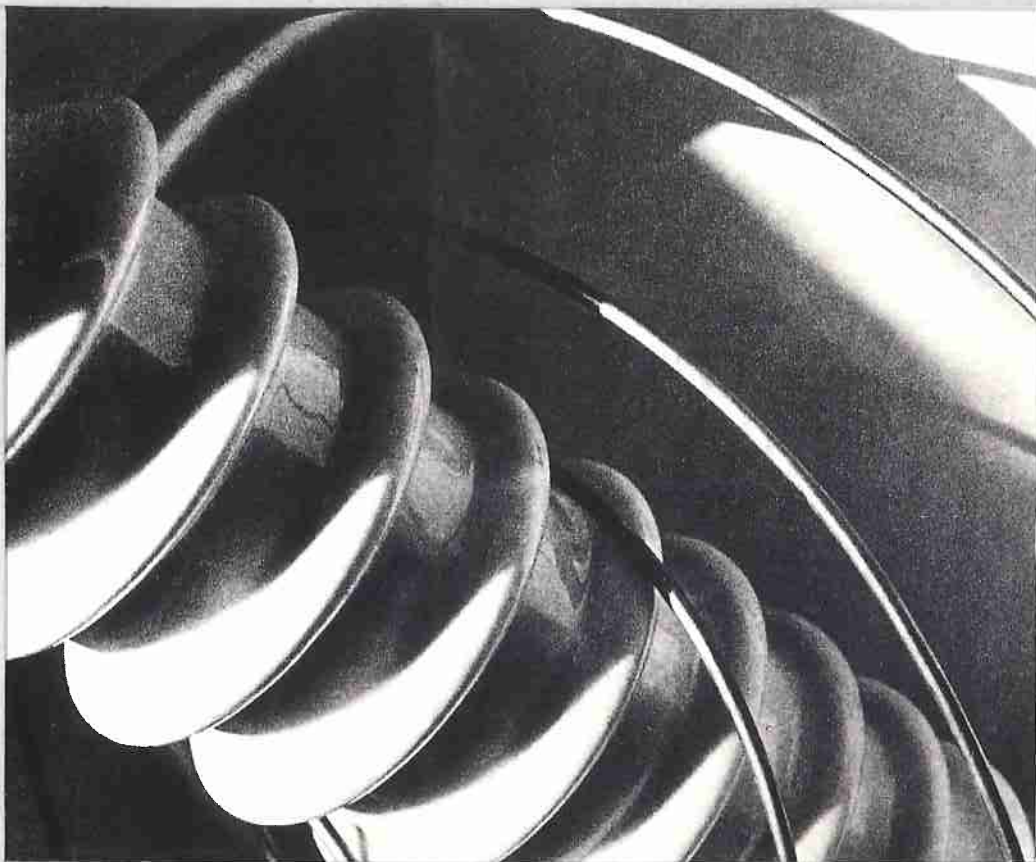




V Ý R O Č N Í Z P R Á V A I 9 9 4





Pro přebal a fisk stran 69 – 96  
byl použit recyklovaný papír

V ý r o č n í z p r á v l i 9 9 4



Elektrárenská  
akciová  
společnost ČEZ

Akciová společnost ČEZ byla založena 6. 5. 1992. Vznikla jako jeden z nových subjektů z majtkové podstaty Českých energetických závodů, od kterých převzala výrobu elektrické energie a provozování vysokonapěťové soustavy (220 a 400 kV). Vedle výroby, přenosu, tranzitu, dovozu, vývozu a prodeje elektrické energie je také předmětem její činnosti výroba, rozvod a prodej tepla. Ve světovém měřítku představuje s 12 tisíci zaměstnanci a 10 235 MW kapacity elektrárenskou společnost střední velikosti. V současné době provozuje jednu jadernou elektrárnu, deset uhelných elektráren, třináct vodních a jednu zkušební větrnou elektrárnu. Ve výstavbě je jedna jaderná elektrárna, dvě elektrárny vodní, tři větrné a jedna sluneční elektrárna.



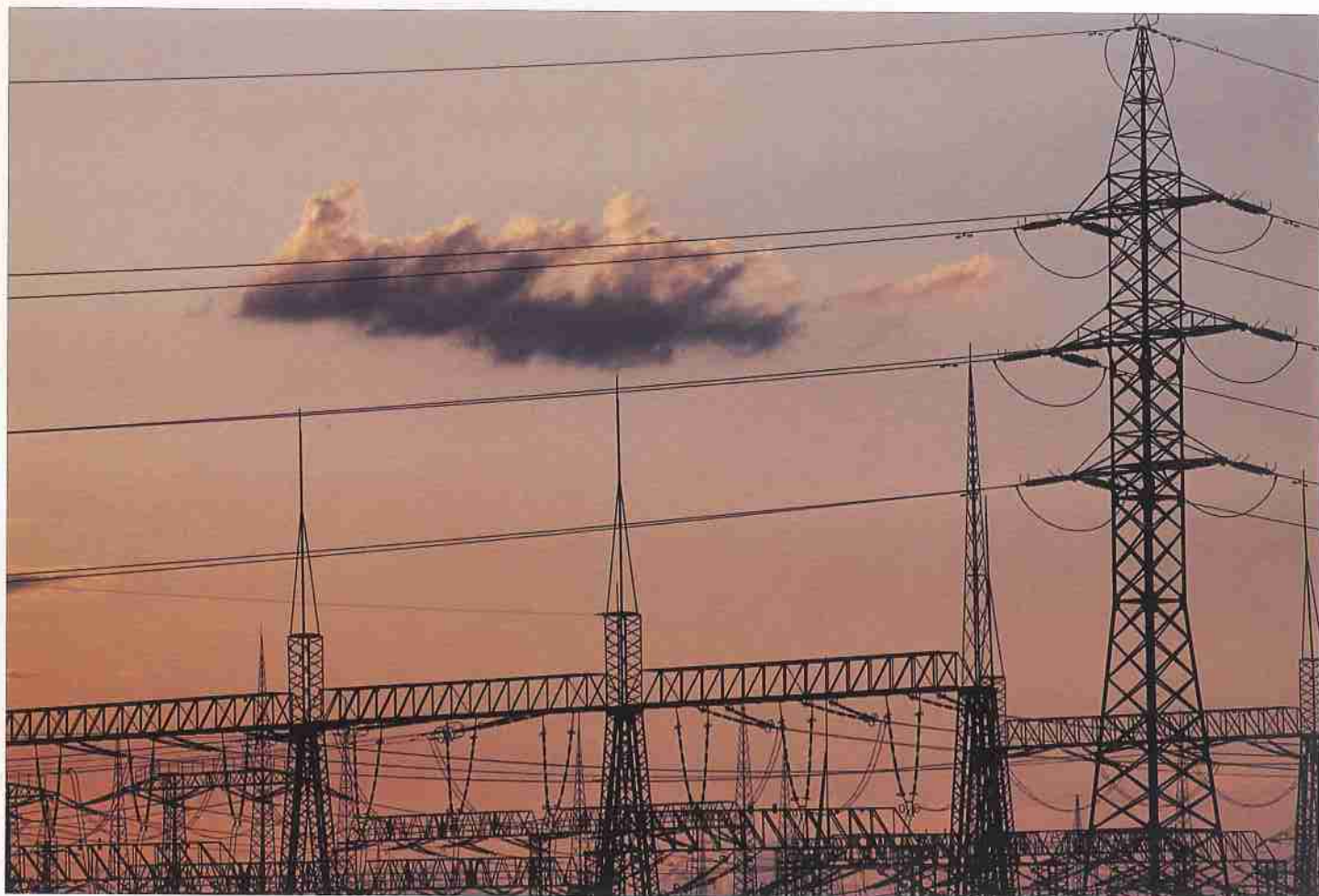
N a c e s t ě k r o v n o v á z e

---

## Obsah

---

Přehled vybraných výsledků .....	5
Úvodní slovo předsedy představenstva .....	9
Představenstvo .....	11
Dozorčí rada .....	15
<b>Základní informace o společnosti</b>	
Vývoj struktury akcionářů .....	17
Výrobní základna .....	18
Vývoj podnikatelského prostředí .....	21
Výroba elektrické energie .....	22
Opravy a udržování .....	25
Výroba tepla .....	26
Podnikatelská strategie .....	27
Investiční program .....	31
Životní prostředí .....	39
Přenosová soustava .....	47
Personální politika, organizace a informatika .....	49
Vztahy s veřejností .....	53
<b>Ekonomické výsledky</b>	
Výsledky hospodaření dosažené v roce 1994 .....	57
Obchod s elektřinou .....	59
Obchod s teplem .....	62
Struktura majetku .....	63
Financování .....	64
Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů .....	66
Výrok auditora .....	69
Rozvaha .....	70
Výkaz zisků a ztrát .....	72
Příloha tvořící součást účetní závěrky .....	73
Mezinárodní výkazy .....	91
Organizační struktura ČEZ, a. s., k 1. 1. 1995 .....	94
Adresář organizačních jednotek .....	<i>vyjímatelá příloha</i>



Rozhodující část vyrobené elektrické energie byla prodána osmi rozvodným energetickým akciovým společnostem, které zabezpečují dodávky elektrické energie konečným spotřebitelům na celém území České republiky. V loňském roce pokračoval trend zvyšování spotřeby elektrické energie v domácnostech, započatý v roce 1990. Naopak v ostatních oblastech spotřeby došlo ke snížení nebo stagnaci. Celková poptávka po elektřině přesto vzrostla oproti roku 1993 o 3,2 procenta.

Přehled vybraných výsledků

<b>ČESKÁ REPUBLIKA</b>	<b>Jednotka</b>	<b>1994</b>	<b>1993</b>
Instalovaný výkon	MW	13 826	14 285
Maximální zatížení	MW	9 632	9 288
Den maximálního zatížení		19. 12.	1. 12.
Výroba elektrické energie	GWh	58 705	58 882
<b>ČEZ, a. s.</b>			
Instalovaný výkon	MW	10 235	10 655
Výroba elektrické energie	GWh	45 377	46 445
Výroba tepla	TJ	15 823	16 697
<b>Aktiva celkem (netto)</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>116 928</b>	<b>97 232</b>
Investiční majetek v užívání v zůstatkové ceně	mil. Kč	40 514	34 496
Zásoby celkem	mil. Kč	6 855	6 308
Pohledávky z obchodního styku	mil. Kč	3 867	2 521
<b>Pasiva celkem</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>116 928</b>	<b>97 232</b>
Vlastní jmění	mil. Kč	81 774	72 933
– Základní jmění	mil. Kč	58 973	58 873
Dlouhodobé závazky a úvěry	mil. Kč	19 053	11 748
z toho: dlouhodobé úvěry	mil. Kč	8 232	9 340
obligace	mil. Kč	10 353	2 100
Běžné bankovní úvěry	mil. Kč	3 122	5 049
<b>Výnosy celkem</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>52 162</b>	<b>50 829</b>
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	46 162	46 801
<b>Náklady celkem</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>35 974</b>	<b>34 079</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>16 188</b>	<b>16 750</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>8 889</b>	<b>7 279</b>
<b>Výnosnost jedné akcie</b> o nominální hodnotě 1 100 Kč	<b>Kč/akcie</b>	<b>166</b>	<b>136</b>
<b>Stupeň odepsanosti</b> investičního majetku v užívání	<b>%</b>	<b>52,3</b>	<b>54,6</b>
<b>Celková likvidita</b>	<b>%</b>	<b>147,1</b>	<b>154,3</b>
<b>Celková zadluženost</b>	<b>%</b>	<b>30,1</b>	<b>25,0</b>
<b>Výnosnost základního jmění</b>	<b>%</b>	<b>15,1</b>	<b>12,4</b>

Poznámka: Pro výpočet některých ukazatelů byla použita aktualizovaná metodika. Z toho důvodu se jejich číselné hodnoty nemusí shodovat s hodnotami uváděnými ve výroční zprávě za rok 1993.

Přehled vybraných výsledků

	1994	1993	Index 94/93
	mil. Kč	mil. Kč	%
<b>Výnosy celkem</b>	<b>52 162</b>	<b>50 829</b>	<b>102,6</b>
<b>Tržby za elektřinu</b>	<b>46 162</b>	<b>46 801</b>	<b>98,6</b>
REAS*	43 828	43 875	99,9
vývoz	2 090	2 700	77,4
ostatní elektřina	244	226	107,5
<b>Tržby za teplo</b>	<b>1 129</b>	<b>1 060</b>	<b>106,5</b>
<b>Čerpání rezerv</b>	<b>2 199</b>	<b>1 638</b>	<b>134,2</b>
<b>Ostatní tržby</b>	<b>2 672</b>	<b>1 330</b>	<b>201,1</b>
<b>Náklady celkem</b>	<b>35 974</b>	<b>34 079</b>	<b>105,6</b>
<b>Výrobní spotřeba</b>	<b>22 291</b>	<b>19 414</b>	<b>114,8</b>
palivo	11 523	11 227	102,6
materiál	1 448	1 246	116,2
nákup energie	4 748	3 601	131,9
opravy a udržování	2 407	1 770	136,0
ostatní výrobní spotřeba	2 165	1 570	137,9
<b>Osobní náklady</b>	<b>2 029</b>	<b>2 026</b>	<b>100,1</b>
<b>Daně a poplatky</b>	<b>1 018</b>	<b>792</b>	<b>128,5</b>
<b>Jiné provozní náklady</b>	<b>732</b>	<b>2 488</b>	<b>29,4</b>
<b>Odpisy</b>	<b>3 918</b>	<b>3 689</b>	<b>106,2</b>
<b>Tvorba rezerv</b>	<b>4 124</b>	<b>3 783</b>	<b>109,0</b>
<b>Finanční náklady</b>	<b>1 447</b>	<b>647</b>	<b>223,6</b>
<b>Mimořádné náklady</b>	<b>125</b>	<b>183</b>	<b>68,3</b>
<b>Ostatní náklady</b>	<b>290</b>	<b>1 057</b>	<b>27,4</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>16 188</b>	<b>16 750</b>	<b>96,6</b>
Daň z příjmů	7 299	9 471	77,1
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>8 889</b>	<b>7 279</b>	<b>122,1</b>

\*REAS – Rozvodné energetické akciové společnosti



Přehled vybraných výsledků

Údaje z rozvahy

	1994 netto	1993 netto	Index 94/93
	mil. Kč	mil. Kč	%
<b>Aktiva celkem</b>	<b>116 928</b>	<b>97 232</b>	<b>120,3</b>
<b>B Stálá aktiva</b>	<b>102 835</b>	<b>84 960</b>	<b>121,0</b>
B. I Nehmotný investiční majetek	66	40	165,0
B. II Hmotný investiční majetek	102 111	84 398	121,0
B. III Finanční investice	658	522	126,1
<b>C. Oběžná aktiva</b>	<b>14 014</b>	<b>12 171</b>	<b>115,1</b>
C. I Zásoby	6 855	6 308	108,7
C. II Dlouhodobé pohledávky	149	97	153,6
C. III Krátkodobé pohledávky	5 215	3 098	168,3
C. IV Finanční majetek	1 795	2 668	67,3
<b>D. Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv</b>	<b>79</b>	<b>101</b>	<b>78,2</b>
D. I Časové rozlišení	74	95	77,9
D. II Dohadné účty aktivní	5	6	83,3

	1994	1993	Index 94/93
	mil. Kč	mil. Kč	%
<b>Pasiva celkem</b>	<b>116 928</b>	<b>97 232</b>	<b>120,3</b>
<b>A. Vlastní jmění</b>	<b>81 774</b>	<b>72 933</b>	<b>112,1</b>
A. I Základní jmění	58 973	58 873	100,2
A. II Kapitálové fondy	806	795	101,4
A. III Fondy ze zisku	6 557	5 986	109,5
A. IV Hospodářský výsledek minulých let	6 549		
A. V Hospodářský výsledek běžného účetního období	8 889	7 279	122,1
<b>B. Cizí zdroje</b>	<b>34 020</b>	<b>23 699</b>	<b>143,6</b>
B. I Rezervy	6 522	4 597	141,9
B. II Dlouhodobé závazky	10 821	2 408	449,4
B. III Krátkodobé závazky	5 323	2 305	230,9
B. IV Bankovní úvěry a výpomoci	11 354	14 390	78,9
<b>C. Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv</b>	<b>1 133</b>	<b>599</b>	<b>189,1</b>
C. I Časové rozlišení	795	256	310,5
C. II Dohadné účty pasivní	338	343	98,5

Přehled vybraných výsledků

Peněžní toky – cash flow (mil. Kč)

	1994	1993
<b>P. Stav peněžních prostředků na začátku roku</b>	<b>2 631</b>	<b>1 169</b>
<b>A. Čistý peněžní tok z běžné a mimořádné činnosti</b>	<b>13 596</b>	<b>16 813</b>
z toho např. – účetní hospodářský výsledek	8 889	7 279
– odpisy stálých aktiv	3 981	5 535
– změna zůstatků rezerv	1 925	2 144
– změna stavu pohledávek	- 2 167	1 057
– změna stavu krátkodobých závazků	1 091	718
– změna stavu zásob	- 561	- 968
<b>B. Investiční činnost</b>	<b>- 21 612</b>	<b>- 19 053</b>
z toho např. nabytí hmotného investičního majetku	- 21 761	- 19 156
<b>C. Finanční činnost</b>	<b>7 139</b>	<b>3 702</b>
z toho např. – změna stavu dlouhodobých úvěrů	- 1 109	2 293
– zvýšení závazků z dluhopisů	4 000	2 100
– změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	4 413	- 640
<b>A + B + C – Celková změna stavu peněžních prostředků</b>	<b>- 877</b>	<b>1 462</b>
<b>R. Stav peněžních prostředků na konci roku</b>	<b>1 754</b>	<b>2 631</b>

## Úvodní slovo předsedy představenstva

*Vážení přátelé,*

*naše elektrárenská společnost dodávala spolehlivě a hospodárně svým zákazníkům elektrickou energii po celý rok 1994. Rovněž své závazky k věřitelům i dodavatelům plnila včas a přesně.*

*Poptávka po elektřině se v České republice v loňském roce zvýšila o 3,2 procenta oproti roku 1993. Odběr elektřiny vzrostl zejména ve špičkách. Zvýšily se požadavky na regulaci dodávaného výkonu. Podíl ČEZ, a. s., na celkové spotřebě elektřiny v České republice se oproti roku 1993 zmenšil o necelá čtyři procenta. I za těchto okolností se zlepšila kvalita služeb poskytovaných naší společností. Konkrétními skutky tak naplňujeme naše podnikatelské poslání.*

*Významným krokem ke stabilizaci podnikatelského prostředí v české energetice bylo schválení tzv. energetického zákona dne 2. listopadu 1994. Ten se spolu s připravovanými doplňujícími vyhláškami stal základem a východiskem pro všechny, kdo chtějí nabízet své služby v oblasti energetiky.*

*Celkový stav společnosti je dobrý. Společnost je finančně zdravá. Zisk před zdaněním činil 16,2 miliardy Kč, po zdanění 8,9 miliardy, což je o 22,1 procenta více než v roce 1993. Celková zadluženost ke konci roku 1994 činila 35,2 miliardy Kč, tedy 30,1 procenta, dlouhodobá zadluženost pak 16,3 procenta. Jedním z důležitých zdrojů pro financování rozvojových projektů byla úspěšnost druhé emise tuzemských obligací ve výši 4 miliardy Kč a první zahraniční emise „eurobondů“ ve výši 150 milionů US \$. Tak vstoupil ČEZ, a. s., jako první z východoevropských společností na mezinárodní kapitálový trh. O akcie i obligace ČEZ, a. s., je velký zájem a patří k nejobchodovanějším na pražské burze cenných papírů.*

*Důvěryhodnost naší společnosti vyjadřují obdržená investiční ohodnocení bonity. Od ratingové agentury Standard & Poor's obdržel ČEZ, a. s., hodnocení na investiční úrovni „BBB-“ a od japonské agentury JBRI hodnocení „A-“. To jsou vynikající ocenění, která nám otevřela cestu k rozsáhlému spektru investorů na celém světě.*

*Celkové náklady společnosti v roce 1994 činily 36 miliard Kč a oproti roku 1993 vzrostly o 5,6 procenta, tedy výrazně méně než je průměrné procento inflace. Osobní náklady vzrostly oproti roku 1993 o 0,1 procenta. Nárůst průměrných výdělků byl plně kompenzován snížením počtu zaměstnanců. Náklady na palivo, které jsou jednou z nejvýznamnějších položek, byly příznivě ovlivněny dobrou obchodní politikou i hospodárným využitím tohoto paliva. Oproti roku 1993 tyto náklady vzrostly o 2,6 procenta. Naopak oproti předpokladům vzrostly výrazněji náklady na opravy a údržbu elektráren.*

*Součástí podnikatelského poslání naší společnosti je výroba elektrické energie způsobem šetrným k životnímu prostředí. Od konce loňského roku úspěšně pracuje odsíření spalin z bloků 5 a 6 v počeradské elektrárně. Během roku 1994 pokračovaly práce na výstavbě odsířovacích zařízení v elektrárnách Počerady, Pruněřov, Tušimice a Ledvice. Pokročila i výstavba fluidních kotlů v elektrárnách Tisová a Hodonín.*

## Úvodní slovo předsedy představenstva

V závěru letošního roku budou již instalována odsiřovací zařízení na elektrárenských blocích o celkovém výkonu 930 MW.

Na dodávku odsiřovacích zařízení pro elektrárny Dětmarovice a Chvaletice bylo ukončeno výběrové řízení. Také byla zahájena stavba fluidního kotle v Elektrárně Poříčí. Lze právem očekávat, že program odsíření, odprášení a snížení obsahu  $\text{NO}_x$  splní naše elektrárenská společnost včas a v souladu se zákonem na ochranu ovzduší.

Klíčový význam z hlediska ekologie i modernizace výrobního zařízení má stavba Jaderné elektrárny Temelín. První blok je po stavební stránce dokončen, technologické zařízení je prakticky veškeré dodané na stavbu a z větší části také namontované. Na kritické cestě je projekce a montáž kabeláže. Práce na řídicím systému a jaderném palivu ve firmě Westinghouse probíhají uspokojivě. Zdržení projekčních prací je příčinou několikaměsíčního posunu termínu ukončení stavby. Práce na druhém bloku pokračuje s plánovaným časovým odstupem osmnácti měsíců.

Pro akciovou společnost ČEZ je prvořadá kvalita služeb poskytovaná našim zákazníkům. Proto uskutečňujeme rozsáhlé změny jak v elektrárnách, tak v přenosové soustavě a dispečerském řízení. Naším cílem je poskytovat zákazníkům služby podle západoevropských standardů. Dosažení těchto standardů rovněž umožní synchronní spolupráci české elektrizační soustavy se západoevropskou soustavou. Tím se otevřou pro celou českou elektroenergetiku nové obchodní příležitosti a rozšíří se spektrum možností hospodárného rozvoje. Naši specialisté i jejich zahraniční kolegové již udělali velké množství práce. Pro celý projekt má velké porozumění i vedení partnerských západoevropských společností.

Poměrně dobrý je obraz naší společnosti v očích akcionářů, zákazníků i celé široké veřejnosti. Stále více lidí je přesvědčeno, že se ČEZ, a. s., stává moderní, dynamickou elektrárenskou společností na evropské úrovni, má dobré ekologické programy a cílevědomě pracuje na snižování zátěže životního prostředí. Hodně úsilí věnujeme tomu, abychom veřejnost co nejlépe informovali o své činnosti i svých záměrech. Jen naše informační a poradenská střediska navštívilo v minulém roce více než třicet tisíc zájemců.

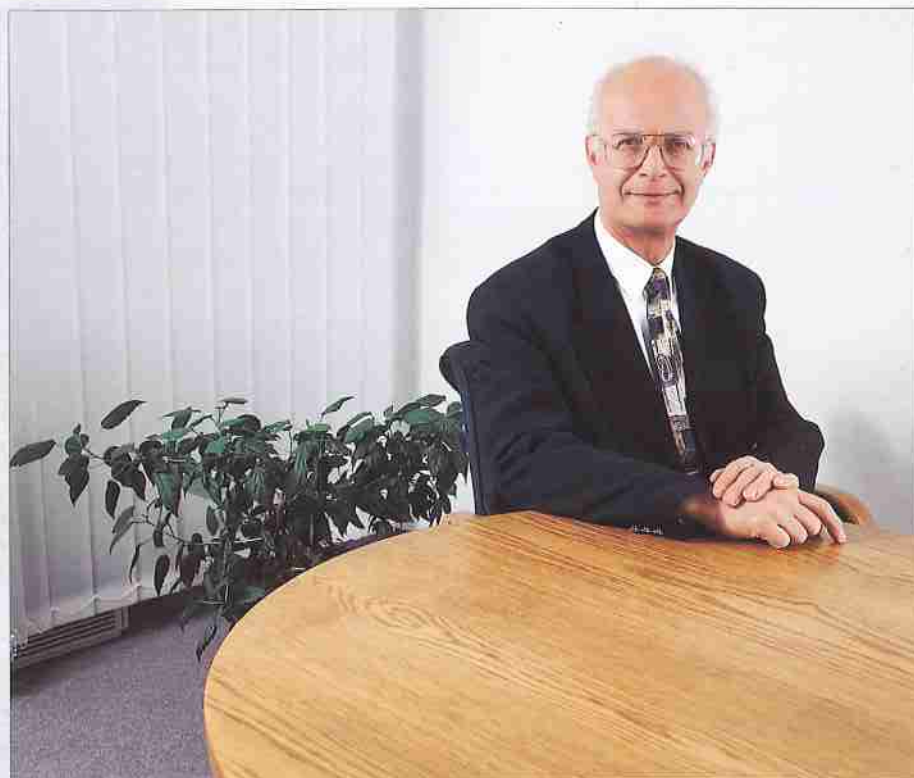
Značné úsilí zaměřujeme dovnitř společnosti, ke zlepšení řízení a hospodaření, k lepšímu využití velkého intelektuálního potenciálu našich zaměstnanců. Tam je klíč k dlouhodobé prosperitě.

Všem našim zaměstnancům patří můj dík.



Petr Karas

## Představenstvo



### ***Ing. Petr Karas, CSc.***

54 let, předseda představenstva od 19. 10. 1992

V roce 1963 absolvoval fakultu elektrotechnickou ČVUT, tamtéž dvouleté postgraduální studium v oboru metod operační analýzy. Disertační práci obhájil a titul kandidáta technických věd získal v roce 1978.

V energetice byl zaměstnán od roku 1964 do roku 1968 jako technik tepelných měření v elektrárnách severních Čech, poté ve funkcích technického oddělení a vedoucího odboru plánování údržby a oprav v Elektrárně Počeradky. Od roku 1973 do roku 1990 pracoval jako vedoucí oddělení plánování oprav a údržby na ředitelství ČEZ v Praze. Je autorem řady učebnic z oblasti údržby a oprav elektráren.

Dne 1. 1. 1990 byl jmenován generálním ředitelem státního podniku České energetické závody. Od roku 1991 je předsedou Svazu zaměstnavatelů v české energetice a od roku 1994 též viceprezidentem Svazu průmyslu České republiky.

## Představenstvo



### ***Gabriel Eichler***

45 let, první místopředseda představenstva  
od 24. 4. 1994

Zakladatel a prezident investiční a konzultační firmy Benson Oak, Inc. Narodil se v Bratislavě, nyní je občanem Spojených států amerických, kde žil od roku 1968. Vystudoval ekonomii a mezinárodní vztahy na Brandies University, The University of Chicago a The University of Toronto. Po dobu 15 let působil v Bank of America, posledně jako viceprezident a hlavní mezinárodní ekonom ředitelství banky v San Francisku, kde byl zodpovědný za ekonomické prognózy a hodnocení úvěrové bonity více než 100 států. Předtím byl 8 let generálním ředitelem Bank of America v několika zemích a regionech Evropy. V roce 1990 vykonával funkci vicepresidenta v Central European Development Corporation, investiční společnosti pracující ve střední a východní Evropě.



### ***Ing. Jan Krenk***

44 let, druhý místopředseda představenstva  
od 1. 5. 1994

Absolvent ČVUT a postgraduálního studia na VUT v Plzni. V roce 1976 nastoupil do Elektrárny Chvaletice, kde pracoval v různých provozních funkcích. Poté přešel do Elektrárny Dukovany, jejímž ředitelem se stal v roce 1990.

Od 1. 1. 1993 byl jmenován ředitelem sekce Jaderné energetiky a od 1. 5. 1993 ředitelem divize Jaderných elektráren a. s. ČEZ. Je také členem představenstva ÚJV Řež, a. s.

## Představenstvo



### ***Ing. Zdeněk Pistora***

36 let, člen představenstva od 20. 9. 1993

Absolvent ČVUT fakulty elektrotechnické – obor přenos a rozvod elektrické energie. Od roku 1987 pracoval v Českých energetických závodech v oblasti rozvoje distribučních sítí. Od roku 1989 pracuje v oblasti plánování přenosové soustavy. Zastupuje ČEZ, a. s., ve studijním výboru UNPEDE.



### ***Ing. Dalibor Matějů***

47 let, člen představenstva od 20. 9. 1993

Absolvent VUT Brno, fakulty elektrotechnické. Postgraduální studium VUT Brno, fakulta strojní. Od roku 1971 v Českých energetických závodech v různých provozních a technicko - hospodářských funkcích v Teplárně Brno, Jaderné elektrárně Dukovany, v ústředí Českých energetických závodů. Od 1993 ředitel sekce řízení jakosti. Člen dozorčí rady EGÚ Třebíč, místopředseda Státní zkušební komise pro vybrané funkce jaderných elektráren.

## Představenstvo



### **Ing. Vojtěch Kotyza**

54 let, člen představenstva od 15. 10. 1994

V roce 1963 absolvoval strojní fakultu v Plzni obor tepelně – energetická zařízení a nastoupil do tehdejších Mosteckých elektráren (Komořany, Ervěnice), kde pracoval jako technik strojný. V roce 1966 se vrátil do Plzně, aby se mohl podílet na rozvíjícím se oboru jaderné energetiky ve Škodovce. Pracoval nejprve jako výpočtář, dále projektant v závodě Jaderné elektrárny. V letech 1972 - 1978 jako člen týmu pro komplexní rozvoj koncernu na generálním ředitelství Škoda. Absolvoval řadu postgraduálních kurzů – Sdílení tepla, Moderní strojírenské technologie, Systémové inženýrství a Jaderná energetika. Od roku 1978 do roku 1994 působil v dnešní Škoda Praha a. s., z toho 7 let jako vedoucí spouštění Jaderné elektrárny Dukovany, vedoucí technické pomoci a ředitel výstavby jaderné elektrárny Nord (bývalá NDR) a ředitel jaderné divize (1991 - 1994).



### **Ing. Jan Vacík, MBA**

44 let, člen představenstva od 15. 6. 1994

V roce 1975 absolvoval elektrotechnickou fakultu ČVUT, v roce 1984 ukončil postgraduální na VUT Plzeň a v roce 1995 MBA program na PIBS. Od roku 1976 pracoval v technickém útvaru EZ Praha ve vývoji průmyslových automatik. V roce 1979 přešel do firmy Energovod Praha, kde pracoval v různých funkcích v projekci a technickém odboru. V roce 1990 se stal ředitelem divize projektů Energovod Praha. V roce 1994 se zúčastnil konkurzu ČEZ, a. s., a byl jmenován členem představenstva s odpovědností za investiční výstavbu s výjimkou dostavby Jaderné elektrárny Temelín.



## Dozorčí rada

### **Ing. Jiří Marek**

49 let, předseda dozorčí rady

Absolvent ČVUT, do roku 1971 výzkumný pracovník v Ústavu jaderného výzkumu v Řeži. Od roku 1974 v mnoha funkcích v Českých energetických závodech, v roce 1992 odešel na Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, kde je nyní poradcem ministra.

### **JUDr. Ladislav Petrásek**

52 let, místopředseda dozorčí rady

Absolvent University Karlovy, fakulta právnická. Od 1.1. 1992 pracoval ve Fondu národního majetku jako člen výkonného výboru a vedoucí sekce majetkových účastí. Člen představenstva AVIA Praha, a. s. a předseda představenstva NIF, a. s. Od 1.5. 1995 je zaměstnán v Komerční bance, a. s. (ředitel odboru majetkových účastí).

### **JUDr. Petr Hůla**

33 let

Absolvent University Karlovy, fakulta právnická. Právní poradce místopředsedy představenstva Investiční a poštovní banky, a. s., člen představenstva Čechofracht, a. s., člen dozorčí rady Moravan, a. s. Otrokovice.

### **Ing. Livia Klausová, CSc.**

52 let

Absolventka VŠE, fakulta obchodní, obor zahraniční obchod. Výkonná tajemnice České společnosti ekonomické. Členka dozorčí rady České spořitelny, a. s., a ZWZ, a. s., Milevsko.

### **Ing. Peter Kolek, CSc.**

35 let

Absolvent VŠE. Od 28.4. 1995 zaměstnán v s. r. o. MEDIATEL.

### **Václav Krejčí**

42 let

Absolvent SPŠ chemické. Od roku 1982 zaměstnán v Jaderné elektrárně Dukovany, v současné době jako referent vnitřní komunikace. Společník firmy I. ARDO, s. r. o.

### **Ing. Václav Kupka, CSc.**

51 let

Absolvent VŠE, fakulta výrobně ekonomická. První náměstek ministra hospodářství ČR. Předseda dozorčí rady Českomoravské záruční a rozvojové banky, a. s., člen Presidia FNM.

### **Ing. Jiří Kurka**

40 let

Absolvent ČVUT, fakulta strojní. Vedoucí bloku, v Elektrárně Počerady.

### **Ing. Vítězslav Manda**

49 let

Absolvent VŠE. Ředitel odboru financování profitní sféry na Ministerstvu financí ČR, člen dozorčí rady ČEPRO, a. s.

### **Ing. Zdeněk Spitzer**

28 let

Absolvent ČVUT, fakulta strojního inženýrství. Od 1.2. 1995 bankovní specialista Československé obchodní banky, a. s. Člen dozorčí rady AGS Bohemiasstone, a. s. Hradec Králové od 12.5. 1995.

### **Jan Ševr**

48 let

Absolvent SPŠ strojní. Vedoucí bloku 500 MW v Elektrárně Mělník.

### **Jiří Švamberk**

51 let

Absolvent SPŠ strojní. Vedoucí odboru personalistiky v Elektrárně Tisová.



*Vodní elektrárna Lipno II je součástí Vltavské kaskády*

Vodní elektrárny se podílí dvanácti procenty na instalovaném výkonu ČEZ, a. s. V roce 1994 vyrobily 1 287 GWh elektrické energie.

Pro elektrizační soustavu České republiky jsou zvláště přečerpávací vodní elektrárny nepostradatelné svou schopností vykrývat špičková zatížení v průběhu dne. V současnosti probíhá výstavba přečerpávacích vodních elektráren Dlouhé Stráně a Štěchovice II.

Jejich uvedením do provozu (1995/96) se významně zvýší schopnost regulovat elektrizační soustavu České republiky.

## Vývoj struktury akcionářů

Do roku 1994 vstoupil ČEZ, a. s., se základním jměním ve výši 58 873 mil. Kč a s akciemi o nominální hodnotě 1 100 Kč.

■ Na mimořádné valné hromadě, konané dne 24. 2. 1994, došlo k vyčlenění části akcií ve výši 2 210 mil. Kč v držení Fondu národního majetku České republiky, určených do druhé vlny kuponové privatizace a ke změně jejich nominální hodnoty na 1 000 Kč.

■ Valná hromada, konaná dne 16. 6. 1994, schválila rozdělení zisku za rok 1993 s tím, že nebudou vypláceny dividendy. Delegovala rovněž na představenstvo pravomoc zvyšovat základní jmění společnosti v případech, kdy Fond národního majetku ČR vkládá do společnosti privatizovaný majetek v souladu se schválenými dodatky privatizačního projektu ČEZ, a. s., až do celkové hodnoty 2 500 mil. Kč. V této souvislosti bylo v několika krocích zvýšeno základní jmění na 58 973 mil. Kč.

### Struktura akcionářů

	k 4. 3. 1995	k 25. 10. 1994
Fond národního majetku České republiky	67,46%	71,13%
Restituční investiční fond	1,10%	1,05%
Ostatní právnické osoby	26,53%	24,77%
<b>Právnické osoby celkem</b>	<b>95,09%</b>	<b>96,95%</b>
z toho: domácí	82,88%	84,70%
zahraniční	12,21%	12,25%
<b>Fyzické osoby</b>	<b>4,91%</b>	<b>3,05%</b>
z toho: domácí	4,67%	2,79%
zahraniční	0,24%	0,26%

V tabulce je uvedena struktura akcionářů společnosti před začátkem a po ukončení druhé vlny kuponové privatizace podle výpisu ze Střediska cenných papírů ke 25. 10. 1994 a 4. 3. 1995. V průběhu druhé vlny kuponové privatizace výrazně vzrostl počet akcionářů společnosti z původních 140 000 na 320 000.

Dalšími významnými akcionáři ČEZ, a. s., s podílem nad 1 % základního jmění je kromě Fondu národního majetku České republiky a Restitučního investičního fondu dalších sedm právnických osob, z toho čtyři zahraniční, přičemž podíl žádné z nich nepřesahuje čtyři procenta. ■

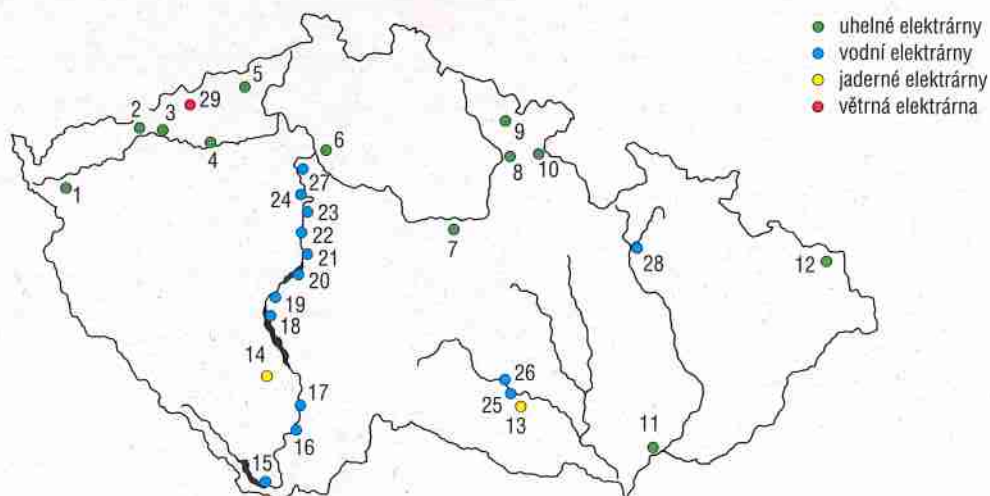
## Výrobní základna

■ Základní činností akciové společnosti ČEZ je výroba a rozvod elektrické energie. Elektřina se vyrábí v jaderných, uhelných a vodních elektrárnách.

Uhelné elektrárny (k 31. 12. 1994)			
Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Tisová I	hnědé uhlí	2 x 50, 2 x 55, 1x 12	1959 – 1960
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 100	1961
Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968
Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982
Tušimice I	hnědé uhlí	2 x 110	1963 – 1964
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975
Počerady I	hnědé uhlí	3 x 200	1970 – 1971
Počerady II	hnědé uhlí	2 x 200	1977
Ledvice I	hnědé uhlí	1 x 200	1967
Ledvice II	hnědé uhlí	3 x 110	1966 – 1969
Mělník II	hnědé uhlí	4 x 110	1971
Mělník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978
Dvůr Králové <sup>x)</sup>	hnědé uhlí	1 x 6, 3 / 1 x 12	1955, 1963
Poříčí	černé uhlí	3 x 55	1957 – 1958
Náchod <sup>x)</sup>	hnědé uhlí	1 x 5 / 1 x 12	1950, 1969
Hodonín	lignit	1 x 55 / 2 x 50	1954 – 1958
Dětmarovice	černé uhlí	4 x 200	1975 – 1976
<b>Celkem</b>		<b>7 257</b>	

<sup>x)</sup> Teplárny jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí

- |                  |                  |                |               |                     |                  |
|------------------|------------------|----------------|---------------|---------------------|------------------|
| 1 Tisová I, II   | 6 Mělník II, III | 11 Hodonín     | 16 Hněvkovice | 21 Štěchovice I, II | 26 Dalešice      |
| 2 Pruněřov I, II | 7 Chvaletice     | 12 Dětmarovice | 17 Kořensko   | 22 Vrané            | 27 Obříství      |
| 3 Tušimice I, II | 8 Dvůr Králové   | 13 Dukovany    | 18 Orlík      | 23 Modřany          | 28 Dlouhá Stráně |
| 4 Počerady I, II | 9 Poříčí         | 14 Temelín     | 19 Kamýk      | 24 Štvanice         | 29 Dlouhá Louka  |
| 5 Ledvice I, II  | 10 Náchod        | 15 Lipno I, II | 20 Slapy      | 25 Mohelno          |                  |



## Výrobní základna

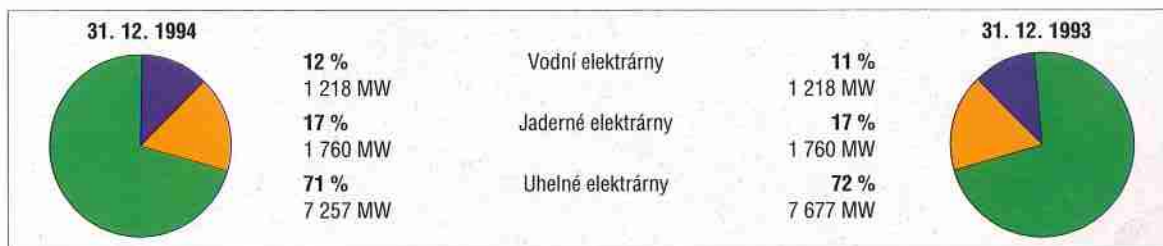
Jaderná elektrárna (k 31. 12. 1994)	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Dukovany	4 x 440	1985 – 1988
Jaderná elektrárna ve výstavbě	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Temelín	2 x 981	1. blok – 1997 2. blok – 1998

Vodní a malé vodní elektrárny (k 31. 12. 1994)	instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Lipno I	120	1959
Lipno II	1,5	1957
Hněvkovice	9,6	1992
Kořensko	3,8	1992
Orlík	364	1961 – 1962
Kamýk	40	1961
Slapy	144	1954 – 1955
Štěchovice I	22,5	1943 – 1944
Vrané	13,88	1936
Modřany <sup>1)</sup>	1,5	1989
Štvanice <sup>1)</sup>	5,67	1987
Mohelno	1,2	1977
<b>celkem:</b>	<b>728</b>	
Přečerpávací vodní elektrárny		
Štěchovice II <sup>2)</sup>	40	1947 – 1948
Dalešice	450	1978
<b>celkem:</b>	<b>490</b>	
<b>Celkem:</b>	<b>1218</b>	
ve výstavbě		
Štěchovice II <sup>2)</sup>	45	1995
Obříství	3,4	1995
Dlouhé Stráně	650	1995 – 1996
<b>Celkem</b>	<b>698,4</b>	

<sup>1)</sup> ČEZ, a. s., je provozovatel, nikoliv vlastník elektrárny. <sup>2)</sup> Po rekonstrukci bude její instalovaný výkon 45 MW.

Větrná elektrárna (k 31.12. 1994)	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Dlouhá Louka (Krušné hory)	0,315	1994

Podíl instalovaného výkonu podle typů zdrojů v ČEZ, a. s.





### ***Malá vodní elektrárna Kořensko***

Vodní elektrárna Kořensko byla spolu s Vodní elektrárnou Hněvkovice vybudována jako obnovitelný zdroj energie v souvislosti s výstavbou Jaderné elektrárny Temelín. Jejich celkový instalovaný výkon činí 13,4 MW.

## Vývoj podnikatelského prostředí

■ Vývoj **poptávky po elektřině** (netto spotřeby elektrické energie) v České republice je možno charakterizovat poklesem v období 1990 až 1993, což vyplývá z dále uvedeného grafického vyjádření. Pokles se však v roce 1993 zastavil a poptávka po elektřině v roce 1994 poprvé vzrostla.

Vývoj poptávky po elektřině v České republice

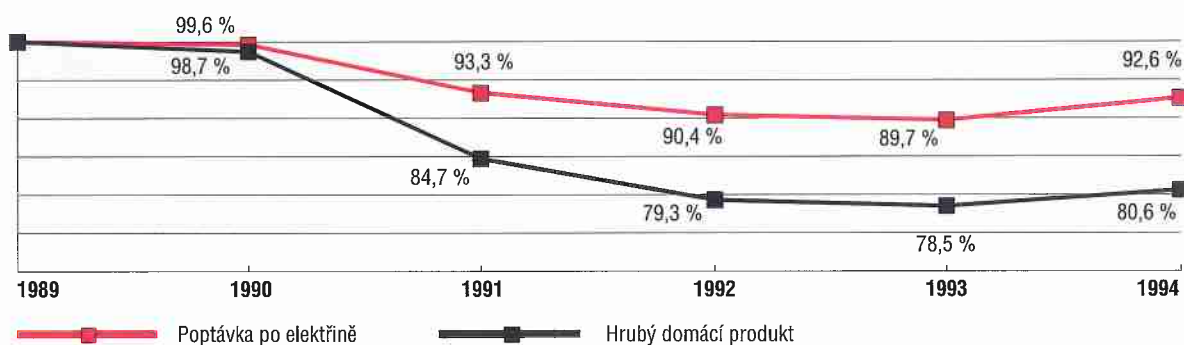
	GWh
1989	53 271
1990	53 037
1991	49 708
1992	48 148
1993	47 765
1994	49 312

Vývoj poptávky po elektřině je úzce svázán s vývojem celé ekonomiky. Nejdůležitějším ukazatelem výkonnosti ekonomiky je ukazatel hrubého domácího produktu. Proto je nezbytné sledovat paralelně vývoj obou těchto veličin.

Z grafického znázornění vývoje obou těchto veličin (hodnoty roku 1989 = 100%) je zřejmé, že poptávka po elektřině i hrubý domácí produkt vykazují vysoký stupeň závislosti. Relativní pokles hrubého domácího produktu byl však podstatně větší než pokles poptávky po elektřině. V roce 1994 však hrubý domácí produkt i poptávka po elektřině poprvé vzrostly a vzhledem k očekávané stabilizaci české ekonomiky se očekává další růst obou veličin.

Jako dominantní výrobce elektřiny (s podílem na celkové výrobě elektřiny v tuzemsku vyšším než tři čtvrtiny) a jako provozovatel přenosové soustavy musí být ČEZ, a. s., na možné varianty vývoje poptávky po elektřině v blízké budoucnosti dostatečně připraven.

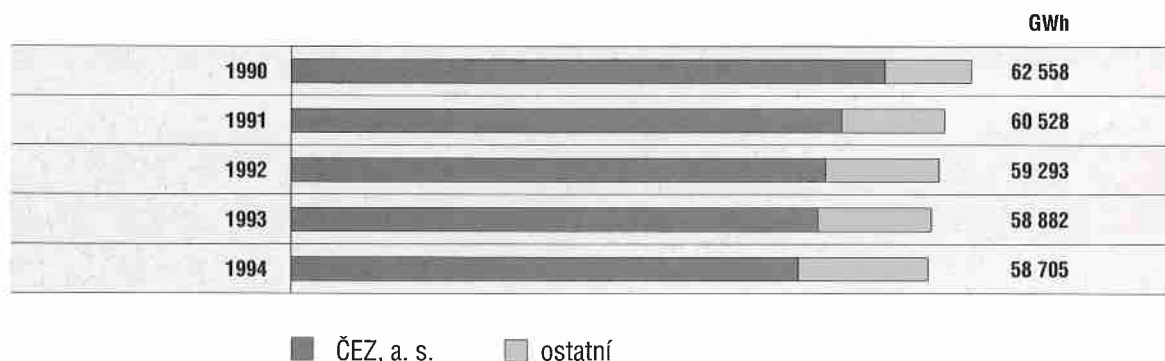
Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice



## Výroba elektrické energie

■ V průběhu let 1990 až 1993 celková poptávka po elektřině v České republice klesala a současně se snižovala i její výroba. V roce 1994 se poptávka po elektřině zvýšila, ale výroba v tuzemsku dále poklesla v důsledku poklesu exportu a současného růstu importu elektřiny.

### Vývoj celkové výroby elektřiny v České republice včetně podílu akciové společnosti ČEZ



	1990	1991	1992	1993	1994
Podíl ČEZ, a. s.	87,7 %	85,3 %	80,4 %	78,9 %	77,3 %
Meziroční index	100,0 %	96,8 %	98,0 %	99,3 %	99,7 %

### Výroba elektřiny v České republice

	Jednotka	Rok 1994	Rok 1993	Index 94/93
Maximální zatížení v elektrizační soustavě České republiky	MW	9 632	9 288	103,7%
Den maximálního zatížení		19. 12.	1. 12.	
Instalovaný výkon v elektrizační soustavě České republiky	MW	13 826	14 285	96,8%
z toho: ČEZ, a. s.	MW	10 235	10 655	96,1%
	%	74,0	74,6	
Výroba elektřiny v České republice celkem	GWh	58 705	58 882	99,7%
z toho: ČEZ, a. s.	GWh	45 377	46 445	97,7%
	%	77,3	78,9	

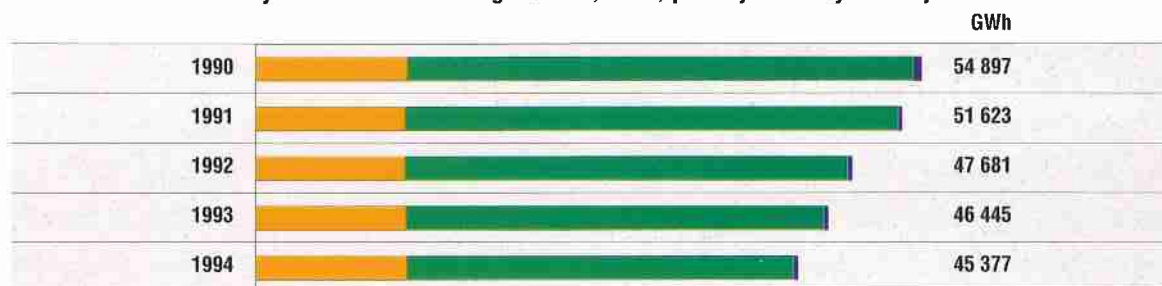
Vlivem působení různých faktorů - snížením vývozu elektřiny na Slovensko, zvýšením dovozu elektřiny pro rozvodné energetické akciové společnosti, vyčleněním elektrárny Mělník I z ČEZ, a. s., zvýšením výroby závodních elektráren - však výroba elektřiny ve zdrojích ČEZ, a. s., v roce 1994 poklesla o 2,3 % oproti celkovému poklesu výroby (0,3 %). Podíl akciové společnosti na výrobě elektřiny v České republice tak klesl ze 78,9 % na 77,3 %, tj. o 1,6 %.



## Výroba elektrické energie

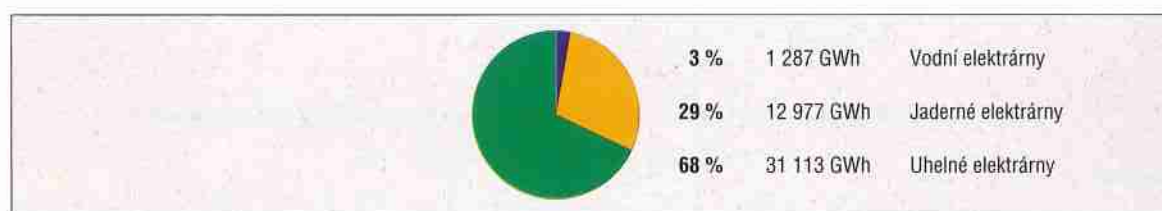
Pokles celkové výroby elektřiny ve zdrojích ČEZ, a. s., se projevuje ve snížení výroby v uhelných elektrárnách. Výroba jaderných a vodních elektráren se prakticky nemění.

Výroba elektrické energie v ČEZ, a. s., podle jednotlivých zdrojů



Jaderné elektrárny      Uhelné elektrárny      Vodní elektrárny

Podíl výroby elektřiny v jednotlivých zdrojích ČEZ, a. s., v roce 1994

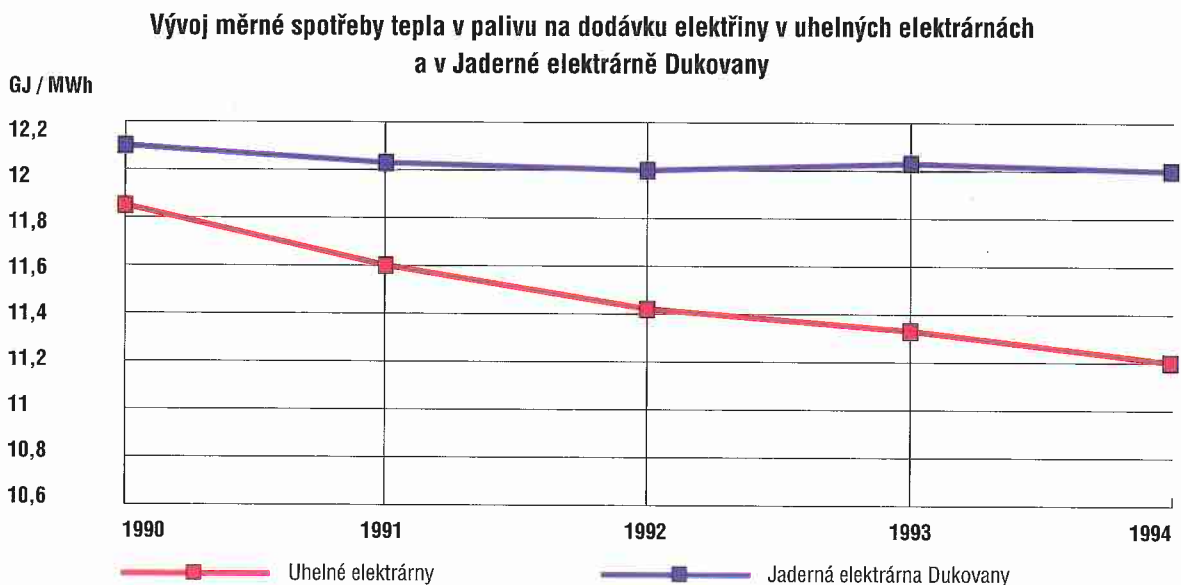


V roce 1994 se podílely na krytí celkové výroby akciové společnosti ČEZ jaderné elektrárny 29 %, uhelné elektrárny 68 % a vodní elektrárny 3 %.

## Výroba elektrické energie

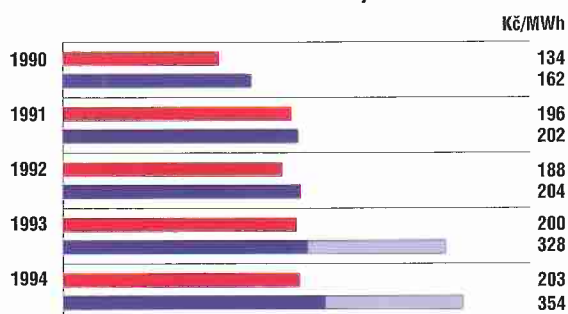
■ Vývoj měrných stálých i proměnných nákladů na dodávku elektřiny i tepla ze zdrojů měl v posledních letech rostoucí tendenci i přes řadu racionalizačních opatření (snižování měrné spotřeby tepla v palivu, snižování počtu zaměstnanců). Hlavním důvodem je všeobecný inflační růst cen základních vstupů pro výrobu elektřiny a tepla a skutečnost, že do stálých nákladů jsou u jaderných elektráren od roku 1993 zahrnovány též náklady na tvorbu rezervy pro budoucí likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva.

■ ČEZ, a. s., pokračoval i v roce 1994 ve svém úsilí zlepšovat v provozovaných elektrárnách ekonomii využití paliva. U uhelných elektráren bylo dosaženo u měrné spotřeby tepla v palivu na dodávku elektrické energie v období let 1990 - 1994 snížení o 6 %. To představuje výrazný přínos jak z hlediska ekonomie provozu (při zvyšujících se cenách paliv), tak z hlediska ekologie (méně pevných odpadů i emisí včetně CO<sub>2</sub>). Toto snížení se podařilo systematickým prováděním řady technických úprav provozovaných bloků, zejména zvýšením těsnosti všech prvků tepelného cyklu, stabilizací vlastního spalovacího procesu v kotlích, dokončením úprav turbín, zavedením regulace otáček motorů užívaných pro pohon velkých elektrických spotřebičů, snížením poruchovosti a důrazem na dodržování jakosti spalovaného uhlí.



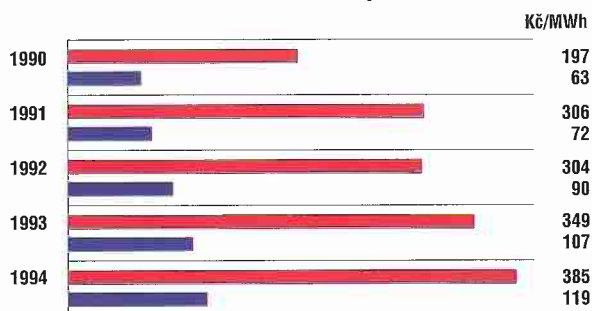
## Výroba elektrické energie

Měrné stálé náklady na dodávku elektrické energie v uhelných elektrárnách a v Jaderné elektrárně Dukovany



■ Uhelné elektrárny  
■ Jaderná elektrárna Dukovany  
■ rezerva na likvidaci jaderných elektráren, na skladování vyhořelého jaderného paliva a ukládání radioaktivních odpadů

Měrné proměnné náklady na dodávku elektrické energie v uhelných elektrárnách a v Jaderné elektrárně Dukovany

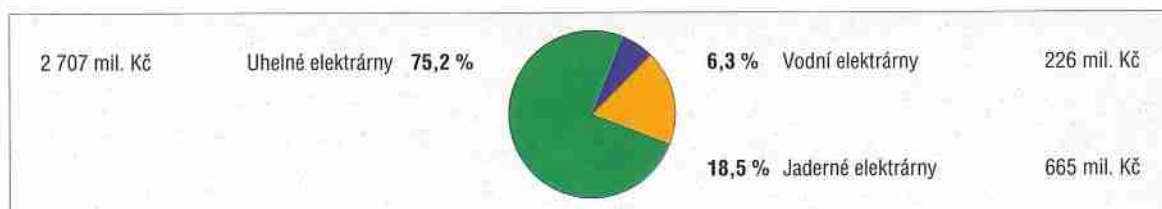


■ Uhelné elektrárny  
■ Jaderná elektrárna Dukovany

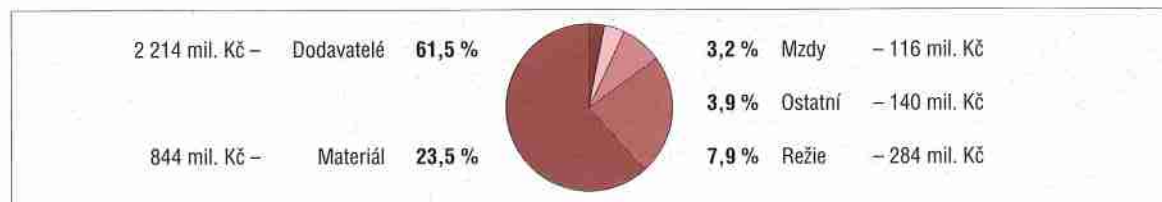
## Opravy a udržování

■ Při opravách a údržbě výrobního zařízení elektráren ČEZ, a. s., byla pozornost zaměřena z hlediska zabezpečení jakosti provozu zejména na jadernou bezpečnost, spolehlivost, na zlepšení ekologie a snížení měrné spotřeby paliv při vynaložení optimálních nákladů.

Podíl jednotlivých druhů elektráren ČEZ, a. s., na celkových nákladech na opravy a údržbu v roce 1994



Kalkulační členění nákladů na opravy a údržbu elektráren ČEZ, a. s., v roce 1994



## Výroba tepla

■ V souladu se zaměřením akciové společnosti ČEZ primárně na výrobu a rozvod elektřiny, a teprve sekundárně na aktivity v oblasti dodávky tepla, postupně došlo k vyčlenění významných dodavatelů tepla z ČEZ, a. s., respektive z původního státního podniku. Dodávka tepla tak v průběhu posledních let výrazně poklesla. Přesto i nadále zůstává ČEZ, a. s., největším dodavatelem tepla v České republice. V současné době dodává ČEZ, a. s., teplo z 12 elektráren – Dukovany, Temelín (z plynové kotelny), Tisová, Prunéřov, Tušimice, Počeradky, Ledvice, Mělník, Poříčí, Chvaletice, Hodonín, Dětmárovice a ze dvou tepláren - Dvůr Králové a Náchod, které jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí. Přitom u elektráren Tisová, Mělník, Chvaletice, Poříčí, Hodonín a Dětmárovice provozuje ČEZ, a. s., i tepelné sítě.

**Vývoj dodávky tepla ze zdrojů ČEZ, a. s., v období 1990 až 1994**

	TJ
1990	103 298
1991	72 936
1992	40 745
1993	16 697
1994	15 823

### Osamostatnění jednotlivých dodavatelů tepla:

1990	Jihočeské energetické závody Západočeské energetické závody
1991	Severočeské teplárenské závody Teplárna Otrokovice Teplárny Karviná
1992	Teplárenské závody Praha Elektrárna Opatovice Jihomoravské elektrárny Ostravsko karvinské elektrárny
1993	Elektrárna Mělník I

V současné době je transformace ČEZ, a. s., respektive jeho právního předchůdce, z hlediska vyčleňování významných dodavatelů tepla již ukončena. ■

### Vývoj legislativního rámce elektroenergetiky a postavení ČEZ, a. s.

■ Příprava dvou základních dokumentů, které vymezují legislativní rámec podnikání v elektroenergetice a mají podstatný vliv na vnější podnikatelské prostředí ČEZ, a. s., pokračovala i v roce 1994. První z nich, „Zákon o podmínkách podnikání a výkonu státní správy v energetických odvětvích a o státní energetické inspekci“, byl dokončen a přijat Parlamentem České republiky na počátku listopadu 1994. Publikován byl pod číslem 222/94 Sb., účinnosti nabyl dne 1. 1.1995. Tento zákon vytváří základní rámec podnikání. Jeho konkretizace ve vyhláškách (o autorizaci, regulaci, stavech nouze, podmínkách dodávky konečným odběratelům, dispečerském řízení elektrizační soustavy atd.) je v současné době ve stavu příprav a projednávání. Druhý je tzv. „Atomový zákon“, který byl v závěru roku 1994 připraven ve formě zásad. Jeho postupné dopracování a předání Parlamentu České republiky se očekává v průběhu roku 1995.

### Prognóza vývoje v elektroenergetice z pohledu ČEZ, a. s.

■ Předpokládá se, že poptávka po elektřině bude vzhledem k očekávané stabilizaci rozvoje ekonomiky České republiky trvale růst, a to i při uvažované stagnaci spotřeby elektřiny v sektorech průmyslu a stavebnictví. Podle dosavadních odborných odhadů bude hrubý domácí produkt České republiky růst ročně v průměru o 3,5% a poptávka po elektřině pak průměrně ročně v rozmezí 2 až 3%. Podíl odběru elektřiny v domácnostech by měl současně stoupnout do roku 2000 z 26,5 na 28 až 30 %. Se změnou struktury poptávky dochází k výrazným změnám ve tvaru denního diagramu zatížení a k podstatně rychlejšímu růstu maximálního zatížení elektrizační soustavy (MW) než celkového objemu poptávky po elektřině (GWh). Tyto změny v souhrnu signalizují potřebu zajištění zdrojů ve výši a struktuře, která bude schopná zvýšené požadavky na špičkový výkon spolehlivě a ekonomicky efektivně zajistit, a to již v období před rokem 2000.

### Struktura netto spotřeby elektrické energie v České republice





*Jaderná elektrárna Temelín,  
v popředí Malá vodní elektrárna Hněvkovice*

Výstavba Jaderné elektrárny Temelín je spolu s programem „vyčištění uhelných elektráren“ hlavní investiční akcí elektrárenské společnosti ČEZ, a. s. Po dokončení bude představovat Jaderná elektrárna Temelín nejvýznamnější energetický zdroj na území České republiky. Její provoz zvýší podíl jaderné energetiky na výrobě elektrické energie ze současných 29 na téměř 50 procent. Bloky elektrárny Temelín budou pracovat v základním režimu s tím, že jejich regulační charakteristiky vyhovují požadavkům pro zapojení do západoevropské sítě UCPTE. Elektrárna Hněvkovice byla postavena především jako zdroj technologické vody pro Jadernou elektrárnu Temelín.

---

## Podnikatelská strategie

---

### Hlavní strategické cíle a záměry ČEZ, a. s., pro nejbližší léta

■ Stanovení rozhodujících cílů akciové společnosti ČEZ vychází z jeho poslání spolehlivě poskytovat zákazníkům elektřinu za konkurenceschopné ceny a z podnikatelské představy, která je zaměřena na zabezpečení jejího trvale udržitelného rozvoje.

Prakticky to znamená dodávat elektřinu s vysokou spolehlivostí, její výrobu přitom zajišťovat co nejšetrněji s ohledem na životní prostředí, stát se respektovaným partnerem zákazníků, dodavatelů, akcionářů, věřitelů, zaměstnanců i celé veřejnosti a postupně se přibližovat úrovni nejúspěšnějších elektroenergetických společností.

■ Proveditelnost těchto náročných strategických záměrů je založena na programu zlepšení podnikání, řízení jakosti a na analýze očekávaného vývoje podnikatelského prostředí, na růstu výkonnosti, znalostí a schopností

### Podpis závěrečných smluv emise eurobondů ČEZ, a. s., 15. prosince 1994

Sedící zleva: předseda představenstva ČEZ, a. s., Petr Karas, vicepresident J. P. Morgan Securities Kurt Viermetz, první místopředseda představenstva ČEZ, a. s., Gabriel Eichler, ministr průmyslu a obchodu ČR Vladimír Dlouhý.



ČEZ, a. s., se stal prvním východoevropským průmyslovým podnikem, který uvedl na evropské finanční trhy svou emisi obligací. Emisi pětiletých eurobondů v hodnotě 150 milionů U.S. \$ uvedl na trh hlavní manager emise, americká investiční banka J. P. Morgan Securities Ltd. Tomuto vstupu na zahraniční kapitálové trhy předcházelo udělení investičního úvěrového ohodnocení na úrovni BBB- od ratingové agentury Standard & Poor's. V roce 1995 obdržel ČEZ, a. s., od japonské agentury JBRI hodnocení na úrovni A-.

Stejně tak, jako na zahraničních trzích, pokračoval ČEZ, a. s., ve svých aktivitách i na domácích kapitálových trzích. Svoji druhou emisí obligací o objemu 4 mld. Kč navázal na velmi úspěšnou emisi z roku 1993. Obě tyto emise obligací i akcie ČEZ, a. s., patří k nejobchodovanějším na Burze cenných papírů v Praze.

zaměstnanců, které jsou nosnými aktivitami, zahrnutými do Koncepce podnikání ČEZ, a. s., předkládané ke schválení valné hromadě v červenci 1995. Podrobně zpracovaný podnikatelský plán na období let 1995 až 2000 (s výhledem do roku 2005) opět potvrdil, že rozvojový program ČEZ, a. s., je součástí rozvoje české elektroenergetiky, založeného

---

## Podnikatelská strategie

---

na bázi nejnižších nákladů (tzv. least - cost). Návrh aktualizované Energetické politiky České republiky, vypracovaný Ministerstvem průmyslu a obchodu v září 1994, obsahuje již konkrétní akce rozvojového programu a výrazným způsobem tak vymezuje další rozvoj ČEZ, a. s. Jedná se především o realizaci následujících projektů:

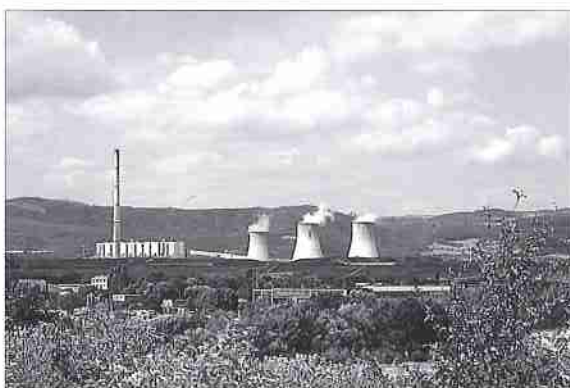
- Dokončení výstavby a uvedení do provozu Jaderné elektrárny Temelín (2 x 981 MW).
- Zahájení modernizace Jaderné elektrárny Dukovany s cílem zvýšit její technicko - provozní a bezpečnostní úroveň a prodloužit její životnost.
- Dostavba meziskladu vyhořelého jaderného paliva v areálu Jaderné elektrárny Dukovany.
- Příprava stavby centrálního meziskladu vyhořelého jaderného paliva s uvedením do provozu nejpozději do konce roku 2004.
- Postupný útlum 2 230 MW v uhelných elektrárnách. Z tohoto výkonu bylo již do konce roku 1994 odstaveno 1 225 MW. Do začátku roku 1999 zbývá odstavit ještě 1 005 MW.
- Kompletní inovace bloků uhelných elektráren o celkovém výkonu 6 252 MW, tj. výkonu, který bude provozován v souladu s požadavky zákonů na ochranu životního prostředí po 1. 1. 1999; jedná se především o odsíření bloků dostavbou odsiřovacích jednotek nebo náhradu některých stávajících práškových kotlů fluidními kotli; dalšími opatřeními v této oblasti jsou akce zaměřené na snížení emisí oxidů dusíku, úletu popílku, zvýšení účinností prvků tepelného cyklu, a tím i snížení emisí CO<sub>2</sub>.
- Zahájení provozu Přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně (2x 325 MW).
- Úpravy konfigurace, dimenzování a zvýšení technické úrovně zařízení přenosové soustavy v souvislosti s připravovaným propojením elektrizační soustavy České republiky s elektrizační soustavou západoevropských zemí UCPTE, s útlumovým programem bloků uhelných elektráren a s uvedením Jaderné elektrárny Temelín do provozu. ■



## Investiční program

### Investiční program ČEZ, a. s., na období 1994 až 2000 (mld. Kč)

Investiční akce	Rozpočet celkem 1994 až 2000	Vyčerpáno v roce 1994	Zbývá k čerpání 1995 až 2000
Jaderná elektrárna Temelín	42,5	8,1	34,4
Odsíření	21,2	4,7	16,5
Fluidní kotle	5,9	0,9	5,0
Mezisklad vyhořelého paliva Dukovany	1,1	0,2	0,9
Hospodaření s odpady	7,6	1,8	5,8
Zabezpečení provozu	12,2	2,3	9,9
Vodní elektrárny	3,5	1,2	2,3
Přenosová soustava	8,7	1,5	7,2
Ostatní včetně rezervy	24,0	1,3	22,7
<b>Celkem</b>	<b>126,7</b>	<b>22,0</b>	<b>104,7</b>



#### **Elektrárny Prunéřov jsou jedním z největších výrobců elektřiny a tepla v České republice.**

Elektrárny Prunéřov v roce 1995 uvedou jako druhá elektrárna ČEZ, a. s., do provozu odsiřovací zařízení. Odsiřeny budou čtyři bloky o celkovém výkonu 440 MW. Do srpna roku 1996 budou odsiřeny zbývající bloky elektrárny. Snížením emisí oxidu siřičitého z tohoto zdroje o více než 90% oproti původnímu stavu dojde k výraznému zlepšení stavu ovzduší v severozápadních Čechách.

#### **Dokončené hlavní projekty v roce 1994**

■ Úspěšnými garančními zkouškami a převzetím bloků 5 a 6 v Elektrárně Počeradý II byla zakončena první etapa snižování emisí v severních Čechách. První odsiřovací zařízení bylo vybudováno firmami Škoda Praha, a. s., OTES, a. s., a Saarberg - Hölter - Lurgi GmbH (SHL) a je jím zajištěno odsíření instalovaného výkonu 2x 200 MW. Současně s provozem tohoto odsíření byla uvedena do provozu linka na zpracování sádkartonových stavebních materiálů, které odpad z odsíření připravují k dalšímu využití ve stavebnictví ve spolupráci s firmou KNAUF.

Z dalších významných staveb bylo dokončeno například vedení 400 kV Temelín - Řeporyje - Chodov a vedení 400 kV Dlouhé Stráně-Krasíkov, malá vodní elektrárna Želina, akce snižování oxidů dusíku v Elektrárně Prunéřov II, rekonstrukce odlučovačů popílku v Elektrárně Počeradý, jakož i dalších 74 staveb, každá s investičními náklady více než 10 mil. Kč.



*Celkový pohled na staveniště Jaderné elektrárny Temelín*

Na výstavbu Jaderné elektrárny Temelín, po programu „vyčištění uhelných elektráren“ druhé nejnákladnější investiční akci společnosti ČEZ, byla do konce roku 1994 vynaložena částka 42,1 mld. Kč.

---

## Investiční program

---

### Probíhající investiční výstavba

#### Jaderná elektrárna Temelín

■ Po svém dokončení bude Jaderná elektrárna Temelín představovat nejvýznamnější energetický zdroj v elektrizační soustavě České republiky a zvýší tak spolu s provozem Jaderné elektrárny Dukovany podíl jaderné energetiky v produkci elektrické energie téměř na 50 %. Uvedení Jaderné elektrárny Temelín do provozu výrazným způsobem napomůže akciové společnosti ČEZ splnit požadavky ekologických limitů, vyplývajících ze zákona č. 309/1991 Sb. o ochraně ovzduší před znečišťujícími látkami. Temelínské bloky budou pracovat v základním režimu s tím, že jejich regulační charakteristiky vyhovují požadavkům pro zapojení do západoevropské sítě UCPTÉ.

Vzhledem k trvale rostoucím nárokům na úroveň bezpečnosti budovaných jaderných elektráren byl v předchozích letech projekt Jaderné elektrárny Temelín podroben expertizám s cílem zjistit, zda projekt vyhovuje zejména z hlediska jeho licencovatelnosti kritériím obvyklým v západní Evropě a USA. Prověrka projektu byla uskutečněna v několika krocích. Při jejich přípravě byly aplikovány též zkušenosti získané při adaptaci elektrárny analogického typu na západní podmínky v jaderné elektrárně Loviisa ve Finsku. Proces kontroly a posuzování projektu probíhal ve čtyřech navazujících etapách, z nichž největší význam má expertiza mezinárodní agentury pro atomovou energii (MAAE), jakož i audit projektu včetně stavby nezávislým mezinárodním týmem expertů. Z výsledku nezávislého auditu vyplynulo, že Jaderná elektrárna Temelín může v polovině 90. let získat povolení k provozu i z hlediska požadavků západoevropských předpisů za předpokladu, že budou akceptována doporučení auditorského týmu.

Nejpodstatnější bylo doporučení změnit původní ruský automatizovaný systém řízení technologických procesů (ASŘTP) a zlepšit charakteristiku aktivní zóny reaktoru použitím modernějšího paliva. ČEZ, a. s., tato doporučení (která byla potvrzena i tuzemským státním dozorem nad jadernou bezpečností) přijal a na základě výběrového řízení za účasti renomovaných zahraničních dodavatelů vybral pro realizaci doporučené záměny ASŘTP a jaderného paliva firmu Westinghouse Electric Corporation.

Na základě výsledků výběrových řízení podepsal ČEZ, a. s., čtyři kontrakty. Na dodávku automatizovaného systému řízení technologických procesů (ASŘTP) byl kontrakt uzavřen mezi Westinghouse - Škoda Praha, a. s., - ČEZ, a. s., v květnu 1993. Kontrakt na dodávku radiačního monitorovacího systému byl uzavřen mezi Westinghouse - Škoda Praha, a. s., - ČEZ, a. s., v březnu 1994. Na dodávku technického diagnostického monitorovacího systému byl uzavřen kontrakt mezi Westinghouse a českou stranou, představující Škoda Jaderné strojírenství Plzeň s. r. o., Škoda Praha a. s., a ČEZ, a. s., v březnu 1994. Kontrakt na dodávku jaderného paliva a souvisejících služeb byl uzavřen mezi Westinghouse a ČEZ, a. s., v květnu 1993.

---

## Investiční program

---

Změna v technologické části, týkající se zejména ASŘTP a jaderného paliva, vyvolala nutnost koordinovat filosofii původního ruského projektu a českých předpisů s podmínkami a předpisy platnými pro zahraniční dodavatele prostřednictvím dodateků úvodního projektu, které jsou zajišťovány firmou Energoprojekt Praha, a. s., ve spolupráci se všemi účastníky výstavby. Objem prací vyplývajících z této skutečnosti však přesahuje původní předpoklady postupu výstavby zejména v oblasti kabeláže a dochází tak k časovému zpoždění oproti kontrahovaným termínům zavezení paliva - u 1. bloku září 1996 a u 2. bloku březen 1998.

Z platných smluv, které má ČEZ, a. s., uzavřeny se svými dodavateli vyplývá, že stávající náklady výstavby Jaderné elektrárny Temelín jsou tvořeny částkou 64,8 mld. Kč, která představuje rozpočtové náklady vlastní stavby a částkou 6,2 mld. Kč, což jsou předpokládané náklady na úroky z úvěru do doby uvedení do provozu.

Původní hospodářské smlouvy na projekt a dodávku Jaderné elektrárny Temelín byly uzavřeny v době platnosti zákona č. 109/64 Sb. vč. znění předpisů jej měnících a doplňujících (hospodářského zákoníku). V průběhu výstavby došlo ke změně legislativy, zejména vydáním zákona 513/91 Sb. (obchodního zákoníku). Probíhající jednání o změně smluv signalizují současně i možné zvýšení nákladů na výstavbu Jaderné elektrárny Temelín až o 10 % rozpočtových nákladů.

Z rozboru financování dostavby Jaderné elektrárny Temelín je patrné, že z celkových rozpočtových nákladů stavby bylo ke konci roku 1994 vynaloženo 42,1 mld. Kč. Zbývající část finančních prostředků ve výši cca 34 mld. Kč bude kryta úvěrovými zdroji do výše 11,35 mld. Kč (10,7 mld. Kč úvěrem Citibank a 0,65 mld. Kč předpokládaným dočerpáním tuzemského úvěru Investiční a poštovní banky). Další finanční prostředky a následné splátky veškerých čerpaných úvěrů budou kryty zdroji globálního financování ČEZ, a. s.

V současné době byla dokončena jedna z podstatných etap licenčního procesu Jaderné elektrárny Temelín, kterou bylo posouzení změny projektu v části automatizovaného systému řízení technologických procesů (ASŘTP). Tato změna si klade za cíl zvýšit oproti původnímu sovětskému řešení jadernou bezpečnost a provozní spolehlivost elektrárny a posílit schopnost řešit případné krizové stavy. Záměnou prostředků ASŘTP se však nemění stavebně technické řešení stavby, parametry ochranných pásem, ani nároky na spotřebu energií, vodní hospodářství, sítě apod. Jedná se především o změnu systému přenosu a vyhodnocení informací. K této změně shromáždil stavebník souhlasná stanoviska dotčených orgánů státní správy. Vzhledem k charakteru změny projektu, která minimálním způsobem zasahuje do „hardware stavby“, bude zásadním procesem posuzujícím záměnu ASŘTP v kontextu celkového hodnocení stavby až posouzení příslušné bezpečnostní dokumentace a dokumentů zajištění jakosti. Z těchto důvodů příslušné místní orgány státní správy rozhodly v prosinci 1994 o tom, že řízení o změně rozestavěné stavby (záměna ASŘTP) se přesouvá do kolaudačního řízení. Toto rozhodnutí umožňuje v plném rozsahu rozvinout práce na realizaci dané změny bez rizik vzniku skluzů z administrativních důvodů.

---

## Investiční program

---

Dalším důležitým dokumentem, který stavebník získal v uplynulém období, je povolení k nakládání s vodami. Povolení nabylo platnosti rozhodnutím územního odboru Ministerstva životního prostředí ČR ze dne 18. 4. 1994. Umožňuje budoucímu provozovateli Jaderné elektrárny Temelín odebírat vodu z Vltavy a vypouštět zpět do řeky použitou vodu, protože bylo jednoznačně prokázáno, že žádný z parametrů vypouštěných vod výrazně neovlivní vodu v řece Vltavě.

V rámci zdokonalení jednotného řízení stavby ze strany stavebníka došlo k novému organizačnímu uspořádání na hlavní správě ČEZ, a. s. V říjnu 1994 byl zvolen dozorčí radou členem představenstva akciové společnosti ČEZ ing. Vojtěch Kotyza, kterému byly předány kompetence spojené s uvedením Jaderné elektrárny Temelín do provozu.

### **Jaderná elektrárna Dukovany - mezisklad vyhořelého jaderného paliva**

■ V červnu 1994 byla po získání stavebního povolení v areálu Jaderné elektrárny Dukovany zahájena výstavba meziskladu vyhořelého jaderného paliva. Mezisklad s kapacitou 600 t vyhořelého paliva je prvním krokem v realizaci celkové koncepce ČEZ, a. s., v tzv. zadní části palivového cyklu. Stavba je řešena podle projektu konsorcia GNS - Nukem - tzv. suché uložení vyhořelého paliva a bude uvedena do provozu v roce 1995. Pokračovala výroba přepravního vagónu pro kontejnery Castor 440/84 a práce související s licencováním kontejnerů a bezpečnostní dokumentací. Vyhořelé palivo se do doby převozu do meziskladu skladuje ve skladovacích bazénech, jejichž zkompaktnění bylo dokončeno v průběhu roku 1994. Tím bylo zajištěno více než zdvojnásobení skladovacích míst v každém z bazénů vyhořelého jaderného paliva situovaných v reaktorovně.

### **Centrální mezisklad vyhořelého jaderného paliva**

■ Širší výběr lokalit pro centrální mezisklad vyhořelého jaderného paliva z jaderných elektráren Dukovany a Temelín zpracoval Terplan Praha v r. 1993. V současné době jsou tyto lokality vyhodnocovány na základě souboru průzkumných prací provedených v roce 1994, které byly zaměřeny na posouzení lokalit z hledisek daných kritérii zajištění jaderné bezpečnosti, požadavky stavebního zákona a zákona č. 114/92 Sb. o ochraně přírody a krajiny.

Zúžení počtu vhodných lokalit pro centrální mezisklad bylo provedeno počátkem roku 1995 s tím, že jeho uvedení do provozu je z provozních důvodů nezbytné do konce roku 2004.

## Investiční program

### Odsiřovací program

■ Pokračovala realizace staveb odsiřovacího programu zahájených v předcházejícím období (odsíření elektráren Prunéřov I a II, první fluidní kotel v Elektrárně Tisová). Na stavbách odsíření elektráren Prunéřov I a II je postup výstavby obou staveb v souladu s aktualizovanými časovými plány, zajišťujícími dodržení sjednaných smluvních termínů. Postup výstavby prvního fluidního kotle v Elektrárně Tisová je příkladný, přes náročnost tohoto díla se daří stanovený program prací plnit.

V průběhu roku probíhala příprava staveb odsíření u elektráren Mělník, Dětmárovice, Chvaletice a u Elektrárny Tisová - blok 6. Přes napjatost termínů není zatím uvedení těchto staveb do provozu v letech 1997 a 1998 ohroženo.

### Uzavřené kontrakty v roce 1994 na dodávku zařízení pro odsíření kouřových plynů, využívající mokrou vápencovou metodu s účinností odsíření vyšší než 90%

Elektrárna	Dodavatel	Datum podpisu kontraktu
Elektrárna Počerady B2, B3, B4 (3 x 200 MW)	Firma Hoogovens Technical Services, Energy and Environment BV, Nizozemí	29. 3. 1994
Elektrárna Ledvice B2, B3 (2 x 110 MW)	Konsorcium firem Austrian Energy and Environment SGP/Waagner-Biro GmbH, Rakousko a Vítkovice, a. s., ČR	25. 4. 1994
Elektrárna Tušimice II B1, B2, B3, B4 (4 x 200 MW)	Konsorcium firem Chiyoda Corporation, Japonsko, Burmeister and Wain Energi A/S, Dánsko a Marubeni Corporation, Japonsko	27. 5. 1994

### Uzavřené kontrakty na dodávku fluidních kotlů v roce 1994

Elektrárna	Dodavatel	Datum podpisu kontraktu
Elektrárna Hodonín 1. a 2. FK (2 x 170 t/hod.)	Firma Austrian Energy and Environment SGP/Waagner-Biro GmbH Rakousko	7. 6. 1994
Elektrárna Poříčí 1. FK (250 t/hod.)	Firmy CNIM S.A., Francie, A. AHLSTROM Corporation, Finsko a CdF INGENIERIE, Francie	27. 9. 1994

---

## Investiční program

---

### Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně

■ V elektrizační soustavě je nezbytné i doplnění pružných zdrojů elektřiny. Takovým doplňkem bude i Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně. Stavbu tohoto díla se sice podařilo dovést do závěrečného stadia, ale při zkouškách zařízení 1. bloku došlo 10. 6. 1994 k závažné havárii generátoru, která vedla nejen k nedodržení termínu uvedení tohoto bloku do provozu v roce 1994, ale i k nezbytným technickým úpravám na obou blocích elektrárny. K havárii došlo na zařízení dodavatele a šetření havarijní komise prokázala, že havárie nebyla zaviněna akciovou společností ČEZ. Nové termíny uvedení jednotlivých bloků elektrárny do zkušebního provozu jsou pro 1. blok - březen 1996 a pro 2. blok - srpen 1995.

### Ostatní stavby

■ Z dalších významných a investičně náročných staveb, připravovaných v roce 1994, lze z celkového počtu 54 uvést výměnu řídicího systému a elektroodlučovačů Elektráren Prunéřov a vedení 400 kV Přeštice - Etzenricht (SRN). Celkové investiční náklady staveb zahajovaných v roce 1995 a 1996 přesahují 13 mld. Kč.

■ Jedním z hlavních cílů společnosti je dosáhnout spolu s ostatními zeměmi uskupení CENTREL (Česká republika, Maďarsko, Slovensko, Polsko) připojení k západoevropské energetické soustavě UCPTÉ. Je proto postupně realizována řada technických opatření v přenosové soustavě i v jednotlivých elektrárnách, jejichž účelem je vytvořit technické předpoklady pro propojení obou soustav. Rovněž v roce 1994 pokračovaly intenzivní práce na souboru těchto akcí, zejména na zpracování plánu obrany proti šíření systémových poruch, zvyšování dynamických schopností elektrárenských bloků (primární a sekundární regulace generátorů), budování páteřní telekomunikační sítě na bázi optických vláken mezi výrobními a řídicími stanovišti elektrizační soustavy. Celkové náklady přímo související s připojením k soustavě UCPTÉ přitom nepřesáhnou 1,2 mld. Kč.

■ V souladu se stanoveným programem pokračovaly rovněž práce na postupném snižování emisí popílku a oxidů dusíku z elektráren ČEZ, a. s. Realizace opatření ke snížení emisí škodlivin ze spalovacího procesu umožní dosáhnout splnění požadavků zákona o ovzduší do konce roku 1998. ■



Program zlepšování stavu životního prostředí je jednou z hlavních priorit akciové společnosti ČEZ. Program obsahuje několik cest, jak ke zlepšení stavu životního prostředí přispět. Je to jednak útlum části elektrárenských kapacit, jednak odsiřování provozovaných elektráren a využívání fluidních technologií spalování, využití produktů odsíření pro výrobu stavebních materiálů, zavedení ekologického způsobu ukládání tuhých odpadů z uhelných elektráren ve formě stabilizátu. Díky vynaložení velkých finančních prostředků se podstatně snížil znečišťování prostředí elektrárnami ČEZ, a. s. Jestliže se například v roce 1991 tyto elektrárny podílely na celkovém znečištění v různých lokalitách 20 až 70 procenty, v roce 2 000 klesne jejich podíl na 5 až 10 procent.



## Životní prostředí

### Přístup ČEZ, a. s., k životnímu prostředí

■ Základní podnikatelskou strategií ČEZ, a. s., je vyrábět elektrickou energii a teplo způsobem šetrným k životnímu prostředí. Prvním krokem k naplnění této strategie je dosáhnout souladu s požadavky ekologické legislativy. Na základě zákona č. 309/91 Sb. byly stanoveny Opatřením Federálního výboru pro životní prostředí ze dne 23. 6. 1992 pro technologické objekty obsahující stacionární zařízení ke spalování paliv o jmenovitém tepelném výkonu vyšším než 5 MW emisní limity pro tuhé znečišťující látky, oxid siřičitý, oxidy dusíku a oxid uhelnatý (v mg/Nm<sup>3</sup>), které jsou platné pro nové zdroje znečišťující ovzduší. Útvary ochrany ovzduší České inspekce životního prostředí stanovily pro elektrárny a teplárny ČEZ, a. s., spalující pevná paliva konkrétní termíny, od kterých musí tyto zdroje dosáhnout hodnot emisních limitů pro zdroje nové. Jako nejzazší termín stanovuje zákon 31.12.1998.

### Emisní limity

	Práškové kotle o tepelném výkonu vyšším než 50 MW až do 300 MW	Práškové kotle o tepelném výkonu vyšším než 300 MW	Fluidní kotle
Elektrárny	Tisová Pruněřov I Tušimice I Ledvice II Mělník II Poříčí Dvůr Králové <sup>xx)</sup> Náchod <sup>xx)</sup> Hodonín	Pruněřov II Tušimice II Počeradý Ledvice I Mělník III Chvaletice Dětmarovice	Tisová (2 x 350 t/h) Ledvice (1 x 350 t/h) Poříčí (2 x 250 t/h) Hodonín (2 x 170 t/h)
Popílek	100	100	50
SO <sub>2</sub>	1 700 <sup>x)</sup>	500 <sup>x)</sup>	500 <sup>x)</sup>
NO <sub>x</sub>	650	650	400
CO	250	250	limit není stanoven

<sup>xx)</sup> Teplárny

<sup>x)</sup> Přitom je předepsána minimální účinnost odsíření pro emisní limit SO<sub>2</sub>:

- a) u práškových kotlů – 1 700 mg/Nm<sup>3</sup> .....70%  
– 500 mg/Nm<sup>3</sup> .....85%  
b) u fluidních kotlů – 500 mg/Nm<sup>3</sup> .....75%



***Odsiřovací zařízení instalované na pátém dvoustmegawattovém bloku Elektrárny Počerady***

Odsiřovací zařízení bylo uvedeno do provozu 27. října 1994.

Jedná se o první odsiřovací zařízení v České republice. Do konce roku 1994 bylo uvedeno do provozu další odsiřovací zařízení na šestém bloku. Provoz těchto zařízení prokázal jejich schopnost odsiřovat spaliny s účinností vyšší než 95%. Do konce roku 1998 budou odsiřovacími zařízeními vybaveny bloky uhelných elektráren o celkovém výkonu 5 840 MW. Další významnou oblastí ekologického programu ČEZ, a. s., je využití fluidních technologií spalování. Tyto technologie budou realizovány v elektrárnách Tisová, Ledvice, Poříčí a Hodonín. Bloky uhelných elektráren, které vzhledem k jejich stáří a technickému stavu není výhodné odsiřít nebo u nich provést změnu technologie spalování, jsou postupně odstavovány.

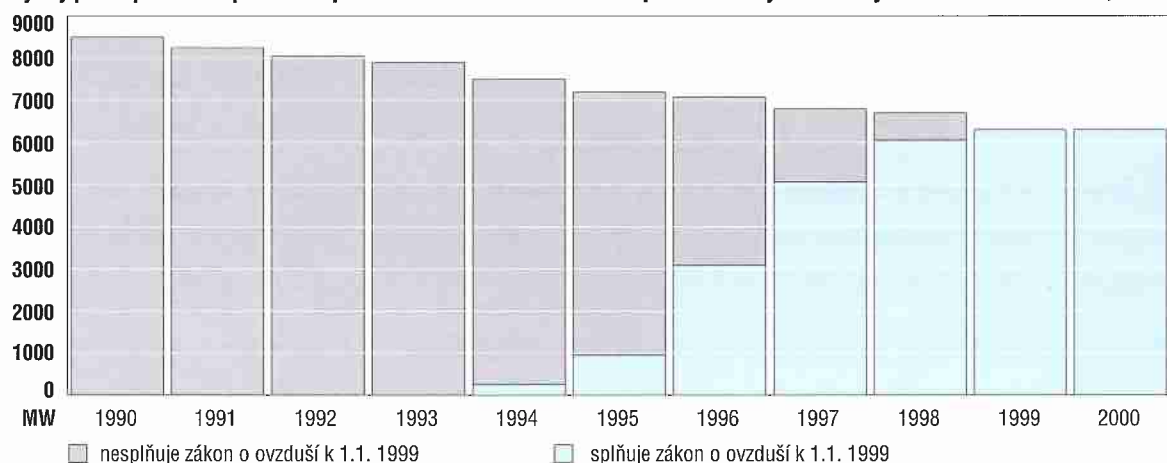
## Životní prostředí

### Útlumový program uhelných bloků ČEZ, a. s.

Elektrárna	Blok	Výkon MW inst.	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Mělník II	B 7,8	220										1.1. 1999
Poříčí	TG 1	55										1.1. 1999
Chvaletice	B 2	200									1.1. 1998	
Tisová	TG 4	50									1.1. 1998	
Hodonín	TG 1	50								31.10. 1997		
Ledvice	B 1	200								15.4. 1997		
Tušimice I	B 4	110								31.3. 1997		
Tušimice I	B 5	110								31.3. 1997		
Hodonín	TG 2	50						1.1. 1995				
Hodonín	TG 3*	-40							1.6. 1996			
Tušimice I	B 3	110					1.7. 1994					
Ledvice	B 5	110					1.2. 1994					
Počerady	B 1	200					1.1. 1994					
Tušimice I	B 2	110				1.6. 1993						
Hodonín	TG 3*	55				1.1. 1993						
Tušimice I	B 1	110			31.3. 1992							
Pruněřov I	B 1	110			1.1. 1992							
Tisová II	B 8	100			1.1. 1992							
Tušimice I	B 6	110		30.6. 1991								
Tisová II	B 7	100		1.1. 1991								
Pruněřov I	B 2	110		1.1. 1991								
Kumulace útlumu v MW			0	320	640	805	1225	1275	1235	1705	1955	2230

\* Na místě původního TG 3 (55 MW) se staví nový TG 3 (40 MW), který bude uveden do provozu 1.6. 1996

### Vývoj postupného naplňování požadavků zákona o ovzduší provozovanými uhelnými elektrárnami ČEZ, a. s.



---

## Životní prostředí

---

### Konkrétní výsledky ČEZ, a. s., v ochraně životního prostředí v roce 1994

Koncem roku 1994 splňovaly podmínky provozu, které nabudou platnosti po 1. 1. 1999, pouze jaderné elektrárny (1 760 MW) vodní elektrárny (1 218 MW) a odsířené uhelné elektrárny (400 MW). Jedná se celkem o 3 378 MW, tj. jednu třetinu celkového instalovaného výkonu ČEZ, a. s., (10 235 MW).

V průběhu roku 1994 se činnost společnosti v oblasti ochrany životního prostředí zaměřila zejména na následující aktivity:

- Byla úspěšně dokončena výstavba odsiřovacího zařízení na principu mokré vápencové vypírky s minimálně 95 % účinností na blocích 5 a 6 v Elektrárně Počerady II (2x200 MW) a zařízení bylo uvedeno do provozu. Současně byl uveden do provozu i závod na zpracování produktů z odsíření této elektrárny na sádkartonové desky, který byl vybudován ve spolupráci s německou firmou KNAUF. Ke konci roku 1994 bylo odsířeno 400 MW, tj. 5,5 % instalovaného výkonu uhelných elektráren.
- Pokračovala výstavba již zahájených projektů odsiřovacího zařízení v Elektrárnách Prunéřov I (4x110 MW) a Prunéřov II (5 x 210 MW) a prvního fluidního kotle (350 t/hod) v Elektrárně Tisová. Po jejich dokončení bude již odsířeno 2000 MW, tj. 28 % instalovaného výkonu uhelných elektráren.
- Byly podepsány kontrakty na dodávky odsiřovacích zařízení pro Elektrárnu Tušimice II (4x200 MW), bloky 2 a 3 v Elektrárně Ledvice II (každý po 110 MW) a bloků 2, 3 a 4 (každý po 200 MW) v Elektrárně Počerady I a na výstavbu fluidních kotlů pro elektrárny Hodonín a Poříčí. Po jejich dokončení bude již odsířeno 3940 MW, tj. 54 % instalovaného výkonu uhelných elektráren.
- Probíhala příprava staveb odsíření Elektrárny Chvaletice (3x 200 MW) a Elektrárny Dětmorovice (4x 200 MW), přičemž výběrové řízení bylo ukončeno v březnu 1995. Dále pokračovala příprava staveb dalšího fluidního kotle (350 t/h) a odsíření bloku 6 (110 MW) v Elektrárně Tisová, odsíření elektráren Mělník II (2 x 110 MW) a Mělník III (1 x 500MW) a fluidního kotle (350 t/h) v Elektrárně Ledvice.
- Dalším opatřením je postupné odstavování celkového výkonu 2 230 MW v zastaralých blocích uhelných elektráren do roku 1999. Ke konci roku 1994 bylo již odstaveno 1 225 MW, zbývá odstavit 1 005 MW.
- Byla dokončena výměna elektroodlučovače popílku u bloku 2 v Elektrárně Ledvice a aktivních částí elektroodlučovače u bloku 1 v Elektrárně Chvaletice. Zahájena byla výměna elektroodlučovače u bloku 9 v Elektrárně Mělník II a výstavba nových rukávcových filtrů kotle K 3 v Teplárně Dvůr Králové a u kotle K 4 v Teplárně Náchod.
- V jednotlivých uhelných elektrárnách jsou postupně realizována primární opatření ke snížení emisí oxidů dusíku. V roce 1994 byla tato opatření provedena u vybraných kotlů v elektrárnách Dětmorovice, Prunéřov I, Prunéřov II a Tušimice II, přičemž v dřívějších letech byla tato opatření již provedena v elektrárnách Chvaletice (u všech kotlů) a Ledvice (u dvou kotlů).

### Aktivity v oblasti úspor elektřiny

#### ■ Poradenství, informatika, vydavatelská činnost

V říjnu 1994 zahájilo činnost Informační a poradenské středisko ČEZ, a. s., v sídle společnosti v Praze 1, Jungmannova 29, se stálou výstavou prostředků pro racionální využívání energie v domácnostech i pro stavební účely s možností konzultovat konkrétní otázky s přítomnými odborníky. K dispozici je zde velké množství informačních materiálů, které mohou pomoci při řešení konkrétní problematiky. Za účasti předních odborníků jsou konány pravidelné tematické dny zaměřené např. na solární ohřev a přitápění, světelné zdroje a osvětlení, malé vodní elektrárny, legislativu a fakturaci tepla, finanční podpory energetickým úsporám, tepelná měření apod.

Ve stejném roce bylo otevřeno pro zájemce Informační centrum Jaderné elektrárny Dukovany a Poradenské středisko pro malé vodní elektrárny v Brně.

#### ■ Úsporné osvětlení

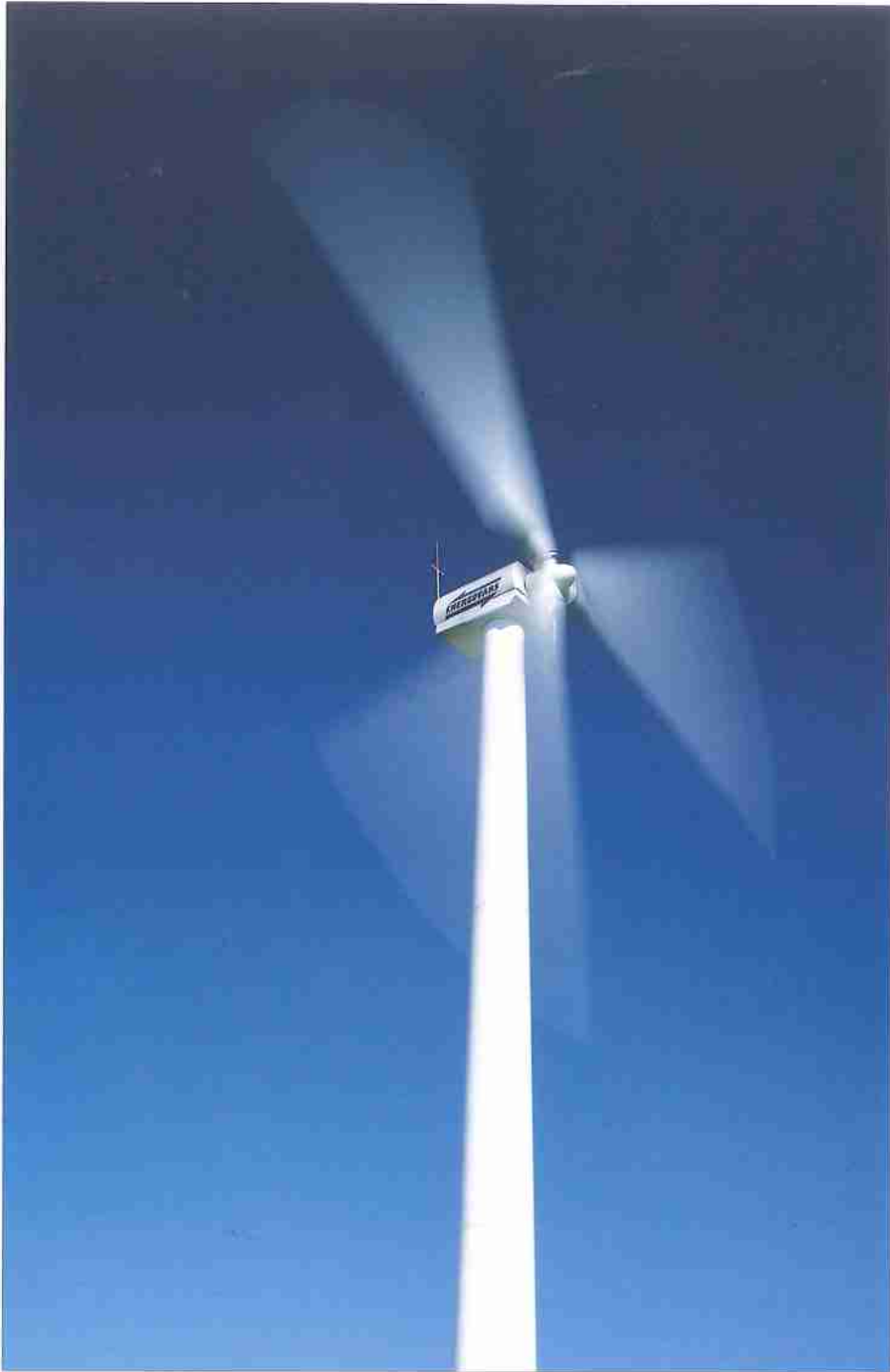
Spolu s Energetickou agenturou Ministerstva průmyslu a obchodu ČR byl sponzorován prodej 140 000 ks úsporných kompaktních zářivek, jejichž užitím lze dosáhnout 80% úspory elektřiny oproti klasickým žárovkám. Na této akci se ČEZ, a. s., podílel dotací 10 mil. Kč, přičemž celková dotace činila 16 mil. Kč. Plným užitím těchto zářivek je možno dle odborných odhadů dosáhnout snížení instalovaného příkonu pro osvětlení o 9 MW a roční úspory 10 200 MWh elektrické energie. K přesnějšímu zjištění možných úspor byl realizován demonstrační projekt ve dvou věžových domech v Praze 10. Na tomto projektu ověřuje ČEZ, a. s., reálnost dosažitelných úspor elektrické energie.

#### ■ Energetické prověrky

ČEZ, a. s., financoval energetické prověrky u školských a dětských zařízení v jedné z ekologicky nejzatíženější oblasti v severních Čechách, konkrétně ve městech Most a Litvínov. Cílem těchto prověrek byla podpora co nejrationálnějšího hospodaření s energií, zejména pak využití elektřiny a tepla pro vytápění a ohřev užitkové vody. Zjištěné zdroje úspor mají být demonstrovány na konkrétních projektech tak, aby byly plně opakovatelné v obdobných provozovaných zařízeních. Výsledky prověrek spolu s konkrétními návrhy racionalizačních opatření byly předány odpovědným místním orgánům.

#### ■ Energetické hodnocení elektrických spotřebičů

Elektrotechnický zkušební ústav provedl v roce 1994 příslušné zkoušky u 14 typů automatických praček. Výsledky byly publikovány v měsíčníku „D Test“. V témže roce byly zahájeny obdobné zkoušky u elektrických akumulacích zásobníků teplé užitkové vody (bojlerů). Zkoušky byly ukončeny počátkem roku 1995. Cílem zavedeného označování spotřebičů údaji o jejich energetické účinnosti, postupně od roku 1996, je podpořit prodej a užívání co nejučinnějších energetických spotřebičů.



*Větrná elektrárna v lokalitě Dlouhá Louka u Oseka v Krušných horách*

Jednou z aktivit, kterou elektrárenská společnost ČEZ, a. s., vyvíjí na pomoc životnímu prostředí, je budování obnovitelných zdrojů energie. Vedle výstavby nových vodních elektráren se jedná i o stavbu solárních a větrných elektráren. Od konce roku 1993 je v provozu první demonstrační větrná elektrárna ČEZ, a. s., Dlouhá Louka u Oseka. V roce 1995 uvede ČEZ, a. s., do provozu farmu větrných elektráren a solární elektrárnu v Jeseníkách.

### ■ Experimentální ekologický a energetický dům

V průběhu roku 1995 bude dokončena výstavba experimentálního ekologického a energetického domu na předměstí města Brna (obec Podolí). Výstavba je financována zejména Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR, ČEZ, a. s., a Vysokým učením technickým v Brně. Cílem projektu experimentálního domu je prokázat realizovatelnost nejnovějších technologií z oblasti úspor energie. Budou zde využívány teplovodní a teplovzdušné sluneční kolektory, fotovoltaické články, podzemní zásobníky teplé vody a podzemní zásobníky tepla v ohřáté hornině a akumulátorovna pro ukládání přebytečné elektrické energie. V objektu bude i výukové středisko ČEZ, a. s., včetně laboratoří a přednáškových sálů.

### Podpora obnovitelných a netradičních zdrojů energie

■ Za obnovitelné zdroje energie jsou považovány voda, biomasa, vítr a sluneční záření. Zatímco voda je běžně využívána pro výrobu elektrické energie, ostatní z obnovitelných zdrojů energie jsou a budou i v nejbližší budoucnosti pro Českou republiku a pro ČEZ, a. s., pouze zdroji doplňkovými. Z těchto doplňkových zdrojů provozuje ČEZ, a. s., větrnou elektrárnu o výkonu 315 kW v lokalitě Dlouhá Louka u Oseka (Krušné hory), uvedenou do provozu v listopadu 1993.

■ Ve fázi ověřovacích prací je farma větrných elektráren o celkovém výkonu 1 500 kW na vrchu Mravenečník v Jeseníkách (u horní nádrže Přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně) a fotovoltaická demonstrační elektrárna o špičkovém výkonu 10 kW ve stejné lokalitě. Dále se ověřuje využití biomasy jako alternativního paliva pro vybraný blok některé ze stávajících uhelných elektráren a využití uvolňovaného plynu ze skládek domovního odpadu.

■ Demonstrační projekt, na němž se podílí ČEZ, a. s., Pražská teplárenská, a. s., Pražská Energetika, a. s., a Výzkumný ústav paliv Běchovice, by měl prokázat možnost využití odpadního plynu ze skládky v Praze 8, Dolní Chabry pro energetické účely. Probíhá též příprava instalace kogeneračních jednotek, využívajících odpadní teplo vznikající například při spalování zemního plynu, nebo teplo z výfukových plynů spalovacích motorů k výrobě elektřiny i tepla. Toto teplo by mělo být využito mj. k vytápění sídliště Ďáblice v Praze 8. Obdobný projekt využívající americké zkušenosti by měl být realizován v lokalitě Praha 4 - Modřany. ■



***Transformovna 400/110 kV Kočín (Temelín)***

ČEZ, a. s., provozuje také transformátory, kterými jsou napájeny sítě 110 kV jednotlivých rozvodných energetických akciových společností. Transformovna Kočín, která je v provozu od počátku roku 1995, patří k investičním akcím spojeným se strategickým záměrem dosáhnout synchronního připojení k jednotné západoevropské síti UCPTÉ. Výsledky praktických testů již prokázaly, že ČEZ, a. s., je schopen splnit přísná kritéria pro spolupráci se západoevropskými společnostmi.



### Vznik přenosové soustavy jako samostatné organizační jednotky

- Základní činností akciové společnosti ČEZ je ve smyslu zákona č. 222/94 Sb. (tzv. energetického zákona) - kromě výroby elektrické energie - též její rozvod. Část rozvodné sítě, a to přenosová zařízení 400 a 220 kV, transformovny 400/110 kV a 220/110 kV, jakož i příslušné dispečinky tvoří přenosovou soustavu ČEZ, a. s. Jejím úkolem je propojit všechny významné subjekty elektrizační soustavy České republiky a v rámci obchodních vztahů ČEZ, a. s., zajišťovat spolupráci se zahraničím. Ve snaze vyjádřit specifickou roli přenosové soustavy a v souladu s doporučeními Evropské unie vytvořil ČEZ, a. s., v roce 1993 samostatnou organizační jednotku – divizi Přenosová soustava, zabývající se rozvojem, výstavbou, provozem, údržbou a dispečerským řízením přenosové soustavy.
- Organizační struktura této divize doznala v průběhu roku 1994 několika zásadních změn, vytvářejících předpoklady pro postupně stále vyšší vnitřní ekonomické osamostatnění přenosové soustavy a dispečerských činností v rámci akciové společnosti ČEZ. Jedná se o změny spočívající především v ustavení sekce Ústřední dispečink k 1. dubnu 1994 poté, když k 31. březnu 1994 ukončil činnost Český a Slovenský energetický dispečink, který do té doby řídil provoz elektrizační soustavy České i Slovenské republiky. Dále byla vytvořena sekce ekonomiky této divize, (která převzala do své působnosti výkon veškerých ekonomických agend souvisejících s přenosovou soustavou, s cílem dosáhnout požadovanou transparentnost hospodaření divize) a dislokované provozní útvary divize tzv. Provozní správy: „Sever“ v lokalitě transformovny 400/220 kV Hradec u Kadaně, „Střed“ v lokalitě transformovny 400/110 kV Praha - Chodov, „Jih“ v lokalitě transformovny 400/110 kV Kočín a „Východ“ v lokalitě Ostrava. Jedná se o útvary, jejichž posláním je přímý denní styk s technickým zařízením, indikace potřebných údržbových, resp. opravárenských prací, jejich dodavatelské zajištění, kontrola jejich provádění a převzetí ukončených akcí. K 1. 1. 1995 byla zakoupena transformovna 400/220 kV Hradec u Kadaně od Severočeské energetiky, a. s.

### Kapacity přenosové soustavy k 31. 12. 1994

- Přenosovou soustavu tvoří 2 817 km vedení 400 kV a 1 553 km vedení 220 kV. Do soustavy patří 131 km vedení 110 kV, kterými jsou vyváděny výkony elektráren ČEZ, a. s., pracující do 110 kV sítí.
- Konfigurace přenosové soustavy představuje vzhledem k hodnotě ročního maxima zatížení a celkové rozloze zásobovaného území systém, který je schopen zajistit tuzemským odběratelům spolehlivou dodávku elektrické energie. Přenosová soustava se řadí svými parametry na čelní pozici ve srovnání se soustavami členských států zapojených do systému Centrální dispečerské organizace.
- Kapacitou transformačního výkonu 400/110 kV a 220/110 kV v předacích bodech mezi přenosovou soustavou a sítěmi rozvodných energetických společností, která k 31. 12. 1994 činila 12 620 MVA při vytíženosti cca 50 %, zajišťuje přenosová soustava plné pokrytí výkonových požadavků hlavních odběratelů s dostatečnými rezervami.



### ■ Příprava a vzdělávání zaměstnanců

Počínaje rokem 1993 byla zahájena systematická příprava vrcholových řídicích zaměstnanců akciové společnosti. V roce 1994 byl podrobně rozpracován plán přípravy zaměstnanců vyšších a nižších stupňů řízení. Příprava těchto skupin vedoucích bude zahájena v září 1995.

V akciové společnosti ČEZ probíhá plynule vzdělávání zaměstnanců v užívání nových softwarových produktů včetně zaváděného automatizovaného finančního, manažerského a informačního systému společnosti (AFMIS), probíhají jazykové kurzy pro začátečníky i pokročilé, jakož i specializované kurzy, zaměřené na zvýšení kvalifikace, např. zaměstnanců v investiční výstavbě, sekretářek, atd.

### ■ Informatika

V průběhu roku 1994 byl sekci informatiky instalován do více než 2 300 pracovních stanic jednotný kancelářský systém, který je výchozím bodem pro budování nového integrovaného informačního systému ČEZ, a. s. Zaškolením uživatelů došlo ke sjednocení používaného software a tím i ke kompatibilitě předávaných podkladů s možností využití elektronické pošty.

### ■ Sociální politika

V roce 1994 byl vytvořen sociální fond v celkové výši cca 126 mil. Kč. Z toho bylo určeno 78 mil. Kč pro jednotlivé organizační jednotky k čerpání na stravování, rekreační pobyty, zdravotní péči, sociální výpomoci k překlenutí tíživé finanční situace a na další účely stanovené pravidly pro čerpání sociálního fondu, respektive dohodnuté v Kolektivní smlouvě. Dalších cca 26 mil. Kč představovalo dodatečné zvýšení fondu představenstvem, určených k překlenutí období do konání valné hromady v červenci 1995, kde bude předložen ke schválení návrh na rozdělení zisku za rok 1994. Dalších 20 mil. Kč bylo určeno jako účelově vázaná částka na penzijní připojištění zaměstnanců, která nebyla v r. 1994 čerpána a přechází jako zůstatek do r. 1995 a 2 mil. Kč ke krytí příspěvků na ubytování a stěhovací výdaje zaměstnanců. Kromě toho byla trvale vyčleněna částka 25 mil. Kč na poskytování bezúročných půjček zaměstnancům na bytové účely, případně k překlenutí tíživé finanční situace. Ve 4. čtvrtletí 1994 byly ukončeny práce na zavedení penzijního připojištění zaměstnanců, resp. na systému poskytování příspěvků zaměstnavatele zaměstnancům na jimi sjednané penzijní připojištění u Penzijního fondu Energie tak, aby bylo možno tyto příspěvky zaměstnancům poskytovat od ledna 1995. Tento fond, zabezpečující penzijní připojištění zaměstnanců ČEZ, a. s., je určen i pro veřejnost, tedy i pro všechny akcionáře ČEZ, a. s.

## Personální politika, organizace a informatika

### Vývoj počtu zaměstnanců ČEZ, a. s.

1.7. 1990		37 151
1.1. 1991		31 112
6.5. 1992		16 407
31.12. 1992		16 263
31.12. 1993		13 723
31.12. 1994		12 143

■ Podstatný vliv na snižování počtu zaměstnanců v letech 1990 až 1992 měly organizační změny. V roce 1990 byly vyčleněny ze státního podniku České energetické závody všechny krajské rozvodné závody a v roce 1991 Severočeské teplárenské závody, Energostroj Chvaletice, Teplárna Otrokovice a Teplárny Karviná. V rámci první vlny kuponové privatizace v květnu 1992 byly samostatně privatizovány Teplárenské závody Praha, Elektrárna Opatovice, Jihomoravské elektrárny, Ostravsko-karvinské elektrárny, Teplická strojírna, Energetické strojírny Brno, Energostrojírny Velké Meziříčí, Energodílny Pardubice, Energomontáže Liberec, Energovod a Orgrez.

■ V souladu se záměry podnikatelského plánu probíhalo i v roce 1994 snižování počtu zaměstnanců ČEZ, a. s. Cílem je dosáhnout výkonné organizace, srovnatelné s organizací nejlepších evropských společností. K řešení tohoto úkolu byly jmenovány řešitelské týmy pro jednotlivé činnosti, tj. provozně technickou, personálně správní, investiční, ekonomickou a informační činnost.

■ Základním záměrem řešení problémů bylo dokončení transformací představujících vyčlenění zbytku činností, nesouvisejících přímo s hlavní činností společnosti, a které je možné zajistit hospodárně dodavatelským způsobem. Došlo k racionalizaci činností, které zůstanou i nadále předmětem aktivit ČEZ, a. s., s cílem zajistit jejich nezbytně nutný rozsah a požadovanou kvalitu a také k postupnému sjednocení organizační struktury a cílené změny struktury zaměstnanců.

■ K 31. 12. 1994 měla akciová společnost ČEZ celkem 12 143 zaměstnanců. V důsledku přijatých opatření dosáhla snížení počtu zaměstnanců oproti stejnému datu v roce 1993 o 1 580 osob (o 11,5 %). Celkové snížení oproti počátečnímu stavu při vzniku akciové společnosti 6. 5. 1992 je o 4 264 osob (o 26 %).

### ■ Koncepce řízení jakosti

V polovině roku 1993 byla zahájena příprava zavádění opatření, která předpokládají zásadní změny v chápání a zajišťování jakosti. Cílem je dosažení úrovně řízení jakosti srovnatelné s předními západoevropskými elektroenergetickými společnostmi. Strategie sleduje dva základní směry - výstavbu systému jakosti podle norem řady ČSN ISO 9000, jako předpokladu zajišťování žádoucí úrovně jakosti a vytvoření, přijetí a osvojení algoritmu trvalého zlepšování procesů na všech úrovních řízení.

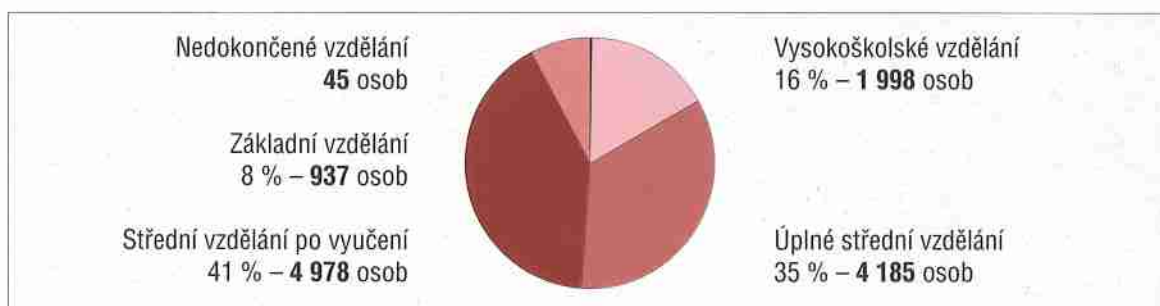
V roce 1993 a 1994 byly provedeny přípravné práce, především zhodnocení výchozího stavu. Proběhlo školení vrcholového managementu a byla zahájena postupná aplikace jednotné metody zlepšování procesů. Na jejich základě rozhodlo představenstvo společnosti o vydání generálního programu pro zavedení systému jakosti, který bude nástrojem řízení pro dosažení podnikatelských cílů.

### ■ Změny organizační struktury

Od počátku roku 1994 působí v organizační struktuře ČEZ, a. s., nově sekretariát dozorčí rady. V průběhu roku byly vytvořeny sekce Bilance elektřiny a sekce Jaderná bezpečnost. Byla zrušena divize Jaderné elektrárny, přičemž v této souvislosti vznikly organizační jednotky Jaderná elektrárna Dukovany a Jaderná elektrárna Temelín a sekce Jaderné investice, Provoz jaderných elektráren a Palivový cyklus jaderných elektráren. Rovněž byla zrušena divize Vodní elektrárny a v souvislosti s tím vznikla organizační jednotka Vodní elektrárny.

Na přelomu roku 1994 a 1995 byla zrušena sekce Telekomunikace a řídicí systémy v divizi Přenosová soustava a došlo k transformaci jejích činností do sekce Telekomunikace Hlavní správa. Současně byla zrušena organizační jednotka Správa majetku Praha a její činnosti byly transformovány do nově vzniklé sekce Správa majetku a dalších stávajících sekcí Hlavní správy. Na Hlavní správě byly současně vytvořeny sekce Plánování a analýzy s posláním zajistit rozpočtovou a střednědobou finanční stabilitu společnosti, projektový tým Účetní a finanční systémy pro implementaci a rozvoj systémů v účetní a finanční oblasti a projektový tým Výstavba elektrárny Temelín pro řídicí, koordinační a poradenskou činnost spojenou s výstavbou a uváděním Jaderné elektrárny Temelín do provozu .

### Struktura zaměstnanců podle vzdělání (k 31. 12. 1994)





#### *Model aktivní zóny jaderného reaktoru v Informačním centru*

##### *Jaderné elektrárny Dukovany*

Tento model představuje tlakovodní reaktor VVER 440 - typ V 213. V samotné Jaderné elektrárně Dukovany jsou instalovány čtyři tyto reaktory, každý o výkonu 440 MW (celkový instalovaný výkon je 1 760 MW). V současnosti tvoří Jaderná elektrárna Dukovany spolu s Přečerpávací vodní elektrárnou Dalešice a rozvodnou Slavětice ucelený energetický komplex. Svoji kvalitu potvrdila spolehlivým desetiletým provozem.

##### *Informační centrum Jaderné elektrárny Dukovany*

Pro dobrou informovanost veřejnosti o jaderné energetice slouží moderní informační centrum, otevřené 24. listopadu 1994. Ve stejném roce bylo otevřeno i Informační a poradenské středisko v budově ČEZ, a. s., v Praze, v Jungmannově ulici. Hlavní náplní střediska je poskytování poradenských služeb v oblasti



racionálního využívání elektrické energie v domácnostech. Pro laickou i odbornou veřejnost založila akciová společnost ČEZ v roce 1994 také Poradenské středisko pro malé vodní elektrárny v Brně. Rozsahem a zaměřením poskytovaných služeb je jediné svého druhu u nás. Tyto poradenské aktivity jsou nedílnou součástí rozsáhlé, otevřené a vstřícné komunikační politiky ČEZ, a. s.

---

## Vztahy s veřejností

---

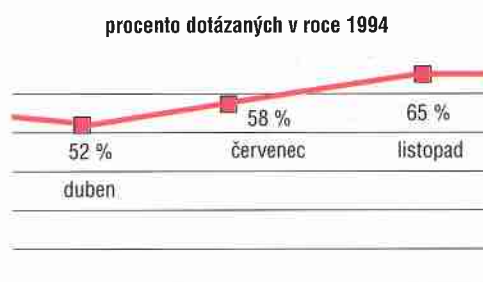
### Otevřenost a vstřícnost

Otevřená a vstřícná komunikační politika ČEZ, a. s., je odezvou na zájem veřejnosti o jeho činnost. Pozornost akcionářů, investorů, sdělovacích prostředků i ekologických iniciativ poskytuje řadu příležitostí komunikovat. „Odpověď na každou otázku“ je komunikační strategií uplatňovanou v roce 1994. O její naplnění usilovalo nejen tiskové oddělení společnosti, které vydalo několik desítek tiskových zpráv, informačních materiálů pro novináře, zodpovědělo stovky dotazů a uspořádalo na 20 tiskových konferencí, ale v podstatě všichni zaměstnanci společnosti. ČEZ, a. s., dlouhodobě usiluje o to, aby byl vnímán jako důvěryhodná elektrárenská společnost, která je přitažlivá pro akcionáře a investory, prospěšná lidem a ohleduplná k životnímu prostředí, a která důsledně podporuje rozvoj regionů, kde působí.

Zvýšená pozornost v průběhu roku 1994 byla věnována jaderné energetice. Pro informování obyvatel v blízkém okolí obou jaderných elektráren byly vydávány měsíčně noviny, které mají významnou funkci pro sblížení každé elektrárny s obyvateli v jejím okolí.

Výsledky komunikační politiky se odrážejí také v názorech veřejnosti na problematiku jaderných elektráren. V průběhu roku 1994 rostla podpora jaderných elektráren a většina obyvatel České republiky byla pro dokončení Jaderné elektrárny Temelín. V průzkumech veřejného mínění byl zaznamenán i pozitivní posun v názorech veřejnosti na stavbu centrálního meziskladu vyhořelého jaderného paliva.

### Souhlas s dostavbou Jaderné elektrárny Temelín



---

## Vztahy s veřejností

---

V jaderných elektrárnách Dukovany i Temelín jsou otevřena informační centra, kam mohou přijít všichni zájemci, kteří se chtějí dozvědět více o jaderné energetice. V Dukovanech bylo otevřeno zcela nové středisko, které patří podle názoru odborníků mezi nejlepší střediska svého druhu na světě. Jaderné elektrárny navštívilo v roce 1994 více než 30 tisíc návštěvníků včetně několika set zájemců z Rakouska.



**Návštěva delegace vlády České republiky v Jaderné elektrárně Temelín.**

27. října 1994 proběhla za účasti předsedy vlády České republiky Václava Klause, ministra průmyslu Vladimíra Dlouhého a ministra životního prostředí Václava Bendy návštěva temelínské elektrárny.

## Sponzorský program

Akciová společnost ČEZ podporovala v r. 1994 sponzorskými příspěvky zejména oblast zdravotnictví, včetně sociální sféry, dále ekologii, rozvoj obcí, školství a některé další projekty. Přitom ČEZ, a. s., dodržuje zásadu pomáhat v regionech, ve kterých přímo působí, a podporovat projekty, které splňují stanovené podmínky.

■ Nejvíce finančních prostředků bylo uvolněno na podporu ekologických a zdravotnických projektů v obcích v okolí elektráren. Ve spolupráci s Výborem dobré vůle Nadace Olgy Havlové pokračoval nejrozsáhlejší projekt pomoci severočeskému zdravotnictví a dětem. V roce 1994 vyjelo na ozdravné pobyty v tuzemsku i zahraničí více než 6000 dětí. Na tyto pobyty uvolnil ČEZ, a. s., 36 mil. Kč a dalších 24 mil. Kč na přístrojovou techniku. Na základě dobrých zkušeností bude spolupráce pokračovat i v roce 1995. Smlouva na poskytnutí 45 mil. Kč pro nové klimatické pobyty a další pomoc severočeskému zdravotnictví byla podepsána již v prosinci 1994 v Elektrárně Počeradý.



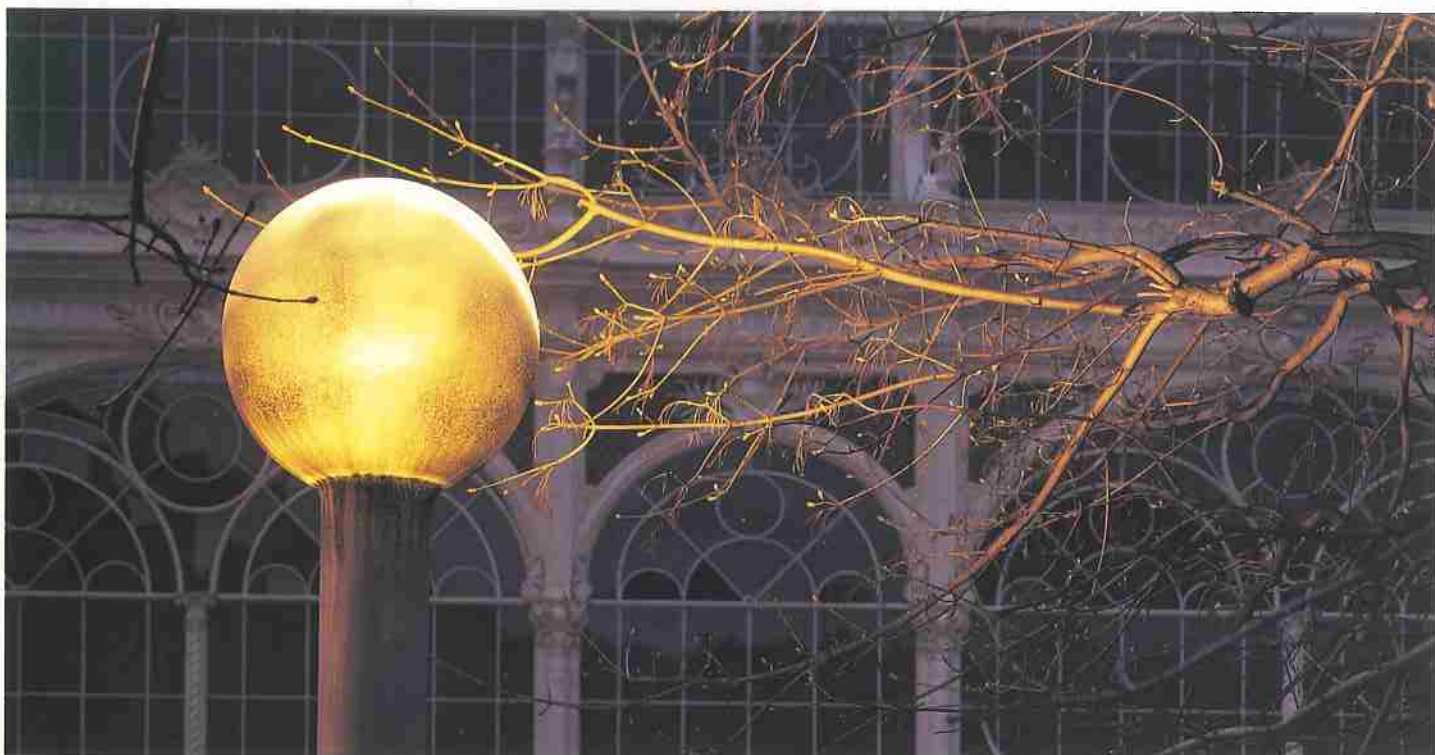
## Vztahy s veřejností

### Rozdělení sponzorských darů ČEZ, a. s., v roce 1994 o celkové výši 278 mil. Kč



### Podpora vzdělávání

- Mezi informačními aktivitami ČEZ, a. s., zaujímá důležité místo vzdělávací program pro školy „Energie pro každého“, spolupráce s ekologickými organizacemi a výstavy. S nabídkou výukových programů, informačních brožur, videofilmů a různých akcí se obrací ČEZ, a. s., na všechny základní a střední školy v České republice, aby pomohl prohloubit znalosti a vědomosti mládeže o energii, energetice, výrobě a využití elektřiny. Školy mají o nabízené materiály velký zájem a podle provedeného průzkumu je i velmi kladně hodnotí.
- Více než 2 100 škol si v roce 1994 objednalo přes 200 000 tištěných materiálů. Na základě objednávek bylo zasláno 1 755 videofilmů do 1 480 škol. Zájem o didaktickou dozimetrickou soupravu Gamabeta převyšuje mnohonásobně nabídku. Velký zájem je o exkurze na elektrárny.
- Příkladem moderního a úspěšného vzdělávacího projektu je čtyřdílný program „Přes tři schody do života“, vytvořený ve spolupráci s ekologickou vzdělávací organizací Tereza. Na příkladu úspor energie, hospodaření s odpady a ozeleňování okolí školy se děti učí samostatně a tvořivě dovést do úspěšného konce vlastní projekt.
- Druhým příkladem je „První česká obrázková encyklopedie energie“, která začala v roce 1994 vycházet ve formě jednotlivých sešitů. Je určena pro středoškoláky. Zahrnuje celou problematiku energetiky a je využitelná nejen při výuce, ale i pro informování nejširší veřejnosti.
- Významnou součástí prezentace ČEZ, a. s., a komunikace s veřejností je účast na výstavách a veletrzích. V roce 1994 se ČEZ, a. s., zúčastnil s vlastní expozicí 9 velkých a 2 menších domácích výstav a v rámci organizace CENTREL i zahraniční výstavy Power Gen 94. Na výstavách probíhají odborné akce, zaměřené na energetiku, elektrotechniku, úspory energie, na školství a ekologii. Na těchto výstavách ČEZ, a. s., prezentuje svůj vzdělávací program pro školy a program na pomoc životnímu prostředí. ■



Akciová společnost ČEZ jde cestou podporující trvale udržitelný rozvoj. K tomu patří moudré využívání darů přírody. A energie jako elektřina nesporně k těmto darům patří. Ke štěstí a spokojenosti přece nepotřebujeme kilowaty a gigajouly. To, co potřebujeme, je světlo, teplo, pomoc lékařských přístrojů, strojů, počítačů, telefonů. To je lidská dimenze energetiky.

## Výsledky hospodaření dosažené v roce 1994

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností v roce 1994 a jejich srovnání s výsledky dosaženými v roce 1993 jsou dále uvedeny v grafickém vyjádření.

		mil. Kč	
<b>Výnosy celkem</b>	1994		52 162
	1993		50 829
<b>Náklady celkem</b>	1994		35 974
	1993		34 079
<b>Zisk po zdanění</b>	1994		8 889
	1993		7 279

V roce 1994 dosáhl ČEZ, a. s., **celkových výnosů 52,2 mld. Kč při nákladech ve výši 36,0 mld. Kč. Zisk před zdaněním** poklesl v souvislosti s rychlejším růstem nákladů oproti výnosům na **16,2 mld. Kč**, meziročně o necelých 0,6 mld. Kč (tedy o 3,4 %).

Naproti tomu dosáhla akciová společnost ČEZ za rok 1994 **čistého zisku ve výši 8,9 mld. Kč**, což je o 1,6 mld. Kč (tedy o 22 %) více než v předcházejícím roce. Příznivější vývoj čistého zisku je dán především tím, že v roce 1994 (ve srovnání s rokem 1993) se výrazně snížila základna daně z příjmů v důsledku aktivní daňové politiky, nižšího rozdílu mezi připočitatelnými a odpočitatelnými položkami, při současném poklesu sazby daně z příjmů ze 45 % na 42 %.

**Čistý zisk na jednu akcii** (s nominální hodnotou 1 100 Kč) za rok 1994 tedy dosáhl hodnoty 166 Kč, na akcii o nominální hodnotě 1 000 Kč pak výše 151 Kč, což je ve srovnání s rokem 1993 zvýšení o 22 %.

■ **Celkové výnosy** v roce 1994 dosáhly hodnoty **52,2 mld. Kč**, což je o 1,3 mld. Kč (tedy o 2,6 %) více než v roce 1993.

– **Tržby za elektřinu dodávanou tuzemským odběratelům** ve výši 44,1 mld. Kč zůstaly přibližně na stejné úrovni jako v předchozím roce, přitom objem prodané elektřiny se v tuzemsku zvýšil ze 42 TWh v roce 1993 na 42,8 TWh v roce 1994. Společnost dodávala v roce 1994 elektřinu za ceny o asi 1,6 % nižší než v roce předcházejícím v důsledku zvýhodněných tarifů pro odběry nad rámec smluvních hodnot. Přitom se ČEZ, a. s., nepodílel na efektech plynoucích ze zvýšení cen elektřiny pro domácnosti o 10 % od poloviny roku 1994.

– **Tržby za vývoz elektřiny** poklesly na 2,1 mld. Kč, úměrně poklesu vyvážených objemů elektřiny.

– Zvýšení **celkových výnosů** bylo dosaženo vyššími tržbami za teplo (1,1 mld. Kč, zvýšení oproti roku 1993 o 6,5%), vyšším čerpáním rezerv (2,2 mld. Kč, což je oproti roku 1993 zvýšení o 34 %) a zejména vyššími tržbami z ostatních činností (2,7 mld. Kč, tedy na dvojnásobek předchozího roku).

## Výsledky hospodaření dosažené v roce 1994

- **Celkové náklady** stouply na 36,0 mld. Kč, což je o 1,9 mld. Kč (tedy o 5,6 %) více než v předcházejícím roce.
- **Náklady na palivo**, které částkou 11,5 mld. Kč tvoří 32 % celkových nákladů, vzrostly meziročně o 0,3 mld. Kč (o 2,6 %), a to i přes pokles výroby elektřiny a snížení měrné spotřeby v elektrárnách na pevná paliva.
- **Náklady na materiál** ve výši 1,4 mld. Kč (cca 4 % celkových nákladů) se meziročně zvýšily o 0,2 mld. Kč (tj. o 16 %).
- **Náklady na nákup energie** ve výši 4,7 mld. Kč (zhruba 13 % celkových nákladů) vzrostly o 1,1 mld. Kč (o 32 %), zejména v souvislosti s náklady na nakupovanou elektřinu, vyššími v roce 1994 v důsledku převodu Elektrárny Mělník I do majetku a. s. Mělník - Praha (ve druhém pololetí roku 1993), dále pak v souvislosti s výkupem elektřiny i ze zdrojů Pražské teplárenské a. s., která v roce 1993 prodávala elektřinu přímo distribučnímu podniku.
- **Náklady na opravy a udržování**, které tvoří necelých 7 % celkových nákladů, se v roce 1994 zvýšily na 2,4 mld. Kč, tedy oproti předcházejícímu roku o 0,6 mld. Kč (o 36 %), zejména vlivem většího věcného rozsahu oprav a transformace části údržby do externích společností (kompenzováno snížením tempa růstu materiálových a mzdových nákladů).
- **Ostatní nákladové položky výrobní spotřeby** ve výši 2,2 mld. Kč se meziročně zvýšily o 0,6 mld. Kč (o 38%).
- **Personální náklady** ve výši 2,0 mld. Kč zůstaly na úrovni loňského roku. Tato nákladová položka přitom představuje necelých 6 % celkových nákladů.
- Výrazně stouply **daně a poplatky** hrazené z nákladů, především zvýšením poplatků za znečišťování ovzduší. Částka 1,0 mld. Kč je o 28,5 % vyšší než v roce 1993.
- **Jiné provozní náklady** klesly na úroveň 0,7 mld. Kč, což je oproti 2,5 mld. Kč v roce 1993 pokles o 70%. V předcházejícím roce však byla tato položka mimořádně zatížena bezúplatným převodem majetku (1,8 mld. Kč na společnost Mělník – Praha).
- **Odpisy investičního majetku** mírně stouply na úroveň 3,9 mld. Kč, tedy o 6%. Tato položka, která tvoří současně i zdroj pro financování rozvojového programu společnosti, je však stále ještě velmi nízká, tvoří 11% celkových nákladů, a to v důsledku (historicky) nízké účetní hodnoty investičního majetku společnosti v poměru k hodnotě reprodukční.
- **Tvorba rezerv**, jak zákonných (na generální opravy hlavního výrobního zařízení), tak i ostatních – zejména na budoucí likvidaci jaderných bloků, skladování a ukládání vyhořelého jaderného paliva – byla v roce 1994 na úrovni 4,1 mld. Kč. To představuje asi 11,5 % celkových nákladů. Zvýšení o 0,3 mld. Kč (o 9 %) oproti roku 1993

## Výsledky hospodaření dosažené v roce 1994

vyplývá z vyšší tvorby rezervy na náhrady škod za exhalace (o 0,5 mld. Kč) v souvislosti s uplatňovanými požadavky ze strany nových vlastníků zemědělské a lesní půdy.

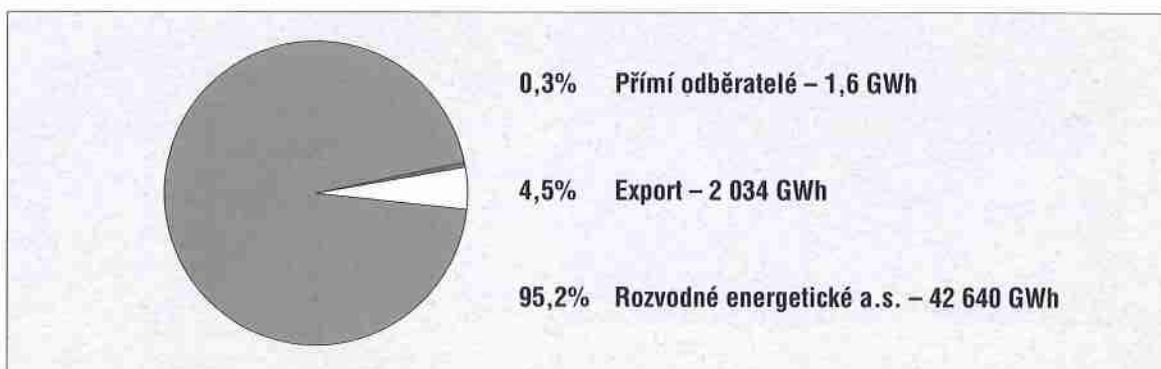
- Výrazně vzrostly **finanční náklady** ve vazbě na zvyšující se účast zápůjčního kapitálu nevázaného přímo na jednotlivé projekty. Úroveň 1,4 mld. Kč je více než dvojnásobkem finančních nákladů předcházejícího roku a jejich podíl na celkových nákladech se tak zvýšil na 4 %.
- **Ostatní náklady**, výše neuvedené, představují částkou 0,4 mld. Kč o málo více než 1 % z celkových nákladů.

## Obchod s elektřinou

■ **Netto spotřeba elektřiny** (poptávka po elektřině) v roce 1994 v České republice vzrostla o 3,2 %. Toto zvýšení spotřeby bylo zajištěno zvýšeným dovozem elektřiny, zatímco výroba zůstala prakticky na úrovni roku 1993. V roce 1993 činil čistý vývoz elektřiny (přesah vývozu nad dovozem) 2 104 GWh, v roce 1994 již jen 445 GWh. Pokles vývozu byl způsoben zejména snížením exportu na Slovensko o více než 800 GWh. Import elektřiny se zvýšil zejména dovozy jinými společnostmi (mimo ČEZ, a. s.) pro rozvodné akciové společnosti v celkovém objemu 780 GWh, z toho přes přenosovou soustavu ČEZ, a. s., 475 GWh.

■ **Nárůst spotřeby elektřiny** je koncentrován do zimních měsíců. Hlavním důvodem je podstatný nárůst instalovaného výkonu přímotopného elektrického vytápění v domácnostech i v podnikatelské sféře celkem od roku 1992 o 1 800 MW, z toho v roce 1994 o 1 200 MW. Toto je ilustrováno v grafu vývoje týdenních maxim zatížení elektrizační soustavy, kde spotřebovávaný výkon v některých týdnech zimního období roku 1994 dosahuje hodnot roku 1989, zatímco mimo topné období jsou dosaženy hodnoty v roce 1994 výrazně nižší než v roce 1989. Oproti roku 1989, kdy byl celkový objem spotřebované elektřiny (GWh) historicky nejvyšší, jsou zde uvedena týdenní maxima zatížení v letech 1993 a 1994. Nárůst zatížení v r. 1994 oproti roku 1993 je pak zřejmý prakticky ve všech týdnech roku.

### Struktura prodeje elektrické energie vyrobené ČEZ, a. s., v roce 1994



## Obchod s elektřinou

### Balance opatřené a dodané elektrické energie akciovou společností ČEZ

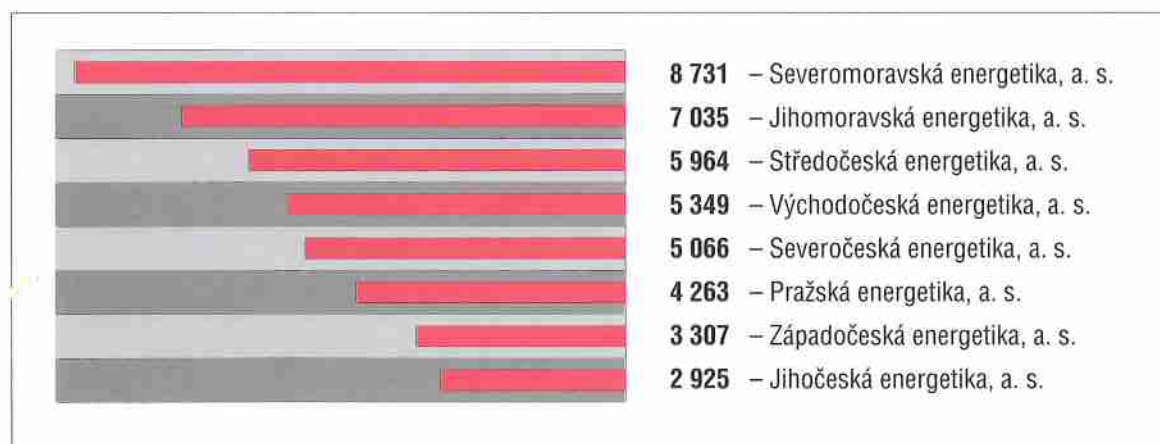
	1994	1993	Index
			94 / 93
	GWh	GWh	%
<b>Opatřeno:</b>			
vlastní výroba	45 377	46 445	97,7
nákup od nezávislých výrobců	2 411	1 689	142,7
nákup ze závodních elektráren	748	664	112,7
dovoz	812	885	91,8
<b>Celkem</b>	<b>49 348</b>	<b>49 683</b>	<b>99,3</b>
<b>Dodáno:</b>			
rozvodné energetické podniky	42 640	41 936	101,7
přímí koneční odběratelé	136	96	141,7
vývoz	2 034	3 007	67,6
ostatní spotřeba ČEZ, a. s. <sup>x)</sup>	3 736	3 737	100,0
ztráty v sítích ČEZ, a. s.	803	907	88,5
Diference bilance	-1	0	0
<b>Celkem</b>	<b>49 348</b>	<b>49 683</b>	<b>99,3</b>

<sup>x)</sup> Vlastní spotřeba na výrobu elektřiny, spotřeba na přečerpávání v přečerpávacích vodních elektrárnách, spotřeba na ostatní účely.

**Maximální zatížení elektrizační soustavy České republiky** ve výši 9 632 MW bylo dosaženo 19. 12. 1994. Pro tento den je dále uveden denní diagram zatížení.

I přes **pokles výroby elektřiny v roce 1994** zaujímá ČEZ, a. s., nadále na trhu s elektrickou energií v České republice postavení dominantního výrobce a prodejce elektrické energie. Na krytí hrubé spotřeby elektřiny v roce 1994 ve výši 58 260 GWh se podílí výrobou 45 377 GWh tj. 77,9%. ČEZ, a. s., je rovněž provozovatelem přenosové soustavy.

#### Objem prodeje jednotlivým rozvodným akciovým společnostem v roce 1994 (GWh)

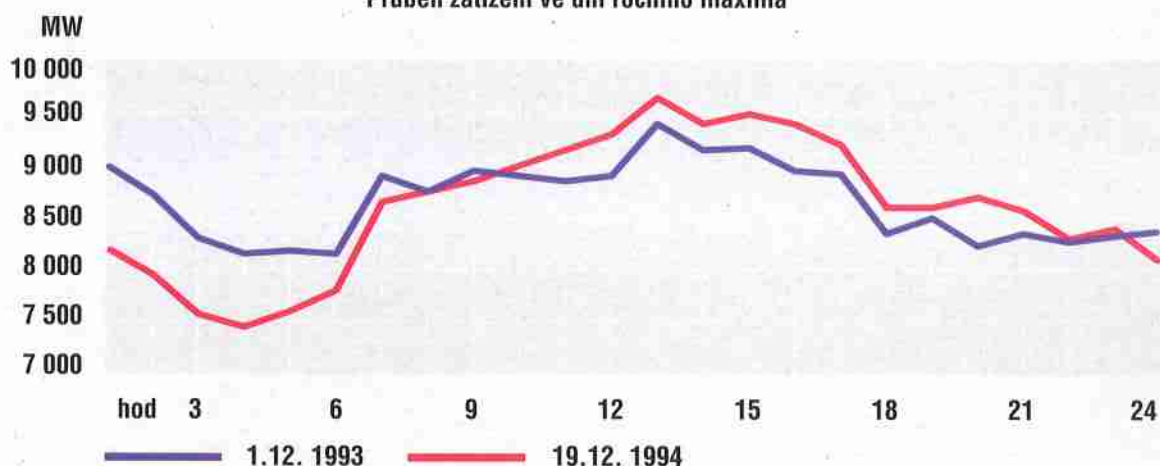


## Obchod s elektřinou

■ Rozhodující část vyrobené elektrické energie akciovou společností ČEZ v roce 1994 (95,2%) byla prodána osmi rozvodným energetickým akciovým společnostem, které zabezpečují dodávku elektrické energie konečným spotřebitelům na celém území České republiky, zbytek tvořil vývoz (4,5 %) a prodej přímým konečným odběratelům (0,3 %).

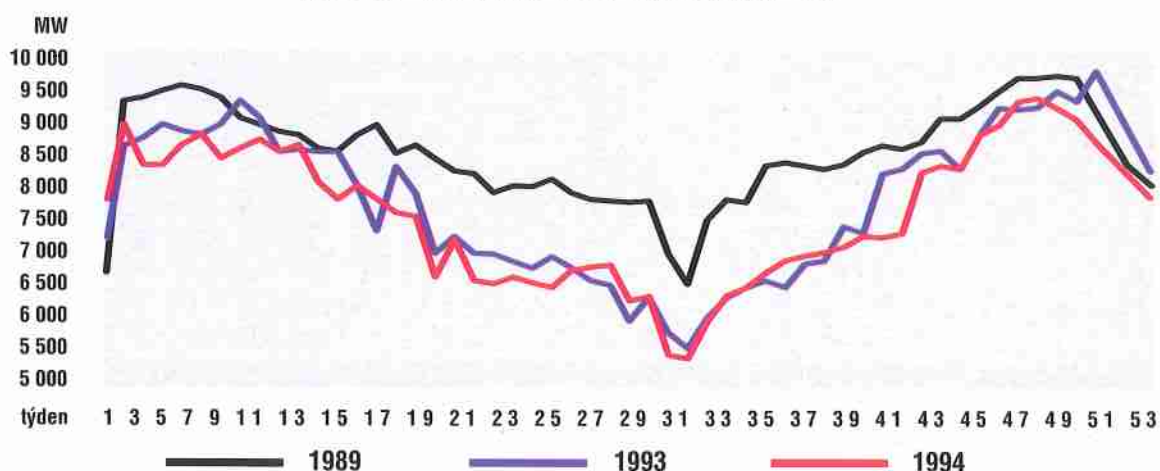
■ Objem prodeje jednotlivým rozvodným akciovým společnostem se výrazně liší. Největší objem prodeje v roce 1994 byl pro Severomoravskou energetiku, a. s., (8 731 GWh) a byl přitom cca trojnásobný než objem prodeje pro nejmenšího odběratele Jihočeskou energetiku, a. s., (2 925 GWh).

**Průběh zatížení ve dni ročního maxima**



	Jednotka	1994	1993
Naměřené roční maximum (skutečné)	MW	9 632	9 288
Přepočtené na 50 Hz	MW	9 636	9 340

**Týdenní maxima zatížení elektrizační soustavy ČR**



## Obchod s teplem

■ Akciová společnost ČEZ je také významným dodavatelem tepla. V roce 1994 byly dodávky tepla realizovány celkem z dvanácti elektráren a dvou tepláren. Jednalo se o elektrárny Tisová, Prunéřov, Tušimice, Počeradý, Ledvice, Mělník, Poříčí, Chvaletice, Dětmárovice, Hodonín, Dukovany, Temelín a teplárny Dvůr Králové a Náchod.

**Snížení dodávek tepla spotřebitelům v roce 1994** bylo způsobeno zejména vyšší průměrnou teplotou topného období 1993/1994 oproti topnému období 1992/1993 cca o 1°C a snížením spotřeby tepla v důsledku nasazení měřicí a regulační techniky u odběratelů.

### Bilance opatřené a dodané tepelné energie akciovou společností ČEZ

	1994	1993	Index 94/93
	TJ	TJ	
<b>Opatřeno</b>			
Vlastní výroba	15 823	16 697	94,8 %
Nákup od jiných výrobců	636	243	261,7%
<b>Celkem</b>	<b>16 459</b>	<b>16 940</b>	<b>97,2%</b>
<b>Dodáno</b>			
Nebytové odběry	10 908	11 191	97,5%
Bytové odběry	2 093	2 130	98,3%
Vývoz <sup>x)</sup>	199	198	100,5%
Ostatní spotřeba ČEZ, a. s.	2 076	2 122	97,8%
Užitečná dodávka tepla	15 276	15 641	97,7%
Ztráty v sítích	1 183	1 299	91,1%
<b>Celkem</b>	<b>16 459</b>	<b>16 940</b>	<b>97,2%</b>

<sup>x)</sup> jedná se o dodávku tepla z Elektrárny Hodonín do města Holíč na Slovensku

### V jednotlivých lokalitách byly v roce 1994 dodány tyto objemy tepla (TJ):

Elektrárna	Opatřeno ze zdrojů	Ztráty v tepelných sítích	Užitečná dodávka
Dukovany	487	0	487
Temelín	229	0	229
Tisová <sup>xx)</sup>	2 118	265	1 853
Prunéřov	2 508	0	2 508
Tušimice	1 402	0	1 402
Počeradý	273	0	273
Ledvice	2 078	0	2 078
Mělník <sup>x)</sup>	922	86	836
Chvaletice	200	12	188
Poříčí	3 975	658	3 317
Hodonín	1 437	128	1 309
Dětmárovice	830	34	796
<b>Celkem</b>	<b>6 459</b>	<b>1 183</b>	<b>15 276</b>

<sup>x)</sup> včetně nákupu tepla z akciové společnosti Mělník - Praha ve výši 633 TJ

<sup>xx)</sup> včetně nákupu tepla z Chemických závodů Sokolov ve výši 3 TJ



## Struktura majetku

■ Vývoj struktury majetku akciové společnosti ČEZ v roce 1994 lze charakterizovat změnou struktury aktiv a pasiv.

Celková aktiva společnosti v netto stavu, tj. po snížení o oprávky a opravné položky, dosáhla hodnoty 116,9 mld. Kč, což je o 20 % více než na konci minulého roku.

### Struktura aktiv (netto)

		mil. Kč
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1994</b>	<b>116 928</b>
	<b>1993</b>	<b>97 232</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>1994</b>	<b>102 835</b>
	<b>1993</b>	<b>84 960</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1994</b>	<b>14 014</b>
	<b>1993</b>	<b>12 171</b>
<b>Ostatní aktiva</b>	<b>1994</b>	<b>79</b>
	<b>1993</b>	<b>101</b>

**Stálá aktiva** v hodnotě 102,8 mld. Kč jsou tvořena hmotným i nehmotným investičním majetkem (včetně nedokončených investic a záloh na hmotný investiční majetek) a finančními investicemi. Podílejí se na celkových aktivech 87,9 % a oproti minulému roku se zvýšila o 21 %.

**Zásoby paliva a materiálu** ve výši 6,8 mld. Kč tvoří téměř 49 % oběžných aktiv společnosti. V průběhu roku 1994 se zásoby zvýšily o 8,7 %, a to především v souvislosti s povinností nákupu českého uranu pro naše jaderné bloky.

Na konci roku 1994 došlo k nárůstu **pohledávek** na úroveň 5,4 mld Kč, což představuje asi 38 % oběžných aktiv společnosti. Pohledávky po lhůtě splatnosti klesly na konci roku 1994 na 400 mil. Kč.

**Finanční majetek** poklesl na konci roku 1994 na úroveň 1,8 mld. Kč, která postačuje k udržení likvidity společnosti a přitom neváže nadměrnou část zápůjčního kapitálu. Na oběžných aktivech společnosti se finanční majetek podílel pouze 13 %.









### Struktura pasiv

**Vlastní jmění**, které je vedle základního jmění tvořeno zákonným rezervním fondem, kapitálovými fondy, sociálním fondem, fondem odměn a nerozdělenými ziskem, činilo 81,8 mld. Kč na konci roku 1994, což představuje 70 % hodnoty pasiv společnosti. Oproti loňskému roku je vlastní jmění vyšší o 8,8 mld. Kč, to je o 12 %.

**Základní jmění** společnosti k 31.12.1994 činilo téměř 59 mld. Kč. Oproti počátečnímu stavu bylo v průběhu roku zvýšeno o 100 mil. Kč v souvislosti s vklady privatizovaného majetku státního podniku České energetické závody Fondem národního majetku České republiky do aktiv společnosti.

## Struktura majetku

### Struktura pasiv

			mil. Kč
Pasiva celkem	1994		116 928
	1993		97 232
Vlastní jmění	1994		81 774
	1993		72 933
Cizí zdroje	1994		34 020
	1993		23 699
Ostatní pasiva	1994		1 133
	1993		599

**Cizí zdroje**, včetně ostatních pasiv, dosáhly výše 35,1 mld. Kč a oproti konci předchozího roku se zvýšily o 45 %. V této souvislosti se zvýšila celková zadluženost společnosti v průběhu roku 1994 z počátečních 25 % na 30,1 % na konci roku, přičemž dlouhodobá zadluženost představuje 16,3 %.

### Financování

V průběhu roku 1994 došlo k žádoucímu poklesu stavu peněžních prostředků cca o 1 mld. Kč. Běžnou a mimořádnou činností bylo získáno více než 13 mld. Kč, finanční činností pak více než 7 mld. Kč. Tyto zdroje byly v souhrnu použity ke krytí požadavků investiční činnosti dosahující cca 22 mld. Kč.

**Celkový objem investic** činil v roce 1994 zhruba 22 mld. Kč, tedy o 6 mld. Kč (o 11,5 %) méně, než předpokládal rozpočet. Tato odchylka vyplývá jednak z problematiky spojené s výstavbou Jaderné elektrárny Temelín, dále pak z posunů uzavíraných kontraktů, úprav platebních kalendářů a nedostatků ve fakturaci některých dodavatelů. V oblasti nosných ekologických projektů však není signalizováno věcné neplnění, které by ohrožovalo dodržení konečných termínů výstavby.

Financování potřeb společnosti bylo zabezpečováno převážně z vlastních zdrojů. Přitom na **výnosu z běžné a mimořádné činnosti**, přesahujícím 13 mld. Kč, se podílely zejména položky:

účetní hospodářský výsledek (zisk po zdanění)	cca 9 mld. Kč
odpisy stálých aktiv	cca 4 mld. Kč

## Financování

### Peněžní toky

		mil. Kč	
<b>Celkem</b>	1994	-	- 877
	1993	+	1 462
<b>Běžná a mimořádná činnost</b>	1994	+	13 596
	1993	+	16 813
<b>Investiční činnost</b>	1994	-	- 21 612
	1993	-	- 19 053
<b>Finanční činnost</b>	1994	+	7 139
	1993	+	3 702

Dlouhodobý zápůjční kapitál se v průběhu roku 1994 zvýšil o 7,3 mld. Kč, krátkodobé závazky o 1,1 mld. Kč a rezervy, které jsou též součástí cizích zdrojů, o 1,9 mld. Kč. V roce 1994 činily průměrné náklady zápůjčního kapitálu 12,47 %.

■ Na získání prostředků z finanční činnosti více než 7 mld. Kč se podílelo vydání druhé emise tuzemských obligací v lednu 1994 ve výši 4 mld. Kč s pevnou úrokovou mírou 14  $\frac{3}{8}$  % a dobou splatnosti 7 let a vydání první emise zahraničních obligací (eurobondů) v prosinci 1994 ve výši 150 mil. USD, tj. 4,2 mld. Kč s pevnou úrokovou mírou 8  $\frac{7}{8}$  % a dobou splatnosti 5 let (v rozvaze je vedeno pod položkou „Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem“). Snížení objemu dlouhodobých méně výhodných úvěrů cca o 1 mld. Kč jejich předčasným splacením prostředky získanými prodejem obligací je v souladu s cílem snižovat finanční náklady společnosti.

#### Získání investičního ratingu

Akciová společnost ČEZ věnuje trvalou pozornost zajištění svého rozvoje s co nejnižšími náklady. Jedním z nejdůležitějších prvků této strategie je zajištění výhodných finančních zdrojů pro svůj rozvoj. Nesporným úspěchem je získání investičního ratingu společnosti. Hodnocení BBB- od renomované americké ratingové společnosti Standard and Poor`s získal ČEZ, a. s., v květnu 1994 jako první podnikatelský subjekt v České republice. V březnu 1995 získal hodnocení A-, shodné s hodnocením České národní banky, od japonské ratingové společnosti Japan Bond Research Institute ( JBRI ). Dosažená hodnocení umožní akciové společnosti ČEZ v budoucnu výrazně zlepšit podmínky při získávání cizích finančních zdrojů, ať již úvěrovou nebo dluhopisovou politikou. ■

## Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Vývoj ekonomických ukazatelů v průběhu roku 1994 je možné charakterizovat srovnáním jejich výše dosažené ke konci roku 1994 s výší dosaženou ke konci roku 1993 a s jejich doporučovanou výší z hlediska stability společnosti.

Ukazatel	1994	1993
Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání <sup>x)</sup>	52,3%	54,6%
Celková likvidita	147,1%	154,3%
Míra krytí investičního majetku	104,4%	105,1%
Celková zadluženost	30,1%	25,0%
Dlouhodobá zadluženost	16,3%	12,1%
Podíl stálých aktiv	87,9%	87,4%
Krytí stálých aktiv	79,5%	85,8%
Rentabilita základního jmění	27,4%	28,5%
Výnosnost základního jmění	15,1%	12,4%
Provozní nákladovost	53,0%	50,5%
Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji	5,6	5,9
Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv	61%	59%

<sup>x)</sup> jedná se o hmotný a nehmotný majetek

Ukazatel „**Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání**“, tj. Oprávky / Pořizovací cena, poklesl v průběhu roku 1994 o více než 2% zejména uvedením nově vybudovaných odsiřovacích jednotek v Elektrárně Počerady II (2 x 200 MW) do provozu.

Pokles ukazatele „**Celková likvidita**“, tj. Oběžný majetek / Krátkodobý cizí kapitál, souvisí s cíleným snížením finančního majetku v závěru roku 1994 a neovlivnil schopnost ČEZ, a. s., krýt své krátkodobé závazky oběžnými aktivy. Likvidita je ukazatelem, který je nutno posuzovat ve spojení s problematikou řízení finančních toků.

Vývoj ukazatele „**Míra krytí investičního majetku**“, tj. Vlastní kapitál a dlouhodobý cizí kapitál / Stálá aktiva (netto) je příznivý. Jeho hodnota (104,4 %) je trvale nad doporučovaným minimem 100 %.

## Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel „**Celková zadluženost**“ (30,1 %), tj. Cizí kapitál / Pasiva celkem, se stále pohybuje hluboko pod obecně doporučovanou hodnotou 50 % a vytváří prostor pro další nezbytné zadlužení společnosti v následujících letech.

Ukazatel „**Dlouhodobá zadluženost**“, tj. Dlouhodobé závazky + Bankovní úvěry dlouhodobé / Pasiva celkem, stoupl z 12,1 % na 16,3 % zejména v důsledku vydání dvou emisí obligací.

Ukazatel „**Podíl stálých aktiv**“, tj. Stálá aktiva (netto) / Aktiva celkem (netto), si udržuje stabilně výši kolem 87 %, což odpovídá struktuře majetku.

Ukazatel „**Krytí stálých aktiv**“, tj. Vlastní jmění / Stálá aktiva (netto), poklesl z 85,8 % na 79,5 % vlivem vyššího nárůstu stálých aktiv než vlastního jmění.

Ukazatel „**Rentabilita základního jmění**“, tj. Zisk před zdaněním / Základní jmění, mírně klesl (o 1,1 %), což odráží skutečnost, že ČEZ, a. s., neparticipoval v průběhu roku 1994 na efektu vyšších tržeb ze zvýšení cen elektřiny pro domácnosti k 1. 7. 1994. Naproti tomu ukazatel „**Výnosnost základního jmění**“, tj. Zisk po zdanění / Základní jmění, stoupl v roce 1994 na 15,1 % a odráží nižší sazbu daně z příjmů a menší rozsah připočitatelných položek v roce 1994.

Ve smlouvě o půjčce Světové banky jsou definovány mimo jiné ukazatele **Provozní nákladovost** (Working ratio), který vyjadřuje povinnost zabezpečit, aby poměr celkových provozních výdajů k celkovým provozním příjmům nepřekročil 60 %. **Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji** (Debt service ratio) vyjadřuje povinnost vytvořit čisté příjmy ve výši minimálně pětinasobku (v roce 1995 ve výši 3,5 násobku) dluhové služby. **Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv** (Cash generation ratio) vyjadřuje povinnost vytvořit prostředky z vnitřních zdrojů větší než 40 % průměrných ročních investičních výdajů (za minulý, běžný a následující rok). Akciová společnost ČEZ **splnila** v roce 1994 **předepsané limitní hodnoty** u všech tří ukazatelů. ■



## Výrok auditora

Akcionářům akciové společnosti ČEZ

Ověřili jsme účetní závěrku ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1994 v souladu se zákonem ČNR č. 524/1992 Sb., o auditorech a Komorě auditorů České republiky a auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR. Naš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

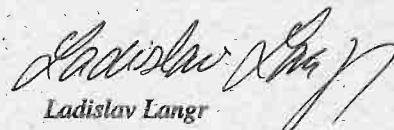
Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné. Naši odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a auditorskými směrnicemi.

Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, vlastní jmění a finanční situaci ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1994 a výsledky jejího hospodaření za rok 1994, v souladu se zákonem č. 563 / 1991 Sb., o účetnictví a příslušnými předpisy.

Výroční zpráva za rok 1994 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce společnosti, výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce za rok 1994. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

  
ARTHUR ANDERSEN s. s. r. o.  
licence č. 77

  
Ladislav Langr  
dekret č. 257

31. března 1995  
Praha, Česká republika

Rozvaha

AKTIVA (v tis. Kč)	Stav k 31.12. 1994			Stav k 31.12. 1993
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>161 841 861</b>	<b>44 914 073</b>	<b>116 927 788</b>	<b>97 231 604</b>
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>147 408 243</b>	<b>44 573 621</b>	<b>102 834 622</b>	<b>84 959 761</b>
<b>Nehmotný investiční majetek</b>	<b>91 607</b>	<b>25 593</b>	<b>66 014</b>	<b>40 357</b>
Software a ocenitelná práva	73 538	25 593	47 945	32 050
Nedokončené nehmot. invest. vč. záloh	18 069		18 069	8 307
<b>Hmotný investiční majetek</b>	<b>146 659 009</b>	<b>44 548 028</b>	<b>102 110 981</b>	<b>84 397 992</b>
Pozemky	299 374		299 374	197 577
Budovy, haly a stavby	34 562 627	16 946 465	17 616 162	14 671 804
Stroje, přístroje, dopr. prostřed. a inventář	50 019 836	27 475 345	22 544 491	19 498 397
Jiný hmotný investiční majetek	5 752		5 752	5 101
Nedokončené hmotné investice	21 942 840	126 218	21 816 622	17 361 846
Poskyt. zálohy na hmotný inv. majetek	39 828 580		39 828 580	32 572 576
Opravná položka k nabytému majetku				90 691
<b>Finanční investice</b>	<b>657 627</b>		<b>657 627</b>	<b>521 412</b>
CP a vklady v podnicích s rozh. vlivem	189 838		189 838	12 286
CP a vklady v podnicích s podst. vlivem	299 696		299 696	285 135
Ostatní invest. cenné papíry a vklady	20 300		20 300	20 425
Jiné finanční investice	147 793		147 793	203 566
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>14 354 305</b>	<b>340 452</b>	<b>14 013 853</b>	<b>12 171 231</b>
<b>Zásoby</b>	<b>6 882 558</b>	<b>27 482</b>	<b>6 855 076</b>	<b>6 307 596</b>
Materiál	6 800 807	27 482	6 773 325	6 282 612
Ostatní zásoby	10 228		10 228	10 206
Poskytnuté zálohy na zásoby	71 523		71 523	14 778
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>287 085</b>	<b>137 908</b>	<b>149 177</b>	<b>97 424</b>
Pohledávky z obchodního styku	248 631	137 908	110 723	72 811
Pohledávky v podnicích s rozh. vlivem	15 053		15 053	
Jiné pohledávky	23 401		23 401	24 613
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>5 390 148</b>	<b>175 062</b>	<b>5 215 086</b>	<b>3 098 459</b>
Pohledávky z obchodního styku	3 924 536	168 538	3 755 998	2 447 885
Stát – daňové pohledávky	1 304 796		1 304 796	497 569
Jiné pohledávky	160 816	6 524	154 292	153 005
<b>Finanční majetek</b>	<b>1 794 514</b>		<b>1 794 514</b>	<b>2 667 752</b>
Peníze	2 974		2 974	1 810
Účty v bankách	1 750 632		1 750 632	2 628 888
Krátkodobý finanční majetek	40 908		40 908	37 054
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ A DOHADNÉ ÚČTY</b>	<b>79 313</b>		<b>79 313</b>	<b>100 612</b>



## Rozvaha

PASIVA	(v tis. Kč)	Stav k 31.12. 1994	Stav k 31.12. 1993
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>116 927 788</b>	<b>97 231 604</b>
<b>VLASTNÍ JMĚNÍ</b>		<b>81 774 085</b>	<b>72 933 210</b>
<b>Základní jmění</b>		<b>58 973 112</b>	<b>58 873 129</b>
<b>Kapitálové fondy</b>		<b>806 115</b>	<b>795 189</b>
Ostatní kapitálové fondy		772 381	763 815
Oceňovací rozdíly z kapitál. účastí		33 734	31 374
<b>Fondy ze zisku</b>		<b>6 556 903</b>	<b>5 985 946</b>
Zákonný rezervní fond		6 248 241	5 884 294
Ostatní fondy		308 662	101 652
<b>Nerozdělený zisk minulých let</b>		<b>6 549 182</b>	
<b>Zisk běžného účetního období</b>		<b>8 888 773</b>	<b>7 278 946</b>
<b>CIZÍ ZDROJE</b>		<b>34 020 312</b>	<b>23 699 365</b>
<b>Rezervy</b>		<b>6 521 686</b>	<b>4 596 531</b>
Rezervy zákonné		2 969 763	2 824 052
Rezerva na kursové ztráty		46 512	76 081
Ostatní rezervy		3 505 411	1 696 398
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>10 821 135</b>	<b>2 407 966</b>
Závazky k podnikům s rozhod. vlivem		4 253 087	
Emitované dluhopisy		6 100 000	2 100 000
Jiné dlouhodobé závazky		468 048	307 966
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>5 323 402</b>	<b>2 305 233</b>
Závazky z obchodního styku		4 364 049	1 929 712
Závazky ke společníkům a sdružení		3 219	105
Závazky k zaměstnancům		65 631	56 461
Závazky ze sociálního zabezpečení		58 247	32 164
Stát – daňové závazky a dotace		73 556	48 909
Stát – odložený daňový závazek		607 856	179 917
Jiné závazky		150 844	57 965
<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>		<b>11 354 089</b>	<b>14 389 635</b>
Bankovní úvěry dlouhodobé		8 231 696	9 340 385
Běžné bankovní úvěry		3 122 393	5 049 250
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ A DOHADNÉ ÚČTY</b>		<b>1 133 391</b>	<b>599 029</b>

## Výkaz zisků a ztrát

	Skutečnost	
	k 31.12. 1994	k 31.12. 1993
(v tis. Kč)		
Tržby za prodej zboží	35 201	54 499
Náklady vynaložené na prodej zboží	33 890	52 742
<b>Obchodní marže</b>	<b>1 311</b>	<b>1 757</b>
Výroba	48 767 195	48 559 239
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	48 566 969	48 352 853
Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby a aktivace	200 226	206 386
Výrobní spotřeba	22 291 029	19 413 585
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>26 477 477</b>	<b>29 147 411</b>
Osobní náklady	2 028 786	2 026 546
Daně a poplatky	1 017 563	792 334
Odpisy hmotného a nehmotného investičního majetku	3 918 135	3 688 982
Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	307 345	189 154
Zůstatková cena prodaného investičního majetku a materiálu	208 488	121 761
Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	2 122 632	1 638 401
Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	4 078 016	3 706 626
Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	400 998	
Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	256 190	1 004 051
Ostatní provozní výnosy	81 102	232 019
Ostatní provozní náklady	565 867	2 366 487
Převod provozních výnosů	-25 591	
Převod provozních nákladů	-42 107	
<b>Provozní hospodářský výsledek</b>	<b>17 333 025</b>	<b>17 500 198</b>
Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	493	
Prodané cenné papíry a vklady	493	
Výnosy z finančních investic	16 862	3 694
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	2 315	6 532
Zúčtování rezerv do finančních výnosů	76 081	
Tvorba rezerv na finanční náklady	46 512	76 081
Výnosové úroky	246 404	98 245
Nákladové úroky	1 245 859	545 148
Ostatní finanční výnosy	99 699	29 354
Ostatní finanční náklady	201 295	101 674
Převod finančních výnosů	-92	
Převod finančních nákladů	-487	
<b>Hospodářský výsledek z finančních operací</b>	<b>-1 051 910</b>	<b>-585 078</b>
<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	<b>7 338 902</b>	<b>9 501 241</b>
<b>Hospodářský výsledek za běžnou činnost</b>	<b>8 942 213</b>	<b>7 413 879</b>
Mimořádné výnosy	31 803	17 538
Mimořádné náklady	124 638	183 159
Daň z příjmů z mimořádné činnosti	-39 395	-30 688
<b>Mimořádný hospodářský výsledek</b>	<b>-53 440</b>	<b>-134 933</b>
<b>Hospodářský výsledek za účetní období</b>	<b>8 888 773</b>	<b>7 278 946</b>

## Příloha tvořící součást účetní závěrky

Č E Z , a . s .

Příloha tvořící součást účetní závěrky  
k 31. prosinci 1994 a k 31. prosinci 1993

### 1. Popis společnosti

Údaje této části jsou obsahem výroční zprávy.

### 2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví (zákon č. 563/1991 Sb.) a postupů účtování, které v úplném rozsahu poprvé vešly v platnost 1.1.1993. Dopad nově přijatých účetních principů byl zaúčtován do výsledků hospodaření roku 1993.

### 3. Způsoby oceňování

Během roku nedošlo ke změně způsobu oceňování. Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 1994, resp. 1993, jsou následující:

#### a) Nehmotný investiční majetek

Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení nehmotného investičního majetku s následným převodem na příslušné účty nehmotného investičního majetku a odpisována během čtyř let rovnoměrně. K 31.12.1994, resp. 1993, byly v této souvislosti do nákladů zaúčtovány částky 13 655 tis. Kč, resp. 7 928 tis. Kč.

Drobný nehmotný majetek (do 20 tis. Kč) se účtuje přímo do nákladů jako ostatní služby. Celková hodnota tohoto majetku zaúčtovaná do nákladů v letech 1994, resp. 1993, činila 32 118 tis. Kč, resp. 24 194 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze v pořizovacích cenách k 31.12.1994 je 52 059 tis. Kč.

#### b) Hmotný investiční majetek

##### Oceňování

Pořízený hmotný investiční majetek je zaúčtován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Hmotný investiční majetek vyrobený ve společnosti je zaúčtován v ocenění vlastními náklady a zahrnuje podíl správní režie, trvá-li výstavba déle než jeden rok. Úroky a další finanční výdaje vyskytující se během výstavby hmotného investičního majetku jsou také kapitalizovány. Celková částka kapitalizovaných úroků činila v roce 1994, resp. 1993, 1 209 708 tis. Kč, resp. 1 135 669 tis. Kč.

## Příloha tvořící součást účetní závěrky

Hmotný investiční majetek získaný bezplatně se oceňuje ve výši reprodukční pořizovací ceny a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů.

Náklady na technické zhodnocení investičního majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Společnost v roce 1993 upravila hodnotu příslušného hmotného investičního majetku v příložené rozvaze vzhledem k jeho nižší hodnotě, vyplývající z další nepoužitelnosti odsiřovacího zařízení sovětské produkce a z plánované likvidace zařízení některých uhelných elektráren v celkové částce 593 545 tis. Kč. V roce 1994 byla tato úprava hodnoty majetku snížena v důsledku skutečného provedení likvidací a částečného převodu hodnoty stávajícího odsiřovacího zařízení do pořizovací ceny nové investice o celkovou částku 125 477 tis. Kč. V roce 1994 byla dále upravena hodnota hmotného investičního majetku z důvodu odstavení výrobního zařízení o částku 43 870 tis. Kč. Uvedené částky byly zaúčtovány jako tvorba opravné položky do nákladů v letech 1993 a 1994 a zúčtování opravné položky do výnosů v roce 1994.

Drobný hmotný majetek (do 10 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu. Celková hodnota tohoto majetku zaúčtovaná do nákladů v roce 1994, resp. 1993, činila 104 031 tis. Kč, resp. 76 442 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze v pořizovacích cenách k 31.12.1994 je 469 189 tis. Kč.

### Odpisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od – do)
Budovy, haly a stavby	30 – 77
Stroje, přístroje a zařízení	8 – 20
Dopravní prostředky	6 – 17
Inventář	8 – 17

Odpisy ve výši 3 904 480 tis. Kč, resp. 3 681 054 tis. Kč, byly v roce 1994, resp. 1993, účtovány do nákladů.

### Opravná položka k nabytému majetku

Opravná položka k nabytému majetku, proučtovaná v roce 1993 ve výši 94 909 tis. Kč vznikla pořízením Lomu Mořina. Do nákladů byl v roce 1994, resp. 1993 zaúčtován odpis opravné položky k nabytému majetku ve výši 2 636 tis. Kč, resp. 4 218 tis. Kč. V souvislosti se vznikem obchodní společnosti Lomy

## Příloha tvořící součást účetní závěrky

Mořina s.r.o. v květnu 1994 byly opravná položka k nabytému majetku a oprávky k této položce převedeny jako součást nepeněžního vkladu ČEZ, a.s. do této společnosti.

### c) Finanční investice

Akcie a peněžní vklady do obchodních společností jsou oceněny cenou pořízení. Tržní hodnota obchodovaných cenných papírů (Metalimex a.s.) k 31.12.1994 je vyšší než cena pořízení.

Nepeněžní majetkové účasti v obchodních společnostech jsou oceněny cenou dohodnutou ve smlouvě (s.r.o.), příp. cenou stanovenou odborným odhadem (a.s.).

### d) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu.

Vlastní výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je určena vedením na základě odborného odhadu. Tvorba této položky byla zaúčtována v roce 1994, resp. 1993, do nákladů v celkové výši 16 949 tis. Kč, resp. 14 163 tis. Kč, přičemž v roce 1994 bylo zároveň proúčtováno snížení opravné položky z roku 1993 o 3 630 tis. Kč v důsledku postupného prodeje zásob.

### e) Pohledávky

Pohledávky se účtují v jejich nominální hodnotě a opravují se o výši pochybných a sporných pohledávek. Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly vytvořeny opravné položky na základě analýzy stárí pohledávek po lhůtě splatnosti. Opravné položky jsou vyjádřeny ve sloupci korekce rozvahy. Tvorba opravné položky k pohledávkám byla v roce 1994, resp. 1993, zaúčtována do nákladů v celkové výši 192 735 tis. Kč, resp. 392 125 tis. Kč. V důsledku splacení nebo zápočtu některých pohledávek byla v roce 1994 zaúčtována do výnosů částka 271 891 tis. Kč.

### f) Ostatní aktiva

Náklady příštích období zahrnují především časově rozlišené splátky finančního leasingu a předplatné na rok 1995 a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně přísluší.

Příjmy příštích období zahrnují zejména úroky za rok 1994, uhrazené bankou nebo jiným subjektem v roce 1995 a byly zaúčtovány do výnosů v částce 19 023 tis. Kč.

## Příloha tvořící součást účetní závěrky

### g) Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v jejich nominální hodnotě.

### h) Nájem

Společnost v souladu s postupy účtování účtuje najatý majetek tak, že zahrnuje časově rozlišené leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu.

### i) Daň z příjmů právnických osob

Splatná daň z příjmů se vypočítává za pomoci platných daňových sazeb na základě zisku před zdaněním, zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy, tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek).

Náklad na odloženou daň z příjmů vychází z rozdílu mezi odpisy hmotného a nehmotného investičního majetku z hlediska účetnictví a účelu stanovení základu daně z příjmů s použitím sazby platné pro rok 1995 (41 %). Kromě těchto rozdílů, které vznikají v důsledku odlišných účetních a daňových odpisů v souladu se zákonem, není společnost povinna účtovat o rozdílech vznikajících v důsledku zaúčtování některých ostatních položek (opravné položky, rezervy apod.) do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely. Rozdíly mezi daňovými a účetními odpisy činily k 31.12.1994, resp. 1993, celkem 1 043 755 tis. Kč, resp. 428 373 tis. Kč a odložená daňová povinnost 427 939 tis. Kč, resp. 179 917 tis. Kč. Tyto dočasné rozdíly budou zahrnuty do výsledků hospodaření v budoucích letech.

### j) Devizové operace

Majetek, pořízený v cizí měně byl účtován v Kč v kurzu platném v době jeho pořízení nebo v době, kdy byly jednotlivé položky zahrnuty do majetku.

Finanční majetek, pohledávky a závazky v cizí měně se přepočítávají na české koruny v kurzu platném ke dni jejich vzniku a ke konci roku byly přepočteny kurzem platným k tomuto datu, vyhlášeným Českou národní bankou, příp. financující pobočkou příslušné banky.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do nákladů nebo výnosů běžného roku. Nerealizované kurzové zisky a ztráty se do výnosů a nákladů neúčtují, dokud nedojde k příjmu nebo platbě příslušné částky v cizí měně. Nerealizované kurzové zisky k 31.12.1994, resp. 1993, činily 31 964 tis. Kč, resp. 31 673 tis. Kč a jsou vykázány v pasivech rozvahy. K nerealizované kurzové ztrátě vykázané v aktivech k 31.12.1994, resp. 1993, ve výši 46 512 tis. Kč, resp. 76 081 tis. Kč, byla v této výši vytvořena rezerva na kurzové ztráty na vrub nákladů.

k) Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

V souladu s principem opatrnosti společnost neúčtuje nerealizované zisky ke konci roku, zatímco dohadné položky, včetně možných budoucích ztrát, se účtují ve výši známé ke dni sestavení účetní závěrky.

l) Nepeněžní kapitálový vklad do základního jmění

V roce 1994 byl zúčtován nepeněžní kapitálový vklad do základního jmění společností 99 983 tis. Kč. Toto ocenění bylo stanoveno Fondem národního majetku ČR při vkládání dodatečně privatizovaných pozemků do společnosti.

4. Hmotný investiční majetek

Majetek společností není k 31.12.1994 zatížen zástavním právem.

Společnost vytvořila zákonnou rezervu (viz poznámka 9) na opravy hmotného investičního majetku. Tato rezerva vychází z ročního odhadu ceny opravy hmotného investičního majetku a na čase, který uplynul od předcházející opravy tohoto majetku. Tvorba rezervy na opravy během roku 1994, resp. 1993, činila 1 967 200 tis. Kč, resp. 2 128 054 tis. Kč a je zúčtována v nákladech. K 31.12.1994 činila výše této rezervy 2 969 763 tis. Kč.

Součástí hmotného investičního majetku, uvedeného v rozvaze k 31.12.1994, resp. 1993, jsou poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek ve výši 39 828 580 tis. Kč, resp. 32 572 576 tis. Kč. Tyto zálohy byly poskytnuty převážně ve vazbě na skutečně provedené práce v rámci investiční výstavby, z toho 77 %, resp. 76 % představuje zálohy poskytnuté při výstavbě jaderné elektrárny Temelín (viz poznámka 16).

Tržní hodnota hmotného investičního majetku výrazně převyšuje jeho účetní ocenění v případě budovy hlavní správy společnosti v centru Prahy.

5. Finanční investice

Rozhodující a podstatné podíly společností k 31.12.1994 a 31.12.1993 – viz. tabulka.

Účetní hodnota podílů v akciových společnostech (cena pořízení) je shodná s jejich nominální hodnotou s výjimkou podílu v Energotrade a.s. k 31.12.1994, kde cena pořízení převyšuje o 300 tis. Kč jeho nominální hodnotu v důsledku odkoupení podílu jiného vlastníka za smluvní cenu.

Finanční informace o těchto společnostech byly získány z neověřených účetních závěrek roku 1994 a ověřených účetních závěrek roku 1993 příslušných společností.

Příloha tvořící součást účetní závěrky

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31.12. 1994

Název společnosti	Sídlo společnosti	1994		Počet akcií / Nom. hodn.	Dividendy tis. Kč	Vlastní jmění	Zisk / ztráta běž. roku
		Podíl tis. Kč	Podíl v %				
Mělník – Praha, a.s.	Praha 7	150 000	29	150 000/1000		3 391 523	35 082
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	Řež	124 780	30	124 780/1000		469 891	15 033
Hotel Dl. Stráně, s.r.o.	Loučná	9 720	100			8 489	-144
Knauf Počerady, s.r.o.	Počerady	6 900	41			6 782	- 8 900
I & C Energo, s.r.o.	Třebíč	3 400	34			20 183	7 376
Energotrade, a.s.	Praha 2	3 300	100	300/10 000		4 884	1 477
Výcvikové středisko energetiky, s.r.o.	Kadaň	473	49			1 678	806
Enes Praha, s.r.o.	Praha 1	30	30		68	1 014	600
Institut vzdělávání energetiky, s.r.o.	Pardubice	25	25			1 327	1 206
Tradex	Praha	125	20				
Lomy Mořina, s.r.o.	Mořina	170 000	51			331 474	-1 673
Helicopter, s.r.o.	Studénka	51	51				
Intesco CZ, s.r.o.	Praha 10	2 450	35			6 160	1 190
ČEZ Energoservis, s.r.o.	Třebíč	4 074	100			7 040	2 339
ESE, s.r.o.	Třebíč	34	34			627	370
Penzijní fond Energie, a.s.	Praha 7	10 000	27	100/100 000		37 962	- 394
Sigma – Energo, s.r.o.	Třebíč	2 047	51			5 152	1 138
ORGREZ SC, a.s.	Brno	429	33	429/1 000		5 242	3 942
CINEKO, s.r.o.	Chomutov	1 050	35			2 915	- 84
ČEZ Finance B.V.	Amsterdam	646	100				
<b>Celkem</b>		<b>489 534</b>			<b>68</b>		



Příloha tvořící součást účetní závěrky

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31.12. 1993

1993							
Název společnosti	Sídlo společnosti	Podíl tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií / Nom. hodn.	Dividendy tis. Kč	Vlastní jmění	Zisk / ztráta běž. roku
Mělník – Praha, a.s.	Praha 7	150 000	29	150 000/1 000		3 356 215	35 352
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	Řež	124 780	30	124 780/1 000		453 333	- 5 951
Hotel Dl. Stráně, s.r.o.	Loučná	9 720	100			8 996	- 1 087
Knauf Počerady, s.r.o.	Počerady	6 900	41			15 275	- 1 906
I & C Energo, s.r.o.	Třebíč	3 400	34			14 040	3 819
Energotrade, a.s.	Praha 2	1 600	53	160/10 000		2 707	- 1 732
Výcvikové středisko energetiky, s.r.o.	Kadaň	966	100			798	- 168
Enes Praha, s.r.o.	Praha 1	30	30			714	609
Institut vzdělávání energetiky, s.r.o.	Pardubice	25	25			121	21
Tradex	Praha	125	20		750		
Lomy Mořina, s.r.o.	Mořina						
Helicopter, s.r.o.	Studénka						
Intesco CZ, s.r.o.	Praha 10						
ČEZ Energoservis, s.r.o.	Třebíč						
ESE, s.r.o.	Třebíč						
Penzijní fond Energie, a.s.	Praha 7						
Sigma – Energo, s.r.o.	Třebíč						
ORGREZ SC, a.s.	Brno						
CINEKO, s.r.o.	Chomutov						
ČEZ Finance B.V.	Amsterdam						
<b>Celkem</b>		<b>297 546</b>			<b>750</b>		

**Příloha tvořící součást účetní závěrky**

**Ostatní cenné papíry a majetkové účasti společnosti k 31.12.1994, resp. 1993:**

Společnost	1994				1993			
	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií/ Nom.hodn.	Fin. zisky	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií/ Nom.hodn.	Fin. zisky
Metalimex, a.s.	4 500	4	4 500/1 000	844	4 500	4	30/100 000	844
							30/50 000	
Škodaexport, a.s.	13 150	10	1 315/10 000	1 085	13 150	10	1315/10 000	690
Ekotrans, a.s.	2 500	2	250/10 000		2 500	2	250/10 000	
Škoda-ÚJP, a.s.	150	15	150/1 000		150	15	150/1 000	
<b>Celkem</b>	<b>20 300</b>			<b>1 929</b>	<b>20 300</b>			<b>1 534</b>

Ostatní finanční investice představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem vyčleněným z ČEZ, a.s. v rámci privatizace a městským úřadům v lokalitách, kde se vyskytují organizační jednotky ČEZ, a.s. Zůstatek těchto finančních investic k 31.12.1994, resp. 31.12.1993, je vykázán v rozvaze ve výši 147 793 tis. Kč, resp. 203 566 tis. Kč.

**6. Pohledávky**

**Pohledávky vůči podnikům ve skupině**

Podnik ve skupině	Pohledávky v průběhu roku 1994			Konečný zůstatek k 31.12.1994		
	Celkem tis. Kč	z toho		Celkem tis. Kč	z toho	
		Obchodní vztahy tis. Kč	Ostatní tis. Kč		Krátko- dobé tis. Kč	Dlouho- dobé tis. Kč
I&C Energo s.r.o.	4 716	4 716	0	1 620	1 620	0
Lomy Mořina s.r.o.	18 799	10	18 789	15 053	0	15 053
Penzijní fond Energie	8 853	93	8 760	34	34	0
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	2 644	2 644	0	2 350	2 350	0
ČEZ Energoservis	1 968	1 968	0	295	295	0
ESE s.r.o.	7 474	7 474	0	6 382	240	6 142
Sigma-Energo s.r.o.	1 148	1 148	0	206	206	0
Institut vzdělávání energetiky s.r.o.	522	522	0	296	296	0
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	330	330	0	152	152	0
Enes Praha s.r.o.	349	349	0	16	16	0
Energotrade a.s.	83	83	0	7	7	0
Mělník-Praha a.s.	603 353	603 353	0	139 100	139 100	0
<b>Celkem</b>	<b>650 239</b>	<b>622 690</b>	<b>27 549</b>	<b>165 511</b>	<b>144 316</b>	<b>21 195</b>

## Příloha tvořící součást účetní závěrky

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily k 31.12.1994, resp. 1993, celkem 401 256 tis. Kč, resp. 989 037 tis. Kč. K 31.12.1994 měla společnost 665 440 tis. Kč pohledávek splatných v cizí měně v následujícím členění podle jednotlivých měn (v tis.):

USD	8 609
DEM	1 670
ATS	849
CHF	8 026
BEF	2 751
XCU	6 463

K 31.12.1994 měla společnost pohledávky kryté zástavním právem ve výši 35 817 tis. Kč. Jedná se o pohledávky za dodávku tepla pro Cukrovar Hodonín a zástavou je nemovitost tohoto podniku.

### 7. Finanční účty

Stav devizových prostředků společnosti, přepočtený kursem platným k 31.12.1994 činí 99 545 tis. Kč.

Společnost má k 31.12.1994 záporný zůstatek na jednom běžném účtu ve výši 89 624 tis. Kč v souladu s dohodnutým kontokorentním rámcem (200 mil. Kč). Tento záporný zůstatek je vykázán v rozvaze jako krátkodobý bankovní úvěr.

### 8. Vlastní jmění

Základní jmění společnosti v celkové výši 58 973 112 tis. Kč se skládá z 51 602 380 akcií o nominální hodnotě 1 100 Kč a 2 210 494 akcií o nominální hodnotě 1 000 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny. Ostatní kapitálové fondy obsahují především přiděly ze zisku a přijaté dary a dotace. V roce 1994, resp. 1993, došlo k následujícím změnám účtů vlastního jmění:

	Základní jmění tis. Kč	Kapitálové fondy tis. Kč
Zůstatek k 1.1.1993	53 521 026	31 980
Zvýšení ze zisku roku 1992	5 352 103	644 644
Ostatní 1993		118 565
Zůstatek k 31.12.1993	58 873 129	795 189
Emise nových akcií 1994	99 983	
Ostatní 1994		10 926
Zůstatek k 31.12.1994	58 973 112	806 115

**Příloha tvořící součást účetní závěrky**

Společnost vytvořila fondy ze zisku. Pohyby v těchto fondech byly během roku 1994, resp. 1993, následující:

	Rezervní fond tis. Kč	Sociální fond tis. Kč	Fond odměn tis. Kč
Zůstatek fondu k 1.1.1993	5 700 294	60 820	
Tvorba ze zisku roku 1992	284 000		
Použití 1993		- 59 168	
Ostatní změny 1993	- 100 000	100 000	
Zůstatek fondu k 31.12.1993	5 884 294	101 652	
Tvorba ze zisku roku 1993	363 947	125 947	238 000
Použití 1994		- 82 652	- 74 285
Zůstatek fondu k 31.12.1994	6 248 241	144 947	163 715

Podle stanov společnosti vyžadovaná hodnota rezervního fondu činí 20 % základního jmění. Do rezervního fondu je přidělováno minimálně 5 % ze zisku po zdanění až do doby, kdy bude dosaženo požadované výše. Společnost vytvořila ostatní fondy ze zisku na základě stanov.

Ve smyslu rozhodnutí valné hromady společnosti, konané dne 16.6.1994 byl zisk roku 1993 rozdělen následovně:

	tis. Kč
Zisk po zdanění k 31.12.1993	7 278 946
Příděl do rezervního fondu (5 %)	363 947
Použití zisku v pravomoci představenstva (5 %)	363 947
Z toho – příděl do sociálního fondu	125 947
– příděl do fondu odměn	238 000
Tantiémy členů představenstva a dozorčí rady	1 870
Převod do nerozděleného zisku	6 549 182
Nerozdělený zisk k 31.12.1993	0
Pohyby	6 549 182
Nerozdělený zisk k 31.12.1994	6 549 182

Valná hromada společnosti rozhodla nevyplácet dividendy ze zisku roku 1993.

Příloha tvořící součást účetní závěrky

**9. Rezervy**

Změny na účtech rezerv v roce 1993 (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31.12. 92	Tvorba 1993	Čerpání 1993	Zůstatek k 31.12. 93
<b>Zákonné rezervy</b>				
Rezerva na opravy HIM	2 261 162	2 128 054	1 565 714	2 823 502
Rezerva na sanaci pozemků		550		550
<b>Ostatní rezervy</b>				
Rezerva na kursové ztráty		76 081		76 081
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	189 946	198 810	71 790	316 966
Rezerva na likvidaci vyhořelého jaderného paliva		926 814		926 814
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren		452 000		452 000
Rezerva na opravy zařízení v ekonomickém pronájmu	1 117	398	897	618
<b>Celkem</b>	<b>2 245 225</b>	<b>3 782 707</b>	<b>1 638 401</b>	<b>4 596 531</b>

Změny na účtech rezerv v roce 1994 (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31.12. 93	Tvorba 1994	Čerpání 1994	Zůstatek k 31.12. 94
<b>Zákonné rezervy</b>				
Rezerva na opravy HIM	2 823 502	1 967 200	1 820 939	2 969 763
Rezerva na sanaci pozemků	550	110	660	0
<b>Ostatní rezervy</b>				
Rezerva na kursové ztráty	76 081	46 512	76 081	46 512
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	316 966	660 150	187 517	789 599
Rezerva na likvidaci vyhořelého jaderného paliva	926 814	952 483	113 574	1 765 723
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	452 000	497 400		949 400
Rezerva na opravy zařízení v ekonomickém pronájmu	618	673	602	689
<b>Celkem</b>	<b>4 596 531</b>	<b>4 124 528</b>	<b>2 199 373</b>	<b>6 521 686</b>

## Příloha tvořící součást účetní závěrky

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách. Zákonné rezervy byly v letech 1993 a 1994 vytvářeny za účelem generálních oprav hlavních výrobních zařízení a sanace pozemků, přičemž čerpání rezervy na sanaci pozemků v roce 1994 představuje převod zůstatku této rezervy při vyčlenění organizační jednotky Lomy Mořina v souvislosti se vznikem obchodní společnosti Lomy Mořina s.r.o.

Rezerva na kursové ztráty vzniká na základě přepočtu položek vedených v cizí měně (viz poznámka 3 j) na české koruny k 31.12.

Ostatní rezervy jsou vytvořeny a použity v souladu s rozhodnutím společnosti.

### 10. Dlouhodobé závazky

Společnost měla k 31.12.1994, resp. 31.12.1993, následující emitované dluhopisy a ostatní dlouhodobé závazky:

	1994 (tis. Kč)	1993 (tis. Kč)
Emitované dluhopisy		
1. emise tuzemských obligací (16,5 % p.a.)	2 100 000	2 100 000
2. emise tuzemských obligací (14,375 % p.a.)	4 000 000	
Půjčka od ČEZ Finance B.V. (8,875 % p.a.) ve výši nominální hodnoty emise euroobligací, tj. 150 000 tis. USD	4 253 087	
Ostatní dlouhodobé závazky	468 048	307 966
<b>Celkem</b>	<b>10 821 135</b>	<b>2 407 966</b>

Dne 20.12.1994, tj. k datu emise euroobligací byla realizována swapová operace s cílem minimalizovat rizika spojená s případnou změnou kursu USD. Výsledkem této operace byla transformace nominální hodnoty dlouhodobé půjčky 150 000 tis. USD na 153 324 tis. DEM a 52 500 tis. USD.

### 11. Krátkodobé závazky

K 31.12.1994, resp. 1993, měla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 0, resp. 10 625 tis. Kč.

**Příloha tvořící součást účetní závěrky**

**12. Závazky vůči podnikům ve skupině**

Podnik ve skupině	Závazky v průběhu roku 1994			Konečný zůstatek k 31.12.1994		
	Celkem tis. Kč	z toho		Celkem tis. Kč	z toho	
		Obchodní vztahy tis. Kč	Ostatní tis. Kč		Krátko- dobé tis. Kč	Dlouho- dobé tis. Kč
I&C Energo s.r.o.	78 699	78 699	0	11 914	11 914	0
Lomy Mořina s.r.o.	1 535	1 535	0	0	0	0
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	22 758	22 758	0	766	766	0
ČEZ Energoservis	21 062	21 062	0	3 241	3 241	0
ESE s.r.o.	15 818	15 818	0	2 217	2 217	0
Sigma-Energo s.r.o.	19 013	19 013	0	2 766	2 766	0
Institut vzdělávání energetiky s.r.o.	4 151	4 151	0	11	11	0
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	4 282	4 282	0	2	2	0
Enes Praha s.r.o.	5 711	5 711	0	35	35	0
Energotrade a.s.	421 649	421 649	0	217 674	47 382	170 292
Mělník-Praha a.s.	846 323	846 323	0	19 136	19 136	0
ORGREZ SC a.s.	3 120	3 120	0	2 784	2 784	0
Knauf Počerady s.r.o.	3 670	3 670	0	1 567	1 567	0
Hotel DI. Stráně s.r.o.	124	124	0	0	0	0
Intesco CZ s.r.o.	2 450	0	2 450	1 286	1 286	0
Helicopter s.r.o.	51	0	51	0	0	0
ČEZ Finance B.V.	4 253 087	0	4 253 087	4 253 087	0	4 253 087
<b>Celkem</b>	<b>5 703 503</b>	<b>1 447 915</b>	<b>4 255 588</b>	<b>4 516 486</b>	<b>93 107</b>	<b>4 423 379</b>

**13. Závazky v cizí měně**

K 31.12.1994 měla společnost 5 068 855 tis. Kč závazků splatných v cizí měně v následujícím členění podle jednotlivých měn (v tis.):

USD	74 037
DEM	157 760
ATS	13 069
FRF	10 982
JPY	81 339
GBP	178
FIM	618
CHF	20
XCU	74

Příloha tvořící součást účetní závěrky

**14. Bankovní úvěry a výpomoci**

K 31.12.1994 měla společnost následující bankovní úvěry:

Dlouhodobé úvěry

Měna	Částka v cizí měně (tis.)	Částka v tis. Kč
Kč		7 067 641
USD	44 898	1 265 355
DEM	77 082	1 394 188
NLG	6 211	100 297
Splátky v roce 1995		- 1 595 785
<b>Celkem</b>		<b>8 231 696</b>

Krátkodobé úvěry

	Částka v tis. Kč
Revolvingový úvěr (Agrobanka)	400 000
Eskontní úvěr (Commerzbank)	1 036 984
Kontokorentní úvěr	89 624
Splátky dlouhodobých úvěrů v r. 1995	1 595 785
<b>Celkem</b>	<b>3 122 393</b>

K 31.12.1994 měla společnost k dispozici následující úvěrový rámec s následnými termíny splatnosti:

	Celkový úvěrový rámec tis. Kč	Čerpání úvěru k 31.12. 1994 tis. Kč	Splatnost
Celkem	10 436 773	1 535 135	2001 – 2007
z toho Úvěr Světové banky	6 934 494	1 152 097	15.2. 2007

Celkovým úvěrovým rámcem se rozumí maximální výše těchto dlouhodobých úvěrů, které dosud nebyly čerpány nebo byly čerpány pouze částečně.

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům za rok 1994, resp. 1993, činily 1 571 213 tis. Kč, resp. 1 507 567 tis. Kč, z toho bylo 1 209 708 tis. Kč, resp. 1 135 669 tis. Kč kapitalizováno jako součást hmotných investic.



## Příloha tvořící součást účetní závěrky

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31.12.1994:

	tis. Kč
1996	1 191 069
1997	1 478 776
1998	1 769 004
1999	924 292
2000 a dále	2 868 555
<b>Celkem</b>	<b>8 231 696</b>

### 15. Leasing

Společnost má najatý investiční majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz poznámka 3h).

Majetek najatý společností formou finančního leasingu k 31.12.1994:

	tis. Kč
Počet smluv o finančním leasingu: <b>64</b>	
Celková pořizovací hodnota majetku najatého formou finančního leasingu	174 249
Celkový součet splátek nájemného, zúčtovaných do nákladů od uzavření smluv do 31.12.1994	149 506
Skutečně uhrazené splátky od uzavření smluv do 31.12.1994	157 694
Celkový součet splátek nájemného, zúčtovaných do nákladů v roce 1994	72 076
Skutečně uhrazené splátky v roce 1994	76 079

Žádná smlouva o pronájmu formou finančního leasingu nebyla předčasně ukončena nebo převedena na jinou osobu.

Formou finančního leasingu jsou pronajaty prostředky výpočetní techniky, reprografická zařízení, osobní automobily, speciální vozidla, telefonní soupravy a faxy, zařízení pro snižování prašnosti, generátory, portálový jeřáb, vysokozdvizný vozík, chladicí zařízení a televizní přijímače.

### 16. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má k 31.12.1994 majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní evidenci) v celkové hodnotě 543 281 tis. Kč. Jedná se drobný hmotný majetek ve výši 469 189 tis. Kč (viz poznámka 3b), drobný nehmotný majetek ve výši 52 059 tis. Kč (viz poznámka 3a) a pohledávky z titulu penalizačních vyúčtování, vystavených v roce 1994 a neuhrazených do 31.12.1994 v částce 22 033 tis. Kč.

Součástí investičního programu, který předpokládá investovat přibližně 95 200 mil. Kč v příštích pěti letech, je výstavba Jaderné elektrárny Temelín, kde bylo k 31.12.1994 vynaloženo 41 900 mil. Kč.

**Příloha tvořící součást účetní závěrky**

**17. Výnosy z běžné činnosti**

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti:

Činnost	1994			1993		
	Celkem tis. Kč	z toho		Celkem tis. Kč	z toho	
		Tuzemsko tis. Kč	Zahraníčí tis. Kč		Tuzemsko tis. Kč	Zahraníčí tis. Kč
Elektrická energie	48 618 882	46 291 383	2 327 499	48 561 523	45 862 077	2 699 446
Tepelná energie	1 173 246	1 150 708	22 538	1 168 222	1 147 105	21 117
Ostatní	2 338 516	2 337 183	1 333	1 081 392	1 080 326	1 066
<b>Celkem</b>	<b>52 130 644</b>	<b>49 779 274</b>	<b>2 351 370</b>	<b>50 811 137</b>	<b>48 089 508</b>	<b>2 721 629</b>

Převážná část výnosů společnosti k 31.12.1994 je soustředěna na 8 hlavních odběratelů, tj. rozvodné energetické akciové společnosti.

**18. Osobní náklady**

Průměrný počet zaměstnanců společnosti a osobní náklady v roce 1994, resp. 1993:

	1994		1993	
	Celkem	Řídící prac.	Celkem	Řídící prac.
Průměrný počet zaměstnanců	12 570	70	15 061	57
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Mzdové náklady	1 438 928	35 539	1 430 313	20 212
Odměny členům orgánů spol.	4 235	4 235	2 071	2 071
Sociální zabezpečení	530 088	12 957	565 665	8 021
Sociální náklady	55 535	1 022	28 497	0
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>2 028 786</b>	<b>53 753</b>	<b>2 026 546</b>	<b>30 304</b>

Řídící pracovníci ČEZ, a. s. jsou členové dozorčího orgánu (dozorčí rada), členové statutárního orgánu (představenstvo společnosti) a ostatní řídicí pracovníci (ředitelé a prokuristé organizačních jednotek a ředitelé sekcí hlavní správy společnosti).

V osobních nákladech řídicích pracovníků jsou zahrnuty i odměny bývalých členů dozorčích a statutárních orgánů společnosti za předcházející rok. Částka 1 022 tis. Kč, uvedená v řádce „Sociální náklady“, představuje životní pojištění členů statutárního orgánu, uhrazené v roce 1994.

V roce 1994, resp. 1993, obdrželi členové a bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů nad rámec osobních nákladů tantiémy v celkové výši 1 870 tis. Kč (z toho statutární orgán 650 tis. Kč a dozorčí orgán 1 220 tis. Kč), resp. 196 tis. Kč (dozorčí orgán).

Další plnění, poskytnuté výše uvedeným řídicím pracovníkům, spočívá v možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

**Příloha tvořící součást účetní závěrky**

**19. Mimořádné náklady a výnosy roku 1994**

Mimořádné výnosy jsou tvořeny především převodem provozních a finančních výnosů organizační jednotky Lomy Mořina v souvislosti s jejím vložением do s.r.o. Lomy Mořina a příjmy vrácených prostředků, poskytnutých v minulých letech z rozdělení zisku.

Mimořádné náklady tvoří zejména odstupné, vyplácené pracovníkům při skončení pracovního poměru v důsledku organizačních změn, manka a škody na majetku a převod provozních a finančních nákladů organizační jednotky Lomy Mořina z výše uvedeného důvodu.

**20. Přehled o peněžních tocích za období 1 – 12 / 1994 a 1 – 12 / 1993**

		1 9 9 4 tis. Kč	1 9 9 3 tis. Kč
<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků na začátku účetního období</b>	<b>2 630 698</b>	<b>1 169 294</b>
<b>A.</b>	<b>Čistý peněžní tok z běžné a mimořádné činnosti</b>	<b>13 595 969</b>	<b>16 812 677</b>
Z.	Účetní hospodářský výsledek	8 888 773	7 278 946
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	6 347 953	8 759 165
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	3 980 999	5 534 615
A.1.2.	Odpis opravné položky k úplatně nabytému majetku	2 636	4 218
A.1.3.	Změna zůstatků rezerv	1 925 155	2 144 306
A.1.4.	Změna zůstatků čas. rozliš. nákladů a výnosů a dohad. účtů	555 661	488 724
A.1.5.	Změna zůstatků opravných položek ke stálým aktivům	- 81 608	593 545
A.1.6.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	- 34 890	- 6 243
A.1.7.	Zúčtování oceňovacích rozdílů z kapitálových účastí		
A.2.	Úpravy oběžných aktiv a pasív	- 1 640 757	774 566
A.2.1.	Změna stavu pohledávek	- 2 166 962	1 057 389
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků	1 091 312	717 515
A.2.3.	Změna stavu zásob	- 561 253	- 967 584
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku	- 3 854	- 32 754
<b>B.</b>	<b>Investiční činnost</b>	<b>- 21 612 117</b>	<b>- 19 053 313</b>
B.1.	Nabytí stálých aktiv	- 21 761 414	- 19 125 601
B.1.1.	Nabytí hmotného investičního majetku	- 21 760 563	- 19 156 275
B.1.2.	Nabytí nehmotného investičního majetku	- 40 263	- 23 497
B.1.3.	Změna stavu finančních investic	39 412	54 171

**Příloha tvořící součást účetní závěrky**

B.2.	Výnosy z prodeje stálých aktiv	149 297	72 288
B.2.1.	Výnosy z prodeje HIM a NHIM	148 804	72 288
B.2.2.	Výnosy z prodeje finančních investic	493	
B.3.	Komplexní pronájem		
B.3.1.	Úhrada pohledávek z komplexního pronájmu		
B.3.2.	Úhrada závazků z komplexního pronájmu		
<b>C.</b>	<b>Finanční činnost</b>	<b>7 139 194</b>	<b>3 702 024</b>
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků	7 304 480	3 752 894
C.1.1.	Zvýšení dlouhodobých úvěrů		2 292 574
C.1.2.	Snížení dlouhodobých úvěrů	- 1 108 689	
C.1.3.	Zvýšení závazků z dluhopisů	4 000 000	2 100 000
C.1.4.	Snížení závazků z dluhopisů		
C.1.5.	Zvýšení ostatních dlouhodobých závazků	4 413 169	
C.1.6.	Snížení ostatních dlouhodobých závazků		- 639 680
C.2.	Zvýšení a snížení vlastního jmění z vybraných operací	- 165 286	- 50 870
C.2.1.	Upsání cenných papírů a účastí		
C.2.2.	Přeměna dluhopisů na akcie		
C.2.3.	Peněžní dary a dotace	800	8 494
C.2.4.	Kapitalizace závazků		
C.2.5.	Úhrada ztráty společnosti		
C.2.6.	Nárok na dividendy a podíly na zisku	- 1 870	- 196
C.2.7.	Vyplacení vlastního jmění společníkům		
C.2.8.	Odpis vlastních akcií		
C.2.9.	Ostatní změny	- 164 216	- 59 168
D.	Rozdíl (R - P - A - B - C)	- 138	16
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků na konci účetního období</b>	<b>1 753 606</b>	<b>2 630 698</b>

Komentář k přehledu o peněžních tocích:

Skutečně inkasované úhrady z prodeje stálých aktiv realizovaných v průběhu roku 1994 představují částku 147 558 tis. Kč.

Podíly na zisku, tj. tantiémy přiznané stávajícím i bývalým členům dozorčí rady a představenstva společnosti v roce 1994, byly v témže roce vyplaceny ve výši 1 073 tis. Kč.

## Mezinárodní výkazy

### Rozvaha k 31.12. 1994 a k 31.12.1993

(Uvedené údaje jsou v mil. Kč)

	1994	1993
<b>Aktiva</b>		
Hmotný investiční majetek (brutto)	84 502	75 421
Minus oprávký	44 036	41 048
Hmotný investiční majetek (netto)	40 466	34 373
Jaderné palivo v zůstatkové ceně	4 450	4 159
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	62 517	49 938
Hmotný investiční majetek, jaderné palivo a investice celkem	107 433	88 470
Ostatní stálá aktiva (netto)	724	654
Oběžná aktiva		
Finanční majetek	1 794	2 668
Pohledávky	4 915	2 989
Zásoby materiálu	1 251	1 188
Zásoby fosilních paliv	1 083	946
Zálohy a časové rozlišení aktiv	600	241
Oběžná aktiva celkem	9 643	8 032
<b>Aktiva celkem</b>	<b>117 800</b>	<b>97 156</b>
<b>Pasiva</b>		
Základní jmění	58 973	58 873
Nerozdělené zisky	15 324	6 163
Vlastní jmění	74 297	65 036
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé závazky, bez částí splatné během jednoho roku	18 863	11 748
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	10 397	9 174
Dlouhodobé závazky celkem	29 260	20 922
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry	1 527	3 068
Část dlouhodobých závazků splatná během jednoho roku	1 786	1 981
Krátkodobé závazky s výjimkou daňových	4 642	2 078
Daňové závazky	1 039	227
Ostatní závazky a časové rozlišení pasiv	5 249	3 844
Krátkodobé závazky celkem	14 243	11 198
<b>Pasiva celkem</b>	<b>117 800</b>	<b>97 156</b>

## Mezinárodní výkazy

### Výkazy zisků a nerozděleného zisku za rok 1994 a 1993 (Pokud není uvedeno jinak, jsou uváděné údaje v mil. Kč)

	1994	1993
<b>Výnosy:</b>		
Tržby z prodeje elektřiny a tepla	47 290	47 904
Ostatní výnosy	1 526	975
<b>Výnosy celkem</b>	<b>48 816</b>	<b>48 879</b>
<b>Náklady:</b>		
Palivo	11 562	11 227
Nákup energie	4 233	3 209
Opravy a údržba	2 553	2 332
Odpisy	3 797	3 608
Osobní náklady	2 064	2 174
Tvorba rezervy na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	1 336	1 331
Materiál	1 408	1 247
Poplatky za ukládání popelovin, za znečištění ovzduší a vody	869	716
Opravné položky k majetku a rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	325	1 127
Ostatní provozní náklady	3 131	2 567
<b>Náklady celkem</b>	<b>31 278</b>	<b>29 538</b>
<b>Zisk před zdaněním, ostatními náklady a výnosy</b>	<b>17 538</b>	<b>19 341</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy:</b>		
Nákladové úroky	374	571
Výnosové úroky	- 246	- 98
Ostatní finanční náklady a výnosy	226	220
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>17 184</b>	<b>18 648</b>
<b>Daň z příjmů</b>	<b>7 657</b>	<b>9 471</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>9 527</b>	<b>9 177</b>
Nerozdělené zisky k počátku účetního období	6 163	2 338
Příděly do ostatních fondů	- 366	
Příděly do základního jmění		- 5 352
<b>Nerozdělené zisky ke konci účetního období</b>	<b>15 324</b>	<b>6 163</b>
<b>Průměrný počet vydaných akcií (tis. ks)</b>	<b>53 292</b>	<b>53 521</b>
<b>Čistý zisk na akcii (Kč/ks)</b>	<b>179</b>	<b>171</b>

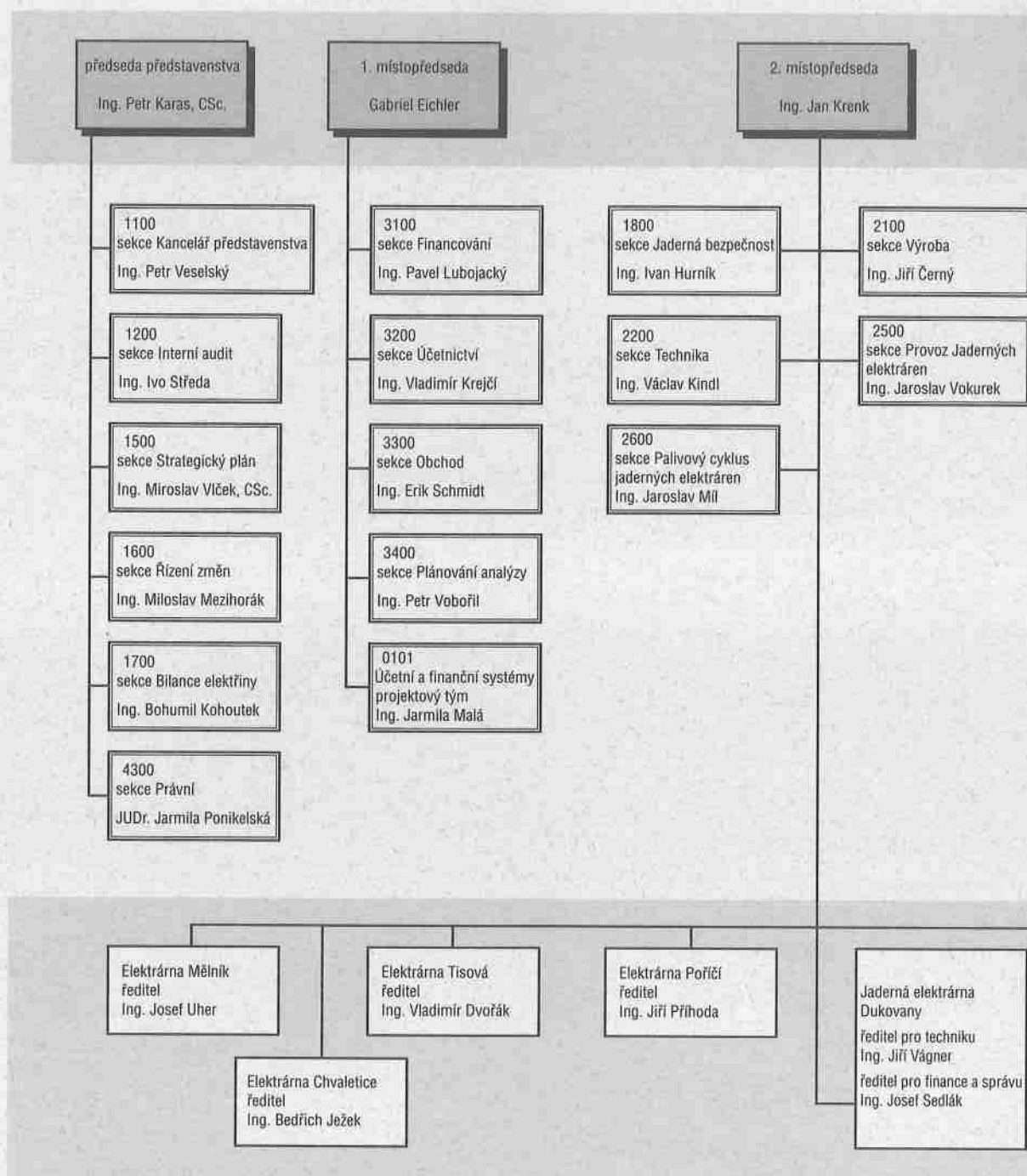
## Mezinárodní výkazy

### Přehled o peněžních tocích za rok 1994 a za rok 1993

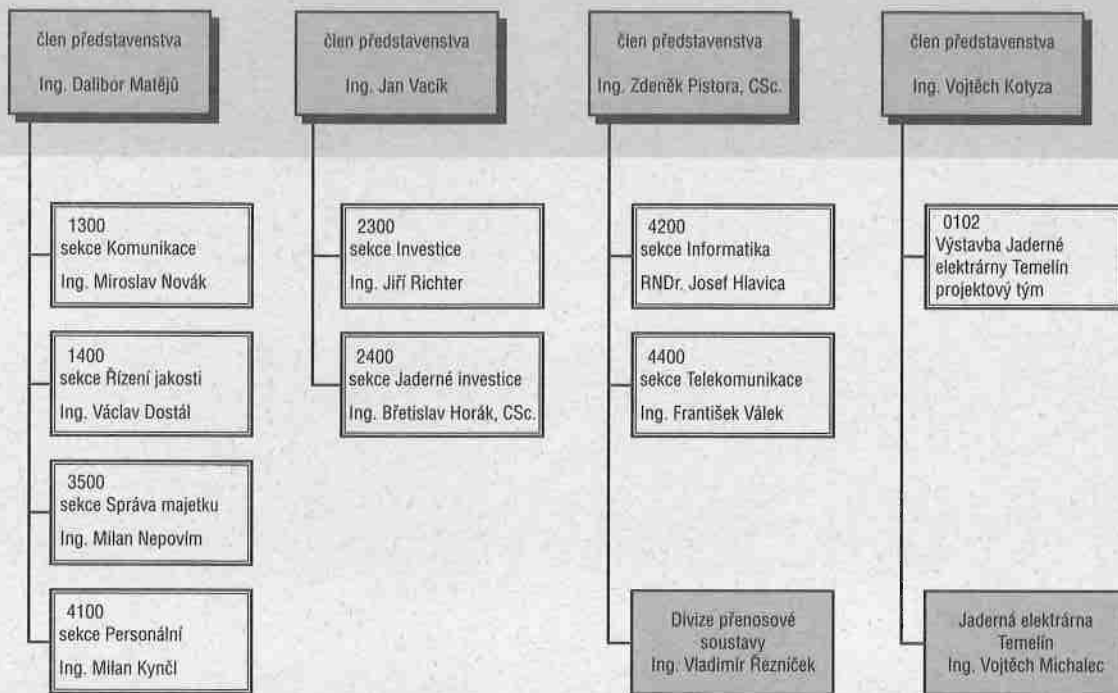
(Uvedené údaje jsou v mil. Kč)

	1994	1993
<b>Provozní činnosti</b>		
Zisk po zdanění	9 527	9 177
Opravné položky k čistému zisku pro výpočet peněžního toku z provozních činností		
Odpisy a amortizace	3 981	3 626
Amortizace jaderného paliva	1 356	1 173
Zisk z prodeje hmotného investičního majetku	- 35	- 6
Změna stavu rezervy na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	1 223	1 331
Opravná položka k majetku a rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	325	1 127
Změna stavu běžných aktiv a pasiv		
Pohledávky	- 1 847	55
Zásoby materiálu	- 76	- 65
Zásoby fosilních paliv	- 137	- 147
Zálohy a časové rozlišení aktiv	- 332	- 179
Krátkodobé závazky s výjimkou daňových	2 798	774
Daňové závazky	812	172
Ostatní závazky a časové rozlišení pasiv	566	1 251
<b>Čistý peněžní tok z provozních činností</b>	<b>18 161</b>	<b>18 289</b>
<b>Investiční činnost</b>		
Nabytí investičního majetku	- 24 301	- 20 974
Výnosy z prodeje investičního majetku	149	72
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost celkem</b>	<b>- 24 152</b>	<b>- 20 902</b>
<b>Finanční činnost</b>		
Čerpání úvěrů	21 861	8 525
Splátky úvěrů	- 16 744	- 4 408
<b>Peněžní prostředky získané z finanční činnosti</b>	<b>5 117</b>	<b>4 117</b>
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků</b>	<b>- 874</b>	<b>1 504</b>
<b>Peněžní prostředky k počátku účetního období</b>	<b>2 668</b>	<b>1 164</b>
<b>Peněžní prostředky ke konci účetního období</b>	<b>1 794</b>	<b>2 668</b>
<b>Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích</b>		
Peněžní prostředky použité během účetního období na:		
Úroky	1 744	1 509
Daň z příjmů	7 568	9 524

## Organizační struktura ČEZ, a. s., k 1.1. 1995









**Adresář  
organizačních  
jednotek  
1995**





## Adresář organizačních jednotek

### Hlavní správa:

ČEZ, a. s.  
HLAVNÍ SPRÁVA  
JUNGMANNOVA 29  
111 48 PRAHA 1  
TEL.: 02/24081111  
FAX: 02/24082440

### Přenosová soustava:

ČEZ, a. s.  
DIVIZE PŘENOSOVÉ SOUSTAVY  
JUNGMANNOVA 29  
111 48 PRAHA 1  
TEL.: 02/24081111  
FAX: 02/24082266



### Jaderná elektrárna Dukovany:

ČEZ, a. s.  
JADERNÁ ELEKTRÁRNA DUKOVANY  
675 50 DUKOVANY  
TEL.: 0509/9231-2  
FAX: 0509/922390

### Jaderná elektrárna Temelín:

ČEZ, a. s.  
JADERNÁ ELEKTRÁRNA TEMELÍN  
373 01 TEMELÍN  
TEL.: 0334/4221111  
FAX: 0334/4223030



### Vodní elektrárny:

ČEZ, a. s.  
VODNÍ ELEKTRÁRNY  
252 07 ŠTĚCHOVICE  
TEL.: 02/9941088-90  
FAX: 02/9941308



### Elektrárna Tisová:

ČEZ, a. s.  
POŠTOVNÍ PŘIHRÁDKA 98  
356 69 SOKOLOV 1  
TEL.: 0168/391111  
FAX: 0168/24035

### Elektrárny Prunéřov:

ČEZ, a. s.  
ELEKTRÁRNY PRUNĚŘOV  
432 01 KADAŇ  
TEL.: 0398/631111  
FAX: 0398/2795

### Elektrárny Tušimice:

ČEZ, a. s.  
ELEKTRÁRNY TUŠIMICE  
432 01 KADAŇ  
TEL.: 0398/4541-9  
FAX: 0398/2649

### Elektrárna Počeradý:

ČEZ, a. s.  
ELEKTRÁRNA POČERADY  
439 44 POČERADY  
TEL.: 0397/3080  
FAX: 0397/4573

### Elektrárna Ledvice:

ČEZ, a. s.  
418 48 BÍLINA  
TEL.: 0417/925461-5  
FAX: 0417/925644

### Elektrárna Mělník:

ČEZ, a. s.  
ELEKTRÁRNA MĚLNÍK  
277 03 HORNÍ POČAPLY  
TEL.: 0206/692111  
FAX: 0206/692226

### Elektrárna Chvaletice:

ČEZ, a. s.  
ELEKTRÁRNA CHVALETICE  
533 12 CHVALETICE  
TEL.: 0457/6832600  
FAX: 0457/6831111

### Elektrárny Poříčí:

ČEZ, a. s.  
ELEKTRÁRNY POŘÍČÍ  
541 37 TRUTNOV  
TEL.: 0439/5311  
FAX: 0439/812017

### Elektrárna Hodonín:

ČEZ, a. s.  
ELEKTRÁRNA HODONÍN  
U ELEKTRÁRNY 1  
695 23 HODONÍN  
TEL.: 0628/412  
FAX: 0628/23814

### Elektrárna Dětmarovice:

ČEZ, a. s.  
ELEKTRÁRNA DĚTMAROVICE  
735 71 DĚTMAROVICE  
TEL.: 06995/6582111  
FAX: 06995/6511301



■ ČEZ, a. s.,  
Jungmannova 29, 111 48 Praha 1  
tel.: 02 / 24 08 11 11  
fax: 02 / 24 08 24 40