č. 152/2023 Sb., zákon č. 148/2023 Sb., o jednotném environmentálním stanovisku, a doprovodný zákon č. 149/2023 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o jednotném environmentálním stanovisku. Uvedená novela zrušila vyčlenění stavební správy do samostatného úřadu, který tedy nevznikne. Působnost stavebních úřadů tak budou i nadále vykonávat obecní úřady územních samosprávných celků (obce a kraje) v přenesené působnosti. Ty musí zajistit spojení stanovisek různých orgánů, spolurozhodujících o stavbách, do jediného koordinovaného závazného stanoviska pro stavební úřad. To platí i pro koordinaci případných protichůdných stanovisek. Zachování pravidla fikce souhlasu při nevydání stanoviska zvyšuje tlak na včasnost postupu úředníků. Z původní státní stavební správy zůstane pouze Dopravní a energetický stavební úřad, který bude rozhodovat o vyhrazených stavbách (typicky dálnice, velké elektrárny atd.). Jednotné environmentální stanovisko (JES) by mělo nově představovat jednotný podklad pro řízení podle nového stavebního zákona k vyhodnocení vlivů záměru na životní prostředí. Ve skutečnosti jde však jen o částečnou integraci agend v oblasti životního prostředí ve vztahu k současnému stavu a spíše dezintegraci ve vztahu k platnému stavebnímu zákonu, neboť stanoviska v případě ptačí oblasti, zvláště chráněného území apod., budou i nadále vydávána samostatně. Příslušným k vydání JES má být obecný orgán ochrany životního prostředí (nejčastěji obecní úřad obce s rozšířenou působností nebo krajský úřad), který bude povinen si vyžádat odborné vyjádření příslušného dotčeného orgánu státní správy (pokud bude pro vydání JES zapotřebí). Nevznikne ani původně zamýšlený nezávislý Nejvyšší stavební úřad, ústředním správním úřadem tak zůstávají vybraná ministerstva. Účinnost nové zákonné úpravy byla pro vyhrazené stavby stanovena na 1. 1. 2024, v případě ostatních staveb se uplatní od 1. 7. 2024.
- Dne 23. 6. 2023 vstoupil v platnost zákon č. 179/2023 Sb., kterým se novelizuje zákon č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a o státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů. Novelizovaný zákon zavádí nová opatření při dovozu, vývozu a nakládání s výbušninami a větší dozor státních orgánů (celní správy). Novela zákona nabyla účinnosti 1. 7. 2023.
- Dne 29. 12. 2023 vyšla ve Sbírce zákonů novela zákona č. 416/2009 Sb., o urychlení výstavby dopravní, vodní a energetické infrastruktury a infrastruktury elektronických komunikací (liniový zákon). Tento předpis kromě samotného liniového zákona mění i celou řadu dalších předpisů za účelem urychlení a zjednodušení povolovacích postupů. Jednou ze změn je i změna názvu zákona, který se mění na zákon o urychlení výstavby strategicky významné infrastruktury. Energetická infrastruktura je v zákoně rozšířena o dobýjecí stanice, vodíkové čerpací stanice, které jsou zákonem dále parametricky definovány v souladu s nařízením AFIR, a dále je rozšířena o stavby pro energetickou bezpečnost (mj. i jaderná zařízení). Pro každou z vymezených skupin staveb byly přijaty různé dílčí změny v povolovacích procesech, kterými je reagováno na obtíže, které jsou s jejich povoláním spojené. U staveb pro energetickou bezpečnost a u strategických investičních staveb nebude nově možné se proti rozhodnutí o povolení stavby odvolat. V rámci této novely byly přijaty i změny v horním právu, kterými jsou definovány kritické nerosty a stanoveno zmocnění vládě stanovit ložiska strategického významu, za která vláda může stanovit např. ložiska kovů (tedy i lithia) nebo ložiska stavebních surovin nezbytných pro zřízení staveb pro energetickou bezpečnost. Úpravou prošel rovněž energetický zákon, kterou se posiluje kontrola státu nad transakcemi, ve kterých se mění subjekt vykonávající vliv nad energeticky strategickými celky. Změna zákona o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice ukotvila možnost využít tzv. vyrovnávací režim, tedy alternativní formy vyrovnávací platby mezi státem a investorem nového jaderného zařízení k již uzákoněné možnosti smlouvy o výkupu. Dále zavedla u jaderných zdrojů bezpečnostní pojistku, která zabrání uzavření smlouvy s dodavatelem z geopoliticky nestabilního prostředí. Účinnost novely zákona č. 416/2009 Sb. byla u většiny změn stanovena k 1. 1. 2024.
- Dne 31. 12. 2023 vstoupil v platnost zákon č. 469/2023 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony („Lex OZE II“). Zákon upravuje především komunitní energetiku, když zakotvuje dva typy energetických společenství pro realizaci energetických projektů a sdílení elektřiny. První fáze (dočasné řešení s určitými omezeními) sdílení elektřiny má být spuštěna 1. 7. 2024. V roce 2024 je očekáváno schválení další novely energetického zákona („Lex OZE III“), jejímž přijetím by měla být završena transpozice směrnice (EU) 2019/944.

V průběhu roku 2023 byl také zahájen legislativní proces ke třem zákonům, které mají přímý dopad do činnosti Skupiny ČEZ:

- V květnu 2023 zahájilo MŽP novelizaci zákona 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, která však do konce roku 2023 nebyla vládou schválena.
- V červnu 2023 zahájilo MŽP novelizaci zákona 383/2012 Sb., o obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů. Cílem novely je promítnout změny v systému EU ETS vycházející z nově revidované směrnice 2003/87/ES, která vstoupila v platnost dne 5. 6. 2023. Dokud nebude novela schválena, bude narůstat legislativní nejistota pro regulované subjekty s možnými negativními dopady např. na alokaci bezplatných povolenek.
- V červnu 2023 bylo zahájeno meziresortní připomínkové řízení k návrhu nového zákona o kybernetické bezpečnosti a doprovodného zákona, který by měl přinést nové povinnosti pro povinné subjekty v oblasti prevence a následných hlášení rizik v kyberprostoru a současně rozšiřuje okruh povinných subjektů v rámci Skupiny ČEZ o další společnosti.

V roce 2023 byly přijaty či nabyly účinnosti následující prováděcí právní předpisy:

- Dne 1. 1. 2023 nabylo účinnosti nařízení vlády č. 298/2022 Sb., o stanovení cen elektřiny a plynu v mimořádné tržní situaci a o stanovení s tím souvisejícího nejvyššího přípustného rozsahu majetkového prospěchu zákazníka, jež bylo platné od 7. 10. 2022 (účinnost jedné části § 12 tohoto nařízení vlády nastala již dne 1. 11. 2022). Uvedeným nařízením vlády byly pro období roku 2023 zavedeny maximální ceny (stropování cen) elektřiny a plynu pro různé kategorie zákazníků a v jeho průběžných novelizacích stanoven i strop nejvyššího přípustného majetkového prospěchu pro velké podnikatele. Vzhledem k závažnosti, celospolečenskému dopadu a turbulentním změnám na trhu bylo toto nařízení vlády opakovaně novelizováno (nařízením vlády č. 343/2022 Sb., č. 442/2022 Sb., č. 28/2023 Sb., č. 77/2023 Sb. a č. 215/2023 Sb.).
- Dne 1. 1. 2023 nabylo účinnosti nařízení vlády č. 463/2022 Sb., o stanovení cen elektřiny a plynu v mimořádné tržní situaci dodávaných na ztráty v distribučních soustavách a o kompenzacích poskytovaných na dodávku elektřiny a plynu na ztráty za stanovené ceny. Toto nařízení vlády bylo následně novelizováno nařízením vlády č. 214/2023 Sb.
- Dne 12. 1. 2023 nabylo účinnosti nařízení vlády č. 5/2023 Sb., o kompenzacích poskytovaných na dodávku elektřiny a plynu za stanovené ceny. Byly jím zavedeny kompenzace pro účastníky trhu (obchodníky s elektřinou, plynem či výrobce) za prokazatelné ztráty vzniklé z důvodu dodávky elektřiny nebo plynu za stanovenou cenu. Toto nařízení vlády bylo v průběhu roku 2023 opakovaně novelizováno (nařízením vlády č. 65/2023 Sb., č. 77/2023 Sb. a č. 272/2023 Sb.).
- Dne 26. 1. 2023 nabylo účinnosti vyhláška č. 6/2023 Sb., kterou se mění vyhláška č. 250/2020 Sb., o způsobu stanovení rezervy na vyřazování z provozu jaderného zařízení a pracoviště III. kategorie a pracoviště IV. kategorie. Tato novela obsahuje pouze technické úpravy, při nichž nedochází ke změně subjektů dané právní úpravy.
- Dne 28. 4. 2023 nabylo platnosti vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu ČR č. 114/2023 Sb., o požadavcích na bezpečnou instalaci výroby elektřiny využívající obnovitelné zdroje energie s instalovaným výkonem do 50 kW. Tato vyhláška stanoví materiálové a technické požadavky na instalaci výroby elektřiny využívající obnovitelné zdroje energie.
- Dne 15. 6. 2023 nabylo platnosti vyhláška Českého báňského úřadu č. 161/2023 Sb., o poplatkovém příznávi k poplatku za ukládání oxidu uhličitého do přírodních horninových struktur.
- Dne 30. 6. 2023 nabylo platnosti a o den později nabylo účinnosti nařízení vlády č. 216/2023 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 236/2022 Sb., o stanovení prostředků státního rozpočtu podle § 28 odst. 3 zákona o podporovaných zdrojích energie pro rok 2023. Tím došlo ke snížení dotace ze státního rozpočtu na provozní podpory obnovitelných zdrojů pro rok 2023 z 37 mld. Kč na 22,78 mld. Kč.
- Dne 14. 9. 2023 nabylo platnosti vyhláška Ministerstva pro místní rozvoj ČR č. 274/2023 Sb., kterou se mění vyhláška č. 269/2015 Sb., o rozúčtování nákladů na vytápění a společnou přípravu teplé vody pro dům. Novelizace přinesla některé úpravy, které mají za cíl posílit energeticky úsporné chování občanů tak, aby docházelo ke snížení nákladů na teplo spotřebovávané v centrálně vytápěných domech.
- Dne 14. 9. 2023 nabylo platnosti vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 275/2023 Sb., kterou se mění vyhláška č. 79/2022 Sb., o technicko-ekonomických parametrech pro stanovení referenčních výkupních cen a zelených bonusů a k provedení některých dalších ustanovení zákona o podporovaných zdrojích energie (vyhláška o technicko-ekonomických parametrech). Novelou navýšené hodnoty technicko-ekonomických parametrů mají odrážet aktuální situaci na trhu s energiemi a povedou ke zvýšení provozní podpory pro podporované zdroje energie v roce 2024.

- Dne 29. 9. 2023 nabylo platnosti nařízení vlády č. 301/2023 Sb., o stanovení prostředků státního rozpočtu podle § 28 odst. 3 zákona o podporovaných zdrojích energie pro rok 2024. Později bylo uvedené nařízení vlády obsahově nahrazeno usnesením vlády České republiky č. 973 ze dne 13. 12. 2023.
- Dne 19. 9. 2023 nabylo platnosti vyhláška č. 280/2023 Sb., o podmínkách výkonu činností energetických specialistů. Tato vyhláška upravuje podmínky ověřování odborné způsobilosti žadatelů o udělení oprávnění k výkonu činnosti energetického specialisty a podmínky organizace průběžného vzdělávání a jeho účasti na něm.
- Dne 12. 12. 2023 nabylo platnosti nařízení vlády č. 354/2023 Sb., kterým se stanoví sazby úhrad z vydobytých nerostů. Tímto nařízením bylo současně zrušeno dosavadní nařízení vlády č. 98/2016 Sb., o sazbách úhrady.

Další významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice:

Mezi další významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice patří cenová rozhodnutí schválená Energetickým regulačním úřadem, která stanovují regulované ceny v elektroenergetice, plynárenství, teplárenství a oblasti podpory podporovaných zdrojů energie.

Elektroenergetika:

- Dne 27. 9. 2023 bylo vydáno cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 2/2023, kterým se stanovují ceny za činnost povinně vykupujícího a ceny spojené se zárukami původu pro rok 2024. Toto cenové rozhodnutí bylo změněno cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 9/2023 ze dne 28. 12. 2023, kterým se snižuje cena za činnost povinně vykupujícího.
- Dne 29. 11. 2023 bylo vydáno cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 5/2023, kterým se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a ostatní regulované ceny. Toto cenové rozhodnutí bylo změněno cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 10/2023 ze dne 28. 12. 2023.
- Dne 29. 11. 2023 bylo vydáno cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 6/2023, kterým se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice odběratelům ze sítí nízkého napětí.

Plynárenství:

- Dne 2. 6. 2023 bylo vydáno cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 1/2023, o regulovaných cenách souvisejících s dodávkou plynu. Toto cenové rozhodnutí podstatně zvýšilo ceny za rezervovanou kapacitu na výstupních bodech ze soustavy. Ceny na vstupních bodech do soustavy zvýšilo jen mírně.
- Dne 29. 11. 2023 bylo vydáno cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 4/2023, o regulovaných cenách souvisejících s dodávkou plynu. V cenovém rozhodnutí došlo k podstatnému nárůstu regulovaných cen za distribuci i přepravu plynu. Přeprava plynu pro tuzemské zákazníky zdražila více než dvojnásobně, přičemž náklady na tranzit plynu jsou nižší než pro tuzemský odběr. Cenové rozhodnutí dále mj. stanovuje nový způsob stanovení ceny plynu pro zúčtování odchylek v mimořádném stavu nouze.

Podporované zdroje energie:

- Dne 27. 9. 2023 bylo vydáno cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 3/2023, kterým se stanovuje podpora pro podporované zdroje energie pro rok 2024. Toto cenové rozhodnutí bylo změněno cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 8/2023 ze dne 28. 12. 2023.
- Dne 28. 12. 2023 bylo vydáno cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 7/2023, kterým se mění cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 11/2022 ze dne 30. 9. 2022, jímž se stanovuje podpora pro podporované zdroje energie, ve znění cenového rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 15/2022.

Německo

Německo je evropským lídrem v energetické transformaci. Jeho přechod k bezpečné, ekologické a ekonomicky úspěšné energetické budoucnosti definuje tzv. Energiewende. Německá vláda se v rámci nastavování nových, ambicióznějších cílů energetické transformace zavázala do roku 2030 dosáhnout výstavby 115 GW v pozemních větrných instalacích, 30 GW v offshore větrných instalacích a 215 GW v solárních instalacích. S těmito závazky se pojí dosažení 80% podílu obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie do roku 2030, kompletní odklon od výroby energie z uhlí do roku 2030 a postupné odstavení všech jaderných elektráren.

Odstavení posledních německých jaderných elektráren proběhlo dne 15. 4. 2023, realizace plánů v dosažení 80% podílu obnovitelných zdrojů energie (OZE) na spotřebě energie do roku 2030 se však neplní. Podíl OZE na spotřebě energie se ke konci roku 2023 ustálil na 50% a současným tempem výstavby OZE bude náročný nastaveného cíle dosáhnout. I z tohoto důvodu se stala výstavba OZE prioritou a byla označena za veřejný zájem. Německá vláda zároveň zvažuje i prodloužení provozu uhelných elektráren po roce 2030, a to z důvodu zajištění bezpečnosti dodávek a snížení podílu zemního plynu na výrobě elektřiny.

Cíle byly stanoveny i v oblasti emisí skleníkových plynů. Do roku 2045 se chce Německo stát emisně neutrálním. Stanovilo si prozatímní cíle snížit emise do roku 2030 nejméně o 55% a do roku 2040 o 88% ve srovnání s rokem 1990. Rok 2023 byl významným rokem v oblasti legislativních změn týkajících se urychlení energetické transformace. První významný krok proběhl již v lednu 2023, kdy vstoupily v platnost zbývající části komplexní novely EEG (Erneuerbare Energien Gesetz, též zvané EEG 2023), definující nezbytné rámcové podmínky, které pomohou urychlit výstavbu obnovitelných zdrojů energie a dosažení stanovených cílů v této oblasti. Rozvoj a výstavba OZE jsou nově při zvažování zájmů ve schvalovacím řízení považovány za prioritní veřejný zájem, proto by tato nová úprava měla celý proces významně urychlit.

V březnu 2023 přijaly Spolkový sněm a Spolková rada prováděcí pravidla k nařízení EU o mimořádných opatřeních (nařízení EU 2022/2577), kterým se stanovuje rámec pro urychlení zavádění energie z obnovitelných zdrojů. Toto opatření vzniklo z důvodu omezení dodávek zemního plynu z Ruska do členských států EU a s tím se pojící postupnou nezávislostí na dodávkách všech energetických surovin z Ruska.

V říjnu 2023 přijala německá vláda finální verzi dlouho očekávaného akčního programu v oblasti klimatu, který má zemi přiblížit k dosažení klimatických cílů pro rok 2030. Opatření začleněná do programu mají snížit rozdíl mezi současnými výsledky a klimatickým cílem pro rok 2030 o 80% (z 1,1 mld. t ekvivalentu CO₂ na 200 mil. t ekvivalentu CO₂, z čehož většina připadá na odvětví dopravy).

V roce 2023 proběhly čtyři aukce na určení podpory pro výrobu elektřiny z pevninských větrných zdrojů. Spolková agentura pro sítě (Bundesnetzagentur; BNetzA) nabídla k soutěžení celkem 9 829 MW výkonu s maximální stanovenou hodnotou podpory 7,35 ct/kWh. Podpora byla udělena 545 nabídkám o celkovém výkonu 6 377 MW, což je téměř dvojnásobek výkonu z roku 2022.

Francie

Francouzská energetická politika je charakterizována víceletými energetickými programy (Programmation Pluriannuelle de l'Énergie; PPE), jejichž cílem je mj. snížení spotřeby energie, zejména spotřeby fosilních paliv a rozvoj obnovitelných zdrojů energie. Současný plán je tvořen periodami let 2019–2023 a 2024–2028, v průběhu roku 2024 tedy můžeme očekávat revidování cílů další periody.

Francouzské cíle ve výstavbě OZE jsou ambiciózní. Do roku 2035 chce Francie dosáhnout 140–175 GW instalované kapacity z OZE. Ke zvýšení kapacity OZE byly nově revidovány i cíle ve výstavbě OZE, které do roku 2030 zahrnují výstavbu v rozsahu 54–60 GW_p v solárních instalacích, 33–35 GW v pevninských větrných elektrárnách, 3,6 GW v offshore větrných elektrárnách a 26 GW ve vodních elektrárnách. Jaderné elektrárny se ve Francii podílejí na zhruba 65% její celkové energetické produkce. Mezi nově nastavenými cíli je i postupné snižování podílu jaderné energetiky na celkové produkci, a to na 50% do roku 2035.

Rok 2023 byl pro Francii významný legislativními změnami vztahujícími se k urychlení energetické transformace. V únoru 2023 byl přijat zákon pro zrychlení výstavby pro výrobu energie z obnovitelných zdrojů, jehož přijetí je podstatné pro splnění nastavených cílů ve výstavbě OZE. Zákon zavedl řadu opatření, která mají mj. zjednodušit podávání žádostí a vydávání povolení na výstavbu OZE a urychlit administrativní prodlevy. Zákon vytváří také tzv. akcelerační zóny, v nichž budou urychleny postupy pro rozvoj projektů OZE. Podle návrhu zákona bude doba vyřízení ve fázi posuzování v akceleračních zónách nově činit maximálně tři měsíce. Ve Francii je výstavba OZE považována za veřejný zájem.

V listopadu 2023 zveřejnila francouzská vláda návrh Národního plánu v oblasti energetiky a klimatu (NECP), který obsahuje nově stanovené cíle v oblasti výstavby OZE a stanovuje cíl snížení emisí skleníkových plynů do roku 2030 o 55% ve srovnání s rokem 1990. Do roku 2050 chce Francie dosáhnout úplné uhlíkové neutrality.

V oblasti pevninských větrných instalací v roce 2023 byly vyhlášeny dvě aukce, ve kterých bylo nabídnuto 2 031 MW.

V aukci uspělo 127 nabídek s průměrnou cenou 8,69 ct/kWh.

Polsko

Aktualizace strategických sektorových dokumentů: Energetická politika Polska do roku 2040 a Národní plán pro energii a klima nebyly v roce 2023 dokončeny, nová vláda oznámila obnovení prací na těchto dokumentech a na nové strategii pro teplárenství.

V roce 2023 byly přijaty rozsáhlé novely důležitých sektorových předpisů, především:

1. zákon ze dne 28. 7. 2023, kterým se mění energetický zákon a některé další zákony (Sb. zák. 2023.1681),
2. zákon ze dne 17. 8. 2023, kterým se mění zákon o obnovitelných zdrojích energie a některé další zákony (Sb. zák. 2023.1762),
3. zákon ze dne 7. 7. 2023, kterým se mění zákon o přípravě a realizaci strategických investic v oblasti přenosových sítí a některé další zákony (Sb. zák. 2023.1506),
4. zákon ze dne 9. 3. 2023, kterým se mění zákon o přípravě a realizaci investic v oblasti jaderných energetických zařízení a doprovodných investic a některé další zákony (Sb. zák. 2023.595).

Byla provedena také částečná implementace ustanovení směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2023/959 ze dne 10. května 2023, kterou se mění směrnice 2003/87/ES – novelizací zákona ze dne 12. června 2015 o systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů (změny zavedené zákonem ze dne 16. června 2023, kterým se mění geologický a horní zákon a některé další zákony). V rámci provedených změn došlo zejména k posunutí termínu pro přidělení bezplatných emisních povolenek na 30. června a termínu pro vyřazení emisních povolenek na 30. září počínaje rokem 2024.

V roce 2023 polská vláda po posouzení reality národního trhu s energií informovala na evropské úrovni o nutnosti prodloužení výjimky na kapacitním trhu pro jednotky, které nesplňují emisní limit 550 g CO₂/kWh do konce roku 2028. Podrobné podmínky pro tuto výjimku byly stanoveny po dohodě orgánů EU v prosinci 2023.

Po celý rok 2023 byly na polském trhu používány intervenční mechanismy v oblasti cen elektřiny, tepla a plynu. Zákon ze dne 7. 12. 2023, kterým se mění zákony na podporu odběratelů elektřiny, kapalných paliv a tepla (Sb. zák. 2023.2760), prodloužil použití těchto mechanismů do konce června 2024 a zároveň zrušil s účinností od 1. ledna 2024 povinnost výrobců elektřiny a společností obchodujících s elektřinou zaplatit odpis pro Fond vyplácení cenových rozdílů (FWRC).

Podle zákona ze dne 7. 10. 2022 o mimořádných řešeních v oblasti ochrany odběratelů elektřiny v roce 2023, v souvislosti se situací na trhu s elektřinou (Sb. zák. 2023.1704 v platném znění), byly ceny elektřiny pro oprávněné odběratele (zejména domácnosti) zmrazeny na úrovni tarifních cen z roku 2022. Zákon ze dne 27. října 2022 o mimořádných opatřeních zaměřených na omezení cen elektřiny a podporu některých odběratelů v roce 2023 (Sb. zák., částka 2243 v platném znění) zavedl maximální ceny elektřiny pro chráněné odběratele (včetně malých a středních podniků). Prodejci, kteří uplatňují maximální cenu, mají nárok na kompenzaci. Výrobci elektřiny a obchodní společnosti byli navíc povinni v roce 2023 zaplatit odvod do Fondu plateb cenových rozdílů (FWRC) – tzv. odvod z nadměrných příjmů výrobců elektřiny.

Intervence na trhu s teplem se provádějí podle zákona ze dne 15. 9. 2022 o mimořádných činnostech pro vybrané zdroje tepla v souvislosti se situací na trhu s palivy (Sb. zák. 2023.1772 v platném znění). Zákon stanovil maximální cenu tepla pro oprávněné odběratele. Dodavatelé, kteří uplatňují maximální cenu vůči oprávněným subjektům (včetně domácností), mají nárok na kompenzaci.

Regulace cen plynu byla zavedena zákonem ze dne 15. 12. 2022 o zvláštní ochraně některých odběratelů kapalných paliv v roce 2023 v souvislosti se situací na trhu s plynem (Sb. zák. 2022.2687 v platném znění).

Pokračuje proces implementace reformy vyrovnávacího trhu. Částečně nové podmínky vyrovnávání (WDB) nabudou účinnosti 14. 6. 2024. Termín pro implementaci další důležité reformy – vytvoření Centrálního informačního systému trhu s energií (CSIRE) – byl v roce 2023 posunut z 1. července 2024 na 1. červenec 2025.

Turecko

Turecko (zejména město Gaziantep) a část Sýrie zasáhlo 6. 2. 2023 velmi silné zemětřesení, které přineslo velké oběti na životech a výrazné materiální škody domácnostem i místnímu průmyslu. Při tomto zemětřesení nebyla vážně poškozena žádná výrobní ani distribuční zařízení spoluvlastněná Skupinou ČEZ.

V květnu 2023 proběhly parlamentní a prezidentské volby, kdy parlamentní většinu opět získala vládnoucí strana AKP a prezidentský post obhájil v druhém kole dosavadní prezident Recep Tayyip Erdoğan. V roce 2023 došlo ke zpomalení tempa růstu inflace a celoroční inflace dosáhla 64,8%. Turecká měna byla v prvním pololetí zpočátku stabilní na úrovních 19–20 TRY/USD, zejména vlivem zavedených opatření ze strany centrální banky (prodej devizových rezerv). Po květnových volbách došlo k postupnému útlumu těchto prodejů a následně lira v červnu prudce depreciovala na úroveň 26 TRY/USD. Ke konci roku zakončila turecká měna na úrovni okolo 29 TRY/USD, v lednu 2024 ale prorazila hranici 30 TRY/USD. Celkem za rok 2023 oslabila turecká lira vůči dolaru přibližně o 58%.

Faktory omezující využití stávajících aktiv

Globální cíle a ambice ohledně ochrany klimatu mají vzrůstající vliv na provozování elektráren a zásadní proměnu energetického sektoru. V souvislosti s legislativou a regulací odvětví prosazovaných Českou republikou i Evropskou unií, deklarovanými v rámci klimatických cílů, nelze zcela vyloučit, že využití některých aktiv nebo skupin aktiv Skupiny ČEZ bude v budoucnosti zásadně omezeno či předčasně ukončeno. Skupina ČEZ identifikovala následující klíčové faktory pro omezení využití stávajících aktiv:

- trh s povolenkami na emise skleníkových plynů v Evropě – je zřetelná snaha Evropské unie po ovlivňování trhu s těmito povolenkami, např. formou zavedení tržního stabilizačního mechanismu (MSR), snižování celkového počtu emisních povolenek či jejich řízené uvolňování na trh (back-loading); povinnost kupovat povolenky se rozšiřuje do dalších odvětví ekonomiky (již v tomto desetiletí bude zapotřebí zrealizovat úspory CO₂ i v průmyslu, které jsou znatelně dražší než v energetice, a také v silniční a námořní dopravě či při vytápění budov); zvýšeným úsilím o dekarbonizaci získává tržní cena povolenky CO₂ dlouhodobý růstový stimul; pod značný ekonomický tlak se tím dostávají zejména starší méně účinné uhelné elektrárny a teplárny či obecně zařízení nákladově svázaná s cenou emisních povolenek,

- stále ambicióznější klimatické cíle – Evropská komise zveřejnila v roce 2019 sdělení Zelená dohoda pro Evropu (European Green Deal), obsahující mj. zvýšení cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a úplnou dekarbonizaci Evropy (cíl pro snížení emisí do roku 2030 oproti roku 1990 byl zvýšen na 55 %); dále Evropská komise přišla v roce 2021 s balíčkem Fit for 55 a v reakci na ruskou invazi na Ukrajinu s opatřením REPowerEU, což nakonec vedlo ke stanovení cíle pro podíl OZE na celkové hrubé konečné spotřebě energie v roce 2030 na úrovni min. 42,5%; současný kabinet předpokládá ve svém programovém prohlášení vytváření podmínek pro ukončení využívání uhlí již v roce 2033 a se stejným termínem pracuje i návrh aktualizace Vnitrostátního plánu České republiky v oblasti energetiky a klimatu, který vláda vzala na vědomí v říjnu 2023; také aktualizace Státní energetické koncepce⁴⁾ předpokládá útlum uhlí do roku 2033,
- z důvodu odklonu od ruského plynu v souvislosti s ruskou invazí na Ukrajinu lze očekávat, že již nebude možné využívat dlouhodobě levného ruského potrubního plynu a dojde k jeho nahrazení norským potrubním plynem a zkapalněným zemním plynem (LNG).

Největší dopad těchto trendů je na aktiva těžbařské společnosti a na uhelná a plynová výrobní aktiva Skupiny ČEZ. Strategie Skupiny ČEZ tento vývoj dlouhodobě předpokládala, a proto jsou průběžně realizována opatření a strategické kroky s cílem minimalizovat negativní dopady těchto faktorů na hodnotu Skupiny ČEZ a současně maximálně využívat nových příležitostí, které tyto trendy pro Skupinu ČEZ přinášejí.

⁴⁾ Aktualizace Státní energetické koncepce (SEK). [Cit. 19. 2. 2024]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/pro-media/tiskove-zpravy/aktualizace-statni-energeticke-koncepce-sek--279668/>.

Změny v majetkových účastech

Česká republika

- 1. 1. zanikla společnost ČEZ LDS s.r.o. (dceřiná společnost ČEZ ESCO, a.s.) fúzí sloučením se svou sesterskou společností ČEZ Energetické služby, s.r.o.,
- 1. 1. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti ČEZ Bohunice a.s. na ČEZ Invest Slovensko, a.s.,
- 1. 1. zanikla společnost Elektrárna Dětmorovice, a.s., fúzí sloučením se svou mateřskou společností ČEZ, a. s.,
- 31. 1. nabyla společnost Telco Pro Services, a. s., 100% podíl ve společnosti Web4Soft Internet s.r.o.,
- 1. 2. nabyla společnost ČEZ, a. s., akciový podíl o velikosti 17,39% ve společnosti ÚJV Řež, a. s., od společnosti ŠKODA JS a.s. (podíl ČEZ, a. s., po transakci 69,85 %),
- 28. 2. nabyla společnost ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 100% podíl ve společnosti SALLEKO, spol. s r.o.,
- 8. 3. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti Middle Estates, s.r.o., na Nuclear Property Services, s.r.o.,
- 31. 3. nabyla společnost ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 100% podíl ve společnosti MD projekt s.r.o.,
- 11. 5. vznikla na základě společenské smlouvy ze dne 27. 4. nová společnost Grid Design, s.r.o., ve které má společnost ČEZ Distribuce, a. s., 51% podíl (druhým společníkem je společnost ENERAGON Grid, s.r.o., s 49% podílem),
- 15. 5. nabyla společnost ÚJV Řež, a. s., 100% podíl ve společnosti RadioMedic s.r.o.,
- 1. 6. nabyla společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o. (dceřiná společnost ČEZ ESCO, a.s.) 100% podíl ve společnosti IVITAS, a.s.,
- 30. 6. nabyla společnost EP Rožnov, a.s., 10% podíl ve společnosti PIPE SYSTEMS s.r.o. a stala se tímto krokem jejím jediným společníkem,
- 1. 7. zanikla společnost FDLnet.CZ, s.r.o. (dceřiná společnost Telco Pro Services, a. s.), a to rozdělením odštěpením sloučením do sesterských společností ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o.,

- 1. 7. zanikla společnost ADAPTIVITY s.r.o. (100% dceřiná společnost Telco Pro Services, a. s.) v důsledku fúze sloučením se společností INTERNEXT 2000, s.r.o. (po fúzi 100% dceřiná společnost Telco Pro Services, a. s.),
- 13. 12. vznikla na základě stanov ze dne 14. 11. společnost Elektroenergetické datové centrum, a.s., ve které vlastní 25% podíl společnost ČEZ Distribuce, a. s. (dalšími akcionáři – každý s 25% podílem – jsou společnosti: ČEPS, a.s., EG.D, a.s., a PREDistribuce, a.s.).

Itálie

- 10. 1. nabyla společnost Belectric Italia Srl 100% podíl ve společnosti CDR MP S.R.L.,
- 6. 4. nabyla společnost Belectric Italia Srl 100% podíl ve společnosti MP SOLAR 4 S.R.L.,
- 1. 6. nabyla společnost Belectric Italia Srl 100% podíl ve společnostech UNISOLAR S.R.L., MP SOLAR 5 S.R.L., MP SOLAR 2 S.R.L.,
- 4. 7. vznikla na základě zakladatelské listiny ze dne 19. 6. nová společnost Societa' Agricola Falgas S.r.l., jejímž 100% společníkem je inewa Srl,
- 13. 7. vznikla na základě zakladatelské listiny ze dne 3. 7. nová společnost BAINSIZZA SOLARE 1 S.R.L., jejímž jediným společníkem je Belectric Italia Srl,
- 18. 7. vznikla na základě zakladatelské listiny ze dne 3. 7. nová společnost BAINSIZZA SOLARE 2 S.R.L., jejímž jediným společníkem je Belectric Italia Srl,
- 7. 11. v důsledku převodu podílu ve výši 15% byl snížen podíl společnosti inewa Srl ve společnosti Societa' Agricola Falgas S.r.l. ze 100% na 85%,
- 13. 11. v důsledku převodu podílu ve výši 15% byl snížen podíl společnosti inewa Srl ve společnosti SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L. ze 100% na 85%,
- 15. 11. nabyla společnost Elevion Holding Italia Srl 70% podíl ve společnosti Project X S.r.l.

Izrael

- 14. 3. nabyla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., resp. její Podfond C, minoritní podíl ve společnosti Wint - Wi Ltd.

Maďarsko

- 27. 2. byl v rámci Skupiny ČEZ uskutečněn převod 100% podílu ve společnosti ETS Engineering Kft. z Elevion Group B.V. na společnost ETS Efficient Technical Solutions GmbH.

Německo

- 2. 1. v důsledku převodu podílů ve výši 1,847% a 1,478% byl snížen komanditní podíl Elevion Group B.V. na Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG z 37,5% na 34,175%,
- 27. 2. byl v rámci Skupiny ČEZ uskutečněn převod 100% podílu ve společnosti ETS Engineering Kft. z Elevion Group B.V. na společnost ETS Efficient Technical Solutions GmbH,
- 27. 2. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti CEZ ESCO II GmbH na Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH,
- 28. 3. nabyla společnost Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH 75,1% podíl ve společnosti GESPA GmbH,
- 19. 4. byl v rámci Skupiny ČEZ uskutečněn převod 100% podílu ve společnosti Elevion Vorrats GmbH z Elevion GmbH na společnost Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH,
- 20. 4. nabyla společnost Hermos AG (100% dceřiná společnost Elevion GmbH) 100% komanditní podíl ve společnosti Elektro Hofmockel GmbH & Co. Elektroanlagen KG,
- 20. 4. nabyla společnost Hermos AG (100% dceřiná společnost Elevion GmbH) 100% podíl ve společnosti Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung,
- 22. 5. vznikly společnosti Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH, Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH, Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH, Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH, Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH, jejichž jediným společníkem je společnost BELECTRIC GmbH,
- 22. 5. vznikly komanditní společnosti Belectric SP 106 GmbH & Co. KG, Belectric SP 107 GmbH & Co. KG a Belectric SP 108 GmbH & Co. KG; jejich jediným komplementářem jsou společnosti Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH, Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH, Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH a jejich společným 100% komanditistou je společnost BELECTRIC GmbH,
- 31. 5. nabyla společnost BELECTRIC GmbH 100% komanditní podíl v komanditních společnostech Belectric SP 105 GmbH & Co. KG a Belectric SP 109 GmbH & Co. KG; jejich jediným komplementářem jsou společnosti Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH a Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH,
- 7. 7. nabyla společnost Elevion GmbH 100% podíl ve společnosti Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH a jejím prostřednictvím také 100% podíl ve společnosti Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH,
- 7. 7. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti Kofler Energies Systems GmbH na BELECTRIC Greenvest GmbH,
- 31. 8. nabyla společnost Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH 100% podíl ve společnosti SERCOO Group GmbH a jejím prostřednictvím také 100% podíly v jejích dceřiných společnostech Brandt GmbH, Bücken & Essing GmbH, Deutsche Technik Service GmbH, MT Energy Service GmbH, MWB Power GmbH a SERCOO ENERGY GmbH,
- 29. 9. vznikla na základě společenské smlouvy ze dne 25. 7. společnost CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH, která se následně stala komplementářem (za Skupinu ČEZ) nově vzniklé společnosti Windpark Badow Erweiterung GmbH & Co. KG (viz níže),

- 2. 10. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti Kofler Energies Energieeffizienz GmbH na Entract Energy GmbH,
- 30. 10. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti Elevion Vorrats GmbH na Pantegra Ingenieure GmbH,
- 6. 11. vznikla na základě společenské smlouvy ze dne 19. 10. společnost Windpark Badow Erweiterung GmbH & Co. KG, ve které vlastní 55% komanditní podíl společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH (za Skupinu ČEZ) a 45% podíl společnost wpd Windpark Badow Erweiterung Beteiligungs GmbH,
- 9. 11. nabyla společnost Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH 51% podíl ve společnosti GEE – Green Energy Efficiency GmbH,
- 30. 11. prodala společnost BELECTRIC GmbH 100% komanditní podíl ve společnosti Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG společnosti BELECTRIC Greenvest GmbH a zároveň došlo ke změně jejího komplementáře z Belectric SP Solarprojekte 101 Verwaltungs-GmbH na SP Solarprojekte 19 Verwaltungs-GmbH (později přejmenována na Belectric Asset Verwaltungs-GmbH, viz níže),
- 7. 12. nabyla společnost BELECTRIC Greenvest GmbH 100% podíl ve společnostech Solarkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH a Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH a 100% komanditní podíl ve společnostech Solarkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG a Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG,
- 8. 12. prodala společnost BELECTRIC GmbH 100% podíl ve společnosti SP Solarprojekte 17 Verwaltungs-GmbH společnosti Elevion Group B.V., přičemž dne 23. 1. 2024 došlo ke změně názvu této společnosti na Elevion Green GmbH,
- 11. 12. zanikla majetková účast společnosti BELECTRIC GmbH ve společnosti Belectric SP Solarprojekte 102 GmbH & Co. KG v důsledku jejího prodeje,
- 14. 12. prodala společnost BELECTRIC GmbH 100% podíl ve společnosti SP Solarprojekte 19 Verwaltungs-GmbH společnosti BELECTRIC Greenvest GmbH,
- 14. 12. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti Belectric SP Solarprojekte 19 GmbH & Co. KG na Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG,
- 14. 12. prodala společnost BELECTRIC GmbH 100% komanditní podíl ve společnosti Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG společnosti BELECTRIC Greenvest GmbH,
- 20. 12. nabyla společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 100% komanditní podíl ve společnosti Windpark Nortorf GmbH & Co. KG (ve které původně vlastnila tato společnost pouze 50% nepřímý podíl, a to prostřednictvím společnosti GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG),
- 27. 12. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti SP Solarprojekte 19 Verwaltungs-GmbH na Belectric Asset Verwaltungs-GmbH,
- 28. 12. zanikla majetková účast společnosti BELECTRIC GmbH ve společnosti Belectric SP Solarprojekte 103 GmbH & Co. KG v důsledku jejího prodeje,
- 31. 1. 2024 nabyla společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH 100% komanditní podíl ve společnosti Windpark Datteln GmbH & Co. KG (ve které původně vlastnila 50% nepřímý podíl společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH, a to prostřednictvím společnosti GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG).

Nizozemsko

- 31. 7. vznikla společnost Aken Europe B.V., jejímž jediným společníkem je turecká společnost Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş., v níž má ČEZ, a. s., nepřímý podíl ve výši 37,36 % skrze společnost Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.,
- 7. 9. zanikla společnost CEZ Finance B.V. v důsledku ukončení likvidace,
- 1. 12. byla zrušena a vstoupila do likvidace společnost CEZ Bulgarian Investments B.V. (likvidace stále probíhá),
- 28. 12. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti Energy Shift B.V. na Shift Energy B.V.,
- 28. 12. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti Zonnepanelen op het Dak B.V. na Energy Shift B.V.,
- 28. 12. byl změněn název (obchodní firmy) společnosti Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V. na Energy Shift Installaties B.V.

Polsko

- 1. 6. zanikla společnost Sunpow 1 Sp. z o.o. v důsledku ukončení likvidace,
- 22. 6. zanikla společnost Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidacji v důsledku ukončení likvidace,
- 29. 6. zanikla společnost Baltic Green II sp. z o.o. w likwidacji v důsledku ukončení likvidace,
- 14. 7. zanikla společnost Eco-Wind Construction sp. z o.o. w likwidacji v důsledku ukončení likvidace,
- 1. 9. zanikla společnost Baltic Green IX sp. z o.o. w likwidacji v důsledku ukončení likvidace,
- 9. 11. nabyla společnost OEM Energy sp. z o.o. (dceřiná společnost Elevion Group B.V.) 49% (zbývající) podíl ve společnosti HPMP SPÓLKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ od dosavadního spoluvlastníka, společnosti ENERGETYKA SOLARNA ENSOL Sp. z o.o., čímž se stala jejím jediným společníkem,
- 28. 11. nabyla společnost Euroklimat sp. z o.o. (dceřiná společnost Elevion Group B.V.) 100% podíl ve společnosti TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.,
- 18. 1. 2024 zanikla společnost A.E. Wind S.A. w likwidacji v důsledku ukončení likvidace.

Rakousko

- 15. 12. nabyla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., minoritní podíl ve společnosti HYDROGRID GmbH.

Slovensko

- 19. 6. nabyla společnost ESCO Slovensko, a. s., 49% podíl ve společnosti e-Dome a. s., a stala se tak jejím jediným akcionářem,
- 20. 10. zvýšila společnost ESCO Slovensko, a. s., podíl ve společnosti BIOPEL, a. s., z 50,23 % na 55,43 %,
- 1. 1. 2024 zanikla společnost e-Dome, a. s., v důsledku fúze s mateřskou společností ESCO Slovensko, a. s.,
- 1. 1. 2024 byl v rámci Skupiny ČEZ v důsledku přeměny (rozdělení odštěpením sloučením) uskutečněn přechod vlastnického práva ke všem, tj. 50%, akciím společnosti ESCO Slovensko, a. s., (tj. včetně podílů v jejích dceřiných společnostech ESCO Distribuční sítě a.s., AZ KLIMA SK, s.r.o., SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov, ESCO Servis, s. r. o., CAPEXUS SK s. r. o., ELIMER, a.s., BIOPEL, a. s., KLF-Distribúcia, s.r.o.) vlastněným českou společností ČEZ ESCO, a.s., na českou společnost ČEZ Invest Slovensko, a.s.

Srbsko

- 29. 11. zanikla společnost CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji v důsledku ukončení likvidace.

Turecko

- 1. 12. zanikla v důsledku prodeje majetková účast ČEZ, a. s., ve společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., stejně tak jako v jejích dceřiných společnostech Sepaş Akilli Çözümler A.Ş., Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. a Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Velká Británie

- 8. 1. 2024 nabyla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., minoritní podíl ve společnosti Ember Core Ltd.

s ambicí

Urychlili jsme přípravu výstavby malých jaderných modulárních reaktorů (SMR) **s ambicí** dokončení výstavby prvního SMR zdroje již v roce 2032 v Temelíně. Předběžně jsme vytipovali i další dvě vhodné lokality, kterými jsou Dětmarovice a Tušimice. Malé modulární reaktory by v těchto dvou lokalitách mohly vzniknout již v druhé polovině 30. let. Cílem pro rok 2024 je výběr preferované technologie a strategického partnera pro výstavbu SMR v ČR.





5. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023

vypracovaná představenstvem společnosti ČEZ, a. s., IČO: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích vypracovalo a schválilo následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 (dále také „relevantní období“) s níže uvedeným obsahem. Při zpracování této zprávy o vztazích představenstvo vycházelo ze znalostí a informací dostupných členům představenstva společnosti ke dni jejího vyhotovení.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ, a. s.

IČO: 45274649

Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Ovládající osoba:

Česká republika – Ministerstvo financí

název: Ministerstvo financí

IČO: 00006947

Sídlo: Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10

(dále také „Ovládající osoba“)

Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2023 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:

Společnost ČEZ, a. s., byla v relevantním období ovládající osobou následujících společností náležejících do Skupiny ČEZ:

- 1 1. Opravárenská společnost, s.r.o.
- 2 A.E. Wind S.A. w likwidacji
- 3 ADAPTIVITY s.r.o.
- 4 AirPlus, spol. s r.o.
- 5 Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- 6 AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.
- 7 Aken Europe B.V.
- 8 Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
- 9 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
- 10 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- 11 Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH
- 12 AMPRO Medientechnik GmbH
- 13 Ampro Projektmanagement GmbH
- 14 Areál Třeboradice, a.s.
- 15 AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
- 16 AZ KLIMA a.s.
- 17 AZ KLIMA SK, s.r.o.
- 18 BAINSIZZA SOLARE 1 S.R.L.
- 19 BAINSIZZA SOLARE 2 S.R.L.
- 20 Baltic Green Construction sp. z o.o.
- 21 Baltic Green II sp. z o.o. w likwidacji
- 22 Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji
- 23 Baltic Green IX sp. z o.o. w likwidacji
- 24 Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidacji
- 25 BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
- 26 Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH
- 27 Belectric Asset Verwaltungs-GmbH
- 28 Belectric France S.A.R.L.
- 29 BELECTRIC GmbH
- 30 BELECTRIC Greenvest GmbH
- 31 Belectric Israel Ltd.
- 32 Belectric Italia Srl
- 33 Belectric Solar Ltd.
- 34 Belectric SP 105 GmbH & Co. KG
- 35 Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH
- 36 Belectric SP 106 GmbH & Co. KG
- 37 Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH
- 38 Belectric SP 107 GmbH & Co. KG
- 39 Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH
- 40 Belectric SP 108 GmbH & Co. KG
- 41 Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH
- 42 Belectric SP 109 GmbH & Co. KG
- 43 Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH
- 44 Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG
- 45 Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH
- 46 Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG
- 47 Belectric SP Solarprojekte 101 Verwaltungs-GmbH
- 48 Belectric SP Solarprojekte 102 GmbH & Co. KG
- 49 Belectric SP Solarprojekte 102 Verwaltungs-GmbH
- 50 Belectric SP Solarprojekte 103 GmbH & Co. KG
- 51 Belectric SP Solarprojekte 103 Verwaltungs-GmbH
- 52 Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG
- 53 Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH
- 54 Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG
- 55 BIOPEL, a. s.
- 56 Brandt GmbH
- 57 Bücker & Essing GmbH
- 58 BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.
- 59 CAPEXUS s.r.o.
- 60 CAPEXUS SK s. r. o.
- 61 CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
- 62 CDR MP S.R.L.
- 63 CE Insurance Limited
- 64 Centrum výzkumu Řež s.r.o.
- 65 CERBEROS s.r.o.
- 66 CEZ Bulgarian Investments B.V.
- 67 CEZ Deutschland GmbH
- 68 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
- 69 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
- 70 CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH
- 71 CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
- 72 CEZ Finance B.V.
- 73 CEZ France SAS
- 74 CEZ Holdings B.V.
- 75 CEZ Hungary Ltd.
- 76 CEZ Chorzów II sp. z o.o.
- 77 CEZ Chorzów S.A.
- 78 CEZ MH B.V.
- 79 CEZ Polska sp. z o.o.
- 80 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
- 81 CEZ RES International B.V.
- 82 CEZ Skawina S.A.
- 83 CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji
- 84 CEZ Ukraine LLC
- 85 CEZ Windparks Lee GmbH
- 86 CEZ Windparks Luv GmbH
- 87 CEZ Windparks Nordwind GmbH
- 88 Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH
- 89 Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG
- 90 Climagy Stromertrag Verwaltungs-GmbH
- 91 ČEZ Distribuce, a. s.
- 92 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
- 93 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
- 94 ČEZ Energo, s.r.o.
- 95 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
- 96 ČEZ ESCO, a.s.
- 97 ČEZ ICT Services, a. s.
- 98 ČEZ Invest Slovensko, a.s.
- 99 ČEZ LDS s.r.o.
- 100 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
- 101 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
- 102 ČEZ Prodej, a.s.
- 103 ČEZ Teplárenská, a.s.
- 104 ČEZNET s.r.o.
- 105 Deutsche Technik Service GmbH
- 106 D-I-E Elektro AG
- 107 Domat Control System s. r. o.
- 108 Domat Control System s.r.o.
- 109 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
- 110 E-City Polska sp. z o.o.
- 111 Eco-Wind Construction sp. z o.o. w likwidacji
- 112 e-Dome a. s.
- 113 Elektrárna Dětmarovice, a.s.

| | | | |
|-----|---|-----|--|
| 114 | Elektrárna Dukovany II, a. s. | 172 | Hermos sp. z o.o. |
| 115 | Elektrárna Temelín II, a. s. | 173 | Hermos Systems GmbH |
| 116 | Elektro Hofmockel GmbH & Co. Elektroanlagen KG | 174 | High-Tech Clima S.A. |
| 117 | Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung | 175 | HORMEN CE a.s. |
| 118 | Elektro-Decker GmbH | 176 | HORMEN SK s. r. o. |
| 119 | ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o. | 177 | HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ |
| 120 | Elevion Deutschland Holding GmbH | 178 | Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH |
| 121 | Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH | 179 | IBP Ingenieure GmbH |
| 122 | Elevion GmbH | 180 | IBP Verwaltungs GmbH |
| 123 | Elevion Group B.V. | 181 | in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. |
| 124 | Elevion Holding Italia Srl | 182 | inewa consulting Srl |
| 125 | Elevion Österreich Holding GmbH | 183 | inewa Srl |
| 126 | ELIMER, a.s. | 184 | INTERNEXT 2000, s.r.o. |
| 127 | En.plus GmbH | 185 | Inven Capital, SICAV, a.s. |
| 128 | Energetické centrum s.r.o. | 186 | IVITAS, a.s. |
| 129 | Energotrans, a.s. | 187 | Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. |
| 130 | Energy Shift B.V. | 188 | JESS OZE s.r.o. |
| 131 | Energy Shift Installaties B.V. | 189 | JESS Projects s.r.o. |
| 132 | ENESA a.s. | 190 | juwi Wind Germany 1 00 GmbH & Co. KG |
| 133 | Entract Energy GmbH | 191 | KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o. |
| 134 | ENVEZ, a. s. | 192 | KART, spol. s r.o. |
| 135 | EP Rožnov, a.s. | 193 | Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH |
| 136 | EPIGON spol. s r.o. | 194 | LOMY MOŘINA spol. s r.o. |
| 137 | ESCO Distribučné systémy a.s. | 195 | M&P Real GmbH |
| 138 | ESCO Servis, s. r. o. | 196 | Magnalink, a.s. |
| 139 | ESCO Slovensko, a. s. | 197 | MARTIA a.s. |
| 140 | ETS Efficient Technical Solutions GmbH | 198 | MD projekt s.r.o. |
| 141 | ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd. | 199 | Metrolog sp. z o.o. |
| 142 | ETS Engineering Kft. | 200 | Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH |
| 143 | Euroklimat sp. z o.o. | 201 | MP SOLAR 2 S.R.L. |
| 144 | FDLnet.CZ, s.r.o. | 202 | MP SOLAR 4 S.R.L. |
| 145 | Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS | 203 | MP SOLAR 5 S.R.L. |
| 146 | Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS | 204 | MT Energy Service GmbH |
| 147 | Ferme éolienne de Genouillé SAS | 205 | MWB Power GmbH |
| 148 | Ferme éolienne de la Petite Valade SAS | 206 | MWS GmbH |
| 149 | Ferme Eolienne de la Piballe SAS | 207 | NEK Facility Management GmbH |
| 150 | Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS | 208 | Nuclear Property Services, s.r.o. |
| 151 | Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS | 209 | OEM Energy sp. z o.o. |
| 152 | Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS | 210 | Optické sítě s.r.o. |
| 153 | Ferme Eolienne de Seigny SAS | 211 | OSC, a.s. |
| 154 | Ferme Eolienne de Thorigny SAS | 212 | Pantegra Ingenieure GmbH |
| 155 | Ferme éolienne des Besses SAS | 213 | Peil und Partner Ingenieure GmbH |
| 156 | Ferme Eolienne des Breuils SAS | 214 | Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG |
| 157 | Ferme Eolienne des Grands Clos SAS | 215 | Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH |
| 158 | Ferme éolienne du Blessonnier SAS | 216 | PIPE SYSTEMS s.r.o. |
| 159 | Ferme Eolienne du Germancé SAS | 217 | PRODECO, a.s. |
| 160 | GEE - Green Energy Efficiency GmbH | 218 | Project X S.r.l. |
| 161 | GESPA GmbH | 219 | PV Design and Build s.r.o. |
| 162 | Green energy capital, a.s. | 220 | RadioMedic s.r.o. |
| 163 | Grid Design, s.r.o. | 221 | Revitrans, a.s. |
| 164 | GWE Verwaltungs GmbH | 222 | Rudolf Fritz GmbH |
| 165 | GWE Wärme- und Energietechnik GmbH | 223 | Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. |
| 166 | HA.EM OSTRAVA, s.r.o. | 224 | Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. |
| 167 | Hermos AG | 225 | SALLEKO, spol. s r.o. |
| 168 | HERMOS International GmbH | 226 | SD - Kolejová doprava, a.s. |
| 169 | HERMOS SDN. BHD | 227 | Sepaş Akıllı Çözümler A.Ş. |
| 170 | Hermos Schaltanlagen GmbH | 228 | SERCOO ENERGY GmbH |
| 171 | Hermos Signaltechnik GmbH | | |

- 229 SERCOO Group GmbH
- 230 Severočeské doly a.s.
- 231 Shift Energy B.V.
- 232 SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.
- 233 SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.
- 234 Societa' Agricola Falgas S.r.l.
- 235 Solarkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG
- 236 Solarkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH
- 237 Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG
- 238 Solární servis, s.r.o.
- 239 South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.
- 240 SP Solarprojekte 17 Verwaltungs-GmbH
- 241 SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH
- 242 SP Solarprojekte 20 Verwaltungs-GmbH
- 243 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
- 244 SYNECO PROJECT S.r.l.
- 245 Syneco tec GmbH
- 246 SYNECOTEC Deutschland GmbH
- 247 ŠKODA JS a.s.
- 248 ŠKODA PRAHA a.s.
- 249 ŠKO-ENERGO, s.r.o.
- 250 Telco Infrastructure, s.r.o.
- 251 Telco Pro Services, a. s.
- 252 TENAUR, s.r.o.
- 253 Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
- 254 Teplo Klášterec s.r.o.
- 255 TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.
- 256 ÚJV Řež, a. s.
- 257 Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG
- 258 Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH
- 259 UNISOLAR S.R.L.
- 260 Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
- 261 Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.
- 262 Wagner Consult GmbH
- 263 Web4Soft Internet s.r.o.
- 264 Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
- 265 Windpark Badow GmbH & Co. KG
- 266 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
- 267 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
- 268 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
- 269 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
- 270 Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
- 271 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
- 272 Windpark Nortorf GmbH & Co. KG
- 273 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
- 274 WPG Projekt GmbH
- 275 ZOHD Groep B.V.

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba a jehož členy byly v relevantním období následující řízené osoby:

AirPlus, spol. s r.o., Areál Třeboradice, a.s., AZ KLIMA a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ Energo, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Invest Slovensko, a.s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Elektrárna Dětmarovice, a.s. (společnost zanikla fúzí s ČEZ, a. s., 1. 1. 2023), Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Temelín II, a. s.,

Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., ENESA a.s., HA.EM OSTRAVA, s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o., KART, spol. s r.o., MARTIA a.s., OSC, a.s. (členem Koncernu ČEZ od 1. 2. 2023), PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Severočeské doly a.s., Telco Infrastructure, s.r.o., Telco Pro Services, a. s., TENAUR, s.r.o., a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Energetické služby, s.r.o., bylo koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/944.

Příslušnost společnosti ČEZ, a. s., ke Koncernu ČEZ byla v relevantním období uveřejněna na internetových stránkách společnosti.

Další osoby ovládané Ovládající osobou:

Podle informací poskytnutých společností Ovládající osobou byly v relevantním období dalšími osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou následující společnosti:

- 1 B. aircraft, a.s.
- 2 B.R.G., spol. s r.o., v likvidaci
- 3 Czech Airlines Handling, a.s.
- 4 Czech Airlines Technics, a.s.
- 5 ČEPRO, a.s.
- 6 Česká exportní banka, a.s.
- 7 Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
- 8 GALILEO REAL, k.s. v likvidaci
- 9 HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"
- 10 IMOB a.s. v likvidaci
- 11 Kongresové centrum Praha, a.s.
- 12 Letiště Praha, a. s.
- 13 MERO ČR, a.s.
- 14 MERO Germany GmbH
- 15 MUFIS a.s.
- 16 OKD, a.s.
- 17 OKD, HBZS, a.s.
- 18 Prague Airport Real Estate, s.r.o.
- 19 PRISKO a.s.
- 20 RABŠTEJN, spol. s r.o., v likvidaci
- 21 SERENUM, a.s.
- 22 Severočeské mlékárny, a.s. Teplice
- 23 SLOVIM s.r.o. v likvidaci
- 24 THERMAL-F, a.s.
- 25 Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
- 26 VZLU TECHNOLOGIES, a.s.
- 27 VZLU TEST, a.s.

Představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s. Schéma struktury vztahů celého podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou v relevantním období tvoří přílohu 1 zprávy o vztazích.

2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Její úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává Ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu společnosti ČEZ, a. s.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpráva o vztazích zpracovává.

5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv¹⁾ účinných v relevantním období a uzavřených mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou, resp. mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, který tvoří přílohu 2 zprávy o vztazích. Všechny vzájemné smlouvy mezi ČEZ, a. s., a osobami v rámci podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

¹⁾ Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, může být zachován jejich název také v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

6. Nedostatek informací pro vypracování zprávy o vztazích

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedená společnost neposkytla požadované údaje:

- HOLDING Kladno a.s."v likvidaci"

7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či materiální rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., dále po provedené analýze a s přihlédnutím k okolnostem a podmínkám, za kterých byla jednání mezi propojenými osobami v relevantním období realizována (tj. za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku), dospělo k závěru, že v důsledku ovládání nevznikla společnosti ČEZ, a. s., žádná újma. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

Přílohy:

- 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023
- 2 Přehled vzájemných smluv

V Praze dne 20. března 2024

Daniel Beneš

předseda představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák

člen představenstva ČEZ, a. s.

Příloha 2 Přehled vzájemných smluv

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|--|-------------------------|--|
| AirPlus, spol. s r.o. | 5600012407 | Smlouva o poskytování služeb |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4400054793 | Smlouva o službě servis klimatizací |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4400056582 | Rámcová smlouva – servis klimatizací |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102757987 | Smlouva o dílo (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102760529 | Smlouva o dílo (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102785328 | Smlouva o dílo (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102785351 | Smlouva o dílo (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102792865 | Smlouva o dílo (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102887800 | Smlouva o službě (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102894805 | Smlouva o dílo (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102897532 | Smlouva o dílo (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102899211 | Smlouva o službě (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102866577 | Smlouva o službě (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102866578 | Smlouva o službě (klimatizace) |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102754946 | Smlouva o dílo |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4102803139 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| AirPlus, spol. s r.o. | 4400059365 | Smlouva o dílo (oprava kazetových podhledů) |
| AirPlus, spol. s r.o. | CONTRACT_2021_2184 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| AirPlus, spol. s r.o. | CONTRACT_2021_4327 | Dohoda o vystavování záruk |
| AirPlus, spol. s r.o. | CONTRACT_2021_507 | Licenční smlouva |
| AirPlus, spol. s r.o. | CONTRACT_2023_1379 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Akceç Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. | CONTRACT_2021_3778 | Dohoda o vystavování záruk |
| Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Töptan Ticaret A.Ş. | CONTRACT_2022_317 | Rámcová smlouva |
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. | 4100503098 | Smlouva o nájmu nebytových prostor |
| Areál Třeboradice, a.s. | 5600009170 | Smlouva o poskytování služeb |
| Areál Třeboradice, a.s. | 110716_2017 | Podnájemní smlouva |
| Areál Třeboradice, a.s. | GDPR_SO_2023_28 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Areál Třeboradice, a.s. | CONTRACT_2021_2185 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| AZ KLIMA a.s. | 4400051933 | Servis klimatizací a vzduchotechniky |
| AZ KLIMA a.s. | 4490045154 | Servis klimatizací budov |
| AZ KLIMA a.s. | 5600012480 | Smlouva o poskytování služeb |
| AZ KLIMA a.s. | 110940_2018 | Nájemní smlouva |
| AZ KLIMA a.s. | 4102527195 | Smlouva o dílo – klimatizace |
| AZ KLIMA a.s. | 4102722522 | Smlouva o službě (klimatizace) |
| AZ KLIMA a.s. | 4102840955 | Smlouva o službě (klimatizace) |
| AZ KLIMA a.s. | 4102887961 | Smlouva o službě (klimatizace) |
| AZ KLIMA a.s. | 4102743097 | Smlouva o dílo (servis) |
| AZ KLIMA a.s. | CONTRACT_2021_2186 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| AZ KLIMA a.s. | CONTRACT_2021_2244 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| AZ KLIMA a.s. | CONTRACT_2021_485 | Licenční smlouva |
| AZ KLIMA a.s. | CONTRACT_2021_797 | Dohoda o vystavování záruk |
| AZ KLIMA SK, s.r.o. | CONTRACT_2021_1129 | Dohoda o vystavování záruk |
| BELECTRIC GmbH | 4102905560 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| BELECTRIC GmbH | CONTRACT_2022_1269 | Smlouva o vystavování záruk |
| Belectric Greenvest GmbH | CONTRACT_2021_4285 | Dohoda o vystavování záruk |
| Belectric Greenvest GmbH | CONTRACT_2021_433 | Smlouva o úvěru |
| CAPEXUS s.r.o. | 4400055862 | Rámcová smlouva na zpracování projektů |
| CAPEXUS s.r.o. | 4102869111 | Smlouva o poskytování služeb |
| CAPEXUS s.r.o. | 4102795398 | Smlouva o dílo (stavební úpravy domu energetiky) |
| CAPEXUS s.r.o. | CONTRACT_2022_1465 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| CAPEXUS s.r.o. | CONTRACT_2022_1466 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| CAPEXUS s.r.o. | CONTRACT_2023_411 | Dohoda o vystavování záruk |
| CAPEXUS s.r.o. | 5600014960 | Smlouva o poskytování služeb |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102433001 | Ověření aktivačních knihoven a zdrojového členu pro výpočty aktivit monitorů fluence |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102490430 | Výzkum nástrojů pro měření tlaku v proutku ozářeného paliva |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400036427 | Smlouva o poskytování technické pomoci |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400048852 | Účast v projektu |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 5600012501 | Smlouva o poskytování služeb |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 000334_2017 | Nájemní smlouva |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 000618_2021 | Smlouva o zajištění závodního stravování |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 69988100_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102523486 | Věda a výzkum – Laser Shock Peening |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102550910 | Smlouva o dílo (technická pomoc generátorové části zadávací dokumentace) |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102634104 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102634134 | Nákup náhradních dílů a materiálů |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---|-------------------------|---|
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102654624 | Vývoj nástrojů pro posouzení paliva elektrárny Temelín |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 22SML0059 | Dohoda o dodržování interních předpisů ČEZ, a. s., pro jadernou elektrárnu Temelín |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102788663 | Smlouva o dílo (servis) |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102814236 | Smlouva o dílo na provedení ultrazvukových kontrol svarových spojů |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102829223 | Smlouva o dílo – zhodnocení vlivu prodloužení kampaně na 18 měsíců na řízení vodochemického režimu primárního okruhu |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102832339 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102853221 | Smlouva o dílo (technická pomoc) |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102885768 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102885811 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4102904706 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400057140 | Smlouva o dílo na technickou pomoc při analýze rotoru |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400057163 | Smlouva o dílo – Měření svorníků a nátrubků závitových hnízd |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400057375 | Věda a výzkum – profilometrie – pero drážka |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400057881 | Smlouva o dílo – prostorové měření 6 ks vodicích lišt hlavní uzavírací armatury 2. bloku jaderné elektrárny Dukovany |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400058172 | Smlouva o dílo – prostorové měření 6 ks vodicích lišt hlavní uzavírací armatury 2. bloku jaderné elektrárny Dukovany |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400058405 | Smlouva o dílo – prostorové měření svorníků nátrubků a závitových hnízd |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400058662 | Smlouva o dílo 3D měření trubiček odvzdušnění a kontroly těsnosti parogenerátoru v první generální odstávce 2024 v jaderné elektrárně Temelín |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400058663 | Smlouva o dílo 3D měření trubiček odvzdušnění a kontroly těsnosti parogenerátoru v první generální odstávce 2024 v jaderné elektrárně Temelín |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400059608 | Smlouva o dílo na měření svorníkových nátrubků |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400059687 | Tvorba modelu vzniku vodíku v chladivu primárního okruhu |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 4400059854 | Smlouva o dílo – prostorové měření svorníků hlavní dělicí roviny jaderné elektrárny Dukovany |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | CONTRACT_2023_2816 | Smlouva o poskytování služeb |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | CONTRACT_2023_3071 | Smlouva o poskytování služeb |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | CONTRACT_2023_3445 | Smlouva o poskytování služeb |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | CONTRACT_2023_50 | Smlouva o ochraně informací |
| CERBEROS s.r.o. | 5600013251 | Smlouva o poskytování služeb |
| CERBEROS s.r.o. | 001363_2021 | Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla |
| CERBEROS s.r.o. | CONTRACT_2022_1827 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | 5600002731 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | CONTRACT_2021_968 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Deutschland GmbH | 5600007930 | Smlouva o poskytování služeb (platební styk) |
| CEZ Deutschland GmbH | 5600008310 | Smlouva o poskytování služeb (v oblasti nákupních aktivit) |
| CEZ Deutschland GmbH | CONTRACT_2021_1695 | Rámcová smlouva |
| CEZ Deutschland GmbH | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Deutschland GmbH | CONTRACT_2021_798 | Dohoda o vystavování záruk |
| CEZ Deutschland GmbH | CONTRACT_2021_822 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH | 5600007561 | Smlouva o poskytování služeb (platební styk) |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH | CONTRACT_2021_843 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH | 5600009810 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH | CONTRACT_2021_837 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH | 5600007562 | Smlouva o poskytování služeb (platební styk) |
| CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH | CONTRACT_2021_844 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Finance B.V. | CONTRACT_2021_3682 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| CEZ Finance B.V. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ France SAS | 5600008420 | Smlouva o poskytování služeb (platební styk) |
| CEZ France SAS | 5600008980 | Smlouva o poskytování služeb (poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů) |
| CEZ France SAS | CONTRACT_2021_903 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ France SAS | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Holdings B.V. | 5600001552 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Holdings B.V. | CONTRACT_2021_435 | Smlouva o úvěru |
| CEZ Holdings B.V. | CONTRACT_2021_448 | Smlouva o úvěru |
| CEZ Holdings B.V. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Holdings B.V. | CONTRACT_2021_813 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2021_882 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2023_2745 | Smlouva o rozdělení zisku |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------------------|-------------------------|---|
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2021_37 | Licenční smlouva |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2021_1750 | Rámcová smlouva |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2021_2357 | Rámcová smlouva |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2021_4034 | Rámcová smlouva |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2021_4036 | Smlouva o rozdělení zisku |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2022_318 | Smlouva o rozdělení zisku |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Hungary Ltd. | CONTRACT_2021_807 | Dohoda o vystavování záruk |
| CEZ Chorzów S.A. | CONTRACT_2021_1760 | Rámcová smlouva |
| CEZ Chorzów S.A. | CONTRACT_2021_4037 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Chorzów S.A. | CONTRACT_2021_808 | Dohoda o vystavování záruk |
| CEZ Chorzów S.A. | CONTRACT_2021_4223 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Chorzów S.A. | CONTRACT_2022_252 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ MH B.V. | 5600001541 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ MH B.V. | CONTRACT_2021_448 | Smlouva o úvěru |
| CEZ MH B.V. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ MH B.V. | CONTRACT_2021_848 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Polska sp. z o.o. | 5600004736 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Polska sp. z o.o. | 5600007223 | Individuální smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2021_969 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2023_3397 | Licenční smlouva |
| CEZ Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2021_1127 | Dohoda o vystavování záruk |
| CEZ Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2021_2930 | Rámcová smlouva |
| CEZ Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2021_4224 | Rámcová smlouva |
| CEZ Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2021_4225 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2021_4223 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ RES International B.V. | CONTRACT_2021_970 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ RES International B.V. | CONTRACT_2022_48 | Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele dle § 338 odst. 2 zákoníku práce |
| CEZ RES International B.V. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Skawina S.A. | CONTRACT_2021_1749 | Rámcová smlouva |
| CEZ Skawina S.A. | CONTRACT_2021_4038 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Skawina S.A. | CONTRACT_2021_4039 | Rámcová smlouva |
| CEZ Skawina S.A. | CONTRACT_2021_4040 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Skawina S.A. | CONTRACT_2021_811 | Dohoda o vystavování záruk |
| CEZ Skawina S.A. | CONTRACT_2021_4223 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Skawina S.A. | CONTRACT_2022_253 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji | CONTRACT_2021_1779 | Rámcová smlouva |
| CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji | CONTRACT_2021_4045 | Smlouva o poskytování služeb |
| CEZ Windparks Lee GmbH | 5600008360 | Smlouva o poskytování služeb (platební styk) |
| CEZ Windparks Lee GmbH | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Windparks Lee GmbH | CONTRACT_2021_845 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Windparks Luv GmbH | 5600008361 | Smlouva o poskytování služeb (platební styk) |
| CEZ Windparks Luv GmbH | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Windparks Luv GmbH | CONTRACT_2021_846 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| CEZ Windparks Nordwind GmbH | 5600008362 | Smlouva o poskytování služeb (platební styk) |
| CEZ Windparks Nordwind GmbH | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| CEZ Windparks Nordwind GmbH | CONTRACT_2021_847 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| ČEPRO, a.s. | 4102298228 | Dodávky pohonných hmot |
| ČEPRO, a.s. | 4400011154 | Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot |
| ČEPRO, a.s. | 48064 | Dohoda o pravidlech realizace odběru zboží dopravcem na výdejních terminálech ČEPRO, a.s. |
| ČEPRO, a.s. | 4102897327 | Smlouva o koupi a prodeji pohonných hmot |
| ČEPRO, a.s. | 4102716214 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102748370 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102748443 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102748444 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102770755 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102774972 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102796300 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102817244 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102821816 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102822513 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102837278 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102845258 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102845280 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102857451 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102874333 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102880792 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102884682 | Nákup nafty |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---|-------------------------|--|
| ČEPRO, a.s. | 4102887583 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102907725 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | 4102907726 | Nákup nafty |
| ČEPRO, a.s. | CONTRACT_2021_4082 | Smlouva o obchodní spolupráci |
| ČEPRO, a.s. | CONTRACT_2023_2308 | Dohoda o zachování důvěrnosti informací |
| ČEPRO, a.s. | CONTRACT_2021_376 | Smlouva o zachování důvěrnosti informací |
| ČEPRO, a.s. | 058883 | Dohoda o zachování důvěrných informací |
| Česká republika – Ministerstvo financí | 188/97/01 | Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací |
| Česká republika – Ministerstvo financí | 188/97/03 | Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací |
| Česká republika – Ministerstvo financí | 189/97/02 | Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací |
| Česká republika – Ministerstvo financí | 234/02/01 | Smlouva o vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací |
| Česká republika – Ministerstvo financí | CONTRACT_2022_1788 | Smlouva o úvěru |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4101891298 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4101948892 | Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102096744 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102179855 | Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102189003 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102197434 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102197436 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102197906 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102234906 | Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102250893 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102250974 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102251516 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102263836 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102265230 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102274371 | Nájemní smlouva (podnájem) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102284725 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102295343 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102314491 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102318894 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102319131 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102319288 | Smlouva o dodávce pitné vody |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102319301 | Smlouva o dodávce pitné vody |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102333609 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102342032 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102342978 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102343038 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102557514 | Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102343138 | Smlouva o podnájmu parkovacích stání |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102343139 | Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102343140 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102343142 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102351693 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102353036 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102354664 | Smlouva o dodávce vody |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102370081 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102372434 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102378457 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102384296 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102386818 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102386963 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102394952 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102397688 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102400741 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102401047 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102402301 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102402308 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102402352 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102406377 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102407068 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102412732 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102445168 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102447938 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102448800 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102449785 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102450230 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102450457 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102467540 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102476414 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102480097 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102483037 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102484710 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102486095 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102487334 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102490406 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102490410 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102495873 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400040761 | Oprava a údržba distribuční sítě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400041484 | Smlouva o poskytování profesních psychologických vyšetření |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400049814 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400050357 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400050379 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400053441 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 5600007650 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 5600012580 | Licenční smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000043_2017 | Smlouva o připojení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000168_2012 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000201_2020 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000330_2018 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene – služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000370_2021 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000430_2011 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000461_2017 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene – služebnosti inženýrské sítě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000468_2020 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000507_2017 | Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000666_2020 | Smlouva o připojení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000707_2019 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a smlouva o právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000804_2018 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a dohoda o umístění stavby |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000816_2012 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 001013_2021 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4101949710 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102023138 | Připojení odběrného místa – Nové Strašecí |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102060633 | Připojení odběrného místa – VEROLD Benešov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102062811 | Připojení odběrného místa – BENZINA Karviná |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102066498 | Připojení odběrného místa – Žatec |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102066890 | Připojení odběrného místa – Panenský Týnec |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102071577 | Připojení odběrného místa – Přelouč |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102076643 | Připojení odběrného místa – Havířov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | P3A18000014308 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Distribuce, a. s. | P3A18000014309 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Distribuce, a. s. | P3A18000014311 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (telemetrie) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019 (telemetrie O2 pro Skupinu ČEZ, 2019–2024) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ 2019–2024) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (servisní podpora IT infrastruktury) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018 (servis systému ECM) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019 (business intelligence pro segment distribuce) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019 (licence IBM Spectrum Storage Suite a Maintenance) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 12. 2020 |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-------------------------|--|
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 7. 2019 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 8. 2017 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2019 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Dodávky lehkých užitkových vozidel“ (ZVZ/4) ze dne 6. 4. 2021 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Dodávky středních užitkových vozidel“ (ZVZ/26A) ze dne 20. 5. 2021 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Služby servisu a údržby vozidel tovární značky Škoda a Volkswagen pro Skupinu ČEZ“ ze dne 1. 8. 2021 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102425187 | Smlouva o připojení plovoucí fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102459611 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vysočany Hráz |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102459616 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Bruntál |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102459631 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Tisek |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102459632 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Dělouš |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102459635 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Dolní Podluží |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102462955 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Boněnov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102462960 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Chabařovice 2 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102462985 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Okrouhlička |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463008 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vrskměř |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463031 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vyklíče |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463033 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Záluží |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463037 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Knínice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463038 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Rokycany |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463040 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Plato |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463046 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Albrechtice, parcela 1844 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463047 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Albrechtice, parcela 1930 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102463049 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Tachov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102470541 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Pastuchovice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102470549 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Unipetrol |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400052443 | Smlouva o budoucí smlouvě o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400052458 | Dohoda o postoupení práv a povinností ze smluv o budoucích smlouvách o připojení |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400052530 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 5600008722 | Rámcová smlouva na poskytování služeb na rozvodných vodních elektrárnách |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102604757 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Mikulovice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102610576 | Smlouva o připojení (testovací) fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102619457 | Záloha na připojení k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102625938 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Holetín |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102625956 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Stráž u Tachova |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102625988 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Chotějovice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102626160 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Střížkovice u Ústí nad Labem |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102627594 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny v lokalitě elektrárny Prunéřov 1 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102627596 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Fučík v lokalitě elektrárny Ledvice) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102637242 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Dubno |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102637247 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Podlesí pod Litavkou |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102637249 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Horažďovice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102637261 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Dolní Sekyřany |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102643734 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Termesivý |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102643738 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Neumětely |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102643739 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Vápenice u Vysokého Chlumce |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102643740 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Zadní Chodov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102648057 | Smlouva o smlouvě budoucí Horní Jindřichov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102648082 | Smlouva o smlouvě budoucí Vojtěšín |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102648088 | Smlouva o smlouvě budoucí Malá Hraštice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102649303 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Přerov VIII) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102649614 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Mysliv u Všerub) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102659399 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna teplárna Trmice) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102659435 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Barchov) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102659439 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Lelov) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102678325 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Buk) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102678359 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Otmíče) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102680217 | Smlouva o smlouvě budoucí (Bělá pod Bezdězem) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102681300 | Věda a výzkum – vodík Mníšek – záloha na připojení k distribuční soustavě |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102682453 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Vfesina u Opavy) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102682933 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Kamenná Horka) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102682935 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Vítkov) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102682937 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Černná ve Slezsku) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102682952 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Letiště Tachov) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102682957 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Štěchovice) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102683967 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Komárov u Opavy) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102684022 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Albrechtice u Rýmařova) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102684028 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Koclířov) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102684155 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Píšť) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102684173 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Brumovice) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102684178 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Komárov u Dvora Králové) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688639 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Hájek u Ostrova) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688659 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Brodce nad Jizerou) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688675 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Tochovice) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688694 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Kozolupy) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688726 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Chvalovice u Nymburka) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688728 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Dolní Temenice) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688782 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Všeň) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688786 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Kravaře ve Slezsku) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688788 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Lovčice u Nového Bydžova) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102691551 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Velké Losiny) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102691552 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Řepová) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102691555 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Benešov u Prahy) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102695034 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Myslinka) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102700380 | Smlouva o smlouvě budoucí (fotovoltaická elektrárna Barchov u Pardubic II) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102499036 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102505651 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102509984 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102510015 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102512635 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102512894 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102524569 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102524615 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102525403 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102525404 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102535740 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102535832 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102538536 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102544486 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102551549 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102552881 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102556779 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102556996 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102560821 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102564314 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102573434 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102578497 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102584826 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102589974 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102589979 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102591610 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102594582 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102595093 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102608437 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102612491 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102615709 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102615771 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102620389 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102627654 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102627655 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102627659 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102627660 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102635582 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102635615 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102635657 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102643397 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102649572 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102652071 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102656630 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102657833 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102664815 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102669074 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102677939 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102688409 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102691495 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102691500 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102694509 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102694588 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102694642 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102595747 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000096_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000129_2022 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000396_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a dohoda o umístění stavby |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000834_2022 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 001178_2022 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 001180_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a dohoda o umístění stavby |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102528354 | Smlouva o dílo – stavební práce |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102570106 | Smlouva o dílo – deratizace |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102573693 | Smlouva o dílo – elektromontážní práce |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102698955 | Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102699263 | Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102696807 | Smlouva o službě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102557522 | Smlouva o dodávce vody |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 5. 8. 2022 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 2. 11. 2022 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 6. 12. 2022 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 13. 1. 2022 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 7. 11. 2022 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400054936 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | GDPR_SO_2022_254 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Distribuce, a. s. | GDPR_SO_2022_270 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102709694 | Smlouva o poskytování služeb (regulace napětí a jalových výkonů) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102712052 | Smlouva o služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102765356 | Kupní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102767044 | Kupní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102792185 | Smlouva o dílo (stavební práce) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102811814 | Smlouva o služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102820099 | Smlouva o služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102827131 | Smlouva o zajištění znaleckého posudku (distribuční soustava) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102843381 | Kupní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102843469 | Smlouva o služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102843481 | Smlouva o služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102852679 | Smlouva o služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102853420 | Smlouva o dílo (stavební práce) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102888914 | Smlouva o poskytování služeb (regulace napětí a jalových výkonů) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102889187 | Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102889952 | Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102891569 | Smlouva o služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102913765 | Smlouva o dílo (provozování rozvodných zařízení) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102719311 | Smlouva o službě (revize) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102898740 | Smlouva o službě (stěhovací služby) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102794890 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102800388 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102800425 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102800453 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102800522 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102804597 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102822273 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102823733 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102846278 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102853388 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102853394 | Smlouva o připojení odběrného místa |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102822433 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102707560 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102781405 | Kupní smlouva |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102874435 | Kupní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000271_2022 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 001330_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 001336_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 001349_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000222_2023 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a o právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000362_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000384_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000386_2023 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a o právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000387_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000452_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000478_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000531_2023 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a o právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000624_2023 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a o právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000687_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000936_2023 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 001028_2023 | Smlouva o smlouvě budoucí kupní |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 001052_2023 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a o právu provést stavbu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000357_2023 | Kupní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 000627_2023 | Kupní smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Odběr pohonných hmot prostřednictvím tankovacích karet u čerpacích stanic“ ze dne 21. 12. 2023 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Servis nákladních vozidel značky MAN“ ze dne 11. 12. 2023 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102702181 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102711215 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102715719 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102739181 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102751573 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102752349 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102753054 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102761916 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102763334 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102764665 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102778285 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102779722 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102794735 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102799557 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102804400 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102816996 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102825171 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102827323 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102833074 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102848388 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102863448 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102874227 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102891496 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102896368 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102700747 | Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny a bateriového úložiště |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102703397 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102703424 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102706545 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Kněžice u Městce Králové |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102706550 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102706565 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102710614 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102710615 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102710618 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102717630 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102717653 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102718066 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Frýdlant |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102718090 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102718373 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Světla ve Slezsku |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102718380 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102720980 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102721005 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102721045 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102729988 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102730114 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Bruntál III – Tylou |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102730148 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102749050 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102749086 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102759981 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102759995 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102764999 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102765036 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102765037 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102765071 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102765073 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102765077 | Smlouva o smlouvě budoucí o připojení fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102765092 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Jakub |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102771876 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Bělá pod Bezdězem |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102795584 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Dětřichovice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102795700 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Nové Lubčice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102795736 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Radhošť |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102795762 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Choceň |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102796435 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Zvěstov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102796437 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Andělská Hora |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102796463 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Bratřívovice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102803476 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Křižany |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102813761 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Termesivy |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102813765 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Netřebice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102813770 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Růžodol |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102814845 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Králíky u Nového Bydžova |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102814847 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Hostice u Pardubice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102815384 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Týlov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102818853 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Rybitví |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102820570 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Třebesko |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102823575 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vysoké Hoštice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102823622 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Horní Loděnice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102829979 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Mnichovo Hradiště |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102842664 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Trnávka |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102843032 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Choceň |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102843035 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Boršov u Moravské Třebové |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102843037 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vysoké Mýto I |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102843061 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Milovice nad Labem III |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102843430 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vašířov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102845275 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Nakládkva (lokální fotovoltaická elektrárna – elektrárna Ledvice) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102848566 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Králíky |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102852488 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Mníšek pod Brdy |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102866322 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Mokrovousy |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102868929 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Velebudice (Skyřice) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102868966 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Nesvačily |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102868969 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Roudníky |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102873690 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Chotěboř |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102873706 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Kostomlaty nad Labem |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102880425 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Mošnov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102880430 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Pruněřov III |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102880454 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Pruněřov II, 5x kogenerační jednotka |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102892178 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Rankov |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102892214 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Třebovice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102892218 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Nová Ves u Ostravy I |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102892236 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Žďárek u Sychrova |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102893638 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Paroplynový cyklus Trmice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102898569 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Lomnice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102905188 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Horní Životice |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4102908766 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Nová Ves u Ostravy II |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400056736 | Smlouva o dílo na revizi dielektrických rukavic |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400058294 | Smlouva o dílo na revizi dielektrických rukavic |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400059379 | Smlouva o dílo na revizi dielektrických rukavic |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 4400058641 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2023_2732 | Individuální smlouva (trading) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2023_2953 | Individuální smlouva (trading) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2023_2954 | Individuální smlouva (trading) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2023_2966 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_2189 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_169 | Dohoda o převedení poměrné části dovolené dle § 221 zákoníku práce |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_171 | Dohoda o převedení poměrné části dovolené dle § 221 zákoníku práce |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_173 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu KB EUR |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------------------------|-------------------------|--|
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_3774 | Smlouva o úvěru |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_3775 | Smlouva o úvěru |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_4099 | Individuální smlouva (trading) |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2022_876 | Smlouva o úvěru |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_440 | Smlouva o úvěru |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_441 | Smlouva o úvěru |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_442 | Smlouva o úvěru |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_443 | Smlouva o zápůjčce |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2023_517 | Dohoda o převodu poměrné části dovolené |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2023_1652 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2022_614 | Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CONTRACT_2023_2567 | Smlouva o ochraně informací |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 13_VN_1004977163 | Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě vysokého napětí nebo velmi vysokého napětí ze dne 23. 5. 2013 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 14374251_UQ_2015 | Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů ze dne 29. 12. 2014 |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102442394 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600001489 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600009160 | Vytvoření a správa webové prezentace |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600011561 | Smlouva o prodeji pitné vody a odvodu splaškových vod |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600012583 | Smlouva o dílo |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000008_2020 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000063_2017 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000125_2017 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000274_2017 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000293_2017 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000315_2017 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000325_2020 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000389_2016 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000420_2017 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000524_2018 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000560_2021 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000686_2014 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000750_2019 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000912_2019 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000913_2019 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 110003_2018 | Smlouva o nájmu věcí movitých |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 110004_2019 | Smlouva o nájmu věcí movitých |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69968400_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69978300_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69978500_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69984500_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69988200_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69988300_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69988600_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69988700_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69995000_1 | Smlouva na dodávku tepla |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69995300_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4101331489 | Zajištění prodeje kovového odpadu |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4101401701 | Následná rekultivace odkaliště |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4101532300 | Provedení biologické rekultivace |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4101999202 | Poskytování služeb registrace, hodnocení, povolování a omezování chemických látek |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102311553 | Rekonstrukce dopravníků systému dopravy energosádrovce |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102348327 | Provedení technické a biologické rekultivace v rámci akce „Rekultivace ploch – zařízení staveniště Vrbičky“ |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102429980 | Rozšíření vykládacího místa vápence |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102478060 | Provedení náhradní výsadby dřevin pro Městský úřad (MÚ) Klášterec nad Ohří |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400032756 | Zajištění obsluhy šrotiště |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400032758 | Zajištění obsluhy šrotiště |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400032760 | Zajištění obsluhy šrotiště |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400036795 | Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400036803 | Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400037956 | Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400038032 | Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400038038 | Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400039894 | Provádění oprav a údržby zdvihacích zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400041653 | Smlouva o dílo (pásová doprava vedlejších energetických produktů) |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400046653 | Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400046656 | Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400049161 | Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400049591 | Demontáž a likvidace potrubí |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600003720 | Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600008290 | Prodej motorové nafty |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600008291 | Prodej motorové nafty |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600008292 | Prodej motorové nafty |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600011240 | Kupní smlouva (motorová nafta) |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600012391 | Technické práce |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400052381 | Výměna potrubí pneumatické dopravy popílku |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400054020 | Výměna degradovaných směšovacíh T-kusů komor mezipřehřívákových komor 2A a 2B |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400055547 | Oprava potrubní trasy struskovodu |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102586469 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102612738 | Rekultivace kazety na odkališti Debrné |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102626849 | Rekonstrukce vnitřních stěn zásobníků surového paliva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102627601 | Rekonstrukce práškovodů bloků C, D a E |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102640222 | Smlouva o dílo (příprava pozemků areálu pro komerční využití) |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102652400 | Úprava vykládky a dopravy vápence |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102652832 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102678718 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102695394 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000245_2022 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600013640 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | ELE/20150094 | Smlouva o dodávkách elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s. |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400056295 | Smlouva o dílo – oprava práškových hořáků bloku C a D |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69999900_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | ETU/2018/EE003 | Smlouva o dodávkách elektřiny |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400056102 | Smlouva o dílo – výměna výstupního parovodu |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5600014870 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | P3A18000014117 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 69944500_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400056999 | Smlouva o poskytování služeb (přeprava materiálu) |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000471_2023 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 000022_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Odběr pohonných hmot prostřednictvím tankovacích karet u čerpacích stanic“ ze dne 21. 12. 2023 |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102709765 | Zajištění prodeje kovového odpadu |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102722167 | Fotovoltaická elektrárna Vysočany Hráz – odstranění dřevin |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102728793 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102777526 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102781868 | Demolice chladících věží bloků 2 a 3 elektrárny Ledvice |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102798306 | Elektrárna Dětmarovice – geofyzikální průzkumné práce |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102800060 | Elektrárna Tušimice – geofyzikální průzkumné práce |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102839954 | Sekání pozemků pro fotovoltaické elektrárny |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102844988 | Rekonstrukce potrubí vápencové suspenze výrobních bloků C, D a E |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102864160 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102865755 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102866014 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102887522 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102898646 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4102899435 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400057667 | Prodloužení životnosti pláště sil |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400057762 | Oprava potrubní trasy struskovodu A v lokalitě Trmice |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400058036 | Výměna tlakového celku ekonomizéru a dodatkového ekonomizéru v lokalitě Trmice |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400058136 | Smlouva o dílo (demolice objektu) |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400059275 | Smlouva o dílo (demolice objektů vyhnívacích jam) |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4400059954 | Fotovoltaické elektrárny – náhradní výsadba dřevin |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2023_2222 | Smlouva o dodávce elektřiny |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2021_15 | Prodej energií |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2021_2190 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2021_2256 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2022_562 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2022_563 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2022_564 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2022_565 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2022_1270 | Dohoda o vystavování záruk |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CONTRACT_2023_518 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 4490004013 | Smlouva o poskytování služeb souvisejících se zadním palivovým cyklem elektrárny Dětmarovice |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 5690002698 | Dohoda o finančním podílu na opravách a udržování účelové komunikace |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | EHO/2015/001 | Smlouva o dodávce elektřiny |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102771957 | Smlouva o dílo (rekonstrukce kamerového systému) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102787447 | Smlouva o poskytování služeb |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|--------------------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102778253 | Smlouva o službě (palivové karty) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 410116484 | Smlouva o nájmu nebytových prostor |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102328858 | Smlouva na odvedení a čištění odpadní vody |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400032918 | Zajištění provozu webových stránek |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400039554 | Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400047425 | Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400051102 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 5600001490 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 5600011970 | Smlouva o poskytování součinnosti a údajů |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 5600012591 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 000199_2020 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 000375_2017 | Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav elektrických zařízení |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 000736_2021 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 110001_2018 | Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor, parkovacích stání a společenských prostor |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 69975700_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102409886 | Cirkulační chladicí okruh |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102484842 | Horkovodní plynová kotelna |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102632157 | Horkovodní biososová kotelna 8 MWt |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | GDPD_SO_2022_149 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 70001215_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102713612 | Dodávky tepla |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102809728 | Smlouva o službě (servis) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102715020 | Smlouva o dílo (elektro) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102900953 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102734174 | Licence |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 000688_2023 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 001069_2023 | Kupní smlouva |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102808853 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102808860 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102845079 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102845123 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102876575 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102893689 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102896565 | Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102911142 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4102911978 | Výměna kuželky a sedla v horkovodní plynové kotelně v lokalitě Dvůr Králové na Labem |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400056807 | Realizace údržby, opravy a kontroly logického celku strojovna (elektrárna Dětmarovice) v roce 2023 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400056814 | Realizace údržby, opravy a kontroly logického celku zahřívání a vedlejší energetické produkty do 11/2023 (elektrárna Dětmarovice) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400056823 | Rámcová dohoda - údržba logického celku strojovna pro rok 2020 až 2024 (elektrárna Dětmarovice) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400059139 | Smlouva o poskytování služeb (revize elektrických zařízení) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400059160 | Smlouva o poskytování služeb (revize elektrických zařízení) |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400059171 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400059172 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 4400059513 | Realizace údržby logického celku zahřívání a vedlejší energetické produkty od 12/2023 až 2026 - elektrárna Dětmarovice |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2021_895 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2021_987 | Prodej energií |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2021_1982 | Rámcová smlouva |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2021_2191 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2021_2249 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2022_619 | Smlouva o dodávce elektřiny |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2021_799 | Dohoda o vystavování záruk |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2022_614 | Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 69999501 | Smlouva na dodávku tepelné energie |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 910010_2021 | Smlouva o pronájmu tryskačí haly včetně technologie v areálu elektrárny Dětmarovice |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 910023_2021 | Smlouva o nájmu plynárenského zařízení |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 910001_2022 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 910036_2014 | Smlouva o pronájmu montážní haly |
| ČEZ Energo, s.r.o. | 5600006555 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Energo, s.r.o. | 5600012409 | Smlouva o poskytování služeb |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Energo, s.r.o. | 110013_2018 | Rámcová smlouva o poskytování služeb (pronájem) |
| ČEZ Energo, s.r.o. | PSA21000000106 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Energo, s.r.o. | CONTRACT_2023_2855 | Rámcová smlouva |
| ČEZ Energo, s.r.o. | CONTRACT_2021_226 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu ČS, CZK |
| ČEZ Energo, s.r.o. | CONTRACT_2021_511 | Licenční smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4101738034 | Praní prádla |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102148545 | Zajištění činností ve skladovém hospodářství |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400036413 | Údržba a opravy |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 239 | Smlouva o dílo (dodávky specializovaných služeb v oblasti technologické dekontaminace) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 104338 | Smlouva o dílo (plánovaná a nahodilá údržba a opravy systémů zpracování radioaktivních odpadů) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 90000549 | Zajištění provozu prádelny oblečení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 90001073 | Smlouva o dílo (provozni a obslužné činnosti ve vztahu k principům radiační ochrany a životního prostředí) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 90014065 | Smlouva o dílo (poskytování prádelenských služeb) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 5600004210 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 93007097 | Smlouva o dílo (nakládání s odpady mimo kontrolované pásmo) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000015_2016 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000080_2014 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000091_2012 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000197_2014 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000358_2012 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000374_2021 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000375_2021 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000601_2021 | Smlouva o zajištění závodního stravování |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000681_2021 | Smlouva o poskytnutí závodního stravování |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000824_2019 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000858_2021 | Smlouva o zajištění autobusové dopravy osob a souvisejících činností |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000905_2021 | Smlouva o zajištění autobusové přepravy |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 001299_2012 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 350180518 | Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 93007098 | Smlouva o dílo (nakládání s odpady z kontrolovaného pásma) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 69904477_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 69906356_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 93008550 | Smlouva o dílo (zajištění podpory při řešení mimořádných ekologických událostí) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4101211013 | Smlouva o dílo (dělení materiálu) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4101731832 | Obnova neblokovaných provozních souborů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4101823559 | Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4101850453 | Smlouva o dílo (proplach sacích tras radioaktivního koncentrátu z nádrží) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102229280 | Změna ovládání pák hermetických uzávěrů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102364699 | Rekonstrukce části potrubní trasy DN400 napájecí vody s hlavním svarovým spojem uvnitř parogenerátoru |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102365898 | Smlouva o dílo |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102376179 | Kvalifikace systému aktivní ochrany zóny na vyšší teplotu H ₃ BO ₃ (kyseliny borité) v sání |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102454046 | Dodatečná opatření pro zvládání těžkých havárií |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400021321 | Smlouva o držení hotovostí |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400021721 | Smlouva o držení hotovostí |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400022091 | Smlouva o dílo (provádění kontrolních, pochůzkových a manipulačních činností na systémech vzduchotechniky primárního okruhu v jaderné elektrárně Dukovany majících opakovaný charakter) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400023692 | Smlouva o dílo (provádění revizních činností a oprav po revizích strojů a zařízení v jaderné elektrárně Dukovany) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400026314 | Smlouva o dílo (projektová podpora) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400032144 | Smlouva na zpracování plastových štítků |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400033069 | Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku (strojovna jaderné elektrárny Temelín) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400033324 | Smlouva o dílo na zajištění údržby a oprav logického celku (strojovna jaderné elektrárny Dukovany) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400036702 | Údržba, opravy a kontroly logického celku |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400036703 | Údržba, opravy a kontroly logického celku |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400036712 | Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400036713 | Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400036722 | Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400037453 | Smlouva o dílo (držení hotovosti na systému elektrické požární signalizace) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400038934 | Smlouva o dílo (zajištění hotovosti pro případ řešení ekologických událostí) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400041696 | Opravy přípravků a zařízení v mechanických dílnách |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400042656 | Zajištění distribuce náveků |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400043060 | Smlouva o dílo (servis svařovacího automatu s příslušenstvím) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400043430 | Provádění kontrolní, pochůzkové a manipulační činnosti systémů výměnkových stanic a vzduchotechniky, venkovních objektů včetně krytů, kontroly mobilních dieselgenerátorů a zkušební chody dieselgenerátorů v krytech jaderné elektrárny Dukovany |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400043673 | Smlouva o zajištění obsluhy hygienických smyček |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400043734 | Provádění obsluhy strojního zařízení centrálního olejového hospodářství včetně stáčení, skladování, čištění a doplňování oleje |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400043803 | Záměna potrubí technické vody důležité na dieselgenerátorové stanici |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------------|-------------------------|--|
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400044418 | Smlouva o zajišťování oprav a transportů zařízení na budově aktivních pomocných provozů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400046217 | Zajišťování prodeje kovového odpadu |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400050705 | Čerpání radioaktivních odpadů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400051969 | Výměna spojek na rozvodu startovacího vzduchu |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400052216 | Koordinace prací na reaktorovém sále |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400053096 | Zajištění prostředků Foreign Material Exclusion |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400054261 | Výměna rozvodu chladicí vody v motorech cirkulační chladicí vody (včetně záložního motoru) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400054498 | Držení hotovosti na primárním, sekundárním okruhu a venkovních objektech |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400054584 | Držení hotovosti na jeřábnické práce |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400055353 | Záměna trasy doplňování demivody |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400055754 | Provádění čištění sít u chladicích věží jaderné elektrárny Dukovany |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400055820 | Výměna potrubí systému VB v budově pomocných aktivních provozů za korozivzdorné |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400056414 | Smlouva o dílo (zpracování podkladů pro zhotovení návrhů pracovních postupů) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102519990 | Záměna armatur na recirkulaci |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102520593 | Optimalizace rozvodů teplé užitkové vody na mostech |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102523869 | Modernizace potrubí technické vody důležité |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102536138 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102546831 | Manipulace se sítí ve vodičkách chladicí věže |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102561308 | Modifikace uzlu průchodek generátoru |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102563561 | Realizace systému pro diagnostiku a údržbu armatur a servopohonů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102579238 | Přepojení bezpečnostních sprch na chemické úpravné vod z rozvodu požární vody na rozvod vody pitné |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102590463 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102616654 | Smlouva o dílo (modernizace rychlozávěru) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102664881 | Smlouvy o dílo (instalace a zprovoznění samočisticích filtrů chladicí vody) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102667764 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102668671 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102679923 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102631528 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102692819 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102692841 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102696899 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102696912 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102696913 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400049305 | Smlouva na údržbu, opravy a kontroly na zařízeních vodních elektráren |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 5600013260 | Pachtovní smlouva – vířivoproudý přístroj |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102840602 | Smlouva o službě (servis vybavení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102734376 | Smlouva o službě (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102866671 | Smlouva o službě (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000151_2023 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 000326_2023 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102711577 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102719527 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102720586 | Smlouva o dílo – zpřístupnění ovládání armatur |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102739242 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102740175 | Smlouva o dílo – přepojení trasy havarijního odvodu kondenzátu topné páry |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102747768 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102760530 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102766368 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102766404 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102776054 | Smlouva o dílo – parogenerátory suchá konzervace |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102784287 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102797707 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102797775 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102802119 | Smlouva o dílo kontrolní svarové spoje logického celku strojovna elektrárny Dukovany a elektrárny Temelín 2023 |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102805332 | Smlouva o dílo – řešení změny provádění zkoušek poloobslužných prostor |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102805978 | Smlouva o dílo – modifikace těsnění průlezů vodních komor vysokotlakých ohříváků |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102806774 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102814453 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102821712 | Smlouva o dílo – změna trasování pro míchání nádrží nečistého kondenzátu |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102824987 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102829315 | Smlouva o dílo – výměna přívod. potrubí chlazené vody |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102831995 | Smlouva o dílo na praní prádla |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102834064 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102838804 | Smlouva o dílo – průtok technické vody důležité přes systém havarijního chlazení aktivní zóny při Loss of Coolant Accident |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102839849 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102840950 | Smlouva o dílo – řešení vysokých vibrací potrubní trasy |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102841555 | Smlouva o dílo – BOZP řešení požadavků provozu |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------------|-------------------------|---|
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102842698 | Smlouva o dílo – dodatečná opatření pro zvládání těžkých havárií – dodávka a nábivka transportu filtrů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102842813 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102844497 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102848400 | Smlouva o dílo (oprava brzd generátoru) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102848835 | Smlouva o dílo (výměna hydraulických hadic) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102858271 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102859017 | Smlouva o dílo – rekonstrukce místností |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102868650 | Smlouva o dílo – zodolnění vratných potrubí technické vody důležité |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102869717 | Smlouva o dílo – náhrada potrubí technické vody nedůležité v Centrální čerpací stanici II |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102875386 | Smlouva o dílo – likvidace nadměrných nátoků technické vody nedůležité ve stavebním objektu 588/01 při odstávce budovy aktivních pomocných provozů prostřednictvím nového kalového čerpadla |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102875582 | Smlouva o dílo (repose ucpávky hřídele) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102877037 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102880890 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102883000 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102887581 | Smlouva o dílo na modifikaci systému měření průtoků technické vody důležité |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102903293 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102905649 | Smlouva o dílo – vložení průhledítka do trasy |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102909012 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102909872 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102910111 | Smlouva o dílo – doplnění okopových plechů výtlačků |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102911810 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400056622 | Smlouva o poskytování služeb – obsluha technologického zařízení pro zpevňování kapalných radioaktivních odpadů procesem bitumenace a obsluha sanitárních uzlů |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400056817 | Smlouva o poskytování služeb na zabezpečení provozu výdejny nářadí elektrárny Dukovany |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400057062 | Smlouva na zajištění hotovosti ve strojní části jaderné elektrárny Temelín 2023 |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400057430 | Smlouva o dílo – návrh modifikace připojení chladicí vody k elektromotorům 6 kW |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400057573 | Smlouva o dílo (výměna hradidlových tabulí) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400057753 | Smlouva o dílo – chladiče dieselgenerátorové stanice – změření chladičů a zpracování výrobní dokumentace |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400057767 | Smlouva o dílo na zajištění hotovosti v jaderné elektrárně Dukovany |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400058042 | Smlouva o díla na revizi vázacích prostředků |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400058721 | Smlouva o poskytování služeb na zajištění pochůzkové, kontrolní a manipulační činnosti v provozních souborech stavebních objektů a venkovních objektů elektrárny Dukovany |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400059222 | Smlouva o dílo na likvidaci manipulátorů typu zařízení pro opravy a kontroly |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400059224 | Smlouva o poskytování technické pomoci |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400059251 | Smlouva o dílo na údržbu spojky konstrukčního uzlu zdvihu |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400059599 | Smlouva o dílo – výměna části potrubí s neshodnou tavbou |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4400059836 | Smlouva o zajištění Foreign Material Exclusion monitoringu na reaktorovém sále |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102874922 | Kupní smlouva (Mercedes Benz Sprinter) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102852216 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102852218 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102852366 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102857299 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102857313 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102711615 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102739801 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102748956 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102749081 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102749728 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102757701 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102768889 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102768924 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102780512 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102791976 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102800973 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102819320 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102823344 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102832674 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102832766 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102841556 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102841582 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102861636 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102863632 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102863639 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102866603 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102866826 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102872924 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102881355 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102884036 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------------|-------------------------|---|
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102884433 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102890448 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102903862 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | 4102907282 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2023_2814 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2023_2922 | Dohoda o vystavování záruk |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2021_950 | Poskytování služeb technické knihovny |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2024_265 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2021_1209 | Licenční smlouva |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2021_2192 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2021_201 | Prodej energií |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2021_274 | Prodej energií |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CONTRACT_2022_677 | Prodej energií |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101871603 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101871624 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101871703 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101873398 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101874922 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101874930 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101879936 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101880171 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101880172 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101880960 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101881668 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101881816 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883095 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883100 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883127 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883130 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883134 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883140 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883154 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883171 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101883193 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101885969 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101885994 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101885997 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101886021 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888467 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888468 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888469 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888470 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888481 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888482 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888542 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888548 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888564 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888566 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888585 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888603 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888614 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888617 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888619 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888662 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888666 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888683 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888711 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888716 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888720 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888754 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888759 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888792 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888828 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888867 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888894 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888912 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101888917 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101890581 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101891031 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------|-------------------------|--|
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101891274 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101893561 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101893596 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101893653 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101894992 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101894993 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101894994 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101896488 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101896567 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101905225 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101905412 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101919142 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101923807 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101923810 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101936367 | Dodávky elektřiny pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101969445 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101969506 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101969671 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101981446 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101981476 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101981480 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101981502 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101982226 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101994668 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4101998223 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102004823 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102005113 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102008217 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102016950 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102036466 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102036515 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102051718 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102076365 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102084961 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102086798 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102086828 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102096624 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102131573 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102149739 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102183107 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102183603 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102183644 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102186469 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102211800 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102211807 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102227816 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102227830 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102237720 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102249953 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102250271 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102250311 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102250372 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102250373 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102250374 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102250375 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102250412 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102250417 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102252600 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102268768 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102281314 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102299872 | Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102318071 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102325134 | Smlouva o podnájmu k dalšímu podnikání a o podnájmu věcí movitých |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102326861 | Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102339278 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102340355 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102349198 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102351423 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102368238 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------|-------------------------|--|
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102370317 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102370801 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102381299 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102386888 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102392219 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102393342 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102393343 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102399697 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102400759 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102409785 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102411198 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102411225 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102432318 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102438124 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102439457 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102445930 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102448952 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102460704 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102462760 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102468280 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102476808 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102481927 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102485714 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102485742 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102487624 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102489206 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102490045 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102492299 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102492747 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4400047502 | Smlouva o postoupení rámcové smlouvy na realizaci lokalit dobíjecích stanic |
| ČEZ ESCO, a.s. | 5600010131 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ ESCO, a.s. | 5600012650 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky) |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ 2019–2024) |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie) |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (servis systému Xenergie) |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017 |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019 |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020 |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4400046401 | Poskytování služeb u pilotní instalace rychlodobíjecí baterie |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102502389 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102509288 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102513322 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102514619 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102524800 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102528669 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102530850 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102531436 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102533347 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102554518 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102558442 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102561526 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102561528 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102562099 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102562132 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102575799 | Smlouva o převodu záruk původu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102576687 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102578962 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102581587 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102583590 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102589887 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102605136 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102605845 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102608440 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102613597 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102620281 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------|-------------------------|---|
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102633565 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102640271 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102646785 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102656115 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102657897 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102658719 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102662820 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102676635 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102681870 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102686221 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102690566 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102691517 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí velmi vysokého napětí a vysokého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102692119 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102697585 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022 |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022 |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4400056181 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4400056183 | Dodávky plynu |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4400056236 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | P3A18000001357 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ ESCO, a.s. | P3A190000034179 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ ESCO, a.s. | 70003400_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102701384 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102709839 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102722019 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102727518 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102728991 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102766957 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102784537 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102819628 | Smlouva o dílo |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102854354 | Smlouva o dílo |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102906367 | Smlouva o dílo |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102709937 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102880827 | Leasingová smlouva – dobíjecí stanice pro elektromobilitu |
| ČEZ ESCO, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Odběr pohonných hmot prostřednictvím tankovacích karet u čerpacích stanic“ ze dne 21. 12. 2023 |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102700645 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102706040 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102712329 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102712464 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102715565 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102715735 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102715765 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102716340 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102716344 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102722634 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102728373 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102743284 | Smlouva o převodu záruk původu na rok 2022 |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102743947 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102744594 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102751986 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102753169 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102764136 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102771094 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102771138 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102771504 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102775445 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102781096 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102783098 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102783854 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102787075 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102789964 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102802086 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102802111 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102803315 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102803341 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102804106 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102805905 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102808548 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a.s. | 4102814897 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------|-------------------------|--|
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102816085 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102822178 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102825565 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102827860 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102827906 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102829432 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102833188 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102833223 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102843799 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102843846 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102843901 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102844436 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102851765 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102852074 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102863737 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102865786 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102874658 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102874706 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102901413 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102902628 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102903762 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102903763 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102904804 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102904806 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102904854 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102904856 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102904902 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102905194 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102905201 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102905264 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906579 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906615 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906665 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906692 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906698 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906713 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906717 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906720 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102906748 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102907041 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102907049 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102907221 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102907226 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102908355 | Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102911265 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102911267 | Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4400056510 | Smlouva o sdružených dodávkách zemního plynu |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102842772 | Dodávka AC kabelových dobíjecích stanic |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102865542 | Dodávka AC kabelových dobíjecích stanic |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102889043 | Dodávka AC dobíjecí stanice |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102896139 | Dodávka AC kabelových dobíjecích stanic |
| ČEZ ESCO, a. s. | 4102716725 | Studie proveditelnosti pro fotovoltaickou elektrárnu |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2021_1678 | Rámcová smlouva |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2021_2193 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2021_2242 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2021_227 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu ČR, CZK |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2021_248 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu ČSOB, CZK |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2022_1237 | Smlouva o dodávce elektřiny |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2022_2209 | Individuální smlouva (trading) |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2021_800 | Dohoda o vystavování záruk |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2022_1834 | Licenční smlouva |
| ČEZ ESCO, a. s. | CONTRACT_2023_2231 | Dohoda o udělení souhlasu |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100464851 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100465515 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100465555 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100698200 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100698302 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100702763 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------|-------------------------|--|
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100773622 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100871029 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100871057 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100872622 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100875771 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100888337 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100888563 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100891309 | Smlouva o nájmu nebytových prostor |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4100901203 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4101027840 | Smlouva o nájmu nebytových prostor |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4101129964 | Smlouva o nájmu nebytových prostor |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4101348177 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4101950691 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102291844 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102293647 | Smlouva o nájmu movitých věcí |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102316181 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102470429 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400032919 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400039767 | Smlouva o poskytování servisních služeb (strukturovaná kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400039787 | Smlouva o poskytování servisních služeb (strukturovaná kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400045710 | Smlouva o zřízení služebnosti (věcná břemena) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400049863 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400049864 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050201 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050202 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050272 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050273 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050281 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050282 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050302 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050305 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400050306 | Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 5600000620 | Smlouva o poskytování bezpečnostních služeb |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 5600001488 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 5600005750 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 5600005941 | Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 5600010101 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 000236_2019 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 000237_2019 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 000577_2020 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 000759_2019 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 000859_2021 | Smlouva o zajištění autobusové přepravy |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 64200 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 69901598_4 | Smlouva na dodávku tepla |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 69904352_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 69904486_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 69968600_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (servisní podpora IT infrastruktury) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (telemetrie) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019 (telemetrie O2 pro Skupinu ČEZ, 2019–2024) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ, 2019–2024) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018 (servis systému ECM) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019 (business intelligence pro segment distribuce) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 23. 4. 2019 (implementace SEFIRA) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019 (licence IBM Spectrum Storage Suite a Maintenance) |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------|-------------------------------------|---|
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (servis systému Xenergie) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 3. 2019 (servis SEFIRA) do 5/2023 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2022_609 | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2022_613 | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102692863 | Smlouva na montáž handsfree |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102568846 | Dodávka tepla |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102690240 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102696714 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102523855 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 6. 12. 2022 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400055942 | Dohoda o platbě za užívání majetku |
| ČEZ ICT Services, a. s. | P3A18000001317 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 5600015000 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |
| ČEZ ICT Services, a. s. | P3A18000014172 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ ICT Services, a. s. | GDPR_SO_2022_34 (P3A22000000284) | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 70003500_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 69904390_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102766581 | Dodávky tepla |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102841546 | Dodávky vodné/stočné |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102848438 | Dodávky tepla |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102848513 | Dodávky tepla |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102884142 | Smlouva o službě (kalibrace) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102846675 | Smlouva o dílo (kabeláž wifi) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102868383 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102876200 | Smlouva o dílo (kabeláž wifi) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102865428 | Kupní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102712914 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102703539 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102738031 | Smlouva o dílo (kabeláž wifi) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102788315 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102805460 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102814543 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102855373 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102873020 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102906351 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102906740 | Smlouva o dílo (kabeláž wifi) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102787470 | Smlouva o dílo (datová kabeláž) |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102861846 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102880546 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102880602 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102863192 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102730982 | Nájemní smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400059118 | Licenční smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 000690_2023 | Smlouva o zajištění autobusové přepravy |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102807574 | Smlouva na odkup 14 ks konektorových serverů |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102863079 | Smlouva na doplnění venkovních kamer |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102702401 | Smlouva na odkup části jednotného docházkového systému v elektrárně Temelín a elektrárně Dukovany |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102703529 | Smlouva na realizaci přeložky kabelové infrastruktury v areálu elektrárny Pruněřov |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102711145 | Dílčí smlouva o poskytování služeb informačních a telekomunikačních technologií pro divizi obchod a strategie |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102711241 | Dílčí smlouva o poskytování služeb informačních a telekomunikačních technologií služeb pro divizi nová energetika |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102711241 | Dílčí smlouva o poskytování služeb informačních a telekomunikačních technologií služeb pro divizi nová energetika |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102711241 | Dílčí smlouva o poskytování služeb informačních a telekomunikačních technologií služeb pro divizi nová energetika |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102713777 | Přefakturace nákladů v rámci projektu distribuovaného IT |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102717954 | Přefakturace nákladů v rámci projektu distribuovaného IT |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102719393 | Přefakturace nákladů za zpracování technického zadání definice změny (DZ) a high level designu (HLD) technického řešení hlasové a širokopásmové datové komunikace |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102743372 | Smlouva na posílení Wi-Fi signálu pro kanceláře A209-210 a A211 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102748538 | Smlouva na výměnu kabeláže v objektu „školka“, Guldenerova 19, Plzeň |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102754190 | Smlouva na úpravu datového rozhraní v objektu „školka“, Guldenerova 19, Plzeň |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102760774 | Smlouva na konzultace ČEZ ICT Services pro útvar řízení dat |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102784903 | Smlouva na výměnu intercomu elektronického vrátného v areálu budovy, Školní 1051 v Chomutově |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102789575 | Zodolnění vjezdových objektů areálu elektrárny Tušimice |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102790558 | Instalace implementace software části Enterprise Portal Authentication Service |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102795538 | Rekonstrukce počítačové sítě |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|--------------------------------|-------------------------|--|
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102817549 | Posílení Wi-Fi sítě |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102833017 | Licence pro systém Reservanto |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102834019 | Posílení Wi-Fi sítě |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102850919 | Přefakturace nákladů projektu Datová kvalita trading – pilot |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102852897 | Implementační a konzultační IT služby |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102863286 | Konzultace – carsharing |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102870734 | Zkouška proveditelnosti 5G sítě |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102873838 | Smlouva o postoupení licencí úprav softwaru a smluv |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102877302 | Posílení Wi-Fi sítě |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102881465 | Testování čteček na skladech |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102883916 | Smlouva o postoupení licence k softwaru – výroba elektrické energie |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102895132 | Stěhování výpočetní techniky |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102897528 | Zřízení přístupů a prostředků pro řešení projektu Redesign tengeo |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102906146 | Podpora pro organizační změnu v oblasti informačních a telekomunikačních technologií |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102907931 | Čištění dat |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102909971 | Dodatečné práce SCILLA pro trading |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4400058181 | Rámcová smlouva v oblasti rozvoje informačních systémů Skupiny ČEZ |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2021_898 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2024_143 | Smlouva o dílo |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2021_2194 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2021_2255 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2021_2279 | Smlouva o spolupráci |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2021_311 | Prodej energií |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2022_188 | Převod části dovolené dle § 221 zákoníku práce |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2022_584 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2023_438 | Prodej energií |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2023_490 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2023_513 | Dohoda o převodu poměrné části dovolené |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CONTRACT_2022_829 | Licenční smlouva |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102223469 | Smlouva o pronájmu movitých věcí |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 4102309868 | Smlouva o přeúčtování dodávky elektrické energie |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | 5600001497 | Smlouva o poskytování služeb (nákupní služby – výběrová a zadávací řízení) |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | 5600006022 | Smlouva o poskytování služeb (poskytování mediálních služeb) |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | P3A2100000101 | Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 23. 3. 2021 |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | 000225_2023 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | CONTRACT_2021_2188 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | CONTRACT_2021_2252 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102731557 | Smlouva o službě (revize) |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102731586 | Dodávky tepla |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102909819 | Dodávky tepla |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102721859 | Smlouva o dílo (systémy technické ochrany) |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102732959 | Smlouva o dílo (systémy technické ochrany) |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102807136 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102722007 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102826662 | Dohoda o náhradě za užívání části nemovitosti |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102826906 | Smlouva o budoucí podnájemní smlouvě a smlouva o nájmu věcí movitých |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102905711 | Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102281259 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102379191 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400013229 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400032623 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400051604 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti rozvoje a realizace obnovitelných zdrojů |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400052962 | Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400052963 | Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400052964 | Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 5600012581 | Licenční smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 000193_2020 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 000291_2020 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 000327_2020 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 000665_2020 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 69996000_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400040758 | Smlouva o spolupráci při zajištění provozu malé vodní elektrárny |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 5600011280 | Poskytování technické podpory a služeb |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102663173 | Dohoda o podružné dodávce elektrické energie |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|--------------------------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 000497_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102697693 | Smlouva o dílo (kamerový systém) |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102697694 | Smlouva o dílo (kamerový systém) |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102536118 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102692883 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400055721 | Smlouva o postoupení smluv |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | P3A18000014024 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 70001800_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102838866 | Kupní smlouva (elektřina) |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4102894208 | Kupní smlouva na pozemek |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400059662 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400059468 | Smlouva o nájmu |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 001289_2022 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 000248_2023 | Smlouva o postoupení smluv |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 000467_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 000482_2023 | Dohoda o postoupení smlouvy |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 4400059444 | Smlouva o poskytování služeb (fotovoltaické elektrárny) |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | CONTRACT_2021_2196 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | CONTRACT_2021_3632 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | CONTRACT_2022_2198 | Individuální smlouva (trading) |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | | Dohoda zúčastněných společností v souvislosti s přeměnou podle zákona č. 125/2008 Sb., v platném znění, ze dne 13. 11. 2023 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | GDPR_SO_2022_297 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | GDPR_SO_2023_9 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 4102891701 | Nájemní smlouva |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 5600003042 | Smlouva o poskytování služeb (finanční služby a interní audit) |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 5600005985 | Smlouva o poskytování služeb (editace internetového profilu) |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 001102_2012 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 000477_2022 | Nájemní smlouva |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | CONTRACT_2023_2728 | Licenční smlouva |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | CONTRACT_2021_229 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu ČS CZK |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | CONTRACT_2021_1578 | Dohoda o poskytování víceúrovňového cashpoolingu reálného ze dne 29. 6. 2006 |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102288777 | Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102291870 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102291906 | Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102293617 | Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102311288 | Smlouva o nájmu věcí movitých |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102312091 | Smlouva o nájmu věcí movitých |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102315514 | Smlouva o podnájmu nebytových prostor a nájmu movitých věcí |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102317531 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102432295 | Smlouva o dodávce elektrické energie |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400028061 | Smlouva o nájmu elektromobilu |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400040118 | Smlouva o poskytování billingových služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400043691 | Poskytnutí služby (elektromobilita) |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400048115 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400048659 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400050325 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400051654 | Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých |
| ČEZ Prodej, a.s. | 5600001485 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | 5600005988 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek |
| ČEZ Prodej, a.s. | 5600006368 | Smlouva o poskytování služby elektromobilita |
| ČEZ Prodej, a.s. | 5600009270 | Smlouva o poskytování služby elektromobilita |
| ČEZ Prodej, a.s. | 56000010200 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |
| ČEZ Prodej, a.s. | P3A18000001412 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | P3A180000014429 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě) |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (servisní podpora IT infrastruktury) |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky) |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ, 2019–2024) |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019 |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie) |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (servis systému Xenergie) |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017 |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-----------------------------------|---|
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019 |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020 |
| ČEZ Prodej, a.s. | 90250768 | Dodávka elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102655829 | Smlouva o postoupení licencí OTNA |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 2. 11. 2022 |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 16. 12. 2022 |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022 |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400055085 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ Prodej, a.s. | P3A19000034180 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | GDPR_SO_2022_212 (P3A2100000097) | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | GDPR_SO_2022_211 (P3A21000000102) | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | GDPR_SO_2023_447 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | GDPR_SO_2023_436 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | GDPR_SO_2023_241 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | P3A21000000108 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102711678 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102711705 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102712490 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102712741 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102724933 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102727485 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102753310 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102775865 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102789622 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102833983 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102863793 | Dodávky elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102706527 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102855746 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102855775 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4102702674 | Kupní smlouva |
| ČEZ Prodej, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Odběr pohonných hmot prostřednictvím tankovacích karet u čerpacích stanic“ ze dne 21. 12. 2023 |
| ČEZ Prodej, a.s. | 4400058974 | Smlouva o spolupráci – virtuální zákaznické centrum |
| ČEZ Prodej, a.s. | 5600015060 | Pronájem chytrých zásuvek, řídicích jednotek a ovladačů |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2023_2849 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2024_475 | Smlouva s operátorem přenosové/distribuční soustavy, trhu |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_2197 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_2251 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_2421 | Smlouva o spolupráci |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_228 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu ČS, CZK |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_249 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu ČSOB, CZK |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_4102 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_4201 | Rámcová smlouva – dodávka plynu |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_4204 | Rámcová smlouva – dodávka elektřiny |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2022_2257 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_809 | Dohoda o vystavování záruk |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2023_1651 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2022_609 | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| ČEZ Prodej, a.s. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva o postupování pohledávek |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4100297851 | Pronájem nebytových prostor |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4100298692 | Pronájem nebytových prostor |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4100305339 | Pronájem nebytových prostor |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4100936354 | Pronájem technologického zařízení výměňkové stanice |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4101029346 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4101067636 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4101123713 | Pronájem nebytových prostor |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4101705066 | Smlouva o dodávce pitné vody, odvod a likvidace splaškové odpadní vody – Ledvice |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4101988207 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě ze dne 21. 11. 2019 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102257753 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102297158 | Smlouva na dodávku tepla do objektu Michle |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400019264 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400030836 | Smlouva o poskytování služeb (mediální služby) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400043033 | Příkazní smlouva |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400046905 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000144_2017 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000265_2017 | Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000266_2017 | Smlouva o zřízení služebnosti |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-----------------------------------|--|
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000267_2017 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000395_2017 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000399_2016 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000452_2009 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 68036500_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 68066401_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69901328_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69907901_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69909201_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69938400_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69938500_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69940401_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69945300_6 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69946502_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69950701_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69951500_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69960400_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69970401_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69977900_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 6P1400SM01-21000013 | Smlouva o přefakturaci odběru studené vody |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4101949826 | Smlouva o umístění stavby |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400019297 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400028522 | Obsluha plynové kotelny |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400031149 | Chemické rozborby napájecí vody |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 5600005275 | Smlouva o dodávce plynu |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 5600009155 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102510876 | Dodávka tepla |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102521455 | Dodávka vody |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4101050489 | Smlouva o dodávce demineralizované vody |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4101050543 | Smlouva o dodávce elektřiny |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000491_2020/ CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 6A1400SM01-08000199 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 5600014860 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | P3A18000014135 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | P3A18000014325 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | P3A19000034181 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 70001209_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 69938700_3 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102732187 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102732593 | Dodávky tepla |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102732597 | Dodávky tepla |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102742554 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102763621 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102770052 | Dodávky tepla |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102798996 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102817763 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102834122 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102848627 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102867221 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102886973 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102909673 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102909687 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102780336 | Smlouva o dílo (servis) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102838089 | Smlouva (vyhotovení projektové dokumentace) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102897409 | Smlouva o dílo (systémy technické ochrany) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102910855 | Smlouva (zajištění autorského dozoru) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102711303 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102730372 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102745599 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102757067 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102798099 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---------------------------------------|-------------------------|---|
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102799815 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102807686 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102854014 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102857269 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102857306 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102858074 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102864587 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102866689 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102870004 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102714973 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102752433 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102733968 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102812936 | Smlouva o budoucí podnájemní smlouvě a smlouva o nájmu věcí movitých |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102912410 | Dohoda o vypořádání technického zhodnocení |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400058705 | Smlouva o službě (kontrola klimatizační jednotky) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400058547 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000731_2023 | Souhlasné prohlášení |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000100_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000328_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000540_2023 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000738_2023 | Dohoda o demontáži zařízení |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000801_2023 | Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Odběr pohonných hmot prostřednictvím tankovacích karet u čerpacích stanic“ ze dne 21. 12. 2023 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400059575 | Smlouva o nájmu plochy stěny stavby výměnkové stanice pro instalaci a provoz dobíjecích stanic pro elektromobily |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400056669 | Smlouva o poskytování služeb (zajištění provozu dispečinku) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400057671 | Smlouva o poskytování služeb (čerpací práce pro kotelnu) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400058681 | Nový zdroj ČEZ Teplárenská – koordinátor bezpečnosti práce (elektrárna Dětmorovice) |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2023_2931 | Dohoda o vystavování záruk |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2024_423 | Smlouva o příplatku |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2021_1959 | Rámcová smlouva |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2021_2200 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2021_2437 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2021_205 | Prodej energií |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2021_206 | Prodej energií |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2021_234 | Kupní smlouva |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2022_210 | Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CONTRACT_2022_3254 | Smlouva o dodávce elektřiny |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000490_2023 | Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102906532 | Smlouva o přeúčtování dodávky zemního plynu |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4102667327 | Smlouva o přeúčtování dodávky zemního plynu |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000618_2023 | Podnájemní smlouva |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 910033_2013 | Nájemní smlouva |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 910020_2021 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti a smlouva o právu provést stavbu |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 000957_2023 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 910012_2022 | Smlouva o uzavření budoucí kupní smlouvy se smlouvou o zřízení služebnosti |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 910018_2021 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti stezky a služebnosti cesty a služebnosti umístění a provozování budovy redukční stanice plynu a smlouva o právu provést stavbu |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 910019_2021 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti inženýrské sítě a smlouva o právu provést stavbu |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4400059900/4570000179 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti BOZP – činnost koordinátora BOZP |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 001078_2022 | Smlouva o přeúčtování nákladů za odběr vody a odvádění odpadních vod |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 4570000135/4400057146 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 910007_2022 | Kupní smlouva a smlouva o zřízení služebnosti |
| ČEZNET s.r.o. | 5600012900 | Smlouva o poskytování služeb |
| ČEZNET s.r.o. | CONTRACT_2023_2642 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ČEZNET s.r.o. | CONTRACT_2022_2920 | Licenční smlouva |
| ČEZNET s.r.o. | CONTRACT_2021_259 | Smlouva o poskytování reálného jednosměrného víceúrovňového cashpoolingu |
| D-I-E Elektro AG | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| Domat Control System s.r.o. | 4102863800 | Smlouva o poskytování služeb (datová kabeláž) |
| Domat Control System s.r.o. | 4102846279 | Smlouva o dílo (servis a opravy řídicího systému) |
| Domat Control System s.r.o. | CONTRACT_2021_2201 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Domat Control System s.r.o. | CONTRACT_2021_2246 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Domat Control System s.r.o. | CONTRACT_2021_704 | Licenční smlouva |
| EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| E-City Polska sp. z o.o. | CONTRACT_2021_801 | Dohoda o vystavování záruk |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102786982 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102737467 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------------|-------------------------|---|
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102818347 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102819370 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102819615 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102833877 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4101488233 | Pronájem nebytových prostor |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102154197 | Smlouva o smlouvě budoucí (odvod srážkových vod) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102193128 | Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody pro potřeby provozu |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102193759 | Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody pro potřeby zařízení staveniště a pro výstavbu |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102282408 | Podnájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102311287 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102318388 | Smlouva o nájmu movitých věcí |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102348575 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102358566 | Pronájem prostor |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102420287 | Pachtovní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4400035963 | Smlouva o poskytování služeb |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4400049473 | Smlouva o poskytování ubytovacích služeb |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4400049813 | Podnájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000322_2019 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000336_2020 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000337_2020 | Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání vlečky |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000338_2020 | Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000339_2020 | Dohoda o přístupu na pozemky |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000340_2020 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000341_2020 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000342_2020 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000343_2020 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000344_2020 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000345_2020 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení práva stavby |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000535_2020 | Smlouva o smlouvě budoucí nájemní |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000536_2020 | Smlouva o smlouvě budoucí kupní o prodeji plochy |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000537_2020 | Smlouva o smlouvě budoucí nájemní |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000560_2017 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000861_2021 | Smlouva o zajištění autobusové přepravy |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000910_2021 | Smlouva o zajištění autobusové přepravy |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 69985500_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 69989901_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 69998800_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 69998900_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102160679 | Smlouva o smlouvě budoucí (realizace podmiňujících technických opatření) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102160761 | Smlouva o spolupráci |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102160780 | Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna dat) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102160840 | Smlouva o smlouvě budoucí (dodávka médií a služeb) |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102193915 | Smlouva o přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102232972 | Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102375625 | Smlouva o smlouvě budoucí kupní |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000099_2022 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4400055975 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4400053908 | Technická knihovna |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102626719 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102626876 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102335170 | Smlouva o spolupráci – zajištění závazku ČEZ a stanovení podmínek koupě pozemku OZI p. č. 109/13 v katastrálním území Skryje nad Jihlavou |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | GDPR_SO_2023_391 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 000739_2023 | Podnájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4400059690 | Smlouva o úhradě nákladů v souvislosti se zvýšením úrovně spolehlivosti části linek |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 5600014651 | Smlouva o přípravě a realizaci – podmiňující technická opatření – surová voda pro výstavbu nového jaderného zdroje – elektrárna Dukovany |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 5600014720 | Smlouva o přípravě a realizaci – zodolnění technického systému fyzické ochrany elektrárny Dukovany pro výstavbu nového jaderného zdroje – elektrárna Dukovany |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 5600014742 | Smlouva o přípravě a realizaci – napájení staveniště nového jaderného zdroje z elektrárny Dukovany 1 – 4 |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_2202 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_2247 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_2459 | Smlouva o vypořádání vzájemných závazků |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_272 | Prodej energií |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2022_580 | Smlouva o příplatku |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2022_581 | Smlouva o příplatku |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva o postupování pohledávek |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_372 | Smlouva o spolupráci |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_1479 | Smlouva o ochraně informací |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---|-------------------------|--|
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_1481 | Smlouva o ochraně informací |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_1482 | Smlouva o ochraně informací |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CONTRACT_2021_373 | Smlouva o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany v České republice |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102813057 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 4102335170 | Smlouva o poskytování služeb |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102828701 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102848379 | Podnájemní smlouva |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4101488258 | Pronájem nebytových prostor |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4101720237 | Pronájem pozemku deponie |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102067509 | Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce tepelné energie pro výstavbu NJZ ETE a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102070476 | Smlouva o smlouvě budoucí |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102070561 | Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102292757 | Smlouva o nájmu movitých věcí |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4400035992 | Smlouva o poskytování služeb |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4400036015 | Podnájemní smlouva |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4400040399 | Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce pitné vody |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4400040420 | Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro odvod srážkových a podzemních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4400040508 | Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro vypouštění odpadních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000505_2019 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000548_2017 | Smlouva o smlouvě budoucí o uzavření nájemní smlouvy |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000549_2017 | Smlouva o spoluúčasti na účelové komunikaci |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000550_2017 | Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání železniční vlečky |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000551_2017 | Smlouva o smlouvě budoucí kupní |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000552_2017 | Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000553_2017 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000554_2017 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000555_2017 | Dohoda o přístupu na pozemky |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000667_2020 | Nájemní smlouva |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000669_2019 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 69985600_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4101827714 | Smlouva o spolupráci v lokalitě Temelín |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102068685 | Smlouva o smlouvě budoucí (sdílení a vzájemné propojení zemnicích sítí) |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102068686 | Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna provozních a radiačních dat a dat pro potřeby havarijní připravenosti) |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102068875 | Smlouva o smlouvě budoucí o realizaci podmiňujících technických opatření |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102069176 | Smlouva o smlouvě budoucí o uložení odpadů a kalů na skládkách a odkališti |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102073043 | Smlouva o zápůjčce materiálu z deponií zeminy |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 001270_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102649588 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102692814 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000394_2018 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 000325_2023 | Smlouva o zřízení věčného břemene |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 4102912756 | Nákup projektu Small Modular Reactor z Elektrárny Temelín II |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | CONTRACT_2021_2204 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | CONTRACT_2021_2248 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | CONTRACT_2021_270 | Prodej energií |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva o postupování pohledávek |
| Elektro-Decker GmbH | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| Elevion Deutschland Holding GmbH | CONTRACT_2021_3754 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Elevion Deutschland Holding GmbH | CONTRACT_2021_2050 | Smlouva o poskytování garancí |
| Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH | 5600009880 | Smlouva o poskytování služeb |
| Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH | CONTRACT_2021_433 | Smlouva o úvěru |
| Elevion GmbH | CONTRACT_2021_236 | Smlouva o úvěru |
| Elevion GmbH | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| Elevion GmbH | CONTRACT_2021_448 | Smlouva o úvěru |
| Elevion GmbH | CONTRACT_2021_2050 | Smlouva o poskytování garancí |
| Elevion Group B.V. | 5600007350 | Smlouva o poskytování služeb |
| Elevion Group B.V. | 110985_2019 | Nájemní smlouva |
| Elevion Group B.V. | 110986_2019 | Podnájemní smlouva |
| Elevion Group B.V. | CONTRACT_2021_883 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| Elevion Group B.V. | CONTRACT_2022_189 | Převod části dovolené dle § 221 zákoníku práce |
| Elevion Group B.V. | CONTRACT_2022_190 | Převod části dovolené dle § 221 zákoníku práce |
| Elevion Group B.V. | CONTRACT_2023_491 | Dohoda o vystavování záruk |
| Elevion Group B.V. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| Elevion Group B.V. | CONTRACT_2021_2205 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---------------------------------|-------------------------|---|
| Elevion Österreich Holding GmbH | CONTRACT_2021_434 | Smlouva o úvěru |
| En.plus GmbH | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| Energetické centrum s.r.o. | 4101232014 | Úhrada podílu na nákladech za vozidlo |
| Energetické centrum s.r.o. | 5600007990 | Smlouva o poskytování služeb |
| Energetické centrum s.r.o. | 5600013835 | Smlouva o poskytování služeb (zajištění činnosti informační a kybernetické bezpečnosti) |
| Energetické centrum s.r.o. | P3A20000000013 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Energetické centrum s.r.o. | CONTRACT_2023_2540 | Licenční smlouva |
| Energetické centrum s.r.o. | CONTRACT_2021_2207 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Energotrans, a.s. | 4102255813 | Nájemní smlouva |
| Energotrans, a.s. | 4102262566 | Smlouva na dodávku elektřiny |
| Energotrans, a.s. | 4102263425 | Nájemní smlouva |
| Energotrans, a.s. | 4102283597 | Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých |
| Energotrans, a.s. | 4102307524 | Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu Energotrans, a.s. |
| Energotrans, a.s. | 4102384284 | Nájemní smlouva |
| Energotrans, a.s. | 5600003131/4400028243 | Smlouva na poskytování služeb |
| Energotrans, a.s. | 4400049059 | Smlouva o poskytování služeb |
| Energotrans, a.s. | 000542_2020 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a smlouva o právu provést stavbu |
| Energotrans, a.s. | 000598_2014 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Energotrans, a.s. | 000761_2020 | Smlouva o spoluzívání prostor |
| Energotrans, a.s. | 69997201_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Energotrans, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019 |
| Energotrans, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016 |
| Energotrans, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 9. 1. 2020 |
| Energotrans, a.s. | 4400040111 | Smlouva o poskytování služeb technické podpory |
| Energotrans, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022 |
| Energotrans, a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 2. 12. 2022 |
| Energotrans, a.s. | P3A20000000011 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Energotrans, a.s. | 5600015150 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |
| Energotrans, a.s. | 4102890696 | Kupní smlouva (elektřina) |
| Energotrans, a.s. | 4102706816 | Dodávky tepla |
| Energotrans, a.s. | 4102899130 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Energotrans, a.s. | 4102702924 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102720951 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102736645 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102742291 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102744863 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102745738 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102750224 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102751055 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102764839 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102768341 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102773234 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102779539 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102793104 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102802996 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102808765 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102808770 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102811128 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102811645 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102811726 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102816577 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102817758 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102818571 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102819435 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102820619 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102830367 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102831451 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102840445 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102847230 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102862738 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102864635 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102868959 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102873219 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102880452 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102890859 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102893608 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102895721 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102898462 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102901605 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|--|-------------------------|--|
| Energotrans, a.s. | 4102908129 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102908172 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102873547 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102884365 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102889002 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102752489 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102757615 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102757616 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102762430 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 4102768503 | Kupní smlouva – ochranné pomůcky |
| Energotrans, a.s. | 000016_2023 | Dohoda o vypořádání |
| Energotrans, a.s. | 4102688511 | Kupní smlouva pro rok 2023 |
| Energotrans, a.s. | 4102688517 | Kupní smlouva pro rok 2023 |
| Energotrans, a.s. | 4102688541 | Kupní smlouva pro rok 2023 |
| Energotrans, a.s. | 4102713939 | Prodej nafty |
| Energotrans, a.s. | 4102733281 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102775052 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102778764 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102785915 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102785962 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102831394 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102855809 | Prodej nafty |
| Energotrans, a.s. | 4102857991 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102867947 | Prodej nafty |
| Energotrans, a.s. | 4102907950 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102908847 | Prodej náhradních dílů ze skladu |
| Energotrans, a.s. | 4102905458 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2023_2957 | Smlouva o poskytování služeb |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2023_2958 | Smlouva o poskytování služeb |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2023_3228 | Smlouva o poskytování služeb |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2024_476 | Smlouva s operátorem přenosové/distribuční soustavy, trhu |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2024_477 | Smlouva s operátorem přenosové/distribuční soustavy, trhu |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2021_1904 | Rámcová smlouva |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2021_2208 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2021_2258 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2022_289 | Smlouva o poskytování služeb |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2022_609 | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva o postupování pohledávek |
| Energotrans, a.s. | CONTRACT_2022_607 | Smlouva o společném postupu ze dne 6. 4. 2020 |
| Energotrans, a.s. | | Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části ze dne 31. 5. 2023 |
| Energotrans, a.s. | | Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části ze dne 7. 12. 2023 |
| Energotrans, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky ze dne 27. 5. 2014 |
| ENESA a.s. | 4101665393 | Smlouva o nájmu pozemků pro instalaci a provoz dobíjecích stanic pro elektromobily |
| ENESA a.s. | 5600012404 | Smlouva o poskytování služeb |
| ENESA a.s. | 4102615677 | Smlouva o dílo – dokumentace |
| ENESA a.s. | CONTRACT_2021_1128 | Dohoda o vystavování záruk |
| ENESA a.s. | CONTRACT_2021_2209 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ENESA a.s. | CONTRACT_2021_474 | Licenční smlouva |
| ENESA a.s. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| ENESA a.s. | CONTRACT_2021_852 | Dohoda o vystavování záruk |
| ENESA a.s. | CONTRACT_2021_971 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| Entract Energy GmbH | CONTRACT_2021_4285 | Dohoda o vystavování záruk |
| Entract Energy GmbH | CONTRACT_2021_433 | Smlouva o úvěru |
| ENVEZ, a. s. | 5600013870 | Smlouva o poskytování služeb (administrace zadávacího řízení veřejné zakázky) |
| ENVEZ, a. s. | GDPR_SO_2022_226 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| EP Rožnov, a.s. | CONTRACT_2022_684 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| EP Rožnov, a.s. | CONTRACT_2022_685 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| EPIGON spol. s r.o. | CONTRACT_2024_457 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| ESCO Distribuční systavy a.s. | CONTRACT_2023_3453 | Individuální smlouva (trading) |
| ESCO Distribuční systavy a.s. | CONTRACT_2023_3454 | Individuální smlouva (trading) |
| ESCO Distribuční systavy a.s. | CONTRACT_2023_3455 | Individuální smlouva (trading) |
| ETS Efficient Technical Solutions GmbH | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| ETS Engineering Kft. | CONTRACT_2021_853 | Dohoda o vystavování záruk |
| Ferme éolienne de Neuil-sous-Faye SAS | CONTRACT_2023_415 | Dohoda o vystavování záruk |
| Ferme Eolienne des Breuils SAS | CONTRACT_2023_3231 | Individuální smlouva (trading) |
| Ferme Eolienne des Grands Clos SAS | CONTRACT_2024_176 | Dohoda o vystavování záruk |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------------------------|-------------------------|---|
| Green energy capital, a.s. | 001595_2021 | Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla |
| Grid Design, s.r.o. | 5600014911 | Smlouva o poskytování služeb |
| Grid Design, s.r.o. | 5600014880 | Smlouva o poskytování služeb |
| Grid Design, s.r.o. | 000502_2023 | Dohoda o zajištění umístění sídla |
| Grid Design, s.r.o. | 000736_2023 | Nájemní smlouva |
| HA.EM OSTRAVA, s.r.o. | 000246_2023 | Nájemní smlouva |
| HA.EM OSTRAVA, s.r.o. | 000254_2023 | Smlouva o ubytování |
| Hermos AG | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| Hermos Schaltanlagen GmbH | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| Hermos Systems GmbH | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| High-Tech Clima S.A. | CONTRACT_2021_854 | Dohoda o vystavování záruk |
| HORMEN CE a.s. | 5600012406 | Smlouva o poskytování služeb |
| HORMEN CE a.s. | 4102729064 | Smlouva o službě (servis) |
| HORMEN CE a.s. | 4102844224 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| HORMEN CE a.s. | CONTRACT_2021_2210 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| HORMEN CE a.s. | CONTRACT_2021_2245 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| HORMEN CE a.s. | CONTRACT_2021_796 | Dohoda o vystavování záruk |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 5600008350 | Smlouva o poskytování služeb corporate compliance |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4400044298 | Smlouva o dílo (technická pomoc v podobě zpracování technických a výkresových podkladů pro koncepční jednání o ukládacích prostorách vedlejších energetických produktů) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102600341 | Vypracování projektové dokumentace – demolice odsíření |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102609170 | Smlouva o dílo (projektová dokumentace a zadávací dokumentace) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102638708 | Vypracování studie proveditelnosti rekonstrukce objektů |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102639323 | Vypracování projektové dokumentace – doplnění armaturních uzelů |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102686567 | Smlouva o dílo (zpracování realizační projektové dokumentace pro rekonstrukci nákladní vrátnice v teplárně Trmice) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102686648 | Vypracování dokumentace pro provádění stavby na realizaci zakázky „Využití vedlejších energetických produktů z elektrárny Ledvice“ ve vnitřní výšpce |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102697764 | Smlouva o dílo (technická pomoc na vybudování záchytné hráze v prostoru výtokového kanálu) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102760190 | Vypracování projektové dokumentace (nová vrátnice) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102775942 | Rekonstrukce pontorů v lokalitě Trmice |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102790200 | Příprava pozemků teplárny Trmice pro další komerční využití |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102792048 | Vypracování projektové dokumentace (rekonstrukce čerpací stanice) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102792725 | Vypracování projektové dokumentace (likvidace kotelny) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102805839 | Vypracování projektové dokumentace (zasypání potrubí) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102812142 | Dokumentace demolice komínu 120 m elektrárna Ledvice |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102816901 | Vypracování projektové dokumentace (demolice a demontáže kotle 3) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102821046 | Vypracování projektové dokumentace (demolice bloku 21 a 22) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102823852 | Vypracování projektové dokumentace (odstranění komínu 300 m) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102858984 | Elektrárna Mělník, projektová dokumentace pro územní souhlas přeložky |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4102909051 | Vypracování projektové dokumentace (demolice objektů a zařízení) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4400057191 | Vypracování projektové dokumentace (demolice budovy) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4400057231 | Vypracování projektové dokumentace (demolice vyhnívacích jam) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4400059503 | Vypracování projektové dokumentace (oprava nákladní vrátnice) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4400059504 | Vypracování projektové dokumentace (oprava obvodového pláště budovy) |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 4400059597 | Vypracování projektové dokumentace (studie zastřešení parkoviště) |
| INTERNEXT 2000, s.r.o. | 110387_2017 | Nájemní smlouva |
| INTERNEXT 2000, s.r.o. | 000087_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| INTERNEXT 2000, s.r.o. | CONTRACT_2023_506 | Smlouva o ochraně informací |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | 5600005989 | Smlouva o poskytování služeb – mediální služby (webové stránky) |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | 5600008710 | Smlouva o poskytování služeb |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | 5600009180 | Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | 5600011270 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---|-------------------------|--|
| Inven Capital, SICAV, a.s. | CONTRACT_2021_2211 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | CONTRACT_2021_2254 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | CONTRACT_2022_9 | Smlouva o úpisu, vydání a zpětném odkupu investičních akcií |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | CONTRACT_2022_515 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | CONTRACT_2022_582 | Smlouva o úpisu, vydání a zpětném odkupu akcií |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | CONTRACT_2023_1473 | Smlouva o úpisu a vydání investičních akcií |
| IVITAS, a.s. | 4400058910 | Zpracování realizační dokumentace na výměnu ekonomizéru kotle K5 v lokalitě Trmice |
| Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. | 5600001570 | Smlouva o poskytování služeb |
| KART, spol. s r.o. | 5600012405 | Smlouva o poskytování služeb |
| KART, spol. s r.o. | CONTRACT_2021_855 | Dohoda o vystavování záruk |
| KART, spol. s r.o. | CONTRACT_2021_2212 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| KART, spol. s r.o. | CONTRACT_2021_3627 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| KART, spol. s r.o. | CONTRACT_2021_482 | Licenční smlouva |
| Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH | CONTRACT_2021_4285 | Dohoda o vystavování záruk |
| Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH | CONTRACT_2021_433 | Smlouva o úvěru |
| Kongresové centrum Praha, a.s. | 4102797016 | Smlouva o poskytování služeb (ubytování) |
| Kongresové centrum Praha, a.s. | 4102868510 | Smlouva o poskytování služeb (ubytování) |
| Kongresové centrum Praha, a.s. | 4102888205 | Smlouva o poskytování služeb (ubytování) |
| Kongresové centrum Praha, a.s. | 4102893979 | Smlouva o poskytování služeb (ubytování) |
| Kongresové centrum Praha, a.s. | 4102775248 | Smlouva o poskytování služeb |
| Kongresové centrum Praha, a.s. | CONTRACT_2023_2231 | Dohoda o udělení souhlasu |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 4102911210 | Kupní smlouva na dodávky vápence |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 4102690498 | Kupní smlouva na dodávky vápence |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 4102695193 | Kupní smlouva na dodávky vápence |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 4102696260 | Kupní smlouva na dodávky vápence |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 4102696282 | Kupní smlouva na dodávky vápence |
| Magnalink, a.s. | 5600013250 | Smlouva o poskytování služeb |
| MARTIA a.s. | 4102096671 | Údržba a opravy |
| MARTIA a.s. | 4400040001 | Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce) |
| MARTIA a.s. | 4400040694 | Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce) |
| MARTIA a.s. | 4400040695 | Smlouva o poskytování služeb (manipulační práce) |
| MARTIA a.s. | 5600008040 | Smlouva o poskytování služeb |
| MARTIA a.s. | 000579_2014 | Nájemní smlouva |
| MARTIA a.s. | 000724_2015 | Nájemní smlouva |
| MARTIA a.s. | 000861_2018 | Nájemní smlouva |
| MARTIA a.s. | 000865_2020 | Nájemní smlouva |
| MARTIA a.s. | 000870_2015 | Nájemní smlouva |
| MARTIA a.s. | 001191_2014 | Nájemní smlouva |
| MARTIA a.s. | 001200_2013 | Nájemní smlouva |
| MARTIA a.s. | 001229_2014 | Nájemní smlouva |
| MARTIA a.s. | 001505_2021 | Smlouva o zajištění autobusové přepravy |
| MARTIA a.s. | 69972103_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 69972903_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 69976800_1 | Smlouva na dodávku tepla a teplé vody |
| MARTIA a.s. | 69976900_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 69977401_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 69981300_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 69982800_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 69984600_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 69997300_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 4102342456 | Modernizace systému kontroly a řízení |
| MARTIA a.s. | 4102361736 | Napájení systému |
| MARTIA a.s. | 4102419621 | Zajištění napájení telekomunikací |
| MARTIA a.s. | 4102463928 | Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů |
| MARTIA a.s. | 4400028640 | Zajištění oprav a údržby zařízení |
| MARTIA a.s. | 4400032201 | Činnost provozních mechaniků |
| MARTIA a.s. | 4400032347 | Činnost provozních mechaniků |
| MARTIA a.s. | 4400033366 | Údržba a opravy |
| MARTIA a.s. | 4400033368 | Zajištění oprav a údržby zařízení |
| MARTIA a.s. | 4400033391 | Zajištění oprav a údržby zařízení |
| MARTIA a.s. | 4400033392 | Zajištění oprav a údržby zařízení |
| MARTIA a.s. | 4400034300 | Provádění prohlídek, kontrol, revizí a inspekcí vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů |
| MARTIA a.s. | 4400036252 | Zajištění oprav a údržby zařízení |
| MARTIA a.s. | 4400036253 | Zajištění oprav a údržby zařízení |
| MARTIA a.s. | 4400046177 | Servis a údržba řídicího systému |
| MARTIA a.s. | 4400052153 | Kalibrace a opravy zařízení |
| MARTIA a.s. | 4102505517 | Modernizace elektro části překlápečího zařízení ve skladu čerstvého paliva |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------|-------------------------|---|
| MARTIA a.s. | 4102507955 | Technická úprava regulačních servopohonů |
| MARTIA a.s. | 4102513064 | Výměna řídicích skříní odbočkových transformátorů |
| MARTIA a.s. | 4102538112 | Instalace odpařovačů kondenzátu |
| MARTIA a.s. | 4102542202 | Realizace náhradního napájení vlastní spotřeby |
| MARTIA a.s. | 4102564194 | Modernizace vnitropodnikového informačního systému |
| MARTIA a.s. | 4102572019 | Modernizace ovládacích skříní čistících stanic ALFA-LAVAL (model) |
| MARTIA a.s. | 4102584713 | Systém upozorňující na přítomnost vody na chodbě podlaží -6,5 metru a -10,5 metru v primárním okruhu |
| MARTIA a.s. | 4102595568 | Rozvod pracovního vzduchu pro blok 6 |
| MARTIA a.s. | 4102597418 | Síťové oddělení terminálu elektráren Dukovany a Temelín |
| MARTIA a.s. | 4102597454 | Úprava signalizace záložních dieselgenerátorů |
| MARTIA a.s. | 4102600250 | Zrušení rozvaděče 6 kV v 9BC101 (číselné označení zařízení) |
| MARTIA a.s. | 4102614419 | Modernizace obchodního měření |
| MARTIA a.s. | 4102635097 | Smlouva o dílo (pořízení centrálního řídicího systému vytápění) |
| MARTIA a.s. | 4102643315 | Zásuvkové obvody v prostorách venkovních transformátorů |
| MARTIA a.s. | 4102661189 | Instalace zásuvkových rozvodů reaktorovny hlavního výrobního bloku I, II |
| MARTIA a.s. | 4102664538 | Doplnění zásuvek v elektrárně Temelín |
| MARTIA a.s. | 4102683979 | Smlouva o dílo (provedení instalace nových staničních baterií) |
| MARTIA a.s. | 000178_2022 | Smlouva o poskytnutí závodního stravování |
| MARTIA a.s. | 000294_2022 | Smlouva o poskytnutí závodního stravování |
| MARTIA a.s. | 69997800_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 69982900_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| MARTIA a.s. | 4102752196 | Smlouva o službě (servis) |
| MARTIA a.s. | 4102790388 | Smlouva o službě (servis) |
| MARTIA a.s. | 4102803244 | Smlouva o službě (revize) |
| MARTIA a.s. | 4102884376 | Smlouva o službě (revize) |
| MARTIA a.s. | 4102897401 | Smlouva o poskytování služeb |
| MARTIA a.s. | 4102904462 | Smlouva o poskytování služeb |
| MARTIA a.s. | 4102755401 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| MARTIA a.s. | 4102756075 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| MARTIA a.s. | 4102768389 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| MARTIA a.s. | 4102903826 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| MARTIA a.s. | 4102904433 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| MARTIA a.s. | 4102734068 | Smlouva o dílo (servis) |
| MARTIA a.s. | 4102701824 | Připojení signálů |
| MARTIA a.s. | 4102712287 | Smlouva o dílo (dodávka a montáž nádrže) |
| MARTIA a.s. | 4102712881 | Smlouva o dílo – záměna řídicího systému pro dílčí provozní soubory |
| MARTIA a.s. | 4102726874 | Smlouva o dílo – změna principu napájení jeřábů |
| MARTIA a.s. | 4102728170 | Smlouva o dílo – přemístění konzole kabelů |
| MARTIA a.s. | 4102749122 | Smlouva o dílo – rekonstrukce nádrží demivody |
| MARTIA a.s. | 4102758617 | Turbogenerátor 6 – modernizace ochrany generátoru a transformátoru |
| MARTIA a.s. | 4102771102 | Smlouva o dílo (dodávka a montáž vzorkovacího zařízení) |
| MARTIA a.s. | 4102780318 | Smlouva o dílo na dobíjecí stanice |
| MARTIA a.s. | 4102787224 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| MARTIA a.s. | 4102788114 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| MARTIA a.s. | 4102789657 | Smlouva o dílo – měření množství tepla a páry |
| MARTIA a.s. | 4102797898 | Smlouva o dílo – napájení |
| MARTIA a.s. | 4102805739 | Smlouva o dílo (úprava rozběhu čerpadel) |
| MARTIA a.s. | 4102806115 | Smlouva o dílo – optimalizace volné přílohy standardu_0093 |
| MARTIA a.s. | 4102818155 | Fotovoltaická elektrárna Tachov |
| MARTIA a.s. | 4102818156 | Fotovoltaická elektrárna Okrouhlička |
| MARTIA a.s. | 4102818205 | Fotovoltaická elektrárna Vrskmaň |
| MARTIA a.s. | 4102821555 | Modernizace stanice programovatelného automatu a nový software emisního monitoringu v lokalitě Trmice |
| MARTIA a.s. | 4102824816 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| MARTIA a.s. | 4102824831 | Rekonstrukce výsypu průmyslového vysavače na vnější zauhlování v lokalitě elektrárna Poříčí |
| MARTIA a.s. | 4102832167 | Fotovoltaická elektrárna Tušimice – skládka paliva č. 3 |
| MARTIA a.s. | 4102832168 | Fotovoltaická elektrárna Vysočany Hráz |
| MARTIA a.s. | 4102834857 | Smlouva o dílo – rozdělení napájecích obvodů |
| MARTIA a.s. | 4102835599 | Smlouva o dílo – zřízení zásuvkových a světelných okruhů |
| MARTIA a.s. | 4102835640 | Komunikační propojení zdrojů fotovoltaických elektráren |
| MARTIA a.s. | 4102835867 | Elektrárna Tušimice – modernizace rozvoden |
| MARTIA a.s. | 4102836177 | Smlouva o dílo (modernizace rozběhu čerpadel) |
| MARTIA a.s. | 4102841811 | Smlouva o dílo – náhrada motorů ventilátorů |
| MARTIA a.s. | 4102844976 | Fotovoltaická elektrárna Dolní Podluží |
| MARTIA a.s. | 4102847321 | Smlouva o dílo (oprava konektorů) |
| MARTIA a.s. | 4102847578 | Smlouva o dílo (doplnění řídicího systému) |
| MARTIA a.s. | 4102848597 | Smlouva o dílo (doplnění řídicího systému) |
| MARTIA a.s. | 4102850668 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MARTIA a.s. | 4102851159 | Realizace napájecích míst pro údržbové práce na kotli č. 6 |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-------------------|-------------------------|---|
| MARTIA a.s. | 4102860911 | Smlouva o dílo (provádění revizí elektrozařízení) |
| MARTIA a.s. | 4102860917 | Smlouva o dílo (provádění revizí elektrozařízení) |
| MARTIA a.s. | 4102866312 | Smlouva o dílo – modernizace osvětlení mostů |
| MARTIA a.s. | 4102872840 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| MARTIA a.s. | 4102873877 | Smlouva o dílo (výměna fotovoltaických modulů) |
| MARTIA a.s. | 4102894635 | Zvýšení kvality přenosu dat z řídicího systému v elektrárně Ledvice |
| MARTIA a.s. | 4102910156 | Smlouva o dílo – realizace měření pro dálkovou kontrolu jímek přírodních a odpadních řadů |
| MARTIA a.s. | 4102913189 | Technická pomoc – likvidace elektrárna Mělník |
| MARTIA a.s. | 4400058964 | Vypracování projektové dokumentace (studie výměny potrubí) |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2021_856 | Dohoda o vystavování záruk |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2021_993 | Prodej energií |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2024_422 | Smlouva o příplatku |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2021_34 | Prodej energií |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2021_57 | Prodej energií |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2021_2213 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2021_2436 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2021_209 | Prodej energií |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2021_346 | Prodej energií |
| MARTIA a.s. | CONTRACT_2022_817 | Smlouva o dodávce elektřiny |
| MARTIA a.s. | 230071 | Nákup kabelu |
| MARTIA a.s. | 210055 | Šatnování |
| MARTIA a.s. | 5600009031 | Prodej motorové nafty |
| MARTIA a.s. | 5600009200 | Prodej motorové nafty |
| MARTIA a.s. | 232589 | Psychologické vyšetření |
| MARTIA a.s. | 5600010242 | Užívání komunikace |
| MARTIA a.s. | 233884 | Kurz – personální výcvik |
| MARTIA a.s. | 236556 | Psychologické vyšetření |
| MARTIA a.s. | 236917 | Psychologické vyšetření |
| MARTIA a.s. | 237961 | Psychologické vyšetření |
| MARTIA a.s. | 237097 | Prodej měřičho vozu |
| MARTIA a.s. | 001575_2021 | Jízdné |
| MARTIA a.s. | 4102494728 | Výměna kabeláže |
| MARTIA a.s. | 4102474977 | Rekonstrukce osvětlení |
| MD projekt s.r.o. | 4102703056 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102714394 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102716167 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102717657 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102730384 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102737891 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102740259 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102740260 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102741556 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102741557 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102768863 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102775229 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102791534 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102818752 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102819041 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102819046 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102838239 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102844721 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102850324 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102857701 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102860402 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102874846 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102880219 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102880231 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102913191 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD Projekt s.r.o. | CONTRACT_2023_3034 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| MD Projekt s.r.o. | CONTRACT_2022_626 | Smlouva o ochraně informací |
| MD projekt s.r.o. | 4102857662 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102874712 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102857701 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102802543 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102821103 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102821105 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102782853 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102772790 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102735454 | Nákup náhradních dílů a zařízení |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|------------------------------------|-------------------------|--|
| MD projekt s.r.o. | 4102740576 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102731245 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102699336 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102683653 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102684872 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102696875 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102698244 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102661096 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102677044 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| MD projekt s.r.o. | 4102658433 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH | CONTRACT_2021_434 | Smlouva o úvěru |
| Nuclear Property Services, s.r.o. | 000132_2023 | Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla |
| OKD, a.s. | 4102709820 | Kupní smlouva na prodej černého energetického uhlí |
| OKD, a.s. | 4102715333 | Kupní smlouva na prodej černého energetického uhlí |
| OKD, a.s. | 4102839891 | Kupní smlouva na prodej černého energetického uhlí |
| OKD, a.s. | 4102681723 | Kupní smlouva na prodej černého energetického uhlí |
| OKD, a.s. | 4102682358 | Kupní smlouva na prodej černého energetického uhlí |
| OKD, a.s. | 4102709810 | Kupní smlouva na prodej černého energetického uhlí |
| OKD, a.s. | 4102533422 | Kupní smlouva na prodej černého energetického uhlí |
| OSC, a.s. | 4101963267 | Smlouva o dílo (výměna na ohříváku topné vody) |
| OSC, a.s. | 4102092501 | Licenční smlouva na displejový simulátor |
| OSC, a.s. | 4102092850 | Licenční smlouva na plnorozsahový trenažér |
| OSC, a.s. | 4102339832 | Doplnění systému hasičního zařízení |
| OSC, a.s. | 4102339833 | Rekonstrukce uzlu měření tlaku |
| OSC, a.s. | 4102339841 | Realizace opatření pro automatickou detekci a řešení ochrany |
| OSC, a.s. | 4102375073 | Realtime informační systém řízení zdrojů |
| OSC, a.s. | 4400042026 | Poskytování servisu a technické podpory systému |
| OSC, a.s. | 4400042431 | Smlouva o dílo (zhotovení operativních analýz pro provoz simulátoru) |
| OSC, a.s. | 4400051681 | Chování kyseliny borité na silně bazickém anexu |
| OSC, a.s. | 4102513793 | Posílení zvyšovacích čerpadel |
| OSC, a.s. | 4102531357 | Změny v limitačním a normálním systému řízení reaktoru |
| OSC, a.s. | 4102531385 | Změna algoritmu regulačních ventilů |
| OSC, a.s. | 4102531404 | Blokáda ručního otevření armatury |
| OSC, a.s. | 4102531551 | Zrychlení startu čerpadel |
| OSC, a.s. | 4102531601 | Posun čidla |
| OSC, a.s. | 4102564830 | Pravidelná modifikace simulátorů |
| OSC, a.s. | 4102573892 | Záměna systému pevného alarmu |
| OSC, a.s. | 4102659709 | Využití projektových rezerv elektrárny Dukovany – úprava a naladění displeje |
| OSC, a.s. | 4102663307 | Záměna hardwaru simulátoru a migrace softwaru |
| OSC, a.s. | 4102663335 | Zpracování změn na hlavních výrobních blocích do modelu simulátoru |
| OSC, a.s. | 4102680945 | Smlouva o dílo (certifikace podpůrných služeb) |
| OSC, a.s. | 4102695844 | Úpravy systému RTISZ (označení systému řízení) |
| OSC, a.s. | 4102850794 | Smlouva o službě (školení) |
| OSC, a.s. | 4102876964 | Zpracování dokumentu Cílový koncept – dokument management systém |
| OSC, a.s. | 4102702139 | Smlouva o dílo na záměnu rozsahu měření |
| OSC, a.s. | 4102721738 | Smlouva o dílo (technická pomoc) |
| OSC, a.s. | 4102741171 | Smlouva o dílo (technická pomoc – certifikace) |
| OSC, a.s. | 4102741180 | Smlouva o dílo (technická pomoc – certifikace) |
| OSC, a.s. | 4102762509 | Smlouva o dílo na úpravu softwaru |
| OSC, a.s. | 4102787254 | Smlouva o dílo na pravidelnou modifikaci simulátorů obalových souborů |
| OSC, a.s. | 4102844094 | Smlouva o dílo – IP 104 komunikace |
| OSC, a.s. | 4102851465 | Síťový semafor |
| OSC, a.s. | 4102871262 | Smlouva o dílo nahrazení QSS karet pro měření otáček hlavního cirkulačního čerpadla |
| OSC, a.s. | 4102876081 | Smlouva o dílo na řešení problematiky uzlu regulačních ventilů na obou hlavních výrobních blocích včetně systému kontroly a řízení |
| OSC, a.s. | 4102876207 | Smlouva o dílo – finální implementace všech at risk změn v systému Plant Control System |
| OSC, a.s. | 4102876308 | Smlouva o dílo (technická pomoc – certifikace) |
| OSC, a.s. | 4102879677 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| OSC, a.s. | 4102889570 | Smlouva o dílo (technická pomoc – certifikace) |
| OSC, a.s. | 4102908088 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| OSC, a.s. | 4102909973 | Smlouva o dílo na záměnu systémů na platformě Westinghouse |
| OSC, a.s. | 4102531634 | Reimplementace AT-RISK PCS (Plant Control System) pro odstávky 1G023 a 2G023 |
| OSC, a.s. | 4490043822 | Technická pomoc – diagnostika a seřizování regulačních obvodů |
| OSC, a.s. | TE/90002132 | Technická pomoc při využívání simulátorů při přípravě personálu |
| OSC, a.s. | 4102493161 | Záměna principu měření průtokoměrů 1VC02F001 a 2VC02F001 |
| OSC, a.s. | 4102822387 | Informační systém pro řízení jmenovitých akcí v oblasti jaderné energetiky a klasické energetiky TIPOM3 |
| OSC, a.s. | 4102822388 | Poskytování servisních služeb TIPOM3 |
| OSC, a.s. | 4400057777 | Rámcová implementační smlouva |
| OSC, a.s. | 4102531665 | H618 – reimplementace AT-RISK PCS (Plant Control System) pro odstávky 1G024 a 2G024 |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---------------------------------------|-------------------------|---|
| OSC, a.s. | 000635_2022 | Pronájem nebytových prostor v areálu elektrárny Dukovany |
| OSC, a.s. | 30009107 | Smlouva o dodávce tepelné energie v areálu elektrárny Dukovany |
| OSC, a.s. | 4102437991 | Agreement on temporary assignment of OSC employees to Westinghouse Electric Czech Republic s.r.o. |
| PRODECO, a.s. | 5600003577 | Smlouva o poskytování služeb |
| PRODECO, a.s. | CONTRACT_2022_609 | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| PRODECO, a.s. | 4102335176 | Pronájem – kolová vozidla osobní a užitková |
| PRODECO, a.s. | 4102549123 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| PRODECO, a.s. | 4102627495 | Odprášení dopravníků KOCH (model) |
| PRODECO, a.s. | P3A18000014022 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| PRODECO, a.s. | 4102752397 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| PRODECO, a.s. | 4102820637 | Smlouva o dílo (zabezpečení proti pádu osob) |
| PRODECO, a.s. | 4102911254 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| PRODECO, a.s. | CONTRACT_2021_904 | Dohoda o vystavování záruk |
| PRODECO, a.s. | CONTRACT_2021_2214 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| PV Design and Build s.r.o. | 4102693111 | Smlouva o dílo – FVE Křižany (fotovoltaická elektrárna Křižany) ze dne 20. 12. 2022 |
| PV Design and Build s.r.o. | 5600014650 | Smlouva o poskytování služeb |
| PV Design and Build s.r.o. | 4102873421 | Smlouva o dílo (odstranění sloupu a kabeláže) |
| PV Design and Build s.r.o. | CONTRACT_2022_2495 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| PV Design and Build s.r.o. | CONTRACT_2022_2496 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Revitrans, a.s. | 4102443740 | Smlouva o poskytování služeb |
| Revitrans, a.s. | 5600003576 | Smlouva o poskytování služeb |
| Revitrans, a.s. | 5600008682 | Smlouva o prodeji povrchové vody |
| Revitrans, a.s. | 000032_2009 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Revitrans, a.s. | CONTRACT_2022_609 | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| Revitrans, a.s. | 4102499932 | Nákupní činnost na základě SLA |
| Revitrans, a.s. | 5600005760 | Kupní smlouva (motorová nafta) |
| Revitrans, a.s. | 4102686686 | Pronájem hal v elektrárně Tušimice |
| Revitrans, a.s. | P3A20000000177 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Revitrans, a.s. | 4400058684 | Smlouva o poskytování služeb (manipulační práce) |
| Revitrans, a.s. | 4102705988 | Následná rekultivace skládky Letiště |
| Revitrans, a.s. | CONTRACT_2023_2930 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Revitrans, a.s. | CONTRACT_2021_2215 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Rudolf Fritz GmbH | CONTRACT_2021_4282 | Dohoda o vystavování záruk |
| Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. | CONTRACT_2021_3778 | Dohoda o vystavování záruk |
| Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. | CONTRACT_2021_3778 | Dohoda o vystavování záruk |
| SALLEKO, spol. s r.o. | 000337_2023 | Nájemní smlouva |
| SALLEKO, spol. s r.o. | CONTRACT_2023_3056 | Smlouva o dílo |
| SALLEKO, spol. s r.o. | CONTRACT_2022_673 | Smlouva o ochraně informací |
| SALLEKO, spol. s r.o. | CONTRACT_2023_1378 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4101691473 | Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy) |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4101916375 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4101966490 | Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy) |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4102199283 | Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy) |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4102412384 | Nájemní smlouva |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400020004 | Smlouva o přepravě zboží po železnici |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 5600001542 | Smlouva o poskytování služeb |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 000222_2018 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 000231_2017 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 000452_2017 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 000730_2018 | Nájemní smlouva |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 001129_2010 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 69904392_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 69936101_1 | Smlouva o dodávce tepla |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 69943200_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 69958300_1 | Smlouva o dodávce tepla |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 69959500_1 | Smlouva o dodávce tepla |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 69964900_1 | Smlouva na dodávku tepla a teplé vody |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 69992200_1 | Smlouva o dodávce tepla |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4102470985 | Koordinace železniční přepravy |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 000292_2022 | Nájemní smlouva |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 001093_2022 | Nájemní smlouva |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 69999800_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4101341606 | Měření zásob uhlí a vápence |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400000386 | Mandátní smlouva – provozování dráhy |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400004994 | Provozování a údržba vlečky |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400013836 | Termovizní měření skládky paliva |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400016432 | Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400017554 | Termovizní měření skládky paliva |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------------|-------------------------|--|
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400017901 | Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400041721 | Provozování vlečky |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400047544 | Provozování vlečky a vykládka vápence |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400048611 | Provozování vlečky a vykládka vápence |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 5600001981 | Smlouva o použití dopravní cesty |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 5600009202 | Kupní smlouva na naftu |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 5600009206 | Kupní smlouva na naftu |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400054493 | Provozování vlečky, dráhy a dopravy |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4102558988 | Smlouva na poskytování služeb šatnování |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4102575786 | Dodávka elektrické energie v areálu elektrárny Poříčí a Hodonín |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | GDPR_SO_2022_55 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4102779568 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4102780353 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4102780386 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400056915 | Smlouva o dílo (provedení ověření pásových vah) |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 4400058657 | Smlouva o dílo (demolice koleje) |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | CONTRACT_2021_61 | Prodej energií |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | CONTRACT_2021_2216 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | CONTRACT_2021_2240 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | CONTRACT_2021_203 | Prodej energií |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 000827_2019 | Nájemní smlouva – prostory sloužící podnikání v areálech ČEZ |
| Severočeské doly a.s. | 4100314894 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| Severočeské doly a.s. | 4100670482 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| Severočeské doly a.s. | 4100981693 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102269651 | Nákup uhlí |
| Severočeské doly a.s. | 4102277975 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4400027605 | Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné |
| Severočeské doly a.s. | 4400037008 | Zřízení společné jednotky požární ochrany |
| Severočeské doly a.s. | 4400048868 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 5600001494 | Smlouva o poskytování služeb |
| Severočeské doly a.s. | 5600005510 | Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné |
| Severočeské doly a.s. | 5600006920 | Odvod a likvidace odpadní vody |
| Severočeské doly a.s. | 5600007141 | Kupní smlouva na povrchové vody |
| Severočeské doly a.s. | 5600007575 | Smlouva na dodávku a odběr povrchové vody |
| Severočeské doly a.s. | 000001_2012 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Severočeské doly a.s. | 000031_2009 | Smlouva o zřízení věcných břemen |
| Severočeské doly a.s. | 000144_2016 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Severočeské doly a.s. | 000202_2020 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 000290_2020 | Kupní smlouva na prodej a koupi nemovitých věcí se zřízením služebnosti inženýrské sítě |
| Severočeské doly a.s. | 000311_2018 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Severočeské doly a.s. | 000326_2018 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Severočeské doly a.s. | 000464_2009 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Severočeské doly a.s. | 000492_2013 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Severočeské doly a.s. | 000567_2020 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| Severočeské doly a.s. | 000610_2012 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Severočeské doly a.s. | 000673_2019 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Severočeské doly a.s. | 000681_2016 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Severočeské doly a.s. | 000845_2019 | Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě |
| Severočeské doly a.s. | 000846_2019 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 002893_2007 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Severočeské doly a.s. | 002896_2007 | Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 17. 3. 2005 |
| Severočeské doly a.s. | 69906125_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Severočeské doly a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| Severočeské doly a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019 |
| Severočeské doly a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016 |
| Severočeské doly a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019 |
| Severočeské doly a.s. | | Kupní smlouva s ujednáním o zřízení věcného břemene ze dne 12. 3. 2007 |
| Severočeské doly a.s. | | Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020 |
| Severočeské doly a.s. | 4102503160 | Smlouva na dodávky uhlí ze Severočeských dolů do Teplárny České Budějovice |
| Severočeské doly a.s. | 4102593708 | Smlouva na zajištění provozu a podpory rozhraní a datového skladu v prostředí MS Azure pro projekt Agregátor |
| Severočeské doly a.s. | 000669_2022 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti |
| Severočeské doly a.s. | 4102696514 | Smlouva o službě |
| Severočeské doly a.s. | 4102696519 | Smlouva o službě |
| Severočeské doly a.s. | 4102628813 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102629432 | Smlouva o spoluužívání |
| Severočeské doly a.s. | 4102666826 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102666833 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102666988 | Nájemní smlouva |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|-----------------------|-------------------------|--|
| Severočeské doly a.s. | 4102667035 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667052 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667057 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667090 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667148 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667179 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667203 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667209 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667344 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667361 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102667411 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102673508 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102680396 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102697740 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 21. 2. 2022 |
| Severočeské doly a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022 |
| Severočeské doly a.s. | 4400056466 | Smlouva o službě |
| Severočeské doly a.s. | 4100038885 | Následná rekultivace úložiště |
| Severočeské doly a.s. | 5600005063 | Smlouva o smlouvě budoucí na prodej vedlejších energetických produktů |
| Severočeské doly a.s. | 4400053514 | Poskytování služeb při napájení Důl Bílina |
| Severočeské doly a.s. | 4400053641 | Dodávky elektrické energie na hladině nízkého napětí |
| Severočeské doly a.s. | 9050116617 | Dohoda o přefakturaci – pojištění dle smlouvy ČEZ Colonnade |
| Severočeské doly a.s. | 9050131192 | Dohoda o přefakturaci – právní služby |
| Severočeské doly a.s. | | Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 19. 10. 2020 |
| Severočeské doly a.s. | P3A18000014020 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Severočeské doly a.s. | P3A20000000178 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Severočeské doly a.s. | 4102807413 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Severočeské doly a.s. | 4102865256 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| Severočeské doly a.s. | 4102897875 | Smlouva o poskytování služeb |
| Severočeské doly a.s. | 4102897876 | Smlouva o poskytování služeb |
| Severočeské doly a.s. | 4102809978 | Smlouva o poskytování služeb |
| Severočeské doly a.s. | 4102810002 | Smlouva o poskytování služeb |
| Severočeské doly a.s. | 4102876922 | Smlouva o službě (školení) |
| Severočeské doly a.s. | 4102717582 | Smlouva o službě (vjezdová karta) |
| Severočeské doly a.s. | 4102784518 | Smlouva o službě (vjezdová karta) |
| Severočeské doly a.s. | 4102851175 | Smlouva o službě (vjezdová karta) |
| Severočeské doly a.s. | 4102854043 | Smlouva o službě (vjezdová karta) |
| Severočeské doly a.s. | 4102880699 | Smlouva o službě (vjezdová karta) |
| Severočeské doly a.s. | 4102702955 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102813240 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102875178 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4102877419 | Nájemní smlouva |
| Severočeské doly a.s. | 4400059658 | Smlouva o službě (vjezdová karta) |
| Severočeské doly a.s. | 000993_2023 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti |
| Severočeské doly a.s. | 000826_2023 | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti |
| Severočeské doly a.s. | 000824_2023 | Smlouva o spoluužívání a smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti |
| Severočeské doly a.s. | 4102903498 | Smlouva na dodávku a instalaci PC masterů |
| Severočeské doly a.s. | 4102804966 | Podpora prostředí Microsoft Azure |
| Severočeské doly a.s. | 4102750883 | Rešerše pro posouzení geotechnických poměrů |
| Severočeské doly a.s. | 4102756892 | Smlouva o spolufinancování – v souvislosti s realizací „Následná rekultivace skládky Letiště – péstební péče“ – objednávka pro fakturaci |
| Severočeské doly a.s. | 4102817503 | Dopravník 1 – oprava dvou nefunkčních termokamer číslo 3 + 4 |
| Severočeské doly a.s. | 4102747058 | Business innovation – kontrola spotřeby energie, vývoj aplikace |
| Severočeské doly a.s. | 4102799583 | Geologické práce Severočeské doly |
| Severočeské doly a.s. | 4102830689 | Webové rozhraní pro virtuální zákaznické centrum |
| Severočeské doly a.s. | 4102830857 | Business innovation – prototyp automatizace výkupu obnovitelných zdrojů |
| Severočeské doly a.s. | 4102838476 | Business innovation – aplikace virtuální zápůjčka |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2021_2217 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2021_2241 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2021_149 | Smlouva o správě majetku |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2021_427 | Smlouva o dílo |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2021_428 | Smlouva o dílo |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2021_446 | Smlouva o úvěru |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2021_447 | Smlouva o úvěru |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2023_554 | Prodej elektrické energie |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2023_560 | Prodej energií |
| Severočeské doly a.s. | CONTRACT_2022_614 | Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky – projektové a inženýrské činnosti |
| Severočeské doly a.s. | 001340_2022/4102875251 | Nájemní smlouva ČEZ FVE Severní lom |
| Severočeské doly a.s. | GDPR_SO_2023_448 | Smlouva o zpracování osobních údajů – BI webové rozhraní pro virtuální CZ |
| Severočeské doly a.s. | 4400057030 | Prodloužení platnosti |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------------------|-------------------------|--|
| Solární servis, s.r.o. | 4400047502 | Smlouva o postoupení rámcové smlouvy na realizaci lokalit dobíjecích stanic |
| Solární servis, s.r.o. | 000063_2021 | Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla |
| Solární servis, s.r.o. | CONTRACT_2021_2199 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Solární servis, s.r.o. | CONTRACT_2021_2257 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Syneco tec GmbH | CONTRACT_2021_434 | Smlouva o úvěru |
| SYNECOTEC Deutschland GmbH | CONTRACT_2021_4285 | Dohoda o vystavování záruk |
| SYNECOTEC Deutschland GmbH | CONTRACT_2021_433 | Smlouva o úvěru |
| ŠKODA JS a.s. | 4102572452 | Vypracování dokumentů „Návrh demontáže komponent primárního okruhu JE (jaderné elektrárny) Temelín“ |
| ŠKODA JS a.s. | 4102572454 | Vypracování dokumentů „Návrh demontáže komponent primárního okruhu JE (jaderné elektrárny) Dukovany“ |
| ŠKODA JS a.s. | 4102669582 | Podpora při zajištění paliva a komponent AZ (aktivní zóny) od alternativního dodavatele paliva VVER (vodovodní energetický reaktor) -1000 včetně licencování a bezpečnostních analýz |
| ŠKODA JS a.s. | 4102493294 | Inovativní palivový cyklus a zajištění potřeb reaktorů ČEZ, 2022–2026 |
| ŠKODA JS a.s. | 4102405169 | Sestavení podkladů pro PrBZ (provozní bezpečnostní zprávy) pro provoz TVSA-T mod. 2 (typové označení paliva) v 18M (osmnáctiměsíčních) cyklech |
| ŠKODA JS a.s. | 15447 | Smlouva o zajištění závodního stravování |
| ŠKODA JS a.s. | 103646 | Smlouva o poskytnutí závodního stravování |
| ŠKODA JS a.s. | 000015_2014 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA JS a.s. | 000044_2011 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA JS a.s. | 000070_2018 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA JS a.s. | 001066_2012 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA JS a.s. | 000889_2021 | Smlouva o dílo (autobusová doprava) |
| ŠKODA JS a.s. | 000962_2021 | Smlouva o dílo (autobusová doprava) |
| ŠKODA JS a.s. | 4400055475 | Zpracování technické dokumentace |
| ŠKODA JS a.s. | 4400056399 | Rámcová smlouva na údržbu a kontroly zařízení logického celku primár jaderné elektrárny Dukovany |
| ŠKODA JS a.s. | 4102500759 | Modernizace utahováku EZ 250 (modelová řada) |
| ŠKODA JS a.s. | 4102506761 | Výměna vík chladiců za korozivzdorné a umožnění revize výměníků |
| ŠKODA JS a.s. | 4102514474 | Zajištění demontovatelných spojů impulzního potrubí na hlavním cirkulačním čerpadle |
| ŠKODA JS a.s. | 4102517519 | Úprava ovládacích solenoidů rychločinných armatur |
| ŠKODA JS a.s. | 4102518764 | Náhrada heterogenního svarového spoje přírubovým spojem |
| ŠKODA JS a.s. | 4102528913 | Změna rozsahů měření průtoků |
| ŠKODA JS a.s. | 4102529038 | Úprava dispozice nádržky |
| ŠKODA JS a.s. | 4102550364 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102552074 | Výměna potrubí technické vody důležité a chladicí vody na hranici hermetické zóny |
| ŠKODA JS a.s. | 4102554711 | Vyznačení hladin pro manipulaci s palivem v bazénu skladování vyhořelého paliva hlavního výrobního bloku |
| ŠKODA JS a.s. | 4102555714 | Úprava překrytí transportního prostupu pro jednodušší manipulaci |
| ŠKODA JS a.s. | 4102561931 | Přesun heterogenního svarového spoje z pancéřové hadice na potrubí |
| ŠKODA JS a.s. | 4102563880 | Likvidace odmašťovacího stroje |
| ŠKODA JS a.s. | 4102569986 | Rekonstrukce uzlu měření tlaku v meziprostorech přírub horního bloku reaktoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4102580883 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102608733 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102616612 | Smlouva o dílo (rekonstrukce systému kontinuálního čištění hlavních kondenzátorů elektrárny Temelín) |
| ŠKODA JS a.s. | 4102631960 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102633504 | Modernizace pomocného měření hladiny při plnění vodovodního energetického reaktoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4102637912 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102641467 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102643248 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102650756 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102651288 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102655265 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102655844 | Zodolnění systému pomocných napájecích čerpadel |
| ŠKODA JS a.s. | 4102656142 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102661261 | Skladovací mříže pro rozšíření kapacity ve skladu čistého paliva hlavního výrobního bloku 1 a hlavního výrobního bloku 2 jaderné elektrárny Dukovany |
| ŠKODA JS a.s. | 4102666449 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102671259 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102673289 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102673421 | Rekonstrukce axiálního ložiskového uzlu čerpadel |
| ŠKODA JS a.s. | 4102674935 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102675519 | Skladovací mříže pro rozšíření kapacity ve skladu čistého paliva hlavního výrobního bloku 1 a hlavního výrobního bloku 2 jaderné elektrárny Dukovany |
| ŠKODA JS a.s. | 4102679193 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102680775 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102683006 | Aktualizace dokumentace lineárních krokových pohonů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102694743 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102696089 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102698345 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ŠKODA JS a.s. | 4400046040 | Měření účinnosti jodových a aerosolových filtrů |
| ŠKODA JS a.s. | 4400048388 | Úprava ustavení seizmického kroužku na tlakové nádobě reaktoru |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------|-------------------------|---|
| ŠKODA JS a.s. | 4400051530 | Výměna chladičů hlavního cirkulačního čerpadla na systémech |
| ŠKODA JS a.s. | 4400052870 | Prodej náhradních dílů |
| ŠKODA JS a.s. | 4101222287 | Přetěsnění uzlu kompenzačních krabic měření teploty aktivní zóny |
| ŠKODA JS a.s. | 4101963456 | Výměna servopohonů primárního okruhu – 2. etapa |
| ŠKODA JS a.s. | 4102182445 | Úprava potrubí od odfuků pojistných ventilů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102476811 | Doplnění uchycení tras technické vody důležité na chlazení čerpadel |
| ŠKODA JS a.s. | 4102493251 | Zajištění efektivního řízení střední části palivového cyklu jaderné elektrárny Dukovany |
| ŠKODA JS a.s. | 69926400_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ŠKODA JS a.s. | 69904481_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ŠKODA JS a.s. | 2022_02_05 | Smlouva o výpůjčce zdvihadel a jeřábů |
| ŠKODA JS a.s. | 2022_02_06 | Smlouva o výpůjčce zdvihadel a jeřábů |
| ŠKODA JS a.s. | 4101351241 | Kupní smlouva – dodávka obalových souborů pro palivo |
| ŠKODA JS a.s. | 4101068302 | Kupní smlouva – dodávka obalových souborů pro palivo |
| ŠKODA JS a.s. | 4102252341 | Smlouva o dílo – zajištění dlouhodobé provozuschopnosti PAMS |
| ŠKODA JS a.s. | 4102451553 | Náhrada procesorových jednotek |
| ŠKODA JS a.s. | 4102494838 | Kupní smlouva – dodávka náhradních dílů reaktoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4101640533/88-45333 | Smlouva o dílo – rekonstrukce podružných rozvodů jaderné elektrárny Dukovany |
| ŠKODA JS a.s. | 4400044476 | Smlouva o dílo – výměna nátrubku odběru tlaku |
| ŠKODA JS a.s. | 4102431177 | Smlouva o dílo – úpravy na trasách trvalého odkalu parogenerátorů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102233170 | Kupní smlouva – dodávka snímačů neutronového toku, jaderná elektrárna Temelín |
| ŠKODA JS a.s. | 4102483811 | Kupní smlouva – šroub s tyčkou pro jadernou elektrárnu Dukovany |
| ŠKODA JS a.s. | 4102328804 | Smlouva o dílo – úprava olejového potrubí (přívod, odvod) |
| ŠKODA JS a.s. | 4102437306 | Smlouva o dílo – ověření aktivačních knihoven a zdrojového členu |
| ŠKODA JS a.s. | 4102091239 | Smlouva o dílo – instalace průhledítek na trasy TY15 |
| ŠKODA JS a.s. | 4102273358 | Smlouva o dílo – instalace motorů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102379195 | Smlouva o dílo – renovace oběžných kol |
| ŠKODA JS a.s. | 4102412319 | Smlouva o dílo – úprava armatur okruhu chlazení generátoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4102345337 | Smlouva o dílo – rekonstrukce systému vysokotlaké požární vody |
| ŠKODA JS a.s. | 4102459071 | Smlouva o dílo – opatření pro kontroly těsnosti |
| ŠKODA JS a.s. | 4102385006 | Smlouva o dílo – doplnění armatur pro odvodušnění čerpadel |
| ŠKODA JS a.s. | 4500020285 | Smlouva o dílo – renovace pojistných ventilů v jaderné elektrárně Temelín |
| ŠKODA JS a.s. | 4102491822 | Kupní smlouva – nákup strojů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102381366 | Smlouva o dílo – rekonstrukce konektorů a kabelů na horním bloku reaktoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4102324382 | Smlouva o dílo – záměna čerpadel |
| ŠKODA JS a.s. | 4400056606 | Smlouva o dílo – oprava komponent pojezdového kola v jaderné elektrárně Temelín |
| ŠKODA JS a.s. | 69906400_2 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ŠKODA JS a.s. | 4102798905 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ŠKODA JS a.s. | 5600014760 | Smlouva o poskytování služeb |
| ŠKODA JS a.s. | 4102800565 | Podpora při zavedení paliva NOVA E-5/E-6 (typové označení paliva) v JE (jaderné elektrárně) Dukovany, sestavení podkladů pro PrBZ (provozní bezpečnostní zprávu) |
| ŠKODA JS a.s. | 4102808828 | Experimentální ověření koeficientů hydraulických odporů palivových kazet typu NOVA E-5 (typové označení paliva) a NOVCC (typové označení palivové části regulačního orgánu) |
| ŠKODA JS a.s. | 4102893935 | Podpora při zavedení paliva RWFA-T (typové označení paliva) v množství překládek s novou korelací v JE (jaderná elektrárna) Temelín, sestavení podkladů pro PrBZ (provozní bezpečnostní zpráva) |
| ŠKODA JS a.s. | 4102572452 | Vypracování dokumentu „Návrh demontáže komponent primárního okruhu JE (jaderná elektrárna) Temelín“ |
| ŠKODA JS a.s. | 4102669582 | Podpora při zajištění paliva a komponent AZ (aktivní zóna) od alternativního dodavatele paliva VVER-1000 (typové označení reaktoru) včetně licencování a bezpečnostních analýz |
| ŠKODA JS a.s. | 4102707108 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102710985 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102712189 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102714101 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102715727 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102720794 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102724431 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102725560 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102729348 | Smlouva o dílo – záměna sekundárního těsnění |
| ŠKODA JS a.s. | 4102729772 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102731134 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102731658 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102737403 | Smlouva o dílo – studie proveditelnosti |
| ŠKODA JS a.s. | 4102741814 | Smlouva o dílo – zafixování trasy a ocelové konstrukce kvůli vibracím |
| ŠKODA JS a.s. | 4102745247 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102748788 | Doplnění měření teploty pláště parogenerátoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4102750861 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102753103 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102753929 | Smlouva o dílo – úprava teploměru ložiska elektrárny Dukovany |
| ŠKODA JS a.s. | 4102755999 | Smlouva o dílo na úpravu rozváděcích kol hlavního cirkulačního čerpadla |
| ŠKODA JS a.s. | 4102758036 | Smlouva o dílo – kontroly nátrubku KIP pro kontroly teploty a odběru vzorku na reaktoru jaderné elektrárny Temelín |
| ŠKODA JS a.s. | 4102761069 | Smlouva o dílo na dodávku obalových souborů |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------|-------------------------|--|
| ŠKODA JS a.s. | 4102764744 | Smlouva o dílo – náhrada kabelů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102765827 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102766556 | Smlouva o dílo – usměrnění vtokového proudu do nádrže |
| ŠKODA JS a.s. | 4102770662 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102770685 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102771230 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102782467 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102785508 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102787834 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102788480 | Smlouva o dílo – studie proveditelnosti |
| ŠKODA JS a.s. | 4102788892 | Kupní smlouva o úplatném převodu kopií dokumentace |
| ŠKODA JS a.s. | 4102789125 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102790586 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102794896 | Smlouva o dílo – kontrolní svarové spoje logického celku primár elektrárny Dukovany a elektrárny Temelín 2023 |
| ŠKODA JS a.s. | 4102795688 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102796126 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102798225 | Smlouva o dílo na technickou pomoc |
| ŠKODA JS a.s. | 4102803324 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102805443 | Smlouva o dílo – aktualizace a doplnění provozní bezpečnostní zprávy jaderné elektrárny Temelín dle nového bezpečnostního návodu od Státního úřadu pro jadernou bezpečnost |
| ŠKODA JS a.s. | 4102807918 | Smlouva o dílo – doplnění drenážních armatur |
| ŠKODA JS a.s. | 4102812830 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102818359 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102818404 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102822147 | Smlouva o dílo – parogenerátory, suchá konzervace |
| ŠKODA JS a.s. | 4102825072 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102825613 | Smlouva o dílo – posouzení možnosti a podmínek prodloužení periody realizace provozních kontrol prováděných v periodě 12 měsíců v jaderné elektrárně Temelín |
| ŠKODA JS a.s. | 4102836143 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102836196 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102836271 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102841504 | Smlouva o dílo – urgentní zvýšení kapacity skladu čerstvého paliva |
| ŠKODA JS a.s. | 4102847983 | Smlouva o dílo – aktualizace programu kvalifikace jaderné elektrárny Temelín |
| ŠKODA JS a.s. | 4102848483 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102856548 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102856896 | Smlouva o dílo – zpracování 3D vizualizace transportu filtrační jednotky na pozici pomocí ocelové traverzy |
| ŠKODA JS a.s. | 4102859708 | Smlouva o dílo – výměna heterogenních svarových spojů na výtlačných trasách |
| ŠKODA JS a.s. | 4102884381 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4102890167 | Smlouva o dílo – kontrolní svarové spoje pro opravu hlavního cirkulačního čerpadla – vyjimatelná část N100 v elektrárně Temelín |
| ŠKODA JS a.s. | 4102908692 | Smlouva o dílo na technickou pomoc |
| ŠKODA JS a.s. | 4102912948 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ŠKODA JS a.s. | 4400056720 | Smlouva nepojmenovaná na ověření průtoku a výkonu reaktoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4400056721 | Smlouva nepojmenovaná na ověření průtoku a výkonu reaktoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4400057576 | Operativní podpora při projektování palivových vsázek |
| ŠKODA JS a.s. | 4400057658 | Smlouva o dílo na likvidaci pohonů hlavních regulačních kazet a ukazatelů polohy |
| ŠKODA JS a.s. | 4400058382 | Zhotovení a analýza dílů a vzorků pro mechanické zkoušky technologií 3D tisku |
| ŠKODA JS a.s. | 4400058522 | Smlouva o dílo na opakované vydání rozhodnutí o typovém schválení pro obalový soubor CASTOR 440/84M |
| ŠKODA JS a.s. | 4400058600 | Smlouva o dílo na zajištění životnosti nádrží |
| ŠKODA JS a.s. | 4400058824 | Smlouva o dílo – předepnutá lana pracovní tyče zavážecího stroje |
| ŠKODA JS a.s. | 4400058840 | Smlouva o dílo na servisní činnosti na zařízení stend inspekci palivových souborů |
| ŠKODA JS a.s. | 4400058852 | Smlouva o dílo – zpracování nových technických podmínek |
| ŠKODA JS a.s. | 4400059176 | Smlouva o dílo na mapování obvodů napájení |
| ŠKODA JS a.s. | 4400059573 | Smlouva o dílo na provedení zkoušky tlakové nádoby – vzdušniku kompresoru |
| ŠKODA JS a.s. | 4400059908 | Smlouva o dílo na modifikaci zásepek teplosměnných trubek |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_2537 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_2667 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_2741 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_2946 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_2964 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_3030 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_3070 | Smlouva o poskytování služeb |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_3179 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_3358 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_3392 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2024_173 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2024_424 | Kupní smlouva |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2021_273 | Prodej energií |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|------------------------------|-------------------------|---|
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_771 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_838 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_938 | Kupní smlouva |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_1073 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_1079 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_1331 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_1596 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_1608 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_1792 | Smlouva o spolupráci |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_460 | Smlouva o ochraně informací |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_2680 | Smlouva o ochraně informací |
| ŠKODA JS a.s. | CONTRACT_2023_2683 | Smlouva o ochraně informací |
| ŠKODA JS a.s. | 5600011470 | Poskytování reprografických služeb |
| ŠKODA JS a.s. | 4400052651 | Záměna vybraných páteřních rozvodů |
| ŠKODA JS a.s. | 4400056458 | Údržba a servis logického celku – elektrárna Temelín v roce 2023 |
| ŠKODA JS a.s. | 4102075901 | Spojovací matice nátrubků |
| ŠKODA JS a.s. | 4102403781 | Doplnění průtokoměrů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102481771 | Zodolnění uchycení krytů motorů |
| ŠKODA JS a.s. | 4102494872 | Úprava drenážní trasy |
| ŠKODA JS a.s. | 4102695157 | Renovace – rozváděcí kolo |
| ŠKODA JS a.s. | 4102810094 | Rekonstrukce tras drenáže a odkalu |
| ŠKODA JS a.s. | 4102693503 | Doplnění míchadel do nádrží |
| ŠKODA JS a.s. | 4400059664 | Realizace údržby na elektrárně Dukovany |
| ŠKODA JS a.s. | 30016531 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4400041478 | Smlouva o poskytování služeb (inženýrsko-poradenské služby v oblasti energetiky) |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 5600001492 | Smlouva o poskytování služeb |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 000039_2014 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 000455_2017 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 000580_2014 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 001079_2014 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 110011_2018 | Nájemní smlouva |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 69932100_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 69932101_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 69993402_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102317883 | Výměna usměrňovačů a střídačů systémů zajištěného napájení |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102438677 | Výměna protipožárních klapek |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102493942 | Zajištění dlouhodobé provozuschopnosti transformátorů rezervního napájení |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4400051664 | Technická podpora pro operátory bloku |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102577393 | Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů se ŠKODA PRAHA a.s. |
| ŠKODA PRAHA a.s. | GDPR_SO_2023_478 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102742498 | Zhotovení konstrukce pro demontáž a čištění chladičů statorové vody bloku 6 v elektrárně Ledvice |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102756171 | Smlouva o dílo na výměnu ohříváku topné vody |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102757459 | Výrobní dokumentace kotle 6 elektrárny Ledvice |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102760858 | Technická pomoc – zpracování cenového rozkladu do zadávací dokumentace |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102762058 | Technická pomoc – zpracování plánu organizace výstavby pro projekty ČEZ Teplárenská v teplárně Trmice |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102823881 | Technická pomoc – zpracování cenového rozkladu pro investiční činnost |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102893853 | Úprava potrubních tras |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4102900206 | Smlouva o dílo – náhrada klapek |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 4400057200 | Zpracování projektové dokumentace pro akci zapojení trasy popluku pro elektrárnu Ledvice |
| Telco Infrastructure, s.r.o. | 5600011131 | Smlouva o poskytování služeb |
| Telco Infrastructure, s.r.o. | 5600011812 | Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky |
| Telco Infrastructure, s.r.o. | 000843_2023 | Kupní smlouva |
| Telco Infrastructure, s.r.o. | CONTRACT_2021_2218 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Telco Infrastructure, s.r.o. | CONTRACT_2022_148 | Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla |
| Telco Infrastructure, s.r.o. | 2022/74 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti |
| Telco Pro Services, a. s. | 4100765357 | Pronájem Dlouhé Stráně |
| Telco Pro Services, a. s. | 4101756925 | Pronájem nebytových prostor |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102292506 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102292811 | Podnájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102293677 | Smlouva o podnájem prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102295559 | Podnájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102296213 | Pronájem telekomunikační místnosti |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102297844 | Pronájem místností Frýdek-Místek |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102330543 | Podnájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102368359 | Smlouva o smlouvě budoucí – pozemní komunikační vedení |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102441676 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102447454 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102451473 | Smlouva o smlouvě budoucí – pozemní komunikační vedení |
| Telco Pro Services, a. s. | 4400023736 | Smlouva o poskytování služeb |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---------------------------|-------------------------|--|
| Telco Pro Services, a. s. | 4400024013 | Nájemní smlouva na pozemek |
| Telco Pro Services, a. s. | 4400031250 | Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek |
| Telco Pro Services, a. s. | 4400049641 | Podnájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4400049772 | Podnájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4400049888 | Smlouva o poskytování strukturované kabeláže a telefonních rozvodů |
| Telco Pro Services, a. s. | 000066_2021 | Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti |
| Telco Pro Services, a. s. | 000434_2021 | Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti |
| Telco Pro Services, a. s. | 000629_2013 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 5A6550SM01-17000023 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Telco Pro Services, a. s. | 5A6550SM01-17000024 | Smlouva o zpracování osobních údajů pro divizi obchod |
| Telco Pro Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019 |
| Telco Pro Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019 |
| Telco Pro Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě) |
| Telco Pro Services, a. s. | | Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018 |
| Telco Pro Services, a. s. | | Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019 |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102575294 | Smlouva o smlouvě budoucí ČEZ Náchod – Kladská NAKIT |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102583236 | Smlouva o smlouvě budoucí ČEZ Rychnov nad Kněžnou NAKIT |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102617168 | Smlouva o zřízení služebnosti – věcné břemeno ČEZ, Děčín – GERBING Podmokly |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102682885 | Smlouva o zřízení služebnosti – věcné břemeno ČEZ, elektrárna Tušimice – Nemocnice Kadaň |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102689470 | Smlouva o realizaci kabelového vedení ČEPS v elektrárně Prunéřov v souvislosti s probíhající demolicí |
| Telco Pro Services, a. s. | P3A18000014318 | Smlouva o zpracování osobních údajů |
| Telco Pro Services, a. s. | 70001222_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Telco Pro Services, a. s. | 70004201_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Telco Pro Services, a. s. | 70002200_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102729641 | Dodávky tepla |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102735316 | Dodávky tepla |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102759887 | Dodávky tepla |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102761960 | Smlouva o službě (kalibrace) |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102763771 | Dodávky tepla |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102910769 | Dodávky tepla |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102719121 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102719283 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102719348 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102789464 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102799955 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102898368 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102903199 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 000561_2022 | Smlouva o zřízení služebnosti |
| Telco Pro Services, a. s. | 000088_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Telco Pro Services, a. s. | 001000_2023 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| Telco Pro Services, a. s. | 000035_2023 | Nájemní smlouva |
| Telco Pro Services, a. s. | 4102838480 | Smlouva o zřízení věcného břemene (komunikační síť) |
| Telco Pro Services, a. s. | 69906890_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Telco Pro Services, a. s. | CONTRACT_2021_901 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank |
| Telco Pro Services, a. s. | CONTRACT_2023_3104 | Smlouva o dílo |
| Telco Pro Services, a. s. | CONTRACT_2021_2219 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Telco Pro Services, a. s. | CONTRACT_2021_2253 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Telco Pro Services, a. s. | CONTRACT_2022_191 | Převod části dovolené dle § 221 zákoníku práce |
| Telco Pro Services, a. s. | CONTRACT_2023_1041 | Smlouva o cashpoolingu |
| Telco Pro Services, a. s. | CONTRACT_2021_199 | Rámcová smlouva o postupování pohledávek |
| Telco Pro Services, a. s. | 70002500_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| TENAUR, s.r.o. | 000037_2022 | Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla |
| TENAUR, s.r.o. | 5600013600 | Smlouva o poskytování služeb |
| TENAUR, s.r.o. | 4102889292 | Nájemní smlouva |
| TENAUR, s.r.o. | 4102769310 | Business innovation – kontrola spotřeby energie, vývoj hardwaru |
| TENAUR, s.r.o. | 4102906399 | Business innovation – Redesign Tengeo Backend |
| TENAUR, s.r.o. | 4102906575 | Business innovation – Agregátor II |
| TENAUR, s.r.o. | CONTRACT_2023_2674 | Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele |
| TENAUR, s.r.o. | CONTRACT_2021_231 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu ČS, CZK |
| TENAUR, s.r.o. | CONTRACT_2022_3112 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| TENAUR, s.r.o. | CONTRACT_2022_3113 | Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu |
| Teplo Klášterec s.r.o. | 5600008660 | Smlouva o poskytování služeb |
| Teplo Klášterec s.r.o. | 5600011620 | Reprografické služby |
| Teplo Klášterec s.r.o. | 000280_2017 | Smlouva o zřízení věcného břemene |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101774371 | Přenos výsledků z mezinárodního projektu Halden Reactor Project |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101899067 | Nájemní smlouva |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101913330 | Dodávka elektřiny pro elektromobilitu |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------|-------------------------|---|
| ÚJV Řež, a. s. | 4102360027 | Zajištění účasti, přenosu a aplikace výsledků z FIDES OECD NEA (Framework for Irradiation Experiments Organization for Economic Cooperation and Development Nuclear Energy Agency) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102379011 | Stanovení měrné aktivity zájmových radionuklidů ve vzorcích odebraných z aktivovaných vnitro-reaktorových komponent reaktoru VVER 440/230 |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102423682 | Podpora při přechodu na 18měsíční kampaně jaderné elektrárny Temelín – hodnocení bezpečnosti |
| ÚJV Řež, a. s. | 5600012552 | Smlouva o poskytování služeb |
| ÚJV Řež, a. s. | 000153_2019 | Nájemní smlouva |
| ÚJV Řež, a. s. | 000595_2021 | Smlouva o poskytnutí závodního stravování |
| ÚJV Řež, a. s. | 000669_2021 | Smlouva o poskytnutí závodního stravování |
| ÚJV Řež, a. s. | 000892_2021 | Smlouva o zajištění autobusové dopravy osob a souvisejících činností |
| ÚJV Řež, a. s. | 000967_2013 | Nájemní smlouva |
| ÚJV Řež, a. s. | 000967_2021 | Smlouva o zajištění autobusové přepravy |
| ÚJV Řež, a. s. | 001361_2012 | Nájemní smlouva |
| ÚJV Řež, a. s. | 110611_2020 | Nájemní smlouva |
| ÚJV Řež, a. s. | 69904466_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ÚJV Řež, a. s. | 69906361_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102519045 | Vypracování dokumentů „Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu MSVP (mezisklad vyhořelého paliva) Dukovany a SVP (sklad vyhořelého paliva) Dukovany“ |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102623444 | Vypracování dokumentu „Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu JE (jaderné elektrárny) Temelín“ |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102669846 | Podpora zavedení paliva RWFA-13 a RWFA-T (typové označení paliva) bez korelace v ETE (jaderné elektrárně Temelín) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102056235 | Zajištění účasti, přenosu a aplikace výsledků z OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) NEA (Nuclear Energy Agency), SCIP (Studsvik Cladding Integrity Project) IV |
| ÚJV Řež, a. s. | 90017899 | Smlouva o dílo (údržba softwarových programů SCORPIO) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101548387 | Aktualizace databáze selektivity |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101650278 | Zajištění činností skupiny inženýrských řešení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101787595 | Smlouva o dílo (doznačení a vytvoření registru potrubních tras včetně doplnění vybraných atributů a vazby na vybrané svarové spoje, potrubní závěsy a podpěry a kontrolní místa) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101810174 | Dohoda o mlčenlivosti |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101822994 | Smlouva o spolupráci v oblasti provádění auditů dodavatelů |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101954269 | Smlouva o technické pomoci (zajištění projektové dokumentace a autorského dozoru pro zhotovení budoucího stavebního díla) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102055630 | Smlouva o dílo (využití projektových rezerv) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102093760 | Smlouva o technické pomoci (zpracování funkčních analýz systémů) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102103109 | Obnova měření odezvy ochranné obálky |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102156665 | Data a nástroje pro analýzy rozlivu a uchlazenosti taveniny při zalití vodou shora |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102209994 | Upgrade softwaru |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102219128 | Projektové analýzy |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102260135 | Deterministické a pravděpodobnostní analýzy vnitřních a externích událostí |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102322177 | Autorský dozor |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102480296 | Poskytování poradenství, konzultační činnosti a odborné pomoci |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400049882 | Smlouva o zajištění technické pomoci v letech 2021–2025 |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400050276 | Provedení odpařovacích testů surové vody |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400050654 | Údržba stendru parogenerátoru |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400051293 | Smlouva o využití výsledků vzniklých při řešení projektu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400053195 | Tvorba a dodání matematického modelu pro predikci meziokruhové netěsnosti z primárního do sekundárního okruhu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400054720 | Vodíkové hospodářství – dokumentace územního řízení a stavebního řízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400056301 | Zahušťovací testy surové vody |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400056635 | Hodnocení výpočtového programu pro posuzování bezpečnosti jaderných zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102524346 | Dokumentace pro územní řízení a stavební řízení, Trnava |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102649550 | Vypracování projektové dokumentace rekonstrukce plochých střech |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400056161 | Analýza skryté soli v parogenerátorech jaderné elektrárny Dukovany |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102667951 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102698313 | Nákup náhradních dílů a materiálů |
| ÚJV Řež, a. s. | 000166-2011 | Nájemní smlouva |
| ÚJV Řež, a. s. | 110415_2012 | Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů |
| ÚJV Řež, a. s. | | Dohoda o zachování důvěrnosti informací – 1. 11. 2018 |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102494885 | Smlouva o dílo – příprava projektové dokumentace k úpravám pozemních komunikací pro rozměrná vozidla |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102617727 | Smlouva o dílo – příprava dokumentace pro vydání společného povolení pro výstavbu a provoz – vodíkové hospodářství Mníšek pod Brdy |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102794453 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102816771 | Smlouva o poskytování služeb (školení) |
| ÚJV Řež, a. s. | 000504_2023 | Nájemní smlouva |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102767260 | Vypracování dokumentů „Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu SVJP (sklad vyhořelého jaderného paliva) Temelín“ |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102880254 | Podpora zavedení paliva Westinghouse (dodavatel paliva Westinghouse Electric Sweden AB) v EDU (jaderné elektrárně Dukovany) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102742657 | Smlouva na realizaci změn portálu pro vyhledávání a prohlížení graficko-databázových dat o zařízení – doplnění funkcionalit pro 3D sken a 3D model |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102704137 | Zadávací list pro technickou změnu |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|----------------|-------------------------|--|
| ÚJV Řež, a. s. | 4102722997 | Smlouva o dílo – rozšíření a modernizace havarijního řídicího střediska elektrárny Dukovany |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102735117 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102735628 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102741007 | Zadávací list pro technickou změnu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102746614 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102761394 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102775617 | Zpracování studií Ústavu fyziky Země |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102775652 | Zpracování studií a analýz Ústavu geoniky |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102776039 | Zpracování studií IP Consult |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102776065 | Zpracování studií České geologické služby |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102776098 | Technická podpora |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102776127 | Limity lokalit |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102794932 | Smlouva o dílo – koordinátor při stavbě |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102814929 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102815411 | Technická pomoc při výstavbě vodivového hospodářství Mníšek pod Brdy |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102815446 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102841751 | Radiační monitoring – elektrárna Dětmorovice |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102841755 | Radiační monitoring – elektrárna Tušimice |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102842485 | Zpracování studií Ústavu geoniky |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102848298 | Renovace náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102850979 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102852782 | Smlouva o dílo – zpracování prostorového modelu a prostorových skenů technologie |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102854097 | Zadávací list – souběžný provoz |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102854508 | Předběžná koncepce souvisejících a vyvolaných investic |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102867160 | Smlouva o dílo – technická pomoc při zpracování záměru projektu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102872511 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102880140 | Věda a výzkum – charakterizace proutku s oxidem uranickým a oxidem gadonitým |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102885089 | Zadávací list pro technickou změnu pro dílčí provozní soubor 103.01 Selektivita |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102885509 | Nákup náhradních dílů a zařízení |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102893564 | Zadávací list – elektrárna Tušimice – oznámení EIA – podkladové studie |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102893568 | Zadávací list – elektrárna Tušimice – oznámení EIA |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102893601 | Zadávací list – elektrárna Dětmorovice – oznámení EIA – podkladové studie |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102893680 | Zadávací list – elektrárna Dětmorovice – oznámení EIA – dokumentace |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102900144 | Zadávací list pro technickou změnu pro dílčí provozní soubor 103.01 Selektivita |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102900147 | Zadávací list pro doplnění dílčího provozního souboru 103.01 Selektivita |
| ÚJV Řež, a. s. | 4102900151 | Zadávací list pro doplnění dílčího provozního souboru 103.01 Selektivita rozvaděče |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057241 | Smlouva o dílo – vypracování dodatků a aktualizace individuálního programu zajišťování jakosti |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057271 | Aktualizace pracovního postupu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057287 | Analýza a hodnocení vrstev parogenerátoru |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057297 | Smlouva o dílo – monitorování prostředí pro potřeby záměny kabeláže |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057300 | Zhodnocení použití ocelí |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057388 | Smlouva o dílo – výpočtové posouzení funkceschopnosti |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057456 | Zpracování revize pracovního postupu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057548 | Smlouva o dílo – hodnocení stavu radiálního kluzného ložiska |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057589 | Servis pro střední část palivového cyklu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057660 | Smlouva o dílo – technická pomoc pro stanovení nastavení ekvivalentů podpěťových relé |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057744 | Ověření termické stability koncentrátu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057756 | Ověření možnosti úpravy ionexu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057821 | Hodnocení poškození vlnovce |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057822 | Aktualizace požárněbezpečnostního řešení stavebních objektů |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400057955 | Technicko-ekonomické studie pro umístění deponie z nových staveb |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058029 | Zpracování podkladů pro schémata GADUS |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058077 | Smlouva o dílo – podpora při hodnocení výpočtových kódů |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058131 | Charakteristika radioaktivního odpadu |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058198 | Smlouva o dílo (technická pomoc pro posouzení administrativní budovy) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058225 | Smlouva o dílo na oponentní posudky pro hodnocení programu pro analytickou podporu střední části palivového cyklu jaderné elektrárny Dukovany a jaderné elektrárny Temelín |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058481 | Příprava pro prodloužení provozu jaderné elektrárny Temelín |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058483 | Seznam svarových spojů |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058535 | Podpora při hodnocení výpočtových kódů |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058643 | Smlouva o dílo na zpracování návrhu systému značení zařízení elektro |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058714 | Hodnocení pohyblivých kabelů zavážecího stroje |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400058811 | Analýza a hodnocení oxidických vrstev na teplosměnných trubkách parogenerátoru |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400059185 | Smlouva o dílo (technická pomoc) – analýza svědečných vzorků materiálu z nádrží jaderné elektrárny Dukovany |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400059265 | Ultrazvukové měření zbytkové tloušťky stěny |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400059391 | Smlouva o dílo – dělená těsnění do kabelových vývodků, analýza proveditelnosti |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400059497 | Analýza údržby jednotek TRANE |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400059567 | Smlouva o dílo (technická pomoc pro posouzení administrativní budovy) |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400059612 | Podpora přípravy – mobilní stand inspekcí a oprav |

| Smluvní strana | Evidenční číslo smlouvy | Název smlouvy |
|---|-------------------------|---|
| ÚJV Řež, a. s. | 4400059681 | Metoda stanovení aktivační energie a tepelné životnosti kabelů Arrheniovou metodou |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400059760 | Smlouva o dílo (technická pomoc) – materiálová analýza armatur |
| ÚJV Řež, a. s. | CONTRACT_2021_907 | Dohoda o vystavování záruk |
| ÚJV Řež, a. s. | CONTRACT_2023_3448 | Smlouva o poskytování služeb |
| ÚJV Řež, a. s. | CONTRACT_2024_179 | Smlouva o spolupráci |
| ÚJV Řež, a. s. | CONTRACT_2022_1227 | Smlouva o spolupráci |
| ÚJV Řež, a. s. | CONTRACT_2022_1963 | Smlouva o ochraně informací |
| ÚJV Řež, a. s. | CONTRACT_2023_461 | Smlouva o ochraně informací |
| ÚJV Řež, a. s. | CONTRACT_2023_2682 | Smlouva o ochraně informací |
| ÚJV Řež, a. s. | CONTRACT_2023_2685 | Smlouva o ochraně informací |
| ÚJV Řež, a. s. | 4101921028 | Poskytování služeb podpory GADUS |
| ÚJV Řež, a. s. | 5600014350 | Nákup skladového dílu |
| ÚJV Řež, a. s. | | Dohoda o ukončení nájemní smlouvy 19SMN044 ze dne 22. 6. 2023 |
| ÚJV Řež, a. s. | | Smlouva o postoupení smlouvy – RS implementační ze dne 4. 4. 2023 |
| ÚJV Řež, a. s. | 4400046128 | Rámcová implementační smlouva |
| ÚJV Řež, a. s. | | Smlouva o společném postupu při veřejné zakázce – služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ, 2024–2027 ze dne 8. 11. 2023 |
| ÚJV Řež, a. s. | | Smlouva o společném postupu při veřejné zakázce – zajištění produktů Microsoft, 2024–2027 ze dne 25. 11. 2023 |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 4400045285 | Odborná technická pomoc při řešení poruchových stavů technických zařízení a provádění technických expertíz |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 4400046342 | Smlouva o zajištění technické pomoci |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 4102691563 | Stanovení intenzity koroze konstrukčních ocelí v prostředí jaderné elektrárny a využití získaných údajů k řízení stárnutí |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 70004200_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 69947000_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 4102712623 | Výpočtové posouzení napjatosti žhání |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 4102839353 | Výpočtové posouzení napjatosti žhání |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 910039_2013 | Smlouva o nájmu nebytových prostor |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 5600012474 | Smlouva o poskytování služeb |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 000497_2021 | Nájemní smlouva |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 000627_2021 | Smlouva o poskytnutí závodního stravování |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 000895_2021 | Smlouva o zajištění autobusové přepravy |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 69998300_1 | Smlouva o dodávce tepelné energie |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4100970009 | Materiálová diagnostika zařízení |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4102113956 | Smlouva o využití výsledků dosažených při řešení projektu výzkumu a vývoje ze dne 27. 12. 2019 |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400044311 | Smlouva o kontrolní činnosti (provádění diagnostické kontroly výměníků) |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400051033 | Hlavní výrobní blok |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400051057 | Hlavní výrobní blok |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400052272 | Materiálová diagnostika zařízení |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400052878 | Technická pomoc v oblasti datové vědy na turbogenerátoru a jiných zařízeních |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400054523 | Měření hluku a hodnocení vnitřních vibrací u generátorů typu 2H6688/2VH, 300MVA (typové označení zařízení) |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400055046 | Technická pomoc v rámci týmu Obnova stroje |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4102577611 | Keramické nástřiky spalovacích komor bloků C, D a E v elektrárně Pruněfov |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400055751 | Smlouva o poskytování služeb – zajištění technické podpory a vibrodiagnostiky turbogenerátoru jaderné elektrárny Dukovany a Temelín |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4102717083 | Kritická studie způsobu tepelného zpracování |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4102767162 | Smlouva o dílo (provedení nezávislých materiálových zkoušek) |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4102842291 | Smlouva o dílo (provedení nezávislých materiálových zkoušek) |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400056374 | Smlouva o kontrolní činnosti – laboratorní zkoušky hutního materiálu |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400057031 | Smlouva o dílo na kalibraci ultrazvukových měrek |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400057321 | Posouzení stavu izolace generátoru |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400057331 | Smlouva o dílo na kalibraci měřky |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400057773 | Smlouva o dílo na kalibraci měřidel |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400058634 | Posouzení stavu separátoru |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400059071 | Smlouva o dílo (technická pomoc) – výpočty nízkotlakých lopatek jaderné elektrárny Dukovany metodou konečných prvků |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400059111 | Smlouva o dílo na kalibraci měřidel |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400059856 | Smlouva o dílo na nedestruktivní kontroly hlavního kondenzátoru |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 4400056501 | Smlouva o dílo – realizace keramického nástřiku výparníku bloku A a B |
| Web4Soft Internet s.r.o. | CONTRACT_2021_3022 | Smlouva o ochraně informací |
| Windpark Nortorf GmbH & Co. KG | CONTRACT_2023_2923 | Dohoda o vystavování záruk |

Příloha 1
Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023

| Název/výše podílu | IČO | Stát | Adresa sídla | |
|--|--|-----------------|--|--------|
| Česká republika – Ministerstvo financí | | | | |
| 69,78 % CEZ, a. s. | 00006947 | Česká republika | Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10 | |
| 100 % CEZ Distribuce, a. s. | 45274649 | Česká republika | Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53 | |
| 51 % Grid Design, s.r.o. | 24729035 | Česká republika | Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Božmohy, PSČ 405 02 | |
| 100 % CEZ Energetické produkty, s.r.o. | 19333650 | Česká republika | Praha 4, Vysokého 146/12a, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 28255933 | Česká republika | Hostovice, Komenského 534, PSČ 253 01 | |
| 100 % 1. Oprávněná společnost, s.r.o. | 44569888 | Česká republika | Louny, Na Valch 899, PSČ 440 01 | |
| 100 % CEZ ENERGOSEŘVIS spol. s r.o. | 47306891 | Česká republika | Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01 | |
| 100 % SALLEKO, spol. s r.o. | 60698101 | Česká republika | Třebíč, Bráfova tř. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01 | |
| 100 % MD projekt s.r.o. | 46990020 | Česká republika | Třebíč, Cyriometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01 | |
| 100 % CEZ ESCO, a.s. | 28110706 | Česká republika | České Budějovice 3, Skuherského 1361/45, PSČ 370 01 | |
| 100 % CEZ Energetické služby, s.r.o. | 03592880 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % HAEM OSTRAVA, s.r.o. | 27804721 | Česká republika | Ostrava, Vystavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00 | |
| 100 % IVITAS, a.s. | 47972033 | Česká republika | Ostrava, Na Jizdárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00 | |
| 100 % CEZ Ergo, s.r.o. | 25357255 | Česká republika | Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSČ 70300 | |
| 100 % CEZ LDS s.r.o. | 29060109 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % Solární servis, s.r.o. | 01873237 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % ENESA a.s. | 27282074 | Česká republika | Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % AZ KLIMA a.s. | 27382052 | Česká republika | Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Libeň, PSČ 190 00 | |
| 12 % SKO-ENERGO, s.r.o. | 24772631 | Česká republika | Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00 | |
| 100 % AlpPlus spol. s r.o. | 61675938 | Česká republika | Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 01 | |
| 100 % HORMEN CE a.s. | 25441931 | Česká republika | Modlany, č. ev. 22, PSČ 417 13 | |
| 100 % HORMEN SK s. r. o. | 27154742 | Česká republika | Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00 | |
| 100 % Domat Control System s.r.o. | 44021470 | Slovensko | Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03 | |
| 100 % Domat Control System s. r. o. | 27189465 | Česká republika | Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Ččvice, PSČ 530 06 | |
| 100 % KART, spol. s r.o. | 44570473 | Slovensko | Bratislava, Pri Smaltovní 4, Petržalka, PSČ 851 01 | |
| 50 % ESCO Slovensko, a. s. | 45791023 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % e-Dome a. s. | 52963659 | Slovensko | Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01 | |
| 100 % ESCO Distribuční systavy a.s. | 47256265 | Slovensko | Bratislava, Plynárska 7/C, PSČ 821 09 | |
| 100 % AZ KLIMA SK, s.r.o. | 47474238 | Slovensko | Tmava, Františkánska 4, PSČ 917 01 | |
| 100 % SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov | 35796944 | Slovensko | Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01 | |
| 100 % ESCO Servis, s. r. o. | 3178523 | Slovensko | Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01 | |
| 100 % CAPEXUS SK s. r. o. | 31706053 | Slovensko | Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01 | |
| 100 % ELIMER, a.s. | 35937190 | Slovensko | Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08 | |
| 55,43 % BIOPEL, a. s. | 36306941 | Slovensko | Nové Mesto nad Váhom, Srmianska 19, PSČ 915 01 | |
| 100 % ENVEZ, a. s. | 46823492 | Slovensko | Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34 | |
| 100 % EP Rožnov, a.s. | 07334214 | Česká republika | Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01 | |
| 100 % EPIGON spol. s r.o. | 45193631 | Česká republika | Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61 | |
| 100 % PIPE SYSTEMS s.r.o. | 18051091 | Česká republika | Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSČ 756 61 | |
| 100 % ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o. | 25887815 | Česká republika | Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSČ 756 61 | |
| 100 % Green energy capital, a.s. | 36230804 | Slovensko | Piešťany, Vajanského 58, PSČ 921 01 | |
| 100 % CAPEXUS s.r.o. | 14043505 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00 | |
| 69,85 % ÚVVF Řež, a. s. | 24131326 | Česká republika | Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00 | |
| 100 % SKODA PRAHA a.s. | 46356088 | Česká republika | Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68 | |
| 100 % Výzkumný a zkušební ústav Pízeň s.r.o. | 00128201 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 47718684 | Česká republika | Pízeň, Třtva 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00 | |
| 100 % RadioMedic s.r.o. | 26722445 | Česká republika | Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68 | |
| 100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 28389638 | Česká republika | Řež, Husinec-Řež 289, PSČ 250 68 | |
| 100 % CEZ Invest Slovensko, a.s. | 60716871 | Česká republika | Brno, Resslova 972/3, Veveří, PSČ 602 00 | |
| 100 % JADROVÁ ENERGETICKÁ SPOLEČNOST SLOVENSKA, a. s. | 28861736 | Česká republika | Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53 | |
| 49 % JESS OZE s.r.o. | 45337241 | Slovensko | Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 821 02 | |
| 100 % JESS Projects s.r.o. | 55011336 | Slovensko | Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01 | |
| 100 % CEZ ICT Services, a. s. | 55011250 | Slovensko | Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01 | |
| 100 % Telco Pro Services, a. s. | 26470411 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53 | |
| 100 % CEZNET s.r.o. | 29149278 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % FDInet.CZ, s.r.o. | 08425817 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % CERBEROS s.r.o. | 26378191 | Česká republika | Tachov, Vlčínská 1602, PSČ 347 01 | |
| 85 % Magnalnik, a.s. | 27310531 | Česká republika | Frydlant, Březová 1306, PSČ 464 01 | |
| 100 % ADAPTIVITY s.r.o. | 24237744 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % INTERNET 2000 s.r.o. | 27547469 | Česká republika | Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSČ 500 04 | |
| 100 % Optické sítě s.r.o. | 24156027 | Česká republika | Zlín, Tyršovo náměstí 5183, PSČ 760 01 | |
| 100 % KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o. | 25352288 | Česká republika | Vsetín, Palackého 166, PSČ 755 01 | |
| 100 % Web4Soft Internet s.r.o. | 29460212 | Česká republika | Valašské Meziříčí, Zašovská 778, Krásno nad Bečovou, PSČ 757 01 | |
| 100 % CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 48150029 | Česká republika | Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00 | |
| 100 % PV Design and Build s.r.o. | 28595734 | Česká republika | Jeseník, Masarykovo nám. 60/5, PSČ 790 01 | |
| 99,57 % CEZ OZ investiční fond a.s. | 25938924 | Česká republika | Hradec Králové, Křižkova 789/2, PSČ 500 03 | |
| 100 % CEZ Prodel, a.s. | 29149278 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % TENAU, s.r.o. | 24135780 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53 | 0,39 % |
| 100 % CEZ Teplárenská, a.s. | 27232433 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1425, PSČ 140 53 | |
| 100 % TEPLO KLÁSTEREC S.R.O. | 26349451 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % ENERGETICKÉ CENTRUM S.R.O. | 27309941 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 55,83 % MARTIA a.s. | 22801600 | Česká republika | Klásterec nad Ohří, Jana Amose Komenského 450, Míretice u Klásterce nad Ohří, PSČ 431 51 | |
| 100 % Elektrárna Dětmarovice, a.s. | 26051818 | Česká republika | Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01 | |
| 100 % Elektrárna Dukovany II, a. s. | 49101684 | Česká republika | Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11 | |
| 100 % Elektrárna Temelín II, a. s. | 25006754 | Česká republika | Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11 | |
| 100 % Energotrans, a.s. | 29452279 | Česká republika | Dětmarovice, č.p. 1202, PSČ 735 71 | |
| 100 % Arasli Teplárenská, a.s. | 04669207 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % Imas Capital SICAV a.s. | 04669134 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 47716726 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 51,05 % OSC, a.s. | 29132262 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % PRODECO, a.s. | 02059533 | Česká republika | Praha 4, Pod křižkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00 | |
| 100 % Revitrans, a.s. | 61465569 | Česká republika | Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17 | |
| 100 % South Bohemian Nuclear Park, s.r.o. | 60714794 | Česká republika | Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00 | |
| 100 % SKODA JS a.s. | 49901982 | Česká republika | Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01 | |
| 100 % MUFIS a.s. | 25020790 | Česká republika | Blina, Důlní 437, Moštěcké Předměstí, PSČ 418 01 | |
| 100 % PRISKO a.s. | 25028197 | Česká republika | Blina, Důlní č.p. 429, PSČ 418 01 | |
| 100 % OKD, a.s. | 25438107 | Česká republika | Kodaň, Tušimice 7, PSČ 432 01 | |
| 40,78 % SEVEROČESKÉ MLÉKÁRY, a.s. Teplice | 17641349 | Česká republika | České Budějovice, Lipová 1789/9, České Budějovice 2, PSČ 370 05 | 20 % |
| 100 % OKD, HBZS, a.s. | 25235753 | Česká republika | Pízeň, Orlik 266/15, Bolevec, PSČ 316 00 | |
| 100 % NERVAL-F, a.s. | 27135471 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00 | |
| 100 % Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s. | změna názvu společnosti (původně Midlele Estates, s.r.o.) a změna sídla (původně Praha 6, Pod Baránkou 2469/1, Dejvice, PSČ 160 00) 8. 3. 2023 | | | |

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dočasně společnost Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dočasně společnost ČEZ, a. s.
- vnučky ČEZ, a. s.
- pravnučky ČEZ, a. s.
- pravnučky ČEZ, a. s.
- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá společnost – člen Koncernu ČEZ
- zaniklá společnost

| Název/výše podílu | IČO | Stát | Adresa sídla | |
|--|----------|-----------------|--|------|
| Česká republika – Ministerstvo financí | | | | |
| 100 % CEPRO, a.s. | 00006947 | Česká republika | Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10 | |
| 100 % B.R.G., spol. s r.o., v likvidaci | 60193531 | Česká republika | Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00 | |
| 100 % RABSTEIN, spol. s r.o., v likvidaci | 60110872 | Česká republika | Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00 | |
| 84 % Česká exportní banka, a.s. | 60933810 | Česká republika | Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00 | |
| 100 % Letiště Praha, a.s. | 83078333 | Česká republika | Praha 1, Vodčického 34 č.p. 701, PSČ III 21 | 16 % |
| 100 % B. alcorafr, a.s. | 28244532 | Česká republika | Praha 6, K letišti 1019/6, Ružyně, PSČ 161 00 | |
| 100 % Czech Airlines Handling, a.s. | 24253006 | Česká republika | Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ružyně, PSČ 161 00 | |
| 100 % Czech Airlines Technics, a.s. | 25674285 | Česká republika | Praha 6, K letišti 1040/10, Ružyně, PSČ 161 00 | |
| 100 % Prague Airport Real Estate, s.r.o. | 27145573 | Česká republika | Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ružyně, PSČ 160 08 | |
| 100 % Exportní garance a pojišťovací společnost, a.s. | 09745599 | Česká republika | Praha 6, K letišti 1019/6, Ružyně, PSČ 161 00 | |
| 100 % GALILEO REAL, k.s., v likvidaci | 45279314 | Česká republika | Praha 1, Vodčického 34/701, PSČ III 21 | |
| 96,85 % HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci" | 26175291 | Česká republika | Praha 8, Thámová 181/20, PSČ 186 00 | |
| 100 % IMOB a.s. v likvidaci | 45144419 | Česká republika | Kladno, Cyrila Boudy 1444, Krocbehlavy, PSČ 272 01 | |
| 100 % SLOVIM s.r.o. v likvidaci | 60197901 | Česká republika | Praha 8, Thámová 181/20, Karlin, PSČ 186 00 | |
| 54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s. | 08207763 | Česká republika | Praha 8, Thámová 181/20, Karlin, PSČ 186 00 | |
| 100 % MERO ČR, a.s. | 63007249 | Česká republika | Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00 | |
| 100 % MERO Germany GmbH | 6093468 | Česká republika | Kralupy nad Vltavou, Vltavská 748, PSČ 278 01 | |
| 49 % MUFIS a.s. | 25438107 | Německo | Vohburg an der Donau, MERO – Weg 1, PSČ 850 88 | |
| 100 % PRISKO a.s. | 60196696 | Česká republika | Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žitkov, PSČ 130 00 | |
| 100 % OKD, a.s. | 46355901 | Česká republika | Praha 8, Thámová 181/20, Karlin, PSČ 186 00 | |
| 100 % OKD, HBZS, a.s. | 05792777 | Česká republika | Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34 | |
| 40,78 % SEVEROČESKÉ MLÉKÁRY, a.s. Teplice | 47676019 | Česká republika | Ostrava, Lihovarská 1199/10, Radvanice, PSČ 716 00 | |
| 100 % NERVAL-F, a.s. | 48291749 | Česká republika | Teplice, Libušina 2154, PSČ 405 03 | |
| 100 % Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s. | 25401726 | Česká republika | Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01 | |
| 100 % SERENUM, a.s. | 00010569 | Česká republika | Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00 | |
| 100 % VZLU TECHNOLOGIES, a.s. | 01438875 | Česká republika | Brno, Jana Bábka 2733/11, Křálovo Pole, PSČ 612 00 | |
| 100 % VZLU TEST, a.s. | 29416241 | Česká republika | Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00 | |
| 100 % VZLU TEST, a.s. | 04521820 | Česká republika | Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00 | |

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dočasně společnost Ministerstva financí ČR
- vnučky Ministerstva financí ČR
- pravnučky Ministerstva financí ČR
- zaniklá společnost

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023

| Název/výše podílu | IC0 | Stát | Adresa sídla | |
|--|-----------------------------|-----------------|---|---------|
| Česká republika – Ministerstvo financí | | | | |
| 69,78 % CEZ , CEZ Bulgarian Investments B.V. | 00006947 | Česká republika | Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10 | |
| 100 % CEZ vztik společnosti 1. 12. 2023 | 45274649 | Česká republika | Praha 4, Duhovál 2/1444, PSC 140 53 | |
| 100 % CEZ MH B.V. | 51661969 | Nizozemsko | Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN | |
| 50 % Akce Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 2426342 | Turecko | Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN | |
| zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 1. 12. 2023 | 28317 | Turecko | Izmit, Kocaeli, Yahyakaptan Mahallesi, Şevval Sokak, No. 4/4, PSC 41050 | |
| 100 % Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. | 10941-18573 | Turecko | Adapazarı, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Cad. No. 258, TEK Trafo İstasyonu PK. 160, PSC 54100 | |
| zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 1. 12. 2023 | 25281 | Turecko | Izmit, Kocaeli, Yahyakaptan Mahallesi, Şevval Sokak, No. 4/1, PSC 41050 | |
| 100 % Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. | 07610 | Turecko | Izmit, Kocaeli, Aikahya Fatih Mah. Kural Sok. No. 3B, PSC 41050 | |
| zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 1. 12. 2023 | 31828/41014/07610/194550001 | Turecko | Izmit, Kocaeli, Aikahya Fatih Mah. Kural Sok. No. 3B, PSC 41050 | |
| 100 % Sepas Akülü Cüzümler A.Ş. | 255005 | Turecko | Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumuşsuşu Beçođlu, PSC 34437 | |
| zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 1. 12. 2023 | 736921 | Turecko | Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumuşsuşu Beçođlu, PSC 34437 | |
| 100 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş. | 745367 | Turecko | Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumuşsuşu Beçođlu, PSC 34437 | |
| 100 % Akenenji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | 512971 | Turecko | Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumuşsuşu Beçođlu, PSC 34437 | |
| 100 % Akenenji Elektrik Enerji İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | 865516923 | Nizozemsko | Hilversum, Koningsinnweg 31, PSC 1217KR | |
| 100 % Aken Europe B.V. | | | | |
| vznik společnosti 31. 7. 2023 | | | | |
| 100 % CEZ Hungary Ltd. | 13520670-4013-113-01 | Maďarsko | Budapest, 76 Váci ut, Capital Square, 6. torony, fszt., PSC 1133 | |
| 100 % CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji | 20180650 | Srbisko | Beograd, Bulevar Zorana Đinđića 65, PSC 110 70 | |
| zánik společnosti likvidací 29. 11. 2023 | | | | |
| 100 % CEZ Ukraine LLC | 34728482 | Ukrainajna | Kyiv, Velyka Vasylkivska 5, PSC 01004 | |
| 100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. | 0000321795 | Polsko | Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503 | |
| 100 % CEZ Finance B.V. | 82330714 | Nizozemsko | Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN | |
| 100 % CEZ Energy B.V. | 24301380 | Nizozemsko | Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN | |
| 100 % Baltic Green Construction sp. z o.o. | 0000568025 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 | |
| 100 % Baltic Green II sp. z o.o. w likwidacji | 0000441363 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 | |
| zánik společnosti likvidací 29. 6. 2023 | | | | |
| 100 % Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji | 0000440952 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 | |
| 100 % A.E. Wind S.A. w likwidacji | 0000610284 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 | |
| 100 % Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidacji | 0000516616 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 | |
| zánik společnosti likvidací 22. 6. 2023 | | | | |
| 100 % Baltic Green IX sp. z o.o. w likwidacji | 0000610092 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 | |
| zánik společnosti likvidací 9. 3. 2023 | | | | |
| 100 % Eco-Wind Construction sp. z o.o. w likwidacji | 0000969468 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 | 1 akcie |
| zánik společnosti likvidací 14. 7. 2023 | | | | |
| 99,33 % CEZ Polska sp. z o.o. | 0000266114 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 | 0,67 % |
| 100 % CEZ Skawina S.A. | 0000038504 | Polsko | Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050 | |
| 100 % CEZ Chorzów S.A. | 0000541490 | Polsko | Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503 | |
| 100 % CEZ Chorzów II sp. z o.o. | 0000827827 | Polsko | Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503 | |
| 100 % Elevon Group B.V. | 65782267 | Nizozemsko | Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN | |
| 77,68 % OCM Energy sp. z o.o. | 0000739755 | Polsko | Chorzów, ul. Skłodowska 17, PSC 41-503 | |
| 100 % PRAP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ | 0000994045 | Polsko | Radobórz, ul. Piaskowa nr. 11, PSC 61-049 | |
| vznik podílu o 49 % 9. 11. 2023 (původně 51 %) | | | | |
| 100 % E-City Polska sp. z o.o. | 0000616808 | Polsko | Poznań, Piłkowska 212A, PSC 61-693 | |
| 96 % Euroklimat sp. z o.o. | 0000788905 | Polsko | Suchy Las, Obornicka 68, PSC 62-002 | |
| 100 % TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o.o. | 0001038656 | Polsko | Skórzewo, Kokosowa 2, PSC 60-185 | |
| akvizice společnosti 28. 11. 2023 | | | | |
| 100 % Metrolog sp. z o.o. | 0000071593 | Polsko | Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSC 64-700 | |
| 100 % Elevon Deutschland Holding GmbH | HRB 513963 | Německo | Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745 | |
| 100 % Elevon GmbH | HRB 45601 | Německo | Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745 | |
| změna sídla 11. 10. 2023 (původně Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745) | | | | |
| 100 % D-I-E Elektro AG | HRB 504087 | Německo | Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745 | |
| 100 % EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main | HRB 41069 | Německo | Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSC 63128 | |
| 100 % AMPRO Medientechnik GmbH | HRB 4993 | Německo | Epstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817 | |
| 100 % Ampro Projektmanagement GmbH | HRB 10376 | Německo | Epstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817 | |
| 100 % Elektro-Decker GmbH | HRB 4844 | Německo | Essen, Holzstr. 7-9, PSC 45141 | |
| 100 % ETS Efficient Technical Solutions GmbH | HRB 509373 | Německo | Schnaittenbach, Am Scherribel 14, PSC 92253 | |
| 100 % ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd. | 913015791438905Y | Čína | Shanghai, Wuning Road No. 385, Building 4, Pudong District | |
| 100 % ETS Engineering Kft. | 01-09-469090 | Maďarsko | Budapest, Nétköz utca 5. em. 4., PSC 1118 | |
| převod 100% podílu ze společnosti Elevon Group BV na společnost ETS Efficient Technical Solutions GmbH 27. 2. 2023 | | | | |
| 100 % Rudolf Fritz GmbH | HRB 508518 | Německo | Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSC 65428 | |
| 100 % En.plus GmbH | HRB 9535 | Německo | Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSC 39106 | |
| 100 % Hermos AG | HRB 3996 | Německo | Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490 | |
| 100 % Hermos Systems GmbH | HRB 16037 | Německo | Dresden, Hamburger Straße 65, PSC 01157 | |
| 70,72 % HERMOS International GmbH | HRB 4187 | Německo | Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490 | |
| 100 % HERMOS SDN. BHD | 71770941 | Malajsie | Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jerneh 8/1, Seksyen 8, PSC 46050 | 29,28 % |
| 100 % Hermos sp. z o.o. | 0000243856 | Polsko | Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSC 47150 | |
| 100 % Hermos Signaltechnik GmbH | HRB 136955 | Německo | Neufahrn, Hams-Braun-Straße 59, PSC 85375 | |
| 100 % Elektro Hofmoeckel GmbH & Co. Elektroanlagen KG | HRA 8993 | Německo | Rohr, Gewerbering Nord 11, PSC 91189 | |
| akvizice společnosti 20. 4. 2023 | | | | |
| 100 % Elektro Hofmoeckel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung | HRB 3217 | Německo | Rohr, Gewerbering Nord 11, PSC 91189 | |
| akvizice společnosti 20. 4. 2023 | | | | |
| 100 % Hermos Schaltanlagen GmbH | HRB 2326 | Německo | Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490 | |
| 100 % MWS GmbH | HRB 110337 B | Německo | Berlin, An der Industriehöh 12-16, PSC 13088 | |
| zánik společnosti fúzí s En plus GmbH 4. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH | HRB 108754 | Německo | Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSC 76227 | |
| akvizice společnosti 7. 7. 2023 | | | | |
| 100 % Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH | HRB 106308 | Německo | Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSC 76227 | |
| akvizice společnosti 7. 7. 2023 | | | | |
| 100 % Elevon Energy & Engineering Solutions GmbH | HRB 200647 B | Německo | Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829 | |
| změna názvu společnosti 27. 2. 2023 (původně CEZ ESCO II GmbH) | | | | |
| 100 % Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH | HRB 155993 B | Německo | Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829 | |
| 100 % Entra Energy GmbH | HRB 148661 B | Německo | Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829 | |
| změna názvu společnosti 2. 10. 2023 (původně Kofler Energies Energieeffizienz GmbH) | | | | |
| 100 % NEK Facility Management GmbH | HRB 149310 B | Německo | Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829 | |
| 100 % Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH | HRB 195001 B | Německo | Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829 | |
| 100 % WPG Projekt GmbH | HRB 183196 B | Německo | Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829 | |
| dne 15. 7. 2020 došlo ke zrušení společnosti v důsledku zahájení insolvenčního řízení | | | | |
| 100 % BELECTRIC Greenest GmbH | HRB 9187 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| změna názvu společnosti (původně Kofler Energies Systems GmbH), změna sídla (původně Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829), změna identifikačního čísla společnosti (původně HRB 135379 B), to vše 7. 7. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG | HRA 10311 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| převod 100% komanditního podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenest GmbH 30. 11. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric Asset Verwaltungs-GmbH | HRB 8312 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| převod 100% podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenest GmbH 14. 12. 2023; změna názvu společnosti 27. 12. 2023 (původně SP Solarprojekte 19 Verwaltungs-GmbH) | | | | |
| 100 % Solkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG | HRA 10187 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| změna názvu společnosti 14. 12. 2023 (původně Belectric SP Solarprojekte 19 GmbH & Co. KG); převod 100% komanditního podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenest GmbH 14. 12. 2023 | | | | |
| 100 % Solkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG | HRA 10340 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| akvizice společnosti 7. 12. 2023 | | | | |
| 100 % Solkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH | HRB 8668 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| akvizice společnosti 7. 12. 2023 | | | | |
| 100 % Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG | HRA 10443 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| akvizice společnosti 7. 12. 2023 | | | | |
| 100 % Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH | HRB 8959 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| akvizice společnosti 7. 12. 2023 | | | | |
| 100 % SYNECOTEC Deutschland GmbH | HRB 739111 | Německo | Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSC 69126 | |
| 100 % GWE Wärme- und Energietechnik GmbH | HRB 12561 | Německo | Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332 | |
| 100 % GWE Verwaltungs GmbH | HRB 8588 | Německo | Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332 | |
| 100 % Reil und Partner Ingenieure GmbH | HRB 208712 B | Německo | Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSC 10407 | |
| 100 % IBP Verwaltungs GmbH | HRB 225124 | Německo | München, Landsberger Straße 396, PSC 81241 | |
| 100 % IBP Ingenieure GmbH | HRB 278660 | Německo | München, Landsberger Straße 396, PSC 81241 | |
| 100 % BELECTRIC GmbH | HRB 5161 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG | HRA 10310 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH | HRB 8580 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 101 Verwaltungs-GmbH | HRB 8581 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 102 GmbH & Co. KG | HRA 10312 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého komanditního podílu 11. 12. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 102 Verwaltungs-GmbH | HRB 8584 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 103 GmbH & Co. KG | HRA 10313 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého komanditního podílu 28. 12. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 103 Verwaltungs-GmbH | HRB 8585 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG | HRA 10314 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH | HRB 8582 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG | HRA 10184 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Climatey Pflanzmentrale Verwaltungs-GmbH | HRB 69255 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Climatey Stromertrag GmbH & Co. KG | HRA 9465 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Climatey Stromertrag Verwaltungs-GmbH | HRB 6655 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG | HRA 2504 NP | Německo | Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17288 | |
| 100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH | HRB 9623 NP | Německo | Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17288 | |
| 100 % SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH | HRB 8313 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % SP Solarprojekte 20 Verwaltungs-GmbH | HRB 8311 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| 100 % Belectric SP 105 GmbH & Co. KG | HRA 10510 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 31. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH | HRB 9138 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 22. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 106 GmbH & Co. KG | HRA 10508 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 22. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH | HRB 9141 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 22. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 107 GmbH & Co. KG | HRA 10507 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 22. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH | HRB 9140 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 22. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 108 GmbH & Co. KG | HRA 10506 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 22. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH | HRB 9137 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 22. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 109 GmbH & Co. KG | HRA 10511 | Německo | Koitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509 | |
| vznik společnosti 31. 5. 2023 | | | | |
| 100 % Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH | HRB | | | |

Skupina ČEZ
Výroční finanční zpráva za rok 2023
II. Účetní závěrky a ostatní informace

Silní v proudu změn



Máme odhodlání, tým, jasnou vizi, a hlavně energii pro naplnění cílů definovaných v rámci strategické VIZE 2030. Vložená energie a trpělivá práce přinášejí výsledky. Bezpečně dodáváme energii našim zákazníkům, rozvíjíme nové technologie, budujeme nové energetické zdroje, investujeme do rozvoje nových produktů a služeb a zavádíme inovace. Realizovaná opatření přispívají k udržitelnému růstu hodnoty Skupiny ČEZ. Do budoucnosti se díváme s optimismem, jenž je základním předpokladem zajištění Čisté Energie Zítřka.

bezpečně
úsporně
s vizí
proaktivně
spolehlivě
profesionálně
bez emisí
s jistotou
soběstačně
šetrně
s ambicí

Obsah

6. Finanční část

| | |
|---|------------|
| Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2023 | 219 |
| Konsolidovaná rozvaha | 220 |
| Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty | 221 |
| Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku | 222 |
| Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu | 223 |
| Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích | 224 |
| Příloha konsolidované účetní závěrky | 225 |
| Zpráva nezávislého auditora | 295 |
| Účetní závěrka ČEZ, a. s., zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2023 | 301 |
| Rozvaha | 302 |
| Výkaz zisku a ztráty | 303 |
| Výkaz o úplném výsledku | 304 |
| Výkaz změn vlastního kapitálu | 304 |
| Výkaz o peněžních tocích | 305 |
| Příloha účetní závěrky | 306 |
| Zpráva nezávislého auditora | 358 |
| Vybrané údaje o hospodaření nejvýznamnějších společností Skupiny ČEZ v souladu s IFRS | 362 |
| Výdaje na služby poskytované společnostmi provádějícími účetní audity ve Skupině ČEZ | 364 |

7. Ostatní informace

| | |
|---|-----|
| Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a finančních zpráv v roce 2024 | 365 |
| Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 3. 2024 | 366 |
| Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS | 368 |
| Výklad vybraných pojmů a zkratk | 369 |
| Kontakty | 372 |
| Identifikace akciové společnosti ČEZ | |

6. Finanční část

Konsolidovaná účetní
závěrka Skupiny ČEZ
zpracovaná v souladu
s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií
k 31. 12. 2023

Skupina ČEZ

Konsolidovaná rozvaha

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| AKTIVA: | Bod | 2023 | 2022 |
|---|------------|----------------|------------------|
| Dlouhodobý hmotný majetek, brutto | | 947 745 | 903 545 |
| Oprávky a opravné položky | | -538 500 | -505 564 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, netto | | 409 245 | 397 981 |
| Jaderné palivo | | 16 228 | 11 993 |
| Nedokončené hmotné investice | | 26 659 | 25 145 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem | 3 | 452 132 | 435 119 |
| Investice v přidružených a společných podnicích | 9 | 3 737 | 3 743 |
| Finanční aktiva s omezeným disponováním | 4 | 25 229 | 21 561 |
| Ostatní dlouhodobá finanční aktiva | 5 | 30 379 | 16 715 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | 6 | 27 801 | 24 423 |
| Odložená daňová pohledávka | 34 | 1 380 | 50 432 |
| Ostatní stálá aktiva celkem | | 88 526 | 116 874 |
| Stálá aktiva celkem | | 540 658 | 551 993 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 10 | 10 892 | 36 609 |
| Obchodní a jiné pohledávky | 11 | 84 759 | 167 346 |
| Pohledávka z titulu daně z příjmů | | 942 | 896 |
| Zásoby materiálu | 12 | 20 255 | 23 790 |
| Zásoby fosilních paliv | | 2 857 | 1 551 |
| Emisní povolenky | 13 | 30 819 | 29 668 |
| Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva | 5 | 111 714 | 278 509 |
| Ostatní oběžná aktiva | 14 | 22 869 | 17 018 |
| Oběžná aktiva celkem | | 285 107 | 555 387 |
| AKTIVA CELKEM | | 825 765 | 1 107 380 |
| PASIVA: | Bod | 2023 | 2022 |
| Základní kapitál | | 53 799 | 53 799 |
| Vlastní akcie | | -1 334 | -1 334 |
| Nerozdělené zisky a kapitálové fondy | | 191 587 | 206 421 |
| Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem | 15 | 244 052 | 258 886 |
| Nekontrolní podíly | 9 | 1 549 | 1 375 |
| Vlastní kapitál celkem | | 245 601 | 260 261 |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části | 16 | 131 042 | 140 234 |
| Rezervy | 19 | 165 440 | 146 094 |
| Ostatní dlouhodobé finanční závazky | 20 | 6 104 | 39 618 |
| Odložený daňový závazek | 34 | 43 888 | 13 768 |
| Ostatní dlouhodobé závazky | | 31 | 31 |
| Dlouhodobé závazky celkem | | 346 505 | 339 745 |
| Krátkodobé úvěry | 21 | 7 314 | 53 056 |
| Krátkodobá část dlouhodobých dluhů | 16 | 30 554 | 8 856 |
| Obchodní závazky | | 59 869 | 84 713 |
| Závazek z titulu daně z příjmů | | 2 268 | 16 525 |
| Rezervy | 19 | 31 113 | 30 923 |
| Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky | 20 | 82 540 | 294 631 |
| Ostatní krátkodobé závazky | 22 | 20 001 | 18 670 |
| Krátkodobé závazky celkem | | 233 659 | 507 374 |
| PASIVA CELKEM | | 825 765 | 1 107 380 |

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| | Bod | 2023 | 2022 |
|--|-----|---------|---------|
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí | | 251 799 | 205 688 |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby | | 84 585 | 75 365 |
| Ostatní provozní výnosy | | 4 201 | 7 432 |
| Provozní výnosy celkem | 24 | 340 585 | 288 485 |
| Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami | 25 | 15 504 | 41 150 |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií | 26 | -83 181 | -69 634 |
| Palivo a emisní povolenky | 27 | -40 243 | -45 409 |
| Služby | 28 | -39 722 | -31 931 |
| Osobní náklady | 29 | -37 783 | -33 915 |
| Materiál | | -17 514 | -15 036 |
| Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti | | 4 590 | 4 445 |
| Odpisy | 3,6 | -35 336 | -32 757 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | 7 | -5 300 | 2 864 |
| Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám | | -443 | -377 |
| Ostatní provozní náklady | 30 | -16 645 | -5 958 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | | 84 512 | 101 927 |
| Nákladové úroky z dluhů | | -6 299 | -5 013 |
| Nákladové úroky z rezerv | | -7 289 | -2 861 |
| Výnosové úroky | 31 | 6 279 | 3 804 |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků | 9 | 832 | 897 |
| Opravné položky k finančním aktivům | | -344 | -519 |
| Ostatní finanční náklady | 32 | -2 108 | -5 211 |
| Ostatní finanční výnosy | 33 | 3 433 | 6 599 |
| Ostatní náklady a výnosy celkem | | -5 496 | -2 304 |
| Zisk před zdaněním | | 79 016 | 99 623 |
| Daň z příjmů | 34 | -49 442 | -18 918 |
| Zisk po zdanění | | 29 574 | 80 705 |
| Zisk po zdanění přiřaditelný na: | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | | 29 524 | 80 786 |
| Nekontrolní podíly | | 50 | -81 |
| Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii): | 37 | | |
| Základní | | 55,0 | 150,5 |
| Zředěný | | 55,0 | 150,5 |

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| | Bod | 2023 | 2022 |
|---|-----|---------|---------|
| Zisk po zdanění | | 29 574 | 80 705 |
| Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky | | 83 278 | -82 058 |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření | | 22 373 | 87 751 |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv | | -131 | 403 |
| Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů | | 2 347 | -1 359 |
| Odúčtování dluhových nástrojů | | 26 | -1 |
| Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků | | 948 | -412 |
| Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků | | -317 | -140 |
| Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů | | 1 099 | -14 |
| Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků | | -40 | -56 |
| Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem | 34 | -75 295 | 39 189 |
| Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv | | 34 288 | 43 303 |
| Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů | | -304 | 111 |
| Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků | | -3 | 12 |
| Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem | 34 | - | -405 |
| Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu | | -307 | -282 |
| Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem | | 33 981 | 43 021 |
| Úplný výsledek po zdanění celkem | | 63 555 | 123 726 |
| Úplný výsledek celkem přiřaditelný na: | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | | 63 473 | 123 840 |
| Nekontrolní podíly | | 82 | -114 |

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| Bod | Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku | | | | | | | Celkem | Nekontrolní podíly | Vlastní kapitál celkem |
|--|--|---------------|------------------------------|--------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------|---------|--------------------|------------------------|
| | Základní kapitál | Vlastní akcie | Rozdíly z kurzových přepočtů | Zajištění peněžních toků | Dluhové nástroje | Kapitálové nástroje a ostatní fondy | Nerозdělené zisky | | | |
| Stav k 1. 1. 2022 | 53 799 | -1 423 | -4 637 | -67 212 | -647 | -1 721 | 182 597 | 160 756 | 1 742 | 162 498 |
| Zisk po zdanění | - | - | - | - | - | - | 80 786 | 80 786 | -81 | 80 705 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | -534 | 44 954 | -1 028 | -295 | -43 | 43 054 | -33 | 43 021 |
| Úplný výsledek celkem | - | - | -534 | 44 954 | -1 028 | -295 | 80 743 | 123 840 | -114 | 123 726 |
| Dividendy | - | - | - | - | - | - | -25 727 | -25 727 | -23 | -25 750 |
| Prodej vlastních akcií | - | 89 | - | - | - | - | -47 | 42 | - | 42 |
| Uplatněná a zaniklá opční práva | - | - | - | - | - | -4 | 4 | - | - | - |
| Akvizice dceřiných podniků | 8 | - | - | - | - | - | - | - | 36 | 36 |
| Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly | 8 | - | - | - | - | - | -52 | -52 | -306 | -358 |
| Opce na nákup nekontrolních podílů | - | - | -6 | - | - | - | 33 | 27 | 40 | 67 |
| Stav k 31. 12. 2022 | 53 799 | -1 334 | -5 177 | -22 258 | -1 675 | -2 020 | 237 551 | 258 886 | 1 375 | 260 261 |
| Zisk po zdanění | - | - | - | - | - | - | 29 524 | 29 524 | 50 | 29 574 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | 1 698 | 30 640 | 1 959 | -304 | -44 | 33 949 | 32 | 33 981 |
| Úplný výsledek celkem | - | - | 1 698 | 30 640 | 1 959 | -304 | 29 480 | 63 473 | 82 | 63 555 |
| Dividendy | - | - | - | - | - | - | -77 810 | -77 810 | -9 | -77 819 |
| Vklad vlastníků nekontrolních podílů | - | - | - | - | - | - | - | - | 40 | 40 |
| Akvizice dceřiných podniků | 8 | - | - | - | - | - | - | - | 194 | 194 |
| Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly | 8 | - | 1 | - | - | - | -8 | -7 | -9 | -16 |
| Opce na nákup nekontrolních podílů | - | - | 10 | - | - | - | -500 | -490 | -124 | -614 |
| Stav k 31. 12. 2023 | 53 799 | -1 334 | -3 468 | 8 382 | 284 | -2 324 | 188 713 | 244 052 | 1 549 | 245 601 |

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| | Bod | 2023 | 2022 |
|---|------|-----------------|----------------|
| PROVOZNI ČINNOST: | | | |
| Zisk před zdaněním | | 79 016 | 99 623 |
| Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností: | | | |
| Odpisy | 3, 6 | 35 336 | 32 757 |
| Amortizace jaderného paliva | 3 | 3 655 | 3 907 |
| Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv | | -486 | -92 |
| Zisk / ztráta z kurzových rozdílů | | -1 102 | 4 432 |
| Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy | | 8 | 1 195 |
| Změna stavu rezerv | | 6 505 | 11 557 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | 7 | 5 300 | -2 864 |
| Ostatní nepeněžní náklady a výnosy | | 26 559 | 85 508 |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků | 9 | -832 | -897 |
| Změna stavu aktiv a pasiv: | | | |
| Pohledávky a smluvní aktiva | | 74 817 | -38 091 |
| Zásoby materiálu a fosilních paliv | | 3 002 | -11 095 |
| Pohledávky a závazky z derivátů | | -8 733 | -166 580 |
| Ostatní aktiva | | 3 488 | -16 292 |
| Obchodní závazky | | -29 005 | -1 391 |
| Ostatní závazky | | 172 | 9 194 |
| Peněžní prostředky z provozní činnosti | | 197 700 | 10 871 |
| Zaplacená daň z příjmů | | -60 313 | -5 409 |
| Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků | | -6 075 | -4 158 |
| Přijaté úroky | | 6 222 | 3 761 |
| Přijaté dividendy | | 33 | 27 |
| Čistý peněžní tok z provozní činnosti | | 137 567 | 5 092 |
| INVESTIČNÍ ČINNOST: | | | |
| Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků | 8 | -2 584 | -1 864 |
| Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků | | 2 735 | -12 |
| Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků | | -44 792 | -33 948 |
| Příjmy z prodeje stálých aktiv | | 432 | 918 |
| Poskytnuté půjčky | | -154 | -37 |
| Splátky poskytnutých půjček | | 34 | 468 |
| Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním | | -1 726 | -2 237 |
| Čistý peněžní tok z investiční činnosti | | -46 055 | -36 712 |
| FINANČNÍ ČINNOST: | | | |
| Čerpání úvěrů a půjček | | 114 195 | 301 606 |
| Splátky úvěrů a půjček | | -150 442 | -232 276 |
| Splátky leasingů | 23 | -856 | -709 |
| Přirůstky ostatních dlouhodobých závazků | | 12 | 71 |
| Úhrady ostatních dlouhodobých závazků | | -2 436 | -76 |
| Dividendy zaplacené akcionářům společnosti | | -77 435 | -25 626 |
| Dividendy zaplacené / přijaté kapitálové vklady – akcionáři nekontrolních podílů, netto | | 27 | -23 |
| Prodej vlastních akcií | | - | 42 |
| Nákup nekontrolních podílů | | -28 | -358 |
| Prodej nekontrolních podílů | | 12 | - |
| Čistý peněžní tok z finanční činnosti | | -116 951 | 42 651 |
| Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků | | -278 | -1 062 |
| Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | -25 717 | 9 969 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období | | 36 609 | 26 640 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období | 10 | 10 892 | 36 609 |
| Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích: | | | |
| Celkové zaplacené úroky | | 6 548 | 4 449 |

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2023

Obsah

| | |
|---|-----|
| 1. Popis společnosti | 226 |
| 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad | 227 |
| 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice | 241 |
| 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním | 242 |
| 5. Deriváty a ostatní finanční aktiva | 243 |
| 6. Dlouhodobý nehmotný majetek | 245 |
| 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | 246 |
| 8. Změny ve struktuře Skupiny | 250 |
| 9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků | 254 |
| 10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 263 |
| 11. Obchodní a jiné pohledávky | 263 |
| 12. Zásoby materiálu | 264 |
| 13. Emisní povolenky | 264 |
| 14. Ostatní oběžná aktiva | 265 |
| 15. Vlastní kapitál | 265 |
| 16. Dlouhodobé dluhy | 266 |
| 17. Reálná hodnota finančních nástrojů | 269 |
| 18. Řízení finančních rizik | 273 |
| 19. Rezervy | 279 |
| 20. Deriváty a ostatní finanční závazky | 282 |
| 21. Krátkodobé úvěry | 283 |
| 22. Ostatní krátkodobé závazky | 283 |
| 23. Leasing | 284 |
| 24. Provozní výnosy | 285 |
| 25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami | 286 |
| 26. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií | 286 |
| 27. Palivo a emisní povolenky | 286 |
| 28. Služby | 286 |
| 29. Osobní náklady | 286 |
| 30. Ostatní provozní náklady | 287 |
| 31. Výnosové úroky | 287 |
| 32. Ostatní finanční náklady | 287 |
| 33. Ostatní finanční výnosy | 288 |
| 34. Daň z příjmů | 288 |
| 35. Spřízněné osoby | 290 |
| 36. Informace o segmentech | 291 |
| 37. Čistý zisk na akcii | 293 |
| 38. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze | 294 |
| 39. Události po datu účetní závěrky | 294 |

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2023 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž Skupina, viz bod 9). Skupina ČEZ je vertikálně integrovaná energetická skupina, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě. Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, těžba uhlí, obchodování s komoditami a dále poskytování komplexních energetických služeb, distribuce, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a poskytování telekomunikačních služeb.

Těžiště hodnoty Skupiny je vytvářeno z bezemisní, zejména jaderné výroby elektřiny a z distribuce a prodeje elektřiny a tepla v České republice. Skupina ČEZ dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu, Polsku a na Slovensku. Mimo střední Evropu působí zejména ve Francii, Itálii, Nizozemsku a v Rakousku. V roce 2023, resp. 2022, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 29 563, resp. 27 372.

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích, ve kterých Skupina ČEZ působí. Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v České republice v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

1.1. Strategie Skupiny ČEZ v kontextu klimatických změn

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení plné klimatické neutrality již do roku 2040. Součástí strategie je závazek ukončit výrobu tepla z uhlí a zásadně omezit výrobu elektřiny z uhlí do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

Tato strategie zohledňuje a reaguje na regulatorní prostředí Evropské unie a na její předpokládaný vývoj. Zásadním prvkem jsou klimatické cíle EU obsažené zejména ve sdělení Zelená dohoda pro Evropu (European Green Deal) z roku 2019 obsahující mj. zvýšení cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a úplnou dekarbonizaci Evropy (cíl pro snížení emisí do roku 2030 oproti roku 1990 byl zvýšen na 55%). Dále Evropská komise v roce 2021 přišla s balíčkem Fit for 55 a v reakci na ruskou invazi na Ukrajinu s opatřením REPowerEU, což nakonec vedlo ke stanovení cíle pro podíl obnovitelných zdrojů energie na celkové hrubé konečné spotřebě energie v roce 2030 na úrovni nejméně 42,5%. Uhelná komise (poradní orgán vlády ČR zřízený v roce 2019) prozatím doporučila jako nejzazší termín využívání uhlí v ČR rok 2038. Vláda však ve svém programovém prohlášení předpokládá vytváření podmínek pro ukončení využívání uhlí již v roce 2033 a se stejným termínem pracuje i návrh aktualizace „Vnitrostátního plánu České republiky v oblasti energetiky a klimatu“, který vláda vzala na vědomí v říjnu 2023.

Jako jeden z nástrojů na dosažení těchto klimatických cílů, který významným způsobem působí na Skupinu ČEZ, je trh s emisními povolenkami v Evropě. Evropská unie ovlivňuje trh s těmito povolenkami např. formou zavedení tržního stabilizačního mechanismu (MSR), snižováním celkového počtu emisních povolenek či jejich řízeným uvolňováním na trh (back-loading). Zvýšeným úsilím o dekarbonizaci získává tržní cena povolenky CO₂ dlouhodobý růstový stimul; pod značný ekonomický tlak se tím dostávají zejména starší, méně účinné uhelné elektrárny a teplárny či obecně zařízení nákladově svázaná s cenou emisních povolenek.

Největší dopad těchto trendů je na aktiva segmentu Těžba a na uhelná a plynová výrobní aktiva Skupiny ČEZ. Strategie Skupiny ČEZ tento vývoj dlouhodobě předpokládala, a proto jsou průběžně realizována opatření a strategické kroky s cílem minimalizovat negativní dopady těchto faktorů na hodnotu Skupiny ČEZ a současně maximálně využívat nových příležitostí, které tyto trendy pro Skupinu ČEZ přinášejí.

Dopady klimatických změn, ale i řady dalších faktorů, jsou vyhodnocovány při různých odhadech a účetních úsudcích, které příprava účetní závěrky podle IFRS vyžaduje (viz též bod 2.4). Zejména se jedná o stanovení zpětně ziskatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (bod 7), o stanovení výše rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (bod 19.2), rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů (bod 19.2) a také o stanovení zbývající životnosti při odpisování dlouhodobého hmotného majetku (bod 2.8).

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

2.2. Způsob konsolidace

2.2.1. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

2.2.2. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidačního celku jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu předané protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi předanou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti (přínos z výhodné koupě), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření a je vykázán na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

2.2.3. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv, ale které nekontroluje. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic v přidružených podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná v rozvaze jako Investice v přidružených a společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice v přidruženém podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky nebo na řádku Rezervy poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytla záruky) nebo uhradila závazky jménem přidruženého podniku. Pokud přidružený podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

2.2.4. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv, nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.3).

2.2.5. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

2.3.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2023

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2023 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy schválené EU:

- IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice účetních odhadů (novela),
- IFRS 17 Pojistné smlouvy,
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IFRS Practice Statement 2: Zveřejňování účetních pravidel (novely),
- IAS 12 Daně ze zisku: Odložená daň související s pohledávkami a závazky, které vznikají z jedné transakce (novela),
- IAS 12 Daně ze zisku: Mezinárodní daňová reforma – modelová pravidla druhého pilíře (novela).

Tyto nové nebo novelizované standardy neměly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

2.3.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady novelizovaných standardů, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2024 nebo po tomto datu:

- IFRS 16 Leasingy: Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu (novela),
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé (novela),
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Dlouhodobé závazky s kovenanty (novela),
- IAS 7 Výkaz o peněžních tocích a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novely),
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem (novely),
- IAS 21 Dopady změn měnových kurzů – Nedostatečná směnitelnost (novela).

Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených novelizovaných standardů uplatní před termínem jejich závazné platnosti a neočekává jejich významný vliv na účetní závěrku Skupiny.

2.4. Odhady a účetní úsudky

Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 19.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 19.2), u rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů (viz bod 19.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a plynu (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.15 a 17), finančních derivátů (viz body 2.14 a 17), přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.27 a 23) a při výpočtu odložené daně (viz body 2.21 a 34). Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2023 se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení, a to z důvodu aktualizace expertních studií nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín, změny diskontní sazby, a dále v souvislosti se stanovením zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv.

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2022 se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení a rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, a to z důvodu aktualizace výše a rozsahu nákladů na vyřazování, stanovení zpětně získatelné hodnoty dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv a odhadu očekávané sazby daně z příjmů v letech 2023–2025 v souvislosti s daní z neočekávaných zisků.

2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Skupina zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla, plynu a uhlí na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami elektřiny a plynu se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby z prodeje elektřiny

Skupina elektřinu vyrábí, prodává a s elektřinou obchoduje. Tržby z prodeje elektřiny jsou tvořeny z prodeje na organizovaných trzích a z prodeje obchodníkům a koncovým zákazníkům. Prodeje na organizovaných trzích – energetických burzách – jsou standardně typizované prodeje. Prodeje koncovým zákazníkům jsou často formou sdružené dodávky silové elektřiny a distribučních služeb. V případě prodeje na území jiného distributora Skupina vystupuje, co se distribučních služeb týká, v pozici agenta distribuční společnosti. Ke splnění povinnosti plynoucí ze smlouvy, tzn. k vykázání výnosů z prodeje elektřiny, dochází v okamžiku dodání elektřiny. Tržby z nevyfakturovaných dodávek elektřiny jsou účtovány jako odhad pomocí dohadných položek (viz bod 2.6). Fakturace zákazníkům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů v měsíční, čtvrtletní nebo roční periodicitě, s vyúčtováním zaplacených záloh za dané období.

Tržby z prodeje plynu

Skupina plyn prodává a s plynem obchoduje. Tržby z prodeje plynu jsou tvořeny prodejem obchodníkům a koncovým zákazníkům. Prodeje koncovým zákazníkům jsou často formou sdružené dodávky plynu a distribučních služeb. Ke splnění povinnosti plynoucí ze smlouvy, tzn. k vykázání výnosů z prodeje plynu, dochází fyzickou dodávkou. Tržby z nevyfakturovaných dodávek plynu jsou účtovány jako odhad pomocí dohadných položek (viz bod 2.6). Fakturace zákazníkům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů v měsíční, čtvrtletní nebo roční periodicitě, s vyúčtováním zaplacených záloh za dané období.

Tržby z prodeje tepla

Skupina teplo vyrábí a s teplem obchoduje. Zákazníky tvoří zejména bytový sektor, dále zákazníci z průmyslu a z veřejného sektoru. Prodej a distribuce tepla je regulovaný sektor. K plnění smlouvy dochází fyzickou dodávkou na místo zaslavněného odběratele. Fakturace je nejčastěji měsíční nebo roční a dle nastavených podmínek případně formou zálohových plateb. Fakturace je dle zaslavněného tarifu závislá na množství dodaného tepla, případně může obsahovat také pevnou složku za sjednaný tepelný výkon. Zákazníci s velkými odběry tepla mají smlouvy uzavřeny formou „take or pay“.

Tržby z prodeje uhlí

Skupina uhlí těží, upravuje a prodává. Zákazníky jsou zejména producenti elektřiny a tepla a velkoobchodní partneři. V nevýznamné míře Skupina také prodává koncovým zákazníkům, včetně veřejného sektoru. K plnění smlouvy dochází v okamžiku fyzické dodávky. Dle parametrů smlouvy může být přeprava součástí dodávky. Fakturované výnosy jsou dány dodaným množství, kvalitativními parametry dodávek, které jsou ověřeny akreditovanými laboratořemi, a cenami podle smluvních ujednání. Smluvní ceny jsou variabilní v souladu se střednědobými smlouvami a závisí na indexech cen elektrické energie a inflace. Některé obchodní partneři mají uzavřeny smlouvy formou „take or pay“. Splatnost faktur je krátkodobá. Většina odběratelů platí nejprve zálohovými platbami. Případné bonifikace z odebraného množství jsou zahrnuty jako snížení výnosů daného období.

Tržby za distribuční služby

Tržby za distribuční služby při dodávkách elektřiny tvoří zejména tržby za cenu služby distribuční soustavy a tržby ze zajištění příkonu a připojení. Tržby za cenu služby distribuční soustavy obsahují platby za rezervovanou kapacitu nebo za příkon dle hodnoty jističe, za použití sítí či odebrané množství. O výnosech se účtuje při fakturaci po skončení zúčtovacího období, nejčastěji s roční nebo měsíční periodicitou. V průběhu zúčtovacího období jsou zákazníci hrazeny zálohy. Ceny za služby distribuční soustavy podléhají cenové regulaci Energetického regulačního úřadu (ERÚ) a jsou stanoveny cenovým rozhodnutím ERÚ. Tržby za zajištění příkonu a připojení kryjí náklady spojené s připojením a se zajištěním požadovaného příkonu a v případě přeložek rozvodných zařízení za samostatné stavby s nimi souvisejícími. Jedná se o příspěvky na připojení ve smyslu energetického zákona 458/2000 Sb. a vyhlášky o měření č. 16/2016 Sb. Výnosy ze zajištění příkonu jsou vykázány po přijetí platby. Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž bylo toto plnění poskytnuto.

Tržby za prodej služeb

Skupina poskytuje několik typů služeb v oblasti inženýringu, navrhování komplexních energetických a stavebních řešení, včetně jejich realizace. Povinnosti plnit z těchto typů služeb jsou plněny průběžně a je účtováno o smluvních aktivech a závazcích. Skupina u těchto typů služeb používá metodu procenta dokončení. Skupina posuzuje kritéria, zda při zvolené metodě postupného plnění zákazník získal kontrolu nad výrobkem či službou. Kritéria jsou následující:

- a) Kupující současně přijímá a spotřebovává užítky z aktiv poskytovaných dodavatelem.
- b) Společnost dodává či zhodnocuje aktivum, které během vytváření kontroluje zákazník.
- c) Společnost vytváří aktivum, které nelze použít pro jiné účely než dodání tomuto zákazníkovi a společnost má vymahatelné právo na odměnu za dosud provedené plnění.

V případě, že došlo ke splnění alespoň jednoho z výše uvedených požadavků, Skupina vykáže výnosy metodou vstupů, která vychází z poměru nákladů již vynaložených na plnění povinností a celkových odhadovaných nákladů na projekt. Výnos je následně v daném období vykázán v takové výši, aby to kumulovaně odpovídalo procentu dokončenosti vztaheného k celkovým odhadovaným výnosům. Pokud je průběžně plněný projekt či zakázka ztrátová, je ztráta vykázána okamžitě v plné výši. Většina smluv je uzavírána na období do jednoho roku.

Kromě výše uvedených služeb Skupina také poskytuje služby virtuálního mobilního operátora. Fakturace probíhá nejčastěji měsíčně s pevně stanovenými sazbami a variabilní částí dle využitých telekomunikačních služeb.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž Skupina vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu

Změna stavu nevyfakturované elektřiny a plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny a plynu vychází z dodávek v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek smluvních aktiv a závazků je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Ostatní oběžná aktiva nebo Ostatní krátkodobé závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.9).

2.8. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně.

Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2023 stanovena takto:

| | Doba životnosti (v letech) |
|------------------------------|-------------------------------|
| Budovy a stavby | 10–60 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 4–45 |
| Dopravní prostředky | 4–34 |
| Inventář | 4–15 |

2.9. Jaderné palivo

Skupina vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.10. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3–25 let.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.11). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.11. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic v přidružených a společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těchto peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji peněžotvorné jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části peněžotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.12. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Provozovatelé těchto zařízení jsou povinni zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení bylo na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázané jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykázané v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Přidělené zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

2.13. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum a deriváty s kladnou reálnou hodnotou.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum a deriváty se zápornou reálnou hodnotou.

Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je Skupina hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.13.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou z pohledu ocenění členěna do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků.

Skupina klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má Skupina strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že Skupina má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva

Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva nejsou žádný zisk nebo ztráta vykázány ve výsledku hospodaření, tedy nikdy není ovlivněn výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.

- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva

Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva jsou zisk nebo ztráta zaúčtovány do výsledku hospodaření (zisk / ztráta jsou přeúčtovány z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly z přecenění, které bylo dříve vykázáno v ostatním úplném výsledku, jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má Skupina strategii zejména aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a deriváty, které nezajišťují peněžní toky. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě, které obsahují také případné kurzové rozdíly, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

2.13.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Pokud finanční závazek není v kategorii v reálné hodnotě do výsledku hospodaření a nejedná se o smlouvu o finanční záruce ani o příslib na poskytnutí úvěru s úrokem nižším, než je tržní úroková míra, je finanční závazek zařazen do kategorie v naběhlé hodnotě.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.13.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.14.

2.13.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL).

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Skupina účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a pohledávky z leasingu Skupina použila přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.14. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, popíše ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, posuzování efektivnosti, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce.

2.14.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.14.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.14.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.15. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9 a jsou specificky evidované, aby to umožňovalo odlišení od kontraktů spadajících pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- u kontraktů nedochází k vypořádání v čisté výši hotově nebo jiným finančním nástrojem nebo směnou finančních nástrojů,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Tyto podmínky musí být splněny při uzavření kontraktu i po celou dobu jeho trvání, což Skupina pravidelně vyhodnocuje.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přečteny na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Změny reálných hodnot komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9 a které zajišťují očekávané peněžní toky, se účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Následně, v souladu s popisem uvedeným v bodu 2.14.2, jsou hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl komoditní kontrakt prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.16. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců.

2.17. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazení jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.18. Smluvní aktiva a závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina převedla na zákazníka, v případě, kdy je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním Skupiny).

Smluvní závazek je závazek Skupiny převést zboží nebo služby na zákazníka, za který Skupina obdržela od zákazníka protihodnotu.

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykázané zisky v rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako smluvní aktivum nebo smluvní závazek.

Smluvní aktiva a smluvní závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní oběžná aktiva a Ostatní krátkodobé závazky.

2.19. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby (kromě plynu určeného k obchodování – viz následující odstavec) jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů.

Zásoby plynu jsou pořízeny zejména za účelem obchodování (a dále pro dodávky koncovým zákazníkům – viz předchozí odstavec). Zásoba plynu v zásobnících, která je určena k obchodování, je k datu účetní závěrky oceňována reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Změny reálné hodnoty jsou vykazovány do výsledku hospodaření v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

2.20. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.21. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2023 a 2022 vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Od 1. 1. 2024 se tato základní sazba mění na 21 %. V letech 2023–2025 jsou, resp. budou, zdanitelné příjmy společnosti (nad rámec průměrného základu daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeného o 20 %) zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, daní z neočekávaných zisků (viz bod 34). Celková sazba daně z příjmů platná pro rok 2023 včetně daně z neočekávaných zisků pro společnost činí 71 %. Předpokládaná sazba daně platná v České republice od roku 2026 činí 21 %.

Skupina v jurisdikcích, ve kterých působí, bude povinně aplikovat mezinárodní daňovou reformu – modelová pravidla druhého pilíře BEPS nejdříve pro období od 1. 1. 2024. Předpokládaný dopad dorovnávací daně z této daňové reformy na Skupinu je k okamžiku sestavení účetní závěrky nevýznamný.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku. Skupina aplikovala povinnou dočasnou výjimku na výpočet a vykázaní odložené daně z transakcí ve spojitosti s aplikací mezinárodní daňové reformy – modelových pravidel BEPS druhého pilíře OECD.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odčitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.22. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

2.23. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 19.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2023, resp. 2022, diskontován za použití odhadované dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míry ve výši 2,1%, resp. 2,0% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Při stanovení odhadu budoucích výdajů je zohledněno riziko, které je s těmito odhadovanými budoucími výdaji spojeno. Dopad zohlednění rizika k 31. 12. 2023, resp. 2022, lze vyjádřit jako snížení použité diskontní míry ve výši 1,9%, resp. 1,5%. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2023, resp. 2022, odhadován na 2,6%, resp. 2,8%.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.24. Rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 19.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2023, resp. 2022, diskontován za použití odhadované dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míry ve výši 2,1%, resp. 2,0% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Při stanovení odhadu budoucích výdajů je zohledněno riziko, které je s těmito odhadovanými budoucími výdaji spojeno. Dopad zohlednění rizika k 31. 12. 2023, resp. 2022, lze vyjádřit jako snížení použité diskontní míry ve výši 1,9%, resp. 1,5%. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2023, resp. 2022, odhadován na 2,6%, resp. 2,8%.

Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů

Skupina tvoří rezervu na demolice a demontáže emisních výrobních zdrojů po jejich vyřazení z provozu (viz bod 19.2). Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2023, resp. 2022, diskontován za použití odhadované bezrizikové reálné úrokové míry ve výši 1,7%, resp. 0,8% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Při stanovení odhadu budoucích výdajů je zohledněno riziko, které je s těmito odhadovanými budoucími výdaji spojeno. Dopad zohlednění rizika k 31. 12. 2023, resp. 2022, lze vyjádřit jako snížení použité diskontní míry ve výši 1,8%, resp. 1,3%. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v uhelných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně aktualizována s ohledem na odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2023, resp. 2022, odhadován na 2,9%, resp. 4,0%.

Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezervy, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce k datu počátku leasingu a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Skupina neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv, avšak byly identifikovány smlouvy, u kterých Skupina rozeznala nehmotné aktivum z práva k užívání. Jde o případy, kdy Skupina pořizuje právo na umístění reklamy na budově či jiném hmotném aktivu.

2.27.1. Skupina jako nájemce

Skupina používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Skupina účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práva k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu Skupina vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb Skupina používá svou přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by Skupina musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici, a odhad provádí samostatně pro každou entitu (v závislosti na individuálním úvěrovém ratingu dceřině společnosti).

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, Skupina uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva z práva k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávků a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva z práva k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva z práva k užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

| | Doba odpisování (roky) |
|---|---------------------------|
| Pozemky | 2-27 |
| Budovy a stavby | 1-46 |
| Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení | 1-34 |
| Inventář a ostatní hmotný majetek | 10-17 |

2.27.2. Skupina jako pronajímatel

Skupina pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Skupina klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém Skupina nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing Skupina vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu Skupina používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije Skupina diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

2.28. Úhrady vázané na akcie

Členové představenstva společnosti a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny (bod 29). Výše odměny je částečně závislá na hodnotě akcií společnosti a je vyplacena v hotovosti. Náklad a související závazek je vykázán, když jsou Skupině poskytnuty služby, a to v reálné hodnotě očekávané hotovostní platby. Závazek je následně přečeňován na reálnou hodnotu ke každému vykazovanému období a k datu vypořádání s tím, že veškeré změny reálné hodnoty jsou vykázány v příslušném období ve výkazu zisku a ztráty na řádku Osobní náklady.

2.29. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vyazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2023 a 2022 použila Skupina následující směnné kurzy:

| | 2023 | 2022 |
|----------------|--------|--------|
| Kč za 1 EUR | 24,725 | 24,115 |
| Kč za 1 USD | 22,376 | 22,616 |
| Kč za 1 PLN | 5,694 | 5,152 |
| Kč za 1 BGN | 12,642 | 12,330 |
| Kč za 1 RON | 4,969 | 4,873 |
| Kč za 1 00 JPY | 15,811 | 17,152 |
| Kč za 1 TRY | 0,757 | 1,208 |
| Kč za 1 GBP | 28,447 | 27,200 |
| Kč za 1 00 HUF | 6,455 | 6,015 |
| Kč za 1 00 RSD | 21,115 | 20,541 |

2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem | Jaderné palivo | Nedokončené hmotné investice | Celkem |
|---|--------------------|------------------------------------|----------------------|---|-------------------|------------------------------------|----------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2023 | 339 869 | 549 019 | 14 657 | 903 545 | 20 586 | 26 624 | 950 755 |
| Přírůstky | 1 375 | 1 145 | 109 | 2 629 | 146 | 41 607 | 44 382 |
| Vyřazení | -2 134 | -6 186 | -70 | -8 390 | -4 627 | -426 | -13 443 |
| Zařazení do užívání | 17 695 | 15 784 | 201 | 33 680 | 7 371 | -41 051 | - |
| Akvizice dceřiných podniků | 300 | 389 | 20 | 709 | - | 639 | 1 348 |
| Změna kapitalizované části rezerv | -275 | 12 592 | 1 406 | 13 723 | 62 | - | 13 785 |
| Reklasifikace a ostatní | 322 | -80 | -2 | 240 | - | -225 | 15 |
| Kurzové rozdíly | 523 | 1 053 | 33 | 1 609 | - | 99 | 1 708 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2023 | 357 675 | 573 716 | 16 354 | 947 745 | 23 538 | 27 267 | 998 550 |
| Oprávy a opravné položky k 1. 1. 2023 | -157 102 | -343 677 | -4 785 | -505 564 | -8 593 | -1 479 | -515 636 |
| Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾ | -11 685 | -21 223 | -289 | -33 197 | -3 344 | - | -36 541 |
| Zůstatková hodnota při vyřazení | -423 | -190 | -12 | -625 | - | - | -625 |
| Vyřazení | 2 134 | 6 186 | 29 | 8 349 | 4 627 | - | 12 976 |
| Reklasifikace a ostatní | -21 | -835 | -8 | -864 | - | 876 | 12 |
| Tvorba opravných položek | -1 939 | -2 629 | -1 979 | -6 547 | - | -360 | -6 907 |
| Zúčtování opravných položek | 529 | 311 | 453 | 1 293 | - | 368 | 1 661 |
| Kurzové rozdíly | -424 | -901 | -20 | -1 345 | - | -13 | -1 358 |
| Oprávy a opravné položky k 31. 12. 2023 | -168 931 | -362 958 | -6 611 | -538 500 | -7 310 | -608 | -546 418 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice k 31. 12. 2023 | 188 744 | 210 758 | 9 743 | 409 245 | 16 228 | 26 659 | 452 132 |

¹⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 311 mil. Kč.

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem | Jaderné palivo | Nedokončené hmotné investice | Celkem |
|---|--------------------|------------------------------------|----------------------|---|-------------------|------------------------------------|----------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2022 | 308 372 | 534 273 | 13 553 | 856 198 | 22 193 | 22 937 | 901 328 |
| Přírůstky | 611 | 1 264 | 55 | 1 930 | 72 | 31 466 | 33 468 |
| Vyřazení | -1 649 | -8 815 | -19 | -10 483 | -4 086 | -334 | -14 903 |
| Zařazení do užívání | 13 849 | 11 126 | 65 | 25 040 | 2 407 | -27 447 | - |
| Akvizice dceřiných podniků | 659 | 542 | 323 | 1 524 | - | 63 | 1 587 |
| Prodej dceřiných podniků | -2 | -2 | - | -4 | - | - | -4 |
| Změna kapitalizované části rezerv | 18 259 | 11 251 | 746 | 30 256 | - | - | 30 256 |
| Reklasifikace a ostatní | 31 | 20 | -40 | 11 | - | -3 | 8 |
| Kurzové rozdíly | -261 | -640 | -26 | -927 | - | -58 | -985 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2022 | 339 869 | 549 019 | 14 657 | 903 545 | 20 586 | 26 624 | 950 755 |
| Oprávy a opravné položky k 1. 1. 2022 | -148 253 | -333 920 | -5 038 | -487 211 | -9 097 | -1 928 | -498 236 |
| Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾ | -10 970 | -19 784 | -201 | -30 955 | -3 582 | - | -34 537 |
| Zůstatková hodnota při vyřazení | -563 | -252 | -5 | -820 | - | - | -820 |
| Vyřazení | 1 649 | 8 815 | 7 | 10 471 | 4 086 | 26 | 14 583 |
| Prodej dceřiných podniků | 1 | 1 | - | 2 | - | 5 | 7 |
| Reklasifikace a ostatní | -46 | -17 | 14 | -49 | - | 64 | 15 |
| Tvorba opravných položek | -12 | -463 | - | -475 | - | -105 | -580 |
| Zúčtování opravných položek | 887 | 1 489 | 428 | 2 804 | - | 450 | 3 254 |
| Kurzové rozdíly | 205 | 454 | 10 | 669 | - | 9 | 678 |
| Oprávy a opravné položky k 31. 12. 2022 | -157 102 | -343 677 | -4 785 | -505 564 | -8 593 | -1 479 | -515 636 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice k 31. 12. 2022 | 182 767 | 205 342 | 9 872 | 397 981 | 11 993 | 25 145 | 435 119 |

¹⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 325 mil. Kč.

V roce 2023, resp. 2022, činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 3,6%, resp. 3,6%.

V roce 2023, resp. 2022, byly kapitalizovány úroky ve výši 477 mil. Kč, resp. 338 mil. Kč, a míra aktivace činila 3,4%, resp. 3,2%.

K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 7 592 mil. Kč, resp. 12 939 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi souvisejícími s pořízením jaderného paliva, investicemi v jaderných elektrárnách a dále investicemi do distribuční sítě v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Součástí nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2023, resp. 2022, jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 4 277 mil. Kč, resp. 3 676 mil. Kč.

Skupina čerpala v roce 2023, resp. 2022, dotace vztahující se k dlouhodobému majetku ve výši 741 mil. Kč, resp. 95 mil. Kč.

Skupina jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2023, resp. za rok 2023, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

| | 2023 | | | |
|----------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem |
| Přírůstky aktiv z práv k užívání | 574 | 394 | 93 | 1 061 |
| Odpisy aktiv z práv k užívání | -504 | -280 | -73 | -857 |
| Zůstatková hodnota k 31. 12. | 2 387 | 805 | 768 | 3 960 |

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2022, resp. za rok 2022, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

| | 2022 | | | |
|----------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem |
| Přírůstky aktiv z práv k užívání | 411 | 422 | 27 | 860 |
| Odpisy aktiv z práv k užívání | -477 | -169 | -69 | -715 |
| Zůstatková hodnota k 31. 12. | 2 234 | 662 | 792 | 3 688 |

Skupina jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem |
|-----------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Zůstatková hodnota k 31. 12. 2023 | 630 | 47 | 734 | 1 411 |
| Zůstatková hodnota k 31. 12. 2022 | 273 | 45 | 797 | 1 115 |

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|--------|--------|
| České státní dluhopisy | 24 545 | 19 245 |
| Bankovní účty | 684 | 2 316 |
| Finanční aktiva s omezeným disponováním celkem | 25 229 | 21 561 |

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Finanční aktiva s omezeným disponováním obsahují zejména aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, na krytí výdajů na důlní sanaci a rekultivaci, důlní škody a na rekultivaci a asanaci skládek.

5. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|--------------|---------------|---------|--------------|---------------|---------|
| | Stálá aktiva | Oběžná aktiva | Celkem | Stálá aktiva | Oběžná aktiva | Celkem |
| Termínované vklady | 66 | – | 66 | – | 100 | 100 |
| Ostatní finanční pohledávky | 4 912 | 128 | 5 040 | 2 728 | 31 | 2 759 |
| Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků | – | 31 | 31 | – | 2 450 | 2 450 |
| Investice do finančního leasingu | 213 | 49 | 262 | 200 | 46 | 246 |
| Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem | 5 191 | 208 | 5 399 | 2 928 | 2 627 | 5 555 |
| Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ | 3 746 | – | 3 746 | 3 840 | – | 3 840 |
| Komoditní a ostatní deriváty | 62 | 82 465 | 82 527 | 446 | 262 159 | 262 605 |
| Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem | 3 808 | 82 465 | 86 273 | 4 286 | 262 159 | 266 445 |
| Veolia Energie ČR, a.s. | 403 | – | 403 | 709 | – | 709 |
| Ostatní kapitálová aktiva | 271 | 6 | 277 | 178 | – | 178 |
| Kapitálová finanční aktiva celkem | 674 | 6 | 680 | 887 | – | 887 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 20 706 | 22 378 | 43 084 | 8 612 | 3 971 | 12 583 |
| Nedokončené investice | – | – | – | 2 | – | 2 |
| Dluhová finanční aktiva | – | 6 657 | 6 657 | – | 9 752 | 9 752 |
| Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku celkem | 21 380 | 29 041 | 50 421 | 9 501 | 13 723 | 23 224 |
| Celkem | 30 379 | 111 714 | 142 093 | 16 715 | 278 509 | 295 224 |

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty pohledávek z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|--------|---------|
| Dodávka v roce 2022 | – | 3 019 |
| Dodávka v roce 2023 | 413 | 203 890 |
| Dodávka v roce 2024 | 68 392 | 48 826 |
| Dodávka v roce 2025 | 12 633 | 6 326 |
| Dodávka v roce 2026 a dále | 1 089 | 544 |
| Komoditní a ostatní deriváty celkem | 82 527 | 262 605 |

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty pohledávek z komoditních derivátů dle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|--------|---------|
| Elektrina včetně přeshraničních kapacit | 45 400 | 183 669 |
| Plyn | 34 677 | 74 796 |
| Emisní povolenky, záruky původu | 800 | 801 |
| Finanční deriváty | 1 650 | 3 339 |
| Komoditní a ostatní deriváty celkem | 82 527 | 262 605 |

Pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů v roce 2023 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 20.

Pohyby opravných položek k ostatním finančním pohledávkám (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--------------------|------|------|
| Zůstatek k 1. 1. | -92 | -117 |
| Tvorba | -25 | -9 |
| Rozpuštění | 20 | 29 |
| Kurzové rozdíly | -2 | 5 |
| Zůstatek k 31. 12. | -99 | -92 |

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku | Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků | Investice do finančního leasingu | Ostatní finanční pohledávky |
|-----------------------|---|--|--|-----------------------------------|
| Splatnost v roce 2024 | 6 657 | 31 | 49 | 128 |
| Splatnost v roce 2025 | - | - | 42 | 3 055 |
| Splatnost v roce 2026 | - | - | 39 | 374 |
| Splatnost v roce 2027 | - | - | 31 | 902 |
| V dalších letech | - | - | 101 | 581 |
| Celkem | 6 657 | 31 | 262 | 5 040 |

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku | Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků | Investice do finančního leasingu | Ostatní finanční pohledávky |
|-----------------------|---|--|--|-----------------------------------|
| Splatnost v roce 2023 | 9 752 | 2 450 | 46 | 31 |
| Splatnost v roce 2024 | - | - | 42 | 1 109 |
| Splatnost v roce 2025 | - | - | 35 | 110 |
| Splatnost v roce 2026 | - | - | 32 | 90 |
| V dalších letech | - | - | 91 | 1 419 |
| Celkem | 9 752 | 2 450 | 246 | 2 759 |

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku | Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků | Investice do finančního leasingu | Ostatní finanční pohledávky |
|-------------------------|---|--|--|-----------------------------------|
| Méně než 2,00% p. a. | - | 31 | 1 | 4 471 |
| Od 2,00% do 2,99% p. a. | - | - | 5 | 16 |
| Od 3,00% do 3,99% p. a. | - | - | 129 | 103 |
| Od 4,00% do 4,99% p. a. | - | - | 3 | 23 |
| Od 5,00% do 5,99% p. a. | - | - | 49 | 66 |
| Od 6,00% do 6,99% p. a. | 6 633 | - | 26 | 90 |
| Od 7% p. a. | 24 | - | 49 | 271 |
| Celkem | 6 657 | 31 | 262 | 5 040 |

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku | Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků | Investice do finančního leasingu | Ostatní finanční pohledávky |
|-------------------------|---|--|--|-----------------------------------|
| Méně než 2,00% p. a. | - | - | 3 | 2 275 |
| Od 2,00% do 2,99% p. a. | - | 2 450 | 5 | 55 |
| Od 3,00% do 3,99% p. a. | - | - | 149 | 128 |
| Od 4,00% do 4,99% p. a. | - | - | 3 | 9 |
| Od 5,00% do 5,99% p. a. | - | - | 48 | 157 |
| Od 6,00% do 6,99% p. a. | 3 261 | - | 28 | 44 |
| Od 7% p. a. | 6 491 | - | 10 | 91 |
| Celkem | 9 752 | 2 450 | 246 | 2 759 |

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2023 podle měny (v mil. Kč):

| | Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku | Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků | Investice do finančního leasingu | Ostatní finanční pohledávky |
|---------------|---|--|--|-----------------------------------|
| CZK | 6 657 | - | 135 | 4 687 |
| EUR | - | 3 | 127 | 309 |
| PLN | - | - | - | 39 |
| Ostatní | - | 28 | - | 5 |
| Celkem | 6 657 | 31 | 262 | 5 040 |

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2022 podle měny (v mil. Kč):

| | Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku | Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků | Investice do finančního leasingu | Ostatní finanční pohledávky |
|---------|---|--|--|-----------------------------------|
| CZK | 9 752 | 2 450 | 107 | 1 595 |
| EUR | - | - | 139 | 300 |
| PLN | - | - | - | 861 |
| Ostatní | - | - | - | 3 |
| Celkem | 9 752 | 2 450 | 246 | 2 759 |

6. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Software | Ocenitelná práva a ostatní | Emisní povolenky | Goodwill | Nedokončené nehmotné investice | Celkem |
|--|----------|-------------------------------|---------------------|----------|--------------------------------------|---------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2023 | 16 508 | 14 359 | - | 13 379 | 1 575 | 45 821 |
| Přírůstky | 68 | 115 | - | - | 2 138 | 2 321 |
| Vyřazení | -226 | -37 | - | - | -11 | -274 |
| Zařazení do užívání | 1 320 | 174 | - | - | -1 494 | - |
| Akvizice dceřiných podniků | 5 | 1 391 | - | 1 416 | 11 | 2 823 |
| Převod na dlouhodobé emisní povolenky | - | - | 5 | - | - | 5 |
| Reklasifikace a ostatní | 50 | -42 | - | - | - | 8 |
| Kurzové rozdíly | 16 | 375 | - | 304 | 3 | 698 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2023 | 17 741 | 16 335 | 5 | 15 099 | 2 222 | 51 402 |
| Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2023 | -13 806 | -7 584 | - | - | -8 | -21 398 |
| Odpisy | -1 402 | -737 | - | - | - | -2 139 |
| Zůstatková hodnota při vyřazení | -5 | -2 | - | - | - | -7 |
| Vyřazení | 226 | 37 | - | - | - | 263 |
| Tvorba opravných položek | -32 | - | - | - | -6 | -38 |
| Zúčtování opravných položek | 18 | - | - | - | 2 | 20 |
| Reklasifikace a ostatní | -31 | 31 | - | - | - | - |
| Kurzové rozdíly | -10 | -292 | - | - | - | -302 |
| Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2023 | -15 042 | -8 547 | - | - | -12 | -23 601 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2023 | 2 699 | 7 788 | 5 | 15 099 | 2 210 | 27 801 |

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | Software | Ocenitelná práva a ostatní | Emisní povolenky | Goodwill | Nedokončené nehmotné investice | Celkem |
|--|----------|-------------------------------|---------------------|----------|--------------------------------------|---------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2022 | 15 753 | 13 630 | 160 | 13 193 | 1 247 | 43 983 |
| Přírůstky | 38 | 129 | - | - | 2 072 | 2 239 |
| Vyřazení | -353 | -16 | -160 | - | -9 | -538 |
| Zařazení do užívání | 1 066 | 628 | - | - | -1 694 | - |
| Akvizice dceřiných podniků | 25 | 219 | - | 437 | 3 | 684 |
| Reklasifikace a ostatní | -8 | 5 | - | - | -42 | -45 |
| Kurzové rozdíly | -13 | -236 | - | -251 | -2 | -502 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2022 | 16 508 | 14 359 | - | 13 379 | 1 575 | 45 821 |
| Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2022 | -13 075 | -7 053 | - | - | -1 | -20 129 |
| Odpisy | -1 085 | -700 | - | - | - | -1 785 |
| Zůstatková hodnota při vyřazení | -6 | -2 | - | - | - | -8 |
| Vyřazení | 353 | 16 | - | - | - | 369 |
| Tvorba opravných položek | - | - | - | - | -7 | -7 |
| Zúčtování opravných položek | 1 | - | - | - | - | 1 |
| Kurzové rozdíly | 6 | 155 | - | - | - | 161 |
| Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2022 | -13 806 | -7 584 | - | - | -8 | -21 398 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2022 | 2 702 | 6 775 | - | 13 379 | 1 567 | 24 423 |

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, za rok 2023, resp. 2022, byly uznány jako náklady daného období ve výši 635 mil. Kč, resp. 551 mil. Kč.

K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila zůstatková hodnota dlouhodobého nehmotného majetku zastaveného na krytí závazků 62 mil. Kč, resp. 203 mil. Kč.

K 31. 12. 2023, resp. 2022, byla zůstatková hodnota nehmotných aktiv z práva k užívání 25 mil. Kč, resp. 25 mil. Kč.

K 31. 12. 2023 a 2022 byl goodwill alokován následujícím peněžotvorným jednotkám (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Společnosti skupiny Elevion Deutschland Holding kromě Hermos | 3 879 | 3 525 |
| Česká distribuce | 2 200 | 2 200 |
| Energotrans | 1 675 | 1 675 |
| Hermos | 1 518 | 1 265 |
| Společnosti skupiny ČEZ ESCO kromě CAPEXUS | 1 221 | 1 207 |
| Společnosti skupiny Kofler Energies | 971 | 841 |
| Euroklimat | 845 | 718 |
| Společnosti skupiny SERCOO | 715 | - |
| Společnosti skupiny Telco Pro Services | 516 | 480 |
| CAPEXUS | 419 | 419 |
| Zonnepanelen op het Dak | 264 | 258 |
| Belectric | 206 | 201 |
| PV Design and Build | 112 | 112 |
| Metrolog | 112 | 102 |
| Český prodej | 110 | 110 |
| Společnosti skupiny Elevion Österreich Holding | 93 | 91 |
| Ostatní | 243 | 175 |
| Celkem | 15 099 | 13 379 |

7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2023 (v mil. Kč):

| | Tvorba opravných položek | | Celkem | Zúčtování opravných položek | Přínos z výhodné koupě | Celkem |
|----------------------|-------------------------------|--|---------------|--|------------------------|---------------|
| | Nehmotná aktiva mimo goodwill | Hmotný majetek, jaderné palivo a investice | | Hmotný majetek, jaderné palivo a investice | | |
| Severočeské doly | -34 | -6 581 | -6 615 | 1 630 | - | -4 985 |
| Německé větrné parky | - | -292 | -292 | - | - | -292 |
| Energetické centrum | - | -23 | -23 | - | - | -23 |
| Ostatní | -4 | -48 | -52 | 51 | 1 | - |
| Celkem | -38 | -6 944 | -6 982 | 1 681 | 1 | -5 300 |

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2022 (v mil. Kč):

| | Tvorba opravných položek | | Celkem | Zúčtování opravných položek | Přínos z výhodné koupě | Celkem |
|------------------------|-------------------------------|--|--------|--|------------------------|--------|
| | Nehmotná aktiva mimo goodwill | Hmotný majetek, jaderné palivo a investice | | Hmotný majetek, jaderné palivo a investice | | |
| Severočeské doly | -3 | -35 | -38 | 2 860 | - | 2 822 |
| ŠKODA JS | - | - | - | - | 286 | 286 |
| ÚJV Řež | - | -285 | -285 | - | - | -285 |
| Elektrárna Dětmarovice | - | -3 | -3 | 212 | - | 209 |
| CEZ Skawina | - | -130 | -130 | - | - | -130 |
| CEZ Chorzów | - | -115 | -115 | - | - | -115 |
| Ostatní | -4 | -110 | -114 | 183 | 8 | 77 |
| Celkem | -7 | -678 | -685 | 3 255 | 294 | 2 864 |

Skupina v roce 2023 a 2022 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena.

K zaúčtování snížení hodnoty aktiv v roce 2023 ve výši 4 985 mil. Kč týkající se dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Severočeské doly došlo z důvodu vývoje tržních předpokladů týkajících se zejména významného poklesu očekávaného clean spreadu (cena elektřiny – cena emisní povolenky CO₂) a snížení cen zemního plynu jako hlavního substitutu hnědého uhlí, což se projevilo na snížení očekávané poptávky po hnědém uhlí.

K zaúčtování snížení hodnoty aktiv v roce 2023 ve výši 292 mil. Kč týkající se dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Německé větrné parky došlo zejména z důvodu vývoje tržních předpokladů týkajících se meziročního zvýšení diskontní sazby na 4,6%.

K zaúčtování rozpuštění dříve vytvořených opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Severočeské doly v roce 2022 došlo z důvodu zlepšení tržních předpokladů, zejména zvýšení cen a poptávky po uhlí.

K zaúčtování rozpuštění dříve vytvořených opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmarovice v roce 2022 došlo z důvodu zlepšení tržních předpokladů, zejména nárůstu tržních cen elektřiny a nárůstu tzv. clean spreadu (cena elektřiny – cena emisní povolenky CO₂).

Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów v roce 2022 odpovídá zejména novým investicím do dlouhodobého majetku, které nejsou zpětně ziskatelny s ohledem na aktualizaci hodnoty z užívání. Také snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Skawina v roce 2022 odpovídá zejména novým investicím do dlouhodobého majetku, které nejsou zpětně ziskatelny s ohledem na aktualizaci hodnoty z užívání.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky ÚJV Řež v roce 2022 došlo v důsledku provedení testu na možné znehodnocení v návaznosti na indikátory vyplývající z realizované transakce částečného pořízení nekontrolního podílu.

Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně získatelné hodnoty

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od komplexní projekce peněžních toků nebo od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu.

Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

a. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbývající životnosti testovaných aktiv:

Výrobní aktiva ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont výsoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity včetně elektřiny. Navíc se vedou diskuse o strukturálních změnách trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a o zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupibilitu a dodávky výrobních zdrojů, případně k zavedení režimu, který bude kombinovat tržní prostředí a regulovanou podporu.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2023.

Test vychází z podnikatelského plánu ČEZ na roky 2024–2028 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve IV. čtvrtletí 2023 na základě tržních parametrů z října 2023, resp. pro plán na rok 2024 z prosince 2023 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Kontrakty na elektřinu obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu, a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. Při všech testech byly zohledněny dopady daně z neočekávaných zisků na budoucí období let 2024–2025.

Společnost v roce 2023 a 2022 nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty výrobních aktiv. Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 5,5 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 8,3%. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 2,9 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 5,9 mld. Kč. Výše uvedené změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení aktiv.

Mezi dlouhodobá aktiva testovaná na základě celkové projekce peněžních toků až do konce životnosti předmětných aktiv patří také výrobní zdroje v Polsku – peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów a CEZ Skawina. Pro CEZ Chorzów i pro CEZ Skawina byla použita diskontní sazba 8,4%.

Pro peněžotvornou jednotku Energotrans byla použita diskontní sazba 8,3%. Pro test byly použity předpoklady z „Koncepce lokality EGT“. Model předpokládá změnu dlouhodobé smlouvy na dodávku tepla do Prahy a její prodloužení do roku 2050, kdy pro zajištění hlavních dodávek tepla po roce 2028 se předpokládá výstavba jednoho až tří nových paroplynových zdrojů specifické konfigurace.

Pro stanovení zpětně získatelné hodnoty dlouhodobých aktiv peněžotvorné jednotky Severočeské doly byla použita celková projekce peněžních toků až do konce předpokládané životnosti, která je k 31. 12. 2023 odhadována na rok 2030. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 7,2%.

- b. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje peněžních toků z předmětných aktiv:

Pro peněžotvornou jednotku Česká distribuce byla použita diskontní sazba 6,6%. Růst peněžních toků po pátém roce konverguje během následujících pěti let z 3,4% k 2,0%. Peněžní toky po desátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro peněžotvornou jednotku ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 7,2%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu růstu během dalších tří let ve výši 2,0%, následně v dalších sedmi letech je uvažován nulový růst peněžních toků.

Pro peněžotvornou jednotku Elevion Deutschland Holding byla použita diskontní sazba 8,2%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu dlouhodobého růstu ve výši 2,0%.

Pro peněžotvornou jednotku Hermos byla použita diskontní sazba 8,2%. Růst peněžních toků po pátém roce konverguje během následujících pěti let k dlouhodobému růstu ve výši 2,0%.

Pro peněžotvornou jednotku Kofler Energies Energieeffizienz byla použita diskontní sazba 8,2%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu dlouhodobého růstu ve výši 2,0%.

Pro peněžotvornou jednotku Kofler Energies Italia byla použita diskontní sazba 9,4%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu dlouhodobého růstu ve výši 2,0%.

Pro peněžotvornou jednotku ÚJV Řež byla použita diskontní sazba 9,3%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu dlouhodobého růstu ve výši 2,0%.

- c. Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulace.

Vývoj regulačního prostředí – daně z neočekávaných zisků.

8. Změny ve struktuře Skupiny

8.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2023

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2023 (v mil. Kč):

| | |
|---|--------------|
| Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků ¹⁾ | 2 562 |
| Peněžité vklady do společných podniků | 263 |
| Úhrada závazků z akvizic z minulých období | 201 |
| Minus: | |
| Nabyté peněžní prostředky při akvizici dceřiného podniku | -442 |
| Celkem peněžní prostředky použité na akvizice | 2 584 |

¹⁾ Zahnuje také úhrady za převzetí akcionářských půjček od původních vlastníků ve výši 453 mil. Kč.

8.1.1. Akvizice podniků v roce 2023, ve kterých Skupina ČEZ nabyla kontrolu

Dne 31. 1. 2023 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Web4Soft Internet s.r.o., která se zaměřuje na poskytování vysokorychlostního internetového připojení.

Dne 28. 2. 2023 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti SALLEKO, spol. s r.o., která se zaměřuje na provádění staveb, jejich změn a odstraňování.

Dne 28. 3. 2023 Skupina nabyla 75% podíl v německé společnosti GESPA GmbH. Společnost se specializuje na služby v oblastech instalace střešní fotovoltaiky, elektromobility a infrastruktury dobýjecích stanic.

Dne 31. 3. 2023 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti MD Projekt s.r.o., která se zaměřuje na montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.

Dne 20. 4. 2023 získala Skupina 100% podíl v německých společnostech Elektro Hofmockel GmbH & Co. Elektroanlagen KG a Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung (správcovská společnost). Společnosti se zaměřují na služby automatizace v segmentu úpravy odpadních vod. Zákazníky jsou především společnosti v průmyslu a municipality.

Dne 11. 5. 2023 Skupina nabyla 51% podíl ve společnosti Grid Design, s.r.o., která se zaměřuje na projektování energetických staveb nízkého napětí, vysokého napětí a v budoucnu i velmi vysokého napětí.

Dne 1. 7. 2023 získala Skupina kontrolu ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. K nabytí kontroly došlo v důsledku uzavření dodatku dohody společníků. V této souvislosti nedošlo ke změně vlastnického podílu ani podílu na hlasovacích právech (tyto podíly zůstávají ve stejné výši 55,83%) a dodatek byl uzavřen bezúplatně. Společnost Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. se zaměřuje na distribuci tepla.

Dne 4. 7. 2023 nabyla Skupina 85% podíl v italské společnosti Societa' Agricola Falgas S.r.l. Společnost byla založena za účelem akvizice dvou bioplynových stanic v severní Itálii (každá o velikosti 1 MW_e), která proběhla v listopadu 2023. Plánuje se rozšíření kapacity stanic a přestavba na biometan.

Dne 7. 7. 2023 získala Skupina 100% podíl v německých společnostech Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH a Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH. Společnosti se zaměřují na segment ventilace a vzduchotechniky, a to od počátečních konzultací a plánování až po instalaci a následný servis a údržbu.

Dne 31. 8. 2023 získala Skupina 100% podíl v německé skupině SERCOO, zahrnující mateřskou společnost SERCOO Group GmbH a její dceřiné společnosti Brandt GmbH, Bucker & Essing GmbH, Deutsche Technik Service GmbH, MT Energy Service GmbH, MWB Power GmbH a SERCOO ENERGY GmbH. Skupina SERCOO se specializuje na údržbu a opravy bioplynových stanic, kogeneračních jednotek, plynových a dieselových motorů a rotačních zařízení.

Dne 15. 11. 2023 získala Skupina 70% podíl v italské společnosti Project X S.r.l. Společnost byla založena za účelem výstavby a provozu 7 kogeneračních jednotek ve 4 lokalitách v severní Itálii o instalovaném výkonu 26,4 MW, které budou dodávat elektřinu a teplo pro ropovod TAL, který je klíčovým ropovodem pro dodávky do rafinérií v Rakousku, Německu a České republice.

Dne 28. 11. 2023 získala Skupina 100% podíl v polské společnosti TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o. Společnost poskytuje projekční služby především v oblastech ventilace, vytápění, vzduchotechniky a interních a externích sítí systémů odpadních vod.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice (v mil. Kč):

| | Skupina SERCOO | Skupina Alexander Ochs | Společnosti Hofmockel | Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem | Projekt X | Ostatní | Celkem |
|---|----------------|------------------------|-----------------------|---|-----------|---------|--------|
| Nabývaný podíl | 100% | 100% | 100% | 55,83% | 70% | | |
| Dlouhodobý hmotný majetek | 200 | 42 | 23 | 213 | 494 | 376 | 1 348 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | 690 | 105 | 110 | 2 | 410 | 90 | 1 407 |
| Jiná stálá aktiva | 58 | – | 2 | – | 2 | – | 62 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 25 | 107 | 13 | 231 | 21 | 45 | 442 |
| Ostatní krátkodobá finanční aktiva | 601 | – | – | – | – | – | 601 |
| Zásoby materiálu | 228 | 3 | 11 | 4 | – | 95 | 341 |
| Obchodní pohledávky | 134 | 44 | 5 | 38 | – | 83 | 304 |
| Smluvní aktiva | 37 | 32 | – | 7 | – | 1 | 77 |
| Jiná oběžná aktiva | 18 | 1 | 3 | 4 | 33 | 3 | 62 |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části | -153 | -29 | -7 | -30 | -268 | -15 | -502 |
| Odložený daňový závazek | -199 | -32 | -34 | -13 | -115 | -22 | -415 |
| Dlouhodobé rezervy | -11 | – | – | -20 | – | -1 | -32 |
| Obchodní závazky | -70 | -103 | -14 | -38 | -151 | -104 | -480 |
| Krátkodobé rezervy | -167 | -17 | -10 | – | – | -22 | -216 |
| Ostatní krátkodobé finanční závazky | -624 | – | -8 | -5 | -170 | -76 | -883 |
| Jiné krátkodobé závazky | -104 | -30 | -14 | -119 | -3 | -83 | -353 |
| Celkem čistá aktiva | 663 | 123 | 80 | 274 | 253 | 370 | 1 763 |
| Podíl nakoupených čistých aktiv | 663 | 123 | 80 | 153 | 180 | 370 | 1 569 |
| Goodwill | 696 | 254 | 196 | – | 33 | 237 | 1 416 |
| Celková pořizovací cena podílu | 1 359 | 377 | 276 | 153 | 213 | 607 | 2 985 |
| Závazky z akvizice dceřiného podniku | – | -54 | -34 | – | -135 | -47 | -270 |
| Účetní hodnota předchozí investice do společného podniku | – | – | – | -153 | – | – | -153 |
| Peněžní výdaj na akvizici v roce 2023 | 1 359 | 323 | 242 | – | 78 | 560 | 2 562 |
| Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku | -25 | -107 | -13 | -231 | -22 | -44 | -442 |
| Čistý peněžní výdaj v roce 2023 | 1 334 | 216 | 229 | -231 | 56 | 516 | 2 120 |

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2023, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2023 by činil 29 339 mil. Kč a provozní výnosy by byly 340 984 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic. Nekontrólní podíl, který u akvizic v roce 2023 vznikl, byl u všech akvizic oceněn poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

| | Skupina SERCOO | Skupina Alexander Ochs | Společnosti Hofmockel | Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem | Projekt X | Ostatní | Celkem |
|---|----------------|------------------------|-----------------------|---|-----------|---------|--------|
| Provozní výnosy | 676 | 441 | 237 | 266 | 1 | 167 | 1 788 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | 95 | 51 | 37 | 13 | -4 | -17 | 175 |
| Zisk po zdanění | 66 | 48 | 38 | 7 | 6 | 51 | 216 |
| Zisk po zdanění přiřaditelný na: | | | | | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | 66 | 44 | 37 | 4 | 4 | 74 | 229 |
| Nekontrólní podíly | – | 4 | 1 | 3 | 2 | -23 | -13 |

8.1.2. Změny nekontrolních podílů v roce 2023

Dne 19. 6. 2023 Skupina nabyla nekontrolní podíl odpovídající 49% podílu ve společnosti e-Dome a. s., čímž navýšila svůj podíl na 100%. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl při realizaci odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Dne 13. 11. 2023 Skupina prodala 15% nekontrolní podíl ve společnosti SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L. Podíl Skupiny nyní činí 85%.

Přehled základních finančních informací o transakcích s nekontrolními podíly v roce 2023 uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

| | e-Dome | SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. | Ostatní | Celkem |
|--|--------|-----------------------------|---------|--------|
| Změna podílu Skupiny v roce 2023 | +49% | -15% | | |
| Závazek z opce odúčtovaný z rozvahy | 1 | | | |
| Přímý dopad do vlastního kapitálu při zaúčtování nekontrolního podílu po zániku put opce | 13 | | | |
| Nakoupený / prodaný podíl na čistých aktivech účtovaný z / do nekontrolních podílů | 14 | -7 | 2 | 9 |
| Přímý dopad do vlastního kapitálu související se změnou nekontrolního podílu | 11 | -5 | 1 | 7 |
| Celková cena transakce | 25 | -12 | 3 | 16 |

8.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2022

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2022 (v mil. Kč):

| | |
|---|-------|
| Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků ¹⁾ | 1 979 |
| Peněžité vklady do společných podniků | 1 |
| Úhrada závazků z akvizic z minulých období | 61 |
| Minus: | |
| Nabyté peněžní prostředky při akvizici dceřiného podniku | -156 |
| Nabyté peněžní prostředky při zahrnutí dříve nekonsolidované dceřiné společnosti do konsolidace ²⁾ | -21 |
| Celkem peněžní prostředky použité na akvizice | 1 864 |

¹⁾ Bez peněžních prostředků použitých na pořízení 17,39% nekontrolního podílu v dceřiné společnosti ÚJV Řež, a. s., který vlastní společnost ŠKODA JS a.s. Související peněžní výdaj ve výši 238 mil. Kč byl vykázan v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích na řádku Nákup nekontrolních podílů.

²⁾ V I. pololetí roku 2022 Skupina zahájila konsolidaci dříve nekonsolidované dceřiné společnosti Teplo Klášterec s.r.o.

8.2.1. Akvizice podniků v roce 2022, ve kterých Skupina ČEZ nabyla kontrolu

Dne 20. 1. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Hermos Signaltechnik GmbH, která se zaměřuje na služby v oblasti měření a regulace.

Dne 24. 2. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ELIMER, a.s., která se zabývá poskytováním komplexních služeb v oblasti elektroinstalací (tj. projektování, realizace, servis a údržba silnoproudých a slaboproudých elektroinstalací).

Dne 31. 5. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o., která se zaměřuje na poskytování vysokorychlostního internetového připojení a mobilních služeb.

Dne 1. 6. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti PV Design and Build s.r.o., která se zaměřuje na realizace fotovoltaických elektráren.

Dne 20. 6. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Wagner Consult GmbH, která se zaměřuje na poskytování plánovacích služeb v oblasti vodohospodářské infrastruktury a technologií čistíren odpadních vod.

Dne 4. 8. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L., která vlastní a provozuje bioplynovou stanici.

Dne 19. 10. 2022 Skupina nabyla 95% podíl ve společnosti AMPRO Medientechnik GmbH, která se zabývá bezpečnostními systémy (zvukový alarm) a akustikou pro budovy.

Dne 19. 10. 2022 Skupina nabyla 95% podíl ve společnosti Ampro Projektmanagement GmbH, která se zaměřuje na poradenství, plánování a stavební dozor v oblasti technického zařízení budov.

Dne 24. 11. 2022 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ŠKODA JS a.s. Společnost ŠKODA JS a.s. je jednou z předních evropských inženýringových a výrobních společností se zkušenostmi z výstavby a servisu jaderných elektráren a patří mezi významné dodavatele společnosti ČEZ, a. s. Skupina taktéž v rámci transakce nabyla 100% podíl ve společnosti Middle Estates, s.r.o. (aktuální název společnosti je Nuclear Property Services, s.r.o.), jež je vlastníkem nemovitostí, které ŠKODA JS a.s. používá pro své podnikání. Koupí tak Skupina vyřešila problematiku svého významného dodavatele, který se před několika lety stal součástí ruské strojírenské skupiny OMZ, ovládané Gazprombankou. Transakci schválily čtyři antimonopolní úřady, a to v Česku, Maďarsku, na Slovensku a na Ukrajině.

Dne 14. 12. 2022 Skupina nabyla 50,23% podíl ve společnosti BIOPEL, a. s., která se zaměřuje na výrobu a nákup dřevní suroviny a prodej biopaliv.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

| | ELIMER | SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. | KABELOVÁ TELEVIZE CZ | ŠKODA JS a Middle Estates | Ostatní společnosti skupiny Elevion | Ostatní | Celkem |
|---|--------|--------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------|--------|
| Nabývaný podíl | 100% | 100% | 100% | 100% | | | |
| Dlouhodobý hmotný majetek | 9 | 63 | 35 | 1 306 | 24 | 150 | 1 587 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | 85 | 31 | 60 | 22 | 20 | 29 | 247 |
| Odložená daňová pohledávka | - | 1 | - | - | - | - | 1 |
| Jiná stálá aktiva | 35 | - | 1 | 180 | - | - | 216 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 24 | 2 | 7 | 99 | 15 | 21 | 168 |
| Obchodní a jiné pohledávky | 95 | 11 | 3 | 152 | 9 | 3 | 273 |
| Zásoby materiálů | 17 | - | 12 | 474 | 18 | 31 | 552 |
| Smluvní aktiva | - | - | - | 660 | - | 1 | 661 |
| Jiná oběžná aktiva | 23 | 27 | 1 | 391 | 2 | 15 | 459 |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části | -3 | -44 | -2 | -35 | -15 | -20 | -119 |
| Odložený daňový závazek | -18 | -5 | -1 | -126 | -8 | -9 | -167 |
| Jiné dlouhodobé závazky | -7 | - | -13 | -110 | -2 | - | -132 |
| Obchodní závazky | -90 | -20 | -9 | -1 191 | -3 | -51 | -1 364 |
| Závazky z titulu daně z příjmů | - | - | -1 | -3 | - | - | -4 |
| Jiné krátkodobé závazky | -4 | -24 | -2 | -178 | -11 | -34 | -253 |
| Celkem čistá aktiva | 166 | 42 | 91 | 1 641 | 49 | 136 | 2 125 |
| Podíl nakoupených čistých aktiv | 166 | 42 | 91 | 1 641 | 49 | 100 | 2 089 |
| Goodwill | 69 | 7 | 85 | - | 96 | 180 | 437 |
| Přínos z výhodné koupě | - | - | - | -286 | - | -8 | -294 |
| Celková pořizovací cena podílu | 235 | 49 | 176 | 1 355 | 145 | 272 | 2 232 |
| Podmíněné závazky z akvizice dceřiného podniku | -29 | - | - | - | -5 | -89 | -123 |
| Peněžní prostředky zaplacené v předchozích letech | - | - | - | - | - | -130 | -130 |
| Peněžní výdaj na akvizici v roce 2022 | 206 | 49 | 176 | 1 355 | 140 | 53 | 1 979 |
| Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku | -24 | -2 | -7 | -107 | -15 | -1 | -156 |
| Minus: Peněžní prostředky dříve nekonsolidované dceřině společnosti | - | - | - | - | - | -21 | -21 |
| Čistý peněžní výdaj v roce 2022 | 182 | 47 | 169 | 1 248 | 125 | 31 | 1 802 |

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2022, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2022 by činil 79 360 mil. Kč a provozní výnosy by byly 290 557 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

| | ELIMER | SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. | KABELOVÁ TELEVIZE CZ | ŠKODA JS a Middle Estates | Ostatní společnosti skupiny Elevion | Ostatní | Celkem |
|---|--------|--------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------|--------|
| Provozní výnosy | 575 | 13 | 53 | 14 | 41 | 20 | 716 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | 22 | -13 | 4 | 352 | 7 | 9 | 381 |
| Zisk po zdanění | 15 | 2 | - | 401 | 7 | 9 | 434 |
| Zisk po zdanění přiřaditelný na: | | | | | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | 8 | 2 | - | 401 | 7 | 5 | 423 |
| Nekontrolní podíly | 7 | - | - | - | - | 4 | 11 |

8.2.2. Změny nekontrolních podílů v roce 2022

V I. pololetí roku 2022, v rámci několika dílčích transakcí, Skupina nabyla nekontrolní podíl odpovídající 6,75% podílu ve společnosti OSC, a.s., čímž navýšila svůj podíl na 100%.

Dne 1. 6. 2022 Skupina nabyla nekontrolní podíl odpovídající 49% podílu ve společnosti HORMEN CE a.s., čímž navýšila svůj podíl na 100%. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl při realizaci odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Pořízením společnosti ŠKODA JS a.s. navýšila Skupina v roce 2022 podíl vlastnických práv ve společnosti ÚJV Řež, a. s., z 52,46% na 69,85%.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

| | OSC | HORMEN CE | ÚJV Řež | Celkem |
|--|-------|-----------|---------|--------|
| Podíl nakoupený v roce 2022 | 6,75% | 49,00% | 17,39% | |
| Závazek z opce odúčtovaný z rozvahy | | 99 | | |
| Přímý dopad do vlastního kapitálu při zaúčtování nekontrolního podílu po zániku put opce | | -89 | | |
| Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů | -6 | 10 | 302 | 306 |
| Přímý dopad do vlastního kapitálu související s nabytím nekontrolního podílu | 16 | 100 | -64 | 52 |
| Celková pořizovací cena | 10 | 110 | 238 | 358 |

9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zahrnuje finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

| Dceřiné podniky | Sídlo | Provozní segment | % vlastnických práv ¹⁾ | | % hlasovacích práv |
|--|-------|------------------|-----------------------------------|-----------|--------------------|
| | | | Změna 2023 | Stav 2023 | Stav 2023 |
| Nové akvizice | | | | | |
| Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH | DE | P | 94,73 | 94,73 | 100,00 |
| Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH | DE | P | 94,73 | 94,73 | 100,00 |
| Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Brandt GmbH | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Bücker & Essing GmbH | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Deutsche Technik Service GmbH | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Elektro Hofmockel GmbH & Co. Elektroanlagen KG | DE | P | 94,73 | 94,73 | 100,00 |
| Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung | DE | P | 94,73 | 94,73 | 100,00 |
| GESPA GmbH | DE | P | 75,10 | 75,10 | 75,10 |
| Grid Design, s.r.o. | CZ | D | 51,00 | 51,00 | 51,00 |
| MD Projekt s.r.o. | CZ | V | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| MT Energy Service GmbH | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| MWB Power GmbH | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Project X S.r.l. | IT | P | 70,00 | 70,00 | 70,00 |
| SALLEKO, spol. s r.o. | CZ | V | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| SERCOO ENERGY GmbH | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| SERCOO Group GmbH | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Societa' Agricola Falgas S.r.l. | IT | P | 85,00 | 85,00 | 85,00 |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ²⁾ | CZ | P | - | 55,83 | 55,83 |
| TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o. | PL | P | 96,00 | 96,00 | 100,00 |
| Web4Soft Internet s.r.o. | CZ | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Dříve nekonsolidované společnosti | | | | | |
| Pantegra Ingenieure GmbH | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Solkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG | DE | P | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Změny nekontrolního podílu nebo podílu na hlasovacích právech | | | | | |
| AMPRO Medientechnik GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| Ampro Projektmanagement GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| BIOPEL, a. s. ³⁾ | SK | P | - | 25,12 | 55,43 |

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

²⁾ V průběhu roku 2023 ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. nabyla Skupina kontrolu a společnost byla zařazena mezi dceřiné podniky.

K nabytí kontroly došlo v důsledku uzavření dodatku dohody společníků. V této souvislosti nedošlo ke změně vlastnického podílu ani podílu na hlasovacích právech.

³⁾ V průběhu roku 2023 byl navýšen podíl na hlasovacích právech o 5,2%.

| Dceřiné podniky | Sídlo | Provozní segment | % vlastnických práv ¹⁾ | | % hlasovacích práv |
|---|-------|------------------|-----------------------------------|-----------|--------------------|
| | | | Změna 2023 | Stav 2023 | Stav 2023 |
| D-I-E Elektro AG | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| e-Dome a. s. ⁴⁾ | SK | P | 24,5 | 50,00 | 100,00 |
| Elektro-Decker GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| Elevion Deutschland Holding GmbH ⁵⁾ | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| Elevion GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| En.plus GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| ETS Efficient Technical Solutions GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd. | CN | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| ETS Engineering Kft. | HU | P | -5,27 | 94,73 | 100,00 |
| Hermos AG | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| HERMOS International GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| HERMOS SDN. BHD | MY | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| Hermos Schaltanlagen GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| Hermos Signaltechnik GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| Hermos sp. z o.o. | PL | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| Hermos Systems GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| PIPE SYSTEMS s.r.o. ⁶⁾ | CZ | P | 10,00 | 100,00 | 100,00 |
| Rudolf Fritz GmbH | DE | P | -0,27 | 94,73 | 100,00 |
| SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L. | IT | P | -15,00 | 85,00 | 85,00 |
| Nakoupené společnosti, které nejsou podnikovými kombinacemi | | | | | |
| Windpark Nortorf GmbH & Co. KG ⁷⁾ | DE | V | 50,00 | 100,00 | 100,00 |
| Likvidace a fúze | | | | | |
| ADAPTIVITY s.r.o. | CZ | P | -100,00 | - | - |
| Baltic Green II sp. z o.o. w likwidacji | PL | V | -100,00 | - | - |
| Baltic Green IX. sp. z o.o. w likwidacji | PL | V | -100,00 | - | - |
| Baltic Green VI sp. z o.o. w likwidacji | PL | V | -100,00 | - | - |
| CEZ Finance B.V. | NL | V | -100,00 | - | - |
| CEZ Srbija d.o.o. – u likvidaciji | RS | V | -100,00 | - | - |
| ČEZ LDS s.r.o. | CZ | P | -100,00 | - | - |
| Elektrárna Dětmorovice, a.s. | CZ | V | -100,00 | - | - |
| FDLnet.CZ, s.r.o. | CZ | P | -100,00 | - | - |
| MWS GmbH | DE | P | -95,00 | - | - |
| Ostatní dceřiné společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2023 | | | | | |
| A.E. Wind S.A. w likwidacji | PL | V | - | 100,00 | 100,00 |
| AirPlus, spol. s r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Areál Třeboradice, a.s. | CZ | V | - | 100,00 | 100,00 |
| AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L. | IT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| AZ KLIMA a.s. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| AZ KLIMA SK, s.r.o. | SK | P | - | 50,00 | 100,00 |
| Baltic Green Construction sp. z o.o. | PL | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji | PL | V | - | 100,00 | 100,00 |
| BANDRA Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Belectric France S.A.R.L. | FR | P | - | 100,00 | 100,00 |
| BELECTRIC GmbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| BELECTRIC Greenvest GmbH ⁸⁾ | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Belectric Israel Ltd. | IL | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Belectric Italia Srl ⁹⁾ | IT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Belectric Solar Ltd. | GB | P | - | 100,00 | 100,00 |
| BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L. | IT | P | - | 70,00 | 70,00 |
| CAPEXUS s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| CAPEXUS SK s. r. o. | SK | P | - | 50,00 | 100,00 |
| CASANO Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| CE Insurance Limited | MT | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | CZ | V | - | 69,85 | 100,00 |
| CERBEROS s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | NL | V | - | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Deutschland GmbH | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |

⁴⁾ V průběhu roku 2023 byl navýšen podíl na hlasovacích právech o 49 %.

⁵⁾ V průběhu roku 2023 byl navýšen podíl na hlasovacích právech o 8 %.

⁶⁾ V průběhu roku 2023 byl navýšen podíl na hlasovacích právech o 10 %.

⁷⁾ Společnost byla do 19. 12. 2023 přidruženým podnikem. Od 20. 12. 2023 je společností dceřiným podnikem. Zároveň byl navýšen podíl na hlasovacích právech o 50 %.

⁸⁾ Název společnosti Kofler Energies Systems GmbH se v roce 2023 změnil na BELECTRIC Greenvest GmbH.

⁹⁾ Název společnosti Belectric Italia S.r.l. se v roce 2024 změnil na Belectric Italia Srl.

| Dceřiné podniky | Sídlo | Provozní segment | % vlastnických práv ¹⁾ | | % hlasovacích práv |
|--|-------|------------------|-----------------------------------|-----------|--------------------|
| | | | Změna 2023 | Stav 2023 | Stav 2023 |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH | DE | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH | DE | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ France SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Holdings B.V. | NL | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Hungary Ltd. | HU | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Chorzów II sp. z o.o. | PL | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Chorzów S.A. | PL | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ MH B.V. | NL | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Polska sp. z o.o. | PL | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. | PL | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ RES International B.V. | NL | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Skawina S.A. | PL | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Ukraine LLC | UA | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Windparks Lee GmbH | DE | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Windparks Luv GmbH | DE | V | – | 100,00 | 100,00 |
| CEZ Windparks Nordwind GmbH | DE | V | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CZ | D | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CZ | V | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ Energo, s.r.o. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o. | CZ | V | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ ESCO, a.s. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CZ | V | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | CZ | V | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | CZ | V | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | CZ | V | – | 99,96 | 99,96 |
| ČEZ Prodej, a.s. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| ČEZNET s.r.o. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| Domat Control System s.r.o. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| E-City Polska sp. z o.o. | PL | P | – | 100,00 | 100,00 |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CZ | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | CZ | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH | DE | P | – | 100,00 | 100,00 |
| Elevion Group B.V. | NL | P | – | 100,00 | 100,00 |
| Elevion Holding Italia Srl | IT | P | – | 100,00 | 100,00 |
| Elevion Österreich Holding GmbH | AT | P | – | 100,00 | 100,00 |
| ELIMER, a.s. | SK | P | – | 50,00 | 100,00 |
| Energetické centrum s.r.o. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| Energotrans, a.s. | CZ | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Energy Shift B.V. ¹⁰⁾ | NL | P | – | 66,00 | 100,00 |
| Energy Shift Installaties B.V. ¹¹⁾ | NL | P | – | 66,00 | 100,00 |
| ENESA a.s. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| Entract Energy GmbH ¹²⁾ | DE | P | – | 100,00 | 100,00 |
| ENVEZ, a. s. | CZ | P | – | 51,00 | 51,00 |
| EP Rožnov, a.s. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| EPIGON spol. s r.o. | CZ | P | – | 100,00 | 100,00 |
| ESCO Distribuční systavy a.s. | SK | P | – | 50,00 | 100,00 |
| ESCO Servis, s. r. o. | SK | P | – | 50,00 | 100,00 |
| ESCO Slovensko, a. s. | SK | P | – | 50,00 | 50,00 |
| Euroklimat sp. z o.o. | PL | P | – | 96,00 | 96,00 |
| Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme éolienne de Genouillé SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme éolienne de la Petite Valade SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme Eolienne de la Piballe SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme Eolienne de Seigny SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme Eolienne de Thorigny SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |
| Ferme éolienne des Besses SAS | FR | V | – | 100,00 | 100,00 |

¹⁰⁾ Název společnosti Zonnepanelen op het Dak B.V. se v roce 2023 změnil na Energy Shift B.V.¹¹⁾ Název společnosti Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V. se v roce 2023 změnil na Energy Shift Installaties B.V.¹²⁾ Název společnosti Kofler Energies Energieeffizienz GmbH se v roce 2023 změnil na Entract Energy GmbH.

| Dceřiné podniky | Sídlo | Provozní segment | % vlastnických práv ¹⁾ | | % hlasovacích práv |
|---|-------|------------------|-----------------------------------|-----------|--------------------|
| | | | Změna 2023 | Stav 2023 | Stav 2023 |
| Ferme Eolienne des Breuils SAS | FR | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Ferme Eolienne des Grands Clos SAS | FR | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Ferme éolienne du Blessonnier SAS | FR | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Ferme Eolienne du Germancé SAS | FR | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Green energy capital, a.s. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| GWE Verwaltungs GmbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| GWE Wärme- und Energietechnik GmbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| HA.EM OSTRAVA, s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| High-Tech Clima S.A. | RO | P | - | 100,00 | 100,00 |
| HORMEN CE a.s. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH ¹³⁾ | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| IBP Ingenieure GmbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| IBP Verwaltungs GmbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| inewa consulting Srl | IT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| inewa Srl | IT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| INTERNEXT 2000, s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| KART, spol. s r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| M&P Real GmbH | AT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Magnalink, a.s. | CZ | P | - | 85,00 | 85,00 |
| MARTIA a.s. | CZ | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Metrolog sp. z o.o. | PL | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH | AT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| NEK Facility Management GmbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Nuclear Property Services, s.r.o. ¹⁴⁾ | CZ | V | - | 100,00 | 100,00 |
| OEM Energy sp. z o.o. | PL | P | - | 77,68 | 77,68 |
| Optické sítě s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| OSC, a.s. | CZ | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Peil und Partner Ingenieure GmbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| PRODECO, a.s. | CZ | T | - | 100,00 | 100,00 |
| PV Design and Build s.r.o. | CZ | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Revitrans, a.s. | CZ | T | - | 100,00 | 100,00 |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | CZ | T | - | 100,00 | 100,00 |
| Severočeské doly a.s. | CZ | T | - | 100,00 | 100,00 |
| Shift Energy B.V. ¹⁵⁾ | NL | P | - | 66,00 | 100,00 |
| SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L. | IT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Solární servis, s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov | SK | P | - | 27,50 | 55,00 |
| SYNECO PROJECT S.r.l. | IT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Syneco tec GmbH | AT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| SYNECOTEC Deutschland GmbH | DE | P | - | 100,00 | 100,00 |
| ŠKODA JS a.s. | CZ | V | - | 100,00 | 100,00 |
| ŠKODA PRAHA a.s. | CZ | V | - | 69,85 | 100,00 |
| Telco Infrastructure, s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Telco Pro Services, a. s. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| TENAUR, s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Tepló Klášterec s.r.o. | CZ | P | - | 100,00 | 100,00 |
| ÚJV Řež, a. s. | CZ | V | - | 69,85 | 69,85 |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | CZ | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Wagner Consult GmbH | AT | P | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark Badow GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark Naundorf GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG | DE | V | - | 100,00 | 100,00 |
| ZOHD Groep B.V. | NL | P | - | 66,00 | 66,00 |

¹³⁾ Název společnosti byl upřesněn.¹⁴⁾ Název společnosti Middle Estates, s.r.o., se v roce 2023 změnil na Nuclear Property Services, s.r.o.¹⁵⁾ Název společnosti Energy Shift B.V. se v roce 2023 změnil na Shift Energy B.V.

| Přidružené a společné podniky | Sídlo | Provozní segment | % vlastnických práv ¹⁾ | | % hlasovacích práv |
|---|-------|------------------|-----------------------------------|-----------|--------------------|
| | | | Změna 2023 | Stav 2023 | Stav 2023 |
| Změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech | | | | | |
| Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG | DE | P | -3,33 | 34,18 | 34,18 |
| Postupné akvizice | | | | | |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ¹⁶⁾ | CZ | P | - | 55,83 | 55,83 |
| Pozbyté investice | | | | | |
| Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. | TR | D | -50,00 | - | - |
| Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. | TR | D | -50,00 | - | - |
| Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. | TR | P | -50,00 | - | - |
| Sepas Akıllı Çözümler A.Ş. | TR | P | -50,00 | - | - |
| Ostatní společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2023 | | | | | |
| 5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM ŞİRKETİ | TR | V | - | - | 50,00 |
| AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş. | TR | V | - | 37,36 | 50,00 |
| AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ | TR | V | - | - | 50,00 |
| Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | TR | V | - | 37,36 | 50,00 |
| Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | TR | V | - | 37,36 | 50,00 |
| Akenerji Elektrik Üretim A. S. | TR | V | - | 37,36 | 37,36 |
| Bytkomfort, s.r.o. | SK | P | - | 49,00 | 49,00 |
| ČEZ Recyklace, s.r.o. | CZ | V | - | 34,00 | 34,00 |
| GEOMET s.r.o. | CZ | T | - | 51,00 | 51,00 |
| GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG | DE | V | - | 50,00 | 50,00 |
| GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH | DE | V | - | 50,00 | 50,00 |
| Green Wind Deutschland GmbH | DE | V | - | 50,00 | 50,00 |
| Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. | SK | V | - | 49,00 | 49,00 |
| juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG | DE | V | - | 51,00 | 51,00 |
| KLF-Distribúcia, s.r.o. | SK | P | - | 25,00 | 50,00 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | CZ | T | - | 51,05 | 51,05 |
| Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG | DE | V | - | 50,00 | 50,00 |
| Windpark Berka GmbH & Co. KG | DE | V | - | 50,00 | 50,00 |
| Windpark Datteln GmbH & Co. KG | DE | V | - | 50,00 | 50,00 |
| Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG | DE | V | - | 50,00 | 50,00 |
| Windpark Prezelle GmbH & Co. KG | DE | V | - | 50,00 | 50,00 |

¹⁶⁾ V průběhu roku 2023 ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. nabyla Skupina kontrolu a společnost byla zařazena mezi dceřiné podniky. K nabytí kontroly došlo v důsledku uzavření dodatku dohody společníků. V této souvislosti nedošlo ke změně vlastnického podílu ani podílu na hlasovacích právech.

Legenda:

| Kód ISO státu | Stát | Kód ISO státu | Stát | Zkratka segmentu | Provozní segment |
|---------------|--------------------|---------------|------------|------------------|------------------|
| AT | Rakousko | MT | Malta | V | Výroba |
| CN | Čína | MY | Malajsie | D | Distribuce |
| CZ | Česká republika | NL | Nizozemsko | P | Prodej |
| DE | Německo | PL | Polsko | T | Těžba |
| FR | Francie | RO | Rumunsko | | |
| GB | Spojené království | RS | Srbsko | | |
| HU | Maďarsko | SK | Slovensko | | |
| IL | Izrael | TR | Turecko | | |
| IT | Itálie | UA | Ukrajina | | |

Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|--|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| | Nekontrolní podíly | Vyplacené dividendy | Nekontrolní podíly | Vyplacené dividendy |
| ÚJV Řež, a. s. | 577 | - | 543 | - |
| ESCO Slovensko, a. s. | 671 | - | 685 | - |
| SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov | 120 | - | 95 | 7 |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. | 125 | - | - | - |
| Ostatní | 56 | 9 | 52 | 16 |
| Celkem | 1 549 | 9 | 1 375 | 23 |

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | ÚJV Řež | ESCO Slovensko | SPRAVBYTKOMFORT, Prešov | Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem ¹⁾ |
|---|---------|----------------|----------------------------|---|
| Podíl vlastnictví nekontrolních podílů | 30,15% | 50% | 72,50% | 44,17% |
| Oběžná aktiva | 1 076 | 413 | 238 | 477 |
| Stálá aktiva | 2 651 | 1 129 | 470 | 226 |
| Krátkodobé závazky | -730 | -69 | -311 | -352 |
| Dlouhodobé závazky | -717 | -127 | -140 | -68 |
| Vlastní kapitál | 2 280 | 1 346 | 257 | 283 |
| Přiraditelný na: | | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | 1 703 | 675 | 137 | 158 |
| Nekontrolní podíly | 577 | 671 | 120 | 125 |
| Provozní výnosy | 1 732 | 87 | 672 | 272 |
| Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | 163 | -60 | 34 | 14 |
| Zisk / ztráta před zdaněním | 147 | -22 | 28 | 19 |
| Daň z příjmů | -24 | - | -6 | -9 |
| Zisk / ztráta po zdanění | 123 | -22 | 22 | 10 |
| Přiraditelný na: | | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | 86 | -11 | 6 | 6 |
| Nekontrolní podíly | 37 | -11 | 16 | 4 |
| Úplný výsledek | 110 | -75 | 35 | 21 |
| Přiraditelný na: | | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | 77 | -41 | 11 | 17 |
| Nekontrolní podíly | 33 | -34 | 24 | 4 |
| Peněžní tok z provozní činnosti | 291 | -59 | 171 | 224 |
| Peněžní tok z investiční činnosti | -177 | -88 | -94 | -22 |
| Peněžní tok z finanční činnosti | -12 | 128 | -11 | -5 |
| Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků | -3 | 6 | 3 | - |
| Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 99 | -13 | 69 | 197 |

¹⁾ Údaje z výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku a z výkazu o peněžních tocích jsou za období 7-12/2023, kdy byla společnost dceřiným podnikem Skupiny.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | ÚJV Řež | ESCO Slovensko | SPRAVBYTKOMFORT, Prešov |
|---|---------|----------------|-------------------------|
| Podíl vlastnictví nekontrolních podílů | 30,15% | 50,00% | 72,50% |
| Oběžná aktiva | 1 003 | 383 | 165 |
| Stálá aktiva | 2 460 | 1 183 | 417 |
| Krátkodobé závazky | -697 | -36 | -248 |
| Dlouhodobé závazky | -598 | -29 | -106 |
| Vlastní kapitál | 2 168 | 1 501 | 228 |
| Přířaditelný na: | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | 1 625 | 816 | 133 |
| Nekontrolní podíly | 543 | 685 | 95 |
| Provozní výnosy | 1 642 | 9 | 515 |
| Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | -255 | -3 | - |
| Zisk / ztráta před zdaněním | -150 | -53 | 4 |
| Daň z příjmů | 12 | - | -1 |
| Zisk / ztráta po zdanění | -138 | -53 | 3 |
| Přířaditelný na: | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | -96 | -27 | 2 |
| Nekontrolní podíly | -42 | -26 | 1 |
| Úplný výsledek | -137 | -79 | -13 |
| Přířaditelný na: | | | |
| Podíly akcionářů mateřského podniku | -95 | -40 | -6 |
| Nekontrolní podíly | -42 | -39 | -7 |
| Peněžní tok z provozní činnosti | 126 | -65 | 95 |
| Peněžní tok z investiční činnosti | -163 | -236 | -79 |
| Peněžní tok z finanční činnosti | -12 | -51 | 3 |
| Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků | -1 | -13 | -3 |
| Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | -50 | -365 | 16 |

Podíly v přidružených a společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích přidružených a společných podniků k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Investice v přidružených a společných podnicích | Přijaté dividendy | Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na: | | Úplném výsledku |
|---|---|-------------------|---|--------------------------|-----------------|
| | | | Zisku po zdanění | Ostatním úplném výsledku | |
| Skupina Akcez | - | - | 985 | -430 | 555 |
| Skupina Akenerji | - | - | - | - | - |
| Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. | 2 433 | - | -22 | 60 | 38 |
| GEOMET s.r.o. | 529 | - | -159 | - | -159 |
| Bytkomfort, s.r.o. | 251 | 24 | -2 | 6 | 4 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 151 | - | 6 | - | 6 |
| Teplné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ¹⁾ | - | 2 | 14 | - | 14 |
| Ostatní | 373 | - | 10 | 7 | 17 |
| Celkem | 3 737 | 26 | 832 | -357 | 475 |

¹⁾ Údaje z výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku jsou za období 1-6/2023, kdy byla společnost společným podnikem Skupiny.

Dne 29. 7. 2022 společnost uzavřela smlouvu o prodeji svého 50% podílu ve společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., pod kterou spadají tři společnosti, které se věnují distribuci elektřiny, prodeji energií a energetickým službám. Vypořádání transakce bylo mimo jiné podmíněno sjednáním refinancování stávajícího dluhu Akcez ze strany nových spoluvlastníků. Transakce následně podléhala schválení tureckým antimonopolním úřadem a tamním energetickým regulátorem. Vypořádání prodejní transakce po předchozím splnění všech odkládacích podmínek proběhlo dne 1. 12. 2023. Zisk z prodeje, který byl vykázán na řádku Ostatní finanční výnosy (bod 33), uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

| | |
|--|--------|
| Výnos z prodeje dle smlouvy o prodeji 50% podílu | 224 |
| Výnos z odúčtování rezervy na garance za úvěry skupiny Akcez | 1 370 |
| Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů při prodeji | -1 111 |
| Zisk z prodeje skupiny Akcez | 483 |

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | Investice v přidružených a společných podnicích | Přijaté dividendy | Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na: | | Úplném výsledku |
|---|--|----------------------|--|-----------------------------|--------------------|
| | | | Zisku po zdanění | Ostatním úplném výsledku | |
| Skupina Akcez | - | - | 965 | -105 | 860 |
| Skupina Akenerji | - | - | - | - | - |
| Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. | 2 395 | - | -22 | -74 | -96 |
| GEOMET s.r.o. | 517 | - | -120 | - | -120 |
| Bytkomfort, s.r.o. | 271 | 8 | 51 | -8 | 43 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 145 | - | - | - | - |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. | 141 | 8 | 10 | - | 10 |
| Ostatní | 274 | - | 13 | -9 | 4 |
| Celkem | 3 743 | 16 | 897 | -196 | 701 |

Skupina měla vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., které k 31. 12. 2022 činily 67,4 mil. USD a 44,9 mil. TRY (bod 18.2). Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2022 ve výši 1 578 mil. Kč, která plně odpovídá hodnotě vystavených záruk. Protože k 31. 12. 2022 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akcez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akcez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2022 byla tímto způsobem v rozvaze včetně zohlednění čerpání, tvorby rezervy v minulých letech a plynutí času vytvořena rezerva ve výši 1 046 mil. Kč a tato částka byla navýšena o 532 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům) tak, aby rezerva k 31. 12. 2022 dosahovala celkové předpokládané výše 1 578 mil. Kč.

Společnost posoudila, zda byly k 31. 12. 2022 splněny podmínky pro klasifikaci investice jako aktiva drženého k prodeji. S ohledem na to, že nebylo závazně sjednáno refinancování, které bylo odkládací podmínkou realizace prodeje, Skupina nevykázala k 31. 12. 2022 investici do společnosti Akcez jako aktivum držené k prodeji.

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.Ş., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody (bod 2.2.3). Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji k 31. 12. 2023, resp. 2022, činila 4 064 mil. Kč, resp. 4 412 mil. Kč.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. je společný podnik Skupiny ČEZ a skupiny Akkök založený zejména za účelem investice do projektů elektráren v Turecku. Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. byl také společný podnik Skupiny ČEZ a skupiny Akkök. Skupina ČEZ vystoupila z tohoto společného podniku k 1. 12. 2023. Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku. GEOMET s.r.o. je společný podnik Skupiny ČEZ a společnosti European Metals Holdings Limited založený za účelem rozvoje projektu potenciální těžby lithiové rudy na Cínovci.

U investic Skupiny do tureckých společných podniků nedošlo v roce 2023 a 2022 k aplikaci standardu IAS 29 Vykazování v hyperinflačních ekonomikách, přestože se všeobecně pro potřeby IFRS výkaznictví Turecko pro roky 2023 a 2022 považuje za zemi, kde jsou splněny podmínky pro aplikaci IAS 29. Skupina provedla propočty a analýzy, které s ohledem na to, že investice Skupiny mají nulovou hodnotu, ukazují, že dopady aplikace IAS 29 na účetní výkazy Skupiny k 31. 12. 2023 a 2022 by byly nevýznamné a náklady na jejich vyčíslení by převýšily přínosy pro uživatele této konsolidované účetní závěrky.

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Oběžná aktiva | Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | Stálá aktiva | Krátkodobé závazky | Dlouhodobé závazky | Vlastní kapitál | Podíl Skupiny | Nevykázaný podíl na ztrátách | Goodwill | Investice v přidružených a společných podnicích celkem |
|---|---------------|--|--------------|--------------------|--------------------|-----------------|---------------|------------------------------|----------|--|
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. | 2 548 | 766 | 1 978 | 6 102 | 7 216 | -8 792 | | | | |
| Skupina Akenerji | | | | | | -10 872 | -4 064 | 4 064 | - | - |
| Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. | 1 041 | 748 | 4 203 | 278 | 1 | 4 965 | 2 433 | - | - | 2 433 |
| GEOMET s.r.o. | 255 | 250 | 310 | 41 | 247 | 277 | 141 | - | 388 | 529 |
| Bytkomfort, s.r.o. | 155 | 100 | 243 | 132 | 23 | 243 | 119 | - | 132 | 251 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 169 | 68 | 245 | 96 | 23 | 295 | 151 | - | - | 151 |

| | Provozní výnosy | Odpisy | Výnosové úroky | Nákladové úroky | Daň z příjmů | Zisk / ztráta po zdanění | Ostatní úplný výsledek | Úplný výsledek |
|--|-----------------|--------|----------------|-----------------|--------------|--------------------------|------------------------|----------------|
| Akcezi Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. ¹⁾ | 34 | - | 131 | -310 | - | -829 | 840 | 11 |
| Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş. ¹⁾ | 7 651 | -53 | 46 | -88 | 88 | 2 346 | 1 820 | 4 166 |
| Sakarya Elektrik Perakende Satis A.Ş. ¹⁾ | 23 712 | -31 | 401 | -61 | 325 | 729 | 319 | 1 048 |
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. | 17 060 | -116 | 82 | -1 569 | 41 | -3 451 | -5 922 | -9 373 |
| Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. | 21 | -9 | 29 | - | -5 | -46 | 122 | 76 |
| GEOMET s.r.o. | - | -1 | - | -13 | - | -312 | - | -312 |
| Bytkomfort, s.r.o. | 796 | -25 | 1 | -1 | -27 | -5 | 6 | 1 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 466 | -18 | 1 | - | -4 | 11 | - | 11 |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ²⁾ | 370 | -10 | 3 | -1 | - | 25 | - | 25 |

¹⁾ Údaje jsou za období 1–11/2023, kdy byla společnost společným podnikem Skupiny.

²⁾ Údaje jsou za období 1–6/2023, kdy byla společnost společným podnikem Skupiny.

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | Oběžná aktiva | Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | Stálá aktiva | Krátkodobé závazky | Dlouhodobé závazky | Vlastní kapitál | Podíl Skupiny | Zaučtovaný závazek / nevykázaný podíl na ztrátách | Goodwill | Investice v přidružených a společných podnicích celkem |
|--|---------------|--|--------------|--------------------|--------------------|-----------------|---------------|---|----------|--|
| Akcezi Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 27 | 6 | 1 218 | 1 343 | 1 677 | -1 775 | | | | |
| Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş. | 2 924 | 118 | 3 209 | 1 842 | 854 | 3 437 | | | | |
| Sakarya Elektrik Perakende Satis A.Ş. | 4 916 | 1 099 | 699 | 5 003 | 60 | 552 | | | | |
| Skupina Akcezi | | | | | | 1 052 | 526 | -526 | - | - |
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. | 4 838 | 1 219 | 3 067 | 3 761 | 13 843 | -9 699 | | | | |
| Skupina Akenerji | | | | | | -11 809 | -4 412 | 4 412 | - | - |
| Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. | 1 194 | 1 185 | 3 713 | 18 | 1 | 4 888 | 2 395 | - | - | 2 395 |
| GEOMET s.r.o. | 345 | 341 | 13 | 100 | - | 258 | 132 | - | 385 | 517 |
| Bytkomfort, s.r.o. | 141 | 103 | 220 | 36 | 34 | 291 | 143 | - | 128 | 271 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 106 | 3 | 249 | 51 | 20 | 284 | 145 | - | - | 145 |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. | 362 | 319 | 253 | 262 | 99 | 254 | 141 | - | - | 141 |

| | Provozní výnosy | Odpisy | Výnosové úroky | Nákladové úroky | Daň z příjmů | Zisk / ztráta po zdanění | Ostatní úplný výsledek | Úplný výsledek |
|--|-----------------|--------|----------------|-----------------|--------------|--------------------------|------------------------|----------------|
| Akcezi Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 3 | - | 259 | -245 | - | -836 | 495 | -341 |
| Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş. | 5 489 | -38 | 53 | -132 | 999 | 2 801 | -743 | 2 058 |
| Sakarya Elektrik Perakende Satis A.Ş. | 31 526 | -32 | 172 | -399 | -180 | 202 | -231 | -29 |
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. | 23 985 | -156 | 58 | -1 886 | 120 | -2 032 | 3 087 | 1 055 |
| Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. | 17 | -10 | 4 | - | 1 | -44 | -152 | -196 |
| GEOMET s.r.o. | - | -1 | - | - | - | -236 | - | -236 |
| Bytkomfort, s.r.o. | 405 | -25 | - | - | - | 103 | -7 | 96 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 370 | -19 | - | - | -1 | 1 | - | 1 |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. | 607 | -22 | 4 | -3 | -4 | 18 | -1 | 17 |

10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech | 5 573 | 5 058 |
| Termínované vklady | 3 251 | 31 559 |
| Reverzní repo obchody | 1 952 | – |
| Dluhové cenné papíry | 117 | – |
| Opravná položka k peněžním prostředkům a peněžním ekvivalentům | –1 | –8 |
| Celkem | 10 892 | 36 609 |

K 31. 12. 2023, resp. 2022, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 5 012 mil. Kč, resp. 30 999 mil. Kč.

K 31. 12. 2023, resp. 2022, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 4,6%, resp. 2,7%. Za roky 2023, resp. 2022, činil vážený průměr úrokových sazeb 6,5%, resp. 5,2%.

11. Obchodní a jiné pohledávky

Přehled obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---------------------|---------------|----------------|
| Obchodní pohledávky | 66 745 | 92 220 |
| Maržové vklady | 19 926 | 47 508 |
| Kolaterály | 1 869 | 30 661 |
| Opravné položky | –3 781 | –3 043 |
| Celkem | 84 759 | 167 346 |

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 35.

K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 89 mil. Kč, resp. 100 mil. Kč.

Věková struktura obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--------------------|---------------|----------------|
| Do splatnosti | 81 872 | 163 362 |
| Po splatnosti: | | |
| méně než 3 měsíce | 1 478 | 1 866 |
| 3–6 měsíců | 458 | 146 |
| 6–12 měsíců | 235 | 688 |
| více než 12 měsíců | 716 | 1 284 |
| Celkem | 84 759 | 167 346 |

Pohledávky zahrnují opravné položky, které Skupina vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Nejvýznamnější položkou pohledávek po splatnosti více než 12 měsíců jsou pohledávky ve společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vede několik soudních sporů týkajících se zejména plateb ceny za systémové služby provozovatelů lokálních distribučních soustav v letech 2016–2021 a dále vybírání složky ceny na náklady podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla v období roku 2013. Vedení společnosti ČEZ Distribuce, a. s., je přesvědčeno, že v případě negativního rozsudku vůči společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v těchto případech a případných dalších podobných sporech bude společnost ČEZ Distribuce, a. s., moci požadovat vrácení poplatků a případného příslušenství od společností ČEPS, a. s., a OTE, a. s., a za tímto účelem činí veškeré nezbytné kroky, aby případná prohra v těchto sporech neměla na společnost ČEZ Distribuce, a. s., negativní dopad.

Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------------|--------|--------|
| Zůstatek k 1. 1. | -3 043 | -3 067 |
| Tvorba | -2 906 | -3 681 |
| Zúčtování | 2 143 | 3 661 |
| Odúčtování odepsaných aktiv | 51 | 21 |
| Kurzové rozdíly | -26 | 23 |
| Zůstatek k 31. 12. | -3 781 | -3 043 |

12. Zásoby materiálu

Přehled zásob materiálu k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------|--------|--------|
| Zásoba plynu | 4 548 | 10 409 |
| Jiný materiál | 15 029 | 11 357 |
| Nedokončená výroba | 716 | 1 724 |
| Ostatní zásoby | 820 | 776 |
| Opravné položky k zásobám | -858 | -476 |
| Celkem | 20 255 | 23 790 |

13. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou v letech 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|--|----------|---------|----------|---------|
| | tis. tun | mil. Kč | tis. tun | mil. Kč |
| Emisní povolenky pro spotřebu: | | | | |
| Emisní povolenky pro spotřebu k 1. 1. | 19 507 | 23 093 | 23 212 | 13 584 |
| Přidělení emisních povolenek | 335 | - | 303 | - |
| Vypořádání s registrem | -16 848 | -20 134 | -16 496 | -9 553 |
| Nákup emisních povolenek | 14 289 | 21 868 | 16 206 | 21 072 |
| Prodej emisních povolenek | - | - | -3 718 | -1 922 |
| Reklasifikace | -16 | -5 | - | - |
| Kurzové rozdíly | - | 296 | - | -88 |
| Emisní povolenky pro spotřebu k 31. 12. | 17 267 | 25 118 | 19 507 | 23 093 |
| Emisní povolenky k obchodování: | | | | |
| Emisní povolenky k obchodování k 1. 1. | 3 281 | 6 408 | 3 035 | 6 042 |
| Vypořádání s registrem | -737 | -1 640 | - | - |
| Nákup emisních povolenek | 43 413 | 88 963 | 46 306 | 89 024 |
| Prodej emisních povolenek | -43 036 | -87 910 | -46 060 | -93 972 |
| Přecenění na reálnou hodnotu | - | -232 | - | 5 314 |
| Emisní povolenky k obchodování k 31. 12. | 2 921 | 5 589 | 3 281 | 6 408 |

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | | 2022 | |
|------------------------------|------------|------------|--------|------------|--|
| | Dlouhodobé | Krátkodobé | Celkem | Krátkodobé | |
| Emisní povolenky | 5 | 30 707 | 30 712 | 29 501 | |
| Zelené a obdobné certifikáty | - | 112 | 112 | 167 | |
| Celkem | 5 | 30 819 | 30 824 | 29 668 | |

Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu a dlouhodobé zelené a obdobné certifikáty jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Skupina v roce 2023, resp. 2022, vypustila do ovzduší celkem 15 359 tis. tun, resp. 17 585 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2023, resp. 2022, Skupina vykázala rezervu na emise CO₂ v částce 22 422 mil. Kč, resp. 21 383 mil. Kč (viz body 2.12 a 19).

14. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny a plynu | 100 | 77 |
| Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny a plynu | -34 | -29 |
| Nevyfakturované dodávky maloobděratelům, netto | 66 | 48 |
| Hrubá výše smluvních aktiv dle procenta dokončenosti | 20 301 | 17 822 |
| Postupná fakturace a přijaté zálohy | -14 567 | -15 308 |
| Čistá výše smluvních aktiv | 5 734 | 2 514 |
| Poskytnuté provozní zálohy | 2 929 | 3 800 |
| Náklady příštích období | 1 525 | 2 504 |
| Dohadné účty aktivní | 9 953 | 5 913 |
| Daně a poplatky, mimo daně z příjmů | 2 662 | 2 239 |
| Celkem | 22 869 | 17 018 |

15. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2023 a 2022 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Práva a povinnosti spojené s akciemi společnosti se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění, a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Žádná zvláštní práva či omezení nejsou s akciemi společnosti spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací.

Pohyby vlastních akcií v roce 2023 a 2022 (v ks):

| | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| Počet vlastních akcií na počátku období | 1 179 512 | 1 258 349 |
| Prodej vlastních akcií | - | -78 837 |
| Počet vlastních akcií na konci období | 1 179 512 | 1 179 512 |

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2023 byla schválena výplata dividendy ve výši 145 Kč na akcii před zdaněním, v roce 2022 ve výši 48 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2023 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí roku 2024.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům drženým k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Dlouhodobé dluhy | 161 596 | 149 090 |
| Krátkodobé úvěry | 7 314 | 53 056 |
| Celkový dluh | 168 910 | 202 146 |
| Minus: | | |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | -10 892 | -36 609 |
| Vysoce likvidní finanční aktiva: | | |
| Krátkodobá dluhová finanční aktiva (bod 5) | -6 657 | -9 752 |
| Dlouhodobé termínované vklady (bod 5) | -66 | - |
| Krátkodobé termínované vklady (bod 5) | - | -100 |
| Čistý dluh celkem | 151 295 | 155 685 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | 84 512 | 101 927 |
| Odpisy | 35 336 | 32 757 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | 5 300 | -2 864 |
| Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 24 a 30) | -309 | -252 |
| EBITDA | 124 839 | 131 568 |
| Čistý dluh / EBITDA | 1,21 | 1,18 |

16. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| 3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY) | 1 910 | 2 071 |
| 2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY) | 1 274 | 1 382 |
| 4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR) | 19 173 | 18 694 |
| 2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY) | - | 1 988 |
| 4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč) | - | 1 288 |
| 4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR) | 1 241 | 1 209 |
| 4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR) | 1 238 | 1 207 |
| 4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR) | 2 006 | 1 957 |
| 3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR) | 18 433 | 18 024 |
| 0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR) | 18 464 | 17 978 |
| 2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR) | 15 020 | 14 628 |
| 5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD) | 6 754 | 6 824 |
| 4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR) | 984 | 958 |
| 4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR) | - | 1 006 |
| 4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR) | 1 021 | 995 |
| 4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR) | 1 493 | 1 456 |
| 3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR) | 760 | 741 |
| Dluhopisy celkem | 89 771 | 92 406 |
| Minus: Krátkodobá část | -1 469 | -5 725 |
| Dluhopisy bez krátkodobé části | 88 302 | 86 681 |
| Dlouhodobé bankovní a jiné ¹⁾ úvěry a závazky z leasingů: | | |
| méně než 2,00 % p. a. | 9 893 | 20 928 |
| od 2,00 % do 2,99 % p. a. | 1 260 | 4 625 |
| od 3,00 % do 3,99 % p. a. | 27 441 | 25 659 |
| od 4,00 % do 4,99 % p. a. | 19 318 | 5 325 |
| od 5,00 % do 6,99 % p. a. | 13 018 | 112 |
| od 7,00 % p. a. | 895 | 35 |
| Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry a závazky z leasingů celkem | 71 825 | 56 684 |
| Minus: Krátkodobá část | -29 085 | -3 131 |
| Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části | 42 740 | 53 553 |
| Dlouhodobé dluhy celkem | 161 596 | 149 090 |
| Minus: Krátkodobá část | -30 554 | -8 856 |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části | 131 042 | 140 234 |

¹⁾ Jiné úvěry zahrnují zejména dlouhodobý úvěr poskytnutý Ministerstvem financí České republiky ve výši 1 mld. EUR za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.14.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Splátky během jednoho roku | 30 552 | 8 856 |
| Splátky od 1 roku do 2 let | 24 713 | 27 607 |
| Splátky od 2 do 3 let | 24 190 | 23 429 |
| Splátky od 3 do 4 let | 21 527 | 21 352 |
| Splátky od 4 do 5 let | 28 807 | 19 962 |
| V dalších letech | 31 807 | 47 884 |
| Dlouhodobé dluhy celkem | 161 596 | 149 090 |

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

| | 2023 | | 2022 | |
|--------------------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| | Cizí měna | Kč | Cizí měna | Kč |
| EUR | 6 003 | 148 423 | 5 492 | 132 447 |
| USD | 302 | 6 754 | 302 | 6 824 |
| JPY | 20 135 | 3 184 | 31 724 | 5 441 |
| CZK | | 3 016 | | 4 195 |
| PLN | 28 | 157 | 25 | 128 |
| Ostatní | | 62 | | 55 |
| Dlouhodobé dluhy celkem | | 161 596 | | 149 090 |

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2023 a 2022 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou | | |
| stanovenou na 1 měsíc | 128 | 87 |
| stanovenou na 1 až 3 měsíce | 1 326 | 1 295 |
| stanovenou na 3 měsíce až 1 rok | 30 927 | 15 091 |
| stanovenou na více než 1 rok | 112 | 17 |
| Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem | 32 493 | 16 490 |
| Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou | 129 103 | 132 600 |
| Dlouhodobé dluhy celkem | 161 596 | 149 090 |

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 17 a 18.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2022 a 2023 (v mil. Kč):

| | Dluhy | Deriváty a ostatní finanční závazky | Ostatní dlouhodobé závazky | Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva | Závazky / aktiva z financování celkem |
|---|---------|--|----------------------------------|--|---|
| Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2022 | 137 890 | 1 010 | 30 | -38 | 138 892 |
| Peněžní toky | 68 622 | -25 674 | - | 19 | 42 967 |
| Přírůstky a modifikace leasingů | 626 | - | - | - | 626 |
| Kurzové rozdíly | -3 041 | -1 | -1 | - | -3 043 |
| Změny reálné hodnoty | -2 849 | - | - | - | -2 849 |
| Akvizice dceřiných podniků | 169 | 119 | - | - | 288 |
| Schválená dividenda | - | 25 750 | - | - | 25 750 |
| Ostatní ¹⁾ | 729 | -120 | - | - | 609 |
| Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2022 | 202 146 | 1 084 | 29 | -19 | 203 240 |
| Závazky / aktiva z jiných činností než financování | - | 333 165 | 2 | -278 490 | - |
| Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2022 | 202 146 | 334 249 | 31 | -278 509 | - |
| Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování | - | -333 165 | -2 | 278 490 | - |
| Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2023 | 202 146 | 1 084 | 29 | -19 | 203 240 |
| Peněžní toky | -37 119 | -79 765 | - | -51 | -116 935 |
| Přírůstky a modifikace leasingů | 1 007 | - | - | - | 1 007 |
| Kurzové rozdíly | -1 325 | 15 | 2 | - | -1 308 |
| Změny reálné hodnoty | 3 626 | - | - | - | 3 626 |
| Akvizice dceřiných podniků | 594 | 3 | - | - | 597 |
| Vyřazení dceřiných podniků | -9 | 7 | - | - | -2 |
| Schválená dividenda | - | 77 819 | - | - | 77 819 |
| Ostatní ¹⁾ | -10 | 4 205 | - | - | 4 195 |
| Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2023 | 168 910 | 3 368 | 31 | -70 | 172 239 |
| Závazky / aktiva z jiných činností než financování | - | 85 276 | - | -111 644 | - |
| Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2023 | 168 910 | 88 644 | 31 | -111 714 | - |

¹⁾ Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod placených úroků z leasingů do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Deriváty a ostatní finanční závazky obsahuje závazky z dividend a ostatní finanční závazky (dlouhodobé, krátkodobé včetně krátkodobé části dlouhodobých závazků), položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje zejména dlouhodobé přijaté kauce a zálohy, položka Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

17. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které nejsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Účetní hodnota | Reálná hodnota | Účetní hodnota | Reálná hodnota |
| Stálá aktiva v naběhlé hodnotě: | | | | |
| Ostatní finanční pohledávky | 4 912 | 4 912 | 2 728 | 2 728 |
| Investice do finančního leasingu | 213 | 213 | 200 | 200 |
| Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku: | | | | |
| Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním | 24 545 | 24 545 | 19 245 | 19 245 |
| Kapitálová finanční aktiva | 674 | 674 | 887 | 887 |
| Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření: | | | | |
| Kapitálová finanční aktiva | 3 746 | 3 746 | 3 840 | 3 840 |
| Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě: | | | | |
| Termínované vklady | 69 | 69 | 100 | 100 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 10 892 | 10 892 | 36 609 | 36 609 |
| Obchodní a jiné pohledávky | 84 759 | 84 759 | 167 346 | 167 346 |
| Ostatní finanční pohledávky | 128 | 128 | 31 | 31 |
| Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků | 31 | 31 | 2 450 | 2 450 |
| Investice do finančního leasingu | 49 | 49 | 46 | 46 |
| Oběžná aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku: | | | | |
| Dluhová finanční aktiva | 6 657 | 6 657 | 9 752 | 9 752 |

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Účetní hodnota | Reálná hodnota | Účetní hodnota | Reálná hodnota |
| Dlouhodobé dluhy ¹⁾ | -157 946 | -156 450 | -145 665 | -142 557 |
| Ostatní dlouhodobé finanční závazky | -1 699 | -1 699 | -1 850 | -1 849 |
| Krátkodobé úvěry | -7 314 | -7 314 | -53 056 | -53 056 |
| Ostatní krátkodobé finanční závazky | -2 066 | -2 066 | -3 009 | -3 010 |

¹⁾ Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota je k 31. 12. 2023, resp. 2022, ve výši -3 650 mil. Kč, resp. -3 425 mil. Kč).

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů a závazků oceněných v reálné hodnotě k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Účetní hodnota | Reálná hodnota | Účetní hodnota | Reálná hodnota |
| Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů | -1 136 | -1 136 | -509 | -509 |
| Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků | -666 | -666 | -591 | -591 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky: | | | | |
| Krátkodobé pohledávky | 22 378 | 22 378 | 3 971 | 3 971 |
| Dlouhodobé pohledávky | 20 706 | 20 706 | 8 612 | 8 612 |
| Krátkodobé závazky | -8 455 | -8 455 | -45 714 | -45 714 |
| Dlouhodobé závazky | -2 579 | -2 579 | -36 757 | -36 757 |
| Komoditní deriváty: | | | | |
| Krátkodobé pohledávky | 80 879 | 80 879 | 259 137 | 259 137 |
| Krátkodobé závazky | -70 877 | -70 877 | -245 337 | -245 337 |
| Ostatní deriváty: | | | | |
| Krátkodobé pohledávky | 1 586 | 1 586 | 3 022 | 3 022 |
| Dlouhodobé pohledávky | 62 | 62 | 446 | 446 |
| Krátkodobé závazky | -736 | -736 | -321 | -321 |
| Dlouhodobé závazky | -430 | -430 | -161 | -161 |

17.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2023 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou. V roce 2022 proběhl přesun z úrovně 2 finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do úrovně 3, který souvisel s komoditními kontrakty na plyn na nedostatečně aktivních trzích po celou dobu trvání kontraktu.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Komoditní deriváty | 80 879 | 11 146 | 66 184 | 3 549 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 43 084 | 31 954 | 11 130 | - |
| Ostatní deriváty | 1 648 | - | 1 648 | - |
| Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním | 24 545 | 24 545 | - | - |
| Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 6 657 | 6 657 | - | - |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření | 3 746 | - | - | 3 746 |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 680 | - | - | 680 |

| Závazky oceňované reálnou hodnotou: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Komoditní deriváty | -70 877 | -36 700 | -30 100 | -4 077 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | -11 034 | -5 495 | -5 539 | - |
| Ostatní deriváty | -1 166 | - | -1 166 | - |
| Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů | -1 136 | - | - | -1 136 |
| Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků | -666 | - | - | -666 |

| Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Termínované vklady | 69 | - | 69 | - |
| Ostatní finanční pohledávky | 128 | - | 128 | - |
| Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků | 31 | - | 31 | - |
| Investice do finančního leasingu | 262 | - | 262 | - |
| Dlouhodobé dluhy | -156 450 | -84 412 | -72 038 | - |
| Krátkodobé úvěry | -7 314 | - | -7 314 | - |
| Ostatní finanční závazky | -3 765 | - | -3 765 | - |

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Komoditní deriváty | 259 137 | 59 450 | 194 479 | 5 208 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 12 584 | 7 252 | 5 332 | - |
| Ostatní deriváty | 3 468 | 168 | 3 300 | - |
| Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním | 19 245 | 19 245 | - | - |
| Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 9 752 | 9 752 | - | - |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření | 3 840 | - | - | 3 840 |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 887 | - | - | 887 |

| Závazky oceňované reálnou hodnotou: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Komoditní deriváty | -245 337 | -30 739 | -210 278 | -4 320 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | -82 471 | -44 307 | -38 164 | - |
| Ostatní deriváty | -482 | -7 | -475 | - |
| Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů | -509 | - | - | -509 |
| Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků | -591 | - | - | -591 |

| Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Termínované vklady | 100 | - | 100 | - |
| Ostatní finanční pohledávky | 2 759 | - | 2 759 | - |
| Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků | 2 450 | - | 2 450 | - |
| Investice do finančního leasingu | 246 | - | 246 | - |
| Dlouhodobé dluhy | -142 557 | -81 113 | -61 444 | - |
| Krátkodobé úvěry | -53 056 | - | -53 056 | - |
| Ostatní finanční závazky | -4 859 | - | -4 859 | - |

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv a závazků oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření | Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | Komoditní deriváty |
|-----------------------------|---|---|--------------------|
| Zůstatek k 1. 1. 2022 | 2 979 | 942 | 3 127 |
| Reklasifikace ¹⁾ | - | - | 148 |
| Přirůstky | 936 | - | - |
| Úbytky | -610 | -166 | -15 549 |
| Přecenění | 535 | 111 | 13 162 |
| Zůstatek k 31. 12. 2022 | 3 840 | 887 | 888 |
| Přirůstky | 385 | 97 | - |
| Úbytky | -9 | - | -16 245 |
| Přecenění | -470 | -304 | 14 829 |
| Zůstatek k 31. 12. 2023 | 3 746 | 680 | -528 |

¹⁾ Převod plynových kontraktů na nedostatečně aktivních trzích z kategorie ocenění v úrovni 2 k 1. 1. 2022.

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2023 a 2022 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklých násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2023, resp. 2022, byl použit 5násobek EBITDA, resp. 6násobek EBITDA, jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření obsahují investice investičního fondu Skupiny ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (bod 5). Reálnou hodnotu investic obsažených v tomto portfoliu stanovil k 31. 12. 2023 a 2022 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Reálná hodnota podmíněně protihodnoty byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků, které Skupina předpokládá, že v souvislosti s akvizicí dceřiné společnosti bude hradit a je interně posouzena managementem. Výše doplatku je závislá na budoucích finančních výsledcích pořízené společnosti.

Závazek z opce na nákup nekontrolních podílů je oceněn současnou hodnotou částky splatné při uplatnění prodejní opce v držení vlastníků nekontrolních podílů.

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou práva pro přeshraniční přenos elektřiny (dále jen „přeshraniční kapacity“) a plynové kontrakty s dodávkou v regionech, kde trh není dostatečně aktivní po celou dobu trvání kontraktu. Přeshraniční kapacity jsou prodávány v aukcích, které pořádají aukční kanceláře zastřešující operátory přenosových soustav, popř. v aukcích pořádaných přímo operátory přenosových soustav. Přeshraniční kapacity nejsou obchodovány na organizovaném trhu. Reálná hodnota přeshraničních kapacit, která představuje odhad hodnoty očekávaných kompenzací za nevyužité přeshraniční kapacity, zohledňuje zejména pořizovací cenu nakoupených kapacit a forwardové ceny elektřiny v příslušných zemích. Reálná hodnota kontraktů na nákup a prodej plynu na nedostatečně aktivních trzích je odvozena z nejbližšího aktivního trhu a pomocí oceňovacího modelu, který maximálně využívá dostupná tržní data, je stanoven lokační spread.

17.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|--|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| | Finanční aktiva | Finanční závazky | Finanční aktiva | Finanční závazky |
| Deriváty | 1 25 611 | -83 077 | 275 189 | -328 291 |
| Ostatní finanční nástroje ¹⁾ | 58 612 | -25 142 | 69 013 | -64 329 |
| Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾ | 1 869 | -2 208 | 30 661 | -1 942 |
| Finanční aktiva / závazky, brutto | 186 092 | -110 427 | 374 863 | -394 562 |
| Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32 | - | - | - | - |
| Částky vykázané v rozvaze | 186 092 | -110 427 | 374 863 | -394 562 |
| Vliv rámcových smluv o zápočtech | -90 839 | 90 839 | -285 915 | 285 915 |
| Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv | 95 253 | -19 589 | 88 948 | -108 647 |

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloobděratelům elektřiny a plynu s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 14 a 22. Informace o zápočtu hrubé částky smluvních aktiv a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 14.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou v rozvaze součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

18. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je kontinuálně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Od roku 2021 je ve Skupině navíc používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je mimo jiné prostředkem k zastřešení procesů decentralně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny s využitím softwarového nástroje.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu včetně stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu). Od roku 2021 také monitoruje přehledy Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

| 1. Tržní rizika | 2. Kreditní rizika | 3. Operační rizika | 4. Podnikatelská rizika |
|-----------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1.1 Finanční (FX, IR) | 2.1 Default dlužníka | 3.1 Provozní | 4.1 Strategická |
| 1.2 Komoditní | 2.2 Default dodavatele | 3.2 Interní změny | 4.2 Politická |
| 1.3 Objemová | 2.3 Vypořádací | 3.3 Řízení likvidity | 4.3 Regulační |
| 1.4 Likvidity trhu | | 3.4 Bezpečnostní | 4.4 Reputační |

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžně čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

18.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (včetně provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo vyšší povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2023 a 2022 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny. Dalšími nástroji používanými pro řízení likviditního rizika jsou pravidelně vyhodnocované Margin@Risk reporty a reporty stresových scénářů likvidity, které slouží zejména k řízení likviditního rizika souvisejícího s požadavky na maržové vklady. V těchto reportech jsou hodnoceny i vlivy transakcí klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let.

18.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji**Komoditní rizika**

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|-------|-------|
| Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit | 1 215 | 4 300 |

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, který je založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2022 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|------|------|
| Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost) | 301 | 682 |

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|------|------|
| Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp) | -24 | -6 |

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených v rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. 2023 a 2022 byla nulová.

Vystavené záruky existovaly k 31. 12. 2022 a vztahovaly se k ručení za bankovní úvěry. Beneficiem mohl záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. K 31. 12. 2023 již nebyly žádné vystavené záruky v platnosti. Do doby jejich zániku společnosti, jejichž závazky byly předmětem garance, svoje závazky plnily.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Úvěry | Vydané dluhopisy | Obchodní a ostatní finanční závazky | Deriváty ¹⁾ | Poskytnuté záruky ²⁾ |
|-----------------------|---------------|------------------|--|------------------------|---------------------------------|
| Splatnost v roce 2024 | 37 271 | 4 274 | 62 404 | 407 376 | – |
| Splatnost v roce 2025 | 7 506 | 21 338 | 1 751 | 63 784 | – |
| Splatnost v roce 2026 | 6 834 | 20 352 | 495 | 8 850 | – |
| Splatnost v roce 2027 | 8 218 | 16 500 | 596 | 1 270 | – |
| Splatnost v roce 2028 | 11 362 | 19 513 | 56 | 802 | – |
| V dalších letech | 15 016 | 29 653 | 717 | 24 289 | – |
| Celkem | 86 207 | 111 630 | 66 019 | 506 371 | – |

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 17.

²⁾ Poskytnuté záruky za úvěry skupiny Akcez zanikly bez využití v prosinci 2023, úvěry byly přefinancovány v rámci prodeje podílu ve skupině Akcez.

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | Úvěry | Vydané dluhopisy | Obchodní a ostatní finanční závazky | Deriváty ¹⁾ | Poskytnuté záruky ²⁾ |
|-----------------------|----------------|------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Splatnost v roce 2023 | 57 228 | 8 610 | 88 146 | 1 078 236 | 1 578 |
| Splatnost v roce 2024 | 28 624 | 2 759 | 1 836 | 244 665 | - |
| Splatnost v roce 2025 | 5 898 | 20 828 | 687 | 80 848 | - |
| Splatnost v roce 2026 | 4 028 | 19 843 | 319 | 8 360 | - |
| Splatnost v roce 2027 | 5 897 | 16 094 | 502 | 756 | - |
| V dalších letech | 12 511 | 48 943 | 116 | 24 605 | - |
| Celkem | 114 186 | 117 077 | 91 606 | 1 437 470 | 1 578 |

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 17.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění. Nejzazší termín pro uplatnění byl červen 2026.

Expozici na likviditní riziko související s požadavky na maržové vklady, které vyplývají zejména z uzavřených obchodů s elektřinou, plynem a emisními povolenkami v horizontu následujících 6 let, zobrazuje následující tabulka (v mil. Kč):

| Rok | Maximální čistá hodnota zaplacených maržových vkladů a kolaterálů | Den maxima | Průměrná denní čistá hodnota zaplacených maržových vkladů a kolaterálů | Tržní cena ¹⁾ (EUR/MWh) | |
|------|---|--------------|--|------------------------------------|--------------|
| | | | | Elektřina CAL DE BL Y+1 | Plyn TTF Y+1 |
| 2021 | 60 816 | 27. 12. 2021 | 3 680 | 271 | 98 |
| 2022 | 195 240 | 29. 8. 2022 | 86 612 | 985 | 312 |
| 2023 | 76 737 | 2. 1. 2023 | 30 681 | 214 | 78 |

¹⁾ Tržní ceny jsou uvedeny za obchodní den předcházející uvedenému dni maxima. Pro elektřinu se jedná o produkt kalendářní baseload s dodávkou v Německu na následující rok (Y+1) – k 31. 12. 2023 byla cena tohoto produktu CAL 2024 DE BL 96 EUR/MWh, pro plyn se jedná o cenu zemního plynu v obchodním bodě TTF s dodáním následující rok – k 31. 12. 2023 byla cena TTF 2024 34 EUR/MWh.

K 31. 12. 2023, resp. 2022, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 53,2 mld. Kč, resp. 50,3 mld. Kč. Navíc z komitované úvěrové smlouvy uzavřené v prosinci 2022 s Evropskou investiční bankou na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice zbývalo k 31. 12. 2023 dočerpat 540 mil. EUR.

18.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice. Jako zajišťovací nástroj slouží forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 32 552 mil. Kč, resp. -73 096 mil. Kč. Výsledkem own-use předprodeje (bod 2.15) a této zajišťovací strategie k 31. 12. 2023 je, že na rok 2024 bylo zajištěno přibližně 92% očekávané výroby elektřiny v České republice za průměrnou cenu 129 EUR/MWh, na rok 2025 přibližně 64% očekávané výroby za průměrnou cenu 125 EUR/MWh, na rok 2026 přibližně 27% očekávané výroby za průměrnou cenu 107 EUR/MWh a na rok 2027 přibližně 6% za průměrnou cenu 92 EUR/MWh.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2024–2028. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2023, resp. 2022, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 5,6 mld. EUR, resp. 4,0 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -364 mil. Kč, resp. 2 938 mil. Kč.

V roce 2023, resp. 2022, společnost také zajišťovala vybrané peněžní toky spojené s výdajem za nákup emisních povolenek pro spotřebu na pokrytí vypuštěných emisí CO₂ v roce 2023, resp. 2022, pro účely zajištění měnového rizika spojeného s časovým nesouladem mezi obdobím, ve kterém jsou emisní povolenky alokovány z hlediska spotřeby a výdajem za jejich pořízení. Zajišťovacími nástroji byly měnové swapy. Hodnota nakumulovaných změn reálné hodnoty, přeúčtovaná z vlastního kapitálu do ceny nakoupených emisních povolenek v souvislosti se zajištěním peněžních toků na nákup emisních povolenek, činila -131 mil. Kč, resp. 403 mil. Kč.

Skupina dále zajišťuje nákup plynu pro spotřebu v kogeneračních jednotkách při kombinované výrobě elektřiny a tepla s cílem zajistit související peněžní toky a výslednou spotřebu plynu s ohledem na platný regulační rámec pro zajišťované období. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2023, resp. 2022, jsou v tomto případě komoditní forwardy a swapy na plyn.

V následujících tabulkách je uveden přehled derivátového zajištění k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | | |
|--|----------------|--|--------------------------|--|
| | Měrná jednotka | Množství / nominální hodnota ¹⁾ | Reálná hodnota (mil. Kč) | Efektivní část zajištění před zdaněním (mil. Kč) |
| Derivátové zajištění peněžních toků | | | | |
| Komoditní riziko – předprodej elektřiny: | | | | |
| 2024 | GWh | -12 033 | 14 993 | 12 597 |
| 2025 | GWh | -18 037 | 14 144 | 14 170 |
| 2026 a dále | GWh | -10 706 | 3 415 | 3 432 |
| Komoditní riziko – elektřina, celkem | GWh | -40 776 | 32 552 | 30 199 |
| Komoditní riziko – spotřeba plynu | GWh | 194 | -141 | -133 |
| Komoditní riziko celkem | | | 32 411 | 30 066 |
| Měnové riziko v letech 2024–2042 | mil. EUR | -2 725 | -1 723 | -1 041 |
| Měnové riziko v letech 2024–2042 | mil. USD | 300 | 1 359 | 713 |
| Měnové riziko – ostatní | | | 3 | 12 |
| Měnové riziko celkem | | | -361 | -316 |
| Celkem derivátové zajištění peněžních toků | | | 32 050 | 29 750 |

| | 2022 | | | |
|--|----------------|--|--------------------------|--|
| | Měrná jednotka | Množství / nominální hodnota ¹⁾ | Reálná hodnota (mil. Kč) | Efektivní část zajištění před zdaněním ²⁾ (mil. Kč) |
| Derivátové zajištění peněžních toků | | | | |
| Komoditní riziko – předprodej elektřiny: | | | | |
| 2023 | GWh | -13 560 | -42 431 | -52 359 |
| 2024 | GWh | -12 224 | -25 560 | -25 616 |
| 2025 a dále | GWh | -7 224 | -5 105 | -5 140 |
| Komoditní riziko – elektřina, celkem | GWh | -33 008 | -73 096 | -83 115 |
| Komoditní riziko – spotřeba plynu | GWh | 181 | 250 | 197 |
| Komoditní riziko celkem | | | -72 846 | -82 918 |
| Měnové riziko v letech 2023–2042 | mil. EUR | -2 317 | 873 | 314 |
| Měnové riziko v letech 2023–2042 | mil. USD | 300 | 2 065 | 1 314 |
| Měnové riziko – ostatní | | | 20 | 13 |
| Měnové riziko celkem | | | 2 958 | 1 641 |
| Celkem derivátové zajištění peněžních toků | | | -69 888 | -81 277 |

¹⁾ Kladné hodnoty představují nákup, záporné hodnoty představují prodej.

²⁾ Součástí hodnoty ve sloupci efektivní část zajištění před zdaněním jsou také hodnoty ve vlastním kapitálu související s ukončenými zajišťovacími nástroji (do doby realizace peněžního toku).

V roce 2023 a 2022 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2023, resp. 2022, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -76 mil. Kč, resp. -194 mil. Kč. V letech 2023 a 2022 byla neefektivnost způsobena zejména volatilitou českých / německých cen elektřiny, resp. nestejným cenovým růstem / poklesem ceny elektřiny na českém a německém trhu.

V následujících tabulkách je uveden přehled pohybů vlastního kapitálu, který souvisí se zajištěním peněžních toků, v roce 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | |
|--|--|--|--|
| | Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto | Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření / aktiv, brutto | Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření, brutto |
| Komoditní riziko – předprodej elektřiny | 87 735 | 25 487 | 92 |
| Komoditní riziko – spotřeba plynu | -332 | 2 | - |
| Měnové riziko – předprodej elektřiny, nákup emisních povolenek | -582 | -1 358 | -16 |
| Měnové riziko – ostatní | 7 | - | - |
| Derivátové zajištění peněžních toků | 86 828 | 24 131 | 76 |
| Nederivátové zajištění | -3 626 | -1 889 | - |
| Zajištění peněžních toků celkem | 83 202 | 22 242 | 76 |

| | 2022 | | |
|--|--|--|--|
| | Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto | Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření / aktiv, brutto | Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření, brutto |
| Komoditní riziko – předprodej elektřiny | -88 364 | 87 931 | -124 |
| Komoditní riziko – spotřeba plynu | 250 | -53 | - |
| Měnové riziko – předprodej elektřiny, nákup emisních povolenek | 2 990 | 1 427 | 318 |
| Měnové riziko – ostatní | 24 | -39 | - |
| Derivátové zajištění peněžních toků | -85 100 | 89 266 | 194 |
| Nederivátové zajištění | 2 848 | -1 112 | - |
| Zajištění peněžních toků celkem | -82 252 | 88 154 | 194 |

19. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|------------|------------|---------|------------|------------|---------|
| | Dlouhodobá | Krátkodobá | Celkem | Dlouhodobá | Krátkodobá | Celkem |
| Jaderné rezervy | 126 055 | 2 563 | 128 618 | 107 542 | 2 168 | 109 710 |
| Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů | 16 387 | 141 | 16 528 | 18 505 | 1 217 | 19 722 |
| Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody | 15 113 | 210 | 15 323 | 13 095 | 311 | 13 406 |
| Rezerva na rekultivace skládek | 573 | 24 | 597 | 594 | 22 | 616 |
| Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 13) | - | 22 422 | 22 422 | - | 21 383 | 21 383 |
| Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny AkceZ | - | - | - | - | 1 578 | 1 578 |
| Ostatní rezervy | 7 312 | 5 753 | 13 065 | 6 358 | 4 244 | 10 602 |
| Celkem | 165 440 | 31 113 | 196 553 | 146 094 | 30 923 | 177 017 |

19.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do trvalého provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do trvalého provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2022 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2023 předpokládají, že celkové náklady na vyřazení tzv. jaderného ostrova i konvenční části těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 45,3 mld. Kč a 36,9 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2023, resp. 2022, činila výše tohoto příspěvku 1 673 mil. Kč, resp. 1 706 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.23 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Vyřazení jaderného zařízení | Rezerva | | Celkem |
|--|--------------------------------|-----------------------------|--------|---------|
| | | Uložení jaderného paliva | | |
| | | Dočasné | Trvalé | |
| Zůstatek k 1. 1. 2022 | 42 284 | 9 972 | 41 446 | 93 702 |
| Vliv inflace a reálné úrokové míry | 973 | 226 | 953 | 2 152 |
| Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření | - | 486 | - | 486 |
| Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření | - | -207 | - | -207 |
| Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek | 16 160 | - | 275 | 16 435 |
| Čerpání za běžný rok | - | -1 152 | -1 706 | -2 858 |
| Zůstatek k 31. 12. 2022 | 59 417 | 9 325 | 40 968 | 109 710 |
| Vliv inflace a reálné úrokové míry | 2 911 | 463 | 2 007 | 5 381 |
| Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření | - | 585 | - | 585 |
| Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření | - | 579 | - | 579 |
| Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek | 12 628 | 62 | 1 835 | 14 525 |
| Čerpání za běžný rok | - | -490 | -1 672 | -2 162 |
| Zůstatek k 31. 12. 2023 | 74 956 | 10 524 | 43 138 | 128 618 |

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup obalových souborů pro použité jaderné palivo a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2023 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertních studií nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

V roce 2022 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou výše a rozsahu nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

Následující tabulka uvádí citlivost jaderných rezerv na změny diskontní sazby, při zachování všech ostatních parametrů beze změny, k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Rezerva | | | Celkem | Změna v % |
|---|--------------------------------|-----------------------------|--------|---------|-----------|
| | Vyřazení jaderného zařízení | Uložení jaderného paliva | | | |
| | | Dočasné | Trvalé | | |
| Efekt snížení diskontní sazby: | | | | | |
| -20 bp | 8 357 | 495 | 1 193 | 10 045 | 7,8% |
| -10 bp | 4 059 | 243 | 590 | 4 892 | 3,8% |
| Zůstatek k 31. 12. 2023 – základní scénář ¹⁾ | 74 956 | 10 524 | 43 138 | 128 618 | |
| Efekt zvýšení diskontní sazby: | | | | | |
| +10 bp | -3 835 | -233 | -578 | -4 646 | -3,6% |
| +20 bp | -7 458 | -456 | -1 144 | -9 058 | -7,0% |

¹⁾ Základní scénář k 31. 12. 2023 odpovídá dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míře ve výši 2,1 % a očekávané míře inflace ve výši 2,6 % (bod 2.23).

19.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody, rekultivace a na demolicе a demontáže emisních zdrojů

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Důlní sanace a rekultivace a důlní škody | Rekultivace skládek | Demolicе a demontáže emisních zdrojů |
|--|--|------------------------|--|
| Zůstatek k 1. 1. 2022 | 12 417 | 656 | 6 761 |
| Vliv inflace a reálné úrokové míry | 282 | 11 | 321 |
| Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření | 135 | - | - |
| Změna odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek | 746 | -17 | 12 968 |
| Čerpání za běžný rok | -174 | -32 | -328 |
| Rozpuštění rezervy | - | -2 | - |
| Zůstatek k 31. 12. 2022 | 13 406 | 616 | 19 722 |
| Vliv inflace a reálné úrokové míry | 647 | 28 | 956 |
| Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření | 53 | - | - |
| Změna odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek | 1 406 | -22 | -2 227 |
| Čerpání za běžný rok | -189 | -25 | -1 163 |
| Rozpuštění rezervy | - | - | -760 |
| Zůstatek k 31. 12. 2023 | 15 323 | 597 | 16 528 |

Rezerva na sanace, rekultivace a rezerva na důlní škody jsou tvořeny společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Čerpání rezerv představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. V období probíhající těžby není čerpání rezervy na sanace a rekultivace intenzivní (ukončení těžby se předpokládá v roce 2030). Období, ve kterém se očekává nejvyšší čerpání rezervy, jsou roky 2033–2040 (10,8 mld. Kč v současné hodnotě) v souvislosti s řešením zbytkových jam. Sanace a rekultivace by měly být dokončeny v roce 2045, v letech 2041–2045 se předpokládá čerpání 2,6 mld. Kč v současné hodnotě rezervy. Tento předpokládaný budoucí časový průběh čerpání rezervy je nejistý a odpovídá aktuální strategii Skupiny (bod 1.1). Změny odhadů provedené v letech 2023 a 2022 představují změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací, a dále změnou v jejich načasování a změnou diskontní sazby.

Rezerva na demolicí a demontáže emisních zdrojů v letech 2023 a 2022 byla čerpána zejména v souvislosti s výrobní jednotkou Pruněřov I, jejíž demontáž a demolicí byla v roce 2023 dokončena. V dalších obdobích se předpokládá čerpání rezervy zejména v letech 2026–2028 u elektrárny Dětmorovice (2,3 mld. Kč v současné hodnotě), v letech 2031–2034 pro zbývající uhelné zdroje (10,9 mld. Kč v současné hodnotě) a v letech 2047–2048 pro paroplynovou elektrárnu Počerady (0,5 mld. Kč v současné hodnotě). Tento předpokládaný budoucí časový průběh čerpání rezervy je nejistý a odpovídá aktuální strategii Skupiny (bod 1.1). V roce 2023 a 2022 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na demolicí a demontáže emisních zdrojů v souvislosti se změnou výše a rozsahu nákladů na vyřazování z provozu a v souvislosti se změnou diskontní sazby.

Skutečné náklady na sanace, rekultivace a na odstranění důlních škod a na demolicí a demontáže emisních zdrojů se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech souvisejících činností.

20. Deriváty a ostatní finanční závazky

Deriváty a ostatní finanční závazky k 31. 12. 2023 a 2022 jsou následující (v mil. Kč):

| | 2023 | | |
|---|--------------------|--------------------|--------|
| | Dlouhodobé závazky | Krátkodobé závazky | Celkem |
| Závazky z titulu pořízení stálých aktiv | 318 | – | 318 |
| Ostatní | 1 381 | 2 066 | 3 447 |
| Finanční závazky v naběhlé hodnotě | 1 699 | 2 066 | 3 765 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 2 579 | 8 455 | 11 034 |
| Komoditní a ostatní deriváty | 430 | 71 613 | 72 043 |
| Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů | 933 | 203 | 1 136 |
| Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků | 463 | 203 | 666 |
| Finanční závazky v reálné hodnotě | 4 405 | 80 474 | 84 879 |
| Celkem | 6 104 | 82 540 | 88 644 |

| | 2022 | | |
|---|--------------------|--------------------|---------|
| | Dlouhodobé závazky | Krátkodobé závazky | Celkem |
| Závazky z titulu pořízení stálých aktiv | 366 | – | 366 |
| Ostatní | 1 484 | 3 009 | 4 493 |
| Finanční závazky v naběhlé hodnotě | 1 850 | 3 009 | 4 859 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 36 757 | 45 714 | 82 471 |
| Komoditní a ostatní deriváty | 161 | 245 658 | 245 819 |
| Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů | 509 | – | 509 |
| Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků | 341 | 250 | 591 |
| Finanční závazky v reálné hodnotě | 37 768 | 291 622 | 329 390 |
| Celkem | 39 618 | 294 631 | 334 249 |

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty závazků z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|--------|---------|
| Dodávka v roce 2022 | – | 5 689 |
| Dodávka v roce 2023 | 608 | 201 475 |
| Dodávka v roce 2024 | 57 407 | 34 637 |
| Dodávka v roce 2025 | 12 764 | 3 820 |
| Dodávka v roce 2026 a dále | 1 264 | 198 |
| Komoditní a ostatní deriváty celkem | 72 043 | 245 819 |

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty závazků z komoditních derivátů podle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|----------------|
| Elektřina včetně přeshraničních kapacit | 35 726 | 156 401 |
| Plyn | 29 406 | 77 010 |
| Emisní povolenky, záruky původu | 5 736 | 11 899 |
| Finanční deriváty | 1 175 | 509 |
| Komoditní a ostatní deriváty celkem | 72 043 | 245 819 |

Pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů v roce 2023 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 5.

21. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------|--------------|---------------|
| Bankovní úvěry | 7 214 | 4 805 |
| Jiné úvěry ¹⁾ | – | 48 230 |
| Kontokorentní účty | 100 | 21 |
| Celkem | 7 314 | 53 056 |

¹⁾ Jiné úvěry zahrnovaly v roce 2022 krátkodobé úvěry poskytnuté Ministerstvem financí České republiky za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

Krátkodobé úvěry jsou úročeny pevnými úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2023, resp. 2022, činila 5,5%, resp. 4,5%. Za rok 2023, resp. 2022, činila vážená průměrná úroková sazba 8,1%, resp. 5,3%.

22. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu | 37 732 | 35 045 |
| Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu | –32 129 | –28 765 |
| Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto | 5 603 | 6 280 |
| Daně a poplatky, mimo daně z příjmů | 6 446 | 6 548 |
| Přijaté zálohy ostatní | 3 184 | 3 651 |
| Výnosy příštích období | 387 | 1 037 |
| Ostatní smluvní závazky | 4 381 | 1 154 |
| Celkem | 20 001 | 18 670 |

23. Leasing

23.1. Skupina jako nájemce

Skupina má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 1–8 let, zatímco budovy a pozemky 4–21 let.

Skupina má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Skupina si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmu Skupina uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 16).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|-------|------|
| Splátky jistiny | 856 | 709 |
| Splátky úroků | 148 | 99 |
| Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu | 166 | 187 |
| Celkový peněžní výdaj související s leasingy | 1 170 | 995 |

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtovány ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| Náklady související s krátkodobými leasingy | 87 | 84 |
| Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou | 17 | 3 |
| Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku | 62 | 100 |
| Odpisy aktiv z práva k užívání | 857 | 715 |
| Úrokové náklady | 157 | 112 |
| Modifikace leasingu | -5 | -9 |

V následujícím roce Skupina očekává splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2023.

23.2. Skupina jako pronajímatel

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je pronájem aktiv pro výrobu elektřiny a tepla přímo u zákazníka.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------|------|------|
| Splátky během jednoho roku | 59 | 52 |
| Splátky od 1 roku do 2 let | 51 | 49 |
| Splátky od 2 do 3 let | 49 | 42 |
| Splátky od 3 do 4 let | 40 | 39 |
| Splátky od 4 do 5 let | 36 | 31 |
| V dalších letech | 91 | 80 |
| Celkové nediskontované platby | 326 | 293 |
| Nerealizovaný finanční výnos | -64 | -47 |
| Čistá investice do leasingu | 262 | 246 |

K 31. 12. 2023, resp. 2022, Skupina vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 12 mil. Kč, resp. 8 mil. Kč.

Operativní leasing

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

Výnosy z pronájmu majetku v roce 2023, resp. 2022, činily 202 mil. Kč, resp. 177 mil. Kč. V následujících letech Skupina očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2023.

24. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Prodej elektřiny: | | |
| Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům | 1 14 278 | 77 124 |
| Prodej prostřednictvím energetické burzy a na jiných organizovaných trzích | 53 842 | 118 889 |
| Prodej obchodníkům | 38 004 | 46 619 |
| Prodej distribučním a přenosovým společnostem | 196 | 499 |
| Ostatní prodej elektřiny | 16 113 | 10 233 |
| Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 18.3) | -25 487 | -87 895 |
| Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 18.3) | 3 276 | 171 |
| Tržby z prodeje elektřiny celkem | 200 222 | 165 640 |
| Prodej plynu, uhlí a tepla: | | |
| Prodej plynu | 31 009 | 24 446 |
| Prodej uhlí | 7 108 | 5 708 |
| Prodej tepla | 13 460 | 9 894 |
| Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem | 51 577 | 40 048 |
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem | 251 799 | 205 688 |
| Prodej služeb a ostatní tržby: | | |
| Distribuční služby | 35 869 | 35 073 |
| Ostatní služby | 43 380 | 36 561 |
| Tržby z pronájmu | 202 | 177 |
| Tržby z prodeje zboží | 1 076 | 1 425 |
| Ostatní tržby | 4 058 | 2 129 |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby | 84 585 | 75 365 |
| Ostatní provozní výnosy: | | |
| Výnosy z přidělených zelených a obdobných certifikátů | 70 | 169 |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení | 821 | 727 |
| Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku | 340 | 264 |
| Zisk z prodeje materiálu | 383 | 185 |
| Zisk z prodeje emisních povolenek | 9 | 4 295 |
| Ostatní | 2 578 | 1 792 |
| Ostatní provozní výnosy celkem | 4 201 | 7 432 |
| Provozní výnosy celkem | 340 585 | 288 485 |

V roce 2023, resp. 2022, Skupina čerpala dotace vztahující se k výnosům ve výši 559 mil. Kč, resp. 428 mil. Kč. Dotace vztahující se k výnosům jsou obsaženy v rámci ostatních provozních výnosů v položce Ostatní.

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2023, resp. 2022, činily 358 393 mil. Kč, resp. 368 600 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí | 251 799 | 205 688 |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby | 84 585 | 75 365 |
| Tržby celkem | 336 384 | 281 053 |
| Úpravy: | | |
| Vliv zajištění – předprodej elektřiny | 25 487 | 87 895 |
| Vliv zajištění – riziko změny kurzu | -3 276 | -171 |
| Tržby z pronájmu | -202 | -177 |
| Výnosy ze smluv se zákazníky | 358 393 | 368 600 |

Skupina předpokládá, že v následujících obdobích vykáže ve výkazu zisku a ztráty výnosy vztahující se k nesplněným závazkům ze smluv o zhotovení v těchto částkách (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------|---------------|---------------|
| Do 1 roku | 20 471 | 17 292 |
| Za více než 1 rok | 8 877 | 11 181 |
| Celkem | 29 348 | 28 473 |

25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Zisk z derivátových obchodů s elektřinou | 16 358 | 24 745 |
| Zisk / ztráta z derivátových obchodů s plynem | -784 | 15 037 |
| Zisk / ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami | -89 | 1 380 |
| Ztráta z derivátových obchodů s ropou | -1 | -11 |
| Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím | 20 | -1 |
| Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem | 15 504 | 41 150 |

26. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Nákup elektřiny pro další prodej | -53 001 | -49 774 |
| Nákup plynu pro další prodej | -27 754 | -17 523 |
| Nákup ostatních energií | -2 426 | -2 337 |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem | -83 181 | -69 634 |

27. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Emisní povolenky pro výrobu | -22 544 | -21 430 |
| Spotřeba biomasy a fosilního paliva mimo plynu | -7 426 | -5 441 |
| Spotřeba plynu | -6 618 | -14 631 |
| Amortizace jaderného paliva | -3 655 | -3 907 |
| Palivo a emisní povolenky celkem | -40 243 | -45 409 |

28. Služby

Přehled nákupu služeb v letech 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Služby pro výrobní zakázky a produkty k prodeji | -17 837 | -11 756 |
| Služby přenosové soustavy pro distribuci elektřiny | -6 419 | -5 848 |
| Opravy a údržba | -5 107 | -5 222 |
| Ostatní distribuční služby | -657 | -556 |
| Ostatní služby | -9 702 | -8 549 |
| Služby celkem | -39 722 | -31 931 |

Údaje o odměnách auditorských společností jsou uvedeny ve výroční finanční zprávě Skupiny ČEZ.

29. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|--|----------------|------------------------------|----------------|------------------------------|
| | Celkem | Klíčové vedení ¹⁾ | Celkem | Klíčové vedení ¹⁾ |
| Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti | -27 605 | -136 | -24 952 | -137 |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | -8 183 | -21 | -7 253 | -22 |
| Ostatní osobní náklady | -1 995 | -13 | -1 710 | -13 |
| Celkem | -37 783 | -170 | -33 915 | -172 |

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů.

Členové představenstva společnosti a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny. Program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

Náklad z úhrad vázaných na akcie s vypořádáním v hotovosti, který souvisí s programem dlouhodobých výkonnostních odměn za rok 2023, resp. 2022, byl 91 mil. Kč, resp. 37 mil. Kč. Závazky z úhrad vázaných na akcie k 31. 12. 2023 a 2022 činily 200 mil. Kč a 109 mil. Kč.

30. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|---------------|
| Změna stavu rezerv | 1 608 | 3 005 |
| Odvod z nadměrných příjmů | -10 076 | -1 599 |
| Ostatní daně a poplatky | -3 083 | -3 188 |
| Náklady související s obchodováním s komoditami | -1 147 | -521 |
| Pojistné | -966 | -786 |
| Prodané zboží | -621 | -943 |
| Odpis pohledávek | -524 | -580 |
| Poskytnuté dary | -499 | -368 |
| Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku | -31 | -12 |
| Vyřazení záruk původu, zelených a obdobných certifikátů | -14 | -7 |
| Ostatní | -1 292 | -959 |
| Celkem | -16 645 | -5 958 |

Součástí řádku Ostatní daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 19.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

31. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|--------------|--------------|
| Bankovní účty | 4 006 | 2 784 |
| Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 1 192 | 531 |
| Úvěry, pohledávky a ostatní dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě | 1 057 | 468 |
| Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření | 12 | 13 |
| Finanční leasing | 12 | 8 |
| Celkem | 6 279 | 3 804 |

32. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Ztráta z přecenění kapitálových finančních aktiv | -972 | -223 |
| Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv | -346 | -160 |
| Ztráty z finančních derivátů | -294 | -80 |
| Tvorba a zúčtování rezerv | -36 | -31 |
| Ztráta z kurzových rozdílů | -1 | -4 433 |
| Ostatní | -459 | -284 |
| Celkem | -2 108 | -5 211 |

33. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| Zisk z kurzových rozdílů | 1 098 | - |
| Zisky z finančních derivátů | 876 | 5 429 |
| Zisk z přecenění kapitálových finančních aktiv | 510 | 758 |
| Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků | 483 | - |
| Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv | 11 | 15 |
| Přijaté dividendy | 10 | 11 |
| Ostatní | 445 | 386 |
| Celkem | 3 433 | 6 599 |

34. Daň z příjmů

V případě společnosti se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2023 a 2022 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Daň z příjmů právnických osob společnosti za rok 2023 odpovídá vzhledem k aplikaci daně z neočekávaných zisků sazbě 71 %.

Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti v letech 2023–2025 dále zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, daní z neočekávaných zisků. Jedná se o složku daně z příjmů právnických osob.

Základem daně z neočekávaných zisků je rozdíl mezi srovnávaným základem daně a průměrem základů daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeným o 20 %. Skupina plánuje využít zákonné možnosti přesouvání základů daně v rámci skupiny podniků s neočekávanými zisky.

Tato zvýšená sazba daně má vliv na výpočet odložené daně z příjmů společnosti. Sazby daně pro výpočet odložené daně v jednotlivých letech byly vypočteny jako podíl součtu daně z příjmů právnických osob a daně z neočekávaných zisků, kde jmenovatelem je celkový (srovnávaný) daňový základ.

Předpokládané efektivní sazby daně z příjmů společnosti pro výpočet odložené daně jsou v budoucích letech následující:

| | |
|---------------------|------|
| Rok 2024 | 72 % |
| Rok 2025 | 73 % |
| Od roku 2026 a dále | 21 % |

Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Splatná daň z příjmů | -45 833 | -20 198 |
| Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím ¹⁾ | -203 | 994 |
| Odložená daň z příjmů | -3 406 | 286 |
| Celkem | -49 442 | -18 918 |

¹⁾ Společnost ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. v roce 2022 vykázala daňový výnos ve výši 1 004 mil. Kč v souvislosti s ukončením daňové kontroly, která potvrdila sazbu daně z příjmů ve výši 5 % za předchozí období, pro které dříve společnost ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. vykázala daň z příjmů sazbou 19 %.

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Zisk před zdaněním | 79 016 | 99 623 |
| Zákonná sazba daně z příjmů v ČR | 71 % | 19 % |
| „Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů | -55 825 | -18 928 |
| Úpravy: | | |
| Daňově neuznatelné výnosy / náklady související s držbou podílů, netto | -8 | -40 |
| Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům | -147 | 20 |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků | 581 | 170 |
| Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím | -203 | 994 |
| Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích | 11 519 | 343 |
| Efekt rozdílné sazby daně pro výpočet odložené daně | -3 586 | -1 164 |
| Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky | -2 196 | 447 |
| Rezervy | -160 | -114 |
| Sociální náklady | -162 | -62 |
| Výnosy z dividend | 2 | 2 |
| Expirace daňových ztrát s účtovanou odloženou daňovou pohledávkou | -38 | -213 |
| Zisk z prodeje skupiny AkceZ | 341 | - |
| Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňově neuznatelné položky, netto | 440 | -373 |
| Daň z příjmů | -49 442 | -18 918 |
| Efektivní daňová sazba | 63 % | 19 % |

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Jaderné rezervy | 26 725 | 22 473 |
| Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku | 2 736 | 6 269 |
| Přecenění finančních instrumentů | 520 | 55 999 |
| Opravné položky | 4 847 | 3 787 |
| Ostatní rezervy | 20 583 | 19 426 |
| Závazky z leasingu | 748 | 539 |
| Neuplatněná daňová ztráta | 924 | 1 086 |
| Ostatní přechodné rozdíly | 2 772 | 2 915 |
| Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka | -3 683 | -1 461 |
| Odložená daňová pohledávka celkem | 56 172 | 111 033 |
| Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku | -62 250 | -58 934 |
| Přecenění finančních instrumentů | -20 469 | -558 |
| Ostatní rezervy | -163 | -158 |
| Práva k užívání | -620 | -465 |
| Investice do finančního leasingu | -139 | -114 |
| Emisní povolenky | -12 252 | -11 984 |
| Ostatní přechodné rozdíly | -2 787 | -2 156 |
| Odložený daňový závazek celkem | -98 680 | -74 369 |
| Odložený daňový závazek / pohledávka celkem | -42 508 | 36 664 |
| V rozvaze vykázáno následovně: | | |
| Odložená daňová pohledávka | 1 380 | 50 432 |
| Odložený daňový závazek | -43 888 | -13 768 |
| Odložený daňový závazek / pohledávka celkem | -42 508 | 36 664 |

Pohyby odložené daně na rozvaze v roce 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|--------|
| Zůstatek k 1. 1. | 36 664 | -2 243 |
| Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření | -3 406 | 286 |
| Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku | -75 295 | 38 784 |
| Akvizice dceřiných podniků | -415 | -166 |
| Pozbytí dceřiných podniků | - | -2 |
| Kurzové rozdíly | -56 | 5 |
| Zůstatek k 31. 12. | -42 508 | 36 664 |

K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 41 658 mil. Kč, resp. 38 575 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|----------------------|--------------|-------------------|----------------------|--------------|-------------------|
| | Částka před zdaněním | Daňový dopad | Částka po zdanění | Částka před zdaněním | Daňový dopad | Částka po zdanění |
| Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky | 83 278 | -59 170 | 24 108 | -82 058 | 55 615 | -26 443 |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření | 22 373 | -15 806 | 6 567 | 87 751 | -16 680 | 71 071 |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv | -131 | 94 | -37 | 403 | -77 | 326 |
| Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů | 2 347 | -398 | 1 949 | -1 359 | 330 | -1 029 |
| Odúčtování dluhových nástrojů | 26 | -15 | 11 | -1 | 1 | - |
| Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků | 948 | - | 948 | -412 | - | -412 |
| Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků | -317 | - | -317 | -140 | - | -140 |
| Odúčtování rozdílu z kurzových přepočtů | 1 099 | - | 1 099 | -14 | - | -14 |
| Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků | -40 | - | -40 | -56 | - | -56 |
| Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů | -304 | - | -304 | 111 | -405 | -294 |
| Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků | -3 | - | -3 | 12 | - | 12 |
| Celkem | 109 276 | -75 295 | 33 981 | 4 237 | 38 784 | 43 021 |

35. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Pohledávky | | Závazky | |
|--|------------|------|---------|------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| ČEZ Recyklace, s.r.o. ¹⁾ | 144 | 125 | - | 3 |
| Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG | - | - | 68 | 65 |
| GEOMET s.r.o. | 126 | 2 | - | - |
| GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG | 56 | 34 | - | - |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 16 | - | 16 | 15 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 52 | 24 | 40 | 40 |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ²⁾ | - | 69 | - | - |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 8 | 4 | 18 | 8 |
| Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s. | - | - | 10 | 11 |
| Windpark Berka GmbH & Co. KG | 11 | 10 | - | - |
| Ostatní | 46 | 19 | 12 | 13 |
| Celkem | 459 | 287 | 164 | 155 |

¹⁾ Společnost je spřízněnou osobou od 1. 12. 2022.

²⁾ Společnost byla spřízněnou osobou do 30. 6. 2023. Od 1. 7. 2023 je společností dceřiným podnikem.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Prodeje spřízněným osobám | | Nákupy od spřízněných osob | |
|---|---------------------------|------|----------------------------|------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | 23 | - | 35 | 374 |
| in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 41 | - | 40 | 43 |
| Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. | 16 | 17 | - | - |
| juwi Wind Germany 1 00 GmbH & Co. KG | - | - | 10 | 10 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 184 | 153 | 368 | 299 |
| RadioMedic s.r.o. | 12 | - | 2 | - |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ¹⁾ | 240 | 368 | 1 | 5 |
| VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s. | 29 | 33 | - | - |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 9 | 10 | 90 | 43 |
| Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s. | - | 1 | 22 | 22 |
| Ostatní | 15 | 3 | 28 | 8 |
| Celkem | 569 | 585 | 596 | 804 |

¹⁾ Společnost byla spřízněnou osobou do 30. 6. 2023. Od 1. 7. 2023 je společností dceřiným podnikem.

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Úroky a ostatní finanční výnosy | | Výnosy z přijatých podílů na zisku | |
|---|---------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. ¹⁾ | 7 | 10 | – | – |
| Bytkomfort, s.r.o. | – | – | 23 | 8 |
| GEOMET s.r.o. | 6 | – | – | – |
| Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s. | – | – | 8 | 2 |
| Ostatní | 9 | 7 | 5 | 13 |
| Celkem | 22 | 17 | 36 | 23 |

¹⁾ Společnost byla spřízněnou osobou do 30. 11. 2023.

Informace o odměnách členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 29. Informace o poskytnutých garancích společným podnikům je uvedena v bodu 18.2.

36. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:

- Výroba
- Distribuce
- Prodej
- Těžba

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů primárně podle ukazatele EBITDA (bod 15). Skupina sleduje a vyhodnocuje výsledky jednotlivých segmentů také podle ukazatele Hrubá marže, který definuje následujícím způsobem (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Provozní výnosy | 340 585 | 288 485 |
| Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami | 15 504 | 41 150 |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií | -83 181 | -69 634 |
| Palivo a emisní povolenky | -40 243 | -45 409 |
| Služby | -39 722 | -31 931 |
| Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti | 4 590 | 4 445 |
| Odvod z nadměrných příjmů ¹⁾ | -10 076 | -1 559 |
| Ostatní ²⁾ | -1 676 | -623 |
| Hrubá marže | 185 781 | 184 924 |

¹⁾ Odvod z nadměrných příjmů je součástí řádku Ostatní provozní náklady výkazu zisku a ztráty (bod 30).

²⁾ Položka Ostatní zahrnuje příslušnou část nákladů na materiál (část řádku výkazu zisku a ztráty Materiál) a vyloučení části hodnoty zahrnutého řádku Služby, která se týká služeb na opravy a údržbu a dalších služeb, které mají spíše režijní charakter.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| Rok 2023: | Výroba | Distribuce | Prodej | Těžba | Součet za segmenty | Eliminace | Konsolidované údaje |
|--|---------|------------|---------|--------|--------------------|-----------|---------------------|
| Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty | 103 994 | 35 828 | 193 015 | 7 748 | 340 585 | - | 340 585 |
| Provozní výnosy mezi segmenty | 141 107 | 379 | 28 785 | 13 765 | 184 036 | -184 036 | - |
| Provozní výnosy celkem | 245 101 | 36 207 | 221 800 | 21 513 | 524 621 | -184 036 | 340 585 |
| z toho: | | | | | | | |
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí | 227 999 | - | 178 736 | 20 130 | 426 865 | -175 066 | 251 799 |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby | 15 126 | 35 870 | 40 680 | 1 310 | 92 986 | -8 401 | 84 585 |
| Ostatní provozní výnosy | 1 976 | 337 | 2 384 | 73 | 4 770 | -569 | 4 201 |
| Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami | 259 869 | 36 207 | 222 802 | 21 512 | 540 390 | -184 301 | 356 089 |
| Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾ | 201 627 | - | 139 241 | 5 | 340 873 | -124 293 | 216 580 |
| Hrubá marže | 119 400 | 28 837 | 25 737 | 21 113 | 195 087 | -9 306 | 185 781 |
| EBITDA | 90 445 | 17 431 | 6 317 | 12 251 | 126 444 | -1 605 | 124 839 |
| Odpisy | -23 301 | -7 305 | -2 348 | -2 382 | -35 336 | - | -35 336 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | -263 | -29 | -23 | -4 985 | -5 300 | - | -5 300 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | 67 079 | 10 149 | 3 974 | 4 915 | 86 117 | -1 605 | 84 512 |
| Nákladové úroky z dluhů a rezerv | -12 379 | -1 263 | -488 | -654 | -14 784 | 1 196 | -13 588 |
| Výnosové úroky | 4 732 | 734 | 1 325 | 684 | 7 475 | -1 196 | 6 279 |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků | -18 | 612 | 391 | -153 | 832 | - | 832 |
| Daň z příjmů | -42 491 | -3 078 | -1 153 | -2 920 | -49 642 | 200 | -49 442 |
| Zisk po zdanění | 28 167 | 6 802 | 3 450 | 2 099 | 40 518 | -10 944 | 29 574 |
| Identifikovatelná aktiva | 288 800 | 135 516 | 15 104 | 12 977 | 452 397 | -265 | 452 132 |
| Investice v přidružených a společných podnicích | 2 773 | - | 284 | 680 | 3 737 | - | 3 737 |
| Nealokovaná aktiva | | | | | | | 369 896 |
| Aktiva celkem | | | | | | | 825 765 |
| Pořízení stálých aktiv | 22 305 | 17 008 | 4 776 | 2 480 | 46 569 | -785 | 45 784 |
| Průměrný počet zaměstnanců | 12 005 | 4 621 | 8 606 | 4 331 | 29 563 | - | 29 563 |
| Rok 2022: | | | | | | | |
| Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty | 120 947 | 35 314 | 125 926 | 6 298 | 288 485 | - | 288 485 |
| Provozní výnosy mezi segmenty | 90 933 | 462 | 18 269 | 6 924 | 116 588 | -116 588 | - |
| Provozní výnosy celkem | 211 880 | 35 776 | 144 195 | 13 222 | 405 073 | -116 588 | 288 485 |
| z toho: | | | | | | | |
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí | 191 515 | - | 110 997 | 11 898 | 314 410 | -108 722 | 205 688 |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby | 13 607 | 35 207 | 32 086 | 1 237 | 82 137 | -6 772 | 75 365 |
| Ostatní provozní výnosy | 6 758 | 569 | 1 112 | 87 | 8 526 | -1 094 | 7 432 |
| Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami | 255 311 | 35 776 | 141 909 | 13 222 | 446 218 | -116 583 | 329 635 |
| Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾ | 183 122 | - | 86 071 | 3 | 269 196 | -78 811 | 190 385 |
| Hrubá marže | 130 424 | 27 968 | 20 340 | 12 918 | 191 650 | -6 726 | 184 924 |
| EBITDA | 103 481 | 18 074 | 4 408 | 6 212 | 132 175 | -607 | 131 568 |
| Odpisy | -22 343 | -6 694 | -2 096 | -1 624 | -32 757 | - | -32 757 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | 104 | -35 | -28 | 2 823 | 2 864 | - | 2 864 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | 81 378 | 11 435 | 2 298 | 7 423 | 102 534 | -607 | 101 927 |
| Nákladové úroky z dluhů a rezerv | -7 201 | -903 | -387 | -290 | -8 781 | 907 | -7 874 |
| Výnosové úroky | 2 903 | 491 | 975 | 342 | 4 711 | -907 | 3 804 |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků | -11 | 862 | 166 | -120 | 897 | - | 897 |
| Daň z příjmů | -14 465 | -2 055 | -706 | -1 437 | -18 663 | -255 | -18 918 |
| Zisk po zdanění | 67 968 | 9 300 | 2 886 | 6 090 | 86 244 | -5 539 | 80 705 |
| Identifikovatelná aktiva | 281 176 | 125 898 | 11 751 | 16 458 | 435 283 | -164 | 435 119 |
| Investice v přidružených a společných podnicích | 2 630 | - | 451 | 662 | 3 743 | - | 3 743 |
| Nealokovaná aktiva | | | | | | | 668 518 |
| Aktiva celkem | | | | | | | 1 107 380 |
| Pořízení stálých aktiv | 14 892 | 15 070 | 3 045 | 2 163 | 35 170 | -372 | 34 798 |
| Průměrný počet zaměstnanců | 10 641 | 4 586 | 7 833 | 4 312 | 27 372 | - | 27 372 |

¹⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 24) a řádek Zisk z derivátových obchodů s elektřinou (bod 25).

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem.

Následující tabulka shrnuje informace o provozních výnosech v členění podle země, ve které má sídlo společnost, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|------------------------|---------|---------|
| Česká republika | 288 628 | 247 860 |
| Německo | 22 199 | 17 243 |
| Polsko | 12 596 | 9 441 |
| Maďarsko | 11 501 | 9 193 |
| Slovensko | 2 499 | 1 715 |
| Izrael | 1 157 | 1 372 |
| Rumunsko | 610 | 452 |
| Itálie | 445 | 378 |
| Nizozemsko | 430 | 502 |
| Ostatní | 520 | 329 |
| Provozní výnosy celkem | 340 585 | 288 485 |

Následující tabulka shrnuje informace o dlouhodobém hmotném majetku k 31. 12. 2023 a 2022 podle země, ve které má sídlo společnost, která majetek vlastní (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Česká republika | 439 116 | 425 114 |
| Německo | 7 182 | 6 158 |
| Francie | 2 702 | 1 874 |
| Itálie | 1 549 | 805 |
| Slovensko | 727 | 665 |
| Polsko | 537 | 309 |
| Ostatní | 319 | 194 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem | 452 132 | 435 119 |

37. Čistý zisk na akcii

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| Čítatel (v mil. Kč) | | |
| Základní a zředěný: | | |
| Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku | 29 524 | 80 786 |
| Jmenovatel (v tis. ks akcií) | | |
| Základní: | | |
| Průměrný počet kmenových akcií v oběhu | 536 810 | 536 781 |
| Ředící efekt opčních smluv | - | 26 |
| Zředěný: | | |
| Upravený průměrný počet akcií | 536 810 | 536 807 |
| Čistý zisk na akcii (Kč na akcii) | | |
| Základní | 55,0 | 150,5 |
| Zředěný | 55,0 | 150,5 |

38. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2023 odhadují takto (v mld. Kč):

| | |
|--------|-------|
| 2024 | 56,9 |
| 2025 | 73,9 |
| 2026 | 81,4 |
| 2027 | 75,4 |
| 2028 | 70,5 |
| Celkem | 358,1 |

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Dále od roku 2025 nezahrnují investice společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., kde se v souladu se zákonem č. 367/2021 Sb., o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice, předpokládá, že investice budou financovány prostřednictvím návratné finanční výpomoci poskytnuté společností Elektrárna Dukovany II, a. s.

Plán investic Skupina pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2023 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události až do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

39. Události po datu účetní závěrky

Dne 20. 3. 2024 uzavřela společnost smlouvu na nákup 55,21% podílu v lucemburské společnosti Czech Gas Networks S.à r.l. za kupní cenu 846,5 mil. EUR. Společnost Czech Gas Networks S.à r.l. je nepřímým 100% vlastníkem českých společností GasNet, s.r.o., která je provozovatelem největší distribuční plynové sítě v ČR, a GasNet Služby, s.r.o. Vypořádání transakce podléhá schválení Evropské komise a Ministerstva průmyslu a obchodu ČR a očekává se v druhé polovině roku 2024.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 20. 3. 2024.

Daniel Beneš
předseda představenstva

Martin Novák
člen představenstva

Níže uvedená zpráva představuje zprávu auditora, která se vztahuje pouze a výhradně k oficiální výroční finanční zprávě sestavené ve formátu XHTML.

Zpráva nezávislého auditora Pro akcionáře společnosti ČEZ, a. s.

Se sídlem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných společností („skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2023, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny k 31. prosinci 2023 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (dále také „IFRS“).

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto konsolidovanou účetní závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Vykazování výnosů nevyfakturovaných dodávek

Jak je popsáno v příloze konsolidované účetní závěrky, skupina používá významných odhadů při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a zemního plynu. Celková výše odhadu výnosů vychází z dodávek v daném období po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě se zohledněním historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Celková výše nevyfakturovaných dodávek je následně prezentována v konsolidované rozvaze po odečtení záloh od odběratelů. S ohledem na používané odhady a významnost zůstatku nevyfakturovaných dodávek považujeme tuto oblast za hlavní záležitost auditu.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se způsobu stanovení odhadů spotřeby a ocenění těchto odhadů pro výpočet nevyfakturovaných dodávek. Provedli jsme auditorské postupy se zaměřením na detailní testy ocenění nevyfakturovaných dodávek a jejich zúčtování k datu konsolidované účetní závěrky. Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které skupina uvedla v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu, 14. Ostatní oběžná aktiva a 22. Ostatní krátkodobé závazky, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Vykazování a oceňování derivátových obchodů a komoditních smluv

Skupina používá finanční deriváty pro zajištění rizik spojených s činnostmi skupiny. Skupina dále uzavírá komoditní smlouvy týkající se zejména obchodování s elektřinou, zemním plynem a emisními povolenkami. S ohledem na komplexitu posouzení těchto smluv, jejich ocenění a následného vykázání v konsolidované účetní závěrce považujeme tuto oblast za hlavní záležitost auditu.

Standard IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, rozlišuje mezi smlouvami, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou a smlouvami tzv. „own use“, které nespádají do IFRS 9. „Own use“ smlouvy jsou takové smlouvy, kde skupina předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžné činnosti skupiny.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se prvotního zaúčtování derivátů a komoditních smluv. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování. Pro smlouvy klasifikované jako „own use“ jsme vyhodnotili vnitřní kontroly týkající se klasifikace těchto smluv, včetně schopnosti skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto vnitřní kontroly účinně fungují. Na provádění auditorských postupů se také podíleli naši interní odborníci na finanční instrumenty.

Dále jsme provedli auditorské postupy se zaměřením na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2023, a na objem portfolia smluv „own use“. Ověřili jsme schopnost skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmílované budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány. Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.14. Deriváty, 2.15. Komoditní kontrakty, 5. Deriváty a ostatní finanční aktiva, 17. Reálná hodnota finančních nástrojů, 20. Deriváty a ostatní finanční závazky a 25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Daň z neočekávaných zisků

Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy skupiny v letech 2023 až 2025 dále zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, daní z neočekávaných zisků. S ohledem na metodiku výpočtu a úsudků, které skupina při výpočtu této daně aplikuje, považujeme tuto oblast za hlavní záležitost auditu.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se výpočtu daně z neočekávaných zisků. Provedli jsme auditorské postupy se zaměřením na posouzení aplikace požadavků zákona č. 366/2022 Sb. na daň splatnou, odloženou daň a výpočet efektivní daňové sazby. Do provádění těchto auditorských postupů jsme také zahrnuli naše interní odborníky na daňovou oblast. Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které skupina uvedla v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.21. Daň z příjmů a 34. Daň z příjmů, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Rezervy na likvidace

Skupina tvoří jaderné rezervy, rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody a rezervu na demolice a demontáže emisních zdrojů. Tvorba těchto rezerv vyžaduje významné úsudky na straně skupiny, včetně stanovení dlouhodobých diskontních sazeb, odhadu vývoje inflace, odhadu budoucích očekávaných nákladů spojených s jadernými rezervami, rezervami na sanace, rekultivace a důlní škody a rezervou na demolice a demontáže emisních zdrojů. Proto tvorbu těchto rezerv a jejich vykázání v konsolidované účetní závěrce považujeme za hlavní záležitost auditu.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se stanovení výše uvedených rezerv. Provedli jsme auditorské postupy se zaměřením na nezávislý přepoččet diskontních sazeb použitých ve výpočtu těchto rezerv, detailní testování významných vstupních parametrů pro výpočet rezerv, provedli jsme přepoččet rezerv a dále jsme vytvořili nezávislý model pro výpočet odhadované výše vybraných rezerv a výsledky tohoto modelu jsme porovnali s výpočty skupiny. Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které skupina uvedla v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.23. Jaderné rezervy, 2.24. Rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody, 2.25. Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů a 19. Rezervy, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Jiná skutečnost

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných společností za rok končící k 31. prosinci 2022 byla auditována jiným auditorem, který k této konsolidované účetní závěrce dne 20. března 2023 vyjádřil výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naše zprávy auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve skupině odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zprávy o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem společnosti nás dne 28. června 2021 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 1 rok.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 20. března 2024 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční finanční zprávě.

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“), která se vztahuje k účetní závěrce.

Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo společnosti. Představenstvo společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- Návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF.
- Sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML.
- Výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- Seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF.
- Seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF.
- Identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s požadavky nařízení o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou.
- Na základě toho navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zda:

- Účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML.
- Údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
 - byl použit značkovací jazyk XBRL,
 - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s nařízením o ESEF,
 - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrky společnosti za rok končící 31. prosince 2023 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

V Praze dne 20. března 2024

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030

Účetní závěrka ČEZ, a. s.,
zpracovaná v souladu
s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií
k 31. 12. 2023

ČEZ, a. s.

Rozvaha

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| AKTIVA: | Bod | 2023 | 2022 |
|--|------------|----------------|------------------|
| Dlouhodobý hmotný majetek, brutto | | 545 946 | 514 654 |
| Oprávky a opravné položky | | -311 853 | -287 171 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, netto | | 234 093 | 227 483 |
| Jaderné palivo | | 16 002 | 11 873 |
| Nedokončené hmotné investice | | 13 457 | 13 473 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem | 3 | 263 552 | 252 829 |
| Finanční aktiva s omezeným disponováním | 4 | 18 224 | 15 215 |
| Ostatní dlouhodobá finanční aktiva | 5 | 182 991 | 157 686 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | 6 | 1 705 | 1 143 |
| Investiční nemovitý majetek | 7 | 382 | 437 |
| Odložená daňová pohledávka | 33 | - | 47 885 |
| Ostatní stálá aktiva celkem | | 203 302 | 222 366 |
| Stálá aktiva celkem | | 466 854 | 475 195 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 8 | 5 680 | 33 012 |
| Obchodní a jiné pohledávky | 9 | 86 885 | 169 773 |
| Pohledávka z titulu daně z příjmů | | 2 | - |
| Zásoby materiálu | | 10 488 | 16 028 |
| Zásoby fosilních paliv | | 2 056 | 300 |
| Emisní povolenky | 10 | 23 196 | 21 216 |
| Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva | 5 | 126 010 | 304 894 |
| Ostatní oběžná aktiva | 11 | 4 795 | 8 582 |
| Oběžná aktiva celkem | | 259 112 | 553 805 |
| AKTIVA CELKEM | | 725 966 | 1 029 000 |
| PASIVA: | Bod | 2023 | 2022 |
| Základní kapitál | | 53 799 | 53 799 |
| Vlastní akcie | | -1 334 | -1 334 |
| Nerozdělené zisky a kapitálové fondy | | 129 117 | 145 975 |
| Vlastní kapitál celkem | 13 | 181 582 | 198 440 |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části | 14 | 122 644 | 132 739 |
| Rezervy | 17 | 143 009 | 122 067 |
| Ostatní dlouhodobé finanční závazky | 18 | 4 363 | 38 659 |
| Odložený daňový závazek | 33 | 28 116 | - |
| Dlouhodobé závazky celkem | | 298 132 | 293 465 |
| Krátkodobé úvěry | 19 | 7 240 | 52 933 |
| Krátkodobá část dlouhodobých dluhů | 14 | 29 456 | 8 034 |
| Obchodní závazky | | 45 654 | 76 525 |
| Závazek z titulu daně z příjmů | | 356 | 15 117 |
| Rezervy | 17 | 20 677 | 21 515 |
| Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky | 18 | 139 881 | 358 311 |
| Ostatní krátkodobé závazky | 20 | 2 988 | 4 660 |
| Krátkodobé závazky celkem | | 246 252 | 537 095 |
| PASIVA CELKEM | | 725 966 | 1 029 000 |

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| | Bod | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|---------|
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu | | 206 998 | 183 634 |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby | | 10 938 | 10 946 |
| Ostatní provozní výnosy | | 1 138 | 5 611 |
| Provozní výnosy celkem | 22 | 219 074 | 200 191 |
| Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami | 23 | 16 499 | 44 262 |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií | 24 | -74 560 | -85 498 |
| Palivo a emisní povolenky | 25 | -38 916 | -37 665 |
| Služby | 26 | -14 377 | -11 090 |
| Osobní náklady | 27 | -10 828 | -10 694 |
| Materiál | | -2 526 | -2 127 |
| Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti | | 175 | 150 |
| Odpisy | 3, 6, 7 | -19 670 | -18 021 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | | 20 | 65 |
| Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám | | 97 | -167 |
| Ostatní provozní náklady | 28 | -11 517 | -4 035 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | | 63 471 | 75 371 |
| Nákladové úroky z dluhů | | -9 611 | -6 806 |
| Nákladové úroky z rezerv | 17 | -6 300 | -2 390 |
| Výnosové úroky | 29 | 8 114 | 4 998 |
| Opravné položky k finančním aktivům | 30 | 140 | -562 |
| Ostatní finanční náklady | 31 | -1 159 | -4 595 |
| Ostatní finanční výnosy | 32 | 15 257 | 11 665 |
| Ostatní náklady a výnosy celkem | | 6 441 | 2 310 |
| Zisk před zdaněním | | 69 912 | 77 681 |
| Daň z příjmů | 33 | -41 818 | -13 859 |
| Zisk po zdanění | | 28 094 | 63 822 |
| Čistý zisk na akcii (Kč na akcii): | 36 | | |
| Základní | | 52,3 | 118,9 |
| Zředený | | 52,3 | 118,9 |

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o úplném výsledku

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| | Bod | 2023 | 2022 |
|---|-----|---------|---------|
| Zisk po zdanění | | 28 094 | 63 822 |
| Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky | | 83 603 | -82 332 |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření | | 22 371 | 87 843 |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv | | -1 311 | 403 |
| Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů | | 1 925 | -887 |
| Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem | 33 | -75 260 | 39 144 |
| Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeučtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv | | 32 508 | 44 171 |
| Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů | | -305 | 109 |
| Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem | 33 | - | -405 |
| Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeučovány z vlastního kapitálu | | -305 | -296 |
| Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem | | 32 203 | 43 875 |
| Úplný výsledek po zdanění celkem | | 60 297 | 107 697 |

ČEZ, a. s.

Výkaz změn vlastního kapitálu

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| | Základní kapitál | Vlastní akcie | Zajištění peněžních toků | Dluhové nástroje | Kapitálové nástroje a ostatní fondy | Nerozdělené zisky | Vlastní kapitál celkem |
|---------------------------------|------------------|---------------|--------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------------|
| Stav k 1. 1. 2022 | 53 799 | -1 423 | -67 248 | -652 | -1 687 | 133 639 | 116 428 |
| Zisk po zdanění | - | - | - | - | - | 63 822 | 63 822 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | 44 819 | -648 | -296 | - | 43 875 |
| Úplný výsledek celkem | - | - | 44 819 | -648 | -296 | 63 822 | 107 697 |
| Dividendy | - | - | - | - | - | -25 727 | -25 727 |
| Prodej vlastních akcií | - | 89 | - | - | - | -47 | 42 |
| Uplatněná a zaniklá opční práva | - | - | - | - | -4 | 4 | - |
| Stav k 31. 12. 2022 | 53 799 | -1 334 | -22 429 | -1 300 | -1 987 | 171 691 | 198 440 |
| Zisk po zdanění | - | - | - | - | - | 28 094 | 28 094 |
| Ostatní úplný výsledek | - | - | 30 907 | 1 601 | -305 | - | 32 203 |
| Úplný výsledek celkem | - | - | 30 907 | 1 601 | -305 | 28 094 | 60 297 |
| Vliv přeměn | - | - | - | - | 97 | 558 | 655 |
| Dividendy | - | - | - | - | - | -77 810 | -77 810 |
| Stav k 31. 12. 2023 | 53 799 | -1 334 | 8 478 | 301 | -2 195 | 122 533 | 181 582 |

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o peněžních tocích

k 31. 12. 2023

V mil. Kč

| | Bod | 2023 | 2022 |
|--|---------|-----------------|----------------|
| PROVOZNÍ ČINNOST: | | | |
| Zisk před zdaněním | | 69 912 | 77 681 |
| Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností: | | | |
| Odpisy | 3, 6, 7 | 19 670 | 18 021 |
| Amortizace jaderného paliva | 3 | 3 706 | 3 980 |
| Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv | | -1 484 | 19 |
| Zisk / ztráta z kurzových rozdílů | | -899 | 4 180 |
| Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy | | -10 650 | -5 638 |
| Změna stavu rezerv | | 2 988 | 9 807 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | | -20 | -65 |
| Ostatní nepeněžní náklady a výnosy | | 24 826 | 86 256 |
| Změna stavu aktiv a pasív: | | | |
| Pohledávky a smluvní aktiva | | 84 537 | -43 481 |
| Zásoby materiálu a fosilních paliv | | 4 656 | -5 760 |
| Pohledávky a závazky z derivátů | | -10 393 | -167 272 |
| Ostatní aktiva | | 4 195 | -12 446 |
| Obchodní závazky | | -31 757 | -686 |
| Ostatní závazky | | -1 675 | 2 970 |
| Peněžní prostředky z provozní činnosti | | 157 612 | -32 434 |
| Zaplacená daň z příjmů | | -56 307 | -2 742 |
| Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků | | -9 516 | -5 779 |
| Přijaté úroky | | 8 087 | 4 851 |
| Přijaté dividendy | 5, 32 | 12 147 | 7 446 |
| Čistý peněžní tok z provozní činnosti | | 112 023 | -28 658 |
| INVESTIČNÍ ČINNOST: | | | |
| Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků | | -10 927 | -4 145 |
| Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů | 12 | 2 959 | 909 |
| Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků | | -19 673 | -11 529 |
| Příjmy z prodeje stálých aktiv | | 906 | 477 |
| Poskytnuté půjčky | | -5 147 | -5 000 |
| Splátky poskytnutých půjček | | 8 813 | 2 232 |
| Změna stavu finančních aktiv s omezeným dispozábním | | -1 484 | -1 228 |
| Čistý peněžní tok z investiční činnosti | | -24 553 | -18 284 |
| FINANČNÍ ČINNOST: | | | |
| Čerpání úvěrů a půjček | | 113 483 | 300 171 |
| Splátky úvěrů a půjček | | -149 956 | -230 889 |
| Splátky leasingů | 21 | -259 | -194 |
| Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků | | 5 | 17 |
| Úhrady ostatních dlouhodobých závazků | | -1 822 | -4 |
| Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu | | 1 546 | 16 580 |
| Zaplacené dividendy | | -77 435 | -25 626 |
| Prodej vlastních akcií | | - | 42 |
| Čistý peněžní tok z finanční činnosti | | -114 438 | 60 097 |
| Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků | | -364 | -947 |
| Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | -27 332 | 12 208 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období | | 33 012 | 20 804 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období | 8 | 5 680 | 33 012 |
| Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích: | | | |
| Celkové zaplacené úroky | | 9 959 | 6 043 |

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Příloha účetní závěrky

k 31. 12. 2023

Obsah

| | |
|--|-----|
| 1. Popis společnosti | 307 |
| 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad | 308 |
| 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice | 318 |
| 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním | 320 |
| 5. Deriváty a ostatní finanční aktiva | 320 |
| 6. Dlouhodobý nehmotný majetek | 326 |
| 7. Investiční nemovitý majetek | 327 |
| 8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 328 |
| 9. Obchodní a jiné pohledávky | 328 |
| 10. Emisní povolenky | 329 |
| 11. Ostatní oběžná aktiva | 329 |
| 12. Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů | 329 |
| 13. Vlastní kapitál | 330 |
| 14. Dlouhodobé dluhy | 331 |
| 15. Reálná hodnota finančních nástrojů | 333 |
| 16. Řízení finančních rizik | 337 |
| 17. Rezervy | 343 |
| 18. Deriváty a ostatní finanční závazky | 345 |
| 19. Krátkodobé úvěry | 346 |
| 20. Ostatní krátkodobé závazky | 346 |
| 21. Leasing | 346 |
| 22. Provozní výnosy | 348 |
| 23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami | 349 |
| 24. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií | 349 |
| 25. Palivo a emisní povolenky | 349 |
| 26. Služby | 349 |
| 27. Osobní náklady | 350 |
| 28. Ostatní provozní náklady | 350 |
| 29. Výnosové úroky | 350 |
| 30. Opravné položky k finančním aktivům | 351 |
| 31. Ostatní finanční náklady | 351 |
| 32. Ostatní finanční výnosy | 351 |
| 33. Daň z příjmů | 352 |
| 34. Spřízněné osoby | 354 |
| 35. Informace o segmentech | 356 |
| 36. Čistý zisk na akcii | 356 |
| 37. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze | 356 |
| 38. Události po datu účetní závěrky | 357 |

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444, Česká republika.

Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba elektřiny, obchod s elektřinou, plynem a jinými komoditami a dále výroba a rozvod tepelné energie. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2023 vyrobila přibližně 62 % elektřiny vyprodukované v České republice. ČEZ je mateřskou společností Skupiny ČEZ, která patří mezi největší ekonomické subjekty ve střední Evropě.

V roce 2023, resp. 2022, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 6 345, resp. 5 876 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2023 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 69,9 %.

Podnikatelské prostředí společnosti je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v České republice. Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v České republice v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

1.1. Strategie společnosti v kontextu klimatických změn

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení plně klimatické neutrality již do roku 2040. Součástí strategie je závazek ukončit výrobu tepla z uhlí a zásadně omezit výrobu elektřiny z uhlí do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

Tato strategie zohledňuje a reaguje na regulatorní prostředí Evropské unie a na její předpokládaný vývoj. Zásadním prvkem jsou klimatické cíle EU obsažené zejména ve sdělení Zelená dohoda pro Evropu (European Green Deal) z roku 2019 obsahující mj. zvýšení cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a úplnou dekarbonizaci Evropy (cíl pro snížení emisí do roku 2030 oproti roku 1990 byl zvýšen na 55 %). Dále Evropská komise v roce 2021 přišla s balíčkem Fit for 55 a v reakci na ruskou invazi na Ukrajinu s opatřením REPowerEU, což nakonec vedlo ke stanovení cíle pro podíl obnovitelných zdrojů energie na celkové hrubé konečné spotřebě energie v roce 2030 na úrovni nejméně 42,5 %. Uhelná komise (poradní orgán vlády ČR zřízený v roce 2019) prozatím doporučila jako nejzazší termín využívání uhlí v ČR rok 2038. Vláda však ve svém programovém prohlášení předpokládá vytváření podmínek pro ukončení využívání uhlí již v roce 2033 a se stejným termínem pracuje i návrh aktualizace „Vnitrostátního plánu České republiky v oblasti energetiky a klimatu“, který vláda vzala na vědomí v říjnu 2023.

Jako jeden z nástrojů na dosažení těchto klimatických cílů, který významným způsobem působí na společnost, je trh s emisními povolenkami v Evropě. Evropská unie ovlivňuje trh s těmito povolenkami např. formou zavedení tržního stabilizačního mechanismu (MSR), snižováním celkového počtu emisních povolenek či jejich řízeným uvolňováním na trh (back-loading). Zvýšeným úsilím o dekarbonizaci získává tržní cena povolenky CO₂ dlouhodobý růstový stimul; pod značný ekonomický tlak se tím dostávají zejména starší, méně účinné uhelné elektrárny a teplárny či obecně zařízení nákladově svázaná s cenou emisních povolenek.

Největší dopad těchto trendů je na uhelná a plynová výrobní aktiva společnosti. Strategie společnosti tento vývoj dlouhodobě předpokládala, a proto jsou průběžně realizována opatření a strategické kroky s cílem minimalizovat negativní dopady těchto faktorů na hodnotu společnosti a současně maximálně využívat nových příležitostí, které tyto trendy pro společnost přinášejí.

Dopady klimatických změn, ale i řady dalších faktorů, jsou vyhodnocovány při různých odhadech a účetních úsudcích, které příprava účetní závěrky podle IFRS vyžaduje (viz též bod 2.3). Zejména se jedná o stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (bod 3), o stanovení výše rezervy na demolicí a demontáže emisních zdrojů (bod 17.2) a také o stanovení zbývající životnosti při odpisování dlouhodobého hmotného majetku (bod 2.6).

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato individuální účetní závěrka byla zpracována v souladu s Účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity koruny české (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s Účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií sestavenou za stejné účetní období.

2.2. Změny účetních metod

2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2023

Použité účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2023 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy schválené EU:

- IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice účetních odhadů (novela);
- IFRS 17 Pojistné smlouvy;
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IFRS Practice Statement 2: Zveřejňování účetních pravidel (novely);
- IAS 12 Daně ze zisku: Odložená daň související s pohledávkami a závazky, které vznikají z jedné transakce (novela);
- IAS 12 Daně ze zisku: Mezinárodní daňová reforma – modelová pravidla druhého pilíře (novela).

Tyto nové nebo novelizované standardy neměly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.2.2. Nové standardy IFRS, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady novelizovaných standardů, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2024 nebo po tomto datu:

- IFRS 16 Leasingy: Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu (novela);
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé (novela);
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Dlouhodobé závazky s kovenanty (novela);
- IAS 7 Výkaz o peněžních tocích a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování: Ujednání o dodavatelském financování (novely);
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem (novely);
- IAS 21 Dopady změn měnových kurzů: Nedostatečná směnitelnost (novela).

Společnost nepředpokládá, že některé z výše uvedených novelizovaných standardů uplatní před termínem jejich závazné platnosti a neočekává jejich významný vliv na účetní závěrku společnosti.

2.3. Odhady a účetní úsudky

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně ziskatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.20 a 171), u rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů (viz body 2.21 a 172), u rezervy na rekultivace skládek (viz bod 17.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.13 a 15) a finančních derivátů (viz body 2.12 a 15), přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.22 a 21) a při výpočtu odložené daně (viz body 2.18 a 33). Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2023 se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení, a to z důvodu aktualizace expertních studií nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a změny diskontní sazby.

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2022 se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení a rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, a to z důvodu aktualizace výše a rozsahu nákladů na vyřazování. K dalším nejvýznamnějším změnám odhadů došlo ve stanovení zpětně ziskatelné hodnoty finančních aktiv a odhadu očekávané sazby daně z příjmů v letech 2023–2025 v souvislosti s daní z neočekávaných zisků.

2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Společnost zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla a plynu na základě smluvních podmínek v okamžiku uskutečnění dodávky. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž společnost vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.7).

2.6. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně.

Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2023 stanovena takto:

| | Doba životnosti (v letech) |
|------------------------------|-------------------------------|
| Budovy a stavby | 13–60 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 4–45 |
| Dopravní prostředky | 4–34 |
| Inventář | 4–15 |

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je k 31. 12. 2023 stanovena takto:

| | Průměrná životnost (v letech) |
|------------------------------|----------------------------------|
| Vodní elektrárny | |
| Budovy a stavby | 48 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 17 |
| Elektrárny na fosilní palivo | |
| Budovy a stavby | 30 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 17 |
| Jaderné elektrárny | |
| Budovy a stavby | 50 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 38 |

2.7. Jaderné palivo

Společnost vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o opravy a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.8. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku.

Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2023 stanovena takto:

| | Doba životnosti (v letech) |
|-----------------|-------------------------------|
| Software | 3–24 |
| Oceňovací práva | 6–29 |
| Věcná břemena | 6 |

2.9. Investiční nemovitý majetek

Investicí do nemovitostí se rozumí nemovitost držená spíše za účelem dosažení výnosu z nájemného nebo kapitálového zhodnocení či obojího než pro použití společností v rámci běžného podnikání. V případě, že je nemovitost využívána i k běžnému podnikání, jedná se o investici do nemovitosti pouze tehdy, je-li držena za tímto účelem jen její nevýznamná část.

Investiční nemovitý majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a přímo přiřaditelné náklady. Pro následné ocenění je společnost použít model pořizovací ceny. Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je 49 let.

2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Společnosti bylo přiděleno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázány jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykázány v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

2.11. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum a deriváty s kladnou reálnou hodnotou.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum a deriváty se zápornou reálnou hodnotou.

Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je společnost hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.11.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou z pohledu ocenění členěna do základních kategorií v naběhlé hodnotě, v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a v pořizovací ceně.

Společnost klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má společnost strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že společnost má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva

Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva nejsou žádný zisk nebo ztráta vykázány ve výsledku hospodaření, tedy nikdy není ovlivněn výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.

- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva

Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva jsou zisk nebo ztráta zaúčtovány do výsledku hospodaření (zisk / ztráta jsou přeúčtovány z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má společnost strategii zejména aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a deriváty, které nezajišťují peněžní toky. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě, které obsahují také případné kurzové rozdíly, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

d) ocenění finančního aktiva v pořizovací hodnotě

Tato kategorie finančních aktiv zahrnuje investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Tvorba opravné položky se vyazuje ve výsledku hospodaření.

2.11.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Pokud finanční závazek není v kategorii v reálné hodnotě do výsledku hospodaření a nejedná se o smlouvu o finanční záruce ani o příslib na poskytnutí úvěru s úrokem nižším, než je tržní úroková míra, je finanční závazek zařazen do kategorie v naběhlé hodnotě.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vyazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.11.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.12.

2.11.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL).

Společnost účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a pohledávky z leasingu společnost použila přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykázání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.12. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, popíše ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, posuzování efektivnosti, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce.

2.12.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.12.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.12.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.13. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9 a jsou specificky evidované, aby to umožňovalo odlišení od kontraktů spadajících pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- u kontraktů nedochází k vypořádání v čisté výši hotově nebo jiným finančním nástrojem nebo směnou finančních nástrojů;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Tyto podmínky musí být splněny při uzavření kontraktu i po celou dobu jeho trvání, což společnost pravidelně vyhodnocuje.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Změny reálných hodnot komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9 a které zajišťují očekávané peněžní toky, se účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Následně, v souladu s popisem uvedeným v bodu 2.12.2, jsou hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl komoditní kontrakt prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.15. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

2.16. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2023, resp. 2022, činily opravné položky k zásobám 43 mil. Kč, resp. 22 mil. Kč.

Zásoby plynu jsou pořízeny zejména za účelem obchodování. Zásoba plynu v zásobnících, která je určena k obchodování, je k datu účetní závěrky oceňována reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Změny reálné hodnoty jsou vykazovány do výsledku hospodaření v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

2.17. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.18. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2023 a 2022 vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití základní sazby 19%. Od 1. 1. 2024 se tato základní sazba mění na 21%. V letech 2023–2025 jsou, resp. budou, zdanitelné příjmy společnosti (nad rámec průměrného základu daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeného o 20%) zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60%, daní z neočekávaných zisků (viz bod 33). Celková sazba daně z příjmů platná pro rok 2023 včetně daně z neočekávaných zisků činí 71%. Předpokládaná sazba daně platná od roku 2026 činí 21%.

Společnost bude povinně aplikovat mezinárodní daňovou reformu – modelová pravidla druhého pilíře BEPS nejdříve pro období od 1. 1. 2024. Předpokládaný dopad dorovnávací daně z této daňové reformy na účetní jednotku je k okamžiku sestavení účetní závěrky nevýznamný.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku. Společnost aplikovala povinnou dočasnou výjimku na výpočet a vykázání odložené daně z transakcí ve spojitosti s aplikací mezinárodní daňové reformy – modelových pravidel BEPS druhého pilíře OECD.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužitá daňová odpočty a nepoužitá daňová ztráty uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.19. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

2.20. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 17.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2023, resp. 2022, diskontován za použití odhadované dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míry ve výši 2,1%, resp. 2,0% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Při stanovení odhadu budoucích výdajů je zohledněno riziko, které je s těmito odhadovanými budoucími výdaji spojeno. Dopad zohlednění rizika k 31. 12. 2023, resp. 2022, lze vyjádřit jako snížení použité diskontní míry ve výši 1,9%, resp. 1,5%. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2023, resp. 2022, odhadován na 2,6%, resp. 2,8%.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.21. Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů

Společnost tvoří rezervu na demolice a demontáže emisních výrobních zdrojů po jejich vyřazení z provozu (viz bod 17.2). Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2023, resp. 2022, diskontován za použití odhadované bezrizikové reálné úrokové míry ve výši 1,7%, resp. 0,8% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Při stanovení odhadu budoucích výdajů je zohledněno riziko, které je s těmito odhadovanými budoucími výdaji spojeno. Dopad zohlednění rizika k 31. 12. 2023, resp. 2022, lze vyjádřit jako snížení použité diskontní míry ve výši 1,8%, resp. 1,3%. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v uhelných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2023, resp. 2022, odhadován na 2,9%, resp. 4,0%.

Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezervy, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.22. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Společnost neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv.

2.22.1. Společnost jako nájemce

Společnost používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Společnost účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práva k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu společnost vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb společnost používá přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by společnost musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Společnost odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů, jako jsou tržní úrokové sazby.

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, společnost uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Společnost vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva z práva k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávků a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva z práva k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva z práva k užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

| | Doba odpisování (roky) |
|---|---------------------------|
| Pozemky | 4–22 |
| Budovy a stavby | 8–13 |
| Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení | 3–34 |
| Inventář a ostatní hmotný majetek | 13 |

2.22.2. Společnost jako pronajímatel

Společnost pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Společnost klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém společnost nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing společnost vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu společnost používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije společnost diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

2.23. Úhrady vázané na akcie

Členové představenstva společnosti a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny (bod 27). Výše odměny je částečně závislá na hodnotě akcií společnosti a je vyplacena v hotovosti. Náklad a související závazek je vykázán, když jsou společnosti poskytnuty služby, a to v reálné hodnotě očekávané hotovostní platby. Závazek je následně přeceňován na reálnou hodnotu ke každému vykazovanému období a k datu vypořádání s tím, že veškeré změny reálné hodnoty jsou vykázány v příslušném období ve výkazu zisku a ztráty na řádku Osobní náklady.

2.24. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.25. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2023 a 2022 použila společnost následující směnné kurzy:

| | 2023 | 2022 |
|---------------|--------|--------|
| Kč za 1 EUR | 24,725 | 24,115 |
| Kč za 1 USD | 22,376 | 22,616 |
| Kč za 1 PLN | 5,694 | 5,152 |
| Kč za 1 BGN | 12,642 | 12,330 |
| Kč za 1 RON | 4,969 | 4,873 |
| Kč za 100 JPY | 15,811 | 17,152 |
| Kč za 1 TRY | 0,757 | 1,208 |
| Kč za 1 GBP | 28,447 | 27,200 |
| Kč za 100 HUF | 6,455 | 6,015 |
| Kč za 100 RSD | 21,115 | 20,541 |

2.26. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem | Jaderné palivo | Nedokončené hmotné investice | Celkem |
|---|--------------------|------------------------------------|----------------------|---|-------------------|------------------------------------|----------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2023 | 132 811 | 380 261 | 1 582 | 514 654 | 20 467 | 13 512 | 548 633 |
| Přírůstky | 54 | 68 | 18 | 140 | - | 17 741 | 17 881 |
| Vyřazení | -1 097 | -3 081 | -15 | -4 193 | -4 586 | -24 | -8 803 |
| Zařazení do užívání | 4 351 | 5 876 | 123 | 10 350 | 7 371 | -17 721 | - |
| Změna kapitalizované části rezerv | 990 | 12 689 | - | 13 679 | 62 | - | 13 741 |
| Vliv přeměn | 4 331 | 6 789 | 69 | 11 189 | - | - | 11 189 |
| Ostatní | 118 | 4 | 5 | 127 | - | -12 | 115 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2023 | 141 558 | 402 606 | 1 782 | 545 946 | 23 314 | 13 496 | 582 756 |
| Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2023 | -62 519 | -224 489 | -163 | -287 171 | -8 594 | -39 | -295 804 |
| Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾ | -5 698 | -13 787 | -20 | -19 505 | -3 304 | - | -22 809 |
| Zůstatková hodnota při vyřazení | -22 | -99 | -2 | -123 | - | - | -123 |
| Vyřazení | 1 097 | 3 081 | 9 | 4 187 | 4 586 | - | 8 773 |
| Vliv přeměn | -3 296 | -5 899 | - | -9 195 | - | - | -9 195 |
| Ostatní | -66 | - | - | -66 | - | - | -66 |
| Tvorba opravných položek | -1 | -1 | - | -2 | - | - | -2 |
| Zúčtování opravných položek | 21 | - | 1 | 22 | - | - | 22 |
| Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2023 | -70 484 | -241 194 | -175 | -311 853 | -7 312 | -39 | -319 204 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice k 31. 12. 2023 | 71 074 | 161 412 | 1 607 | 234 093 | 16 002 | 13 457 | 263 552 |

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2023 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 402 mil. Kč.

| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem | Jaderné palivo | Nedokončené hmotné investice | Celkem |
|---|--------------------|------------------------------------|----------------------|---|----------------|------------------------------------|----------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2022 | 116 634 | 371 033 | 1 544 | 489 211 | 22 119 | 11 542 | 522 872 |
| Přírůstky | 15 | 70 | 8 | 93 | - | 11 211 | 11 304 |
| Vyřazení | -477 | -5 431 | -6 | -5 914 | -4 060 | -3 | -9 977 |
| Zařazení do užívání | 1 894 | 4 888 | 37 | 6 819 | 2 408 | -9 227 | - |
| Změna kapitalizované části rezerv | 14 813 | 9 701 | - | 24 514 | - | - | 24 514 |
| Fúze a ostatní | -68 | - | -1 | -69 | - | -11 | -80 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2022 | 132 811 | 380 261 | 1 582 | 514 654 | 20 467 | 13 512 | 548 633 |
| Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2022 | -58 276 | -216 593 | -146 | -275 015 | -9 098 | -64 | -284 177 |
| Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾ | -4 778 | -13 141 | -18 | -17 937 | -3 556 | - | -21 493 |
| Zůstatková hodnota při vyřazení | -18 | -183 | -3 | -204 | - | - | -204 |
| Vyřazení | 477 | 5 431 | 2 | 5 910 | 4 060 | - | 9 970 |
| Fúze a ostatní | 49 | - | 1 | 50 | - | - | 50 |
| Tvorba opravných položek | - | -2 | - | -2 | - | - | -2 |
| Zúčtování opravných položek | 27 | -1 | 1 | 27 | - | 25 | 52 |
| Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2022 | -62 519 | -224 489 | -163 | -287 171 | -8 594 | -39 | -295 804 |
| Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice k 31. 12. 2022 | 70 292 | 155 772 | 1 419 | 227 483 | 11 873 | 13 473 | 252 829 |

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2022 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 424 mil. Kč.

V roce 2023, resp. 2022, činila průměrná odpisová sazba 3,7%, resp. 3,6%.

V roce 2023, resp. 2022, byly kapitalizovány úroky ve výši 447 mil. Kč, resp. 311 mil. Kč, a míra aktivace činila v roce 2023, resp. 2022, 3,3%, resp. 3,1%.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména investice související s pořízením jaderného paliva, fotovoltaických elektráren a investice v elektrárnách Temelín, Dukovany a Pruněřov.

Společnost čerpala v roce 2023, resp. 2022, dotace vztahující se k dlouhodobému hmotnému majetku ve výši 664 mil. Kč, resp. 47 mil. Kč.

Společnost jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2023, resp. za rok 2023, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

| | 2023 | | | |
|----------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem |
| Přírůstky aktiv z práv k užívání | 54 | 68 | 18 | 140 |
| Odpisy aktiv z práv k užívání | -134 | -32 | -17 | -183 |
| Zůstatková hodnota k 31. 12. | 470 | 149 | 99 | 718 |

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2022, resp. za rok 2022, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

| | 2022 | | | |
|----------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| | Budovy a stavby | Stroje, přístroje a zařízení | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem |
| Přírůstky aktiv z práv k užívání | 15 | 70 | 8 | 93 |
| Odpisy aktiv z práv k užívání | -124 | -15 | -15 | -154 |
| Zůstatková hodnota k 31. 12. | 568 | 117 | 98 | 783 |

Společnost jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

| | Budovy a stavby | Dopravní prostředky | Pozemky a ostatní | Dlouhodobý hmotný majetek celkem |
|-----------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------|----------------------------------|
| Zůstatková hodnota k 31. 12. 2023 | 2 302 | 131 | 381 | 2 814 |
| Zůstatková hodnota k 31. 12. 2022 | 2 154 | 162 | 436 | 2 752 |

Testování aktiv na snížení hodnoty

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna penězotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Penězotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku penězotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity včetně elektřiny. Navíc se vedou diskuse o strukturálních změnách trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a o zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů, případně k zavedení režimu, který bude kombinovat tržní prostředí a regulovanou podporu.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2023.

Test vychází z podnikatelského plánu ČEZ na roky 2024–2028 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve IV. čtvrtletí 2023 na základě tržních parametrů z října 2023, resp. pro plán na rok 2024 z prosince 2023 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Kontrakty na elektřinu obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu, a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. Při všech testech byly zohledněny dopady daně z neočekávaných zisků na budoucí období let 2024–2025.

Společnost v roce 2023 a 2022 nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty výrobních aktiv. Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 5,5 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 8,3%. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 2,9 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 5,9 mld. Kč. Výše uvedené změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení aktiv.

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|--------|--------|
| České státní dluhopisy | 18 090 | 13 918 |
| Bankovní účty | 134 | 1 297 |
| Finanční aktiva s omezeným disponováním celkem | 18 224 | 15 215 |

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2023, resp. 2022, finanční aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, která činila 18 103 mil. Kč, resp. 15 100 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí výdajů na rekultivaci a asanaci skládek, která činila 66 mil. Kč, resp. 62 mil. Kč.

5. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|--------------|---------------|---------|--------------|---------------|---------|
| | Stálá aktiva | Oběžná aktiva | Celkem | Stálá aktiva | Oběžná aktiva | Celkem |
| Poskytnuté půjčky | 29 795 | 2 549 | 32 344 | 27 845 | 8 287 | 36 132 |
| Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ | – | 6 458 | 6 458 | – | 4 910 | 4 910 |
| Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | 10 | 31 | 41 | 11 | 2 451 | 2 462 |
| Pohledávky ze subleasingu | 250 | 100 | 350 | 203 | 65 | 268 |
| Ostatní finanční pohledávky | 4 301 | 70 | 4 371 | 1 300 | 19 | 1 319 |
| Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem | 34 356 | 9 208 | 43 564 | 29 359 | 15 732 | 45 091 |
| Kapitálová finanční aktiva (Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ) | 5 624 | – | 5 624 | 5 360 | – | 5 360 |
| Komoditní a ostatní deriváty | 126 | 87 849 | 87 975 | 456 | 275 701 | 276 157 |
| Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem | 5 750 | 87 849 | 93 599 | 5 816 | 275 701 | 281 517 |
| Kapitálová finanční aktiva (Veolia Energie ČR, a.s.) | 403 | – | 403 | 709 | – | 709 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 20 706 | 22 296 | 43 002 | 8 605 | 3 709 | 12 314 |
| Dluhová finanční aktiva | – | 6 657 | 6 657 | – | 9 752 | 9 752 |
| Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 21 109 | 28 953 | 50 062 | 9 314 | 13 461 | 22 775 |
| Finanční aktiva v pořizovací ceně – podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích | 121 776 | – | 121 776 | 113 197 | – | 113 197 |
| Celkem | 182 991 | 126 010 | 309 001 | 157 686 | 304 894 | 462 580 |

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty pohledávek z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|--------|---------|
| Dodávka v roce 2022 | – | 3 072 |
| Dodávka v roce 2023 | 646 | 213 495 |
| Dodávka v roce 2024 | 72 157 | 51 737 |
| Dodávka v roce 2025 | 13 957 | 7 309 |
| Dodávka v roce 2026 a dále | 1 215 | 544 |
| Komoditní a ostatní deriváty celkem | 87 975 | 276 157 |

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty pohledávek z komoditních derivátů dle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|--------|---------|
| Elektrína včetně přeshraničních kapacit | 48 698 | 194 703 |
| Plyn | 35 612 | 75 696 |
| Emisní povolenky, záruky původu | 1 541 | 2 480 |
| Finanční deriváty | 2 124 | 3 278 |
| Komoditní a ostatní deriváty celkem | 87 975 | 276 157 |

Pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů v roce 2023 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 18.

Pohyby opravných položek k finančním aktivům v naběhlé hodnotě a k podílům v pořizovací ceně (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------------|---------|---------|
| Zůstatek k 1. 1. | -32 066 | -31 706 |
| Tvorba (viz bod 30) | -79 | -5 939 |
| Rozpuštění (viz bod 30) | 11 | 5 054 |
| Odúčtování finančních aktiv | 3 800 | 525 |
| Zůstatek k 31. 12. | -28 334 | -32 066 |

V roce 2023 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 3 753 mil. Kč v souvislosti s prodejem společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. Dále došlo k odúčtování opravné položky ve výši 42 mil. Kč, resp. 5 mil. Kč, v souvislosti s likvidací společnosti CEZ Srbija d.o.o. – u likvidacii, resp. společnosti CEZ Finance B.V.

V roce 2022 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 429 mil. Kč a 64 mil. Kč v souvislosti s vkladem společnosti Energetické centrum s.r.o. do společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., resp. CEZ Deutschland GmbH do společnosti CEZ RES International B.V. Dále došlo k odúčtování opravné položky ve výši 19 mil. Kč, resp. 13 mil. Kč, v souvislosti s likvidací společnosti Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci, resp. společnosti CEZ Trade Romania S.R.L.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2023 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

| | Poskytnuté půjčky | Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ | Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | Pohledávky ze subleasingu | Dluhová finanční aktiva | Ostatní finanční pohledávky |
|-----------------------|----------------------|---|---|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Splatnost v roce 2024 | 2 549 | 6 458 | 31 | 100 | 6 657 | 70 |
| Splatnost v roce 2025 | 2 302 | - | 10 | 103 | - | 2 935 |
| Splatnost v roce 2026 | 1 882 | - | - | 97 | - | 348 |
| Splatnost v roce 2027 | 1 882 | - | - | 23 | - | 854 |
| Splatnost v roce 2028 | 20 621 | - | - | 4 | - | 56 |
| V dalších letech | 3 108 | - | - | 23 | - | 108 |
| Celkem | 32 344 | 6 458 | 41 | 350 | 6 657 | 4 371 |

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2022 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

| | Poskytnuté půjčky | Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ | Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | Pohledávky ze subleasingu | Dluhová finanční aktiva | Ostatní finanční pohledávky |
|-----------------------|----------------------|---|---|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Splatnost v roce 2023 | 8 287 | 4 910 | 2 451 | 65 | 9 752 | 19 |
| Splatnost v roce 2024 | 1 924 | - | - | 65 | - | 96 |
| Splatnost v roce 2025 | 1 785 | - | 11 | 64 | - | 60 |
| Splatnost v roce 2026 | 1 366 | - | - | 54 | - | 49 |
| Splatnost v roce 2027 | 1 366 | - | - | 4 | - | 1 067 |
| V dalších letech | 21 404 | - | - | 16 | - | 28 |
| Celkem | 36 132 | 4 910 | 2 462 | 268 | 9 752 | 1 319 |

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2023 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

| | Poskytnuté půjčky | Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ | Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | Pohledávky ze subleasingu | Dluhová finanční aktiva | Ostatní finanční pohledávky |
|-------------------|----------------------|---|---|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| méně než 2,00% | - | - | 41 | 8 | - | 4 159 |
| od 2,00% do 2,99% | 6 637 | - | - | - | - | - |
| od 3,00% do 3,99% | 17 045 | - | - | - | - | 103 |
| od 4,00% do 4,99% | - | 2 493 | - | 191 | - | - |
| od 5,00% do 5,99% | 8 662 | 1 376 | - | 1 | - | 2 |
| od 6,00% do 6,99% | - | - | - | 11 | 6 633 | 11 |
| od 7,00% do 7,99% | - | 2 589 | - | 139 | 24 | 96 |
| Celkem | 32 344 | 6 458 | 41 | 350 | 6 657 | 4 371 |

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2022 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

| | Poskytnuté půjčky | Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ | Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | Pohledávky ze subleasingu | Dluhová finanční aktiva | Ostatní finanční pohledávky |
|-------------------|----------------------|---|---|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| méně než 2,00% | 6 514 | 1 011 | 12 | 145 | - | 1 163 |
| od 2,00% do 2,99% | 8 063 | - | 2 450 | 30 | - | - |
| od 3,00% do 3,99% | 17 043 | - | - | 1 | - | 126 |
| od 4,00% do 4,99% | 4 512 | - | - | 92 | - | - |
| od 5,00% do 5,99% | - | - | - | - | - | 20 |
| od 6,00% do 6,99% | - | 3 899 | - | - | 3 261 | 10 |
| od 7,00% do 7,99% | - | - | - | - | 6 491 | - |
| Celkem | 36 132 | 4 910 | 2 462 | 268 | 9 752 | 1 319 |

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv podle měny k 31. 12. 2023 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

| | Poskytnuté půjčky | Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ | Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | Pohledávky ze subleasingu | Dluhová finanční aktiva | Ostatní finanční pohledávky |
|---------------|----------------------|---|---|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| CZK | 32 344 | 2 589 | 10 | 210 | 6 657 | 4 358 |
| EUR | – | 3 733 | 3 | 140 | – | 13 |
| USD | – | 136 | – | – | – | – |
| RSD | – | – | 28 | – | – | – |
| Celkem | 32 344 | 6 458 | 41 | 350 | 6 657 | 4 371 |

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv podle měny k 31. 12. 2022 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

| | Poskytnuté půjčky | Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ | Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | Pohledávky ze subleasingu | Dluhová finanční aktiva | Ostatní finanční pohledávky |
|---------------|----------------------|---|---|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| CZK | 29 618 | 3 899 | 2 462 | 133 | 9 752 | 1 309 |
| EUR | 6 514 | 916 | – | 135 | – | 10 |
| USD | – | 95 | – | – | – | – |
| Celkem | 36 132 | 4 910 | 2 462 | 268 | 9 752 | 1 319 |

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2023 a 2022 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

| Společnost | Sídlo | Podíl % ²⁾ | 2023 | | 2022 | |
|---|-------|-----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| | | | Podíl, netto mil. Kč | Dividendy mil. Kč | Podíl, netto mil. Kč | Dividendy mil. Kč |
| ČEZ Distribuce, a. s. | CZ | 100,00 | 32 742 | 3 806 | 32 742 | 3 935 |
| CEZ Holdings B.V. | NL | 100,00 | 22 072 | – | 12 933 | – |
| Severočeské doly a.s. | CZ | 100,00 | 14 344 | 3 850 | 14 344 | – |
| Energotrans, a.s. | CZ | 100,00 | 13 370 | – | 13 370 | – |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | CZ | 99,57 | 10 545 | 2 115 | 10 545 | 1 014 |
| ČEZ ESCO, a.s. | CZ | 100,00 | 7 066 | – | 7 066 | – |
| ČEZ ICT Services, a. s. | CZ | 100,00 | 6 007 | – | 5 430 | – |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | CZ | 100,00 | 3 165 | – | 3 190 | – |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | CZ | 100,00 | 2 598 | – | 2 598 | – |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | CZ | 100,00 | 2 563 | – | 2 023 | – |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | CZ | 100,00 | 2 054 | – | 2 008 | – |
| ČEZ Prodej, a.s. | CZ | 100,00 | 1 396 | 2 344 | 1 396 | 2 486 |
| ŠKODA JS a.s. | CZ | 100,00 | 925 | – | 925 | – |
| Nuclear Property Services, s.r.o. ¹⁾ | CZ | 100,00 | 678 | – | 678 | – |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | CZ | 100,00 | 472 | 10 | 472 | – |
| ÚJV Řež, a. s. | CZ | 69,85 | 424 | – | 185 | – |
| MARTIA a.s. | CZ | 100,00 | 373 | – | 73 | – |
| CEZ MH B.V. | NL | 100,00 | 251 | – | 251 | – |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | CZ | 100,00 | 220 | – | 248 | – |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | CZ | 51,05 | 133 | – | 133 | – |
| ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. | CZ | 100,00 | 121 | 2 | 5 | 2 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | CZ | 100,00 | 78 | – | 78 | – |
| OSC, a.s. | CZ | 100,00 | 66 | – | 66 | – |
| VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s. | CZ | 41,87 | 55 | – | 55 | – |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | NL | 100,00 | 48 | – | 292 | – |
| Elektrárna Dětmarovice, a.s. | CZ | – | – | – | 2 046 | – |
| Ostatní | | | 10 | 20 | 45 | 9 |
| Finanční aktiva v pořizovací ceně celkem | | | 121 776 | 12 147 | 113 197 | 7 446 |
| Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ (A) | CZ | 99,84 | 3 714 | – | 4 469 | – |
| Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ (C) | CZ | 99,90 | 1 910 | – | 891 | – |
| Veolia Energie ČR, a.s. | CZ | 15,00 | 403 | – | 709 | – |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě celkem | | | 6 027 | – | 6 069 | – |
| Celkem | | | 127 803 | 12 147 | 119 266 | 7 446 |

¹⁾ Název společnosti Middle Estates, s.r.o., byl v roce 2023 změněn na Nuclear Property Services, s.r.o.

²⁾ Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech k 31. 12. 2023.

Legenda zkratk států: CZ – Česká republika, NL – Nizozemsko.

Pohyby dceřiných, přidružených a společných podniků v pořizovací ceně za rok 2023 a 2022 jsou uvedeny v následujících tabulkách (v mil. Kč):

| | |
|---|---------|
| Netto hodnota k 1. 1. 2023 | 113 197 |
| Přírůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu: | |
| CEZ Holdings B.V. | 9 139 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 577 |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 540 |
| MARTIA a.s. | 300 |
| ÚJV Řež, a. s. | 239 |
| Ostatní | 171 |
| Přírůstky celkem | 10 966 |
| Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou: | |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | -234 |
| Úbytky – fúze: | |
| Elektrárna Dětmarovice, a.s. | -2 046 |
| Úbytky – likvidace: | |
| CEZ Srbija d.o.o. – u likvidacii | -31 |
| CEZ Finance B.V. | -1 |
| Úbytky celkem | -2 312 |
| Opravné položky – tvorba (viz bod 30): | |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | -28 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | -25 |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | -10 |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | -9 |
| Ostatní | -3 |
| Opravné položky celkem | -75 |
| Netto hodnota k 31. 12. 2023 | 121 776 |

| | |
|---|----------------|
| Netto hodnota k 1. 1. 2022 | 110 856 |
| Přirůstky – nové společnosti: | |
| ŠKODA JS a.s. | 925 |
| Middle Estates, s.r.o. ¹⁾ | 678 |
| MARTIA a.s. | 73 |
| South Bohemian Nuclear Park, s.r.o. | 2 |
| ČEZ Recyklace, s.r.o. | 1 |
| Přirůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu: | |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 976 |
| CEZ Holdings B.V. | 732 |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 450 |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 382 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 250 |
| Ostatní | 42 |
| Přirůstky celkem | 4 511 |
| Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou: | |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | -502 |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | -397 |
| Úbytky – nepeněžitý vklad: | |
| Energetické centrum s.r.o. | -250 |
| CEZ Deutschland GmbH | -119 |
| Úbytky – likvidace: | |
| Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci | -1 |
| Úbytky celkem | -1 269 |
| Opravné položky – tvorba (viz bod 30): | |
| CEZ Holdings B.V. | -5 643 |
| ČEZ Bohunice a.s. ²⁾ | -128 |
| CEZ Hungary Ltd. | -61 |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | -43 |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | -33 |
| Ostatní | -26 |
| Opravné položky – zúčtování (viz bod 30): | |
| Severočeské doly a.s. | 2 574 |
| Elektrárna Dětmarovice, a.s. | 2 046 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 413 |
| Opravné položky celkem | -901 |
| Netto hodnota k 31. 12. 2022 | 113 197 |

¹⁾ Název společnosti Middle Estates, s.r.o., byl v roce 2023 změněn na Nuclear Property Services, s.r.o.

²⁾ Název společnosti ČEZ Bohunice a.s. byl v roce 2023 změněn na ČEZ Invest Slovensko, a.s.

6. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Software | Ocenitelná práva a ostatní | Nedokončené nehmotné investice | Celkem |
|--|----------|-------------------------------|-----------------------------------|--------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2023 | 2 381 | 1 726 | 318 | 4 425 |
| Přírůstky | - | - | 506 | 506 |
| Vyřazení | -13 | -8 | - | -21 |
| Zařazení do užívání | 135 | 72 | -207 | - |
| Vliv přeměn | 1 006 | 1 | 25 | 1 032 |
| Ostatní | 22 | - | - | 22 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2023 | 3 531 | 1 791 | 642 | 5 964 |
| Oprávký k 1. 1. 2023 | -2 113 | -1 169 | - | -3 282 |
| Odpisy | -126 | -24 | - | -150 |
| Vyřazení | 13 | 8 | - | 21 |
| Vliv přeměn | -847 | -1 | - | -848 |
| Oprávký k 31. 12. 2023 | -3 073 | -1 186 | - | -4 259 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2023 | 458 | 605 | 642 | 1 705 |

| | Software | Ocenitelná práva a ostatní | Nedokončené nehmotné investice | Emisní povolenky | Celkem |
|---|----------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------|--------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2022 | 2 321 | 1 268 | 526 | 160 | 4 275 |
| Přírůstky | - | - | 324 | - | 324 |
| Vyřazení | -9 | -6 | - | - | -15 |
| Zařazení do užívání | 68 | 464 | -532 | - | - |
| Ostatní | 1 | - | - | -160 | -159 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2022 | 2 381 | 1 726 | 318 | - | 4 425 |
| Oprávký k 1. 1. 2022 | -2 061 | -1 167 | - | - | -3 228 |
| Odpisy | -61 | -8 | - | - | -69 |
| Vyřazení | 9 | 6 | - | - | 15 |
| Oprávký k 31. 12. 2022 | -2 113 | -1 169 | - | - | -3 282 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2022 | 268 | 557 | 318 | - | 1 143 |

Náklady na výzkum a vývoj bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 383 mil. Kč, resp. 376 mil. Kč, v roce 2023, resp. 2022.

7. Investiční nemovitý majetek

Přehled investičního nemovitého majetku k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Budovy a stavby | Pozemky | Nedokončené hmotné investice | Celkem |
|--|--------------------|---------|---------------------------------|--------|
| Pořizovací cena k 1. 1. 2023 | 820 | 44 | 10 | 874 |
| Přírůstky | - | - | 16 | 16 |
| Vyřazení | - | - | -1 | -1 |
| Zařazení do užívání | 12 | - | -12 | - |
| Reklasifikace | -118 | -5 | -3 | -126 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2023 | 714 | 39 | 10 | 763 |
| Oprávký k 1. 1. 2023 | -435 | -2 | - | -437 |
| Odpisy | -15 | - | - | -15 |
| Reklasifikace | 66 | - | - | 66 |
| Zúčtování opravných položek | 5 | - | - | 5 |
| Oprávký k 31. 12. 2023 | -379 | -2 | - | -381 |
| Investiční nemovitý majetek k 31. 12. 2023 | 335 | 37 | 10 | 382 |
| | | | | |
| | Budovy a stavby | Pozemky | Nedokončené hmotné investice | Celkem |
| Pořizovací cena k 1. 1. 2022 | 749 | 44 | 3 | 796 |
| Přírůstky | - | - | 12 | 12 |
| Vyřazení | -3 | -1 | - | -4 |
| Zařazení do užívání | 5 | - | -5 | - |
| Reklasifikace | 69 | 1 | - | 70 |
| Pořizovací cena k 31. 12. 2022 | 820 | 44 | 10 | 874 |
| Oprávký k 1. 1. 2022 | -388 | -2 | - | -390 |
| Odpisy | -15 | - | - | -15 |
| Zůstatková hodnota při vyřazení | -2 | - | - | -2 |
| Vyřazení | 3 | - | - | 3 |
| Reklasifikace | -49 | -1 | - | -50 |
| Zúčtování opravných položek | 16 | 1 | - | 17 |
| Oprávký k 31. 12. 2022 | -435 | -2 | - | -437 |
| Investiční nemovitý majetek k 31. 12. 2022 | 385 | 42 | 10 | 437 |

U nejvýznamnějších investic do nemovitostí bylo provedeno odborné posouzení s cílem stanovit jejich reálnou hodnotu. S přihlédnutím k aktuální situaci na trhu s nemovitostmi bylo za použití výnosové metody stanoveno, že reálná hodnota posuzovaných investic k 31. 12. 2023, resp. 2022, je o 74 mil. Kč, resp. o 91 mil. Kč vyšší ve srovnání s jejich účetní hodnotou. K 31. 12. 2023, resp. 2022, tedy činí nejlepší odhad reálné hodnoty investic do nemovitostí 456 mil. Kč, resp. 528 mil. Kč.

Investiční nemovitý majetek představuje především investice do budov a pozemků, jejichž nevýznamná část je využívána společností v rámci běžného podnikání, přičemž tento majetek je předmětem pronájmu společnostem Skupiny.

Níže jsou uvedené částky, které jsou v souvislosti s investicemi do nemovitostí zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|------|------|
| Výnosy z pronájmu investičního nemovitého majetku | 51 | 52 |
| Přímé provozní náklady (včetně oprav a údržby) související s investičním nemovitým majetkem, který generoval nájemné | -41 | -40 |
| Celkový zisk z investičního nemovitého majetku | 10 | 12 |

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|--------------|---------------|
| Peníze na běžných bankovních účtech | 1 256 | 1 564 |
| Termínované vklady | 2 473 | 31 456 |
| Reverzní repo obchody | 1 952 | – |
| Opravné položky | –1 | –8 |
| Celkem | 5 680 | 33 012 |

K 31. 12. 2023, resp. 2022, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 3 363 mil. Kč, resp. 29 799 mil. Kč.

K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila vážená průměrná úroková sazba u termínovaných vkladů včetně reverzních repo obchodů 4,7%, resp. 2,5%. Za roky 2023, resp. 2022, činil vážený průměr úrokových sazeb 6,5%, resp. 5,2%.

9. Obchodní a jiné pohledávky

Struktura obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---------------------|---------------|----------------|
| Obchodní pohledávky | 65 336 | 91 926 |
| Maržové vklady | 19 926 | 47 508 |
| Kolaterály | 1 869 | 30 661 |
| Opravné položky | –246 | –322 |
| Celkem | 86 885 | 169 773 |

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 34.

Věková struktura obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------|---------------|----------------|
| Do splatnosti | 86 809 | 169 121 |
| Po splatnosti: | | |
| méně než 3 měsíce | 71 | 611 |
| 3–6 měsíců | 2 | 8 |
| 6–12 měsíců | 3 | 33 |
| Celkem | 86 885 | 169 773 |

Pohledávky zahrnují opravné položky, které společnost vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Přehled pohybů opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Zůstatek k 1. 1. | –322 | –173 |
| Tvorba | –48 | –223 |
| Zúčtování | 124 | 73 |
| Kurzový rozdíl | – | 1 |
| Zůstatek k 31. 12. | –246 | –322 |

10. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených společností v letech 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|--|----------|---------|----------|----------|
| | tis. tun | mil. Kč | tis. tun | mil. Kč |
| Emisní povolenky pro spotřebu: | | | | |
| Emisní povolenky pro spotřebu k 1. 1. | 12 644 | 14 789 | 16 309 | 8 303 |
| Fúze Elektrárna Dětmarovice, a.s. | 1 515 | 2 289 | - | - |
| Přidělení emisních povolenek | 157 | - | 105 | - |
| Vypořádání s registrem | -12 220 | -15 101 | -10 623 | -5 456 |
| Nákup emisních povolenek | 10 565 | 15 598 | 10 561 | 13 864 |
| Prodej emisních povolenek | - | - | -3 708 | -1 922 |
| Emisní povolenky pro spotřebu k 31. 12. | 12 661 | 17 575 | 12 644 | 14 789 |
| Emisní povolenky k obchodování: | | | | |
| Emisní povolenky k obchodování k 1. 1. | 3 291 | 6 415 | 3 045 | 6 049 |
| Vypořádání s registrem | -737 | -1 640 | - | - |
| Nákup emisních povolenek | 47 190 | 95 543 | 52 131 | 100 855 |
| Prodej emisních povolenek | -46 814 | -94 458 | -51 885 | -105 796 |
| Přecenění na reálnou hodnotu | - | -265 | - | 5 307 |
| Emisní povolenky k obchodování k 31. 12. | 2 930 | 5 595 | 3 291 | 6 415 |

Přehled stavu záruk původu a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------|------|------|
| Záruky původu | 26 | 11 |
| Zelené a obdobné certifikáty | - | 1 |
| Celkem | 26 | 12 |

Společnost v roce 2023, resp. 2022, vypustila do ovzduší celkem 11 771 tis. tun, resp. 11 885 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2023, resp. 2022, společnost vykazovala rezervu na emise CO₂ ve výši 16 645 mil. Kč, resp. 14 796 mil. Kč (viz body 2.10 a 17). V důsledku fúze sloučením přešlo k 1. 1. 2023 na ČEZ, a. s., jako na nástupnickou společnost jmění zanikající společnosti Elektrárna Dětmarovice, a.s. Společnost ČEZ, a. s., nabyla rezervu na emise CO₂ ve výši 1 616 mil. Kč a vypořádala vypuštěné emise za rok 2022 ve výši 1 072 tis. tun CO₂.

11. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Náklady příštích období | 694 | 1 715 |
| Daně a poplatky, mimo daně z příjmů | 1 699 | 1 108 |
| Poskytnuté zálohy | 1 079 | 1 624 |
| Dohadné účty aktivní | 1 323 | 4 135 |
| Celkem | 4 795 | 8 582 |

12. Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů

Následující tabulka shrnuje celkové peněžní toky související s příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácením původních vkladů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|-------|------|
| Příjem z prodeje podílu ve společnosti Elektrárna Počerady, a.s. | 2 500 | - |
| Příjem z prodeje podílu ve skupině Akcez | 223 | - |
| Peněžitě výplaty původních vkladů | 235 | 908 |
| Úhrada pohledávek z jiných prodejů | 1 | 1 |
| Celkový peněžní tok | 2 959 | 909 |

13. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2023 a 2022 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Práva a povinnosti spojené s akciemi společnosti se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění, a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Žádná zvláštní práva či omezení nejsou s akciemi společnosti spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací.

Pohyby vlastních akcií v roce 2023 a 2022 (v ks):

| | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| Počet vlastních akcií na počátku období | 1 179 512 | 1 258 349 |
| Prodej vlastních akcií | - | -78 837 |
| Počet vlastních akcií na konci období | 1 179 512 | 1 179 512 |

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2023, resp. 2022, byla schválena výplata dividendy ve výši 145 Kč, resp. 48 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2023 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí roku 2024.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům drženým k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Dlouhodobé dluhy | 161 596 | 149 090 |
| Krátkodobé úvěry | 7 314 | 53 056 |
| Celkový dluh | 168 910 | 202 146 |
| Minus: | | |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | -10 892 | -36 609 |
| Vysoce likvidní finanční aktiva: | | |
| Krátkodobá dluhová finanční aktiva | -6 657 | -9 752 |
| Dlouhodobé termínované vklady | -66 | - |
| Krátkodobé termínované vklady | - | -100 |
| Čistý dluh | 151 295 | 155 685 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy | 84 512 | 101 927 |
| Odpisy | 35 336 | 32 757 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku | 5 300 | -2 864 |
| Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku | -309 | -252 |
| EBITDA | 124 839 | 131 568 |
| Čistý dluh / EBITDA | 1,21 | 1,18 |

14. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| 3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY) | 1 910 | 2 071 |
| 2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY) | 1 274 | 1 382 |
| 4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR) | 19 173 | 18 694 |
| 2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY) | - | 1 988 |
| 4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč) | - | 1 288 |
| 4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR) | 1 241 | 1 209 |
| 4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR) | 1 238 | 1 207 |
| 4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR) | 2 006 | 1 957 |
| 3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR) | 18 433 | 18 024 |
| 0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR) | 18 464 | 17 978 |
| 2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR) | 15 020 | 14 628 |
| 5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD) | 6 754 | 6 824 |
| 4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR) | 984 | 958 |
| 4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR) | - | 1 006 |
| 4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR) | 1 021 | 995 |
| 4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR) | 1 493 | 1 456 |
| 3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR) | 760 | 741 |
| Dluhopisy celkem | 89 771 | 92 406 |
| Minus: Krátkodobá část | -1 469 | -5 725 |
| Dluhopisy bez krátkodobé části | 88 302 | 86 681 |
| Dlouhodobé bankovní a jiné ¹⁾ úvěry a závazky z leasingů: | | |
| méně než 2,00% p. a. | 5 439 | 16 133 |
| od 2,00% do 2,99% p. a. | 430 | 3 538 |
| od 3,00% do 3,99% p. a. | 24 943 | 24 330 |
| od 4,00% do 4,99% p. a. | 18 633 | 4 362 |
| od 5,00% do 5,99% p. a. | 12 584 | 4 |
| od 6,00% p. a. | 300 | - |
| Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry a závazky z leasingů celkem | 62 329 | 48 367 |
| Minus: Krátkodobá část | -27 987 | -2 309 |
| Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části | 34 342 | 46 058 |
| Dlouhodobé dluhy celkem | 152 100 | 140 773 |
| Minus: Krátkodobá část | -29 456 | -8 034 |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části | 122 644 | 132 739 |

¹⁾ Jiné úvěry zahrnují zejména dlouhodobý úvěr poskytnutý Ministerstvem financí České republiky ve výši 1 mld. EUR za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.12.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|----------------------------|---------|---------|
| Splátky během jednoho roku | 29 456 | 8 034 |
| Splátky od 1 roku do 2 let | 23 020 | 26 700 |
| Splátky od 2 do 3 let | 22 951 | 22 259 |
| Splátky od 3 do 4 let | 20 346 | 20 314 |
| Splátky od 4 do 5 let | 28 171 | 18 988 |
| V dalších letech | 28 156 | 44 478 |
| Dlouhodobé dluhy celkem | 152 100 | 140 773 |

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

| | 2023 | | 2022 | |
|-------------------------|-----------|---------|-----------|---------|
| | Cizí měna | Kč | Cizí měna | Kč |
| EUR | 5 730 | 141 673 | 5 260 | 126 839 |
| USD | 302 | 6 754 | 302 | 6 824 |
| JPY | 20 135 | 3 184 | 31 724 | 5 441 |
| CZK | | 489 | | 1 669 |
| Dlouhodobé dluhy celkem | | 152 100 | | 140 773 |

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2023 a 2022 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou stanovenou na 3 měsíce až 1 rok | 30 927 | 15 085 |
| Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou | 121 173 | 125 688 |
| Dlouhodobé dluhy celkem | 152 100 | 140 773 |

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 15 a 16.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za rok 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Dluhy | Ostatní dlouhodobé finanční závazky | Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky | Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva | Závazky / aktiva z financování celkem |
|---|---------|-------------------------------------|--|---|---------------------------------------|
| Stav k 31. 12. 2021 | 129 303 | 34 173 | 641 849 | -515 435 | |
| Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování | - | -33 859 | -605 796 | 510 353 | |
| Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2022 | 129 303 | 314 | 36 053 | -5 082 | 160 588 |
| Peněžní toky | 69 089 | 12 | -9 240 | 194 | 60 055 |
| Přírůstky leasingů a předčasné ukončení | 234 | - | - | - | 234 |
| Kurzové rozdíly | -2 840 | - | -215 | - | -3 055 |
| Změny reálné hodnoty | -2 849 | - | - | - | -2 849 |
| Schválená dividenda | - | - | 25 727 | - | 25 727 |
| Reklasifikace | - | -422 | 422 | - | - |
| Ostatní ¹⁾ | 769 | 1 345 | 1 632 | -42 | 3 704 |
| Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2022 | 193 706 | 1 249 | 54 379 | -4 930 | 244 404 |
| Závazky / aktiva z jiných činností než financování | - | 37 410 | 303 932 | -299 964 | |
| Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2022 | 193 706 | 38 659 | 358 311 | -304 894 | |
| Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování | - | -37 410 | -303 932 | 299 964 | |
| Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2023 | 193 706 | 1 249 | 54 379 | -4 930 | 244 404 |
| Peněžní toky | -36 732 | 5 | -75 857 | -1 854 | -114 438 |
| Přírůstky leasingů a předčasné ukončení | 297 | - | - | - | 297 |
| Kurzové rozdíly | -1 517 | - | -30 | - | -1 547 |
| Změny reálné hodnoty | 3 626 | - | - | - | 3 626 |
| Vliv přeměn | -9 | - | -304 | 269 | -44 |
| Schválená dividenda | - | - | 77 809 | - | 77 809 |
| Reklasifikace | - | -935 | 935 | - | - |
| Ostatní ¹⁾ | -31 | 847 | -80 | -12 | 724 |
| Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2023 | 159 340 | 1 166 | 56 852 | -6 527 | 210 831 |
| Závazky / aktiva z jiných činností než financování | - | 3 197 | 83 029 | -119 483 | |
| Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2023 | 159 340 | 4 363 | 139 881 | -126 010 | |

¹⁾ Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod placených úroků z leasingů do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé finanční závazky obsahuje dlouhodobé závazky, které mají charakter financování, položka Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky obsahuje závazky z dividend, závazky z cashpoolingu Skupiny ČEZ a ostatní krátkodobé finanční závazky včetně krátkodobé části dlouhodobého závazku, položka Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva obsahuje pohledávky z cashpoolingu Skupiny ČEZ a zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

15. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které nejsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Účetní hodnota | Reálná hodnota | Účetní hodnota | Reálná hodnota |
| Stálá aktiva oceněná v naběhlé hodnotě: | | | | |
| Půjčky | 29 795 | 29 668 | 27 845 | 24 786 |
| Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | 10 | 10 | 11 | 11 |
| Ostatní finanční pohledávky | 4 551 | 4 551 | 1 503 | 1 503 |
| Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku: | | | | |
| Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním | 18 090 | 18 090 | 13 918 | 13 918 |
| Kapitálová finanční aktiva | 403 | 403 | 709 | 709 |
| Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření: | | | | |
| Kapitálová finanční aktiva | 5 624 | 5 624 | 5 360 | 5 360 |
| Oběžná aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku: | | | | |
| Dluhová finanční aktiva | 6 657 | 6 657 | 9 752 | 9 752 |
| Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě: | | | | |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 5 680 | 5 680 | 33 012 | 33 012 |
| Obchodní a jiné pohledávky | 86 885 | 86 885 | 169 773 | 169 773 |
| Půjčky | 2 549 | 2 549 | 8 287 | 8 287 |
| Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | 31 | 31 | 2 451 | 2 451 |
| Ostatní finanční pohledávky | 6 628 | 6 628 | 4 994 | 4 994 |

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Účetní hodnota | Reálná hodnota | Účetní hodnota | Reálná hodnota |
| Dlouhodobé dluhy ¹⁾ | -151 035 | -149 974 | -139 751 | -133 625 |
| Ostatní dlouhodobé finanční závazky | -1 166 | -1 166 | -1 249 | -1 249 |
| Krátkodobé úvěry | -7 240 | -7 240 | -52 933 | -52 933 |
| Ostatní krátkodobé finanční závazky | -56 852 | -56 852 | -54 379 | -54 379 |

¹⁾ Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota k 31. 12. 2023, resp. 2022, je -1 065 mil. Kč, resp. -1 022 mil. Kč).

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Účetní hodnota | Reálná hodnota | Účetní hodnota | Reálná hodnota |
| Deriváty zajišťující peněžní toky: | | | | |
| Krátkodobé pohledávky | 22 296 | 22 296 | 3 709 | 3 709 |
| Dlouhodobé pohledávky | 20 706 | 20 706 | 8 605 | 8 605 |
| Krátkodobé závazky | -8 236 | -8 236 | -45 714 | -45 714 |
| Dlouhodobé závazky | -2 578 | -2 578 | -36 758 | -36 758 |
| Komoditní deriváty: | | | | |
| Krátkodobé pohledávky | 85 850 | 85 850 | 272 879 | 272 879 |
| Krátkodobé závazky | -73 655 | -73 655 | -256 848 | -256 848 |
| Ostatní deriváty: | | | | |
| Krátkodobé pohledávky | 1 999 | 1 999 | 2 822 | 2 822 |
| Dlouhodobé pohledávky | 126 | 126 | 456 | 456 |
| Krátkodobé závazky | -1 138 | -1 138 | -1 370 | -1 370 |
| Dlouhodobé závazky | -619 | -619 | -652 | -652 |

15.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2023 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou. V roce 2022 proběhl přesun z úrovně 2 finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do úrovně 3, který souvisel s komoditními kontrakty na plyn na nedostatečně aktivních trzích po celou dobu trvání kontraktu.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Komoditní deriváty | 85 850 | 10 831 | 70 830 | 4 189 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 43 002 | 31 954 | 11 048 | - |
| Ostatní deriváty | 2 125 | - | 2 125 | - |
| Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním | 18 090 | 18 090 | - | - |
| Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 6 657 | 6 657 | - | - |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 403 | - | - | 403 |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření | 5 624 | - | - | 5 624 |
| Závazky oceňované reálnou hodnotou: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
| Komoditní deriváty | -73 655 | -36 700 | -32 517 | -4 438 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | -10 814 | -5 495 | -5 319 | - |
| Ostatní deriváty | -1 757 | - | -1 757 | - |
| Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
| Půjčky | 29 668 | - | 29 668 | - |
| Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | 41 | - | 41 | - |
| Ostatní finanční pohledávky | 11 179 | - | 11 179 | - |
| Dlouhodobé dluhy | -149 974 | -84 395 | -65 579 | - |
| Krátkodobé úvěry | -7 240 | - | -7 240 | - |
| Ostatní finanční závazky | -58 018 | - | -58 018 | - |

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Komoditní deriváty | 272 879 | 60 847 | 206 418 | 5 614 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 12 314 | 7 252 | 5 062 | - |
| Ostatní deriváty | 3 278 | - | 3 278 | - |
| Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním | 13 918 | 13 918 | - | - |
| Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 9 752 | 9 752 | - | - |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 709 | - | - | 709 |
| Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření | 5 360 | - | - | 5 360 |
| Závazky oceňované reálnou hodnotou: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
| Komoditní deriváty | -256 848 | -30 740 | -221 788 | -4 320 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | -82 472 | -44 307 | -38 165 | - |
| Ostatní deriváty | -2 022 | - | -2 022 | - |
| Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna: | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
| Půjčky | 33 073 | - | 33 073 | - |
| Pohledávky z prodeje dceřiných podniků | 2 462 | - | 2 462 | - |
| Ostatní finanční pohledávky | 6 497 | - | 6 497 | - |
| Dlouhodobé dluhy | -133 625 | -81 082 | -52 543 | - |
| Krátkodobé úvěry | -52 933 | - | -52 933 | - |
| Ostatní finanční závazky | -55 628 | - | -55 628 | - |

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Následující tabulka uvádí přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření | Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku | Komoditní deriváty |
|-----------------------------|--|--|--------------------|
| Zůstatek k 1. 1. 2022 | 4 187 | 599 | 3 127 |
| Reklasifikace ¹⁾ | - | - | 148 |
| Přirůstky | 1 000 | - | - |
| Úbytky | -329 | - | -15 610 |
| Přecenění | 502 | 110 | 13 629 |
| Zůstatek k 31. 12. 2022 | 5 360 | 709 | 1 294 |
| Přirůstky | 1 450 | - | - |
| Úbytky | -622 | - | -16 381 |
| Přecenění | -564 | -306 | 14 838 |
| Zůstatek k 31. 12. 2023 | 5 624 | 403 | -249 |

¹⁾ Převod plynových kontraktů na nedostatečně aktivních trzích z kategorie ocenění v úrovni 2 k 1. 1. 2022.

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (viz bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2023 a 2022 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklých násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl ve společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2023, resp. 2022, byl použit 5násobek EBITDA, resp. 6násobek EBITDA, jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření obsahují investici do investičních fondů ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (viz bod 5). Reálnou hodnotu investic investičních fondů ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s., stanovil k 31. 12. 2023 a 2022 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou práva pro přeshraniční přenos elektřiny (dále jen „přeshraniční kapacity“) a plynové kontrakty s dodávkou v regionech, kde trh není dostatečně aktivní po celou dobu trvání kontraktu. Přeshraniční kapacity jsou prodávány v aukcích, které pořádají aukční kanceláře zastřešující operátory přenosových soustav, popř. v aukcích pořádaných přímo operátory přenosových soustav. Přeshraniční kapacity nejsou obchodovány na organizovaném trhu. Reálná hodnota přeshraničních kapacit, která představuje odhad hodnoty očekávaných kompenzací za nevyužitou přeshraniční kapacitu, zohledňuje zejména pořizovací cenu nakoupených kapacit a forwardové ceny elektřiny v příslušných zemích. Reálná hodnota kontraktů na nákup a prodej plynu na nedostatečně aktivních trzích je odvozena z nejbližšího aktivního trhu, a pomocí oceňovacího modelu, který maximálně využívá dostupná tržní data, je stanoven lokační spread.

15.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|--|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| | Finanční aktiva | Finanční závazky | Finanční aktiva | Finanční závazky |
| Deriváty | 130 976 | -86 226 | 288 471 | -341 342 |
| Ostatní finanční nástroje ¹⁾ | 85 183 | -55 325 | 90 921 | -91 063 |
| Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾ | 1 869 | -2 208 | 30 661 | -1 942 |
| Finanční aktiva / závazky, brutto | 218 028 | -143 759 | 410 053 | -434 347 |
| Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32 | - | - | - | - |
| Částky vykázané v rozvaze | 218 028 | -143 759 | 410 053 | -434 347 |
| Vliv rámcových smluv o zápočtech | -114 414 | 114 414 | -304 383 | 304 383 |
| Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv | 103 614 | -29 345 | 105 670 | -129 964 |

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

Společnost obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou v rozvaze součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

16. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je kontinuálně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Od roku 2021 je ve Skupině navíc používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je mimo jiné prostředkem k zastřešení procesů decentralně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny s využitím softwarového nástroje.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu včetně stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu). Od roku 2021 také monitoruje přehledy Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

| 1. Tržní rizika | 2. Kreditní rizika | 3. Operační rizika | 4. Podnikatelská rizika |
|--------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1.1 Finanční | 2.1 Default dlužníka | 3.1 Provozní | 4.1 Strategická |
| 1.2 Komoditní | 2.2 Default dodavatele | 3.2 Interní změny | 4.2 Politická |
| 1.3 Objemová | 2.3 Vypořádací | 3.3 Řízení likvidity | 4.3 Regulační |
| 1.4 Likvidity trhu | | 3.4 Bezpečnostní | 4.4 Reputační |

Aktivita Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a emisních zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu);
- Rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace);
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

16.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (včetně provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2023 a 2022 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ. Dalšími nástroji používanými pro řízení likviditního rizika jsou pravidelně vyhodnocované Margin@Risk reporty a reporty stresových scénářů likvidity, které slouží zejména k řízení likviditního rizika souvisejícího s požadavky na maržové vklady. V těchto reportech jsou hodnoceny i vlivy transakcí klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let.

16.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti;
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|-------|-------|
| Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit | 1 785 | 4 914 |

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, který je založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2023 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|------|------|
| Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost) | 301 | 682 |

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace k 31. 12. byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp);
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| Úroková citlivost na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp) | -22 | -5 |

Kreditní expozice

Společnost je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených v rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|--------|-------|
| Poskytnuté záruky dceřiným podnikům neobsažené v rozvaze | 10 363 | 9 756 |

Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiet může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2023, resp. 2022, je září 2053, resp. říjen 2053.

Likviditní rizika

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Vydané dluhopisy | Úvěry a závazky z leasingů | Deriváty ¹⁾ | Ostatní finanční závazky | Obchodní závazky | Poskytnuté záruky ²⁾ |
|-----------------------|------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| Splatnost v roce 2024 | 2 805 | 28 612 | 438 688 | 56 852 | 45 654 | 10 363 |
| Splatnost v roce 2025 | 21 339 | 5 571 | 71 023 | 727 | – | – |
| Splatnost v roce 2026 | 20 352 | 5 451 | 11 114 | 368 | – | – |
| Splatnost v roce 2027 | 16 500 | 6 390 | 1 286 | 55 | – | – |
| Splatnost v roce 2028 | 19 513 | 10 614 | 802 | 15 | – | – |
| V dalších letech | 29 652 | 10 533 | 24 289 | 1 | – | – |
| Celkem | 110 161 | 67 171 | 547 202 | 58 018 | 45 654 | 10 363 |

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | Vydané dluhopisy | Úvěry a závazky z leasingů | Deriváty ¹⁾ | Ostatní finanční závazky | Obchodní závazky | Poskytnuté záruky ²⁾ |
|-----------------------|------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| Splatnost v roce 2023 | 7 071 | 3 264 | 1 124 610 | 54 379 | 76 525 | 11 334 |
| Splatnost v roce 2024 | 2 760 | 27 513 | 254 766 | 720 | – | – |
| Splatnost v roce 2025 | 20 828 | 4 592 | 83 194 | 323 | – | – |
| Splatnost v roce 2026 | 19 843 | 2 639 | 9 120 | 191 | – | – |
| Splatnost v roce 2027 | 16 094 | 4 871 | 756 | – | – | – |
| V dalších letech | 48 943 | 8 504 | 24 605 | 15 | – | – |
| Celkem | 115 539 | 51 383 | 1 497 051 | 55 628 | 76 525 | 11 334 |

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 15.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

Expozici na likviditní riziko související s požadavky na maržové vklady, které vyplývají zejména z uzavřených obchodů s elektřinou, plynem a emisními povolenkami v horizontu následujících 6 let, zobrazuje následující tabulka (v mil. Kč):

| Rok | Maximální čistá hodnota zaplacených maržových vkladů a kolaterálů | Den maxima | Průměrná denní čistá hodnota zaplacených maržových vkladů a kolaterálů | Tržní cena ¹⁾ (EUR/MWh) | |
|------|---|--------------|--|------------------------------------|--------------|
| | | | | Elektřina CAL DE BL Y+1 | Plyn TTF Y+1 |
| 2021 | 60 816 | 27. 12. 2021 | 3 680 | 271 | 98 |
| 2022 | 195 240 | 29. 8. 2022 | 86 612 | 985 | 312 |
| 2023 | 76 737 | 2. 1. 2023 | 30 681 | 214 | 78 |

¹⁾ Tržní ceny jsou uvedeny za obchodní den předcházející uvedenému dni maxima. Pro elektřinu se jedná o produkt kalendářní baseload s dodávkou v Německu na následující rok (Y+1) – k 31. 12. 2023 byla cena tohoto produktu CAL 2024 DE BL 96 EUR/MWh, pro plyn se jedná o cenu zemního plynu v obchodním bodě TTF s dodáním následující rok – k 31. 12. 2023 byla cena TTF 2024 34 EUR/MWh.

K 31. 12. 2023, resp. 2022, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 53,2 mld. Kč, resp. 50,3 mld. Kč. Navíc z komitované úvěrové smlouvy uzavřené v prosinci 2022 s Evropskou investiční bankou na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice zbývalo k 31. 12. 2023 dočerpat 540 mil. EUR.

16.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice. Jako zajišťovací nástroj slouží forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 32 552 mil. Kč, resp. -73 096 mil. Kč. Výsledkem own-use předprodejů (bod 2.13) a této zajišťovací strategie k 31. 12. 2023 je, že na rok 2024 bylo zajištěno přibližně 92% očekávané výroby v České republice za průměrnou cenu 129 EUR/MWh, na rok 2025 přibližně 64% očekávané výroby za průměrnou cenu 125 EUR/MWh, na rok 2026 přibližně 27% očekávané výroby za průměrnou cenu 107 EUR/MWh a na rok 2027 přibližně 6% za průměrnou cenu 92 EUR/MWh.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2024–2028. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2023, resp. 2022, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 5,6 mld. EUR, resp. 4,0 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2023, resp. 2022, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -364 mil. Kč, resp. 2 938 mil. Kč.

V roce 2023, resp. 2022, společnost také zajišťovala vybrané peněžní toky spojené s výdajem za nákup emisních povolenek pro spotřebu na pokrytí vypuštěných emisí CO₂ v roce 2023, resp. 2022, pro účely zajištění měnového rizika spojeného s časovým nesouladem mezi obdobími, ve kterém jsou emisní povolenky alokovány z hlediska spotřeby a výdajem za jejich pořízení. Zajišťovacími nástroji byly měnové swapy. Hodnota nakumulovaných změn reálné hodnoty, přeúčtovaná z vlastního kapitálu do ceny nakoupených emisních povolenek v souvislosti se zajištěním peněžních toků na nákup emisních povolenek, činila -131 mil. Kč, resp. 403 mil. Kč.

V následujících tabulkách je uveden přehled derivátového zajištění k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | | |
|---|----------------|--|--------------------------|--|
| | Měrná jednotka | Množství / nominální hodnota ¹⁾ | Reálná hodnota (mil. Kč) | Efektivní část zajištění před zdaněním ²⁾ (mil. Kč) |
| Derivátové zajištění peněžních toků | | | | |
| Komoditní riziko – předprodej elektřiny: | | | | |
| 2024 | GWh | -12 033 | 14 993 | 12 597 |
| 2025 | GWh | -18 037 | 14 144 | 14 170 |
| 2026 a dále | GWh | -10 706 | 3 415 | 3 432 |
| Komoditní riziko – elektřina, celkem | GWh | -40 776 | 32 552 | 30 199 |
| Měnové riziko v letech 2024–2042 | mil. EUR | -2 725 | -1 723 | -1 041 |
| Měnové riziko v letech 2024–2042 | mil. USD | 300 | 1 359 | 713 |
| Měnové riziko celkem | | | -364 | -328 |
| Celkem derivátové zajištění peněžních toků | | | 32 188 | 29 871 |
| | 2022 | | | |
| | Měrná jednotka | Množství / nominální hodnota ¹⁾ | Reálná hodnota (mil. Kč) | Efektivní část zajištění před zdaněním ²⁾ (mil. Kč) |
| Derivátové zajištění peněžních toků | | | | |
| Komoditní riziko – předprodej elektřiny: | | | | |
| 2023 | GWh | -13 560 | -42 431 | -52 359 |
| 2024 | GWh | -12 224 | -25 560 | -25 616 |
| 2025 a dále | GWh | -7 224 | -5 105 | -5 140 |
| Komoditní riziko – elektřina, celkem | GWh | -33 008 | -73 096 | -83 115 |
| Měnové riziko v letech 2023–2042 | mil. EUR | -2 317 | 873 | 314 |
| Měnové riziko v letech 2023–2042 | mil. USD | 300 | 2 065 | 1 314 |
| Měnové riziko celkem | | | 2 938 | 1 628 |
| Celkem derivátové zajištění peněžních toků | | | -70 158 | -81 487 |

¹⁾ Kladné hodnoty představují nákup, záporné hodnoty představují prodej.

²⁾ Součástí hodnoty ve sloupci efektivní část zajištění před zdaněním jsou také hodnoty ve vlastním kapitálu související s ukončenými zajišťovacími nástroji (do doby realizace peněžního toku).

V roce 2023 a 2022 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázané ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2023, resp. 2022, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -76 mil. Kč, resp. -194 mil. Kč. V letech 2023 a 2022 byla neefektivnost způsobena zejména volatilitou českých / německých cen elektřiny, resp. nestejným cenovým růstem / poklesem ceny elektřiny na českém a německém trhu.

V následujících tabulkách je uveden přehled pohybů vlastního kapitálu, který souvisí se zajištěním peněžních toků, v roce 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | |
|--|--|--|--|
| | Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto | Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření / aktiv, brutto | Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření, brutto |
| Komoditní riziko – předprodej elektřiny | 87 735 | 25 487 | 92 |
| Měnové riziko – předprodej elektřiny, nákup emisních povolenek | -582 | -1 358 | -16 |
| Derivátové zajištění peněžních toků | 87 153 | 24 129 | 76 |
| Nederivátové zajištění | -3 626 | -1 889 | - |
| Zajištění peněžních toků celkem | 83 527 | 22 240 | 76 |

| | 2022 | | |
|--|--|--|--|
| | Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto | Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření / aktiv, brutto | Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření, brutto |
| Komoditní riziko – předprodej elektřiny | -88 364 | 87 931 | -124 |
| Měnové riziko – předprodej elektřiny, nákup emisních povolenek | 2 990 | 1 427 | 318 |
| Derivátové zajištění peněžních toků | -85 374 | 89 358 | 194 |
| Nederivátové zajištění | 2 848 | -1 112 | - |
| Zajištění peněžních toků celkem | -82 526 | 88 246 | 194 |

17. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|------------|------------|---------|------------|------------|---------|
| | Dlouhodobá | Krátkodobá | Celkem | Dlouhodobá | Krátkodobá | Celkem |
| Jaderné rezervy | 126 226 | 3 031 | 129 257 | 108 126 | 2 786 | 110 912 |
| Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů | 13 659 | 125 | 13 784 | 11 224 | 1 488 | 12 712 |
| Rezerva na rekultivace skládek | 488 | 8 | 496 | 492 | 6 | 498 |
| Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 10) | - | 16 645 | 16 645 | - | 14 796 | 14 796 |
| Rezerva na zaměstnanecké požitky | 2 567 | 222 | 2 789 | 2 225 | 180 | 2 405 |
| Rezerva na soudní a obchodní spory | - | 617 | 617 | - | 581 | 581 |
| Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez | - | - | - | - | 1 578 | 1 578 |
| Ostatní rezervy | 69 | 29 | 98 | - | 100 | 100 |
| Celkem | 143 009 | 20 677 | 163 686 | 122 067 | 21 515 | 143 582 |

17.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do trvalého provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do trvalého provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2022 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2023 předpokládají, že celkové náklady na vyřazení tzv. jaderného ostrova i konvenční části těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 45,3 mld. Kč a 36,9 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2023, resp. 2022, činila výše tohoto příspěvku 1 673 mil. Kč, resp. 1 706 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.20 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Vyřazení jaderného zařízení | Rezerva | | Celkem |
|--|--------------------------------|-----------------------------|--------|---------|
| | | Uložení jaderného paliva | | |
| | | Dočasné | Trvalé | |
| Zůstatek k 1. 1. 2022 | 41 757 | 9 972 | 41 446 | 93 175 |
| Vliv inflace a reálné úrokové míry | 961 | 226 | 953 | 2 140 |
| Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření | - | 586 | - | 586 |
| Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření | - | 957 | - | 957 |
| Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek | 16 183 | - | 275 | 16 458 |
| Čerpání za běžný rok | - | -698 | -1 706 | -2 404 |
| Zůstatek k 31. 12. 2022 | 58 901 | 11 043 | 40 968 | 110 912 |
| Vliv inflace a reálné úrokové míry | 2 886 | 541 | 2 007 | 5 434 |
| Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření | - | 555 | - | 555 |
| Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření | - | 579 | - | 579 |
| Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek | 12 367 | 62 | 1 835 | 14 264 |
| Čerpání za běžný rok | - | -815 | -1 672 | -2 487 |
| Zůstatek k 31. 12. 2023 | 74 154 | 11 965 | 43 138 | 129 257 |

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup obalových souborů pro použité jaderné palivo a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2023 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertních studií nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

V roce 2022 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou výše a rozsahu nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

Následující tabulka uvádí citlivost jaderných rezerv na změny diskontní sazby, při zachování všech ostatních parametrů beze změny, k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | Vyřazení jaderného zařízení | Rezerva | | Celkem | Změna v % |
|---|--------------------------------|-----------------------------|--------|---------|-----------|
| | | Uložení jaderného paliva | | | |
| | | Dočasné | Trvalé | | |
| Efekt snížení diskontní sazby: | | | | | |
| -20 bp | 8 314 | 506 | 1 193 | 10 013 | +7,9% |
| -10 bp | 4 038 | 248 | 590 | 4 876 | +3,8% |
| Zůstatek k 31. 12. 2023 – základní scénář ¹⁾ | 74 154 | 11 965 | 43 138 | 129 257 | |
| Efekt zvýšení diskontní sazby: | | | | | |
| +10 bp | -3 814 | -238 | -578 | -4 630 | -3,6% |
| +20 bp | -7 418 | -466 | -1 144 | -9 028 | -7,1% |

¹⁾ Základní scénář k 31. 12. 2023 odpovídá dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míře ve výši 2,1 % a očekávané míře inflace ve výši 2,6 % (bod 2.20).

17.2. Rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, rekultivace skládek a zaměstnanecké požitky

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv v letech 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Rezerva | | |
|--|--------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| | Demolice a demontáže emisních zdrojů | Rekultivace skládek | Zaměstnanecké požitky |
| Zůstatek k 1. 1. 2022 | 4 530 | 512 | 2 243 |
| Vliv inflace a reálné úrokové míry | 206 | 8 | 36 |
| Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření | - | - | 237 |
| Změna odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek | 8 062 | -6 | - |
| Čerpání za běžný rok | -86 | -16 | -111 |
| Zůstatek k 31. 12. 2022 | 12 712 | 498 | 2 405 |
| Vliv inflace a reálné úrokové míry | 722 | 23 | 119 |
| Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření | - | - | 273 |
| Změna odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek | -514 | -9 | - |
| Vliv přeměn | 2 424 | - | 109 |
| Čerpání za běžný rok | -1 560 | -16 | -117 |
| Zůstatek k 31. 12. 2023 | 13 784 | 496 | 2 789 |

Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů v letech 2023 a 2022 byla čerpána zejména v souvislosti s výrobní jednotkou Pruněřov I, jejíž demontáž a demolice byla v roce 2023 dokončena. V dalších obdobích se předpokládá čerpání rezervy zejména v letech 2026–2028 u elektrárny Dětmorovice (2,3 mld. Kč v současné hodnotě), v letech 2031–2034 pro zbývajících uhelné zdroje (9,8 mld. Kč v současné hodnotě) a v letech 2047–2048 pro paroplynovou elektrárnu Počerady (0,5 mld. Kč v současné hodnotě). Tento předpokládaný budoucí časový průběh čerpání rezervy je nejistý a odpovídá aktuální strategii společnosti (bod 1.1). V roce 2023 a 2022 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů v souvislosti se změnou výše a rozsahu nákladů na vyřazování z provozu a v souvislosti se změnou diskontní sazby.

18. Deriváty a ostatní finanční závazky

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 31. 12. 2023 (v mil. Kč):

| | 2023 | | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| | Dlouhodobé závazky | Krátkodobé závazky | Celkem |
| Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ | - | 55 036 | 55 036 |
| Ostatní | 1 166 | 1 816 | 2 982 |
| Finanční závazky v naběhlé hodnotě | 1 166 | 56 852 | 58 018 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 2 578 | 8 236 | 10 814 |
| Komoditní a ostatní deriváty | 619 | 74 793 | 75 412 |
| Finanční závazky v reálné hodnotě | 3 197 | 83 029 | 86 226 |
| Celkem | 4 363 | 139 881 | 144 244 |

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 31. 12. 2022 (v mil. Kč):

| | 2022 | | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| | Dlouhodobé závazky | Krátkodobé závazky | Celkem |
| Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ | - | 52 021 | 52 021 |
| Ostatní | 1 249 | 2 358 | 3 607 |
| Finanční závazky v naběhlé hodnotě | 1 249 | 54 379 | 55 628 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky | 36 758 | 45 714 | 82 472 |
| Komoditní a ostatní deriváty | 652 | 258 218 | 258 870 |
| Finanční závazky v reálné hodnotě | 37 410 | 303 932 | 341 342 |
| Celkem | 38 659 | 358 311 | 396 970 |

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty závazků z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|--------|---------|
| Dodávka v roce 2022 | - | 5 700 |
| Dodávka v roce 2023 | 673 | 212 529 |
| Dodávka v roce 2024 | 60 018 | 36 419 |
| Dodávka v roce 2025 | 13 284 | 3 975 |
| Dodávka v roce 2026 a dále | 1 437 | 247 |
| Komoditní a ostatní deriváty celkem | 75 412 | 258 870 |

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty závazků z komoditních derivátů podle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|--------|---------|
| Elektřina včetně přeshraničních kapacit | 37 138 | 165 889 |
| Plyn | 30 062 | 77 363 |
| Emisní povolenky, záruky původu | 6 455 | 13 596 |
| Finanční deriváty | 1 757 | 2 022 |
| Komoditní a ostatní deriváty celkem | 75 412 | 258 870 |

Pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů v roce 2023 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 5.

19. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------|-------|--------|
| Bankovní úvěry | 7 240 | 4 703 |
| Jiné úvěry ¹⁾ | - | 48 230 |
| Celkem | 7 240 | 52 933 |

¹⁾ Jiné úvěry zahrnovaly v roce 2022 krátkodobé úvěry poskytnuté Ministerstvem financí České republiky za účelem pokrytí likviditních rizik spojených s potenciálním skokovým nárůstem požadavků na dočasné mimořádné navýšení maržových vkladů (kaucí) na energetických burzách a vůči obchodním protistranám.

Krátkodobé úvěry jsou úročeny pevnými úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2023, resp. 2022, byla 5,5 %, resp. 5,2 %. Za rok 2023, resp. 2022, činila vážená průměrná úroková sazba 8,2 %, resp. 4,5 %.

20. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Daně a poplatky, mimo daně z příjmů | 2 589 | 3 536 |
| Výnosy příštích období | 8 | 634 |
| Přijaté zálohy | 391 | 490 |
| Celkem | 2 988 | 4 660 |

21. Leasing

21.1. Společnost jako nájemce

Společnost má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 3–4 roky, zatímco budovy a pozemky 8–13 let.

Společnost má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Společnost si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně, nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmu společnost uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykázány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 14).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|------------|------------|
| Splátky jistiny | 259 | 194 |
| Splátky úroků | 39 | 23 |
| Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu | 334 | 51 |
| Celkový peněžní výdaj související s leasingy | 632 | 268 |

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| Náklady související s krátkodobými leasingy | 90 | 91 |
| Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou | 4 | 1 |
| Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku | 334 | 51 |
| Odpisy aktiv z práva k užívání | 183 | 154 |
| Úrokové náklady | 39 | 23 |

Největší část z variabilních leasingových plateb představují náklady související se smlouvou o pronájmu fotovoltaických elektráren se společností ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Společnost očekává v příštím roce splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2023.

21.2. Společnost jako pronajímatel

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je zejména pronájem administrativních prostor společností Skupiny.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Splátky během jednoho roku | 117 | 70 |
| Splátky od 1 roku do 2 let | 115 | 69 |
| Splátky od 2 do 3 let | 103 | 67 |
| Splátky od 3 do 4 let | 26 | 55 |
| Splátky od 4 do 5 let | 6 | 4 |
| V dalších letech | 26 | 17 |
| Celkové nediskontované platby | 393 | 282 |
| Nerealizovaný finanční výnos | -43 | -13 |
| Čistá investice do leasingu | 350 | 269 |

K 31. 12. 2023, resp. 2022, společnost vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 16 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč.

Operativní leasing

Výnosy z pronájmu majetku formou operativního leasingu v roce 2023, resp. 2022, činily 603 mil. Kč, resp. 613 mil. Kč. Nájemné plynoucí z pronájmu investic do nemovitostí je uvedeno v bodu 7. V následujících letech společnost očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2023.

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

22. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Prodej elektřiny, tepla a plynu: | | |
| Silová elektřina – tuzemsko: | | |
| ČEZ Prodej, a.s. | 100 504 | 64 672 |
| OTE, a.s. | 53 261 | 119 074 |
| Pražská energetika, a.s. | 10 066 | 3 275 |
| MVM Partner Zrt. | 3 428 | 3 551 |
| E.ON Energie, a.s. | 3 056 | 4 645 |
| Severočeské doly a.s. | 2 674 | 1 412 |
| Entauri trading s.r.o. | 2 275 | 2 923 |
| Slovenské elektrárne, a.s. | 1 137 | 5 495 |
| Pražská plynárenská, a.s. | 966 | 854 |
| MND a.s. | 933 | 746 |
| Energy Financig Team | 929 | - |
| LAMA energy a.s. | 761 | 358 |
| innogy Energie, s.r.o. | 602 | 1 076 |
| Energotrans, a.s. | 513 | 260 |
| CENTROPOL ENERGY, a.s. | 503 | 178 |
| Veolia Energie ČR, a.s. | 493 | 498 |
| SSE CZ, s.r.o. | 443 | 889 |
| ARMEX ENERGY a.s. | 383 | - |
| Českomoravský cement, a.s. | 254 | 369 |
| Seven Commodities AG | 253 | - |
| EDF Trading Limited | 238 | 881 |
| Engie Global Markets | 130 | 248 |
| Veolia Komodity ČR, s.r.o. | 118 | - |
| VEMEX Energie a.s. | 118 | 66 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 98 | - |
| CARBOUNION BOHEMIA, spol. s r.o. | 92 | 306 |
| TAURON Czech Energy s.r.o. | 76 | 544 |
| Elektrárna Dětmarovice, a.s. | - | 8 074 |
| ALPIQ ENERGY SE | 58 | 2 856 |
| Ostatní odběratelé | 865 | 11 519 |
| Silová elektřina – tuzemsko celkem | 185 227 | 234 769 |
| Silová elektřina – zahraničí | 9 364 | 6 981 |
| Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 16.3) | -25 487 | -87 931 |
| Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 16.3) | 3 276 | 171 |
| Prodej elektřiny celkem | 172 380 | 153 990 |
| Prodej plynu | 32 034 | 27 689 |
| Prodej tepla | 2 584 | 1 955 |
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu celkem | 206 998 | 183 634 |
| Prodej služeb a ostatní tržby: | | |
| Podpůrné a distribuční služby | 5 799 | 6 180 |
| Ostatní služby | 4 317 | 3 907 |
| Tržby z pronájmu | 653 | 665 |
| Ostatní tržby | 169 | 194 |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby celkem | 10 938 | 10 946 |
| Ostatní provozní výnosy | 1 138 | 5 611 |
| Provozní výnosy celkem | 219 074 | 200 191 |

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2023, resp. 2022, činily 239 494 mil. Kč, resp. 281 675 mil. Kč, a lze je navázat na hodnoty uvedené v předchozí tabulce takto:

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu | 206 998 | 183 634 |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby | 10 938 | 10 946 |
| Tržby celkem | 217 936 | 194 580 |
| Úpravy: | | |
| Vliv zajištění – předprodej elektřiny | 25 487 | 87 931 |
| Vliv zajištění – riziko změny kurzu | -3 276 | -171 |
| Tržby z pronájmu | -653 | -665 |
| Výnosy ze smluv se zákazníky | 239 494 | 281 675 |

23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Zisk z derivátových obchodů s elektřinou | 17 472 | 27 601 |
| Zisk / ztráta z derivátových obchodů s plynem | -856 | 15 523 |
| Zisk / ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami | -137 | 1 150 |
| Ztráta z derivátových obchodů s ropou | - | -11 |
| Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím | 20 | -1 |
| Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem | 16 499 | 44 262 |

24. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Nákup elektřiny pro další prodej | -44 575 | -62 135 |
| Nákup plynu pro další prodej | -28 214 | -21 671 |
| Nákup ostatních energií | -1 771 | -1 692 |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem | -74 560 | -85 498 |

25. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Emisní povolenky pro výrobu | -16 975 | -14 804 |
| Spotřeba biomasy a fosilního paliva mimo plynu | -14 541 | -6 184 |
| Amortizace jaderného paliva | -3 706 | -3 980 |
| Spotřeba plynu | -3 694 | -12 697 |
| Palivo a emisní povolenky celkem | -38 916 | -37 665 |

26. Služby

Přehled nákupu služeb k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Opravy a údržba | -5 652 | -4 886 |
| Demolice | -1 432 | -76 |
| Služby podpory technologie a provozu | -1 378 | -1 172 |
| Nájemné, správa objektů a ostraha | -1 203 | -799 |
| Služby IT | -1 095 | -1 025 |
| Obsluha zařízení | -451 | -406 |
| Ostatní služby | -3 166 | -2 726 |
| Služby celkem | -14 377 | -11 090 |

Údaje o odměnách nezávislého auditora jsou uvedeny ve výroční finanční zprávě Skupiny ČEZ.

27. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | | 2022 | |
|--|----------------|------------------------------|----------------|------------------------------|
| | Celkem | Klíčové vedení ¹⁾ | Celkem | Klíčové vedení ¹⁾ |
| Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti | -7 808 | -136 | -7 878 | -137 |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | -2 348 | -21 | -2 218 | -22 |
| Ostatní osobní náklady | -672 | -13 | -598 | -13 |
| Osobní náklady celkem | -10 828 | -170 | -10 694 | -172 |

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů.

Jednotlivé složky odměňování členů představenstva a dozorčí rady jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny. Program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

Náklad z úhrad vázaných na akcie s vypořádáním v hotovosti, který souvisí s programem dlouhodobých výkonnostních odměn za rok 2023, resp. 2022, byl 91 mil. Kč, resp. 37 mil. Kč. Závazky z úhrad vázaných na akcie k 31. 12. 2023 a 2022 činily 200 mil. Kč a 109 mil. Kč.

28. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|---------------|
| Změna stavu rezerv | 3 360 | 1 470 |
| Daně a poplatky | -2 084 | -2 081 |
| Odvod z nadměrných příjmů | -10 065 | -1 559 |
| Náklady související s obchodováním s komoditami | -1 152 | -522 |
| Pojistné | -508 | -468 |
| Poskytnuté dary | -167 | -143 |
| Ostatní | -901 | -732 |
| Celkem | -11 517 | -4 035 |

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 171). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

29. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|--------------|--------------|
| Bankovní účty | 3 927 | 2 601 |
| Úvěry, pohledávky a ostatní dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě | 2 156 | 1 380 |
| Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku | 1 192 | 531 |
| Cashpooling Skupiny ČEZ | 823 | 483 |
| Finanční leasing | 16 | 3 |
| Celkem | 8 114 | 4 998 |

30. Opravné položky k finančním aktivům

Tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům dle kategorií k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|------------|-------------|
| Podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích (viz bod 5) | | |
| Tvorba | -75 | -5 934 |
| Zúčtování | - | 5 033 |
| Poskytnuté půjčky | 3 | 16 |
| Finanční záruka za úvěry skupiny Akcez | 208 | 329 |
| Ostatní | 4 | -6 |
| Celkem | 140 | -562 |

Společnost měla vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., které k 31. 12. 2022 činily 67,4 mil. USD a 44,9 mil. TRY. Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2022 ve výši 1 578 mil. Kč. V roce 2023 došlo při prodeji společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. k odúčtování rezervy.

31. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Ztráta z kurzových rozdílů | - | -4 180 |
| Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv s omezeným disponováním | -312 | -159 |
| Náklady z přecenění finančních aktiv | -583 | -109 |
| Tvorba a zúčtování rezerv | -36 | -31 |
| Ostatní | -228 | -116 |
| Celkem | -1 159 | -4 595 |

32. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Přijaté dividendy (viz bod 5) | 12 147 | 7 446 |
| Zisk z kurzových rozdílů | 899 | - |
| Zisk z prodeje podílu ve skupině Akcez | 1 594 | - |
| Výnosy z přecenění finančních aktiv | 18 | 611 |
| Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv | 9 | 14 |
| Zisk z finančních derivátů | 509 | 3 434 |
| Ostatní | 81 | 160 |
| Celkem | 15 257 | 11 665 |

33. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2022 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Daň z příjmů právnických osob za rok 2023 odpovídá vzhledem k aplikaci daně z neočekávaných zisků sazbě 71 %.

Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti v letech 2023–2025 zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, daní z neočekávaných zisků. Jedná se o složku daně z příjmů právnických osob. Základem daně z neočekávaných zisků je rozdíl mezi srovnávaným základem daně a průměrem základů daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeným o 20 %. Společnost plánuje využít zákonné možnosti přesouvání základů daně v rámci skupiny podniků s neočekávanými zisky.

Tato zvýšená sazba daně má vliv na výpočet odložené daně z příjmů. Sazby daně pro výpočet odložené daně v jednotlivých letech byly vypočteny jako podíl součtu daně z příjmů právnických osob a daně z neočekávaných zisků, kde jmenovatelem je celkový (srovnávaný) daňový základ.

Předpokládané efektivní sazby daně z příjmů pro výpočet odložené daně jsou v budoucích letech následující:

| | |
|---------------------|------|
| Rok 2024 | 72 % |
| Rok 2025 | 73 % |
| Od roku 2026 a dále | 21 % |

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------|---------|---------|
| Splatná daň z příjmů | -41 219 | -16 162 |
| Odložená daň z příjmů | -599 | 2 303 |
| Celkem | -41 818 | -13 859 |

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| Zisk před zdaněním | 69 912 | 77 681 |
| Zákonná sazba daně z příjmů | 71 % | 19 % |
| „Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů | -49 393 | -14 759 |
| Úpravy: | | |
| Daňově neuznatelné opravné položky, netto | -66 | -169 |
| Nedaňové zisky / ztráty spojené s držbou podílů | 727 | - |
| Osvobození od daně z přijatých dividend | 8 582 | 1 415 |
| Rozpuštění daňově neuznatelné rezervy | 51 | 62 |
| Daňové pobídky, slevy na dani | 1 | 1 |
| Efekt rozdílné sazby daně pro výpočet odložené daně | -2 081 | -572 |
| Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku | - | -29 |
| Ostatní daňově neuznatelné položky, netto | 361 | 192 |
| Daň z příjmů | -41 818 | -13 859 |
| Efektivní daňová sazba | 60 % | 18 % |

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Jaderné rezervy | 27 228 | 23 266 |
| Ostatní rezervy | 16 341 | 14 378 |
| Opravné položky | 504 | 286 |
| Přecenění finančních instrumentů | - | 55 072 |
| Závazky z leasingu | 224 | 194 |
| Ostatní přechodné rozdíly | 2 894 | 6 590 |
| Odložená daňová pohledávka celkem | 47 191 | 99 786 |
| Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku | -43 001 | -41 227 |
| Přecenění finančních instrumentů | -20 257 | - |
| Práva k užívání | -144 | -145 |
| Investice do finančního leasingu – pronajímatel | -74 | -51 |
| Emisní povolenky | -11 649 | -10 373 |
| Ostatní přechodné rozdíly | -182 | -105 |
| Odložený daňový závazek celkem | -75 307 | -51 901 |
| Odložený daňový závazek / pohledávka celkem | -28 116 | 47 885 |

Pohyby odložené daně na rozvaze v roce 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|--------|
| Zůstatek k 1. 1. | 47 885 | 6 843 |
| Vliv přeměn | -142 | - |
| Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření | -599 | 2 303 |
| Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku | -75 260 | 38 739 |
| Zůstatek k 31. 12. | -28 116 | 47 885 |

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

| | 2023 | | | 2022 | | |
|---|----------------------|--------------|-------------------|----------------------|--------------|-------------------|
| | Částka před zdaněním | Daňový dopad | Částka po zdanění | Částka před zdaněním | Daňový dopad | Částka po zdanění |
| Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky | 83 603 | -59 224 | 24 379 | -82 332 | 55 672 | -26 660 |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření | 22 371 | -15 805 | 6 566 | 87 843 | -16 690 | 71 153 |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv | -131 | 93 | -38 | 403 | -77 | 326 |
| Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů | 1 925 | -324 | 1 601 | -887 | 239 | -648 |
| Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů | -305 | - | -305 | 109 | -405 | -296 |
| Celkem | 107 463 | -75 260 | 32 203 | 5 136 | 38 739 | 43 875 |

34. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Následující tabulka zobrazuje pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Pohledávky | | Závazky | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| AZ KLIMA a.s. | 216 | 124 | - | - |
| CAPEXUS s.r.o. | - | - | 82 | 27 |
| CEZ Bulgarian Investments B.V. | - | - | 41 | 280 |
| CEZ Deutschland GmbH | - | - | 117 | 108 |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH | 336 | 258 | - | - |
| CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH | 251 | 34 | - | - |
| CEZ Holdings B.V. | - | 6 514 | 166 | 334 |
| CEZ Hungary Ltd. | 2 038 | 2 393 | 1 035 | 868 |
| CEZ Chorzów S.A. | 1 351 | 1 195 | 69 | 222 |
| CEZ MH B.V. | 220 | 157 | - | - |
| CEZ Polska sp. z o.o. | 9 | 5 | 941 | 310 |
| CEZ RES International B.V. | - | - | 525 | 545 |
| CEZ Skawina S.A. | 1 952 | 1 297 | 117 | 90 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 32 838 | 30 014 | 6 265 | 7 758 |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 96 | 353 | 983 | 780 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. ¹⁾ | 55 | 215 | 156 | 60 |
| ČEZ Energo, s.r.o. | 218 | 1 | 542 | 177 |
| ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o. | 380 | 262 | 943 | 733 |
| ČEZ ESCO, a.s. | 2 507 | 1 854 | 772 | 1 661 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 689 | 225 | 197 | 212 |
| ČEZ Invest Slovensko, a.s. | - | - | 136 | 149 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 108 | 23 | 270 | 207 |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 16 | - | 3 569 | 3 228 |
| ČEZ Prodej, a.s. | 17 492 | 26 405 | 20 908 | 33 374 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 404 | 221 | 997 | 844 |
| Elektrárna Dětmarovice, a.s. ²⁾ | - | 271 | - | 2 100 |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 21 | 10 | 89 | 142 |
| Elektrárna Temelín II, a. s. | 1 | 1 | 90 | 28 |
| Elevion Group B.V. | 1 241 | 2 | - | 234 |
| Energetické centrum s.r.o. | - | - | 155 | 96 |
| Energotrans, a.s. | 3 689 | 2 635 | 8 307 | 7 154 |
| ENESA a.s. | 1 | 213 | 189 | 11 |
| EP Rožnov, a.s. | - | - | 447 | 154 |
| Inven Capital, SICAV, a.s. | - | 1 | 2 012 | 1 518 |
| MARTIA a.s. | 22 | 200 | 578 | 189 |
| PRODECO, a.s. | 7 | 18 | 171 | - |
| PV Design and Build s.r.o. | 618 | 6 | 4 | 38 |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 5 | 3 | 301 | 249 |
| Severočeské doly a.s. | 315 | 168 | 12 666 | 7 967 |
| ŠKODA JS a.s. | 766 | 924 | 823 | 584 |
| Telco Infrastructure, s.r.o. | 1 | 1 | 223 | 61 |
| Telco Pro Services, a. s. | 28 | 28 | 157 | 76 |
| TENAUR, s.r.o. | 1 | 813 | 122 | 3 |
| ÚJV Řež, a. s. | 29 | 20 | 442 | 450 |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | - | - | 84 | 72 |
| Ostatní | 436 | 373 | 298 | 283 |
| Celkem | 68 357 | 77 237 | 65 989 | 73 376 |

Následující tabulka zobrazuje celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2023 a 2022 (v mil. Kč):

| | Prodeje spřízněným osobám | | Nákupy od spřízněných osob | |
|---|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | 23 | – | 35 | 374 |
| BELECTRIC GmbH | 324 | 110 | 205 | 113 |
| CAPEXUS s.r.o. | – | – | 49 | 4 |
| CE Insurance Limited | – | – | 199 | 151 |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 2 | 3 | 15 | 42 |
| CEZ Holdings B.V. | 10 | 65 | – | – |
| CEZ Hungary Ltd. | 9 712 | 12 256 | 1 138 | 6 171 |
| CEZ Chorzów S.A. | 1 254 | 1 171 | – | – |
| CEZ Skawina S.A. | 1 818 | 1 269 | 2 | 2 |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 2 185 | 1 858 | 44 | 63 |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 52 | 51 | 2 891 | 1 583 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. ¹⁾ | 57 | 54 | 465 | 2 |
| ČEZ Energo, s.r.o. | 326 | 2 | 179 | – |
| ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o. | 65 | 54 | 2 080 | 1 685 |
| ČEZ ESCO, a.s. ²⁾ | 67 007 | 44 598 | 23 644 | 10 306 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 142 | 114 | 1 292 | 1 233 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 59 | 40 | 502 | 582 |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 44 | 1 | 275 | – |
| ČEZ Prodej, a.s. ³⁾ | 95 170 | 65 896 | 29 192 | 28 660 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 2 524 | 1 819 | 120 | 52 |
| Elektrárna Dětmarovice, a.s. ²⁾ | – | 10 604 | – | 14 033 |
| Elektrárna Dukovany II, a. s. | 72 | 50 | 1 | – |
| Energotrans, a.s. | 4 637 | 3 497 | 4 456 | 5 308 |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o. | – | – | 362 | 291 |
| MARTIA a.s. | 26 | 12 | 852 | 656 |
| OSC, a.s. | – | – | 169 | 148 |
| PV Design and Build s.r.o. | – | – | 40 | 40 |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 14 | 14 | 379 | 323 |
| Severočeské doly a.s. | 2 780 | 1 505 | 11 638 | 5 271 |
| ŠKODA JS a.s. | 10 | 1 | 2 158 | 538 |
| ŠKODA PRAHA a.s. | 11 | 9 | 78 | 81 |
| Telco Pro Services, a. s. | 65 | 55 | – | – |
| ÚJV Řež, a. s. | 14 | 13 | 885 | 832 |
| Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | – | – | 113 | 109 |
| Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. | 1 | 1 | 68 | 40 |
| Ostatní | 140 | 126 | 88 | 21 |
| Celkem | 188 544 | 145 248 | 83 614 | 78 714 |

¹⁾ K 1. 1. 2023 došlo k zániku společnosti ČEZ LDS s.r.o. z důvodu fúze s nástupnickou společností ČEZ Energetické služby, s.r.o.

²⁾ K 1. 1. 2023 došlo k zániku společnosti Elektrárna Dětmarovice, a.s., z důvodu fúze s nástupnickou společností ČEZ, a. s.

³⁾ Z důvodu přefakturace provedené v roce 2023, resp. 2022, ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., došlo k přesunu příslušné části prodejí na společnost ČEZ ESCO, a.s., ve výši 43 819 mil. Kč, resp. 40 940 mil. Kč.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému cashpooling. Pohledávka k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnuta v rozvaze na řádku Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva (viz bod 5), závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnut v rozvaze na řádku Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky (viz bod 18).

Informace o odměnách členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 27. Informace o poskytnutých garancích je uvedena v bodu 16.2.

35. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny a obchodem s elektřinou a jinými komoditami, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

36. Čistý zisk na akcii

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Čítatel (v mil. Kč) | | |
| Základní a zředěný: | | |
| Zisk po zdanění | 28 094 | 63 822 |
| Jmenovatel (v tis. ks akcií) | | |
| Základní: | | |
| Průměrný počet kmenových akcií v oběhu | 536 810 | 536 781 |
| Ředící efekt opčních smluv | - | 26 |
| Zředěný: | | |
| Upravený průměrný počet akcií | 536 810 | 536 807 |
| Čistý zisk na akcii (Kč na akcii) | | |
| Základní | 52,3 | 118,9 |
| Zředěný | 52,3 | 118,9 |

37. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2023 odhadují takto (v mld. Kč):

| | |
|--------|-------|
| 2024 | 24,9 |
| 2025 | 39,2 |
| 2026 | 43,1 |
| 2027 | 37,2 |
| 2028 | 37,2 |
| Celkem | 181,6 |

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků.

Plán investic společnost pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2023 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

38. Události po datu účetní závěrky

Dne 20. 3. 2024 uzavřela společnost smlouvu na nákup 55,21% podílu v lucemburské společnosti Czech Gas Networks S.à r.l. za kupní cenu 846,5 mil. EUR. Společnost Czech Gas Networks S.à r.l. je nepřímým 100% vlastníkem českých společností GasNet, s.r.o., která je provozovatelem největší distribuční plynové sítě v ČR, a GasNet Služby, s.r.o. Vypořádání transakce podléhá schválení Evropské komise a Ministerstva průmyslu a obchodu ČR a očekává se v druhé polovině roku 2024.

Tato individuální účetní závěrka byla schválena k vydání dne 20. 3. 2024.

Daniel Beneš
předseda představenstva

Martin Novák
člen představenstva

Níže uvedená zpráva představuje zprávu auditora, která se vztahuje pouze a výhradně k oficiální výroční finanční zprávě sestavené ve formátu XHTML.

Zpráva nezávislého auditora Pro akcionáře společnosti ČEZ, a. s.

Se sídlem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „společnost“), sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2023, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2023 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (dále také „IFRS“).

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Vykazování a oceňování derivátových obchodů a komoditních smluv

Společnost používá finanční deriváty pro zajištění rizik spojených s činnostmi společnosti. Společnost dále uzavírá komoditní smlouvy týkající se zejména obchodování s elektřinou, zemním plynem a emisními povolenkami. S ohledem na komplexitu posouzení těchto smluv, jejich ocenění a následného vykázání v účetní závěrce považujeme tuto oblast za hlavní záležitost auditu.

Deloitte označuje jednu či více společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), globální síť jejich členských firem a jejich přidružených subjektů (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejich členských firem a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských firem a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL, a každá členská firma a přidružený subjekt nesou odpovědnost pouze za vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských firem či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

Standard IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, rozlišuje mezi smlouvami, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou a smlouvami tzv. „own use“, které nespádají do IFRS 9. „Own use“ smlouvy jsou takové smlouvy, kde společnost předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžné činnosti společnosti.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se prvotního zaúčtování derivátů a komoditních smluv. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování. Pro smlouvy klasifikované jako „own use“ jsme vyhodnotili vnitřní kontroly týkající se klasifikace těchto smluv, včetně schopnosti společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto vnitřní kontroly účinně fungují. Na provádění auditorских postupů se také podíleli naši interní odborníci na finanční instrumenty.

Dále jsme provedli auditorские postupy se zaměřením na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2023, a na objem portfolia smluv „own use“. Ověřili jsme schopnost společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány. Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.12. Deriváty, 2.13. Komoditní kontrakty, 15. Reálná hodnota finančních nástrojů, 18. Deriváty a ostatní finanční závazky a 23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Daň z neočekávaných zisků

Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti v letech 2023 až 2025 dále zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, daní z neočekávaných zisků. S ohledem na metodiku výpočtu a úsudků, které společnost při výpočtu této daně aplikuje, považujeme tuto oblast za hlavní záležitost auditu.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se výpočtu daně z neočekávaných zisků. Provedli jsme auditorские postupy se zaměřením na posouzení aplikace požadavků zákona č. 366/2022 Sb. na daň splatnou, odloženou daň a výpočet efektivní daňové sazby. Do provádění těchto auditorских postupů jsme také zahrnuli naše interní odborníky na daňovou oblast. Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které společnost uvedla v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.18. Daň z příjmů a 33. Daň z příjmů, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Rezervy na likvidace

Společnost tvoří jaderné rezervy a rezervu na demolicí a demontáž emisních zdrojů. Tvorba těchto rezerv vyžaduje významné úsudky na straně společnosti, včetně stanovení dlouhodobých diskontních sazeb, odhadu vývoje inflace a odhadu budoucích očekávaných nákladů spojených s jadernými rezervami a rezervou na demolicí a demontáž emisních zdrojů. Proto tvorbu těchto rezerv a jejich vykázaní v účetní závěrce považujeme za hlavní záležitost auditu.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se stanovení výše uvedených rezerv. Provedli jsme auditorские postupy se zaměřením na nezávislý přepočítání diskontních sazeb použitých ve výpočtu těchto rezerv, detailní testování významných vstupních parametrů pro výpočet rezerv, provedli jsme přepočítání rezerv a dále jsme vytvořili nezávislý model pro výpočet odhadované výše vybraných rezerv a výsledky tohoto modelu jsme porovnali s výpočty společnosti. Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které společnost uvedla v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.20. Jaderné rezervy, 2.21. Rezerva na demolicí a demontáž emisních zdrojů a 17. Rezervy, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Jiná skutečnost

Účetní závěrka společnosti ČEZ, a. s., za rok končící k 31. prosinci 2022 byla auditována jiným auditorem, který k této účetní závěrce dne 20. března 2023 vyjádřil výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naše zprávy auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem společnosti nás dne 28. června 2021 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 1 rok.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 20. března 2024 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční finanční zprávě.

V Praze dne 20. března 2024

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030

Vybrané údaje o hospodaření nejvýznamnějších společností Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

Vybrané ukazatele nejvýznamnějších plně konsolidovaných společností s EBITDA nad 50 mil. Kč (v mil. Kč)

| Společnost | Provozní výnosy | | Provozní zisk | | EBITDA | | Aktiva celkem | | Vlastní kapitál | |
|--|-----------------|---------|---------------|--------|--------|--------|---------------|---------|-----------------|---------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| ČEZ, a. s. | 200 191 | 219 074 | 75 371 | 63 471 | 93 198 | 82 917 | 1 029 000 | 725 966 | 198 440 | 181 582 |
| Segment VÝROBA | | | | | | | | | | |
| Energotrans, a.s. | 9 594 | 9 340 | 1 569 | 1 464 | 3 214 | 2 253 | 17 460 | 18 048 | 6 144 | 7 466 |
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. | 23 985 | 17 060 | 2 788 | 1 938 | 2 932 | 2 047 | 7 702 | 4 404 | -9 816 | -8 860 |
| ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 2 909 | 2 227 | 2 393 | 1 361 | 2 989 | 2 027 | 9 454 | 8 870 | 8 709 | 8 072 |
| ČEZ ICT Services, a. s. | 2 422 | 2 674 | 48 | 147 | 745 | 959 | 5 747 | 6 540 | 4 409 | 4 883 |
| CEZ Chorzów S.A. | 3 803 | 4 362 | 67 | 682 | 187 | 687 | 4 365 | 5 286 | 1 370 | 2 093 |
| CEZ Hungary Ltd.; CEZ Magyarország Kft. | 10 433 | 11 707 | -517 | 680 | -513 | 683 | 2 622 | 2 978 | -424 | -20 |
| ŠKODA JS a.s. | 2 659 | 3 058 | -904 | 187 | -805 | 302 | 2 939 | 3 333 | 1 322 | 1 636 |
| ÚJV Řež, a. s. | 1 642 | 1 732 | -146 | 163 | 274 | 287 | 3 463 | 3 727 | 2 168 | 2 280 |
| CEZ Skawina S.A. | 2 726 | 4 927 | -368 | 234 | -223 | 250 | 2 614 | 3 769 | -1 340 | -1 500 |
| ČEZ Energetické produkty, s.r.o. | 2 142 | 3 449 | 72 | 55 | 150 | 132 | 1 830 | 1 721 | 929 | 970 |
| CE Insurance Limited | 194 | 222 | 82 | 107 | 82 | 107 | 347 | 456 | 317 | 387 |
| CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG | 114 | 128 | 35 | 49 | 87 | 100 | 741 | 757 | 9 | 41 |
| BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG | 102 | 119 | 24 | 41 | 76 | 92 | 712 | 707 | -3 | 21 |
| Windpark Badow GmbH & Co. KG | 109 | 104 | 30 | 28 | 85 | 82 | 795 | 754 | -15 | -16 |
| Nuclear Property Services, s.r.o. | 86 | 88 | 36 | 34 | 82 | 80 | 723 | 744 | 624 | 643 |
| Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG | 87 | 99 | 31 | 43 | 63 | 74 | 530 | 531 | 46 | 80 |
| Centrum výzkumu Řež s.r.o. | 646 | 763 | 31 | 38 | 57 | 63 | 829 | 1 173 | 386 | 407 |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 2 822 | 1 325 | -945 | 60 | -943 | 61 | 974 | 878 | 276 | 352 |
| Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG | 58 | 72 | 15 | 29 | 47 | 61 | 519 | 518 | 80 | 101 |
| Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG | 46 | 66 | 3 | 24 | 34 | 54 | 500 | 506 | 145 | 165 |

| Společnost | Provozní výnosy | | Provozní zisk | | EBITDA | | Aktiva celkem | | Vlastní kapitál | |
|--|-----------------|--------|---------------|-------|--------|--------|---------------|---------|-----------------|---------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Segment TĚŽBA | | | | | | | | | | |
| Severočeské doly a.s. | 12 660 | 20 880 | 7 211 | 3 928 | 5 686 | 11 793 | 31 833 | 33 905 | 15 720 | 13 935 |
| Revitrans, a.s. | 1 652 | 1 760 | 278 | 274 | 488 | 485 | 1 544 | 1 491 | 1 070 | 1 074 |
| SD - Kolejová doprava, a.s. | 1 043 | 1 072 | 123 | 134 | 199 | 205 | 990 | 1 121 | 692 | 770 |
| PRODECO, a.s. | 1 404 | 3 314 | 45 | 89 | 69 | 110 | 2 041 | 1 240 | 494 | 533 |
| Segment DISTRIBUCE | | | | | | | | | | |
| ČEZ Distribuce, a. s. | 35 775 | 36 227 | 9 357 | 8 207 | 18 074 | 17 453 | 163 810 | 168 601 | 103 339 | 104 178 |
| Segment PRODEJ | | | | | | | | | | |
| ČEZ ESCO, a.s. | 53 812 | 86 690 | -817 | 1 559 | -817 | 1 563 | 19 815 | 23 338 | 8 210 | 8 712 |
| ČEZ Prodej, a.s. | 65 601 | 92 838 | 2 403 | 1 341 | 2 531 | 1 533 | 50 929 | 45 336 | 8 514 | 8 031 |
| ČEZ Energo, s.r.o. | 1 873 | 3 327 | -154 | 231 | 140 | 541 | 3 412 | 3 845 | 993 | 881 |
| Rudolf Fritz GmbH | 3 962 | 4 167 | 221 | 228 | 279 | 286 | 1 115 | 1 663 | 313 | 377 |
| BELECTRIC GmbH | 1 692 | 4 243 | 73 | 246 | 103 | 279 | 2 423 | 4 628 | 865 | 845 |
| Euroklimat sp. z o.o. | 1 617 | 2 274 | 117 | 260 | 131 | 279 | 828 | 921 | 189 | 338 |
| Telco Pro Services, a. s. | 862 | 941 | 86 | 85 | 272 | 279 | 2 860 | 3 512 | 2 463 | 3 120 |
| ČEZ Teplárenská, a.s. | 3 007 | 3 626 | 105 | 76 | 268 | 233 | 3 991 | 4 351 | 2 742 | 2 832 |
| EP Rožnov, a.s. | 862 | 2 084 | 97 | 218 | 102 | 223 | 454 | 904 | 266 | 450 |
| Hermos AG | 1 407 | 1 609 | 126 | 157 | 187 | 219 | 1 267 | 1 973 | 693 | 748 |
| EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main | 1 967 | 2 210 | 93 | 108 | 140 | 152 | 909 | 1 187 | 413 | 459 |
| ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 1 255 | 2 281 | 9 | 89 | 82 | 147 | 1 897 | 2 319 | 1 160 | 1 409 |
| D-I-E Elektro AG | 1 491 | 1 763 | 75 | 107 | 116 | 144 | 663 | 1 120 | 155 | 192 |
| Belectric Israel Ltd. | 1 373 | 1 157 | 103 | 78 | 125 | 104 | 1 328 | 744 | 125 | 169 |
| Bücker & Essing GmbH | - | 754 | - | 73 | - | 89 | - | 380 | - | 47 |
| SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov | 515 | 672 | 7 | 34 | 58 | 88 | 582 | 708 | 228 | 257 |
| CAPEXUS s.r.o. | 745 | 617 | 99 | 65 | 113 | 82 | 457 | 330 | 245 | 198 |
| Brandt GmbH | - | 273 | - | 75 | - | 79 | - | 162 | - | 66 |
| En.plus GmbH | 1 293 | 1 321 | 30 | 50 | 78 | 79 | 438 | 573 | 129 | 161 |
| ESCO Distribuční systémy a.s. | 545 | 585 | 56 | 64 | 63 | 72 | 253 | 328 | 111 | 141 |
| Energetické centrum s.r.o. | 242 | 243 | 54 | 11 | 88 | 67 | 362 | 372 | 334 | 349 |
| ETS Efficient Technical Solutions GmbH | 2 222 | 3 195 | -42 | 20 | 7 | 65 | 1 486 | 1 799 | 165 | 318 |
| Hermos Schaltanlagen GmbH | 1 334 | 1 300 | 20 | 29 | 45 | 58 | 861 | 781 | 259 | 467 |
| Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. | 607 | 642 | 21 | 37 | 42 | 56 | 615 | 703 | 254 | 283 |

Výdaje na služby poskytované společnostmi provádějícími účetní audity ve Skupině ČEZ

Odměny účtované externími auditory společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

| | ČEZ, a. s. | | Plně konsolidované společnosti | | Skupina ČEZ celkem | |
|---|------------|------|--------------------------------|------|--------------------|-------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Odměny audítora za povinný audit roční účetní závěrky | 18,5 | 14,6 | 75,0 | 80,4 | 93,5 | 95,0 |
| Odměny účtované auditory za jiné ověřovací služby | 5,3 | 0,2 | 3,7 | 0,2 | 9,0 | 0,4 |
| Odměny účtované auditory za daňové poradenství | 4,4 | - | 4,6 | 4,4 | 9,0 | 4,4 |
| Odměny účtované auditory za jiné neauditorské služby | 3,9 | 12,6 | 2,5 | 2,3 | 6,4 | 14,9 |
| Skupina ČEZ celkem | 32,1 | 27,4 | 85,8 | 87,3 | 117,9 | 114,7 |

7. Ostatní informace

Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a finančních zpráv v roce 2024

| Událost | Datum |
|---|--------------|
| Výroční finanční zpráva Skupina ČEZ za rok 2023 – elektronická verze česká a anglická | 30. 4. 2024 |
| Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2024 | 14. 5. 2024 |
| Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka | |
| Konferenční hovor (v anglickém jazyce) | |
| Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2024 | |
| Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2024 | 8. 8. 2024 |
| Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka | |
| Konferenční hovor (v anglickém jazyce) | |
| Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2024 | |
| Pololetní finanční zpráva Skupina ČEZ za rok 2024 | 2. 9. 2024 |
| Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2024 | 12. 11. 2024 |
| Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka | |
| Konferenční hovor (v anglickém jazyce) | |
| Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2024 | |

Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 3. 2024

valná hromada

dozorčí rada

představenstvo

divize generálního ředitele
Daniel Beneš
generální ředitel

nákup

audit a compliance

komunikace a marketing
Skupiny ČEZ

ochrana Skupiny ČEZ

systém řízení Skupiny ČEZ

legal affairs

public affairs Skupiny ČEZ

ombudsman ČEZ

fúze, akvizice

kancelář generálního ředitele

divize finance
Martín Novák
ředitel divize

účetnictví

centrální controlling

financování

daně

řízení rizik

zahraniční akvizice
Turecko

divize obnovitelná a klasická energetika
Jan Kalina
ředitel divize

řízení výroby a provozu
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

řízení aktiv
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

řízení techniky
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

teplárna Trmice
a ZEVO Mělník

elektrárny Počeradý a Ledvice

elektrárny Tušimice a Pruněřov

vodní elektrárny

elektrárny Poříčí, Hodonín

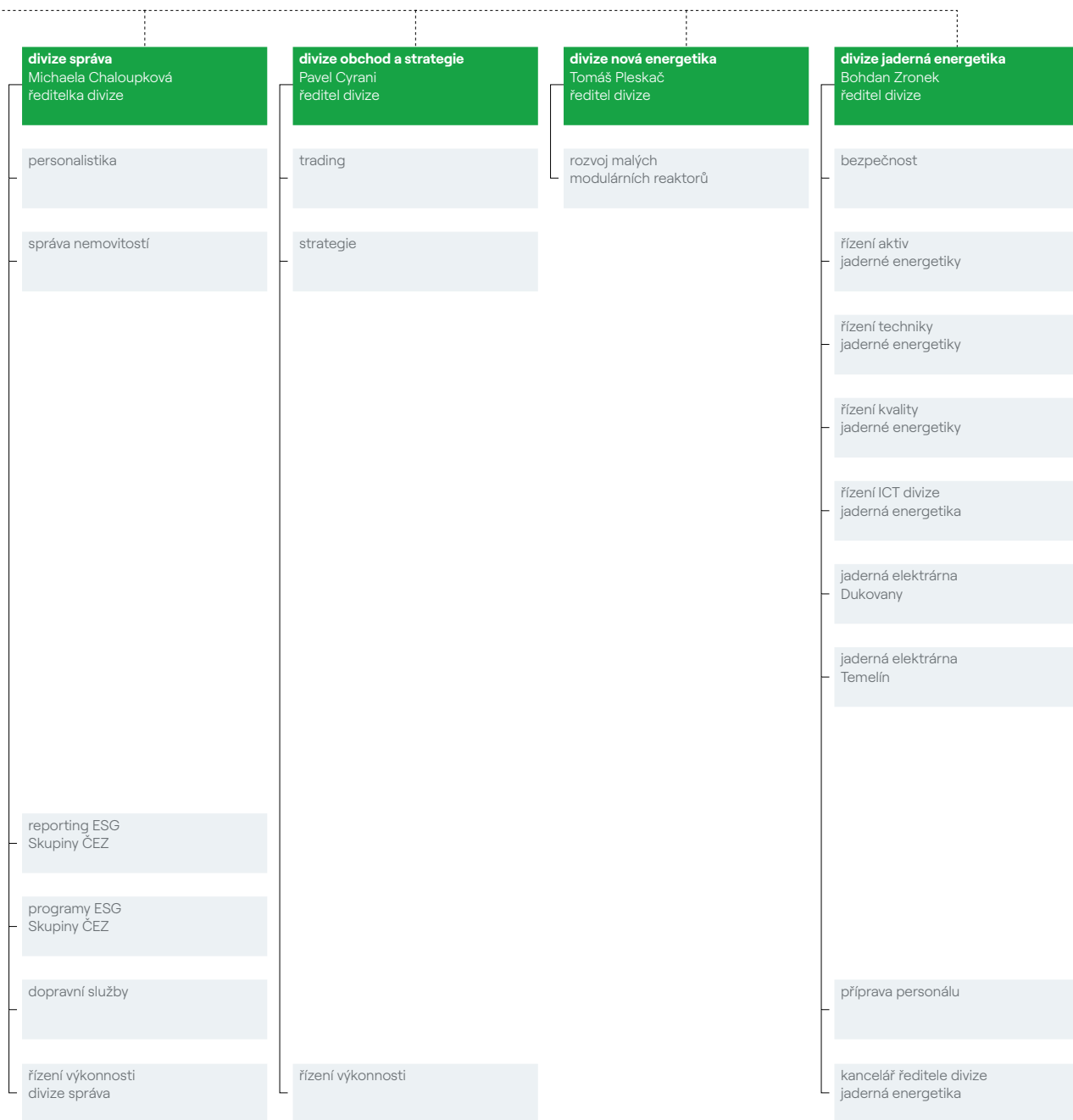
obnovitelné zdroje

elektrárna Dětmarovice

dotiční management
divize obnovitelná
a klasická energetika

kancelář ředitele
divize obnovitelná
a klasická energetika

výbor pro audit



Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

| | |
|-------------------------|---|
| Název ukazatele: | EBITDA |
| Účel: | Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje. |
| Definice: | Je součástí přílohy k účetní závěrce, bodu 15. |
| Název ukazatele: | Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný) |
| Účel: | Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. |
| Definice: | Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů. |
| Název ukazatele: | Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto |
| Účel: | Jedná se o poměrový ukazatel dosaženého zisku a kapitálu akcionářů investovaného do dané společnosti. Umožňuje investorovi posouzení zhodnocení investice (dosažené ROE) za uplynulé období. |
| Definice: | Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku / Průměrný Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku. U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Vlastního kapitálu se používá průměrná hodnota za rok počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci. |

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce společnosti. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatele Čistý zisk očištěný a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

| Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný) | Jednotka | 2022 | 2023 |
|---|----------|------|------|
| Zisk po zdanění | mld. Kč | 80,7 | 29,6 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillu) ¹⁾ | mld. Kč | -2,9 | 5,3 |
| Opravné položky k developovaným projektům ²⁾ | mld. Kč | - | - |
| Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů ³⁾ | mld. Kč | 0,5 | -0,0 |
| Ostatní mimořádné vlivy | mld. Kč | - | - |
| Zisk po zdanění očištěný | mld. Kč | 78,4 | 34,8 |

¹⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá celkové hodnotě vykázané na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

²⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady.

³⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů.

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Výklad vybraných pojmů a zkratek

| Pojem | Komentář |
|--------------------------|--|
| B2B | Vztah mezi obchodními společnostmi; zkratka v angličtině, používá se pro popis komerčních transakcí, kde smluvní stranou není konečný zákazník. (Business-to-business) |
| EDU | Jaderná elektrárna Dukovany |
| ESG | ESG představuje soubor nefinančních kritérií, která používají investoři při posuzování a hodnocení podnikání subjektu, do kterého investují. E (Environmental) značí environmentální kritéria, tedy chování subjektu k životnímu prostředí, S (Social) značí sociální kritéria, tedy chování k zaměstnancům, dodavatelům či komunitám v místě podnikání, G (Governance) značí správu a řízení společnosti, tudíž způsob jejího vedení, vnitřních kontrol či práv akcionářů. |
| ETE | Jaderná elektrárna Temelín |
| iSOC | Integrované bezpečnostní dohledové centrum (integrated Security Operation Center) |
| JE | Jaderná elektrárna |
| MPO | Ministerstvo průmyslu a obchodu (České republiky) |
| MŽP | Ministerstvo životního prostředí (České republiky) |
| Net Promoter Score (NPS) | Net Promoter Score, registrovaná obchodní známka Marketingová metodika, která u respondenta zjišťuje pravděpodobnost, že doporučí výrobek nebo službu dalším osobám. Následně porovná podíl loajálních a neloajálních odpovědí. |
| nn | Nízké napětí |
| offshore | Na moři; výraz v angličtině, používá se pro popis umístění větrných elektráren. |
| onshore | Na pevnině; výraz v angličtině, používá se pro popis umístění větrných elektráren. |
| OZE | Obnovitelné zdroje energie Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn. |
| Smart Grids | Inteligentní/chytré sítě Elektrické sítě, které jsou schopny efektivně propojit chování a akce všech uživatelů k nim připojených – výrobce, spotřebitele, spotřebitele s vlastní výrobou – k zajištění ekonomicky efektivní, udržitelné energetické soustavy provozované s malými ztrátami a vysokou spolehlivostí dodávky a bezpečnosti. ¹⁾ |
| SŽ | Správa železnic, státní organizace (dříve Správa železniční dopravní cesty, státní organizace) |
| utilita | Společnost spravující infrastrukturu určenou pro veřejnou službu, jako je např. elektřina nebo voda; zpravidla daná společnost na příslušné infrastruktuře zajišťuje i dodávku. (public utility company; utility) |
| vn | Vysoké napětí |
| vvn | Velmi vysoké napětí |
| zelený vodík | Vodík vyrobený za využití obnovitelných zdrojů energie. |
| ZPKT | Zákon (České republiky) č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. |

¹⁾ Národní akční plán pro chytré sítě (NAP SG), str. 10. [Cit. 9. 1. 2024].

Dostupné z: <https://www.mpo.cz/assets/cz/energetika/elektroenergetika/2016/11/Narodni-akcni-plan-pro-chytre-site.pdf>.

Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

| Název použitý (zkrácený) | Název celý podle obchodního rejstříku |
|--|---|
| ADRA | ADRA, o.p.s. |
| Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) | „AGROWIND KOŃCZEWO“ SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ |
| AMI Communications | AMI Communications, spol. s r.o. |
| BCPP | Burza cenných papírů Praha, a.s. |
| Centrální depozitář cenných papírů | Centrální depozitář cenných papírů, a.s. |
| Clearstream Banking S.A. | CLEARSTREAM BANKING S.A. |
| Cloud&Heat Technologies | CLOUD & HEAT Technologies GmbH |
| ConocoPhillips | ConocoPhillips Company |
| Coopers and Lybrand | Coopers and Lybrand Consulting, spol. s r.o. (vymazáno 26. ledna 1999, poté PricewaterhouseCoopers Consulting, s.r.o. v likvidaci, vymazáno 1. listopadu 2002) |
| Cosmo Tech | Cosmo Tech SAS |
| ČEPS | ČEPS, a.s. |
| Česká energie, a.s. | Česká energie, a.s., v úpadku, v konkursu (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele) |
| ČSOB Stavební spořitelna, a.s. | ČSOB Stavební spořitelna, a.s. (dříve Českomoravská stavební spořitelna, a.s.) |
| Deloitte | jedna či více společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited, globální síť jejich členských firem a jejich přidružených subjektů |
| Economia | Economia, a.s. |
| EDF | Électricité de France S.A. |
| EEX | European Energy Exchange AG |
| EG.D, a.s. | EG.D, a.s. |
| ECHO | Odborový svaz ECHO |
| EIB | Evropská investiční banka (European Investment Bank) |
| Eliq | Eliq AB |
| Energocentrum Vítkovice | Energocentrum Vítkovice, a. s. |
| European Liability Insurance for the Nuclear Industry | European Liability Insurance for the Nuclear Industry / Association d'assurances mutuelles |
| European Metals Holdings Limited | EUROPEAN METALS HOLDINGS LIMITED |
| European Mutual Association for Nuclear Insurance | European Mutual Association for Nuclear Insurance (EMANI) |
| Forto | Forto GmbH |
| Framatome | Framatome GmbH |
| FVE Čekanice | FVE Čekanice s.r.o., v likvidaci |
| FVE Dubí | FVE Dubí s.r.o. |
| Generali Česká pojišťovna | Generali Česká pojišťovna a.s. |
| GEOMET | GEOMET s.r.o. |
| Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., zkratka GPW | GIEŁDA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE SPÓŁKA AKCYJNA, Burza cenných papírů ve Varšavě, akciová společnost (v Polsku) |
| Global Payments Europe | Global Payments Europe, s.r.o. |
| Hanseatic Energy Hub | Hanseatic Energy Hub GmbH |
| Holt Holding | Holt Holding Group |
| Hometree | HOMETREE SERVICES LIMITED |

| Název použitý (zkrácený) | Název celý podle obchodního rejstříku |
|------------------------------|--|
| Chase Nominees Limited | CHASE NOMINEES LIMITED |
| JAVYS | Jadrová a vyraďovací společnost, a.s. |
| Kajima | Kajima Corporation |
| KHNP | Korea Hydro & Nuclear Power Co., Ltd. |
| KLF-Distribúcia | KLF-Distribúcia, s.r.o. |
| KPMG | KPMG Česká republika, s.r.o. |
| Madeta | MADETA a. s. |
| Metrostav DIZ | Metrostav DIZ s.r.o. |
| Mitsubishi Heavy Industries | Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. |
| Moody's | Moody's Investors Service, Inc. |
| Morningstar Sustainalytics | Sustainalytics U.S., Inc |
| MVM | MVM Zrt. |
| OKD | OKD, a.s. |
| Orano | Orano, Sociétés anonymes |
| OTE | OTE, a.s. |
| PricewaterhouseCoopers Audit | PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. |
| Retail park Hradec Králové | Retail park Hradec Králové s.r.o. |
| Reuters | Reuters News & Media Czech Republic s.r.o. |
| RM-Systém | RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. |
| SEPS | SEPS, a.s. |
| SIOT | SOCIETA' ITALIANA PER L'OLEODOTTO TRANSALPINO S.P.A. |
| Sokolovská uhelná | Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. |
| Standard & Poor's | Standard & Poor's Credit Market Services Europe Limited |
| Subterra | S u b t e r r a a.s. |
| SUEZ GROUPE | SUEZ Groupe S.A.S. |
| SÚJB | Česká republika – Státní úřad pro jadernou bezpečnost |
| SunFire | SunFire GmbH |
| SŽ (SŽDC) / Správa železnic | Správa železnic, státní organizace (dříve Správa železniční dopravní cesty, státní organizace) |
| tado | tado GmbH |
| Taranis | A.A.A Taranis Visual Ltd. |
| TENZA, a.s. | TENZA, a.s., v úpadku (zahájeno insolvenční řízení na návrh dlužníka) |
| Topíte.cz | Topíte.cz s.r.o. |
| Torunlar / Torunlar Group | Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. a s Bařkent Dořalgaz Dařitim Gayrimenkul Yatırım Ortaklıđı A.Ş. (Torunlar Group) |
| TVEL JSC / TVEL | Акционерное общество «ТВЭЛ» (АО «ТВЭЛ») |
| Vltava Labe Media | VLTAVA LABE MEDIA a.s. |
| VU LOG | VU LOG SA |
| Westinghouse | skupina Westinghouse |
| Woltair | Woltair s.r.o. (dříve Topíte.cz s.r.o.) |
| Yilmaz Elektrik | Yilmaz Elektrik A.Ş. |
| Zolar | ZOLAR GmbH |

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční finanční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Kontakty

| | E-mail / internetová adresa | Telefon |
|---|---|------------------|
| Internetové stránky: | | |
| v češtině: | www.cez.cz www.facebook.com/SkupinaCEZ www.twitter.com/SkupinaCEZ https://cz.linkedin.com/company/cez www.instagram.com/cez_group www.youtube.com/skupinacez | |
| auf Deutsch: | www.cezdeutschland.de | |
| en français: | www.cezfrance.fr | |
| in English: | www.cez.cz/en/home https://twitter.com/cez_group | |
| Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ: | | |
| Ladislav Kříž | ladislav.kriz@cez.cz | +420 211 042 383 |
| Roman Gazdík | roman.gazdik@cez.cz | +420 211 042 456 |
| Alice Horáková | alice.horakova@cez.cz | +420 211 042 460 |
| Vztahy s investory: | | |
| Barbara Seidlová | barbara.seidlova@cez.cz | +420 211 042 529 |
| Zdeněk Zábajník | zdenek.zabajnik@cez.cz | +420 211 042 524 |
| Nadace ČEZ: | | |
| | www.nadacecez.cz www.twitter.com/NadaceCEZ | +420 211 046 720 |
| Povinně zveřejňované nefinanční informace jsou publikovány mimo výroční finanční zprávu ve Zprávě o udržitelnosti Skupiny ČEZ: | | |
| Zuzana Šillerová | zuzana.sillerova@cez.cz https://www.cez.cz/cs/o-cez/odpovedna-firma/energie-pro-budoucnost/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji | |
| Ombudsman Skupiny ČEZ: | | |
| Josef Sedlák | www.cez.cz/ombudsman | |
| poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Jemnická 1138/1, 140 00 Praha 4 | | |

Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost
IČO: 452 74 649
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111
ID datové schránky: yqkcds6
Internet: www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční finanční zprávy za rok 2023: 20. 3. 2024

