

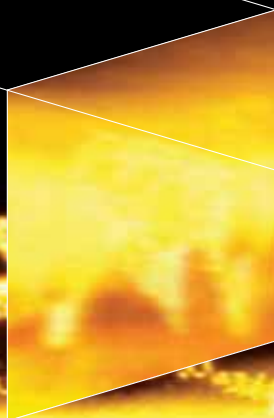
ČEZ, a. s.
Výroční zpráva 2003



Skupina ČEZ: na cestě k roli
středoevropského lídra.

Spojením
silnější

Integrovaná
energetická
Skupina ČEZ



Nové logo **Skupiny ČEZ** je znakem kvality,
spolehlivosti, ohleduplnosti k životnímu prostředí
a prosperity.



ČEZ, a. s., je Vaším silným, spolehlivým a stabilním partnerem, který Vám pomůže při plnění plánů a představ v oblasti zajištění energií.

8 616

provozní výsledek
hospodaření
(mil. Kč)

10,4

rentabilita vlastního kapitálu
(%)

ČEZ, a. s., v roce 2003

58 716

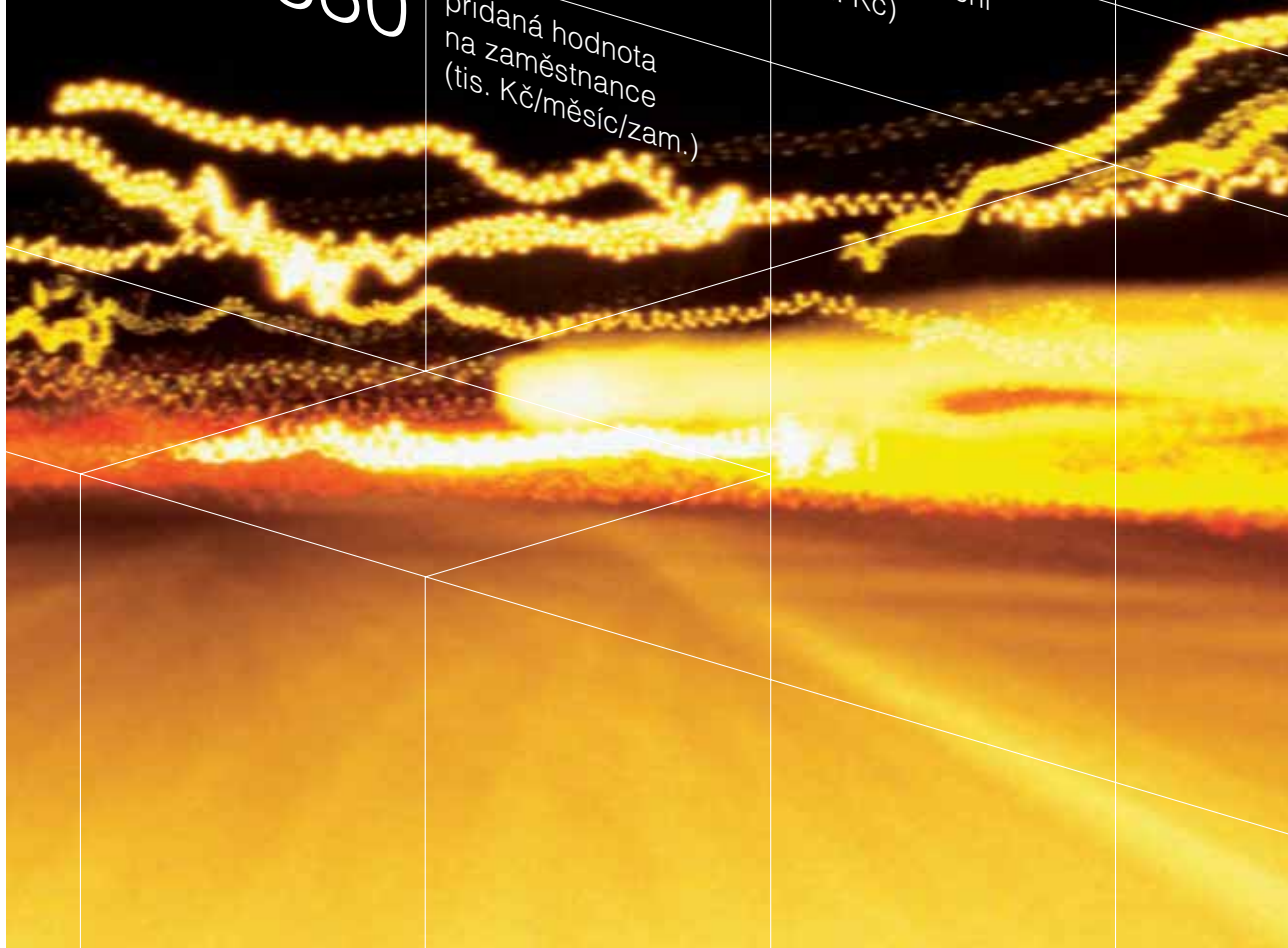
prodej elektřiny
(GWh)

13 931

zisk po zdanění
(mil. Kč)

330

přidaná hodnota
na zaměstnance
(tis. Kč/měsíc/zam.)



Akciová společnost ČEZ byla založena Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny (obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení § 172 odst. 2, 3 a § 171 odst. 1 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku) ze dne 30. dubna 1992 ve formě notářského zápisu. Akciová společnost ČEZ vznikla 6. května 1992 zápisem do obchodního rejstříku. Majoritním vlastníkem akcií ČEZ, a. s., je Fond národního majetku České republiky.

Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou ve vlastních zdrojích, a s tím související poskytování podpůrných služeb elektrizační soustavě, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla. Podrobnější popis předmětu podnikání je uveden ve Stanovách společnosti, čl. 5.

Skupina ČEZ je největším energetickým uskupením regionu střední a východní Evropy, patří do evropské desítky největších energetických koncernů a je nejsilnějším subjektem na domácím trhu s elektřinou. Současná podoba Skupiny ČEZ se zformovala 1. dubna 2003, kdy ČEZ, a. s., nabyl majoritní podíl v pěti regionálních energetických společnostech (Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a. s., Středočeská energetická a.s., Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s.). Mimo výrobu a distribuci elektřiny náleží mezi významné činnosti podniků Skupiny ČEZ těžba surovin, údržba energetických zařízení, provozování telekomunikačních služeb, věda a výzkum.

Obsah

Přehled vybraných výsledků	4
Hlavní události roku 2003 a 2004 do uzávěrky výroční zprávy	6
Úvodní slovo předsedy představenstva	13
Interview s vybranými členy představenstva a výkonného vedení společnosti	14
Orgány společnosti a její management	17
Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku	23
Výsledky hospodaření	23
Akcionáři a emitované cenné papíry	30
Obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem	37
Výroba a dodávka elektrické energie	44
Investiční výstavba	50
Řízení vybraných procesů	56
Vztah k životnímu prostředí	59
Lidské zdroje	62
Strategické záměry společnosti	64
Předpokládaný vývoj v energetice	68
Skupina ČEZ	71
Finanční část	
Výrok auditora	81
Rozvaha	82
Výkaz zisku a ztráty	84
Přehled o peněžních tocích	85
Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2003	86
Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ	108
Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha	109
Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	110
Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu	111
Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	112
Skupina ČEZ – Příloha ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2003	113
Organizační schéma akciové společnosti ČEZ k 28. 4. 2004	136
Adresář organizačních jednotek a informačních center	140
Výklad pojmů a zkratk	143
Informace pro akcionáře a investory	149
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu	150
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2003	151
Schéma vztahů v koncernu	151
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	152
Osoby ovládané ovládající osobou	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	153
Jiné vztahy	157
Ostatní informace	158
Závěr	159

Přehled vybraných výsledků					
ČESKÁ REPUBLIKA	Jednotka	1994	1995	1996	
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	13 826	13 793	14 937	
Maximální zatížení	MW	9 632	10 415	10 814	
Maximální zatížení po přepočtu na teplotní normál a 50 Hz	MW	9 547	10 144	10 438	
Den maximálního zatížení		19. 12.	6. 12.	25. 1.	
Výroba elektrické energie	GWh	58 705	60 847	64 257	
ČEZ, a. s.					
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 235	10 184	10 999	
Výroba elektrické energie	GWh	45 377	46 361	48 266	
Dodávka tepla z vlastních zdrojů	TJ	15 823	15 764	16 447	
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osoby	12 143	11 664	11 280	
Aktiva celkem (netto)	mil. Kč	116 928	138 174	158 284	
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání	mil. Kč	40 514	46 466	66 315	
Nedokončený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek, vč. záloh	mil. Kč	61 663	75 384	72 015	
Dlouhodobý finanční majetek celkem	mil. Kč	658	846	858	
Zásoby celkem	mil. Kč	6 855	8 047	8 825	
Pohledávky z obchodních vztahů vč. poskytnutých záloh	mil. Kč	3 867	4 178	5 764	
Pasiva celkem	mil. Kč	116 928	138 174	158 284	
Vlastní kapitál	mil. Kč	81 774	90 294	98 137	
z toho: základní kapitál	mil. Kč	58 973	59 131	59 156	
Cizí zdroje	mil. Kč	34 359	46 783	58 666	
z toho: rezervy	mil. Kč	6 522	8 668	10 807	
Dlouhodobé závazky vč. odložené daně ¹⁾	mil. Kč	11 429	16 307	20 319	
z toho: dluhopisy ¹⁾	mil. Kč	10 353	14 344	18 129	
Bankovní úvěry a výpomoci	mil. Kč	11 354	17 103	21 380	
z toho: dlouhodobé úvěry ¹⁾	mil. Kč	8 232	7 287	10 165	
Provozní výsledek hospodaření	mil. Kč	17 333	17 118	15 918	
Tržby za elektrickou energii	mil. Kč	46 162	47 423	52 021	
Tržby za teplo	mil. Kč	1 129	1 262	1 474	
Přidaná hodnota	mil. Kč	26 477	27 100	27 657	
Odpisy	mil. Kč	3 918	4 598	5 669	
Finanční výsledek hospodaření	mil. Kč	-1 052	-2 304	-3 232	
Čisté výnosy z prodaných cenných papírů	mil. Kč	0	0	0	
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	mil. Kč	17	3	6	
Úroky nákladové	mil. Kč	1 246	2 304	3 292	
Mimořádný výsledek hospodaření	mil. Kč	-93	-30	-6	
Zisk před zdaněním	mil. Kč	16 188	14 783	12 680	
Daň z příjmů	mil. Kč	7 300	6 719	4 832	
Zisk po zdanění	mil. Kč	8 889	8 064	7 848	
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku ²⁾	mil. Kč	2 631	1 795	2 431	
Peněžní toky z provozní činnosti ²⁾	mil. Kč	13 596	14 800	13 799	
Peněžní toky z investiční činnosti ²⁾	mil. Kč	-21 612	-24 874	-21 301	
Peněžní toky z finanční činnosti ²⁾	mil. Kč	7 139	10 710	7 293	
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku ²⁾	mil. Kč	1 754	2 431	2 222	
ČEZ, a. s.					
Zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč ³⁾	Kč/akcie	15,1	13,6	13,3	
Konsolidovaný zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč (podle IFRS)	Kč/akcie	–	–	–	
Dividenda na akcii ⁴⁾	Kč/akcie	–	–	–	
Stupeň odepsanosti dl. hmotného a nehmotného majetku v užívání	%	52,3	51,0	44,4	
Celková likvidita	%	147,1	122,2	108,6	
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	24,5	28,4	31,2	
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá) ⁵⁾	%	11,5	9,4	8,3	
Produktivita z brutto výroby	MWh/měs./zam.	301	323	352	
Přidaná hodnota na zaměstnance	tis. Kč/měs./zam.	176	189	202	

1) Bez částí splatné do 1 roku.
2) V roce 1994 byla pro zpracování výsledků Cash flow odlišná metodika.
3) Akcie s nominální hodnotou 100 Kč existují od února 1999, pro srovnatelnost je vypočítána odpovídající výše i za předchozí roky.
Přepočítací vzorec na sloučení akcií: Počet akcií 100 Kč = (Počet akcií 1 100 Kč * 11 + Počet akcií 1 000 Kč * 10).
4) Vyplacená ze zisku za předchozí rok.
5) Ve jmenovateli ukazatele (vlastní kapitál) je hodnota počítána jako průměr hodnoty ke konci předchozího a daného roku.
Historická data odpovídají způsobu prezentace v roce 2003.

1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	Index 03/02 (%)
15 073	15 293	15 216	15 324	15 443	16 311	17 344	106,3
10 814	10 149	9 926	10 128	10 604	11 205	11 163	99,6
10 368	9 778	9 877	9 967	10 461	10 715	10 805	100,8
7. 1.	10. 12.	1. 2.	26. 1.	13. 12.	12. 12.	9. 1.	x
64 598	65 112	64 368	73 466	74 647	76 348	83 227	109,0
10 999	10 900	10 151	10 146	10 146	11 146	12 153	109,0
48 008	47 892	45 722	50 842	52 162	54 118	60 934	112,6
15 112	14 292	13 174	12 868	13 978	13 064	12 295	94,1
11 157	10 314	9 266	8 795	7 552	7 250	6 780	93,5
171 810	180 278	196 510	202 224	202 373	198 874	217 920	109,6
81 205	86 232	79 383	75 738	70 740	112 529	142 130	126,3
68 427	73 233	79 584	86 743	91 658	45 288	6 620	14,6
1 376	5 181	8 490	10 882	12 055	11 897	46 970	394,8
9 686	9 829	10 296	13 022	15 037	15 004	14 356	95,7
3 159	3 485	3 747	3 428	3 739	3 325	3 995	120,2
171 810	180 278	196 510	202 224	202 373	198 874	217 920	109,6
101 407	108 015	110 049	118 941	123 897	128 195	139 015	108,4
59 195	59 209	59 209	59 209	59 209	59 221	59 221	100,0
68 966	70 037	85 204	82 170	76 933	69 874	78 225	112,0
13 674	13 196	15 427	15 442	15 926	16 175	18 183	112,4
28 352	20 191	36 708	29 875	30 382	27 787	25 017	90,0
25 074	15 707	30 554	26 528	26 450	23 025	19 611	85,2
21 321	27 753	26 802	30 023	24 488	17 022	13 597	79,9
14 615	18 853	21 801	24 663	19 132	12 787	9 610	75,2
12 997	11 387	9 592	11 879	11 537	7 935	8 616	108,6
51 254	52 041	50 996	50 298	49 102	46 854	51 986	111,0
1 543	1 652	1 677	1 604	1 721	1 673	1 583	94,6
25 609	25 581	23 640	25 099	26 022	23 892	27 609	115,6
6 953	8 052	8 339	8 221	8 080	10 081	12 286	121,9
-6 148	-2 707	-6 065	-3 669	-2 080	58	9 884	> 500,0
9	3	2	0	-3	403	12 502	> 500,0
20	136	134	160	131	210	739	352,0
3 725	3 914	4 329	3 856	3 310	2 601	2 491	95,8
-17	-23	-665	57	-80	39	126	324,8
6 832	8 657	2 862	8 266	9 377	8 032	18 626	231,9
3 465	2 293	702	2 521	2 943	1 318	4 695	356,2
3 367	6 364	2 160	5 745	6 434	6 713	13 931	207,5
2 222	4 097	1 007	4 044	3 073	2 273	3 829	168,4
14 377	17 694	12 279	13 715	16 064	17 569	25 368	144,4
-18 995	-22 213	-17 359	-13 271	-9 322	-4 996	-19 574	391,8
6 493	1 429	8 117	-1 415	-7 542	-11 018	-6 734	61,1
4 097	1 007	4 044	3 073	2 273	3 829	2 889	75,5
5,7	10,7	3,6	9,7	10,9	11,3	23,5	207,3
–	–	7,3	12,2	15,4	14,3	10,0	69,8
–	–	–	–	2,0	2,5	4,5	180,0
42,1	43,5	46,2	49,6	53,7	44,8	41,7	93,1
143,1	107,3	176,6	207,4	185,3	181,3	77,1	42,5
33,0	32,8	36,2	33,5	30,9	27,4	27,9	101,7
3,4	6,1	2,0	5,0	5,3	5,3	10,4	196,7
357	377	386	467	539	613	729	119,0
190	202	199	231	269	271	330	122,1

Hlavní události roku 2003 a 2004 do uzávěrky výroční zprávy

Leden 2003

- Otevření trhu s elektrickou energií (2. etapa) pro oprávněné zákazníky s roční spotřebou vyšší než 9 GWh.
- Získání čtrnácti oprávněných zákazníků v souvislosti s dalším otevřením trhu.

Únor 2003

- Konání mimořádné valné hromady ČEZ, a. s.

Březen 2003

- Vydání rozhodnutí o rozkladu ČEZ, a. s., Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže se stanovením nových podmínek pro spojení soutěžitelů (ČEZ, a. s., a osmi regionálních energetických společností) a o zastavení řízení o veřejné podpoře.
- Prodej Teplárny Náchod firmě Harpen ČR, s.r.o.

Duben 2003

- Uskutečnění převodu akcií regionálních energetických společností a ČEPS, a.s., ve smyslu uzavřených smluv mezi ČEZ, a. s., Fondem národního majetku České republiky, OSINEK, a.s., Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky a Českou konsolidační agenturou.
- Potvrzení ratingového hodnocení BBB+ agenturou Standard & Poor's se změnou stabilního výhledu na pozitivní.
- Zahájení zkušebního provozu druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín.
- Podepsání pětileté záruky na 88 mil. EUR na 1. tranši půjčky od Evropské investiční banky. Záruky se účastní banky Kreditanstalt für Wiederaufbau, ABN AMRO Bank N.V., Bank Austria Creditanstalt AG, Bayerische Landes-bank, Credit Lyonnais S.A., Dresdner Bank AG, Mizino Corporate Bank Ltd., Sanpaolo IMI S.p.a., SMBC a WestLB AG.

Květen 2003

- Dosažení plného výkonu 2 x 1 000 MW v Jaderné elektrárně Temelín.
- Konání mimořádných valných hromad regionálních energetických společností, ve kterých ČEZ, a. s., získal většinový majetkový podíl.
- Výběr poradenské firmy pro spolupráci při vytváření nové, efektivní a dynamické Skupiny ČEZ s rozsáhlým využitím kladných synergických efektů při jejím řízení. Poradcem se stala společnost A.T. Kearney GmbH.
- Umístění ČEZ, a. s., mezi 10 nejlepšími zaměstnavateli v České republice pro rok 2003 na základě hlasování odborné poroty (ocenění firmou Credit Suisse Life & Pensions).

Červen 2003

- Získání druhého místa v osmém ročníku Signum Temporis 2002 o prestižní ocenění informační otevřenosti účastníků českého kapitálového trhu.
- Uvedení do provozu prvního ze dvou turbosoustrojí vodní elektrárny Štěchovice I, poškozených povodní v srpnu 2002.
- Konání 11. řádné valné hromady ČEZ, a. s.
- Vyhlášení akciové společnosti ČEZ nejvýznamnější firmou České republiky za rok 2002 v kategorii Výroba a rozvod elektřiny, vody, plynu a páry, v celkovém pořadí druhou nejvýznamnější firmou podle výše zisku a podle přidané hodnoty a třetí nejvýznamnější firmou podle výše tržeb v soutěži organizované sdružením CZECH TOP 100.
- Vydání 9. emise tuzemských dluhopisů a předčasné splacení 5. emise tuzemských dluhopisů.
- Uskutečnění výroční konference mezinárodní organizace EURELECTRIC v Praze. ČEZ, a. s., vystupoval v roli hostitelské firmy.

Červenec 2003

- Dodatečné přistoupení ČEZ, a. s., do výběrového řízení na koupi majetkového podílu ve společnosti Slovenské elektrárne, a.s., bylo akceptováno vládou Slovenské republiky.

Srpen 2003

- Získání prvního místa v ochraně zaměstnanců jaderných elektráren před radiací. Podle výsledků programu ISOE (projekt NEA podporovaný MAAE) Česká republika s výrazným náskokem předstihla Spolkovou republiku Německo, Francii i Finsko.
- Poškození sloupů vedení 400 kV (v majetku ČEPS, a.s.) větrem znemožnilo elektrárnám Pruněřov I, Pruněřov II a Tušimice II dodávat elektřinu do sítě. Výpadek elektrárny Pruněřov II trval od 14. do 29. srpna, u zbývajících jen několik hodin. Tento výpadek nijak neovlivnil dodávku odběratelům elektřiny v České republice.

Září 2003

- Změna firemního loga a sjednocení vizuálního stylu ČEZ, a. s., regionálních energetických společností a dalších vybraných společností Skupiny ČEZ.
- Zahájení prodeje elektřiny na rok 2004. ČEZ, a. s., nabídl výrazně výhodnější podmínky, než jaké byly nabízeny na zahraničních energetických trzích.
- Obdržení souhlasu Státního úřadu pro jadernou bezpečnost umožnilo zahájení přípravných prací výstavby skladu vyhořelého jaderného paliva v areálu Jaderné elektrárny Temelín.
- Provedení inspekce rizik v Jaderné elektrárně Temelín skupinou odborníků ze čtyř pojišťovacích jaderných poolů. Inspektoři ocenili zejména profesionální úroveň znalostí zaměstnanců, vysokou technickou úroveň zařízení, jadernou bezpečnost a požární ochranu, včetně programu modernizace Jaderné elektrárny Temelín.
- Provedení kontrolní prověrky MAAE v Jaderné elektrárně Temelín zahraničními experty z USA, Velké Británie, Ruska, Španělska, Francie a Malajsie za účelem prověření nově zaváděných modulů pravděpodobnostního hodnocení bezpečnosti a plnění doporučení z předešlých proverek v letech 1995 a 1996. Účastníci prověrky konstatovali, že doporučení byla v drtivé většině splněna, zbývajících se řeší.

Říjen 2003

- Provedení mise OSART – Follow up v Jaderné elektrárně Dukovany ze strany MAAE. Mise zjistila, že elektrárna všechna doporučení z roku 2001 plní nebo na jejich splnění pracuje.
- Obhájení osvědčení Bezpečný podnik v Jaderné elektrárně Dukovany, vydaného Českým úřadem bezpečnosti práce.
- Zprovoznění sluneční elektrárny v areálu Jaderné elektrárny Dukovany.
- Získání ocenění „Křišťálová tužka“ na mezinárodním festivalu TECHFILM 2003 za vzdělávací program Encyklopedie energie.

Listopad 2003

- Uzavření termínu pro podání přihlášek do výběrového řízení na koupi 49 % akcií společnosti Slovenské elektrárne, a.s. Akciová společnost ČEZ projevila zájem o zahrnutí všech typů energetických zdrojů do prodávaného podílu (včetně jaderných elektráren).
- Potvrzení ratingového hodnocení BBB+ ratingovou agenturou Standard & Poor's se změnou pozitivního výhledu na stabilní.
- Potvrzení certifikátu EMS (Environmental Management System), uděleného norskou společností DET NORSKE VERITAS Jaderné elektrárně Dukovany.
- Získání prvního místa v soutěži 100 nejlepších výročních zpráv, organizované sdružením CZECH TOP 100. Zároveň ČEZ, a. s., obdržel cenu Výroční zpráva desetiletí.
- ČEZ, a. s., nepostoupil do užšího výběru kandidátů na koupi státního podílu ve společnosti Severočeské doly a.s.
- Uvedení do provozu přečerpávací vodní elektrárny Štěchovice II, poškozené povodní v srpnu 2002.

Prosinec 2003

- Provedení mise OSART – Follow up v Jaderné elektrárně Temelín ze strany MAAE. Mise zjistila vysokou bezpečnost elektrárny a úspěšné plnění doporučení z roku 2001.
- Předání dokumentace, projevující zájem ČEZ, a. s., o nákup majoritního podílu v jedné ze tří skupin bulharských distribučních společností, tamní privatizační agentuře.
- Uvedení do provozu prvního ze čtyř turbogenerátorů (č. 3) ve vodní elektrárně Orlík, silně poškozeného povodní v roce 2002.

Významné události roku 2004 do data uzávěrky výroční zprávy

Leden 2004

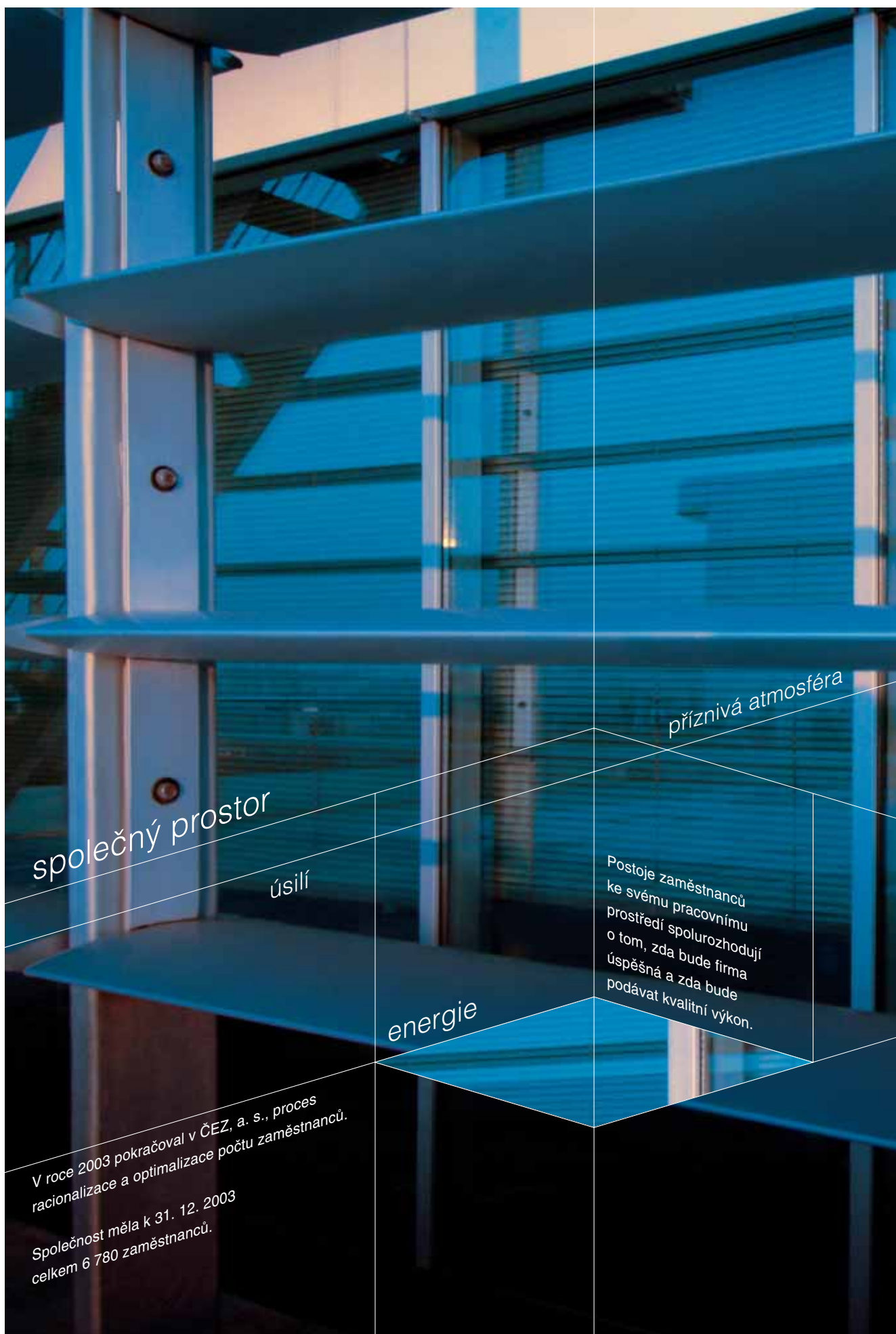
- Otevření trhu s elektrickou energií (3. etapa) pro oprávněné zákazníky s rezervovaným příkonem vyšším než 250 kW, jejichž odběrné místo je vybaveno průběhovým měřením odběru elektřiny.
- Získání většinového podílu v inženýrské společnosti ŠKODA PRAHA a.s., která byla hlavním dodavatelem technologie pro Jadernou elektrárnu Temelín.
- Podepsání Kolektivní smlouvy ČEZ, a. s., na období let 2004 – 2006.

Únor 2004

- Získání nejvyššího ocenění v oblasti „corporate governance“ v České republice za rok 2003, uděleného prestižním světovým časopisem v oblasti bankovníctví a kapitálových trhů EUROMONEY.
- Udělení mandátu BNP Paribas a Merrill Lynch jako společným hlavním manažerům připravované emise eurobondů.

Březen 2004

- Získání 3. místa v soutěži o nejobdivovanější firmu v České republice. ČEZ, a. s., si meziročně polepšil o 7 míst.
- Zařazení do seznamu 2 000 největších společností na světě, sestaveného ekonomickým časopisem Forbes. ČEZ, a. s., se umístil z českých firem nejvýše, a to na 1 125. místě. Pro zařazení do seznamu byla rozhodující výše tržeb, zisku, aktiv a tržní hodnota firmy.



společný prostor

úsílí

energie

příznivá atmosféra

Postoje zaměstnanců
ke svému pracovnímu
prostředí spolurozhodují
o tom, zda bude firma
úspěšná a zda bude
podávat kvalitní výkon.

V roce 2003 pokračoval v ČEZ, a. s., proces
racionalizace a optimalizace počtu zaměstnanců.

Společnost měla k 31. 12. 2003
celkem 6 780 zaměstnanců.




naplňování záměrů

tvorba hodnot

zainteresovanost

Lidé – konkurenční výhoda Skupiny ČEZ.
Skupina ČEZ vytváří pracovní příležitosti
pro více než 100 000 lidí.

motivace



ČEZ má předpoklady k tomu,
aby se stal středoevropským
lídrem na trhu s elektřinou.
Tuto vizi jsme schopni naplnit.

Úvodní slovo předsedy představenstva

Jakých hospodářských výsledků bylo dosaženo ve srovnání s rokem 2002?

Energetická společnost ČEZ, a. s., dosáhla v loňském roce čistého zisku 13 931 mil. Kč, což je oproti předchozímu roku nárůst o 7,2 mld. Kč, tedy o 107,5 %. Na tomto výsledku se však podstatnou měrou podílel jednorázový příjem z prodeje 66% podílu v ČEPS, a.s., provozovateli přenosové soustavy, když rozdíl mezi prodejní cenou a zůstatkovou hodnotou dosáhl 12,5 mld. Kč. Provozní zisk ČEZ, a. s., vzrostl o 0,7 mld. Kč, tedy o 8,6 %. Tento nárůst pozitivně ovlivnilo i zvýšení tržeb za prodej elektřiny o 5,1 mld. Kč, kterého ČEZ, a. s., dosáhl i přes snížení prodejních cen elektřiny v tuzemsku o 6 %. K růstu provozního výsledku hospodaření došlo i přes nárůst odpisů o 2,2 mld. Kč, který souvisí s kompletním uvedením Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu.

Co považujete za největší úspěch firmy v loňském roce? Čeho si nejvíce ceníte a co podle Vašeho názoru je nejlepší zprávou pro akcionáře?

Určitě jde o získání podílů v českých regionálních energetických společnostech, kdy v pěti z nich ČEZ, a. s., získal majoritní podíl. Na to hned navazuje dohoda se společností E.ON, která byla uzavřena po dokončení již zmíněného integračního procesu výrobní základny ČEZ, a. s., a regionálních energetických společností. Je to příslibem do budoucna, že i přes nutné konkurenční střety na trhu s elektřinou je ČEZ, a. s., schopen nacházet se svými konkurenty prostor pro oboustranně výhodné dohody.

ČEZ, a. s., si vytyčil stát se lídrem středoevropského trhu s elektřinou. Jaké kroky na této cestě se již uskutečnily?

ČEZ, a. s., je v tuto chvíli ve dvou výběrových řízeních – uchází se o Slovenské elektrárne, a.s., a o bulharské distribuční společnosti. Sledujeme dále situaci v Polsku, kde se privatizace energetiky převážně teprve připravuje. Za definitivně obsazený trh nelze považovat ani Maďarsko.

Jak hodnotíte, že ČEZ, a. s., obstál na otevřeném trhu s elektřinou? Po dvou letech od otevření již zřejmě lze zhodnotit výsledky firmy v této oblasti.

ČEZ, a. s., si zatím vedl velmi dobře, ale trh se stále otevírá, a tak je ještě velký kus cesty před námi a pozice je mnohdy těžší uhájit, než jich dosáhnout. Ale jsem přesvědčen, že i další kroky zvládneme s úspěchem.

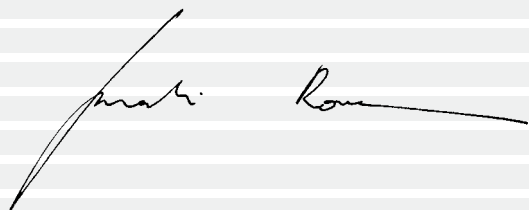
Na které oblasti se letos firma zaměří a jaké jsou hlavní cíle pro nejbližší období?

Cílem ČEZ, a. s., bude pokračovat v trendu dlouhodobě dobrých hospodářských výsledků. S tak silnými mimořádnými jednorázovými vlivy, jako byl v loňském roce výnos z prodeje ČEPS, a.s., však již nebudeme moci počítat. Naopak se budeme muset dobře připravit na plnou liberalizaci trhu s elektřinou od roku 2006. Otevření trhů totiž v minulosti negativně ovlivnilo ziskovost většiny evropských energetických společností. Dalšími cíli ČEZ, a. s., je stát se lídrem středoevropského trhu s elektřinou díky akvizicím v zahraničí a vytvořit funkční a efektivní Skupinu ČEZ dokončením integrace regionálních energetických společností.

ČEZ, a. s., letos vydává i samostatnou zprávu o společenské odpovědnosti. V čem vidíte, že firma typu ČEZ, a. s., má i společenskou odpovědnost? Je to v zájmu akcionářů?

Firmy jako ČEZ, a. s., se často označují jako všeužitečné a to mnohé naznačuje. ČEZ, a. s., je českou energetickou firmou, jednou z nejsilnějších firem v České republice vůbec, a má tak i zodpovědnost za rozvoj společnosti ve všech oblastech, nejen v energetice. Část našeho sponzorského programu se řídí heslem „Pomáháme tam, kde působíme“, a to, myslím, mluví samo za sebe. A tato širší zodpovědnost je určitě i v zájmu akcionářů. Dobré vztahy vedou i k dobrým výsledkům.

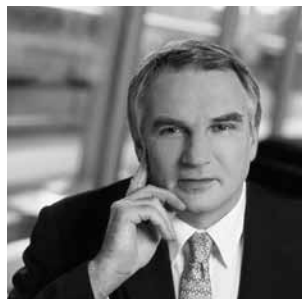
Dovolte mi na závěr poděkovat zaměstnancům společnosti, akcionářům i obchodním partnerům za jejich podíl na tvorbě příznivých hospodářských výsledků společnosti v roce 2003. Věřím, že se nám společným úsilím podaří pokračovat i v následujících letech v pozitivním rozvoji společnosti.



Martin Roman

předseda představenstva a generální ředitel

Interview s vybranými členy představenstva a výkonného vedení společnosti



Petr VOBOŘIL

ČEZ, a. s., se chce stát lídrem středoevropského trhu s elektřinou. Jaká teritoria budou v hledáčku ČEZ, a. s.?

Přírozně především středoevropská, tedy Polsko, Slovensko či Maďarsko. V Polsku bude příležitost vstoupit do privatizace jak v distribuci, tak do výrobních kapacit, ale co se výroby týká, tak je prioritou ČEZ, a. s., především Slovensko. V Maďarsku a na Slovensku již privatizace distribučních firem proběhla, takže můžeme doufat ve změnu strategie některého ze současných vlastníků. Stejně tak se ale zajímáme o jihovýchod Evropy, nyní především o bulharskou distribuci. Hodnotíme i příležitosti u dalších sousedů, tedy v Německu a Rakousku, zatím jsme však neshledali žádnou z nich dostatečně atraktivní.

Po roce 2010 začnou dožít uhelné elektrárny ČEZ, a. s. Jakým směrem se bude ubírat jejich náhrada a v jakém období tato náhrada proběhne?

Řešení otázky náhrady stávajících uhelných elektráren nám do jisté míry napovídá energetická politika – koncepce, vypracovaná Ministerstvem průmyslu a obchodu. Obnova bude založena především na domácím hnědém uhlí. V jakém rozsahu formou zcela nových kapacit a v jakém rozsahu formou retrofitů kapacit stávajících, to určí především důkladné prověření možností těžby uhlí v časovém horizontu po roce 2020. Již dnes však máme dostatek informací k tomu, abychom přípravu nových hnědouhelných bloků zahájili. Především je nutné rozhodnout, jaké výkony budou nejvhodnější, a následně určit jejich lokalizaci. Příprava a projednávání takového projektu bude, obávám se, delší než samotná výstavba, proto potřebujeme začít studijní práce již dnes.



David SVOJTKA

Má ČEZ, a. s., dostatek finančních zdrojů na všechny uvažované zahraniční akvizice i na akceleraci dividendové politiky?

Ve finančním plánu na rok 2004 se zohledňuje i potřeba zdrojů pro případné akvizice v zahraničí, výplata dividendy akcionářům a akcelovaná úhrada kupní ceny za nákup majoritního podílu v regionálních energetických společnostech. Pro pokrytí veškerých případných finančních potřeb společnosti představenstvo v únoru schválilo emisi eurobondů až do celkového objemu 400 mil. EUR (cca 13 mld. Kč).

Vedení společnosti prosazuje výplatu dividend nejen za rok 2003, ale i v následujících letech.

Za poslední rok se cena akcií společnosti ČEZ, a. s., po dlouhé době zvýšila, a to o více než 50 %. Čemu to přisuzujete a jaké kroky management připravuje, aby se akcie firmy staly ještě atraktivnějšími pro další zahraniční investory?

Důvodů pro silný růst kurzu akcií ČEZ, a. s., v uplynulých 12 měsících je mnoho, proto bych se rád zmínil o těch nejdůležitějších:

- vertikální integrace mezi výrobou a distribucí,
- velmi solidní hospodářské výsledky společnosti a pozitivní perspektiva v příštích letech,
- silná poptávka po likvidních akciích v zemích střední Evropy před vstupem do Evropské unie.

I v roce 2004 se klade důraz na péči o stávající i nové investory. V rámci individuálních a skupinových setkání s investory je vysvětlován růstový potenciál společnosti i v následujících letech.



Alan SVOBODA

ČEZ, a. s., byl v loňském roce úspěšný na zahraničních trzích. Jaké objemy vývozu předpokládáte v následujících letech?

Mimořádně dobré výsledky roku 2003 při vývozu elektřiny byly výsledkem současného působení několika faktorů – velmi vysokých cen, dostatku volné kapacity na přeshraničních profilech, dostatku volné výrobní kapacity a schopnosti našich obchodníků skloubit předchozí faktory dohromady.

Vývoj od začátku roku 2004 však ukazuje podstatnou změnu zejména ve výrazném snížení přeshraničních kapacit – až o cca 30 %. Druhou nepříznivou skutečností je i nerovnoměrnost volné výrobní kapacity ve vztahu k avizovaným volným kapacitám na přeshraničních profilech.

Z těchto důvodů předpokládám objemy vývozu v roce 2004 na úrovni cca 16 TWh. Tuto úroveň vývozu lze, myslím, očekávat i v nejbližších letech.

Jak předpokládáte, že se bude vyvíjet cena elektřiny na našem trhu i na zahraničních trzích v nejbližší době?

Enormní nárůst cen, který jsme zaznamenali v průběhu roku 2003, byl jistě výjimečný. Podle mého názoru souvisel zejména s vývojem klimatických faktorů a s očekávaným hospodářským oživením zejména v oblasti Německa, Francie a Itálie.

Toto oživení však zatím neprobíhá, důsledkem byla následná stagnace cen s mírným měsíčním poklesem.

Trh v České republice zaznamenal pro rok 2004 podstatně menší cenový nárůst, než jaký byl zaznamenán na evropských trzích. Vzhledem k příliš velkému rozdílu mezi úrovní evropských cen a cen českého trhu je na domácím trhu prostor pro další nárůst velkoobchodních cen.



Pavel KLIKA

V uplynulých letech dosáhla výroba v uhelných elektrárnách rekordních hodnot. Neprojeví se tato skutečnost na budoucích nutných investicích do údržby zdrojů?

Je pravda, že vysokým překračováním plánovaných hodnot výroby elektrické energie v uplynulých letech a snížením nákladů na údržbu se do jisté míry vyčerpala technická kondice bloků. Generální opravy bloků mají zcela zásadní vliv na stav zařízení z hlediska schopnosti plnit projektované parametry. Plánování generálních oprav a jejich rozsah bude připraven tak, aby zajistil potřebný technický stav a bylo tak možné optimálním způsobem řídit dožití bloků před jejich zásadní obnovou (retrofitem) či odstavením a náhradou novými bloky.

Jak se rozvíjí projekt spalování biomasy v některých kotlích uhelných elektráren? Jaký podíl by tato obnovitelná výroba mohla činit např. za pět let?

Rozvoj výroby z obnovitelných zdrojů byl v ČEZ, a. s., urychlen díky cenové podpoře ze strany Energetického regulačního úřadu a přípravou legislativy v dané oblasti. Naše technologická zařízení, zvláště fluidní kotle, jsou ke spalování biomasy vhodná. Po získání příslušných povolení a ověření provozními zkouškami přistupujeme letos ke zvýšenému provoznímu využití. Meziroční cca 15násobné zvýšení zajistí výrobu na úrovni 125 GWh.

Pokud bude přístup Energetického regulačního úřadu a legislativa dostatečně stabilní v čase, lze očekávat zvýšení nabídky na straně dodavatelů biomasy. Odhadujeme, že technická omezení umožní výrobu z biomasy v horizontu pěti let na úrovni nejméně 450 GWh.



Zdeněk LINHART

V loňském roce byl jedním z Vašich hlavních úkolů právě vznik Úseku jaderná energetika. Úsek vznikl, jak hodnotíte tento krok?

Ano, k 1. 1. 2004 vznikla cílová organizační struktura Úseku jaderná energetika. Byla tak završena dvouletá příprava a organizační změny. Kromě výroby, tzn. bezpečného provozování zařízení jaderné elektrárny, které zabezpečují sekce výroba Jaderné elektrárny Dukovany a sekce výroba Jaderné elektrárny Temelín, je každá oblast funkčně i přímo řízena společnou sekcí. Celý úsek je navržen metodou procesního řízení dvou lokalit. Výhodou je jednoznačnost v přiřazení odpovědnosti a pravomoci za dané činnosti, čímž dochází k urychlení přenosu zkušeností mezi oběma jadernými elektrárnami. Nyní nás čeká období stabilizace a vyhodnocení funkčnosti.

Jedním z cílů Úseku jaderná energetika je snížit výrobní náklady jaderných elektráren. Nebude to na úkor bezpečnosti?

Jedná se o velmi náročný úkol, na který jsme připravili projekt změny. Vliv na měrné výrobní náklady má velký počet faktorů a ve všech analyzujeme možnosti a zadáváme úkoly v rámci projektu. Jedná se o minimalizaci neplánovaných výpadků, dodržení harmonogramu odstávek, dokončení optimalizace počtu zaměstnanců, snížení nákladů na údržbu zařízení a další položky. Náročnost úkolu je především v nezbytnosti udržet bezpečnost provozování jaderných elektráren na požadované úrovni, to je úkol všech manažerů úseku.



Henning PROBST

Jaké přínosy již vzešly z Projektu REAS – integrace regionálních energetických společností? Lze již mluvit o konkrétních úsporách v rámci Skupiny ČEZ?

Hlavním přínosem plynoucím ze společného projektu byla transparentnost, která nám ukázala silné, ale i slabé stránky jednotlivých částí regionálních energetických společností. To nám umožnilo rychle se přiblížit nejlepším výsledkům v těch oblastech podnikání, které nejsou spjaty s komplikovanými a citlivými procesy. Tím jsme byli schopni dosáhnout významných rychlých zisků již v roce 2003, i když projekt byl zahájen až v červenci.

Tento efekt nám umožnil zvrátit negativní vývoj některých finančních ukazatelů, který se často vyskytuje v nastupující fázi liberalizace trhu s elektrickou energií, směrem k pozitivnějším výsledkům očekávaným v roce 2004. Hlavním cílem projektu bude stabilizovat a upevnit tento trend. Proto je třeba pokračovat s implementací „nejlepší praxe“ do co největšího množství procesů, což také pomůže zvýšit naši konkurenceschopnost.

Ukázal probíhající projekt na nějakou silnou stránku nového uskupení, která zatím zůstala bez povšimnutí?

Hlavním úspěchem, který je někdy podceňován, je fakt, že jsme dokázali zavést stejnou organizační strukturu ve všech pěti regionálních energetických společnostech k 1. 1. 2004. Toto jednotné uspořádání je velice prospěšné nejen pro naši interní komunikaci, ale také bylo tím správným krokem v pravý čas, aby připravilo regionální energetické společnosti na nadcházející požadavek rozdělení podnikatelských činností. To znamená oddělit distribuční a obchodní činnosti v souladu s posledními nařízeními Evropské unie. Zde se nám povedlo definovat správné mezičlánky budoucího obchodního uspořádání.

Orgány společnosti a její management

V souladu se Stanovami ČEZ, a. s., volí a odvolává valná hromada akcionářů členy dozorčí rady. Dozorčí rada volí a odvolává členy představenstva. Představenstvo jmenuje a odvolává generálního ředitele a další vedoucí zaměstnance v jeho přímé podřízenosti.

Představenstvo společnosti

Od roku 2000 je akciová společnost ČEZ řízena dle „německého modelu“ řízení akciových společností, podle něhož jsou členové představenstva zpravidla zároveň členy výkonného vedení. Výkon funkce předsedy představenstva a generálního ředitele je v současné době spojen v jedné osobě. Toto spojení je nástrojem k efektivnější komunikaci ve společnosti s ohledem na její velikost a rozmístění jednotlivých organizačních celků a více napomáhá operativnímu řešení úkolů souvisejících s řízením společnosti.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, řídí její činnost a jedná jejím jménem. Působnost představenstva je podrobně vymezena ve Stanovách ČEZ, a. s., které jsou k dispozici akcionářům na valné hromadě a jsou uloženy ve sbírce listin obchodního rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze. Představenstvo stanovuje strategii společnosti, plány významných investic a politiku ve vztahu k rizikům.

Členové představenstva jsou vybíráni z řad odborníků, kteří mají kvalifikační předpoklady pro výkon funkce a svojí odborností doplňují odborné znalosti celého orgánu. Členy představenstva jsou jak lidé s dlouholetou zkušeností a kvalitním přehledem ze společnosti samotné, tak i lidé se zkušenostmi z jiných oborů, vnášející nový a neotřelý pohled na řízení a fungování firmy.

Představenstvo je povinno se sejit alespoň jednou měsíčně, pravidlem je však týdenní frekvence zasedání. V roce 2003 se uskutečnilo 58 zasedání.

Tajemník představenstva se zúčastňuje zasedání daného orgánu a pořizuje zápisy z těchto jednání.

Pro efektivní řízení kontrolních a auditních procesů byl představenstvem společnosti zřízen Výbor auditu, v němž jsou zastoupeni dva členové dozorčí rady, dva členové představenstva a vedoucí oddělení interního auditu. Výbor auditu zasedal v roce 2003 šestkrát, v roce 2004 je plánováno rovněž šest zasedání. Hlavní náplní jeho činnosti je dohled nad nezávislostí interního i externího auditora, projednávání záležitostí souvisejících s činností interního a externího auditu. Posuzuje přiměřenost a účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti na základě informací a zpráv interního a externího auditora a informací od vedoucích zaměstnanců společnosti.

Za účelem systémového řešení personálního obsazení představenstva společnosti byl v roce 2003 zřízen dozorčí radou Personální výbor, jehož čtyři členové jsou voleni z členů dozorčí rady.

V akciové společnosti ČEZ dále existují výbory pro oblast strategie, obchodu, řízení rozvoje a obnovy zdrojů, Rizikový výbor a Výbor pro bezpečnost jaderné energetiky, které projednávají specifické otázky týkající se uvedených oblastí, zaujímají k nim stanoviska a předkládají doporučení generálnímu řediteli, případně představenstvu společnosti. O vybraných záležitostech je v souladu se stanovami pravidelně informována i dozorčí rada.

Seznam zaměstnanců ČEZ, a. s., s přístupem k utajovaným skutečnostem je uložen u Národního bezpečnostního úřadu.

Členové představenstva společnosti

Martin ROMAN (* 1969) předseda představenstva od 23. 2. 2004

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, ročního stipendia na Ekonomické fakultě univerzity v St. Gallen (Švýcarsko) a ročního studijního pobytu na Karl-Ruprechtsuniversität Heidelberg (SRN). Od 1. 4. 2000 do 31. 3. 2004 byl generálním ředitelem ŠKODA HOLDING a.s.

Alan SVOBODA (* 1972) člen představenstva od 27. 4. 2004

Absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie University of Missouri v Kansas City (USA). Dále absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management. Je držitelem certifikace CFA (Chartered Financial Analyst), vydávané mezinárodní asociací AIMR (Association for Investment Management and Research).

David SVOJITKA (* 1961) člen představenstva od 24. 2. 2003

Absolvent Národohospodářské fakulty Julius-Maximilians-Universität ve Würzburgu (SRN), oboru monetární politika a veřejné finance.

Jiří VÁGNER (* 1956) člen představenstva od 31. 10. 2003

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, katedry elektrických strojů, a Strojní fakulty Vysokého učení technického v Brně, oboru provoz a řízení jaderných elektráren.

Petr VOBOŘIL (* 1950) člen představenstva od 6. 11. 2002;

předseda představenstva od 3. 11. 2003 do 23. 2. 2004;

místopředseda představenstva od 24. 2. 2003 do 3. 11. 2003

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru technika prostředí, postgraduálního studia rozvoj zásobování teplem a kurzu manažerských dovedností evropského standardu InterManager. Od května 2003 je členem dozorčí rady Středočeská energetická a.s.

Seznam členů představenstva ČEZ, a. s., kteří svoji činnost ukončili v roce 2003, resp. do data uzávěrky výroční zprávy:

Pavel Hejkal (* 1958) člen představenstva od 4. 7. 2000 do 19. 2. 2004,

František Hezoučský (* 1942) místopředseda představenstva od 5. 1. 1999 do 24. 2. 2003,

Jaroslav Míl (* 1958) předseda představenstva od 4. 7. 2000 do 23. 10. 2003,

Josef Sedlák (* 1959) místopředseda představenstva od 3. 11. 2003 do 26. 4. 2004.

Poznámky:

■ Členové představenstva ČEZ, a. s., obdrželi v roce 2003 za funkce vykonávané ve společnostech ovládaných ČEZ, a. s., částku 1 130 822 Kč.

■ Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy představenstva společnosti k 31. 12. 2003: 187 ks v celkové nominální hodnotě 18 700 Kč.

Mimo výše uvedené příjmy neobdrželi, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce k 31. 12. 2003, členové představenstva ČEZ, a. s., v roce 2003 žádné další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ ani neuskutečnili s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.

Výkonné vedení společnosti

Martin ROMAN (* 1969) generální ředitel od 1. 4. 2004

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy představenstva.

Pavel KLIKA (* 1953) výkonný ředitel pro klasickou energetiku od 1. 11. 2000

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení energetiky, a studia Master of Business Administration (MBA) na Prague International Business School. Je předsedou představenstva CEZTel, a.s., předsedou dozorčí rady ČEZnet, a.s., členem dozorčí rady GAPROM, s.r.o. v likvidaci, a předsedou dozorčí rady Severomoravská energetika, a. s.

Zdeněk LINHART (* 1953) výkonný ředitel pro jadernou energetiku od 1. 1. 2003

Absolvent Fakulty strojního inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze, oboru jaderně energetická zařízení. Od srpna 2000 je členem dozorčí rady JVCD, a.s.

Henning PROBST (* 1957) výkonný ředitel pro distribuci od 1. 1. 2003

Absolvent Business School na Technické univerzitě v Braunschweigu a Univerzity v Hamburku (SRN). V letech 1983 – 1984 absolvoval studijní pobyt v Bostonu a Washingtonu (USA). Od května 2003 je členem dozorčí rady Východočeská energetika, a.s.

Alan SVOBODA (* 1972) výkonný ředitel pro obchod od 1. 4. 2004

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

David SVOJITKA (* 1961) výkonný ředitel pro finance a správu od 1. 10. 2002

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Petr VOBOŘIL (* 1950) výkonný ředitel pro strategický rozvoj od 1. 10. 2002;

pověřen výkonem funkce generálního ředitele od 10. 11. 2003 do 31. 3. 2004

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Seznam členů výkonného vedení společnosti, kteří svoji činnost ukončili v roce 2003, resp. do data uzávěrky výroční zprávy:

Pavel Hejkal (* 1958) výkonný ředitel pro obchod od 16. 9. 2000 do 31. 3. 2004,

Jaroslav Míl (* 1958) generální ředitel od 4. 7. 2000 do 24. 10. 2003.

Poznámky:

■ Členové výkonného vedení společnosti obdrželi v roce 2003 za funkce vykonávané ve společnostech ovládaných ČEZ, a. s., částku 1 923 565 Kč ¹⁾.

■ Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy výkonného vedení společnosti k 31. 12. 2003: 25 430 ks v celkové nominální hodnotě 2 543 000 Kč ¹⁾.

Mimo výše uvedené příjmy neobdrželi, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce k 31. 12. 2003, členové výkonného vedení společnosti v roce 2003 žádné další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ ani neuskutečnili s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.

Vysvětlivka:

¹⁾ Počty akcií a příjmy od společností ovládaných ČEZ, a. s., u členů výkonného vedení společnosti, kteří jsou nebo v roce 2003 byli zároveň členy představenstva společnosti, jsou uvedeny v údajích za představenstvo.

Dozorčí rada

Dozorčí rada má dvanáct členů, z nichž osm volí a odvolává valná hromada a čtyři jsou, v souladu s ustanovením § 200 zákona č. 513/1991 Sb., v platném znění, voleni zaměstnanci (František Haman, Václav Krejčí, Jan Ševr, Zdeněk Židlický) a jsou v zaměstnaneckém poměru k ČEZ, a. s. Dva členové dozorčí rady působí ve společnostech na ČEZ, a. s., obchodně napojených (Jan Demjanovič, Stanislav Kázecký).

V působnosti dozorčí rady je volit členy představenstva, dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, přezkoumávat roční účetní závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a dát předchozí souhlas k nejvýznamnějším rozhodnutím představenstva.

V souladu se stanovami společnosti zasedá dozorčí rada alespoň jednou měsíčně. V roce 2003 se uskutečnilo 20 zasedání. Jednání se pravidelně zúčastňuje předseda představenstva. Podle závažnosti projednávané problematiky se jednání zúčastňují členové představenstva či zaměstnanci společnosti, kteří projednávanou záležitost ústně prezentují.

Tajemník dozorčí rady se zúčastňuje zasedání daného orgánu a pořizuje zápisy z těchto jednání.

Členové dozorčí rady

Stanislav KÁZECKÝ (* 1948) předseda dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Fakulty výrobně-ekonomické Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomie a řízení průmyslu. Od roku 1994 do srpna 2003 zastával funkci předsedy představenstva a generálního ředitele ZVVZ a. s., kde je nyní zaměstnán jako konzultant. Je členem dozorčí rady EKOKLIMA akciová společnost. Od dubna 2001 je prezidentem Svazu průmyslu a dopravy České republiky. Od prosince 2003 je členem správní rady Nadace Duhová energie.

Zdeněk HRUBÝ (* 1956) místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru kybernetika, a kandidát věd v oboru ekonomie. V současné době zastává funkci náměstka ministra financí. Je místopředsedou Prezidia Fondu národního majetku České republiky, členem představenstva Sokolovská uhelná, a. s., místopředsedou dozorčí rady ČESKÝ TELECOM, a.s., a členem dozorčí rady České aerolinie a.s. Od prosince 2003 je členem správní rady Nadace Duhová energie.

Václav KREJČÍ (* 1953) místopředseda dozorčí rady od 20. 6. 2002;

člen dozorčí rady znovu zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002

Absolvent střední průmyslové školy chemické. Pracuje jako vedoucí oddělení rozvoje lidských zdrojů a vnitřní komunikace Úseku jaderná energetika. Je členem dozorčí rady Nadace Duhová energie.

Jan DEMJANOVIČ (* 1953) člen dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy strojní a textilní v Liberci. V současné době zastává funkci obchodního ředitele a člena představenstva Severočeské doly a.s. Je místopředsedou představenstva Coal Energy, a.s., členem představenstva Teplárna Ústí nad Labem, a.s., a místopředsedou dozorčí rady SD - Kolejová doprava, a.s. Do května 2003 byl předsedou dozorčí rady Severozápadní ENERGO GROUP a.s. a do listopadu 2003 místopředsedou dozorčí rady společnosti SD - Humatex, a.s.

František HAMAN (* 1958) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000

Absolvent střední průmyslové školy stavební. Od roku 1992 je uvolněn pro výkon předsedy Základní odborové organizace v Jaderné elektrárně Temelín.

Jan JUCHELKA (* 1971) člen dozorčí rady od 11. 6. 2002

Absolvent Obchodně podnikatelské fakulty v Karviné Slezské univerzity v Opavě. Od listopadu 2002 je předsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčích rad ČESKÝ TELECOM, a.s., a Komerční banka, a.s.

Jaroslav KOŠUT (* 1960) člen dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Matematicko-fyzikální fakulty Univerzity Karlovy v Praze. V roce 1994 absolvoval studium ekonomie v rámci programu MBA při U.S. Business School Praha. Je předsedou představenstva ZVI a.s. a od prosince 2003 je členem správní rady Nadace Duhová energie. Předsedou představenstva UNIPLET Třebíč, a.s., byl do ledna 2004, předsedou představenstva PSP Engineering a.s. do června 2003 a členem představenstva SLEZAN Frýdek - Místek a. s. do listopadu 2003. Je společníkem a jednatelem ve společnostech Via Net, s.r.o., a Brouk a Babka, s.r.o.

Martin PECINA (* 1968) člen dozorčí rady od 17. 6. 2003

Absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě, specializace výrobní systémy s průmyslovými roboty a manipulátory, Masarykova ústavu vyšších studií Praha a Sheffield Business School, je držitelem titulu MBA a kvalifikace CIME. Od února 2003 je náměstkem ministra průmyslu a obchodu.

Václav SRBA (* 1941) člen dozorčí rady od 11. 6. 2002

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze. Od července 2002 je náměstkem ministra průmyslu a obchodu. Je předsedou Rady vlády České republiky – Investiční rady, členem Prezidia Fondu národního majetku České republiky, místopředsedou představenstva AERO Vodochody a.s., členem představenstva THERMAL-F, a.s., předsedou dozorčí rady UNIPETROL, a.s., členem dozorčích rad Severočeská energetika, a.s., ČEPS, a.s., a od prosince 2003 je členem správní rady Nadace Duhová energie.

Pavel SUCHÝ (* 1954) člen dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Od roku 1994 je členem výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. V listopadu 2002 byl jmenován 1. místopředsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčích rad UNIPETROL, a.s., a Konpo, s.r.o. Na členství v dozorčí radě Jihomoravská energetika, a.s., rezignoval v únoru 2003. Do června 2003 byl členem představenstva AERO HOLDING a.s. v likvidaci. Od června 2003 je členem dozorčí rady České aerolinie a.s.

Jan ŠEVR (* 1947) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Pracuje ve funkci vedoucího oddělení řízení směnového provozu v Elektrárně Mělník. Zastává funkci předsedy Základní odborové organizace Elektrárny Mělník. Od června 2003 do prosince 2003 byl místopředsedou správní rady Nadace Duhová energie.

Zdeněk ŽIDLICKÝ (* 1947) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Od roku 1993 je uvolněným předsedou Základní odborové organizace v Elektrárnách Prunéřov. Zastupuje Český odborový svaz severozápadních energetiků ve sdružení Severočeských odborových organizací a v Mezuregionální odborové radě. Je zástupcem odborové centrály pro otázky energetiky v Radě hospodářské a sociální dohody, kde je členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku.

Seznam členů dozorčí rady ČEZ, a. s., kteří ukončili svoji činnost v roce 2003:

Josef Flekal	(* 1945)	odvolán na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Olga Horáková	(* 1964)	odvolána na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Vratislav Vajnar	(* 1944)	odvolán na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Milada Vlasáková	(* 1944)	odvolána na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Oldřich Vojříř	(* 1961)	odvolán na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Zdeněk Vorlíček	(* 1941)	odvolán na řádné valné hromadě 17. 6. 2003.

Poznámky:

- Žádný z členů dozorčí rady ČEZ, a. s., neobdržel v roce 2003, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce k 31. 12. 2003, další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ nebo od společností ovládaných ČEZ, a. s., ani neuskutečnil s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.
- Vyplacené tantiémy za rok 2003, uvedené v účetní závěrce, se netýkaly státních zaměstnanců (Zdeněk Hrubý, Jan Juchelka, Martin Pecina, Václav Srba, Pavel Suchý).
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy dozorčí rady k 31. 12. 2003: 513 ks v celkové nominální hodnotě 51 300 Kč.

Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

Výsledky hospodaření

Rok 2003 byl při pokračující liberalizaci trhu s elektřinou pro ČEZ, a. s., rokem úspěšným. Po příznivých výsledcích v předchozích letech dosáhl zisk v tomto roce mimořádně vysoké úrovně. Souvisí s mírným nárůstem zisku z provozní činnosti, ale především s jednorázovým vlivem prodeje 66% akciového podílu v ČEPS, a.s. Ten je součástí institucionální přeměny české elektroenergetiky, kdy přenosová soustava je nejen právně, ale z větší části i vlastnicky oddělena od výroby i distribuce. Podnikatelskou činnost společnosti velmi příznivě hodnotí i kapitálový trh. Kurz akcií na pražské burze během roku 2003 vzrostl o 57,6 % z 92,47 Kč na 145,70 Kč a tento trend pokračuje i v roce 2004, když ke dni uzávěrky výroční zprávy 28. 4. 2004 dosáhl 196,59 Kč. Příčiny takto ojedinělého růstu lze spatřovat především v reintegraci regionálních energetických společností a v úspěšném uvedení obou bloků Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu.

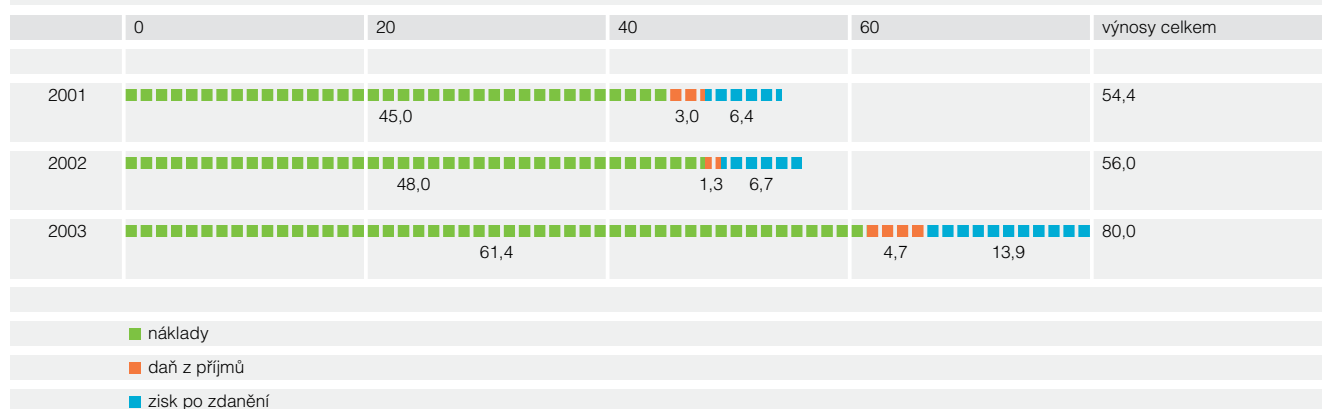
Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Celkové výnosy (80,0 mld. Kč) meziročně vzrostly o 24,0 mld. Kč (o 42,9 %), z toho finanční výnosy o 19,2 mld. Kč a provozní výnosy o 4,8 mld. Kč.

Celkové náklady bez daně z příjmů (61,4 mld. Kč) vzrostly o 13,4 mld. Kč (o 28,0 %), z toho finanční náklady o 9,4 mld. Kč a provozní náklady o 4,1 mld. Kč.

Finanční výnosy v celkové výši 23,9 mld. Kč souvisejí především s prodejem většinového podílu v ČEPS, a.s., a s prodejem menšinových podílů v Jihočeské energetice, a.s., a Jihomoravské energetice, a.s., v rámci smluvních dohod se společnostmi koncernu E.ON. Zvýšené **finanční náklady** (14,0 mld. Kč) souvisejí především se zúčtováním pořizovacích cen prodaných akciových podílů a tvorbou opravných položek. **Finanční výsledek hospodaření** ve výši 9,9 mld. Kč byl ovlivněn zejména rozdílem prodejní a účetní hodnoty prodaného akciového podílu v ČEPS, a.s. (12,5 mld. Kč), ale i tvorbou opravných položek k finančnímu majetku (2,0 mld. Kč).

Tvorba zisku (mld. Kč)



Meziroční růst **provozních výnosů** souvisí především s nárůstem tržeb za elektřinu o 5,1 mld. Kč (o 11,0 %), když nárůst objemu prodeje převážil nad poklesem průměrné prodejní ceny elektřiny. Vzrostl prodej elektřiny v tuzemsku i do zahraničí. Tuzemská poptávka po elektřině vzrostla ve všech kategoriích – u podnikatelského maloodběru o 3,3 %, v domácnostech o 2,7 % a v průmyslu o 1,6 %. K rekordní výrobě 60,9 TWh (nárůst o 6,8 TWh, tj. o 12,6 %) přispěl především nárůst výroby v jaderných elektrárnách ve výši 7,1 TWh (o 38,1 %), ale i nárůst výroby v uhelných elektrárnách o 0,5 TWh (o 1,5 %). Naopak historicky nejnižší úroveň 1 TWh dosáhla výroba ve vodních elektrárnách, kde příčinou meziročního poklesu o 0,8 TWh (o 44,6 %) bylo mimořádné sucho a poškození elektráren povodněmi v roce 2002. Na tuzemském trhu, kde ČEZ, a. s., uplatnil celkem 39,1 TWh (při meziročním nárůstu o 2,8 TWh, tj. o 7,9 %), průměrná prodejní cena klesla. ČEZ, a. s., se v roce 2003 výrazně prosadil na zahraničních trzích, kam vyvezl 18,7 TWh elektřiny (meziroční nárůst o 2,7 TWh, tj. o 17 %) při současném růstu vývozních cen. Tržby za podpůrné služby, které tvoří 11,1 % celkových tržeb za elektřinu, vzrostly o 1,2 %.

Na trhu s teplem pokračoval trend klesající poptávky, vyvolaný zejména pokračujícím snižováním energetické náročnosti. Na snížení dodávky tepla o 6,1 % měl ale největší vliv prodej Teplárny Náchod k 1. dubnu 2003. Tržby za teplo poklesly na úroveň 1,6 mld. Kč, přičemž ceny zůstaly téměř na úrovni roku 2002. Přestože prodej tepla tvoří poměrně malou část tržeb společnosti, zůstává ČEZ, a. s., jedním ze tří největších dodavatelů tepla v České republice. Kombinovaná výroba elektřiny a tepla přispívá k lepšímu využití energie obsažené v palivu, a tedy i k efektivnějšímu využití přírodních zdrojů.

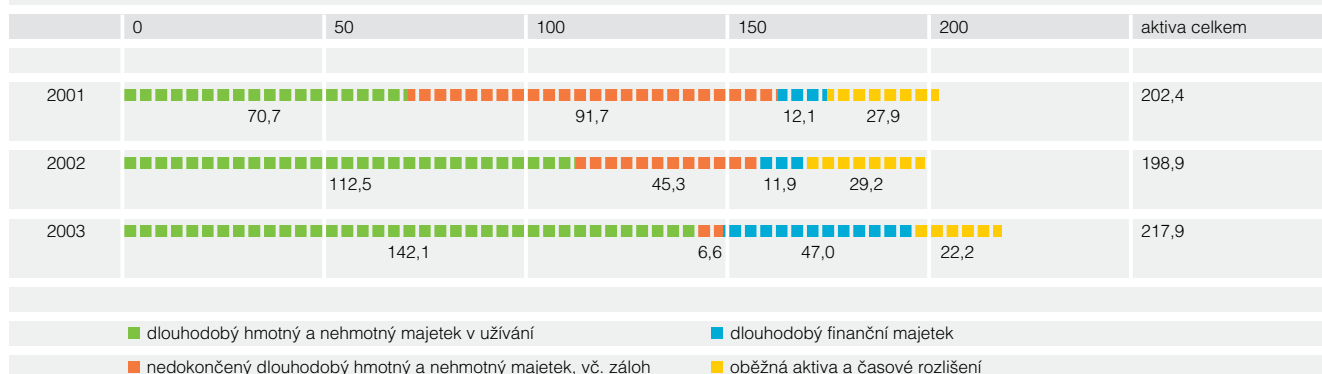
V nárůstu **provozních nákladů** o 4,1 mld. Kč (o 9,6 %) se promítlo zejména zvýšení odpisů o 2,2 mld. Kč v důsledku postupného uvádění Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu, ale i vyšší výroba elektřiny. V této souvislosti vzrostly především náklady na jaderné palivo o 1,3 mld. Kč a odvod do jaderného účtu o 0,6 mld. Kč.

Čistý zisk dosáhl výše 13,9 mld. Kč, což je o 107,5 % více než v roce 2002. Kdybychom neuvažovali jednorázový vliv transakcí s akciemi ČEPS, a.s., a prodeje Teplárny Náchod, dosáhl by čistý zisk 5,5 mld. Kč při meziročním poklesu o 1,2 mld. Kč (o 17,8 %).

Struktura majetku

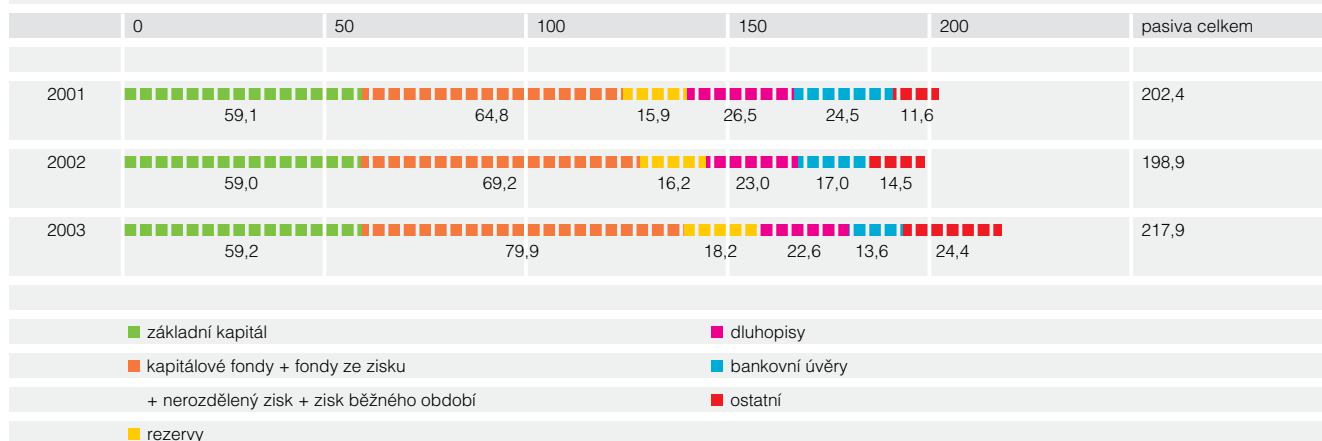
Bilanční suma, tj. celková výše netto aktiv, meziročně vzrostla o 9,6 % na 217,9 mld. Kč. Aktiva vzrostla vlivem nákupů akciových podílů v regionálních energetických společnostech. Dlouhodobý finanční majetek vzrostl o 35,1 mld. Kč, zatímco dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek naopak o 9,1 mld. Kč poklesl, neboť odpisy převážily nad novými investicemi. Podstatná změna také nastala v jeho struktuře, když podíl nedokončeného majetku meziročně dále poklesl v důsledku uvedení druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín do užívání ze 45,3 mld. Kč na 6,6 mld. Kč, resp. z 22,6 % na 2,9 % celkových aktiv.

Struktura aktiv (netto) k 31. 12. daného roku (mld. Kč)



Závazky vyplývající z nákupů akciových podílů v regionálních energetických společnostech byly vyrovnány zčásti započtením pohledávky za prodej společnosti ČEPS, a.s., zčásti byly uhrazeny již během roku 2003 a zhruba 7,5 mld. Kč představují směňky splatné v roce 2004.

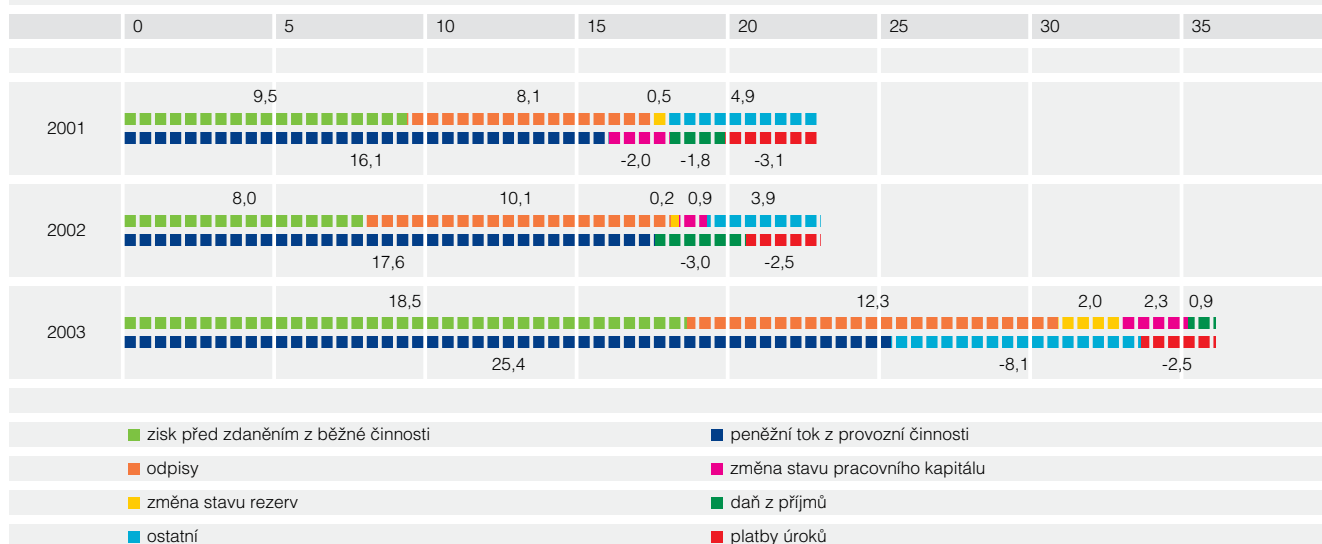
Nárůst vlastního kapitálu byl ovlivněn především výší dosaženého zisku roku 2003. Dividendy vyplacené ze zisku roku 2002 naopak vlastní kapitál snížily. I v roce 2003 pokračoval pokles dlouhodobého zadlužení. Splátky dlouhodobých úvěrů dosáhly 4,1 mld. Kč, kurzové změny přispěly ke snížení dlouhodobých úvěrů o 1,3 mld. Kč. Na hodnotě cizoměnových dluhopisů se projevil rozdílný vývoj kurzu eura a amerického dolaru k české koruně s pozitivním efektem 0,6 mld. Kč. Z celkového přírůstku pasiv o 19,0 mld. Kč tvořil přírůstek vlastního kapitálu 10,8 mld. Kč, přírůstek cizích zdrojů a časového rozlišení dosáhl 8,2 mld. Kč.

Struktura pasiv k 31. 12. daného roku (mld. Kč)**Peněžní toky**

Peněžní tok z provozní činnosti meziročně vzrostl o 7,8 mld. Kč (o 44,4 %) na úroveň 25,4 mld. Kč. Největší podíl na tom měl nárůst účetního zisku z běžné činnosti před zdaněním z 8,0 mld. Kč na 18,5 mld. Kč, příznivě působil meziroční rozdíl 3,9 mld. Kč v zaplacené dani z příjmů, jakož i vývoj stavu pohledávek a zásob.

Do investiční oblasti se promítly nákupy majetkových podílů v hodnotě 43,6 mld. Kč, které byly v peněžních tocích zčásti vykompenzovány příjmy z prodeje majetkových podílů ve výši 20,4 mld. Kč a nárůstem závazků o 7,3 mld. Kč. Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti dosáhl -19,6 mld. Kč.

Peněžní toky vztahující se k finanční činnosti měly naopak klesající tendenci a dosáhly 6,7 mld. Kč. Důvodem byla zejména změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů ve výši 4,1 mld. Kč, zatímco v roce 2002 činila 9,4 mld. Kč. Vyplacené dividendy naproti tomu vzrostly o 78 % na 2,7 mld. Kč.

Peněžní tok z provozní činnosti (mld. Kč)

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost**Dlouhodobé úvěry**

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru (v příslušné měně v mil.)	Zadlužení k 31. 12. 2003 (mil. Kč)	Datum splatnosti	Způsob zajištění
Bank Austria AG	EUR	20	113	2005	
Citibank International	USD	317	2 660	2007 – 2008	státní záruka, měnové zajištění 78 % jistiny
ČSOB	EUR	35	43	2004	státní záruka, měnové zajištění 100 % jistiny i úroků
Erste Bank AG	EUR	20	172	2004 – 2006	
European Investment Bank	USD	55	1 085	2013	měnové zajištění 24 % jistiny i úroků do roku 2005
European Investment Bank	EUR	44	1 117	2013	
European Investment Bank	CZK	3 441	2 647	2012 – 2013	zajištění úrokové sazby do 15. 3. 2007 na 89 % jistiny
Fortis Bank	USD	55	616	2008 – 2009	státní záruka
ING Bank	EUR	27	152	2005	
International Bank for Reconstruction and Development	USD	246	1 709	2007	státní záruka, měnové zajištění 17 % jistiny
Nordic Investment Bank	USD	50	1 283	2007	
Dlouhodobé bankovní úvěry celkem			11 597		
z toho část splatná do konce roku 2004			1 987		
Dlouhodobé bankovní úvěry v rozvaze			9 610		

Poznámka: U žádného úvěru nedošlo k prodlení se splátkou.

Krátkodobé úvěry

Věřitel	Měna	Zadlužení k 31. 12. 2003 (mil. Kč)
Česká spořitelna, a.s.	CZK	1 000
Komerční banka, a.s.	CZK	850
ABN AMRO Bank N.V.	CZK	150
Krátkodobé bankovní úvěry celkem		2 000
z toho část dlouhodobých úvěrů splatná do konce roku 2004		1 987
Krátkodobé bankovní úvěry v rozvaze		3 987

V dubnu 2003 uzavřela akciová společnost ČEZ pětiletou záruku na 1. tranši půjčky od European Investment Bank v hodnotě 88 mil. EUR. Jednalo se o obnovu původní sedmileté záruky na 1. tranši ve výši 100 mil. EUR, která byla uzavřena v roce 1996. Hlavním aranžérem transakce je Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited, aranžérem Kreditanstalt für Wiederaufbau. V červnu 2003 vydala akciová společnost ČEZ 1. emisi dluhopisů v rámci nového dluhopisového programu (9. emisi v celkovém pořadí) v objemu 3 mld. Kč, s pevnou úrokovou sazbou ve výši 3,35 % p.a., splatnou v roce 2008. Emise byla vydána s emisním kurzem 100,05 % jmenovité hodnoty dluhopisů. Aranžérem a vedoucím manažerem emise je Československá obchodní banka, a. s.

Výnos z této emise byl použit na předčasné splacení 5. emise tuzemských dluhopisů, vydané v roce 1996. Náhradou starší emise dluhopisů dosáhla akciová společnost ČEZ významných úrokových úspor.

V průběhu roku 2003 obnovil ČEZ, a. s., smlouvy s bankami o poskytnutí krátkodobých záložních úvěrových linek v souvislosti se směnečným programem. Objem krátkodobých závazných úvěrových linek tak dosáhl výše 6 mld. Kč.

ČEZ, a. s., a regionální energetické společnosti, ve kterých má akciová společnost ČEZ majoritní akciový podíl, uzavřely s Komerční bankou, a.s., dohodu o využívání fiktivního cash-poolingu v rámci nové Skupiny ČEZ, který umožňuje regionálním energetickým společnostem Skupiny ČEZ zhodnocovat zůstatky na běžných účtech a čerpat kontokorentní úvěry za výhodnějších úrokových podmínek. Komerční banka, a.s., současně uzavřela bilaterální smlouvy o změně platebních podmínek s jednotlivými regionálními energetickými společnostmi za podmínek, které měl pro své platební operace sjednané ČEZ, a. s.

V roce 2003 pokračovalo řádné splácení úvěrů poskytnutých na dodávky Westinghouse pro Jadernou elektrárnu Temelín. Z úvěru poskytnutého syndikátem bank vedeným londýnskou Citibank bylo splaceno 23,8 mil. USD a z úvěru poskytnutého syndikátem bank vedeným bruselskou Fortis Bank 4,7 mil. USD. Obě splacené částky připadaly na tranši na řídící systémy pro první i druhý blok této elektrárny.

Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Jednotka	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání	%	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,6	53,7	44,8	41,7
Celková likvidita	%	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	207,4	185,3	181,3	77,1
Míra krytí dlouhodobého majetku	%	104,4	102,3	101,1	104,2	100,7	107,5	107,6	106,4	109,0	98,0
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	33,5	30,9	27,4	27,9
Dlouhodobá zadluženost	%	16,3	19,2	20,1	24,6	24,7	27,8	25,8	22,6	18,0	13,4
Podíl dlouhodobého majetku	%	87,9	88,8	87,9	87,9	91,3	85,2	85,7	86,2	85,3	89,8
Krytí dlouhodobého majetku	%	79,5	73,6	70,5	67,2	65,6	65,7	68,6	71,0	75,5	71,0
Rentabilita vlastního kapitálu (hrubá)	%	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2	7,7	6,4	13,9
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá)	%	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0	5,3	5,3	10,4
Provozní nákladovost	%	53,0	54,0	58,0	58,2	59,1	61,8	60,0	56,9	58,7	57,4
Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji	1	5,6	6,1	4,3	3,4	2,3	2,28 (1,48)	2,6	2,2	2,9	3,4
Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv	%	68,9	48,3	58,1	77,6	46,4	109,85 (84,88)	97,1	80,4	144,0	41,0


Hodnoty ukazatelů odrážejí dlouhodobou úspěšnost a stabilitu společnosti. Mimořádně vysoké hodnoty ukazatelů rentability jsou však ovlivněny jednorázovým vlivem prodeje akcií společnosti ČEPS, a.s. Pokles likvidity souvisí s nákupem podílů v regionálních energetických společnostech, na které ČEZ, a. s., vystavil směnky, jejichž zbývající část bude uhrazena v roce 2004. Vzhledem k jejich splatnosti ve lhůtě do jednoho roku tvoří významnou položku v krátkodobých závazcích. Platební schopnost společnosti tím však nebyla nijak narušena. Vlivem těchto směnek rovněž mírně vzrostla celková zadluženost. U dlouhodobé zadluženosti naopak pokračoval klesající trend, k němuž kromě splátek přispěly i kurzové vlivy. V souvislosti s dokončením druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín opět poklesla úroveň odepsanosti dlouhodobého majetku.

Duhová energie – široká nabídka produktů,
ze kterých si vybere každý zákazník,
nyní především z podnikové sféry.

Duhová energie

bílá energie

oranžová energie



Marketingová komunikace energetické společnosti ČEZ si klade za cíl seznámit širokou veřejnost se všemi výhodami Duhové energie do doby, než se v roce 2006 plně otevře liberalizovaný trh s elektřinou i pro domácnosti.

červená energie

žlutá energie

zelená energie

modrá energie

fialová energie

Akcionáři a emitované cenné papíry

Vývoj struktury akcionářů

Celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaná v obchodním rejstříku ke konci roku 2003 činila 59 221 084 300 Kč.

Počet akcionářů ČEZ, a. s., k 31. 12. 2003 byl 126 807, což představuje meziroční snížení o 2 944 akcionářů, z toho počet fyzických osob se meziročně snížil o 2 886 (počet akcií v jejich držení však vzrostl o 3 991 tis. akcií), u právnických osob došlo k poklesu počtu akcionářů o 58 osob, přičemž počet akcií v držení správců se snížil o 23 105 tis. akcií a počet akcií vlastněných Fondem národního majetku České republiky a ostatními právnickými osobami naopak vzrostl o 19 237 tis. akcií.

Struktura akcionářů (%)

	k 31. 12. 2001	k 31. 12. 2002	k 31. 12. 2003
Právnické osoby celkem	97,02	95,71	95,04
Fond národního majetku České republiky	67,61	67,61	67,61
Ostatní právnické osoby	16,77	18,71	21,95
z toho: domácí	5,52	7,35	6,52
zahraniční	11,25	11,36	15,43
Správci	12,64	9,39	5,48
Fyzické osoby celkem	2,98	4,29	4,96
z toho: domácí	2,81	4,13	4,78
zahraniční	0,17	0,16	0,18

Z výpisu akcionářů ČEZ, a. s., od Střediska cenných papírů k 31. 12. 2003 nebyla zjištěna, kromě Fondu národního majetku České republiky, žádná další osoba s podílem na základním kapitálu ČEZ, a. s., větším než 10 % ani žádný akcionář s podílem větším než 5 % na hlasovacích právech.

Správce Československá obchodní banka, a. s., spravuje cenné papíry 84 akcionářů v celkové nominální hodnotě 3,2 mld. Kč a správce Citibank a.s. spravuje cenné papíry 2 akcionářů v celkové nominální hodnotě 14,3 mil. Kč.

Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., k 31. 12. 2003 činil 15,6 % s tím, že případné další zahraniční akcionáře, jejichž cenné papíry jsou spravované správci, nemá ČEZ, a. s., možnost zjistit.

Struktura akcionářů, resp. správců, podle počtu vlastněných akcií

	k 31. 12. 2001	k 31. 12. 2002	k 31. 12. 2003
1 ks – 100 tis. ks	132 979	129 581	126 634
nad 100 tis. ks – 500 tis. ks	109	110	102
nad 500 tis. ks – 1 mil. ks	24	30	35
nad 1 mil. ks – 10 mil. ks	30	28	34
více než 10 mil. ks	4	2	2
Celkem	133 146	129 751	126 807

Struktura akcionářů podle podílu na základním kapitálu

	k 31. 12. 2001	k 31. 12. 2002	k 31. 12. 2003
do 1 %	133 141	129 743	126 799
více než 1 % – do 5 %	4	7	7
více než 5 % – do 10 %	0	0	0
více než 10 %	1	1	1
Celkem	133 146	129 751	126 807

Vztahy společnosti s akcionáři a investory

ČEZ, a. s., svolává a vede valné hromady v souladu s platnou legislativou a zajišťuje plnění vyplývající z usnesení valných hromad. ČEZ, a. s., plní informační povinnost vůči akcionářům a zajišťuje rovné zacházení se všemi akcionáři. Zejména dbá, aby byli akcionáři co nejlépe informováni prostřednictvím Burzy cenných papírů Praha, tisku i internetových stránek o konání a usneseníh valných hromad, jakož i o výplatě dividend. Rovněž mají k dispozici čtvrtletní informace o hospodaření společnosti, přehled termínů oznámení hospodářských výsledků a prospekty k vydaným cenným papírům. Při volbě nových členů dozorčí rady jsou akcionáři seznámeni na valné hromadě se základními údaji o volených členech před jejich samotnou volbou. Na valných hromadách mají akcionáři prostor pro pokládání dotazů a uplatňování svých návrhů a protinávrhů. ČEZ, a. s., klade důraz i na efektivní komunikaci s investory a vychází vstříc investorům i prostřednictvím internetových stránek. Vrcholové vedení společnosti odpovídá na dotazy odborné veřejnosti na pravidelně pořádaných tiskových konferencích a podle potřeby se účastní výjezdů za investory do zahraničí. Výjimkou nejsou ani rozhovory poskytnuté hromadným sdělovacím prostředkům (televize, rozhlas a tisk). Základním pravidlem, kterým se ČEZ, a. s., řídí při předávání informací akcionářům a investorům, je věrohodnost, konzistentnost, srozumitelnost a včasnost.

Vztah k akcionářům i investorům, stejně jako správa společnosti, vychází z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností (corporate governance), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílí.

V únoru 2004 byla akciová společnost ČEZ oceněna prvním místem za oblast „corporate governance“ v České republice. Ocenění udílel prestižní světový časopis v oblasti bankovníctví a kapitálových trhů EUROMONEY.

Výplata dividend za rok 2000 v celkové výši 1 184 mil. Kč (cca 21 % z vykázaného zisku po zdanění – 2 Kč na akcii) probíhá od 1. 8. 2001 do 31. 7. 2006, výplata dividend za rok 2001 v celkové výši 1 480 mil. Kč (cca 23 % z vykázaného zisku po zdanění – 2,50 Kč na akcii) probíhá od 1. 8. 2002 do 31. 7. 2007 a výplata dividend za rok 2002 v celkové výši 2 657 mil. Kč (cca 40 % z vykázaného zisku po zdanění – 4,50 Kč na akcii) probíhá od 1. 8. 2003 do 31. 7. 2008 na všech pobočkách administrátora výplaty – České spořitelny, a.s.

Dne 24. února 2003 se konala mimořádná valná hromada ČEZ, a. s., která:

- schválila návrh smlouvy o prodeji části podniku – Teplárna Náchod; na základě výběrového řízení, které probíhalo prostřednictvím agentury C.S. commerce service, a.s., byla vybrána firma Harpen ČR, s.r.o.,
- odvolala a současně zvolila členy dozorčí rady; odvolání byli Josef Flekal, Olga Horáková, Vratislav Vajnar, Milada Vlasáková a Oldřich Vojříř; zvoleni byli Jan Demjanovič, Zdeněk Hrubý, Stanislav Kázecký, Jaroslav Košut a Pavel Suchý; na následném jednání dozorčí rady byl do funkce předsedy zvolen Stanislav Kázecký, do funkce místopředsedy Zdeněk Hrubý a místopředseda Václav Krejčí byl potvrzen na další období,
- doplnila usnesení k bodu č. 15 přijatého na řádné valné hromadě v červnu 2001, který se týkal motivačního programu opcí na akcie společnosti.

Řádná valná hromada akcionářů konaná dne 17. června 2003 schválila:

- účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2002,
- rozdělení zisku včetně výplaty dividend (ve výši 4,50 Kč brutto na jednu akcii) a tantiém za rok 2002,
- změny stanov,
- objem finančních prostředků pro poskytování darů 70 mil. Kč s tím, že část bude čerpána v roce 2003, část v roce 2004 do konání řádné valné hromady,
- úpravu opčního programu na nákup akcií společnosti,
- odměny členům orgánů společnosti; akcionáři odsouhlasili návrh představenstva nezvyšovat odměny pro orgány společnosti a ponechat je ve výši stanovené řádnou valnou hromadou v roce 2002,
- odvolala člena dozorčí rady Zdeňka Vorlíčka a místo něj zvolila Martina Pecinu.

Na řádné valné hromadě bylo přítomno 89 akcionářů nebo zplnomocněných zástupců akcionářů, kteří měli nebo zastupovali akcie o jmenovité hodnotě 41,675 mld. Kč, což představovalo 70,4 % základního kapitálu.

Vlastní akcie

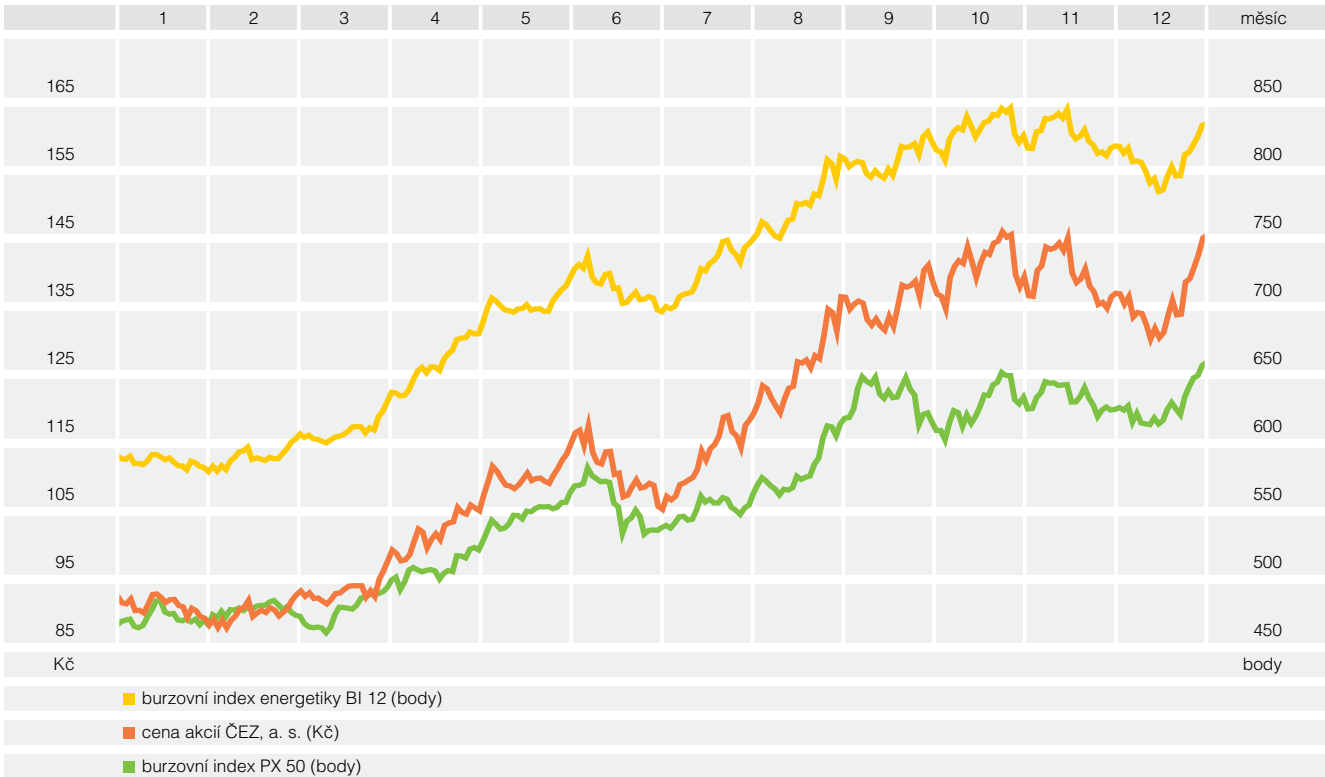
Akcie slouží k pokrytí motivačního opčního programu schváleného valnými hromadami v roce 2001 a 2003.

Na počátku roku 2003 bylo v majetku společnosti 1 935 tis. ks vlastních akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč na akcii, na konci roku 2003 bylo v majetku společnosti 745 tis. ks vlastních akcií, které byly pořízeny za průměrnou cenu 93,17 Kč za akcii (nejnižší cena 89,27 Kč, nejvyšší cena 95,00 Kč). Celková pořizovací cena akcií nakoupených v roce 2002 činila 181,7 mil. Kč. V roce 2003 společnost prodala 1 190 tis. ks vlastních akcií dvanácti beneficiům, kteří uplatnili právo opce na tyto akcie za průměrnou cenu 89,38 Kč za akcii (nejnižší cena 75,61 Kč, nejvyšší cena 98,44 Kč za akcii). Celková inkasovaná částka za prodej akcií beneficiům činila 106,4 mil. Kč.

Nákup a prodej akcií prováděl v minulosti vždy obchodník s cennými papíry na základě uzavřené smlouvy.

Opční smlouvy založily členům představenstva, dozorčí rady a vybraným manažerům společnosti právo na nákup limitovaného množství kmenových akcií společnosti (v celkovém počtu 5 mil. ks) za stanovených cenových podmínek. Tyto opce jsou motivačním prvkem zaměřeným k dlouhodobějšímu zájmu na hospodářských výsledcích a stabilitě společnosti.

Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., za rok 2003 v porovnání s indexy Burzy cenných papírů Praha PX 50 a BI 12



Akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a v RM-Systému.

Eurobondy jsou kótovány na burze v Lucemburku a Yankee bondy jsou přihlášeny u U. S. Securities and Exchange Commission.

Emitentem cizoměnových dluhopisů je společnost CEZ FINANCE B. V. se sídlem v Amsterdamu.

Soudní spory

Společnost nevedla takové soudní spory, které by svým rozsahem významným způsobem ovlivňovaly její hospodaření.

I přes zamítnutí řady předchozích ústavních stížností proti postupu ČEZ, a. s., ve věci majetkové účasti ve společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., stěžovatel podal další ústavní stížnost proti nálezu Rozhodčího soudu, kterým bylo určeno, že odstoupení stěžovatele od kupní smlouvy o prodeji jeho majetkového podílu ve společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., je neplatné. Ve sledovaném období stěžovatel, i přes uvedený nálezn Rozhodčího soudu, opětovně odstoupil od původní kupní smlouvy, což má za následek zahájení dalšího řízení u Rozhodčího soudu.

Pokračuje řízení u Ústavního soudu ve věci ústavní stížnosti regionálního sdružení na Krajský soud České Budějovice, který přezkoumával druhoinstanční rozhodnutí správního orgánu týkající se Jaderné elektrárny Temelín.

Dále pokračují aktivní soudní spory s několika regionálními energetickými společnostmi o zaplacení smluvní pokuty či úroku z prodlení spojených s placením dodávek elektřiny v roce 1996.

V důsledku rozhodnutí Nejvyššího soudu ve Vídni, který částečně přiznal příslušnost rakouských soudů ve sporech, jejichž předmětem je vlastnické právo k nemovitostem, začal zemský soud v Linci věcně projednávat žalobu spolkové země Horní Rakousy proti ČEZ, a. s., o určení povinnosti zdržet se účinků ionizujícího záření dopadajícího na pozemky ve vlastnictví žalobce, při provozu Jaderné elektrárny Temelín, v míře neodpovídající uznávanému stavu techniky. U téhož soudu probíhá paralelně spor, který zahájily dvě fyzické osoby proti ČEZ, a. s., a firmě Westinghouse jako dodavateli řídicího systému Jaderné elektrárny Temelín. Žaloba nebyla do uzávěrky výroční zprávy platně doručena.

Ratingové hodnocení

V dubnu 2003 ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila rating akciové společnosti ČEZ na úrovni BBB+ a změnila výhled ze stabilního na pozitivní v souvislosti s ukončením transakce převzetí státem kontrolovaných podílů v osmi regionálních energetických společnostech akciovou společností ČEZ. V listopadu 2003 pak snížila tato agentura výhled z pozitivního na stabilní. Hlavním důvodem změny výhledu je zájem ČEZ, a. s., o účast na privatizacích v zemích střední a východní Evropy. Ratingová agentura Moody's potvrdila v lednu 2002 rating na úrovni Baa1 se stabilním výhledem, který platí dosud.

Druhy a objem vydaných cenných papírů

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba	Jmenovitá hodnota	
1. emise akcií ¹⁾	CS0008441952	6. 5. 1992	x	x	zaknihovaná na majitele	1 100 Kč	
2. emise akcií ²⁾	CZ0005104950	8. 8. 1994	x	x	zaknihovaná na majitele	1 000 Kč	
štěpení akcií ³⁾	CZ0005112300	15. 2. 1999	x	x	zaknihovaná na majitele	100 Kč	
1. emise dluhopisů	CZ0003500191	25. 6. 1993	16,50 %	1998	listinná	10 000 Kč	
2. emise dluhopisů	CZ0003500233	27. 1. 1994	14 3/8 %	2001	listinná	10 000 Kč	
3. emise dluhopisů	CZ0003500423	6. 6. 1995	11,30 %	2005	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	
4. emise dluhopisů	CZ0003500654	27. 6. 1996	10,90 %	2001	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	
5. emise dluhopisů	CZ0003500662	27. 6. 1996	11 1/16 %	2008	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	
6. emise dluhopisů	CZ0003501066	26. 1. 1999	nulový kupon ⁴⁾	2009	zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	
7. emise dluhopisů	CZ0003501058	26. 1. 1999	9,22 % ⁵⁾	2014	zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	
8. emise dluhopisů	CZ0003501090	7. 6. 1999	8 3/4 %	2004	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	
9. emise dluhopisů ⁶⁾	CZ0003501348	23. 6. 2003	3,35 % ⁷⁾	2008	zaknihovaná na doručitele	10 000 Kč	
1. emise Eurobondů	⁸⁾	15. 12. 1994	8 7/8 %	1999	zaknihovaná na majitele	10 000 USD	
2. emise Eurobondů	⁸⁾	20. 10. 1999	7,25 %	2006	zaknihovaná na majitele	1 000 EUR	
						10 000 EUR	
						100 000 EUR	
Yankee bondy	⁸⁾	17. 7. 1997	7 1/8 %	2007	zaknihovaná na majitele	1 000 USD	

1) Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč.
Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů.
2) Počet vydaných akcií: 2 290 665 kusů, resp. po registraci dodatků privatizačního projektu 2 304 569 kusů.
3) K 15. 2. 1999 byly akcie první i druhé emise sloučeny a následně rozštěpeny na akcie s jmenovitou hodnotou 100 Kč.
Počet vydaných akcií: 592 210 843 kusů.
4) Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1,9 mld. Kč) a nominální (4,5 mld. Kč) hodnotou dluhopisu.
5) Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.
6) Nový dluhopisový program v maximálním objemu nesplacených dluhopisů 30 mld. Kč s dobou trvání programu 10 let.
7) Emisní kurz dluhopisů: 100,05 %.
8) Emitované prostřednictvím CEZ FINANCE B. V.
9) Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD v první polovině roku 1998.

Nesplacená částka za vydané akcie: 0.
Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.
Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem ani žádnou bankou.

Objem	Manažer	Administrátor	Předčasné splacení
56,9 mld. Kč	x	x	x
2,3 mld. Kč	x	x	x
59,2 mld. Kč	x	x	x
2,1 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	25. 6. 1996
4,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	27. 1. 1999
4,0 mld. Kč	ABN AMRO	Živnostenská banka	6. 6. 2000
3,0 mld. Kč	Komerční banka, ING Barings Capital Markets, Česká spořitelna	Komerční banka	27. 6. 1999
3,0 mld. Kč	Česká spořitelna, Komerční banka, ING Barings Capital Markets	Česká spořitelna	27. 6. 2003
4,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank	x
2,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank	x
3,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	x
3,0 mld. Kč ⁷⁾	ČSOB	ČSOB	x
150 mil. USD	J.P. Morgan	Citibank	x
200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	Chase Manhattan Trustees Limited	x
200 mil. USD ⁹⁾	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank	x

Majetkové účasti

Rok 2003 je možné z hlediska změn v objemu a rozsahu portfolia majetkových účastí označit za nejvýznamnější v historii ČEZ, a. s. Oproti konci roku 2002, kdy účetní hodnota dlouhodobého finančního majetku ČEZ, a. s., dosahovala 11,9 mld. Kč, zvýšil se tento objem k 31. 12. 2003 na 47,0 mld. Kč. Uvedený vývoj zahrnuje zejména nákup majoritního podílu v pěti regionálních energetických společnostech akciovou společností ČEZ při současném odprodeji 66% akciového podílu ve společnosti ČEPS, a.s. Dále proběhly povinné výkupy akcií od minoritních akcionářů společností Západočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., Středočeská energetická a.s. a vlastnické změny související s výměnou menšinových akciových podílů, dohodnutou se společnostmi koncernu E.ON. Na základě rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže ze dne 18. 3. 2003 budou ve stanovených časových limitech prodány minoritní podíly ve společnostech ČEPS, a.s., Pražská energetika, a.s., a dále má být prodán podíl v jedné z majoritně vlastněných regionálních energetických společnostech (Severočeská energetika, a.s.). V roce 2004 se ČEZ, a. s., účastní výběrových řízení při privatizaci bulharských distribučních společností a výrobce elektrické energie Slovenské elektrárne, a.s.

Změny v dlouhodobém finančním majetku (mil. Kč)

Nákupy akcií včetně souvisejících nákladů	43 379
Vklady do základního kapitálu	904
Ostatní	762
Celkem přírůstky	45 045
Prodej akcií	7 876
Tvorba opravných položek	2 002
Ostatní	94
Celkem úbytky	9 972
Změna netto stavu celkem (přírůstek)	35 073

Na základě rozhodnutí valné hromady KNAUF POČERADY, spol. s r.o., z ledna 2003 byl ke dni 16. 10. 2003 snížen základní kapitál společnosti o 80 mil. Kč, částka připadající na obchodní podíl společníků byla vyplacena.

Ke dni 20. 8. 2003 byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZnet, a.s., o 458 mil. Kč nepeněžitým vkladem telekomunikačního majetku ČEZ, a. s.

Dne 6. 11. 2003 rozhodla valná hromada společnosti AB Michle s.r.o. o snížení základního kapitálu o 270 mil. Kč s tím, že tato částka bude vyplacena společníkům.

Ke dni 14. 1. 2004 byl navýšen základní kapitál společnosti ŠKODA PRAHA a.s. o 700 mil. Kč peněžním vkladem, který byl uhrazen započtením pohledávky společnosti ČEZ, a. s., za touto společností, vzešlé z uzavřené dohody o narovnání. Podíl ČEZ, a. s., vzrostl z 29,8 % na 68,88 %.

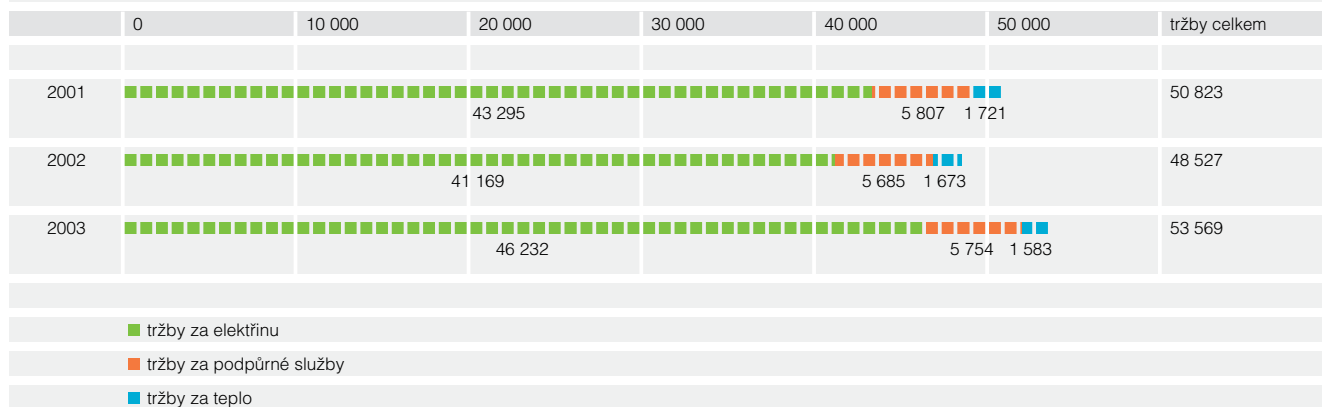
Kromě výše popsanych změn byly realizovány ještě následující změny v portfoliu majetkových účastí:

- ke dni 19. 2. 2003 byl navýšen z vlastních zdrojů společnosti základní kapitál společnosti ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. na 18 mil. Kč,
- ke dni 4. 8. 2003 nakoupily společnosti I & C Energo s.r.o. 75% podíl a společnost ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 25% podíl ve společnosti AHV, s.r.o., která je majoritním vlastníkem společnosti ESE, s.r.o.,
- ke dni 28. 11. 2003 došlo ke snížení základního kapitálu společnosti ČEPS, a.s., o 4 821 mil. Kč, čímž byla vypořádána ztráta z minulých let vzniklá zejména zahrnutím odloženého daňového závazku do vlastního kapitálu jako jeho snížení v roce 2002 v souvislosti s jednorázovým promítnutím metodické změny.

Obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem

Hlavními obchodními aktivitami ČEZ, a. s., jsou obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem.

Struktura tržeb z hlavních obchodních činností (mil. Kč)



Podmínky na trhu s elektřinou

Právní rámec pro postupné otevírání trhu s elektřinou v České republice stanoví zákon č. 278/2003 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích (energetický zákon), a prováděcí vyhlášky k tomuto zákonu. Pravidla pro organizování trhu s elektřinou v České republice upravuje vyhláška Energetického regulačního úřadu (ERÚ) č. 373/2001 Sb., kterou se stanoví pravidla pro organizování trhu s elektřinou a zásady tvorby cen za činnosti operátora trhu, v platném znění.

Účastníky trhu jsou výrobci elektřiny, částečně též provozovatel přenosové soustavy, provozovatelé distribučních soustav, obchodníci, koneční zákazníci a operátor trhu s elektřinou. Převážná část obchodu s elektřinou se uskutečňuje na základě dvoustranných smluv. Na krátkodobém trhu organizovaném Operátorem trhu s elektřinou, a.s., jsou obchodovány relativně menší objemy elektřiny k dorovnání obchodních diagramů. Obchod je realizován dodávkami definovanými pevným diagramem (pevně sjednaným průběhem hodinových hodnot dodávky) podle principu „Take or pay“. Operátor trhu s elektřinou, a.s., zajišťuje také vyhodnocování, zúčtování a vypořádání odchylek mezi skutečnými a smluvními hodnotami odběrů a dodávek elektřiny. Systém obchodování s elektřinou na domácím trhu je od roku 2002 rozšířen o obchodování na komoditní burze a od roku 2004 o možnost využívat vnitrodenní trh s elektřinou a vyrovnávací trh s regulační energií.

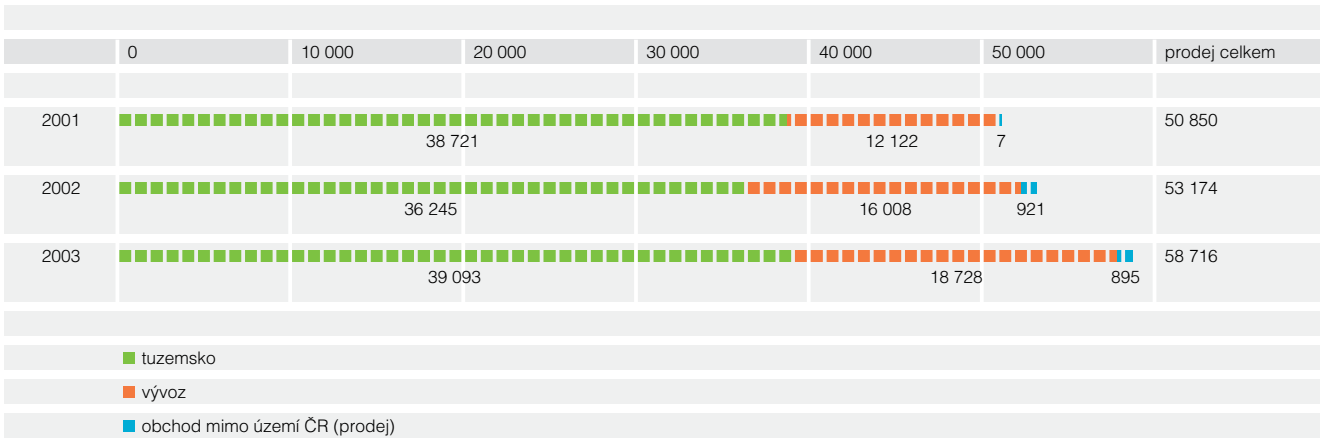
Rok 2003 byl druhým rokem postupné liberalizace trhu s elektřinou v České republice, zahájené 1. ledna 2002. Je uplatňován princip regulovaného přístupu třetích stran k síťi (k přenosové soustavě a k distribučním soustavám). Zatímco v roce 2002 si dodavatele elektřiny mohli volit odběratelé (skupina tzv. oprávněných zákazníků) s roční spotřebou vyšší než 40 GWh, od 1. ledna 2003 se tato skupina zákazníků rozšířila na všechny odběratele elektřiny s roční spotřebou elektřiny vyšší než 9 GWh a představovala tak celkem cca 28 % trhu.

S cílem urychlit proces liberalizace trhu s elektřinou byla provedena legislativní změna v harmonogramu tohoto procesu. Od 1. ledna 2004 mají právo volby dodavatele elektřiny již všichni odběratelé elektřiny s rezervovaným příkonem 250 kW a větším ze sítí vysokého napětí, jejichž odběrné místo je vybaveno průběhovým měřením odběru elektřiny. Tím je v roce 2004 český trh s elektřinou otevřen již téměř z 50 % pro konečné odběratele. Od roku 2005 získají právo volby dodavatele elektřiny všichni zbývající odběratelé kromě domácností a počínaje lednem 2006 bude trh otevřen již úplně – pro všechny odběratele elektřiny včetně domácností.

ČEZ, a. s., a ostatní domácí výrobci elektřiny jsou vystaveni konkurenčnímu prostředí, včetně otevření trhu pro dodávky ze zahraničí, v plném rozsahu již od počátku roku 2002. Proto je i cenová úroveň elektřiny na domácím trhu ovlivněna vývojem cen okolních trhů, zejména likvidního německého trhu.

Ceny, za které ČEZ, a. s., prodává elektřinu, jsou tvořeny dohodou (od roku 2002 již nejsou předmětem státní regulace). Státem regulovanými cenami jsou jen ceny elektřiny pro chráněné zákazníky, ceny za přenos elektřiny, za distribuci elektřiny, za systémové služby (ceny síťových monopolů) a dále ceny vyplývající ze státní podpory elektřiny dodávané z obnovitelných zdrojů a z kombinované výroby elektřiny a tepla.

Struktura prodeje elektrické energie ČEZ, a. s. (GWh)



Obchod s elektřinou

ČEZ, a. s., v nových podmínkách pro obchodování s elektřinou na domácím trhu nabízí a prodává elektřinu v podobě standardizovaných produktů, které uvedl na otevírající se trh pod značkou „Duhová energie“. V nabídce pro rok 2003 bylo celkem jedenáct produktů, z toho deset pásmových, tj. dodávek s konstantní hodnotou hodinového výkonu a dobou dodávky v takových variantách, aby z nich mohl odběratel jejich vhodnou kombinací pokrýt rozhodující část svého předpokládaného odběrového diagramu, a dále jeden produkt s variabilně volitelným průběhem hodinových hodnot dodávky.

Strategií ČEZ, a. s., při prodeji elektřiny na domácím trhu pro rok 2003 bylo:

- prodat rozhodující množství elektřiny již před začátkem roku formou aktivní nabídky odběratelům ČEZ, a. s.,
- připravit nabídku transparentní, nediskriminující žádného z kvalifikovaných zájemců o dodávku elektřiny na domácím trhu, konkurenceschopnou nabídce dodávek elektřiny ze zahraničí,
- oslovit nabídkou všechny domácí potenciální zájemce, kteří mohou nakupovat elektřinu od ČEZ, a. s.; k tomu byla volena forma časově vymezených nabídek, které ČEZ, a. s., vyhláší veřejně – formou inzerátu v denním tisku – s tím, že podrobné informace (popis jednotlivých produktů, jejich ceny a dodací podmínky) jsou zájemcům k dispozici na internetových stránkách ČEZ, a. s.

V rámci hlavní kampaně prodeje „Duhové energie“ na domácím trhu na rok 2003, zahájené v srpnu 2002, bylo k 31. 12. 2002 prodáno již cca 92 % z připravené nabídky pro rok 2003.

V průběhu roku 2003 využíval ČEZ, a. s., své volné výrobní kapacity i k operativnímu prodeji elektřiny jak na krátkodobém trhu v České republice, který organizuje Operátor trhu s elektřinou, a.s., tak i na základě krátkodobých dvoustranných smluv.

V tuzemsku jsou největšími odběrateli elektřiny od ČEZ, a. s., regionální energetické společnosti, které mají ze zákona povinnost dodávky elektřiny chráněným zákazníkům (kteří si zatím nemohou volit dodavatele elektřiny). Z celkového prodeje elektřiny ČEZ, a. s., na domácím trhu činil prodej regionálním energetickým společnostem cca 89,5 %.

V roce 2003 byli přímými odběrateli elektřiny od ČEZ, a. s., také velcí odběratelé – oprávnění zákazníci. Na celkovém prodeji elektřiny ČEZ, a. s., na domácím trhu se prodej těmto zákazníkům podílel cca 4,2 %.

Významnou položkou obchodních aktivit ČEZ, a. s., ovlivňující celkové množství prodané elektřiny v roce 2003, byl vývoz elektřiny. ČEZ, a. s., si upevnil pozici druhého největšího exportéra elektrické energie v Evropě. Prostřednictvím dceřiné společnosti rpg Energiehandel GmbH se sídlem v Mnichově zahájil také přímý prodej elektřiny i konečným zákazníkům střední velikosti na německém trhu a na energetické burze v Lipsku.

Na základě zájmu ze strany zákazníků rozšířil ČEZ, a. s., pro rok 2004 paletu nabídky produktů „Duhové energie“ o čtyři modifikace pásmových produktů (v podobě dvou čtvrtletních produktů a dvou rozšířených denních bloků) na celkově nabízených 15 produktů.

Z předpokládaného objemu prodeje „Duhové energie“ na domácím trhu pro rok 2004 bylo k 31. 12. 2003 prodáno již cca 96 %.

Bilance elektrické energie opatřené a dodané akciovou společností ČEZ (GWh)

Obchod s podpůrnými službami

Pro zajištění systémových služeb nakupoval provozovatel přenosové soustavy ČEPS, a.s., v roce 2003 podpůrné služby celkem od devíti subjektů. V soutěži o podíl na trhu podpůrných služeb mezi těmito subjekty – poskytovateli podpůrných služeb – získal ČEZ, a. s., podíl přesahující 70 %.

V roce 2003 bylo portfolio poskytovaných podpůrných služeb rozšířeno o sekundární regulaci napětí a jalového výkonu. Tyto služby poskytovaly výrobní bloky ČEZ, a. s., především pro přenosovou soustavu, ale také pro distribuční soustavy Severočeské energetiky, a.s., a Severomoravské energetiky, a. s.

Ve smyslu Pravidel provozu přenosové soustavy probíhala v letech 2002 a 2003 certifikace výrobních bloků pro poskytování podpůrných služeb. V ČEZ, a. s., získalo certifikát celkem 50 výrobních bloků.


Obchod s teplem

ČEZ, a. s., se řadí mezi tři největší výrobce tepla v České republice. Téměř veškerá dodávka tepla ČEZ, a. s., je založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla. ČEZ, a. s., v roce 2003 dodával teplo ze všech uhelných a jaderných zdrojů.

V průběhu roku 2003 byla prodána Teplárna Náchod. Dodávky tepla akciovou společností ČEZ cizím odběratelům se, zejména v souvislosti s tímto krokem, meziročně snížily o 6,1 %. Avšak bez ohledu na prodej této teplárny pokračoval trend klesající poptávky z předchozích let. Ten je způsoben zejména klesající energetickou náročností zásobovaných objektů.

Bilance tepelné energie opatřené a dodané akciovou společností ČEZ (TJ)

	2001	2002	2003	Index 03/02 (%)
Opatřeno:				
Dodávka z vlastních zdrojů	13 978	13 064	12 295	94,1
Nákup od jiných výrobců	4	2	1	50,0
Celkem	13 982	13 066	12 296	94,1
Dodáno:				
Teplárenským společnostem	3 725	3 199	3 005	93,9
Distribučním společnostem	1 632	1 509	1 509	100,0
Ostatním odběratelům	4 963	4 699	4 314	91,8
Vývoz	153	143	140	97,9
Prodej celkem	10 473	9 550	8 968	93,9
Vlastní spotřeba teplárenského tepla	2 154	2 162	2 012	93,1
Užitná dodávka ČEZ, a. s.	12 627	11 712	10 980	93,8
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	1 355	1 354	1 316	97,2
Celkem	13 982	13 066	12 296	94,1



Usilujeme o jednotný trh v rámci Evropské unie
bez jakýchkoliv bariér, takové prostředí
je příležitostí pro naše efektivní elektrárny.

Integrovaná energetická Skupina ČEZ



energie pro Vaše ambice

pilíř české ekonomiky

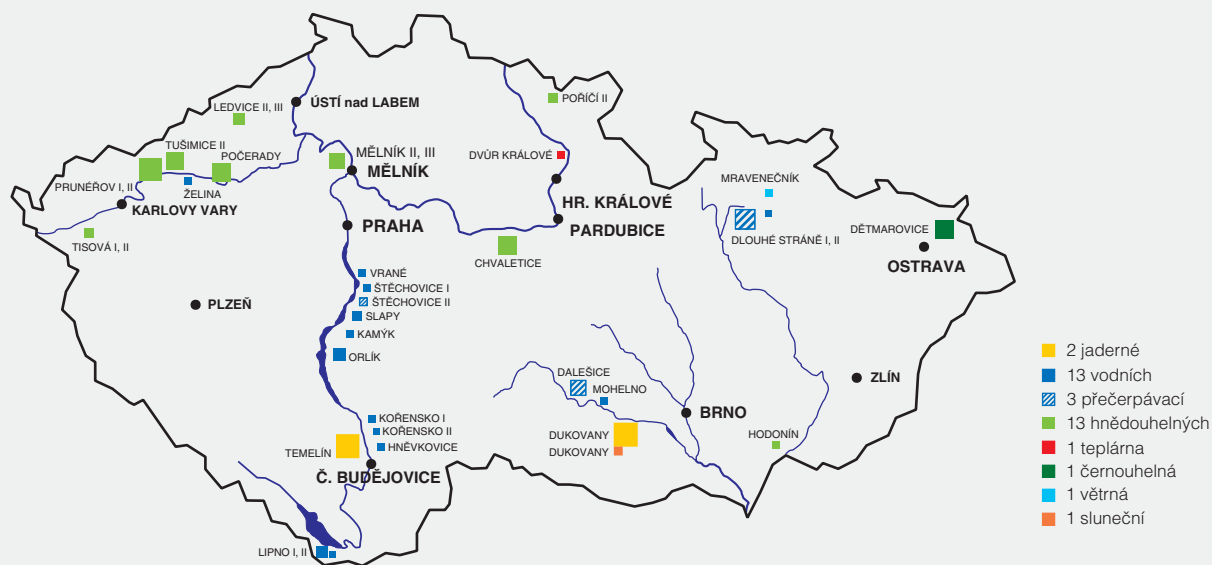
chráněný zákazník

Liberalizací trhu vzniká konkurence výrobců a dodavatelů, což je způsob, jak dosáhnout těch nejnižších možných, avšak ekonomicky odůvodnitelných cen elektrické energie.

Výroba a dodávka elektrické energie

Výrobní základna

Rozmístění výrobních zdrojů ČEZ, a. s., k 31. 12. 2003



Vývoj instalovaného výkonu podle typů zdrojů k 31. 12. (MW)

	0	2 000	4 000	6 000	8 000	10 000	12 000	celkem
1994								10 234
1995								10 184
1996								10 999
1997								10 999
1998								10 900
1999								10 145
2000								10 145
2001								10 146
	6 517 (64 %) 1 760 (17 %) 1 869 (19 %)							
2002								11 146
	6 517 (58 %) 2 760 (25 %) 1 869 (17 %)							
2003								12 153
	6 524 (54 %) 3 760 (31 %) 1 869 (15 %)							

■ uhelné elektrárny

■ jaderné elektrárny

■ vodní, sluneční a větrné elektrárny

Meziroční zvýšení instalovaného výkonu celkem o 1 007 MW bylo způsobeno zejména:

- uvedením do provozu druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín dne 19. dubna 2003 (zvýšení o 1 000 MW),
- prodejem Teplárny Náchod (snížení o 17 MW),
- překlasifikací instalovaného výkonu elektrárny Tisová I (zvýšení o 11,8 MW),
- překlasifikací instalovaného výkonu elektrárny Tisová II (zvýšení o 12 MW).

Uhelné elektrárny (k 31. 12. 2003)

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Mělník II	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Tisová I	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959 – 1960	1996 – 1997
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Poříčí II	černé uhlí, hnědé uhlí	3 x 55	1957 – 1958	1996, 1998
Dvůr Králové ^{*)}	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmarovice	černé uhlí	4 x 200	1975 – 1976	1998
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978	1997, 1998
Ledvice II	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975	1997
Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1970 – 1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954 – 1958	1996 – 1997
Prunéřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968	1995
Prunéřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982	1996
Celkem uhelné elektrárny	x	6 524	x	x

^{*)} Teplárna je součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí a dodržení emisních limitů je řešeno spalováním nízkosírného paliva a částečně zemního plynu.

Jaderné elektrárny (k 31. 12. 2003)

Elektrárna	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Dukovany	4 x 440	1985 – 1987
Temelín	2 x 1 000	2002 – 2003
Celkem jaderné elektrárny	3 760	x

Vodní elektrárny (k 31. 12. 2003)

Akumulační a průtočné vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Lipno I	2 x 60	1959
Orlík	4 x 91	1961 – 1962
Kamýk	4 x 10	1961
Slapy	3 x 48	1954 – 1955
Štěchovice I	2 x 11,25	1943 – 1944
Vrané	2 x 6,94	1936
Celkem	705	x
Malé vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Lipno II	1 x 1,5	1957
Hněvkovice	2 x 4,8	1992
Kořensko I	2 x 1,9	1992
Mohelno	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977; 1999
Dlouhé Stráně II	1 x 0,16	2000
Kořensko II	1 x 0,94	2000
Želina	2 x 0,315	1994
Celkem	18	x
Přečerpávací vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Štěchovice II	1 x 45	1947 – 1949, rekonstrukce 1996
Dalešice	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	2 x 325	1996
Celkem	1 145	x
Celkem vodní elektrárny	1 868	x

Větrné elektrárny (k 31. 12. 2003)

Elektrárna	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,220	1998
	1 x 0,315	
	1 x 0,630	
Celkem větrné elektrárny	1,165	x

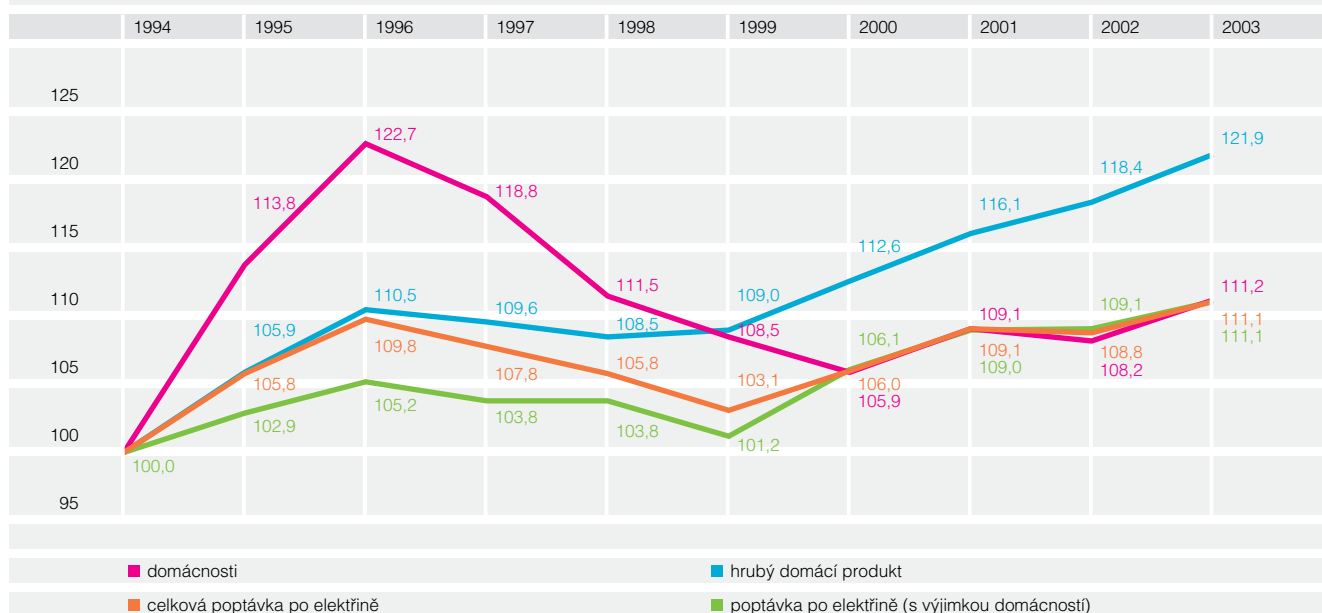
Sluneční elektrárny (k 31. 12. 2003)

Elektrárna	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Dukovany ^{*)}	0,01	1998; 2003
Celkem sluneční elektrárny	0,01	x

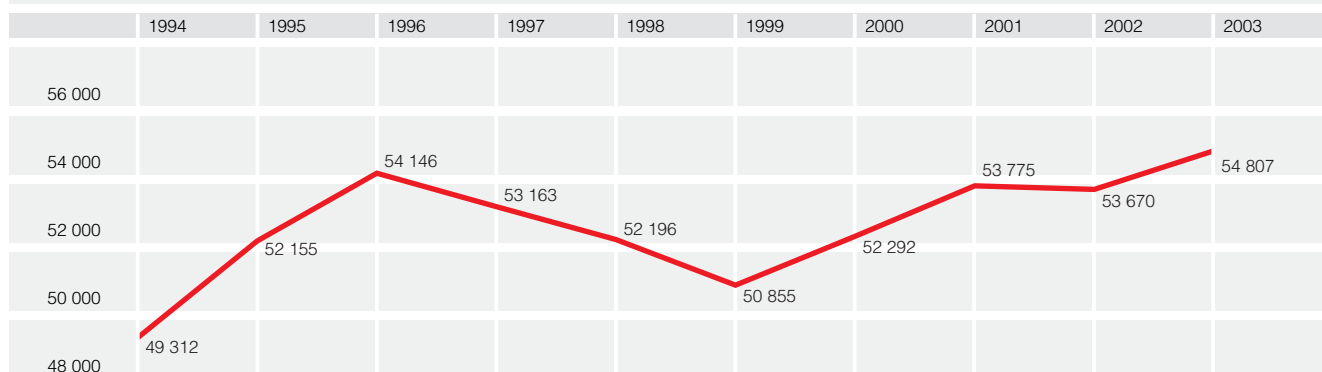
^{*)} Původní umístění v lokalitě Mravenečník (Jeseníky), v roce 2003 přemístěna do areálu Jaderné elektrárny Dukovany.

Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice

Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (%)



Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)



Poptávka po elektřině v České republice se oproti roku 2002 zvýšila o 1 137 GWh, tj. o 2,1 %, a dosáhla úrovně 54 807 GWh.

Na tomto zvýšení poptávky se podílel nárůst:

- spotřeby v průmyslu (velkoodběr a ostatní a účelová spotřeba výrobců elektřiny bez spotřeby na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách) o 503 GWh, tj. o 1,6 %,
- zvýšení spotřeby obyvatelstva o 386 GWh (o 2,7 %),
- zvýšení spotřeby podnikatelského maloodběru o 248 GWh (o 3,3 %).

Nárůst maloodběru souvisí především s meteorologickými podmínkami. Průměrná teplota za první až čtvrtý měsíc roku 2003, kdy je spotřeba elektřiny ovlivněna spotřebou na vytápění, byla o 0,1 °C pod dlouhodobým normálem a o 2,2 °C pod skutečností roku 2002. Naopak vlivem rekordně teplého léta se v roce 2003 projevil na stoupající spotřebě elektřiny i provoz klimatizace a chlazení. Průměrné teploty měsíců červen a srpen byly vysoko nad teplotním normálem (shodně +3,8 °C). Po přepočtu na teplotní normál by růst poptávky činil 1,7 %.

Krytí poptávky po elektrické energii

Vývoj poptávky a výroby elektrické energie (%)

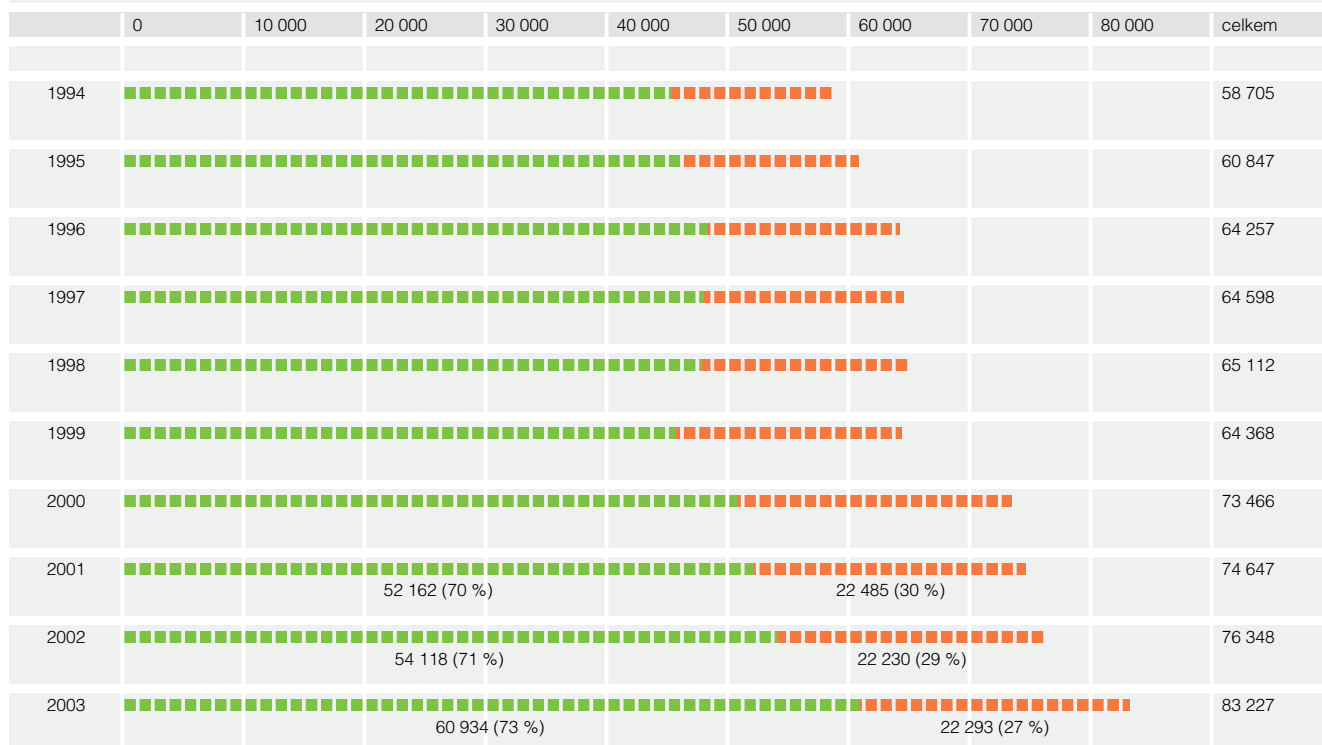
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Meziroční index poptávky po elektřině	103,2	105,8	103,8	98,2	98,2	97,4	102,8	102,8	99,8	102,1
Podíl zdrojů ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	73,1	70,9	68,3	67,7	67,1	63,4	57,4	58,9	56,6	61,5
Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	73,7	76,9	80,0	78,2	76,4	72,9	64,9	65,6	62,4	65,5
Meziroční index výroby elektřiny:										
– v České republice	99,7	103,6	105,6	100,5	100,8	98,8	114,1	101,6	102,3	109,0
– v ČEZ, a. s.	97,7	102,2	104,1	99,5	99,8	95,5	111,2	102,6	103,7	112,6

Podíl zdrojů ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice se meziročně zvýšil z 56,6 % na 61,5 %, podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky (včetně nákupu elektřiny z tuzemska i zahraničí) vzrostl z 62,4 % na 65,5 %.

Česká republika – dovoz a vývoz elektrické energie (GWh)

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	Index 03/02 (%)
Dovoz	1 593	2 539	3 090	2 565	2 069	2 431	2 415	2 641	5 193	4 095	78,9
Vývoz	2 038	2 121	3 093	3 753	4 530	5 707	12 432	12 180	16 580	20 308	122,5
Saldo	-445	418	-3	-1 188	-2 461	-3 276	-10 017	-9 539	-11 387	-16 213	142,4

Výroba elektrické energie v České republice (GWh)



■ ČEZ, a. s.

■ ostatní výrobci

Vývoj výroby elektrické energie

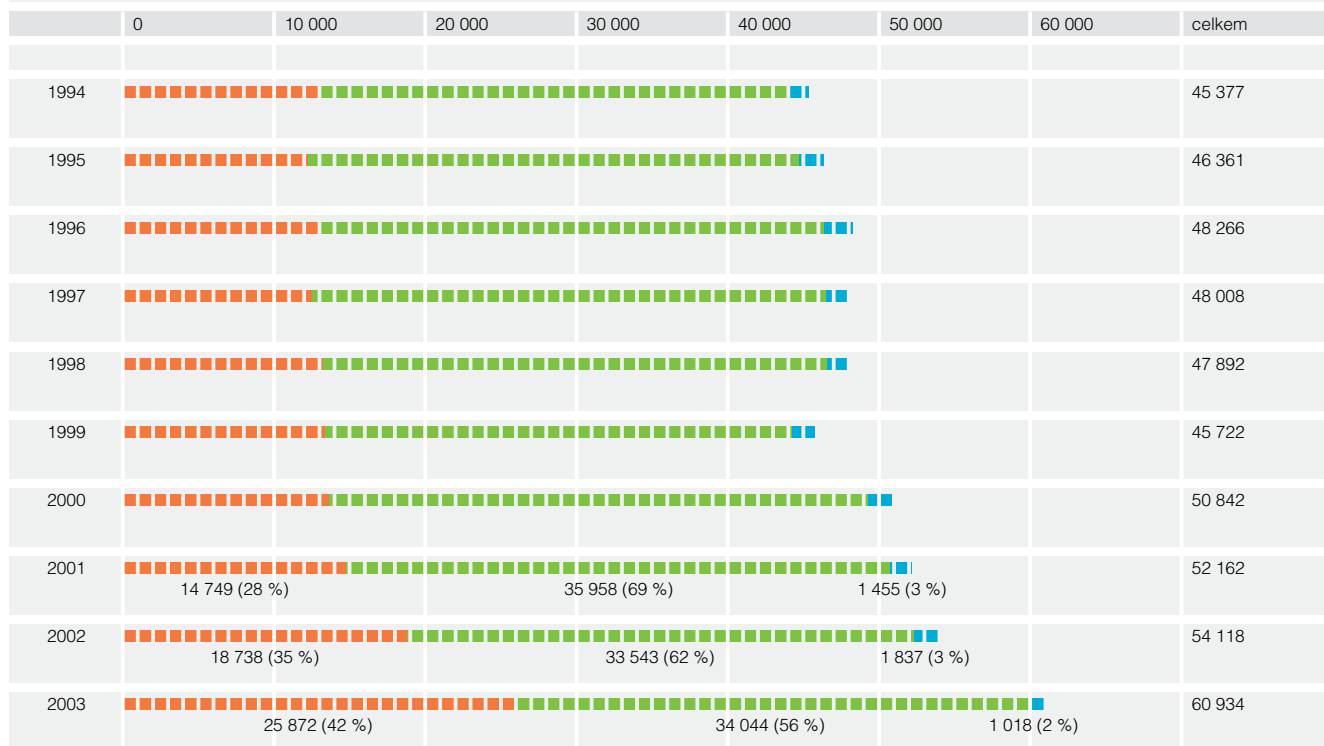
Výroba elektrické energie ve zdrojích ČEZ, a. s., v roce 2003 poprvé v historii přesáhla hranici 60 TWh a dosáhla úrovně 60,9 TWh, což bylo meziročně více o 6 816 GWh (o 12,6 %).

V jaderných elektrárnách bylo dosaženo meziročního zvýšení výroby o 7 134 GWh (o 38,1 %), a to zejména uvedením druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu v dubnu 2003. Oba bloky vyrobily 12 117 GWh elektrické energie, což bylo o 6 677 GWh (o 122,7 %) více než v roce 2002. Plná kapacita Jaderné elektrárny Temelín (2 x 1 000 MW) je využívána ke krytí základního zatížení a vykazuje vysokou spolehlivost. Rovněž výroba elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany, která meziročně vzrostla o 457 GWh (o 3,4 %), dosáhla dosud nejvyššího ročního objemu ve výši 13 755 GWh.

Výroba v uhelných elektrárnách vzrostla o 502 GWh (o 1,5 %).

Výroba vodních elektráren naopak poklesla o 819 GWh (o 44,6 %) a dosáhla v historii ČEZ, a. s., nejnižší hodnoty. Bylo to způsobeno špatnými hydrologickými podmínkami, zvláště v letním období, a zároveň odstavením elektráren Orlík, Štěchovice I a II, které byly silně poškozené povodní v srpnu roku 2002. V měsíci červnu se podařilo uvést do provozu po opravě jedno turbosoustrojí v elektrárně Štěchovice I, v měsíci listopadu přečerpávací elektrárnu Štěchovice II a koncem roku první ze čtyř turbosoustrojí v elektrárně Orlík.

Výroba elektrické energie v ČEZ, a. s. (GWh)



- jaderné elektrárny
- uhelné elektrárny
- vodní, sluneční a větrné elektrárny

Investiční výstavba

Cíle investiční, modernizační a rozvojové politiky

Hlavní pozornost v oblasti investiční výstavby byla v roce 2003 zaměřena především na jadernou energetiku. V dubnu byl úspěšně uveden do zkušebního provozu druhý blok Jaderné elektrárny Temelín. Realizací programu harmonizace Jaderné elektrárny Dukovany (zejména obnova systému a kontroly řízení) v souladu s obvyklou praxí provozování jaderných elektráren v rámci Evropské unie jsou vytvářeny předpoklady pro její další dlouhodobý bezpečný a ekonomicky výhodný provoz. Probíhá rovněž příprava staveb skladů použitého jaderného paliva v areálech obou elektráren.

V oblasti klasické energetiky se investiční činnost orientuje zejména na obnovu zařízení, zabezpečení spolehlivosti a bezpečnosti provozu stávajících zdrojů s cílem jejich optimálního využití a snahou o další racionalizaci, automatizaci a ekologizaci provozů. Inovační politika je zaměřena především na vytváření podmínek pro spolehlivý provoz zařízení a další zlepšování ekonomiky provozu. Pro budoucí období jsou připravovány hlavně modifikace spalování biomasy ve směsi s uhlím ve fluidních, roštových a vybraných práškových kotlích. Další významnou oblastí je zlepšování podmínek k využití vedlejších energetických produktů pro výrobu stavebních hmot a při rekultivacích složišť popílku.

Investiční program ČEZ, a. s. (mld. Kč)

Investiční směr	Realizováno									
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Jaderná energetika	8,9	6,6	8,6	7,0	10,1	11,3	11,4	6,5	3,6	2,9
z toho: Temelín	8,1	5,5	7,7	6,1	9,3	10,3	9,4	4,9	2,8	1,7
Ekologie	6,2	9,7	6,9	6,4	3,0	0,8	0,2	0,2	0,1	0,1
z toho: odsíření	4,8	6,9	4,2	3,9	1,1	0,3	–	–	0,1	–
fluidní kotle	0,8	2,3	2,2	1,8	0,8	0,1	0,1	–	–	–
Zpracování odpadů	1,7	1,8	2,1	1,4	0,6	0,4	0,3	0,4	0,5	0,3
Uhelné elektrárny	2,0	3,5	2,3	1,7	1,8	1,1	0,4	0,5	0,3	0,2
Zásobování teplem	0,1	0,1	0,1	0,1	–	0,1	0,1	–	–	–
Vodní elektrárny	1,0	0,9	0,3	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	–	0,1
Přenosová soustava	1,4	1,5	1,1	1,1	1,3	0,6	–	–	–	–
Ostatní investice	0,5	0,5	0,9	1,1	1,2	1,4	0,9	0,6	1,5	0,7
Celkem	21,8	24,6	22,3	18,9	18,1	15,8	13,5	8,3	6,0	4,3

Poznámka: Uvedené údaje neobsahují informace o nákladech na dlouhodobý finanční majetek, které jsou popsány v kapitole Akcionáři a emitované cenné papíry.

Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám

Záměry nových staveb jsou projednány ve smyslu zákona č. 50/1976 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon), v platném znění, zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí a o změně některých souvisejících zákonů. Tyto právní předpisy ukládají projednávat uvažované záměry s orgány samosprávy, státní správy a s občanskými sdruženími. Nad zákonem stanovené povinnosti ČEZ, a. s., prezentuje plánované projekty na veřejných jednáních v příslušných regionech.

Investice v jaderné energetice

Jaderná elektrárna Temelín

Největší událostí roku 2003 je úspěšné ukončení komplexního vyzkoušení druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín a jeho uvedení do zkušebního provozu. K zahájení zkušebního provozu druhého bloku došlo po provedení všech nezbytných testů dne 19. 4. 2003. Dnes Jaderná elektrárna Temelín disponuje plným instalovaným výkonem 2 x 1 000 MW a stala se tak, spolu s Jadernou elektrárnou Dukovany, významným dodavatelem bezpečné, spolehlivé, čisté a levné elektrické energie do rozvodné sítě. Jaderná elektrárna Temelín je nejnovější a v současné době i nejmodernější jadernou elektrárnou v Evropě.

Již dnes se elektrárna zabývá otázkou životnosti výrobních bloků, a proto je kladen velký důraz na program řízeného stárnutí rozhodujících technologických komponentů, jako je reaktorová nádoba, parogenerátory, hlavní cirkulační čerpadla. V roce 2003 byla zahájena modernizace simulátoru (repliky blokové dozorny prvního bloku) pro výcvik operátorů s cílem uvedení simulátoru do stavu, který plně odráží zkušenosti z dosavadního provozu obou bloků. Dále probíhá modernizace systémů radiační kontroly okolí a osobní dozimetrické kontroly. Významnou akcí je i likvidace objektů zařízení staveniště a následná rekultivace území, které bylo využíváno během výstavby. Zahájení této stavby předcházela výstavba skládky Temelínec, která již dnes plně slouží k bezpečnému uložení odpadů z demolovaných objektů.

Jaderná elektrárna Dukovany

Investiční akce realizované v roce 2003 sledovaly zejména cíle růstu efektivity a kvality vyráběné energie, a to v souladu s technickým pokrokem a mezinárodně uznávanou praxí.

Největší investicí byla obnova systému kontroly a řízení na třetím bloku. Dalšími významnými investicemi byly rekonstrukce rezervního napájení – rozvodny 110 kV pro napájení vlastní spotřeby prvního bloku, instalace a zprovoznění sluneční elektrárny (přemístěné do areálu Jaderné elektrárny Dukovany z lokality Mravenečník), ukončení akce revitalizace systémů ochrany objektů jaderné elektrárny a zřízení záložního řídicího centra (podle mezinárodních doporučení a doporučení Státního úřadu pro jadernou bezpečnost), realizace technických změn umožňujících certifikaci podpůrných služeb dle požadavků Kodexu přenosové soustavy a modifikace plnorozsahového trenažéru.

V roce 2003 byly učiněny zásadní kroky v přípravě strategicky významných investičních akcí: výměna nízkotlakých průtočných dílů turbíny (podepsána smlouva), obnova systémů kontroly a řízení – II. etapa (schválen dodatek záměru stavby), využití výkonových rezerv bloků a likvidace sorbentů a kalů (proběhl výběr optimální technologie umožňující snížit objem ukládaného radioaktivního odpadu na třetinu).

K realizaci v následujících letech byly dále připraveny akce: instalace nových diagnostických systémů (reaktorů, hlavních cirkulačních čerpadel a turbín), inovace informačního systému radiační kontroly, rekonstrukce elektrických ochran bloků, inovace budících soustav generátorů 220 MW, z odolnění budov a zařízení v rámci kvalifikace, modifikace pružinových závěsů potrubí primárního a sekundárního okruhu.

Skladování použitého jaderného paliva

Sklad vyhořelého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Dukovany

V květnu 2003 bylo vydáno stavební povolení, které z důvodů odvolání některých účastníků stavebního řízení proti tomuto rozhodnutí, nabylo právní moci až po rozhodnutí odvolacího orgánu – Krajského úřadu Vysočina v listopadu 2003. Následně byla, na základě již dříve podepsané smlouvy mezi ČEZ, a. s., a firmou HOCHTIEF VSB a.s., zahájena stavba.

Sklad vyhořelého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Temelín

Příprava stavby pokračovala pracemi na dokumentaci pro územní řízení, zadávací bezpečnostní zprávě a zejména na podkladech pro proces hodnocení vlivů stavby na životní prostředí (EIA) a na zadávací dokumentaci pro obchodní veřejnou soutěž na zhotovitele kontejnerů pro použité jaderné palivo. První etapa, tzv. zjišťovací řízení, byla zahájena v červenci předložením Oznámení záměru na Ministerstvo životního prostředí. Po obdržení závěru zjišťovacího řízení od tohoto státního orgánu bylo v prosinci zahájeno zpracování dokumentace EIA.

Sklad vyhořelého jaderného paliva v lokalitě Skalka

V souladu s rozhodnutím ČEZ, a. s., pokračují činnosti nezbytné pro eventuální obnovení přípravy skladu použitého paliva v lokalitě Skalka jako záložního řešení.

Investice v klasické energetice

Ekologické investice

V roce 2003 ve většině hnědouhelných elektráren probíhaly práce na technických či biologických rekultivacích odkališť popela s cílem navrácení těchto pozemků do okolních ekosystémů.

V elektrárnách Tušimice, Ledvice a Mělník byly ukončeny první fáze přípravy dokumentací pro realizaci ekologických staveb „Odběr a odvodnění strusky“ a byly zahájeny přípravné práce směřující k výběru budoucích zhotovitelů staveb.

Ostatní investice

Ve většině uhelných a vodních elektráren v roce 2003 pokračovaly či byly zahájeny investiční akce zaměřené zejména na obnovu a zajištění spolehlivosti instalovaných zařízení včetně těch, která byla poškozena povodní v roce 2002.

Výdaje na činnost v oblasti výzkumu a vývoje

V roce 2003 nebyly získány žádné vlastní ani smluvně převedené patenty na vynálezy. Nebyly uzavřeny žádné licenční smlouvy, týkající se získání nebo poskytnutí licence na patenty, vynálezy, ani nebyl prováděn žádný vlastní výzkum ani vývoj. Přínosy z využití realizovaných zlepšovacích návrhů v ČEZ, a. s., v roce 2003 činily 388 tis. Kč a na odměny za jejich využití byla v roce 2003 vyplacena částka 51 tis. Kč.

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s.

■ patentovým zástupcům	611 tis. Kč
■ Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení ochranných známek v České republice	219 tis. Kč
■ na mezinárodní registrace ochranných známek	92 tis. Kč
Celkem	922 tis. Kč

Licence

V roce 2003 uzavřel ČEZ, a. s., s pěti regionálními energetickými společnostmi (Středočeská energetická a.s., Severočeská energetika, a.s., Západočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., a Severomoravská energetika, a. s.) licenční smlouvy na užívání ochranné známky „E ČEZ“ (korporátní logo) a dále na užívání ochranné známky „Duhová energie“. S dceřinými společnostmi, ve kterých má ČEZ, a. s., 100% účast (ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Energetické opravy, a.s., I & C Energo s.r.o., ČEZnet, a.s., HYDROČEZ,a.s.), byly uzavřeny smlouvy na užívání ochranné známky „E ČEZ“. Výnos za poskytnutí licencí činil v roce 2003 cca 27,4 mil. Kč.

Smluvně nabyté licence v roce 2003

■ síťové a operační systémy	27,1 mil. Kč
■ ostatní drobný software	16,0 mil. Kč
■ ostatní software (dlouhodobý nehmotný majetek)	78,1 mil. Kč
Celkem	121,2 mil. Kč

duševní rozvoj

rozvoj talentu

Nadace Duhová energie

podpora veřejně
prospěšných projektů

Svou energií ovlivňujeme náš společný prostor.

Jako jedna z největších českých firem cítíme celospolečenskou zodpovědnost za rozvoj české společnosti a naše konkrétní kroky jsou toho dokladem. Jen na darech jsme od roku 1992 věnovali téměř 2 miliardy Kč.

podpora zdravotnictví

charitativní a humanitární pomoc

Nejvýznamnějším projektem Nadace Duňhová energie s celostátním rozsahem je program výstavby Duňhových hřišť, zaměřený na podporu volnočasových aktivit dětí a mládeže, na který bylo v roce 2003 vynaloženo 5,8 mil. Kč.

ochrana životního prostředí

zdravý životní styl

sociální a právní ochrana dětí

Řízení vybraných procesů

Systém řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti

Důsledným dodržováním právních a ostatních předpisů vytváří ČEZ, a. s., dlouhodobě podmínky pro zabránění vzniku situací s různým možným rozsahem škody jako jsou úraz, onemocnění osob, škoda na majetku, havárie, poškození životního prostředí apod. Uznávaným oceněním v této oblasti je získání osvědčení „Bezpečný podnik“, který uděluje Český úřad bezpečnosti práce a který vychází z principů a zásad stanovených Mezinárodní organizací práce a ze zásad systémových norem OH SAS 18001. Jaderná elektrárna Dukovany se tohoto programu účastní od roku 1999, kdy získala osvědčení poprvé, a v říjnu 2003 jej obhájila. Jaderná elektrárna Temelín zahájila přípravné kroky k získání tohoto osvědčení v roce 2005.

V Úseku klasická energetika jsou vytvářeny předpoklady k získání osvědčení „Bezpečný podnik“ ve čtvrtém čtvrtletí 2004, což reálně přispěje k:

- minimalizaci rizik poškození zdraví zaměstnanců a ztrát na životech,
- důslednému naplnění požadavků legislativy České republiky vycházející z norem Evropské unie,
- zvýšení důvěry partnerů v rámci obchodních aktivit,
- zdokonalení kultury práce a zlepšování podmínek pracovní a sociální pohody,
- vytvoření podmínek pro budoucí zavedení integrovaného systému řízení bezpečnosti, jakosti a ochrany životního prostředí,
- minimalizaci ztrát společnosti omezením možnosti vzniku mimořádných událostí.

Politika řízení rizik

Řízení finančních rizik

Na základě politiky řízení rizik je část finančního portfolia v cizích měnách zajišťována proti finančním rizikům s cílem omezit dopady možného nepříznivého vývoje na finančním trhu. Riziková expozice ČEZ, a. s., je vyčíslována na základě výsledků analýz finančního portfolia příjmů a výdajů a jejich predikce.

Na snížení měnového rizika mají v posledních letech vliv i tržby, které ČEZ, a. s., dostává v rámci vývozu elektřiny přímo v cizích měnách. V roce 2003 podíl tržeb v cizích měnách na celkových tržbách z prodeje výrobků a služeb činil více než 24 %. Vývoj rizikové expozice, tržních i kreditních rizik je pravidelně sledován Rizikovým výborem, který stanovuje i metodiku měření rizik. Riziková expozice ČEZ, a. s., byla monitorována na základě predikcí tržního vývoje příjmů a výdajů společnosti. Aplikovány jsou běžné metody (například Value at Risk a Stress testy), které jsou obsaženy v používaném systému pro řízení likvidity a rizik. Společnost při řízení rizik využívá On-line risk modul, který je důležitou součástí tohoto treasury systému.

V průběhu roku 2003 byly prováděny zejména konverzní operace na finančním trhu pro řízení likvidity a krátkodobého zajišťování kurzu za účelem plánovaných budoucích plateb v cizích měnách. V oblasti dlouhodobého zajišťování byla provedena částečná úprava struktury úrokového zajištění některých obchodů.

Řízení rizik obchodu s elektřinou

Liberalizace trhu s elektřinou přinesla zvýšení tržního (cenového, objemového) a kreditního rizika, kterému ČEZ, a. s., čelil zavedením nového systému pro podporu obchodních činností a řízení rizik „KW3000“. Systém byl uveden do rutinního provozu v roce 2002. Pokrývá všechny transakce s elektřinou pro potřebu jejich evidence a kontroly, ohodnocení rizik, řízení pozice a fakturace. V rámci sjednocení postupů řízení finančních a obchodních rizik byly v červenci aktualizovány příslušné interní řídicí dokumenty, které vymezují kategorie rizik a popisují procesy jejich řízení a zvládání. Cílem je zajistit jednotnou a efektivní ochranu společnosti proti riziku vzniku ztrát v souvislosti s prodejem elektrické energie vyrobené ve vlastních zdrojích a s dalšími obchodními transakcemi s elektrickou energií na trzích v České republice i v zahraničí.

Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik

Živelní a strojní rizika uhelných a vodních elektráren jsou kryta smlouvou s konsorciem pěti významných tuzemských pojišťoven, vedoucím pojistitelem je Kooperativa, pojišťovna, a.s.

Pojistitelem majetkových smluv v jaderných elektrárnách ČEZ, a. s., je Český jaderný pool.

Pojištění odpovědnosti za jaderné škody reflektuje podmínky atomového zákona. Zákonná povinnost ČEZ, a. s., jako provozovatele jaderného zařízení, je naplněna pojistnými smlouvami na pojištění odpovědnosti z provozu Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín. Obě smlouvy jsou uzavřeny na zákonem stanovený limit odpovědnosti 1,5 mld. Kč. Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě čerstvého jaderného paliva do jaderných elektráren Temelín a Dukovany.

K dalším důležitým smlouvám patří pojištění odpovědnosti za škody způsobené třetím stranám v souvislosti s výrobou, přenosem, tranzitem, dovozem a vývozem elektřiny a s výrobou, rozvodem a prodejem tepla. Významné je také pojištění odpovědnosti za škody způsobené členy představenstva, dozorčí rady a jednatelem, které se vztahuje i na orgány dceřiných společností.

Koncem roku 2003 byla ukončena likvidace majetkových škod, které vznikly v důsledku povodní v srpnu 2002 na majetku sedmi vodních elektráren a uhelné elektrárny Mělník. Celková uznaná výše pojistného plnění (po odečtení spoluúčasti) činí 716 mil. Kč a byla již z větší části pojišťovnami uhrazena.

V souvislosti s majetkovým vstupem ČEZ, a. s., do regionálních energetických společností byly zahájeny aktivity na podporu jednotného řízení pojištění majetkových a odpovědnostních rizik v rámci Skupiny ČEZ.

Sponzorský program

V červenci 2002 založil ČEZ, a. s., Nadaci Duhová energie, která zahájila svoji činnost v únoru 2003. Nadace je partnerem Skupiny ČEZ v oblasti poskytování sponzorských darů, přičemž nejvíce finančních prostředků poskytla, v rámci programu „Duhová energie regionům“, oblastem, v nichž se nacházejí elektrárny ČEZ, a. s.

Orgány nadace jsou: dozorčí rada (3 členové), správní rada (7 členů, z nichž 4 jsou zástupci státu, kteří jsou současně členy dozorčí rady ČEZ, a. s.), grantová komise (11 členů – zástupce Hlavní správy, Úseku klasická energetika, Úseku jaderná energetika a regionálních energetických společností).

V roce 2003 ČEZ, a. s., daroval Nadaci Duhová energie finanční prostředky ve výši 32,5 mil. Kč. Příspěvateli do nadace jsou i jiní členové Skupiny ČEZ, kteří v roce 2003 převedli do nadace celkem 40,8 mil. Kč.

Mimo Nadaci Duhová energie věnovala akciová společnost ČEZ 1,5 mil. Kč Nadaci Jana a Medy Mládkových, se kterou má uzavřenou pětiletou darovací smlouvu z roku 2000. Na rekonstrukci Sovových mlýnů a Muzea Kampa věnoval ČEZ, a. s., od roku 2000 celkem 14,05 mil. Kč.

Přehled nejvýznamnějších projektů

Celkový objem finančních prostředků, které Nadace Duhová energie darovala v roce 2003, dosáhl 33,2 mil. Kč.

Téměř 11 mil. Kč nadace věnovala do oblasti charitativní, humanitární a sociální. Z toho 2,5 mil. Kč přispěla na chod několika charitativních spolků, např. společnosti Pomocné tlapky u Plzně (výcvik asistenčních psů pro nevidomé), Naděje pro handicapované děti (pomoc při vybavení chráněné dílny v domovech a stacionářích Zlínského kraje) a Handbike – pro handicapované děti (na zakoupení dvou invalidních vozíčků pro Asociaci klubu rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v Lounech).

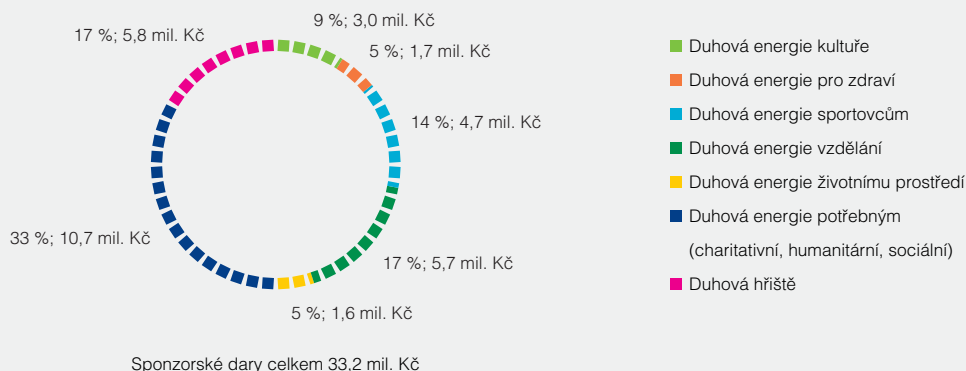
V oblasti vzdělávání nadace navázala na spolupráci s vysokými školami technického zaměření, kterým věnovala celkem 5,7 mil. Kč.

Nadace vyvíjela aktivní činnost také v oblasti kultury. Částku přesahující 3 mil. Kč rozdělila mezi 23 projektů. Ve zdravotnictví nadace podpořila částkou 1,7 mil. Kč tři nemocnice – dvě pražské a jednu na severu Čech.

Nejvýznamnějším projektem nadace s celostátním rozsahem je program výstavby Duhových hřišť, zaměřený na podporu volnočasových aktivit dětí a mládeže, na který bylo v roce 2003 vynaloženo 5,8 mil. Kč.

Zůstatek na účtu nadace k 31. 12. 2003 činil 40,1 mil. Kč.

Nadace Duhová energie – rozdělení sponzorských darů



Reklamní projekty

Cílem společnosti v souvislosti s nákupem státních podílů v regionálních energetických společnostech je podporovat aktivity v regionech, a tím být blíže ke svým zákazníkům. Z tohoto důvodu se ČEZ, a. s., stal významným reklamním partnerem projektů:

- ve východočeském regionu – Duhová aréna v Pardubicích,
- v severočeském regionu – Autodrom Duhové energie v Mostě,
- v západočeském regionu – Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary,
- v severomoravském regionu – ČEZ Aréna v Ostravě – Vítkovicích.

V oblasti projektů celostátního významu je ČEZ, a. s., partnerem české hokejové reprezentace a českého olympijského týmu.

Vztah k životnímu prostředí

Ochrana ovzduší

ČEZ, a. s., v uplynulém desetiletí výrazně snížil emise hlavních látek znečišťujících ovzduší. Ve stanovených termínech se vyrovnal nejen s požadavky zákona o ovzduší z roku 1991, ale významně přispěl k celkovému zlepšení kvality ovzduší v České republice i k plnění mezinárodních závazků České republiky v ochraně ovzduší.

Údaje o množství emisí z uhelných elektráren ČEZ, a. s., a o znečištění ovzduší v jejich okolí jsou pod trvalou kontrolou. Změřené hodnoty emisí, imisí a vypočtené podíly uhelných elektráren na znečištění ovzduší v jejich okolí jsou od konce roku 2003 přístupné prostřednictvím internetových stránek ČEZ, a. s.

Od roku 2002 se ochrana ovzduší v České republice řídí novými právními předpisy, které odpovídají požadavkům na jeho ochranu v Evropské unii. ČEZ, a. s., zahájil přípravu na regulaci emisí oxidu uhličitého v Evropské unii na základě směrnice 2003/87/EC.

Snížení emisí, resp. měrných emisí látek znečišťujících ovzduší, v roce 2003 v porovnání s rokem 1993

	Jednotka	Tuhé látky	Oxid siřičitý	Oxidy dusíku	Oxid uhelnatý
Rok 1993	t	55 393	719 149	122 212	17 099
Rok 2003	t	2 732	58 346	61 748	3 701
Snížení o	%	95,1	91,9	49,5	78,4
Rok 1993	kg/GJ ^{*)}	0,1793	2,3281	0,3956	0,0554
Rok 2003	kg/GJ ^{*)}	0,0088	0,1886	0,1996	0,012
Snížení o	%	95,1	91,9	49,5	78,3

^{*)} Měrné emise jsou vztaženy na 1 GJ tepla vyrobeného v kotelně.

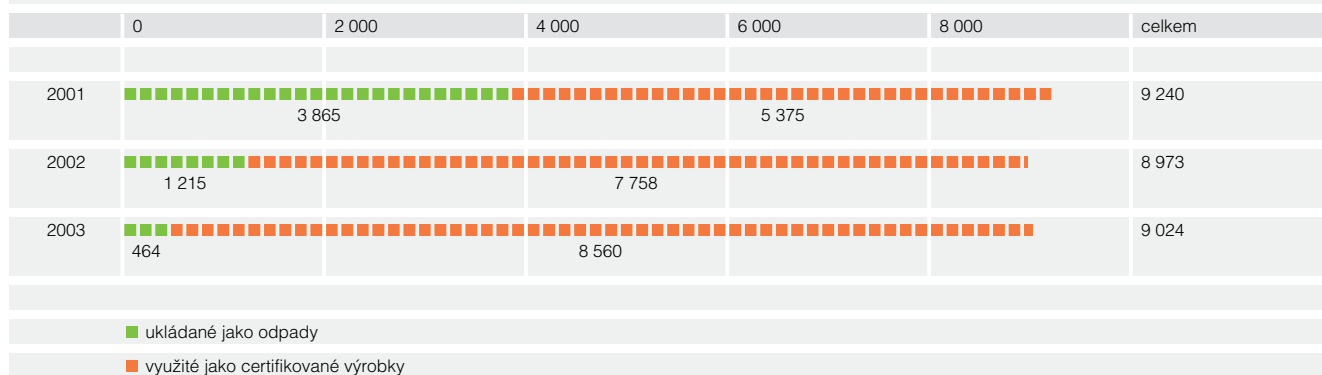
Využití vedlejších energetických produktů

I v roce 2003 pokračoval příznivý trend ve využívání vedlejších energetických produktů. ČEZ, a. s., vyprodukoval v roce 2003 při výrobě elektrické energie a tepla 9 mil. tun vedlejších energetických produktů, kterými jsou popel, produkt z odsíření spalín polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalín mokrou vápencovou vypírku.

Z tohoto množství vedlejších energetických produktů bylo využito 8,5 mil. tun (94,8 %) jako certifikované výrobky. Popeloviny, upravené na tzv. aditivovaný granulát, se používají na asanaci a rekultivaci dolů. Výhodou je možnost zapracovat do granulátu odpadní vody z procesu odsířování a z chemické úpravy vody. Aditivovaný granulát přitom zůstává stále inertním materiálem, tj. zcela neškodným pro životní prostředí. Některé složky popela se používají při výrobě cementu, betonových směsí a asfaltových izolačních materiálů. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál. Při výstavbě odsířovacích zařízení byl v těsném sousedství Elektrárny Počeradý postaven společný podnik KNAUF POČERADY, spol. s r.o., který vyrábí z odpadního produktu odsířování, energosádrovce upraveného kalcinací na sádro, sádrokartonové desky. Tento podnik je v plném provozu od února roku 1995. Přebytek vyrobeného energosádrovce je pak briketován a dodáván do cementáren, kde slouží k regulaci doby tuhnutí cementu jako náhrada přírodního sádrovce.

Nevyužité vedlejší energetické produkty v množství 0,5 mil. tun (5,2 %) byly zneškodněny uložením na skládky ČEZ, a. s., v souladu se zákonem o odpadech.

Nakládání s vedlejšími energetickými produkty v letech 2001 – 2003 (tis. tun)



Podpora obnovitelných zdrojů

Vstup České republiky do Evropské unie vede ke zvýšení řady aktivit navazujících kromě jiného i na směrnici Evropského parlamentu a Rady 2001/77/ES o podpoře výroby elektrické energie vyrobené z obnovitelných zdrojů energie na vnitřním trhu s elektrickou energií.

Iniciativa ČEZ, a. s., se v této oblasti nadále zaměřovala na využití vodní a větrné energie, fotovoltaické přeměny solární energie a rozšíření využití energie z biomasy dřevního původu. Dále jsou sledovány nové technologie palivových článků, akumulace a přeměny energie. Pro budoucí období jsou připravovány zejména různé technologické modifikace spalování biomasy ve směsi s uhlím ve fluidních, roštových a vybraných práškových kotlích, tj. spoluspalování biomasy dřevního původu nebo otrub a biomasy z pěstovaných „energetických“ bylin ve variabilních koncentracích.

ČEZ, a. s., provozuje farmu větrných elektráren v lokalitě Mravenečník u přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně v náročném horském terénu Jeseníků se silným vlivem výkyvů meteorologických podmínek a déle přetrvávající sněhové pokrývky. Větrná farma se skládá ze tří elektráren o celkovém výkonu 1 165 kW. V roce 2003 vyrobila 235 MWh elektřiny.

Součástí komplexu byla do října 2002 i sluneční elektrárna o instalovaném výkonu 10 kW. Po jejím přestěhování do areálu Jaderné elektrárny Dukovany byla v říjnu 2003 uvedena do trvalého provozu. Od zahájení zkušebního provozu v areálu Jaderné elektrárny Dukovany v září 2003 do konce roku 2003 vyrobila 840 kWh elektřiny.

Dalším významným obnovitelným zdrojem je biomasa, která se z hlediska emisí skleníkových plynů považuje za neutrální. Směs uhlí a biomasy ve formě dřevních štěpků nebo otrub se spaluje ve fluidních kotlích elektráren Hodonín a Poříčí a v roštových kotlích Teplárny Dvůr Králové. V roce 2003 proběhly velkoprovozní zkoušky také v elektrárnách Tisová a Ledvice. Celkem bylo v roce 2003 spáleno 9,4 tis. tun biomasy, převážně dřevní štěpky. Experimentálně byla ověřena možnost spalování pilin ve směsi s uhlím v práškových kotlích Elektrárny Chvaletice a potvrdila se možnost spalovat piliny do 5 % tepelného obsahu ve směsi. Podobné zkoušky se připravují i v Elektrárně Dětmarovice.

Již tradičně zůstává ČEZ, a. s., nejvýznamnějším producentem ekologické elektřiny při využití hydropotenciálu České republiky. V důsledku poškození při ničivých povodních v létě 2002 však zůstala některá soustrojí vodních elektráren mimo provoz i v roce 2003. Vodní elektrárny Vltavské kaskády (Orlík, Kamýk, Štěchovice) se po uskutečnění rozsáhlých oprav a rekonstrukcí teprve postupně stávají provozuschopnými v plném rozsahu svého instalovaného výkonu.

Výrobu elektřiny ve vodních elektrárnách v roce 2003 negativně ovlivnilo i výjimečné sucho, jedno z největších za posledních 60 let. Ve vodních elektrárnách ČEZ, a. s., bylo vyrobeno 1 018 GWh elektřiny, z toho průtočné a akumulační vodní elektrárny (spadající do kategorie výroby z obnovitelných zdrojů energie) vyrobily 607 GWh a přečerpávací vodní elektrárny 411 GWh. V sedmi malých vodních elektrárnách (zdrojích s nižším instalovaným výkonem než 10 MW v jedné lokalitě) bylo vyrobeno 47 GWh. Instalovaný výkon malých vodních elektráren je 18 MW z celkových 1 868 MW instalovaného výkonu vodních elektráren.

Výroba elektrické energie v obnovitelných zdrojích ČEZ, a. s., v roce 2003




	Vyrobeno (MWh)	Podíl (%)
Vodní elektrárny celkem (bez přečerpávacích)	606 847	98,6
z toho: s instalovaným výkonem do 10 MW	47 083	7,6
Větrné elektrárny	235	0,0
Sluneční elektrárna	0,84	0,0
Spalování biomasy	8 638	1,4
Celkem obnovitelné zdroje	615 721	100,0

Lidské zdroje

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

V roce 2003 pokračoval proces racionalizace a optimalizace počtu zaměstnanců. K 31. 12. 2003 měla společnost 6 780 zaměstnanců, což představuje oproti předchozímu roku snížení o 470 osob. To spolu se zvýšením instalovaného výkonu ČEZ, a. s., o 1 007 MW přispělo k výraznému snížení ukazatele počtu zaměstnanců na 1 MW elektrického instalovaného výkonu, který meziročně poklesl z 0,650 na 0,558.

Fyzický evidenční počet zaměstnanců ČEZ, a. s., k 31. 12. daného roku

	0	1 000	2 000	3 000	4 000	5 000	6 000	7 000	celkem
2001									7 552
2002									7 250
2003									6 780

Od založení akciové společnosti ČEZ došlo k výrazné změně v kvalifikační struktuře zaměstnanců. V porovnání s rokem 1993 se v roce 2003 podíl zaměstnanců s vysokoškolským vzděláním zvýšil z 13 % na 25 % a s úplným středoškolským vzděláním z 32 % na 48 %. V porovnání s rokem 2002 se jedná o mírné zvýšení u obou kategorií.

Sociální politika

Sociální politika je realizována prostřednictvím sociálního programu, který představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům. Celkový objem finančních prostředků vynaložených na sociální program činil v roce 2003 téměř 322 mil. Kč, včetně částek uvolněných na poskytování bezúročných půjček pak téměř 497 mil. Kč.

Součástí sociálního programu je příspěvek zaměstnancům a bývalým zaměstnancům (důchodcům) na odběr elektrické energie, příspěvek na penzijní připojištění zaměstnanců, zajištění lékařské preventivní péče a poskytování příspěvku při narození dítěte.

V rámci sociálního programu je vytvářen sociální fond, ze kterého bylo v roce 2003 vyčerpáno 80,2 mil. Kč, a to zejména na:

- stravování (převážně ve vlastních stravovacích zařízeních),
- rekreační, léčebné či ozdravné pobyty,
- dětské rekreace,
- sociální výpomoci,
- tělovýchovné a kulturní akce organizované pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky,
- programy zdravotní péče,
- činnost klubů důchodců – bývalých zaměstnanců,
- příspěvky dárcům krve,
- zdravotní péči (nehrazenou v rámci zákonného zdravotního pojištění),
- úhradu nákladů na přechodné ubytování zaměstnanců.

Vztahy akciové společnosti s odbory

V ČEZ, a. s., působí 22 samostatných odborových organizací, ve kterých bylo v roce 2003 odborově organizováno cca 3 450 zaměstnanců, tj. 51 % z celkového počtu zaměstnanců. Tyto odborové organizace jsou sdruženy ve třech odborových svazech, a to v Odborovém svazu energetiků (12 odborových organizací), Odborovém svazu severozápadních energetiků (8 odborových organizací) a Odborovém svazu zaměstnanců jaderných elektráren (2 odborové organizace). Přes rozdílnost zájmů obou sociálních partnerů a místy vyhrocené postoje byla ve většině případů (i přes vyhlášení stávkové pohotovosti v Úseku jaderná energetika v souvislosti s prováděnými organizačními změnami) nalezena cesta ke vzájemné dohodě a sociální smír byl zachován. V březnu 2003 bylo zahájeno vyjednávání Kolektivní smlouvy ČEZ, a. s., na období let 2004 – 2006. Do konce roku se nepodařilo dosáhnout shody a odborové organizace působící v Úseku jaderná energetika vyhlásily na podporu kolektivního vyjednávání stávkovou pohotovost. V lednu 2004 proběhla řada jednání, které vyústily k podpisu jedné kolektivní smlouvy pro celou akciovou společnost ČEZ na období let 2004 – 2006.

Strategické záměry společnosti

Strategické záměry Skupiny ČEZ

Současná situace na trhu s elektřinou je charakterizována trvale rostoucí konkurencí a souběžně probíhajícími změnami ve struktuře zákazníků. Tomu odpovídá i vývoj společnosti. V roce 2003 došlo majetkovým propojením ČEZ, a. s., s významnou částí českých distributorů k nejdůležitější strukturální změně společnosti od jejího založení.

Převzetím většinových podílů v pěti z osmi v České republice působících regionálních energetických společností v dubnu roku 2003 došlo k posílení Skupiny ČEZ, která pokrývá nejenom oblast výroby elektřiny, ale i její distribuci a prodej konečným zákazníkům. Rozhodující aktivity Skupiny ČEZ jsou jak v oblasti postupně liberalizovaných, neregulovaných podnikatelských příležitostí (výroba, obchod), tak v oblasti regulovaných činností (distribuce). Míra podnikatelských rizik je lépe vyvážena a Skupina ČEZ se tak stala významným subjektem na trhu s elektřinou ve středoevropském regionu.

Rovněž tím vznikl prostor pro využití potenciálu synergických efektů, kterých lze dosáhnout úspěšným zvládnutím integrace. Rozsáhlý integrační a optimalizační projekt předpokládá:

- jednotný přístup k rozvoji členů Skupiny ČEZ,
- orientaci na základní oblasti podnikání v řetězci výroba, distribuce a prodej elektřiny,
- zlepšení využití všech zdrojů, včetně koordinace nákupu výrobků a služeb,
- sdílení služeb poskytovaných zákazníkům Skupiny ČEZ i optimalizaci výkonnosti v jednotlivých činnostech s maximálním využitím standardizace procesů a postupů,
- sjednocení postupů v oblasti marketingu a prodeje elektrické energie,
- sjednocení podpory procesů a činností v oblasti informačních technologií.

Práce na projektu, který probíhá za podpory vybrané poradenské společnosti, se intenzivně zúčastňují experti ČEZ, a. s., i regionálních energetických společností Skupiny ČEZ. Od července do září 2003 probíhala koncepční část projektu. Následně byla zahájena realizační etapa zahrnující padesát dílčích projektů. První, podstatnou část z nich tvoří projekty, jejichž cílem je rozšíření nejlepší ověřené praxe v jednotlivých činnostech v rámci celé Skupiny ČEZ. Časový plán předpokládá ukončení většiny z nich do konce roku 2004.

Druhá skupina dílčích projektů připravuje centrální výkon některých činností pro všechny členy Skupiny ČEZ. Organizační útvary různého typu (od výkonných center až po společné podniky) budou pověřeny výkonem určité činnosti. Cílem je dosáhnout maximálních synergických efektů, ekonomického přínosu pro Skupinu ČEZ i její členy a vytvoření předpokladů pro budoucí efektivní oddělení regulovaných a neregulovaných činností v podnicích Skupiny ČEZ.

Koncepce podnikatelské činnosti ČEZ, a. s.

V souladu se stanovami schvaluje valná hromada koncepci podnikatelské činnosti, která vytváří rámec pro podnikání společnosti. Koncepce směřuje podnikání společnosti a stanovuje cíle pro jednotlivé oblasti, vymezuje její poslání a stanoví vizi společnosti. Definuje tak základní odpovědnost jejích orgánů a vrcholového managementu.

Primárním záměrem společnosti bylo dokončení přeměny z výrobní na obchodně-výrobní společnost, dále navýšení podílu na tuzemském trhu s elektřinou a rozvinutí aktivit mimo území České republiky. ČEZ, a. s., chce být trvale respektovanou energetickou společností na evropském trhu.

Nejdůležitější podnikatelskou činností Skupiny ČEZ je výroba, nákup, distribuce a prodej elektrické energie konečným zákazníkům všech velikostních skupin spolu s poskytováním tzv. podpůrných služeb. Těmito činnostmi je generován dominantní objem tržeb a nákladů společnosti. Rozhodující podíl má dodávka elektřiny z vlastních ekonomicky efektivních zdrojů, zajištěná s vysokou spolehlivostí, minimálními bezpečnostními riziky a dopady na životní prostředí. Při výrobě z jaderných zdrojů má jaderná bezpečnost i nadále nejvyšší prioritu.

Strategické záměry rozvoje ČEZ, a. s.

Při rozvoji společnosti se soustředíme na tyto strategické rozvojové záměry:

- realizovat efektivní marketingovou a obchodní orientaci společnosti a ostatních členů Skupiny ČEZ na trhu s elektřinou proniknutím až ke konečnému spotřebiteli,
- převést Jadernou elektrárnu Temelín ze zkušebního do trvalého provozu; pokračovat v optimalizaci struktury výkonu elektráren – modernizací Jaderné elektrárny Dukovany, řízeným stárnutím, odstavením, výhodným nákupem nebo majetkovou účastí, eventuálně prodejem části nebo celých energetických děl,
- připravovat obnovu výrobní kapacity uhelných elektráren v souvislosti s dožíváním jejich technologických komponent; k tomuto cíli zajistit odpovídající kapacitu lidských zdrojů,
- dokončit projekt integrace Skupiny ČEZ; přeskupit základní činnosti, kterým se do Skupiny ČEZ zapojené regionální energetické společnosti věnují s cílem dosažení plných synergických efektů, a tedy minimálních nákladů při zajištěné spolehlivosti dodávky,
- soustavně hodnotit možnosti výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů elektřiny a efektivní projekty realizovat,
- zlepšovat vnímání společnosti jako spolehlivého partnera a seriózního konkurenta, účinně využívajícího své kapacity ku prospěchu nejen svých akcionářů a zaměstnanců, ale i dodavatelů a odběratelů,
- pokračovat v programu zahraničních akvizic ve střední a východní Evropě.

V oblasti ekologie učinila Česká republika
nejrychlejší krok v nápravě ze všech evropských
států. Z podnikatelské sféry k tomu nejvíce
přispěl ČEZ, a. s.

Česká energie Skupiny ČEZ
čtvrtý rozměr Vašeho prostoru

biomasa

obnovitelné zdroje

vodní zdroje

větrná energie

solární energie

Již tradičně zůstává ČEZ, a. s., nejvýznamnějším producentem ekologické elektřiny při využití hydropotenciálu České republiky, zejména v povodí Vltavy.

V rámci vodních elektráren ČEZ, a. s., bylo vyrobeno 1 018 GWh elektrické energie, z toho 47 GWh v sedmi malých vodních elektrárnách, tj. zdrojích s nižším instalovaným výkonem než 10 MW v jedné lokalitě.

Skupina ČEZ je největším výrobcem elektřiny z malých vodních elektráren v České republice.

Všem obnovitelným zdrojům věnuje ČEZ, a. s., maximální péči s cílem jejich efektivního využití, a tím rozšíření portfolia o další ekonomicky výhodné, čisté a moderní přírodní zdroje energie.

Předpokládaný vývoj v energetice

Vývoj legislativního rámce energetiky

Zásadní legislativní význam pro podnikatelské aktivity ČEZ, a. s., má zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění. S ohledem na rozsáhlé novelizace zákona v minulých letech došlo v roce 2003 k určité stabilizaci této normy, což vedlo k posílení právní jistoty v oblasti obchodního práva.

V oblasti energetiky zůstávají základem legislativního rámce především tyto právní normy: zákon č. 278/2003 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích (energetický zákon), zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření (atomový zákon), a na ně navazující sekundární právní předpisy (vyhlášky, nařízení, směrnice atd.). Dalšími předpisy, které byly přijaty již v předchozím období, ale které mají přímý vliv na podnikání společností, jsou především zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech, a zákon č. 254/2001 Sb., o vodách, vše v platném znění.

Byly vydány další doplňující právní předpisy k energetickému zákonu, které postupně doplňují a aktualizují legislativní rámec energetiky v podmínkách postupující liberalizace trhu:

- vyhláška č. 539/2002 Sb., kterou se mění vyhláška č. 252/2001 Sb., o způsobu výkupu elektřiny z obnovitelných zdrojů a z kombinované výroby elektřiny a tepla (vydaná MPO),
- vyhláška č. 12/2003 Sb., kterou se mění vyhláška č. 373/2001 Sb., kterou se stanoví pravidla pro organizování trhu s elektřinou a zásady tvorby cen za činnosti operátora trhu (vydaná ERÚ),
- vyhláška č. 13/2003 Sb., kterou se mění vyhláška č. 438/2001 Sb., kterou se stanoví obsah ekonomických údajů a postupy pro regulaci cen v energetice (vydaná ERÚ),
- vyhláška č. 74/2003 Sb., kterou se mění vyhláška č. 439/2001 Sb., kterou se stanoví pravidla pro vedení oddělené evidence tržeb, nákladů a výnosů pro účely regulace a pravidla pro rozdělení nákladů, tržeb a výnosů z vloženého kapitálu v energetice (vydaná ERÚ),
- vyhláška č. 300/2003 Sb., kterou se mění vyhláška č. 18/2002 Sb., o podmínkách připojení a dopravy elektřiny v elektrizační soustavě (vydaná MPO),
- vyhláška č. 450/2003 Sb., kterou se mění vyhláška č. 218/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti měření elektřiny a předávání technických údajů (vydaná ERÚ),
- vyhláška č. 459/2003 Sb., kterou se mění vyhláška č. 373/2001 Sb., kterou se stanoví pravidla pro organizování trhu s elektřinou a zásady tvorby cen za činnosti operátora trhu, ve znění vyhlášky č. 12/2003 Sb. (vydaná ERÚ).

Uplynulé období se dále vyznačovalo pokračující zvýšenou legislativní činností v oblasti ochrany životního prostředí. Byly vydány další doplňující předpisy a vyhlášky, a to především k těmto nosným zákonům:

- č. 185/2001 Sb., o odpadech,
- č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší,
- č. 254/2001 Sb., o vodách.

ČEZ, a. s., se v uplynulém období podílel na připomínkovém řízení připravovaných legislativních úprav vybraných právních norem, které bezprostředně souvisejí s podnikatelskými aktivitami společnosti v oblasti energetiky.

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu ČEZ, a. s.

Aktualizace státní energetické koncepce stanoví podmínky pro další vývoj sektoru energetiky v České republice. K provedení koncepce je nezbytné rozhodnout o způsobu uskutečnění jednotlivých záměrů a plánovitě je realizovat. To se týká především dostupnosti paliv, úrovně využívání domácích zdrojů a společenské vhodnosti jednotlivých druhů výroby elektřiny.

V podnikatelském prostředí energetiky České republiky se vstup do Evropské unie projeví některými novými požadavky, které již jsou nebo v krátké době budou obsaženy v českém právním řádu. Nejdůležitější změnou je urychlení otevírání trhu s elektřinou a další požadavky nových evropských směrnic o vnitřním trhu s energií, jako je právní oddělení distribuce, regulace „ex ante“ nebo pravidla pro využívání přeshraničních přenosových profilů, které sjednotí podmínky na jednotlivých národních trzích členských států Evropské unie a umožní je efektivněji propojit.

Z hlediska ochrany životního prostředí pak jde zejména o:

- implementaci postupů integrované prevence znečištění (IPPC); povinnost získat integrované povolení pro stávající zdroje do roku 2007,
- národní program snižování emisí, zaměřený na místně nebo regionálně působící škodliviny, který bude pomoci „emisních stropů“ upravovat k horizontu roku 2016 jejich celkové přípustné výpusti ze všech výroben,
- opatření proti globálním změnám klimatu, konkrétně omezování emisí skleníkových plynů; připravený evropský systém obchodování s emisními povoleními bude nezávisle na osudu Kjótského protokolu spuštěn v roce 2005, jeho druhé kontrolní období začne v roce 2008,
- požadavek uplatňovat při výstavbě nových výroben v rámci jejich integrovaného povolování nejlepší dostupné technologie.

Zajímavou výzvou, které společnost věnuje pozornost, je státní podpora obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla. Na jedné straně tato podpora představuje významnou deformaci rovného tržního prostředí a jeho cenových signálů, na druhé straně omezuje čerpání neobnovitelných palivových zdrojů a zvyšuje efektivitu jejich využívání a vytváří tak podmínky pro trvale udržitelný rozvoj.

Vzhledem k blížícímu se období dožívání některých technologických částí uhelných elektráren společnost zintenzivní přípravu obnovy svých výrobních kapacit. ČEZ, a. s., předpokládá, že časová náročnost investic bude významně ovlivněna zejména veřejnoprávním projednáváním všech stupňů dokumentace. Přesto je možné očekávat, že ČEZ, a. s., bude disponovat dostatečným potenciálem pro účast na krytí předpokládaného růstu poptávky nejen v České republice, ale i v zahraničí.

Z hlediska organizační a vlastnické struktury lze v dlouhodobém horizontu očekávat, že bude v Evropě dále probíhat kumulace účastníků trhu do několika velkých skupin soustředěných kolem nynějších kapitálově nejsilnějších energetických společností. Podniky budou optimalizovat své portfolio jak u vertikální integrace, tak i horizontálně, dalším propojováním elektroenergetiky s plynárenstvím. V důsledku indikovaného snižování přebytku výrobních kapacit již dochází k růstu velkoobchodní ceny elektřiny. Tento trend může znamenat začátek klasického tržního investičního cyklu „boom and bust“, s periodou a cenami odpovídajícími marginálnímu výrobnímu zdroji.

Poruchy v dodávkách na velkých územích USA a různých částech západní Evropy, způsobené primárně různým umístěním poptávky a výrobních kapacit, nutí orgány odpovědné za provoz přenosových sítí a stabilitu dodávek přijímat opatření pro zlepšení situace, plánovitý rozvoj soustav a zvýšení kvality jejich řízení. Tato opatření v současné době znamenají zvyšování havarijních rezerv, a tím omezování obchodovatelné kapacity na přeshraničních profilech. Nynější krátkodobá opatření bude v dlouhodobé perspektivě nutné doplnit investicemi do posílení přeshraničních kapacit, což by mohlo vést ke zlepšení mezinárodního obchodu s elektřinou.

Očekávaná hospodářská a finanční situace ČEZ, a. s., v roce 2004

Rok 2004 bude prvním plným rokem hospodaření nové rozšířené Skupiny ČEZ, ve kterém by se měly poprvé promítnout synergické efekty vyplývající ze zjednodušení a optimalizace procesů. Jedním příkladem je zavedení fiktivního cash-poolingu v říjnu 2003 a přechod na jeho reálnou podobu v průběhu prvního pololetí 2004. Tato opatření vedou k efektivnějšímu využití likvidity uvnitř Skupiny ČEZ, a tím ke snížení nákladů ve všech zapojených společnostech.

Všeobecně je vertikální integrace mezi výrobou a distribucí vnímána odbornou veřejností jako velmi pozitivní. Z důvodu výrazně snížené závislosti na cenové volatilitě silové elektřiny se stává hospodaření těchto subjektů stabilnější a předvídatelnější.

Ceny silové elektřiny, které v západní Evropě v průběhu roku 2003 stouply v průměru o více než 25 %, ovlivnily cenovou tvorbu jak domácí, tak zahraniční nabídky produktů ČEZ, a. s. Tuzemská nabídka produktů „Duhové energie“ pro rok 2004 tak zaznamenala po třiletém snižování cen poprvé nárůst. Z důvodu očekávaného vyššího objemu prodeje elektřiny na domácím trhu a nepříznivého souběhu plánovaných odstávek výroben i zařízení přenosové soustavy v některých měsících roku se očekává pokles objemu vývozu o cca 15 % oproti roku 2003. Vyšší jednotkové ceny by měly tento pokles do určité míry vykompenzovat.

Rozpočet ČEZ, a. s., pro rok 2004 počítá s mírně vyššími tržbami a s provozním výsledkem hospodaření na úrovni roku 2003, dále pak s uskutečněním investic do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v objemu 6,4 mld. Kč.

Finanční výsledek hospodaření, a tím i výsledek hospodaření za běžnou činnost, může být významně ovlivněn případným prodejem majetkových účastí ve společnostech Pražská energetika, a. s., a ČEPS, a. s.

Lze konstatovat, že i když vysoký objem prodeje roku 2003 nebude snadné zopakovat, vývoj podnikatelského prostředí a energetického trhu vytváří předpoklady k dosažení dobrých hospodářských výsledků v roce 2004.

V roce 2004 ČEZ, a. s., předpokládá další výraznou změnu v objemu a struktuře portfolia majetkových účastí. Na jedné straně lze očekávat uplatnění opčních práv z dohody mezi ČEZ, a. s., a společností E.ON na podíly v Severomoravské energetice, a. s., a v Severočeské energetice, a. s. Na straně druhé se ČEZ, a. s., uchází o tři skupiny distribučních společností, které jsou nabízeny v Bulharsku (dle podmínek výběrového řízení však bude mít možnost získat jen jednu skupinu), a o 66% podíl ve Slovenských elektrárnách, a. s.

Předpokládané akvizice jsou z hlediska zajištění financování náročným úkolem z důvodu nejistoty ohledně výše kupní ceny a data její úhrady. Poptávka společnosti na kapitálových trzích je tak v úzké závislosti na průběhu realizace akvizic. V roce 2004 vstoupí ČEZ, a. s., po pětileté přestávce na evropský dluhopisový trh poté, co představenstvo v únoru 2004 schválilo emisi eurobondů do celkového objemu 400 mil. EUR (cca 13 mld. Kč). I v případě úspěšné realizace všech zamýšlených akvizic však zůstane v porovnání s konkurenty v Evropě celková zadluženost akciové společnosti ČEZ na nízké úrovni.

Průměrné vážené náklady na externí kapitál se v průběhu roku 2004 v souladu s úrokovým trendem opět sníží nahrazením dříve uzavřených půjček jiným, výrazně levnějším financováním.

Skupina ČEZ

Přehled hlavních činností podniků Skupiny ČEZ

Nová Skupina ČEZ, která vznikla 1. 4. 2003, zahrnovala k 31. 12. 2003 celkem 94 společností. Hlavním předmětem činnosti podniků Skupiny ČEZ je výroba, distribuce a prodej elektřiny, opatřené ve vlastních zdrojích, a s tím související poskytování podpůrných služeb elektrizační soustavě. Vedle výroby a distribuce elektřiny jsou významnými činnostmi podniků Skupiny ČEZ výroba a prodej tepla, těžba surovin, dodavatelsko-inženýrské činnosti v oboru výstavby, údržby a modernizace elektráren, telekomunikace, věda a výzkum.

Současné uspořádání české elektroenergetiky – propojení rozhodující části tuzemské výroby s distribucí a oddělení přenosu elektřiny – plně odpovídá podmínkám liberalizace trhu s elektřinou, stanoveným Evropskou komisí. Začlenění regionálních energetických společností (Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a.s., Středočeská energetická a.s., Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s.) je proces, který reaguje na vývoj liberalizovaného trhu. Tímto krokem se česká energetika strukturálně přiblížila obvyklému stavu u západoevropských energetických firem.

Obchodem s elektrickou energií se ve Skupině ČEZ kromě ČEZ, a.s., a regionálních energetických společností zabývají společnosti rpg Energiehandel GmbH, sídlící v Německu, Coal Energy, a.s., a První energetická a.s.

Mezi společnostmi Skupiny ČEZ zabývající se těžbou a zpracováním surovin patří LOMY MOŘINA spol. s r.o., KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o., a Severočeské doly a.s. Hlavní náplní prvních dvou společností je těžba a prodej vápence, respektive vápna, používaných za účelem odsíření uhelných elektráren. Severočeské doly a.s. se zabývají těžbou hnědého uhlí a jsou jeho nejvýznamnějším dodavatelem pro uhelné elektrárny ČEZ, a.s.

V oblasti montáže a údržby je Skupina ČEZ zastoupena zejména společnostmi ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Energetické opravny, a.s., I & C ENERGO s.r.o., SIGMA - ENERGO s.r.o. a ŠKODA PRAHA a.s. Tyto společnosti se zaměřují především na poskytování komplexních služeb v oblasti strojní údržby, oprav, rekonstrukcí a údržby energetických zařízení. Kromě těchto činností dále poskytuje ŠKODA PRAHA a.s. dodavatelsko-inženýrské činnosti v oboru výstavby a modernizace elektráren.

Oblast telekomunikací je zastoupena společnostmi ČEZnet, a.s., CEZTel, a.s., a Aliatel a.s.

V oblasti jaderného výzkumu a projektování energetických zařízení působí Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Podrobnější popis Skupiny ČEZ i schéma vzájemných majetkových vazeb jsou obsaženy ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2003, která je součástí výroční zprávy.

Restrukturalizace Skupiny ČEZ

Vláda České republiky v březnu 2002 stanovila rámcová pravidla pro restrukturalizaci energetiky, která byla v květnu a červnu 2002 dále upřesněna. Tyto záměry schválila 10. řádná valná hromada ČEZ, a.s., konaná dne 11. června 2002.

Všechny potřebné smlouvy byly uzavřeny v červnu až srpnu 2002:

- kupní smlouva ze dne 28. 6. 2002 mezi Fondem národního majetku České republiky a ČEZ, a.s., na nákup majetkových podílů v osmi regionálních energetických společnostech,
- kupní smlouva ze dne 22. 7. 2002 mezi Českou konsolidační agenturou a ČEZ, a.s., na nákup majetkového podílu 1,98 % v Západočeské energetice, a.s.,
- kupní smlouva ze dne 28. 6. 2002 mezi OSINEK, a.s., a ČEZ, a.s., na prodej 51% majetkového podílu v ČEPS, a.s.,
- kupní smlouva ze dne 19. 8. 2002 mezi Českou republikou – Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky a ČEZ, a.s., na prodej 15% majetkového podílu v ČEPS, a.s.

V lednu 2003 byl udělen souhlas věřitelských bank s navrhovanou reintegrací, neboť ta znamenala posílení pozice ČEZ, a. s.

Dne 8. července 2002 zahájil Úřad pro ochranu hospodářské soutěže řízení o povolení reintegrace české elektroenergetiky.

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže v souvislosti s akciovou společností ČEZ rozhodoval o:

a) povolení spojení soutěžitelů ČEZ, a. s., a osmi regionálních energetických společností

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže rozhodl dne 10. prosince 2002 a stanovil přísné omezující podmínky.

Akciová společnost ČEZ podala proti rozhodnutí o povolení spojení soutěžitelů rozklad.

Po novém projednání Úřad pro ochranu hospodářské soutěže vydal dne 18. března 2003 rozhodnutí, v němž stanovil nové podmínky:

1. ČEZ, a. s., musí prodat zbývající 34% podíl v ČEPS, a.s.,

2. ČEZ, a. s., musí prodat veškeré menšinové podíly, tj. podíly ve společnostech Jihočeská energetika, a.s., Jihomoravská energetika, a.s., Pražská energetika, a.s.,

3. ČEZ, a. s., musí prodat jeden většinový podíl v libovolné regionální energetické společnosti.

Lhůty pro prodej podle bodů 1. – 3. jsou neveřejnou informací.

Představenstvo akciové společnosti ČEZ se usneslo proti novému rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže již nepodnikat žádné další kroky, a tím uvolnilo cestu k realizaci transakce.

b) povolení výjimky ze zákazu veřejné podpory

Dne 17. března 2003 rozhodnutím Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže o rozkladu Ministerstva financí České republiky bylo řízení definitivně zastaveno s tím, že se v případě restrukturalizace elektroenergetiky nejedná o veřejnou podporu.

V důsledku nabytí právní moci uvedených rozhodnutí se ČEZ, a. s., dne 1. dubna 2003 stal spolumajitelem všech českých regionálních energetických společností. V květnu se uskutečnily mimořádné valné hromady v regionálních energetických společnostech, v nichž získala akciová společnost ČEZ většinový podíl, s cílem zahájit vzájemnou spolupráci a dosáhnout tak synergických úspor v rámci celé Skupiny ČEZ. V červenci byl zahájen projekt směřující k zefektivnění chodu celé Skupiny ČEZ za podpory poradenské společnosti A.T. Kearney GmbH, vzešlé z výběrového řízení.

V květnu prezentovala akciová společnost ČEZ postup a priority plnění podmínek stanovených Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže, jehož součástí byla vzájemná konsolidace majetkových podílů v regionálních energetických společnostech s ostatními vlastníky. V červnu bylo dosaženo dohody se společnostmi koncernu E.ON a 4. července 2003 byla uzavřena smluvní dokumentace, na základě které získala akciová společnost ČEZ za převod svých menšinových podílů v Jihočeské energetice, a.s., a Jihomoravské energetice, a.s., podíly společnosti E.ON v Západočeské energetice, a.s., a Východočeské energetice, a.s. Součástí dohody je i call/put opce na podíly E.ON v Severomoravské energetice, a. s., a Severočeské energetice, a.s., kterou je možné uplatnit v průběhu roku 2004. Uplatněním opce by ČEZ, a. s., navýšil svůj podíl v Severočeské energetice, a.s., o 5,93 % na 56,93 % a v Severomoravské energetice, a. s., o 30,28 % na 89,36 %.

Nabytím akcií k 1. dubnu 2003 vznikla akciové společnosti ČEZ povinnost nabídnout odkupy minoritních podílů v Západočeské energetice, a.s., a Středočeské energetické a.s. od menšinových akcionářů. Cena akcií při odkupu vycházela ze znaleckého posudku a nabídka převzetí byla schválena Komisí pro cenné papíry. Nabídka odkupu se uskutečnila od 2. do 30. června 2003, samotné vypořádání obchodů proběhlo v měsíci červenci a srpnu. Povinné nabídky na odkup akcií Středočeské energetické a.s. využil její významný menšinový akcionář RWE (34,98 %), v Západočeské energetice, a.s., menšinový akcionář Energie AG Oberösterreich (11,18 %).

V souvislosti s nabytím podílů od E.ON vznikla akciové společnosti ČEZ povinnost uskutečnit veřejnou nabídku převzetí akcií. Odkup akcií Západočeské energetiky, a.s., proběhl 3. září – 1. října 2003, akcií Východočeské energetiky, a.s., potom 15. září – 13. října 2003. Za akcie Západočeské energetiky, a.s., nabídl ČEZ, a. s., více než při výkupu v červnu 2003, a proto akcionářům, kteří akcie prodali již tehdy, byl zároveň doplacen rozdíl ve výkupních cenách.

Uskutečnění výše uvedených transakcí umožní zefektivnit a zpružnit řízení nové Skupiny ČEZ a posílit její pozici na liberalizovaných trzích středoevropského regionu.

Dle smluvního závazku o novém znaleckém posudku akciovou společností ČEZ převáděných podílů v ČEPS, a.s., bylo vypracováno nové ocenění těchto podílů (15,224 mld. Kč), na jehož základě byly vůči OSINEK, a.s., a Ministerstvu práce a sociálních věcí České republiky vypořádány rozdíly, a to tak, že ČEZ, a. s., doplatil rozdíl v ocenění podílu Ministerstvu práce a sociálních věcí České republiky a zároveň byly sníženy částky na směnkách, kterými akciová společnost ČEZ bude platit za nabyté podíly.

Z celkové částky 32,140 mld. Kč zaplatil ČEZ, a. s., při převodu akcií v dubnu 2003 1,505 mld. Kč Fondu národního majetku České republiky a 0,196 mld. Kč České konsolidační agentuře. V červnu 2003 zaplatil dalších 0,274 mld. Kč v důsledku poklesu ceny podílů v ČEPS, a.s., nabývaného Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky. Zbývající částka k úhradě byla rozdělena na čtyři splátky po 3,735 mld. Kč. Dvě splátky byly zaplacené v roce 2003, další dvě budou uhrazeny v první polovině roku 2004. Rozdíl mezi cenami směřených podílů byl společností E.ON uhrazen po vypořádání transakcí dne 30. září 2003.

Majetkový podíl ČEZ, a. s., v regionálních energetických společnostech v roce 2003 (%)

Společnost	k 30. 6.	k 31. 12.
Severočeská energetika, a.s.	51,00	51,00
Severomoravská energetika, a. s.	59,10	59,08
Středočeská energetická a.s.	58,30	97,72
Východočeská energetika, a.s.	50,07	98,83
Západočeská energetika, a.s.	50,26	99,13
Jihočeská energetika, a.s.	34,01	0,00
Jihomoravská energetika, a.s.	35,21	1,71
Pražská energetika, a.s.	34,00	34,00

Dne 14. ledna 2004 ČEZ, a. s., navýšil svůj podíl kapitalizací svých pohledávek v inženýrské společnosti ŠKODA PRAHA a.s. z 29,8 % na 68,88 %.

Konsolidace účetních výsledků Skupiny ČEZ

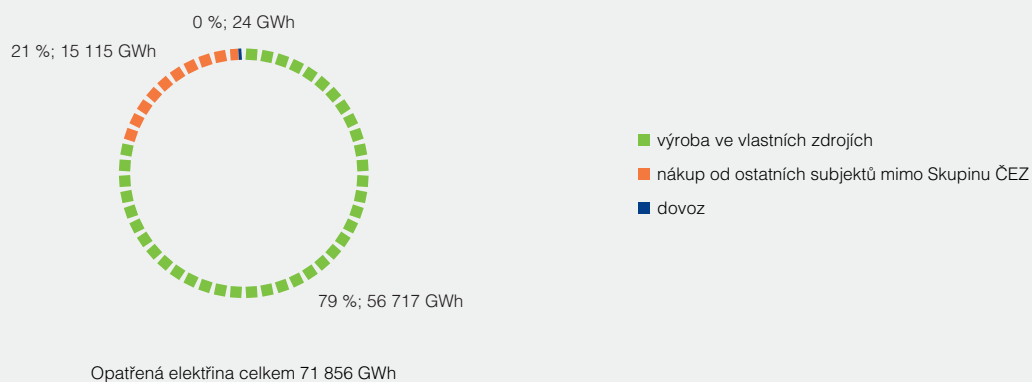
V souvislosti s nabytím akcií regionálních energetických společností bylo s platností od 1. 4. 2003 rozhodnuto o zásadním rozšíření dosavadního konsolidačního celku, a to nejen o nové přímé a nepřímé akvizice, ale i o další dceřiné a přidružené podniky, jejichž akcie nebo podíly společnost vlastnila již k 31. 12. 2002, avšak do konsolidačního celku dosud zahrnuté nebyly. Struktura konsolidačního celku byla stanovena s ohledem na významnost jednotlivých dceřiných a přidružených podniků za použití údajů o vlastním kapitálu, celkových aktivech, celkových výkonech a výsledku hospodaření jednotlivých společností. Do konsolidačního celku nebyly zahrnuty společnosti, jejichž akcie byly pořízeny s vědomím jejich prodeje v blízké budoucnosti, a podniky v konkurzu nebo likvidaci. Další nezahrnuté společnosti představují z pohledu významnosti v součtu méně než 1 procento teoretického konsolidačního celku, který by vznikl zahrnutím i těchto dceřiných a přidružených podniků. Součástí konsolidačního celku k 31. 12. 2003 bylo celkem 33 společností, tj. mateřská společnost, 22 dceřiných podniků (konsolidovaných plnou metodou) a 10 přidružených podniků (konsolidovaných ekvivalenční metodou).

První konsolidace hospodářských výsledků nového konsolidačního celku byla provedena k 30. 6. 2003. V dostatečném předstihu byla zpracována pravidla pro konsolidaci a jednotná struktura vstupních údajů, umožňující zpracování konsolidovaných účetních výkazů podle mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví (IFRS) a konsolidaci dalších údajů uváděných v příloze k účetní závěrce. Pro účely konsolidace byl v rámci výběrového řízení implementován specializovaný softwarový nástroj, který je spravován mateřskou společností a umožňuje přímý vstup údajů z úrovně dceřiných podniků na bázi internetové aplikace.

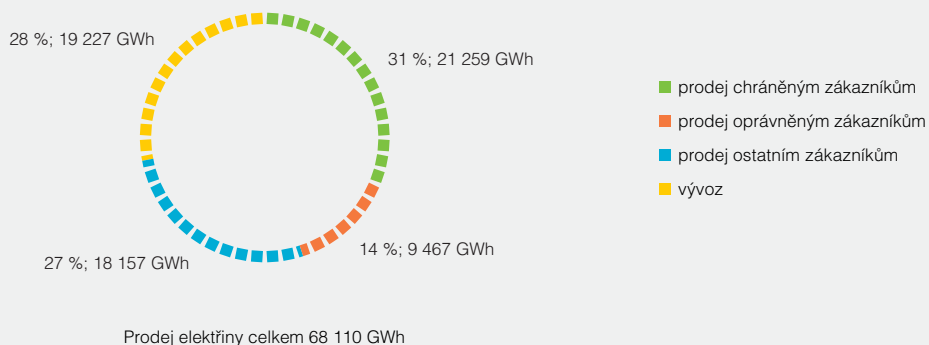
Skupina ČEZ – obchod s elektrickou energií

Dále uvedené údaje zahrnují plně konsolidované údaje 10 společností Skupiny ČEZ, které se zabývají výrobou a obchodem s elektrickou energií, tj. ČEZ, a. s., Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a. s., Středočeská energetická a.s., Východočeská energetika, a.s., Západočeská energetika, a.s., Energetika Vítkovice, a.s., VČE - elektrárny, s.r.o., HYDROČEZ,a.s., a První energetická a.s.

Skupina ČEZ – opatřená elektrická energie

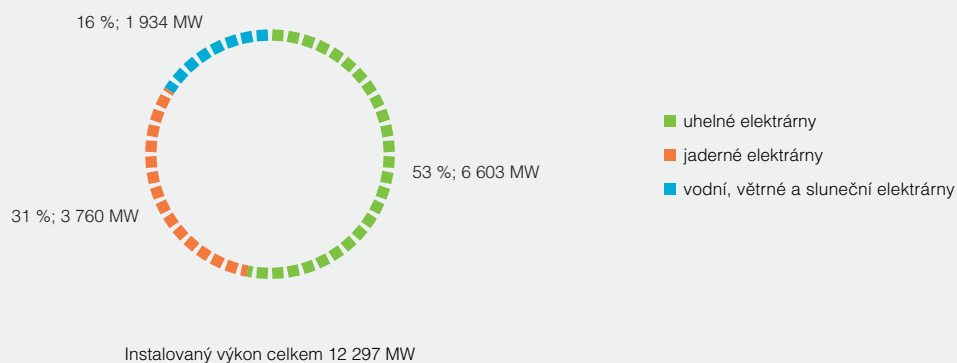


Skupina ČEZ – prodej elektrické energie



Skupina ČEZ – instalovaný výkon

Skupina ČEZ – instalovaný výkon k 31. 12. 2003



Skupina ČEZ – instalovaný výkon podle zdrojů (MW)

	Uhelné elektrárny	Jaderné elektrárny	Vodní elektrárny	Sluneční elektrárny	Větrné elektrárny	Celkem
ČEZ, a. s.	6 524	3 760	1 868	0,01	1,165	12 153
Ostatní členové Skupiny ČEZ	79		63		1,6	144
Skupina ČEZ celkem	6 603	3 760	1 931	0,01	2,765	12 297

Struktura instalovaného výkonu elektráren ČEZ, a. s., který činil celkem 12 153 MW, včetně roku uvedení do provozu, je uvedena v kapitole Výroba a dodávka elektrické energie.

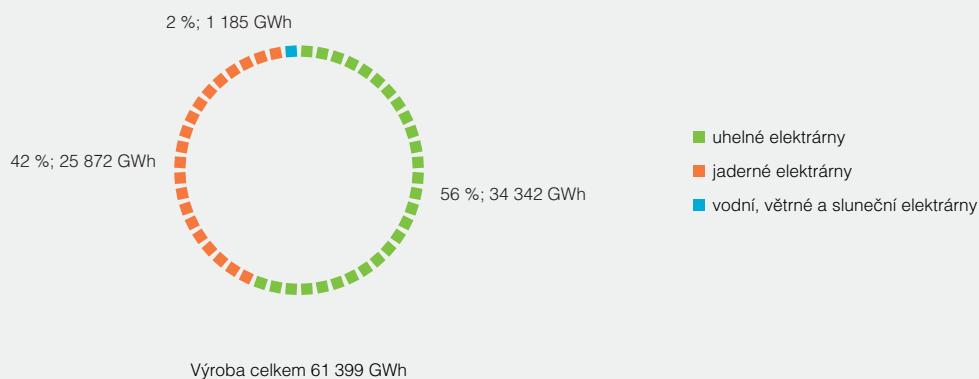
Instalovaný výkon elektráren ostatních členů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2003

Uhelné elektrárny			
Majitel	Uhelné elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Energetika Vítkovice, a.s.	Ostrava – Vítkovice	79	1995
Celkem uhelné elektrárny	x	79	x
Vodní elektrárny			
Majitel	Akumulační a průtočné vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Severočeská energetika, a.s.	Střekov	19,5	1936
Celkem	x	19,5	x
Majitel	Malé vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
VČE - elektrárny, s.r.o.	Přelouč	1,75	1927
	Spálov	2,4	1926
	Hradec Králové	0,75	1926
	Prácheň	9,75	1953
	Jaroměř	0,104	1908
	Pastviny	3	1938
Západočeská energetika, a.s. *)	Vydra	6,4	1939
	Hracholusky	2,55	1959
	Čeňkova Pila	0,09	1912
HYDROČEZ,a.s.	Obříství	3,358	1995
	Les Království	1,2	1923
	Předměřice nad Labem	2,1	1953
	Pardubice	1,96	1978
	Spytihněv	2,6	1951
	Brno – Kníničky	3,1	1941
	Veselí nad Moravou	0,27	1914, 1923
	Brno – Komín	0,212	1923
Celkem	x	41,59	x
Majitel	Přečerpávací vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Západočeská energetika, a.s. *)	Černé jezero	1,5	1930
Celkem	x	1,5	x
Celkem vodní elektrárny	x	63	x
Větrné elektrárny			
Majitel	Větrné elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Východočeská energetika, a.s.	Nový Hrádek	1,6	2002
Celkem větrné elektrárny	x	1,6	x

*) Do výsledků Skupiny ČEZ není zahrnuta Plzeňská energetika a.s. s instalovaným výkonem 96,5 MW, ve které má Západočeská energetika, a.s., 50% podíl, ale není společností ovládanou.

Skupina ČEZ – výroba elektrické energie ve zdrojích

Skupina ČEZ – výroba elektrické energie



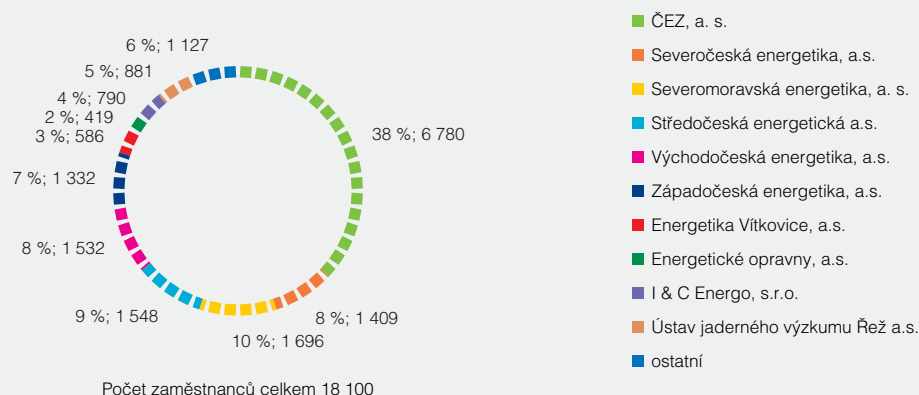
Skupina ČEZ – výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)

	Vodní elektrárny (bez přečerpávacích)	z toho ve vodních elektrárnách s instalovaným výkonem do 10 MW	Větrné elektrárny	Sluneční elektrárny	Spalování biomasy	Celkem	Podíl (%)
ČEZ, a. s.	606 847	47 083	235	0,84	8 638	615 721	78,7
Ostatní členové Skupiny ČEZ	166 495	105 486				166 495	21,3
Celkem	773 342	152 569	235	0,84	8 638	782 216	100,0
Podíl obnovitelných zdrojů (%)	98,9	19,5	0,0	0,0	1,1	100,0	x

Skupina ČEZ – lidské zdroje

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ (ČEZ, a. s., a 22 dceřiných společností) k 31. 12. 2003 dosáhl 18 100.

Skupina ČEZ – počet zaměstnanců



Skupina ČEZ – hospodářské výsledky

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ v roce 2003 byly významně ovlivněny změnami v jejím složení, protože od 1. dubna 2003 se stalo součástí konsolidačního celku pět regionálních energetických společností, ve kterých ČEZ, a. s., získal většinový podíl. Ke stejnému datu byl prodán většinový podíl ve společnosti ČEPS, a.s., a proto se metoda konsolidace účetních výsledků této společnosti změnila z plné na ekvivalenční. Konsolidační celek zahrnoval k 31. 12. 2003 mateřskou společnost ČEZ, a. s., 22 dceřiných společností (jejichž účetní výsledky byly konsolidovány plně) a 10 přidružených společností (jejichž účetní výsledky byly konsolidovány ekvivalenční metodou). Vzhledem k tomu, že v roce 2002 byly součástí konsolidačního celku jen mateřská společnost ČEZ, a. s., dvě dceřiné společnosti a jedna přidružená společnost, jsou výsledky hospodaření Skupiny ČEZ meziročně jen obtížně porovnatelné.

Pokles čistého zisku Skupiny ČEZ z 8,4 mld. Kč na 5,9 mld. Kč (o 2,5 mld. Kč, tj. o 29,6 %) byl důsledkem poklesu provozního zisku o 3,8 mld. Kč, zhoršení salda ostatních nákladů a výnosů o 1,4 mld. Kč a snižujícího vlivu nově vykázaných menšinových podílů 0,5 mld. Kč, v souhrnu tedy o 5,7 mld. Kč, a byl zčásti kompenzován poklesem daně z příjmů o 3,2 mld. Kč.

Rozšíření Skupiny ČEZ je hlavním důvodem nárůstu provozních výnosů na 84,8 mld. Kč (o 52,6 %). Tržby z prodeje elektrické energie vzrostly o 26,6 mld. Kč (o 50,3 %) a dosáhly výše 79,5 mld. Kč. Ostatní tržby vzrostly téměř o 100 %, nárůst o 2,6 mld. Kč souvisí s aktivitami nových členů Skupiny ČEZ.

Provozní náklady dosáhly 77,3 mld. Kč. Na jejich meziroční nárůst o 33 mld. Kč (o 74,4 %) mělo obdobně jako u výnosů největší vliv rozšíření Skupiny ČEZ, s čímž souvisí nárůst nákupu energie o 13,8 mld. Kč (o 188 %), osobních nákladů o 4,1 mld. Kč (o 107 %) a významné části odpisů, které stouply celkem o 5,9 mld. Kč (o 50,3 %). Kromě rozšíření Skupiny ČEZ měly vliv na zvýšení provozních nákladů i změny v oblasti jaderných elektráren, ať již v souvislosti s uvedením obou bloků Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu (zvýšení odpisů o 2,8 mld. Kč, tj. téměř polovina z jejich celkového nárůstu) či v souvislosti s prodloužením doby provozu jaderných zdrojů ze 30 na 40 let. Tvorba jaderných rezerv je následkem tohoto kroku, ale i ve vazbě na aktualizovaný odhad výše a časového průběhu nákladů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, vyšší o 3,5 mld. Kč. Rovněž vzrostly i opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku o 1,5 mld. Kč.

V oblasti ostatních nákladů a výnosů se příznivě projevil zejména nárůst výnosů z cenných papírů v ekvivalenci (podílu na výsledku hospodaření přidružených podniků) o 0,6 mld. Kč (o 114 %) a pokles ostatních finančních nákladů rovněž o 0,6 mld. Kč.

Naopak z důvodu nižší kapitalizace úroků v souvislosti s uvedením Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu došlo k nárůstu nákladových úroků o 1,2 mld. Kč. Prodej akcií ČEPS, a.s., neměl na zisk Skupiny ČEZ podle mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví (IFRS) přímý vliv. Vzhledem k tomu, že se jednalo o prodej spřízněné osobě, byl zisk včetně související daně z příjmů vykázan jako přímé zvýšení konsolidovaného vlastního kapitálu.

Daň z příjmů Skupiny ČEZ ve výši 0,2 mld. Kč (meziroční snížení o 3,2 mld. Kč) byla, kromě snížení zisku před zdaněním, významně ovlivněna snížením odložené daňové povinnosti, především v souvislosti se změnou sazby daně platné v následujících letech.

Celková výše aktiv a pasiv Skupiny ČEZ dosáhla 274,1 mld. Kč. Meziročně vzrostla jen o 18 %, což je dáno relativně vyšší investiční náročností výrobních aktiv ČEZ, a. s., v porovnání s hmotnými aktivy regionálních energetických společností. Zejména uvedením druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín do provozu poklesl nedokončený dlouhodobý hmotný majetek z 56,5 mld. Kč na 10,2 mld. Kč (o 81,9 %). Cenné papíry v ekvivalenci (vyjadřující ocenění přidružených podniků zahrnutých do konsolidačního celku) vzrostly o 5,1 mld. Kč a dosáhly 11,0 mld. Kč, dlouhodobý finanční majetek, který dosáhl 8,6 mld. Kč, vzrostl o 2,9 mld. Kč. V oběžných aktivech došlo v souvislosti s rozšířením Skupiny ČEZ o regionální energetické společnosti ke zvýšení pohledávek o 3 mld. Kč, přičemž dosáhly 7,1 mld. Kč.

Vlastní kapitál Skupiny ČEZ vzrostl o 6,0 mld. Kč a dosáhl úrovně 149,7 mld. Kč. Majetkové přesuny se projeví zvýšením o 7,2 mld. Kč prodejem podílu v ČEPS, a.s., a současným snížením o 5,0 mld. Kč vlivem nákupu akcií regionálních energetických společností od Fondu národního majetku České republiky a České konsolidační agentury. Vlastní kapitál byl dále zvýšen čistým ziskem roku 2003 a snížen o vyplacenou dividendu za rok 2002.

Dlouhodobé závazky se téměř nezměnily, protože nárůst jaderných rezerv o 4,3 mld. Kč a ostatních dlouhodobých závazků o 0,4 mld. Kč byl vyvážen snížením úvěrů a dluhopisů o 4,8 mld. Kč. Podstatně však vzrostly krátkodobé závazky Skupiny ČEZ, a to z 15,7 mld. Kč na 42,4 mld. Kč. Na tomto zvýšení se podílejí zejména směnky vydané společností ČEZ, a. s., na nákup akciových podílů ve výši 7,5 mld. Kč, dále nárůst závazků vůči dodavatelům a přijatých záloh. Na růstu ostatních pasiv o 8,3 mld. Kč se podílely nejvíce výnosy příštích období regionálních energetických společností.

Peněžní tok z provozní činnosti vzrostl z 19,0 mld. Kč na 35,8 mld. Kč. Z nejvýznamnějších vlivů je možno uvést úpravy zisku po zdanění o nepeněžní operace, především zvýšení odpisů o 5,9 mld. Kč a zvýšení stavu jaderných rezerv o 3,0 mld. Kč. Dále byl peněžní tok z provozní činnosti meziročně zvýšen změnou stavu oběžných aktiv a pasiv o 5,7 mld. Kč a poklesem zaplacené daně z příjmů o 3,4 mld. Kč.

Objem prostředků použitých na investiční činnost se ztrojnásobil, když vzrostl z 9,9 mld. Kč na 30,9 mld. Kč. Výdaje na pořízení pěti majoritních podílů v regionálních energetických společnostech dosáhly 28,4 mld. Kč, výdaje na pořízení hmotného, nehmotného a finančního majetku (zejména za tři minoritní podíly v regionálních energetických společnostech) dosáhly celkem 23,9 mld. Kč. Dva z těchto tří podílů byly již prodány a tvoří podstatnou část příjmů z prodeje stálých aktiv ve výši 9,6 mld. Kč. Příjem z prodeje majoritního podílu v ČEPS, a.s., dosáhl 12,2 mld. Kč.

Peněžní tok z finanční činnosti ve výši 5,1 mld. Kč souvisí zejména s tím, že splátky zápůjčního kapitálu převýšily jeho čerpání o 2,5 mld. Kč a s vyplacením dividend ve výši 2,6 mld. Kč.

Obsah finanční části

Finanční část

Výrok auditora	81
Rozvaha	82
Výkaz zisku a ztráty	84
Přehled o peněžních tocích	85
Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2003	86
Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ	108
Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha	109
Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	110
Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu	111
Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	112
Skupina ČEZ – Příloha ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2003	113



Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2003 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu, výsledku hospodaření a finanční situace společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnicemi.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2003 a výsledky jejího hospodaření za rok 2003 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Společnost je mateřskou společností skupiny, která je povinna vypracovat konsolidovanou účetní závěrku za rok 2003. Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2003, kterou jsme ověřili, je součástí výroční zprávy společnosti ČEZ, a. s., za rok 2003.

Ověřili jsme také účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2002 a naše zpráva z 24. února 2003 obsahovala výrok bez výhrad.

Účetní závěrka společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2001 byla ověřena jinými auditory a jejich zpráva z 12. března 2002 obsahovala výrok bez výhrad. Při provádění auditu a zpracování výroku za rok 2002 jsme vyšli z jejich závěrů týkajících se roku 2001.

Výroční zpráva za rok 2003 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce za rok 2003. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

Zkontrolovali jsme údaje obsažené ve zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou (zpráva o vztazích mezi propojenými osobami) za rok 2003, která byla vypracována společností za rok 2003 v souladu s § 66 a) zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Za úplnost a správnost zprávy odpovídá statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. V průběhu ověřování jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že údaje uvedené ve zprávě jsou nesprávné. Úplnost údajů v této zprávě jsme neověřovali.

Ernst & Young ČR, s.r.o.
osvědčení č. 401

Ladislav Langr
auditor, osvědčení č. 257

Rozvaha

Aktiva k 31. 12. (tis. Kč)

		Brutto	2003 Korekce	Netto	2002 Netto	2001 Netto
	AKTIVA CELKEM	322 005 070	104 084 600	217 920 470	198 874 194	202 373 315
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál					
B.	Dlouhodobý majetek	299 393 140	103 673 303	195 719 837	169 714 320	174 452 554
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2 592 264	1 474 437	1 117 827	1 018 929	1 030 775
B. I.	1. Zřizovací výdaje					
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje					
	3. Software	1 996 541	1 457 459	539 082	665 276	758 384
	4. Ocenitelná práva	222 591	16 978	205 613	9 917	6 812
	5. Goodwill					
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek					
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	373 132		373 132	343 636	264 578
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				100	1 001
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	247 626 735	99 994 299	147 632 436	156 798 818	161 367 111
B. II.	1. Pozemky	691 666		691 666	699 955	663 093
	2. Stavby	71 139 586	26 708 779	44 430 807	37 752 458	27 125 687
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	169 534 780	73 285 520	96 249 260	73 388 194	42 171 735
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů					
	5. Základní stádo a tažná zvířata					
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	13 952		13 952	13 679	13 854
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	4 431 343		4 431 343	38 344 336	84 291 167
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 815 408		1 815 408	6 600 196	7 101 424
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku					151
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	49 174 141	2 204 567	46 969 574	11 896 573	12 054 668
B. III.	1. Podíly v ovládaných a řízených osobách	37 846 134	914 541	36 931 593	5 709 769	5 791 117
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	10 309 612	661 651	9 647 961	4 196 795	4 268 536
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	178 139		178 139	1 693 844	1 078 664
	4. Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem					
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	72 050	12 900	59 150	289 339	916 351
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	768 206	615 475	152 731	6 826	
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek					
C.	Oběžná aktiva	22 268 564	411 297	21 857 267	28 913 059	24 304 923
C. I.	Zásoby	14 356 264	270	14 355 994	15 004 374	15 037 254
C. I.	1. Materiál	14 339 767	270	14 339 497	15 000 816	15 027 712
	2. Nedokončená výroba a polotovary				1	1
	3. Výrobky					
	4. Zvířata					
	5. Zboží					
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	16 497		16 497	3 557	9 541
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	81 843		81 843	2 220 730	2 681 601
C. II.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	20 403		20 403	15 947	76 586
	2. Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami				2 137 732	2 565 278
	3. Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem					
	4. Pohledávky za společníky a za účastníky sdružení					
	5. Dohadné účty aktivní					
	6. Jiné pohledávky	61 440		61 440	67 051	39 737
	7. Odložená daňová pohledávka					
C. III.	Krátkodobé pohledávky	4 941 650	411 027	4 530 623	7 859 169	4 312 840
C. III.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	4 127 680	336 390	3 791 290	3 163 442	3 533 216
	2. Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami				464 546	479 170
	3. Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	1 430	1 430			
	4. Pohledávky za společníky a za účastníky sdružení					
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění					
	6. Stát – daňové pohledávky	48 790		48 790	1 993 614	3 439
	7. Ostatní poskytnuté zálohy	183 524		183 524	145 780	129 165
	8. Dohadné účty aktivní	22 451		22 451	505 723	74 712
	9. Jiné pohledávky	557 775	73 207	484 568	1 586 064	93 138
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	2 888 807		2 888 807	3 828 786	2 273 228
C. IV.	1. Peníze	3 150		3 150	3 128	3 287
	2. Účty v bankách	2 139 202		2 139 202	2 341 093	1 445 532
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	746 455		746 455	1 484 565	824 409
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek					
D. I.	Časové rozlišení	343 366		343 366	246 815	3 615 838
D. I.	1. Náklady příštích období	342 616		342 616	246 495	2 180 422
	2. Komplexní náklady příštích období					
	3. Příjmy příštích období	750		750	320	1 237
	4. Kurzové rozdíly aktivní	x	x	x	x	1 434 179

Pasiva k 31. 12. (tis. Kč)

	2003	2002	2001
PASIVA CELKEM	217 920 470	198 874 194	202 373 315
A. Vlastní kapitál	139 014 969	128 194 872	123 897 070
A. I. Základní kapitál	59 151 668	59 040 794	59 050 449
A. I. 1. Základní kapitál	59 221 084	59 221 084	59 208 846
2. Vlastní akcie (-)	-69 416	-180 290	-158 397
3. Změny základního kapitálu			
A. II. Kapitálové fondy	430 981	859 551	1 661 341
A. II. 1. Emisní ážio			
2. Ostatní kapitálové fondy	1 659 057	1 659 500	1 661 341
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-1 228 076	-799 949	
4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A. III. Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	9 265 086	9 038 840	8 729 798
A. III. 1. Zákonný rezervní fond	9 096 890	8 872 094	8 528 479
2. Statutární a ostatní fondy	168 196	166 746	201 319
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	56 236 206	52 542 282	48 021 040
A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	56 236 206	52 542 282	48 021 040
2. Neuhrazená ztráta minulých let			
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	13 931 028	6 713 405	6 434 442
B. Cizí zdroje	78 224 940	69 873 654	76 932 589
B. I. Rezervy	18 183 201	16 175 071	15 926 330
B. I. 1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	7 985 464	7 646 252	6 419 671
2. Rezerva na důchody a podobné závazky			
3. Rezerva na daň z příjmů			
4. Ostatní rezervy	10 197 737	8 528 819	8 370 079
5. Rezerva na kurzové ztráty	x	x	1 136 580
B. II. Dlouhodobé závazky	25 016 789	27 786 508	30 381 896
B. II. 1. Závazky z obchodních vztahů			
2. Závazky k ovládaným a řízeným osobám	11 047 412	11 685 098	13 450 117
3. Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem			
4. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení			
5. Dlouhodobé přijaté zálohy			182 220
6. Vydané dluhopisy	8 563 117	11 339 419	13 000 000
7. Dlouhodobé směnky k úhradě			
8. Dohadné účty pasivní			
9. Jiné závazky			
10. Odložený daňový závazek	5 406 260	4 761 991	3 749 559
B. III. Krátkodobé závazky	21 427 973	8 889 995	6 136 105
B. III. 1. Závazky z obchodních vztahů	11 378 616	3 936 675	3 477 978
2. Závazky k ovládaným a řízeným osobám			
3. Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem			
4. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	22 705	10 255	10 255
5. Závazky k zaměstnancům	166 218	154 885	146 678
6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotní pojištění	107 491	98 612	96 316
7. Stát – daňové závazky a dotace	3 287 029	256 715	1 124 010
8. Krátkodobé přijaté zálohy	125 464	564 488	559 786
9. Vydané dluhopisy	3 000 000		
10. Dohadné účty pasivní	233 217	331 831	486 793
11. Jiné závazky	3 107 233	3 536 534	234 289
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	13 596 977	17 022 080	24 488 258
B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	9 609 594	12 786 980	19 131 974
2. Krátkodobé bankovní úvěry	3 987 383	4 235 100	5 356 284
3. Krátkodobé finanční výpomoci			
C. I. Časové rozlišení	680 561	805 668	1 543 656
C. I. 1. Výdaje příštích období	660 567	802 536	815 889
2. Výnosy příštích období	19 994	3 132	202 669
3. Kurzové rozdíly pasivní	x	x	525 098

Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	2003	2002	2001
I. Tržby za prodej zboží		8 749	7 352
A. Náklady vynaložené na prodané zboží		6 970	5 626
+ Obchodní marže		1 779	1 726
II. Výkony	54 549 282	49 919 670	52 276 354
II. 1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	54 445 309	49 492 738	51 851 799
2. Změna stavu zásob vlastní činnosti	-1		
3. Aktivace	103 974	426 932	424 555
B. Výkonová spotřeba	26 940 445	26 029 665	26 256 579
B. 1. Spotřeba materiálu a energie	19 918 462	19 178 491	19 250 312
2. Služby	7 021 983	6 851 174	7 006 267
+ Přidaná hodnota	27 608 837	23 891 784	26 021 501
C. Osobní náklady	3 713 089	3 622 573	3 727 581
C. 1. Mzdové náklady	2 536 975	2 496 682	2 446 154
2. Odměny členům orgánů společnosti	9 662	10 552	9 571
3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	922 021	891 912	879 482
4. Sociální náklady	244 431	223 427	392 374
D. Daně a poplatky	1 680 194	1 126 929	1 085 934
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	12 285 601	10 080 930	8 079 961
III. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	660 621	488 561	195 902
III. 1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	617 133	437 089	134 956
2. Tržby z prodeje materiálu	43 488	51 472	60 946
F. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	377 622	661 149	643 676
F. 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	272 487	461 231	190 010
2. Prodaný materiál	105 135	199 918	453 666
G. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	1 582 323	1 394 581	1 612 127
IV. Ostatní provozní výnosy	430 107	406 459	878 356
H. Ostatní provozní náklady	615 191	386 013	409 567
V. Převod provozních výnosů			
I. Převod provozních nákladů	-170 088	-420 500	
* Provozní výsledek hospodaření	8 615 633	7 935 129	11 536 913
VI. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	20 531 409	717 911	5 952
J. Prodané cenné papíry a podíly	8 029 499	315 154	8 619
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	739 409	210 054	131 160
VII. 1. Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	739 409	183 053	112 753
2. Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		27 001	18 407
3. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII. Výnosy z krátkodobého finančního majetku			1 282
K. Náklady z finančního majetku			
IX. Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L. Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M. Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	2 108 099	-1 167 586	-809 860
X. Výnosové úroky	227 148	302 492	385 379
N. Nákladové úroky	2 491 239	2 601 235	3 309 596
XI. Ostatní finanční výnosy	2 431 773	3 436 932	444 158
O. Ostatní finanční náklady	1 416 426	2 860 939	539 313
XII. Převod finančních výnosů			
P. Převod finančních nákladů			
* Finanční výsledek hospodaření	9 884 476	57 647	-2 079 737
Q. Daň z příjmů za běžnou činnost	4 668 038	1 317 973	2 958 234
Q. 1. – splatná	4 023 769	305 541	1 910 407
2. – odložená	644 269	1 012 432	1 047 827
** Výsledek hospodaření za běžnou činnost	13 832 071	6 674 803	6 498 942
XIII. Mimořádné výnosy	428 140	472 795	26 038
R. Mimořádné náklady	301 776	433 891	105 944
S. Daň z příjmů z mimořádné činnosti	27 407	302	-15 406
S. 1. – splatná	27 407	302	-15 406
2. – odložená			
* Mimořádný výsledek hospodaření	98 957	38 602	-64 500
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	13 931 028	6 713 405	6 434 442
Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	18 626 473	8 031 680	9 377 270

Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích (tis. Kč)

		2003	2002	2001
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	3 828 786	2 273 228	3 072 579
	Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	18 500 109	7 992 776	9 457 176
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	5 672 621	13 782 762	13 114 330
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	12 304 351	10 096 458	8 139 744
A.1.1.1.	Odpis stálých aktiv	12 289 475	10 090 151	8 130 663
A.1.1.2.	Odpis pohledávek	14 876	6 307	9 081
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	3 609 624	486 731	1 992 648
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	1 681 598	-21 897	317 599
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	2 008 130	248 741	484 651
A.1.2.3.	Změna zůstatků časového rozlišení	-80 104	259 887	1 190 398
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv a vlastních akcií	-12 846 557	-378 615	57 721
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	2 264 091	2 298 743	2 924 217
A.1.4.1.	Vyúčtované nákladové úroky	2 491 239	2 601 235	3 309 596
A.1.4.2.	Vyúčtované výnosové úroky	-227 148	-302 492	-385 379
A.1.5.	Nerealizované ztráty ze zajišťovacích derivátů	341 112	1 279 445	
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	24 172 730	21 775 538	22 571 506
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	2 267 865	947 189	-2 012 486
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	1 861 853	667 402	-45 733
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-242 362	234 485	-221 024
A.2.3.	Změna stavu zásob	648 374	45 302	-1 745 729
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	26 440 595	22 722 727	20 559 020
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-2 460 192	-2 477 872	-3 135 622
A.4.	Přijaté úroky	228 552	301 575	535 104
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	924 170	-3 021 191	-1 816 557
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	234 777	44 210	-77 645
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	25 367 902	17 569 449	16 064 300
	Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-40 609 056	-6 034 629	-9 420 704
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-3 842 415	-5 674 804	-7 907 714
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-453 809	-304 236	-381 919
B.1.3.	Změna stavu dlouhodobého finančního majetku	-43 601 085	33 902	-639 536
B.1.4.	Změna stavu závazků z investiční činnosti	7 288 253	-91 639	-493 930
B.1.5.	Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení dlouhodobého majetku		2 148	2 395
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	21 034 695	1 038 498	98 767
B.2.1.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	617 133	437 086	134 960
B.2.2.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku		3	-4
B.2.3.	Výnosy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	20 425 047	540 562	5 952
B.2.4.	Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	-7 485	60 847	-42 141
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-19 574 361	-4 996 131	-9 321 937
	Peněžní toky z finanční činnosti			
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-4 062 789	-9 413 417	-6 075 906
C.1.1.	Změna stavu dlouhodobých úvěrů	-3 177 386	-6 344 994	-5 530 866
C.1.2.	Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	-247 717	-1 121 184	-4 295
C.1.3.	Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů			
C.1.4.	Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-637 686	-1 947 239	-540 745
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-2 670 731	-1 604 343	-1 465 808
C.2.1.	Peněžní dary a dotace do vlastního kapitálu			
C.2.2.	Přímé platby na vrub fondů	-124 801	-109 572	-123 866
C.2.3.	Vyplacené/vrácené dividendy nebo podíly na zisku	-2 652 291	-1 490 432	-1 183 545
C.2.4.	Pořízení/prodej vlastních akcií	106 361	-4 339	-158 397
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-6 733 520	-11 017 760	-7 541 714
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	-939 979	1 555 558	-799 351
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	2 888 807	3 828 786	2 273 228

Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2003

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba a prodej elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

K 31. 12. 2003 byla organizační struktura společnosti tvořena Hlavní správou, Úsekem klasická energetika, který řídí jedenáct organizačních jednotek, tj. deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčí, Dětmárovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počeradý, Hodonín, Prunéřov) a organizační jednotku provozující akumulární, průtočné a přečerpávací vodní elektrárny, Úsekem jaderná energetika, který řídí dvě jaderné elektrárny (Dukovany a Temelín), a dále pak organizační jednotkou ČEZTrade zabezpečující obchod s elektřinou.

V roce 2002 provedla společnost změnu v zápisu do obchodního rejstříku v souvislosti se zvýšením základního kapitálu o hodnotu dodatečně privatizovaných nemovitostí, které byly Fondem národního majetku ČR vloženy do společnosti ve výši 12 238 tis. Kč. V roce 2003, resp. 2001, ke změně základního kapitálu, zapsaného v obchodním rejstříku, nedošlo.

Jediným subjektem podílejícím se dvaceti a více procenty na základním kapitálu společnosti je Fond národního majetku. Jeho podíl k 31. 12. 2003 představuje 67,6 % základního kapitálu společnosti.

Vláda České republiky usnesením č. 250 ze dne 11. 3. 2002 schválila další postup privatizace majetkové účasti státu na podnikání společnosti ČEZ, a. s., a regionálních energetických společností. Usnesením vlády č. 477 ze dne 6. 5. 2002 a č. 628 ze dne 12. 6. 2002 byly stanoveny cenové a další podmínky, za kterých společnost ČEZ, a. s., dne 1. 4. 2003 úplatně nabyla majoritního podílu v pěti regionálních energetických společnostech a minoritního podílu ve třech regionálních energetických společnostech a současně prodala 66 % akcií společnosti ČEPS, a.s., společnosti OSINEK, a.s., ovládané Fondem národního majetku, a Ministerstvu práce a sociálních věcí ČR. V září 2003 společnost své minoritní podíly ve dvou regionálních energetických společnostech prodala na základě uzavřené smlouvy se společností E.ON a současně nakoupila další podíly ve dvou regionálních energetických společnostech, v nichž má majoritní podíl.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2003

Představenstvo

Předseda	Ing. Petr Vobořil
Místopředseda	Ing. Josef Sedlák
Člen	Ing. Pavel Hejkal
Člen	Ing. David Svojitka
Člen	Ing. Jiří Vágner

Dozorčí rada

Předseda	Ing. Stanislav Kázecký, CSc.
Místopředseda	Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.
Místopředseda	Václav Krejčí
Člen	Ing. Jan Demjanovič
Člen	František Haman
Člen	Ing. Jan Juchelka
Člen	RNDr. Jaroslav Košut, CSc., MBA
Člen	Ing. Martin Pecina, MBA
Člen	Ing. Václav Srba
Člen	Ing. Pavel Suchý
Člen	Jan Ševr
Člen	Zdeněk Židlický

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví, vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, a podle postupů účtování pro podnikatele ve znění platném pro příslušné období. Údaje za rok 2003, resp. k 31. 12. 2003, jsou ovlivněny změnami postupů účtování, které vstoupily v platnost 1. 1. 2003. Jedná se zejména o nový způsob zúčtování rezerv a opravných položek ve prospěch nákladů, zatímco do roku 2002 včetně byly zúčtovávány do výnosů. Údaje za předchozí období jsou v účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení účetní závěrky platnému pro rok 2003. Metody oceňování a účtování uplatňované v minulých letech nebyly upraveny.

Pro účetní období 2003 společnost rozhodla o vytvoření konsolidačního celku, který je představován mateřskou společností (ČEZ, a. s.) a dceřinými a přidruženými podniky uvedenými v následující tabulce. Konsolidační celek k 31. 12. 2002, resp. 2001, byl tvořen mateřskou společností (ČEZ, a. s.), dceřiným podnikem ČEPS, a.s., a přidruženým podnikem Severočeské doly a.s.

Dceřiné a přidružené podniky ČEZ, a. s.

Společnost	IČ	Sídlo
Dceřiné podniky:		
CEZ FINANCE B. V.	–	Amsterdam
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2
EN-DATA a.s.	62621084	Plzeň
Energetické opravy, a.s.	25040707	Kadaň
Energetika Vítkovice, a.s.	25854712	Ostrava
ePRIM, a.s.	25889567	Ostrava
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč
MSEM, a.s.	64610080	Frýdek-Místek
První energetická a.s.	61860948	Praha 1
rpg Energiehandel GmbH	–	Mnichov
Severočeská energetika, a.s.	49903179	Děčín
Severomoravská energetika, a. s.	47675691	Ostrava
STE - obchodní služby spol. s r.o.	49826182	Praha 2
STMEM, a.s.	64610098	Přerov
Středočeská energetická a.s.	60193140	Praha 2
Union Leasing, a.s.	60792710	Ostrava
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec – Řež
VČE - elektrárny, s.r.o.	25938924	Hradec Králové
VČE - montáže, a.s.	25938746	Pardubice
Východočeská energetika, a.s.	60108720	Hradec Králové
Západočeská energetika, a.s.	49790463	Plzeň
Přidružené podniky:		
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4
Aliatel a.s.	61058904	Praha 8
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 10
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina
Plzeňská energetika a.s.	25240668	Plzeň
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6

3. Způsoby oceňování a odpisování

Společnost používala při sestavení účetní závěrky za roky 2003, 2002 a 2001 následující způsoby oceňování a odpisování:

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení dlouhodobého nehmotného majetku s následným převodem na příslušné účty dlouhodobého nehmotného majetku a odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 4 až 15 let. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Drobný nehmotný majetek (do 60 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů jako ostatní služby.

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl režie. Úroky z úvěrů na pořízení konkrétního dlouhodobého majetku a další finanční výdaje vynaložené v průběhu výstavby, tj. v období před uvedením dlouhodobého hmotného majetku do užívání, jsou součástí pořizovací ceny. Pokud v období před uvedením dlouhodobého hmotného majetku do užívání vzniknou v rámci zkoušek použitelné výrobky nebo výkony, jsou, počínaje obdobím 2003, výnosy z těchto výrobků nebo výkonů součástí provozních výnosů a náklady na ně, kromě odpisů, součástí provozních nákladů. Do 31. 12. 2002 tyto výnosy snižovaly náklady na pořízení dlouhodobého hmotného majetku. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování se účtují do nákladů. Drobný hmotný majetek (do 20 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek (nad 20 tis. Kč, do 40 tis. Kč) byl do roku 2001 odpisován do nákladů ve výši 100 % pořizovací ceny při uvedení do užívání. Tato kategorie hmotného majetku byla v roce 2002 zrušena a majetek převeden na příslušné účty movitých věcí. Odpisování nově pořízeného majetku s pořizovací cenou ve výše uvedeném cenovém rozmezí se již řídí obecnými pravidly. Od roku 2002 jsou odpisy veškerého dlouhodobého hmotného majetku vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

Předpokládaná životnost

Počet let (od – do)

Stavby	25 – 50
Stroje, přístroje a zařízení	4 – 25
Dopravní prostředky	4 – 20
Inventář	8 – 15

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Akcie a podíly v obchodních společnostech jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám, resp. reálnou hodnotou v případě realizovatelných cenných papírů. Hodnota majetkových účastí zakládajících rozhodující či podstatný vliv je snížena pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů zejména v případech probíhající likvidace příslušné společnosti, prodeje akcií realizovaného v následujícím účetním období za prodejní cenu nižší než účetní ocenění akcií nebo pokud se jedná o obchodovatelné akcie, jejichž tržní ocenění dle posledního obchodování v roce na Burze cenných papírů Praha je nižší než jejich účetní ocenění. Tento postup není použit v případech obchodovatelných akcií, jejichž předpokládaná tržní hodnota vyplývá z jiných významných souvislostí. Reálná hodnota realizovatelných cenných papírů je stanovena na bázi tržního ocenění, v konkrétním případě účetní závěrky za rok 2003 ve výši prodejní ceny, za kterou budou tyto cenné papíry v roce 2004 prodány. Změny reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů se účtují do vlastního kapitálu.

3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

3.5. Pohledávky

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

3.6. Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty oceněny reálnou hodnotou a vykázány jako součást jiných krátkodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovacím derivátem je takový derivát, jehož změny v reálné hodnotě nebo očekávané peněžní toky zcela nebo zčásti kompenzují změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a u nichž společnost zdokumentovala a prokázala vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot se účtují dle typu derivátu. Je-li derivát k obchodování obchodován na veřejném trhu, účtuje se změna reálné hodnoty do nákladů, resp. výnosů. V ostatních případech se změna reálné hodnoty derivátů k obchodování účtuje do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje na řádku Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků. Změny reálných hodnot derivátů efektivně zajišťujících kurzová rizika rozvahových závazků jsou při splnění daných podmínek účtovány na účtech finančních nákladů a výnosů.

3.7. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu, které nebylo ke dni účetní závěrky zapsáno do obchodního rejstříku, se v rozvaze vykazuje jako změny základního kapitálu.

V souladu s obchodním zákoníkem a stanovami společnosti vytváří společnost rezervní fond, a to každoročně ve výši minimálně 5 % ze zisku po zdanění až do dosažení výše 20 % základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje mohou být použity jen k úhradě ztráty.

Společnost dále ze zisku po zdanění vytváří sociální fond a fond odměn.

3.8. Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Závazky z titulu derivátů (viz bod 3.6.) jsou oceněny reálnou hodnotou. Emitované dluhopisy, jejichž úrokový výnos je stanoven jako rozdíl mezi nominální hodnotou a nižším emisním kurzem, jsou vykazovány v diskontované hodnotě. Ostatní dlouhodobé a krátkodobé závazky se vykazují v nominálních hodnotách.

3.9. Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě. V roce 2001 byl uplatňován postup, kdy úvěr v cizí měně, příp. jeho část, byl v případě zajištění pomocí derivátového kontraktu proti kurzovému riziku zaúčtován v ocenění korunovou hodnotou vyplývající ze zajišťovacího obchodu. Kurzový rozdíl vyplývající z uzavření zajišťovacího obchodu byl časově rozlišován po dobu trvání tohoto kontraktu. Od roku 2002 jsou veškeré přijaté úvěry zaúčtovány v jejich původních měnách a reálné hodnoty derivátů, resp. jejich změny, jsou účtovány samostatně v oblasti pohledávek a závazků s dopadem na výši kapitálových fondů, finančních nákladů a finančních výnosů (viz bod 3.6.).

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná v období jednoho roku od rozvahového dne.

3.10. Devizové operace

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12.

V roce 2001 byly nerealizované kurzové ztráty, resp. zisky, vykázány v aktivech, resp. pasivech, rozvahy. Ve výši rozdílu mezi nerealizovanou kurzovou ztrátou a nerealizovaným kurzovým ziskem byla vytvářena rezerva na kurzové ztráty na vrub nákladů. Realizované kurzové zisky a ztráty byly účtovány do výnosů a nákladů běžného roku.

Od roku 2002 se veškeré kurzové rozdíly (realizované i nerealizované) účtují dle charakteru do finančních nákladů nebo finančních výnosů. V lednu 2002 byla rezerva na kurzové ztráty, vytvořená v roce 2001, zúčtována do výnosů běžného roku a nadále již není vytvářena.

U majetkových cenných papírů a podílů vyjádřených v cizí měně, které nejsou oceněny reálnou hodnotou nebo ekvivalencí, se kurzové rozdíly, počínaje rokem 2002, účtují do vlastního kapitálu.

3.11. Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

Náklady na nákup elektrifiky pořízené za účelem jejího prodeje se vykazují jako spotřeba elektrické energie a prodej nakoupené elektrické energie se vykazuje v tržbách za prodej vlastních výrobků a služeb. Spotřeba fosilního i jaderného energetického paliva se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty jako spotřeba materiálu a energie.

4. Dlouhodobý majetek

4.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek (tis. Kč)

Druh majetku	Zůstatek k 1.1.2001	Přírůstky 2001	Úbytky 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Přírůstky 2002	Úbytky 2002	Zůstatek k 31.12.2002	Přírůstky 2003	Úbytky 2003	Zůstatek k 31.12.2003
Dlouhodobý nehmotný majetek v užívání:										
Software										
Pořizovací cena	1 161 029	425 180	6 729	1 579 480	214 754	280	1 793 954	218 918	16 331	1 996 541
Oprávky	600 588	227 237	6 729	821 096	307 862	280	1 128 678	345 112	16 331	1 457 459
Netto stav	560 441			758 384			665 276			539 082
Ocenitelná práva										
Pořizovací cena	17 134	153	675	16 612	5 897		22 509	200 182	100	222 591
Oprávky	7 405	3 070	675	9 800	2 792		12 592	4 486	100	16 978
Netto stav	9 729			6 812			9 917			205 613
Celkem pořizovací cena	1 178 163	425 333	7 404	1 596 092	220 651	280	1 816 463	419 100	16 431	2 219 132
Celkem oprávky	607 993	230 307	7 404	830 896	310 654	280	1 141 270	349 598	16 431	1 474 437
Celkem netto stav	570 170			765 196			675 193			744 695
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek:										
Nedokončený majetek	322 569	381 067	439 058	264 578	305 138	226 080	343 636	453 909	424 413	373 132
Poskytnuté zálohy	149	852		1 001		901	100		100	
Dlouhodobý nehmotný majetek celkem (netto)	892 888			1 030 775			1 018 929			1 117 827

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2003, 2002, resp. 2001, činily 351 911 tis. Kč, 310 654 tis. Kč, resp. 228 399 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, v pořizovacích cenách 109 435 tis. Kč, 141 601 tis. Kč, resp. 138 938 tis. Kč.

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek (tis. Kč)

Druh majetku	Zůstatek k 1.1.2001	Přírůstky 2001	Úbytky 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Přírůstky 2002	Úbytky 2002	Zůstatek k 31.12.2002	Přírůstky 2003	Úbytky 2003	Zůstatek k 31.12.2003
Dlouhodobý hmotný majetek v užívání:										
Stavby										
Pořizovací cena	49 941 927	966 130	383 341	50 524 716	12 833 486	620 980	62 737 222	9 479 394	1 077 030	71 139 586
Oprávký	22 099 356	1 678 220	383 341	23 394 235	2 208 198	620 980	24 981 453	2 804 356	1 077 030	26 708 779
Opravné položky	7 166		2 372	4 794		1 483	3 311		3 311	
Netto stav	27 835 405			27 125 687			37 752 458			44 430 807
Stroje, přístroje a zařízení										
Pořizovací cena	91 000 094	1 398 316	483 640	91 914 770	37 904 788	510 224	129 309 334	31 963 225	1 962 510	159 310 049
Oprávký	48 135 202	5 781 489	483 640	53 433 051	7 463 006	510 224	60 385 833	9 583 428	1 962 510	68 006 751
Opravné položky	171 424	3	1 626	169 801	225 000	157 115	237 686	105 524	113 686	229 524
Netto stav	42 693 468			38 311 918			68 685 815			91 073 774
Dopravní prostředky										
Pořizovací cena	7 175 446	73 852	67 839	7 181 459	1 006 626	41 500	8 146 585	1 099 728	40 556	9 205 757
Oprávký	3 287 812	407 034	67 839	3 627 007	485 332	41 500	4 070 839	528 571	40 556	4 558 854
Netto stav	3 887 634			3 554 452			4 075 746			4 646 903
Inventář										
Pořizovací cena	166 564	372 472	4 471	534 565	454 104	2 715	985 954	43 867	10 847	1 018 974
Oprávký	100 149	133 521	4 471	229 199	132 837	2 715	359 321	141 917	10 847	490 391
Netto stav	66 415			305 366			626 633			528 583
Drobný dlouhodobý hmotný majetek										
Pořizovací cena	61 510	17 491	381	78 620		78 620				
Oprávký	61 510	17 491	381	78 620		78 620				
Netto stav										
Pozemky	670 902	5 170	12 979	663 093	69 332	32 470	699 955	13 542	21 831	691 666
Umělecká díla	13 797	77	20	13 854	89	264	13 679	334	61	13 952
Celkem pořizovací cena	149 030 240	2 833 508	952 671	150 911 077	52 268 425	1 286 773	201 892 729	42 600 090	3 112 835	241 379 984
Celkem oprávký	73 684 029	8 017 755	939 672	80 762 112	10 289 373	1 254 039	89 797 446	13 058 272	3 090 943	99 764 775
Celkem opravné položky	178 590	3	3 998	174 595	225 000	158 598	240 997	105 524	116 997	229 524
Celkem netto stav	75 167 621			69 974 370			111 854 286			141 385 685
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek:										
Nedokončený majetek										
(brutto)	72 826 563	14 399 960	2 881 841	84 344 682	6 176 031	52 176 377	38 344 336			
Opravné položky		53 515		53 515		53 515				
Nedokončený majetek (netto)										
(netto)	72 826 563			84 291 167			38 344 336	8 627 203	42 540 196	4 431 343
Poskytnuté zálohy	13 593 669	2 916 011	9 408 256	7 101 424	1 533 961	2 035 189	6 600 196	765 647	5 550 435	1 815 408
Oceňovací rozdíl										
k nabytému majetku (netto)	169		18	151		151				
Dlouhodobý hmotný majetek celkem (netto)										
	161 588 022			161 367 111			156 798 818			147 632 436

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku byly v roce 2003, 2002, resp. 2001, zaúčtovány do nákladů ve výši 11 933 690 tis. Kč, 9 770 276 tis. Kč, resp. 7 851 562 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, v pořizovacích cenách 729 821 tis. Kč, 762 771 tis. Kč, resp. 750 620 tis. Kč.

Společnost upravuje ocenění dlouhodobého hmotného majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení, případně z jeho dočasné nepoužitelnosti. V roce 2003, 2002, resp. 2001, činily tyto úpravy 105 524 tis. Kč, 225 000 tis. Kč, resp. 53 518 tis. Kč (z toho 53 515 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), a byly zaúčtovány jako opravná položka na vrub nákladů. V roce 2003, 2002, resp. 2001, byly některé opravné položky, vytvořené v minulých obdobích, zúčtovány ve prospěch nákladů (rok 2003), případně výnosů (rok 2002 a 2001), ve výši 116 997 tis. Kč, 212 113 tis. Kč (z toho 53 515 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), resp. 3 998 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje nebo likvidace.

Společnost vytváří zákonnou rezervu na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tato rezerva vychází z plánu nákladů na generální opravy hlavního výrobního zařízení. Tvorba rezervy na opravy v roce 2003, 2002, resp. 2001, činila 1 770 340 tis. Kč, 1 647 052 tis. Kč, resp. 1 189 454 tis. Kč, a je zaúčtována na vrub nákladů.

Majetek společnosti není k 31. 12. 2003 zatížen zástavním právem.

Na nejvýznamnější investiční akci společnosti, Jadernou elektrárnu Temelín, bylo od zahájení stavby do 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, vynaloženo 97,0 mld. Kč, 95,9 mld. Kč, resp. 93,7 mld. Kč. K aktivaci jaderného paliva v reaktoru 1. bloku došlo v říjnu 2000, komplexní vyzkoušení bylo ukončeno v červnu 2002. Současně byl zahájen zkušební provoz a hodnota majetku 1. bloku a společných zařízení byla uvedena do užívání. K aktivaci jaderného paliva v reaktoru 2. bloku došlo v květnu 2002, komplexní vyzkoušení bylo ukončeno v dubnu 2003 a současně byl zahájen zkušební provoz a hodnota majetku 2. bloku byla uvedena do užívání.

4.3. Dlouhodobý finanční majetek

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 jsou uvedeny v následujícím přehledu. Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2003 a ověřených účetních závěrek za roky 2002 a 2001 příslušných společností.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2003

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2	987 786	100,00	770	1 000 000		817 952	-6 424
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000	1 700	425 150	-844
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				204 462	40 414
rpg Energiehandel GmbH	–	Mnichov	48 700	100,00				48 575	3 629
Energetické opravy, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		55 100	6 700
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				30 431	7 887
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 2	1 000	100,00	1 000	1 000	17 000	14 248	-2 512
CEZ FINANCE B. V.	–	Amsterdam	588	100,00				588	0
Západočeská energetika, a.s.	49790463	Plzeň	9 843 832	99,13	1 591 676	1 000	29 708	6 134 865	367 494
Východočeská energetika, a.s.	60108720	Hradec Králové	7 703 086	98,83	2 519 803	1 000	37 981	6 685 353	693 278
Středočeská energetická a.s.	60193140	Praha 2	6 282 929	97,72	3 137 016	1 000	55 684	6 992 652	430 668
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,67	92 664	100	2 521	84 242	20 124
Severomoravská energetika, a. s.	47675691	Ostrava	7 509 822	59,08	2 013 196	1 000	60 053	9 347 913	691 287
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec – Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		739 041	23 533
Severočeská energetika, a.s.	49903179	Děčín	4 737 756	51,00	1 661 545	1 000	49 431	5 972 688	-444 711
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				27 817	2 307
Rozhodující vliv celkem			37 846 134				254 078		
Podstatný vliv:									
AB Michle s.r.o. ¹⁾	26206803	Praha 4	420 040	99,99				432 623	4 044
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o. ¹⁾	47972165	Štramberk	163 602	64,87				680 817	22 757
LOMY MOŘINA spol. s r. o. ¹⁾	61465569	Mořina	168 846	51,00				362 662	7 525
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				22	-68
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	51 085	49,00	3 185	10 000		-33 037	-1 852
					80	214 375			
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	199 591	40,00			8 254	482 492	97 124
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,20	3 347 950	1 000	170 891	17 065 465	1 294 309
Pražská energetika, a.s.	60193913	Praha 10	3 821 551	34,00	1 315 611	1 000	188 260	8 250 599	1 069 513
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 10	1 391 791	34,00	60 709 493	73		14 743 662	1 623 379
VLTAVOŤÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		169 900	1 500
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00				11 272	-6 688
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		636 684	-380 000
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000	3 400	117 058	61 062
Podstatný vliv celkem			10 309 612				370 805		
Celkem			48 155 746				624 883		

¹⁾ Společnosti AB Michle s.r.o., KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., a LOMY MOŘINA spol. s r.o. byly přeřazeny z kategorie „Rozhodující vliv“ do kategorie „Podstatný vliv“ s ohledem na podíl hlasovacích práv.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2002

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 7	4 093 503	100,00	178 557 333	100		13 120 283	353 720
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000		428 223	17 756
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				167 451	29 453
Energetické opravy, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		48 684	1 140
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				22 752	3 759
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 1	122 000	100,00	122	1 000 000		176 437	54 463
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000	25 500	36 760	4 709
rpg Energiehandel GmbH	–	Mnichov	9 570	100,00				5 895	-3 585
CEZ FINANCE B. V.	–	Amsterdam	574	100,00				574	0
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	420 040	99,99				428 580	6 564
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,67	92 664	100	4 411	69 389	9 064
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				650 867	10 565
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec – Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		712 731	-6 692
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				355 165	6 213
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				25 776	1 448
Rozhodující vliv celkem			5 709 769				29 911		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				90	4 211
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	51 085	49,00	3 185 80	10 000 214 375		-31 185	-1 699
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			39 181	521 860	68 807
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,21	3 347 950	1 000	113 961	16 468 448	962 859
VLTA VOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		97 063	-1 255
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00				18 347	2 661
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		318 275	-56 443
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000		80 688	30 688
Podstatný vliv celkem			4 386 664				153 142		
Celkem			10 096 433				183 053		

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2001

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 7	4 093 503	100,00	178 557 333	100		16 250 910	-28 525
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000		410 468	3 664
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				138 842	28 690
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		47 959	1 096
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				19 671	1 625
MOONSTONE, a.s. ¹⁾	26470411	Praha 1	2 000	100,00	2	1 000 000		1 974	-26
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000		62 410	42 064
Rainbow Power Germany GmbH ²⁾	–	Mnichov	891	100,00				800	0
CEZ FINANCE B. V.	–	Amsterdam	581	100,00				581	0
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	630 060	99,99				632 065	1 915
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	19 691	68 701	15 374
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				640 660	19 177
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		717 181	12 024
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				353 750	4 087
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				24 728	646
Rozhodující vliv celkem			5 791 117				19 691		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				-4 121	-5 185
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000		-119 486	45 152
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			34 282	612 825	56 289
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,21	3 347 950	1 000	57 046	15 850 035	1 113 183
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		98 317	1 926
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 734	16 075	3 580
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		359 180	11 069
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		3 109 264	182 679
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000		51 052	1 052
Podstatný vliv celkem			4 465 839				93 062		
Celkem			10 256 956				112 753		

¹⁾ V roce 2002 byla společnost přejmenována na ČEZnet, a.s.

²⁾ V roce 2002 byla společnost přejmenována na rpg Energiehandel GmbH.

Ve výši pořizovací ceny vkladu do společnosti GAPROM, s.r.o. v likvidaci, tj. 6 000 tis. Kč, byla v roce 1999 vytvořena opravná položka, zaúčtovaná do nákladů, z důvodu probíhající likvidace této společnosti. V roce 2000 byla do nákladů zaúčtována opravná položka ve výši rozdílu mezi účetním oceněním akcií ŠKODA PRAHA a.s. a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a posledního kurzu BCPP, tj. ve výši 141 467 tis. Kč. V roce 2001 byla tato opravná položka obdobným způsobem zvýšena o 49 836 tis. Kč na celkovou částku 191 303 tis. Kč a v roce 2002 v souvislosti se změnou kurzu BCPP snížena o 7 434 tis. Kč na výslednou částku 183 869 tis. Kč, která je v důsledku nezměněného kurzu BCPP k 31. 12. 2003 stejná v roce 2003. V roce 2003 byla na vrub nákladů zaúčtována opravná položka ve výši 100 % pořizovací ceny akcií JVCD, a.s., tj. 51 085 tis. Kč, jako důsledek významného útlumu činnosti této společnosti v oblasti předmětu podnikání. Z důvodu chystaného prodeje akcií Pražská energetika, a.s., a Severočeská energetika, a.s., za dosud neznámou cenu byly v roce 2003 na vrub nákladů vytvořeny opravné položky k těmto akciím ve výši 420 697 tis. Kč a 914 541 tis. Kč. Opravné položky byly stanoveny ve výši rozdílu mezi účetním oceněním akcií a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a kurzu BCPP k poslednímu dni obchodování v roce 2003.

Ostatní cenné papíry a jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001:

Ostatní cenné papíry a jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti k 31. 12. 2003

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	193 289	1,71	60 474	1 000	95 136
Jihočeská energetika, a.s. ¹⁾	60826819					19 390
Celkem		193 289				114 526

¹⁾ Akcie společnosti Jihočeská energetika, a.s., byly prodány v září 2003. V přehledu je uveden údaj o dividendách přijatých v průběhu roku 2003.

Ostatní cenné papíry a jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti k 31. 12. 2002

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	258 413	1,81	64 070	1 000	3 649
Severomoravská energetika, a. s.	47675691	1 309 775	10,43	355 413	1 000	16 644
Severočeská energetika, a.s.	49903179	327 083	2,95	96 201	1 000	5 724
Východočeská energetika, a.s.	60108720	41 594	0,45	11 505	1 000	978
Jihočeská energetika, a.s.	60826819	578	0,01	183	1 000	6
Celkem		1 937 443				27 001

Ostatní cenné papíry a jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti k 31. 12. 2001

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
ŠKODA - ÚJP, Praha, a.s.	60193247	650	10,83	150 10	1 000 50 000	
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	258 413	1,81	64 070	1 000	3 267
Severomoravská energetika, a. s.	47675691	1 309 775	10,43	355 413	1 000	8 830
Západočeská energetika, a.s.	49790463	31 434	0,41	6 663	1 000	228
Severočeská energetika, a.s.	49903179	327 083	2,95	96 201	1 000	5 724
Východočeská energetika, a.s.	60108720	41 594	0,45	11 505	1 000	352
Jihočeská energetika, a.s.	60826819	578	0,01	183	1 000	6
Celkem		1 969 527				18 407

Majetkové účasti v regionálních energetických společnostech zahrnují akcie ve vlastnictví společnosti a hodnotu samostatně převoditelných práv.

Zbývající část jiného dlouhodobého finančního majetku představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem vyčleněným z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městským úřadům v lokalitách organizačních jednotek společnosti. Stav tohoto dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, je vykázan v rozvaze ve výši 44 000 tis. Kč, 45 740 tis. Kč, resp. 49 060 tis. Kč. Jedná se o netto částky po snížení o opravnou položku ve výši 12 900 tis. Kč, která byla v roce 1999 zaúčtována do nákladů z důvodu dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek k 31. 12. 2003:

V průběhu roku 2003 došlo k úpisu 37 000 ks akcií dceřiné společnosti HYDROČEZ, a.s., o celkové nominální a současně emisní hodnotě 37 000 tis. Kč a k úpisu 700 000 ks akcií společnosti ŠKODA PRAHA a.s. o celkové nominální a současně emisní hodnotě 700 000 tis. Kč. Závazky z titulu úpisu akcií byly splaceny započtením pohledávek ČEZ, a. s., za společností HYDROČEZ, a.s., a ŠKODA PRAHA a.s. ve stejné výši. Zápis zvýšení základního kapitálu společností HYDROČEZ, a.s., a ŠKODA PRAHA a.s. do obchodního rejstříku nebyl k datu 31. 12. 2003 proveden. V důsledku rozdílu mezi účetním oceněním nově upsaných akcií ŠKODA PRAHA a.s. a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu upsaných akcií a kurzu BCPP k poslednímu dni obchodování v roce 2003 byla k 31. 12. 2003 zaúčtována na vrub nákladů opravná položka ve výši 615 475 tis. Kč. Zbývající část pořizovaného dlouhodobého finančního majetku je tvořena zejména účetní hodnotou nepeněžního vkladu do základního kapitálu dceřiné společnosti Energetické opravy, a.s. Zvýšení základního kapitálu této společnosti nebylo k datu 31. 12. 2003 zapsáno do obchodního rejstříku.

5. Zásoby

Stav zásob vykázaný ve sloupci netto rozvahy k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, obsahuje zásoby jaderného paliva ve výši 10 923 816 tis. Kč, 11 988 685 tis. Kč, resp. 11 943 424 tis. Kč, a zásoby fosilního energetického paliva ve výši 953 616 tis. Kč, 617 698 tis. Kč, resp. 656 447 tis. Kč. Ostatní zásoby ve výši 2 478 562 tis. Kč, 2 397 991 tis. Kč, resp. 2 437 383 tis. Kč, jsou zejména náhradní díly k dlouhodobému hmotnému majetku a zásoby hmot na úpravu spalín.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na realizovatelnou hodnotu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena odborným odhadem jako rozdíl mezi účetním oceněním a možnou prodejní hodnotou. Tvorba této opravné položky byla v roce 2003, 2002, resp. 2001, zaúčtována na vrub nákladů ve výši 211 tis. Kč, 215 tis. Kč, resp. 11 014 tis. Kč. V důsledku uskutečněného prodeje nebo likvidace zásob se příslušná část opravné položky účtuje ve prospěch nákladů. Z tohoto důvodu byly v roce 2003, 2002, resp. 2001, zúčtovány ve prospěch nákladů (rok 2003), resp. výnosů (roky 2002 a 2001), opravné položky ve výši 205 tis. Kč, 12 636 tis. Kč, resp. 280 480 tis. Kč.

6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti, z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka nebo z jiného důvodu, byly v roce 2003, 2002, resp. 2001, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 377 196 tis. Kč, 343 158 tis. Kč, resp. 488 890 tis. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena jednak na základě ustanovení zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jednak na základě analýzy stárí pohledávek po lhůtě splatnosti a rizika nesplacení. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 2003, 2002, resp. 2001, ve výši 685 930 tis. Kč, 334 515 tis. Kč, resp. 24 754 tis. Kč, proúčtovány ve prospěch nákladů (rok 2003), resp. výnosů (roky 2002 a 2001). Opravné položky jsou uvedeny ve sloupci korekce rozvahy.

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, 497 170 tis. Kč, 988 699 tis. Kč, resp. 1 152 265 tis. Kč.

Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, podle počtu dnů po lhůtě splatnosti:

Pohledávky po lhůtě splatnosti (tis. Kč)

nad – do	k 31. 12. 2003	k 31. 12. 2002	k 31. 12. 2001
30 dnů	26 551	73 197	268 833
30 – 60 dnů	8 782	137 890	93 423
60 – 90 dnů	7 339	9 276	120 321
90 – 180 dnů	37 762	40 292	32 875
180 dnů	416 736	728 044	636 813

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, měla společnost pohledávky, kryté zástavním právem, v celkové výši 51 616 tis. Kč, 52 434 tis. Kč, resp. 49 682 tis. Kč. K 31. 12. 2003 se jedná o pohledávky za dodávku tepla. Zástavou jsou nemovitosti a cenné papíry (skladištní listy) ve vlastnictví právnické a fyzické osoby. Hodnota zástavy přesahuje hodnotu pohledávky.

Pohledávky vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, činily k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, celkem 2 129 134 tis. Kč, 3 526 953 tis. Kč, resp. 4 267 969 tis. Kč.

7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv uvedených v bodech 4., 5. a 6. Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 2001 do 31. 12. 2003:

Opravné položky (tis. Kč)

Opravné položky	Zůstatek k 1.1.2001	Tvorba 2001	Zúčt. 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Tvorba 2002	Zúčt. 2002	Zůstatek k 31.12.2002	Tvorba 2003	Zúčt. 2003	Zůstatek k 31.12.2003
k dlouhodobému hmotnému majetku	178 590	53 518	3 997	228 111	225 000	212 113	240 998	105 524	116 998	229 524
k dlouhodobému finančnímu majetku	160 367	73 408		233 775		31 006	202 769	2 001 798		2 204 567
k zásobám	282 151	11 014	280 480	12 685	215	12 636	264	211	205	270
k pohledávkám – zákonné	205 226	18 029	15 157	208 098	19 873	14 796	213 175	9 297	14 971	207 501
k pohledávkám – ostatní	41 755	470 861	9 597	503 019	323 285	319 719	506 585	367 899	670 958	203 526
Celkem	868 089	626 830	309 231	1 185 688	568 373	590 270	1 163 791	2 484 729	803 132	2 845 388

8. Finanční majetek

Stav peněžních prostředků v cizích měnách uložených na bankovních účtech společnosti a v krátkodobých cenných papírech (depozitních směnkách), přepočtený kurzem platným k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, činil 1 145 628 tis. Kč, 1 337 170 tis. Kč, resp. 930 788 tis. Kč. Zůstatek na bankovních účtech s omezenou disponibilitou k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, činil 2 000 578 tis. Kč, 1 678 854 tis. Kč, resp. 1 084 986 tis. Kč. Jedná se o vázané vklady v souvislosti s rezervou na rekultivace, asanace a zajištění péče o skládky po ukončení jejich provozu, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a počínaje rokem 2002 rovněž vázaný vklad rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona.

9. Ostatní aktiva – časové rozlišení

Náklady příštích období v roce 2001 zahrnovaly především časově rozlišený úrok 6. emise tuzemských obligací (nulový kupón) a časově rozlišené kurzové ztráty vyplývající ze zajišťovacích operací. V roce 2002 byla realizována metodická změna účtování výše uvedených úroků (emise obligací je v rozvaze vykázána v diskontované, nikoliv nominální hodnotě, a úrok je účtován jako postupné zvyšování závazku až do dosažení nominální hodnoty k datu splatnosti) a došlo rovněž ke změně účtování zajišťovacích nástrojů. K 31. 12. 2003, resp. 2002, náklady příštích období představují zejména časové rozlišení nákladů typu pojistné, zajištění přeshraniční kapacity a předplatné.

10. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2003 zapsaný v obchodním rejstříku činí 59 221 084 300 Kč. Skládá se z 592 210 843 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

V závěru roku 2001 společnost nakoupila 1 950 000 ks vlastních akcií v celkové ceně pořízení 158 397 tis. Kč. V říjnu 2002 byly tyto akcie prodány za celkovou cenu 176 261 tis. Kč. V prosinci 2002 bylo nakoupeno stejné množství vlastních akcií v pořizovací ceně 181 687 tis. Kč. Současně bylo prodáno 15 000 ks vlastních akcií za kupní cenu 1 087 tis. Kč. V průběhu roku 2003 bylo prodáno 1 190 000 ks vlastních akcií za celkovou cenu 106 362 tis. Kč. K 31. 12. 2003 je v majetku společnosti 745 000 ks vlastních akcií v účetním ocenění 69 416 tis. Kč. Vlastní akcie jsou vykázány jako snižující položka základního kapitálu v pasivěch rozvahy. O hodnotu vlastních akcií byl ze zdrojů nerozděleného zisku minulých let zvýšen rezervní fond.

Kapitálové fondy obsahují především příděly ze zisku, přijaté granty a oceňovací rozdíly z přecenění derivátů na reálnou hodnotu.

Následující tabulka podává přehled o vývoji vlastního kapitálu v období od 1. 1. 2001 do 31. 12. 2003.

Vlastní kapitál (tis. Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fond	Sociální fond	Fond odměn	Výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. 1. 2001	59 208 846	1 661 544	8 082 811	149 044	132 166	49 706 351	118 940 762
Dividendy ze zisku roku 2000						-1 184 177	-1 184 177
Tantiémy ze zisku roku 2000						-11 491	-11 491
Příděl ze zisku roku 2000			287 271	43 975		-331 246	
Nákup vlastních akcií 2001	-158 397		158 397			-158 397	-158 397
Použití fondů 2001				-83 127	-40 739		-123 866
Ostatní snížení 2001		-203					-203
Výsledek hospodaření 2001						6 434 442	6 434 442
Zůstatek k 31. 12. 2001	59 050 449	1 661 341	8 528 479	109 892	91 427	54 455 482	123 897 070
Dividendy ze zisku roku 2001						-1 480 221	-1 480 221
Tantiémy ze zisku roku 2001						-14 364	-14 364
Příděl ze zisku roku 2001			321 722	75 000		-396 722	
Nákup vlastních akcií 2002	-181 687						-181 687
Prodej vlastních akcií 2002	159 794						159 794
Změna rezervního fondu z titulu držení vlastních akcií			21 893			-21 893	
Použití fondů 2002				-76 216	-33 357		-109 573
Zvýšení základního kapitálu	12 238						12 238
Reálná hodnota derivátů		-800 110					-800 110
Kurzové rozdíly z majetkových účastí		161					161
Ostatní snížení 2002		-1 841					-1 841
Výsledek hospodaření 2002						6 713 405	6 713 405
Zůstatek k 31. 12. 2002	59 040 794	859 551	8 872 094	108 676	58 070	59 255 687	128 194 872
Dividendy ze zisku roku 2002						-2 656 736	-2 656 736
Tantiémy ze zisku roku 2002						-15 900	-15 900
Příděl ze zisku roku 2002			335 670	75 000	51 250	-461 920	
Prodej vlastních akcií 2003	110 874		-110 874			110 874	110 874
Použití fondů 2003				-80 221	-44 579		-124 800
Reálná hodnota derivátů		-379 102					-379 102
Reálná hodnota realizovatelných cenných papírů		-50 309					-50 309
Kurzové rozdíly z majetkových účastí		1 284					1 284
Převod dividend souvisejících s vlastními akciemi						4 201	4 201
Ostatní snížení 2003		-443					-443
Výsledek hospodaření 2003						13 931 028	13 931 028
Zůstatek k 31. 12. 2003	59 151 668	430 981	9 096 890	103 455	64 741	70 167 234	139 014 969

Na základě rozhodnutí řádných valných hromad společnosti, konaných 17. 6. 2003, 11. 6. 2002, resp. 19. 6. 2001, byl zisk roku 2002, 2001, resp. 2000, rozdělen následujícím způsobem:

Rozdělení zisku (tis. Kč)

	2003	2002	2001
Zisk po zdanění předchozího roku	6 713 405	6 434 442	5 745 414
Rozdělení zisku:			
Příděl do rezervního fondu (5 %)	335 670	321 722	287 271
Příděl do sociálního fondu	75 000	75 000	43 975
Příděl do fondu odměn	51 250		
Dividendy akcionářům společnosti	2 656 736	1 480 221	1 184 177
Tantiémy členům orgánů společnosti	15 900	14 364	11 491
Převod do nerozděleného zisku	3 578 849	4 543 135	4 218 500
Nerozdělený zisk k 31. 12. předchozího roku	52 542 282	48 021 040	43 960 937
Zvýšení – převod nerozděleného zisku	3 578 849	4 543 135	4 218 500
Snížení – nákup vlastních akcií		-181 687	-158 397
Zvýšení – prodej vlastních akcií	110 874	159 794	
Zvýšení – převod dividend ze zisku roku 2001 souvisejících s vlastními akciemi	4 201		
Nerozdělený zisk k 31. 12. běžného roku	56 236 206	52 542 282	48 021 040

11. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 2001 do 31. 12. 2003:

Rezervy (tis. Kč)

	Zůstatek k 1.1.2001	Tvorba 2001	Čerpání 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Tvorba 2002	Čerpání 2002	Zůstatek k 31.12.2002	Tvorba 2003	Čerpání 2003	Zůstatek k 31.12.2003
Zákonné rezervy										
Rezerva na opravy hmotného majetku	2 507 868	1 189 454	824 648	2 872 674	1 647 052	1 401 322	3 118 404	1 770 340	1 729 090	3 159 654
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu	2 316 401	835 454		3 151 855	943 564		4 095 419	279 808		4 375 227
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	304 211	93 522	2 591	395 142	44 244	6 957	432 429	29 714	11 560	450 583
Ostatní rezervy										
Rezerva na kurzové ztráty	2 019 848	1 136 580	2 019 848	1 136 580		1 136 580				
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	288 100	57 200	91 300	254 000	47 000	81 000	220 000	39 905	59 905	200 000
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	4 892 921	379 435	74 087	5 198 269	468 155	80 895	5 585 529	630 262	79 928	6 135 863
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 112 330		194 520	2 917 810		194 520	2 723 290	390 933		3 114 223
Rezerva na náklady v souvislosti s opcemi								106 301		106 301
Rezerva na obchodní spor								641 350		641 350
Celkem	15 441 679	3 691 645	3 206 994	15 926 330	3 150 015	2 901 274	16 175 071	3 888 613	1 880 483	18 183 201

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Zákonná rezerva byla v letech 2003, 2002 a 2001 vytvářena na prováděné generální opravy hlavních výrobních zařízení, na budoucí náklady spojené s vyřazováním jaderných zařízení z provozu v souladu s příslušným ustanovením atomového zákona a na rekultivaci, zajištění péče o skládky a asanaci po ukončení jejich provozu ve smyslu zákona o odpadech.

Rezerva na kurzové ztráty byla v roce 2001 vytvořena na základě přepočtu příslušných aktiv a pasiv, vyjádřených v cizích měnách, na české koruny ke konci účetního období. V souladu se změnou předpisů byla tato rezerva v roce 2002 zúčtována do výnosů a dále již není tvořena.

Ostatní rezervy jsou vytvářeny a čerpány v souladu s rozhodnutím společnosti. Rezerva na náklady v souvislosti s opcemi byla v roce 2003 vytvořena ve výši nákladů, které by vznikly při uplatnění všech opčních práv vyplývajících z uzavřených opčních smluv na nákup akcií ČEZ, a. s., k datu 31. 12. 2003. V roce 2003 byla vytvořena rezerva na krytí rizik souvisejících s obchodními spory společnosti. Výše této rezervy byla stanovena na základě právní analýzy sporných smluv a v souladu s principem opatrnosti je vyčíslena v maximální možné výši.

12. Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky

Závazek	Splatnost	Úrok (% p.a.)	2003 (tis. Kč)	2002 (tis. Kč)	2001 (tis. Kč)
5. emise tuzemských obligací	6/2008 ¹⁾	11,0625	¹⁾	3 000 000	3 000 000
6. emise tuzemských obligací	1/2009	9,22 ²⁾	3 063 117	2 839 419 ³⁾	4 500 000
7. emise tuzemských obligací	1/2014	9,22 ⁴⁾	2 500 000	2 500 000	2 500 000
8. emise tuzemských obligací	6/2004	8,75	3 000 000	3 000 000	3 000 000
9. emise tuzemských obligací	6/2008	3,35	3 000 000		
Splatno v následujícím roce (8. emise)			-3 000 000		
Dluhopisy celkem			8 563 117	11 339 419	13 000 000
Půjčka od CEZ FINANCE B. V. ve výši nominální hodnoty emise U.S. obligací, tj. 178 mil. USD	7/2007	7,125	4 566 412	5 365 098	6 199 617
Půjčka od CEZ FINANCE B. V. ve výši nominální hodnoty 2. emise euroobligací, tj. 200 mil. EUR	10/2006	7,25	6 481 000	6 320 000	7 250 500
Dlouhodobá přijatá záloha					182 220
Dlouhodobé závazky celkem			19 610 529	23 024 517	26 632 337

¹⁾ 5. emise tuzemských obligací byla v souladu s emisními podmínkami předčasně splacena v červnu 2003.

²⁾ Úrokový výnos 6. emise obligací v celkové výši 2 637 095 tis. Kč byl stanoven jako rozdíl mezi nominální hodnotou emise a nižším emisním kurzem.

³⁾ V roce 2002 byla realizována metodická změna (6. emise je v rozvaze vykázána v diskontované, nikoliv nominální hodnotě, a úrok je účtován jako postupné zvyšování závazku až do dosažení nominální hodnoty k datu splatnosti).

⁴⁾ Součástí emisních podmínek 7. emise obligací je přechod na pohyblivou úrokovou sazbu (CPI + 4,20 %) od roku 2006.

V roce 2001 byla část dlouhodobých závazků v cizích měnách zajištěna proti měnovému riziku pomocí derivátových kontraktů a byla zaúčtována v ocenění hodnotou vyplývající ze zajišťovacích kontraktů. Zajištěná část k 31. 12. 2001 činila 178 mil. USD a 175 mil. EUR. Korunový ekvivalent zajištěné části závazků představoval k 31. 12. 2001 celkovou částku 12 650 617 tis. Kč.

V letech 2002 a 2003 jsou veškeré dlouhodobé závazky zaúčtovány v původních měnách a související deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodě 3.6.

Náklady na úroky vztahující se k obligacím emitovaným společností nebo prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B. V. činily v roce 2003, 2002, resp. 2001, celkem 1 742 735 tis. Kč, 1 886 953 tis. Kč, resp. 2 057 198 tis. Kč.

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, neměla společnost žádné dlouhodobé závazky po lhůtě splatnosti.

Dlouhodobé závazky společnosti vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, činily k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, celkem 11 047 412 tis. Kč, 11 685 098 tis. Kč, resp. 13 450 117 tis. Kč.

13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, neměla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ani závazky kryté podle zástavního práva.

Krátkodobé závazky vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, činily k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, celkem 1 210 324 tis. Kč, 1 309 018 tis. Kč, resp. 1 200 743 tis. Kč.

14. Bankovní úvěry

Bankovní úvěry

	K 31. 12. 2003		K 31. 12. 2002		K 31. 12. 2001 ¹⁾	
	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)
Dlouhodobé úvěry:						
Kč celkem		2 646 866		4 221 738		8 971 273
dle úrokových sazeb:						
méně než 4,00 % p.a.		2 646 866		4 212 053		1 573 280
od 4,00 % do 4,99 % p.a.						3 663 993
od 5,00 % do 5,99 % p.a.						2 682 824
od 6,00 % do 6,99 % p.a.						210 326
od 7,00 % do 7,99 % p.a.						821 480
více než 7,99 % p.a.				9 685		19 370
USD celkem	275 617	7 070 669	324 289	9 774 391	358 128	12 985 378
dle úrokových sazeb:						
méně než 4,00 % p.a.	177 681	4 558 225	206 229	6 215 943	93 529	3 391 259
od 4,00 % do 4,99 % p.a.					143 338	5 197 307
od 5,00 % do 5,99 % p.a.	55 628	1 427 082				
od 6,00 % do 6,99 % p.a.			71 522	2 155 732		
od 7,00 % do 7,99 % p.a.	42 308	1 085 362	46 538	1 402 716	121 261	4 396 812
více než 7,99 % p.a.						
EUR celkem	57 999	1 879 442	95 758	3 025 951	63 094	2 017 675
dle úrokových sazeb:						
méně než 4,00 % p.a.	13 683	443 395	39 889	1 260 498	10 968	350 757
od 4,00 % do 4,99 % p.a.			403	12 716	425	13 576
od 5,00 % do 5,99 % p.a.	27 705	897 772	31 962	1 010 009	31 790	1 016 608
od 6,00 % do 6,99 % p.a.	11 799	382 348	13 704	433 042	11 799	377 331
od 7,00 % do 7,99 % p.a.	4 812	155 927	9 800	309 686	8 112	259 403
více než 7,99 % p.a.						
Splátky v následujícím roce		-1 987 383		-4 235 100		-4 842 352
Celkem dlouhodobé úvěry		9 609 594		12 786 980		19 131 974
Krátkodobé úvěry:						
Kč		2 000 000				
USD					8 000	290 072
EUR					7 000	223 860
Splátky dlouhodobých úvěrů		1 987 383		4 235 100		4 842 352
Celkem krátkodobé úvěry		3 987 383		4 235 100		5 356 284
Úvěry celkem		13 596 977		17 022 080		24 488 258

¹⁾ Úvěry vyjádřené k 31. 12. 2001 v DEM, ATS a NLG byly přepočteny na EUR pevným přepočítacím koeficientem a jsou zahrnuty v úvěrech vyjádřených v EUR.

V roce 2001 byly některé úvěry v cizích měnách (nebo jejich část) zajištěny proti měnovému riziku pomocí derivátových kontraktů a byly zaúčtovány v ocenění hodnotou vyplývající ze zajišťovacích kontraktů. Tyto zajištěné úvěry jsou ve výše uvedené tabulce součástí úvěrů v tuzemské měně. Zajištěná část a její korunový ekvivalent k 31. 12. 2001 činily:

Zajištěná část bankovních úvěrů k 31. 12. 2001

Měna	Cizí měna (tis.)	Korunový ekvivalent (tis. Kč)
DEM	134 955	2 481 436
USD	16 923	528 846
EUR	4 535	190 824
Celkem		3 201 106

V roce 2003 a 2002 jsou veškeré úvěry zaúčtovány v původních měnách a související deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodě 3.6.

Náklady na úroky vztahující se k úvěrům činily za rok 2003, 2002, resp. 2001, 748 504 tis. Kč, 805 531 tis. Kč, resp. 1 644 041 tis. Kč, z toho bylo do pořízení dlouhodobého majetku zahrnuto 0 tis. Kč, 91 249 tis. Kč, resp. 391 643 tis. Kč.
Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31. 12. 2003 (v tis. Kč):

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů

	(tis. Kč)
2005	2 009 342
2006	1 921 017
2007	2 423 539
2008	782 266
2009	533 663
2010 a dále	1 939 767
Celkem	9 609 594

15. Ostatní pasiva – časové rozlišení

Výdaje příštích období zahrnují především alikvotní část úroků z emitovaných dluhopisů splatných v následujícím období a proúčtovaných do časově rozlišených nákladů běžného roku. Výnosy příštích období v roce 2001 představovaly především časově rozlišené kurzové zisky vyplývající ze zajišťovacích operací. K 31. 12. 2003, resp. 2002, výnosy příštích období představují pouze časově rozlišené tržby z prodeje majetku a služeb.

16. Daň z příjmů

16.1. Splatná daň

Splatná daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdánitelné výnosy (např. změna stavu ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

Splatná daň z příjmů za rok 2003 a 2002 je významně ovlivněna snížením základu daně o 10 % hodnoty nově zařazeného technologického dlouhodobého hmotného majetku v souladu se zákonem o daních z příjmů. Snížení základu daně z tohoto titulu v roce 2003, resp. 2002, představovalo částku 3 126 mil. Kč, resp. 3 789 mil. Kč.

16.2. Odložená daň

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako součin sazby daně platné pro následující rok a součtu rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely.

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, byl vypočten následujícím způsobem:

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2003

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	29 240 277	28		8 187 278
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	10 091 435	28	2 825 602	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	229 524	28	64 267	
Opravné položky k zásobám	270	28	76	
Opravné položky k pohledávkám	203 525	28	56 987	
Rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou dlouhodobého finančního majetku	449 707	28		125 918
Neuhrazené penalizační pohledávky	142 842	28		39 996
Celkem			2 946 932	8 353 192
Netto				5 406 260

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2002

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	24 108 385	31		7 473 599
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	8 528 819	31	2 643 934	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	240 998	31	74 709	
Opravné položky k zásobám	264	31	82	
Opravné položky k pohledávkám	506 585	31	157 041	
Neuhrazené penalizační pohledávky	529 540	31		164 158
Celkem			2 875 766	7 637 757
Netto				4 761 991

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2001

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	21 677 116	31		6 719 906
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	9 506 659	31	2 947 064	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	228 110	31	70 714	
Opravné položky k zásobám	12 685	31	3 933	
Opravné položky k pohledávkám	439 426	31	136 222	
Neuhrazené penalizační pohledávky	605 115	31		187 586
Celkem			3 157 933	6 907 492
Netto				3 749 559

17. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní, resp. podrozvahové evidenci) v celkové hodnotě 2 038 392 tis. Kč, 2 120 711 tis. Kč, resp. 2 122 225 tis. Kč. Jedná se o drobný hmotný majetek ve výši 729 821 tis. Kč, 762 771 tis. Kč, resp. 750 620 tis. Kč, drobný nehmotný majetek ve výši 109 435 tis. Kč, 141 601 tis. Kč, resp. 138 938 tis. Kč, a neuhrazené pohledávky z titulu smluvních pokut a úroků z prodlení (vzniklé do konce roku 2000) v částce 1 199 136 tis. Kč, 1 216 339 tis. Kč, resp. 1 232 667 tis. Kč.

18. Deriváty

Společnost vykazuje k 31. 12. 2003, resp. 2002, závazky a pohledávky z titulu přecenění derivátů na reálnou hodnotu ve výši 3 029 326 tis. Kč a 229 557 tis. Kč, resp. 3 483 587 tis. Kč a 1 404 032 tis. Kč. Z celkové záporné reálné hodnoty derivátů v roce 2003, resp. 2002, ve výši 2 799 769 tis. Kč, resp. 2 079 555 tis. Kč, je 1 179 212 tis. Kč, resp. 800 110 tis. Kč, vykázáno jako přímé snížení vlastního kapitálu.

19. Tržby z prodeje výrobků a služeb

Tržby z prodeje výrobků a služeb (tis. Kč)

Druh tržby	2003			2002			2001		
	Celkem	v tom		Celkem	v tom		Celkem	v tom	
		Tuzemsko	Zahraničí		Tuzemsko	Zahraničí		Tuzemsko	Zahraničí
Tržby za elektrickou energii	51 986 466	38 989 193	12 997 273	46 854 668	37 098 068	9 756 600	49 101 547	41 641 441	7 460 106
Tržby za tepelnou energii	1 583 259	1 560 867	22 392	1 673 333	1 650 389	22 944	1 720 763	1 697 021	23 742
Ostatní	875 584	871 613	3 971	973 486	927 941	45 545	1 036 841	945 325	91 516
Celkem	54 445 309	41 421 673	13 023 636	49 501 487	39 676 398	9 825 089	51 859 151	44 283 787	7 575 364

Převážná část tržeb z prodeje elektrické energie v tuzemsku je soustředěna na deset hlavních obchodních partnerů, tj. osm regionálních energetických společností, ČEPS, a.s., a Operátora trhu s elektřinou, a.s. Součástí tržeb za elektrickou energii jsou výnosy z prodeje podpůrných služeb společnosti ČEPS, a.s. S postupující liberalizací trhu s elektřinou vzrůstá rovněž objem tržeb z prodeje elektrické energie oprávněným zákazníkům.

Společnost nakupuje elektřinu pro další prodej. Náklady na nákup elektřiny pro další prodej jsou zaúčtovány jako spotřeba energie a v roce 2003, 2002, resp. 2001, dosáhly výše 3 489 874 tis. Kč, 4 132 066 tis. Kč, resp. 3 900 059 tis. Kč.

20. Osobní náklady

Osobní náklady v roce 2003

	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	6 964	12 ¹⁾	5	37 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 536 975			128 903
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	9 662	5 510	4 152	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění (tis. Kč)	922 021			59 034
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	244 431	3 268	2 471	7 184
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	5 822	3 268	1 590	964
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 713 089	8 778	6 623	195 121

Osobní náklady v roce 2002

	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	7 360	12 ¹⁾	5	38 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 496 682			111 725
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	10 552	6 460	4 092	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění (tis. Kč)	891 912			39 226
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	223 427	2 846	875	1 347
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	4 610	2 846	875	889
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 622 573	9 306	4 967	152 298

Osobní náklady v roce 2001

	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	8 059	12 ¹⁾	5	36 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 446 154			89 581
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	9 571	4 570	5 001	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění (tis. Kč)	879 482			31 451
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	392 374	3 030	1 454	913
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	4 962	3 030	1 454	478
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 727 581	7 600	6 455	121 945

¹⁾ Počet členů dozorčí rady a představenstva není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců společnosti.

²⁾ Členové představenstva, kteří jsou současně členy výkonného vedení společnosti, jsou uvedeni jak v počtu vykázaném ve sloupci „Představenstvo“, tak i ve sloupci „Řídící zaměstnanci“.

Řídícími zaměstnanci společnosti jsou generální ředitel, výkonní ředitelé, ředitelé organizačních jednotek a ředitelé sekcí.

V letech 2003, 2002 a 2001 byly nad rámec osobních nákladů, kromě možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely, členům dozorčí rady, členům představenstva a řídícím zaměstnancům přiznány odměny čerpané z fondu odměn, tantiémy ze zisku předchozího roku schválené příslušnou valnou hromadou a byly provedeny úhrady z fondu odměn z titulu životního pojištění.

Přehled těchto odměn a plateb je uveden v následujících tabulkách:

Odměny a platby v roce 2003 (tis. Kč)

	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Životní pojištění z fondu odměn	7 188	1 723	6 907
Odměny z fondu odměn			546
Tantiémy	9 540	6 360	

Odměny a platby v roce 2002 (tis. Kč)

	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Životní pojištění z fondu odměn	10 503		2 913
Odměny z fondu odměn			646
Tantiémy	8 618	5 746	

Odměny a platby v roce 2001 (tis. Kč)

	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Životní pojištění z fondu odměn	7 518		8 852
Odměny z fondu odměn			816
Tantiémy	7 469	4 022	

V letech 2003, 2002 a 2001 byly, po předchozím souhlasu valné hromady, mezi společností a členy dozorčí rady, členy představenstva a vybranými manažery uzavřeny opční smlouvy na nákup limitovaného počtu vlastních akcií společnosti za stanovených cenových podmínek. Dle těchto smluv, aktuálních k datu 31. 12. 2003, může být v období od podpisu smlouvy do skončení funkčního období člena orgánu společnosti, resp. do tří měsíců po ukončení výkonu funkce člena orgánu společnosti (u osob vykonávajících funkce v orgánech společnosti v období po valné hromadě akcionářů konané dne 17. 6. 2003) uplatněno právo opce na nákup akcií ČEZ, a. s., v celkovém počtu 3 250 tis. ks akcií (z toho 2 750 tis. ks akcií členy dozorčí rady a 500 tis. ks akcií členy představenstva) za průměrnou cenu 100,95 Kč za jednu akcii.

Členové představenstva společnosti mají sjednání smlouvu na funkční období. V případě jejich odvolání z funkce před uplynutím funkčního období náleží těmto odměna za zbytek smluvního období. Členům dozorčí rady společnosti náleží odměna, v případě, že její výplata není zákonem omezena, pouze po dobu výkonu funkce. Vybraní vedoucí zaměstnanci společnosti mají na výkon funkce sjednání smlouvu na dobu určitou. V případě jejich odvolání z funkce náleží těmto vedoucím zaměstnancům základní mzda za zbytek smluvního období, nejméně však za jeden rok (po tuto dobu nesmějí vykonávat žádné zaměstnání, funkci či činnost, která by měla soutěžní povahu vůči podnikání společnosti).

21. Informace o spřízněných osobách

Přehled pohledávek a závazků vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, k 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001:

Přehled pohledávek a závazků (tis. Kč)

Společnost	k 31.12.2003	Pohledávky k 31.12.2002	k 31.12.2001	k 31.12.2003	Závazky k 31.12.2002	k 31.12.2001
Přímý vliv:						
ČEZnet, a.s.	1 040	8 423		29 188	24 673	
HYDROČEZ, a.s.		37 000	37 000			
I & C Energo s.r.o.	2 081	2 695	3 442	95 864	102 173	90 961
rpg Energiehandel GmbH	100 083	41 570				
Energetické opravny, a.s.	1 627	3 853	12 300	39 081	22 823	18 354
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	510	5 229	1 287	32 400	19 089	16 187
CEZTel, a.s.		121	13 365			18 254
CEZ FINANCE B. V.				11 047 274	11 685 507	13 451 271
Západočeská energetika, a.s.	132 674	–	–	2 751	–	–
Východočeská energetika, a.s.	191 637	–	–	2 194	–	–
Středočeská energetická a.s.	157 290	–	–	1 480	–	–
OSC, a.s.	18	11	27	52 348	19 859	37 868
Severomoravská energetika, a. s.	196 544	–	–	640	–	–
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	83	745	799	164 862	114 198	71 797
Severočeská energetika, a.s.	184 690	–	–	7 003	–	–
SIGMA - ENERGO s.r.o.	176	292	280	18 397	6 378	7 003
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	3 146	557	306	11 821	13 216	12 242
LOMY MOŘINA spol. s r.o.			5 624	13 468	10 070	11 653
GAPROM, s.r.o. v likvidaci		90	90		16	16
JVCD, a.s.	1 430	1 430	45 530			
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	5 128	4 147	4 173	135	4	3
Severočeské doly a.s.	9 960	10 913	11 039	508 152	560 068	515 314
Pražská energetika, a.s.	139 276	–	–	5 426	–	–
ČEPS, a.s.	602 934	2 874 811	3 615 937	5 177	39 744	35 635
VLTAŤOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	9 388	14 952	9 457	445	1 662	1 049
ESE, s.r.o.	378	557	606	15 166	13 180	8 145
ŠKODA PRAHA a.s.	485	305 313	378 733	194 672	314 712	313 339
Coal Energy, a.s.	387 987	214 244	34 083		46 744	
Energotrans a.s. ¹⁾	–	–	93 891	–	–	41 769
Celkem přímý vliv	2 128 565	3 526 953	4 267 969	12 247 944	12 994 116	14 650 860
Nepřímý vliv:						
Aliatel a.s.	3	–	–		–	–
Enerfin, a.s.		–	–	1 824	–	–
Energetika Vítkovice, a.s.	346	–	–		–	–
První energetická a.s.	204	–	–	2 017	–	–
SINIT, a.s.		–	–	2	–	–
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.		–	–	4 665	–	–
VČE - transformátory, s.r.o.		–	–	2	–	–
WADE a.s.	16	–	–	1 282	–	–
Celkem nepřímý vliv	569	–	–	9 792	–	–
Celkem	2 129 134	3 526 953	4 267 969	12 257 736	12 994 116	14 650 860

¹⁾ Akcie společnosti Energotrans a.s. byly prodány v roce 2002.

Celkový obrát pohledávek a závazků (prodejů a nákupů včetně daně z přidané hodnoty) vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, za rok 2003, 2002, resp. 2001:

Celkový obrát pohledávek a závazků (tis. Kč)

Společnost	2003	Pohledávky 2002	2001	2003	Závazky 2002	2001
Přímý vliv:						
ČEZnet, a.s.	297 963	75 825		273 014	204 043	
HYDROČEZ, a.s.		3	3			
I & C Energo s.r.o.	15 125	16 406	20 091	461 159	532 999	384 205
rpg Energiehandel GmbH	932 704			7 107	4 617	
Energetické opravy, a.s.	13 955	18 371	21 964	310 610	351 048	198 000
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5 790	7 257	6 739	199 338	161 735	104 297
CEZTel, a.s.	90	6 025	64 129	721	102 870	202 374
CEZ FINANCE B. V.				6 953	6 005	6 682
Západočeská energetika, a.s.	3 048 163	–	–	23 578	–	–
Východočeská energetika, a.s.	4 083 422	–	–	9 949	–	–
Středočeská energetická a.s.	4 086 926	–	–	76 245	–	–
OSC, a.s.	96	189	301	126 779	102 237	93 888
Severomoravská energetika, a. s.	5 114 992	–		16 592		
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	685	539	533	356 206	254 713	183 500
Severočeská energetika, a.s.	4 599 083	–	–	131 859	–	–
SIGMA - ENERGO s.r.o.	2 034	2 139	2 056	63 819	53 530	47 365
AB Michle s.r.o.					679 131	
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	70 643	4 442	4 114	122 754	137 464	147 219
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	2	2		141 163	132 064	151 381
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	64 927	58 985	59 462	136	4	4
Severočeské doly a.s.	51 564	51 711	52 334	6 741 708	5 967 055	6 565 239
Pražská energetika, a.s.	3 917 545	–	–	11 887	–	–
ČEPS, a.s.	8 192 716	3 484 557	4 289 544	753 929	530 757	1 314 447
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	24 091	27 881	25 212	5 587	4 943	4 968
ESE, s.r.o.	2 525	3 458	3 954	53 609	58 963	78 708
ŠKODA PRAHA a.s.	3 539	42 502	645 564	1 612 461	3 461 040	4 861 891
Coal Energy, a.s.	4 008 423	1 692 474	68 822	27 388	46 744	
Energotrans a.s. ¹⁾	–	–	1 361 420	–	–	1 990 779
Celkem přímý vliv	38 537 003	5 492 766	6 626 242	11 534 551	12 791 962	16 334 947
Nepřímý vliv:						
Aliatel a.s.	3 140	–	–		–	–
EN-DATA a.s.		–	–	2 500	–	–
Enerfin, a.s.		–	–	2 324	–	–
Energetika Vítkovice, a.s.	346	–	–		–	–
MSEM, a.s.		–	–	108	–	–
První energetická a.s.	124 914	–	–	7 613	–	–
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.		–	–	9 798	–	–
Ústav jaderných informací Zbraslav, a.s.		–	–	38	–	–
VČE - měřicí technika, s.r.o.		–	–	11	–	–
VČE - transformátory, s.r.o.		–	–	4	–	–
WADE a.s.	277	–	–	11 248	–	–
Celkem nepřímý vliv	128 677	–	–	33 644	–	–
Celkem	38 665 680	5 492 766	6 626 242	11 568 195	12 791 962	16 334 947

¹⁾ Akcie společnosti Energotrans a.s. byly prodány v roce 2002.

Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ



Představenstvu a dozorčí radě společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou rozvahu Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2003 a 2002 a konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, výkaz vlastního kapitálu a přílohu za roky 2003 a 2002 zpracované podle Mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví. Za sestavení konsolidované účetní závěrky je odpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vyjádřit názor na tuto konsolidovanou účetní závěrku na základě námi provedeného auditu. Neověřovali jsme účetní závěrky společností Středočeská energetická a.s., Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a. s., a dalších společností Skupiny ČEZ, které v souhrnu představují 7% podíl z aktiv a 33% podíl výnosů konsolidovaných výkazů Skupiny ČEZ za rok 2003. Tyto výkazy byly ověřeny jinými auditory bez výhrad. Z tohoto důvodu je náš názor týkající se položek vztahujících se k těmto subjektům zcela založen na výroku jiných auditorů.

Náš audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy. Tyto standardy vyžadují, aby auditor plánoval a prováděl audit tak, aby si mohl být v přiměřeném rozsahu jist, že údaje konsolidovaných účetních výkazů neobsahují podstatné nesprávnosti. Auditorské postupy obsahují ověření (provedené výběrovým způsobem) podkladových materiálů k údajům a skutečnostem uvedeným v konsolidované účetní závěrce. Audit též zahrnuje ověření účetních postupů a významnějších odhadů provedených vedením společností Skupiny ČEZ a dále vyhodnocení celkové finanční situace Skupiny ČEZ. Domníváme se, že provedené auditorské práce poskytují dostatečný základ pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru, vyjádřeného na základě našeho auditu a výroku jiných auditorů, konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2003 a 2002 a její hospodářské výsledky a peněžní toky za rok 2003 a 2002 v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví.

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2001 byla ověřena jinými auditory a jejich zpráva z 12. března 2002 obsahovala výrok bez výhrad. Při provádění auditu a zpracování výroku za rok 2002 jsme vyšli z jejich závěrů týkajících se roku 2001.

Ernst & Young ČR, s.r.o.

23. dubna 2004
Praha, Česká republika

Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha

Konsolidovaná rozvaha k 31. 12. (mil. Kč)

	2003	2002	2001
Aktiva			
Dlouhodobý hmotný majetek:			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	363 165	242 338	180 252
Oprávky a opravné položky	150 426	103 355	92 614
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	212 739	138 983	87 638
Jaderné palivo, netto	9 574	7 931	5 967
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh (bod 27)	10 204	56 513	111 929
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	232 517	203 427	205 534
Ostatní stálá aktiva:			
Cenné papíry v ekvivalenci	10 999	5 880	5 518
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	8 642	5 723	5 315
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	1 997	1 174	1 144
Odložená daňová pohledávka	288	–	–
Ostatní stálá aktiva celkem	21 926	12 777	11 977
Stálá aktiva celkem	254 443	216 204	217 511
Oběžná aktiva:			
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 8)	4 014	4 225	2 280
Pohledávky, netto (bod 9)	7 063	4 040	3 827
Pohledávka z titulu daně z příjmů	103	1 994	–
Zásoby materiálu, netto	3 242	2 467	2 499
Zásoby fosilních paliv	979	618	657
Ostatní oběžná aktiva (bod 10)	4 299	1 917	2 253
Oběžná aktiva celkem	19 700	15 261	11 516
Aktiva celkem	274 143	231 465	229 027
Pasiva			
Vlastní kapitál:			
Základní kapitál	59 152	59 041	59 050
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	90 535	84 634	77 676
Vlastní kapitál celkem (bod 11)	149 687	143 675	136 726
Menšinové podíly	7 893	–	–
Dlouhodobé závazky:			
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 12)	30 965	35 729	43 081
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení vyhořelého jaderného paliva (bod 14)	28 164	23 866	21 396
Ostatní dlouhodobé závazky	357	–	–
Dlouhodobé závazky celkem	59 486	59 595	64 477
Odložený daňový závazek (bod 21)	14 721	12 541	9 870
Krátkodobé závazky:			
Krátkodobé úvěry (bod 15)	2 320	–	514
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 12)	5 691	4 235	5 126
Obchodní a jiné závazky (bod 17)	20 578	8 934	8 651
Závazek z titulu daně z příjmů	3 203	256	953
Ostatní pasiva (bod 18)	10 564	2 229	2 710
Krátkodobé závazky celkem	42 356	15 654	17 954
Pasiva celkem	274 143	231 465	229 027

Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty k 31. 12. (mil. Kč)

	2003	2002	2001
Provozní výnosy:			
Tržby z prodeje elektrické energie (bod 19)	79 548	52 938	53 300
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	5 268	2 640	2 755
Výnosy celkem	84 816	55 578	56 055
Provozní náklady:			
Palivo	14 307	12 894	13 220
Nákup energie a související služby	21 100	7 328	6 389
Opravy a údržba	4 226	3 847	3 476
Odpisy	17 611	11 721	9 366
Osobní náklady	7 994	3 854	3 946
Materiál	3 670	1 838	1 851
Ostatní provozní náklady (bod 20)	8 408	2 842	3 129
Náklady celkem	77 316	44 324	41 377
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	7 500	11 254	14 678
Ostatní náklady a výnosy:			
Nákladové úroky (bod 2.9)	1 714	582	796
Úroky z jaderných rezerv (body 2.22 a 14)	1 680	1 532	1 463
Výnosové úroky	-319	-149	-177
Kurzové ztráty/zisky, netto	-1 915	-3 340	-2 110
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 22)	744	1 330	1 774
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	-1 063	-497	-360
Ostatní náklady a výnosy celkem	841	-542	1 386
Zisk před zdaněním	6 659	11 796	13 292
Daň z příjmů (bod 21)	208	3 375	4 169
Zisk po zdanění včetně menšinových podílů	6 451	8 421	9 123
Menšinové podíly	519	–	–
Zisk po zdanění	5 932	8 421	9 123
Čistý zisk na akcii (Kč/ks) (bod 26)			
Základní	10,0	14,3	15,4
Zředěný	10,0	14,2	15,4
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks) (body 11 a 26)			
Základní	590 772	590 363	591 926
Zředěný	592 211	592 150	592 088

Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. (mil. Kč)

	Akcie (tis. ks)	Základní kapitál	Rozdíly z kurzových přepočtů	Oceňovací rozdíly	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2000, původně zveřejněný	592 088	59 209	–	–	70 233	129 442
Vliv implementace IAS 39 (bod 2.4)	–	–	–	–	-496	-496
Upravený stav k 1. 1. 2001	592 088	59 209	–	–	69 737	128 946
Zisk po zdanění	–	–	–	–	9 123	9 123
Pořízení vlastních akcií	-1 950	-159	–	–	–	-159
Dividendy	–	–	–	–	-1 184	-1 184
Stav k 31. 12. 2001	590 138	59 050	–	–	77 676	136 726
Zvýšení základního kapitálu	123	12	–	–	–	12
Zisk po zdanění	–	–	–	–	8 421	8 421
Pořízení vlastních akcií	-1 950	-181	–	–	–	-181
Prodej vlastních akcií	1 965	160	–	–	17	177
Dividendy	–	–	–	–	-1 480	-1 480
Stav k 31. 12. 2002	590 276	59 041	–	–	84 634	143 675
Dopad změny ve struktuře skupiny (bod 2.4)	–	–	–	–	609	609
Upravený stav k 1. 1. 2003	590 276	59 041	–	–	85 243	144 284
Zisk po zdanění	–	–	–	–	5 932	5 932
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů	–	–	–	-101	–	-101
Zisk z prodeje akcií ČEPS, po zdanění (bod 25)	–	–	–	–	7 162	7 162
Dopad akvizice REAS do vlastního kapitálu (bod 6)	–	–	–	–	-5 023	-5 023
Prodej vlastních akcií	1 190	111	–	–	-5	106
Dividendy	–	–	–	–	-2 657	-2 657
Převod dividend z vlastních akcií	–	–	–	–	4	4
Opční práva na nákup akcií	–	–	–	21	–	21
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	–	–	–	–	-25	-25
Ostatní změny	–	–	1	-1	-16	-16
Stav k 31. 12. 2003	591 466	59 152	1	-81	90 615	149 687

Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích k 31. 12. (mil. Kč)

	2003	2002	2001
Provozní činnost:			
Zisk před zdaněním	6 659	11 796	13 292
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy	17 619	11 735	9 429
Amortizace jaderného paliva	3 484	2 071	1 644
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-384	-363	50
Kurzové ztráty/zisky, netto	-1 915	-3 340	-2 110
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 054	356	555
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení vyhořelého jaderného paliva	3 656	641	387
Opravné položky k majetku, rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi a ostatní nepeněžní náklady	1 602	-53	217
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-1 063	-497	-360
Změna stavu oběžných aktiv a pasiv:			
Pohledávky	1 138	-282	-979
Zásoby materiálu	-152	44	57
Zásoby fosilních paliv	-343	39	56
Ostatní oběžná aktiva	1 903	334	-396
Obchodní a jiné závazky	2 141	353	2 197
Ostatní pasiva	1 103	-363	421
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	36 502	22 471	24 460
Zaplacená daň z příjmů	-44	-3 395	-1 820
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 601	-434	-744
Přijaté úroky	316	149	178
Přijaté dividendy	587	210	131
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	35 760	19 001	22 205
Investiční činnost:			
Pořízení dceřiných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	-28 374	–	–
Příjmy z prodeje dceřiného podniku, bez prodaných peněžních prostředků	12 208	–	–
Nabytí stálých aktiv (bod 2.9)	-23 942	-10 419	-15 706
Příjmy z prodeje stálých aktiv	9 585	1 078	108
Změna stavu bankovních účtů s omezenou disponibilitou	-407	-594	-788
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-30 930	-9 935	-16 386
Finanční činnost:			
Čerpání úvěrů a půjček	31 284	8 446	6 737
Splátky úvěrů a půjček	-33 736	-13 864	-11 776
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	131	–	–
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-66	–	–
Dividendy zaplacené akcionářům skupiny	-2 640	-1 480	-1 174
Zaplacené dividendy – menšinové podíly	-227	–	–
Nákup/prodej vlastních akcií	106	-4	-159
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-5 148	-6 902	-6 372
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-59	-219	-89
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-377	1 945	-642
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	4 225	2 280	2 922
Vliv změn ve struktuře skupiny na počáteční zůstatek peněžních prostředků	166	–	–
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období, přepočteno	4 391	2 280	2 922
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	4 014	4 225	2 280
Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích			
Celkové zaplacené úroky	2 538	2 562	3 527

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále jen „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2003 vlastnil Fond národního majetku České republiky 67,6 % základního kapitálu. Zbývající akcie jsou ve vlastnictví institucionálních či individuálních investorů. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika. V roce 2003, 2002, resp. 2001, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejích dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 16 093, 7 806, resp. 8 532 osob.

ČEZ, a. s., je energetická společnost, která v roce 2003 vyrobila přibližně 73 % elektrické energie vyprodukované v České republice a určité množství tepelné energie. Společnost prodává velkou většinu elektrické energie osmi regionálním energetickým společnostem (dále též „REAS“, viz bod 19). Společnost provozuje deset elektráren na fosilní palivo, třináct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ, která má jako základní předmět činnosti výrobu a distribuci elektrické energie (viz bod 2.3 a 7).

V listopadu 2000 schválil Parlament ČR zákon o podmínkách podnikání a státní správě v energetice a o pravomocích státní inspekce (tzv. „energetický zákon“), jímž byl nahrazen předchozí energetický zákon účinný od 1. 1. 1995. Energetický zákon upravuje podmínky provozování podnikatelské činnosti, uplatňování státní správy a regulace v energetickém sektoru, tj. v elektroenergetickém, plynárenském a teplárenském průmyslu, a související práva a povinnosti fyzických i právnických osob. Jak fyzické, tak právnické osoby mohou provozovat podnikatelskou činnost v energetickém sektoru v České republice výhradně na základě povolení uděleného Energetickým regulačním úřadem.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpise, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví.

Liberalizace elektroenergetického odvětví byla zahájena v roce 2002 a dokončena bude v roce 2006, kdy budou mít všichni odběratelé možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokoli distributora, oprávněného výrobce či obchodníka.

Dne 11. 3. 2002 vláda rozhodla o záměru prodat společnosti ČEZ, a. s., akcie osmi regionálních energetických společností, jež byly ve vlastnictví Fondu národního majetku České republiky a České konsolidační agentury, a odkoupit od ní 66% podíl v její dceřiné společnosti ČEPS, a.s., která se zabývá přenosem elektrické energie. Tyto transakce byly realizovány 1. 4. 2003 (viz body 2.3, 6 a 25).

Díky těmto transakcím získal ČEZ, a. s., většinový podíl v pěti a menšinový ve třech regionálních energetických společnostech. Avšak podle rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže je ČEZ, a. s., povinen prodat akcie jedné z regionálních energetických společností, ve které získal většinový podíl, a dále prodat akcie všech tří regionálních energetických společností, ve kterých získal menšinový podíl. Tento úřad také rozhodl, že ČEZ, a. s., je povinen prodat i svůj zbývající majetkový podíl ve společnosti ČEPS, a.s. V návaznosti na tato rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže ČEZ, a. s., v září 2003 převedl své podíly ve dvou ze tří REAS (Jihočeská energetika, a.s., a Jihomoravská energetika, a.s.), kde ČEZ, a. s., původně získal menšinové podíly.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Základní východiska účetnictví

Společnost je povinna vést své účetní knihy a záznamy v souladu s účetními zásadami stanovenými v České republice zákonem o účetnictví. V příložených konsolidovaných účetních výkazech byly oproti účetním záznamům společnosti vedeným v souladu s českými účetními předpisy provedeny určité úpravy a reklasifikace tak, aby tyto výkazy odpovídaly Mezinárodním standardům pro finanční výkaznictví (International Financial Reporting Standards – IFRS) vydaným Radou pro Mezinárodní účetní standardy. Tyto úpravy jsou shrnuty v bodu 28.

2.2. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví, které zahrnují jednak nové standardy (IFRS) a interpretace schválené Radou pro Mezinárodní účetní standardy, a jednak ty mezinárodní účetní standardy (IAS) a interpretace stálého interpretačního výboru schválené Výborem pro Mezinárodní účetní standardy, které jsou dosud účinné. Závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách. Výjimku představují pouze některá finanční aktiva a závazky, které musí být v souladu s IFRS oceněny reálnou hodnotou (viz bod 2.19).

2.3. Způsob konsolidace

a. Struktura Skupiny ČEZ

Struktura Skupiny ČEZ je uvedena v bodu 7, kde jsou vyjmenovány dceřiné a přidružené podniky společnosti ČEZ, a. s., zahrnuté do konsolidačního celku. Ostatní majetkové účasti jsou vyloučeny z konsolidace, protože jejich dopad na konsolidované účetní výkazy je nevýznamný. Tyto majetkové účasti jsou vykázány v rozvaze jako dlouhodobý finanční majetek v pořizovací ceně upravené o opravné položky (viz bod 4).

b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo na základě jiných skutečností je společnost schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností. Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich společnost získala kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu ztratila.

Pro dceřiné společnosti pořízené od nespřízněných osob je použita účetní metoda koupě. Akvizice je zachycena v pořizovací ceně, což je zaplacená částka peněžních prostředků nebo reálná hodnota jiných aktiv postoupených nabyvatelem výměnou za ovládnutí čistých aktiv jiného podniku, aktuální k datu směny, včetně všech ostatních nákladů přímo přiřaditelných k akvizici. Kladný rozdíl mezi pořizovací cenou a reálnou hodnotou čistých aktiv dceřiného podniku je vykázán jako goodwill.

V případě nákupu dceřiných společností od subjektů pod společnou kontrolou jsou nakoupená aktiva a pasiva prvotně zahrnuta do konsolidovaných finančních výkazů v účetní hodnotě k datu akvizice. Rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na účetní hodnotě čistých aktiv k datu akvizice je vykázán přímo ve vlastním kapitálu.

Vnitroskupinové vztahy, transakce a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině ČEZ jsou eliminovány; nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Tam, kde to bylo nezbytné, byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s metodami používanými Skupinou ČEZ.

c. Přidružené podniky

Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny ČEZ na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny ČEZ na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu oproti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých Skupina ČEZ vlastní podíl mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina ČEZ uplatňuje podstatný vliv bez ohledu na výši podílu vlastnických práv. Nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny ČEZ v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Cenné papíry v ekvivalenci obsahují zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny ČEZ na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného hospodářského výsledku a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina ČEZ zavázala uhradit ztráty nebo se zaručila za závazky přidruženého podniku.

2.4. Změny účetních metod

a. Aplikace IAS 39

Společnost v roce 2001 poprvé účtovala podle IAS 39, Finanční nástroje: účtování a oceňování. V souvislosti s uplatněním tohoto mezinárodního účetního standardu společnost ocenila realizovatelné finanční investice reálnou hodnotou a veškeré derivátové finanční nástroje zaúčtovala jako aktiva, resp. závazky. Počáteční zůstatek nerozděleného zisku minulých let k 1. 1. 2001 byl upraven.

b. Změny ve struktuře Skupiny ČEZ

V roce 2003 společnost zahrнула do konsolidačního celku některé společnosti, které v předešlých letech nebyly do konsolidace zahrnuty, protože dopad na konsolidované účetní výkazy byl zanedbatelný. V předchozích obdobích byly tyto investice zahrnuty v dlouhodobém finančním majetku jako realizovatelná finanční aktiva. V roce 2003 byl dopad konsolidace dříve nekonsolidovaných dceřiných a přidružených společností zachycen přímo ve vlastním kapitálu jako úprava počátečního zůstatku nerozdělených zisků (viz bod 7). Srovnatelné údaje za předchozí období nebyly upraveny, protože tyto změny nebylo možno provést.

c. Porovnatelné údaje za předchozí období

Některé položky účetních výkazů za předcházející roky byly reklasifikovány z důvodu souladu se způsobem prezentace v letošním roce.

2.5. Měna použitá pro oceňování

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byla jako měna pro oceňování použita česká koruna (Kč).

2.6. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasív k rozvahovému dni, na zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a na výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

2.7. Tržby

Skupina ČEZ účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se určují podle odečtů stavu měřících zařízení a vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

2.8. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2003, 2002, resp. 2001, činily 3 484 mil. Kč, 2 071 mil. Kč, resp. 1 644 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování vyhořelého jaderného paliva (viz bod 14). V roce 2003, 2002, resp. 2001, tyto náklady činily 113 mil. Kč, 82 mil. Kč, resp. 107 mil. Kč.

2.9. Úroky

Skupina ČEZ kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré nákladové úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby žádnou investiční činnost nevyvíjela. V roce 2003, 2002, resp. 2001, byly kapitalizovány úroky ve výši 937 mil. Kč, 2 128 mil. Kč, resp. 2 783 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 7,4 %, 7,5 %, resp. 7,5 %, v roce 2003, 2002, resp. 2001.

2.10. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávků. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též předpokládané náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Pokud nově pořizovaný majetek již během výstavby v letech 2002 a 2001 produkoval výrobky nebo poskytoval služby, tržby z jejich prodeje snižovaly původní pořizovací cenu takového majetku. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

Skupina pravidelně ověřuje, zda realizační hodnota jejího dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková.

Odpisy

Skupina ČEZ odpisuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Doba odpisování je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Životnost
Budovy a stavby	25 – 50
Stroje, přístroje a zařízení	4 – 25
Dopravní prostředky	4 – 20
Inventář	8 – 15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané délky užívání dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Průměrná životnost
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	44
Stroje, přístroje a zařízení	16
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	14
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	17
Elektrická distribuční síť	30
Transformační stanice	12

V roce 2003, 2002, resp. 2001, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 17 066 mil. Kč, 11 375 mil. Kč, resp. 9 127 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 5,7 %, 5,6 %, resp. 5,3 %.

2.11. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy jaderného paliva jsou stanoveny na základě množství vyrobené energie.

Jaderné palivo zahrnuje také kapitalizované náklady jaderných rezerv (viz bod 2.22). K 31. 12. 2003 činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 360 mil. Kč.

2.12. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 4 až 15 let.

2.13. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností). Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je vedení společnosti hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodejkách finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě zaplacené protihodnoty zvýšené o transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina ČEZ přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni. Majetkové cenné papíry zařazené jako realizovatelná finanční aktiva nebo finanční investice určené k obchodování, které nemají cenu kotovanou na aktivním trhu, se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota těchto investic se vždy k rozvahovému dni přezkoumává z hlediska případného snížení hodnoty.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv na reálnou hodnotu se vykazují jako samostatná složka vlastního kapitálu, dokud nedojde k prodeji příslušného finančního aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem nebo k poklesu jeho hodnoty. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně zaúčtované do vlastního kapitálu, převedou do výsledku hospodaření běžného období.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako ostatní náklady a výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

2.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce (viz bod 8). Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.15. Peněžní prostředky s omezeným disponováním

Peněžní prostředky, jež jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykazány jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci skládek popílků, na financování likvidace jaderných elektráren nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny ČEZ.

2.16. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, činily opravné položky k pohledávkám 2 317 mil. Kč, 728 mil. Kč, resp. 715 mil. Kč.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.17. Materiál a ostatní zásoby

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina ČEZ tvoří opravnou položku na vrub nákladů.

2.18. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.19. Deriváty

Finanční deriváty, které neplní funkci efektivního zjišťovacího nástroje, jsou zařazeny jako deriváty k obchodování a v rozvaze vykazány jako ostatní oběžná aktiva nebo jako obchodní a jiné závazky. Deriváty k obchodování jsou oceněny reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatních nákladů a výnosů.

Vložený derivát se odděluje od hostitelské smlouvy a vykazuje se samostatně v případě, že jsou splněny všechny následující podmínky:

- ekonomické rysy vloženého derivátu a rizika s ním spojená nesouvisí úzce s ekonomickými rysy hostitelské smlouvy a s riziky s ní spojenými,
- samostatný finanční nástroj se stejnými podmínkami, jako má vložený derivát vyhovující definici derivátu,
- hybridní (kombinovaný) nástroj není oceněn reálnou hodnotou, jejíž změny by se promítaly do výsledku hospodaření.

2.20. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice je daň z příjmů stanovena pro každou společnost ve Skupině ČEZ samostatně, protože podle daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 vypočtena z účetního zisku upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 31 %.

Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro daňové účely a pro účely účetního výkaznictví. Odložená daň z příjmů se stanovuje závazkovou metodou a vychází z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů a počítá se sazbou platnou pro následující rok. Přechodné rozdíly jsou rozdíly mezi vykazovanými částkami majetku a závazků a jejich daňovým základem. Sazby daně z příjmů jsou uveřejňovány v roce, který předchází roku, pro který jsou platné. Sazba pro rok 2004 činí 28 % (viz bod 21).

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku započíst. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě odloženého daňového závazku týkajícího se goodwillu, jehož odpisy nejsou daňově uznatelné. V konsolidovaných účetních výkazech se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato odložená daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

2.21. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují honoráře a provize poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

2.22. Jaderné rezervy

Skupina ČEZ tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování vyhořelého jaderného paliva a rezervu na financování trvalého uložení vyhořelého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k aktuálnímu rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován přibližně na 4,5 % ročně. Tento odhad je založen na úrokové míře u dlouhodobých státních dluhopisů, která činí 7 %, a reálné úrokové míře 2,5 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 60 let poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Vyhořelé jaderné palivo bude dočasně skladováno přibližně do roku 2060, kdy by měla být již k dispozici trvalá úložiště. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Na základě interpretace vydané Výborem pro interpretaci Mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví se od roku 2002 dopady změn odhadů u jaderných rezerv, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, připočítávají (resp. odečítají) od částky zaúčtované v rozvaze jako aktivum v tom rozsahu, ve kterém se tyto změny odhadů týkají budoucích období. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření. Dopady změn odhadů, které se týkají běžného účetního období nebo období předchozích, se vykazují jako náklady nebo výnosy běžného období. Do roku 2001 se změny týkající se závazku likvidovat jaderné elektrárny účtovaly jako náklady nebo výnosy běžného období.

2.23. Leasing

a. Účtování u nájemce

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum by mělo být plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to po tu dobu, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává významnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

b. Účtování u pronajímatele

V případě finančního pronájmu je u pronajímatele vykazována současná hodnota leasingových splátek jako pohledávka. Rozdíl mezi součtem leasingových splátek a současnou hodnotou pohledávky je účtován po dobu leasingové smlouvy jako finanční výnos. Finanční výnosy z leasingu jsou účtovány do výnosů za použití metody odrážející konstantní míru návratnosti pronajímatelovy čisté nesplacené investice vznikající v souvislosti s finančním leasingem.

Majetek pronajatý formou operativního leasingu je součástí dlouhodobého hmotného majetku v rozvaze pronajímatele a je odpisován dle očekávané doby životnosti, která je stanovena obdobně jako u srovnatelného dlouhodobého majetku. Výnos z pronájmu je účtován lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

2.24. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje v přehledu o změnách vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté protiplnění se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.25. Opce na akcie

Členové představenstva, dozorčí rady a někteří členové vedení společnosti získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů související s opčním programem se stanoví k datu poskytnutí opcí a vychází z částky, o kterou kotovaná tržní cena akcií převyšuje jejich cenu při uplatnění opce.

2.26. Devizové operace

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny na české koruny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a přepočty finančních aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se tyto kurzové rozdíly kvalifikují jako efektivní zajištění peněžních toků a jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve fondu oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo do vlastního kapitálu. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva kupující společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném ke dni transakce.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	Budovy	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2003	Celkem 2002	Celkem 2001
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	74 661	166 908	769	242 338	180 252	177 361
Přírůstky	13 715	41 728	119	55 562	63 343	3 983
Vyřazení	-1 292	-2 739	-50	-4 081	-1 257	-1 092
Akvizice dceřiných podniků	50 603	32 566	794	83 963	–	–
Prodej dceřiného podniku	-7 281	-7 269	-67	-14 617	–	–
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	130 406	231 194	1 565	363 165	242 338	180 252
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-29 001	-74 354	–	-103 355	-92 614	-84 408
Odpisy	-3 703	-13 263	-3	-16 969	-11 375	-9 127
Zůstatková hodnota při prodeji	-646	-663	–	-1 309	-558	-168
Vyřazení	1 292	2 739	5	4 036	1 257	1 092
Akvizice dceřiných podniků	-22 069	-18 746	-6	-40 821	–	–
Prodej dceřiného podniku	3 487	4 600	–	8 087	–	–
Změna opravných položek	-37	10	-68	-95	-65	-3
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-50 677	-99 677	-72	-150 426	-103 355	-92 614
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	79 729	131 517	1 493	212 739	138 983	87 638

K 31. 12. 2003, 2002 a 2001 položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Pořizovací cena	11 464	10 461	7 894
Oprávký	-3 778	-2 896	-2 672
Zůstatková hodnota	7 686	7 565	5 222

K 31. 12. 2002 byly kapitalizované náklady jaderných rezerv v souvislosti s druhým blokem Jaderné elektrárny Temelín zahrnuty do nedokončených hmotných investic. K 31. 12. 2002 činily tyto kapitalizované náklady celkem 873 mil. Kč, z čehož se 619 mil. Kč týká strojů, přístrojů a zařízení a 254 mil. Kč jaderného paliva.

K 31. 12. 2003 činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku pořízeného formou finančního leasingu 173 mil. Kč. V roce 2002 a 2001 neměla Skupina ČEZ žádný dlouhodobý hmotný majetek pronajatý formou finančního leasingu (viz bod 16). V roce 2003, 2002 a 2001 společnost aktivovala výnosy v hodnotě 0 mil. Kč, 1 373 mil. Kč a 922 mil. Kč, plynoucí z aktiv před jejich uvedením do užívání (viz bod 2.10).

Žádný odpisovaný dlouhodobý hmotný majetek Skupiny ČEZ není zastaven na krytí závazků.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Majetkové účasti v REAS, netto (viz bod 6)	3 401	1 937	1 946
Realizovatelná finanční aktiva, netto	2 262	1 969	2 115
Vázané finanční prostředky určené na vyřazení jaderných zařízení z provozu	1 245	944	–
Ostatní prostředky s omezeným disponováním	1 069	735	1 085
Dlouhodobé pohledávky, netto	665	138	169
Celkem	8 642	5 723	5 315

Majetkové účasti v REAS představují podíly a hlasovací práva v některých českých regionálních energetických společnostech (REAS). V roce 2003 majetkové účasti v REAS představují 34% podíl v Pražské energetice, a.s., který musí být na základě rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže v budoucnu prodán. Realizovatelná finanční aktiva zahrnují ostatní rozhodující a menšinové podíly ve společnostech nezahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 2.3).

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, činila opravná položka k realizovatelným finančním aktivům 909 mil. Kč, 190 mil. Kč, resp. 221 mil. Kč. Opravná položka k majetkové účasti v REAS (Pražská energetika, a.s.) činila 421 mil. Kč k 31. 12. 2003.

5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a Ostatní	Celkem 2003	Celkem 2002	Celkem 2001
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	1 977	46	2 023	1 742	1 225
Přírůstky	626	208	834	282	525
Vyřazení	-63	-7	-70	-1	-8
Akvizice dceřiných podniků	2 064	22	2 086	–	–
Prodej dceřiného podniku	-184	-25	-209	–	–
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	4 420	244	4 664	2 023	1 742
Oprávký – zůstatek k 1. 1.	-1 188	-24	-1 212	-868	-633
Odpisy	-633	-9	-642	-346	-239
Zůstatková hodnota při prodeji	-1	–	-1	–	-4
Vyřazení	63	7	70	1	8
Akvizice dceřiných podniků	-1 546	-17	-1 563	–	–
Prodej dceřiného podniku	69	13	82	–	–
Oprávký – zůstatek k 31. 12.	-3 236	-30	-3 266	-1 213	-868
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	1 184	214	1 398	810	874

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, nehmotný majetek vedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 599 mil. Kč, 364 mil. Kč, resp. 270 mil. Kč.

6. Nákup REAS

Dne 1. 4. 2003 společnost ČEZ, a. s., koupila majoritní podíl v pěti českých regionálních energetických společnostech od Fondu národního majetku České republiky a České konsolidační agentury. Prostřednictvím tohoto nákupu REAS získala Skupina ČEZ také kontrolu nad několika dalšími společnostmi, které byly vlastněny přímo jednotlivými společnostmi REAS. Vzhledem ke skutečnosti, že společnosti REAS a jejich dceřiné společnosti byly nakoupeny přímo od majoritního vlastníka společnosti ČEZ, a. s., a od agentury řízené českým státem, který je konečným majoritním vlastníkem společnosti ČEZ, a. s., společnost ČEZ, a. s., zaúčtovala tuto transakci jako nákup dceřiných společností od subjektů pod společnou kontrolou (viz bod 2.3).

Následující tabulka shrnuje údaje o aktivech a závazcích společností REAS a jejich dceřiných a přidružených podniků k datu akvizice od subjektů pod společnou kontrolou (v mil. Kč):

	Skupina SČE	Skupina SME	Skupina STE
Podíly nakoupené v roce 2003 od subjektů pod společnou kontrolou	48,05 %	48,65 %	58,3 %
Podíly nakoupené v předchozích letech ^{*)}	2,95 %	10,43 %	–
Podíly celkem	51,00 %	59,08 %	58,3 %
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	7 306	10 523	9 741
Odložená daňová pohledávka	189	–	–
Ostatní dlouhodobý majetek	524	1 069	697
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	76	265	33
Ostatní oběžná aktiva	3 843	7 222	4 346
Menšinové podíly	-1	–	-8
Dlouhodobé závazky	-65	-2 215	-256
Odložený daňový závazek	–	-1 015	-835
Krátkodobé závazky	-5 839	-6 065	-6 738
Celkem čistá aktiva	6 033	9 784	6 980
Menšinové podíly	-2 956	-4 004	-2 911
Nakoupený podíl na čistých aktivech	3 077	5 780	4 069
Dopad akvizice REAS účtovaný do vlastního kapitálu	1 660	1 730	-363
Celková pořizovací cena podílů v REAS	4 737	7 510	3 706
Mínus:			
Závazky z nákupu REAS k 31. 12. 2003	-1 031	-1 450	-866
Pořizovací cena podílů nakoupených v předchozích letech	-327	-1 310	–
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-76	-265	-33
Peněžní prostředky použité na nákup REAS od subjektů pod společnou kontrolou	3 303	4 485	2 807

^{*)} Podíly nakoupené v předchozích letech byly v roce 2002 a 2001 klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

	Skupina VČE	Skupina ZČE	Celkem REAS
Podíly nakoupené v roce 2003 od subjektů pod společnou kontrolou	49,62 %	50,26 %	
Podíly nakoupené v předchozích letech *)	0,45 %	–	
Podíly celkem	50,07 %	50,26 %	
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	8 553	5 176	41 299
Odložená daňová pohledávka	–	–	189
Ostatní dlouhodobý majetek	259	1 892	4 441
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	151	130	655
Ostatní oběžná aktiva	4 735	4 302	24 448
Menšinové podíly	-1	-1	-11
Dlouhodobé závazky	-109	-262	-2 907
Odložený daňový závazek	-952	-502	-3 304
Krátkodobé závazky	-5 550	-4 069	-28 261
Celkem čistá aktiva	7 086	6 666	36 549
Menšinové podíly	-3 538	-3 316	-16 725
Nakoupený podíl na čistých aktivech	3 548	3 350	19 824
Dopad akvizice REAS účtovaný do vlastního kapitálu	356	1 640	5 023
Celková pořizovací cena podílů v REAS	3 904	4 990	24 847
Mínus:			
Závazky z nákupu REAS k 31. 12. 2003	-903	-1 121	-5 371
Pořizovací cena podílů nakoupených v předchozích letech	-41	–	-1 678
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-151	-130	-655
Peněžní prostředky použité na nákup REAS od subjektů pod společnou kontrolou	2 809	3 739	17 143

*) Podíly nakoupené v předchozích letech byly v roce 2002 a 2001 klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

V průběhu roku 2003 společnost ČEZ, a. s., nakoupila další minoritní podíly ve třech společnostech REAS od různých nespřízněných stran. Tyto následné nákupy byly v účetnictví zachyceny metodou koupě. ČEZ, a. s., zaúčtoval svůj podíl na reálné hodnotě čistých aktiv nakoupených společností a na základě výsledku provedeného přecenění aktiv a pasiv byl z této transakce zjištěn goodwill v nulové výši. Souhrn dodatečných nákupů menšinových podílů ve společnostech REAS od nespřízněných stran v průběhu roku 2003 je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	Skupina STE	Skupina VČE	Skupina ZČE	Celkem REAS
Podíly nakoupené v 2003 od nespřízněných společností	39,4 %	48,76 %	48,87 %	
Podíl na reálné hodnotě čistých aktiv	2 578	3 799	4 854	11 231
Goodwill	–	–	–	–
Celkem pořizovací cena podílů pořízených od nespřízněných subjektů	2 578	3 799	4 854	11 231

Peněžní prostředky použité na akvizice dceřiných podniků během roku 2003:

Peněžní prostředky použité na nákup REAS od subjektů pod společnou kontrolou	17 143
Peněžní prostředky použité na nákup REAS od nespřízněných subjektů	11 231
Celkem peněžní prostředky použité na akvizici REAS v roce 2003	28 374

Dceřiné společnosti REAS a jejich dceřiné a přidružené podniky přispěly od data akvizice do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok 2003 následujícími částkami (v mil. Kč):

	Skupina SČE	Skupina SME	Skupina STE
Výnosy	8 055	10 900	7 829
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	725	520	138
Zisk po zdanění	238	286	256
	Skupina VČE	Skupina ZČE	Celkem REAS
Výnosy	7 922	5 388	40 094
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	193	166	1 742
Zisk po zdanění	183	34	997

7. Investice do dceřiných a přidružených podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční výkazy společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a přidružených podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiný podnik	Sídlo	% vlastnických práv 2003	% hlasovacích práv 2003	% vlastnických práv	
				2002	2001
Západočeská energetika, a.s.	Česká republika	99,1	99,1	–	–
Východočeská energetika, a.s.	Česká republika	98,8	98,8	–	–
Středočeská energetická a.s.	Česká republika	97,7	97,7	–	–
Severomoravská energetika, a. s.	Česká republika	59,1	59,1	–	–
Severočeská energetika, a.s.	Česká republika	51,0	51,0	–	–
CEZ FINANCE B. V. *)	Nizozemí	100,0	100,0	100,0	100,0
ČEZnet, a.s. *)	Česká republika	100,0	100,0	100,0	100,0
Energetické opravny, a.s. *)	Česká republika	100,0	100,0	100,0	100,0
HYDROČEZ, a.s. *)	Česká republika	100,0	100,0	100,0	100,0
I & C Energo s.r.o. *)	Česká republika	100,0	100,0	100,0	100,0
rpg Energiehandel GmbH *)	Německo	100,0	100,0	100,0	100,0
EN-DATA a.s.	Česká republika	99,1	100,0	–	–
VČE - elektrárny, s.r.o.	Česká republika	98,8	100,0	–	–
VČE - montáže, a.s.	Česká republika	98,8	100,0	–	–
STE - obchodní služby spol. s r.o.	Česká republika	74,4	76,2	–	–
Energetika Vítkovice, a.s.	Česká republika	59,1	100,0	–	–
ePRIM, a.s.	Česká republika	59,1	100,0	–	–
MSEM, a.s.	Česká republika	59,1	100,0	–	–
STMEM, a.s.	Česká republika	59,1	100,0	–	–
Union Leasing, a.s.	Česká republika	59,1	100,0	–	–
První energetická a.s.	Česká republika	53,0	62,0	–	–
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. *)	Česká republika	52,5	52,5	52,5	52,5

Přidružený podnik	Sídlo	% vlastnických práv 2003	% hlasovacích práv 2003	% vlastnických práv	
				2002	2001
ČEPS, a.s. **)	Česká republika	34,0	34,0	100,0	100,0
AB Michle s.r.o. *)	Česká republika	99,9	50,0	99,9	99,9
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o. *)	Česká republika	64,9	50,0	64,9	64,9
LOMY MOŘINA spol. s r.o. *)	Česká republika	51,0	50,0	51,0	51,0
Plzeňská energetika a.s.	Česká republika	49,6	50,0	–	–
KNAUF POČERADY, spol. s r.o. *)	Česká republika	40,0	50,0	40,0	40,0
Severočeské doly a.s.	Česká republika	37,2	37,2	37,2	37,2
ŠKODA PRAHA a.s. *)	Česká republika	29,8	29,8	29,8	29,8
Aliatel a.s.	Česká republika	21,1	30,0	–	–
Coal Energy, a.s. *)	Česká republika	20,0	20,0	20,0	20,0

*) Označené dceřiné podniky nebyly zahrnuty v konsolidačním celku Skupiny ČEZ v letech 2002 a 2001. Vliv zařazení těchto společností do konsolidačního celku v roce 2003 byl vykázán přímo ve vlastním kapitálu.

**) ČEPS, a.s., byl v roce 2002 a 2001 dceřiným podnikem.

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	1 264	356	750
Depozitní směnky	2 501	3 520	1 502
Termínované vklady	249	349	28
Celkem	4 014	4 225	2 280

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 866 mil. Kč, 1 045 mil. Kč, resp. 237 mil. Kč.

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a depositních smének 1,7 %, 2,6 %, resp. 4,2 %. Za roky 2003, 2002, resp. 2001, činil vážený průměr úrokových sazeb 1,9 %, 3,0 %, resp. 4,8 %.

9. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Pohledávky z obchodního styku	9 112	4 297	4 114
Ostatní pohledávky	63	471	428
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	205	–	–
Opravná položka k pohledávkám	-2 317	-728	-715
Celkem	7 063	4 040	3 827

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, pohledávky zahrnovaly také pohledávky od přidružených a dceřiných společností nezahrnutých do konsolidačního celku ve výši 1 113 mil. Kč, 341 mil. Kč, resp. 477 mil. Kč.

10. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Cenné papíry k obchodování	1 756	–	–
Dlužné cenné papíry držené do splatnosti	1 476	–	–
Poskytnuté zálohy	360	160	134
Příjmy a náklady příštích období	477	261	153
Deriváty	230	1 496	1 966
Celkem	4 299	1 917	2 253

11. Vlastní kapitál

Rozpis základního kapitálu společnosti k 31. 12. 2003, 2002 a 2001:

	Počet akcií	Nominální hodnota akcie (v Kč)	Celkem (v mil. Kč)
2003			
Registrované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-745 000	100	-69
Celkem	591 465 843		59 152
2002			
Registrované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-1 935 000	100	-180
Celkem	590 275 843		59 041
2001			
Registrované akcie	592 088 461	100	59 209
Vlastní akcie	-1 950 000	100	-159
Celkem	590 138 461		59 050

V listopadu a prosinci 2001 společnost odkoupila 1 950 000 ks vlastních akcií. Tyto akcie byly v říjnu 2002 prodány. V prosinci 2002 společnost nakoupila dalších 1 950 000 ks vlastních akcií a současně jich 15 000 ks prodala. V roce 2003 společnost ČEZ, a. s., prodala dalších 1 190 000 ks vlastních akcií. Zbývajících 745 000 ks vlastních akcií je v rozvaze vykázáno v pořizovací ceně jako snížení základního kapitálu. Výnos z prodeje vlastních akcií byl zahrnut do nerozdělených zisků.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných budoucích ztrát a dalších nepředvídaných událostí. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy akciová společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě ztráty. K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, činil zůstatek tohoto fondu 9 185 mil. Kč, 8 872 mil. Kč, resp. 8 528 mil. Kč a byl vykázán jako součást nerozdělených zisků.

12. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
7,125 % U.S. obligace, splatné v roce 2007	4 545	5 336	6 419
7,25 % euroobligace, splatné v roce 2006	6 467	6 299	6 368
8,75 % dluhopisy, splatné v roce 2004	3 000	2 995	2 990
9,22 % dluhopisy s nulovým kuponem, splatné v roce 2009 ¹⁾	3 057	2 832	2 623
9,22 % dluhopisy, splatné v roce 2014 ²⁾	2 494	2 493	2 492
11,0625 % dluhopisy, splatné v roce 2008	–	2 987	2 984
3,35 % dluhopisy, splatné v roce 2008	2 987	–	–
6M PRIBOR + 1,3 %, splatné v roce 2005	500	–	–
6M PRIBOR + 0,4 %, splatné v roce 2005	1 000	–	–
Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.:			
méně než 2,00 %	4 852	55	80
2,00 % až 2,99 %	2 787	9 127	3 825
3,00 % až 3,99 %	286	2 506	1 844
4,00 % až 4,99 %	–	13	5 440
5,00 % až 5,99 %	2 365	1 010	7 038
6,00 % až 6,99 %	382	2 589	553
7,00 % až 7,99 %	1 241	1 712	5 532
8,00 % a více	693	10	19
Dlouhodobé dluhy celkem	36 656	39 964	48 207
Mínus: splátka v běžném roce	-5 691	-4 235	-5 126
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	30 965	35 729	43 081

¹⁾ Nominální hodnota těchto dluhopisů s nulovým kuponem činí 4 500 mil. Kč

²⁾ Od roku 2006 se bude úroková sazba stanovovat jako index spotřebitelských cen plus 4,2 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Bližší informace o reálné hodnotě finančních nástrojů použitých pro účely zajištění úrokového rizika viz bod 13.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

2004	5 691
2005	3 696
2006	8 464
2007	7 012
2008	3 769
V dalších letech	8 024
Dlouhodobé dluhy celkem	36 656

Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 podle měny (v mil.):

	2003		2002		2001	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
USD	454	11 637	502	15 111	553	20 017
EUR	258	8 360	296	9 325	355	11 330
Kč	–	16 659	–	15 528	–	16 860
Dlouhodobé dluhy celkem		36 656		39 964		48 207

Skupina ČEZ je v rámci své činnosti vystavena celé řadě rizik, včetně rizika souvisejícího s pohyby úrokových sazeb a směnných kurzů u závazků vedených v cizí měně. Skupina ČEZ tato rizika pravidelně vyhodnocuje a na základě politiky řízení rizik je část finančního portfolia zajišťována proti finančním rizikům s cílem omezit dopady možného nepříznivého vývoje na finančním trhu.

Výkyvy směnného kurzu představují pro společnost významné riziko. Skupina ČEZ vliv tržních rizik na reálnou hodnotu svých finančních instrumentů soustavně analyzuje. Riziko poklesu reálné hodnoty vyhodnocuje z dopadu hypotetických změn směnných kurzů a úrokových sazeb na instrumenty citlivé na změny trhu a porovnává náklady a očekávaný přínos různých zajišťovacích technik. Společnost bude pokračovat v hledání možností, jak s vynaložením co nejnižších nákladů omezit dopad změn směnných kurzů a jiných rizik.

Společnost uzavřela řadu měnových swapů, jejichž cílem je zajistit její dlouhodobé závazky proti měnovému riziku (viz bod 13). I když tyto swapy jsou z hlediska zajišťování měnového rizika účinné, společnost se rozhodla nepoužívat u těchto transakcí účtování o zajištění.

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je společnost vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 rozčleněný do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb:

	2003	2002	2001
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou			
stanovenou na 1 měsíc	1 818	2 354	6 554
stanovenou na 1 až 3 měsíce	5 701	6 941	5 736
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	1 840	4 517	7 276
stanovenou na více než 1 rok	2 494	2 493	2 492
Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	11 853	16 305	22 058
Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou	24 803	23 659	26 149
Dlouhodobé závazky celkem	36 656	39 964	48 207

13. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů společnost používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. U těch finančních investic, pro které není kotovaná tržní cena k dispozici, slouží jako reálná hodnota jejich účetní ocenění.

Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003		2002		2001	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Aktiva:						
Finanční investice	10 999	10 999	5 880	5 880	5 518	5 518
Pohledávky	7 063	7 063	4 040	4 040	3 827	3 827
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 014	4 014	4 225	4 225	2 280	2 280
Závazky:						
Dlouhodobé dluhy	-36 656	-39 626	-39 964	-42 726	-48 207	-49 074
Krátkodobé úvěry	-2 320	-2 320	–	–	-514	-514
Krátkodobé závazky	-17 548	-17 548	-5 333	-5 333	-4 660	-4 660
Deriváty:						
Pohledávky z derivátů	230	230	1 496	1 496	1 966	1 966
Závazky z derivátů	-3 030	-3 030	-3 601	-3 601	-3 991	-3 991

14. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení vyhořelého jaderného paliva

ČEZ, a. s., provozuje Jadernou elektrárnu Dukovany, která se skládá ze čtyř 440 MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Společnost dokončila výstavbu Jaderné elektrárny Temelín, jejíž druhý 1 000 MW blok byl uveden do provozu v dubnu 2003. Parlament České republiky přijal zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“), který stanoví určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a vyhořelého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz Jaderné elektrárny Dukovany ukončen v roce 2027, provoz Jaderné elektrárny Temelín pak přibližně v roce 2043. Aktualizovaná studie pro elektrárnu Dukovany z roku 2003 a studie pro Temelín z roku 1999 předpokládá, že náklady na vyřazení těchto jaderných elektráren z provozu dosáhnou částek 15,6 mld. Kč a 10,4 mld. Kč.

V souladu s atomovým zákonem zřídilo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR Správu úložišť radioaktivních odpadů (dále jen „SÚRAO“) jako ústřední orgán zodpovědný za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a vyhořelého jaderného paliva. SÚRAO centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a vyhořelého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně zodpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku na jaderný účet byla stanovena usnesením vlády z roku 1997 na 50 Kč/MWh elektrické energie vyrobené v jaderných elektrárnách. Od 1. 10. 1997 ČEZ, a. s., prováděl pravidelné platby SÚRAO podle průměrného počtu MWh elektřiny vyrobené v jeho jaderných elektrárnách za posledních pět let. Od roku 2003 jsou tyto platby prováděny podle skutečného množství elektrické energie vyrobené v jaderných elektrárnách. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a vyhořelého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování vyhořelého jaderného paliva.

Skupina ČEZ tvoří rezervy na předpokládané závazky z titulu vyřazení jaderných elektráren z provozu a skladování a ukládání vyhořelého jaderného paliva v souladu se zásadami popsány v bodu 2.22. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderných elektráren	Uložení jaderného paliva Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2000	5 045	2 502	13 355	20 902
Pohyby během roku 2001				
Vliv reálné úrokové míry	126	63	334	523
Vliv inflace	227	112	601	940
Tvorba rezervy	–	107	–	107
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů/výnosů (bod 2.22)	–	57	-288	-231
Čerpání za běžný rok	–	-190	-655	-845
Zůstatek k 31. 12. 2001	5 398	2 651	13 347	21 396
Pohyby během roku 2002				
Vliv reálné úrokové míry	144	70	334	548
Vliv inflace	258	126	600	984
Tvorba rezervy	–	82	–	82
Dopad změny odhadu účtovaný do výnosů (bod 2.22)	–	-82	–	-82
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.22)	932	–	-59	873
Kapitalizované náklady jaderných rezerv u Jaderné elektrárny Temelín	619	254	–	873
Čerpání za běžný rok	–	-135	-673	-808
Zůstatek k 31. 12. 2002	7 351	2 966	13 549	23 866
Vliv změny struktury Skupiny ČEZ	142	4	–	146
Pohyby během roku 2003				
Vliv reálné úrokové míry	187	74	339	600
Vliv inflace	337	133	610	1 080
Tvorba rezervy	–	113	–	113
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů/výnosů (bod 2.22)	902	-56	2 527	3 373
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.22)	-749	–	1 134	385
Čerpání za běžný rok	–	-103	-1 296	-1 399
Zůstatek k 31. 12. 2003	8 170	3 131	16 863	28 164

Čerpání rezervy na trvalé uložení vyhořelého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení vyhořelého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, díky nárůstu osobních nákladů, nákladům na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení vyhořelého jaderného paliva.

15. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Kontokorentní účty	17	–	–
Krátkodobé bankovní úvěry	2 295	–	514
Ostatní krátkodobé výpomoci	8	–	–
Celkem	2 320	–	514

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba činila 2,1 % k 31. 12. 2003 a 3,0 % k 31. 12. 2001. Za rok 2003, 2002, resp. 2001, činila vážená průměrná úroková sazba 2,2 %, 3,0 %, resp. 4,1 %.

16. Finanční pronájem

Přehled minimálních leasingových splátek spolu s jejich současnou hodnotou je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Splátky do jednoho roku	31 250	–	–
Splátky od jednoho roku do pěti let	24 662	–	–
Splátky za více než pět let	–	–	–
Celkem minimální leasingové splátky	55 912		
Budoucí finanční náklady	-5 567	–	–
Současná hodnota závazků z finančního leasingu	50 345	–	–

17. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Přijaté zálohy od maloobtěratelů	15 855	–	–
Nevyfakturované dodávky maloobtěratelům	-12 962	–	–
Přijaté zálohy od maloobtěratelů, netto	2 893	–	–
Závazky z nákupu REAS	7 470	–	–
Závazky z obchodního styku	6 251	4 999	4 156
Ostatní závazky	933	334	504
Závazky z derivátů	3 031	3 601	3 991
Celkem	20 578	8 934	8 651

K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, obchodní a jiné závazky zahrnovaly také závazky od přidružených a dceřiných společností nezahrnutých do konsolidačního celku ve výši 1 192 mil. Kč, 709 mil. Kč, resp. 649 mil. Kč.

18. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Časové rozlišení úroků	805	951	1 042
Rezerva na reaktivaci skládek popílku	451	432	395
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi (bod 27)	200	220	254
Ostatní rezervy	2 160	–	–
Sociální fond a fond odměn	254	167	201
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	546	186	232
Výnosy příštích období	5 284	12	203
Ostatní daně a poplatky	864	261	383
Celkem	10 564	2 229	2 710

19. Tržby z prodeje elektrické energie

Přehled tržeb z prodeje elektrické energie k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Prodej regionálním energetickým společnostem	19 843	39 230	46 087
Prodej konečným odběratelům v distribuční síti	36 590	–	–
Vývoz elektrické energie včetně obchodů mimo území České republiky	13 296	10 143	7 528
Prodej obchodníkům	1 592	2 010	–
Kapitalizované výnosy během výstavby	–	-1 373	-922
Ostatní prodej elektřiny v tuzemsku	3 893	2 928	607
Prodej podpůrných služeb	4 334	–	–
Celkem	79 548	52 938	53 300

20. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Služby	4 411	3 199	2 872
Náklady na ukládání popílku, znečišťování ovzduší a vod a na náhrady škod způsobených exhalacemi	285	365	328
Ztráta/zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-326	20	52
Ztráta z prodeje materiálu	73	136	381
Aktivace nákladů do pořizovací ceny dlouhodobého majetku	-1 889	-437	-430
Výnosy z pokut a penále	-57	-260	-871
Změna stavu rezerv a opravných položek	2 003	-19	320
Jaderné rezervy	3 373	-82	-231
Ostatní, netto	535	-80	708
Celkem	8 408	2 842	3 129

21. Daň z příjmů

Zákon o daních z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za roky 2003, 2002 a 2001 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 31 %. V roce 2004 bude sazba daně z příjmů právnických osob činit 28 %.

V České republice je v současnosti v platnosti několik daňových zákonů, které upravují různé druhy daní, jako např. daň z přidané hodnoty, daň z příjmů právnických osob, daň z příjmů fyzických osob, sociální pojištění a další. Daňová přiznání a další zákonem vyžadované doklady, např. dokumentace týkající se cel nebo devizové kontroly, podléhají kontrole řady státních orgánů, které jsou za zákona oprávněny ukládat vysoké pokuty a penále. Vedení společností Skupiny ČEZ se domnívají, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Příslušný správce daně by však mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít významný dopad.

Náklad na daň z příjmů

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Splatná daň z příjmů	1 007	450	2 047
Doměrky daně za předchozí období	11	254	87
Odložená daň z příjmů	-810	2 671	2 035
Celkem	208	3 375	4 169

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Účetní zisk před zdaněním	6 659	11 796	13 292
Zákonná sazba daně z příjmů	31 %	31 %	31 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	2 064	3 657	4 121
Úpravy:			
Změny sazeb daně	-1 438	–	–
Rozdíly mezi českými účetními předpisy a IFRS	78	282	17
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	123	-30	4
Investiční odpočet	-1 010	-1 181	-43
Ostatní daňově neuznatelné a nezdanitelné položky, netto	140	-117	62
Slevy na dani	-212	-103	-79
Doměrky daně z příjmů	11	254	87
Strážková daň z dividend	42	–	–
Rozdíl účetní a daňové hodnoty finančního majetku	410	–	–
Odložené daně z nerozděleného zisku dceřiné společnosti	–	613	–
Daň z příjmů	208	3 375	4 169
Efektivní daňová sazba	3 %	29 %	31 %

Odložená daň

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení vyhořelého jaderného paliva	6 641	6 129	5 656
Kurzové rozdíly	–	–	352
Odpis kontejnerů CASTOR	338	367	347
Deriváty	–	8	628
Ostatní rezervy	885	300	292
Neuplatněné daňové ztráty	25	–	–
Přecenění finančních aktiv	17	–	–
Ostatní přechodné rozdíly	171	187	202
Odložená daňová pohledávka celkem	8 077	6 991	7 477
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	12 102	8 226	7 399
Kapitalizované úroky	5 590	6 227	5 808
Kapitalizované náklady jaderných rezerv	2 253	2 683	2 223
Vyloučení rezervy na opravy	987	967	891
Pohledávky z titulu penále	71	164	187
Dodatečné kurzové rozdíly podle IAS 39	–	–	259
Další rozdíly z titulu aplikace IAS 39	17	25	64
Podíl ve společnostech pod podstatným vlivem	1 490	627	516
Podíl v dceřiných společnostech	–	613	–
Odložený daňový závazek celkem	22 510	19 532	17 347
Odložený daňový závazek celkem, netto	14 433	12 541	9 870

22. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Ztráty z derivátů, netto	1 157	1 643	1 720
Ztráta/zisk z prodeje finančních investic	9	-385	3
Ostatní finanční náklady, netto	-422	72	51
Celkem	744	1 330	1 774

23. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje výrobky od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti. Přibližně 60 % spotřeby hnědého uhlí pokrývají dodávky ze Severočeských dolů a.s. (dále jen „SD“), v nichž ČEZ, a. s., vlastní podíl ve výši 37,2 %. V letech 2003, 2002, resp. 2001, činil objem dodávek uhlí z SD 5 177 mil. Kč, 4 921 mil. Kč, resp. 5 416 mil. Kč. K 31. 12. 2003, 2002, resp. 2001, činily pohledávky za SD 10 mil. Kč, 11 mil. Kč, resp. 11 mil. Kč. Závazky vůči SD k týmž datům činily 508 mil. Kč, 560 mil. Kč, resp. 515 mil. Kč. Ceny fosilního paliva dodávaného SD se významně neliší od cen tržních.

Generálním dodavatelem technologie a zařízení pro projekt výstavby Jaderné elektrárny Temelín je ŠKODA PRAHA a.s. Podíl Fondu národního majetku České republiky na základním kapitálu této společnosti činil 55 %. V únoru a červenci 1999 koupila společnost 166 122 akcií společnosti ŠKODA PRAHA a.s., což představuje obchodní podíl ve výši 29,8 %. V průběhu roku 2003 ČEZ, a. s., upsal 700 000 akcií společnosti ŠKODA PRAHA a.s. v celkové nominální hodnotě 700 mil. Kč. Závazky z titulu úpisu akcií byly splaceny započtením pohledávek ČEZ, a. s., ve stejné výši. Zápis zvýšení základního kapitálu nebyl k datu 31. 12. 2003 zapsán do obchodního rejstříku. Objem nákupů od společnosti ŠKODA PRAHA a.s. včetně daně z přidané hodnoty dosáhl v letech 2003, 2002, resp. 2001, částek 1 612 mil. Kč, 3 461 mil. Kč, resp. 4 862 mil. Kč. Tyto nákupy se týkají především výstavby Jaderné elektrárny Temelín.

V průběhu roku 2003, 2002 a 2001 společnost přiznala členům představenstva, dozorčí rady a některým členům vedení opce na nákup akcií ČEZ, a. s. V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2003, 2002 a 2001 a vážené průměry cen při uplatnění opcí:

	Počet opcí	Vážená průměrná cena akcie při uplatnění opce (Kč za akcii)
Počet opcí k 31. 12. 2000	–	–
Přiznané opce	3 375 000	92,58
Uplatněné opce	–	–
Opce, na něž nárok zanikl	–	–
Počet opcí k 31. 12. 2001	3 375 000	92,58
Přiznané opce	30 000	73,30
Uplatněné opce	-30 000	79,38
Opce, na něž nárok zanikl	-300 000	96,39
Počet opcí k 31. 12. 2002	3 075 000	92,15
Přiznané opce	1 650 000	105,23
Uplatněné opce	-1 190 000	89,65
Opce, na něž nárok zanikl	-285 000	87,83
Počet opcí k 31. 12. 2003	3 250 000	100,95

K 31. 12. 2003 byla členům představenstva, resp. členům dozorčí rady, přiznána opční práva na nákup 500 000 ks, resp. 2 750 000 ks, akcií společnosti ČEZ, a. s. Opce mohou být uplatněny od podpisu smlouvy do skončení funkčního období člena orgánu společnosti, resp. do tří měsíců po ukončení výkonu funkce člena orgánu společnosti (u osob vykonávajících funkce v orgánech společnosti v období po valné hromadě akcionářů konané dne 17. 6. 2003). Kupní cena akcií při uplatnění opce vychází z průměrné kotované tržní ceny na pražské burze cenných papírů během šesti měsíců předcházejících datu přiznání opce. V roce 2003 společnost zaúčtovala osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 2 mil. Kč (viz bod 2.25). V roce 2002 ani 2001 společnost nezaúčtovala žádné osobní náklady související s přiznanými opcemi. Opce uplatněné v roce 2003 a 2002 společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk z prodeje vlastních akcií byl zaúčtován přímo do vlastního kapitálu.

24. Informace o segmentech

Do 1. 4. 2003 Skupina ČEZ vykazovala dva samostatné segmenty – segment výroba elektrické energie a segment přenosu. Dne 1. 4. 2003 společnost ČEZ, a. s., prodala většinový podíl ve společnosti ČEPS, a.s., a současně získala většinové podíly v pěti regionálních energetických společnostech (REAS, viz bod 1). S ohledem na tuto transakci společnost ČEZ, a. s., rozšířila strukturu vykazovaných segmentů o nový „distribuční“ segment, který je tvořen pěti společnostmi REAS.

Zásady účtování o segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina ČEZ účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina ČEZ hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního výsledku hospodaření.

Následující tabulka shrnuje informace o segmentech za roky 2003, 2002, resp. 2001 (v mil. Kč):

Rok 2003:	Výroba elektrické energie	Přenos elektrické energie	Distribuce elektrické energie	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	40 636	3 569	38 212	2 399	84 816	–	84 816
Tržby mezi segmenty	14 952	152	819	2 590	18 513	-18 513	–
Výnosy celkem	55 588	3 721	39 031	4 989	103 329	-18 513	84 816
Provozní výsledek hospodaření	4 698	757	1 678	111	7 244	256	7 500
Identifikovatelná aktiva	185 508	–	44 362	2 714	232 584	-67	232 517
Identifikovatelné závazky	85 076	–	15 965	2 772	103 813	-1 972	101 841
Cenné papíry v ekvivalenci	6 791	2 924	–	1 284	10 999	–	10 999
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	531	630	–	-98	1 063	–	1 063
Odpisy	14 173	476	2 962	256	17 867	-256	17 611
Změna rezerv a opravných položek	5 767	4	903	-936	5 738	-915	4 823
Rok 2002:		Výroba elektrické energie	Přenos elektrické energie		Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty		43 651	11 927		55 578	–	55 578
Tržby mezi segmenty		6 235	441		6 676	-6 676	–
Výnosy celkem		49 886	12 368		62 254	-6 676	55 578
Provozní výsledek hospodaření		9 570	661		10 231	1 023	11 254
Identifikovatelná aktiva		195 747	17 899		213 646	-10 219	203 427
Identifikovatelné závazky		74 462	3 704		78 166	-2 917	75 249
Cenné papíry v ekvivalenci		5 880	–		5 880	–	5 880
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci		497	–		497	–	497
Odpisy		10 869	1 865		12 734	-1 013	11 721
Změna rezerv a opravných položek		-696	2		-694	–	-694
Rok 2001:		Výroba elektrické energie	Přenos elektrické energie		Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty		44 735	11 320		56 055	–	56 055
Tržby mezi segmenty		7 193	1 106		8 299	-8 299	–
Výnosy celkem		51 928	12 426		64 354	-8 299	56 055
Provozní výsledek hospodaření		13 042	524		13 566	1 112	14 678
Identifikovatelná aktiva		197 444	19 323		216 767	-11 233	205 534
Identifikovatelné závazky		81 689	4 431		86 120	-3 689	82 431
Cenné papíry v ekvivalenci		5 518	–		5 518	–	5 518
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci		360	–		360	–	360
Odpisy		8 584	1 882		10 466	-1 100	9 366
Změna rezerv a opravných položek		-509	8		-501	–	-501

Segment vyrábějící elektrickou energii prodává většinu energie osmi regionálním energetickým společnostem. Náklady na ztráty elektrické energie při přenosu a na podpůrné služby jsou přeúčtovány přenosovému segmentu. Ten prodává systémové a přenosové služby především osmi regionálním energetickým společnostem.

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

25. Ukončované činnosti

Dne 11. 3. 2002 vláda České republiky rozhodla, že společnost ČEZ, a. s., je povinna prodat 66 % podílu ve společnosti ČEPS, a.s. Valná hromada akcionářů společnosti ČEZ, konaná dne 11. 6. 2002, přijala usnesení potvrzující výše uvedený záměr vlády. Koupí akcií byla pověřena společnost OSINEK, a.s., ovládaná Fondem národního majetku České republiky a Ministerstvem práce a sociálních věcí ČR. Tato transakce byla realizována 1. 4. 2003. Na základě rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže je společnost ČEZ, a. s., povinna v budoucnu prodat i svůj zbývajících podíl ve společnosti ČEPS, a.s.

Vzhledem ke skutečnosti, že prodej byl realizován subjektům pod společnou kontrolou, zaúčtovala společnost ČEZ, a. s., čistý zisk z prodeje přímo do vlastního kapitálu. Následující tabulka představuje detail částky účtované do vlastního kapitálu v roce 2003 v souvislosti s prodejem společnosti ČEPS, a.s. (v mil. Kč):

Celková prodejní cena	15 224
Účetní hodnota prodaných akcií	-4 453
Splatná daň z příjmů z prodeje ČEPS, a.s.	-4 152
Odložená daň z příjmů z prodeje ČEPS, a.s.	543
Celkový dopad prodeje ČEPS, a.s., účtovaný do vlastního kapitálu	7 162

Údaje za společnost ČEPS, a.s., jsou vykazovány v rámci segmentu přenosu elektrické energie (viz bod 24).

Přehled účetní hodnoty celkových aktiv a celkových závazků připadajících na ukončované činnosti k 31. 12. 2003, 2002 a 2001 (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Aktiva celkem	2 924 ^{*)}	5 542	4 725
Závazky celkem	–	-1 536	-1 420
Čistá aktiva ukončovaných činností, netto	2 924	4 006	3 305

^{*)} Částka představuje podíl v přidružené společnosti.

Výše uvedené částky nezahrnují odložený daňový závazek vyplývající z konsolidace nerozděleného zisku společnosti ČEPS, a.s. Tento odložený daňový závazek se v důsledku částečného prodeje společnosti ČEPS, a.s., snížil a ovlivnil daňový náklad související s transakcí.

Přehled výnosových a nákladových položek a peněžních toků připadajících na ukončované činnosti (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Výnosy celkem	2 023	5 692	4 127
Provozní výsledek hospodaření	1 013	1 684	1 636
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	630	–	–
Zisk před zdaněním	1 609	1 531	1 424
Daň z příjmů	302	470	436
Peněžní toky z provozní činnosti	1 055	1 460	1 707
Peněžní toky z investiční činnosti	-113	-477	-762
Peněžní toky z finanční činnosti	–	–	–

Výše uvedená daň z příjmů nezahrnuje odloženou daň vyplývající z konsolidace nerozděleného zisku společnosti ČEPS, a.s.

26. Čistý zisk na akcii

	2003	2002	2001
Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)			
Zisk po zdanění	5 932	8 421	9 123
Jmenovatel (v tis. ks akcií)			
Základní:			
Průměrný počet vydaných akcií	590 772	590 363	591 926
Ředící efekt vlastních akcií	1 439	1 787	162
Zředěný:			
Upravený průměrný počet akcií	592 211	592 150	592 088

27. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

ČEZ, a. s., realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2003 odhadují celkem na 51,3 mld. Kč, a to na 9,5 mld. Kč v roce 2004, 10,7 mld. Kč v roce 2005, 10,6 mld. Kč v roce 2006, 10,6 mld. Kč v roce 2007 a 9,9 mld. Kč v roce 2008. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných a přidružených podniků, které se pro roky 2004 až 2008 odhadují na celkem 43,6 mld. Kč. Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2003 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Společnost v současnosti plánuje financovat budoucí investice do hmotného majetku především z prostředků získaných provozní činností. Pro účely potencionálních akvizic v zahraničí se připravuje emise euroobligací ve výši 200 – 400 mil. EUR. Společnost obdržela ratingové ohodnocení od společnosti Moody's Investors Service na stupni Baa1 a od Standard & Poor's na stupni BBB+, obě se stabilním výhledem.

Životní prostředí

Česká republika přijala řadu zákonů a legislativních opatření týkajících se životního prostředí včetně časového plánu omezení emisí v období let 1992 až 1998. K 31. 12. 1998 byly všechny elektrárny provozované společností modernizovány a splňovaly ekologické požadavky stanovené českými zákony.

Podle zákona je společnost také zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi v minulosti (viz bod 18). V roce 2003, 2002, resp. 2001, činily platby realizované ve prospěch státních statků, soukromě hospodařících rolníků, zemědělských družstev a dalších zemědělských a lesnických podniků 6 mil. Kč, 9 mil. Kč, resp. 7 mil. Kč. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných budoucích závazků vytvořila společnost v roce 2003, 2002, resp. 2001, rezervy ve výši 40 mil. Kč, 47 mil. Kč, resp. 57 mil. Kč. V letech 2003, 2002, resp. 2001, společnost rozpustila 54 mil. Kč, 72 mil. Kč, resp. 84 mil. Kč. Přestože existuje určitá nejistota ve vztahu k interpretaci příslušných zákonů, vedení společnosti se na základě dnes známých informací domnívá, že problémy související se znečišťováním životního prostředí nebudou mít podstatný negativní vliv na její finanční situaci ani výsledek hospodaření.

Pojištění

Atomový zákon (viz bod 14) stanoví výši odpovědnosti za škody způsobené provozovatelem jaderných zařízení v případě jaderné události. V souladu s atomovým zákonem je za takovou škodu zodpovědný provozovatel jaderného zařízení, a to do výše maximálně 6 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, přičemž stát garantuje výplatu odškodného do maximální výše 6 mld. Kč. U ostatních činností (jako je např. přeprava) je výše odpovědnosti provozovatele jaderného zařízení omezena částkou 1,5 mld. Kč. Atomový zákon rovněž vyžaduje, aby provozovatel jaderných zařízení uzavřel pojištění své odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši 1,5 mld. Kč a s jinými činnostmi (jako např. přeprava) v minimální výši 200 mil. Kč. ČEZ, a. s., má uzavřená všechna tato povinně smluvní pojištění s Českým jaderným poolem na minimální limity stanovené zákonem.

Společnosti Skupiny ČEZ dále uzavřely různé pojistné smlouvy pokrývající mimo jiné pojištění odpovědnosti členů představenstva a vedoucích zaměstnanců, pojištění majetku tepelných a vodních elektráren (živelní a strojní rizika), pojištění majetku Jaderné elektrárny Temelín a Jaderné elektrárny Dukovany, pojištění netechnologického majetku, pojištění odpovědnosti za škodu vzniklou jinému v souvislosti s výrobou a distribucí elektřiny a obchodem s elektřinou a havarijní a úrazové pojištění a pojištění z provozu motorového vozidla.

28. Prezentace účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví (IFRS) a interpretacemi vydávanými Radou pro Mezinárodní účetní standardy. Některé účetní zásady všeobecně přijímané v České republice neodpovídají IFRS. V následujících tabulkách je proto uveden souhrn hlavních úprav, které bylo nad rámec českých účetních předpisů nutno provést, aby údaje odpovídaly IFRS.

Vliv rozdílů mezi IFRS a českými účetními předpisy na výši nerozdělených zisků a kapitálových fondů (v mil. Kč):

	2003	31. 12. 2002	2001
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy podle českých účetních předpisů – nekonsolidované	79 863	69 154	64 847
Dopad konsolidace	-635	2 933	2 325
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy podle českých účetních předpisů – konsolidované	79 228	72 087	67 172
Rezerva na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení vyhořelého jaderného paliva (bod 14)	-14 415	-9 715	-10 128
Aktivované náklady na tvorbu jaderných rezerv	8 046	6 910	7 170
Odpis kontejnerů CASTOR	-1 209	-1 183	-1 119
Odložená daň vyplývající z jaderných rezerv, kapitalizovaných nákladů na tvorbu jaderných rezerv a odpisů kontejnerů CASTOR, netto	2 113	1 236	1 264
Rozpuštění rezervy na opravy a údržbu včetně vlivu odložené daně	2 545	2 152	1 982
Dopad účetních rozdílů mezi českými účetními předpisy a IFRS na společnost pod podstatným vlivem včetně vlivu odložené daně	-247	-171	-262
Kapitalizované úroky včetně vlivu odložené daně	16 829	15 482	14 076
Odpis kapitalizovaných úroků včetně vlivu odložené daně	-2 455	-1 620	-1 149
Přijaté granty včetně vlivu odložené daně	-670	-416	-450
Zisk/ztráta z derivátů včetně vlivu odložené daně	–	-17	-1 397
Dodatečné kurzové rozdíly podle IAS 39 včetně vlivu odložené daně	–	–	577
Další rozdíly z titulu uplatnění IAS 39	43	57	142
Elektroměry včetně vlivu odložené daně	970	–	–
Finanční leasing – nájemce včetně vlivu odložené daně	109	–	–
Finanční leasing – pronajímatel včetně vlivu odložené daně	-26	–	–
Opce na nákup akcií	18	–	–
Ocenitelná práva včetně vlivu odložené daně	-116	–	–
Přecenění při akvizici	-5	–	–
Reklasifikace položek z nerozděleného zisku, netto	-223	-168	-202
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy podle IFRS	90 535	84 634	77 676

Vliv rozdílů mezi IFRS a českými účetními předpisy na výši výsledku hospodaření (v mil. Kč):

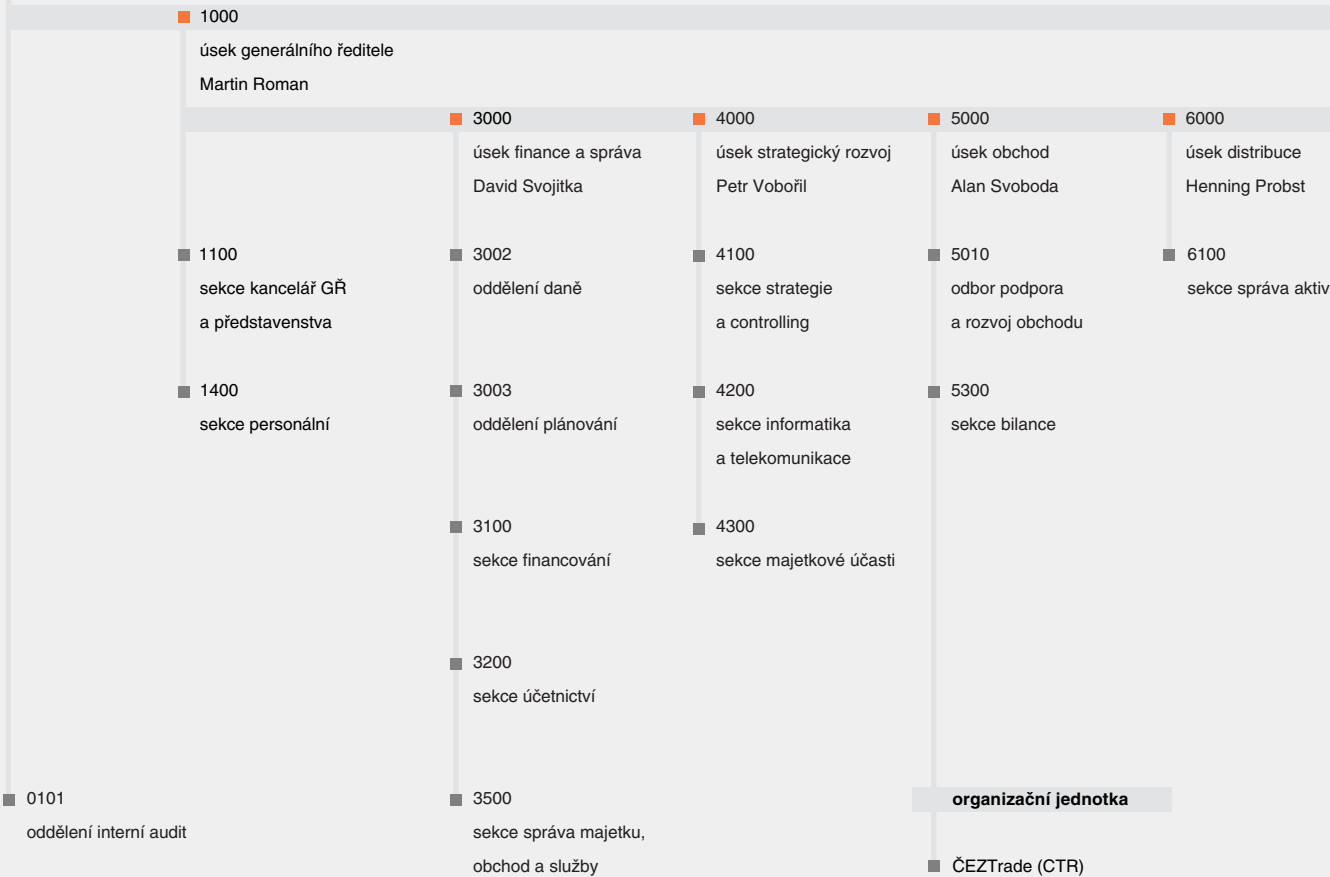
	2003	2002	2001
Čistý zisk podle českých účetních standardů – nekonsolidovaný	13 931	6 713	6 434
Dopad konsolidace	1 648	608	1 367
Čistý zisk podle českých účetních standardů – konsolidovaný	15 579	7 321	7 801
Rezerva na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení vyhořelého jaderného paliva (bod 14)	-2 540	413	452
Aktivované náklady na tvorbu jaderných rezerv	-994	-261	-191
Odpis kontejnerů CASTOR	-26	-63	-125
Odložená daň vyplývající z jaderných rezerv, kapitalizovaných nákladů na tvorbu jaderných rezerv a odpisů kontejnerů CASTOR, netto	876	-28	-42
Rozpuštění rezervy na opravy a údržbu včetně vlivu odložené daně	179	170	252
Dopad účetních rozdílů mezi českými účetními předpisy a IFRS na společnost pod podstatným vlivem včetně vlivu odložené daně	-10	91	-82
Kapitalizované úroky včetně vlivu odložené daně	1 348	1 405	1 650
Odpis kapitalizovaných úroků včetně vlivu odložené daně	-835	-471	-290
Přijaté granty včetně vlivu odložené daně	32	34	32
Zisk/ztráta z derivátů včetně vlivu odložené daně	-263	580	-1 154
Dodatečné kurzové rozdíly podle IAS 39 včetně vlivu odložené daně	–	-577	844
Další rozdíly z titulu uplatnění IAS 39, včetně vlivu odložené daně	-12	-85	127
Elektroměry včetně vlivu odložené daně	21	–	–
Finanční leasing – nájemce včetně vlivu odložené daně	4	–	–
Finanční leasing – pronajímatel včetně vlivu odložené daně	-26	–	–
Opce na nákup akcií	-2	–	–
Ocenitelná práva včetně vlivu odložené daně	-17	–	–
Přecenění při akvizici	-5	–	–
Prodej dceřiného podniku ČEPS, a.s., včetně vlivu daně	-7 162	–	–
Odložená daň vyplývající z převodu ztráty	–	–	-95
Zisk/ztráta z prodeje vlastních akcií	5	-18	–
Reklasifikace položek z nerozděleného zisku, netto	-220	-90	-56
Výsledek hospodaření podle IFRS	5 932	8 421	9 123

Organizační schéma akciové společnosti ČEZ k 28. 4. 2004

Orgány akciové společnosti

- valná hromada**
- dozorčí rada** Stanislav Kázecký předseda, Zdeněk Hrubý místopředseda, Václav Krejčí místopředseda
Jan Demjanovič, František Haman, Jan Juchelka, Jaroslav Košut, Martin Pecina, Václav Srba, Pavel Suchý, Jan Ševr, Zdeněk Židlický
- představenstvo** Martin Roman předseda, Alan Svoboda, David Svojitka, Jiří Vágner, Petr Vobořil

Hlavní správa (HSP)



Úsek klasická energetika (UKE)

Úsek jaderná energetika (UJE)

2000

úsek klasická energetika
Pavel Klika

2010

odbor jakost,
bezpečnost a služby

2020

odbor personalistika

2030

odbor ekonomika

2100

sekce výroba

2200

sekce technika

2300

sekce obchod

2500

sekce správa HIM

organizační jednotky

Elektrárna Mělník

Elektrárna Tisová

Elektrárny Poříčí

Elektrárna Dětmorovice

Elektrárna Chvaletice

Elektrárna Ledvice

Elektrárny Tušimice

Elektrárna Počeradý

Elektrárna Hodonín

Elektrárny Prunéřov

Vodní elektrárny

7000

úsek jaderná energetika
Zdeněk Linhart

7100

sekce systém řízení a vnější vztahy

7200

sekce ekonomika a obchod

7300

sekce personální

7400

sekce správa majetku

7500

sekce bezpečnost

7600

sekce technika

7700

sekce výroba Jaderné elektrárny Dukovany

7800

sekce výroba Jaderné elektrárny Temelín

Adresář organizačních jednotek a informačních center

Hlavní správa

Martin Roman, generální ředitel
 ČEZ, a. s.
 Duhová 2/1444
 140 53 Praha 4
 tel.: 271 131 111
 fax: 271 132 001

ČEZTrade

Vladimír Tošovský, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Duhová 2/1444
 140 53 Praha 4
 tel.: 271 131 111
 fax: 271 132 001

Úsek jaderná energetika

Zdeněk Linhart, výkonný ředitel
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Dukovany
 675 50 Dukovany
 tel.: 568 811 111
 fax: 568 866 370

Jaderná elektrárna Dukovany

Miloš Štěpanovský, ředitel sekce výroba
 Jaderné elektrárny Dukovany
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Dukovany
 675 50 Dukovany
 tel.: 568 811 111
 fax: 568 866 360

Jaderná elektrárna Temelín

Miroslav Vilím, ředitel sekce výroba
 Jaderné elektrárny Temelín
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Temelín
 373 05 Temelín
 tel.: 385 781 111
 fax: 385 782 298

Informační centrum

Veronika Vespalcová
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Dukovany
 Informační centrum
 675 50 Dukovany
 tel.: 568 815 519
 fax: 568 866 370
 e-mail: infocentrum.edu@mail.cez.cz
 internet: www.cez.cz/edu-exkurze
 otevírací doba: denně od 9:00 do 16:00 hod.,
 každé první pracovní pondělí v měsíci zavřeno.

Milan Malík
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Temelín
 Informační centrum
 373 05 Temelín
 tel.: 385 782 639
 fax: 385 784 900
 e-mail: infocentrum.ete@mail.cez.cz
 internet: www.cez.cz/ete-exkurze
 otevírací doba: denně od 9:00 do 16:00 hod., vč. sobot a nedělí,
 červenec a srpen: od 9:00 do 17:30 hod.
 O státních svátcích na telefonickou objednávku, větší skupiny
 a vstup do areálu elektrárny pouze na telefonickou objednávku.

Úsek klasická energetika

Pavel Klika, výkonný ředitel

ČEZ, a. s.

Elektrárny Tušimice č. p. 9

432 01 Kadaň

tel.: 474 321 111

fax: 474 324 006

Vodní elektrárny

Aleš Tomec, ředitel

ČEZ, a. s.

Vodní elektrárny

Prof. Vl. Lista 329

252 07 Štěchovice

tel.: 257 740 088

fax: 257 740 308

Informační centrum

Jan Kynčl, vedoucí oddělení bezpečnosti a služby

Průtočná a přečerpávací vodní elektrárna Štěchovice

ČEZ, a. s.

Vodní elektrárny

Informační centrum

Prof. Vl. Lista 329

252 07 Štěchovice

objednávky:

tel.: 602 107 453 – Renáta Pátová

603 769 197 – Jan Frouz

608 308 759 – Václav Petrák

fax: 257 740 308

otevírací doba: celoročně pouze

po předchozí telefonické dohodě.

Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně

Průvodcovské služby zajišťuje:

ENERGOTIS, s.r.o.

Žižkova 5

787 01 Šumperk

objednávky:

tel.: 583 235 091 – Dr. Trnečková, pí. Mařková

fax: 583 235 094

otevírací doba: celoročně od 8:00 do 15:00 hod., pouze

po předchozím telefonickém objednání od 7:00 do 15:00 hod.

Vstupné 50 Kč; děti do 10 let zdarma;

školy, učiliště a držitelé ZTP 30 Kč.

Soukromý pozemek – chráněná oblast.

Přečerpávací vodní elektrárna Dalešice

Průvodcovské služby zajišťuje:

ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Dukovany

Informační centrum

675 50 Dukovany

objednávky: tel.: 568 815 519

fax: 568 866 370

e-mail: infocentrum.edu@mail.cez.cz

internet: www.cez.cz/edu-exkurze

otevírací doba: 1. července – 31. srpna:

pondělí až neděle od 9:00 do 16:00 hod.,

1. září – 30. června:

pondělí až pátek od 9:00 do 16:00 hod.

pouze po předchozím objednání.

Vodní elektrárna Lipno

ČEZ, a. s.

Vodní elektrárny

Provoz Lipno

Informační centrum

382 78 Lipno nad Vltavou

objednávky: Vladimír Valík, Pavel Míšek, Jan Irsigler

tel.: 380 746 621

606 445 798

fax: 380 746 622

otevírací doba: 15. června – 15. září:

denně od 10:00 do 16:00 hod.

Mimo sezonu pouze po předchozím telefonickém objednání.

Vstupné je pro dospělé 20 Kč, pro děti a důchodce 10 Kč.

Elektrárna Mělník

František Strach, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárna Mělník č. p. 255
 277 03 Horní Počaply
 tel.: 315 611 111
 fax: 315 626 840

Elektrárna Tisová

Jaroslav Souček, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárna Tisová,
 poštovní příhrádka 98
 356 69 Sokolov 1
 tel.: 352 651 111
 fax: 352 624 035

Elektrárny Poříčí

Jan Žižka, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárny Poříčí
 Kladská 466
 541 37 Trutnov
 tel.: 499 806 111
 fax: 499 806 199

Elektrárna Dětmarovice

Lumír Jendryščík, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárna Dětmarovice č. p. 1202
 735 71 Dětmarovice
 tel.: 596 582 111
 fax: 596 550 326

Elektrárna Chvaletice

Jaroslav Kužel, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárna Chvaletice č. p. 227
 533 12 Chvaletice
 tel.: 466 831 111
 fax: 466 833 600

Elektrárna Ledvice

Josef Kašparů, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárna Ledvice č. p. 141
 418 48 Bílina
 tel.: 417 801 111
 fax: 417 801 501

Elektrárny Tušimice

Otakar Tuček, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárny Tušimice č. p. 9
 432 01 Kadaň
 tel.: 474 321 111
 fax: 474 323 880

Elektrárna Počeradý

Jan Mikulka, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárna Počeradý
 439 44 Počeradý
 tel.: 415 751 111
 fax: 415 782 040

Elektrárna Hodonín

Ludvík Trávník, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárna Hodonín
 U elektrárny 1/3030
 695 23 Hodonín
 tel.: 518 300 111
 fax: 518 353 814

Elektrárny Prunéřov

Jiří Šinágl, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Elektrárny Prunéřov č. p. 375
 432 01 Kadaň
 tel.: 474 301 111
 fax: 474 332 697

Nadace Duhová energie

Marie Sodomková
 Seifertova 55
 130 00 Praha 3
 tel./fax: 271 136 720

Výklad pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
Automatizovaný systém řízení (ASŘ)	Automatizovaný systém řízení technologických procesů – systém řízení výrobních bloků.
BI 12	Burzovní index energetiky na Burze cenných papírů Praha.
BCPP	Burza cenných papírů Praha.
Cash-pooling	Služba, která zajišťuje, že zůstatky na všech účtech klienta zařazených do dané skupiny budou denně sčítány a podle výsledného součtu denních zůstatků je poté přiznán vyšší úrok na hlavním účtu.
CEZTel, a.s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s. (100% účast), která v minulosti poskytovala telekomunikační služby pro ČEZ, a. s., a ČEPS, a.s. Tyto aktivity jsou postupně utlumovány a převáděny na společnost ČEZnet, a.s.
CO	Oxid uhelnatý.
CO ₂	Oxid uhličitý.
ČEPS, a.s.	Vlastník a provozovatel přenosové soustavy; vznik – říjen 1998. Do 31. 3. 2003 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., od 1. 4. 2003 přidružený podnik s 34% účastí ČEZ, a. s.
Český jaderný pool	Konsorcium pojišťoven pro pojištění jaderných rizik.
ČEZnet, a.s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s. (100% účast), která poskytuje a zajišťuje telekomunikační služby pro ČEZ, a. s., a ČEPS, a.s., uplatňuje se i na telekomunikačním trhu. Vznik – listopad 2001.
Disponibilní výkon	Maximální činný výkon pro výrobu elektrické energie a dodávku tepla, kterého může výrobní energetické zařízení dosáhnout při ohledu na vnitřní a bez ohledu na vnější technické a provozní podmínky. Je to dosažitelný výkon snížený o vybrané základní výpadky (rekonstrukce, generální a rozšířené generální opravy, garanční opravy, běžné opravy) a technickou poruchovost. Používá se pro výpočet pracovní disponibility.
Distribuční soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 110 kV, s výjimkou vybraných vedení a zařízení 110 kV, která jsou součástí přenosové soustavy, a vedení a zařízení o napětí 0,4/0,23 kV, 3 kV, 6 kV, 10 kV, 22 kV a 35 kV sloužící k zajištění distribuce elektřiny na vymezeném území České republiky, včetně systémů měřicí, ochranné, řídicí, zabezpečovací, informační a telekomunikační techniky.
Dodávka elektrické energie	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát spojených s technologií její výroby.
Dosažitelný výkon	Jmenovitý výkon elektrárny snížený o výpadky způsobené změnami trvalého charakteru.

Pojem	Komentář
Emisní limity	Nejvýše přípustné koncentrace škodlivin vypouštěných do ovzduší.
Emisní stropy	Nejvyšší přípustná úhrnná emise znečišťující látky nebo stanovené skupiny znečišťujících látek vznikající v důsledku lidské činnosti, vyjádřená v hmotnostních jednotkách za období 1 roku ze všech zdrojů znečišťování ovzduší, z jejich vymezené skupiny nebo z jednotlivého zdroje znečišťování ovzduší na vymezeném území.
Energetický regulační úřad (ERÚ)	Správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. Sídlem Energetického regulačního úřadu je Jihlava. V působnosti Energetického regulačního úřadu je podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech energetických odvětví, kde není možná konkurence, s cílem uspokojení všech přiměřených požadavků na dodávku energie.
Elektrizační soustava (ES)	Elektrizační soustava České republiky (ES ČR) je vzájemně propojený soubor zařízení pro výrobu, přenos, transformaci a distribuci elektřiny, včetně elektrických přípojek a přímých vedení, a systémy měřicí, ochranné, řídicí, zabezpečovací, informační a telekomunikační techniky.
Fluidní kotel	Kotel na spalování uhlí ve vzhledu. Odsiřování spalin je u fluidního kotle prováděno přidáváním mletého vápence přímo do paliva. Tím odpadá instalace odsiřovacího zařízení, která je nutná u běžněji provozovaných práškových kotlů.
Chráněný zákazník	Fyzická či právnická osoba, která má právo na připojení k distribuční soustavě a na dodávku elektřiny ve stanovené kvalitě a za regulované ceny.
IFRS	Mezinárodní standardy pro finanční výkaznictví (International Financial Reporting Standards), dříve IAS.
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých činných výkonů generátorů výroby včetně generátorů pro vlastní spotřebu. Nezapočítávají se výkony generátorů, které byly trvale vyřazeny z provozu výroby nebo jsou trvale bez poháněcího motoru a slouží jako kompenzátory.
Importér elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu v zahraničí za účelem jejího prodeje v tuzemsku.
International System on Occupational Exposures (ISOE)	Mezinárodní systém na posuzování radiačních dávek.
Jmenovitý výkon	Údaj o výkonu uvedený na štítku generátoru.
Konečný spotřebitel	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej.
Liberalizace trhu s elektřinou	Proces vytvoření soutěžního tržního prostředí. Monopolem z technických důvodů v současnosti v elektroenergetice zůstává zejména použití přenosových a distribučních sítí, včetně poskytování systémových služeb, liberalizují se výroba elektřiny a obchod s elektřinou a podpůrnými službami. V České republice je prozatím státním monopolem organizace krátkodobého trhu s elektřinou.

Pojem	Komentář
PX 50	Oficiální index Burzy cenných papírů Praha, pro který byl zvolen standardní výpočet indexu ve shodě s metodologií IFC (International Finance Corporation) doporučenou pro tvorbu indexů na vznikajících trzích. Na základě rozborů bylo rozhodnuto vytvořit bázi složenou z 50 emisí. V současné době je počet bazických emisí variabilní, nemůže však převýšit padesát. Do báze indexu se nezařazují emise oboru investiční fondy a holdingových společností vzniklých transformací z investičních fondů. Za výchozí burzovní den bylo zvoleno datum 5. 4. 1994, výchozí hodnotou indexu PX 50 se stalo 1 000 bodů. K datu uzávěrky výroční zprávy byl počet emisí společností vstupujících do výpočtu PX 50 šestnáct, z toho emisí společností Skupiny ČEZ tři (ČEZ, a. s., Severočeské doly a.s., Severomoravská energetika, a. s.), s celkovou váhou 22,49 %.
Regionální energetická společnost (REAS)	V České republice 8 regionálních energetických společností, které dodávají elektřinu konečným spotřebitelům a mohou také samy obchodovat. Až na výjimky pokrývají celé území České republiky.
Regulovaný přístup třetích stran k sítím	Tento přístup znamená, že každý, kdo splňuje stanovené technické podmínky, má právo na přístup k sítím (za regulované ceny) pro realizaci dohodnutých obchodů s elektřinou. Ceny za použití sítí jsou stanoveny regulátorem (Energetickým regulačním úřadem) a jsou veřejně vyhlášovány.
Státní energetická inspekce (SEI)	Organizace pověřená výkonem státní správy v oblasti elektroenergetiky.
SO ₂	Oxid siřičitý.
Systémové služby	Činnosti provozovatele přenosové soustavy (ČEPS, a.s.) a provozovatelů distribučních soustav pro zajištění spolehlivého provozu Elektrizace soustavy České republiky s ohledem na provoz v rámci propojených elektrizačních soustav.
„Take or pay“	Způsob obchodu, který je založen na placení sjednaného množství elektrické energie bez ohledu na to, zda tato elektřina byla odebrána či nikoli.
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí.
Výroba elektrické energie/elektřiny	Celková výroba elektřiny naměřená na svorkách generátorů za sledované období.
Výrobce elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která vyrábí elektřinu a je držitelem licence na výrobu elektřiny.

Popis produktů Duhové energie (nabídka pro rok 2004)

Duhová energie Marketingová strategie, pomocí které nabízí ČEZ, a. s., svým zákazníkům několik typů dodávek elektřiny v barevné škále. Nabídka pro rok 2004 obsahuje 15 produktů.

Roční pásmo

■ Žlutá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou elektrického hodinového výkonu ve všech hodinách všech dnů roku.
■ Zelená	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách všech pracovních dnů roku.
■ Oranžová	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech roku v době od 08:00 hodin do 20:00 hodin platného času.
■ R denní blok	Dodávka s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech roku v době od 06:00 hodin do 22:00 hodin platného času.
■ Fialová	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách všech nepracovních dnů roku.
■ Hnědá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech roku v době od 00:00 hodin do 08:00 hodin a od 20:00 hodin do 24:00 hodin platného času.

Čtvrtletní pásmo

■ Q červená	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách daného čtvrtletí.
■ Q světle modrá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech daného čtvrtletí v době od 08:00 hodin do 20:00 hodin platného času.

Měsíční pásmo

■ Červená	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách daného měsíce.
■ Modrá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách všech pracovních dnů daného měsíce.
■ Světle modrá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech daného měsíce v době od 08:00 hodin do 20:00 hodin platného času.
■ M denní blok	Dodávka s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech daného měsíce v době od 06:00 hodin do 22:00 hodin platného času.
■ Šedá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách všech nepracovních dnů daného měsíce.
■ Tmavě zelená	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech daného měsíce v době od 00:00 hodin do 08:00 hodin a od 20:00 hodin do 24:00 hodin platného času.

Ostatní

□ Bílá	Dodávka elektřiny s variabilní hodnotou hodinového výkonu sjednávána v týdenním režimu (rozpisem sjednaného ročního množství MWh) s časovým rozlišením ceny.
--------	--

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů

Název ukazatele	Výpočet
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání	Korekce dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání / Pořizovací cena dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání
Celková likvidita	Oběžný majetek / Krátkodobý cizí kapitál (od roku 2000 do oběžného majetku nejsou zahrnuty dlouhodobé pohledávky a vázané účty)
Míra krytí dlouhodobého majetku	(Vlastní kapitál + Dlouhodobý cizí kapitál) / Dlouhodobý majetek
Celková zadluženost (bez rezerv)	(Cizí zdroje - Rezervy + Časové rozlišení pasiv) / Pasiva celkem
Dlouhodobá zadluženost	Dlouhodobý zápůjční kapitál / Pasiva celkem
Podíl dlouhodobého majetku	Dlouhodobý majetek / Aktiva celkem
Krytí dlouhodobého majetku	Vlastní kapitál / Dlouhodobý majetek
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) hrubá	Zisk před zdaněním / Průměrný vlastní kapitál
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál
Zisk na akcii	Zisk po zdanění / Počet akcií
Konsolidovaný zisk na akcii	Konsolidovaný zisk po zdanění (podle IFRS) / Počet akcií
Produktivita práce z brutto výroby elektřiny	Výroba elektřiny brutto / Průměrný přepočtený počet zaměstnanců / 12
Přidaná hodnota na zaměstnance	Přidaná hodnota / Průměrný přepočtený počet zaměstnanců / 12

Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
GWh	gigawatthodina; $1 \text{ GWh} = 10^9 \text{ Wh} = 10^3 \text{ MWh} = 10^6 \text{ kWh}$, $\text{Wh} = 3\,600 \text{ Ws}$
ks	kus
kV	kilovolt; $1 \text{ kV} = 10^3 \text{ V}$, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
měs.	měsíc
mil.	milion
mld.	miliarda
MW	megawatt; $1 \text{ MW} = 10^6 \text{ W} = 10^3 \text{ kW}$, W = jednotka výkonu
t	tuna; $1 \text{ t} = 10^3 \text{ kg} = 10^6 \text{ g}$, g = jednotka hmotnosti
tis.	tisíc
TJ	terajoul; $1 \text{ TJ} = 10^{12} \text{ J} = 10^3 \text{ GJ} = 10^6 \text{ MJ}$, J = Ws = jednotka práce (energie)
% p. a.	% per annum, za rok

Státní orgány

Použitý název	Plný název
Ministerstvo financí	Ministerstvo financí České republiky
Ministerstvo kultury	Ministerstvo kultury České republiky
Ministerstvo práce a sociálních věcí	Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky
Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO)	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Ministerstvo školství	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
Ministerstvo životního prostředí	Ministerstvo životního prostředí České republiky
Parlament	Parlament České republiky
Poslanecká sněmovna	Poslanecká sněmovna Parlamentu České republiky
Senát	Senát Parlamentu České republiky
Ústavní soud	Ústavní soud České republiky
Vláda	Vláda České republiky

Pozn.: Společnosti zmiňované ve Výroční zprávě za rok 2003 jsou prezentovány tak, jak je uvedeno v Obchodním rejstříku Ministerstva spravedlnosti České republiky.

Informace pro akcionáře a investory

Kalendář akcí

Auditované nekonsolidované výsledky hospodaření
podle českých účetních standardů za rok 2003

■ Tisková konference

■ Souhrnná zpráva o hospodaření v české verzi 27. 2. 2004

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami 31. 3. 2004

Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření
podle českých účetních standardů za I. čtvrtletí 2004

■ Tisková konference

■ Souhrnná zpráva o hospodaření v české verzi 30. 4. 2004

Vydání Výroční zprávy 2003 v české verzi 30. 4. 2004

Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ podle IFRS za rok 2003 v anglické verzi 30. 4. 2004

Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ podle IFRS za I. čtvrtletí 2004 v anglické verzi konec května 2004

Vydání Výroční zprávy 2003 v anglické verzi červen 2004

12. řádná valná hromada ČEZ, a. s. 22. 6. 2004

Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření
podle českých účetních standardů za I. pololetí 2004

■ Tisková konference

■ Souhrnná zpráva o hospodaření v české verzi konec července 2004

Pololetní zpráva ČEZ, a. s., podle českých účetních standardů (nekonsolidovaná, neauditovaná) 31. 7. 2004 *)

Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ podle IFRS za I. pololetí 2004 v anglické verzi konec srpna 2004

Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření
podle českých účetních standardů za I. – III. čtvrtletí 2004

■ Tisková konference

■ Souhrnná zpráva o hospodaření v české verzi konec října 2004

Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ podle IFRS za I. – III. čtvrtletí 2004 v anglické verzi konec listopadu 2004

*) V případě avizovaného vydání zákona o podnikání na kapitálovém trhu v květnu 2004 bude termín vydání zprávy k 31. 8. 2004.

Kontakty

Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Ladislav Kříž	krizxl1.hsp@mail.cez.cz	+420 271 132 383
Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Milan Nebesář	nebesm1.ete@mail.cez.cz	+420 385 782 415
– Jaderná elektrárna Temelín			
Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Petr Spilka	spilkp1.edu@mail.cez.cz	+420 568 815 400
– Jaderná elektrárna Dukovany			
Obchodní oddělení – ČEZTrade	Luděk Horn	hornxl1.hsp@mail.cez.cz	+420 271 132 381
Investor Relations	Petra Šleprová	investor.relations@mail.cez.cz	+420 271 132 572
Web stránky	Michaela Sabolovičová	sabolm1.hsp@mail.cez.cz	+420 271 132 754
Nadace Duhová energie	Marie Sodomková	nadace1.hsp@mail.cez.cz	+420 271 136 720

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

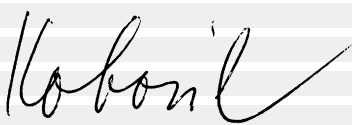
Odpovědnost za výroční zprávu

Čestné prohlášení:

Údaje uvedené ve Výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 2003 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení akciové společnosti ČEZ, jakož i Skupiny ČEZ, nebyly vynechány.

V Praze dne 30. dubna 2004

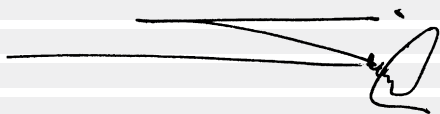
Prezentační část



Jiří Kobosil

ředitel sekce strategie a controlling

Finanční část

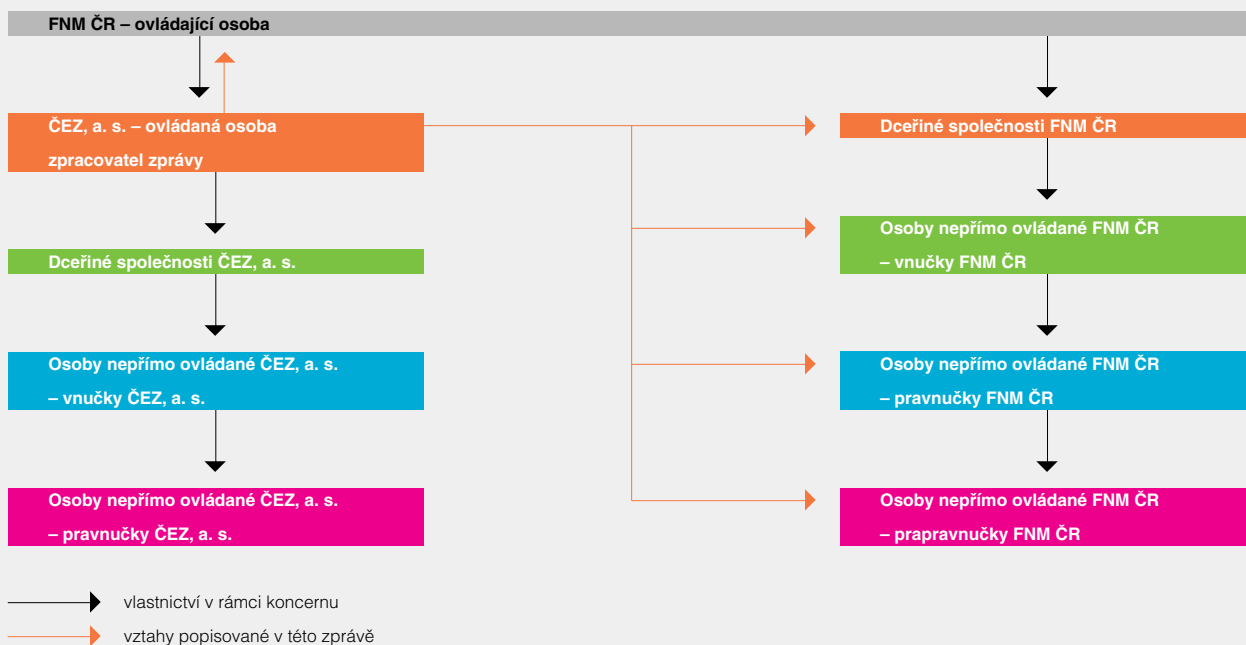


David Svojtka

výkonný ředitel pro finance a správu

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2003

1. Schéma vztahů v koncernu



2. Schéma struktury koncernu viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

3. Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Fond národního majetku České republiky – OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Společnost:	Fond národního majetku České republiky (FNM ČR)
Se sídlem na adrese:	Rašínovo nábreží 42, 128 00 Praha 2
IČ:	41692918
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném:	Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka LXII 174

ČEZ, a. s. – OVLÁDANÁ OSOBA – ZPRACOVATEL ZPRÁVY

Společnost:	ČEZ, a. s.
Se sídlem na adrese:	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
IČ:	45274649
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném:	Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581
Způsob ovládání:	Ovládající osoba FNM ČR vlastní akcie ČEZ, a. s. Podíl ovládající osoby: 67,59 % (1. 1. – 13. 2. 2003) ¹⁾ 67,61 % (od 14. 2. 2003) ¹⁾

¹⁾ FNM ČR pověřil v souladu s § 210 obchodního zákoníku představenstvo akciové společnosti ČEZ zvýšením základního kapitálu o 12,2 mil. Kč. Usnesení Městského soudu v Praze o zvýšení základního kapitálu nabylo právní moci dne 21. 8. 2002. K tomuto datu FNM ČR ještě neměl ve svém držení akcie, pocházející z tohoto navýšení. Vydání nových akcií bylo vázáno na schválení prospektu emitenta Komisí pro cenné papíry, uveřejnění zvýšení základního kapitálu v Obchodním věstníku, registraci nových akcií u Střediska cenných papírů a jejich přijetí k obchodování na českých veřejných trzích (BCPP, RM-S), což bylo provedeno začátkem roku 2003. Na majetkový účet FNM ČR byly akcie připsány 14. 2. 2003.

4. Osoby ovládané ovládající osobou viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

5. Smluvní vztahy

Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené s propojenými osobami v rámci koncernu Fondu národního majetku České republiky. Společnosti jsou řazeny abecedně vzestupně bez ohledu na výši plnění.

1. ALIACHEM a.s.

Uzavřeno 7 objednávek (na materiál) zakládajících smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

2. CELIO a.s.

Uzavřeny 4 smlouvy na likvidaci, zneškodnění a ukládání odpadu (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

3. ČEPRO, a.s.

Uzavřeny 3 smlouvy, z toho 2 smlouvy na koupi demivody a 1 smlouva na převážení vozů (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

4. ČEPS, a.s.

Uzavřeno 25 smluv, z toho 1 kupní smlouva na část vedení 110 kV přenosové soustavy (ČEZ, a. s., byl odběratelem), 1 smlouva na prodej spoluvlastnického podílu na některých vedeních přenosové soustavy (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Bylo uzavřeno 5 smluv na poskytování podpůrných služeb a 2 dohody o možném snížení výkonu či odstavení bloků, v nichž byl ČEZ, a. s., dodavatelem. Ostatní smlouvy se týkaly drobných nákupů od ČEPS, a.s. Uzavřeny byly 4 dodatky k dříve uzavřeným smlouvám.

5. ČESKÝ TELECOM, a.s.

Uzavřeno 7 smluv, z toho 1 smlouva na opravy kabelů mezi Jadernou elektrárnou Dukovany a obcí Slavětice, 4 smlouvy na vytyčení kabelů, 1 smlouva na nájem nebytových prostor (ČEZ, a. s., byl odběratelem) a 1 smlouva na prodej telefonní přípojky (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Uzavřen 1 dodatek k dříve uzavřené smlouvě.

6. EGI servis, s.r.o.

Uzavřeno 17 smluv, z toho 5 smluv na pronájem prostor v elektrárnách ČEZ, a. s. (ČEZ, a. s., byl dodavatelem), 2 smlouvy na stínění potrubí a 3 smlouvy na opravy (ČEZ, a. s., byl v obou případech odběratelem). Ostatní kontrakty představují ukončení platných smluv nebo služby drobného charakteru. Uzavřeny 3 dodatky k dříve uzavřeným smlouvám.

7. EGO a.s.

Uzavřeny 2 smlouvy na nájem pozemků s vlečkou a osvětlovacích stožárů (ČEZ, a. s., byl odběratelem) a 2 dodatky k dříve uzavřeným smlouvám.

8. ESE, s.r.o.

Uzavřeno 15 smluv, z toho 3 smlouvy na pronájem prostor v Jaderné elektrárně Dukovany (ČEZ, a. s., byl dodavatelem), 8 smluv na revize a opravy energetických zařízení a po 1 smlouvě na renovaci, odbornou technickou pomoc a dodávku realizační projektové a konstrukční dokumentace a 1 smlouva na uvedení sluneční elektrárny do provozu (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Uzavřeny 3 dodatky k dříve uzavřeným smlouvám.

9. Eurotel Praha, spol. s r.o.

Uzavřeny 3 smlouvy, z toho 1 smlouva na pronájem nebytových prostor v areálu Jaderné elektrárny Temelín a 1 smlouva o dodávce elektřiny (ČEZ, a. s., byl dodavatelem) a 1 smlouva o aktivaci GO SIM karty (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Bylo uzavřeno 11 dodatků a změn již dříve uzavřených smluv a 2 objednávky zakládající smluvní vztah.

10. CHEMOPETROL, a.s.

Uzavřeny 4 smlouvy na koupi kapalného čpavku (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Bylo uzavřeno 8 objednávek na materiál zakládajících smluvní vztah.

11. ISPAT NOVÁ HUŤ a.s.

Uzavřena 1 smlouva a 1 dodatek na kalibraci měřidel (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

12. Královopolská strojírna Brno, a.s.

Uzavřena 1 smlouva na kalibraci 2 ks dynaforů (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

13. NOCC, a.s.

Uzavřeno 7 smluv, z toho 5 smluv na rozbor oleje, 1 smlouva na dopravu oleje a 1 smlouva na odborný seminář. Byl uzavřen 1 formální dodatek k dříve uzavřené smlouvě (ČEZ, a. s., byl ve všech případech odběratelem).

14. PARAMO, a.s.

Uzavřena 1 smlouva na nákup velmi lehkého topného oleje na výrobu tepla (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Uzavřeno bylo rovněž 7 objednávek na materiál zakládajících smluvní vztah.

15. PETROTRANS, a.s.

Uzavřeny 2 smlouvy na přepravu oleje (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

16. PRODECO, a.s.

Uzavřeno 5 smluv, z toho 1 smlouva na pronájem nebytových prostor (ČEZ, a. s., byl dodavatelem) a 4 smlouvy na opravy strojů (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

17. První energetická a.s.

Uzavřena 1 smlouva o dodávce elektřiny – poskytování technického dispečinku (ČEZ, a. s., v pozici odběratele i dodavatele podle vývoje na trhu).

18. Přeloučská poliklinika a.s.

Uzavřena 1 smlouva na koupi vakcíny proti chřipce (ČEZ, a. s., byl odběratelem) a 1 objednávka na materiál zakládající smluvní vztah.

19. SD - 1.strojírenská, a.s.

Uzavřena 1 smlouva na slisování oběžného kola z hřídele chladicího čerpadla (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

20. SD - Autodoprava, a.s.

Uzavřena 1 smlouva na prodej povrchové vody (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

21. SD - Kolejová doprava, a.s.

Uzavřeno 7 smluv, z toho 2 smlouvy na zajištění služeb pro železniční vlečku, 2 smlouvy na manipulaci s kolejovými vozidly a 1 smlouva na opravu lokotraktoru (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Ostatní uzavřené smlouvy představují změny podmínek fakturace. Uzavřeny 2 dodatky k již dříve uzavřeným smlouvám.

22. Severočeská energetika, a.s. (leden – březen 2003)

Uzavřeno 20 smluv, z toho 7 smluv o dodávce elektřiny (ČEZ, a. s., dodavatelem), 1 smlouva o úhradě a podmínkách dodávky elektřiny z kombinované výroby elektrické energie a tepla a 1 smlouva o poskytování podpůrné služby regulace U a Q (ČEZ, a. s., dodavatelem). Dále byla uzavřena 1 smlouva na vyhledání závad na kabelech (ČEZ, a. s., odběratelem), 3 smlouvy na drobné služby (ČEZ, a. s., byl odběratelem), 5 smluv o nákupu elektřiny (ČEZ, a. s., odběratelem), 1 smlouva o finančním vyrovnání a 1 smlouva o poskytování distribučních služeb (ČEZ, a. s., odběratelem).

23. Severočeské doly a.s.

Uzavřeno 21 smluv, z toho 3 smlouvy na dodávku uhlí (ČEZ, a. s., byl odběratelem), 1 smlouva o dodávce elektřiny, 1 smlouva o prodeji povrchové vody a 1 smlouva o podmínkách dodávky tepelné energie (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Ostatní uzavřené smlouvy se týkají změny podmínek dříve uzavřených smluv nebo drobných služeb.

24. Severomoravská energetika, a. s. (leden – březen 2003)

Uzavřeno 32 smluv, z toho 27 smluv o dodávce elektřiny, 1 dohoda o úhradě a podmínkách dodávky elektřiny z kombinované výroby elektrické energie a tepla (ČEZ, a. s., byl dodavatelem), 1 smlouva na rozbor olejů a měření transformátorů (ČEZ, a. s., byl odběratelem) a 3 dohody o finančním vyrovnání.

25. Skládky Tušimice, a.s.

Uzavřeny 3 smlouvy na uložení a zneškodnění odpadu (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

26. Sokolovská uhelná, a. s.

Uzavřeno 11 smluv, z toho 3 smlouvy na dodávku uhlí, 1 smlouva o nákupu elektřiny, 2 smlouvy na měření emisí, 1 smlouva na vstupní měření snížení spotřeby vápence, 1 smlouva na rozbor transformátorového oleje, 1 smlouva na výkon laboratoří a 2 smlouvy na zajištění seminářů (v jednom případě včetně přezkoušení svářečů); ČEZ, a. s., byl odběratelem. Uzavřeny 3 dodatky k již dříve uzavřeným smlouvám, z toho 1 ke smlouvě o prodeji tepla z roku 2001 (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

27. SPOLANA a.s.

Uzavřeno 12 smluv, z toho 10 smluv na nákup chemických látek, 1 smlouva na rozbor uhlí a 1 smlouva na revizi tlakových lahví s chlorem. Uzavřen 1 dodatek k dříve uzavřené smlouvě (ČEZ, a. s., byl ve všech případech odběratelem) a 8 objednávek na materiál zakládajících smluvní vztah.

28. Středočeská energetická a.s. (leden – březen 2003)

Uzavřeno 9 smluv, z toho 4 smlouvy o dodávce elektřiny, 1 smlouva o úhradě a podmínkách dodávek elektřiny z kombinované výroby elektrické energie a tepla (ČEZ, a. s., byl dodavatelem), 2 smlouvy o nákupu elektřiny, 1 smlouva o úhradě systémových služeb elektrizační soustavy České republiky a 1 smlouva o poskytování distribučních služeb (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

29. ŠKODA PRAHA a.s.

Uzavřeno 22 smluv, z toho 3 smlouvy na pronájem prostor v Jaderné elektrárně Dukovany, 1 smlouva na dodávku pitné vody a 1 smlouva na dodávku a odběr tepelné energie (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Dále bylo uzavřeno po 1 smlouvě na neodkladnou rekonstrukci zařízení, protiolejoyých krytů do ložiskových stojanů, zaústění odvodu výměníku do speciální kanalizace, na aktualizaci dat projektové databáze, na doplnění systému podtápění trasy kondenzátoru, na dodávku materiálu na zlepšení chlazení buzení skříní, na dodávku tepla do horkovodu, na úpravu průběhu automatického otevírání uzavíracích ochozových ventilů, na dálkové ovládání armatur a klapek, na montáž záložního budiče a předcertifikaci některých bloků (ČEZ, a. s., byl v těchto případech odběratelem). Uzavřeny byly rovněž 4 objednávky na materiál zakládající smluvní vztah.

Byla uzavřena dohoda o narovnání a na ni navazující smlouva o upsání akcií ŠKODA PRAHA a.s. (dále jen „smlouva o upsání akcií ŠP“), a dohoda o započtení pohledávek. Předmětem dohody o narovnání je zánik sporných práv a povinností mezi ČEZ, a. s., a ŠKODA PRAHA a.s. a jejich nahrazení novými právy a povinnostmi. Na základě této dohody se ŠKODA PRAHA a.s. zavázala uhradit ČEZ, a. s., částku 700 mil. Kč, přičemž tento platební závazek ŠKODA PRAHA a.s. vůči ČEZ, a. s., měl být splacen v souladu s navazující smlouvou o upsání akcií ŠP a dohodou o započtení pohledávek. Na základě smlouvy o upsání akcií ŠP se ČEZ, a. s., zavázal upsat akcie ŠKODA PRAHA a.s. o celkovém emisním kurzu 700 mil. Kč. Pohledávka ŠKODA PRAHA a.s. vůči ČEZ, a. s., na splacení emisního kurzu upsaných akcií a pohledávka ČEZ, a. s., vůči ŠKODA PRAHA a.s. vzniklá na základě dohody o narovnání (obě pohledávky ve výši 700 mil. Kč), byly započteny v souladu s dohodou o započtení pohledávek.

Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu ŠKODA PRAHA a.s. se v důsledku výše uvedené transakce zvýšil dne 14. ledna 2004 z 29,8 % na 68,9 %.

30. VÁLCOVNY PLECHU, a.s.

Uzavřen 1 dodatek na dodávku zelené skalice k dříve uzavřené smlouvě (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

31. VÍTKOVICE - Výzkum a vývoj, spol. s r.o.

Uzavřeno 9 smluv na zkoušky materiálů a analýz, vč. analýz stanovení vlivu na životní prostředí (ČEZ, a. s., byl ve všech případech odběratelem).

32. VÍTKOVICE, a.s.

Uzavřeny 2 smlouvy na optimalizaci programu kontrol parogenerátoru a kontrolu teplosměnných trubek (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

33. Východočeská energetika, a.s. (leden – březen 2003)

Uzavřeno 6 smluv, z toho 3 smlouvy o dodávce elektřiny, 1 dohoda o úhradě a podmínkách dodávek elektřiny z kombinované výroby elektrické energie a tepla (ČEZ, a. s., byl dodavatelem), 1 smlouva o poskytování distribučních služeb a 1 smlouva o úhradě systémových služeb elektrizační soustavy České republiky (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

34. Západočeská energetika, a.s. (leden – březen 2003)

Uzavřeno 15 smluv, z toho 7 smluv o dodávce elektřiny, 1 smlouva o postoupení práv a povinností souvisejících s využitím přeshraničních profilů a 1 dohoda o úhradě a podmínkách dodávek elektřiny z kombinované výroby elektrické energie a tepla (ČEZ, a. s., byl dodavatelem), 6 smluv o nákupu elektřiny (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídají podmínkám obvyklého obchodního styku a akciové společnosti ČEZ nevznikla žádná újma.

6. Jiné vztahy

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon v zájmu propojených osob ani nepřijal a neuskutečnil žádná ostatní opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

V roce 2003 proběhlo plnění ze smluv uzavřených v roce 2002 o koupi akcií regionálních energetických společností. Bližší popis uzavřených smluv je uveden ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2002, bližší popis vzniku majetkového propojení v textové části Výroční zprávy za rok 2003 v kapitole Skupina ČEZ.

7. Ostatní informace

7.1 Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- součástí obchodního tajemství Fondu národního majetku České republiky,
- součástí obchodního tajemství ČEZ, a. s.,
- součástí obchodního tajemství dalších propojených osob,

dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoliv osobou, která je součástí koncernu, a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoliv z osob tvořících koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje:

- informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami,
- informace o množství.

7.2 Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2003

Název auditorské firmy:	Ernst & Young ČR, s.r.o.
Číslo licence auditorské firmy:	401
Jméno a příjmení auditora:	Ladislav Langr
Číslo dekretu:	257

Tato Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla ověřena auditorem.

Výrok auditora je uveden ve Výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 2003.

7.3 Použité zkratky

FNM ČR	Fond národního majetku České republiky
BCPP	Burza cenných papírů Praha
RM-S	mimoburzovní trh s cennými papíry RM-S

7.4 Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil své veškeré úsilí na zjištění údajů potřebných pro sestavení této Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, u níže uvedených dceřiných společností FNM ČR se nepodařilo z různých důvodů (nedoručitelná zásilka, nereagování na výzvy, odmítnutí sdělit údaje) zjistit potřebné podklady:

Interhotel Transit Praha a.s., v konkursu, IČ 60193956
 KONAX a.s. – v likvidaci, IČ 46347801
 Ormilk, a.s. v likvidaci, v konkursu, IČ 60109092
 SEVAC a.s. v likvidaci, v konkursu, IČ 60192968
 Silnice Teplice a.s. v likvidaci, v konkursu, IČ 47285583
 Stasis, stavební a silniční stroje, a. s., v konkursu, IČ 45350329

8. Závěr

Zpracování Zprávy ke dni 31. 12. 2003 bylo zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

V Praze dne 31. března 2004



Josef Sedlák

místopředseda představenstva



Petr Vobořil

člen představenstva

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444

140 53 Praha 4

Zápis v obchodním rejstříku vedeném

Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992

Právní forma: akciová společnost

IČ: 452 74 649

DIČ: 004 – 452 74 649, od 1. 5. 2004: CZ45274649

Bankovní spojení: KB Praha 1, č. ú. 71504 – 011/0100

Tel.: 271 131 111

Fax: 271 132 001

Internet: <http://www.cez.cz>

<http://www.duhovaenergie.cz>

<http://www.skupina-cez.cz>

E-mail: info@mail.cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2003: 28. 4. 2004

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:

© B.I.G. Prague, člen asociační sítě Hill & Knowlton, 2004

Schéma struktury koncernu Osoby ovládané ovládající osobou

Skupina ČEZ: na cestě k roli středoevropského lídra.

Skupina ČEZ dodává elektřinu
pro více než 3 miliony konečných
zákazníků v České republice.

