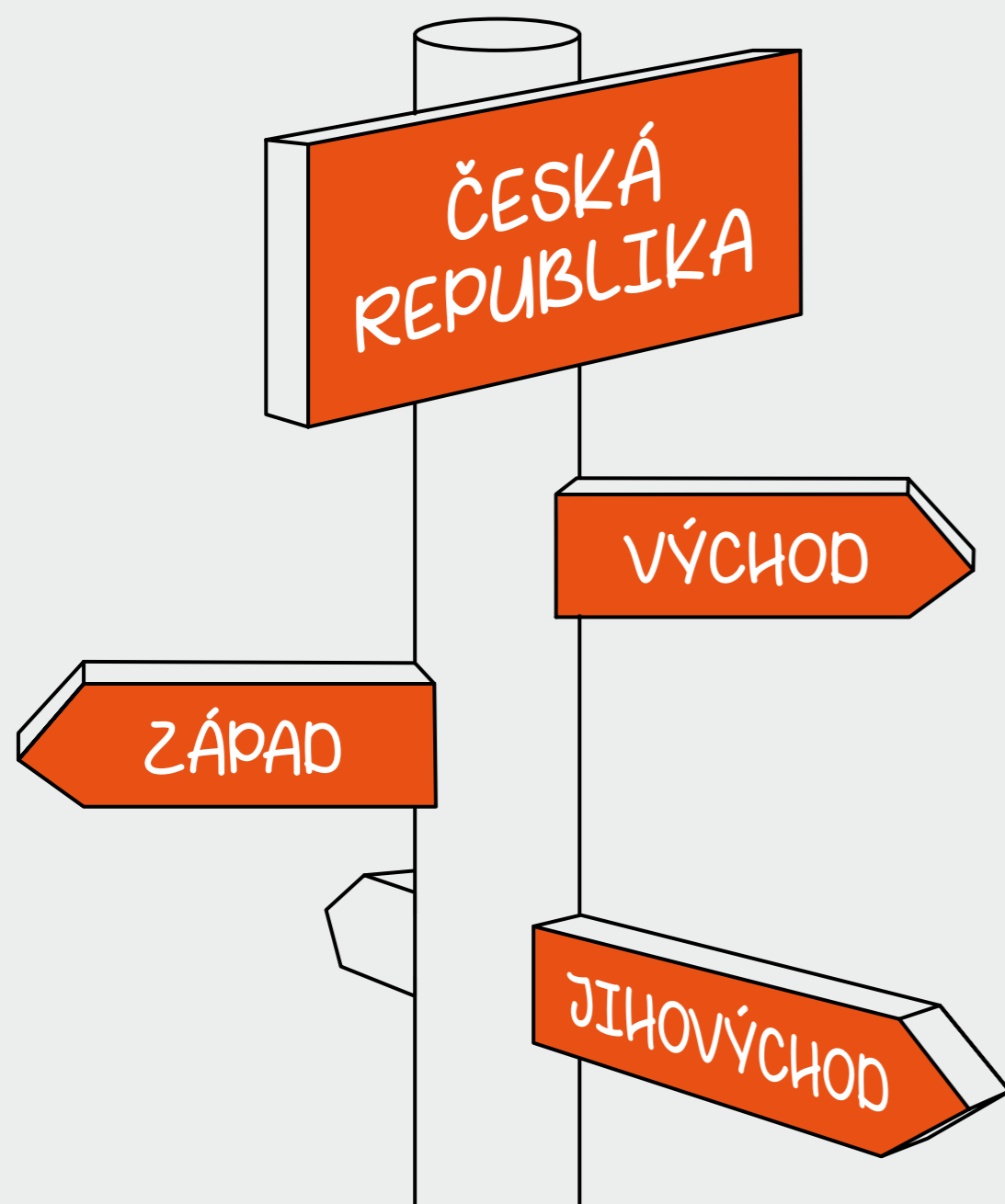


1. PROFIL SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ je energetické seskupení působící v západní, střední a jihovýchodní Evropě s centrálou v České republice. Společnosti Skupiny ČEZ zaměstnávají přes 31 tisíc zaměstnanců, z toho v České republice téměř 23 tisíc. Skupina ČEZ patří mezi deset největších energetik v Evropě jak z hlediska počtu zákazníků, tak z hlediska tržní kapitalizace. Představuje výrobce, prodejce a dodavatele energií.

Kompletní seznam 179 společností, které tvořily konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2018, je uveden ve [Výroční zprávě Skupiny ČEZ 2018](#) (na straně 68). Většinovým vlastníkem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika (zastoupená Ministerstvem financí ČR) s podílem na základním kapitálu téměř 70 %.

Mateřská společnost ČEZ, a. s., (dále mateřská společnost ČEZ, společnost ČEZ nebo ČEZ) sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, PSČ 140 53, Česká republika.

1.1

PODNIKATELSKÁ ČINNOST

V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo z klasických, jaderných i obnovitelných zdrojů, obchodují s elektřinou, zemním plynem a dalšími komoditami, aktivně působí v oblasti komplexních energetických produktů a služeb pro zákazníky z řad firem, samospráv a veřejné správy (ESCO). Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, vodní, plynové, fotovoltaické, větrné, biomasové a bioplynové zdroje. Další činnosti zahrnují těžbu a prodej uhlí, ale také oblast telekomunikací, informatiky, jaderného výzkumu, projektování, výstavby a údržby energetických zařízení a zpracování vedlejších energetických produktů.

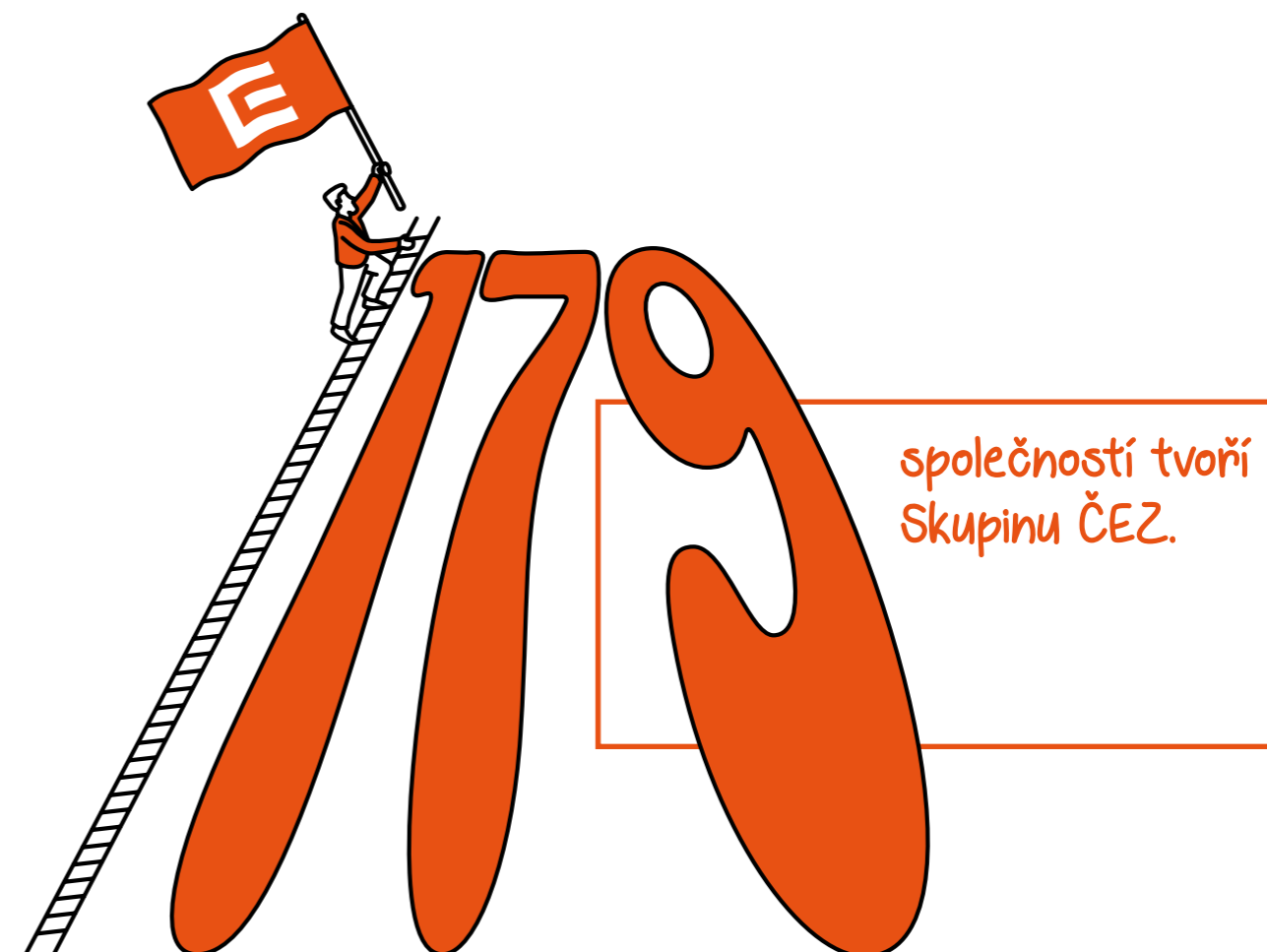
Skupina ČEZ se věnuje i jiným činnostem souvisejícím s výrobou elektřiny. Je aktivní na poli výzkumu, vývoje a inovací, kde je v celém regionu lídrem v rozvoji chytrých sítí a elektromobility. Společnosti Skupiny ČEZ zákazníkům nabízejí zařízení pro výrobu a skladování elektřiny a poskytují energetické služby, zejména ve vztahu k úsporám, kde je Skupina ČEZ významným aktérem na trhu.

V zahraničí Skupina ČEZ podniká převážně v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny, v oblasti obchodu a prodeje zemního plynu, obchodování s komoditami na velkoobchodním trhu, ESCO služeb a obnovitelných zdrojů energie. Skupina ČEZ podniká v zahraničí zejména v Německu, Francii, Polsku, Rumunsku, Bulharsku, Maďarsku, na Slovensku a v Turecku.

Ve svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy, které zahrnují odpovědné chování k životnímu prostředí, zaměstnancům a společnosti. V rámci své podnikatelské činnosti se hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců.

Nepřímé ekonomické dopady a vlivy podnikání Skupiny ČEZ se projevují například v těchto oblastech:

- **Zaměstnanost a podpora technického vzdělávání** – jsme významným zaměstnavatelem s vlivem na zaměstnanost v konkrétních regionech, a proto zajišťujeme pravidelná setkávání se zástupci obcí v souvislosti s očekávaným vývojem naší činnosti. Podporujeme školy s technickým zaměřením a jejich studenty.
- **Podpora vědy, výzkumu, inovací, nových technologií a elektromobility** – těmto tématům se věnují dvě z našich priorit udržitelného rozvoje: „Umožnit transformaci energetiky“ a „Nastartovat motor inovací“.
- **Podpora cestovního ruchu, místních komunit a provoz infocenter** – důležitým komunikačním nástrojem pro předávání informací široké veřejnosti je pro nás jedenáct infocenter ČEZ v jaderných, uhelných a vodních elektrárnách. Více se o nich dozvíte v programu „Jsme prospěšní pro společnost“.



Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	2014	2015	2016	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Instalovaný výkon	MW	16 038	15 921	15 621	14 865	14 960	100,6
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	63 124	60 918	61 134	62 889	63 081	100,3
Prodej elektřiny ¹⁾	GWh	35 139	37 933	37 475	37 036	37 634	101,6
Prodej tepla ¹⁾	TJ	21 276	22 256	24 022	23 659	23 213	98,1
Prodej plynu ¹⁾	GWh	5 417	6 840	8 180	9 897	9 607	97,1
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	26 255	25 862	26 895	29 837	31 385	105,2
Provozní výnosy	mil. Kč	201 751	210 167	206 543	205 092	184 486	90,0
Provozní výnosy srovnatelné ²⁾	mil. Kč	n/a	n/a	n/a	173 731	184 486	106,2
EBITDA	mil. Kč	72 498	65 104	58 082	53 921	49 535	91,9
EBIT	mil. Kč	36 946	28 961	26 114	25 620	19 759	77,1
Zisk po zdanění	mil. Kč	22 432	20 547	14 575	18 959	10 500	55,4
Zisk po zdanění očištěný ³⁾	mil. Kč	29 454	27 666	19 640	20 698	13 055	x
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	41,9	38,8	26,7	35,1	19,3	x

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

²⁾ Srovnání při uplatnění standardu IFRS 15 na rok 2017. Uplatněním standardu IFRS 15 od 1. 1. 2018 jsou výnosy i náklady na distribuci vykázány pouze saldem v situaci, kdy Skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě (bez vlivu na celkový vykázáný zisk). Výše očištění provozních výnosů i provozních nákladů 2017 o tento vliv činí 30,8 mld. Kč. Dále je na úrovni provozních výnosů 2017 očištěn vliv standardu IFRS 15 na vykazování příspěvků na připojení ve výši 0,6 mld. Kč.

³⁾ Definice ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ 2018 v kapitole Metodika výpočtu ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS.

	Jednotka	2014	2015	2016	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Dividenda na akcii (hrubá) ⁴⁾	Kč/akcie	40,0	40,0	40,0	33,0	33,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	70 675	72 579	48 953	45 812	35 351	77,2
Kapitálové investice (CAPEX) ⁵⁾	mil. Kč	-34 412	-31 494	-30 165	-29 135	-26 386	90,6
Finanční investice ⁶⁾	mil. Kč	-35	-	-368	-5 070	-2 214	43,7
Aktiva	mil. Kč	627 870	602 686	628 486	623 906	707 443	113,4
z toho: dlouhodobý hmotný majetek ⁷⁾	mil. Kč	426 542	421 364	426 895	428 019	415 908	97,2
Vlastní kapitál (včetně nekontrolních podílů)	mil. Kč	265 851	272 155	261 360	254 322	239 281	94,1
Čistý dluh	mil. Kč	147 245	131 223	146 452	136 087	151 262	111,2
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC) ³⁾	%	6,3	5,0	4,5	4,3	3,3	x
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), čistá ³⁾	%	8,6	7,8	5,4	7,4	4,3	x
Čistý dluh / EBITDA	1	2,03	2,02	2,52	2,52	3,05	x

³⁾ Definice ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ 2018 v kapitole Metodika výpočtu ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS.

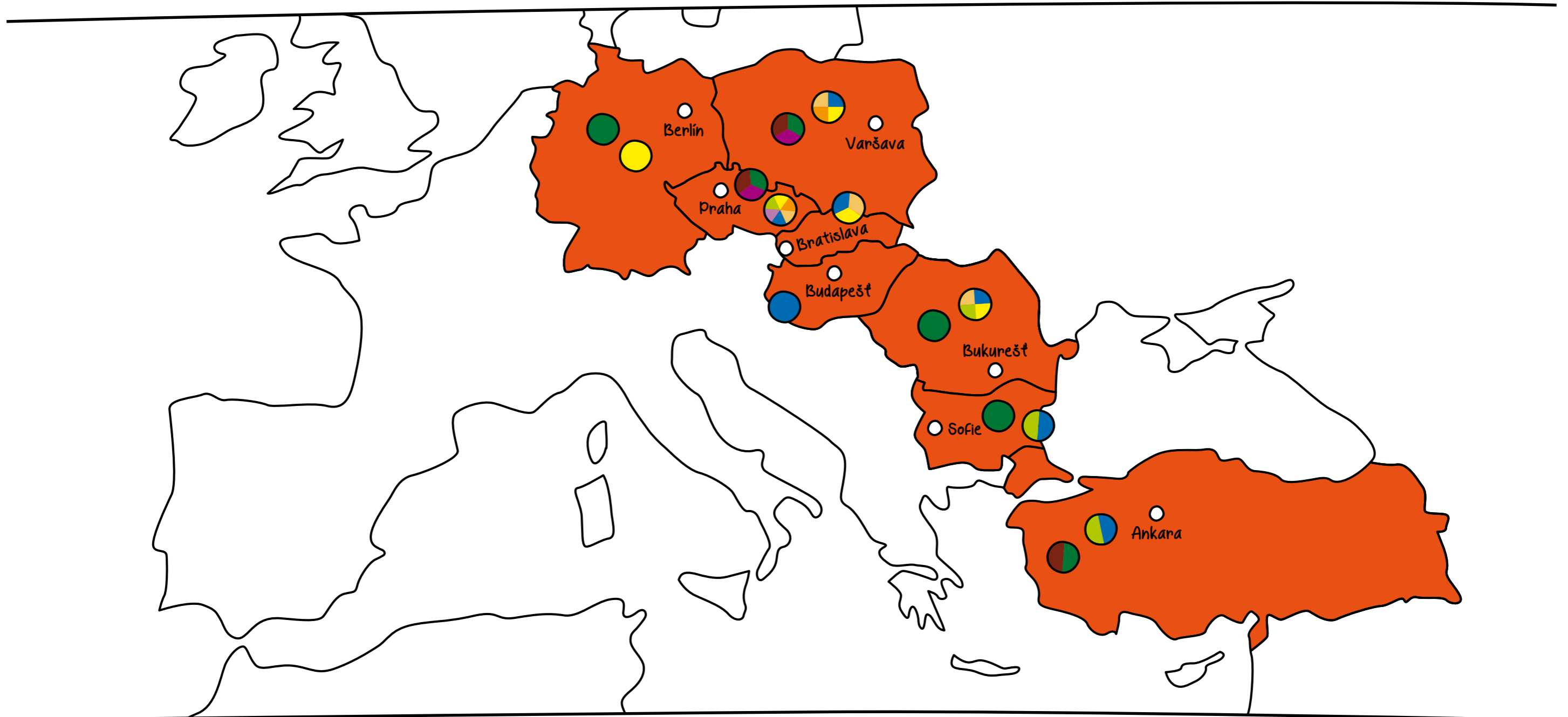
⁴⁾ Přiznaná v daném roce ze zisku předchozích let.

⁵⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

⁶⁾ Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků.

⁷⁾ Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



výroba

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb

1.2 ŘÍZENÍ SKUPINY ČEZ

Systém řízení Skupiny ČEZ vychází z požadavků závazné legislativy a doporučení mezinárodních organizací. Systém řízení integruje požadavky na bezpečnost, kvalitu, ochranu životního prostředí a společenskou odpovědnost. Řídící orgány, jejich pravomoci a činnosti jsou popsány ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ 2018.

Klademe důraz na dodržování právních předpisů vztahujících se k činnostem ve všech oblastech působnosti Skupiny ČEZ. Sledování vývoje a výkladu právních předpisů a jejich změn a vyhodnocování dopadů na činnost společnosti, včetně vnitřních předpisů, probíhá kontinuálně. Zajišťujeme školení a prokazatelně seznamujeme zaměstnance s potřebnými změnami a úpravami.

Základními prvky systému řízení jsou:

- procesní model společnosti,
- organizační struktura,
- systém řídicí a pracovní dokumentace.

Tým Provoz a tým Rozvoj

Způsob řízení Skupiny ČEZ je založen na principu, že všechny provozní a rozvojové činnosti jsou zastřešeny dvěma vrcholovými týmy. Tým Provoz spravuje tradiční aktiva a využívá jejich potenciál a tým Rozvoj má za úkol zajistit budoucí růst Skupiny ČEZ, tj. vyhledávat a rozvíjet nové příležitosti v České republice i v zahraničí.

1.3 POSLÁNÍ, VIZE A STRATEGICKÉ PRIORITY

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Chceme být důvěryhodným a vyhledávaným partnerem našich zákazníků v dodávkách energií i dalších služeb. Současně chceme dále naplňovat jedinečnou roli prospěšného lídra ve společnosti a v zemi. Jsme také partnerem státu při zajišťování energetické bezpečnosti a stability i motorem trvalého rozvoje a technologického pokroku, na kterém se svými investicemi podílíme.

Vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Naše úsilí zaměřujeme nejen na neustálé zlepšování služeb zákazníkům a zdokonalování jejich obsluhy, ale i na aktivní hájení jejich zájmů v rámci budoucího uspořádání energetického trhu. Proto věnujeme velkou pozornost vývoji energetické situace v Evropě. Svým působením usilujeme o zvyšování kvality života v celé zemi ve všech jeho podobách: podporou veřejně prospěšných cílů, úzkou spoluprací s obcemi, městy a kraji i důsledným prosazováním principů udržitelného rozvoje.

Strategické priority

Evropský energetický sektor pokračuje ve své transformaci. Tradiční energetika stagnuje, ale zůstává nepostradatelnou součástí energetiky. Obnovitelné zdroje (OZE) a decentralní energetika (energetické služby, tzv. ESCO) rostou. Zákazníci se zaměřují na komplexní služby spojené s využitím energie. Evropská komise schválila pro rok 2030 nové ambiciózní cíle v oblasti dekarbonizace, energetické účinnosti a obnovitelných zdrojů.

Významné změny v posledním období nastaly i na českém energetickém trhu. Patří mezi ně rozpracování cílů Evropské komise pro Českou republiku do klimaticko-energetického plánu s výrazným nárůstem podílu výroby z obnovitelných zdrojů, očekávaná příprava aktualizace Státní energetické koncepce, restartování diskusí o novém jaderném zdroji, zpracování Národního akčního plánu pro Smart Grids a elektromobilitu a zhmotnění plánů digitalizace České republiky.

Na evropském energetickém trhu jsme svědky zvětšujících se rozdílů mezi tradiční energetikou zaměřující se na provoz a výstavbu velkých výrobních zdrojů a novou energetikou se zaměřením na komplexní služby zákazníkům.

Mezi hlavní výzvy tradiční energetiky patří dekarbonizace, tlak na odstavování uhelných zdrojů v důsledku politicko-regulačních opatření, zajištění stabilní dodávky při odstavení zdrojů základního zatížení, zvyšování flexibility zdrojů v reakci na volatilitu cen elektřiny, kontinuální zvyšování efektivity a obecně hledání modelů, jak investovat do nových zdrojů.

Mezi hlavní výzvy nové energetiky patří v oblasti ESCO schopnost růst na rozvinutých trzích, nutnost být významným hráčem v nastávající konsolidaci a udržet stávající marže i přes neustálé inovace produktů a služeb. V oblasti obnovitelných zdrojů energie jsou to potvrzující se celosvětový charakter segmentu, vysoká konkurence a soutěž levného kapitálu, nízké tarify jako výsledek aukčních systémů a pokračujícího technologického pokroku a nízká návratnost investic. V oblasti distribuce a prodeje koncovým zákazníkům jsou to přechod na digitalizaci, příprava na decentralizaci a nabízení široké škály nekomoditních produktů a služeb.

Strategie Skupiny ČEZ je založena na třech strategických pilířích, které vycházejí z trendů vývoje českého a evropského energetického trhu:

- Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století.
- Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby.
- Posílit a konsolidovat pozici v Evropě.

Bližší je firemní strategie popsána ve [Výroční zprávě Skupiny ČEZ 2018](#).

Skupina ČEZ chce v roce 2019 navýšit výrobu elektřiny o 9%.

Celková výroba v elektrárnách ČEZ by se měla zvýšit téměř na 69 TWh, přičemž největší přírůstek (72 %) je plánován pro velké vodní zdroje a paroplyn. Souhrnná výroba v jaderných elektrárnách v Dukovanech a Temelíně se v roce 2018 dotkla hranice 30 TWh. Díky spolehlivému provozu a optimalizaci odstávek se proto pro rok 2019 očekává další významné navýšení (4 %) a o 17 % by měla stoupnout produkce z větrných, fotovoltaických a malých vodních elektráren.

