



VÝROČNÍ ZPRÁVA  
ČEZ PRODEJ, S. R. O.  
ZA ROK 2005

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., je jednou z nových dceřiných společností, které vznikly v rámci Skupiny ČEZ. Byla založena dne 31. března 2005 jako společnost s ručením omezeným se sídlem v Praze 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21, v souvislosti s oddělením obchodu s elektřinou a distribuce elektřiny v souladu s ustanovením § 25a zákona č. 458/2000 Sb., Energetický zákon, v platném znění.

Společnost byla založena se základním kapitálem 25 000 000,- Kč, splacených po 5 000 000,- Kč každým ze společníků – jednotlivými regionálními energetickými společnostmi: Západočeskou energetikou, a.s., Východočeskou energetikou, a.s., Severočeskou energetikou, a.s., Středočeskou energetickou a.s. a Severomoravskou energetikou, a.s.

Do konce roku 2005 pod ni přešly části „Obchod“ z regionálních energetických společností včetně zákazníků, smluv a závazků. Vkladem částí podniku regionálních energetických společností a přistoupením společnosti ČEZ, a. s., za společníka byl zvýšen základní kapitál společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., na 6 685 000 000,- Kč. Z jednotlivých regionálních energetických společností přešla pod ČEZ Prodej, s.r.o., oddělení „Prodeje“ z regionu severní, střední, východní, západní Čechy, severní Morava a Slovensko. Mezi další oddělení společnosti patří: Podpora prodeje, Marketing a Správa společnosti.

Hlavním předmětem činnosti ČEZ Prodej, s.r.o., je obchod s elektřinou, na který získala licenci od Energetického regulačního úřadu. Dalším předmětem podnikání je činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců a zprostředkování obchodu a služeb.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., se stala smluvním partnerem pro všechny zákazníky Skupiny ČEZ. Nově se sjednotila nejen produktová nabídka napříč Skupinou ČEZ, ale i přístup k zákazníkům a kvalita služeb. Tým přibližně 250 lidí je prostředníkem v obchodním kontaktu se zákazníky, poskytuje podporu obchodníkům a zajišťuje marketingové aktivity Skupiny ČEZ.

Úvod

Obsah

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Úvodní slovo ředitele společnosti | 5 |
|-----------------------------------|---|

|                                                             |   |
|-------------------------------------------------------------|---|
| Hlavní události roku 2005 a 2006 do uzávěrky výroční zprávy | 6 |
|-------------------------------------------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Orgány společnosti a její management | 8 |
|--------------------------------------|---|

Zpráva o podnikatelské činnosti a o stavu jejího majetku

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| ▪ Výsledky hospodaření        | 11 |
| ▪ Obchod                      | 12 |
| ▪ Řízení vybraných procesů    | 13 |
| ▪ Vztah k životnímu prostředí | 14 |
| ▪ Předpokládaný vývoj         | 17 |
| ▪ Lidské zdroje               | 22 |

Finanční část

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| ▪ výrok auditora k účetní závěrce (podle zákona č. 563/1991 Sb.) | 26 |
| ▪ Rozvaha k 31. 12. 2005                                         | 28 |
| ▪ Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2005                            | 30 |
| ▪ Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2005                      | 31 |
| ▪ Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2005                        | 32 |

|                    |    |
|--------------------|----|
| Organizační schéma | 43 |
|--------------------|----|

|                        |    |
|------------------------|----|
| Výklad pojmů a zkratek | 44 |
|------------------------|----|

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu | 45 |
|-----------------------------------------------|----|

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2005 | 46 |
|--------------------------------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Identifikace společnosti | 50 |
|--------------------------|----|

Vážené dámy a pánové,

rád bych se v úvodu první výroční zprávy společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., pokusil v krátkosti zrekapitulovat loňský rok, který byl pro naši společnost zároveň prvním rokem života.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 31. 3. 2005 jako společný podnik pěti regionálních distribučních společností, společníků – Západočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., Severočeská energetika, a.s., Středočeská energetická a.s., a Severomoravská energetika, a.s. Jejím hlavním posláním, jak už vyplývá z jejího názvu, je zajištění prodeje elektřiny koncovým zákazníkům. Vznikem ČEZ Prodej, s.r.o., se naplnila zákonná povinnost tzv. unbundlingu – tedy oddělení regulované oblasti distribuce od ostatních obchodních činností, kterou byla podmíněna plná liberalizace trhu s elektřinou v České republice.

Nicméně důvodem vzniku ČEZ Prodej, s.r.o., nebyla „jen“ legislativní povinnost, ale i snaha o vybudování profesionální prodejní společnosti, která bude zaštiťovat vztah mezi koncovým zákazníkem a Skupinou ČEZ, a to napříč jednotlivými segmenty a regiony. Pro všechny naše zákazníky bude tedy existovat jediný partner, který bude garantovat jednotný a strategický přístup k zákazníkovi.

Proto do naší společnosti spadá oddělení podpory prodeje, oddělení marketingu a samozřejmě celý tým obchodníků ze všech regionů.

Loňský rok byl pro naši společnost rokem vzniku, jenž byl pro všechny z nás nesmírně náročný. Nicméně se v jeho průběhu podařilo společnost nejen založit, ale uvést ji v bezproblémový chod, díky kterému se Prodejní kampaň 2006 odehrávala již pod hlavičkou jediné společnosti, tedy ČEZ Prodej, s.r.o., Nemohu nezmínit, že přestože se kampaň realizovala ve složitých podmínkách migrace dat i zaměstnanců, všechny plánované ukazatele byly splněny či dokonce překonány.

Nelze bohužel očekávat, že příští rok bude pro ČEZ Prodej, s.r.o., snadnějším než ten letošní. Vzhledem k rostoucí konkurenci na trhu s elektřinou a vzrůstající cenové hladině na evropském trhu před námi stojí další výzva - neztratit tržní podíl ani plánovanou marži.

Upřímně věřím, že za pomoci našeho, troufám si říci, ustáleného týmu profesionálů se nám to podaří.

Přeji nám i celé Skupině ČEZ hodně štěstí.

  
Ing. Bohumil Mazač  
generální ředitel ČEZ Prodej, s.r.o.

## HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2005

## březen

- 31. 3. 2005 – vznikla společnost ČEZ Prodej, s.r.o., jako společný podnik pěti regionálních distribučních společností, společností – Západočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., Severočeská energetika, a.s., Středočeská energetická a. s., a Severomoravská energetika, a. s.

## duben

- na ERÚ podána žádost o udělení licence pro skupinu 14 - obchod s elektřinou na ERÚ pro společnost ČEZ Prodej, s.r.o.
- jmenování společnosti KPMG Česká republika, s.r.o., znalcem pro ocenění nepeněžitých vkladů do základního kapitálu společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. za účelem jeho zvýšení
- jmenování společnosti KPMG Česká republika, s.r.o. a společnosti YBN CONSULT - Znalecký ústav s. r. o. znalci pro přezkoumání návrhů smluv o vkladech částí podniků

## srpen

- konání 1. řádné valné hromady společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.
- valnou hromadou společnosti schváleno zvýšení základního kapitálu formou vkladů vyčleněných částí podniků „Obchod“
- podepsána smlouva o vkladu části podniku mezi společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., a společnostmi Západočeská energetika, a.s.
- podepsána Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny v roce 2006 se společnostmi ČEZ, a.s.
- podepsány komisionářské smlouvy s jednotlivými REAS a ČEZ, a.s., pro vedení jednotné prodejní kampaně na rok 2006

## září

- zvýšení základního kapitálu společnosti formou vkladu vyčleněné části podniku „Obchod“ společnosti Západočeská energetika, a.s.
- udělení licence na obchod s elektřinou na základě rozhodnutí ERÚ
- podepsána smlouva o vkladu části podniku mezi společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., a společnostmi Východočeská energetika, a.s.
- podepsána smlouva o vkladu části podniku mezi společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., a společnostmi Severočeská energetika, a.s.
- podpis kolektivní smlouvy mezi společnostmi ČEZ Prodej a odborovou organizací
- uzavřena smlouva s auditorem Ernst & Young Audit & Revisory, s.r.o.
- zahájení prodejní kampaně na rok 2006

## říjen

- zvýšení základního kapitálu společnosti formou vkladu vyčleněné části podniku „Obchod“ společnosti Východočeská energetika, a.s.
- podepsána smlouva o vkladu části podniku mezi společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., a společnostmi Středočeská energetická a.s.

## listopad

- zvýšení základního kapitálu společnosti formou vkladu vyčleněné části podniku „Obchod“ společnosti Severočeská energetika, a.s.
- podepsána smlouva o vkladu části podniku mezi společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., a společnostmi ČEZ, a.s.
- podepsána smlouva o vkladu části podniku mezi společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., a společnostmi Severomoravská energetika, a. s.

## prosinec

- zvýšení základního kapitálu společnosti formou vkladu vyčleněné části podniku „Obchod“ společnosti Středočeská energetická a.s.
- zvýšení základního kapitálu společnosti formou vkladu vyčleněné části podniku „Úsek Prodej“ společnosti ČEZ, a.s.

## HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2006 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

## leden

- zvýšení základního kapitálu společnosti formou vkladu vyčleněné části podniku „Obchod“ společnosti Severomoravská energetika, a. s.
- dokončení liberalizace trhu s elektřinou v České republice – otevření trhu pro všechny konečné zákazníky
- úspěšné ukončení prodejní kampaně na rok 2006 s elektřinou

## únor

- podání návrhu na zápis navýšení základního kapitálu společnosti do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze

## březen

- zápis zvýšení základního kapitálu společnosti do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze

V souladu se společenskou smlouvou společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., valná hromada společníků, nejvyšší orgán společnosti, jmenuje a odvolává členy dozorčí rady a jednatele společnosti. Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na činnost jednatelů a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Tři jednatele jsou statutárním orgánem společnosti, jmenují i odvolávají generálního ředitele a další vedoucí zaměstnance společnosti.

## JEDNATELÉ SPOLEČNOSTI

Jednatelé jsou statutárním orgánem společnosti, řídí její činnost a jednájí jejím jménem. V souladu se společenskou smlouvou jsou tři jednatelé voleni i odvoláváni valnou hromadou s tím, že jménem společnosti jednájí a podepisují vždy alespoň dva jednatelé společně. Působnost jednatelů je podrobně vymezena ustanoveními společenské smlouvy, jejíž znění je schváleno valnou hromadou společníků, a která je uložena ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze.

Jednatelé stanovují strategii společnosti, zásady obchodní politiky, řídí obchodní plány v klíčových oblastech a politiku minimalizace možných rizik. O vybraných záležitostech je v souladu se Společenskou smlouvou pravidelně informována dozorčí rada.

Ing. Bohumil Mazač (\* 1955)                      jednatel společnosti od 31. 3. 2005

Absolvent elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického. V roce 1993 se stal obchodním ředitelem společnosti Eurotel, později přestoupil ke Contactelu, kde působil jako obchodní a marketingový ředitel. Generálním ředitelem společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., se stal na jaře roku 2005.

**Martin Ludvík (\* 1973)**                      jednatel společnosti od 31. 3. 2005

Ve své profesní kariéře působil Martin Ludvík v oblasti telekomunikací. Před nástupem do Skupiny ČEZ pracoval ve společnostech Eurotel a Contactel. V únoru 2005 se stal ředitelem Podpory prodeje společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

[illegible]

Absolvent oboru systémové inženýrství na Vysoké škole báňské v Ostravě. V roce 1995 se stal vedoucím úseku v Severomoravské energetice, a. s., a o 5 let později se stal ředitelem útvaru Prodej. Nyní zastává funkci obchodní ředitel regionu severní Morava a jednatel společnosti ČEZ Prodej, s.r.o..

## DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI

Dozorčí rada má 3 členy, kteří jsou jmenováni i odvoláváni valnou hromadou společnosti. V působnosti dozorčí rady je dohlížet na výkon působnosti jednatelů a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, přezkoumávat roční závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a udělovat předchozí souhlas k významnějším rozhodnutím jednatelů společnosti.

V souladu se společenskou smlouvou zasedá dozorčí rada zpravidla jedenkrát měsíčně. V roce 2005 se uskutečnilo 8 zasedání. Jednání se pravidelně účastní dva jednatelé společnosti. Podle obsahu a závažnosti projednávaných otázek se jednání zúčastňují další zaměstnanci společnosti, kteří danou problematiku mají ve své kompetenci.

Tajemník dozorčí rady se pravidelně účastní zasedání tohoto orgánu a pořizuje podrobný zápis o jeho průběhu.

**Ing. Přemysl Skočdopol (\*1957)**      **předseda dozorčí rady od 31. 3. 2005**

Absolvent oboru ekonomika průmyslu na pražské Vysoké škole ekonomické. Působil jako zástupce vedoucího oddělení na Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky. Ve společnosti Credit Trading, s.r.o., na pozici security analyst připravoval zavedení ratingového hodnocení ekonomických subjektů v České republice. Ve Spořitelně investiční společnosti a.s., zastával pozici vedoucí oddělení, resp. zástupce ředitele skupiny analýz a správy akciových účastí. Nyní zastává ve společnosti ČEZ, a. s., pozici specialista majetkových účastí.

**Ing. Alan Svoboda (\*1972)**                      **místopředseda dozorčí rady od 31. 3. 2005**

Absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie University of Missouri v Kansas City (USA). Dále absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management. Je držitelem certifikace CFA (Chartered Financial Analyst), vydávané mezinárodní asociací AIMR (Association for Investment Management and Research). Do března 2004 byl partnerem McKinsey & Company. Od 29. 6. 2004 do 31. 8. 2004 byl předsedou dozorčí rady ČEZData, s.r.o., od 31. 8. 2004 je místopředsedou dozorčí rady ČEZData, s.r.o. Od 18. 6. 2004 je členem dozorčí rady Západočeské energetiky, a.s., a od 31. 3. 2005 místopředsedou dozorčí rady ČEZ Prodej, s.r.o.

**Ing. Ondřej Mamula (\*1973)** člen dozorčí rady od 31. 3. 2005

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického. Po absolutoriu nastoupil do společnosti Aviko, kde nejdříve působil jako obchodní manažer, později jako ředitel divize. V roce 1998 přešel do poradenské společnosti Accenture a od roku 2004 pracoval ve Středočeské energetické a.s., v oblasti regulační agendy. Jako člen Integrovaní kanceláře společnosti ČEZ, a. s., se účastnil zahájení projektu VIZE 2008, jako garant odborné oblasti Obchod.

## VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Organizační struktura společnosti je tvořena osmi útvary, jejichž vedoucí jsou přímo podřízeni generálnímu řediteli společnosti. Jednotlivé útvary odpovídají procesnímu rozdělení odpovědností uvnitř společnosti a současně ctí regionální působnost obchodních týmů. Vedle pěti útvarů prodeje, které jsou regionálně uspořádány, jsou základními pilíři struktury společnosti s útvary, jejichž role uvnitř společnosti spočívají především v podpoře jednotlivých obchodních týmů a samotného fungování společnosti.

Ing. Bohumil Mazač (\*1955) generální ředitel společnosti od 1. 5. 2005

Martin Ludvík (\* 1973) ředitel podpory prodeje od 1. 5. 2005

Ing. Aleš Konrád (\* 1976) ředitel správy společnosti od 15. 5. 2005

Ing. Ladislav Tětal (\*1953) ředitel prodeje region Západoí Čechy od 1. 9. 2005

Ing. Vladimír Vavřík (\* 1967) ředitel prodeje region Východní Čechy od 1. 10. 2005

Ing. Alexej Hřebíček (\* 1961) ředitel prodeje region Severní Čechy od 1. 11. 2005

Ing. Jaroslav Paul (\* 1959) ředitel prodeje region Praha a Střední Čechy od 1. 12. 2005

Ing. Ivo Pavelek (\* 1959) ředitel prodeje region Morava od 1. 1. 2006

|                               |                                                                                                                       |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ing. Jana Sedláčková (* 1979) | senior specialista marketingové komunikace od 1. 12. 2005<br>pověřena výkonem funkce ředitel marketingu od 1. 3. 2006 |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Seznam členů výkonného vedení ČEZ Prodej, s.r.o., kteří svoji činnost ukončili v roce 2006

Ing. Robert Kvapil (\* 1977) ředitel marketingu od 1. 12. 2005 do 28. 2. 2006

# ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU

## VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

### VÝVOJ VÝNOSŮ, NÁKLADŮ A ZISKU

Rok 2005 byl rokem vzniku společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., a touto skutečností byly ovlivněny výše nákladů a výnosů společnosti. Hospodaření v roce 2005 nejvíce ovlivnily vklady částí podniků „Obchod“ z jednotlivých REAS, které postupně od 1. 9. 2005, a potom každý měsíc, zvyšovaly základní jmění společnosti.

Celkové výnosy společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., za rok 2005 činily 10 071 mil. Kč. Z toho výnosy z prodeje silové elektřiny a distribučních služeb dosáhly 10 052 mil. Kč a ostatní provozní výnosy 15,1 mil. Kč. Finanční výnosy dosáhly výše 4,0 mil. Kč.

Celkové náklady společnosti za rok 2005 činily 10 030 mil. Kč. Nejvýznamnějšími náklady byly nákup silové elektřiny (5 309 mil. Kč), nákup distribučních služeb (4 223 mil. Kč) a nákup ostatních podpůrných služeb v rámci Skupiny ČEZ (250 mil. Kč).

Hrubá marže z prodeje silové elektřiny dosáhla výše 519,8 mil. Kč.

Saldo tvorby a zúčtování opravných položek k energetickým pohledávkám po splatnosti dosáhlo 38,1 mil. Kč. V roce 2005 začaly být postupně odepisovány vyčleněné části podniků „Obchod“, kdy celková výše odpisů činila 58 mil. Kč.

Finanční výsledek hospodaření ve výši -0,1 mil. Kč vyplývá především z výnosů a nákladů spojených s fakturací elektřiny a služeb zákazníkům v cizí měně a nákladů spojených s bankovními účty. Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., neprováděla žádné finanční operace.

Čistý zisk před zdaněním společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., dosáhl výše 40,9 mil. Kč.

| Přehled vybraných výsledků                                        | jednotka | 2005       |
|-------------------------------------------------------------------|----------|------------|
| Aktiva celkem (netto)                                             | tis. Kč  | 30 991 223 |
| Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání                    | tis. Kč  | 4 597 290  |
| Pohledávky z obchodních vztahů vč. poskytnutých záloh             | tis. Kč  | 2 496 613  |
| Pasiva celkem                                                     | tis. Kč  | 30 991 223 |
| Vlastní kapitál                                                   | tis. Kč  | 4 412 802  |
| z toho: základní kapitál                                          | tis. Kč  | 5 302 000  |
| Cizí zdroje                                                       | tis. Kč  | 26 578 220 |
| z toho: rezervy                                                   | tis. Kč  | 797 697    |
| Dlouhodobé závazky vč. odložené daně                              | tis. Kč  | 1 009 343  |
| Bankovní úvěry a výpomoci                                         | tis. Kč  | 0          |
| z toho: dlouhodobé úvěry                                          | tis. Kč  | 0          |
| Provozní výsledek hospodaření                                     | tis. Kč  | 41 071     |
| Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb                        | tis. Kč  | 10 064 664 |
| Přidaná hodnota                                                   | tis. Kč  | 214 122    |
| Odpisy                                                            | tis. Kč  | 58 002     |
| Finanční výsledek hospodaření                                     | tis. Kč  | -128       |
| Mimořádný výsledek hospodaření (před zdaněním)                    | tis. Kč  | 0          |
| Zisk před zdaněním                                                | tis. Kč  | 40 943     |
| Daň z příjmů                                                      | tis. Kč  | -5 487     |
| Zisk po zdanění                                                   | tis. Kč  | 46 430     |
| Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku | tis. Kč  | 25 000     |
| Peněžní toky z provozní činnosti                                  | tis. Kč  | -654 501   |
| Peněžní toky z investiční činnosti                                | tis. Kč  | 1 523      |
| Peněžní toky z finanční činnosti                                  | tis. Kč  | 1 923 013  |
| Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku   | tis. Kč  | 1 295 035  |
| Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. 2005                          | osob     | 184        |

Oblast prodeje elektřiny konečným zákazníkům je v České republice od 1. ledna 2006, kdy se skupina oprávněných zákazníků rozrostla o všechny domácnosti, plně liberalizována. Liberalizace, která byla zahájen v roce 2002, prakticky znamená rozdělení dodávky elektřiny na část tržní, kterou je zajištění dodávky elektřiny jako komodity, a část nadále regulovanou, kterou zůstává již jen její distribuce. V oblasti dodávky elektřiny si zákazníci mohou vybírat svého dodavatele obdobně jako je tomu u ostatních výrobků, kde funguje tržní prostředí.

Trh s elektřinou v České republice je tvořen dvěma trhy, velkoobchodním trhem a maloobchodním trhem. Na velkoobchodním trhu se pohybují výrobci elektřiny a obchodníci s elektřinou, kteří zde prodávají elektřinu ostatním účastníkům tohoto trhu, nikoliv však konečným zákazníkům (spotřebitelům). Na maloobchodním trhu působí dodavatelé, mezi které patří i společnost ČEZ Prodej, s.r.o., kteří si elektřinu opatřují na velkoobchodním trhu a kteří elektřinu dodávají konečným zákazníkům k její spotřebě.

V rámci restrukturalizace Skupiny ČEZ došlo k transformaci obchodních útvarů jednotlivých regionálních distribučních společností a společnosti ČEZ, a. s., do jedné společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.. Díky tomu se společnost stala jediným držitelem licence na obchod s elektřinou a ve Skupině ČEZ odpovídá za prodej a obsluhu všech koncových zákazníků pro oblast prodeje elektřiny. V rámci naplňování cílů projektu VIZE 2008 a zákonných požadavků na unbundlingu se společnost ČEZ Prodej, s.r.o., chová jak na velkoobchodním, tak i na maloobchodním trhu s elektřinou jako každý jiný obchodník s elektřinou.

Aby společnost ČEZ Prodej, s.r.o., obstála v konkurenčním prostředí a byla schopna plnit všechna očekávání stávajících popř. potenciálních zákazníků, tak bylo přistoupeno k jejich rozdělení, resp. segmentaci na menší a lépe uchopitelné celky. Principy segmentace se liší od způsobu jejího použití a vždy je specifická pro příslušnou oblast, které se týká.

Z pohledu způsobu přístupu k ocenění nabídek se používá segmentace podle způsobu měření odběru elektřiny u konečného zákazníka. Ten je realizován dvěma způsoby. Velcí zákazníci mají svůj odběr měřen tzv. průběhovým měřením, což znamená, že je znám odběr zákazníka v každé konkrétní hodině roku. Malí zákazníci mají měřen odběr tzv. neprůběhovým měřením. V těchto případech je známa pouze sumární hodnota odběru za období od odečtu k odečtu (to je zpravidla 1 rok) bez rozlišení kolik elektřiny zákazník spotřeboval v té které hodině roku.

Kromě segmentace pro účely ocenění nabídky je také využívána segmentace pro účely způsobu obsluhy zákazníka. Zde se rozlišují případy individuální obsluhy (zákazník má přiděleného konkrétního obchodníka, který s ním řeší veškeré jeho požadavky) pro velké zákazníky a tzv. hromadné obsluhy (telefonická obsluha, obchodní kanceláře, obsluha prostřednictvím web portálu, ...) pro malé zákazníky. Hranicí způsobu obsluhy je velikost odběru zákazníka. Individuální obsluhu si společnost zajišťuje převážně vlastními silami, a to prostřednictvím více než 130-ti obchodních zástupců po celé České republice. Naopak hromadnou obsluhu pro nás zajišťuje další člen Skupiny ČEZ, společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a to na běžném obchodním základě.

Právě princip nákupu služeb v rámci Skupiny ČEZ na komerční bázi, jasně měřitelné ukazatele výkonnosti (kvalitativní i kvantitativní) a efektivitu jednotlivých procesních společností výrazně posiluje princip zákaznický orientovaného přístupu, který je zárukou úspěchu celé Skupiny ČEZ, a to především v oblasti prodeje a obsluhy koncových zákazníků.

## PREDIKCE ELEKTŘINY

Proces predikce elektřiny, jeden z klíčových procesů nově vzniklé společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., představujících zejména prodej elektřiny koncovým zákazníkům, je úzce spojen s jejím pořízením. Základním předpokladem pro optimální a efektivní proces nákupu elektřiny, je schopnost naší společnosti predikovat množství odebrané práce ve sledovaném období. Právě přesnost takové predikce znatelně ovlivňuje cenu nakoupené elektřiny a tím v podstatě determinuje její prodejní cenu našim zákazníkům.

Aby společnost ČEZ Prodej, s.r.o., obstála v konkurenčním boji i po konsolidaci obchodních útvarů pěti samostatných REAS, které si do té doby zajišťovaly predikci spotřeby elektřiny specificky a samostatně, bylo nutné se v rámci transformace zaměřit i na proces tvorby jednotné predikce za celou společnost ČEZ Prodej, s.r.o. Současně bylo nutné nastavit nový systém tak, aby vedle maximální přesnosti predikcí splňoval i všechny podmínky unbundlingu a splnil tak jeden ze základních předpokladů projektu VIZE 2008.

Proces tvorby predikce spotřeby elektřiny v sobě zahrnuje činnosti zajišťující roční, měsíční, týdenní a denní predikce spotřeby elektřiny, jakož i vyhodnocení kvality těchto predikcí, citlivostní analýzu a optimalizaci predikčních systémů s logickou vazbou na proces nákupu silové elektřiny.

Pro zajištění kvalitní predikce spotřeby elektřiny využívá společnost ČEZ Prodej, s.r.o., jednotný predikční systém, k jehož implementaci přistoupila na základě principu „best practise“, tedy výběru toho nejlepšího, co nabízely jednotlivé REAS. Implementaci a bezchybný provoz této aplikace zajišťuje společnost ČEZData, s.r.o., která jako poskytovatel ICT služeb ve Skupině ČEZ garantuje maximální dostupnost celého systému. Právě dostupnost a správnost dat (sjednávané diagramy, teplota, doba osvětlení, data o spotřebě poskytnutá OTE, ... atd.) je hlavním předpokladem pro včasné a přesné predikce spotřeby elektřiny. Aby byl tento předpoklad naplněn, byl tento rok zahájen soutěží ve sjednávání - „Liga ve sjednávání“. Principem této soutěže je motivace k co nejpřesnější predikci spotřeby velkých zákazníků, kteří nemají smluvní povinnost sjednávat diagram spotřeby. Všechny tyto aktivity směřují k co nejlepšímu stanovení predikcí, které se v konečném důsledku projevuje do koncových cen elektřiny.

## PROCES POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB VE SKUPINĚ ČEZ

Na základě obchodních vztahů ve Skupině ČEZ, nakupuje společnost ČEZ Prodej, s.r.o., systémové a IT služby od společnosti ČEZData, s.r.o., a telekomunikační služby od společnosti ČEZnet, a.s. Společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., a jednotlivé REAS poskytují společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., služby autodopravy a pronájmu nebytových prostor. Hromadnou obsluhu zákazníků zajišťuje pro ČEZ Prodej, s.r.o., společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. ČEZ Distribuce, a. s. je provozovatel distribuční soustavy. Oddělením licencované činnosti distribuce od prodeje byl splněn požadavek na právní unbundling těchto činností. Ostatní služby, jako např. personální služby, interní audit, integrovaný nákup apod., společnost ČEZ Prodej, s.r.o., nakupuje od ČEZ, a. s.

**Zelená energie**

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., v září roku 2005 představila produkt Zelená energie a zahájila nabídku na rok 2006. Tento ekologický produkt odstartoval pod křídly Západočeské energetiky, a.s., již v roce 2002. Rozšířením nabídky Zelené energie na všechny své odběratele chce společnost ČEZ Prodej, s.r.o., masivněji podpořit rozvoj obnovitelných zdrojů energie v České republice. Cílem je, aby se Zelená energie stala uznávanou ekologickou známkou, která označuje produkty firem zodpovědných k životnímu prostředí.

Zelená energie je energie vyráběná z obnovitelných zdrojů, tedy vody, větru, slunce, biomasy či geotermálních zdrojů. V rámci Skupiny ČEZ vyrábíme Zelenou energii zejména ve vodních elektrárnách, ale i větrné a solární zdroje mají svůj drobný podíl. Zároveň vykupujeme i další energii z obnovitelných zdrojů od soukromých subjektů, které tímto způsobem elektřinu vyrábějí.



- **domácnosti**

- každý zákazník, kteřý uzavře smlouvu na odběr Zelené energie na rok 2006 obdrží lentikulární nálepkou, kterou může označit své odběrné místo a veřejně se tak přihlásit k podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů
- symbolickým darem pro zákazníky, kteří uzavřou smlouvu na odběr Zelené energie na rok 2006, bude živý stromček zasazený v lese „Zelené energie“

- **podniky**

- společnost, která se stane odběratelem Zelené energie, obdrží certifikát (+ manuál užití značky) opravňující k používání loga Zelené energie na svých výrobcích a firemních materiálech – certifikát má marketingový charakter, není podle labelingu EU
- společnosti mohou také využít marketingové a PR podpory

Příspěvek pro další rozvoj ekologické výroby elektřiny činí + 0,10 Kč/kWh ke kterémukoli produktu. Vybrané finanční prostředky se po celý rok shromažďují a na konci období je vyhlášena soutěž, ve které se projekty zaměřené na podporu obnovitelných zdrojů mohou ucházet o jejich získání. O rozdělení nashromážděných prostředků rozhoduje Rada Zelené energie, která je nezávislou komisí a bude zároveň kontrolovat i využití získaných peněz. V Radě Zelené energie jsou zastoupeni odborníci z oblasti energetiky a ochrany životního prostředí, zástupci státní správy, ekologických hnutí, neziskového sektoru, akademické sféry a společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Vybrané finanční prostředky z odběru Zelené energie budou podporovat projekty rozvoje obnovitelných zdrojů. Zúčastnit se mohou obecně prospěšné projekty v oblasti obnovitelných zdrojů, projekty na výstavbu nových obnovitelných zdrojů energie, projekty na podporu vědeckého výzkumu a poskytování odborného vzdělávání. Musí mít vždy neziskový nebo veřejně prospěšný charakter.

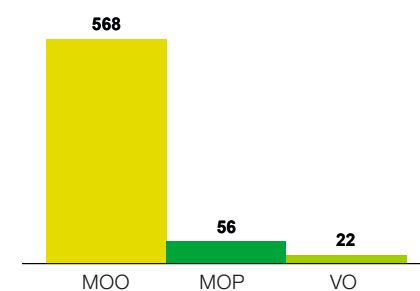
**Odebrané množství elektřiny a počet odběratelů ZE**

- **stav za rok 2005**

- 5 430,5 MWh
- 353 zákazníků

- **předpokládané odebrané množství elektřiny a počet zákazníků pro rok 2006**

- 30 GWh
- 656 zákazníků

**Rozložení zákazníků odbírajících ZE (březen 2006)**

Koncepce podnikatelské činnosti, schvalovaná valnou hromadou, představuje jeden z výchozích řídicích dokumentů akciové společnosti ČEZ a její Skupiny, který vymezuje rámec podnikání, hodnoty a cíle společnosti. Definuje tak základní odpovědnost jejích orgánů a vrcholového managementu.

Rozhodujícím posláním Skupiny ČEZ je zajistit svým akcionářům dlouhodobý přiměřený zisk úspěšným podnikáním zejména na trhu s elektřinou v České republice i v zahraničí. Tento úkol bude splněn pouze za předpokladu naplnění základní vize společnosti, a to stát se jedničkou na trhu s elektřinou střední a jihovýchodní Evropy. Prostředkem k dosažení tohoto cíle mohou být vedle úspěšného působení na regionálním trhu s elektřinou zejména akvizice majetkových podílů v zahraničních energetických společnostech, popřípadě sekundární vstup do již soukromými vlastníky ovládaných společností v případech změny orientace současných vlastníků.

Nejdůležitější podnikatelskou činností Skupiny ČEZ je výroba, nákup, distribuce a prodej elektřiny konečným zákazníkům včetně poskytování podpůrných služeb. Rozhodující podíl tržeb je generován dodávkou elektřiny z vlastních ekonomicky efektivních zdrojů, zajištěné s vysokou spolehlivostí, minimálními bezpečnostními riziky a dopady na životní prostředí. Důležitá součást hospodaření je optimalizace výroby elektřiny a současně obchodu s emisními povolenkami CO<sub>2</sub> v rámci evropského obchodovacího schématu. Při provozování jaderných zdrojů má jaderná bezpečnost tu nejvyšší prioritu.

Oblast prodeje elektřiny konečným zákazníkům je v České republice plně liberalizována od 1. ledna 2006. V oblasti dodávky elektřiny si tak zákazníci mohou vybrat svého dodavatele tak, jak je to obvyklé v běžném tržní prostředí.

Trh s elektřinou v České republice se skládá z velkoobchodního trhu, na kterém se pohybují výrobci elektřiny a obchodníci s elektřinou, jež zde nakupují a prodávají elektřinu ostatním účastníkům tohoto trhu, ne přímo konečným spotřebitelům, a z maloobchodního trhu, kde působí dodavatelé (např. ČEZ Prodej, s.r.o.), kteří elektřinu nakoupenou na velkoobchodním trhu dodávají konečným zákazníkům k její spotřebě.

Právě způsob prodeje elektřiny na velkoobchodním trhu, základem je prodej elektřiny formou ročních produktů na burze, silně ovlivňuje principy prodeje elektřiny konečným zákazníkům, jež především v oblasti prodeje velkoodběratelům kopíruje roční periodu. Prodejní kampaň na rok 2006, která právě skončila, lze z pohledu Skupiny ČEZ hodnotit velmi pozitivně. I přes očekávanou ztrátu objemu elektřiny dodávané konečným zákazníkům, jež je především dána postupem liberalizace trhu a rostoucími aktivitami konkurence, se nám podařilo překročit všechny plánované ukazatele.

Díky trvajícimu příznivému vývoji české ekonomiky lze očekávat pokračující růst poptávky po elektřině v České republice i v dalším období. Vedle růstu poptávky po elektřině lze díky silné vazbě mezi vývojem energetiky v České republice a mezi vývojem energetiky v zemích EU očekávat i další přiblížení cenové úrovně elektřiny na velkoobchodním, resp. maloobchodním trhu v České republice, k cenám ve vyspělých ekonomikách Evropy. Tento trend bude podpořen i potřebou investic do energetického sektoru, které jsou zčásti vyvolány rostoucími ekologickými požadavky a zčásti nutností pokrýt rostoucí poptávku elektřiny.

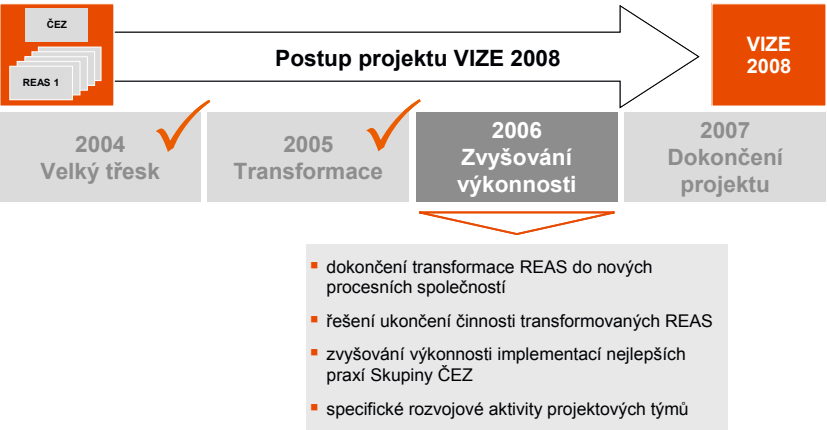
Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., bude i nadále věnovat maximum svého úsilí (zvyšování efektivit nákupu i prodeje elektřiny, optimalizace produktového portfolia, zvyšování kvalifikace obchodníků, ... atd.) ke zvýšení kvality poskytovaných služeb tak, aby si nejen udržela své vedoucí postavení na tuzemském trhu s elektřinou, ale také bezesbytku plnila všechny požadavky stávajících i potenciálních zákazníků. Ačkoliv lze i v roce 2006 očekávat přesuny některých zákazníků mezi jednotlivými dodavateli elektřiny, neměl by tento pohyb výrazně měnit podíly jednotlivých dodavatelů na maloobchodním trhu s elektřinou.

S cílem naplnění strategických záměrů se Skupina ČEZ soustředí na následující nejdůležitější iniciativy:

- Dokončit projekt VIZE 2008 - přechod na maximálně efektivní systém řízení v integrované Skupině ČEZ v České republice, využít úspěšného zahájení činnosti rozhodujících procesních dceřiných společností v roce 2005 k dosažení plných synergických efektů. Zajistit transparentní prostředí na všech úrovních řízení, kvalitní komunikaci vytvořit podmínky k vysoké výkonnosti a tím k udržení dlouhodobé prosperity společnosti i všech členů Skupiny ČEZ.
- Připravit obnovu výrobní kapacity uhelných elektráren a vytvářet podmínky pro prodloužení životnosti jaderných zdrojů. Rok 2006 je prvním rokem investiční přípravy obnovy vybraných jednotek – komplexní obnovy elektráren Tušimice, Prunéřov a části elektrárny Počerady a výstavby nových, nadkritických bloků (se zvýšenou účinností) o výkonu cca 660 MW v elektrárnách Ledvice a Počerady, které budou využívat nejlepší dostupné technologie. Životnost stávajících zdrojů bude řízena tak, aby byly ekonomicky optimálně využity dostupné zásoby paliva. V případě, že budou zpřístupněna dosud nevyužitá uhelná ložiska, jsou připravovány projekty nových výrobních zdrojů a průběžně bude zkoumána vhodnost výstavby zdrojů na plyn nebo černé uhlí. Bude provedena analýza podmínek pro realizaci nových jaderných zdrojů. Investiční program bude periodicky aktualizován s ohledem na perspektivu vývoje na trhu a vývoje v oblasti ochrany životního prostředí, zejména regulace emisí CO<sub>2</sub>. ČEZ, a. s., počítá s vybudováním portfolia, které bude plně uplatnitelné a flexibilní pro potřeby vnitřního trhu s elektřinou mezi členskými státy Evropské unie, při respektování požadavků na zajištění dodávek pro Českou republiku bezpečným, ekologickým a nákladově optimálním způsobem.
- Průběžně integrovat zahraniční dceřiné společnosti, pokračovat v programu zahraničních akvizic ve střední a jihovýchodní Evropě, rozšiřovat působení na mezinárodním trhu s elektřinou u všech druhů obchodů a posilovat přítomnost v cílových zemích pomocí místních zastoupení.
- Průběžně posilovat budování firemní kultury zaměřené na výkonnost.
- K dalším úkolům patří:
- Udržet pozici ČEZ, a. s., na trhu dodávek tepla, případně vstoupit do výhodných investic nebo akvizic.
- Vyhledávat smysluplné a ekonomicky zdůvodnitelné projekty využití obnovitelných zdrojů, především v oblasti větrné energie, biomasy a vodní energie, a úspor emisí CO<sub>2</sub> jak u vlastních zdrojů, tak formou Joint Implementation.
- Přispívat jako respektovaný partner k vytváření efektivního podnikatelského prostředí energetického sektoru v České republice i v Evropské unii.
- Průběžně dále zlepšovat mediální obraz společnosti, aby byla vnímána jako spolehlivý partner a seriózní konkurent, účinně využívající své kapacity ku prospěchu nejen svých akcionářů a zaměstnanců, ale i dodavatelů a odběratelů.

V polovině roku 2004 došlo k zintenzivnění integračního úsilí Skupiny ČEZ zahájením projektu VIZE 2008, který je jedním ze tří nosných pilířů naplnění vize Skupiny ČEZ – stát se jedničkou na trzích s elektřinou střední a jihovýchodní Evropy. Tento projekt je svým rozsahem největším integračním projektem v oblasti energetiky ve střední Evropě.

Hlavní cíle projektu VIZE 2008 pro rok 2006 jsou zaměřeny na dokončení transformace a zahájení zvyšování výkonnosti.



Již během roku 2004 projekt přinesl celou řadu výsledků ve vymezení nového organizačního uspořádání Skupiny a zahájení jeho realizace. Ve Skupině ČEZ bylo centralizováno řízení lidských zdrojů, informační technologie byly vyčleněny do společnosti ČEZData, s.r.o., a telekomunikační služby svěřeny společnosti ČEZnet, a.s.

2005 – ROK TRANSFORMACE

Během roku 2005 proběhly největší transformační a integrační změny Skupiny ČEZ. Klíčová část majetku, zaměstnanců a činností pěti regionálních distribučních společností byla postupně převedena do nově založených, procesně orientovaných dceřiných společností a centralizovaných útvarů ČEZ, a. s.

Převod činností z regionálních distribučních společností do nově vzniklých procesních společností

| Regionální distribuční společnost | Nově vzniklé procesní společnosti |                    |                       |                                           |                                |                            |
|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                                   | ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.     | ČEZ Měření, s.r.o. | ČEZ Logistika, s.r.o. | ČEZ Prodej, s.r.o. a ČEZ Distribuce, a.s. | ČEZData, s.r.o. a ČEZnet, a.s. | ČEZ Správa majetku, s.r.o. |
| Severočeská energetika, a.s.      | 1. 7. 2005                        | 1. 6. 2005         | 1. 11. 2005           | 1. 11. 2005                               | 1. 1. 2005                     | 1. 7. 2006                 |
| Severomoravská energetika, a. s.  | 1. 7. 2005                        | 1. 6. 2005         | 1. 7. 2005            | 1. 1. 2006                                | 1. 1. 2005                     | 1. 7. 2006                 |
| Středočeská energetická a.s.      | 1. 7. 2005                        | 1. 6. 2005         | 1. 12. 2005           | 1. 12. 2005                               | 1. 1. 2005                     | 1. 7. 2006                 |
| Východočeská energetika, a.s.     | 1. 5. 2005                        | 1. 6. 2005         | 1. 10. 2005           | 1. 10. 2005                               | 1. 1. 2005                     | 1. 7. 2006                 |
| Západočeská energetika, a.s.      | 4. 1. 2005                        | 1. 6. 2005         | 1. 9. 2005            | 1. 9. 2005                                | 1. 1. 2005                     | 1. 7. 2006                 |

V období od ledna do července byla postupně přesunuta obsluha 3,4 mil. zákazníků z jednotlivých distribučních společností do společnosti ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. K 1. 7. 2005 tak byla obsluha zákazníků zajišťována z jednoho místa, což přinese zvýšení kvality a zefektivnění péče o zákazníky.

K 1. červnu 2005 byly ze všech regionálních distribučních společností vyčleněny činnosti související s měřením elektřiny do nové procesní společnosti ČEZ Měření, s.r.o. Většina zaměstnanců zůstala ve svých původních regionech, jejich činnost je však metodicky zastřešována a řízena z jednoho místa pro celou Skupinu ČEZ.

Od 1. července 2005 zahájila společnost ČEZ Logistika, s.r.o., poskytování vybraných služeb nákupu pro Severomoravskou energetiku, a. s. Během podzimu převzala ČEZ Logistika, s.r.o., zajišťování nákupních služeb i od dalších regionálních distribučních společností, takže dnes zajišťuje veškeré nákupy v oblasti distribuce ve Skupině ČEZ.

V roce 2005 proběhla centralizace finančních, účetních a daňových služeb ve Skupině ČEZ. K 1. červenci 2005 byly ze všech regionálních distribučních společností soustředěny činnosti financování a k 1. lednu 2006 činnosti účetnictví a daní do společnosti ČEZ, a. s. K 1. červenci došlo též k vytvoření centrálního útvaru pro řízení rizik pro Skupinu ČEZ.

Ve druhém pololetí 2005 byly postupně v měsíčních cyklech uskutečňovány vklady částí podniků Obchod a Distribuce z regionálních distribučních společností do nově založených procesních společností ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEZ Distribuce, a. s. Tímto byly odděleny licencované činnosti distribuce od prodeje a splněn požadavek na právní unbundling těchto činností. K 1. prosinci 2005 byly vyčleněny útvary ČEZ, a. s., zabývající se prodejem elektřiny (jako část podniku) do ČEZ Prodej, s.r.o. Dověšení procesu oddělení distribuční činnosti nastalo zápisem zvýšení základního kapitálu společnosti ČEZ Distribuce, a. s., vloženými částmi podniků do obchodního rejstříku dne 28. února 2006.

K 1. 1. 2006 byly soustředěny veškeré činnosti vnější a vnitřní komunikace z regionálních distribučních společností do společnosti ČEZ, a. s., a ukončena centralizace správy výpočetní techniky vkladem příslušné části podniku ČEZ, a. s., do ČEZData, s.r.o.

K naplnění cílů byla nezbytná intenzivní a kontinuální práce se zaměstnanci. Pracovní pozice v nových společnostech byly během transformace přednostně obsazovány přímými výběry zaměstnanců ze Skupiny, probíhala vnitřní výběrová řízení. Odborové organizace byly průběžně seznamovány s průběhem transformace, přičemž byly striktně dodržovány platné kolektivní smlouvy a zákoník práce.

K 31. prosinci 2005 byla dokončena fúze ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. a HYDROČEZ, a. s.

#### CÍLE PRO ROK 2006

V roce 2006 bude dokončena transformace regionálních distribučních společností vyčleněním zaměstnanců, činností a majetku do společností ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ Správa majetku, s.r.o., a ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. Projekt VIZE 2008 se rovněž zaměří na další zvyšování výkonnosti a zavádění nejlepších praxí v nových společnostech a centralizovaných útvarech ČEZ, a. s.

V roce 2006 Skupina ČEZ zahajuje divestiční proces ostatních majetkových účastí, jejichž předmět podnikání leží mimo Skupinou vytčený rámec nebo jde o aktivity, které lze získat z trhu od jiných dodavatelů. Poradcem pro tuto činnost je přední investiční banka působící v České republice, vzešlá z výběrového řízení, spolu s dalšími odbornými firmami.

Cíli projektu VIZE 2008 v roce 2006 jsou dokončení transformace a zvyšování výkonnosti. Základním nástrojem pro zvyšování výkonnosti ve Skupině ČEZ bude zavádění nejlepších praxí. Definice nejlepší praxe umožní spuštění programu řízeného zvyšování výkonnosti ve Skupině ČEZ, přenos know-how do nových akvizic a zajištění procesu kontinuálního zlepšování výkonnosti ve Skupině ČEZ a rozvoje existujícího know-how.

V roce 2006 bude společnost ČEZ, a. s., pokračovat v řízení portfolia svých elektrárenských zdrojů s optimalizací výroby elektřiny a prodeje povolenek CO<sub>2</sub>, s využitím zkušeností získaných v prvním roce tohoto způsobu provozu. Základ hospodářského výsledku roku 2006 již byl položen v prodejní kampani elektřiny, která proběhla v závěru minulého roku.

Pro rok 2006 si Skupina ČEZ v rámci projektu VIZE 2008 vytkla za cíl dokončení transformace a optimalizaci činnosti nových procesních společností zavedením nejlepší praxe. Portfolio dalších tuzemských majetkových podílů bude optimalizováno formou redukce, některé činnosti, které jsou běžně dostupné na trhu, nebudou nadále zajišťovány firmami patřícími do Skupiny ČEZ.

Významnou roli budou i v roce 2006 hrát akvizice, zejména zahraničních aktiv. Ve společnostech začleněných do Skupiny ČEZ v minulém roce (distribuce v Bulharsku a Rumunsku, Severočeské doly, a. s., v tuzemsku) budou postupně sladovány procesy s nejlepší praxí Skupiny ČEZ. V průběhu roku 2006 očekáváme začlenění dalších firem, ať již jde o polské černouhelné elektrárny Elcho a Skawina, které byly získány podpisem kupní smlouvy v závěru ledna 2006, či bulharskou černouhelnou elektrárnu Varna, ale i další, vzešlé z běžících či očekávaných tendrů ve střední a jihovýchodní Evropě.

V přípravě obnovy uhelných elektráren předpokládáme v roce 2006 uzavření základních smluvních dokumentů na realizaci projektů obnovy celkem osmi bloků 200 MW v elektrárnách Tušimice II a Pruněřov II. V březnu 2006 byl schválen i projet na nový blok 660 MW v elektrárně Počerady, který bude obdobou již schváleného projektu na výstavbu stejného bloku v elektrárně Ledvice.

V roce 2006 očekává Skupina ČEZ další zlepšení svých hospodářských výsledků, např. nárůst provozního hospodářského výsledku (EBIT) o 25%, a to na úroveň 36,8 mld. Kč. Zlepšení ukazatele EBITDA (provozní hospodářský výsledek očištěný o odpisy) je očekáváno ve výši 16% s tím, že bude dosaženo úrovně 58,1 mld. Kč. Čistý zisk Skupiny ČEZ je očekáván ve výši 26,7 mld. Kč, zde předpokládané zlepšení představuje 20%. Za hlavní faktory růstu hospodářských výsledků pokládáme zlepšení hrubé marže z výroby a obchodu, dosažení úspor v rámci pokračujícího projektu VIZE 2008 a rostoucí příspěvky zahraničních aktivit (Bulharsko, Rumunsko, popř. Polsko), kde očekáváme souhrnný přínos do EBIT nejméně 2 mld. Kč.

Na pořízení dlouhodobého majetku plánuje Skupina ČEZ vynaložit v roce 2006 cca 23 mld. Kč, z toho mateřská společnost necelých 10 mld. Kč. Dceřiné společnosti plánují tento objem ve výši přesahující 13 mld. Kč, z toho zahraniční společnosti 3 mld. Kč. Objem investic do dlouhodobého finančního majetku bude spíše limitován úspěchy v probíhajících a připravovaných tendrech.

Obdobně očekáváme zlepšení hospodářských výsledků i mateřské společnosti ČEZ, a. s., a to v provozním hospodářském výsledku o 33% na úroveň 26,1 mld. Kč, v ukazateli EBITDA o 16% na úroveň 38,7 mld. Kč a v čistém zisku o 15% na úroveň přesahující 20,3 mld. Kč.

PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY

Oblast lidských zdrojů je ve společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., zabezpečována na základě smlouvy o poskytování služeb, uzavřené mezi ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEZ, a. s.

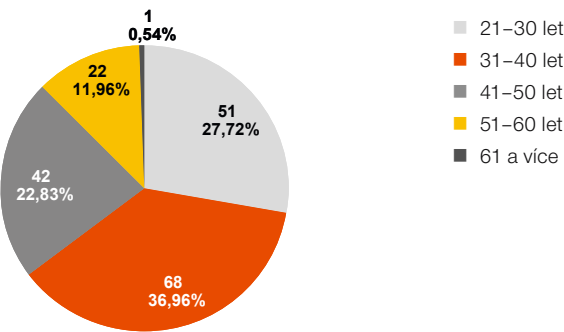
Rok 2005 byl rokem vzniku společnosti. Do 30. 6. 2005 nastoupilo do společnosti 10 zaměstnanců, z čehož 4 byli ze Skupiny ČEZ a 6 přišlo z externího trhu.

Podstatná část zaměstnanců však byla do společnosti delimitována z jednotlivých REAS a ČEZ, a. s., v období od 1. 9. 2005 do 1. 1. 2006.

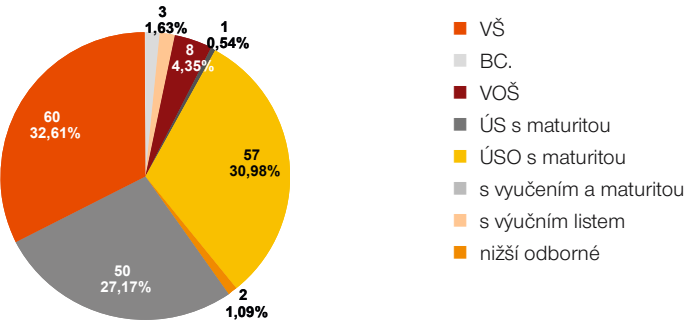
K 1.9.2005 přešlo podle § 249 zákoníku práce do společnosti **29** zaměstnanců ze Západočeské energetiky, a.s., k 1. 10. 2005 **34** zaměstnanců z Východočeské energetiky, a.s., k 1. 11. 2005 **27** zaměstnanců ze Severočeské energetiky, a.s., k 1. 12. 2005 **34** zaměstnanců z Středočeské energetické a.s., a **16** z ČEZ, a. s. a k 1. 1. 2006 **41** zaměstnanců ze Severomoravské energetiky, a. s.

K 31. 12. 2005 měla společnost **184** zaměstnanců. Ze společnosti odešli v průběhu roku pouze **2** zaměstnanci na externí trh.

Věková struktura zaměstnanců ČEZ Prodej k 31. 12. 2005



Kvalifikační struktura zaměstnanců ČEZ Prodej k 31. 12. 2005



1. 9. 2005 byla mezi vedením společnosti a sdružením plzeňské odborové organizace uzavřena kolektivní smlouva platná do 31. 12. 2007. Následně vždy k 1. dni v měsíci byly k této kolektivní smlouvě uzavírány dodatky se zástupci odborových organizací, jejichž zaměstnanci byli do společnosti k příslušnému datu delimitováni.

Kolektivní smlouva a její dodatky sjednotila pracovněprávní podmínky pro všechny zaměstnance společnosti. Pokud by k jejímu uzavření nedošlo, platily by pro delimitované zaměstnance podmínky ze společností, odkud byli převedeni.

SOCIÁLNÍ POLITIKA

Sociální oblast byla nejdříve upravena vnitřními řídicími dokumenty zaměstnavatele; po uzavření kolektivní smlouvy byla ve společnosti nastavena pravidla obdobná jako v jiných společnostech Skupiny ČEZ.

K zabezpečování sociálních potřeb zaměstnanců jsou využívány především tyto benefity:

- příspěvek zaměstnavatele na penzijní připojištění
- příspěvek zaměstnavatele na životní pojištění
- závodní preventivní péče
- příspěvek na poukázku na stravování
- osobní účet

| Sociální výdaje              | náklady v Kč |
|------------------------------|--------------|
| Penzijní připojištění        | 649 892      |
| Kapitálové životní pojištění | 135 864      |
| Stravování                   | 1 543 290    |
| Závodní preventivní péče     | 22 844       |
| Osobní účty                  | 442 057      |
| Odchod do důchodu            | 78 461       |
| Životní jubilea – 50 let     | 10 000       |
| Ostatní sociální náklady     | 17 427       |
| Celkem                       | 2 899 835    |

VZDĚLÁVACÍ PROGRAM VE SPOLEČNOSTI ČEZ PRODEJ, S.R.O.

Nejpodstatnější částí vzdělávacího programu byla ČEZ Sales Academy pro všechny obchodníky společnosti. Jejím cílem bylo:

- zlepšit ztotožnění se Skupinou ČEZ a se stanovenými cíli
- sjednotit znalosti a dovednosti ve Skupině ČEZ
- příprava pro zvládnutí prodejní kampaně 2006
- cílený koučing během kampaně

Tento program probíhal ve 2. polovině roku 2005 a prošlo jím více než 100 zaměstnanců společnosti.



FINANČNÍ ČÁST



## VÝROK AUDITORA

Společníkovi společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., k 31. prosinci 2005. Za sestavení této účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit též zahrnuje posouzení použitých účetních metod a významných odhadů provedených vedením a dále zhodnocení vypovídající schopnosti účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., k 31. prosinci 2005 a výsledky jejího hospodaření za období od 31. března 2005 do 31. prosince 2005 v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.

Aniž bychom vyjadřovali výhradu, chceme upozornit na skutečnost, že společnost je součástí Skupiny ČEZ, ve které probíhá projekt restrukturalizace, v jehož důsledku došlo v roce 2005 a v následujícím roce dojde ke změnám ve struktuře klíčových činností, majetku a zaměstnanců Skupiny ČEZ s dopadem na aktivity společnosti. V roce 2005 a k 1. 1. 2006 došlo ke vkladu částí podniku do základního kapitálu společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. (viz odstavce 10, 19 a 20 přílohy).

Proověřili jsme též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., k 31. prosinci 2005. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy vztahujícími se k prověrce a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., k 31. prosinci 2005.



Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou sestavenou k 31. prosinci 2005. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou k 31. prosinci 2005.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou k 31. prosinci 2005.

Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu  
osvědčení č. 401

Josef Pivoňka  
auditor, dekret č. 1963

28. dubna 2006  
Praha, Česká republika

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

|               |                                                                  | Běžné účetní období |           |            | Zahajovací<br>rozvaha<br>k 31. 3. 2005 |
|---------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|------------|----------------------------------------|
|               |                                                                  | Brutto              | Korekce   | Netto      |                                        |
| AKTIVA CELKEM |                                                                  | 31 630 810          | - 639 587 | 30 991 223 | 25 000                                 |
| A.            | POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL                            | 536 477             |           | 536 477    |                                        |
| B.            | DLOUHODOBÝ MAJETEK                                               | 4 655 292           | - 58 002  | 4 597 290  | 0                                      |
| B. I.         | Dlouhodobý nehmotný majetek                                      | 2 501               | 0         | 2 501      | 0                                      |
| B. I. 1       | Zřizovací výdaje                                                 |                     |           |            |                                        |
| 2             | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                               |                     |           |            |                                        |
| 3             | Software                                                         |                     |           |            |                                        |
| 4             | Ocenitelná práva                                                 |                     |           |            |                                        |
| 5             | Goodwill                                                         |                     |           |            |                                        |
| 6             | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                                 | 2 501               |           | 2 501      |                                        |
| 7             | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                          |                     |           |            |                                        |
| 8             | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                 |                     |           |            |                                        |
| B. II.        | Dlouhodobý hmotný majetek                                        | 4 652 791           | - 58 002  | 4 594 789  | 0                                      |
| B. II. 1      | Pozemky                                                          |                     |           |            |                                        |
| 2             | Stavby                                                           |                     |           |            |                                        |
| 3             | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí                   |                     |           |            |                                        |
| 4             | Pěstitelské celky trvalých porostů                               |                     |           |            |                                        |
| 5             | Základní stádo a tažná zvířata                                   |                     |           |            |                                        |
| 6             | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                   |                     |           |            |                                        |
| 7             | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                            |                     |           |            |                                        |
| 8             | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                   |                     |           |            |                                        |
| 9             | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                              | 4 652 791           | - 58 002  | 4 594 789  |                                        |
| B. III.       | Dlouhodobý finanční majetek                                      | 0                   | 0         | 0          | 0                                      |
| B. III. 1     | Podíly v ovládaných a řízených osobách                           |                     |           |            |                                        |
| 2             | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem               |                     |           |            |                                        |
| 3             | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                         |                     |           |            |                                        |
| 4             | Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv       |                     |           |            |                                        |
| 5             | Jiný dlouhodobý finanční majetek                                 |                     |           |            |                                        |
| 6             | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                           |                     |           |            |                                        |
| 7             | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek                 |                     |           |            |                                        |
| C.            | OBĚŽNÁ AKTIVA                                                    | 26 433 443          | - 581 585 | 25 851 858 | 25 000                                 |
| C. I.         | Zásoby                                                           | 0                   | 0         | 0          | 0                                      |
| C. I. 1       | Materiál                                                         |                     |           |            |                                        |
| 2             | Nedokončená výroba a polotovary                                  |                     |           |            |                                        |
| 3             | Výrobky                                                          |                     |           |            |                                        |
| 4             | Zvířata                                                          |                     |           |            |                                        |
| 5             | Zboží                                                            |                     |           |            |                                        |
| 6             | Poskytnuté zálohy na zásoby                                      |                     |           |            |                                        |
| C. II.        | Dlouhodobé pohledávky                                            | 0                   | 0         | 0          | 0                                      |
| C. II. 1      | Pohledávky z obchodních vztahů                                   |                     |           |            |                                        |
| 2             | Pohledávky - ovládající a řídicí osoba                           |                     |           |            |                                        |
| 3             | Pohledávky - podstatný vliv                                      |                     |           |            |                                        |
| 4             | Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení |                     |           |            |                                        |
| 5             | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                     |                     |           |            |                                        |
| 6             | Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)                    |                     |           |            |                                        |
| 7             | Jiné pohledávky                                                  |                     |           |            |                                        |
| 8             | Odložená daňová pohledávka                                       |                     |           |            |                                        |
| C. III.       | Krátkodobé pohledávky                                            | 25 138 408          | - 581 585 | 24 556 823 | 0                                      |
| C. III. 1     | Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 3 078 198           | - 581 585 | 2 496 613  |                                        |
| 2             | Pohledávky - ovládající a řídicí osoba                           |                     |           |            |                                        |
| 3             | Pohledávky - podstatný vliv                                      |                     |           |            |                                        |
| 4             | Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení |                     |           |            |                                        |
| 5             | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                       |                     |           |            |                                        |
| 6             | Stát - daňové pohledávky                                         |                     |           |            |                                        |
| 7             | Krátkodobé poskytnuté zálohy                                     | 10 160 158          |           | 10 160 158 |                                        |
| 8             | Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)                    | 11 881 560          |           | 11 881 560 |                                        |
| 9             | Jiné pohledávky                                                  | 18 492              |           | 18 492     |                                        |
| C. IV.        | Krátkodobý finanční majetek                                      | 1 295 035           | 0         | 1 295 035  | 25 000                                 |
| C. IV. 1      | Peníze                                                           | 32                  |           | 32         |                                        |
| 2             | Účty v bankách                                                   | 1 295 003           |           | 1 295 003  | 25 000                                 |
| 3             | Krátkodobé cenné papíry a podíly                                 |                     |           |            |                                        |
| 4             | Pořizovaný krátkodobý finanční majetek                           |                     |           |            |                                        |
| D.            | OSTATNÍ AKTIVA - PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV                            | 5 598               | 0         | 5 598      | 0                                      |
| D. I.         | Časové rozlišení                                                 | 5 598               | 0         | 5 598      | 0                                      |
| D. I. 1       | Náklady příštích období                                          | 5 598               |           | 5 598      |                                        |
| 2             | Komplexní náklady příštích období                                |                     |           |            |                                        |
| 3             | Příjmy příštích období                                           |                     |           |            |                                        |

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

|               |                                                                 | Stav v běžném<br>účetním období | Zahajovací rozvaha<br>k 31. 3. 2005 |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| PASIVA CELKEM |                                                                 | 30 991 223                      | 25 000                              |
| A.            | VLASTNÍ KAPITÁL                                                 | 4 412 802                       | 25 000                              |
| A. I.         | Základní kapitál                                                | 5 302 000                       | 25 000                              |
| A. I. 1       | Základní kapitál                                                | 25 000                          | 25 000                              |
| 2             | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)                     |                                 |                                     |
| 3             | Změny základního kapitálu                                       | 5 277 000                       |                                     |
| A. II.        | Kapitálové fondy                                                | 0                               | 0                                   |
| A. II. 1      | Emisní ážio                                                     |                                 |                                     |
| 2             | Ostatní kapitálové fondy                                        |                                 |                                     |
| 3             | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků                 |                                 |                                     |
| 4             | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách                     |                                 |                                     |
| A. III.       | Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku                         | 0                               | 0                                   |
| A. III. 1     | Zákonný rezervní fond                                           |                                 |                                     |
| 2             | Statutární a ostatní fondy                                      |                                 |                                     |
| A. IV.        | Výsledek hospodaření minulých let                               | - 935 628                       | 0                                   |
| IV. 1         | Nerozdělený zisk minulých let                                   |                                 |                                     |
| 2             | Neuhrazená ztráta minulých let                                  | - 935 628                       |                                     |
| A. V.         | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -)            | 46 430                          |                                     |
| B.            | CIZÍ ZDROJE                                                     | 26 578 220                      | 0                                   |
| B. I.         | Rezervy                                                         | 797 697                         | 0                                   |
| B. I. 1       | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                      |                                 |                                     |
| 2             | Rezerva na důchody a podobné závazky                            |                                 |                                     |
| 3             | Rezerva na daň z příjmů                                         |                                 |                                     |
| 4             | Ostatní rezervy                                                 | 797 697                         |                                     |
| B. II.        | Dlouhodobé závazky                                              | 1 009 343                       | 0                                   |
| B. II. 1      | Závazky z obchodních vztahů                                     |                                 |                                     |
| 2             | Závazky - ovládající a řídicí osoba                             |                                 |                                     |
| 3             | Závazky - podstatný vliv                                        |                                 |                                     |
| 4             | Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení |                                 |                                     |
| 5             | Přijaté zálohy                                                  |                                 |                                     |
| 6             | Vydané dluhopisy                                                |                                 |                                     |
| 7             | Směnky k úhradě                                                 |                                 |                                     |
| 8             | Dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky)                  |                                 |                                     |
| 9             | Jiné závazky                                                    | 79 202                          |                                     |
| 10            | Odložené daňové závazek                                         | 930 141                         |                                     |
| B. III.       | Krátkodobé závazky                                              | 24 771 180                      | 0                                   |
| B. III. 1     | Závazky z obchodních vztahů                                     | 1 708 821                       |                                     |
| 2             | Závazky - ovládající a řídicí osoba                             |                                 |                                     |
| 3             | Závazky - podstatný vliv                                        |                                 |                                     |
| 4             | Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení |                                 |                                     |
| 5             | Závazky k zaměstnancům                                          | 5 704                           |                                     |
| 6             | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění       | 4 004                           |                                     |
| 7             | Stát - daňové závazky a dotace                                  | 182 105                         |                                     |
| 8             | Přijaté zálohy                                                  | 12 237 920                      |                                     |
| 9             | Vydané dluhopisy                                                |                                 |                                     |
| 10            | Dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky)                  | 10 088 126                      |                                     |
| 11            | Jiné závazky                                                    | 544 500                         |                                     |
| B. IV.        | Bankovní úvěry a výpomoci                                       | 0                               | 0                                   |
| B. IV. 1      | Bankovní úvěry dlouhodobé                                       |                                 |                                     |
| 2             | Krátkodobé bankovní úvěry                                       |                                 |                                     |
| 3             | Krátkodobé finanční výpomoci                                    |                                 |                                     |
| C.            | OSTATNÍ PASIVA - PŘECHODNÉ ÚČTY PASIV                           | 201                             | 0                                   |
| C. I.         | Časové rozlišení                                                | 201                             | 0                                   |
| C. I. 1       | Výdaje příštích období                                          |                                 |                                     |
| 2             | Výnosy příštích období                                          | 201                             |                                     |

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

|                                                 |                                                                                                   | Stav v běžném<br>účetním období |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| I.                                              | 1 Tržby za prodej zboží                                                                           |                                 |
| A.                                              | 2 Náklady vynaložené na prodané zboží                                                             |                                 |
| + Obchodní marže                                |                                                                                                   | 0                               |
| II.                                             | Výkony                                                                                            | 10 064 664                      |
| II.                                             | 1 Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb                                                      | 10 064 664                      |
|                                                 | 2 Změna stavu zásob vlastní činnosti                                                              |                                 |
|                                                 | 3 Aktivace                                                                                        |                                 |
| B.                                              | Výkonová spotřeba                                                                                 | 9 850 542                       |
| B.                                              | 1 Spotřeba materiálu a energie                                                                    | 5 315 262                       |
| B.                                              | 2 Služby                                                                                          | 4 535 280                       |
| + Přidaná hodnota                               |                                                                                                   | 214 122                         |
| C.                                              | Osobní náklady                                                                                    | 84 931                          |
| C.                                              | 1 Mzdové náklady                                                                                  | 60 985                          |
| C.                                              | 2 Odměny členům orgánů společnosti                                                                | 326                             |
| C.                                              | 3 Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                                           | 20 638                          |
| C.                                              | 4 Sociální náklady                                                                                | 2 982                           |
| D.                                              | Daně a poplatky                                                                                   | 172                             |
| E.                                              | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                                                 | 58 002                          |
| III.                                            | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu                                                  | 0                               |
| III.                                            | 1 Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                                            |                                 |
|                                                 | 2 Tržby z prodeje materiálu                                                                       |                                 |
| F.                                              | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu                                        | 0                               |
| F.                                              | 1 Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                                  |                                 |
| F.                                              | 2 Prodaný materiál                                                                                |                                 |
| G.                                              | 1 Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období | - 53 377                        |
| IV.                                             | 2 Ostatní provozní výnosy                                                                         | 2 168                           |
| H.                                              | 1 Ostatní provozní náklady                                                                        | 85 491                          |
| V.                                              | 2 Převod provozních výnosů                                                                        |                                 |
| I.                                              | 1 Převod provozních nákladů                                                                       |                                 |
| * Provozní výsledek hospodaření                 |                                                                                                   | 41 071                          |
| VI.                                             | 1 Tržby z prodeje cenných papírů a podílů                                                         |                                 |
| J.                                              | 1 Prodané cenné papíry a podíly                                                                   |                                 |
| VII.                                            | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku                                                          | 0                               |
| VII.                                            | 1 Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem   |                                 |
|                                                 | 2 Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů                                         |                                 |
|                                                 | 3 Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                              |                                 |
| VIII.                                           | 1 Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                                        | 62                              |
| K.                                              | 2 Náklady z finančního majetku                                                                    |                                 |
| IX.                                             | 1 Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                                                    |                                 |
| L.                                              | 2 Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                                                   |                                 |
| M.                                              | 1 Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti                                      |                                 |
| X.                                              | 1 Výnosové úroky                                                                                  | 1 523                           |
| N.                                              | 2 Nákladové úroky                                                                                 |                                 |
| XI.                                             | 1 Ostatní finanční výnosy                                                                         | 2 450                           |
| O.                                              | 2 Ostatní finanční náklady                                                                        | 4 163                           |
| XII.                                            | 1 Převod finančních výnosů                                                                        |                                 |
| P.                                              | 2 Převod finančních nákladů                                                                       |                                 |
| * Finanční výsledek hospodaření                 |                                                                                                   | - 128                           |
| Q.                                              | Daň z příjmů za běžnou činnost                                                                    | - 5 487                         |
| Q.                                              | 1 - splatná                                                                                       |                                 |
| Q.                                              | 2 - odložená                                                                                      | - 5 487                         |
| ** Výsledek hospodaření za běžnou činnost       |                                                                                                   | 46 430                          |
| XIII.                                           | 1 Mimořádné výnosy                                                                                |                                 |
| R.                                              | 2 Mimořádné náklady                                                                               |                                 |
| S.                                              | 1 Daň z příjmů z mimořádné činnosti                                                               | 0                               |
| S.                                              | 1 - splatná                                                                                       |                                 |
| S.                                              | 2 - odložená                                                                                      |                                 |
| * Mimořádný výsledek hospodaření                |                                                                                                   | 0                               |
|                                                 | 1 Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                         |                                 |
| *** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) |                                                                                                   | 46 430                          |
| **** Výsledek hospodaření před zdaněním         |                                                                                                   | 40 943                          |

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

|                                    |                                                                                                                             | Stav v běžném<br>období |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Peněžní toky z provozní činnosti   |                                                                                                                             |                         |
| Z.                                 | Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)                                                                    | 40 943                  |
| A.                                 | 1. Úpravy o nepeněžní operace                                                                                               | 554 483                 |
| A.                                 | 1. 1. Odpisy stálých aktiv, pohledávek a opravné položky k nabytému majetku                                                 | 66 547                  |
| A.                                 | 1. 2. Změna stavu opravných položek                                                                                         | 581 585                 |
| A.                                 | 1. 3. Změna stavu rezerv                                                                                                    | - 91 472                |
| A.                                 | 1. 4. Kurzové rozdíly                                                                                                       | - 654                   |
| A.                                 | 1. 5. (Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv                                                                               |                         |
| A.                                 | 1. 6. Úrokové náklady a výnosy                                                                                              | - 1 523                 |
| A.                                 | 1. 7. Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)                               |                         |
| A                                  | * Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami | 595 426                 |
| A.                                 | 2. Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu                                                                       | -1 249 927              |
| A.                                 | 2. 1. Změna stavu zásob                                                                                                     |                         |
| A.                                 | 2. 2. Změna stavu obchodních pohledávek                                                                                     | - 713 506               |
| A.                                 | 2. 3. Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv                                                             | -5 600 812              |
| A.                                 | 2. 4. Změna stavu obchodních závazků                                                                                        | 271 478                 |
| A.                                 | 2. 5. Změna stavu ostatních závazků, krátkodobých úvěrů a přechodných účtů pasiv                                            | 4 792 913               |
| A                                  | ** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami                             | - 654 501               |
| A.                                 | 3. 1. Placené úroky                                                                                                         |                         |
| A.                                 | 4. 1. Placené daně                                                                                                          |                         |
| A.                                 | 5. 1. Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými položkami                                                                       |                         |
| A                                  | *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti                                                                                   | - 654 501               |
| Peněžní toky z investiční činnosti |                                                                                                                             |                         |
| B.                                 | 1. 1. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv                                                                              |                         |
| B.                                 | 2. 1. Příjmy z prodeje stálých aktiv                                                                                        |                         |
| B.                                 | 3. 1. Poskytnuté půjčky a úvěry                                                                                             |                         |
| B.                                 | 4. 1. Přijaté úroky                                                                                                         | 1 523                   |
| B.                                 | 5. 1. Přijaté dividendy                                                                                                     |                         |
| B                                  | *** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti                                                                   | 1 523                   |
| Peněžní toky z finanční činnosti   |                                                                                                                             |                         |
| C.                                 | 1. Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých, úvěrů                                               | 13 026                  |
| C.                                 | 2. 1. Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky                                                                 | 1 909 987               |
| C.                                 | 2. 2. Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku                                                                              |                         |
| C.                                 | 2. 3. Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky                                                         |                         |
| C                                  | *** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti                                                                     | 1 923 013               |
| F.                                 | Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků                                                                           | 1 270 035               |
| P.                                 | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období                                                | 25 000                  |
| R.                                 | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období                                                  | 1 295 035               |

1. POPIS SPOLEČNOSTI

ČEZ Prodej, s.r.o. (dále jen „společnost“) je společnost s ručením omezeným, která vznikla dne 31. března 2005 se sídlem Vinohradská 325/8, PSČ 120 21 Praha 2, Česká republika, identifikační číslo 272 32 433. Hlavním předmětem její činnosti je obchod s elektřinou.

Společnost byla dne 31. března 2005 zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze oddíl C, vložka 106349. Dne 21. září 2005 bylo zapsáno rozšíření předmětu podnikání o obchod s elektřinou a zprostředkování obchodu a služeb v souvislosti se získáním licence na obchod s elektřinou udělenou Energetickým regulačním úřadem.

Osoby podílející se na základním kapitálu:

| Společníci                       | Podíl |
|----------------------------------|-------|
| Severomoravská energetika, a. s. | 20%   |
| Východočeská energetika, a.s.    | 20%   |
| Středočeská energetická a.s.     | 20%   |
| Západočeská energetika, a.s.     | 20%   |
| Severočeská energetika, a.s.     | 20%   |

Během roku 2005 byly do společnosti formou nepeněžitého kapitálového vkladu vloženy organizační jednotky „Obchod“ následujících společností (viz odstavec 10):

| Společnost                    | Datum vkladu |
|-------------------------------|--------------|
| Západočeská energetika, a.s.  | 1. 9. 2005   |
| Východočeská energetika, a.s. | 1. 10. 2005  |
| Severočeská energetika, a.s.  | 1. 11. 2005  |
| Středočeská energetická a.s.  | 1. 12. 2005  |
| ČEZ, a. s.                    | 1. 12. 2005  |

Společnost je součástí Skupiny ČEZ. Mateřskou společností Skupiny je ČEZ, a. s. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti. Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2005:

| Jednatelé                    | Dozorčí rada                     |
|------------------------------|----------------------------------|
| Jednatel: Ing. Bohumil Mazač | Předseda: Ing. Přemysl Skočdopol |
| Jednatel: Martin Ludvík      | Místopředseda: Ing. Alan Svoboda |
| Jednatel: Ing. Ivo Pavelek   | Člen: Ing. Ondřej Mamula         |

Společnost má následující organizační strukturu:

- úsek Prodej Morava
- úsek Prodej Praha a Střední Čechy
- úsek Prodej Severní Čechy
- úsek Prodej Západní Čechy
- odbor Podpora prodeje
- odbor Marketing
- odbor Správa společnosti

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2005.

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2005, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč je odpisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním části podniku nabytého vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládající účetní jednotky sníženým o převzaté závazky. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odepisuje do nákladů po dobu patnácti let.

c) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

d) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení návratnosti.

e) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu.

Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Podle obchodního zákoníku společnost vytváří rezervní fond ze zisku nebo z příplatků společníků nad hodnotu vkladů. Společnost s ručením omezeným je povinna vytvořit rezervní fond v roce, kdy poprvé vytvoří zisk, ve výši 10 % čistého zisku, ne však více než 5 % základního kapitálu. V dalších letech vytváří rezervní fond ve výši 5 % čistého zisku až do výše 10 % základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje se mohou použít jen k úhradě ztráty.

f) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

g) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu České národní banky platném ke dni jejich vzniku. K rozvahovému dni byly oceněny kurzem platným k 31. 12. 2005 vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

h) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Tržby z prodeje elektrické energie jsou zaúčtovány v okamžiku její dodávky. Celkové tržby z prodeje elektrické energie jsou tvořeny fakturací a změnou stavu nevyfakturované elektrické energie.

Společnost převážnou část elektrické energie nakupuje od výrobců elektrické energie a prodává zákazníkům. Tato elektrická energie je ve výkazech zobrazena jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

j) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy, atd.).

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

Rozdíly, které vznikly z důvodu vkladů částí podniku do základního kapitálu jsou ke dni vkladu zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

4. POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Pohledávka za upsaný základní kapitál ve výši 536 477 tis. Kč obsahuje pohledávky za společníky Severočeská energetika, a.s. a Středočeská energetická a.s. z titulu nesplacené části vkladu ve výši 487 477 tis. Kč, resp. 49 000 tis. Kč (viz odstavec 10).

5. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

|                                  | Počáteční zůstatek | Přírůstky – vklady | Vyřazení | Konečný zůstatek |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|----------|------------------|
| POŘIZOVACÍ CENA                  |                    |                    |          |                  |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | -                  | 2 501              | -        | 2 501            |
| Celkem 2005                      | -                  | 2 501              | -        | 2 501            |

|                                  | Počáteční zůstatek | Odpisy | Vyřazení | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|----------------------------------|--------------------|--------|----------|------------------|----------------|
| OPRÁVKY                          |                    |        |          |                  |                |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | -                  | -      | -        | -                | 2 501          |
| Celkem 2005                      | -                  | -      | -        | -                | 2 501          |

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

|                                     | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Vyřazení | Konečný zůstatek |
|-------------------------------------|--------------------|-----------|----------|------------------|
| POŘIZOVACÍ CENA                     |                    |           |          |                  |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | -                  | 4 652 791 | -        | 4 652 791        |
| Celkem 2005                         | -                  | 4 652 791 | -        | 4 652 791        |

|                                     | Počáteční zůstatek | Odpisy  | Vyřazení | Konečný zůstatek | Účetní hodnota |
|-------------------------------------|--------------------|---------|----------|------------------|----------------|
| OPRÁVKY                             |                    |         |          |                  |                |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | -                  | -58 002 | -        | -58 002          | 4 594 789      |
| Celkem 2005                         | -                  | -58 002 | -        | -58 002          | 4 594 789      |

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku vznikl jako rozdíl mezi oceněním částí podniku nabytých vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládajících účetních jednotek sníženým o převzaté závazky (viz odstavec 10).

6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné byly v roce 2005 vytvořeny opravné položky na základě analýzy věkové struktury pohledávek (viz odstavec 7).

K 31. 12. 2005 pohledávky z titulu prodeje elektrické energie po lhůtě splatnosti více než 30 dní činily 814 986 tis. Kč, z toho připadá 336 362 tis. Kč na velkoodběratele, 238 060 tis. Kč na maloodběratele - podnikatele, 227 492 tis. Kč na maloodběratele - obyvatelstvo a 13 072 tis. Kč na ostatní energetické pohledávky.

Společnost k 31. 12. 2005 vykazala pohledávky po splatnosti z titulu vyúčtovaných úroků z prodlení po splatnosti celkem ve výši 32 193 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení odepsala do nákladů v roce 2005 pohledávky ve výši 9 113 tis. Kč.

Dohadné účty aktivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektrické energie. Změny nevyfakturované energie (v tis. Kč):

| Nevyfakturovaná energie (NE)                     | tis. Kč    |
|--------------------------------------------------|------------|
| Počáteční stav                                   | -          |
| Změna stavu NE v roce 2005 vkladem částí podniku | 10 593 562 |
| Změna stavu NE v roce 2005 přírůstkem            | 1 274 071  |
| Konečný stav k 31. 12. 2005                      | 11 867 633 |

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz odstavec 18).

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv uvedených v odstavci 6.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

| Opravné položky k: | Počáteční zůstatek | Vklad opravné položky | Tvorba opravné položky | Zúčtování opravné položky | Zůstatek k 31.12.2005 |
|--------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------|
| pohledávkám        | -                  | 543 490               | 581 585                | -543 490                  | 581 585               |
| z toho:            |                    |                       |                        |                           |                       |
| - zákonné          | -                  | 221 042               | 368 090                | -221 042                  | 368 090               |
| - ostatní          | -                  | 322 448               | 213 495                | -322 448                  | 213 495               |

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Společnost má otevřený kontokorentní účet u České spořitelny, a.s., ČSOB, a.s a u Komerční banky, a.s., které jí umožňují čerpat kontokorentní úvěry do celkové výše 150 000 tis. Kč, 100 000 tis. Kč, resp. 374 000 tis. Kč. K 31. 12. 2005 nebyly tyto úvěry čerpány.

9. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období zahrnují především pojištění majetku a osob. Jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

V roce 2005 došlo k následujícím změnám účtů vlastního kapitálu (v tis. Kč):

|                                | Zahajovací rozvaha k 31. 3. 2005 | Zvýšení   | Snížení | Zůstatek k 31. 12. 2005 |
|--------------------------------|----------------------------------|-----------|---------|-------------------------|
| Počet podílů                   | -                                | 5         | -       | 5                       |
| Základní kapitál               | 25 000                           | -         | -       | 25 000                  |
| Změny základního kapitálu      | -                                | 5 277 000 | -       | 5 277 000               |
| Neuhrazená ztráta minulých let | -                                | -935 628  | -       | -935 628                |

Základní kapitál společnosti ve výši 25 000 tis. Kč se skládá z pěti podílů (viz odstavec 1) plně splacených s nominální hodnotou 5 000 tis. Kč.

Neuhrazená ztráta minulých let ve výši 935 628 tis. Kč vznikla zaúčtováním odložených daňových závazků ke dni vkladu (viz odstavec 14).

V roce 2005 byl zvýšen základní kapitál společnosti nepeněžitým vkladem organizačních jednotek „Obchod“ společnosti Západočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., Severočeská energetika, a.s., Středočeská energetická a.s. a ČEZ, a. s. oceněných k 31. 12. 2004 znaleckým posudkem v celkové výši 5 277 000 tis. Kč.

K datu uskutečnění jednotlivých vkladů (viz odstavec 1) byla hodnota těchto vkladů oceněna znalcem v celkové výši 5 861 000 tis. Kč. Rozdílem mezi tímto oceněním a účetní hodnotou vkladů v celkové výši 1 208 209 tis. Kč vznikl oceňovací rozdíl k nabytému majetku v celkové výši 4 652 791 tis. Kč.

Přehled jednotlivých vkladů a souvisejících oceňovacích rozdílů (v tis. Kč):

|        | Nepeněžitě vklady oceněné k 31. 12. 2004 | Nepeněžitě vklady oceněné k datu vkladu | Účetní hodnota vložených aktiv snížená o převzaté závazky | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | Odpis oceňovacího rozdílu k nabytému majetku |
|--------|------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|
| ZČE    | 1 054 000                                | 1 207 000                               | 315 515                                                   | 891 485                             | 19 811                                       |
| VČE    | 1 086 000                                | 1 326 000                               | 216 883                                                   | 1 109 117                           | 18 483                                       |
| SČE    | 1 203 000                                | 1 296 000                               | 400 829                                                   | 895 171                             | 9 947                                        |
| STE    | 1 135 000                                | 1 086 000                               | -84 227                                                   | 1 170 227                           | 6 501                                        |
| ČEZ    | 799 000                                  | 946 000                                 | 359 209                                                   | 586 791                             | 3 260                                        |
| Celkem | 5 277 000                                | 5 861 000                               | 1 208 209                                                 | 4 652 791                           | 58 002                                       |

Podrobná struktura zůstatkových hodnot vložených aktiv a převzatých závazků ke dni jednotlivých vkladů (v tis. Kč):

|                                                   | Západočeská<br>energetika, a.s. | Východočeská<br>energetika, a.s. | Severočeská<br>energetika, a.s. | Středočeská<br>energetická a.s. | ČEZ,<br>a. s. |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------|
| Dlouhodobý nehmotný majetek                       | -                               | -                                | -                               | -                               | 2 501         |
| Dlouhodobé pohledávky                             | -                               | 5 000                            | 5 000                           | 5 131                           | -             |
| Krátkodobé pohledávky                             | 3 419 517                       | 5 239 896                        | 4 786 570                       | 5 370 540                       | 487 849       |
| Krátkodobý finanční majetek                       | 157 211                         | 301 939                          | 1 295 186                       | 93 149                          | 62 502        |
| Náklady příštích období                           | -                               | 4                                | 92                              | -                               | 5 457         |
| Aktiva celkem                                     | 3 576 728                       | 5 546 839                        | 6 086 848                       | 5 468 820                       | 558 309       |
| Rezervy                                           | -                               | -16 645                          | -872 524                        | -                               | -             |
| Dlouhodobé závazky                                | -                               | -43 806                          | -10 161                         | -12 209                         | -             |
| Krátkodobé závazky                                | -3 261 213                      | -5 269 505                       | -4 803 334                      | -5 540 838                      | -199 100      |
| Pasiva celkem                                     | -3 261 213                      | -5 329 956                       | -5 686 019                      | -5 553 047                      | -199 100      |
| Rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou<br>aktiv a pasiv | 315 515                         | 216 883                          | 400 829                         | -84 227                         | 359 209       |

Na základě smlouvy o vkladu části podniku dojde k 1. 1. 2006 ke zvýšení základního kapitálu společnosti nepeněžitým vkladem organizační jednotky „Obchod“ společnosti Severomoravská energetika, a. s. ve výši 1 383 000 tis. Kč (viz odstavec 20).

11. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

| Rezervy                              | Počáteční<br>zůstatek | Vklad<br>rezerv | Tvorba<br>rezerv | Zúčtování<br>rezerv | Zůstatek<br>k 31. 12. 05 |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------|---------------------|--------------------------|
| Rezerva na ztrátový kontrakt         | -                     | 788 301         | -                | -47 850             | 740 451                  |
| Rezerva na dodatečné platební výměry | -                     | 84 223          | -                | -43 622             | 40 601                   |
| Rezerva na soudní spory              | -                     | 16 645          | -                | -                   | 16 645                   |
| Ostatní rezervy celkem               | -                     | 889 169         | -                | -91 472             | 797 697                  |

Rezervy na ztrátový kontrakt a dodatečné platební výměry vznikly vkladem části podniku od společnosti Severočeská energetika, a.s., a pokrývají rizika plynoucí z uzavřeně dlouhodobé smlouvy na nákup elektrické energie s PPC Trmice a.s. a Teplárnou Ústí nad Labem, a.s. a rizika z možných dodatečných daňových platebních výměrů vyplývajících ze smlouvy o převodu cenných papírů společnosti PPC Trmice a.s.

Rezerva na soudní spory vznikla vkladem od společnosti Východočeská energetika, a.s.

Čerpání rezervy v roce 2005 tvoří uplatněný nárok na dodatečné platební výměry ve výši 43 622 tis. Kč a zúčtování rezervy související s dlouhodobou smlouvou na nákup elektrické energie ve výši 47 850 tis. Kč.

12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Společnost k 31. 12. 2005 eviduje dlouhodobé přijaté jistiny stanovené dle uzavřených smluv o prodeji elektrické energie zejména v oblasti velkoodběratelů elektrické energie ve výši 79 202 tis. Kč.

13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2005 měla společnost krátkodobé závazky více než 30 dní po lhůtě splatnosti v částce 312 347 tis. Kč.

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny a distribučních služeb a dále náklady na nevyčerpanou dovolenou a bonusy vyplácené v roce 2006.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz odstavec 18).

14. DAŇ Z PŘÍJMŮ

| Rok 2005                                               | tis. Kč  |
|--------------------------------------------------------|----------|
| Zisk před zdaněním                                     | 40 943   |
| Odpis opravné položky k nabytému majetku               | 58 002   |
| Zúčtování opravných položek                            | -108 953 |
| Zúčtování rezerv                                       | -91 472  |
| Ostatní (např. daňové penále, náklady na reprezentaci) | 62 554   |
| Daňová ztráta                                          | -38 926  |

Výpočet daně z příjmů za rok 2005 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 30. 6. 2006.

Podle zákona o daních z příjmů může společnost převést daňovou ztrátu ve výši 38 926 tis. Kč vzniklou v roce 2005 do příštích pěti let.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

| Položky odložené daně 2005                 | Odložená<br>daňová pohledávka | Odložený<br>daňový závazek |
|--------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku        | -                             | -1 102 749                 |
| Rezervy                                    | 177 708                       | -                          |
| Nezaplacené sociální a zdravotní pojištění | 2 658                         | -                          |
| Smluvní pokuty                             | -                             | -7 758                     |
| Celkem                                     | 180 366                       | -1 110 507                 |
| Netto                                      |                               | -930 141                   |

Společnost zaúčtovala k 31. 12. 2005 odložený daňový závazek ve výši 930 141 tis. Kč. Část odloženého daňového závazku ve výši 935 628 tis. Kč, který vznikl ke dni vkladu částí podniku (viz odstavec 10), byla účtována proti neuhrazeným ztrátám minulých let. Změna odložené daně v roce 2005 ve výši 5 487 tis. Kč je vykázána ve výkazu zisku a ztrát.

15. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Bankovní záruky

Společnost má možnost prostřednictvím Komerční banky, a.s. vystavovat bankovní záruky v celkovém objemu až do výše 126 000 tis. Kč. K 31. 12. 2005 byly vystaveny následující záruky (v tis. Kč):

| Věřitel                                   | Termín       | Limit   |
|-------------------------------------------|--------------|---------|
| Operátor trhu s elektřinou, a.s.          | 31. 7. 2006  | 105 000 |
| České dráhy, a.s.                         | 31. 12. 2005 | 10 000  |
| Moravskoslezský kraj                      | 15. 2. 2006  | 400     |
| Ostravské vodárny a kanalizace, a.s.      | 31. 12. 2005 | 500     |
| Město Haviřov                             | 31. 1. 2006  | 150     |
| Česká republika - Hasičský záchranný sbor | 1. 4. 2006   | 120     |
| Dopravní podnik Ostrava, a.s.             | 15. 1. 2007  | 6 302   |
| Celkem                                    |              | 122 472 |

16. VÝNOSY A NÁKLADY

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

| Rok 2005                                                   | tis. Kč    |
|------------------------------------------------------------|------------|
| Výnosy z prodeje silové elektrické energie                 | 5 828 810  |
| Výnosy z prodeje distribučních služeb k elektrické energii | 4 222 938  |
| Ostatní výnosy                                             | 12 916     |
| Výnosy celkem                                              | 10 064 664 |

Společnost rozlišuje zákazníky do tří hlavních kategorií podle charakteru odběru elektrické energie: velkoodběratelé, maloodběratelé - podnikatelé a maloodběratelé - obyvatelstvo a ostatní subjekty (Operátor trhu s elektřinou, obchodníci s elektřinou).

Ceny konečným spotřebitelům, kteří nejsou oprávněnými zákazníky podléhaly v roce 2005 cenové regulaci Energetického regulačního úřadu (ERÚ). Celková cena elektřiny pro oprávněné zákazníky se skládá jednak z cen regulovaných, které byly stanoveny cenovým rozhodnutím ERÚ (cena za rezervovanou kapacitu a použití sítí, cena za systémové služby), a jednak z ceny za silovou elektřinu, která vzniká na trhu.

Náklady na nákup elektrické energie a souvisejících služeb (v tis. Kč):

| Rok 2005                                                    | tis. Kč   |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| Náklady na pořízení silové elektrické energie               | 5 309 048 |
| Náklady na pořízení distribučních služeb elektrické energie | 4 222 938 |
| Ostatní náklady                                             | 318 556   |
| Náklady celkem                                              | 9 850 542 |

Výnosy z prodeje distribučních služeb elektrické energie, které společnost získává v souvislosti s prodejem silové elektřiny, jsou za tyto služby společností následně účtovány subjekty, které tyto služby poskytují, tj. především společností ČEZ Distribuce, a. s.

17. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

| Rok 2005                                   | Celkový počet zaměstnanců | Členové řídicích orgánů |
|--------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Průměrný počet zaměstnanců                 | 70                        | 4                       |
| Mzdy                                       | 60 985                    | 3 138                   |
| Odměny členům orgánů společnosti           | 326                       | 326                     |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 20 638                    | 1 098                   |
| Sociální náklady                           | 2 982                     | -                       |
| Osobní náklady celkem                      | 84 931                    | 4 562                   |

18. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou podniky ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2005 dosáhl objem prodeje spřízněným osobám (v tis. Kč):

| Spřízněná osoba                                | tis. Kč |
|------------------------------------------------|---------|
| ČEZ, a. s.                                     | 86 908  |
| ČEZnet, a.s.                                   | 33      |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. (HYDROČEZ,a.s.) | 93      |
| Východočeská energetika, a.s.                  | 2 626   |
| Západočeská energetika, a.s.                   | 7 981   |
| ČEZ Distribuce, a. s.                          | 342 429 |
| Severočeské doly a.s.                          | 111 057 |
| Středočeská energetická a.s.                   | 113     |
| Škoda Praha, a.s.                              | 352     |
| Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.              | 1 278   |
| VČE-montáže, a.s.                              | 128     |
| STE-Obchodní služby, spol. s.r.o.              | 506     |
| Celkem                                         | 553 504 |

Pohledávky za spřízněnými subjekty k 31. 12. 2005 (v tis. Kč):

| Spřízněná osoba                               | tis. Kč   |
|-----------------------------------------------|-----------|
| ČEZ, a. s.                                    | 25 427    |
| ČEZnet, a.s.                                  | 26        |
| ČEZData, s.r.o.                               | 52        |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.(HYDROČEZ,a.s.) | 48        |
| Severočeská energetika, a.s.                  | 490 087   |
| Východočeská energetika, a.s.                 | 12 180    |
| Západočeská energetika, a.s.                  | 8 562     |
| Severomoravská energetika, a. s.              | 11        |
| ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.                 | 74        |
| ČEZ Distribuce, a. s.                         | 6 452 942 |
| STE-Obchodní služby, spol. s.r.o.             | 506       |
| Středočeská energetická a.s.                  | 61 504    |
| Škoda Praha, a.s.                             | 148       |
| Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.             | 255       |
| Celkem                                        | 7 051 822 |

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2005 činily tyto nákupy (v tis. Kč):

| Spřízněná osoba                  | tis. Kč   |
|----------------------------------|-----------|
| ČEZ, a. s.                       | 3 879 028 |
| ČEZnet, a.s.                     | 1 533     |
| ČEZData, s.r.o. (EN-DATA a.s.)   | 71 932    |
| Severočeská energetika, a.s.     | 5 479     |
| Východočeská energetika, a.s.    | 4 899     |
| Západočeská energetika, a.s.     | 2 780     |
| Severomoravská energetika, a. s. | 41 252    |
| ČEZ Správa majetku, s.r.o.       | 2 163     |
| ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.    | 85 433    |
| ČEZ Distribuce, a. s.            | 4 150 981 |
| Středočeská energetická a.s.     | 8 724     |
| Celkem                           | 8 254 204 |

Závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2005 (v tis. Kč):

| Spřízněná osoba                               | tis. Kč   |
|-----------------------------------------------|-----------|
| ČEZ, a. s.                                    | 1 096 388 |
| ČEZnet, a.s.                                  | 1 256     |
| ČEZData, s.r.o. (EN-DATA a.s.)                | 33 303    |
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.(HYDROČEZ,a.s.) | 160       |
| Severočeská energetika, a.s.                  | 2 861     |
| Východočeská energetika, a.s.                 | 242 885   |
| Západočeská energetika, a.s.                  | 154 367   |
| Severomoravská energetika, a. s.              | 39 541    |
| ČEZ Správa majetku, s.r.o.                    | 1 170     |
| ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.                 | 24 150    |
| ČEZ Měření, s.r.o.                            | 72        |
| ČEZ Distribuce, a. s.                         | 6 628 940 |
| Severočeské doly a.s.                         | 435       |
| STE-Obchodní služby, spol. s.r.o.             | 325       |
| Středočeská energetická a.s.                  | 2 590     |
| Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.             | 55        |
| VČE-montáže, a.s.                             | 342       |
| Celkem                                        | 8 228 840 |

19. RESTRUKTURALIZACE SKUPINY ČEZ

Společnost je součástí Skupiny ČEZ, ve které probíhá projekt VIZE 2008, jehož součástí je „unbundling“. V důsledku této transformace dochází ke změnám ve struktuře klíčových činností, majetku a zaměstnanců Skupiny ČEZ s dopadem na aktivity společnosti. V roce 2005 došlo ke vkladům organizačních jednotek „Obchod“ z regionálních distribučních společností do společnosti (viz odst. 1 a 10) a činnost obchodu s elektřinou byla z daných podniků převedena do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

20. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

K 1. 1. 2006, v souvislosti s plánovaným zvýšením základního kapitálu, byla do společnosti vložena organizační jednotka „Obchod“ společnosti Severomoravská energetika, a. s. Zvýšení základního kapitálu související s vkladem části podniku bylo stanoveno na základě znaleckého ocenění části podniku k 31. 12. 2004 ve výši 1 383 000 tis. Kč (viz odstavec 10). Ke dni splacení vkladu, tj. k 1. 1. 2006, se v současné době znalecké ocenění této části podniku provádí.

Společnost k 1. 1. 2006 převzala tuto část podniku a s ní i veškeré soubory hmotných, jakož i osobních a nehmotných složek podnikání, včetně věcí, práv a jiných majetkových hodnot sloužících k provozování nákupu a prodeje silové elektřiny a poskytování služeb s tím souvisejících.

Zvýšení základního kapitálu vkladem části podniku nebylo ke dni sestavení účetní závěrky zapsáno do obchodního rejstříku.

21. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (VIZ PŘÍLOHA)

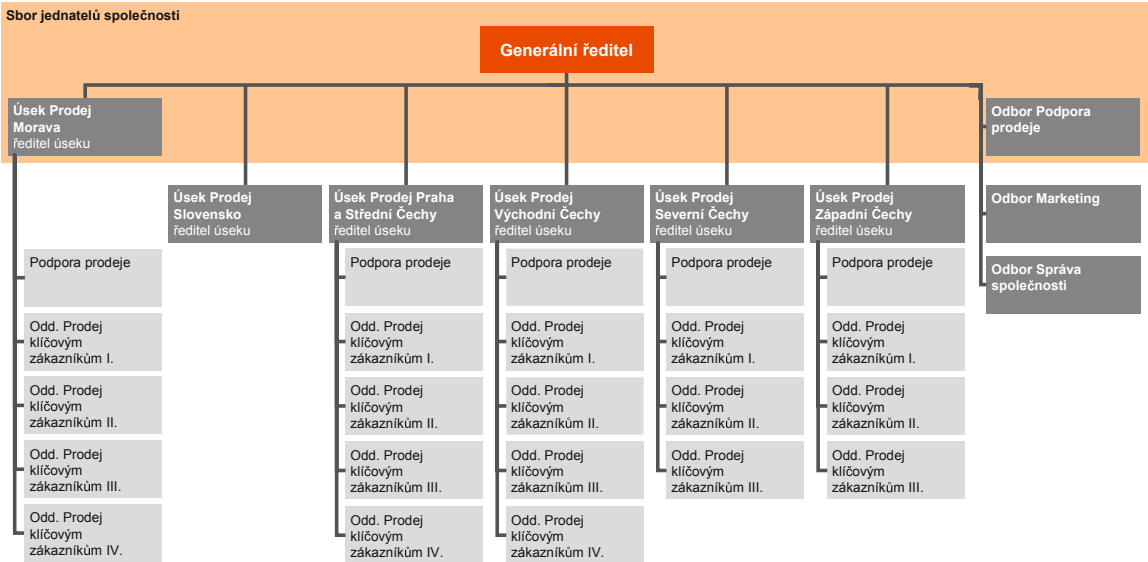
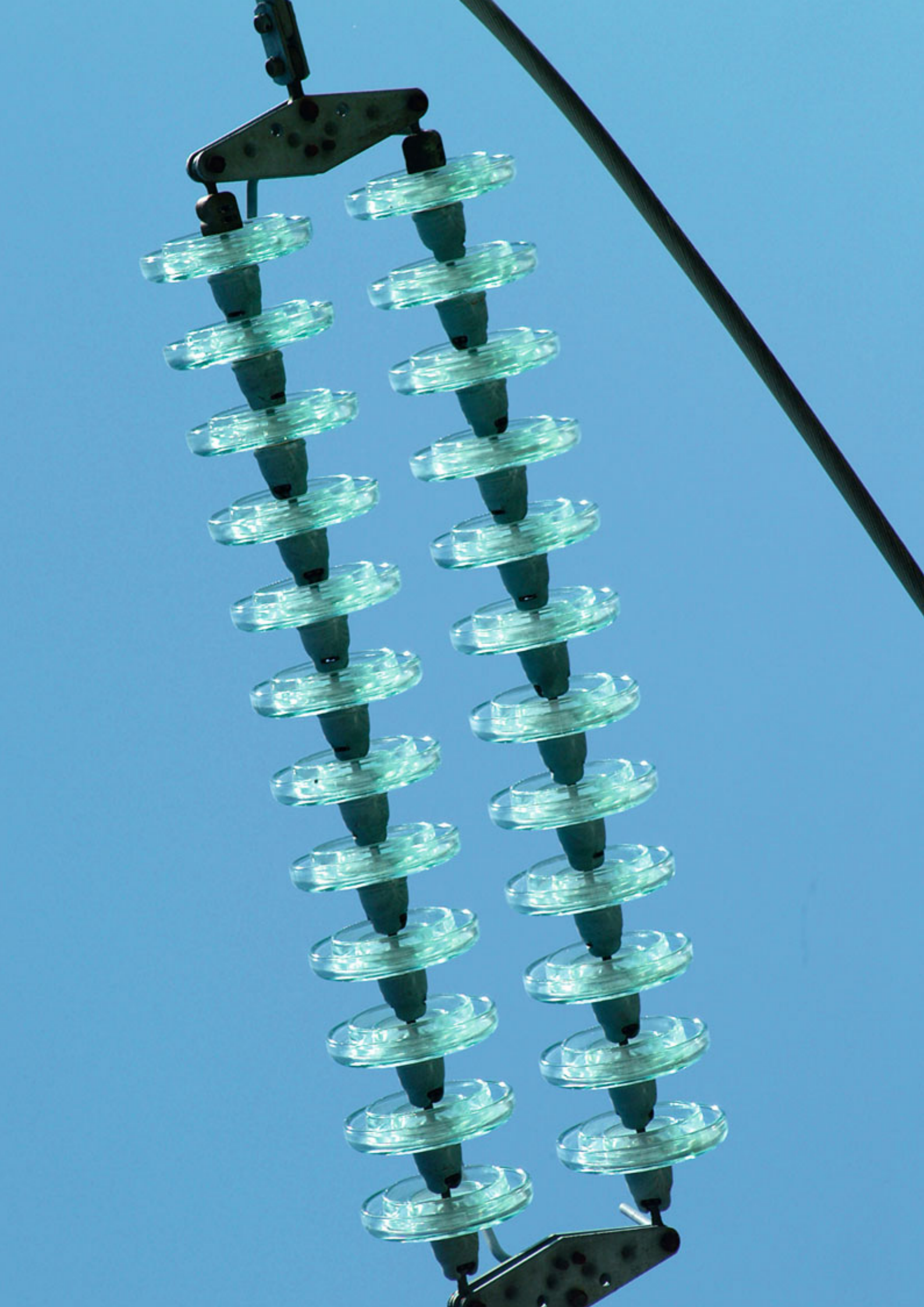
Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Sestaveno dne 20. února 2006

Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:

Ing. Bohumil Mazač  
jednatel

Martin Ludvík  
jednatel



| Pojem                            | Komentář                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ZE                               | Zelená energie – ekologický produkt Skupiny ČEZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| CO <sub>2</sub>                  | Oxid uhličitý                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ERÚ                              | Energetický regulační úřad – správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. Sídlem úřadu je Jihlava. V působnosti Energetického regulačního úřadu je podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech energetických odvětví, kde není možná konkurence, s cílem uspokojení všech přiměřených požadavků na dodávku energie.                                   |
| Obnovitelné zdroje energie (OZE) | Zdroje energie, které se přirozeným způsobem obnovují. Jde o vodní, geotermální, sluneční a větrnou energii nebo energii získanou spalováním biomasy.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Unbundling                       | Účetní a právní oddělení provozu přenosové a distribuční soustavy od ostatních činností (např. od výroby elektřiny, obchodování s ní apod.). Požadavek pro členské státy Evropské unie vyplývá ze směrnice Evropské unie č. 2003/54/EC. V českém právním řádu je tato povinnost zakotvena v § 24a § 25a zákona č. 91/2005 Sb., od 1. ledna 2005 pro provozovatele přenosové soustavy a od 1. ledna 2007 pro provozovatele distribuční soustavy. |
| REAS                             | Regionální energetické společnosti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Maloodběratel elektřiny          | Kategorie spotřeby elektřiny, ve které jsou registrovaní odběratelé elektřiny připojení na síť nízkého napětí. Tato kategori se dále člení na:                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| MOO                              | - maloodběratel elektřiny typu domácnost                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| MOP                              | - maloodběratel elektřiny typu podnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Velkoodběratel elektřiny (VO)    | Zákazník odebírající elektřinu ze sítě vysokého (VN) a velmi vysokého napětí (VVN).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Odpovědnost za výroční zprávu

Čestné prohlášení:

Údaje ve Výroční zprávě ČEZ Prodej, s.r.o., za rok 2005 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti ČEZ Prodej, nebyly vynechány.

V Praze dne 28. 4. 2006

Osoba odpovědná za prezentační část:

Osoba odpovědná za finanční část:

**Martin Ludvík**  
ředitel odboru Podpora prodeje

**Aleš Konrád**  
ředitel odboru Správa společnosti

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2005 (dále jen „Zpráva“) je zprávou o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou za účetní období roku 2005 ve smyslu ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb, Obchodní zákoník, v platném znění.

1. SCHÉMA VZTAHŮ V KONCERNU



2. SCHÉMA STRUKTURY KONCERNU

Viz příloha č. 1 této zprávy, resp. samostatná příloha ve výroční zprávě pod klopnou na zadní straně obálky.

3. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA A OSOBA OVLÁDANÁ

|             | ČEZ, a. s. – ovládající osoba                                                                     | ČEZ Prodej, s.r.o. – ovládaná osoba                                                                 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| společnost: | ČEZ, a. s.                                                                                        | ČEZ Prodej, s.r.o.                                                                                  |
| se sídlem:  | Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53                                                                | Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21                                                              |
| IČ          | 45 27 46 49                                                                                       | 27 23 24 33                                                                                         |
|             | společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581 | společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 106349 |

Způsob ovládání:

- Ve společnosti **ČEZ Prodej, s.r.o.**, byla k 31. prosinci 2005 společníkem společnost **Západočeská energetika, a.s.**, s obchodním podílem 20 %, jejímž jediným akcionářem je ovládající společnost ČEZ, a. s. vlastníci 100 % akcií.
- Ve společnosti **ČEZ Prodej, s.r.o.**, byla k 31. prosinci 2005 společníkem společnost **Východočeská energetika, a.s.**, s obchodním podílem 20 %, jejímž hlavním akcionářem je ovládající společnost ČEZ, a. s. vlastníci 98,83 % akcií.
- Ve společnosti **ČEZ Prodej, s.r.o.**, byla k 31. prosinci 2005 společníkem společnost **Severočeská energetika, a.s.**, s obchodním podílem 20 %, jejímž hlavním akcionářem je ovládající společnost ČEZ, a. s.
- Ve společnosti **ČEZ Prodej, s.r.o.**, byla k 31. prosinci 2005 společníkem společnost **Středočeská energetická a.s.**, s obchodním podílem 20 %, jejímž hlavním akcionářem je ovládající společnost ČEZ, a. s.
- Ve společnosti **ČEZ Prodej, s.r.o.**, byla k 31. prosinci 2005 společníkem společnost **Severomoravská energetika, a. s.**, s obchodním podílem 20 %, jejímž hlavním akcionářem je ovládající společnost ČEZ, a. s. vlastníci 99,19 % akcií.

ČEZ, a. s., byla po celé účetní období roku 2005 vůči společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., ovládající osobou ve smyslu ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb, Obchodní zákoník, v platném znění. Ovládací smlouva nebyla uzavřena.

4. ABECEDNÍ SEZNAM ČLENŮ KONCERNU

Viz příloha č. 2 této zprávy.

5. SMLUVNÍ VZTAHY

Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené společností ČEZ Prodej, s.r.o., v roce 2005 s propojenými osobami. Společnosti jsou řazeny abecedně bez ohledu na výši plnění.

ČEZ, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byly v roce 2005 uzavřeny následující smlouvy:

1 rámcová smlouva a 3 dílčí smlouvy o poskytování služeb, v nichž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., objednatelem finančních, daňových a účetních služeb, 1 dohoda o ukončení výše uvedených smluv, 1 smlouva o obstarání ubytování, 1 komisionářská smlouva, 4 smlouvy o poskytování služeb, 1 smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky, 1 smlouva o provedení interního auditu, 9 smluv o dodávce elektřiny, 1 smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny v roce 2006, 1 dohoda o stanovení ceny za dodávky elektřiny, 1 dohoda o dodávce elektřiny mezi subjekty zúčtování odchylek a 2 smlouvy o nájmu dopravního prostředku.

ČEZ Distribuce, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ Distribuce, a. s., a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byly v roce 2005 uzavřeny následující smlouvy:

1 smlouva o poskytování služeb, v níž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., poskytovatelem, 1 smlouva o dodávce elektřiny pro vlastní spotřebu, 2 smlouvy o dodávce elektřiny na ztráty v distribuční soustavě a 1 nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor, kde společnost ČEZ Prodej, s.r.o., je nájemce.

ČEZData, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZData, s.r.o., a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o. byly v roce 2005 uzavřeny následující smlouvy:

1 rámcová smlouva o poskytování služeb a 2 dílčí smlouvy o poskytování služeb, v nichž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., objednatelem služeb.

ČEZnet, a.s.

Mezi společnostmi ČEZnet, a.s., a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byla v roce 2005 uzavřena následující smlouva:

1 rámcová smlouva o poskytování telekomunikačních služeb a 1 dílčí smlouva o poskytování telekomunikačních služeb, v nichž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., objednatelem služeb.

ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZ Správa majetku, s.r.o., a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byly v roce 2005 uzavřeny následující smlouvy:

1 smlouva o nájmu osobního automobilu, 1 smlouva o nájmu dopravního prostředku a 1 smlouva o podnájmu dopravního prostředku, v nichž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., nájemcem.

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byla v roce 2005 uzavřena následující smlouva:

1 smlouva o poskytování služeb, v níž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., objednatelem.

Severočeská energetika, a.s.

Mezi společnostmi Severočeská energetika, a.s. a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byly v roce 2005 uzavřeny následující smlouvy:

1 komisionářská smlouva, 1 mandátní smlouva, 1 nájemní smlouva, v nichž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., nájemcem nebytových prostor, 1 smlouva o nájmu dopravního prostředku a 1 smlouva o nájmu osobních automobilů, v nichž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., nájemcem.

Severomoravská energetika, a. s.

Mezi společnostmi Severomoravská energetika, a. s., a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byla v roce 2005 uzavřena následující smlouva:

1 komisionářská smlouva.

Středočeská energetická a.s.

Mezi společnostmi Středočeská energetická a.s. a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byly v roce 2005 uzavřeny následující smlouvy:

1 rámcová smlouva a 3 dílčí smlouvy o poskytování služeb, v nichž je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., objednatelem finančních, daňových a účetních služeb, 1 komisionářská smlouva, 1 smlouva o úhradě mzdových nákladů, 1 nájemní smlouva, kde společnost ČEZ Prodej, s.r.o., je nájemcem nebytových prostor a 1 smlouva o poskytování dopravních a mechanizačních prostředků.

Východočeská energetika, a.s.

Mezi společnostmi Východočeská energetika, a.s. a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byly v roce 2005 uzavřeny následující smlouvy:

1 smlouva komisionářská, 1 smlouva mandátní, 2 smlouvy nájemní, 1 smlouva o nájmu dopravního prostředku a 1 smlouva o nájmu osobních automobilů – u všech nájemních smluv je společnost ČEZ Prodej, s.r.o., nájemcem.

Západočeská energetika, a.s.

Mezi společnostmi Západočeská energetika, a.s. a společnostmi ČEZ Prodej, s.r.o., byly v roce 2005 uzavřeny následující smlouvy:

1 smlouva o postoupení pohledávek, 1 mandátní smlouva, 1 nájemní smlouva, kde společnost ČEZ Prodej, s.r.o., je nájemcem software, 1 nájemní smlouva, kde společnost ČEZ Prodej, s.r.o., je nájemcem nebytových prostor, 1 smlouva o podnájmu nebytových prostor, kde společnost ČEZ Prodej, s.r.o., je podnájemcem a 1 smlouva o nájmu dopravního prostředku, kde společnost ČEZ Prodej, s.r.o., je nájemce.

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., z nich nevznikla žádná újma.

6. JINÉ VZTAHY

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., uzavřela se společností Západočeská energetika, a.s., smlouvu o vkladu části podniku, na základě které vložila společnost Západočeská energetika, a.s., část podniku „Obchod“ k datu 1. září 2005 do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., uzavřela se společností Východočeská energetika, a.s. smlouvu o vkladu části podniku, na základě které vložila společnost Východočeská energetika, a.s. část podniku „Obchod“ k datu 1. října 2005 do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., uzavřela se společností Severočeská energetika, a.s. smlouvu o vkladu části podniku, na základě které vložila společnost Severočeská energetika, a.s., část podniku „Obchod“ k datu 1. listopadu 2005 do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., uzavřela se společností Středočeská energetická a.s., smlouvu o vkladu části podniku, na základě které vložila společnost Středočeská energetická a.s. část podniku „Obchod“ k datu 1. prosince 2005 do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., uzavřela se společností ČEZ, a. s., smlouvu o vkladu části podniku, na základě které vložila společnost ČEZ, a. s., část podniku „Obchod“ k datu 1. prosince 2005 do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., uzavřela se společností Severomoravská energetika, a. s., smlouvu o vkladu části podniku, na základě které vložila společnost Severomoravská energetika, a. s., část podniku „Obchod“ k datu 1. ledna 2006 do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., neučinila žádný jiný právní úkon v zájmu propojených osob ani nepřijala a neuskutečnila žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

7. OSTATNÍ INFORMACE

7.1. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ, a. s.;
- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.;
- součástí obchodního tajemství dalších propojených osob;
- dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoli osobou, která je součástí koncernu a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly vést samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z osob tvořících koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje:

- informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani o jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy;
- informace o množství.

7.2. Ověření Zprávy auditorem

Název auditorské společnosti: Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu  
Číslo licence: 401  
Jméno a příjmení auditora: Josef Pivoňka  
Číslo deketu: 1963

Tato Zpráva podléhá ověření auditorem. Výrok auditora bude uveden ve výroční zprávě společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., za rok 2005.

8. ZÁVĚR

Zpracování Zprávy ke dni 31. prosince 2005 bylo zajištěno statutárním orgánem společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva bude předložena k přezkoumání dozorcí radě společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti v rámci zprávy o činnosti dozorcí rady.

V Praze dne 31. března 2006

ČEZ Prodej, s.r.o.

Ing. Bohumil Mazač  
jednatel

Martin Ludvík  
jednatel

Struktura Skupiny ČEZ (domácí dceřiné, vnučtiné a pravnučtiné společnosti ČEZ, a. s.) - k 31.12.2005  
(tyto společnosti jsou přímo, či nepřímo ovládány ČEZ, a. s.)

| Název společnosti |                                                       | Majitel      | Podíl    | IČ       | Sídlo                                                     | Spisová značka                                         |
|-------------------|-------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1                 | ČEZ Správa majetku, s.r.o.                            | ČEZ          | 100%     | 26206803 | Praha 4, U plynárny 1388, PSČ 140 00                      | C. 79698 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 2                 | CEZTel, a.s.                                          | ČEZ          | 100%     | 25107950 | Praha 2, Fugnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00             | B. 4558 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 3                 | ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.                         | ČEZ          | 100%     | 60698101 | Třebíč, Bráfova 16, PSČ 674 01                            | C. 14400 vedená u rejstříkového soudu v Brně           |
| 4                 | ŠKODA PRAHA, a.s.                                     | ČEZ          | 100%     | 00128201 | Praha 6, Milady Horákové 109/116, PSČ 16 041              | B. 372 vedená u rejstříkového soudu v Praze            |
| 5                 | EGI, a.s.                                             | Š.PR.        | 100%     | 60721332 | Praha 6, Milady Horákové 109/116, PSČ 16 041              | B. 2879 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 6                 | EGI servis, s.r.o., v konkurzu                        | Š.PR.        | 100%     | 26423316 | Čelákovice, Kozovazská 1049, PSČ 250 88                   | C. 81102 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 7                 | ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.                             | Š.PR.        | 100%     | 27257517 | Praha 6, Milady Horákové 109/116, PSČ 16 041              | C. 108145 vedená u rejstříkového soudu v Praze         |
| 8                 | Energetické opravy, a.s.                              | ČEZ          | 100%     | 25040707 | Kadaň, Prunéřov č. 375, PSČ 432 01                        | B. 11334 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.    |
| 9                 | I & C Energo, a.s.                                    | ČEZ          | 100%     | 49433431 | Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01                        | C. 11734 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 10                | GITY MaR, s.r.o.                                      | I & C Energo | 100%     | 60714123 | Brno, Mariánské nám. 1, PSČ 617 00                        | C. 15905 vedená u rejstříkového soudu v Brně           |
| 11                | AHV, s.r.o.                                           | I & C Energo | 100%     | 49973762 | Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01                        | C. 13813 vedená u rejstříkového soudu v Brně           |
| 12                | ESE, s.r.o.                                           | I & C Energo | 34%      | 60701935 | Třebíč, U Kuchyňky 2, PSČ 67401                           | C. 14732 vedená u rejstříkového soudu v Brně           |
| 13                | CEZData, s.r.o.                                       | ČEZ          | 100%     | 27151417 | Pízeň, Guidenerova 19, PSČ 303 28                         | C. 16496 vedená u rejstříkového soudu v Plzni          |
| 14                | ČEZ Základnické služby, s.r.o.                        | ČEZ          | 100%     | 26376547 | Pízeň, Guidenerova 2577/19, PSČ 303 28                    | C. 16425 vedená u rejstříkového soudu v Plzni          |
| 15                | ČEZ Měření, s.r.o.                                    | ČEZ          | 100%     | 25938878 | Skuteč, Husova 610, PSČ 539 73                            | C. 16079 vedená u rejstříkového soudu v Hradci Králové |
| 16                | ČEZ Logistika, s.r.o.                                 | ČEZ          | 100%     | 26840065 | Ostrava, Moravská Ostrava, 28. října 568/147, PSČ 709 02  | C. 28100 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě        |
| 17                | ČEZ Distribuce, a.s.                                  | REAS         | a 20%    | 27232425 | Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21                    | B. 9885 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 18                | ČEZ Prodej, s.r.o.                                    | REAS         | a 20%    | 27232433 | Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21                    | C. 106349 vedená u rejstříkového soudu v Praze         |
| 19                | ČEZ Distribuční služby, s.r.o.                        | ČEZ          | 100%     | 26871821 | Ostrava, Moravská Ostrava, 28. října 568/147, PSČ 709 02  | C. 40962 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě        |
| 20                | ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.                        | ČEZ          | 60,80%   | 25938924 | Hradec Králové, Křížkova 788, PSČ 500 02                  | C. 16087 vedená u rejstříkového soudu v Hradci Králové |
| 21                | Coal Energy, a.s.                                     | ČEZ          | 20%      | 26485079 | Praha 1, Václavské nám. 846/1, PSČ 110 00                 | B. 7375 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 22                | LOMY MORINA spol. s r.o.                              | ČEZ          | 51,05%   | 61465569 | Molína, PSČ 267 17                                        | C. 29268 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 23                | Kotouč Štamberk, spol. s r.o.                         | ČEZ          | 25,00%   | 47780690 | Štamberk 500, pošta Ženklaava                             | C. 5327 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě         |
| 24                | KNALF POČERADY, spol. s r.o.                          | ČEZ          | 40,00%   | 47972165 | Počerady č.p. 17, okres Loupy, PSČ 439 44                 | C. 3845 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.     |
| 25                | Severočeské doly, a.s.                                | ČEZ          | 93,10%   | 49901982 | Chomutov,Boženy Němcové 5359, PSČ 43 001                  | B. 495 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.      |
| 26                | SD Vitrné a trhací práce, a.s.                        | SD           | 100%     | 25022768 | Blilna, Důlní 375/89, PSČ 418 29                          | B. 10118 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.    |
| 27                | SD Autodoprava, a.s.                                  | SD           | 100%     | 25028197 | Blilna, Důlní 429, PSČ 418 01                             | B. 1059 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.     |
| 28                | SD-1. strojírenská, a.s.                              | SD           | 100%     | 25437127 | Blilna, Důlní 437, PSČ 418 01                             | B. 1387 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.     |
| 29                | SD-Kolejová doprava, a.s.                             | SD           | 100%     | 25438107 | Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01                             | B. 1389 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.     |
| 30                | SD-Humatex, a.s.                                      | SD           | 100%     | 25458442 | Blilna, Důlní 199, PSČ 418 01                             | B. 1454 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.     |
| 31                | Skládka Tušimice, a.s.                                | SD           | 98%      | 25005553 | Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01                             | B. 882 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.      |
| 32                | PRODECO, a.s.                                         | SD           | 50,50%   | 25020790 | Tepllice, Masarykova 51, PSČ 416 78                       | B. 989 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad L.      |
| 33                | ČEZnet, a.s.                                          | ČEZ          | 100%     | 26470411 | Praha 2, Fugnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00             | B. 7309 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 34                | SINIT, a.s.                                           | ČEZnet       | 100%     | 25397401 | Ostrava-Mariánské Hory, Emila Filly 296/13, PSČ 709 00    | B. 1906 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě         |
| 35                | OSC, a.s.                                             | ČEZ          | 66,67%   | 60714794 | Brno, Staňkova 18a, PSČ 612 00                            | B. 1376 vedená u rejstříkového soudu v Brně            |
| 36                | SIGMA - ENERGO s.r.o.                                 | ČEZ          | 51%      | 60702001 | Třebíč, Na Nivkách 299, PSČ 674 01                        | C. 14731 vedená u rejstříkového soudu v Brně           |
| 37                | Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.                      | ČEZ          | 52,46%   | 46356088 | Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68                         | B. 1833 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 38                | Centrum výzkumu Řež s.r.o.                            | ÚJV Řež      | 100%     | 26722445 | Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68                         | C. 89598 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 39                | LACOMED, spol. s r.o.                                 | ÚJV Řež      | 62,50%   | 46348875 | Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68                         | C. 10546 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 40                | Nuclear Safety & Technology Centre, s.r.o.            | ÚJV Řež      | 40%      | 27091490 | Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68                         | C. 95593vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 41                | Ústav aplikované mechaniky Bmo, s.r.o.                | ÚJV Řež      | 100%     | 60715871 | Brno, Vevří 95, PSČ 611 00                                | C. 15049 vedená u rejstříkového soudu v Brně           |
| 42                | Ústav jaderných informací Zbraslav, a. s.             | ÚJV Řež      | 74%      | 45270902 | Praha 5 - Zbraslav, Elšíky Přemyslovny 1335, PSČ 156 00   | B. 1405 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 43                | WADE, a.s.                                            | ÚJV Řež      | 50%      | 25523520 | Třebíč, Bráfova třída 531, PSČ 674 01                     | B. 2582 vedená u rejstříkového soudu v Brně            |
| 44                | Decom Slovakia, spol. s r.o.                          | ÚJV Řež      | 24%      |          |                                                           |                                                        |
| 45                | Středočeská energetická a.s.                          | ČEZ          | 97,72%   | 60193140 | Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21                    | B. 2356 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 46                | STE - obchodní služby spol. s r.o., v likvidaci       | STE          | 100%     | 49826182 | Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21                    | C. 33483 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 47                | ELTRAF, a.s.                                          | STE          | 51%      | 46357483 | Kralice, p. Uhlířské Janovice, PSČ 285 04                 | B. 2796 vedená u rejstříkového soudu v Praze           |
| 48                | ŠKO-ENERGO, s.r.o.                                    | STE          | 12%      | 61675938 | M.Boleslav 1, Třída Václava Klementa 869, PSČ 293 60      | C. 38550 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 49                | ŠKO-ENERGO-FIN, s.r.o.                                | STE          | 5%       | 61675954 | M.Boleslav 1, Třída Václava Klementa 869, PSČ 293 60      | C. 38549 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 50                | ENERGET.CENTRUM Kladno, spol. s r.o.                  | STE          | 11%      | 46358293 | Kladno, Dubí, Dubská 257, PSČ 272 03                      | C. 13065 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 51                | ECK Generating, s.r.o.                                | STE          | 11%      | 62956761 | Kladno, Dubí, Dubská 257, PSČ 272 03                      | C. 41533 vedená u rejstříkového soudu v Praze          |
| 52                | Severočeská energetika, a.s.                          | ČEZ          | 56,93%   | 49903179 | Děčín IV, Teplická 874/8, PSČ 405 49                      | B. 512 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Labem   |
| 53                | Energetická montážní společnost Ústí n. Labem, s.r.o. | SČE          | 100%     | 62743317 | Ústí nad Labem, U vlečky 440, PSČ 400 01                  | C. 8952 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Labem  |
| 54                | Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.       | SČE          | 100%     | 62743325 | Liberec, Budyšínská 1294, PSČ 460 01                      | C. 8953 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Lab.   |
| 55                | ENPROSPOL, s.r.o. Děčín                               | SČE          | 100%     | 25488767 | Děčín, Resslova 357/9, PSČ 405 02                         | C. 20568 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Labem |
| 56                | ESS s.r.o.                                            | SČE          | 51%      | 25013271 | Teplice - Sobědruhy, Důlní 97, PSČ 415 10                 | C.11680 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Lab.   |
| 57                | Energet.mont.spol. Česká Lípa, s.r.o.                 | SČE          | 49%      | 62743333 | Česká Lípa, Dubnická ulice 959, PSČ 470 02                | C.8954 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Lab.    |
| 58                | ENERGOKOV, s.r.o., v konkurzu                         | SČE          | 100%     | 25015621 | Děčín, Krokova 12, PSČ 405 01                             | C.11855 vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Lab.   |
| 59                | Severomoravská energetika, a.s.                       | ČEZ          | 100%     | 47675691 | Ostrava, 28. října 152, PSČ 709 02                        | B. 745 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě          |
| 60                | MSEM, a.s.                                            | SME          | 100%     | 64610080 | Frýdek-Místek, Collo louky 126, PSČ 738 02                | B. 1197 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě         |
| 61                | Energetika Vítkovice, a.s. (EVI, a. s.)               | SME          | 100%     | 25854712 | Ostrava-Vítkovice, Vystavní 1144/103, PSČ 706 02          | B. 2313 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě         |
| 62                | ePRIM, a.s., v likvidaci                              | SME          | 100%     | 25889567 | Ostrava - Moravská Ostr., 28. října 568/147, PSČ 709 02   | B. 2523 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě         |
| 63                | ENPRO, a.s.                                           | SME          | 100%     | 26831848 | Přerov I, Město, nábl. Dr Ediv.Beneše 1913/20, PSČ 750 02 | B. 2778 vedená u rejstříkového soudu v Ostravě         |
| 64                | Elektrovod Holding, a.s.                              | SME          | 50%+1ak. | 35834111 | Bratislava, Čulenova 5, PSČ 816 46                        | B. 2946 vedená obchodním registrem Bratislava          |
| 65                | ELV Projekt, a.s.                                     | ELVH         | 100%     |          |                                                           |                                                        |
| 66                | ELV SERVIS, s.r.o.                                    | ELVH         | 83%      |          |                                                           |                                                        |
| 67                | Elektrovod Stav, s.r.o.                               | ELVH         | 50%      |          |                                                           |                                                        |
| 68                | Elektrovod Osvetlenie, s.r.o.                         | ELVH         | 50%      |          |                                                           |                                                        |
| 69                | Elektrovod Rozvádzače, s.r.o.                         | ELVH         | 70%      |          |                                                           |                                                        |
| 70                | ELTODO Slovakia,s.r.o.                                | ELVH         | 50%      |          |                                                           |                                                        |
| 71                | Elektrovod Polska Sp. z o.o., v likvidaci             | ELVH         | 50%      |          |                                                           |                                                        |
| 72                | Elektrovod - MATIC d.o.o., v likvidaci                | ELVH         | 100%     |          |                                                           |                                                        |
| 73                | Východočeská energetika, a.s.                         | ČEZ          | 100%     | 60108720 | Hradec Králové, Sladkovského 215, PSČ 501 03              | B. 1008 vedená u rejstříkového soudu v Hradci Králové  |
| 74                | VČE - montáže, a.s.                                   | VČE          | 100%     | 25938746 | Pardubice, Arnošta z Pardubic 2062, PSČ 531 17            | B. 2096 vedená u rejstříkového soudu v Hradci Králové  |
| 75                | VČE - transformátory, s.r.o.                          | VČE          | 100%     | 25938916 | Hradec Králové, Koutníkova 208, PSČ 503 01                | C. 16077 vedená u rejstříkového soudu v Hradci Králové |
| 76                | Západočeská energetika, a.s.                          | ČEZ          | 100%     | 49790463 | Pízeň, Guidenerova 19, PSČ 303 28                         | B. 390 vedená u rejstříkového soudu v Plzni            |
| 77                | Enerfin, a.s., v likvidaci                            | ZČE          | 100%     | 25751344 | Praha 6, Na Beránce 2/57, PSČ 160 00                      | B. 1054 vedená u rejstříkového soudu v Plzni           |
| 78                | PRIO ENERGO Pízeň, spol. s r.o.                       | ZČE          | 100%     | 64356591 | Pízeň, K Chelindám 74, PSČ 317 06                         | C. 6755 vedená u rejstříkového soudu v Plzni           |
| 79                | LIDRONE, spol. s r.o.                                 | ZČE          | 100%     | 49786105 | Pízeň, Železniční 34, PSČ 301 48                          | C. 4459 vedená u rejstříkového soudu v Plzni           |
| 80                | GAZELA plus s.r.o.                                    | ZČE          | 50%      | 26339404 | Pízeň, Železniční 128/34, PSČ 326 00                      | C. 13986 vedená u rejstříkového soudu v Plzni          |
| 81                | SEG s.r.o.                                            | ZČE          | 100%     | 46883657 | Pízeň, Skladová 4, PSČ 326 00                             | C. 2665 vedená rejstříkového soudu v Plzni             |

Poznámky:

- Pro úplnost je u SME uvedena i zahraniční MÚ - Elektrovod Holding, a.s., se svými MÚ.

Tuzemská část Skupiny ČEZ - tj. MÚ přímo, či nepřímo ovládané ČEZ, a.s.

81

Tuzemské minority nespadající do Skupiny ČEZ (nejsou ovládané ČEZ, a. s.

8

Celkem tuzemská část Skupiny ČEZ a její MÚ

89

Zahraniční MÚ ČEZ, a. s.

8

Celkem

97

**ČEZ Prodej, s.r.o.**

Vinohradská 325/8

120 21 Praha 2

**zápis v obchodním rejstříku** vedeném městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 106349

**rok založení:** 2005

**právní forma:** společnost s ručením omezeným

**IČ:** 27232433

**DIČ:** CZ27232433

**bankovní spojení:** 35-4544590297/0100

**fax.:** +420 211 043 333

**internet:** <http://www.cez.cz>

**e-mail:** [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz)

**uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2005:** 28. 4. 2006

