

SKUPINA ČEZ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2011



ENERGII
VĚNUJEME
VŠEMU,
CO DĚLÁME,
VYTVÁŘÍME
A ČÍM ŽIJEME.

42,8 TWh
prodej elektřiny
koncovým zákazníkům

51,1 mld. Kč
investiční výdaje



ŠETRNÁ K PŘÍRODĚ, OHLEDUPLNÁ K LIDEM





Skupina ČEZ
je respektovanou
energetickou společností
na evropském trhu, která
staví do popředí zájmu
nejen naplnění svých
ekonomických záměrů,
ale také odpovědnost
k prostředí, lidem
a budoucnosti.
Cíleně uplatňuje politiku
společenské odpovědnosti
a dodržování přísných
etických pravidel.

PŘEDSTAVENÍ SKUPINY ČEZ

Skupina ČEZ je etablovaným integrovaným energetickým koncernem působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy a Turecku s ústředím v České republice. Hlavní předmět podnikání koncernu tvoří výroba, obchod a distribuce v oblasti elektrické i tepelné energie, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Akcie mateřské společnosti ČEZ, a. s., se obchodují na pražské a varšavské burze cenných papírů. Nejvýznamnějším akcionářem společnosti ke dni 31. 12. 2011 zůstává Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %.

Rozhodující součástí poslání Skupiny ČEZ je maximalizovat návratnost vložených prostředků a zajistit dlouhodobý růst hodnoty pro akcionáře. Proto klade důraz na stálý růst vnitřní efektivity. Od září 2010 probíhá stabilizační projekt NOVÁ VIZE, reflektující realitu v odvětví energetiky vzniklou následkem hospodářské krize. Ta vedla k přehodnocení investičního a akvizičního programu Skupiny ČEZ, jeho přizpůsobení současným a v nejbližší budoucnosti očekávaným možnostem společnosti. Rostoucí míra nejistoty budoucího vývoje na trzích přiměla Skupinu ČEZ rok po zahájení projektu NOVÁ VIZE doplnit jej o 5 konkrétních strategických prvků, zaměřených na v současnosti dostupné příležitosti k dalšímu růstu. Vedle pokračování přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren se Skupina ČEZ zaměří na dokončení jednání o zajištění paliva pro uhelné zdroje, na rozvoj obnovitelných zdrojů energie v zahraničí a také energetických zdrojů místního významu. Mimoto Skupina ČEZ usiluje o zvýšení objemu svých aktivit v regulovaných odvětvích, což se již projevilo v oblasti teplárenství. K zajištění kontinuity úspěšného působení na trhu v České republice, který je pro Skupinu ČEZ z hlediska jejího podnikatelského zájmu rozhodující, je nezbytná obnova výrobního portfolia. Společnost ČEZ proto významně investuje a nadále bude investovat do modernizace starších hnědouhelných elektráren i výstavby nových efektivních zdrojů. V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, zabývají se obchodem s elektřinou, těžbou uhlí a prodávají koncovým zákazníkům i zemní plyn. Ve vybraných cílových zemích mimo území České republiky se Skupina ČEZ zaměřuje zejména na trhy ve střední a jihovýchodní Evropě. Soustředí se primárně na země, ve kterých již v nějaké formě působí a kde může uplatnit své bohaté zkušenosti s řízením energetického koncernu v období nově liberalizovaného trhu s elektrickou energií a předat dál své know-how. Další významnou aktivitou zahraničního působení je oblast obnovitelných zdrojů energie v lokalitách s příhodnými přírodními podmínkami.

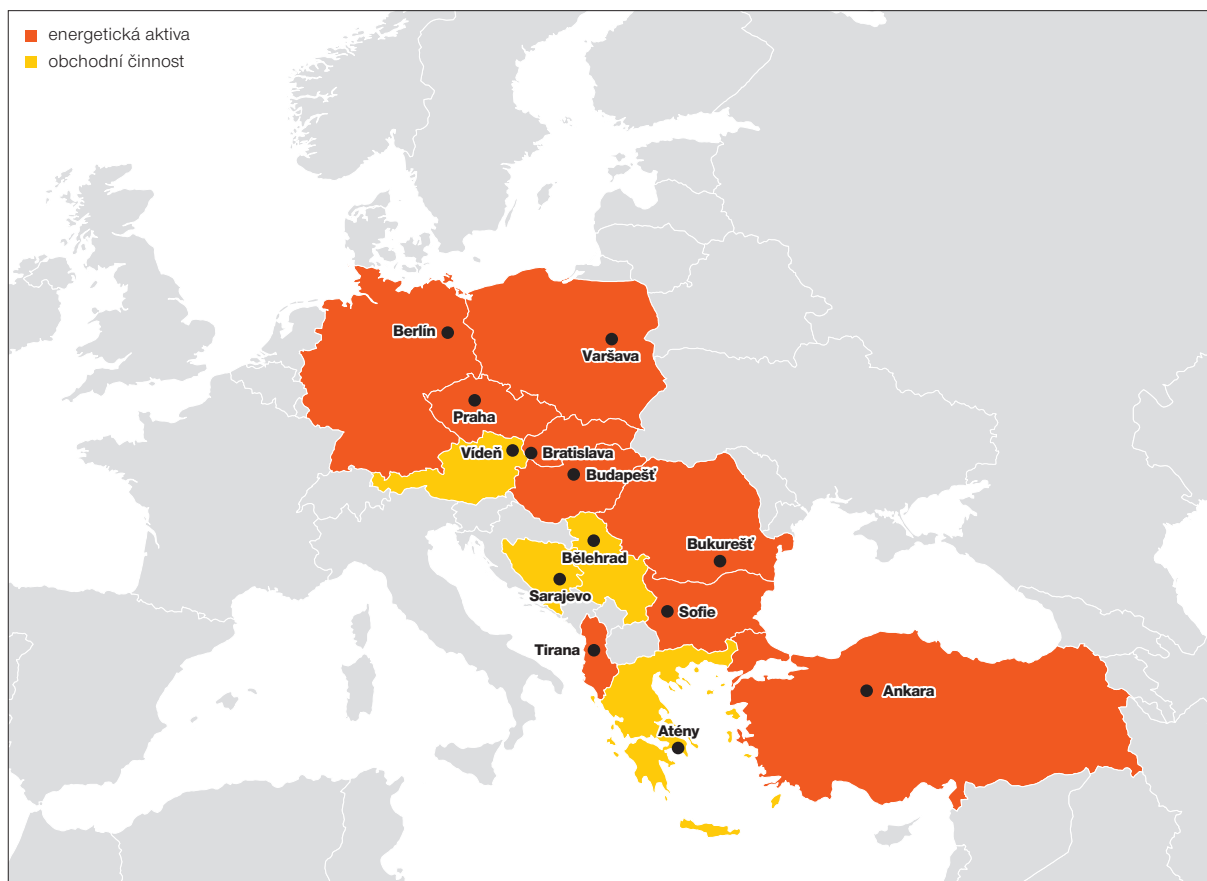
Společnosti Skupiny ČEZ přímo působící v odvětví energetiky sídlí kromě České republiky také v Albánii, Bulharsku, Maďarsku, Nizozemsku, Polsku, Rumunsku, na Slovensku, v Srbsku a Turecku. V Albánii provozuje Skupina ČEZ jedinou distribuční společnost v zemi. V Bulharsku zajišťuje distribuci a prodej elektřiny v západní části země a výrobu ve vlastní uhelné elektrárně nedaleko černomořského přístavu Varna. V Polsku patří do Skupiny ČEZ dvě černouhelné elektrárny poblíž státní hranice s Českou republikou a rovněž společnost připravující výstavbu větrných elektráren. V Rumunsku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů provozováním parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaia a vodního systému Reșița a rovněž v oblasti distribuce elektřiny. V Turecku provozuje Skupina ČEZ spolu se svým místním partnerem distribuční společnost, vyrábí elektrickou energii v plynových, vodních a větrných elektrárnách. V ostatních zemích se jedná o společnosti provádějící velkoobchod s elektřinou a dalšími komoditami a jejich deriváty a společnosti, které zprostředkovávají vlastnictví nebo finanční činnost. V celé střední a jihovýchodní Evropě pak Skupina ČEZ obchoduje s elektřinou a zemním plynem na velkoobchodním trhu.

Skupina ČEZ pokračuje v zavádění technologií budoucnosti. Zprovoznila svou první dobíjecí stanici pro elektromobily a spolu s partnery připravuje další. Investuje do výzkumu a vývoje, ochrany životního prostředí a projektů zaměřených na dosažení energetických úspor.

V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie, soustavně snižuje zatížení životního prostředí svým podnikáním a podporuje rozvoj vzdělávání, péči o děti a zdraví.

Svá technologická zařízení provozuje při zachování nejvyšší možné míry bezpečnosti. Firemní kultura je orientována na výkon, při svém podnikání se však Skupina ČEZ současně řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími i odpovědné chování ke svému okolí, společnosti a životnímu prostředí. Skupina ČEZ významně podporuje řadu neziskových organizací i veřejně prospěšných projektů.

Teritoriální působnost Skupiny ČEZ



Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ	6
Zpráva nezávislého auditora	7
Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele ČEZ, a. s., Daniela Beneše	9
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ	11
Vybrané události roku 2011 a 2012 do uzávěrky výroční zprávy	12
Orgány společnosti ČEZ, a. s.	16
Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	34
Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	42
Plnění kodexů řízení a správy společnosti	45
Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví	47
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.	49
Zpráva o podnikatelské činnosti	54
Hospodaření Skupiny ČEZ	54
Hospodaření ČEZ, a. s.	65
Řízení rizik ve Skupině ČEZ	70
Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ	74
Investice Skupiny ČEZ	76
Bilance	77
Strategické záměry Skupiny ČEZ	82
Vývoj na světových trzích	88
Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami	90
Působení Skupiny ČEZ v České republice	94
Komodity dodávané Skupinou ČEZ	94
Podnikatelské prostředí v elektroenergetice	95
Výroba elektřiny a tepla	98
Distribuce a prodej	104
Těžba	106
Působení Skupiny ČEZ v zahraničí	110
Polská republika	110
Bulharská republika	114
Rumunsko	118
Republika Albánie	122
Turecká republika	124
Maďarsko	126
Ostatní země působení Skupiny ČEZ	128
Finance	133
Personalistika	142
Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice	146
Ochrana životního prostředí	149
Výzkum a vývoj	154
Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ	158
Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ	163



Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2011 obsahuje QR kódy, které odkazují na konkrétní webové stránky www.cez.cz, PDF dokumenty  nebo textové informace  uvedené v samotném textu výroční zprávy nebo vedle příslušného QR kódu. K načtení QR kódu je potřeba mobilní telefon s fotoaparátem, nainstalovaný software „čtečka QR kódů“ a pro přechod na příslušnou webovou stránku také připojení k internetu. QR kód vyfotíte, čtečka ho rozpozná a poskytne vám přístup k informacím v něm obsaženým.

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2012	168
Adresář společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ	170
Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti	179
Informace pro akcionáře a investory	183
Seznam tabulek a grafů výroční zprávy	188
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2011	190
Legenda	190
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	191
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	192
Jiné vztahy	192
Ostatní informace	193
Závěr	193
Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ	194
Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2011 a 2012 do uzávěrky výroční zprávy	198
Zpráva nezávislého auditora	200
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2011	202
Konsolidovaná rozvaha	202
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	203
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	204
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	204
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	205
Příloha konsolidované účetní závěrky	206
Zpráva nezávislého auditora	254
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2011	256
Rozvaha	256
Výkaz zisku a ztráty	257
Výkaz o úplném výsledku	258
Výkaz změn vlastního kapitálu	258
Výkaz o peněžních tocích	259
Příloha účetní závěrky	260
Identifikace akciové společnosti ČEZ	296

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOB ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU SKUPINY ČEZ

Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2011 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 3. 4. 2012



Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák
místopředseda představenstva ČEZ, a. s.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

- I. Ověřili jsme konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2011 uvedenou na stranách 202–253, ke které jsme 27. února 2012 vydali výrok uvedený na stranách 200–201. Ověřili jsme také nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., (dále jen „společnost“) k 31. prosinci 2011 uvedenou na stranách 256–295, ke které jsme 27. února 2012 vydali výrok uvedený na stranách 254–255 (dále jen „účetní závěrky“).
- II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

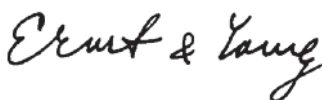
Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě na stranách 1–189 jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetních závěrkách k 31. prosinci 2011. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

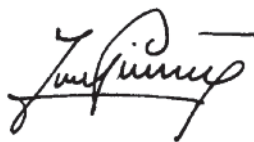
- III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2011 uvedené ve výroční zprávě na stranách 190–193. Za sestavení a věcnou správnost této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícím auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2011.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
oprávnění č. 401
zastoupený partnerem



Josef Pivoňka
auditor, oprávnění č. 1963

3. dubna 2012
Praha, Česká republika



Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍHO ŘEDITELE ČEZ, A. S., DANIELA BENEŠE

Vážení akcionáři,

dovolu mi oslovit Vás opět po roce, ovšem poprvé z pozice předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti, v této části Výroční zprávy Skupiny ČEZ. Úvodem bych Vás rád ujistil, že záměrem ČEZ je a bude i nadále přinášet akcionářům nejvyšší možné zhodnocení investic, a to i přesto, že je energetický sektor významně postižen ekonomickými a dluhovými problémy zemí eurozóny. V září, když jsem vedení společnosti ČEZ přebíral, se podnik nacházel v dobrém, stabilizovaném stavu a přes významnou nepřízeň vnějšího prostředí dosáhla Skupina ČEZ za rok 2011 solidních hospodářských výsledků.

Čistý zisk energetické Skupiny ČEZ v roce 2011 dosáhl 40,8 mld. Kč, v kategorii provozního zisku před odpisy (EBITDA) překročil 87,3 mld. Kč. Ačkoliv výsledky roku 2011 jsou ve srovnání s rokem 2010 na provozní úrovni o 1,7 % nižší, ČEZ nakonec doručil zisk vyšší, než původně očekával. Je také velmi pozitivním signálem, že ČEZ jako jedna z mála energetických společností byl schopen udržet během roku 2011 svůj rating, který odráží celkovou finanční stabilitu společnosti. Ve výsledcích se odrazila správnost dlouhodobé orientace na vnitřní efektivitu Skupiny ČEZ. Požadavek na úspornost vnitřního fungování uplatňujeme i na naše zahraniční společnosti, které se stále více podílejí na výsledcích Skupiny ČEZ. Díky tomu, že všechny zahraniční akvizice splňují svou očekávanou návratnost či ji dokonce překračují, pokryl jejich kumulovaný ukazatel EBITDA na konci roku 2011 již 70 % investic. Průměrná roční návratnost zahraničních akvizic Skupiny ČEZ dosahuje 17,6 % (měřeno provozním ziskem).

V roce 2011 jsme se důsledně zabývali nastavením strategie Skupiny ČEZ, reflektující zvyšující se nejistotu budoucího ekonomického vývoje a podnikatelského prostředí v Evropě.

Kromě dluhové krize v eurozóně a rizika ekonomické recese v Evropě je významným faktorem, který vnáší zásadní nejistotu do všech rozhodovacích procesů ČEZ, vývoj regulace energetiky ze strany Evropské unie. Celý energetický sektor prochází obdobím turbulentních změn a dlouhodobé investice jsou vystaveny extrémní nejistotě.

V důsledku této situace se v minulém desetiletí v členských státech Evropské unie prakticky nerealizovala výstavba jiných zdrojů než obnovitelných. Praxe však jednoznačně potvrzuje názor odborné energetické veřejnosti, že obnovitelné zdroje dosud nemohou pokrýt energetické potřeby. Role klasických zdrojů je zatím v energetickém mixu nezastupitelná, protože vyrábějí elektřinu bez ohledu na aktuální počasí a umožňují absorbovat výkyvy výroby z obnovitelných zdrojů. Velká Británie, která v minulosti velmi využívala své geografické polohy a investovala masivně do obnovitelných zdrojů, zejména větrných elektráren, přišla s celým balíčkem podpory energetického sektoru, zaměřené i na výstavbu nových jaderných elektráren. Výroba elektřiny z jádra je velmi důležitou součástí českého i evropského energetického mixu. Pokud by měla být částečně nebo zcela nahrazena, bylo by třeba hledat jiný zdroj vyrábějící elektřinu v základním pásmu. Tím však nejsou obnovitelné zdroje, které se navíc neobejdou bez masivních dotací. Spíše by to znamenalo více výroby ze zemního plynu a renesanci výroby elektřiny z uhlí. Snižování emisí CO₂, ke kterému se Evropská unie zavázala, by se tak zřejmě stalo obtížnějším, patrně by dále rostl tlak na vývoj a zavedení ukládání oxidu uhličitého u uhelných elektráren, nehledě na vliv výše uvedeného na cenu elektřiny jako takovou.

Jako červená nit se táhne v rozhodování o strategii Skupiny ČEZ otázka, jakým směrem se bude vyvíjet regulace energetiky v Evropské unii. Rozhodujícím faktorem bude jednak otázka způsobu a rozsahu podpory obnovitelných zdrojů a jednak to, jak a v jakém horizontu budou regulovány emise CO₂. To bude mít významný dopad na konkurenceschopnost evropských podniků a na prioritizaci investic v energetickém sektoru. Další zásadní otázkou je, jaké požadavky budou kladeny na provoz a výstavbu jaderných zdrojů v Evropě v návaznosti na důsledky přírodní katastrofy v Japonsku a na bezprecedentní rozhodnutí Německa o předčasném odstavení vybraných jaderných elektráren.

S ohledem na vějíř možných reakcí na tyto otázky jsme na podzim roku 2011 aktualizovali strategii Skupiny ČEZ. Prověřovali jsme 15 scénářů a z nich vybrali 7 nejpravděpodobnějších variant vývoje, na kterých jsme testovali vývoj cash flow a hodnoty Skupiny ČEZ. Současně jsme analyzovali energetické potřeby, koncepční priority a kapacitní možnosti České republiky, která je jako členský stát Evropské unie součástí regionálního trhu. Na základě komplexního vyhodnocení jsme zvolili strategii, která podle našeho přesvědčení nejlépe obstojí ve všech zvažovaných scénářích vývoje a zajistí finanční sílu a stabilitu Skupiny ČEZ nezbytnou pro úspěšnou výstavbu nového jaderného zdroje v Temelíně.

Rozvoj jaderné energetiky a primární výstavba nových bloků Jaderné elektrárny Temelín jsou tedy na prvním místě našich strategických cílů. V roce 2011 jsme v přípravě významně pokročili, když jsme na konci října předali kvalifikovaným zájemcům výzvu k předložení nabídek a zadávací dokumentaci na dostavbu elektrárny. Jedná se o největší tendr nejen v rámci společnosti ČEZ či České republiky, ale i v rámci celé střední Evropy. Navíc jde celosvětově o jediný tendr na jadernou elektrárnu, který je veřejnou zakázkou, což zdůrazňuje transparentnost celého procesu.

K oblasti jaderné energetiky je potřeba doplnit i skutečnosti, že obě stávající jaderné elektrárny úspěšně prošly komplexními tzv. zátěžovými testy, na kterých se země Evropské unie dohodly v návaznosti na důsledky přírodní katastrofy v Japonsku na fukušimskou elektrárnu. Jsem rád, že pozitivní výsledky těchto komplexních testů potvrdily dlouhodobá hodnocení relevantních národních i mezinárodních institucí. Obě elektrárny s rezervou odolají i extrémním přírodním vlivům a jsou umístěny v seismicky i klimaticky mimořádně příznivých oblastech. Výsledek zátěžových testů potvrdil také správnost naší filosofie aktivního přístupu k bezpečnosti jaderných elektráren, kdy kontinuálně prověřujeme a vylepšujeme jejich parametry. Skupina ČEZ disponuje širokým portfoliem výrobních zdrojů a v rozvojových plánech sází na jeho další diverzifikaci. Zaměřili jsme se na vyřešení vztahů s dodavateli uhlí a zajištění dostatku paliv pro provoz našich uhelných elektráren. Předpokládá i pokračování rozvoje využívání biomasy a jiných alternativních paliv tak, aby v nejvyšší možné míře zvýšila hodnotu svých klasických zdrojů. S tím úzce souvisí důraz na regionální energetiku spolu s posílením teplárenství a kogenerační výroby, včetně hledání možností ekologického využití odpadů v energetice.

Z aktualizované strategie vyplývá potvrzení naší prioritní orientace podnikání na Českou republiku. V zahraničí nadále hodláme rozšiřovat jen vysoce ziskové projekty obnovitelných zdrojů, zejména větrných, s rychlou návratností, které nám pomohou získat stabilní zdroj cash flow v budoucnu, a tím umožní realizaci zvolené rozvojové strategie. V současné době jsou v provozu nebo ve fázi realizace obnovitelné zdroje v Rumunsku a Polsku.

V oblasti tradiční energetiky již probíhá obnova uhelných elektráren, které mají zajištěn dostatek uhlí pro svůj budoucí provoz. V roce 2011 jsme významně pokročili ve všech projektech obnovy uhelných zdrojů v České republice i výstavbu nového zdroje v Ledvicích. Rovněž jsme zahájili výstavbu velké paroplynové elektrárny v Počeradech a výstavbu paroplynového zdroje Egemer v Turecku. Zvyšujeme i účinnost svých stávajících vodních elektráren. V rámci programu FUTUR/E/MOTION se zabýváme také tzv. novou energetikou – kogenerací, decentralizovanou výrobou elektřiny a tepla, elektromobilitou a inteligentními distribučními sítěmi.

Kromě výše uvedených strategických priorit budeme v letošním roce i v letech následujících nadále pokračovat v opatřeních na dosažení maximálně efektivního vnitřního fungování Skupiny ČEZ.

Ačkoliv se v energetickém sektoru pro rok 2012 rýsují pouze skromné možnosti růstu, věříme, že Vám, akcionářům společnosti, přineseme za rok 2012 dobré výsledky.

Přeji i Vám úspěšný rok 2012.



Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ SKUPINY ČEZ

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2007	2008	2009	2010 ¹⁾	2011	Index 2011/2010 (%)
Výroba elektrické energie (brutto)	GWh	73 793	67 595	65 344	68 433	69 209	101,1
Instalovaný výkon	MW	14 292	14 288	14 395	15 018	15 122	100,7
Prodej elektrické energie ²⁾	GWh	38 624	38 820	43 817	44 594	42 846	96,1
Prodej tepla	TJ	15 540	14 016	13 040	16 918	15 249	90,1
Provozní výnosy	mil. Kč	176 356	183 958	196 352	198 848	209 761	105,5
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	160 046	165 317	173 494	175 277	181 793	103,7
Provozní náklady (bez odpisů)	mil. Kč	-101 023	-95 257	-105 277	-110 000	-122 449	111,3
EBITDA	mil. Kč	75 333	88 701	91 075	88 848	87 312	98,3
EBIT	mil. Kč	53 210	66 654	68 199	64 788	61 542	95,0
Zisk po zdanění	mil. Kč	42 764	47 351	51 855	46 941	40 753	86,8
z toho: zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	mil. Kč	41 555	46 510	51 547	47 051	40 756	86,6
Zisk na akcii	Kč/akcie	72,9	87,0	96,7	88,1	76,3	86,6
Dividenda na akcii (hrubá) ³⁾	Kč/akcie	20,0	40,0	50,0	53,0	50,0	94,3
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	13,7	17,2	16,7	14,4	12,5	86,8
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	%	22,7	27,0	27,6	22,3	18,2	81,6
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	184 226	185 410	206 675	227 052	232 078	102,2
Čistý dluh	mil. Kč	54 675	68 040	124 412	134 538	159 363	118,5
Čistý dluh/EBITDA	1	0,73	0,77	1,37	1,51	1,83	120,9
Investiční výdaje (CAPEX) ⁴⁾	mil. Kč	-30 666	-46 271	-56 622	-61 715	-51 113	82,8
Finanční investice ⁵⁾	mil. Kč	-2 462	-15 118 ⁶⁾	-38 075 ⁷⁾	-11 128 ⁸⁾	-927	8,3
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	59 219	70 583	87 354	77 165	61 773	80,1
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	30 094	27 232	32 985	32 627	31 420	96,3

¹⁾ Údaje zveřejněné v roce 2010 byly upraveny/přepočteny v důsledku finančního ocenění akvizice Teplárny Trmice

²⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ)

³⁾ Přiřazená a vyplacená v daném roce ze zisku předchozího roku

⁴⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv

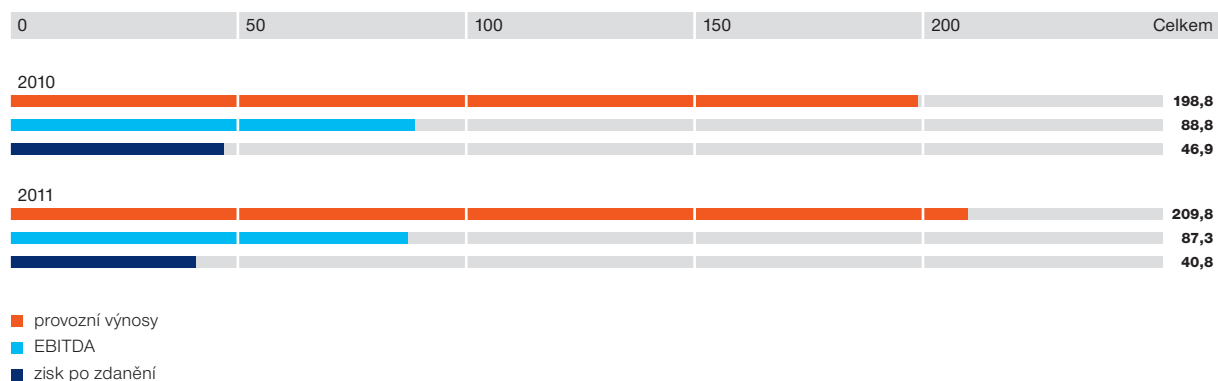
⁵⁾ Akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic)

⁶⁾ Včetně poskytnuté půjčky MOL

⁷⁾ Včetně investice do společnosti Pražská teplárenská

⁸⁾ Včetně investice do společnosti DALKIA ČR

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)



VYBRANÉ UDÁLOSTI ROKU 2011 A 2012 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

Vybrané události roku 2011

Leden

- zahájení dodávek zemního plynu koncovým zákazníkům v segmentu velkoodběratelů a prodeje elektřiny a zemního plynu maloodběratelům ve Slovenské republice
- vznik nové společnosti CEZ Bulgarian Investments B.V. v souvislosti s plánovaným rozvojem obnovitelných zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharsku

Březen

- zahájení výstavby nového zdroje (840 MW) na zemní plyn v areálu Elektrárny Počerady s plánovaným dokončením v roce 2013



Duben

- nabídka na přechod zákazníků ze segmentu domácností na novou produktovou řadu eTarif, díky níž zákazníci i Skupina ČEZ ušetří na měsíčním paušálu za elektřinu. Skupina ČEZ tak zvýhodní zákazníky, kteří využívají při řešení svých požadavků elektronickou komunikaci

Květen

- představení prvních partnerů pro vytvoření infrastruktury dobíjecích stanic pro elektromobily v České republice



- získání 100% podílu v rumunské společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L., která vlastní komplex vodních elektráren poblíž města Reșița



Červen

- zahájení zátěžových testů jaderných elektráren
- konání řádné valné hromady ČEZ, a. s., která schválila dividendu ve výši 50 Kč/akcii
- mise OSART v Jaderné elektrárně Dukovany



Červenec

- očištění společnosti ČEZ ze strany Evropské komise z nařčení z manipulace cenami elektřiny a údajné účasti na kartelu. Šetření Evropské komise pokračuje již pouze v oblasti potenciálního bránění vstupu ostatních účastníků trhu na český trh výstavby elektráren
- oznámení záměru prodat podíl v těžební společnosti MIBRAG a získat společnost Energotrans. Dokončení transakce nastane po jejím schválení ze strany příslušných soutěžních orgánů



Srpen

- zahájení zkušebního provozu nového rýpadla KK 1300 na Dole Bílina společnosti Severočeské doly



Září

- jmenování Daniela Beneše, dosavadního výkonného ředitele ČEZ, a. s., do funkce předsedy představenstva a generálního ředitele. Martin Roman, jenž na obě funkce rezignoval, byl zvolen předsedou dozorčí rady
- představení teze aktualizované strategie na VIII. setkání manažerů ČEZ Management Meeting (CMM)

Říjen

- předání zadávací dokumentace zájemcům kvalifikovaným do zadávacího řízení veřejné zakázky Dostavba Jaderné elektrárny Temelín. Termín pro předložení nabídek byl stanoven na 2. 7. 2012



- zvolení dvou nových členů představenstva ČEZ, a. s. (Pavla Cyraniho a Michaely Chaloupkové), a následně místopředsedy tohoto orgánu (Martina Nováka)
- předání výsledků zátěžových testů jaderných elektráren Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost

Listopad

- oficiální zahájení projektu Grid4EU. Šest provozovatelů distribučních soustav z členských států Evropské unie za podpory Evropské unie vytvoří šest velkých demonstračních projektů se zaměřením na distribuční síť s distribuovanými výrobními zdroji a aktivním zapojením odběratelů



Prosinec

- podepsání kontraktů ze strany společnosti CEZ Poland Distribution B.V., člena Skupiny ČEZ, na koupi 67% podílu ve společnosti Eco-Wind Construction S.A., předního polského developera parků větrných elektráren
- dokoupení 15% akciového podílu ve společnosti Teplárna Trmice, a.s.
- přifázování bloku 21 Elektrárny Tušimice II k síti
- uzavření smlouvy mezi ČEZ, a. s., a Ústeckým krajem v České republice o vzájemné spolupráci

Vybrané události roku 2012 do uzávěrky výroční zprávy

Leden

- uskutečnění organizační změny v ČEZ, a. s., kdy došlo k zániku funkce výkonného ředitele a snížení počtu dalších divizí přímo řízených generálním nebo výkonným ředitelem z devíti na sedm
- oznámení výsledků ověření vztahů mezi Skupinou ČEZ a ŠKODA POWER s.r.o., které provedl útvar interní audit ČEZ, a. s. Vztahy byly shledány standardními a nebyly zjištěny žádné prvky neformálních vazeb
- odkup dluhopisů v celkovém objemu zhruba 350 mil. EUR (cca 8,9 mld. Kč)
- potvrzení ratingového hodnocení stupně A- pro společnost ČEZ ratingovou agenturou Standard & Poor's

Únor

- potvrzení ratingového hodnocení stupně A2 pro společnost ČEZ ratingovou agenturou Moody's

Březen

- zahájení kroků vedoucích k vyčlenění Elektrárny Počerady do samostatné společnosti

Duben

- vydání emise dluhopisů ČEZ, a. s., splatných v roce 2022 v celkové jmenovité hodnotě 700 000 000 USD s ročním USD kupónem 4,25 % a emise dluhopisů splatných v roce 2042 v celkové jmenovité hodnotě 300 000 000 USD s ročním USD kupónem 5,625 %. V této souvislosti ČEZ, a. s., uzavřel USD/EUR měnový swap ve výši celkové jmenovité hodnoty dluhopisů a veškerých úroků splatných do dne splatnosti dluhopisů. Dluhopisy budou přijaty k obchodování na Lucemburské burze.

VÝROBA NA SPRÁVNÉM MÍSTĚ

Skupina ČEZ buduje další strategický pilíř, jehož základem je výroba energie v místě její spotřeby. Decentralizované kogenerační jednotky (s instalovaným výkonem v rozsahu od stovek kW_e až do jednotek MW_e) umožňují vznik a výrobu elektřiny i tepla v místě spotřeby, čímž odpadají ztráty a náklady na rozvod elektřiny.



Do provozu již bylo uvedeno 45 kogeneračních jednotek s celkovým instalovaným výkonem 12 MW_e .

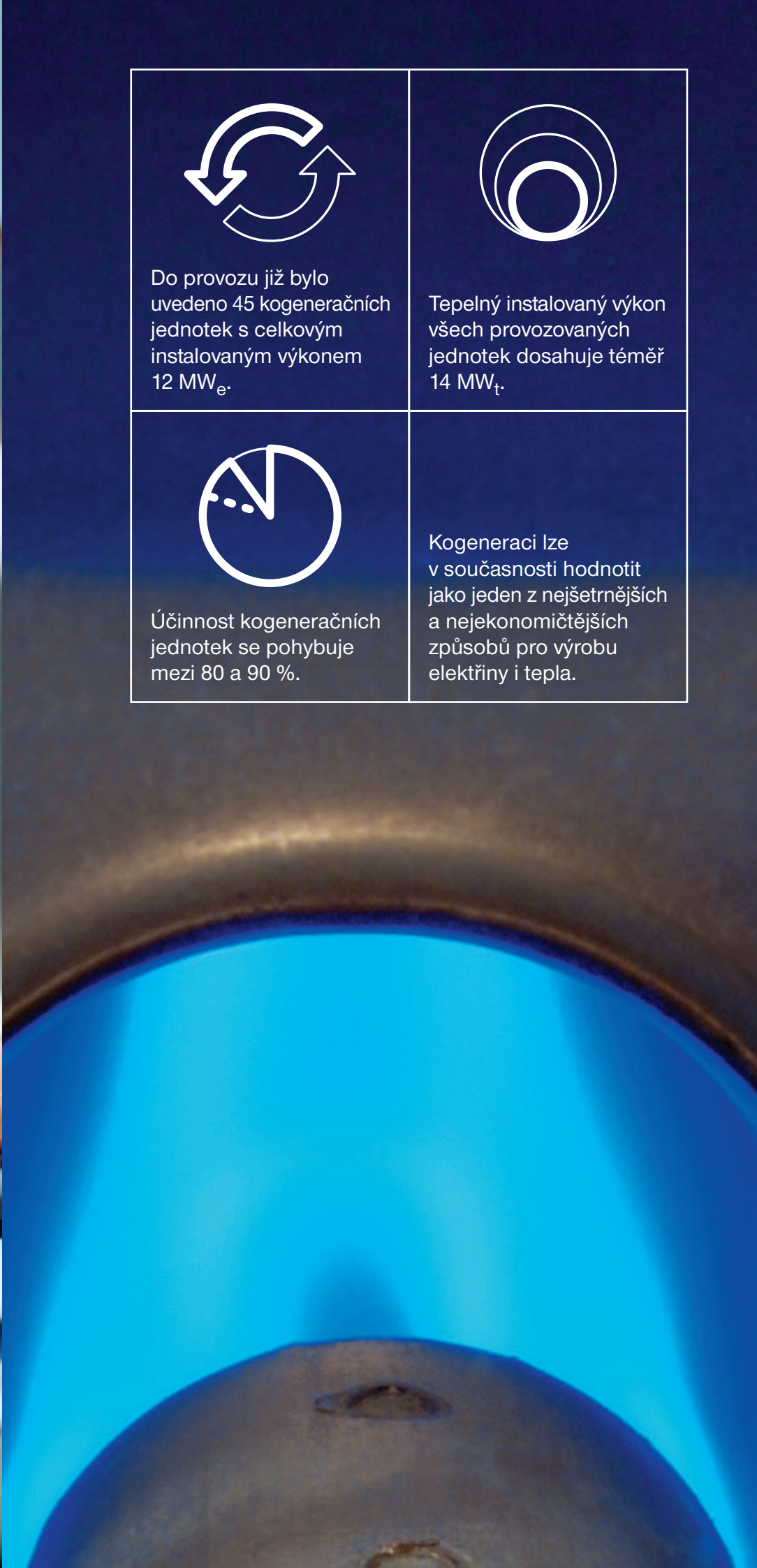


Tepelný instalovaný výkon všech provozovaných jednotek dosahuje téměř 14 MW_t .



Účinnost kogeneračních jednotek se pohybuje mezi 80 a 90 %.

Kogeneraci lze v současnosti hodnotit jako jeden z nejšetrnějších a neekonomičtějších způsobů pro výrobu elektřiny i tepla.



ORGÁNY SPOLEČNOSTI ČEZ, A. S.

(Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, Česká republika. Internetové stránky společnosti jsou umístěny na adrese www.cez.cz. ¹

Osobami s řídicí pravomocí pro účely výroční zprávy za rok 2011 jsou členové dozorčí rady, představenstva, výboru pro audit a vrcholového vedení.

Společnost má tyto orgány:

- valnou hromadu
- dozorčí radu
- představenstvo
- výbor pro audit.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem akciové společnosti ČEZ, a. s., je valná hromada. Řádná valná hromada se koná nejméně jednou za rok, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov
- rozhodnutí o zvýšení nebo snížení základního kapitálu
- rozhodnutí o vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
- volba a odvolání členů dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům dozorčí rady společnosti
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo o úhradě ztráty, stanovení tantiém a dividend a přidělu ze zisku do jednotlivých fondů
- rozhodnutí o odměňování členů představenstva, dozorčí rady a členů výboru pro audit a rozhodnutí o výplatě a o pravidlech pro rozdělení tantiém mezi jednotlivé členy dozorčí rady a představenstva
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí sponzorských darů ve stanoveném období
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií
- projednání roční zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách
- rozhodnutí o určení auditora k ověření účetní závěrky společnosti a konsolidované účetní závěrky
- volba a odvolání členů výboru pro audit, schválení smluv o výkonu jejich funkce a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům výboru pro audit.



¹

[www](http://www.cez.cz)

Způsob jednání valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti. Předseda valné hromady je povinen na valné hromadě zabezpečit přednesení všech návrhů, protinávrhů a žádostí o vysvětlení podaných akcionáři, pokud se vztahují k předmětu jednání valné hromady a pokud na přednesení valné hromadě akcionář trvá. Dále je povinen zabezpečit na valné hromadě odpověď na žádosti akcionářů o vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti, které jsou předmětem jednání valné hromady.

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas. Valná hromada rozhoduje alespoň dvoutřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů zejména o:

- změně stanov, nejde-li o změnu v důsledku zvýšení základního kapitálu představenstvem nebo o změnu, ke které došlo na základě jiných právních skutečností
- zvýšení nebo snížení základního kapitálu
- schvalování smluv o převodu podniku nebo jeho části.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na upisování nových akcií podle § 204a obchodního zákoníku
- schválení ovládací smlouvy a její změně
- schválení smlouvy o převodu zisku a její změně
- zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií a o vyřazení akcií z obchodování na oficiálním trhu se vyžaduje i souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie. K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit.

Zápisy o valné hromadě spolu s oznámením o konání valné hromady a listinou přítomných akcionářů, včetně odevzdaných plných mocí, se uchovávají v archivu společnosti po celou dobu jejího trvání.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. O výsledcích kontrolní činnosti informuje valnou hromadu. Dozorčí radě přísluší zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, případně i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku, včetně stanovení výše a způsobu vyplácení dividend a tantiém, nebo návrh na úhradu ztráty a předkládat svá vyjádření valné hromadě
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní a výroční zprávy podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a zákona o účetnictví a roční zprávy o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku
- volit a odvolávat členy představenstva
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce členů představenstva a pravidla pro poskytování nenárokových plnění členům představenstva společnosti v souladu s ustanovením § 194 odst. 1 obchodního zákoníku.

K uskutečnění některých rozhodnutí představenstva uděluje dozorčí rada předchozí souhlas. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení či nájmu věcí nemovitých a věcí movitých s účetní hodnotou nad 500 mil. Kč
- investiční projekty společnosti s hodnotou nad 500 mil. Kč
- nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě, pokud hodnota majetkové účasti přesáhne 500 mil. Kč
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti
- personální obsazení dozorčích rad společností s majetkovou účastí ČEZ, a. s., na základním kapitálu vyšší než 500 mil. Kč nebo společností, u nichž si předchozí souhlas dozorčí rada vyhradila
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k ověření účetní závěrky
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti
- uzavření manažerských smluv a způsob odměňování vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva, a ředitelů divizí společnosti a o ustavení do funkce generálního ředitele
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva, a ředitelů divizí společnosti
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

Dozorčí rada přezkoumává zprávu představenstva o vztazích mezi propojenými osobami. O přezkoumání této zprávy informuje valnou hromadu spolu se svým stanoviskem.

Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů, z nichž dvě třetiny volí a odvolává valná hromada a jedna třetina je volena a odvolávána zaměstnanci společnosti. Osoby volené do dozorčí rady zaměstnanci společnosti musejí být v pracovním poměru ke společnosti nebo zástupci zaměstnanců nebo členy podle zvláštního právního předpisu. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období jednotlivých členů dozorčí rady je čtyřleté a opětovná volba je možná. Dozorčí rada se schází alespoň jednou měsíčně. V roce 2011 se uskutečnilo 14 zasedání, z toho 12 řádných a 2 mimořádná. Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů, neurčují-li stanovy jinak. Je způsobilá se usnášet, je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Každý člen má jeden hlas. O průběhu zasedání a přijatých usneseních se pořizuje zápis, ve kterém jsou uváděna i stanoviska menšiny členů, jestliže o to požádají, a vždy je uveden odchylný názor členů dozorčí rady volených zaměstnanci. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno usnesení per rollam. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina. Rozhodnutí učiněné mimo zasedání musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího následujícího zasedání dozorčí rady. Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Členové dozorčí rady ČEZ, a. s.

Martin Roman

předseda dozorčí rady od 15. 9. 2011,

člen dozorčí rady od 15. 9. 2011

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, ročního stipendia na Ekonomické fakultě Univerzity v St. Gallen (Švýcarsko) a ročního studijního pobytu na Karl-Ruprechtuniversität Heidelberg (SRN).

Manažerské a odborné znalosti a zkušenosti získal zejména ve funkci předsedy představenstva Škoda Holding a předsedy představenstva a generálního ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 56 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 750 000 kusů (celý nárok vznikl z titulu výkonu předchozí funkce předsedy představenstva ČEZ, a. s., a dne 20. 2. 2012 celý nárok z důvodu nevyužití propadl).

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 0 kusů.

- VIENNA INSURANCE GROUP Wiener Städtische Versicherung AG – člen dozorčí rady od 29. 6. 2010 (FO 4 roky)
- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady od 9. 6. 2005, znovu zvolen 10. 6. 2010 (FO 5 let)
- Národohospodářská fakulta Vysoké školy ekonomické v Praze – člen vědecké rady od 1. 7. 2006, znovu zvolen 1. 7. 2010 (FO 4 roky)
- PORG – gymnázium a základní škola, o.p.s. – předseda správní rady od 8. 10. 2007, znovu zvolen 20. 9. 2010 (FO 3 roky)
- Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG – zřizovatel, založeno 24. 7. 2008
- Nadace Martina Romana – zřizovatel, založeno 27. 12. 2010
- Akademie výtvarných umění – člen správní rady od 1. 10. 2008 (FO 4 roky)
- MOL Hungarian Oil and Gas Plc – člen představenstva od 29. 4. 2010 (FO 5 let)
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. – člen představenstva od 13. 5. 2009 (FO do 6. 5. 2013), místopředseda představenstva od 15. 5. 2009
- Svaz průmyslu a dopravy ČR – viceprezident v letech 2004–2011
- České dráhy, a.s. – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Ivo Foltýn

místopředseda dozorčí rady od 28. 7. 2011,

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, Fakulty podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze a Chicago University (Spojené státy americké) – MBA.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích předsedy představenstva a generálního ředitele Penzijního fondu České pojišťovny, a.s., náměstka generálního ředitele České pojišťovny a.s. a ve funkci Member of the Executive Committee, Head of CIS Countries Holding, Pensions & Health insurance Generali PPF Holding, B.V.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

- Fox hole a.s. – jediný člen představenstva od 29. 7. 2009 (FO 5 let), jediný akcionář od 20. 3. 2008
- nexum Trilog a.s. – člen a předseda dozorčí rady od 15. 12. 2010 (FO 5 let)
- Ambeat Health Care a.s. – člen představenstva od 23. 9. 2011 (FO 5 let).

Česká republika

- Penzijní fond České pojišťovny, a.s. – člen a předseda představenstva v letech 1997–2007 a 2008–2009
- Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví – předseda správní rady v letech 2007–2010.

Slovenská republika

- VÚB Generali důchodková správcovská společnost, a.s. – člen dozorčí rady v letech 2008–2009.

Ruská federace

- Inphorce, Rusko – člen dozorčí rady v letech 2008–2009
- Penzijní fond „Generali PPF“ – předseda představenstva v letech 2007–2010
- Generali PPF Life Insurance – člen představenstva v letech 2005–2009.

Ukrajina

- CJSC „IC Generali Life Insurance“ – předseda dozorčí rady v letech 2008–2009
- Generali Garant Life Insurance – člen dozorčí rady v letech 2008–2010
- OJSC „UIC Generali Garant“ – člen dozorčí rady v letech 2008–2009
- CJSC „CZI Ukraine“ Pension Fund – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Kazachstán

- Česká pojišťovna Kazachstán – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Bělorusko

- Česká pojišťovna Bělorusko – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

■ Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
■ Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Lubomír Klosík

místopředseda dozorčí rady od 27. 1. 2011,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009
Absolvent Střední průmyslové školy chemické
v Ostravě, tříletého kurzu celoživotního vzdělávání
Sociálně-ekonomický management Provozně-ekonomické
fakulty Mendelovy univerzity v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci
směnového mistra v Elektrárně Dětmarovice.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 2 kusy.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle
rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

- Odborový svaz ECHO – člen předsednictva od roku 2004 (FO do roku 2013)
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen a místopředseda od 26. 6. 2007, znovu zvolen členem 28. 6. 2011 (FO 4 roky)
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda v letech 2007–2011
- Regionální sdružení odborových svazů Českomoravské konfederace odborových svazů Moravskoslezského kraje – předseda v letech 2007–2011
- Sdružení pro rozvoj Moravskoslezského kraje – člen rady v letech 2007–2011
- Eurest-T Beskydy – člen řídicího výboru projektu mezinárodní spolupráce v letech 2008–2011
- Moravskoslezský pakt zaměstnanosti – člen řídicího výboru v letech 2010–2011.

Liběna Dobrovolná

členka dozorčí rady od 1. 6. 2011
Absolventka Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci
ředitelky právního úseku společnosti UNIVERSAL BANKA, a.s.,
a ve funkci soudkyně.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle
rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

Ján Dzvoník

člen dozorčí rady od 1. 6. 2011
Absolvent Fakulty řízení, oboru automatizované systémy
řízení v ekonomice, Vysoké školy ekonomické v Bratislavě.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
náměstka ministra obrany a člena Výkonného výboru
Fondů národního majetku České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle
rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

- MERO ČR, a.s. – člen dozorčí rady od 25. 6. 2008 (FO 4 roky), předseda dozorčí rady od 5. 8. 2008, člen Výboru pro audit od 16. 12. 2009 (FO 4 roky)
- MERO Germany AG – místopředseda dozorčí rady od 16. 9. 2009 (FO 4 roky)
- ALIATROS spol. s r.o. – jednatel a majitel v letech 2008–2010
- Česká pošta, s.p. – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Petr Gross

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické
v Kutné Hoře, obor měření, regulace a výpočetní technika.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 10 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle
rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

- Český odborový svaz energetiky – člen koordinačního výboru od roku 2005 (FO 4 roky, 2. funkční období do roku 2013).

Vladimír Hronek

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.
Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena
a místopředsedy Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle
rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

- Společenství vlastníků jednotek Komenského 693 – místopředseda výboru od 11. 6. 2003.

Jiří Kadrnka

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru konstrukce průmyslových robotů a manipulátorů, obráběcích a tvářecích strojů. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve finanční skupině PM holding a ve funkcích člena představenstva Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s., a jednatele MOSS logistics s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

- MOSS logistics s.r.o. – jednatel od 24. 9. 1997, společník od 5. 2. 1998, vedoucí odštěpného závodu MOSS logistics s.r.o., organizační složka Slovenská republika od 4. 12. 2009
- Janáčkova akademie múzických umění v Brně – člen správní rady od října 2011
- MOSS plus s.r.o. – jednatel v letech 1997–2009, vedoucí odštěpného závodu MOSS plus s.r.o., organizační složka Slovenská republika v letech 2007–2009
- Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s. – člen představenstva v letech 2003–2007
- Energo Hustopeče s.r.o. – člen dozorčí rady v letech 2000–2010.

Jan Kohout

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010

Absolvent Filozofické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích velvyslance, stálého představitele České republiky při Evropské unii, ministra zahraničních věcí České republiky a místopředsedy vlády České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

- PERMIT, spol. s r.o. – společník od 23. 11. 2010, jednatel od 30. 3. 2011
- Smíšená česko-čínská komora vzájemné spolupráce – prezident komory od 30. 8. 2011.

Drahošlav Šimek

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006, znovu zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010

Absolvent Středního odborného učiliště v Domažlicích, oboru elektromechanik, a Středního odborného učiliště v Chomutově, oboru provozní zámečnick.

Odborné znalosti získal zejména ve funkci technického pracovníka výrobního bloku Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 1 500 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

- Základní odborová organizace Českého odborového svazu energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků Elektrárna Dukovany – místopředseda od roku 1995.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

**Členové dozorčí rady ČEZ, a. s.,
jejichž členství zaniklo v roce 2011, respektive
do uzávěrky výroční zprávy:**

Eduard Janota

místopředseda dozorčí rady od 16. 9. 2010 do 20. 5. 2011,
člen dozorčí rady od 13. 8. 2010 do 20. 5. 2011

Lukáš Hampel

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010 do 24. 2. 2012

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: podle
rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok.

Zdeněk Hrubý

člen dozorčí rady od 22. 2. 2007 do 22. 5. 2011

Lubomír Lízal

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010 do 24. 2. 2011

Aleš Klepek

člen dozorčí rady od 1. 6. 2011 do 15. 9. 2011

Martin Říman

předseda dozorčí rady od 16. 9. 2010 do 15. 9. 2011,
člen dozorčí rady od 13. 8. 2010 do 20. 12. 2011

Výbory dozorčí rady ČEZ, a. s.

V rámci svých kompetencí zřizuje dozorčí rada výbory.
Členem výboru může být pouze člen dozorčí rady. Členové
těchto výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou.
Funkční období člena výboru dozorčí rady je shodné
s délkou jeho funkčního období jako člena dozorčí rady,
pokud není z výboru odvolán nebo se členství nevzdá.
Každý z výborů dozorčí rady volí svého předsedu
a místopředsedu. Výbory dozorčí rady se scházejí podle
potřeby, nejméně však 1x za čtvrtletí.

Strategický výbor dozorčí rady – posláním je zkvalitnění
rozhodovacího procesu dozorčí rady v odborné oblasti
strategického rozvoje společnosti. Výbor se zabývá
zejména posuzováním návrhů významných
podnikatelských aktivit v oblastech:

- investiční, akviziční a divestiční projekty (zejména nákup
nebo prodej významných aktiv a/nebo majetkových
účástí v tuzemsku a v zahraničí)
- zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s.
- budování nových výrobních zdrojů
- útlum/prodej/obnova výrobních kapacit.

Členové strategického výboru dozorčí rady:

Ivo Foltýn

předseda od 20. 3. 2012,
místopředseda od 16. 12. 2010 do 28. 7. 2011
a od 29. 11. 2011 do 20. 3. 2012,
člen od 2. 12. 2010

Jan Kohout

místopředseda od 20. 3. 2012,
člen od 2. 12. 2010

Vladimír Hronek

člen od 24. 2. 2012

Martin Roman

člen od 21. 9. 2011

**Členové strategického výboru dozorčí rady,
jejichž členství zaniklo v roce 2011, respektive
do uzávěrky výroční zprávy:**

Lukáš Hampel

předseda od 29. 11. 2011 do 24. 2. 2012,
místopředseda od 28. 7. 2011 do 28. 11. 2011,
člen od 2. 12. 2010 do 24. 2. 2012

Aleš Klepek

předseda od 28. 7. 2011 do 15. 9. 2011,
člen od 23. 6. 2011 do 15. 9. 2011

Lubomír Lízal

předseda od 16. 12. 2010 do 24. 2. 2011,
člen od 2. 12. 2010 do 24. 2. 2011

Martin Říman

člen od 2. 12. 2010 do 20. 12. 2011

Personální výbor dozorčí rady:

- navrhuje dozorčí radě personální politiku dozorčí rady vůči představenstvu
- vyjadřuje se k návrhům volby a odvolávání členů představenstva
- je odpovědný za předložení nominací kandidátů za členy představenstva ke schválení dozorčí radě
- dává doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování generálního ředitele a členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti
- dává doporučení dozorčí radě k návrhům představenstva týkající se personálního obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč.

Členové personálního výboru dozorčí rady:

Petr Gross

předseda od 16. 12. 2010,
místopředseda od 26. 3. 2009 do 15. 12. 2010,
člen od 21. 5. 2009

Jiří Kadrnka

místopředseda od 16. 12. 2010, člen od 2. 12. 2010

Liběna Dobrovolná

členka od 23. 6. 2011

Vladimír Hronek

člen od 2. 12. 2010

**Členové personálního výboru dozorčí rady,
jejichž členství zaniklo v roce 2011, respektive
do uzávěrky výroční zprávy:**

Lubomír Lízal

člen od 2. 12. 2010 do 24. 2. 2011

Způsob rozhodování výborů dozorčí rady

K přijetí usnesení každého z výborů je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech jeho členů. O zasedání výborů dozorčí rady se pořizují zápisy, které jsou archivovány po celou dobu existence společnosti.

Představenstvo

Představenstvo je statutární orgán, který řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Řídí se zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení společnosti včetně řádného vedení účetnictví
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat
- vykonávat usnesení valné hromady
- udělovat a odvolávat prokuru
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce
- podepisovat smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti
- rozhodovat o rozdělení odměn stanovených valnou hromadou mezi představenstvo a dozorčí radu na základě pravidel schválených valnou hromadou.

Valné hromadě předkládá zejména:

- návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn
- návrh změn stanov
- návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
- řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě mezitímní účetní závěrku
- návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividend, výše tantiém a přidělu do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti
- roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku
- souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu
- návrh na určení auditora k provedení povinného auditu, včetně ověření účetní závěrky společnosti a konsolidované účetní závěrky, a to na základě doporučení výboru pro audit.

Složení a činnost

Představenstvo má 7 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena představenstva je čtyři roky s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Představenstvo se schází alespoň jednou měsíčně. V roce 2011 se uskutečnilo 45 zasedání, z toho 34 řádných a 11 mimořádných.

Způsob rozhodování představenstva

Pro přijetí usnesení představenstva je zapotřebí nadpoloviční většiny hlasů všech jeho členů.

Představenstvo je způsobilé se usnášet, když je na zasedání přítomna nadpoloviční většina členů. Každý člen představenstva má jeden hlas. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být rozhodnutí přijato i mimo zasedání formou per rollam. Takto přijaté rozhodnutí musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího následujícího zasedání představenstva. Představenstvo může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Popis činnosti, působnost a rozhodovací pravomoci členů představenstva ČEZ, a. s.

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení orgánů společnosti, podle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti. Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

V souladu s právními předpisy a článkem 14 odst. 7 písm. a) stanov společnosti člena představenstva přísluší podílet se na zabezpečování obchodního vedení společnosti včetně řádného vedení účetnictví. Při zabezpečování obchodního vedení se člen představenstva podílí zejména na rozhodování představenstva o:

- a) čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak
- b) zvýšení základního kapitálu společnosti dle § 210 obchodního zákoníku a stanov společnosti a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti znějících na majitele
- c) cenových návrhů předkládaných regulačnímu orgánu
- d) návrhů kupních smluv týkajících se elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.
- e) investičních projektech a jejich realizaci dle stanov společnosti
- f) přijetí dlouhodobé půjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti s výjimkou zajišťovací operace, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.
- g) obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu
- h) uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě, jakož i o zrušení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo prodeji majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě
- i) zcizení nemovitostí nebo pronájmu nemovitostí na dobu delší než tři roky
- j) nabytí, zcizování, zastavení či nájmu věcí nemovitých a movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí obchodního majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč

- k) nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě se sídlem v ČR nebo v zahraničí za podmínek uvedených ve stanovách společnosti
- l) vydání dluhopisů vyjma těch, k jejichž vydání je vyžadován souhlas valné hromady dle § 160 obchodního zákoníku
- m) uzavření smlouvy dle § 193 odst. 2 obchodního zákoníku
- n) předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky a o obsahu zadávací dokumentace dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky
- o) návrhu podnikatelského plánu společnosti v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou společnosti
- p) návrhu koncepce podnikatelské činnosti ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo povinno si k uskutečnění některých uvedených rozhodnutí vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady a některá tato rozhodnutí je představenstvo povinno předložit dozorčí radě k projednání a vyžádání si stanoviska.



Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.



Martin Novák
místopředseda představenstva
a ředitel divize finance



Peter Bodnár
člen představenstva
a ředitel divize investice



Pavel Cyrani
člen představenstva
a ředitel divize strategie



Vladimír Hlavinka
člen představenstva
a ředitel divize výroba



Michaela Chaloupková
členka představenstva
a ředitelka divize nákup



Tomáš Pleskač
člen představenstva
a ředitel divize distribuce a zahraničí

Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,
místopředseda představenstva od 29. 6. 2010 do 15. 9. 2011,
1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008,
znovu zvolen s účinností od 16. 12. 2009 do 29. 6. 2010,
místopředseda představenstva od 10. 5. 2006
do 20. 5. 2008,

člen představenstva od 15. 12. 2005,
znovu zvolen s účinností od 16. 12. 2009

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě
a Brno International Business School Nottingham Trent
University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného
ředitele ČEZ, a. s.

Daniela Beneše zvolila dozorčí rada do představenstva i na
další funkční období od 17. 12. 2013 do 17. 12. 2017, které
navazuje na stávající. Důvodem je pokrytí celého období
zahájení dostavby Jaderné elektrárny Temelín.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 362 602 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 362 602 kusů.

- Vysoká škola Báňská – Technická univerzita Ostrava –
člen správní rady od 14. 8. 2009 (FO 6 let)
- Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích – člen
správní rady od 20. 4. 2011 (FO 6 let)
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. –
člen a místopředseda dozorčí rady od 31. 12. 2009
(FO 5 let)
- Nadace ČEZ – člen správní rady od 26. 3. 2007
(FO do 16. 7. 2013), předseda správní rady od 31. 5. 2007
- Společenství vlastníků jednotek Pařížská čp. 131/28,
Praha 1 – člen výboru od 15. 11. 2011 (FO 3 roky)
- Coal Energy, a.s. v likvidaci – člen a předseda dozorčí
rady v letech 2006–2009.

Martin Novák

místopředseda představenstva od 20. 10. 2011,
člen představenstva od 22. 5. 2008,
znovu zvolen s účinností od 22. 5. 2012

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy
ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod
a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive
Master of Business Administration Program (MBA) na
KATZ School of Business, University of Pittsburgh se
zaměřením na energetiku.

Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména
v manažerských pozicích v celosvětové centrále společnosti
ConocoPhillips a regionální centrále v Londýně. V posledních
letech působil ve společnosti ConocoPhillips Czech
Republic, s.r.o., jako finanční ředitel zodpovídající za region
střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával
různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček
ConocoPhillips) a ve funkci ředitele úseku účetnictví
ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 900 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 195 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 218 497 kusů.

- Bytové družstvo Vyhlička, v likvidaci – člen
představenstva od 12. 4. 2010
- Společenství vlastníků jednotek Suchý vršek 2101–2106 –
člen výboru od 21. 9. 2010.

Peter Bodnár

člen představenstva od 21. 8. 2009

Absolvent Strojní fakulty Slovenské vysoké školy technické
v Bratislavě ve Slovenské republice se specializací na
tepelné a jaderné energetické stroje a zařízení.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve
funkcích jednatele a generálního ředitele ALSTOM Power
Slovakia, s.r.o., ALSTOM Power, s.r.o., ALSTOM Group,
Brno a ředitele divize kvalita a zlepšování procesů ve
Slovenských elektrárnách a.s., Bratislava, Slovenská
republika (ENEL Produzione S.P.A., Italská republika).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 180 000 kusů.

- Akenerji Elektrik Üretim A.S. – člen představenstva
od 12. 5. 2009 (FO do 6. 5. 2013)
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. –
člen dozorčí rady od 31. 12. 2009 (FO 5 let)
- Chladiace veže Bohunice, spol. s r.o. – člen a předseda
dozorčí rady v letech 2006–2007
- DECOM Slovakia, spol. s r.o. – člen dozorčí rady v letech
2006–2007.

Pavel Cyraní

člen představenstva od 20. 10. 2011

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA). Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti McKinsey & Company a v ČEZ, a. s., kde působil ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling a ředitele útvaru Asset Management.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 30 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 66 256 kusů.

- Loyalty Consulting s.r.o. – jednatel od 9. 9. 2003, společník od 15. 10. 2003 (společnost neaktivní)
- CM European Power International B.V. – člen představenstva od 19. 10. 2011 (FO 3 roky)
- Loyalty Management CZ, a.s. – místopředseda představenstva v letech 2003–2010 (k datu 13. 5. 2010 byla doručena rezignace, ukončení funkce ale není zapsáno v obchodním rejstříku)
- Dalkia Česká republika, a.s. – člen dozorčí rady od 7. 5. 2010 do 17. 2. 2012.

Vladimír Hlavinkačlen představenstva od 1. 1. 2008,
znovu zvolen od 20. 10. 2011

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru tepelné a jaderné stroje a zařízení, a Fakulty právnické Masarykovy univerzity v Brně.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena představenstva ALTA, a.s., ředitele Jaderné elektrárny Temelín a ředitele úseku elektrárny.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 225 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 285 000 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – člen rady od 1. 12. 2011 (FO 5 let)
- RIPSL a.s. „v likvidaci“ – člen dozorčí rady v letech 2005–2007.

Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni. V roce 2007 absolvovala Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působil ve funkci vedoucí oddělení controlling a místopředsedkyně představenstva, a v ČEZ, a. s., ve funkci ředitelky útvaru nákup.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 30 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 84 153 kusů.

Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006,
znovu zvolen s účinností od 27. 1. 2010,
místopředseda představenstva od 11. 2. 2008 do 20. 5. 2008,
2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008,
znovu zvolen od 27. 1. 2010 do 29. 6. 2010

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., a ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 130 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 190 000 kusů.

- CM European Power International B.V. – člen představenstva od 17. 7. 2008, znovu zvolen s účinností od 17. 7. 2011 (FO 3 roky), místopředsedou představenstva od 5. 9. 2008, předsedou představenstva od 5. 8. 2011
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. – člen představenstva od 13. 5. 2009 (FO do 6. 5. 2013)
- Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH – člen dozorčí rady od 10. 6. 2009 (FO do valné hromady, která schválí finanční výkazy za rok 2011, očekáváno v dubnu 2012)
- Společenství vlastníků „U Petrské věže“ pro dům čp. 1157 – člen výboru od 22. 7. 2007, znovu zvolen 2. 11. 2010 (FO 3 roky).

■ Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

■ Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

**Členové představenstva ČEZ, a. s.,
jejichž členství zaniklo v roce 2011, respektive
do uzávěrky výroční zprávy:**

Martin Roman

předseda představenstva od 23. 2. 2004 do 15. 9. 2011,
člen představenstva od 19. 2. 2004 do 15. 9. 2011
Martin Roman zastává od 15. 9. 2011 funkci předsedy
a člena dozorčí rady ČEZ, a. s.

Daniel Beneš

místopředseda představenstva od 10. 5. 2006 do 15. 9. 2011
Daniel Beneš zastává od 15. 9. 2011 funkci předsedy
představenstva ČEZ, a. s.

Výbory představenstva

Představenstvo může zřídit pro potřeby své činnosti
pracovní komise, týmy a výbor. V roce 2011 žádná komise,
tým nebo výbor nebyly ustanoveny.

Výbor pro audit ČEZ, a. s.

Výbor pro audit je orgánem společnosti, který vykonává,
aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva
nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky
a konsolidované účetní závěrky
- hodnotí účinnost vnitřní kontroly společnosti, vnitřního
auditu a případně systémů řízení rizik
- sleduje proces povinného auditu účetní závěrky
a konsolidované účetní závěrky
- posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské
společnosti a zejména poskytování doplňkových
služeb společnosti
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu,
včetně ověření účetní závěrky společnosti
a konsolidované účetní závěrky.

Externí auditor průběžně podává výboru pro audit zprávy
o významných skutečnostech vyplývajících z povinného
audit, zejména o zásadních nedostacích ve vnitřní
kontrole ve vztahu k postupu sestavování účetní závěrky
nebo konsolidované účetní závěrky. Členové výboru pro
audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni
seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná
hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob.
Členové výboru pro audit nemohou být členy
představenstva nebo prokuristy. Výbor pro audit si volí
svého předsedu a místopředsedu. Dne 2. 12. 2010 určil
výbor pro audit nezávislým expertem Eduarda Janotu, který
20. 5. 2011 skonal. Dne 8. 3. 2012 byl nezávislým expertem
určen Ivo Foltýn. V současné době je výbor pro audit
čtyřčlenný. Funkční období jednotlivých členů je čtyřleté.

Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů
všech svých členů. Je způsobilý se usnášet, je-li na
zasedání přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Každý
člen má jeden hlas. Při volbě a odvolání předsedy či
místopředsedy výboru dotčená osoba nehlasuje. Výbor pro
audit se schází zpravidla jednou za dva měsíce. V roce
2011 se uskutečnilo 7 řádných zasedání.

Členové výboru pro audit:

Ján Dzvoník

předseda výboru pro audit od 8. 3. 2012,
člen výboru pro audit od 1. 6. 2011
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

Lubomír Klosík

místopředseda výboru pro audit od 8. 3. 2012,
člen výboru pro audit od 13. 5. 2009
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

Ivo Foltýn

expert výboru pro audit od 8. 3. 2012,
kooptován členem výboru pro audit od 24. 2. 2012
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

Drahošlav Šimek

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

**Členové výboru pro audit ČEZ, a. s.,
jejichž členství zaniklo v roce 2011, respektive
do uzávěrky výroční zprávy:**

Zdeněk Hrubý

předseda výboru pro audit od 25. 6. 2009 do 1. 6. 2011,
člen výboru pro audit od 13. 5. 2009 do 1. 6. 2011

Eduard Janota

místopředseda výboru pro audit od 2. 12. 2010
do 20. 5. 2011,
expert výboru pro audit od 2. 12. 2010 do 20. 5. 2011,
člen od 16. 9. 2010 do 20. 5. 2011

Martin Říman

člen výboru pro audit od 16. 9. 2010 do 20. 12. 2011

Principy odměňování členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit

Odměny členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech požitků, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy orgánů smlouvy o výkonu funkce.

Členům orgánů společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **pevná odměna člena představenstva a dozorčí rady** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě nemoci člena představenstva je po dobu prvních 30 dnů nárok na měsíční odměnu zachován v plné výši; trvá-li tato pracovní neschopnost nepřerušeně po dobu delší než 30 dnů, rozhodne o výši měsíční odměny za dobu od 31. dne trvání pracovní neschopnosti až do jejího ukončení představenstvo s tím, že tato výše měsíční odměny nesmí činit méně než 50 % stanovené měsíční odměny. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti náleží členu dozorčí rady za dané období odměna, předá-li předsedovi dozorčí rady nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodne-li dozorčí rada jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodne dozorčí rada.
- **odměna člena výboru pro audit** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti přísluší členu výboru pro audit za dané období odměna, předá-li předsedovi výboru pro audit nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodne-li výbor pro audit jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodne výbor pro audit.
- **cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být členu představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví představenstvo po projednání s dozorčí radou v rámci principů stanovených valnou hromadou.

- **tantiéma** – vyplácí se členům představenstva a dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Členům dozorčí rady a výboru pro audit se opční práva neposkytují.
- **pojištění** – na náklady společnosti je sjednáno životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena představenstva nebo dozorčí rady. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, ze kterého je odváděna daň z příjmů a pojistné na zdravotní pojištění.
- **osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu pro služební a soukromé použití. Členu dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen orgánu formou srážky z příjmů. V případě, že člen orgánu společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím pro služební účely hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva za podmínek uvedených ve smlouvě nárok na odstupné ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by mu jinak byly vyplaceny při setrvání ve funkci do konce funkčního období. Podmínky výplaty odstupného jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce.
- **cestovní náhrady** – členu představenstva a dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné. V případě členů výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné v maximální výši dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kterým zákonné omezení neumožňuje za výkon funkce pobírat odměnu, není vyplácena měsíční odměna za výkon funkce ani další plnění, jež zákon neumožňuje poskytovat.

OSOBY S ŘÍDÍCÍ PRÁVOMOCÍ ČEZ, A. S.

Vrcholové vedení ČEZ, a. s.

Vrcholové vedení společnosti na úrovni vedoucích zaměstnanců tvořili v roce 2011 generální ředitel, výkonný ředitel a ředitelé jednotlivých divizí. Pracovní adresa členů vrcholového vedení je v sídle společnosti ČEZ, Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

K 1. 10. 2011 byla vytvořena nová divize strategie.

S účinností od 1. 1. 2012 a od 1. 4. 2012 došlo k zásadním změnám organizační struktury společnosti, v rámci nichž byla mimo jiné zrušena funkce výkonného ředitele. Obě organizační změny jsou podrobněji popsány na straně 36. Generální ředitel vykonává rozhodnutí představenstva a rozhoduje o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo představenstvu. Řídí činnost ředitelů divize finance, strategie, distribuce a zahraničí, obchod, výroba, investice a nákup a zabezpečuje rovněž vrcholové řízení útvarů v divizi generálního ředitele. Za výkon své funkce odpovídá statutárnímu orgánu společnosti.

Daniel Beneš

generální ředitel od 16. 9. 2011

Daniel Beneš působil ve společnosti v období od 1. 6. 2007 do 15. 9. 2011 ve funkci výkonného ředitele. Dne 16. 9. 2011 byl jmenován generálním ředitelem místo Martina Romana, který nadále zastává ve společnosti funkci předsedy dozorčí rady.

Osobní údaje Daniela Beneše jsou uvedeny u jeho funkce předsedy představenstva.

Členové vrcholového vedení ČEZ, a. s., jejichž členství zaniklo v roce 2011, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Martin Roman

generální ředitel od 1. 4. 2004 do 15. 9. 2011

Daniel Beneš

výkonný ředitel od 1. 6. 2007 do 15. 9. 2011

Vzhledem k neobsazení funkce výkonného ředitele od 16. 9. 2011 do 31. 12. 2011, kdy došlo ke zrušení funkce výkonného ředitele, přímo řídil útvary divize výkonného ředitele.

Výbory generálního ředitele

- **Porada divizních ředitelů**, která působí ve společnosti jako poradní orgán generálního ředitele pro vrcholové řízení. Za účelem zajištění jednotné platformy pro posuzování významných projektů a iniciativ Skupiny ČEZ v různých fázích jejich životního cyklu byla s účinností od 1. 1. 2012 do působnosti porady divizních ředitelů převedena také agenda výboru pro strategii a výboru pro rozvoj, jež byly k 31. 12. 2011 zrušeny. Porada divizních ředitelů zasedá zpravidla každý týden. Od ledna 2012 byla ustavena tzv. strategická zasedání porady divizních ředitelů, která se mimo jiné zabývají vývojem tržního prostředí, strategickými projekty, skladbou investičních výdajů a návrhy v oblasti strategie společnosti, postupované následně k rozhodnutí příslušným orgánům společnosti. Strategická zasedání porady divizních ředitelů se konají nejméně čtyřikrát ročně.
- **Rizikový výbor**, který rozvíjí a spravuje integrovaný systém řízení rizik v souladu se strategií Skupiny ČEZ, spravuje rizikový kapitál, průběžně monitoruje celkový dopad rizik a provádí dohled nad vlastním řízením rizik ve Skupině ČEZ.
- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který hodnotí úroveň a stav bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s. Z pohledu kvality a bezpečnosti posuzuje úroveň firemní kultury, aktuální či potenciální bezpečnostní problémy, otázky kvality a jejich optimální řešení.

K 31. 12. 2011 byly zrušeny výbory generálního ředitele:

- výbor pro rozvoj
- výbor pro strategii.

Agenda těchto výborů byla integrována do působnosti porady divizních ředitelů.

K 31. 12. 2011 byly zrušeny výbory výkonného ředitele:

- výbor pro lidské zdroje
- výbor pro zahraniční účasti
- výbor pro environmentální investice.

Původní agenda výborů je v plném rozsahu řešena ve standardním líniovém řízení.

K 31. 12. 2011 přešly výbory výkonného ředitele:

- výbor pro ICT do působnosti ředitele divize finance
- výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s., do přímé působnosti generálního ředitele
- výbor pro výstavbu a komplexní obnovu elektráren do působnosti ředitele divize investice.

Ředitelé divizí

Martin Novák

ředitel divize finance od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy představenstva.

Peter Bodnár

ředitel divize investice od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Pavel Cyraní

ředitel divize strategie od 1. 10. 2011

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Vladimír Hlavinka

ředitel divize výroba od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Michaela Chaloupková

ředitelka divize nákup od 1. 1. 2012

Osobní údaje jsou uvedeny u její funkce členky představenstva.

Hana Krbcová

ředitelka divize personalistika od 1. 10. 2009

Absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomika průmyslu, Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze, oboru pracovní právo (dvouleté specializační studium), a International studies in strategic management (dvouletý program).

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkcích ředitelky sekce lidských zdrojů společnosti Severomoravská energetika, a. s., a ředitelky útvaru lidských zdrojů Skupiny ČEZ v ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 90 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 90 000 kusů.

- People Management Forum (dříve Česká společnost pro rozvoj lidských zdrojů) – členka představenstva od 19. 2. 2007, znovu zvolena od 15. 2. 2011 (FO 4 roky)
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – členka představenstva od října 2009.

Tomáš Pleskač

ředitel divize distribuce a zahraničí od 1. 4. 2012

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Alan Svoboda

ředitel divize obchod od 4. 1. 2005

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management, absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie na University of Missouri v Kansas City (USA).
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci partner McKinsey & Company se zaměřením na energetiku.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 94 223 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 100 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 100 000 kusů.

- Mezinárodní asociace Eurelectric v Bruselu – zástupce člena představenstva od 1. 12. 2005
- Mezinárodní asociace obchodníků s elektřinou EFET v Amsterdamu – člen představenstva od 20. 11. 2007, znovu zvolen od 1. 11. 2009 (FO do 31. 10. 2012)
- Fakulta podnikohospodářská Vysoké školy ekonomické – člen vědecké rady od 1. 7. 2010 (FO 4 roky)
- Institut ekonomických studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy – člen vědecko-pedagogické rady od 9. 12. 2009 (FO do odvolání)
- Mezinárodní asociace Foratom v Bruselu – člen General Assembly a Executive Committee v letech 2005–2009.

Členové vrcholového vedení ČEZ, a. s., jejichž členství zaniklo v roce 2011, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Ivan Lapin

ředitel divize správa od 1. 7. 2007 do 31. 12. 2011

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 220 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 105 000 kusů.

Jiří Kudrnáč

ředitel divize distribuce od 1. 1. 2008 do 31. 3. 2012

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2011: 90 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2012: 90 000 kusů.

Organizační změna k 1. 1. 2012

V říjnu 2011 rozhodlo představenstvo ČEZ, a. s., v souladu se stanovami o podstatné změně organizační struktury společnosti účinné od 1. 1. 2012. Tato organizační změna se dotkla počtu a uspořádání základních organizačních útvarů společnosti – divizí a byla provedena za účelem zjednodušení a zefektivnění liniového řízení společnosti na vrcholové úrovni.

V rámci této změny byla zrušena divize výkonného ředitele včetně funkce výkonného ředitele.

Některé dosavadní útvary divize výkonného ředitele byly převedeny do divize generálního ředitele, z útvaru nákup byla zřízena nová divize, která bude zajišťovat centralizaci všech nákupních procesů včetně palivového cyklu.

Divize správa a personalistika byly převedeny do působnosti ředitele divize finance. Divize distribuce byla řízena ředitelem divize international k zajištění posílení přenosu nejlepší praxe mezi distribučními společnostmi v tuzemsku i v zahraničí.

Po organizační změně byli od 1. 1. 2012 generálnímu řediteli přímo podřízeni ředitel divize finance, ředitel divize international, ředitel divize strategie, ředitel divize obchod, ředitel divize výroba, ředitel divize investice a ředitelka divize nákup. Ředitelka divize personalistika a ředitel divize správa byli podřízeni řediteli divize finance a ředitel divize distribuce byl podřízen řediteli divize international.

Organizační změna k 1. 4. 2012

K 1. 4. 2012 proběhla organizační změna týkající se dvou divizí ČEZ, a. s., navazující na předchozí organizační začlenění divize distribuce do řídicí působnosti ředitele divize international. Činnosti divizí distribuce a international byly sloučeny a vznikla nová divize distribuce a zahraničí. Tím došlo i ke změně pravomocí ředitele této divize.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Generální ředitel

Generální ředitel řídí činnost ředitelů divize finance, strategie, distribuce a zahraničí, obchod, výroba, investice a nákup a zabezpečuje rovněž vrcholové řízení útvarů v divizi generálního ředitele.

Za výkon své funkce odpovídá představenstvu společnosti. Generální ředitel spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: právní služby pro společnost a jejich poskytování ve Skupině ČEZ, externí komunikaci, zajišťování implementace opatření na ochranu utajovaných informací v oblastech administrativní, personální a fyzické bezpečnosti, ochrany osobních údajů ve Skupině ČEZ, řízení fyzické ochrany ve Skupině ČEZ, systém řízení a kvalitu a jejich rozvoj ve společnosti, nezávislý dohled nad dodržováním jaderné bezpečnosti, radiační ochrany, fyzické ochrany jaderných zařízení a jaderných materiálů, havarijní připravenost, BOZP a ochrany životního prostředí.

Ředitel divize finance

Obsahem funkce ředitele divize finance je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči generálnímu řediteli a dále řízení ředitelů divizí správa a personalistika. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: plánování, controlling, účetnictví, daně a řízení rizik společnosti, externí financování společnosti/Skupiny ČEZ včetně akvizic a majetkových účastí, platební styk, finanční obchody, komunikaci s investory, compliance s požadavky burz, na nichž jsou obchodovány cenné papíry emitované společností, nastavení informačního systému Skupiny ČEZ v oblasti účetnictví a controllingu včetně přístupových práv, manažerský reporting a externí reporting (včetně výroční a pololetní zprávy), tvorbu ekonomických analýz a rozborů, controlling investičních a transformačních projektů, veškeré daňové záležitosti společnosti a vybraných společností Skupiny ČEZ, zpracování účetní závěrky společnosti a vybraných společností Skupiny ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ, evidenci majetku a účetní zachycování jeho uvádění do užívání a odpisování, pokladní služby, vystavování faktur, upomínek a penalizací za vybrané okruhy činností, implementaci systému řízení rizik ve Skupině ČEZ, čerpání rizikového kapitálu a reporting rizik a tvorbu strategie informačních a telekomunikačních služeb a procesů ve Skupině ČEZ včetně Enterprise Architektury, kontrolu jejich kvality a rozsahu.

Ředitel divize investice

Obsahem funkce ředitele divize investice je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči generálnímu řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: výstavbu nových a komplexní obnovu stávajících bloků elektráren Skupiny ČEZ, tvorbu dokumentů souvisejících s investiční výstavbou v tuzemsku a zahraničí, přípravu a realizaci projektů nových jaderných zdrojů, spolupráci při výběru zhotovitelů a uzavírání kontraktů, koordinaci aktivit spojených s rozpočtem, fakturací a finančním reportingem investic, podporu akvizičních procesů, bezpečnost, jakost a dodržování legislativních požadavků během výstavby a spouštění elektráren, rizika, harmonogramy a čerpání nákladů investičních projektů.

Ředitel divize strategie

Obsahem funkce ředitele divize strategie je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči generálnímu řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: formulování strategie, dlouhodobých cílů a směrů rozvoje Skupiny ČEZ, strategické iniciativy a projekty zvyšování efektivity Skupiny ČEZ, tvorbu podnikatelských záměrů klíčových projektů včetně jejich technicko-ekonomického hodnocení a optimalizace potřebných zdrojů ve vztahu k přínosům projektů ke strategickým cílům Skupiny ČEZ, rozvoj, implementaci a monitoring vědy a výzkumu prováděného v rámci Skupiny ČEZ, hodnocení správnosti koncepcí a řídicích procesů útvarů, včetně navrhování změn, prioritizace a implementace změnových projektů a iniciativ.

Ředitel divize výroba

Obsahem funkce ředitele divize výroba je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči generálnímu řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: zajišťování bezpečné, spolehlivé a ekonomické výroby elektřiny a tepla ve zdrojích společnosti, výkon funkce segmentového garanta oblastí bezpečnosti, zajišťování jaderné bezpečnosti, radiační ochrany, havarijní připravenosti, fyzické ochrany jaderných zařízení a materiálů, požární ochrany, technické bezpečnosti, bezpečnosti ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí, dohled nad činnostmi důležitými z hlediska jaderné bezpečnosti, technické bezpečnosti a radiační ochrany podle atomového zákona, naplňování politiky zahraniční spolupráce ČEZ, a. s., zastoupení v zahraničních organizacích a sdruženích, udržování stavu elektráren a způsobilosti jejich personálu na požadované úrovni, závěrečné ekonomické vyhodnocení projektu/investice, funkčnost systému údržby elektráren a jeho monitorování, řešení odchylek, dohled nad systémem jakosti dodavatelů, provádění zákaznických auditů jakosti, proces zajišťování licencí pro řízené činnosti pro provoz jaderné energetiky, bezpečné nakládání s odpady jaderných elektráren a dekontaminaci, maximalizaci hodnoty portfolia výrobních a teplárenských aktiv Skupiny ČEZ.

Ředitelka divize nákup

Obsahem funkce ředitelky divize nákup je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči generálnímu řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: nákup materiálu a služeb pro společnost a společnosti Skupiny ČEZ na základě SLA smluv, zajišťování výběrových řízení zejména ve vazbě na výstavbu nových a komplexní obnovu stávajících zdrojů, nákup fosilních paliv, biomasy, sorbentů (vápna a vápence) a povrchové vody pro výrobu elektřiny a tepla, nákup jaderného paliva, jaderných materiálů a souvisejících služeb, včetně licencování modifikací paliva, řízení přední a zadní části palivového cyklu jaderných elektráren a vyřazování jaderných zařízení z provozu, podporu nákupních procesů ve Skupině ČEZ, včetně koordinace nákupní, prodejní a logistické činnosti v zahraničí a spolupráce na výběrových řízeních pro zahraničí.

Ředitelka divize personalistika

Obsahem funkce ředitelky divize personalistika je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči řediteli divize finance. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: služby v oblasti lidských zdrojů, poradenství v oblasti personálních procesů, personálního řízení a v pracovněprávní oblasti, komplexní podporu manažerům v oblasti personálních procesů, komunikaci s managementem a s odborovými organizacemi (včetně kolektivního vyjednávání), personální plánování, nábor, výběr, uvolňování, přípravu a vzdělávání zaměstnanců, proces hodnocení zaměstnanců, služby v oblasti pracovního práva, zajišťování pracovněprávní dokumentace, uzavírání smluv o výkonu funkce se členy orgánů společnosti, plnění povinností zaměstnavatele ve vztahu k Evropské radě zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Ředitel divize distribuce a zahraničí

Obsahem funkce ředitele divize distribuce a zahraničí je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči generálnímu řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: strategické projekty v zahraničí, mezinárodní jednání spojená s jejich přípravou a realizací, implementaci systému řízení zahraničních majetkových účastí, přenos korporátních praxí a know-how, koordinaci podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ v dané zemi včetně vyhledávání nových podnikatelských příležitostí, dále výkon postakvizičních a integračních procesů včetně plnění podmínek plynoucích z transakčních dokumentů. Celkově zodpovídá za oblast rozvoje obnovitelných zdrojů ve Skupině ČEZ, řídí projekty obnovy a výstavby zdrojů v zahraničí. Dále řídí celkový proces fúzí a akvizic (akviziční a divestiční projekty). V oblasti distribuce řídí proces distribuce včetně rozvoje distribuční soustavy, koordinace technické politiky, sdílení nejlepší praxe mezi distribučními společnostmi v České republice i v zahraničí.

Ředitel divize obchod

Obsahem funkce ředitele divize obchod je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči generálnímu řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: obchodní aktivity Skupiny ČEZ na velkoobchodních trzích s elektřinou, plynem, uhlím, emisními povolenkami a kredity, přeshraničními kapacitami, podpůrnými službami a ostatními komoditami a jejich deriváty, prodej elektřiny a plynu a souvisejících služeb koncovým zákazníkům v České republice, vyjednávání komoditních kontraktů pro nové rozvojové příležitosti, koordinaci evropské agendy Skupiny ČEZ, včetně komunikace s Evropskou komisí a ostatními institucemi Evropské unie, koordinaci regulatorní agendy v České republice, včetně komunikace s orgány veřejné správy, koordinaci aktivit zahraničních obchodních zastoupení Skupiny ČEZ, optimalizaci provozu výrobních zdrojů ve vazbě na obchodní příležitosti na velkoobchodních trzích a optimální nasazování výrobních zdrojů.

Ředitel divize správa – funkce ředitele divize správa je od 1. 1. 2012 neobsazena, útvary divize správa jsou přímo řízeny ředitelem divize finance

Divize správa vykonává tyto činnosti: správu tuzemských a zahraničních majetkových účastí, včetně tvorby plánů klíčových ukazatelů výkonnosti a motivačních cílů, tvorbu strategie informačních a telekomunikačních služeb a procesů ve Skupině ČEZ, kontrolu jejich kvality a rozsahu.

Principy odměňování ředitelů divizí

Uzavření manažerských smluv a způsob odměňování vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva, a ředitelů divizí společnosti (dále jen vedoucí zaměstnanci) podléhá předchozímu souhlasu dozorčí rady, stejně jako stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů vedoucích zaměstnanců.

Podmínky odměňování těchto vedoucích zaměstnanců jsou upraveny v manažerské smlouvě, uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu výkonu funkce.

Vedoucím zaměstnancům jsou poskytována následující plnění:

- **základní měsíční mzda** – vyplácená pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda je poskytována za odpracovanou dobu.
- **roční odměna** – přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy, je závislá na plnění předem stanovených kritérií. Podíl roční odměny na celkové mzdě (základní mzda a roční odměna) může činit až:

- 77,8 % v případě generálního ředitele
- 71,4 % v případě výkonného ředitele, resp. ředitele divize finance
- 60,0 % (zpravidla) v případě ředitelů divizí.

Kritéria pro přiznání individuální roční odměny vedoucího zaměstnance společnosti vycházejí ze strategických priorit a hlavních cílů společnosti, které každoročně vyhláší generální ředitel svým příkazem. Pro rok 2011 byly váhy jednotlivých kritérií stanoveny následovně:

- 10 % pro ekonomický ukazatel Skupiny ČEZ (ROIC)
- 20 % pro ekonomický ukazatel (např. OČSN – ovlivnitelná část stálých nákladů) s vazbou na náklady a výnosy řízeného útvaru
- 70 % pro jmenovitě stanovené a termínované ukazatele.

Konečná výše roční odměny je podmíněna úrovní plnění ukazatele EBITDA.

Jednotlivým vedoucím zaměstnancům úkoly stanoví a jejich plnění vyhodnocuje přímý nadřízený zaměstnanec na základě rozhodnutí představenstva společnosti po předchozím souhlasu dozorčí rady, v případě generálního ředitele představenstvo po předchozím souhlasu dozorčí rady. Ekonomické ukazatele vyplývají z rozpočtu schváleného představenstvem a projednaného dozorčí radou společnosti, jejich plnění vyhodnocuje controllingový útvar na základě účetní závěrky společnosti/Skupiny ČEZ nebo jiných měřitelných kritérií.

- **strategické odměny** – u ředitele divize investice je vzhledem k odlišnému charakteru jím řízeného útvaru uplatňován systém strategických odměn, vázaný na splnění konkrétních dlouhodobých úkolů v oblasti výstavby a obnovy zdrojů. Výplata odměn je vázána na plnění předem definovaných kritérií, jako jsou dodržení časového harmonogramu, rozpočtu a technických parametrů jednotlivých projektů.

- **opční právo** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti a souhlasu dozorčí rady má vybraný okruh vedoucích zaměstnanců nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.
- **osobní automobil** – vedoucí zaměstnanec má právo na poskytnutí osobního automobilu pro služební i soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění a odvodu pojistného na sociální a zdravotní pojištění. Spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí vedoucí zaměstnanec srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **pojištění** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti je ve prospěch vedoucího zaměstnance na náklady společnosti sjednáno životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na vedoucího zaměstnance. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je vedoucím zaměstnancem zdaňován.
- **cestovní náhrady** – vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti obecně závazným sazbám.
- **odstupné** – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě.
- **peněžitě vyrovnání z dohody o zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které vedoucí zaměstnanec získal v době trvání pracovního poměru, se zaměstnavatel zavazuje poskytnout vedoucímu zaměstnanci po skončení pracovního poměru peněžitě vyrovnání po dobu zpravidla šesti měsíců při plnění podmínek uvedených v Dohodě o zákazu konkurence. Peněžitě vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období.
- **podpora mobility** – zaměstnavatel hradí vedoucímu zaměstnanci zařazenému do Programu mobility část nákladů na přechodné ubytování a poskytuje mu příspěvek na cestu za rodinou.
- **zaměstnanecké výhody** – vedoucímu zaměstnanci je poskytována nadstandardní zdravotní péče. Všem vedoucím zaměstnancům jsou pak poskytovány výhody v souladu s platnou kolektivní smlouvou.

Pokud vedoucí zaměstnanec vykonává zároveň funkci člena představenstva společnosti, pak nedochází ke kumulaci nároků na poskytování opčního práva, osobního automobilu a cestovních náhrad.

MALE VELKE ZDROJE

Zdroje s nízkým instalovaným výkonem jsou trvale předmětem zájmu Skupiny ČEZ. Přecherčavací vodní elektrárny a malé vodní elektrárny mají neopomenutelný význam pro elektroenergetiku České republiky a jsou velkým přínosem pro zachování životního prostředí. Vedle vodních zdrojů si Skupina ČEZ uvědomuje význam dalších obnovitelných zdrojů včetně biomasy, ale i kogeneračních jednotek, které pomáhají životnímu prostředí mnohem vyšším využitím energie obsažené v palivu, než je tomu u běžných elektráren.





Nejstarší českou vodní elektrárnou Skupiny ČEZ je Čeňkova Pila z roku 1912, posledním dokončeným zdrojem je malá vodní elektrárna Mělník.



Čistá biomasa je využívána elektrárnami v lokalitách Hodonín a Otín u Jindřichova Hradce.

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE O OSOBÁCH S ŘÍDÍCÍ PRÁVOMOCÍ ČEZ, A. S.

Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Ostatní osoby s řídicí pravomocí
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech				
Základní mzda ¹⁾	tis. Kč	2 255	–	47 959
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy ¹⁾	tis. Kč	49	–	116 671
Odměny členům orgánů společnosti	tis. Kč	8 488	4 820	–
Tantiéma za rok 2010 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	16 219	9 281	–
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	–	–	–
Ostatní peněžitý příjem	tis. Kč	7 504	1 486	4 776
z toho: příspěvky na penzijní připojištění ¹⁾	tis. Kč	62	–	113
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	7 335	1 486	4 220
čerpání osobního účtu zaměstnance ¹⁾	tis. Kč	42	–	176
odměny při životním výročí ¹⁾	tis. Kč	–	–	–
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	–	–	13
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	4	–	254
jiné peněžitý příjem	tis. Kč	61	–	–
Ostatní nepeněžitý příjem ¹⁾	tis. Kč	805	1 812	979
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	791	1 783	884
mobilitní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	14	29	18
program mobilita	tis. Kč	–	–	77
jiné nepeněžitý příjem	tis. Kč	–	–	–
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	468	–	10 576
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	468	–	10 057
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	–	–	519
služební automobil pro soukromé potřeby ¹⁾	tis. Kč	–	–	–
jiné peněžitý i nepeněžitý příjem	tis. Kč	–	–	–
Informace o půjčkách a o cenných papírech				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	–	–	–
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	–	–	–
Počet opcí v držení k 31. 12. 2010	ks	–	1 620 000	375 000
průměrná cena opce	Kč	–	1 101,80	979,59
Počet opcí, na něž vznikl nárok v roce 2011	ks	–	342 602	160 000
průměrná cena opce	Kč	–	804,70	860,63
Noví členové orgánů	ks	750 000	60 000	10 000
průměrná cena opce	Kč	1 192,74	833,17	848,08
Odchod členů orgánů	ks	–	-750 000	-30 000
průměrná cena opce	Kč	–	1 192,74	775,74
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	–	120 000	50 000
průměrná cena opce	Kč	–	796,60	833,32
z toho plynoucí zdaněný nepeněžitý příjem	mil. Kč	–	17	5
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	–	–	80 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	1 221,58
Počet opcí v držení k 31. 12. 2011	ks	750 000	1 152 602	385 000
průměrná cena opce	Kč	1 192,74	972,10	911,33
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2011 v držení členů orgánů a ostatních osob s řídicí pravomocí ²⁾	ks	57 512	1 116	94 443

¹⁾ Peněžitý a nepeněžitý příjem členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

²⁾ Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů či ostatními osobami s řídicí pravomocí společnosti k 31. 12. 2011.

Údaje o opčních právech členů orgánů společnosti ČEZ a dalších osob s řídicí pravomocí jsou v této výroční zprávě uvedeny tak, jak vyplývaly z opčních smluv skutečně uzavřených do příslušného data. Zahrnuta jsou opční práva, u nichž již všechny podmínky stanovené opční smlouvou byly splněny a beneficiant může nárok uplatnit již v příslušný den, dále opční práva, u nichž bude moci nárok být uplatněn v budoucnosti, a také opční práva, u nichž ještě nebyly splněny všechny podmínky stanovené opční smlouvou, ale v budoucnosti při jejich splnění nárok vznikne.

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let:

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

Konkurzní řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let:

Jiří Kadrnka byl zřizovatelem a členem správní rady Občanského nadačního fondu v likvidaci. Členství ve správní radě zaniklo dne 29. 6. 2004 (viz usnesení k likvidaci ze dne 21. 10. 2011 uložené ve sbírce listin u Krajského soudu v Brně), nicméně v příslušném obchodním rejstříku není tato skutečnost zohledněna.

Daniel Beneš byl v letech 2006–2009 členem a předsedou dozorčí rady Coal Energy, a.s. v likvidaci.

Martin Novák je členem představenstva Bytového družstva Vyhlídka, v likvidaci, které se transformuje na Společenství vlastníků jednotek Suchý vršek 2101–2106, kde je členem výboru. Likvidace družstva probíhá a její ukončení je plánováno na rok 2012.

Vladimír Hlavinka byl v letech 2005–2007 členem dozorčí rady RIPSAL a.s. „v likvidaci“.

Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů:

Martinu Romanovi byla Rozhodnutím České národní banky ze dne 15. 5. 2008 uložena peněžitá pokuta ve výši 50 000 Kč za porušení povinnosti podle § 125 odst. 5 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, čímž se dopustil přestupku podle § 184 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Alan Svoboda byl v roce 2006 obviněn ze zneužití informací v obchodním styku podle § 128 odst. 1 a odst. 3 trestního zákona. Rozhodnutím Městského soudu v Praze ze dne 18. 3. 2009 byl zproštěn obvinění ze spáchání trestného činu a věc byla postoupena České národní bance k dokončení šetření o možném přestupku. Ve správním řízení Česká národní banka rozhodla o přestupku při obchodování s akcemi ČEZ, a. s., v roce 2005. Alan Svoboda podal správní žalobu na zrušení rozhodnutí České národní banky. Dne 3. 4. 2012 Městský soud v Praze pravomocně zrušil rozhodnutí České národní banky o přestupku.

Údaje o pracovních nebo jiných smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání:

Členům dozorčí rady, kteří jsou zároveň zaměstnanci ČEZ, a. s., vznikl pracovní poměr uzavřením pracovní smlouvy. Při skončení zaměstnání jim ve vymezených případech náleží odstupné v souladu s právními předpisy a kolektivní smlouvou. Pracovněprávní vztah generálního ředitele a ředitelů divizí vznikl na základě jmenování nebo uzavřením pracovní smlouvy. Při skončení pracovního poměru náleží všem uvedeným osobám ve vymezených případech odstupné v souladu s právními předpisy a kolektivní smlouvou. Náleží jim rovněž peněžní vyrovnání za zdržení se výkonu výdělečné činnosti zaměstnance shodné s předmětem podnikání ČEZ, a. s., nebo činnosti mající vůči zaměstnavateli soutěžní povahu.

Možné střety zájmů:

Nikdo z členů dozorčí rady, představenstva, výboru pro audit nebo osob s řídicí pravomocí nemá v souvislosti se svým působením v ČEZ, a. s., střet zájmů.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou pracovní pozici:

Členové dozorčí rady, kteří nejsou zaměstnanci ČEZ, a. s., jsou do svých funkcí jmenováni rozhodnutím valné hromady, obvykle na základě návrhu majoritního akcionáře.

Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry:

Beneficienti opčního programu, jehož parametry schválila valná hromada v květnu 2008, musí po každém nabytí akcií z uplatněné opce držet takový počet kusů akcií ČEZ, a. s., který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den, kdy o realizaci příslušné opce požádali. Tyto akcie jsou beneficianti povinni držet až do doby skončení jejich opčního programu. Část beneficiantů opčního programu, jejichž opční smlouva byla uzavřena v období mezi konáním valné hromady v květnu 2006 a valné hromady v květnu 2008 má v opčních smlouvách povinnost držet 10 % nabytých akcií z každé uplatněné opce až do doby skončení jejich opčního programu.

Před konáním valné hromady v květnu 2006 nebyla povinnost beneficianta držet určitý počet akcií nabytých při uplatnění opce součástí parametrů opčního programu.

PLNĚNÍ KODEXŮ ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTÍ

Řízení a správa společnosti vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností 2004 (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílel a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech naplňuje. Kodex byl sestaven pod patronátem tehdejší Komise pro cenné papíry a lze jej nalézt na internetových stránkách Ministerstva financí České republiky pod odkazem www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/Kodex_spravy_a_rizeni_spolecnosti_2004.pdf ¹. Důležité údaje o orgánech společnosti, popis způsobu jejich ustavení, jejich aktuální složení, popis odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete na stranách 16–33 této výroční zprávy. ČEZ, a. s., dbá všech ustanovení obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů, svolává své valné hromady a zajišťuje rovné zacházení se všemi akcionáři. ČEZ, a. s., jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat Kodex vyhlášený touto burzou.

V rámci příprav při vstupu akcií na tento trh uveřejnil ČEZ, a. s., prohlášení o shodě s Kodexem vyhlášeným GPW. Dne 6. 4. 2011 uveřejnil ČEZ, a. s., přehled dodržování Kodexu za předcházející rok, tj. 2010, který je k dispozici v českém, anglickém a polském jazyce na internetových stránkách Skupiny ČEZ v sekci „Informační povinnost“. V dalším průběhu roku 2011 až do uzávěrky této výroční zprávy se způsob plnění kodexu oproti zveřejněnému stavu nezměnil.

Znění Kodexu GPW lze nalézt na účelových internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů, v anglickém jazyce na internetové stránce www.corp-gov.gpw.pl/assets/library/english/regulacje/bestpractices%2019_10_2011_en.pdf ², v polském jazyce na internetové stránce www.corp-gov.gpw.pl/assets/library/polish/regulacje/dobre_praktyki_19_10_2011_final.pdf ³.



ČEZ, a. s., při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, nicméně z níže uvedených důvodů se praxe společnosti ČEZ v roce 2011 v následujících případech od ustanovení Kodexu GPW odchylovala:

- 1) Kodex GPW požaduje, aby v oznámení o konání valné hromady byly uveřejněny životopisné a další údaje o osobách navrhovaných do funkce člena dozorčí rady. Vzhledem k tomu, že tyto osoby jsou navrhovány akcionáři, nemá ČEZ, a. s., žádný nástroj, jak údaje o navrhovaných osobách od akcionářů získat.
- 2) ČEZ, a. s., se ve věci způsobu výměny auditorské společnosti zajišťující ověření finančních výkazů řídí platným zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, který danou materii komplexně upravuje, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, který by dle Kodexu GPW měl být uveřejněn na internetových stránkách společnosti.
- 3) ČEZ, a. s., vyžaduje, aby členové dozorčí rady uvedli každý rok v čestném prohlášení pro společnost možné střety zájmů, což dle názoru ČEZ, a. s., zahrnuje také jejich případné vztahy (finanční, rodinné) s akcionáři disponujícími nejméně 5 % hlasovacích práv na valné hromadě, jejichž identifikaci Kodex GPW vyžaduje.
- 4) Podle Kodexu GPW by se členové dozorčí rady neměli vzdávat své funkce v případech, kdy by takové jednání mohlo ohrozit funkčnost nebo usnášenschnost tohoto orgánu. Ve společnosti ČEZ však existuje účinný mechanismus, který zabraňuje vzniku takové situace. Tím je působnost dozorčí rady jmenovat své náhradní členy do doby konání nejbližší valné hromady. Tento postup lze aplikovat pouze v případě, že počet členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou neklesl pod polovinu, tj. obvykle 4 osoby.
- 5) Kodex GPW požaduje, aby nejméně 2 členové dozorčí rady byli nezávislí na společnosti ČEZ a osobách s ní spojených. Toto kritérium bylo k 31. 12. 2011 plněno, nicméně v obecné rovině společnost nemá žádný nástroj k zajištění jeho plnění, neboť členové dozorčí rady jsou voleni akcionáři a zaměstnanci, a ČEZ, a. s., tedy nemá vliv na složení dozorčí rady.
- 6) ČEZ, a. s., obecně nevylučuje přítomnost zástupců hromadných sdělovacích prostředků na valné hromadě ČEZ, a. s. Pokud tito zástupci nejsou akcionáři společnosti, potom jejich přítomnost na valné hromadě společnosti podléhá schválení představenstva.
- 7) Zahájení výplaty dividendy by mělo podle Kodexu GPW následovat co nejdříve po rozhodném dni pro uplatnění práva na dividendu, nejvýše by mezi nimi mělo být 15 pracovních dnů. Ve vnitřní řídicí dokumentaci ČEZ, a. s., není tato záležitost upravena, a proto ji společnost řeší vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady o výplatě dividendy.
- 8) Kodex GPW požaduje, aby se akcionáři mohli účastnit valné hromady elektronickými prostředky, a to prostřednictvím:
 - přímého přenosu jednání valné hromady
 - oboustranné komunikace v reálném čase umožňující akcionáři vystoupit v debatě, i když se nenachází v místě konání valné hromady
 - hlasování na valné hromadě buď osobně, nebo prostřednictvím zmocněnce.
 Akcionáři mají možnost nechat se na valné hromadě zastupovat zmocněncem, který se jí osobně přímo účastní. Pro umožnění účasti akcionářů na valné hromadě formou dálkového přístupu vyžaduje obchodní zákoník odpovídající úpravu ve stanovách. Společnost ČEZ se rozhodla z technicko-organizačních důvodů týkajících se zabezpečení průběhu valné hromady nezačlenit do stanov možnost akcionářů účastnit se valné hromady výše uvedenými způsoby dálkového přístupu.
- 9) Společnost ČEZ se ve věci poskytnutí a uveřejnění odpovědi na dotazy akcionářů řídí příslušnou právní úpravou, která ukládá zabezpečit odpovědi na dotazy akcionářů na valné hromadě. Vysvětlení k jednotlivým bodům programu přitom může být akcionářům poskytnuto rovněž formou uveřejnění na internetových stránkách společnosti, nejpozději v den předcházející konání valné hromady s tím, že je poté k dispozici v místě konání valné hromady. Dotazy a odpovědi jsou součástí zápisu z jednání valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání. ČEZ, a. s., je již oproti požadavku Kodexu GPW neuveřejňuje na svých internetových stránkách. Tento způsob sdělování odpovědí na dotazy akcionářů společnost ČEZ, a. s., považuje za dostatečný.

PŘÍSTUP K RIZIKŮM VE VZTAHU K PROCESU ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

Účetnictví ČEZ, a. s., je vedeno jednak v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), jednak pro účely zákona o daních z příjmů podle českých účetních předpisů (CAS) účtováním účetních případů ve dvou hlavních knihách – IFRS a CAS.

Společnost ČEZ rovněž poskytuje účetní služby vybraným, tzv. integrovaným dceřiným společnostem se sídlem v České republice, které spolu s ČEZ, a. s., a dalšími společnostmi tvoří konsolidační celek Skupina ČEZ. Těmto integrovaným dceřiným společnostem je vedeno účetnictví podle českých účetních předpisů a zároveň jsou připravovány vstupy do konsolidace podle pravidel IFRS.

Proces zpracování účetnictví ve společnosti ČEZ a v integrovaných dceřiných společnostech je upraven společnou řídicí dokumentací vydávanou ČEZ, a. s., a platnou rovněž v těchto dceřiných společnostech, případně řídicí dokumentací vydávanou mateřskou či dceřinými společnostmi individuálně, avšak vycházející z jednotně uplatňovaných pravidel. Řídicí dokumentace je podrobněji rozpracována do formy pracovních postupů a metodických materiálů popisujících konkrétní oblast procesu účetnictví.

Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a v integrovaných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů, zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblast účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování statutární konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Oběh účetních dokladů je upraven individuálně vydávaným řídicím dokumentem. Platí zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě podkladů schválených dvěma oprávněnými zaměstnanci. Schvalování probíhá buď písemně u podkladů předávaných útvaru účetnictví v papírové podobě, nebo elektronicky ve schvalovacím procesu systému SAP (podnikový informační systém) u podkladů předávaných v elektronické podobě. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance, který je oprávněn potvrdit realizaci objednaného plnění. Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a vlastníkem procesu účetnictví. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup (účtování) do účetního systému mají pouze zaměstnanci z útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, příp. změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu se ověřuje, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována vnitřní kontrolou útvaru účetnictví a externím auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky k 31. prosinci běžného roku.

Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž internímu auditu, který zjišťuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, a. s., a postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces externího auditu zmíněných účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

SOUHRNNÁ ZPRÁVA DLE § 118 Odst. 8 ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NA KAPITÁLOVÉM TRHU, O NĚKTERÝCH ASPEKTECH VLASTNÍHO KAPITÁLU ČEZ, A. S.

Vývoj struktury akcionářů

Souhrnná vysvětlující zpráva podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu, vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2011 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie měly zaknihovanou podobu, zněly na majitele a byly kótovány.

Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polské republice a jsou neomezeně převoditelné. Ani žádné jiné cenné papíry vydané společností ČEZ nemají omezenou převoditelnost a nejsou s nimi spojena žádná zvláštní práva.

Vlastní akcie byly vykázány v hodnotě 4 381 867 tis. Kč, v ceně, za kterou byly pořízeny.

Nerozdělené zisky a kapitálové fondy dosáhly výše 143 183 695 tis. Kč.

Struktura akcionářů (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2010		k 31. 12. 2011	
Právnícké osoby celkem	94,87	94,83	95,69	95,66
Česká republika	69,78	70,31	69,78	70,29
Ostatní právnícké osoby	2,34	1,59	12,91	12,28
z toho: tuzemské	1,22	0,46	1,73	1,02
v tom: ČEZ, a. s.	0,76	–	0,72	–
třetí osoby	0,46	0,46	1,01	1,02
zahraniční	1,12	1,13	11,18	11,26
Správci	22,75	22,93	13,00	13,09
Fyzické osoby celkem	5,13	5,17	4,31	4,34
z toho: tuzemské	4,43	4,47	4,17	4,20
zahraniční	0,70	0,70	0,14	0,14

ČEZ, a. s., nemá možnost rozlišit, zda správce majetkových podílů spravuje akcie pro skutečné akcionáře, nebo pro jiné správce, a proto při sestavování struktury akcionářů jsou veškeré subjekty, jejichž akcie jsou spravovány správci majetkových podílů podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, zahrnuty v části „správci“ a již nejsou zohledněny v ostatních částech tabulky.

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 3 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované k 31. 12. 2011 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky a Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu.
Majetkový podíl České republiky umožňuje přímé ovládání společnosti ČEZ běžnými formami, zejména hlasováním na valných hromadách. Informování ostatních akcionářů o případném negativním vlivu ovládající osoby na společnost je zajištěno prostřednictvím Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, která je podle českého právního řádu veřejně přístupná a je připojena k výroční zprávě.
- Chase Nominees, dosahující podílu ve výši 4,83 % základního kapitálu
- správce Citibank Europe plc, spravující 96 účtů s akciemi v souhrnné výši 4,80 % základního kapitálu ČEZ, a. s.
- správce Československá obchodní banka, a. s., spravující 198 účtů s akciemi v souhrnné výši 4,17 % základního kapitálu ČEZ, a. s.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 181 a § 182 obchodního zákoníku.

Pokud jde o omezení hlasovacích práv některých akcií, potom platí, že hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, které akciová společnost ČEZ nabyta na základě usnesení valné hromady, nejsou v souladu s ustanovením § 161d obchodního zákoníku společností vykonávána. Společnost ČEZ, a. s., držela k 31. 12. 2011 vlastní akcie v počtu 3 875 021 ks.

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou přítomných hlasů.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Volbu a odvolání členů představenstva společnosti provádí v souladu se stanovami dozorčí rada prostou většinou hlasů. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou obchodním zákoníkem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady či dozorčí rady. Kromě uvedeného nemá představenstvo žádné další zvláštní pravomoci.

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 5., 6., 7., 8., 11., 12., 13., 14., 19., 20., 21., 23. a 24. emisi eurodluhopisů, 1. a 2. emisi Namensschuldverschreibung, směnečný program, úvěrové smlouvy s EIB na 300 mil. EUR z roku 2009, na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011 a garanční smlouvu na 200 mil. EUR od EIB pro rumunskou dceřinou společnost z roku 2010. U těchto smluv by v případě změny ovládající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoliv však povinnost, požadovat předčasné splacení.

Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoliv zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2011 dosahovala stupně A- od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně A2 od ratingové agentury Moody's se stabilním výhledem, tzn. 4, resp. 5 stupňů nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s EIB v celkovém objemu 780 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládání ČEZ, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ a členy jejího představenstva a zaměstnanci nejsou uzavřeny smlouvy, kterými by byl ČEZ, a. s., zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce a zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní zaměstnanci měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.

Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členu představenstva nebo vybranému zaměstnanci po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Člen představenstva je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně, a člen představenstva je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Členové představenstva, na které se nová pravidla opčního programu vztahují a kteří mají přiznán opční program podle zásad platných před květnem 2008, budou do upraveného programu poskytování opčních práv zapojeni za předpokladu splnění kritérií pro účast v opčním programu a podmínek schválených valnou hromadou v květnu 2008.

V roce 2011 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 12 osob, které získaly akcie v rámci opčního programu a akcie zároveň v tomto roce vlastnily. Z tohoto počtu 1 osoba využila své právo účastnit se valné hromady ČEZ, a. s., jako akcionář společnosti a hlasovat na ní. Celkem 8 osob využilo svého práva na dividendu. Beneficienti opčního programu podle informací předaných společnosti pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

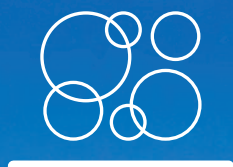
CESTA TEPLA

Soutěž „Český energetický a ekologický projekt / stavba / inovace“ ocenila přínos výjimečného projektu Skupiny ČEZ. Projekt vyvedení tepla z elektrárny Dětmarovice a nová soustava centrálního zásobování teplem v Bohumíně si vysloužil zvláštní uznání poroty. Zástupci soutěže ocenili, že projekt vedl k citelnému snížení dopadu výroby energie na ovzduší ve městě.





Díky vybudování
teplovodní sítě bylo
odstaveno 61 kotlen.



Bohumínské ovzduší už
nezatěžuje 11,9 tuny
oxidů dusíku každý rok.



Obyvatelé Bohumína
ušetří za teplo a teplou
vodu cca 20 % nákladů.



ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2011 celkem 120 společností, z toho 99 bylo konsolidováno plnou metodou a 21 přidružených a společných podniků ekvivalenční metodou.

Členění Skupiny ČEZ podle segmentů

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do sedmi provozních segmentů.

Výroba a obchod Střední Evropa

ČEZ, a. s.
3 L invest a.s.
A.E. Wind sp. z o.o.
AREA-GROUP CL a.s.
Bioplyn technologie s.r.o.
Bohemian Development, a.s.
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.
CEZ Deutschland GmbH
CEZ Finance B.V.
CEZ Chorzow B.V.
CEZ MH B.V.
CEZ Nowa Skawina S.A.
CEZ Poland Distribution B.V.
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
CEZ Silesia B.V.
CEZ Srbija d.o.o.
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
CEZ Trade Albania Sh.P.K.
CEZ Trade Romania S.R.L.
ČEZ Bohunice a.s.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
ČEZ Energo, s.r.o.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
ČEZ Teplárenská, a.s.
DOMICA FPI s.r.o.
Eco-Wind Construction S.A.

eEnergy Hodonín a.s.
eEnergy Ralsko a.s.
eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.
Elektrárna Chvaletice a.s.
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.
F.W. Tolkowiec sp. z o.o.
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.
Energetické centrum s.r.o.
FVE Buštěhrad a.s.
FVE Vranovská Ves a.s.
GENTLEY a.s.
KEFARIUM, a.s.
MARTIA a.s.
Mega Energy sp. z o.o.
PPC Úžín, a.s.
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
Teplárna Trmice, a.s.
CM European Power International B.V. *)
CM European Power International s. r. o. *)
CM European Power Slovakia, s. r. o. *)
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. *)
JESS Invest, s. r. o. *)
MOL - CEZ European Power Hungary Kft. *)

Distribuce a prodej Střední Evropa

CEZ Magyarország Kft.
 CEZ Slovensko, s.r.o.
 CEZ Trade Polska sp. z o.o.
 ČEZ Distribuce, a. s.
 ČEZ Prodej, s.r.o.

Těžba Střední Evropa

CEZ International Finance B.V.
 Severočeské doly a.s.
 JTSD - Braunkohlebergbau GmbH ^{*)}
 LOMY MOŘINA spol. s r.o. ^{*)}
 Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH ^{*)}

Ostatní Střední Evropa

Centrum výzkumu Řež s.r.o.
 CEZ Finance Ireland Ltd.
 CEZ International Finance Ireland Ltd.
 CEZ Polska sp. z o.o.
 ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
 ČEZ ICT Services, a. s.
 ČEZ Logistika, s.r.o.
 ČEZ Měření, s.r.o.
 ČEZ Správa majetku, s.r.o.
 ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
 PRODECO, a.s.
 SD - 1.strojírenská, a.s.
 SD - Autodoprava, a.s.
 SD - Kolejová doprava, a.s.
 SD - KOMES, a.s.
 SD - Rekultivace, a.s.
 STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci
 ŠKODA PRAHA a.s.
 ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
 Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa

CEZ Bulgarian Investments B.V.
 CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD
 Free Energy Project Oreshets EAD
 M.W. Team Invest S.R.L.
 NERS d.o.o.
 Ovidiu Development S.R.L.
 Taidana Limited
 TEC Varna EAD
 TMK Hydroenergy Power S.R.L.
 Tomis Team S.R.L.
 Aken B.V. ^{*)}
 Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. ^{*)}
 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. ^{*)}
 Akenerji Elektrik Üretim A.S. ^{*)}
 Akka Elektrik Üretim A.S. ^{*)}
 Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S. ^{*)}
 AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. ^{*)}
 AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S. ^{*)}
 Egemer Elektrik Üretim A.S. ^{*)}
 Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. ^{*)}

Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa

CEZ Albania Sh.A.
 CEZ Distributie S.A.
 CEZ Elektro Bulgaria AD
 CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
 CEZ Shpërndarje Sh.A.
 CEZ Trade Bulgaria EAD
 CEZ Vanzare S.A.
 Akcez Enerji A.S. ^{*)}
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S. ^{*)}

Ostatní Jihovýchodní Evropa

CEZ Bulgaria EAD
 CEZ Laboratories Bulgaria EOOD – v likvidaci
 CEZ Romania S.A.
 CEZ RUS OOO
 CEZ Ukraine LLC
 New Kosovo Energy L.L.C.

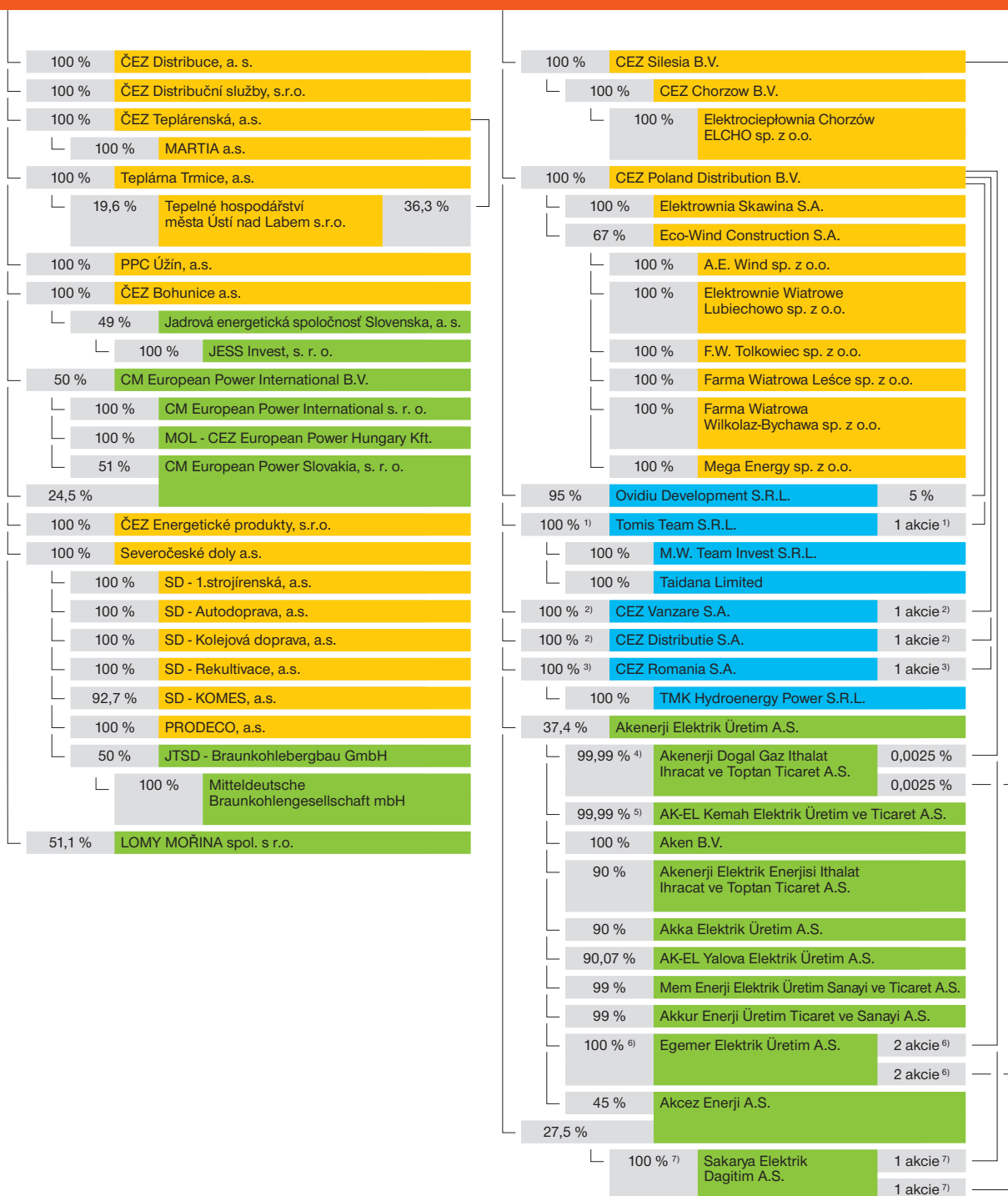
^{*)} Přidružená společnost nebo společný podnik.

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2011

ČEZ, a. s.			
100 %	CEZ Deutschland GmbH	100 %	eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s.
100 %	CEZ Finance B.V.	99,61 %	AREA-GROUP CL a.s. 0,39 %
100 %	CEZ Finance Ireland Ltd.	100 %	eEnergy Hodonín a.s.
100 %	CEZ International Finance Ireland Ltd.	100 %	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
100 %	CEZ Hungary Ltd.	100 %	STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci
100 %	CEZ International Finance B.V.	100 %	ŠKODA PRAHA a.s.
100 %	CEZ MH B.V.	100 %	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
100 %	CEZ Polska sp. z o.o.	100 %	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
100 %	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	100 %	Elektrárna Chvaletice a.s.
100 %	CEZ Nowa Skawina S.A.	100 %	CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
100 %	CEZ Trade Albania Sh.P.K.	100 %	GENTLEY a.s.
100 %	CEZ Slovensko, s.r.o.	100 %	Bohemian Development, a.s.
100 %	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	100 %	eEnergy Ralsko a.s.
100 %	ČEZ Prodej, s.r.o.	99,64 %	3 L invest a.s. 0,36 %
100 %	CEZ Srbija d.o.o.	76 %	CEZ Shpërndarje Sh.A.
100 %	Energetické centrum s.r.o.	100 %	TEC Varna EAD
100 %	ČEZ Měření, s.r.o.	100 %	CEZ Albania Sh.A.
50,1 %	ČEZ Energo, s.r.o.	100 %	CEZ Bulgaria EAD
52,5 %	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	100 %	CEZ Bulgarian Investments B.V.
100 %	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	100 %	Free Energy Project Oreshets EAD
100 %	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	100 %	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.
100 %	ČEZ ICT Services, a. s.	67 %	CEZ Elektro Bulgaria AD
100 %	ČEZ Logistika, s.r.o.	100 %	CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD
100 %	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	100 %	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD - v likvidaci
99,99 %	CEZ Trade Romania S.R.L. 0,01 %	67 %	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
99,9 %	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. 0,1 %	100 %	CEZ RUS OOO
100 %	Bioplyn technologie s.r.o.	100 %	CEZ Trade Bulgaria EAD
100 %	FVE Buštěhrad a.s.	100 %	CEZ Ukraine LLC
100 %	KEFARIUM,a.s.	51 %	NERS d.o.o.
50 %	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. 50 %	100 %	New Kosovo Energy L.L.C.
100 %	FVE Vranovská Ves a.s.		
99,92 %	DOMICA FPI s.r.o. 0,08 %		

% znázorňují podíl ovládající osoby na základním kapitálu společnosti

- mateřská společnost
- dceřiná společnost v oblasti střední Evropy
- dceřiná společnost v oblasti jihovýchodní Evropy
- přidružená společnost nebo společný podnik



¹⁾ U spol. Tomis Team S.R.L. – ČEZ, a. s., vlastní 46 777 102 akcií a CEZ Poland Distribution B.V. 1 akcii z celkových 46 777 103 akcií. Podíl ČEZ, a. s., činí 99,999998 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,000002 %.

²⁾ U spol. CEZ Vanzare S.A. a CEZ Distributie S.A. – ČEZ, a. s., vlastní 71 523 468 akcií a CEZ Poland Distribution B.V. 1 akcii z celkových 71 523 469 akcií. Podíl ČEZ, a. s., činí 99,999998 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,0000014 %.

³⁾ U spol. CEZ Romania S.A. – ČEZ, a. s., vlastní 192 118 akcií a CEZ Poland Distribution B.V. 1 akcii z celkových 192 119 akcií. Podíl ČEZ, a. s., činí 99,9995 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,0005 %.

⁴⁾ U spol. Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. – Akenerji Elektrik Üretim A.S. vlastní 3 312 714 akcií, CEZ Poland Distribution B.V. 83 akcií a CEZ Silesia B.V. 83 akcií z celkových 3 313 046 akcií. Podíl Akenerji Elektrik Üretim A.S. činí 99,99 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,0025 % a CEZ Silesia B.V. 0,0025 %.

⁵⁾ U spol. AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. – Akenerji Elektrik Üretim A.S. vlastní 46 601 akcií z celkových 46 605 akcií. Podíl Akenerji Elektrik Üretim A.S. činí 99,9914172 %.

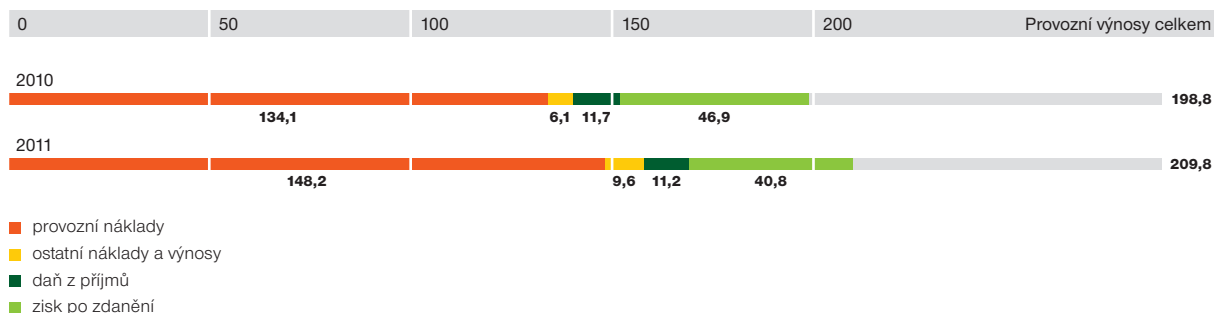
⁶⁾ U spol. Egemer Elektrik Üretim A.S. – Akenerji Elektrik Üretim A.S. vlastní 134 999 992 akcií, CEZ Poland Distribution B.V. 2 akcie a CEZ Silesia B.V. 2 akcie z celkových 135 000 000 akcií. Podíl Akenerji Elektrik Üretim A.S. činí 99,9999944 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,0000014 % a podíl CEZ Silesia B.V. 0,0000014 %.

⁷⁾ U spol. Sakarya Elektrik Dagitim – Akcez Enerji A.S. vlastní 232 994 896 akcií, CEZ Poland Distribution B.V. 1 akcii a CEZ Silesia B.V. 1 akcii. Podíl Akcez Enerji A.S. činí 99,99999828 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,00000043 % a podíl CEZ Silesia B.V. 0,00000043 %.

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Čistý zisk meziročně poklesl o 6,1 mld. Kč na 40,8 mld. Kč. Provozní zisk před odpisy (EBITDA) meziročně poklesl o 1,5 mld. Kč na hodnotu 87,3 mld. Kč.

Tvorba zisku (mld. Kč)



Hlavní vliv na pokles zisku o 6,1 mld. Kč měly ostatní náklady a výnosy (-3,5 mld. Kč), především nově zavedená daň z emisních povolenek (-3,6 mld. Kč) a meziroční účetní dopad transakcí MIBRAG (-3,0 mld. Kč). Tyto vlivy na pokles byly částečně kompenzovány nižšími kurzovými ztrátami (+2,4 mld. Kč) vzhledem k oslabení české koruny vůči EUR. Pozitivně se naopak projevil růst tržeb o 10,9 mld. Kč vlivem vyšších tržeb z distribuce elektrické energie, prodeje elektrické energie do zahraničí a tržeb z prodeje plynu. Tento růst tržeb byl však převážen růstem provozních nákladů o 14,2 mld. Kč vlivem vyšších nákladů distribuce na povinný výkup obnovitelných zdrojů a vyšších nákladů na pořízení plynu.

Ostatní náklady a výnosy

Vliv ostatních nákladů a výnosů na pokles zisku byl 3,5 mld. Kč.

Úrokové náklady se z důvodu vyšších investic zvýšily o 1,5 mld. Kč, výnosové úroky převážně z poskytnutých úvěrů a pohledávek poklesly o 0,2 mld. Kč.

Kurzové zisky/ztráty a finanční deriváty zvýšily zisk o 2,9 mld. Kč, především vlivem oslabení CZK vůči EUR (+2,4 mld. Kč) a vyšším ziskem z přecenění opce společnosti MOL o 0,4 mld. Kč.

Při testování goodwillu v roce 2011 došlo ke snížení jeho hodnoty u albánské společnosti CEZ Shpërndarje o 0,3 mld. Kč. Důvodem je především vyhlášení nižších tarifů pro následující období regulátorem. V roce 2010 byl odepsán goodwill bulharských společností ve výši 2,8 mld. Kč. Pozitivní meziroční vliv na zisk tak činil 2,5 mld. Kč.

Podíly na výsledku společností, které jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, snižují zisk o 3,8 mld. Kč. Zejména se jedná o dopad účetní klasifikace společnosti MIBRAG jako aktiva určeného k prodeji, která způsobuje meziroční ztrátu ve výši 3,0 mld. Kč, a dále o výsledky tureckých společností, které se snížily o 0,9 mld. Kč, zejména kvůli nepříznivému vývoji kurzu turecké liry k dolaru.

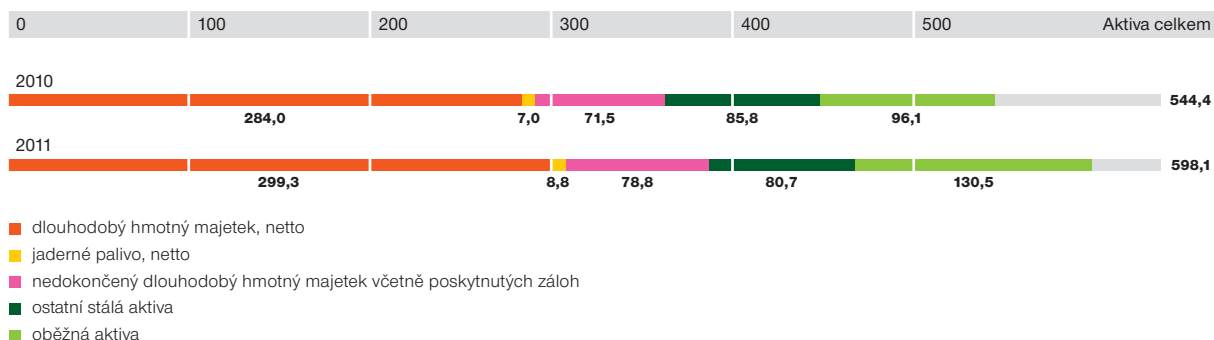
V roce 2011 byla nově zavedena darovací daň z emisních povolenek, která negativně ovlivňuje ostatní finanční náklady a výnosy ve výši 3,6 mld. Kč.

Přijaté dividendy byly v roce 2011 vyšší o 0,4 mld. Kč vlivem vyšší dividendy ze společnosti Dalkia ČR.

Daň z příjmů byla meziročně nižší o 0,5 mld. Kč v důsledku nižšího zisku.

Struktura majetku a kapitálu

Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)

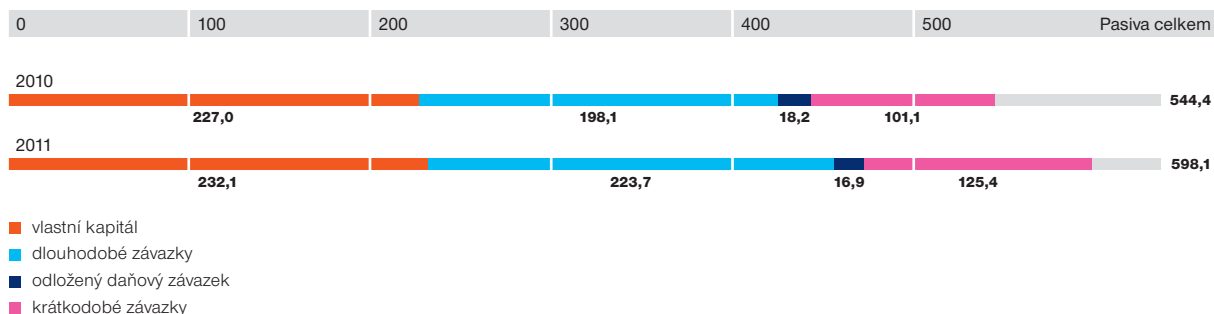


Konsolidovaná aktiva Skupiny ČEZ vzrostla v porovnání s rokem 2010 o 53,7 mld. Kč na 598,1 mld. Kč.

Stálá aktiva vzrostla o 19,3 mld. Kč na hodnotu 467,6 mld. Kč, přičemž hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic vzrostla o 24,4 mld. Kč vlivem nových akvizic a investic do majetku. Ostatní stálá aktiva se snížila o 5,1 mld. Kč zejména z důvodu poklesu hodnoty cenných papírů v ekvivalenci – především změnou klasifikace MIBRAG na aktivum držené k prodeji a rovněž snížením hodnoty tureckých společností.

Oběžná aktiva se v roce 2011 zvýšila o 34,4 mld. Kč na 130,5 mld. Kč, což bylo způsobeno především nárůstem pohledávek z obchodního styku o 15,3 mld. Kč, nárůstem likvidních cenných papírů o 4,6 mld. Kč, nárůstem ocenění přidělených povolenek vlivem zahrnutí darovací daně o 2,9 mld. Kč, nárůstem pohledávek z derivátů o 8,6 mld. Kč (kompenzovaného na straně krátkodobých pasiv zvýšením závazků z derivátů o 8,0 mld. Kč) a nárůstem ostatních oběžných aktiv o 3,0 mld. Kč.

Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)



V roce 2011 vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů vzrostl na hodnotu 232,1 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2011 zvýšil vlastní kapitál o 40,8 mld. Kč, přiznané dividendy vlastní kapitál snížily o 26,7 mld. Kč. Ostatní vlivy snižující vlastní kapitál o 9,1 mld. Kč představovaly především změnu reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovanou do vlastního kapitálu (-7,3 mld. Kč) a odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu (-2,3 mld. Kč). Naproti tomu ostatní položky, především odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku, vlastní kapitál navýšily.

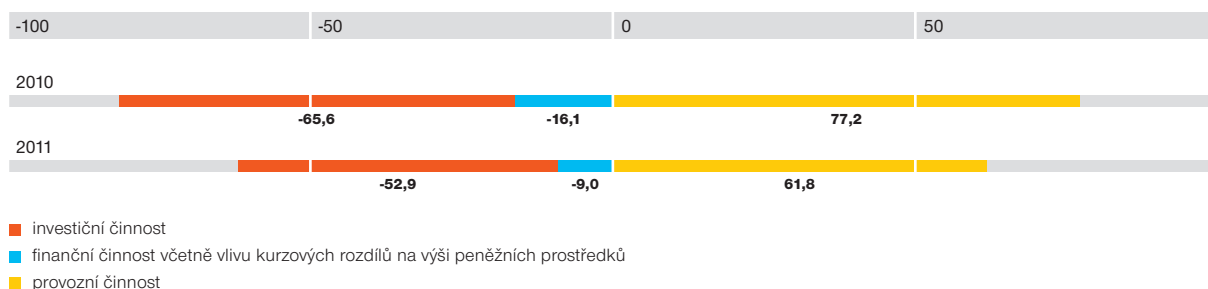
Dlouhodobé závazky včetně jaderných rezerv vzrostly o 25,6 mld. Kč na hodnotu 223,7 mld. Kč především z důvodu nárůstu dlouhodobých bankovních úvěrů a vydaných emisí dluhopisů. Hodnota emitovaných dluhopisů bez části splatné do 1 roku k 31. 12. 2011 činila 133,2 mld. Kč, meziročně nárůst o 8,1 mld. Kč. Hodnota dlouhodobých bankovních úvěrů ke konci roku 2011 byla 29,8 mld. Kč, meziroční nárůst o 16,5 mld. Kč.

Odložený daňový závazek meziročně klesl o 1,3 mld. Kč na hodnotu 16,9 mld. Kč.

Nárůst krátkodobých závazků o 24,3 mld. Kč na hodnotu 125,4 mld. Kč byl způsoben především nárůstem závazků z derivátů o 8,0 mld. Kč, což bylo ovšem na straně aktiv kompenzováno nárůstem pohledávek z derivátů o 8,6 mld. Kč. Nárůst krátkodobých závazků byl dále způsoben zvýšením závazků z obchodního styku o 8,7 mld. Kč (kompenzováno na straně aktiv nárůstem pohledávek z obchodního styku), ostatních pasiv o 7,6 mld. Kč a dohadných položek.

Peněžní toky k 31. 12.

Peněžní toky (mld. Kč)



Peněžní toky (mld. Kč)

	2011	2010
Peněžní prostředky na počátku období	22,2	26,7
Provozní činnost	61,8	77,2
Investiční činnost	-52,9	-65,6
Finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-9,0	-16,1
Peněžní prostředky ke konci období	22,1	22,2

V roce 2011 došlo k poklesu čistých peněžních toků z provozní činnosti o 15,4 mld. Kč. Na tomto poklesu se nejvíce podílelo zvýšení pracovního kapitálu o 13,0 mld. Kč, především z důvodu nárůstu salda pohledávek a závazků z obchodního styku o 6,0 mld. Kč vlivem rychlejšího růstu pohledávek než závazků, dále nárůstu objemu vysoce likvidních cenných papírů o 2,1 mld. Kč, nárůstu fosilních paliv na skladě o 2,0 mld. Kč, nárůstu ocenění emisních povolenek vlivem zahrnutí darovací daně o 1,0 mld. Kč a mírného nárůstu zásob materiálu o 0,4 mld. Kč. V provozní činnosti se dále negativně projevují vyšší zaplacené úroky o 1,7 mld. Kč vlivem vyššího objemu zadlužení, pozitivně naopak působí nižší zaplacená daň z příjmů o 3,0 mld. Kč.

Peněžní toky použité na investiční činnost meziročně klesly o 12,7 mld. Kč především z důvodu nižších investic do podílů dceřiných, přidružených a společných podniků o 7,0 mld. Kč, nižších investic do dlouhodobého majetku o 9,8 mld. Kč a vlivem nižšího objemu splátek poskytnutých půjček o 4,2 mld. Kč.

Peněžní toky do finanční činnosti včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně klesly o 7,1 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziročně nižší splácení, ale oproti tomu také nižší čerpání půjček a úvěrů se souhrnným vlivem 4,8 mld. Kč. Dále působily meziročně nižší vyplacené dividendy o 1,6 mld. Kč.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně snížil o 16,0 mld. Kč na 32,6 mld. Kč, z toho zisk po zdanění se meziročně snížil o 6,1 mld. Kč na 40,8 mld. Kč. Navíc je úplný výsledek v meziročním srovnání snižován o 9,8 mld. Kč změnami ve vlastním kapitálu. Na tomto poklesu se nejvíce podílelo oslabení kurzu české koruny vůči EUR, kdy celková změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky poklesla o 16,1 mld. Kč. Naopak úplný výsledek zvyšují o 3,5 mld. Kč rozdíly z kurzových přepočtů a o 3,1 mld. Kč odložená daň.

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ podle segmentů

Segmentová analýza

Segment	Tržby kromě tržeb mezi segmenty mil. Kč	Tržby mezi segmenty mil. Kč	Výnosy celkem mil. Kč	EBITDA mil. Kč	Odpisy mil. Kč
Výroba a obchod SE					
2010	61 860	53 378	115 238	62 031	-14 409
2011	69 436	49 635	119 071	55 745	-14 989
Distribuce a prodej SE					
2010	91 721	6 728	98 449	13 382	-3 221
2011	93 793	9 946	103 739	15 996	-3 453
Těžba SE					
2010	4 688	5 850	10 538	4 273	-1 631
2011	4 806	6 083	10 889	4 793	-1 876
Ostatní SE					
2010	3 758	41 034	44 792	4 699	-2 044
2011	3 274	38 050	41 324	4 996	-2 170
Výroba a obchod JVE					
2010	3 524	280	3 804	611	-428
2011	3 860	706	4 566	2 310	-937
Distribuce a prodej JVE					
2010	33 277	81	33 358	3 690	-2 255
2011	34 567	353	34 920	3 551	-2 285
Ostatní JVE					
2010	20	2 181	2 201	103	-72
2011	25	2 207	2 232	88	-60
Eliminace					
2010	-	-109 532	-109 532	59	-
2011	-	-106 980	-106 980	-167	-
Konsolidováno					
2010	198 848	-	198 848	88 848	-24 060
2011	209 761	-	209 761	87 312	-25 770

EBITDA segmentu Těžba Střední Evropa vzrostl o 0,5 mld. Kč (+12,2 %). Severočeské doly a.s. vytěžily v roce 2011 rekordních 25,1 mil. tun uhlí, což představuje meziroční zvýšení o 3,3 mil. tun uhlí, především vlivem vyšší poptávky ze strany ČEZ, a. s. (+0,4 mld. Kč; +2,4 mil. tun), a současně vyšší poptávky externích zákazníků (+0,3 mld. Kč; +0,9 mil. tun). Německé doly MIBRAG, konsolidované ekvivalenční metodou, vstupují do výsledků segmentu až na úrovni čistého zisku. V souvislosti s plánovaným prodejem podílu v těchto dolech došlo k meziročnímu zhoršení vlivu na hospodářský výsledek o 3,0 mld. Kč způsobenému výnosem +0,3 mld. Kč z roku 2010 oproti nákladu z roku 2011 -2,7 mld. Kč vlivem zúčtování goodwillu, který původně pozitivně ovlivnil výnosy roku 2009.

Segment Výroba a obchod Střední Evropa, jenž je ve Skupině ČEZ stále nejvýznamnější, dosáhl EBITDA ve výši 55,7 mld. Kč, což je meziročně o 6,3 mld. Kč (-10,1 %) méně. Způsobil to především pokles realizačních cen elektrické energie na velkoobchodním trhu a pokles zajišťovacího kurzu CZK/EUR. V roce 2010 byl realizován mimořádný zisk z derivátů emisních povolenek, negativním vlivem je taktéž pokles cen povolenek během roku 2011 ze 13,8 EUR/t CO₂ až na 6,8 EUR/t CO₂. Pozitivně naopak působila větší výroba elektřiny a provozní zisk před odpisy z provozu fotovoltaických elektráren Skupiny ČEZ v České republice (+0,8 mld. Kč; +0,2 TWh).

Výroba elektřiny z vlastních výrobních zdrojů v České republice zůstala na úrovni roku 2010, tj. 63,3 TWh. Mírně se zvýšila výroba v jaderných zdrojích (+0,3 TWh) vyšší dostupností Jaderné elektrárny Dukovany, současně se však v meziročním porovnání snížila výroba z vodních elektráren o 0,4 TWh vlivem nadprůměrných srážek v roce 2010.

Výroba v uhelných elektrárnách v Polsku meziročně vzrostla o 0,1 TWh.

EBITDA segmentu Distribuce a prodej Střední Evropa meziročně vzrostl o 2,6 mld. Kč (o 19,5 %) na 16,0 mld. Kč.

V meziročním srovnání objemu distribuované elektřiny vykázala společnost ČEZ Distribuce mírný propad o 0,3 TWh (o 1,0 %). Pozitivní ekonomický vývoj zaznamenává díky nárůstu hrubé marže, zejména meziročním nárůstem povolených výnosů stanovených regulátorem (+1,6 mld. Kč).

V oblasti prodeje elektřiny se projevil pokles objemu prodeje elektrické energie koncovým zákazníkům o 2,6 TWh (o 9,6 %), ovlivňující negativně EBITDA o 0,4 mld. Kč. Nižší náklady pořizované elektrické energie převážily nad negativním dopadem nižších realizačních cen (+1,6 mld. Kč). Rovněž negativně se meziročně projevuje zaúčtování výnosů za odebranou, ale nevyfakturovanou elektřinu v roce 2010 (-0,9 mld. Kč).

EBIT mil. Kč	Daň z příjmů mil. Kč	Čistý zisk mil. Kč	CAPEX mil. Kč	Počet zaměstnanců k 31. 12. osob	Segment
Výroba a obchod SE					
47 622	-8 385	43 465	39 779	7 596	2010
40 756	-7 177	43 189	27 533	7 519	2011
Distribuce a prodej SE					
10 161	-1 850	8 035	9 645	1 490	2010
12 543	-2 281	10 044	9 670	1 466	2011
Těžba SE					
2 642	-505	3 033	3 990	3 464	2010
2 917	-542	193	4 121	3 467	2011
Ostatní SE					
2 655	-452	2 331	27 456	8 754	2010
2 826	-642	2 220	23 751	8 555	2011
Výroba a obchod JVE					
183	57	-2 012	3 459	536	2010
1 373	-80	-103	4 886	563	2011
Distribuce a prodej JVE					
1 435	-589	-324	2 994	9 463	2010
1 266	-517	-140	2 534	8 631	2011
Ostatní JVE					
31	-15	8	729	1 324	2010
28	-	6	775	1 219	2011
Eliminace					
59	-	-7 595	-26 337	-	2010
-167	40	-14 656	-22 157	-	2011
Konsolidováno					
64 788	-11 739	46 941	61 715	32 627	2010
61 542	-11 199	40 753	51 113	31 420	2011

EBITDA segmentu Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa vzrostl o 1,7 mld. Kč na hodnotu 2,3 mld. Kč. Elektrárna Varna vyrobila 3,0 TWh elektřiny, což znamenalo meziročně o 0,2 TWh (o 6,8 %) více. Meziroční růst ukazatele EBITDA způsobila pozitivní marže z prodeje emisních povolenek 1,1 mld. Kč, na druhou stranu však bylo nutné vytvořit vyšší rezervy související s dodržováním nových zákonů na ochranu životního prostředí v Bulharsku. V Rumunsku se projevil meziroční růst hrubé marže vlivem postupného nabíhání výroby v parku větrných elektráren Fântânele o 0,4 TWh. Pozitivně se začíná projevovat i vliv přidělení druhého zeleného certifikátu. Na meziročním pohybu EBITDA se uvedené skutečnosti projeví jeho nárůstem o 0,9 mld. Kč.

EBITDA segmentu Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa mírně poklesl na 3,6 mld. Kč (o 3,8 %). Společnosti v Bulharsku, Rumunsku a Albánii distribuovaly koncovým zákazníkům celkem 21,0 TWh elektřiny a prodej koncovým zákazníkům činil 18,3 TWh, tj. meziročně o 6,6 % více.

EBITDA rumunských společností zaznamenal meziroční pokles o 0,7 mld. Kč vlivem regulátorem stanoveného navýšení výnosů roku 2010 (rozpuštění korekčního faktoru z roku 2008), projeví se rovněž nižší výnosy z pokut kvůli legislativní změně maximální sazby na penále z pohledávek, rozpuštění opravných položek na ostatní pohledávky (bez rumunských drah) v roce 2010 a vyšší tvorba opravných položek na soudní spory v roce 2011.

EBITDA bulharských společností zůstal na úrovni roku 2010, tj. 1,1 mld. Kč. V průměru nižší distribuční tarify v roce 2011 byly kompenzovány nárůstem objemu distribuované elektřiny o 0,3 TWh a nižšími distribučními ztrátami.

EBITDA albánských společností dosahuje meziročního nárůstu 0,6 mld. Kč. Pozitivně se projevil meziroční růst objemu distribuované elektřiny o 0,1 TWh (tj. o 2,4 %), pozitivní dopad restrukturalizačních opatření a nižší tvorba opravných položek k pohledávkám (+1,1 mld. Kč). Naopak nepříznivé byly vyšší provozní náklady (o 0,5 mld. Kč) související s montáží nových elektroměrů, přesnějším měřením v síti a širšími službami pro zákazníky.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2012

Na úrovni konsolidovaných finančních ukazatelů výkonnosti očekává Skupina ČEZ mírný meziroční růst. Předpokládá dosažení konsolidovaného hospodářského výsledku před odpisy, úroky a zdaněním (EBITDA) ve výši 87,9 mld. Kč, což představuje meziroční růst o 0,7 %. Na úrovni konsolidovaného čistého zisku je předpoklad dosažení 41,0 mld. Kč, tj. rovněž meziročně o 0,7 % více. Hospodářské výsledky mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou očekávány v ukazateli EBITDA na úrovni 48,8 mld. Kč (pokles o 1,8 % oproti roku 2011). Tato očekávání reflektují pravděpodobnou stagnaci ekonomiky evropských zemí, nejistotu řešení dluhové krize eurozóny a zejména předpokládané dopady vývoje energetického trhu a známé meziroční faktory.

Mezi pozitivní faktory meziroční predikce růstu zisku patří předpokládané zvýšení výroby elektřiny v jaderných a uhelných elektrárnách, nárůst výroby a zisku je očekáván i v parcích větrných elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku, kde k vyšším tržbám dopomůže i nově získaná vyšší garantovaná podpora formou druhého zeleného certifikátu. Pozitivně přispěje také předpokládané začlenění společnosti Energotrans. Nárůst je očekáván i v případě obchodu se zemním plynem. Navíc Skupina ČEZ očekává meziročně nižší darovací daň na bezplatně přidělované povolenky emisí skleníkových plynů z důvodu poklesu jejich tržní ceny.

Meziročně se na predikci negativně projevuje dopad korekčních faktorů na distribuci v České republice, prostřednictvím kterých regulační úřad průběžně s odstupem dvou let zohledňuje rozdíl dosažených a povolených výnosů a nákladů distribuce elektřiny. Dalším negativním faktorem je pokles realizačního zajišťovacího kurzu české koruny vůči EUR, kde se projevila dlouhodobě posilující česká koruna. Meziroční predikci výsledků také negativně ovlivňuje jednorázový zisk z prodeje emisních povolenek v Bulharsku realizovaný v roce 2011. V souvislosti s probíhajícím rozsáhlým investičním programem a dokončováním jednotlivých investic očekává Skupina ČEZ meziroční nárůst odpisů a také meziroční nárůst nákladových úroků.

Obecně v oblasti energetiky očekává Skupina ČEZ v roce 2012 mírné oživení trhů a s ním i stabilizaci velkoobchodních cen elektřiny. Významným externím faktorem bude vývoj regulace emisí CO₂, vývoj regulace a podpory jaderné energetiky v Evropě a celkový vývoj ekonomiky v eurozóně.

HOSPODAŘENÍ ČEZ, A. S.

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepla a obchod s plynem.

Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s. (podle IFRS)

	Jednotka	2010	2011	Index 2011/2010 (%)
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	62 728	59 584	95,0
Instalovaný výkon	MW	11 559	11 633	100,6
Prodej tepla	TJ	10 301	8 811	85,5
Provozní výnosy	mil. Kč	110 198	113 441	102,9
Provozní náklady (bez odpisů)	mil. Kč	52 011	63 751	122,6
EBITDA	mil. Kč	58 187	49 690	85,4
EBIT	mil. Kč	45 009	36 850	81,9
Zisk po zdanění	mil. Kč	34 762	37 337	107,4
Dividenda na akcii hrubá ¹⁾	Kč/akcie	53,00	50,00	94,3
Aktiva celkem	mil. Kč	469 161	503 660	107,4
Vlastní kapitál	mil. Kč	189 488	192 600	101,6
Finanční dluh	mil. Kč	153 850	167 585	108,9
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	7,6	7,7	100,9
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	18,9	19,5	103,2
Čistý dluh / EBITDA	1	2,31	2,96	128,0
CAPEX	mil. Kč	29 686	26 491	89,2
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	6 009	5 933	98,7

¹⁾ Přiznaná a vyplacená v daném roce ze zisku předchozího roku.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

ČEZ, a. s., vytvořil za rok 2011 provozní zisk před odpisy (EBITDA) ve výši 49,7 mld. Kč, což bylo meziročně o 8,5 mld. Kč (o 14,6 %) méně. Čistý zisk meziročně vzrostl o 2,6 mld. Kč (o 7,4 %).

Provozní výnosy vzrostly o 3,2 mld. Kč (o 2,9 %) zejména z důvodu nárůstu tržeb z prodeje plynu o 4,1 mld. Kč, byly však negativně ovlivněny poklesem tržeb z elektřiny o 1,6 mld. Kč, částečně kompenzovaným pozitivním výsledkem derivátových obchodů s elektřinou ve výši 0,5 mld. Kč. Výroba elektřiny za ČEZ, a. s. – bez elektrárny Chvaletice vyčleněné v průběhu roku 2010 – v roce 2011 dosáhla 59,6 TWh, tj. meziročně stagnovala. Pokles výroby na obnovitelných zdrojích o 0,4 TWh způsobený vlivem nadprůměrných srážek v roce 2010 byl kompenzován nárůstem výroby v jaderných (jako důsledku zvýšené disponibility Jaderné elektrárny Dukovany) a uhelných elektrárnách.

V tabulce uvedená výroba ČEZ, a. s., ve výši 62,7 TWh zahrnuje také celoroční výrobu Elektrárny Chvaletice ve výši 3,2 TWh. Provozní náklady (včetně odpisů) celkem vzrostly o 11,4 mld. Kč (na 76,6 mld. Kč) zejména vlivem vyšších nákladů na nákup energie a souvisejících služeb ve výši 11,0 mld. Kč z důvodu vyššího objemu nakupované elektřiny na velkoobchodních trzích (8,0 mld. Kč) a vyšších nákladů na nákup plynu (4,1 mld. Kč).

Pozitivním vlivem je naopak nižší spotřeba paliva o 1,7 mld. Kč v důsledku nižší spotřeby fosilního paliva o 1,3 mld. Kč a současně nižší spotřeby jaderného paliva o 0,5 mld. Kč (rok 2010 byl negativně zatížen výměnou jaderného paliva v elektrárně Temelín a odpisem nevyužitého paliva).

Negativně působí nižší výnosy z emisních povolenek o 1,6 mld. Kč vlivem mimořádného zisku z povolenkových derivátů realizovaného v roce 2010 (-1,1 mld. Kč) a sekundárně vlivem poklesu cen povolenek v roce 2011 (-0,4 mld. Kč).

Ostatní provozní náklady se zvýšily o 1,4 mld. Kč vlivem změny odhadu jaderných rezerv o 0,9 mld. Kč a dále vlivem zúčtování rezervy na skladování jaderného paliva o 0,3 mld. Kč.

Vývoj ostatních nákladů a výnosů

Ostatní náklady a výnosy meziročně vzrostly o 9,7 mld. Kč na 7,0 mld. Kč, a to především vlivem nárůstu ostatních finančních nákladů a výnosů o 7,9 mld. Kč v důsledku vyšších přijatých dividend, zejména ve Skupině ČEZ o 7,4 mld. Kč. Tuto kategorii nákladů negativně ovlivnila nově zavedená daň z emisních povolenek ve výši 3,3 mld. Kč, kompenzovaná nižší tvorbou rezerv a opravných položek do finančních nákladů o 3,6 mld. Kč (rok 2010 byl ovlivněn tvorbou opravných položek na snížení hodnoty goodwillu bulharských dceřiných společností). Pozitivně působily rovněž nižší kurzové ztráty o 2,3 mld. Kč vlivem oslabování české koruny vůči EUR. Nákladové úroky z dluhů meziročně vzrostly o 0,8 mld. Kč kvůli vyššímu objemu zadlužení.

Struktura majetku a kapitálu

Celková aktiva se meziročně zvýšila o 34,5 mld. Kč na 503,7 mld. Kč.

Stálá aktiva meziročně vzrostla o 21,9 mld. Kč na 399,7 mld. Kč především z důvodu realizovaných akvizic nových společností a investic do dlouhodobého majetku.

Oběžná aktiva se v roce 2011 zvýšila o 12,6 mld. Kč na 104,0 mld. Kč, což bylo způsobeno především zvýšením pohledávek z derivátů o 8,6 mld. Kč (na straně pasiv kompenzováno nárůstem závazků z derivátů o 9,2 mld. Kč) a nárůstem krátkodobých cenných papírů o 4,2 mld. Kč. V roce 2011 došlo také k nárůstu emisních povolenek o 2,9 mld. Kč vlivem ocenění přidělených povolenek vč. darovací daně. Naproti tomu se snížily pohledávky o 3,0 mld. Kč včetně pohledávek z titulu daně z příjmů.

V roce 2011 vlastní kapitál vzrostl o 3,1 mld. Kč na 192,6 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2011 přispěl ke zvýšení vlastního kapitálu o 37,3 mld. Kč. Nárůst byl poté částečně snížen schválenou dividendou 26,7 mld. Kč. Změny ve vlastním kapitálu v souvislosti se zajišťovacím účetnictvím snížily vlastní kapitál o 7,4 mld. Kč.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 11,6 mld. Kč na 187,6 mld. Kč především z důvodu nových emisí dluhopisů (8,1 mld. Kč) a zvýšení objemu dlouhodobých bankovních úvěrů (2,1 mld. Kč) vlivem potřeby dodatečných zdrojů na financování investic. Odložený daňový závazek se snížil o 1,7 mld. Kč na 8,8 mld. Kč.

Krátkodobé závazky vzrostly o 21,5 mld. Kč na 114,6 mld. Kč. Především došlo k nárůstu závazků z derivátů o 9,2 mld. Kč (na straně aktiv kompenzováno nárůstem pohledávek z derivátů o 8,6 mld. Kč), k nárůstu závazků z obchodního styku o 7,1 mld. Kč a nárůstu krátkodobé části dlouhodobého dluhu o 6,4 mld. Kč. Ostatní položky, představující především krátkodobé úvěry, poklesly o 1,2 mld. Kč.

Peněžní toky

V roce 2011 klesly čisté peněžní toky z provozní činnosti o 10,1 mld. Kč. Na tomto poklesu se podílel zisk před zdaněním po úpravách o nepeněžní operace, který meziročně poklesl o 10,9 mld. Kč. Pracovní kapitál se zvýšil o 7,7 mld. Kč zejména vlivem růstu salda pohledávek a závazků z obchodního styku o 4,9 mld. Kč a dále vlivem růstu ocenění emisních povolenek o 1,5 mld. Kč vč. darovací daně a růstu objemu vysoce likvidních cenných papírů o 0,6 mld. Kč. Přijaté dividendy se zvýšily o 5,2 mld. Kč; současně se snížila zaplacená daň z příjmů o 4,0 mld. Kč, což naopak peněžní toky z provozní činnosti zvýšilo.

Peněžní toky vynaložené na investice se meziročně snížily o 33,3 mld. Kč především z důvodu nižších poskytnutých půjček v rámci Skupiny ČEZ, které v netto hodnotě klesly o 27,1 mld. Kč, a nižších investic do stálých aktiv o 7,0 mld. Kč.

Peněžní toky z finanční činnosti se meziročně snížily o 24,9 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziroční snížení úvěrů, půjček a ostatních dlouhodobých závazků v netto hodnotě o 19,7 mld. Kč a změna stavu pohledávek a závazků ze skupinového cashpoolingu o 6,3 mld. Kč. Naproti tomu došlo k nižšímu vyplacení dividend o 1,6 mld. Kč, což zvyšuje cash flow z finanční činnosti.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně snížil o 10,5 mld. Kč na 29,5 mld. Kč. Pozitivně působilo zvýšení zisku po zdanění o 2,6 mld. Kč na 37,3 mld. Kč. Negativně působila především změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky (16,4 mld. Kč), částečně byla kompenzována odloženou daní související s úplným výsledkem (3,1 mld. Kč).

Financování společnosti ČEZ

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

a) Dlouhodobé úvěry

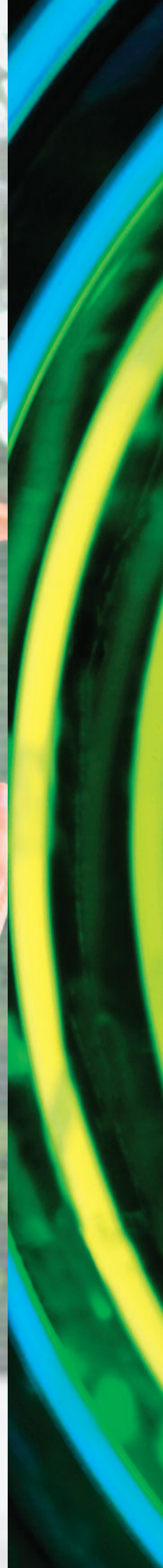
Věřitel	Měna úvěru	Maximální výše úvěru v příslušné měně (mil.)	Stav dluhu k 31. 12. 2011 (mil. Kč)	Datum splatnosti	Způsob zajištění
Evropská investiční banka	CZK	3 058	470	16. 9. 2013	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	200	5 160	12. 11. 2019	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	100	2 580	13. 1. 2020	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	100	2 580	26. 7. 2021	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	80	2 064	26. 7. 2021	nezajištěn
Dlouhodobé úvěry celkem			12 854		
z toho: část splatná do konce roku 2012			786		
Dlouhodobé úvěry bez části splatné do 1 roku			12 068		

b) Krátkodobé úvěry

		Zadlužení k 31. 12. 2011 (mil. Kč)
Krátkodobé bankovní úvěry		3 561
Kontokorentní úvěry		63
Část dlouhodobých úvěrů splatná do konce roku 2012		786
Ostatní krátkodobé finanční výpomoci		-
Krátkodobé bankovní úvěry celkem		4 410

BUDOUCNOST JE CÍL

Tepelná energie v domácnostech a kancelářích může již v blízké budoucnosti pocházet z jaderných elektráren, které dokážou nabídnout řešení problému nedostatku a rostoucích cen fosilních paliv pro teplárny. U projektu vyvedení tepla pro statutární město České Budějovice už byly projednány všechny nezbytnosti, a proto společnosti ČEZ prozatím nic nebrání v zahájení realizace na jaře roku 2013. Obdobný projekt otevírající spolupráci mezi společnostmi ČEZ a Teplárny Brno čeká na své schválení ze strany statutárního města Brna.





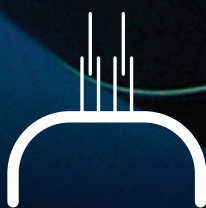
září 2014

předpokládané první
dodávky tepla do
Českých Budějovic

40 let

garance dodávek tepla

Teplo z Jaderné
elektrárny Temelín
pokryje jednu třetinu
spotřeby v krajském
městě.



3 500 GJ

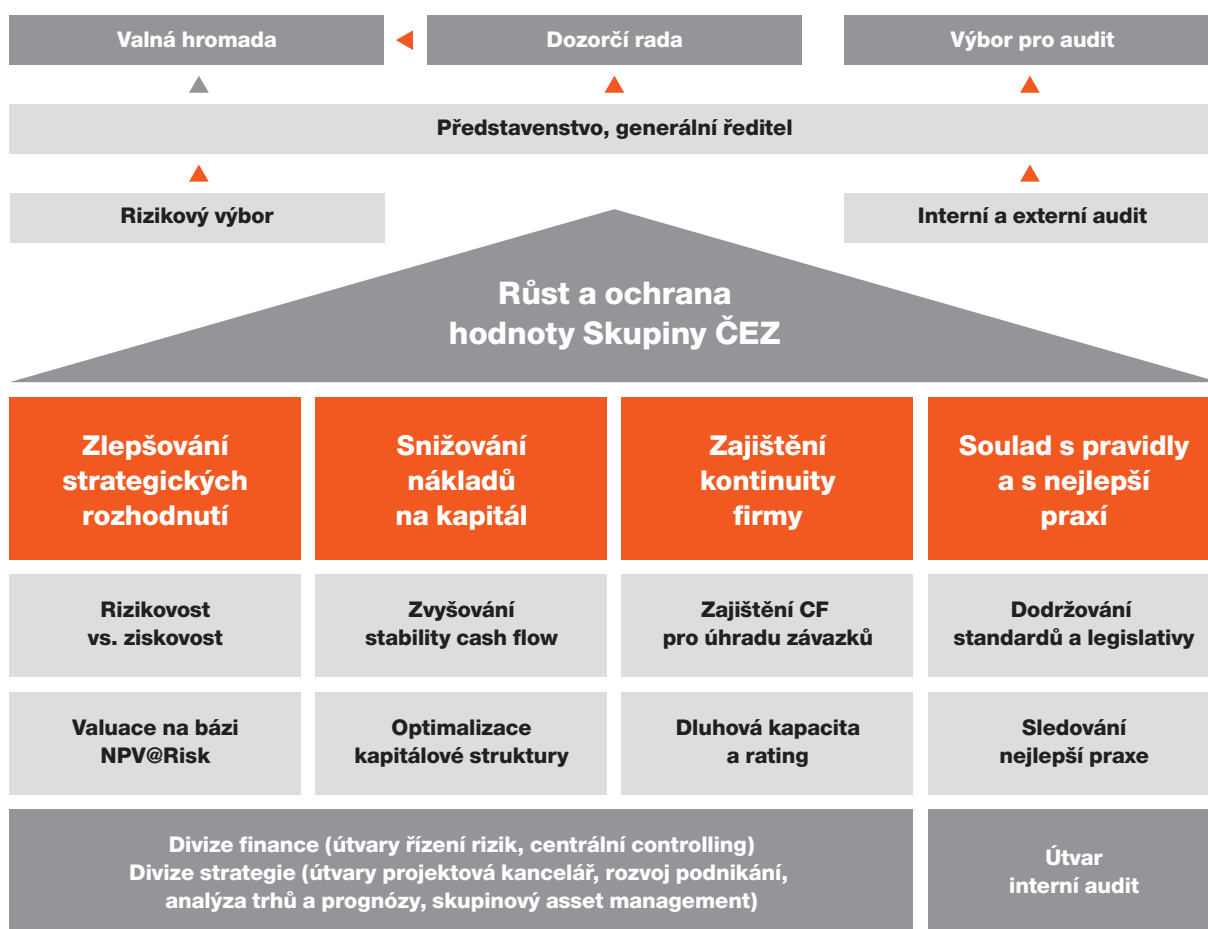
roční prodej energie
pro teplárnu Brno

40 km

délka napáječe
vedeného v podzemním
předizolovaném potrubí

ŘÍZENÍ RIZIK VE SKUPINĚ ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen integrovaný systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů vč. nezávislé činnosti interního auditu, který průběžně prověřuje soulad všech procesů (vč. oblasti řízení rizik) s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma níže.



Řízení rizik

Základním orgánem v oblasti řízení rizik je rizikový výbor jako poradní výbor generálního ředitele ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.) navrhuje způsob rozvoje integrovaného systému řízení rizik, navrhuje celkovou alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, navrhuje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků.

Cílem integrovaného systému řízení rizik je zvyšovat hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v českých korunách na zvolené jednotné hladině spolehlivosti (umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit).

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ je schvalován souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok, a tento limit je průběžně alokován rizikovým výborem na dílčí aktivity.

Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze ta největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

V měsíčním reportingu pro rizikový výbor jsou kvantifikovány jednotné scénáře vývoje vybraných rizikových faktorů a jejich dopadu do běžného roku, do období podnikatelského plánu a do dluhové kapacity.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik (s využitím vybraných principů Basel II používaných v bankovníctví)
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení fundamentální hodnoty Skupiny ČEZ
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

V průběhu roku 2011 byly tyto nástroje dále propojeny s procesy strategie a centrálního controllingu a zejména došlo k zavedení centrálních nástrojů jednotného řízení a kvantifikace rizik investičních projektů obnovy a výstavby zdrojů včetně posílení významu rizikového profilu zvažovaných investic v rámci interní soutěže projektů o zdroje Skupiny ČEZ.

V roce 2011 ČEZ, a. s., udržel stávající ratingové ohodnocení.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny v horizontu následujících 3 let, dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO₂ pozice)
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem a černým uhlím (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel)
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity
- objemové riziko vykupované elektřiny z obnovitelných zdrojů je kvantifikováno a reportováno na měsíční bázi (v důsledku boomu fotovoltaických zdrojů v České republice v roce 2010 se značně zvýšila citlivost ročních výsledků na sluneční osvit v roce).

V roce 2011 došlo zejména k rozšíření centrálně řízených a kvantifikovaných měnových a komoditních rizik v důsledku další integrace zahraničních majetkových účastí v Rumunsku, Polsku a Turecku.

2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity, v důsledku pokračující krize a nejistoty v Evropě a USA jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka (v roce 2011 se dále mírně zhoršila celková průměrná bonita zákazníků, což vedlo k mírnému nárůstu realizované ztráty z titulu pohledávek po splatnosti).

V roce 2011 došlo zejména k prohloubení průběžného hodnocení kredibility dodavatelů významných investic Skupiny ČEZ, k posílení priority ošetření kreditních rizik dodavatelů při uzavírání významných smluv s dodavateli a k nastavení Skupinových kreditních pravidel a systémů pro obchod s plynem v České republice a na Slovensku.

3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby těchto zdrojů
- významným operačním rizikem je pokračující obnova a výstavba energetických zdrojů, zejména modernizace uhelných zdrojů v České republice, výstavba větrného parku v Rumunsku a výstavba nových plynových zdrojů Skupiny ČEZ. Rizika přípravy i realizace těchto investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována.

V roce 2011 byl propojen proces finanční kvantifikace rizik investic s procesem celkové tvorby a hodnocením čerpání celkových rozpočtů investičních projektů a také s procesem prioritizace významných investičních projektů. Dále došlo ke sjednocení kategorizace příčin rizik a příčin neshod v rámci řízení kvality a byly zavedeny centrální zásady řízení rizik i pro investiční projekty z oblasti údržby existujících výrobních zdrojů v České republice (projekty nad 100 mil. Kč).

4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ. V roce 2011 byla vytvořena nová ucelená strategie reflektující priority akcionářů a hlavní podnikatelská rizika Skupiny ČEZ (vývoj evropské a české ekonomiky, vývoj integračního projektu EU a dluhové krize států Evropské unie, vývoj regulace CO₂, rozsah a způsob podpory obnovitelných zdrojů v Evropě)
- Skupina ČEZ je v kontextu evropské dluhové krize více vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

V roce 2011 byl standardizován proces průběžné centrální kvantifikace a koordinace řízení deseti největších rizik cash flow Skupiny ČEZ v horizontu podnikatelského plánu včetně jednoznačného přiřazení odpovědnosti za řízení těchto převážně podnikatelských rizik a pravidelného reportingu rizikovému výboru.

Vnitřní kontrolní mechanismy v ČEZ, a. s.

Principy vnitřní kontroly

Vnitřní kontrolní systém je ve společnosti tvořen souhrnem pravidel a postupů nastavených vedením společnosti. Účelem je napomáhat dosahování cílů při zajišťování řádného a efektivního řízení společnosti, tzn. zejména sledovat:

- dodržování politik vedení
- zajištění řádné péče o majetek společnosti a jeho ochranu
- zvyšování účinnosti využití majetku společnosti
- hospodárnost vynakládání všech zdrojů společnosti
- bezpečnost a spolehlivost provozování technologických zařízení
- předcházení a zjišťování podvodů a chyb
- správnost a úplnost účetnictví, vyhotovování spolehlivých účetních výkazů
- včasné identifikování rizik, přiřazení odpovědnosti a přijetí adekvátních opatření.

Kontrolní systém má průřezový charakter, představuje nezbytnou zpětnou vazbu v řídicím procesu. Zahnuje všechny aktivity vedoucích zaměstnanců na všech manažerských úrovních, pomocí kterých průběžně zjišťují, zda dosahované výsledky odpovídají plánovaným.

Vedení společnosti usiluje o stálé zdokonalování vnitřního kontrolního systému společnosti ve vazbě na měnící se vnitřní i vnější podmínky podnikání.

Stav a efektivnost vnitřního kontrolního systému sleduje a vyhodnocuje útvar interního auditu koncipovaný na principech mezinárodně uznávaných standardů a hodnotí je i externí auditor. Koordinace činnosti externího a interního auditora a objektivita hodnocení vnitřního kontrolního systému jsou ověřovány výborem pro audit ČEZ, a. s.

Interní audit

Útvar interního auditu ČEZ, a. s., je nezávislý na výkonném vedení společnosti. Je podřízen přímo představenstvu společnosti, výsledky auditní činnosti reportuje rovněž výboru pro audit ČEZ, a. s., v rámci Skupiny ČEZ pak statutárním orgánům příslušných dceřiných společností. Ředitel útvaru interního auditu ČEZ, a. s., má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost, rizikového výboru a porady divizních ředitelů. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2011.

Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ a začleněním tzv. následných auditů. V roce 2011 bylo uskutečněno celkem 64 auditních šetření, z toho 18 v ČEZ, a. s., a 46 v dceřiných společnostech (včetně 11 auditů v zahraničních majetkových úcastech), kde jsou útvaru interního auditu ČEZ, a. s., prováděny na základě smluvního vztahu. Auditní činnost ČEZ, a. s., je koordinována se samostatnými auditními útvary, které existují v některých společnostech Skupiny ČEZ (ČEZ Distribuce, a. s., Severočeské doly a.s., samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Albánii, Bulharsku a Rumunsku).

Výstupem auditních šetření jsou Závěrečné zprávy, ve kterých jsou zdokumentována všechna objektivní zjištění a v případech zjištěných nedostatků formulována doporučení. Výstupy jsou projednány s vedením příslušných auditovaných subjektů, které následně přijímají nápravná opatření. Jejich naplnění ověřuje útvar interního auditu formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti, včetně případných úprav plánu auditů, je čtvrtletně souhrnně informováno představenstvo a výbor pro audit ČEZ, a. s. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ, a. s.

ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI A KVALITY VE SKUPINĚ ČEZ

Řízení bezpečnosti a kvality

Systém řízení bezpečnosti a kvality představuje nedílnou součást řízení Skupiny ČEZ. Je zaveden, udržován a hodnocen jako integrovaný systém řízení ve struktuře od úrovně nejvyššího vedení k pracovní úrovni zaměstnanců.

Vrcholový management si je plně vědom své odpovědnosti za prokazování požadavků na zajištění kvality a bezpečnosti směrem k zainteresovaným stranám, za zabezpečení zdrojů podmiňující kvalitu, bezpečnost a životní prostředí a za vytváření přidané hodnoty pro zákazníky důsledným řízením všech vnitřních procesů ve společnosti ČEZ, a. s.

Systém řízení bezpečnosti prošel v roce 2011 významnou změnou spojenou s přesunem blíže k rizikům jak ve výrobě, tak v distribuci. Byla zřízena dvě segmentová centra, která garantují a přímo nebo metodicky řídí bezpečnost a ochranu životního prostředí v divizích a ve vybraných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ.

Útvar inspektorát bezpečnosti Skupiny ČEZ, odpovědný za nezávislou manažerskou kontrolu a zpětnou vazbu ve všech oblastech bezpečnosti a ochrany životního prostředí, je začleněn přímo do divize generálního ředitele.

Nová Politika bezpečnosti a ochrany životního prostředí se stala součástí strategického řízení a nastavila bezpečnostní cíle, které byly následně rozpracovány do divizních a organizačních řídicích systémů.

Řízení jaderné bezpečnosti je stanoveno řídicí dokumentací v souladu s národní legislativou a mezinárodními doporučeními tak, aby jaderná bezpečnost měla prioritu ve všech procesech a činnostech. Tento systém je podroben pravidelné vnitřní třístupňové kontrole – sebehodnocení, kontrole útvarem bezpečnost a kontrole útvarem inspektorát bezpečnosti Skupiny ČEZ.

Vnější kontrola a zpětná vazba jsou zajišťovány státním dozorem a mezinárodními organizacemi – WANO, MAAE a Euratom.

Řízení bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí je rovněž nastaveno řídicí dokumentací v souladu s legislativou a s využitím systémů certifikací. Všechny klasické, jaderné i vodní elektrárny společnosti ČEZ jsou dlouholetými držiteli certifikátu ISO 14001 a Bezpečný podnik. Držitelem certifikátu Bezpečný podnik, resp. OHSAS 18001 je polovina dceřiných společností spadajících pod nový systém řízení bezpečnosti, v návaznosti na svá zaměření pak téměř polovina (43 %) je držitelem certifikátu ISO 14001.

Bezpečnost provozu jaderných elektráren

Od června do října 2011 probíhaly v obou jaderných elektrárnách ČEZ, a. s., tzv. zátěžové testy. Jednalo se o požadavek Státního úřadu pro jadernou bezpečnost na zpracování hodnocení bezpečnosti jaderných elektráren z pohledu skutečností vyplývajících z havárie v japonské jaderné elektrárně Fukušima Daiči. Rozsah tohoto hodnocení byl v rámci Evropské unie definován přílohou deklarace ENSREG (European Nuclear Safety Regulators Group), a byl tedy stejný pro všechny členské státy Evropské unie. Hodnocení bezpečnosti a ocenění bezpečnostních rezerv jaderných elektráren Dukovany a Temelín bylo zaměřeno na tyto oblasti:

- 1) extrémní přírodní podmínky v lokalitě (zemětřesení, záplavy)
- 2) ztráta bezpečnostních funkcí (střídavého napájení, možnosti odvádět teplo)
- 3) organizační i technická připravenost na řízení mimořádných stavů.

Dne 31. 10. 2011 společnost ČEZ předala Závěrečné zprávy týkající se zátěžových testů provedených v jaderných elektrárnách. Po jejich posouzení připravil Státní úřad pro jadernou bezpečnost Národní zprávu, kterou předal Evropské komisi. Ze závěrů zátěžových testů vyplývá, že nebyly nalezeny stavy vyžadující bezprostřední kroky. Obě české jaderné elektrárny jsou schopny bezpečně zvládnout i vysoce nepravděpodobné extrémní havarijní stavy bez ohrožení svého okolí. Přestože hodnocení prokázala významnou bezpečnost z pohledu výběru lokalit, dostatečnou robustnost technologie VVER a ochrany do hloubky u obou jaderných elektráren, byly identifikovány příležitosti ke zvýšení bezpečnosti. Ve velké většině se však nejedná o nově definovaná opatření, neboť stejné příležitosti byly identifikovány již v rámci periodického hodnocení bezpečnosti provedeného dříve u obou jaderných elektráren.

První veřejné slyšení ohledně zátěžových testů se konalo v Bruselu dne 17. 1. 2012. Zprávy jednotlivých zemí jsou zveřejněny v anglickém jazyce na internetové adrese www.ensreg.eu/EU-Stress-Tests/Country-Specific-Reports ¹. Se zprávou českého Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v českém jazyce je možné se seznámit na internetové adrese www.sujb.cz/fileadmin/sujb/docs/aktualne/Narodni_zprava_ceska_final_1.pdf ², se zprávami ČEZ, a. s., potom na adrese www.cez.cz/cs/vyroba-elektriny/jaderna-energetika/zatezove-testy-eu.html ³.

V průběhu měsíce června se v Jaderné elektrárně Dukovany uskutečnila mezinárodní mise OSART organizovaná MAAE. Cílem bylo porovnání úrovně bezpečného provozu v kontrolované elektrárně s mezinárodními standardy a doporučeními MAAE. Mise konstatovala, že elektrárna je velmi dobře provozovaným zařízením. V září proběhla periodická inspekční riziková prohlídka pojišťovací společností EMANI (European Mutual Association for Nuclear Insurance), zaměřená především na provoz, údržbu, postupy údržby, pořádek, čistotu a celkovou kondici jaderné elektrárny. Zástupci společnosti EMANI konstatovali spokojenost s průběhem prohlídek, které proběhly bez zjištění zásadních nálezů či zformulování nových zásadních doporučení. Další dvě prověrky se týkaly oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí.

Jadernou elektrárnu Temelín na přelomu listopadu a prosince navštívil tým expertů mezinárodní mise WANO Peer Review za účelem nalezení možností pro zlepšení vybraných oblastí provozu a administrace. V návrhu zprávy byly následně formulovány oblasti pro zlepšení a několik dobrých praxí. V červnu 2011 proběhla periodická inspekční riziková prohlídka pojišťovací společností EMANI se shodně kladným závěrem jako v případě Jaderné elektrárny Dukovany. Další prověrky se týkaly oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí.



INVESTICE SKUPINY ČEZ

V průběhu roku 2011 vynaložily společnosti Skupiny ČEZ na investiční výstavbu celkem 51 113 mil. Kč, což je o 17,2 % méně než v roce 2010.

Investiční výdaje podle oblastí (mil. Kč)

	Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Celkem	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Jaderná energetika včetně pořízení paliva	7 814	9 118	–	–	7 814	9 118
Zdroje uhelné a paroplynové	20 462	15 819	11	10	20 473	15 829
v tom: rekonstrukce	8 552	6 707	–	10	8 552	6 717
výstavba nových kapacit	11 235	8 483	11	–	11 246	8 483
ostatní	675	629	–	–	675	629
Zdroje vodní kromě obnovitelných	128	138	–	–	128	138
Obnovitelné zdroje	10 428	1 360	3 043	4 851	13 471	6 211
Distribuce elektrické energie	9 685	9 639	2 816	2 593	12 501	12 232
Výroba a distribuce tepla	273	546	–	–	273	546
Těžba surovin	3 869	3 693	–	–	3 869	3 693
Ekologie	504	826	–	–	504	826
Informační systémy	963	1 199	86	76	1 049	1 275
Nakládání s odpady	1	–	–	–	1	–
Ostatní	1 574	1 159	58	86	1 632	1 245
Celkem	55 701	43 497	6 014	7 616	61 715	51 113

Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)

	2010	2011
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	60 438	49 887
z toho: nabytí jaderného paliva	3 675	4 527
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 277	1 226
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	3 536	833
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	-2 233	1 295
Celkem	63 018	53 241

BILANCE

Bilance opatřené a dodané elektřiny

Bilance elektřiny (GWh)

	2010	2011	Index 2011/2010 (%)
Dodávka	61 952	62 532	100,9
Výroba	68 433	69 209	101,1
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 481	-6 677	103,0
Prodej koncovým zákazníkům	-44 594	-42 846	96,1
Saldo velkoobchodu	-9 984	-12 365	123,8
Prodej na velkoobchodním trhu	-160 712	-220 388	137,1
Nákup na velkoobchodním trhu	150 728	208 023	138,0
Ztráty v sítích	-7 374	-7 321	99,3

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Jádro	27 998	28 283	-	-	-	-	-	-	27 998	28 283
Uhlí	32 575	32 573	1 900	1 892	2 850	3 043	-	-	37 325	37 508
Voda	2 328	1 868	5	6	-	-	-	21	2 333	1 895
Biomasa	337	428	158	306	-	-	-	-	495	734
Fotovoltaika	16	130	-	-	-	-	-	-	16	130
Vítr	9	9	-	-	-	-	256	620	265	629
Zemní plyn	1	30	-	-	-	-	-	-	1	30
Celkem	63 264	63 321	2 063	2 204	2 850	3 043	256	641	68 433	69 209

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika ¹⁾		Polsko		Bulharsko	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Velkoobdobatelé	11 579	10 085	660	95	1 897	2 900
Podnikatelský maloodběr	4 255	3 579	–	–	2 717	2 837
Domácnosti	9 311	8 305	–	–	4 181	4 286
Koncoví zákazníci celkem	25 145	21 969	660	95	8 795	10 023

¹⁾ V roce 2010 byla v rozdělení po jednotlivých zemích do České republiky zahrnuta i společnost CEZ Trade Bulgaria EAD, která prováděla a provádí obchodování s elektřinou (trading) a prodej koncovým zákazníkům v Bulharsku. Faktické řízení tradingu ale bylo z ČEZ, a. s., z České republiky. Veškeré výsledky CEZ Trade Bulgaria EAD byly proto v roce 2010 vykazovány v části Česká republika, ačkoliv se činnost týkala bulharského trhu a dodávky elektřiny se uskutečnily bulharským zákazníkům.

Ostatní komodity

Užitná dodávka teplotěnského tepla (GWh)

	Užitná dodávka teplotěnského tepla		Z toho: prodej tepla externím odběratelům	
	2010	2011	2010	2011
ČEZ	12 387	10 682	2 948	2 295
Elektrárna Chvaletice	76	175	4	8
Energetické centrum	131	109	131	109
ČEZ Energetické služby	104	68	104	66
ČEZ Teplotěnská	532	437	6 141	5 149
ČEZ Energo	–	391	–	391
Teplotěna Třmice	1 838	2 419	1 825	2 404
Česká republika celkem	15 068	14 281	11 153	10 422
ELCHO	2 815	2 270	2 734	2 225
Skawina	3 091	2 645	3 025	2 597
Polsko celkem	5 906	4 915	5 759	4 822
Varna	7	5	6	5
Bulharsko celkem	7	5	6	5
Skupina ČEZ celkem	20 981	19 201	16 918	15 249

Rumunsko		Albánie		Ostatní země		Celkem	
2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
787	805	1 077	1 386	2 169	2 423	18 169	17 694
932	935	941	999	-	9	8 845	8 359
1 500	1 555	2 588	2 647	-	-	17 580	16 793
3 219	3 295	4 606	5 032	2 169	2 432	44 594	42 846

Bilance zemního plynu (MWh)

	Skupina ČEZ 2011
Nákup	9 249 807
Externí dodavatelé	9 170 957
OTE	78 850
Vytěženo ze zásobníku	355 068
Prodej	-8 135 646
Velkoodběratelé externí	-6 503 300
Střední odběratelé	-469 570
Maloodběratelé	-314 041
Domácnosti	-778 572
OTE	-70 163
Vtlačeno do zásobníku	-817 616
Vlastní spotřeba	-651 613

CHYTRÁ ŘEŠENÍ VE VÝJIMEČNÉ DOBĚ

Skupina ČEZ pokračuje ve své práci na projektu Smart region ve Vrchlabí, představujícím praktickou realizaci konceptu inteligentní distribuční sítě (Smart Grid). Distribuční síť prochází příslušnými změnami – v letních měsících proběhla instalace inteligentních měřidel, opatření na podporu a rozvoj elektromobility a výměna distribučních zařízení, především kabelů vysokého napětí. Projekt je realizován již od roku 2009, nyní se po dvou letech pečlivých příprav začalo pracovat v reálném prostředí.





Instalace a testování
inteligentních
elektroměrů probíhá
ve třech oblastech:
Pardubice, Jeřmanice
a Smart region Vrchlabí.



V současnosti chytrá
měřidla používá cca
33 tisíc českých
domácností.

Důvod pro zavedení
inteligentní distribuční
sítě vidí Skupina ČEZ
v možnosti
automatizovaného
spolehlivého řízení
provozu distribuční sítě,
jehož principem bude
interaktivní komunikace
mezi výrobními zdroji,
distribuční sítí
a zákazníky o aktuálních
možnostech výroby
a spotřeby energie.

STRATEGICKÉ ZÁMĚRY SKUPINY ČEZ

Rok 2011 se nesl ve znamení reakce Skupiny ČEZ na turbulentní situaci na trhu s elektřinou, související s ekonomickou stagnací v eurozóně či reakcí evropských států na situaci ve Fukušimě. V návaznosti na strategickou iniciativu NOVÁ VIZE byla aktualizována strategie Skupiny ČEZ. Ambicí aktualizované strategie je minimalizace hlavních rizik ohrožujících výsledky podnikání Skupiny ČEZ a zároveň využití aktuálních příležitostí k růstu v průniku několika možných scénářů budoucího vývoje trhu s elektřinou.

Důležité milníky vývoje roku 2011

Rozvojové aktivity portfolia Skupiny ČEZ v rámci České republiky, ale i v celé střední a jihovýchodní Evropě mají společného jmenovatele – snížení expozice skleníkových plynů ve vztahu k regulaci ze strany Evropské unie. Skupina ČEZ proto dává přednost investicím přispívajícím ke snížení celkového emisního faktoru. Nejen v rámci obnovy tuzemských hnědouhelných kapacit, ale i v projektech, jakými jsou rozvoj jaderné energetiky nebo investice do zdrojů na bázi obnovitelné energie.

V oblasti jaderné energetiky předala společnost ČEZ, a. s., v říjnu 2011 zájemcům kvalifikovaným do zadávacího řízení veřejné zakázky Dostavba Jaderné elektrárny Temelín výzvu k podání nabídek včetně zadávací dokumentace.

Vypracované nabídky mají být ze strany dodavatelů předloženy začátkem července 2012.

V oblasti využití obnovitelných zdrojů energie pokročila výstavba parku větrných elektráren Fântânele a byly zahájeny práce na sousedním parku Cogea Lac. Po dokončení bude Skupina ČEZ provozovatelem největšího kontinentálního parku větrných elektráren v Evropě o celkovém instalovaném výkonu 600 MW.

V roce 2011 společnost CEZ Romania S.A. nabyla 100% podíl ve společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. Byla tak dokončena akvizice hydroenergetického systému o celkovém výkonu cca 18 MW.

Při obnově současného portfolia je dlouhodobým cílem zvýšení účinnosti stávajících uhelných elektráren a snížení emisního faktoru prostřednictvím běžícího programu retrofitů dožívajících uhelných elektráren Tušimice, Prunéřov a výstavby nového zdroje v Ledvicích. V roce 2011 byl uveden do provozu další blok Elektrárny Tušimice. Probíhá postupná stabilizace provozu tří již provozovaných zmodernizovaných bloků, přičemž dosahovaná účinnost 41 % je o tři procentní body vyšší než původně plánovaná.

V březnu 2011 byla zahájena výstavba první paroplynové elektrárny společnosti ČEZ o výkonu 840 MW v areálu Elektrárny Počerady. V přípravě jsou i další paroplynové projekty v rámci zahraničního portfolia ve střední a jihovýchodní Evropě, a to především v rámci společných podniků se strategickými partnery, jimiž jsou Skupina MOL v Maďarsku a Skupina AKKÖK v Turecku.

Součástí budování silné pozice na cílových trzích je také vstup Skupiny ČEZ do obchodování se zemním plynem na úrovni tradingu a prostřednictvím dodávek maloodběratelům a velkoodběratelům v České republice a sousední Slovenské republice. Jedná se o přirozený krok využívající stávající báze odběratelů elektřiny k upevnění pozice na koncovém trhu s energetickými komoditami.

Strategická iniciativa NOVÁ VIZE

V roce 2011 se vnější podmínky pro podnikatelskou činnost v oblasti energetiky dále zhoršily. K přetrvávajícím nízkým cenám elektřiny, opatřením Evropské unie v oblasti ochrany klimatu a masivnímu nástupu obnovitelných zdrojů se přidala politická rozhodnutí v Evropě přijatá po událostech v japonské jaderné elektrárně Fukušima. Zejména německé odstoupení od jádra zásadně promění další směřování evropské energetiky nejméně na příštích 20 let. Současně pokračuje nejistota řešení dluhové krize evropských zemí a přetrvává riziko ekonomického zpomalení Evropy. V průběhu roku 2011 Skupina ČEZ reagovala na tento těžko předvídatelný vývoj na energetických trzích aktualizací strategie. Jejím cílem je minimalizace hlavních rizik ohrožujících výsledky podnikání Skupiny ČEZ a zároveň využití aktuálních příležitostí k růstu. Vychází z průniku několika možných scénářů budoucího vývoje trhu s elektřinou. Jako základní platforma pro implementaci aktualizované strategie byl zvolen již běžící program NOVÁ VIZE, který byl rozšířen o pět nových strategických iniciativ, které mají přispět ke stabilitě a zvýšení hodnoty Skupiny ČEZ:

1. Nový jaderný zdroj

Hlavním strategickým cílem je dostavba třetího a čtvrtého bloku Jaderné elektrárny Temelín. Jeho cílem je dosáhnout podmínek, které umožní realizaci projektu dostavby a jeho financování a řešení rizik souvisejících s výstavbou a regulací.

2. Zajištění paliv

V rámci druhé strategické iniciativy je cílem zabezpečit dostatek paliva pro provoz uhelných elektráren jednak optimalizací dodavatelských vztahů, a jednak co nejvyšším možným využíváním alternativních paliv.

3. Výkonnost

Cílem iniciativy je v návaznosti na běžící optimalizační opatření NOVÉ VIZE zajistit dodatečné volné peněžní prostředky a dlouhodobé zlepšování výkonnosti Skupiny ČEZ.

4. Regionální energetika

V rámci této iniciativy se Skupina ČEZ zaměří na budování silné pozice v regionech, a to prostřednictvím budování výrobních zdrojů místního významu, teplárenství, společné výroby elektřiny a tepla a energetického využití odpadů a biomasy.

5. Obnovitelné zdroje

Iniciativa směřuje k navýšení celkového instalovaného výkonu ve větrných či vodních elektrárnách do roku 2016 v lokalitách s příhodnými klimatickými podmínkami pro tento typ zdrojů, a to zejména v zahraničí, s cílem dosažení atraktivní návratnosti a zvýšení podílu stabilních zdrojů peněžních příjmů Skupiny ČEZ.

Rok 2011 byl zejména rokem analýz a příprav opatření v jednotlivých segmentech podnikání, která mají ve svém souhrnu zajistit dostatečné a stabilní peněžní prostředky pro udržení optimální dluhové úrovně, a tedy i umožnit společnosti ČEZ, a. s., udržet si ratingové hodnocení.

Segment Výroba

V roce 2011 pokračovala v segmentu Výroba realizace projektu BEZPEČNĚ 15 TERA ETE, jehož cílem je dosažení výroby elektřiny v Jaderné elektrárně Temelín v roce 2012 ve výši minimálně 15 TWh. V rámci tohoto projektu pokračovaly plánované aktivity směřované do oblasti zařízení, bezpečnosti, práce s dodavateli, personálu a organizace a řízení. Hlavními prioritami projektu v roce 2011 bylo řešení provozní spolehlivosti zařízení a řešení organizace prací během odstávek. V oblasti personálního řízení se dále rozvíjel program zvyšování kvality lidského výkonu a jeho standardizace ve výkonných procesech elektrárny. Poruchovost zařízení Jaderné elektrárny Temelín se v roce 2011 držela na velmi nízké úrovni – dosažená hodnota 1,51 % je druhou nejlepším v historii provozu. Tento příznivý technický stav zařízení přispěl ke skutečnosti, že elektrárna v roce 2011 vyrobila celkem 13 917 GWh elektrické energie, a překonala tak svůj dosavadní výrobní rekord z roku 2010 o cca 91 GWh.

Cílem projektu BEZPEČNĚ 16 TERA EDU je zvýšit roční objem výroby elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany od roku 2013 na cca 16 TWh při zachování stávající úrovně bezpečnosti a spolehlivosti provozu. Svého efektu projekt dosahuje zkrácením normativů odstávek na výměnu paliva a zvýšením výkonu bloků. Zvýšení výkonu je dosahováno úpravami hlavního výrobního zařízení s využitím jeho projektových rezerv. Rekonstrukcí zejména blokových transformátorů, turbogenerátorů a modifikací paliva bylo postupně od roku 2009 na 1., 3. a 4. bloku dosaženo cílového výkonu 510 MW_e. V roce 2012 bude realizace projektu završena na 2. bloku. Úspěšně jsou také uplatňovány nové normativy odstávek.

Projekt „Zajištění LTO EDU“ (Long Term Operation) je první fází realizace Programu zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Dukovany. Záměrem programu je provozovat bloky této jaderné elektrárny při zachování minimálně stávající úrovně bezpečnosti i po roce 2015. Projekt má za cíl připravit zařízení, personál, dokumentaci a procesy elektrárny pro obnovu povolení provozu po roce 2015, provést nezbytnou část opatření pro provozování zařízení do roku 2025 s výhledem na další prodloužení provozu. Postup realizace projektu je každoročně dokladován Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost. V roce 2011 byla také v divizi výroba uplatněna metodika Design-to-Cost. Metodika je využívána s cílem zvýšení efektivity výdajů alokovaných do rozvoje portfolia divize výroba včetně oprav a údržby. Metodika byla v průběhu roku 2011 již použita při řešení nákladově významných projektů. Bylo připraveno celkem 14 projektů s konzervativně odhadovanými náklady ve výši 3,8 mld. Kč, kde použitím nástrojů Design-to-Cost byla odhalena potenciální úspora ve výši 24 % celkových nákladů, a to při zachování klíčových parametrů jednotlivých projektů. Od roku 2012 budou získané zkušenosti rozšířeny i na další projekty.

Segment Distribuce

V oblasti distribuce byl v roce 2011 úspěšně optimalizován řád preventivní údržby při zachování všech legislativních předpisů a bezpečnostních norem. Ve společnosti ČEZ Distribuce byl realizován projekt Asset Management, jehož hlavním výstupem byl návrh zefektivnění interních procesů při správě aktiv a návrh rozsáhlé organizační změny, která probíhá od února 2012. Došlo i na optimalizaci interních procesů ve společnosti ČEZ Distribuční služby a v provozně technickém úseku společnosti ČEZ Měření.

Segment Zahraničí

Přínosy zahraničí spočívaly v dlouhodobém snižování provozních nákladů přenosem nejlepších praxí v řízení společností a v důsledném řízení pracovního kapitálu společností. Další významnou prioritou byla maximální repatriace finančních prostředků vynaložených v zahraničí do mateřské společnosti.

V Albánii byl upraven zákaznický systém umožňující lepší práci s výběrem plateb a proběhla významná reorganizace celé distribuční a prodejní společnosti. V Bulharsku byl přepracován systém řízení investic v distribuční síti, provedena další vlna optimalizace všech procesů distribuce a zahájena optimalizace provozu uhelné elektrárny Varna, včetně získání prodlouženého povolení k provozování. V Polsku pokračovaly projekty na zvýšení objemu spalování biomasy. V Rumunsku byly zahájeny práce na výstavbě parku větrných elektráren Cogeaalac a ke konci roku 2011 již byly v rámci této etapy postaveny první turbíny. V oblasti distribuce a prodeje pak byl úspěšně proveden projekt snižování ztrát v distribuční síti a přínosů je dosahováno i optimalizací správy pohledávek. V rámci společného podniku s MOL i společného podniku s tureckým partnerem byla dohodnuta optimalizace harmonogramů a potřeb vedoucí k minimalizaci dodatečných potřeb financování, a tedy zvýšení disponibilní hotovosti ČEZ, a. s.

Celková vyplacená dividendy ze zahraničních aktiv Skupiny ČEZ v roce 2011 činila 2,5 mld. Kč.

Segment Prodej

Cílem projektu je stát se do roku 2015 kvalitním, ale přitom nákladově efektivním poskytovatelem multikomoditních služeb se zaměřením na prodej a obsluhu koncových zákazníků Skupiny ČEZ. Pro dosažení požadovaných výsledků segmentu je nutné výrazně zlepšit úspěšnost udržení současného portfolia zákazníků, hledat nové cesty na trh a ještě důrazněji snižovat náklady při prodeji a obsluze zákazníků. Projekt je zaměřen na možná zlepšení v interní oblasti (např. zvyšování úspěšnosti churn managementu – zamezení odchodu zákazníků, snížení nákladů na obsluhu klientů, zrychlování peněžních toků, optimalizaci procesu změny dodavatele) i v oblasti externí (akvizice nových odběratelů plynu v České republice, zlepšení informační podpory, akvizice koncových zákazníků ve Slovenské republice).

FutureMotion

V červnu 2009 byla zahájena iniciativa s názvem FutureMotion aneb Energie zítřka, jejímž cílem je zajistit akciové společnosti ČEZ a české energetice dlouhodobou perspektivu v oblasti tzv. znalostní ekonomiky a přispět k pohodlnému a bezpečnému životu osob a co nejméně zatíženému životnímu prostředí. V rámci iniciativy se uskutečňuje několik programů:

Elektromobilita

V roce 2011 se již naplno rozběhla výstavba sítě veřejných dobíjecích stanic pro elektromobily. První veřejná dobíjecí stanice byla dne 30. 11. 2011 otevřena před sídlem společnosti ČEZ v Duhové ulici v Praze. K 31. 12. 2011 bylo v provozu 7 veřejných dobíjecích stanic Skupiny ČEZ umístěných v Praze a Chráštanech v okrese Praha-západ. Během roku 2011 se zvýšil počet partnerů, kteří se zavázali přispět k projektu Elektromobilita ČEZ. Jedná se například o českého výrobce autobusů SOR Libchavy, jehož elektrobuses byl testován v městské hromadné dopravě ve Vrchlabí, či výrobce elektrických nákladních vozidel SMITH Electric Vehicles a Avia Ashok Leyland Motors s.r.o.

Pevná biopaliva

V rámci projektu biomasa pokračuje Skupina ČEZ ve zvyšování výroby z tuhých biopaliv. V Elektrárně Hodonín byl vyvinut, instalován a počátkem roku 2012 uveden do trvalého provozu automatický vzorkovač biomasy, byla zde instalována dopravní linka na biomasu ve formě peletek s cílem zvýšit výkon fluidního kotle provozovaného na čistou biomasu. V Elektrárně Poříčí proběhla projektová příprava a výběr zhotovitele na úpravy fluidního kotle s cílem zvýšit podíl spalované biomasy. V Elektrárně Ostrava – Vítkovice proběhla mlecí zkouška směsi černého uhlí a biomasy ve formě peletek pro ověření možnosti spalování biomasy.

Malé kogenerace

Společnost ČEZ Energo, s.r.o., se zabývá výstavbou a následným provozováním plynových kogeneračních jednotek pro společnou výrobu tepla a elektřiny s instalovaným výkonem v rozsahu od stovek kW_e až do jednotek MW_e. Provozuje 45 takových jednotek o celkovém elektrickém instalovaném výkonu 12 MW_e s instalovaným tepelným výkonem přesahujícím 14 MW_t. V průběhu roku 2011 bylo rozjednáno více než 100 obchodních příležitostí, z nichž 14 bylo dovedeno k podpisu kontraktů s předpokládanou realizací investice v roce 2012. Do budoucna hodlá Skupina ČEZ získat 10% podíl na tomto tržním segmentu v České republice a doplnit tradiční energetiku o další energetický pilíř – výrobu energie v místě její spotřeby.

Smart region

Projekt Smart region pokračoval v roce 2011 v souladu s harmonogramem za aktivní spolupráce Skupiny ČEZ a vedení města Vrchlabí.

V distribuční oblasti byly dokončeny projekty a zahájena výměna kabelů vysokého napětí, včetně umístění chráničů pro optické kabely. Pokračují projekční práce na kabeláži vysokého i nízkého napětí a distribučních trafostanicích. Probíhá průběžné měření fyzikálních veličin elektrické energie s cílem získaná data využít pro parametrizaci sítí. S městem Vrchlabí a se Správou Krkonošského národního parku podepsal ČEZ, a. s., smlouvy na provoz vždy jednoho elektromobilu, obě vozidla se již zapojila do běžného provozu.

V oblasti výzkumu a vývoje dokončila Skupina ČEZ studii Ostrovní provoz, pokračovalo Dynamické modelování distribuční soustavy a probíhaly práce na studiích Selektivit jističů sítí nízkého napětí.

V rámci nasazení inteligentního měření (AMM) byly instalovány datové koncentrátoři do distribučních trafostanic a probíhala příprava multiutilitního měření ve vzorovém bytovém domu (odečet elektřiny, plynu, vody, tepla).

AMM (Advanced Metering Management – řízení dodávek energií)

Projekt AMM vstoupil v roce 2011 do své nejdůležitější fáze. Skupina ČEZ instalovala od června do konce roku 2011 celkem 33 tisíc inteligentních elektroměrů u zákazníků ve třech vybraných lokalitách – v Pardubicích (24 tisíc), v severočeských Jeřmanicích (5 tisíc) a v rámci Smart regionu ve Vrchlabí (4 tisíce).

Společně s tím byl zprovozněn nový webový portál pnd.cez.cz , na kterém mohou zákazníci využívat inteligentní elektroměry sledovat aktuální naměřená data. Zhruba tisícovce odběratelů byl nabídnut nový tarif s názvem AMM s rozdílnou cenou elektřiny během dne (nízký a vysoký tarif), který odběratelům umožní řídit výdaje za spotřebu elektrické energie.

V rámci pilotního projektu Smart region Vrchlabí představila Skupina ČEZ společně se svými partnery unikátní systém multiutilitního měření spotřeby energií v panelovém domě ve Vrchlabí. Celkem 40 bytů bylo vybaveno zhruba 320 inteligentními měřidly – elektroměry, vodoměry, plynoměry a indikátory topných nákladů na radiátory – umožňujícími měřit spotřebu všech energií, které každý byt odebírá – od elektřiny, plynu, studené vody, teplé vody až po teplo pro vytápění.



www.cek.cz

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu Skupiny ČEZ

Evropskou energetiku budou nadále ovlivňovat zejména makroekonomický vývoj a energetická politika Evropské unie. Ekonomická situace evropských zemí se během roku 2011 výrazně zhoršila. Nejistota ohledně vyústění eskalující dluhové krize a s tím spojené otázky dalšího fungování eurozóny a Evropské unie vedou k výraznému snížení výhledu ekonomické dynamiky pro následující roky. Příští období se bude s velkou pravděpodobností vyznačovat obtížnějším přístupem k financování a poklesem vládních výdajů spolu s odsouváním spotřeby domácností a investic na dobu, kdy bude jasné řešení krize. To vše bude mít negativní dopad na úroveň ekonomické aktivity a následně se také odrazí v tempu růstu spotřeby elektřiny. Politika Evropská unie v energetickém sektoru je kromě liberalizace a integrace trhů charakterizována klimatickou politikou, definovanou tzv. cíli 3x20. Tedy dosažením dvacetiprocentního podílu obnovitelných zdrojů na energetické spotřebě, dvacetiprocentním snížením emisí oxidu uhličitého a dvacetiprocentními úsporami energie oproti současnému stavu do roku 2020. Zejména rozvoj výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů, jejíž objem by se měl z dnešních celoevropských 600 TWh do roku 2020 zdvojnásobit, má a bude mít na trh s elektřinou zásadní dopady. Již dnes dochází k výraznému snižování špičkových cen elektřiny v důsledku velkého nárůstu výroby z fotovoltaických elektráren a postupně se zmenšuje prostor pro klasickou energetiku. Další integrace obnovitelných zdrojů si vyžádá velkou potřebu flexibilního zajišťovacího výkonu. Avšak v situaci, kdy je trh deformován vznikem stále nových regulačních opatření, schází potřebná stabilita pro dlouhodobé investiční rozhodnutí na tržní bázi. Řada evropských států proto zvažuje zavedení tzv. kapacitních plateb, které by měly zajistit dostatek flexibilních kapacit. Prudký nárůst výroby zejména z málo stabilních fotovoltaických a větrných elektráren také vyvolává obavy na straně operátorů přenosových sítí. Jejich evropské sdružení (ENTSO-E) stanovilo plán potřebného posílení sítí, postup výstavby je však výrazně pomalejší, než by bylo zapotřebí.

V průmyslu a energetice naplňuje Evropská unie svůj závazek na snižování emisí zejména prostřednictvím systému obchodování s povolenkami na emise CO₂. Současná úroveň cen těchto povolenek je však nízká a celý systém prochází určitou krizí kvůli alokačním přebytkům povolenek i kvůli nedohodě o snižování skleníkových plynů na mezinárodní úrovni. Evropská komise však v polovině prosince 2011 představila ambiciózní plán Roadmap 2050 (Energetický plán do roku 2050), jak dosáhnout cíle snížení emisí o více než 80 % do roku 2050, aniž by byly narušeny dodávky energie a konkurenceschopnost. Z pohledu regulace emisí v příštích letech energetiku dále ovlivní Směrnice o velkých spalovacích zařízeních (LCPD), která si do roku 2016 vynutí odstavení významných výrobních kapacit zejména ve Velké Británii, Polsku a Rumunsku. V delším horizontu pak emisní normy ještě zpřísní Směrnice o průmyslových emisích (IED), jejíž implementace povede k odstávkám mnoha starých zdrojů ve všech členských zemích napříč Evropskou unií. V červnu 2011 předložila Evropská komise návrh nové směrnice o energetické účinnosti, která přichází se souborem ambiciózních opatření na lepší využívání energií a s mechanismem dosahování úspor. Politický konsensus nad dlouhodobým nastavením evropské energetiky se však do značné míry bude odvíjet od vývoje ekonomiky členských států, jejichž perspektivy jsou kvůli dluhové krizi méně optimistické.

VÝVOJ NA SVĚTOVÝCH TRŽÍCH

Světové trhy spojené s energetikou (elektřina, uhlí, povolenky, zemní plyn) první dva měsíce roku 2011 stagnovaly. Cena ročního forwardového kontraktu na elektřinu EEX BL 2012 se v tomto období pohybovala v rozmezí 51–54 EUR/MWh. Marže na forwardových kontraktech zůstávaly nízké, stejně tak i objem obchodů na spotovém trhu. Navíc se trh vyrovnával s převisem nabídky.

Ke změně ve vývoji došlo v polovině března. Cena elektřiny prudce vzrostla v důsledku ohlášení uzavření sedmi nejstarších jaderných reaktorů v Německu jako reakce na havárii v japonské jaderné elektrárně Fukušima. Skokový růst na 58 EUR/MWh byl později ještě překonán a cena se vyšplhala až na hodnotu 60,68 EUR/MWh, nejvyšší za poslední dva roky obchodování. Podobně reagoval i trh s povolenkami na emise skleníkových plynů a s palivy.

Cena ropy rostla vlivem občanských nepokojů v severní Africe a na Blízkém východě až do začátku května.

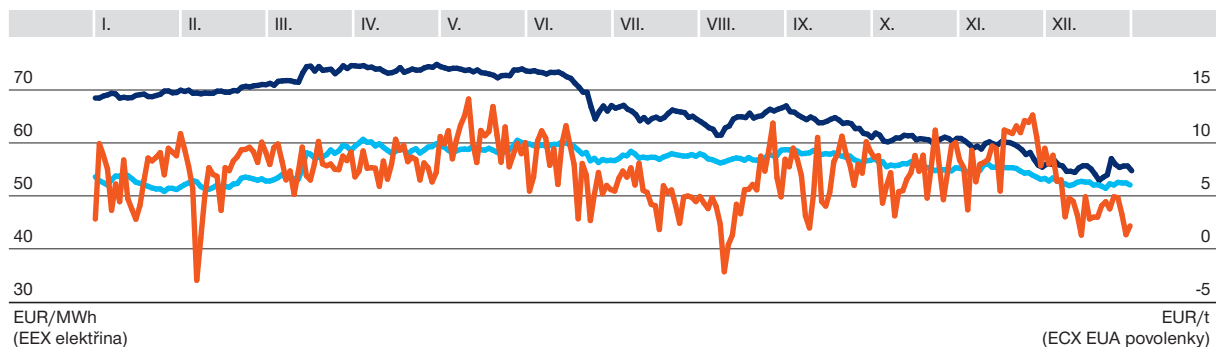
Následně na konci pololetí výrazně oslabil trh s povolenkami a elektřinou. Příčinou bylo oznámení Evropské investiční banky o aukci 300 mil. tun povolenek a dále pak závazek členských států Evropské unie o zvýšení energetické účinnosti o 20 % do roku 2020.

Druhá polovina roku 2011 se nesla ve znamení stagnace a poklesu cen. Cena elektřiny, konkrétně forwardový kontrakt EEX BL 2012, během tohoto období oslabila až na úroveň 52 EUR/MWh. Důvodem byla chybějící podpora ze strany spotového trhu, který se v souvislosti s nadprůměrně teplým počasím a slabou spotřebou pohyboval na nízkých hodnotách. V prosinci se navíc přidal převis na straně nabídky díky neočekávaně vysokému objemu výroby z obnovitelných zdrojů.

Dalším významným faktorem bylo snižování cen povolenek a paliv obchodovaných na evropských tržích (evropské uhlí, zemní plyn) v důsledku dluhové krize v eurozóně a z ní plynoucí finanční nestability a nedůvěry v pozitivní vývoj ekonomiky.

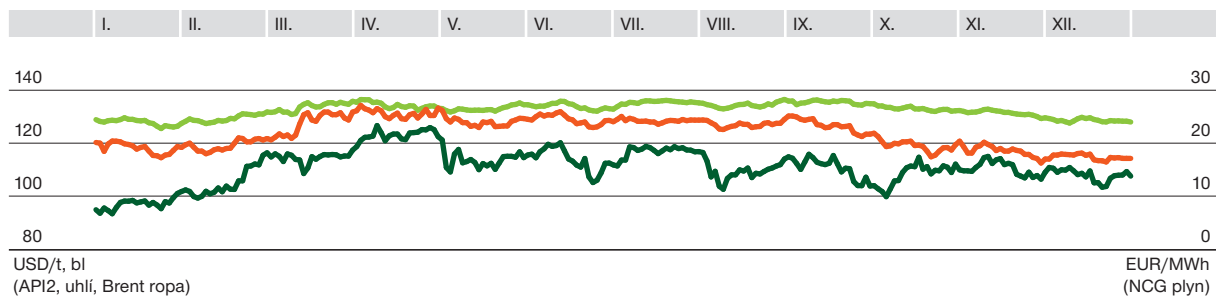
Cena ropy se pohybovala nezávisle na situaci v Evropě. Po výše zmíněném růstu v první polovině roku 2011 a následné korekci setrvala na konstantní hladině. V případě základního kontraktu Brent front month se jednalo o cenovou úroveň 110 USD/bl. Trhy s ostatními komoditami kopírovaly vývoj na trhu s ropou.

Elektřina a povolenky



- EEX Spot – spotový kontrakt s elektřinou na burze EEX
- EEX BL 2012 – roční futures kontrakt s elektřinou na burze EEX, baseload dodávka v průběhu 2012
- ECX EUA 2011 – povolenkový futures kontrakt s dodávkou v prosinci 2011 na ICE burze

Uhlí, ropa a plyn



- API2 2012 – roční futures kontrakt s API2 uhlím na burze ICE, dodávka v průběhu roku 2012 (pouze finanční vypořádání bez fyzické dodávky)
- Brent front month – front month (v aktuálním měsíci) kontrakty s ropou Brent na burze ICE
- NCG 2012 – roční futures kontrakt na NCG (NetConnect Germany – obchodní místo se zemním plynem v Německu) zemní plyn, dodávka v průběhu roku 2012

OBCHODOVÁNÍ S ELEKTŘINOU A DALŠÍMI KOMODITAMI

Obchodování na velkoobchodním trhu s elektřinou a dalšími energetickými komoditami

Obchodování na velkoobchodních trzích s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťováno mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující obchodní činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích
- prodej podpůrných služeb poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ
- obstarávání elektřiny na velkoobchodním trhu za účelem prodeje koncovým zákazníkům
- obchodování s elektrickou energií, povolenkami EUA, CER, zemním plynem a černým uhlím na velkoobchodním trhu na vlastní účet.

Při působení na trzích jednotlivých států musejí společnosti Skupiny ČEZ respektovat konkrétní situaci, která vychází z platné místní energetické legislativy, stavu liberalizace trhu s elektřinou, rovnováhy nabídky a poptávky, možností přeshraničních dodávek apod. V zemích, kde není licence na obchodování s elektřinou vyžadována nebo její udělení není omezeno na subjekty založené podle místního práva, obchoduje ČEZ, a. s., přímo (Rakousko, Německo, Francie, Polsko, Maďarsko, Rumunsko, Kosovo, Řecko, Černá Hora). V ostatních zemích obchodoval v roce 2011 ČEZ, a. s., prostřednictvím dceřiných společností – držitelů příslušných místních oprávnění (Slovensko, Bulharsko, Srbsko, Bosna a Hercegovina, Albánie, Rumunsko – OPCOM). Společnosti Skupiny ČEZ zabývající se výrobou nebo dodávkou koncovým zákazníkům jsou vždy subjekty místního práva. Na trzích s ostatními komoditami (emisní povolenky EUA, CER, černé uhlí, zemní plyn) působí přímo ČEZ, a. s.

Obchodování na vlastní účet

Obchodování na vlastní účet slouží zejména k vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jinými formami spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích. Částečně fungovaly jako zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby nebo jako zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a zčásti k dokoupení elektřiny v případě výpadku vlastních zdrojů.

Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční, jakými jsou elektrická energie nebo emisní povolenky. V neposlední řadě obchoduje ČEZ, a. s., s černým uhlím produkty typu futures na mezinárodní burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními uhelnými swapy. Další obchodovanou komoditou je zemní plyn jako futures produkty na mezinárodní burze ICE (IntercontinentalExchange) Londýn, evropské EEX (European Energy Exchange) v Lipsku nebo jako OTC obchody na virtuálních obchodních bodech TTF (Title Transfer Facility) v Nizozemsku, NBP (National Balancing Point) ve Velké Británii – v přípravě a OTE (Operátor trhu s elektřinou) v České republice. Skupina ČEZ dále působí na následujících energetických burzách: PXE (Power Exchange Central Europe) v České republice, HUPX (Hungarian Power Exchange) v Maďarsku, TGE (Towarowa Gielda Energii) v Polsku, EPEX SPOT (European Power Exchange – spotové produkty) ve Francii, HTSO (Hellenic Transmission System Operator) v Řecku, OPCOM (Romanian power market operator), GreenX (the Green Exchange) v USA a BlueNext Spot ve Francii.

Regulace velkoobchodního trhu

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011 o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií (REMIT) ze dne 25. října 2011, které vstoupilo v platnost dne 28. prosince 2011, zavedlo regulaci velkoobchodních trhů s energií na úrovni Evropské unie. Účastníkům trhu je uložena povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka. Toto zveřejnění zahrnuje informace týkající se kapacity a využití zařízení pro výrobu, spotřebu nebo přenos elektřiny. ČEZ, a. s., zveřejňuje na internetové adrese www.cez.cz/cs/vyroba-elektriny/remit.html ¹ informace o výrobních zdrojích v České republice včetně jejich odstávek od prvního dne účinnosti nařízení. Zveřejnění pokrývá společnosti ČEZ, a. s., Elektrárna Chvaletice a Teplárna Trmice. Informace o elektrárnách vlastněných Skupinou ČEZ v zahraničí jsou publikovány na příslušných národních webových stránkách.

Nařízení také zakazuje používání nekalých praktik, které mají dopad na velkoobchodní trhy s energií. Nad dodržováním povinností účastníků trhu při zveřejňování povinných údajů vykonává dohled Energetický regulační úřad.



SÍŤ, KTERÁ MÁ SMYSL



Skupina ČEZ zahájila výstavbu sítě dobíjecích stanic pro elektromobily. Svým partnerům nabízí silniční vozidla s elektrickým motorem k vyzkoušení, ať už se jedná o autobusy, nákladní automobily či osobní automobily. Elektromobily všech velikostí mají jedno společné – nabízejí pohodlnou a tichou jízdu bez emisí škodlivých plynů. Elektromobilita patří ke konceptům budoucnosti a Skupina ČEZ má potenciál i sílu ji spoluvytvářet.



První dobíjecí stanice Skupiny ČEZ pro elektromobily se nachází před centrálou společnosti ČEZ, a. s., v Duhové ulici v Praze.



Stanice rychlého dobíjení pracující s vyšším napětím umožňují dobíjet 100 % kapacity akumulátoru do 50 minut.



Výhody elektromobility jsou: žádné přímé emise, nižší hlučnost, nižší provozní náklady a nižší náklady na údržbu.

Skupina ČEZ buduje síť dobíjecích stanic tak, aby byla promyšlená, plně funkční a zároveň s tím odpovídala špičkovým standardům.



PŮSOBENÍ SKUPINY ČEZ V ČESKÉ REPUBLICE

Komodity dodávané Skupinou ČEZ

V roce 2011 Skupina ČEZ nabízela koncovým zákazníkům v České republice následující komodity a s nimi spojené služby:

- elektřinu (ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ, a. s.)
- zemní plyn (ČEZ Prodej, s.r.o.)
- teplo, resp. tepelnou energii (ČEZ, a. s., Teplárna Trmice, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., ČEZ Energo, s.r.o., Elektrárna Chvaletice a.s., Energetické centrum, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o.)
- distribuci elektřiny (ČEZ Distribuce, a. s.).

Elektřinu i zemní plyn si zákazníci mohou objednat formou dodávky komodity samotné (Smlouva na dodávku elektřiny nebo zemního plynu), kdy si zákazník zajistí služby distribuce samostatnou Smlouvou na dodávku distribuční služby. Nebo mnohem rozšířenější formou Smlouvy o sdružené dodávce pro příslušnou komoditu, v rámci které zajišťuje ČEZ Prodej, s.r.o., zákazníkovi nejen dodávku příslušné komodity, ale i dodávku distribučních služeb, poskytovaných příslušným místním distributorem v souladu s legislativně stanovenými podmínkami.

Elektřina

Skupina ČEZ je i přes pokračující liberalizaci trhu největším dodavatelem elektřiny koncovým zákazníkům v České republice. Svým stávajícím i potenciálním zákazníkům ve všech segmentech trhu nabízí inovativní produkty a služby, které jsou v oprávněných případech uzpůsobeny potřebám zákazníka. V roce 2011 tak obhájila své vedoucí postavení ve všech základních segmentech – velkoodběratelé, podnikatelský maloodběr i obyvatelstvo.

Zesílený konkurenční boj na trhu s elektřinou se přelil i do segmentů menších firem a domácností, takže i přes nadprůměrnou úspěšnost retenčních aktivit v roce 2011 v tomto segmentu poklesl tržní podíl Skupiny ČEZ.

Zemní plyn

Skupina ČEZ se v roce 2011 stala počtem získaných zákazníků největším alternativním dodavatelem zemního plynu v České republice. Zvoleným postupem v segmentu domácností, kde v průběhu roku 2011 získala přes 174 tisíc nových zákazníků, tak navázala na úspěšný vstup na trh se zemním plynem v segmentu firemních zákazníků v předchozích letech. Skupina ČEZ tak nyní zajišťuje dodávku zemního plynu zákazníkům ve všech segmentech trhu – velkoodběr, střední odběr, maloodběr a domácnosti.

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást středoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení České republiky se zahraničními přenosovými soustavami. Pro tento trh je primárně cenotvorným německý trh a jeho burza v Lipsku. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na základě nabídky a poptávky prostřednictvím obchodů na pražské energetické burze Power Exchange Central Europe (PXE) a prostřednictvím dvoustranných smluv. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi lze také realizovat na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s., je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody uvnitř dne. Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje přes 30 obchodníků a kolem 6 brokerů. Denní trh s elektřinou v České republice je od roku 2009 spojen s trhem v sousední Slovenské republice (market coupling). Propojení trhů přineslo zvýšení likvidity na denním trhu pořádaném společností OTE, a.s., a de facto sjednocení české a slovenské velkoobchodní ceny elektřiny. V průběhu roku 2011 byly zahájeny práce na připojení maďarského trhu ke společnému trhu českému a slovenskému.

Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů je od roku 2011 nabízena koordinovaně společnou aukční kanceláří provozovatelů přenosových soustav CAO Central Auction Office GmbH se sídlem v německém Freisingu pro všechny hranice České republiky s výjimkou česko-slovenského profilu. Zde je z důvodu existujícího spojení trhů kapacita přidělována na denní bázi spolu s elektřinou prostřednictvím spotových burz.

ČEZ, a. s., ve sledovaném období opět potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Obchoduje ve více než deseti zemích s elektrickou energií, dále obchoduje se zemním plynem, černým uhlím a emisními povolenkami CO₂ a je poskytovatelem podpůrných služeb pro operátory přenosových soustav v České republice, Polsku, Bulharsku a na Slovensku. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2011 tento svůj postoj potvrdila při formování nových pravidel pro přidělování přeshraničních přenosových kapacit ve středoevropském regionu. Tyto postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

Hlavními obchodními kanály pro forwardový trh jsou PXE a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty) a pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované společností OTE, a.s. Mimo PXE byla prodávána elektřina vyrobená společností ČEZ, a. s., prostřednictvím OTC trhu, určená pro vlastní zákazníky (prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.), pro naplnění platných víceletých smluv, dále pro provozní rezervy a poskytování podpůrných služeb. OTC trh byl také využíván pro konverzi uzavřených kontraktů z PXE na OTC trh. V roce 2011 ČEZ, a. s., prodával elektřinu na léta 2012, 2013 a 2014 přes PXE prostřednictvím standardních burzovních produktů (roční, kvartální, měsíční) a prostřednictvím OTC trhu. ČEZ, a. s., nadále prodává podpůrné služby poskytované svými elektrárnami převážně provozovateli přenosové soustavy ČEPS, a.s.

Podpůrné služby jsou nakupovány provozovateli přenosových soustav prostřednictvím aukcí pro širokou škálu produktů a různé časové úseky. V tomto segmentu patří český trh k nejvíce soutěžním v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí přibližně polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. To bylo v uplynulých letech příčinou poklesu podílu ČEZ, a. s., v roce 2011 se již situace stabilizovala. Vyjádřeno v technických jednotkách činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb 62,7 % (oproti 55,4 % v roce 2010) a pro rok 2012 je to zatím 62,1 % z celkového nasmlouvaného množství podpůrných služeb společností ČEPS, a.s.

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektrické energie koncovým zákazníkům aktivně působí cca 40 obchodníků (kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). Změny dodavatele elektřiny zákazníci z řad domácností se začaly ve větším měřítku objevovat v roce 2009 a v letech 2010 a 2011 meziročně masivně narůstaly. Podle dat OTE, a.s., činil celkový počet změn dodavatele v oblasti elektřiny na všech napěťových hladinách za celou Českou republiku v roce 2011 celkem 448 860 oproti 249 181 změnám v roce 2010 a 96 744 změnám v roce 2009. Znamená to, že v roce 2011 změnilo svého dodavatele elektřiny cca 7,9 % odběrných míst.

Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice opírajícímu se o dobře fungující burzu PXE, možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektrické energie v České republice pokryta od jiných výrobců než od ČEZ, a. s. Podíl Skupiny ČEZ na trhu dodávek elektřiny koncovým zákazníkům je v segmentu velkých zákazníků (připojení z napěťové hladiny velmi vysokého a vysokého napětí) cca 27,8 % a v segmentu retailových zákazníků cca 54,2 %. Noví dodavatelé mimo tři tradiční – Skupinu ČEZ, E.ON a PRE – obsadili již cca 12 % trhu.

V oblasti distribuce bylo v roce 2011 připojeno 11 909 nových odběrných míst (215 odběrných míst na hladinách vn a vvn a 11 694 odběrných míst na hladině nn). Legislativní úpravy v oblasti podpory (povinný výkup a bonusy) výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů schválené v roce 2010 vedly pro rok 2011 k významné změně podmínek, především v podpoře fotovoltaických elektráren. Trend výrazného nárůstu počtu instalací nových fotovoltaických elektráren z roku 2009 a především 2010 se v roce 2011 zastavil. Počet připojených fotovoltaických výroben elektřiny na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce, a. s. (včetně výroben připojených v lokálních distribučních soustavách a ostrovních provozech), k 31. 12. 2011 činil 7 803 s instalovaným výkonem 936,7 MW. Ke dni 31. 12. 2010 bylo připojeno 7 720 výroben o instalovaném výkonu 876,6 MW, zatímco ke konci roku 2009 to bylo pouze 3 914 výroben s celkovým instalovaným výkonem 187,9 MW.

Celosvětová hospodářská recese se v České republice projevila poklesem domácí spotřeby elektřiny pouze v roce 2009. Statistiky od ledna 2010 opět vykazují meziroční růst spotřeby o 2,4 % (po klimatickém přepočtu). V roce 2011 pak spotřeba vzrostla o 0,3 % (po klimatickém přepočtu) oproti roku 2010. Při zachování celkové přeshraniční exportní kapacity se v roce 2011 opět snížil rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Spolkové republiky Německo z hodnoty 0,79 EUR/MWh v roce 2010 na 0,56 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů EEX a OKO).

Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a základní pravidla jeho fungování jsou podobná trhu s elektřinou, i když ve srovnání s trhem s elektřinou se nachází v ranějším stadiu a konkurenční boj není tak silný. Na druhou stranu postup liberalizace a rozvoj konkurenčního prostředí jsou díky zkušenostem všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. Lze tedy předpokládat, že v roce 2012 se oba trhy dostanou na stejnou úroveň konkurenčního prostředí.

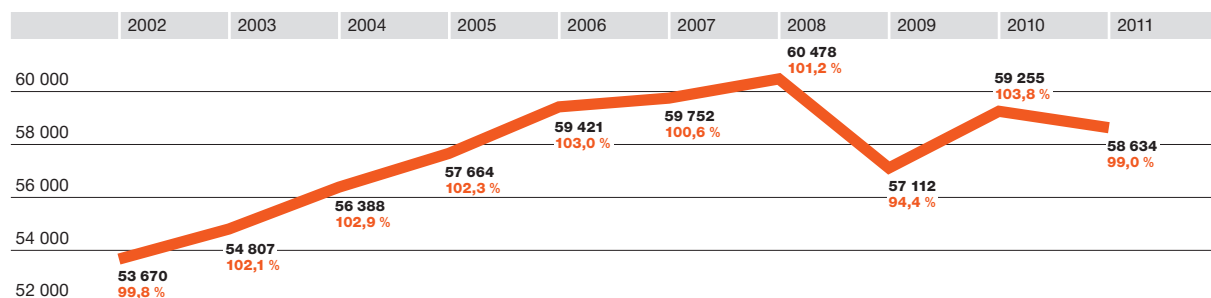
Vzájemné přibližování se trhů je vidět ze skutečností, že trh s oběma komoditami je organizován a řízen stejnými subjekty (Energetický regulační úřad a OTE, a.s.), většina aktivních obchodníků nabízí svým zákazníkům obě komodity a také zákazníci často odebírají elektřinu i plyn stále častěji od stejného dodavatele. Na maloobchodním trhu aktivně operuje cca 33 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). O silících obchodních aktivitách na trhu se zemním plynem svědčí i meziroční nárůsty počtů změn dodavatele. V roce 2011 se v celé České republice uskutečnilo 361 941 změn, zatímco v roce 2010 proběhlo 84 424 změn a v roce 2009 pouze 33 327 změn.

V roce 2011 tedy svého dodavatele zemního plynu změnilo cca 11,43 % odběrných míst.

Skupina ČEZ zahájila své aktivní působení na maloobchodním trhu se zemním plynem (trh dodávek koncovým zákazníkům) prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., již v roce 2009, kdy začala nabízet plyn zákazníkům z řad velkoobdobatelů a středních odběratelů. V druhé polovině roku 2010 byla nabídka rozšířena i na retailové zákazníky, tj. kategorie maloodběratelé a domácnosti. V roce 2011 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým koncovým zákazníkům zemní plyn v souhrnném objemu 3,4 TWh, což přineslo Skupině ČEZ podíl na dodávce plynu velkoobdobatelům ve výši 5,9 % a středním odběratelům ve výši 5,5 %. Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., se s celkovým počtem 131 852 odběrných míst, reprezentujícím 4,7 % z celkového počtu odběrných míst v České republice, řadí k největším alternativním dodavatelům plynu.

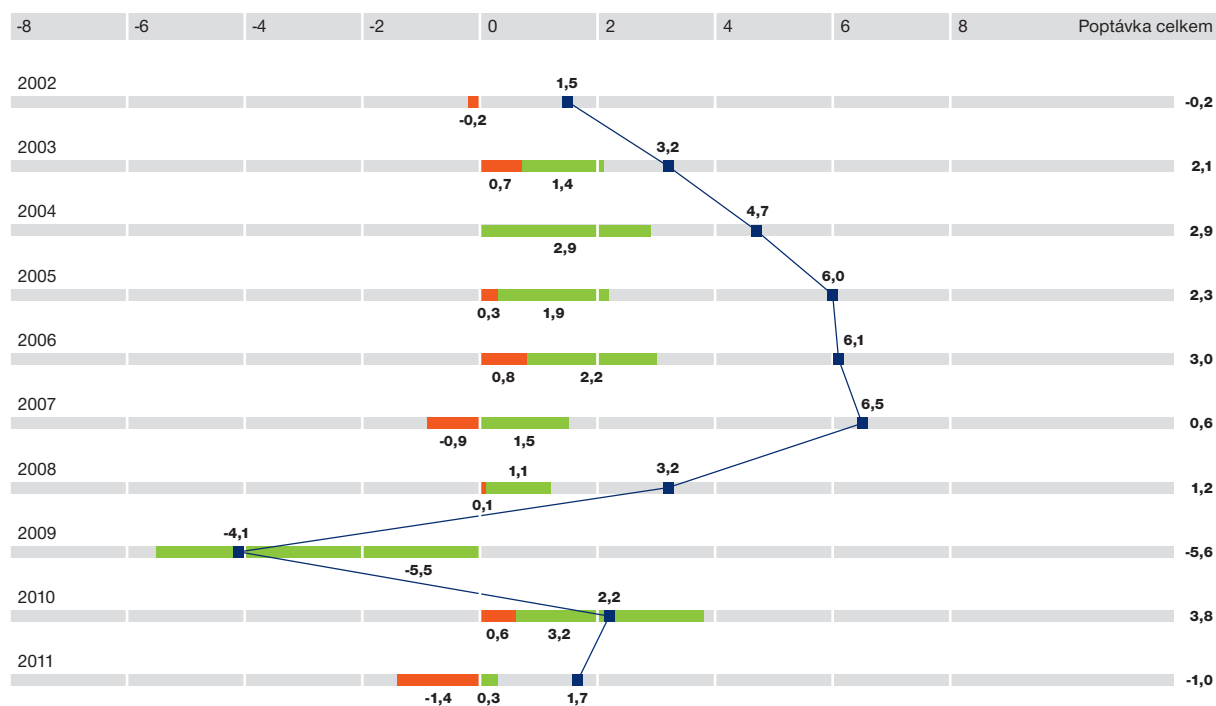
Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)



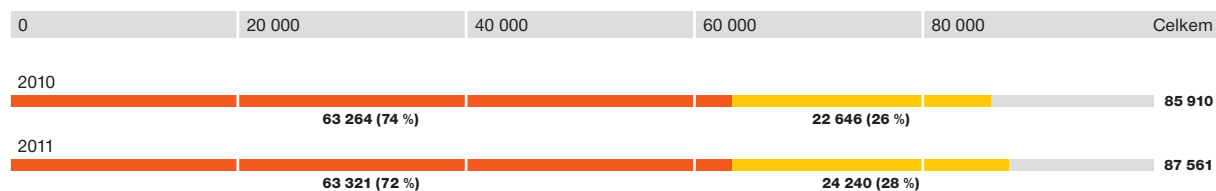
meziroční index

Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (meziroční změny v %)



- příspěvek k růstu poptávky od domácností
- příspěvek k růstu poptávky kromě domácností
- růst HDP

Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)



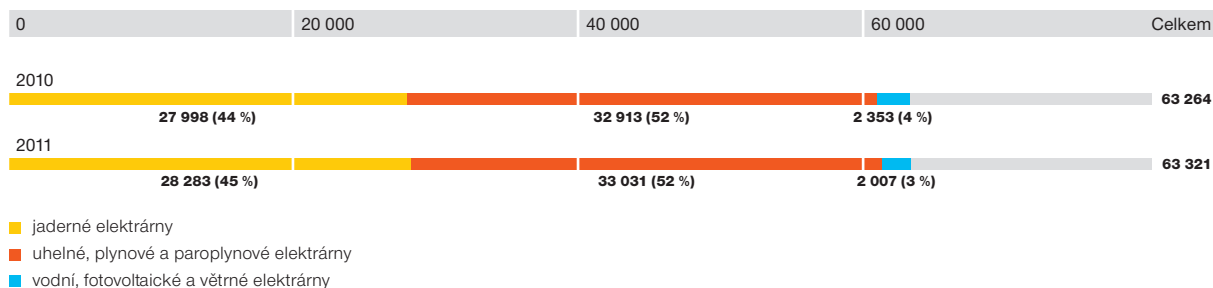
- Skupina ČEZ v České republice
- ostatní výrobci v České republice

Výroba elektřiny a tepla

Výroba elektřiny

V roce 2011 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice celkem 63 321 GWh elektřiny, tj. o 57 GWh více než v roce 2010.

Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)



Instalovaný výkon

V České republice disponují společnosti Skupiny ČEZ k 31. 12. 2011 výrobními zdroji s instalovaným elektrickým výkonem 12 813,6 MW, což je o 85,7 MW více než na konci roku 2010. Mezi nejvýznamnější změny patří navýšení instalovaného výkonu 1. bloku v Jaderné elektrárně Dukovany o 70 MW po rekonstrukci turbín, získání 11,1 MW instalovaného výkonu v kogeneračních jednotkách v rámci společnosti ČEZ Energo, s.r.o., uvedení do provozu nové turbíny o instalovaném výkonu 4,1 MW ve Dvoře Králové nad Labem a uvedení do provozu bioplynové stanice Čičov společnosti Bioplyn technologie s.r.o. s instalovaným výkonem 0,5 MW.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



Pozn.: Zobrazeny pouze teplárny s instalovaným výkonem nad 1 MW.

Přehled elektráren Skupiny ČEZ v České republice

Jaderné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	3 x 510; 1 x 440	1985–1987, rekonstrukce 2009, rekonstrukce 2010, rekonstrukce 2011
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 000	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		3 970,0	

Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmarovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí, hnědé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
Chvaletice	Elektrárna Chvaletice, a.s.	hnědé uhlí	4 x 200	1977–1978	1997, 1998
Ledvice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Mělník II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Počerady	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Pruněřov I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
Pruněřov II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Tušimice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975, komplexní obnova 2010–2011	1997
Celkem uhelné elektrárny			5 940,0		

Teplárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 4,1	1955, 2011	1997
Hodonín	ČEZ, a. s.	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954–1958	1996–1997
Ostrava – Vítkovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	
Poříčí II	ČEZ, a. s.	černé uhlí, hnědé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Tisová I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Tisová II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum, s.r.o.	biomasa mazut, plyn	1 x 6,272 1 x 2,5	2008 1970	
Trmice	Teplárna Trmice, a.s.	hnědé uhlí	2 x 20; 3 x 16	1970–1997	1997
Trmice	Teplárna Trmice, a.s.	plyn	1 x 70	1998	
Fórum Třebíč	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,03	1997	
KJ – Jihlava, U Břízek	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 2,014	2010	
KJ – Sušice, Kaštanová	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2 x 0,175	2010	
KJ – Sušice, Sírkařská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,34	2010	
Kotelna Bazén – Jeseník	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,022	1998	
Kotelna Bradlo	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 2,014	2009	
Kotelna Dukelská – Jeseník	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,140; 1 x 0,045	1996, 1995	
Kotelna Frýdlant	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 1,169	2010	
Kotelna Govorova – Smiřice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,170; 1 x 0,008	2008, 2009	
Kotelna Humpolec	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,13	1995	
Kotelna Husova – Jeseník	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,022	1998	
Kotelna Krátká – Železná Ruda	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,170; 1 x 0,008	2008, 2009	
Kotelna Lipovská – Jeseník	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,022	1993	
Kotelna Nábřežní – Jeseník	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,045	1997	
Kotelna Příbor	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,265; 2 x 0,022	1998	
Kotelna Světlá – Bradlo	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,022	2002	
Kotelna Svitavy – Dimitrovova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,01; 1 x 0,140	1996, 2000	
Kotelna Svitavy – Tovární	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,01; 1 x 0,266	1996, 2000	
Kotelna Svitavy – Větrná	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2 x 0,022; 1 x 2,080	1996, 2000	
Kotelna Tyršova – Jeseník	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,150	1995	
Kotelna Volyně	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,19; 1 x 0,035; 1 x 0,009	1999	
Kotelna Votice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,150	2000	
Kotelna Zruč – Okružní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,408; 1 x 0,022	2004, 2007	
Kotelna Zruč – Na Výsluní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,390; 2 x 0,022	1999	
Kotelna – ZŠ Jiráskova – Smiřice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,008	2010	
Kotelna – ZŠ Velká Chuchle	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,03	2011	
Plavecký bazén – Hořovice ¹⁾	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,075		k 31. 12. 2011 ukončen provoz
ÚSP Jindřichov ve Slezsku	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,022	2000	
Celkem teplárny			833,1		

¹⁾ Od 1. 1. 2012 zrušena licence.

Vodní elektrárny**1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
Střekov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 6,5	1936
Celkem akumulací a průtočné vodní elektrárny		723,9	

2. Malé vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Kořensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Lipno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
Brno – Kníničky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3,1	1941
Brno – Komín	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,106; 1 x 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Píla	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Hradec Králové	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,55	1964
Les Království	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Mělník	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,590	2010
Obříství	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,679	1995
Pardubice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,96	1978
Pastviny	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3	1938, rekonstrukce 2003
Plzeň – Bukovec	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,315	2007
Prácheň	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 2	1951, rekonstrukce 2009
Vydra	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 3,2	1939
Celkem malé vodní elektrárny		66,3	

3. Přecherřávací vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Dalešice	ČEZ, a. s.	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Celkem přecherřávací vodní elektrárny		1 145,0	
Celkem vodní elektrárny		1 935,2	

Fotovoltaické elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
Bežerovice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3,013	2009
Čekanice u Tábora	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4,48	2009
Hrušovany pod Jevišovkou	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2,009	2009
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,021	2009
Žabčice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5,6	2009
Buštěhrad	FVE Buštěhrad a.s.	2,396	2010
Vranovská Ves ²⁾	FVE Vranovská Ves a.s.	16,033	2010
Ševětín	GENTLEY a.s.	29,902	2010
Mimoň Ra3 ³⁾	eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.	17,494	2010
Pánov	eEnergy Hodonín a.s.	2,134	2010
Ralsko Ra1 ⁴⁾	eEnergy Ralsko a.s.	38,269	2010
Celkem fotovoltaické elektrárny		125,2	

²⁾ Držitelem licence na výrobu je DOMICA FPI s.r.o.

³⁾ Držitelem licence na výrobu je AREA-GROUP CL a.s.

⁴⁾ Držitelem licence na výrobu je 3 L invest a.s.

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 2	2009
Nový Hrádek ⁵⁾	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4 x 0,4	2002
Věžnice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 2,05	2009
Celkem větrné elektrárny		9,7	

⁵⁾ Není v provozu, připravuje se renovace zařízení.

Bioplynové stanice

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
BPS Číčov	Bioplyn technologie s.r.o.	bioplyn	1 x 0,526	2011
Celkem bioplynové stanice			0,5	

Palivo

Jaderné palivo

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je zajišťováno na základě dlouhodobé smlouvy s ruskou společností OAO TVEL, která kompletně zajišťuje výrobu paliva (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranovou surovinu. V roce 2011 probíhaly dodávky již jen zdokonalené poslední verze paliva VVER 440 druhé generace. V roce 2011 pokračoval až do výměny paliva v Jaderné elektrárně Temelín provoz s modifikovaným palivem firmy Westinghouse Electric Company LLC (USA) na 2. bloku (palivo se zvýšenou tuhostí nosného skeletonu a využívající moderní slitinu ZIRLO™).

Souběžně byl úspěšně realizován projekt vývoje a licencování nového paliva typu TVSA-T od ruského dodavatele OAO TVEL. Od Státního úřadu pro jadernou bezpečnost byla získána všechna potřebná povolení. Ke kompletní výměně paliva na 1. bloku došlo již v roce 2010. S předstihem byla zajištěna již v roce 2010 dodávka části paliva pro 2. blok, zbylá část paliva byla dodána dle harmonogramu v I. pololetí roku 2011. Během plánované odstávky bylo vyměněno všech 163 souborů i na 2. bloku Jaderné elektrárny Temelín.

Palivo typu TVSA-T, se kterým jsou v současnosti provozovány oba bloky, umožní v následujících letech další plánované zvýšení výkonu Jaderné elektrárny Temelín.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv. Takřka třetina potřeb uranu je dlouhodobě kryta dodávkami od tuzemského producenta DIAMO, s.p., zbývající část pak nákupem u zahraničních dodavatelů, respektive v rámci přímých dodávek paliva již s obsaženým uranem (převážně pro Jadernou elektrárnu Dukovany).

V návaznosti na změnu dodavatele paliva pro Jadernou elektrárnu Temelín zahájil ČEZ, a. s., koncem roku 2010 realizaci fyzických dodávek obohaceného uranu, zpracovaného u dodavatelů konverzních a obohacovacích služeb v Evropské unii, do Ruska. Nadále tím bude udržována žádoucí diverzifikace dodavatelů, a to i ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency. Souběžně s cílem snížení rizika přerušení dodávek ČEZ, a. s., udržuje strategickou zásobu uranu v různém stadiu zpracování u svých dodavatelů.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Největší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s., představovaly v roce 2011 dodávky hnědého uhlí, a to v celkovém množství 28,0 mil. tun (95,0 % spotřeby uhlí).

Největšími dodavateli hnědého energetického uhlí pro společnost ČEZ, a. s., jsou Severočeské doly a.s., Czech Coal a.s. a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách) a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na období do roku 2027 – kupní smlouva).

Střednědobé kupní smlouvy jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na roky 2011–2015) a Czech Coal a.s. (na roky 2006–2012).

Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny ČEZ, a. s., činil 1,4 mil. tun (5,0 %). Rozhodující část, 1,0 mil. tun (71,0 %), dodala společnost OKD, a.s., zbylých 0,4 mil. tun (29,0 %) bylo zajištěno dovozem od polských a ruských dodavatelů.

Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Celková dodávka sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren v roce 2011 činila 1,3 mil. tun.

Spalování a spoluspalování biomasy

Spotřeba biomasy v rámci ČEZ, a. s., činila v roce 2011 celkem 379 749 tun a vzrostla meziročně o 1,9 %. Nejčastěji je biomasa spalována ve formě dřevní štěpky, dále biomasa rostlinného původu ve formě peletek z obilné slámy, řepky, slunečnic, případně briketek a řezanky. Podíl cíleně pěstovaných energetických plodin je zatím nízký.

V ČEZ, a. s., byla spalována biomasa ve stávajících uhelných elektrárnách a teplárnách Hodonín, Poříčí, Tisová a Dvůr Králové nad Labem.

Společnost Energetické centrum pro svou elektrárnu na biomasu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovala v roce 2011 celkem 44 886 tun této suroviny.

Zemní plyn

Pro předpokládané zahájení zkušební provozu paroplynové elektrárny Počeradý v roce 2012 si ČEZ, a. s., zajistil flexibilní dodávky zemního plynu pro tento zdroj.

Investice

Na investice vynaložila Skupina ČEZ v roce 2011 v České republice celkem 43 312,1 mil. Kč.

Jaderná energetika

Jaderná elektrárna Dukovany

V rámci odstávky 1. bloku spojené s úplným vyvezením jaderného paliva proběhly investiční akce, které umožnily využití projektových rezerv a zvýšení výkonu tohoto bloku na 510 MW. Nové výkonové úrovně blok poprvé dosáhl dne 23. 11. 2011, jako třetí ze čtyř bloků této elektrárny. Na posledním bloku č. 2 bude obdobná úprava provedena v roce 2012.

Jaderná elektrárna Temelín

V I. pololetí roku 2011 bylo vyměněno palivo WEC (Westinghouse) za TVEL na 2. bloku elektrárny.

Výběrové řízení na dostavbu jaderné elektrárny Temelín

Zadávací dokumentace výběrového řízení na dodávku dvou bloků byla dne 31. 10. 2011 předána kvalifikovaným zájemcům Westinghouse Electric Corporation (společně s Westinghouse Electric Company Czech Republic), AREVA NP, konsorciu Škoda JS společně s Atomstrojexportem a JSC OKB Gidropress. Zadávací dokumentace obsahuje požadavky na nabídku, klíčové parametry budoucí dodávky, návrh základního EPC kontraktu a návrh kontraktu na dodávku jaderného paliva pro nové bloky na zhruba 10 let provozu. Jaderné palivo bude dodáváno na základě palivového kontraktu, který bude uzavřen v rámci výběrového řízení na nové zdroje s tím uchazečem, který bude dodávat třetí a čtvrtý blok Jaderné elektrárny Temelín. Termín pro předložení nabídek byl stanoven na 2. 7. 2012, což odpovídá dohodnuté lhůtě 8 měsíců na přípravu nabídek se zájemci. Ve lhůtě pro podání nabídek proběhnou ještě společná setkání se zájemci v rámci dvou prohlídek staveniště a přednabídkové konference. Po obdržení nabídek proběhne jejich posouzení a případné vyjasnění, následně hodnocení a jednání o nabídkách. Výběr dodavatele a podpis smlouvy se plánují na konci roku 2013.

Pokračoval proces posuzování vlivu stavby 3. a 4. bloku Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí (EIA). Do procesu se přihlášily okolní země (Rakousko, Německo, Slovensko a Polsko) a předaly své připomínky, ke kterým byl zpracován materiál s komentáři. Probíhá zpracování posudku a termín veřejného projednání posudku a dokumentace je předpokládán ve II. čtvrtletí 2012.

Klasická energetika

Komplexní obnova Elektrárny Tušimice II

Na blocích 23 a 24 obnovovaných v 1. etapě probíhá záruční provoz. V rámci 2. etapy projektu byla dokončena realizace na blocích 21 a 22. Dne 9. 11. 2011 byl podepsán přebírací protokol na blok 22, dne 17. 12. 2011 byl blok 21 přifázován k síti a nyní probíhají zkoušky včetně certifikace a garančního testu. Převzetí bloku 21 se předpokládá v květnu 2012.

Komplexní obnova Elektrárny Pruněšov II

Dne 22. 12. 2011 bylo získáno pravomocné územní rozhodnutí. Dne 27. 12. 2011 byla podána žádost o stavební povolení příslušnému stavebnímu úřadu. Jeho získání je očekáváno v srpnu 2012. Převzetí posledního bloku do zkušebního provozu je očekáváno v 1. polovině roku 2015.

Výstavba paroplynového cyklu v Elektrárně Počerady

Dne 28. 3. 2011 přešel projekt do fáze realizace. V rámci prováděných stavebních prací byly postaveny kotle včetně montáže svazků a vstupních spalínových, jejich 2 komíny, ocelová konstrukce hlavního výrobního bloku včetně opláštění a zapouzdřená rozvodna. Práce probíhaly i na chemické úpravně vody, strojovně generátoru, základech transformátorů, svislých konstrukcích, na protipožárních stěnách a základech regulační stanice plynu. Převzetí do zkušebního provozu je očekáváno v polovině roku 2013.

Výstavba nového zdroje 660 MW v Elektrárně Ledvice

V roce 2011 pokračovaly montážní práce na budově kotelny, strojovně a odsíření. Na elektročásti byla dokončena montáž hlavních i odbočkových transformátorů a rozvodny. První zkušební sepnutí linky 400 kV proběhlo začátkem prosince 2011. Vlivem skluzu v montáži ocelové konstrukce kotle a vzhledem k problémům s výrobou částí tlakového systému kotle (membránové stěny) je uvedení do zkušebního provozu očekáváno v roce 2015.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Na prvním bloku Jaderné elektrárny Temelín bude provedena plánovaná oprava spojená s výměnou části paliva a s přípravou na možné zvýšení výkonu na 1 053 MW. Na druhém bloku proběhne standardní plánovaná oprava spojená s výměnou části paliva. V Jaderné elektrárně Dukovany se uskuteční na prvním, druhém a čtvrtém bloku plánované opravy ve standardním rozsahu spojené s výměnou části paliva. Na druhém bloku proběhne oprava v rozšířeném rozsahu s cílem zvýšení dosažitelného výkonu na 500 MW. V jaderných elektrárnách je očekáváno meziroční zvýšení výroby o 1,9 TWh. U uhelných elektráren ČEZ, a. s., budou provedeny zásadní opravy v elektrárnách Mělník III, Tušimice II, Poříčí a Hodonín. Předpokládá se dokončení komplexní obnovy Elektrárny Tušimice II uvedením bloku č. 21 do provozu. Očekává se zahájení komplexní opravy třech bloků v Elektrárně Pruněrov II. Objem výroby v uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., je očekáván na úrovni roku 2011.

Na vodních elektrárnách proběhnou zásadní opravy na elektrárnách Lipno I a Dlouhé Stráně. Výroba vodních elektráren je očekávána na úrovni roku 2011.

Teplo

V roce 2011 dodaly zdroje Skupiny ČEZ vyrábějící teplo v České republice celkem 10 422 TJ. V meziročním porovnání došlo k propadu dodávek o 731 TJ (7 %). Výrobní portfolio se oproti roku 2010 rozšířilo pouze o společnost ČEZ Energo, s.r.o., která vyrábí teplo z malých kogeneračních jednotek spalováním plynu.

V roce 2010 byly dodávky tepla ze společnosti Teplárna Trmice, a.s., součástí celkových údajů za Skupinu ČEZ až od 2. pololetí. V roce 2011 byly započteny již celoročně, ale u společnosti došlo k výraznému poklesu dodávek kvůli insolvenční nejvýznamnějšího odběratele, který po celý rok 2011 teplo neodebíral. U ostatních společností je snížení dodávek proti roku 2010 způsobeno vlivem počasí, kdy obě části topné sezony roku 2011 byly nad dlouhodobými teplotními průměry.

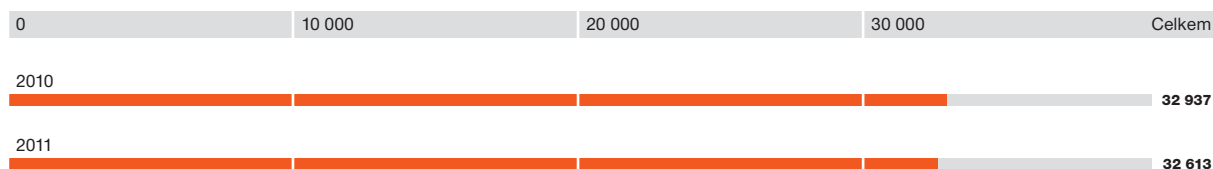
Předpokládaná situace ve výrobě tepla

Dodávky tepla z výroben ČEZ, a. s., budou ovlivněny tím, že ČEZ Teplárenská, a.s., postupně rozšiřuje počet svých odběratelů tepla připojených zejména na tepelné sítě zásobované teplem z elektráren a tepláren ČEZ. Dceřiné společnosti ČEZ Energo, s.r.o., se daří naplňovat podnikatelský záměr výstavby a provozování malých kogeneračních jednotek, které při využití zemního plynu jako paliva produkují také teplo. Ve spolupráci s partnery pokračuje Skupina ČEZ v přípravě projektu dodávek tepla z Jaderné elektrárny Temelín do Českých Budějovic.

Distribuce a prodej

Distribuce elektřiny

Distribuce elektřiny Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)



Distribuci elektrické energie zajišťuje v České republice společnost ČEZ Distribuce, a. s., která v roce 2011 zprostředkovala zákazníkům dodávku 32 613 GWh elektrické energie. Meziroční pokles o 324 GWh byl způsoben zejména nižší poptávkou po elektřině vlivem klimatických podmínek. K poklesu došlo zejména na hladině nízkého napětí o 736 GWh. Na hladině vysokého napětí byl zaznamenán nárůst o 324 GWh a na hladině velmi vysokého napětí nárůst o 88 GWh.

Investice

Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování a zlepšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti distribuční soustavy společně s automatickým řízením provozu sítí.

Mezi nové aktivity patří budování inteligentní distribuční sítě v rámci projektu Smart region v severovýchodních Čechách, která dovolí efektivní kombinování elektrické energie z tradičních a alternativních zdrojů.

Společnost ČEZ Distribuce, a. s., investovala v roce 2011 do obnovy a rozvoje distribuční soustavy 10,2 mld. Kč. Jednalo se zejména o investice vyvolané zákazníkem (36 %), investice do kabelových a vrchních sítí (29 %) a investice do rozveden, transformoven a transformátorů (20 %).

K nejvýznamnějším stavbám roku 2011 náležely:

- Kletné, transformovna 110/22 kV
- Řeporyje, rozvodna 110 kV, řídicí systémy
- Ústí nad Labem Střed, rozvodna 110 kV a transformovna 110 kV
- Přeštice – Rokycany, rekonstrukce vedení 110 kV
- Dluhonice – Hodolany, rekonstrukce vedení 110 kV
- Hoštice – Horní Životice, rekonstrukce vedení 110 kV
- Rychnov – Týniště, rekonstrukce vedení 110 kV
- Slaný, transformovna 110/22 kV
- Liberec – Ostašov, transformátor T 103 a rozvodna 35 kV
- Jednotný distribuční řídicí systém.

Předpokládaná situace v distribuci elektřiny na rok 2012

V roce 2012 společnost předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 33 230 GWh. Zároveň společnost plánuje investovat do obnovy a rozvoje energetické soustavy 8,4 mld. Kč.

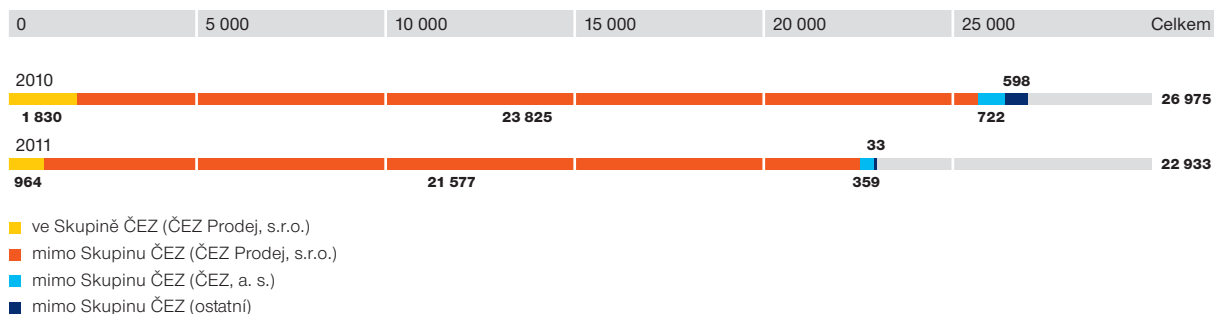
Prodej

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Maloobchodní trh s elektřinou (trh dodávek elektřiny koncovým zákazníkům) je v České republice plně liberalizován a s ohledem na aktuální počet aktivních obchodníků (více než 40) a na počet změn dodavatele se jedná o velmi konkurenční prostředí.

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která si i přes silící konkurenční boj drží vedoucí postavení na trhu, a to ve všech zákaznických segmentech – velkoodběratelé, maloodběr-podnikatelé a maloodběr-domácnosti.

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice (GWh)



V roce 2011 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým zákazníkům elektřinu v souhrnném objemu 21,6 TWh, což představuje tržní podíl ve výši 37,9 %. Menší množství elektřiny prodaly koncovým zákazníkům také společnosti ČEZ Energo, Elektrárna Chvaletice a Energetické centrum.

V roce 2010 obsahoval prodej elektřiny v České republice také společnost CEZ Trade Bulgaria, která dodala koncovým zákazníkům 598 GWh. Od roku 2011 je tato společnost již obsažena v prodeji Bulharské republiky.

Pro rok 2012 očekává Skupina ČEZ v segmentu firemních zákazníků stejný objem dodané elektřiny jako v roce 2011. V segmentech menších firem a domácností, stejně jako v roce 2011, očekává pokles tržního podílu způsobený pokračujícím a silícím tlakem konkurence.

Prodej zemního plynu

Maloobchodní trh s plynem (trh dodávek plynu koncovým zákazníkům) v České republice je také plně liberalizován. Prodej plynu koncovým zákazníkům v České republice zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která nabízí všem zákazníkům v České republice (velkoobdob, střední odběr, maloobdob a domácnosti) kompletní portfolio produktů pro komoditu zemní plyn. Zákazníkům však vedle kvalitních služeb a kvalitní péče poskytuje i finanční úsporu, protože ceny dodávek zemního plynu od Skupiny ČEZ jsou odvozeny od aktuálně nejvýhodnějších cen/produktů na velkoobchodním trhu (burza/komoditní vzorce).

V roce 2011 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým koncovým zákazníkům zemní plyn v souhrnném objemu 3,4 TWh, což představuje tržní podíl ve výši 4,7 %.

V roce 2012 očekáváme i díky pokračující akvizici dodat našim zákazníkům více jak 5,5 TWh zemního plynu do více než 400 tisíc odběrných míst po celé České republice.

Těžba

Severočeské doly a.s.

Hornická činnost je hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly. I v roce 2011 si zachovaly pozici největší české hnědouhelné společnosti. Její podíl na trhu s hnědým uhlím se oproti roku 2010 zvýšil o 4,3 procentního bodu, a dosáhl tak výše 53,7 %. Těžba uhlí probíhá v Dolech Bílina a Dolech Nástup Tušimice.

Doly Bílina těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vyšší výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. V roce 2011 se zde vytěžilo 10,44 mil. tun uhlí. Doly Bílina zajišťují dodávky energetického uhlí do elektráren Ledvice, Mělník III a dalších velkých tepláren. Významnou složkou sortimentu je také bílinské tříděné uhlí, kterého společnost dodala 2,3 mil. tun. Povolení hornické činnosti bylo pro lom Bílina vydáno na základě Plánu otvírky, přípravy a dobývání v období let 2010–2030 Obvodním báňským úřadem Most dne 8. 11. 2010 a dne 26. 1. 2011 nabylo právní moci. K 31. 12. 2011 disponovaly Doly Bílina přibližně 164 milionů tun vytěžitelných zásob.

Doly Nástup Tušimice těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje. V roce 2011 bylo v Dolech Nástup Tušimice vytěženo 14,9 mil. tun uhlí. Veškerá produkce směřovala do místních elektráren Tušimice a Prunéřov, dále do elektráren Chvaletice a Mělník II a do teplárny Komořany (United Energy právní nástupce a.s.). Těžba Dolů Nástup Tušimice v dobývacím prostoru Tušimice je na základě Plánu otvírky a přípravy dobývání povolena rozhodnutím Obvodního báňského úřadu v Mostě ze dne 28. 2. 2006. Platnost tohoto rozhodnutí končí dosažením hranic skrývkových a těžebních postupů uvedených v dokumentaci k Plánu otvírky a přípravy dobývání z listopadu 2005 (cca do roku 2014). K 31. 12. 2011 disponovaly Doly Nástup Tušimice přibližně 240 milionů tun vytěžitelných zásob.



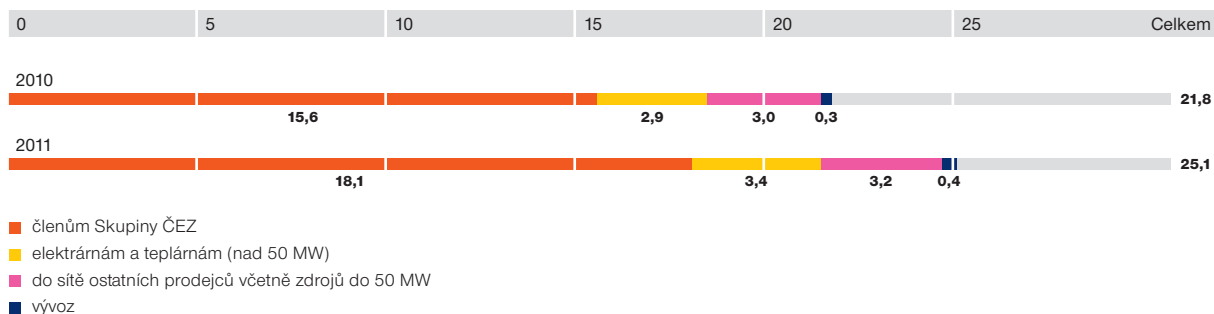
www.sdas.cz

www

Prodej uhlí

Severočeské doly prodaly v roce 2011 celkem 25,1 mil. tun hnědého uhlí, a zaznamenaly tak meziročně zvýšení odbytové produkce o 3,3 mil. tun proti roku 2010.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



Investice

V roce 2011 vynaložila společnost Severočeské doly na investiční výstavbu 4,3 mld. Kč. K největším investičním akcím náležely dodávka nového rýpadla KK 1300.1, přemístění dálkové pásové dopravy Jižní svahy, výstavba 2. skryvkového řezu, postavení dálkové pásové dopravy 1. skryvkového řezu, koridor energetických sítí Ledvice a sanace Braňanské výsypky. V oblasti ekologických staveb v Dolech Bílina pokračovala i v roce 2011 výstavba ochranných opatření obcí a měst za účelem snižování negativních vlivů z těžební činnosti, především hluku a prachu.

Předpokládaná situace v těžbě hnědého uhlí

Pro rok 2012 je očekáván odbyt uhlí v obdobné výši a struktuře jako v roce 2011.

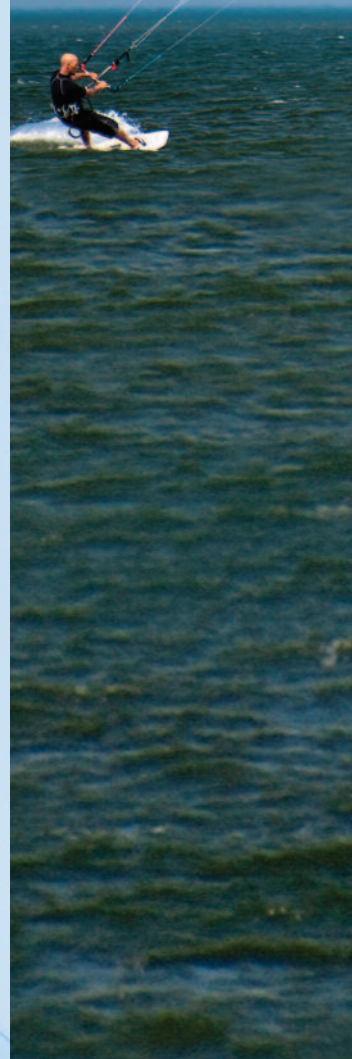
LOMY MOŘINA spol. s r.o.

Ve společnosti LOMY MOŘINA spol. s r.o. vlastní ČEZ, a. s., obchodní podíl ve výši 51,05 %. Hlavní výrobní program společnosti je zaměřen na těžbu a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocenních vápenců využívaných v odsiřovacích zařízeních energetických bloků uhelných elektráren. Společnost je významným dodavatelem vápence pro potřeby odsiřování uhelných elektráren Skupiny ČEZ, kterým ročně dodává přibližně 600–700 tis. tun vápence, a tím pokrývá zhruba polovinu jejich roční spotřeby. V roce 2011 činily dodávky pro elektrárny ČEZ, a. s., cca 675 tis. tun vápence. Pro rok 2012 se předpokládá dodávka cca 700 tis. tun. Druhou významnou komoditou, kterou společnost LOMY MOŘINA nabízí, je stavební kamenivo. Zákazníky jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ a ročně jim společnost LOMY MOŘINA dodá cca 300 tis. tun s meziročně mírně klesající tendencí.

Ověřené zásoby vápenců vytvářejí předpoklad možnosti dlouhodobé těžby.

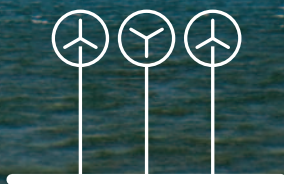
VÍTR V ZÁDECH, MOŘE NA DOSAH

Skupina ČEZ staví největší přímořskou větrnou farmu v Evropě s plánovaným celkovým instalovaným výkonem ve výši 600 MW. V červnu 2010 byla spuštěna první z předpokládaných 240 větrných turbín projektu. V současné době je v provozu a dodává do sítě elektřinu 155 větrných turbín s instalovaným výkonem 387,5 MW. Projekt je umístěn s maximálním ohledem na životní prostředí v lokalitě s výtečnými větrnými podmínkami.





26 mld. Kč
investice Skupiny ČEZ
do projektu



2012
očekávané dokončení
větrného parku u obcí
Fântânele a Cogeaľac



10% podíl
na rumunském trhu
energie z obnovitelných
zdrojů po dokončení
výstavby

V projektu jsou
instalovány větrné turbíny
GE 2,5xl s jednotkovým
instalovaným výkonem
2,5 MW. Jedná se o typ
větrné elektrárny
s výškou 100 metrů
a průměrem rotoru
99 metrů.



PŮSOBENÍ SKUPINY ČEZ V ZAHRANIČÍ

Polská republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Polský energetický trh je plně liberalizován. Výše tarifů pro domácnosti, tedy distribuční a obchodní poplatků, je regulována. Podle zveřejněných dat polského Regulačního úřadu pro energetiku (Urząd Regulacji Energetyki) pokračoval v roce 2011 nárůst v přechodu zákazníků mezi dodavateli. Změnu provedlo 14 105 velkoodběratelů elektřiny, což je dvojnásobek ve srovnání s rokem 2010. U malých zákazníků se pro změnu rozhodlo pouze 13 001 domácností. Pro změnu dodavatele se tak rozhodli odběratelé s celkovou spotřebou 34,2 TWh.

Výroba elektřiny v Polsku se v roce 2011 zvýšila o 4,4 %, spotřeba elektřiny potom o 1,9 %. Rozdíly v cenách elektřiny mezi Polskem a sousedními státy se stále vyrovnávají. V roce 2010 byla průměrná spotová cena za elektrickou energii v Polsku o cca 1 EUR/MWh nižší než na spotovém trhu v Německu a OTE v České republice, ale v některých měsících roku 2011 byla dokonce vyšší o 3 EUR/MWh než na skandinávské burze Nord Pool Spot.

V rámci přípravy třetího alokačního období povolenek na emise CO₂ získalo Polsko výjimku a možnost alokovat v roce 2013–2020 bezplatné povolenky na výrobu elektrické energie proti investicím do modernizací stávajících zdrojů a novým instalacím s cílem snížit emise CO₂. Svůj návrh derogace povolenek spolu s národním plánem investic zaslalo Polsko Evropské komisi v září roku 2011. Evropská komise posoudí a potvrdí nejen alokaci povolenek CO₂, ale i plán investic, které podléhají schválení pro získání přidělu CO₂ na období 2013–2020. Po vyjádření Evropské komise, které se očekává na konci července 2012, musí Polsko zpracovat všechny výstupy do své legislativy a připravit prováděcí předpisy.

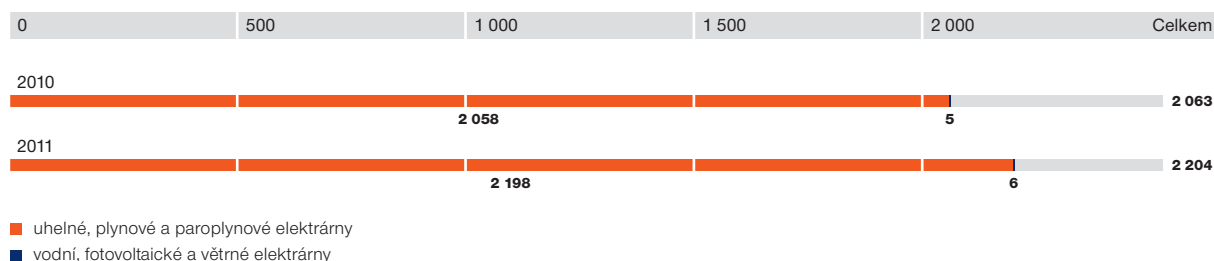
V roce 2011 pokračovala změna významných vlastníků energetických aktiv v Polsku. Švédský Vattenfall prodal své distribuční síť ve Slezsku a kogenerační elektrárny ve Varšavě za 7,6 mld. PLN distribuční společnosti TAURON Polska Energia S.A. a plynovému distributorovi a výrobci Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA.

Výroba elektrické energie a tepla v kogeneraci je v Polsku podporována systémem červených a žlutých certifikátů v závislosti na výrobě tepla z uhlí nebo plynu. Výroba energie z obnovitelných zdrojů je podporována systémem zelených certifikátů.

Výroba elektřiny

V roce 2011 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polské republice 2 204 GWh elektrické energie, což představuje meziroční nárůst o 141 GWh (o 6,8 %). Důvodem zvýšení výroby je maximalizace objemu spalované biomasy v obou elektrárnách za účelem maximalizace hrubé marže včetně výnosů z prodeje povolenek CO₂ a výnosů z kompenzací za zrušení dlouhodobých smluv na odběr elektrické energie se společností PSE S.A.

Výroba elektřiny v Polsku, brutto (GWh)



www.cezpolska.pl

www

Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v Polské republice vlastnily k 31. 12. 2011 výrobní s instalovaným výkonem 730 MW, z čehož 728 MW připadalo na uhelné elektrárny a 2 MW na elektrárnu vodní.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polsku



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku

Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
ELCHO	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	černé uhlí	2 x 119,2	2003	¹⁾
Skawina	Elektrownia Skawina S.A.	černé uhlí	4 x 110; 1 x 50	1957	2008
Celkem uhelné elektrárny			728,4		

¹⁾ ELCHO splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

Malé vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 1,6	1961
Celkem malé vodní elektrárny		1,6	

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Výroba elektrické energie v polských elektrárnách v roce 2012 je plánována ve výši 2,2 TWh, tedy na stejné úrovni, jako byla skutečná výroba za rok 2011. Jde o výsledek optimalizace výroby elektrické energie a tepla podle vývoje cen na trhu s cílem maximalizace zisku.

Prodej elektřiny v Polsku

Prodej elektrické energie je realizován společností CEZ Trade Polska sp. z o.o. jako doplňková aktivita k podpoře obchodování s elektřinou. V roce 2011 bylo dodáno koncovým zákazníkům ze segmentu velkoodběru 95 GWh. Pokles proti roku 2010 byl způsoben omezením prodeje z důvodu, že situace na trhu a regulační podmínky neumožňovaly alternativním dodavatelům prodej s nabídkou založenou na tržní ceně.

Prodej elektřiny na rok 2012

V roce 2012 předpokládáme navýšení dodávaného objemu na 201 GWh způsobeného navýšením počtu zákazníků v portfoliu a rozšířením nabídky do segmentu středních a malých firem.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a ELCHO spotřebovaly v roce 2011 celkem 1,06 mil. tun černého uhlí nakupovaného od těžařských společností z jejich okolí. Elektrárna ELCHO kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárna Skawina odebrala v roce 2011 největší objem uhlí od společnosti Kompania Węglowa S.A. (cca 63 %). Dalšími dodavateli energetického uhlí byly Katowicki Holding Węglowy S.A., Temax Sp. z o.o. a CARBOUNION BOHEMIA, spol. s r.o.

Polské elektrárny využívají jako další významné energetické palivo biomasu. V roce 2011 investovaly obě elektrárny do zařízení na zvýšení objemu spalované biomasy.

Elektrárna Skawina instalovala zařízení na přímé vstřikování biomasy do kotlů, a spálila tak 106,8 tis. t biomasy, což představovalo 16,5 % celkově spotřebovaného paliva, a vyrobila takto 152,4 GWh elektřiny, tj. o 66,1 GWh více než v roce 2010. Elektrárna ELCHO vybudovala druhou linku na dopravu biomasy do kotle a spálila celkem 105,4 tis. t biomasy, čímž pokryla 16,8 % své celkové spotřeby paliv, a vyrobila takto 154,1 GWh elektřiny, tj. o 82 GWh více oproti roku 2010.

Teplo

Polské elektrárny Skupiny ČEZ prodaly v roce 2011 celkem 4 822 TJ tepla, z toho elektrárna Skawina 2 597 TJ a elektrárna ELCHO 2 225 TJ.

Ve spolupráci se svým největším odběratelem tepla, společností Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A. w Krakowie, uspořádala Elektrárna Skawina řadu marketingových a propagačních akcí s cílem získat nové odběratele tepla. Ty pomohly v roce 2011 zvýšit objednávky vyjádřené přírůstkem výkonu 15,4 MW_t.

Elektrárna ELCHO dodávala teplo 2 distribučním společnostem a 1 koncovému zákazníkovi. Dominantním odběratelem byla, stejně jako v minulosti, společnost Tauron Ciepło S.A. v Katovicích (dříve Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej Katowice S.A.) zásobující teplem města Katowice, Chorzów, Świętochłowice a Siemianowice Śląskie. Nově uzavřená marketingová dohoda mezi elektrárnou ELCHO a společností Tauron Ciepło S.A. má zvýšit objem společných aktivit a získat nové odběratele tepla z řad malých a velkých odběratelů v Horním Slezsku. Elektrárna ELCHO připojila v roce 2011 nové odběratele tepla s přírůstkem výkonu 2,017 MW_t.

Investice

V roce 2011 investovala elektrárna Skawina zejména do zařízení na mletí biomasy pro zajištění potřebné kvality biomasy na přímé vstřikování do kotlů a zastřešila místo skladované biomasy. Další významnou investicí je pokračující výstavba nové malé vodní elektrárny o výkonu 950 kW_e. Tyto investice činily 61 mil. Kč.

Elektrárna ELCHO uskutečnila v roce 2011 svou první generální opravu turbíny č. 1 a dále investovala do výstavby druhé linky na dopravu biomasy do kotle. Investovala do nich 61 mil. Kč.

Majetkové účasti v Polsku

CEZ Polska sp. z o.o.

Hlavním cílem společnosti je poskytování servisní a manažerské služby společností Skupiny ČEZ na území Polska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto teritoriu a slouží jako podpora akvizičního týmu pro případné další akvizice.

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Po převodu velkoobchodu s elektřinou na ČEZ, a. s., je hlavním úkolem společnosti prodej elektřiny koncovým zákazníkům, zajištění schedulingu pro polské subjekty Skupiny ČEZ a podpora velkoobchodu.

Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Obě elektrárenské společnosti patří do Skupiny ČEZ od května 2006, jejich vlastnictví je realizováno prostřednictvím společností registrovaných v Nizozemském království. V případě Elektrárny ELCHO je to přes společnost CEZ Chorzow B.V., jež je vlastněna společností CEZ Silesia B.V. Elektrárna Skawina je vlastněna přes společnost CEZ Poland Distribution B.V., jež je 100% dceřinou společností ČEZ, a. s.

CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o. (dříve CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.)

V roce 2011 byl navýšen základní kapitál společnosti ze 130 tis. PLN na 500 tis. PLN, změněno její sídlo i název. Společnost byla původně založena pro nové akvizice v oblasti teplárenství, nyní, po legislativních změnách v Polské republice, se společnost převádí do formy prostředníka pro burzovní obchody.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

Společnost byla založena v lednu 2009 v návaznosti na optimalizaci hospodaření s vedlejšími energetickými produkty v elektrárnách ELCHO a Skawina. Hlavním předmětem činnosti společnosti je nakládání s vedlejšími energetickými produkty.

CEZ Nowa Skawina S.A.

V roce 2009 byla založena společnost CEZ Nowa Skawina S.A. se sídlem ve Skawině pro účely výstavby nového zdroje v této lokalitě. Technicko-obchodní příprava tohoto projektu byla v souladu se strategickými cíli Skupiny ČEZ zatím pozastavena.

Eco-Wind Construction S.A.

Společnost CEZ Poland Distribution B.V. (100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Nizozemském království) dne 30. 12. 2011 nabyla 67% podíl ve společnosti Eco-Wind Construction S.A. se sídlem ve Varšavě. Jedná se o developera větrných parků, který má v různé fázi rozpracování v Polsku projekty o celkovém výkonu cca 700 MW. Akvizice souvisí se záměrem Skupiny ČEZ posílit pozici v oblasti obnovitelných zdrojů v zahraničí.

Společnost Eco-Wind Construction S.A. vlastní 100% podíly ve společnostech A.E. Wind sp. z o.o., Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o., Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o., Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o., F.W. Tolkowiec sp. z o.o. a Mega Energy sp. z o.o.

Bulharská republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Ačkoliv byl podle energetického zákona bulharský trh s elektřinou uvolněn dnem 1. 7. 2007, přetrvává na něm systém kvót určujících dodávky elektřiny za státem regulované ceny. Za regulované ceny je dodávána většina elektřiny pro spotřebu v rámci Bulharska.

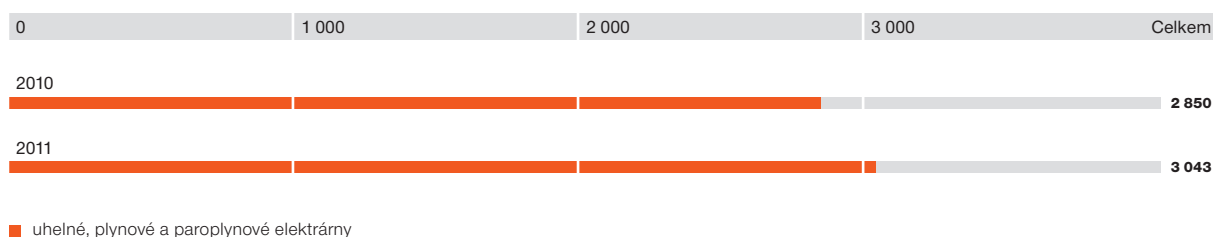
V roce 2011 pokračovala příprava konceptu bulharské energetické burzy. Simulace zavedení nových tržních pravidel by měla být ukončena k červnu 2012. V roce 2012 by také kvůli zavedení třetího liberalizačního balíčku Evropské unie mělo dojít k vyčlenění přenosové soustavy a souvisejících aktiv ze společnosti NEK EAD na společnost ESO EAD („ЕЛЕКТРОЕНЕРГИЕН СИСТЕМЕН ОПЕРАТОР“ ЕАД).

V červnu 2011 byla zahájena 3. fáze zkušebního synchronizovaného provozu bulharské přenosové soustavy s tureckou a řeckou soustavou v rámci ENTSO-E. Později proběhly první komerční přeshraniční toky elektřiny. Bulharsko tak získalo tržní přístup k sítím všech sousedních zemí.

V březnu 2012 zrušilo Bulharsko plán výstavby jaderné elektrárny Belene s plánovaným instalovaným výkonem 2 000 MW. Místo ní vznikne v lokalitě elektrárna na zemní plyn.

Výroba elektřiny

Výroba elektřiny v Bulharsku, brutto (GWh)



Jediná bulharská elektrárna Skupiny ČEZ ve Varně vyrobila v roce 2011 celkem 3 043 GWh elektrické energie, což je o 193 GWh (o 6,8 %) více než v roce 2010. Hlavním důvodem růstu byla vyšší výroba na regulovaný trh, zejména aktivace studené rezervy. Elektrárna Varna totiž představuje 60 % bulharské výrobní zálohy.

Instalovaný výkon

V Bulharsku Skupina ČEZ disponuje instalovaným výkonem 1 260 MW. Elektrárna Varna je tímto výkonem největší uhelnou elektrárnou Skupiny ČEZ.



www.cez.bg

www



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku

Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Varna	TEC Varna EAD	černé uhlí	6 x 210	1968–1969 1977–1979
Celkem uhelné elektrárny			1 260,0	

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárna Varna spotřebovala v roce 2011 celkem 1 392 tis. tun černého uhlí. Uhlí je dováženo z Ruska a Ukrajiny – doprava se uskutečňuje po moři z ukrajinského Mariupolu. Ve srovnání s rokem 2010 se kvalita dováženého uhlí zlepšila, takže meziroční nárůst spotřeby uhlí o 3,6 % je cca poloviční oproti nárůstu objemu vyrobené elektrické energie.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Elektrárna Varna plánuje v roce 2012 snížit výrobu elektrické energie. Důvodem je očekávaná nižší aktivace studené rezervy ze strany bulharského operátora ESO, než tomu bylo v roce 2011.

Teplo

Elektrárna Varna vyrobila a dodávala pouze malé množství tepla do míst ve svém okolí (vesnice Ezerovo). Tržby z této komodity byly pouze okrajové, a to ve výši 1 mil. Kč.

Distribuce elektřiny

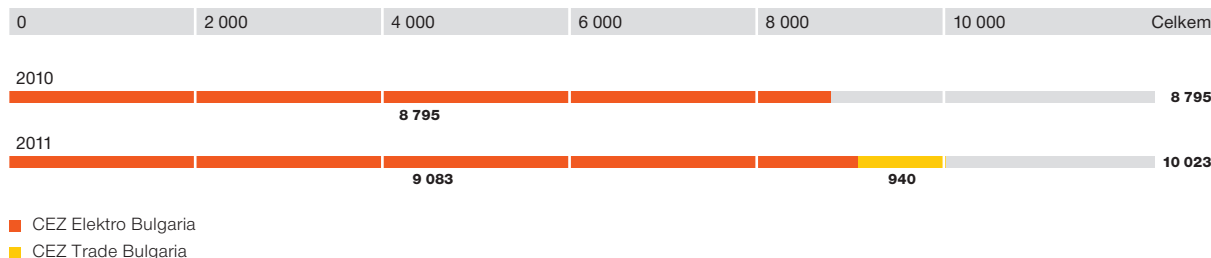
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)



Objem distribuované elektrické energie v Bulharsku na území obsluhovaném Skupinou ČEZ v roce 2011 dosáhl 9 193 GWh, což představovalo meziroční nárůst o 301 GWh (o 3,4 %). Hlavním důvodem tohoto nárůstu bylo připojení nových zákazníků k distribuční síti, klimatické podmínky a oživení spotřeby podnikatelského segmentu (firemní zákazníci na hladině vysokého a nízkého napětí). Meziročně poklesly ztráty v distribuční síti díky cíleným investicím do sítí (výměně a modernizaci transformátorů, výměně elektroměrů) a další optimalizací procesu řízení netechnických ztrát.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)



Prodej elektrické energie společností CEZ Elektro Bulgaria AD koncovým zákazníkům v roce 2011 dosáhl 9 083 GWh, což znamená meziroční nárůst o 288 GWh (o 3,3 %). Důvodem byl růst spotřeby firemních zákazníků na hladině vysokého napětí o 3,3 % i na hladině nízkého napětí o 4,4 %, ale také růst spotřeby domácností o 2,2 % (u domácností dlouholetý mírně rostoucí trend). Vzrostl rovněž počet nových zákazníků, přičemž odchod oprávněných zákazníků na volný trh nenastal. Nad rámec prodeje zákazníkům za regulované ceny realizovaných společností CEZ Elektro Bulgaria AD dodala společnost CEZ Trade Bulgaria EAD v roce 2011 elektrickou energii oprávněným zákazníkům v objemu 940 GWh. V roce 2010 byl objem dodané elektřiny za společnost CEZ Trade Bulgaria EAD vykazován v České republice.

Prodej a distribuce elektřiny v roce 2012

V roce 2012 je očekáván mírný růst distribuované elektrické energie z důvodu nových připojení do distribuční sítě a růstu spotřeby u domácností a podnikatelského segmentu, který je zákazníkem jiného obchodníka než CEZ Elektro Bulgaria AD. V případě prodeje elektřiny jsou pro segment oprávněných zákazníků i zákazníků s regulovanými cenami očekávány hodnoty na úrovni roku 2011.

Investice

V roce 2011 dosáhly investice do distribuční sítě cca 883 mil. Kč. Byly směřovány hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, nových připojení do distribuční sítě a výkupu energetických objektů podle energetického zákona. I v roce 2012 budou investice zaměřeny na zvyšování kvality distribuční sítě, výměnu elektroměrů a výkup energetických objektů.

Investice v Elektrárně Varna dosáhly v roce 2011 částky 10 mil. Kč, zejména v souvislosti s navýšením hráže popelovin a úpravami na blocích 5 a 6.

Majetkové účasti v Bulharsku

CEZ Bulgaria EAD

Primárním cílem společnosti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Bulharska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto území a slouží jako podpora akvizičního týmu pro případné další akvizice.

CEZ Trade Bulgaria EAD

Hlavními úkoly společnosti je provádění velkoobchodu s elektřinou a dodávka elektřiny oprávněným koncovým zákazníkům. Společnost drží licenci na obchodování s elektrickou energií a tuto činnost aktivně vykonává.

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Společnost se věnuje především distribuci elektřiny v západním Bulharsku. Jejimi vlastníky jsou ČEZ, a. s., s podílem 67 % a bulharský stát s podílem 33 %.

CEZ Elektro Bulgaria AD

Společnost zabývající se prodejem elektřiny koncovým zákazníkům za regulované ceny byla vytvořena v souvislosti s unbundlingem (oddělení distribuční činnosti od ostatních činností energetického koncernu).

ČEZ, a. s., vlastní 67% podíl, zbývajících 33 % připadá na bulharský stát.

TEC Varna EAD

Od října 2006 je ČEZ, a. s., jediným vlastníkem uhelné elektrárny ve Varně.

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD – v likvidaci

Společnost je 100% vlastněna ČEZ, a. s. V roce 2008 získala licenci od Státní agentury pro metrologický a technický dozor na provádění počáteční a periodické kontroly elektroměrů. Udělení licence předcházelo získání certifikace ISO. V roce 2011 vstoupila společnost do likvidace, poněvadž s ohledem na bulharskou legislativu a následné rozhodnutí antimonopolního úřadu již nemůže vykonávat činnost v oblasti ověřování elektroměrů. Činnosti nepodléhající licencování, jako logistika kontejnerů a rozvoz, montáž, demontáž a likvidace elektroměrů, byly převedeny do CEZ Razpredelenie Bulgaria AD.

CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD

Vznik společnosti je spojen s přípravou projektu výstavby paroplynového zdroje ve Varně s plánovaným instalovaným výkonem 880 MW. Tento projekt byl pozastaven a v roce 2012 se v návaznosti na strategické cíle Skupiny ČEZ plánuje dokončení fúze společnosti se společností TEC Varna EAD.

Free Energy Project Oreshets EAD

Jediným vlastníkem této společnosti je 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s. – CEZ Bulgarian Investments B.V. se sídlem v Nizozemském království, která ji nabyla ještě pod jejím původním názvem Free Energy Project EAD v říjnu 2011.

V listopadu 2011 byla společnost přejmenována na současný název Free Energy Project Oreshets EAD. Společnost byla pořízena v souvislosti s provozováním fotovoltaické elektrárny Orešec s plánovaným výkonem 4,9 MW a je jedním z projektů, do kterých společnost CEZ Bulgarian Investments B.V. v Bulharsku plánuje investovat. Uvedení do provozu se očekává ve II. čtvrtletí 2012. Cílem této investice je plnění závazku ČEZ, a. s., vyplývajícího z Investičního memoranda uzavřeného v souvislosti s pořízením elektrárny Varna a týkajícího se investic do obnovitelných zdrojů v Bulharsku.

Rumunsko

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Právní rámec pro energetický sektor je v souladu s modelem běžným ve členských státech Evropské unie. Jednotlivé činnosti jsou již právně odděleny (unbundling) a částečně privatizovány. Většina výrobních aktiv je soustředěna ve státem vlastněných společnostech. Mezi nejvýznamnější výrobce patří Hidroelectrica a Nuclearelectrica. Některé městské nebo místní teplárny jsou v obecním vlastnictví. Rumunský stát připravuje na rok 2012 privatizaci části minoritních podílů ve společnostech vlastnících výrobní zdroje. Přenosová síť je spravována společností Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "TRANSELECTRICA" S.A. Segment distribuce je jednoznačně nejotevřenější – 3 regiony obsluhuje státem vlastněná Electrica, dalších 5 již bylo privatizováno zahraničním investorům. Na příští roky je naplánována privatizace menšinových podílů ve státem vlastněných distribučních společnostech.

Regulační činnosti vykonává Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

Úplná liberalizace trhu pro podnikatelský segment zákazníků je plánována do roku 2013 a pro domácnosti do roku 2017.

Ke konci roku 2011 přibližně 56 % zákazníků získalo status oprávněných zákazníků, zbylých 44 % podléhalo regulaci.

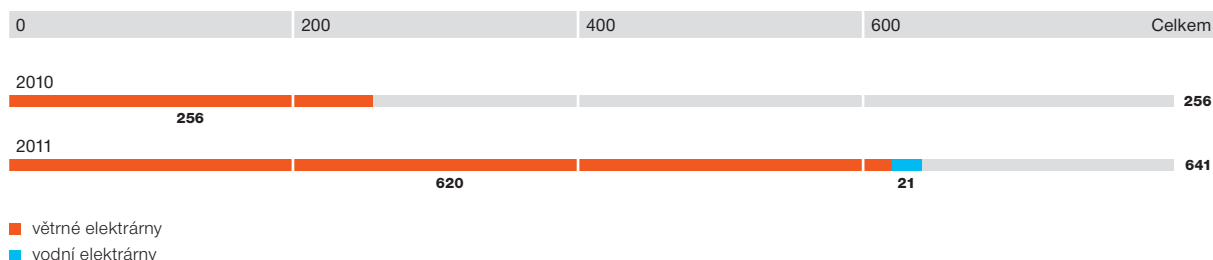
Významná část výroby se obchoduje formou ročních kontraktů nebo denních dodávek. Organizátorem trhu s elektrickou energií je společnost Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică – OPCOM S.A.

Rumunsko podporuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů prostřednictvím tzv. zelených certifikátů. Evropská komise schválila dne 14. 7. 2011 schéma přidělování druhého zeleného certifikátu. Dne 12. 10. 2011 rumunská vláda schválila prováděcí vyhlášku zákona o obnovitelných zdrojích a přidělení druhého zeleného certifikátu pro výrobu z větrných elektráren s účinností od 1. 11. 2011. Do této doby byla výroba z větrných elektráren podporovaná jedním certifikátem za každou vyrobenou MWh.

Se vstupem do Evropské unie se Rumunsko stalo členem EU ETS a odsouhlasilo plán plnění LCPD (regulace emisí SO_x, NO_x a pevných částic).

Výroba elektřiny

Výroba elektřiny v Rumunsku, brutto (GWh)



Park větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac

Dne 26. 8. 2008 zakoupila Skupina ČEZ projekt větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac v župě Constanța. Dokončení obou parků s celkovým instalovaným výkonem 600 MW se předpokládá v roce 2012.

V roce 2011 bylo vyrobeno z dosud připojených 120 elektráren (na základě výrobní licence přidělené k 31. 12. 2011) v parku větrných elektráren Fântânele celkem 620 GWh elektřiny, což představuje meziroční nárůst o 364 GWh. V průběhu roku 2011 pokračovaly práce na projektu. Byl dodán třetí a poslední transformátor (400/110 kV) na hlavní trafostanici, vztyčeno dalších 12 turbín a 3 byly dokončeny v prvních dnech roku 2012. Poslední 4 turbíny budou připojeny do sítě do konce roku 2012.

Pokračovala výstavba větrného parku Cogeaalac, v období od března do května 2011 byla přerušena na základě soudního předběžného opatření. Stavební práce byly obnoveny v červnu 2011 a k 31. 12. 2011 bylo vztyčeno prvních 13 větrných turbín. Dokončení celého parku větrných elektráren se předpokládá v roce 2012.



www.cez.ro

www

Soustava vodních elektráren Reșița

V roce 2011 byla dokončena akvizice společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L., která je situována v jihozápadní části Rumunska, v župě Karaš-Severin blízko města Reșița.

Aktiva nově získané společnosti se skládají ze 4 malých vodních elektráren o souhrnném instalovaném výkonu 18 MW, jedné přečerpávací stanice Trei Ape, 4 přehradních nádrží o celkovém objem 20 mil. m³ a 64 km vodních kanálů a cest. Ihned po nabytí podílu začaly projektové práce na modernizaci vodních elektráren. Po modernizaci s plánovaným termínem ukončení v závěru roku 2013 se instalovaný výkon zvýší na 20,6 MW.

V období od prosince roku 2011 do zahájení rekonstrukce společnost získala podporu na výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů ve výši 1 certifikátu za každé dvě vyrobené MWh. Po ukončení rekonstrukce bude výroba podporována dvěma certifikáty za každou vyrobenou MWh.

Celoroční výroba ze všech 4 malých vodních elektráren dosáhla v roce 2011 výše 54 GWh. Za období od července, kdy byla společnost zařazena do konsolidačního celku Skupiny ČEZ, do prosince vyrobily malé vodní elektrárny 21 GWh. Bezmála polovinu výroby obstarala elektrárna Grebla.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Rumunsku



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku

Vodní elektrárny v lokalitě Reșița

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Crainicel 1	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	8,380	1950
Crainicel 2	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	3,750	1997
Grebla	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	5,500	1970
Breazova	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	0,370	1977
Celkem malé vodní elektrárny		18,0	

Větrné elektrárny

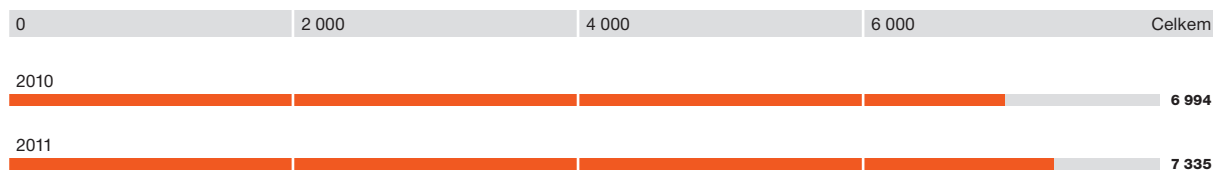
Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Fântânele	Tomis Team S.R.L. MW Team Invest S.R.L.	300	2010
Celkem větrné elektrárny		300,0	

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2012

Očekávaná výroba elektřiny větrného parku Fântânele dosahuje 0,8 TWh a větrného parku Cogevalac 0,3 TWh. Soustavu vodních elektráren Reșița čeká od května 2012 zastavení provozu z důvodu rekonstrukce.

Distribuce elektřiny

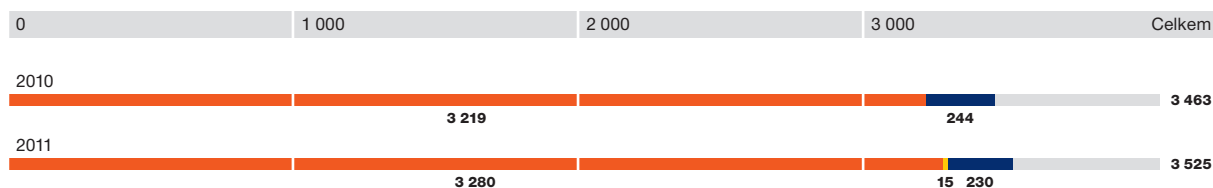
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)



Rumunská distribuční společnost CEZ Distributie S.A. distribuovala v roce 2011 elektrickou energii v objemu 7 335 GWh, což znamenalo meziroční nárůst o 341 GWh.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)



- CEZ Vanzare mimo Skupinu ČEZ
- TMK Hydroenergy Power mimo Skupinu ČEZ
- ve Skupině ČEZ

Rumunská prodejní společnost CEZ Vanzare S.A. prodala koncovým zákazníkům v roce 2011 elektrickou energii v objemu 3 510 GWh, což představovalo meziroční nárůst o 47 GWh. Od roku 2011 začala dodávat elektřinu také společnost TMK Hydroenergy Power S.R.L.

Distribuce a prodej elektřiny v roce 2012

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům je plánován na úrovni 3,3 TWh. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům je v roce 2012 plánován ve výši 7,4 TWh.

Investice

V roce 2011 směřovaly investice v Rumunsku kromě výstavby větrných parků Fântânele a Cogeaľac také do zlepřování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách. Kromě toho byla modernizována transformační stanice 110/20 kV v Craiově. V neposlední řadě směřovaly investice také do projektu modernizace malých vodních elektráren společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. Celkově investice v oblasti výroby a distribuce elektřiny dosáhly za rok 2011 hodnoty 6,3 mld. Kč.

Majetkové účasti v Rumunsku

CEZ Romania S.A.

Primárním cílem společnosti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Rumunska a současně reprezentovat Skupinu ČEZ v Rumunsku. ČEZ, a. s., vlastní ve společnosti 99,9998% podíl, zbývající část patří z důvodu na straně rumunské legislativy společnosti CEZ Poland Distribution B.V., nizozemskému členovi Skupiny ČEZ.

CEZ Trade Romania S.R.L.

Společnost byla založena za účelem obchodování s elektrickou energií. ČEZ, a. s., ve společnosti vlastní 99,99 %, zbývající 0,01 % patří společnosti ČEZ Správa majetku. V roce 2009 byl velkoobchod s elektřinou převeden na ČEZ, a. s., a hlavním úkolem společnosti se stala podpora velkoobchodu a obchodování se zemním plynem. Licence na zemní plyn byla společnosti vydána v únoru 2010.

CEZ Distributie S.A.

Společnost CEZ Distributie S.A. se zabývá distribucí elektrické energie.

CEZ Vanzare S.A.

Společnost se zabývá prodejem elektrické energie koncovým zákazníkům. Společnost CEZ Vanzare S.A. v roce 2009 také získala oprávnění k prodeji zemního plynu a od roku 2010 uskutečňuje prodej zemního plynu směrem ke koncovým zákazníkům.

Tomis Team S.R.L.

ČEZ, a. s., nabyl podíl ve společnosti Tomis Team S.R.L. se sídlem v Bukureřti v souvislosti s pořízením projektu parku větrných elektráren Fântânele v roce 2008.

MW Team Invest S.R.L.

Společnost MW Team Invest S.R.L. je 100% dceřinou společností společnosti Tomis Team S.R.L., sídlí v Bukureřti a je rovněž součástí projektu Fântânele.

Ovidiu Development S.R.L.

ČEZ, a. s., nabyl podíl ve společnosti Ovidiu Development S.R.L. v souvislosti s pořízením parku větrných elektráren Cogeaľac v roce 2008.

TMK Hydroenergy Power S.R.L.

V květnu 2011 se společnost CEZ Romania S.A. stala vlastníkem společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L., která v Rumunsku vlastní a provozuje čtyři malé vodní elektrárny s celkovým instalovaným výkonem 18 MW, čtyři přehrady a související infrastrukturu. Společnost sídlí ve městě Reșița.

Republika Albánie

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Vlastnická transformace energetického sektoru v Albánii se až dosud týkala pouze oblasti distribuce. O privatizaci výroby se zatím neuvažuje, rozhodující podíl ve výrobě elektřiny představují velké vodní elektrárny v majetku státní společnosti Korporata Energjitike Shqiptare (KESH) sh.a. Výstavba nových velkých i malých zdrojů je liberalizována a v případě vodních elektráren je řízena nekomplikovaným procesem udělování koncesí. Mezinárodní finanční korporace se snaží výhodnými úvěry podpořit individuální výstavbu nových vodních nebo větrných zdrojů, nicméně limitující faktory, jakými jsou nízká výkupní cena nebo nutnost dodatečných investic na připojení zdrojů do soustavy, výrazně ovlivňují návratnost projektů. Trh s elektřinou je regulován. Částečná liberalizace dodávek elektřiny je nabízena velkým spotřebitelům působícím v těžbě surovin, v produkci oceli a dalších kovů a zejména výrobcům cementu. Pouze několik oprávněných zákazníků ji v roce 2011 využilo. V závěru roku 2011 byla z iniciativy regulátora schválena významná změna v zákoně, nařizující značnému počtu velkých odběratelů od 1. 1. 2012 povinně přejít z režimu tarifních zákazníků do skupiny oprávněných odběratelů. Spotřeba elektrické energie na hlavu je v Albánii stále výrazně pod úrovní vyspělých evropských států. Spotřeba soukromého sektoru, zejména domácností, trvale roste. Udržení rychlého tempa růstu spotřeby je však silně závislé na přílivu nového kapitálu do výroby a distribuce. Ekonomická krize v Evropě a zejména silný propad ekonomik Itálie a Řecka měly významný vliv na hospodářský růst Albánie, a tím i na zmírnění nárůstu spotřeby elektřiny v roce 2011. V roce 2011 probíhala intenzivní jednání s ERE o nastavení základních parametrů pro výpočet koncových cen pro období 2012–2014 a stanovení reálné úrovně ztrát za minulé období (Bad Debt Study). Rok 2011 byl extrémně srážkově chudý, což způsobilo domácímu výrobcovi elektřiny KESH, který vyrábí elektřinu téměř výhradně z vodních elektráren, velké problémy s dodávkou elektřiny, které tak musel řešit dovozy drahé elektřiny ze zahraničí. Tato nepříznivá situace se promítla do struktury koncových tarifů schválených regulátorem pro jednotlivé subjekty energetického trhu pro další období a způsobila značné problémy s likviditou a profitabilitou celého energetického sektoru. Dne 26. 3. 2012 odeslala společnost ČEZ Shpërndarje Světové bance notifikační dopis, ve kterém ji vyzývá ke krokům, jež by odvrátily uplatnění dojednané záruky ve výši 60 mil. EUR (cca 1,5 mld. Kč) při privatizaci této distribuční společnosti v roce 2009. ČEZ Shpërndarje Sh.A. je od ledna 2012 nucena nakupovat od svého monopolního dodavatele elektřinu za cenu o 91 % vyšší než v roce 2011, ale tato vyšší cena nebyla promítnuta do cen pro koncové zákazníky, čímž vznikla společnosti ČEZ Shpërndarje ztráta. Společnost ČEZ Shpërndarje se s albánskou vládou dohodla na vzájemném zápočtu pohledávek – ČEZ Shpërndarje vůči státu a jeho organizacím a opačně. Realizace dohody byla podmíněna dofinancováním ČEZ Shpërndarje ze strany majoritního vlastníka výměnou za narovnání tarifního rozhodnutí. Regulační podmínky však do doby odeslání notifikačního dopisu nebyly upraveny.

Distribuce elektřiny

Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)

0	1 000	2 000	3 000	4 000	Celkem
2010					4 383
2011					4 487

Sektor distribuce a prodeje elektřiny koncovým zákazníkům je spravován společností ČEZ Shpërndarje Sh.A., která byla v rámci privatizace v roce 2009 vyčleněna ze státní společnosti Korporata Energjitike Shqiptare sh.a. pod názvem Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A. (OSSh). Společnost ČEZ v ní získala většinový, 76% podíl. Jedná se o jedinou distribuční společnost na albánském energetickém trhu.

V roce 2011 společnost svým zákazníkům distribuovala celkem 4 487 GWh elektrické energie, což bylo o 104 GWh více než v roce 2010. Pokračující nárůst objemu distribuované elektřiny reflektuje trend posledních let a souvisí s postupným rozvojem průmyslu a růstem životní úrovně obyvatel Albánie.

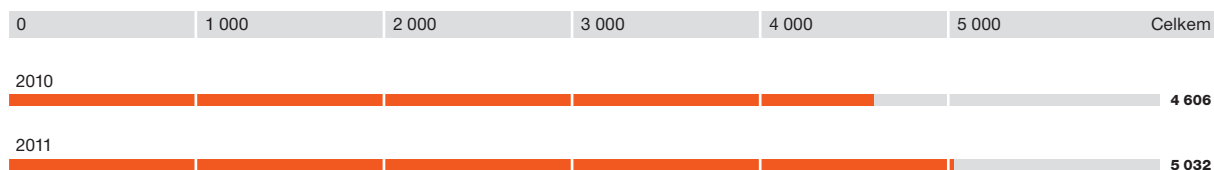


www.cez.al

www

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)



Společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. prodala za rok 2011 koncovým zákazníkům elektrickou energii v objemu 5 032 GWh, což představuje meziroční nárůst o 426 GWh, tj. o 9,2 %. Hlavní podíl na tomto nárůstu měly průmyslové podniky připojené k síti vysokého napětí. Spotřeba elektrické energie, která se v Albánii stále pohybuje výrazně pod běžnou evropskou úrovní, tak potvrzuje svůj potenciál pro dlouhodobý růst a odráží probíhající strukturální změny v albánské ekonomice.

Distribuce a prodej elektřiny na rok 2012

V příštích letech můžeme očekávat postupný mírný nárůst celkové spotřeby elektřiny na území Albánie. Přes výsadní postavení společnosti CEZ Shpërndarje na energetickém trhu bude vykazovaný objem distribuované a prodané energie ovlivněn dvěma rozhodnutími regulátora platnými od ledna roku 2012. Je to jednak klasifikace zákazníků s celkovým odběrem nad 50 GWh ročně do kategorie oprávněných zákazníků a jednak vynětí fakturovaných ekonomických škod souvisejících s neoprávněnými odběry elektřiny spotřebiteli – mimo kategorii prodané elektřiny v energetické bilanci. První z těchto rozhodnutí bude mít vliv pouze na objem prodané elektřiny, druhé na objem prodané i distribuované elektrické energie.

Objem distribuované a prodané energie vykazovaný společností CEZ Shpërndarje Sh.A. tak může být v souvislosti s těmito vlivy meziročně nižší, a to i přes rostoucí trend spotřeby elektřiny v Albánii.

Investice

Distribuční společnost CEZ Shpërndarje se v roce 2011 zaměřila na vylepšení sítě nízkého napětí, a to především na dokončení osazování elektroměrů na všechna odběrná místa a nahrazování nevyhovujících vedení izolovanými vodiči s cílem zamezit neoprávněným odběrům. Investiční náklady v roce 2011 přesáhly 273 mil. Kč.

Majetkové účasti v Albánii

CEZ Albania Sh.A.

Společnost CEZ Albania Sh.A. byla založena jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Tiraně za účelem poskytování servisních a manažerských služeb Skupině ČEZ na území Albánie. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto teritoriu a slouží jako podpora akvizičního týmu pro další akvizice.

CEZ Trade Albania Sh.A.

Hlavní činností této 100% dceřiné společnosti ČEZ, a. s., se sídlem v Tiraně je obchodování s elektřinou. Pro tuto činnost obdržela v lednu 2010 licenci.

CEZ Shpërndarje Sh.A.

ČEZ, a. s., nabyl 76% podíl v albánské distribuční společnosti v květnu 2009. Albánský stát vlastní 24% podíl. Společnost sídlí v Tiraně a zabývá se distribucí a prodejem elektřiny.

Turecká republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Turecký trh se zotavil z dopadů globální ekonomické krize v letech 2008–2009 již v roce 2010 a nadále roste rychlým tempem. S ohledem na dynamiku a potenciál růstu představuje turecký trh vhodné prostředí pro investice do výstavby zdrojů a nabízí se zde řada atraktivních příležitostí spojených s privatizací. První fáze vládního privatizačního plánu, která obnáší privatizaci distribučních společností, nadále probíhá (v mnohých regionech stále nedošlo k transferu novým vlastníkům vzhledem k jejich platební neschopnosti). Turecký trh je částečně liberalizován od konce roku 2009, ale jen asi pětina produkce je uplatňována na volném trhu. Turecká vláda chce zvýšit efektivitu trhu privatizací výrobních zdrojů vlastněných státem s instalovaným výkonem až 16 GW.

Výroba elektřiny

Výroba elektrické energie je zajišťována společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. a jejími dceřinými společnostmi Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S. a Mem Enerji Elektrik Üretim A.S.

Celkem bylo těmito společnostmi v roce 2011 vyrobeno 2 594 GWh elektrické energie. Nárůst výroby oproti předchozímu roku je způsoben zejména zapojením vodních elektráren uvedených do provozu ve druhé polovině roku 2010.

Výroba elektřiny na rok 2012

V tomto roce očekáváme pokračování nárůstu vyrobené elektřiny z důvodu plánované dostavby a spuštění dalších 3 vodních zdrojů – Himmetli, Feke I a Gökkaya. Objem vyrobené elektřiny by tak měl dosáhnout 2 969 GWh.

Rozmístění výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku



Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku

Plynové elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Çerkezköy	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	1 x 21,5	1993
			1 x 43,5	1995
			1 x 33	1996
Bozüyük	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	1 x 45	1997
			2 x 43,5	1997
İzmir-Kemalpaşa	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	2 x 43,6	2005
			1 x 40	2005
Celkem plynové elektrárny			357,2	

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 x 3	2009
Celkem větrné elektrárny		15,0	

Vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2011	Rok uvedení do provozu
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	97,02	2010
Akocak	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	81	2010
Feke II	Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	69,35	2010
Burçbendi	Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	27,33	2010
Bulam	Mem Enerji Elektrik Üretim A.S.	7,03	2010
Celkem vodní elektrárny		281,7	

Distribuce a prodej elektřiny

Společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. distribuovala v roce 2011 celkem 7 646 GWh a prodala koncovým zákazníkům 6 106 GWh elektrické energie.

Poznámka: Elektrárny a distribuční společnosti v Turecku nejsou započítávány (technické jednotky a počet zaměstnanců) do celkových údajů za Skupinu ČEZ, poněvadž se jedná o majetek přidružených společností.

Distribuce a prodej elektřiny na rok 2012

Distribuční společnosti v Turecku čelí expanzi velkoobchodních společností, které poskytují výrazné slevy velkým zákazníkům, zejména průmyslovým podnikům. Vzhledem k úbytku těchto zákazníků z portfolia společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. se v roce 2011 snížilo množství prodané elektřiny. V roce 2012 očekáváme částečný obrát v tomto trendu a objem elektřiny prodané koncovým zákazníkům by měl vzrůst na 6 614 GWh.

Investice

V roce 2011 probíhala výstavba vodních elektráren Himmetli, Feke I a Gökkaya (celkový instalovaný výkon 84 MW) s plánovaným dokončením v roce 2012.

Největší investiční akcí je výstavba paroplynového cyklu o výkonu 872 MW v lokalitě Hatay na jihovýchodním pobřeží Turecka, která se v posledním čtvrtletí roku 2011 dostala do fáze realizace. Jde o mimořádně efektivní elektrárnu s účinností přesahující 57 % a životností minimálně 30 let. Uvedení tohoto zdroje do provozu je plánováno na červenec 2014.

Připravovanou investiční akcí je výstavba přečerpávací vodní elektrárny s instalovaným výkonem cca 241 MW. Probíhají legislativní náležitosti týkající se přečerpávacího řešení, které v současnosti není zakotveno v místní legislativě.

Majetkové účasti v Turecku

Akenerji Elektrik Üretim A.S.

V květnu 2009 ČEZ, a. s., nabyl podíl v turecké společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. Tato společnost je kótována na istanbulské burze cenných papírů. Výše podílu ČEZ, a. s., ve společnosti je 37,3614 %, stejný podíl vlastní zástupci tureckého partnera (podíly části představitelů tureckého partnera byly konsolidovány do společnosti Akarsu Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.S.). Zbýlý podíl tvoří veřejně obchodované akcie ostatních akcionářů. Společnost sídlí v Istanbulu a kromě vlastního podnikání v energetice je majoritním vlastníkem několika dceřiných společností podnikajících v energetice – Egemer Elektrik Üretim A.S., AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S., Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan ve Ticaret A.S., Akkur Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S., Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S., AKKA Elektrik Üretim A.S., AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. a Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. se sídlem v Turecku nebo Aken B.V. se sídlem v Nizozemském království.

Akcez Enerji A.S.

V roce 2008 byla v Turecku zaregistrována společnost Akcez Enerji A.S. Společnost ČEZ a zástupci tureckého partnera vlastní ve společnosti každý 27,5% podíl a společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. 45% podíl. Akcez je vlastníkem více než 99 % akcií společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S.

Sakarya Elektrik Dagitim A.S.

Od února 2009 vlastní společnost Akcez Enerji A.S. podíl ve společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. Výše podílu Akcez Enerji A.S. je 99,99999828 %, zbylý minoritní podíl vlastní CEZ Poland Distribution B.V., CEZ Silesia B.V. a zástupci tureckého partnera. Tato společnost se zabývá distribucí elektřiny v oblasti Sakarya.

Maďarsko

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Maďarský trh s elektřinou je od počátku roku 2008 liberalizován s výjimkou dodávek pro domácnosti a odběratele s jističi do jmenovité hodnoty proudu 3x63 A, kteří mají nárok na tarif stanovený regulátorem, a s výjimkou podpory výroby elektřiny v kogeneraci a z obnovitelných zdrojů.

Spotřeba elektřiny nadále pokračovala ve svém růstu a dosáhla v roce 2011 objemu 39 TWh, nicméně trend se oproti předchozímu roku mírně zpomalil na 1,3 %.

Jedna čtvrtina výrobních kapacit je ovládána státní společností Magyar Villamos Művek Zrt. (Maďarské energetické závody s.r.o.), zatímco zbytek nezávislými společnostmi. Většina výroben elektřiny je na bázi plynu a mazutu, provozována je i jedna jaderná elektrárna. Distribuční společnosti byly privatizovány a jsou vlastněny zahraničními společnostmi RWE-EnBW, E.ON a EdF.

Celkem bylo v roce 2011 v Maďarsku vyrobeno 33 TWh elektřiny, což znamená meziroční pokles o 2,2 %. I v roce 2011 pokračovala tendence vytěšňování nákladné tuzemské výroby elektřiny levnějším dovozem, obdobně jako v roce 2010. Objem elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů obchodovaný v tzv. systému KÁT (povinný výkup obnovitelné energie) v roce 2011 poklesl o 8,6 % na 7 TWh.

Kapacita možné výstavby nových větrných elektráren je nadále limitována na 740 MW. I když jsou v Maďarsku poměrně příznivé sluneční podmínky pro fotovoltaické zdroje, nejsou tyto zdroje pro investory atraktivní z důvodu relativně nízkých regulovaných cen elektřiny.

Maďarský člen Skupiny ČEZ, společnost CEZ Magyarorszag Kft., která je významným prodejcem na maďarském trhu s elektřinou, navýšil počet zákazníků, přičemž si zachoval objem dodané energie. Společnost dodala 1,2 TWh elektřiny do cca 602 předávacích míst více než 28 koncovým zákazníkům. Její výsledek hospodaření však byl stejně jako předchozí rok negativně ovlivněn daní z obrátu pro společnosti ze sektoru energetiky, telekomunikací a maloobchodu (iparági külföld), zavedenou od roku 2010.



www.cez.hu

www



Výroba technologické páry pro Dunajskou rafinerii byla zajišťována společností MOL - CEZ European Power Hungary Kft. Společnost v roce 2011 vyrobila 1 735 TJ tepelné energie z plynu, nakupovaného od společnosti MOL Energiakereskedő Zrt. (jejím 50% majitelem je MOL Nyrt.).

Prodej elektřiny v Maďarsku

Prodej elektrické energie byl realizován společností CEZ Magyarország Kft. V roce 2011 bylo dodáno koncovým zákazníkům ze segmentu velkoobchodu 1 184 GWh.

Prodej elektřiny na rok 2012

Na rok 2012 je prodána elektřina v objemu 1 012 GWh. Konečný objem dodávek bude v průběhu roku ještě navýšen na základě průběžných prodejů. Celkový dodaný objem v roce 2012 předpokládáme v obdobné výši jako v roce 2011.

Investice

Největší připravovanou investiční akcí je výstavba paroplynové elektrárny o výkonu 850 MW v lokalitě Százhalombatta, v níž se nachází nejdůležitější rafinerie společnosti MOL Nyrt., partnera Skupiny ČEZ v Maďarsku. V roce 2011 proběhlo výběrové řízení na výstavbu elektrárny a byly uzavřeny kontrakty s dodavateli technologie. Nyní je rozhodujícím faktorem pro zahájení realizace projektu uzavření smluv na dodávky plynu a na odběr páry.

Majetkové účasti v Maďarsku

CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

Společnost ve vlastnictví ČEZ, a. s., se sídlem v Budapešti byla založena za účelem obchodování s elektřinou. V roce 2009 byl velkoobchod s elektřinou převeden na ČEZ, a. s., a hlavním úkolem společnosti se stal prodej elektřiny koncovým zákazníkům a podpora velkoobchodu.

MOL - CEZ European Power Hungary Kft.

Sídlí v Százhalombattě a je ze 100 % vlastněna společností CM European Power International B.V. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba a prodej tepla.

Ostatní země působení Skupiny ČEZ

Slovenská republika

Výroba elektřiny a tepla

Výrobu technologické páry a elektřiny zajišťuje společnost CM European Power Slovakia, s. r. o. Odběratelem je rafinerie Slovnaft (součást skupiny MOL). Společnost CM European Power Slovakia, s. r. o., v roce 2011 vyrobila 508 GWh elektrické energie a 5 192 TJ tepelné energie.

CM European Power Slovakia, s. r. o., nakupuje topný olej a rafinérský plyn od rafinerie Slovnaft.

Prodej elektřiny a zemního plynu na Slovensku

Prodej elektřiny a plynu je realizován společností ČEZ Slovensko, s.r.o. V roce 2011 společnost dodávala elektřinu a plyn zákazníkům ze segmentu velkoodběru a v lednu 2011 též zahájila prodeje elektřiny a plynu v segmentu maloodběru, tj. domácnostem a malým a středním firmám. V segmentu maloodběru bylo během roku 2011 podepsáno cca 74 tis. smluv. V roce 2011 bylo dodáno koncovým zákazníkům ve všech segmentech v elektřině 1 048 GWh a v zemním plynu 488 GWh.

Prodej elektřiny a zemního plynu na rok 2012

Pro rok 2012 předpokládáme nárůst objemu dodávek ve všech segmentech. Objem prodeje pro rok 2012 pro všechny segmenty v elektřině je ve výši cca 1,7 TWh a objem prodeje v zemním plynu je cca 1,2 TWh. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

Investice

Skupina ČEZ ve spolupráci se skupinou MOL připravuje výstavbu paroplynové elektrárny o výkonu 850 MW v lokalitě Slovnaft. Byl vypracován záměr projektu, který zatím neprošel schválením. Probíhají pouze aktivity týkající se legislativních procesů přípravy projektu.

CM European Power Slovakia, s. r. o., realizuje projekt odsíření za účelem splnění emisních limitů od začátku roku 2013 a rekonstrukci kotle za účelem zvýšení jistoty dodávek provozního tepla pro rafinerii Slovnaft.

Majetkové účasti ve Slovenské republice

CEZ Slovensko, s.r.o.

Hlavním cílem společnosti je velkoobchod s elektřinou a prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům.

CM European Power International s. r. o.

Jediným vlastníkem společnosti je CM European Power International B.V., ve které ČEZ, a. s., drží podíl 50 %. Společnost slouží pro účely podpory a rozvoje projektů výstavby paroplynových elektráren své mateřské společnosti.

CM European Power Slovakia, s. r. o.

Společnost je vlastněna z 51 % CM European Power International B.V., podíl ve výši 24,5 % vlastní přímo ČEZ, a. s., a zbylých 24,5 % SLOVNAFT, a.s. (člen skupiny MOL). Její hlavní činností je výroba a prodej elektřiny a tepla, primárně pro účely rafinerií Slovnaft.

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.

Společnost byla založena v souvislosti s přípravou projektu nové jaderné elektrárny Jaslovské Bohunice ve Slovenské republice. Společnost vlastní z 51 % Jadrová a vyradňovacia spoločnosť, a.s., a ze 49 % společnost ČEZ Bohunice a.s. (100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.).

JESS Invest, s. r. o.

Úkolem společnosti je projektová příprava (pozemky) pro výstavbu elektrárny Jaslovské Bohunice. Jejím jediným vlastníkem je společnost Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.



www.cez.sk

www

Spolková republika Německo

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ ve Spolkové republice Německo



Těžba uhlí

Ve Skupině ČEZ v Německu probíhala těžba hnědého uhlí v dolech Tagebau Profen a Vereinigtes Schleenhain. V roce 2011 bylo vytěženo 18,9 mil. t oproti 19,6 mil. t v roce 2010. Pro rok 2012 je plánována těžba ve výši 19,5 mil. tun.

Výroba elektřiny

Výrobu elektřiny zajišťovaly uhelné elektrárny Mumsdorf, Wähltitz a Deuben s celkovým instalovaným výkonem 208 MW a moderní větrný park Am Geyersberg s instalovaným výkonem 6,9 MW. Hnědouhelné elektrárny vyrobily v roce 2011 celkem 1 112 GWh elektřiny a větrný park 13,9 GWh elektřiny. Pro rok 2012 je očekávána výroba ve výši 1 117 GWh v hnědouhelných elektrárnách a 17,4 GWh ve větrném parku.

Majetkové účasti v Německu

CEZ Deutschland GmbH

100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., vznikla v roce 2001. V průběhu roku 2011 společnost již nevyvíjela žádnou činnost a předpokládá se její likvidace.

Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH (MIBRAG)

Společnost MIBRAG vlastní a provozuje dva povrchové hnědouhelné doly ve východním Německu a při stávajícím objemu těžby disponuje rezervami uhlí na dalších nejméně 25 let v dolech s příznivým skrývkovým poměrem. Hlavními odběrateli uhlí jsou elektrárny Lippendorf a Schkopau. Společnost koncem roku 2011 zaměstnávala 2 008 osob. MIBRAG dále vlastní nebo spoluvlastní podíly v dalších 6, resp. 7 společnostech, zabývajících se například poradenstvím v oblasti těžby uhlí, zpracováním odpadů nebo logistikou (MIBRAG Neue Energie GmbH, Montan Bildungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, GALA-MIBRAG-Service GmbH, MUEG Mitteldeutsche Umwelt- und Entsorgung GmbH, Fernwärme GmbH Hohenmölsen - Webau a Ingenieurbüro für Grundwasser GmbH). Společnost rovněž provozuje vlastní důlní drážní dopravu.

Dceřiná společnost Gröbener Logistik GmbH byla zrušena bez likvidace a dne 1. 1. 2011 se sloučila se společností GALA-MIBRAG-Service GmbH.

JTSD - Braunkohlebergbau GmbH

ČEZ, a. s., vlastní prostřednictvím společnosti Severočeské doly 50% podíl ve společnosti JTSD - Braunkohlebergbau GmbH. Druhým vlastníkem společného podniku je společnost LIGNITE INVESTMENTS 1 LIMITED. Tato společnost se v roce 2011 stala součástí Energetického a průmyslového holdingu a.s.

JTSD - Braunkohlebergbau GmbH sídlí v Zeitzu v Německu a je přímým 100% vlastníkem německé společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH.

Kroky na německém trhu

Dne 28. 7. 2011 byla mezi společnostmi ČEZ, a. s., Severočeské doly a.s. a ČEZ International Finance B.V. na straně jedné a LIGNITE INVESTMENTS 1 LIMITED a EP Energy, a.s., na straně druhé uzavřena smlouva o prodeji podílu ve společnosti JTSD - Braunkohlebergbau GmbH, doposud vlastněného společností Severočeské doly a.s., společností ze skupiny EPH. Smlouva zatím nebyla vypořádána, neboť probíhá plnění odkládacích podmínek, včetně antimonopolních řízení. Opuštění německého trhu v segmentu hnědouhelné energetiky je výsledkem strategického záměru soustředit se na rozvojové programy a posílení aktivit v klíčových zemích s vysokou atraktivitou a růstovým potenciálem. Německé regulační prostředí se vyznačuje konzistentní podporou obnovitelných zdrojů a ambiciózními cíli v nárůstu jejich instalovaného výkonu. To vyvolává negativní dopady do konvenční energetiky. Skupina ČEZ se proto rozhodla v Německu investovat zejména do větrné energetiky. V oblasti obchodování s elektřinou se nic nemění a působení Skupiny ČEZ v této oblasti i nadále pokračuje.

Nizozemské království

Majetkové účasti v Nizozemsku

Skupina ČEZ působí v Nizozemském království od roku 1994, kdy byla založena společnost **CEZ Finance B.V.** (100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.). Jejím prostřednictvím ČEZ, a. s., před vstupem České republiky do Evropské unie emitoval své cizoměnové dluhopisy. Další společnosti – **CEZ Silesia B.V.** (100 % ČEZ, a. s.), **CEZ Chorzow B.V.** (100 % ČEZ Silesia B.V.) a **CEZ Poland Distribution B.V.** (100 % ČEZ, a. s.) – nabyl ČEZ, a. s., v roce 2006 v souvislosti s pořízením podílů v polských elektrárenských společnostech Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. Model vlastnictví polských elektráren ČEZ, a. s., převzal od prodávajícího. Prostřednictvím společnosti **CEZ MH B.V.** (100 % ČEZ, a. s.), založené v roce 2007, je vlastněn 7% podíl ve společnosti MOL Nyrt. (MOL Magyar Olaj – és Gázipari Nyilvántartás), který byl pořízen v souvislosti s vytvořením společného podniku se společností MOL. V roce 2008 vznikl společný podnik ČEZ a MOL, kde oba partneři vlastní stejný podíl ve výši 50 %, společnost **CM European Power International B.V.**

V souvislosti s financováním projektů Skupiny ČEZ, zejména projektu MIBRAG, byla v roce 2009 v Nizozemském království založena společnost **CEZ International Finance B.V.**

Jako výsledek expanze do Turecka je součástí Skupiny ČEZ prostřednictvím společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. také společnost **Aken B.V.**

Dne 3. 1. 2011 byla v Nizozemském království založena společnost **CEZ Bulgarian Investments B.V.** Jedná se o 100% dceřinou společnost ČEZ, a. s., založenou s cílem podpory rozvoje obnovitelných zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharsku. ČEZ, a. s., v Nizozemském království nevykonává vlastní obchodní činnost v oblasti energetiky, výše uvedené společnosti jsou holdingovými společnostmi, které jsou využívány pro projekty v rámci Skupiny ČEZ.

Bosna a Hercegovina

NERS d.o.o.

Společnost byla založena ve formě společnosti s ručením omezeným s podílem ČEZ, a. s., ve výši 51 %, zbývajících 49 % vlastní Mješoviti Holding „Elektroprivreda“ Republike Srpske Trebinje – Matično preduzeće akcionarsko društvo Trebinje (MH ERS). Společnost sídlí v Gacku, na území Bosny a Hercegoviny, a vznikla ke dni 22. 12. 2006.

V prosinci 2011 byl zvýšen základní kapitál společnosti NERS d.o.o. o 6 630 320,41 KM na 7 430 320,41 KM.

Od roku 2007 byla po podpisu Implementační smlouvy zahájena příprava realizace projektu Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině, která měla spočívat v provozování stávajícího energetického zdroje Gacko I, ve výstavbě nové elektrárny a zajištění otevření nového dolu v lokalitě Gacko. Bosenskosrbští partneři ale nesplnili své povinnosti z výše uvedené smlouvy a nevložili majetek stávající elektrárny a dolu do společného podniku. Dne 27. 1. 2009 byla proto společností ČEZ uplatněna tzv. put-opce, kterou byl realizován mechanismus vystoupení společnosti ČEZ ze společného podniku. Spočíval v nabídce na odprodej podílu společnosti ČEZ ve výši 51 % ve společném podniku NERS lokálnímu partnerovi, partner byl povinen tuto nabídku akceptovat. Lhůta pro přijetí put-opce ze strany MH ERS uplynula marně dne 18. 2. 2009. Z důvodu porušení Implementační smlouvy a nepřijetí put-opce ze strany MH ERS zahájil ČEZ, a. s., arbitrážní řízení vůči vládě Republiky srbské v Bosně a Hercegovině, MH ERS a RiTE Gacko. Mezitímním rozhodnutím arbitrážního soudu byla v roce 2011 z řízení vyloučena Republika srbská v Bosně a Hercegovině. Ostatní žalovaní nadále zůstávají účastníky řízení. Arbitrážní řízení bylo zahájeno dne 19. 5. 2009 a je vedeno před Mezinárodním arbitrážním soudem Mezinárodní obchodní komory se sídlem v Vídeň. V mezidobí byl uzavřen dodatek k Implementační smlouvě, kterým bylo upraveno složení arbitrážního tribunálu, a na konci roku 2009 probíhala procedura jmenování předsedy arbitrážního tribunálu. Strany jsou ohledně sporu i nadále vázány povinností mlčenlivosti. Rozhodnutí arbitrážního tribunálu ve věci samé se očekává nejdříve v druhé polovině roku 2012.

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Sarajevu vznikla v březnu 2008. Byla založena na podporu akvizičních aktivit na území Bosny a Hercegoviny a jako servisní společnost pro podporu veškerých aktivit Skupiny ČEZ na tomto území.

Republika Srbsko

CEZ Srbija d.o.o.

100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Bělehradě byla založena v roce 2006 za účelem rozvoje akvizičních aktivit, vytvoření předpokladů a zázemí pro obchodování s elektrickou energií a přípravu struktury pro podporu nových akvizic a projektů. V roce 2010 byly akviziční aktivity utlumeny a společnost se nadále zabývá pouze velkoobchodem s elektřinou.

Republika Kosovo

Velkoobchod s elektřinou je provozován přímo společností ČEZ, a. s. Ke dni 30. 10. 2010 byla její licence prodloužena na další dva roky.

New Kosovo Energy L.L.C.

V roce 2011 byla zahájena likvidace společnosti a v roce 2012 se plánuje její dokončení.

Ruská federace

CEZ RUS OOO

Činnost společnosti byla v návaznosti na útlum aktivit Skupiny ČEZ v této zemi minimalizována a v roce 2011 společnost vstoupila do likvidace.

Ukrajina

CEZ Ukraine CJSC

V roce 2010 byla činnost společnosti v návaznosti na útlum aktivit Skupiny ČEZ na Ukrajině minimalizována a v roce 2011 vstoupila do likvidace. V roce 2012 se plánuje dokončení likvidace společnosti.

Irsko

CEZ Finance Ireland Ltd.

Společnost sídlí v Baile Átha Cliath (angl. Dublin) a její hlavní činnosti souvisejí s financováním projektů Skupiny ČEZ, zejména MIBRAG. V roce 2012 se plánuje její likvidace.

CEZ International Finance Ireland Ltd.

Společnost vznikla v únoru 2011 v návaznosti na změny irské legislativy a sídlí v Baile Átha Cliath (angl. Dublin). Jejím 100% vlastníkem je společnost CEZ Finance Ireland Ltd. Hlavní činnosti společnosti souvisejí s financováním aktivit Skupiny ČEZ.

V Irsku Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky.

Kypr

Taidana Limited

100% podíl v této společnosti nabyt rumunský člen Skupiny ČEZ, společnost Tomis Team S.R.L., v roce 2010 v souvislosti s vypořádáním transakce z roku 2008 týkající se výstavby větrného parku Fântânele a Cogeaalac. Společnost sídlí v Limassolu.

Na Kypru Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky.

ČEZ, a. s.

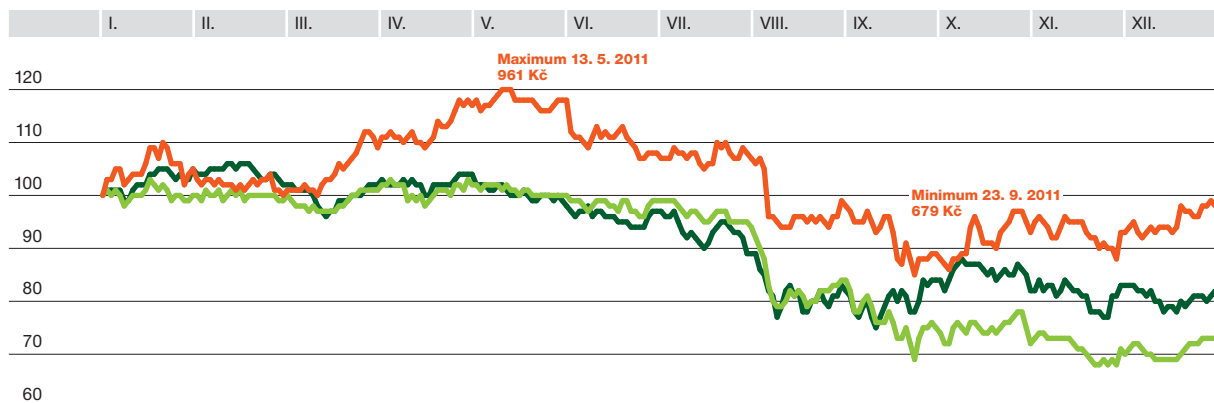
Akcie

K 31. 12. 2011 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvoří 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč.

Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Podoba	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP BCPP hlavní trh RM-Systém GPW	22. 6. 1993 25. 1. 1994 23. 2. 1999 25. 10. 2006

Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2011 (%)



- Bloomberg European Utilities Index
- Index PX
- ČEZ, a. s.

Ukazatele na akcii

	Jednotka	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Index 2011/2010 (%)
Čistý zisk na akcii – základní	Kč/akcie	36,3	47,0	72,9	87,0	96,7	88,1	76,3	86,6
Čistý zisk na akcii – zředěný	Kč/akcie	36,2	46,8	72,7	86,9	96,6	88,1	76,3	86,6
Dividenda na akcii (hrubá) ¹⁾	Kč/akcie	9,0	15,0	20,0	40,0	50,0	53,0	50,0	94,3
Přiznané dividendy	mld. Kč	5,3	8,9	11,8	21,3	26,6	28,3	26,7	94,4
Podíl dividend na konsolidovaném zisku předchozího roku ²⁾	%	37,2	39,7	41,0	49,9	56,3	54,5	56,8	104,3
Roční maximum	Kč	748,2	1 010,0	1 421,0	1 397,0	990,5	942,0	961,0	102,0
Roční minimum	Kč	346,6	565,5	827,5	581,0	639,5	741,5	679,0	91,6
Na konci roku	Kč	736,3	960,0	1 362,0	784,8	864,0	783,0	786,0	100,4
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	592 211	592 211	592 211	592 211	537 990	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	2 440	3 455	50 370	59 171	4 555	4 085	3 875	94,9
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	589 771	588 756	541 841	533 040	533 435	533 905	534 115	100,0
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	434,2	565,2	738,0	418,3	460,9	418,0	419,8	100,4
Účetní hodnota na akcii	Kč	299,2	330,8	300,6	324,1	375,8	414,8	424,5	102,3
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	246,1	290,2	453,1	242,2	229,9	188,8	185,1	98,1
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	20,3	20,4	18,7	9,0	8,9	8,9	10,3	116,0
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	118,8	32,4	44,0	-39,4	16,5	-3,2	6,8	-
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	298,7	347,5	403,1	386,4	202,4	130,0	142,2	109,4
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	28,7	40,9	39,8	45,4	43,6	33,3	38,3	-

¹⁾ Přiznaná a vyplacená v daném roce ze zisku předchozího roku.

²⁾ Přiznané dividendy jsou uvedeny včetně nekontrolních podílů.

Výplata dividend akcionářům

Valná hromada, která se konala dne 1. 6. 2011, schválila výplatu dividend ze zisku roku 2010 ve výši 50 Kč na akcii před zdaněním. Právo na dividendu mají osoby, které byly akcionáři společnosti ČEZ, a. s., k rozhodnému dni pro vznik práva na dividendu, to je k 7. 6. 2011.

Dividendy jsou splatné v termínu od 1. 8. 2011 do 3. 8. 2015.

Ratingové hodnocení

V roce 2011 zůstalo ratingové hodnocení společnosti ČEZ, a. s., nezměněno. Dne 11. 1. 2012 ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila stupeň A- se stabilním výhledem a dne 2. 2. 2012 ratingová agentura Moody's potvrdila stupeň A2 rovněž se stabilním výhledem.

Vlastní akcie

Na začátku roku 2011 bylo na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů 4 085 021 ks vlastních akcií. V průběhu roku uplatnilo pět beneficentů motivačního opčního programu nárok na celkem 210 000 ks akcií ČEZ, a. s. Průměrná cena za tyto akcie činila 806,74 Kč (nejnižší cena 773,12 Kč za akcii, nejvyšší cena 835,72 Kč za akcii). Celková inkasovaná částka za prodej akcií beneficentům byla 169 512 767 Kč včetně úroku.

Na konci roku 2011 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., u Centrálního depozitáře cenných papírů nacházelo 3 875 021 ks vlastních akcií.

Valná hromada

Dne 1. června 2011 se konala 19. řádná valná hromada ČEZ, a. s., která mj.:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2010 a Souhrnnou vysvětlující zprávu dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu
- vyslechla Zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolní činnosti
- vyslechla Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2010
- schválila rozdělení zisku roku 2010 takto:
 - dividendy ve výši 50 Kč na akcii před zdaněním vypočtené z celkového počtu vydaných akcií 26 899 488 tis. Kč, resp. 26 705 737 tis. Kč bez vlastních akcií
 - tantiémy členů představenstva a dozorčí rady ve výši 25 500 tis. Kč
 - nerozdělený zisk minulých let ve výši 7 836 840 tis. Kč.

Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu bylo 7. 6. 2011. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena, ale odpovídající částka byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

Valná hromada ČEZ, a. s., schválila rozdělení tantiém mezi členy představenstva a dozorčí rady rovnoměrně. Podíl každého člena statutárního nebo dozorčího orgánu byl stanoven dle doby, po kterou funkci v příslušném orgánu v průběhu roku 2010 vykonával. Tantiéma nenáležela členům dozorčí rady, kteří byli vysláni orgánem státní správy a byli jeho zaměstnanci, za období, po které tato překážka existovala.

- určila auditorem k provedení povinného auditu, včetně ověření účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ, pro účetní období kalendářního roku 2011 auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o.
- schválila návrh představenstva na změnu stanov společnosti
- schválila finanční prostředky pro poskytování darů ve výši 228 mil. Kč pro rok 2012
- zvolila nové členy dozorčí rady: Liběnu Dobrovolnou, Jána Dzvoníka a Aleše Klepka
- odvolala z výboru pro audit ČEZ, a. s., Zdeňku Hrubého a zvolila jeho členem Jána Dzvoníka
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady mezi ČEZ, a. s., a Ivm Foltýnem, Lukášem Hamplem, Jiřím Kadrnkou, Janem Kohoutem, Lubomírem Lízalem a dodatek č. 1 ke smlouvě o výkonu funkce člena dozorčí rady mezi ČEZ, a. s., a Lubomírem Klosíkem
- schválila vzorovou smlouvu o výkonu funkce člena dozorčí rady, včetně pravidel pro odměňování a poskytování jiných plnění členům dozorčí rady
- schválila vzorovou smlouvu o výkonu funkce člena výboru pro audit včetně pravidel pro odměňování a poskytování jiných plnění členům výboru pro audit.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

ČEZ, a. s., naplňuje princip rovného přístupu ke všem akcionářům v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku. Akcionáři společnosti mají včas a v předem naplánovaných a oznámených termínech k dispozici čtvrtletní informace o hospodářském a obchodním vývoji Skupiny ČEZ. Společnost také informuje akcionáře na ad hoc bázi o významných událostech a skutečnostech, které mohou mít vliv na cenu akcií. Jsou oznamovány burzám v Praze a ve Varšavě, kde jsou akcie ČEZ, a. s., přijaty k obchodování, v českém, anglickém a polském jazyce. Všechny zprávy jsou zároveň veřejně dostupné na internetových stránkách www.cez.cz/cs/pro-investory/informacni-povinnost ; po otevření odkazu se zprávou jsou ke stažení k dispozici všechny tři jazykové verze.

Nad rámec zákonných povinností je záměrem společnosti být v nejvyšší možné míře transparentní a vést se všemi účastníky kapitálového trhu otevřený dialog tak, aby měl každý dostatek informací potřebných pro nezávislé ohodnocení výkonnosti a strategie Skupiny ČEZ. Proto společnost pořádá pravidelné telefonní konferenční hovory a tiskové konference na čtvrtletní bázi. Vrcholový management společnosti a zástupci zodpovědní za vztahy s investory se pravidelně setkávají s potenciálními a současnými investory v průběhu desítek výjezdních setkání (roadshows) a investorských konferencí v hlavních světových finančních centrech a také při individuálních setkáních na půdě ČEZ, a. s. Během těchto setkání představitelé společnosti prezentují klíčové události ovlivňující hospodářské výsledky a strategii Skupiny ČEZ a odpovídají na položené dotazy. Toto úsilí bylo oceněno v anketě mezi investory a analytiky, kterou každoročně pořádá časopis IR Magazine, a společnost ČEZ v roce 2011 obhájila ocenění Nejlepší vztahy s investory pro českou firmu.

Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Část akcií této společnosti představující 25,3% podíl na základním kapitálu se obchoduje na burze cenných papírů v Istanbulu od 3. 7. 2000. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie se neobchodují na žádných dalších veřejných trzích.



Skupina ČEZ

Přehled vydaných dosud nesplacených dluhopisů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2011

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
7. emise dluhopisů	ČEZ, a. s.	CZ0003501058	26. 1. 1999	2,5 mld. Kč	9,22 % ¹⁾	2014	zaknihovaná na majitele
4. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0271020850	17. 10. 2006	500 mil. EUR	4,125 %	2013	zaknihovaná na majitele
5. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0324693968	12. 10. 2007	500 mil. EUR	5,125 %	2012	zaknihovaná na majitele
6. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0376701206	18. 7. 2008	600 mil. EUR	6,00 %	2014	zaknihovaná na majitele
7. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0384970652	17. 9. 2008	12 mld. JPY ²⁾	3,005 %	2038	zaknihovaná na majitele
8. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0387052706	22. 9. 2008	6 mil. EUR	nulový kupon ³⁾	2038	zaknihovaná na majitele
11. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0430082932	26. 5. 2009	600 mil. EUR	5,75 %	2015	zaknihovaná na majitele
12. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0447067843	8. 9. 2009	8 mld. JPY ²⁾	2,845 %	2039	zaknihovaná na majitele
13. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0458257796	19. 10. 2009	600 mil. EUR ⁴⁾	5,00 %	2021	zaknihovaná na majitele
14. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0462797605	4. 11. 2009	50 mil. EUR	6M Euribor + 1,25 %	2019	zaknihovaná na majitele
16. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0470983197	9. 12. 2009	100 mil. USD	3M USD Libor + 0,7 %	2012	zaknihovaná na majitele
18. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0473872306	21. 12. 2009	3 mld. Kč	6M Pribor + 0,62 %	2012	zaknihovaná na majitele
19. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0502286908	16. 4. 2010	750 mil. EUR	4,875 %	2025	zaknihovaná na majitele
20. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0521158500	28. 6. 2010	500 mil. EUR ⁵⁾	4,500 %	2020	zaknihovaná na majitele
1. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9FM8	29. 11. 2010	40 mil. EUR	4,500 %	2030	globální certifikát uložený u správce emise
2. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9TZ1	31. 1. 2011	40 mil. EUR	4,75 %	2023	globální certifikát uložený u správce emise
21. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0592280217	17. 2. 2011	11,5 mld. JPY ⁶⁾	2,160 %	2023	zaknihovaná na majitele
22. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0622499787	3. 5. 2011	1,25 mld. Kč	4,600 %	2023	zaknihovaná na majitele
23. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0630397213	27. 5. 2011	500 mil. EUR	3,625 %	2016	zaknihovaná na majitele
24. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0635263394	21. 6. 2011	100 mil. EUR	2,15 % * Index Ratio CPI ⁷⁾	2021	zaknihovaná na majitele
25. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0713866787	5. 12. 2011	50 mil. EUR	4,102 %	2021	zaknihovaná na majitele

¹⁾ Od roku 2006 jsou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

²⁾ Výtěžek emise v japonských jenech byl swapován do eura prostřednictvím credit linked swapu.

³⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisí (1 071 696 EUR) a nominální (6 000 000 EUR) hodnotou dluhopisu.

⁴⁾ V únoru 2010 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 60 mil. EUR a následně 90 mil. EUR, které byly přidány k emisi EUR 600 mil. EUR z 19. října 2009.

Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

⁵⁾ V prosinci 2010 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 250 mil. EUR, která byla přidána k emisi EUR 500 mil. EUR z 28. června 2010. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

⁶⁾ Výtěžek emise byl swapován do eura.

⁷⁾ Kupon navázaný na inflaci byl prostřednictvím uzavřeného swapu zafixován na hodnotu, která zajišťuje společnosti ČEZ efektivní fixní úrokový náklad bez ohledu na pohyby inflace.

Společnost ČEZ nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie, podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

Žádná společnost Skupiny ČEZ vyjma ČEZ, a. s., nevydala dluhopisy, které by k 31. 12. 2011 nesplatila.

V lednu 2011 byla emitována 2. emise cenných papírů NSV (Namensschuldverschreibungen).

V únoru 2011 byla vydána 21. emise eurodluhopisů v JPY v rámci eurodluhopisového programu EMTN.

V květnu 2011 byla vydána 22. emise eurodluhopisů v Kč a 23. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu EMTN.

V červnu 2011 byla vydána 24. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu EMTN.

V prosinci 2011 byla vydána 25. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu EMTN.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od
1 000 000 CZK	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficiální volný trh RM-Systém	26. 1. 1999 5. 12. 2001
50 000 EUR	Société Générale Corporate & Investment Banking	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 10. 2006
50 000 EUR	BNP Paribas, Citi	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	12. 10. 2007
50 000 EUR	BNP Paribas, Deutsche Bank AG, ING Bank N.V., Erste Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	18. 7. 2008
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 9. 2008
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	22. 9. 2008
50 000 EUR	Banca IMI S.p.A., Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank plc, ING Bank N.V., Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	26. 5. 2009
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	8. 9. 2009
50 000 EUR	BNP Paribas, Société Générale, The Royal Bank of Scotland plc, Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	19. 10. 2009
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	4. 11. 2009
75 000 USD	HSBC Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	9. 12. 2009
1 500 000 CZK	Česká spořitelna, a.s., Československá obchodní banka, a. s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	21. 12. 2009
50 000 EUR	Bayerische Landesbank, Erste Group Bank AG, HSBC Bank plc, Société Générale, Uni Credit Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	16. 4. 2010
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Deutsche Bank AG, London Branch, Erste Group Bank AG, The Royal Bank of Scotland plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	28. 6. 2010
500 000 EUR	-	-	-	-
500 000 EUR	-	-	-	-
100 000 000 JPY	Credit Agricole Corporate and Investment Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 2. 2011
5 000 000 CZK	Česká spořitelna, a.s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	3. 5. 2011
100 000 EUR	Banka IMI S.p.A., BNP Paribas, Erste Group Bank AG, HSBC Bank plc, UniCredit Bank AG, Commerzbank Aktiengesellschaft	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	27. 5. 2011
100 000 EUR	Barclays Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	-	-
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	5. 12. 2011

Platební schopnost v roce 2011

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2011 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při placení svých závazků.

V roce 2011 vrcholil investiční program Skupiny ČEZ, což se podobně jako v roce 2010 projevilo na vývoji její likviditní pozice. Investice směřovaly do obnovy hnědouhelných elektráren v České republice, výstavby větrného parku v Rumunsku a nově i do výstavby plynové elektrárny v České republice. V roce 2011 ČEZ, a. s., nevypočítal žádnou významnou akvizici. Výrazný odliv peněžních prostředků znamenala stejně jako v předchozích letech výplata dividend.

V první polovině roku 2011 těžily finanční trhy z očekávání zlepšení ekonomického prostředí, postupem času však bylo stále zřejmější, že zlepšení nepřichází. Navíc ve druhé polovině roku se výrazně zhoršilo vnímání rizika ohledně fiskální situace periferních států eurozóny, které se následně rozšířilo i mezi ostatní státy eurozóny a vyvrcholilo snížením ratingového hodnocení mnoha evropských států včetně Francie či Rakouska. Takové problémy se obratem podepsaly na klesající důvěře v evropské banky, jedny z hlavních věřitelů států eurozóny.

Skupina ČEZ soustředila většinu svých aktivit v oblasti financování na první polovinu roku 2011. V průběhu obnovování bilaterálních komitovaných úvěrových linek, které se podařilo obnovit prakticky v objemu roku 2010, byla prodloužena doba závazku na 3 roky u téměř 40 % z celkových 30 mld. Kč komitovaných úvěrových linek. Výrazná většina komitovaných linek existuje nadále v rámci směnečného programu. Ani během roku 2011 ČEZ, a. s., tyto komitované linky téměř nevyužíval a stejně jako v průběhu roku 2010 vydával směňky ze směnečného programu většinou rovnou do portfolií konečných investorů. Dosáhl tím výrazně výhodnějších podmínek. K 31. 12. 2011 činil objem emitovaných směnek 3,6 mld. Kč, z toho 1 mld. Kč z komitovaných linek.

V únoru 2011 Skupina ČEZ uzavřela úvěrovou smlouvu s Evropskou investiční bankou na financování výstavby fotovoltaických elektráren v České republice v objemu 80 mil. EUR (cca 1,9 mld. Kč); v prosinci pak smlouvu na 100 mil. EUR (cca 2,6 mld. Kč) na financování investic v české distribuční síti. Oba úvěry mají splatnost 10 let. V červnu 2011 Skupina ČEZ uzavřela bilaterální úvěrové smlouvy se třemi bankami v celkovém objemu 255 mil. EUR (cca 6,5 mld. Kč). V červenci 2011 pak společnost ČEZ Shpërndarje Sh.A. získala úvěr 100 mil. EUR (cca 2,5 mld. Kč) na obnovu distribučního zařízení se splatností 12 let. Tento úvěr poskytnutý Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj a Mezinárodní finanční korporací je plně zaručen společností ČEZ, a. s.

V lednu 2011 Skupina ČEZ na německém trhu emitovala další dluhopis na jméno (Namensschuldverschreibung) v objemu 40 mil. EUR (cca 1,0 mld. Kč) se splatností 12 let. Na konci května pak Skupina ČEZ úspěšně upsala veřejnou emisi euroobligací v objemu 500 mil. EUR (cca 12,3 mld. Kč) se splatností 5 let. Během celého roku 2011 Skupina ČEZ na trhu umístila také několik privátních emisí ze svého EMTN programu v celkovém objemu téměř 8 mld. Kč se splatnostmi 10 a 12 let v různých měnách (JPY, CZK, EUR). Poptávka po dluhopisech společnosti ČEZ byla po celý rok, včetně té problematičtější druhé poloviny, ve srovnání s ostatními srovnatelnými společnostmi v uspokojivé výši.

Na začátku roku 2012 společnost ČEZ provedla zpětný odkup dluhopisů splatných v říjnu 2012 a 2013, při němž se zaměřila zejména na emisi s kratší splatností. Celkem ČEZ, a. s., odkoupil zpět dluhopisy v nominální hodnotě cca 350 mil. EUR (cca 8,8 mld. Kč), z toho 222 mil. EUR (cca 5,6 mld. Kč) činila emise se splatností v roce 2012. Touto transakcí Skupina ČEZ efektivně snížila náklady související s držením hotovosti získané z předfinancování splatnosti obligací.

Uvedené transakce udržely průměrnou splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ delší než 7 let.

Na konci roku 2011 ČEZ, a. s., čerpal zhruba 3,5 % komitovaných úvěrů.

Pojištění ve Skupině ČEZ

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou zajišťuje ČEZ, a. s. Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren dle atomového zákona. Pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín. Každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu dle atomového zákona. Pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance.
- majetkové pojištění uhelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům; pro projekty obnov portfolia uhelných elektráren ČEZ, a. s., jsou sjednána komplexní stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku v důsledku zpoždění výstavby. Pojistné plnění z tohoto titulu ČEZ, a. s., v roce 2011 neinkasoval.
- pojištění majetku vybraných dceřiných společností ČEZ, a. s.
- pojištění majetku ČEZ Distribuce, a. s., včetně pojištění distribučních vedení
- pojištění obecné odpovědnosti za škodu, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem škod způsobených třetím osobám provozní činností každé společnosti a v důsledku vadného výrobku
- pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti. Pojištění se vztahuje i na dceřiné společnosti.

V Bulharské republice sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku, pojištění obecné odpovědnosti za škodu a pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny.

V Rumunsku je v souvislosti s projektem výstavby parku větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac sjednáno stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku investora v důsledku zpoždění výstavby. Návazně na dostavbu parku přechází stavebně-montážní krytí na standardní majetkové pojištění. Pro místní dceřiné společnosti je sjednáno pojištění obecné odpovědnosti za škodu.

Polské elektrárny ELCHO a Skawina mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu.

Pojištění obecné odpovědnosti za škodu je rovněž sjednáno.

Albánská distribuční společnost má sjednáno pojištění majetkových rizik a pojištění odpovědnosti za škodu. Rovněž je uzavřena rámcová smlouva na stavebně-montážní pojištění kryjící obnovu distribučního zařízení společnosti.

Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se postupně aplikují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na rozvoj pojistného programu Skupiny ČEZ a platnou legislativu.

DOKONALÉ SPOJENÍ

Miliardovými investicemi do rozvoje, obnovy a posílení elektrické distribuční sítě Skupina ČEZ umožňuje připojení nových žadatelů a zároveň zlepšuje kvalitu připojení stávajících zákazníků. Dodávky elektřiny trvale vykazují vysokou spolehlivost.



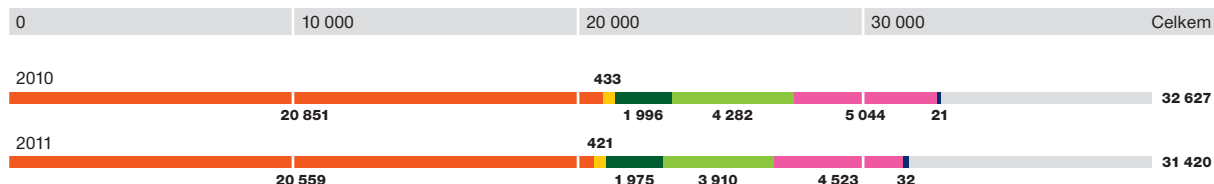


12,2 mld. Kč
investice Skupiny ČEZ
za rok 2011 do obnovy,
oprav a posílení sítí

Vývoj počtu zaměstnanců

Fyzický počet zaměstnanců konsolidačního celku Skupiny ČEZ činil k 31. 12. 2011 celkem 31 420 osob, což představuje meziroční snížení o 1 207 osob (3,7 %).

Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění



- Česká republika
- Polsko
- Rumunsko
- Bulharsko
- Albánie
- ostatní země

Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2010 i k 31. 12. 2011

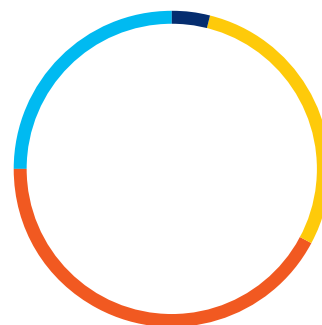
	%
do 25 let	4
26–30 let	7
31–40 let	24
41–50 let	31
51–60 let	29
61 a více let	5
Celkem	100



Věková struktura zaměstnanců Skupiny ČEZ se meziročně nezměnila.

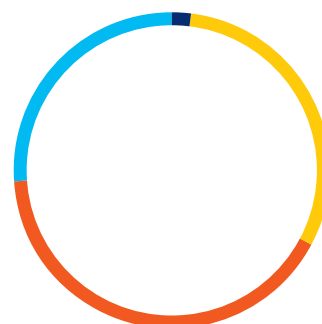
**Struktura zaměstnanců
podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2010**

	%
■ základní	4
■ vyučen	29
■ středoškolské	42
■ vysokoškolské	25
Celkem	100



**Struktura zaměstnanců
podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2011**

	%
■ základní	2
■ vyučen	31
■ středoškolské	41
■ vysokoškolské	26
Celkem	100



Strategický nábor

I v roce 2011 pokračovaly aktivity v oblasti strategického náboru, které mají za cíl povzbudit zájem o studium technických oborů a připravit dostatek osob na generační obměnu personálu a pro nově budované nebo obnovované zdroje. Aktivity, které jsou realizovány pro podporu náboru, byly opakovaně kladně ohodnoceny studenty vysokých škol, Skupina ČEZ obhájila vítězství v anketě The Most Desired Company v rámci soutěže Zaměstnavatel roku.

Základem činností strategického náboru jsou aktivity napomáhající hledání budoucích zaměstnanců již ve školách, kde se vyučují technické obory, především elektroobory a strojírenství. V roce 2011 byla síť partnerských škol tvořena 13 fakultami na 7 univerzitách a 46 středními školami.

V rámci spolupráce se školami Skupina ČEZ podpořila řadu odborných akcí a činností. I v roce 2011 se podařilo získat talentované studenty s požadovaným profilem do stipendijního programu. Pro studenty se například mimo běžné exkurze již tradičně organizovaly programy Jaderná maturita a Letní univerzita v obou jaderných elektrárnách – v Temelíně a v Dukovanech. Energetická maturita se zaměřením na klasickou energetiku v elektrárnách Pruněřov a Ledvice byla doplněna podobnou akcí se zaměřením na distribuci elektrické energie.

Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, zkušenosti a dovednosti zaměstnanců. Kromě zabezpečení všech školení za účelem plnění kvalifikačních předpokladů zaměstnanců se Skupina ČEZ zaměřila zejména na:

- systematické profesní vzdělávání se zaměřením na odbornou elektroenergetickou problematiku
- posílení vnímání bezpečnosti a kvality jako součásti každodenní rutinní práce
- rozšiřování portfolia produktů elektronického vzdělávání podporujícího rozvoj zaměstnanců
- pokračování programu ČEZ Manažer pro rozvoj manažerů na středním stupni řízení
- druhý ročník programu ČEZ Leader pro jaderné elektrárny pro potenciální manažery v obou jaderných elektrárnách
- odbornou přípravu personálu jaderných elektráren pro potřeby plánovaného nového jaderného zdroje.

V Jaderné elektrárně Temelín byl zahájen provoz nového Centra pro praktickou přípravu, určeného rovněž pro zaměstnance dodavatelských firem. V Jaderné elektrárně Dukovany proběhla mezinárodní kontrolní mise OSART, v jejímž rámci byly v oblasti školení a kvalifikací zjištěny tři dobré praxe.

Řízeným procesem knowledge managementu (řízení znalostí) jsou v ČEZ, a. s., identifikovány a sdíleny významné znalosti a zkušenosti, čímž je minimalizováno riziko jejich ztráty. Zvyšuje se tím efektivita činností a naplňuje Politika bezpečnosti. V rámci mezinárodního srovnání Mezinárodní agentury pro atomovou energii v oblasti Nuclear Knowledge Management bylo procesní nastavení ČEZ, a. s., vyhodnoceno jako „good practice“.

Sociální politika

Ve Skupině ČEZ je sociální politika zaměřena na zachování sociálního smíru. Peněžní i nepeněžní výhody zaměstnanců jsou upraveny v kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi.

Ve Skupině ČEZ do sociální oblasti v České republice patří kromě mzdového ohodnocení také zkrácení pracovní doby na 37,5 hodiny týdně, prodloužení dovolené o jeden týden v porovnání se zákonným nárokem, pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy, osobní účty určené pro regeneraci, obnovu sil a zdraví zaměstnanců a jejich rodinných příslušníků, příspěvky na penzijní připojištění, životní pojištění, závodní stravování, zdravotní péče a v mimořádných případech i jednorázové sociální výpomoci.

Základní principy sociální politiky Skupiny ČEZ platí i pro zaměstnance pracující v rámci zahraničních akvizic. Zde je však sociální politika uplatňována v odlišném legislativním prostředí a v některých případech navazuje na dlouhodobé smlouvy podepsané mezi tamními odborovými svazy a předchozími zaměstnavateli.

Výhody pro zaměstnance zahraničních společností se různí podle země a konkrétní společnosti, typicky zahrnují stravenky, příspěvky na dovolenou, rozšířenou zdravotní péči a podporu při narození dítěte.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působilo celkem 30 samostatných základních odborových organizací, ve kterých bylo v roce 2011 organizováno cca 2 000 zaměstnanců, tj. 34 % z celkového počtu zaměstnanců.

V integrovaných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo celkem 44 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 3 200 zaměstnanců, tj. 50 % z celkového počtu zaměstnanců. 35 základních odborových organizací bylo sdruženo ve čtyřech sdruženích základních organizací s oblastní působností, v dceřiných společnostech dále samostatně působilo 9 základních organizací.

Odborové organizace jsou sdruženy do dvou odborových svazů, a to do Odborového svazu ECHO a Českého odborového svazu energetiků.

Během roku 2011 se uskutečnila pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a zajištěno projednání témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

Kolektivní smlouvy jsou v ČEZ, a. s., i v integrovaných dceřiných společnostech uzavřeny až do 31. 12. 2014. Na podzim roku 2011 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích k platným kolektivním smlouvám v ČEZ, a. s., i v integrovaných dceřiných společnostech, týkajících se především mzdového nárůstu na rok 2012. Kolektivní vyjednávání bylo v prosinci završeno podpisem dodatku č. 9 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s., a dodatků č. 6 ke kolektivním smlouvám integrovaných dceřiných společností.

V rámci skupiny Severočeské doly působí 15 základních odborových organizací. Kolektivní smlouvy jsou uzavřeny na dobu tří let a jejich účinnost je sjednána do konce roku 2012.

Odborové organizace působí též ve společnostech Skupiny ČEZ v zahraničí.

Ve všech třech rumunských společnostech CEZ Distributie S.A., CEZ Romania S.A. a CEZ Vanzare S.A. byly uzavřeny kolektivní smlouvy s účinností do konce roku 2012. Hlavní jednání s odborovými organizacemi v roce 2011 byla věnována postupnému sjednocování všech kolektivních smluv.

V polských společnostech Skupiny ČEZ působily v roce 2011 celkem 4 odborové organizace. Dne 13. 1. 2011 byla uzavřena nová kolektivní smlouva pro zaměstnance elektrárny ELCHO účinná do 31. 12. 2013. Kolektivní smlouva pro zaměstnance Elektrárny Skawina je uzavřena na dobu neurčitou.

V bulharské Elektrárně Varna působily 3 odborové organizace. Dne 9. 12. 2011 byla podepsána nová kolektivní smlouva s účinností od 1. 1. 2012 na dobu 2 let. Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD působily 4 odborové organizace, ve společnosti CEZ Bulgaria EAD působily také 4 odborové organizace a ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD 2 odborové organizace. Od 12. 12. 2011 je v těchto společnostech v platnosti nově podepsaná kolektivní smlouva účinná do 31. 12. 2013.

V albánské distribuční společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. působily 2 odborové organizace. Dne 26. 11. 2009 byla v této společnosti podepsána kolektivní smlouva s platností na 4 roky.

Ve Skupině ČEZ je zřízena Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ jako platforma pro informování a projednávání hlavních strategických otázek Skupiny ČEZ se zástupci zaměstnanců.

V roce 2011 bylo zvoleno 22 členů Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ na její druhé čtyřleté funkční období. 14 z nich je z České republiky, 4 z Bulharska, 2 z Rumunska a 2 z Polska. V roce 2011 se uskutečnila dvě zasedání Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ. Nadnárodní informace a projednání se týkaly především politiky a strategie Skupiny ČEZ, dále jejího organizačního a majetkového uspořádání, ekonomické a finanční situace a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

VÝVOJ LEGISLATIVNÍHO RÁMCE ENERGETIKY V ČESKÉ REPUBLICE

Základní soubor norem regulujících ekonomické a obchodní aspekty podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ obsahuje zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, a jako emitenta cenného papíru přijatého k obchodování na veřejném trhu se společností ČEZ týká i zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Oba zákony byly v roce 2011 několikrát novelizovány. Při hledání dodavatelů je ČEZ, a. s., vázán zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, který byl rovněž v roce 2011 několikrát novelizován a byly k němu vydány vyhlášky a nařízení vlády.

Kromě tohoto obecného legislativního rámce je pro Skupinu ČEZ klíčová legislativa pro oblast energetiky, základ legislativního rámce v této oblasti tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon)
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon)
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií
- zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů).

Kromě čtyř uvedených základních právních norem pro oblast energetiky stále výrazněji ovlivňují podnikání v energetice, především v oblasti výroby elektřiny a tepla, právní normy z oblasti ochrany životního prostředí a právní normy implementující snahy Evropské unie o globální zlepšení životního prostředí.

Z nich lze za klíčové považovat následující zákony:

- zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší)
- zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů.

V průběhu roku 2011 došlo k významným novelám těchto právních předpisů:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon)
 - přímá novela zákonem č. 211/2011 Sb. – implementace tzv. 3. liberalizačního balíčku, posílila kompetence ERÚ, zavádí poplatek na činnost ERÚ, tzv. „unbundling“ provozovatele přenosové a přepravní soustavy, proces certifikace provozovatele přenosové a přepravní soustavy, autorizaci na výstavbu výroby elektřiny o celkovém instalovaném elektrickém výkonu 1 MW a více, posílila ochranu zákazníků (účinnost 18. 8. 2011 s výjimkou § 17d o poplatku na činnost ERÚ, který nabývá účinnosti 1. 1. 2012)
 - přímá novela zákonem č. 299/2011 Sb. – v oblasti autorizace na výstavbu výroby elektřiny snížila tuto povinnost pro výroby elektřiny o celkovém instalovaném elektrickém výkonu 100 kW a více a upravila oprávnění Státní energetické inspekce v souvislosti s novelou zákona o hospodaření energií (účinnost 13. 11. 2011).
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon)
 - přímá novela zákonem č. 249/2011 Sb. – zavedení poplatků na odbornou činnost SÚJB (účinnost 30. 8. 2011, 1. 1. 2012).
- zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší)
 - přímá novela zákonem č. 221/2011 Sb. – transpozice směrnice 2009/30/ES (účinnost 22. 7. 2011, 1. 1. 2012)
 - přímá novela zákonem č. 288/2011 Sb. – umožnit obcím zavedení tzv. nízkoemisních zón (účinnost 29. 10. 2011).

V roce 2011 byly také vydány předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí, resp. prováděcí předpisy novelizují:

- k zákonu č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon):
 - nová vyhláška č. 82/2011 Sb., o měření elektřiny a o způsobu stanovení náhrady škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném přenosu nebo neoprávněné distribuci elektřiny (účinnost 1. 4. 2011, 31. 12. 2014, 1. 1. 2015)
 - nová vyhláška č. 210/2011 Sb., o rozsahu, náležitostech a termínech vyúčtování dodávek elektřiny, plynu nebo tepelné energie a souvisejících služeb (účinnost 15. 12. 2011)
 - vyhláška č. 371/2011 Sb., kterou se mění vyhláška č. 541/2005 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnosti operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení energetického zákona, ve znění pozdějších předpisů (účinnost 6. 12. 2011, 1. 7. 2012)
 - vyhláška č. 393/2011 Sb., kterou se mění vyhláška č. 140/2009 Sb., o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen, ve znění vyhlášky č. 264/2010 Sb. (účinnost 12. 12. 2011).
- k zákonu č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon):
 - nařízení vlády č. 399/2011 Sb., o poplatcích na odbornou činnost Státního úřadu pro jadernou bezpečnost (účinnost 1. 1. 2012)
 - nařízení vlády č. 461/2011 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 416/2002 Sb., kterým se stanoví výše odvodu a způsob jeho placení původci radioaktivních odpadů na jaderný účet a roční výše příspěvku obcím a pravidla jeho poskytování, ve znění pozdějších předpisů (účinnost 31. 12. 2011).
- k zákonu č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů):
 - nařízení vlády č. 316/2011 Sb., o stanovení limitu prostředků státního rozpočtu pro poskytnutí dotace na úhradu vícenákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů pro rok 2012 (účinnost 27. 10. 2011)
 - sdělení ERÚ č. 443/2011 Sb., o výši nákladů na úhradu vícenákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů hrazených provozovateli přenosové soustavy nebo provozovateli regionální distribuční soustavy formou dotace z prostředků státního rozpočtu (účinnost 1. 1. 2012).
- k zákonu č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší):
 - nařízení vlády č. 446/2011 Sb., o kritériích udržitelnosti biopaliv (účinnost 12. 1. 2012).

Jelikož je Česká republika součástí Evropské unie, je důležité sledovat i právní rámec a jeho změny na úrovni tohoto společenství. Členské státy jsou totiž při úpravách svých národních legislativních pravidel povinny legislativu Evropské unie implementovat (v případě směrnic) nebo se jí přímo řídit (v případě nařízení nebo rozhodnutí).

I na úrovni Evropské unie docházelo v roce 2011 k úpravám legislativy, která je pro podnikání Skupiny ČEZ významná:

- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011 ze dne 25. října 2011 o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií
- 2011/280/EU: Rozhodnutí Komise ze dne 16. května 2011, kterým se zrušuje rozhodnutí 2003/796/ES, kterým se zřizuje skupina evropských regulačních orgánů pro elektroenergetiku a plynárenství
- Prováděcí Rozhodnutí Komise ze dne 19. prosince 2011, kterým se stanoví harmonizované referenční hodnoty účinnosti pro oddělenou výrobu elektřiny a tepla za použití směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/8/ES a kterým se zrušuje rozhodnutí Komise 2007/74/ES
- Rozhodnutí Komise ze dne 27. dubna 2011, kterým se stanoví přechodná pravidla harmonizovaného přidělování bezplatných povolenek na emise platná v celé Unii podle článku 10a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES
- Rozhodnutí Komise ze dne 29. 3. 2011 o pokynech týkajících se metody přechodného přidělování bezplatných povolenek na emise zařízením na výrobu elektřiny podle čl. 10c odst. 3 směrnice 2003/87/ES
- Nařízení Komise (EU) č. 1193/2011 ze dne 18. listopadu 2011 o vytvoření registru Unie pro obchodovací období počínající dnem 1. ledna 2013 a následující obchodovací období systému Unie pro obchodování s emisemi podle směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES a rozhodnutí Evropského parlamentu a Rady 280/2004/ES a o změně nařízení (ES) č. 2216/2004 a (EU) č. 920/2010
- Nařízení Komise (EU) č. 550/2011 ze dne 7. června 2011, kterým se na základě směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES stanoví některá omezení pro použití mezinárodních kreditů z projektů zahrnujících průmyslové plyny
- Rozhodnutí Komise ze dne 11. listopadu 2011 o změně rozhodnutí 2010/2/EU a 2011/278/EU, pokud jde o odvětví a pododvětví, u nichž se má za to, že jim hrozí značné riziko úniku uhlíku.

Ochrana ovzduší

Česká republika

Produkce emisí znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší ze zdrojů Skupiny ČEZ je trvale sledována. V roce 2011 byly na všech spalovacích zdrojích Skupiny ČEZ dodrženy emisní limity, byl dodržen součtový emisní strop ČEZ, a. s., a ostatní technické podmínky provozu související s ochranou ovzduší, které byly těmto zdrojům uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady.

Skupina ČEZ při provozu uhelných elektráren a tepláren dlouhodobě a systematicky sleduje jejich vliv na znečištění ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V současné době se jedná o provozování 14 imisních stanic situovaných v blízkosti uhelných elektráren a tepláren, na kterých je zajišťováno měření plyných znečišťujících látek (SO₂, NO_x) a suspendovaných prachových částic (PM₁₀, PM_{2,5}). O výsledcích emisního a imisního monitoringu prováděného v souvislosti s provozem spalovacích zdrojů je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek, kde jsou uvedeny výsledky měření emisí, imisí a vypočtené podíly zdrojů na znečištění ovzduší v jejich okolí.

Ve všech uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., s výjimkou Teplárny Dvůr Králové je zavedeno kontinuální měření koncentrací CO₂, které splňuje požadavky vyhlášky Ministerstva životního prostředí České republiky č. 205/2009 Sb.

Polsko

Elektrárna ELCHO v roce 2011 postavila novou linku na přepravu biomasy do kotlů. Je vybavena odlučovačem prachu, což významně přispělo ke snížení emisí prachových částic.

Povolenky na emise skleníkových plynů

Přidělené povolenky a produkce CO₂ v roce 2011

	Jednotka	Přidělené povolenky	Vyprodukováno CO ₂
ČEZ, a. s.	tun	31 992 214	29 403 036
ČEZ Teplárenská, a.s.	tun	93 508	17 369
Elektrárna Chvaletice a.s.	tun	2 719 059	3 109 820
Teplárna Trmice, a.s.	tun	1 125 198	775 202
Energetické centrum s.r.o.	tun	19 203	1 426
Polsko	tun	3 628 509	2 321 555
Bulharsko	tun	3 357 936	3 110 725
Celkem	tun	42 935 627	38 739 133

Emisní výkazy všech zařízení Skupiny ČEZ byly v souladu s požadavky legislativy nezávisle ověřeny společností DET NORSKE VERITAS CZ s.r.o. Povolenky pro pokrytí těchto emisí budou vyraženy v souladu s platnou legislativou v rámci národních rejstříků jednotlivých zemí.

Ochrana vod

Česká republika

Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v integrovaných povoleních vydaných krajskými úřady, popř. v rozhodnutích vodoprávních orgánů. Ve sledovaném období všechny výroby Skupiny ČEZ dodržely emisní limity a ostatní technické podmínky provozu související s ochranou vod, které jim byly uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady. Nebyly zaznamenány žádné havarijní úniky nebezpečných látek znamenající ohrožení jakosti vod. Rozbory podzemních vod bylo prokázáno, že únik síranu železitého v objemu cca 1,5 m³ do půdy v Elektrárně Mělník v červnu 2011 v důsledku havárie dopravního potrubí nepředstavoval díky okamžitému sanačnímu zásahu závažné riziko.

Na omezení emisí znečišťujících látek do povrchových vod jsou zaměřeny investice do vodního hospodářství v souvislosti s komplexní obnovou Elektrárny Tušimice II a výstavbou nového bloku v Elektrárně Ledvice.

Společnost Severočeské doly rekonstruovala myčku terénních vozidel a posílila její čisticí kapacitu. Pro rok 2012 připravuje rozšíření Úpravny důlních vod Emerán sloužící k čištění důlních vod na Dolech Bílina. Připravované zpřísnění některých limitů ukazatelů pro vypouštění důlních vod od roku 2013 a navyšování objemu důlních vod znamená nutnost rozšíření úpravny se zařazením chemické úpravy – vápenným hospodářstvím. Současně budou do této úpravy převedeny vody z budoucích vodních děl koridoru Ledvice a severních svahů.

Ochrana a podpora fauny

Česká republika

Provozovatel distribuční soustavy ČEZ Distribuce, a. s., pokračoval v osazování vybraných vedení doplňkovými ochranami proti úrazu ptactva. Zabezpečeno bylo více než 100 km vedení vysokého napětí, přičemž jsou ve spolupráci s ornitology upřednostněna místa s největším rizikem úrazu pro ptáky. Dalším projektem v rámci ochrany ptactva se stala instalace kamery, která bude dlouhodobě monitorovat případné nárazy ptáků do vedení vysokého napětí v úseku přechodu nad řekou Labe v Dolním Žlebu.

Skupina ČEZ se intenzivně zajímá o ochranu fauny vyskytující se v areálech a okolí elektráren. Péče Skupiny ČEZ umožnila ochránit např. sokola stěhovavého, silně ohroženého bobra evropského, zvláště chráněnou břehuli říční, okáče metlicového a ohrožené druhy mravenců. V blízkosti Jaderné elektrárny Dukovany Skupina ČEZ dlouhodobě podporuje přírodní rezervaci Mohelenská hadcová step, jež je domovem kriticky ohrožených druhů kudlanky nábožné, ploskoroha pestrého a ještěrky zelené.

Rumunsko

V roce 2011 zahájila společnost CEZ Distributie S.A. projekt vybavení vedení ochranami proti úrazu ptactva.

Sanace a rekultivace

Česká republika

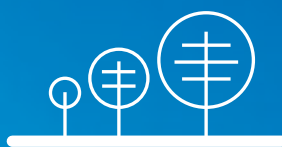
V roce 2011 pokračovaly rekultivace krajiny v okolí klasických elektráren ČEZ, a. s. (sklárky, odkaliště, složiště atd.). Pro rekultivace bylo v roce 2011 využito více než 7,5 mil. tun vedlejších energetických produktů certifikovaných pro tyto účely. Obnovu krajiny a ekologické stability po těžbě hnědého uhlí prováděla rovněž společnost Severočeské doly, přičemž nejrozsáhlejší plochy upravila lesnickou rekultivací do konce roku 2011, plány na rok 2012 dávají naopak největší prostor rekultivacím na vodní plochy. Teplárna Trmice investovala do rekultivace sklárky – Dolu 5. květen a odkaliště Barbora III.

Spotřeba, odpad a emise Skupiny ČEZ

	Jednotka	2010	2011
Elektrina celkem	GWh	5 664	5 774
Celková spotřeba vody	tis. m ³	1 084 769	950 308
v tom: povrchová voda	tis. m ³	760 741	948 183
podzemní voda	tis. m ³	2 910	2 125
Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší			
Tuhé látky	tun	4 696	4 237
Oxid siřičitý	tun	91 687	93 841
Oxidy dusíku	tun	71 766	68 577
Oxid uhelnatý	tun	5 965	6 054
Oxid uhličitý	tun	38 845 671	38 739 133

NÁVRAT PŘÍRODY

Skupina ČEZ hledá nejvhodnější způsoby, aby vrátila život tam, kde byl v minulosti v důsledku energetické činnosti utlumen. Děje se tak prostřednictvím rekultivací, tedy uvedením krajiny do stavu umožňujícího návrat biologického osídlení a nastolení ekologické stability. Nejrozšířenější formou rekultivace je dnes výsadba vhodných druhů dřevin a následná pěstební péče o založené porosty.



4,34 mld. Kč
předpokládané
investice do rekultivace
a revitalizace krajiny
do roku 2025



Samotné rekultivaci
předchází tzv. asanace,
která zahrnuje demolici
opuštěných provozních
budov i zařízení
a zabezpečení prostoru
proti jeho negativním
vlivům na životní prostředí.

První fází rekultivace tvoří
technická rekultivace,
tj. terénní úpravy plochy,
hydrotechnické práce,
protierozní opatření
a výstavba sítě cest.

Druhá fáze, tzv.
biologická rekultivace,
znamená vytvoření
optimálních podmínek
pro rozvoj a růst rostlin.



Společnosti Skupiny ČEZ podpořily v roce 2011 projekty výzkumu a vývoje částkou 794,2 mil. Kč. Součástí nákladů ČEZ, a. s., je rovněž program svědečných vzorků z jaderných elektráren, jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a vědecké podklady pro predikci jejich životnosti.

Náklady společností Skupiny ČEZ v roce 2011 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)

Společnost	
ČEZ, a. s.	166,6
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	251,1
ČEZ Distribuce, a. s.	4,9
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	10,9
Severočeské doly a.s.	27,6
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	333,1
Celkem	794,2

ČEZ, a. s.

Realizací centrálně řízených výzkumně-vývojových projektů se ČEZ, a. s., snaží posílit své klíčové stávající činnosti. Neméně důležitý přínos aktivit v oblastech výzkumu a vývoje je rozvíjení nových perspektivních oblastí v energetice. Přitom je úzce využívána spolupráce s tuzemskými subjekty aplikovaného výzkumu a vývoje, včetně vysokých škol a Akademie věd České republiky.

Mezinárodní spolupráce ČEZ, a. s., na poli výzkumu a vývoje byla spojena především se dvěma expertními organizacemi: v jaderné oblasti s EPRI (Electric Power Research Institute, Inc.), v oblasti klasických elektráren s VGB Powertech, eV. Mimoto se ČEZ, a. s., podílel na řešení projektů podpořených ze 7. RP. ČEZ, a. s., je členem tří evropských technologických platforem (TP):

- SNE-TP (udržitelná jaderná energetika)
- Smart Grids (chytré sítě)
- ETP-ZEP (technologie čistého uhlí a odstraňování CO₂ z emisí).

V České republice je ČEZ, a. s., aktivním členem technologické platformy Udržitelná energetika, jejímž cílem je zlepšit prostředí realizace výzkumu a vývoje pro energetiku a zavádění inovací.

Jaderná energetika

ČEZ, a. s., je členem jaderného programu EPRI. Na základě tohoto členství může aplikovat maximum poznatků do provozovaných jaderných elektráren v České republice a potenciálně je také využije při návrhu, výstavbě a provozu budoucích bloků. Výzkumně-vývojový program EPRI pokrývá široké spektrum oblastí od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie.

Ostatní projekty výzkumu a vývoje v oblasti jaderné energetiky jsou zaměřeny především na další zlepšování bezpečnostních, environmentálních a ekonomických parametrů provozovaných jaderných elektráren.

Klasická energetika

V Elektrárně Mělník probíhá testování inovativní hnědouhelné mlýnice, cílem je potenciální zlepšení parametrů mlýnice, především zvýšení výkonu, snížení emisí NO_x, snížení údržbových nákladů a snížení vlastní spotřeby energie. V Elektrárně Počerady bylo vybudováno specializované pracoviště, zaměřené na ověřování metod intenzifikace odsíření. Současně probíhá projekt ověřující možnosti snižování emisí a zvýšení účinnosti fluidních a granulačních kotlů na základě optimalizace podmínek hoření uhlí.

V oblasti zájmu je rovněž podrobné sledování technologií separace a ukládání CO₂ do geologického podloží. Z těchto důvodů se ČEZ, a. s., zúčastnil projektu 7. RP CO₂ Europipe, ve kterém vedl dílčí projekt zaměřený na přípravu infrastruktury pro transport a ukládání CO₂ ve střední Evropě.

Inovativní obnovitelné zdroje energie

Významnou akcí bylo dokončení vývoje automatizovaného vzorkovače biomasy, který byl předán do rutinního provozu na Elektrárně Hodonín. Z předchozích let pokračovaly práce na vývoji koncepčně nového typu vodní turbíny, využitelné v oblasti malých spádů. V roce 2011 byl zahájen projekt testování zušlechťování a čištění bioplynu pomocí membránové metody či projekt zaměřený na požárně-bezpečnostní charakteristiky nekonvenčních paliv (plasty, tuhý komunální odpad). Začaly rovněž práce na projektu, jehož cílem je identifikovat a ověřit zvýšení potenciálu existujících fotovoltaických elektráren.

Akumulace energie

Prudký rozvoj výroby elektrické energie z obnovitelných zdrojů s nesnadno předpověditelnou výrobou a rozvoj distribuované energetiky vyvolávají potřebu akumulace energie. ČEZ, a. s., proto vyhodnocuje perspektivní směry a aplikace technologií pro akumulaci energie, především na bázi baterií.

Rozvoj distribučních sítí

ČEZ, a. s., se stal jedním z řešitelů projektu 7. RP Grid4EU. Jeho cílem je realizovat šest velkých demonstračních projektů se zaměřením na distribuční síť s distribuovanými výrobními zdroji a aktivním zapojením odběratelů. Každý z demonstračních projektů bude realizován v jiné zemi a v různých podmínkách. Pojítkem demonstračních projektů je spolupráce na evropské úrovni při vývoji nových konceptů moderních distribučních sítí s cílem naplnit evropskou strategii v oblasti energetiky do roku 2020.

ČEZ Distribuce, a. s.

ČEZ Distribuce, a. s., se v oblasti výzkumu a vývoje zaměřila především na návrhy a pilotní projekty nových technologií sítí vysokého a nízkého napětí. Jednalo se převážně o práce na projektu „Chytré sítě“. Další oblastí investic do vývoje a výzkumu bylo pokračování prací na návrhu detektoru poruch izolovaných závěsných vodičů používaných na vedení vysokého napětí, který výrazným způsobem přispěje k přesnější detekci a vymezení poruch uvedeného typu vedení.

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Společnost řešila dva projekty podpořené z prostředků programu TIP Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, zaměřené na nalezení nového využití a zvýšení komerční využitelnosti popelovin: pokračovalo řešení projektu zaměřeného na nové technologie vysokohodnotného pórovitého kameniva z různých druhů popílku, nově byl zahájen projekt cílený na zvýšení potenciálu elektrárenských popílků jako alternativního pojiva pro výrobu ekologicky šetrných cementových kompozitů.

Severočeské doly a.s.

Výzkum a vývoj byl zaměřen na problematiku technických inovací těžebních, dopravních a úpravárenských zařízení, výzkumu a hodnocení dobývacích podmínek, řešení problematiky snižování ekologických zátěží. Výsledky této oblasti slouží ke zvýšení provozní spolehlivosti ve výrobním procesu a snížení negativních vlivů provozu lomového dobývání, zejména hlučnosti a prašnosti v pracovním i komunálním prostředí.

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (ÚJV)

ÚJV je významnou institucí v evropském výzkumném prostoru, přispívající k rozvoji dlouhodobě udržitelné energetiky. Těžiště svých aktivit soustřeďuje především do výzkumných, vývojových a projekčních služeb pro provozovatele a dodavatele energetických zařízení. Významná je angažovanost ÚJV ve výzkumu a vývoji v mezinárodním měřítku, zejména v 7. RP v oblasti jaderného štěpení (EURATOM) a v dalších mezinárodních projektech, zaměřených především na zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER.

Pro řešení výzkumných projektů má ÚJV a jeho dceřiné společnosti k dispozici rozsáhlou experimentální základnu, vedle výzkumných reaktorů, horkých, polohorkých komor a dalších laboratoří zejména experimentální pavilon s reaktorovými smyčkami pro materiálový výzkum reaktorů 4. generace chlazených superkritickou vodou a vysokoteplotních reaktorů chlazených heliem.

V současné době jsou subjekty Skupiny ÚJV členy řady evropských technologických platforem, konsorcií a odborných profesních sítí v rámci Evropské unie, jako např.: SNE-TP (udržitelná jaderná energetika), FCH JTI (platforma pro vodík a palivové články), HTR–TN (technologická síť pro vysokoteplotní reaktory), konsorcium JHR (Jules Horowitz Reactor), EERA (European Energy Research Alliance) nebo IGDTP (platforma pro řešení geologického ukládání vysoce aktivních RAO).

Mezi nejvýznamnější úkoly zadané tuzemskými institucemi a řešené ÚJV patří:

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR:

- nový jaderný zdroj pro energetiku – technické, bezpečnostní a legislativní aspekty
- rizikové studie, bezpečnostní analýzy a návrhy na opatření pro využití projektových rezerv jaderných bloků s reaktory VVER
- výzkum a vývoj nových materiálů a technologií pro úpravu radioaktivních a nebezpečných odpadů a výzkum bariér úložišť radioaktivních odpadů
- bezpečnostní aspekty pokročilých jaderných reaktorů
- metody a technologie separace CO₂ v elektrárnách na fosilní paliva a ukládání do geologických formací v podmínkách České republiky.

Grantová agentura České republiky:

- separační metody izolace vybraných nuklidů z přepracovaného ozářeného paliva.

Technologická agentura České republiky:

- výzkum, vývoj a validace univerzální technologie pro potřeby moderních ultrazvukových kontrol svarových spojů komplexních potrubních systémů jaderných elektráren
- výzkum a vývoj pokročilé technologie výroby vodíku vysokoteplotní elektrolýzou.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy:

- podpora účasti v projektech OECD Nuclear Energy Agency
- zajištění účasti a využití výsledků v programu EDFa (jaderná fúze).

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. se rovněž účastní projektů 7. RP (EURATOM), z nichž lze uvést především:

- ESFR-CP (Evropský sodíkem chlazený reaktor)
- ADRIANA (Iniciativa pro pokročilé reaktory)
- LONGLIFE (Radiační křehnutí reaktorových tlakových nádob)
- CROCK (Retenční procesy v krystalických horninách).

Centrum výzkumu Řež s.r.o. (CV Řež)

Centrum výzkumu Řež s.r.o. je neziskovou organizací realizující projekty v oblasti jaderné energie a ionizujícího záření, chemie, informatiky a léčiv. Jeho výzkumná činnost je soustředěna do třech hlavních oblastí:

1. projekty ve vazbě na ozařování v reaktorech
2. účast na realizaci projektu výzkumného reaktoru Jules Horowitz ve Francii – probíhá vývoj a výroba prototypové dodávky horkých komor pro tento reaktor, který je ve výstavbě ve výzkumném centru CEA v Cadarache
3. velký projekt „Udržitelná energetika (SUSEN)“ – v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace bylo schváleno cca 100 mil. EUR na vybudování moderní výzkumně-vývojové infrastruktury ve čtyřech oblastech: technologické a experimentální okruhy, strukturální a systémová diagnostika, jaderný palivový cyklus a materiálový výzkum.

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2011 (tis. Kč)

Poplatky patentovým zástupcům	140,4
Poplatky Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení a prodloužení ochranných známek v České republice	83,0
Celkem	223,4

SOUDNÍ SPORY A JINÁ ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ SKUPINY ČEZ

Soudní spory

1. V soudním sporu zahájeném v roce 2001 – Spolková země Horní Rakousy proti ČEZ, a. s., o zdržení se údajných imisí ionizujícího záření z Jaderné elektrárny Temelín – bylo v říjnu 2011 ukončeno projednávání věci v prvním stupni. Dne 4. ledna 2012 vydal Zemský soud v Linci rozsudek, dle kterého byla předmětná žaloba zamítnuta s ohledem na argumentaci ČEZ, a. s., opírající se zejména o předchozí rozsudky Evropského soudního dvora a dokumenty související s Melkským protokolem podepsaným mezi vládami České republiky a Republiky Rakousko v roce 2000. Proti tomuto rozsudku je možné podat odvolání do 4 týdnů od jeho doručení. Proti rozsudku podala Spolková země Horní Rakousy odvolání. Ve druhém stupni bude o věci rozhodovat Vrchní zemský soud v Linci.
2. Společnost ČEZ eviduje žaloby související s realizací nabídky převzetí účastnických cenných papírů, resp. práva výkupu účastnických cenných papírů od minoritních akcionářů (tzv. squeeze-out) v bývalých regionálních distribučních společnostech a u společností Severočeské doly a.s. a ČEZ Teplárenská, a.s.:
 - V případě žaloby na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeezeoutu Severomoravské energetiky, a. s., nabylo dne 2. 4. 2012 právní moci rozhodnutí odvolacího soudu, ve kterém potvrdil povinnost zaplacení doplatku ve výši stanovené znaleckým posudkem zpracovaným na zadání soudu, avšak zároveň zamítl nárok na úroky z prodlení přiznaný soudem prvního stupně. Za těchto okolností je maximální výše doplatku odhadována na cca 74 mil. Kč.
 - Žaloba o doplacení rozdílu z učiněné nabídky převzetí účastnických cenných papírů Severomoravské energetiky, a. s., konané v roce 2005. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až cca 1 005 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeezeoutu v Západočeské energetice, a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl dosáhnout až cca 767 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeezeoutu ve Východočeské energetice, a.s. Na zadání soudu byl v dané věci zpracován posudek znalce. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až cca 188 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeezeoutu v Severočeské energetice, a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až cca 821 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloby na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeezeoutu ve Středočeské energetické a.s. Na zadání soudu byl v dané věci zpracován posudek znalce. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až cca 536 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeezeoutu v Severočeských dolech a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až cca 1 608 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění proti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci squeezeoutu v United Energy, a.s., tj. právním předchůdci ČEZ Teplárenská, a.s. Řízení probíhá v první instanci. Možný dopad žaloby na společnost ČEZ Teplárenská, a.s., nelze v této fázi řízení určit.

3. Ve všech případech valných hromad bývalých regionálních distribučních společností, společností Severočeské doly a.s. a ČEZ Teplárenská, a.s., rozhodujících o squeeze-outu jsou podány žaloby minoritních akcionářů na neplatnost jejich usnesení, přičemž u tří z nich byla již řízení na neplatnost usnesení valných hromad regionálních distribučních společností pravomocně zastavena.
4. V souvislosti s restrukturalizací Skupiny ČEZ byly podány ještě žaloby minoritních akcionářů na neplatnost vkladů částí podniku bývalé regionální distribuční společnosti Středočeská energetická a.s. do některých dceřiných společností ČEZ, a. s., jakož i žaloby o neplatnost usnesení valných hromad, kterými byly tyto vklady částí podniku schváleny:
 - Žaloba na neplatnost usnesení valné hromady společnosti Středočeská energetická a.s., konané dne 17. 10. 2005, a na prohlášení neplatnosti smluv o vkladu částí podniku. Prvoinstanční soudní řízení o vlastní věci nebylo dosud pravomocně skončeno a výsledek soudního řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na neplatnost usnesení valné hromady společnosti Středočeská energetická a.s., konané dne 21. 6. 2006, a na prohlášení neplatnosti smluv o vkladu částí podniku. Prvoinstanční soudní řízení nebylo dosud pravomocně skončeno a výsledek soudního řízení nelze předjímat.
5. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Lignit Hodonín, s.r.o., byla společností ČEZ, a. s., přihlášena pohledávka přesahující 115 mil. Kč s tím, že 23 mil. Kč je ztráta vzniklá nezaplacením dodané elektrické energie. Zbylá část přihlášené pohledávky představuje sankční nároky vyplývající ze sjednaných smluv. Přihlášena pohledávka byla zjištěna v plné výši. Podnik dlužníka byl prodán 2. 9. 2010 a v současnosti probíhá vypořádání věřitelů. Lze předpokládat, že uspokojení ČEZ, a. s., bude téměř nulové. Zároveň insolvenční správce podal na ČEZ, a. s., žalobu na náhradu škody ve výši 196,2 mil. Kč z důvodu údajného zneužití dominantního postavení ČEZ, a. s., při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí. Tento uplatněný nárok ČEZ, a. s., popírá v plné výši. Společnost ÚVR Mníšek pod Brdy, a.s., která koupila podnik dlužníka, podala dne 30. 11. 2010 v rámci insolvenčního řízení na majetek dlužníka incidenční žalobu na vyloučení této pohledávky z majetkové podstaty dlužníka. Z tohoto důvodu Městský soud v Praze přerušil řízení o náhradu škody do doby pravomocného skončení řízení o incidenční žalobě.
6. Proti společnosti je dále vedeno 15 soudních sporů, které byly zahájeny tímtéž žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu, a to uplatňovaný nárok na náhradu škod způsobených provozní činností ČEZ, a. s., v letech 1997–2009 na lesních porostech. Nejstarší žaloba je z roku 1999, poslední z roku 2011. Celkový součet žalovaných částek činí 235,1 mil. Kč plus příslušenství.
7. V insolvenčních řízeních vedených vůči společnostem skupiny PORCELA PLUS a BCT (celkem 8 společností) přihlásila společnost ČEZ Prodej, s.r.o., své pohledávky v celkové výši přes 285 mil. Kč. Z toho pohledávka za dlužníkem SKLÁRNY KAVAILIER, a.s., činí cca 120 mil. Kč, pohledávka za CRYSTALEX a.s. činí 65,6 mil. Kč, pohledávka za Sklo Bohemia, a.s., činí 64,5 mil. Kč, pohledávka za dlužníkem Karlovarský porcelán a.s. činí 21,7 mil. Kč a pohledávka za dlužníkem Sklárna Bohemia a.s. činí 13,8 mil. Kč. Ostatní přihlášené pohledávky nepřesahují 0,5 mil. Kč. Všechny pohledávky ČEZ Prodej, s.r.o., byly na přezkumných řízeních zjištěny. Naprostá většina majetkové podstaty všech dlužníků byla v průběhu roku 2009 a 2010 zpeněžena, uspokojení pohledávek bude minimální nebo žádné jako v případě Sklo Bohemia, a.s., kde bylo 3. ledna 2012 vydáno usnesení o zrušení konkurzu.

8. Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., vede od 2. června 2010 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, s.o. (SŽDC), o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč. Spor je veden u Městského soudu v Praze, kdy je ČEZ Prodej, s.r.o., žalobcem. Ve věci byl vydán platební rozkaz, SŽDC podala odpor, jednání dosud nebylo nařízeno. Podstatou sporu je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodběru sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody.
9. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti MORAVIA ENERGO, a.s., přihlásil ČEZ, a. s., pohledávku ve výši 1 505,9 mil. Kč, která byla zjištěna v plné výši. Dne 1. srpna 2011 bylo vydáno částečné rozvrhové usnesení, na jehož základě byla pohledávka ČEZ, a. s., uspokojena ve výši 71,3 mil. Kč. V pokračujícím insolvenčním řízení i nadále probíhá zpeněžování majetkové podstaty dlužníka.
10. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byla společností Teplárna Trmice, a.s., přihlášená pohledávka ve výši 191 mil. Kč, která představuje ztrátu vzniklou nezaplacením dodané elektrické energie, tepla a surové vody, a pohledávka ve výši 59 mil. Kč představující uplatněnou smluvní pokutu. V rámci přezkumných jednání proběhlých v první polovině roku 2011 byly obě tyto pohledávky zjištěny. Zároveň insolvenční správce pokračuje ve sporu vedeném u Rozhodčího soudu v Praze, ve kterém společnost PLP a.s. žaluje Teplárnu Trmice, a.s., o 139,9 mil. Kč jako náhradu škody vzniklé nepravdivými dodávkami. Dne 23. 12. 2011 došlo ke zpětvzetí této žaloby.
11. ČEZ, a. s., podal 15. 10. 2010 proti společnostem Czech Coal a.s., Czech Coal Services a.s. a Vršanská uhelná a.s. žalobu na ochranu proti nekalé soutěži, kterou se domáhá přiměřeného zadostiučinění ve výši 11 mld. Kč, přičemž zároveň uplatnil nároky vyplývající ze smluvní pokuty ve výši cca 327 mil. Kč a nárok na náhradu škody ve výši cca 14 mil. Kč. Žaloba byla postoupena od Městského soudu v Praze k vyřízení Krajskému soudu v Ústí nad Labem, který ve věci dosud nerozhodl.
12. Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (SU), existuje spor o množství a cenu hnědého uhlí dodávaného ze strany SU pro ČEZ, a. s., na základě dlouhodobé kupní smlouvy (s platností až do vyčerpání zásoby uhlí v dolech SU, resp. roku 2027). Společnost SU zpochybňuje platnost uvedené dlouhodobé kupní smlouvy. V souvislosti s tímto sporem bylo dosud ze strany ČEZ, a. s., proti SU dne 13. 7. 2011 zahájeno soudní řízení u Krajského soudu v Plzni, ve kterém ČEZ, a. s., požaduje v souvislosti s platbami za dodávky hnědého uhlí od ledna 2011 do května 2011 vydání bezdůvodného obohacení na straně SU v celkové výši cca 56 mil. Kč s příslušenstvím. Krajský soud v Plzni v tomto řízení dosud nenařídil jednání.
13. Rozhodnutím z roku 2010 DKEVR určila horní hranici cen doplňkových služeb, které společnosti poskytují a které podle zákona o energetice podléhají regulaci. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD toto rozhodnutí DKEVR před soudem odmítly, jelikož ceny stanovené pro služby nepokrývají náklady na jejich poskytování. Řízení byla projednána prvoinstančním soudem v roce 2011. Do konce roku 2011 bylo vydáno rozhodnutí pouze ve věci CEZ Elektro Bulgaria AD, kde soud odmítl stížnost společnosti.
14. Bulharská Komise na ochranu spotřebitelů (KOS) podala proti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD u Sofijského obvodního soudu (SOS) kolektivní žalobu pro vyhlášení neplatnosti klauzulí Všeobecných podmínek smluv společnosti o použití distribuční soustavy. Soudními rozhodnutími prvoinstančního a apelačního soudu (SOS a Sofijský apelační soud – SAS) byly klauzule čl. 43 odst. 2 a čl. 44 odst. 2 těchto Všeobecných podmínek prohlášeny za neplatné a bylo nařízeno zrušení jejich uplatňování. Proti rozhodnutí SAS byla u Vyššího kasačního soudu podána kasační stížnost, řízení v této věci dosud probíhá.

15. Žalobu İzmir Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi (Organizace Průmyslové zóny v Kemalpaše) proti společnostem Akenerji Elektrik Üretim A.S. a Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ – Potrubní doprava ropy akciová společnost) projednával 3. obchodní soud v Ankaře. Žalobce se domáhal zrušení smlouvy na dodávky zemního plynu uzavřené mezi Akenerji Elektrik Üretim A.S. a BOTAŞ. Soud žalobu odmítl a žalobce nakonec neuspěl ani u odvolacího soudu.
16. Státní energetická společnost KESH, sh.a., požádala o vydání platebního příkazu na částku 3,4 mld. ALL (cca 680 mil. Kč) proti společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. vztahujícímu se k nezaplaceným závazkům společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. Ty vznikly při nákupu elektřiny v několika měsících roku 2011. Soud vydal platební příkaz navzdory tomu, že příslušné faktury vydané společností KESH, sh.a., nemohou být podle albánského práva považovány za platný platební titul a neproběhl řádný soudní proces. Společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. napadla platnost platebního příkazu a dosáhla vydání předběžného opatření soudem, který platbu pozastavil až do konečného rozhodnutí o správnosti platebního titulu.
17. Albánský regulátor ERE vydal pro společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. v prosinci 2011 rozhodnutí o nových tarifech pro následující tříleté regulační období. Rozhodnutí není v souladu s několika zásadami obsaženými v Prohlášení o regulaci, které má podobu zákona od roku 2009, kdy ČEZ, a. s., vlastnický vstoupil do albánské distribuční a prodejní společnosti. Společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. napadla rozhodnutí o tarifech po jeho uveřejnění v oficiálním věstníku. V období let 2012 až 2014 by totiž aplikací nových tarifů zaznamenal CEZ Shpërndarje Sh.A. negativní vliv až 10,15 mld. Kč (tato částka zahrnuje i 6,5 mld. Kč uvedených v následujícím bodě).
18. V době získání podílu ve společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. bylo v Prohlášení o regulaci dohodnuto, že z důvodu nepřesnosti a neúplnosti některých údajů používaných jako parametry při regulaci, jako například míra ztrát nebo nedobytných pohledávek, vyhotoví k jejich ověření nezávislí experti další, nezávislé studie. Výsledky studií měly být následně zohledněny regulátorem při stanovení tarifů. CEZ Shpërndarje Sh.A. poskytl regulátorovi ERE podrobnou studii nedobytných pohledávek, z níž plynul jejich výrazně větší podíl, než bylo původně předpokládáno. Navzdory Prohlášení o regulaci však ERE studii neschválil a ani její výsledky nepromítl ve svém rozhodnutí o tarifech na léta 2012 až 2014. CEZ Shpërndarje Sh.A. podal proti rozhodnutí ERE žalobu, soud však dosud nerozhodl. Možný negativní dopad v případě neuznání míry nedobytných pohledávek činí až 6,5 mld. Kč.
19. V březnu 2011 schválil ERE svým rozhodnutím smlouvu o nákupu elektřiny na rok 2011 mezi CEZ Shpërndarje Sh.A. a KESH, sh.a. Učinil tak i přes sdělené námitky společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. Smlouva totiž obsahuje ustanovení, která jsou v rozporu s albánským právem. Dávají společnosti KESH, sh.a., možnost požadovat od CEZ Shpërndarje Sh.A. kompenzace nad rámec stanovený v Prohlášení o regulaci, a sice za rozdíl mezi odhadovaným množstvím elektřiny na rok 2011 a skutečně odebraným množstvím. Společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. podala soudní žalobu proti rozhodnutí ERE, soudní řízení však dosud nebylo ukončeno. KESH, sh.a., písemně uvedl, že kompenzace bude fakturovat ve výši přes 5 mld. ALL (cca 1 mld. Kč).
20. U Evropského soudu pro lidská práva byly podány žaloby rumunských občanů Cernea a spol. (Mirela Cernea, Mihai Cernea, Marius Oprescu, Ioana Oprescu a Violeta Sporiş) a Diaconescu a spol. (Corneliu Diaconescu a Elena Diaconescu) proti rumunskému státu ve věci neoprávněného umístění elektrických zařízení na jimi vlastněných pozemcích ze strany společnosti Electrica Oltenia S.A. (dřívější regionální distribuční společnost ve vlastnictví ČEZ). Tyto žaloby byly v obou případech podány po neúspěšném odvolání k druhoinstančnímu soudu v Pitești. Žalobci se nyní domáhají uznání toho, že rumunský stát neochránil jejich vlastnické právo, a požadují odškodnění. Spor vlastníků pozemků by se mohl stát významným pro Skupinu ČEZ v Rumunsku, pokud by v případě prohry rumunského státu byly podobné spory vedeny s CEZ Distributie S.A. Finanční dopad zatím nelze přesně určit. V případě žalobců Cernea a spol. Evropský soud pro lidská práva dne 31. 5. 2011 rozhodl o nepřipustnosti žaloby. V druhém případě (žalobců Diaconescu a spol.) Evropský soud pro lidská práva doposud nerozhodl.

21. V souvislosti s projektem výstavby větrné farmy Fântânele a Cogeaalac v Rumunsku jsou příslušné projektové společnosti ze Skupiny ČEZ účastníky soudních sporů zahájených obcí Cogeaalac a některými dalšími rumunskými fyzickými a právnickými osobami, které napadají některá vydaná stavební a další správní povolení a vlastnická práva k některým pozemkům vztahující se k projektu a požadují v této souvislosti rovněž zastavení některých stavebních prací. Některé spory jsou řešeny u Curtea Constituțională a României (ústavní soud). Projektové společnosti rovněž podaly několik trestních oznámení vyšetřujícímu úřadu v Konstantě. Uvedené soudní spory prodlužují harmonogram výstavby výše uvedeného projektu. I přes tyto skutečnosti výstavba větrných farem pokračuje s předpokladem úplného dokončení.
22. Společnosti CEZ Distribuție S.A. a CEZ Vanzare S.A. evidují vůči státním firmám ve skupině reprezentující rumunské dráhy Compania Națională de Căi Ferate „CFR” celkové pohledávky ve výši 368,4 mil. RON (cca 2,2 mld. Kč), z nichž 175,7 mil. RON (cca 1,0 mld. Kč) bylo zažalováno k 31. 12. 2011. K 24. 1. 2012 společnosti CEZ Distribuție S.A. a CEZ Vanzare S.A. uzavřely dohodu s CFR a ministerstvem dopravy a infrastruktury o částečné platbě ve výši 88,2 mil. RON (cca 526 mil. Kč) s příslibem dalších plateb. Částka 88,2 mil. RON byla uhrazena dle dohody.
23. U Okresního soudu v Banské Bystrici ve Slovenské republice se projednává žaloba společnosti CEZ Slovensko, s.r.o., na společnost PPA Power s.r.o. o náhradu škody ve výši 12,187 mil. EUR (cca 305 mil. Kč) vyplývající z nedodržení smlouvy o dodávce elektřiny v roce 2010. Ve věci byl vydán platební rozkaz, společnost PPA Power s.r.o. podala odpor a již proběhla čtyři soudní jednání, prozatím bez konečného rozsudku. Čeká se na následující soudní jednání, které proběhne v červenci 2012. Podstatou sporu je porušení smlouvy ze strany PPA Power s.r.o., spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody.

Jiná řízení

Dne 24. 11. 2009 bylo společnosti ČEZ, a. s., doručeno rozhodnutí Evropské komise (dále „Komise“) ze dne 16. 11. 2009, kterým jí bylo uloženo, aby se podřídila se svými dceřinými společnostmi a ostatními ovládanými podniky kontrolám podle čl. 20 odst. 4 Nařízení Rady (ES) č. 1/2003 o provádění pravidel hospodářské soutěže, stanovených v člancích 81 a 82 Smlouvy o ES (nyní čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování EU). Obdobná kontrola byla uskutečněna také ve společnosti Severočeské doly a.s. Dne 11. 7. 2011 vydala Komise Rozhodnutí o zahájení řízení podle hlavy III Nařízení Rady (ES) č. 1/2003 vůči ČEZ, a. s., a subjektům jí ovládaným. Na rozdíl od původního zaměření kontroly Komise omezila rozsah šetření pouze na podezření z porušení článku 102 Smlouvy o fungování EU (zneužití dominantního postavení). Toto podezření spatřuje v domnělém bránění vstupu konkurence na velkoobchodní trh výroby elektřiny tím, že společnost ČEZ pro své existující i připravované projekty rezervovala v přenosové soustavě větší než potřebné kapacity. Zahájení řízení je procesní rozhodnutí, které znamená, že Komise se bude tímto šetřením zabývat prioritně. V žádném případě nepředjímá jakékoli konečné rozhodnutí v této záležitosti, neboť v rámci probíhajícího šetření nadále zůstává mnoho nevyjasněných otázek. Od počátku šetření společnost obdržela od Komise několik písemných žádostí o informace (RFI). Společnost i nadále v rámci kontroly poskytuje Komisi veškerou potřebnou součinnost.

DÁRCOVSTVÍ A REKLAMNÍ PARTNERSTVÍ SKUPINY ČEZ

Jednou z dlouhodobých významných priorit Skupiny ČEZ je firemní dárcovství. Filantropické aktivity se ve Skupině ČEZ řídí mottem „Pomáháme tam, kde působíme“.

Dárcovství

Skupina ČEZ v roce 2011 aktivně působila v oblasti dobročinnosti, kterou pokládá za nedílnou součást svého firemního společensky odpovědného chování.

V roce 2011 Skupina ČEZ obhájila prvenství v žebříčku TOP Odpovědná firma v kategorii Největší firemní dárce roku 2011 podle objemu finančních prostředků. Od platformy Byznys pro společnost dále získala v TOP Odpovědná firma speciální ocenění v kategorii Firma a škola za systematický a strategický přístup k rozvoji vzdělávání a talentů v České republice. Byly tak oceněny výsledky 19 let existence vzdělávacího programu Svět energie.

Dlouhodobým iniciativním přístupem k dárcovství se Skupina ČEZ řadí mezi nejaktivnější firemní subjekty v České republice.

Finanční dárcovství

V roce 2011 poskytly společnosti Skupiny ČEZ finanční prostředky ve výši 432,7 mil. Kč, z toho přímé dary ve výši 268,8 mil. Kč a příspěvky do Nadace ČEZ ve výši 163,9 mil. Kč.

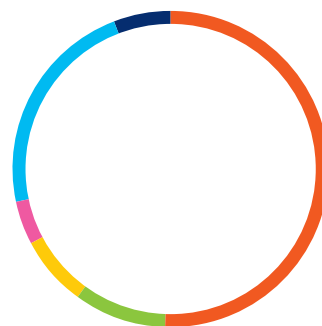
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Celková hodnota
Česká republika	
ČEZ, a. s.	147,1
ČEZ Distribuce, a. s.	5,9
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	1,7
ČEZ Logistika, s.r.o.	0,1
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,3
ČEZ Prodej, s.r.o.	3,1
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	3,7
ČEZ Teplárenská, a.s.	0,4
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	0,7
Energetické centrum s.r.o.	¹⁾
PRODECO, a.s.	0,2
SD - 1.strojírenská, a.s.	¹⁾
SD - Kolejová doprava, a.s.	¹⁾
SD - Rekultivace, a.s.	0,1
Severočeské doly a.s.	100,0
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	¹⁾
Teplárna Trmice, a.s.	0,3
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	0,4
Polská republika	
CEZ Polska sp. z o.o.	0,1
Eco-Wind Construction S.A.	1,1
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	0,3
Elektrownia Skawina S.A.	0,6
Bulharská republika	
CEZ Bulgaria EAD	1,3
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	1,1
TEC Varna EAD	0,1
Rumunsko	
CEZ Distributie S.A.	0,2
Tomis Team S.R.L.	¹⁾
Maďarsko	
CEZ Magyarország Kft.	¹⁾
Celkem	268,8

¹⁾ Méně než 0,1 mil. Kč.

Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
■ infrastruktura obcí a rozvoj regionů	136,5	50,7
■ kultura a životní prostředí	25,5	9,5
■ školství, věda a péče o mládež	19,6	7,3
■ zdravotnictví	11,8	4,4
■ sport	60,1	22,4
■ potřební a postižení	15,3	5,7
Celkem	268,8	100,0



Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	54,5
ČEZ Distribuce, a. s.	66,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4,2
ČEZ Logistika, s.r.o.	11,2
ČEZ Měření, s.r.o.	3,2
ČEZ Prodej, s.r.o.	21,6
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3,2
Celkem	163,9

Nadace ČEZ přispívá od roku 2002 na veřejně prospěšné aktivity v České republice. V roce 2011 podpořila 528 projektů v celkové hodnotě 171,7 mil. Kč, což ji řadí mezi nejštědřejší nadace v České republice.

Od svého vzniku podporuje Nadace ČEZ projekty přispívající k podpoře zdravého a aktivního způsobu života dětí a mládeže, ke zlepšení kvality života znevýhodněných skupin obyvatel a celkovému rozvoji aktivit občanské společnosti. Nadace ČEZ vyhláší granty: Podpora regionů, Oranžové hřiště, Oranžové kolo, Oranžová učebna, Oranžové schody a Stromy 2011.

Projekt Stromy 2011 vyhlásila Nadace ČEZ v květnu 2011. Nadační příspěvek mohla získat města a obce z celé České republiky například na obnovu alejí, vybudování nových parků nebo zelených protihlukových stěn. Nadační příspěvek získalo 117 obcí, měst a městských částí a vysazeno bude více než 44 tisíc stromů.

Reklamní partnerství

Skupina ČEZ jako významný podnikatelský subjekt poskytla podporu formou reklamy řadě projektů z různých oblastí života. V projektech sportovního charakteru spojených s ochranou životního prostředí již tradičně podpořila údržbu či výstavbu cyklostezek a lyžařských běžeckých stop.

Mezi významné regionální projekty podpořené Skupinou ČEZ v České republice patřily:

- **Podpora v regionech** – Dny NATO v Ostravě, Cyklostezka Třebíč – Jaderná elektrárna Dukovany, Cyklostezka Horní Počaply – Vlíněves – Zelčín, Nadace Jihočeské cyklostezky
- **Kultura** – Mezinárodní filmový festival v Karlových Varech, hudební festival Colours of Ostrava, festival Vysmáté léto, Městské divadlo Děčín, Grand festival smíchu, Anifest Teplice, Smetanova Litomyšl, Jičín – město pohádek, Janáčkův máj, Bohemia Jazz Fest, hlavní partner Otáčivého hlediště v Českém Krumlově, EKOFILM 2011
- **Sport amatérský** – Úprava Jizerské magistrály, úprava lyžařských stop v Srní, podpora cyklodopravy v Karlových Varech, Plzeňský půlmaraton, ČEZ STREET hockey, Atletika pro děti (atletické soutěže) v Kladně
- **Sport profesionální** – česká Extraliga ledního hokeje, kluby ledního hokeje Piráti Chomutov a Sportovní klub Kadaň, klub košíkové ČEZ Basketball Nymburk, All-star game v košíkové, Zlatá přilba, Zlatá tretra, Kutnohorská laťka, Světový pohár v cyklokrosu v Táboře, žáci v klubu kopané FK Teplice
- **Vzdělávání** – Dny vědy a techniky v Plzni a Brně, Techmania, hornická muzea
- **Pomoc potřebným** – Krása pomáhá dětem, Žiju stejně jako Ty, Mamma HELP
- **Životní prostředí** – Uklidme Jizerky, Zoo Ústí nad Labem, Zoo Liberec, Zoo Plzeň, Zoo Dvůr Králové nad Labem, Zoo Hluboká nad Vltavou
- **Zdravotnictví** – Vodní záchranná služba ČČK nebo Zdravotnická záchranná služba Jihočeského kraje, Městská nemocnice Ostrava, Nemocnice Zatec, Nemocnice Třebíč.

V zahraničí Skupina ČEZ informovala své zákazníky o možnosti přispět SOS dětským vesničkám Bulharsko, podpořila provoz stránek s informacemi z oblasti energetiky www.energiainfo.hu a lokální projekty v místě výstavby parků rumunských větrných elektráren zaměřené na zlepšení místní infrastruktury a životního prostředí či vybavení zdravotnických zařízení.



VAŠE VOLBA

Projektem Vaše volba Skupina ČEZ navazuje otevřený dialog s veřejností a dává jí zcela konkrétní možnost rozhodnout o alokaci finančních prostředků určených na dobročinné účely. Aktivní veřejnost se prostřednictvím projektu podílí na rozhodování, koho Skupina ČEZ ve spolupráci s Nadací ČEZ podpoří.

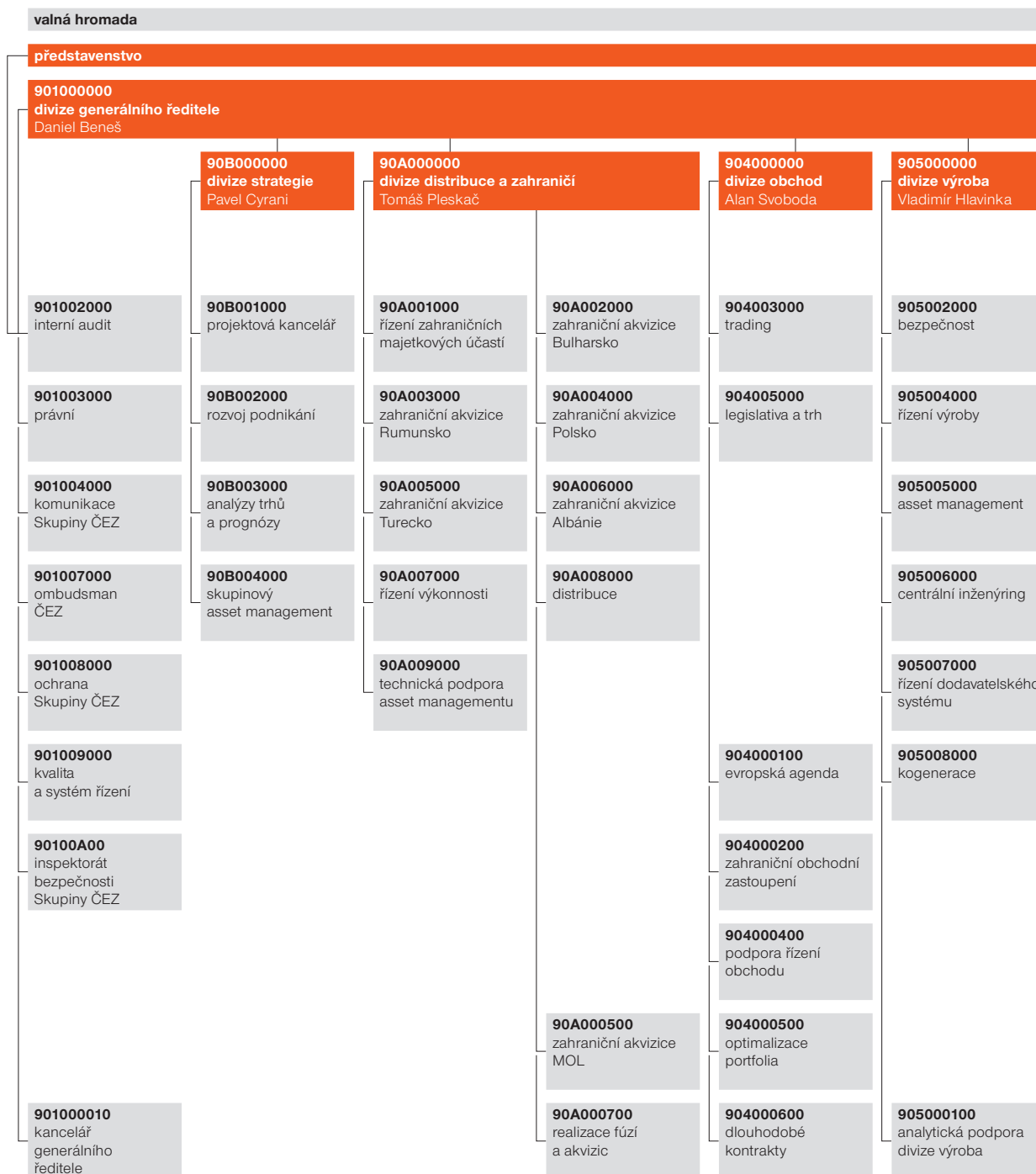




Oblastní nemocnice
Náchod obnovila
Pracoviště klinické
hematologie a transfuzní
služby díky příspěvku
500 000 Kč z projektu
Vaše volba.

Skupina ČEZ
prostřednictvím projektu
Vaše volba podpoří
celkem 7 projektů
v rámci celé České
republiky v jednotlivých
regionech a jeden projekt
nad rámec regionů
z vlastních návrhů.

ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ SCHÉMA ČEZ, A. S., K 1. 4. 2012



dozorčí rada

výbor pro audit

9053DU000
JE Dukovany

9053TE000
JE Temelín

9053DE000
KE Dětmárovice

9053ME000
KE Mělník

9053PL000
KE Počerady
a Ledvíce

9053TP000
KE Tušimice
a Pruněřov

9053VD000
vodní elektrárny

9053VT000
teplárny Hodonín,
Poříčí, Tisová
a Vítkovice

909000000
divize investice
Peter Bodnár

909001000
obchodní řízení
investic

909004000
výstavba klasických
elektráren

909005000
výstavba jaderných
elektráren

908000000
divize nákup
Michaela Chaloupková

908001000
nákup, výstavba
a kompletní obnova
elektráren

908002000
nákup pro výrobu

908003000
nákup pro distribuci

908004000
nákup noncore
služby a materiál

908007000
palivový cyklus

908000100
podpora nákupu

902000000
divize finance
Martin Novák

902001000
účetnictví

902002000
centrální controlling

902003000
financování

902004000
daně

902005000
řízení rizik

906000000
divize správa
neobsazeno

906001000
strategie ICT

906003000
majetkové
účasti

907000000
divize personalistika
Hana Krbcová

907001000
management LZ
Skupiny ČEZ

907002000
rozvoj LZ

907003000
personální služby
Skupiny ČEZ

9070004000
LZ odměňování

907005000
interní komunikace

907006000
strategický nábor

907007000
služby LZ
zákazníkům

907008000
sociální vztahy

907000001
podpora DP

ADRESÁŘ SPOLEČNOSTÍ KONSOLIDAČNÍHO CELKU SKUPINY ČEZ

ČEZ, a. s.

Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 042 001
e-mail: cez@cez.cz



AREA-GROUP CL a.s.

Martin Zeman
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

Martin Ruščák
jednatel a ředitel
Husinec – Řež č.p. 130
250 68 Husinec – Řež
Česká republika
tel.: +420 266 173 181
e-mail: rabl@cvrez.cz

3 L invest a.s.

Martin Zeman
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

Bioplyn technologie s.r.o.

Jan Šimon
jednatel
Křižíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 858
e-mail: jan.simon@cez.cz

CEZ Albania Sh.A.

Karel Král
předseda představenstva
Rruga Abdyl Frasheri
Kulla EGT, Pallati 12/1
1000 Tirana
Albánská republika
tel.: +355 4 242 1480
fax: +355 4 242 1480
e-mail: info@cez.al

A.E. Wind sp. z o.o.

ul. Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
e-mail: biuro@ecowind.pl

Bohemian Development, a.s.

Jan Šimon
předseda představenstva
Křižíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 858
e-mail: jan.simon@cez.cz

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Josef Hejsek
jednatel
Fra Andjela Zvidovića 1
71 000 Sarajevo
Bosna a Hercegovina
e-mail: josef.hejsek@cez.cz



CEZ Bulgaria EAD

Petr Dokládál
předseda představenstva
country manager
140 G.S. Rakovski Str.
1000 Sofie
Bulharská republika
fax: +359 2 895 84 80
e-mail: petr.dokladal@cez.bg

CEZ Distributie S.A.

Doina Valerica Vornicu
výkonná ředitelka
Brestei 2
200 581 Craiova
Rumunsko
tel.: +40 251 215 002
fax: +40 251 215 004
e-mail: office@cez.ro

CEZ Finance B.V.

Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Bulgarian Investments B.V.

Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Elektro Bulgaria AD

Kremena Stoyanova
předsedkyně představenstva
a generální ředitelka
140 G.S. Rakovski Str.
1000 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 895 83 89
fax: +359 2 987 18 52
e-mail: cez.elektro@cez.bg

CEZ Finance Ireland Ltd.

Arthur Cox
Earlsfort Centre
Earlsfort Terrace
Dublin 2
Irsko
tel.: +353 1 618 0000
fax: +353 1 618 0618
e-mail: dublin@arthurcox.com

CEZ Deutschland GmbH

Tomáš Petrůň
jednatel
Karl-Theodor Strasse 69
80803 Mnichov
Spolková republika Německo
e-mail: tomas.petrany@cez.cz

CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD

Jan Soudný
předseda představenstva
9168 Ezerovo
okres Varna
Bulharská republika
e-mail: jan.soudny@cez.cz

CEZ International Finance Ireland Ltd.

Arthur Cox
Earlsfort Centre
Earlsfort Terrace
Dublin 2
Irsko
tel.: +353 1 618 0000
fax: +353 1 618 0618
e-mail: dublin@arthurcox.com

CEZ Magyarország Kft.
(CEZ Hungary Ltd.)
Gábor Hornai
jednatel
Károlyi Mihály u. 12
1053 Budapešť
Maďarsko
tel.: +36 1 266 9324
fax: +36 1 266 9331
e-mail: hungary@cez.hu

CEZ MH B.V.
Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

**CEZ Produkty Energetyczne
Polska sp. z o.o.**
Jerzy Kanafek
předseda představenstva
M. Skłodowskiej-Curie 30
41-503 Chorzów
Polská republika
tel.: +48 32 770 42 51
fax: +48 32 771 40 15
e-mail: biuro@cezep.pl

CEZ Chorzow B.V.
Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Nowa Skawina S.A.
Jan Soudný
předseda představenstva
Piłsudskiego 10
32-050 Skawina
Polská republika
tel.: +48 12 277 82 18
fax: +48 12 277 86 18
e-mail: sekretariat@novaskawina.pl

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
Stefan Apostolov
předseda představenstva
a generální ředitel
330 Tzar Simeon Str.
1309 Sofie
Bulharská republika
fax: +359 2 986 28 05

CEZ International Finance B.V.
Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Poland Distribution B.V.
Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Romania S.A.
Jan Veškrna
country manager
2B Ion Ionescu de la Brad
013 813 Bukurešť
Rumunsko
fax: +40 212 692 566
e-mail: office@cez.ro

**CEZ Laboratories
Bulgaria EOOD – v likvidaci**
Miroslava Bregova
likvidátorka
140 G.S. Rakovski Str.
1000 Sofia
Bulharská republika
tel.: +359 885 859 287
e-mail: miroslava.bregova@cez.bg

CEZ Polska sp. z o.o.
Petr Ivánek
jednatel
country manager
Emilii Plater 53
00-113 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 370 11 22
fax: +48 22 370 52 00
e-mail: info@cezpolska.pl

CEZ RUS OOO
Evgeny Tryakhov
jednatel
Presnenskij val 19
123 557 Moskva
Ruská federace – Rusko

CEZ Shpërndarje Sh.A.

Jaroslav Macek
předseda představenstva
country manager
Rruga Abdyl Frasherit
Kulla EGT, Pallati 12/1
1000 Tirana
Albánská republika
tel.: +355 42 421 480
fax: +355 42 421 480
e-mail: info@cez.al

CEZ Srbija d.o.o.

Ljubin Popovski
generální a obchodní ředitel
Bulevar Mihajla Pupina 6
110 70 Nový Bělehrad
Srbsko
tel.: +381 112 200 701
fax: +381 112 200 704
e-mail: ljubin.popovski@cez.cz

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Witold Pawłowski
předseda představenstva
a generální ředitel
Emilii Plater 53
00-113 Varšava
Polská republika
tel.: +48 223 701 124
fax: +48 223 705 201
e-mail: kontakt@cez-trade.pl

CEZ Silesia B.V.

Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

**CEZ Towarowy Dom
Maklerski sp. z o.o.**

Witold Pawłowski
člen představenstva
a generální ředitel
Emilii Plater 53
00-113 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 370 11 24
fax: +48 22 370 52 01

CEZ Trade Romania S.R.L.

Ion Lungu
předseda představenstva
a generální ředitel
Ion Ionescu de la Brad 2B
013813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 722 283 244
fax: +40 212 692 566
e-mail: ion.lungu@cez.ro

CEZ Slovensko, s.r.o.

Igor Nagy
jednatel a ředitel
pro segment Business
Igor Ďatko
jednatel a ředitel
pro segment Retail
Miroslava Čalfová
jednatelka a ředitelka
pro finance a správu
Gorkého 3
811 01 Bratislava
Slovenská republika
tel.: +421 254 410 332
fax: +421 254 432 651
e-mail: cez@cez.sk

CEZ Trade Albania Sh.P.K.

Ani Hoxha
jednatel a obchodní ředitel
EGT Tower
Rruga Abdyl Frashërit P. 12/1
1001 Tirana
Albánská republika
tel.: +355 4 2269 514 / 629
fax: +355 4 2269 527
e-mail: ani.hoxha@cez.al

CEZ Ukraine LLC

Velyka Vasylkivska 5
010 040 Kyjev
Ukrajina

CEZ Trade Bulgaria EAD

Vladimir Dichev
předseda představenstva
a výkonný ředitel
Vitoša Blvd. 89A
1463 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 8959 123
fax: +359 2 9549 382
e-mail: office@cez-trade.bg

CEZ Vanzare S.A.

Mirela Anca Vișoica Dima
generální ředitelka
Brestei 2
200 581 Craiova, Dolj County
Rumunsko
tel.: +40 251 216 000
fax: +40 251 216 002
e-mail: cez_vanzare@cez.ro

ČEZ Bohunice a.s.

Pavel Janík
předseda představenstva
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 042 001
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Martin Koch
jednatel a generální ředitel
Výstavní 1144/103
706 02 Ostrava – Vítkovice
Česká republika
tel.: +420 592 111 204
fax: +420 592 111 361
e-mail: info.es@cez.cz

ČEZ Logistika, s.r.o.

Jiří Jílek
jednatel a generální ředitel
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 591 113 839
fax: +420 591 114 680
e-mail: infoclg@cez.cz

ČEZ Distribuce, a. s.

Richard Vidlička
předseda představenstva
a generální ředitel
Teplická 874/8
405 02 Děčín IV – Podmokly
Česká republika
tel.: +420 411 121 111
fax: +420 411 122 997
e-mail: cezdistribuce@cezdistribuce.cz

ČEZ Energo, s.r.o.

Michal Rzyman
jednatel a generální ředitel
Karolinská 661/4
186 00 Praha 8
Česká republika
tel.: +420 592 111 832
fax: +420 591 114 706
e-mail: kogenerace@cez.cz

ČEZ Měření, s.r.o.

Filip Secký
jednatel a generální ředitel
Riegrovo náměstí 1493
500 02 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 840 840 840
fax: +420 492 112 964
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

Petr Zachoval
jednatel a generální ředitel
28. října 3123/152
709 02 Ostrava – Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 591 111 111
fax: +420 591 113 282

ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

Vladimír Marušík
jednatel a generální ředitel
Bráfova 16
674 01 Třebíč
Česká republika
tel.: +420 561 105 575
e-mail: obchod@cezenergoserwis.cz

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Oldřich Kožušník
jednatel a generální ředitel
Křížkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 821
fax: +420 492 112 708
e-mail: romana.pastikova@cez.cz

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Pavel Sokol
jednatel a generální ředitel
Komenského 534
253 01 Hostivice
Česká republika
tel.: +420 211 046 504
fax: +420 211 046 505

ČEZ ICT Services, a. s.

Kamil Čermák
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 1531/3
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 841 842 843
fax: +420 211 046 250
e-mail: servicedesk@cez.cz

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Andrzej Martynek
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
e-mail: andrzej.martynek@cez.cz

ČEZ Prodej, s.r.o.

Bohumil Mazač
jednatel a exekutivní ředitel
pro Business
Zuzana Řezníčková
jednatelka a exekutivní ředitelka
pro Retail
Ondřej Pícha
jednatel a ředitel
pro finance a správu
Duhová 1/425
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 043 333
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Igor Šmucr
jednatel a generální ředitel
Guldenerova 2577/19
326 00 Plzeň
Česká republika
tel.: +420 840 840 840
fax: +420 371 102 008
e-mail: cez@cez.cz

eEnergy Ralsko a.s.

Jan Šimon
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 492 112 858
e-mail: jan.simon@cez.cz

DOMICA FPI s.r.o.

Martin Zeman
jednatel
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.

Jan Šimon
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 492 112 858
e-mail: jan.simon@cez.cz

ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Tomáš Sedláček
jednatel a generální ředitel
Teplická 874/8
405 49 Děčín IV
Česká republika
tel.: +420 211 043 407
fax: +420 261 214 067
e-mail: monika.haufova@cez.cz

Eco-Wind Construction S.A.

Piotr Beaupre
předseda představenstva
a generální ředitel
ul. Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
e-mail: biuro@ecowind.pl

Elektrárna Chvaletice a.s.

Jaroslav Volšický
předseda představenstva
a generální ředitel
K Elektrárně 227
533 12 Chvaletice
Česká republika
tel.: +420 462 101 000
e-mail: elektrarnachvaletice@cez.cz

ČEZ Teplárenská, a.s.

Vladimír Gult
předseda představenstva
a generální ředitel
Bezručova 2212/30
251 01 Říčany u Prahy
Česká republika
tel.: +420 311 118 682
fax: +420 311 118 688
e-mail: cezteplarenska@cez.cz

eEnergy Hodonín a.s.

Martin Zeman
předseda představenstva
Smetanova 4250/17
695 01 Hodonín
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

**Elektrociepłownia Chorzów
ELCHO sp. z o.o.**

Jan Mikulka
předseda představenstva
ul. M. Skłodowskiej-Curie 30
41-503 Chorzów
Polská republika
tel.: +48 32 771 40 01
fax: +48 32 771 40 20
e-mail: elcho@cezpolska.pl

Elektrownia Skawina S.A.

Marek Jaglarz
předseda představenstva
Piłsudskiego 10
32-050 Skawina
Polská republika
tel.: +48 12 276 20 00
fax: +48 12 277 86 18
e-mail:
sekretariat.skawina@cezpolyska.pl

Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.

ul. Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
e-mail: biuro@ecowind.pl

FVE Vranovská Ves a.s.

Jan Šimon
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 492 112 858
e-mail: jan.simon@cez.cz

Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.

ul. Chobolańska 29/4
71-023 Szczecin
Polská republika
e-mail: biuro@ecowind.pl

Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.

ul. Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
e-mail: biuro@ecowind.pl

GENTLEY a.s.

Martin Zeman
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

Energetické centrum s.r.o.

Martin Hrubý
jednatel a výkonný ředitel
Otín 3
377 01 Jindřichův Hradec
Česká republika
tel.: +420 384 322 701
fax: +420 384 322 704
e-mail: korandova@ecjh.cz

Free Energy Project Oreshets EAD

Marcel Mitošinka
člen představenstva
Rakovski ul. 140
1000 Sofia
Bulharská republika
tel.: +359 888 202 362
e-mail: marcel.mitosinka@cez.cz

KEFARIUM,a.s.

Martin Zeman
člen představenstva
Křižíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

F.W. Tolkowiec sp. z o.o.

ul. Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
e-mail: biuro@ecowind.pl

FVE Buštěhrad a.s.

Martin Zeman
člen představenstva
Křižíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

M.W. Team Invest S.R.L.

Ondřej Šafář
jednatel
Ion Ionescu de la Brad 2B
013813 Bukurešť
Rumunsko
fax: +40 212 692 566
e-mail: ondrej.safar@cez.ro

MARTIA a.s.

Petr Maralík
předseda představenstva
a generální ředitel
Mezní 2854/4
400 11 Ústí nad Labem
Česká republika
tel.: +420 475 650 111
fax: +420 475 650 999
e-mail: martia@martia.cz

Ovidiu Development S.R.L.

Ondřej Šafář
jednatel
Ion Ionescu de la Brad 2B
013813 Bukurešť
Rumunsko
fax: +40 212 692 566
e-mail: ondrej.safar@cez.ro

SD - Autodoprava, a.s.

Petr Hokr
předseda představenstva a ředitel
Důlní 429
418 01 Bílina
Česká republika
tel.: +420 417 805 811
fax: +420 417 805 870
e-mail: sda@sdaautodoprava.cz

Mega Energy sp. z o.o.

ul. Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
e-mail: biuro@ecowind.pl

PPC Úžín, a.s.

Petr Kreissl
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
e-mail: petr.kreissl@cez.cz

SD - Kolejová doprava, a.s.

František Maroušek
předseda představenstva a ředitel
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 602 161
fax: +420 474 602 916
e-mail: charova@sd-kd.cz

NERS d.o.o.

Jaroslav Štěpánek
předseda představenstva
Industrijska zona bb
89 240 Gacko
Republika srbská v Bosně
a Hercegovině

PRODECO, a.s.

Walter Fiedler
předseda představenstva
a výkonný ředitel
Masarykova 51
416 78 Teplice
Česká republika
tel.: +420 417 633 777
fax: +420 417 538 472
e-mail: tep@prodeco.cz

SD - KOMES, a.s.

Petr Vorlíček
předseda představenstva a ředitel
Moskevská 14/1
434 01 Most
Česká republika
tel.: +420 476 146 000
fax: +420 476 146 055
e-mail: komes@komes.cz

New Kosovo Energy L.L.C.

Ekrem Belegu
jednatel
Andej Gropa 30
10 000 Prishtina
Kosovo
e-mail: ekrembelegu@hotmail.com

SD - 1.strojírenská, a.s.

Josef Zetek
předseda představenstva a ředitel
Důlní 437
418 01 Bílina
Česká republika
tel.: +420 417 804 911
fax: +420 417 804 912
e-mail: obchod@sd1s.cz

SD - Rekultivace, a.s.

Josef Hejsek
předseda představenstva a ředitel
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 602 439
fax: +420 474 602 444
e-mail: info@sd-rekultivace.cz

Severočeské doly a.s.

Ivan Lapin
předseda představenstva
a generální ředitel
Boženy Němcové 5359
430 01 Chomutov
Česká republika
tel.: +420 474 602 111
fax: +420 474 652 264
e-mail: sdas@sdas.cz

Taidana Limited

Leon Vrška
jednatel
Griva Digeni 115, Trident Centre
3101 Limassol
Kyperská republika
e-mail: leon.vrska@cez.ro

TMK Hydroenergy Power S.R.L.

Radut Daniel
jednatel
Str. Primăverii nr. 4B, CHE Grebla
320 012 Reșița
Rumunsko
tel.: +40 736 802 001
fax: +40 372 526 553
e-mail: office@cez.ro

STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci

Jiří Hala
likvidátor
Vinohradská 8
120 21 Praha 2
Česká republika

TEC Varna EAD

Kamen Boshnakov
generální ředitel
9168 Ezerovo
Bulharská republika
tel.: +359 6656 411
fax: +359 6656 371
e-mail: info@varna-tp.com

Tomis Team S.R.L.

Ondřej Šafář
jednatel
Ion Ionescu de la Brad 2B
013813 Bukurešť
Rumunsko
fax: +40 212 692 566
e-mail: ondrej.safar@cez.ro

ŠKODA PRAHA a.s.

Daniel Jiříčka
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: office@skodapraha.cz

Teplné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.

Jiří Kunc
jednatel a výkonný ředitel
Malátova 2437/11
400 11 Ústí nad Labem
Česká republika
tel.: +420 472 770 140
fax: +420 472 770 150
e-mail: podatelna@thmu.cz

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Aleš John
předseda představenstva
a generální ředitel
Husinec – Řež č.p. 130
250 68 Husinec – Řež
Česká republika
tel.: +420 266 173 532
fax: +420 220 940 840
e-mail: john@ujv.cz

ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Daniel Jiříčka
jednatel a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: info@spinvest.cz

Teplárna Trmice, a.s.

Petr Kreissl
předseda představenstva
a generální ředitel
Edisonova 453
400 04 Trmice
Česká republika
tel.: +420 475 256 111
fax: +420 475 620 579
e-mail: info@tetr.cz

INFORMAČNÍ CENTRA A MÍSTA PŘÍSTUPNÁ K EXKURZÍM VEŘEJNOSTI

Vodní elektrárna Štěchovice

Charakter expozice	průtočná a přečerpávací vodní elektrárna a informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Prof. Vl. Lista 329
PSČ a město	252 07 Štěchovice
Telefon	602 107 453 603 769 197 608 308 759 211 026 111
Fax	211 026 577
E-mail	cez@cez.cz
Otevírací doba	celoročně 8:00–15:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Štěchovice (autobus)

Vodní elektrárna Dalešice

Charakter expozice	přečerpávací vodní elektrárna a informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
PSČ a město	675 77 Kramolín
Telefon	561 105 519
Fax	561 104 960
E-mail	infocentrum.edu@cez.cz
Otevírací doba	červenec–srpen: pondělí–neděle 9:00–16:00 hod. září–červen: pondělí–pátek pouze po předchozím objednání
Nutnost předem se objednat	září–červen
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Kramolín (autobus)

Vodní elektrárna Lipno

Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
PSČ a město	382 78 Lipno nad Vltavou
Telefon	731 562 835 725 614 409 607 666 928 607 673 651 380 746 621
E-mail	infocentrum.eli@cez.cz
Otevírací doba	od 15. 6. do 15. 9. prohlídky denně každou celou hodinu, začátky od 10:00 do 15:00 hod. Každou středu a pátek v 16:00 hod. prohlídky v němčině.
Nutnost předem se objednat	16. 9.–14. 6.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Lipno nad Vltavou, žel. st. (autobus); Lipno nad Vltavou (vlak)

Vodní elektrárna Orlík

Charakter expozice	exkurze do elektrárny a do přehradní hráze
Provozovatel	Rozvoj destinace Písecka o.s.
Ulice, č. domu	Vodní elektrárna Orlík, P. O. Box 9
PSČ a město	262 33 Solenice
Telefon	737 506 950
E-mail	pisecko@email.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek (není-li státní svátek) v 11:00 hod., sobota–neděle v 10:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Bohostice, přehrada Hotel (autobus); Solenice – Orlík přehrada nebo Orlík – přehrada (lod)

Vodní elektrárny Vydra a Čeňkova Pila

Charakter expozice	stálá expozice „Šumavská energie“ o historii i současnosti využívání šumavských vodních zdrojů; malá vodní elektrárna
Provozovatel	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Čeňkova Pila
PSČ a město	341 92 Kašperské Hory
Telefon	376 599 237
E-mail	cez@cez.cz
Otevírací doba	červen–září: úterý–neděle, prohlídky začínají v 9:00, 11:00, 13:00 a 15:00 hod., květen jen středa a sobota
Nutnost předem se objednat	říjen–duben
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Srní, Čeňkova Pila (autobus)

Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně

Charakter expozice	přečerpávací vodní elektrárna
Provozovatel	K3 Sport, s.r.o.
Ulice, č. domu	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně
PSČ a město	788 11 Kouty nad Desnou
Telefon	602 322 244 583 283 282
E-mail	info@k3-sport.cz; infocentrum.eds@cez.cz www.dlouhe-strane.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 8:00 do 17:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Loučná nad Desnou, Kouty nad Desnou, restaurace (autobus)

Informační centrum Obnovitelné zdroje

Charakter expozice	informační centrum, malá vodní elektrárna
Provozovatel	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Křižíkova 233
PSČ a město	500 03 Hradec Králové
Telefon	492 122 660 725 781 564 725 781 565
E-mail	infocentrum.oze@cez.cz
Otevírací doba	celotýdenně od 9:00 do 16:00 hod.; prohlídky malé vodní elektrárny Hradec Králové se konají každou sobotu, neděli a ve státní svátek ve 14:00 hod.; zavřeno 1. 1., Velikonoční pondělí, 24. 12., 31. 12. a každé první pondělí v měsíci
Nutnost předem se objednat	prohlídky elektrárny pondělí–pátek (informační centrum lze navštívit bez objednání); skupiny nad 10 osob nutné vždy objednat
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Labská kotlina Obří akvárium (autobus, trolejbus)

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Charakter expozice	reaktory LVR – 15 a LR – 0, experimentální hala
Provozovatel	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., Centrum výzkumu Řež s.r.o.
Ulice, č. domu	Husinec – Řež č.p. 130
PSČ a město	250 68 Husinec
Telefon	266 173 463
Fax	266 173 464
E-mail	scr@ujv.cz
Otevírací doba	po předchozí dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Husinec, Řež, závod (autobus)

Jaderná elektrárna Dukovany	
Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Jaderná elektrárna Dukovany
PSČ a město	675 50 Dukovany 2, č. p. 269
Telefon	561 105 519
E-mail	infocentrum.edu@cez.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 9:00 do 16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:00 hod.; zavřeno 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12. a každé 1. pondělí v měsíci
Nutnost předem se objednat	skupiny nad 5 osob ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Dukovany, EDU (autobus)

Jaderná elektrárna Temelín	
Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Jaderná elektrárna Temelín (zámeček Vysoký Hrádek vedle elektrárny)
PSČ a město	373 05 Temelín – elektrárna
Telefon	381 102 639
Fax	381 104 900
E-mail	infocentrum.ete@cez.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 9:00 do 16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:30 hod.; zavřeno 1. 1., 24. 12., 25. 12., 26. 12., 31. 12.
Nutnost předem se objednat	skupiny nad 5 osob ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Temelín, Březí u Týna, JE (autobus)

Uhelná elektrárna Ledvice	
Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	ČEZ Správa majetku, s.r.o.
Ulice, č. domu	Bílina 141
PSČ a město	418 48 Bílina
Telefon	411 102 313
E-mail	infocentrum.ele@cez.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek od 8:00 do 16:00 hod.; ve státní svátky zavřeno
Nutnost předem se objednat	skupiny nad 10 osob ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chudeřice, závod (autobus); Chotějovice (vlak)

Informační centrum Severočeských dolů a.s.	
Charakter expozice	informační centrum Severočeských dolů a.s.
Provozovatel	AGENTURA MODUA s.r.o.
Ulice, č. domu	Boženy Němcové 5359
PSČ a město	430 01 Chomutov
Telefon	474 604 636
E-mail	www.infocentrumsdas.cz/ page-o-infocentru
Otevírací doba	pondělí–pátek od 8:00 do 16:00 hod.; ve státní svátky zavřeno
Nutnost předem se objednat	pouze skupiny
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chomutov, Palackého (městský a linkový autobus, trolejbus); Chomutov, autobusové nádraží (dálkový autobus)

Doly Nástup Tušimice

Charakter expozice	povrchový důl
Provozovatel	Severočeské doly a.s.
PSČ a město	432 01 Kadaň
Telefon	474 602 956
Fax	474 602 957
E-mail	buskova@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 6:00–14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Tušimice, důl Merkur (autobus)

Doly Bílina

Charakter expozice	povrchový důl
Provozovatel	Severočeské doly a.s.
Ulice, č. domu	Důlní 375/89
PSČ a město	418 29 Bílina
Telefon	417 805 012
Fax	417 804 002
E-mail	bila@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 6:00–14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Bílina, aut. nádr. (autobus); Bílina (vlak)

Elektrárna ELCHO

Charakter expozice	elektrárna
Provozovatel	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.
Ulice, č. domu:	ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30
PSČ a město	41-503 Chorzów
Telefon	+48 327 714 001
Fax	+48 327 714 020
E-mail	anna.kotlarska@cezpolska.pl
Otevírací doba	po dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chorzów, plac Jana (autobus)

Elektrárna Skawina

Charakter expozice	elektrárna
Provozovatel	Elektrownia Skawina S.A.
Ulice, č. domu	ul. Piłsudskiego 10
PSČ a město	32-050 Skawina
Telefon	+48 122 772 000
Fax	+48 122 778 618
E-mail	teresa.detyna@cezpolska.pl
Otevírací doba	po dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Skawina, Elektrownia (autobus)

INFORMACE PRO AKCIONÁŘE A INVESTORY

Finanční kalendář	Datum
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2011	28. 2. 2012
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2011	28. 2. 2012
Tisková konference	28. 2. 2012
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	28. 2. 2012
Roční účetní výkazy za dceřiné společnosti, které jsou součástí konsolidačního celku Skupina ČEZ	15. 3. 2012
Vybrané údaje za přidružené a společné podniky, které jsou součástí konsolidačního celku Skupina ČEZ	15. 3. 2012
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2011 – elektronická česká, anglická a polská verze; tištěná česká verze	30. 4. 2012
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2011 – tištěná polská verze	7. 5. 2012
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2012	10. 5. 2012
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2012	10. 5. 2012
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	10. 5. 2012
Tisková konference	10. 5. 2012
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	10. 5. 2012
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2011 – tištěná anglická verze	15. 5. 2012
Řádná valná hromada	26. 6. 2012
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2012	9. 8. 2012
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2012	9. 8. 2012
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	9. 8. 2012
Tisková konference	9. 8. 2012
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	9. 8. 2012
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2012	31. 8. 2012
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. – III. čtvrtletí 2012	8. 11. 2012
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. – III. čtvrtletí 2012	8. 11. 2012
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	8. 11. 2012
Tisková konference	8. 11. 2012
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	8. 11. 2012
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2012	28. 2. 2013
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2012	28. 2. 2013
Tisková konference	28. 2. 2013
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	28. 2. 2013

Kontakty		
Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ		
Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Jan Beneš	jan.benes02@cez.cz	+420 211 042 475
Přehled oblastních kontaktů v České republice		
www.cez.cz/cs/kontakty/pro-media.html ¹		
Vztahy s investory		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Dana Fantová	dana.fantova@cez.cz	+420 211 042 514
Internetové stránky		
www.cez.cz ²		
Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	+420 211 043 362
Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
Nadace ČEZ		
www.nadacecez.cz ³		
Ondřej Šuch	ondrej.such@cez.cz	+420 211 046 722
Zákaznická linka v České republice		
poštou na adrese:		
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		
Guldenerova 2577/19, 303 28 Plzeň		
+420 840 840 840		
Zákaznická linka v Albánii		
CEZ Shpërndarje Sh.A.	kujdesi_abonentit@cez.al	0808 181 (při volání z Albánie)
Zákaznická linka v Bulharsku		
	zaklienta@cez.bg	0700 10 010 (při volání z Bulharska)
Zákaznická linka v Rumunsku		
	cez_crc@cez.ro	0251-929 (při volání z Rumunska)
Zákaznická linka na Slovensku		
	cez@cez.sk	0850 888 444 (při volání ze Slovenska)
Webová obchodní kancelář		
www.cez.cz/cs/pro-zakazniky/virtualni-obchodni-kancelar.html ⁴		
Ombudsman Skupiny ČEZ		
www.cez.cz/edee/qf/cs/quickforms/ombudsman ⁵		
poštou na adrese:		
Josef Sedlák, ombudsman ČEZ		
Hvězdova 1716/2b, 140 62 Praha 4		
nelze kontaktovat telefonicky		

Elektronická prezentace Skupiny ČEZ

Prezentace a komunikace Skupiny ČEZ elektronickými prostředky usnadňuje akcionářům a dalším zájemcům přístup k požadovaným informacím.

Skupina ČEZ se prezentuje komplexním informačním servisem včetně multimediálních zpráv na internetové adrese www.cez.cz. Informace jsou na stránkách k dispozici v českém a anglickém jazyce, částečně také v německém jazyce. Vybrané zprávy jsou zveřejňovány rovněž v polském jazyce.

Za rok 2011 přilákaly stránky www.cez.cz téměř 2 miliony uživatelů, více než polovina jich byla nově příchozích. Zároveň podle statistik Google Analytics návštěvníci stráví na webu v průměru přes 4 minuty a třetina z nich se pravidelně vrací. Internetové prezentace Skupiny ČEZ v zemích její působnosti tvoří sadu jednotně designovaných webů. Jedinečný koncept vícejazyčného webového portálu se základem v českých webových stránkách funguje na adresách www.cez.al pro Albánii, www.cez.bg pro Bulharsko, www.cez.hu pro Maďarsko, www.cez.ro pro Rumunsko, www.cepolska.pl pro Polsko a www.cez.sk pro Slovensko. Kromě posledních dvou uvedených nabízejí stránky určitý okruh informací také v anglickém jazyce. Premiantem v návštěvnosti mezi zahraničními weby je s téměř půlmilionovou měsíční uživatelskou základnou bulharská mutace stránek Skupiny ČEZ. Stránky obsahují popisy činnosti v dané zemi, přehled místních událostí a informace pro zákazníky.

V roce 2011 spustila Skupina ČEZ také první verzi korporátního webu www.cez.cz pro mobilní zařízení. Služba je optimalizována pro všechny mobilní telefony a bude postupně rozšiřována o další užitečné uživatelské funkce.



1

[www](#)

2

[www](#)

3

[www](#)

4

[www](#)

5

[www](#)

Vedle těchto stránek poskytují další informace tematické micrositey (internetové prezentace sloužící jako doplněk k primární webové stránce):

- 1) www.cezregionum.cz představuje projekty angažovanosti Skupiny ČEZ v jednotlivých částech České republiky.
- 2) www.kdejinde.cz poskytuje informace o volných pracovních místech a uvádí výhody práce ve Skupině ČEZ.
- 3) www.futuremotion.cz a www.elektromobilita.cz představují projekt FutureMotion.
- 4) www.levnyplynodcez.cz a www.cez.cz/etarif informují o výhodných nabídkách pro zákazníky a jejich součástí jsou praktické cenové kalkulačky.

V samotném závěru roku také začal fungovat samoobslužný Geoportál Skupiny ČEZ na adrese geoportal.cez.cz poskytující informace o průběhu sítí a poloze zařízení, který umožňuje stavebníkům i projektantům získat vyjádření o existenci sítí a komfortně i další potřebné údaje od společností ČEZ ICT Services a ČEZ Distribuce.

Videa Skupiny ČEZ lze zhlédnout na adrese www.youtube.com/user/SkupinaCEZ.

V roce 2010 byla vydána Zpráva o společenské odpovědnosti za léta 2008 a 2009. Nachází se na internetových stránkách Skupiny ČEZ pod odkazem www.cez.cz/cs/odpovedna-firma/zprava-o-spolecenske-odpovednosti-skupiny-cez.html. Zpráva o společenské odpovědnosti za léta 2010 a 2011 by měla být vydána v roce 2012.

Skupina ČEZ také vydává řadu tematických časopisů, jejichž úplná vydání nebo on-line verze lze najít na internetu:

- 1) zákaznický čtvrtletník ČEZ Info určený pro firemní zákazníky s aktualitami ze Skupiny ČEZ a energetiky:
www.cez.cz/cs/pro-zakazniky/ke-stazeni/magazin-cez-info.html
- 2) zákaznický lifestylový magazín Šťáva věnovaný zákazníkům ze segmentu retail: www.stava.cz
- 3) zaměstnanecký časopis (11 čísel ročně) ČEZ News se podrobněji zabývá děním ve Skupině ČEZ:
www.cez.cz/cs/pro-media/casopis-cez-news
- 4) časopis Jaderné elektrárny Dukovany s názvem Zpravodaj, určený obyvatelům okolí této elektrárny:
www.cez.cz/cs/vyroba-elektriny/jaderna-energetika/jaderne-elektrarny-cez/edu/informacni-centrum/zpravodaj.html
- 5) časopis Jaderné elektrárny Temelín s názvem Temelínky informuje o aktuálních aktivitách a o dění v okolí elektrárny:
www.cez.cz/cs/vyroba-elektriny/jaderna-energetika/jaderne-elektrarny-cez/ete/informacni-centrum/temelinky.html
- 6) e-zin (časopis v elektronické podobě) Třetí pól popularizuje vědu a techniku s důrazem na energetiku: www.tretipol.cz
- 7) informační stránka s aktualitami o energii a energetice, kterou Skupina ČEZ sponzoruje v Maďarsku, se nalézá na:
www.energiainfo.hu
- 8) měsíční bulletin Energetika v EU, který informuje o evropském integračním dění v oblasti energetiky:
www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/evropska-agenda/bulletin-energetika-eu.html.

Zejména odborné veřejnosti jsou určeny dvě stránky v anglickém jazyce: prezentace pro investory na adrese www.cez.cz/cs/pro-investory/prezentace-pro-investory/ a záznamy z konferenčních hovorů konaných vždy ve dnech pořádání tiskových konferencí na www.cez.cz/cs/pro-investory/kalendar-ir-akci.html. V obou případech je pro zobrazení informací nutné vybrat si požadovaný rok.

Prezentace Skupiny ČEZ na sociálních sítích

Skupina ČEZ je aktivní i na poli sociálních sítí. Využívána je zejména sociální síť Facebook, v jejímž rámci provozuje pět stránek:

- 1) www.facebook.com/PracevCEZu, kde informuje o možnostech budování kariéry v rámci Skupiny ČEZ v České republice i zahraničí
- 2) www.facebook.com/fandime.elektromobilum, kde uveřejňuje zprávy o postupu projektů souvisejících s rozvojem elektromobility v České republice
- 3) www.facebook.com/CEZlidem, v roce 2011 byla založena facebooková stránka ČEZ lidem, která informuje o projektech Nadace ČEZ, společenské odpovědnosti, firemním dobrovolnictví a angažovanosti Skupiny ČEZ v jednotlivých regionech České republiky
- 4) www.facebook.com/CEZinformacni.centra, kde uveřejňuje zprávy o dění v informačních centrech elektráren Skupiny ČEZ
- 5) www.facebook.com/CEZslovensko, v roce 2011 byla nově založena facebooková stránka pro ČEZ Slovensko, nabízející spočítání úspory spotřeby energie, popř. možnost rovnou si u Skupiny ČEZ plyn či elektřinu objednat.

V platformě Twitter se Skupina ČEZ představuje na adrese www.twitter.com/SkupinaCEZ. Tento nástroj používá Skupina ČEZ k šíření tiskových zpráv, zejména uživatelům internetu přes mobilní telefony.

Výklad pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
7. RP	7. rámcový program Evropského společenství pro výzkum, technologický rozvoj a demonstrace Je hlavním nástrojem Evropské unie pro financování výzkumu a vývoje.
Burza ICE	Burza IntercontinentalExchange Burza pro elektronické obchodování
Design-to-Cost	Omezení rozhodování o obsahu projektu stanovením nákladového limitu na jeho realizaci
DKEVR	Държавна комисия за енерго и водно регулиране Státní komise energetické a vodní regulace (v Bulharsku)
EPC kontrakt	Engineering, Procurement and Construction contract Dodávka investičního celku na klíč. Dodavatel zajišťuje zhotovení projektu a výstavbu investičního celku.
ERE	Enti Rregullator i Energjise Regulátor energetického trhu (v Albánii)
ERÚ	Energetický regulační úřad
EU ETS	EU Emissions Trading Scheme Schéma EU pro emisní obchodování. EU ETS je jeden z nástrojů pro splnění redukčního závazku EU vyplývajícího z Kjótského protokolu. Zpoplatňuje každou tunu vypuštěného uhlíku. Byl zaveden v roce 2005 a v současnosti je uplatňován ve 27 členských státech Evropské unie, na Islandu, v Lichtenštejnsku a Norsku.
Euratom	European Atomic Energy Community Evropské společenství pro atomovou energii
Fotovoltaická elektrárna	Fotovoltaické (solární) elektrárny jsou složeny z fotovoltaických (solárních) panelů, kde se přeměňuje sluneční záření na elektrickou energii. Na povrch solárního panelu dopadají částice světla zvané fotony, při jejich nárazu dochází k uvolňování elektronů, a tím vzniká elektrický proud.
GPW	Giełda papierów wartościowych w Warszawie SA Burza cenných papírů ve Varšavě
KM	konvertibilna marka Oficiální měna Bosny a Hercegoviny. Od svého vzniku v roce 1998 pevně fixována na německou marku (DEM), od roku 2002 na EUR.
MAAE	Mezinárodní agentura pro atomovou energii International Atomic Energy Agency Mezivládní organizace v systému OSN v oblasti mírového využívání jaderné energie
Mise OSART	Operational Safety Review Team Jedná se o prověrku způsobu provozování a rozvoje jaderných elektráren. Koná se na doporučení MAAE každých 10 let na pozvání vlády České republiky. Slouží k porovnání praxe v kontrolované elektrárně s mezinárodními standardy a doporučeními MAAE v devíti odborných oblastech a sleduje i společný přístup všech zúčastněných ke kultuře bezpečnosti.
prioritizace	Určení pořadí, v němž budou jednotlivé činnosti vykonány
SLA	Service level agreement Součást smlouvy o poskytování služeb stanovující parametry poskytované služby
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
WANO	World Association of Nuclear Operators Celosvětové sdružení provozovatelů jaderných zařízení
ZIRLO	Ochranná známka vlastněná Westinghouse Electric Company, Pittsburgh, Spojené státy americké

Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
Wh	watthodina, jednotka práce
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
FO	funkční období
W	watt; jednotka výkonu
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
J.kg ⁻¹	joul na kilogram; jednotka výhřevnosti

Metodika výpočtu vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

Název ukazatele	Výpočet
Celková likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky
Celkový dluh	Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku + Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku + Krátkodobé úvěry
Celkový kapitál	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku + Celkový dluh
Čistý dluh	Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku + Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku + Krátkodobé úvěry - (Peníze a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva)
Čistý dluh / EBITDA	Čistý dluh / Zisk před úroky, zdaněním a odpisy
Dividenda na akcii hrubá	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcie v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozího roku)
EBIT	Zisk před úroky a zdaněním
EBITDA	Zisk před úroky, zdaněním a odpisy
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	Zisk po zdanění / Průměrná celková aktiva ²⁾
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	(EBIT + Tvorba a zúčtování ostatních rezerv) * (1 - Sazba daně z příjmů právnických osob) / (Průměrný investovaný kapitál) ²⁾
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Čistý zisk připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku ²⁾ ¹⁾ Čistý zisk / Průměrný vlastní kapitál ²⁾

¹⁾ Definice pro ČEZ, a. s. (odlišná od definice pro Skupinu ČEZ).

²⁾ Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2.

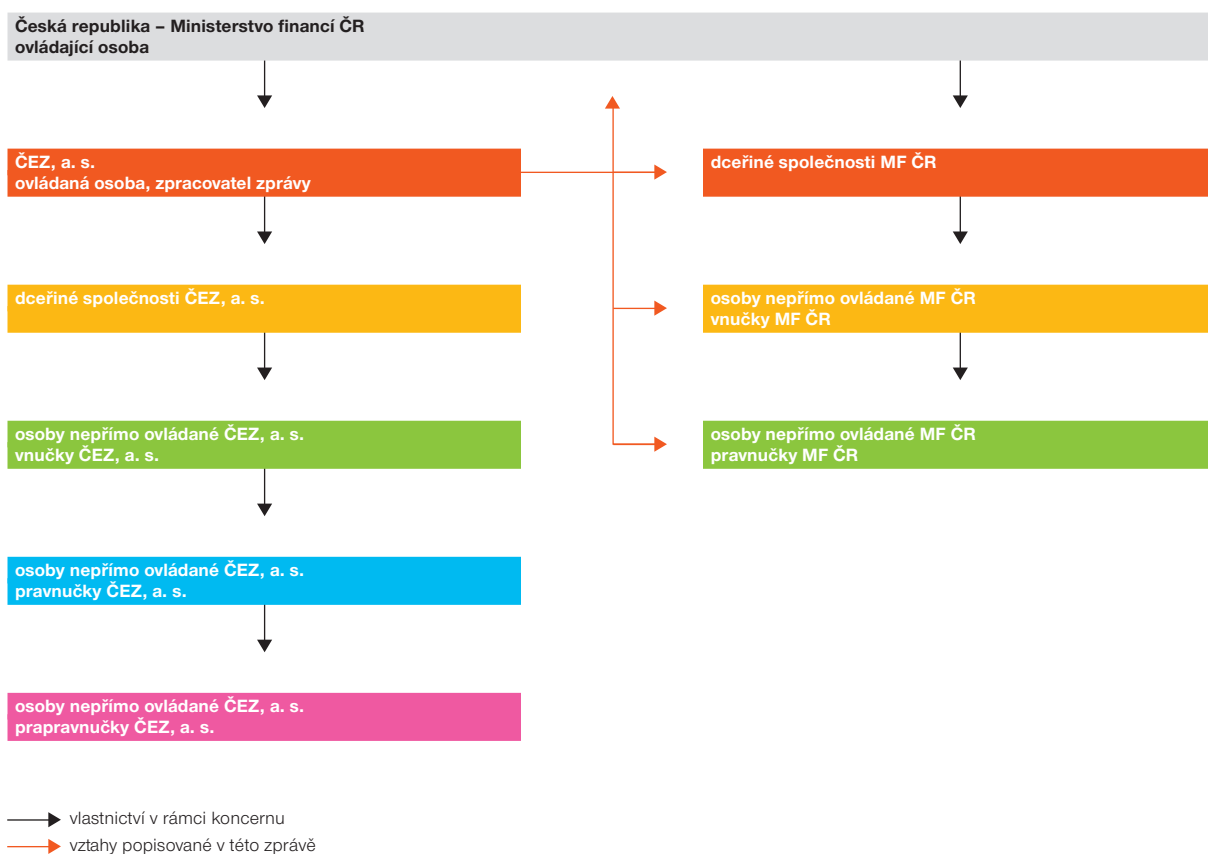
SEZNAM TABULEK A GRAFŮ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Použité tabulky	Strana
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	11
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech	42
Struktura akcionářů (%)	49
Peněžní toky (mld. Kč)	60
Segmentová analýza	62–63
Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s. (podle IFRS)	65
Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost	67
Investiční výdaje podle oblastí (mil. Kč)	76
Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)	76
Bilance elektřiny (GWh)	77
Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)	77
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)	78–79
Užitná dodávka teploty (GWh)	78
Bilance zemního plynu (MWh)	79
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v České republice	99–101
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku	112
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku	115
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku	120
Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku	125
Akcie	133
Ukazatele na akcii	134
Přehled vydaných dosud nesplacených dluhopisů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2011	136–137
Přidělené povolenky a produkce CO ₂ v roce 2011	149
Spotřeba, odpad a emise Skupiny ČEZ	151
Náklady společností Skupiny ČEZ v roce 2011 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)	154
Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2011 (tis. Kč)	157
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)	164
Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)	165
Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2011 (mil. Kč)	194
Externí auditorské společnosti Skupiny ČEZ	194–197

Použité grafy	Strana
Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)	11
Tvorba zisku (mld. Kč)	58
Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)	59
Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)	59
Peněžní toky (mld. Kč)	60
Elektřina a povolenky	89
Uhlí, ropa a plyn	89
Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)	97
Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (meziroční změny v %)	97
Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)	97
Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)	98
Distribuce elektřiny Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	104
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	105
Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)	107
Výroba elektřiny v Polsku, brutto (GWh)	110
Výroba elektřiny v Bulharsku, brutto (GWh)	114
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	116
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	116
Výroba elektřiny v Rumunsku, brutto (GWh)	118
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	120
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	120
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)	122
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)	123
Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2011 (%)	133
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění	142
Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2010 i k 31. 12. 2011	142
Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání	143
Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí	164

ČEZ, A. S. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI ZA ROK 2011

1. Legenda



2. Schéma struktury koncernu

Viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky.

3. Ovládající osoba a zpracovatel zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Česká republika – Ministerstvo financí – ovládající osoba

Název	Ministerstvo financí České republiky
Se sídlem na adrese	Letenská 525/15, 118 10 Praha 1
IČ	00006947

ČEZ, a. s. – ovládaná osoba – zpracovatel zprávy

Společnost	ČEZ, a. s.
Se sídlem na adrese	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
IČ	45274649

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581.

Výše akciového podílu	Ovládající osoba MF ČR vlastnila k 31. 12. 2011 v ČEZ, a. s., akciový podíl ve výši 69,37 %.
-----------------------	--

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami je v souladu s ustanovením § 66a odst. 9 obchodního zákoníku zpracována za období 1. 1. 2011 – 31. 12. 2011.

4. Abecední seznam společností – členů koncernu

Viz samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky.

5. Smluvní vztahy

Mezi ČEZ, a. s., a propojenými osobami, tj. mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, byla v období od 1. 1. 2011 do 31. 12. 2011 uzavřena níže uvedená smlouva či akceptována níže uvedená objednávka:

ČEPRO, a.s.

Smlouva č.: 4100032408 o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot ze dne 25. června 2011. Uvedená smlouva byla uzavřena na dobu určitou od 1. 7. 2011 do 30. 6. 2019. Předmětem této smlouvy je zajistit skladování, obměnu, doplňování a výdej motorové nafty ve vlastnictví společnosti ČEPRO, a.s., v nádržích umístěných v objektech Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín.

Letiště Praha, a. s.

Objednávka č.: 4100032408 na VIP odbavení na letišti Ruzyně ze dne 4. března 2011.

Uvedená smlouva a objednávka byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění. ČEZ, a. s., nevznikla z těchto obchodních vztahů žádná újma.

6. Jiné vztahy

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon a nepřijal žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

7. Ostatní informace

7.1. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a informace, které byly za důvěrné označeny některou osobou, která je součástí koncernu. Za důvěrné jsou rovněž považovány veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi způsobit újmu kterékoliv osobě tvořící koncern. Z uvedeného důvodu neobsahuje tato zpráva v části 5. žádné informace o cenách, popř. množstvích.

7.2. Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2011

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla prověřena auditorem, společností Ernst & Young Audit, s.r.o., číslo oprávnění 401. Stanovisko auditora je uvedeno ve výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2011.

7.3. Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré úsilí, které lze na něm spravedlivě požadovat, aby zjistil údaje potřebné pro zpracování této zprávy, neposkytly mu údaje níže uvedené společnosti tvořící koncern:

Hotelinvest a.s. v konkurzu

HOLDING KLADNO a.s. „v likvidaci“

Severočeské mlékárny, a.s. Teplice v konkurzu

8. Závěr

Zpracování Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami bylo v zákonem stanovené lhůtě zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů a dokumentů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Rozsah koncernu České republiky byl zpracován podle údajů poskytnutých MF ČR.

Stanovisko auditora je uvedeno ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2011. Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na valné hromadě společnosti.

V Praze dne 12. března 2012



Ing. Daniel Beneš, MBA
předseda představenstva



Ing. Martin Novák, MBA
místopředseda představenstva

DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE O ČLENECH SKUPINY ČEZ

Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2011 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	22,0	3,5	8,0	–	33,5
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	57,1	5,3	20,4	11,6	94,5
Skupina ČEZ celkem	79,1	8,8	28,4	11,6	128,0

Externí auditorské společnosti Skupiny ČEZ

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
Česká republika	
ČEZ, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
3 L invest a.s.	Alfery Audit s.r.o.
AREA-GROUP CL a.s.	Alfery Audit s.r.o.
Bioplyn technologie s.r.o.	Alfery Audit s.r.o.
Bohemian Development a.s.	Alfery Audit s.r.o.
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	NEXIA AP a.s.
	PRAGUE TAX SERVICES, a.s.
	PKM Audit & Tax s.r.o.
ČEZ Bohunice a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Distribuce, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	–
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Energo, s.r.o.	BDO CA s.r.o.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ ICT Services, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Logistika, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Měření, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ OZ uzavřený IF a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Prodej, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Teplárenská, a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
DOMICA FPI s.r.o.	Alfery Audit s.r.o.
eEnergy Hodonín a.s.	Alfery Audit s.r.o.
eEnergy Ralsko a.s.	Alfery Audit s.r.o.
eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.	Alfery Audit s.r.o.
Elektrárna Chvaletice a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Energetické centrum s.r.o.	Consultas - Audit s.r.o.
FVE Buštěhrad a.s.	Alfery Audit s.r.o.
FVE Vranovská Ves a.s.	Alfery Audit s.r.o.
GENTLEY a.s.	Alfery Audit s.r.o.

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
KEFARIUM,a.s.	Alfery Audit s.r.o.
MARTIA a.s.	ADaKa s.r.o.
PPC Úžín, a.s.	Konzultační, expertizní a poradenské služby, spol. s r.o. v likvidaci
PRODECO, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - 1.strojírenská, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - Autodoprava, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - KOMES, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - Rekultivace, a.s.	NEXIA AP a.s.
Severočeské doly a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	–
ŠKODA PRAHA a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	ADaKa s.r.o.
Teplárna Trmice, a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	NEXIA AP a.s.
	PKM Audit & Tax s.r.o.
Polská republika	
A.E. Wind sp. z o.o.	–
CEZ Nowa Skawina S.A.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
CEZ Polska sp. z o.o.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	–
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
Eco-Wind Construction S.A.	–
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	–
F.W. Tolkowiec sp. z o.o.	–
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	–
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.	–
Mega Energy sp. z o.o.	–
Bulharská republika	
CEZ Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Elektro Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Elektroprodukcija Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD – v likvidaci	–
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Trade Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD
Free Energy Project Oreshets EAD	Ernst & Young Audit OOD
TEC Varna EAD	Ernst & Young Audit OOD

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
Rumunsko	
CEZ Distributie S.A.	Ernst & Young S.R.L.
	Ernst & Young Assurance Services S.R.L.
	Price Waterhouse Coopers
	SRAC CERT SRL
	KPMG Romania SRL
	Profesional Audit SRL
CEZ Romania S.A.	Ernst & Young S.R.L.
	Ernst & Young Assurance Services S.R.L.
	KPMG Romania SRL
	Deloitte Consultanta SRL
	RADIX CONSULT
	PKF FINCONTA SRL
CEZ Trade Romania S.R.L.	Ernst & Young Assurance Services S.R.L.
CEZ Vanzare S.A.	Ernst & Young S.R.L.
	Ernst & Young Assurance Services S.R.L.
	SRAC CERT SRL
	Price Waterhouse Coopers
M.W. Team Invest S.R.L.	ARTHUR D. LITTLE GmbH
	KPMG Romania SRL
	Ernst & Young Assurance Services SRL
	Ernst & Young SRL
Ovidiu Development S.R.L.	KPMG Romania SRL
	Ernst & Young Assurance Services SRL
	Ernst & Young SRL
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	Ernst & Young Assurance Services SRL
Tomis Team S.R.L.	ARTHUR D. LITTLE GmbH
	Ernst & Young Assurance Services SRL
	Ernst & Young SRL
	KPMG Romania SRL
Albánie	
CEZ Albania Sh.A.	Ernst & Young
	Hoxha, Memi & Hoxha
	Fatmir Kazazi
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Ernst & Young Certified Auditors Sh.P.K. - Skopje, Tirana Branch
	INTER BBK AUDITING Sh.P.K.
CEZ Shpërndarje Sh.A.	Ernst & Young
	A.T.KEARNEY
	PRICEWATER COOPERS, Albania
	WOLF THEISS Albania
	TRENKWALDER CIVET 2000
	GFK Albania
	ConPRO s.r.o.
	DELOITTE Albania Sh.P.K.

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
Spolková republika Německo	
CEZ Deutschland GmbH	–
Nizozemsko	
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Ernst & Young Nederland
CEZ Finance B.V.	Ernst & Young Nederland
CEZ Chorzow B.V.	Ernst & Young Nederland
CEZ International Finance B.V.	Ernst & Young Nederland
CEZ MH B.V.	Ernst & Young Nederland
CEZ Poland Distribution B.V.	Ernst & Young Nederland
CEZ Silesia B.V.	Ernst & Young Nederland
Irsko	
CEZ Finance Ireland Ltd.	Ernst & Young
CEZ International Finance Ireland Ltd.	Ernst & Young
Slovensko	
CEZ Slovensko, s.r.o.	Ernst & Young Slovakia, spol. s r.o.
Maďarsko	
CEZ Magyarország Kft.	Ernst & Young Kft.
	KPMG Tanácsadó Kft.
	Nova-Audit Kft.
Rusko	
CEZ RUS OOO	Limited Liability Company "CONFIB"
	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Srbsko	
CEZ Srbija d.o.o.	Ernst & Young Beograd d.o.o.
	KPMG d.o.o. Beograd
Kosovo	
New Kosovo Energy L.L.C	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Bosna a Hercegovina	
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	REIDENT d.o.o. Zenica
NERS d.o.o.	–
Ukrajina	
CEZ Ukraine LLC	Ernst & Young
Kypr	
Taidana Limited	Ernst & Young Cyprus

ZÍSKANÁ OCENĚNÍ SKUPINY ČEZ V ROCE 2011 A 2012 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

Ocenění roku 2011

Duben

- 2. místo v celkovém žebříčku soutěže 100 nejobdivovanějších firem ČR – 2011. Soutěž organizuje sdružení CZECH TOP 100
- 1. místo v soutěži realizovaných projektů v systémech dálkového vytápění a chlazení pořádané Teplárenským sdružením České republiky. Skupina ČEZ s městem Bohumín zvítězily v kategorii „Rozvoj soustav zásobování teplem“ s projektem vyvedení tepla z Elektrárny Dětmárovice a vybudování nové soustavy zásobování teplem ve městě Bohumíně.

Červen

- 2. místo v celkovém žebříčku 100 nejvýznamnějších firem České republiky za rok 2010, kterou pořádá sdružení CZECH TOP 100
- obhájeno ocenění v anketě mezi investory a analytiky, kterou každoročně pořádá časopis IR Magazine, kde za rok 2011 Skupina ČEZ dosáhla na nejvyšší metu v kategorii podle zemí pro firmu z České republiky.

Červenec

- cena Industry Champion Award Winner for Czech Republic (ocenění Šampion průmyslu za Českou republiku) pro společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. Cena byla udělena na základě hlasování mezinárodní poroty The Global Association For Contact Center Best Practices & Networking ve spolupráci s ContactCenterWorld u příležitosti konference 2011 Top Ranking Performers in the Contact Center World (Světová soutěž kontaktních center)
- 1. místo v soutěži Zaměstnavatel roku v kategorii The Most Desired Company – nejžádanější zaměstnavatelé podle průzkumu mezi studenty vysokých škol – a cena personalistů za personální projekt „Kde jinde...“, určený k podpoře studia technických škol a náboru jejich absolventů. Organizátorem soutěže je společnost Fincentrum Media pod záštitou Ministerstva práce a sociálních věcí ČR.

Říjen

- platinová hvězda pro společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., za kvalitu v soutěži 2011 International Quality Award (Mezinárodní cena za kvalitu) za obsluhu zákazníků Skupiny ČEZ
- 1. místo v oboru energetika v žebříčku WebTOP100, celkově 7. místo mezi všemi soutěžícími. Soutěž organizuje klub WebTOP100.

Listopad

- ocenění platformy Byznys pro společnost v žebříčku TOP odpovědná firma 2011, kde se ČEZ, a. s., umístil na 1. místě v kategorii Největší firemní dárcce, na 7. místě v hodnocení TOP odpovědná velká firma, na 5. místě v kategorii Nejangažovanější zaměstnanci, na 5. místě v kategorii Společensky prospěšný projekt, na 5. místě v kategorii Novátor v životním prostředí a získal speciální ocenění v kategorii Firma a škola za systematický a strategický přístup k rozvoji vzdělávání v České republice
- zvláštní uznání poroty 9. ročníku celostátní soutěže „Český energetický a ekologický projekt / stavba / inovace“ pro projekt vyvedení tepla z Elektrárny Dětmárovice a nové soustavy centrálního zásobování teplem v Bohumíně
- 1. místo v žebříčku Nejlepší výroční zprávy 2010, 1. místo v kategorii Informační hodnota, 2. místo v kategorii Grafický design a 1. místo v kategorii Časopis pro zaměstnance. Soutěž organizuje sdružení CZECH TOP 100
- 2. místo pro společnost ČEZ, a. s., a 10. místo pro společnost Severočeské doly a.s. v soutěži ČESKÝCH 100 NEJLEPŠÍCH, kterou pořádá panevropská společnost pro kulturu, vzdělávání a vědecko-technickou spolupráci Comenius.

Prosinec

- certifikační ocenění pro přečerpávací vodní elektrárnu Dlouhé Stráně – absolutní vítězství ve veřejné anketě Sedm divů Olomouckého kraje. Souběžně elektrárna zvítězila také v anketě Olomouckého deníku.

Ocenění roku 2012

Březen

- 2. místo v celkovém žebříčku 100 nejobdivovanějších firem ČR – 2012. Soutěž organizuje sdružení CZECH TOP 100.

Obsah finanční části

Zpráva nezávislého auditora	200
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2011	202
Konsolidovaná rozvaha	202
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	203
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	204
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	204
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	205
Příloha konsolidované účetní závěrky	206

Zpráva nezávislého auditora	254
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2011	256
Rozvaha	256
Výkaz zisku a ztráty	257
Výkaz o úplném výsledku	258
Výkaz změn vlastního kapitálu	258
Výkaz o peněžních tocích	259
Příloha účetní závěrky	260

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ sestavenou k 31. prosinci 2011 za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011, tj. konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný výkaz o úplném výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o Skupině ČEZ jsou uvedeny v bodech 1 a 7 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., je odpovědné za sestavení konsolidované účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

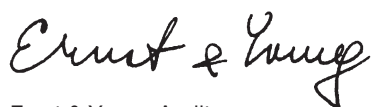
Naším úkolem je vydat na základě provedení auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že konsolidovaná účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2011 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie.

A stylized, handwritten signature of the Ernst & Young firm.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

oprávnění č. 401

zastoupený partnerem

A handwritten signature of Josef Pivoňka.

Josef Pivoňka

auditor, oprávnění č. 1963

27. února 2012

Praha, Česká republika

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

AKTIVA	2011	2010 (upraveno*)
Dlouhodobý hmotný majetek		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	605 063	559 349
Oprávky a opravné položky	-305 813	-275 329
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	299 250	284 020
Jaderné palivo, netto	8 844	7 005
Nedokončené hmotné investice (bod 3)	78 769	71 485
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	386 863	362 510
Ostatní stálá aktiva		
Cenné papíry v ekvivalenci	11 292	16 927
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	51 810	52 512
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	16 788	15 670
Odložená daňová pohledávka (bod 28)	826	655
Ostatní stálá aktiva celkem	80 716	85 764
Stálá aktiva celkem	467 579	448 274
Oběžná aktiva		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 8)	22 062	22 163
Pohledávky, netto (bod 9)	54 732	39 627
Pohledávka z titulu daně z příjmů	678	1 711
Zásoby materiálu, netto	6 215	5 369
Zásoby fosilních paliv	2 657	1 800
Emisní povolenky (bod 10)	6 013	3 077
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 11)	29 569	16 402
Ostatní oběžná aktiva (bod 12)	4 779	3 394
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji (bod 13)	3 823	2 558
Oběžná aktiva celkem	130 528	96 101
AKTIVA CELKEM	598 107	544 375

PASIVA	2011	2010 (upraveno*)
Vlastní kapitál		
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku		
Základní kapitál	53 799	53 799
Vlastní akcie	-4 382	-4 619
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	177 296	172 251
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem (bod 14)	226 713	221 431
Nekontrolní podíly	5 365	5 621
Vlastní kapitál celkem	232 078	227 052
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 15)	164 685	140 040
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 18)	37 285	36 848
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 19)	21 721	21 173
Dlouhodobé závazky celkem	223 691	198 061
Odložený daňový závazek (bod 28)	16 946	18 191
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry (bod 20)	5 500	9 618
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 15)	19 264	14 786
Obchodní a jiné závazky (bod 21)	78 186	58 804
Závazek z titulu daně z příjmů	1 701	689
Ostatní pasiva (bod 22)	20 741	16 414
Závazky přímo související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji (bod 13)	-	760
Krátkodobé závazky celkem	125 392	101 071
PASIVA CELKEM	598 107	544 375

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním Teplárny Trmice, a.s., reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce za rok 2010.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

	2011	2010 (upraveno*)
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	181 793	175 277
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	5 843	5 392
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy	22 125	18 179
Výnosy celkem (bod 23)	209 761	198 848
Provozní náklady		
Palivo	-17 145	-16 946
Nákup energie a související služby	-65 865	-54 353
Opravy a údržba	-5 014	-5 465
Odpisy	-25 770	-24 060
Osobní náklady (bod 24)	-18 105	-18 717
Materiál	-5 478	-4 844
Emisní povolenky, netto (bod 10)	2 895	2 148
Ostatní provozní náklady (bod 25)	-13 737	-11 823
Náklady celkem	-148 219	-134 060
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	61 542	64 788
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky z dluhů (bod 2.8)	-4 954	-3 484
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv (body 2.24, 18 a 19)	-2 002	-2 014
Výnosové úroky (bod 26)	1 835	2 022
Kurzové zisky a ztráty, netto	-566	-2 943
Ztráta z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-	-121
Snížení hodnoty goodwillu (bod 5)	-292	-2 826
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 27)	69	3 111
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	-3 680	147
Ostatní náklady a výnosy celkem	-9 590	-6 108
Zisk před zdaněním	51 952	58 680
Daň z příjmů (bod 28)	-11 199	-11 739
Zisk po zdanění	40 753	46 941
Zisk po zdanění přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	40 756	47 051
Nekontrolní podíly	-3	-110
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii) (bod 31)		
Základní	76,3	88,1
Zředěný	76,3	88,1
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks) (body 14 a 31)		
Základní	534 041	533 811
Zředěný	534 054	533 849

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním Teplárny Trmice, a.s., reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce za rok 2010.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

	2011	2010 (upraveno*)
Zisk po zdanění	40 753	46 941
Ostatní úplný výsledek		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-7 330	9 156
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-2 343	-2 762
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	54	393
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-33	-29
Rozdíly z kurzových přepočtů	-330	-3 860
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	1	5
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 28)	1 828	-1 286
Ostatní úplný výsledek po zdanění	-8 153	1 617
Úplný výsledek po zdanění celkem	32 600	48 558
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	32 487	48 984
Nekontrolní podíly	113	-426

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku								
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2009	53 799	-5 151	-6 649	-2 168	609	159 921	200 361	6 314	206 675
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	47 051	47 051	-110	46 941
Ostatní úplný výsledek	-	-	-3 544	5 177	295	5	1 933	-316	1 617
Úplný výsledek celkem	-	-	-3 544	5 177	295	47 056	48 984	-426	48 558
Transakční náklady související s podnikovými kombinacemi	-	-	-	-	-	-211	-211	-	-211
Dividendy	-	-	-	-	-	-28 256	-28 256	-549	-28 805
Prodej vlastních akcií	-	532	-	-	-	-194	338	-	338
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	100	-	100	-	100
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-97	97	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků (bod 6)	-	-	-	-	-	-	-	866	866
Akvizice nekontrolních podílů (bod 6)	-	-	-	-	-	115	115	-584	-469
Stav k 31. 12. 2010 (upraveno *)	53 799	-4 619	-10 193	3 009	907	178 528	221 431	5 621	227 052
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	40 756	40 756	-3	40 753
Ostatní úplný výsledek	-	-	-454	-7 835	19	1	-8 269	116	-8 153
Úplný výsledek celkem	-	-	-454	-7 835	19	40 757	32 487	113	32 600
Dividendy	-	-	-	-	-	-26 674	-26 674	-4	-26 678
Prodej vlastních akcií	-	237	-	-	-	-68	169	-	169
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	73	-	73	-	73
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-49	49	-	-	-
Přijaté kapitálové vklady – nekontrolní podíly	-	-	-	-	-	-	-	43	43
Akvizice dceřiných podniků (bod 6)	-	-	-	-	-	-	-	430	430
Akvizice nekontrolních podílů (bod 6)	-	-	-	-	-	-143	-143	-712	-855
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-630	-630	-126	-756
Stav k 31. 12. 2011	53 799	-4 382	-10 647	-4 826	950	191 819	226 713	5 365	232 078

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním Teplárny Trmice, a.s., reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidovaném účetní závěre za rok 2010.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

	2011	2010 (upraveno*)
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	51 952	58 680
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	26 098	26 924
Amortizace jaderného paliva	3 225	3 705
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-198	-89
Kurzové zisky a ztráty, netto	566	2 943
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	2 335	1 079
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	-63	-1 291
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní úpravy	1 005	528
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	3 680	-147
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	-15 999	555
Zásoby materiálu	-423	-451
Zásoby fosilních paliv	-846	1 101
Ostatní oběžná aktiva	-17 480	11 995
Obchodní a jiné závazky	18 369	-15 254
Ostatní pasiva	1 164	-201
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	73 385	90 077
Zaplacená daň z příjmů	-8 916	-11 944
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-4 357	-2 618
Přijaté úroky	876	1 268
Přijaté dividendy	785	382
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	61 773	77 165
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 6)	-927	-7 962
Příjmy/vratky z prodeje dceřiných a přidružených podniků, bez prodaných peněžních prostředků	-	-16
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-53 241	-63 018
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 752	1 979
Poskytnuté půjčky	-778	-856
Splátky poskytnutých půjček	1 609	5 808
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-1 291	-1 519
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-52 876	-65 584
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	101 624	192 551
Splátky úvěrů a půjček	-83 530	-179 218
Přirůstky ostatních dlouhodobých závazků	116	97
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-181	-576
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-26 655	-28 234
Zaplacené dividendy / Přijaté kapitálové vklady – nekontrolní podíly, netto	38	-549
Prodej vlastních akcií	169	337
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-8 419	-15 592
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-602	-530
Čistý úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-124	-4 541
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	22 186	26 727
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období (bod 8)	22 062	22 186
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	7 111	5 321

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním Teplárny Trmice, a.s., reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce za rok 2010.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

K 31. 12. 2011

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2011 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,3% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“), která má jako základní předmět činnosti výrobu, distribuci a prodej elektrické energie (viz body 2.2 a 7). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2011 vyrobila přibližně 67 % elektrické energie vyprodukované v České republice a určité množství tepelné energie. V České republice společnost provozuje patnáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, spalující biomasu, bioplyn, mazut, plyn) v České republice, dvě uhelné a jednu vodní elektrárnu v Polsku, jednu uhelnou elektrárnu v Bulharsku a větrný park a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku, Rumunsku a Albánii.

V roce 2011, resp. 2010, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 31 805, resp. 32 937.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokoli dodavatele.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií. Standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, které Skupina aplikuje, se v současnosti neliší od standardů IFRS v podobě vydané International Accounting Standards Board (IASB).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Některé údaje k 31. 12. 2010, resp. za rok 2010, byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním Teplárny Trmice, a.s., reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce za rok 2010 (viz bod 6).

2.2. Způsob konsolidace

a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje za ČEZ, a. s., a jeho dceřiné, přidružené a společné podniky zahrnuté do konsolidačního celku (viz bod 7).

b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo je na základě jiných skutečností schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace od 1. ledna 2010

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření od 1. ledna 2010, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Podnikové kombinace před 1. lednem 2010

Pro dceřiné společnosti pořízené od nespřízněných osob je použita účetní metoda koupě. Akvizice je zachycena v pořizovací ceně, což je zaplacená částka peněžních prostředků nebo reálná hodnota jiných aktiv postoupených nabyvatelem výměnou za ovládání čistých aktiv nabývaného podniku, aktuální k datu směny, včetně všech ostatních nákladů přímo přiřaditelných k akvizici. Kladný rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na reálné hodnotě čistých aktiv dceřiného podniku je vykázan jako goodwill. Pokud je tento rozdíl záporný, tedy pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě nakupovaných čistých aktiv dceřiného podniku převyšuje jeho pořizovací cenu, jedná se o záporný goodwill. Skupina v takovém případě nejdříve znovu identifikuje a ocení všechna pořizovaná aktiva, pasiva, podmíněné závazky a cenu akvizice. Případný záporný goodwill, vyčíslený popsáním způsobem, je ihned odepsán do výkazu zisku a ztráty.

V případě dodatečného nákupu nekontrolních podílů v dceřiných podnicích, které už Skupina ČEZ kontrolovala, je goodwill vypočten jako rozdíl pořizovací ceny a účetní hodnoty nakoupeného nekontrolního podílu v dceřiném podniku.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako Cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo uhradila závazky přidruženého podniku.

d. Společné podniky

Společné podniky jsou společnosti, na jejichž kontrole se Skupina ČEZ podílí se společníkem, se kterým je uzavřena dohoda o společné kontrole nad společností. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřině společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Pořizovací cena při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou je zobrazena přímo ve vlastním kapitálu.

Čistý zisk z prodeje dceřiného, přidruženého nebo společného podniku společností kontrolovaných majoritním vlastníkem Skupiny je zaúčtován přímo do vlastního kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

a. Aplikace nových účetních standardů IFRS

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2011 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran (novela), závazná od 1. 1. 2011
- IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (novela), závazná od 1. 2. 2010
- IFRIC 14 Zálohy u požadavků na minimální financování (novela), závazná od 1. 1. 2011
- IFRIC 17 Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům, závazná od 1. 7. 2010
- IFRIC 19 Splacení finančních závazků kapitálovými nástroji, závazná od 1. 7. 2010
- Harmonizační novela IFRS (květen 2010)

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření Skupiny spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran

Novela IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran je závazná od účetního období začínajícího 1. 1. 2011 a musí být uplatněna zpětně. Novela zjednodušuje požadavky na zveřejnění informací o transakcích mezi účetními jednotkami, které jsou ovládané či společně ovládané státem nebo jsou pod jeho podstatným vlivem, a přepřesňuje definici spřízněné strany. Výsledkem je, že vykazující účetní jednotka dostala výjimku, pokud jde o rozsah zveřejňovaných informací o transakcích, včetně zůstatků, realizovaných se státem a jinými účetními jednotkami spřízněnými se státem. Dále novela upravuje definici spřízněné strany, kdy přidružený podnik je nyní považován za spřízněnou stranu ve vztahu k mateřské společnosti i jeho dceřinému podniku a dva přidružené podniky jedné mateřské společnosti již nejsou ve vztahu k sobě považovány za spřízněné strany. Novela nemá na konsolidovanou účetní závěrku významný dopad.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Klasifikace předkupních práv při emisi)

V říjnu 2009 IASB vydala novelu IAS 32 týkající se klasifikace předkupních práv při emisi. Tato změna platí pro účetní období začínající 1. 2. 2010. V současné době jsou předkupní práva za pevnou cenu v cizí měně obvykle účtována jako deriváty. Změna standardu vyžaduje, že pokud jsou tyto nástroje emitovány poměrně ke stávajícím podílníkům emitenta za pevnou cenu, měly by být klasifikovány jako vlastní kapitál i tehdy, je-li jejich realizační cena vyjádřena v jiné měně, než je funkční měna emitenta. Vzhledem k tomu, že Skupina nemá tento typ finančních nástrojů, nemá novela na její finanční situaci ani výsledky hospodaření žádný vliv.

IFRIC 14 Zálohy u požadavků na minimální financování (novela)

Cílem novely je odstranit nezamýšlený důsledek této interpretace v případech, kdy se na účetní jednotku vztahují požadavky na minimální financování a ta v předstihu odvede příspěvky na krytí těchto požadavků. Díky novele se nyní tato záloha na náklady na budoucí služby bude účtovat jako aktivum. Na Skupinu se požadavky na minimální financování nevztahují, novela tudíž nemá na její finanční situaci ani výsledky hospodaření žádný vliv.

IFRIC 17 Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2010. Poskytuje návod, jak účtovat rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům. V interpretaci je vysvětleno, kdy má účetní jednotka vykázat závazek, jak má ocenit tento závazek a související aktiva a kdy má aktivum a závazek odúčtovat. Interpretace nemá na konsolidovanou účetní závěrku vliv, protože v rámci Skupiny nejsou žádná nepeněžní aktiva vlastníkům rozdělována.

IFRIC 19 Splacení finančních závazků kapitálovými nástroji

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2010. Řeší způsob účtování v případech, kdy dojde ke sjednání nových podmínek splacení finančního závazku. Na základě těchto nových podmínek účetní jednotka vydá kapitálové nástroje, které poskytne věřiteli, a tím část nebo celý závazek splatí. Skupina takové transakce v současnosti nerealizuje, interpretace tudíž nemá na konsolidovanou účetní závěrku žádný vliv.

Harmonizační novela IFRS

V květnu 2010 vydala IASB harmonizační novelu vybraných účetních standardů. Cílem této novely je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Přechodná ustanovení pro jednotlivé novelizované standardy se liší. Implementace níže uvedených novel vedla ke změně účetních zásad uplatňovaných Skupinou, nicméně novely nemají žádný dopad na její finanční situaci ani výsledek hospodaření.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování – Cílem novely je zjednodušit a zkvalitnit informace, které jsou účetní jednotky povinny zveřejňovat v příloze účetní závěrky, a to konkrétně snížit objem údajů o vydaných kolaterálech a upravit kvalitativní informace tak, aby sloužily jako širší kontext pro kvantitativní údaje. Skupina tyto novelizované požadavky zohlednila.

IAS 1 Sestavování účetní závěrky – V souladu s novelou může účetní jednotka analýzu jednotlivých složek ostatního úplného výsledku buď vykázat ve výkazu změn vlastního kapitálu, nebo v příloze účetní závěrky.

Ostatní standardy a interpretace, jejichž přijetí je povinné od účetního období začínajícího 1. 1. 2011, nemají na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a upravených znění standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2012 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

IAS 1 Sestavování účetní závěrky – Vykázání položek ostatního úplného výsledku

Novela IAS 1 mění seskupení položek zveřejněných ve výkazu ostatního úplného výsledku. Položky, které lze v budoucnu reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty (například v momentě odúčtování nebo vypořádání), budou vykázány odděleně od položek, které nebude možné reklasifikovat. Novela má pouze vliv na vykázání položek v účetních výkazech, na finanční situaci Skupiny ani na její výsledky hospodaření vliv nemá. Bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2012.

IAS 12 Daně ze zisku – Podkladová aktiva

Novela poskytuje praktický návod, jak stanovit výši odložených daňových pohledávek a závazků v souvislosti s investicemi do nemovitostí oceněnými reálnou hodnotou. Zavádí vyvratitelný předpoklad, podle něhož se při stanovení odložené daně u investic do nemovitostí oceněných v souladu s modelem definovaným v IAS 40 předpokládá, že účetní hodnotu těchto nemovitostí získá účetní jednotka zpět jejich prodejem. Dále novela stanoví, že u neodepisovaného majetku oceněného v souladu s modelem definovaným v IAS 16 se odložená daň vždy stanoví na předpokladu, že takové aktivum bude prodáno. Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2012. Skupina v současnosti nemá žádné investice do nemovitostí a nepoužívá tento model přeceňování, takže novela nebude mít na její finanční situaci ani výsledky hospodaření žádný vliv.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění (převod finančních aktiv)

V říjnu 2010 vydala IASB novelu standardu IFRS 7, která mění požadavky na zveřejňování informací o převezech finančních aktiv tak, aby uživatelé účetních závěrek byli schopni vyhodnotit rizika těchto převodů a jejich dopady na finanční situaci společnosti. Skupina nepředpokládá, že by uvedené změny měly dopad na její finanční situaci nebo výsledky hospodaření.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků)

V prosinci 2011 vydala IASB novelu IFRS 7, v souladu s níž je účetní jednotka povinna zveřejnit v účetní závěrce informace o právech na zápočet finančních aktiv a závazků vyplývajících z rámcové smlouvy o započtení nebo podobné dohody. Skupina v současnosti vyhodnocuje dopad, který tato novela bude mít.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků)

V prosinci 2011 vydala IASB novelu IAS 32, jejímž cílem je odstranit praktické problémy s aplikací ustanovení upravujících zápočet finančních aktiv a finančních závazků a zajistit jejich jednotnější interpretaci ve stávající praxi. Skupina v současnosti vyhodnocuje dopad, který tato novela bude mít.

IFRS 9 Finanční nástroje: klasifikace a oceňování

IFRS 9, který má nahradit IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků a jeho používání je povinné počínaje 1. 1. 2013. Podle IFRS 9 budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykázaný v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady. Standard také ruší kategorie finančních nástrojů, které v současné době existují v IAS 39, konkrétně kategorii nástrojů realizovatelných a nástrojů držených do splatnosti. V říjnu 2010 IASB přidala do IFRS 9 požadavky na klasifikování a oceňování finančních závazků. Většina požadavků stávajícího IAS 39 pro klasifikování a oceňování finančních závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Požadavky na oceňování finančních závazků reálnou hodnotou byly pozměněny v oblasti zachycení efektu kreditního rizika společnosti. Důsledkem této změny je, že změny kreditního rizika závazku oceňovaného reálnou hodnotou nebudou zobrazeny ve výsledku hospodaření, pokud nebude uvedený závazek klasifikován jako k obchodování. V dalších fázích tohoto projektu, který by měl být podle předpokladu dokončen v roce 2012, se bude IASB zabývat snížením hodnoty finančních nástrojů, zajišťovacím účetnictvím a odúčtováním finančních aktiv a závazků. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků Skupiny. Skupina nicméně vyčíslí tento dopad až po zveřejnění dalších částí nového standardu, kdy bude možné vytvořit si ucelenější představu.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka

Tento standard nahrazuje jednak část stávajícího IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, a to tu, která upravuje problematiku konsolidované účetní závěrky, a dále stávající interpretaci SIC-12 Konsolidace – jednotky zvláštního určení. Standard zavádí jednotný model kontroly, který se bude používat pro všechny účetní jednotky, včetně jednotek zvláštního určení. Oproti stávajícím požadavkům IAS 27 budou změny, které IFRS 10 přináší, klást na management významné nároky při posuzování toho, ve kterých účetních jednotkách uplatňuje mateřská společnost kontrolu, a které je tudíž nutné zahrnout do konsolidace. Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Skupina v současnosti vyhodnocuje jeho dopad. Neočekává, že u jejích stávajících majetkových účastí by byl významný, nicméně standard může ovlivnit účetní řešení budoucích akvizic.

IFRS 11 Společná uspořádání

Tímto standardem bude nahrazen stávající IAS 31 Účasti ve společném podnikání a SIC 13 Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady spoluvlastníků. Standard ruší možnost účtovat o spoluovládaných jednotkách proporční metodou konsolidace. Jednotky, které vyhoví definici společného podniku, se budou konsolidovat ekvivalenční metodou. Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Skupina v současnosti vyhodnocuje jeho dopad. Skupina neočekává, že u jejích stávajících majetkových účastí by dopad byl významný, nicméně standard může ovlivnit účetní řešení budoucích akvizic.

IFRS 12 Zveřejnění podílů v jiných účetních jednotkách

Standard obsahuje všechny požadavky, které byly původně součástí IAS 27 (požadavky na konsolidovanou účetní závěrku) a dále rovněž IAS 28 a IAS 31. Upravuje zveřejňování informací v příloze účetní závěrky, a to informací o majetkových podílech účetní jednotky v dceřiných podnicích, společných uspořádáních, přidružených podnicích a strukturovaných jednotkách. Nejvýznamnější kvantitativní a kvalitativní informace, které bude účetní jednotka povinna zveřejnit: souhrnné finanční informace o každém dceřiném podniku s významným nekontrolním podílem, popis významných úsudků, které vedení použilo při posuzování kontroly, společné kontroly nebo významného vlivu, resp. typu společného uspořádání (tj. společné operace nebo společné podniky), souhrnné finanční informace o každém individuálně významném společném nebo přidruženém podniku a konečně charakteristiku rizik vyplývajících z podílů účetní jednotky v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách. Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a bude mít patrně vliv na informace, které Skupina zveřejní v příloze účetní závěrky.

IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou

Tento standard upravuje veškerou problematiku oceňování reálnou hodnotou podle IFRS. Nemění případy, kdy je účetní jednotka povinna reálnou hodnotu použít, pouze specifikuje, jakým způsobem se reálná hodnota stanoví. Skupina v současnosti vyhodnocuje dopad, který nový standard, závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013, bude mít na její finanční situaci a výsledky hospodaření.

IAS 19 Zaměstnanecké požitky (revidovaný)

Novela zahrnuje množství úprav, od zásadních změn po malá zpřesnění a úpravy formulací. K zásadním změnám patří: zrušení možnosti odložit zaúčtování pojistněmatematických zisků a ztrát (tzv. koridorový přístup) u plánů definovaných požitků, zavedení nových nebo změna stávajících požadavků na informace zveřejňované v příloze účetní závěrky (týká se např. kvantitativních informací o citlivosti závazků z titulu definovaných požitků na reálně možné změny jednotlivých pojistněmatematických odhadů), požitky poskytované při ukončení pracovního poměru se budou účtovat buď k datu, kdy nabídku na ukončení poměru nelze stáhnout, nebo k datu, kdy jsou v souladu s IAS 37 zaúčtovány související náklady na restrukturalizaci, podle toho, které datum nastane dříve, klasifikace na krátkodobé a dlouhodobé zaměstnanecké požitky bude vycházet z očekávaného termínu vypořádání, nikoli z nároku zaměstnance na dané požitky. Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Skupina v současnosti vyhodnocuje dopad, který novela bude mít na její finanční situaci a výsledky hospodaření, nicméně neočekává, že by byl významný.

IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků (revidovaný)

V souvislosti s vydáním nových standardů IFRS 11 a IFRS 12 došlo ke změně názvu stávajícího IAS 28 na IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků. Dále byla do tohoto standardu doplněna ustanovení upravující používání ekvivalenční metody pro účtování investic do společných podniků. Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Skupina neočekává, že by měla na její finanční situaci a výsledky hospodaření významný vliv.

Harmonizační novela IFRS

V květnu 2010 vydala IASB harmonizační novelu IFRS 3, která je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2011.

IFRS 3 Podnikové kombinace: Novela upravuje způsoby oceňování nekontrolních podílů. Ty složky nekontrolních podílů, které představují současnou majetkovou účast opravňující držitele v případě likvidace k získání poměrného podílu na čistých aktivech účetní jednotky, se budou oceňovat buď reálnou hodnotou, nebo stávajícím poměrným podílem tohoto majetkového nástroje na identifikovatelných aktivech nabývané společnosti. Všechny ostatní složky nekontrolních podílů se budou oceňovat reálnou hodnotou k datu akvizice.

2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

2.5. Tržby

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž byly přijaty.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut buď na řádku Pohledávky, netto, nebo Obchodní a jiné závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2011, resp. 2010, činily 3 225 mil. Kč, resp. 3 705 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši, v jaké souvisejí se spotřebou jaderného paliva v účetním období (viz bod 18). V roce 2011, resp. 2010, tyto náklady činily 463 mil. Kč, resp. 468 mil. Kč.

2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2011, resp. 2010, byly kapitalizovány úroky ve výši 2 893 mil. Kč, resp. 3 034 mil. Kč, a kapitalizační úroková sazba činila 4,4 %, resp. 4,2 %, v roce 2011, resp. 2010.

2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2011, resp. 2010, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 24 383 mil. Kč, resp. 22 845 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 4,2 %, resp. 4,3 %.

2.10. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie.

Jaderné palivo zahrnuje také kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.24). K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 0 mil. Kč, resp. 114 mil. Kč.

2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 15 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení zůstatkové hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny bylo v letech 2011 a 2010 jako provozovatelům takových zařízení na základě Národního alokačního plánu bezúplatně přiděleno pro dané období určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud do uvedeného termínu nebude vyřazeno z obchodování odpovídající množství emisních povolenek, bude příslušné společnosti uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech do roku 2010 jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Od roku 2011 je předmětem darovací daně v České republice bezúplatně nabytí povolenek na emise skleníkových plynů u poplatníků provozujících zákonem specifikovaná zařízení na výrobu elektřiny. V důsledku této změny jsou přidělené emisní povolenky oceněny ve výši související darovací daně v okamžiku přidělu. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí, která je stanovena ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů, a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni. Hodnota darovací daně z emisních povolenek vyjádřená jako náklad související s tvorbou rezervy, případným prodejem emisních povolenek nebo zúčtováním s registrem je vykázána ve výkazu zisku a ztráty jako součást řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší, než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER) nebo emisních kreditů se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, je v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykázán jako zisk nebo ztráta.

2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotovaná na aktivním trhu. Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší, a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Skupina prověřuje realizovatelná finanční aktiva z hlediska trvání její schopnosti a záměru tato aktiva v blízké budoucnosti prodat. Jestliže Skupina nemůže s těmito finančními aktivy obchodovat, protože neexistuje aktivní trh a vedení změnilo svůj názor natolik, že v dohledné budoucnosti nechce aktiva prodat, Skupina je může za určitých okolností reklasifikovat. Přeražení do kategorie úvěrů a jiných pohledávek je povoleno, pokud finanční aktivum splňuje definici úvěrů a jiných pohledávek a účetní jednotka má schopnost a záměr tato aktiva držet v blízké budoucnosti nebo do jejich splatnosti. Přeražení do kategorie finančních investic držených do splatnosti je povoleno pouze v případě, že účetní jednotka zamýšlí a zároveň je schopna je držet až do jejich splatnosti.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.16. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, jež jsou v rámci dlouhodobých finančních aktiv vykazována jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snižené o případné opravné položky.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.18. Materiál a ostatní zásoby

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina tvoří opravnou položku do nákladů. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činily opravné položky k zásobám 437 mil. Kč, resp. 526 mil. Kč.

2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů. Deriváty jsou vykázány v reálné hodnotě. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu do splatnosti takového finančního nástroje.

b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je účtována do výsledku hospodaření.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo jestliže byl derivát prodán a nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta existující ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby, než je očekávaná transakce uskutečněna a vykázána ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.21. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto.

2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat příznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společnosti se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2011, resp. 2010, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. V roce 2012 a v následujících letech bude sazba této daně činit 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 18).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2011 a 2010 odhadován na 2,0 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezervy na sanaci, rekultivaci a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 19). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2011 a 2010 odhadován na 2,0 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává podstatnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2011, resp. 2010, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 73 mil. Kč, resp. 100 mil. Kč.

2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2011 a 2010 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2011	2010
Kč za 1 EUR	25,800	25,060
Kč za 1 USD	19,940	18,751
Kč za 1 PLN	5,789	6,308
Kč za 1 BGN	13,191	12,813
Kč za 1 RON	5,969	5,869
Kč za 100 JPY	25,754	23,058
Kč za 1 TRY	10,550	12,105
Kč za 100 ALL	18,644	18,108

2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek není odpisován od data klasifikace jako držený k prodeji.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2011	Celkem 2010
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	209 519	343 514	6 316	559 349	509 618
Přírůstky	13 694	23 307	510	37 511	62 197
Vyřazení	-777	-3 071	-39	-3 887	-4 756
Převod z/do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	3 849	7 167	38	11 054	-11 054
Akvizice dceřiných podniků	149	171	85	405	5 630
Změna kapitalizované části rezerv	209	208	-192	225	606
Reklasifikace a ostatní	54	-67	-	-13	-11
Kurzové rozdíly	293	111	15	419	-2 881
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	226 990	371 340	6 733	605 063	559 349
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-84 212	-190 311	-806	-275 329	-266 377
Odpisy	-6 359	-17 998	-26	-24 383	-22 845
Zůstatková hodnota při vyřazení	-293	-84	-1	-378	-350
Vyřazení	777	3 071	8	3 856	4 752
Převod z/do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-2 633	-6 354	-	-8 987	8 987
Reklasifikace a ostatní	-32	29	-	-3	-34
Tvorba opravných položek	-257	-372	-7	-636	-215
Rozpuštění opravných položek	224	35	8	267	188
Kurzové rozdíly	-116	-103	-1	-220	565
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-92 901	-212 087	-825	-305 813	-275 329
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	134 089	159 253	5 908	299 250	284 020

K 31. 12. 2011 a 2010 položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2011	2010
Pořizovací cena	19 225	19 188
Oprávky	-6 423	-6 037
Zůstatková hodnota	12 802	13 151

K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 289 mil. Kč, resp. 349 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi v elektrárnách Ledvice, Tušimice, Počerady, Pruněřov, Dukovany a Temelín, v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s., a investicemi do větrného parku v Rumunsku.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	11 048	9 639
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	50	17
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	2 205	2 309
Celkem vázaný finanční majetek	13 303	11 965
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	–	902
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	107	109
Realizovatelné dluhové cenné papíry	2 465	3 999
Realizovatelné majetkové cenné papíry	353	330
Investice ve společnosti Dalkia	3 166	3 166
Investice ve společnosti Pražská teplárenská	11 963	11 963
Deriváty	3 029	1 653
Investice MOL	16 112	16 250
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	1 312	2 175
Celkem	51 810	52 512

Nedokončený dlouhodobý finanční majetek představuje platby vynaložené v souvislosti s probíhajícími akvizicemi.

V roce 2010 společnost ČEZ, a. s., pořídila 15% podíl ve společnosti Dalkia Česká republika, a.s. Investice je klasifikována jako realizovatelný cenný papír.

V roce 2009 se Skupina dohodla se skupinou J&T na koupi 49% podílu v Pražské teplárenské, nejvýznamnějším dodavatelí tepla pro Prahu. Skupina v současné době nemá podstatný vliv v této společnosti, proto je investice klasifikována jako realizovatelný cenný papír. Na základě dohody smluvních stran z roku 2011 bude po dokončení akvizice 100% podílu ve společnosti Energotrans, a.s. (viz bod 13) tato částka započtena proti závazku vyplývajícímu z dané akvizice.

V lednu 2008 Skupina pořídila 7% podíl ve společnosti MOL. Současně Skupina poskytla společnosti MOL nákupní opci („call option“), na základě které mohla společnost MOL zpětně nakoupit akcie v následujících třech letech za cenu 20 000 HUF za akcii. Částka zaplacená společnosti MOL po odečtení přijaté opční prémie činila 560 mil. EUR. Transakce byla zaúčtována jako pohledávka společně s upsanou prodejní opcí („written put option“). V roce 2009 se podmínky nákupní opce změnily, a společnost MOL může zpětně nakoupit akcie do ledna 2014. Díky této skutečnosti došlo ke změně efektivní úrokové sazby uplatněné pro zaúčtovanou pohledávku. Nákup akcií byl financován za pomoci nového úvěru v celkové výši 600 mil. EUR. V rámci této transakce společnosti ČEZ, a. s., a MOL založily společné podniky s cílem rozvoje obchodních aktivit ve výrobě energie v plynových elektrárnách a teplárnách ve státech střední a jihovýchodní Evropy. Upsaná prodejní opce je vykázána v řádku Obchodní a jiné závazky (viz bod 21).

Pohyby opravných položek (v mil. Kč)

	2011		2010	
	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky
Zůstatek k 1. 1.	43	–	53	–
Tvorba	–	16	1	–
Zúčtování	–	–	-11	–
Zůstatek k 31. 12.	43	16	43	–

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2011 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1–2 roky	1 280	–	375	1 655
2–3 roky	16 120	–	49	16 169
3–4 roky	8	–	428	436
4–5 let	4	–	385	389
více než 5 let	12	107	1 228	1 347
Celkem	17 424	107	2 465	19 996

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1–2 roky	299	–	1 068	1 367
2–3 roky	141	–	483	624
3–4 roky	16 257	–	49	16 306
4–5 let	10	–	422	432
více než 5 let	1 718	109	1 977	3 804
Celkem	18 425	109	3 999	22 533

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2011 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,00 %	557	–	49	606
od 2,00 % do 2,99 %	214	–	447	661
od 3,00 % do 3,99 %	541	–	52	593
od 4,00 % do 4,99 %	16 112	107	1 917	18 136
Celkem	17 424	107	2 465	19 996

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,00 %	370	–	237	607
od 2,00 % do 2,99 %	114	–	458	572
od 3,00 % do 3,99 %	–	–	226	226
od 4,00 % do 4,99 %	–	109	2 971	3 080
od 5,00 % do 5,99 %	16 250	–	107	16 357
více než 5,99 %	1 691	–	–	1 691
Celkem	18 425	109	3 999	22 533

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2011 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	USD	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	529	16 894	1	17 424
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	107	–	–	107
Realizovatelné dluhové cenné papíry	2 465	–	–	2 465
Celkem	3 101	16 894	1	19 996

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2010 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	PLN	USD	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	328	18 095	1	1	18 425
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	109	–	–	–	109
Realizovatelné dluhové cenné papíry	3 999	–	–	–	3 999
Celkem	4 436	18 095	1	1	22 533

5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2011	Celkem 2010
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	9 183	5 474	8 673	23 330	25 329
Přírůstky	1 511	93	994	2 598	1 376
Vyřazení	-232	-3	-	-235	-221
Převod z/do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	13	1	-	14	-14
Akvizice dceřiných podniků	-	6	622	628	376
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-292	-292	-2 826
Reklasifikace a ostatní	-2	-14	-	-16	-3
Kurzové rozdíly	1	-177	51	-125	-687
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	10 474	5 380	10 048	25 902	23 330
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-6 636	-2 322	-	-8 958	-8 021
Odpisy	-1 076	-311	-	-1 387	-1 215
Zůstatková hodnota při vyřazení	-15	-	-	-15	-6
Vyřazení	232	3	-	235	221
Převod z/do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-13	-1	-	-14	14
Zúčtování opravných položek	-	-	-	-	2
Kurzové rozdíly	1	72	-	73	47
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-7 507	-2 559	-	-10 066	-8 958
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	2 967	2 821	10 048	15 836	14 372

K 31. 12. 2011, resp. 2010, dlouhodobý nehmotný majetek vykázaný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 952 mil. Kč, resp. 1 298 mil. Kč.

Hodnota goodwillu byla k 31. 12. 2011 a 2010 přiřazena odpovídajícím provozním segmentům v závislosti na klasifikaci příslušných dceřiných společností (viz bod 30).

Testování goodwillu na snížení hodnoty

K 31. 12. 2011 a 2010 byl goodwill alokovan následujícím ekonomickým jednotkám (v mil. Kč):

	2011	2010
Rumunská distribuce a prodej	3 384	3 360
Česká distribuce a prodej	2 976	2 182
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	1 136	1 151
ČEZ Teplárenská	679	679
Energetické centrum	507	507
Teplárna Trmice	373	373
TMK Hydroenergy Power	292	-
Eco-Wind Construction	236	-
Albánská distribuce	-	284
Ostatní	465	137
Celková účetní hodnota k 31. 12.	10 048	8 673

Na základě testu na snížení hodnoty goodwillu byla v roce 2011 identifikována ztráta ze snížení hodnoty u albánské distribuce ve výši 292 mil. Kč. Ke snížení hodnoty goodwillu došlo především v důsledku neočekávané změny cen stanovených regulátorem v Albánii.

V roce 2010 Skupina identifikovala ztrátu ze snížení hodnoty u bulharské distribuce a TEC Varna v celkové výši 2 826 mil. Kč. Ke snížení hodnoty goodwillu došlo především v důsledku zhoršení tržních podmínek v energetickém odvětví a snížení cen stanovených regulátorem v Bulharsku.

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně ziskatelná hodnota ekonomických jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na ekonomickou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od střednědobých plánů peněžních toků na období 5 let, schválených vedením společnosti a platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i předpokládaný budoucí vývoj trhu.

Na základě obecných finančních a makroekonomických ukazatelů je vypracován střednědobý plán, který především zohledňuje předpokládaný vývoj hrubého domácího produktu, cenové hladiny, mezd a úrokových sazeb.

Zpětně ziskatelná hodnota polských elektráren byla stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány úrokovou mírou 7,5 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2% růstu. Tempo růstu bylo stanoveno na základě předpokládaného dlouhodobého průměrného vývoje peněžních toků vycházejícího ze stávajících kapacit a ostatních známých skutečností. V případě elektrárny Skawina výpočet nepředpokládá žádné další peněžní toky po roce 2012. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty ekonomických jednotek česká distribuce a prodej, ČEZ Teplárenská, Teplárna Trmice a Energetické centrum. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita úroková míra 6,6 % pro společnost ČEZ Teplárenská, Teplárna Trmice a Energetické centrum a 4,9 % pro českou distribuci a prodej. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst v případě společnosti Energetické centrum. V případě společností Teplárna Trmice a ČEZ Teplárenská byly peněžní toky po pátém roce odvozeny z předpokladu 2% růstu. Tempo růstu bylo stanoveno na základě předpokládaného dlouhodobého průměrného vývoje peněžních toků vycházejícího ze stávajících podmínek. U ekonomické jednotky česká distribuce a prodej byly peněžní toky po pátém roce stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty rumunské distribuce a prodeje. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita úroková míra 9,1 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv s použitím míry růstu 2 %. Zpětně ziskatelná hodnota ekonomické jednotky rumunská distribuce a prodej převyšuje její účetní hodnotu o 91 mil. Kč. Klíčové předpoklady, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána, zahrnují diskontní sazbu, konečnou hodnotu regulační báze aktiv a hrubou marži. Pokud by se diskontní sazba zvýšila o 0,1 %, hrubá marže snížila o 0,7 % nebo pokud by se konečná hodnota regulační báze aktiv snížila o 1 %, přičemž všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, zpětně ziskatelná hodnota by se rovnala účetní hodnotě.

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je vypočítána jako průměrná hodnota za tři roky předcházející období, pro které jsou peněžní toky projektovány. Průměrná hrubá marže je dále zvyšována na základě předpokládaného zlepšování efektivity v budoucích letech.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC).

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu a regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

6. Změny ve struktuře Skupiny

Akvizice dceřiných podniků v roce 2011

V lednu 2011 Skupina nabyla 50,11% podíl ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o., která provozuje přibližně 45 kogeneračních jednotek o celkovém instalovaném výkonu 12 MWe a bude realizovat další projekty v oblasti kombinované výroby elektřiny a tepla s jednotkovým výkonem do 5 MWe. Kontrola byla získána zvýšením základního kapitálu, přičemž ČEZ, a. s., se podílel peněžním vkladem a společnost TEDOM a.s. vkladem části podniku.

V květnu 2011 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. („TMK“), která se zabývá výrobou elektřiny z obnovitelných zdrojů v jihozápadní části Rumunska. Aktiva nově nabyté společnosti zahrnují komplex 4 přehradních nádrží a 4 malých vodních elektráren o celkovém výkonu 18 MWe.

V prosinci 2011 Skupina nabyla 67% podíl ve společnosti Eco-Wind Construction S.A. („EWC“), polském developerovi větrných parků.

Jelikož reálné hodnoty identifikovatelných aktiv a závazků společnosti Eco-Wind Construction S.A. nebyly doposud stanoveny, Skupina provizorně zaúčtovala nabytá identifikovatelná aktiva a závazky v účetních hodnotách, které představují nejlepší odhad reálných hodnot k datu účetní závěrky.

Hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizic byly následující (v mil. Kč):

	ČEZ Energo	TMK	EWC
Podíl nakoupený v roce 2011	50,11 %	100 %	67 %
Dlouhodobý hmotný majetek	206	208	27
Dlouhodobý finanční majetek	42	–	–
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	–	–	6
Odložená daňová pohledávka	–	–	18
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	401	3	3
Pohledávky, netto	311	9	12
Zásoby, netto	1	1	341
Ostatní oběžná aktiva	2	–	–
Ostatní dlouhodobé závazky	-48	–	–
Odložený daňový závazek	-8	-5	–
Obchodní a jiné závazky	-292	-1	-25
Ostatní pasiva	-5	-1	–
Celkem čistá aktiva	610	214	382
Podíl nakoupených čistých aktiv	306	214	256
Goodwill	95	291	236
Celková pořizovací cena podílu	401	505	492
Mínus			
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-401	-3	-3
Závazky z akvizic dceřiných podniků	–	–	-10
Částka zaplacená v minulých obdobích	-401	-508	–
Peněžní toky z titulu akvizic	-401	-6	479

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2011 následovně (v mil. Kč):

	ČEZ Energo	TMK	EWC
Provozní výnosy	199	15	–
Zisk/ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	40	-15	–
Zisk/ztráta po zdanění	20	-14	–

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2011, zisk Skupiny ČEZ k 31. 12. 2011 by činil 40 761 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 209 812 mil. Kč. Goodwill vykázaný na základě zaúčtování podnikových kombinací představuje hodnotu očekávaných synergií vyplývajících z akvizic.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2011

V prosinci 2011 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl v dceřiné společnosti Teplárna Trmice, a.s., z 85 % na 100 %.

Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	Teplárna Trmice
Podíl nakoupených čistých aktiv	712
Dopad do vlastního kapitálu	143
Celková pořizovací cena	855

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s akvizicemi během roku 2011 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	489
Peněžní prostředky použité na nákup nekontrolních podílů	855
Změna stavu závazků z akvizic	-10
Mínus nabyté peněžní prostředky při akvizici	-407
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	927

Akvizice dceřiných podniků v roce 2010

V květnu 2010 Skupina nabyla 85% podíl ve společnosti Teplárna Trmice, a.s., která se zabývá výrobou a prodejem tepla a elektrické energie. V důsledku této akvizice Skupina zároveň získala kontrolu ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. (dále dohromady „Teplárna Trmice“).

Skupina nahradila původní provizorní zaúčtování této podnikové kombinace konečným zaúčtováním na základě stanovených reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice. Původní ocenění a reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Původní ocenění	Finální ocenění
Podíl nakoupený v roce 2010	85 %	85 %
Dlouhodobý hmotný majetek	4 160	5 657
Ostatní stálá aktiva	47	75
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	298	298
Pohledávky, netto	209	210
Pohledávky z titulu daně z příjmů	1	1
Zásoby materiálu, netto	42	69
Zásoby fosilních paliv	26	26
Emisní povolenky	-	430
Ostatní oběžná aktiva	371	370
Nekontrolní podíly	-66	-66
Dlouhodobé závazky bez části splatné během 1 roku	-27	-27
Ostatní dlouhodobé závazky	-2	-2
Odložený daňový závazek	-520	-860
Obchodní a jiné závazky	-413	-413
Závazky z titulu daně z příjmů	-35	-35
Ostatní pasiva	-204	-398
Celkem čistá aktiva	3 887	5 335
Podíl nakoupených čistých aktiv	3 304	4 535
Goodwill	1 579	373
Celková pořizovací cena podílu	4 883	4 908
Mínus		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-298	-298
Částka zaplacená v minulých obdobích	-38	-63
Peněžní výdaj na akvizici	4 547	4 547

V důsledku rozdílu mezi finálním oceněním podílu a jeho původním provizorním zaúčtováním se konsolidovaný zisk po zdanění snížil o 217 mil. Kč. Rozdíl byl způsoben především změnou v účtování rezervy na emisní povolenky.

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2010 následovně (v mil. Kč):

	Teplárna Trmice
Provozní výnosy	725
Ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-253
Ztráta po zdanění	-225

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku 2010, zisk Skupiny ČEZ k 31. 12. 2010 by činil 46 924 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 199 506 mil. Kč. Goodwill vykázaný na základě zaúčtování podnikové kombinace představuje hodnotu očekávaných synergií vyplývajících z akvizice.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2010

Skupina zvýšila svůj majetkový podíl v dceřiné společnosti CEZ Servicii S.A. z 63 % na 100 % v červenci 2010. Podíl Skupiny v dceřiném podniku Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. byl v srpnu 2010 navýšen z 75,20 % na 100 %, přičemž podíl na zisku byl navýšen z 88,82 % na 100 %.

Nejdůležitější údaje o těchto transakcích jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	CEZ Servicii	ELCHO
Podíl nakoupených čistých aktiv	17	567
Dopad do vlastního kapitálu	3	-118
Celková pořizovací cena	20	449

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice v roce 2010 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiného podniku	4 845
Dodatečné peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků v minulých letech	46
Peněžní prostředky použité na nedokončený dlouhodobý finanční majetek	902
Peněžní prostředky použité na nákup nekontrolních podílů	469
Peněžitý vklad do společného a přidruženého podniku	1 904
Změna závazků z akvizic	94
Mínus nabyté peněžní prostředky při akvizici	-298
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	7 962

7. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2011	2010	2011	2010
3 L invest a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
A.E. Wind sp. z o.o.	Polsko	67,00 %	–	100,00 %	–
AREA-GROUP CL a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bioplyn technologie s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bohemian Development, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Albania Sh.A.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bosna a Hercegovina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemí	100,00 %	–	100,00 %	–
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Chorzow B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00 %	–	100,00 %	–
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD – in liquidation	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ MH B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Nowa Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ RUS OOO	Rusko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Servicii S.A. ¹⁾	Rumunsko	–	100,00 %	–	100,00 %
CEZ Shpërndarje Sh.A.	Albánie	76,00 %	76,00 %	76,00 %	76,00 %
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o. ²⁾	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ukraine LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	50,11 %	–	50,11 %	–
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ³⁾	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DOMICA FPI s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Eco-Wind Construction S.A.	Polsko	67,00 %	–	67,00 %	–
eEnergy Hodonín a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
eEnergy Ralsko a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Chvaletice a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrownia Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2011	2010	2011	2010
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	Polsko	67,00 %	–	100,00 %	–
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	Polsko	67,00 %	–	100,00 %	–
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.	Polsko	67,00 %	–	100,00 %	–
Free Energy Project Oreshets EAD	Bulharsko	100,00 %	–	100,00 %	–
FVE Buštěhrad a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FVE Vranovská Ves a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
F.W. Tolkowiec sp. z o.o.	Polsko	67,00 %	–	100,00 %	–
GENTLEY a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
KEFARIUM, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
MARTIA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mega Energy sp. z o.o.	Polsko	67,00 %	–	100,00 %	–
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosovo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - 1.strojírenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Autodoprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - KOMES, a.s.	Česká republika	92,65 %	92,65 %	92,65 %	92,65 %
SD - Rekultivace, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Taidana Limited	Kýpr	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TEC Varna EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Česká republika	55,83 %	52,89 %	55,83 %	55,83 %
Teplárna Trnice, a.s.	Česká republika	100,00 %	85,00 %	100,00 %	85,00 %
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	–	100,00 %	–
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %

Přidružené a společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2011	2010	2011	2010
Akcez Enerji A.S.	Turecko	44,31 %	44,31 %	50,00 %	50,00 %
Aken B.V.	Nizozemí	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	33,63 %	33,63 %	45,00 %	45,00 %
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	37,36 %	37,36 %
Akka Elektrik Üretim A.S.	Turecko	33,63 %	33,63 %	45,00 %	45,00 %
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	Turecko	36,99 %	36,99 %	49,50 %	49,50 %
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. ⁴⁾	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	Turecko	33,65 %	33,65 %	45,54 %	45,54 %
CM European Power International B.V.	Nizozemí	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power International s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Egmer Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
JESS Invest, s. r. o.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	Německo	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05 %	51,05 %	50,00 %	50,00 %
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	Turecko	36,99 %	36,99 %	49,50 %	49,50 %
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	Německo	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	Maďarsko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	Turecko	44,31 %	44,31 %	50,00 %	50,00 %

Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

¹⁾ Společnost CEZ Servicii S.A. fúzovala dne 1. 1. 2011 s nástupnickou společností CEZ Romania S.A.

²⁾ Původní název společnosti CEZ Ciepło Polska sp. z o.o. byl v srpnu 2011 změněn na CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.

³⁾ Společnost s původním názvem Patronus sedmý, uzavřený investiční fond, a.s., byla nabyta v září 2011. V listopadu 2011 byla přejmenována na ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

⁴⁾ Původní název společnosti İckale Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. byl v květnu 2011 změněn na AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o společných podnicích k 31. 12. 2011 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva celkem	Stálá aktiva celkem	Krátkodobé závazky celkem	Dlouhodobé závazky celkem	Výnosy	Náklady	Čistý zisk / ztráta
Akcez Enerji A.S.	10 481	10 163	668	6 136	–	-1 247	-1 247
Aken B.V.	28	–	–	–	–	–	–
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	31	–	–	–	–	-7	-7
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	735	15	625	–	3 938	-3 987	-49
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	19 962	13 951	5 000	7 192	4 282	-4 856	-574
Akka Elektrik Üretim A.S.	14	12	148	–	–	-133	-133
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	5 656	5 020	3 253	1 605	383	-1 016	-633
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	610	106	6	–	56	–	56
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	155	2	–	–	23	–	23
CM European Power International B.V.	2 487	1 011	586	–	20	–	20
CM European Power International s.r.o.	191	175	62	–	–	-22	-22
CM European Power Slovakia s.r.o.	4 605	3 129	644	2 220	3 479	-3 219	260
Egmer Elektrik Üretim A.S.	4 553	1 619	1 324	2 093	–	-18	-18
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	5 996	3 256	31	–	36	-106	-70
JESS Invest, s. r. o.	103	–	3	–	–	-1	-1
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	2 987	2 428	1 317	1 396	52	-231	-179
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH ¹⁾	22 085	19 351	4 575	10 853	10 282	-10 352	-70
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	799	581	515	–	12	23	35
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	6 708	2 285	3 148	1 421	13 681	-12 613	1 068

¹⁾ Finanční informace za společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH obsahují i finanční informace společnosti JTSD - Braunkohlebergbau GmbH.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o společných podnicích k 31. 12. 2010 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva celkem	Stálá aktiva celkem	Krátkodobé závazky celkem	Dlouhodobé závazky celkem	Výnosy	Náklady	Čistý zisk / ztráta
Akcez Enerji A.S.	192	11 661	6 205	–	–	-501	-501
Aken B.V.	28	–	1	–	–	–	–
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	475	1	432	–	458	-453	5
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	909	17	746	–	3 464	-3 353	111
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	6 329	14 282	4 814	6 232	4 269	-4 388	-119
Akka Elektrik Üretim A.S.	3	14	18	–	–	–	–
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	851	4 842	3 402	1 898	20	-131	-111
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	584	53	10	–	15	–	15
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	149	2	–	–	–	-6	-6
CM European Power International B.V.	861	1 013	2	–	33	–	33
CM European Power International s.r.o.	56	131	40	–	–	-25	-25
CM European Power Slovakia s.r.o.	1 866	1 448	1 106	811	3 365	-3 134	231
Egmer Elektrik Üretim A.S.	1 444	1 055	836	–	12	–	12
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 771	3 120	25	–	40	-139	-99
JESS Invest, s. r. o.	100	–	2	–	–	-3	-3
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	684	1 277	1 024	739	9	-82	-73
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH ¹⁾	2 757	19 743	2 136	13 757	10 531	-10 101	430
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	192	337	259	–	29	-2	27
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	3 729	1 137	1 965	1 118	17 450	-16 632	818

¹⁾ Finanční informace za společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH obsahují i finanční informace společnosti JTSD - Braunkohlebergbau GmbH.

Společnost LOMY MOŘINA spol. s r.o., v níž Skupina uplatňuje podstatný vliv, není kotována na veřejných trzích s cennými papíry.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o této společnosti k 31. 12. 2011 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistý zisk
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	437	65	372	230	8

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o této společnosti k 31. 12. 2010 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistá ztráta
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	412	47	365	206	-1

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	4 721	5 513
Krátkodobé cenné papíry	716	1 824
Termínované vklady	16 625	14 826
Celkem	22 062	22 163

K 31. 12. 2011, resp. 2010, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 7 442 mil. Kč, resp. 12 523 mil. Kč.

K 31. 12. 2011, resp. 2010, činily vážené průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a krátkodobých cenných papírů 1,7 %, resp. 2,1 %. Za roky 2011, resp. 2010, činil vážený průměr úrokových sazeb 1,8 %, resp. 1,1 %.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2011 a 2010 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2011	2010
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	22 062	22 163
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držena k prodeji (bod 13)	–	23
Celkem	22 062	22 186

9. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny	7 900	7 636
Přijaté zálohy od maloodběratelů elektřiny	-6 098	-6 414
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny, netto	1 802	1 222
Pohledávky z obchodního styku	57 726	42 467
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	3 337	3 224
Ostatní pohledávky	7 239	4 848
Opravné položky k pohledávkám	-15 372	-12 134
Celkem	54 732	39 627

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Do splatnosti	50 274	37 370
Po splatnosti ¹⁾		
méně než 3 měsíce	2 853	1 421
3–6 měsíců	546	491
6–12 měsíců	391	236
více než 12 měsíců	668	109
Celkem	54 732	39 627

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2011	2010
Zůstatek k 1. 1.	12 134	10 173
Tvorba	4 794	4 182
Zúčtování	-1 994	-1 773
Nákup dceřiných podniků	–	89
Kurzové rozdíly	438	-537
Zůstatek k 31. 12.	15 372	12 134

10. Emisní povolenky

Od roku 2005 byl v rámci Evropské unie zaveden systém přidělování emisních povolenek a obchodování s nimi. Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2011 a 2010:

	2011		2010	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity (CER, ERU) přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	36 740	2 123	38 659	869
Přidělení povolenek	42 936	3 640	41 831	–
Povolenky nabyté v rámci akvizice	–	–	1 125	429
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-39 122	-2 513	-37 319	-46
Nákup emisních povolenek	2 282	984	2 585	1 267
Prodej emisních povolenek	-5 250	-46	-6 300	–
Nákup emisních kreditů	2 707	877	26	12
Prodej emisních kreditů	-5	-2	-6	-2
Reklasifikace do emisních kreditů k obchodování	-26	-12	-467	-163
Reklasifikace z/do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	3 394	241	-3 394	-241
Kurzové rozdíly	–	-35	–	-2
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.	43 656	5 257	36 740	2 123
Emisní povolenky a kredity k obchodování				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	1 570	472	–	–
Nákup emisních povolenek	2 004	813	8 231	3 019
Prodej emisních povolenek	-2 004	-627	-8 231	-3 021
Nákup emisních kreditů	1 121	456	2 313	933
Prodej emisních kreditů	-2 420	-885	-1 210	-466
Reklasifikace z emisních kreditů pro spotřebu	26	12	467	163
Přecenění na reálnou hodnotu	–	-202	–	-156
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	297	39	1 570	472

Skupina v letech 2011 a 2010 vypustila do ovzduší celkem 38 906 tis. tun, resp. 39 122 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2011, resp. 2010, Skupina vykazovala rezervu na emisní povolenky v částce 3 418 mil. Kč, resp. 2 592 mil. Kč (viz bod 2.13).

Zůstatek emisních povolenek prezentovaných v rozvaze k 31. 12. 2011, resp. 2010, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 717 mil. Kč, resp. 482 mil. Kč.

V následující tabulce je uveden dopad transakcí s emisními povolenkami a kredity, zelenými a obdobnými certifikáty na výkaz zisku a ztráty v letech 2011 a 2010 (v mil. Kč):

	2011	2010
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	1 647	2 287
Zisk z prodeje emisních povolenek k obchodování, netto	34	294
Ztráta z prodeje emisních kreditů, netto	-649	-158
Zisk ze zelených a obdobných certifikátů	1 222	505
Zisk z derivátů, netto	303	1 051
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-302	-2 746
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	3 089	1 117
Vypořádání emisních povolenek s registrem	-2 247	-46
Přecenění na reálnou hodnotu	-202	-156
Celkový zisk související s emisními povolenkami, emisními kredity a zelenými a obdobnými certifikáty	2 895	2 148

11. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	3 166	401
Realizovatelné dluhové cenné papíry	1 021	593
Realizovatelné majetkové cenné papíry	4 538	3 151
Deriváty	20 844	12 257
Celkem	29 569	16 402

Deriváty zahrnují kladnou reálnou hodnotu derivátů, zejména z obchodování s elektřinou.

Realizovatelné majetkové cenné papíry zahrnují především podílové fondy peněžního trhu denominované v EUR.

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2011 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
Méně než 3,00 %	3 166	149	3 315
od 3,00 % do 3,99 %	–	174	174
od 4,00 % do 4,99 %	–	698	698
Celkem	3 166	1 021	4 187

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
Méně než 3,00 %	401	200	601
od 3,00 % do 3,99 %	–	82	82
od 4,00 % do 4,99 %	–	207	207
více než 4,99 %	–	104	104
Celkem	401	593	994

Krátkodobé dluhové cenné papíry jsou denominovány v Kč a EUR.

12. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Poskytnuté zálohy	1 825	1 822
Příjmy a náklady příštích období	2 943	1 572
Marže z nederivátových obchodů na PXE	11	–
Celkem	4 779	3 394

Marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou Energetické burze Praha, příp. Energetickou burzou Praha, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni. V roce 2010 je tato předplacená marže záporná, tudíž je vykázána jako součást Ostatních pasiv (viz bod 22).

13. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Dceřiná společnost Elektrárna Chvaletice a.s., provozující hnědouhelnou elektrárnu ve východních Čechách, byla k 31. 12. 2010 klasifikována jako aktivum držené k prodeji. ČEZ v roce 2010 uzavřel trojstrannou dohodu se společnostmi Dalkia a Energetický a průmyslový holding, a.s. (EPH) o další restrukturalizaci portfolia energetických zdrojů v České republice. Podle dříve zveřejněných plánů mělo dojít k prodeji chvaletické elektrárny společností EPH a zároveň k akvizici rozvodů tepla v severních Čechách (v oblasti Mostu a Litvínova).

Skupina ČEZ však v roce 2011 od tohoto dříve oznámeného plánu upustila. V této souvislosti Skupina k 1. 7. 2011 přestala dceřinou společností Elektrárna Chvaletice a.s. klasifikovat jako aktivum držené k prodeji.

V červenci 2011 byla všemi příslušnými orgány Skupiny ČEZ schválena transakce, při níž Skupina ČEZ prodá společnosti Energetický a průmyslový holding, a.s., svůj 50% podíl v německé těžební společnosti MIBRAG a projekt na výstavbu nové uhelné elektrárny Profen v lokalitě dolu MIBRAG, a současně získá 100% podíl ve společnosti Energotrans, a.s., která dodává teplo z Mělníka do Prahy. Dokončení těchto transakcí se po schválení ze strany příslušných soutěžních orgánů očekává v II. čtvrtletí 2012.

Skupina klasifikovala investici do těžební společnosti MIBRAG včetně nesplacené poskytnuté půjčky a jejího příslušenství a projekt na výstavbu uhelné elektrárny Profen jako aktiva držená k prodeji. K 31. 12. 2011 Skupina zaúčtovala snížení hodnoty těchto aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji ve výši 2 652 mil. Kč. Tento náklad, který představuje rozdíl mezi původní účetní hodnotou a prodejní cenou, je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v řádku Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci.

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a přímo souvisejících závazků k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Dlouhodobý hmotný majetek	1 031	2 071
Investice ve společnosti MIBRAG	1 036	–
Dlouhodobé pohledávky	1 609	–
Ostatní dlouhodobý majetek	–	1
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	–	23
Pohledávky, netto	–	88
Ostatní oběžná aktiva	147	375
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	3 823	2 558
Dlouhodobé závazky	–	-33
Odložený daňový závazek	–	-257
Obchodní a jiné závazky	–	-29
Ostatní krátkodobé závazky	–	-441
Závazky přímo související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	–	-760
Čistá aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	3 823	1 798

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji jsou vykázány v provozních segmentech Výroba a obchod / Střední Evropa a Těžba / Střední Evropa.

14. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2011 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Pohyby vlastních akcií v roce 2011 a 2010 (v ks)

	2011	2010
Počet vlastních akcií na počátku období	4 085 021	4 555 021
Prodej vlastních akcií	-210 000	-470 000
Počet vlastních akcií na konci období	3 875 021	4 085 021

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2011, resp. 2010, vyplatila společnost dividendu 50 Kč, resp. 53 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2011 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2012.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat stávající rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. Cílem Skupiny je držet uvedený ukazatel pod hranici 2,3. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2011	2010
Dlouhodobé dluhy	183 949	154 826
Krátkodobé úvěry	5 500	9 618
Celkový dluh	189 449	164 444
Peníze a peněžní ekvivalenty	-22 062	-22 163
Vysoce likvidní finanční aktiva	-8 024	-7 743
Čistý dluh	159 363	134 538
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	61 542	64 788
Odpisy	25 770	24 060
EBITDA	87 312	88 848
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	226 713	221 431
Celkový dluh	189 449	164 444
Celkový kapitál	416 162	385 875
Čistý dluh / EBITDA	1,83	1,51
Celkový dluh / celkový kapitál	45,5 %	42,6 %

15. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
4,625% euroobligace splatné v roce 2011 (154 mil. EUR) ¹⁾	–	3 850
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	12 863	12 474
5,125% euroobligace splatné v roce 2012 (500 mil. EUR)	12 891	12 510
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	15 419	14 954
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	3 087	2 764
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	33	30
4,270% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 400 mil. Kč)	–	1 379
4,450% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 600 mil. Kč)	–	1 573
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (600 mil. EUR)	15 436	14 980
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	2 060	1 844
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR) ²⁾	19 292	18 733
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 285	1 248
3M Euribor + 0,45% euroobligace splatné v roce 2011 (110 mil. EUR)	–	2 756
3M Libor + 0,70% euroobligace splatné v roce 2012 (100 mil. USD)	1 992	1 871
3M Euribor + 0,50% euroobligace splatné v roce 2011 (100 mil. EUR)	–	2 505
6M Pribor + 0,62% euroobligace splatné v roce 2012 (3 000 mil. Kč)	2 999	2 998
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 239	18 679
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	19 119	18 544
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 962	–
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 247	–
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (500 mil. EUR)	12 798	–
2,150%*IRp euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR)	2 580	–
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 284	–
4,500% dluhopisy na jméno splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 006	976
4,750% dluhopisy na jméno splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 016	–
9,220% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ³⁾	2 499	2 498
Dluhopisy celkem	151 107	137 166
Část splatná během jednoho roku	-17 882	-12 063
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	133 225	125 103
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry		
méně než 2,00 % p. a.	7 892	6 200
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	14 679	10 609
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	8 980	44
od 4,00 % do 4,99 % p. a.	384	431
od 6,00 % do 6,99 % p. a.	–	192
více než 6,99 % p. a.	907	184
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry celkem	32 842	17 660
Část splatná během jednoho roku	-1 382	-2 723
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry bez části splatné během jednoho roku	31 460	14 937
Dlouhodobé dluhy celkem	183 949	154 826
Část splatná během jednoho roku	-19 264	-14 786
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	164 685	140 040

¹⁾ Původní nominální hodnota emise (400 mil. EUR) byla v prosinci 2010 snížena o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 246 mil. EUR.

²⁾ Původní nominální hodnota emise (600 mil. EUR) byla v únoru 2010 navýšena o 150 mil. EUR.

³⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila 6,5 %, resp. 5,2 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 16.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2011	2010
Splátky během jednoho roku	19 264	14 786
Splátky od 1 do 2 let	15 260	18 668
Splátky od 2 do 3 let	28 904	14 395
Splátky od 3 do 4 let	17 888	19 137
Splátky od 4 do 5 let	15 175	16 627
V dalších letech	87 458	71 213
Dlouhodobé dluhy celkem	183 949	154 826

Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2011 a 2010 podle měny (v mil.)

	2011		2010	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	6 407	165 312	5 506	137 982
USD	112	2 233	115	2 149
JPY	33 432	8 610	22 032	5 086
PLN	3	17	6	38
ALL	406	76	508	89
KRW	4 942	85	4 838	77
XDR	6	170	6	173
CZK	–	7 446	–	9 232
Dlouhodobé dluhy celkem		183 949		154 826

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2011 a 2010 rozčleněný do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2011	2010
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	198	24
stanovenou na 1 až 3 měsíce	8 985	9 717
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	29 603	19 821
Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	38 786	29 562
Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou	145 163	125 264
Dlouhodobé závazky celkem	183 949	154 826

Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Další informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 16 a 17.

Skupina má uzavřeny úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících se zadlužeností a likviditou. V roce 2011 a 2010 Skupina plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

16. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. U těch finančních investic, pro které není kotovaná tržní cena k dispozici, Skupina posuzovala použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů, bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

Kategorie	2011		2010	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
AKTIVA				
Finanční investice				
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	11 048	11 048	9 639
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	HTM	50	50	17
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	2 205	2 205	2 309
Nedokončená finanční aktiva	LaR	–	–	902
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	107	123	109
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	2 465	2 465	3 999
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	15 482	15 482	15 459
Dlouhodobé pohledávky	LaR	17 424	18 121	18 425
Oběžná aktiva				
Pohledávky	LaR	54 732	54 732	39 627
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	22 062	22 062	22 163
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	3 166	3 166	401
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	1 021	1 021	593
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	4 538	4 538	3 151
Ostatní oběžná aktiva	LaR	1 825	1 825	1 822
ZÁVAZKY				
Dlouhodobé dluhy	AC	-183 949	-189 486	-154 826
Krátkodobé úvěry	AC	-5 500	-5 500	-9 618
Krátkodobé závazky	AC	-51 929	-51 929	-40 555
DERIVÁTY				
Deriváty zajišťující peněžní toky				
Krátkodobé pohledávky	HFT	132	132	132
Dlouhodobé pohledávky	HFT	1 822	1 822	554
Krátkodobé závazky	HFT	-3 099	-3 099	-569
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 541	-1 541	-965
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-2 686	-2 686	-848
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem				
Krátkodobé pohledávky	HFT	17 905	17 905	10 992
Krátkodobé závazky	HFT	-16 688	-16 688	-11 489
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		1 217	1 217	-497
Ostatní deriváty				
Krátkodobé pohledávky	HFT	2 807	2 807	1 133
Dlouhodobé pohledávky	HFT	1 207	1 207	1 099
Krátkodobé závazky	HFT	-6 470	-6 470	-6 191
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 056	-1 056	-714
Celkem ostatní deriváty		-3 512	-3 512	-4 673

LaR Úvěry a jiné pohledávky

AFS Realizovatelné cenné papíry

HTM Cenné papíry držené do splatnosti

HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací

AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

V roce 2011 a 2010 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Přehled finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou, které Skupina měla k 31. 12. 2011 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	17 905	124	17 781	-
Zajištění peněžních toků	1 954	3	1 951	-
Ostatní deriváty	4 014	1 479	2 535	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	11 048	11 048	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	3 486	3 486	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry *	4 538	4 538	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-16 688	-442	-16 246	-
Zajištění peněžních toků	-4 640	-1 338	-3 302	-
Ostatní deriváty	-7 526	-1 073	-6 453	-

Přehled finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou, které Skupina měla k 31. 12. 2010 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	10 992	144	10 848	-
Zajištění peněžních toků	686	88	598	-
Ostatní deriváty	2 232	214	2 017	1
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	9 639	9 639	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 592	4 592	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry *	3 151	3 151	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-11 489	-35	-11 454	-
Zajištění peněžních toků	-1 534	-203	-1 331	-
Ostatní deriváty	-6 905	-87	-6 818	-

* Většina realizovatelných majetkových cenných papírů je zaúčtována v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

17. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny v horizontu následujících 3 let, řízení celkové CO₂ pozice Skupiny ČEZ v kontextu alokačního období NAP III a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik Skupiny je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování rizikového kapitálu, resp. souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.), rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, spravuje rizikový kapitál, tj. rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivitu, u níž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- Aktivitu, u níž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn), objemové (objem prodeje tepla, objem výkupu elektřiny z fotovoltaických zdrojů),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

17.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímou výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

17.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95 % spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (ve Skupině se jedná o deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí API2 a API4),
- ve výpočtu VaR jsou zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ECX a ICE.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	1 307	752

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2012 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Měsíční měnový VaR (95 % spolehlivost)	452	272

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost P/L je měřena jako změna úrokových výnosů a nákladů plynoucích ze úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Úroková citlivost * na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-16	-14

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Akciová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty finančních nástrojů vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95 % spolehlivost),
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12.,
- relevantní akciové pozice reflektují veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny,
- relevantní volatilita a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg,
- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB.

Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Měsíční akciový VaR (95 % spolehlivost)	1 129	1 269

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Poskytnuté záruky společným podnikům	6 022	2 813
Poskytnuté záruky třetím stranám	12	481
Celkem	* 6 034	3 294

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je březen 2014.

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2011 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty *	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	7 611	24 974	52 116	338 258	6 034
Splátky od 1 do 2 let	3 103	19 207	193	73 882	–
Splátky od 2 do 3 let	11 558	23 730	82	15 514	–
Splátky od 3 do 4 let	2 876	20 151	45	755	–
Splátky od 4 do 5 let	2 741	16 623	58	748	–
V dalších letech	14 550	97 188	–	13 474	–
Celkem	42 439	201 873	52 494	442 631	6 034

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty *	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	12 695	18 363	40 654	218 730	3 294
Splátky od 1 do 2 let	1 628	23 436	277	44 395	–
Splátky od 2 do 3 let	2 222	17 805	25	3 544	–
Splátky od 3 do 4 let	1 946	22 264	83	359	–
Splátky od 4 do 5 let	1 869	18 759	40	342	–
V dalších letech	9 106	85 826	145	8 336	–
Celkem	29 466	186 453	41 224	275 706	3 294

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 16.

** Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

17.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2012 až 2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2011, resp. 2010, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 5,6 mld. EUR, resp. 4,7 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -1 690 mil. Kč, resp. 379 mil. Kč.

Skupina dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v letech 2012 až 2014. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2011, resp. 2010, jsou v tomto případě futures a forwardy na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 14,5 mil. tun, resp. 14,7 mil. tun emisí CO₂. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -2 799 mil. Kč, resp. -1 227 mil. Kč.

V roce 2011 začala Skupina používat zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektrické energie v České republice, které budou realizovány v letech 2012 až 2014. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě deriváty na prodej elektrické energie v Německu. K 31. 12. 2011 činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 1 803 mil. Kč.

V roce 2011 a 2010 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie, Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2011, resp. 2010, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -579 mil. Kč, resp. 61 mil. Kč. V letech 2011 a 2010 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

18. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá z jednoho 440MW a tří 510MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987 a rekonstruovaných v pozdějších letech. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000MW bloky jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2008 a studie pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2009 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 17,3 mld. Kč a 14,6 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást Dlouhodobého finančního majetku, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2011, resp. 2010, činila výše tohoto příspěvku 1 414 mil. Kč, resp. 1 400 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2009	8 415	6 787	21 950	37 152
Pohyby v roce 2010				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	378	305	988	1 671
Tvorba rezervy	–	605	–	605
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	-797	–	-797
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	–	–	519	519
Čerpání za běžný rok	–	-902	-1 400	-2 302
Zůstatek k 31. 12. 2010	8 793	5 998	22 057	36 848
Pohyby v roce 2011				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	390	270	992	1 652
Tvorba rezervy	–	681	–	681
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	95	–	95
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	–	–	37	37
Čerpání za běžný rok	–	-614	-1 414	-2 028
Zůstatek k 31. 12. 2011	9 183	6 430	21 672	37 285

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V letech 2011 a 2010 společnost zaúčtovala změnu odhadu u rezervy na dočasné uložení jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování použitého jaderného paliva a u rezervy na trvalé uložení jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložením použitého jaderného paliva.

19. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2011 a 2010 jsou následující (v mil. Kč):

	2011	2010
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	6 473	6 648
Rezerva na rekultivace skládek	1 909	1 567
Ostatní dlouhodobé rezervy	371	348
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	7 381	7 997
Deriváty	2 597	1 679
Ostatní	2 990	2 934
Celkem	21 721	21 173

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
Zůstatek k 31. 12. 2009	6 448	1 740
Pohyby v roce 2010		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	266	78
Tvorba rezervy	95	35
Akvizice dceřiných podniků	–	70
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	382	-244
Převod do závazků přímo souvisejících s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	–	-21
Čerpání za běžný rok	-543	-91
Zůstatek k 31. 12. 2010	6 648	1 567
Pohyby v roce 2011		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	284	66
Tvorba rezervy	70	15
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-192	416
Převod ze závazků přímo souvisejících s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	–	21
Čerpání za běžný rok	-337	-176
Zůstatek k 31. 12. 2011	6 473	1 909

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena Severočeskými doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Současný odhad nákladů rezervy na sanace a rekultivace byl diskontován s použitím reálné úrokové míry ve výši 2,5 %. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

20. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Krátkodobé bankovní úvěry	4 333	8 306
Kontokorentní účty	1 167	1 312
Celkem	5 500	9 618

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2011, resp. 2010, činila 1,9 %, resp. 1,4 %. Za rok 2011, resp. 2010, činila vážená průměrná úroková sazba 1,8 %, resp. 1,5 %.

21. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny	14 064	13 462
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny	-11 209	-12 829
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny, netto	2 855	633
Závazky z obchodního styku	45 893	37 183
Reálná hodnota opce (viz bod 4)	4 272	5 606
Deriváty	21 985	12 643
Ostatní	3 181	2 739
Celkem	78 186	58 804

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 29.

22. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Rezerva na emisní povolenky	3 418	2 592
Ostatní rezervy	3 298	1 818
Časové rozlišení úroků	3 358	2 801
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 151	842
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	9 039	7 171
Podmíněné závazky z akvizic	251	325
Marže z nederivátových obchodů na PXE (viz bod 12)	–	602
Výnosy příštích období	131	172
Ostatní	95	91
Celkem	20 741	16 414

23. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Prodej elektrické energie		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	60 674	68 612
Prodej prostřednictvím energetické burzy	4 265	4 158
Prodej obchodníkům	40 202	36 362
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	1 136	1 219
Ostatní prodej elektrické energie	7 371	6 469
Vliv zajištění (viz bod 17.3)	2 616	2 464
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	65 529	55 993
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	181 793	175 277
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej	233 293	163 175
Nákup	-228 678	-157 741
Vliv zajištění (viz bod 17.3)	-6	238
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	1 234	-280
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	5 843	5 392
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy		
Prodej plynu	5 715	1 569
Prodej uhlí	4 550	4 390
Prodej tepla	4 316	4 333
Ostatní	7 544	7 887
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy celkem	22 125	18 179
Celkem	209 761	198 848

V říjnu 2007 rozhodla valná hromada společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. (ELCHO) o ukončení dlouhodobého kontraktu na prodej elektrické energie, který byl uzavřen se společností Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. (PSE) s původní platností do roku 2023. V návaznosti na polský zákon o ukončení dlouhodobých smluv na nákup a prodej elektrické energie získává ELCHO peněžní kompenzace od subjektu založeného polským státem, přičemž cílem kompenzací je nahradit ušlé výnosy z ukončeného kontraktu. Vyplácené kompenzace jsou stanoveny na základě rozdílu mezi původně dohodnutou smluvní cenou a tržní cenou elektřiny s celkovým limitem kompenzací ve výši 889 mil. PLN. Od dubna 2008 ELCHO prodává veškerou elektrickou energii na volném trhu. V roce 2011, resp. 2010, společnost ELCHO vykázala ve výnosech kompenzace z výše uvedeného titulu v hodnotě 453 mil. Kč, resp. 387 mil. Kč.

24. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011		2010	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-12 901	-300	-12 947	-262
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-133	-39	-125	-39
Opční smlouvy	-73	-73	-100	-100
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-4 015	-31	-4 072	-29
Ostatní osobní náklady	-983	-36	-1 473	-28
Celkem	-18 105	-479	-18 717	-458

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů mateřské společnosti s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2011, resp. 2010, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 663 tis. ks, resp. 2 365 tis. ks akcií společnosti. Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2011, resp. 2010, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 73 mil. Kč, resp. 100 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2011 a 2010 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí		Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks		
Počet opcí k 31. 12. 2009	1 770	555	2 325	1 028,03
Přiznané opce	275	255	530	865,33
Uplatněné opce ¹⁾	-425	-45	-470	716,47
Opce, na něž nárok zanikl	–	-20	-20	833,32
Počet opcí k 31. 12. 2010 ²⁾	1 620	745	2 365	1 055,13
Přiznané opce	343	345	688	836,56
Uplatněné opce ¹⁾	-120	-90	-210	806,74
Opce, na něž nárok zanikl	–	-180	-180	1 152,49
Přesuny v kategoriích	60	-60	–	833,17
Počet opcí k 31. 12. 2011 ²⁾	1 903	760	2 663	1 011,70

¹⁾ V roce 2011, resp. 2010, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 936,76 Kč, resp. 905,73 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2011, resp. 2010, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 485 tis. ks, resp. 1 115 tis. ks. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 1 142,30 Kč, resp. 1 156,54 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2011	2010
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	4,4 %	5,9 %
Očekávaná volatilita	34,0 %	40,2 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	1,5 %	1,6 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	851,5	848,1
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	121,1	123,5

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2011 a 2010, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2011	2010
700–900 Kč za akcii	883	645
900–1 400 Kč za akcii	1 780	1 720
Celkem	2 663	2 365

K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila průměrná zbývajících smluvní doba do uplatnění opcí 1,7 roku, resp. 1,9 roku.

25. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Služby	-12 873	-12 777
Cestovné	-232	-247
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	145	78
Zisk z prodeje materiálu	57	190
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	5 037	5 177
Placené a přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	547	591
Změna stavu rezerv a opravných položek	-525	1 699
Daně a poplatky	-2 710	-2 338
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-510	-1 019
Poskytnuté dary	-466	-511
Ostatní, netto	-2 207	-2 666
Celkem	-13 737	-11 823

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 18). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

26. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Úvěry a pohledávky	991	1 156
Cenné papíry držené do splatnosti	89	52
Realizovatelné cenné papíry	302	316
Bankovní účty	453	498
Celkem	1 835	2 022

27. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Zisk z derivátů, netto	2 120	1 689
Zisky/ztráty z prodeje realizovatelných finančních aktiv	103	-90
Změna opravných položek ve finanční oblasti	-	11
Darovací daň z emisních povolenek	-3 640	-
Ostatní, netto	1 486	1 501
Celkem	69	3 111

28. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za roky 2010 a 2011, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. V následujících letech bude sazba této daně činit 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2011	2010
Splatná daň z příjmů	-10 783	-10 750
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-185	236
Odložená daň z příjmů	-231	-1 225
Celkem	-11 199	-11 739

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2011	2010
Zisk před zdaněním	51 952	58 680
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-9 871	-11 149
Úpravy		
Daňově neuznatelný zisk z derivátů	286	245
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-18	-35
Snížení hodnoty goodwillu	-29	-283
Ostatní nezdanitelné a daňově neuznatelné položky, netto	-224	-554
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-14	-19
Darovací daň z emisních povolenek	-692	-
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-738	30
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	208	239
Slevy na dani	5	5
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-185	236
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	111	-316
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-38	-138
Daň z příjmů	-11 199	-11 739
Efektivní daňová sazba	22 %	20 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 729	5 729
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	174	25
Přecenění finančních instrumentů	1 221	-
Opravné položky	997	799
Ostatní rezervy	1 694	2 006
Závazky z titulu penále	1	4
Neuplatněná daňová ztráta	106	59
Ostatní přechodné rozdíly	361	115
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-366	-328
Odložená daňová pohledávka celkem	9 917	8 409
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-24 716	-24 172
Přecenění finančních instrumentů	-220	-860
Ostatní rezervy	-589	-478
Pohledávky z titulu penále	-24	-29
Ostatní přechodné rozdíly	-488	-663
Odložený daňový závazek celkem	-26 037	26 202
Odložený daňový závazek celkem, netto	-16 120	-17 793
V rozvaze vykázáno následovně		
Odložená daňová pohledávka	826	655
Odložený daňový závazek	-16 946	-18 191
Odložený daňový závazek zahrnutý v závazcích přímo souvisejících s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-	-257
Odložený daňový závazek celkem, netto	-16 120	-17 793

Pohyby odložené daně z příjmů (v mil. Kč)

	2011	2010
Zůstatek k 1. 1.	17 793	14 511
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	231	1 225
Odložená daň účtovaná přímo do vlastního kapitálu	-1 828	1 286
Nákup dceřiných podniků	-5	860
Kurzové rozdíly	-71	-89
Zůstatek k 31. 12.	16 120	17 793

K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 23 514 mil. Kč, resp. 21 610 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2011			2010		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-7 330	1 393	-5 937	9 156	-1 740	7 416
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-2 343	445	-1 898	-2 762	525	-2 237
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	54	-16	38	393	-76	317
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-33	6	-27	-29	5	-24
Rozdíly z kurzových přepočtů	-330	-	-330	-3 860	-	-3 860
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	1	-	1	5	-	5
Celkem	-9 981	1 828	-8 153	2 903	-1 286	1 617

29. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	2011	2010	2011	2010
Akcezní Enerji A.S.	55	161	73	84
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 414	761	–	–
CM European Power International B.V.	292	–	–	–
CM European Power International s.r.o.	18	–	–	–
CM European Power Slovakia s.r.o.	542	–	–	–
LACOMED, spol. s r.o.	14	11	–	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	5	3	21	10
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	33	20	–	–
OSC, a.s.	–	–	24	18
SINİT,a.s.	1	1	33	33
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	3	–	18	10
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	–	–	20	2
Ostatní	19	4	29	19
Celkem	2 396	961	218	176

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2011	2010	2011	2010
Akcezní Enerji A.S.	112	49	–	–
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	98	–	24	–
CM European Power International s.r.o.	28	13	–	–
LACOMED, spol. s r.o.	40	43	4	4
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	16	24	175	151
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	34	20	–	–
OSC, a.s.	–	–	106	113
SINİT,a.s.	2	3	71	96
Ostatní	76	26	101	81
Celkem	406	178	481	445

Informace o odměnách členů orgánů společnosti a vrcholového vedení jsou obsaženy v bodu 24.

30. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na provozní segmenty, které jsou vymezeny s ohledem na zeměpisné umístění aktiv a podobnost ekonomického prostředí a ekonomických rysů, např. obdobné hodnoty dlouhodobých průměrných hrubých marží, obdobný charakter výrobků a služeb a regulačního prostředí.

Na základě zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina rozlišuje dvě oblasti, které tvoří povinně vykazované segmenty: střední Evropu (SE) a jihovýchodní Evropu (JVE). Oblast „Střední Evropa“ zahrnuje Českou republiku, Nizozemí, Polsko, Německo, Maďarsko, Irsko a Slovensko, s výjimkou nizozemské společnosti Aken B.V., která je zahrnuta do oblasti „Jihovýchodní Evropa“. Oblast „Jihovýchodní Evropa“ zahrnuje Bulharsko, Rumunsko, Turecko, Albánii, Kypr, Srbsko, Kosovo, Bosnu a Hercegovinu, Rusko a Ukrajinu, s výjimkou tradingových operací, které jsou prováděny v centrále Skupiny, a tudíž jsou vykázány v oblasti Střední Evropa.

Skupina dělí výrobky a služby podle jejich charakteru do čtyř následujících kategorií:

- (1) Výroba a obchod, která zahrnuje výrobu elektřiny a tepla a jejich nákup a prodej,
- (2) Distribuce a prodej, která zahrnuje prodej elektřiny koncovým zákazníkům prostřednictvím distribuční sítě a poskytování služeb zajišťujících distribuci elektřiny,
- (3) Těžba, která zahrnuje produkci uhlí a vápence spotřebovávaných v kategorii Výroba a obchod nebo prodáváných třetím stranám, a
- (4) Ostatní podnikatelské aktivity.

V důsledku propojení zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina vykazuje sedm provozních segmentů:

- Výroba a obchod / Střední Evropa
- Distribuce a prodej / Střední Evropa
- Těžba / Střední Evropa
- Ostatní / Střední Evropa
- Výroba a obchod / Jihovýchodní Evropa
- Distribuce a prodej / Jihovýchodní Evropa
- Ostatní / Jihovýchodní Evropa

Zásady účtování o provozních segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč):

Rok 2011	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za segmenty	Eliminace	Konso- lidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	69 436	93 793	4 806	3 274	3 860	34 567	25	209 761	-	209 761
Tržby mezi segmenty	49 635	9 946	6 083	38 050	706	353	2 207	106 980	-106 980	-
Výnosy celkem	119 071	103 739	10 889	41 324	4 566	34 920	2 232	316 741	-106 980	209 761
EBITDA	55 745	15 996	4 793	4 996	2 310	3 551	88	87 479	-167	87 312
Odpisy	-14 989	-3 453	-1 876	-2 170	-937	-2 285	-60	-25 770	-	-25 770
EBIT	40 756	12 543	2 917	2 826	1 373	1 266	28	61 709	-167	61 542
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 621	-254	-296	-11	-467	-169	-101	-7 919	963	-6 956
Výnosové úroky	2 022	27	432	21	64	157	75	2 798	-963	1 835
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-	-	-	-292	-	-292	-	-292
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	128	-	-2 772	-	-612	-424	-	-3 680	-	-3 680
Daň z příjmů	-7 177	-2 281	-542	-642	-80	-517	-	-11 239	40	-11 199
Zisk po zdanění	43 189	10 044	193	2 220	-103	-140	6	55 409	-14 656	40 753
Identifikovatelná aktiva	237 266	67 712	20 128	15 327	25 859	28 224	82	394 598	-7 735	386 863
Cenné papíry v ekvivalenci	4 463	-	190	-	4 800	1 839	-	11 292	-	11 292
Nealokovaná aktiva										199 952
Aktiva celkem										598 107
Pořízení stálých aktiv	27 533	9 670	4 121	23 751	4 886	2 534	775	73 270	-22 157	51 113
Průměrný počet zaměstnanců	7 527	1 481	3 463	8 548	552	8 970	1 264	31 805	-	31 805

Rok 2010	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za segmenty	Eliminace	Konso- lidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	61 860	91 721	4 688	3 758	3 524	33 277	20	198 848	-	198 848
Tržby mezi segmenty	53 378	6 728	5 850	41 034	280	81	2 181	109 532	-109 532	-
Výnosy celkem	115 238	98 449	10 538	44 792	3 804	33 358	2 201	308 380	-109 532	198 848
EBITDA	62 031	13 382	4 273	4 699	611	3 690	103	88 789	59	88 848
Odpisy	-14 409	-3 221	-1 631	-2 044	-428	-2 255	-72	-24 060	-	-24 060
EBIT	47 622	10 161	2 642	2 655	183	1 435	31	64 729	59	64 788
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-5 559	-294	-289	-14	-87	-151	-23	-6 417	919	-5 498
Výnosové úroky	2 133	51	453	27	46	213	18	2 941	-919	2 022
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-	-	-1 843	-983	-	-2 826	-	-2 826
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	83	-	215	-	-137	-14	-	147	-	147
Daň z příjmů	-8 385	-1 850	-505	-452	57	-589	-15	-11 739	-	-11 739
Zisk po zdanění	43 465	8 035	3 033	2 331	-2 012	-324	8	54 536	-7 595	46 941
Identifikovatelná aktiva	226 502	61 662	18 065	16 819	21 407	27 130	90	371 675	-9 165	362 510
Cenné papíry v ekvivalenci	4 215	-	3 829	-	6 291	2 592	-	16 927	-	16 927
Nealokovaná aktiva										164 938
Aktiva celkem										544 375
Pořízení stálých aktiv	39 779	9 645	3 990	27 456	3 459	2 994	729	88 052	-26 337	61 715
Průměrný počet zaměstnanců	7 398	1 484	3 466	8 708	552	9 940	1 389	32 937	-	32 937

Geny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2011	2010
Česká republika	162 318	152 771
Bulharsko	20 653	19 542
Rumunsko	9 577	10 105
Polsko	2 825	3 658
Albánie	8 330	7 722
Ostatní	6 058	5 050
Výnosy celkem	209 761	198 848

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2011 a 2010 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2011	2010
Česká republika	323 631	303 850
Bulharsko	13 534	13 408
Rumunsko	35 598	29 976
Polsko	9 066	10 031
Albánie	5 028	5 238
Ostatní	6	7
Dlouhodobý hmotný majetek celkem	386 863	362 510

31. Čistý zisk na akcii

	2011	2010
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředený		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	40 756	47 051
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 041	533 811
Ředící efekt opčních smluv	13	38
Zředený		
Upravený průměrný počet akcií	534 054	533 849
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	76,3	88,1
Zředený	76,3	88,1

32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2011 odhadují celkem na 225,4 mld. Kč, a to na 64,3 mld. Kč v roce 2012, 45,8 mld. Kč v roce 2013, 44,3 mld. Kč v roce 2014, 33,1 mld. Kč v roce 2015 a 37,9 mld. Kč v roce 2016. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2011 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

33. Soudní spory

V souvislosti s realizací povinné nabídky převzetí a výkupů účastnických cenných papírů od menšinových akcionářů (tzv. squeeze-out) v bývalých regionálních distribučních společnostech a společnostech Severočeské doly a.s. a ČEZ Teplárenská, a.s., byla v letech 2005 a 2006 proti společnosti ČEZ, a. s., zahájena řada soudních sporů, v nichž navrhovatelé zpochybnili ceny akcií stanovené soudními znalci. V příloze účetní závěrky nejsou uvedeny další informace obvykle vyžadované standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva, protože by jejich zveřejnění mohlo předjímat výsledky těchto soudních sporů.

34. Události po datu účetní závěrky

V lednu 2012 společnost akceptovala nabídky na zpětný odkup euroobligací vydaných v rámci emise EUR 500 000 000 5,125% splatné v roce 2012 v celkové nominální hodnotě 222 mil. EUR. Nabídky na zpětný odkup euroobligací vydaných v rámci emise EUR 500 000 000 4,125% splatné v roce 2013 byly akceptovány v celkové nominální hodnotě 128 mil. EUR. K vypořádání zpětného odkupu dluhopisů došlo 20. ledna 2012.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 27. února 2012.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., sestavenou k 31. prosinci 2011 za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, výkaz o úplném výsledku, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

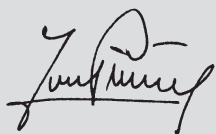
Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2011 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie.

A stylized, handwritten-style signature of 'Ernst & Young' in a dark, cursive script.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
oprávnění č. 401
zastoupený partnerem

A handwritten signature of Josef Pivoňka in a dark, cursive script.

Josef Pivoňka
auditor, oprávnění č. 1963

27. února 2012
Praha, Česká republika

ČEZ, A. S.

ROZVAHA V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

AKTIVA	2011	2010
Dlouhodobý hmotný majetek		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	313 006	305 523
Oprávky a opravné položky	-184 124	-172 285
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	128 882	133 238
Jaderné palivo, netto	8 839	7 005
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh (bod 3)	68 982	54 929
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	206 703	195 172
Ostatní stálá aktiva		
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	192 428	181 973
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	578	706
Ostatní stálá aktiva celkem	193 006	182 679
Stálá aktiva celkem	399 709	377 851
Oběžná aktiva		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 6)	15 930	16 142
Pohledávky, netto (bod 7)	46 281	48 205
Pohledávka z titulu daně z příjmů	374	1 457
Zásoby materiálu, netto	3 737	3 217
Zásoby fosilních paliv	1 359	883
Emisní povolenky (bod 8)	5 007	2 152
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 9)	28 247	15 472
Ostatní oběžná aktiva (bod 10)	1 985	1 043
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji (body 4 a 4.1)	1 031	2 739
Oběžná aktiva celkem	103 951	91 310
AKTIVA CELKEM	503 660	469 161
PASIVA	2011	2010
Vlastní kapitál		
Základní kapitál	53 799	53 799
Vlastní akcie	-4 382	-4 619
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	143 183	140 308
Vlastní kapitál celkem (bod 11)	192 600	189 488
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé dluhy bez částí splatné během jednoho roku (bod 12)	145 293	135 097
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 15)	37 059	36 619
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 16)	5 274	4 292
Dlouhodobé závazky celkem	187 626	176 008
Odložený daňový závazek (bod 24)	8 798	10 533
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry	3 624	6 455
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 12)	18 668	12 298
Obchodní a jiné závazky (bod 17)	79 347	65 722
Ostatní pasiva (bod 18)	12 997	8 657
Krátkodobé závazky celkem	114 636	93 132
PASIVA CELKEM	503 660	469 161

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, A. S.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

	2011	2010
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	97 246	98 894
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	5 904	5 376
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy	10 291	5 928
Výnosy celkem (bod 19)	113 441	110 198
Provozní náklady		
Palivo	-15 609	-17 320
Nákup energie a související služby	-29 540	-18 528
Opravy a údržba	-3 431	-3 583
Odpisy	-12 840	-13 178
Osobní náklady (bod 20)	-5 951	-6 470
Materiál	-1 837	-1 740
Emisní povolenky, netto (bod 8)	3	1 585
Ostatní provozní náklady (bod 21)	-7 386	-5 955
Náklady celkem	-76 591	-65 189
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	36 850	45 009
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky z dluhů	-5 019	-4 245
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv (bod 15)	-1 713	-1 740
Výnosové úroky (bod 22)	2 608	2 507
Kurzové zisky a ztráty, netto	-244	-2 550
Ztráta z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-	-128
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 23)	11 414	3 468
Ostatní náklady a výnosy celkem	7 046	-2 688
Zisk před zdaněním	43 896	42 321
Daň z příjmů (bod 24)	-6 559	-7 559
Zisk po zdanění	37 337	34 762
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii) (bod 27)		
Základní	69,9	65,1
Zředěný	69,9	65,1
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks)		
Základní	534 041	533 811
Zředěný	534 054	533 849

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, A. S.

VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

	2011	2010
Zisk po zdanění	37 337	34 762
Ostatní úplný výsledek		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtované do vlastního kapitálu	-7 360	9 009
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-2 306	-2 634
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtované do vlastního kapitálu	44	163
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 24)	1 828	-1 242
Ostatní úplný výsledek po zdanění	-7 794	5 296
Úplný výsledek celkem	29 543	40 058

ČEZ, A. S.

VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2009	53 799	-5 151	-2 155	520	130 447	177 460
Zisk po zdanění	-	-	-	-	34 762	34 762
Ostatní úplný výsledek	-	-	5 163	133	-	5 296
Úplný výsledek celkem	-	-	5 163	133	34 762	40 058
Transakční náklady související s podnikovými kombinacemi	-	-	-	-	-211	-211
Dividendy	-	-	-	-	-28 256	-28 256
Prodej vlastních akcií	-	532	-	-	-195	337
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	100	-	100
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-97	97	-
Stav k 31. 12. 2010	53 799	-4 619	3 008	656	136 644	189 488
Zisk po zdanění	-	-	-	-	37 337	37 337
Ostatní úplný výsledek	-	-	-7 829	35	-	-7 794
Úplný výsledek celkem	-	-	-7 829	35	37 337	29 543
Dividendy	-	-	-	-	-26 673	-26 673
Prodej vlastních akcií	-	237	-	-	-68	169
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	73	-	73
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-49	49	-
Stav k 31. 12. 2011	53 799	-4 382	-4 821	715	147 289	192 600

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, A. S.

VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2011

(v mil. Kč)

	2011	2010
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	43 896	42 321
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	12 858	13 201
Amortizace jaderného paliva	3 225	3 697
Ztráta/zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-68	45
Kurzové zisky a ztráty, netto	244	2 550
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto	-13 062	-6 340
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	-68	-1 300
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní úpravy	1 039	4 756
Změna stavu aktiv a pasív		
Pohledávky	-10 551	4 105
Zásoby materiálu	-575	-202
Zásoby fosilních paliv	-476	649
Ostatní oběžná aktiva	-17 667	10 459
Obchodní a jiné závazky	16 991	-16 949
Ostatní pasiva	1 628	-1 026
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	37 414	55 966
Zaplacená daň z příjmů	-5 382	-9 372
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-4 446	-3 475
Přijaté úroky	2 354	2 111
Přijaté dividendy	13 237	8 078
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	43 177	53 308
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků	-6 470	-6 126
Příjmy/vratky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-	-16
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-23 908	-30 883
Příjmy z prodeje stálých aktiv	654	1 310
Poskytnuté půjčky	-10 787	-33 542
Splátky poskytnutých půjček	18 215	13 881
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-682	-888
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-22 978	-56 264
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	57 676	161 191
Splátky úvěrů a půjček	-49 785	-133 640
Změna stavu závazků/pohledávek ze skupinového cashpoolingu	-1 296	4 970
Zaplacené dividendy	-26 655	-28 234
Prodej vlastních akcií	169	337
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-19 891	4 624
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-520	-93
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-212	1 575
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	16 142	14 567
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	15 930	16 142
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	6 968	5 671

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, A. S.

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

K 31. 12. 2011

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektrické energie, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektrickou energií, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a prodej plynu.

V roce 2011, resp. 2010, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 934, resp. 6 134 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky a v malé míře Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky. K 31. 12. 2011 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,3 %.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2011

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Daniel Beneš	Předseda	Martin Roman
Místopředseda	Martin Novák	Místopředseda	Ivo Foltýn
Člen	Peter Bodnár	Místopředseda	Lubomír Klosík
Člen	Pavel Cyrani	Člen	Liběna Dobrovolná
Člen	Vladimír Hlavinka	Člen	Ján Dzvoník
Člen	Michaela Chaloupková	Člen	Petr Gross
Člen	Tomáš Pleskač	Člen	Lukáš Hampl
		Člen	Vladimír Hronek
		Člen	Jiří Kadrnka
		Člen	Jan Kohout
		Člen	Drahošlav Šimek

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Přiložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla v souladu se zákonem o účetnictví připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, které společnost aplikuje, se v současnosti neliší od standardů IFRS v podobě vydané International Accounting Standards Board (IASB).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 27. 2. 2012.

2.2. Měna použitá pro prezentaci účetní závěrky

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity české koruny (Kč).

2.3. Odhady

Pro přípravu závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

2.4. Účtování tržeb a výnosů

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2011, resp. 2010, činily 3 225 mil. Kč, resp. 3 697 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 15). V roce 2011, resp. 2010, tyto náklady činily 470 mil. Kč, resp. 468 mil. Kč.

2.6. Úroky

Do pořizovacích cen dlouhodobého majetku jsou kapitalizovány veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by nevznikly, pokud by společnost žádnou investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2011, resp. 2010, byly kapitalizovány úroky ve výši 2 661 mil. Kč, resp. 2 526 mil. Kč a kapitalizační úroková sazba činila 4,5 %, resp. 4,5 %.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami sníženými o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého majetku jsou pořizovací cena a příslušné opravy odúčtovány z rozvahy a veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku není nižší, než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba odpisování (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	48
Stroje, přístroje a zařízení	16
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	33
Stroje, přístroje a zařízení	15
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	36
Stroje, přístroje a zařízení	17

V roce 2011, resp. 2010, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 12 624 mil. Kč, resp. 12 976 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,1 %, resp. 4,3 %. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie.

Do ocenění jaderného paliva jsou také zahrnovány kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.21). K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 0 mil. Kč., resp. 114 mil Kč.

2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady související s pořízením. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 3 až 10 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady. K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti bylo v letech 2011 a 2010 jako provozovateli takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Společnost je povinná zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou. Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinná vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud společnost do uvedeného termínu nevyřadí z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude jí uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech do roku 2010 jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Od roku 2011 je předmětem darovací daně v České republice bezúplatné nabytí povolenek na emise skleníkových plynů u poplatníků provozujících zákonem specifikovaná zařízení na výrobu elektřiny. V důsledku této změny jsou přidělené emisní povolenky oceněny ve výši související darovací daně v okamžiku přidělu. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí, která je stanovena ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů, a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni. Hodnota darovací daně z emisních povolenek vyjádřená jako náklad související s tvorbou rezervy, případným prodejem emisních povolenek nebo zúčtováním s registrem je vykázána ve výkazu zisku a ztráty jako součást řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER nebo emisní kredity) se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují aktiva s fixními či určenými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv, stejně jako realizovatelná finanční aktiva, pokud je společnost zamýšlí prodat během následujících 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou. U finančních aktiv nezařazených do kategorie finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření je tato reálná hodnota zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, u kterých nelze reálnou hodnotu spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší, a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Společnost prověřuje realizovatelná finanční aktiva z hlediska trvání její schopnosti a záměru tato aktiva v blízké budoucnosti prodat. Jestliže společnost nemůže s těmito finančními aktivy obchodovat, protože neexistuje aktivní trh a vedení změnilo svůj názor natolik, že v dohledné budoucnosti nechce aktiva prodat, společnost je může za určitých okolností reklasifikovat. Přeřazení do kategorie úvěrů a jiných pohledávek je povoleno, pokud finanční aktivum splňuje definici úvěrů a jiných pohledávek a účetní jednotka má schopnost a záměr tato aktiva držet v blízké budoucnosti nebo do jejich splatnosti. Přeřazení do kategorie finančních investic držených do splatnosti je povoleno pouze v případě, že účetní jednotka zamýšlí a zároveň je schopna je držet až do jejich splatnosti.

Změny reálných hodnot finančních investic určených k obchodování se vykazují v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Aktiva a pasiva fúzované společnosti jsou vykázána v účetní závěrce společnosti v účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 3 měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.13. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4.2), jsou určena na rekultivaci a asanaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o finanční záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činily opravné položky ke krátkodobým pohledávkám 1 750 mil. Kč, resp. 1 622 mil. Kč.

Závazky z obchodního styku a ostatní krátkodobé závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceňovány skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V příložené rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku a ve vlastním kapitálu se vykazují v položce Zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření ve stejném období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.18. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společnostmi předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespadají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespadají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespadají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření.

2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2011, resp. 2010, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %, resp. 19 %. Od roku 2012 bude sazba této daně činit rovněž 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového principu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů jako součin těchto přechodných rozdílů a sazby daně platné v období, kdy se předpokládá uplatnění odložené daňové pohledávky nebo odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni. V případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmu z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Úprava zůstatkové hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu při zajištění reálné hodnoty je následně účtována do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové sazby.

2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnaní současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty vyjádřeny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován k 31. 12. 2011, resp. 2010, na 2,0 %, resp. 2,0 % ročně.

Poté, co bude výroba elektrické energie v jaderných elektrárnách ukončena, bude podle odhadů pokračovat proces jejich vyřazování z provozu dalších 50 let pro jadernou elektrárnu Temelín a 60 let pro jadernou elektrárnu Dukovany. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva ze stávajících jaderných elektráren bude pokračovat minimálně dalších deset let, tj. do roku 2075.

Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, mohou potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnaní těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií je vykázáno ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři (v minulosti také členové dozorčí rady) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí.

V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí.

Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2011, resp. 2010, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 73 mil. Kč, resp. 100 mil. Kč.

2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2011 a 2010 použila společnost následující směnné kurzy:

	2011	2010
Kč za 1 EUR	25,800	25,060
Kč za 1 USD	19,940	18,751
Kč za 1 PLN	5,789	6,308
Kč za 1 BGN	13,191	12,813
Kč za 1 RON	5,969	5,869
Kč za 100 JPY	25,754	23,058
Kč za 1 TRY	10,550	12,105
Kč za 100 ALL	18,644	18,108

2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k navrácení jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do 1 roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek není odpisován od data klasifikace jako držený k prodeji.

2.26. Aplikace nových účetních standardů IFRS

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2011 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran (novela), závazná od 1. 1. 2011
- IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (novela), závazná od 1. 2. 2010
- IFRIC 14 Zálohy u požadavků na minimální financování (novela), závazná od 1. 1. 2011
- IFRIC 17 Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům, závazná od 1. 7. 2010
- IFRIC 19 Splacení finančních závazků kapitálovými nástroji, závazná od 1. 7. 2010
- Harmonizační novela IFRS (květen 2010)

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření společnosti spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran

Novela IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran je závazná od účetního období začínajícího 1. 1. 2011 a musí být uplatněna zpětně. Novela zjednodušuje požadavky na zveřejnění informací o transakcích mezi účetními jednotkami, které jsou ovládané či společně ovládané státem nebo jsou pod jeho podstatným vlivem, a zpřesňuje definici spřízněné strany. Výsledkem je, že vykazující účetní jednotka dostala výjimku, pokud jde o rozsah zveřejňovaných informací o transakcích, včetně zůstatků, realizovaných se státem a jinými účetními jednotkami spřízněnými se státem. Dále novela upravuje definici spřízněné strany, kdy přidružený podnik je nyní považován za spřízněnou stranu ve vztahu k mateřské společnosti i jeho dceřinému podniku a dva přidružené podniky jedné mateřské společnosti již nejsou ve vztahu k sobě považovány za spřízněné strany. Novela nemá na účetní závěrku významný dopad.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Klasifikace předkupních práv při emisi)

V říjnu 2009 IASB vydala novelu IAS 32 týkající se klasifikace předkupních práv při emisi. Tato změna platí pro účetní období začínající 1. 2. 2010. V současné době jsou předkupní práva za pevnou cenu v cizí měně obvykle účtována jako deriváty. Změna standardu vyžaduje, že pokud jsou tyto nástroje emitovány poměrně ke stávajícím podílníkům emitenta za pevnou cenu, měly by být klasifikovány jako vlastní kapitál i tehdy, je-li jejich realizační cena vyjádřena v jiné měně, než je funkční měna emitenta. Vzhledem k tomu, že společnost nemá tento typ finančních nástrojů, nemá novela na její finanční situaci ani výsledky hospodaření žádný vliv.

IFRIC 14 Zálohy u požadavků na minimální financování (novela)

Cílem novely je odstranit nezamýšlený důsledek této interpretace v případech, kdy se na účetní jednotku vztahují požadavky na minimální financování a ta v předstihu odvede příspěvky na krytí těchto požadavků. Díky novele se nyní tato záloha na náklady na budoucí služby bude účtovat jako aktivum. Na společnost se požadavky na minimální financování nevztahují, novela tudíž nemá na její finanční situaci ani výsledky hospodaření žádný vliv.

IFRIC 17 Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2010. Poskytuje návod, jak účtovat rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům. V interpretaci je vysvětleno, kdy má účetní jednotka vykázat závazek, jak má ocenit tento závazek a související aktiva a kdy má aktivum a závazek odúčtovat. Interpretace nemá na účetní závěrku vliv, protože v rámci společnosti nejsou žádná nepeněžní aktiva vlastníkům rozdělována.

IFRIC 19 Splacení finančních závazků kapitálovými nástroji

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2010. Řeší způsob účtování v případech, kdy dojde ke sjednání nových podmínek splacení finančního závazku. Na základě těchto nových podmínek účetní jednotka vydá kapitálové nástroje, které poskytne věřiteli, a tím část nebo celý závazek splatí. Společnost takové transakce v současnosti nerealizuje, interpretace tudíž nemá na účetní závěrku žádný vliv.

Harmonizační novela IFRS

V květnu 2010 vydala IASB harmonizační novelu vybraných účetních standardů. Cílem této novely je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Přejícná ustanovení pro jednotlivé novelizované standardy se liší. Implementace níže uvedených novel vedla ke změně účetních zásad uplatňovaných společností, nicméně novely nemají žádný dopad na její finanční situaci ani výsledek hospodaření.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování – Cílem novely je zjednodušit a zkvalitnit informace, které jsou účetní jednotky povinny zveřejňovat v příloze účetní závěrky, a to konkrétně snížit objem údajů o vydaných kolaterálech a upravit kvalitativní informace tak, aby sloužily jako širší kontext pro kvantitativní údaje. Společnost tyto novelizované požadavky zohlednila.

IAS 1 Sestavování účetní závěrky – V souladu s novelou může účetní jednotka analýzu jednotlivých složek ostatního úplného výsledku buď vykázat ve výkazu změn vlastního kapitálu, nebo v příloze účetní závěrky.

Ostatní standardy a interpretace, jejichž přijetí je povinné od účetního období začínajícího 1. 1. 2011, nemají na účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.27. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a upravených znění standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2012 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

IAS 1 Sestavování účetní závěrky – Vykázání položek ostatního úplného výsledku

Novela IAS 1 mění seskupení položek zveřejněných ve výkazu ostatního úplného výsledku. Položky, které lze v budoucnu reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty (například v momentě odúčtování nebo vypořádání), budou vykázány odděleně od položek, které nebude možné reklasifikovat. Novela má pouze vliv na vykázání položek v účetních výkazech, na finanční situaci společnosti ani na její výsledky hospodaření vliv nemá. Bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2012.

IAS 12 Daně ze zisku – Podkladová aktiva

Novela poskytuje praktický návod, jak stanovit výši odložených daňových pohledávek a závazků v souvislosti s investicemi do nemovitostí oceněnými reálnou hodnotou. Zavádí vyvratitelný předpoklad, podle něhož se při stanovení odložené daně u investic do nemovitostí oceněných v souladu s modelem definovaným v IAS 40 předpokládá, že účetní hodnotu těchto nemovitostí získá účetní jednotka zpět jejich prodejem. Dále novela stanoví, že u neodepisovaného majetku oceněného v souladu s modelem definovaným v IAS 16 se odložená daň vždy stanoví za předpokladu, že takové aktivum bude prodáno. Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2012. Společnost v současnosti nemá žádné investice do nemovitostí a nepoužívá tento model přeceňování, takže novela nebude mít na její finanční situaci ani výsledky hospodaření žádný vliv.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění (převod finančních aktiv)

V říjnu 2010 vydala IASB novelu standardu IFRS 7, která mění požadavky na zveřejňování informací o převezech finančních aktiv tak, aby uživatelé účetních závěrek byli schopni vyhodnotit rizika těchto převodů a jejich dopady na finanční situaci společnosti. Společnost nepředpokládá, že by uvedené změny měly dopad na její finanční situaci nebo výsledky hospodaření.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (zápočet finančních aktiv a finančních závazků)

V prosinci 2011 vydala IASB novelu IFRS 7, v souladu s níž je účetní jednotka povinna zveřejnit v účetní závěrce informace o právech na zápočet finančních aktiv a závazků vyplývajících z rámcové smlouvy o započtení nebo podobné dohody. Společnost v současnosti vyhodnocuje dopad, který tato novela bude mít.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (zápočet finančních aktiv a finančních závazků)

V prosinci 2011 vydala IASB novelu IAS 32, jejímž cílem je odstranit praktické problémy s aplikací ustanovení upravujících zápočet finančních aktiv a finančních závazků a zajistit jejich jednotnější interpretaci ve stávající praxi. Společnost v současnosti vyhodnocuje dopad, který tato novela bude mít.

IFRS 9 Finanční nástroje: klasifikace a oceňování

IFRS 9, který má nahradit IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků a jeho používání je povinné počínaje 1. 1. 2013. Podle IFRS 9 budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazány v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady. Standard také ruší kategorie finančních nástrojů, které v současné době existují v IAS 39, konkrétně kategorii nástrojů realizovatelných a nástrojů držených do splatnosti. V říjnu 2010 IASB přidala do IFRS 9 požadavky na klasifikování a oceňování finančních závazků. Většina požadavků stávajícího IAS 39 pro klasifikování a oceňování finančních závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Požadavky na oceňování finančních závazků reálnou hodnotou byly pozměněny v oblasti zachycení efektu kreditního rizika společnosti. Důsledkem této změny je, že změny kreditního rizika závazku oceňovaného reálnou hodnotou nebudou zobrazeny ve výsledku hospodaření, pokud nebude uvedený závazek klasifikován jako k obchodování. V dalších fázích tohoto projektu, který by měl být podle předpokladu dokončen v roce 2011, se bude IASB zabývat snížením hodnoty finančních nástrojů, zajišťovacím účetnictvím a odúčtováním finančních aktiv a závazků. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků společnosti. Společnost nicméně vyčíslí tento dopad až po zveřejnění dalších částí nového standardu, kdy bude možné vytvořit si ucelenější představu.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka

Tento standard nahrazuje jednak část stávajícího IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, a to tu, která upravuje problematiku konsolidované účetní závěrky, a dále stávající interpretaci SIC-12 Konsolidace – jednotky zvláštního určení. Standard zavádí jednotný model kontroly, který se bude používat pro všechny účetní jednotky, včetně jednotek zvláštního určení. Oproti stávajícím požadavkům IAS 27 budou změny, které IFRS 10 přináší, klást na management významné nároky při posuzování toho, ve kterých účetních jednotkách uplatňuje mateřská společnost kontrolu, a které je tudíž nutné zahrnout do konsolidace. Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a nemá dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti.

IFRS 11 Společná uspořádání

Tímto standardem bude nahrazen stávající IAS 31 Účasti ve společném podnikání a SIC 13 Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady spoluvlastníků. Standard ruší možnost účtovat o spoluovládaných jednotkách proporční metodou konsolidace. Jednotky, které vyhoví definici společného podniku, se budou konsolidovat ekvivalenční metodou. Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a nemá dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti.

IFRS 12 Zveřejnění podílů v jiných účetních jednotkách

Standard obsahuje všechny požadavky, které byly původně součástí IAS 27 (požadavky na konsolidovanou účetní závěrku) a dále rovněž IAS 28 a IAS 31. Upravuje zveřejňování informací v příloze účetní závěrky, a to informací o majetkových podílech účetní jednotky v dceřiných podnicích, společných uspořádáních, přidružených podnicích a strukturovaných jednotkách. Nejvýznamnější kvantitativní a kvalitativní informace, které bude účetní jednotka povinna zveřejnit: souhrnné finanční informace o každém dceřiném podniku s významným nekontrolním podílem, popis významných úsudků, které vedení použilo při posuzování kontroly, společné kontroly nebo významného vlivu, resp. typu společného uspořádání (tj. společné operace nebo společné podniky), souhrnné finanční informace o každém individuálně významném společném nebo přidruženém podniku a konečně charakteristiku rizik vyplývajících z podílů účetní jednotky v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách. Standard bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a nemá dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti.

IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou

Tento standard upravuje veškerou problematiku oceňování reálnou hodnotou podle IFRS. Nemění případy, kdy je účetní jednotka povinna reálnou hodnotu použít, pouze specifikuje, jakým způsobem se reálná hodnota stanoví. Společnost v současnosti vyhodnocuje dopad, který nový standard, závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013, bude mít na její finanční situaci a výsledky hospodaření.

IAS 19 Zaměstnanecké požitky (revidovaný)

Novela zahrnuje množství úprav, od zásadních změn po malá zpřesnění a úpravy formulací. K zásadním změnám patří: zrušení možnosti odložit zaúčtování pojistněmatematických zisků a ztrát (tzv. koridorový přístup) u plánů definovaných požitků, zavedení nových nebo změna stávajících požadavků na informace zveřejňované v příloze účetní závěrky (týká se např. kvantitativních informací o citlivosti závazků z titulu definovaných požitků na reálné možné změny jednotlivých pojistněmatematických odhadů), požitky poskytované při ukončení pracovního poměru se budou účtovat buď k datu, kdy nabídku na ukončení poměru nelze stáhnout, nebo k datu, kdy jsou v souladu s IAS 37 zaúčtovány související náklady na restrukturalizaci, podle toho, které datum nastane dříve, klasifikace na krátkodobé a dlouhodobé zaměstnanecké požitky bude vycházet z očekávaného termínu vypořádání, nikoli z nároku zaměstnance na dané požitky. Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Společnost v současnosti vyhodnocuje dopad, který novela bude mít na její finanční situaci a výsledky hospodaření, nicméně neočekává, že by byl významný.

IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků (revidovaný)

V souvislosti s vydáním nových standardů IFRS 11 a IFRS 12 došlo ke změně názvu stávajícího IAS 28 na IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků. Dále byla do tohoto standardu doplněna ustanovení upravující používání ekvivalenční metody pro účtování investic do společných podniků. Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a nemá dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti.

Harmonizační novela IFRS

V květnu 2010 vydala IASB harmonizační novelu IFRS 3, která je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2011.

IFRS 3 Podnikové kombinace: Novela upravuje způsoby oceňování nekontrolních podílů. Ty složky nekontrolních podílů, které představují současnou majetkovou účast opravňující držitele v případě likvidace k získání poměrného podílu na čistých aktivech účetní jednotky, se budou oceňovat buď reálnou hodnotou, nebo stávajícím poměrným podílem tohoto majetkového nástroje na identifikovatelných aktivech nabývané společnosti. Všechny ostatní složky nekontrolních podílů se budou oceňovat reálnou hodnotou k datu akvizice.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2011	Celkem 2010
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	81 733	222 872	918	305 523	298 600
Přírůstky	937	6 616	276	7 829	21 053
Vyřazení	-63	-734	-2	-799	-1 530
Změna kapitalizované části rezerv	416	37	–	453	250
Vklady a ostatní pohyby	6	-6	–	–	-12 850
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	83 029	228 785	1 192	313 006	305 523
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-38 709	-133 576	–	-172 285	-170 808
Odpisy	-2 273	-10 351	–	-12 624	-12 976
Zůstatková hodnota při vyřazení	-26	-1	–	-27	-49
Vklady a ostatní pohyby	-4	4	–	–	10 042
Vyřazení	63	734	–	797	1 529
Změna opravných položek	15	–	–	15	-23
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-40 934	-143 190	–	-184 124	-172 285
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	42 095	85 595	1 192	128 882	133 238

K 31. 12. 2011, resp. 2010, položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2011	2010
Pořizovací cena	19 225	19 188
Oprávky	-6 423	-6 037
Zůstatková hodnota	12 802	13 151

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména hmotné investice v elektrárnách Ledvice, Tušimice, Počerady, Pruněřov, Dukovany a Temelín.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	8 237	7 091
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	–	17
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	909	1 355
Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem	9 146	8 463
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	144 360	139 063
Investice ve společnosti Dalkia	3 166	3 166
Investice ve společnosti Pražská teplárenská	11 963	11 963
Poskytnuté půjčky	20 706	16 150
Deriváty	3 030	1 653
Ostatní dlouhodobé pohledávky včetně záloh	57	82
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	–	1 433
Celkem	192 428	181 973

Hodnotu pořizovaného dlouhodobého finančního majetku tvoří výdaje vynaložené na probíhající akvizice a k 31. 12. příslušného roku nezapsané navýšení základního kapitálu dceřiných společností.

V červenci 2011 byla všemi příslušnými orgány Skupiny ČEZ schválena transakce, při níž Skupina ČEZ prodá společnosti Energetický a průmyslový holding, a.s., svůj 50% podíl v německé dlužní společnosti MIBRAG (vlastněný prostřednictvím dceřiné společnosti Severočeské doly a.s.). Jako součást aktiv patřících k podílu ve společnosti MIBRAG hodlá společnost prodat i projekt na výstavbu nové uhelné elektrárny Profen a současně koupit 100% podíl ve společnosti Energotrans, a.s., která dodává teplo z Mělníka do Prahy. Očekává se, že dokončení těchto transakcí, po schválení orgány pro hospodářskou soutěž, se uskuteční ve druhém čtvrtletí roku 2012. V důsledku toho se k 31. 12. 2011 projekt Profen ve výši 1 031 mil. Kč, který byl původně vykázán jako součást nedokončeného dlouhodobého finančního majetku, vykazuje jako aktivum klasifikované jako držené k prodeji.

V roce 2010 společnost pořídila 15% podíl ve společnosti Dalkia Česká republika, a.s. Tato investice je klasifikována jako realizovatelný cenný papír.

V roce 2009 se společnost dohodla se skupinou J&T na koupi 49% podílu v Pražské teplárenské, nejvýznamnějším dodavatelem tepla pro Prahu. Společnost v tuto chvíli nemá podstatný vliv v této společnosti, proto je investice klasifikována jako realizovatelný cenný papír. Na základě dohody smluvních stran z roku 2011 bude po dokončení akvizice 100% podílu ve společnosti Energotrans, a.s., tato částka započtena proti závazku vyplývajícím z dané akvizice.

Pohyby opravných položek k majetkovým cenným papírům a podílům (v mil. Kč)

	2011	2010
Zůstatek k 1. 1.	11 363	5 292
Tvorba	2 447	6 071
Zúčtování	–	–
Zůstatek k 31. 12.	13 810	11 363

V roce 2011 společnost vytvořila opravnou položku k podílu ve společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. ve výši 2 330 mil. Kč v souvislosti se snížením hodnoty goodwillu vykázaném v konsolidované účetní závěrce.

V roce 2010 společnost vytvořila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD ve výši 1 137 mil. Kč a TEC Varna EAD ve výši 4 934 mil. Kč v souvislosti se snížením hodnoty goodwillu vykázaném v konsolidované účetní závěrce.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011		2010	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1–2 roky	1 909	55	1 143	80
2–3 roky	5 530	–	1 275	–
3–4 roky	805	2	1 201	–
4–5 let	805	–	1 158	2
více než 5 let	11 657	–	11 373	–
Celkem	20 706	57	16 150	82

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011		2010	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,00 %	–	57	82	82
od 2,00 % do 2,99 %	214	–	118	–
od 3,00 % do 3,99 %	741	–	–	–
od 4,0 % do 4,99 %	4 283	–	19	–
více než 4,99 %	15 468	–	15 931	–
Celkem	20 706	57	16 150	82

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle měny k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011		2010	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
CZK	14 879	31	14 512	43
EUR	5 037	25	114	37
PLN	790	–	1 524	1
USD	–	1	–	1
Celkem	20 706	57	16 150	82

4.1. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

V průběhu roku 2011 bylo založeno nebo koupeno několik dceřiných podniků:

ČEZ Energo, s.r.o. (50,10 %), DOMICA FPI s.r.o. (99,92 %), 3 L invest a.s. (99,64 %), AREA-GROUP CL a.s. (99,61 %) a ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (50 %) se sídlem v Praze a CEZ Bulgarian Investments B.V. (100 %) se sídlem v Amsterdamu.

V roce 2011 byl dokoupen nekontrolní podíl ve společnosti Teplárna Trmice, a.s. Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu k 31. 12. 2011 činí 100 %.

V roce 2011 byl peněžitým vkladem navýšen základní kapitál společností GENTLEY a.s., eEnergy Hodonín a.s. a NERS d.o.o.

V roce 2010 byla investice ve společnosti Elektrárna Chvaletice a.s. (100 %) ve výši 2 739 mil. Kč klasifikována jako aktivum držené k prodeji. Elektrárna Chvaletice a.s. provozuje hnědouhelnou elektrárnu ve východních Čechách. Společnost uzavřela trojstrannou dohodu se společnostmi Dalkia a EPH o další restrukturalizaci portfolia energetických zdrojů v České Republice. Podle dříve zveřejněných plánů měla společnost v úmyslu prodat chvaletickou elektrárnu společnosti EPH, od níž naopak měla nakoupit rozvody tepla v severních Čechách (v oblasti Mostu a Litvínova). Prodej Elektrárny Chvaletice měl být podle předpokladu dokončen během roku 2011. V roce 2011 společnost však svůj záměr přehodnotila a k 1. 7. 2011 překlasifikovala investici do společnosti Elektrárna Chvaletice a.s. z aktiva drženého k prodeji zpět na majetkovou účast.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2011 a 2010 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

K 31. 12. 2011

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	32 180	100,00	5 900
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 507
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 780	100,00	1 044
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	–
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 847	100,00	1 167
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	8 688	67,00	–
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	7 580	37,36	–
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	6 657	100,00	–
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	6 240	100,00	65
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 788	100,00	289
Teplárna Trmice, a.s.	Česká republika	5 700	100,00	–
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 960	100,00	844
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 391	100,00	750
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	3 764	100,00	–
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	–
CEZ Shpërndarje Sh.A.	Albánie	3 028	76,00	–
Elektrárna Chvaletice a.s.	Česká republika	2 739	100,00	–
Akcezer Enerji A.S.	Turecko	1 744	27,50	–
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	1 643	95,00	–
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	1 529
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	150
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemí	973	100,00	–
CM European Power International B.V.	Nizozemí	949	50,00	–
GENTLEY a.s.	Česká republika	870	100,00	–
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	791	99,90	–
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	533
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	679	100,00	–
3 L invest a.s.	Česká republika	559	99,64	–
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	–
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	401	50,10	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	–
eEnergy Ralsko a.s.	Česká republika	348	100,00	–
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	302	100,00	–
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	–
AREA-GROUP CL a.s.	Česká republika	255	99,61	–
DOMICA FPI s.r.o.	Česká republika	252	99,92	–
FVE Vranovská Ves a.s.	Česká republika	224	100,00	–
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	220	100,00	–
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	179
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	504
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	–
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	152	51,00	–
eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s.	Česká republika	134	100,00	–
CEZ Romania S.A. ¹⁾	Rumunsko	91	100,00	–
eEnergy Hodonín a.s.	Česká republika	77	100,00	–
Ostatní		726	–	275
Celkem		158 170		
Opravná položka		-13 810		
Celkem, netto		144 360		

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 386	100,00	-
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 112	100,00	1 907
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 780	100,00	-
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 847	100,00	2 375
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	8 688	67,00	683
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	7 600	37,36	-
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	6 657	100,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	6 240	100,00	-
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 788	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 960	100,00	73
Teplárna Trmice, a.s.	Česká republika	4 845	85,00	-
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 391	100,00	405
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	3 764	100,00	240
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
CEZ Shpërndarje Sh.A.	Albánie	3 028	76,00	-
Akceiz Enerji A.S.	Turecko	1 744	27,50	-
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	1 643	95,00	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	-
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	50
CM European Power International B.V.	Nizozemí	949	50,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	791	99,90	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	302
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	679	100,00	-
eEnergy Ralsko a.s.	Česká republika	544	100,00	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	182
GENTLEY a.s.	Česká republika	374	100,00	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	-
FVE Vranovská Ves a.s.	Česká republika	224	100,00	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	220	100,00	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	287
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	496
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	-
eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.	Česká republika	143	100,00	-
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	107	51,00	-
CEZ Servicii S.A. ¹⁾	Rumunsko	87	100,00	9
CEZ RUS OOO	Rusko	73	100,00	-
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	-
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	53	100,00	26
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Německo	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	47	100,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	46	100,00	-
Ostatní		338	-	706
Celkem		150 426		
Opravná položka		-11 363		
Celkem, netto		139 063		

¹⁾ V roce 2011 došlo k fúzi společností CEZ Romania S.A. a CEZ Servicii S.A. s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2011.

4.2. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

K 31. 12. 2011, resp. 2010, činil stav finančních aktiv s omezenou disponibilitou 9 146 mil. Kč, resp. 8 463 mil. Kč. Jedná se o vázané prostředky v souvislosti s rezervou na rekultivace a asanace skládek, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a vázané peněžní prostředky rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona, které jsou od roku 2007 v souladu s legislativou uloženy kromě vázaných vkladových účtů i na termínovaných účtech a ve státních dluhopisech.

K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek 436 mil. Kč, resp. 446 mil. Kč. Výše finančních aktiv určených k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu činila 8 522 mil. Kč, resp. 7 831 mil. Kč, k 31. 12. 2011, resp. 2010.

5. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2011	Celkem 2010
Pořizovací cena k 1. 1.	1 119	1 040	2 159	2 007
Přírůstky	66	44	110	181
Vyřazení	-24	-	-24	-14
Ostatní pohyby	-	-15	-15	-15
Pořizovací cena k 31. 12.	1 161	1 069	2 230	2 159
Oprávky k 1. 1.	-999	-611	-1 610	-1 436
Odpisy	-81	-134	-215	-202
Vyřazení	24	-	24	14
Ostatní pohyby	-	-	-	14
Oprávky k 31. 12.	-1 056	-745	-1 801	-1 610
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	105	324	429	549

K 31. 12. 2011, resp. 2010, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 149 mil. Kč, resp. 157 mil. Kč.

6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	1 822	2 564
Krátkodobé cenné papíry	660	1 560
Termínové vklady	13 448	12 018
Celkem	15 930	16 142

K 31. 12. 2011, resp. 2010, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 4 010 mil. Kč, resp. 8 953 mil. Kč.

K 31. 12. 2011, resp. 2010, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů 1,64 %, resp. 1,97 %. Vážený průměr úrokových sazeb činil 1,76 % za rok 2011, resp. 1,04 % za rok 2010.

7. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Pohledávky z obchodního styku	35 437	26 948
Krátkodobé půjčky	8 266	21 724
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 253	184
Ostatní pohledávky	3 075	971
Opravné položky k pohledávkám	-1 750	-1 622
Celkem	46 281	48 205

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 25.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Do splatnosti	45 818	47 329
Po splatnosti ¹⁾		
méně než 3 měsíce	256	683
3–6 měsíců	138	83
6–12 měsíců	69	36
více než 12 měsíců	-	74
Celkem	46 281	48 205

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2011	2010
Zůstatek k 1. 1.	1 622	1 774
Tvorba	906	222
Zúčtování	-832	-298
Kurzový rozdíl	54	-76
Zůstatek k 31. 12.	1 750	1 622

8. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek a kreditů za roky 2011 a 2010, resp. k 31. 12. 2011 a 2010, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů:

	2011		2010	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených povolenek a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 1. 1.	28 470	1 681	31 882	724
Přidělení emisních povolenek	31 992	3 296	34 712	-
Vklad části podniku do společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.	-	-	-2 719	-
Vypořádání s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-29 829	-1 292	-32 595	-38
Nákup emisních povolenek	6 505	2 591	1 910	1 026
Prodej emisních povolenek	-1 235	-485	-4 635	-
Nákup emisních kreditů	-	-	25	12
Prodej emisních kreditů	-	-	-6	-2
Reklasifikace do emisních povolenek a kreditů k obchodování	-2 225	-823	-104	-41
Stav přidělených povolenek a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 31. 12.	33 678	4 968	28 470	1 681
Emisní povolenky a kredity k obchodování				
Stav povolenek k obchodování k 1. 1.	1 569	471	-	-
Nákup emisních povolenek	4 351	1 652	10 949	4 049
Prodej emisních povolenek	-6 550	-2 277	-10 949	-4 052
Nákup emisních kreditů	3 822	1 288	2 675	1 056
Prodej emisních kreditů	-5 120	-1 716	-1 210	-467
Reklasifikace z emisních povolenek a kreditů pro spotřebu	2 225	823	104	41
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-202	-	-156
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	297	39	1 569	471

Společnost v roce 2011, resp. 2010, vypustila do ovzduší celkem 29 840 tis. tun, resp. 29 829 tis. tun CO₂. Společnost v roce 2011, resp. 2010, vykazovala rezervu na emisní povolenky ve výši 3 198 mil. Kč, resp. 2 180 mil. Kč (viz bod 2.10).

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami a kredity na výsledek hospodaření za rok 2011 a 2010 (v mil. Kč):

	2011	2010
Zisk z prodeje přidělených povolenek	-	1 628
Zisk/ztráta z prodeje povolenek k obchodování, netto	-169	473
Ztráta z prodeje povolenek nakoupených pro spotřebu, netto	-265	-
Ztráta z prodeje emisních kreditů, netto	-649	-158
Zisk z derivátů, netto	303	1 074
Vypořádání emisních povolenek s registrem	-1 026	-38
Přecenění na reálnou hodnotu	-202	-156
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-169	-2 180
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	2 180	942
Zisk související s emisními povolenkami a kredity celkem	3	1 585

9. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Deriváty	20 543	11 920
Realizovatelné majetkové cenné papíry	4 538	3 151
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	3 166	401
Celkem	28 247	15 472

Deriváty zahrnují kladnou reálnou hodnotu derivátů, zejména z obchodování s elektřinou.

Realizovatelné majetkové cenné papíry zahrnují především podílové fondy peněžního trhu denominované v EUR.

Dluhové cenné papíry držené do splatnosti jsou denominované v Kč a nesou úrok ve výši 1–2 %.

10. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Příjmy a náklady příštích období	1 633	774
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE	11	–
Poskytnuté zálohy	341	269
Celkem	1 985	1 043

Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou Energetické burze Praha, příp. Energetickou burzou Praha, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni. V roce 2010 je tato předplacená marže záporná, tudíž je vykázána jako součást Ostatních pasiv (viz bod 18).

11. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2011 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Pohyby vlastních akcií v roce 2011 a 2010 (v ks)

	2011	2010
Počet vlastních akcií na počátku období	4 085 021	4 555 021
Prodej vlastních akcií	-210 000	-470 000
Počet vlastních akcií na konci období	3 875 021	4 085 021

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných ztrát. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě případné ztráty. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činil zůstatek tohoto fondu 16 227 mil. Kč, resp. 16 464 mil. Kč, a je vykázán jako součást nerozdělených zisků a kapitálových fondů. Součástí zůstatku rezervního fondu je rovněž pořizovací cena vlastních akcií (4 382 mil. Kč k 31. 12. 2011, resp. 4 619 mil. Kč k 31. 12. 2010) zaúčtovaná po dobu držení vlastních akcií proti nerozdělenému zisku z minulých let.

V roce 2011, resp. 2010, vyplatila společnost dividendu 50 Kč, resp. 53 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2011 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2012.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat stávající rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání společnosti a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. Cílem společnosti je držet uvedený ukazatel pod hranicí 2,3. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet tento ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2011	2010 (upraveno *)
Dlouhodobé dluhy	183 949	154 826
Krátkodobé úvěry	5 500	9 618
Celkový dluh	189 449	164 444
Peníze a peněžní ekvivalenty	-22 062	-22 163
Vysoce likvidní finanční aktiva	-8 024	-7 743
Čistý dluh	159 363	134 538
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	61 542	64 788
Odpisy	25 770	24 060
EBITDA	87 312	88 848
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	226 713	221 431
Celkový dluh	189 449	164 444
Celkový kapitál	416 162	385 875
Čistý dluh / EBITDA	1,83	1,51
Celkový dluh / celkový kapitál	45,5 %	42,6 %

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním Teplárny Trmice, a.s., reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v účetní závěrce za rok 2010.

12. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
4,625% euroobligace splatné v roce 2011 (154 mil. EUR) ¹⁾	–	3 850
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	12 863	12 474
5,125% euroobligace splatné v roce 2012 (500 mil. EUR)	12 891	12 510
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	15 419	14 954
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	3 087	2 764
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	33	30
4,270% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 400 mil. Kč)	–	1 379
4,450% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 600 mil. Kč)	–	1 573
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (600 mil. EUR)	15 436	14 980
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	2 060	1 844
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR) ²⁾	19 292	18 733
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 285	1 248
3M Euribor + 0,45% euroobligace splatné v roce 2011 (110 mil. EUR)	–	2 756
3M Libor + 0,70% euroobligace splatné v roce 2012 (100 mil. USD)	1 992	1 871
3M Euribor + 0,50% euroobligace splatné v roce 2011 (100 mil. EUR)	–	2 505
6M Pribor + 0,62% euroobligace splatné v roce 2012 (3 000 mil. Kč)	2 999	2 998
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 239	18 679
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	19 119	18 544
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 962	–
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 247	–
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (500 mil. EUR)	12 798	–
2,150%*IRp euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR)	2 580	–
4,105% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 284	–
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 006	976
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 016	–
9,220% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ³⁾	2 499	2 498
Dluhopisy celkem	151 107	137 166
Část splatná během jednoho roku	-17 882	-12 063
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	133 225	125 103
Dlouhodobé bankovní úvěry		
méně než 2,00 % p. a.	470	3 964
2,00 % až 2,99 % p. a.	12 384	6 265
Dlouhodobé bankovní úvěry celkem	12 854	10 229
Část splatná během jednoho roku	-786	-235
Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku	12 068	9 994
Dlouhodobé dluhy celkem	163 961	147 395
Část splatná během jednoho roku	-18 668	-12 298
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	145 293	135 097

¹⁾ Tyto euroobligace byly emitovány prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B.V., která společnosti ČEZ poskytla půjčku ve výši nominální hodnoty obligací. Původní hodnota emise (400 mil. EUR) byla snížena v prosinci 2010 o zpětně odkoupené dluhopisy v nominální hodnotě 246 mil. EUR.

²⁾ K 31. 12. 2009 činila nominální hodnota této emise 600 mil. EUR. V průběhu února 2010 došlo k navýšení o 150 mil. EUR.

³⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila 6,5 %, resp. 5,2 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 13.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2011	2010
Splátky během jednoho roku	18 668	12 298
Splátky od 1 do 2 let	14 525	18 149
Splátky od 2 do 3 let	19 496	13 948
Splátky od 3 do 4 let	17 014	18 690
Splátky od 4 do 5 let	14 376	16 219
V dalších letech	79 882	68 091
Dlouhodobé dluhy celkem	163 961	147 395

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2011		2010	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 684	146 645	5 258	131 762
USD	100	1 992	100	1 871
JPY	31 487	8 109	19 986	4 609
Kč	–	7 215	–	9 153
Dlouhodobé dluhy celkem		163 961		147 395

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými závazky vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2011 a 2010 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2011	2010
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	471	7 838
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	21 159	16 266
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	21 630	24 104
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	142 331	123 291
Dlouhodobé dluhy celkem	163 961	147 395

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny reálné hodnoty těchto finančních nástrojů. Reálné hodnoty finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 13 a 14.

Společnost uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících se zadlužeností a likviditou. V roce 2011 a 2010 společnost plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

13. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

U peněžních prostředků a ostatních finančních oběžných aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovatelné, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů však bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

Z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti slouží u pohledávek a závazků jako reálná hodnota jejich účetní hodnota.

Krátkodobé úvěry

U krátkodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnota účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	Kategorie	2011		2010	
		Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
AKTIVA					
Finanční investice					
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	SaA	144 360	144 360	139 063	139 063
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	8 237	8 237	7 091	7 091
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	HTM	-	-	17	17
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	909	909	1 355	1 355
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR	35 892	35 892	32 794	32 794
Oběžná aktiva					
Pohledávky	LaR	46 281	46 281	48 205	48 205
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	15 930	15 930	16 142	16 142
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	3 166	3 166	401	401
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	AFS	4 538	4 538	3 151	3 151
Ostatní oběžná aktiva	LaR	341	341	269	269
ZÁVAZKY					
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	AC	-163 961	-170 079	-147 395	-152 863
Krátkodobé úvěry	AC	-3 624	-3 624	-6 455	-6 455
Krátkodobé závazky	AC	-57 799	-57 799	-53 372	-53 372
DERIVÁTY					
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	132	132	131	131
Dlouhodobé pohledávky	HFT	1 822	1 822	554	554
Krátkodobé závazky	HFT	-3 093	-3 093	-569	-569
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 541	-1 541	-964	-964
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-2 680	-2 680	-848	-848
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem					
Krátkodobé pohledávky	HFT	17 527	17 527	10 642	10 642
Krátkodobé závazky	HFT	-16 257	-16 257	-11 192	-11 192
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		1 270	1 270	-550	-550
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	2 884	2 884	1 147	1 147
Dlouhodobé pohledávky	HFT	1 208	1 208	1 099	1 099
Krátkodobé závazky	HFT	-2 198	-2 198	-589	-589
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 056	-1 056	-714	-714
Celkem ostatní deriváty		838	838	943	943

SaA Majetkové cenné papíry a podíly v pořizovací ceně

LaR Úvěry a jiné pohledávky

AFS Realizovatelné cenné papíry

HTM Cenné papíry držené do splatnosti

HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací

AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

V roce 2011 a 2010 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

K 31. 12. 2011 měla společnost následující finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	17 527	124	17 403	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	1 954	3	1 951	–
Ostatní deriváty	4 092	1 480	2 612	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	8 237	8 237	–	–
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	4 538	4 538	–	–

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-16 257	-442	-15 815	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-4 634	-1 339	-3 295	–
Ostatní deriváty	-3 254	-1 072	-2 182	–

K 31. 12. 2010 měla společnost následující finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	10 642	144	10 498	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	685	88	597	–
Ostatní deriváty	2 246	214	2 032	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	7 091	7 091	–	–
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	3 151	3 151	–	–

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-11 192	-35	-11 157	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-1 533	-203	-1 330	–
Ostatní deriváty	-1 303	-87	-1 216	–

14. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95 % spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny v horizontu následujících 3 let, řízení celkové CO₂ pozice Skupiny ČEZ v kontextu alokačního období NAP III a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.) rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivitu, u níž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.
- Aktivitu, u níž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn), objemová (objem prodeje tepla, objem výkupu elektřiny z fotovoltaických zdrojů),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

14.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

14.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí API2 a API4),
- ve výpočtu VaR jsou zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	1 330	743

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (Metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2012 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	437	276

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost P/L je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Úroková citlivost * na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	9	-13

* Kladné znaménko značí vyšší nárůst úrokových výnosů oproti úrokovým nákladům a vice versa.

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2011	2010
Poskytnuté záruky dceřiným, přidruženým a společným podnikům	29 118	12 270
Poskytnuté záruky třetím stranám	12	481
Celkem *	29 130	12 751

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je červen 2025.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2011 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	24 974	4 721	340 060	57 799	29 130
Splátky od 1 do 2 let	19 207	1 946	73 918	–	–
Splátky od 2 do 3 let	23 730	1 824	15 514	–	–
Splátky od 3 do 4 let	20 151	1 785	755	–	–
Splátky od 4 do 5 let	16 623	1 746	748	–	–
V dalších letech	97 188	5 962	13 474	–	–
Celkem	201 873	17 984	444 469	57 799	29 130

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	18 363	6 895	222 821	53 372	12 751
Splátky od 1 do 2 let	23 436	975	44 397	–	–
Splátky od 2 do 3 let	17 805	1 656	3 544	–	–
Splátky od 3 do 4 let	22 264	1 394	358	–	–
Splátky od 4 do 5 let	18 759	1 368	342	–	–
V dalších letech	85 826	5 534	8 336	–	–
Celkem	186 453	17 822	279 798	53 372	12 751

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společnostmi. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 13.

** Maximální částka záruk je vykazována v nejbližším období možného uplatnění.

14.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2012 až 2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2011, resp. 2010 jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 5,6 mld. EUR, resp. 4,7 mld. EUR a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -1 684 mil. Kč, resp. 379 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v letech 2012 až 2014. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2011, resp. 2010 jsou v tomto případě forwardy a futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 14,5 mil. tun, resp. 14,7 mil. tun emisí CO₂. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -2 799 mil. Kč, resp. -1 227 mil. Kč.

V roce 2011 začala společnost používat zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektrické energie v České republice, které budou realizovány v letech 2012 až 2014. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě deriváty na prodej elektrické energie v Německu. K 31. 12. 2011 činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 1 803 mil. Kč.

V roce 2011 a 2010 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie, Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2011, resp. 2010, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -579 mil. Kč, resp. 61 mil. Kč. V letech 2011 a 2010 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

15. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá z jednoho 440MW a tří 510MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987 a rekonstruovaných v pozdějších letech. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000MW bloky jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2008 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2009 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 17,3 mld. Kč a 14,6 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást Dlouhodobého finančního majetku, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2011, resp. 2010, činila výše tohoto příspěvku 1 414 mil. Kč, resp. 1 400 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním použitého jaderného paliva a likvidací radioaktivního odpadu hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2009	8 202	6 780	21 950	36 932
Pohyby během roku 2010				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	369	305	988	1 662
Tvorba rezervy	–	605	–	605
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů	–	-797	–	-797
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	–	–	519	519
Čerpání za běžný rok	–	-902	-1 400	-2 302
Zůstatek k 31. 12. 2010	8 571	5 991	22 057	36 619
Pohyby během roku 2011				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	386	270	992	1 648
Tvorba rezervy	–	688	–	688
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	–	95	–	95
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	–	–	37	37
Čerpání za běžný rok	–	-614	-1 414	-2 028
Zůstatek k 31. 12. 2011	8 957	6 430	21 672	37 059

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

V roce 2011 a 2010 společnost provedla změnu odhadu rezervy na dočasné uložení jaderného paliva na základě změny v očekávaných budoucích nákladech na skladování a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny očekávané výroby jaderných elektráren v budoucnu.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložením použitého jaderného paliva.

16. Ostatní dlouhodobé závazky

Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Deriváty	2 597	1 678
Rezerva na rekultivace skládek	1 762	1 457
Závazky z titulu zaměstnaneckých požitků	915	1 157
Celkem	5 274	4 292

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč):

	2011	2010
Zůstatek k 31. 12.	1 457	1 740
Vliv inflace a reálné úrokové míry	65	78
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	416	-270
Čerpání za běžný rok	-176	-91
Zůstatek k 31. 12.	1 762	1 457

17. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Závazky z obchodního styku	36 332	29 216
Deriváty	21 548	12 350
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	20 383	23 053
Ostatní	1 084	1 103
Celkem	79 347	65 722

18. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Rezervy	4 844	2 606
Marže z nederivátových obchodů na PXE	–	602
Časové rozlišení úroků	3 256	2 780
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	4 642	2 448
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	223	201
Ostatní	32	20
Celkem	12 997	8 657

Podle zákona je společnost zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných závazků vytváří společnost rezervu na náhrady těchto škod. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2011, resp. 2010, činil 363 mil Kč, resp. 312 mil. Kč.

V roce 2011, resp. 2010, společnost tvořila rezervu na emisní povolenky ve výši 3 198 mil. Kč, resp. 2 180 mil. Kč (viz bod 8).

V roce 2011, resp. 2010, společnost vytvořila rezervu na restrukturalizaci ve výši 47 mil. Kč, resp. 113 mil. Kč.

19. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Prodej elektrické energie		
Silová elektřina – tuzemsko		
ČEZ Prodej, s.r.o.	36 746	41 888
Energetická burza Praha (PXE)	4 265	4 158
Ostatní	30 108	34 737
Silová elektřina – tuzemsko celkem	71 119	80 783
Silová elektřina – zahraničí	16 942	8 423
Vliv zajištění (viz bod 14.3)	2 579	2 336
Podpůrné a ostatní služby	6 606	7 352
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	97 246	98 894
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej – tuzemsko	31 724	22 256
Prodej – zahraničí	197 061	136 986
Nákup – tuzemsko	-19 433	-12 763
Nákup – zahraničí	-204 577	-141 335
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	1 129	232
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	5 904	5 376
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy		
Prodej plynu	5 715	1 569
Prodej tepla	1 789	1 965
Ostatní	2 787	2 394
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy celkem	10 291	5 928
Výnosy celkem	113 441	110 198

20. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011		2010	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-4 244	-300	-4 274	-262
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-39	-39	-39	-39
Opční smlouvy	-73	-73	-100	-100
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 306	-31	-1 336	-29
Ostatní osobní náklady	-289	-36	-721	-28
Osobní náklady celkem	-5 951	-479	-6 470	-458

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

V letech 2011 a 2010 bylo nad rámec osobních nákladů členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné ve výši měsíčních odměn, které by byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. V případě, že člen představenstva sám odstoupí z funkce v orgánu společnosti, uvedené ujednání se neuplatní.

K 31. 12. 2011, resp. 2010, byla členům představenstva a dozorčí rady a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 663 tis. ks, resp. 2 365 tis. ks akcií společnosti.

Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2011, resp. 2010, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 73 mil. Kč, resp. 100 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2011 a 2010 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 31. 12. 2009	1 770	555	2 325	1 028,03
Přiznané opce	275	255	530	865,33
Uplatněné opce ¹⁾	-425	-45	-470	716,47
Opce, na něž nárok zanikl	-	-20	-20	833,32
Počet opcí k 31. 12. 2010 ²⁾	1 620	745	2 365	1 055,13
Přiznané opce	343	345	688	836,56
Přesuny v kategoriích	60	-60	-	833,17
Uplatněné opce ¹⁾	-120	-90	-210	806,74
Opce, na něž nárok zanikl	-	-180	-180	1 152,49
Počet opcí k 31. 12. 2011 ²⁾	1 903	760	2 663	1 011,70

¹⁾ V roce 2011, resp. 2010, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 936,76 Kč, resp. 905,73 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2011, resp. 2010, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 485 tis. ks, resp. 1 115 tis. ks. K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 1 142,30 Kč za akcii, resp. 1 156,54 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2011	2010
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	4,4 %	5,9 %
Očekávaná volatilita	34,0 %	40,2 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	1,5 %	1,6 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	851,5	848,1
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	121,1	123,5

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2011 a 2010, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2011	2010
700–900 Kč za akcii	883	645
900–1 400 Kč za akcii	1 780	1 720
Celkem	2 663	2 365

K 31. 12. 2011, resp. 2010, činila průměrná zbývajících smluvní doba do uplatnění opcí 1,6 roku, resp. 1,9 roku.

21. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Služby	-6 687	-6 410
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 792	3 089
Daně a poplatky	-1 660	-1 697
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-104	-28
Cestovné	-85	-92
Poskytnuté dary	-202	-259
Zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	34	-8
Zisk/ztráta z prodeje materiálu	-39	100
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	35	131
Ostatní, netto	-470	-781
Celkem	-7 386	-5 955

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 15). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

22. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Úvěry a pohledávky	1 791	1 704
Cenné papíry držené do splatnosti	87	35
Realizovatelné cenné papíry	302	316
Bankovní účty	428	452
Celkem	2 608	2 507

23. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	2011	2010
Přijaté dividendy	15 474	8 078
Zisk/ztráta z derivátů, netto	816	668
Zisk/ztráta z prodeje realizovatelného finančního majetku	85	-131
Darovací daň z emisních povolenek	-3 296	-
Opravné položky ve finanční oblasti (bod 4)	-2 447	-6 071
Ostatní, netto	782	924
Celkem	11 414	3 468

24. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2011 a 2010, byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Od roku 2012 bude sazba této daně činit 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši, příslušný správce daně by však mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2011	2010
Daň z příjmů splatná	-6 379	-7 340
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-87	351
Odložená daň	-93	-570
Celkem	-6 559	-7 559

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2011	2010
Zisk před zdaněním	43 896	42 321
Zákonná sazba daně z příjmů	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-8 340	-8 041
Úpravy		
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-414	-1 126
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-16	-35
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-58	-282
Osvobození od daně z přijatých dividend	2 996	1 593
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-14	-19
Darovací daň z emisních povolenek	-626	-
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-87	351
Daň z příjmů	-6 559	-7 559
Efektivní daňová sazba	15 %	18 %

Odložený daňový závazek byl v roce 2011 a 2010 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2011	2010
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 729	5 708
Ostatní rezervy	615	887
Opravné položky	90	41
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	1 131	-
Ostatní přechodné rozdíly	162	34
Odložená daňová pohledávka celkem	7 727	6 670
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-16 178	-15 965
Pohledávky z titulu penále	-14	-16
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	-81	-778
Ostatní přechodné rozdíly	-252	-444
Odložený daňový závazek celkem	-16 525	-17 203
Odložený daňový závazek celkem, netto	-8 798	-10 533

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2011			2010		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-7 360	1 399	-5 961	9 009	-1 712	7 297
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-2 306	438	-1 868	-2 634	501	-2 133
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	44	-9	35	163	-31	132
Celkem	-9 622	1 828	-7 794	6 538	-1 242	5 296

25. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2011, resp. 2010 (v mil. Kč)

	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2011	2010	2011	2010
3 L invest, a.s.	3 125	3 192	72	-
Akce Enerji A.S.	55	161	73	84
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 414	761	-	-
AREA-GROUP CL, a.s.	1 456	1 653	95	-
CEZ Bulgaria EAD	240	147	-	-
CEZ Distributie S.A.	-	-	920	1 802
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	114	112	-	-
CEZ FINANCE B.V.	-	-	47	4 143
CEZ Hungary Ltd.	295	217	98	108
CEZ International Finance B.V.	-	-	434	543
CEZ MH B.V.	4 469	11 626	297	320
CEZ Romania S.A.	48	51	904	874
CEZ Shpërndarje Sh.A	396	741	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	728	714	189	309
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	198	170
ČEZ Distribuce, a. s.	6 883	7 092	1 915	6 499
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	10	11	2 941	2 515
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	2	24	345	234
ČEZ ICT Services, a. s.	11	10	1 243	656
ČEZ Logistika, s.r.o.	8	-	289	311
ČEZ Měření, s.r.o.	1	-	423	287
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 625	1 985	97	101
ČEZ Prodej, s.r.o.	1 540	2 476	5 720	4 756
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	5	7	267	743
ČEZ Teplárenská, a.s.	91	164	525	411
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	4	4	237	225
DOMICA FPI, s.r.o.	968	1 287	6	-
eEnergy Ralsko, a.s.	199	208	-	-
Elektrárna Chvaletice, a.s.	508	269	3 163	1 487
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	1 111	1 893	4	1
Elektrownia Skawina S.A.	81	66	105	106
Energetické centrum, s.r.o.	240	265	12	1
GENTLEY, a.s.	1 932	2 616	58	-
Ovidiu Development S.R.L.	3 438	459	1	-
Severočeské doly a.s.	1 356	52	500	1 588
ŠKODA PRAHA a.s.	-	-	257	448
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	18	18	4 305	3 951
Taidane Limited	-	-	2 634	2 559
Teplárna Trnava, a.s.	1	12	739	474
Tomis Team S.R.L.	209	3 461	108	120
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	-	35	375	177
Ostatní	2 328	1 191	1 745	680
Celkem	34 909	42 980	31 341	36 683

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2011 a 2010 (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2011	2010	2011	2010
Akcez Enerji A.S.	112	49	–	–
CEZ Bulgaria EAD	285	193	–	–
CEZ Finance B.V.	–	–	–	118
CEZ Hungary Ltd.	1 535	1 337	198	14
CEZ MH B.V.	85	45	–	–
CEZ Romania S.R.L.	168	143	–	–
CEZ Shpërndarje Sh.A	550	538	–	–
CEZ Slovensko, s.r.o.	3 235	2 228	1 594	1 001
CEZ Srbija d.o.o.	863	212	762	625
CEZ Trade Bulgaria EAD	35	41	239	169
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	150	1 230	23	343
CEZ Trade Romania S.R.L.	235	560	555	245
CEZ Vanzare S.A.	655	241	–	–
ČEZ Distribuce, a. s.	601	595	146	99
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	89	110	–	–
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	15	21	1 083	807
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	21	22	121	145
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	12	10	435	418
ČEZ ICT Services, a. s.	74	77	1 868	1 898
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	10	11	227	268
ČEZ Prodej, s.r.o.	40 539	45 255	7 098	4 430
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	50	57	648	694
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 113	1 199	165	72
Elektrárna Chvaletice, a.s.	2 117	1 072	4 342	1 910
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	3	143	208	253
Elektrownia Skawina S.A.	98	127	1 508	1 603
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	175	148
OSC, a.s.	–	–	88	104
SD - Kolejová doprava, a.s.	10	6	522	143
Severočeské doly a.s.	63	64	5 623	5 518
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	57	87	14 970	19 426
TEC Varna EAD	678	–	1 706	2
Teplárna Trmice, a.s.	63	19	505	262
Tomis Team S.R.L.	98	89	704	273
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1	1	546	362
Ostatní	767	438	195	179
Celkem	54 387	56 220	46 254	41 529

V roce 2010 společnost provedla vklady nepeněžitého majetku do základního kapitálu některých dceřiných společností (viz bod 3 pro hodnoty vloženého dlouhodobého majetku).

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému „cashpooling“. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 17).

26. Informace o segmentech

Společnost ČEZ se zabývá zejména výrobou a prodejem elektrické energie a obchodem s elektrickou energií, přičemž převážná většina činnosti společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

27. Čistý zisk na akcii

	2011	2010
Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění	37 337	34 762
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 041	533 811
Ředící efekt opčních smluv	13	38
Zředěný		
Upravený průměrný počet akcií	534 054	533 849
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	69,9	65,1
Zředěný	69,9	65,1

28. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2011 odhadují celkem na 136,2 mld. Kč, a to na 39,3 mld. Kč v roce 2012, 30,3 mld. Kč v roce 2013, 28,3 mld. Kč v roce 2014, 18,3 mld. Kč v roce 2015 a 20,0 mld. Kč v roce 2016. Uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2011 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

29. Soudní spory

V souvislosti s realizací povinné nabídky převzetí a výkupů účastnických cenných papírů od menšinových akcionářů (tzv. squeeze-out) v bývalých regionálních distribučních společnostech a společnostech Severočeské doly a.s. a ČEZ Teplárenská, a.s., byla v letech 2005–2006 proti společnosti ČEZ, a. s., zahájena řada soudních sporů, v nichž navrhovatelé zpochybnili ceny akcií stanovené soudními znalci. V příloze účetní závěrky nejsou uvedeny další informace obvykle vyžadované standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva, protože by jejich zveřejnění mohlo předjímat výsledky těchto soudních sporů.

30. Události po datu účetní závěrky

V lednu 2012 společnost akceptovala nabídky na zpětný odkup euroobligací vydaných v rámci emise EUR 500 000 000 5,125% splatné v roce 2012 v celkové nominální hodnotě 222 mil. EUR. Nabídky na zpětný odkup euroobligací vydaných v rámci emise EUR 500 000 000 4,125% splatné v roce 2013 byly akceptovány v celkové nominální hodnotě 128 mil. EUR. K vypořádání zpětného odkupu dluhopisů došlo 20. ledna 2012.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 27. února 2012.

IDENTIFIKACE AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444

140 53 Praha 4

Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném

Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení:	1992
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	45274649
DIČ:	CZ45274649
Bankovní spojení:	KB Praha 1, č. ú. 71504011/0100
Telefon:	+420 211 041 111
Fax:	+420 211 042 001
Internet:	www.cez.cz
E-mail:	cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2011: 3. 4. 2012



www.cez.cz

www

Schéma struktury koncernu
Abecední seznam společností – členů koncernu

