



KONFERENCJA PRASOWA NA TEMAT WYNIKÓW GOSPODARCZYCH GRUPY ČEZ ZA I KWARTAŁ 2007 r.

NIEAUDYTOWANE SKONSOLIDOWANE WYNIKI
SPORZĄDZONE ZGODNIE Z MIĘDZYNARODOWYMI STANDARDAMI
SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ (IFRS)

Praga, 17 maja 2007 r.



- **Główne wyniki i wydarzenia w Grupie ČEZ za I kwartał 2007 r.**
Martin Roman, Prezes Zarządu i Dyrektor Generalny
- **Wyniki gospodarcze**
Petr Vobořil, Dyrektor Pionu Finansowego
- **Pozycja handlowa Grupy ČEZ**
Michal Skalka, Dyrektor ds. Tradingu
- **Zakończenie projektu WIZJA 2008**
Tomáš Pleskač, Członek Zarządu i Dyrektor Pionu Dystrybucyjnego



GŁÓWNE WYNIKI ZA I KWARTAŁ 2007 ROKU ORAZ OCZEKIWANIA DOTYCZĄCE WYNIKÓW W 2007 ROKU

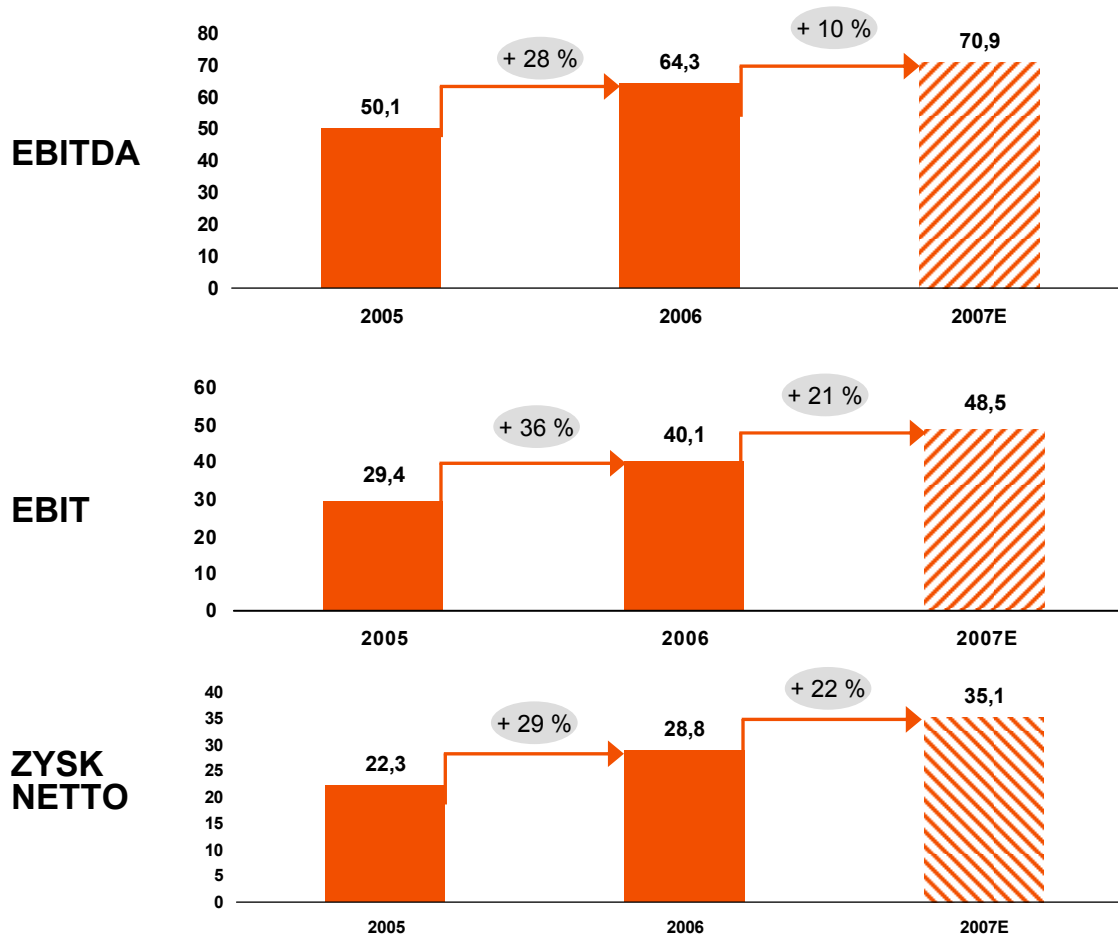
- **zysk operacyjny przed amortyzacją (EBITDA)** wzrósł w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 6,6 % do 21,7 miliarda CZK, czyli o 1,3 miliarda CZK
- **zysk operacyjny (EBIT)** wzrósł w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 10,1 % do 16,3 miliarda CZK, o 1,5 miliarda CZK
- **zysk netto** wzrósł w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 25,1 % do 13,0 miliarda CZK (wzrost o 2,6 miliarda CZK)
- **rentowność kapitału własnego*** wzrosła w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku z 13,3 % do **15,4 %**.
- **cena akcji na BCPP oraz GPW** na dzień 15. 5. 2007 wynosiła 1 044 CZK
- **oczekiwane wartości** na 2007 rok: **EBITDA** w wysokości 70,9 miliarda CZK (wzrost o 10 %) oraz **zysk netto** w wysokości 35,1 miliarda CZK (wzrost o 22 %)

* dane wejściowe wyrażone za ostatnie 12 miesięcy



OCZEKIWANE WYNIKI GOSPODARCZE W 2007 ROKU (BEZ UWZGLĘDNIENIA ODKUPU AKCJI)

Główne wskaźniki finansowe w mld CZK



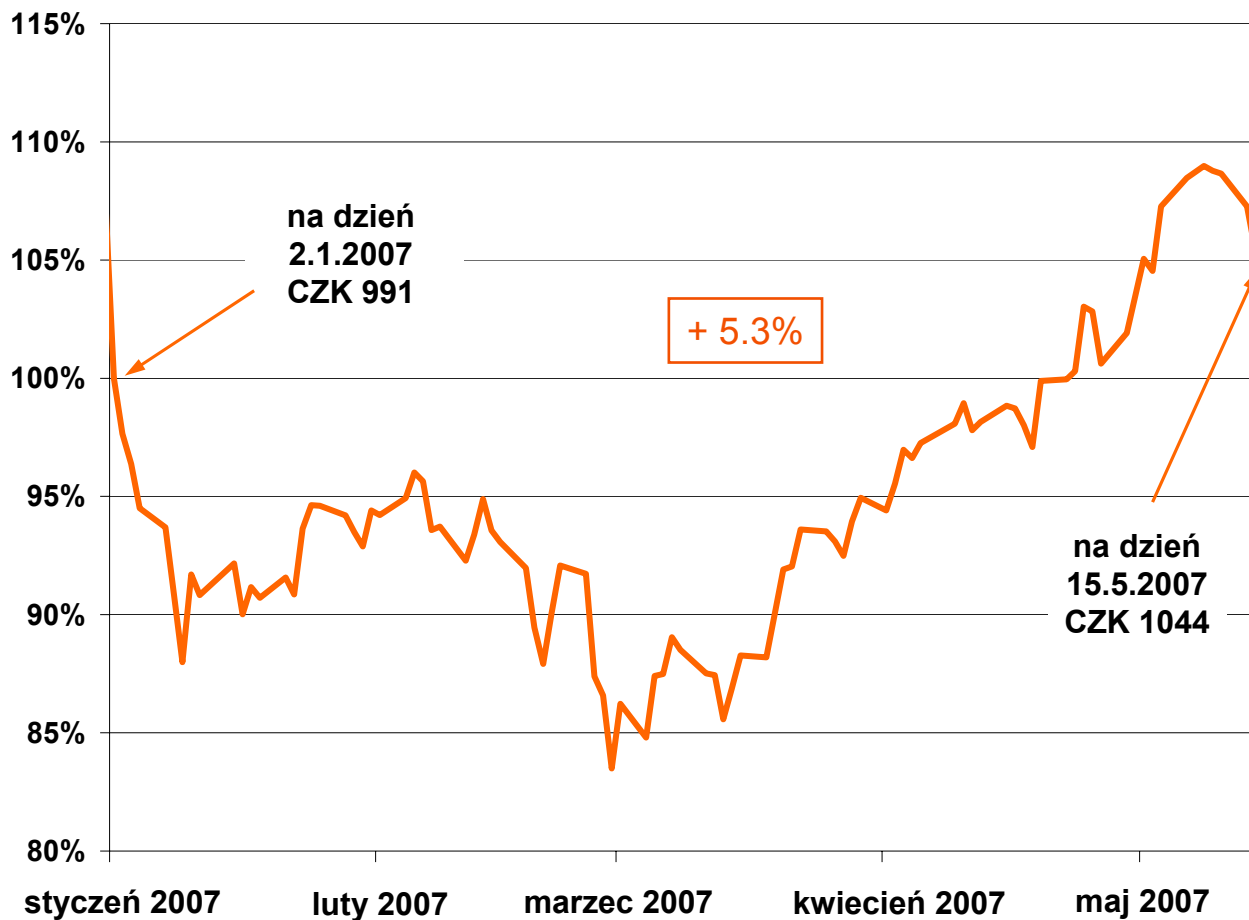
Grupa ČEZ przewiduje spełnienie oczekiwań w zakresie wartości rocznych opublikowanych w lutym 2007 roku.

Spadek popytu na energię elektryczną, ciepło oraz spadek cen hurtowych w I kwartale w wyniku ponadprzeciętnych temperatur i małej ilości opadów spowodował co prawda obniżenie przychodów, jednak będzie ono wyrównane dzięki podjęciu działań prowadzących do obniżenia kosztów i poszukiwaniu dalszych rezerw.



CENA AKCJI ČEZ, A. S. W DNIU 15. 5. 2007 WYNOSIŁA 1 044 CZK

Rozwój cen akcji i indeksów akcyjnych

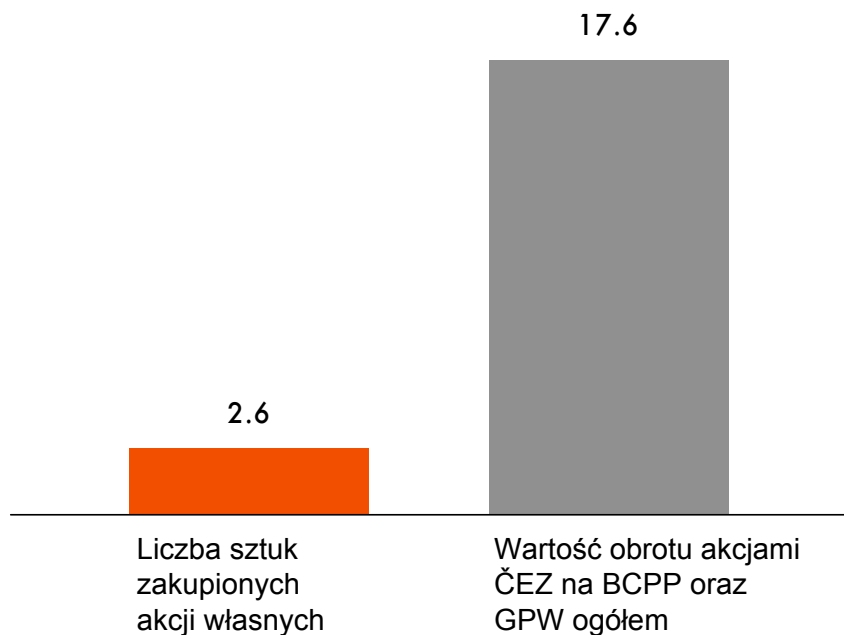


- Walne zgromadzenie w dniu 23. 4. uchwaliło dywidendy w wysokości 20 CZK/akcję brutto.
- Kapitalizacja rynkowa spółki ČEZ osiągnęła w dniu 15. 5. 2007 wartość 612,5 miliarda CZK.



ČEZ, a. s. ROZPOCZĄŁ PROGRAM ODKUPU WŁASNYCH AKCJI; W PIERWSZYCH DNIACH ZAKUPIŁ 2,6 MILIONA SZTUK

Liczba zakupionych akcji na dzień 15.5.2007 mln sztuk
(dane skumulowane)



- Walne zgromadzenie, które odbyło się 23 kwietnia, uchwaliło odkup akcji do wysokości 10 % kapitału zakładowego w ciągu następnych 18 miesięcy.
- Odkup ma na celu modyfikację nieefektywnej struktury kapitałowej Grupy ČEZ.
- ČEZ zlecił realizację odkupu dwom największym firmom brokerskim czynnym na praskiej giełdzie papierów wartościowych, które działają również w Polsce.
- Odkup odbywa się na giełdach w Pradze i w Warszawie, ewentualnie również na dalszych regulowanych rynkach, gdzie akcje ČEZ dopuszczone zostały do obrotu.
- Program kieruje się między innymi Dyrektywą Komisji Europejskiej nr 2273/2003/WE, na podstawie której między innymi:
 - ograniczona została maksymalna liczba akcji, które spółka może odkupić w jednym dniu, do 25 % średniego dziennego wolumenu
 - brokerzy działają niezależnie od spółki ČEZ z należytą starannością i w najlepszym interesie spółki oraz informują spółkę o nieoczekiwanych wpływach oraz udzielają zaleceń odnośnie dalszego postępowania.
- Spółka przygotowana jest wykorzystać na przeprowadzenie odkupu całe 18 miesięcy.



BUDOWA ELEKTROWNI GACKO II PODPISANO UMOWĘ WDROŻENIOWĄ

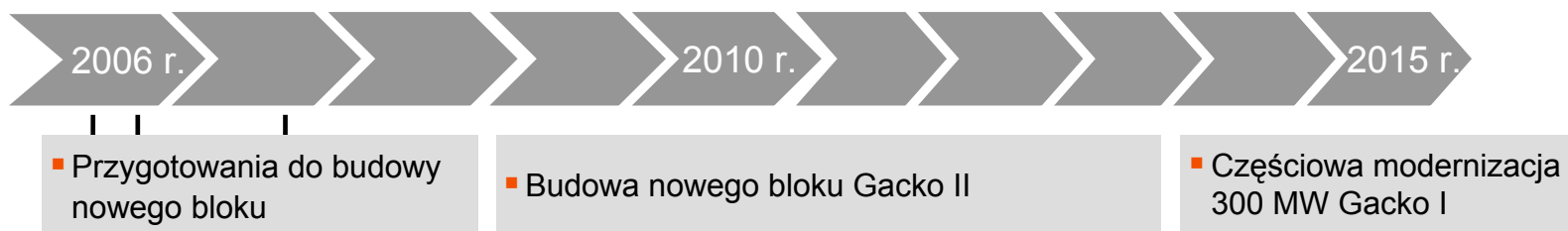


- **W dniu 16. 5. 2007 w Gacko podpisano umowę wdrożeniową:**
 - aport istniejącej elektrowni do wspólnego przedsiębiorstwa do 31. 3. 2008 – zwiększenie kapitału zakładowego ze strony ERS, wycena na dzień 31.12. 2007 r.
 - uzupełnienie kapitału zakładowego na podstawie umowy wdrożeniowej do ok. 400 mln EUR do 31. 3. 2008 ze strony ČEZ, a. s.
 - udział spółki ČEZ 51 %
- Wspólne przedsiębiorstwo NERS, d.o.o., zrealizuje inwestycje w wysokości około 1,4 miliarda EUR w latach 2007 – 2015
- **Inwestycje obejmują następujące działania:**
 - Budowa nowego bloku Gacko II; moc zainstalowana 600 – 700 MW.
 - Rozszerzenie kopalni węgla (trzykrotne zwiększenie obecnego wolumenu wydobycia w latach 2007–2015).
 - Modernizacja istniejącego bloku o mocy 300 MW – kompleksowa odbudowa do 2025 roku, ekologizacja.
- Do finansowania inwestycji wykorzystany zostanie wkład ČEZ, a. s. do wspólnego przedsiębiorstwa, finansowanie dłużne oraz środki pozyskiwane z eksploatacji istniejącej elektrowni Gacko I – dokładna struktura zostanie zdefiniowana na przełomie lat 2007 i 2008.

Kapitał zakładowy NERS, d.o.o. wynosi obecnie 800 000 KM
KM = marka konwertowalna, waluta Bośni i Hercegowiny związana z EUR stałym kursem: 1 KM = 0,51129 EUR



HARMONOGRAM CZASOWY PROJEKTU GACKO (SCENARIUSZ PODSTAWOWY)



- Podpisanie umowy ramowej

- Zapewnienie finansowania projektu

- Założenie wspólnego przedsiębiorstwa NERS
- Podpisanie memorandum inwestycyjnego



Elektrownia Gacko I (300 MW)



POZOSTAŁE OKAZJE DO AKWIZYCJI

■ Rosja

- Sporządzono protokół o współpracy z przedsiębiorstwami rosyjskimi RAO JES oraz TGK-4 dotyczący oceny możliwości założenia wspólnego przedsiębiorstwa między RAO JES (TGK-4) i ČEZ w celu budowy nowych źródeł.
- Zostanie opracowane studium wykonalności budowy bloku paro-gazowego o mocy 420 MW oraz nowych bloków spalających węgiel 200 - 250 MW – elektrownia Szczekino (200 km na południe od Moskwy).
- Zawarto porozumienie o zainteresowaniu uczestnictwem w procesie reformy RAO JES.

■ Turcja

- Nadal trwa zainteresowanie udziałem w przetargu na budowę bloku w miejscowości Afsin/Elbistan
– 29 maja 2007 roku mija termin składania ofert.

■ Polska

- Zainteresowanie wykupieniem udziałów mniejszościowych w spółkach ELCHO i Skawina od skarbu państwa Rzeczypospolitej Polskiej.



W CELU STABILIZACJI ELEKTROWNI JĄDROWEJ TEMELÍN PRZYJĘLIŚMY PROGRAM „BEZPIECZNIE 15 TERA“, KTÓREGO CELEM JEST BEZPIECZNE OSIĄGNIĘCIE PRODUKCJI 15 TWh W PERSPEKTYWIE ŚREDNIOOKRESOWEJ

■ Z czego jeszcze nie jesteśmy zadowoleni

- Przedłużanie postojów (paliwo oraz częste naprawy).
- Niezbędne testy awarii klastrów regulacyjnych.
- Liczba zdarzeń eksploatacyjnych.

■ Negatywne aspekty tego stanu

- Wpływ na produkcję i ekonomikę Grupy ČEZ.
- Duże zainteresowanie mediów i presja medialna.
- Konsekwencje polityczne, aspekty międzynarodowe.
- Temelín wirtualny - obraz prezentowany przez media nie jest zgodny z rzeczywistym stanem elektrowni.

■ Narzędzie

- Program „Bezpiecznie 15 TERA“
 - Dostrojenie techniczne
 - Dostrojenie organizacyjne
 - Rozwój kultury bezpieczeństwa

■ Zasady

- Bezpiecznie
- W sposób sterowany
- Ekonomicznie
- Przejrzystość

■ Cel

- Bezpiecznie osiągnięcie zakładanego wolumenu produkcji energii elektrycznej na poziomie 15 TWh w perspektywie średniookresowej.

Perspektywa średniookresowa (3–5 lat)



PROGRAM OBEJMIE MIĘDZY INNYMI ZMIANY PERSONALNE W KIEROWNICTWIE ELEKTROWNI ORAZ NACISK NA WYKORZYSTANIE DOŚWIADCZEŃ ELEKTROWNI JĄDROWEJ DUKOVANY

Udoskonalenia techniczne

- Nowa strategia cyklu paliwowego (magazyn zużytego paliwa jądrowego, program rozwojowy, programy licencyjne, itd.)
- Program innowacji technicznych (wirniki VT, generatory Diesla, pomieszczenie 820, itd.)
- Efektywna koordynacja i optymalizacja postojów



Zmiany organizacyjne

- Zmiany personalne w kierownictwie elektrowni.
- Przeniesienie niektórych jednostek pod bezpośredni zarząd dyrektora elektrowni jądrowej Temelín.
- Zmiany organizacyjne w pionie produkcyjnym, stworzenie systemu zarządzania majątkiem oraz centralnego engineeringu.

Rozwój kultury bezpieczeństwa

- Długotrwały program oparty na analogicznych doświadczeniach z elektrowni Dukovany.
- Konsekwentne wdrożenie sprawdzonych zasad społeczności jądrowej.
 - Każdy ponosi osobistą odpowiedzialność za bezpieczeństwo jądrowe.
 - Kierownicy są liderami, którzy demonstrują swoją postawę wobec bezpieczeństwa jako zobowiązanie.
 - Wszystkich członków organizacji łączy wzajemne zaufanie.
 - Podejmowanie decyzji kieruje się zasadą "bezpieczeństwo na pierwszym miejscu".
 - Technologia jądrowa jest szanowana jako nadzwyczajna i wyjątkowa.
 - Przyjmowana jest zasada zapytaniowa.
 - Stosuje się zasadę organizacji uczącej się nieustannie.
 - Bezpieczeństwo jądrowe jest przedmiotem ciągłej weryfikacji.



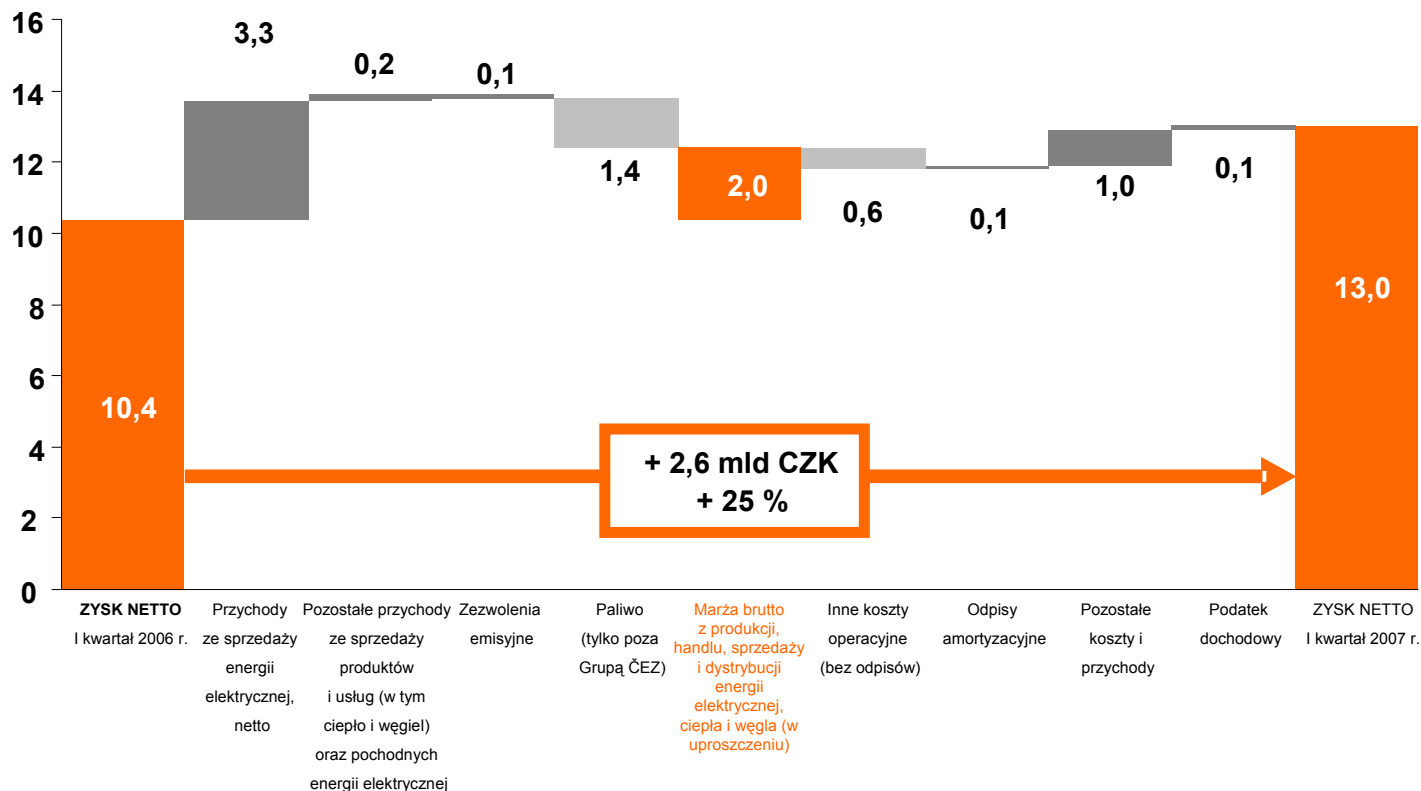
- **Główne wyniki i wydarzenia w Grupie ČEZ za I kwartał 2007 r.**
Martin Roman, Prezes Zarządu i Dyrektor Generalny
- **Wyniki gospodarcze**
Petr Vobořil, Dyrektor Pionu Finansowego
- **Pozycja handlowa Grupy ČEZ**
Michal Skalka, Dyrektor ds. Tradingu
- **Zakończenie projektu WIZJA 2008**
Tomáš Pleskač, Członek Zarządu i Dyrektor Pionu Dystrybucyjnego



ZYSK NETTO WZRÓŚ W STOSUNKU DO ANALOGICZNEGO OKRESU UBIEGŁEGO ROKU O 2,6 MILIARDA CZK

- CZYLI O 25 %

w mld CZK



Główne zmiany

- zwiększona produkcja z własnych źródeł
- nowe akwizycje (Polska, Varna)
- kontrola kosztów operacyjnych
- optymalizacja portfela firm w Grupie ČEZ – dywestycja.
- Przy tym negatywne wpływy w dziedzinie dystrybucji i sprzedaży w Czechach, w Rumunii i Bułgarii



MARŻA BRUTTO Z PRODUKCJI, HANDLU, SPRZEDAŻY I DYSTRYBUCJI ENERGII ELEKTRYCZNEJ WZROSŁA W STOSUNKU DO ANALOGICZNEGO OKRESU UBIEGŁEGO ROKU O 7 % DO 28,7 MILIARDA CZK

(mIn CZK)	I kwartał 2006 r.	I kwartał 2007 r.	Różnica 07-06	Indeks 07/06	2007 porównywalna całość	Indeks 07/06 porównywalna całość
Przychody operacyjne	40 653	44 125	3 472	109%	42 412	104%
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej i usług powiązanych	37 684	40 967	3 284	109%	39 521	105%
Przychody ze sprzedaży ciepła i pozostałe przychody	3 088	2 620	-467	85%	2 354	76%
Zmienne koszty operacyjne	-13 912	-15 435	-1 522	111%	-14 481	104%
Paliwo	-2 657	-4 061	-1 404	153%	-3 089	116%
Zakupy energii i usług powiązanych	-11 870	-11 866	4	100%	-11 838	100%
Zezwolenia emisyjne	615	493	-122	80%	445	72%
Marża brutto (w uproszczeniu)	26 741	28 690	1 949	107%	27 930	104%

Główne zmiany

- Ogólne zwiększenie produkcji 2,0 TWh (12 %), w tym 1,6 TWh nowe akwizycje. W elektrowniach zasilanych węglem o 3,0 TWh (o 33 %), w elektrowniach jądrowych spadek o 1,0 TWh (o 15 %) oraz wzrost cen hurtowych. Spadek cen spotowych w pierwszym Q 2007 był skompensowany spadkiem cen zezwole CO₂. Jednorazowy wpływ - zysk z instrumentów pochodnych (496 mil. CZK), które nie będą miały wpływu na wynik końcowy roku.
- Jednocześnie niekorzystny rozwój w dystrybucji (- 700 mil. CZK) a częściowo także w sprzedaży energii elektrycznej oraz ciepła ze względu na ekstremalnie wysokie temperatury w I kwartale 2007 roku.
- Zagranicą wpływ niekorzystnej regulacji cen zakupu oraz spadku wolumenu sprzedaży (także w związku z ciepłą zimą).

*) porównywalna całość nie uwzględnia wyników spółek ELCHO (PL), Skawina (PL), Varna (BG)



W GRUPIE ČEZ UDAJE SIĘ UTRZYMYWAĆ KOSZTY OPERACYJNE POD KONTROLĄ

(mln CZK)	I kwartał 2006 r.	I kwartał 2007 r.	Różnica 07-0	Indeks 07/0	2007 porównywalna całość	Indeks 07/06 porównywalna całość
SUMA z wybranych kosztów operacyjnych	-6 337	-6 948	-612	110%	-6 479	102%
Koszty osobowe	-2 884	-3 536	-652	123% (114%)	-3 401	118% (109%)
Naprawy i konserwacja	-672	-705	-33	105%	-686	102%
Materiały	-938	-1 471	-533	157%	-1 434	153%
Pozostałe	-1 842	-1 236	606	67%	-958	52%
EBITDA	20 404	21 741	1 337	107%	21 451	105%
Odpisy amortyzacyjne	-5 582	-5 423	159	97%	-5 165	93%

- wzrost kosztów operacyjnych w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku w ramach porównywalnej całości tylko o 2 % (bez odpisów, zezwoleń emisyjnych oraz zakupów paliwa i energii)
- W sferze kosztów osobowych wzrost wynika ze zwiększenia się całkowitej liczby pracowników w Grupie, w przeliczeniu na porównywalną całość jednak liczba pracowników zmniejsza się. Zmniejszanie się liczby pracowników stwarza dobrą bazę na przyszłość. Wzrost wynagrodzeń następuje w głównej mierze w spółkach zagranicznych, gdzie poziom płac jest niski, w Czechach wzrost oscyluje w granicach 6 – 7 %. W nawiasach podano zmodyfikowane wartości kosztów osobowych po uwzględnieniu pozycji szacunkowych oraz rezerw rozłożonych w czasie w ciągu 2007 roku.
- Wzrost kosztów materiału oraz spadek pozostałych kosztów operacyjnych spowodowane są przede wszystkim przez zmiany metodyczne w wykazach spółki ŠKODA PRAHA w związku z księgowaniem kosztów w projektach – przeniesienie z kategorii „pozostałe” do kategorii „materiały” (wpływ w wysokości 270 mln CZK).

*) porównywalna całość nie uwzględnia wyników spółek ELCHO (PL), Skawina (PL), Varna (BG)



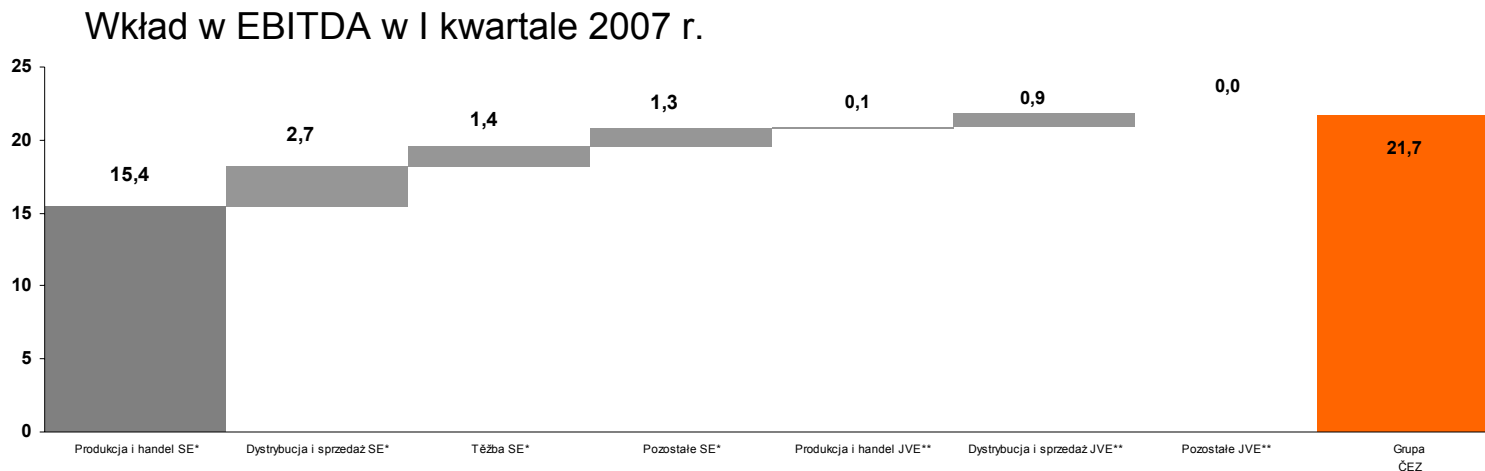
POZOSTAŁE KOSZTY I PRZYCHODY WZROSŁY W STOSUNKU DO ANALOGICZNEGO OKRESU UBIEGŁEGO ROKU O 1,0 MILIARDA CZK

(mln CZK)	I kwartał 2006 r.	I kwartał 2007 r.	Różnica 07-06	Indeks 07/06
Pozostałe koszty i przychody	-1 114	-89	1 025	8%
Odsetki zapłacone	-420	-596	-176	142%
Odsetki od rezerw jądrowych oraz innych rezerw	-473	-481	-8	102%
Odsetki otrzymane	100	267	168	268%
Straty/zyski z przeliczeń kursowych oraz pochodne	-214	214	428	x
Sprzedane jednostki zależne i stowarzyszone	0	0	0	x
Zaksięgowanie ujemnej wartości firmy	0	0	0	x
Udział w zyskach (stratach) netto jednostek konsolidowanych metodą praw własności	57	19	-38	34%
Pozostałe	-164	487	651	x
Zysk przed opodatkowaniem	13 707	16 229	2 521	118%
Podatek dochodowy	-3 336	-3 252	85	97%
Zysk po opodatkowaniu	10 371	12 977	2 606	125%

- Transakcje instrumentami pochodnymi korzystnie wpłynęły na wynik w wysokości 0,6 miliarda CZK.
- Na wzrost pozostałych kosztów i przychodów finansowych o 0,7 miliona CZK wpłynęła sprzedaż tych firm z Grupy ČEZ, których działalność gospodarcza nie wspiera bezpośrednio głównego przedmiotu działalności Grupy ČEZ.



ROZWÓJ WYNIKÓW GRUPY ČEZ W PORÓWNANIU Z ROKIEM UBIEGLYM



Index 2007/2006:

120 %

70 %

114 %

114%

-

65 %

133 %

107 %

Spadek EBITDA w segmencie dystrybucji i sprzedaży jest spowodowany:

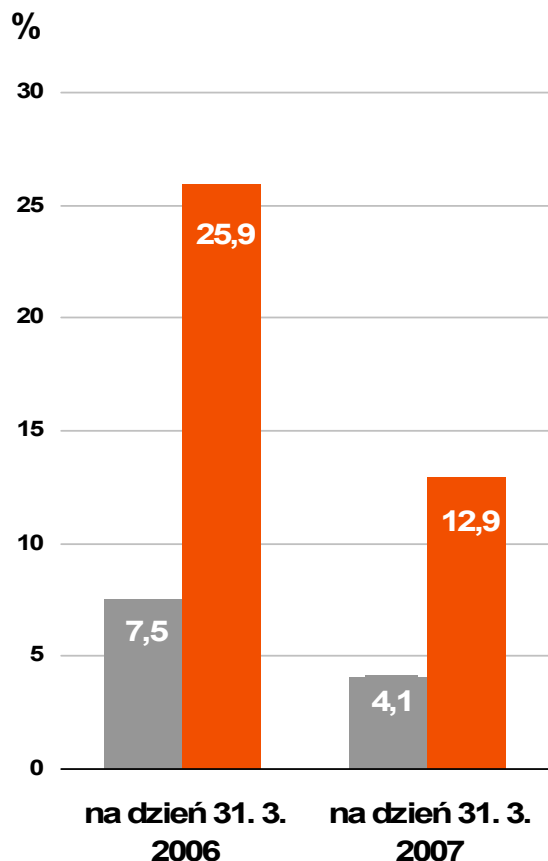
- SE*: w szczególności przez spadek ilości energii elektrycznej dystrybuowanej klientom końcowym o 0,7 TWh (o 8 %), co odpowiada spadkowi popytu w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku w wyniku niezwykle ciepłej zimy. Po uwzględnieniu wahań temperatury od średniej spadek wynosiłby tylko 5%. Oczekujemy, że spadek wolumenu dystrybucji będzie stały, nie będzie jednak się zwiększał.
- JVE**: w szczególności z powodu niższej marży w Rumunii wskutek sprzedaży mniejszej o 7 % i wyższych taryf zakupowych (określanych przez rumuński urząd regulacyjny) oraz spadku sprzedaży klientom końcowym w Bułgarii o 8 % oraz podobnie jak w Rumunii wyższych taryf zakupowych. Taryfy na dalszą część roku są przedmiotem dalszych negocjacji w obu krajach.

* SE = segment Europy Środkowej (Republika Czeska, Polska, Holandia, Niemcy)

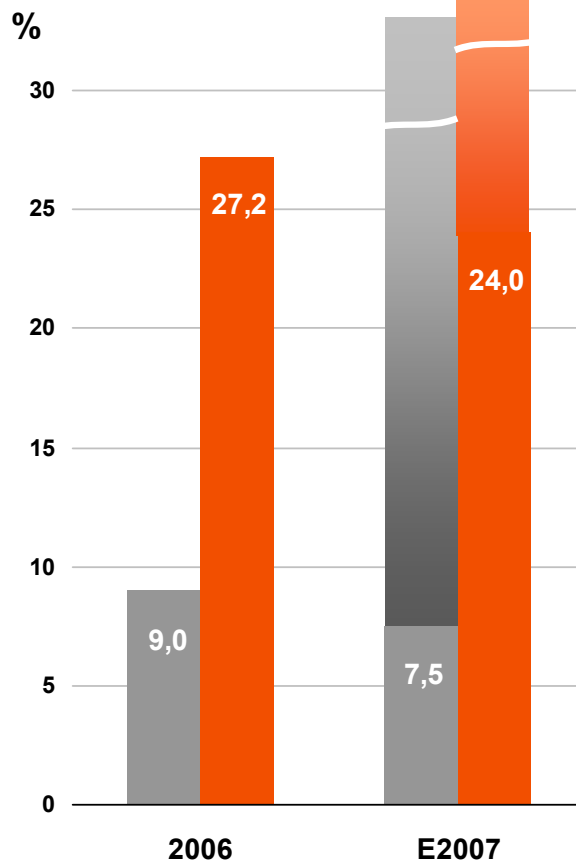
** JVE = segment Europy Południowo-Wschodniej (Bułgaria, Rumunia, Kosowo, Serbia, Rosja, Bośnia i Hercegowina, Ukraina)



ZADŁUŻENIE W STOSUNKU DO ANALOGICZNEGO OKRESU UBIEGŁEGO ROKU ULEGŁO ZMNIEJSZENIU



■ Dług finansowy netto / kapitał własny



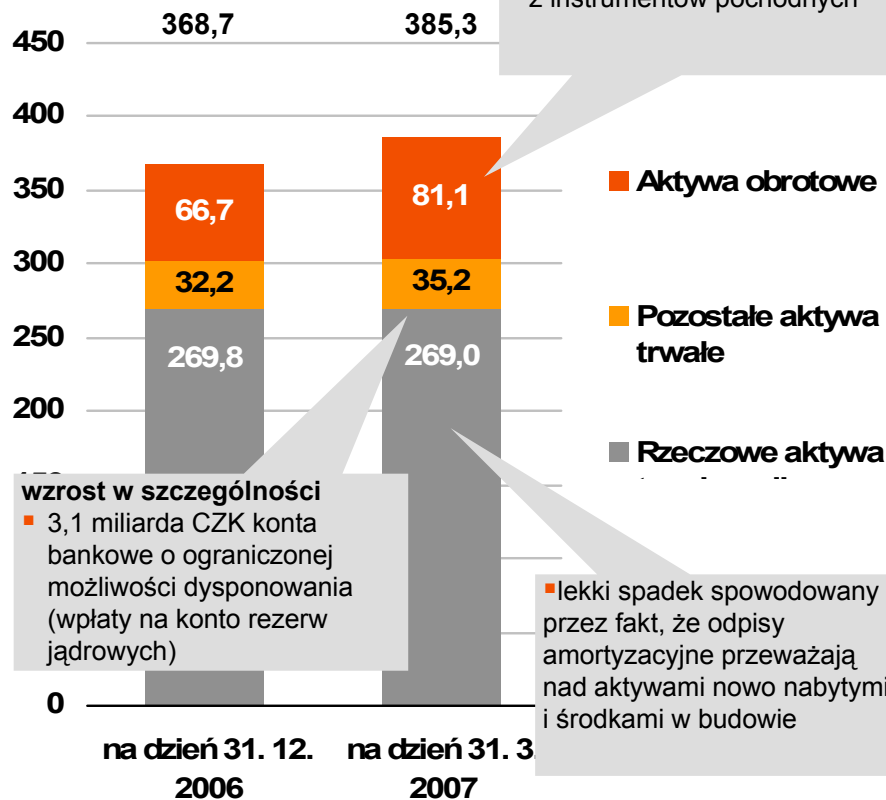
■ Dług finans. netto / EBITDA

- Zmniejszenie zadłużenia Grupy ČEZ w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wynika z poprawy wyników gospodarczych (wzrost zysku, środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych) oraz z kumulacji środków przed rozpoczęciem odkupu akcji.
- Na oczekiwania dotyczące stanu faktycznego rzutuje lekki spadek zadłużenia i spodziewany wzrost wskaźnika EBITDA.
- Odkup akcji i z nim związany spadek kapitału własnego oraz wzrost kapitału obcego zwiększają oszacowanie całkowitej stopy zadłużenia netto oraz kapitału własnego (przy założeniu pełnej realizacji odkupu już w 2007 roku) do około 45 %. Całkowita stopa zadłużenia netto/EBITDA wzrosła by do 106,9 %.

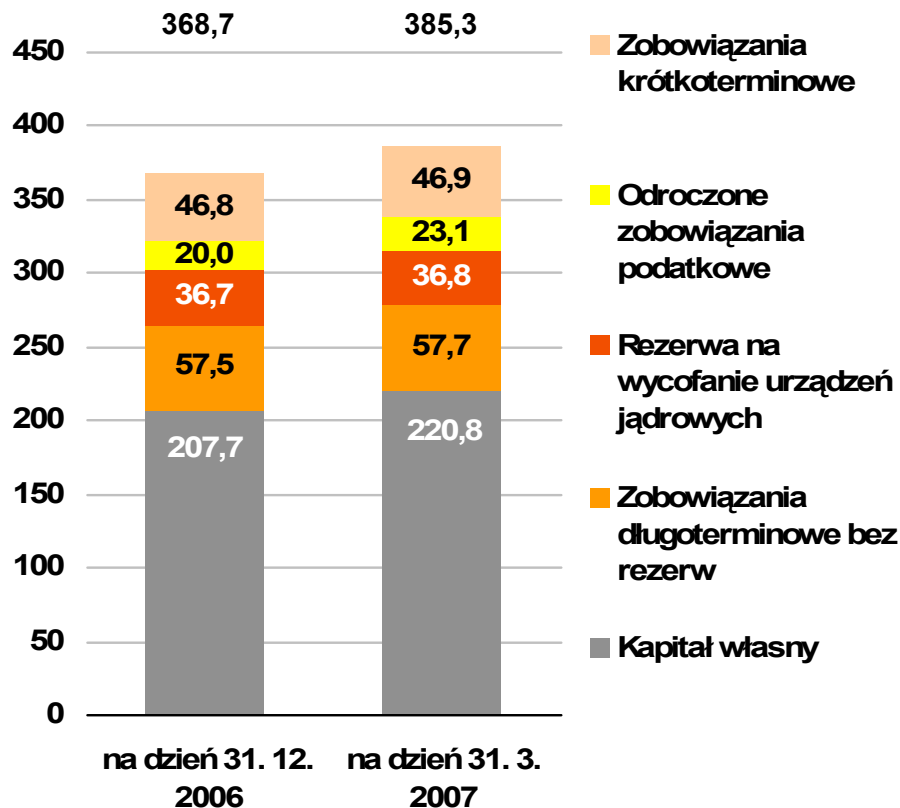


ZESTAWIENIE AKTYWÓW I PASYWÓW

AKTYWA w mld CZK



PASYWA w mld CZK





PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

mld CZK

25

indeks w stosunku do
analogicznego okresu
ubiegłego roku:
+ 42,7 %

20

15

10

5

0

I kwartał
2006 r.

I kwartał
2007 r.

12,4

17,8

- pozostałe
- odsetki zapłacone
- zapłacony podatek dochodowy
- straty/zyski kursowe, netto
- odsetki zapłacone i otrzymane, otrzymane dywidendy
- amortyzacja paliwa jądrowego
- zmiana stanu aktywów i pasywów
- odpisy amortyzacyjne
- zysk brutto
- przepływy pieniężne z działalności operacyjnej, netto

Główne czynniki wpływające na zwiększenie operacyjnych przepływów pieniężnych w mld CZK

+ 1,55 zysk operacyjny zmodyfikowany o czynniki nie mające charakteru pieniężnego

+ 3,25 zmiana stanu aktywów i pasywów

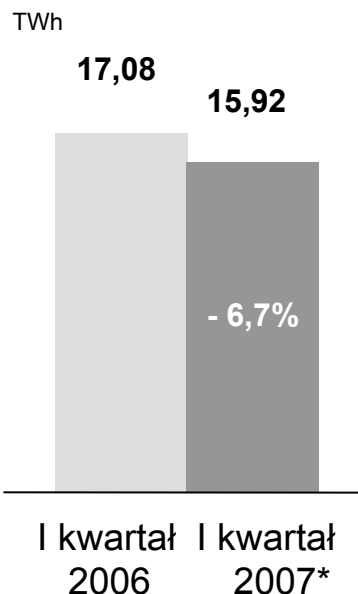


- **Główne wyniki i wydarzenia w Grupie ČEZ za I kwartał 2007 r.**
Martin Roman, Prezes Zarządu i Dyrektor Generalny
- **Wyniki gospodarcze**
Petr Vobořil, Dyrektor Pionu Finansowego
- **Pozycja handlowa Grupy ČEZ**
Michal Skalka, Dyrektor ds. Tradingu
- **Zakończenie projektu WIZJA 2008**
Tomáš Pleskač, Członek Zarządu i Dyrektor Pionu Dystrybucyjnego

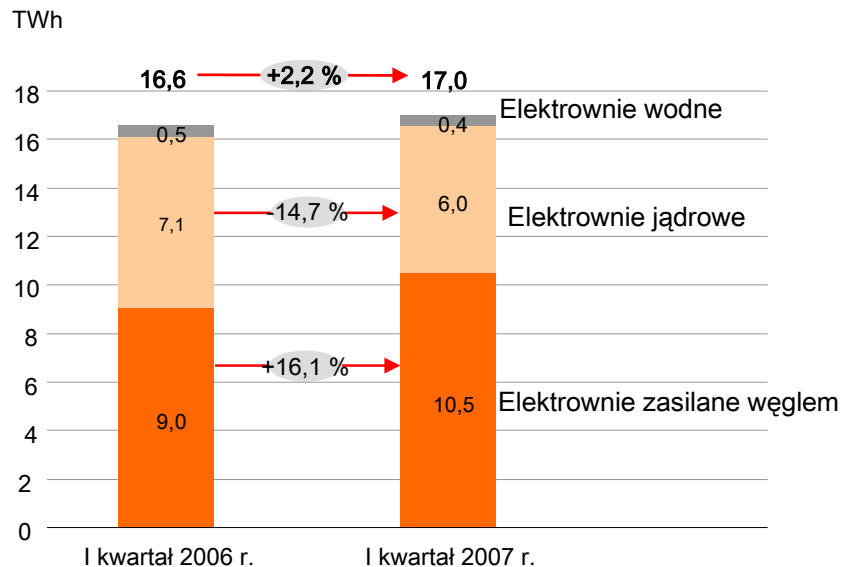


POMIMO EKSTREMALNIE WYSOKICH TEMPERATUR W PIERWSZYM KWARTALE PRODUKCJA ČEZ WZROSŁA W STOSUNKU DO ANALOGICZNEGO OKRESU UBIEGŁEGO ROKU O 2,2 %

Zużycie w Republice Czeskiej



Produkcja z własnych źródeł ČEZ, a. s. (brutto)



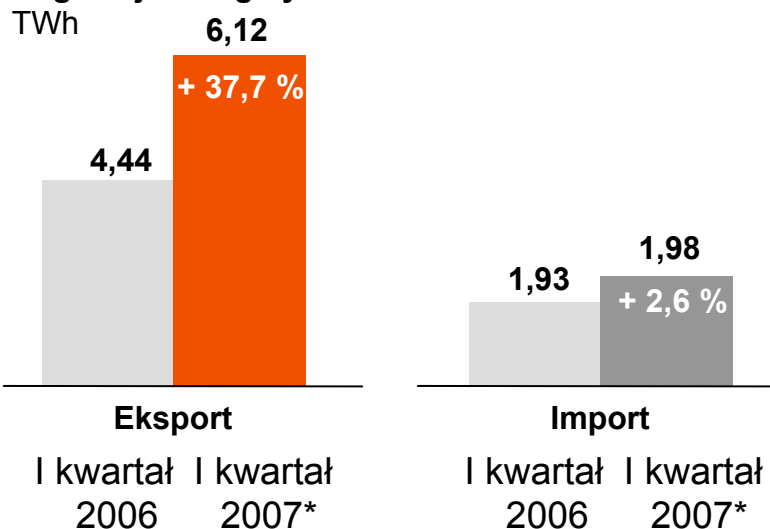
- Wykorzystanie źródeł zasilanych węglem wzrosło o ponad 16 %.
- Bloki jądrowe dzięki większej niezawodności produkcji częściowo skompensowały dodatkowy postój 1-go bloku elektrowni jądrowej Temelín w celu wcześniejszej wymiany paliwa.

* dane wstępne



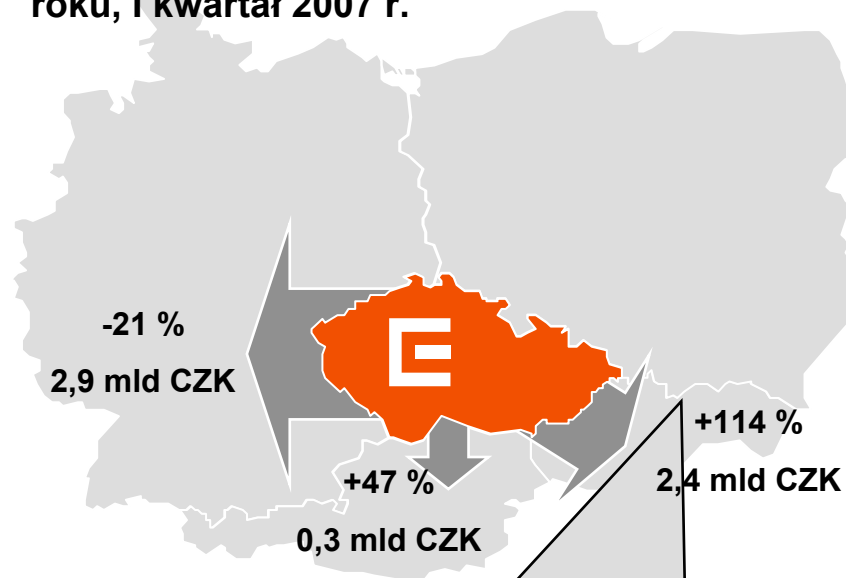
DUŻY POPYT NA ENERGIĘ ELEKTRYCZNĄ WYNIKA PRZEDE WSZYSTKIM Z BRAKU ENERGII NA SŁOWACJI ORAZ W PAŃSTWACH BAŁKAŃSKICH PO Odstawieniu ŹRÓDEŁ JĄDROWYCH

Wolumen eksportu i importu energii elektrycznej w Republice Czeskiej wg danych Urzędu Regulacji Energetyki



* dane wstępne

Eksport energii elektrycznej oraz zmiany w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku, I kwartał 2007 r.



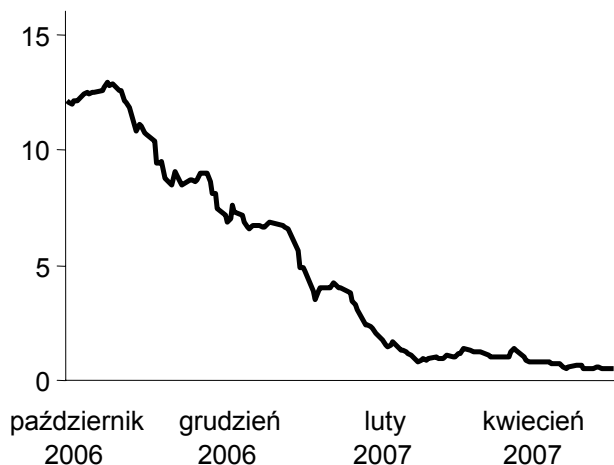
Wyraźny wzrost dzięki odstawieniu elektrowni jądrowych:

- Jaslowskie Bohunice (Republika Słowacka)
- Kozloduj (Bułgaria)



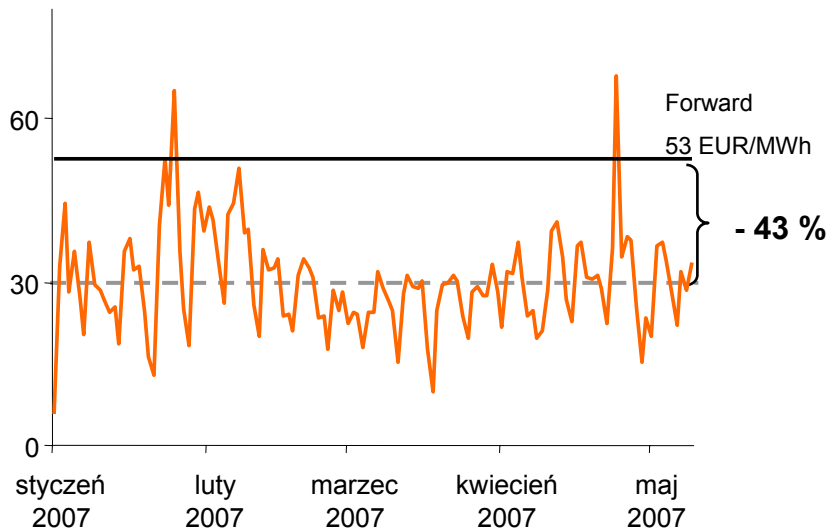
KRÓTKOTERMINOWE CENY ENERGII ELEKTRYCZNEJ NA 2007 ROK WYRAŹNIE ZMNIJSZYŁY SIĘ PRZEDE WSZYSTKIM DZIĘKI NAGŁEMU SPADKOWI CEN ZEZWOLEŃ NA EMISJĘ CO₂

Zezwolenia na emisję CO₂
EUR/t



Ceny hurtowe energii elektrycznej

EUR/MWh



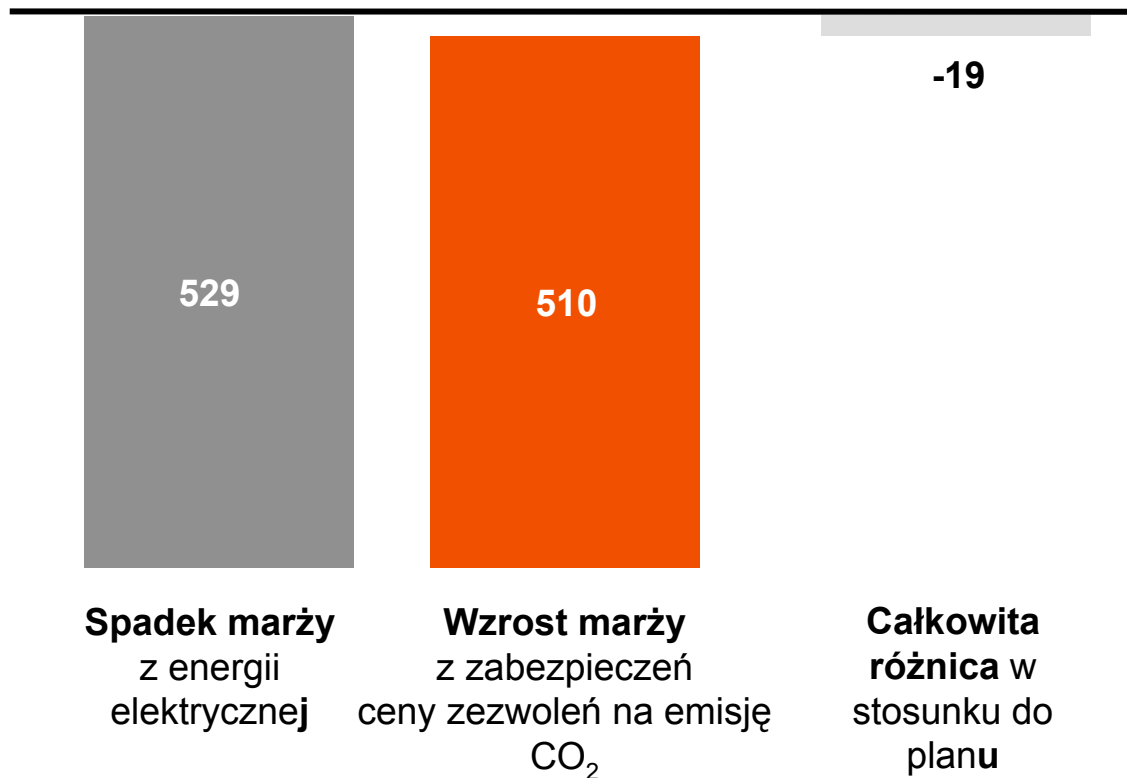
- Roczna cena en. elektr. w transakcjach forwarдовых na rynku niemieckim z 12/06
- Cena w transakcjach spotowych na EEX



POMIMO SPADKU KRÓTKOTERMINOWYCH CEN ENERGII ELEKTRYCZNEJ, ČEZ, a. s. DZIĘKI ZABEZPIECZENIU W POSTACI ZEZWOLEŃ NA EMISJĘ CO₂ REALIZUJE PLAN MARŻY

Wpływ marży z zezwoleń na emisję CO₂ oraz marży z energii elektrycznej na realizację planu

mln CZK





ČEZ PODPORZĄDKUJE SPOSÓB SPRZEDAŻY HURTOWEJ WŁASNEJ ENERGII ELEKTRYCZNEJ NA 2008 ROK OBOWIĄZKOWI PROWADZENIA HANDLU ZA POŚREDNICTWEM PRASKIEJ GIEŁDY ENERGETYCZNEJ

- System obrotu w formie kampanii (aukcje hurtowe) zgodnie z wymogiem UE zmienia się na obrót ciągły, co oznacza, że każdy podmiot handlowy może kiedykolwiek kupować lub sprzedawać energię
- Główną platformą handlową będzie Praska Giełda Energetyczna (PXE)
- ČEZ zobowiązał się do przyjęcia roli animatora rynku (market makerów) na PXE, co oznacza, że w każdym momencie będzie wyrównywał ofertę i popyt na rynku
- ČEZ poza tym zobowiązał się sprzedawać za pośrednictwem giełdy całość wolnej energii elektrycznej z własnych elektrowni (poza PXE - dostawy klientom końcowym, usługi systemowe oraz rezerwa na eksploatację własnych źródeł)
- Większy stopień standaryzacji obrotu zapewni zastąpienie wcześniejszych produktów „Tęczowej Energii” standardowymi produktami oferowanymi na PXE i znajdującymi się w obrocie w ramach rynków europejskich
- Zainteresowanie prowadzeniem obrotu na giełdzie wyraziło wiele znaczących podmiotów handlu energią elektryczną, oczekuje się szybkiego startu giełdy. W przypadku opóźnienia spółka ČEZ gotowa jest w tym okresie przejściowym zorganizować aukcje.



ČEZ, A. S. W DALSZYM CIĄGU WYPEŁNIA PRZYJĘTE ZOBOWIĄZANIE PUBLIKOWANIA DYSPOZYCYJNOŚCI WŁASNYCH ŹRÓDEŁ PRODUKCYJNYCH

Plan niedyspozycyjności jednostek produkcyjnych CEZ w czerwcu 2007

			czerwiec																													
			22			23					24					25				26												
Elektrownia	Blok	MW	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Počerady	B 5	200																														
	B 6	200																														
Prunéřov 2	B 23	210																														
	B 25	210																														
Tušimice	B 21	200																														
	B 22	200																														
	B 23	200																														
	B 24	200																														
Chvaletice	B 3	200																														
	B 4	200																														
Dětmarovice	B 1	200																														
	B 2	200																														
	B 3	200																														
	B 4	200																														
Mělník 2	B 9	110																														
Ledvice 2	B 2	110																														
	B 3	110																														
Ledvice 3	B 4	110																														
Prunéřov 1	B 3	110																														
Temelín	B 1	975																														
	B 2	1000																														
Dukovany	B 1	440																														
	B 2	440																														
	B 3	456																														
	B 4	456																														
Dalešice	Tg 1	113																														
	Tg 2	113																														
	Tg 3	113																														
	Tg 4	113																														
Dlouhé stráně	Tg 1	325																														
	Tg 2	325																														



- **Główne wyniki i wydarzenia w Grupie ČEZ za I kwartał 2007 r.**
Martin Roman, Prezes Zarządu i Dyrektor Generalny
- **Wyniki gospodarcze**
Petr Vobořil, Dyrektor Pionu Finansowego
- **Pozycja handlowa Grupy ČEZ**
Michal Skalka, Dyrektor ds. Tradingu
- **Zakończenie projektu WIZJA 2008**
Tomáš Pleskač, Członek Zarządu i Dyrektor Pionu Dystrybucyjnego



PROJEKT WIZJA 2008: TRANSFORMACJA GRUPY ČEZ W ZINTEGROWANĄ, PROCESOWĄ I WYSOCE EFEKTYWNA ORGANIZACJĘ Z WYDZIELONĄ DZIAŁALNOŚCIĄ DYSTRYBUCYJNĄ

2004

Projekt WIZJA 2008

2008

ČEZ

REAS 1

- Transformacja i integracja w ramach całej grupy
- Unbundling
- Podnoszenie produktywności
- Minimalizacja ryzyka związanego z restrukturyzacją
- Określenie oraz wdrożenie najlepszej praktyki

Centrala ČEZ

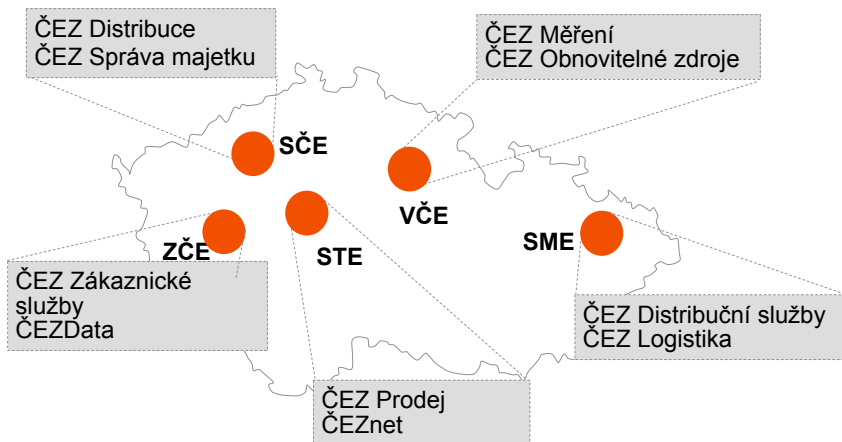
Główne działania

Działania wspomagające

Działania uboczne

- Główne zrealizowane działania transformacyjne:

- Założenie 10 nowych spółek.
- Ponad 60 dużych transakcji (outsourcing, wkłady, fuzje).
- Cesje aktywów o wartości około 77 miliardów CZK.
- Przeniesienie ponad 6 500 pracowników.
- Ustawienie potrzebnych systemów informacyjnych.
- Migracja odpowiednich danych klientów.





PROJEKT WIZJA 2008 STWORZYŁ WARUNKI DLA DALSZEGO ZWIĘKSZANIA PRODUKTYWNOŚCI GRUPY ČEZ, WŁĄCZNIE Z OSIĄGNIĘCIEM OSZCZĘDNOŚCI KOSZTÓW W WYSOKOŚCI 2,8 MLD CZK ROCZNIE

- Wdrożono nową przejrzystą strukturę procesów i firm w Grupie ČEZ.
- Wymóg unbundlingu spełniono z rocznym wyprzedzeniem.
- Rozpoczęto dalsze ulepszenia w dziedzinie usług dla klientów.

**Nieustanne
podnoszenie
jakości usług**

+





GŁÓWNE SUKCESY PROJEKTU WIZJA 2008 – MISJA ZOSTAŁA SPEŁNIONA, ULEPSZENIA BĘDĄ KONTYNUOWANE

- ✓ Grupa ČEZ przetransformowała się w pełni zintegrowaną, procesowo zorientowaną organizację.
- ✓ Unbundling został zrealizowany.
- ✓ Zrealizowano główne ulepszenia i synergie.
- ✓ Spokojna transformacja bez poważnych konfliktów zewnętrznych i wewnętrznych.
- ✓ Określenie i wdrożenie najlepszej praktyki, którą można stosować również w zagranicznych akwizycjach.



ZAKOŃCZENIE PROJEKTU WIZJA 2008 NIE OZNACZA JEDNAK ZAKOŃCZENIA POSZUKIWANIA DALSZYCH OSZCZĘDNOŚCI

Po zakończeniu sukcesem
procesu integracji
(WIZJA 2008) wprowadzamy
nową kolumnę
„Podnoszenie
efektywności”

