



PŘÍLOHA 1:

ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI ČEZ, A. S., A O STAVU JEJÍHO MAJETKU ZA ROK 2017

Praha, 22. června 2018

SKUPINA ČEZ DOKÁZALA V ROCE 2017 NAPLNIT HLAVNÍ FINANČNÍ I STRATEGICKÉ CÍLE



Vybrané výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2017

- Provozní zisk před odpisy (EBITDA) 53,9 mld. Kč
- Čistý zisk 19,0 mld. Kč
- Čistý zisk očištěný 20,7 mld. Kč

TÝM PROVOZ



Těžba

Výroba – tradiční energetika



Jaderné výrobní zdroje
Klasické výrobní zdroje
Teplárenství
Nové jaderné zdroje



Ostatní aktivity

Finance a správa
Podpůrné a centrální aktivity

TÝM ROZVOJ



Distribuce

Prodej / Obchod

ESCO aktivity
Prodej – retail
Obchod – trading



Nová energetika

Obnovitelné zdroje energie
Inven Capital

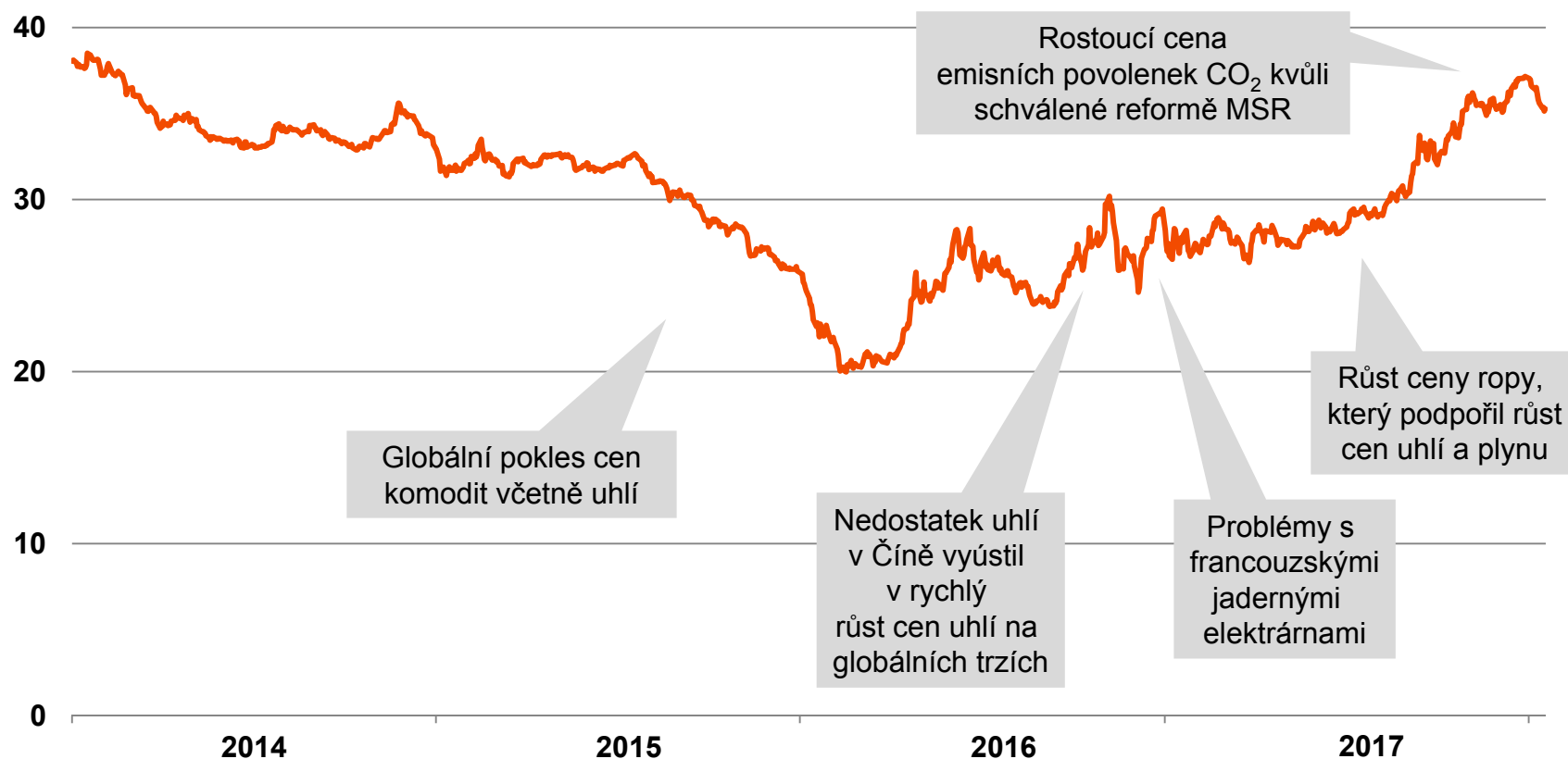


VELKOOBCHODNÍ CENA ELEKTŘINY PO MNOHALETÉM POKLESU JIŽ TĚMĚŘ 2 ROKY MÍRNĚ STOUPÁ V SOUVISLOSTI S RŮSTEM CEN UHLÍ A RŮSTEM CEN EMISNÍCH POVOLENEK



Velkoobchodní cena elektřiny na EEX

EUR/MWh, Base Load 2019

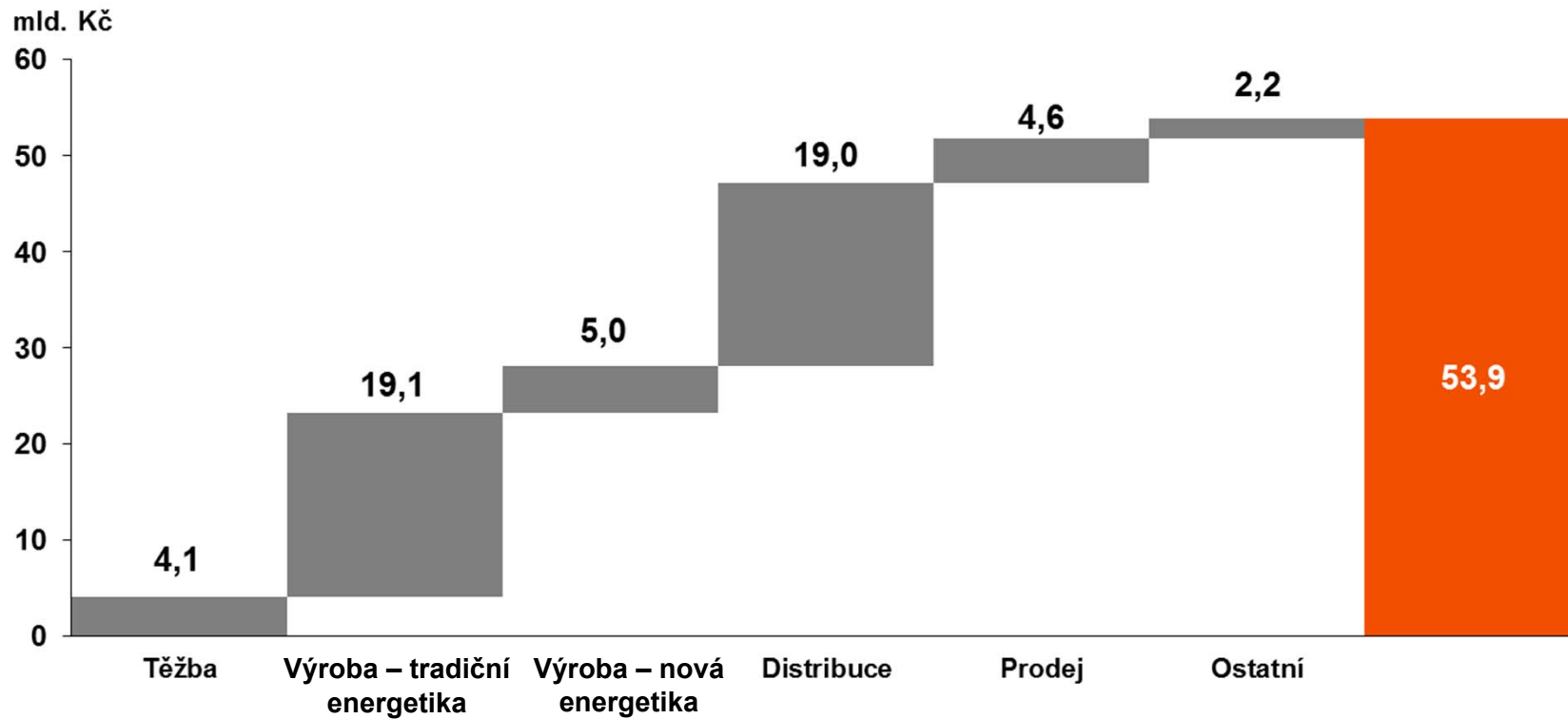


HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



	jednotka	rok 2016	rok 2017	změna %
Provozní výnosy	mil. Kč	203 744	201 906	-0,9 %
EBITDA	mil. Kč	58 082	53 921	-7,2 %
EBIT	mil. Kč	26 114	25 620	-1,9 %
Čistý zisk	mil. Kč	14 575	18 959	+30,1 %
Čistý zisk – očištěný*	mil. Kč	19 640	20 698	+5,4 %
Celková aktiva	mil. Kč	630 841	626 207	-0,7 %
Dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva (včetně jaderného paliva)	mil. Kč	448 878	454 823	+1,3 %
ROE	%	5,4	7,4	+36,0 %
ROA	%	2,3	3,0	+28,9 %
ROIC	%	4,5	4,3	-3,4 %

PŘÍSPĚVEK JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ DO EBITDA 2017



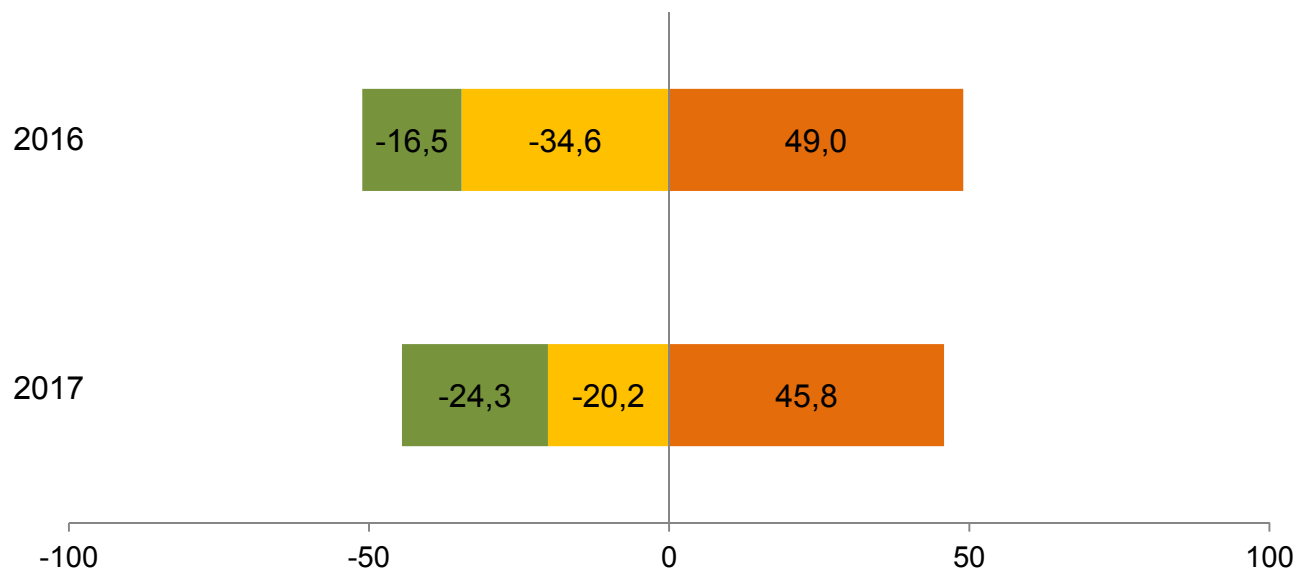
Změna EBITDA 2017 vs. 2016

%	-8 %	-13 %	+47 %	-6 %	-16 %	-10 %	-7 %
mld. Kč	-0,4	-2,9	+1,6	-1,3	-0,9	-0,3	-4,2

PENĚŽNÍ TOKY SKUPINY ČEZ

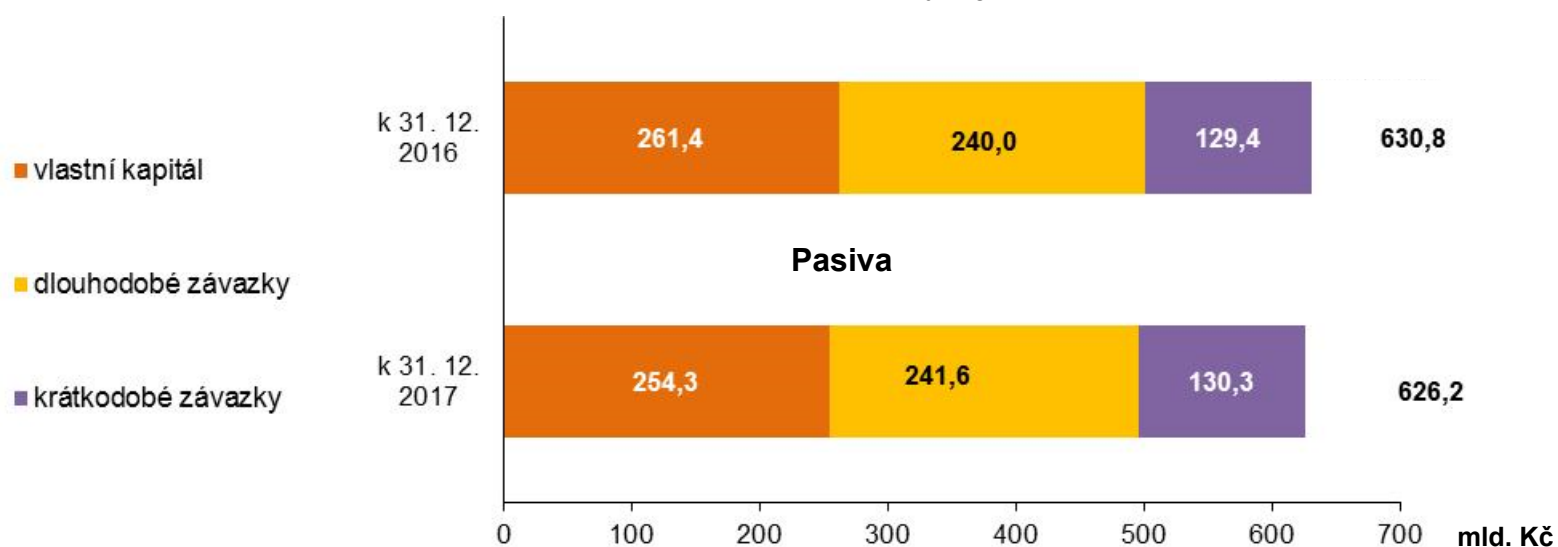
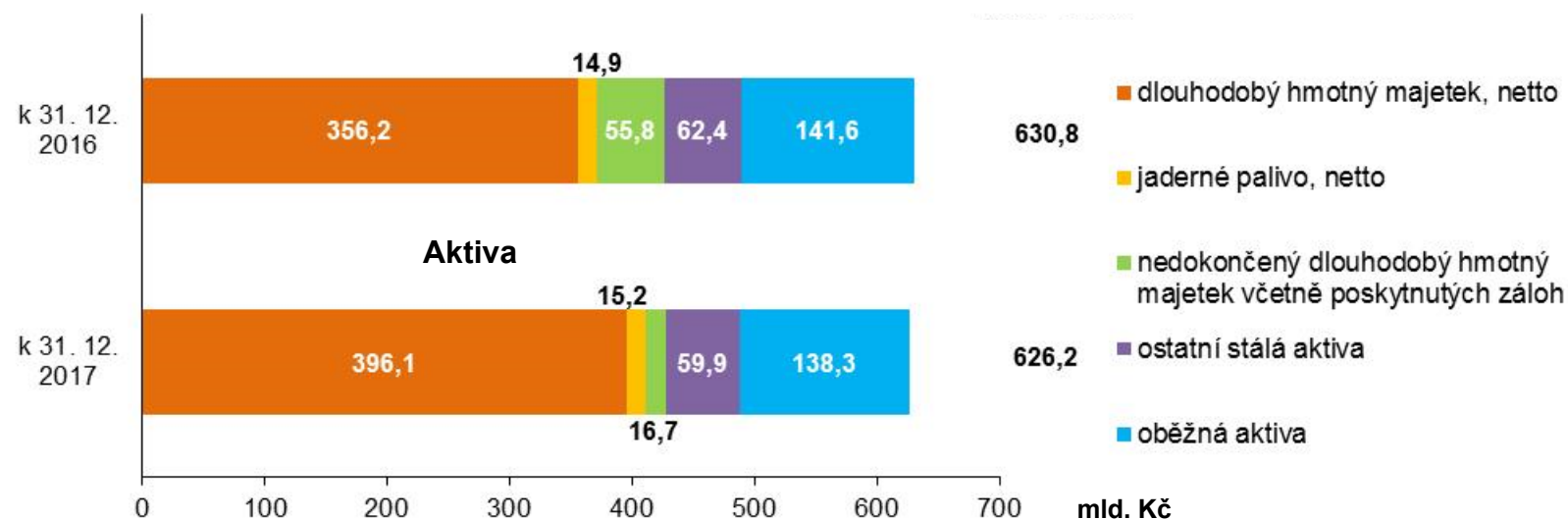


mld. Kč



- finanční činnost a vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků
- investiční činnost
- provozní činnost

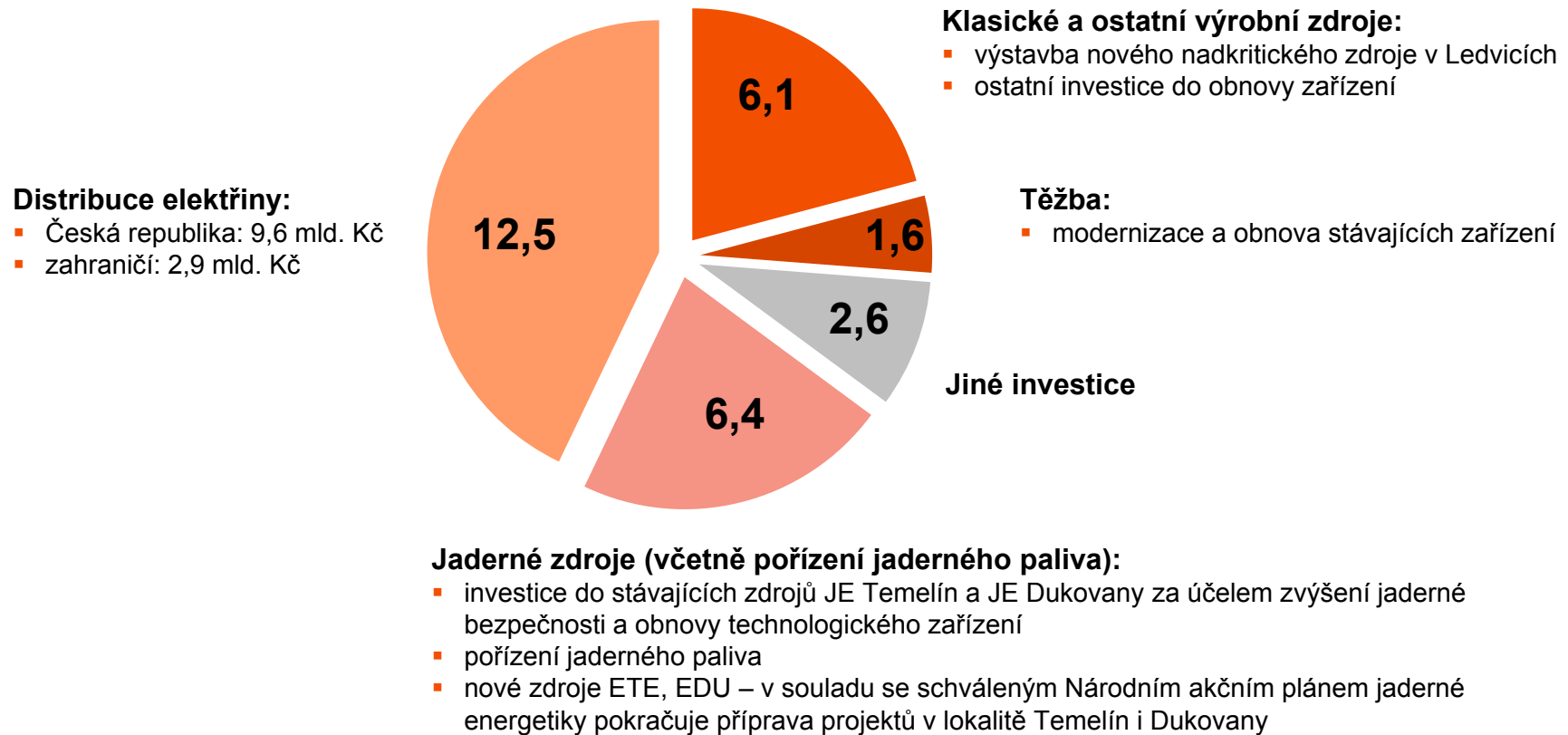
AKTIVA A PASIVA SKUPINY ČEZ



INVESTICE SKUPINY ČEZ DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU



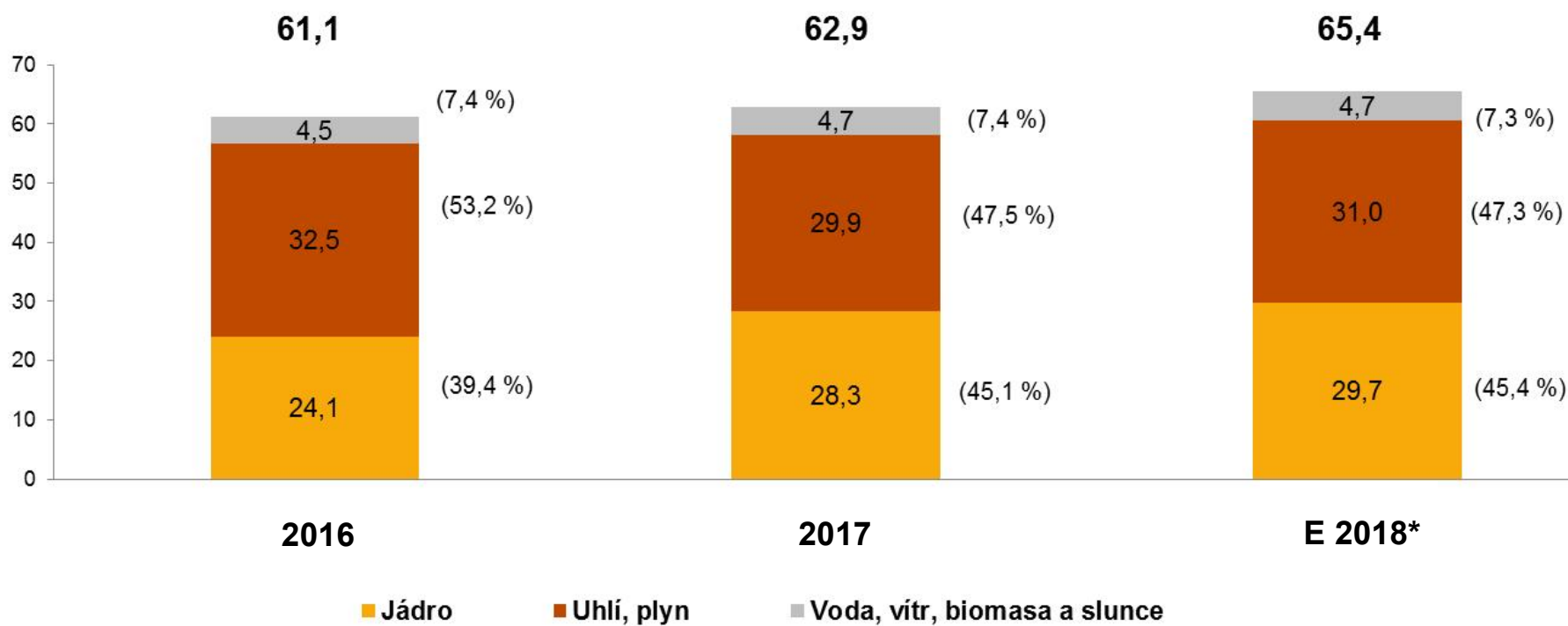
**Celkem 29,1 mld. Kč
(rok 2017)**



VÝROBA ELEKTŘINY SKUPINY ČEZ



TWh



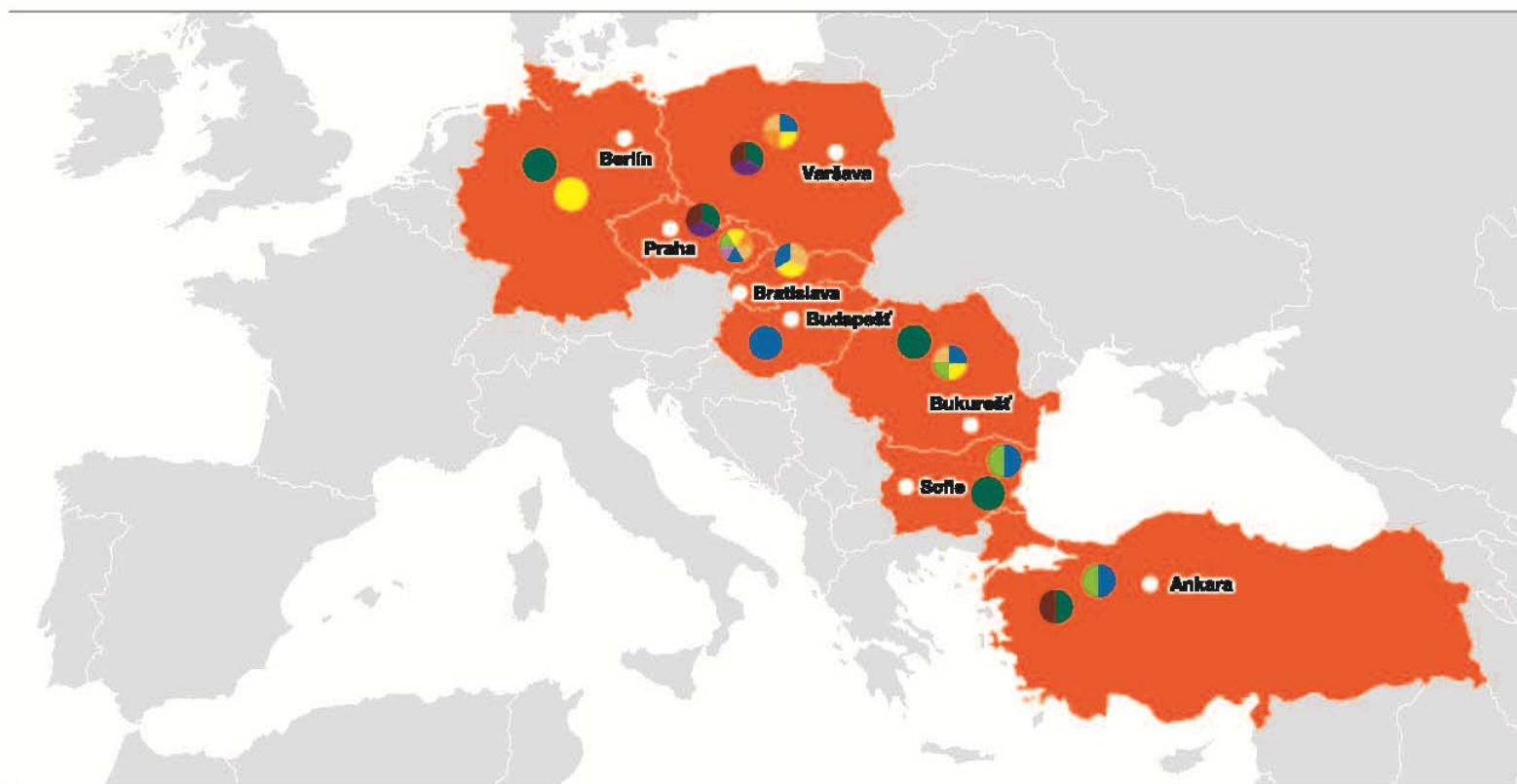
HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ČEZ, A. S.

A DIVIDENDOVÁ POLITIKA



	jednotka	rok 2016	rok 2017	změna %
Provozní výnosy	mil. Kč	81 793	77 257	-5,5 %
EBITDA	mil. Kč	16 793	15 468	-7,9 %
EBIT	mil. Kč	1 455	2 891	+98,7%
Čistý zisk	mil. Kč	8 834	5 105	-42,2 %
Celková aktiva	mil. Kč	536 934	532 770	-0,8 %
Vlastní kapitál	mil. Kč	200 698	187 507	-6,6 %
Přiznané dividendy	mil. Kč	21 369	17 635	-17,5 %
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	0,0 %
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 755	3 605	-4,0 %
Tržní kapitalizace	mil. Kč	229 721	265 322	+15,5%
ROE	%	4,2	2,6	-37,3 %
ROA	%	1,7	1,0	-43,0 %

VÝVOJ REGULACE ENERGETIKY VÝZNAMNĚ OVLIVŇUJE SKUPINU ČEZ VE VŠECH ZEMÍCH, KDE PŮSOBÍ



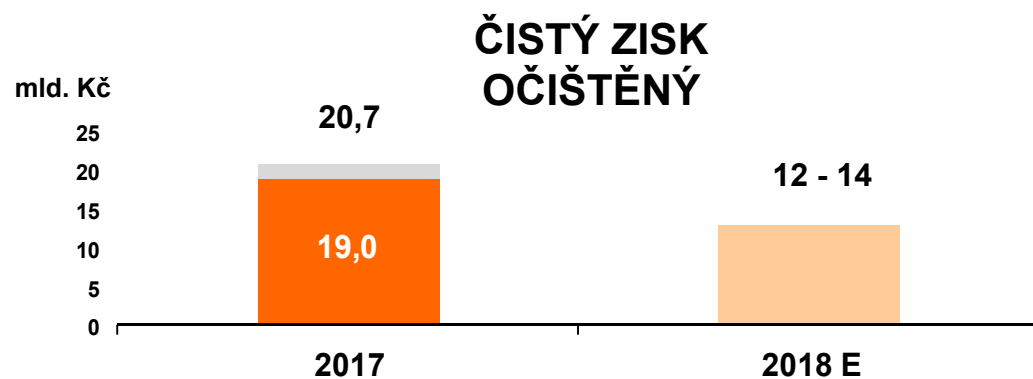
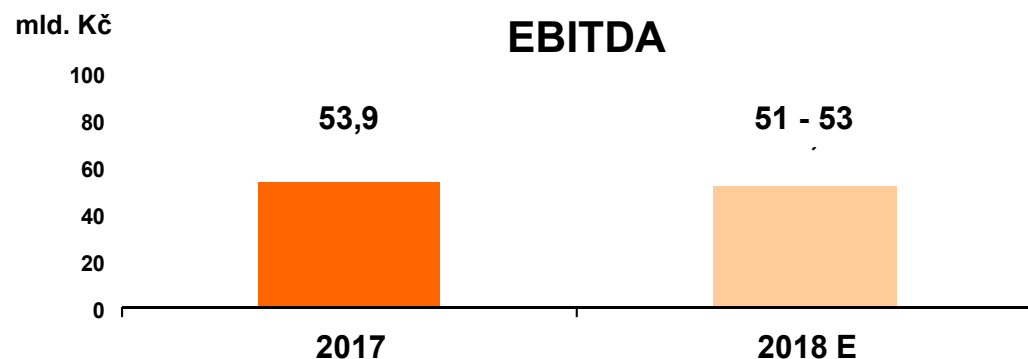
výroba

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

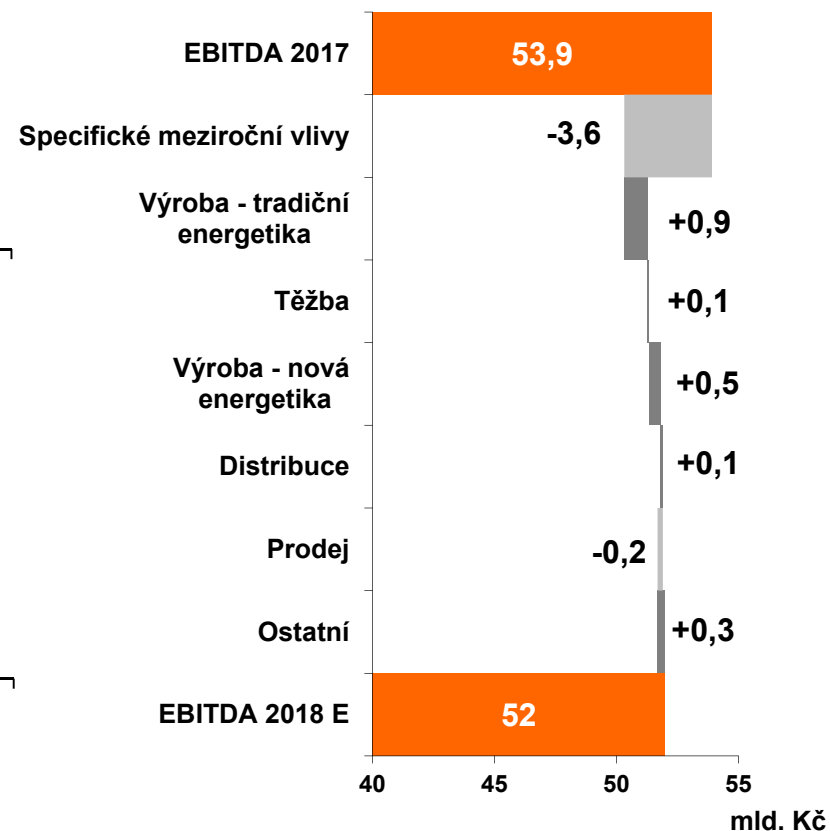
distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb

V ROCE 2018 SKUPINA ČEZ OČEKÁVÁ EBITDA 51 AŽ 53 MLD. KČ A ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ 12 AŽ 14 MLD. KČ



Očištění čistého zisku 2017
 Čistý zisk 2017



Hodnoty čistého zisku očištěného neobsahují mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů, zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků či jiné mimořádné vlivy).

STRATEGICKÉ PRIORITY REFLEKTUJÍ HLAVNÍ TRENDY EVROPSKÉ ENERGETIKY



I Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století	II Nabízet zákazníkům širokou škálu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby	III Posílit a konsolidovat pozici v Evropě
<ul style="list-style-type: none">▪ zaměřit se na provozní efektivitu jakožto základní podmínku další existence v klasické i nové energetice, kdy bezpečnost provozu zůstává stále absolutní prioritou,▪ zabezpečit dlouhodobý provoz Jaderné elektrárny Dukovany a kvalitně se připravit se na zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Temelín,▪ rozvíjet projekty nových zdrojů v lokalitách Temelín a Dukovany v závislosti na vývoji postoje českého státu k rozvoji jaderné energetiky,▪ z konvenčních zdrojů se prioritně soustředit na hnědouhelné elektrárny ležící přímo u hnědouhelných lomů provozovaných Skupinou ČEZ, u ostatních lokalit efektivně provozovat a v krátko- až střednědobém horizontu připravit a posoudit další postup,▪ postupně utlumovat starší kondenzační bloky,▪ trvale zvyšovat efektivitu a flexibilitu distribuční sítě.	<ul style="list-style-type: none">▪ dosáhnout špičkové úrovně v prodeji elektřiny a plynu a v péči o zákazníky,▪ vyvinout další produkty a služby a využít synergie s energetickými komoditami,▪ uvádět na trh nové business modely – od dodávky zařízení, přes výrobu a dodávku elektřiny v místě spotřeby zákazníka, včetně financování a souvisejících služeb,▪ investovat do příležitostí a technologií v raném stádiu tak, aby si Skupina ČEZ vytvářela perspektivní pozice v budoucím energetickém prostředí,▪ připravovat distribuční sítě na provoz za podmínek zvyšujícího se podílu decentrální výroby.	<ul style="list-style-type: none">▪ usilovat o nákup aktiv a společností v segmentech distribuce, obnovitelných i tradičních zdrojů a prodejních společností, které dodávají energii a příbuzné produkty koncovým zákazníkům, a společností rozvíjejících nové produkty a služby, jež jsou perspektivní z pohledu budoucí decentralizované energetiky,▪ optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu, případně divestovat vybraná aktiva s cílem snížit rizikovou expozici ve vybraných regionech,▪ strukturovat transakce tak, aby minimálně čerpaly dluhovou kapacitu Skupiny ČEZ,▪ zaměřit se na regiony se stabilním regulatorním prostředím.