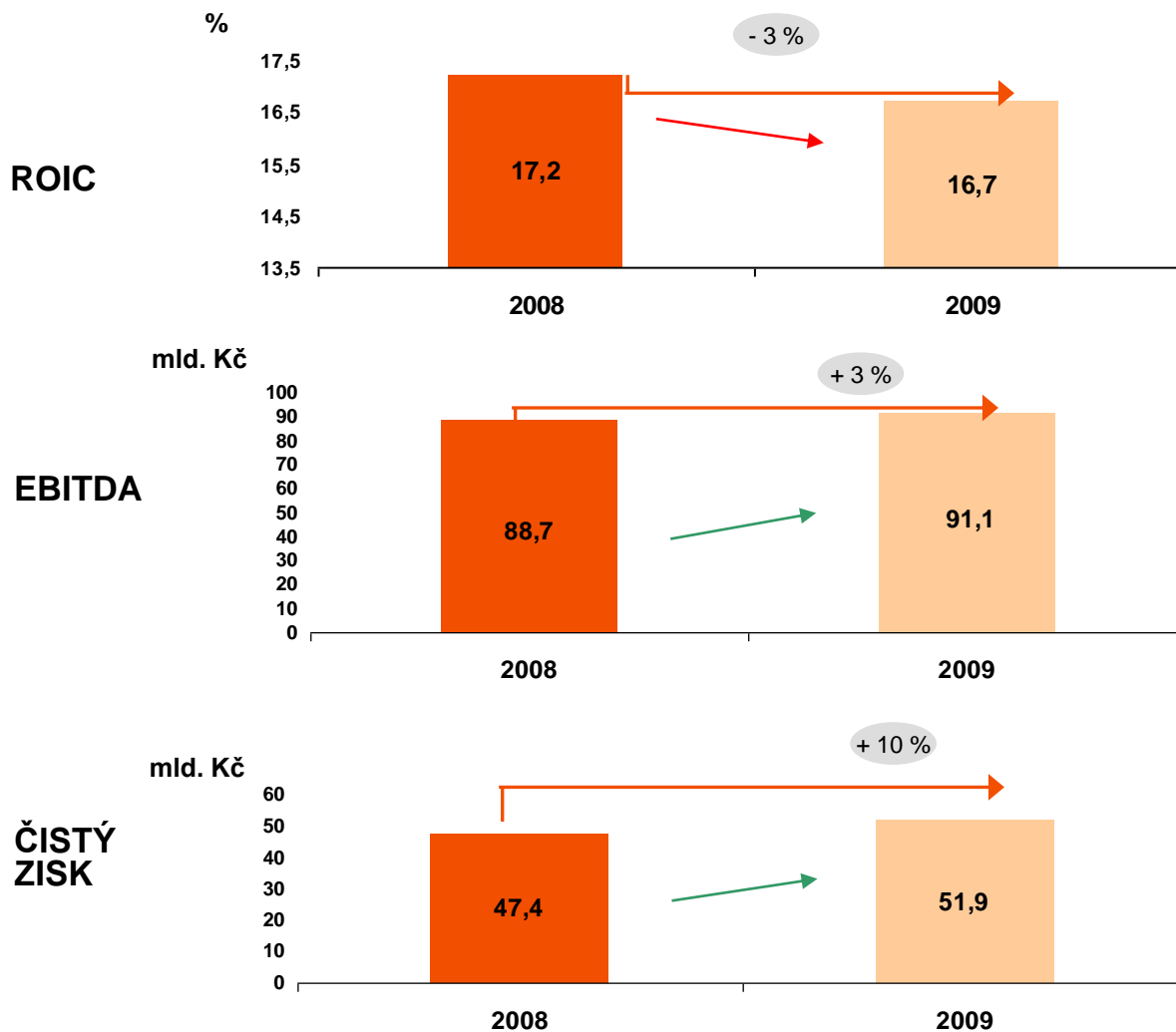


Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2009

Praha, 29. června 2010

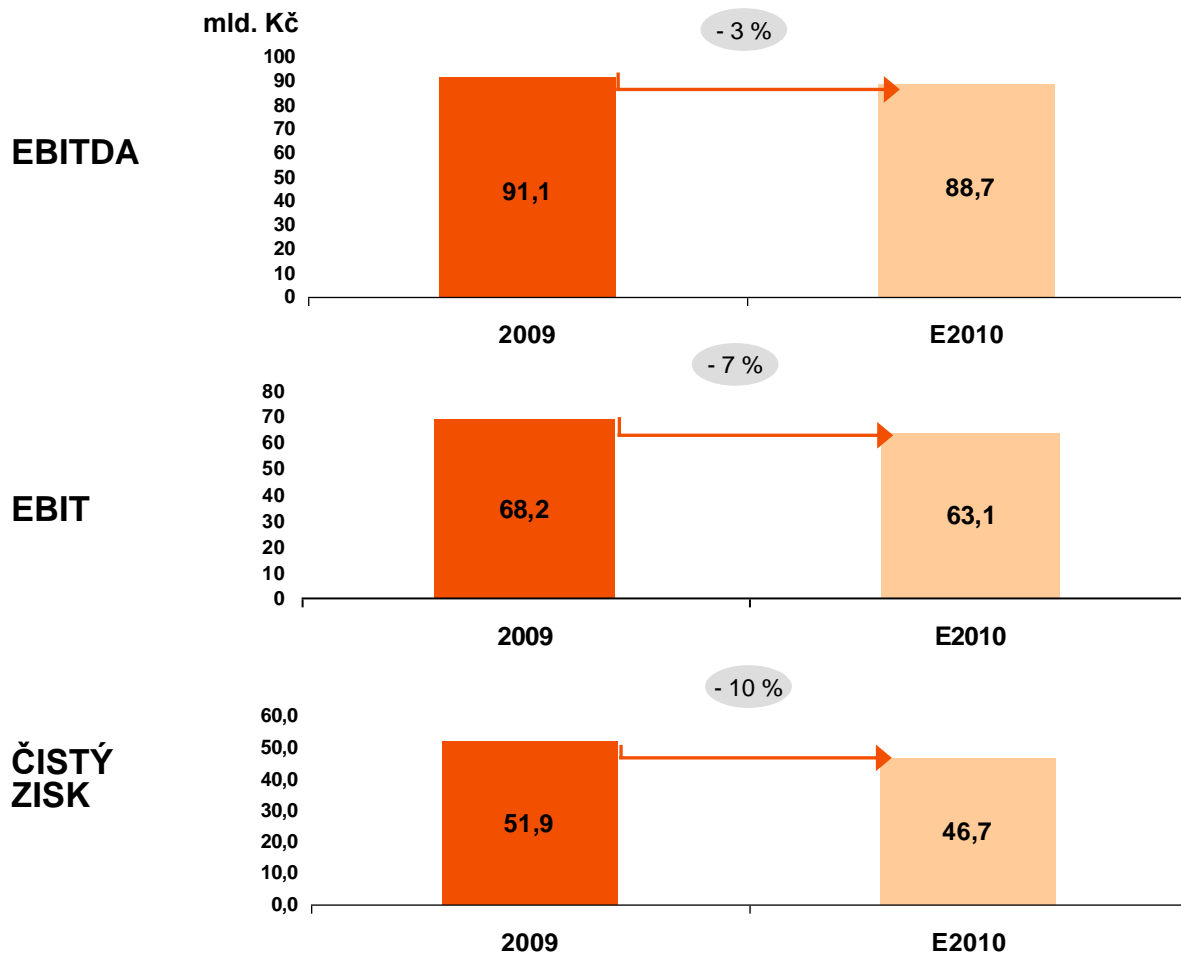


MEZIROČNÍ VÝSLEDKY SE I PŘES HOSPODÁŘSKOU KRIZI VYVÍJELY DOBŘE





OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ V ROCE 2010



Hlavní pozitivní vlivy:

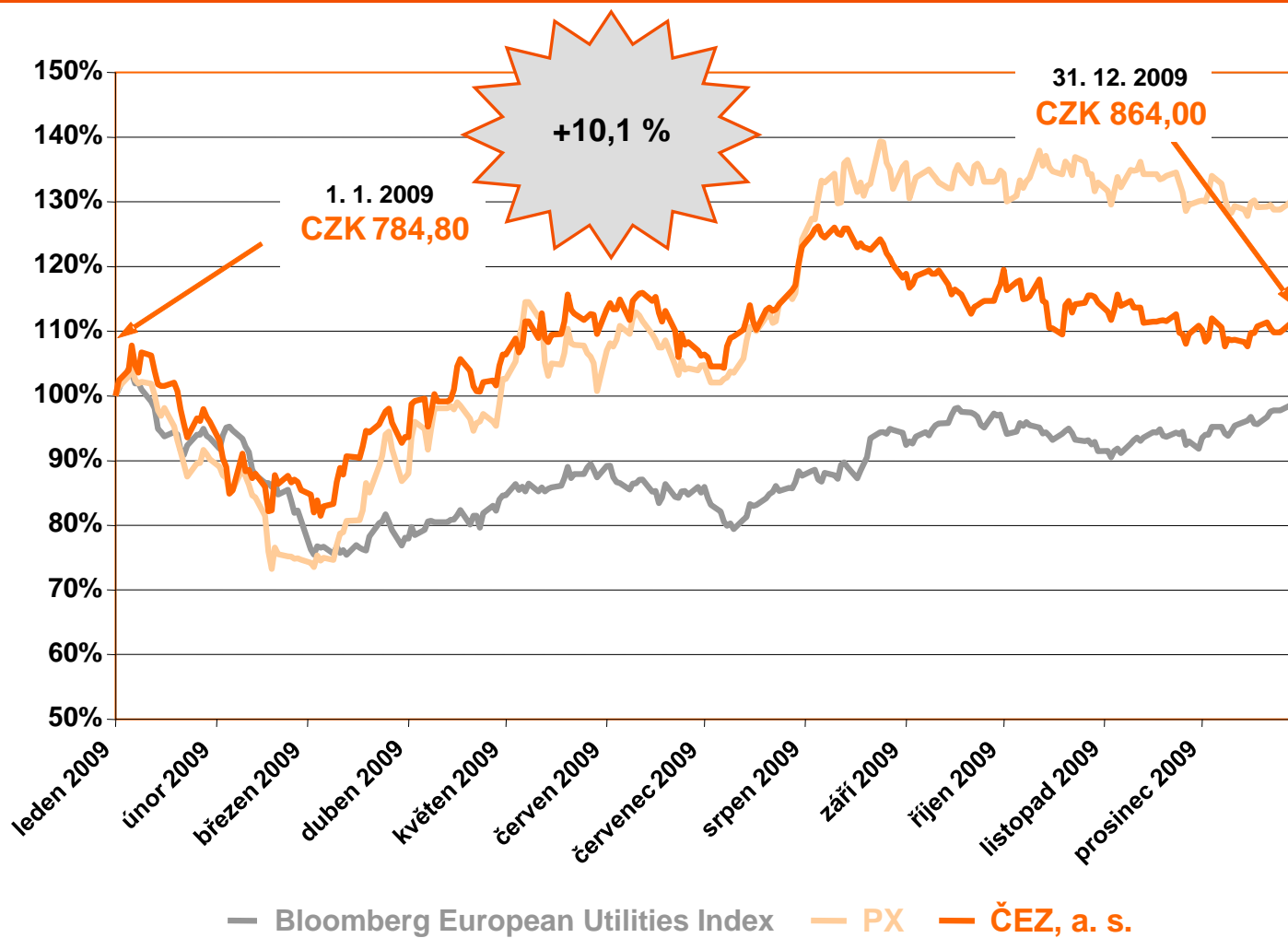
- Stabilizace poptávky po elektřině
- Růst výroby jaderných elektráren dle cílů projektů Bezpečně 15 TERA ETE a Bezpečně 16 TERA EDU
- Nárůst povolených výnosů v oblasti distribuce elektrické energie
- Další přínosy programu Efektivita zaměřeného na úsporu nákladů
- Zahájení výroby z větrných elektráren v zahraničí

Hlavní negativní vlivy:

- Klesající realizační ceny elektrické energie přesto, že velká část objemu je prodávána forwardovými kontrakty
- Zvyšování výroby ve slunečních elektrárnách a s tím související nárůst plateb jejich provozovatelům za dodanou elektřinu (nezahrnuto v hodnotě očekávaných výsledků)



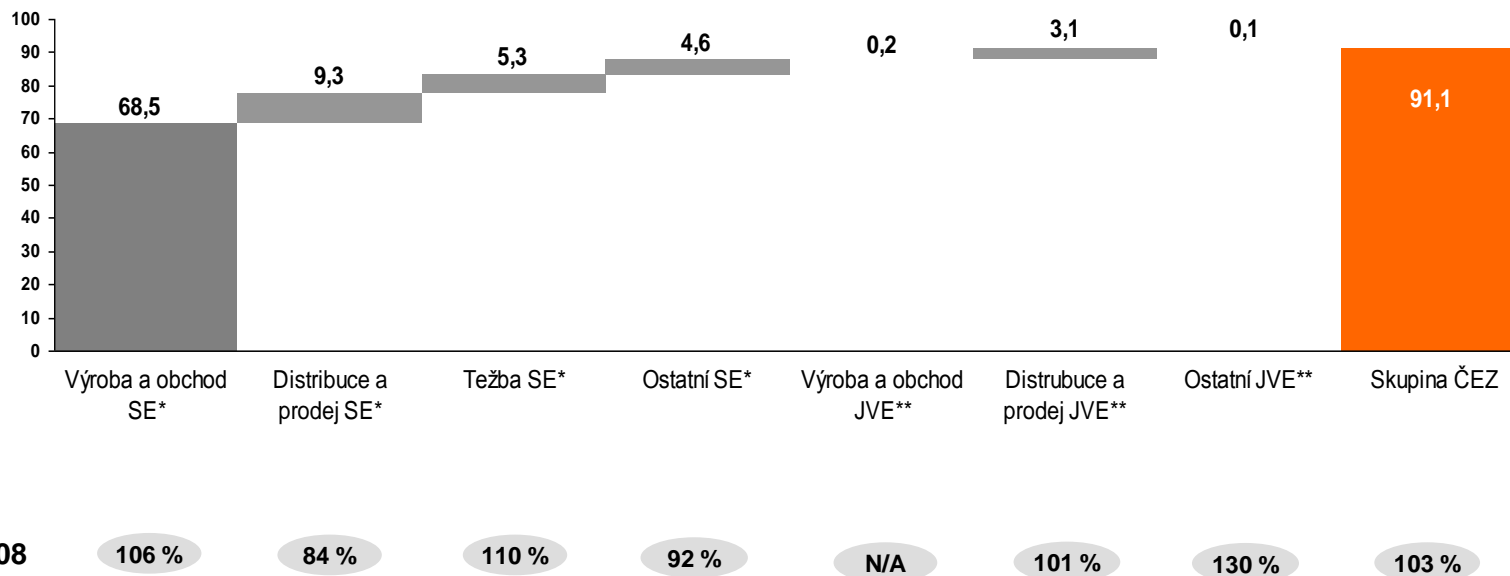
VÝVOJ CENY AKCIÍ V ROCE 2009





PŘÍSPĚVEK PROVOZNÍCH SEGMENTŮ K EBITDA

**Příspěvek k EBITDA
za rok 2009**
mld. Kč



* SE = oblast Střední Evropa (ČR, Slovensko, Polsko, Maďarsko, Nizozemsko, Německo, Irsko)

**JVE = oblast Jihovýchodní Evropa (Turecko, Bulharsko, Rumunsko, Kosovo, Srbsko, Albánie, Rusko, Bosna a Hercegovina, Ukrajina)



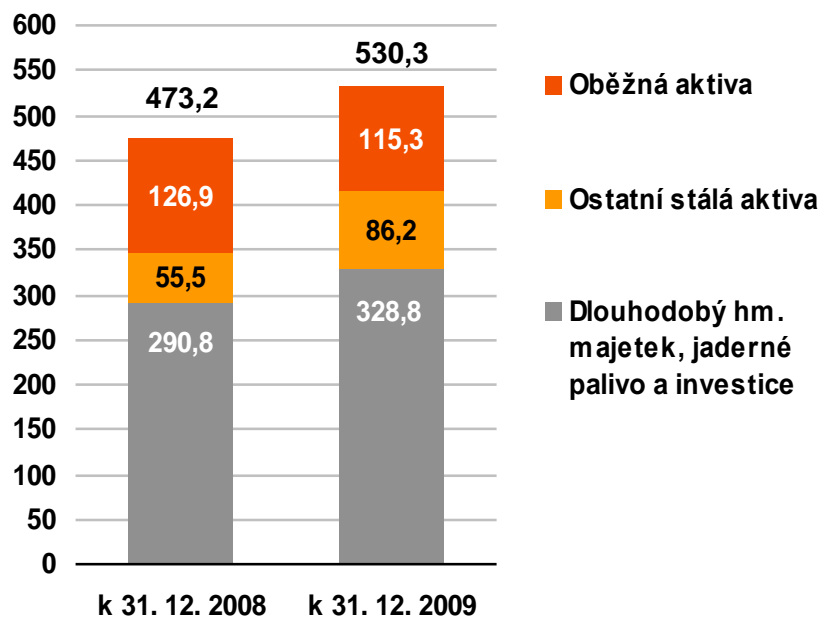
HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ

Hlavní údaje	jednotka	Rok 2008	Rok 2009	Změna 09/08 %
Provozní výnosy	mil. Kč	183 958	196 352	6,7
Provozní náklady	mil. Kč	117 304	128 153	9,2
EBITDA	mil. Kč	88 701	91 075	2,7
EBIT	mil. Kč	66 654	68 199	2,3
Čistý zisk	mil. Kč	47 351	51 855	9,5
Celková aktiva	mil. Kč	473 175	530 259	12,1
Dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva	mil. Kč	308 900	347 458	12,5
ROE, netto	%	27,0	27,6	2,2
ROA, netto	%	11,2	10,3	-7,9

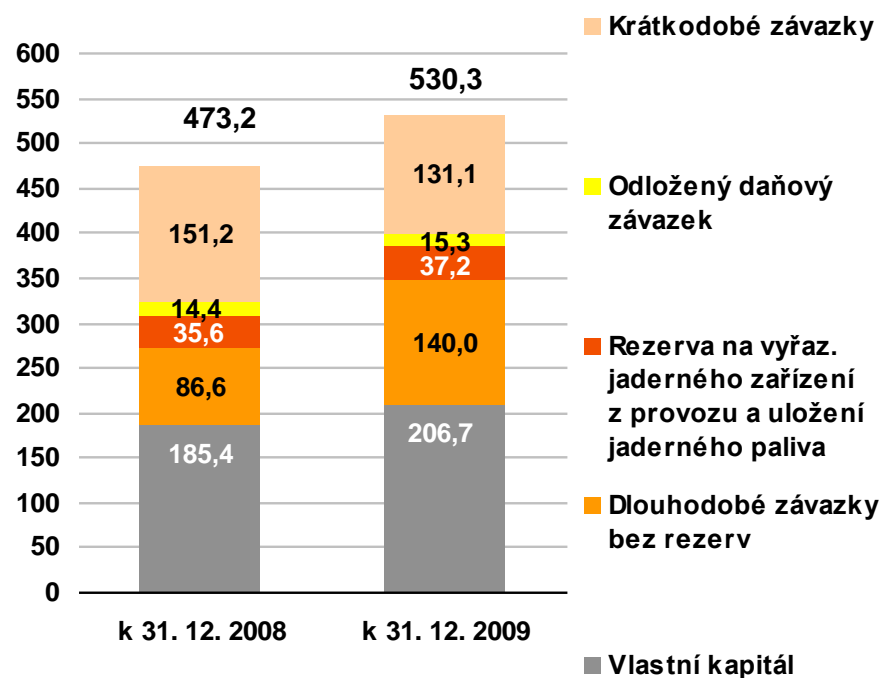


PŘEHLED AKTIV A PASIV

AKTIVA mld. Kč



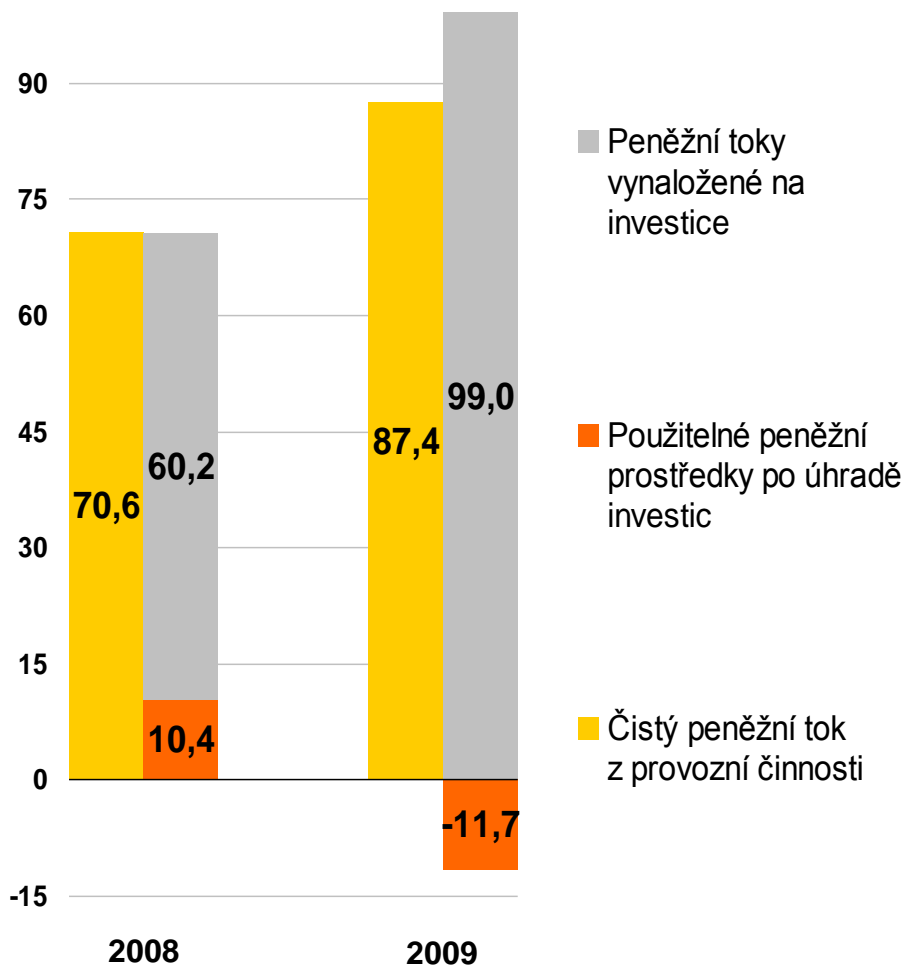
PASIVA mld. Kč





PENĚŽNÍ TOK – VYBRANÉ ČÁSTI

mld. Kč





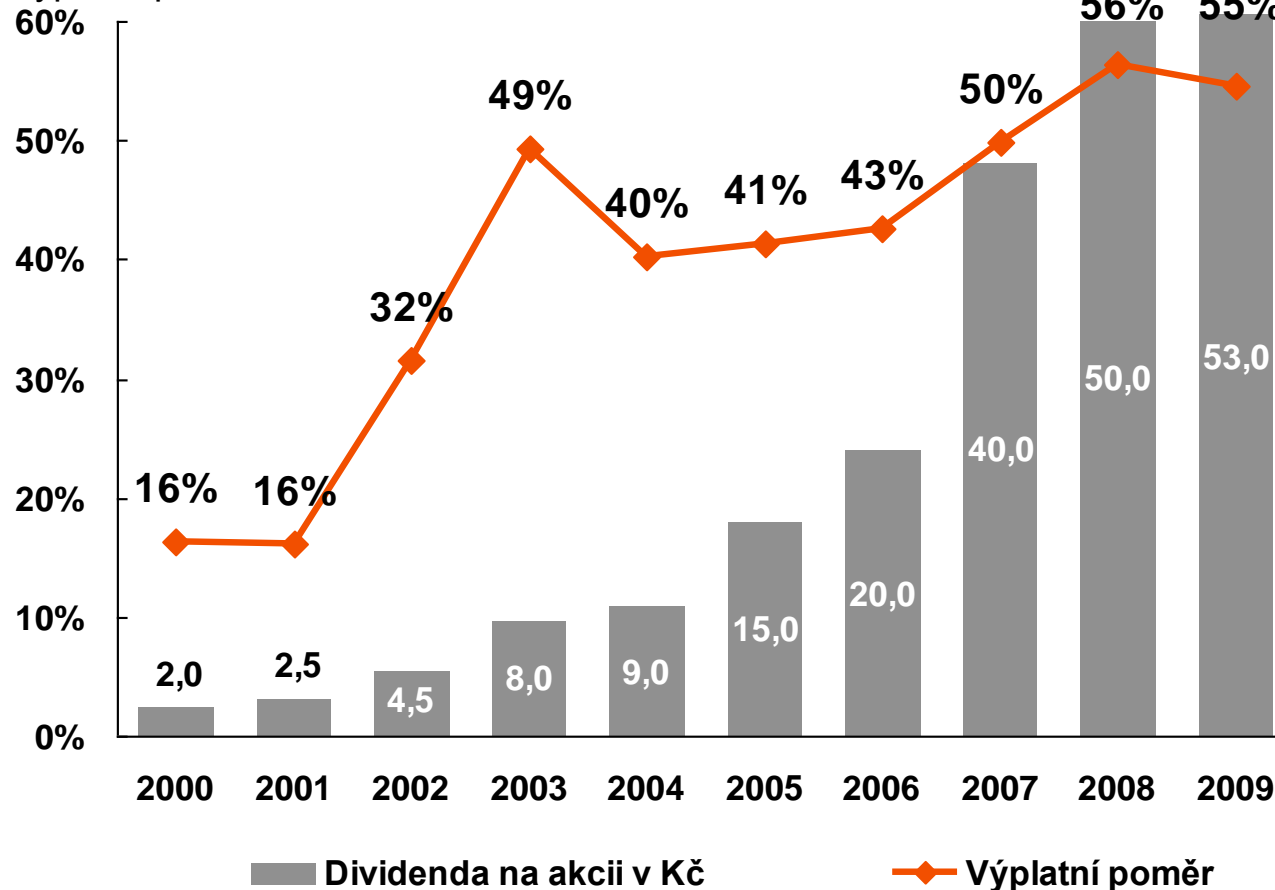
INDIVIDUÁLNÍ VÝSLEDKY ČEZ, a. s.

Hlavní údaje	jednotka	Rok 2008	Rok 2009	Změna 09/08 %
Provozní výnosy	mil. Kč	110 297	119 205	8,1
Provozní náklady	mil. Kč	61 442	66 230	7,8
EBITDA	mil. Kč	61 890	65 902	6,5
EBIT	mil. Kč	48 855	52 975	8,4
Čistý zisk	mil. Kč	47 118	45 427	-3,6
Celková aktiva	mil. Kč	392 593	444 698	13,3
Dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva	mil. Kč	173 814	185 571	6,8
ROE, netto	%	30,9	27,3	-11,7
ROA, netto	%	13,3	10,9	-18,7



RŮST PŘEDPOKLÁDANÉ DIVIDENDY O 3 KČ / AKCIE

Výplatní poměr



- Dividendová politika počítá s výplatním poměrem 50 – 60 % z čistého zisku.
- Navrhovaná výplata dividend za rok 2009 představuje 28,3 mld. Kč, tj. 53 Kč na akcii.



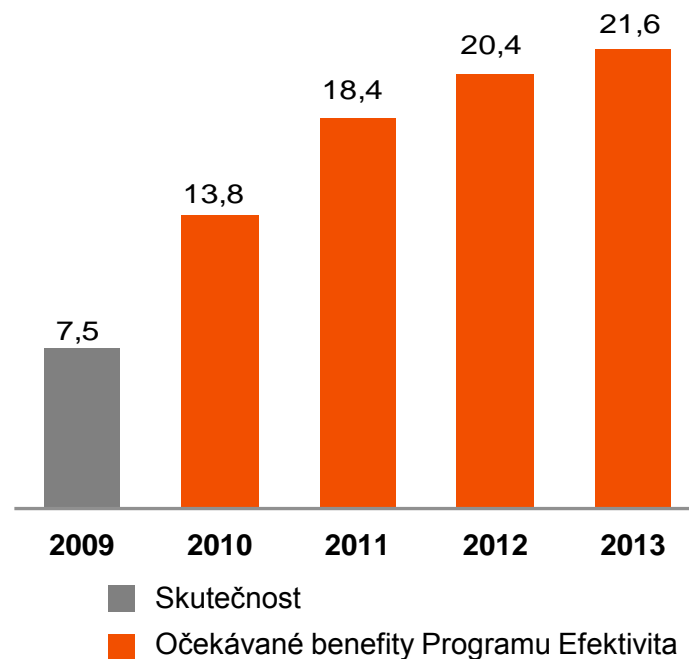
PROGRAM EFEKTIVITA PŘINÁŠÍ POZITIVNÍ EFEKTY

Program Efektivita v roce 2009

Souhrn klíčových výsledků

- **Transformace ICT**
 - outsourcing koncových zařízení
 - vnitřní optimalizace poskytovatele po fúzi
- **Štíhlá firma**
 - snížení počtu zaměstnanců a režijních nákladů na centrále
 - transformace účetních služeb
- **Nejlepší praxe v distribuci**
 - zavedeno procesní řízení v ČEZ Distribuční služby
- **Integrace zahraničních společností**
 - Bulharsko: efektivnější distribuční procesy
 - Rumunsko: automatizovaný proces dálkových odečtů
 - Polsko: dokončeny klíčové kroky zefektivnění elektrárny Skawina
- **Bezpečně 15 TERA ETE** - rekordní úroveň výroby, více než 13 TWh
- **Bezpečně 16 TERA EDU**
 - zvýšení výkonu všech bloků na 456 MWe a zkrácení doby odstávek
- Projekt **prodloužení životnosti Jaderné elektrárny Dukovany**

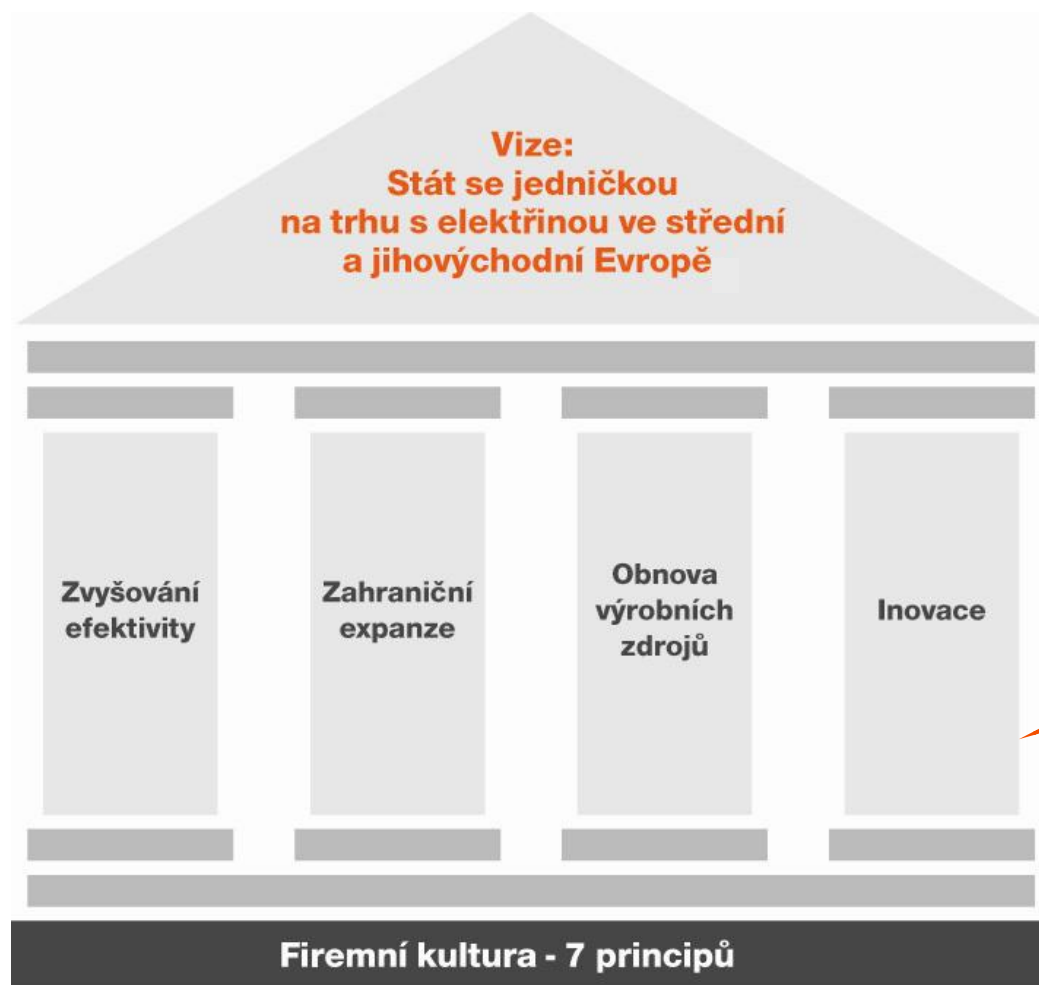
Zvýšení EBITDA oproti základně roku 2006 (mld. Kč)



**Program Efektivita, zaměřený na zlepšení vnitřní výkonnosti,
přináší výsledky v souladu s dlouhodobým plánem**



NOVÁ STRATEGICKÁ INICIATIVA NÁM ODEMYKÁ DVEŘE K BUDOUCNOSTI



Program FutureMotion aneb energie zítřka

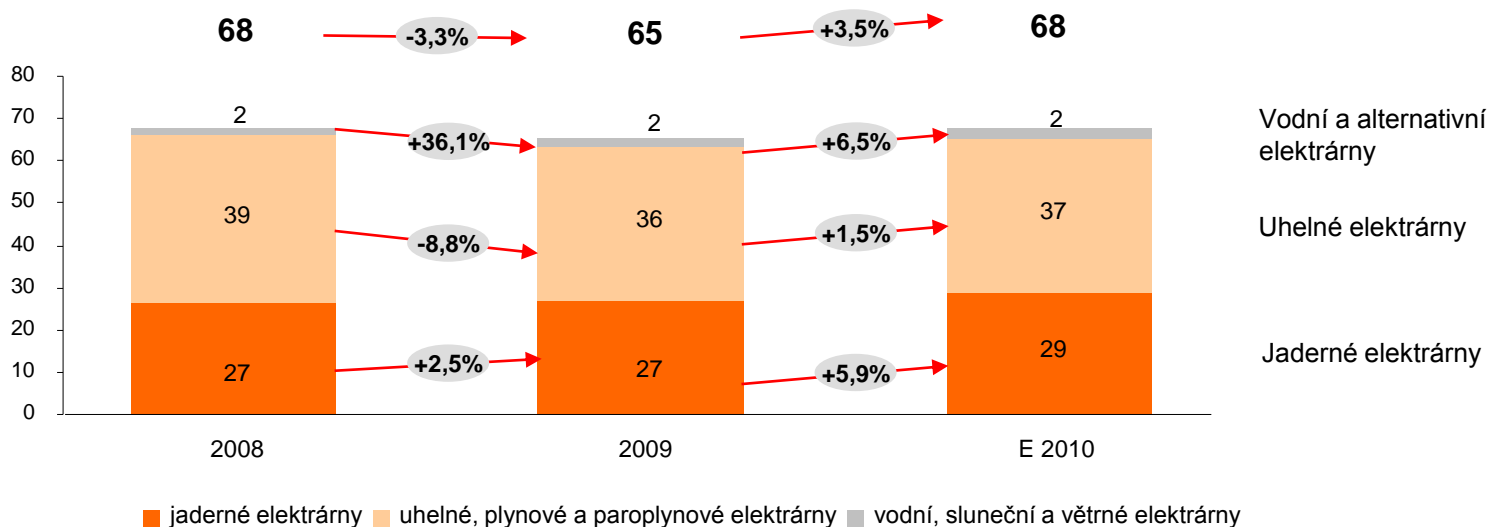
- 👉 výzkum a vývoj
- 👉 environmentální investice
- 👉 malé kogenerace a energetické úspory
- 👉 chytré sítě (smart grids)



ROK 2010 BY MĚL PŘINÉST NÁRŮST VÝROBY O 3,5 %

Výroba Skupiny ČEZ (brutto)

TWh



Pro rok 2010 očekáváme:

- zvýšení výroby v obnovitelných zdrojích (voda, biomasa, slunce)
- pokles výroby v uhelných elektrárnách vlivem nižších cen elektřiny
- mírný nárůst v jaderných elektrárnách



POZITIVNÍ REAKCE ZÁKAZNÍKŮ NA NAŠI NABÍDKU ZEMNÍHO PLYNU PŘEDČILA VŠECHNA NAŠE OČEKÁVÁNÍ, COŽ NÁS ZAVAZUJE I DO BUDOUCNA

Zemní plyn

ČEZ Prodej	Jednotky	smluveno 2010
Počty zákazníků	[ks]	102
Počty odběrných míst	[ks]	251*
Roční objem zemního plynu	[GWh]	1 726



Tržní podíl	Velko- odběratelé	Střední odběratelé	Malo- odběratelé	Celkem
ČEZ Prodej	4,3%	1,7%	0,2%	2,1%

- V cílových segmentech sehrála Skupina ČEZ významnou roli i z pohledu podílu na celkovém počtu realizovaných změn dodavatele, čímž výrazně podpořila tržní prostředí na trhu se zemním plynem v ČR:
 - Velkoodběratelé ČR - 385 odb. míst **z toho ČEZ Prodej 104 odb. míst 27%**
 - Střední odběratelé ČR - 382 odb. míst **z toho ČEZ Prodej 56 odb. míst 15%**
- Více na www.cez.cz/plyn



SKUPINA ČEZ V ROCE 2009 VSTOUPILA NA ALBÁNSKÝ TRH A ROZŠÍŘILA ČINNOST V NĚMECKU

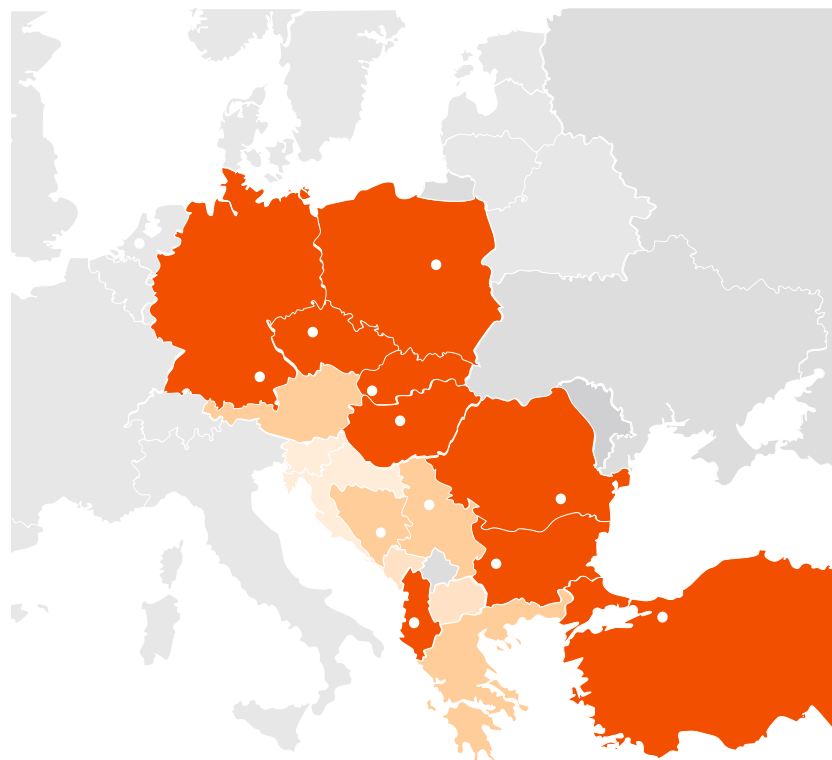
Nejvýznamnější zahraniční projekty Skupiny ČEZ roku 2009

- Vstup na albánský trh – získání 76% podílu v jediné albánské distribuční společnosti Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh. A.
- Pokračující výstavba větrného parku Fântânele v Rumunsku (347,5 MW)
- Rozšíření aktivit v Německu – v konsorciu se skupinou J & T koupě společnosti MIBRAG, která provozuje dva povrchové doly a tři elektrárny ve východním Německu
- Podle plánu pokračují projekty společného podniku se skupinou MOL
- Majetkový vstup do tureckých společností Sakarya Elektrik Dagitim (distribuce) a Akenerji Elektrik Üretim (výroba).

Ukončené a pozastavené projekty

- Kosovo – v březnu 2010 odstoupení z tendru na výstavbu a dostavbu elektrárny z důvodu změny podmínek tendru a velkého časového zpoždění
- Varna – pozastavení projektu výstavby nového paroplynového zdroje s instalovaným výkonem 880 MW

- Energetická aktiva
- Obchodní činnost
- Země podmíněného zájmu
- Aktivní dceřiné společnosti





INICIATIVA ČEZ PROTI KRIZI

AKTIVITY ČEZ PROTI KRIZI

- Odklad splatnosti záloh za elektřinu (platnost 1. 3. 2009 - 31. 12. 2009)
 - Pro zákazníky podnikatele jsme připravili možnost odkladu měsíční zálohy, a tím uvolnění jejich peněžních toků o 30 dní
 - Za celou dobu trvání kampaně požádalo o odklad splatnosti celkem 3 393 podnikatelů
- Pojištění platby záloh za elektřinu (platnost 1. 3. 2009 - 31. 12. 2009)
 - Podpora byla určena pro všechny naše zákazníky z řad domácností
 - Pro naše zákazníky jsme zdarma sjednali pojištění plateb za elektřinu v případě ztráty zaměstnání, které při pojistném plnění krylo jejich výdaje na elektřinu pro dobu 3 měsíců
 - 25 227 zákazníků Skupiny ČEZ, kteří se ocitli v nepříjemné situaci, čerpalo pojistné plnění ve výši 120,4 mil. Kč

AKTIVITA POVODNĚ 2009

- 1. července 2009 jsme našim zákazníkům nabídli „pomoc při povodních“:
 - postiženým zákazníkům byly odpuštěny 3 měsíční zálohy, celkem za 7,6 mil. Kč
 - nabídka platila všem zákazníkům společnosti ČEZ Prodej bez ohledu na distribuční území
 - pomoc jsme poskytli všem, kteří splnili podmínky pro přiznání povodňové sazby