



Západočeská energetika, a.s.
Výroční zpráva 2003



ZČE
SKUPINA ČEZ

Skupina ČEZ: na cestě k roli
středoevropského lídra.

Spojením
silnější

Integrovaná
energetická
Skupina ČEZ

Nové logo **Skupiny ČEZ** je známkou kvality,
spolehlivosti, ohleduplnosti k životnímu prostředí
a prosperity.



Západočeská energetika, a.s., patří do energetické Skupiny ČEZ. Zabezpečuje rozvod elektřiny, prodej elektřiny koncovým zákazníkům a služby s tím spojené. Na celkovém prodeji elektřiny v České republice se podílí 8 – 9 %, což v technických jednotkách představovalo v roce 2003 cca 4,2 TWh.

7,2

rentabilita vlastního
kapitálu (čistá)
(%)

122,2

přidaná hodnota
na zaměstnance
(tis. Kč/měsíc/zam.)

Západočeská energetika, a.s.,
v roce 2003

946

provozní výsledek
hospodaření
(mil. Kč)

445

zisk po zdanění
(mil. Kč)

4 217,8

prodej elektřiny
celkem
(GWh)

Západočeská energetika, a.s. (dále jen ZČE), působí v regionu tvořeném Plzeňským a Karlovarským krajem, jehož celkový rozsah činí 10 836 km², žije zde 858 tisíc obyvatel. Jižní část regionu tvoří turisticky atraktivní Národní park Šumava, střední a severní oblasti včetně Plzně je možno považovat za průmyslově významné. Na Sokolovsku se těží hnědé uhlí a své zastoupení zde má chemický průmysl. Ve střední a východní části je rozvinut strojírenský a metalurgický průmysl, těžba kaolinu a výroba keramiky.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu příslušných ustanovení zákona číslo 513/1991 Sb. ze dne 14. 12. 1993. Založení společnosti předcházela deetatizace státního podniku Západočeské energetické závody. Kromě ZČE vznikly Plzeňská teplárenská, a.s., Karlovarská teplárenská, a.s., Ostrovská teplárenská, a.s., KLATOVSKÁ TEPLÁRNA a.s. a Vytápění Mariánské Lázně, s.r.o.

ZČE byla založena na dobu neurčitou. K 1. 1. 1994 byla zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 390, a má přiděleno IČ 49790463. Sídlo společnosti je na adrese Guldenerova 19, č. p. 2577, 303 28 Plzeň.

ZČE podniká na základě licencí udělených podle zákona č. 458/2000 Sb. (obchod s elektřinou, distribuce elektřiny, výroba elektřiny a obchod s plynem). Vedle licencovaných činností podniká ZČE na základě udělených živnostenských oprávnění v dalších cca 30 oborech. Nejdůležitější z nich jsou: projektování elektrických zařízení; montáž, oprava a údržba vyhrazených elektrických zařízení; výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů; revize elektrických zařízení; inženýrská činnost v investiční výstavbě; montáž, údržba a servis telekomunikačních zařízení; poskytování telekomunikačních služeb. Podrobně je předmět podnikání vymezen ve stanovách společnosti.

Prvním právním předchůdcem dnešní akciové společnosti byl Západočeský elektrářský svaz (ZES), od jehož založení uplynulo v únoru 2004 již 85 let. ZES obdržel v roce 1922 statut všeužitečnosti ve smyslu tehdejšího zákona č. 438 z roku 1919.

- | | |
|-------------|--|
| 1919 | Vznik Západočeského elektrářského svazu se sídlem v Plzni. Svaz se zabýval výrobou, rozvodem a využitím elektřiny. V Tachově byl založen Elektrářský svaz severopošumavských okresů (rovněž společnost s právem všeužitečnosti). Oba svazy se na podzim 1919 dohodly na rozdělení působnosti. |
| 1925 | Transformace ZES na akciovou společnost Západočeské elektrárny, na niž bylo převedeno právo všeužitečnosti. |
| 1946 | Vyhláškou ministerstva průmyslu č. 1227 byl v Plzni zřízen pro oblast západních Čech národní podnik Západočeské elektrárny. Do tohoto podniku byly zahrnuty místní elektrárenské společnosti, elektrárenská družstva měst a obcí, privátní elektrárny i drobnější závody zabývající se elektroinstalační činností. Celkem 284 majetkových podstat. |
| 1951 | Nová územní organizace Československé republiky – vznik Plzeňského a Karlovarského kraje, ve kterých byly zřízeny samostatné energetické rozvodné závody. V roce 1960 byly oba kraje sloučeny do Západočeského kraje. Spojeny byly rovněž oba rozvodné závody a k 1. 1. 1961 byl zřízen podnik Západočeské energetické závody n.p. Plzeň. |
| 1971 | Vznikl koncern České energetické závody, který kromě elektrárenských výrobních podniků zahrnoval i sedm krajských rozvodných podniků. Pouze v západních a jižních Čechách působily kombinované koncernové podniky zaměřené nejen na elektřinu, ale také na výrobu a rozvod tepla. |
| 1990 | Na základě rozhodnutí ministra paliv a energetiky ČSFR č. 30/1990 ze dne 26. 6. 1990 byl ke dni 1. 7. 1990 zřízen státní podnik Západočeské energetické závody. |
| 1994 | Vznik akciové společnosti Západočeská energetika na základě transformace a privatizace státního podniku. Vyčleněním teplárenské činnosti se původní státní podnik zmenšil co do výše vlastních aktiv i počtu zaměstnanců o jednu třetinu. |
| 2003 | Západočeská energetika, a.s., se stala součástí energetické Skupiny ČEZ. |

Obsah

Přehled vybraných výsledků	4
Hlavní události roku 2003 a 2004 do uzávěrky výroční zprávy	6
Úvodní slovo předsedy představenstva	10
Interview se členy představenstva a výkonného vedení společnosti	12
Orgány společnosti a její management	15
Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku	20
Výsledky hospodaření	20
Akcionáři a emitované cenné papíry	23
Obchod s elektřinou	32
Distribuce	38
Investiční výstavba	39
Řízení vybraných procesů	44
Vztah k životnímu prostředí	48
Lidské zdroje	50
Strategické záměry společnosti	52
Předpokládaný vývoj v energetice	56
Prohlášení o míře souladu správy a řízení s principy OECD	58
Zpráva dozorčí rady	64
Finanční část	
Výrok auditora	65
Rozvaha v plném rozsahu	66
Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu	68
Přehled o peněžních tocích	69
Příloha k účetní závěrce za rok 2003	70
Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce podle IFRS	89
Konsolidovaná rozvaha podle IFRS	90
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty podle IFRS	91
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích podle IFRS	92
Konsolidovaný výkaz vlastního kapitálu podle IFRS	93
Příloha ke konsolidované účetní závěrce podle IFRS	94
Organizační schéma společnosti	109
Slovník zkratk	110
Informace pro akcionáře a investory	111
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu	112
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2003	113
Schéma vztahů v koncernu	113
Schéma struktury koncernu	viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy	
o vztazích s propojenými osobami	114
Osoby ovládané ovládající osobou	115 a samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	118
Jiné vztahy	126
Ostatní informace	126
Závěr	127

Přehled vybraných výsledků			
Ekonomicko-finanční ukazatele		Jednotka	1999
Aktiva, pasiva celkem		mil. Kč	7 638
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání		mil. Kč	4 413
Nedokončený hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek včetně záloh		mil. Kč	243
Vlastní kapitál		mil. Kč	4 177
Základní kapitál		mil. Kč	1 606
Výnosy celkem		mil. Kč	16 151
Provozní výnosy		mil. Kč	6 575
z toho: tržby za elektřinu včetně služeb		mil. Kč	6 047
Finanční výnosy		mil. Kč	9 559
Mimořádné výnosy		mil. Kč	16
Náklady celkem bez daně z příjmů		mil. Kč	15 490
Provozní náklady		mil. Kč	5 974
z toho: výkonová spotřeba		mil. Kč	4 700
osobní náklady		mil. Kč	431
odpisy dlouhodobého majetku		mil. Kč	460
Finanční náklady		mil. Kč	9 515
Mimořádné náklady		mil. Kč	1
Provozní výsledek hospodaření		mil. Kč	602
Zisk před zdaněním		mil. Kč	661
Zisk po zdanění		mil. Kč	491
Zisk na akcii		Kč/akcie	305,6
Konsolidovaný zisk na akcii		Kč/akcie	–
Stupeň odepsanosti dlouhodobého majetku v užívání		%	48,5
Celková likvidita		%	107,0
Celková zadluženost (bez rezerv)		%	43,1
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá)		%	11,7
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.		osoby	1 432
Oborové ukazatele			
Zásobovaná oblast		km²	10 836
Elektřina opatřená z externích zdrojů		GWh	3 764,5
z toho: ČEZ, a. s.		GWh	3 304,7
Elektřina vyrobená ve vlastních vodních elektrárnách		GWh	36,9
Prodej elektřiny celkem		GWh	3 580,6
z toho: prodej konečným zákazníkům		GWh	3 555,2
velkoodběr – oprávnění zákazníci		GWh	0,0
velkoodběr – chránění zákazníci		GWh	1 634,9
maloodběr – podnikatelé		GWh	704,0
maloodběr – obyvatelstvo		GWh	1 216,3
prodej ostatní		GWh	25,4
Počet odběrných míst		počet	478 978
z toho: velkoodběr – oprávnění zákazníci		počet	0
velkoodběr – chránění zákazníci		počet	1 916
maloodběr – podnikatelé		počet	78 599
maloodběr – obyvatelstvo		počet	398 463
Maximální zatížení sítě		MW	665
Rozvinutá délka vedení		km	20 945
z toho: velmi vysoké napětí (vvn)		km	1 424
vysoké napětí (vn)		km	7 968
nízké napětí (nn)		km	11 553
Počet transformačních stanic vn/nn		ks	5 556

Hlavní události roku 2003 a 2004 do uzávěrky výroční zprávy

Leden 2003

- Valná hromada akciové společnosti Plzeňská energetika, v níž na základě akvizice získala ZČE 50% podíl. Druhým 50% vlastníkem je společnost Plzeňská teplárenská, a.s.
- Schválen strategický projekt Zákaznický klub ZČE.
- Zahájen pilotní projekt „Spolehlivost sítě“.

Únor 2003

- Vypsáno výběrové řízení na 1. etapu implementace mySAP.com.

Březen 2003

- Rozhodnutí Ústavního soudu České republiky o povinných odkupech akcií při privatizaci státních podílů.
- Rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže k odvolání ČEZ, a. s.

Duben 2003

- Potvrzení ratingového hodnocení A-/stabilní/A-2 uděleného společnosti Západočeská energetika, a.s., agenturou Standard & Poor's.
- Prezentace hospodářských výsledků pro Burzu cenných papírů Praha, investory a finanční trhy.
- Společnost ČEZ, a. s., získala 50,26% podíl akcií ZČE.

Květen 2003

- Mimořádná valná hromada společnosti dne 12. 5. 2003; rozsáhlé změny dozorčí rady a představenstva společnosti, jmenování nového vrcholového vedení.
- Zahájen právní a ekonomický audit ve společnosti.
- Zveřejněna povinná nabídka převzetí akcií ve smyslu § 183b obchodního zákoníku.

Červen 2003

- Setkání managementu ČEZ, a. s., s vedoucími zaměstnanci ZČE, prezentace Skupiny ČEZ.
- Konání mimořádné valné hromady společnosti svolané za účelem schválení převodu akcií na jméno.
- Konání řádné valné hromady společnosti dne 26. 6. 2003.
- Předána nabídka na akvizici společnosti VAK Jižní Čechy.

Červenec 2003

- Zahájení Projektu REAS – integrace regionálních energetických společností.
- Dokončeno zpracování Strategie společnosti na období 2004 – 2008.
- Ukončena první fáze strategického projektu implementace mySAP.com přijetím Definice projektu, zahájeny práce na vytvoření Cílového konceptu.

Srpen 2003

- K 1. 8. 2003 zřízena nová organizační struktura společnosti.
- Dokončena implementace systému řízení vztahu se zákazníky – CRM.

Září 2003

- Zavedení nového korporátního loga.
- Konání mimořádné valné hromady dne 17. 9. 2003 svolané za účelem schválení převodů akcií na jméno.
- Skončena koncepční fáze projektu začlenění do Skupiny ČEZ.
- ČEZ, a. s., vyhlásil ceny produktů Duhové energie pro rok 2004.

Říjen 2003

- Zahájena implementační fáze projektu začlenění do Skupiny ČEZ.
- Na základě projektu integrace do Skupiny ČEZ byly zahájeny procesy související s optimalizací majetkových účastí ZČE.
- Uzavřeny licenční smlouvy na užívání korporátního loga a obchodní značky Duhová energie.
- Vydání cenového výměru Energetickým regulačním úřadem pro rok 2004.

Listopad 2003

- Dokončena stavební část obchodního poradenského centra v sídle společnosti.
- Vyhlášení výsledků soutěže CZECH TOP 100 o nejlepší výroční zprávu za rok 2002.
- Uzavřeny smlouvy s rozhodujícími zákazníky o dodávce elektřiny pro rok 2004.

Prosinec 2003

- Ukončeny aktivity Zákaznického klubu Elegant.
- Volba členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti.
- Schválení podnikatelského plánu 2004 dozorčí radou společnosti.
- Dokončena 1. etapa předání finančních darů z Nadace Duhová energie.

Leden 2004

- Zahájena 3. etapa liberalizace energetického trhu – trh je zcela otevřen pro zákazníky s technickým maximem nad 250 kW.
- Sjednocení organizační struktury ve všech regionálních energetických společnostech Skupiny ČEZ.
- Předání finančních darů z Konta pomoci deseti obcím Plzeňského kraje na likvidaci dosud neodstraněných následků povodní z roku 2002.

Únor 2004

- Mimořádná valná hromada dne 13. 2. 2004 schválila koncepci podnikatelské činnosti, změnu stanov, smlouvu o vzájemných úvěrových rámcích.
- Změna auditora účetní závěrky za rok 2003. Novým auditorem se stala společnost Ernst & Young ČR, s.r.o.

Březen 2004

- Dokončení auditu za rok 2003.
- Schválení Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami představenstvem společnosti.
- Spolupráce na přípravě due diligence bulharských distributorů elektrické energie.

motivační
program

Osobní angažovanost našich
zaměstnanců je nenahraditelná.

systémový přístup

kvalifikace

Lidé tvoří základ úspěchů
v našem podnikání.

Zaměstnanci
jsou naším
nejcennějším
aktivem.

komunikace

aktivní týmová
práce

Západočeská energetika, a.s., se stala
„Zaměstnavatelem regionu 2004“
v Plzeňském kraji. Porota 1. ročníku soutěže
sestavená z odborníků v oblasti řízení
lidských zdrojů, top manažerů, novinářů
a zástupců akademické sféry ocenila
přínos ZČE pro zaměstnanost a růst
životní úrovně regionu, rozvoj trhu
pracovních sil, spokojenost a motivaci
zaměstnanců a zvýšení prestiže regionu.



Hlavním kritériem úspěšnosti ZČE je naplnění
společenského poslání; především
spokojenost zákazníka je prioritním cílem
našeho podnikatelského úsilí.

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři, spoluzaměstnanci a obchodní partneři, milé dámy a vážení pánové,

uplynulý rok 2003 završil již desetileté působení Západočeské energetiky, a.s., v regionu západních Čech. Jako každoročně nastal čas, abychom předložili a zhodnotili výsledky hospodářské činnosti a ostatních aktivit společnosti a seznámili Vás se záměry do budoucího období. Touto výroční zprávou se Vám dostává do rukou oficiální dokument akciové společnosti Západočeská energetika za rok 2003. Jsem přesvědčen, že v něm najdete ubezpečení o tom, že jde o zdravou, perspektivní a informačně otevřenou společnost patřící k nejúspěšnějším energetickým společnostem v České republice.

Hlavním kritériem úspěšnosti ZČE je naplnění společenského poslání; především spokojenost zákazníka je prioritním cílem našeho podnikatelského úsilí. Zároveň musíme usilovat o získání významné pozice na trhu s elektřinou a být připraveni na další kroky v postupné liberalizaci.

Prvním dnem roku 2003 se otevřel trh s elektřinou pro další významný segment odběratelů. Několik set zákazníků v České republice – s odběrem nad 9 GWh elektřiny ročně – dostalo možnost vybrat si svého dodavatele elektřiny. Pro oprávněné zákazníky, obchodníky s elektřinou a distributory začala 2. etapa liberalizace energetického trhu.

ZČE dokázala i v roce 2003 úspěšně realizovat své tržní záměry v oblasti nákupu a prodeje elektřiny, přestože obchodní rozpětí, tj. rozdíl mezi náklady na nákup a tržbami z prodeje, meziročně pokleslo z 2 929 milionů Kč na 2 700 milionů Kč. Důvodem bylo snížení regulovaných cen pro chráněné zákazníky v kategorii velkoodběratelů připojených ze sítě vysokého napětí v průměru o 7,3 % oproti roku 2002, snížení cen silové elektřiny u oprávněných zákazníků vlivem konkurence na trhu a od října 2003 zavedení zvýhodněné sazby Duhové energie pro maloodběr obyvatelstva. Výsledné tržby v Kč tak zůstaly – i přes nárůst prodeje elektřiny – prakticky na úrovni roku 2002.

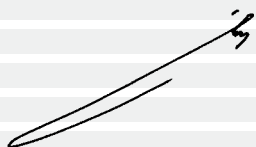
Hlavních cílů v oblasti distribuce, kterými bylo zvýšení spolehlivosti dodávky a kvality elektřiny, bylo dosaženo. Podařilo se nám splnit velice ambiciózní parametr, ukazatel dostupnosti sítě, a to navzdory tomu, že v průběhu roku provoz distribuční soustavy ovlivnilo několik nepříznivých povětrnostních situací.

ZČE dosáhla v roce 2003 provozního hospodářského výsledku 946 milionů Kč, a splnila tak plánovanou hodnotu na 109 %. Celkové výnosy dosáhly 8,735 miliardy Kč, náklady činily 8,056 miliardy Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 680 milionů Kč znamená pokles oproti předchozímu roku. Rovněž hospodářský výsledek po zdanění ve výši 445,2 milionu Kč představuje – ve srovnání s rokem 2002 – snížení o 446 milionů Kč. Tento pokles je především důsledkem nutných finančních operací, v nichž se promítla vysoká hodnota opravných položek k finančním investicím, a to ve výši 458 milionů Kč. K tvorbě opravných položek ZČE přistoupila z důvodu ocenění finančních investic na jejich reálnou tržní hodnotu.

V dubnu 2003 se ZČE stala členem energetické Skupiny ČEZ. Příslušnost ke Skupině posiluje konkurenceschopnost na trhu, zlepšuje přístup k finančním zdrojům, vytváří prostor pro snižování nákladů a širší uplatňování znalostí a pracovního potenciálu. Společnost získává lepší vyjednávací pozici a zvyšuje atraktivitu pro vlastníky a investory. Jedním z prvních kroků v rámci nového uskupení byl projekt integrace regionálních energetických společností do Skupiny ČEZ, jehož koncepční fáze skončila v září 2003. Rád konstatuji, že ZČE i v tomto projektu prokázala svoje přední místo mezi energetickými společnostmi.

V únoru 2004 jsme si připomněli 85 let od vzniku prvního právního předchůdce dnešní akciové společnosti. V energetice dnes už nejde o monopol, ale o tvrdou soutěž, do níž se zapojují přední evropské hráči. Na českém trhu s elektřinou operují desítky nezávislých výrobců a desítky obchodníků. Od roku 2006 se energetický trh plně otevře, každá domácnost si bude moci zvolit svého dodavatele.

ZČE si dosud vedla velmi úspěšně. Díky spolehlivé práci svých zaměstnanců, cílevědomému přístupu akcionářů a korektním vztahům s obchodními partnery i veřejností je dobře připravena i na úkoly příštích období. Dovolte mi proto poděkovat všem zaměstnancům, akcionářům i obchodním partnerům za jejich přínos ke splnění úkolů roku 2003. Chci Vás ujistit, že vzájemnou spoluprací se nám podaří dosáhnout vytčených cílů, dostát svým závazkům a zodpovědně plnit požadavky našich akcionářů a zákazníků. To jsou hlavní východiska pro další rozvoj společnosti v období postupující liberalizace trhu s elektřinou, upevnění její image a postavení na trhu a zvýšení prestiže energetiky v plzeňském a karlovarském regionu.



Jaroslav Hába

předseda představenstva a generální ředitel

Interview se členy představenstva a výkonného vedení společnosti



Jaroslav HÁBA

Jak hodnotíte současnou pozici akciové společnosti Západočeská energetika na domácím energetickém trhu?

Západočeská energetika, a.s., dosáhla v posledních letech výrazně nadprůměrných výsledků hospodaření a v řadě oblastí se významně podílela na posunu kvalitativních měřítek směrem vzhůru. Jako první z energetických společností vybudovala funkční Call Centrum, zavedla interní kodex, kterým definovala standardní úroveň garantovaných služeb v oblasti distribuce a prodeje elektřiny. V letech 1999 – 2003 se pravidelně podrobovala mezinárodnímu ratingu, jako první v České republice zavedla ve spolupráci s Electricité de France práce pod napětím na zařízení vysokého napětí. V roce 2003 implementovala CRM – systém řízení vztahů se zákazníky. Úspěšně si vedla i v oblasti akvizic. V závěru roku 2002 zařadila do portfolia svých majetkových účastí akciovou společnost Plzeňská energetika, významného výrobce elektřiny a tepla.

Svým zákazníkům jako dosud jediná v České republice nabízí Zelenou energii, tedy energii vyrobenou z obnovitelných zdrojů.

V rámci jednotlivých etap liberalizace trhu se ZČE daří pronikat i mimo tradiční region západních Čech a získávat nové zákazníky; k tomu v roce 2003 významně přispělo i začlenění do energetické Skupiny ČEZ.

Díky shora uvedenému se ZČE dostala v hodnocení řady ekonomických, obchodních a provozních parametrů na čelo distribučních společností působících v České republice.



Milan KOVÁŘÍK

Co považujete za klíčový ukazatel distributora elektřiny?

Jednoznačně kvalitu dodávky, dále kvalitu elektřiny a vysokou úroveň poskytovaných služeb obecně. Základním předpokladem zvyšování kvality dodávky a služeb je zavedení mezinárodně uznávaných metod vykazování, které následně umožní porovnání vlastní výkonnosti s výkonností předních světových energetických firem.

ZČE věnuje otázkám kvality dodávky dlouhodobě mimořádnou pozornost. Po výrazné inovaci technologického zařízení na úrovni 110 kV v předešlých letech je dnes pozornost zaměřena zejména na zařízení 22 kV, které má rozhodující vliv na celkovou úroveň dodávky. Za klíčová opatření lze považovat celkovou změnu koncepce sítí vysokého napětí s masivním nasazením automatizace, změnou topologie zapojení a vyšším uplatněním kabelů. ZČE jako první v České republice zavedla v širokém měřítku provádění prací pod napětím i na vzdušných vedeních 22 kV. Sledování kvality „vlastní“ elektřiny patří rovněž k prioritám – např. v oblasti pravidelného monitoringu kvality elektřiny v důležitých uzlech elektrizační soustavy společně s měřením fázorů napětí, kde jsme doslova průkopníky mezi tuzemskými elektroenergetickými firmami. Disponujeme tak unikátními údaji nezbytnými pro kvalifikovaná rozhodnutí o připojení nových zákazníků a řízení sítí.

Kvalitu poskytovaných služeb pravidelně vyhodnocujeme a porovnáváme s interně přijatým Kodexem služeb, který je nastaven minimálně na úrovni platné i připravované legislativy, většinou však přísněji.



Václav ČULÍK

Integrace do Skupiny ČEZ byla z pohledu vaší působnosti jistě velmi složitým a náročným procesem. Dokázal byste dnes, již s odstupem, popsat obecněji jeho dopad? Jak vnímáte korporátní chování ve společnosti Západočeská energetika a ve Skupině ČEZ?

Snaha skloubit přirozenou ambici prosadit zájmy naší regionální energetické společnosti s požadavkem na efektivní korporátní chování v rámci celé Skupiny ČEZ není vždy bezbolestná. Jde o určitý posun rolí a vnímání sounáležitosti se Skupinou. Mám radost, že se to našim zaměstnancům daří.

Současné změny v ZČE a ve Skupině ČEZ chápu jako unikátní příležitost k uplatnění celé řady velmi dobrých řešení ZČE v rámci Skupiny a současně a neoddělitelně také jako vítanou možnost pracovat v týmech zajímavých lidí napříč Skupinou ČEZ. Velmi si cením, že v ZČE výrazně převažuje podpora a aktivní práce našich týmů na integračním projektu nad pasivním přijímáním změn. Osobní angažovanost našich zaměstnanců při tvorbě řešení a jejich zavádění do praxe je opravdu nenahraditelná.

Je samozřejmostí, že nová řešení a jejich realizace musí být pro ZČE ekonomicky výhodné. Nesmírně proto oceňuji, že se nám daří plnit cíle integračního projektu a zároveň dosahovat finančních úspor a přínosů.



Vladivoj ŘEZŇÍK

Odrazí se změny, kterými prošla společnost Západočeská energetika v roce 2003, v oblasti zaměstnanosti?

Obchodní společnost je založena k tomu, aby podnikala, vyráběla, prodávala, poskytovala služby zákazníkům a svým akcionářům přinášela zhodnocení vložených prostředků. Toto poslání lze zabezpečit pouze s pomocí lidí, tedy zaměstnanců. Společnost je funkční, má-li nastavený vhodný a jednoduchý systém řízení procesů, zavedenou kontrolu, ale především, opírá-li se o dobrý kolektiv zaměstnanců. Pro nás jsou proto zaměstnanci nejcennějším aktivem naší společnosti.

ZČE se nyní nachází v období plném změn. Racionalizace činností a redukce nákladů jsou procesy objektivní a budou bohužel pro některé naše zaměstnance znamenat nutný odchod ze společnosti. Velká část však najde uplatnění u dceřiných firem ZČE, tudíž ve společnosti v podstatě zůstanou, byť v pozměněné roli. Jelikož náklady na lidské zdroje tvoří nemalý podíl na celkových nákladech společnosti, bude i zde nutné vyvinout další úsilí k jejich optimalizaci. Lidé, kteří ve společnosti zůstanou, vytvoří základ nových, dalších úspěchů v našem podnikání. Těm chceme poskytnout potřebnou a rozsáhlou podporu k jejich práci, a to jak materiální, tak i morální.



Igor ŠMUČR

„Jen vynikající zákaznické služby“ – tak zní jedno z hesel akciové společnosti Západočeská energetika. Co děláte pro to, aby vaše služby byly opravdu vynikající?

Ideálním prostředkem, jak uspokojit zákazníka a přitom mu garantovat slibovaný komfort, je strategické Call Centrum. To v ZČE funguje již od roku 1998 a zákazníkovi se zde dostává standardní obsluhy. Předpokládáme, že v blízké budoucnosti stoupne počet vyřízených hovorů z dnešních 100 tisíc na 200 tisíc měsíčně. Sto třicet operátorských pracovišť bude 24 hodin denně 7 dnů v týdnu připraveno řešit požadavky zákazníků. Špičkově vyškolení operátoři budou schopni – kromě běžné agendy – nabídnout zákazníkům další související produkty a služby. Očekáváme, že v době úplného otevření elektroenergetického trhu budeme zajišťovat servis pro zákazníky z celé České republiky.

Podporujeme celosvětový trend využití vyspělých komunikačních technologií, avšak osobní kontakt považujeme za neméně důležitý. Pro zákazníky proto jsou a stále budou k dispozici vlastní obchodní kanceláře, které spolu s řadou pracovišť smluvních partnerů vytvářejí poměrně hustou síť obchodního zastoupení. Samozřejmě garantujeme péči o vybrané skupiny zákazníků. V péči o zákazníky se řídíme striktním kodexem, který stanovuje například čekací dobu v obchodní kanceláři na max. 30 minut, znovupřipojení po odpojení pro neplacení do 24 hodin, potvrzení požadavku podaného po internetu do 6 hodin i s uvedením lhůty pro vyřízení, čekací dobu na operátora Call Centra na 30 vteřin apod. Některé námi přijaté standardy byly z důvodu získání konkurenční výhody nastaveny dokonce přísněji, než vyžaduje Energetický regulační úřad.



Jiří BARTÁK

Jak se změnila koncepce podnikatelské činnosti akciové společnosti Západočeská energetika?

Koncepce podnikatelské činnosti pro období 2004 – 2008 vychází z ambiciózní firemní strategie formulované v roce 2001. Výsledky společnosti v minulých letech potvrdily, že stanovená koncepce podnikatelské činnosti byla správná. ZČE chce být i nadále nejvyhledávanějším poskytovatelem služeb v oblasti energií, a to jak v rámci Skupiny ČEZ, tak v celostátním měřítku. ZČE se v minulém období zúčastnila mezinárodních benchmarků na téma Distribuce a Služby zákazníkům. Svoje dobré postavení v České republice potvrdila i v tomto velmi obsáhlém celosvětovém porovnání, kde se zpravidla umísťovala v první třetině nejlepších společností.

Krátce po majetkovém vstupu ČEZ, a. s., započaly ve Skupině ČEZ práce na projektu integrace regionálních energetických společností. Tento projekt identifikoval silné a slabé stránky jednotlivých nových členů a stanovil základní strategie ve Skupině ČEZ.

Jak výsledky benchmarků, tak zejména výsledky první etapy integračního procesu inspirovaly vedení společnosti k tomu, že koncepce podnikatelské činnosti společnosti byla do jisté míry přehodnocena a upravena. Navržené úpravy již schválila valná hromada.

Podnikatelská činnost ZČE bude výrazně orientována na oblast zajišťování distribuce elektřiny, na oblast prodeje elektřiny a služeb zákazníkům. Činnosti podporující core business a některé další aktivity zvyšující výkonnost skupiny ZČE, resp. Skupiny ČEZ, budou soustředěny do několika silnějších majetkových účastí ZČE.

Orgány společnosti a její management

Představenstvo společnosti

Jaroslav HÁBA (* 1946) předseda představenstva od 12. 5. 2003

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení energetiky. V ZČE pracuje od roku 2003, předtím působil ve společnosti Středočeská energetická a.s. Člen představenstva Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, předseda Energetického komitétu Světové energetické rady (WEC) ČR, člen správní rady Nadace Karla Pavlíka a Nadace Duhová energie, člen redakční rady časopisu Prosperita. Bydlí v Praze.

Milan KOVAŘÍK (* 1963) místopředseda představenstva od 1. 1. 2000

Absolvent Běloruského polytechnického institutu Minsk, oboru zásobování elektrickou energií. V ZČE pracuje od roku 1987. Předseda dozorčí rady společnosti SEG s.r.o. Bydlí v Krašovicích.

Václav ČULÍK (* 1955) člen představenstva od 12. 5. 2003

Absolvent Provozně ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské Praha, oboru informatika a systémové inženýrství, mezinárodní certifikační studium Intermanager. V ZČE pracuje od roku 2003, předtím pracoval v ČEZ, a. s. Člen představenstva Aliatel a.s. Bydlí v Bříně.

Vladivoj ŘEZNÍK (* 1957) člen představenstva od 12. 5. 2003

Absolvent Vysokého učení technického Brno, oboru energetické stroje a zařízení. V ZČE pracuje od roku 2003, předtím pracoval v ČEZ, a. s. Místopředseda představenstva společnosti EN-DATA a.s., člen představenstva společnosti OSC, a.s., Brno, člen vědecké rady výzkumného centra při Západočeské univerzitě v Plzni, zástupce České republiky v EURELECTRIC v Bruselu – v řídicím výboru Energy Policy & Generation Committee. Bydlí v Třebíči.

Igor ŠMUCR (* 1965) člen představenstva od 1. 4. 1998

Absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, oboru elektroenergetika; Prague International Business School. V ZČE pracuje od roku 1990. Předseda dozorčí rady společnosti EN-DATA a.s. a společnosti Enerfin, a.s. Bydlí v Rokycanech.

Dne 12. 5. 2003 odvolala dozorčí rada z funkce člena představenstva Františka Šuchu, Jana Kantu a Petera Hoffmanna. Následně do funkce člena představenstva zvolila Jaroslava Hábu, Václava Čulíka a Vladivoje Řezníka. Představenstvo na svém zasedání dne 12. 5. 2003 zvolilo Jaroslava Hábu předsedou představenstva.

Poznámka:

- Žádný z členů představenstva nevlastnil k 31. 12. 2003 akcie Západočeské energetiky, a.s.
- Členové představenstva obdrželi v roce 2003 za funkce vykonávané ve společnostech ovládaných ZČE částku 181,6 tis. Kč. Mimo výše uvedené příjmy neobdrželi, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce za rok 2003, žádné další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od společnosti Západočeská energetika, a.s., nebo od společností jí ovládaných.

Výkonné vedení společnosti

Jaroslav HÁBA	(* 1946)	generální ředitel od 1. 6. 2003
Jiří BARTÁK	(* 1950)	vedoucí odboru Kancelář generálního ředitele od 1. 8. 2003
Václav ČULÍK	(* 1955)	ředitel úseku Finance od 1. 6. 2003
Milan KOVAŘÍK	(* 1963)	ředitel úseku Distribuce od 1. 6. 2003
Vladivoj ŘEZNÍK	(* 1957)	ředitel úseku Správa společnosti od 1. 6. 2003
Igor ŠMUCR	(* 1965)	ředitel úseku Obchod od 1. 6. 2003

Do 31. 5. 2003 zastával funkci generálního ředitele František Šůcha. Milan Kovařík zastával funkci ředitele divize Síťové služby, Igor Šmucr funkci ředitele divize Správa sítě. Do 31. 7. 2003 zastával funkci vedoucího odboru Kancelář společnosti Václav Fremr.

Poznámka:

- Žádný z členů výkonného vedení společnosti nevlastnil k 31. 12. 2003 akcie Západočeské energetiky, a.s.
- Členové výkonného vedení společnosti obdrželi v roce 2003 za funkce vykonávané ve společnostech ovládaných ZČE částku 475,6 tis. Kč. Mimo tyto příjmy neobdrželi, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce za rok 2003, žádné další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od společnosti Západočeská energetika, a.s., nebo od společností jí ovládaných.

Dozorčí rada

Přemysl SKOČDOPOL	(* 1957)	předseda dozorčí rady od 12. 5. 2003
Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomika průmyslu. Od roku 2000 je zaměstnancem ČEZ, a. s. Místopředseda dozorčí rady společnosti ŠKODA PRAHA a.s. a člen dozorčí rady společnosti LOMY MOŘINA spol. s r.o. Bydlí v Praze.		
Jan ŠKUREK	(* 1971)	místopředseda dozorčí rady od 12. 5. 2003
Absolvent Obchodně – podnikatelské fakulty Slezské univerzity v Opavě. Od roku 1999 je zaměstnancem Fondu národního majetku České republiky. Člen představenstva společnosti OSINEK, a.s., člen dozorčí rady společnosti ČEPS, a.s., a společnosti VÍTKOVICE, a.s. Bydlí v Praze.		
Jiří DUCHEK	(* 1945)	člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 1. 1. 2004
Absolvent Elektrotechnické fakulty Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni. V ZČE je zaměstnán od roku 1968. Bydlí v Plzni.		
Václav KROPÁČEK	(* 1969)	člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 1. 1. 2004
Absolvent Elektrotechnické fakulty Západočeské univerzity v Plzni. V ZČE je zaměstnán od roku 1992. Bydlí v Klatovech.		
Klára MALEČKOVÁ	(* 1974)	členka dozorčí rady od 12. 5. 2003
Absolventka Národohospodářské fakulty Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru hospodářská politika a Právnické fakulty Univerzity Karlovy, oboru právo. Od srpna 2002 je zaměstnankyní Ministerstva financí České republiky. Členka dozorčí rady společnosti UNIPETROL, a.s. Bydlí v Praze.		

Jaroslav MÍL (* 1958) člen dozorčí rady od 12. 5. 2003

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení energetiky a postgraduálního studia Jaderné elektrárny. Studium MBA na britské Sheffield Hallam University absolvoval v roce 1998.

Člen představenstva Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, člen řídicího výboru unie EURELECTRIC, předseda organizace European Nuclear Council. Bydlí v Šestajovicích.

Jaroslav PAUL (* 1959) člen dozorčí rady od 12. 5. 2003

Absolvent Vysoké školy chemicko-technologické v Praze. Od roku 2001 je zaměstnancem ČEZ, a. s. Bydlí ve Starém Plzenci.

Miroslav SCHLEISS (* 1953) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 1. 1. 2004

Je vyučen v oboru elektromontér. V ZČE je zaměstnán od roku 1976. Bydlí v Trhanově.

Jaroslav SUK (* 1954) člen dozorčí rady od 12. 5. 2003

Absolvent Národohospodářské fakulty Vysoké školy ekonomické v Bratislavě. Od roku 1975 je zaměstnancem ČEZ, a. s. Člen dozorčí rady společnosti I&C Energo a prokurista společnosti ČEZ, a. s. Bydlí v Lounech.

Alois SUP (* 1954) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 1. 1. 2004

Absolvent Střední průmyslové školy strojní a železniční Břeclav, oboru elektrické trakce. V ZČE je zaměstnán od roku 1976. Bydlí v Rokycanech.

Miloslav ŠIMÁK (* 1950) člen dozorčí rady od 12. 5. 2003

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze, oboru konstrukce a doprava (fakulta stavební) a postgraduálního studia silničního a městského dopravního inženýrství. Absolvent specializovaného studia Veřejná správa na Univerzitě Karlově v Praze. Od roku 2001 je zaměstnancem Ministerstva vnitra České republiky. Bydlí v Plzni.

Jiří ŠNEBERGER (* 1960) člen dozorčí rady od 24. 7. 2002

Absolvent Elektrotechnické fakulty Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, oboru technická kybernetika. Od roku 1998 primátorem města Plzně. Člen dozorčí rady FINÁLE PLZEŇ, o.p.s., člen správní rady American Center Plzeň, o.p.s. Bydlí v Plzni.

Dne 28. 2. 2003 rezignoval na funkci člena dozorčí rady František Brožík. Dozorčí rada vzala rezignaci téhož dne na vědomí a dne 25. 4. 2003 jmenovala náhradním členem dozorčí rady Josefa Petříka.

Mimořádná valná hromada, která se konala dne 12. 5. 2003, odvolala z funkce člena dozorčí rady Jana Brožka, Pavla Končela, Lenku Loudovou, Václava Nechutu, Lorenze Pronneta a Jaroslava Zelenou. Do funkce člena dozorčí rady zvolila Kláru Malečkovou, Jaroslava Míla, Jaroslava Paula, Přemysla Skočdopola, Jaroslava Suka, Miloslava Šimáka a Jana Škurka.

Členům dozorčí rady zvoleným zaměstnanci Antonínu Homolovi, Jiřímu Duchkovi, Miroslavu Schleissovi a Boženě Suché skončilo funkční období dne 31. 12. 2003. Zaměstnanci společnosti zvolili v prosinci 2003 v souladu s § 200 obchodního zákoníku s účinností od 1. 1. 2004 za členy dozorčí rady Jiřího Duchka, Václava Kropáčka, Miroslava Schleisse a Aloise Supu.

Poznámka:

■ Členové dozorčí rady nevlastnili k 31. 12. 2003 žádné akcie Západočeské energetiky, a.s.

■ Žádný z členů dozorčí rady neobdržel v roce 2003, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce za rok 2003, žádné další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od společnosti Západočeská energetika, a.s., nebo od společností jí ovládaných.

Energie pro vaši spokojenost

žlutá
energie

Produktová řada Duhová energie dává
zákazníkům možnost vybrat si ekonomicky
výhodnou elektřinu a optimalizovat
její spotřebu.

oranžová
energie

červená
energie

fialová
energie

Ideálním prostředkem, jak uspokojit zákazníka
a přitom mu garantovat komfort, je strategické Call Centrum.
130 operátorských pracovišť 24 hodin denně 7 dnů v týdnu.

Své kvality mělo Call Centrum společnosti Západočeská energetika, a.s., možnost potvrdit také v průběhu podzimní kampaně Duhové energie, kdy zajišťovalo poradenský servis pro zákazníky celé Skupiny ČEZ.

modrá
energie

zelená
energie

bílá
energie

Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

Výsledky hospodaření

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Západočeská energetika, a.s., dosáhla v roce 2003 provozního hospodářského výsledku ve výši 946 mil. Kč a splnila jeho plánovanou hodnotu na 109 %. Celkové výnosy dosáhly hodnoty 8 735 mil. Kč. Náklady činily 8 055 mil. Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním dosáhl výše 680 mil. Kč, oproti minulému roku došlo k poklesu zisku.

Hospodářský výsledek po zdanění ve výši 445,2 mil. Kč znamená oproti roku 2002 snížení o 446 mil. Kč. Toto snížení bylo způsobeno zejména výsledkem z finančních operací, ve kterém se promítla vysoká hodnota opravných položek k finančním investicím ve výši 458 mil. Kč. K tvorbě opravných položek přistoupila společnost z důvodu ocenění finančních investic na jejich reálnou tržní hodnotu.

Obchodní rozpětí, tj. rozdíl mezi náklady na nákup elektřiny a tržbami z prodeje elektřiny, meziročně pokleslo z 2 929 mil. Kč v roce 2002 na 2 700 mil. Kč v roce 2003. Důvodem tohoto poklesu bylo snížení regulovaných cen chráněných zákazníků v kategorii velkoodběr vn v průměru o 7,3 % oproti roku 2002, snížení cen silové elektřiny oprávněných zákazníků vlivem liberalizace trhu a od října 2003 zavedení zvýhodněné sazby Duhové energie pro zákazníky maloodběratele – obyvatelstvo.

Výsledné tržby tak zůstaly přes nárůst prodeje zákazníkům, zejména ze sítí vn, prakticky na úrovni roku 2002. Celkové náklady na nákup meziročně vzrostly o 5,5 % v důsledku vyššího množství opatřené elektřiny (nárůst o 3,4 %) a změny regulovaných poplatků.

Hospodářský výsledek, zisk po zdanění (mil. Kč)



■ hospodářský výsledek před zdaněním

■ zisk po zdanění

Návrh na rozdělení zisku (tis. Kč)

Zisk roku 2003	445 181
Příděl do sociálního fondu	13 650
Příděl do investičního fondu	140 000
Příděl do restrukturalizačního fondu	8 000
Dividendy	112 393
Tantiémy	9 462
Převod do nerozděleného zisku	161 676

Struktura majetku

Objem investic v roce 2003 bez finančních investic byl významně vyšší než v předchozím roce a dosáhl hodnoty 884,3 mil. Kč oproti 645,4 mil. Kč v roce 2002. Významná část investic byla umístěna do směru Stavební objekty (celkem 205,8 mil. Kč), kde byla důležitou akcí výstavba centra služeb (155,0 mil. Kč). Dále pak do směru Distribuční soustava (celkem 199,6 mil. Kč) a do směru Informační technologie (188,9 mil. Kč), z toho implementace SAP (63 mil. Kč). Souběžně se stoupajícím rozsahem investic došlo mezitím ke zvýšení odpisů dlouhodobého majetku o 42,0 mil. Kč, tj. k nárůstu o 9,8 %.

Pohledávky z obchodního styku včetně záloh se snížily z 362,1 mil. Kč na 323,0 mil. Kč, tj. o 39,1 mil. Kč. Celková hodnota opravných položek k pohledávkám po lhůtě splatnosti včetně nevyfakturované elektřiny dosáhla výše 217,4 mil. Kč. Tato hodnota je odvozena od věkové struktury pohledávek. Rozhodující položkou jsou pohledávky za Českými drahami a.s.

Financování společnosti**Správa finančního majetku**

Hodnota krátkodobého finančního majetku ZČE činila k 31. 12. 2003 1 525 mil. Kč, z toho je 1 383 mil. Kč tvořeno krátkodobými cennými papíry a podíly. Převážná část těchto cenných papírů je spravována profesionálními správci na základě smluv, které jsou s nimi uzavřeny.

Správci v souladu se stanovenou investiční strategií investují do instrumentů, jako jsou dluhopisy, pokladniční poukázky, hypoteční zástavní listy, depozitní certifikáty. Pořizovány směřují být pouze dlužné nástroje specifikovaných institucí. Všechny investice jsou pořizovány v českých korunách a jen minimální objem v cizích měnách.

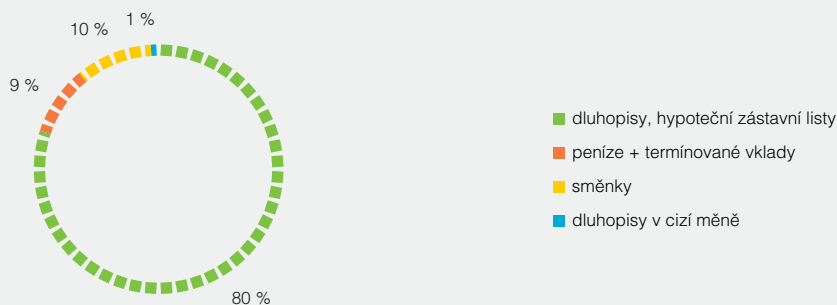
Investiční strategie preferuje nízké investiční i kreditní riziko a krátkodobý až střednědobý časový horizont.

Zbývající krátkodobý finanční majetek je investován v rámci vlastní správy ZČE do termínovaných vkladů a depozitních směnek.

V druhé polovině roku byla tato správa ovlivněna zavedením fiktivního cash-poolingu v rámci Skupiny ČEZ. Fiktivní cash-pooling umožňuje fiktivní sdružování prostředků na účtech zapojených do poolu za účelem jejich efektivnějšího zhodnocení.

Nejvýznamnější položkou v dlouhodobém finančním majetku představuje investice do fondu SICAV. Tato investice se vyznačuje celkově nízkým investičním rizikem (průměrná splatnost dluhopisů a jiných instrumentů je na hranici 1 roku) a nízkým kreditním rizikem portfolia – investice do korunových eurobondů s ratingem nad úroveň České republiky. Výkonnost tohoto fondu je ve srovnání s ostatními investicemi nejvyšší.

Rozložení krátkodobého finančního majetku



Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

Celkový objem bankovních úvěrů klesl z 548,8 mil. Kč v roce 2002 na 261,5 mil. Kč v roce 2003. Byl splacen hypoteční úvěr HVB Bank Czech Republic ve výši 52,5 mil. Kč. K 31. 12. 2003 měla společnost pouze jeden hypoteční úvěr ve výši 261,5 mil. Kč, který bude splatný na konci prvního pololetí roku 2004.

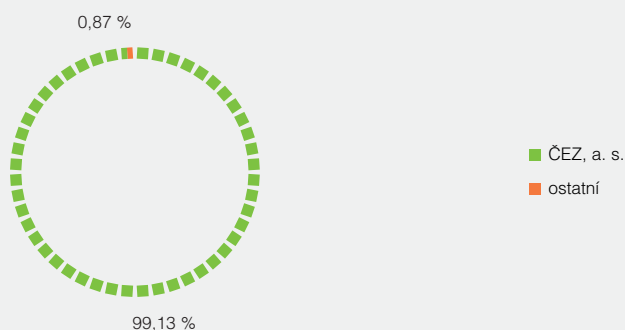
Na krytí krátkodobých potřeb financování byly využívány úvěrové linky sjednané u vybraných bank. Ke konci roku 2003 byly tyto úvěrové linky otevřené s úvěrovým rámcem v souhrnné výši 1 345 mil. Kč.

Akcionáři a emitované cenné papíry

Vývoj struktury akcionářů

K 1. 4. 2003 došlo k převodu akciových podílů držených Fondem národního majetku ČR a Českou konsolidační agenturou na ČEZ, a. s., který se tak stal majoritním akcionářem ZČE s podílem 50,26 % na základním kapitálu, resp. hlasovacích právech. Dne 30. 9. 2003 dosáhl tento podíl na základě smlouvy o výměně akcií s E.ON Czech Holding AG a výsledku povinné nabídky ve smyslu § 183a obchodního zákoníku celkové výše 99,06 %.

Struktura akcionářů k 31. 12. 2003



Vztahy společnosti s akcionáři a investory

I v roce 2003 pokračovala ZČE ve své politice informační otevřenosti vůči akcionářům, investorům a dalším relevantním partnerům. Svědčí o tom mimo jiné velmi úspěšná výroční zpráva za rok 2002, která se umístila v soutěži CZECH TOP 100 na 3. místě v absolutním pořadí. V rámci této soutěže byla ZČE udělena cena za velmi kvalitní prezentaci Corporate Governance. Již tradičně proběhla v dubnu 2003 prezentace hospodářských výsledků za rok 2002 a ratingového hodnocení společnosti pro Burzu cenných papírů Praha, finanční trhy a investory. Informační povinnosti vůči Komisi pro cenné papíry, Burze cenných papírů Praha a dalším subjektům plnila ZČE podle příslušných předpisů.

Valné hromady

Na základě žádosti ČEZ, a. s., akcionáře vlastnícího více než 3 % akcií společnosti, se dne 12. 5. 2003 konala mimořádná valná hromada, která:

- projednala a schválila podnikatelský záměr společnosti a jeho změny,
- zásadně změnila složení dozorčí rady společnosti – odvolala z funkce Jana Brožka, Pavla Končela, Lenku Loudovou, Václava Nechutu, Lorenze Pronneta a Jaroslava Zelenou,
- do funkce člena dozorčí rady zvolila Kláru Malečkovou, Jaroslava Míla, Jaroslava Paula, Přemysla Skočdopola, Jaroslava Suka, Jana Škurka a Miloslava Šimáka.

Mimořádná valná hromada dne 16. 6. 2003 byla svolána na základě žádosti akcionáře ČEZ, a. s., za účelem projednání žádosti o udělení souhlasu k převodu akcií na jméno, konkrétně k převodu 179 430 ks akcií ze společnosti Energie AG Oberösterreich na společnost E.ON Czech Holding AG. Žádost nebyla valnou hromadou schválena.

Řádná valná hromada 26. 6. 2003 projednala a schválila:

- zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti, stavu jejího majetku a řádné účetní závěrce za rok 2002, návrh na rozdělení zisku za rok 2002 včetně stanovení výše dividend a tantiém a způsobu výplaty dividendy,
- zprávu o použití mimořádných finančních prostředků určených formou sponzorství na likvidaci škod způsobených záplavami v roce 2002,
- zprávu dozorčí rady včetně informace o přezkoumání Zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými touto ovládající osobou,
- změnu stanov společnosti,
- informaci o postupu prací na změně podnikatelského záměru v souvislosti s usnesením mimořádné valné hromady konané dne 12. 5. 2003,
- roční objem sponzorských darů ve výši 23 065 tis. Kč,
- smlouvu o výkonu funkce člena dozorčí rady a odměňování členů dozorčí rady,
- odměňování členů představenstva.

Mimořádná valná hromada dne 17. 9. 2003 byla svolána na základě žádosti akcionáře ČEZ, a. s. Valná hromada nebyla usnášeníschopná.

Mimořádná valná hromada dne 13. 2. 2004 svolaná na základě žádosti akcionáře ČEZ, a. s., projednala a schválila:

- změnu omezení převoditelnosti akcií na jméno – žádosti o převod akcií na jméno bude schvalovat dozorčí rada,
- změnu stanov společnosti,
- koncepci podnikatelské činnosti,
- smlouvu o vzájemných úvěrových rámcích se společností ČEZ, a. s.

Vlastní akcie

Společnost nemá vlastní akcie.

Ratingové hodnocení

V dubnu 2003 potvrdila mezinárodní ratingová agentura Standard & Poor's hodnocení společnosti ZČE na úrovni A-/stabilní/A-2 se stabilním výhledem.

Druhy a objem vydaných cenných papírů

Emise	ISIN CZ0005077354	SIN 770950000818	SIN 770950000719
Druh	akcie kmenová	akcie kmenová	akcie kmenová
Forma	na majitele, registrované	na jméno – omezená převoditelnost *)	na jméno – omezená převoditelnost *)
Podoba	zaknihovaná	zaknihovaná	zaknihovaná
Počet kusů	1 059 710	545 904	1
Nominální hodnota	1 000 Kč	1 000 Kč	1 000 Kč
Celkový objem emise	1 059 710 000 Kč	545 904 000 Kč	1 000 Kč

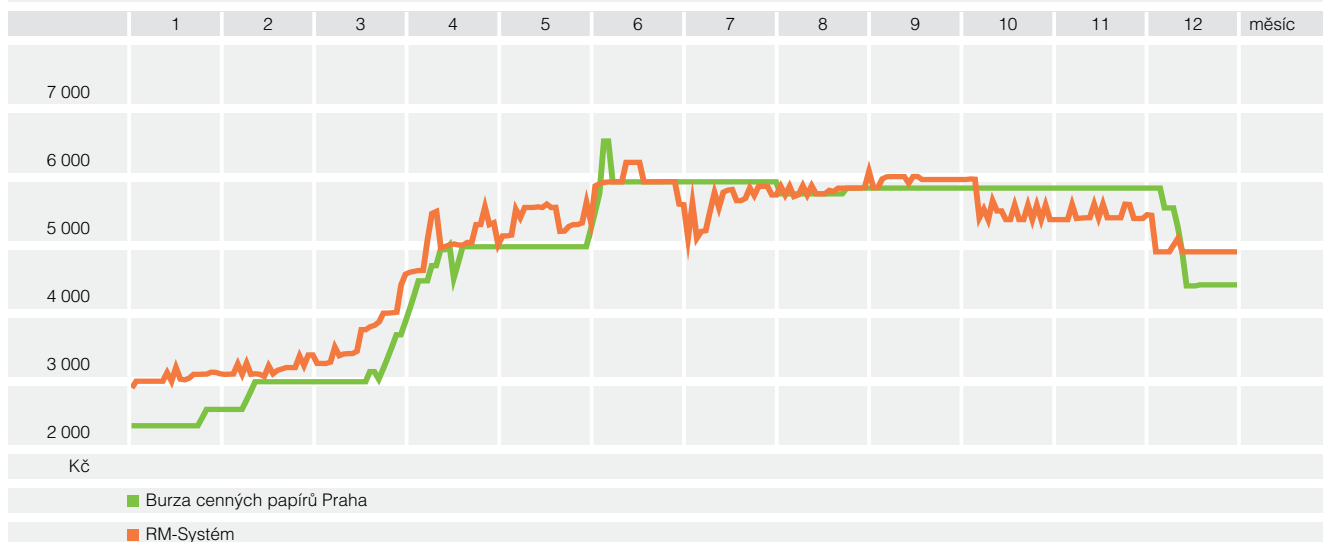
*) k převodu je nutný souhlas dozorčí rady

Výplata výnosu z cenných papírů (rok 2003):	Komerční banka, a.s., Na Příkopě 40, Praha 1
Veřejné trhy obchodující s cennými papíry:	Burza cenných papírů Praha, a.s., Rybná 14, Praha 1
	RM-Systém a.s., Podvinný mlýn 6, Praha 9

Datum rozhodné pro nárok na výplatu dividendy je to, které následuje jeden měsíc po datu konání valné hromady, která o výplatě dividendy rozhodla. Datum splatnosti dividendy následuje jeden měsíc po datu rozhodném pro nárok na výplatu dividendy. Místo a způsob výplaty dividendy určuje rozhodnutí valné hromady.

Akcionáři společnosti mají přednostní právo na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů.

Vývoj kurzu akcií Západočeské energetiky, a.s., v roce 2003



V obchodním roce 2003 bylo v RM-Systému zobchodováno 40 513 ks akcií v celkové hodnotě 249 138,8 tis. Kč. Prostřednictvím Burzy cenných papírů bylo převedeno 160 ks akcií za 581 990 Kč.

Majetkové účasti (k 31. 12. 2003)

Obchodní jméno	Aliatel a.s.
-----------------------	---------------------

Sídlo	Praha 8, Sokolovská 131/86
-------	----------------------------

IČ	61058904
----	----------

Základní kapitál	3 272 120 tis. Kč
------------------	-------------------

Podíl ZČE	10,33 %
-----------	---------

Hospodářský výsledek za rok 2003	2 903 tis. Kč
----------------------------------	---------------

Další akcionáři/společníci	Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a. s., Jihočeská energetika, a.s., Jihomoravská energetika, a.s., Pražská energetika, a.s., RWE com GmbH and Co.oHG (SRN)
Hlavní předmět podnikání	zřizování a provoz telekomunikačních sítí, poskytování telekomunikačních služeb

Obchodní jméno	EN projekt, spol. s r.o.
-----------------------	---------------------------------

Sídlo	Plzeň, Železniční 34
-------	----------------------

IČ	25217852
----	----------

Základní kapitál	2 000 tis. Kč
------------------	---------------

Podíl ZČE	100,00 %
-----------	----------

Hospodářský výsledek za rok 2003	414 tis. Kč
----------------------------------	-------------

Hlavní předmět podnikání	energetické poradenství, energetické audity
--------------------------	---

Obchodní jméno	EN-DATA a.s.
-----------------------	---------------------

Sídlo	Plzeň, Guldenerova 19
-------	-----------------------

IČ	62621084
----	----------

Základní kapitál	6 000 tis. Kč
------------------	---------------

Podíl ZČE	100,00 %
-----------	----------

Hospodářský výsledek za rok 2003	31 551 tis. Kč
----------------------------------	----------------

Hlavní předmět podnikání	automatizované zpracovávání dat, výstavba počítačových sítí, poskytování hardwaru a softwaru, připojení k internetu a související služby, zabezpečení dat, poskytování služeb IT, nákup a prodej zboží v oboru IS/IT
--------------------------	---

Obchodní jméno	Enerfin, a.s.
-----------------------	----------------------

Sídlo	Plzeň, Železniční 34
-------	----------------------

IČ	25751344
----	----------

Základní kapitál	1 000 tis. Kč
------------------	---------------

Podíl ZČE	84,62 %
-----------	---------

Hospodářský výsledek za rok 2003	812 tis. Kč
----------------------------------	-------------

Další akcionáři/společníci	Patria Finance, a.s.
----------------------------	----------------------

Hlavní předmět podnikání	projektování a realizace klimatizačních zařízení a tepelných čerpadel, dodávky a montáže akumulčního vytápění, montáže a realizace záložních zdrojů, prodej velkých elektrospotřebičů pro domácnost, dodávky zateplovacích fasádních systémů
--------------------------	---

Obchodní jméno	LIDRONE, spol. s r.o.
Sídlo	Plzeň, Železniční 34
IČ	49786105
Základní kapitál	5 400 tis. Kč
Podíl ZČE	100,00 %
Hospodářský výsledek za rok 2003	5 614 tis. Kč
Hlavní předmět podnikání	nakládání s odpady, provozování skládek odpadů, úklidová činnost
Obchodní jméno	Plzeňská energetika a.s.
Sídlo	Plzeň, Tylova 57
IČ	25240668
Základní kapitál	500 000 tis. Kč
Podíl ZČE	50,00 %
Hospodářský výsledek za rok 2003	-4 009 tis. Kč
Další akcionáři/společníci	Plzeňská teplárenská, a.s.
Hlavní předmět podnikání	výroba a rozvod tepla, výroba elektřiny
Obchodní jméno	PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.
Sídlo	Plzeň, K Cihelnám 74
IČ	64356591
Základní kapitál	3 000 tis. Kč
Podíl ZČE	80,00 %
Hospodářský výsledek za rok 2003	2 169 tis. Kč
Další akcionáři/společníci	2 fyzické osoby
Hlavní předmět podnikání	výroba nn rozvaděčů, projektování elektrických zařízení
Obchodní jméno	První energetická a.s.
Sídlo	Praha 1, Opletalova 1525/39
IČ	61860948
Základní kapitál	10 000 tis. Kč
Podíl ZČE	11,00 %
Hospodářský výsledek za rok 2003	-2 721 tis. Kč
Další akcionáři/společníci	Severočeská energetika, a.s., Jihočeská energetika, a.s., Pražská energetika, a.s., Středočeská energetická a.s., Východočeská energetika, a.s.
Hlavní předmět podnikání	obchod s elektřinou
Obchodní jméno	SEG s.r.o.
Sídlo	Plzeň, Skladová 4
IČ	46883657
Základní kapitál	9 666 tis. Kč
Podíl ZČE	66,66 %
Hospodářský výsledek za rok 2003	11 593 tis. Kč
Další akcionáři/společníci	ENACO GmbH
Hlavní předmět podnikání	montáž, oprava a údržba vyhrazených elektrických zařízení, montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených plynových zařízení, výstavba kabelových a venkovních vedení nn, vn, vvn, zámečnické práce vč. výroby příhradových stožárů a konzol
Poznámka: Hospodářský výsledek za rok 2003 je uveden před zdaněním a neauditovaný.	

Charakteristika nejvýznamnějších majetkových účastí

EN-DATA a.s.

Dodavatel komplexních řešení v oblasti IT/IS. Mezi produkty společnosti jsou CRM, čipové aplikace, implementace, správa a údržba operačních a databázových systémů, návrh a realizace pasivních strukturovaných datových, docházkových a přístupových kabelážních systémů, zákaznické, ekonomické a geografické systémy, návrhy aktivních prvků pro datové sítě LAN/MAN/WAN, provoz tiskového centra, návrhy řešení bezpečnosti a ochrany IS/IT systémů a další. Společnost rovněž zajišťuje provozování a poskytování přístupových a aplikačních služeb sítě internet (ISP/ASP).

Enerfin, a.s.

Společnost zabývající se efektivním využitím energií – technologií pro úsporu energetické spotřeby a šetření přírodních zdrojů. Hlavním produktem společnosti je monitorovací a regulační systém energií – Enerfin Energetik. V oblasti obnovitelných zdrojů se jedná o poradenství a realizaci solárních kolektorů jako zdrojů tepelné energie. Enerfin se zároveň zabývá návrhy a montáží klimatizací a prodejem akumulčních spotřebičů. Na trhu společnost působí od roku 1999. Počátkem roku 2004 zvýšila ZČE svůj majetkový podíl ve společnosti na 100 %.

GAZELA plus s.r.o.

Společnost založená koncem roku 2001 společně Západočeskou energetikou, a.s., a Západočeskou plynárenskou, a.s. Zajišťuje odečtové služby elektřiny, plynu a vody. Firma působí na území Plzeňského a Karlovarského kraje.

LIDRONE, spol. s r.o.

Hlavním podnikatelským oborem firmy je poskytování služeb pro ekologii, zejména sběr, svoz, využití a případné zneškodnění nebezpečných i ostatních odpadů, stejně jako řešení havarijních ekologických stavů a sanací starých ekologických zátěží. LIDRONE je provozovatelem skládky nebezpečných odpadů Flora v Břasích (okres Rokycany) a čisticí stanice průmyslových odpadních vod – ÚČS Plzeň-Skvřňany. Doplňkovou činností je poradenství v oblasti životního prostředí.

Plzeňská energetika a.s.

Významný dodavatel tepla na území Plzně, na domácím trhu s elektřinou významný nezávislý výrobce elektřiny. Obchodní podíl ve společnosti byl získán koncem roku 2002 společnou akvizicí s Plzeňskou teplárenskou, a.s. Výrobní zařízení Plzeňské energetiky a.s. získalo v roce 2003 certifikaci k poskytování podpůrných služeb pro ČEPS, a.s.

SEG s.r.o.

Stavebně-montážní společnost založená v roce 1992. Provádí veškeré práce pro elektrické sítě a zařízení nn, vn a vvn do 110 kV, dále montáže, opravy a revize plynových zařízení. Těžiště výrobních aktivit spočívá ve výrobě ocelových stožárů, bezpaticových stožárů pro veřejné osvětlení, konstrukcí pro energetiku, osvětlovacích stožárů, anténních stožárů apod. Od roku 2002 rozvíjí developerskou činnost – přípravu pozemků pro provádění staveb. Firma je držitelem certifikace podle ISO 9001 a velkého svářečského průkazu. V březnu 2004 zvýšila ZČE svůj majetkový podíl ve společnosti na 100 %.

Liberalizace trhu s elektřinou

Západočeská energetika, a.s., byla i v roce 2003 úspěšná při získávání nových zákazníků mimo historický region západních Čech.

účinný systém řízení

vysoce
konkurenční
prostředí

stabilizovaná
struktura
odběru

rozvinutá
infrastruktura

promyšlená
strategie

Nezbytným předpokladem k dosažení pozitivních výsledků je správné nastavení nákladové ceny a originální přístup k metodice tvorby ceny pro konkrétního zákazníka. V řadě případů přispívá k úspěchu i nabídka dalších produktů a služeb.

intenzivní osobní komunikace

profesionální jednání

individuální přístup

Obchod s elektřinou

ZČE dokázala v roce 2003 úspěšně realizovat svoje tržní záměry v oblasti nákupu a prodeje elektřiny. Klíčová událost roku, změna v systému oceňování kladné a záporné odchylky, měla za následek zdražení odchylek, a tedy větší tlak na přesnost odhadu spotřeby. Na druhé straně se však tento nový systém vyznačuje spravedlivějším přístupem k původcům odchylek, a proto přispěl k efektivnějšímu fungování trhu s elektřinou.

V oblasti skladby portfolia dodavatelů probíhal i nadále proces optimalizace, jenž si kladl za cíl dosáhnout co nejnižší nákupní ceny elektřiny. Proto byla většina obchodů souvisejících s pořízením elektřiny vedena na bázi dlouhodobých bilaterálních kontraktů s jednotlivými dodavateli.

Vzhledem k množství a závažnosti rizikových faktorů vyskytujících se na trhu s elektřinou je v ZČE implementován systém řízení rizik, který v roce 2003 získal softwarovou podporu v programu MMT Power Trade. Bohužel tento informační systém vykazoval vysokou míru chybovosti, a proto bylo jeho zavádění zrušeno.

V prvním pololetí roku 2003 realizovala ZČE z pozice obchodníka s elektřinou několik arbitrážních obchodů se zahraničními partnery, především z Německa a Slovenska. Přínos těchto aktivit je především v získání cenných zkušeností a kontaktů.

Příprava produktů a obchodních nabídek pro zákazníky 3. vlny liberalizace, tj. oprávněné zákazníky od 1. 1. 2004, se již nesla v duchu společného postupu v rámci Skupiny ČEZ. Koordinací aktivit v oblasti obchodování s elektřinou, marketingu a obchodních činností, přípravy a prodeje produktů, segmentace, obsluhy zákazníků, výzkumů a analýzy trhu se zabýval příslušný tým v rámci projektu začlenění do Skupiny ČEZ.

Podmínky na trhu s elektřinou

Vývoj cen elektřiny

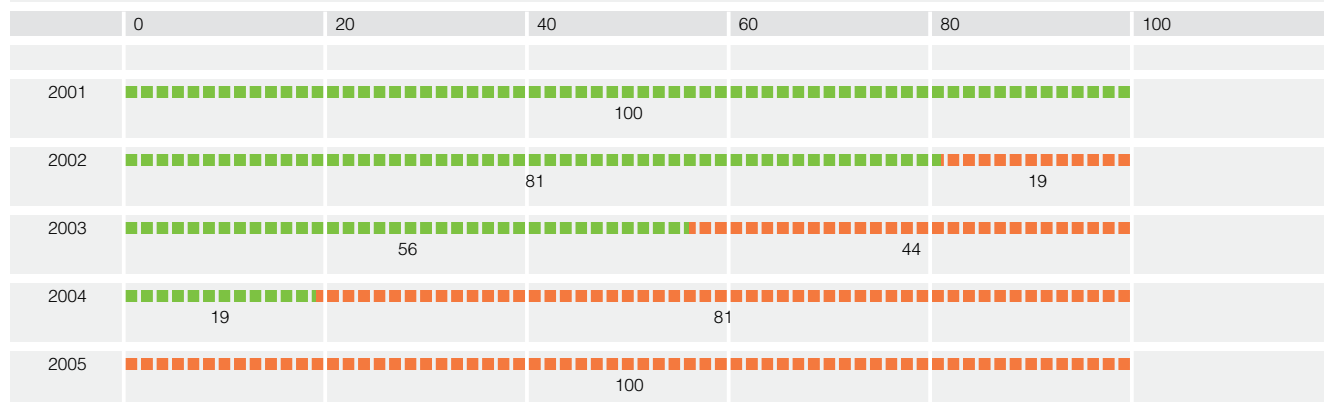
Rokem 2003 pokračoval proces liberalizace trhu s elektřinou v České republice. V pořadí 2. etapa otevírání trhu znamenala pro zákazníky v kategorii velkoodběru s roční spotřebou nad 9 GWh možnost zvolit si svého dodavatele elektřiny. Celková cena pro tyto oprávněné zákazníky se tak skládá z cen regulovaných, které jsou dány regionálně cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 1/2003 ze dne 27. listopadu 2002 (určuje cenu za rezervovanou kapacitu a použití sítí, cenu za systémové služby), a z ceny za silovou elektřinu, která má tržní charakter. Pro ostatní zákazníky velkoodběru, tzv. chráněné zákazníky, vešlo v platnost cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 2/2003. Tarify zákazníků ZČE z napěťové hladiny vn byly sníženy v průměru o 7,3 %.

Ceny u podnikatelského maloodběru i domácností zůstaly na základě cenového rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 3/2003 na stejné úrovni jako v roce 2002. Nové sazby Duhové energie však přinesly zvýhodnění v podobě prodloužené doby platnosti nízkého tarifu pro odběratele s operativním řízením spotřeby a také snížení cen některých tarifů.

Liberalizace trhu s elektřinou

1. etapa (k 1. 1. 2002) – zákazníci s roční spotřebou nad 40 GWh.
2. etapa (k 1. 1. 2003) – zákazníci s roční spotřebou nad 9 GWh.
3. etapa (k 1. 1. 2004) – zákazníci s technickým maximem nad 250 kW.

Liberalizace trhu ve velkoodběru (%)



■ chránění zákazníci

■ oprávnění zákazníci

Pozice společnosti v konkurenčním prostředí v roce 2004

Šest oprávněných zákazníků ZČE se rozhodlo využít na základě výběrového řízení nabídky společnosti ČEZ, a. s. Jedná se o:

- České dráhy, a.s. – trakce,
- EASTMAN SOKOLOV, a.s.,
- Karlovarské minerální vody, a. s. – 3 odběrná místa,
- Keramika Horní Bříza a. s. – 3 odběrná místa,
- Chlumčanské keramické závody a. s. – 3 odběrná místa,
- K E M A T spol. s r.o. – 4 odběrná místa.

V ZČE dochází k celkovému snížení předpokládaného objemu prodané elektřiny pro rok 2004 ve výši 198 400 MWh. Další obchodní ztráta vznikla v následujících případech:

- Glaverbel Czech a.s., závod Oloví,
- Tesco Stores ČR a.s. – 3 odběrná místa,
- JÄKL Karviná, a.s.

Výše uvedená obchodní ztráta byla kompenzována získáním devíti nových oprávněných odběrných míst mimo region ZČE. Jedná se o následující společnosti:

- AFK Plast, spol. s r.o.,
- Sedlecký kaolin a. s., závody Poštorná a Únanov,
- BEST, a.s., Polerady – 2 odběrná místa,
- Karlovarský porcelán a.s., závody Klášterec a Lubenec,
- ŽDB a.s., závod Kovové tkaniny Kamenná,
- AHOLD Czech Republic, a.s.

Rozhodující roli při získání a udržení stávajících i nových oprávněných zákazníků sehrála intenzivní osobní komunikace, profesionální jednání a přístup obchodních zástupců. Nezbytným předpokladem k dosažení pozitivních výsledků je správné nastavení nákladové ceny pro jednotlivé nabídky, ale také originální přístup k metodice tvorby ceny pro konkrétního zákazníka. V řadě případů navíc přispěla k úspěchu ZČE ve výběrovém řízení na dodavatele elektřiny nabídka dalších produktů a služeb.

Obchodní výsledky

Výsledné tržby v roce 2003 přes nárůst prodeje elektřiny zákazníkům, zejména ze sítí vn, zůstaly prakticky na úrovni předcházejícího roku. Důvodem je snížení regulovaných cen chráněných zákazníků velkoodběru, snížení cen silové elektřiny oprávněných zákazníků vlivem fungování trhu a od října 2003 zvýhodněné sazby Duhové energie pro maloodběratele z řad obyvatelstva.

Celkové náklady na nákup elektřiny meziročně vzrostly o 5,5 % v důsledku vyššího opatřeného množství a změny regulovaných poplatků. Výsledné obchodní rozpětí pokleslo meziročně téměř o 8 % na hodnotu 2 700 mil. Kč.

Opatřená elektřina

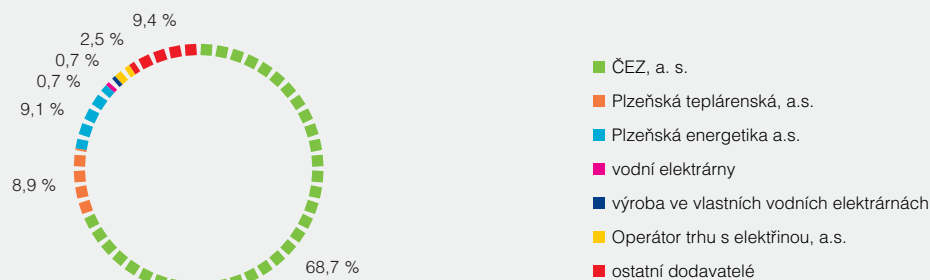
V oblasti nákupu elektřiny došlo oproti minulým rokům ke zvratu v nastoleném trendu diverzifikace portfolio pořizované energie a k markantnímu zvýšení energie zobchodované s akciovou společností ČEZ. Drtivou většinu z nakoupeného objemu elektřiny tvoří dlouhodobé kontrakty na roční bázi (tj. v produktech typu Duhová energie). Z dalších významných subjektů, s nimiž byly realizovány obchody o nezanedbatelném objemu, je možné jmenovat společnosti MORAVIA ENERGO, a.s., MORAVA-CHEM, spol. s r.o., Entrade s.r.o. a tradiční regionální dodavatele Plzeňskou teplárenskou, a.s., a Plzeňskou energetiku a.s. Celkové množství opatřené elektřiny v roce 2003 bylo 4 498 GWh, tj. došlo ke zvýšení o 3,4 % ve srovnání s rokem 2002.

Struktura nákupu dle nejdůležitějších dodavatelů byla následující:

- **ČEZ, a. s.** – výrazné, téměř 32% zvýšení nakoupeného množství elektřiny. V absolutním množství se jedná o 3 092 GWh.
- **Teplárny** – objemy dodávek ze zdrojů Plzeňské teplárenské, a.s., Plzeňské energetiky a.s., Karlovarské teplárenské, a.s., Ostrovské teplárenské, a.s., a TEREA Cheb s.r.o. dosáhly v úhrnu 845 GWh. V tomto roce začala Plzeňská teplárenská, a.s. dodávat i elektřinu vyrobenou spalováním biomasy, a to v ročním objemu přesahujícím 4 GWh.
- **Ostatní obchodníci + Operátor trhu s elektřinou** – celková suma elektřiny v objemu 463 GWh, což je přibližně 10 % z celkového nákupu.

Z dalších dodavatelů zasluhují pozornost výrobci dodávající elektřinu z ostatních zdrojů, a to včetně zdrojů obnovitelných. Úhrnná dodaná elektrická práce těchto dodavatelů překračuje 98 GWh, což představuje více než 2 % celkového nákupu.

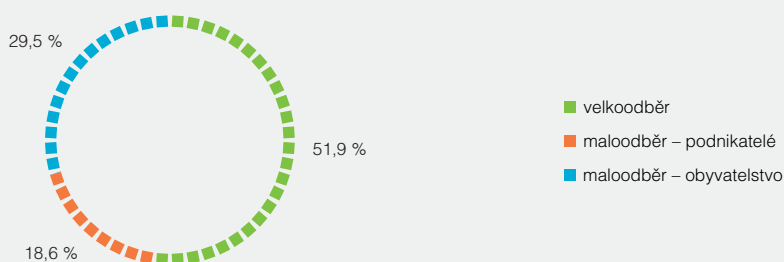
Struktura opatřené elektřiny



Dodaná elektřina

Z celkového opatřeného množství elektřiny v roce 2003 byla stěžejní část, více než 89 %, dodána konečným zákazníkům, konkrétně do 1 972 odběrných míst připojených ze sítě velmi vysokého a vysokého napětí – kategorie velkoodběr (VO), do 81 742 odběrných míst podnikatelského maloodběru připojených ze sítě nízkého napětí (MOP) a do 408 754 odběrných míst domácností (MOO).

Struktura elektřiny dodané konečným zákazníkům



Velkoodběr

Od počátku roku se ve výsledcích prodeje velkoodběratelům odrážely změny v obchodních vztazích v důsledku další etapy liberalizace.

ZČE získala 9 nových zákazníků mimo svoji zásobovací oblast. Jednalo se o zákazníky z regionu středních a severních Čech a severní Moravy. Největším z nich jsou Železárny a drátovny Bohumín. Oproti tomu ztratila odběr keramického holdingu Lasselsberger a Železáren Hrádek.

Zejména díky nově získaným zákazníkům výrazně vzrostl prodej velkoodběratelům na výslednou hodnotu 2 078,5 GWh, což představuje 9% meziroční nárůst. Navýšení prodeje se projevilo převážně u zákazníků připojených k napěťové hladině vn, na celkovém nárůstu se však podílela i vzrůstající spotřeba chráněných zákazníků.

Celkové roční tržby z prodeje elektřiny velkoodběratelům společně s tržbami za distribuci dosáhly výše 2 982 mil. Kč, tj. 39,6 % z celkových tržeb.

Maloodběr

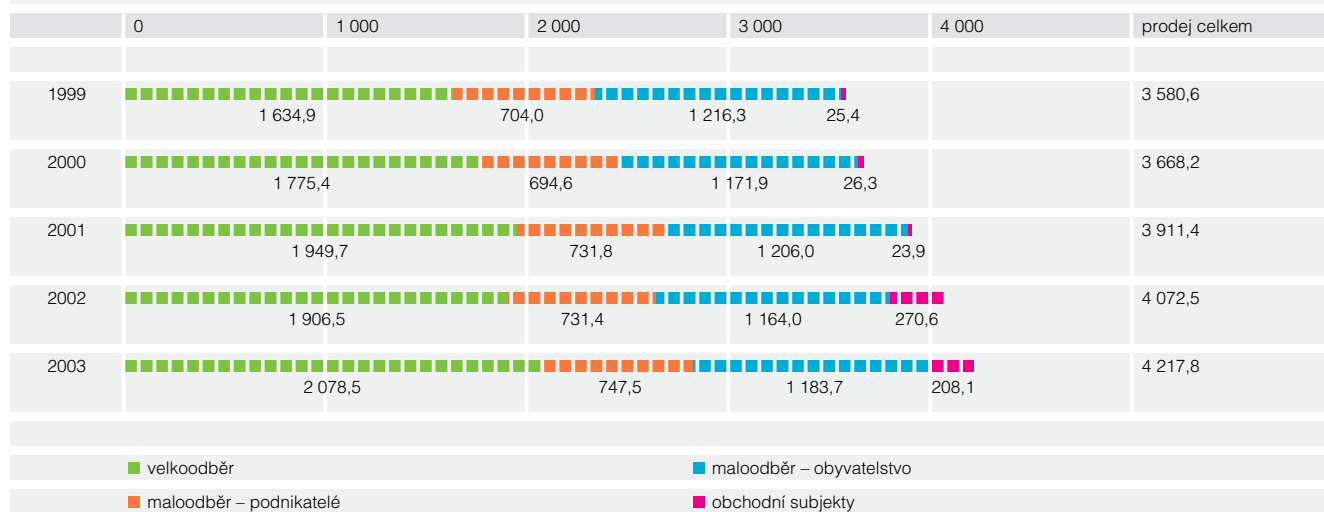
Dodávka odběratelům ze sítě nízkého napětí meziročně vzrostla o necelá 2 %. Celkem bylo dodáno 1 931,2 GWh – z toho činil podnikatelský maloodběr 747,5 GWh, domácnosti 1 183,7 GWh. Meziroční srovnání je však ovlivněno rozdílnými klimatickými podmínkami, které stále značnou měrou ovlivňují vývoj spotřeby, zejména v zimním a přechodném období. Po očištění o teplotní vlivy vykazuje v posledních letech spotřeba maloodběratelů spíše stagnaci.

Tržby maloodběru meziročně stouply o necelé 1 % – na výslednou hodnotu 4 348 mil. Kč. Tvořily tak 57,8 % z celkových tržeb.

Nové obchodní příležitosti

Liberalizace trhu přinesla možnost dodávat elektřinu i jiným subjektům než konečným zákazníkům. V rámci nových příležitostí bylo prodáno celkem 208,1 GWh. Tento objem zahrnuje prodej obchodníkům (62 %), vývoz elektřiny do zahraničí (především na Slovensko) a operativní prodej na trzích organizovaných Operátorem trhu s elektřinou.

Vývoj prodeje elektřiny (GWh)



Produkty a služby

Produkty a služby byly nabízeny celkem v šesti produktových řadách – Elektřina, Provoz a údržba, Stavby a montáže, Telekomunikace a informační technologie, Nadstavbové služby a Poradenství. V roce 2003 činily tržby za produkty poskytované zákazníkům ZČE – vyjma prodeje elektřiny – celkem 220,2 mil. Kč (dalších 20,6 mil. Kč představovaly tržby za prodej Zelené energie). Dosažené výsledky představovaly překročení ročního plánu o 5,5 %.

Mezi nejúspěšnější produkty z pohledu tržeb se řadí prodej elektroenergetického materiálu, zařízení a elektroinstalačního zboží. K významným produktům patří také provoz a údržba veřejného osvětlení, které zaznamenávají rozvoj, a to i mimo hranice regionu západních Čech.

Zelená energie je na trhu od dubna 2001 a stále se jedná o produkt, který nabízí ZČE jako jediná energetická společnost v České republice. Zelená energie se vyrábí z obnovitelných zdrojů a dosud si získala přes 250 zákazníků z řad firem i domácností. Více než pětinu tvoří firmy s roční spotřebou nad 100 MWh. Produktu Zelená energie byla věnována významná mediální podpora a podle výzkumu trhu patří po stránce image k nejsilnějším produktům ZČE. Roční nasmlouvané množství Zelené energie činilo v prosinci 2003 přes 13 GWh.

V průběhu roku ZČE zprovoznila vlastní eShop – elektronický obchod, který slouží pro prodej materiálu, služeb a produktů prostřednictvím internetu. Nabídka eShopu zahrnovala na konci roku následující typy produktů: prodej elektromateriálu, prodej elektroměrů, internetové připojení Power, Zelenou energii, ohřev vody (např. průtokové ohříváče, zásobníkové ohříváče) a elektrické vytápění (akumulační kamna, přímotopné konvektory, infrazářiče aj.).

Komunikace se zákazníky

ZČE umožňuje zákazníkům řešit požadavky prostřednictvím telefonu, internetu nebo osobní návštěvou některého z kontaktních míst. Největší zákazníci nebo zákazníci se specifickými technickými požadavky komunikují převážně s přiděleným obchodním zástupcem.

Preferovaným informačním a prodejním kanálem je Zákaznický servis ZČE, což dokládají nejen významné investice do rozvoje technického vybavení i kapacity Call Centra, ale i cílená propagace telefonického řešení požadavků. Své kvality mělo Call Centrum možnost potvrdit také v průběhu podzimní kampaně Duhové energie, kdy zajišťovalo poradenský servis pro zákazníky celé Skupiny ČEZ.

Pro osobní kontakt měli zákazníci v roce 2003 k dispozici pět obchodních kanceláří – v Plzni, Karlových Varech, Chebu, Klatovech a Domažlicích. Se svými požadavky se mohli obracet i na Informační a poradenské centrum v Plzni. Významnou změnou, která měla dopad na platební zvyklosti některých zákazníků, bylo ukončení výběru hotovostních plateb za elektřinu postupně ve všech obchodních kancelářích. Začátkem roku 2004 přistoupila ZČE k omezování počtu smluvních partnerů v regionu, kteří do té doby zajišťovali zprostředkování požadavků mezi zákazníkem a ZČE.

Od druhého čtvrtletí 2004 má zákazník možnost přistupovat k informacím týkajícím se jeho odběru elektřiny přes internet. Aplikace umožňuje zadávat různé požadavky – např. na změnu sazby, čísla bankovního účtu, kontaktních údajů, nahlášení samoodečtu elektřiny a další. Zákazník má zároveň možnost kdykoli získat aktuální informace o vystavených fakturách, jejich splatnostech nebo o přeplatcích, o plánovaných přerušeních dodávky elektřiny v příslušných odběrných místech, informace o těchto odběrných místech nebo o stavu požadavků zákazníka včetně informací o způsobu jejich vyřešení.

Věrnostní program Elegant

Program Elegant zahájil svou činnost počátkem roku 2003 jako věrnostní program pro stávající i potenciální zákazníky ZČE. Jeho cílem bylo vytvořit dlouhodobé věrnostní vazby se zákazníky, podporovat jejich loajalitu a komunikovat s nimi na úrovni, která odpovídá pozitivnímu vztahu zákazníka a utilitní společnosti. Na konci roku 2003 měl program Elegant celkem 9 254 aktivních členů. I ve Skupině ČEZ byl program Elegant hodnocen velmi kladně, nicméně nebylo reálné jej v dané podobě provozovat ve všech regionálních energetických společnostech. Proto bylo v říjnu 2003 rozhodnuto o pozastavení činnosti programu Elegant k 31. 12. 2003. V následujícím období se počítá s přípravou nového programu, určeného pro všechny zákazníky Skupiny ČEZ.

Výzkumy trhu

ZČE si samozřejmě uvědomuje potřebu nezávislých a objektivních zpětných informací o cílovém trhu a jednotlivých segmentech zákazníků. Součástí koncepce výzkumu jsou např. průzkumy spokojenosti, které se zaměřují na obsluhovanou oblast západních Čech i na celou Českou republiku. Výstupy z realizovaných výzkumů našly své uplatnění při vývoji nových produktů a služeb, ovlivnily řadu rozhodnutí v oblasti obsluhy zákazníků. Dnes patří svým obsahem a sledovanou časovou řadou pravděpodobně k jednomu z nejcennějších souborů nezávislých informací o českém trhu s elektřinou.

Distribuce

Provoz distribuční soustavy

Hlavní události při provozu distribuční soustavy

Počátkem roku 2003 ovlivnila provoz distribuční soustavy kalamiťní povětrnostní situace. Jednalo se o námrazy spojené s vichřicí, které postihly zejména území Karlovarského kraje, a dále pak o kvěťnové a červňové atmosférické bouře doprovázené větrnými smršťtění.

V oblasti sítí jsou již několik let sledovány a vyhodnocovány základní ukazatele týkající se kvality dodávané elektřiny a kvality poskytovaných služeb.

Dostupnost sítě

Dostupností se rozumí celková průměrná doba, po kterou je u jednoho odběratele přerušena dodávka elektřiny v průběhu jednoho roku. Do vyhodnocení jsou zahrnuta všechna poruchová, plánovaná a vynucená přerušení, ke kterým v průběhu roku došlo přímo v distribuční soustavě ZČE nebo byla způsobena přerušení v přenosové soustavě.

Dostupnost distribuční sítě (minuty/rok)

	0	50	100	150	200	celkem
1999						247
2000						189
2001						231
2002						192
2003						175

V rychlosti obnovení dodávky v sítích vysokého napětí ZČE dosáhla v roce 2003 hodnoty 90,5 %. Jde o ukazatel vyjadřující podíl poruch v sítích vn s dobou trvání delší než 3 minuty, které byly odstraněny do 3 hodin od okamžiku vzniku poruchy. Do vyhodnocení jsou zahrnuta všechna poruchová přerušení.

Rozvoj distribuční soustavy

Největší pozornost byla věňována strategickému projektu „D-100“, jehož cílem je podstatné zlepšení parametrů kvality dodávky elektřiny, zejména pak parametru „dostupnost sítě“. V roce 2003 byla provedena některá důležitá opatření, jako například:

- zvýšení objemu finančních prostředků na údržbu lesních průseků,
- obnova zastaralých úsečňků,
- dokončení výměny poruchových transformátorů a dálkově ovládaných úsečňků,
- změna výpočtu ceny nedodané energie pro ekonomické hodnocení efektivity investic.

Z významných akcí obnovy lze zmínit především nákup dvou nových transformátorů vvn/vn, 40 MVA a 25 MVA, nově připojené odběry v průmyslové zóně na Borských polích v Plzni, odběry společností Lear Corporation Czech s.r.o. ve vznikající průmyslové zóně v Přeštích a AHOLD Czech Republic, a.s., v novém nákupním centru Olympia v Plzni-Černích.

Investiční výstavba

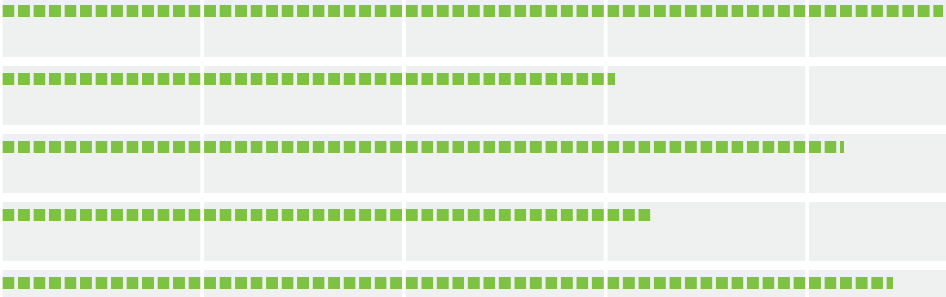
Cíle investiční, modernizační a rozvojové politiky

Hlavními cíli rozvojové politiky provozovatele distribuční soustavy jsou opatření, která v mezích efektivity daných platnou legislativou, zejména vyhláškou o kvalitě služeb a pravidly provozování distribuční soustavy, zvyšují spolehlivost dodávky a kvalitu elektřiny. V této oblasti byla v ZČE učiněna zásadní rychlá opatření, která omezují příčiny vzniku událostí v soustavě nebo snižují jejich dopad na připojené odběratele. Další plánovaná opatření jsou koncepční, s průběžnou realizací do roku 2007.

Patří mezi ně zejména:

- změna koncepce sítí vn s možností většího zálohování,
- topologie dálkově ovládaných stanic a automatických prvků,
- metodika připojování odběrů do sítí vn,
- kabelizace sítí vn (zvýšení procentního poměru kabelové sítě),
- příprava masivního nasazení automatizace, zejména do distribučních sítí 22 kV,
- příprava digitalizace ochrany včetně ochrany na vedeních vvn.

Celkové investice – bez finančních investic (mil. Kč)

	0	200	400	600	800	celkem
1999						934,1
2000						609,3
2001						836,1
2002						645,4
2003						884,3

Přehled investic v roce 2003 (tis. Kč)

	Pořizovací cena	Umístění	Způsob financování
110 kV přenos	72 465	tuzemsko	vlastní zdroje
Distribuční soustava	199 686	tuzemsko	vlastní zdroje
Distribuční transformátory	19 330	tuzemsko	vlastní zdroje
Systémy dispečerského řízení	10 336	tuzemsko	vlastní zdroje
Informační technologie	188 998	tuzemsko	vlastní zdroje
Doprava	53 535	tuzemsko	vlastní zdroje
Telekomunikace	30 579	tuzemsko	vlastní zdroje
Stavební objekty	205 827	tuzemsko	vlastní zdroje
Stroje a zařízení nezahrnuté v rozpočtu	323	tuzemsko	vlastní zdroje
Výroba elektřiny	15 412	tuzemsko	vlastní zdroje
Elektroměry	53 833	tuzemsko	vlastní zdroje
Finanční investice	234 295	tuzemsko	vlastní zdroje
Ostatní	33 958	tuzemsko	vlastní zdroje

Investice v tomto směru se realizovaly zejména za účelem obnovy a modernizace, a to jak kabelových, tak venkovních sítí. Nová výstavba byla prováděna převážně z titulu připojování nových odběrných míst. Byly nakoupeny transformátory ve výkonových řadách od 50 do 630 kVA v celkovém finančním objemu 18 mil. Kč.

Ostatní investice

Informační technologie

V roce 2003 byl dokončen projekt CRM, jehož cílem je pomocí moderních komunikačních technologií a metod posílit aktivní komunikaci se zákazníkem.

Po dohodě s ČEZ, a. s., byla zahájena generační obnova zbylých částí informačního systému implementací modulů softwarového balíku mySAP.com. Projekt implementace je rozdělen do více etap, přičemž první a nejrozsáhlejší etapa, obsahující zejména oblasti tzv. ERP modulu SAP-R/3 (finanční účetnictví, majetek, plánování, controlling, logistika, údržba), bude dokončena na jaře roku 2004. V oblasti informatiky tak byl učiněn významný krok k přechodu na budoucí standard řešení jednotné informační podpory Skupiny ČEZ.

Neenergetické stavby

V závěru roku 2003 byla dokončena stavební část obchodního a poradenského centra v areálu sídla společnosti. Ke zprovoznění tohoto centra, v němž budou komplexně soustředěny služby zákazníkům, dojde ve druhém čtvrtletí roku 2004.

Zároveň probíhá rekonstrukce jednoho ze stávajících objektů sídla společnosti, kde bude mimo jiné umístěno rozšířené Call Centrum pro subjekty Skupiny ČEZ.

Nákup a logistika

V roce 2003 bylo vypsáno podle zákona č. 199/1994 Sb., o zadávání veřejných zakázek, celkem čtyřicet výběrových řízení. Jednalo se o tři veřejné obchodní soutěže (Implementace mySAP.com, Pojištění majetku, Dodávka omezovačů přepětí pro venkovní síť 22 kV) a patnáct výzev více zájemcům o veřejnou zakázku (např. Rozvodna 110 kV Stříbro, Mikrovlnné radioreléové spoje, Budova C – modernizace, nástavba a centrální archiv). Dále bylo vypsáno třináct výběrových řízení formou zjednodušeného zadání (např. transformovna 110/22 kV Rotava, Dodávka kombinovaného zemního lana, Sanace železobetonových konstrukcí transformovny Stříbro) a devět formou výzvy jednomu zájemci (např. Vybavení dálkově ovládaných úsečníků, Transformovna Vítkov – oprava rozvodny 110 kV, Rozšíření systému Siebel pro zákaznický klub).

Výdaje na činnost v oblasti výzkumu a vývoje

V roce 2003 bylo v oblasti rozvoje, výzkumu, vědy a techniky investováno do řešení dvanácti úkolů celkem 800 tis. Kč. Nejvýznamnějšími partnery ZČE byly Západočeská univerzita Plzeň, EGC České Budějovice, EGÚ Brno a České vysoké učení technické Praha. Mezi řešené úkoly patřilo např. Měření kvality elektřiny, Aktualizace pravidel provozu distribuční soustavy, Měření směru toku harmonických složek v sítích vvn, Upgrade programu evidence měření, Metody a modely navýšení parametrů vedení nn a posouzení možnosti náhrady venkovních vedení vn kabelovými.

Smluvně nabyté licence

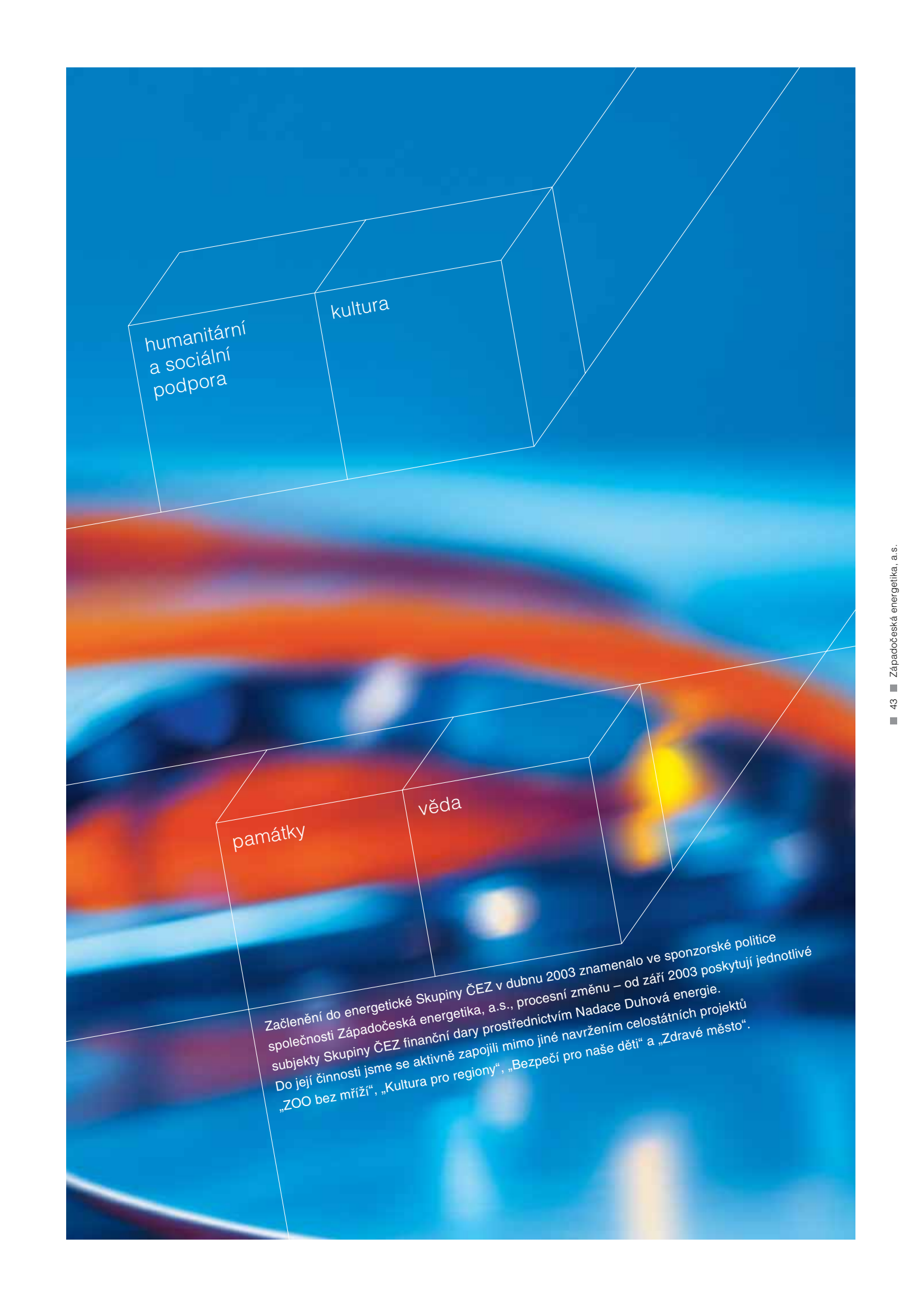
Licenční smlouvy mezi ZČE a ČEZ, a. s., o používání kombinované ochranné známky „E ČEZ“, obrazové ochranné známky „E“ a obrazové ochranné známky Duhová energie.

Energie soustředěná na priority

Západočeská energetika, a.s., se během své existence zapsala do povědomí široké veřejnosti jako štědrý dárcce, který si je vědom své odpovědnosti za kvalitu života ve svém působišti.

zdravotnictví

vzdělání



humanitární
a sociální
podpora

kultura

památky

věda

Začlenění do energetické Skupiny ČEZ v dubnu 2003 znamenalo ve sponzorské politice společnosti Západočeská energetika, a.s., procesní změnu – od září 2003 poskytují jednotlivé subjekty Skupiny ČEZ finanční dary prostřednictvím Nadace Duňová energie. Do její činnosti jsme se aktivně zapojili mimo jiné navržením celostátních projektů „ZOO bez mříží“, „Kultura pro regiony“, „Bezpečí pro naše děti“ a „Zdravé město“.

Řízení vybraných procesů

Systém řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti

Zabezpečení ochrany společnosti je upraveno – v souladu se zákonem č. 148/1998 Sb. v platném znění – interní organizační normou, která definuje způsob ochrany utajovaných skutečností, práva a povinnosti statutárního orgánu, práva a povinnosti zaměstnanců společnosti. Systém obsahuje další zákonem předepsané dokumenty a dokumentace, jejichž aktualizace probíhá ve stanovených termínech.

Plnění úkolů zaměstnavatele v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci je zakotveno v soustavě vnitřních organizačních předpisů jako součást řídicí práce manažerů společnosti. V rámci systému zabezpečuje společnost všechna povinná školení a instruktáže pro relevantní skupiny zaměstnanců. Na kontrole stavu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci se podílejí odborové orgány v souladu se zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

Systém řízení jakosti dle normy ISO 9001:2000 byl vybudován s cílem zvýšení konkurenceschopnosti v procesech Výstavba, Provozování, Údržba sítí pro přenos elektřiny. V roce 2003 bylo interními auditory provedeno celkem 94 interních auditů. Proces byl završen dohledovým auditem certifikační společnosti TÜV International s.r.o., který v plném rozsahu potvrdil oprávněnost certifikace.

Součástí podnikatelské strategie ZČE je ochrana životního prostředí. Byla přijata politika, která je založena na dodržování platné legislativy, prevenci a systémovém přístupu. Základem systému řízení ochrany životního prostředí je posouzení rizik a hlavních environmentálních aspektů činností ZČE ve vztahu k životnímu prostředí. Jde zejména o:

- riziko havarijních úniků ropných látek z energetických zařízení do vod a půdy,
- vznik odpadů při provozování a údržbě technologických zařízení a objektů,
- produkci technologických a ostatních odpadních vod,
- nakládání s chemickými látkami a přípravky,
- ochranu krajiny a přírody (ochrana ptactva na elektrických vedeních, poškození dřevin při prořezech a kácení v ochranných pásmech elektrických vedení),
- likvidaci starých ekologických zátěží.

Bezpečnost práce

Činnost v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany byla stejně jako v přecházejících letech zaměřena na kontrolu pracovišť, dodržování předpisů a technologických postupů, řádné vyšetřování a evidenci pracovních úrazů včetně přijímání preventivních a nápravných opatření, provádění odborných školení v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany, revize a kontroly vyhrazených zařízení. Významným preventivním prvkem jsou veřejné prověrky bezpečnosti práce, organizované jedenkrát ročně ve spolupráci s odborovou organizací. Úrazovost byla v roce 2003 na stejné úrovni jako v roce předcházejícím.

Politika řízení rizik

Systém řízení rizik je součástí podnikového řízení a spočívá v systematické identifikaci, měření, monitorování a vykazování všech významných podnikatelských rizik. Zahrnuje obchodní, finanční, operační, externí a ostatní rizika vyplývající z podnikatelské činnosti společnosti. Fungování a rozvoj celého systému byly v roce 2003 ovlivněny vznikem Skupiny ČEZ a průběhem projektu integrace regionálních energetických společností. Lze očekávat, že tato skutečnost bude oblast řízení rizik ovlivňovat i nadále a dojde k postupnému souladu v postupech jednotlivých regionálních energetických společností.

Implementace systému řízení rizik

V roce 2003 pokračovala implementace systému Power Trade. Projekt byl zahájen v roce 2002, dodavatelé systému však zřejmě podcenili rozsah spolupráce a nebylo v jejich možnostech smluvní termíny dodržet. Z tohoto důvodu byl projekt ukončen. V současné době je pro účely řízení rizik používán systém X-energy společnosti Microstep.

Komplexní systém řízení rizik

V roce 2003 byl vyhlášen Strategický projekt, který se zabýval vybudováním komplexního systému řízení rizik. Na přípravě systému spolupracovala společnost Ernst & Young ČR, s.r.o. Systém v sobě zahrnuje analýzu, hodnocení, řízení a zpětnou vazbu všech podstatných rizik společnosti. Byl vypracován Katalog rizik, který obsahuje všechna významná rizika, která by mohla nastat a ohrozit v různé míře společnost. U každého z rizik je vypracována Karta rizika.

Komise pro řízení rizik

Úkolem komise, která byla ustanovena v roce 2002, je práce v oblasti obchodních rizik a rizik v distribuci.

Tržní rizika

Je definována soustava limitů, které musí obchodníci s elektřinou dodržovat tak, aby celkové vystavení se riziku v této oblasti nebylo větší než limit schválený představenstvem. Tento limit byl pro rok 2003 nastaven na 250 mil. Kč, pro rok 2004 byl snížen na 150 mil. Kč. Limit a obdobné limity odvozené nebyly v žádném měsíci roku 2003 překročeny.

Kreditní rizika

Postupy v oblasti kreditních rizik byly nastaveny v roce 2002 pro oprávněné zákazníky v 1. vlně liberalizace. V roce 2003 byly na základě procesů projektu integrace regionálních energetických společností a s ohledem na další vlnu liberalizace postupy aktualizovány a doplněny i pro další skupinu oprávněných zákazníků. V současné době jsou z pohledu kreditního rizika hodnoceni všichni zákazníci na liberalizovaném trhu. Hodnocení je prováděno na základě jejich hospodářské situace a platební morálky.

Stanovení cen pro oprávněné zákazníky

Ceny silové elektřiny pro oprávněné zákazníky byly stanovovány s ohledem na individuální charakter diagramu jednotlivých zákazníků. Kalkulace ceny obsahovala výpočet nákladů na nákup individuálního diagramu a standardní obchodní marži. Náklady byly určovány metodou forwardové křivky vycházející ze skladby produktů Duhové energie.

Informační technologie

Kvalita informační podpory procesů výrazným způsobem ovlivňuje fungování společnosti. Zvláště významně se to odráží ve schopnosti dynamicky reagovat na měnící se podnikatelské prostředí, což je v oblasti elektroenergetiky nutná vlastnost vzhledem k probíhajícímu procesu liberalizace trhu s elektřinou.

ZČE se na proces liberalizace začala aktivně a všestranně připravovat již v minulých letech. V roce 2003 byl dokončen projekt CRM (řízení vztahu se zákazníky), jehož cílem je pomocí moderních komunikačních technologií a metod posílit aktivní komunikaci se zákazníkem a zkvalitnit tím služby poskytované odběratelům elektřiny.

Vedle toho začala postupná modernizace dalších částí informačního systému formou generační obnovy zastarávajících a funkčně nevyhovujících softwarových řešení. Významnou oblastí je technická evidence majetku s polohopisnou informací o elektrorozvodné síti (tzv. geografický informační systém – GIS), jehož upgrade na vyšší verzi byl proveden ve druhé polovině roku 2003. Společnost tak získala lepší a přesnější informaci o rozhodující části svých aktiv a může efektivněji plánovat a umísťovat investiční zdroje.

Změn nezůstávají ušetřeny ani ostatní oblasti základního fungování společnosti podporované tzv. systémem ERP a oblast zákaznického systému pro fakturaci a správu účtů závazků a pohledávek (zákaznické saldokonto). Tyto oblasti budou po dokončení implementací modulů softwarového balíku mySAP.com podporovány vysoce sofistikovaným řešením firmy SAP. První a nejrozsáhlejší etapa implementace bude dokončena v roce 2004.

Sponzorský program

Západočeská energetika, a.s., se během své existence zapsala do povědomí široké veřejnosti také jako štědrý dárcce, který si je vědom své odpovědnosti za kvalitu života v oblasti svého působení.

Pro sponzorský program roku 2003 bylo valnou hromadou v červnu 2002 schváleno celkem 6,5 mil. Kč, z toho 4,5 mil. Kč na tzv. sponzorské projekty, tedy záměry s dlouhodobým a komplexním účinkem. Těmito prostředky ZČE např. podpořila zdravotnické projekty Fakultní nemocnice Plzeň, koncerty Plzeňské filharmonie, Západočeskou univerzitu v Plzni, Střední odborné učiliště energetické v Plzni, Tělovýchovnou jednotu Dynamo ZČE, letní plzeňské Festivaly na ulici a Nadaci 700 let města Plzně. Dlouholetá spolupráce pokračovala i se Zoologickou a botanickou zahradou města Plzně. Nově ZČE podpořila např. Nadaci Naše dítě.

Nadace Duhová energie

Začlenění ZČE do energetické Skupiny ČEZ v dubnu 2003 znamenalo ve sponzorské politice procesní změnu – od září 2003 poskytují jednotlivé subjekty Skupiny ČEZ finanční dary výhradně prostřednictvím Nadace Duhová energie.

Valná hromada v červnu 2003 objem finančních prostředků zvýšila v souladu s platnou legislativou na cca 23 mil. Kč pro období červenec 2003 – červen 2004. Tyto finanční prostředky byly převedeny do Nadace Duhová energie a prostřednictvím jednotlivých projektů vkládány do příslušných aktivit, ať už charakteru regionálního či celostátního. ZČE uspěla v období do února 2004 s celkem 32 projekty v celkovém objemu cca 10,3 mil. Kč. Nadace dále podpořila částkou 6 mil. Kč výstavbu tří tzv. Duhových hřišť, z toho dvou v Plzni a jednoho v Chebu. ZČE navrhla čtyři celorepublikové projekty „ZOO bez mříží“, „Památky světlem oděné“, „Bezpečí pro naše děti“, „Zdravá křídla“.

Nejvýznamnější sponzorské projekty:

- Západočeská univerzita, rozvoj výzkumných a vývojových činností,
- Zoologická a botanická zahrada města Plzně, expozice a chov velkých kočkovitých šelem,
- Ledovec – občanské sdružení, rekonstrukce Terapeutického střediska v Ledcích,
- Aurelius – občanské sdružení, záchrana bývalého kláštera v Pivoni,
- Mikroregion Konstantinolázeňsko, Duhový park v Konstantinových Lázních,
- Finále Plzeň, 17. filmový festival Plzeň,
- Exodus – občanské sdružení Třemošná, středisko tělesně postižených,
- Plzeňská filharmonie, cyklus koncertů vážné hudby ve velkých městech západních Čech.

Komunikace

Komunikační strategie v roce 2003 zahrnovala nejen propagaci produktů a budování vztahů se zákazníky, ale především posilování image a znalosti značek, tj. zkvalitňování komunikace s médii a širokou odbornou i laickou veřejností. V polovině roku byla ukončena propagace obchodní značky Nová energie, naopak intenzivně byla využívána obchodní značka Duhová energie; nově bylo v září představeno korporátní logo „ZČE, Skupina ČEZ“.

Ke stálým a osvědčeným komunikačním kanálům patřila již osmým rokem expozice o historii západočeské elektroenergetiky a využívání šumavských vodních zdrojů k výrobě elektřiny „Šumavská energie“. K 85. výročí ZČE byla vydána publikace Malé vodní elektrárny v západních Čechách a představeny propagační VHS a DVD s názvem „ZČE – nejen elektřina“.

ZČE si vedla úspěšně v soutěžích CZECH TOP „100 obdivovaných firem ČR“ a „100 nejvýznamnějších firem ČR“.

Vztah k životnímu prostředí

Ochrana půdy a vod

Odpadní vody jsou na základě povolení státních orgánů vypouštěny do veřejných kanalizací nebo povrchových vod. Pro dosažení stanovených vypouštěcích limitů znečištění odpadních vod jsou provozovány biologické a flokulační čistírny, odlučovače ropných látek nebo tuku. V roce 2003 nebylo ani v jednom případě zjištěno porušení platných vodoprávních rozhodnutí.

Samostatnou problematiku tvoří zařízení obsahující polychlorované bifenylly. Na základě platné legislativy je ZČE povinná prokázat neexistenci polychlorovaných bifenylů u všech zařízení obsahujících více než 5 litrů oleje. V roce 2003 bylo prověřeno cca 800 těchto zařízení a ani v jednom případě nebyla zjištěna přítomnost polychlorovaných bifenylů.

Odpadové hospodářství

Stejně jako v ostatních odvětvích průmyslu vznikají i v rámci činností ZČE různé druhy odpadů. Jejich odstraňování, případně recyklaci je věnována náležitá pozornost. Například 98 % odpadního izolačního oleje je recyklováno.

Ochrana přírody a krajiny

Největším zásahem do rázu přírody a krajiny je výstavba a údržba elektrických venkovních vedení. ZČE se snaží k těmto činnostem přistupovat velice citlivě.

- V dotčených zalesněných územích se přednostně používá dřevěných sloupů a izolovaných vodičů, čímž se minimalizuje změna rázu krajiny, rozsah nutných průseků a zabraňuje se úrazům ptactva.
- Prořezy a kácení dřevin v ochranných pásmech vedení jsou prováděny prostřednictvím odborných firem.
- V exponovaných místech jsou rovinné konzoly neizolovaných vedení 22 a 0,4 kV osazovány zábranami proti přisedání ptáků.

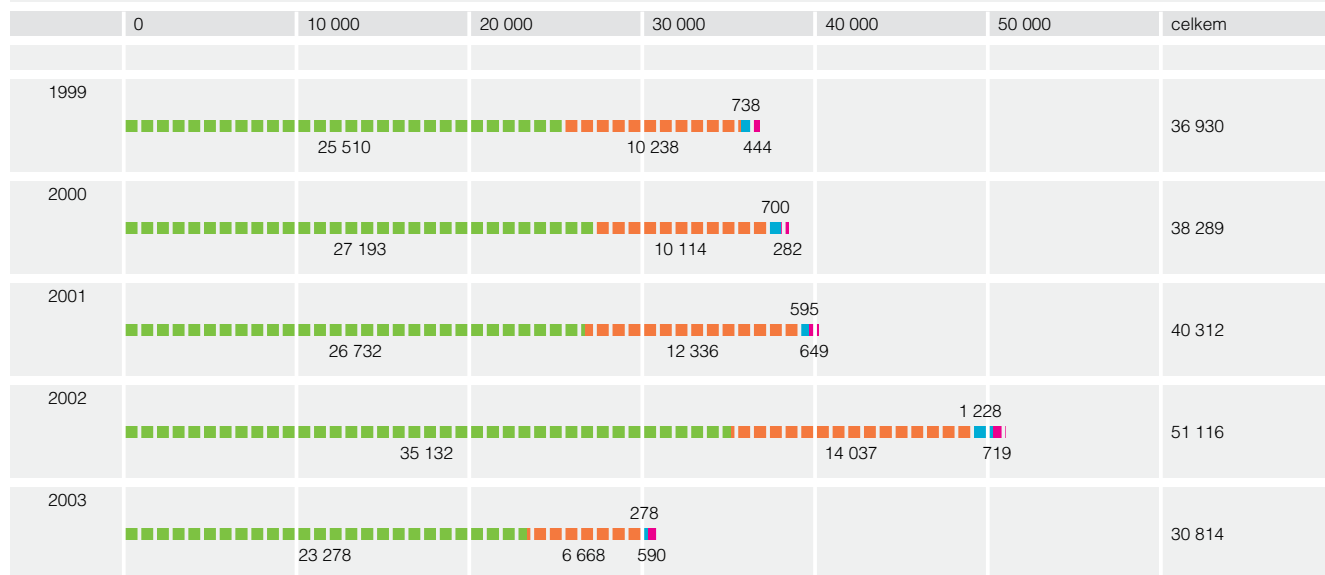
Staré ekologické zátěže

Na lokalitách s nejvyšším znečištěním – transformovně Přeštice a v areálu Křimice – pokračovaly v roce 2003 sanační práce nařízené Českou inspekcí životního prostředí. Za dobu sanací zde bylo z podzemních vod vytěženo přes 400 kg chlorovaných uhlovodíků.

Výroba elektřiny ve vlastních malých vodních elektrárnách

ZČE je vlastníkem a provozovatelem čtyř malých vodních elektráren, které ročně vyrábějí až 40 GWh elektrické energie. V mimořádně suchém roce 2003 byla výroba přibližně o 20 % nižší. Pokles výroby se projevil ve všech čtyřech elektrárnách. Podle předpokladu směrnice Evropské unie by mělo dojít v horizontu roku 2010 ke zdvojnásobení výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů. V ZČE z tohoto důvodu dochází k intenzifikaci výroby ve stávajících zdrojích (nové řídicí systémy, monitoring povodí, optimalizace odstávek apod.) a rozšiřování vlastního výrobního potenciálu v nových zdrojích (výstavba malé vodní elektrárny Černé jezero II, příprava realizace malé vodní elektrárny Bukovec). ZČE se také podílí na projektech využití dalších obnovitelných zdrojů, především na využití energie z větru a biomasy.

Elektrina vyrobená ve vlastních malých vodních elektrárnách (MWh)



■ Vydra (instalovaný výkon 6,4 MW)

■ Černé jezero (instalovaný výkon 1,5 MW)

■ Hracholusky (instalovaný výkon 2,6 MW)

■ Čeňkova Pila (instalovaný výkon 0,1 MW)

Lidské zdroje

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Rok 2003 byl prvním rokem, kdy byl vývoj v počtu zaměstnanců včetně organizační struktury určován v součinnosti s majoritním vlastníkem. Plánovaná hodnota ukazatele průměrný přepočtený stav zaměstnanců byla 1 356,55, skutečná hodnota v daném období činila 1 349 osob.

Optimalizace počtu zaměstnanců představuje úsilí o snižování personálních nákladů. Plán stanovil k 1. 1. 2004 číslo 1 274 pro fyzický počet zaměstnanců; ve skutečnosti byl počet zaměstnanců 1 262. K tomuto datu došlo k vyčlenění činností provoz rekreačních středisek, úklid, ostraha, výcvikové středisko, stravování.

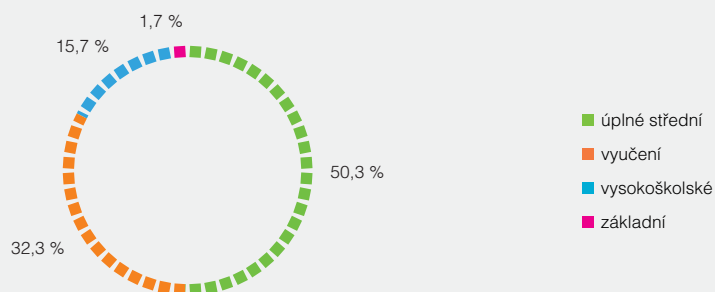
Počet zaměstnanců (k 31. 12.)

	1 250	1 300	1 350	1 400	1 450	celkem
1999						1 432
2000						1 460
2001						1 420
2002						1 377
2003						1 331

Rozvojové aktivity pro zaměstnance

Cílené rozvojové aktivity byly směřovány do oblastí zaměřených na rozvoj způsobilosti k prosazování změn, orientace na otevřeném trhu s energiemi, řízení a rozhodování a na rozšíření odborných a jazykových znalostí. Intenzivní průprava zaměstnanců byla spojena i s implementací a provozem systému Siebel pro podporu CRM – řízení vztahů se zákazníky a s přípravou týmů na implementaci projektu SAP. Z hlediska skupin zaměstnanců byla největší pozornost věnována přípravě zaměstnanců podílejících se na zajišťování zákaznického servisu (Call Centrum), rozvoji řídicích způsobilostí manažerů na střední úrovni řízení a uživatelům nových informačních systémů.

Struktura zaměstnanců podle dosaženého vzdělání



Sociální politika

Oblast sociální politiky je součástí systému odměňování a stabilizace zaměstnanců. Nabídka zaměstnaneckých výhod, které ZČE poskytuje, je velmi široká a flexibilní. Při jejich stanovení je prioritou, aby byly cíleny přímo na konkrétního zaměstnance. Z celkového objemu finančních prostředků (25,2 mil. Kč) určených na sociální politiku je nejvíce využíván osobní účet zaměstnance (43 % z celkového čerpání za rok) a penzijní připojištění (41,7 %). Z dalších položek stojí za pozornost příspěvek na stravování a velmi oblíbené rekondační pobyty v různých lázeňských centrech.

ZČE je stále v kontaktu s bývalými zaměstnanci – důchodci; jednak formou podpory činnosti Klubu důchodců, jednak pořádáním pravidelných setkání důchodců v závěru roku.

Dne 2. 4. 2004 převzala ZČE ocenění za vítězství v 1. ročníku soutěže „Zaměstnavatel roku 2004 v Plzeňském kraji“. Odborná porota sestavená z expertů v oblasti lidských zdrojů, top manažerů, novinářů a zástupců akademické sféry tím ocenila přínos ZČE pro zaměstnanost a růst životní úrovně regionu, rozvoj trhu pracovních sil, spokojenost a motivaci zaměstnanců a zvýšení prestiže regionu.

Vztah akciové společnosti s odbory

Prvořadým úkolem zaměstnavatele i odborů je udržení sociálního smíru ve společnosti. Proto při kolektivním vyjednávání obě strany přistupují k jednání a k podávání návrhů na změny velmi zodpovědně. Pozornost se vždy soustřeďuje na oblast odměňování a na oblast zaměstnaneckých výhod. Včasnou a vstřícnou vzájemnou komunikací mezi společností a odborovou organizací se bez vážných problémů vyřešily i situace, které s sebou přinesly organizační a personální změny v průběhu roku 2003. V prosinci 2003 byla podepsána kolektivní smlouva na období 2004 – 2007.

Strategické záměry společnosti

Strategické záměry Skupiny ČEZ

Současná situace na trhu s elektřinou je charakterizována trvale rostoucí konkurencí a souběžně probíhajícími změnami ve struktuře zákazníků. Tomu odpovídá i vývoj společnosti. V roce 2003 došlo majetkovým propojením ČEZ, a. s., s významnou částí českých distributorů k nejdůležitější strukturální změně společnosti od jejího založení.

Převzetím většinových podílů v pěti z osmi v České republice působících regionálních energetických společností v dubnu roku 2003 došlo k posílení Skupiny ČEZ, která pokrývá nejenom oblast výroby elektřiny, ale i její distribuci a prodej konečným zákazníkům. Rozhodující aktivity Skupiny ČEZ jsou jak v oblasti postupně liberalizovaných, neregulovaných podnikatelských příležitostí (výroba, obchod), tak v oblasti regulovaných činností (distribuce). Míra podnikatelských rizik je lépe vyvážena a Skupina ČEZ se tak stala významným subjektem na trhu s elektřinou ve středoevropském regionu.

Rovněž tím vznikl prostor pro využití potenciálu synergických efektů, kterých lze dosáhnout úspěšným zvládnutím integrace. Rozsáhlý integrační a optimalizační projekt předpokládá:

- jednotný přístup k rozvoji členů Skupiny ČEZ,
- orientaci na základní oblasti podnikání v řetězci výroba, distribuce a prodej elektřiny,
- zlepšení využití všech zdrojů, včetně koordinace nákupu výrobků a služeb,
- sdílení služeb poskytovaných zákazníkům Skupiny ČEZ i optimalizaci výkonnosti v jednotlivých činnostech s maximálním využitím standardizace procesů a postupů,
- sjednocení postupů v oblasti marketingu a prodeje elektrické energie,
- sjednocení podpory procesů a činností v oblasti informačních technologií.

Práce na projektu, který probíhá za podpory vybrané poradenské společnosti, se intenzivně zúčastňují experti ČEZ, a. s., i regionálních energetických společností Skupiny ČEZ. Od července do září 2003 probíhala koncepční část projektu. Následně byla zahájena realizační etapa zahrnující padesát dílčích projektů. První, podstatnou část z nich tvoří projekty, jejichž cílem je rozšíření nejlepší ověřené praxe v jednotlivých činnostech v rámci celé Skupiny ČEZ. Časový plán předpokládá ukončení většiny z nich do konce roku 2004.

Druhá skupina dílčích projektů připravuje centrální výkon některých činností pro všechny členy Skupiny ČEZ. Organizační útvary různého typu (od výkonných center až po společné podniky) budou pověřeny výkonem určité činnosti. Cílem je dosáhnout maximálních synergických efektů, ekonomického přínosu pro Skupinu ČEZ i její členy a vytvoření předpokladů pro budoucí efektivní oddělení regulovaných a neregulovaných činností v podnicích Skupiny ČEZ.

Koncepce podnikatelské činnosti ZČE

Koncepce podnikatelské činnosti akciové společnosti Západočeská energetika je zpracována se záměrem zaujmout v rozvíjejícím se konkurenčním prostředí významnou pozici na trhu s elektřinou a využít i dalších příležitostí na trhu s energiemi, zejména v prodeji produktů a služeb s vysokou přidanou hodnotou.

Integrací do Skupiny ČEZ získává společnost lepší vyjednávací pozici, větší schopnost zajišťovat komplexně služby spojené s dodávkou energie. Vzniká prostor pro využití potenciálu synergických efektů, které umožní snížit celkové náklady a optimalizovat dosahování výnosů, a to jak ve prospěch ZČE, tak ve prospěch Skupiny jako celku.

Rozhodujícím předmětem podnikání jsou licencované činnosti – distribuce elektřiny, obchodování s elektřinou, výroba elektřiny ve vodních elektrárnách. Současně s tím ZČE rozvíjí podpůrné aktivity, mezi něž patří prodej dalších produktů a služeb, které významným způsobem přispívají k prodeji elektřiny i dalších energií, případně jsou významné svojí rentabilitou. Tyto produkty a služby poskytuje ZČE zákazníkům jednak sama, jednak prostřednictvím dceřiných společností.

Cílem společnosti je zajistit dlouhodobou podnikatelskou stabilitu, přinášející akcionářům nejen trvalé výnosy přiměřené specifickému charakteru podnikání v energetice, ale i růst hodnoty jejich majetkového podílu.

Začlenění České republiky do Evropské unie vnímá ZČE jako příležitost uplatnit se na evropském energetickém trhu. Již delší dobu monitoruje evropskou legislativu a reaguje na proces harmonizace českých právních norem.

Jako člen Skupiny ČEZ se ZČE na jaře 2004 podílela na přípravě due diligence pro privatizaci bulharské energetiky.

Strategické záměry rozvoje společnosti

ZČE definovala úkoly a záměry, jejichž realizace zajistí dobrý stav připravenosti na otevření trhu s elektřinou pro všechny konečné zákazníky od 1. 1. 2006.

Distribuce elektřiny

- Zajistit spolehlivost dodávky elektřiny dle požadavků energetické legislativy při současném udržení rentability síťových aktiv.
- Vedle licencované distribuce pro konečné zákazníky usilovat o získání lokálních distribučních sítí v regionu i mimo region.
- Dokončit centralizaci a optimalizaci dispečinků pro sítě vn a nn.
- Trvale rozšiřovat podíl práce pod napětím na sítích vn. Vyvíjet nové postupy prací pod napětím.
- Standardizovat Asset Management včetně nové investiční a údržbové koncepce.
- Přispět k ochraně a rozvoji životního prostředí v regionu i bezpečnosti provozu systémů.

Obchodování a prodej elektřiny

- Udržet pozici významného obchodníka i v období po zrušení monopolu.
- Stabilizovat a rozšířit základnu spokojených zákazníků poskytováním atraktivních produktů a služeb.
- Zajistit dlouhodobě přijatelnou cenovou úroveň prostřednictvím optimalizace procesu opatřování elektřiny a řízením podnikatelských rizik.
- Poskytovat poradenství v oblasti hospodaření s elektřinou.
- Predikovat dodávku elektřiny na základě využití typových diagramů spotřeby.

Obsluha zákazníků

- Snižovat náklady na obsluhu se zachováním standardů kvality.
- Usilovat o postupný převod osobních kontaktů na levnější a efektivnější komunikační kanály.
- Rozšířit rozsah a možnosti obsluhy prostřednictvím Call Centra.
- Preferovat osobní kontakt prostřednictvím obchodních zástupců u největších a klíčových zákazníků.

Informační technologie

- Nadále zajišťovat účinnou informační podporu firemních procesů prostřednictvím dceřiné společnosti EN-DATA a.s.
- Implementovat upravené jednotné řešení mySAP.com:
 - Implementace projektu SAP-ERP s termínem zahájení uživatelského provozu v prvním pololetí 2004,
 - Implementace SAP-ISU jako cílového řešení zákaznických informačních systémů (CIS).

Lidské zdroje

- Zvyšovat způsobilost, schopnosti a dovednosti zaměstnanců.
- Vytvořit komplexní a systémový přístup ke klíčovým zaměstnancům.
- Uplatnit princip diferenciací a optimalizace způsobu odměňování opírající se o specifika jednotlivých profesních skupin a založený na posilování variabilních mzdových složek.



Ekologická elektřina
pro moderní vyspělou
společnost

Zelená energie – elektřina vyrobená
z obnovitelných zdrojů

Výroba elektřiny ve čtyřech vlastních vodních elektrárnách
ve výši cca 31 GWh znamenala konkrétní příspěvek k ochraně
životního prostředí.
Zelená energie, kterou nabízíme jako jediná energetická
společnost ekologicky smýšlejícím zákazníkům, si nachází stále
nové odběratele. V současné době jí dodáváme měsíčně
již téměř 1 GW. Prostředky z jejího prodeje jsou určeny k podpoře
ekologických zdrojů.



Ochrana životního prostředí
je samozřejmou součástí
strategického plánu rozvoje
akciové společnosti
Západočeská energetika.

citlivý přístup
ke krajinnému rázu

recyklace odpadů

sanace

Předpokládaný vývoj v energetice

Vývoj legislativního rámce energetiky

Legislativní rámec pro podnikání v energetice tvoří zákony č. 458/2000 Sb. (energetický zákon) a č. 406/2000 Sb. (o hospodaření energií) včetně prováděcích předpisů. Tyto zákony vytvářejí nezbytný prostor pro úspěšné fungování energetiky v tržních podmínkách.

Dalším důležitým dokumentem je Státní energetická politika přijatá usnesením vlády České republiky č. 50 z 12. 2. 2000, která v rámci elektroenergetiky preferuje tyto trendy:

- spolehlivost dodávky elektřiny,
- přijatelnost ceny elektřiny pro podniky a domácnosti,
- dobrá spolupráce v rámci mezinárodních vztahů,
- preference domácích zdrojů.

Termíny jednotlivých etap otevírání trhu s elektřinou:

- od 1. 1. 2002 pro konečné zákazníky, jejichž roční spotřeba vztažená na jedno odběrné místo je vyšší než 40 GWh,
- od 1. 1. 2003 pro konečné zákazníky, jejichž roční spotřeba vztažená na jedno odběrné místo je vyšší než 9 GWh,
- od 1. 1. 2004 pro všechny konečné zákazníky připojené ze sítě vn s technickým maximem nad 250 kW,
- od 1. 1. 2005 pro všechny konečné zákazníky mimo domácnosti,
- od 1. 1. 2006 pro všechny konečné zákazníky.

Během roku 2003 pokračovala diskuze k návrhu „Státní energetické koncepce“, která staví na prioritách nezávislost, bezpečnost a udržitelný rozvoj a stanoví čtyři strategické cíle:

- maximalizace energetické efektivity,
- zajištění efektivity výše a struktury spotřeby prvotních energetických zdrojů,
- zajištění maximální šetrnosti vůči životnímu prostředí,
- dokončení transformace a liberalizace energetického hospodářství.

Součástí přípravy návrhu Státní energetické koncepce bylo vypracování řady energetických scénářů s horizontem do roku 2030 pro různé podmínky budoucího vývoje české ekonomiky a pro různé podmínky rozvoje energetického hospodářství. V březnu 2004 schválila vláda „Zelenou variantu“ rozvoje energetiky.

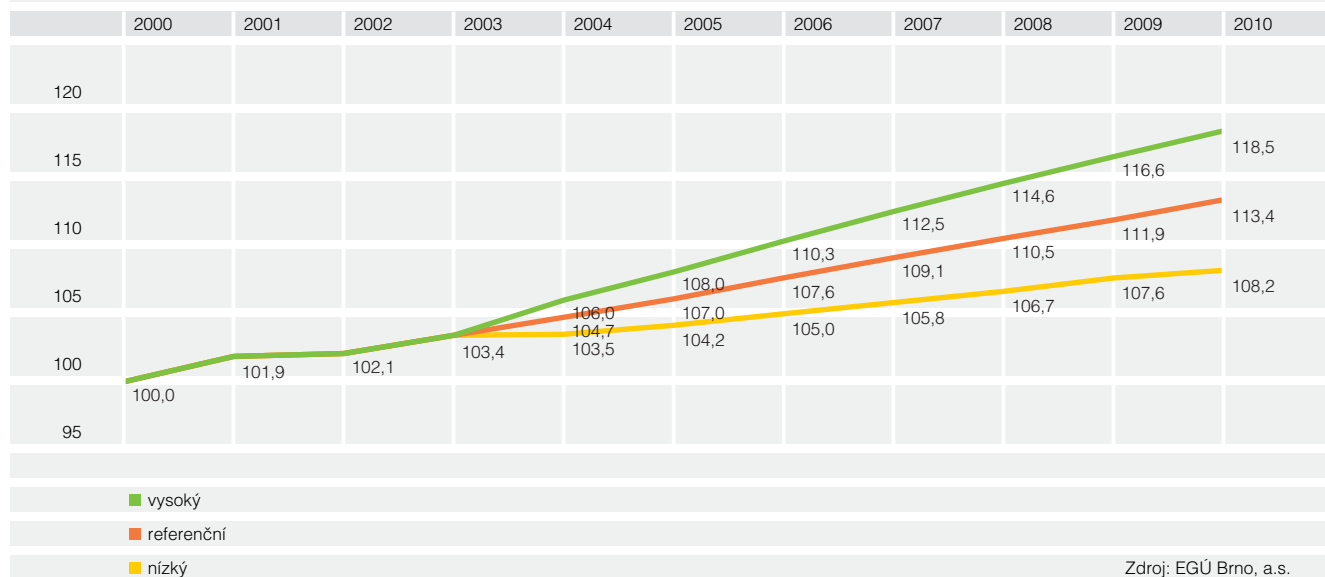
Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky

Česká republika dosud spotřebovává vzhledem k výši vytvářeného HDP více primárních zdrojů energie i elektřiny, než je objektivně nutné. Přes dosažený pokrok je energetická i elektroenergetická náročnost tvorby HDP v České republice stále téměř dvojnásobná vůči průměru zemí Evropské unie. Vysokou energetickou náročnost vykazují především doprava, průmysl a stavebnictví.

Předpokládá se, že vývoj spotřeby elektřiny bude závislý na následujících faktorech:

- stagnace demografického vývoje,
- meziroční tempo růstu HDP v intervalu 3 – 4 %,
- další modernizace struktury tvorby HDP, nedramatický vývoj cen paliv a energie a intenzivní technologický rozvoj,
- podpora a zvýšené uplatnění obnovitelných zdrojů energie,
- pokles elektroenergetické náročnosti,
- zvýšení efektivity využití energetických zdrojů,
- sjednocení DPH u tepla dodávaného z centrálního zásobování teplem s DPH, kterou jsou zatíženy jiné energetické komodity.

Scénář vývoje spotřeby elektřiny v České republice (%)



Očekávaná hospodářská a finanční situace společnosti Západočeská energetika, a.s., v roce 2004

Plán na rok 2004 vychází z organizační struktury společnosti platné k 1. 1. 2004. Vyčlenění dalších činností v průběhu roku 2004 s ohledem na celou řadu dosud existujících nejasností nezahrnuje.

Nejvýznamnějšími faktory, které ovlivňují očekávané výsledky hospodaření roku 2004, jsou:

- pokles obchodního rozpětí o 123 mil. Kč (na straně nákupu z důvodu nárůstu cen silové elektřiny a regulovaných plateb, na straně tržeb z důvodu cenových úprav pro chráněné zákazníky a vývoje tržních cen silové elektřiny pro oprávněné zákazníky),
- zvýšení nákladů v souvislosti s implementací informačního systému SAP,
- realizace opatření vyplývajících ze závěrů projektu integrace regionálních energetických společností.

Přesto se předpokládá dosažení hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 917,38 mil. Kč.

Výsledky hospodaření za I. čtvrtletí 2004 (tis. Kč)

Hospodářský výsledek z finančních operací	21 179
Hospodářský výsledek mimořádný	0
Hospodářský výsledek z provozní činnosti	569 285
Hospodářský výsledek před zdaněním	590 464

Prohlášení o míře souladu správy a řízení s principy OECD

Členové představenstva společnosti Západočeská energetika, a.s., usilují o všeobecné zdokonalení standardů správy a řízení a v rozsahu dále uvedeném přijali Kodex správy a řízení společností, jak to doporučuje Komise pro cenné papíry.

Orgány společnosti

Představenstvo k 31. 12. 2003

Jaroslav Hába – předseda

Milan Kovařík – místopředseda

Václav Čulík – člen

Vladivoj Řezník – člen

Igor Šmucr – člen

Do 12. 5. 2003 byli členy představenstva František Šůcha, Jan Kanta, Peter Hoffmann.

Přehled osobních zkušeností a kvalifikace členů představenstva jsou uvedeny na str. 15 této výroční zprávy.

Představenstvu přísluší zejména:

- rozhodovat ve věcech obchodního vedení společnosti,
- vykonávat zaměstnavatelská práva,
- svolávat valnou hromadu a organizačně zajišťovat její průběh,
- zajistit zpracování příslušných dokumentů a předložit je valné hromadě k rozhodnutí, a to zejména:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a její změny,
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu,
 - návrh na vydání prioritních nebo vyměnitelných dluhopisů,
 - řádné, mimořádné a konsolidované účetní závěrky, popř. též – v případech stanovených zákonem – mezitímní účetní závěrky,
 - návrh na rozdělení zisku včetně návrhu na stanovení výše dividend a tantiém a návrhu na určení způsobu a místa jejich vyplacení,
 - zprávy o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
 - návrh způsobu úhrady ztrát společnosti,
 - návrh na zrušení společnosti nebo na její přeměnu fúzí, rozdělením nebo změnou právní formy společnosti,
 - návrhy na změnu stanov,
 - návrh způsobu odměňování členů představenstva a dozorčí rady,
 - návrh obsahu smlouvy o výkonu funkce člena dozorčí rady,
 - návrh přidělení do jednotlivých fondů a objemu finančních prostředků na sponzorské dary,
- vykonávat platná usnesení a rozhodnutí valné hromady,
- zajišťovat řádné vedení předepsané evidence, zejména účetnictví, obchodních knih a ostatních dokladů společnosti, včetně sestavení zprávy o čtvrtletních výsledcích hospodaření pro dozorčí radu, sestavení a uveřejnění výroční a pololetní zprávy podle § 80a a § 80b zákona o cenných papírech, sestavení a uveřejnění zprávy podle § 66a obchodního zákoníku, uveřejnění účetní závěrky,
- jmenovat do funkcí a odvolávat z funkcí zaměstnance v případech, kdy to stanoví zákoník práce,
- schvalovat volební řád pro volbu členů dozorčí rady volených zaměstnanci,
- navrhovat zástupce společnosti do orgánů těch společností, kde má společnost majetkovou účast,
- zvyšovat základní kapitál společnosti podle § 210 obchodního zákoníku, pokud bude k tomuto úkonu valnou hromadou pověřeno,
- navrhovat dozorčí radě obsah smlouvy o výkonu funkce člena představenstva,
- uzavírat po schválení valnou hromadou smlouvy o výkonu funkce s členy dozorčí rady,
- rozhodovat o použití prostředků rezervního fondu v rozsahu do výše 10 % jeho objemu,

- předkládat dozorčí radě:
 - čtvrtletní výsledky hospodaření společnosti,
 - výroční zprávu zpracovanou podle platných právních předpisů,
 - zprávu o vztazích mezi propojenými osobami,
- rozhodovat o mzdové politice,
- rozdělit odměny stanovené valnou hromadou mezi představenstvo a dozorčí radu, pokud tak neučiní valná hromada,
- rozdělit odměny stanovené valnou hromadou mezi jednotlivé členy představenstva, pokud tak neučiní valná hromada.

S předchozím souhlasem dozorčí rady představenstvu přísluší:

- rozhodovat o majetkových účastech společnosti v jiných právnických osobách či sdruženích včetně jejich převodů a změn,
- poskytnutí jakýchkoli záruk za závazky jiných osob,
- zcizit nemovitosti, pokud v jednotlivém případě jejich účetní zůstatková hodnota převyšuje 5 mil. Kč,
- rozhodnout o investičních projektech s finančním nákladem nad 50 mil. Kč,
- pronajmout nemovitosti na dobu delší než 6 měsíců, pokud v jednotlivém případě jejich účetní zůstatková hodnota převyšuje 5 mil. Kč,
- přijmout nebo poskytnout půjčku nebo úvěr, případně realizovat jinou finanční operaci v objemu nad 50 mil. Kč v jednotlivém případě; to neplatí v rámci koncernu,
- rozhodnout o auditorovi řádné, mimořádné nebo konsolidované účetní závěrky a uzavřít s ním smlouvu,
- připravit návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu nebo návrh na vydání prioritních či vyměnitelných dluhopisů podle § 160 obchodního zákoníku, určený k předložení valné hromadě,
- rozhodnout o ustavení výboru pro audit, složeného ze dvou členů představenstva, dvou členů dozorčí rady a tajemníka – zpravidla vedoucí útvaru interního auditu společnosti,
- rozhodovat o zřízení dalších fondů společnosti podle článku 38 stanov a pravidel pro jejich použití,
- použít prostředky rezervního fondu v rozsahu 10 % jeho objemu a vyšším,
- stanovit úkoly, jejichž splnění podmiňuje vyplacení roční odměny generálnímu řediteli společnosti, včetně jejich vyhodnocení,
- schválení podnikatelského plánu (pětiletého) společnosti a jeho změny,
- uzavřít manažerské smlouvy se zaměstnanci, kteří jsou jmenováni do funkcí, a provádět jejich změny.

Představenstvo si musí vyžádat stanovisko dozorčí rady k těmto záležitostem:

- návrh změn stanov předkládaných valné hromadě,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a její změny, předkládané valné hromadě,
- návrh ročního plánu,
- záměr na svolání valné hromady a stanovení pořadu jejího jednání,
- podkladové materiály pro valnou hromadu,
- provádění zásadních změn organizace společnosti,
- návrh celkového objemu sponzorských darů, předkládaný valné hromadě.

Představenstvo musí informovat dozorčí radu zejména o:

- významných smlouvách s odběrateli a dodavateli,
- cenových návrzích předložených regulačnímu orgánu,
- mzdovém vývoji ve společnosti,
- jmenování do funkcí a odvolávání z funkcí zaměstnanců v případech, kdy to stanovuje zákoník práce,
- pololetní zprávě zpracované podle zákona o cenných papírech,
- návrzích změn zástupců v orgánech společností, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- smlouvách nad rámec běžného obchodního styku včetně koncernu.

Povinnosti členů představenstva

Členové představenstva jsou povinni vykonávat svou působnost s péčí řádného hospodáře. Jsou rovněž povinni zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech, jejichž prozrazení třetím osobám by společnosti mohlo způsobit škodu nebo jinou újmu.

Členové představenstva jsou taktéž povinni respektovat zákaz konkurence v zákonném rozsahu. V ostatních případech upravují vztah mezi členem představenstva a společností zákon, stanovy a smlouva o výkonu funkce, jež je mezi nimi uzavřena.

Dozorčí rada k 31. 12. 2003

Přemysl Skočdopol – předseda

Jan Škurek – místopředseda

Jiří Duchek – člen zvolený zaměstnanci společnosti

Antonín Homola – člen zvolený zaměstnanci společnosti

Klára Malečková – členka

Jaroslav Míl – člen

Jaroslav Paul – člen

Miroslav Schleiss – člen zvolený zaměstnanci společnosti

Božena Suchá – členka zvolená zaměstnanci společnosti

Jaroslav Suk – člen

Miloslav Šimák – člen

Jiří Šneberger – člen

Dne 28. 2. 2003 rezignoval na funkci člena dozorčí rady František Brožík. Dozorčí rada vzala rezignaci téhož dne na vědomí a dne 25. 4. 2003 jmenovala náhradního člena dozorčí rady Josefa Petříka.

Do 12. 5. 2003 byli členy dozorčí rady Jan Brožek, Pavel Končel, Lenka Loudová, Václav Nechuta, Lorenz Pronnet, Jaroslava Zelená.

Členům dozorčí rady Antonínu Homolovi, Jiřímu Duchkovi, Miroslavu Schleissovi a Boženě Suché skončilo funkční období dne 31. 12. 2003. Zaměstnanci společnosti zvolili v prosinci 2003 v souladu s § 200 obchodního zákoníku s účinností od 1. 1. 2004 za členy dozorčí rady Jiřího Duchka, Václava Kropáčka, Miroslava Schleisse a Aloise Supu.

Nezávislími členy bez vazby na akcionáře jsou Jiří Duchek, Václav Kropáček, Miroslav Schleiss, Alois Sup.

Další informace o členech dozorčí rady jsou uvedeny na str. 16 – 17 této výroční zprávy.

Dozorčí radě přísluší zejména:

- kontrolovat, jak jsou ve společnosti dodržovány právní předpisy, stanovy a usnesení valné hromady,
- přezkoumat řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, případně mezitímní účetní závěrku, jakož i:
 - návrh na rozdělení zisku (včetně návrhu na stanovení výše a splatnosti dividend i tantiém a na určení způsobu a místa jejich vyplacení),
 - návrh na úhradu ztráty,
 - zprávu o vztazích mezi propojenými osobami,
 - předložit své vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření společnosti,
- schvalovat převody akcií na jméno,
- projednávat výroční zprávu zpracovanou podle zákona o cenných papírech a zákona o účetnictví, jejíž součástí je zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti,
- svolat mimořádnou valnou hromadu, vyžadují-li to zájmy společnosti,
- předkládat valné hromadě a představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- kontrolovat, zda jsou účetní zápisy v příslušných dokumentech řádně vedeny v souladu se skutečností,
- přezkoumávat výkon působnosti představenstva na žádost akcionářů, kteří mají akcie, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota přesahuje 3 % základního kapitálu společnosti,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce pro členy představenstva.

Dozorčí rada dává předchozí souhlas představenstvu k:

- rozhodnutí o majetkových účastech společnosti v jiných právnických osobách nebo ve sdruženích včetně jejich převodů a změn,
- poskytnutí jakýchkoli záruk za závazky jiných osob,
- zcizení nemovitostí, pokud v jednotlivém případě jejich zůstatková účetní hodnota převyšuje 5 mil. Kč,
- rozhodnutí o investičních projektech s finančním nákladem nad 50 mil. Kč,
- pronájmu nemovitostí na dobu delší než 6 měsíců, pokud v jednotlivém případě jejich účetní zůstatková hodnota převyšuje 5 mil. Kč,
- přijetí nebo poskytnutí půjčky nebo úvěru nebo realizaci jiné finanční operace v objemu nad 50 mil. Kč v jednotlivém případě; to neplatí v rámci koncernu,
- rozhodnutí o auditorovi řádné, mimořádné nebo konsolidované účetní závěrky a uzavření smlouvy s ním,
- přípravě návrhu na zvýšení nebo snížení základního kapitálu nebo návrhu na vydání prioritních či vyměnitelných dluhopisů podle § 160 obchodního zákoníku, určeného k předložení valné hromadě,
- rozhodnutí o ustavení výboru pro audit, složeného ze dvou členů představenstva, dvou členů dozorčí rady a tajemníka – zpravidla vedoucí útvaru interního auditu společnosti,
- uzavření manažerských smluv se zaměstnanci, kteří jsou jmenováni do funkcí, a provádění jejich změn,
- použití prostředků rezervního fondu v rozsahu 10 % jeho objemu a vyšším,
- zřízení dalších fondů společnosti podle článku 38 stanov a pravidel pro jejich použití,
- stanovení úkolů, jejichž splnění podmiňuje vyplacení roční odměny generálnímu řediteli společnosti, včetně jejich vyhodnocení,
- schválení podnikatelského plánu společnosti (pětiletého) a jeho změny.

Dozorčí radě rovněž náleží dávat představenstvu stanovisko k návrhu:

- změn stanov,
- koncepce podnikatelské činnosti společnosti a jejím změnám,
- ročního plánu společnosti,
- na svolání valné hromady a stanovení pořadu jejího jednání,
- podkladových materiálů předkládaných valné hromadě,
- provedení zásadních změn v organizaci společnosti,
- celkového objemu sponzorských darů.

Dozorčí rada musí být představenstvem informována zejména o:

- významných smlouvách s odběrateli a dodavateli,
- cenových návrzích předložených regulačnímu orgánu,
- mzdovém vývoji ve společnosti,
- jmenování do funkcí a odvolávání z funkcí zaměstnanců v případech, kdy to stanovuje zákoník práce,
- pololetní zprávě zpracované podle zákona o cenných papírech,
- návrzích změn zástupců v orgánech společností, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- smlouvách nad rámec běžného obchodního styku včetně koncernu.

Povinnosti členů dozorčí rady

Členové dozorčí rady jsou povinni vykonávat svoji působnost s péčí řádného hospodáře. Jsou rovněž povinni zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech, jejichž prozrazení třetím osobám by společnosti mohlo způsobit škodu nebo jinou újmu.

Členové dozorčí rady jsou taktéž povinni respektovat zákaz konkurence v zákonném rozsahu. V ostatních případech upravují vztah mezi členem dozorčí rady a společností zákon, stanovy a smlouva o výkonu funkce, jež je mezi nimi uzavřena.

Společná ustanovení

Všichni členové představenstva a členové dozorčí rady mají zajištěný rovný a včasný přístup k informacím s výjimkou těch, jejichž ochranu upravuje příslušný zákon. Představenstvo se v průběhu roku 2003 sešlo na 11 řádných a 15 mimořádných zasedáních. Dozorčí rada se ve stejném období sešla na 11 řádných a 1 mimořádném zasedání.

Společnost vydala interní organizační předpis, který upravuje proces přípravy a předkládání podkladů pro zasedání obou orgánů. Tyto podklady jsou předávány dostatečně předem s cílem zajistit, aby členové představenstva a dozorčí rady měli dostatek času na přípravu stanovisek a rozhodnutí.

Servis pro členy představenstva a dozorčí rady zabezpečuje odbor Kancelář generálního ředitele – skupina PR. Koordinátor skupiny PR se zúčastňuje všech zasedání představenstva a dozorčí rady a je odpovědný za pořizování zápisů. Odpovědný je rovněž za to, že je novým členům představenstva a dozorčí rady poskytnuto náležité seznámení s problematikou.

Vztah mezi společností a členy orgánů při zařizování záležitostí společnosti se řídí přiměřeně ustanoveními obchodního zákoníku o mandátní smlouvě.

Vztahy společnosti s akcionáři

Společnost dbá všech ustanovení obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů, zejména práv uplatňovaných na valné hromadě a v souvislosti s ní, tj. práva účastnit se řízení společnosti, práva podílet se na zisku, práva na rovné zacházení atd. Společnost v zákonných lhůtách svolává a koná valné hromady, vyhotovuje o nich zápisy, všechny relevantní změny zapisuje do obchodního rejstříku a příslušné dokumenty ukládá do Sbírký listin. Západočeská energetika, a.s., přijala principy Kodexu správy a řízení společností za své.

Informační otevřenost a transparentnost

Všichni členové představenstva a členové dozorčí rady mají povinnost – danou interními předpisy – zveřejnit každý svůj podstatný zájem na transakcích prováděných společností, a to na zasedání představenstva nebo dozorčí rady nebo na valné hromadě.

Společnost se řídí směrnicemi Komise pro cenné papíry o zveřejňování všech podstatných informací a Kodexem správy a řízení společností, čímž umožňuje všem akcionářům a potenciálním akcionářům znát finanční situaci, výkonnost, vlastnictví a správu společnosti.

Nad rámec zákonných povinností podrobuje Západočeská energetika, a.s., od roku 1999 svoje pololetní výsledky externímu auditu a vydává o tom oficiální zprávu.

Výbory pro audit

Stav a efektivnost vnitřního kontrolního systému sleduje a vyhodnocuje útvar interního auditu. Tento útvar předkládá výsledky své kontrolní činnosti představenstvu, což přispívá k zajištění potřebné nezávislosti na výkonných organizačních strukturách společnosti. Stanovy společnosti umožňují zřídit výbor pro audit. Rozhoduje o tom představenstvo společnosti po předchozím souhlasu dozorčí rady.

Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám

Společnost průběžně plní všechny zákonné povinnosti k zainteresovaným stranám včetně zaměstnanců, věřitelů a dodavatelů. Kromě toho má na zřeteli obecně širší povinnosti vůči místní komunitě. Část svého zisku věnuje formou sponzorských darů na veřejně prospěšné účely (podrobně je tato oblast popsána na str. 46 – 47 této výroční zprávy).

Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada Západočeské energetiky, a.s., v průběhu roku 2003 zasedala celkem dvanáctkrát, zpravidla v měsíčním intervalu. Zasedání se uskutečňovala podle předem stanoveného plánu činnosti. V souladu se zákonnými ustanoveními, stanovami a pokyny valné hromady dozorčí rada při své kontrolní činnosti dohlížela na výkon působnosti představenstva, uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, dodržování stanov, usnesení valné hromady a dodržování všeobecně závazných právních předpisů. Dozorčí rada byla po celé hodnocené období i přes významnou personální obměnu provedenou na mimořádné valné hromadě dne 12. května 2003 plně funkční ve dvanáctičlenném složení.

Vlastní kontrolní činnost dozorčí rady se soustřeďovala zejména na pravidelné hodnocení měsíčních a celkových hospodářských výsledků, zda odpovídají schválenému ročnímu podnikatelskému plánu. Byly posuzovány příčiny případných odchylek a mimo rozbor obchodních výsledků dosahovaných v hlavním předmětu podnikání – nákupu, prodeji a distribuci elektřiny – i vlivy, resp. úroveň činností, které jsou podmiňující pro jeho efektivnost a návazně pro dosažení a udržení odpovídajícího hospodářského výsledku. Jednalo se například o úroveň zajištění finanční rovnováhy a likvidity a s tím související vývoj úrovně pohledávek, závazků, správy finančního majetku, dále pak o plnění plánu investic, podmínky technického zabezpečení dodávek elektřiny, úroveň personální politiky a o organizační změny, vývoj majetkových účastí a další záležitosti.

Dozorčí rada rovněž dávala předchozí souhlas k rozhodnutím představenstva a příslušná stanoviska k zásadním záležitostem společnosti svěřeným jí stanovami. V závěru roku 2003 k těmto rozhodnutím patřilo například schválení podnikatelského plánu na rok 2004.

Dozorčí rada rovněž projednávala i činnosti společnosti směřující k zajištění jejího dalšího rozvoje. Jednalo se o projekt implementace SAP, projekt CRM, účast společnosti v projektu začlenění do Skupiny ČEZ a o navazující postup prací na změně podnikatelského záměru dle rozhodnutí valné hromady z května roku 2003.

Dozorčí rada projednala výroční zprávu společnosti zpracovanou za rok 2003, obsahující i zprávu představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti, přezkoumala řádnou a konsolidovanou účetní závěrku společnosti Západočeská energetika, a.s., za účetní období roku 2003, návrh představenstva na rozdělení zisku a seznámila se s výrokem auditora k těmto účetním závěrkám.

Hospodářský výsledek, který se v průběhu roku 2003 odvíjel dle záměrů společnosti, byl nakonec výrazně korigován v souladu se zákonem o účetnictví a principem opatrnosti, tvorbou opravných položek k finančním investicím, jejichž nákup byl peněžním výdajem minulých účetních období. Proto tato finanční operace neovlivnila současné peněžní toky a finanční stabilitu společnosti a její příčina věcně nesouvisí s rokem 2003.

Na základě uvedených a navazujících dokumentů, vlastní kontrolní činnosti v průběhu roku 2003 a při zpracování účetní závěrky dozorčí rada konstatuje, že neshledala nedostatky ve vedení účetnictví, v úplnosti a věcné správnosti informací o majetkové a finanční situaci uvedených ve výroční zprávě a v informacích, jež jsou obsahem řádné a konsolidované účetní závěrky společnosti, a doporučuje valné hromadě schválit řádnou a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2003 a rozdělit zisk dle návrhu předloženého představenstvem společnosti.

Dozorčí rada rovněž přezkoumala v souladu s § 66a obchodního zákoníku Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období roku 2003, zpracovanou představenstvem společnosti, a konstatuje, že k této zprávě nemá žádné věcné ani formální výhrady.

V Plzni 9. dubna 2004



Přemysl Skočdopol
předseda dozorčí rady



Akcionářům společnosti Západočeská energetika, a.s.:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti Západočeská energetika, a.s., k 31. prosinci 2003 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu, výsledku hospodaření a finanční situace společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnicemi.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti Západočeská energetika, a.s., k 31. prosinci 2003 a výsledky jejího hospodaření za rok 2003 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Účetní závěrky společnosti Západočeská energetika, a.s., k 31. prosinci 2002, resp. 2001 byly ověřeny jinými auditory a jejich zprávy z 22. dubna 2003, resp. 8. března 2002 obsahovaly výrok bez výhrad. Při provádění auditu a zpracování výroku za rok 2003 jsme vyšli z jejich závěrů týkajících se roku 2002, resp. 2001.

Výroční zpráva za rok 2003 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce k 31. 12. 2003 společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce k 31. 12. 2003. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

Zkontrolovali jsme informace obsažené ve zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou (zpráva o propojených osobách), která byla vypracována v souladu s paragrafem 66a obchodního zákoníku. Za úplnost a správnost zprávy odpovídá statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. V průběhu ověřování jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že informace uvedené ve zprávě jsou nesprávné. Úplnost údajů v této zprávě jsme neověřovali a dále nejsme schopni posoudit, zda vznikla na základě vztahů mezi propojenými osobami společnosti újma. Vedení společnosti zastává názor, že všechny transakce mezi propojenými osobami byly provedeny na základě běžných obchodních vztahů.

27. února 2004
Praha, Česká republika

Ernst & Young ČR, s.r.o.
osvědčení č. 401

Ladislav Langr
auditor, dekret č. 257

Rozvaha v plném rozsahu						
Aktiva k 31. 12. (tis. Kč)						
		Brutto	2003 Korekce	Netto	2002 Netto	2001 Netto
	AKTIVA CELKEM	17 399 619	-6 642 537	10 757 082	10 790 088	9 368 832
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál					
B.	Dlouhodobý majetek	13 128 874	-6 423 847	6 705 027	6 460 062	5 691 561
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	684 361	-355 703	328 658	235 889	124 559
B. I. 1.	Zřizovací výdaje					
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje					
3.	Software	479 092	-314 196	164 896	60 384	57 940
4.	Ocenitelná práva	86 715	-41 507	45 208	45 235	32 502
5.	Goodwill					
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek					
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	118 446		118 446	124 278	34 117
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	108		108	5 992	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	10 823 064	-5 610 027	5 213 037	4 900 475	4 834 477
B. II. 1.	Pozemky	148 105		148 105	147 086	145 261
2.	Stavby	6 019 621	-2 692 709	3 326 912	3 272 887	3 280 842
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	4 354 066	-2 932 816	1 421 250	1 361 261	1 334 914
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů					
5.	Základní stádo a tažná zvířata					
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	1 223		1 223	1 228	1 230
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	380 726		380 726	190 885	149 089
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	5 729		5 729	3 796	5 570
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-86 406	15 498	-70 908	-76 668	-82 429
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	1 621 449	-458 117	1 163 332	1 323 698	732 525
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	61 092		61 092	21 140	18 140
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	353 033	-308 098	44 935	17 519	11 822
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	1 096 521	-150 019	946 502	1 189 021	186 481
4.	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem	106 303		106 303	91 518	10 796
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	4 500		4 500	4 500	505 286
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek					
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek					
C.	Oběžná aktiva	4 254 393	-218 690	4 035 703	4 305 473	3 629 770
C. I.	Zásoby	64 193	-1 282	62 911	45 434	47 817
C. I. 1.	Materiál	53 382	-1 282	52 100	42 481	45 259
2.	Nedokončená výroba a polotovary	7 896		7 896	2 647	2 182
3.	Výrobky					
4.	Zvířata					
5.	Zboží	2 915		2 915	306	376
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby					
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů					
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami					
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem					
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení					
5.	Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)					
6.	Jiné pohledávky					
7.	Odložená daňová pohledávka					
C. III.	Krátkodobé pohledávky	2 665 447	-217 408	2 448 039	2 547 089	2 305 774
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	488 797	-203 070	285 727	341 890	240 118
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	5 937		5 937	5 493	
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem				260	
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení					
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění					
6.	Stát – daňové pohledávky	47 762		47 762	65 946	32 097
7.	Ostatní poskytnuté zálohy	37 315		37 315	20 229	33 059
8.	Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)	2 085 626	-14 338	2 071 288	2 112 075	1 938 591
9.	Jiné pohledávky	10		10	1 196	61 909
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 524 753	0	1 524 753	1 712 950	1 276 179
C. IV. 1.	Peníze	1 229		1 229	1 510	1 351
2.	Účty v bankách	140 785		140 785	155 648	187 432
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	1 382 739		1 382 739	1 555 792	1 087 396
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek					
D.	Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	16 352	0	16 352	24 553	47 501
D. I.	Časové rozlišení	16 352	0	16 352	24 553	47 501
D. I. 1.	Náklady příštích období	9 054		9 054	10 834	19 106
2.	Komplexní náklady příštích období	6 922		6 922	10 384	
3.	Příjmy příštích období	376		376	3 335	28 395

Pasiva k 31. 12. (tis. Kč)

	2003	2002	2001
PASIVA CELKEM	10 757 082	10 790 088	9 368 832
A. Vlastní kapitál	6 188 302	5 772 452	4 993 468
A. I. Základní kapitál	1 605 615	1 605 615	1 605 615
A. I. 1. Základní kapitál	1 605 615	1 605 615	1 605 615
2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)			
3. Změny základního kapitálu			
A. II. Kapitálové fondy	650 397	607 258	681 764
A. II. 1. Emisní ážio			
2. Ostatní kapitálové fondy	685 488	685 353	681 764
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-35 091	-78 095	
4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A. III. Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	1 173 711	587 511	329 095
A. III. 1. Zákonný rezervní fond	321 125	321 125	319 875
2. Statutární a ostatní fondy	852 586	266 386	9 220
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	2 313 398	2 159 506	1 832 215
IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	2 313 398	2 159 506	1 832 215
2. Neuhrazená ztráta minulých let			
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	445 181	812 562	544 779
B. Cizí zdroje	3 700 887	4 156 290	3 536 706
B. I. Rezervy	91 243	103 795	128 054
B. I. 1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	60 728	35 459	35 318
2. Rezerva na důchody a podobné závazky			
3. Rezerva na daň z příjmů			
4. Ostatní rezervy	30 515	68 336	92 736
B. II. Dlouhodobé závazky	272 523	286 954	329 568
B. II. 1. Závazky z obchodních vztahů			
2. Závazky k ovládaným a řízeným osobám			
3. Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem			
4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení			
5. Přijaté zálohy			
6. Vydané dluhopisy			
7. Směnky k úhradě			
8. Dohadné účty pasivní (Nevyfakturované dodávky)			
9. Jiné závazky			
10. Odložený daňový závazek	272 523	286 954	329 568
B. III. Krátkodobé závazky	3 075 227	3 216 733	2 760 826
B. III. 1. Závazky z obchodních vztahů	526 143	626 268	430 773
2. Závazky k ovládaným a řízeným osobám			
3. Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem			
4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení			
5. Závazky k zaměstnancům	94 366	84 847	88 049
6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	19 711	17 577	22 031
7. Stát – daňové závazky a dotace	21 027	117 064	101 719
8. Přijaté zálohy	2 399 401	2 360 794	2 113 123
9. Vydané dluhopisy			
10. Dohadné účty pasivní (Nevyfakturované dodávky)	13 449	9 481	4 960
11. Jiné závazky	1 130	702	171
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	261 894	548 808	318 258
B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé		261 500	265 310
2. Krátkodobé bankovní úvěry	261 894	287 308	52 948
3. Krátkodobé finanční výpomoci			
C. Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	867 893	861 346	838 658
C. I. Časové rozlišení	867 893	861 346	838 658
C. I. 1. Výdaje příštích období	43 680	37 537	11 044
2. Výnosy příštích období	824 213	823 809	827 614

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. (tis. Kč)

	2003	2002	2001
I. Tržby za prodej zboží	3 970	3 545	2 621
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	2 739	2 268	1 221
+ Obchodní marže	1 231	1 277	1 400
II. Výkony	7 817 967	7 760 679	7 235 384
II. 1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	7 742 397	7 711 920	7 181 416
2. Změna stavu zásob vlastní činnosti	5 248	465	750
3. Aktivace	70 322	48 294	53 218
B. Výkonová spotřeba	5 841 054	5 724 989	5 471 092
B. 1. Spotřeba materiálu a energie	3 970 648	4 162 652	4 903 328
2. Služby	1 870 406	1 562 337	567 764
+ Přidaná hodnota	1 978 144	2 036 967	1 765 692
C. Osobní náklady	548 419	532 496	494 212
C. 1. Mzdové náklady	390 518	382 357	354 442
2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	4 153	3 722	3 522
3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	136 671	134 046	124 600
4. Sociální náklady	17 077	12 371	11 648
D. Daně a poplatky	6 931	6 571	6 161
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	470 353	428 365	486 224
III. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	151 754	194 803	163 731
III. 1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	16 488	26 573	11 585
2. Tržby z prodeje materiálu	135 266	168 230	152 146
F. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	134 234	170 032	149 050
F. 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	6 597	11 249	3 474
2. Prodaný materiál	127 637	158 783	145 576
G. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	36 793	14 561	-51 155
IV. Ostatní provozní výnosy	129 451	133 536	126 730
H. Ostatní provozní náklady	116 387	123 800	71 238
V. Převod provozních výnosů			
I. Převod provozních nákladů			
* Provozní výsledek hospodaření	946 232	1 089 481	900 423
VI. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	354 808	1 162 757	2 337 244
J. Prodané cenné papíry a podíly	357 244	1 157 138	2 339 562
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	175 418	3 288	2 080
VII. 1. Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	5 557		
2. Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	169 861	3 288	2 080
3. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	67 792	73 132	69 527
K. Náklady z finančního majetku			
IX. Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	8 887	15 612	
L. Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	41 503	7 224	
M. Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	458 117	-957	109 642
X. Výnosové úroky	20 023	16 112	16 325
N. Nákladové úroky	26 001	26 903	34 390
XI. Ostatní finanční výnosy	5 308	4 345	4 104
O. Ostatní finanční náklady	15 886	21 147	13 585
XII. Převod finančních výnosů			
P. Převod finančních nákladů			
* Finanční výsledek hospodaření	-266 515	63 791	-67 899
Q. Daň z příjmů za běžnou činnost	234 536	340 710	286 912
Q. 1. – splatná	270 407	290 647	219 133
2. – odložená	-35 871	50 063	67 779
** Výsledek hospodaření za běžnou činnost	445 181	812 562	545 612
XIII. Mimořádné výnosy			3 525
R. Mimořádné náklady			3 308
S. Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0	1 050
S. 1. – splatná			1 050
2. – odložená			
* Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	-833
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)			
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	445 181	812 562	544 779
Výsledek hospodaření před zdaněním	679 717	1 153 272	832 741

Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích (tis. Kč)

		2003	2002	2001
	Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	679 717	1 153 272	832 523
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	799 973	338 128	398 094
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv, pohledávek a opravné položky k nabytému majetku	485 337	435 584	579 702
A.1.2.	Změna stavu opravných položek	513 220	-65 378	-137 432
A.1.3.	Změna stavu rezerv	-12 552	-24 259	-52 050
A.1.4.	Kurzové rozdíly	-250		
A.1.5.	(Zisk)/ztráta z prodeje stálých aktiv	-7 455	-15 323	-8 111
A.1.6.	Úrokové náklady a výnosy	5 978	10 792	18 065
A.1.7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)	-184 305	-3 288	-2 080
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	1 479 690	1 491 400	1 230 617
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-6 301	25 982	-40 649
A.2.1.	Změna stavu zásob	-17 158	2 799	-1 022
A.2.2.	Změna stavu obchodních pohledávek	-26 836	-155 979	-82 939
A.2.3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	51 881	-171 980	-28 254
A.2.4.	Změna stavu obchodních závazků	-53 419	95 553	-246 226
A.2.5.	Změna stavu ostatních závazků, krátkodobých úvěrů a přechodných účtů pasiv	39 231	255 589	317 792
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	1 473 389	1 517 382	1 189 968
A.3.	Placené úroky	-26 375	-15 519	-23 346
A.4.	Placené daně	-348 072	-272 891	-116 446
A.5.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými položkami			320
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	1 098 942	1 228 972	1 050 496
	Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-1 519 906	-942 468	-1 048 712
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	371 296	26 572	11 585
B.3.	Přijaté úroky	20 023	16 112	14 092
B.4.	Přijaté dividendy	175 418	3 288	2 080
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-953 169	-896 496	-1 020 955
	Peněžní toky z finanční činnosti			
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a úvěrů	-261 500	230 550	-68 412
C.2.1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky			
C.2.2.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku	-61 960	-117 390	-68 825
C.2.3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-10 510	-8 865	-3 331
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-333 970	104 295	-140 568
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-188 197	436 771	-111 027
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	1 712 950	1 276 179	1 387 206
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	1 524 753	1 712 950	1 276 179

Příloha k účetní závěrce za rok 2003

1. Popis společnosti

Západočeská energetika, a.s. (dále také „společnost“ či „ZČE“), se sídlem v Plzni, Guldenerova 19, PSČ 303 28, byla založena jako akciová společnost Fondem národního majetku České republiky. Akciová společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 390, dnem 1. 1. 1994. Akciová společnost je jedním z právních nástupců Západočeských energetických závodů, státní podnik.

Společnost primárně zajišťuje nákup, distribuci a prodej elektřiny v Plzeňském a Karlovarském kraji, tj. na území o rozloze přibližně 10 836 km². Společnost má monopolní postavení v distribuci elektřiny v oblasti západních Čech.

Osoby podílející se 20 a více procenty na základním kapitálu:

ČEZ, a. s., 99,13 %.

ČEZ, a. s., se stal majoritním vlastníkem a mateřskou společností dne 1. 4. 2003.

Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Statutárním orgánem akciové společnosti je představenstvo, které společnost řídí, zastupuje a jedná jejím jménem vůči třetím osobám. Postavení, práva a povinnosti představenstva jsou vymezeny stanovami akciové společnosti.

Členové statutárních orgánů k 31. 12. 2003:

Představenstvo:

Jaroslav Hába, předseda, generální ředitel

Milan Kovařík, místopředseda, ředitel úseku Distribuce

Václav Čulík, ředitel úseku Finance

Vladivoj Řezník, ředitel úseku Správa společnosti

Igor Šmucr, ředitel úseku Obchod

Dne 12. 5. 2003 odvolala dozorčí rada z funkce člena představenstva Františka Šůchu, Jana Kantu a Petera Hoffmanna. Tyto změny nebyly do data účetní závěrky zapsány do obchodního rejstříku.

Dozorčí rada:

Přemysl Skočdopol, předseda, ČEZ, a. s.

Jan Škurek, místopředseda, Fond národního majetku ČR

Klára Malečková, Ministerstvo financí ČR

Jaroslav Míl

Jaroslav Paul, ČEZ, a. s.

Jaroslav Suk, ČEZ, a. s.

Miloslav Šimák, Ministerstvo financí ČR

Jiří Šneberger, město Plzeň

Jiří Duchek, zvolen zaměstnanci společnosti, zaměstnanec ZČE

Antonín Homola, zvolen zaměstnanci společnosti, zaměstnanec ZČE

Miroslav Schleiss, zvolen zaměstnanci společnosti, zaměstnanec ZČE

Božena Suchá, zvolena zaměstnanci společnosti, zaměstnankyně ZČE

Dne 28. 2. 2003 rezignoval na funkci člena dozorčí rady František Brožík. Dozorčí rada vzala rezignaci téhož dne na vědomí a dne 25. 4. 2003 jmenovala do funkce náhradního člena dozorčí rady Josefa Petříka.

Mimořádná valná hromada, která se konala dne 12. 5. 2003, odvolala z funkce člena dozorčí rady Pavla Končela, Jaroslavu Zelenou, Lenku Loudovou, Václava Nechutu, Jana Brožka a Lorenze Pronneta.

Tyto změny nebyly do data účetní závěrky zapsány do obchodního rejstříku.

Organizační struktura společnosti doznala v průběhu roku 2003 změny. Do 31. 7. byla tvořena útvary:

- Kancelář společnosti,
- sekce Finance,
- sekce Strategie,
- sekce Lidské zdroje,
- sekce Centrální nákup,
- divize Prodej energií,
- divize Správa sítě,
- divize Síťové služby,
- divize Telekomunikace,
- divize Nesíťové služby,
- divize Obchod s energiemi.

Sekce a Kancelář společnosti zabezpečovaly řízení společnosti jako celku, finanční, správní, organizační a vybrané výkonné aktivity. Divize byly výkonnými jednotkami společnosti, které zabezpečovaly činnosti vyplývající z podnikatelského poslání a zaměření akciové společnosti.

Od 1. 8. 2003 je organizační struktura změněna na:

- odbor Kancelář generálního ředitele,
- úsek Distribuce,
- úsek Obchod,
- úsek Správa společnosti,
- úsek Finance.

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví, jeho prováděcích předpisů a podle postupů účtování pro podnikatele ve znění platném pro rok 2003, 2002 a 2001.

a) Dopad změn zákona o účetnictví

Dopady změn zákona o účetnictví a postupů účtování od 1. 1. 2003 a 1. 1. 2002 byly zaúčtovány do výsledku hospodaření roku 2003, resp. 2002 nebo do vlastního kapitálu k 31. 12. 2003, resp. 2002. Z tohoto důvodu nejsou některé údaje v účetní závěrce roku 2003 obsahově srovnatelné s údaji účetní závěrky roku 2002 a 2001.

b) Srovnatelnost údajů

V souvislosti se změnami zákona o účetnictví a postupů účtování došlo v roce 2003 ke změnám ve formě vykazování některých položek rozvahy, výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích. Z tohoto důvodu byly přeskupeny některé zůstatky minulých účetních období tak, aby byly v příložené účetní závěrce formálně srovnatelné.

3. Obecné účetní zásady

a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem je majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok v pořizovací ceně nad 40 tis. Kč a dlouhodobým nehmotným majetkem v pořizovací ceně nad 60 tis. Kč. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se zahrnují do jeho ocenění. Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Opravná položka k nabytému majetku vznikla v roce 2002, resp. 2001 a představuje rozdíl mezi kupní cenou a souhrnem individuálně přeceněných jednotlivých položek majetku na základě znaleckého posudku týkajícího se MVE Čeřkova Pila, resp. rozvodného zařízení pořízeného od společnosti Plzeňská energetika a.s. V rozvaze je tato opravná položka vykázána na řádku oceňovací rozdíl k nabytému majetku.

Pozemky ve vlastnictví společnosti byly oceněny k 1. 1. 1991 podle vyhlášky č. 393/1991 Sb.

Měřidla elektrické energie (elektroměry atd.) v pořizovací ceně nižší než 40 tis. Kč jsou od 1. 1. 2003 považovány za dlouhodobý hmotný majetek a odepisují se po dobu 24 měsíců. V roce 2002 se o těchto položkách účtovalo jako o zásobách do spotřeby materiálu. Do 31. 12. 2001 byly tyto položky součástí drobného dlouhodobého hmotného majetku a odepisovaly se jednorázově do nákladů.

Odepisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy	50
Ostatní stavební objekty	25
Elektrická vedení	30
Energetické hnací stroje a zařízení (transformátory)	17
Pracovní stroje, přístroje a zvláštní technická zařízení	4 – 15
Dopravní prostředky	5 – 7
Inventář	8 – 20
Dlouhodobý nehmotný majetek	4
Opravná položka k nabytému majetku	15

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku jsou tvořeny na základě individuálního posouzení se zaměřením na majetkové položky, které nejsou v současné době využívány k podnikatelské činnosti. Výše opravné položky je stanovena s ohledem na zůstatkovou hodnotu a odhadovanou prodejní cenu.

b) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech, cenné papíry k obchodování, dlužné cenné papíry se splatností do 1 roku držené do splatnosti, vlastní akcie, vlastní dluhopisy a ostatní realizovatelné cenné papíry.

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly a dlužné cenné papíry držené do splatnosti.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu s cílem dosahovat zisku z cenových rozdílů v krátkodobém, maximálně ročním horizontu.

Cenné papíry držené do splatnosti jsou cenné papíry, které mají stanovenou splatnost a společnost má úmysl a schopnost držet je do splatnosti.

Cenné papíry a podíly realizovatelné jsou cenné papíry a podíly, které nejsou cenným papírem k obchodování, cenným papírem drženým do splatnosti ani majetkovou účastí.

Podíly a cenné papíry se od roku 2002 oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám. V roce 2001 se cenné papíry, akcie a podíly oceňovaly cenou pořízení, tj. bez nákladů s pořízením souvisejících. Pokud však docházelo k poklesu účetní hodnoty cenných papírů, akcií či podílů, rozdíl se považoval za dočasné snížení hodnoty a byl zaúčtován jako opravná položka.

U dlužných cenných papírů se účtuje o úrokovém výnosu ve věcné a časové souvislosti a takto rozlišený úrokový výnos je součástí ocenění příslušného cenného papíru.

K 31. 12. 2003 a 2002 se jednotlivé složky finančního majetku přeceňují níže uvedeným způsobem:

- Cenné papíry k obchodování reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do nákladů nebo výnosů.
- Realizovatelné cenné papíry a podíly reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.
- Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem se oceňují pořizovací cenou, sníženou o opravnou položku v případě poklesu účetní hodnoty.
- Cenné papíry držené do splatnosti se přeceňují o rozdíl mezi pořizovací cenou bez kuponu a jmenovitou hodnotou. Tento rozdíl se rozlišuje dle věcné a časové souvislosti do nákladů nebo výnosů. Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

Reálná hodnota představuje tržní hodnotu, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze, případně ocenění kvalifikovaným odhadem nebo posudkem znalce, není-li tržní hodnota k dispozici.

c) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.). Nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady.

d) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

Společnost vytváří zákonné opravné položky podle zákona o rezervách a účetní opravné položky k pochybným a sporným pohledávkám podle jejich věkové struktury.

Dále společnost tvoří účetní opravné položky k nevyfakturované energii. Metoda výpočtu výše opravných položek je stanovena jako součin podílu nezaplacených pohledávek v pásnu tvorby opravných položek k tržbám od zákazníků MOO (maloodběratelé – občané) a MOP (maloodběratelé – podnikatelé) a zůstatkové hodnoty účtů nevyfakturované energie.

e) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny především dary do hmotného majetku a počátečním stavem fondů, který vznikl při privatizaci společnosti.

Podle obchodního zákoníku společnost vytváří rezervní fond ze zisku nebo z příplatků společníků nad hodnotu vkladů.

Akciová společnost je povinna vytvořit rezervní fond v roce, kdy poprvé dosáhne zisku, ve výši 20 % čistého zisku, ne však více než 10 % základního kapitálu. V dalších letech vytváří rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje se mohou použít jen k úhradě ztráty.

Ostatní fondy ze zisku společnost vytváří podle svého uvážení na základě stanov; jedná se zejména o sociální fond a investiční fond.

f) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

g) Finanční leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

h) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly oceněny kurzem vyhlášeným Českou národní bankou, platným k 31. 12.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou od roku 2002 rovněž součástí výnosů nebo nákladů. V roce 2001 a 2002 se tyto zisky a ztráty do nákladů nebo výnosů nezahrnovaly, dokud nedošlo k čerpání nebo platbě příslušné částky, a vykazovaly se v ostatních pasivech nebo aktivech.

K nerealizované kurzové ztrátě vykázané v aktivech se vytvářela rezerva ve výši této ztráty na vrub nákladů.

i) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Tržby z prodeje elektřiny jsou zaúčtovány v okamžiku její dodávky. Celkové tržby z prodeje elektřiny jsou tvořeny fakturací a změnou stavu nevyfakturované elektřiny.

Společnost převážnou část elektřiny nakupuje od výrobců elektřiny a prodává výše uvedeným zákazníkům. Tato elektřina je ve výkazech zobrazena jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

j) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů s přihlédnutím k období realizace.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a je také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Rozdíly, které vznikly z důvodu prvního roku účtování o odložené dani ze všech přechodných rozdílů, jsou zaúčtovány do vlastního kapitálu.

k) Dotace

Dotace k úhradě nákladů se účtuje do ostatních provozních a finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného nebo hmotného majetku a technického zhodnocení a dotace na úhradu úroků zahrnovaných do pořizovací ceny snižuje jejich pořizovací cenu nebo vlastní náklady.

l) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady se významným způsobem neliší od skutečných hodnot v následných účetních obdobích.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	328 144	–	-2 043	152 991	479 092
Ocenitelná práva	76 695	–	–	10 020	86 715
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	124 278	157 179	–	-163 011	118 446
Zálohy na nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	5 992	424	-6 308	–	108
Celkem 2003	535 109	157 603	-8 351	–	684 361
Celkem 2002	389 404	153 087	-7 382	–	535 109
Celkem 2001	324 841	67 873	-3 310	–	389 404

Oprávký

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Ocenitelná práva	-31 460	-10 047	–	-41 507	45 208
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	–	–	–	–	118 446
Zálohy na nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	–	–	–	–	108
Celkem 2003	-299 220	-58 526	2 043	-355 703	328 658
Celkem 2002	-264 845	-35 161	786	-299 220	235 889
Celkem 2001	-222 093	-45 768	3 016	-264 845	124 559

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	147 086	–	-2 033	3 052	148 105
Stavby	5 816 658	–	-16 758	219 721	6 019 621
Stroje, přístroje a zařízení	3 924 177	–	-81 809	246 186	4 088 554
Dopravní prostředky	211 272	–	-12 908	58 339	256 703
Inventář	9 002	–	-276	83	8 809
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	1 228	–	-5	–	1 223
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	190 885	717 222	–	-527 381	380 726
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	3 796	134 182	-132 249	–	5 729
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-86 406	–	–	–	-86 406
Celkem 2003	10 217 698	851 404	-246 038	–	10 823 064
Celkem 2002	9 833 911	543 245	-159 458	–	10 217 698
Celkem 2001	9 163 964	1 062 630	-392 683	–	9 833 911

Oprávký

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	–	–	–	–	–	–	148 105
Stavby	-2 510 454	-170 723	-1 050	16 758	-2 665 469	-27 240	3 326 912
Stroje, přístroje a zařízení	-2 679 382	-212 769	-438	81 809	-2 810 780	–	1 277 774
Dopravní prostředky	-99 221	-27 690	-3 064	12 908	-117 067	–	139 636
Inventář	-4 587	-645	-13	276	-4 969	–	3 840
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–	–	1 223
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–	–	380 726
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–	–	5 729
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	9 738	5 760	–	–	15 498	–	-70 908
Celkem 2003	-5 283 906	-406 067	-4 565	111 751	-5 582 787	-27 240	5 213 037
Celkem 2002	-4 974 631	-387 444	-11 249	89 418	-5 283 906	-33 317	4 900 475
Celkem 2001	-4 646 536	-435 705	-3 474	111 084	-4 974 631	-24 803	4 834 477

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 2 343 tis. Kč, resp. -88 749 tis. Kč se vztahuje k zařízení Čeňkova Pila, resp. souboru majetku v areálu Plzeňská energetika a.s.

Dlouhodobý hmotný majetek k 31. 12. 2003 zahrnuje majetek v účetní hodnotě 180 796 tis. Kč, který byl od roku 1994 získán formou darů.

K 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 činila souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze v pořizovacích cenách 149 729 tis. Kč, resp. 123 557 tis. Kč a 0 tis. Kč.

Pozemky v zůstatkové hodnotě 8 994 tis. Kč a budovy v zůstatkové hodnotě 283 549 tis. Kč byly k 31. 12. 2003 zastaveny na krytí úvěru u HVB Bank Czech Republic (viz odstavec 9).

Společnost vytvořila zákonnou rezervu na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tato rezerva vychází z ročního odhadu nákladů na opravy dlouhodobého hmotného majetku a z doby, která uplyne do nadcházející opravy tohoto majetku. Kromě zákonné rezervy společnost vytvořila v minulých letech účetní rezervu na opravy dlouhodobého hmotného majetku (viz odstavec 10).

Z dlouhodobého hmotného majetku společnosti k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 se určité budovy v zůstatkové hodnotě 46 574 tis. Kč, resp. 67 393 tis. Kč a 41 356 tis. Kč nepoužívaly nebo byly určeny k prodeji. Společnost upravila ocenění tohoto dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravné položky na vrub nákladů (viz odstavec 6).

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

	Zůstatek k 31. 12. 2001	Přírůstky	Úbytky	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2002	Přírůstky	Úbytky	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2003
Podíly v ovládaných a řízených společnostech	18 140	3 000	–	–	21 140	39 952	–	–	61 092
Podíly ve společnostech pod podstatným vlivem	11 822	5 697	–	–	17 519	342 336	-6 822	–	353 033
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	295 481	1 006 721	–	-113 181	1 189 021	185 388	-342 331	64 443	1 096 521
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	10 796	89 000	-8 278	–	91 518	25 273	-10 488	–	106 303
Jiný dlouhodobý finanční majetek	505 286	–	-500 786	–	4 500	–	–	–	4 500
Opravné položky	-109 000	–	109 000	–	–	-458 117	–	–	-458 117
Celkem	732 525	1 104 418	-400 064	-113 181	1 323 698	-207 499	-17 310	64 443	1 163 332

Jelikož se společnost ČEZ, a. s., stala v roce 2003 novým majoritním vlastníkem společnosti a celkový vlastnický podíl Skupiny ČEZ ve společnosti Aliatel a.s. představuje majetkovou účast nad 20 %, považuje se tento podíl ve vlastnictví společnosti Západočeská energetika, a.s., také za majetkovou účast, která se oceňuje pořizovací cenou, případně sníženou opravnou položkou. Z důvodu poklesu hodnoty byla v roce 2003 vytvořena opravná položka k podílu ve společnosti Aliatel a. s. ve výši 308 098 tis. Kč.

Na základě odhadu realizace investice do dluhopisů společnosti Aliatel a. s. vytvořila společnost v roce 2003 opravnou položku k této investici ve výši 150 019 tis. Kč.

V roce 2003 se podíly ve společnostech SEG s.r.o., Energoreal s.r.o. a EN projekt, spol. s r.o., přesunuly z podílů ve společnostech pod podstatným vlivem do podílů v ovládaných a řízených společnostech.

Ovládané a řízené společnosti a společnosti pod podstatným vlivem k 31. 12. 2003 (v tis. Kč):						
Název společnosti	ESMOS, s.r.o.	PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	EN-DATA a.s.	Enerfin, a.s.	LIDRONE, spol. s r.o.	SEG s.r.o.
Sídlo společnosti	Klenčí pod Čerchovem	Plzeň	Plzeň	Plzeň	Plzeň	Plzeň
Podíl v %	80	80	100	85	100	67
Aktiva celkem	13 828	19 455	146 424	22 625	28 500	101 073
Vlastní kapitál	8 014	16 183	64 794	2 272	12 493	82 272
Základní kapitál a kapitálové fondy	800	3 000	6 000	6 500	5 400	33 444
Fondy ze zisku	383	167	1 548	78	240	1 942
Nerozdělený zisk minulých let	4 972	10 585	24 457	-4 349	1 239	35 450
Zisk/ztráta běžného roku	1 859	2 431	32 789	43	5 614	11 436
Cena pořízení akcii/podílu	640	2 400	6 000	5 500	6 600	27 222
Nominální hodnota akcie/podílu	640	2 400	6 000	5 499	5 400	6 444
Vnitřní hodnota akcii/podílu	6 411	12 946	64 794	1 922	12 493	54 848
Dividendy	680	993	1 700	–	–	1 972
Název společnosti	Energoreal s.r.o.	EN projekt, spol. s r.o.	LIC technika, s.r.o.	GAZELA plus s.r.o.	Plzeňská energetika a.s.	Aliatel a.s.
Sídlo společnosti	Plzeň	Plzeň	Klatovy	Plzeň	Plzeň	Praha
Podíl v %	100	100	50	50	50	10
Aktiva celkem	18 476	4 244	18 559	5 077	1 367 935	3 163 187
Vlastní kapitál	9 712	2 212	5 797	4 572	671 713	405 257
Základní kapitál a kapitálové fondy	10 000	2 500	6 000	4 000	561 789	3 272 459
Fondy ze zisku	135	50	135	–	32 026	–
Nerozdělený zisk minulých let	560	-752	561	-1 151	76 679	-2 075 561
Zisk/ztráta běžného roku	-983	414	-899	1 723	1 219	-791 641
Cena pořízení akcii/podílu	10 430	2 300	3 000	2 000	5 702	342 331
Nominální hodnota akcie/podílu	10 000	1 000	3 000	2 000	250 000	337 028
Vnitřní hodnota akcii/podílu	9 712	2 212	6 000	4 572	335 857	41 741
Dividendy	–	–	213	–	–	–
Ovládané a řízené společnosti a společnosti pod podstatným vlivem k 31. 12. 2002 (v tis. Kč):						
Název společnosti	ESMOS, s.r.o.	PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	EN-DATA a.s.	Enerfin, a.s.	LIDRONE, spol. s r.o.	SEG s.r.o.
Sídlo společnosti	Klenčí pod Čerchovem	Plzeň	Plzeň	Plzeň	Plzeň	Plzeň
Podíl v %	80	80	100	85	100	33
Aktiva celkem	14 283	18 451	57 586	29 537	29 189	101 052
Vlastní kapitál	7 338	13 817	34 899	2 229	6 977	78 362
Základní kapitál a kapitálové fondy	800	3 000	6 000	6 500	5 400	33 444
Fondy ze zisku	316	162	821	48	99	1 337
Nerozdělený zisk minulých let	9 174	9 120	7 991	-4 913	-502	35 447
Zisk/ztráta běžného roku	-2 952	1 535	20 087	594	1 980	8 134
Cena pořízení akcii/podílu	640	2 400	6 000	5 500	6 600	3 222
Nominální hodnota akcie/podílu	640	2 400	6 000	5 525	5 400	3 190
Vnitřní hodnota akcii/podílu	5 870	11 054	34 899	1 895	6 977	25 859
Dividendy	408	–	510	–	–	2 157
Název společnosti	Energoreal s.r.o.	EN projekt, spol. s r.o.	LIC technika, s.r.o.	GAZELA plus s.r.o.	Plzeňská energetika a.s.	
Sídlo společnosti	Plzeň	Plzeň	Klatovy	Plzeň	Plzeň	
Podíl v %	26	50	50	50	50	
Aktiva celkem	18 857	2 431	8 183	3 546	1 390 467	
Vlastní kapitál	10 696	1 798	7 751	2 849	671 076	
Základní kapitál a kapitálové fondy	10 000	2 500	6 066	4 000	618 569	
Fondy ze zisku	135	50	381		32 608	
Nerozdělený zisk minulých let	1 028	-962	1 019	-234	76 679	
Zisk/ztráta běžného roku	-467	210	285	-917	-56 780	
Cena pořízení akcii/podílu	2 600	1 000	3 000	2 000	5 697	
Nominální hodnota akcie/podílu	2 600	1 000	3 000	2 000	250 000	
Vnitřní hodnota akcii/podílu	2 781	899	3 876	1 425	335 538	
Dividendy	–	–	213	–	–	

Ovládané a řízené společnosti a společnosti pod podstatným vlivem k 31. 12. 2001 (v tis. Kč):

Název společnosti	ESMOS, s.r.o.	PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	EN-DATA a.s.	Enerfin, a.s.	LIDRONE, spol. s r.o.	SEG s.r.o.
Sídlo společnosti	Klenčí pod Čerchovem	Plzeň	Plzeň	Plzeň	Plzeň	Plzeň
Podíl v %	80	80	100	85	66	50
Aktiva celkem	16 023	18 244	29 036	13 433	6 542	60 753
Vlastní kapitál	11 094	12 354	15 740	-3 865	4 997	48 904
Základní kapitál a kapitálové fondy	800	3 000	6 000	1 000	5 400	6 444
Fondy ze zisku	270	175	–	48	43	1 286
Nerozdělený zisk minulých let	9 015	9 105	4	-2 628	-1 548	35 447
Zisk/ztráta běžného roku	1 009	74	9 736	-2 285	1 101	5 727
Cena pořízení akcií/podílu	640	2 400	6 000	5 500	3 600	3 222
Nominální hodnota akcie/podílu	640	2 400	6 000	850	3 564	3 222
Vnitřní hodnota akcie/podílu	8 875	9 883	15 740	–	3 298	24 452
Dividendy	456	–	–	–	–	1 487

Název společnosti	Energoreal s.r.o.	EN projekt, spol. s r.o.	LIC technika, s.r.o.	GAZELA plus s.r.o.
Sídlo společnosti	Plzeň	Plzeň	Klatovy	Plzeň
Podíl v %	26	50	50	50
Aktiva celkem	19 885	1 638	9 055	4 147
Vlastní kapitál	11 180	1 587	8 006	3 766
Základní kapitál a kapit. fondy	10 000	2 500	6 066	4 000
Fondy ze zisku	152	50	310	–
Nerozdělený zisk minulých let	703	-1 321	1 630	–
Zisk/ztráta běžného roku	325	358	909	-234
Cena pořízení akcií/podílu	2 600	1 000	3 000	2 000
Nominální hodnota akcie/podílu	2 600	1 000	3 000	2 000
Vnitřní hodnota akcie/podílu	2 907	794	4 003	1 883
Dividendy	–	–	136	–

Finanční informace o těchto společnostech k 31. 12. 2003 byly získány z účetní závěrky jednotlivých společností neověřené auditorem. Finanční informace o společnostech ESMOS, s.r.o., Enerfin, a.s., EN-DATA a.s. a Plzeňská energetika a.s. k 31. 12. 2002 a 2001 byly získány z auditorem ověřené účetní závěrky jednotlivých společností. Účetní závěrky ostatních společností nepodléhají auditu.

Společnost vlastnila k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 následující cenné papíry majetkové povahy, které nepředstavují podíl v ovládané a řízené společnosti ani společnosti pod podstatným vlivem a jsou součástí řádku rozvahy ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly (v tis. Kč):

Společnost	Vlastnický podíl %	Pořizovací cena k 31. 12. 2003	Opravná položka	Přecenění	Reálná hodnota/ zůstatková hodnota k 31. 12. 2003
První energetická a.s.	11,0	1 100	–	–	1 100
ČSRES (sdružení)	12,5	100	–	–	100
Celkem		1 200	–	–	1 200

Společnost	Vlastnický podíl %	Pořizovací cena k 31. 12. 2002	Opravná položka	Přecenění	Reálná hodnota/ zůstatková hodnota k 31. 12. 2002
První energetická a.s.	11,0	1 100	–	–	1 100
Aliatel a.s.	10,3	342 331	–	-196 948	145 383
ČSRES (sdružení)	12,5	100	–	–	100
Celkem		343 531	–	-196 948	146 583

Společnost	Vlastnický podíl %	Pořizovací cena k 31. 12. 2001	Opravná položka	Přecenění	Reálná hodnota/ zůstatková hodnota k 31. 12. 2001
První energetická a.s.	11,0	1 100	–	–	1 100
Aliatel a.s.	10,3	294 281	-109 000	–	185 281
ČSRES (sdružení)	12,5	100	–	–	100
Celkem		295 481	-109 000	–	186 481

Společnost vlastnila k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 následující realizovatelné cenné papíry a podíly, které jsou součástí řádku rozvahy ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly (v tis. Kč):

	Pořizovací cena k 31. 12. 2003	Opravná položka	Přecenění	Reálná hodnota/ zůstatková hodnota k 31. 12. 2003
Fond SICAV	834 001	–	-43 808	790 193
Aliatel a.s. – dluhopisy	303 786	-150 019	–	153 767
ČEZ, a. s., a REAS	13	–	6	19
Chodské vodárny a kanalizace, a.s.	6 257	–	-4 934	1 323
Celkem	1 144 057	-150 019	-48 736	945 302

	Pořizovací cena k 31. 12. 2002	Opravná položka	Přecenění	Reálná hodnota/ zůstatková hodnota k 31. 12. 2002
Fond SICAV	700 361	–	91 953	792 314
Aliatel a.s. – dluhopisy	252 040	–	-3 251	248 789
ČEZ, a. s., a REAS	13	–	-1	12
Chodské vodárny a kanalizace, a.s.	6 257	–	-4 934	1 323
Celkem	958 671	–	83 767	1 042 438

	Pořizovací cena k 31. 12. 2001	Opravná položka	Přecenění	Reálná hodnota/ zůstatková hodnota k 31. 12. 2001
Fond SICAV	500 773	–	–	500 773
ČEZ, a. s., a REAS	13	–	–	13
Celkem	500 786	–	–	500 786

K 31. 12. 2003 a 2002 byly akcie společnosti ČEZ, a. s., a ostatních regionálních energetických společností (REAS) a podíl v podílovém fondu Patria Investment Fund (fond SICAV) vykázány jako ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly, k 31. 12. 2001 jako jiný dlouhodobý finanční majetek.

Společnost vlastnila k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 akcie společnosti ČEZ, a. s., a ostatních regionálních energetických společností (v tis. Kč):

Společnost	Počet ks akcií	2003 Nákupní cena	Reálná hodnota	Počet ks akcií	2002 Nákupní cena	Reálná hodnota	Počet ks akcií	2001 Nákupní cena	Reálná hodnota
ČEZ, a. s.	10	1	1	10	1	1	10	1	1
Jihočeská energetika, a.s.	1	2	2	1	2	2	1	2	1
Severočeská energetika, a.s.	1	1	2	1	1	1	1	1	1
Severomoravská energetika, a. s.	1	2	3	1	2	2	1	2	1
Středočeská energetická a.s.	1	1	2	1	1	1	1	1	1
Východočeská energetika, a.s.	1	2	3	1	2	1	1	2	1
Jihomoravská energetika, a.s.	1	2	3	1	2	2	1	2	2
Pražská energetika, a.s.	1	2	3	1	2	2	1	2	2
Celkem	17	13	19	17	13	12	17	13	10

Společnost poskytla finanční půjčky společnostem Enerfin, a.s., Energoreal s.r.o., LIDRONE, spol. s r.o., a Plzeňská energetika a.s. V prosinci 2002 společnost odkoupila za 82 000 tis. Kč od společnosti CINERGETIKA Ú/L, a.s., půjčku poskytnutou společností Plzeňská energetika a.s. Nominální hodnota půjčky je 122 960 tis. Kč, půjčka nese úrok ve výši 7,0 % a je splatná do 31. 12. 2010. Společnost poskytla půjčku Operátorovi trhu s elektřinou, a.s., ve výši 4 500 tis. Kč.

5. Pohledávky

tis. Kč	Celkem		Do lhůty a po lhůtě do 30 dnů	30–90	Z toho k 31. 12. 2003 po lhůtě splatnosti (dnů)		nad 360
	k 31. 12. 2002	k 31. 12. 2003			90–180	180–360	
Pohledávky z obchodních vztahů	502 895	488 797	242 070	23 983	11 732	50 582	160 430
Z toho:							
– za elektřinu	371 758	379 335	173 834	15 451	8 862	47 039	134 149
– ostatní neenergetické	131 137	109 462	68 236	8 532	2 870	3 543	26 281
Opravné položky	-140 777	-203 070					
Pohledávky netto	362 118	285 727					

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2003, 2002 a 2001 vytvořeny opravné položky na základě analýzy jejich věkové struktury a návratnosti (viz odstavec 6).

Součástí pohledávek z obchodního styku je i přijatá směnka od společnosti Computence, a. s., ve výši 16 512 tis. Kč, vystavená 30. 9. 1995 a splatná 30. 9. 1995. Za účelem vymáhání pohledávky je veden soudní spor a daná pohledávka je kryta vytvořenou opravnou položkou ve výši 100 %.

Opravné položky k pohledávkám splatným po 31. 12. 1994 (v tis. Kč):

Typ odběratele	2003			2002			2001		
	daňové	daňové konkurz	účetní	daňové	daňové konkurz	účetní	daňové	daňové konkurz	účetní
Velkoodběratelé (VO)	19 310	15 089	45 678	6 889	18 796	9 679	4 484	19 851	2 150
Maloodběr – podnikatelé (MOP)	18 699	16 839	15 434	20 641	17 328	5 281	24 616	15 557	4 248
Maloodběr – obyvatelstvo (MOO)	14 539	288	7 233	12 202	297	6 082	10 596	281	5 419
Nevyfakturovaná elektřina MOP	–	–	5 611	–	–	5 877	–	–	–
Nevyfakturovaná elektřina MOO	–	–	8 727	–	–	9 254	–	–	–
Celkem energo	52 548	32 216	82 683	39 732	36 421	36 173	39 696	35 689	11 817
Ostatní		1 722	27 395		1 646	25 041		2 624	22 096
Celkem	52 548	33 938	110 078	39 732	38 067	61 214	39 696	38 313	33 913

Dále byly tvořeny účetní opravné položky ve výši 100 % z titulu nezaplacených faktur úroku z prodlení, vystavených v roce 2003, 2002 a 2001 (v tis. Kč):

Typ odběratele	2003	2002	2001
Velkoodběratelé (VO)	15 122	10 979	5 186
Maloodběr – podnikatelé (MOP)	4 272	4 695	2 578
Maloodběr – obyvatelstvo (MOO)	1 420	1 017	554
Celkem energo	20 814	16 691	8 318
Ostatní	30	204	143
Celkem	20 844	16 895	8 461

Dohadné účty aktivní představují nevyfakturované dodávky elektřiny ve výši 2 085 626 tis. Kč (viz odstavec 14).

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz odstavec 17).

6. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v odstavcích 4 a 5).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2001	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2002	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2003
Dlouhodobému hmotnému majetku	24 803	8 514	–	33 317	–	-6 077	27 240
Dlouhodobému finančnímu majetku	109 000	–	-109 000	–	458 117	–	458 117
Zásobám	2 018	1 601	-2 018	1 601	–	-319	1 282
Pohledávkám – zákonné	78 009	11 855	-12 065	77 799	19 252	-10 565	86 486
Pohledávkám – ostatní	42 373	37 993	-2 257	78 109	83 162	-30 349	130 922

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách.

7. Krátkodobý finanční majetek

Společnost má k 31. 12. 2003 otevřené kontokorentní účty, které jí umožňují mít záporný zůstatek, u následujících bank (v tis. Kč):

Banka	Úvěrový rámec
Komerční banka, a.s.	245 000
HVB Bank Czech Republic a.s.	600 000
ING Bank N.V.	200 000
Česká spořitelna, a.s.	300 000
Československá obchodní banka, a. s.	5 000
Celkem	1 350 000

K 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 činil záporný zůstatek 394 tis. Kč, resp. 498 tis. Kč a 81 tis. Kč a v rozvaze je vykázán jako krátkodobý bankovní úvěr (viz odstavec 9).

Společnost evidovala k 31. 12. krátkodobý finanční majetek v následující formě cenných papírů (v tis. Kč):

Forma CP	Zůstatek k 31. 12. 2003	Zůstatek k 31. 12. 2002	Zůstatek k 31. 12. 2001
Bankovní depozitní směnky + vlastní směnky	146 920	195 326	189 845
Dlužné cenné papíry (dluhopisy, hypoteční zástavní listy)	1 235 819	1 260 466	861 201
Depozitní certifikáty	–	100 000	36 350
Celkem	1 382 739	1 555 792	1 087 396

Krátkodobé cenné papíry a podíly k 31. 12. 2003 (v tis. Kč):

Forma CP	Pořizovací cena (včetně naběhlého AÚV)	Reálná hodnota (včetně naběhlého AÚV)	Rozdíl
Dlužné cenné papíry držené do splatnosti	146 920	146 920	Nepřeceňují se
Dlužné cenné papíry k obchodování – kuponové	1 268 435	1 235 819	-32 616
Celkem	1 415 355	1 382 739	-32 616

Krátkodobé cenné papíry a podíly k 31. 12. 2002 (v tis. Kč):

Forma CP	Pořizovací cena (včetně naběhlého AÚV)	Reálná hodnota (včetně naběhlého AÚV)	Rozdíl
Dlužné cenné papíry držené do splatnosti	295 326	295 326	Nepřeceňují se
Dlužné cenné papíry k obchodování – kuponové	1 252 078	1 260 466	8 388
Celkem	1 547 404	1 555 792	8 388

8. Vlastní kapitál

Druhy akcií:

Forma akcií	31. 12. 2003	31. 12. 2002	31. 12. 2001
Na majitele	1 059 711	1 059 710	1 059 710
Na jméno – akcie obcí	545 904	545 904	545 904
Na jméno se zvláštními právy	–	1	1
Celkem	1 605 615	1 605 615	1 605 615

Všechny akcie jsou v zaknihované podobě, v nominální hodnotě 1 tis. Kč.

V roce 2003 došlo k převodu akcie SIN 77095000719 z Fondu národního majetku na ČEZ, a. s., a tím zanikla zvláštní práva s akcií spojená.

Změny vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Ostatní kapitálové fondy	Zákonný rezervní fond	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk minulých let	Hospodářský výsledek běžného období	Vlastní kapitál
31. 12. 2001	1 605 615	–	681 764	319 875	9 220	1 832 215	544 779	4 993 468
Zrušení opravné položky k Aliatel a.s.	–	-109 000	–	–	–	109 000	–	–
Odložená daň	–	35 086	–	–	–	57 591	–	92 677
Příděl do fondů ze zisku minulého účetního období	–	–	–	1 250	265 800	160 339	-427 389	–
Dividendy	–	–	–	–	–	–	-112 390	-112 390
Tantiémy	–	–	–	–	–	–	-5 000	-5 000
Hospodářský výsledek běžného období	–	–	–	–	–	–	812 562	812 562
Výplaty ze statutárních a ostatních fondů	–	–	–	–	-8 634	–	–	-8 634
Ostatní	–	-4 181	3 589	–	–	361	–	–
31. 12. 2002	1 605 615	-78 095	685 353	321 125	266 386	2 159 506	812 562	5 772 452
Příděl do fondů ze zisku minulého účetního období	–	–	–	–	596 710	151 530	-748 240	–
Dividendy	–	–	–	–	–	–	-56 196	-56 196
Tantiémy	–	–	–	–	–	–	-8 126	-8 126
Přecenění realizovatelných cenných papírů	–	64 444	–	–	–	–	–	64 444
Odložená daň	–	-21 440	–	–	–	–	–	-21 440
Hospodářský výsledek běžného období	–	–	–	–	–	–	445 181	445 181
Výplaty ze statutárních a ostatních fondů	–	–	–	–	-10 510	–	–	-10 510
Ostatní	–	–	135	–	–	2 362	–	2 497
31. 12. 2003	1 605 615	-35 091	685 488	321 125	852 586	2 313 398	445 181	6 188 302

Rozdíly z přecenění majetku a závazků vznikly z důvodu přecenění realizovatelných cenných papírů (viz odstavec 5c).

Na základě rozhodnutí valných hromad konaných dne 26. 6. 2003, resp. 27. 6. 2002 bylo schváleno následující rozdělení zisku za rok 2002, resp. 2001 (v tis. Kč):

	2002	2001
Zisk předcházejícího účetního období	812 562	544 779
Příděl do sociálního fondu	-14 210	-13 800
Příděl do investičního fondu	-580 000	-250 000
Příděl do restrukturalizačního fondu	-2 500	-2 000
Příděl do rezervního fondu	–	-1 250
Dividendy	-56 196	-112 390
Tantiémy	-8 126	-5 000
Převod do nerozděleného zisku	151 530	160 339

9. Bankovní úvěry**Bankovní úvěry (v tis. Kč):**

Peněžní ústav	Zůstatek k 31. 12. 2003	Zůstatek k 31. 12. 2002	Zůstatek k 31. 12. 2001
Komerční banka, a.s. – kreditní linky	–	150 000	40 000
HVB Bank Czech Republic a.s. – hypoteční úvěr	261 500	261 500	261 500
HVB Bank Czech Republic a.s.	–	3 810	16 677
Československá obchodní banka, a. s. – kontokorentní účet	394	498	81
ING Bank N.V. – kreditní linky	–	50 000	–
HVB Bank Czech Republic a.s. – kreditní linky	–	83 000	–
Celkem	261 894	548 808	318 258
Splátka v následujícím roce	-261 894	-287 308	-56 758
Splátka v dalších letech	–	261 500	261 500

Sazba hypotečního úvěru je 8,4 %. Úvěr je jednorázově splatný dne 10. 6. 2004.

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům za rok 2003, 2002 a 2001 činily 24 096 tis. Kč, 24 391 tis. Kč a 28 195 tis. Kč.

10. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2001	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2002	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2003
Zákonné na opravy dlouhodobého majetku	35 318	30 364	-30 223	35 459	30 364	-5 095	60 728
Na kurzové ztráty	957	–	-957	–	–	–	–
Ostatní	91 779	36 569	-60 012	68 336	–	-37 821	30 515
Celkem	128 054	66 933	-91 192	103 795	30 364	-42 916	91 243

Společnost vytváří zákonné daňově uznatelné rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku.

Dále společnost vytvořila účetní rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku a rezervu na soudní spor.

11. Krátkodobé závazky

Společnost neměla k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 závazky po lhůtě splatnosti.

Přijaté zálohy představují především zálohy přijaté od odběratelů elektřiny.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz odstavec 17).

12. Daň z příjmů

Daň z příjmů (tis. Kč)

	2003	2002	2001
Hospodářský výsledek před zdaněním	679 717	1 153 272	832 741
Položky snižující základ daně	-290 925	-199 344	-103 113
Rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy	-174 508	-187 821	-205 115
Položky zvyšující základ daně			
Tvorba rezerv	–	36 569	51 440
Tvorba opravných položek	504 533	48 108	118 761
Ostatní položky zvyšující základ daně	85 760	101 672	30 004
Základ daně z příjmů	804 577	952 456	724 718
Sazba daně	31 %	31 %	31 %
Daň	249 419	295 261	224 663
Slevy na dani	-3 595	-6 307	-4 375
Daň	245 824	288 954	220 288
Samostatný základ daně § 20b)	157 425	–	–
Sazba daně	15 %	–	–
Daň ze samostatného základu daně	23 613	–	–
Dodatečné odvody/vratky daně	970	1 693	-1 155
Celkový daňový náklad	270 407	290 647	219 133

Výpočet daně za rok 2003 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 30. 6. 2004.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2003		2002		2001	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	–	333 511	–	378 263	–	329 568
Ostatní přechodné rozdíly:						
OP k pohledávkám	31 421	–	24 214	–	–	–
OP k zásobám	359	–	496	–	–	–
OP k dlouhodobému majetku	7 627	–	10 328	–	–	–
Rezervy	7 934	–	21 185	–	–	–
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	13 647	–	35 086	–	–	–
Celkem	60 988	333 511	91 309	378 263	–	329 568
Netto		272 523		286 954		329 568

Odložená daň byla zaúčtována následujícím způsobem (v tis. Kč):

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2001	329 568
Část vztahující se k předchozím účetním obdobím	-57 591
Část vztahující se k přecenění majetku	-35 086
Část vztahující se k výsledku hospodaření běžného období	50 063
Odložený daňový závazek k 31. 12. 2002	286 954
Část vztahující se k přecenění majetku	21 440
Část vztahující se k výsledku hospodaření běžného období	-35 871
Odložený daňový závazek k 31. 12. 2003	272 523

13. Ostatní pasiva

Výnosy příštích období zahrnují zejména příspěvky na připojení ve smyslu energetického zákona č. 458/2000 Sb. a vyhlášek ERÚ č. 297/2001 Sb. a č. 18/2002 Sb. Jedná se o příspěvky, které společnost dle interních pravidel rozpouští do výnosů ve výši 1/20 vybraných příspěvků ročně.

Pohyby na výnosech příštích období (v tis. Kč):

Stav k 31. 12. 2001	827 424
Přírůstek za období roku 2002	54 263
Do výnosů rozpuštěno za období roku 2002	-57 878
Stav k 31. 12. 2002	823 809
Přírůstek za období roku 2003	58 603
Do výnosů rozpuštěno za období roku 2003	-58 199
Stav k 31. 12. 2003	824 213

14. Výkaz zisku a ztráty

Výnosy podle segmentů (v tis. Kč):

	2003	2002	2001
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	7 742 397	7 711 920	7 181 416
Z toho: fakturace elektřiny	7 548 889	7 337 297	6 767 529
změna stavu nevyfakturované energie	-21 373	169 907	250 371
ostatní	214 881	204 716	163 516

Fakturované prodeje elektřiny (v tis. Kč):

Druh odběratele	2003	2002	2001
Velkoodběratelé (VO)	2 981 827	2 940 824	2 945 005
Maloodběr – podnikatelé (MOP)	1 786 007	1 707 776	1 573 710
Maloodběr – obyvatelstvo (MOO)	2 583 633	2 437 543	2 216 772
Prodej ostatním subjektům	197 422	251 154	32 042
Celkem prodej elektřiny	7 548 889	7 337 297	6 767 529

Společnost rozlišuje zákazníky do tří hlavních kategorií podle charakteru odběru elektřiny: velkoodběratelé (VO); maloodběratelé – podnikatelé (MOP) a obyvatelstvo (MOO); ostatní subjekty – provozovatelé ostatních distribučních soustav, Operátor trhu s elektřinou (OTE), obchodníci s elektřinou.

Ceny konečným spotřebitelům, kteří nejsou oprávněnými zákazníky, podléhají cenové regulaci Energetického regulačního úřadu (ERÚ). Celková cena elektřiny pro oprávněné zákazníky se skládá jednak z cen regulovaných, které byly stanoveny cenovým rozhodnutím ERÚ (cena za rezervovanou kapacitu a použití sítí, cena za systémové služby), a jednak z ceny za silovou elektřinu, která vzniká na trhu.

Nevyfakturovaná energie (NE) (v tis. Kč):

	MO – podnikatelé	MO – obyvatelstvo	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2002	748 618	1 188 386	1 937 004
Změna stavu NE v roce 2002	69 760	100 147	169 907
Konečný stav k 31. 12. 2002	818 378	1 288 533	2 106 911
Změna stavu NE v roce 2003	-2 215	-19 158	-21 373
Konečný stav k 31. 12. 2003	816 163	1 269 375	2 085 538

Výše uvedené hodnoty nevyfakturované energie jsou součástí řádku rozvahy „Dohadné účty aktivní“.

Náklady podle segmentů (v tis. Kč):

	2003	2002	2001
Spotřeba materiálu a energie	3 970 648	4 162 652	4 903 328
Z toho: nákup elektřiny	3 690 150	3 792 460	4 679 152
ostatní	280 498	370 192	224 176

Vzhledem ke změně metodiky účtování zahrnuje od roku 2002 nákup elektřiny pouze hodnotu nakoupené silové elektřiny. Ostatní náklady související s nákupem elektřiny nezahrnuté v této položce činily v roce 2003, resp. 2002 1 132 399 tis. Kč, resp. 785 707 tis. Kč a ve výkazech byly zobrazeny v položce služby. Ostatní náklady související s nákupem elektřiny nebyly do roku 2001 evidovány odděleně.

Výdaje na nákup elektřiny (v tis. Kč):

	Průměr Kč/MWh			
	2003	2002	2001	2003 2002
Nákup elektřiny z externích zdrojů				
Celkem včetně poplatků	4 822 549	4 578 167	4 679 152	1 080,8 1 064,5
Z toho od ČEZ, a. s.	2 495 029	2 000 764	2 589 095	799,4 853,7

Rok 2003 byl druhým rokem liberalizace trhu s elektřinou. Ceny nakupované elektřiny s výjimkou výkupu z obnovitelných zdrojů jsou cenami tržními. Ceny výkupu z obnovitelných zdrojů podléhají cenové regulaci Energetického regulačního úřadu. Tímto rozhodnutím jsou rovněž stanoveny Poplatky za rezervaci kapacity a použití sítí přenosové soustavy.

Výnosy z prodeje cenných papírů (v tis. Kč):

	2003	2002	2001
Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	354 808	1 162 757	2 337 244
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	76 679	88 744	69 527
Náklady z krátkodobého finančního majetku	-41 503	-7 224	–
Prodané cenné papíry a vklady	-357 244	-1 157 138	-2 339 562
Zisk	32 740	87 139	67 209

Při investování do cenných papírů jsou využívány tyto produkty:

- dluhopisy
- hypoteční zástavní listy
- depozitní směnky
- depozitní certifikáty

V průběhu roku 2003 nedošlo k významným změnám v investování do cenných papírů. Největší měrou jsou zastoupeny korunové dluhopisy (státní a bankovní) a eurobondy v Kč vysoce bonitních klientů. Na krátkodobé termíny jsou využívány depozitní směnky a depozitní certifikáty.

15. Osobní náklady**Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):**

Osobní náklady	2003			2002		2001	
	Řídící pracovníci	Představenstvo, dozorčí rada	Zaměstnanci celkem	Zaměstnanci celkem	Zaměstnanci celkem	Zaměstnanci celkem	Zaměstnanci celkem
Mzdové náklady	15 807	–	390 518	382 357	354 442		
Odměny členům orgánů	–	4 153	4 153	3 722	3 522		
Sociální a zdravotní pojištění	6 290	–	136 671	134 046	124 600		
Sociální náklady	–	–	17 077	12 371	11 648		
Celkem	22 097	4 153	548 419	532 496	494 212		

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců:

	2003	2002	2001
Zaměstnanci celkem	1 349	1 386	1 429
Z toho řídící pracovníci	8	10	10

Během účetního období roku 2003, 2002 a 2001 obdrželi členové statutárních a výkonných orgánů a členové dozorčích rad následující půjčky a odměny mimo základní plat (v tis. Kč):

Odměny	k 31. 12. 2003			k 31. 12. 2002		k 31. 12. 2001	
	Celkem	Představenstvo	Dozorčí rada	Celkem		Celkem	
Tantiémy – vyplacené	8 126	2 390	5 736	5 000		4 600	
Poskytnuté půjčky							
Další odměny	–	–	–	612		1 080	
Bezplatné používání automobilů a jiných movitých věcí	76	42	34	167		353	
Celkem	8 202	2 432	5 770	5 779		6 033	

16. Soudní spory

Soudní spor – pohledávky

Společnost má aktivní spor s Computence, a. s., o zaplacení směnečné pohledávky ve výši 16 512 tis. Kč, přisouzeno vrchním soudem. Byl podán návrh na výkon rozhodnutí, soudy v Praze dosud nenařídily soupis majetku povinných osob a provedení výkonu rozhodnutí.

Soudní spor – závazky

Dále má společnost pasivní spor s ČEZ, a. s., o zaplacení 7 740 tis. Kč s příslušenstvím. Žaloba ČEZ, a. s., byla Krajským soudem v Plzni zamítnuta, k odvolání ČEZ, a. s., byl rozsudek zrušen vrchním soudem a vráceno Krajskému soudu v Plzni k novému projednání. Věc není dosud pravomocně zcela skončena.

17. Informace o spřízněných osobách

V roce 2003, 2002 a 2001 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky ani zálohy. Členové dozorčí rady vlastní 2 akcie společnosti Západočeská energetika, a.s.

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2003, 2002 a 2001 činily tyto nákupy (v tis. Kč):

Společnost	2003	2002	2001
ČEZ, a. s.	2 491 964	*)	*)
Severočeská energetika, a.s.	30 705	*)	*)
Severomoravská energetika, a. s.	87 133	*)	*)
Středočeská energetická a.s.	8 849	*)	*)
Východočeská energetika, a.s.	47	*)	*)
SEG s.r.o.	65 471	101 564	38 560
ESMOS, s.r.o.	45 311	56 675	78 167
EN-DATA, a.s.	170 204	113 899	36 637
Enerfin, a.s.	3 578	17 864	310
Plzeňská energetika a.s.	327 488	384 497	–
První energetická a.s.	22 078	156 845	22 422
LIDRONE, spol. s r.o.	2 323	–	1 940
Energoreal s.r.o.	–	605	260
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	9 399	8 369	2 356
EN projekt, spol. s r.o.	1 818	–	–
GAZELA plus s.r.o.	8 676	5 171	–
Aliatel a.s.	5 106	3 015	1 801
LIC technika, s.r.o.	7 924	5 894	4
Celkem	3 288 074	854 398	182 457

*) Společnost se stala spřízněnou osobou v roce 2003.

Krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Společnost	Zůstatek k 31. 12. 2003	Zůstatek k 31. 12. 2002	Zůstatek k 31. 12. 2001
ČEZ, a. s.	132 627	*)	*)
Severočeská energetika, a.s.	499	*)	*)
Severomoravská energetika, a. s.	4 851	*)	*)
Středočeská energetická a.s.	246	*)	*)
SEG s.r.o.	4 483	9 093	5 934
ESMOS, s.r.o.	802	4 336	1 271
EN-DATA, a.s.	86 121	35 114	7 897
Enerfin, a.s.	73	14 232	27
Plzeňská energetika a.s.	20 968	24 673	–
První energetická a.s.	99	38	516
LIDRONE, spol. s r.o.	419	298	199
Energoreal s.r.o.	60	220	105
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	657	1 107	192
EN projekt, spol. s r.o.	336	–	–
GAZELA plus s.r.o.	234	–	–
Aliatel a.s.	–	411	172
LIC technika, s.r.o.	4	–	–
Celkem	252 479	89 522	16 313

*) Společnost se stala spřízněnou osobou v roce 2003.

Společnost běžně prodává výrobky a poskytuje služby spřízněným osobám. V roce 2003, 2002 a 2001 dosáhl tento objem prodeje (v tis. Kč):

Společnost	2003	2002	2001
ČEZ, a. s.	17 476	*)	*)
Severočeská energetika, a.s.	67 630	*)	*)
Severomoravská energetika, a. s.	114	*)	*)
Středočeská energetická a.s.	28 274	*)	*)
Východočeská energetika, a.s.	1 277	*)	*)
SEG s.r.o.	11 140	48 501	28 236
ESMOS, s.r.o.	9 329	24 382	26 725
EN-DATA, a.s.	15 637	11 240	6 618
Enerfin, a.s.	1 608	1 616	1 255
LIC technika, s.r.o.	862	724	645
LIDRONE, spol. s r.o.	1 867	–	620
Energoreal, s.r.o.	101	29	7
První energetická a.s.	23 460	10 143	–
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	526	196	172
EN projekt spol. s.r.o.	66	–	12
Plzeňská energetika a.s.	4 637	613	–
Aliatel a.s.	23 481	23 769	19 513
GAZELA plus s.r.o.	329	1 027	–
Celkem	207 814	122 240	83 803

*) Společnost se stala spřízněnou osobou v roce 2003.

K 31. 12. činily pohledávky za spřízněnými osobami (v tis. Kč):

Společnost	Zůstatek k 31. 12. 2003	Zůstatek k 31. 12. 2002	Zůstatek k 31. 12. 2001
ČEZ, a. s.	2 751	*)	*)
Severočeská energetika, a.s.	3 960	*)	*)
Severomoravská energetika, a. s.	35	*)	*)
Středočeská energetická a.s.	348	*)	*)
Východočeská energetika, a.s.	108	*)	*)
SEG s.r.o.	232	6 016	4 760
ESMOS, s.r.o.	193	4 829	3 543
EN-DATA, a.s.	1 785	1 321	1 498
Enerfin, a.s.	2 657	490	207
LIC technika, s.r.o.	62	135	157
LIDRONE, spol. s r.o.	170	182	5
Energoreal, s.r.o.	2	1	1
První energetická a.s.	329	1	–
Aliatel a.s.	2 117	–	–
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	27	–	–
EN projekt, spol. s r.o.	54	–	–
Plzeňská energetika a.s.	7 988	–	–
GAZELA plus s.r.o.	25	13	374
Celkem	22 483	12 988	10 545

*) Společnost se stala spřízněnou osobou v roce 2003.

Společnost poskytla půjčky spřízněným osobám (viz odstavec 5c).

18. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Pojištění:

Společnost má sjednány tyto druhy pojištění:

- pojištění průmyslových rizik (živelné pojištění, pojištění rozvodných zařízení, pojištění proti odcizení, pojištění přepravy peněz),
- pojištění obecné odpovědnosti společnosti včetně odpovědnosti za věci převzaté a užívané,
- pojištění elektroniky,
- pojištění odpovědnosti zaměstnanců za škody z výkonu zaměstnání,
- pojištění vozidel (z provozu motorových vozidel, havarijní, zavazadel a úrazové pojištění přepravovaných osob),
- úrazové pojištění rizikových profesí,
- pojištění zahraničních služebních cest,
- pojištění manažerů a statutárních orgánů.

Závazky z pořízení majetku:

Společnost plánuje v roce 2004 dokončení první etapy procesu pořízení informačního systému SAP s očekávanými výdaji 181 mil. Kč.

19. Návrh na rozdělení zisku za rok 2003

Západočeská energetika, a.s., dosáhla v roce 2003 zisku před zdaněním ve výši 679 717 tis. Kč, po zdanění činí dosažený zisk výše 445 181 tis. Kč. O rozdělení hospodářského výsledku rozhodne valná hromada, která se bude konat 18. června 2004. Návrh představenstva na rozdělení zisku je následující (v tis. Kč):

Zisk roku 2003	445 181
Příděl do sociálního fondu	-13 650
Příděl do investičního fondu	-140 000
Příděl do restrukturalizačního fondu	-8 000
Dividendy	-112 393
Tantiémy	-9 462
Převod do nerozděleného zisku	161 676

20. Události, které se staly po datu rozvahy

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným významným událostem, které by měly vliv na tuto účetní závěrku.

21. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce podle IFRS



Akcionářům společnosti Západočeská energetika, a.s.:

Ověřili jsme konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný výkaz vlastního kapitálu, konsolidovaný přehled o peněžních tocích a odstavce 1 až 21 přílohy společnosti Západočeská energetika, a.s., a jejích dceřiných společností (dále jen „skupina“) k 31. prosinci 2003. Za sestavení konsolidované účetní závěrky je odpovědné vedení společnosti Západočeská energetika, a.s. Naším úkolem je vyjádřit na základě provedeného auditu názor na tuto účetní závěrku jako celek.

Audit jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy. Tyto standardy vyžadují, aby auditor plánoval a prováděl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že v účetní závěrce nedošlo k významnému zkreslení. Auditorské postupy zahrnují ověření (provedené výběrovým způsobem) informací prokazujících údaje a skutečnosti zveřejněné v účetní závěrce. Audit též zahrnuje posouzení použitých účetních a oceňovacích zásad a významnějších odhadů provedených vedením a dále posouzení přiměřenosti celkové prezentace konsolidované účetní závěrky. Domníváme se, že provedené auditorské práce poskytují dostatečný základ pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru výše uvedená konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví věrně zobrazuje finanční situaci skupiny k 31. prosinci 2003 a její hospodářské výsledky a peněžní toky za rok 2003.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2002 byla ověřena jinými auditory a jejich zpráva z 22. dubna 2003 obsahovala výrok bez výhrad.

27. února 2004

Ernst & Young ČR, s.r.o.

Konsolidovaná rozvaha k 31. 12. (tis. Kč)

Poznámka:
Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty podle IFRS

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za období 12 měsíců do 31. 12. (tis. Kč)

	Bod přílohy	2003	2002
Výnosy z prodeje elektrické energie	16	7 527 516	7 507 204
Náklady na prodanou elektrickou energii	16	-4 822 549	-4 578 167
Marže z prodané elektrické energie		2 704 967	2 929 037
Odpisy		-528 496	-485 973
Opravy a údržba		-309 815	-296 199
Náhradní díly a ostatní materiál		-237 186	-385 065
Osobní náklady	17	-627 864	-587 618
Služby		-414 112	-386 357
Ostatní provozní výnosy, netto		314 901	307 162
Zisk z provozní činnosti		902 395	1 094 987
Finanční výnosy / (-) náklady, netto	18	-272 032	56 807
Výnosy z podílů v přidružených společnostech		1 435	4 739
Zisk před zdaněním		631 798	1 156 533
Daň z příjmů	12	-211 484	-349 873
Zisk po zdanění		420 314	806 660
Menšinové podíly		-1 493	651
Čistý zisk za období		418 821	807 311
Zisk na akcii (v Kč)	10	261	503

Poznámka:

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích podle IFRS

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za období 12 měsíců do 31. 12. (tis. Kč)

	2003	2002
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	631 798	1 156 533
Úprava o:		
Odpisy	528 496	485 973
Zúčtování goodwillu/(-) záporného goodwillu	-26 705	1 200
Úrokové náklady, netto	6 085	10 792
Výnosy z podílů v přidružených společnostech, netto	-1 435	-4 739
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-10 265	-15 324
Zvýšení stavu opravných položek	513 221	35 526
Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu	1 641 195	1 669 961
Zvýšení stavu zásob	-17 943	-529
Snížení/(-) zvýšení stavu pohledávek	9 325	-175 290
Zvýšení/(-) snížení stavu závazků	-88 004	358 788
Peněžní prostředky z provozní činnosti	1 544 573	1 852 930
Uhrazená daň z příjmů	-278 871	-300 132
Zaplacené úroky	-26 517	-15 519
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI	1 239 185	1 537 279
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Přijaté úroky	6 807	16 112
Přijaté dividendy	157 425	3 145
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	16 898	26 573
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého majetku	-866 589	-782 999
Výdaje spojené s pořízením finančních investic	-339 477	-510 851
Akvizice podílů v přidružených společnostech	-33 130	-
Akvizice podílů v ovládaných společnostech	-	-3 000
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI	-1 058 066	-1 251 020
FINANČNÍ ČINNOST		
Vyplacené dividendy	-56 196	-117 565
Snížení dlouhodobých bankovních úvěrů	-263 850	-1 660
Zvýšení/(-) snížení krátkodobých bankovních úvěrů	-25 715	234 361
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI	-345 761	115 136
ČISTÉ ZVÝŠENÍ/(-) SNÍŽENÍ PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A EKVIVALENTŮ	-164 642	401 395
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A EKVIVALENTY NA POČÁTKU ROKU	1 735 989	1 334 594
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A EKVIVALENTY NA KONCI ROKU	1 571 347	1 735 989
Sesouhlasení peněžních prostředků a ekvivalentů		
Peněžní prostředky v hotovosti a v bankách	188 608	180 197
Krátkodobý finanční majetek	1 382 739	1 555 792
Peněžní prostředky a ekvivalenty celkem	1 571 347	1 735 989

Poznámka:

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

Konsolidovaný výkaz vlastního kapitálu podle IFRS

Konsolidovaný výkaz vlastního kapitálu k 31. 12. (tis. Kč)

	Bod přílohy	Základní kapitál	Nerealizované zisky/(-) ztráty z finančního majetku, netto	Nerozdělený zisk	Celkem vlastní kapitál
Stav k 31. 12. 2001 (původně vykázaný)		1 605 615	-33 237	3 618 624	5 191 002
Oprava chyby, netto	2	–	–	196 322	196 322
Stav k 31. 12. 2001 (přepočtený)		1 605 615	-33 237	3 814 946	5 387 324
Nerealizovaná ztráta z realizovaného finančního majetku, netto		–	-44 858	–	-44 858
Čistý zisk za období		–	–	807 311	807 311
Dividendy		–	–	-117 390	-117 390
Stav k 31. 12. 2002		1 605 615	-78 095	4 504 867	6 032 387
Nerealizovaný zisk z realizovaného finančního majetku, netto	6	–	43 004	–	43 004
Čistý zisk za období		–	–	418 821	418 821
Dividendy	10	–	–	-56 196	-56 196
Vrácené dividendy		–	–	2 362	2 362
Stav k 31. 12. 2003		1 605 615	-35 091	4 869 854	6 440 378

Poznámka:

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce podle IFRS

(příloha tvoří nedílnou součást konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2003)

1. Popis společnosti

Západočeská energetika, a. s. (dále také „společnost“ nebo „mateřská společnost“), se sídlem na území České republiky v Plzni, Guldenerova 19, PSČ 303 28, byla založena jako akciová společnost Fondem národního majetku České republiky. Akciová společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 390, dnem 1. 1. 1994. Akciová společnost je jedním z právních nástupců Západočeských energetických závodů, státní podnik.

Společnost ČEZ, a. s., která se stala majoritním vlastníkem dne 1. 4. 2003, vlastní 99,13% podíl na základním kapitálu mateřské společnosti.

Společnost primárně zajišťuje nákup, distribuci a prodej elektřiny v Plzeňském a Karlovarském kraji, tj. na území o rozloze přibližně 10 836 km², a provozuje distribuční soustavu o napěťové hladině 220V/380V – 110 kV. Společnost má monopolní postavení v distribuci elektřiny v oblasti západních Čech.

Podnikatelská činnost společnosti je legislativně ohraničena zákonem o podmínkách podnikání a státní správě v energetice a o pravomocích státní inspekce (tzv. „energetický zákon“), jímž byl nahrazen předchozí energetický zákon účinný od 1. 1. 1995. Energetický zákon upravuje podmínky provozování podnikatelské činnosti, uplatňování státní správy a regulace v energetickém sektoru, tj. v elektroenergetickém, plynárenském a teplárenském průmyslu, a související práva a povinnosti fyzických i právnických osob. Jak fyzické, tak právnické osoby mohou provozovat podnikatelskou činnost v energetickém sektoru v České republice výhradně na základě povolení uděleného Energetickým regulačním úřadem.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má na starosti Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického sektoru v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů (viz odstavec 16).

Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického sektoru.

Liberalizace elektroenergetického sektoru byla zahájena v roce 2002 a skončit by měla nejpozději v roce 2006, kdy budou mít odběratelé možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli distributora, oprávněného výrobce či obchodníka.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání ředitelem úseku Finance Západočeské energetiky, a.s., Václavem Čulíkem 27. 2. 2004.

2. Přehled významných účetních pravidel a postupů

Základní východiska

Příložená konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví (International Financial Reporting Standards – IFRS), které zahrnují jednak nové standardy (IFRS) a interpretace schválené Radou pro mezinárodní účetní standardy a jednak ty Mezinárodní účetní standardy (IAS) a interpretace Stálého interpretačního výboru schválené Výborem pro mezinárodní účetní standardy, které jsou k datu sestavení účetní závěrky účinné.

Účetní závěrka byla připravena na základě historických cen, s výjimkou přecenění některých finančních nástrojů na reálnou hodnotu.

Skupina vede své účetní knihy a záznamy v souladu s účetními zásadami stanovenými v České republice zákonem o účetnictví. České účetní předpisy a Mezinárodní standardy pro finanční výkaznictví se v některých ohledech liší. V příložených účetních výkazech byly oproti účetním záznamům skupiny vedeným v souladu s českými účetními předpisy provedeny určité úpravy a reklasifikace tak, aby tyto výkazy odpovídaly Mezinárodním standardům pro finanční výkaznictví (IFRS). Tyto úpravy jsou shrnuty v odstavci 21.

Principy konsolidace

Do konsolidované účetní závěrky Západočeské energetiky (dále jen „skupina“) byla zahrnuta společnost Západočeská energetika, a. s., a společnosti, jež jsou touto společností kontrolovány (viz odstavec 3). Za kontrolu se považuje, pokud společnost přímo nebo nepřímo vlastní více než 50 % hlasovacích práv na základním kapitálu jiné společnosti nebo pokud řídí její finanční a provozní činnost způsobem, který jí umožňuje využívat výnosy z této činnosti. Vlastní kapitál a hospodářský výsledek připadající na podíly menšinových akcionářů jsou v konsolidované rozvaze i v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty vykázány samostatně.

Pořízené společnosti jsou zaúčtovány účetní metodou koupě. Společnosti, které byly pořízeny nebo prodány v průběhu roku, jsou do konsolidované účetní závěrky zahrnuty od data akvizice, resp. do data prodeje.

Při pořízení jsou aktiva a pasiva příslušné ovládané společnosti oceněna reálnou hodnotou k datu pořízení. Jakýkoliv kladný (záporný) rozdíl mezi pořizovací cenou a reálnou hodnotou pořízených identifikovatelných čistých aktiv je zaúčtován jako goodwill (resp. záporný goodwill).

V konsolidované účetní závěrce se pro obdobné účetní transakce a další účetní případy používají stejné účetní zásady. V případě nutnosti jsou v účetních závěrkách ovládaných společností provedeny úpravy tak, aby používané účetní postupy souhlasily s pravidly a postupy používanými ostatními společnostmi skupiny.

Investice do přidružených společností, v nichž mateřská společnost uplatňuje podstatný vliv (obvykle podíl na vlastním kapitálu v rozmezí od 20 % do 50 %), se vykazují metodou ekvivalence, tj. v pořizovací ceně upravené o změny v podílu skupiny na čistých aktivech společnosti, ke kterým došlo po datu akvizice, snížené o pokles hodnoty jednotlivých investic.

Veškeré zůstatky účetních případů a transakce mezi společnostmi konsolidovaného celku, mimo jiné též zisky a nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi společnostmi konsolidovaného celku, jsou z konsolidace vyloučeny. Nerealizované zisky plynoucí z transakcí s přidruženými společnostmi jsou z konsolidace vyloučeny pouze do výše podílu skupiny na takové společnosti proti investici do přidružené společnosti. Také nerealizované ztráty jsou z konsolidace vyloučeny, ale pouze do té míry, že nedošlo k přechodnému snížení hodnoty převáděného aktiva.

Goodwill

Goodwill vznikající při konsolidaci představuje částku, o kterou pořizovací cena přesahuje podíl mateřské společnosti na reálné hodnotě identifikovatelného majetku a závazků ovládané nebo přidružené společnosti k datu pořízení. Goodwill je zaúčtován jako aktivum a rovnoměrně odepisován po dobu předpokládané životnosti.

Goodwill vznikající při akvizici přidružené společnosti je zahrnut do účetní hodnoty této společnosti. Goodwill vznikající při akvizici kontrolované společnosti je v rozvaze vykazován samostatně.

Při odprodeji ovládané nebo přidružené společnosti je příslušná část neodepsaného goodwillu zohledněna při určování zisku či ztráty z prodeje. Odpis goodwillu je ve výkazu zisku a ztráty zahrnut v položce Ostatní provozní výnosy, netto.

Záporný goodwill

Záporný goodwill představuje částku, o kterou podíl mateřské společnosti na reálné hodnotě identifikovatelného majetku a závazků ovládané nebo přidružené společnosti k datu pořízení přesahuje pořizovací cenu. Záporný goodwill je zúčtován do výnosů na základě analýzy okolností, za kterých příslušný zůstatek vznikl. V rozsahu, v jakém se záporný goodwill vztahuje ke ztrátám nebo nákladům očekávaným k datu akvizice, se příslušná část záporného goodwillu zaúčtuje do výnosů v období, ve kterém dané ztráty nebo náklady vzniknou. Zbývající část záporného goodwillu je rovnoměrně zachycována do výnosů po dobu zbývajících průměrné životnosti pořízených identifikovatelných odepisovatelných aktiv. Část záporného goodwillu přesahující celkovou reálnou hodnotu pořízených identifikovatelných nepeněžních aktiv je okamžitě rozpuštěna do výnosů.

Záporný goodwill vznikající při akvizici přidružené společnosti je odečten od účetní hodnoty takové společnosti. Záporný goodwill vznikající při akvizici ovládané společnosti je v rozvaze vykazován samostatně jako snížení zůstatku aktiv. Odpis záporného goodwillu je ve výkazu zisku a ztráty zahrnut v položce Ostatní provozní výnosy, netto.

Měna použitá pro oceňování

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém skupina působí, byly jako oceňovací měna použity české koruny (Kč). Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tis. Kč (pokud není stanoveno jinak).

Oprava chyby

V roce 2003 společnost opravila výpočet odpisů měřidel elektrické energie. Úprava zvýšila vlastní kapitál skupiny k 31. prosinci 2001 o 196 322 tis. Kč a snížila čistý zisk za rok 2002 o 21 377 tis. Kč. Údaje za minulé účetní období byly přepočteny tak, aby odpovídaly opravenému výpočtu odpisů měřidel elektrické energie.

Klasifikace položek ve finančních výkazech

Z důvodu změny vykazování některých položek finančních výkazů v běžném období došlo ke změně klasifikace obdobných položek v minulém období.

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a případné opravné položky. Při prodeji nebo vyřazení majetku se jeho pořizovací cena a oprávky odúčtují z rozvahy a zisk nebo ztráta z prodeje se zahrne do výkazu zisku a ztráty.

Pořizovací cena hmotného majetku odpovídá ceně pořízení zvýšené o dovozní clo, nevratné daně a další přímé náklady, které byly vynaloženy v souvislosti s uvedením majetku do provozu a jeho dopravou na místo určení. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby a výpůjční náklady kapitalizované v souladu s účetními pravidly a postupy skupiny.

Výdaje vynaložené po uvedení majetku do provozu, jako např. náklady na opravy, údržbu a generální opravy, se účtují do nákladů období, v němž byly vynaloženy. Pokud je možné jednoznačně doložit, že díky těmto výdajům se zvýší budoucí ekonomický přínos plynoucí z příslušného dlouhodobého majetku oproti jeho původně předpokládanému přínosu, tyto výdaje se aktivují a zvyšují pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady na jejich pořízení a jiné přímé náklady. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek se odepisuje až po svém dokončení a uvedení do užívání.

Pořizovací hodnota majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy	50
Ostatní stavební objekty	25
Elektrická vedení	30
Energetické hnací stroje a zařízení (transformátory)	17
Pracovní stroje, přístroje a zvláštní technická zařízení	4 – 15
Dopravní prostředky	5 – 7
Inventář	8 – 20
Měřidla elektrické energie	10
Dlouhodobý nehmotný majetek	4

Majetek pořízený formou finančního pronájmu je odepisován po dobu své odhadované životnosti stejným způsobem jako majetek vlastněný společností nebo po dobu pronájmu, je-li toto období kratší.

Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností – náklady na výzkum a vývoj

Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností je zaúčtován pouze v případě, že jsou splněny všechny následující podmínky:

- vytvořený majetek je identifikovatelný (např. software a nové postupy),
- je pravděpodobné, že vytvořený majetek přinese budoucí ekonomické výhody,
- náklady na vývoj majetku lze spolehlivě měřit.

Pokud není možné zaúčtovat žádný nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, jsou náklady na vývoj zaúčtovány do nákladů v okamžiku vzniku. Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností je odepisován rovnoměrně po dobu své životnosti.

Finanční majetek

S účinností od 1. 1. 2001 společnost uplatňuje mezinárodní účetní standard IAS 39, Finanční nástroje: účtování a oceňování. V souladu s tímto mezinárodním účetním standardem je finanční majetek zařazen do následujících kategorií: držený do splatnosti, obchodovatelný a realizovatelný.

Finanční majetek s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, který společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností), je zařazen jako finanční majetek držený do splatnosti.

Veškerý ostatní finanční majetek (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností) je zařazen do kategorie finanční majetek určený k obchodování nebo realizovatelný finanční majetek.

Finanční majetek držený do splatnosti je zařazen mezi dlouhodobá aktiva – kromě případů, kdy jeho splatnost vyprší během 12 měsíců od data účetní závěrky. Realizovatelný finanční majetek je zařazen mezi krátkodobá aktiva, pokud ho management společnosti hodlá prodat během 12 měsíců od data účetní závěrky.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu obchodu.

Finanční majetek se při prvotním zaúčtování oceňuje pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě částky vydané za jeho pořízení, zvýšené o transakční náklady.

Finanční majetek určený k obchodování a realizovatelný finanční majetek společnost přeceňuje reálnou hodnotou stanovenou na základě jejich kotované tržní ceny k datu účetní závěrky nebo ocenění kvalifikovaným odhadem nebo posudkem znalce, není-li tržní hodnota k dispozici. Tato reálná hodnota se snižuje o případné transakční náklady, které by společnosti mohly vzniknout v souvislosti s prodejem těchto finančních aktiv.

U finančního majetku k obchodování jsou zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty zaúčtovány do hospodářského výsledku za účetní období. Zisky a ztráty z přecenění realizovatelného finančního majetku na reálnou hodnotu se vykazují jako samostatná složka vlastního kapitálu, dokud nedojde k prodeji finančního majetku, resp. jinému způsobu jejího pozbytí nebo k poklesu její hodnoty. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně zaúčtované do vlastního kapitálu, převedou do hospodářského výsledku běžného období.

Finanční majetek držený do splatnosti se oceňuje zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Snížení hodnoty majetku

Finanční nástroje

Finanční nástroje se přeceňují vždy k datu účetní závěrky. Společnost tvoří v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty opravné položky na finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou, pokud je pravděpodobné, že se u pohledávek nebo investic držených do splatnosti nepodaří v souladu s podmínkami smlouvy inkasovat všechny dlužné částky. Jestliže se reálná hodnota finančního aktiva opětovně zvýší a toto zvýšení je možné objektivně vztáhnout k události, která nastala po vytvoření opravné položky, opravná položka se zúčtuje do výnosů. Nově zaúčtovaná účetní hodnota finančního aktiva však nesmí být vyšší, než by byla jeho zůstatková hodnota v případě, že by žádná opravná položka vytvořena nebyla.

U realizovatelného finančního majetku se kumulované zisky nebo ztráty, které byly původně zaúčtovány do vlastního kapitálu, převádějí do hospodářského výsledku za běžné období, pokud existuje objektivní důkaz, že došlo ke snížení hodnoty aktiva. Realizační hodnota dluhového nástroje přeceněného na reálnou hodnotu se rovná současné hodnotě očekávaných budoucích peněžních toků diskontovaných aktuální tržní úrokovou sazbou používanou u obdobných finančních aktiv. Jestliže se reálná hodnota realizovatelného finančního aktiva opětovně zvýší a toto zvýšení je možné objektivně vztáhnout k události, která nastala po vytvoření opravné položky, opravná položka se zúčtuje do výnosů.

Ostatní aktiva

Snížení hodnoty aktiv, s výjimkou zásob, odložených daňových pohledávek a finančních nástrojů, se vykazuje v souladu s IAS 36, Snížení hodnoty majetku. Snížení hodnoty se provádí v případě, že události nebo změna okolností naznačují, že účetní hodnota majetku je vyšší než jeho realizační hodnota. Jakmile účetní hodnota majetku převyšuje jeho realizační hodnotu, zaúčtuje společnost opravnou položku na vrub nákladů. Realizační hodnota majetku se rovná jeho čisté prodejní ceně nebo hodnotě použití, podle toho, která z obou hodnot je vyšší. Čistá prodejní cena je částka snížená o prodejní náklady, kterou je možno získat z prodeje majetku mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována na principu tržního odstupu.

Hodnota použití se vypočítá na základě současné hodnoty předpokládaných budoucích peněžních toků. Je to částka, kterou je možné získat z používání majetku až do konce jeho doby životnosti a z jeho následného prodeje. Realizační hodnota se stanoví u jednotlivého majetku, a není-li to možné, stanoví společnost realizační hodnotu celé majetkové jednotky, do které dané aktivum náleží.

Opravnou položku vytvořenou v předchozích letech je možné rozpustit do výnosů pouze v případě, že se hodnota majetku opět zvýší. Nově zaúčtovaná účetní hodnota aktiva po rozpuštění opravné položky však nesmí být vyšší, než by byla jeho zůstatková hodnota (tj. pořizovací cena snížená o oprávků) v případě, že by žádná opravná položka vytvořena nebyla.

Pohledávky a závazky

Pohledávky se prvotně oceňují reálnou hodnotou a vykazují se v zůstatkové ceně po úpravě o opravné položky.

Závazky se oceňují nominální hodnotou.

Nevyfakturovaná elektřina

Stav nevyfakturované elektřiny se vykazuje v netto hodnotě, která představuje rozdíl mezi pohledávkami za nevyfakturovanou elektřinu a zálohami přijatými od odběratelů elektřiny (viz odstavec 14).

Peněžní prostředky a ekvivalenty

Peněžní prostředky zahrnují peníze v pokladně a peníze na bankovních účtech. Peněžní ekvivalenty zahrnují krátkodobý, vysoce likvidní finanční majetek, který umožňuje okamžitě ho převést na známou hodnotu peněžních prostředků se splatností do tří měsíců a u kterého hrozí minimální riziko, že se jejich hodnota změní.

Zásoby

Zásoby jsou zaúčtovány v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, případně přímé mzdové náklady a režijní náklady související s uvedením zásob do jejich současného stavu a s dopravou zásob na stávající místo uložení. Skupina používá pro určení pořizovací ceny zásob metodu váženého aritmetického průměru.

Rezervy

O rezervách se účtuje pouze tehdy, jestliže je současná povinnost skupiny (smluvní nebo mimosmluvní) důsledkem skutečnosti, k níž došlo v minulosti, a jestliže je vysoce pravděpodobné, že skupina bude nucena ke splnění této povinnosti čerpat zdroje, a výši tohoto závazku je možné spolehlivě odhadnout. Výše rezerv se přehodnocuje vždy k datu účetní závěrky a upravuje se tak, aby odpovídala aktuálnímu odhadu.

Účtování o výnosech

Výnosy z prodeje elektřiny jsou zaúčtovány v okamžiku její dodávky. Celkové výnosy z prodeje elektřiny jsou tvořeny fakturací a změnou stavu nevyfakturované elektřiny.

Výnosové úroky jsou časově rozlišeny na základě zůstatků nesplacené jistiny a s použitím příslušné efektivní úrokové sazby.

Dividendy z investic jsou zaúčtovány v okamžiku, kdy vznikají práva akcionářů na jejich výplatu.

Pronájem

Pronajatý majetek, u kterého byly na nájemce převedeny všechny výhody a rizika obvykle spojená s vlastnictvím, je klasifikován jako finanční leasing. Ostatní pronájmy jsou klasifikovány jako provozní leasing. Majetek pronajímaný formou finančního pronájmu je zaúčtován jako aktivum skupiny v reálné hodnotě k datu pořízení nebo v současné hodnotě minimálních splátek pronájmu, je-li tato hodnota nižší. Odpovídající závazek za pronajímatelem je v rozvaze veden jako závazek z finančního pronájmu. Splátky pronájmu jsou rozčleněny na finanční náklady a snížení závazku z pronájmu tak, aby byla zajištěna konstantní úroková sazba ve vztahu k zůstatku závazků. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy přímo souvisejí s kvalifikujícím se majetkem a jsou kapitalizovány v souladu s účetními pravidly a postupy skupiny ohledně výpůjčních nákladů. Úhrady provozních pronájmů jsou v průběhu doby trvání pronájmu rovnoměrně účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Přepočet cizích měn

Majetek pořízený v cizí měně byl účtován v českých korunách, v kurzu platném v době jeho pořízení nebo v době, kdy byly jednotlivé položky zahrnuty do majetku.

Majetek a závazky v cizích měnách jsou přepočítány pomocí kurzů České národní banky platných k datu účetní závěrky.

Kurzové rozdíly vzniklé při vypořádání nebo vykazování transakcí v cizí měně v kurzech odlišných od těch, v jakých byly tyto transakce původně zaúčtovány, jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty pro příslušné období.

Výpůjční náklady

Výpůjční náklady přímo související s pořízením a výstavbou nebo výrobou způsobilého aktiva, jehož zamýšlenému využití nebo prodeji předchází dlouhodobá příprava, jsou kapitalizovány jako součást pořizovací ceny takového majetku do doby, kdy je majetek k zamýšlenému využití nebo k prodeji připraven. Investiční výnos z dočasné investice prostředků konkrétních úvěrů až do okamžiku kapitalizace výpůjčních nákladů do ceny pořízení způsobilého aktiva snižuje pořizovací cenu tohoto majetku.

Veškeré ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztrát v období, v němž vznikají.

Státní dotace a bezúplatně získaný majetek od obcí

Státní dotace poskytované na pokrytí nákladů na tvorbu dlouhodobého majetku snižují vstupní cenu takového majetku.

Daně

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z hospodářského výsledku společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice se daňová povinnost kalkuluje pro každou společnost samostatně, podávat konsolidované přiznání k dani z příjmů právnických osob není podle zákona možné. Splatná daň z příjmů se k 31. 12. 2003 a 2002 vypočítá z účetního zisku sazbou 31 % po úpravách o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné.

Některé položky výnosů a nákladů se účtují do jiného období pro účely daňové a do jiného období pro účely finančního výkaznictví. Odložená daň z příjmů se kalkuluje závazkovou metodou založenou na rozvahovém přístupu a vychází z dočasných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami majetku a závazků pro účely účetnictví a hodnotami pro účely stanovení základu daně z příjmů se sazbou platnou v době, kdy se předpokládá realizace těchto rozdílů (na základě sazby daně uzákoněné k datu účetní závěrky). Sazby daně z příjmů jsou zveřejňovány v roce předcházejícím jejich účinnosti, sazby pro rok 2004, resp. 2005 a 2006 a dále činí 28 %, resp. 26 % a 24 % (viz odstavec 12).

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude časový rozdíl pravděpodobně vyrovnán. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují a v konsolidované rozvaze se vykazují jako dlouhodobá aktiva (závazky). O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku započíst. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech dočasných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě odloženého daňového závazku týkajícího se goodwillu, jehož odpisy nejsou daňově uznatelné.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato odložená daň také přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu.

Odložené daňové závazky jsou zaúčtovány u zdanitelných dočasných rozdílů vyplývajících z investic v ovládaných a přidružených společnostech s výjimkou případů, kdy skupina může kontrolovat zrušení dočasného rozdílu a je pravděpodobné, že dočasný rozdíl v dohledné budoucnosti nezanikne.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je ke každému rozvahovému dni posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány, pokud se vztahují k daním z příjmů vyměřeným stejným finančním úřadem a skupina má v úmyslu své splatné daňové pohledávky a závazky vyrovnat na „netto“ bázi.

Výnosy příštích období

V položce Výnosy příštích období skupina vykazuje zejména příspěvky na připojení od odběratelů elektřiny ve smyslu energetického zákona. Jedná se o příspěvky, které mateřská společnost rozpouští do výnosů ve výši 1/20 vybraných příspěvků ročně. Tyto položky jsou v rámci rozvahy rozděleny na krátkodobou a dlouhodobou část.

Menšinové podíly

Podíly menšinových akcionářů zahrnují jejich podíl na reálné hodnotě aktiv a závazků dceřiné společnosti k datu akvizice. Tento podíl je navýšen, resp. snížen o podíl menšinových akcionářů na změnách vlastního kapitálu dceřiné společnosti, ke kterým došlo od data akvizice.

Ztráty připadající na menšinové akcionáře dceřiné společnosti zahrnuté do konsolidace, které převyšují jejich menšinový podíl na vlastním kapitálu dceřiné společnosti, se účtují na vrub podílu většinového akcionáře. To neplatí pro ztráty, které jsou menšinoví akcionáři povinni a schopni uhradit. Pokud dceřiná společnost následně vykáže zisk, použije se nejprve na kompenzaci té části ztráty připadající na menšinové akcionáře, kterou nesl většinový akcionář.

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Dohadné položky

Dohadná aktiva ani závazky nejsou v účetních výkazech uvedeny. O dohadných závazcích se uvádí informace v příloze k účetní závěrce – s výjimkou případů, kdy je možnost čerpání zdrojů společnosti nepravděpodobná. O dohadných aktivech se informace v příloze k účetní závěrce uvádí v případě, že ekonomický přínos s nimi související je pro společnost pravděpodobný.

Segmenty

Skupina identifikovala pouze jeden výkaznický segment, a to ten, který se zabývá nákupem, distribucí a prodejem elektřiny. Ostatní aktivity skupiny se za výkaznický segment nepovažují, protože jejich hospodářské výsledky, tržby a celková aktiva jsou v porovnání se segmentem zabývajícím se nákupem, distribucí a prodejem elektřiny nevýznamné.

Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

V účetních výkazech jsou uvedeny události, které nastaly po datu účetní závěrky a které poskytují dodatečné informace o finanční situaci společnosti k tomuto datu nebo které naznačují, že předpoklad trvalého fungování společnosti není opodstatněný. Ostatní události se uvádějí v příloze k účetní závěrce pouze v případě, že jsou významné.

3. Vymezení konsolidačního celku

Do konsolidačního celku jsou zahrnuty následující společnosti. Sídlo všech těchto firem je na území České republiky.

Ovládané společnosti	Vlastnický podíl (%) k 31. 12. 2003	Pořizovací cena k 31. 12. 2003 (tis. Kč)	Pořizovací cena k 31. 12. 2002 (tis. Kč)
ESMOS, s.r.o.	80	640	640
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	80	2 400	2 400
EN-DATA a.s.	100	6 000	6 000
LIDRONE, spol. s r.o.	100	6 600	6 600
Enerfin, a.s.	84,6	5 500	5 500
GAZELA plus s.r.o.	50	2 000	2 000

Přidružené společnosti	Vlastnický podíl (%) k 31. 12. 2003	Pořizovací cena k 31. 12. 2003 (tis. Kč)	Pořizovací cena k 31. 12. 2002 (tis. Kč)	Podíl skupiny na hospodářském výsledku přidruženého podniku v roce 2003 (tis. Kč)
SEG s.r.o.	66,67	27 222	3 222	3 158
LIC technika, s.r.o.	50	3 000	3 000	540
EN projekt, spol. s r.o.	100	2 300	1 000	275
Energoreal s.r.o.	100	10 430	2 600	-256
Plzeňská energetika a.s.	50	5 702	5 697	-2 282

V prosinci 2003 byly získány dodatečné podíly ve společnostech SEG s.r.o., EN projekt, spol. s r.o., a Energoreal s.r.o. Kontrola v těchto společnostech byla získána až na počátku roku 2004, a proto byly tyto společnosti konsolidovány k 31. 12. 2003 metodou ekvivalence.

V prosinci 2002 byl získán podíl v přidružené společnosti Plzeňská energetika a.s. Vliv mateřské společnosti byl uplatňován až po konání valné hromady, která se uskutečnila 17. 1. 2003. Proto v období roku 2002 nebyla tato společnost zahrnuta do konsolidačního celku a je k 31. 12. 2002 účtována v pořizovací hodnotě.

V souvislosti s pořízením podílu v přidružené společnosti Plzeňská energetika a.s. skupina vypočetla záporný goodwill ve výši 408 568 tis. Kč, který bude rozpouštěn do výnosů skupiny po dobu zbývajících použitelnosti nabytých odepisovatelných aktiv, tj. 18 let. V roce 2003 byl do výkazu zisku a ztráty zahrnut odpis záporného goodwillu ve výši 22 698 tis. Kč.

Popis činnosti jednotlivých společností konsolidačního celku

Společnost	Sídlo	Předmět podnikání
ESMOS, s.r.o.	Klenčí pod Čerchovem 329, PSČ 345 34	Nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, montáž, oprava, údržba vyhrazených elektrických zařízení
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	Plzeň, K Cihelnám 74, PSČ 317 06	Montáž, oprava, údržba vyhrazených elektrických zařízení a výroba rozvaděčů nízkého napětí
EN-DATA a.s.	Plzeň, Guldenerova 19, PSČ 303 28	Nákup zboží za účelem dalšího prodeje a prodej, marketing v oblasti výpočetních systémů
LIDRONE, spol. s r.o.	Plzeň, Železniční 34, PSČ 301 48	Nakládání s odpady, zprostředkování obchodu a služeb
Enerfin, a.s.	Plzeň, Železniční 34, PSČ 326 00	Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, s výjimkou zboží, které je uvedeno v příloze 2 a 3 zákona č. 455/1991 Sb. a tímto zákonem je vyloučeno, zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb
GAZELA plus s.r.o.	Plzeň, Železniční 12/34, PSČ 326 00	Zpracování dat, služby databank, správa sítí, poskytování technických služeb
SEG s.r.o.	Plzeň, Skladová 4, PSČ 326 00	Montáž, oprava, údržba vyhrazených elektrických zařízení, galvanizace kovů, koupě zboží za účelem dalšího prodeje a prodej
LIC technika, s.r.o.	Klatovy II, Koldinova ul. 824, PSČ 339 01	Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej mimo zboží, na které je třeba zvláštní povolení v režimu živnosti volné, výroba z plastů
EN projekt, spol. s r.o.	Plzeň, Železniční 34, PSČ 326 00	Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, zprostředkování obchodu a služeb, činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců, činnost technických poradců v oblasti energetiky
Energoreal s.r.o.	Plzeň, ul. Ed. Beneše 2439/70-2438/72, PSČ 304 70	Služby v oblasti administrativní správy a služby organizační a hospodářské povahy u fyzických a právnických osob, výroba tepelné energie, rozvod tepelné energie
Plzeňská energetika a.s.	Plzeň, Tylova 57, PSČ 316 00	Výroba a rozvod elektřiny, výroba a rozvod tepla

4. Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)

Pořizovací hodnota (tis. Kč)

	Pozemky	Budovy	Stroje, přístroje, zařízení	Dopravní prostředky	Ostatní DHM	Nedokončený DHM	Celkem DHM
31. 12. 2001	146 477	5 620 199	3 636 592	172 654	13 363	155 424	9 744 709
Přírůstky	3 351	191 857	306 940	52 585	9 966	646 261	1 210 960
Úbytky	-1 526	-49 890	-50 972	-7 964	-160	-611 665	-722 177
31. 12. 2002	148 302	5 762 166	3 892 560	217 275	23 169	190 020	10 233 492
Přírůstky	3 052	220 028	243 282	61 219	1 775	721 711	1 251 067
Úbytky	-2 033	-16 758	-81 809	-13 851	-287	-532 491	-647 229
31. 12. 2003	149 321	5 965 436	4 054 033	264 643	24 657	379 240	10 837 330

Oprávky a opravné položky (tis. Kč)

	Pozemky	Budovy	Stroje, přístroje, zařízení	Dopravní prostředky	Ostatní DHM	Nedokončený DHM	Celkem DHM
31. 12. 2001 (původně vykázány)	–	2 391 272	2 396 037	85 863	5 192	–	4 878 364
Oprava chyby (viz odstavec 2)	–	–	-284 528	–	–	–	-284 528
31. 12. 2001 (přepočteny)	–	2 391 272	2 111 509	85 863	5 192	–	4 593 836
Odpisy	–	158 712	273 862	24 198	952	–	457 724
Jiné přírůstky	–	989	–	–	–	–	989
Opravné položky	–	8 514	–	–	–	–	8 514
Vyřazení	–	-22 121	-48 238	-7 327	-156	–	-77 842
31. 12. 2002	–	2 537 366	2 337 133	102 734	5 988	–	4 983 221
Odpisy	–	166 897	281 431	29 367	873	–	478 568
Jiné přírůstky	–	148	1 202	21	–	–	1 371
Opravné položky	–	-6 077	–	–	633	–	-5 444
Vyřazení	–	-15 849	-82 573	-11 055	-269	–	-109 746
31. 12. 2003	–	2 682 485	2 537 193	121 067	7 225	–	5 347 970

Zůstatková cena (tis. Kč)

	Pozemky	Budovy	Stroje, přístroje, zařízení	Dopravní prostředky	Ostatní DHM	Nedokončený DHM	Celkem DHM
31. 12. 2002	148 302	3 224 800	1 555 427	114 541	17 181	190 020	5 250 271
31. 12. 2003	149 321	3 282 951	1 516 840	143 576	17 432	379 240	5 489 360

K 31. 12. 2003, resp. 2002 činil plně odepsaný dlouhodobý majetek, který je dosud v užívání, 2 035 647 tis. Kč, resp. 1 943 696 tis. Kč.

Pořizovací hodnota majetku pořízeného formou finančního leasingu dosahovala k 31. 12. 2003, resp. 2002 částky 67 351 tis. Kč. K 31. 12. 2003, resp. 2002 dosahovala zůstatková hodnota tohoto majetku hodnoty 22 450 tis. Kč, resp. 26 940 tis. Kč. Tento majetek byl k 31. 12. 2003, resp. 2002 plně splacen, a společnost proto nevykazovala žádné závazky z finančního leasingu.

Budovy v zůstatkové hodnotě 283 549 tis. Kč a pozemky v účetní hodnotě 8 994 tis. Kč byly k 31. 12. 2003 zastaveny na krytí úvěru u HVB Bank Czech Republic (viz odstavec 11).

5. Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)

Pořizovací hodnota (tis. Kč)

	Software	Nedokončený DNM	Celkem DNM
31. 12. 2001	300 682	34 566	335 248
Přírůstky	33 942	141 374	175 316
Úbytky	-786	-51 341	-52 127
31. 12. 2002	333 838	124 599	458 437
Přírůstky	154 109	160 522	314 631
Úbytky	-2 166	-166 673	-168 839
31. 12. 2003	485 781	118 448	604 229

Oprávky a opravné položky (tis. Kč)

	Software	Nedokončený DNM	Celkem DNM
31. 12. 2001	243 271	–	243 271
Odpisy	28 249	–	28 249
Vyřazení	-786	–	-786
31. 12. 2002	270 734	–	270 734
Odpisy	49 928	–	49 928
Vyřazení	-2 043	–	-2 043
31. 12. 2003	318 619	–	318 619

Zůstatková cena (tis. Kč)

	Software	Nedokončený DNM	Celkem DNM
31. 12. 2002	63 104	124 599	187 703
31. 12. 2003	167 162	118 448	285 610

Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje především pořízení informačního systému SAP (viz odstavec 20).

6. Realizovatelný finanční majetek, netto

Společnost	Reálná hodnota/zůstatková hodnota k 31. 12. 2003 (tis. Kč)	Reálná hodnota k 31. 12. 2002 (tis. Kč)
Fond SICAV	790 193	792 314
Aliatel a.s. – akcie	34 233	145 383
Aliatel a.s. – dluhopisy	153 767	248 789
Ostatní	2 542	8 232
Celkem	980 735	1 194 718

Podíl v podílovém fondu Patria Investment Fund (SICAV) registrovaném v Lucembursku je spravován investiční společností ČSOB Asset Management, a.s.

Z důvodu poklesu hodnoty byla v roce 2003 vytvořena opravná položka k podílu ve společnosti Aliatel a.s. ve výši 308 098 tis. Kč. Dále na základě odhadu realizace investice do dluhopisů společnosti Aliatel a.s. skupina vytvořila v roce 2003 opravnou položku k této investici ve výši 150 019 tis. Kč. Tvorba opravné položky je ve výkazu zisku a ztráty zobrazena v položce Finanční výnosy/(-) náklady, netto (viz odstavec 18).

Reálná hodnota investic obchodovaných na aktivních trzích se stanoví na základě nabídkových cen kotovaných na burze. Reálná hodnota ostatních investic se stanoví odhadem reálné hodnoty obdobných nástrojů nebo na základě diskontovaných peněžních toků plynoucích z držení příslušných investic.

	(tis. Kč)
Reálná hodnota k 31. 12. 2002	1 194 718
+ nákupy	185 388
- tvorba opravné položky	-458 117
+/- změna reálné hodnoty	64 443
- vliv zahrnutí do konsolidace	-5 697
Reálná hodnota/zůstatková hodnota k 31. 12. 2003	980 735

Změna reálné hodnoty realizovatelného finančního majetku ve výši 64 443 tis. Kč byla proúčtována do položky vlastního kapitálu Čisté nerealizované zisky/(ztráty) z finančního majetku po zohlednění vyplývajícího odloženého daňového závazku ve výši 21 439 tis. Kč.

7. Dlouhodobé pohledávky

Dlouhodobé pohledávky představují půjčky poskytnuté společností Plzeňská energetika a.s., Energoreal s.r.o. a Operátor trhu s elektřinou, a. s.

Půjčka společnosti Plzeňská energetika a.s. vznikla v prosinci 2002 odkoupením od společnosti CINERGETIKA Ú/L, a.s., za pořizovací cenu 82 000 tis. Kč. Nominální hodnota půjčky je 122 960 tis. Kč, půjčka nese úrok ve výši 7,0 % a je splatná do 31. 12. 2010.

8. Pohledávky, netto (tis. Kč)

	31. 12. 2003	31. 12. 2002
Pohledávky z obchodního styku – elektřina	379 335	371 758
Ostatní pohledávky	257 370	273 100
Opravné položky	-204 302	-155 968
Pohledávky z obchodního styku	432 403	488 890

9. Krátkodobý finanční majetek (tis. Kč)

Krátkodobý finanční majetek k 31. 12. 2003

	Pořizovací cena	Reálná hodnota	Rozdíl
Dlužné cenné papíry držené do splatnosti	146 920	146 920	–
Dlužné cenné papíry k obchodování – kuponové	1 268 435	1 235 819	-32 616
Celkem	1 415 355	1 382 739	-32 616

Krátkodobý finanční majetek k 31. 12. 2002

	Pořizovací cena	Reálná hodnota	Rozdíl
Dlužné cenné papíry držené do splatnosti	295 326	295 326	–
Dlužné cenné papíry k obchodování – kuponové	1 252 078	1 260 466	8 388
Celkem	1 547 404	1 555 792	8 388

Rozdíl z přecenění krátkodobého finančního majetku ve výši 32 616 tis. Kč je zahrnut ve výkazu zisku a ztráty v položce Finanční výnosy/(-) náklady, netto.

10. Základní kapitál

Druhy akcií	Počet akcií k 31. 12. 2003	Počet akcií k 31. 12. 2002
Na majitele	1 059 711	1 059 710
Na jméno – akcie obcí	545 904	545 904
Na jméno se zvláštními právy	–	1
Celkem	1 605 615	1 605 615

Všechny akcie jsou v zaknihované podobě, v nominální hodnotě 1 tis. Kč.

V roce 2003 došlo k převodu akcie se zvláštními právy z Fondu národního majetku na ČEZ, a. s., a tím zanikla zvláštní práva s akcií spojená.

Dividendy na akcii

O rozdělení hospodářského výsledku rozhodne valná hromada, která se bude konat 18. června 2004. Dle návrhu představenstva by měla celková výše dividend činit 112 393 tis. Kč, tj. 70 Kč na akcii. Dividendy rozdělené za rok 2002 činily 56 196 tis. Kč, tj. 35 Kč na akcii. Dividendy jsou stanoveny valnou hromadou společnosti a jsou vypláceny z nerozděleného zisku získaného z účetní závěrky připravené v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.

Zákonný rezervní fond

V souladu s českými zákony jsou akciové společnosti povinny tvořit rezervní fond na krytí případných budoucích ztrát nebo jiných nepředvídaných událostí. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy akciová společnost poprvé dosáhne zisk 20 % čistého zisku, a v dalších letech 5 % z čistého zisku – až do výše 20 % základního kapitálu. K 31. 12. 2003, resp. 2002 činil zůstatek tohoto fondu 322 773 tis. Kč, resp. 322 049 tis. Kč a byl vykázán jako součást nerozděleného zisku.

Zisk na akcii

	2003	2002
Čistý zisk v tis. Kč (A)	418 821	807 311
Vážený průměrný počet akcií v ks (B)	1 605 615	1 605 615
Zisk na akcii v Kč (A/B)	261	503

11. Bankovní úvěry (tis. Kč)

Peněžní ústav	Zůstatek k 31. 12. 2003	Zůstatek k 31. 12. 2002
HVB Bank Czech Republic a.s. – hypoteční úvěr	261 500	261 500
HVB Bank Czech Republic a.s.	–	3 810
Československá obchodní banka, a. s. – kontokorentní účet	394	498
Komerční banka, a.s. – kreditní linky	–	150 000
ING Bank N.V. – kreditní linky	–	50 000
HVB Bank Czech Republic a.s. – kreditní linky	–	83 000
TS Škoda	–	3 062
Ostatní	712	301
Splátka v následujícím roce	-261 894	-287 609
Splátka v dalších letech	712	264 562

Sazba hypotečního úvěru od HVB Bank Czech Republic a.s. je 8,4 %. Úvěr je jednorázově splatný dne 10. 6. 2004. Skupina má k 31. 12. 2003 otevřené kontokorentní účty, které jí umožňují mít záporný zůstatek, u následujících bank:

Peněžní ústav	Úvěrový rámec
Komerční banka, a.s.	245 000
HVB Bank Czech Republic a.s.	600 000
ING Bank N.V.	200 000
Česká spořitelna, a.s.	300 000
Československá obchodní banka, a. s.	5 000
Celkem	1 350 000

12. Daň z příjmů (tis. Kč)

	2003	2002
Splatná daň	283 159	302 291
Odložená daň	-71 675	47 582
Daň z příjmů celkem	211 484	349 873

Sazba splatné daně z příjmů je legislativně stanovena ve výši 31 % za rok 2003 a 2002. Porovnání efektivní daně z příjmů s daňovou sazbou pro rok 2003 a 2002 je následující:

	2003	2002
Zisk před zdaněním	631 798	1 156 533
Zákonná daňová sazba	31 %	31 %
Očekávaná daň z příjmů	195 857	358 525
Výnosy nepodléhající základu daně z příjmů	-41 385	-61 797
Samostatný základ daně	-25 188	–
Sociální fondy a tantiémy	-7 187	-4 278
Změna daňové sazby	-106 772	–
Tvorba nedaňových opravných položek	142 016	–
Ostatní daňově neuznatelné náklady, netto	54 143	57 423
Daň z příjmů	211 484	349 873
Efektivní daňová sazba	33 %	30 %

Skupina vyčíslila odloženou daň následovně:

Položky odložené daně	2003		2002	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	–	422 219	–	503 324
OP k pohledávkám	31 421	–	24 214	–
OP k zásobám	359	–	496	–
OP k dlouhodobému majetku	7 627	–	10 328	–
Rezervy	–	15 789	–	8 497
Nerealizované zisky/(ztráty) z finančního majetku	13 646	–	35 086	–
Přecenění obchodovatelných cenných papírů	–	–	–	1 725
Investice do přidružených podniků	–	11 931	–	3 753
Celkem	53 053	449 939	70 124	517 299
Netto		396 886		447 175

13. Rezervy

Společnost registruje pasivní spor ČEZ, a. s., proti Západočeské energetice, a.s., o zaplacení 7 740 tis. Kč s příslušenstvím. Žaloba ČEZ, a. s., byla Krajským soudem v Plzni zamítnuta, k odvolání ČEZ, a. s., byl rozsudek zrušen vrchním soudem a vráceno Krajskému soudu v Plzni k novému projednání. Věc není dosud pravomocně zcela skončena. Společnost vytvořila v roce 1998 rezervu ve výši 8 050 tis. Kč.

14. Závazky (tis. Kč)

	k 31. 12. 2003	k 31. 12. 2002
Závazky z obchodního styku	691 073	794 239
Nevyfakturovaná elektřina, netto	325 670	255 298
Ostatní	62 834	106 472
Celkem závazky	1 079 577	1 156 009

Nevyfakturovaná elektřina (viz odstavec 2):

	k 31. 12. 2003	k 31. 12. 2002
Pohledávka za nevyfakturovanou elektřinu (viz odstavec 16)	2 071 200	2 106 911
Přijaté zálohy od odběratelů	-2 396 870	-2 362 209
Celkem nevyfakturovaná elektřina, netto	325 670	255 298

15. Finanční nástroje

Společnost používá v rámci své běžné činnosti různé typy finančních nástrojů, jako jsou peněžní prostředky a jejich ekvivalenty, pohledávky a závazky z obchodního styku a bankovní úvěry. Podle názoru vedení společnosti odpovídá účetní hodnota těchto finančních nástrojů jejich předpokládané reálné hodnotě z důvodu krátkodobého charakteru těchto nástrojů.

Úvěrová rizika

Úvěrová rizika skupiny souvisejí především s pohledávkami z obchodního styku a s poskytnutými půjčkami třetím stranám. Hodnoty vykázané v rozvaze jsou uvedeny po odečtení opravných položek stanovených na základě předchozích zkušeností a vlivů stávajících ekonomických podmínek.

Úvěrová rizika u likvidních prostředků jsou omezena, neboť protistranami jsou renomované bankovní ústavy.

Skupina nevykazuje žádnou významnou koncentraci úvěrových rizik, neboť její angažovanosti jsou rozděleny mezi vysoký počet zákazníků.

16. Výnosy a náklady na prodanou elektřinu (tis. Kč)

Nákup, distribuce a prodej elektřiny jsou hlavní činnosti skupiny a jsou realizovány pouze mateřskou společností. Ostatní činnosti jsou z pohledu skupiny nevýznamné.

	2003	2002
Výnosy z prodeje elektřiny	7 527 516	7 507 204
Z toho: fakturace elektřiny	7 548 889	7 337 297
změna stavu nevyfakturované energie	-21 373	169 907

Fakturované prodeje elektřiny

Druh odběratele	2003	2002
Velkoodběratelé (VO)	2 981 827	2 940 824
Maloodběr – podnikatelé (MOP)	1 786 007	1 707 776
Maloodběr – obyvatelstvo (MOO)	2 583 633	2 437 543
Prodej ostatním subjektům	197 422	251 154
Celkem prodej elektřiny	7 548 889	7 337 297

Mateřská společnost rozlišuje zákazníky do tří hlavních kategorií podle charakteru odběru elektřiny: velkoodběratelé (VO); maloodběratelé – podnikatelé (MOP) a obyvatelstvo (MOO); dále ostatní subjekty (provozovatelé ostatních distribučních soustav, Operátor trhu s elektřinou (OTE), obchodníci s elektřinou).

Ceny konečným spotřebitelům, kteří nejsou oprávněnými zákazníky, podléhají cenové regulaci Energetického regulačního úřadu (ERÚ). Celková cena elektřiny pro oprávněné zákazníky se skládá jednak z cen regulovaných, které byly stanoveny cenovým rozhodnutím ERÚ (cena za rezervovanou kapacitu a použití sítí, cena za systémové služby), a jednak z ceny za silovou elektřinu, která vzniká na trhu.

Nevyfakturovaná energie (NE)

	MO – podnikatelé	MO – obyvatelstvo	Celkem
Počáteční stav k 31. 12. 2002	818 378	1 288 533	2 106 911
Změna stavu NE	-2 215	-19 158	-21 373
Konečný stav k 31. 12. 2003	816 163	1 269 375	2 085 538
Opravná položka	-5 611	-8 727	-14 338
Konečný stav NE k 31. 12. 2003 (netto)	810 552	1 260 648	2 071 200

Výdaje na nákup elektřiny

	2003	2002	Průměr Kč/MWh	
			2003	2002
Celkem včetně poplatků	4 822 549	4 578 167	1 080,8	1 064,5
Z toho od ČEZ, a. s.	2 495 029	2 000 764	799,4	853,7

Rok 2003 byl druhým rokem liberalizace trhu s elektřinou. Ceny nakupované elektřiny s výjimkou výkupu z obnovitelných zdrojů jsou cenami tržními. Ceny výkupu z obnovitelných zdrojů podléhají cenové regulaci Energetického regulačního úřadu. Tímto rozhodnutím jsou rovněž stanoveny poplatky za rezervaci kapacity a použití sítí přenosové soustavy.

17. Osobní náklady (tis. Kč)

	Řídící pracovníci	2003 Představenstvo, dozorčí rada	2003 Zaměstnanci celkem	2002 Zaměstnanci celkem
Počet zaměstnanců			1 535	1 505
Mzdové náklady	22 920	–	427 521	422 315
Odměny členům orgánů	–	13 086	13 086	4 493
Sociální a zdravot. pojištění	7 896	–	154 035	147 607
Sociální náklady	181	–	33 222	13 203
Celkem	30 997	13 086	627 864	587 618

18. Finanční výnosy/(-) náklady, netto (tis. Kč)

	2003	2002
Zisk z prodeje cenných papírů	85 916	88 671
Přijaté dividendy	157 426	–
Přijaté úroky	17 262	16 336
Úrokové náklady	-26 234	-27 572
Kurzové zisky	5 300	4 262
Kurzové ztráty	-4 412	-9 327
Tvorba opravné položky	-458 117	–
Ostatní, netto	-49 173	-15 563
Finanční výnosy/(-) náklady, netto	-272 032	56 807

19. Transakce se spřízněnými subjekty (tis. Kč)**Nákup zboží a služeb od spřízněných subjektů**

Společnost	2003	2002
ČEZ, a. s.	2 491 964	*)
Severočeská energetika, a.s.	30 705	*)
Severomoravská energetika, a. s.	87 133	*)
Středočeská energetická a.s.	8 849	*)
Východočeská energetika, a.s.	47	*)
SEG s.r.o.	65 710	101 589
Plzeňská energetika a.s.	329 291	384 497
První energetická a.s.	22 078	156 845
Energoreal s.r.o.	–	605
EN projekt, spol. s r.o.	2 979	297
Aliatel a.s.	6 987	4 165
LIC technika, s.r.o.	7 924	5 894
Nákupy celkem	3 053 667	653 892

*) Společnost se stala spřízněnou osobou v roce 2003.

Prodej zboží a služeb spřízněným subjektům

Společnost	2003	2002
ČEZ, a. s.	17 476	*)
Severočeská energetika, a.s.	67 630	*)
Severomoravská energetika, a. s.	114	*)
Středočeská energetická a.s.	28 274	*)
Východočeská energetika, a.s.	1 329	*)
SEG s.r.o.	11 714	49 159
Plzeňská energetika a.s.	6 269	613
První energetická a.s.	23 460	10 143
Energoreal s.r.o.	101	29
EN projekt, spol. s r.o.	66	–
Aliatel a.s.	23 506	23 769
LIC technika, s.r.o.	862	724
Prodeje celkem	180 801	84 437

*) Společnost se stala spřízněnou osobou v roce 2003.

Závazky ke spřízněným subjektům

Společnost	Zůstatek k 31. 12. 2003	Zůstatek k 31. 12. 2002
ČEZ, a. s.	132 627	*)
Severočeská energetika, a.s.	499	*)
Severomoravská energetika, a. s.	4 851	*)
Středočeská energetická a.s.	246	*)
Východočeská energetika, a.s.	–	*)
SEG s.r.o.	4 483	9 093
Plzeňská energetika a.s.	21 614	24 673
První energetická a.s.	99	38
Energoreal s.r.o.	60	220
EN projekt, spol. s r.o.	1 549	–
Aliatel a.s.	156	644
LIC technika, s.r.o.	4	–
Celkem	166 188	34 668

*) Společnost se stala spřízněnou osobou v roce 2003.

Pohledávky za spřízněnými subjekty

Společnost	Zůstatek k 31. 12. 2003	Zůstatek k 31. 12. 2002
ČEZ, a. s.	2 751	*)
Severočeská energetika, a.s.	3 960	*)
Severomoravská energetika, a. s.	35	*)
Středočeská energetická a.s.	348	*)
Východočeská energetika, a.s.	116	*)
SEG s.r.o.	411	6 323
Plzeňská energetika a.s.	8 646	–
První energetická a.s.	329	1
Energoreal s.r.o.	2	1
EN projekt, spol. s r.o.	54	110
Aliatel a.s.	2 136	–
LIC technika, s.r.o.	62	135
Celkem	18 850	6 570

*) Společnost se stala spřízněnou osobou v roce 2003.

Dále byla poskytnuta finanční půjčka společnosti Plzeňská energetika a.s. a Energoreal s.r.o. (viz odstavec 7). Se spřízněnými subjekty byly uskutečněny vzájemné nákupy a prodeje zejména v oblasti nákupu a prodeje elektřiny, materiálu, elektromontážních služeb a odečtu elektroměrů. Všechny transakce jsou realizovány za obvyklých podmínek.

20. Podmíněné závazky

Společnost plánuje v roce 2004 dokončení první etapy procesu pořízení informačního systému SAP s očekávanými výdaji 181 mil. Kč.

21. Sesouhlasení nerozděleného zisku a čistého zisku za běžné účetní období mezi českými účetními předpisy a IFRS

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví vydávanými Radou pro mezinárodní účetní standardy. Některé účetní zásady všeobecně přijímané v České republice neodpovídají Mezinárodním standardům pro finanční výkaznictví, v souladu s nimiž byly tyto účetní výkazy sestaveny. V následujících tabulkách proto uvádíme souhrn hlavních úprav, které bylo u zůstatků podle českých účetních předpisů nutné provést, aby odpovídaly Mezinárodním standardům pro finanční výkaznictví.

Vliv rozdílů mezi IFRS a českými účetními předpisy na výši nerozděleného zisku (tis. Kč)

	2003	2002
Nerozdělený zisk ke konci roku v souladu s českými účetními předpisy	4 617 778	4 244 932
Úpravy:		
Vliv konsolidace	96 804	53 844
Odepisování měřidel elektrické energie	357 343	430 105
Darovaný majetek	-119 602	-126 721
Rezerva na opravu a údržbu	83 193	95 744
Reklasifikace položek nerozděleného zisku	-18 487	-14 386
Finanční leasing	22 450	26 940
Ocenitelná práva	-45 208	-45 235
Odložená daň z titulu konsolidačních a IFRS úprav	-124 417	-160 356
Nerozdělený zisk ke konci roku v souladu s IFRS	4 869 854	4 504 867

Vliv rozdílů mezi českými účetními předpisy a IFRS na čistý zisk za účetní období (tis. Kč)

	2003	2002
Čistý zisk po zdanění podle českých účetních předpisů	445 181	812 562
Úpravy:		
Vliv konsolidace	43 543	13 054
Odepisování měřidel elektrické energie	-72 762	27 944
Darovaný majetek	7 254	7 254
Rezerva na opravu a údržbu	-12 551	-24 259
Reklasifikace položek nerozděleného zisku	-23 185	-13 800
Finanční leasing	-4 490	-4 490
Ocenitelná práva	27	-12 733
Nerealizované kurzové rozdíly	–	767
Přecenění cenných papírů určených k obchodování	–	-2 823
Odložená daň z titulu konsolidačních a IFRS úprav	35 804	3 835
Konsolidovaný čistý zisk po zdanění podle IFRS	418 821	807 311

Organizační schéma společnosti

generální ředitel

Jaroslav Hába

odbor Kancelář generálního ředitele
Jiří Barták

úsek Distribuce

Milan Kovařík

odbor Správa energetických aktiv

odbor Řízení sítí

odbor Údržba

odbor Měření a služby

odbor Provoz a poruchová služba

odbor Výstavba

odbor Měření kvality EE,
BOZP, PO, ŘJ

úsek Obchod

Igor Šmucr

odbor Pořízení elektřiny

odbor Individuální prodej elektřiny

odbor Zákaznické služby

odbor Podpora obchodování

odbor Saldokonto a fakturace

úsek Správa společnosti

Vladivoj Řezník

odbor Lidské zdroje

odbor Vnitřní služby

odbor Nákup zboží a logistika

odbor ICT

úsek Finance

Václav Čulík

odbor Účetnictví

odbor Kontroling

odbor Finance

Slovník zkratk

Pojem	Komentář
CP	cenné papíry
CRM	systém řízení vztahů se zákazníky
ČEPS	vlastník přenosové soustavy v ČR
ERÚ	Energetický regulační úřad
EU	Evropská unie
HDP	hrubý domácí produkt
HV	hospodářský výsledek
IFRS	International Financial Reporting Standards – Mezinárodní standardy pro finanční výkaznictví
IS	informační služby
IT	informační technologie
MOO	maloodběr – obyvatelstvo (domácnosti)
MOP	maloodběr – podnikatelé
VO	velkoodběr
nn	nízké napětí
vn	vysoké napětí
vvn	velmi vysoké napětí
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OTE	Operátor trhu s elektřinou
PPN	práce pod napětím

Pozn.: Společnosti zmiňované ve Výroční zprávě za rok 2003 jsou prezentovány tak, jak je uvedeno v Obchodním rejstříku Ministerstva spravedlnosti České republiky.

Informace pro akcionáře a investory

Kalendář akcí

Řádná valná hromada	18. 6. 2004 od 10.00 v sídle společnosti
Rozhodný den pro nárok na výplatu dividendy	18. 7. 2004
Datum splatnosti dividendy	18. 8. 2004

Kontakty

Sídlo společnosti	Guldenerova 19, 303 28 Plzeň
IČ	49790463
DIČ	138-49790463
Bankovní spojení	Komerční banka číslo účtu 1200-311/0100
Zákaznický servis (nepřetržitý provoz)	37 800 1111
Fax	37 800 2008
Internet	www.zce.cz
E-mail	info@zce.cz
Kontakt pro finanční analytiku	ZČE – úsek Finance 37 800 2421
Dotazy akcionářů	ZČE – Kancelář generálního ředitele 37 800 2125
Dotazy sdělovacích prostředků	ZČE – Kancelář generálního ředitele 37 800 2102, 37 800 2127, 37 800 2128

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

Prohlašuji, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta a jím vydaných cenných papírů, nebyly opomenuty či zkresleny.



Jaroslav Hába
předseda představenstva



Milan Kovařík
místopředseda představenstva



Václav Čulík
člen představenstva



Vladivoj Řezník
člen představenstva

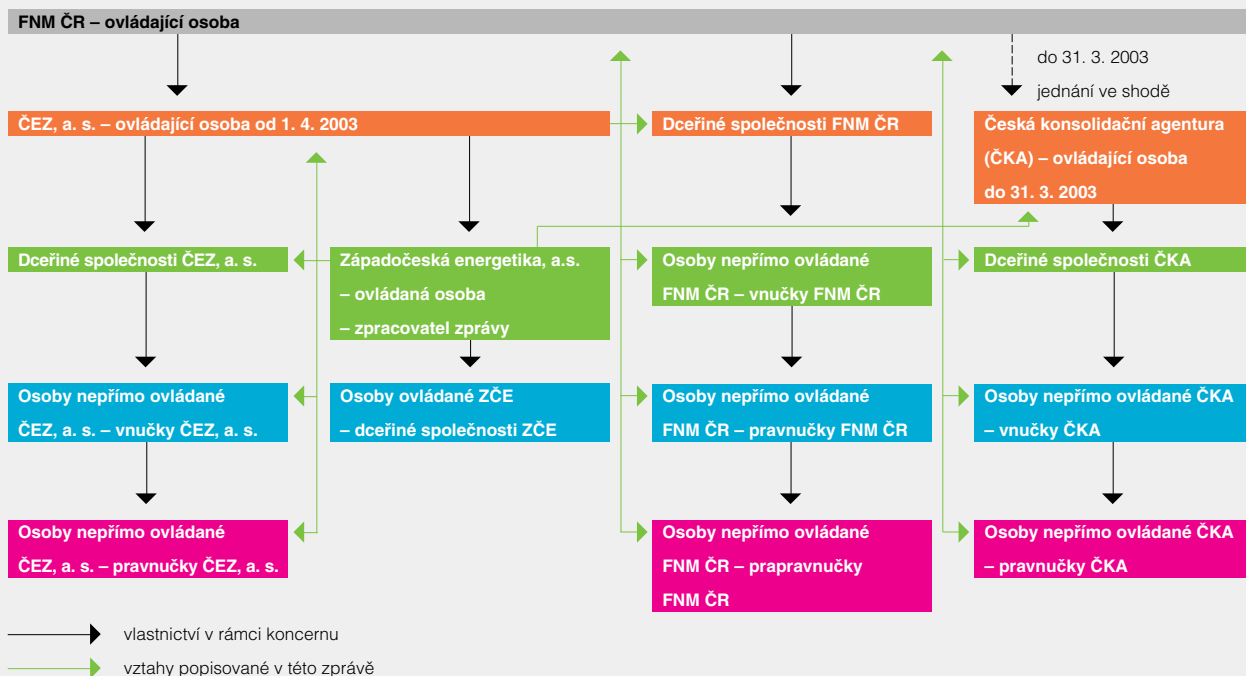


Igor Šmucr
člen představenstva

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2003

S odkazem na ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, v platném znění zpracovalo představenstvo společnosti Západočeská energetika, a.s., tuto Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými touto ovládající osobou (Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami, dále Zpráva).

1. Schéma vztahů v koncernu



2. Schéma struktury koncernu viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

Poznámka: Jedná se o schéma koncernu, jehož součástí je Západočeská energetika, a.s., od 1. 4. 2003.

3. Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Ovládaná osoba:

Západočeská energetika, a.s.
se sídlem Guldenerova 19, Plzeň, PSČ 303 28
IČ 49790463
(dále též ZČE)

Ovládající osoby:

Od 1. 1. 2003 do 31. 3. 2003 (na základě jednání ve shodě):

Fond národního majetku České republiky
se sídlem Rašínovo nábř. 42, Praha 2, PSČ 128 00
IČ 41692918
(dále též FNM ČR)

a

Česká konsolidační agentura
se sídlem Janovského 438/2, Praha 7, PSČ 170 06
IČ 70109966
(dále též ČKA)

Česká konsolidační agentura oznámila dne 22. 1. 2002 Západočeské energetice, a.s., že jedná ve shodě s Fondem národního majetku České republiky. S odkazem na toto oznámení lze konstatovat, že osoby jednající ve shodě byly ve smyslu příslušných ustanovení obchodního zákoníku osobami ovládajícími (podíl FNM ČR činil 48,28 %, podíl ČKA činil 1,98 %).

Od 1. 4. 2003:

ČEZ, a. s.
se sídlem Duhová 2/1444, Praha 4, PSČ 140 53
IČ 45274649

S účinností od uvedeného data je Západočeská energetika, a.s., ovládána přímo touto společností a Fondem národního majetku České republiky je ovládána pouze nepřímo – prostřednictvím ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2003 držel ČEZ, a. s., 1 591 676 ks akcií Západočeské energetiky, a.s. Souhrnná jmenovitá hodnota těchto akcií činila 99,13 % základního kapitálu Západočeské energetiky, a.s.

Pokud jde o personální propojení, členkou dozorčí rady Západočeské energetiky, a.s., byla do 12. 5. 2003 Jaroslava Zelená, která je též členkou statutárního orgánu Fondu národního majetku České republiky. Dne 12. 5. 2003 byl zvolen členem dozorčí rady Jan Škurek, který je rovněž členem statutárního orgánu Fondu národního majetku České republiky. Jiné personální vztahy relevantní z hlediska ustanovení § 66 a obchodního zákoníku nejsou představenstvu Západočeské energetiky, a.s., známy.

4. Osoby ovládané ovládající osobou viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

Poznámka:

a/ Jedná se o koncern, jehož součástí je Západočeská energetika, a.s., od 1. 4. 2003.

b/ Jedná se o ostatní propojené osoby přímo či nepřímo ovládané Fondem národního majetku České republiky a společností ČEZ, a. s.

c/ Vymezený okruh osob je představenstvu Západočeské energetiky, a.s., znám na základě oznámení ovládající osoby ČEZ, a. s.

d/ V seznamu jsou barevně zvýrazněny společnosti uvedené v kapitole 5 Zprávy, tj. společnosti, s nimiž má Západočeská energetika, a.s., navázán smluvní vztah s plněním přesahujícím v roce 2003 částku 1 000 000 Kč.

4.1. Seznam propojených osob ovládaných Českou konsolidační agenturou

Tento seznam se vztahuje k období od 1. 1. 2003 do 31. 3. 2003, kdy ČKA byla jednou z ovládajících osob Západočeské energetiky, a.s.

Níže vymezený okruh osob je představenstvu Západočeské energetiky, a.s., znám na základě oznámení České konsolidační agentury ze dne 17. 2. 2004.

a) Propojené osoby přímo ovládané ČKA

Obchodní firma	IČ	Sídlo	Doba ovládání (podíl nad 40 %)	Spisová značka/ Adresa rejstříkového soudu
Česká finanční, s.r.o.	47450622	Praha 1, V Jámě 1263/6, PSČ 111 21	celý rok 2003	C. 47185 Praha
ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	00001813	Praha 9, Freyova 27, PSČ 190 00	celý rok 2003	B. 200 Praha
ČKD DOPRAVNÍ SYSTÉMY, a.s. (konkurz)	00565253	Praha 5, Ringhofferova 115/1, PSČ 150 00	do 14. 2. 2003	B. 233 Praha
IPB Real a.s.	00258610	Praha 4, nám. Hrdinů 1635/4, PSČ 140 00	do 31. 12. 2003	B. 363 Praha
Konpo, s.r.o.	26149729	Praha 1, Na Příkopě č.p. 390, orient. č. 3, PSČ 111 21	celý rok 2003	C. 74662 Praha
PRISKO a.s.	46355901	Praha 7, Janovského 438/2	celý rok 2003	B. 1729 Praha
Revitalizační agentura, a.s. v likvidaci	25761056	Praha 1, Hybernská 18a, PSČ 110 00	do 18. 12. 2003	výmaz z OR
SANAKON, s.r.o. v likvidaci	26152096	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06	do 30. 9. 2003	výmaz z OR
ŠKODA TS a.s. *)	25240293	Plzeň, Tylova 1/57, PSČ 316 00	do 7. 2. 2003	B. 833 Praha
VSM ČR akciová společnost, v likvidaci	25673963	Praha 1, Senovážné nám. 32	celý rok 2003	B. 5410 Praha

*) Západočeská energetika, a.s., má se společností navázán smluvní vztah s plněním přesahujícím v roce 2003 částku 1 000 000 Kč.

b) Propojené osoby nepřímo ovládané ČKA

Ve sloupci Ovládající osoby je poslední uvedená společnost osobou přímo ovládající.

Název společnosti	IČ	Ovládající osoby	Sídlo	Spisová značka/ Adresa rejstříkového soudu
Banka Bohemia a.s. – v likvidaci	15268951	Česká finanční, s.r.o.	Praha 1, Senovážné nám. 7	výmaz z OR
Baska a.s. „v likvidaci“	00564974	Česká finanční, s.r.o.	Praha 3, Řehořova 4, PSČ 130 00	výmaz z OR
Centrum Hagibor a.s.	25690655	IPB Real a.s.	Praha 4, nám. Hrdinů 1635/4, PSČ 140 00	B. 5521 Praha
COLORLAK, a.s.	49444964	Česká finanční, s.r.o.	Staré Město, Tovární 1076, PSČ 682 02	B. 1112 Brno
COOP BANKA, a.s. v likvidaci	41602030	Česká finanční, s.r.o.	Brno, Benešova ul. 14/16, č. p. 626 – 628	B. 537 Brno
ČKD DUKLA a.s. (konkurz)	00011011	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Českomoravská 21/1181, PSČ 190 00	B. 450 Praha
ČKD ENERGETIKA akciová společnost (konkurz)	60197404	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Českomoravská 21, PSČ 190 02	B. 2467 Praha
ČKD HOLDING, a.s.	25102389	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Freyova 27, PSČ 190 00	B. 4518 Praha
ČKD CHLAZENÍ, s.r.o.	25932420	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Choceň, Nádražní 635, PSČ 565 01	C.15611 Hradec Králové
ČKD CHOCEŇ, akciová společnost (konkurz)	00529478	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Choceň, Lhota 635, PSČ 565 38	B. 49 Hradec Králové
ČKD KAPITÁL, k.s.	25133047	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Freyova 27, PSČ 190 00	A. 21113 Praha
ČKD PRAHA, a.s. (konkurz)	25102001	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Freyova 27, PSČ 190 00	B. 4514 Praha
ČKD PRAHA DIZ, a.s.	00565997	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Kolbenova 499, PSČ 190 02	B. 248 Praha
ČKD PRAHA ENERGO, a.s. (konkurz)	16191463	ČKD PRAHA HOLDING, a.s./ ČKD KAPITÁL, k.s.	Praha 9, Klečákova 1947	B. 835 Praha
ČKD REFIN, a.s.	63078988	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Freyova 27, PSČ 190 00	B. 3128 Praha
ČKD SLÉVÁRNY, akciová společnost v likvidaci (konkurz)	00564940	ČKD PRAHA HOLDING, a.s./ ČKD KAPITÁL, k.s.	Praha 9, U Kolbenky 159	B. 236 Praha
ČKD VAGONKA, a.s.	25870637	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Ostrava, 1. máje 3176/102, PSČ 709 31	B. 2435 Ostrava

Název společnosti	IČ	Ovládající osoby	Sídlo	Spisová značka/ Adresa rejstříkového soudu
EKOAGROBANKA, a.s. v likvidaci	00555568	Česká finanční, s.r.o.	Ústí nad Labem, Dvořákova ul. 3134/2	B. 27 Ústí nad Labem
IPB Real, s.r.o.	63676761	IPB Real a.s.	Praha 4, nám. Hrdinů 1635/4, PSČ 140 00	C. 37165 Praha
IPB Real development a.s.	25102168	IPB Real a.s.	Praha 4, nám. Hrdinů 1635/4, PSČ 140 00	B. 4515 Praha
IPB Real reality, a.s.	25124501	IPB Real a.s.	Praha 4, nám. Hrdinů 1635/4, PSČ 140 00	B. 4685 Praha
JIHOVÝCHODNÍ MĚSTO, a.s.	25119257	IPB Real a.s.	Praha 4, nám. Hrdinů 1635/4, PSČ 140 00	B. 4649 Praha
KOMPRESORY, a.s. (konkurz)	00565385	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Klečákova 1947	B. 249 Praha
LEASING REFIN, s.r.o.	25089862	ČKD PRAHA HOLDING, a.s./ ČKD REFIN, a.s.	Praha 9, Freyova 27, PSČ 190 00	C. 48032 Praha
Letra, spol. s r.o. v likvidaci (konkurz)	61461474	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 4, nám. Hrdinů 15	C. 28410 Praha
1. Libeňská kovárna, a.s. (konkurz)	25665987	ČKD DOPRAVNÍ SYSTÉMY, a.s.	Praha 9, Českomoravská 205	B. 5343 Praha
Libeňská nástrojárna, a.s. (konkurz)	25685031	ČKD DOPRAVNÍ SYSTÉMY, a.s.	Praha 9, Českomoravská 205	B. 5485 Praha
LOKOMOTIVKA, a.s. – v likvidaci (konkurz)	00565105	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 9, Českomoravská 205, PSČ 190 00	B. 245 Praha
R.N.P., a.s.	25769839	ČKD PRAHA HOLDING, a.s.	Praha 1, Na Poříčí 42/1052	B. 5965 Praha
Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová spol.	00011789	Česká finanční, s.r.o.	Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86 PSČ 400 32	B. 47 Ústí nad Labem
1. Sportovní, a.s.	26141124	IPB Real a.s.	Praha 4, nám. Hrdinů 1635/4, PSČ 140 00	B. 6301 Praha
ŠKODA SUGAR s.r.o.	25291891	ŠKODA TS a.s.	Hradec Králové, Pražská 293/12, PSČ 500 02	C. 13509 Hradec Králové
Transfin, s.r.o.	25081314	ČKD PRAHA HOLDING, a.s./ ČKD REFIN, a.s.	Praha 9, Freyova 27, PSČ 190 00	C. 48032 Praha
VAGONKA – DŘEVO, s.r.o.	25869914	ČKD PRAHA HOLDING, a.s./ ČKD VAGONKA, a.s.	Studénka, Na Vyhliďce č. p. 836, PSČ 742 13	C. 23437 Ostrava

Dceřiné společnosti Západočeské energetiky, a.s., jako osoby ovládané zpracovávají ve smyslu příslušných ustanovení obchodního zákoníku samostatné Zprávy.

Jiné než výše uvedené osoby nejsou představenstvu Západočeské energetiky, a.s., známy.

5. Smluvní vztahy

V této části Zprávy jsou uvedeny smlouvy uzavřené v účetním období roku 2003 a smlouvy uzavřené před tímto rokem, pokud na jejich základě bylo v roce 2003 poskytnuto smluvními stranami plnění.

Vzhledem k rozsahu podnikatelské činnosti ZČE a z toho vyplývajícího množství smluvních vztahů jsou do této části Zprávy zahrnuty pouze smluvní vztahy většího významu, to jest zejména smluvní vztahy, jejichž plnění v účetním období roku 2003 dosáhlo hodnoty 1 000 000 Kč a výše. Tato částka představuje hodnotu 0,0114 % celkového obrátu ZČE. V naprosté většině případů se jedná o smlouvy v rámci běžného obchodního styku daného předmětem podnikání ZČE.

S odkazem na zákonnou povinnost členů představenstva vykonávat svoji působnost s péčí řádného hospodáře a zachovávat mlčenlivost o důvěrných informacích a s odkazem na vnitřní organizační předpis ZČE o obchodním tajemství (Směrnice č. 26 ze dne 26. 10. 1999 a Směrnice č. 49 – 05 ze dne 8. 7. 2002) nejsou u smluv uvedeny údaje vymezující plnění a protiplnění smluvních stran co do množství a ceny.

A. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi ovládanou a ovládajícími osobami

A.1 Licenční smlouva na ochrannou známku DUHOVÁ ENERGIE (ve znění dodatku č. 1)

A.2 Licenční smlouva na ochranné známky „E ČEZ“ a „E“

Obě výše uvedené smlouvy byly uzavřeny mezi ČEZ, a. s., jako poskytovatelem a ZČE jako nabyvatelem licence dne 30. 9. 2003 na dobu určitou 10 let ode dne zápisu příslušných ochranných známek do rejstříku ochranných známek. Dodatek č. 1 byl uzavřen dne 19. 12. 2003.

ČEZ, a. s., poskytl dle těchto smluv ZČE oprávnění k výkonu práva užívat vymezené ochranné známky tak, jak je uvedeno ve smlouvách, a ZČE se zavázala zaplatit dohodnutý licenční poplatek. Při stanovení výše licenčních poplatků smluvní strany vycházely z vypracovaných znaleckých posudků.

Smlouvy o dodávce elektřiny v roce 2003 uvedené pod body A.3 – A.12 byly uzavřeny mezi ČEZ, a. s., jako dodavatelem elektřiny a ZČE jako odběratelem elektřiny.

Předmětem všech těchto smluv byla dodávka elektřiny v období roku 2003. V souladu se smluvními ujednáními bylo dodavatelem poskytnuto plnění, tj. dodána elektřina, protiplněním poskytnutým ZČE byla úhrada ceny dle cenových ujednání obsažených ve smlouvách.

A.3 Smlouva č. 1

Smlouva byla uzavřena dne 12. 11. 2002 na dobu celého roku 2003.

A.4 Smlouva č. 2

Smlouva byla uzavřena dne 12. 11. 2002 na dobu celého roku 2003.

A.5 Smlouva č. 3

Smlouva byla uzavřena dne 31. 7. 2003 na dobu od 31. 7. do 31. 12. 2003.

A.6 Smlouva č. 1M

Smlouva byla uzavřena dne 18. 12. 2002 na dobu měsíce ledna roku 2003.

A.7 Smlouva č. 2M

Smlouva byla uzavřena dne 30. 1. 2003 na dobu měsíce února roku 2003.

A.8	Smlouva č. 3M
	Smlouva byla uzavřena dne 28. 2. 2003 na dobu měsíce března roku 2003.
A.9	Smlouva č. 10M1
	Smlouva byla uzavřena dne 25. 6. 2003 na dobu od 1. 10. do 31. 12. 2003.
A.10	Smlouva č. 11M1
	Smlouva byla uzavřena dne 28. 4. 2003 na dobu měsíce listopadu roku 2003.
A.11	Smlouva č. 1S1
	Smlouva byla uzavřena dne 15. 11. 2002 na dobu celého roku 2003.
A.12	Smlouva č. 1 na rezervaci a dodávku elektřiny v roce 2003
	Smlouva byla uzavřena dne 15. 12. 2002 na dobu od 20. 1. do 31. 12. 2003.

Smlouvy o dodávce elektřiny uvedené pod body A.13 – A. 30 byly též uzavřeny mezi ČEZ, a. s., jako dodavatelem elektřiny a ZČE jako odběratelem elektřiny. Jednalo se však o smlouvy krátkodobé, resp. o smlouvy uzavřené na krátkodobém trhu s elektřinou (operativní obchody). Protiplněním poskytnutým ze strany ZČE za dodávku elektřiny byla úhrada ceny dle cenových ujednání obsažených ve smlouvách. V souhrnu přesahují tyto smlouvy stanovené kritérium výše plnění 1 000 000 Kč.

A.13	Smlouva č. 001/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 15. 1. 2003 na dobu dodávky 20. – 24. 1. 2003.
A.14	Smlouva č. 002/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 23. 1. 2003 na dobu dodávky 21. – 24. 1. 2003.
A.15	Smlouva č. 003/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 22. 1. 2003 na dobu dodávky 27. – 31. 1. 2003.
A.16	Smlouva č. 004/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 29. 1. 2003 na dobu dodávky 31. 1. 2003.
A.17	Smlouva č. 005/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 12. 2. 2003 na dobu dodávky 17. – 21. 2. 2003.
A.18	Smlouva č. 006/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 30. 4. 2003 na dobu dodávky 3. 5. 2003.
A.19	Smlouva č. 007/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 9. 5. 2003 na dobu dodávky 12. – 13. 5. 2003.
A.20	Smlouva č. 008/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 12. 5. 2003 na dobu dodávky 15. 5. 2003.
A.21	Smlouva č. 009/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 15. 5. 2003 na dobu dodávky 15. 5. 2003.
A.22	Smlouva č. 010/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 19. 5. 2003 na dobu dodávky 22. 5. 2003.
A.23	Smlouva č. 011/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 11. 6. 2003 na dobu dodávky 14. – 20. 6. 2003.
A.24	Smlouva č. 012/2003d
	Smlouva byla uzavřena dne 13. 6. 2003 na dobu dodávky 17. 6. 2003.

A.25	Smlouva č. 013/2003d Smlouva byla uzavřena dne 19. 6. 2003 na dobu dodávky 21. – 22. 6. 2003.
A.26	Smlouva č. 014/2003d Smlouva byla uzavřena dne 3. 7. 2003 na dobu dodávky 11. 7. 2003.
A.27	Smlouva č. 015/2003d Smlouva byla uzavřena dne 10. 7. 2003 na dobu dodávky 12. 7. 2003.
A.28	Smlouva č. 016/2003d Smlouva byla uzavřena dne 16. 7. 2003 na dobu dodávky 18. 7. 2003.
A.29	Smlouva č. 017/2003d Smlouva byla uzavřena dne 17. 7. 2003 na dobu dodávky 20. – 25. 7. 2003.
A.30	Smlouva č. 018/2003d Smlouva byla uzavřena dne 24. 7. 2003 na dobu dodávky 26. – 31. 7. 2003.
A.31	Smlouva č. 03.01P o postoupení práv a povinností souvisejících s využitím přeshraničního profilu a o odběru elektřiny Smlouva byla uzavřena mezi ČEZ, a. s., a ZČE dne 24. 2. 2003 na dobu určitou – od 1. 2. do 31. 12. 2003. V souladu se smlouvou byla společnost ČEZ, a. s., postoupena práva a povinnosti související s využitím rezervované kapacity u společnosti E.ON Net., ČEZ, a. s., zaplatil za toto postoupení dohodnutou úplatu. Dále na základě této smlouvy uhradil ČEZ, a. s., dodávku elektřiny ze strany ZČE v ceně dle cenových ujednání obsažených ve smlouvě.
A.32	Dohoda o úhradě a podmínkách dodávky elektřiny z kombinované výroby elektřiny a tepla v roce 2003 Smlouva byla uzavřena mezi ČEZ, a. s., jako prodávajícím a ZČE jako kupujícím dne 14. 2. 2003 na dobu určitou – od 1. 1. do 31. 12. 2003. V souladu s předmětem smlouvy bylo ČEZ, a. s., poskytnuto plnění, tj. dodána elektřina, protiplněním ze strany ZČE byla úhrada ceny stanovené dle cenového rozhodnutí ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002.
A.33	Smlouva o úhradě pevné ceny k dodávce elektřiny do distribuční soustavy v roce 2003 Smlouva byla uzavřena mezi ČEZ, a. s., jako dodavatelem a ZČE jako provozovatelem distribuční soustavy dne 8. 9. 2003 na dobu určitou – od 8. 9. do 31. 12. 2003. V souladu s předmětem smlouvy byla ZČE hrazena ČEZ, a. s., tzv. pevná cena pro decentralní výrobu, vztažená k dodávce elektřiny z výroben dodavatele. Tato cena byla stanovena dle cenového rozhodnutí ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002.
A.34	Smlouva o úhradě systémových služeb elektrizační soustavy ČR Smlouva byla uzavřena mezi ČEZ, a. s., a ZČE dne 8. 9. 2003 na dobu určitou – od 1. 7. do 31. 12. 2003. V souladu s předmětem smlouvy bylo ZČE poskytnuto plnění, tj. zajištěny systémové služby v souvislosti s elektřinou spotřebovanou výrobcem Elektrárna Tisová. Protiplněním ze strany ČEZ, a. s., byla úhrada ceny stanovené dle cenového rozhodnutí ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002.
A.35	Smlouva č. D-10302986/1 o poskytování distribučních služeb v roce 2003 Smlouva byla uzavřena mezi ČEZ, a. s., a ZČE dne 8. 9. 2003 na dobu určitou – od 1. 7. do 31. 12. 2003. V souladu s předmětem smlouvy bylo ZČE poskytnuto plnění, tj. zajištěna doprava elektřiny pro výrobce Elektrárna Tisová distribuční soustavou. Protiplněním ze strany ČEZ, a. s., byla úhrada ceny stanovené dle cenového rozhodnutí ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002.

Smlouvy o dodávce elektřiny uvedené pod body A.36 – A.42 byly uzavřeny v roce 2003 mezi ČEZ, a. s., jako dodavatelem elektřiny a ZČE jako odběratelem elektřiny, avšak na období roku 2004. V roce 2003 nebylo na základě těchto smluv plněno ani jednou ze smluvních stran.

A.36 Smlouva č. 1 (uzavřena dne 24. 11. 2003)

A.37 Smlouva č. 2 (uzavřena dne 28. 11. 2003)

A.38 Smlouva č. 1s1 (uzavřena dne 3. 12. 2003)

A.39 Smlouva č. 1s2 (uzavřena dne 17. 12. 2003)

A.40 Dohoda č. 1 k závěrkovým listům Energetické burzy (uzavřena dne 17. 12. 2003)

A.41 Dohoda č. 2 k závěrkovým listům Energetické burzy 30000039 (uzavřena dne 19. 12. 2003)

A.42 Smlouva o dodávce elektřiny mezi subjekty zúčtování odchylek prostřednictvím burzy – kvartové obchody (uzavřena dne 19. 12. 2003)

A.43 Smlouva č. 1 o dodávce elektřiny

V případě této smlouvy je dodavatelem elektřiny ZČE a ČEZ, a. s., je odběratelem elektřiny. Smlouva byla uzavřena dne 22. 12. 2003 na období roku 2004, tj. v roce 2003 nebylo na základě této smlouvy plněno ani jednou ze smluvních stran.

S FNM ČR či ČKA nebyla v účetním období roku 2003 uzavřena žádná smlouva splňující stanovená kritéria.

B. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami

B.1 Smlouva o poskytování telekomunikačních služeb

Smlouva byla uzavřena mezi společností ČESKÝ TELECOM, a.s. (resp. v době uzavření smlouvy s SPT TELECOM, a.s.), jako provozovatelem a ZČE jako uživatelem dne 20. 10. 1999 na dobu neurčitou.

V souladu s předmětem smlouvy bylo provozovatelem v roce 2003 poskytnuto plnění, tj. telekomunikační služby určené smlouvou a jejími přílohami. Protiplněním poskytnutým ZČE byla úhrada ceny v souladu s cenovými ujednáními obsaženými ve smlouvě.

B.2 Rámcová smlouva č. CZ/Z/MAIII/41 (ve znění dodatku č. 1 a 2)

Smlouva byla uzavřena mezi ZČE a Eurotelem Praha, spol. s r.o., dne 29. 3. 1999 na dobu neurčitou.

V souladu s předmětem smlouvy bylo Eurotelem Praha, spol. s r.o., v roce 2003 poskytnuto plnění, tj. základní a volitelné telekomunikační služby v sítích NMT a GSM EuroTel, jiné telekomunikační služby a dodávky mobilních telefonů včetně příslušenství. Protiplněním poskytnutým ZČE byla úhrada ceny v souladu s cenovými ujednáními obsaženými ve smlouvě.

B.3 Smlouva o propojení ústředen Conex 12 a o poskytování dalších telekomunikačních služeb

Smlouva byla uzavřena mezi ZČE a Eurotelem Praha, spol. s r.o., dne 2. 7. 2002 na dobu neurčitou.

Předmětem této smlouvy je dohoda smluvních stran o vzájemném propojení ústředen a poskytování dalších telekomunikačních služeb ze strany Eurotelu Praha, spol. s r.o. V souladu s předmětem smlouvy bylo Eurotelem Praha, spol. s r.o., v roce 2003 poskytnuto plnění. Protiplněním poskytnutým ZČE byla úhrada ceny v souladu s cenovými ujednáními obsaženými ve smlouvě.

B.4 Smlouva o sdružení finančních prostředků na Pátevní přenosový systém (ve znění dodatku č. 1)

Smlouva byla uzavřena mezi ZČE a Eurotelem Praha, spol. s r.o., dne 14. 8. 1995 na dobu neurčitou.

Na základě této smlouvy přispívá Eurotel Praha, spol. s r.o., na zajištění provozu sdružené investice „Pátevní přenosový systém“ ve smlouvě stanovenou finanční částkou. Výše ročního příspěvku odpovídá vyhrazené části tohoto systému.

- B.5 – B.15** Smlouvy o umístění zařízení
- Smlouvy byly uzavřeny mezi Eurotelem Praha, spol. s r.o., a ZČE. Osm smluv bylo uzavřeno v měsíci únoru roku 2002 na dobu neurčitou, zbylé tři smlouvy byly uzavřeny v měsících září a říjnu 2003 též na dobu neurčitou.
- Předmětem všech těchto smluv je umístění komunikačních zařízení ZČE v objektech, jež vlastní Eurotel Praha, spol. s r.o. Protiplněním poskytovaným ZČE byla úhrada ceny za umístění zařízení a úhrada nákladů na elektřinu nezbytnou pro napájení umístěného zařízení, to vše v souladu s cenovými ujednáními obsaženými ve smlouvách.
- B.16** Smlouva o připojení, distribuci a dodávce elektřiny mezi provozovateli regionálních distribučních soustav v roce 2003
- Smlouva byla uzavřena mezi ZČE a Středočeskou energetickou a.s. dne 17. 1. 2003 na dobu určitou – od 1. 1. do 31. 12. 2003.
- V souladu s předmětem smlouvy bylo smluvními stranami poskytováno plnění, tj. zajištěno připojení, vzájemná distribuce a dodávka elektřiny, protipltněním poskytovaným druhou smluvní stranou byla úhrada ceny stanovené v souladu s cenovým rozhodnutím ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002.
- B.17** Smlouva o poskytování rezervované kapacity a použití sítí nad 52 kV mezi provozovateli distribučních soustav v roce 2003
- Smlouva byla uzavřena mezi Severočeskou energetikou, a.s., a ZČE dne 22. 1. 2003 na dobu určitou – od 1. 1. do 31. 12. 2003.
- V souladu s předmětem smlouvy bylo smluvními stranami poskytováno plnění, tj. zajištěno připojení a distribuce elektřiny v sítích nad 52 kV, protipltněním poskytovaným druhou smluvní stranou byla úhrada ceny stanovené v souladu s cenovým rozhodnutím ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002.
- B.18** Smlouva o vzájemné dodávce elektřiny na napěťové hladině VN v roce 2003
- Smlouva byla uzavřena mezi ZČE a Severočeskou energetikou, a.s., dne 22. 1. 2003 na dobu určitou – od 1. 1. do 31. 12. 2003.
- V souladu s předmětem smlouvy bylo smluvními stranami poskytováno plnění, tj. vzájemná distribuce a dodávka elektřiny, protipltněním poskytovaným druhou smluvní stranou byla úhrada ceny stanovené v souladu s cenovým rozhodnutím ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002.
- B.19** Smlouva o poskytnutí distribuce č. D-10200039/2
- Smlouva byla uzavřena mezi ZČE jako provozovatelem a Severočeskou energetikou, a.s., jako odběratelem dne 3. 1. 2003 na dobu určitou – od 1. 1. do 31. 12. 2003.
- V souladu s předmětem smlouvy bylo ZČE poskytnuto plnění, tj. doprava elektřiny a systémové služby pro odběrné místo oprávněného zákazníka Avirunion, a.s., protipltněním poskytnutým Severočeskou energetikou, a.s., byla úhrada ceny stanovené v souladu s cenovým rozhodnutím ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002, v případě poskytnutí záložního výkonu ceny sjednané dohodou smluvních stran.
- B.20** Smlouva o poskytnutí distribuce č. D-10200007/2
- B.21** Smlouva o poskytnutí distribuce č. D-10200007/3
- Smlouvy byly uzavřeny mezi ZČE jako provozovatelem a Severočeskou energetikou, a.s., jako odběratelem. Prvá smlouva byla uzavřena dne 9. 1. 2003 na dobu určitou – od 8. 1. do 15. 1. 2003, druhá smlouva byla uzavřena dne 16. 1. 2003 na dobu určitou – od 16. 1. do 31. 12. 2003.
- V souladu s předmětem smlouvy bylo ZČE v určené době poskytnuto plnění, tj. doprava elektřiny a systémové služby pro odběrné místo oprávněného zákazníka Železárný Hrádek, a.s., protipltněním poskytnutým Severočeskou energetikou, a.s., byla úhrada ceny stanovené v souladu s cenovým rozhodnutím ERÚ č. 1/2003 ze dne 28. 11. 2002.

Individuální smlouvy uvedené pod body B.27– B. 30 byly uzavřeny mezi Severomoravskou energetikou, a.s., jako prodávajícím a ZČE jako kupujícím. Předmětem těchto smluv byla dodávka elektřiny v dohodnutém časovém období. V souladu se smluvními ujednáními bylo dodavatelem poskytnuto plnění, tj. dodána elektřina, protiplněním poskytnutým ZČE byla úhrada ceny dle cenových ujednání obsažených ve smlouvách.

V souhrnu přesahují tyto smlouvy stanovené kritérium výše plnění 1 000 000 Kč.

B.27	Individuální smlouva s pevnou kupní cenou č. 010/2003 (uzavřena dne 17. 1. 2003 na dobu dodávky 20. – 21. 1. 2003)
B.28	Individuální smlouva s pevnou kupní cenou č. 014/2003 (uzavřena dne 23. 1. 2003 na dobu dodávky 25. – 31. 1. 2003)
B.29	Individuální smlouva s pevnou kupní cenou č. 024/2003 (uzavřena dne 3. 2. 2003 na dobu dodávky 8. – 14. 2. 2003)
B.30	Individuální smlouva s pevnou kupní cenou č. 327/2003 (uzavřena dne 14. 11. 2003 na dobu dodávky 18. 11. 2003)

Dále jsou uvedeny kupní smlouvy na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn a kupní smlouvy na dodávku elektřiny ze sítí nn, uzavřené mezi ZČE jako prodávajícím (dodavatelem) a propojenou osobou jako kupujícím (odběratelem).

Předmětem těchto smluv je dodávka elektřiny. ZČE poskytla plnění, tj. dodala elektřinu, a propojenými osobami bylo poskytnuto protiplnění, tj. uhrazena cena. Cena elektřiny je u všech dále uvedených smluv stanovena dle ceníku ZČE, který je obecně platný pro všechny odběratele.

Vzhledem k velkému množství smluv, neboť na každé odběrné místo je uzavírána samostatná smlouva, jsou následující údaje zpracovány souhrnně ve vztahu k jednotlivým propojeným osobám. Opět jsou uvedeny pouze smluvní vztahy s plněním přesahujícím v souhrnu 1 000 000 Kč.

B.31 – B.38	Kupní smlouvy na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn Kupující: Sokolovská uhelná, a.s. Počet smluv (odběrných míst): 8, smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou.
B.39 – B.102	Kupní smlouvy na dodávku elektřiny ze sítí nn Kupující: Sokolovská uhelná, a.s. Počet smluv (odběrných míst): 64, v naprosté většině případů se jedná o smlouvy na dobu neurčitou. V roce 2003 byly kupujícím ve 2 případech vyúčtovány úroky z prodlení včetně smluvní pokuty. Příslušné penalizační faktury v celkové výši 267 Kč byly kupujícím uhrazeny.
B.103 – B.108	Kupní smlouvy na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn Kupující: ČESKÝ TELECOM, a.s. Počet smluv (odběrných míst): 6, smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou.
B.109 – B.643	Kupní smlouvy na dodávku elektřiny ze sítí nn Kupující: ČESKÝ TELECOM, a.s. Počet smluv (odběrných míst): 535, v naprosté většině případů se jedná o smlouvy na dobu neurčitou. V roce 2003 došlo ze strany kupujícího k neoprávněnému odběru elektřiny, v souladu s platnou energetickou legislativou byla ZČE vyúčtována náhrada škody ve výši 42 999 Kč. Náhrada byla kupujícím uhrazena v plné výši.

B.644	Kupní smlouva na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn Kupující: SHD – KOMES a.s. Počet smluv (odběrných míst): 1, smlouva je uzavřena na dobu neurčitou.
B.645	Kupní smlouva na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn Kupující: ŠKODA TS a.s. Počet smluv (odběrných míst): 1, smlouva je uzavřena na dobu neurčitou. V roce 2003 byly kupujícímu ve 3 případech vyúčtovány úroky z prodlení včetně smluvní pokuty. Příslušné penalizační faktury v celkové výši 5 194 Kč nebyly dosud uhrazeny, úhrada bude řešena standardním postupem v souladu s metodickými pokyny ZČE.
B.646 – B.648	Kupní smlouvy na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn Kupující: ČEPRO, a.s. Počet smluv (odběrných míst): 3, smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou.
B.649	Kupní smlouva na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn Kupující: THERMAL-F, a.s. Počet smluv (odběrných míst): 1, smlouva je uzavřena na dobu neurčitou.
B.650 – B.670	Kupní smlouva na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn Kupující: Eurotel Praha, spol. s r.o. Počet smluv (odběrných míst): 21, smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou.
B.671 – B.929	Kupní smlouvy na dodávku elektřiny ze sítí nn Kupující: Eurotel Praha, spol. s r.o. Počet smluv (odběrných míst): 259, v naprosté většině případů se jedná o smlouvy na dobu neurčitou. V roce 2003 byly kupujícímu v 6 případech vyúčtovány úroky z prodlení včetně smluvní pokuty. Příslušné penalizační faktury v celkové výši 540 Kč byly kupujícím uhrazeny.
B.930	Kupní smlouva na dodávku elektřiny ze sítí vvn a vn Kupující: JÁKL Karviná, a.s. Počet smluv (odběrných míst): 1, smlouva byla uzavřena na dobu určitou – od 1. 1. do 31. 12. 2003.

Z výše uvedených smluvních vztahů nevznikla Západočeské energetice, a.s., žádná újma.

6. Jiné vztahy

V účetním období roku 2003 nebyly v zájmu ovládajících osob či propojených osob učiněny žádné jiné právní úkony.

V účetním období roku 2003 nebyla v zájmu či na popud ovládajících osob či propojených osob přijata či uskutečněna žádná opatření.

7. Ostatní informace

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré své úsilí na zjištění údajů potřebných pro sestavení této Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, na základě oznámení ovládající osoby ČEZ, a. s., se u níže uvedených dceřiných společností FNM ČR nepodařilo z různých důvodů (nedoručitelná zásilka, nereagování na výzvy, odmítnutí sdělit údaje) zjistit potřebné podklady:

Interhotel Transit Praha a.s., v konkursu, IČ 60193956

KONAX a.s. – v likvidaci, IČ 46347801

Or milk, a.s.v likvidaci, v konkursu, IČ 60109092

SEVAC a.s. v likvidaci, v konkursu IČ 60192968

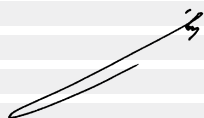
Silnice Teplice a.s. v likvidaci, v konkursu, IČ 47285583

Stasis, stavební a silniční stroje, a. s., v konkursu, IČ 45350329

8. Závěr

Tato zpráva byla zpracována představenstvem Západočeské energetiky, a.s., ve smyslu příslušných ustanovení obchodního zákoníku a schválena představenstvem dne 30. 3. 2004.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě.



Jaroslav Hába

předseda představenstva



Milan Kovařík

místopředseda představenstva



Václav Čulík

člen představenstva



Vladivoj Řezník

člen představenstva



Igor Šmucr

člen představenstva

Západočeská energetika, a.s.

Guldenerova 19
303 28 Plzeň

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 390

Rok založení: 1993

Právní forma: akciová společnost

IČ: 49790463

DIČ: 138-49790463

Bankovní spojení: Komerční banka, č. ú. 1200-311/0100

Tel.: 37 800 1111

Fax: 37 800 2008

Internet: <http://www.zce.cz>

E-mail: info@zce.cz

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:

© B.I.G. Prague, člen asociační sítě Hill & Knowlton, 2004

Schéma struktury koncernu Osoby ovládané ovládající osobou

Skupina ČEZ: na cestě k roli středoevropského lídra

Skupina ČEZ
dodává elektřinu
pro více než 3 miliony
konečných zákazníků
v České republice.

