

Zpráva o podnikatelské činnosti akciové společnosti ČEZ a stavu jejího majetku za rok 2002

00 22.5.2003 MH

Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku za rok 2002



Pardubice, 17. června 2003

Jaroslav Míl, předseda představenstva



SLIDE č. 1 (úvodní stránka)

Vážení akcionáři, dámy a pánové,

je mi velkou ctí, že Vás mohu seznámit s výsledky hospodaření akciové společnosti ČEZ za rok 2002 a jejími plány do budoucna.

Když jsme se při stejné příležitosti sešli minulý rok, stáli jsme před Vámi jako představitelé největšího výrobce elektřiny v České republice. Dnes před Vás zde, v pardubické Duhové aréně, předstupujeme navíc jako zástupci nově rozšířené skupiny ČEZ, do níž byla před dvěma a půl měsíci zařazena větší část českých regionálních rozvodných společností. Vize, kterou jsme prezentovali na minulé valné hromadě, se tak začala naplňovat. Je před námi ještě celá řada úkolů, nutných k završení celé integrace a vybudování konkurenceschopné skupiny, která dosáhne výrazného postavení na středoevropském energetickém trhu. V jejich plnění nás však bude podporovat silné vědomí potřebnosti a užitečnosti tohoto procesu.

Podívejme se nyní blíže na rok 2002, jenž byl tolik bohatý na přelomové a mimořádné události v české energetice. Dovolte mi, abych vyjmenoval některé z nich.

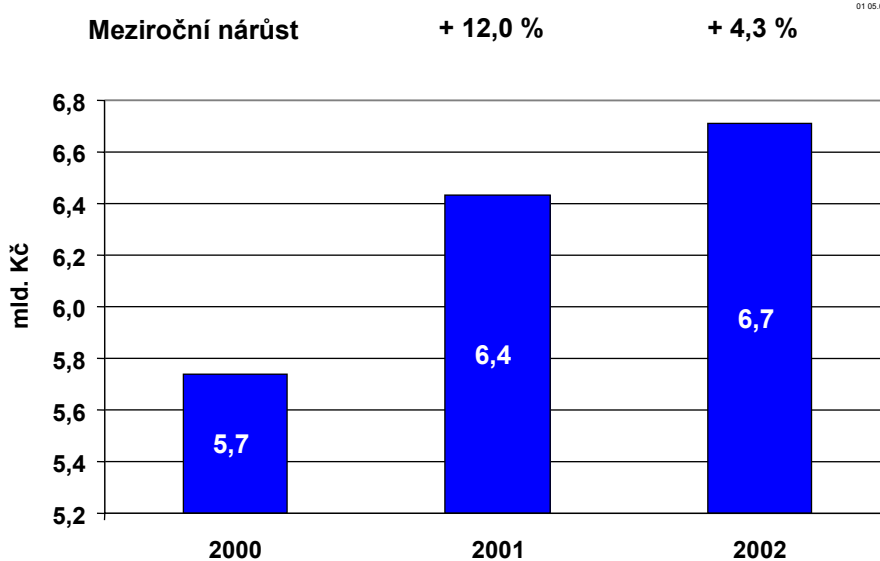
- Byl liberalizován trh s elektřinou, pro výrobce zcela, pro spotřebitele postupně
- Byl zahájen proces reintegrace rozvodných společností
- Uvedli jsme do provozu první blok Jaderné elektrárny Temelín
- Centrála společnosti ČEZ se přestěhovala do nové budovy
- Byli jsme svědky výrazného posílení kurzu české koruny

- V srpnu zasáhla naši zemi ničivá povodeň, která se nevyhnula ani elektrárnám ČEZ

To jsou jen některé z hlavních vlivů, které se zapsaly do hospodaření uplynulého roku. S potěšením Vám mohu sdělit, že dopady nepříznivých vlivů se nám podařilo minimalizovat a z příznivých vlivů vytěžit pro prosperitu společnosti ČEZ maximum. V uplynulém roce společnost ČEZ obstála a prokázala svoji adaptabilitu a životaschopnost. Rok 2002 byl rokem úspěšným a v řadě parametrů jsme dosáhli lepších výsledků než v letech předcházejících.

Velkým zlomem se stalo otevření trhu od 1. ledna 2002. Pro ČEZ jakožto výrobce se trh otevřel zcela doslova přes noc. Právo vybírat si svého dodavatele nově získali i někteří největší odběratelé elektřiny z řad průmyslových nebo dopravních podniků a všechny regionální rozvodné společnosti. Tato významná strukturální změna se nutně musela promítnout do hospodaření všech zúčastněných stran. To, že si ČEZ dokázal udržet své postavení na zcela liberalizovaném velkoobchodním trhu, svědčí nejen o vysoké konkurenceschopnosti výrobních kapacit, ale také o schopnosti našich lidí.

Čistý zisk



SLIDE č. 2 (čistý zisk)

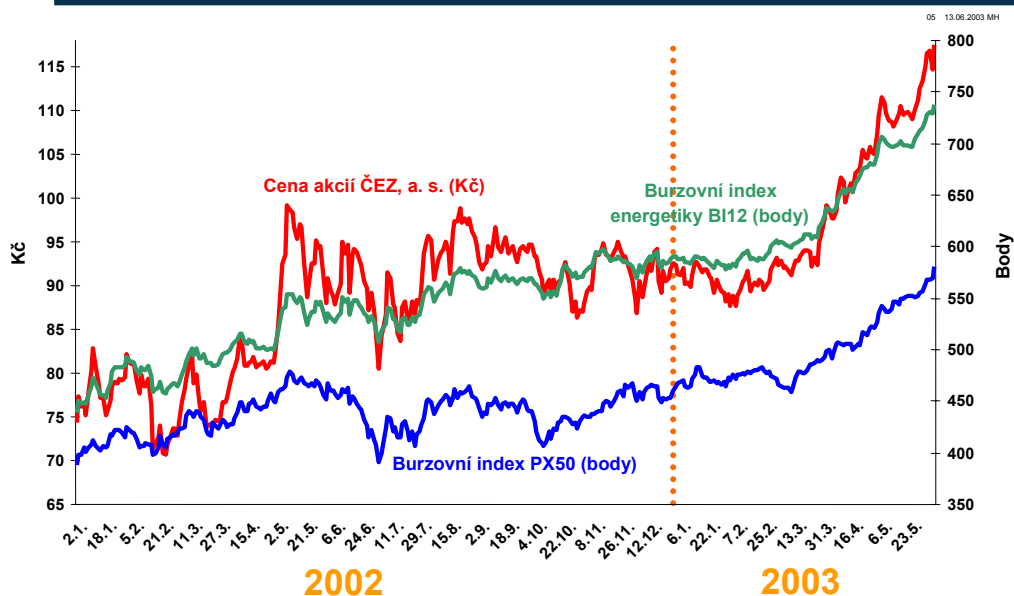
V roce 2002 pokračoval příznivý trend ve vývoji čistého zisku, zahájený v roce 2000. Oproti roku 2001 se čistý zisk zvýšil o 300 mil. Kč, tedy o 4,3 %, nárůstu zisku se přitom podařilo dosáhnout i přes pokles tuzemské poptávky po elektřině o 0,2 %.

Mezi pozitivní vlivy v hospodaření ČEZ lze zařadit posílení domácí měny zejména vůči americkému dolaru, což nám při značném objemu zápůjčního kapitálu denominovaného v cizích měnách přineslo kurzový zisk 3,1 mld. Kč.

Hodnocení úvěrového rizika společnosti ČEZ se vyvíjelo následovně: Agentura Moody's potvrdila dřívější hodnocení Baa1 se stabilním výhledem a agentura

Standard & Poor's v dubnu 2003 dokonce zvýšila výhled ratingového hodnocení BBB+ ze stabilního na pozitivní.

Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., od 1.1. 2002 do 6.6.2003 v porovnání s indexy Burzy cenných papírů PX 50 a BI 12

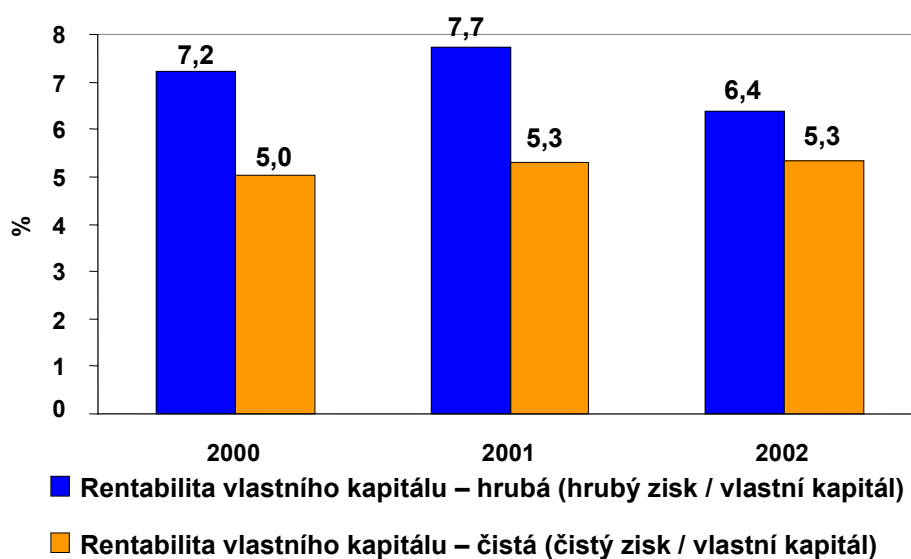


SLIDE č. 3 (cena akcií)

Co vás, vážení akcionáři, jistě potěší, je hodnocení společnosti ČEZ kapitálovým trhem. Akcie si vedly velmi dobře a po té, co byl oznámen souhlas s integrací, prolomil jejich kurz psychologickou hranici 100 Kč a začal dále růst. Podobné okamžiky, kdy dostáváme od investorů jasný signál v podobě ohodnocení našich kroků, kterými zvyšujeme hodnoty Vás – akcionářů společnosti, jsou pro představenstvo ale i celé vedení firmy vzpruhou i závazkem pro realizaci koncepce tvorby nové skupiny ČEZ, která nám umožní stát se neopomenutelným účastníkem liberalizovaného trhu ve střední Evropě.

Vývoj rentability

08 12.05.2003 MH

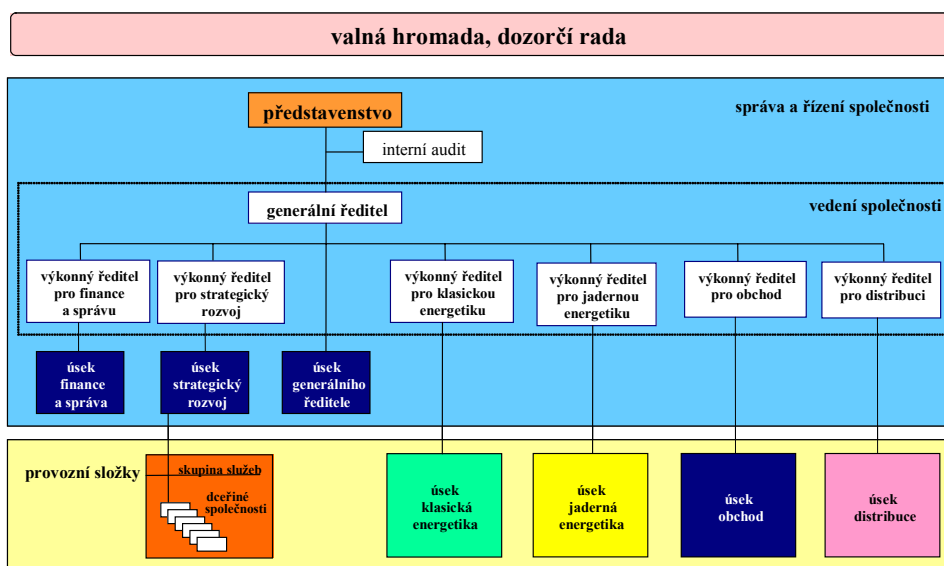


SLIDE č. 4 (rentabilita)

Mezi důležité ukazatele efektivity podnikatelské činnosti se řadí ukazatele rentability vlastního kapitálu. I přesto, že růst vlastního kapitálu o 3,8 % působil u obou rentabilit na jejich snížení, podařilo se nám čistou rentabilitu udržet na úrovni 5,3 % a pokles byl zaznamenán jen u rentability hrubé, když hrubý zisk poklesl o 14,3 %.

Schéma řízení akciové společnosti ČEZ

07_06.05.2003.PL



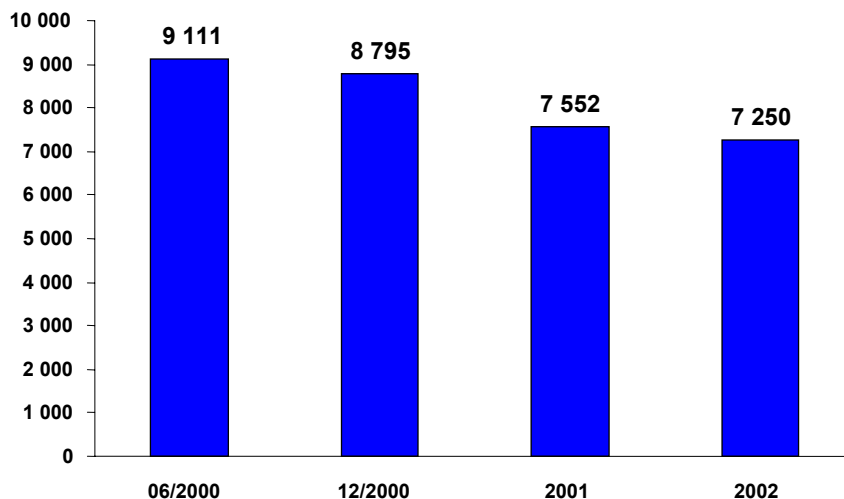
SLIDE č. 5 (schéma řízení)

Nyní bych Vás rád seznámil se strukturou řízení společnosti ČEZ. V uplynulém roce doznala výrazných změn oproti stavu v roce 2001. Ke změnám jsme přistoupili s cílem zefektivnit a zprůhlednit řídicí procesy při využití dosavadních zkušeností, ale i s ohledem na budoucí potřeby skupiny ČEZ. Třebaže výsledek rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže nebyl znám, připravil se ČEZ v předstihu na koordinaci aktivit při řízení celé skupiny zejména s ohledem na její nové členy – regionální rozvodné společnosti. K 1. lednu 2003 byl vytvořen, zdůrazňuji, že velmi úsporný, úsek distribuce. Zaměstnanci úseku měli za úkol formulovat zásady koordinace budoucí skupiny jako součást své přípravy na působení v orgánech začleňovaných rozvodných společností.

Již v roce 2001 jsme zastřešili výrobu v uhelných a vodních elektrárnách v Úseku klasické energetiky. Protože se toto řešení osvědčilo, zahájili jsme v minulém roce přípravu obdobného řídicího modelu i pro jaderné elektrárny. Po důkladné a pečlivé analýze procesů byl ke dni 1. ledna 2003 zřízen Úsek jaderné energetiky, jenž řídí činnosti obou jaderných elektráren. Tím byl završen proces sjednocení řídicích struktur s účelnou koncentrací vybraných činností na úrovni výrobních úseků. Podle dobrých zkušeností se zřízením Úseku klasické energetiky můžeme očekávat i v Úseku jaderné energetiky podstatné zvýšení produktivity. Například změna řízení a s ní související ekonomické efekty přinesly úspory ve výši přibližně 1 mld. Kč.

Počet zaměstnanců ke konci roku v ČEZ, a. s.

08 22.05.2003 MH



SLIDE č. 6 (počet zaměstnanců)

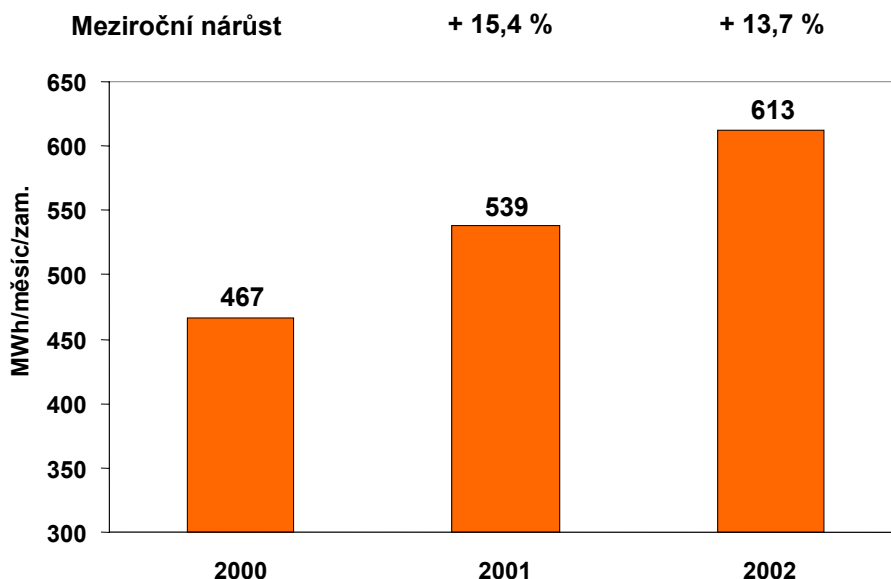
Výsledkem těchto organizačních změn bylo další snížení počtu zaměstnanců společnosti o 302 osob.

Další snižování počtu zaměstnanců se nyní bude týkat převážně Úseku jaderná energetika, kde přechod z fáze výstavby do fáze provozu v Jaderné elektrárně Temelín s sebou přináší nižší potřebu zaměstnanců. Zdůrazňuji, že v žádném případě nebude ohrožena bezpečnost provozu jaderné elektrárny.

Veškeré připravované kroky jsou průběžně projednávány se Státním úřadem pro jadernou bezpečnost. Mohu s klidným svědomím konstatovat, že žádná organizační změna nebyla tak dlouhodobě a pečlivě připravována jako tato.

Produktivita práce z brutto výroby

09 06.05.2003 PL



SLIDE č. 7 (produktivita práce)

Růst produktivity je neoddiskutovatelný. Podívejme se na ukazatel průměrné měsíční produktivity z brutto výroby, který vyjadřuje, kolik MWh vyrobené elektrické energie připadá v průměru na jednoho zaměstnance společnosti. V roce 2001 vzrostl tento ukazatel o 15,4 % a v roce 2002 o dalších 13,7 %, oproti roku 2000 tak celkový nárůst činí více než 30 %.

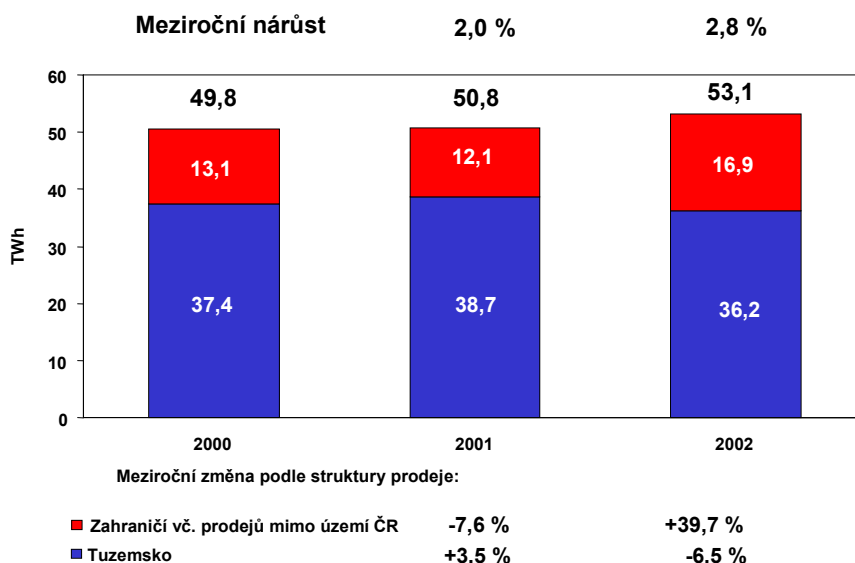
Zlepšení dosáhla společnost ČEZ i ve vývoji přidané hodnoty na zaměstnance, kde i přes růst konkurence na trhu s elektrickou energií došlo ke zvýšení na cca 271 000 Kč na zaměstnance za měsíc.

V loňském roce vyrobil ČEZ rekordní množství elektřiny – celkem 54,1 TWh. Oproti roku 2001 vzrostla výroba o 2 TWh, což představuje meziroční nárůst o 3,8 %. V důsledku uvedení prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín do provozu se zvýšil podíl jaderných elektráren na výrobě z 28 % na 35 %. Podíl vodních elektráren i přes mírný růst zůstává i nadále ve výši cca 3 %, je však skutečností, že jejich výraznějšímu uplatnění zabránily loňské srpnové povodně.

V souvislosti s otevíráním trhu pokračoval také trend ve změně struktury prodeje elektřiny. Zatímco v minulosti prodej elektřiny na tuzemském trhu spočíval více méně v podpisu několika smluv s regionálními rozvodnými společnostmi, dnes je realita podstatně jiná. Smlouvy jsou někdy uzavírány na velmi krátké časové období, což znamená uzavírání více než tisíce smluv ročně. Mezi zákazníky ČEZ, a. s., se dnes mimo regionální rozvodné společnosti řadí také oprávnění zákazníci z řad průmyslových podniků, provozovatel přenosové soustavy, licencovaní obchodníci s elektřinou a určité množství elektrické energie se prodává na komoditní burze nebo přes operátora trhu.

Struktura prodeje elektrické energie ČEZ, a. s.

11 13.05.2003 MH

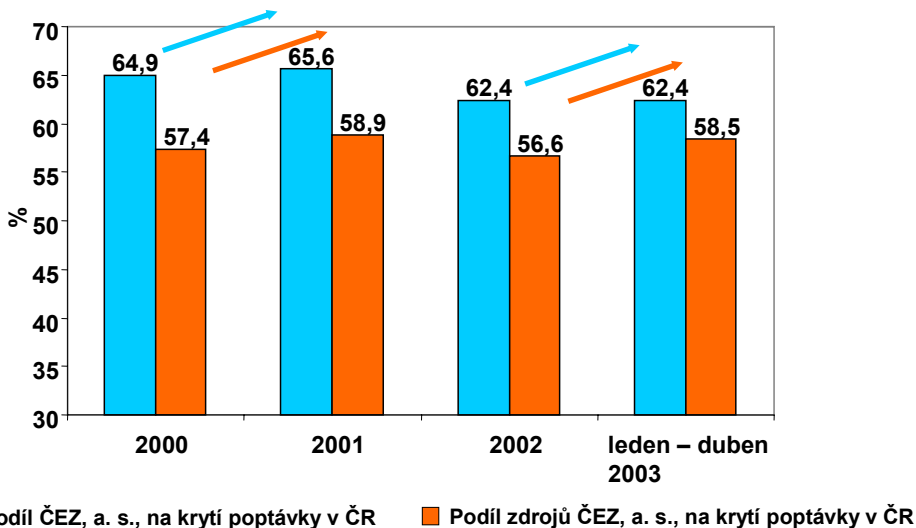


SLIDE č. 8 (prodej v ČR a zahraničí)

Celkový objem prodeje elektřiny se nám podařilo meziročně opět zvýšit, a to o 2,8 % na více než 53 TWh. ČEZ je v současné době druhým největším evropským vývozcem elektrické energie.

Podíl ČEZ, a. s., na trhu s elektřinou v České republice

12 30.05.2003 MH



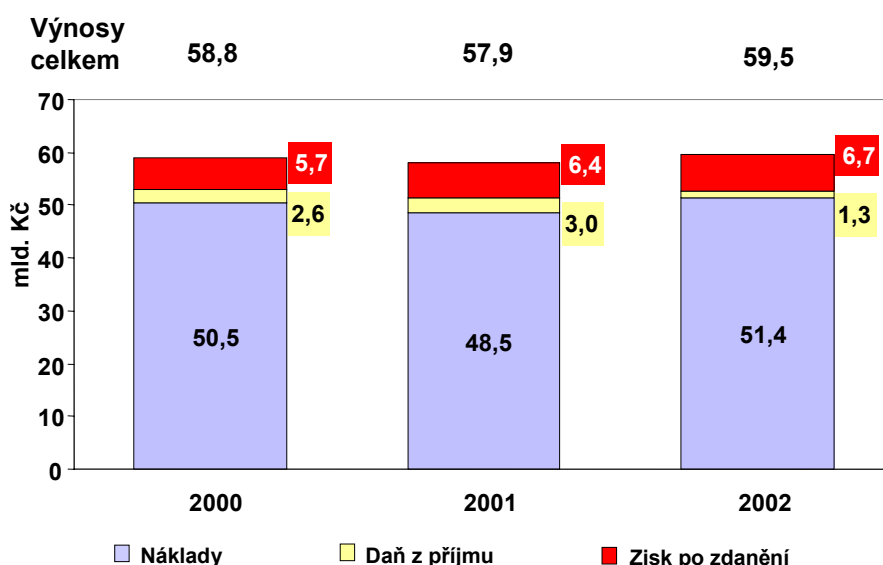
Podíl na trhu roste, ČEZ se velmi rychle přizpůsobil liberalizovanému prostředí.

SLIDE č. 9 (podíl na trhu)

Přes úplné otevření velkoobchodního trhu s elektřinou poklesly výnosy ČEZ v tuzemsku jen mírně. Toto je výsledkem výhodné nabídky Duhové energie, která umožnila ČEZ, a. s., udržet svůj podíl na domácím trhu bez podstatných ztrát při liberalizaci trhu.

Jsme přesvědčeni, že se v roce zahájení liberalizace trhu s elektřinou jedná o dobré výsledky, neboť na tyto výsledky je potřebné nahlížet rovněž ve světle poklesu poptávky po elektrické energii a nerovných podmínek v přístupu na trh.

Tvorba zisku



SLIDE č. 10 (tvorba zisku)

Vážení akcionáři, nyní se budu stručně věnovat výsledkům hospodaření za rok 2002. Připomínám, že podrobnější údaje jsou obsaženy ve výroční zprávě, která je pro Vás k dispozici, jak v papírové podobě v informačním středisku této valné hromady, tak v elektronické verzi na našich webových stránkách.

V roce 2002 dosáhla akciová společnost ČEZ celkových výnosů 59,5 mld. Kč při nákladech ve výši 51,4 mld. Kč. Zisk před zdaněním se meziročně snížil o 1,3 mld. Kč, zisk po zdanění naopak vzrostl o 0,3 mld. Kč, což představuje oproti předcházejícímu roku nárůst o 4,3 %.

Celkové výnosy byly ve srovnání s rokem 2001 vyšší o 1,6 mld. Kč, o necelá 3 %. Finanční výnosy vzrostly oproti roku 2001 o 2,8 mld. Kč, téměř na dvojnásobek, především z důvodu posílení koruny vůči americkému dolaru a změnou metodiky. V roce 2002 byla rovněž zrušena, v souladu s účetními předpisy, rezerva na kurzové ztráty zúčtováním do výnosů. Provozní výnosy se snížily o 1,7 mld. Kč z důvodu poklesu tržeb za elektřinu o 2,2 mld. Kč výhodnější nabídkou Duhové energie, ale i meziročně vyšší kapitalizací tržeb za elektřinu vyrobenou v Jaderné elektrárně Temelín.

Celkové náklady vzrostly oproti roku 2001 o 2,9 mld. Kč, tj. o 6 %. Významnou položku zvýšení nákladů představuje růst odpisů o 2 mld. Kč, převážně v souvislosti

s odpisy Jaderné elektrárny Temelín. Ve finančních nákladech, které meziročně vzrostly o 0,7 mld. Kč (o 14 %), se plně projevila výrazná změna účetních předpisů. Posilování české koruny přineslo nejen kurzové zisky z titulu snížení korunové hodnoty cizoměnových závazků, ale také zvýšení nákladů na zajišťovací operace, kterými jsme v minulosti své kurzové a úrokové riziko ošetřili.

V srpnu 2002 postihly Českou republiku ničivé povodně, které se nevyhnuly ani majetku akciové společnosti ČEZ. Došlo k poškození většiny vodních elektráren na Vltavské kaskádě, zaplavení uhelné elektrárny Mělník a čerpací stanice chladící vody Elektrárny Ledvice. Voda zničila výrobní zařízení a další majetek celkem za 600 mil. Kč. Škody na majetku společnosti jsou kryty pojištěním, přičemž spoluúčast ČEZ činí 50 mil. Kč. Očekávané pojistné plnění se promítlo do mimořádných výnosů. Do konce roku 2002 pojišťovny zaplatily zálohy ve výši 289 mil. Kč.

Negativní vliv měly povodně i na obchod, kdy došlo k poklesu prodeje elektřiny a ztrátám exportní příležitosti. V době povodní umožnil ČEZ, a. s., snížení smluvního množství bílé elektřiny, ale i zpětný odkup již smluvně dohodnutého množství ostatních barev elektřiny od povodněmi postižených akciových rozvodných společností v celkové výši 34 GWh, kterou by jinak dle principu „take or pay“ museli zaplatit.

Souhrnný dopad povodní na hospodářský výsledek před zdaněním jsme vyčíslili na 300 mil. Kč.

V této souvislosti bych chtěl uvést, že akciová společnost ČEZ pečlivě sleduje a vyhodnocuje rizika vyplývající z jejího podnikání. Velikost společnosti s sebou přináší nutnost řízení rizik, která se v řadě ostatních tuzemských společnostech nevyskytují. ČEZ se tak například stal českým průkopníkem v oblasti řízení měnového rizika nefinančním subjektem. Naše společnost se zde zajišťuje jednak proti nárůstu korunové hodnoty cizoměnových závazků v případě oslabování české koruny, a jednak krátkodobě kvůli prováděným a přijatým platbám v cizích měnách. ČEZ monitoruje možné dopady rizik v budoucnosti na základě odhadů příjmů a výdajů a včas koná kroky potřebné k eliminaci rizika. Pro vyhodnocování se používají obvyklé metody, např. metoda Value at Risk nebo stress testy. Společnost navíc ošetřuje i likviditní riziko, třebaže jím není přímo ohrožena, protože chce plně dostát své pověsti solventního obchodního partnera.

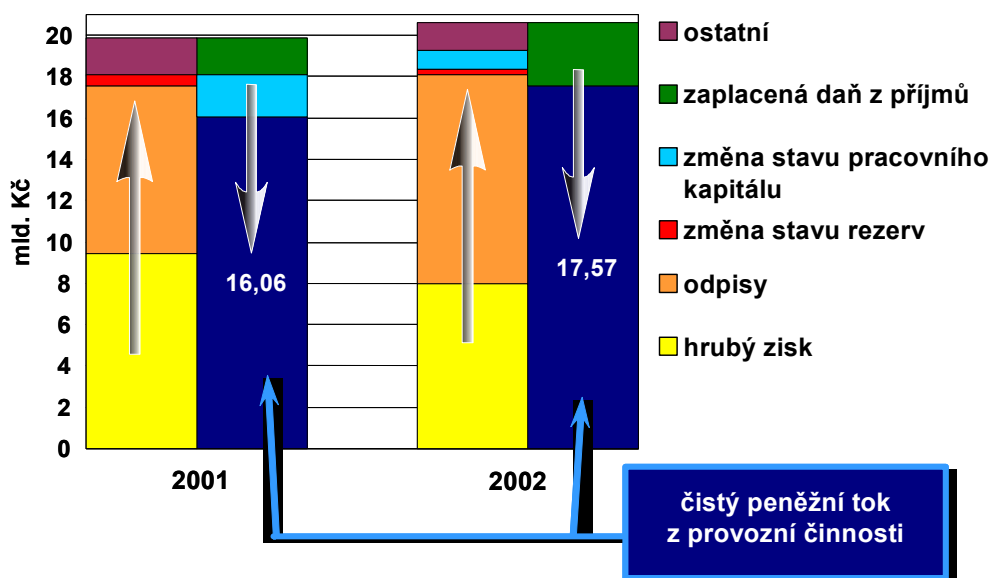
Liberalizace trhu s sebou přinesla rizika do té doby neznámá, a sice tržní, cenové a objemové. Jistota odběru vyrobené elektřiny odběrateli byla ze dne na den vystřídána trhem, kde zákazníci získali rozsáhlá práva výběru svého dodavatele. Loňské obchodní úspěchy akciové společnosti ČEZ je nutné přičíst mimo jiné kvalitnímu zvládnutí těchto rizik zavedením nového systému jejich řízení. Systém pokrývá všechny transakce s elektřinou, řízení obchodní pozice včetně informací o obchodních partnerech, cenách nebo měnových kurzech.

Akciová společnost ČEZ nepodceňuje ani majetková a odpovědnostní rizika, pojištěny jsou všechny naše elektrárny. Je uzavřeno jak pojištění živelní a pojištění strojů, tak i pojištění odpovědnosti za škody způsobené výrobou elektřiny a tepla. V případě jaderných elektráren je pojištěna také odpovědnost za jaderné škody z provozu tohoto typu elektráren, stavebně-montážním pojištěním byla pokryta výstavba Jaderné elektrárny Temelín a pojišťuje se rovněž jaderné riziko při přepravě čerstvého jaderného paliva.

Dámy a pánové, jak sami vidíte, akciová společnost ČEZ neponechává nic náhodě a na vyjmenovaná potenciální rizika je připravena.

Tvorba a užití finančních zdrojů (mld. Kč)

Silné provozní Cash flow



SLIDE č. 11 (provozní cash-flow)

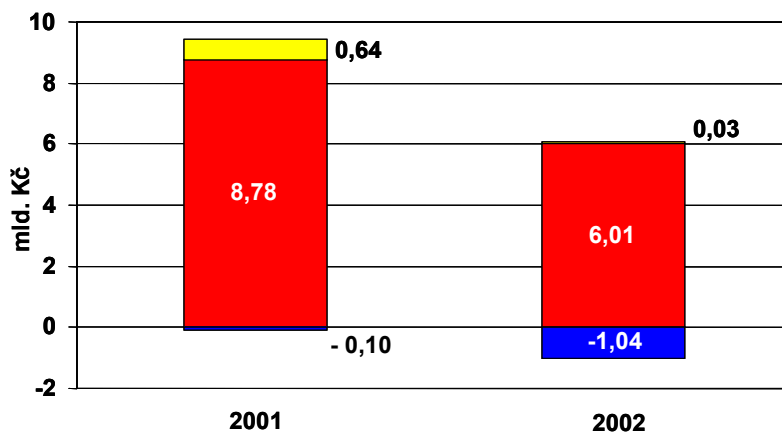
Tvorba peněžních prostředků z provozní činnosti dosáhla výše 17,6 mld. Kč. Oproti roku 2001 to znamená nárůst o více než 1,5 mld. Kč, oproti roku 2000 dokonce o 3,9 mld. Kč.

Tento graf ukazuje jednotlivé složky provozního cash flow. Významnou změnou oproti roku 2001 je již zmiňovaný nárůst odpisů a pokles zisku před zdaněním.

Pokles investičního Cash flow

15 13.05.2003 MH

Investice celkem 9,32 mld. Kč 5,00 mld. Kč



- příjmy z prodeje stálých aktiv
- změna stavu dlouhodobého finančního majetku
- nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně změny závazků

SLIDE č. 12 (investiční cash-flow)

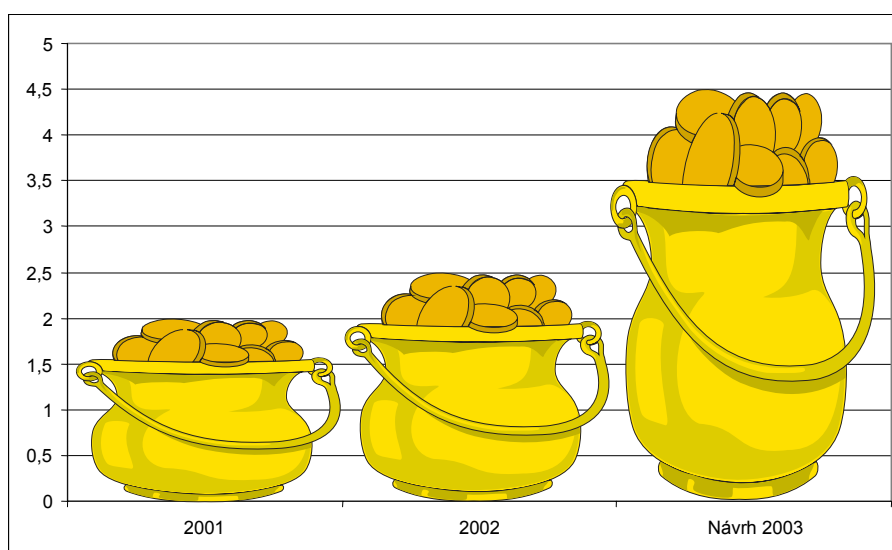
Nyní vidíte vývoj investičního cash-flow, z něhož je dobře patrný pokles investiční činnosti. Ten, stejně jako růst odpisů, souvisí s dokončením Jaderné elektrárny Temelín, jejíž oba dva bloky již dnes dodávají ekologickou elektřinu do sítě.

V důsledku poklesu peněžního toku z investiční činnosti a současného růstu peněžního toku z provozní činnosti, jakož i posílení české koruny a změny metodiky, se v roce 2002 podařilo snížit stav dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů o 9,4 mld. Kč.

Tento trend, kdy tvorba volných prostředků výrazně převyšuje potřebu finančních prostředků pro splácení zápůjčního kapitálu a na investice, je plně v souladu s našimi předpoklady. Vytváří se prostor pro výplatu atraktivní dividendy Vám, akcionářům.

Dividenda na 1 akcii v jednotlivých letech

6.5.2003 MH

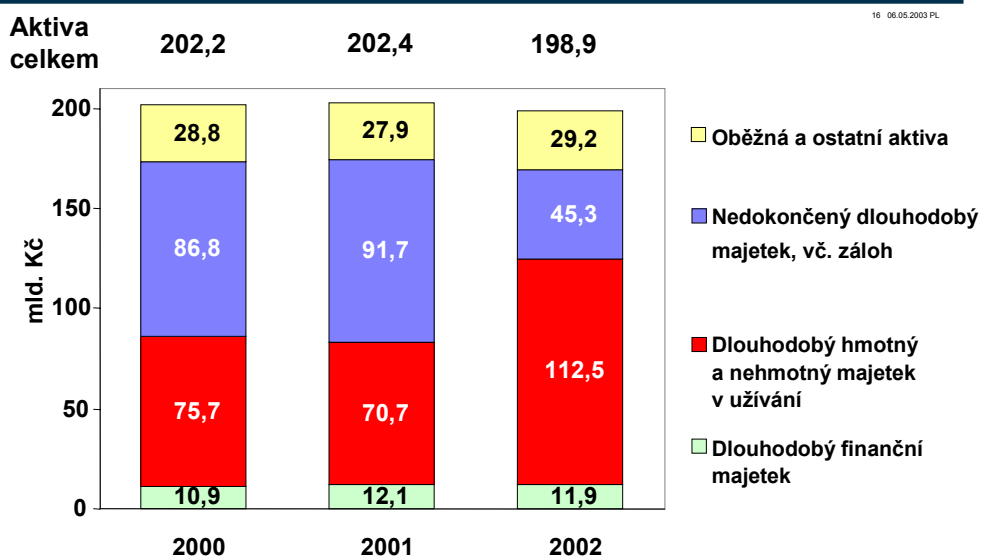


SLIDE č. 13 (dividenda na akcii)

V roce 2001, poprvé ve své historii, vyplatila společnost ČEZ dividendu – a to ve výši 2 Kč na akcii, celkem 1,2 mld. Kč, v loňském roce potom 2,50 Kč na akcii, celkem 1,5 mld. Kč, vyplacená dividenda tak vzrostla o čtvrtinu. Je jenom na Vás, vážení akcionáři, jak vysoká bude tato částka v roce letošním, představenstvo společnosti navrhuje růst hrubých dividend o 80 % na částku 4,50 Kč na 1 akcii. Naším cílem je zařadit ČEZ, a. s., jednu z největších evropských energetických společností, na špičku péče o akcionáře i v oblasti výše dividendy a zajištění její stability. V dalších letech předpokládáme stabilní tempo růstu dividend, jejichž vyplácení by se mělo stát pravidlem a jistotou pro Vás, akcionáře.

Nyní stručně ke **stavu majetku** akciové společnosti ČEZ.

Struktura aktiv (netto) k 31. 12. daného roku

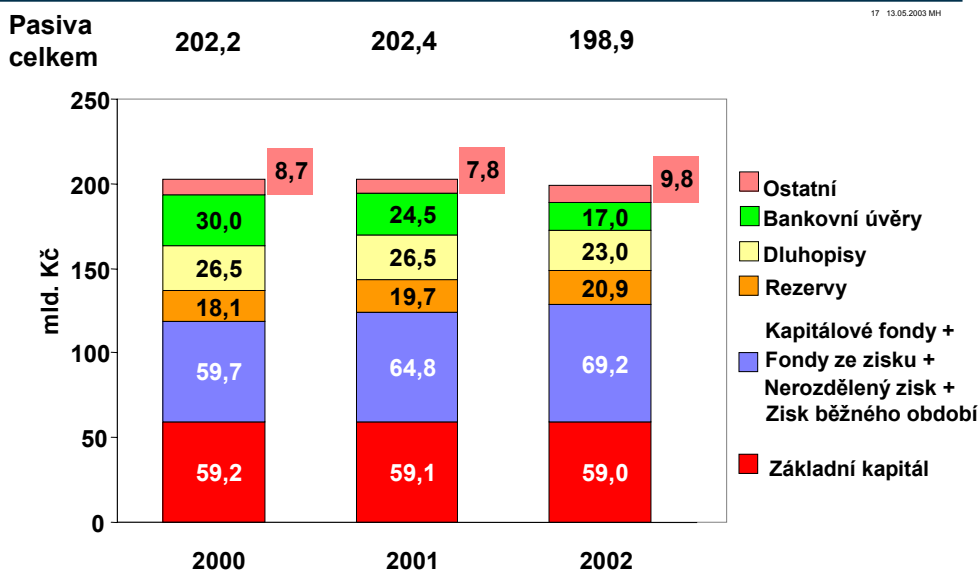


SLIDE č. 14 (struktura aktiv)

Ve vývoji celkových čistých aktiv došlo poprvé v historii akciové společnosti ČEZ k poklesu o 3,5 mld. Kč, o necelá 2%. Jde o důsledek ukončení investiční etapy spojené zejména s dokončováním Jaderné elektrárny Temelín a zahájením produkční etapy a tedy i odpisování tohoto dlouhodobého majetku. V roce 2002 došlo k výrazné změně ve struktuře stálých aktiv, kde se dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání zvýšil ze 70,7 mld. Kč na 112,5 mld. Kč. Zatímco koncem roku 2001 činil podíl užívané části 41 %, na konci roku 2002 již 66 %. U dlouhodobého finančního majetku došlo k poklesu o 200 mil. Kč v důsledku prodeje majetkového podílu ve společnosti Energotrans a vrácení příplatku mimo základní kapitál z dceřiné společnosti AB Michle, s.r.o., při navýšení vkladu do dceřiné společnosti ČEZnet, a. s.

Oběžná a ostatní aktiva meziročně vzrostla o 4,2 mld. Kč a dosáhla ke konci roku 2002 výše 29,2 mld. Kč.

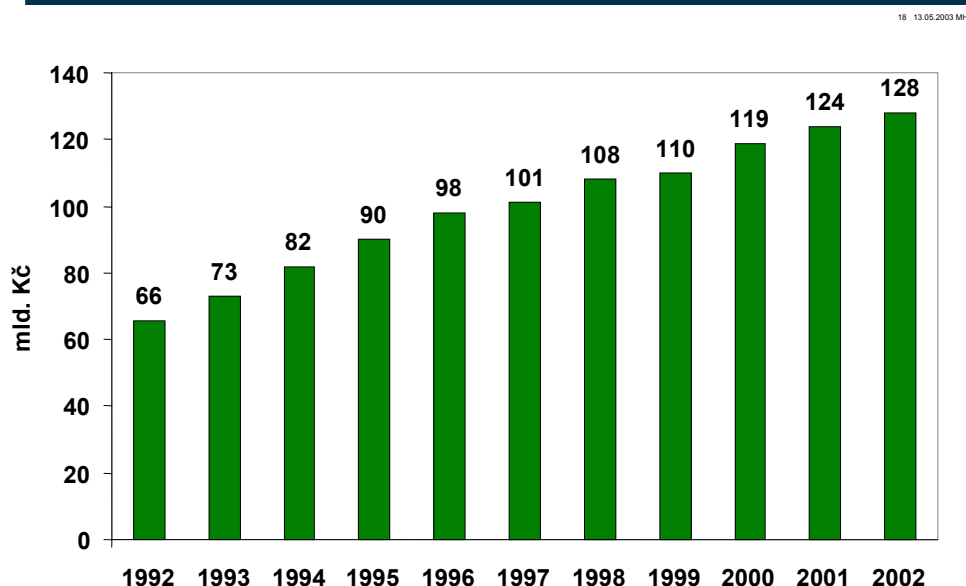
Struktura pasiv k 31. 12. daného roku



SLIDE č. 15 (struktura pasiv)

V oblasti pasiv došlo na jedné straně k nárůstu vlastního kapitálu, zadluženost naopak poklesla.

Vývoj vlastního kapitálu



SLIDE č. 16 (vlastní kapitál)

Vlastní kapitál meziročně vzrostl o 4,3 mld. Kč na 128,2 mld. Kč. Nejdůležitějším faktorem bylo zvýšení nerozděleného zisku minulých let o 4,5 mld. Kč. Čistý zisk z roku 2001 byl dále použit zejména na výplatu dividend a přiděly do rezervního a sociálního fondu.

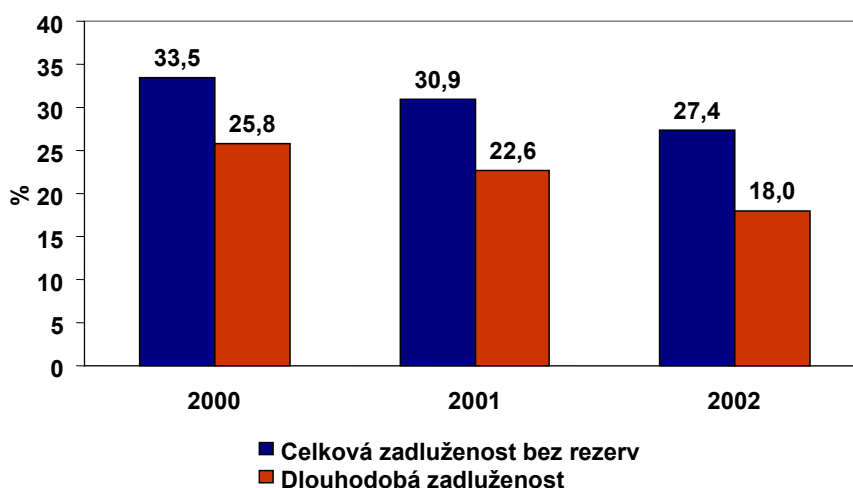
V srpnu 2002 došlo zápisem do obchodního rejstříku ke zvýšení základního kapitálu o 12,2 mil. Kč.

K naplnění opčního programu schváleného řádnou valnou hromadou v roce 2001 se uskutečnil nákup a prodej vlastních akcií, přičemž 2 beneficianti využili svého opčního práva. Na konci roku 2002 bylo v majetku akciové společnosti ČEZ 1 935 000 ks vlastních akcií.

Ke konci roku 2002 připadal na 1 akcii vlastní kapitál 216 Kč, tj. více než dvojnásobek její nominální hodnoty. Oproti roku 2001 zde došlo ke zvýšení o 3,5 %. Na 1 akcii připadl v roce 2002 čistý zisk 11,3 Kč, zatímco v roce 2001 to bylo jen 10,9 Kč.

Vývoj zadluženosti ČEZ, a. s.

19.10.2003 MH



SLIDE č. 17 (zadluženost)

V minulém roce se nám podařilo i nadále snižovat zadlužení. Poklesla jak celková, tak i dlouhodobá zadluženost. Výše bankovních úvěrů se meziročně snížila o 7,5 mld. Kč, tj. o 31 %, z větší části vlivem jejich splácení, ale i v souvislosti s kurzovými vlivy.

Rezervy včetně odložené daně z příjmů vzrostly o 1,3 mld. Kč, na tom se podílel především růst rezervy na vyřazování jaderných zařízení z provozu.

Zvýšení krátkodobých závazků o 2,9 mld. Kč bylo z převážné míry způsobeno změnou účetní metodiky v oblasti derivátů. Žádné krátkodobé závazky nepřekročily lhůtu splatnosti, což je jen přirozeným důsledkem finančního zdraví společnosti ČEZ.

Posiluje se tím bezpečí jejích obchodních partnerů a ČEZ tak zůstává věrný svému postavení jednoho z pilířů české ekonomiky.

Nyní mi dovoluji se vyjádřit k investicím ČEZ. Akciová společnost ČEZ od roku 1993 investovala celkem 168,5 mld. Kč, většina těchto investic směřovala do ekologických projektů – odsíření elektráren a rovněž na výstavbu Jaderné elektrárny Temelín. Tyto investice byly hrazeny převážně z vlastních zdrojů. Jedinou formou státní pomoci zde představovaly státní záruky za některé úvěry v počátečních letech existence akciové společnosti ČEZ. Jestliže porovnáme investice ČEZ s přímými zahraničními investicemi do České republiky za stejné období, zjistíme, že jsme investovali 13,9 % toho, co všichni zahraniční investoři dohromady. Naši částce se však svou výší nepřiblížil žádný jednotlivý zahraniční investor. To považuji za důkaz hospodářské síly ČEZ. Pro společnost by proto neměl být problém rozvinout své aktivity i za našimi hranicemi na středoevropském trhu.

Významné prostředky vedle jaderné energetiky plynuly také do zpracování vedlejších energetických produktů. Úspěchem bylo získání certifikátů na další využití těchto produktů, čímž kleslo jejich množství ukládané na skládky, čímž ČEZ, a. s., ušetřil nemalé prostředky za stále se zvyšující poplatky.

Přibližme si nyní průběh dostavby Jaderné elektrárny Temelín.

Jaderná elektrárna Temelín

13.05.2003 MH



SLIDE č. 18 (JETE)

Od minulé valné hromady se nám podařilo na této elektrárně dosáhnout řady konkrétních výsledků. Po vydání příslušných povolení Státního úřadu pro jadernou bezpečnost a stavebního úřadu v Českých Budějovicích vstoupil dne 10. června 2002 první blok do osmnáctiměsíčního zkušebního provozu.

Na druhém bloku byla první řetězová reakce spuštěna dne 31. května 2002 a od 18. dubna 2003 zahájil 18ti měsíční zkušební provoz.

Jaderná elektrárna Temelín je tedy v současné době provozovanou elektrárnou v plném výkonovém rozsahu.

Do konce roku 2002 bylo na výstavbu Jaderné elektrárny Temelín z celkového rozpočtu 98,6 mld. Kč investováno 96,5 mld. Kč, a přestože celkový součet budeme znát až v příštím roce, předpokládáme, že rozpočet překročen nebude.

Je možné konstatovat, že v minulém roce došlo také ke zřetelnému uklidnění vztahů s veřejností v zahraničí.

Nyní bych se, vážené dámy a pánové akcionáři, věnoval spojení ČEZ, a. s., s regionálními rozvodnými společnostmi.

Společnost odkoupila od Fondu národního majetku jeho majoritní podíly akcií v Severočeské, Severomoravské, Středočeské, Východočeské a Západočeské energetice (zde byla majorita získána kromě akcií od FNM také odkoupením 2 % akcií držených Českou konsolidační agenturou) a třetinové podíly akcií v Jihočeské, Jihomoravské a Pražské energetice. Souběžně odprodala akcie společnosti ČEPS – 51 % ovládl FNM prostřednictvím společnosti Osinek, 15 % bylo převedeno na Ministerstvo práce a sociálních věcí. Tuto strukturu, včetně ocenění, schválila řádná valná hromada ČEZ, a. s., konaná v červnu 2002. Příslušné smlouvy byly návazně uzavřeny s akciovou společností OSINEK a Fondem národního majetku České republiky dne 28. června, s Českou konsolidační agenturou dne 22. července a s Českou republikou - Ministerstvem práce a sociálních věcí dne 19. srpna 2002.

Provést uvedenou transakci bylo možné po splnění odkládacích podmínek, na které bylo vázáno nabytí účinnosti smluv. Podle nich bylo nutné získat souhlas některých bank, v jejichž úvěrových smlouvách s ČEZ bylo na podstatné změny struktury společnosti pamatováno, a zejména bylo nutné získat povolení Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže s tímto spojením a jeho rozhodnutí ve věci veřejné podpory. V případě bank byl souhlas získán bez komplikací, neboť transakce nepochybně zlepšuje soutěžní postavení společnosti na českém trhu i vůči zahraniční konkurenci. Řízení úřadu ale bylo časově i kapacitně velmi náročné.

Návrh na povolení spojení podle zákona na ochranu hospodářské soutěže podala společnost ČEZ prostřednictvím svého právního zástupce v zákonné lhůtě od uzavření smluv dne 8. července 2002. Úřad využil všech svých možností, vyžádal si písemná stanoviska účastníků trhu a provedl několik desítek svědeckých výpovědí.

Těsně před uplynutím zákonné lhůty, dne 10. prosince 2002, Úřad spojení povolil, avšak s významnými strukturálními podmínkami, jejichž splnění považoval za nezbytné pro nenarušení hospodářské soutěže. Podle nich ČEZ má odprodat všechny tři minoritní podíly a jeden, blíže Úřadem nestanovený majoritní podíl akcií rozvodných společností, a také převést zbývajících 34 % akcií držených v ČEPS. V rozhodnutí první instance byly stanoveny a zveřejněny pro tyto prodeje roční lhůty a akcie ČEPS měly být převedeny na stát.

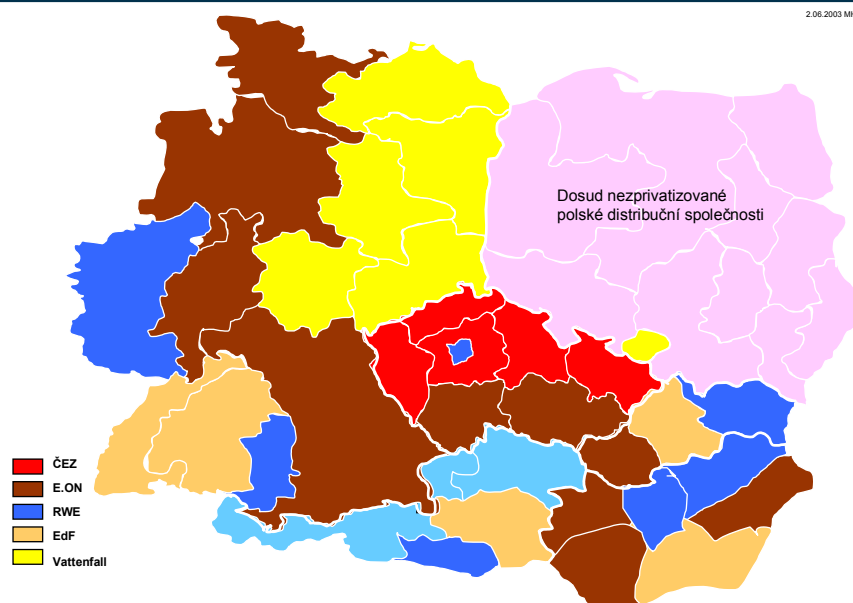
ČEZ proti rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže v první instanci podal rozklad, s námitkou, že Úřad podstatně mění původní usnesení vlády a některými

důsledky svého rozhodnutí by poškodil ČEZ, a. s., a v důsledku i jeho akcionáře, včetně Fondu národního majetku.

Rozhodování tohoto Úřadu v případě plynárenství se navíc ubíralo zcela jinými cestami, když povolil, aby německý energetický gigant získal nadpoloviční podíly v šesti z osmi regionálních distributorů plynu a navíc cca 97% podíl v dodavateli plynu – společnosti Transgas. Rozhodnutím Antimonopolního úřadu tak vznikl monopol v oboru plynárenství, protože tento trh je, na rozdíl od elektroenergetiky, zcela uzavřen.

V neposlední řadě bych rád podotkl, že Úřad své rozhodování omezil pouze horizontem České republiky. Je však nutné si uvědomit, že konkurenční společnosti – majitelé významných majetkových podílů v rozvodných společnostech v České republice – vlastní řadu distributorů elektřiny ve středoevropském regionu, jak je patrné z obrázku.

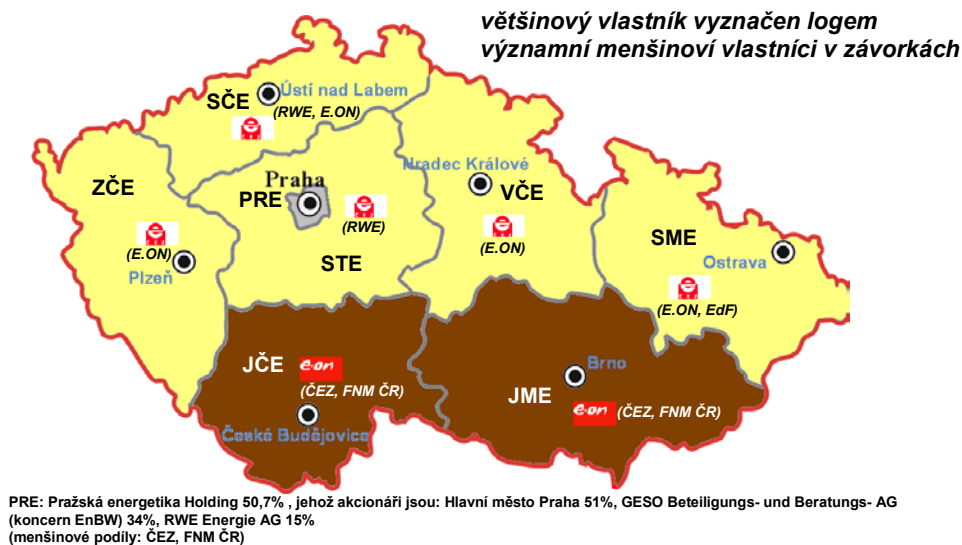
Majitelé distribučních společností ve střední Evropě



SLIDE č. 19 (majitelé distribuce ve střední Evropě)

Pohled na celou mapu našeho regionu ukazuje, že skupina ČEZ i v rozsahu schváleném Vládou České republiky představovala jen středně velkého hráče a tvrzení o monopolu na tuzemském trhu s elektřinou jsou mírně řečeno nadsazená. Velké německé energetické společnosti jsou totiž na českém trhu s elektřinou přítomny v poměrně značném rozsahu. ČEZ, a. s., konkurenci v oboru vítá, protože jen ta dokáže přinést nejvýhodnější ceny pro zákazníky a zefektivnit hospodaření zúčastněných společností, na druhou stranu bychom si přáli stejné zacházení a stejná práva pro všechny účastníky trhu.

Akcionáři distribučních společností k 1. 4. 2003



SLIDE č. 20 (mapa ČR – REAS a jejich vlastníci)

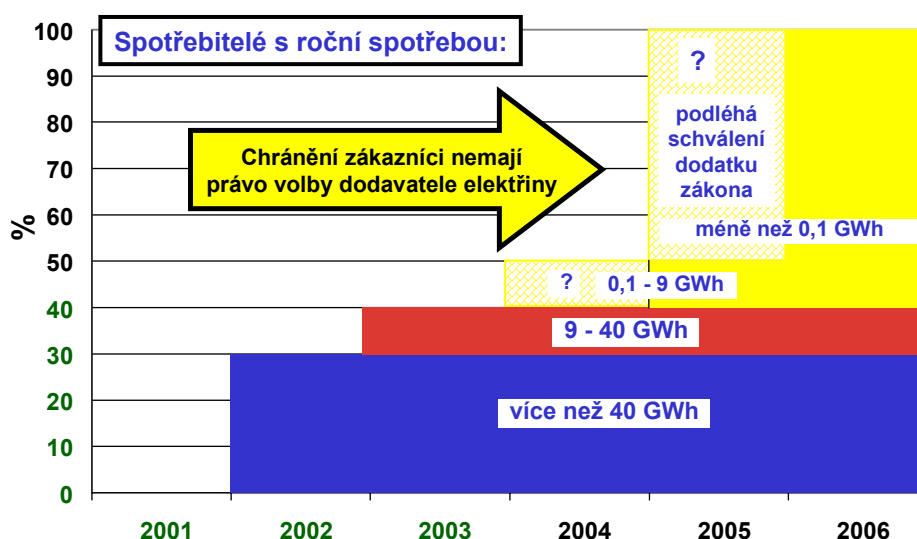
Vraťme se zpět k historii povolování reintegrace elektroenergetiky. Dne 17. března zastavil Úřad s konečnou platností řízení ve věci povolení výjimky ze zákazu veřejné podpory s tím, že se o takovou podporu nejedná. Dne 18. března 2003 pak Úřad pravomocně rozhodl o rozkladu ČEZ.

Po zvážení všech souvislostí se představenstvo společnosti rozhodlo tento výsledek dále nezpochybnovat a transakci podle stanovených podmínek provést. Mohu Vám s potěšením oznámit, že dne 1. dubna 2003 byly předmětné akcie převedeny. V ovládnutých společnostech byly z iniciativy ČEZ svolány mimořádné valné hromady, na kterých byly počátkem května podniknuty první kroky k začlenění rozvodných společností do Nové skupiny ČEZ. Jsem přesvědčen, že vznikající skupina bude efektivním a úspěšným účastníkem trhu s elektřinou v regionu střední Evropy.

Dne 31. března 2003 současně nabyl účinnosti nález Ústavního soudu, který zrušil dřívější výjimku z povinné nabídky odkoupení akcií menšinových akcionářů při privatizaci společnosti. S ohledem na ostatní zákonné souvislosti byl ČEZ povinen do 60 dnů od provedení transakce nabídnout za cenu zjištěnou podle zákonem stanovených pravidel odkoupení akcií akcionářům Středočeské energetické a Západočeské energetiky, což také dne 2. června učinil.

Průběh liberalizace trhu s elektřinou v České republice

8.13 26.5.2003 MH



SLIDE č. 21 (liberalizační kroky v České republice)

V roce 2002 byla v České republice, v souladu s energetickým zákonem, zahájena postupná liberalizace trhu s elektřinou. Tento trh je založen na principu regulovaného přístupu třetích stran k přenosové soustavě a k distribučním soustavám.

Liberalizace trhu s elektřinou probíhá v několika stupních, v současné době se nacházíme ve fázi, kdy právo výběru dodavatele elektřiny má každý, kdo odebírá více než 9 GWh elektřiny ročně. Pro výrobce je však trh otevřen již od 1. ledna 2002 zcela, stoprocentně. ČEZ se uchází o přízeň zákazníků spolu s ostatními výrobci elektřiny, z nichž někteří jsou vlastněni velkými zahraničními korporacemi a také s dovozci elektřiny, pro něž je naše země takřka zemí neomezených možností.

Okolní země brání českému vývozu elektrické energie

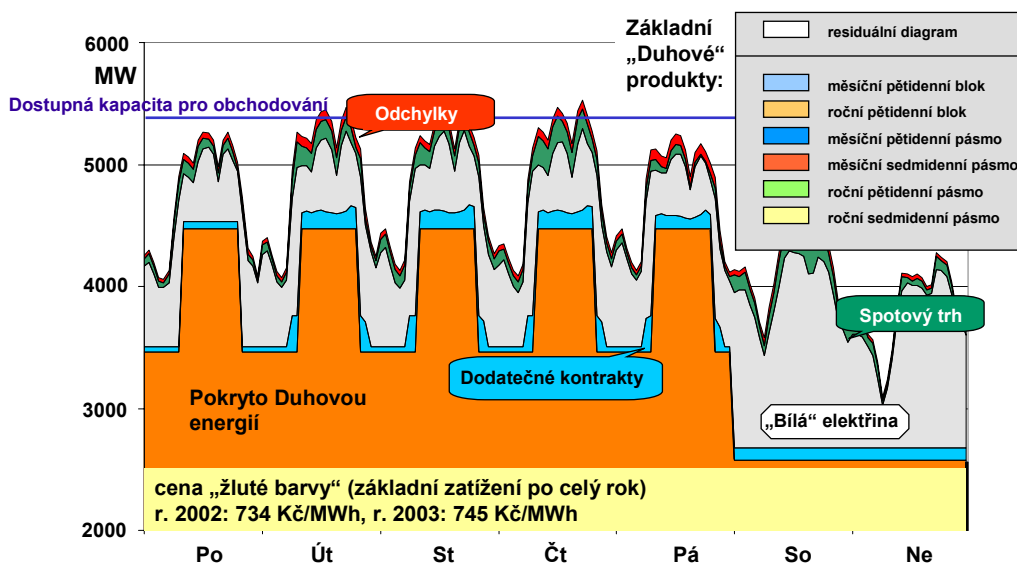
8.13 2.6.2003 MH



SLIDE č. 22 (bariéry dovozu v okolních zemích)

To je v příkrém rozporu s ostatními zeměmi středoevropského regionu, kde i přes vnitřní otevření trhu zůstávají dovozy do těchto zemí velmi komplikované. Okolní trhy v Polsku či Rakousku jsou pro naši elektřinu uzavřeny a export do Německa je zatížen vysokými poplatky, např. v roce 2002 nás přístup na německý trh stál 1,2 mld. Kč, importéři však při vstupu na český trh neplatí nic.

Duhová energie – příklad týdenního diagramu



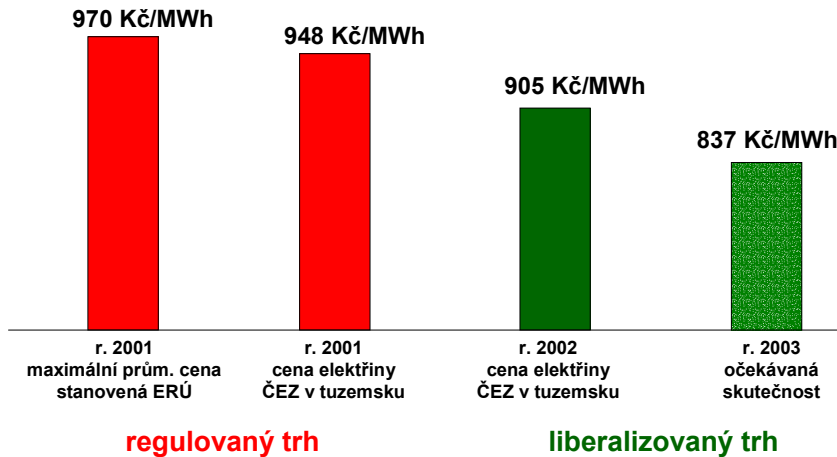
SLIDE č. 23 (příklad týdenního diagramu duhové energie)

Na tento vývoj reagovala akciová společnost ČEZ v obchodní oblasti zásadně změněným způsobem prodeje elektřiny na domácím trhu a vytvořením nových obchodních produktů pod dnes již dobře známou značkou „Duhová energie“. Jednotlivé produkty, čili „barvy duhy“, jsou koncipovány tak, aby jejich kombinace umožňovala zákazníkům pokrýt jejich i třeba značně komplikovaný diagram spotřeby v průběhu celého roku.

Z důvodu zkvalitnění nabídky rozšířil ČEZ v průběhu roku 2002 počet nabízených produktů, tj. barev, z původních 7 na 11. Nabídka pro rok 2004 již počítá se 14 barvami.

Dostáváme řadu otázek, proč jsme pro značku „Duhové energie“ zahájili reklamní kampaň, když si ji ještě občané koupit nemohou. Také kolem nákladů této kampaně panuje celá řada fám. Proto musím z tohoto místa prohlásit – včasné zahájení reklamní kampaně nám šetří náklady na zavedení značky. Ten, kdo přichází druhý či třetí, musí vynaložit řádově více – a my jsme přišli první. Za dva roky této reklamní kampaně jsme na ni vynaložili 208 mil. Kč, to je 2,62 ‰, tj. přibližně jednu čtvrtinu procenta, celkových nákladů firmy. Za tyto prostředky však „Duhová energie“ vstoupila do povědomí téměř dvou třetin obyvatel; to považujeme za významný úspěch a příslib do budoucna.

Vývoj cen na českém velkoobchodním trhu



SLIDE č. 24 (ceny elektřiny v ČR)

Se záměrem zvýšit svůj podíl na trhu společnost formulovala cenovou nabídku tak, aby byla pro zákazníky atraktivnější. Konkrétně, její akceptování zaručovalo distributorům hladké nepřekročení maximálních cen chráněným zákazníkům, stanovených regulátorem, s několikaprocentní rezervou a bez negativních vlivů na jejich hospodaření. Distributoři ne vždy využili takto vytvořený prostor k přenesení výhodných cen na chráněné, respektive zajaté zákazníky, ale spíše ke vzájemnému cenovému boji o oprávněné zákazníky. V letošním roce proto ČEZ zvýšil svůj zájem i o přímé dodávky v této skupině odběratelů. V této souvislosti bych ovšem chtěl zdůraznit, že ČEZ nepůjde cestou prodeje elektřiny pod výrobními náklady, protože tento přístup je dlouhodobě neudržitelný a pro Vás, akcionáře ČEZ, by přinesl pouze ztrátu.

V souvislosti se zavedením obchodní značky „Duhová energie“ byla v roce 2002 založena Nadace Duhová energie s cílem zviditelnit nemalé sponzorské aktivity ČEZ, které od založení akciové společnosti v roce 1992 činily 1,9 mld. Kč. Po schválení výše přidělu této nadaci Vámi, vážení akcionáři, může nadace okamžitě zahájit svoji prospěšnou činnost.

Výsledky nového obchodního přístupu je možné pokládat za úspěšné. Podíl zdrojů ČEZ na trhu se podařilo v prvním čtvrtletí roku 2003 meziročně zvýšit o 6,1 procentních bodů, když naši zákazníci sami rozhodli, že je výhodné nakupovat elektřinu právě u ČEZ.

Čekají nás však další strukturální změny. V loňském roce byla zahájena příprava novely energetického zákona. Novela odráží vývoj v Evropské unii, kde z iniciativy některých zemí a zejména Evropské komise již delší dobu probíhá diskuse o urychlení dosud platného postupu otevírání trhu s elektřinou a plynem,

o odstranění některých slabých míst nyní platných předpisů a o synchronizaci rozvoje národních energetických trhů tak, aby co nejdříve vznikl integrovaný trh v rámci celé EU. Rozhodujícím impulsem bylo dosažení politické shody příslušných ministrů zemí EU v listopadu 2002 na znění návrhů novel směrnic EU o vnitřním trhu s elektřinou a plynem. Společně s novelou nařízení o přeshraničních obchodech s elektřinou byl tento tzv. liberalizační balík přijat Evropským parlamentem dne 4. června 2003.

V rámci zavádění předpisů Evropské unie do českého právního řádu dochází také k implementaci zbývajících částí dosud nepřevzaté evropské energetické legislativy, jako je např. platná směrnice o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů nebo připravená směrnice o podpoře kombinované výroby elektřiny a tepla.

Práce na novele energetického zákona probíhají ve dvou krocích. Jednak je projednávána poslanecká iniciativa soustředěná na urychlení otevření trhu, která by měla být přijata v průběhu letošního léta, návazně je připravován vládní návrh komplexního převzetí nových směrnic EU, s termínem předložení koncem letošního roku.

ČEZ urychlené otevírání trhu plně podporuje. Sleduje přitom tyto priority:

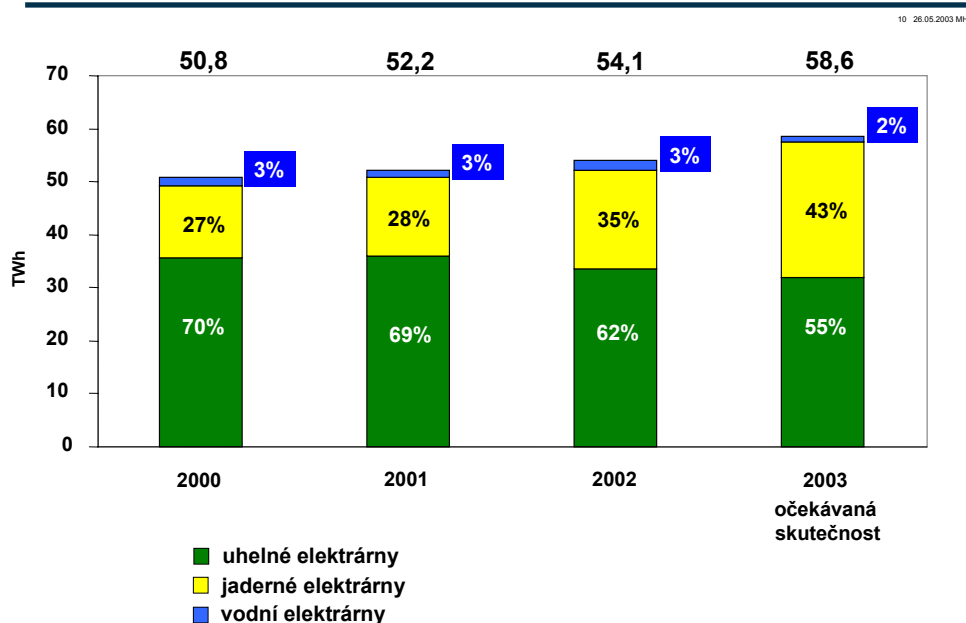
1. nepřipustit znevýhodnění domácí produkce, tedy i produkce ČEZ – k tomu je nezbytné
 - aby si stát udržel kontrolu nad podporou obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektrické energie a tepla,
 - aby tato podpora byla poskytována způsoby, které nevedou k deformaci trhu,
 - aby nebyla penalizována velikost kapacit zpoplatněním systémových služeb zdrojů
 - aby také vývozy nebyly zatěžovány platbou za systémové služby.
2. dále je nezbytné
 - dosáhnout právního oddělení regulovaných a neregulovaných činností nynějších provozovatelů distribučních soustav nejpozději od úplného otevření trhu,
 - v případě nesoučasného otevření trhu s elektřinou a plynem uplatnit zákaz souběžného držení licencí na obchod s elektřinou a plynem.

V loňské zprávě jsem uvedl několik výhrad k organizaci českého trhu s elektřinou, zejména z hlediska rovného přístupu k jeho účastníkům. Rád konstatuji, že řadu dřívějších nedostatků se podařilo odstranit, přesto do současnosti na českém trhu některé diskriminační prvky přetrvávají:

- není důsledně uplatňován princip reciprocity v možnostech přístupu k zákazníkovi – jedná se zejména o možný dovoz elektřiny ze zemí, kde výroba nespĺňuje ekologické a bezpečnostní parametry jako v České republice nebo ze zemí, které nerovnoprávně diskriminují český vývoz elektřiny, jako např. Polsko či Rakousko,
- nejsou dosud vytvořeny dostatečné transparentní kontrolní a sankční mechanismy, které by zamezily spekulacím v povinném výkupu elektřiny vyrobené v kombinaci s dodávkou tepla nebo z obnovitelných zdrojů.

Věřím, že i tyto problémy budou vyřešeny nejdéle s přijetím komplexní novely energetického zákona.

Výroba elektřiny ČEZ, a. s., podle typu zdroje



SLIDE č. 25 (výroba elektřiny podle zdrojů)

Jistě vás bude, vážení akcionáři, zajímat, jak si ČEZ vede v letošním roce a jaké výsledky očekáváme. Letos předpokládáme opět rekordní objem vyrobené elektřiny, který by měl převýšit 58 TWh. Stejně jako v loňském roce k dosažení této úrovně významně přispěje Jaderná elektrárna Temelín, tentokrát už oběma svými bloky.

Rozpočet pro letošní rok uvažuje s čistým ziskem z vlastního podnikání ČEZ na úrovni 1 mld. Kč. Výsledky I. čtvrtletí naznačují, že celoroční výsledek hospodaření by mohl vypadat lépe. Za I. čtvrtletí jsme dosáhli zisku 2,3 mld. Kč, provozní činností jsme vytvořili peněžní tok 4,9 mld. Kč. V oblasti prodeje elektřiny se nám podařilo zvýšit objem prodeje meziročně o více než 1 TWh a dosáhnout lepších vývozních cen. Naopak domácím zákazníkům jsme v souladu s naší strategií prodávali levněji a doufám, že tato naše snaha se projeví i v cenách konečným odběratelům. Podíl zdrojů akciové společnosti ČEZ na krytí poptávky se v I. čtvrtletí letošního roku meziročně zvýšil 52,1 % na 58,2 %, současně došlo také k nárůstu podílu na trhu z 59,5 % na 62,1 %.

V roce 2002 tvořily část zisku akciové společnosti ČEZ finanční výnosy vzniklé z pohybů měnového kurzu a metodických změn. V I. čtvrtletí letošního roku již takové mimořádné vlivy nepůsobily a hospodářské výsledky tak odrážejí pouze skutečné podnikání ČEZ. Růst tržeb za elektřinu a meziročně i podílu na trhu jsou asi tou nejlepší vizitkou jeho konkurenceschopnosti. Rád bych ještě pro odpůrce reintegrace energetiky připomněl, že v popisovaném období nebyly regionální rozvodné společnosti součástí skupiny ČEZ a nelze tedy ČEZ podezírat z jakéhokoliv ovlivňování těchto společností. K tomu samozřejmě nebude docházet ani

v budoucnosti, všechny nákupy elektřiny budou probíhat transparentně, to nám plně postačí.

Ve výnosech za rok 2003 se rovněž velmi výrazně, a to pozitivním směrem, promítne prodej většinového podílu ve společnosti ČEPS. Na druhé straně se v nákladech projeví vyšší odpisy v důsledku uvedení velkého objemu majetku do užívání. Naopak nákup podílů v rozvodných společnostech se bezprostředně v nákladech neprojeví, ale jako pořízení majetkových účastí bude mít zásadní dopad v navýšení objemu i struktuře jak na straně aktiv, tak na straně pasív a samozřejmě také na konsolidovaný výsledek nové skupiny ČEZ.

Chtěl bych zdůraznit, že spojení ČEZ a některých regionálních rozvodných společností pro mě jako předsedu představenstva ani pro další členy vedení a zaměstnance společnosti neznámá konečný cíl. Cílem nebylo a není samotné vytvoření skupiny, to je jenom prostředkem k vybudování silného, finančně zdravého a úspěšného energetického podniku ve střední Evropě. Zdařilý průběh spojení bereme jako novou výzvu a podporu pro další pokračování v budování silného podniku, takového, který se nebude muset bát konkurence, ale sám se stane její noční můrou. Tato naše snaha je také důvodem tak značného mediálního napadání a odporu, protože konkurence si je síly nově posílené skupiny ČEZ plně vědoma.

Vážení akcionáři, pevně věřím, že rok 2003 bude pro novou skupinu ČEZ pokračovat tak příznivě, jako začal. Jsme plně připraveni využít všech příležitostí, které se nové skupině ČEZ nabízejí, abychom zajistili růst tržní hodnoty společnosti ČEZ, kvalitní pracovní podmínky pro zaměstnance, významné ekologické a ekonomické přínosy pro celou Českou republiku a levnou, čistou a spolehlivou elektřinu pro všechny její obyvatele.

Vážení akcionáři, vážené dámy a pánové, na závěr mi dovoluji vyslovit soukromé přání. Akciová společnost ČEZ jako jeden z mála velkých českých podniků zaznamenala v minulém období růst cash-flow a dividend. Mým přáním, pro jehož naplnění jsem připraven udělat maximum, je, abychom se na příští valné hromadě, kdy budeme hodnotit výsledky roku 2003, mohli pochlubit výsledky ještě lepšími a vyplatit dividendu ještě vyšší.

Děkuji Vám za pozornost a za Váš zájem o vývoj ve společnosti ČEZ.

Další informace o ČEZ naleznete:



Vydávané zprávy

Výroční zpráva
Pololetní zpráva
Souhrnná zpráva (čtvrtletní)

Internetové adresy

www.cez.cz
www.duhovaenergie.cz