

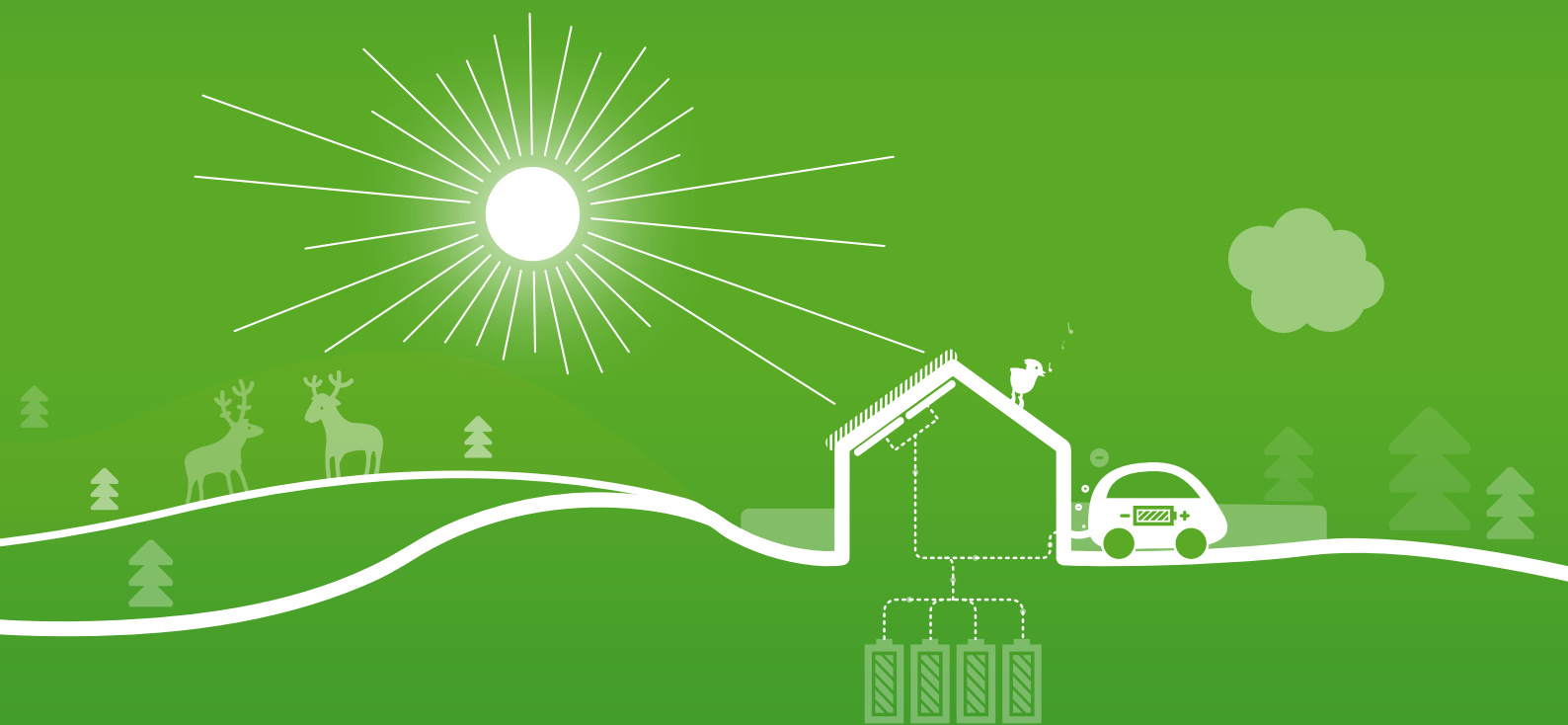
červen 2009



news

časopis zaměstnanců Skupiny ČEZ

FutureMotion – Energie zítřka
Zaměříme se na nové technologie





32



4



20



39



31



46

Obsah

4 **Budoucnost energetiky**

Solární elektrárny a odsolování mořské vody

6 **Svět ČEZ**

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2009

JAVYS a ČEZ postaví novou jadernou elektrárnu na Slovensku
ČEZ dokončil nákup podílu v Akenerji

Z konference o emisním obchodování a změně klimatu

17 **O čem se mluví**

Optimalizace provozu klasických elektráren

18 **Téma**

FutureMotion – Energie zítřka
Elektromobilita: obchodní příležitost budoucnosti

24 **Projekty**

Organizační změny v útvaru nákup

25 **Oranžová spojení**

Hledáte odpověď? Zeptáme se za vás...

26 **Rozhovor**

Vladimír Gult: Naší prioritou je získávat další zákazníky

30 **Trh**

Bílé šrotovné končí

31 **Bez hranic**

MIBRAG zblízka

32 **Jedna z nás**

Jana Bílá: Utíkat je nezodpovědné

34 **Regiony**

Skupina ČEZ regionům

37 **Skupina v pohybu**

Jaderné elektrárny hodnotily své projekty

38 **Energetika**

Čtvrté zasedání Evropského jaderného fóra

39 **Pomáháme**

Dobrovolnické akce v regionech vstoupily do druhé poloviny

40 **Tým**

Komunikátoři iniciativ ČEZ proti krizi, Bílé šrotovné i kampaně ČEZ regionům

42 **Den s...**

Jaroslav Brzák: Vedoucí technik měření retail

44 **Historie**

Jezdíme i pod zemí

45 **Křížovka**

46 **15 otázek**

Robert Křivánek: Využijme potenciál našich elektráren

NAŠE PRINCIPY



BEZPEČNĚ TVOŘÍME HODNOTY



ZODPOVÍDÁME ZA VÝSLEDKY



JSME JEDEN TÝM



PRACUJEME NA SOBĚ



ROSTEME ZA HRANICE



HLEDÁME NOVÁ ŘEŠENÍ



JEDNÁME FÉR

ČEZ NEWS 06/2009

časopis zaměstnanců Skupiny ČEZ

VYDAVATEL ČEZ, a. s., Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
ŠÉFREDAKTOR Petr Holub

REDAKCE Jaroslav Bílý, Pavel Pošusta, Pavla Němcová
ADRESA REDAKCE ČEZ News, Duhová 2/1444, 140 53
Praha 4, e-mail: ceznews@cez.cz, tel. 211 042 132

Číslo registrace MK ČR: 6395 ISSN: 1801-0350

NÁKLAD 14 700 výtisků. Elektronickou podobu ČEZ NEWS
najdete na www.cez.cz a intranet.cez.cz

GRAFICKOU ÚPRAVU, DTP A TISK pro společnost ČEZ, a. s.,
zajistil Boomerang Publishing, s. r. o., www.bpublishing.cz

UZÁVĚRKA TOHOTO ČÍSLA 29. 6. 2009

UZÁVĚRKA PŘÍŠTIHO ČÍSLA 3. 7. 2009

slovo ředitele



Vážené kolegyně, vážení kolegové, v polovině června jsme představili novou iniciativu FutureMotion – Energii zítřka. Název naznačuje, že se s ní zaměříme na budoucnost, a to nejen Skupiny ČEZ, ale i české a evropské energetiky. V našem oboru dochází k velkým změnám a energetické společnosti čelí zásadním výzvám – environmentální regulace je stále silnější téma, roste snaha o zvyšování energetické účinnosti a snižování emisí, klesají zásoby primárních zdrojů. Objevují se ale i velké příležitosti v podobě nových technologií a obchodních modelů. Tyto trendy jasně naznačují, že dnešní energetika založená na velkých zdrojích, silných a centralizovaných soustavách by měla být doplňována dosud okrajovými technologiemi a postupy, pro zákazníky i životní prostředí „chytřými“ řešeními.

Máme-li naplnit naši vizi být na trhu ve střední a jihovýchodní Evropě jedničkou, musíme se těchto příležitostí rychle chopit. Proto startujeme iniciativu FutureMotion. Bude platformou pro řízení našich aktivit v oblasti inovace. Chceme více sledovat vývoj technologií a postupů, investovat do aplikovaného výzkumu a podílet se na zavádění těchto technologií do praktického využití.

Jaké směry lze v budoucnu očekávat a na co se i my chceme v dalších letech zaměřit? Na nové technologie a postupy ve výrobě, spotřebě a distribuci, které

budou efektivněji využívat primární zdroje a budou šetrnější k přírodě. Také na doplnění tradičních zdrojů o lokální výrobu mimo hlavní páteřní síť. Na nové postupy, které rozšíří možnosti lidí rozhodovat o své spotřebě. A v neposlední řadě i na využití elektrických motorů v dopravě.

Rozšíření našich hlavních aktivit o tyto oblasti posílí naši konkurenční výhodu i společenskou odpovědnost. Zlepšíme atraktivitu našeho odvětví. Zlepšíme náš přístup k nejmodernějším poznatkům. Nové, uživatelsky přívětivé technologie a postupy udělají z našich zákazníků aktivní partnery, kteří budou spotřebu řídit podle vlastních představ. Pro celou společnost chce FutureMotion přinést čistší a spolehlivější energii.

Nové technologie jsou příležitostí i výzvou. Jejich zavádění bude komplikované a dlouhé. Jde o oblast, kde výsledky uvidíme nikoliv v horizontu měsíců, ale let. Naše šance uspět ale nejsou malé. Působíme v zemi s vynikající energetickou infrastrukturou, máme profesně zkušené a pro obor zapálené zaměstnance. Jsme silnou firmou s možnostmi investovat do svého růstu. Pokud toho všeho správně využijeme, obhájíme pozici lídra i v oblasti inovací a ovlivníme budoucnost energetiky ve prospěch lepšího života.

Martin Roman

V letošním roce se v našem seriálu věnujeme střednědobé a dlouhodobé budoucnosti energetického oboru. V každém čísle ČEZ NEWS vám představíme jednu z důležitých oblastí energetiky, na niž se soustředí pozornost největších vědeckých kapacit současnosti.

Solární elektrárny a odsolování mořské vody

Svět se potýká s nedostatkem pitné vody. Tento prostý fakt se zřejmě již brzy stane dalším z palčivých problémů globálního charakteru. Rostoucí světová populace potřebuje k zavlažování svých polí stále více vody. K možné krizi z jejího nedostatku přispívají také ekologické problémy a znečištění. Řešením, které se při prvním pohledu na povrch planety Země nabízí, je využití slané vody mořské.

Slaná voda představuje kolem 70 % celkového objemu této látky na planetě Zemi. Pro potřeby lidského organismu i pro zavlažování rostlin je nevhodná kvůli vysoké salinitě. Ta se v průměru pohybuje kolem 3,5 %, což znamená, že každý kilogram mořské vody obsahuje cca 35 g rozpuštěné soli. Konzumace mořské vody v malém množství pro člověka není nebezpečná, ovšem v žádném případě nemůže nahradit vodu sladkou.

Možností, jak více využít mořskou vodu, je snížit její salinitu na úroveň únosnou pro živé organismy. Tento proces se nazývá desalinace a zatím se zdá, že je kvůli své energetické náročnosti nevhodný pro masové využití. Energetické požadavky však lze potenciálně neutralizovat s pomocí obnovitelných zdrojů. Nejpřístupnější se v této souvislosti jeví energie pocházející ze slunečních paprsků.

V současné době existují dva způsoby, jak desalinovat mořskou vodu s využitím

solární energie. První z nich je tzv. reverzní osmóza, což je proces, který dovoluje transport rozpouštědla membránou, zatímco rozpuštěné soli a nízkomolekulární složky zachycuje. Proces je založen na aplikaci vnějšího tlaku ze strany koncentrovanějšího roztoku, což způsobí obrácení přirozeného jevu osmózy. Solární energie se zde využívá jako hybatel celého procesu. Druhou možností je solární zvlhčování a vysoušení, které napodobuje a výrazně urychluje cyklus vypařování a kondenzace vody v přírodě.

Obě zmíněné techniky jsou energeticky velmi náročné. Teplo, které se při procesech uvolňuje, je navíc často nevyužité a jednoduše uniká do prostoru. Při vytváření solárních zařízení pro desalinaci mořské vody je proto v současném stadiu vývoje celková efektivita takového podniku vždy poněkud diskutabilní (některá solární desalináčnická zařízení jsou přesto už v provozu).

Přes veškeré komplikace se využití solární energie pro desalinaci mořské vody jeví jako poměrně schůdná cesta, jak napomoci k řešení případných globálních problémů s nedostatkem pitné vody. Mořská voda představuje obrovský rezervoár této tekutiny, který zůstává pro lidské potřeby jen velmi málo využit. S postupujícím vědeckým pokrokem by se tento stav mohl poměrně brzy změnit.



První rozsáhlejší desalináčnické zařízení využívající pro svůj provoz solární energii bylo poprvé zkonstruováno roku 1872 v Chile.



Sluneční energie (sluneční záření, solární radiace) představuje v nějaké formě drtivou většinu energie, která se na Zemi nachází a využívá. Vzniká jadernými přeměnami v nitru Slunce. Vzhledem k tomu, že vyčerpání zásob vodíku na Slunci je očekáváno až v řádu miliard let, označuje se tento zdroj energie jako obnovitelný.

Techniky desalinace

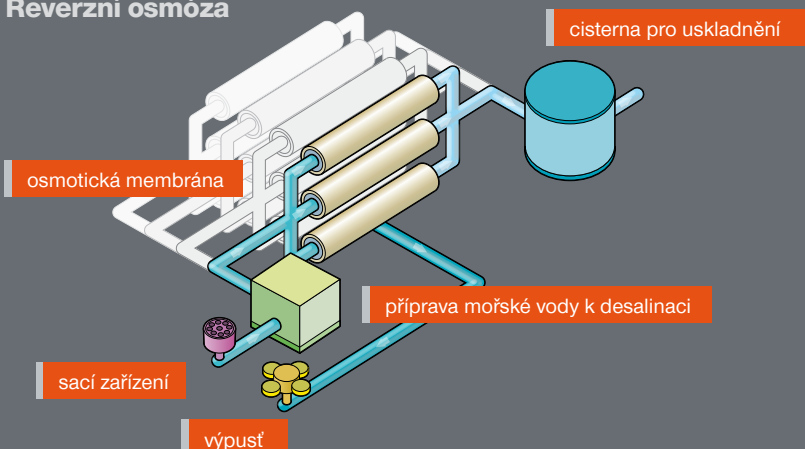


Jsou-li v přírodních podmínkách dva roztoky s rozdílnou koncentrací látek v nich rozpuštěných (např. voda s vyšším a nižším obsahem soli) odděleny polopropustnou membránou, pak molekuly čisté vody začnou přes membránu přecházet z roztoku méně koncentrovaného do koncentrovanějšího, dokud se jejich koncentrace nevyrovná. Na membránu přitom působí tlak přecházejících molekul – tzv. osmotický tlak. Pokud je však na koncentrovaný roztok vyvíjen vyšší tlak než osmotický, proudí voda opačným směrem a z koncentrovaného roztoku prochází čistá (neslaná) voda na druhou stranu membrány, zatímco rozpuštěné látky jsou odváděny do odpadu. Tomuto procesu se říká **reverzní osmóza**.



Solární zvlhčování a vysoušení napodobuje a výrazně urychluje cyklus vypařování a kondenzace vody v přírodě. Slaná voda se nejdříve zahřeje, odpaří a následně kondenzuje, už v podobě vody sladké.

Reverzní osmóza



Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2009

Nepříznivé vlivy hospodářské recese musíme vyrovnávat vyšší výkonností

Ve středu 13. května Skupina ČEZ oznámila výsledky hospodaření za I. čtvrtletí. Ty se sice meziročně zlepšily, některé pozitivní vlivy však mají pouze dočasnou působnost a nejistou výši v dalších čtvrtletích.



- Provozní zisk před odpisy (EBITDA) meziročně vzrostl o 12 % na 30,2 mld. Kč, při očištění o dočasné a metodické vlivy o 7 % na 28,9 mld. Kč.
- Čistý zisk meziročně vzrostl o 23 % na 19,4 mld. Kč, při očištění o dočasné a metodické vlivy o 9 % na 17,2 mld. Kč.
- Rentabilita vlastního kapitálu meziročně vzrostla z 23 % na 27,4 %.

K meziročnímu zlepšení hospodářských výsledků došlo i přes pokles spotřeby elektřiny v důsledku ekonomické recese. V České republice spotřeba v I. čtvrtletí meziročně poklesla o 3,6 %, po přepočtení na teplotní normál dokonce o 6,4 %. „Jsem rád, že se nám tento nepříznivý vývoj daří kompenzovat zvyšováním naší výkonnosti. Daří se nám naplňovat cíle projektů Bezpečně 15 TERA ETE a Bezpečně 16 TERA EDU a tím zlepšo-

vat provoz našich jaderných elektráren. Se zvyšováním výkonnosti postupujeme nejen ve výrobě, ale i v dalších procesech Skupiny ČEZ, např. v oblasti ICT, nákupu, financí nebo distribuce. V projektu Nejlepší praxe v distribuci pokračujeme, i když jsme některé záměry odložili s ohledem na navýšení investic do distribuční sítě v rámci iniciativy ČEZ proti krizi,“ řekl k programu Efektivita Martin Roman. V I. čtvrtletí jsme program Efektivita rozšířili o projekt Zajištění LTO EDU, který má připravit provoz bloků Jaderné elektrárny Dukovany za termínem projektové životnosti, tedy po roce 2015.

Ke zvýšení čistého zisku přispěl i vyšší objem kontraktů na elektřinu pro letošní rok uzavřených v roce 2008 a dočasně vyšší zisk z emisních povolenek. „Další zlepšení nám přinesly metodické změny v účtování připojovacích poplatků v distribuci a zisk z přecenění derivátu spojeného

s finanční investicí ve společnosti MOL,“ doplnil ředitel divize finance Martin Novák. Mírnit dopady klesající spotřeby elektřiny se nám daří i přísnou kontrolou provozních nákladů.

Zahraniční akvizice s plánovanou návratností

Zlepšují se i regulační podmínky a hospodářské výsledky v zahraničí. Všechny naše zahraniční akvizice trvale dosahují plánované návratnosti. „Také po zbytek roku očekáváme stabilní výsledky a začlenění právě nakupovaných akvizic do Skupiny ČEZ – německé hnědouhelné těžářské společnosti MIBRAG, turecké distribuční společnosti Sakarya a jediné distribuční společnosti v Albánii,“ sdělil Martin Roman. Daří se nám i ve spolupráci s maďarskou společností MOL, s níž jsme pokročili v přípravách výstavby paroplynových elektráren v Maďarsku a na Slovensku.

Obnova běží podle plánu

Postupujeme rovněž v obnově klasických elektráren. Krátce před připojením do sítě jsou první dva bloky komplexně obnovované elektrárny Tušimice II. Podle plánu probíhá výstavba nového zdroje v Ledvicích. Dále připravujeme komplexní obnovu elektrárny Pruněřov, výstavbu plynových elektráren v Počeradech a Mělníku.

Očekáváme růst výroby

Výroba z našich zdrojů sice vlivem plánovaných odstávek v I. čtvrtletí meziročně poklesla o necelá 4 %, pro celý rok však stále předpokládáme její růst o 5 %. „Očekávaného růstu výroby v jaderných i uhelných zdrojích budeme schopni dosáhnout díky vyšší výrobě elektřiny z jaderných elektráren, nízké ceně povolenek, maximálnímu využití emisních stropů a dodatečné dostupnosti elektrárny Tušimice,“ oznámil na tiskové konferenci ředitel divize obchod Alan Svoboda.

Výhodné nabídky přináší nové zákazníky

Během prvního čtvrtletí jsme připravili řadu zajímavých akcí pro naše zákazníky. Produktem FIX 2010-2 jsme nabídli nejvýhodnější fixní produkt na trhu. V rámci iniciativy ČEZ proti krizi jsme našim zákazníkům pojistili platby za elektřinu pro případ ztráty zaměstnání. Živnostníky jsme zase podpořili odkladem splatnosti záloh. Akcí Bílé šrotovné pak motivujeme domácnosti tisíci korunovým příspěvkem na úsporné spotřebiče ke snížení spotřeby elektřiny. Větší orientace na zákazníky a schopnost nabídnout výhodnější podmínky než konkurence nám přináší nové klienty. Za první čtyři měsíce roku jsme zaznamenali nárůst počtu odběrných míst v segmentu retail (tj. domácnosti a podnikatelský malooběr) o 2083, převážně díky akvizici zákazníků konkurence. „Pro společnost s dominantním postavením na trhu je to naprosto neobvyklý úspěch. Obvykle se lídři trhu setkávají spíše s odlivem zákazníků k alternativním poskytovatelům elektrické energie,“ komentoval tento úspěch Martin Roman.

Pokračující ekonomická recese dopadá na Skupinu ČEZ s určitým zpožděním. Pro splnění finančních cílů stanovených pro rok 2009 je proto důležité soustředit se ve zbytku roku ještě více na zvyšování efektivity všech našich procesů a úspěšnou realizaci strategických iniciativ a klíčových projektů.

Šárka Samková, foto: Petr Hejna

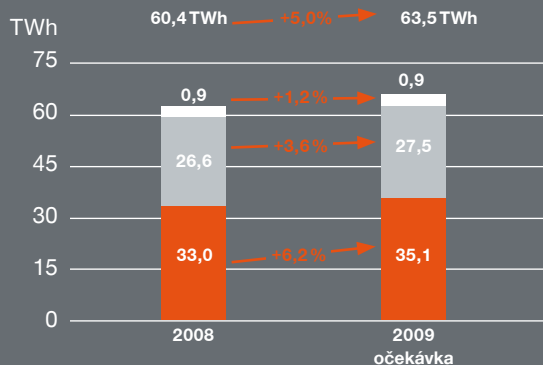
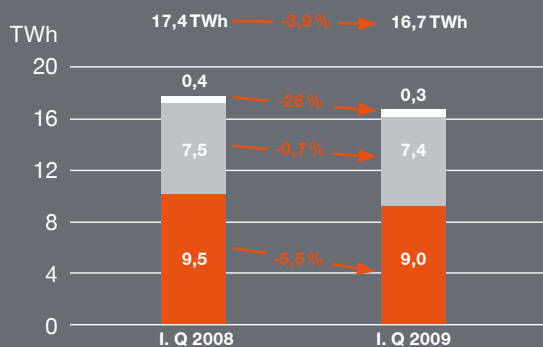
SKUPINA ČEZ V ČÍSLECH

Hlavní údaje	jednotka	Skupina ČEZ		Změna 09/08
		I. čtvrtletí 2008	I. čtvrtletí 2009	
Instalovaný výkon	MW	14 288	14 288	0
Výroba elektřiny (brutto)	TWh	19,0	18,5	-0,5
Prodej elektřiny	TWh	21,2	20,6	-0,6
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	TWh	14,2	13,7	-0,5
Prodej tepla	TJ	5719	6187	+468
Fyzický počet zaměstnanců	osob	29 303	27 168	-2135

Počet zaměstnanců klesl o 7 % na 27 168 osob zejména z důvodu prodeje I & C Energa v polovině loňského roku a meziročně nižšího počtu zaměstnanců v Rumunsku a Bulharsku.

Výroba z vlastních zdrojů ČEZ, a. s. (brutto)

Výroba z vlastních zdrojů ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí meziročně poklesla, pro celý rok 2009 stále předpokládáme růst do 5 %.



■ uhelné elektrárny ■ jaderné elektrárny ■ vodní elektrárny

- Očekávaný nárůst výroby v jaderných a uhelných zdrojích v roce 2009 je umožněn nízkou cenou povolenek, vyšším využitím emisních stropů a dodatečnou dostupností elektrárny Tušimice.
- Pokles výroby v uhelných elektrárnách o 5,5 % byl způsoben zejména meziročně větším počtem plánovaných odstávek.
- Pokles výroby v jaderných elektrárnách o 0,7 % byl způsoben plánovanou odstávkou 3. bloku JE Dukovany.
- Pokles výroby ve vodních elektrárnách o 26 % byl způsoben především nižším průtokem v lednu a únoru letošního roku.



Podpis smlouvy je prvním krokem na cestě vedoucí k novým reaktorům v Jaslovských Bohunicích

JAVYS a ČEZ postaví novou jadernou elektrárnu na Slovensku

Zástupci energetických společností JAVYS a ČEZ podepsali 29. května v Praze při příležitosti 4. zasedání Evropského jaderného fóra akcionářskou smlouvu, která umožní založení společného podniku na výstavbu nové jaderné elektrárny v lokalitě Jaslovské Bohunice na Slovensku.

„Historické vazby, které mají slovenská a česká energetika a jaderný průmysl obou zemí vůbec, jsou jistě jedny z nejužších v celé Evropě. Tyto vazby teď dále posílíme novým projektem výstavby jaderné elektrárny, která navíc významně přispěje k posílení energetické nezávislosti Slovenska a významně zmírní deficit výrobních kapacit elektřiny na Slovensku,“ řekl Ján Valko, předseda představenstva a generální ředitel JAVYS.

„Je pro nás ctí být partnerem, kterého si slovenská vláda vybrala k výstavbě jaderného zdroje na Slovensku. Dnešní podpis akcionářské smlouvy zahajuje další z projektů, kterým se na Slovensku můžeme více angažovat v energetickém sektoru. Jaderná energetika je navíc zdrojem vysoce ekologickým i ekonomickým, obě země dlouhodobě jadernou energetiku využívají a disponují špičkovými odborníky na tuto oblast. Toto partnerství tak přinese synergie pro obě strany,“ dodal Martin Roman.

Ve společném podniku bude mít JAVYS 51% podíl, Skupina ČEZ bude vlastnit 49%.

Manažerská kontrola společnosti bude fungovat na principu rovnosti obou partnerů, který se promítá do všech orgánů společnosti, předseda představenstva bude však volen mezi zástupci JAVYS.

Harmonogram projektu bude stanoven po dokončení studie proveditelnosti v roce 2010. Účelem studie proveditelnosti je prozkoumání podmínek lokality, ohodnocení vhodnosti jednotlivých dostupných technologií pro danou lokalitu, popis organizace projektu či obchodní zajištění, financování a ekonomické hodnocení projektu.

Při definování technických parametrů projektu se bude dbát na možnost využití synergií v co největší možné míře. V projektu bude využit tlakovodní reaktor splňující požadavky slovenské legislativy, licencovatelný v zemích EU.

JAVYS vykonává aktivity tzv. zadní části jaderné energetiky. Realizuje ukončování provozu jaderné elektrárny V1 v Jaslovských Bohunicích a přípravu její likvidace, vyřazuje první československou JE – A1, skládá, upravuje, zpracovává a ukládá radioaktivní odpady.

Eva Nováková

ČEZ navrhl arbitráž kvůli Gacku

Smluvní partneři v Bosně a Hercegovině neplní své povinnosti

Společnost ČEZ podala návrh na zahájení arbitrážního řízení v souvislosti s projektem Gacko z důvodu dlouhodobého neplnění smluvních povinností partnerů v Republice srbské v Bosně a Hercegovině. Výši částky ani další detaily nebude společnost ČEZ v průběhu řízení komentovat.

Bohdan Urban

Evropská rada zaměstnanců jedná v Bulharsku

Ve Varně se 19.–21. května konalo páté zasedání Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ (ERZ). Jednání proběhlo za účasti ředitele divize international a 2. místopředsedy představenstva ČEZ, a. s., Tomáše Pleskače, ředitelky útvaru projektová kancelář Martiny Matouškové, ředitelky útvaru lidské zdroje Skupiny ČEZ Hany Krbcové a ředitele útvaru zahraniční akvizice Bulharsko Luboše Pavlase.

Projednávaly se především tyto informace:

- dlouhodobá politika a strategie Skupiny ČEZ včetně strategických fází a akvizic,
- informace o stavu a vývoji zaměstnanosti ve společnostech Skupiny ČEZ,
- ekonomická a finanční situace Skupiny ČEZ za uplynulý rok 2008 a jejich vývoj v roce 2009,
- informace o dopadech finanční krize na společnosti Skupiny ČEZ,
- organizační a majetkové uspořádání Skupiny ČEZ v zahraničí a podrobné informace o bulharských majetkových účastech.

Na programu bylo dále projednání návrhu na uzavření Dodatku č. 1 k Dohodě o ERZ a výměna informací ze zemí, kde jednotliví členové ERZ působí jako zástupci zaměstnanců (ČR, Bulharsko, Polsko a Rumunsko). Jednání bylo zakončeno exkurzí v elektrárně ve Varně.

Karel Klusák



ČEZ dokončil nákup podílu v Akenerji

ČEZ se stal majitelem poloviny majoritního podílu v turecké společnosti Akenerji, který odkoupil od svého partnera pro turecký trh. Akkök Group a Skupina ČEZ tak společně drží majoritní, cca 75% podíl (ostatní akcie společnosti jsou volně obchodovány) se shodnou účastí ve výši 37,4%. Tento podíl ČEZ odkoupil za 302,6 mil. USD.

Transakce byla vypořádána 14. května. Oba partneři již letos v únoru převzali tureckou distribuční společnost SEDAŞ prostřednictvím společného podniku Akcez. ČEZ také prodal 22,5% podíl v Akcez svým partnerům Akkök Group za 68 mil. USD – tato transakce zachová pro Skupinu ČEZ a Akkök Group shodný podíl 50 : 50 na kontrole společnosti Akcez.

Ambicí společnosti Akenerji je být jedním z klíčových hráčů na tureckém energetickém trhu. V současné době provozuje portfolio zdrojů o instalovaném výkonu 496 MW a další investice směřují do výstavby obnovitelných zdrojů o celkovém výkonu 390 MW. Akenerji bude rozšiřovat své výrobní portfolio s ohledem na diverzifikaci zdrojů, bude se tedy zaměřovat na snižování výrobních nákladů a zároveň bude stále významněji přispívat k pokrytí energetických potřeb v zemi. Spolu se Skupinou ČEZ plánuje Akenerji dosáhnout v následujících pěti letech rozšíření výrobního portfolia na 3000 MW instalovaného

výkonu. Tento nárůst si vyžádá investice za cca 3 miliardy dolarů.

Turecko je se svými 70 miliony obyvateli porovnatelné s celou střední Evropou. V roce 2007 se zde spotřebovalo zhruba 190 TWh elektrické energie. Turecká ekonomika, a tím i spotřeba elektřiny navíc již několik let rostou velmi rychlým tempem. Experti současně očekávají další nárůst – spotřeba elektřiny na hlavu je totiž v Turecku v současnosti velice nízká, pohybuje se na cca 30% oproti průměru EU. K dalším faktorům očekávaného dynamického růstu spotřeby patří mj. rychlá urbanizace, rostoucí populace, v níž významně převažují mladí lidé, a samozřejmě ekonomický růst. Podle odhadů tureckého operátora sítě, společnosti TEÜAŞ, je v zemi pro pokrytí rostoucí poptávky po elektřině nutné do roku 2020 postavit elektrárny s instalovaným výkonem až 50 000 MW, ročně by tento přírůstek měl dosahovat 2500–3800 MW instalovaného výkonu.

Eva Nováková

Z valné hromady akcionářů ČEZ, a. s.

Ve středu 13. května se v TOP hotelu Praha konala řádná valná hromada akcionářů ČEZ, a. s. Martin Roman seznámil přítomné se Zprávou o podnikatelské činnosti společnosti a stavem majetku za rok 2008. Rok 2008 přinesl Skupině ČEZ mnoho příležitostí, kterých využila ke svému růstu, zároveň se však počínající hospodářská recese podepsala na výši zisků. Přestože se nám daří pokračovat v našem růstu i v roce 2009, jeho tempo se výrazně zpomalilo. Nejvýznamnější ohrožení našich výsledků mohou přijít z velkoobchodního trhu v podobě poklesu cen elektřiny na její neprodané části a od našich koncových zákazníků, a to jak v podobě menšího poptávaného množství elektrické energie, tak zhoršené platební morálky. „Největší prospěch z vynikajícího hospodaření ČEZ má největší akcionář, kterým v roce 2008 byla Česká republika. Kromě dividend ve výši 13,0 mld. Kč obdržel stát také 30 mld. Kč na odvedených daních a 5,1 mld. Kč odevzdali na svém pojištění a daních zaměstnanci společnosti Skupiny ČEZ. Za prodané akcie společnosti ČEZ obdržel stát 34,1 mld. Kč,“ zdůraznil Martin Roman. Akcionáři schválili účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2008. Valná hromada také schválila výplatu dividend ve výši 50 Kč na akcii před zdaněním. Celkově tak ČEZ svým akcionářům vyplatí 26,7 mld. Kč.

Valná hromada zároveň schválila finanční prostředky pro poskytování darů ve výši 262 mil. Kč pro rok 2010. Akcionáři odvolali z dozorčí rady ČEZ, a. s., Josefa Janečka a Tomáše Hünera, novými členy dozorčí rady byli zvoleni Vlastimil Jiřík a Miloš Kebrdle.

Monika Dobiášová



Zmodernizované turbosoustrojí bloku 23 Elektrárny Tušimice



Základovou desku kotelny a strojovny nového zdroje v ELE o rozměrech 80 x 130 m a hloubce 8 m bude držet více než 800 pilotů

V Tušimicích čekají na první přifázování, v Ledvicích pracují na základech a projektují technologie

Komplexní obnova Elektrárny Tušimice II a výstavba nového zdroje v Elektrárně Ledvice úspěšně pokračují. Tušimice se připravují na ukončení 1. etapy, zmodernizované výrobní bloky 23 a 24 by měly najet do konce srpna do zkušebního provozu.

Takzvaná fáze ožívání výrobní technologie obou bloků odstartovala koncem letošního ledna. V praxi to znamenalo dokončení všech kabeláží a oživení jednotlivých technologických okruhů. Obsluha bloků již také nastoupila na nepřetržitě směny, aby během dvou následujících měsíců absolvovala zkušební předkomplexní provoz. Od 12. února probíhala v rámci pomontážních čistících operací chemická vyvážka kotle výrobního bloku 23. Kotel byl poprvé zapálen na plynové hořáky 24. března a tlakový systém má za sebou již řadu prokůků, které ho zbavily veškerých nečistot.

Po komplexní obnově dalších dvou blo-

ků (21 a 22) by zmodernizovaná elektrárna měla naplno vyrábět elektrickou energii na začátku roku 2011.

V Elektrárně Ledvice, kde probíhá výstavba nového zdroje o výkonu 660 MW, je již hotova hrubá stavba administrativní budovy. Zrekonstruována byla vlečka pro dopravu vápence a nově vybudována byla i chemická úpravná vody a část nového zauhlování. Nyní dochází k připomínkování designu nové chladicí věže a odsiřovací jednotky.

Předběžné převzetí nového bloku je naplánováno na konec roku 2012, kdy bude také zahájen jeho zkušební provoz.

Ota Schnepf

Fúze ČEZ Teplárenské s MARTIA a. s.

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže povolil společnosti ČEZ Teplárenská, a. s., se sídlem v Chomutově převzít 100% podíl ve společnosti MARTIA a. s. Ústí nad Labem. Podle úřadu nezvýší fúze společnost jejich tržní sílu natolik, aby vedla k narušení hospodářské soutěže. „ČEZ Teplárenská se stala držitelem všech akcií společnosti MARTIA a. s. a bude jí plně majetkově ovládat. Zachovány zůstanou všechny činnosti této společnosti, přičemž ČEZ Teplárenská bude dále rozvíjet její podnikatelské aktivity,“ řekl Petr Hodek, místopředseda představenstva a obchodní ředitel ČEZ Teplárenská, a. s. V souvislosti se změnou akcionářů společnosti MARTIA se nepředpokládají změny v počtech jejich pracovníků. MARTIA se v oblasti průmyslu a energetiky zabývá hlavně projektovou, dodavatelskou a montážní činností včetně servisu měření, regulace, řídicích systémů a údržby. Provozuje také technická a energetická zařízení, rovněž vlastní zkušební laboratoře pro měření fyzikálních faktorů a metrologické středisko. Společnost má 126 zaměstnanců.

Ota Schnepf

Kupujeme elektrárnu na biomasu

Skupina ČEZ podepsala smlouvu o koupi 100% akcií CZECH HEAT, a. s., která v Jindřichově Hradci vlastní kombinovaný zdroj na výrobu elektřiny a tepla čistým spalováním biomasy. Energetické centrum Jindřichův Hradec ročně vyrobí přes 30 000 MWh elektřiny, což zhruba odpovídá roční spotřebě elektřiny v 8500 domácnostech. Teplo dodává horkovodem do centrálních rozvodů společnosti Teplospol, a. s., a jeho výroba pokryje cca 35% spotřeby ve městě. Kromě toho přímo dodává teplo a teplou vodu přibližně 200 domácnostem na dvou sídlištích. Celkový objem dodávaného tepla odpovídá spotřebě 3500 jindřichohradeckých domácností.

Eva Nováková



Hospodářské výsledky o 15 dní dříve

Společným projektem útvarů centrálního controllingu a účetnictví v roce 2008 bylo zrychlení reportování hospodářských výsledků pro top management i finanční trhy. Cíle byly nastaveny jednoznačně: vedení Skupiny ČEZ musí dostat informaci o hospodaření do konce následujícího měsíce a burza pět dní poté. Stali bychom se tak jednou z prvních firem, která své výsledky zveřejní.

Splnit tyto cíle znamenalo prověřit všechny tři části procesu – individuální účetnictví, konsolidaci a samotný reporting Skupiny. Zapojili se pracovníci financí dceřiných společností, jednotlivých divizí a přirozeně také centrálního controllingu a účetnictví.

Výsledkem bylo zrychlení jednotlivých činností, nalezení vhodných synergií i větší disciplína v dodržování termínů. Čas vyhrazený pro účtování jednotlivých společností konsolidačního celku byl ještě ponechán v původním rozsahu, aby záznamy o pohybech elektřiny mohly vycházet z konečných údajů Operátora trhu s elektřinou. Zkrácení však proběhlo v potvrzování vnitroskupinových fakturací, které se v budoucnosti dočká další podpory nově zaváděným automatickým fakturováním. Kratší čas než dosud si vyžádá zkonsolidování účetních výsledků a rychleji musí vzniknout i důležitá část reportu – očekávaná skutečnost roku, nezbyt-

ná pro komplexní informování. Řešitelé se zaměřili také na úpravu míry požadovaného detailu. Informace, u nichž byla přidána hodnota v nepoměru s dobou potřebnou na jejich zpracování, byly vypuštěny.

Dosavadní výsledky jsou velmi dobré. Poprvé byl zrychlený reportovací model testován v reportingu za 1–2/2009 a v externím reportingu za I. čtvrtletí 2009. Protože se tisková konference k hospodářským výsledkům Skupiny za první tři letošní měsíce konala ve stejný den jako valná hromada ČEZ, a. s., podířila se příprava přísnějšímu časovému plánu. V obou případech se termíny podařilo úspěšně dodržet, a byly tak potvrzeny pro další období. Tvůrcům konsolidovaných výsledků, skutečných i očekávaných, však ztěžuje práci dosud neukončená implementace příslušného modulu SAP.

Blanka Babková, Pavel Cyraní



Paroplyn v Počeradech: přípravy vrcholí

V Elektrárně Počerady finišuje smluvní příprava výstavby prvního paroplynového cyklu ve Skupině ČEZ. Předmětem uzavřené smlouvy na 1. etapu, tj. projektovou přípravu se ŠKODA PRAHA Invest, s. r. o., a ÚJV Řež, a. s. – divizí ENERGOPROJEKT PRAHA jako zhotoviteli, je zajištění potřebné dokumentace pro územní a stavební řízení, dokumentace do úrovně koncepčního projektu a zadávací dokumentace na hlavní výrobní zařízení. Spoluprací smluvních partnerů byl dokončen výběr zhotovitelů strojovny parní turbíny, strojovny plynových turbín a zařízení spalinových výměníků. V současné době je rovněž připravena smlouva na generální dodávku PPC Počerady – 2. etapa, kterou bude realizovat ŠKODA PRAHA Invest, s. r. o. Na základě uzavřené smlouvy o smlouvě budoucí k připojení do přenosové soustavy ČEPS, a. s., probíhá jednání o uzavření následné smlouvy na toto připojení s respektováním technického řešení podle koncepčního projektu. Je připravena smlouva na připojení k přepravní soustavě RWE a vše směřuje k jejímu podpisu. Pro akci „zásobování surovou vodou – výměna přivaděčů surové vody“ se finalizuje smlouva s vybraným zhotovitelem. Je ukončena zadaná úloha na nákup zemního plynu. Z hlediska legislativy pobíhá proces EIA dle dokumentace podané na ministerstvo životního prostředí 17. prosince 2008. V dalším období přijde na řadu zajištění zadávací dokumentace a výběry zhotovitelů zbývajících zařízení.

Miroslava Fantová

Fond Zelené energie letos rozdělí 8,6 mil. Kč mezi 18 projektů na podporu obnovitelných zdrojů

V již 3. ročníku grantového řízení se sešlo 120 projektů na využití obnovitelných zdrojů energie. Symbolické šeky převzali zástupci „vítězných“ 18 organizací 29. dubna v Praze.

Celková výše grantů z Fondu Zelené energie se oproti roku 2008 zvýšila téměř o 3 miliony Kč. Umožnil to vzrůstající zájem o Zelenou energii – počet zákazníků Skupiny ČEZ, kteří se rozhodli pro odběr Zelené energie v roce 2008, představoval 1815 odběratelů. Zatímco v roce 2007 odebrali zákazníci Skupiny ČEZ 28 378 MWh Zelené energie, v roce 2008 to bylo 42 843 MWh.

„Rostoucí zájem o Zelenou energii dokládá, že úsilí Skupiny ČEZ na podporu využívání obnovitelných zdrojů má veřejnou podporu. Jsme rádi, že můžeme spojit symbolické desetníky vybrané od našich zákazníků s naším příspěvkem a investovat je do projektů na podporu rozvoje a propagace obnovitelných zdrojů energie. Tyto neziskové projekty, které by bez finanční pomoci nemohly fungovat, pomáhají významnou měrou šetřit naše životní prostředí,“ uvedl ředitel divize obchod ČEZ Alan Svoboda.

Od 1. ledna 2008 se produkt Zelená energie stal značkou, která symbolizuje odpovědnost ke stavu životního prostředí a k využívání obnovitelných zdrojů. Zákazníci za odběr Zelené energie připlácejí k běžné ceně elektřiny symbolických 10 haléřů za kilowatthodinu, další desetník přidává ke každé odebrané kilowatthodině i Skupina ČEZ. Finanční prostředky plynou do Fondu Zelené energie. Zelenou energii si mohou objednat zákazníci Skupiny ČEZ v celé ČR.

„Odběr Zelené energie se vloni zvýšil oproti předchozímu roku o 30 %. Na konci roku 2008 se k Zelené energii přihlásilo 1683 domácností, 88 maloobděratelů z řad podniků a 44 velkoobděratelů. Od roku 2005 se jejich celkový počet zvýšil už pětkrát,“ uvedl Milan Mika ze společnosti ČEZ Prodej.

Více na: www.zelenaenergie.cz a www.cez.cz
Martin Pavlíček

Projekty, které v roce 2009 získají finanční příspěvek z Fondu Zelené energie

Žadatel	Projekt	Výše grantu (Kč)
SOŠ Česká Lípa	Výstavba nového zdroje využívajícího OZE	850 000
Obec Šestajovice	Tepelné čerpadlo pro Mateřskou školu	800 000
Ústav chem. procesů AV ČR	Výzkum ekonom. a ekolog. potenciálu bioplyn. stanic	790 000
ZO ČSOP Spálené Poříčí	Rekonst. vytápění a zatepl. záchran. stan. pro živočišny	750 000
Město Úvaly	Studie proveditelnosti na využití OZE z bioodpadu	750 000
Mendlova zemědělská a lesnická univerzita Brno	Celorepubliková referenční laboratoř bioplynových transformací – II. etapa	700 000
Obec Ktová	Rekonstrukce topení	600 000
SOU/VOŠ tradičních řemesel	Využití OZE a udržení tradičních řemesel v regionech	500 000
SPŠ Uherský Brod	Centrum pro popularizaci alternat. zdrojů energie	490 000
VŠB – TU Ostrava	Osvěta o využití OZE pro napájení svítidel veřej. osv.	450 000
Česká spol. pro větrnou energii	Vzdělávání a osvěta v oboru větrné energetiky	350 000
VUT Brno, Fakulta výt. umění	Využívání alternat. zdrojů en. pro výstavy umělec. děl	330 000
České sdružení pro biomasu	Podpora rozvoje portálu www.biom.cz	300 000
Západočeská univerzita v Plzni	Forum pro Bioenergetiku (FOBIE)	235 480
Gymnázium Matyáše Lercha	Green Energy Competition	235 000
Společenství Androméda	Solární systém	230 000
SOU elektrotechnické Plzeň	Informační interaktivní systém Světa fyziky SOUE	183 000
Sdružení pro aktivní odpočinek a integraci postižených	Ekologická výchova dítěte od nejútlejšího věku	56 520

Měřím, měříš, měříme...

Představujeme tým Technická politika v oblasti měření el. energie

Již od roku 2005 se pravidelně každý měsíc scházejí členové týmu Technická politika v oblasti měření elektrické energie (TPME). Složení tohoto týmu respektuje zastoupení odborníků z dotčených společností Skupiny ČEZ: po dvou členech z ČEZ, a. s., a z ČEZ Distribuce, a. s., doplňuje 12 zaměstnanců ČEZ Měření, s. r. o.

Tým TPME se pod vedením Stanislava Motejzka, specialisty útvaru technická politika ČEZ, a. s., zabývá nejen sběrem a projednáváním návrhů na definici technické politiky v oblasti měření elektrické energie, ale i připomínkováním související legislativy, řešením problémových záležitostí v oblastech „měření“, vytvářením standardů elektroměrů a spínacích prvků pro nákup a také přípravami změn Připojovacích podmínek ČEZ Distribuce, a. s.

Tým pro svá doporučení a rozhodnutí využívá praktických zkušeností montérů a techniků ČEZ Měření, s. r. o.

V letech 2007–2008 se tým podílel na návrhu standardů elektroměrů AMM (Automated Meter Management) a testování této technologie v rámci pilotního projektu. Plošné nasazení systému AMM umožní využívat celou řadu nových funkcionalit, které budou přínosem nejen pro „vlastníka“ distribučních sítí, ale ve svém důsledku i pro konečného zákazníka. Z těchto nových funkcionalit lze uvést např. fakturační odečet v libovolný okamžik, okamžitou změnu distribuční sazby, okamžité přerušeni a znovupřipojení dodávky elektřiny a mnoho dalších. Technologie AMM je zároveň základním stavebním kamenem systému Smart Grids.

Jiří Krajčovič



Zleva Henry Derwent (IETA), Yvon Slingenberg (Evropská komise), Henrik Hasselknippe (Point Carbon)



Chris Davies, irský poslanec Evropského parlamentu a zpravodaj CCS směrnice

Z konference o emisním obchodování a změně klimatu

ČEZ ve spolupráci s Mezinárodní asociací emisního obchodování (IETA) uspořádal 23.–24. dubna konferenci k hlavním aspektům emisního obchodování, ale i k širším mezinárodním souvislostem problematiky, zejména probíhajícími debatám o podobě nové mezinárodní smlouvy o změně klimatu. Důraz byl kladen na některé aspekty společné pro region střední Evropy.

Problematika změny klimatu je významným ekonomickým i politickým faktorem, který zásadním způsobem ovlivňuje rozhodování na úrovni průmyslových společností, národních vlád i mezinárodních organizací a společenství. Emisní obchodování, resp. obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, jehož základní rámec zavádí evropská směrnice o emisním obchodování 2003/87/ES (tzv. EU ETS směrnice), je hlavním nástrojem snižování emisí skleníkových plynů v EU. Opatření a povinnosti z této legislativy vyplývající se zásadním způsobem týkají i sektoru energetiky. V prosinci loňského roku byla v rámci tzv. klimaticko-energetického balíčku schválena rozsáhlá revize systému obchodování, která bude mít po roce 2012 na průmysl a zejména na energetiku významný dopad.

I přes problémy a drobné nedostatky 1. a právě probíhající 2. fáze obchodo-

vání se na konferenci zástupci průmyslu, Evropské komise i české státní správy shodli na tom, že emisní obchodování jako efektivní nástroj snižování emisí má budoucnost.

V rámci debaty o změnách v alokaci povolenek pro 3. fázi obchodování (po 2012) zazněl ze strany průmyslu jasný požadavek na včasné nastavení pravidel aukce. Pro kvalitní a bezproblémové fungování systému je nezbytné, aby očekávané nařízení Komise k aukcím bylo dostatečně jednoduché, transparentní, bez stanovení cenových omezení, která by měla negativní dopad na trh s povolenkami. Nelze opomíjet ani fakt, že pravidla pro alokaci povolenek zdarma pro sektory, v nichž bude náběh aukce postupný, budou mít dopad na sekundární trh s povolenkami, a tím pádem i na energetický sektor.

V diskusi k propojení ETS s obdobnými systémy v jiných zemích potvrdila zástupkyně Evropské komise Yvon Slingenberg, že jde o proces paralelní debatám o podobě budoucí mezinárodní smlouvy, a zdůraznila v tomto kontextu potřebu reformy CDM flexibilních mechanismů v rámci Kjótského protokolu.

V sekci věnované CCS technologii (separace a ukládání CO₂ do geologického podloží) potvrdil Chris Davies, irský zástupce v Evropském parlamentu a zpravodaj CCS směrnice, že zavedení této technologie a podpora její pilotní fáze je pro naplnění ambiciózních cílů EU nutností. Podpora veřejnosti je v této souvislosti klíčová a nelze ji považovat za automatickou, přičemž komunikace s veřejností by neměla být ponechána pouze na průmyslu.

Dana Dvořáková



Autoři vítězného projektu se svým EiMSA Robotem, který dokáže vyhledávat předměty a manipulovat s nimi

Světový úspěch českých středoškoláků

Na INTEL ISEF (International Science and Engineering Fair), největší, nejprestižnější a nejtěžší soutěži vědeckých a technických projektů pro středoškoláky na světě, jež se uskutečnila v nevadském Renu, obsadili vítězové české národní Soutěže vědeckých a technických projektů středoškolácké mládeže úžasné 1. místo.

Tohoto úspěchu dosáhli v konkurenci 1563 středoškoláků z 57 zemí, kteří do soutěže přihlásili více než 1200 projektů.

Marek Votrubek, Petr Bubeníček a Jan Král z Gymnázia Aloise Jiráska v Litomyšli vyhráli s projektem EiMSA Robot. Další projekt, Obsah antibiotik ve vodě, jehož autorem je Jan Justa z Gymnázia Brno-Řečkovice, získal v oboru ekologie zvláštní cenu National Collegiate Inventors and Innovators Alliance/The Lemelson Foundation (Národní vysokoškolské sdružení vynálezců a inovátorů/Lemelsonova nadace). Ceny se udělují za kreativitu, technologickou novost a naději na komerční využití. Mezinárodní soutěž INTEL ISEF se v USA

pořádá od roku 1950 a její vysokou prestiž také v tomto roce potvrdila účast šesti amerických nositelů Nobelových cen.

Soutěž vědeckých a technických projektů středoškolácké mládeže je součástí vzdělávacího programu ČEZ Svět energie. Organizuje ji AMAVET (Asociace pro mládež, vědu a techniku) pod záštitou předsedy Akademie věd ČR, letos proběhl již 16. ročník. Soutěže INTEL ISEF se zúčastňuje od roku 2005. Historického úspěchu v podobě vítězství se pro ČR podařilo dosáhnout již podruhé. V roce 2005 vyhrála se svým projektem Zuzana Tvarůzková z Kroměříže.

Marie Dufková



Rozvoj distribuční soustavy pomůže financovat úvěr od EIB

Také v roce 2009 dochází ve společnosti ČEZ Distribuce v porovnání s předchozími lety k nárůstu investic do zařízení distribuční soustavy. Celková částka 9,7 mld. Kč (navýšená navíc o 1,17 mld. Kč v souvislosti s programem ČEZ proti krizi) je v porovnání např. s rokem 2006 takřka dvojnásobná. Trend růstu investic je reakcí na další požadavky budoucích nebo současných odběratelů společnosti a zajištění bezpečnosti dodávky. S ohledem na střednědobý podnikatelský plán společnosti, který také v letech 2009–2013 předpokládá investiční výdaje okolo 10 mld. Kč ročně, bude nezbytné část investovaných prostředků získat formou úvěru. Specialisté útvaru financování z divize finance ČEZ, a. s., proto před časem zahájili vyjednávání s Evropskou investiční bankou (EIB), jejímž hlavním posláním je poskytovat atraktivní financování infrastrukturních projektů. Samotné poskytnutí úvěru bylo mj. podmíněno poměrně důkladnou prověrkou zamýšlených investic – z tohoto důvodu ČEZ Distribuce letos v březnu hostila specialisty EIB. Byli seznámeni s obsáhlými podklady, týkajícími se základních technických údajů distribuční sítě, podnikatelského plánu společnosti, mechanismů sestavení investičního programu a jeho realizace, automatizovaných systémů dispečerského řízení či systému řízení ochrany životního prostředí. Přímo v terénu si pak zástupci EIB prohlédli vybrané transformovny. O tom, že byla delegace spokojena, svědčí nejlépe bližící se podpis úvěrové dokumentace.

Tomáš Truxa



Nové školení jakosti pro vedoucí pracovníky ČEZ

Pro všechny vedoucí pracovníky ČEZ, a. s., je určeno nové školení, jehož cílem je rozvoj manažerských znalostí v oblasti kvality.

Nové školení jakosti vzniklo v návaznosti na vydanou Politiku jakosti ČEZ, a. s., a výsledky loňského průzkumu kultury bezpečnosti. Jde o jedno z konkrétních opatření, jejichž prostřednictvím chce vedení Skupiny ČEZ zlepšit úroveň kvality a kulturu bezpečnosti.

„Věřím, že se nám na všech úrovních řízení podaří zvýšit povědomí o kvalitě a orientaci na ni. Pokud se manažeři do programu školení aktivně a zodpovědně zapojí, určitě se nám tím podaří zlepšit i kulturu bezpečnosti uvnitř naší společnosti,“ vyjádřil svá očekávání 1. místopředseda představenstva a výkonný ředitel ČEZ, a. s., Daniel Beneš.

Na osnovách a náplni výcviku se podíleli přední odborníci v oblasti managementu kvality, a to jak z akademických kruhů, tak z naší společnosti. Vlastní lektori jsou určeni zejména z útvaru managementu kvality a byli pro tento účel zvláště vyškoleni.

Školení je zařazeno mezi mandatorní školení ČEZ, a. s., a bude zahájeno v červnu 2009. Program školení je rozdělen do tří segmentů dle řídicí úrovně cílových skupin a metody školení. Cílové skupiny vedoucích pracovníků budou postupně vyzvány k absolvování příslušné formy školení (prezenční nebo e-learning).

Prezenční formu lze absolvovat celkem ve čtyřech různých lokalitách Skupiny ČEZ. V Praze na centrále se budou školení konat v termínech 25. června, 9. září, 17. září a 15. října, dále je možné školení absolvovat v Tušimicích (24. června a 23. září), ve Štěchovicích (Vodní elektrárny – PSB, 16. září) a v Brně v podnikovém školicím středisku Lesná (1. října).

Karel Böhm



Na školení se lze přihlásit na intranetu > e-learning, přihlášení na školení > přihlášení na akce > Katalog akcí ČEZ > školení o kvalitě – vedoucí



Vlastníme albánskou distribuční síť

ČEZ se stal 1. června majitelem 76% podílu v jediné albánské distribuční společnosti OSSH. Výběrová komise určila ČEZ jako vítěze privatizačního tendru již v říjnu 2008, privatizační smlouvu podepsala albánská vláda s ČEZ v březnu letošního roku. ČEZ za majoritní podíl ve společnosti OSSH zaplatil 102 mil. eur.

„Skupina ČEZ tak upevňuje své postavení v regionu střední a jihovýchodní Evropy. Máme dlouhodobé a rozsáhlé zkušenosti s restrukturalizací distribučních společností v České republice, Rumunsku i Bulharsku. Určitě je využijeme i ve prospěch albánské distribuce,“ řekl Martin Roman.

Privatizovaná distribuční společnost obsluhuje celé území Albánie přibližně s milionem zákazníků, hrubá roční dodávka elektřiny činí 5,3 TWh. Albánie se v několika posledních letech potýká s obrovským nedostatkem elektřiny, způsobeným zvláště absencí investic do výstavby elektráren v minulých desetiletích. Objem ročního dovozu elektřiny kolísá podle dostupnosti vodních elektráren v zemi, například v roce 2007 Albánie importovala cca 40 % ze své roční spotřeby.

V Albánii dosahuje spotřeba elektřiny na hlavu oproti ČR méně než jedné třetiny (2 MWh versus 6,3 MWh na obyvatele). Ve srovnání s Rakouskem činí spotřeba elektřiny na hlavu dokonce méně než čtvrtinu. Analytici očekávají, že každoročně bude spotřeba elektřiny v zemi růst o 5 %, vyššího tempa v regionu dosahuje jen Turecko. Pro srovnání, v jiných evropských zemích se většinou jedná o nárůsty „jen“ okolo 2–3 %.

Eva Nováková

Vodní elektrárna Lipno oslaví 50 let provozu

Již bezmála půl století vyrábí elektřinu z šumavských vod elektrárna Lipno, vybudovaná v blízkosti stejnojmenné přehrady. Elektrárna Lipno I se nachází přímo pod hrází největšího umělého jezera v ČR, Lipno II najdeme o necelé čtyři kilometry níže po proudu Vltavy, na okraji Vyššího Brodu.



Originální řešení vodní elektrárny Lipno znamenalo, že její výstavba nebyla vůbec jednoduchá. Nedostatek odborných profesí, vysilující práce v kesonech, výlomy v žulovém masivu, výlom 220 m dlouhého tunelu pod úhlem 45°, dvou tlačných šachet dlouhých 160 m o průměru 4,5 m a 3,6 km dlouhého odpadního tunelu do Vyššího Brodu – to vše přinášelo při stavbě řadu problémů.

Vodní elektrárna Lipno I byla uvedena do provozu v letech 1959 (první soustrojí) a 1960 (druhé soustrojí). Obě soustrojí jsou instalována 160 m pod povrchem v kaverně o rozměrech výlomu 65 x 22 x 38 m. Voda se k turbínám přivádí přes vtokový objekt s česlicovými poli a rychlouzávěry dvěma tlačnými šachtami o průměru 4,5 m do komory kulových uzávěrů. Tyto provozní uzávěry o světlosti 2,5 m přivádějí vodu přes 24 rozváděcích lopat na oběžná kola Francisových turbín. Každá z obou turbín je pevně spojena s generátorem, který při maximálním průtoku 46 m³/s vody přes turbínu dosahuje výkonu 60 MW. Voda, která odezdala v turbíně svou energii, odtéká odpadním tunelem o průměru 7,5 m a délce 3,6 km do vyrovnávací nádrže u elektrárny Lipno II ve Vyšším Brodě.

Účelem elektrárny Lipno II, která zahájila provoz v roce 1957, je vyrovnávat odtok vody z Lipna I. Jde o průtočnou vodní elektrárnu s jedním soustrojím, jež se skládá z Kaplanovy turbíny o maximální hltnosti 20 m³/s a generátoru o výkonu 1,5 MW.

Všechny technologické pochody v obou elektrárnách jsou plně automatizovány. Zařízení je koncipováno jako bezobslužné, dálkově řízené z dispečinku Vodních elektráren ČEZ, a. s., ve Štěchovicích. Nepřetržitý provoz zajišťuje jeden směnový pracovník.

Za 50 let provozu vyrobila elektrárna Lipno I celkem 7291 GWh elektrické energie, elektrárna Lipno II 247 GWh (údaje k 31. 3. 2009).

Infocentrum pro veřejnost

V objektu elektrárny Lipno I je veřejnosti k dispozici informační centrum, které je otevřeno od 15. června do 15. září denně od 10 do 16 hod. (vstup v každou celou hodinu), ostatní dny pouze po předchozím objednání. Kontakt: tel. 606 445 798, 607 673 651, 607 666 928, e-mail: infocentrum.el@cez.cz.

Renata Pátová

Optimalizace provozu klasických elektráren

Spotřeba elektřiny v poslední době klesla a její cena na burze je nyní tak nízká, že je výhodnější ji nakoupit. To bylo také hlavním důvodem, proč byla 21. května odstavena Elektrárna Dětmarovice. Nicméně již od 3. června elektrárna obnovila provoz, a to v letním režimu.



Po velmi složitých, ale konstruktivních jednáních mezi ČEZ a OKD došlo nakonec v pondělí 1. června k uzavření dohody, která umožnila obnovení dodávek černého uhlí a opětovný provoz Elektrárny Dětmarovice v letním režimu již od 3. června. Přitom původně, při nezměněných podmínkách na trhu, se předpokládalo, že odstávka bude ukončena až 31. srpna.

„Sjednaná dohoda umožní ČEZ provozovat elektrárnu v Dětmarovicích, společnosti OKD naopak umožní nadále udržet těžbu, a tedy i zachovat stovky pracovních míst na severní Moravě. Dohodu obou stran lze tedy chápat jako jedno z významných protikrizových opatření, které podstatně pomůže severomoravskému regionu,“ řekl Ivan Lapin, ředitel divize správa ČEZ, a. s.

Elektrárny v letním provozu

Na nízký výkon byla stažena výroba hnědouhelných elektráren Chvaletice a Mělník v rámci optimalizace jejich letního provozu. Na Chvaleticích bude od května do července provoz jednoho bloku

v pološpičkovém režimu ve dnech pondělí–pátek. O víkendech se předpokládá celozávodní odstávka. Na Mělníku se počítá s trvalým provozem bloku 500 MW, a to včetně sobot a nedělí. V záloze bude připraven jeden blok 110 MW s požadovaným termínem najetí do šesti hodin. Druhý 110MW blok by měl být zakonzervován. Optimalizace provozu se nedotkne zaměstnanců, neboť toto období bude využito pro zajištění plánovaných oprav a zaměstnanci si budou též vybírat řádnou dovolenou.

Elektrárna Pruněřov 1 bude v uvedeném období provozována v průběhu pracovního týdne stejně jako doposud, tedy s využitím provozuschopných bloků. Odstavování celé elektrárny bude realizováno pouze o víkendech podle požadavků. Pořadí případného najetí bloků bude určovat EPR1 v denní přípravě provozu na příslušný víkend a pondělí. Celá situace vyplývající z potřeb výroby bude průběžně monitorována tak, aby mohlo být včas reagováno na jakékoliv výkonové nebo ekonomické změny v provozu soustavy.

Zajímavé výroky (nejen o Skupině ČEZ)

Elektrínu na Moravě kradla řada firem

Možná až desítkám majitelů restaurací, barů, diskoték a dalších provozoven v Moravskoslezském kraji hrozí trestní stíhání za to, že během posledních čtyř let okradali společnost ČEZ o elektřinu. Policie už v březnu obvinila dva muže z Karviné a z Opavy z toho, že od roku 2005 donedávna pomáhali podnikatelům v pozměňování údajů na elektroměrech. Firmě ČEZ tak obvinění způsobili ve třinácti případech škodu minimálně za čtyři miliony korun. Podle dostupných informací jde v ČR o nejrozsáhlejší případ podobného druhu. Kriminálníisté se chtějí zaměřit i na samotné odběratele, kterým ale musí dokázat, že o přetočených elektroměrech věděli. Na rozdíl od dvou obviněných, u nichž policisté našli i speciální nářadí na úpravu otáčkoměrů včetně falzifikátů plomb, to bude mít policie s usvědčováním odběratelů složitější. „Musíme dokázat konkrétním osobám, že o zásahu do elektroměrů věděly,“ řekl šéf krajského policejního odboru hospodářské kriminality Martin Válek.

Právo, 13. 5.

V Mělníku bude paroelektrárna

Uhelné zdroje z Mělnicka by měla nahradit nová paroplynová elektrárna. Její stavba bude stát několik miliard. ČEZ v Mělníku v nejbližší době postaví paroplynovou elektrárnu s výkonem 800 MW. Zdroj by měl nahradit výkon tamních dožívajících uhelných zdrojů, které budou odstaveny po roce 2015. Hodnota projektu by se mohla pohybovat kolem 700 milionů eur, což je v přepočtu něco kolem 18,5 miliardy Kč. Podle ČEZ je lokalita pro výstavbu paroplynového zdroje velmi vhodná, protože disponuje veškerou potřebnou infrastrukturou, včetně možnosti připojení na plynovou soustavu. „Už jsme jednali o dodávkách plynu se společností RWE NET,“ řekl mluvčí ČEZ Ladislav Kříž. Elektrárna bude i nadále zajišťovat dodávku tepla pro Prahu a Mělník.

Lidové noviny, 4. 5.

FUTUR/E/MOTION

ENERGIE ZÍTŘKA

Jsme připraveni rozvíjet nové trendy a technologie

Světová energetika stojí na prahu významné změny. Její budoucnost bude nepochybně spojena s rozvojem moderních a méně tradičních technologií a postupů. Skupina ČEZ si plně uvědomuje, že odstartovala etapa, na jejímž startu rozhodně nesmí chybět, pokud chce i nadále patřit mezi špičku evropských energetik.

O tom, že další rozvoj energetiky bude spojen s rozvojem moderních a méně tradičních technologií a inovovaných postupů, které budou maximálně efektivní a ekologicky šetrné, není pochyb. Podle odborníků totiž není vyloučené, že stávající energetika dosáhla maximálních hranic svého rozvoje. Zejména pro EU, ale i další regiony včetně USA je výrazným problémem závislost na dovozech paliv z politicky nestabilních regionů. Významnou roli sehrává i rychle pokračující regulace znečišťování životního prostředí.

Pokud by se energetické společnosti nadále držely jen současného zaběhnutého centralizovaného modelu, nebudou schopny čelit novým výzvám nebo jim budou čelit neefektivně.

Jedním z budoucích trendů, který je nyní na svém začátku, je proto lokální výroba ve zdrojích mimo hlavní páteřní síť. Lokální energetika má však význam jen tehdy, pokud je vsazena do kontextu klasické energetiky, kdy silné celky musejí vždy tvořit základ. Proto je budoucnost v hledání rovnováhy mezi stabilními zdroji (např. jádro) a výrobou z malých lokálních zdrojů. Cílem je zvýšení bezpečnosti dodávek a snižování dopadů na životní prostředí.

Nové, uživatelsky přívětivé technologie a postupy přinesou zákazníkům nesporné výhody, protože z nich udělají aktivní

partnery, kteří budou moci svou spotřebu ovlivňovat a přímo řídit. Celá společnost bude mít k dispozici čistší, spolehlivější a bezpečnější energii.

V inovacích chceme být na špicích

Skupina ČEZ vstupuje do období, kdy se od firem jejího typu očekávají zcela konkrétní inovační kroky. A kdo jiný by měl být v ČR leaderem tohoto procesu než ČEZ, který je společností se stabilním portfoliem výrobních zdrojů, obrovským technickým i lidským potenciálem a finanční stabilitou? Vyhlásil proto novou iniciativu FutureMotion, v rámci které se chce více zaměřit na vědu, výzkum a testování nových nadějných technologií. Cílem je zajištění lepšího využití zdrojů ve výrobě, spotřebě i distribuci a inovace a podpora nových technologií, snižujících dopady na životní prostředí. Je zřejmé, že jen firmy, které se dostatečně včas přizpůsobí novým trendům, si mohou i nadále udržet vedoucí pozici na trhu s elektřinou. Současná „revoluční“ změna ale samozřejmě neznamená, že energetika se ze dne na den z gruntu změní. Jde o dlouhodobý, veřejností dlouho očekávaný společensky odpovědný proces na několik příštích desetiletí, který není o zboření stávajícího modelu energetiky, ale o jeho doplnění o nové technologie a postupy. Energetické společnosti budou muset mít i nadále

pevnou „páteř“ v podobě silných výrobních zdrojů spojených do přenosové soustavy, ale tato část energetiky bude v následujících letech a desetiletích stále významněji doplňována postupy a technologiemi, které byly dosud okrajové. Je proto zapotřebí vývoj nových technologií a obchodních modelů sledovat a investovat do výzkumu a začínajících příležitostí.

Technologie, které nás zajímají

FutureMotion je platformou pro harmonizaci aktivit, řízení priorit a zavádění nových technologií a inovačních postupů v rámci Skupiny ČEZ. Je připravováno průřezové portfolio projektů v různých fázích realizace, aby se potvrdily příležitosti a prověřily možnosti zavádění jednotlivých inovací. Tyto technologie bude ČEZ v následujících týdnech a měsících postupně představovat. Je však nutné počítat s tím, že zavádění nových technologií do praktického života v masivnějším měřítku může být komplikované a zdouhavé. Je proto zapotřebí s ním začít co nejdříve.

Mezi technologie, na které se chce Skupina ČEZ zaměřit, patří například:

Smart grids – komplex celé řady dílčích technologií, jež zajistí lepší flexibilitu, spolehlivost a uživatelskou přívětivost energetické sítě.

Elektromobilita – komplexní řešení náhrady spalovacího motoru pohonem na elektřinu (žádné emise v místě spotřeby, úspora nákladů, snížení hlučnosti). Souvisí s potřebou budování infrastruktury (dobíjecí stanice), vývoje kvalitnějších baterií s větší kapacitou a spolehlivých elektromobilů.

Akumulace energie – jde o možnosti skladování elektřiny, jejichž vývoj chce



Martin Roman představuje FutureMotion manažerům Skupiny ČEZ na konferenci 17. června 2009 v Praze

ČEZ podpořit a urychlit. Tyto technologie mohou pomoci vyrovnávat potřeby sítě z hlediska odlišné spotřeby a výroby a mohou sehrát roli např. při lokálním zásobování energií v případě výpadků.

Malá kogenerace – v budoucnu výrazně posílí role kogenerace (výroba elektřiny a tepla) a trigenerace (výroba elektřiny, tepla a chladu) ve zdrojích s malou kapacitou, které budou významně doplňovat stávající výrobní portfolio.

Inovativní obnovitelné zdroje energie – kromě tradičních zdrojů jde o technologie dosud komerčně nedostupné, využívající např. geotermální energii. Ty se nacházejí ve fázi pokročilejší aplikace, ale stále

se ještě potýkají s řadou technologických problémů, a proto zatím nejsou masově nasazovány.

Projekty výzkumu a vývoje – spolupráce s výzkumně-vývojovými pracovišti a vysokými školami, podpora technologických platform a realizace projektů v prioritních oblastech pro dosažení vyšší účinnosti a snížení emisí při výrobě elektřiny.

V iniciativě FutureMotion jako nové platformě budoucího směřování energetiky vidí Skupina ČEZ velkou příležitost posunout Českou republiku mezi země, které dokáží „táhnout pokrok“, a ne jen čekat na to, co vymyslí ostatní.



Elektromobilita: obchodní příležitost budoucnosti

Zajímáme se o současný dynamický vývoj využívání elektřiny pro pohon vozidel

Rychlý rozvoj moderních technologií – Cleantech – je pro Skupinu ČEZ výzvou. Tento nový trend jednoznačně vnímá jako zajímavou příležitost, která může obohatit její hlavní business – výrobu a distribuci elektřiny. Jednou z velmi zajímavých příležitostí do budoucna je zapojení se do rozvoje a poskytování služeb právě v oblasti elektromobility.

Koncept elektromobility nabízí komplexní řešení podpory rozvoje elektromobilů včetně potřebné infrastruktury. Klíčovými hráči v konceptu jsou výrobci baterií, výrobci elektromobilů, uživatelé, města a stát (poskytují rozvoji elektromobilů výhody) a výrobci elektřiny. Mezi všemi těmito subjekty je třeba najít synergii, která postupně umožní, aby se koncept rozvoje elektromobilů dokázal prosadit v konkurenci klasických vozů.

Evropské projekty

V současné době existuje v západní Evropě řada pilotních projektů, v nichž automobilky ve spolupráci s městy, státem a utilitami rozvíjejí městskou elektromobilitu podporují. Cíleně jde o projekty různého charakteru, zdůrazňující environmentální efekty, zlepšení kvality života a podporující moderní technologie. V rámci této strategie evropská města v současnosti prosazují iniciativy, jež s uplatněním elektromobilů počítají. Region střední a východní Evropy však zatím zůstává v tomto směru výrazně pozadu. V brzké době by se to ale mělo změnit. Skupina ČEZ by ráda byla u toho a rozvíjí moderní technologie, včetně elektromobility, podporovala.

Jednotlivé evropské projekty elektromobility se dost liší. Důvodem je testování různých konceptů, získávání zkušeností se vzorci chování lidí a z dlouhodobého pohledu budování potřebné infrastruktury. Ideální představa o užívání elektromobilu je taková, že uživatel bude mít možnost dobít svůj elektrovůz pomalým způsobem doma přes noc, v práci přes den a ve veřejných dobíjecích stanicích na cestách a na místech, kde tráví volný čas (nákup-

ní centra, kina, fitness centra apod.). Potenciálními uživateli elektromobilů mohou být kromě soukromých osob samozřejmě různé subjekty, pohybující se v malých dojezdových vzdálenostech v centrech měst (městské služby, podnikatelé a řemeslníci, městská policie, dopravní obsluha atd.). Města mohou vyjít vstříc spoluprací při budování infrastruktury a poskytnutí výhod (parkování, pruhy pro autobusy, zvýhodněný vjezd do centra města) a stát přímou podporou (dotace, nižší daně atd.).

Příležitosti pro ČEZ

Budoucí rozvoj elektromobilů je zcela nepochybně navázan na spotřebu elektřiny pocházející z obnovitelných zdrojů energie. Jen tak je totiž možné zajistit jejich zcela bezemisní provoz. Energetické firmy však teprve v současných projektech dlouhodobého charakteru analyzují své možnosti a perspektivy. „Může jít o různé koncepty, počínaje prostým užíváním elektromobilů až po poskytování komplexních služeb s možnou vazbou na distribuční síť a na výrobní kapacity, včetně podpory výroby z obnovitelných zdrojů energie,“ říká manažer environmentálních produktů Tomáš Chmelík.

Rozvoj elektromobility nepochybně nabídne v nedaleké budoucnosti zákazníkům i energetickým společnostem zajímavé možnosti využití. Elektromobily mohou být např. využívány pro vyrovnávání diagramu spotřeby a sloužit jako baterie pro skladování elektřiny. Jak vysvětluje Tomáš Chmelík, v praxi by to znamenalo, že v době, kdy je v síti elektřiny dostatek, může být elektromobil dobíjen a naopak ve „špičce“ by elektřinu mohl do sítě dodávat. Tato tech-



Lehký užitkový vůz Fiorino firmy Micro-Vett; jeden z možných kandidátů pro český projekt elektromobilita

Přehled evropských měst s programy na zavedení elektromobilů

Londýn, Velká Británie

- kopie pařížského programu Autolib
- významné rozšíření dobíjecích stanic
- polovina z 8000 vozů vlastněných městem bude poháněna elektrinou
- OEM: není jasné

Amsterdam, Nizozemsko

- program Amsterdam Electric – 200 000 EV do roku 2040
- 200 dobíjecích stanic do roku 2012
- OEM: nejasné

Strasbourg, Francie

- pilotní projekt EDF zahrnující 100 plug-in hybridů do konce roku 2009 v délce trvání 3 roky
- OEM: Toyota

Berlín, Německo

- pilotní projekt RWE zahrnující 100 vozů
- v roce 2009 sama RWE vybuduje 500 dobíjecích stanic
- rozšíření na 1000 vozů do roku 2010
- OEM: Daimler do roku 2010; později více partnerů

Paříž, Francie

- Systém půjčoven Autolib zahrnující 4000 vozů a 600 dobíjecích stanic od roku 2010
- OEM: nejasné

Milan, Pisa, Rome, Itálie

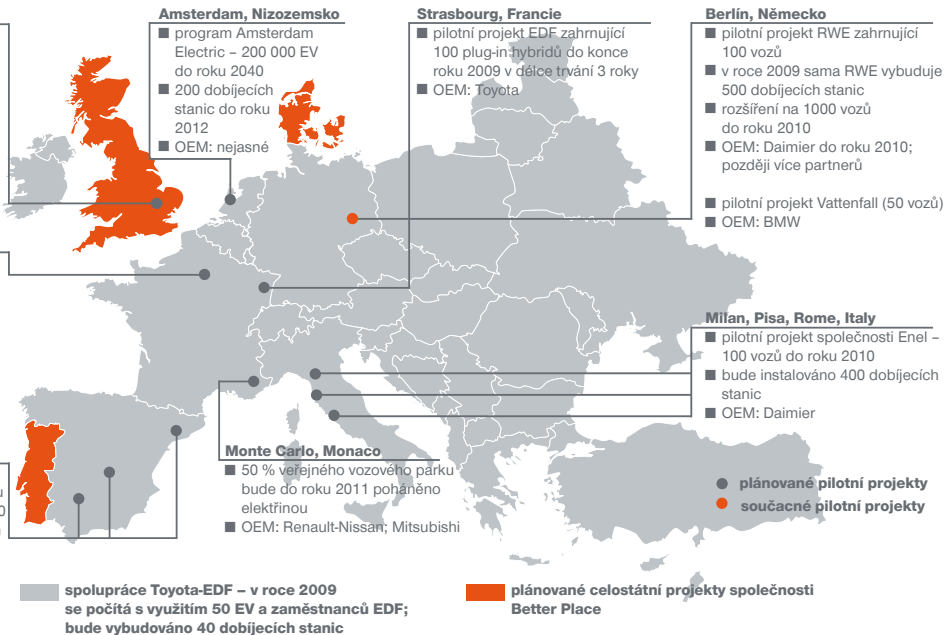
- pilotní projekt společnosti Enel – 100 vozů do roku 2010
- bude instalováno 400 dobíjecích stanic
- OEM: Daimler

Barcelona, Madrid, Sevilla, Španělsko

- pilotní projekt Movele
- 2000 vozů se státní podporou až do výše 30 % do roku 2010
- odpovídající počet dobíjecích stanic
- OEM: Renault

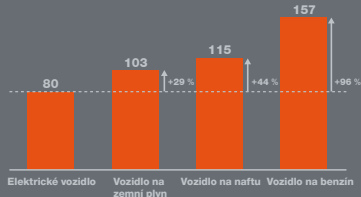
Monte Carlo, Monaco

- 50 % veřejného vozového parku bude do roku 2011 poháněno elektrinou
- OEM: Renault-Nissan; Mitsubishi



Porovnání nákladů a emisí CO₂ na cestu z Prahy do Liberce

Náklady na palivo na cestu z Prahy do Liberce (100 km)*



Emise CO₂ za cestu z Prahy do Liberce*



Definice: analýza „well-to-wheel“ (od ropného vrtu po kola) se rozumí vyhodnocení vynaložené energie či vzniklých emisí při výrobě paliva využívaného v silniční přepravě.

Porovnává vynaloženou energii, vzniklé emise a náklady celého palivového cyklu od zdroje paliva (vrt) po převod na vozem ujeté kilometry (kolo).

*V případě Škody Fabie 1.4 nebo vozidla typu 63 KW

nologie je však vázána na existenci smart grids neboli chytrých sítí, které dokážou podobným způsobem řídit spotřebu a kromě stabilizace sítě i šetřit lidem peníze (podobně, jako když odloží praní v pračce na chvíli, kdy je levnější proud).

Argumenty pro...

Stávající elektromobily se rychle zdokonalují a zvyšuje se jejich dojezdová vzdálenost. Postupně by měly vzniknout cenově dostupné modely pro každý segment. Jejich provoz významně ulehčí emisní zátěži ve městech, kde je provoz běžných aut nejméně ekologický (krátké trasy se studeným motorem, kdy emise jsou vyšší, než se na provozní teplotu zahřeje katalyzátor, popojíždění, starty a brzdění). Zabezpečení dodávek „elektřiny“ jako paliva bude stabilní a postupně vyšší energetickou nezávislost celé EU, která je v současnosti z více než 80 % závislá na dovozech ropy z často politicky nestabilních regionů. Dovozy ropy do EU představovaly v roce 2007 čistý objem zhruba ve výši 250 mld. eur. V případě nákupu elektřiny by byla tato obrovská suma investována do evropských ekonomik, což by přineslo prospěch spotřebitelům i výrobcům, např. v podobě rozvojových investic a vytvoření nových pracovních míst. Pro elektromobily také hovoří fakt, že jejich hnací jednotka pracuje téměř bezhlučně a může mít až 4x vyšší ener-

Současné modely ekologických automobilů a jejich rozdíly

■ **Hybridní elektrické vozidlo** – k provozu využívá spalovací a elektrický motor poháněný bateriemi. Tato kombinace umožňuje dosáhnout vyšší provozní účinnosti běžného motoru a snížení spotřeby paliva.

■ **Plug-in hybridní elektrické vozidlo (PHEV)** – elektrické vozidlo s baterií dobíjenou „ze zásuvky“, které je také vybaveno benzínovým motorem, umožňujícím zlepšení jízdního dosahu či výkonu, případně obojího. Přináší většinu ekologických výhod čistého provozu elektromobilu, aniž by se při tom vzdávalo výhod vozidla s benzínovým motorem, např. možnosti doplnění paliva v případě potřeby. U hybridního vozidla a PHEV se elektrický motor používá zejména jako podpůrný. Při startu a akceleraci dokáže vyvinout přídatný výkon, ulehčit spalovacímu motoru, a tím snížit spotřebu paliva.

■ **Elektrické vozidlo (EV)** – vozidlo poháněné pouze elektromotorem. Mezi jeho výhody patří vysoká účinnost, jednodušší konstrukce hnací jednotky a nižší hlučnost.

Zvýšíme investice do výzkumu a vývoje

Vedení ČEZ, a. s., nedávno schválilo materiál, jenž dává zelenou vytvoření nového systému výzkumu a vývoje. Jeho podstatou je plánování a koordinace klíčových aktivit útvarem rozvoj, centralizovaný rozpočet na tyto aktivity a jednotné schvalování projektů. Vznikla pracovní skupina pro výzkum a vývoj ze zástupců relevantních útvarů. Ustavením systému se vytvářejí předpoklady pro řešení skutečně prioritních oblastí z pohledu celé akciové společnosti a potažmo Skupiny ČEZ. Je zcela zřejmé, že v příštích 20 letech projde energetika naprosto zásadními změnami ve výrobě, distribuci a konečném užití elektřiny. Požadavky na radikální snížení emisí CO₂, energetickou bezpečnost a dodávky energií za přijatelné ceny si vyžádají obrovské investice do nových technologií. Některé z nich budou dalším evolučním stupněm ve zdokonalení dnes využívaných technologií, některé budou zcela nové. Rolí systému výzkumu a vývoje je rovněž správně podchytit trend, využít obchodní příležitost, posílit konkurenceschopnost firmy a oddělit zajímavé nápady od těch v praktické energetice nevyužitelných. Jednou z charakteristik budoucí proměny energetiky bude i „elektrifikace“ automobilové dopravy. Nezbytným předpokladem je realizace výzkumu a vývoje a jejich transformace do praxe v mnoha oblastech – od vývoje výkonných, cenově přijatelných a prakticky využitelných akumulátorů až po bezpečné prostředky dobíjení a komunikační nástroje. Elektromobilita představuje významnou výzvu pro energetické společnosti, některé budou připraveny a některé nikoliv. Systémovým pohledem na podporu výzkumu a vývoje se Skupina ČEZ přibližuje velkým energetickým společnostem v Evropě a ve světě.



Stanice pro pomalé dobíjení

(na snímku)

3,5 kW, (220 V/16 A, jednofázový),
čas dobíjení baterie: 5 hod.

Rychlonabíjecí stanice

100 kW, (400 V/140 A, třífázový)
čas dobíjení baterie: 10 min.

getickou účinnost než standardní spalovací motor. Jinými slovy, elektromobily mohou vést ke snížení celkové spotřeby energie, protože jí na 1 km spotřebují výrazně méně.

Jaká jsou omezení?

Hlavním omezením pro masivní zavádění elektromobilů do provozu je zatím jejich limitovaný dojezd a vysoká hmotnost baterií, které zabírají ve voze mnoho místa. Na vývoji dokonalejších, menších a lehčích baterií se však intenzivně pracuje. Limitující je dosud také vysoká pořizovací cena elektromobilu a zatím neexistující síť dobíjecích stanic, jejichž zařízení na připojení musí být standardizováno, aby dobití bylo v budoucnu možné kdekoli v Evropě či ve světě. Tato situace se však v nejbliž-

ších letech změní. Začínají se již realizovat první projekty, od stanic na výměnu baterií přes infrastrukturu umožňující rychlé dobíjení po půjčovny vozů, které slouží pro vyzkoušení technologie a nalezení nejudržitelnějšího obchodního modelu. Příkladem za všechny je společnost Better Place, která v roce 2010 začne v Izraeli provozovat síť dobíjecích míst a stanic výměny baterií. Vybudování podobných sítí plánuje v Dánsku, Austrálii, Kalifornii, na Havaji a v kanadském Ontariu. „Obdobné projekty, často za podpory výrobců automobilů a energetických společností, již začínají vznikat ve všech zemích západní Evropy. Východní Evropu tento boom v příštích letech nezvratně čeká také. A Skupina ČEZ musí být připravena, aby na něj mohla včas reagovat,“ konstatuje Tomáš Chmelík.



Jiří Feist

ředitel útvaru rozvoj ČEZ, a. s.

Proč je pro ČEZ oblast výzkumu a vývoje tak důležitá?

Protože připravuje podklady pro strategická rozhodnutí o možnostech uplatnění nových technologií, dává podněty pro rozvoj businessu v oblastech pro ČEZ nových, zlepšuje provozní parametry stávajících zdrojů, ale také napomáhá přípravě odborných kapacit, kterých se dnes tolik nedostává. Podpora výzkumu a vývoje je důležitou součástí budování identity firmy jako nejen obchodně, ale i technologicky zaměřeného subjektu, který se dobře orientuje v trendech a napomáhá při uvádění nových technologií a postupů v energetice do praxe.

Můžete uvést některé praktické příklady?

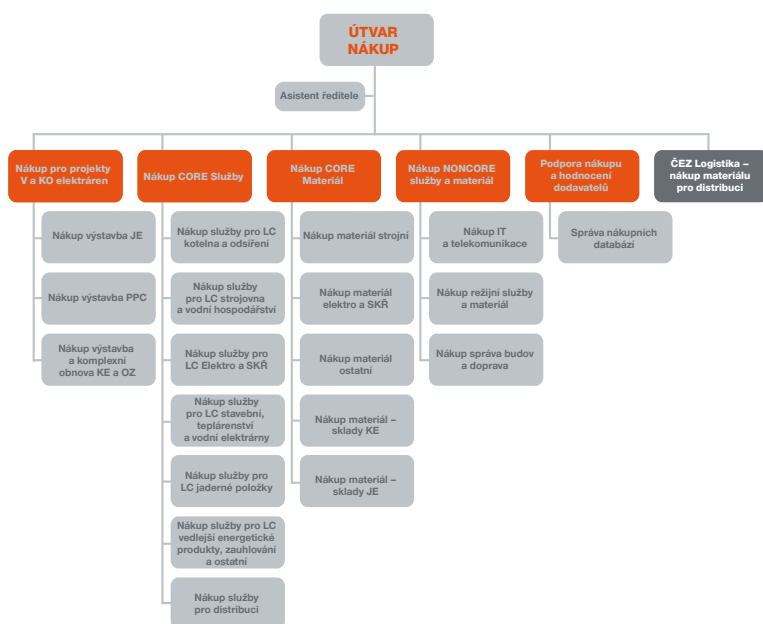
Jde například o prostředky pro akumulaci energie, novou a bezpečnější generaci jaderných reaktorů, vysoce účinné parní cykly, možnosti odstraňování CO₂ ze spalin či netradiční obnovitelné zdroje energie typu geotermální energie.

Podpora výzkumu a vývoje je určitě finančně velmi náročná.

Samozřejmě, bez prostředků to dělat nelze. Budeme dbát nejen na výši nákladů, ale i na kvalitu návrhů, efektivnost řešení projektů a možnosti jejich využití v praxi. Nechceme se rozletět do všech oblastí, někde potřebujeme informace, někde podpoříme technické projekty.

Organizační změny v útvaru nákup

V rámci projektu Štíhlá firma byla v minulém roce přijata Koncepce nákupu Skupiny ČEZ. Definuje klíčové kroky a opatření směřující ke zvýšení efektivity procesu nákupu do roku 2010 a jeho dalšího kontinuálního zlepšování. Jedním z těchto kroků je také organizační změna v útvaru nákup ČEZ, a. s., k níž dojde od 1. července.



K těmto opatřením se řadí např. zavedení jednotného nákupního procesu ve Skupině ČEZ, prosazení vyšší míry jeho automatizace či nastavení komoditního uspořádání nákupu a zavedení nástrojů k monitorování a zvyšování jeho výkonnosti. Zvyšování efektivity v procesu nákupu je tedy třeba vnímat jako soubor opatření organizačně procesního charakteru, nejen jako pouhé snižování nákladů, které ke zvyšování efektivity neodmyslitelně patří, provádí se však právě v souvislosti s dalšími kroky.

Jedním z kroků podporujících zvyšování efektivity a navazujících na Koncepci nákupu je i organizační změna v útvaru nákup k 1. červenci 2009, kdy dojde ke změně regionálního uspořádání nákupu na uspořádání komoditní. Nová organizační struktura bude odrážet komoditní funkci nákupu (viz schéma organizační struktury), nikoliv regionální uspořádání. Vzniknou jednotlivé nákupní útvary, jež se budou specializovat na nákup určité skupiny komodit jak v oblasti materiálu, tak služeb (elektro, SKŘ, od-

síření, jaderné položky, strojovna, kotelna, stavební atd.). Důraz bude kladen na specializaci nákupních a odbornou znalost dané skupiny komodit. „V nákupu core služeb a core materiálu pro výrobu v zásadě kopírujeme systém logických celků tak, jak byl nastaven v divizi výroba,“ vysvětluje Michaela Hrobská, ředitelka útvaru nákup ČEZ, a. s.

Dalším krokem pro zvýšení efektivity nákupu je optimalizace nákupních procesů v dceřiných společnostech, pro něž útvar nákup napukuje na základě SLA smluv. Tato optimalizace velmi úzce navazuje na zavedení jednotné nákupní IT platformy ve Skupině ČEZ, kterou je SAP modul SRM (v ČEZ, a. s., zaveden od 1. ledna 2008), a to během let 2009 a 2010, kdy bude tento modul SRM rozšířen do ostatních dceřiných společností. Vznikne tak prostor pro zavedení jednotného, plně automatizovaného nákupního procesu ve Skupině ČEZ.



Podrobné informace naleznete na intranetu
> Oblasti řízení > Nákup a prodej



Další krok ke komoditnímu rozdělení nákupu

Michaela Hrobská

ředitelka útvaru nákup, ČEZ, a. s.

V rámci organizační změny v útvaru nákup k 1. červenci 2009 dochází k pokračování procesu, jenž byl nastartován před rokem. Byl učiněn další krok k naplnění komoditního rozdělení nákupu, které v této podobě bude bližší našim zákazníkům – interním žadatelům, a to v rámci celé Skupiny ČEZ.

Nově vzniknou útvary, které budou na strategické úrovni řešit nákup v ČEZ, a. s., a tuzemských dceřiných společnostech, a to v následujících komoditách:

- core služby pro výrobu a distribuci,
- core materiál pro výrobu,
- noncore služby a materiál,
- core materiál pro distribuci (zajišťovaný společností ČEZ Logistika, s. r. o.),
- nákup pro projekty výstavby a komplexní obnovy elektráren.

Komoditní rozdělení nákupu vede k efektivnějšímu zajištění nákupu služeb a materiálu, jednodušší komunikaci s interními žadateli a zvyšování výkonnosti v rámci nákupu. Součástí této organizační změny je také sjednocení popisů a názvů pracovních pozic v rámci celého útvaru. V souladu se schválenou Koncepcí nákupu Skupiny ČEZ bude i nadále kladen důraz na zvýšení efektivity celého nákupního procesu a zvyšování výkonnosti v rámci nákupu. K tomu, abychom mohli i nadále pokračovat v naplňování Koncepce nákupu Skupiny ČEZ, je třeba dále rozvíjet jednotný informační systém SAP. V okamžiku napojení dceřiných společností na SAP modul SRM dojde k další fázi centralizace nákupního procesu, kterou očekáváme v průběhu letošního a nejspíše v první polovině příštího roku.

Hledáte odpověď? Zeptáme se za vás...

Vítejte v červnových Oranžových spojeních. Dnes na této stránce najdete tři různé dotazy, na něž tak jako vždy odpovídají ti nejpovolanější z povolanych.



? Proč „musím“ dotovat provoz služebního telefonu? Nemá snad ČEZ peníze na provoz služebních telefonů? Od 1. května jsem byl donucen podepsat dohodu o používání služebního mobilního telefonu, kde budu muset platit každý měsíc 20 % z přiděleného finančního limitu za tzv. soukromé hovory. Ty na tomto telefonu ovšem nemám, protože používám vlastní mobil s jiným operátorem. Je normální, abych platil za něco, co nevyužívám, a tak „dotoval ČEZ“?

! Úvodem musíme konstatovat, že dle našeho přesvědčení zaměstnavatel v žádném případě nenutí zaměstnance k soukromému užívání služebního mobilního telefonu. Je pouze možné využít nepeněžní benefit podléhající pouze dani z příjmu. Tato částka je celá odváděna státu. Pro měsíční hlasový limit 200 Kč je částka zaplacená na dani z příjmu zaměstnancem za soukromé užití 6 Kč. Za tuto částku je zaměstnanci umožněno využívat služební MT a tarif také pro soukromé účely. Každý tarif obsahuje volné minuty a SMS. Po jejich vyčerpání je stále možné v rámci VPN (služebních a zaměstnaneckých) mobilních telefonů volat zdarma. Ostatní hovo-

ry jsou zpoplatněny ceníkem vyjednaným ICT Services, umístěným na intranetových stránkách. Vzhledem k těmto skutečnostem a vyjednaným podmínkám s externím dodavatelem si na závěr dovoluujeme polemmizovat, zda je finančně výhodné využívat služeb jiného operátora. V případě zájmu nás neváhejte kontaktovat.

Karel Steinbach, útvar strategie ICT
Ivan Lapin, ředitel divize správa ČEZ, a. s.

? Co se stalo s bývalými energetickými rekreačními středisky, jako je Harrachov, Špindlerův Mlýn či Deštné v Orlických horách? Všechna tato střediska jsem v posledních letech se svými dětmi navštívil, letos mám zájem opět a nabídka žádná...

! Vedení společnosti ČEZ Správa majetku rozhodlo rekreační střediska nadále nedotovat a ztrátové objekty prodat. Rozhodnutí padlo z důvodu potřeby optimalizace portfolia nemovitostí Skupiny ČEZ. Objekty, které zůstaly i nadále v provozu, jsou: hotel Vydra v Srní na Šumavě, hotel Visalaje v Beskydech a hotel Palatin v Karlových Varech. Gabriela Pátková a Marie Jelínková, vnitřní komunikace ČEZ, a. s.

? Zaměstnanci ČEZ, a. s., mají nárok na bezúročnou půjčku. Proč jej nemají i zaměstnanci dceřiných společností? Máme se obrátit na naše odbory, aby nám prosadily také tyto výhody, které mají lidé na ČEZu?

! V ČEZ, a. s., může být zaměstnanci poskytnuta bezúročná půjčka podle platné kolektivní smlouvy. Poskytování tohoto benefitu v integrovaných dceřiných společnostech (IDS) není nijak ošetřeno. V kolektivních smlouvách IDS jsou naopak sjednány výhodnější podmínky pro jiné zaměstnanecké výhody, než které jsou sjednány v kolektivní smlouvě ČEZ, a. s. V zájmu zaměstnavatele je udržování vysokého standardu v poskytování benefitů, proto byla v současné době s finančními institucemi zahájena jednání o možnosti získání výhodných finančních produktů (např. hypotéky a úvěry), a to pro všechny zaměstnance Skupiny ČEZ.

Eva Krulišová, útvar Lidské zdroje – odměňování, divize personalistika ČEZ, a. s.

Své dotazy posílejte do Oranžové schránky na intranetu Skupiny ČEZ



Vladimír Gult

Naší prioritou je získávat další zákazníky

Společnost ČEZ Teplárenská má za sebou relativně krátkou historii, o to větší úkoly však řeší nyní a stejně tak ambiciózní cíle si klade do budoucna. „Smyslem naší činnosti v rámci Skupiny ČEZ je distribuce a prodej tepla, proto je naší prioritou zajistit co možná nejvíc odběratelů tepla, našich spokojených zákazníků,“ říká Vladimír Gult, předseda představenstva a generální ředitel společnosti.

Nedílnou součástí výroby elektřiny – už ze své fyzikální podstaty – je i výroba tepla, a proto elektrárny ČEZ tradičně zásobovaly teplem své nejbližší okolí. V čem jste jiní?

Předně, my jsme zejména obchodní společností, která se v rámci Skupiny ČEZ specializuje na distribuci a prodej tepla zákazníkům, a to jak obyvatelstvu, tak průmyslu. To je bezpochyby velká výhoda oproti minulé praxi, kdy se ve většině případů elektrárny, logicky zaměřené zejména na výrobu elektřiny, nemohly zabývat prodejem a distribucí tepla tak efektivně jako naše specializovaná společnost. Naši prodejci jsou proto denně ve velmi

Čech, od letošního roku zajišťujeme dodávku a prodej tepla také z ostatních zdrojů Skupiny ČEZ. V podstatě tím byl vyčleněn prodej tepla z divize výroba ČEZ, a. s.

A ČEZ Teplárenská se tak změnila ze společnosti s regionální působností na celorepublikovou...

Ano. Tato nová koncepce rozvoje teplárenství ve Skupině ČEZ přinesla to, že my nyní v prodeji a distribuci tepla obhospodařujeme v podstatě takřka všechny kraje ČR. Proto jsme vytvořili osm provozních jednotek – od západu země přes její střed až po východ, od Tisové až po Dětmárovice či Hodonín. Máme bezmála 6000 odběrných míst a dodáváme přes 6000 TJ tep-

„Teplem nyní zásobujeme zákazníky v sedmi krajích České republiky“

intenzivním styku se stávajícími a potenciálními odběrateli a snaží se o to, aby byli nejen našimi klienty, ale zejména spokojenými zákazníky. Styk se zákazníkem – to je naše priorita.

Jste mladou dceřinou společností, můžete shrnout její existenci?

Společnost vznikla na konci roku 2006 jako jedna ze dvou nástupnických společností rozdělením United Energy, tehdy ještě pod názvem Teplárenská, a. s. V dubnu 2007 jsme se stali 100% dceřinou společností ČEZ, a. s., proto jsme v lednu minulého roku změnili jméno na ČEZ Teplárenská, a. s. Do konce loňského roku jsme byli společností, která se zabývala distribucí, prodejem tepla a částečně i jeho výrobou pouze v oblasti severozápadních

la ročně. Nepochybně jsme se tím zařadili mezi první desítku teplárenských společností v republice.

Máte i nadále úzkou vazbu na zdroje divize výroba?

To je naše pupeční šňůra, bez které bychom nemohli v takovém rozsahu existovat. Spolupracujeme zejména s organizační jednotkou Teplárny, která rovněž vznikla v polovině minulého roku a zahrnuje elektrárny Hodonín, Poříčí, Tisová a Vítkovice, ale i s ostatními zdroji divize výroba – s uhelnými elektrárnami Prunéřov, Tušimice, Ledvice, Mělník či Dětmárovice. Od nich nakupujeme teplo takzvané na plotě, tedy na výstupu z areálu zdroje, a dále tuto tepelnou energii prodáváme koncovým zákazníkům.



Máte i vlastní zdroje tepla?

Ano, i když nepříliš významné – největším naším vlastním zdrojem je uhelná výtopna Proboštov u Teplic, vlastníme také několik desítek plynových kotelen, zejména na severozápadě Čech.

Od plotu elektráren je však ke koncovým zákazníkům, odběratelům tepla, hodně daleko...

Teplu, ať již ve formě páry či horké vody, k nim putuje složitým rozvodným systé-

s nimi buď o pronájmu zařízení, případně tam, kde je to pro nás ekonomicky výhodné, se snažíme o nákup těchto sítí.

Dopadá nynější ekonomická krize i do teplárenství?

Do určité míry ano. Dodáváme nejen teplo do zhruba 100 000 domácností, ale i technologické teplo pro průmyslovou výrobu. A zde pocítujeme projevy krize, i když našťastí ne v tak velké míře. Spíše se mírně zhoršila platební morálka, nejde o masivní



ČEZ Teplárenská zajišťuje také vývoz tepla přes hranice, z hodinové elektrárny do slovenského města Holíč. Na snímku horkovod přes řeku Moravu

mem, nežádka dlouhým řadu kilometrů. Máme-li mít v ruce všechny ekonomické páky a účelně, efektivně hospodařit, pak k nim bezpochyby patří i rozvodná síť. Snažíme se proto, abychom do společnosti převedli nejen naši hlavní činnost, tj. prodej tepla, ale i majetek, který s tím souvisí. Zatím tam, kde je majitelem rozvodné sítě včetně výměňkových stanic ČEZ, si tato zařízení od naší mateřské společnosti pronajímáme včetně pracovníků, kmenových zaměstnanců ČEZ, kteří příslušná zařízení obsluhují. A snažíme se, aby se tento majetek postupně převedl z ČEZ do naší společnosti. Tento proces s převodem majetku ČEZ by se měl završit k 1. lednu 2010.

Jak postupujete v případě jiných vlastníků sítě?

V mnoha lokalitách, kde působíme, jsou majiteli rozvodných sítí obce. Jednáme

odpojování výroby jako v minulých letech například při útlumu tuzemského textilního průmyslu. Ten má ostatně na nás dopady dosud.

Jaké konkrétně?

Pocházím z východních Čech a léta jsem tam pracoval na našich elektrárnách a teplárnách. Například teplárna ve Dvoře Králové dodávala někdejší textilce TIBA až 80 % své produkce páry a na to byla i dimenzována tamní rozvodná síť. Nyní proto připravujeme projekt, kterým se dosavadní předdimenzovaná a ztrátová parní síť změní na daleko efektivnější horkovod. Tato akce se bude realizovat v několika etapách do roku 2011 tak, aby byl co nejméně omezen komfort odběratelů tepla. Jde přitom o ojedinělý projekt v rámci celé republiky a naši významnou investici.

ČEZ Teplárenská, a. s.

Teplárenská, a. s., vznikla v závěru roku 2006 rozdělením společnosti United Energy, a. s., na dva subjekty – United Energy právní nástupce, a. s., a Teplárenská, a. s. Předmětem podnikání společnosti Teplárenská, a. s., byla výroba, nákup, rozvod, distribuce a prodej tepla v oblasti severozápadních Čech. V dubnu 2007 se 100% vlastníkem Teplárenské stal ČEZ, a. s. V lednu 2008 došlo ke změně jména společnosti na ČEZ Teplárenská, a. s., a následně od roku 2009 byla vyčleněna většina teplárenských aktivit z divize výroba ČEZ, a. s., do dceřiné společnosti ČEZ Teplárenská, a. s.

V současné době společnost nakupuje tepelnou energii od elektráren a tepláren ČEZ (Pruněřov, Tušimice, Ledvice, Tisová, Mělník, Chvaletice, Poříčí, Dvůr Králové, Dětmovice a Hodonín) a prodává teplo a služby koncovým zákazníkům – domácnostem, bytovým družstvům či podnikům. Kromě toho má společnost vlastní uhelnou výtopnu v Proboštově a více než 60 plynových kotelen různého druhu, provedení a výkonu, stovky kilometrů tepelných napáječů a rozvodných sítí včetně výměňkových stanic. ČEZ Teplárenská zásobuje teplem přes 100 000 domácností, a to takřka ve všech krajích České republiky. V jednom případě dokonce exportuje teplo přes hranice, a to z Elektrárny Hodonín do slovenského města Holíč.

Celoroční dodávka tepla činí více než 6400 TJ, ČEZ Teplárenská jím zásobuje cca 5820 odběrných míst. Díky tomu tato společnost patří na domácím trhu s teplem mezi největší dodavatele.

Údržba sítí je asi hodně finančně náročná...

Jde většinou o záležitosti v řádech milionů korun, proto se snažíme, abychom diagnostikovali zejména ty úseky sítí, kde dochází ke ztrátám a opravili je, především jejich izolace. Není logicky možné obnovit celou síť najednou, to by bylo ekonomicky neúnosné.

A co nové přípojky zákazníků?

Kupodivu i přes ekonomickou krizi se stále staví, města zřizují nové průmyslové zóny. A díky tomu, že jsme s většinou municipalit v osobním a takřka denním kontaktu, daří se nám úspěšně získávat i nové velké zákazníky. I v tom vidím výhodu naší společnosti oproti minulé praxi, kdy zákazník často čekal zbytečně dlouho a poté raději přešel ke konkurenci. Musíme ale jednat vždy velice rychle a pružně. Letos předpokládáme na nové přípojky proinvestovat asi 80 mil. Kč a vždy jsou to ekonomicky ná vratné záležitosti – to je ostatně naše kritérium, jinak bychom se do nich nepouštěli.

Nedávno jste převzali společnost MARTIA. Co to pro vás znamená?

V MARTII a v jejích pracovnících, našich nových kolezích, získáváme možnost výrazně rozšířit naši činnost. MARTIA, se sídlem v Ústí nad Labem a řadou pracovišť takřka po celé republice, má za sebou dvě desetiletí zkušeností v předprojektové, projektové a dodavatelské oblasti pro průmysl a energetiku, v regulační, řídicí a měřicí technice. Pro přiblížení aspoň jeden aspekt její činnosti – zpracovává mj. průkazy energetické náročnosti budov, a to je svým důležitý faktor pro naše zákazníky, odběratele tepla.

V květnu se stala další významná událost pro vaši společnost...

Ano, 21. května byla slavnostně zahájena stavba zhruba 22 km dlouhého horkovodu, který bude dodávat teplo z dětmarovické elektrárny do severomoravského Bohumína. Je to velká investice ve výši 500 mil. Kč a díky ní bude moci město Bohumín odstranit lokální zdroje znečištění.

„Projekt Bohumín je velkou investicí, výhodnou jak pro město, tak pro Skupinu ČEZ“

Experty tzv. Pačesovy komise znepokojuje budoucnost tuzemského teplárenství, zejména jeho vazba na vyčerpávané fosilní zdroje. Jak to vidíte vy?

Centrální zásobování teplem z našich elektráren vidím jako podstatně ekonomičtější a ekologicky šetrnější k životnímu prostředí než lokální výroby tepla, například plynové zdroje, které přece jen významně produkují emise dusíku. V budoucnu budou mít významný vliv na cenu tepla emisní povolenky CO₂, zároveň však kogenerace – společná výroba elektřiny a tepla – snižuje spotřebu paliv na vyrobenou jednotku energie, a tím šetří i životní prostředí. V teplárnách Skupiny ČEZ probíhá program využití obnovitelných zdrojů, například biomasy. Tím významně přispíváme k oddálení doby, kdy dojde k vyčerpání zdrojů fosilních paliv.

ni. Zároveň obyvatelům Bohumína i tamním průmyslovým podnikům tato stavba přinese jak dlouhodobě stabilitu v kvalitních dodávkách tepla, tak úspory v nákladech za vytápění a teplou vodu zhruba o pětinu. Kromě toho tato stavba pomůže udržet mnohá pracovní místa, případně vytvoří nová, což je v nynější době další příspěvek Skupiny ČEZ boji proti krizi. Současně se tímto projektem zvýší i efektivita využití výroby tepla z Dětmrovic. Zkušební topná sezona čeká Bohumín již v letech 2010–2011.

Na nedostatek práce si tedy nestěžujete?

To určitě ne. Ale mám štěstí na dobrý tým kolem sebe a práce mě baví. Doufám, že snad úplně neplatí Murphyho zákon, který říká, že když vás práce baví, tak ji děláte špatně. (smích)



Vladimír Gult

Vzdělání

ČVUT Praha, Fakulta elektrotechnická

Kariéra

- zástupce na směnového inženýra Elektrárny Poříčí 2 (EPO 2) (1983–1985)
- směnový inženýr EPO 2 (1985–1992)
- správce výrobního bloku EPO (1992–1994)
- vedoucí oddělení správy strojního zařízení OJ EPO (1994–1996)
- vedoucí provozu Teplárna Náchod (1996–1999)
- vedoucí oddělení řízení směnového provozu Teplárna Dvůr Králové (1999–2003)
- vedoucí oddělení řízení směnového provozu EPO 2 (2003–2005)
- ředitel OJ EPO (2005–2006)
- ředitel OJ Elektrárna Chvaletice (2006–2007)
- ředitel sekce řízení realizace údržby, ČEZ, a. s. (2007–2008)
- předseda představenstva (od 20. listopadu 2008) a generální ředitel ČEZ Teplárenská, a. s. (2009–dosud)

Rodina

manželka Alena, synové Boris (25) a Jan (18)

Hobby

sport (tenis, lyžování), hudba, motorismus



Bílé šrotovné končí

Na začátku června se stále nakupovalo přes 200 spotřebičů denně

Akce Bílé šrotovné, v jejímž rámci jsme našim zákazníkům poskytovali příspěvek 1000 Kč na nákup nového spotřebiče energetické třídy A+ nebo A++, 15. června skončila. S ohledem na dřívější uzávěrku tohoto čísla ČEZ NEWS můžeme celou akci vyhodnotit až v příštím vydání. Ještě na začátku června jsme ale stále registrovali velký zájem našich zákazníků – v průměru 200 nákupů úsporných spotřebičů denně.

K 8. červnu jsme zaregistrovali celkem 10 005 nákupů, z toho 6920 v síti EURONICS a 3085 výměn spotřebičů hláslí prodejny DATART.

V příštím čísle rovněž oznámíme 10 vítězů zaměstnanecké akce, kteří budou za výměnu starého spotřebiče za úsporný odměněni nejen již poskytnutým tisícikorunovým příspěvkem, ale i „úsporným setem“ stejné hodnoty, který obsahuje digitální časový spínač a sadu úsporných zářivek pro celou domácnost. Do losování bude zařazen každý zaměstnanec, který do 16. června zaregistroval svůj nákup.

Bílé šrotovné se setkala s velkým zájmem novinářů. Naše nabídka tisícikorunového příspěvku se měsíc a půl po spuštění stále objevuje v médiích. Jen po představu, od dubna do druhé poloviny května

bylo zaznamenáno na 140 příspěvků v celostátním i regionálním tisku, v rádiích, televizi i na internetu. K velkému zájmu novinářů přispělo i to, že ČEZ byl jednou z prvních společností, která princip šrotovného využila.

Toto velké množství novinových článků evidentně oslovilo i zákazníky naší konkurence. Bílé šrotovné, ale i další výhodné nabídky pro naše zákazníky, jako jsou iniciativa ČEZ proti krizi nebo nabídka fixních produktů, nám přináší nové zákazníky. Důkazem je, že v souvislosti s realizací všech těchto akcí v posledních několika měsících registrujeme nárůst počtu retailových zákazníků. Jsme rádi, že si čím dál více spotřebitelů uvědomuje, že ČEZ jim ve srovnání s ostatními poskytovateli elektrické energie nabízí výhodnější podmínky.



Cenu elektřiny si zafixovalo přes tři tisíce zákazníků

Skupina ČEZ v závěru minulého roku reagovala na výrazný pokles cen elektřiny na energetické burze a nabídla svým zákazníkům z řad domácností a malých firem možnost zafixovat si nižší cenu pro příští rok. Těto příležitosti využilo 3513 tarifních zákazníků. Poprvé po několika letech tak mohou mít jistotu, že jejich účty nevrstou.

První cenová nabídka FIX 2010-1 byla představena v prosinci 2008 a bylo možné ji sjednat do konce února 2009. Nabízené slevy z ceny silové elektřiny a měsíčního paušálu ve výši 4% (ve srovnání s rokem 2009) nakonec využilo celkově 378 obchodních partnerů, z toho 367 domácností a 11 firem odebírajících elektřinu na hladině nízkého napětí.

V souvislosti s trvajícím příznivým vývojem cen elektřiny na rok 2010 na energetické burze přišel ČEZ letos v únoru s aktualizovanou nabídkou možnosti zafixovat si cenu elektřiny na rok 2010 s garantovanou slevou 15%. „V tomto období cena elektřiny (obchodované v EUR) na rok 2010 ve srovnání s cenou na letošní rok výrazně poklesla a naopak kurz koruny k euru oslabil. Tyto dva protichůdné vlivy ukázaly, že pokud nakoupíme část objemu elektřiny pro rok 2010 hned zkraje roku 2009, můžeme našim zákazníkům garantovat dodávku elektřiny s cenou její silové části o 15% nižší, než byla cena silové elektřiny pro rok 2009,“ vysvětlil Michal Skalka, ředitel útvaru trading ČEZ. Nabízená sleva 15% v rámci produktu FIX 2010-2 nakonec oslovila 3135 tarifních zákazníků, konkrétně 2837 domácností a 298 podnikatelů. Zvýhodněnou cenovou nabídku produktu FIX 2010-2 si zákazníci mohli aktivovat do konce dubna.

Marta Ctiborová

MIBRAG zblízka

Počátkem tohoto roku zvítězilo konsorcium Severočeských dolů Chomutov, dceřiné společnosti ČEZ, a skupiny J&T v tendru na nákup německé důlní společnosti MIBRAG. Vstupem do této společnosti se výrazně posunuje působení Skupiny ČEZ v Německu, proto je namíste si MIBRAG blíže představit.

MIBRAG (Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH, Středoněmecká hnědouhelná společnost) jako jediný producent hnědého uhlí v Německu nebyl vlastněn žádnou z velkých německých energetických společností. Prodávajícími byly dvě americké společnosti – NRG Energy a URS Washington Group. Kupní smlouva mezi prodávajícími a společným podnikem společnosti Severočeské doly (SD) a skupiny J&T – JTSD Braunkohlenbergbau GmbH – byla uzavřena 25. února tohoto roku. Jak SD, tak skupina J&T mají v tomto společném podniku shodný podíl. V současné době již probíhá vypořádání této transakce.

Společnost MIBRAG vlastní a provozuje dva povrchové hnědouhelné doly (Profen a United Schleenhain) ve středním Německu a disponuje rezervami uhlí na dalších 25 let v dolech s příznivým skrývkovým poměrem. Roční produkce za rok 2007 činila 18,8 mil. tun hnědého uhlí a za rok 2008 19 mil. tun. Dále společnost vlastní a provozuje tři elektrárny, Deuben, Mumsdorf a Wähltitz, o celkovém instalovaném výkonu 208 MW. Loni tyto elektrárny vyrobily 1402 GWh elektřiny a 979 TJ tepla. MIBRAG v roce 2008 zaměstnával 2129 lidí, a je tak významným zaměstnavatelem v oblasti pomezí tří bývalých východoněmeckých zemí – Durynska, Saska a Saska-Anhaltska.

Výnosy společnosti se zvýšily z 328 mil. eur v roce 2007 na 360 mil. eur v roce 2008. Sídlo společnosti je v Theissenu, zhruba 170 km od českých hranic. Společnost je podle názoru analytiků v současné době velmi dobře řízená a předpokládá se zachování kontinuity jak v oblasti těžby, tak v ostatních oblastech činnosti společnosti.

MIBRAG rovněž vlastní nebo spoluvlastní podíly v dalších šesti společnostech, zabývajících se například poradenstvím v oblasti těžby uhlí, zpracováním odpadů nebo logistikou. Společnost také provozuje vlastní drážní dopravu.

Významným důvodem, který vedl Severočeské doly a skupinu J&T k realizaci



V roce 2008 vytěžil MIBRAG celkem 19 milionů tun hnědého uhlí

transakce, je skutečnost, že cena hnědého uhlí, jakožto nejdůležitějšího zdroje energie v Německu, je dlouhodobě velmi stabilní, nevykazuje takové výkyvy jako ceny zemního plynu nebo černého uhlí. MIBRAG má rovněž sjednány dlouhodobé smlouvy na odběr uhlí se seriózními protistranami (elektrárny Schkopau a Lippendorf; dodávky těmito dvěma elektrárnám za rok 2008 činily celkem 16 mil. tun), což výrazně zvyšuje stabilitu odběrů uhlí a finančních příjmů.

Za posledních desetiletí vykazoval MIBRAG konstantní růst tržeb a silné ekonomické výkony se očekávají také v následujících letech.

Od roku 1999 rostly tržby o 3,2 % ročně, provozní zisk pak o 24 % ročně. V lokalitě existuje potenciální příležitost ke stavbě hnědouhelné elektrárny o instalovaném výkonu cca 660 MW na pozemku vlastněném MIBRAGem a k otvírce nového dolu Lützen, jenž by novou elektrárnu mohl zásobovat po celou dobu její životnosti.

Důležitou součástí činnosti společnosti jsou rekultivace, jejichž provádění je i v Německu regulováno právními předpisy. Od roku 1995 MIBRAG rekultivoval cca 800 ha plochy, na níž vzniklo cca 200 ha lesa a více než 500 ha zemědělské půdy.



Jana Bílá

Utíkat je nezodpovědné

Volný čas tráví lidé různě. Někdo sbírá známky, jiný jezdí na ryby, vedoucí útvaru lidské zdroje Východní Čechy Jana Bílá se ve volném čase stará o správu věcí veřejných. V malé obci Kojice, kde bydlí, je už dva roky starostkou. Jak přiznává, je to docela náročný „koníček“. Ale zajímavý. „Každý den řešíte něco jiného a musíte si stále vyhledávat nové informace ze všech možných oborů,“ říká.

Kojice nejsou její rodnou obcí, vyrostla v malé vesničce Škudly poblíž Přelouče. Po studiích na VŠE v Praze se vdala a s manželem se přestěhovali do Kojic. Pak strávila zhruba čtyři a půl roku doma na mateřské a rodičovské dovolené. V té době nasbírala první zkušenosti s obecní samosprávou, jelikož pracovala pro obecní úřad jako účetní. O politiku se ale nikdy moc nezajímala a už vůbec nepřemýšlela o tom, že by se do ní měla jakkoli aktivně zapojit. V roce 1995 nastoupila do zaměstnání. Nejprve do firmy, která zajišťovala opravy a dodávky pro elektrárenské společnosti, brzy však dala přednost práci ekonomky v elektrárně Chvaletice, kde se stala součástí týmu, který měl na starost přípra-

tomu bránila, protože by ale jinak nemohli sestavit kandidátku, měli by málo lidí, na konec jsem souhlasila – s tím, že tam budu spíš jen do počtu,“ dodává. Jenže člověk miní a volby mění. Opoziční sdružení vyhrálo a Janu Bílou preferenční hlasy voličů přesunuly na přední místo kandidátky. Nově zvolené zastupitelstvo obce respektovalo výsledky voleb a starostkou zvolilo právě ji. „Užila jsem si svých 15 minut slávy, kdy jsem se opájela pocitem, kolik lidí mi projevilo důvěru. Pak přišla tvrdá všední realita,“ směje se. „Stala jsem se starostkou v době, kdy se v obci dokončovala kanalizace, přebírala se první etapa stavby a dělala se řada vyhodnocení kolem dotace, kte-

„Užila jsem si svých 15 minut slávy, pak přišla tvrdá všední realita“

vu projektu odsíření elektrárny. „Každá elektrárna měla v té době své účetnictví, a tak jsem zpracovávala i manažerské účetnictví – připravovala jsem rozpočty, ekonomické vyhodnocení staveb a podobně,“ popisuje. „V době, kdy se tyto činnosti centralizovaly, odcházel vedoucí personálního útvaru, já se přihlásila do konkurzu a uspěla jsem,“ vysvětluje, jak se z ekonomky chvaletické elektrárny stala její hlavní personalistkou. Ještě nějakou dobu po nástupu do zaměstnání, dokud pracovní vytížení dovolovalo, vypomáhala obecnímu úřadu v Kojicích s účetnictvím.

Starostkou omylem

Na dráhu veřejného činitele se vydala zcela neplánovaně. „Když se v roce 2006 blížily volby, začalo se u nás v obci dávat dohromady sdružení nezávislých kandidátů,“ říká Jana Bílá. Přípravný výbor přišel s nabídkou kandidatury i za ní. „Dlouho jsem se

rou jsme na to dostali. Byly to velké nervy a velká zodpovědnost,“ vypráví.

Kromě těchto velkých starostí zaměstnávají paní starostku také různé malé všední starosti – především řešení žabomyších soudských sporů. Coby neuvolněná starostka má na svou práci pro obec jen omezený čas – po svém zaměstnání. Rodina si jí tak moc neužije. „Je pravda, že jsem často po práci ještě na úřadě, a když pak přijdu domů, nemám sílu vůbec na nic,“ přiznává s úsměvem. „Ale už si zvykli,“ dodává. Na otázku, zda bude kandidovat i za dva roky, až jí skončí volební období, odpovídá zamyšleně: „Je pravda, že bych toho už nejraději nechala, na druhé straně za čtyři roky se toho moc stihnout nedá, podařilo se nám tu některé věci rozjet a bylo by možná nezodpovědné od toho utíkat.“ Rodina prý má pochopení. „Nepřemlouvají mě – ani abych skončila, ani abych pokračovala,“ uzavírá Jana Bílá.

Skupina ČEZ regionům

Od konce května do poloviny července veřejnosti více přiblížíme, jak zlepšujeme život v regionech, kde Skupina ČEZ působí. Zahájili jsme kampaň, jejímž prostřednictvím chceme obyvatelům krajů a jednotlivých měst představit dobročinné aktivity, které v jejich okolí realizujeme. Chceme je informovat o nejbližších Oranžových hřištích, cyklistických nebo turistických stezkách, o naší pomoci místním nemocnicím nebo projektech podporovaných Zelenou energií.



Jsou pro vás **středem vesmíru**.
Tak at' mají hřiště, kde se kolem nich všechno točí.

Praha
V Brně, Telnici a Námětických jsme proto podpořili výstavbu Oranžových hřišť.
V Brně jsou to dvě sportovní hřiště, která se nacházejí v areálu Ústavu sociální péče pro tělesně postižené děti a mládež Kocouška v obci Zastavka u Brna nebo hřiště v místním sportovním areálu. V Telnici si děti hrají na Oranžovém hřišti v městském parku.

ČEZ
NADACE ČEZ

SKUPINA ČEZ www.cez.cz/regionum



Ptají se vás děti, co bude, až vyrostou? **Nejste sami**, kdo hledá odpověď.

Praha
V Praze proto podporujeme projekty zkoumající využití obnovitelných zdrojů energie. Ty představují jednu z možností, jak se v budoucnosti vypořádat s úbytkem fosilních paliv. Společně jsou **výzkumné projekty „Vlny a systém vydatnosti“ (CIVITA)**, zkouška potenciálu větrných elektráren (Akademie věd) a „Složení fotovoltaický systém“ (Zaměstředění univerzity).

ČEZ **zelená energie**

SKUPINA ČEZ www.cez.cz/regionum



Před drobnými starostmi neutíkáte. Někdy je ale příjemné jim alespoň **na chvíli ujet**.

Brno
Na Brněnsku proto podporujeme značení a vybavení 227 km cyklostezek pro vaše výlety. Až si budete chtít zase odpočinout, můžete se vydat po Energetické, Temptářské, Pivovarské nebo Hornické cyklotrase začínající v Otáslavanech nebo po Břežce perennální vlnoucí se ze Zastavky.

ČEZ

SKUPINA ČEZ www.cez.cz/regionum



Dáváte jim do rukou **svůj osud**, proto jim do nich vkládáme nejmodernější přístroje.



V brněnské nemocnici proto podporujeme celou řadu zdravotnických projektů. Mezi nejdůležitější patří genová a magnetická rezonanční spektroskopická **diagnostika glioblastomu**, dovybavení operačního sálu, pořízení **hematologického analyzátoru krve** či **perspektivní klinické studie**. Věříme, že špičkové lékařské vybavení dává práci lékařů ten správný smysl.





První krok k novému teplovodu. Karel Sázavský, GŘ firmy Tenza, Vladimír Gult, GŘ ČEZ Teplárenská, Jaroslav Palas, hejtmán Moravskoslezského kraje a Petr Vícha, starosta Bohumína (zleva)

Teplo pro Bohumín

Privaděč z Elektrárny Dětmarovice ušetří obyvatelům města 20 % nákladů na vytápění a teplou vodu

Ve čtvrtek 21. května začala výstavba teplovodu z Elektrárny Dětmarovice do Bohumína za 500 mil. Kč. První teplo jím bude proudit na podzim 2010 a bohumínským přinese zhruba pětinou úsporu plateb za vytápění a teplou vodu. Náklady na výstavbu hradí Skupina ČEZ.

Bohumín je jedním z prvních měst, která se rozhodla vybrat nového dodavatele tepla na základě koncesního zákona. „Je to pro nás výhodné, protože investice potřebné na vybudování teplovodu jsou na straně koncesionáře, v našem případě tedy Skupiny ČEZ, a nezatíží tak městský rozpočet,“ řekl starosta Bohumína Petr Vícha.

Vítězem výběrového řízení se stal ČEZ, a. s., Elektrárna Dětmarovice, jenž má podle koncesní smlouvy dlouhodobě, nejméně po dobu 20 let, zajistit dodávky tepla pro město, financování investic potřebných k rekonstrukci a vybudování nového systému zásobování teplem.

Město si od nového dodavatele tepla slibuje nižší cenu za teplo a její dlouhodobou stabilitu. Díky výstavbě teplovodu se sníží negativní dopady na životní prostředí, optimálně se využijí současné kotelny, předávací stanice a nově vybudované teplovodní rozvody.

„S dálkovými dodávkami tepla máme bohaté zkušenosti. V sedmi krajích vytápíme 105 000 domácností, teplem z Dětma-

rovic už zásobujeme město Orlová. Rozšíření dodávky do Bohumína nám umožní zvýšit společnou výrobu elektřiny a tepla v elektrárně, což snižuje spotřebu paliva a zároveň šetří životní prostředí,“ řekl Vladimír Gult, generální ředitel ČEZ Teplárenská, a. s. „Půl miliardy korun je velká částka, která pomůže udržet pracovní místa, což je důležité právě v této době. V rámci projektu ČEZ proti krizi jsme se rozhodli práce urychlit, aby byl účinek investic v kraji co největší,“ dodal Vladimír Gult.

Generální dodavatel stavby, brněnská společnost Tenza, v rámci výstavby teplovodu vybuduje 22 km tepelných sítí. Při stavbě se odtěží přes 85 000 m³ zeminy, pro obsyp podzemního potrubí firma použije více než 31 000 tun písku, vybuduje téměř 3000 m² prozatímních komunikací, více než 92 provizorních přemostění a 400 m protlaků.

Zkušební topná sezona čeká Bohumín v letech 2010–2011. Výstavbě teplovodu předcházelo hledání optimální trasy teplovodu tak, aby došlo k co nejmenší koli-
zi se zelení.



Ředitelkou komunikace se stává Bohdana Horáčková

Do Skupiny ČEZ 8. června nastoupila Bohdana Horáčková, aby se ujala nově vytvořené pozice ředitelky komunikace. „ČEZ je velmi úspěšná firma. Z pohledu Evropy se z regionální energetické firmy během pěti let stal významný středoevropský hráč, jehož růst ještě zdaleka neskončil. Čím více takto úspěšných firem bude naše země mít, tím se bude lépe dařit všem sektorům. Silné firmy vytvářejí ekonomickou poptávku a obvykle také významně podporují neziskové oblasti. Tím jsou přínosem pro všechny. Jsou připraveny nést svou sociální odpovědnost. Chtěla bych přispět k tomu, aby to takto lidé vnímali a vážili si úspěchu, který je užitečný i pro ně,“ říká Bohdana Horáčková. „Mým nejbližším úkolem bude vytvořit strukturovaný útvar komunikace celé Skupiny, který bude schopen využívat všech synergických efektů z investovaných peněz do komunikace pro budování pozitivního vnímání značky ČEZ.“

Absolventka strojní a elektrotechnické fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě k nám přichází ze soukromého sektoru, z pozice jednatelky a ředitelky firmy zabývající se regulací a automatizací pohonů. Před tím jako členka představenstva řídila marketingové projekty skupiny Conti Capital, a. s. V letech 1996–1999 byla ředitelkou PR a tiskovou mluvčí skupiny Moravia Steel, a. s., a Třinecké železárny, a. s. Svou kariéru zahájila v roce 1993 v České televizi jako redaktorka a dramaturgyně zpravodajství a publicistiky. Bohdana Horáčková má syna Filipa a její velkou zálibou jsou sport, hudba, moderní architektura a design.

Petr Holub



S členy projektových týmů přijel diskutovat i výkonný ředitel ČEZ, a. s., Daniel Beneš

Jaderné elektrárny hodnotily své projekty

V Hrotovicích u Dukovan se 14. května uskutečnilo profesní setkání zaměstnanců jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Cílem bylo zhodnotit dosavadní průběh projektů Bezpečně 15TERA ETE (B15T) a Bezpečně 16TERA EDU (B16T).

Oba projekty mají za sebou zhruba dva roky života, a tak se hodnotil jejich dosavadní průběh, dosažené přínosy a došlo i na výměnu zkušeností mezi členy týmů.

Setkání začalo hodinovou diskusí výkonného ředitele Daniela Beneše a projektových týmů B15T ETE a B16T EDU. Pro Daniela Beneše to bylo v tomto roce již třetí setkání, během nichž se zaměstnanců ptal na hodnocení projektů programu Efektivita. Poté se pokračovalo v širším okruhu zaměstnanců za účasti ředitele divize výroba Vladimíra Hlavinky. Diskuse se vedla kolem projektu Bezpečnost, jehož cílem by mělo být právě zvyšování kultury bezpečnosti ve Skupině ČEZ. Ostatní témata odrážela v podstatných faktech odlišnosti problémů obou projektů elektráren. Dukovany jsou po 24 letech provozu dobře zaběhnutá elektrárna sériového typu, pracující s vysokou spolehlivostí a kompaktním týmem pracovníků. Temelín je oproti Dukovanům v mnoha svých technických částech (turbína, palivo a další) prototypovou elektrárnou a zatím stále doladuje formu. Spolehlivost jeho zařízení činí obtížnějším plánování a přípravu provozu i odstávek. Účastníci se-

tkání se shodli, že není rozumné porovnávat ETE s EDU, protože jde o úplně jinou elektrárnu v jiné fázi životního cyklu. Nicméně některé zkušenosti zvyšování výkonnosti z EDU je možné na ETE uplatnit.

Co se povedlo?

Největším úspěchem EDU je nedávné dokončení další etapy modernizace na 3. výrobním bloku a zvýšení jeho výkonu. V ETU se zase podařilo podstatně postoupit v realizaci meziskladu použitého paliva a zastupitelé Jihočeského kraje změnili své veto k dostavbě 3. a 4. bloku. Poslední tři odstávky skončily úspěšnou tlakovou zkouškou, nastaven byl i systém předávání zkušeností (knowledge management) – začala probíhat jeho implementační fáze. V souvislosti se záměnou lidí na EDU, uvolňováním zaměstnanců na dostavbu bloků ETE a výstavbu bloků ve slovenských Jaslovských Bohunicích je projekt sice dobře nastartován, ale kapacitně a personálně podhodnocen. Diskutovalo se také o rezervách v komunikaci na pracovní úrovni a také o nutnosti odlehčení v administrativě v obou elektrárnách.

Profesní setkání OJ Teplárny

Vedení OJ Teplárny Hodonín, Poříčí, Tisová a Vítkovice si jako jednu z hlavních priorit stanovilo vzájemnou spolupráci a výměnu zkušeností mezi jednotlivými profesemi napříč všemi lokalitami této organizační jednotky. V letošním roce se uskutečnila již dvě z těchto setkání – správci kotelen se sešli v dubnu v Tisové a správci elektro a měření a regulace (MaR) přijeli v květnu do Vítkovic. Další dvě profesní setkání jsou naplánována na podzim do Hodonína a Poříčí.

Hlavním cílem je podělit se o praktická řešení a drobná zlepšení při údržbě jednotlivých zařízení. Lokality OJ Teplárny totiž disponují podobnou technologií a jsou shodně zaměřeny na výrobu tepla, je zde tudíž prostor k maximálnímu využití synergických efektů jednotlivých lokalit. Správci kotelen se podělili o zkušenosti z chemického čištění kotlů, které proběhlo vloni na podzim v Tisové. Velmi živá byla také diskuse o problémech spojených se spalováním alternativních paliv a biomasy. Správci elektro a MaR si zase vyměňovali zkušenosti s prací se softwarem TIPOM a spoluprací s centrálním inženýringem. Závěr každého profesního setkání byl věnován exkurzi po provozu.

Témat pro tato setkání je vždy více, než lze prodiskutovat. Řada jich byla zařazena až na základě aktuální potřeby účastníků. Díky tomuto jednoduchému kroku by měl být každý zúčastněný s náplní jednání spokojen. Jednoznačně lze říci, že výměna poznatků a předávání best practice z jednotlivých lokalit je zvláště důležitá a pro všechny zúčastněné také velmi inspirativní.

Eva Kalužiková

Čtvrté zasedání Evropského jaderného fóra

Ve dnech 28. a 29. května proběhlo v Praze již čtvrté zasedání Evropského jaderného fóra (ENEF), které vzniklo v roce 2007 jako objektivní platforma pro diskusi o příležitostech a rizicích, které přináší využívání jaderné energie.

Jaderné fórum pořádá Evropská komise ve spolupráci s ČR a SR. Jeho zasedání střídavě hostí Praha a Bratislava. Mezi účastníky fóra patří vysocí političtí představitelé členských států, zástupci institucí EU, energetických společností, ale také spotřebitelských a nevládních organizací. Smyslem fóra je vést věcnou a objektivní debatu o výhodách i nevýhodách jádra. ENEF má sloužit také jako poradní orgán institucí EU v oblastech, jako jsou zajištění bezpečnosti dodávek elektřiny, podpora investic, výzkumu a vývoje v energetice a v otázkách legislativy EU. Smyslem jaderného fóra je rovněž stimulovat veřejnou debatu o využití jaderné energie.

Pracovní skupiny ENEF

Na zahajovacím zasedání Jaderného fóra na podzim roku 2007 v Bratislavě byly ustaveny tři pracovní skupiny, které zasedají v průběhu roku v Bruselu a jejichž výsledky a zprávy jsou základem pro jednání pléna v Praze a v Bratislavě. Jedná se o skupinu zabývající se příležitostmi jaderné energetiky, jejímž úkolem je řešit právní rámec jaderné energetiky v EU a analyzovat faktory, které ovlivňují konkurenceschopnost jádra ve srovnání s ostatními energetickými zdroji. Dále jde o skupinu pro rizika jaderné energetiky, která se věnuje možnostem vyšší míry harmonizace bezpečnostních požadavků na jaderná zařízení v EU a otázkám jaderného odpadu a vzdělávání. Cílem třetí skupiny – pro transparentnost – je navrhnout způsoby a prostředky vedoucí k objektivní, na faktech založené informovanosti veřejnosti o jaderné energetice.

Dosavadní výsledky pracovních skupin ENEF

Příležitosti: V Praze byly představeny výsledky tří podskupin. Podskupina Konkurenceschopnost jaderné energetiky představila svou SWOT analýzu porovnávající jednotlivé zdroje energie a jejich využití. Představila také dotazník týkající se jed-

notlivých energetických scénářů pro EU do budoucna, který bude následně rozeslán k vyplnění všem relevantním subjektům a využit pro potřeby Evropské komise. Druhá podskupina zabývající se financováním výstavby jaderných elektráren prezentovala analýzu, která představuje různé v současné době používané metody financování výstavby. Třetí podskupina, Legal roadmap, předložila přehled jaderné legislativy a jejich možných změn v budoucnu.

Rizika: Pracovní skupina pro rizika navrhla změnu svého názvu na pracovní skupinu pro výzvy jaderné energetiky. Zástupci jejích podskupin následně zmínili zejména dosavadní výsledky v oblasti jaderné bezpečnosti v kontextu probíhajícího legislativního procesu o návrhu směrnice v této oblasti a v oblasti jaderného odpadu a jeho úložišť. Podskupina zabývající se vzděláváním oznámila plán na vznik Evropské jaderné akademie, která by měla napomoci odstranit nedostatek expertů v jaderné energetice. Posledním zmíněným aspektem byly výsledky podskupiny, která pracuje v oblasti šíření jaderných zbraní.

Transparentnost: Poslední z pracovních skupin představila svou analýzu „best practices“, pokud jde o informovanost veřejnosti, konzultace s veřejností o nové jaderné výstavbě a o provozu jaderných elektráren obecně.

Co je výsledkem pražského zasedání?

Vzhledem k jaderné renesanci v některých členských státech EU a větší podpoře využívání jádra ze strany Evropské komise ve 2. strategickém energetickém přehledu došlo v Praze k zajímavé diskusi o nové jaderné výstavbě, financování nových jaderných bloků, nových právních předpisech v oblasti jádra a rovněž diskusi, jak lépe zajistit podíl veřejnosti na využívání jaderné energie především z hlediska komunikace a informovanosti. Stranou nezůstala ani otázka výzkumu a vývoje v oblasti jaderné energetiky.

ČEZ zakládajícím členem platformy Udržitelná energetika

Česká energetika má ambici stát se inovativním leaderem v rámci Evropy. Z iniciativy představitelů průmyslu, akademických kruhů a věcně příslušných exekutivních správních orgánů se v Praze 21. května uskutečnilo inaugurační zasedání, které rozhodlo o založení Technologické platformy Udržitelná energetika ČR.

Mezi zakládajícími členy je také ČEZ, reprezentovaný koordinátorem výzkumu a vývoje Alešem Laciokem a zástupcem ředitele divize výroba pro vědu a výzkum Františkem Pazderou. Mezi zakládací členy platformy patří i ÚJV Řež, ČEPS, Škoda JS, Škoda Power, EGÚ Brno, VŠB-TU Ostrava, ČVUT v Praze, VUT v Brně.

Ambicí této iniciativy je efektivní zprostředkování komunikace a kooperace zainteresovaných výrobců, provozovatelů a výzkumných pracovišť, kteří se hodlají zapojit do implementace strukturálních a technologických změn v energetickém sektoru jak v české, tak v unijní ekonomice.

Prostřednictvím platformy se česká strana hodlá aktivně podílet na Strategickém plánu energetických technologií (SET Plan) Evropské komise podněcujícím zavádění inovativních energetických technologií, které přispějí k systémovému řešení možné nerovnováhy mezi výrobou a spotřebou energií, posílí energetickou bezpečnost a zajistí splnění ambiciózních cílů v oblasti ochrany životního prostředí.

Platforma je otevřena pro další podnikatelské a výzkumné subjekty, které se hodlají aktivně podílet na využití nových energetických technologií. Platforma chce napomoci zapojení české strany do energetického výzkumu a vývoje a do dalších nosných iniciativ EU v oblasti čistých technologií. Platforma rovněž věří ve své včasné zapojení i do nově ustavené Evropské energetické výzkumné aliance.

Aleš Laciok



Dobrovolnické akce v regionech vstoupily do druhé poloviny

Dalších 115 kolegů z Plzně, Karlových Varů a Jaderné elektrárny Dukovany pomohlo během dubnových a květnových dní v rámci našeho projektu Čas pro dobrou věc 17 neziskovým organizacím.

V Kojeneckém ústavu s dětským domovem v Plzni, kde se starají o děti do tří let, dobrovolníci upravovali okolí, zahradu i přístupové cesty. V plzeňském občanském sdružení MOTYL zase natírali dřevěné kryty topení, uklízeli a myli okna. Sdružení ve svých sociálně terapeutických dílnách nabízí zdravým dětem, ale i dětem s mentálním a kombinovaným postižením nejrůznější pohybové, hudební a výtvarné aktivity, poradenství a rehabilitační pomoc. Také v denních stacionářích Človíček v Plzni a Úsměv v Třebíči, kde pomáhají klientům s nejrůznějším postižením získat sociální a praktické dovednosti, se zaměstnanci ČEZ věnovali úklidu zahrad či přípravě prostoru pro výstavbu malého hřiště. V plzeňské Unii neslyšících, která se kromě péče o nedoslýchavé soustředí na osvětu a přiblížení života neslyšících lidí, dobrovolnice vyrobily osvětlové letáčky a dotazníky pro mladé a zkoumaly jejich názory v místních základních a středních školách.

Ve společenství Androméda ve Velké Chmelištné zase 16 dobrovolníků vynášelo sádkokarton, skládalo nařezané dřevo, vyklízelo těžký nábytek a uvolňovalo prostor pro betonování podlahy. Posláním Andromédy je postavit převážně z vlastních zdrojů hospic pro nevyléčitelně nemocné a sanatorium pro postižené Alzheimerovou chorobou. To 12 dukovanských dobrovolníků opět pomohlo moravským rybářům uklidit část okolí Dalešické přehrady. Odpadky naplnili celkem pětadvacet velkých pytlů. S čištěním kotců i výběhů a celkovou péčí o koně a další zvířata, často využívaná pro terapii a rehabilitaci, pomohli dobrovolníci v občanském sdružení S.O.S. – život pro koně, které provozuje útulek pro staré a týrané koně. Podobné pomoci se dočkal i dětský ranč Koterov. V trebičském Domově pro seniory, který pečuje o 66 klientů, pomáhalo devět pracovníků údržby dukovanského sekundárního okruhu. Uklízeli zahradu, sekali trávu a natírali lavičky.

Zavádění nového dodavatelského systému v jaderných elektrárnách

Jaroslav Pátek

vedoucí útvaru nákup materiálu pro výrobu (ostatní položky), ČEZ, a. s.



Jak se reálně naplňuje nový dodavatelský systém v jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín?

Josef Dvořák

vedoucí odboru analýzy výkonnosti údržby JE Dukovany, ČEZ, a. s.



Úkolem nového dodavatelského systému (NDS) je snížit počet externích dodavatelů, kteří budou motivováni chovat

se při zachování bezpečnosti ekonomicky. Přechod na NDS začal 1. července 2008 na čtyřech logických celcích v JE Dukovany. Od 1. ledna 2009 přešel i do JE Temelín, kde byl zaveden na šesti logických celcích. Jako každá velká změna má i přechod na NDS své „dětské“ nemoci. Ne vše se podařilo včas a důsledně připravit, a tak nás ještě čekají nemalé úkoly v doladění nastavení procesů v péči o majetek a doškolení pracovníků.

Příště se Josef Dvořák zeptá Jaroslava Kužela, vedoucího odboru rozvoj teplárenství.

Komunikátoři iniciativ ČEZ proti krizi, Bílé šrotovné i kampaně ČEZ regionům

Všimli jste si, jak jsme v poslední době vidět? Pojištění domácností, odklad splatnosti faktur pro podnikatele, fond zakázek pro firmy, Bílé šrotovné i kampaň ČEZ regionům vzbudily velký zájem veřejnosti i mediální ohlas. Seznamte se s koordináčním týmem, který zajišťoval prezentaci kroků, jež Skupina ČEZ dělá ve prospěch zákazníků, regionů i celé společnosti.

Tým, jehož hlavním úkolem byla příprava komunikačních aktivit Skupiny ČEZ směrem ven i dovnitř, vznikl letos v lednu. Jeho členy jsou lidé z různých marketingových a komunikačních útvarů – z marketingu i prodeje společnosti ČEZ Prodej, mediálního útvaru, strategické či interní komunikace... Ti všichni spojili své síly, vypracovali plán a za krátkou dobu ho i naplnili konkrétními, nepřehlédnutelnými aktivitami. „Plán pro tento rok má tři části. První vycházela z rozhodnutí vedení společnosti rychle zareagovat na ekonomickou recesi a pomoci ji zvládnout postiženým zákazníkům, firmám i podnikatelům – jejím výsledkem jsou aktivity programu ČEZ proti krizi. Pak přišlo Bílé šrotovné, kterým jsme našim zákazníkům dali impuls k úsporám spotřeby elektrické energie i k větší ohleduplnosti k přírodě, ale bylo ještě součástí programu ČEZ proti krizi. Dalším krokem je kampaň informující veřejnost o našich dobročinných aktivitách v regionech, které dosud nebyly komunikovány uceleně a plošně. V posledním období věnoval tým mimořádnou pozornost přípravě komunikace iniciativy vedení společnosti představené 17. června,“ vysvětluje Zuzana Řezničková, která tým řídí – jinak exekutivní ředitelka pro retail a jednatelka společnosti ČEZ Prodej.

Cílem srozumitelnost a pozitivní přijetí

Prvním zadáním týmu bylo vymyslet a ve spolupráci s agenturami informovat o programu ČEZ proti krizi tak, aby se o něm dozvěděli všichni, komu můžeme



pomoci. Prospěšné projekty by se minuly svým účelem, kdyby se o nich nedozvěděli ti, ke komu směřují. Komunikační tým proto hledal neefektivnější cesty, jak k nim tyto informace dostat. K úspěchu vedla kombinace otevřené komunikace s novináři, tiskové reklamy, informací na internetu i třeba v letáčích obchodníků s bílým zbožím a v jejich obchodech. Veškerá komunikace musela být jasná a srozumitelná a zahrnout cílové skupiny našich iniciativ.

Spokojenost s výsledky

S dosavadními výsledky jednotlivých aktivit je Zuzana Řezničková spokojena. „Většina z nich byla přijata jednoznačně pozitivně. Ohlas na Bílé šrotovné mnohonásobně předčil naše očekávání. Námitky některých prodejců, kteří nebyli do akce zahrnuti, nám paradoxně pomohly zvýšit mediální dopad celé akce.“ U pojištění plateb za elektřinu, které skončí v prosinci, se situace mění podle toho, kolik lidí přichází o práci. Konečný výsledek lze tipovat jen obtížně, s něčím podobným nemá nikdo zkušenosti. K 22. květnu toto pojištění uzavřelo 4 300 domácností a ČEZ za ně zaplatil přes 18 milionů korun. U Bílého šrotovného se tým ve svých odhadech téměř strefil. Akce skončila 15. června a lidé zhruba vyčerpa-



li částku, kterou na tuto akci ČEZ vyčlenil. „Výsledky už po šesti měsících dokazují, že peníze, které na tyto projekty Skupina věnovala, se v dlouhodobém horizontu vyplatí. Dokázali jsme, že i takový ‚nesexy‘ produkt, jako je elektřina, si komunikaci zaslouží,“ dodává Zuzana Řezníčková.

Bez ostatních by to nešlo

Komunikátoři by se neobešli bez pomoci kolegů z ostatních útvarů Skupiny. Do přípravy komunikace programu ČEZ proti krizi se zapojoval ČEZ Prodej (ani Z. Řezníčková není svou profesí komunikátor, ale obchodník), odborníci z výroby a distribuce se zúčastnili přípravy aktivit pro živnostníky a malé firmy, kde hrál velkou roli i centrální nákup, své si odpracovaly ČEZ Zákaznické služby. „Vše, co vymyslíme, vždy nakonec nejvíc dopadne na lidi z ČEZ Zákaznických služeb, protože oni to musejí vysvětlovat zákazníkům. Zejména zpočátku se o všem dozvídali na poslední chvíli, protože naše iniciativy rychle reagovaly na aktuální situaci naší ekonomiky a společnosti. Kolegové z ČEZ Zákaznických služeb to i tak zvládli velmi dobře,“ chválí Zuzana Řezníčková. „S podklady nám pomáhali i finančníci, hlavně risk management, a mnoho dalších útvarů z ČEZU i dceřiných společností.“

Komunikátoři iniciativ ČEZ proti krizi, Bílé šrotovné i kampaně ČEZ regionům

- 1 **Zuzana Řezníčková**
exekutivní ředitelka pro retail, ČEZ Prodej
marketingová komunikace, ČEZ Prodej;
- 2 **Milan Mika**
- 3 **Alice Filipovičová**
- 4 **David Ejem**
prodej a marketing útvaru retail, ČEZ Prodej;
Vladimír Vokroj
Barbora Špicarová-Stašková
Roman Rezek
Zuzana Brzková
- 5 **Ladislav Kříž**
mediální útvar, ČEZ
strategická komunikace, ČEZ;
- 6 **Soňa Křítková**
- 7 **Michaela Sabolovičová-Chloupková**
- 8 **Šárka Samková**
vnitřní komunikace, ČEZ
- 9 **Přemysl Šašek**
public affairs, ČEZ



Byla to obrovská zkušenost

Zuzana Řezníčková

exekutivní ředitelka pro retail, ČEZ Prodej s. r. o., vedoucí týmu

Jak jste se ocitla v čele týmu?

Vedení Skupiny došlo k závěru, že je nezbytné komunikaci ve Skupině ČEZ lépe koordinovat. A že do doby, než bude vedení různých oblastí komunikace sjednoceno, by tu měl na projektové bázi fungovat tým složený se zástupců všech stávajících komunikačních útvarů. Ten vznikl v lednu a já byla požádána, abych se dočasně ujala jeho řízení. Ale už od července předám vedení týmu Bohdaně Horáčkové, nové ředitelce útvaru komunikace Skupiny ČEZ.

Co bylo na práci týmu nejtěžší a co nejzajímavější?

Nejzajímavější byla kreativní část, vymýšlení, co všechno uděláme. Rutinní vyjednávání o cenách, termínech a podobně už tak veselé nebývá. Asi nejtěžší pro mě bylo po třech měsících působení ve Skupině ČEZ začít řídit tým složený z různých lidí z mnoha útvarů, společností i regionů. Byla to obrovská zkušenost. Jsem pyšná na celý tým, že se nám podařilo udělat tolik práce za tak krátkou dobu. Podobné kampaně se připravují několik měsíců, my byli schopni reagovat v řádu dnů a týdnů. Je vidět, že v ČEZU jsou lidé, kteří umějí zabrat.

Jaký význam má komunikace?

Tak velká firma, jakou je Skupina ČEZ, musí klást na externí i interní komunikaci velký důraz. Já považuji komunikaci za velmi důležitý prvek firemní kultury i tvorby názoru na jakoukoli věc. Komunikace nemůže řídit byznys, ale měla by být nedílnou součástí každého rozhodovacího procesu. Komunikovat se má pravdivě, o pravdivých věcech a proaktivně, nejen odrážet různé útoky a polopravdy.

Jaroslav Brzák

Vedoucí technik měření retail

Za své kanceláře v budově společnosti ČEZ Měření na kraji Jičína řídí Jaroslav Brzák jedenáctičlenný tým montérů měření retail. Ten pro maloodběratele na území bývalých okresů Jičín a Semily zajišťuje činnosti, které souvisejí s elektroměry. „Staráme se o montáže elektroměrů, změny sazeb, řešení poruch elektroměrů, zavádění nových odběrů i méně populární přerušování odběrů,“ vypočítává.

Jaroslav Brzák u ČEZu pracuje „odjakživa“, i když dříve byl zaměstnán pod hlavičkou někdejší Východočeské energetiky. „Po základní škole jsem se vyučil elektromontérem rozvodných zařízení,“ vypráví. Poté v této profesi nějakou dobu pokračoval. „Stavěli jsme sloupy, montovali přípojky a podobně,“ vzpomíná. Při zaměstnání si ještě po večerech dodělával maturitu na střední průmyslové škole. „Pak jsem si odbyl ještě dva roky vojny a od roku 1985 jsem u elektroměrů,“ shrnuje svou profesní cestu.

Z terénu v kanceláři

Do roku 1990 pracoval jako řadový montér měřicích zařízení, poté se stal vedoucím. Sám už tak po elektroměrech nechodí – jeho prací je řídit druhé. „Ze zákaznického centra nebo z obchodních kanceláří mi do počítače přijdou pracovní příkazy vystavené na základě požadavků zákazníků a já je musím operativně přerozdělit. Každý z montérů má u sebe přenosný terminál, na nějž mu pracovní příkazy posílám,“ vysvětluje. Když jsou montéři hotovi, průběžně mu posílají pracovní příkazy k dalšímu zpracování. „Někdy je také třeba odvolat příkazy na přerušování odběru – aby se nestalo, že přerušíme odběr někomu, kdo už mezitím zaplatil,“ doplňuje Jaroslav Brzák.

Každá práce má své

K běžným starostem všedního dne patří také zajištění pracovních a ochranných pomůcek – pracovních oděvů, nářadí aj. Na vyrážení do terénu tak mnoho času nezbyvá. „Teď už jsem převážně v kanceláři, i když musím samozřejmě také do terénu, abych práci montérů zkontroloval nebo vyřešil složitě, většinou již opakované reklamace chodu měřicího zařízení a kvalifikovaně vysvětlil problémovou situaci, případně odzkoušel měřicí zařízení přímo na místě za účasti zákazníka,“ říká. Po dobách, kdy se v kanceláři coby řadový montér moc neohřál, se mu nijak nestýská. „Každá práce má své. Když je hezky, trochu klukům závidím, že mohou být venku, když je zima nebo prší, jsem rád, že jsem pod střechou,“ směje se.

7:00

Do kanceláře Jaroslav Brzák doráží před sedmou hodinou – dojíždí z Hořic, takže vstává kolem půl šesté. Start do nového pracovního dne se neobejde bez oblíbené kávy, pak se vrhne rovnou nohama do práce.

9:00

První ranní hodiny se nesou ve znamení nezbytné administrativy – je třeba zhlédnout nové pracovní příkazy a přerozdělit je montérům v terénu, zkontrolovat poruchová hlášení z předchozího odpoledne a noci, termínovaná přerušování odběru apod.

10:00

Občas musí Jaroslav Brzák seběhnout z kanceláře do skladu – převzít od montérů demontované elektroměry a vydat jim nové.

10:20

Nedílnou součástí pracovních povinností vedoucího technika je také kontrolní činnost podřízených montérů prováděná přímo v terénu. S kolegou u otevřené rozvodné skříně Jaroslav Brzák zkontroluje, zda vše „sedí“, jak má.

11:30

Po návratu do kanceláře někdy ještě absolvuje rychlou „operativní poradou“ s montéry, kteří se zrovna vrátili z terénu, pak se vrací k administrativní práci v kanceláři.

14:00

Jednou týdně se Jaroslav Brzák promění v balíče zásilek. „Vybrané elektroměry z reklamací posíláme do Skutče, v úterý tu vždycky balím, aby si pro to ve středu mohla přijet kurýrní firma,“ vysvětluje. Když je „klid“, odjíždí většinou po třetí hodině autobusem domů. „Tam mě čeká manželka, ještě mám dva syny, ti už jsou ale dospělí a doma se s nimi moc nevidím,“ dodává s úsměvem.



Jezdíme i pod zemí

Sestupme nyní z oblouků či sloupů nadzemních drah, které jsme si představili v minulém čísle, hluboko do podzemí, neboť se ukázalo, že to je jediný způsob, jak ještě proniknout do nejhustěji zaplněných center především evropských velkoměst.

Londýn a New York

Londýnská podzemní dráha se budovala prakticky již od poloviny 19. století. V té době byl samozřejmě jiný pohon než parní nemyšlitelný. Znamenalo to nákladné budování rozsáhlých podzemních prostor a také hlučný a špinavý provoz, a to i přesto, že se lokomotivy opatřovaly různými přidavnými zařízeními, například kondenzátory zabraňujícími unikání páry do vzduchu.

Londýnskou podzemkou se inspiroval i americký vynálezce a podnikatel Alfred E. Beach. Předpokládal ovšem, že v rodných Spojených státech by v konkurenci jednodušších a levnějších nadzemních drah s podzemním parním provozem neuspěl, a tak hledal jinou cestu. Našel ji v pneumatickém pohonu. Okolo roku 1867 vybudoval tunel pod rušnou newyorskou Broadway a jednu z koncových stanic vybavil obrovským dmychadlem. Vůz se pak v tunelu pohyboval v podstatě na principu potrubní pošty. Slavil obrovský úspěch i vzhledem k čistému a estetickému prostředí dráhy. Když se však chtěl pustit do stavby

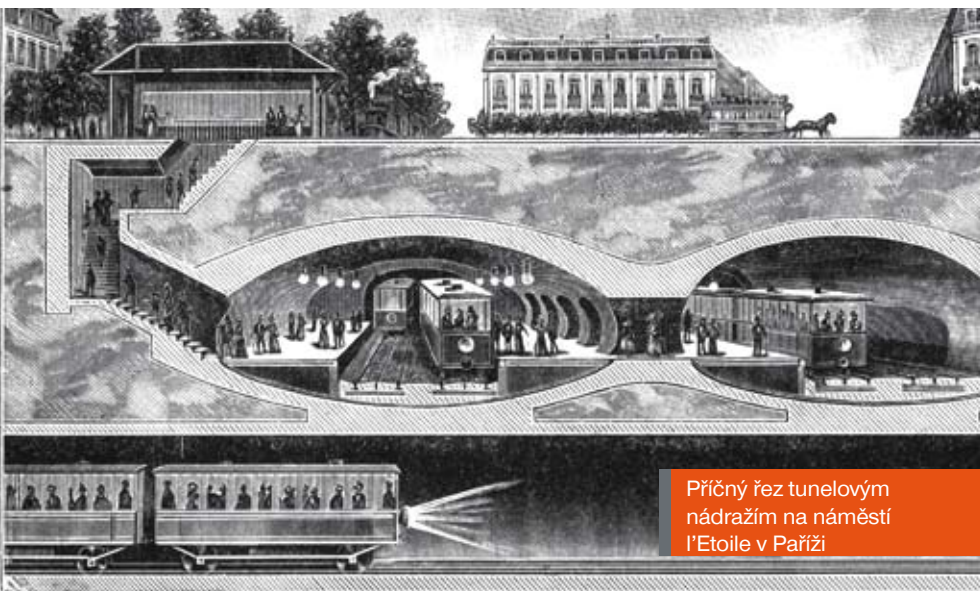
další, už 5 mil dlouhé trati, narazil na těžké administrativní překážky, vyvolané především provozovateli konkurenčních nadzemních drah, a neuspěl.

Evropský kontinent

Ke konci 19. století začala o podzemní dráze vážně uvažovat i velká evropská města. V Berlíně byl jejich propagátorem sám Werner Siemens. Přípravy zahájili i v Paříži, kde byly pro ražení tunelů mimořádně příznivé geologické podmínky. Vypadalo to, že na světové výstavě roku 1900 by se Pařížané už mohli jako první na evropském kontinentu vozit metrem. Všem však nakonec „vypálila rybník“ Budapešť, jež se připravovala na oslavy tisíciletého výročí příchodu Maďarů do podunajské nížiny. Od myšlenky k činu nebylo daleko, a tak už v roce 1896 bylo centrum města spojeno podzemní dráhou s městským lesíkem, kde bylo vybudováno výstaviště. Šlo ovšem spíše o nehlubokou a nepřilíh dlouhou podpovrchovou dráhu, v podstatě zakrytý výkop. Městu na Dunaji už však prvenství nikdo nevezme. Vzhledem k omezené výšce tu jezdily vozy se skříněmi zavěšenými mezi dva podvozky. Odběr elektrického proudu zajišťovaly jednoduché obloukové sběrače z kolejničky umístěné na stropě tunelu.

A co Praha?

První snahy o vybudování podzemní dráhy v Praze se objevily již v roce 1898, reálný projekt však předložili až roku 1926 inženýři Bohumil Belada a Vladimír List. Uvažovali o čtyřech podzemních tratích (poprvé použili výraz „metro“), které by navazovaly na povrchové rychlodráhy. Úvahy přerušila válka a po ní zaměření na „stavby socialismu“, a tak si Pražané museli počkat až do 9. května 1974, kdy byl slavnostně zahájen provoz na prvním úseku linky C z Kačerova na Florenc. Výstavba dalších tratí pak probíhala ráz na ráz – roku 1978 byl zahájen provoz na lince A, roku 1985 na lince B a zároveň se všechny trasy průběžně prodlužovaly.



Příčný řez tunelovým nádražím na náměstí l'Etoile v Paříži

Křížovka

	STUPŇOVÁNÍ	4. DÍL TAJENKY		CITO- SLOVCE PODIVU	SPZ MĚLNÍKA	PŘED- LOŽKA	PODSVIN- ČATA		MAĎARSKÉ MĚSTO	ZKRATKA OKRESNÍHO PODNIKU SLUŽEB	INICIÁLY REŽISÉRA RADOKA	PLANÉ OVSY	HODNÉ	ÍRÁNSKÉ SÍDLO	KLATBA (ZASTAR.)
JAPONSKÁ DESKOVÁ HRA			JMÉNO KOMEN- SKÉHO					NÁŠ BÝV. KANOISTA ZVÍŘECÍ CHODBY							
CHEMICKÁ ZNAČKA RUBIDIA			1. DÍL TAJENKY SLOVEN- SKY „JEN“												
ŽENSKÉ JMÉNO						RAKOUSKÝ ARCHITEKT DRUH JAVORU					ANGLICKY „SORTA“ SPIS O MORAVĚ				
ČAS					HASNICE DUNIVÝ ZVUK PŘI BLESKU					KMITAVÝ POHYB ŘÍMS. MRA- VOKÁRCE			SLOVEN- SKY „JINAK“	SMĚREM K NIŽŠÍMU MÍSTU	
DRUH PEPŘE				DOUŠKY STROMO- RADÍ				PŘÍMKOVÁ PLOCHA POBIDKA KOČIHO							
ŘÍMSKÝMI ČÍSL. 101			VÝMĚRA POZEMKU ASUJSKÝ BUVOL					VŘENÍ VYHYNULÝ PTÁK					HOVOROVÝ SOUHLAS ALKOHOL. NÁPOJE		
ZÁKLADNÍ VZOREK MĚŘIDLA							ŽENSKÉ JMÉNO INDONÉSKÝ OSTROV				NÁSEP NĚMECKY „SEVER“				
	JENOM (NÁŘEČNĚ) ARAB. BÁJ. ŠENKÝŘ					2. DÍL TAJENKY UZLÍK VE TKANINĚ									
LOŽISKO NEROSTU					PŘED- LOŽKA RAKOUSKÉ MĚSTO					EL. NABÍVÝ ATOM STROJOVÝ STEH			ČESKÝ KLAVÍ- RISTA	3. DÍL TAJENKY	
STARŠÍ SPOJKA				PŘÍSTAVNÍ HRÁZ PROMINUTÍ (HOVOR.)				STARÁ BOTA ZRUŠENÍ SMLOUVY							
JAKÝ (KNIŽNĚ)			DOMÁCKÝ JOSEF ŘECKÝ OSTROV					TRAPNÝ POCIT KYTOVEC (ZOOLOG.)					POLNÍ MÍRA ZVÝŠENÝ TÓN		
AFRICKÝ PŘEŽVÝ- KAVEC							ROVNĚŽ (Z LATINY) RUSKÁ ŘEKA						POPLATEK Z DOVOZU NĚMECKÉ SÍDLO		
	ZKR. VŠEOB. ZDRAV. PO- JIŠ OVNY	UPITÍ STĚNY				TĚSNÝ (OBEČNĚ) POLOVINA					PRŮZEV ZKRATKA POLSKE REPUBLIKY				
ZPĚT					ANGLICKY ŠLECHTIC HOVOROVÝ SOUHLAS					FILIPÍNSKÉ SÍDLO JMÉNO MC BAINA					
5. DÍL TAJENKY															POMŮCKA: ACHT, AVA, HAGE, HIÁT, IMPALA, INIE, KÍR, KONOID, PSARA, SZOB
MECHA- NICKÝ HRACÍ STROJ								ODRAZ SVĚTLA							

Rozluštění tajenky z květnového čísla zní: Úspěch ničemu láká mnohé – Phaedrus. Z těch, kteří nám poslali správné odpovědi, byli vylosováni následující luštitelé: Martin Jelínek (České Budějovice), Karel Knězek (Dětmorovice), Jana Machová (Karlovy Vary), Petr Šindler (ČEZ Měření) a Ladislav Tanistra (Ostrava). K nové tajence prozradíme jen to, že nás tentokrát inspiroval Václav Dušek, autor mnoha aforismů. Vyluštění zašlete do 17. července na ceznews@cez.cz nebo na adresu redakce.



Robert Krivánek

Vystudoval VUT v Brně, obor Tepelné a jaderné stroje a zařízení. Získal diplom v oboru International Management na Sandwell College v Birminghamu ve Velké Británii. V ČEZ je zaměstnán od roku 1994. Nejprve zde působil na pozicích řídicího provozního personálu, později stál v inženýringu divize výroba při zrodu a rozjezdu významných projektů v jaderných elektrárnách ČEZ, jako byly např. rekonstrukce projektové báze, kvalifikace zařízení, příprava dlouhodobého provozu (LTO) EDU či nový program řízení životnosti elektráren. V současné době pracuje jako manažer klíčového projektu Zajištění LTO EDU a jako vedoucí skupiny Řízení životnosti a LTO. Je členem hlavního výboru Asociace strojních inženýrů ČR. Zastupuje ČEZ v mnoha aktivitách EU a MAAE v oblasti řízení životnosti a LTO. Je ženatý, s manželkou Ivou má dvě dcery – Báru (12) a Helenku (9). K jeho koníčkům patří lyžování, vysokohorská turistika, cyklistika a cestování.

Robert Křivánek

Využijme potenciál našich elektráren

1 Jaké je poslání projektu Zajištění LTO EDU, který řídíte?

Připravit JE Dukovany (EDU) na provoz za původní projektovou životnost a zavést program řízení životnosti elektrárny. V případě EDU je to za rok 2015, tedy za původně uvažovaných 30 let provozu.

2 Co znamená zkratka LTO?

Long-term operation. Jde o zkratku, která se mezinárodně používá pro provoz za původní projektovou životnost jaderné elektrárny.

3 Co je podstatou řízení stárnutí zařízení?

Určit stav, kdy vlastnosti zařízení degradují na úroveň ohrožující dodržení požadovaných bezpečnostních rezerv. Zahrnuje to také provádění nápravných nebo zmírňujících opatření pro navrácení jejich vlastností do požadovaného stavu.

4 A co je úkolem řízení životnosti?

Jde o proces spojující řízení stárnutí zařízení a ekonomické plánování s cílem optimalizovat provoz, údržbu a dobu životnosti zařízení, udržovat požadovanou úroveň pohotovosti a bezpečnosti elektrárny a maximalizovat výnos investic po dobu života elektrárny. Jde o službu pro správce zařízení, kteří na základě našich doporučení rozhodnou o přijetí konkrétních opatření pro jednotlivá zařízení.

5 Jaké jsou hlavní cíle projektu LTO EDU?

V období 2009–2015 realizovat obnovu zařízení umožňující provoz minimálně do roku 2025, získat povolení k provozu do roku 2025 a připravit podmínky pro provoz až do roku 2045.

6 Jak byla příprava LTO EDU jako klíčového projektu ČEZ dlouhá?

První přípravná fáze probíhala už od roku 1996 a řešila především bezpečnostní zlepšení elektrárny. V druhé fázi, od roku 2004, byl už připravován detailní program Zajištění LTO EDU. V této souvislosti je nutno ocenit zejména dlouholetou činnost pracovního týmu Miroslava Šabaty.

7 Kolik bude projekt stát?

Je jedním z nejrozsáhlejších ve Skupině, skládá se z 239 dílčích akcí s náklady přes 14 miliard korun.

8 Co přinese Skupině ČEZ?

Ekonomický efekt v řádu desítek miliard korun. Prodloužený provoz EDU přispěje také ke snižování emisí, a tedy i k řešení problematiky globálního oteplování.

9 Jaký užitek bude mít z prodloužení provozu EDU její okolí?

Elektrárna působí jako silný stabilizační faktor v poměrně „chudém“ regionu Vysočina a významně se podílí na přímé i nepřímé zaměstnanosti v okolí. Okolní obce a města mají proto zájem na dalším působení ČEZ v této lokalitě.

10 Jak je projekt zabezpečen po personální stránce?

Příkazem ředitele divize výroba byl jmenován projektový tým, jehož jsem projektovým manažerem. Projektový tým je řízen řídicím výborem v čele s ředitelem EDU Zdeňkem Linhartem. Dva pracovní týmy – staronový tým LTO řízený Miroslavem Šabatou a nový tým implementace řízení životnosti řízený Josefem Vaverkou – si dělí hlavní úkoly projektu.

11 Bude postaráno o zajištění nové generace personálu pro EDU?

Jako dílčí projekt byl schválen projekt Obnova personálu EDU, vedený divizí personalistika. Jeho hlavním cílem je zajištění nové generace odborníků pro EDU.

12 Je vaše činnost v oblasti LTO v souladu s mezinárodní praxí?

Náš projekt v jaderných elektrárnách typu VVER je hodně průkopnický, proto jsme od samého začátku čerpali z praxe vyspělých zemí a aktivně jsme se podíleli na tvorbě mezinárodní legislativy v dané oblasti. V dubnu 2008 proběhla v EDU mezinárodní expertní mise Mezinárodní agentury pro atomovou energii (MAAE), která konstatovala dobrý soulad s jejími doporučeními a mezinárodní praxí.

13 Jaká je naše pozice vůči ostatním zemím v regionu?

Nejen mezi postkomunistickými zeměmi jsme na mezinárodním poli dávání za příklad a jsme často žádáni o předávání našich zkušeností a znalostí.

14 Jste v souladu s požadavky Státního úřadu pro jadernou bezpečnost?

Ano. O našich výsledcích a stavu příprav na LTO ho pravidelně informujeme.

15 Které elektrárny ČEZ jsou pro vás nyní prioritní?

Kromě EDU samozřejmě JE Temelín. Na základě zkušeností z Dukovan je tu již nyní vhodné vedle řízení životnosti realizovat celou řadu opatření, která v budoucnu umožní zdárný dlouhodobý provoz. Ovšem také klasické elektrárny v této oblasti vyžadují mnoho činností. Zde je naší snahou maximální využití synergie všech zdrojů.



VÝHODY NA DOSAH



Skupina ČEZ poskytuje svým zaměstnancům celou řadu příležitostí a výhod. Díky novému portálu Moje výhody si o nich nyní můžete udělat lepší představu.

intranet.cez.cz/mojevyhody