

news



časopis zaměstnanců Skupiny ČEZ
prosinec 2012



**Odolají
jaderky živlům?**

Nový rok je jako čistý list papíru.
Přeji nám všem, abychom se na konci
pod něj mohli hrdě podepsat.


PF 2013

Z obsahu

téma 8

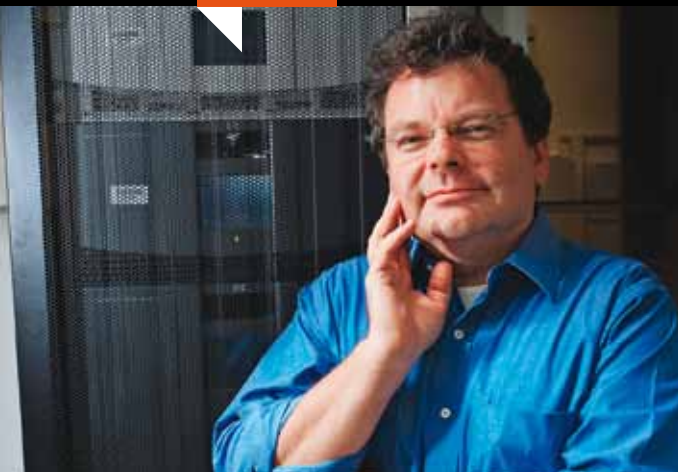
svět ČEZ 4



Jaderky ve stress-testech obstály na jedničku

Bezpečnost jaderných elektráren je ve světě téma dne. Zvláště po Fukušimě. Evropská komise proto vyhlásila pro celou Unii dobrovolné zátěžové zkoušky jaderných elektráren.

rozhovor 14



IT očima Václava Špání

Komunikace, odborná znalost a otevřenost. To jsou podle našeho Chief Information Officer Václava Špání hlavní atributy pro úspěšnou práci IT. Jen tak totiž mohou svým klientům uvnitř Skupiny splnit všechna přání.

Jeden den odečítačky ČEZ Měření

Pardubice zná jako své boty. Za den se zastaví až u 130 bytů, garáží, domů a budov. „Když je hektičtější období, tak i dvě stě,“ říká Pavlína Frošová z týmu čtveřice odečítačů společnosti ČEZ Měření, kteří zajišťují periodické odečty elektroměrů na Pardubicku.

den s 22



na návštěvě 28



Elektroměry, kam oko dohlédne

Elektroměry pro zákazníky Skupiny ČEZ jsou v cejchovně elektroměrů ve Skutči jako doma. Odtud se dostávají do oběhu a sem se zase po čase vrací. Do servisu. Zajeli jsme se na ně podívat.

NAŠE PRINCIPY



BEZPEČNĚ TVOŘÍME
HODNOTY



ZODPOVÍDÁME
ZA VÝSLEDKY



JSME
JEDEN TÝM



PRACUJEME
NA SOBĚ



ROSTEME
ZA HRANICE



HLEDÁME
NOVÁ ŘEŠENÍ



JEDNÁME
FÉR

ČEZ NEWS 12/2012 časopis zaměstnanců Skupiny ČEZ

VYDAVATEL ČEZ, a. s., Duhová 3/1444, 140 53 Praha 4 **ŠÉFREDAKTOR** Štěpán Vorlíček **REDAKCE** Marika Klíčová

ADRESA REDAKCE ČEZ News, Duhová 3/1444, 140 53 Praha 4, e-mail: ceznews@cez.cz, tel.: 211 042 459, **NÁKLAD** 13 500 výtisků.

Elektronickou podobu ČEZ NEWS najdete na www.cez.cz a intranet.cez.cz **GRAFICKOU ÚPRAVU, DTP A TISK** pro společnost ČEZ, a. s.,

zajistil Boomerang Publishing, s. r. o., www.bpublishing.cz **UZÁVĚRKA TOHOTO ČÍSLA** 13. 11. 2012 **UZÁVĚRKA PŘÍŠTÍHO ČÍSLA** 10. 12. 2012

ČÍSLO REGISTRACE MK ČR: 6395, ISSN: 1801-0350



Fotoeditorial

Startuje největší
evropský větrný park

V listopadu byla do sítě připojena poslední z 240 turbín větrné farmy Fantanele a Cogeaalac v Rumunsku. Celkový instalovaný výkon je nyní 600 MW a největší pevninský větrný park v Evropě tak může ročně zajistit elektřinu pro více než jeden milion rumunských domácností. Park patří k našim nejlepším investicím v zahraničí a je jedním z nejvýznamnějších projektů svého druhu na světě.

Gabriela Pátková



Číslo měsíce

1 025 933 Kč

Tuto rekordní částku jsme společně vybrali ve sbírce Plníme přání pro aktivní seniory. Do projektu se zapojilo 697 dárců. Zaměstnanci darovali 525 933 Kč, Nadace ČEZ přispěla 500 000 Kč.

SOUTĚŽ

Studentka přijde na
Cool brigádu

Soutěž o Cool brigádu vyhrála studentka ČVUT Iveta Matějů ze Soběslavi. „Těším se, protože jsem si jistá, že získám zajímavou zkušenost,“ usmívá se Iveta. Letní brigádu si užijí i další tři virtuální pracanti, ostatních šest čeká exkurze do elektrárny nebo provozu. Soutěžilo se na facebookové stránce Práce v ČEZ, kde je nadále přístupná nesoutěžní verze. Zaujala už 4845 lidí.

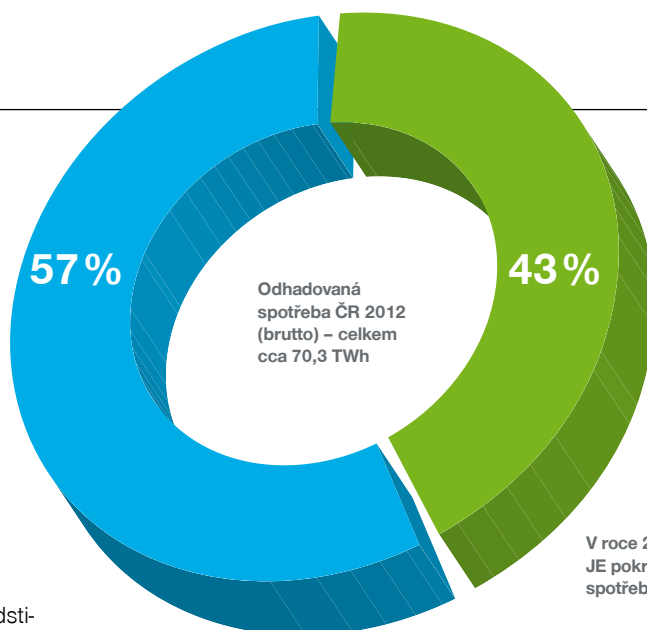
Lucie Ehrlichová



Temelín a Dukovany míří k rekordu

Realizací řady opatření vyplývajících z projektů Bezpečně 15TERA ETE a Bezpečně 16TERA EDU dosáhneme letos v jádru výroby cca 30 TWh, což odpovídá asi 43 % spotřeby elektrické energie v České republice. Jaderné elektrárny patří k nejlevnějším zdrojům výroby elektřiny a rekordní výrobní výsledky jsou signálem jejich spolehlivého provozu. K dosažení rekordu bylo klíčové i dodržení délky odstávek pro výměnu paliva v reaktoru. To se např. Temelínu povedlo v součtu za 95 dní, tedy o šest dní dříve, než bylo plánováno, a výrobního rekordu tak dosáhl s předstihem 28 dní. I přes dobré výrobní výsledky zůstává největší prioritou pro vedení obou elektráren bezpečnost provozu. Elektrárny se z pohledu bezpečnostních ukazatelů Světové asociace provozovatelů jaderných elektráren (WANO), kterými se srovnávají jednotlivé elektrárny této mezinárodní organizace, musí pohybovat mezi čtvrtinou nejlépe provozovaných elektráren na světě. Tohoto cíle bylo v Temelíně dosaženo v roce 2010 a Dukovany se dlouhodobě mezi touto elitou pohybují.

Renata Skupníková



V roce 2012 mohou naše JE pokrýt až 43 % české spotřeby elektřiny.

- Odhadovaná výroba českých JE 2012 (brutto) – cca 30 TWh
- Ostatní odhadovaná výroba ČR 2012 (brutto) – cca 40,3 TWh

Zdroj: ČEZ, OTE

Náš Geoportál zabodoval v soutěži Internet Effectiveness Awards 2012

Po pouhém roce fungování získal Geoportál ČEZ prestižní ocenění v 7. ročníku soutěže Internet Effectiveness Awards 2012, která vyhláší nejefektivnější internetová řešení. Geoportál ČEZ se umístil na prvním místě v kategorii Průmysl a energetika. Toto prestižní ocenění je výsledkem dobrých nápadů a skvělé spolupráce týmu, který tvořili zástupci společností ČEZ Distribuce, ČEZ ICT Services a ČEZ Zákaznické služby. Geoportál ČEZ přinesl kromě nástrojů pro analýzy, standardizaci, detailní řízení a sledování příslušných procesů také významné úspory v oblasti nákladů i pracnosti. Více o soutěži najdete na www.iea.cz.

Monika Dobiášová





Poříčí významně zvýší podíl spalování biomasy

Od příštího roku bude Elektrárna Poříčí významně zvyšovat podíl spalování biomasy. Přejde totiž do režimu čistého spalování na fluidním kotli číslo 7. Touto změnou vzroste výroba zelené elektrické energie na 159 000 MWh s postupným navyšováním až na 225 000 MWh ročně v dalších letech. Tento vysoce ekologický způsob výroby nám přinese ekonomický efekt ve formě zelených bonusů. Přechodu na spalování lokálního obnovitelného zdroje, na převážně jinak nevyužitelnou dřevní hmotu ve formě štěpky, předcházela stavba pod názvem „Manipulace biomasy EPO – část 3“. V praxi to znamenalo vybudovat nové příjmové místo biomasy včetně třídíče, pásovou dopravu z příjmového místa, nový biozásobník na kotli FK7 s dávkovacím zařízením, nový odvod ložového popela a samotné úpravy spalovací komory kotle. „V současné době je již stavba v podstatě hotová, zkoušíme technologie a děláme komplexní zkoušky,“ komentuje současný stav Libor Kult, vedoucí odboru Řízení provozu Elektrárny Poříčí.

Renata Skupníková

OZE

Nový Hrádek hlásí: vzorně uklizeno!

V listopadu jsme demontovali jedny z nejstarších českých větrných elektráren, čtveřici strojů EKO V o souhrnném instalovaném výkonu 1,6 MW postavených v roce 1995 v Novém Hrádku na Náchodsku. Desítky tun vážící věže a vnitřní vybavení jsme rozebrali pomocí speciálních jeřábů. Následně došlo také k odstranění betonových základových desek. Tři větrníky skončí ve sběru, čtvrtý možná zůstane zachován. Novohrádečtí by jej totiž chtěli přeměnit v rozhlednu. ČEZ tak v Novém Hrádku dostal závazku uvést místo do původního stavu z doby před výstavbou. Podobný postup bude po skončení provozu samozřejmostí i v případech dalších výroben obnovitelných zdrojů.

Marika Klíčová



PRODEJ

Dětmarovice jdou do druhého kola

V polovině listopadu jsme vyzvali zájemce k účasti ve druhém kole výběrového řízení na prodej černouhelné Elektrárny Dětmarovice. V prvním kole předložili své nabídky čtyři uchazeči, po prozkoumání jednotlivých nabídek ze hry vypadla společnost Česká energie. Její nabídka nesplňovala podmínky soutěže, které mimo jiné stanovovaly velikost a bonitu uchazečů. Nedávala tak záruku úspěšné realizace případného prodeje, který je nutný pro naplnění dohody o narovnání s Evropskou komisí. Do druhého kola postoupily společnosti BXR, Energetický a průmyslový holding a Gascontrol, které podaly aktualizované nabídky. Nyní budeme komplexně posuzovat všechny nabídky, tedy i ty podané na koupi elektráren Počerady a Chvaletice, a zvažovat veškeré možné varianty prodeje, včetně elektrárny Tisová a bloku elektráren Mělník. O prodeji jedné či případně více elektráren bychom měli rozhodnout do konce letošního roku.

Barbora Půlpánová

ODSÍŘENÍ

Montáž odsíření v Ledvicích jde do finále

Pro největší klasický blok v České republice (660 MW), budovaný v Elektrárně Ledvice, jsme pro systém odsíření spalin využili technologii mokré vápencové vypírky spalin. Dodavatelem této technologie je společnost



ANDRITZ E&E. Stavba odsíření začala 1. března 2010 a skončila 31. října 2012. Bylo při ní nutné udělat zhruba dvě stě vrtaných pilotů a při výkopových pracích bylo přemístěno cca 5000 m³ zeminy. Většina objektů odsíření je řešena jako betonový skelet, který je opláštěn trapezovým plechem v souladu s architektonickou studií. Montáž technologie, která je umístěna v jednotlivých objektech, probíhala bezprostředně po ukončení betonáže. Některá zařízení se totiž nedají kvůli svým rozměrům po ukončení stavebních prací do objektu namontovat – např. kulový mlýn vápence a škrabák ve

skladu sádrovce. Kouřovody, absorber a většina nádrží se s ohledem na jejich rozměry vyráběly na místě. V současnosti pokračují práce na oživování technologie v návaznosti na postup realizace řídicího systému.

Miroslava Fantová

perný měsíc

Jiřího Klimši

administrátora modulu SAP HR

UŽ 1. LEDNA PŘÍŠTÍHO ROKU ODSTARTUJE SVOJI ČINNOST PRVNÍ CENTRUM SDÍLENÝCH SLUŽEB – ČEZ KORPORÁTNÍ SLUŽBY. JEDNÍM Z TĚCH, KTEŘÍ SE STARAJÍ O TO, ABY NOVÍ ZAMĚSTNANCÍ TÉTO SPOLEČNOSTI MOHLI BEZ PROBLÉMŮ ZAČÍT PRACOVAT V NOVÉM DRESU, JE ADMINISTRÁTOR MODULU SAP HR JIŘÍ KLIMŠA.

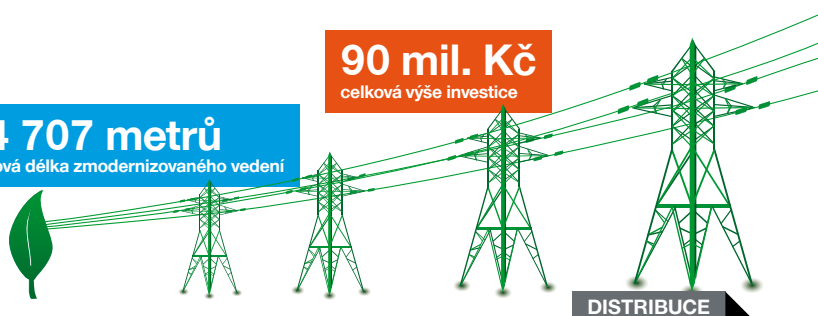
Každodenní činností správce je zajišťování bezproblémového chodu svěřených aplikací. Protože zákazník často nemůže s ohledem na termíny čekat, končí oprava chyb někdy i ve dvě hodiny ráno.

K tomu nám na konec roku 2012 přibyl ještě jeden velký úkol. Nastavit bezproblémový přechod zaměstnanců z ČEZ, a. s., do ČEZ Korporátní služby a prověřit vše před lednovým ostrým startem. Konkrétně musíme převést personální kmenová data přibližně dvou set zaměstnanců do nové společnosti a nastavit nová oprávnění pro zpracování a schvalování docházky. Podle těchto dat budeme už první týden v lednu také zučtovávat mzdy.

Jak se podařilo všechno zajistit, se ukáže až první pracovní den nového roku, kdy zaměstnanci společnosti ČEZ Korporátní služby přijdou poprvé do práce.

24 707 metrů
celková délka zmodernizovaného vedení

90 mil. Kč
celková výše investice



DISTRIBUCE

Místo jednoho vedení dvě linky

Společnost ČEZ Distribuce ukončila projekt na modernizaci vedení v údolí Vsetínské Bečvy. Výsledkem je větší spolehlivost dodávek, vyšší přenosová schopnost vedení a kratší odstávky kvůli plánované údržbě. Jedno původní vedení vysokého napětí jsme nahradili dvěma samostatnými linkami, které v případě poruchy umožní zásobovat odběratele po těch částech vedení, kterých se porucha nedotkla. Zařízení jsme navíc vybavili dálkově ovládanými prvky, díky kterým zvládneme řadu manipulací přímo z dispečerského pracoviště. Tím se výrazně zkrátí výpadky dodávek elektřiny zákazníkům při poruchách.



Alice Lutišánová

S opravou
někdy končíme
i ve dvě ráno

Máte také perný měsíc?
Napište nám na
ceznews@cez.cz



Zátěžové testy jaderných elektráren simulovaly těžko představitelné chmurné vize. Na co se připravit?

Jaderky se připravují na řádění živlů

Fukušima. Už půldruhého roku svět intenzivně debatuje o jádru a klade si otázky o jeho bezpečnosti. To v Evropě vyústilo v rozsáhlé testování 140 reaktorů – jsou bezpečné? A co z toho plyne pro Česko? Jaké jsou výsledky a navrhovaná opatření?

◀ ZÁTĚŽOVÉ TESTY ZAMĚSTNALY
PŘES STOVKU NAŠICH LIDÍ

KDO SE ZÚČASTNIL?

Testů se v plném rozsahu zúčastnilo 17 států, vedle 14 členských zemí provozujících v současnosti jaderné elektrárny také dvě mimo EU, Švýcarsko a Ukrajina. Litva se jako členský stát zúčastnila také, ačkoli její elektrárna Ignalina je nyní vyřazována z provozu.



„
Jaderná elektrárna
byť i s náznakem
problémů
s bezpečností nemůže
být ekonomicky
efektivní

Dana Drábová, předsedkyně Státního
úřadu pro jadernou bezpečnost

S cílem ještě zvýšit bezpečnost jaderných elektráren vyhlásila Evropská komise dobrovolné zátěžové zkoušky jaderných elektráren po celé Unii.

Testy braly v úvahu zejména rizika způsobená přírodními katastrofami, jako tomu bylo ve Fukušimě. Začalo se v červnu 2011 a letos v dubnu Komise přijala sdělení odrážející první výsledky testů. Konečné výsledky byly po detailnějším prozkoumání některých aspektů zveřejněny letos v říjnu.

Bezpečno. Vždy ale je co zlepšovat

Pozitivní zprávou pro všechny Evropany je, že žádná z elektráren v testech nepropadla. Na druhou stranu u některých reaktorů Komise doporučila důslednější analýzu rizik zemětřesení a záplav.

Mezi další doporučení patří sjednocení limitu pro pravděpodobnostní výpočty přírodních katastrof: při modelování jejich výskytu by se mělo pracovat s periodami v řádu desítek tisíc let, v praxi se však v ně-

kterých případech využívají kratší období. U 120 reaktorů experti doporučili instalaci nových nebo modernizaci stávajících měřicích přístrojů pro vyhlášení poplachu při zemětřesení. Diskutuje se o systémech pro udržení parametrů uvnitř ochranné obálky reaktorů v havarijních podmínkách, o dostatečnosti vybavení pro řešení krizových situací nebo o vybavenosti a odolnosti havarijních středisek, z nichž lze řídit havarijní situace.

Co na to Česko

Testů se u nás zúčastnily jaderné elektrárny v Dukovanech a Temelíně. Obě prošly se ctí a podle zprávy je v případě obou našich elektráren pozitivem vhodný výběr lokality s nízkým rizikem externích vlivů, robustnost projektu a vysoká úroveň bezpečnosti. Provéřky nenašly stav, který by vyžadoval okamžité řešení, a obě elektrárny jsou připraveny dobře zvládnout i extrémní havarijní stavy. Mezi návrhy na další

zodolnění najdeme zvýšení kapacity systému pro likvidaci vodíku v kontejnmentu při haváriích, vylepšení systému pro chlazení bezpečnostních systémů nebo úpravy školení personálu v oblasti likvidace nadprojektových událostí.

Rakouským tiskem proběhly zprávy o vážných bezpečnostních nedostatcích jihočeské elektrárny. Proti nim se ohradili jak ministr průmyslu a obchodu Martin Kuba, předsedkyně Státního úřadu pro jadernou bezpečnost Dana Drábová, tak i český vyslanec pro energetickou bezpečnost Václav Bartuška.

„Zaručené zprávy o ‚zásadních nedostacích‘ nalezených na všech evropských jaderných elektrárnách pocházejí od lidí, kteří účel zátěžových testů nepochopili nebo pochopit nechtěli a výstupy zneužívají k politikaření. Ve skutečnosti o nějaké sestavování žebříčků vůbec nejde,“ říká Bohdan Zronek, ředitel Útvaru bezpečnosti společnosti ČEZ.

OSART: Temelín je bezpečný

Další prověrkou prošel Temelín v listopadu. Tým expertů vedený Mezinárodní agenturou pro atomovou energii (MAAE) tři týdny zkoumal bezpečnostní postupy. A verdikt? Elektrárna nemá žádné zásadní bezpečnostní nedostatky. Experti se zaměřili na osm oblastí. Kontrolovali organizaci a řízení, provoz, údržbu, technickou podporu, zpětnou vazbu, chemii, radiační ochranu a systém řízení havarijních stavů.

První předběžné výsledky obsahují jedenáct doporučení a návrhů na zlepšení, ale i šest dobrých zkušeností. Z prověrky vyplynulo, že Temelín by mohl zavést nové praktiky například v řízení prací v kontrolovaném pásmu. Naopak v šesti případech MAAE elektrárnu vyzdvihuje a bude ji dávat za vzor i ostatním světovým elektrárnám.

„Prověrka splnila naše očekávání. Určitě jsme nečekali jen chválu. Od toho tyto návštěvy mezinárodních odborníků nejsou, jde o předávání zkušeností v jaderném průmyslu. Jejich doporučení neznamenají, že něco děláme špatně. Jde o to, jak věci dělat ještě lépe,“ komentoval výsledky mezinárodní prověrky ředitel elektrárny Temelín Miloš Štěpanovský.

Co bude následovat

České regulační orgány mají na základě výsledků testů do konce letošního roku

vypracovat Národní akční plán s harmonogramem, podle kterého budou příslušné změny prováděny. V červnu 2014 pak chce Komise ve spolupráci s těmito regulačními tělesy předložit zprávu o tom, jak jsou doporučení z testů uváděna v život. Zřejmě budou následovat i legislativní opatření: už začátkem příštího roku plánuje Komise předložit také revizi dosud platné směrnice o jaderné bezpečnosti. Čekat můžeme i další návrhy týkající se otázek pojištění, odpovědnosti nebo třeba nejvyšší přípustné úrovně radioaktivní kontaminace potravin a krmiv.

Z testů tedy vyplývá, že naše jaderné elektrárny nepředstavují bezpečnostní riziko, na druhou stranu prostor k dílčímu zlepšování existuje. Jde ale především o příležitosti, jak elektrárny ještě více zabezpečit. Možná vás napadne, jestli to ze strany Unie není až příliš opatrné. Vždyť simulovat rizika jako záplavy nebo земětřesení na jihu Čech, půl kilometru nad mořem, je tak trochu sci-fi. Tři expertů z ČEZu jsme se proto zeptali na odborné zhodnocení a podrobnější vzhled.

JE PŘÍTOMEN VODÍK?

ZLIKVIDOVAT!

PLYNNÝ VODÍK A VZDUCH, TO JE VELMI VÝBUŠNÁ SMĚS. V KONTEJNMENTECH JADERNÝCH ELEKTRÁREN PROTO NAJDEME TZV. REKOMBINÁTORY VODÍKU. TY VYUŽÍVAJÍ ZAJÍMAVOU VLASTNOST TOHOTO PRVKU – TEDY „ROZPUSTNOST“ V NĚKTERÝCH KOVECH, NAPŘÍKLAD PALLADIU NEBO PLATINĚ. TYTO KOVY SLOUŽÍ JAKO KATALYZÁTORY A VODÍK JEDNODUŠE „VYCHYTÁJÍ“. DOCHÁZÍ K TOMU DÍKY DROBOUNKÝM MOLEKULÁM VODÍKU, KTERÉ DOKÁŽOU PROCHÁZET RŮZNÝMI MATERIÁLY. REKOMBINÁTORY TEDY PRACUJÍ NA PRINCIPU KATALYTICKÉHO SPALOVÁNÍ VODÍKU, KDY DOCHÁZÍ K JEHO EXOTERMNÍ REAKCI S KYSLÍKEM ZA VZNIKU VODNÍ PÁRY, KTERÁ ZŮSTÁVÁ V KONTEJNMENTU.



Milan Sýkora

Stress-testy? Hlavně mravenčí práce a řada jednání

Jak se testuje jaderná elektrárna na zemětřesení nebo tornádo?

Samozřejmě ne fyzicky. Vyhodnocují se údaje, výpočty a odborné odhady. Prověřovali jsme extrémní přírodní stavy a porovnávali je s odolností elektrárny. Prošli jsme množství meteorologických a seismografických dat a modelovali rizika hrozcí řekněme jednou za deset tisíc let.

Takže šlo hlavně o analýzy a výpočty?

Nejen. Evropská komise určila, jakými oblastmi se máme zabývat, co konkrétně máme hodnotit, jaký postup použít. Mým úkolem byla i koordinace práce týmů obou elektráren a kompletování ohromného množství analýz, výpočtů, odhadů a projektových údajů do ucelené zprávy.

Co už proběhlo a co nás čeká?

V Temelíně jsme fyzicky ověřili schopnost doplňování vody do kontejnmentu pomocí hasičské techniky nebo zabezpečili průlezy k nádržím dieselgenerátorů. Budeme i hodně investovat: do dalších zdrojů napájení, zvýšení počtu rekombinátorů vodíku – tedy zařízení na likvidaci vodíku v kontejnmentu, úpravy externího způsobu doplňování vody do reaktoru a bazénu na skladování použitého paliva mobilní technikou.

Práce jsou naplánovány až do roku 2015. To jsou tak náročné?

Vezměme si třeba alternativní, v pořadí už jedenáctý způsob napájení. Koupit mobilní agregát tak složité není. Ale my ho mu-

síme mít jak a kam připojit. Musíme ho uskladnit tak, aby nebyl zasažen při například rozsáhlé přírodní události. A musíme s ním umět pracovat.

Která opatření jsou nejjednodušší?

Z těch snadněji realizovatelných je to například prodloužení výdrže akumulátorů výměnou běžných žárovek za úsporné. Posilujeme komunikační prostředky pro případ, že nebudou fungovat žádné pevné linky ani krizové mobily. Vysílačky bude třeba dobíjet – pořizujeme manuální nabíječky. Své místo najdou i vojenské polní telefony na kličku.

Kolik tato opatření budou ČEZ stát? Projeví se v cenách elektřiny?

Kolem jedné a půl miliardy korun za obě jaderné elektrárny. V cenách elektřiny se to nijak neprojeví, ta je stanovená burzou. A přestože to není malá částka, vzhledem k tomu, jak levně jaderné elektrárny vyrábějí, se tyto investice určitě vyplatí.



Bohdan Zronek

Stress-testy jsou příležitostí, ne strašák

Jsou naše jaderné elektrárny bezpečné?

Co to je bezpečné? Od člověka, který má bezpečnost v popisu práce, větu typu „jsme absolutně bezpeční“ nikdy neuslyšíte. Naším úkolem není někoho ubezpečovat, ale naopak připravit se na – byť extrémní – situace, vyhledávat rizika a pracovat s nimi. Takže bych to řekl jinak –

zátěžové testy neodhalily u českých jaderných elektráren žádnou fatální chybu v projektu nebo technologii a potvrdily jejich odolnost i vůči extrémním událostem. A zcela pochopitelně se nám v souladu se zadáním testů podařilo najít i další možnosti, jak jejich bezpečnost ještě dál vylepšit. Už jen proto, že po fukušimské havárii se změnilo vnímání rizik, zejména z pohledu vnějších vlivů a kumulace událostí.

O co vlastně v testech šlo?

Zjednodušeně řečeno: neptejte se, jak by mohlo dojít třeba k výpadku deseti nezávislých systémů napájení, ale pokuste se najít další způsob, jak zajistit elektřinu, když všechny selžou. To není nalezená chyba, ale změna způsobu uvažování. Nemáte projektové prostředky? Doplníte záložní. Nemáte záložní? Hledejte alternativní způsob.

Jak lze podle jedné metodiky posuzovat varné i tlakovodní reaktory nebo

elektrárny chlazené mořskou vodou a pomocí věží?

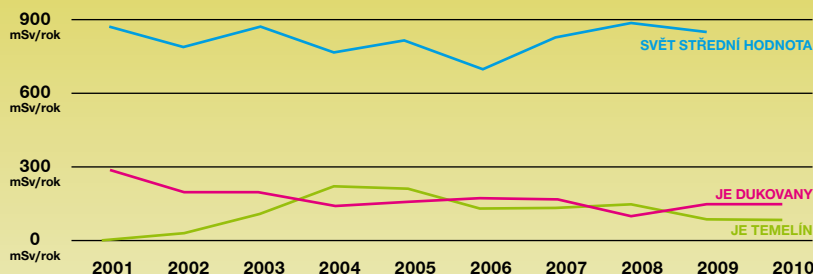
Musíme brát v úvahu vždy konkrétní elektrárnu. Testy se zaměřovaly na odolnost vůči neočekávaným vnějším extrémním jevům. Hodnotit odolnost elektráren třeba vůči tsunami podle stejných kritérií, když některé stojí na břehu moře a jiné 450 metrů nad ním, by byl zkrátka nesmysl.

Jaké jsou další kroky?

Výstupem u všech účastnických států ještě do konce roku 2012 by měl být vznik Národních akčních plánů zvyšování bezpečnosti jaderných zařízení. Velmi intenzivně pracujeme na všech opatřeních, která ze zátěžových testů vyplynula. Pro ČEZ je to jeden z klíčových úkolů. Jsme pod neustálým dohledem. Nejen Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, evropských orgánů, ale i veřejnosti. A pokud chceme dál provozovat naše jaderné elektrárny, musíme vše zvládnout v určených termínech.

DUKOVANY A TEMELÍN NA ABSOLUTNÍ ŠPIČCE V OBLASTI RADIAČNÍ OCHRANY

Zaměstnanci dostanou za rok méně než třetinu záření, kterému jsou průměrně vystaveni pracovníci světových jaderných elektráren.



PRO SROVNÁNÍ



3 mSv
mamografické
vyšetření



5,8 mSv
CT hrudníku



9 mSv
průměrná roční
dávka pro
dálkové piloty

Zdroj: www.nrc.gov



Karel Křížek

Nechceme prodlužovat odstávky

V jaké fázi jsou práce na opatřeních, kolik je hotovo, co nás ještě čeká?

Ty jednodušší akce, jako třeba zabezpečení proti přívalemým deštům, jsou už realizovány. Další věci probíhají, například zodolnění vybraných stavebních objektů v Dukovanech nebo diverzní systém pro odvod tepla z aktivní zóny reaktoru přes sekundární okruh v Temelíně. U ostatních akcí probíhají výběrová řízení, zpracování studií, projektů a podobně.

Které z projektů jsou nejnáročnější?

Ty, které vyžadují řízení podle atomového a stavebního zákona. Příprava dokumentace je časově náročná a každý úřad, kterému dokumentaci předkládáme, musí mít čas na posouzení. Bez jejich souhlasu není možné začít stavět nebo montovat. Celkově opatření nyní zaměstnávají necelou stovku lidí.

Které práce budou nejtěžší? Čím jsou specifické?

Práce v tzv. kontrolovaném pásmu jsou vždy komplikovanější, protože musí být dodržována řada bezpečnostních a režimových opatření. Samotný vstup do kontrolovaného pásma podléhá přísným opatřením, pracovníci musí projít psychotesty, řadou školení a jejich znalosti jsou pravidelně ověřovány.



DALŠÍ ZODOLŇOVÁNÍ PROJEKTŮ ELEKTRÁREN

- ➔ Prodlužování vybičovací doby akumulátorů (např. běžné žárovky vyměníme za úsporné).
- ➔ Zvýšení ochrany proti záplavám, především z extrémních deštů.
- ➔ Zvýšení počtu zařízení na odstraňování vodíku – rekombinátorů.
- ➔ Doplnění další možnosti napájení – mobilní dieselagregáty.

DALŠÍ ZODOLŇOVÁNÍ SYSTÉMU HAVARIJNÍ ODEZVY

- ➔ Rozšíření školení a výcviku personálu pro zvládnutí mimořádných podmínek.
- ➔ Rozšíření portfolia komunikačních prostředků pro případ rozsáhlé přírodní katastrofy.
- ➔ K preferenčním mobilním telefonům, pevným linkám a vysílačkám přibudou například satelitní telefony nebo vojenské telefony.
- ➔ Další doplnění hasičské techniky.



Definováno
na 60 opatření
pro Temelín
i Dukovany.



VYLEPŠOVÁNÍ DOKUMENTACE

- ➔ Nové detailní předpisy pro zvládání extrémních přírodních podmínek v lokalitách.
- ➔ Dopracování a doplnění některých stávajících předpisů a postupů pro zvládání abnormálních a havarijních stavů bloků.
- ➔ Aktualizace zásahových karet.

NOVĚ KONCIPOVANÁ CVIČENÍ, KONTROLY, ZKOUŠKY

- ➔ Nová cvičení vyplývající ze zátěžových testů (např. doprava vody na reaktorový sál pomocí hasičské techniky).
- ➔ Nové, případně ještě intenzivnější kontroly (například kanalizací, kabelových vstupů).



Spolupracuje s námi ÚJV?

Ano, je naším hlavním partnerem. Dále jsme spolupracovali s americkým energetickým výzkumným ústavem EPRI a ruskými organizacemi Atomenergoprojekt a OKB. Podle našeho zadání zpracoval Energoprojekt Praha, divize ÚJV Řež, koncepční projekt.

Dotknou se práce nějak chodu elektráren? Poznájí je zaměstnanci?

Ano, zvýší se objem prací při odstávkách bloků, protože naprostá většina

akcí se nedá provést za provozu. Snažíme se odstávky neprodlužovat, za každý takový den naší společnosti klesá zisk. Je to velmi náročné na plánování a koordinaci.

Nezbrzdí práce zima? Co jsou největší hrozby?

Zimní období není největším problémem realizace. Dobrým řízením prací dokážeme vliv zimy potlačit. Hrozbou jsou pozdní dodávky strojů a zařízení s dlouhou dodací lhůtou.

Václav Špána

Nemám rád černé skříňky

Není fanouškem britského sitcomu „Ajťáci“, protože prezentuje svět firemního IT přesně tak, jak vypadat nemá – jako sbírku podivných existencí zalezlých ve sklepě, které nejsou schopny komunikovat s okolím mimo svět jedniček a nul. „Lidé z IT musí stále více komunikovat s uživateli, musí být schopni předvídat jejich požadavky a mít pro ně připravena technická řešení,“ říká Václav Špána, který od června letošního roku působí v ČEZu na pozici CIO (Chief Information Officer). Z titulu své funkce má na starosti řízení útvaru Strategie IT a věcné řízení dceřiné společnosti ČEZ ICT Services.



HORY A FOCENÍ PATŘÍ MEZI VELKÉ
KONÍČKY VÁCLAVA ŠPÁŇU

DOTAZNÍK PRO VÁCLAVA ŠPÁŇU

PROČ ČEZ?

NEMĚL JSEM KONKRÉTNÍ OČEKÁVÁNÍ, KROMĚ JEDINÉHO – VELKÉ PÍSKOVIŠTĚ. ČEZ JE VELKOU SPOLEČNOSTÍ, A TAK JSEM OČEKÁVAL, ŽE TATO PRÁCE BUDE SKUTEČNOU, I KDYŽ TO SLOVO NEMÁM RÁD, VÝZVOU.

KTERÝCH VLASTNOSTÍ SPOLUPRACOVNÍKŮ SI VÁŽÍM

OTEVŘENOSTI. VÁŠNĚ PRO TO, CO DĚLÁM. SCHOPNOSTI PŘIZNAT CHYBU A VZÍT SI PONAUCENÍ. NAOPAK NESNÁŠÍM LEŽ A SKRÝVÁNÍ NĚKDY I NEPŘÍJEMNÝCH VĚCÍ.

CO SE MI V ČEZU NEJVÍC PAVEDLO?

PŘESVĚDČIT SPOLUPRACOVNÍKY, ŽE MI JDE O PODSTATU VĚCI. ŽE KDYŽ SE PTÁM NA DETAILS, NEJDE O MIKROMANAGEMENT, ALE CHCI SI BÝT JIST, ŽE O DETAILSCH PŘEMÝŠLELI. DOTAŽENÍ DO PODROBNOSTÍ ČASTO ROZHODUJE O ÚSPĚCHU. ZA CELÝ TÝM POVAŽUJI ZA VELKÝ ÚSPĚCH STABILIZACI SYSTÉMU R4 PRO OBSLUHU ZÁKAZNÍKŮ.

NEJVĚTŠÍ DILEMA?

DO ČEHO SE PUSTIT DŘÍVE, CO MÁ VĚTŠÍ PRIORITU. TADY MI POMOHLA DISKUSE S MÝM TÝMEM A SPOLUPRACOVNÍKY Z ČEZU.

NEJVĚTŠÍ VÝZVA PRO PŘÍŠTÍ ROK?

ROZHODNĚ NOVÁ KONCEPCE SAP, POSÍLENÍ INTERNÍCH ZNALOSTÍ A ZAVEDENÍ A ZLEPŠENÍ PROCESŮ ŘÍZENÍ FUNGOVÁNÍ IT.



Jak velký byl rozdíl mezi vašimi představy o tom, co vás ve funkci CIO v ČEZu čeká, a realitou?

Když jsem přišel do ČEZu, představoval jsem si, že je to velké pískoviště, na kterém se dá postavit spousta pěkných věcí – a toto očekávání se rozhodně vyplnilo. To pískoviště je opravdu hodně velké, asi největší v rámci České republiky, a je na něm skutečně hodně práce, což mě baví. I když musím přiznat, že té práce je možná ještě víc, než jsem si původně vůbec byl schopen představit (smích). Věřím ale, že tým, který tu společně budujeme, je a bude schopen to zvládnout.

Máte zkušenosti s fungováním IT útvarů v různých společnostech. Jak funguje IT v ČEZu v porovnání s útvary podobně velkých společností?

Když porovnám energetiku s jinými odvětvími, řekl bych, že nejlépe jsou na tom, co se pokročilosti IT technologií týče, telekomunikační společnosti, za nimi jsou banky a my jsme trochu za bankami – co se týče vztahu k zákazníkům a způsobu používání některých technologií. Ale v porovnání s ostatními utilitními společnostmi (společnosti zajišťující distribuci a prodej elektřiny, plynu, vody, případně jiných médií – pozn. red.) na tom nejsme vůbec špatně. Myslím si, že vzhledem k velikosti Skupiny ČEZ a historické zátěži – narážím teď na původní roztržitěnou strukturu někdejších REAS – je zázrak, že tu máme jednotné systémy, jednoho dodavatele IT a jednotný nákupní

proces. A pak je tu ještě jedna věc, kterou vnímám jako velmi pozitivní a důležitou pro dobré fungování IT v ČEZu – že není pro uživatele zadarmo. Že tu v oblasti IT nefunguje „vše zdarma“, kdy uživatel chodí a chtějí namalovat aplikaci jednou načerveno, jednou nazeleno, jak se zrovna komu líbí – protože to jako by nic nestojí. A přitom to firmu stojí hodně peněz a zdrojů. Tady máme nastaveno skutečné placení za IT služby – teď jde samozřejmě o to, aby ceny těchto služeb byly jasné a průhledné, a zákazník tak přesně věděl, za co platí. A tady určitě stále máme co zlepšovat.

Nabízí se ale kacířská myšlenka, zda v případě, kdy služby firemního IT nejsou zadarmo, přestože jsou „pod jednou střechou“, potřebuje ČEZ vůbec vlastní IT? Nevyšlo by nakonec levněji nakupovat vše jinde, u externího dodavatele? Je vůbec myslitelný totální outsourcing ICT v takto velké firmě?

Teoreticky je možné všechno, v praxi si však myslím, že by to nebylo dobré rozhodnutí. Samozřejmě už v současné době řadu činností nakupujeme zvenčí, máme tu například firmu, která pro nás zajišťuje kompletní servis koncových zařízení; myslím, že se to hodně osvědčilo a funguje to. V současné době se bavíme o možnosti outsourcovat telekomunikační síť. To znamená oblasti, které se jako služby na trhu běžně poskytují. Jsou ale oblasti, jako je analýza nebo návrh systémů pro určité klíčové procesy, které jsou unikátní pro danou firmu a představují klíčové know-how. To, jak naše

firma funguje, jak jednotlivé procesy do sebe zapadají a jaká architektura systémů je podporuje, si jako službu na trhu nekoupíte. Je to unikátní znalost, kterou nejde jednoduše outsourcingovat jako celek. Do budoucna si každopádně chceme tyto klíčové znalosti ponechat uvnitř firmy.

Zmínili jste chystaný outsourcing telekomunikačních služeb. Dotkne se tato změna nějak interních zákazníků ve Skupině ČEZ?

Běžných uživatelů se nijak nedotkne. V rámci outsourcingu by mělo dojít k zefektivnění služby při zachování její spolehlivosti. Běžný uživatel by ale neměl změnu nijak pocítit – dál bude telefonovat, přistupovat do firemních systémů, do svého e-mailu či k internetu stejně jako doposud. Rozhodně by se outsourcing telekomunikačních služeb neměl projevit zhoršením služeb pro interní zákazníky či tím, že by tyto služby byly méně pružné.

V současné době má stále více lidí chytré telefony, tablety a podobná zařízení a chtějí je využívat i v práci. Vstup všech možných vlastních zařízení do firemní sítě je ale noční můrou všech IT administrátorů. Jak budete přistupovat k této problematice, která pálí velké množství uživatelů?

Určitě je to trend, který nezastavíme a před kterým neutečeme – i když se při diskusích na toto téma bezpečnostní specialisté všude na světě nešťastně chytají za hlavu. Už v současné době tu funguje spousta zařízení, která si lidé nosí do práce, připojují je do naší sítě a čtou si na nich třeba e-maily. Tuto aktivitu chceme „zlegalizovat“, proto teď pracujeme na vytvoření standardů, které určí, jakým způsobem a za jakých podmínek můžeme tato zařízení do firemní sítě začlenit. Pokud někdo dostane k Vánocům pod stromeček iPad a pak ho využívá pro připojení do firemní sítě, dělá to proto, že chce být v práci efektivnější. A my bychom mu v tom neměli bránit a za určitých podmínek bychom mu měli dovolit toto zařízení pro přístup do firemní sítě využívat. Virtualizační technologie, které jsou pro to nezbytné, tu už máme a zkoušíme je, takže si dokážu představit, že v brzké době budou tato zařízení standardně podporována a budou dostatečně zabezpečena pro přístup do našich systémů.

V souvislosti s ICT se hodně mluví o potřebě snižování nákladů. Máte recept na to,

jak snížit rozumně náklady a zároveň zachovat, nebo ještě zvýšit kvalitu služeb?

Myslím, že tady je nutné se odpíchnout od termínu, který zazněl ve vaší otázce – rozumné náklady. Ty totiž neznamenají nutně ty nejnižší. Samozřejmě nemusí být kvalitní služby ty nejdražší na trhu, ale zároveň kvalita něco stojí. Tady v ČEZu řešíme v rámci ICT obrovsky široké spektrum podnikání, narážíme na stále se zvyšující objemy dat i požadavky na bezpečnost a dostupnost systémů – bez některých z nich nemůžeme fungovat ani minutu. To vyžaduje odpovídající podporu. A tady vidím prostor pro racionalizaci, která bude vyžadovat i narovnání SLA (service level agreement – dohoda o úrovni poskytování služeb) stanovených pro uživatele. Protože zatím je tu velký rozdíl mezi tím, co je psáno, co je očekáváno a co je skutečně dodáváno – a to je rozpor, který musíme odstranit.

Firemní IT je hojně uživateli i vedením firmy vnímáno jako jakási „černá skříňka“, do které nikdo pořádně nevidí, nikdo jí moc nerozumí a dost často z ní nevypadáva- jí ani ty věci, které od ní uživatelé potřebují – nebo hodně dlouho trvá, než vypadnou. Jak vnímají firemní IT uživatelé v ČEZu?

Myslím, že jsou oblasti, kde jsou uživatelé spokojeni, a samozřejmě máme i slabší místa, kde uživatelé nadávají přesně na to, co jste zmínili – že jsme pomalí, neflexibilní, drazí, neschopní. Pravda je někde uprostřed a nic není černobílé. Samozřejmě máme co zlepšovat, ne všechno jde ale jednoduše „překopat“ a změnit; pokud má IT fungovat dlouhodobě a efektivně, musí jeho rozvoj odpovídat dlouhodobým strategiím. Musíme si uvědomit, že naše systémy nestavíme na den nebo na dva, ale měli bychom to dělat na několik let dopředu. Musíme být schopni hodně předvídat, jaké budou požadavky uživatelů, a musíme mít na jejich otázky připravené odpovědi a řešení ještě dříve, než se začnou ptát. Na druhé straně nikdy nedokážeme snést modré z nebe, každé řešení potřebuje určitý čas a něco stojí. Důležité je, aby uživatelé dobře znali možnosti stávajících systémů a uměli je využívat. A také aby jasně viděli, za co vlastně platí, že to odráží nějaké náklady s tím spojené – namísto toho, aby to byla černá skříňka, do které se sypou peníze a nikdo neví proč a proč zrovna tolik. Černé skříňky já osobně nesnáším. Nejdou řídit.



V současnosti se bavíme o možnosti outsourcingu telekomunikační sítě.



FIREMNÍ IT V ČÍSLECH

900

TeraByte diskového úložiště

12 355

koncových zařízení

26 079

uživatelských účtů

1400

serverů

525

pracovníků

Odchod z Albánie na spadnutí

Nemožnost dohody s albánskými institucemi a nutnost zamezit dalším ztrátám s největší pravděpodobností vyústí v ukončení našeho tříletého působení v Albánii. S albánskou stranou probíhají jednání o právním rámci odchodu ze země a kompenzacích pro Skupinu ČEZ.



Situace se vyostřila v polovině listopadu, kdy společnost ČEZ Shpërndarje odpojila od dodávky elektrické energie albánské vodárny, které dlouhodobě nesplácejí své dluhy. Celková výše pohledávek se vyšplhala už na 38 milionů eur. „K tomuto kroku jsme se rozhodli po řadě neúspěšných jednání s albánskou stranou ohledně nutnosti uhrazení dluhu. Odpojení navíc předcházela řada pokusů o jednání, výzev ke splacení dlužné částky a nakonec i informační kampaň, která měla státní orgány i veřejnost na omezení dodávek elektrické energie a vody připravit,“ vysvětluje Tomáš Pleskač, ředitel divize distribuce a zahraničí.

Toto rozhodnutí se však setkal s okamžitou a tvrdou reakcí albánských úřadů. Odpojování začala bránit tamní policie, která dokonce šest zaměstnanců ČEZ Shpërndarje zadržela na základě trestního oznámení vodáren o zneužití pravomo-

ci. Takové jednání je v zásadním rozporu s albánskou legislativou – distributor má dle ustanovení regulátora plné právo přerušit dodávky elektrické energie těm, kteří neplatí své účty. Bezprecedentním rozhodnutím soudu v Tiraně byla navíc naše albánská distribuční společnost pod hrozbou dalších pokut donucena opět vodárny a další státní instituce připojit. Právníci ČEZ proti tomuto soudnímu rozhodnutí podali odvolání.

„Nyní již jasně došlo k porušení práv distribuční společnosti. Vůči Albánii jsme vznesli požadavek na náhradu škody,“ říká Tomáš Pleskač.

Albánský energetický regulátor také zahájil proces o odebrání licence ČEZ Shpërndarje, což může ve svém důsledku vést k ukončení činnosti distribuční společnosti. V takovém případě se bude Skupina ČEZ snažit ochránit investici prostřednictvím mezinárodní arbitráže.

▲ ZAMĚSTNANCI ČEZ SHPËRNDARJE V TIRANĚ DEMONSTROVALI NEJEN PROTI ZADRŽOVÁNÍ SVÝCH KOLEGŮ, ALE I PROTIPRÁVNÍMU JEDNÁNÍ ALBÁNSKÝCH ÚŘADŮ

”

Podnikli jsme kroky k uplatnění záruky Světové banky a uvažujeme o mezinárodní arbitráži

Výkup elektřiny z obnovitelných zdrojů – střídání stráží

Výrobce „obnovitelné“ elektřiny čeká příští rok významná změna. Zatímco dosud státní podporu na vyrobenou elektřinu proplácel distributor (u nás ČEZ Distribuce), od příštího roku se o tuto činnost podělí Operátor trhu s elektřinou a příslušný obchodník (ČEZ Prodej).

Výrobci elektřiny z obnovitelných zdrojů elektřiny (OZE) mohou využívat jednu ze dvou variant státní podpory – Zelený bonus, kdy získají od státu příspěvek na celou svou produkci; navíc elektřinu, kterou nespotebují a dodají do sítě, mohou prodat za tržní cenu. Druhou možností jsou takzvané Povinné výkupy – výrobce dostane pevnou výkupní cenu stanovenou Energetickým regulačním úřadem za elektřinu, kterou dodá do soustavy. V takovém případě mají výrobci komfort fixní ceny po celý kalendářní rok bez ohledu na aktuální vývoj cen na trhu.

A právě zajištění podpory ve formě Povinného výkupu bude nyní v kompetenci společnosti ČEZ Prodej. V případě firemních zákazníků tak tuto úlohu budou nově zajišťovat naši obchodní zástupci. V létě proto vznikly dva projektové týmy, které dostaly za úkol upravit systémy a procesy tak, aby ČEZ Prodej mohl ve spolupráci s ostatními členy skupiny tuto činnost od příštího roku kvalitně zajišťovat. „Za necelý půlrok, při průběžné

aktualizaci legislativy, musíme připravit vše tak, aby výrobci tuto změnu pokud možno nepocítili,“ uvedl Martin Ludvík, ředitel úseku podpory prodeje Business ČEZ Prodej.

V prvním projektovém týmu se řeší potřebné úpravy procesů a IT systémů, zejména pak SAP a X-energie. Druhý tým zastřešuje regulační a legislativní rámec celé změny. Vše musí být dokončeno tak, aby výrobci OZE dostali za měsíc leden podporu v režimu Povinných výkupů proplacenou již od ČEZ Prodej.

„Vyplácení dotací prostřednictvím pevné výkupní ceny pro nás představuje velkou neznámou, ale zároveň i zajímavou příležitost. Naši obchodní zástupci budou s velkými firmami řešit nejen dodávku energií pro jejich spotřebu, ale v případě výrobců OZE i výkup jejich vlastní výroby. To obchodníkům dává další možnost, jak se svými zákazníky rozvíjet dobré vztahy. Upevníme svou pozici konzultantů, odlišíme se od konkurentů a zákazníkům poskytneme individuální přístup i maximální komfort,“ konstatoval Martin Ludvík.

Jak to vidím já

Štěpán Chalupa

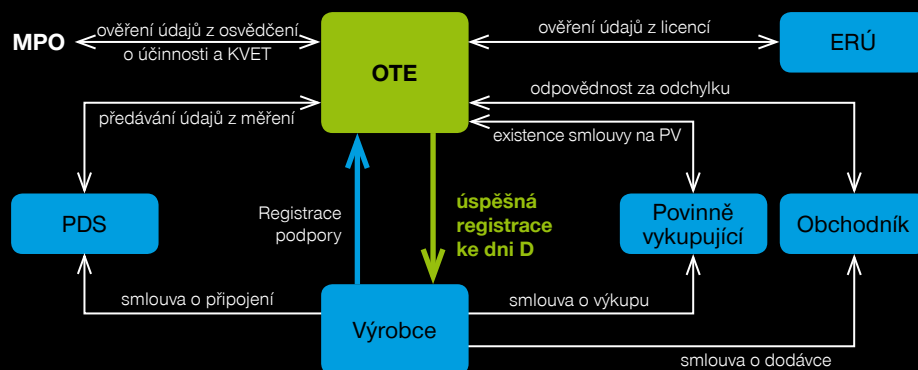
MÍSTOPŘEDSEDA ČESKÉ SPOLEČNOSTI
PRO VĚTRNOU ENERGIÍ



Pokud zvládneme související změny, bude nový systém efektivnější než stávající, už proto, že i elektřina z povinného výkupu se dostane na trh. Pro stávající zdroje s nárokem na podporu výkupní cenou se systém výkupu, až na změnu vykupujícího, v podstatě nemění, což by mělo minimalizovat problémy pro stávající výrobny. Nový zákon není bez chyb, ale jde o krok správným směrem. Kromě omezování rozvoje OZE, což je proti hlavnímu proudu světového vývoje energetiky, je kvůli nestandardnímu legislativnímu procesu a související časové tísní zavádění nového systému také velmi náročné pro všechny zúčastněné včetně povinně vykupujících a výrobců.

Máte na věc jiný názor?
Napište nám na
redakce@ceznews.cz

Vizualizace nového stavu od 1. 1. 2013



Pavlína Frošová

Odečítačka ČEZ Měření



Od pondělí do pátku prochází ulicemi Pardubic nebo projíždí autem po okolí, kontroluje a odečítá elektroměry v bytech, domech, chatách nebo garážích. Za den jich musí zvládnout kolem sto třiceti. „Když je hektičtější období, tak i dvě stě,“ říká Pavlína Frošová z týmu čtveřice odečítačů společnosti ČEZ Měření, kteří zajišťují periodické odečty elektroměrů na Pardubicku.

Startuje z domova, celý den je v terénu a se svým technikem se tak nemusí teoreticky vůbec vidět. Její práce je pod neustálým dohledem. Přes ruční terminál, kam zapisuje všechny odečty elektroměrů a další technická data, odesílá několikrát denně tyto údaje k dalšímu zpracování. Systém přesně eviduje i to, v kolik hodin začala pracovat, v jaký čas provedla každý odečet, případně kdy si udělala přestávku. Pavlína Frošová má ale pro tuto technickou pomůcku jen slova chvály. „Dřív jsme nosili štosy papírů, tento způsob je mnohem pohodlnější a rychlejší,“ míní.

Při své práci se občas mění v detektiva – najít všechna odběrná místa, kde je nutno provést periodický odečet, není nic jednoduchého. „Základem jsou aktuální data – adresa, typ objektu, umístění měření – o každém elektroměru v našem systému. Výborným pomocníkem jsou také mapy na internetu, kde se dá hledat včetně popisných čísel,“ říká.

Nalezením elektroměru vše ale teprve začíná. Pokud je elektroměr veřejně přístupný, je kontrola technického stavu odběrného místa, aktualizace kmenových dat a provedení odečtu elektroměru poměrně jednoduchou záležitostí. Když třeba zrovna není nikdo doma, zanechává odečítač na odběrném místě Výzvu ke zpřístupnění nebo Odečtový lístek a musí návštěvu opakovat později.

I když je zákazník přítomen, je občas postaráno o ne právě příjemné zážitky. Na některé jedince totiž působí firemní oblečení odečítače jako červený hadr na býka. Odečítač je pak první na ráně, aby to schytal za celý ČEZ. „Někdy dostaneme od zákazníků skutečně hroznou sodu,“ vypráví Pavlína Frošová. „Většina lidí je naštěstí normální, nechají si vše vysvětlit a ti hodně nepříjemní jsou spíš výjimky.“ Pohyb v terénu může být někdy i docela nebezpečný. Práce odečítače je však důležitá zejména pro zajištění správných údajů o měření pro účely periodické fakturace, snižuje objem oprávněných reklamací nebo stížností a výrazným způsobem přispívá ke zjišťování technických závad nebo i neoprávněných odběrů.

8.00



Pavlína Frošová vyráží do terénu. V osm hodin jí začíná pracovní doba, to už musí být venku na cestě za odečty. Pokud má v plánu odečty přímo v Pardubicích, pohybuje se pěšky nebo hromadnou dopravou. Pokud vyráží do okolních obcí, používá auto.

13.00



Stále častěji se stává, že za plotem hlídá pes. K výbavě odečítačů proto patří i kynologické školení, které jim dá základní informace o tom, co čekat od jednotlivých plemen a jak rozpoznat, že se pes chystá zaútočit. „Ale když se vám pes zakousne do nohy, žádné školení už vám nepomůže,“ říká Pavlína Frošová.

15.00



V odpoledních hodinách jsou odečítači v terénu a provádějí odečty. Jejich realizace je možná až do osmé večerní. Ve večerních hodinách je přístupnost elektroměrů nejvyšší, většina zákazníků je už z práce doma.

VÝHODY

Užívejte si s Flexi Passy

Kouzlo flexibilního způsobu využití osobního účtu spočívá v tom, že peníze můžete použít přesně podle svých potřeb. Stačí si vybrat smluvního partnera společnosti Sode-xo Pass a za čerpání služby na místě ihned „zaplatit“ poukázkami Flexi Pass. Je to cesta pro zaměstnance, kteří dávají přednost individuální turistice nebo chtějí peníze využít třeba k návštěvě tělocvičny, kina nebo divadla, k nákupu v lékárně či optice, případně na vzdělání. Flexi Passy na rok 2013 můžete objednávat od 14. do 31. ledna přes portál SAP-ptp. Nemáte-li k němu přístup, pošlete žádost do útvaru realizace benefitů



e-mailem nebo interní poštou. Kontakty jsou uvedeny ve formuláři, který obdržíte poštou, nebo ho najdete na intranetových stránkách personalistiky ve složce Formuláře > Benefitů.

Lucie Ehrlichová

SOUTĚŽ

Rozdali jsme 210 vánočních cen

Radost jsme rozdávali ve vánoční on-line hře, do které se na adrese www.cez.cz/vanocnihra zapojily více než čtyři tisíce zaměstnanců. „Zaujalo mě, že otázky propojily Vánoce s prací energetiků,“ řekl jeden ze soutěžících. Každý dvacátý účastník vyhrál. Rozdali jsme dvě stovky poukázek na kapra či vánoční stromček. Deseti hlavním výhercům jsme rozzářili Vánoce přesně podle jejich přání. Jeden svou výhru věnoval obyvatelům pečovatelského domu v Raj-

hradu u Brna, pro které uspořádáme vánoční koncert dětského sboru. Většina výherců si vybrala romantický výlet do adventní Prahy nebo Vídně, s velkým zájmem se setkala i výborné vánoční cukroví, vánoční CD Lucie Bílé a Čechomoru či knížka Ve znamení motýla. „Před měsícem se nám narodilo miminko, proto se na žádnou cestu nechystáme. Ale budeme vděční za dřevěný betlém,“ prozradil jeden z výherců.

Lucie Ehrlichová



▲ DÍKY VÁNOČNÍ HŘE SI UŽ NA MIKULÁŠE POCHUTNALI KOLEGOVÉ Z FAKTURACE ČEZ ZÁKAZNICKÝCH SLUŽEB NA BÁJEČNÉM CUKROVÍ. TO K NIM DOPUTOVALO Z CHRÁNĚNÉ DÍLNY LETOHRÁDEK VENDULA.

změny

Jaroslav Jakub novým ředitelem v Dukovanech



1. prosince byl ředitelem jaderné elektrárny Dukovany jmenován Jaroslav Jakub, který zde působí už od roku 1979. V roce 1985 se podílel na úspěšném spuštění prvního bloku. Postupně získal bohaté zkušenosti jako operátor reaktoru, vedoucí bloku, směnový inženýr a vedoucí útvaru koordinace. Od roku 2007 pracoval jako vedoucí odboru péče o zařízení. V roce 2008 se zúčastnil Mise OSART do elektrárny „ANO“ (Arkansas Nuclear One) v USA a v roce 2010 byl nominován společností pro údržbu ČSPU na evropského manažera údržby. Jaroslav Jakub je absolventem Vysokého učení technického v Brně.

Renata Skupníková

Ivo Hlaváč v čele public affairs



Se začátkem roku vznikne v divizi generálního ředitele nový útvar public affairs, ve kterém se spojí aktivity Skupiny ČEZ v oblasti legislativy a regulace. Ředitelem útvaru bude Ivo Hlaváč. V ČEZu již pracoval, před šesti lety působil v útvaru evropská agenda. Poté byl náměstkem na ministerstvech, nejprve pro místní rozvoj, pak zemědělství a životní prostředí. Před návratem do ČEZu pracoval v poradenské společnosti Deloitte.

Šárka Samková

Životnost energetických zařízení jde ruku v ruce s bezpečností

Náklady na údržbu elektrárny se pohybují v řádech stovek milionů korun. Není tedy divu, že se každá elektrárenská společnost snaží hledat cesty k jejich snížení. Současně vlivem tvrdé konkurence na trhu stále rostou nároky na zvyšování účinnosti a spolehlivosti zařízení elektráren. Jedinou cestou, jak naplnit požadavky na optimalizaci nákladů na údržbu při současném zvyšování provozních parametrů, je efektivní řízení životnosti elektráren.

Technicky vzato je řízení životnosti integrovaným souborem inženýrských, provozních a údržbových činností, jejichž cílem je optimalizovat provoz a údržbu zařízení při udržení požadované úrovně výkonnosti a bezpečnosti – čili maximalizovat výnos investic po dobu života elektrárny. Nejjednodušší, ale současně nejméně efektivní cestou k zajištění spolehlivosti libovolného technického zařízení jsou jeho pravidelné kontroly a výměna ve chvíli, kdy hrozí zvýšení jeho poruchovosti. Cílem řízení životnosti je naopak prodlužování period kontrol, které jsou často spojené s nutností odstavení zařízení z provozu a maximalizace využití zařízení, tzn. oddálení výměn.

„Základem efektivního rozhodování je detailní a přesná informace o stavu zařízení. Dnes jsou dostupné velmi sofistikované diagnostické metody. Na druhou stranu je ale jejich nasazení často velmi nákladné a kladou vysoké nároky na kvalifikaci lidí, kteří takové diagnostiky provádějí a vyhodnocují. Elektrárenská společnost se proto už dnes neobejde bez podpory externích organizací, které se specializují nejen na provádění diagnostik, ale i na vývoj nových metod,“ uvádí Daneš Burket, manažer útvaru technická podpora.

Výměna zkušeností je neocenitelná

Důležitým nástrojem sdílení informací a zkušeností mezi výrobci energetických zařízení, jejich provozovateli, akademickou sférou a výzkumnými organizacemi

jsou i v oblasti životnosti energetických zařízení konference. Zde dosáhla prominentního postavení akce „Zvyšování životnosti komponent energetických zařízení v elektrárnách“, která se v říjnu letošního roku konala již posedmé. Hlavním pořadatelem je společnost Výzkumný a zkušební ústav Plzeň, s. r. o., a jedním ze spolupřadatelů je i společnost ČEZ. Velký význam konference potvrzuje účast ředitelů významných firem, zástupců akademické sféry a řešitelů důležitých projektů. V letošním roce zaznělo 48 příspěvků jak z oblasti klasické, tak jaderné energetiky.

Popularitu akce dokládá i fakt, že už nyní je naplánováno osmé setkání, které proběhne od 22. do 24. října 2013. V plánu je ještě rozšířit program konference o další témata, například stavební prvky, a posílit účast organizací ze Slovenska.

Role výzkumu a vývoje

Skupina ČEZ přikládá inovativním přístupům řízení životnosti zařízení značný význam, o čemž svědčí například na konci roku 2012 dokončované projekty výzkumu a vývoje „Vývoj metodiky zpřesnění životnosti pevné izolace transformátorů pro eliminaci provozních rizik“, a především projekt „Zdokonalení metodiky hodnocení spolehlivosti a životnosti výrobních bloků elektráren aplikací pravděpodobnostních přístupů“.

Významným úspěchem je v letošním roce schválený výzkumně-vývojový projekt financovaný Technologickou agenturou ČR v kategorii „Centra kompetence“

ŽHAVÁ TÉMATA

MEZI ŽHAVÁ TÉMATA V OBLASTI ŽIVOTNOSTI KOMPONENT A ZAŘÍZENÍ (O VŠECH SE DISKUTOVALO NA KONFERENCI V SRNÍ A NĚKTERÁ JSOU SOUČÁSTÍ ŘEŠENÍ PROJEKTU CENTRA KOMPETENCE) PATŘÍ:

ŽÁROVÉ NÁSTŘIKY

JEDNOU Z MOŽNOSTÍ, JAK ZVÝŠIT FUNKČNÍ VLASTNOSTI POVRCHŮ A PRODLOUŽIT ŽIVOTNOST DANÝCH SOUČÁSTÍ ZAŘÍZENÍ, JSOU ŽÁROVÉ STRÍKANÉ POVLAKY. TYTO MODERNÍ A STÁLE SE ROZVÍJEJÍCÍ TECHNOLOGIE PATŘÍ V SOUČASNOSTI MEZI VELMI PROGRESIVNÍ A VYUŽÍVANÉ POVRCHOVÉ OCHRANY.

ROBOTICKÉ INSPEKCE

ROBOTICKÉ INSPEKCE A KONTROLA GENERÁTORŮ PŘINÁŠÍ MOŽNOST PROVÁDĚT KONTROLY BEZ DEMONTÁŽE ROTORU, COŽ VÝRAZNĚ ZKRACUJE DOBU ODSTÁVKY. ZÁROVEŇ TYTO ROBOTICKÉ MANIPULÁTORY POUŽÍVAJÍ MODERNÍ POSTUPY (NAPŘ. ULTRAZVUKOVÉ SONDY „PHASED ARRAY“), DÍKY KTERÝM JSOU KONTROLY PŘESNĚJŠÍ A RYCHLEJŠÍ. PŘÍPADNĚ SE TAKTO DAJÍ KONTROLOVAT ČÁSTI ZÁŘENÍ, KTERÉ JSOU TRADIČNÍMI METODAMI NEMĚRITELNÉ.



s názvem „Centrum výzkumu a experimentálního vývoje spolehlivé energetiky (CESEN)“. Celkově byly v oblasti energetiky schváleny Technologickou agenturou pouze tři návrhy. „Zmíněný projekt je zaměřen na vybrané oblasti důležité pro zajištění dlouhodobého, bezpečného, spolehlivého a ekonomicky efektivního provozu výrobních zdrojů, přičemž klíčovou oblastí jsou turbogenerátory,“ říká Václav Liška, ředitel Výzkumného a zkušebního ústavu Plzeň (člen Skupiny ÚJV Řež), koordinátora projektu. Do projektu centra kompetence je zapojeno osm organizací – mimo VZÚ Plzeň se dále jedná o Škodu Power, ČEZ, Materiálový a metalurgický výzkum, Zá-

padočeskou univerzitu v Plzni, Českou vysokou učení technickou v Praze, TES a Energoservis Chomutov.

„Centrum kompetence nepředstavuje klasický problémově orientovaný projekt výzkumu a vývoje, ale v podtextu je vytvoření dlouhodobě fungujícího týmu z účastnických subjektů pro zásadní posílení konkurenceschopnosti díky vytvoření kompetencí k poskytování kvalitní expertní podpory provozovateli elektráren, a to minimálně v evropském prostoru,“ podotýká Aleš Laciok, koordinátor výzkumu a vývoje ČEZ. Projekt s financováním Technologickou agenturou ČR bude fungovat do roku 2019. ČEZ se projektu účastní bez státní podpory.

ŽHAVÁ TÉMATA

BEZKONTAKTNÍ MĚŘENÍ VIBRACÍ

TECHNIKA BTT (BLADE TIP-TIMING) JE ZALOŽENÁ NA MĚŘENÍ SNÍMAČI, KTERÉ JSOU NAMONTOVÁNY PO OBVODU STATORU NAD ROTOREM A MĚŘÍ SE JIMI ŠPIČKY LOPATEK. TATO TECHNIKA ANALYZUJE ČAS PRŮCHODU LOPATEK KOLEM SENZORŮ A Z TĚCHTO DAT VYHODNOCUJE AMPLITUDY A FREKVENCE VIBRACÍ. DÍKY TÉTO METODĚ JE MOŽNÉ VČAS ODHALIT PROBLÉMY S UCHYCENÍM LOPATEK A PŘEDEJÍT TAK HAVÁRIÍM (UTRŽENÍ LOPATEK), KTERÉ MOHOU MÍT FATALNÍ DŮSLEDKY PRO CELÉ TURBOSOUSTROJÍ.

TERMOGRAFIE

TATO NOVĚ VYVÍJENÁ METODA UMOŽŇUJE VYUŽITÍ PRINCIPŮ ZNÁMÝCH Z TERMOVIZE (NAPŘÍKLAD PRO SLEDOVÁNÍ TEPELNÝCH ZTRÁT BUDOV) PRO DIAGNOSTIKU ZAŘÍZENÍ V ELEKTRÁRNÁCH. NA ZÁKLADĚ SLEDOVÁNÍ A VYHODNOCOVÁNÍ ZMĚN TEPLOT JEDNOTLIVÝCH KOMPONENT ZAŘÍZENÍ JE MOŽNÉ VYHODNOCOVAT JEJICH ZMĚNY A DEGRADACE.

**1 Martin Koch**

Vedoucí projektu Síťové služby
a generální ředitel
ČEZ Distribuční služby

2 Přemysl Vániš

Vedoucí projektového týmu Detailizace
organizace – Měření
ČEZ Měření

3 Filip Secký

Vedoucí projektového týmu Detailizace
organizace – Elektrické stanice
ČEZ Měření

4 Jana Oščatková

Vedoucí pracovní skupiny Detailizace
organizace – Finance a správa
ČEZ Měření

5 Hana Schwarz

Manager projektu Síťové služby
ČEZ, a. s.

6 Milan Prokop

Vedoucí pracovní skupiny Změna
objemu práce pod napětím
ČEZ Distribuční služby

7 Jan Roszka

Vedoucí projektového týmu Detailizace
organizace – Síť
ČEZ Distribuční služby

8 Pavlína Rezková

Vedoucí projektového týmu Detailizace
organizace – Finance a správa
ČEZ Distribuční služby

9 Bohuslav Mikeska

Vedoucí pracovní skupiny Detailizace
organizace – Měření
ČEZ Měření

10 Tomáš Čejka

Vedoucí pracovní skupiny Business model
a Controlling
ČEZ, a. s.

11 Jiří Krajčovič

Vedoucí pracovní skupiny Zvýšení startu
z domova, Podpora pro řízení pracovních čet
ČEZ Měření

12 Miloslav Mäřz

Vedoucí pracovní skupiny Detailizace
organizace – Síť
ČEZ Distribuční služby

13 Igor Labuda

Člen pracovní skupiny Zvýšení rozsahu
řízení, Detailizace organizace – Síť
ČEZ Distribuční služby

14 Tomáš Raška

Vedoucí pracovní skupiny Detailizace
organizace – Elektrické stanice
ČEZ Distribuční služby

Tři v jednom aneb jak se slučujeme

Projekt Síťové služby, zaměřený na efektivnější uspořádání servisních činností v segmentu distribuce, je v plném proudu. Pojd'me se podívat, co aktuálně členy projektového týmu zaměstnává.

Tým projektu Síťové služby pod vedením Martina Kocha připravuje sloučení společností ČEZ Distribuční služby, ČEZ Měření a ČEZ Logistika. Těsněji tak propojí distribuční procesy, zjednoduší spolupráci a přinese stamilionové úspory.

Unikátní rychlost fúze

Už 1. července 2013 se sloučí ČEZ Distribuční služby a ČEZ Měření. 1. listopad 2013 bude důležitým datem pro ČEZ Logistiku, to dojde k jejímu spojení s ČEZ Distribuční službami.

„Takto ambiciózní termíny jsme si stanovili sami. Rychlé tempo změny nás tolik nevyčerpá, navíc tak zkrátíme období nejistoty našich zaměstnanců. Nechci ztratit motivaci klíčových lidí,“ říká Martin Koch, vedoucí projektu a generální ředitel ČEZ Distribuční služby. „Náš tým má velmi důležitý úkol – tvoří základy nové stabilní a efektivní společnosti,“ dodává. Většina členů týmu kromě projektových úkolů plní i své každodenní povinnosti ve stávajících společnostech.

Na čem nyní pracujeme a co nás čeká

Vzniku nástupnické společnosti předchází bezpočet činností. Momentálně vrcholí přípravy cílové organizační struktury. Už nyní je patrné, že správní útvary se díky centralizaci ztenčí o 24 %. V úvodní fázi projektu byla zvažována řada změn v uspořádání síťových služeb, ne všechny ale budou skuteč-

ně realizovány. „Procesy spojené se správou dat neprůběhového měření zůstanou umístěny v ČEZ Měření, respektive po dokončení fúze v ČEZ Distribuční služby,“ prozrazuje Jiří Krajčovič z ČEZ Měření. Zachováno bude i umístění odboru řízení dodavatelů v ČEZ Distribuci.

Tým pracuje na přípravě dalších úsporných opatření, která zefektivní servisní činnosti v distribuci. Schválena budou v únoru příštího roku. Z původně navrhovaných 23 opatření bylo na základě analýzy desítek našich expertů a dlouholetých zkušeností kolegů z praxe vybráno k realizaci patnáct z nich. „Na základě pilotního projektu a zjištěných rizik nebudeme například řešit optimalizaci řešení poruch,“ uvádí Tomáš Raška z ČEZ Distribuční služby. Naopak pozornost bude věnována rezervám ve struktuře i formě školení technického personálu, úpravě pracovní doby dle sezónnosti nebo optimalizaci časů obvyklých na preventivní údržbu zařízení. „Preventivní údržbu dokážeme dělat, i při zachování všech bezpečnostních pravidel, rychleji,“ tvrdí Martin Koch. „Sjednotíme velké časové rozdíly v produktivitě práce, které napříč regiony jsou. Dostaneme se alespoň na úroveň druhé nejlepší praxe,“ dodává. Další opatření se dotknou například oblasti startů z domova nebo prodloužení doby čekání zákazníků.

Úspěch

„Do projektového týmu i do budoucího vedení společnosti se nám podařilo najít lidi, u nichž se snoubí zkušenost s odbornou zdatností a k tomu pozitivní myšlení a dostatek energie. Bez energie takový projekt zvládnout nejde,“ pochvaluje si Martin Koch.



Miroslav Šedina

Na patnáct otázek jsme tentokrát zaskočili za třetím držitelem Ceny generálního ředitele 2012 Miroslavem Šedinou, specialistou pro smluvní vztahy palivového cyklu. Koho by nezajímalo, jaký je to pocit, ušetřit ve výběrovém řízení 180 milionů korun.

1

Za co jste letošní CEO Award obdržel?

Za uzavření šestiletého kontraktu na dodávky uranu pro výrobu paliva pro jadernou elektrárnu Temelín na období 2015–2020. Smlouvu na více než 2 miliardy korun získala firma ITOCHU International.

2

Popíšete nám své první pocity, když jste se o ocenění dozvěděl?

Překvapení a rozpaky. Na velkou, s tím související publicitu, si nepotrpím. Cenu беру jako ocenění celé kolektivu.

3

A jak jste spokojený s uzavřenou smlouvou?

Tento kontrakt se mimořádně povedl (celková dosažená úspora oproti obecným typům smluv je cca 180 milionů korun – pozn. red.). V praxi se prokázalo, jak velkou roli hraje správné načasování a zvolený cenový vzorec.

4

Jaký je to pocit ušetřit tolik milionů?

Když se něco povede, tak to samozřejmě vždy potěší. Člověk má radost, že se zúročily jeho zkušenosti a znalosti a že pomohl společnosti.

5

Jak dlouho výběrové řízení trvalo?

Přibližně pět měsíců. Samotnému výběrovému řízení předcházela roční příprava a samozřejmě nepřetržitý monitoring trhu.

6

Máte nějaký „návod“, jak na takové výběrové řízení?

Těším hlavně ze zkušeností. Já i celý tým problematiku dobře známe, a to nám umožňuje předvídat, co se může dít na

trhu, co můžeme očekávat. A nejde jen o uran, ale i o sledování širších souvislostí v oblasti energetiky a zdrojů. Na základě toho vhodně zvolené načasování je mnohem důležitější než například „nátlak“ na partnery při vyjednávání.

7

Čeho se chcete při jednání naopak vyvarovat?

Ideální je dosáhnout tzv. „win-win“ řešení. Jednání musí být férové. Může se stát, že partnera dostanete pod tlak a možná uděláte skvělý kontrakt, který je pro vás velkým vítězstvím, ale záleží na tom, za jakých podmínek. Protože pokud nejednáte fér, povede se vám takový obchod jen jednou.

8

Pracujete v útvaru palivového cyklu. Co je jeho náplní?

Útvar palivového cyklu se zabývá zabezpečováním paliv pro naši divizi výroby. Nezařísťujeme jen jaderné palivo, ale také uhlí, biomasu, plyn, vodu a další. Já osobně mám na starosti strategii zabezpečení jaderných materiálů a zpracovacích služeb po vlastní realizaci dodávek obohaceného a přírodního uranu výrobcí paliva a vše, co s tím souvisí.

9

Na čem nyní pracujete?

Hodně mě zaměstnává to, aby se z Francie do Ruska dodal obohacený uran k výrobě paliva pro Temelín na příští rok. Veškerou logistiku dodávky a dokumentaci, související s touto zakázkou, má totiž na starosti náš útvar. A vše sladit a zkoordinovat není jednoduché.

10

A co velkého před vámi stojí příští rok?

Myslím, že výše zmíněná akce nás ještě na

nějakou dobu zaměstná. Ale vážně, po určitém množství uranu a konverzních služeb se ještě chceme podívat.

11

Jak dlouho vás provází uran vašim profesním životem?

S uranem je spjatá celá má kariéra. V této oblasti působím již dvacet sedm let. Z toho v ČEZu to bude příští rok dvacet.

12

Na co ze svých pracovních úspěchů jste opravdu hrdý?

Určitě na uzavření dlouhodobých smluv na dodávky uranu v roce 2004 ještě před intenzivním cenovým růstem v letech 2006 až 2007, kdy se nám podařilo sjednat mnohonásobně nižší cenu, než pak byla na trhu v době dodávek.

13

Co vás na vaší práci baví?

Nejde o nějakou rutinu. Rád hledám a prošlapávám nové cesty. A užívám si, že opravdu dělám to, co bylo vždy mým hobby.

14

Jak se po náročných jednáních odreglováváte?

Mám spoustu koníčků. Pokud mám volno, sbírám nerosty. Máme chalupu, kterou přes dvacet let přestavujeme. Se ženou jsme si k ní pořídili větší pozemek a začínáme budovat arboretum.

15

Kdybyste nedělal tuto práci, co byste chtěl dělat?

Záleží, v kterou dobu. Původně jsem chtěl být geologem, k přírodě mám blízko. Ale jak to často chodí, poměrně brzo se ze mě stal „úředník“, dnes by bylo možné říci manažer-specialista.

A portrait of Miroslav Šedina, a middle-aged man with a mustache, wearing a dark grey suit, a light blue striped shirt, and a dark blue tie. He is standing outdoors with autumn foliage in the background. A black text box is overlaid on the bottom left of the image.

Miroslav Šedina

**SPECIALISTA PRO SMLUVNÍ VZTAHY
PALIVOVÉHO CYKLU**

VZDĚLÁNÍ

■ PŘÍRODOVĚDECKÁ FAKULTA
UNIVERZITY KARLOVY V PRAZE, OBOR
GEOLOGIE LOŽISEK RADIOAKTIVNÍCH
SUROVIN

KARIÉRA

■ PŘÍRODOVĚDECKÁ FAKULTA
UNIVERZITY KARLOVY

■ ČESKÝ GEOLOGICKÝ ÚŘAD

■ STÁTNÍ PLÁNOVACÍ KOMISE
(SAMOSTATNÁ ZVLÁŠTNÍ ČÁST PLÁNU
ČESKOSLOVENSKÉHO URANOVÉHO
PRŮMYSLU)

■ FEDERÁLNÍ MINISTERSTVO
HOSPODÁŘSTVÍ

■ MINISTERSTVO HOSPODÁŘSTVÍ ČR

■ ČEZ, A. S., OD 1993, SPECIALISTA PRO
SMLUVNÍ VZTAHY PALIVOVÉHO CYKLU

ZÁJMY

■ SBÍRÁNÍ NEROSTŮ, PŘÍRODA,
CHALUPA



V království elektroměrů

Elektroměr nepatří k zařízením, jejichž chod by v nás budil údiv nebo které by bylo „sexy“ aspoň jako mobilní telefon s dotykovým displejem. Je to zkrátka něco, co je schováno v elektroměrovém rozvaděči a dělá to tam svou, z hlediska odběratelů nepříliš populární práci – měří množství odebrané elektřiny.

Než se ale k plnění tohoto úkolu dostane, musí urazit poměrně dlouhou cestu. Ta v případě elektroměrů určených pro zákazníky Skupiny ČEZ vede vždy přes cejchovnu elektroměrů ve Skutči. Odtud se dostávají do oběhu a sem se zase po čase vrací.

Půl milionu elektroměrů dovnitř a ven

Skutečská cejchovna elektroměrů není žádný mamutí objekt, každý rok jejími útroby ale proteče úctyhodné množství elektroměrů. Více než 650 tisíc. „Zhruba polovina z tohoto množství jsou nové elektroměry, které k nám přijdou od výrobců, druhá polovina jsou měřidla, která se nám vrací po uplynutí stanovené doby ze sítě – což může

◀ TOTO JE JEN NEPATRNÁ ČÁST
ELEKTROMĚŘŮ, KTERÉ ZA ROK
PROJDOU CEJCHOVNOU VE SKUTČI

„Každý elektroměr po nějaké době musí zpět k nám na kontrolu

být pět, ale i šestnáct let,” říká jeden z našich průvodců areálem skutečné cejchovny Jiří Vohralík, který celý zdejší provoz z pozice vedoucího odboru správy měřidel vede.

Aby se to zvládlo, o to se tu v současné době stará 72 lidí rozdělených do dvou oddělení, která spolu úzce spolupracují. Jedno, kterému šéfuje další z našich průvodců Jiří Holub, má na starosti zajištění samotného logistického toku měřidel – od přejímky dodávky, ať už nových měřidel od dodavatele, nebo těch, která se vrací od zákazníků, přes její vyskladnění a evidenci až po přípravu rozvozu (a z velké části i samotnou přepravu) na jednotlivá výkoná pracoviště. Tam se elektroměrů ujímají montéři, kteří je instalují k jednotlivým zákazníkům.

„Vše začíná tak, že sem dorazí v kamionu měsíční dodávka zboží, tedy elektroměrů, na nákladních rampách proběhne přejímka, v rámci které naši pracovníci provedou základní prohlídku, aby ověřili, že dodávka obsahuje, co obsahovat má, a že zboží není zjevně poškozené,” popisuje vedoucí oddělení správy a logistiky měřidel Jiří Holub.

Důvěřuj, ale prověřuj

To, že elektroměr měří správně, garantuje podle současné legislativy výrobce, který ho dodává. I tady ale platí „důvěřuj, ale prověřuj“. Část z dané várky nově dodaných elektroměrů se proto dostane do rukou lidem z AMS (autorizované metrologické středisko), kteří vybrané „šťastlivce“ potrápí sérií stanovených zkoušek a prověří tak důkladně jejich technický stav a měřicí schopnosti. „Z celé várky nových elektroměrů se vybere statistickými metodami stanovené množství, které představuje reprezentativní vzorek. Výběr se děje na základě náhodného vygenerování evidenčních čísel elek-

troměrů z dané várky,” vysvětluje náš třetí průvodce tajemstvími skutečné cejchovny Jindřich Zeman, který šéfuje oddělení AMS.

Vybrané elektroměry pak v AMS osadí na zkušební řadnici a začnou je testovat. Z laického pohledu tu prostě pustí do elektroměrů elektřinu a dívají se, nakolik ji elektroměr změří správně. Ve skutečnosti jde o celou sérii zkoušek, které testují různé části měřicích schopností elektroměru. „Prvním testem je tzv. zkouška pod napětím, kdy k elektroměru připojíme na alespoň 15 minut jen napětí, ale bez proudu. To znamená, že je tam nulový odběr a elektroměr se nesmí pohnout. Při jiné zkoušce zase testujeme, zda má elektroměr požadovanou citlivost – pustíme do něj velmi malý proud a sledujeme, zda elektroměr zaregistruje odběr,” vysvětluje nám Jindřich Zeman u jedné z řadnic zkušebního zařízení ověřené elektroměry připravenými ke zkoušce. Pokud elektroměry projdou všemi prověrkami, vybere se ještě dalších pár vzorků z dané várky, kterým se zdejší technici podívají do „střev“, aby se přesvědčili, že nejsou konstrukčně a materiálově nijak ošizené. Pokud dá AMS pro danou várku pomyslný palec nahoru, mohou ji lidé z oddělení správy a logistiky měřidel pustit dál. Pokud ne, je na řadě reklamáce celé várky u výrobce.

Kromě ověřování nových elektroměrů a zajištění jejich distribuce se tu starají i o elektroměry, které už dávno v síti slouží. „Každý elektroměr má stanovený interval, po kterém musí zpět k nám a musí být znovu zkontrolován,” vysvětluje Jindřich Zeman. Pokud to jde, opraví ho tu, nastaví a po přeměření vrátí zpět do sítě. Pokud ne, jeho osud zpečetí poslední rána z milosti. Kládívem do číselníku. Ta zajistí, že jako elektroměr už nebude nikdy použitelný. A promění ho v odpad, který si odveze nasmlouvaná firma k recyklaci.



Vzpomínka na Křižíka

Pracoviště odboru správy měřidel ve Skutči zahrnuje dvě nevysoké a na první pohled nijak nápadné budovy, které stojí naproti sobě přes ulici. Starší z nich, která uvnitř ukrývá vše, co souvisí s provozem cejchovny elektroměrů, pamatuje ještě Františka Křižíka. Právě on ji tu nechal postavit – tehdy ale ne jako cejchovnu elektroměrů, ale jako objekt městské elektrárny, zprovozněné v roce 1911. Křižík měl později v plánu přestavět elektrárnu na své vývojové středisko, na konec se z ní stala cejchovna elektroměrů. „První elektroměry se tu začaly cejchovat už v roce 1933,” prozrazuje Jindřich Zeman.



Tajemná zkratka HDO

Mladší budova ukrývá kromě šaten a několika skladovacích prostor také malý provoz, kde šestice pracovníků nastavuje spínací přístroje pro HDO. Tato zkratka znamená hromadné dálkové ovládání a jde o soubor zařízení, která umožňují dálkové přepínání tarifních podmínek zákazníků s dvousazbovými odběry a současně i spínání vybraných elektrospotřebičů, a tím regulaci zatížení sítě. „Česko je unikátní mírou rozšíření tohoto systému v rámci celé své rozvodné sítě. I jinde na světě podobné systémy využívají, nikde jimi ale nemají pokrytou síť v takové míře, jako je tomu u nás,” říká Jiří Vohralík.

Vánoce v práci

Vánoce. Klid, odpočinek, rodina. Ne však pro každého. Jsou profese, které musí být v práci i během svátků. Stejně je tomu i v ČEZu. Přes jedenáct stovek našich kolegů každý rok tráví štědrovečerní chvíle buď přímo v práci, nebo jako pohotovostní záloha. Několika z nich jsme se zeptali:

Jakou nejzajímavější situaci jste během svých vánočních služeb zažili?



Tomáš Zitterbart, operátor dohledů senior, ČEZ ICT Services, a. s.

Mimo pracovní dobu a o svátcích je zákaznická linka ČEZ ICT přeměrovaná k nám do

Temelína na ICT Dohledy. Lidé si často linku pletou se servisem všeho možného. Tak nám o Vánocích volala paní, jestli jim nezabijeme kapra. Další po nás chtěla opravit pojistky v panelovém domě, které vyhodili při zapojování vánočního stroměčku. Vůbec jim nevadilo, že my jsme v Temelíně a oni z Karlových Varů.



Kamil Štycha, dispečer ČEZ Distribuce

Naše práce ve sváteční den je klidnější, protože se nepracuje na elektrických vedeních a rozvodnách. Když jsem ale ještě pracoval jako provozní

elektromontér, podařilo se mi jednou propásnout Ježiška. Měl jsem pohotovost a těsně před štědrovečerní večeří volal dispečer, že je porucha v Dobřanech u Plzně a část obce je bez elektřiny. Vyrazil jsem na opravu a z poruchy se nakonec vyklubala výměna vadného distribučního transformátoru v trafostanici. Domů jsem se vrátil pozdě v noci, kdy už děti spaly.



Pavel Ustohal, vedoucí reaktorového bloku, JE Dukovany

Nejzajímavější sváteční směnu jsem zažil na Silvestra 1999, kdy všichni s napětím očekávali možné komplikace z přechodu počítačů na nové datum (rok 2000).

Už během odpolední směny chodily pozitivní zprávy o úspěšném přechodu elektráren v zahraničí. O půlnoci jsme do posledního roku tisíciletí úspěšně propluli i my.



Monika Čechurová a Vladimír Volný, operátoři z Call Centra z nepřetržitého provozu

Na Štědrý den nás kontaktovala zákaznice, která nám chtěla jen

poděkovat a popřát všem hezké a klidné pracovní svátky a vše nejlepší do nového roku. Urgentně jsme pro ni totiž vyřídili připojení nového odběrného místa ještě před Vánocemi a ona je tak mohla s rodinou strávit v novém domě.



Otakar Čech, rozvodný, ČEZ Distribuční služby

Naše rozvodna se nachází uprostřed vítkovického strojírenského závodu. Vánočního klidu chtěl využít zloděj barevných kovů. Před

zásahem bezpečnostní služby se ukryl na střeše právě naší rozvodny. Jinak poklidnou směnu jsem měl tedy zpestřenou scénou jako z akčního filmu. Vše nakonec dobře dopadlo, zloděj byl dopaden.



Vlastimil Kočí, operátor bloku, Tušimice

„Nejzajímavější“ pro mne byla má první silvestrovská noční dvanáctka. Coby jednadvacetiletý mladík, zvyklý trávit Silvestra na

zasněžených horách se šampaňským v ruce, jsem se najednou ocitl v prostředí plném uhelného prachu s o dvě generace staršími kolegy. Celou směnu jsem trávil čištěním zastruskovaných kotlů, což je fyzicky velmi náročná práce. Když jsem ráno šel domů, vypadalo to, že jsem opravdu bujaře slavil. Hlava mě ale rozbolela, až když jsem si uvědomil, že mě večer čeká další dvanáctihodinová šichta.

Svátky světla 2012



16. 11. 2012 HODONÍN



2. 11. 2012 REGION ZÁPAD



2. 11. 2012 DĚTMAROVICE, VÍTKOVICE, DLOUHÉ STRÁNĚ



16. 11. 2012 CHVALETICE



9. 11. 2012 POČERADY, LEDVICE



30. 11. 2012 REGION SEVER



2. 11. 2012 PRUNĚŘOV, TUŠIMICE



30. 11. 2012 REGION VÝCHOD



30. 11. 2012 TISOVÁ

A glowing orange desk lamp with a flexible gooseneck is positioned on a wooden shelf. The lamp is illuminated, casting a warm light. The background shows a wooden wall and another shelf.

CENA SILOVÉ ELEKTŘINY JDE U ČEZ DOLŮ

Chcete ušetřit? Mít klid? Jistotu díky stabilnímu dodavateli elektřiny? To vše vám umožní produktová řada **ČEZ FIX**. Nabízí vám nižší cenu silové elektřiny. Přejdem na **ČEZ FIX** si navíc tuto zvýhodněnou cenu pojistíte do konce roku 2014. Nebudete se tedy muset obávat nepříznivého vývoje cen silové elektřiny.

Více na www.cez.cz/cezfix a **Zákaznické lince 840 840 840**.

