

VÝROČNÍ ZPRÁVA ČEZ PRODEJ, s. r. o.



OBSAH

Úvod	4
Úvodní slovo jednatelů společnosti	5
Hlavní události roku 2011 a 2012 do uzávěrky výroční zprávy	6
Orgány společnosti a její management	7
Zpráva o podnikatelské činnosti a o stavu majetku	
Výsledky hospodaření	10
Obchod	11
Řízení vybraných procesů	13
Lidské zdroje	14
Finanční část	
Zpráva nezávislého auditora	18
Rozvaha k 31. 12. 2011	20
Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2011	22
Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2011	23
Účetní závěrka a zpráva auditora k 31. 12. 2011	24
Organizační struktura ČEZ Prodej, s. r. o.	35
Výklad pojmů a zkratk	36
Údaje o osobách zodpovědných za výroční zprávu	37
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2011	38
Seznam členů koncernu ČEZ v roce 2011	42
Identifikace společnosti	46

ÚVOD – SKUPINA ČEZ

Skupina ČEZ je etablovaným integrovaným energetickým koncernem působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy a Turecku s ústředím v České republice. Hlavní předmět podnikání koncernu tvoří výroba, obchod a distribuce v oblasti elektrické i tepelné energie, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Akcie mateřské společnosti ČEZ, a. s., se obchodují na pražské a varšavské burze cenných papírů. Nejvýznamnějším akcionářem společnosti ke dni 31. 12. 2011 zůstává Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %.

Rozhodující součástí poslání Skupiny ČEZ je maximalizovat návratnost vložených prostředků a zajistit dlouhodobý růst hodnoty pro akcionáře. Proto klade důraz na stálý růst vnitřní efektivity. Od září 2010 probíhá stabilizační projekt „Nová Vize“ reflektující realitu v odvětví energetiky vzniklou následkem hospodářské krize. Ta vedla k přehodnocení investičního a akvizičního programu Skupiny ČEZ, jehoho přizpůsobení současným a v nejbližší budoucnosti očekávaným možnostem společnosti. Rostoucí míra nejistoty budoucího vývoje na trzích přiměla Skupinu ČEZ rok po zahájení projektu „Nová vize“ jej doplnit o 5 konkrétních strategických prvků, zaměřených na v současnosti dostupné příležitosti k dalšímu růstu. Vedle pokračování přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren se Skupina ČEZ zaměří na dokončení jednání o zajištění paliva pro uhelné zdroje, na rozvoj obnovitelných zdrojů energie v zahraničí a také energetických zdrojů místního významu. Mimoto Skupina ČEZ usiluje o zvýšení objemu svých aktivit v regulovaných odvětvích, což se již projevilo v oblasti teplárenství.

K zajištění kontinuity úspěšného působení na trhu v České republice, který je pro Skupinu ČEZ z hlediska jejího podnikatelského zájmu rozhodující, je nezbytná obnova výrobního portfolia. Společnost ČEZ proto významně investuje a nadále bude investovat do modernizace starších hnědouhelných elektráren i výstavby nových efektivních zdrojů.

V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, zabývají se obchodem s elektřinou, těžbou uhlí a prodávají koncovým zákazníkům i zemní plyn. Ve vybraných cílových zemích mimo území České republiky se Skupina ČEZ zaměřuje zejména na trhy ve střední a jihovýchodní Evropě. Soustředí se primárně na země, ve kterých již v nějaké formě působí a kde může uplatnit své bohaté zkušenosti s řízením energetického koncernu v období nově liberalizovaného trhu s elektrickou energií a předat dál své know-how. Další významnou aktivitou zahraničního působení je oblast obnovitelných zdrojů energie v lokalitách s příhodnými přírodními podmínkami. Nové větrné elektrárny jsou připravovány v Polsku.

Společnosti Skupiny ČEZ přímo působící v odvětví energetiky sídlí, kromě České republiky, také v Albánii, Bulharsku, Maďarsku, Nizozemsku, Polsku, Rumunsku, na Slovensku, v Srbsku a Turecku. V Albánii provozuje Skupina ČEZ jedinou distribuční společnost v zemi. V Bulharsku zajišťuje Skupina ČEZ distribuci a prodej elektřiny v západní části země a výrobu ve vlastní uhelné elektrárně nedaleko černomořského přístavu Varna. V Polsku patří do Skupiny ČEZ dvě černouhelné elektrárny poblíž státní hranice s Českou republikou a rovněž společnost připravující výstavbu větrných elektráren. V Rumunsku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů provozováním parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac a vodního systému Reșița. V Turecku provozuje Skupina ČEZ spolu se svým místním partnerem distribuční společnost, vyrábí elektrickou energii v plynových, vodních a větrných elektrárnách. V ostatních zemích se jedná o společnosti provádějící velkoobchod s elektřinou a dalšími komoditami a jejich deriváty a společnosti, které zprostředkovávají vlastnictví nebo finanční činnost. V celé střední a jihovýchodní Evropě pak Skupina ČEZ obchoduje s elektřinou a zemním plynem na velkoobchodním trhu.

Skupina ČEZ pokračuje v zavádění technologií budoucnosti. Zprovoznila svou první dobíjecí stanici pro elektromobily a spolu s partnery připravuje další. Investuje do výzkumu a vývoje, ochrany životního prostředí a projektů, zaměřených na dosažení energetických úspor.

V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie, soustavně snižuje zatížení životního prostředí svým podnikáním a podporuje rozvoj vzdělávání, péči o děti a zdraví.

Svá technologická zařízení provozuje při zachování nejvyšší možné míry bezpečnosti. Firemní kultura je orientována na výkon, při svém podnikání se však Skupina ČEZ současně řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími i odpovědné chování ke svému okolí, společnosti a životnímu prostředí. Skupina ČEZ významně podporuje řadu neziskových organizací i veřejně prospěšných projektů.

ÚVODNÍ SLOVO JEDNATELŮ SPOLEČNOSTI

Vážené dámy, vážení pánové,

jsme velmi rádi, že Vám můžeme představit v pořadí již sedmou Výroční zprávu společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., která shrnuje hospodaření a vývoj společnosti v roce 2011. Loňský rok byl rokem zásadních světových událostí, které měly přímý dopad do našeho podnikání i rokem významných strukturálních změn na trhu s elektřinou i zemním plynem v České republice.

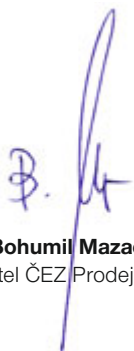
Hospodaření společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., v roce 2011 potvrdilo pozitivní trend předchozího roku – čistý zisk dosáhl 1 645 milionů Kč a provozní zisk 2 105 milionů Kč (ve srovnání se ziskem 1 483, resp. 1 888 mil. Kč v r. 2010). Další zlepšení ekonomických výsledků umožnila především úspěšná optimalizace nákupu komodit a úspěšný rozvoj prodeje zemního plynu koncovým zákazníkům.

Rok 2011 přinesl na maloobchodním trhu rekordní čísla – dodavatele elektřiny a plynu změnilo za uplynulých 12 měsíců více než 800 tisíc zákazníků, což je na těchto trzích nejvíce v historii České republiky. Nemalý podíl na tomto čísle má právě ČEZ Prodej, s.r.o., který díky své atraktivní cenové nabídce zemního plynu získal jen v roce 2011 více než 150 tisíc domácností a malých podnikatelů, čímž se naše společnost stala největším alternativním dodavatelem zemního plynu v České republice. Naopak na trhu s elektřinou jsme v loňském roce i přes nadprůměrnou úspěšnost našich retenčních aktivit zaznamenali nezanedbatelnou, i když očekávanou, ztrátu zákazníků, a to zejména v segmentu domácností a drobných podnikatelů.

U firemních zákazníků jsme v roce 2011 reflektovali na pokračující trend, kterým je stále větší zájem o kontrakty s vysokou provázaností na vývoj cen komodit na energetických burzách a velkou mírou flexibility ve způsobu a objemu pořizované komodity. Také proto jsme se v segmentu velkoodběratelů zaměřili především na nadstavbové rozšíření produktové nabídky o různé formy těchto průběžně oceňovaných produktů, což nám umožnilo si v tomto segmentu smluvně zajistit dodávky elektřiny na rok 2012 ve stejném objemu jako na rok loňský.

V provozní oblasti ČEZ Prodej, s.r.o. úspěšně pokračuje, v realizaci optimalizačních projektů, jejichž cílem je snížit provozní náklady a stát se tak nákladově ještě efektivnější firmou než minulý rok.

Rok 2012 nám všem určitě přinese řadu překvapení a výzev, na které budeme muset adekvátně reagovat. Věříme, že se nám podaří obhájit pozici férového, silného a spolehlivého dodavatele elektřiny a plynu. Vám, našim zákazníkům, přejeme, aby i pro Vás byl rok 2012 rokem úspěšným a abyste dosáhli spokojenosti v pracovním i v soukromém životě.



Ing. Bohumil Mazač
jednatel ČEZ Prodej, s.r.o.



Ing. Zuzana Řezníčková
jednatel ČEZ Prodej, s.r.o.



Ing. Ondřej Pícha
jednatel ČEZ Prodej, s.r.o.

HLAVNÍ UDÁLOSTI

Hlavní události roku 2011

březen

- Enormně prudký nárůst cen silové elektřiny a zemního plynu způsobený světovými událostmi (jaderná havárie v japonské Fukušimě a následné vyhlášení Jaderného moratoria v Německu)

duben

- Zavedení produktové řady eTarif

červen–červenec

- Rozhodnutí jediného společníka ČEZ Prodej, s.r.o. – společnosti ČEZ, a.s., nahrazující valnou hromadu
- Zavedení produktové řady eTarif plyn

září

- Zavedení produktové řady Praktik plyn
- Spuštění **www.cez.cz/business**

listopad

- Vydání ceníků silové elektřiny pro rok 2012 pro tarifní zákazníky

Hlavní události roku 2012 do uzávěrky výroční zprávy

leden

- Systémová a procesní implementace legislativních změn, zejména v Pravidlech trhu s elektřinou a plynem

únor

- Nové služby SMS Info a SMS Objednávka – revoluce v objednávání elektřiny a plynu pro firemní zákazníky

březen

- Úspěšné absolvování dozorového auditu – certifikace ISO 9001:2008
- Plnění role dodavatele poslední instance díky vzniklé neschopnosti obchodní společnosti KORLEA INVESTMENT dále dodávat elektřinu svým zákazníkům

ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT

V souladu se Společenskou smlouvou společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., valná hromada společníků, nejvyšší orgán společnosti, jmenuje a odvolává členy dozorčí rady a jednatele společnosti. Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na činnost jednatelů a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Tři jednatele jsou statutárním orgánem společnosti, jmenují i odvolávají vedoucí zaměstnance společnosti.

Jednatelé společnosti

Jednatelé jsou statutárním orgánem společnosti, řídí její činnost a jednají jejím jménem. V souladu se Společenskou smlouvou jsou tři jednatele voleni i odvoláváni valnou hromadou s tím, že jménem společnosti jednají a podepisují vždy alespoň dva jednatele společně. Působnost jednatelů je podrobně vymezena ustanoveními Společenské smlouvy, jejíž znění je schváleno valnou hromadou společníků a jež je uložena ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze.

Jednatelé stanovují strategii společnosti, zásady obchodní politiky, řídí obchodní plány v klíčových oblastech a politiku minimalizace možných rizik. O vybraných záležitostech je v souladu se Společenskou smlouvou pravidelně informována dozorčí rada.

Jednatelé

Ing. Bohumil Mazač (* 1955) jednatel společnosti od 31. 3. 2005

Absolvent elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického. V roce 1993 se stal obchodním ředitelem společnosti Eurotel Praha, s. r. o., později přestoupil ke Contactelu, s. r. o., kde působil jako obchodní a marketingový ředitel. Na jaře roku 2005 se stal generálním ředitelem společnosti ČEZ Prodej, s. r. o. V říjnu 2008 byl jmenován do funkce Exekutivního ředitele pro segment Business.

Ing. Zuzana Řezníčková (* 1960) jednatel společnosti od 1. 10. 2008

Absolventka VŠCHT, poté pět let působila jako výzkumný pracovník. Po roce 1989 pracovala ve společnosti Emco a poté v Master Foods, kde se stala obchodní ředitelkou pro ČR a SR. V letech 1998 až 2003 působila ve společnosti Eurotel na postu obchodní ředitelky a členky představenstva. V roce 2003 přešla do společnosti ČSA do funkce viceprezidentky pro prodej a marketing. Od roku 2005 působila i jako generální ředitelka Mediatelu. Od roku 2006 do roku 2008 působila ve společnosti Telefónica O2 Slovensko, kde byla obchodní a od roku 2008 i marketingovou ředitelkou. V říjnu 2008 se stala Exekutivní ředitelkou pro segment Retail ve společnosti ČEZ Prodej, s. r. o.

Ing. Ondřej Pícha (* 1976) jednatel společnosti od 1. 12. 2011

Absolvent elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení. Od roku 2001 působil v consultingu (Deloitte). Od roku 2008 působí ve společnosti ČEZ, a.s., kde byl manažerem útvaru podpora řízení obchodu.

Dozorčí rada společnosti

Dozorčí rada má 3 členy, kteří jsou jmenováni i odvoláváni valnou hromadou společnosti. V působnosti dozorčí rady je dohlížet na výkon působnosti jednatelů a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, přezkoumávat roční závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a udělovat předchozí souhlas k významnějším rozhodnutím jednatelů společnosti.

V souladu se Společenskou smlouvou zasedá dozorčí rada zpravidla jedenkrát měsíčně. V roce 2010 se uskutečnilo 10 zasedání. Jednání se pravidelně účastní dva jednatele společnosti. Podle obsahu a závažnosti projednávaných otázek se jednání zúčastňují další pracovníci společnosti, kteří danou problematiku mají ve své kompetenci. Tajemník dozorčí rady se pravidelně účastní zasedání tohoto orgánu a pořizuje podrobný zápis o jeho průběhu.

Členové dozorčí rady

Ing. Přemysl Skočdopol (* 1957) předseda dozorčí rady od 31. 3. 2005

Absolvent oboru ekonomika průmyslu na pražské Vysoké škole ekonomické. Působil jako zástupce vedoucího oddělení na Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky. Ve společnosti Credit Trading, s. r. o., na pozici security analyst připravoval zavedení ratingového hodnocení ekonomických subjektů v České republice. Ve Spořitelni investiční společnosti, a. s., zastával pozici vedoucího oddělení, resp. zástupce ředitele skupiny analýz a správy akciových účastí. Nyní zastává ve společnosti ČEZ, a. s., pozici specialisty majetkových účastí.

Ing. Alan Svoboda (* 1972) místopředseda dozorčí rady od 31. 3. 2005

Absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie University of Missouri v Kansas City (USA). Dále absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management. Je držitelem certifikace CFA (Chartered Financial Analyst), vydávané mezinárodní asociací AIMR (Association for Investment Management and Research). Do března 2004 byl partnerem McKinsey & Company. Od 31. 8. 2004 je místopředsedou dozorčí rady společnosti ČEZData, s. r. o., od 31. 3. 2005 místopředsedou dozorčí rady společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., od 18. 6. 2004 je členem dozorčí rady společnosti Západočeská energetika, a. s., od 21. 3. 2005 je členem dozorčí rady společnosti ČEZ Zákaznické služby, s. r. o., a od 1. 12. 2005 je členem General Assembly a Executive Committee mezinárodní asociace Foratom v Bruselu. Ve společnosti ČEZ, a. s., zastává pozici ředitele divize Obchod.

Ing. Ondřej Mamula (* 1973) člen dozorčí rady od 31. 3. 2005

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického. Po absolutoriu nastoupil do společnosti Aviko, kde nejdříve působil jako obchodní manažer, později jako ředitel divize. V roce 1998 přešel do poradenské společnosti Accenture a od roku 2004 pracoval ve Středočeské energetické a. s., v oblasti regulační agendy. Jako člen Integrační kanceláře společnosti ČEZ, a. s., se účastnil zahájení projektu VIZE 2008 jako garant odborné oblasti Obchod.

Výkonné vedení společnosti

Organizační struktura společnosti je ke dni 1. března 2012 tvořena třemi logickými celky, jedním se zaměřením na prodej Business zákazníkům, druhým se zaměřením na prodej Retail zákazníkům a třetím podpůrným pro výkon finanční a správní agendy.

Část Prodej Business zákazníkům odpovídá za prodej energetických komodit (zejména elektřiny, případně dalších – zemní plyn, teplo) a souvisejících produktů a služeb firemním zákazníkům v České republice. Jednotlivé útvary odpovídají procesnímu rozdělení odpovědností uvnitř společnosti a současně ctí segmentaci svěřeného portfolia konečných zákazníků. Vedle tří útvarů prodeje, které jsou segmentově uspořádány, jsou důležitými pilíři struktury útvary, jejichž role spočívají především v podpoře jednotlivých obchodních týmů a samotného fungování této části společnosti.

Ing. Bohumil Mazač (* 1955) exekutivní ředitel pro Business od 1. 10. 2008

Martin Ludvík (* 1973) ředitel podpory prodeje od 1. 5. 2005

Bc. Roman Klement (* 1973) ředitel prodeje Strategickým zákazníkům od 1. 1. 2007

Ing. Milan Kunc (* 1966) ředitel prodeje Malým a středním zákazníkům od 1. 7. 2009

Ing. Roman Kronus (* 1968) ředitel prodeje Významným zákazníkům od 1. 2. 2007

Část Prodej Retail zákazníkům odpovídá za prodej energetických komodit (zejména elektřiny, případně dalších – zemní plyn, teplo) a souvisejících produktů a služeb zákazníkům v segmentech drobní podnikatelé a domácnosti v České republice.

Ing. Zuzana Řezníčková (* 1960) exekutivní ředitel pro Retail od 1. 10. 2008

Jan Zápotočný, MBA (* 1976) ředitel řízení prodejních kanálů od 1. 2. 2012

Veronika Svobodová (* 1976) ředitel produktového a segmentového marketingu od 1. 5. 2011

Seznam členů výkonného vedení ČEZ Prodej, s. r. o., kteří svojí činnost ukončili v roce 2011, respektive do uzávěrky výroční zprávy

Ing. Helena Dyntarová (* 1958) ředitel řízení front office do 31. 12. 2011

Ing. Vladimír Vokroj (* 1971) ředitel podpory prodeje Retail do 30. 4. 2011

Mgr. Petr Štulc, Dr. (* 1968) ředitel pro finance a správu společnosti do 30.11.2011

ZPRÁVA
O PODNIKATELSKÉ
ČINNOSTI
A O STAVU MAJETKU

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Celkové výnosy společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., za rok 2011 činily 77 374 mil. Kč. Výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb činily 77 115 mil. Kč. Z toho výnosy z prodeje silové elektřiny, plynu a distribučních služeb dosáhly 77 115 mil. Kč, ostatní provozní výnosy pak 199 mil. Kč. Finanční výnosy dosáhly výše 52 mil. Kč.

Celkové náklady společnosti za rok 2011 činily 75 235 mil. Kč. Mezi nejvýznamnější náklady patří náklady na pořízení silové elektřiny (40 590 mil. Kč), distribučních služeb elektřiny (32 879 mil. Kč) a ostatních podpůrných služeb v rámci Skupiny ČEZ (1 024 mil. Kč).

Hrubá marže z prodeje silové elektřiny a distribučních služeb dosáhla výše 4 771 mil. Kč. Hrubá marže z prodeje plynu a distribučních služeb dosáhla výše 152 mil. Kč.

Saldo tvorby a zúčtování opravných položek k energetickým pohledávkám po splatnosti dosáhlo 129 mil. Kč.

Odpis oceňovacího rozdílu za rok 2011 pak činil 379 mil. Kč.

Finanční výsledek hospodaření ve výši 34 mil. Kč vyplývá především z finančních výnosů a nákladů spojených s prodejem elektřiny koncovým zákazníkům v EUR a přeceněním derivátových zajišťovacích operací.

Čistý zisk před zdaněním společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., dosáhl výše 2 139 mil. Kč.

Přehled vybraných výsledků

ČEZ Prodej, s. r. o.	jednotka	2011	2010
Aktiva celkem (netto)	tis. Kč	42 128 376	42 271 575
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání	tis. Kč	3 353 617	3 732 686
Pohledávky z obchodních vztahů vč. poskytnutých záloh	tis. Kč	14 856 187	13 520 582
Pasiva celkem	tis. Kč	42 128 376	42 271 575
Vlastní kapitál	tis. Kč	7 348 013	7 105 123
z toho: základní kapitál	tis. Kč	5 501 755	5 501 755
Cizí zdroje	tis. Kč	34 780 360	35 166 446
z toho: rezervy	tis. Kč	520 141	325 588
Dlouhodobé závazky vč. odložené daně	tis. Kč	618 256	770 483
Bankovní úvěry a výpomoci	tis. Kč	0	0
z toho: dlouhodobé úvěry	tis. Kč	0	0
Provozní výsledek hospodaření	tis. Kč	2 096 955	1 887 861
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	tis. Kč	77 114 563	79 763 856
Přidaná hodnota	tis. Kč	3 644 903	2 499 221
Odpisy	tis. Kč	379 069	379 069
Finanční výsledek hospodaření	tis. Kč	33 735	-23 262
Mimořádný výsledek hospodaření	tis. Kč	10 000	-10 000
Zisk před zdaněním	tis. Kč	2 139 093	1 856 196
Daň z příjmů	tis. Kč	363 454	371 510
Zisk po zdanění	tis. Kč	1 777 236	1 483 089
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku	tis. Kč	448 396	449 370
Peněžní toky z provozní činnosti	tis. Kč	1 672 819	2 005 705
Peněžní toky z investiční činnosti	tis. Kč	0	0
Peněžní toky z finanční činnosti	tis. Kč	-2 121 190	-2 006 679
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	tis. Kč	25	448 396
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	217	229

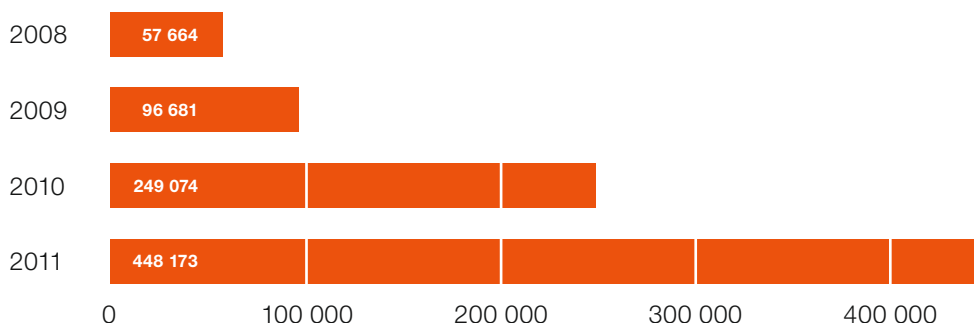
OBCHOD

1. Prodej elektřiny konečným zákazníkům v ČR

Maloobchodní trh s elektřinou (trh dodávek elektřiny konečným zákazníkům) je v České republice plně liberalizován a s ohledem na aktuální počet aktivních obchodníků (více jak 40) a na počet odběrných míst, u kterých došlo ke změně dodavatele, (v roce 448 173 OM), lze tvrdit, že se jedná o velmi konkurenční prostředí.

Prodej elektřiny konečným zákazníkům v České republice zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která si i přes silící konkurenční boj drží vedoucí postavení na trhu a to ve všech zákaznických segmentech (velkoodběratelé, maloodběr podnikatelé a domácnosti).

Počet změn dodavatele elektřiny v ČR [#OM]



1. 1. Vývoj v roce 2011

V roce 2011 pokračoval na trhu s elektřinou silný konkurenční boj. Oproti předchozím letům se tento souboj o zákazníka silně projevil i v segmentech menších firem a domácností, kde v roce 2011 došlo k největšímu počtu změn dodavatele v historii. Vedle menších (alternativních) dodavatelů, jejichž hlavní konkurenční výhoda spočívá především v nízké ceně a ve využití velmi účinného akvizičního nástroje – osobní prodej (tzv. door-to-door resp. podomní prodej), který je především v segmentu domácností tím hlavním prodejním kanálem napříč celým trhem, se na trhu etablovala relativně nová, silná a zavedená konkurence pocházející ze sousedního trhu se zemním plynem – Skupina RWE. V průběhu roku se Skupina RWE dle očekávání stala nejsilnějším a nejvíce aktivním konkurentem Skupiny ČEZ na trhu s elektřinou v ČR. Svoji akviziční a cenovou politikou, umocněnou silnými mediálními kampaněmi, se tak RWE rychle stala nejvýznamnějším konkurentem v souboji o zákazníky ČEZ Prodej.

S ohledem na tyto skutečnosti jsme i přes nadprůměrnou úspěšnost retenčních aktivit v roce 2011 zaznamenali pokles tržního podílu v segmentech menších firem a domácností. V roce 2011 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o. svým zákazníkům elektřinu v souhrnném objemu 21,6 TWh, což představuje tržní podíl ve výši 37,9 %

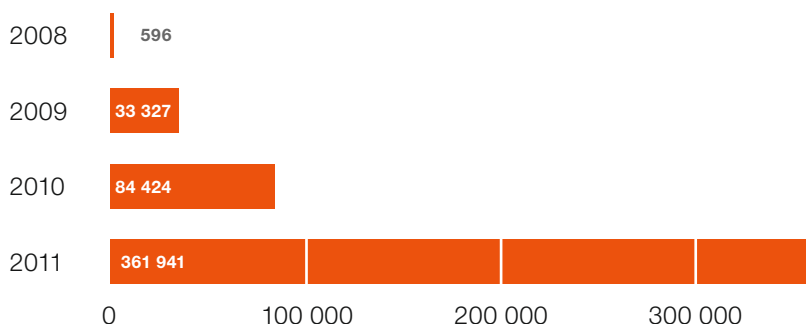
Naopak v segmentu firemních zákazníků očekáváme v roce 2012 stejný objem dodané elektřiny jako v roce 2011. V segmentech menších firem a domácností očekáváme, stejně jako v roce 2011, v roce 2012 pokles tržního podílu způsobený pokračujícím a silícím tlakem konkurence.

2. Zemní plyn

Maloobchodní trh s plynem (trh dodávek plynu konečným zákazníkům) v České republice je také plně liberalizován, i když ve srovnání s trhem s elektřinou se nachází v ranějším stadiu a konkurenční boj není tak silný. Na druhou stranu postup liberalizace a rozvoj konkurenčního prostředí je díky zkušenostem všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. Lze tedy předpokládat, že v roce 2012 se oba trhy dostanou na stejnou úroveň konkurenčního prostředí. Ostatně je zcela evidentní, že se oba tyto trhy k sobě velmi přibližují, což je vidět ze skutečností, že trh s oběma komoditami je organizován a řízen stejnými subjekty (Energetický regulační úřad a OTE, a.s.), že většina aktivních obchodníků nabízí svým zákazníkům obě komodity (E.ON, ČEZ, RWE, PP a.s., ...) a také zákazníci často odebírají elektřinu i plyn – čím dál více od jednoho dodavatele.

Prodej plynu konečným zákazníkům v České republice zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která nabízí všem zákazníkům v České republice (velkoobdob, střední odběr maloodběr a domácnosti) kompletní portfolio produktů pro komoditu zemní plyn. Zákazníkům však vedle kvalitních služeb a kvalitní péče poskytuje i finanční úsporu, protože ceny dodávek zemního plynu od Skupiny ČEZ jsou odvozeny od aktuálně nejvýhodnějších cen/produktů na velkoobchodním trhu (burza/komoditní vzorce).

Počet změn dodavatele plynu v ČR [#OM]



2. 1. Vývoj v roce 2011

Také na trhu s plynem pokračoval v roce 2011 konkurenční boj, který vyústil k dosud největšímu počtu změn dodavatele, kterých se v roce 2011 realizovalo 361 941, když o rok dříve to bylo pouze 84 424. Charakteristika konkurenčního boje je obdobná jako v případě elektřiny – i zde je nejúčinnějším akvizičním nástrojem osobní prodej, který je především v segmentu domácností tím hlavním prodejním kanálem. I zde se tím nejvýznamnějším alternativním dodavatelem stala společnost, která na trh s plynem přišla z příbuzného trhu – trhu s elektřinou.

Právě Skupina ČEZ se po vynikajících výsledcích v roce 2010 stala v průběhu roku 2011 největším alternativním dodavatelem plynu v ČR z pohledu počtu získaných zákazníků. Velmi úspěšnou akvizicí v segmentu domácností, kde v průběhu roku 2011 získala více jak 174 tisíc nových zákazníků, tak podpořila velmi dobré postavení na trhu s plynem v segmentu firemních zákazníků. V roce 2011 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o. svým zákazníkům zemní plyn v souhrnném objemu 3,4 TWh, což představuje tržní podíl ve výši 4,7 % (v segmentu velkoobdobatelů ve výši 5,9 % a v segmentu středních odběratelů ve výši 5,5 %).

V roce 2012 očekáváme i díky pokračující akvizici dodat našim zákazníkům cca 6 TWh zemního plynu, což prezentuje více jak 6,5% tržní podíl na trhu konečných zákazníků, do více než 400 tisíc odběrných míst po celé České republice.

ŘÍZENÍ VYBRANÝCH PROCESŮ

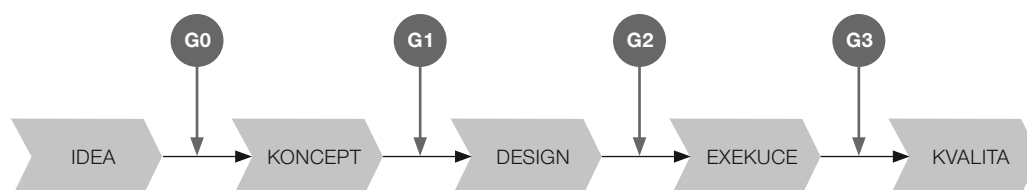
Produktový management v rámci systému managementu kvality (QMS)

Produktový management je ve společnosti ČEZ Prodej Business definován funkčním souborem strategických procesů, kterými se řídí správa a rozvoj nabídkového portfolia produktů a služeb ČEZ Prodej Business.

Konkrétně se jedná o procesy:

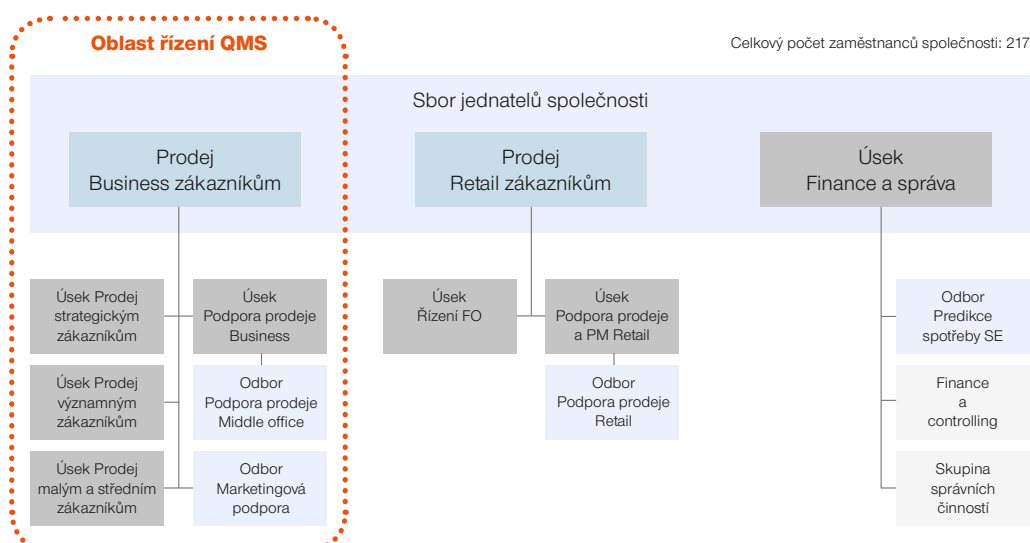
- mapující vývoj produktu – development (fáze ideového návrhu, fáze business case, definice konceptu, tvorbu designu)
- zachycující implementaci produktu (testování návrhu produktu, potenciální nastavení systémového řešení, definice reportingu)
- řídící životní cyklus produktu – lifecycle management (vyhodnocování úspěšnosti a výnosnosti produktu, identifikace dalšího rozvoje produktu, analýza tržního prostředí)
- poskytuje marketingovou podporu (nastavení interní a externí komunikace, školení pro prodejní kanály, PR komunikace)

Důležitými milníky mezi jednotlivými fázemi jsou decision gates (G0–G3), ve kterých jsou v rámci jednotlivých produktů přesně specifikovány go / no go kritéria, jež rozhodují o dalším průběhu procesní fáze v rámci produktového managementu.



Popsané procesy podléhající řízení produktového managementu jsou nedílnou součástí Systému managementu kvality (QMS) a prošly v březnu roku 2012 v rámci dozorového auditu QMS, který prováděla mezinárodně uznávaná společnost Lloyd's register quality assurance (LRQA), úspěšně revizní zkouškou.

Schéma oblasti řízení managementu systému kvality (QMS)



Testování a analýza zjištění měla za cíl kromě dozoru procesu prodeje elektřiny a plynu individuálně obsluhovaným zákazníkům prověřit také funkčnost celku produktového managementu jako efektivního nástroje pro kvalitní a systémové řízení portfolia produktů a služeb společnosti ČEZ Prodej Business.

Výstupem nezávislého hodnocení je získání prestižní certifikace kvality, normy ISO 9001:2008, pro proces prodeje elektřiny a plynu individuálně obsluhovaným zákazníkům, v rámci kterého byl právě nově zavedený celek produktového managementu úspěšně hodnocen.

Výhody implementace procesu Produktového managementu:

- zvýšení konkurenceschopnosti
- jasné definování procesů, pravomocí, odpovědností a toku informací ve společnosti
- garance stabilní kvality nabízených služeb koncovým zákazníkům a obchodním partnerům
- garance zlepšování kvality nabízených služeb
- podloženou argumentace/potvrzení zákazníkům o funkčním systému řízení a správy portfolia produktů a služeb
- vyšší důvěru externích subjektů (státní správa, významní partneři)
- aktivní zapojení zaměstnanců do klíčových procesů

Implementace QMS, certifikace a následné úspěšné absolvování dozorového auditu tohoto systému je dalším krokem naší společnosti, který garantuje našim zákazníkům stabilní kvalitu poskytovaných služeb.

LIDSKÉ ZDROJE

Firemní kultura společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., koresponduje s firemní kulturou Skupiny ČEZ a dále rozvíjí přijaté principy. Firemní kultura zaměřená na výkon sleduje 7 základních principů:

-  **bezpečně tvoříme hodnoty**
-  **zodpovídáme za výsledky**
-  **jsme jeden tým**
-  **pracujeme na sobě**
-  **rosteme za hranice**
-  **hledáme nová řešení**
-  **jednáme fér**

Oblast pracovněprávních vztahů

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky se společnost vždy snažila o zachování sociálního smíru a respektovala zákoník práce včetně navazující legislativy a platnou kolektivní smlouvu.

Nástupy a výstupy ze společnosti roku 2011

nástupy do společnosti: 16

výstupy ze společnosti: 28

Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. 2011 dosáhl počtu 217 osob.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2011 byl 219,891.

Sociální politika

Sociální politika společnosti je dána platnou Kolektivní smlouvou. Ve společnosti je uplatněn 37,5 hodinový pracovní týden. Dovolená zaměstnanců je prodloužena o jeden týden nad zákonný nárok. Společnost dále přispívá zaměstnancům na penzijní připojištění a životní pojištění, stravování a formou osobního účtu na rekreace. Na sociální program bylo společností vynaloženo cca 13 mil. Kč.

Vzdělávání

Předmět podnikání společnosti ČEZ Prodej s.r.o. klade vysoké nároky na odborné znalosti a další kvalifikační předpoklady zaměstnanců.

Společnost se cíleně a diferencovaně zaměřujeme na posílení vnímání bezpečnosti a kvality jako součásti každodenní rutinní práce, přičemž je důraz kladen na profesní vzdělávání se zaměřením na rozvoj soft kompetencí v oblasti prodeje a jeho podpory. V této oblasti byl vytvořen jednotný systém školení a ověřování znalostí a nadále probíhá rozšiřování portfolia elektronického vzdělávání zaměstnanců, včetně zavádění nových forem.

Pro rozvoj manažerů na středním stupni řízení probíhá program pod názvem ČEZ Manažer, jehož hlavním cílem je rozvoj manažerských dovedností včetně schopnosti vůdcovství (leadershipu).

Společnost ČEZ Prodej s.r.o. v roce v 2011 věnovala finanční prostředky na rozvoj svých zaměstnanců ve výši 4,4 mil. Kč, celkově bylo proškoleno 207 zaměstnanců.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ Prodej s.r.o. působí celkem 21 základních odborových organizací. V roce 2011 bylo odborově organizováno 27 % z celkového počtu zaměstnanců.

Kolektivní vyjednávání bylo zahájeno v květnu 2011, kdy byl odbory předložen návrhu dodatku ke Kolektivní smlouvě. Jednání byla uzavřena dohodou a dne 6. prosince 2011 byl podepsán dodatek č. 6 ke Kolektivní smlouvě společnosti. Především bylo dohodnuto zvýšení mezd o 2,5 % od 1. 1. 2012.

Vedle kolektivního vyjednávání probíhala každých 14 dnů pravidelná jednání. Se zástupci odborových organizací byly projednávány organizačních změny a vybrané řídicí dokumenty společnosti. Cílem zaměstnavatele je posílení komunikace se zaměstnanci a zachování sociálního smíru.

Struktura zaměstnanců

Věková struktura zaměstnanců ČEZ Prodej, s. r. o., k 31. 12. 2011

Věk	Počet	% podíl
21–30	22	10,14 %
31–40	92	42,40 %
41–50	69	31,79 %
51–60	33	15,21 %
nad 60	1	0,46 %
Celkem	217	100,00 %

Genderová struktura zaměstnanců ČEZ Prodej, s. r. o., k 31. 12. 2011

Pohlaví	Počet	% podíl
Muži	141	64,98 %
Ženy	76	35,02 %
Celkem	217	100,00 %

Kvalifikační struktura zaměstnanců ČEZ Prodej, s. r. o., k 31. 12. 2011

Vzdělání	Počet	% podíl
Základní	0	0 %
ÚS vzdělání	18	8,30 %
S výučním listem	1	0,46 %
S vyučením a maturitou	21	9,68 %
Stř/SO všeobecné	4	1,84 %
ÚSO s maturitou	85	39,17 %
VOŠ	3	1,38 %
Bakalářské	7	3,23 %
Vysokoškolské	73	33,64 %
Doktorské	5	2,30 %
Celkem	217	100,00 %

FINANČNÍ ČÁST

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Společníkovi společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.:

- I. Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. (dále jen „společnost“) k 31. prosinci 2011 uvedenou na stranách 20–34, ke které jsme 24. ledna 2012 vydali výrok následujícího znění:

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., sestavenou k 31. prosinci 2011 za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán je odpovědný za sestavení účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. k 31. prosinci 2011 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011 v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.

- II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

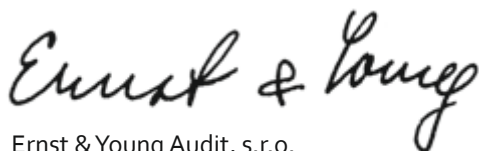
Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce k 31. prosinci 2011. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

- III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., k 31. prosinci 2011 uvedené ve výroční zprávě. Za sestavení a věcnou správnost této zprávy o vztazích je zodpovědný statutární orgán společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícím auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., k 31. prosinci 2011.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401

zastoupený partnerem



Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

30. dubna 2012
Praha, Česká republika

ROZVAHA K 31.12. 2011

(v tis. Kč)

AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé účetní období / Netto
	Brutto	Korekce	Netto	
AKTIVA CELKEM	45 233 185	-3 104 809	42 128 376	42 271 575
A. POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B. DLOUHODOBÝ MAJETEK	5 686 032	-2 332 415	3 353 617	3 732 686
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 1. Zřizovací výdaje				
2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
3. Software				
4. Ocenitelná práva				
5. Goodwill				
6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	5 686 032	-2 332 415	3 353 617	3 732 686
B. II. 1. Pozemky				
2. Stavby				
3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí				
4. Pěstitelské celky trvalých porostů				
5. Základní stádo a tažná zvířata				
6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 686 032	-2 332 415	3 353 617	3 732 686
B. III. Dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 1. Podíly v ovládaných a řízených osobách				
2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
4. Půjčky a úvěry – ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
5. Jiný dlouhodobý finanční majetek				
6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C. OBĚŽNÁ AKTIVA	39 531 967	-772 394	38 759 573	38 531 460
C. I. Zásoby	53 732		53 732	1 205
C. I. 1. Materiál	53 732		53 732	1 205
2. Nedokončená výroba a polotovary				
3. Výrobky				
4. Zvířata				
5. Zboží				
6. Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II. Dlouhodobé pohledávky	19		19	
C. II. 1. Pohledávky z obchodních vztahů				
2. Pohledávky – ovládající a řídicí osoba				
3. Pohledávky – podstatný vliv				
4. Pohledávky za společníky a za účastníky sdružení				
5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	19		19	
6. Dohadné účty aktivní				
7. Jiné pohledávky				
8. Odložená daňová pohledávka				
C. III. Krátkodobé pohledávky	39 456 248	-750 451	38 705 797	38 081 859
C. III. 1. Pohledávky z obchodních vztahů	4 863 058	-750 451	4 112 607	3 629 504
2. Pohledávky – ovládající a řídicí osoba	4 585 326		4 585 326	4 011 632
3. Pohledávky – podstatný vliv				
4. Pohledávky za společníky a za účastníky sdružení				
5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
6. Stát – daňové pohledávky	423 535		423 535	446 954
7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	10 743 580		10 743 580	9 891 078
8. Dohadné účty aktivní	18 794 295		18 794 295	20 081 909
9. Jiné pohledávky	46 454		46 454	20 782
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	21 968	-21 943	25	448 396
C. IV. 1. Peníze	18		18	20
2. Účty v bankách	7		7	448 376
3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	21 943	-21 943		
4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				
D. I. Časové rozlišení	15 186		15 186	7 429
D. I. 1. Náklady příštích období	14 482		14 482	6 907
2. Komplexní náklady příštích období				
3. Příjmy příštích období	704		704	522

PASIVA		Běžné účetní období	Minulé účetní období
PASIVA CELKEM		42 128 376	42 271 575
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	7 348 013	7 105 123
A. I.	Základní kapitál	5 501 755	5 501 755
A. I. 1.	Základní kapitál	5 501 755	5 501 755
	2. Vlastní akcie (-)/Vlastní obchodní podíly (-)		
	3. Změny základního kapitálu		
A. II.	Kapitálové fondy	-5 132	171
A. II. 1.	Emisní ážio		
	2. Ostatní kapitálové fondy		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-5 132	171
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A. III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	74 154	
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	74 154	
	2. Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let		120 108
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		120 108
	2. Neuhrazená ztráta minulých let		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	1 777 236	1 483 089
B.	CIZÍ ZDROJE	34 780 360	35 166 446
B. I.	Rezervy	520 141	325 588
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky		
	3. Rezerva na daň z příjmů	493 495	284 642
	4. Ostatní rezervy	26 646	40 946
B. II.	Dlouhodobé závazky	618 256	770 483
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		
	2. Závazky – ovládající a řídicí osoba		
	3. Závazky – podstatný vliv		
	4. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy		
	6. Vydané dluhopisy		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě		
	8. Dohadné účty pasivní		
	9. Jiné závazky	42 051	60 505
	10. Odložený daňový závazek	576 205	709 978
B. III.	Krátkodobé závazky	33 641 963	34 070 375
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	1 126 505	3 269 036
	2. Závazky – ovládající a řídicí osoba		
	3. Závazky – podstatný vliv		
	4. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení		
	5. Závazky k zaměstnancům	8 214	10 211
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	4 788	5 602
	7. Stát – daňové závazky a dotace	40 078	50 930
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	20 807 861	20 088 688
	9. Vydané dluhopisy		
	10. Dohadné účty pasivní	11 647 561	10 629 685
	11. Jiné závazky	6 956	16 223
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé		
	2. Krátkodobé bankovní úvěry		
	3. Krátkodobé finanční výpomoci		
C. I.	Časové rozlišení	3	6
C. I. 1.	Výdaje příštích období	3	6
	2. Výnosy příštích období		

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY K 31.12. 2011

(v tis. Kč)

	Skutečnost v účetním období	
	běžném	minulém
I. Tržby za prodej zboží		
A. Náklady vynaložené na prodané zboží		
+		
Obchodní marže		
II. Výkony	77 114 563	79 763 856
II. 1 Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	77 114 563	79 763 856
2 Změna stavu zásob vlastní činnosti		
3 Aktivace		
B. Výkonová spotřeba	73 469 660	77 264 635
B. 1 Spotřeba materiálu a energie	40 590 216	45 708 949
2 Služby	32 879 444	31 555 686
+		
Přidaná hodnota	3 644 903	2 499 221
C. Osobní náklady	249 223	244 281
C. 1 Mzdové náklady	163 166	170 014
2 Odměny členům orgánů společnosti	432	432
3 Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	56 910	57 430
4 Sociální náklady	28 715	16 405
D. Daně a poplatky	12 693	8 484
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	379 069	379 069
III. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu		
III. 1 Tržby z prodeje dlouhodobého majetku		
2 Tržby z prodeje materiálu		
F. Zůst. cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu		
F. 1 Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
2 Prodaný materiál		
G. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	122 610	-1 332 848
IV. Ostatní provozní výnosy	199 478	204 608
H. Ostatní provozní náklady	983 831	1 516 982
V. Převod provozních výnosů		
I. Převod provozních nákladů		
*		
Provozní výsledek hospodaření	2 096 955	1 887 861
VI. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J. Prodané cenné papíry a podíly		
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII. 1 Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
2 Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
3 Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII. Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K. Náklady z finančního majetku		
IX. Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L. Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M. Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X. Výnosové úroky	9 244	11 614
N. Nákladové úroky	140	526
XI. Ostatní finanční výnosy	42 581	26 853
O. Ostatní finanční náklady	17 950	61 203
XII. Převod finančních výnosů		
P. Převod finančních nákladů		
*		
Finanční výsledek hospodaření	33 735	-23 262
Q. Daň z příjmů za běžnou činnost	363 454	371 510
Q. 1 – splatná	494 386	299 544
2 – odložená	-130 932	71 966
**		
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	1 767 236	1 493 089
XIII. Mimořádné výnosy	8 403	
R. Mimořádné náklady		8 403
S. Daň z příjmů z mimořádné činnosti	-1 597	1 597
S. 1 – splatná		
2 – odložená	-1 597	1 597
*		
Mimořádný výsledek hospodaření	10 000	-10 000
T. Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům		

Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	1 777 236	1 483 089

Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	2 139 093	1 856 196

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH K 31. 12. 2011

(v tis. Kč)

		Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	448 396	449 370
Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	2 130 690	1 864 599
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	809 831	153 345
A. 1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	529 267	1 222 587
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	332 249	-1 075 101
A. 1. 2. 1.	Změna stavu opravných položek	129 292	-573 909
A. 1. 2. 2.	Změna stavu rezerv	202 956	-501 192
A. 1. 2. 3.	Změna zůstatků časového rozlišení		
A. 1. 3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních akcií/vlastních podílů		
A. 1. 4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-9 104	-11 086
A. 1. 4. 1.	Vyúčtované nákladové úroky	140	527
A. 1. 4. 2.	Vyúčtované výnosové úroky	-9 244	-11 614
A. 1. 5.	Ostatní nepeněžní operace	-42 581	16 945
A. 1. 6.	Výnosy z dividend a podílů na zisku		
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	2 940 520	2 017 944
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-847 946	-22 752
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-361 704	-60 779
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-433 715	37 883
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-52 527	144
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	2 092 574	1 995 191
A. 3.	Výdaje z plateb úroků	-143	-645
A. 4.	Přijaté úroky	9 062	12 451
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-428 674	-1 292
A. 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku		
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	1 672 819	2 005 705
Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	0	
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	0	
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	0	0
Peněžní toky z finanční činnosti			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-18 454	-34 236
C. 2.	Změna stavu pohledávek/závazků ze skupinového cashpoolingu	-573 694	-1 972 443
C. 3.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-1 529 043	0
C. 3. 1.	Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení základního kapitálu		
C. 3. 2.	Peněžní dary a dotace do vlastního kapitálu		
C. 3. 3.	Přímé platby na vrub fondů		
C. 3. 4.	Vyplacené/vrácené dividendy nebo podíly na zisku	-1 529 043	0
C. 3. 5.	Pořízení/prodej vlastních akcií/vlastních podílů		
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-2 121 190	-2 006 679
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-448 371	-974
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	25	448 396

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA A ZPRÁVA AUDITORA K 31. 12. 2011

1. Popis společnosti

ČEZ Prodej, s.r.o. (dále jen „společnost“) je společnost s ručením omezeným, která vznikla dne 31. 3. 2005, se sídlem Duhová 1/425, PSČ 140 53 Praha 4, Česká republika, identifikační číslo 272 32 433. Společnost je zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze oddíl C, vložka 106349. Hlavním předmětem její činnosti je obchod s elektřinou a obchod s plynem a zprostředkování obchodu a služeb v souvislosti s udělenými licencemi na obchod s elektřinou a plynem od Energetického regulačního úřadu.

Společnost je součástí Skupiny ČEZ. Mateřskou společností Skupiny je ČEZ, a. s., která je jediným společníkem. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2011:

Jednatelé

Jednatel: Ing. Bohumil Mazač

Jednatel: Ing. Ondřej Pícha

Jednatel: Ing. Zuzana Řezníčková

Dozorčí rada

Předseda: Ing. Přemysl Skočdopol

Místopředseda: Ing. Alan Svoboda

Člen: Ing. Ondřej Mamula

Společnost má následující organizační strukturu:

- Útvar Prodej Business zákazníkům
- Útvar Prodej Retail zákazníkům
- Úsek Finance a správa společnosti

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2011 a 2010.

Obecné účetní zásady

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2011, resp. 2010, jsou následující:

a) Dlouhodobý hmotný majetek

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním části podniku nabytého vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládající účetní jednotky snížený o převzaté závazky. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů po dobu patnácti let.

b) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti, peníze na bankovních účtech, termínované vklady a dlužné cenné papíry se splatností do 1 roku držené do splatnosti.

Cenné papíry držené do splatnosti jsou cenné papíry, které mají stanovenou splatnost a společnost má úmysl a schopnost držet je do splatnosti.

Podíly a cenné papíry se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám. U dlužných cenných papírů se účtuje o úrokovém výnosu ve věcné a časové souvislosti a takto rozlišený úrokový výnos je součástí ocenění příslušného cenného papíru.

c) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení návratnosti.

Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

d) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku.

Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Podle obchodního zákoníku společnost vytváří rezervní fond ze zisku nebo z příplatků společníků nad hodnotu vkladů. Společnost s ručením omezeným je povinna vytvořit rezervní fond v roce, kdy poprvé vytvoří zisk, ve výši 10 % čistého zisku, ne však více než 5 % základního kapitálu. V dalších letech vytváří rezervní fond ve výši 5 % čistého zisku až do výše 10 % základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje se mohou použít jen k úhradě ztráty.

e) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věčné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

f) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu České národní banky platném ke dni jejich vzniku. K rozvahovému dni jsou přeceněny kurzem platným ke dni sestavení účetní závěrky vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

g) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Tržby z prodeje elektřiny a plynu jsou zaúčtovány v okamžiku jejich dodávky. Celkové tržby z prodeje elektřiny a plynu jsou tvořeny fakturací a změnou stavu nevyfakturované elektřiny, resp. plynu.

Změna stavu nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je založen na předpokladech a vychází z dodávek elektřiny, resp. plynu v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace elektřiny, resp. plynu a odhadu ztrát distribuční sítě (týká se pouze elektřiny). Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Skutečná výše fakturované elektřiny, resp. plynu v budoucnu se může od odhadu lišit.

Společnost převážnou část elektřiny nakupuje od výrobců elektřiny a prodává zákazníkům. Tato elektřina je ve výkazech zobrazena jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

Veškerý plyn nakupuje společnost na velkoobchodním trhu od obchodníků s plynem a prodává zákazníkům. Tento plyn je ve výkazech zobrazen jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

h) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

Rozdíly, které vznikly z důvodu vkladů částí podniku do základního kapitálu, byly ke dni vkladu zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

3. Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA	Počáteční stav	Přírůstky	Úbytky	Konečný stav
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 686 032	-	-	5 686 032
Celkem 2011	5 686 032	-	-	5 686 032
Celkem 2010	5 686 032	-	-	5 686 032

OPRÁVKY	Počáteční stav	Odpisy	Vyřazení	Konečný stav	Účetní hodnota
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-1 953 346	-379 069	-	-2 332 415	3 353 617
Celkem 2011	-1 953 346	-379 069	-	-2 332 415	3 353 617
Celkem 2010	-1 574 278	-379 068	-	-1 953 346	3 732 686

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku vznikl jako rozdíl mezi oceněním částí podniku nabytých vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládajících účetních jednotek snížený o převzaté závazky v letech 2005 a 2006.

4. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2011, resp. 2010 vytvořeny opravné položky na základě analýzy věkové struktury pohledávek (viz odstavec 5).

K 31. 12. 2011, resp. k 31. 12. 2010 pohledávky z titulu prodeje elektřiny po lhůtě splatnosti více než 30 dní činily 925 076 tis. Kč, resp. 812 268 tis. Kč, z toho připadá 182 779 tis. Kč, resp. 143 382 tis. Kč na velkoodběratele, 266 711 tis. Kč, resp. 219 246 tis. Kč na maloodběratele – podnikatele a 475 586 tis. Kč, resp. 449 640 tis. Kč na maloodběratele – obyvatelstvo.

Společnost k 31. 12. 2011, resp. k 31. 12. 2010 vykazovala pohledávky z titulu vyúčtovaných úroků z prodlení po splatnosti celkem ve výši 46 229 tis. Kč, resp. 42 674 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení odepsala do nákladů v roce 2011, resp. v roce 2010 pohledávky ve výši 193 982 tis. Kč, resp. 856 188 tis. Kč.

Dohadné účty aktivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny (NEE) a plynu (NEP).

Změny nevyfakturované energie (v tis. Kč)

Nevyfakturováno	elektřina (NEE)	plyn (NEP)
Stav k 31. 12. 2009	20 374 375	481
Změna stavu + / -	-1 028 811	105 616
Stav k 31. 12. 2010	19 345 564	106 097
Změna stavu + / -	-2 114 017	628 871
Stav k 31. 12. 2011	17 231 547	734 968

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz odstavec 17).

5. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv uvedených v odstavci 4.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč)

Opravné položky	Stav k 31. 12. 2009	Tvorba	Zúčtování	Stav k 31. 12. 2010	Tvorba	Zúčtování	Stav k 31. 12. 2011
k pohledávkám	1 195 068	616 161	-1 190 070	621 159	567 800	-438 508	750 451
z toho:							
– zákonné	1 002 512	295 363	-940 073	357 802	293 788	-199 146	452 444
– ostatní	192 556	320 798	-249 997	263 357	274 012	-239 362	298 007

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

6. Krátkodobý finanční majetek

K 31. 12. 2011, resp. 31. 12. 2010 činil zůstatek účtů s omezeným disponováním 0 tis. Kč, resp. 448 369 tis. Kč.

Od 1. 7. 2006 je společnost součástí systému „cash-poolingu“ spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Komerční bankou, a.s. Kreditní zůstatek peněžních prostředků převedených v rámci „sdružení finančních prostředků“ mateřské společnosti ČEZ, a.s., je úročen úrokovou sazbou PRIBID O/N -0,21% p.a. a k 31. 12. 2011, resp. k 31. 12. 2010 činil 4 585 264 tis. Kč, resp. 4 011 569 tis. Kč. V rozvaze je zůstatek vykázán v krátkodobých pohledávkách v řádku Pohledávky – ovládající a řídící osoba.

Zůstatek směnec k 31. 12. 2011, resp. k 31. 12. 2010 činil 21 943 tis. Kč, resp. 21 943 tis. Kč. Ke směnkám byla vytvořena opravná položka v plné výši.

7. Deriváty

Společnost má uzavřené smlouvy o derivátech, které splňují kritéria zajišťovacích derivátů a jsou proto zahrnuty v derivátech zajišťovacích. K 31. 12. 2011 společnost přecenila deriváty na reálnou hodnotu a záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány ve vlastním kapitálu.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. 12. (v tis. Kč)

	2011			2010		
	Smluvní/ Nominální	Reálná hodnota		Smluvní/ Nominální	Reálná hodnota	
		Kladná	Záporná		Kladná	Záporná
Měnové forwardy EUR	1 150 702	-	6 336	1 756 111	585	374

8. Ostatní aktiva

Náklady příštích období zahrnují především pojištění majetku a osob a časové rozlišení nákladů na reklamu. Jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Příjmy příštích období zahrnují zejména výnosové úroky z úložek volných prostředků v rámci skupinového „cash pooling“ (viz odstavec 6).

9. Vlastní kapitál

V roce 2011 a 2010 došlo k následujícím změnám účtů vlastního kapitálu (v tis. Kč)

	Zůstatek k 31. 12. 2009	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2010	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2011
Základní kapitál	5 501 755	-	-	5 501 755	-	-	5 501 755
Rezervní fond	211 695	-	-211 695	-	74 154	-	74 154
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-15 575	15 746	-	171	-	-4 961	-5 132
Nerozdělený zisk minulých let	634 457	-	-514 349	120 108	-	-120 108	-
Výsledek hospoda- ření běžného roku	-726 044	1 483 089	726 044	1 483 089	1 777 236	-1 483 089	1 777 236

Základní kapitál společnosti ve výši 5 501 755 tis. Kč se skládá z 5 501 755 podílů a je plně splacen.

Ztráta za rok 2009 byla z rozhodnutí jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady ze dne 21. 6. 2010 uhrazena z rezervního fondu (211 695 tis. Kč) a z nerozděleného zisku minulých let (514 349 tis. Kč).

Zisk roku 2010 ve výši 1 483 089 tis. Kč byl z rozhodnutí jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady ze dne 20. 6. 2011 rozdělen do rezervního fondu společnosti (74 154 tis. Kč), zbývající částka 1 408 935 tis. Kč a částka 120 108 tis. Kč z nerozděleného zisku minulých let byla vyplacena jako podíl na zisku jedinému společníkovi (celkem 1 529 043 tis. Kč).

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků vznikly v souvislosti se zaúčtováním zajišťovacích derivátů (viz odstavec 7).

10. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč)

Rezervy	Stav 31. 12. 2009	Tvorba	Zúčtování	Stav 31. 12. 2010	Tvorba	Zúčtování	Stav 31. 12. 2011
na ztrátový kontrakt	760 008	-	-760 008	-	-	-	-
na soudní spory	11 645	-	-	11 645	-	-	11 645
na restrukturalizaci	-	8 403	-	8 403	-	-8 403	-
na zaměstnanecké požitky	21 776	2 568	-3 446	20 898	-	-5 899	15 001
Ostatní rezervy celkem	793 429	10 971	-763 454	40 946	-	-14 302	26 646

Rezerva na ztrátový kontrakt (Správa železniční dopravní cesty – dále SŽDC) vznikla nenaplněním smlouvy o dodávce silové elektřiny odběrateli SŽDC. Společnost ČEZ Prodej, s.r.o. uzavřela smlouvu na nákup elektrické energie se SŽDC na roky 2009, 2010 a 2011 a zároveň zajistila nákup silové elektřiny od ČEZ, a.s. na toto období. Odběratel SŽDC oznámil, že smlouvu nedodrží. Z tohoto titulu ČEZ Prodej, s.r.o. nedodrží nasmlouvaný odběr silové elektřiny od ČEZ, a.s. K 31. 12. 2010 byla tato rezerva rozpuštěna, protože pominuly důvody pro její existenci.

Rezerva na soudní spory vznikla vkladem od společnosti Východočeská energetika, a.s.

Rezerva na zaměstnanecké požitky byla vytvořena na odměny zaměstnancům vyplácené dle kolektivní smlouvy při životních jubileích a při odchodu do důchodu.

Rezerva na restrukturalizaci byla vytvořena na odstupné zaměstnancům vyplácené dle kolektivní smlouvy při zrušení pracovních míst.

11. Dlouhodobé závazky

K 31. 12. 2011, resp. k 31. 12. 2010 společnost eviduje dlouhodobé přijaté jistiny stanovené dle uzavřených smluv o prodeji elektrické energie zejména v oblasti velkooběratelů elektrické energie ve výši 42 051 tis. Kč, resp. 60 505 tis. Kč.

12. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2011, resp. k 31. 12. 2010, měla společnost krátkodobé závazky z obchodního styku více než 30 dnů po lhůtě splatnosti ve výši 4 169 tis. Kč, resp. 2 954 tis. Kč.

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny, plynu a distribučních služeb (zejména od ČEZ Distribuce, a.s.) a dále náklady na prémie a bonusy související s běžným obdobím a vyplacené v období následujícím.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz odstavec 17).

13. Daň z příjmů (v tis. Kč)

	2011	2010
Zisk/ztráta před zdaněním	2 139 093	1 856 196
Odpis opravné položky k nabytému majetku	379 069	379 069
Tvorba účetních opravných položek, netto	34 606	70 828
Zúčtování rezerv, netto	-14 301	-752 484
Ostatní	58 970	-55 246
Zdanitelný příjem	2 597 437	1 498 363
Sazba daně z příjmu	19%	19%
Daň	493 513	284 689
Slevy na dani	-18	-47
Úprava daně minulých let	891	14 902
Splatná daň	494 386	299 544

Výpočet daně z příjmů za rok 2011 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 30. 6. 2012.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč)

Položky odložené daně	2011		2010	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-	-637 187	-	-709 210
Přecenění finančních instrumentů	1 204	-	-	-40
Opravné položky	56 621	-	-	-
Rezervy	2 850	-	5 567	-
Nezaplacené sociální a zdravotní pojištění	9 086	-	1 809	-
Smluvní pokuty	4	-8 783	5	-8 109
Celkem	69 765	-645 970	7 381	-717 359
Netto		-576 205		-709 978

14. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má možnost prostřednictvím Komerční banky, a.s. a UniCredit Bank Czech Republic a.s. vystavovat bankovní záruky v celkovém objemu až do výše 400 000 tis. Kč.

K 31. 12. 2011 a 2010 byly vystaveny následující záruky (v tis. Kč):

Věřitel	2011		2010	
	Termín*	Limit	Termín*	Limit
Operátor trhu s elektřinou, a.s.	31. 1. 2013	27 000	31. 12. 2012	60 000
Operátor trhu s elektřinou, a.s.	31. 1. 2013	94 000	31. 12. 2012	74 000
Pražská plynárenská Distribuce, a.s.	31. 12. 2011	3 000	31. 12. 2011	3 000
E.ON Distribuce, a.s.	neurč. **	10 000	31. 12. 2010	900
Fakultní nemocnice v Motole	-	-	31. 1. 2011	1 700
Česká republika – Hasičský záchranný sbor Moravskoslezského kraje, Výškovická 2995/40, Ostrava	-	-	31. 12. 2010	65
ČR – Ministerstvo zemědělství, Těšnov 17, 117 05 Praha 1	-	-	30. 9. 2011	300
Olomoucký kraj	-	-	31. 1. 2011	860
Olomoucký kraj	-	-	31. 1. 2011	1 300
Ostravské vodovody a kanalizace, a.s.	31. 12. 2011	500	31. 12. 2010	500
České dráhy, a.s.	31. 12. 2012	100 000	31. 12. 2011	50 000
NET4GAS, s.r.o.	neurč. **	2 000	31. 12. 2011	2 000
JMP Net, s.r.o.	neurč. **	20 000	neurč. **	20 000
RWE Gas Net, s.r.o.	neurč. **	100 000	neurč. **	100 000
RWE Gas Net, s.r.o.	neurč. **	50 000	-	-
VČP Net, s.r.o.	neurč. **	30 000	neurč. **	30 000
VČP Net, s.r.o.	neurč. **	10 000	-	-
SMP Net, s.r.o.	neurč. **	50 000	neurč. **	50 000
SMP Net, s.r.o.	neurč. **	10 000	-	-
ČESKÁ TELEVIZE	31. 12. 2011	1 500	-	-
Celkem		508 000		394 625

* termín požadovaného ukončení; ** na dobu neurčitou

15. Výnosy a náklady

Výnosy z prodeje elektřiny, plynu a distribučních služeb (v tis. Kč)

	2011	2010
Výnosy z prodeje silové elektřiny	43 202 392	48 499 834
Výnosy z prodeje plynu	2 380 127	1 124 467
Výnosy z prodeje distribučních služeb k elektřině	30 732 954	29 751 097
Výnosy z prodeje distribučních služeb k plynu	675 383	261 296
Ostatní tržby z prodeje služeb	123 707	127 162
Výnosy z prodeje elektřiny a služeb celkem	77 114 563	79 763 856

Společnost rozlišuje zákazníky do tří hlavních kategorií podle charakteru odběru elektrické energie: velkoodběratelé (VO), maloodběratelé – podnikatelé (MOP) a maloodběratelé – obyvatelstvo (MOO) a ostatní subjekty (Operátor trhu s elektřinou, obchodníci s elektřinou).

Od listopadu 2009 společnost prodává také plyn. V této oblasti prodeje rozlišuje zákazníky do čtyř kategorií: velkoodběr (VO), střední odběr (SO), maloodběr (MO) a domácnosti (DOM).

Náklady na nákup elektřiny, plynu a souvisejících služeb (v tis. Kč)

	2011	2010
Náklady na pořízení silové elektrické energie	38 376 572	44 723 132
Náklady na pořízení plynu	2 197 315	973 729
Náklady na pořízení distribučních služeb elektrické energie	30 752 094	29 787 536
Náklady na pořízení distribučních služeb plynu	697 785	260 681
Ostatní náklady na pořízení služeb	1 445 894	1 519 557
Náklady na pořízení elektrické energie, plynu a služeb celkem	73 469 660	77 264 635

Výnosy z prodeje distribučních služeb, které společnost získává v souvislosti s prodejem silové elektřiny, resp. plynu prostřednictvím tzv. sdružených smluv, jsou společnosti následně vyúčtovány subjekty, které tyto služby poskytují, (u prodeje silové elektřiny především společností ČEZ Distribuce, a.s.) a stávají se náklady společnosti. Cena za poskytované distribuční služby je regulovaná Energetickým regulačním úřadem (ERÚ).

Ostatní provozní náklady zahrnují zejména platbu za používání loga Skupiny ČEZ a odpis pohledávek.

Ostatní finanční výnosy a náklady zahrnují především výnosy a náklady z derivátů (viz odstavec 7) a kurzové zisky a ztráty.

Mimořádné výnosy zahrnují zúčtování rezervy na plánovanou restrukturalizaci.

16. Osobní náklady**Rozpis osobních nákladů** (v tis. Kč)

	2011		2010	
	Zaměstnanci celkem	Členové řídicích orgánů	Zaměstnanci celkem	Členové řídicích orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	220	9	229	11
Mzdy	163 166	26 137	170 014	27 447
Odměny členům orgánů společnosti	432	432	432	432
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	56 910	6 377	57 430	6 286
Sociální náklady	28 715	2 202	16 405	489
Osobní náklady celkem	249 223	35 148	244 281	34 654

V roce 2011 a 2010 obdrželi členové a bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů odměny v celkové výši 432 tis. Kč a 432 tis. Kč.

17. Informace o spřízněných osobách

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou podniky ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2011, resp. 2010 dosáhl objem prodeje spřízněným osobám (v tis. Kč)

Spřízněná osoba	2011	2010
ČEZ, a.s.	7 102 336	4 427 841
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 882	1 775
ČEZ ICT Services, a.s.	8 231	7 426
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem	12 863	6 281
ČEZ Měření, s.r.o.	98	-
ČEZ Distribuce, a.s.	2 344 982	3 116 485
Severočeské doly a.s.	5 237	5 009
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	132 666	194 157
ŠKODA PRAHA Invest, s.r.o.	401	402
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	88 408	76 202
Bioplyn technologie s.r.o.	346	-
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	23 371	13 158
SD – KOMES, a.s.	8 247	8 390
ČEZ Logistika, s.r.o.	1 353	1 169
PRODECO, a.s.	504	481
MARTIA, a.s.	391	373
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	56	101
Teplárna Třmice, a.s.	1640	468
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	242	137
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	163	110
ČEZ Teplárenská, a.s.	117 968	133 533
CEZ Slovensko	1 000	-
3L invest, a.s.	5 474	-
AREA-GROUP CL, a.s.	1 789	-
ČEZ Energo, s.r.o.	597	-
Celkem	9 860 245	7 993 498

Ve výnosech není obsažena daň z elektřiny a plynu z dodávek v rámci Skupiny ČEZ ve výši 7 929 tis. Kč.

Daň z elektřiny a plynu vybírá společnost v rámci prodeje elektřiny a plynu a obratem ji odvádí celnímu úřadu. Pro společnost ČEZ Prodej, s.r.o. se nejedná o výnos, zatímco pro společnosti v rámci Skupiny ČEZ jde o náklad.

Pohledávky za spřízněnými subjekty k 31. 12. (v tis. Kč)

Spřízněná osoba	2011	2010
ČEZ, a. s.	5 719 709	4 754 414
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	38 601	35 585
SD – KOMES, a.s.	876	672
ČEZ Logistika, s.r.o.	1 714	2 244
ČEZ Měření, s.r.o.	118	119
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	558	342
ČEZ ICT Services, a.s.	831	420
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	34 042	35 188
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem	1 411	2 047
ŠKODA PRAHA Invest, s.r.o.	401	17
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	281	608
ČEZ Distribuce, a. s.	10 798 593	10 098 053
Severočeské doly a.s.	2 717	2 564
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	2 239	375
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	110	74
ČEZ Teplárenská, a.s.	24 583	31 331
PRODECO, a.s.	355	329
MARTIA, a.s.	-	1
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	-	3
3L invest, a.s.	174	-
AREA-GROUP CL, a.s.	61	-
ČEZ Energo, s.r.o.	122	-
ČEZ Slovensko, s.r.o.	1 000	-
Celkem	16 628 496	14 964 386

Pohledávky – ovládající a řídící osoba v roce 2011, resp. 2010 ve výši 4 585 264 tis. Kč, resp. 4 011 569 tis. Kč představují zůstatek peněžních prostředků v systému „cashpooling“. Položka je obsažena v hodnotě pohledávek s ČEZ, a.s. (viz odstavec 6).

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2011, resp. 2010 činily tyto nákupy (v tis. Kč)

Spřízněná osoba	2011	2010
ČEZ, a. s.	40 472 420	45 254 737
ČEZ ICT Services, a.s.	258 871	298 451
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	82 677	75 990
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	546 643	496 178
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5 192	5 348
ČEZ Distribuce, a. s.	29 872 486	29 269 293
ČEZ Měření, s.r.o.	378	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	115	-
Celkem	71 238 782	75 399 997

Závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč)

Spřízněná osoba	2011	2010
ČEZ, a. s.	1 539 679	2 475 668
AREA-GROUP CL, a.s.	35	-
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem	1 117	-
ČEZ ICT Services, a.s.	-9 702	88 683
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	6 402	5 772
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	6 995	63 042
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	869	631
ČEZ Distribuce, a. s.	10 690 127	11 239 347
Severočeské doly a.s.	2 413	2 444
ŠKODA PRAHA Invest, s.r.o.	513	-
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	101	85
Teplárna Trmice, a.s.	956	1 028
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	21	21
SD – KOMES, a.s.	222	372
MARTIA, a.s.	65	48
PRODECO, a.s.	355	335
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	46	-
Bioplyn technologie s.r.o.	209	-
ČEZ Měření, s.r.o.	38	-
Elektrárna Chvaletice a.s.	4	-
Celkem	12 240 465	13 877 476

18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Sestaveno dne 24. ledna 2012.

Podpis statutárního orgánu:

Osoba odpovědná za účetní závěrku:



Ing. Bohumil Mazač
jednatel

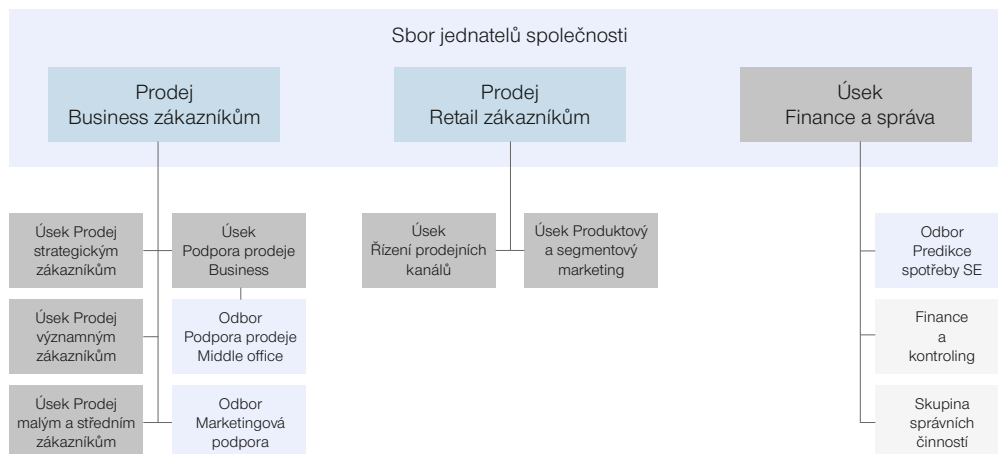


Ing. Ondřej Pícha
jednatel



Ing. Kateřina Šeferová
MÚ Vrcholové a finanční účetnictví, ČEZ, a. s.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ČEZ PRODEJ, s. r. o.



Celkový počet zaměstnanců společnosti k 31. 12. 2011: **217**

VÝKLAD POJMŮ A ZKRATEK

Pojem	Komentář
CO ₂	Oxid uhličitý
ERÚ	Energetický regulační úřad – správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. Sídlem úřadu je Jihlava. V působnosti Energetického regulačního úřadu je podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech energetických odvětví, kde není možná konkurence, s cílem uspokojení všech přiměřených požadavků na dodávku energie.
Obnovitelné zdroje energie (OZE)	Zdroje energie, které se přirozeným způsobem obnovují. Jde o vodní, geotermální, sluneční a větrnou energii nebo energii získanou spalováním biomasy.
Unbundling	Účetní a právní oddělení provozu přenosové a distribuční soustavy od ostatních činností (např. od výroby elektřiny, obchodování s ní apod.). Požadavek pro členské státy Evropské unie vyplývá ze směrnice Evropské unie č. 2003/54/EC. V českém právním řádu je tato povinnost zakotvena v § 24a, § 25a zákona č. 91/2005 Sb., od 1. ledna 2005 pro provozovatele přenosové soustavy a od 1. ledna 2007 pro provozovatele distribuční soustavy.
REAS	Regionální energetické společnosti.

ÚDAJE O OSOBÁCH ZODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

Odpovědnost za výroční zprávu

Čestné prohlášení:

Údaje ve výroční zprávě ČEZ Prodej, s. r. o., za rok 2011 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., nebyly vynechány.

V Praze dne 30. 4. 2012

Osoby odpovědné za výroční zprávu:




Ing. Bohumil Mazač

jednatel společnosti ČEZ Prodej, s. r. o.,
exekutivní ředitel pro Business



Ing. Zuzana Řezníčková

jednatel společnosti ČEZ Prodej, s. r. o.,
exekutivní ředitel pro Retail



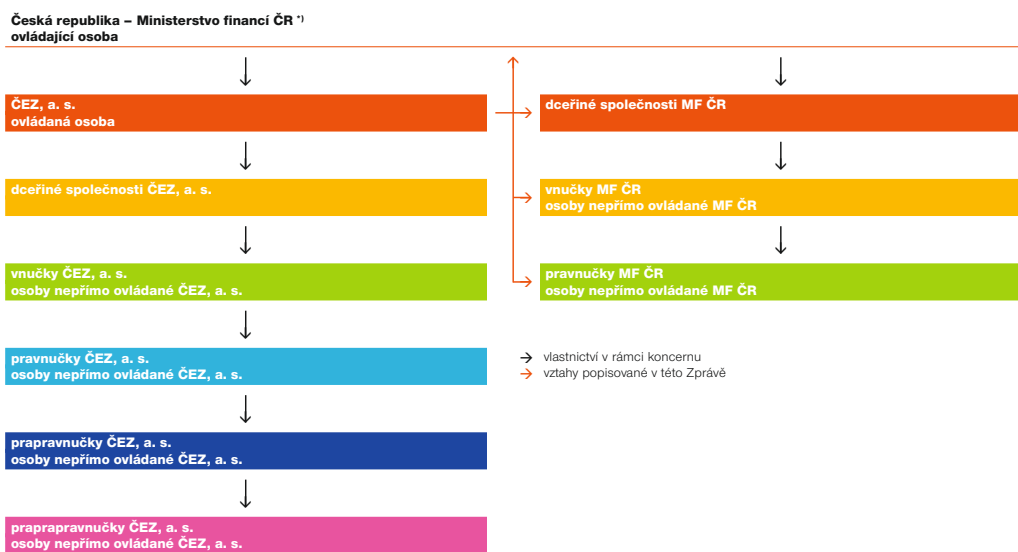
Ing. Ondřej Pícha

jednatel společnosti ČEZ Prodej, s. r. o.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI ZA ROK 2011

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2011 (dále jen „Zpráva“) je zprávou o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou za účetní období roku 2011 ve smyslu ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb, Obchodní zákoník, v platném znění.

1. Schéma vztahů v koncernu



¹⁾ Česká republika je ovládající osobou, přičemž hospodaření se státním akciovým podílem v ČEZ, a. s., přísluší Ministerstvu financí České republiky.

2. Schéma struktury koncernu

Viz příloha č. 1 této zprávy, resp. samostatná příloha ve výroční zprávě na zadní straně obálky

3. Ovládající osoba a osoba ovládaná

ČEZ, a. s. – ovládající osoba

společnost: ČEZ, a. s.

se sídlem: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53

IČ 45 27 46 49

společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

ČEZ Prodej, s. r. o. – ovládaná osoba

společnost: ČEZ Prodej, s. r. o.

se sídlem: Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53

IČ 27 23 24 33

společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 106349

Způsob ovládání:

Ve společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., byla k 31. prosinci 2011 jediným společníkem společnost ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ, a. s., byla po celé účetní období roku 2011 vůči společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., ovládající osobou ve smyslu ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb, Obchodní zákoník, v platném znění. Ovládací smlouva nebyla uzavřena.

4. Seznam členů koncernu

Viz tabulka „Seznam členů koncernu ČEZ v roce 2011“ na straně 42.

5. Smluvní vztahy

Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené společností ČEZ Prodej, s. r. o., v roce 2011 s propojenými osobami. Společnosti jsou řazeny abecedně bez ohledu na výši plnění.

ČEZ, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a společností ČEZ Prodej, s. r. o., byly v roce 2011 uzavřeny následující smlouvy:

- 1 smlouva o postoupení smlouvy,
- 1 realizační smlouva při zadávání veřejných zakázek,
- 1 mandátní smlouva,
- 2 dodatky ke smlouvě o zajištění komplexní dodávky elektřiny,
- 2 dodatky ke smlouvě o zajištění komplexní dodávky plynu,
- 1 podnájemní smlouva,
- 2 smlouvy o zpracování osobních údajů,
- 1 smlouva o vzájemných úvěrových rámcích,
- 1 dodatek ke smlouvě o poskytování reálného cash-poolingu,
- 1 dodatek ke smlouvě o poskytování služeb.

ČEZ Distribuce, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ Distribuce, a. s. a společností ČEZ Prodej, s. r. o., byly v roce 2011 uzavřeny následující smlouvy:

- 1 smlouva o poskytování služeb,
- 2 dodatky ke smlouvě o poskytování služeb,
- 2 dodatky k nájemní smlouvě.

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZ Energetické služby, s.r.o. a společností ČEZ Prodej, s. r. o., byly v roce 2011 uzavřeny následující smlouvy:

- 1 smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny,
- 1 smlouva o sdružených službách dodávky plynu.

ČEZ Energo, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZ Energo, s.r.o. a společností ČEZ Prodej, s. r. o., byla v roce 2011 uzavřena následující smlouva:

- 1 smlouva o sdružených službách dodávky plynu.

ČEZ ICT Services, a.s.

Mezi společnostmi ČEZ ICT Services, a.s. a společností ČEZ Prodej, s. r. o., byly v roce 2011 uzavřeny následující smlouvy:

- 1 rámcová smlouva o poskytování služeb,
- 1 dílčí smlouva o poskytování služeb,
- 1 smlouva o smlouvě budoucí.

ČEZ Správa majetku, s. r. o.

Mezi společnostmi ČEZ Správa majetku, s. r. o., a společností ČEZ Prodej, s. r. o., byly v roce 2011 uzavřeny následující smlouvy:

- 7 dodatků ke smlouvám o nájmu vozidel,
- 11 dodatků k nájemní smlouvě,
- 4 dodatky ke smlouvám o poskytování služeb,
- 2 dodatky k podnájemním smlouvám.

ČEZ Teplárenská, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ Teplárenská, a. s. a společností ČEZ Prodej, s. r. o., byly v roce 2011 uzavřeny následující smlouvy:

- 1 smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny,
- 1 smlouva o sdružených službách dodávky plynu.

ČEZ Zákaznické služby, s. r. o.

Mezi společnostmi ČEZ Zákaznické služby, s. r. o., a společností ČEZ Prodej, s. r. o., byla v roce 2011 uzavřena následující smlouva:

- 1 dohoda o narovnání.

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., z nich nevznikla žádná újma.

6. Jiné vztahy

Společnost ČEZ Prodej, s. r. o., neučinila žádný jiný právní úkon v zájmu propojených osob ani nepřijala a neuskutečnila žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

7. Ostatní informace

7.1 Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ, a. s.;
- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ Prodej, s. r. o.;
- součástí obchodního tajemství dalších propojených osob;
- dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoli osobou, která je součástí koncernu, a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi vést k újmě jakékoli z osob tvořících koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje:

- informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani o jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy;
- informace o množství.

7.2 Ověření Zprávy auditorem

Název auditorské společnosti:	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Číslo licence:	401
Jméno a příjmení auditora:	Josef Pivoňka
Číslo dekretu:	1963

Tato Zpráva podléhá ověření auditorem. Výrok auditora bude uveden ve výroční zprávě společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., za rok 2011.

8. Závěr

Zpracování Zprávy ke dni 31. prosince 2011 bylo zajištěno statutárním orgánem společnosti ČEZ Prodej, s. r. o. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva bude předložena k projednání dozorčí radě společnosti ČEZ Prodej, s. r. o., která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti v rámci zprávy o činnosti dozorčí rady.

V Praze dne 21. března 2012

ČEZ Prodej, s. r. o.



Ing. Bohumil Mazač
jednatel



Ing. Ondřej Pícha
jednatel



Ing. Zuzana Řezníčková
jednatel

ABECEDNÍ SEZNAM ČLENŮ KONCERNU ČEZ V ROCE 2011

#	Název společnosti	IČ	Sídlo
1	A.E. Wind sp. z o.o.	300814	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polská republika
2	Akozez Enerji A.S.	683905	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15, Room no: 3, Gümüştüsu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
3	Aken B.V.	24356181	Rotterdam, Bergweg 133-A, PSČ 3037 EE, Nizozemské království
4	Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	745367	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak No. 15, Kat:3, Oda: 3, Gümüştüsu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
5	Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	512971	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak No. 15-17, K:3-4, Oda No. 2, Gümüştüsu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
6	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	255005/202577	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sok. No. 15, Gümüştüsu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
7	Akka Elektrik Üretim A.S.	664669	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüştüsu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
8	Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	607030	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Ak Han No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüştüsu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
9	AK EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	736921	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak No. 13, Kat:4, Oda: 1, Gümüştüsu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
10	AK EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	417382	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak No. 15-17, K:3-4, Oda No. 1, Gümüştüsu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
11	AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	49680030	Praha 8, Sokolovská 100/94, PSČ 186 00
12	AREA GROUP CL a.s.	25431781	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
13	BH CAPITAL, a.s.	546682	Brno, Příkop 843, PSČ 602 00
14	Bioplyn technologie s.r.o.	26407086	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03
15	Bohemian Development, a.s.	28073142	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
16	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Husinec-Řež č.p. 130, PSČ 250 68
17	CEZ Albania Sh.A.	K91629005R	Tirana, Abdyl Frasherí Street, EGT Tower, P. 12/1, Albánská republika
18	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	65-01-0142-08	Sarajevo, Fra Andela Zvizdovica br. 1, Bosna a Hercegovina
19	CEZ Bulgaria EAD	BULSTAT č. 131434768	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika
20	CEZ Bulgarian Investments B.V.	51661969	Amsterdam Zuidooost, Hogehilweg 7H, 1101 CA, Nizozemské království
21	CEZ Deutschland GmbH	HRB 139537	München, Karl-Theodor Str. 69, PSČ 80803, Spolková republika Německo
22	CEZ Distributie S.A.	14491102	Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PSČ 200581, Rumunsko
23	CEZ Elektro Bulgaria AD	BULSTAT č. 175133827	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika
24	CEZ Elektroizvodstvo Bulgaria AD	200511185	Varna, Village of Ezerovo, Varna District, PSČ 9168, Bulharská republika
25	CEZ Finance B.V.	33264065	Amsterdam Zuidooost, Hogehilweg 7H, 1101 CA, Nizozemské království
26	CEZ Finance Ireland Ltd.	471391	Dublin 2, Arthur Cox Building, Earlsfort Terrace, Irsko
27	CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Budapest, Károlyi Mihály u. 12, IV. em., Ybl Palota Irodaház, PSČ 1053, Maďarsko
28	CEZ Chorzow B.V.	24305703	Amsterdam Zuidooost, Hogehilweg 7H, 1101 CA, Nizozemské království
29	CEZ International Finance B.V.	24461985	Amsterdam Zuidooost, Hogehilweg 7H, 1101 CA, Nizozemské království
30	CEZ International Finance Ireland Ltd.	494547	Dublin 2, Arthur Cox Building, Earlsfort Terrace, Irsko
31	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD v likvidaci	BULSTAT č. 175123128	Sofia, 14 Dobrinova Skala str., Lyulin Municipality, Bulharská republika
32	CEZ MH B.V.	24426342	Amsterdam Zuidooost, Hogehilweg 7H, 1101 CA, Nizozemské království
33	CEZ Nowa Skawina S.A.	336846	Skawina, ul. Pilsudskiego 10, PSČ 32-050, Polská republika
34	CEZ Poland Distribution B.V.	24301380	Amsterdam Zuidooost, Hogehilweg 7H, 1101 CA, Nizozemské království
35	CEZ Polska sp. z o.o.	26614	Warszawa, ul. Emilii Plater 53, PSČ 00-113, Polská republika
36	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	321795	Chorzów, ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503, Polská republika
37	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	BULSTAT č. 130277958	Sofia, 330 Tsar Simeon St., Ilinden region, PSČ 1309, Bulharská republika
38	CEZ Romania S.A.	18196091	București, Sector 1, Str. Ion Ionescu De La Brad, Nr. 2A, Rumunsko
39	CEZ RUS OOO	1.08775E+12	Moskva, Presnenskij val 19, PSČ 123557, Ruská federace
40	CEZ Shpërndarje Sh.A.	K72410014H	Tirana, Abdyl Frasherí Street, EGT Tower, P. 12/1, Albánská republika
41	CEZ Silesia B.V.	24305701	Amsterdam Zuidooost, Hogehilweg 7H, 1101 CA, Nizozemské království
42	CEZ Slovensko, s.r.o.	36797332	Bratislava, Gorkého 3, PSČ 811 01, Slovenská republika
43	CEZ Srbija d.o.o.	20180650	Beograd, Bulevar Mihajla Pupina 6, Republika Srbsko

44	CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	287855	Warszawa, ul. Emilii Plater 53, PSČ 00-113, Polská republika
45	CEZ Trade Albania Sh.P.K.	K92129026D	Tirana, Abdyl Frasheri Street, EGT Tower, P. 12/1, Albánská republika
46	CEZ Trade Bulgaria EAD	BULSTAT č. 113570147	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika
47	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	281965	Warszawa, ul. Emilii Plater 53, PSČ 00-113, Polská republika
48	CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	București, Sector 1, Ion Ionescu de la Brad, Nr. 2B, Rumunsko
49	CEZ Ukraine LLC	34728482	Kyjev, Velyka Vasylkivska street 5, PSČ 01004, Ukrajina
50	CEZ Vanzare S.A.	21349608	Craiova, Doj County 2, Brestei St, PSČ 200581, Rumunsko
51	CEZTel, a.s.	25107950	Praha 4, Duhová 3/1531, PSČ 140 53
52	CM European Power International B.V.	24439848	Rotterdam, Weena 327, PSČ 3013 AL, Nizozemské království
53	CM European Power International s. r. o.	44525133	Bratislava, Lakeside Park, Tomášikova 64, PSČ 831 04, Slovenská republika
54	CM European Power Slovakia, s. r. o.	44354258	Bratislava, Vicie Hrdlo 1, PSČ 824 12, Slovenská republika
55	CSA Services, s.r.o.	25085531	Praha 6, K letišti, PSČ 161 00
56	Czech Airlines Landing Gears, s.r.o.	24843628	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08
57	Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08
58	Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08
59	ČEPRO, a.s.	60193531	Praha 7, Dělnická č.p.213, č.or.12, PSČ 170 04
60	Česká exportní banka, a.s.	63078333	Praha 1, Vodičkova 34 č.p. 701, PSČ 111 21
61	České aerolinie a.s.	45795908	Praha 6, Letiště Ruzyně, PSČ 160 08
62	Český Aeroholding, a.s.	24821993	Praha 6, K Letišti 1040/10, PSČ 160 08
63	ČEZ, a. s.	45274649	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
64	ČEZ Bohunice a.s.	28861736	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
65	ČEZ Distribuce, a. s.	24729035	Děčín IV – Podmokly, Teplická 874/8, PSČ 405 02
66	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	26871823	Ostrava, Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02
67	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	27804721	Ostrava, Vítkovice, Výstavní 1144/103, PSČ 706 02
68	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	28255933	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01
69	ČEZ Energo, s.r.o.	29060109	Praha 8, Karlín, Karolinská 661/4, PSČ 186 00
70	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč, Bráfova 16, PSČ 674 01
71	ČEZ ICT Services, a. s.	26470411	Praha 4, Duhová 3/1531, PSČ 140 53
72	ČEZ Logistika, s.r.o.	26840065	Ostrava, Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02
73	ČEZ Měření, s.r.o.	25938878	Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493, PSČ 500 02
74	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Hradec Králové, Křižkova 788, PSČ 500 03
75	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53 (do 9. 11.): Praha 1, Na Příkopě 859/22, PSČ 110 00)
76	ČEZ Prodej, s.r.o.	27232433	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53
77	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	26206803	Děčín IV., Teplická 874/8, PSČ 405 49
78	ČEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Říčany, Bezručova 2212/30, PSČ 251 01
79	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	26376547	Pízeň, Guidenerova 2577/19, PSČ 303 28
80	ČMFL, a.s. v likvidaci	25541889	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06
81	DOMICA FPI s.r.o.	28289650	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
82	Eco Wind Construction S.A.	300426	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polská republika
83	eEnergy Hodonín a.s.	28217853	Hodonín, Smetanova 4250/17, PSČ 695 01 (do 5. 4.: Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53)
84	eEnergy Ralsko a.s.	28217918	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
85	eEnergy Ralsko Kuřivody a.s.	28208811	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
86	Egmer Elektrik Üretim A.S.	695245	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Ak Han No.13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
87	EGI, a.s. v likvidaci	60721332	Praha 6, Milady Horákové 109, PSČ 160 41
88	EGP INVEST, spol. s r.o.	16361679	Uherský Brod, Antonína Dvořáka 1707, PSČ 688 01
89	Elektrárna Chvaletice a.s.	28786009	Chvaletice, K Elektrárně 227, PSČ 533 12
90	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	60086	Chorzów, ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503, Polská republika

91	Elektrownia Skawina S.A.	38504	Skawina, ul. Pilsudskiego 10, PSČ 32-050, Polská republika
92	Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	291340	Szczecin, ul. Chobolańska 29/4, PSČ 71-023, Polská republika
93	Energetické centrum s.r.o.	260518	Jindřichův Hradec, Otín čp.3, PSČ 377 01
94	ENERGIE KRUPKA, s.r.o.	25410083	Krupka 1, Mariánské nám. 22, PSČ 417 42
95	Exportní garanční a pojišťovací společnost a.s.	45279314	Praha 1, Vodičkova 34/701, PSČ 111 21
96	Explosia a.s.	25291581	Pardubice, Semtín 107, PSČ 530 50
97	Explosia SK s. r. o.	45909903	Bratislava, Dostojevského rad 5, PSČ 811 09, Slovenská republika
98	F.W. Tolkowicz sp. z o.o.	374097	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polská republika
99	Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	330281	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polská republika
100	Farma Wiatrowa Wilkołaz Bychawa sp. z o.o.	330670	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polská republika
101	Fermwärme GmbH Hohenmölsen Webau	HRB 204190	Hohenmölsen, Ernst-Thälmann-Str. 6, PSČ 06679, Spolková republika Německo
102	FMI service s.r.o.	25445626	Ústí nad Labem, Mezni 2854/4, PSČ 400 11
103	FOSPOL a.s.	15053628	Pardubice, Česková 1758, PSČ 530 02
104	FOSPOL SK, spol. s r.o.	44793502	Humenné, Brestovská 123, PSČ 066 01, Slovenská republika
105	Free Energy Project Oreshets EAD	201260227	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika
106	FVE Buštěhrad a.s.	27420493	Hradec Králové, Křížkova 788, PSČ 500 03
107	FVE Vranovská Ves a.s.	28432495	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
108	GALA MIBRAG Service GmbH	HRB 210208	Elsteraue OT Profen, Platz der Freiheit 4, PSČ 06729, Spolková republika Německo
109	GALILEO REAL, k.s.	26175291	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06
110	GENTLEY a.s.	28209117	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
111	HOLDING Kladno a.s."v likvidaci"	45144419	Kladno, Cyrila Boudy 1444, PSČ 272 01
112	HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	61860336	Praha 6, Jana Kašpara 1069, PSČ 160 08
113	Hotelinvest a.s.	251976	Praha 1, Nekázanka 4, PSČ 110 00
114	IMOB a.s.	60197901	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06
115	Ingenieurbüro für Grundwasser GmbH	HRB 2322	Leipzig, Nonnenstrasse 9, PSČ 04229, Spolková republika Německo
116	Istrochem Explosives a. s.	44254504	Bratislava, Nobelova 34, PSČ 836 05, Slovenská republika
117	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	45337241	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 82 102, Slovenská republika
118	JESS Invest, s. r. o.	45659044	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 82 102, Slovenská republika
119	JTSD Braunkohlebergbau GmbH	HRB 9374	Zeitz, Glück-Auf-Straße 1, PSČ 06712, Spolková republika Německo
120	JUNIA s.r.o. "v likvidaci"	45788740	Ostrava, Stodolní 9, PSČ 702 00
121	JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	48154946	Seč, ul. Čs. pionýrů 197, PSČ 538 07
122	KEFARIUM,a.s.	27936392	Hradec Králové, Křížkova 788, PSČ 500 03
123	KUPEG úvěrová pojišťovna, a.s.	27245322	Praha 4, Na Pankráci 1683/127, PSČ 140 00
124	LACOMED, spol. s r.o.	46348875	Husinec-Rež čp. 130, PSČ 250 68
125	Letiště Praha, a. s.	28244532	Praha 6, K Letišti 6/1019, PSČ 160 08
126	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina, okres Beroun, PSČ 267 17
127	MARTIA a.s.	25006754	Ústí nad Labem, Mezni 2854/4, PSČ 400 11
128	Mega Energy sp. z o.o.	374306	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSČ 02-674, Polská republika
129	Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	625774	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
130	MERO ČR, a.s.	60193468	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01
131	MERO Germany AG	152122768	Vohburg an der Donau, MERO-Weg 1, PSČ 850 88, Spolková republika Německo
132	MIBRAG Neue Energile GmbH	HRB 25878	Zeitz, Glück-Auf-Straße 1, PSČ 06712, Spolková republika Německo
133	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH (MIBRAG mbH)	HRB 207574	Theissen, Wiesenstrasse 20, PSČ 06727, Spolková republika Německo
134	MOL CEZ European Power Hungary Kft.	13-09-115216	Százhalombatta, Olajmunkás út. 2, PSČ 2440, Maďarsko
135	Montan Bildungs und Entwicklungsgesellschaft mbH	HRB 212202	Theissen, Wiesenstrasse 20, PSČ 06727, Spolková republika Německo
136	MUEG Mitteldeutsche Umwelt und Entsorgung GmbH	HRB 201620	Braunsbedra, Geiselstrasse 1, PSČ 06242, Spolková republika Německo
137	Municipální finanční společnost a.s. zkráceně MUFIS a.s.	60196696	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSČ 110 00

138	MW Team Invest S.R.L.	18926986	București, 2B Ion Ionescu de la Brad Street, 2nd floor, room 3, Sector 1, PSČ 013813, Rumunsko
139	NERS d.o.o.	RU-1-1864-00	Gacko, Industrijska zona bb, Bosna a Hercegovina
140	New Kosovo Energy L.L.C.	70371863	Prishtina, Andrej Gropa Nr. 30, PSČ 10000, Republika Kosovo
141	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.	27091490	Husinec-Řež č.p. 130, PSČ 250 68
142	Ormilk, a.s.v likvidaci	60109092	Žamberk, PSČ 564 01
143	OSC, a.s.	60714794	Brno, Starčkova 18a, PSČ 612 00
144	Ovidiu Development S.R.L.	18874682	București, 2B Ion Ionescu de la Brad Street, 2nd floor, room 1, Sector 1, PSČ 013813, Rumunsko
145	PAL a.s. v likvidaci	211222	Praha 2, Rašínovo nábřeží 390/42, PSČ 120 00
146	PPC Úžín, a.s.	27198367	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
147	PPP Centrum a.s.	13455	Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00
148	PRSKO a.s.	46355901	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 00
149	PRODECO, a.s.	25020790	Teplíce, Masarykova 51, PSČ 416 78
150	Realitní developerská, a.s.	27174166	Praha 6, K Letišti 6/1019, PSČ 160 08
151	Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	10941-18573	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15, Gümuşsuyu Beyoglu, PSČ 34437, Turecko
152	SD 1.strojírenská, a.s.	25437127	Bílina, Důlní 437, PSČ 418 01
153	SD Autodoprava, a.s.	25028197	Bílina, Důlní 429, PSČ 418 01
154	SD Kolejová doprava, a.s.	25438107	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
155	SD KOMES, a.s.	28666674	Most, Moskevská 14/1, PSČ 434 01
156	SD Rekultivace, a.s.	27329011	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
157	Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
158	Severočeské mlékárny, a.s. Teplice	48291749	Teplice, Libušina 2154, PSČ 415 03
159	SINIT a.s.	25397401	Ostrava – Mariánské Hory, Emila Filly 296/13, PSČ 709 00
160	Sky Venture a.s.	27361381	Praha 6, K Letišti 6/1019, PSČ 160 08
161	STAVOCENTRAL, a.s. "v likvidaci"	47116943	Praha 2, Jaromírova 64, PSČ 128 00
162	STE obchodní služby spol. s r.o. (zkratka STE OS s.r.o.) v likvidaci	49826182	Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21
163	STROJIRNY TATRA PRAHA,a.s.v likvidaci	674311	Praha 5, Zličín, K metru 312, PSČ 155 21
164	ŠKODA PRAHA a.s.	128201	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74
165	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	27257517	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74
166	ŠKO ENERGO, s.r.o.	61675938	Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
167	ŠKO ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
168	Taidana Limited	HE 272531	Limassol, Griva Digeni 115, Trident Centre, PSČ 3101, Kyprská republika
169	TEC Varna EAD	BULSTAT č. 103551629	Varna, Village of Ezerovo, Varna District, PSČ 9168, Bulharská republika
170	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, PSČ 400 01
171	Teplárna Trmice, a.s.	28707052	Trmice, Edisonova 453, PSČ 400 04
172	TEPLO IVANČICE, s.r.o.	65277775	Ivančice, mjr. Nováka čp. 1477 or.č. 13, PSČ 664 91
173	THERMAL F, a.s.	25401726	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01
174	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	27189093	Reșița, 48 Primaveraii St., 1st floor, Caras-Severin County, PSČ 320012, Rumunsko
175	Tomis Team S.R.L.	18874690	București, B Ion Ionescu de la Brad Street, 2nd floor, room 2, Sector 1, PSČ 013813, Rumunsko
176	ULITEP, spol. s r.o.	62741144	Ústí nad Labem, Špitálské nám. 11, PSČ 400 01
177	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Brno, Veveří 95, č.p. 972, PSČ 611 00
178	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
179	VIPAP VIDEM KRŠKO, d.d.	59711101	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270, Republika Slovinsko
180	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	10669	Praha, Letňany, Beranových 130, PSČ 199 05
181	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Plzeň, Týlova 1581/46, PSČ 301 00
182	Whitelines Industries a.s.	27105733	Praha 6, K Letišti 6/1019, PSČ 160 08
183	3 L invest a.s.	26780828	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53

IDENTIFIKACE SPOLEČNOSTI

ČEZ Prodej, s. r. o.

Duhová 1/425
140 53 Praha 4

zápis v obchodním rejstříku Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 106349

rok založení: 2005

právní forma: společnost s ručením omezeným

IČ: 27232433

DIČ: CZ27232433

bankovní spojení: 35-4544590297/0100

fax.: +420 211 043 333

internet: <http://www.cez.cz>

e-mail: cez@cez.cz

uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2011: 30. 4. 2012

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2011

EKONOMICKÉ UKAZATELE

EBITDA	2 476
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	25%
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	3%
Prodej elektrické energie	28 516
z toho: Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům	21 576

Vybrané ekonomické ukazatele	Jednotka	2010	2011
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	229	217
Tržby	mil. Kč	79 764	77 115
EBITDA	mil. Kč	2 267	2 476
EBIT	mil. Kč	1 888	2 097
Čistý zisk	mil. Kč	1 483	1 777
Celková aktiva	mil. Kč	42 272	42 128
Vlastní kapitál	mil. Kč	7 105	7 387
Finanční dluh	mil. Kč		
Finanční dluh / vlastní kapitál	%		
Investice	mil. Kč		
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	2 006	1 673

Vlastní ukazatele výkonnosti

Prodej elektrické energie	GWh	29 445	28 516
z toho: Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům	GWh	23 825	21 576

kapitola Výsledky hospodaření		2010	2011
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	23%	25%
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	4%	4%
EBIT marže	%	2%	3%
Finanční dluh / vlastní kapitál	%		
Finanční dluh / EBITDA	%		
Celková likvidita	%	113%	115%
Poměr provozního cash flow k závazkům	%		
Obrat aktiv	1		
Krytí stálých aktiv	%		
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	%		

20