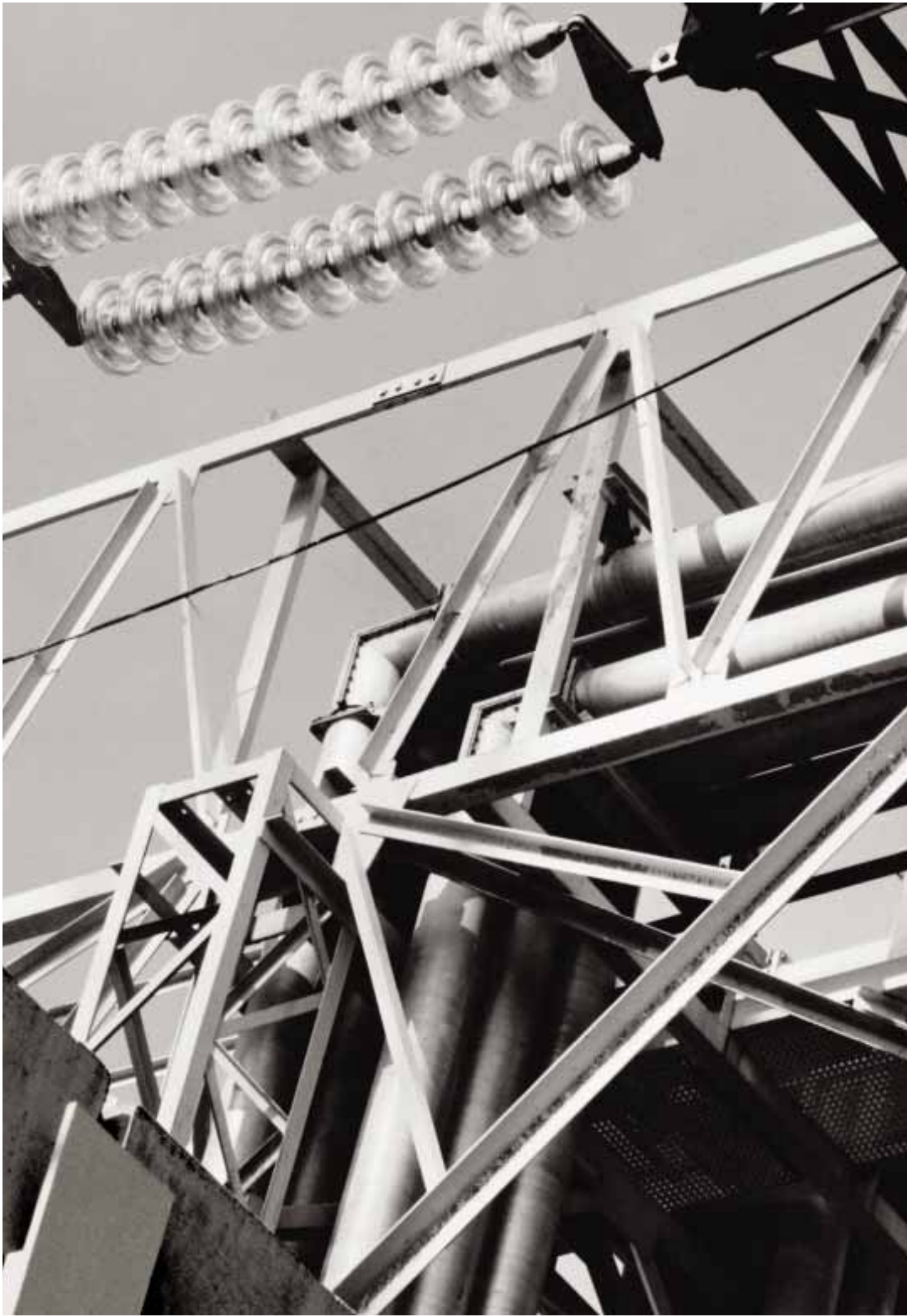


VÝROČNÍ ZPRÁVA 1997
ELEKTRÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ



1997

ČEZ, a. s., je česká elektroenergetická společnost zabývající se prvotně výrobou a přenosem elektřiny, dále pak i výrobou a rozvodem tepla a zpracováním druhotných produktů vznikajících při jejich výrobě. V rámci dalších podnikatelských činností rozvíjí celou řadu aktivit, které mají významný vztah k hlavním činnostem (obchod s energií, alternativní zdroje, vývojové a projekční práce, poradenská a konzultační činnost, apod.). Na tržbách a výnosech ČEZ, a. s., se rozhodujícím způsobem podílí dodávka elektřiny (85,4 % celkových výnosů), tržby za teplo představují 2,6 % celkových výnosů. V oblasti výroby elektrické energie má ČEZ, a. s., dominantní postavení na domácím trhu (74,3 % výroby elektrické energie), při jejím rozvodu přenosovou soustavou má přirozený monopol. V roce 1997 poklesl podíl ČEZ, a. s., na krytí celkové poptávky po elektřině v ČR (z 80 % v roce 1996 na 78,2 %). Vývoz elektrické energie (6,9 % z opatřeného množství elektrické energie) je založen na třech dlouhodobých kontraktech, které jsou doplňovány krátkodobými a spotovými (okamžitými) vývozy. V mezinárodním měřítku nepatří ČEZ, a. s., mezi významné vývozce. Dovoz elektrické energie (2,9 % z opatřeného množství elektrické energie) je uskutečňován podle potřeb elektrizační soustavy, tj. pro zabezpečení výkonu v zimních měsících. Rozhodující část dodávek elektřiny směřuje do regionálních distribučních společností (92,1 %), které ji následně dodávají konečným zákazníkům. Dodávka elektřiny přímým odběratelům ČEZ, a. s., činí méně než 1 %.



VÝROČNÍ ZPRÁVA

OBRAZOVÉ PŘÍLOHY

| | | |
|---|-----------------------|----|
| E | Elektrická energie | 22 |
| N | Nástup trhu | 30 |
| E | Ekologický program | 42 |
| R | Regulační prostředí | 52 |
| G | Globální oteplování | 62 |
| I | Informační otevřenost | 72 |
| E | Energosádovec | 80 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

OBSAH

| | |
|---|-----|
| Přehled vybraných výsledků | 6 |
| Úvodní slovo předsedy představenstva | 10 |
| Hlavní události roku 1997..... | 12 |
| Představenstvo a výkonné vedení společnosti..... | 13 |
| Dozorčí rada | 19 |
| Vývoj struktury akcionářů | 24 |
| Druhy a objem vydaných cenných papírů..... | 25 |
| Výrobní základna..... | 26 |
| Podnikatelské prostředí..... | 29 |
| Výroba a dodávka elektřiny a tepla..... | 36 |
| Přenosová soustava..... | 48 |
| Investiční výstavba | 54 |
| Životní prostředí..... | 60 |
| Personální politika | 67 |
| Předpokládaný vývoj v energetice | 69 |
| Vztahy s veřejností | 74 |
| Výsledky hospodaření | 77 |
| Výrok auditora..... | 89 |
| Rozvaha v plném rozsahu | 90 |
| Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu | 92 |
| Příloha tvořící součást účetní závěrky | 93 |
| Výkazy podle mezinárodních účetních standardů (IAS) | 112 |
| Organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 5. 1998..... | 115 |
| Adresář organizačních jednotek..... | 117 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA
PŘEHLED VYBRANÝCH VÝSLEDKŮ

| ČESKÁ REPUBLIKA | Jednotka | 1995 | 1996 | 1997 |
|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| Instalovaný výkon k 31. 12. | MW | 13 793 | 14 937 | 15 073 |
| Maximální zatížení | MW | 10 415 | 10 814 | 10 814 |
| Den maximálního zatížení | | 6. 12. | 25. 1. | 7. 1. |
| Výroba elektrické energie | GWh | 60 847 | 64 257 | 64 598 |
| ČEZ, a. s. | | | | |
| Instalovaný výkon k 31. 12. | MW | 10 184 | 10 999 | 10 999 |
| Výroba elektrické energie | GWh | 46 361 | 48 266 | 48 008 |
| Výroba tepla | TJ | 15 764 | 16 447 | 15 112 |
| Aktiva celkem (netto) | mil. Kč | 138 174 | 158 284 | 171 810 |
| Investiční majetek v užívání * | mil. Kč | 46 466 | 66 315 | 81 205 |
| Nedokončené investice včetně záloh | mil. Kč | 75 384 | 72 015 | 68 427 |
| Zásoby celkem | mil. Kč | 8 047 | 8 825 | 9 686 |
| Pohledávky z obchodního styku | mil. Kč | 4 178 | 5 764 | 3 159 |
| Pasiva celkem | mil. Kč | 138 174 | 158 284 | 171 810 |
| Vlastní jmění | mil. Kč | 90 294 | 98 137 | 101 407 |
| Základní jmění | mil. Kč | 59 131 | 59 156 | 59 195 |
| Dlouhodobé závazky a úvěry | mil. Kč | 22 605 | 28 548 | 39 689 |
| z toho: dlouhodobé úvěry | mil. Kč | 7 287 | 10 165 | 14 615 |
| obligace | mil. Kč | 14 344 | 18 129 | 25 074 |
| Běžné bankovní úvěry | mil. Kč | 9 775 | 11 166 | 6 649 |
| Výnosy celkem | mil. Kč | 54 096 | 60 252 | 59 995 |
| z toho: tržby z prodeje elektřiny | mil. Kč | 47 423 | 52 021 | 51 254 |
| Náklady celkem | mil. Kč | 39 313 | 47 572 | 53 163 |
| Zisk před zdaněním | mil. Kč | 14 783 | 12 680 | 6 832 |
| Zisk po zdanění | mil. Kč | 8 064 | 7 848 | 3 367 |
| Výnosnost jedné akcie | | | | |
| o nominální hodnotě 1 100 Kč | Kč/akcie | 150,0 | 145,9 | 62,6 |
| Stupeň odepsanosti investičního | | | | |
| majetku v užívání | % | 51,0 | 44,4 | 42,1 |
| Celková likvidita | % | 122,2 | 108,6 | 143,1 |
| Celková zadluženost (bez rezerv) | % | 28,4 | 31,2 | 33,0 |
| Rentabilita vlastního jmění (hrubá) | % | 16,4 | 12,9 | 6,7 |
| Rentabilita vlastního jmění (čistá) | % | 8,9 | 8,0 | 3,3 |

* Hmotný i nehmotný investiční majetek v zůstatkové ceně

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEHLED VYBRANÝCH VÝSLEDKŮ

| | 1995 | 1996 | 1997 | Index 97/96 |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | mil. Kč | mil. Kč | mil. Kč | % |
| Výnosy | | | | |
| Výnosy celkem | 54 096 | 60 252 | 59 995 | 99,6 |
| Tržby za elektřinu | 47 423 | 52 021 | 51 254 | 98,5 |
| rozvodné energetické akciové společnosti | 44 851 | 48 441 | 47 602 | 98,3 |
| vývoz | 2 039 | 2 917 | 3 433 | 117,7 |
| ostatní odběratelé | 533 | 663 | 219 | 33,0 |
| Tržby za teplo | 1 262 | 1 474 | 1 543 | 104,7 |
| Čerpání rezerv | 2 102 | 2 910 | 3 065 | 105,3 |
| Ostatní tržby a výnosy | 3 309 | 3 847 | 4 133 | 107,4 |
| Náklady | | | | |
| Náklady celkem | 39 313 | 47 572 | 53 163 | 111,8 |
| Výkonová spotřeba | 23 786 | 28 184 | 29 544 | 104,8 |
| palivo | 11 993 | 12 697 | 13 188 | 103,9 |
| materiál a pohonné hmoty | 1 326 | 1 622 | 2 002 | 123,4 |
| nákup energie | 4 985 | 7 428 | 7 419 | 99,9 |
| opravy a udržování | 3 291 | 3 853 | 4 048 | 105,1 |
| ostatní výkonová spotřeba | 2 191 | 2 584 | 2 887 | 111,7 |
| Osobní náklady | 2 405 | 2 818 | 3 237 | 114,9 |
| Daně a poplatky | 715 | 757 | 1 059 | 139,9 |
| Jiné provozní náklady | 680 | 1 463 | 1 439 | 98,4 |
| Odpisy | 4 598 | 5 669 | 6 953 | 122,6 |
| Tvorba rezerv | 4 250 | 5 049 | 5 931 | 117,5 |
| Finanční náklady | 2 593 | 3 435 | 4 672 | 136,0 |
| Mimořádné náklady | 51 | 43 | 46 | 107,0 |
| Ostatní náklady | 235 | 154 | 282 | 183,1 |
| Zisk před zdaněním | 14 783 | 12 680 | 6 832 | 53,9 |
| Daň z příjmů | 6 719 | 4 832 | 3 465 | 71,7 |
| Zisk po zdanění | 8 064 | 7 848 | 3 367 | 42,9 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA
PŘEHLED VYBRANÝCH VÝSLEDKŮ

Údaje z rozvahy

| | 1995 | 1996 | 1997 | Index 97/96 |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| | netto | netto | netto | |
| | mil. Kč | mil. Kč | mil. Kč | % |
| Aktiva celkem | 138 174 | 158 284 | 171 810 | 108,5 |
| B. Stálá aktiva | 122 696 | 139 188 | 151 007 | 108,5 |
| B.I. Nehmotný investiční majetek | 159 | 368 | 361 | 98,1 |
| B.II. Hmotný investiční majetek | 121 691 | 137 962 | 149 270 | 108,2 |
| B.III. Finanční investice | 846 | 858 | 1 376 | 160,4 |
| B.III.1. Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem | 207 | 205 | 765 | 373,2 |
| C. Oběžná aktiva | 15 347 | 18 946 | 18 641 | 98,4 |
| C.I. Zásoby | 8 047 | 8 825 | 9 686 | 109,8 |
| C.II. Dlouhodobé pohledávky | 142 | 141 | 129 | 91,5 |
| C.III. Krátkodobé pohledávky | 4 727 | 7 758 | 4 729 | 61,0 |
| C.IV. Finanční majetek | 2 431 | 2 222 | 4 097 | 184,4 |
| D. Ostatní aktiva | | | | |
| - přechodné účty aktiv | 131 | 150 | 2 162 | 1 441,3 |
| | 1995 | 1996 | 1997 | Index 97/96 |
| | mil. Kč | mil. Kč | mil. Kč | % |
| Pasiva celkem | 138 174 | 158 284 | 171 810 | 108,5 |
| A. Vlastní jmění | 90 294 | 98 137 | 101 407 | 103,3 |
| A.I. Základní jmění | 59 131 | 59 156 | 59 195 | 100,1 |
| A.II. Kapitálové fondy | 1 208 | 1 299 | 1 300 | 100,0 |
| A.III. Fondy ze zisku | 7 136 | 7 549 | 7 937 | 105,1 |
| A.IV. Hospodářský výsledek minulých let | 14 754 | 22 285 | 29 608 | 132,9 |
| A.V. Hospodářský výsledek běžného účetního období | 8 064 | 7 848 | 3 367 | 42,9 |
| B. Cizí zdroje | 46 005 | 57 281 | 68 281 | 119,2 |
| B.I. Rezervy | 8 668 | 10 807 | 13 674 | 126,5 |
| B.II. Dlouhodobé závazky | 15 318 | 18 384 | 25 074 | 136,4 |
| B.III. Krátkodobé závazky | 4 916 | 6 710 | 8 212 | 122,4 |
| B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci | 17 103 | 21 380 | 21 321 | 99,7 |
| B.IV.1. Bankovní úvěry dlouhodobé | 7 287 | 10 165 | 14 615 | 143,8 |
| C. Ostatní pasiva | | | | |
| - přechodné účty pasiv | 1 875 | 2 866 | 2 122 | 74,1 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA
PŘEHLED VYBRANÝCH VÝSLEDKŮ

| Peněžní toky - cash flow (mil. Kč) | 1995 | 1996 | 1997 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | | |
| na začátku roku | 1 795 | 2 431 | 2 222 |
| A. Peněžní toky z provozní činnosti | 14 800 | 13 799 | 14 377 |
| z toho např. - účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním | 14 813 | 12 686 | 6 849 |
| - odpisy stálých aktiv | 4 608 | 5 677 | 6 969 |
| - změna stavu rezerv | 2 147 | 2 139 | 2 867 |
| - změna stavu pohledávek z provozní činnosti | -90 | -1 712 | 2 523 |
| - změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti | -529 | 394 | 293 |
| - změna stavu zásob | -1 182 | -772 | -888 |
| B. Peněžní toky z investiční činnosti | -24 874 | -21 301 | -18 995 |
| z toho např. - nabytí hmotného investičního majetku | -24 467 | -22 170 | -18 801 |
| C. Peněžní toky z finanční činnosti | 10 710 | 7 293 | 6 493 |
| z toho např. - změna stavu dlouhodobých úvěrů | -944 | 2 877 | 4 450 |
| - změna stavu dlouhodobých závazků | | | |
| z emitovaných dluhopisů | 4 000 | 3 900 | 0 |
| - změna stavu ostatních dlouhodobých závazků | 603 | -828 | 6 690 |
| A. + B. + C. - Celková změna stavu peněžních prostředků | 636 | -209 | 1 875 |
| R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | | | |
| na konci roku | 2 431 | 2 222 | 4 097 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážení přátelé,

elektrárenská společnost ČEZ, a. s., oslavila v loňském roce páté výročí svého založení. Po celou tuto dobu jsme dobře plnili naše prvořadé poslání, hospodárně a spolehlivě jsme dodávali zákazníkům elektrickou energii a zajišťovali další služby s tím spojené, přesto, že i společnost ČEZ, a. s., byla postižena tragickými červencovými záplavami, které zasáhly Moravu a část východních Čech. Své závazky k věřitelům i dodavatelům plnila naše společnost včas a přesně. Významně jsme pokročili v naplňování podnikatelských cílů. Náš investiční program v uhelných elektrárnách zaměřený na výstavbu odsiřovacích zařízení a celkovou modernizaci těchto zdrojů spěje k úspěšnému závěru. Již více jak tři čtvrtiny námi vyráběné elektřiny pochází ze zdrojů, které splňují podmínky zákona na ochranu ovzduší. Na konci tohoto roku budou těmto požadavkům plně vyhovovat všechny naše elektrárny. Hospodaření společnosti v roce 1997 ovlivnily dvě významné změny trendů. Poptávka po elektřině po třech letech trvalého růstu poprvé poklesla. Druhým podstatným vlivem bylo zrušení fluktučního pásma směnného kurzu koruny následované jejím oslabením.

Během uplynulého roku se poptávka po elektřině v České republice snížila o 1,8 % oproti roku 1996 a dosáhla hodnoty 53,2 TWh. Tato skutečnost souvisí s poměrně skromným přírůstkem hrubého domácího produktu v České republice a současně výrazným oteplením v roce 1997. Naše společnost byla dobře připravena i na dlouhodobější období mrazivých dnů tak, jak tomu bylo v předešlých letech. Spotřeba elektřiny však poklesla oproti našemu očekávání jak v průmyslových sektorech (o 2,3 %), tak vlivem teplot i u domácností (o 4,3 %).

Společnost ČEZ, a. s., v září roku 1997 úspěšně dokončila zkušební provoz synchronního propojení se západoevropskou soustavou UCPT a koncem dubna roku 1998 schválilo valné shromáždění UCPT trvalé synchronní propojení našich sítí. Na základě dosavadních velmi dobrých výsledků podala naše společnost přihlášku do UCPT. Zákazníci v České republice tak dostávají elektřinu stejné kvality jako odběratelé kdekoliv v západní Evropě a ČEZ, a. s., se stal součástí energetické Evropy.

Celkový stav společnosti i její finanční zdraví jsou dosud dobré. Pokud však regulační orgán nebude dostatečně rychle řešit otázku cen elektřiny a dalších soustavových služeb, které ČEZ, a. s., poskytuje svým zákazníkům, bude to mít další nepříznivý vliv na hospodaření společnosti. Zisk před zdaněním činil 6,8 mld. Kč. Zisk po zdanění dosáhl výše 3,4 mld. Kč, tedy o 57 procent méně než v r. 1996. Pokles zisku jsme již dříve předvídali, protože přímo souvisí mj. s rostoucími odpisy i finančními náklady. Takto výrazný pokles je však varující. Ačkoliv jsme snížili provozní náklady oproti rozpočtu o zhruba 3,5 mld. Kč, negativní vývoj ve finanční oblasti spojený s oslabením směnného kurzu koruny tento krok prakticky eliminoval. Na nerealizované kurzové ztráty jsme vloni vytvořili rezervu ve výši 2,1 mld. Kč.

Celkové náklady činily 53,2 mld. Kč a oproti srovnatelnému období předchozího roku vzrostly přibližně o 12 %. Vliv na toto zvýšení má již zmíněná tvorba rezerv na nerealizované kurzové ztráty, pokračující růst cen vstupů, zvýšené finanční náklady, daně a poplatky. Z hlediska disponibilních finančních zdrojů je velice příznivé zvýšení odpisů související s uváděním nových investic do provozu. Jejich výše je však stále velmi nízká v důsledku historicky vzniklé nízké účetní hodnoty investičního majetku společnosti v poměru k jeho reprodukční hodnotě.

Celkové výnosy dosáhly výše 60 mld. Kč, což je dokonce o 0,4 % méně než v roce předcházejícím. To je dáno poklesem spotřeby elektřiny v České republice a dlouhodobě, uměle nízkou udržovanými předacími cenami elektřiny mezi ČEZ, a. s., a distribučními společnostmi. Neřešení oprávněné výše cen elektřiny je problém české elektroenergetiky, který stále více zatěžuje hospodaření jak ČEZ, a. s., tak i distributorů. Předací cena mezi ČEZ, a. s., a distribučními společnostmi se zvýšila o necelá 2 % od roku 1994, kdy byla na své nejnižší hodnotě a činila v r. 1997 v průměru 1 048 Kč/MWh.

Určitého pokroku jsme dosáhli v oblasti smluvních vztahů s našimi nejvýznamnějšími zákazníky - distribučními společnostmi. V roce 1997 se podařilo uzavřít smlouvy se všemi partnery nejpozději do konce třetího čtvrtletí. To samozřejmě znamenalo, že po řadu měsíců jsme dodávali elektřinu části našich zákazníků bez řádného smluvního ujednání, a to bez vlivu na kvalitu dodávek. Oproti předchozím letům však jde o výrazné zlepšení. Nemalou měrou se na tomto pokroku podílí zvýšené úsilí obou článků regulačního řetězce pro stanovení cen - Ministerstva průmyslu a obchodu ČR a Ministerstva financí ČR - stanovením výše regulovaných předacích cen pro rok 1997 již v dubnu 1997.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Celková zadluženost společnosti ke konci roku 1997 byla 33 procenta, dlouhodobá zadluženost pak 24,6 procenta. Financování potřeb společnosti bylo v průběhu celého roku 1997 plynulé. K tomuto přispěl i druhý úspěšný vstup ČEZ, a. s., na zahraniční kapitálový trh. V červenci jsme vydali emise obligací na americkém trhu (tzv. Yankee bondů) o objemu 200 mil. USD s desetiletou splatností. Současně byla tato emise zajištěna proti měnovým a úrokovým rizikům. Společnost ČEZ, a. s., se tak stala prvním podnikem ze střední a východní Evropy s plně registrovanou emisí na tomto trhu. Pro úspěšné dofinancování výstavby Jaderné elektrárny Temelín má podstatný význam půjčka v celkovém objemu 372 mil. USD od konsorcia bank vedených Citibank Londýn a Generale Bank Brusel, garantovaná EXIM Bank Spojených států amerických, belgickou Office National du Decroire a vládou České republiky. Tato půjčka byla podepsána již v roce 1996, ale prakticky jsme ji začali čerpat v první polovině roku 1997.

Důvěryhodnost ČEZ, a. s., vyjadřují i potvrzená investiční ohodnocení BBB+ s pozitivním výhledem, resp. Baa1 od agentur Standard and Poor's a Moody's. To jsou výborná hodnocení, která umožňují naší společnosti hospodárně získávat vnější finanční prostředky na svůj rozsáhlý investiční program.

Naše společnost úspěšně naplňuje své poslání, tj. vyrábět elektřinu způsobem šetrným k životnímu prostředí. V roce 1997 pokročil náš odsiřovací a modernizační program již tak daleko, že více než tři čtvrtiny elektřiny vyrábíme čistým způsobem. V souladu se zákonem jsme snížili emise oxidu siřičitého o více jak šedesát procent oproti roku 1992. V letošním roce dokončíme výstavbu u všech našich elektráren, s jejichž provozem počítáme i po roce 1998. Všechny požadavky zákona na ochranu ovzduší beze zbytku splníme.

Úspěšně jsme dokončili mezisklad vyhořelého paliva s kapacitou 600 tun v Jaderné elektrárně Dukovany, kde jsou bezpečně a spolehlivě skladovány kazety s vyhořelým palivem. Tisíce návštěvníků se přesvědčily, že zvolený způsob skladování má vysoký standard kultury bezpečnosti. Pro další zlepšení životního prostředí v České republice i modernizaci skladby českých elektráren má podstatný význam provoz Jaderné elektrárny Temelín. Náročnost tohoto projektu, vyvolaná potřebou zvýšit celkovou úroveň jaderné bezpečnosti budoucího díla, se i nadále projevuje v nedodržování jednotlivých postupových termínů, a tím i posunem termínu dokončení stavby, doprovázených zvyšujícími se nároky dodavatelů na rozpočet stavby. Nadále probíhají jednání s dodavatelskou sférou o změnách v harmonogramu dokončování díla a změnách rozpočtových nákladů na dokončení.

Tak, jak společnost uvádí do provozu jednotlivá nová zařízení, tak je i zabezpečuje proti různým rizikům formou pojištění. S platností od června 1997 jsme uzavřeli smlouvu o pojištění majetku uhelných a vodních elektráren a od července i smlouvu o pojištění za škody. V listopadu jsme uzavřeli smlouvu o pojištění majetku přenosové soustavy. Ve vazbě na znění tzv. atomového zákona jsme v prosinci uzavřeli s Českým jaderným poolem smlouvu o pojištění zákonné odpovědnosti za škody související s provozem Jaderné elektrárny Dukovany. Průběžně byly s Českým jaderným poolem sjednávány smlouvy o pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu. Těmito kroky jsme významněji zlepšili zajištění majetku společnosti proti škodám a tedy i jistoty na straně akcionářů společnosti.

V lednu 1998 se uskutečnila na žádost Fondu národního majetku, který je majoritním akcionářem ČEZ, a. s., mimořádná valná hromada. Schválená úprava stanov společnosti posílila přímý vliv akcionářů na řízení společnosti, ukončila činnost dosavadních orgánů společnosti a valná hromada zvolila nové představenstvo i dozorčí radu. Představenstvo společnosti rozhodlo o změně způsobu řízení společnosti a výkonné řízení přeneslo v plném rozsahu na generálního ředitele a jeho zástupce.

Všem členům minulého představenstva, členům dozorčí rady i všem zaměstnancům společnosti patří můj dík. Bez jejich aktivní práce a součinnosti by nebylo možno všechny naše kroky vpřed uskutečnit.



Petr Karas

VÝROČNÍ ZPRÁVA

HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 1997

- Leden** Vyrovnání historicky nejvyššího zatížení elektrizační soustavy České republiky z roku 1996 - 10 814 MW. Podepsána dvacetiletá smlouva mezi ČEZ, a. s., a akciovou společností RIGIPS o dodávce energosádrovce z Elektrárny Mělník pro výrobu sádrokartonových desek.
- Březen** Zahájení zkušebního provozu odsiřovacích zařízení na všech čtyřech blocích v Elektrárně Tušimice II (4x200 MW).
Zahájení zkušebního provozu prvního fluidního kotle v Elektrárnách Poříčí.
Získáno povolení k trvalému užívání meziskladu vyhořelého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Dukovany.
- Duben** Vydání výměru Ministerstva financí České republiky, který stanoví diferencované předací ceny elektřiny pro rok 1997 v tarifní struktuře mezi ČEZ, a. s., a jednotlivými rozvodnými společnostmi.
ČEZ, a. s., pořadatelem zasedání CENTREL.
Založení Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky šestnácti nezávislými výrobci, akciovou společností ČEZ, a. s., osmi regionálními distribučními společnostmi a Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky.
Zavedení cashpoolingového systému pro platby v zahraničních měnách se CITIBANK.
- Květen** Zřízeny funkce generálního ředitele akciové společnosti ČEZ a jeho zástupců - výkonných ředitelů.
Elektrárenská společnost ČEZ, a. s., oslavila páté výročí od svého vzniku.
Zahájena přeprava jaderného paliva do Jaderné elektrárny Temelín.
- Červen** Uzavřena smlouva o pojištění uhelných a vodních elektráren ČEZ, a. s.
- Červenec** ČEZ, a. s., vydal emise desetiletých dluhopisů, tzv. "Yankee bondů", na americkém kapitálovém trhu v objemu 200 mil. USD jako první středoevropská a východoevropská společnost s plně registrovanou emisí.
- Srpen** Zahájení zkušebního provozu druhého fluidního kotle v Elektrárně Hodonín.
Zahájení zkušebního provozu druhého fluidního kotle v Elektrárně Tisová I.
- Září** Zahájení zkušebního provozu odsiřovacího zařízení bloku č. 6 (100 MW) v Elektrárně Tisová II.
- Říjen** Po ukončení dvouletého zkušebního provozu zahájen trvalý provoz propojených soustav CENTREL a UCPTÉ, současně byla podána přihláška ČEZ, a. s., za řádného členu UCPTÉ.
Otevřeno nové informační středisko Jaderné elektrárny Temelín v prostorách zrekonstruovaného zámečku Vysoký Hrádek.
Podpis desetileté smlouvy o dodávce a odběru elektrické energie z paroplynové elektrárny Vřesová se Sokolovskou uhelnou, a. s.
Připojení na peněžní a kapitálové trhy prostřednictvím terminálu REUTERS.
- Listopad** Uzavřena smlouva o pojištění přenosové soustavy.
- Prosinec** Podepsána dlouhodobá smlouva o uzavření budoucích kupních smluv na dodávky hnědého uhlí se Severočeskými doly, a. s.
Uzavřena smlouva o pojištění zákonné odpovědnosti za jaderné škody Jaderné elektrárny Dukovany s Českým jaderným polem.
Zahájení zkušebního provozu odsiřovacího zařízení bloků č. 3 a 4 (2x200 MW) v Elektrárně Chvaletice.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDSTAVENSTVO A VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Petr KARAS, CSc.



narozen 1941,
předseda představenstva od 19. 10. 1992, od 1. 5. 1997 do 29. 1. 1998 zastával rovněž
funkci generálního ředitele ČEZ, a. s.

Absolvent elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, oboru organizace, ekonomika a řízení energetiky a postgraduálního studia metody operační analýzy a vědecké aspirantury v oboru výroba a rozvod elektrické energie. Deset let pracoval v provozu, údržbě a ekonomice provozu elektráren Tušimice a Počerady, šestnáct let v plánování a ekonomice údržby elektrárenské soustavy na generálním ředitelství Českých energetických závodů. Od roku 1990 do roku 1992 byl generálním ředitelem Českých energetických závodů. Je místopředsdou Českého svazu zaměstnavatelů v energetice a vice-prezidentem Svazu průmyslu České republiky. Za rok 1994 byl zvolen "Manažerem roku" České republiky. K 31. 12. 1997 byl vlastníkem 30 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

Gabriel EICHLER



narozen 1950,
místopředseda představenstva od 24. 4. 1994. Od 1. 1. 1997 není ve výkonném managementu společnosti.

Absolvent Brandeis University, The University of Chicago, The University of Toronto v oborech ekonomie a mezinárodní vztahy. Patnáct let pracoval v Bank of America. Byl generálním ředitelem Bank of America v několika zemích a regionech Evropy, viceprezidentem a hlavním mezinárodním ekonomem ředitelství banky v San Francisku, USA. Jeden rok vykonával funkci výkonného viceprezidenta Central European Development Corporation. Je zakladatelem a jednatelem investiční a konzultační firmy Benson Oak, s. s. r. o. Od 6. 6. 1994 do 26. 5. 1997 byl místopředsdou dozorčí rady Československé obchodní banky, a. s. Je členem dozorčí rady České pojišťovny, a. s., a členem Správní rady The Institute for East West Relations. K 31. 12. 1997 nebyl vlastníkem žádných akcií ČEZ, a. s.

Ing. Jan VACÍK, MBA



narozen 1951,
člen představenstva od 15. 6. 1994 a jeho místopředseda od 20. 1. 1997 do 29. 1. 1998. Od 29. 1. 1998 je členem představenstva a generálním ředitelem ČEZ, a. s. Od 1. 5. 1997 zastával současně funkci výkonného ředitele ČEZ, a. s., pro rozvoj s odpovědností za investiční výstavbu (s výjimkou výstavby Jaderné elektrárny Temelín), informatiku a telekomunikace.

Absolvent elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, oboru silnoproudá elektrotechnika, a postgraduálního studia přenos a rozvod elektrické energie. V roce 1995 absolvoval MBA program na Prague International Business School. Tři roky pracoval v technickém útvaru Elektromontážních závodů Praha ve vývoji průmyslových automatů, jedenáct let v různých funkcích v projekci a technickém odboru firmy Energovod Praha, kde se v roce 1990 stal ředitelem divize projektů. K 31. 12. 1997 nebyl vlastníkem žádných akcií ČEZ, a. s.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDSTAVENSTVO A VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

JUDr. Petr FIŠER



narozen 1964,

člen představenstva od 29. 1. 1998 a jeho místopředseda od 25. 2. 1998.

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Od roku 1990 pracoval tři roky na Ministerstvu pro správu národního majetku a jeho privatizaci České republiky, nejdříve jako vedoucí oddělení restitucí, později jako ředitel právního a restitučního odboru. Po zrušení Ministerstva pro správu národního majetku a jeho privatizaci České republiky přešel na ministerstvo financí, kde pracoval ve funkci vrchního ředitele, později, do února 1998, ve funkci náměstka ministra. Je předsedou dozorčí rady Restitučního investičního fondu, a. s. K 31. 12. 1997 nebyl vlastníkem žádných akcií ČEZ, a. s.

Ing. Vladimír MENŠÍK



narozen 1955,

člen představenstva od 29. 1. 1998.

Absolvent Českého vysokého učení technického - fakulty elektrotechnické, oboru ekonomika a řízení energetiky. Pracoval mimo jiné v ČKD Elektrotechnika jako vedoucí výpočetního střediska, v Komerční bance a jako ředitel III. polikliniky Obvodního ústavu národního zdraví Praha 10. Od roku 1995 pracuje na Fondu národního majetku jako vedoucí regionálního odboru. K 31. 12. 1997 nebyl vlastníkem žádných akcií ČEZ, a. s.

Ing. Ondřej SCHNEIDER



narozen 1964,

člen představenstva od 29. 1. 1998.

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, Cambridge University ve Velké Británii - oboru ekonomie. Od roku 1989 pracoval jako výzkumný pracovník v Prognostickém ústavu Československé akademie věd, později v Národohospodářském ústavu České akademie věd. Od října 1994 do června 1996 byl poradcem ministra hospodářství pro oblast veřejných financí a deregulace telekomunikací. Od srpna 1996 do února 1998 byl poradcem ministra průmyslu a obchodu pro oblast makroekonomie, veřejných financí a regulací síťových odvětví. Od roku 1996 přednáší na Institutu ekonomických studií fakulty sociálních věd. Je členem České společnosti ekonomické a členem Evropské a Americké ekonomické asociace. K 31. 12. 1997 nebyl vlastníkem žádných akcií ČEZ, a. s.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDSTAVENSTVO A VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Vů ŠTĚPÁNEK



narozen 1961,
člen představenstva od 29. 1. 1998.

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze a postgraduálního studia na Ekonomickém ústavu Československé akademie věd. Od roku 1984 pracoval sedm let jako výzkumný pracovník v Ekonomickém ústavu Československé akademie věd. Poté pracoval rok na Ministerstvu pro hospodářskou politiku a rozvoj České republiky jako poradce - osobní asistent ministra. V letech 1992 - 1996 pracoval na Ministerstvu hospodářství České republiky jako ředitel kanceláře ministra. Od září 1996 pracuje jako nezávislý konzultant. Je členem představenstva investičního fondu CORUS Progres investiční společnost, a. s., a předsedou představenstva agentury Metropolis Media, a. s. K 31. 12. 1997 byl vlastníkem 20 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

Ing. Vojtěch KOTYZA



narozen 1941,
člen představenstva od 15. 10. 1994 do 29. 1. 1998. Od 1. 5. 1997 do 31. 3. 1998 výkonný ředitel ČEZ, a. s., Divize výstavby Jaderné elektrárny Temelín - zástupce generálního ředitele.

Absolvent strojní fakulty Vysoké školy strojní a elektrotechnické, oboru tepelně-energetická zařízení, a čtyř postgraduálních studií se zaměřením na sdílení tepla, moderní strojírenskou technologii, systémové inženýrství a jadernou energetiku. Tři roky pracoval v Mosteckých elektrárnách (Komořany, Ervénice) jako technik strojovny, šest let ve Škoda Plzeň nejprve jako výpočtář a později jako projektant v závodě Jaderné elektrárny, v letech 1972 - 1978 jako člen týmu pro komplexní rozvoj koncernu na generálním ředitelství Škoda. Od roku 1978 do roku 1994 působil v dnešní Škoda Praha, a. s., z toho sedm let jako vedoucí spouštění Jaderné elektrárny Dukovany, vedoucí technické pomoci a ředitel výstavby Jaderné elektrárny Nord (bývalá NDR) a ředitel Jaderné divize (1991 - 1994). K 31. 12. 1997 byl vlastníkem 10 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 000 Kč.

Ing. Jan KRENK



narozen 1951,
druhý místopředseda představenstva od 1. 5. 1994 do 22. 2. 1996, jako člen představenstva znovu zvolen 24. 7. 1996. Svou činnost v představenstvu ukončil 29. 1. 1998. Od 1. 5. 1997 výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro výrobu - zástupce generálního ředitele.

Absolvent fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického, oboru jaderné reaktory, a postgraduálního studia v oboru provoz klasických elektráren. Šest let pracoval v různých provozních funkcích v Elektrárně Chvaletice, osm let v Jaderné elektrárně Dukovany, jejímž ředitelem se stal v roce 1990. V letech 1993 až 1994 byl ředitelem sekce Jaderné energetiky, později ředitelem Divize jaderných elektráren ČEZ, a. s. Od ledna 1998 je členem dozorčí rady společnosti Kotouč Štramberk. K 31. 12. 1997 byl vlastníkem 6 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDSTAVENSTVO A VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Ludmila PETRÁŇOVÁ



narozena 1946,

členka představenstva od 22. 2. 1996 do 29. 1. 1998. Od 1. 5. 1997 výkonná ředitelka ČEZ, a. s., pro obchod - zástupkyně generálního ředitele.

Absolventka fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské Českého vysokého učení technického. Třináct let pracovala v Kancelářských strojích jako programátorka, dále jako vedoucí odboru informatiky a organizace Pražských energetických závodů. Od roku 1993 do srpna 1994 pracovala v ČEZ, a. s., jako ředitelka sekce řízení změn, od září 1994 do března 1996 ve Spořitelni investiční společnosti jako ředitelka sekce marketingu. V roce 1994 pracovala jako členka představenstva Sklo Union Teplice, a. s., v roce 1995 předsedkyně představenstva. V letech 1994 - 1995 byla členkou představenstva Transakta, a. s. Od prosince 1997 je členkou dozorčí rady Energovod, a. s., a od ledna 1998 členkou dozorčí rady Kotouč Štamberk. K 31. 12. 1997 vlastnila 23 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

Ing. Aleš TOMEČ



narozen 1957,

člen představenstva od 22. 2. 1996 do 29. 1. 1998. Od 1. 5. 1997 výkonný ředitel ČEZ, a. s., Divize přenosové soustavy - zástupce generálního ředitele.

Absolvent elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, oboru konstrukce elektrických strojů. Dva roky pracoval v podniku zahraničního obchodu Škodaexport jako samostatný obchodní referent. V roce 1983 začal pracovat na dispečinku státního podniku České energetické závody. Prošel všemi pracovišti od přípravy sítí a výroby, přes ochrany a automatiky až po hodnocení a analýzy. Od roku 1991 působil na Československém energetickém dispečinku, nejprve jako vedoucí oddělení přípravy provozu a zahraniční spolupráce, od roku 1993 jako vedoucí odboru přípravy provozu. Od května 1994 byl ředitelem Ústředního dispečinku, od dubna 1996 ředitel Divize přenosové soustavy. Je členem Řídicího výboru a Rady CENTREL, dále je prezidentem CDO (Centrální dispečerská organizace). K 31. 12. 1997 vlastnil 500 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

Ivan CELIZNA



narozen 1952

od 1. 5. 1997 výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro personalistiku - zástupce generálního ředitele.

Absolvent střední průmyslové školy strojní. V současné době absoluuje distanční studium při Nadaci Open Univerzity v Praze. Od roku 1971 pracoval v Technoplast Chropyně, s. p., jako samostatný konstruktér. Od roku 1976 zaměstnán v Elektrárně Chvaletice, nejprve patnáct let v různých funkcích v nepřetržitém provozu, od roku 1991 ve funkci předsedy odborové organizace. V období 1992 - 1993 byl zároveň členem dozorčí rady ČEZ, a. s., zvoleným zaměstnanci společnosti. V roce 1993 se stal vedoucím personálního útvaru Elektrárny Chvaletice. V roce 1996 byl jmenován ředitelem personální sekce. Od roku 1996 je předsedou dozorčí rady VSE - Tušimice, s. s. r. o. K 31. 12. 1997 vlastnil 35 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč a 5 akcií s nominální hodnotou 1 000 Kč.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDSTAVENSTVO A VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Petr VOBŮŘIL

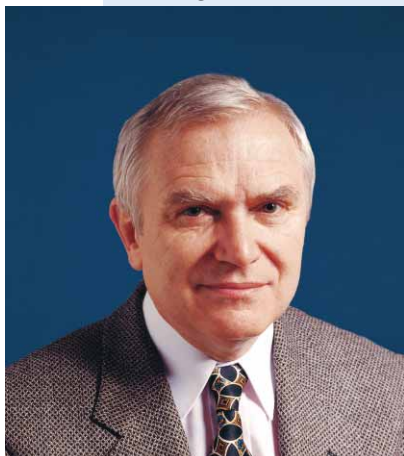


narozen 1950,

od 1. 5. 1997 výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro ekonomiku - zástupce generálního ředitele.

Absolvent strojí fakulty Českého vysokého učení technického v oboru technika prostředí a postgraduálního studia rozvoj zásobování teplem. V roce 1997 absolvoval kurs manažerských dovedností evropského standardu InterManager. Od roku 1980 zaměstnanec Českých energetických závodů, kde pracoval deset let v oblasti řízení provozu a rozvoje teplárenství, po roce 1990 působil v ekonomických úsecích v různých funkcích, od 1. 1. 1995 zastával funkci ředitele sekce plánování a analýzy. Je předsedou představenstva Penzijního fondu Energie, a. s., a členem dozorčí rady společnosti Hydročez, a. s. Za tuto funkci obdržel v roce 1997 odměnu ve výši 48 tis. Kč. K 31. 12. 1997 vlastnil 30 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč a 10 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 000 Kč.

Ing. Ladislav RAFAJ



narozen 1943,

výkonný ředitel ČEZ, a. s., Divize výstavby Jaderné elektrárny Temelín od 1. 4. 1998

Absolvent strojí fakulty Slovenské vysoké technické školy Bratislava, oboru energetika. V roce 1974 dokončil postgraduální studium na Českém vysokém učení technickém v oboru jaderná energetika. Po absolvování Slovenské vysoké technické školy pracoval tři roky v elektrárně Vojany, od roku 1970 do roku 1981 v jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice. V letech 1980 - 1990 pracoval v různých funkcích ve Výzkumném ústavu jaderné energetiky v Trnavě a ve Škoda Praha, a. s., na výstavbě jaderné elektrárny Mochovce. V této elektrárně zastával od roku 1990 po čtyři roky funkci ředitele. V roce 1994 přešel na místo ředitele jaderné elektrárny v Jaslovských Bohunicích. V témže roce se stal členem představenstva Slovenských elektráren, a. s., kde současně do konce roku 1995 působil i ve funkci vrchního ředitele pro údržbu a provoz. Od roku 1996, do svého jmenování výkonným ředitelem Divize výstavby Jaderné elektrárny Temelín, pracoval jako zástupce náměstka pro zvyšování jaderné bezpečnosti v jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice. K 31. 12. 1997 nebyl vlastníkem žádných akcií ČEZ, a. s.

Ing. Jiří RICHTER



narozen 1947,

výkonný ředitel pro rozvoj od 1. 3. 1998

Absolvent fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské Českého vysokého učení technického, oboru fyzika a technika jaderných reaktorů, a postgraduálního studia na těžce fakultě, oboru experimentální neutronová fyzika. Deset let pracoval v různých investorských funkcích v Energoinvest Praha, investorsko-inženýrské organizaci Českých energetických závodů, zejména na přípravě staveb jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Od roku 1983 až do vzniku ČEZ, a. s., v roce 1992 pracoval na generálním řízení státního podniku České energetické závody, podílel se zejména na přípravě Jaderné elektrárny Temelín, dostavby Jaderné elektrárny Dukovany a meziskladu vyhořelého jaderného paliva, dále pracoval na stabilizaci investiční výstavby a přípravě programu snižování emisí škodlivin z uhelných elektráren. Od roku 1992 je ředitelem sekce investic ČEZ, a. s., odpovědným za přípravu a koordinaci investičního programu společnosti v oblasti klasické energetiky. K 31. 12. 1997 vlastnil 12 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDSTAVENSTVO A VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Poznámky:

- Žádný z členů představenstva ani výkonných ředitelů nebyl v minulosti odsouzen pro trestný čin majetkové povahy.
- Pokud není uvedeno jinak, členové představenstva a výkonní ředitelé v roce 1997 nevykonávali podnikatelské činnosti mimo podnikání ČEZ, a. s., a žádný z nich neobdržel jako fyzická osoba další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ nebo od společností, kde má ČEZ, a. s., majoritní podíl, ani neuskutečnil s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.
- Akciová společnost ČEZ provedla v roce 1997 na základě smluv uzavřených s pojišťovnami úhradu kapitálového životního pojištění těch členů představenstva, kteří s tímto pojištěním projevíli souhlas.
- Členové představenstva společnosti a výkonného vedení mají nárok na funkční výhodu používat služební vozidla i pro osobní potřebu.
- Členové výkonného vedení mají jako zaměstnanci společnosti nárok na příspěvek zaměstnavatele na odběr elektrické energie.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

DOZORČÍ RADA

Ing. Ivan NOVÁK, CSc. - narozen 1958,

člen dozorčí rady od 13. 6. 1996, místopředseda dozorčí rady od 17. 7. 1996 do 29. 1. 1998, kdy byl znovu zvolen členem dozorčí rady, ve které od 11. 3. 1998 zastává funkci předsedy.

Absolvent fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské Českého vysokého učení technického, kde též úspěšně dokončil interní vědeckou aspiranturu. Dva roky pracoval jako samostatný projektant ve Škoda Plzeň, pět let jako vedoucí projektant v Energoprojektu Praha. Od roku 1993 pracuje na Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky, v současné době jako vrchní ředitel sekce jaderné energetiky. K 31. 12. 1997 byl vlastníkem 11 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

JUDr. Ladislav PETRÁSEK - narozen 1943,

člen a místopředseda dozorčí rady od 16. 6. 1994, předseda dozorčí rady od 20. 7. 1995 do 19. 12. 1997, od 19. 12. 1997 člen dozorčí rady a 29. 1. 1998 znovu zvolen do funkce člena dozorčí rady, kde od 11. 3. 1998 zastává funkci místopředsedy.

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy. Pět let pracoval jako vedoucí projektant ve Stavebních strojích Zlčín, třináct let jako vedoucí výroby v podniku Strojinvestav Praha, jedenáct let jako obchodní náměstek, ředitel odštěpného závodu a podnikový právník ve Stavebním strojírenství Brno. Od 1. ledna 1992 pracoval ve Fondu národního majetku České republiky jako vedoucí sekce majetkových účastí, od 1. května 1995 je zaměstnán v Komerční bance, a. s., v současné době jako vrchní ředitel v odboru správy finanční skupiny. Je členem představenstev Imperiál Karlovy Vary, a. s., Pražské pivovary, a. s., a Sanitas, a. s. K 31. 12. 1997 byl vlastníkem 15 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

Ing. Josef PETŘÍK - narozen 1952,

člen dozorčí rady od 13. 7. 1995.

Absolvent fakulty strojní Českého vysokého učení technického. Osm let pracoval jako technik v n. p. AVIA Praha, čtyři roky jako vedoucí oddělení technické přípravy výroby na generálním ředitelství Československých automobilových závodů, dva roky jako samostatný odborný referent specialista Nejvyššího kontrolního úřadu, čtyři roky jako vedoucí výroby v AVIA Praha. Od roku 1994 pracuje na Fondu národního majetku České republiky, nyní jako vedoucí oddělení sekce majetkových účastí. Je členem dozorčí rady akciové společnosti KAOLÍN Hlubavý a od 22. 12. 1997 je členem představenstva akciové společnosti Pražské vodovody a kanalizace. K 31. 12. 1997 nevládnul žádné akcie ČEZ, a. s.

Ing. Jiří VOJTA - narozen 1945,

člen dozorčí rady od 29. 1. 1998.

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také dokončil postgraduální studium. Od roku 1973 do roku 1990 pracoval na Federálním cenovém úřadu, nejprve na úseku cen chemického průmyslu a poté v oblasti cen paliv a energií. Po zrušení tohoto úřadu přešel na federální ministerstvo financí, kde pracoval jako vedoucí oddělení cen paliv, energií a průmyslu. Ve funkci vedoucího oddělení regulace cen paliv, energií a průmyslu pracuje na Ministerstvu financí České republiky od 1. 1. 1993. Je členem dozorčí rady akciové společnosti Jihočeská plynárenská. K 31. 12. 1997 nevládnul žádné akcie ČEZ, a. s.

Václav KREJČÍ - narozen 1953,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998, do této funkce opět zvolen 6. 4. 1998.

Absolvent střední průmyslové školy chemické. Sedm let pracoval jako technik v Chemických závodech Litvínov. Od roku 1981 je zaměstnán v Jaderné elektrárně Dukovany, v současné době jako vedoucí referátu vnitřní komunikace. K 31. 12. 1997 vlastnil 5 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

DOZORČÍ RADA

Jiří ŠVAMBERK - narozen 1944,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998, do této funkce opětovně zvolen 6. 4. 1998.

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Od roku 1962 pracuje v Elektrárně Tisová, nyní ve funkci vedoucího odboru personalistiky. K 31. 12. 1997 nevlastnil žádné akcie ČEZ, a. s.

JUDr. Petr HŮLA - narozen 1962,

člen dozorčí rady od 16. 10. 1992 do 29. 1. 1998.

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy. Čtyři roky pracoval jako právník Státního výzkumného ústavu ochrany materiálu, od roku 1991 je zaměstnán v Investiční a Poštovní bance, a. s., kde byl v roce 1997 poradcem místopředsedy představenstva, v současné době je ředitelem personálního odboru. V roce 1997 byl členem dozorčí rady ČECHOFRACHT, a. s. Je členem představenstva S. I. B., a. s., členem dozorčí rady Vojenské stavby, a. s., a členem představenstva Ferona, a. s. K 31. 12. 1997 nevlastnil žádné akcie ČEZ, a. s.

Ing. Livia KLAUSOVÁ, CSc. - narozena 1943,

členka dozorčí rady od 16. 6. 1994 do 29. 1. 1998.

Absolventka fakulty obchodní Vysoké školy ekonomické, oboru zahraniční obchod. Kandidát ekonomických věd v oboru světová ekonomika. Jeden rok pracovala v PZO Centrotex, dvacet šest let v Ekonomickém ústavu Československé akademie věd jako odborná a později vědecká pracovníce. Nyní je zaměstnána jako výkonná tajemnice České společnosti ekonomické. Je členkou dozorčích rad České spořitelny, a. s., a ZVVZ, a. s., Milevsko. K 31. 12. 1997 nevlastnila žádné akcie ČEZ, a. s.

Lubomír KLOSÍK - narozen 1951,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 12. 6. 1995 do 29. 1. 1998.

Absolvent střední průmyslové školy chemické. Jeden rok pracoval jako dělník v NHKG Ostrava. Od roku 1975 je zaměstnán v Elektrárně Dětmárovice jako směnový mistr. Od roku 1990 zastává funkci předsedy odborové organizace. K 31. 12. 1997 vlastnil 2 akcie ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 000 Kč a 3 akcie s nominální hodnotou 1 100 Kč.

Ing. Václav KUPKA, CSc. - narozen 1944,

člen dozorčí rady od 21. 5. 1993, od 19. 12. 1997 do 29. 1. 1998 předseda dozorčí rady.

Absolvent fakulty výrobní Vysoké školy ekonomické a vědecké aspirantury na Československé akademii věd. Sedmáct let pracoval jako vědecký pracovník Ekonomického ústavu Československé akademie věd, šest let jako vedoucí oddělení analýz úřadu předsednictva vlády České republiky a šest let na ministerstvu hospodářství ve funkci náměstka ministra. Od roku 1996 je náměstkem ministra průmyslu a obchodu České republiky. Je předsedou dozorčí rady Českomoravské záruční a rozvojové banky, a. s., a členem dozorčí rady Konsolidační banky, státního peněžního ústavu. K 31. 12. 1997 vlastnil 6 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč a 2 akcie s nominální hodnotou 1 000 Kč.

Ing. Vítězslav MANDA - narozen 1946,

člen dozorčí rady od 20. 9. 1993 do 29. 1. 1998.

Absolvent fakulty výrobně-ekonomické Vysoké školy ekonomické. Osmnáct let pracoval v různých funkcích na ministerstvu financí, od 1. ledna 1993 jako ředitel odboru pro financování podnikatelské sféry. Je členem dozorčí rady ČEPRO, a. s., členem správní rady Českých drah a členem představenstva Restitučního investičního fondu, a. s. K 31. 12. 1997 nevlastnil žádné akcie ČEZ, a. s.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

DOZORČÍ RADA

Ing. Zdeněk SPITZER - narozen 1967,
člen dozorčí rady od 20. 9. 1993 do 29. 1. 1998.

Absolvent fakulty strojního inženýrství Českého vysokého učení technického, oboru ekonomika a řízení. Tři roky pracoval jako technický pracovník ČEZ - Inženýring, Orgrez, a. s., dva roky jako vedoucí oddělení ekonomiky energetiky na Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky. Od roku 1995 je zaměstnán v Československé obchodní bance, a. s., jako bankovní specialista pro ohrožené úvěry a finanční restrukturalizace firmy. Je jednatelem firmy Alfa 45, s. s. r. o., a členem představenstva Auxilium, a. s., dceřiných společností Československé obchodní banky, a. s. K 31. 12. 1997 nevládnul žádné akcie ČEZ, a. s.

Jan ŠEVŘ - narozen 1947,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998.

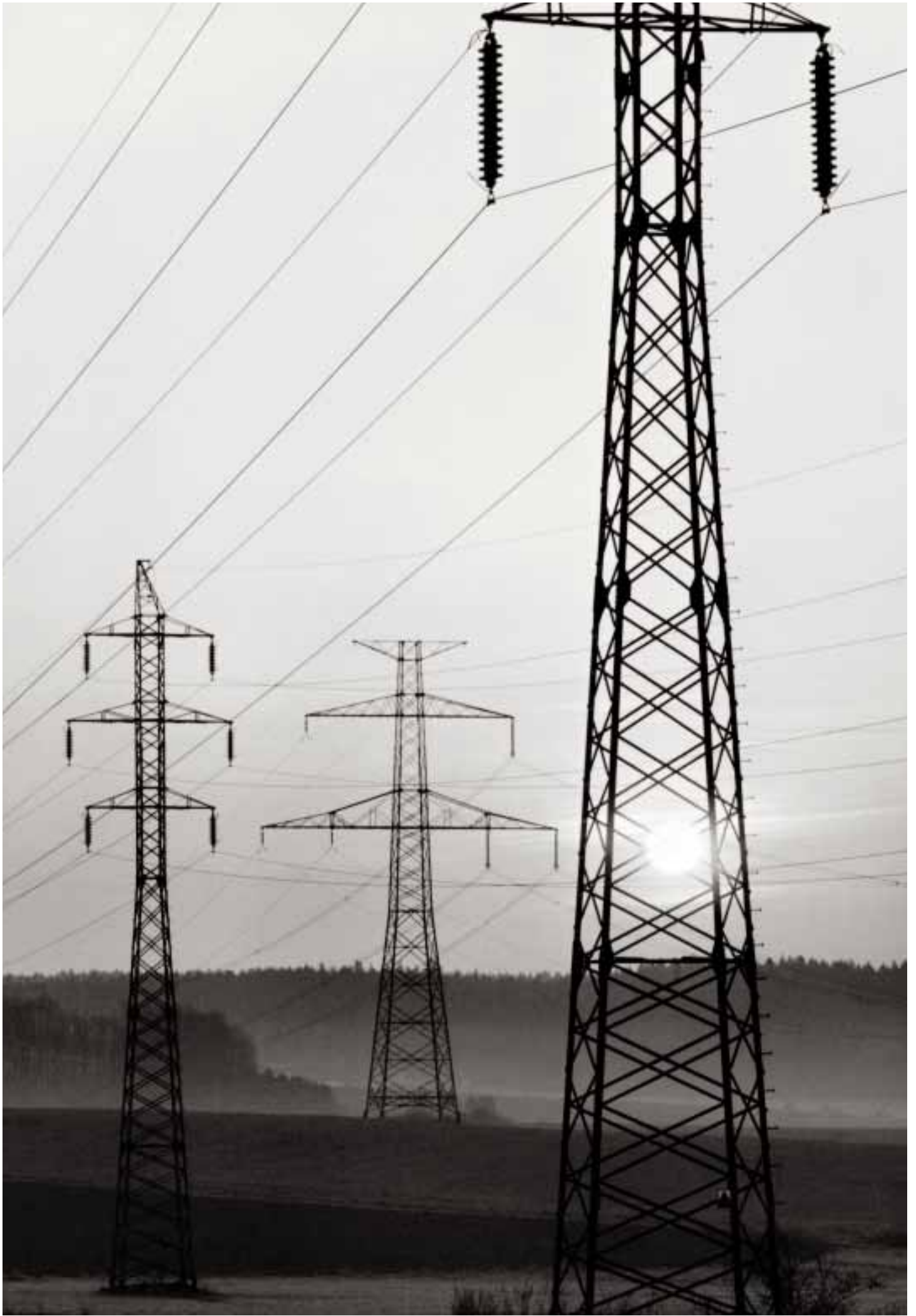
Absolvent střední průmyslové školy strojní. V Elektrárně Mělník je zaměstnán 31 let, nyní jako vedoucí bloku 500 MW. K 31. 12. 1997 vlastnil 6 akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč a 2 akcie ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 000 Kč.

Poznámky:

- Žádný z členů dozorčí rady nebyl v minulosti odsouzen pro trestný čin majetkové povahy.
- Pokud není uvedeno jinak, členové dozorčí rady v roce 1997 nevykonávali podnikatelské činnosti. Žádný z nich neobdržel další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od společnosti ČEZ nebo od společností, kde má ČEZ, a. s., majoritní podíl, ani neuskutečnil s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.
- Akciová společnost ČEZ provedla v roce 1997 na základě smluv uzavřených s pojišťovnami úhradu kapitálového životního pojištění těch členů dozorčí rady, kteří s tímto pojištěním projevíli souhlas.
- Členové dozorčí rady mají nárok na funkční výhodu používat služební vozidla i pro osobní potřebu.
- Členové dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti, mají nárok na příspěvek zaměstnavatele na odběr elektrické energie.

E

Elektrická energie je prvotním předmětem podnikatelské činnosti elektrárenské akciové společnosti ČEZ. Její dodávky elektřiny odběratelům tvoří 85,4 procenta z celkových výnosů. Proto je strategie společnosti zaměřena na bezpečné a spolehlivé poskytování elektřiny zákazníkům, spolu s dalšími podpůrnými a doplňkovými službami v elektrizační soustavě, za ceny schopné konkurence a způsobem šetrným k životnímu prostředí.



VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝVOJ STRUKTURY AKCIONÁŘŮ

Základní jmění ve výši 59 156 mil. Kč, se kterým vstupoval ČEZ, a. s., do roku 1997, se během roku zvýšilo na 59 195 mil. Kč. Jednalo se o vklady, které vložil Fond národního majetku České republiky v souladu se schválenými dodatky privatizačního projektu státního podniku České energetické závody.

Struktura akcionářů

| | k 12. 6. 1997 ¹⁾ | k 23. 1. 1998 ²⁾ |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| Fond národního majetku České republiky | 67,55 % | 67,57 % |
| Restituční investiční fond | 1,06 % | 0,88 % |
| Ostatní právnické osoby | 27,78 % | 28,41 % |
| Právnické osoby celkem | 96,39 % | 96,86 % |
| z toho: domácí | 74,88 % | 72,80 % |
| zahraniční | 21,51 % | 24,06 % |
| Fyzické osoby celkem | 3,61 % | 3,14 % |
| z toho: domácí | 3,43 % | 2,97 % |
| zahraniční | 0,18 % | 0,17 % |

1) Zjištěná pro jednání řádné valné hromady konané dne 19. 6. 1997

2) Zjištěná pro jednání mimořádné valné hromady konané dne 29. 1. 1998

Počet akcionářů ČEZ, a. s., k 23. 1. 1998 činil 188 094, což představovalo snížení od června 1997 o 18 636 osob.

Kromě Fondu národního majetku České republiky vlastnilo podíl vyšší než 1% základního jmění dalších 5 právnických osob, z toho 4 zahraniční. Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na majetku ČEZ, a. s., činil k 23. 1. 1998 téměř 25 %.

Osobou, která má větší než 10% podíl na hlasovacích právech valné hromady k 23. 1. 1998, byl pouze Fond národního majetku České republiky.

V roce 1997 nebyly akcionářům ČEZ, a. s., vyplaceny žádné dividendy.

Dne 29. ledna 1998 se uskutečnila mimořádná valná hromada ČEZ, a. s., svolaná představenstvem na žádost majoritního akcionáře, Fondu národního majetku České republiky, s cílem posílit vliv akcionářů, zejména majoritního, a optimalizovat řízení společnosti.

Výsledkem jednání valné hromady bylo odvolání dosavadních členů představenstva a dozorčí rady a následné zvolení nových členů se současným snížením počtu členů dozorčí rady z 12 na 6. Nově má představenstvo stěžejní roli ve správě společnosti, zatímco dozorčí rada vykonává kontrolní funkce. Přímé řízení společnosti převzal výkonný management. Mimořádná valná hromada vyslovila souhlas s přípravou nového záložního zdroje 300 MW (plyn, olej) a nového uhelného bloku 300/600 MW na bázi využití domácích zdrojů pevných paliv pro krytí základního zatížení elektrizační soustavy. Valná hromada naproti tomu neschválila návrh na pozastavení výstavby Jaderné elektrárny Temelín, předložený jedním z akcionářů.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

DRUHY A OBJEM VYDANÝCH CENNÝCH PAPIŘŮ

| ISIN | CP | Datum emise | Úrok | Splatnost | Podoba | Objem | Manažer | Předčasné splacení od | Předčasné splacení do |
|---------------|---------------------------------|--------------|-----------|-----------|---------------------|--------------|--|-----------------------|-----------------------|
| CS 0008441952 | 1. emise akcií ¹⁾ | 6. 5. 1992 | x | x | zaknih. na majitele | 56,9 mld. Kč | x | x | x |
| CZ 0005104950 | 2. emise akcií ²⁾ | 8. 8. 1994 | x | x | zaknih. na majitele | 2,2 mld. Kč | x | x | x |
| CZ 0003500191 | 1. emise obligací ³⁾ | 25. 6. 1993 | 16,50 % | 1998 | listinné | 2,1 mld. Kč | Česká spořitelna | ⁶⁾ | ⁶⁾ |
| CZ 0003500233 | 2. emise obligací ³⁾ | 27. 1. 1994 | 14 3/8 % | 2001 | listinné | 4,0 mld. Kč | Česká spořitelna | 27. 1. 1998 | 27. 1. 2000 |
| ⁷⁾ | Eurobondy ⁴⁾ | 15. 12. 1994 | 8 7/8 % | 1999 | zaknih. na majitele | 150 mil. USD | J. P. Morgan | x | x |
| CZ 0003500423 | 3. emise obligací ³⁾ | 6. 6. 1995 | 11,30 % | 2005 | zaknih. na majitele | 4,0 mld. Kč | ABN Amro | 6. 6. 2000 | 6. 6. 2004 |
| CZ 0003500654 | 4. emise obligací ³⁾ | 27. 6. 1996 | 10,90 % | 2001 | zaknih. na majitele | 3,0 mld. Kč | Komerční banka, Česká spořitelna, ING Baring Capital Markets | 27. 6. 1999 | 27. 6. 1999 |
| CZ 0003500662 | 5. emise obligací ³⁾ | 27. 6. 1996 | 11 1/16 % | 2008 | zaknih. na majitele | 3,0 mld. Kč | Komerční banka, Česká spořitelna, ING Baring Capital Markets | 27. 6. 2003 | 27. 6. 2006 |
| ⁷⁾ | Yankee bondy ⁵⁾ | 17. 7. 1997 | 7 1/8 % | 2007 | zaknih. na majitele | 200 mil. USD | J. P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers | x | x |

¹⁾ Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč

Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů

²⁾ Jmenovitá hodnota 1 000 Kč

Počet vydaných akcií: 2 239 752 kusů, resp. po registraci dodatků privatizačního projektu 2 290 665 kusů

³⁾ Jmenovitá hodnota 10 000 Kč

⁴⁾ Jmenovitá hodnota 10 000 USD

⁵⁾ Jmenovitá hodnota 1 000 USD

⁶⁾ Předčasně splaceno 25. 6. 1996

⁷⁾ Emitované prostřednictvím CEZ Finance B.V.

Nesplacená částka za vydané akcie: 0

Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

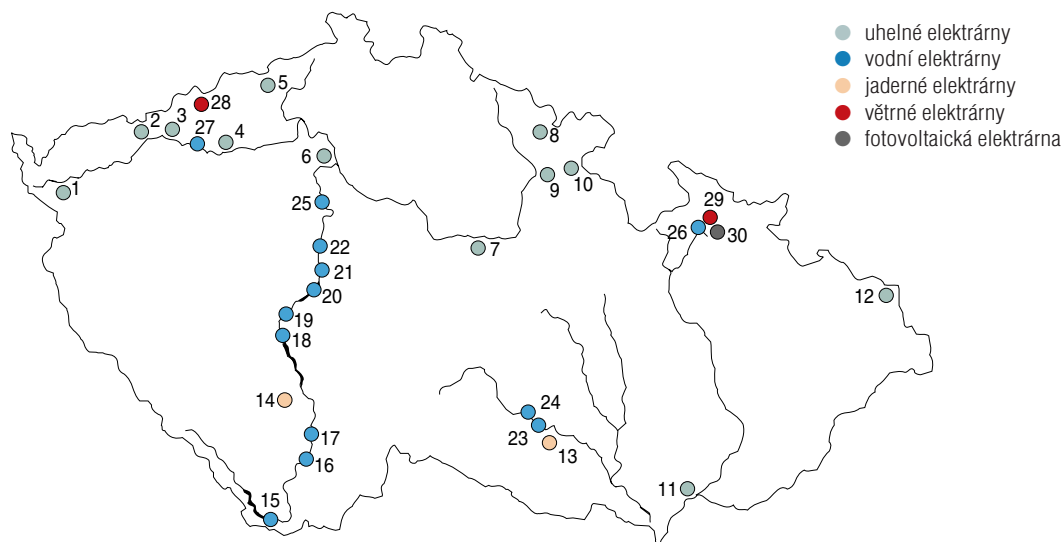
Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

V posledních dvou sloupcích tabulky je uvedena možnost splacení obligací v opci dlužníka - tj. ČEZ, a. s. K těmto termínům může ČEZ, a. s., předčasně splatit své obligace. Předčasné splacení v opci věřitele je stanoveno v každé smlouvě o tuzemských obligacích, pokud dlužník nebude schopen zajistit minimální instalovaný výkon 7 500 MW.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBNÍ ZÁKLADNA

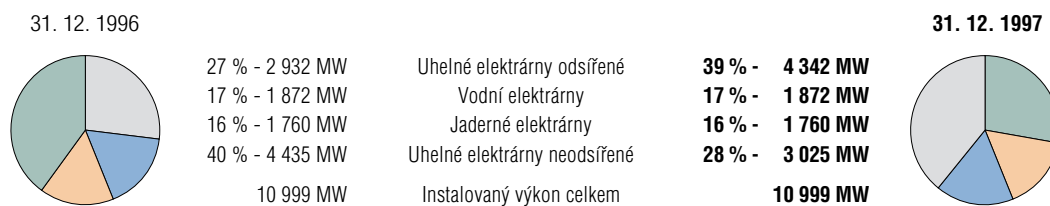
Základní činností akciové společnosti ČEZ je výroba elektrické energie v jaderných, uhelných a vodních elektrárnách a její dodávka odběratelům prostřednictvím přenosové sítě. Podíl jednotlivých typů zdrojů na celkovém instalovaném výkonu společnosti k 31. 12. 1996 a k 31. 12. 1997 vyplývá z dále uvedeného grafického vyjádření.



| | | | |
|------------------|----------------|---------------------|-----------------|
| 1 Tisová I, II | 10 Náchod * | 17 Kořensko | 26 Dlouhá Stráň |
| 2 Prunéřov I, II | 11 Hodonín | 18 Orlík | 27 Želina |
| 3 Tušimice I, II | 12 Dětmárovice | 19 Kamýk | |
| 4 Počeradý | | 20 Slapy | 28 Dlouhá Louka |
| 5 Ledvice I, II | 13 Dukovany | 21 Štěchovice I, II | 29 Mravenečník |
| 6 Mělník II, III | 14 Temelín | 22 Vrané | 30 Mravenečník |
| 7 Chvaletice | | 23 Mohelno | |
| 8 Poříčí | 15 Lipno I, II | 24 Dalešice | |
| 9 Dvůr Králové * | 16 Hněvkovice | 25 Štvanice | |

* Teplárny - patří do organizační jednotky Elektrárny Poříčí

Podíl instalovaného výkonu podle typů zdrojů v ČEZ, a. s.



V průběhu roku 1997 došlo k dalšímu výraznému omezení podílu výkonu zatěžujícího životní prostředí (ze 40 na 28 %).

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBNÍ ZÁKLADNA

Uhelné elektrárny (k 31. 12. 1997)

Neodsířené

| Elektrárna | Druh paliva | Instalovaný výkon MW | Rok uvedení do provozu |
|-------------------|-------------|----------------------|------------------------|
| Tisová I (část) | hnědé uhlí | 50 | 1959 - 1960 |
| Tušimice I | hnědé uhlí | 3 x 110 | 1963 - 1964 |
| Ledvice I | hnědé uhlí | 1 x 200 | 1967 |
| Ledvice II (část) | hnědé uhlí | 1 x 110 | 1966 - 1969 |
| Mělník II | hnědé uhlí | 4 x 110 | 1971 |
| Mělník III | hnědé uhlí | 1 x 500 | 1981 |
| Chvaletice (část) | hnědé uhlí | 2 x 200 | 1977 - 1978 |
| Poříčí (část) | černé uhlí | 110 | 1957 - 1958 |
| Dvůr Králové * | hnědé uhlí | 1 x 6,3; 1 x 12 | 1955, 1963 |
| Náchod * | hnědé uhlí | 1 x 5; 1 x 12 | 1950, 1969 |
| Hodonín (část) | lignit | 50 | 1954 - 1958 |
| Dětmarovice | černé uhlí | 4 x 200 | 1975 - 1976 |
| Celkem | x | 3 025 | x |

* Teplárny jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí

Odsířené

| Elektrárna | Druh paliva | Instalovaný výkon MW | Rok uvedení do provozu | Odsířena od roku |
|---------------------------|-------------|----------------------|------------------------|------------------|
| Tisová I (část) * | hnědé uhlí | 172 | 1959 - 1960 | 1996 - 1997 |
| Tisová II | hnědé uhlí | 1 x 100 | 1961 | 1997 |
| Tušimice II | hnědé uhlí | 4 x 200 | 1974 - 1975 | 1997 |
| Pruněřov I | hnědé uhlí | 4 x 110 | 1967 - 1968 | 1995 |
| Pruněřov II | hnědé uhlí | 5 x 210 | 1981 - 1982 | 1996 |
| Počerady, blok č. 2, 3, 4 | hnědé uhlí | 3 x 200 | 1970 - 1971 | 1996 |
| Počerady, blok č. 5, 6 | hnědé uhlí | 2 x 200 | 1977 | 1994 |
| Ledvice II (část) | hnědé uhlí | 2 x 110 | 1966 - 1969 | 1996 |
| Chvaletice (část) | hnědé uhlí | 2 x 200 | 1977 - 1978 | 1997 |
| Poříčí (část) * | černé uhlí | 55 | 1957 - 1958 | 1996 |
| Hodonín (část) * | lignit | 105 | 1954 - 1958 | 1996 - 1997 |
| Celkem | x | 4 342 | x | x |

* Realizováno výstavbou nových fluidních kotlů

Jaderná elektrárna (k 31. 12. 1997)

| Jaderná elektrárna (k 31. 12. 1997) | Instalovaný výkon MW | Rok uvedení do provozu |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------|
| Dukovany | 4 x 440 | 1985 - 1988 |

Jaderná elektrárna ve výstavbě (k 31. 12. 1997)

| Jaderná elektrárna ve výstavbě (k 31. 12. 1997) | Instalovaný výkon MW | Rok uvedení do provozu |
|---|----------------------|----------------------------------|
| Temelín | 2 x 981 | 1. blok - 2001 2. blok - 2002 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBNÍ ZÁKLADNA

| Vodní elektrárny (k 31. 12. 1997) | Instalovaný výkon MW | Rok uvedení do provozu |
|---|-----------------------------|-------------------------------|
| Lipno I | 120 | 1959 |
| Lipno II | 1,5 | 1957 |
| Hněvkovice | 9,6 | 1992 |
| Kořensko | 3,8 | 1992 |
| Orlík | 364 | 1961 - 1962 |
| Kamýk | 40 | 1961 |
| Slapy | 144 | 1954 - 1955 |
| Štěchovice I | 22,5 | 1943 - 1944 |
| Vrané | 13,88 | 1936 |
| Štvanice * | 5,67 | 1987 |
| Mohelno | 1,2 | 1977 |
| Želina | 0,63 | 1994 |
| Vodní a malé vodní elektrárny celkem | 727 | x |
| Štěchovice II | 45 | 1947 - 1948 |
| Dalešice | 450 | 1978 |
| Dlouhé Stráně | 650 | 1996 |
| Přečerpávací vodní elektrárny celkem | 1 145 | x |
| Celkem | 1 872 | x |

* ČEZ, a. s., je pouze provozovatel, nikoliv vlastník elektrárny

| Větrná elektrárna (k 31. 12. 1997) | Instalovaný výkon MW | Rok uvedení do provozu |
|---|-----------------------------|-------------------------------|
| Dlouhá Louka (Krušné hory) | 0,315 | 1993 |

| Větrná elektrárna ve výstavbě (k 31. 12. 1997) | Instalovaný výkon MW | Rok uvedení do provozu |
|---|-----------------------------|-------------------------------|
| Mravenečník (Jeseníky) | 1,165 | 1998 |

| Fotovoltaická elektrárna ve výstavbě (k 31. 12. 1997) | Instalovaný výkon MW | Rok uvedení do provozu |
|--|-----------------------------|-------------------------------|
| Mravenečník (Jeseníky) | 0,010 | 1997 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

■ **Koncepce podnikatelské činnosti**

Valná hromada v červenci 1995 přijala Koncepci podnikatelské činnosti, která je založena na analýze vnějšího a vnitřního podnikatelského prostředí a která vymezuje předmět podnikání a strategické iniciativy.

Koncepce vychází z poznání, že ČEZ, a. s., zajistí trvale udržitelný rozvoj jen za následujících předpokladů:

- včas a v předstihu se transformuje na konkurenceschopnou společnost, která se bude orientovat na očekávání zákazníků;
- přesvědčí o svém záměru obchodovat na principu rovnoprávnosti partnerů;
- zařadí se mezi nejúspěšnější, eticky podnikající elektroenergetické společnosti v Evropě;
- bude mít důvěru akcionářů a věřitelů, veřejnosti a zaměstnanců společnosti.

Přeměna ČEZ, a. s., na společnost, která je schopna efektivně podnikat a obstát i v prostředí soutěže na trhu výroby elektřiny, bude náročný a řadu let trvající proces. Proto přijetí Koncepce podnikatelské činnosti a její důslednou realizaci považuje představenstvo společnosti za nezastupitelný základ strategických a taktických aktivit ČEZ, a. s. V dubnu 1996 představenstvo přijalo aktualizovaný Program změn; z 24 dosud řešených projektů (v rámci Programu změn) bylo v roce 1996 a 1997 dokončeno 6, 5 projektů je ve stádiu přípravy zadání pro zahájení v roce 1998.

Dosažení strategických záměrů je závislé nejen na konkurenceschopných, spolehlivých a bezpečných technologiích, ale především na lidech, kteří budou ochotni vzít na sebe rizika přeměny společnosti a aktivně přispívat k jejich minimalizaci. Představenstvo společnosti vnímá potřebu doladění, resp. změny strategického řízení společnosti, dosažení souladu s očekáváním zaměstnanců, trhu a akcionářů, jako svůj prvořadý úkol.

ČEZ, a. s., realizoval ochranu proti potenciálním rizikům přijetím Koncepce řízení rizik. Schválil politiku finančních rizik, vytvořil pojistný program společnosti a systematicky jej naplňoval.

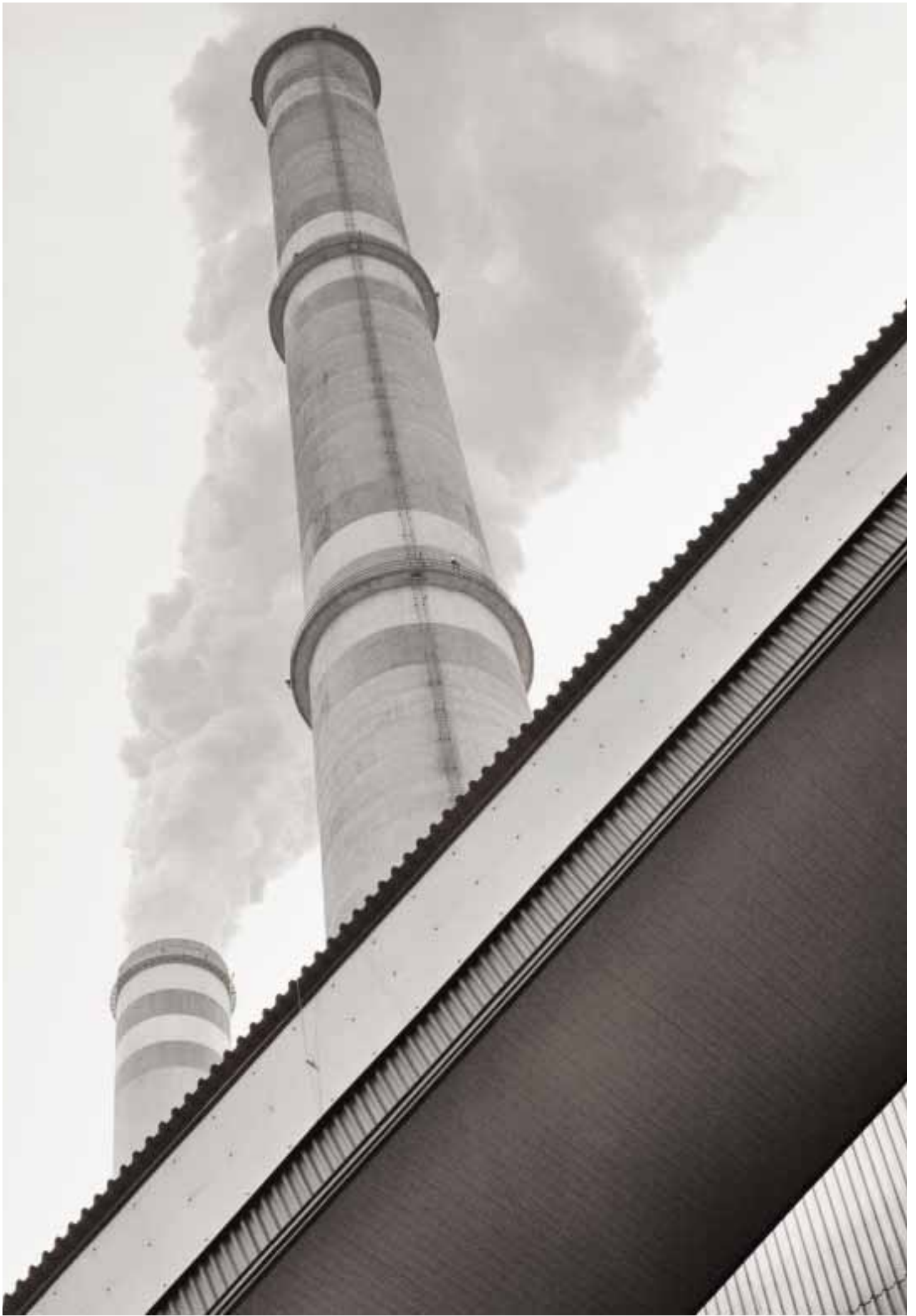
■ **Strategické záměry rozvoje ČEZ, a. s., do roku 2000**

Strategie rozvoje ČEZ, a. s., do roku 2000 vychází ze základních záměrů, které byly formulovány již v privatisačním projektu v roce 1992, aby zajistily:

- spolehlivost dodávky elektřiny z přenosové soustavy a krytí poptávky zákazníků po elektřině (vč. podpůrných a doplňkových služeb) způsobem šetrným k životnímu prostředí a za konkurenceschopné ceny;
- podmínky pro synchronní spolupráci elektrizační soustavy České republiky se západoevropskou soustavou UCPTÉ (Union pour la Coordination de la Production et du Transport de l'Electricité);
- splnění podmínek pro provozování uhelných elektráren po roce 1998, stanovených zejména zákonem o ovzduší č. 309/91 Sb., ve znění pozdějších předpisů;
- dlouhodobou konkurenceschopnost výrobně technické základny a struktury zdrojů s cílem udržet ekonomicky efektivní podíl ČEZ, a. s., na trhu elektřiny;
- účast cizího kapitálu na financování mimořádně náročného rozvojového programu za co nejvýhodnějších podmínek;
- finanční zdraví společnosti.

N

Nástup trhu a tržních vztahů je jedním ze současných trendů v elektroenergetice Evropské unie. ČEZ se intenzivně připravuje na období, kdy i v české elektroenergetice budou vytvořeny potřebné podmínky pro utváření tržních vztahů v souladu s postupem legislativního vymezení podnikání v energetice v Evropské unii. Postupně mění svoji vnitřní strukturu tak, aby uspěl v konkurenci na budoucím celoevropském trhu s elektřinou.



VÝROČNÍ ZPRÁVA

PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

Z těchto záměrů byly odvozeny rozhodující úkoly rozvoje ČEZ, a. s., do roku 2000:

- dostavba a uvedení do provozu dvou bloků 981 MW v Jaderné elektrárně Temelín;
- dostavba a uvedení do provozu dvou soustrojí 325 MW v přečerpávací vodní elektrárně Dlouhé Stráně, které byly zprovozněny v roce 1996;
- příprava stavby centrálního meziskladu vyhořelého paliva;
- rehabilitace 6 462 MW v uhelných elektrárnách, která umožní jejich konkurenceschopný provoz po roce 1998 v souladu se zákony na ochranu životního prostředí; uvažovaná rehabilitace tří 110MW bloků v Elektrárně Tušimice I, která by zvýšila celkový výkon uhelných elektráren na 6 792 MW.
- útlum 2 020 MW v uhelných elektrárnách v letech 1990 - 1998;
- aktivity spojené s dosažením a trvalým udržením provozně-technických podmínek pro synchronní provozování elektrizační soustavy České republiky se západoevropskou propojenou soustavou UCPTÉ;
- přizpůsobení konfigurace a dimenzování přenosové soustavy strukturálními změnám ve výrobní základně.

Strategické záměry rozvoje společnosti jsou každoročně ověřovány ve střednědobých podnikatelských plánech. V roce 1997 byla dokončena výchozí analýza pozice ČEZ, a. s., na soutěžním trhu s elektřinou. Jejím cílem bylo posoudit očekávané zájmy relevantních účastníků trhu s elektřinou a stanovit akce ČEZ, a. s., které v maximálním rozsahu využijí klíčové způsobilosti společnosti. Jedná se o reakci na směrnici č. 96/92 Evropského parlamentu a Rady Evropské unie, týkající se společných pravidel vnitřního trhu s elektřinou a na možné způsoby její aplikace v České republice. Směrnice si klade za cíl podpořit rozvoj soutěže ve výrobě elektřiny a jejím prodeji konečným zákazníkům při zachování principu subsidiarity, umožňujícího členskými státy výběr specifických prvků soutěže v rámci společných rámcových pravidel.

■ Zabezpečení palivové základny pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s.

Schválená strategie nákupu pevných paliv pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s., předpokládá vytvoření systému pevných vazeb s největšími dodavateli uhlí prostřednictvím postupného uzavírání střednědobých a dlouhodobých smluv na dodávku energetického uhlí. Tyto smlouvy mají vytvořit stabilní konkurenční prostředí na trhu s energetickými palivy, potlačit výkyvy v cenách tuhých paliv, zajistit dlouhodobé krytí potřeb energetického uhlí uhelných elektráren ČEZ, a. s., a umožnit strategický rozvoj (skrývka, investice) uhelným společnostem.

Střednědobé smlouvy na období let 1997 - 2001 byly uzavřeny v prosinci 1996 se Severočeskými doly, a. s., Mosteckou uhelnou společností, a. s., Sokolovskou uhelnou, a. s., a s Ostravsko-Karvinskými doly, a. s.

Na základě zhodnocení strategických priorit byla v průběhu roku 1997 zahájena jednání o dlouhodobých smlouvách se Severočeskými doly, a. s., Mosteckou uhelnou společností, a. s., Ostravsko-Karvinskými doly, a. s., a s Českomoravskými doly, a. s., na období do roku 2015, která obsahují ustanovení o závazné rezervaci zásob do roku 2030, resp. 2040.

První z těchto smluv, a to se Severočeskými doly, a. s., byla podepsána v prosinci 1997. ČEZ, a. s., do této společnosti majetkově vstoupil v únoru 1998 nákupem akcií v podílu cca 33 % na základním jmění.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

■ Systém jakosti

K naplnění podnikatelských představ, schválených na valné hromadě roku 1995, byla téhož roku vyhlášena Koncepce jakosti, která byla v roce 1997 rozšířena o závazek představenstva průběžně zlepšovat profil ČEZ, a. s., jako společnosti důsledně plnící veškeré závazky ve vztahu k životnímu prostředí.

Jedním ze základních prostředků k naplnění podnikatelských představ je systém jakosti. Jeho struktura, která respektuje normy ČSN EN ISO 9004-2 a ČSN ISO 14004, vyhlášku č. 214/97 Sb. a doporučení Mezinárodní agentury pro atomovou energii, je obsahem Vrcholového programu zajištění jakosti. Tento dokument, schválený vedením společnosti, byl podroben revizi s ohledem na požadavky vnitřního i vnějšího prostředí.

Plán budování systému jakosti je vyhodnocován a aktualizován vždy ke konci kalendářního roku.

Budovaný systém jakosti vychází z potřeb vedení ČEZ, a. s., s uplatněním základních rysů komplexního řízení jakosti. Je směřován do tří základních rovin:

1. Pro zákazníky - za účelem naplňování jejich požadavků a očekávání.
2. Pro vnitřní potřebu společnosti - za účelem poskytování potřebných nástrojů pro řízení společnosti, včetně nástrojů pro posuzování potenciálního rizika a přínosů při podnikání a zmírňování dopadu na životní prostředí.
3. Pro dodavatelskou sféru - za účelem vytváření základny způsobilých dodavatelů.

■ Politika řízení finančních rizik

Řízení finančních rizik, které patří do strategických cílů ČEZ, a. s., je přesně vymezeno interními řídicími dokumenty. Řízení finančních rizik slouží k minimalizaci možných negativních dopadů na finanční zdraví společnosti. ČEZ, a. s., systematicky monitoruje a analyzuje měnová, úroková, devalvační a další finanční rizika, kterým je společnost vystavena. Pro vyhodnocení rizik využívá ČEZ, a. s., metodu VAR (Value at Risk) a jiné metody. Po vyhodnocení rizikové expozice ČEZ, a. s., v zahraničních měnách jsou prováděny prostřednictvím dealingu operace na zajištění splátek úroků a jistin a plateb nedluhové povahy.

V říjnu zprovoznil ČEZ, a. s., dealingové pracoviště, kde za účinné podpory terminálu REUTERS realizuje operace související s likviditou společnosti a s řízením rizik společnosti.

Dominantním úkolem v roce 1997 bylo zajištění emise "Yankee bondů" proti měnovým a úrokovým rizikům po dobu jejich splatnosti. S cílem minimalizovat riziko zvýšené volatility kurzu USD/CZK v porovnání s volatilitou kurzu DEM/CZK byl v momentu emise bondů realizován měnový swap převádějící povinnost splácení úroků a jistiny dluhopisů v USD s fixní úrokovou sazbou na splátky v DEM s pohyblivou úrokovou sazbou. Současně bylo dalším finančním instrumentem, tzv. collarem, zajištěno rozmezí pohybů úrokové sazby v DEM tak, aby nepřekročila únosnou mez rizika možné finanční ztráty pro ČEZ, a. s.

Pro snížení rizikové expozice a zvýšení efektivnosti zajištění omezil ČEZ, a. s., ve smluvních vztazích počet standardně používaných zahraničních měn.

■ Rozvoj informatiky

ČEZ, a. s., si je vědom nebezpečí, které pro spolehlivé zásobování elektrickou energií znamená "Problém roku 2000". Pro řízení technologických procesů vzájemně provázaných v reálném čase představuje změna tisíciletí reálnou hrozbu, které musí ČEZ, a. s., předejít. Byl proto jmenován řešitelský tým, jehož úkolem je identifikace těchto hrozeb a nalezení optimálního řešení.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

Hlavními kroky v rozvoji informačního systému ČEZ, a. s., v roce 1997 bylo plošné nasazení nového kancelářského systému KSYS 96, jehož základem jsou nástroje MS Office 95 a Lotus Notes a stabilizace provozu částí informačního systému zavedených v roce 1996. Počet uživatelů informačního systému ČEZ, a. s., překročil ke konci roku 1997 hranici pěti tisíc. Cílem rozšíření aplikací na podporu oběhu dokumentů je vytvořit společnost "bez kolujících papírů". Na vybraných organizačních jednotkách bylo zahájeno testování Informačního systému elektráren (ISE). Byla rovněž provedena analýza požadavků na manažerský informační systém, s jehož postupným zaváděním se počítá od roku 1998. Zavedení tohoto systému má vytvořit vrcholovému vedení informační podporu (na základě jednotně uspořádaných, dostupných a garantovaných informací) pro rychlé rozhodování a zkvalitnit tak řízení v ČEZ, a. s.

Uplatnění strategie minulých let (1995 - internet e-mail, 1996 - plné připojení na internet a spuštění informačního serveru www.cez.cz) se začíná projevovat v rostoucím počtu návštěvníků, kteří vyhledávají server ČEZ, a. s. Mimo základní informace jsou na něm uveřejňovány tiskové aktuality, souhrnné čtvrtletní zprávy o výsledcích hospodaření, výroční zprávy v české i anglické verzi.

Dalším ukazatelem zvýšeného zájmu o ČEZ, a. s., je i velký nárůst dotazů přicházejících na e-mail adresu info@hs.cez.cz.

Vedení ČEZ, a. s., si uvědomuje klíčový význam internet/intranet a jeho vliv na informační strukturu společnosti v příštích letech. Z tohoto důvodu se připravuje nasazení intranetu do prostředí celé společnosti.

Bezpečnost informací byla zvýšena zavedením samohasicího systému pro sdílená zařízení a automatického zálohovacího systému pro sdílené datové zdroje informačního systému na hlavní správě.

Celá oblast informatiky byla podrobena auditu firmou Andersen Consulting, který konstatoval, že situace v rozvoji, provozu a využívání informačního systému ČEZ, a. s., je srovnatelná se situací ve společnostech podobného typu v České republice i ve světě a doporučil provést některá opatření, která povedou ke zlepšení. Jedná se hlavně o vyšší využití informatiky jako nástroje ke zvýšení výkonnosti společnosti a její vyšší sepětí se systémem řízení společnosti.

■ Rozvoj telekomunikační infrastruktury

V souvislosti s postupující výstavbou kombinovaných zemnicích lan s optickými vlákny a nasazováním digitálních přenosových prostředků na optická vlákna byly dále zkvalitňovány telekomunikační služby pro společnost v oblasti dispečerského řízení elektrizační soustavy, manažerského řízení, ekonomiky a obchodu. Kvalitní vlastní telekomunikační spoje umožnily přechod v privátní datové síti z protokolu X.25 na výkonnější protokol "frame relay".

■ Vnitřní kontrolní systém

Představenstvo trvale rozvíjí systém kontrolních a řídicích mechanismů ve společnosti, aby tak zajistilo účinnou ochranu jejího majetku a zefektivnilo všechny činnosti a procesy. Usiluje o ochranu majetku společnosti před zcizením, ztrátou, poškozením či zničením nebo zneužitím, o účelné a hospodárné vynakládání prostředků společnosti. Vnitřní kontrola je rozvíjena ve všech jejích pěti základních prvcích - vytváření vhodné

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

ho kontrolního prostředí ve společnosti, hodnocení a řízení rizik, v informacích a komunikaci, v kontrolních aktivitách a postupech, v monitorování účinnosti systému kontroly.

Výsledky práce interního auditu a externího auditora Arthur Andersen, s. s. r. o., se pravidelně zabývá pracovní skupina výboru dozorčí rady pro audit. Z obou těchto orgánů vycházejí i náměty na další orientaci činnosti interního auditu ve vazbě na hodnocení rizik vyplývajících z vnějšího prostředí či vlastních činností společnosti.

■ Pojištění

S účinností od 1. června byla prostřednictvím makléřské společnosti Marsh & McLennan sjednána pojistná smlouva o pojištění majetku tepelných a vodních elektráren a s účinností od 1. července pojistná smlouva o pojištění odpovědnosti za škody. Uzavřené majetkové pojištění se vztahovalo na škody, které ČEZ, a. s., utrpěl během záplav.

V listopadu byla uzavřena pojistná smlouva na pojištění majetku Divize přenosové soustavy a v prosinci bylo sjednáno s Českým jaderným poolem pojištění zákonné odpovědnosti za jaderné škody související s provozem Jaderné elektrárny Dukovany. V rámci slavnostního podpisu pojistné smlouvy předali zástupci Českého a Britského jaderného poolu Jaderné elektrárně Dukovany pamětní listinu "Uznání kvality".

S Českým jaderným poolem byly v říjnu 1996 sjednány i smlouvy o pojištění odpovědnosti za jaderné škody při přepravě a skladování jaderného paliva pro Jadernou elektrárnu Temelín. Pro Jadernou elektrárnu Dukovany platí rámcová pojistná smlouva pro krytí odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu z Ruské federace do České republiky, uzavřená v srpnu 1997.

■ Investiční rating

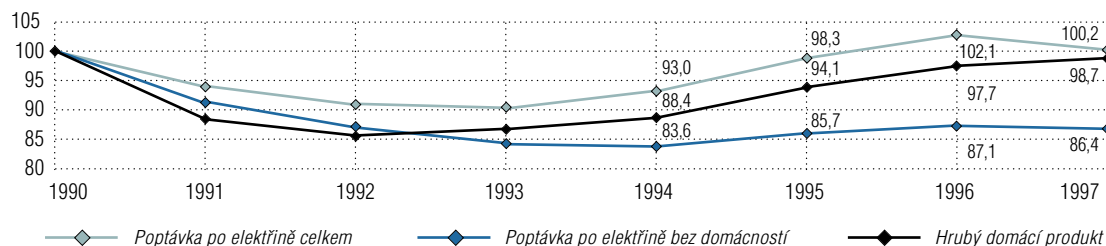
Jedním z důležitých prvků strategie společnosti je zajištění výhodných finančních zdrojů na základě dosažených ratingových hodnocení.

V roce 1997 ratingová agentura Standard & Poor's ponechala ČEZ, a. s., po provedení pravidelné roční revize rating "BBB+ s pozitivním výhledem" a ratingová agentura Moody's rating "Baa1", který udělila akciové společnosti ČEZ v roce 1995.

VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝROBA A DODÁVKA ELEKTŘINY A TEPLA

■ Vývoj poptávky po elektřině v České republice

Porovnání vývoje tvorby hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (%)



V roce 1997 došlo podle Českého statistického úřadu k přepočtu ukazatele "hrubý domácí produkt", a proto jsou hodnoty indexů k roku 1990 mírně odlišné od těch, které byly publikovány ve výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1996.

Od roku 1994 se trvale zvyšuje hrubý domácí produkt a až do roku 1996 i poptávka po elektřině. V roce 1997 však poklesla nejenom poptávka po elektřině v sektorech tvořících hrubý domácí produkt, ale (po přepočtu na shodné klimatické podmínky) se zastavil i růst poptávky v domácnostech. Na poklesu produkce průmyslu se částečně projevil i vliv červencových záplav v regionu Moravy a východních Čech.

Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)

| | |
|-------------|---------------|
| 1990 | 53 037 |
| 1991 | 49 708 |
| 1992 | 48 148 |
| 1993 | 47 765 |
| 1994 | 49 312 |
| 1995 | 52 155 |
| 1996 | 54 146 |
| 1997 | 53 163 |

Poptávkou po elektřině se rozumí výroba elektrické energie v tuzemských zdrojích minus vlastní spotřeba všech elektráren, minus ztráty v elektrických sítích, minus spotřeba elektrické energie na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách plus saldo zahraničních výměn.

■ Krytí poptávky po elektřině

Vývoj poptávky po elektřině a vývoj výroby elektřiny

| | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 |
|---|------|------|-------|-------|-------|-------|
| Meziroční index poptávky po elektřině (%) | 96,9 | 99,2 | 103,2 | 105,8 | 103,8 | 98,2 |
| Meziroční index výroby elektřiny: | | | | | | |
| v České republice (%) | 98,0 | 99,3 | 99,7 | 103,6 | 105,6 | 100,5 |
| v ČEZ, a. s. (%) | 92,4 | 97,4 | 97,7 | 102,2 | 104,1 | 99,5 |

Vliv poklesu poptávky po elektřině (o 1,8 %) byl utlumen aktivním saldem zahraničního obchodu. Dovoz se meziročně snížil o 18,9 %, vývoz se zvýšil o 19,2 %. Výroba elektřiny v České republice meziročně stoupla o 0,5 %.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBA A DODÁVKA ELEKTRINY A TEPLA

Vývoz a dovoz elektřiny v České republice (GWh)

| | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | Index 97/96 |
|---------|--------|--------|-------|-------|-------|---------|-------------|
| Dovoz | 987 | 903 | 1 593 | 2 539 | 3 090 | 2 506 | 81,1 % |
| Vývoz | 4 023 | 3 007 | 2 038 | 2 121 | 3 093 | 3 686 | 119,2 % |
| Saldo | -3 036 | -2 104 | -445 | 418 | -3 | - 1 180 | x |
| Tranzit | 5 258 | 5 096 | 3 396 | 2 421 | 3 238 | 2 995 | 92,5 % |

Poznámka: V roce 1996 došlo ke změně metodiky vykazování dovozu a vývozu, která byla zpětně promítnuta do předchozích let

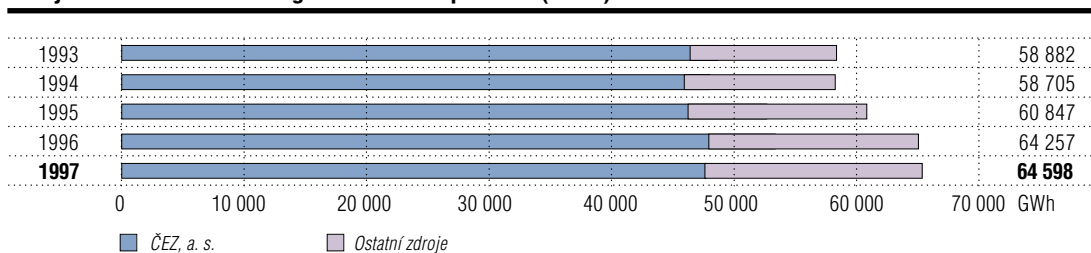
■ Vývoj výroby elektřiny

Vývoj instalovaného výkonu zdrojů a výroby elektřiny v České republice a v ČEZ, a. s.

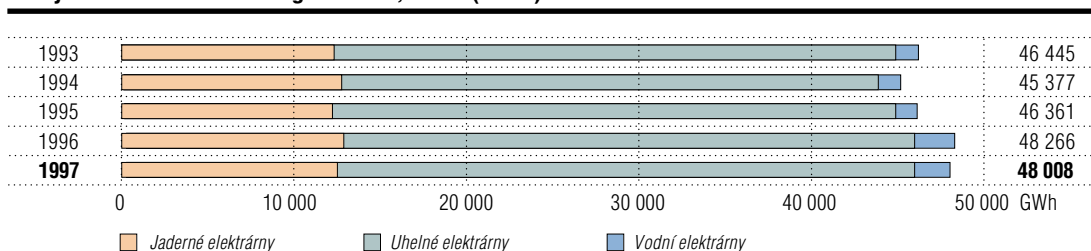
| | Jednotka | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | Index 97/96 |
|--|----------|--------|---------|--------|--------|--------|-------------|
| Maximální zatížení | | | | | | | |
| elektrizační soustavy ČR | MW | 9 288 | 9 632 | 10 415 | 10 814 | 10 814 | 100,0 % |
| Den maximálního zatížení | x | 1. 12. | 19. 12. | 6. 12. | 25. 1. | 7. 1. | x |
| Instalovaný výkon v elektrizační soustavě ČR k 31. 12. | MW | 14 227 | 13 826 | 13 793 | 14 937 | 15 073 | 100,9 % |
| z toho ČEZ, a. s. | MW | 10 655 | 10 235 | 10 184 | 10 999 | 10 999 | 100,0 % |
| | % | 74,9 | 74,0 | 73,8 | 73,6 | 73,0 | x |
| Výroba elektřiny v ČR celkem | GWh | 58 882 | 58 705 | 60 847 | 64 257 | 64 598 | 100,5 % |
| z toho ČEZ, a. s. | GWh | 46 445 | 45 377 | 46 361 | 48 266 | 48 008 | 99,5 % |
| | % | 78,9 | 77,3 | 76,2 | 75,1 | 74,3 | x |

V roce 1997 vzrostl instalovaný výkon zdrojů v České republice o 0,9 % oproti roku 1996. Výroba elektřiny ve všech zdrojích České republiky stoupla o 341 GWh (+ 0,5 %). Výroba ČEZ, a. s., však klesla o 258 GWh (- 0,5 %), zatímco výroba ostatních zdrojů naopak stoupla o 599 GWh (+ 3,7 %), takže podíl ČEZ, a. s., na celkové výrobě elektřiny v České republice se mírně snížil ze 75,1 na 74,3 %.

Výroba elektrické energie v České republice (GWh)



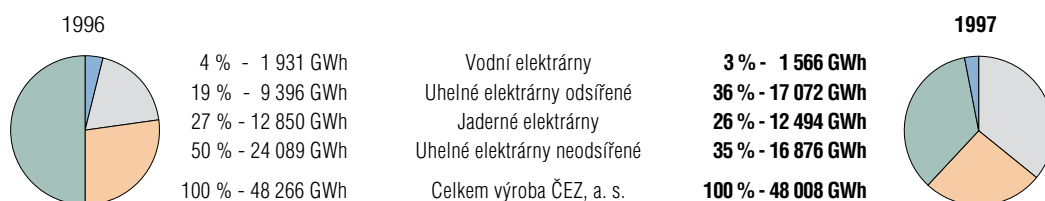
Výroba elektrické energie v ČEZ, a. s. (GWh)



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBA A DODÁVKA ELEKTŘINY A TEPLA

Struktura výroby ve zdrojích ČEZ, a. s.



V roce 1997 se dále zvýšil podíl výroby elektřiny šetrné k životnímu prostředí (z 50 na 65 %) vlivem výrazného zvýšení počtu odsířených bloků uhelných elektráren. Vzhledem k méně příznivým hydrologickým podmínkám, a zároveň menšímu využití přečerpávacích vodních elektráren, mírně poklesl podíl elektřiny vyrobené právě v těchto ekologicky nejšetrnějších elektrárnách.

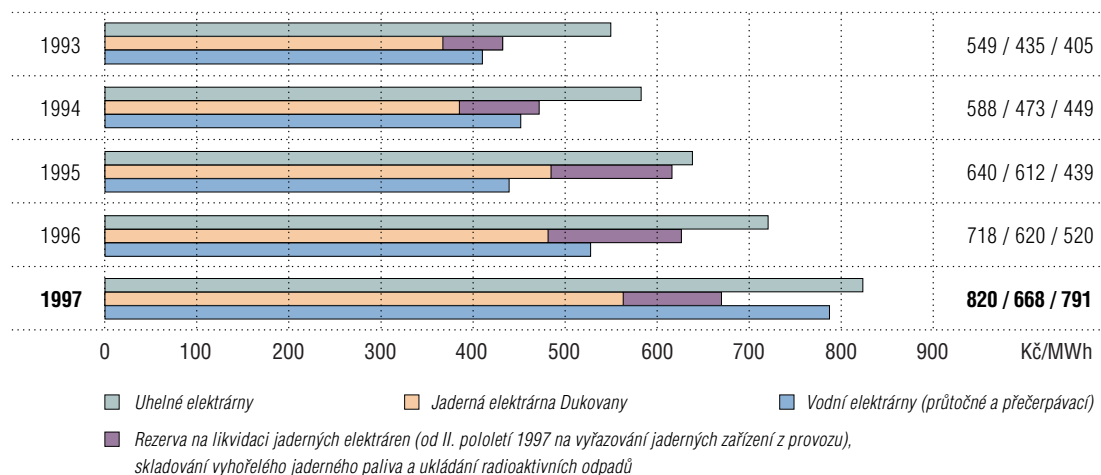
Plných 65 % z celkového množství elektrické energie vyrobené ČEZ, a. s., tedy bylo vyrobeno ve zdrojích, které splňují podmínky zákona o ovzduší č. 309/91 Sbírky ve znění pozdějších předpisů, a to rok před nabytím účinnosti tohoto zákona (k 1. 1. 1999).

■ Vývoj nákladů na dodávku elektřiny ze zdrojů

I přes řadu opatření (zaměřených zejména na snižování měrné spotřeby energie v palivu, na snižování počtu zaměstnanců apod.) měl vývoj nákladů na dodávku elektřiny i tepla ze zdrojů ČEZ, a. s., v posledních letech rostoucí charakter, především z důvodů:

- všeobecného inflačního růstu cen základních vstupů (zejména služeb) pro výrobu elektřiny a tepla;
- zahrnutí nákladů na tvorbu rezervy pro budoucí vyřazování jaderných elektráren z provozu a na likvidaci vyhořelého jaderného paliva do nákladů jaderných elektráren od roku 1993;
- růstu hodnoty odpisů investičního majetku ve vazbě na dokončování významných staveb;
- růstu finančních nákladů souvisejících s růstem zadluženosti společnosti;
- výrazného snížení dodávky elektřiny z vodních elektráren v roce 1997 v důsledku nepříznivých hydrologických podmínek.

Měrné náklady na dodávku elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany, v uhelných a vodních elektrárnách



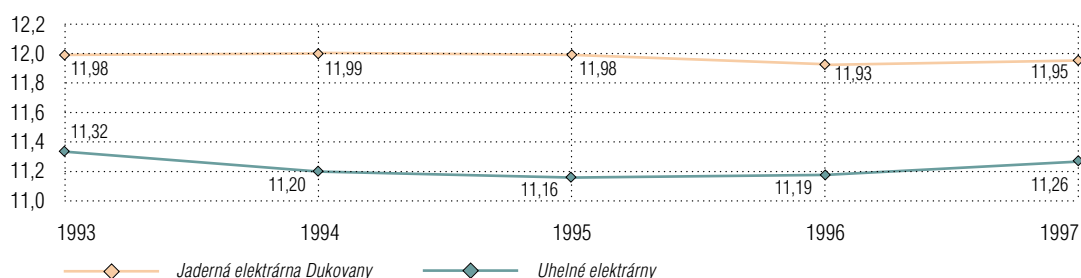
VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBA A DODÁVKA ELEKTŘINY A TEPLA

■ Vývoj ukazatelů účinnosti a poruchovosti

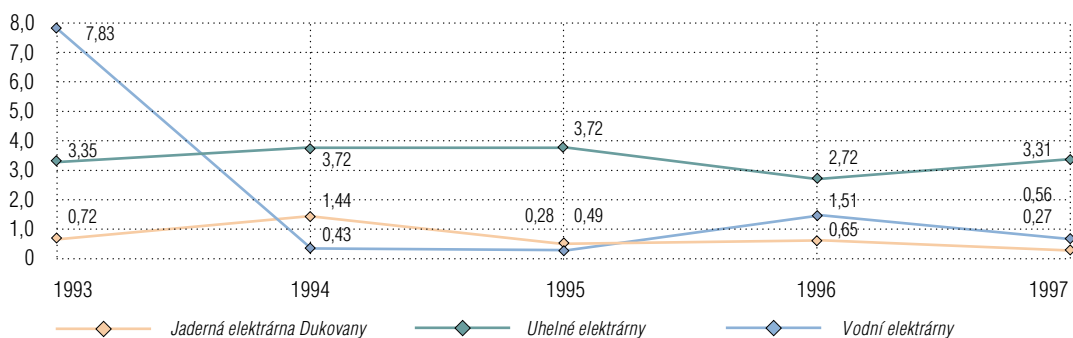
Měrná spotřeba energie z paliv na dodávku elektřiny ve výrobních na klasická paliva se začíná zvyšovat v důsledku intenzivního zavádění nových technologií na čištění spalin a zpracování odpadních produktů. Mírné zvýšení měrné spotřeby energie v palivu v Jaderné elektrárně Dukovany oproti roku 1996 o 0,2 % má fyzikální důvod ve vyšší průměrné venkovní teplotě v roce 1997.

Vývoj měrné spotřeby energie v palivu na dodávku elektřiny v uhelných elektrárnách a v Jaderné elektrárně Dukovany (GJ/MWh)



Poruchovost výrobního zařízení v Jaderné elektrárně Dukovany v roce 1997 dále klesala a dosáhla velice nízké hodnoty 0,27 % z dosažitelného výkonu vlivem zvyšující se kvality oprav a údržby. Rovněž u vodních elektráren došlo k poklesu poruchovosti oproti předcházejícímu roku. U výroben na klasická paliva se poruchovost v souladu s předpoklady poněkud zvýšila zejména vlivem zaváděných nových technologií na čištění spalin.

Vývoj dispečerské poruchovosti uhelných a vodních elektráren a Jaderné elektrárny Dukovany (v % dosažitelného výkonu)

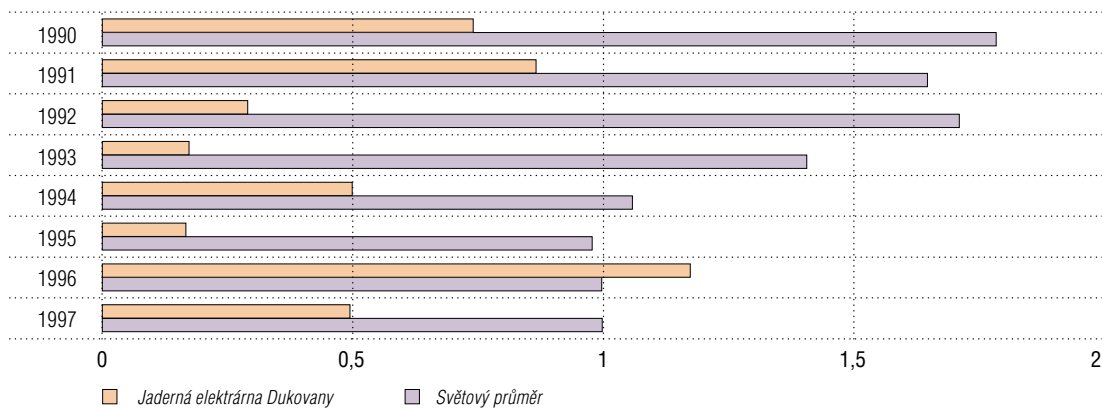


Poznámka: Ve výroční zprávě za rok 1996 byla u Jaderné elektrárny Dukovany uvedena technická poruchovost, která kromě dispečerské poruchovosti zahrnuje i neplánované výpadky výkonu vlivem elektrárenských záloh (neplánovaná údržba v době přebytku výkonu v elektrizační soustavě).

Počet automatických havarijních odstavení reaktorů, který se přepočítává na 7 000 hodin provozu v kritickém stavu, klesl v Jaderné elektrárně Dukovany v roce 1997 oproti roku 1996 o více jak polovinu.

VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝROBA A DODÁVKA ELEKTŘINY A TEPLA

Porovnání počtu neplánovaných rychlých odstavení Jaderné elektrárny Dukovany se světovým průměrem



Poznámka: Světový průměr za rok 1997 je počítán k 30. 6. 1997 za posledních 12 měsíců, data za celý rok 1997 nebyly k dispozici

■ Realizace programu oprav a údržby

Jaderné elektrárny

V roce 1997 bylo vynaloženo na opravy a údržbu jaderných elektráren k zajištění vysokého standardu bezpečnosti a spolehlivosti celkem 890 mil. Kč.

Celkové náklady Jaderné elektrárny Dukovany v roce 1997 dosáhly výše 837 mil. Kč, z toho 442 mil. Kč (53 %) si vyžádaly generální opravy všech hlavních výrobních bloků.

Celkové náklady Jaderné elektrárny Temelín, která je dosud ve výstavbě, dosáhly v roce 1997 výše 62 mil. Kč a byly použity na plánované akce běžné údržby již převzatých zařízení a stavebních objektů.

Uhelné elektrárny

V roce 1997 bylo vynaloženo na opravy a údržbu uhelných elektráren ČEZ, a. s., celkem 3 800 mil. Kč, z toho na generální opravy 1 777 mil. Kč (47 %). Bylo ukončeno 6 generálních oprav, jedna generální oprava s dlouhodobým prostojem pokračuje i v roce 1998. U teplotných zdrojů bylo realizováno 6 generálních oprav.

Mezi významnější realizované akce zaměřené na ekologizaci zdrojů, na zvýšení dostupnosti zdrojů a na zlepšení jejich dynamických vlastností (v souvislosti s připojením elektrizační soustavy České republiky k UCP-TE), patřily např.:

- výměna dožitých částí tlakových systémů kotlů a inovační akce ke zlepšení dynamických vlastností zdrojů v rámci realizovaných generálních oprav;
- rekonstrukce systému kontroly a řízení bloku č. 3 Elektrárny Dětmarovice, bloku č. 4 Elektrárny Chvaletice, bloku č. 25 Elektrárny Pruněřov II, bloku č. 23 Elektrárny Tušimice II a bloku č. 6 Elektrárny Tisová II;
- rekonstrukce elektroodlučovačů bloku č. 4 Elektrárny Chvaletice a bloku č. 25 Elektrárny Pruněřov II;
- primární úpravy k snížení NO_x bloku č. 3 Elektrárny Dětmarovice a bloku č. 6 Elektrárny Tisová II;
- zahájení rekonstrukce nízkotlakého dílu turbíny v Elektrárně Pruněřov II.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBA A DODÁVKA ELEKTŘINY A TEPLA

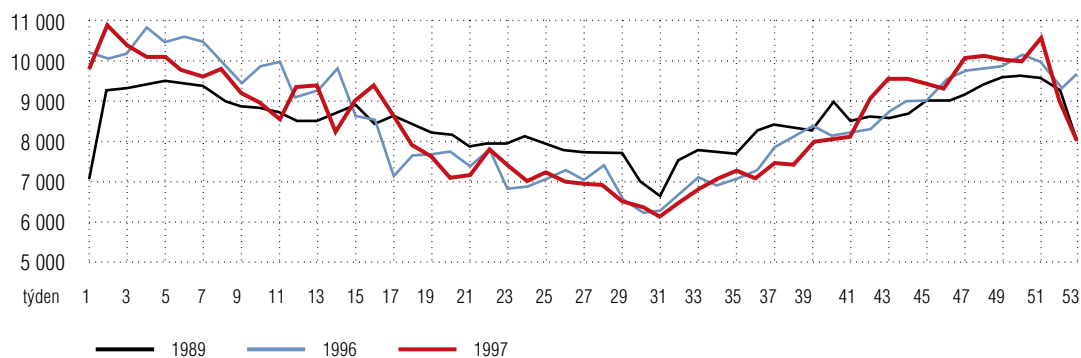
■ Obchod s elektřinou

Pokles spotřeby elektřiny v České republice v roce 1997 byl způsoben kombinací několika faktorů:

- klimatickými vlivy - průměrná teplota byla v roce 1997 o 1,5 °C vyšší než v roce 1996, což se projevilo nižší spotřebou elektřiny na vytápění, zejména v období od konce ledna do poloviny března;
- zpomalením tempa růstu hrubého domácího produktu;
- snižováním elektroenergetické náročnosti ekonomiky;
- vlivem červencových záplav na Moravě a ve východních Čechách.

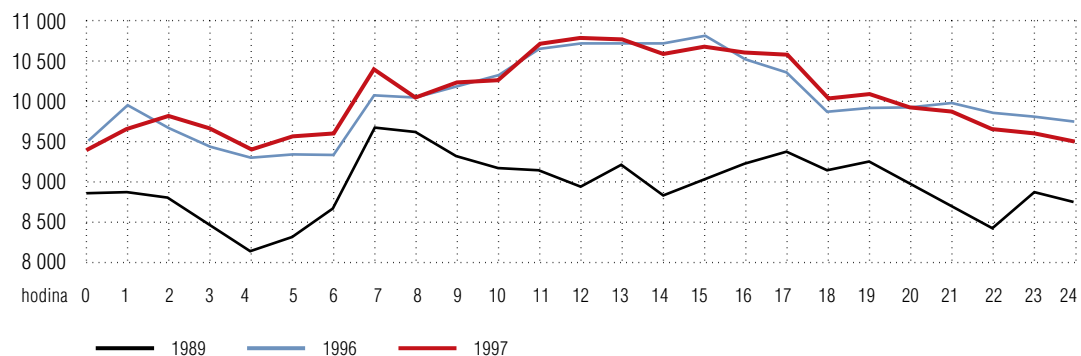
V grafu vývoje průběhu týdenních maxim zatížení elektrizační soustavy České republiky z let 1989, 1996 a 1997 je zachycen nárůst zatížení v roce 1997 oproti roku 1996 ve 21 týdnech, ve zbylých 32 týdnech roku bylo zatížení nižší.

Týdenní maxima zatížení (MW)



Maximálního zatížení elektrizační soustavy České republiky ve výši 10 814 MW (stejného jako v roce 1996) bylo dosaženo 7. 1. 1997 ve 12.00 hodin. Pro tento den je dále uveden denní diagram zatížení. Pro porovnání jsou zde uvedeny i průběhy zatížení ve dnech ročního maxima v letech 1989 a 1996.

Průběh zatížení ve dni ročního maxima (MW)



E

Ekologický program elektrárenské společnosti ČEZ se dostává do své závěrečné fáze. Byl zaměřen především na odstranění emisí škodlivých látek z uhelných elektráren, aby tak minimalizoval negativní vlivy výroby elektřiny na životní prostředí. Do konce roku 1998 bude dokončena výstavba zbývajících odsiřovacích zařízení či fluidních kotlů, takže všechny provozované zdroje budou splňovat limity zákona na ochranu ovzduší, které vstoupí v platnost 1. 1. 1999.



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBA A DODÁVKA ELEKTRINY A TEPLA

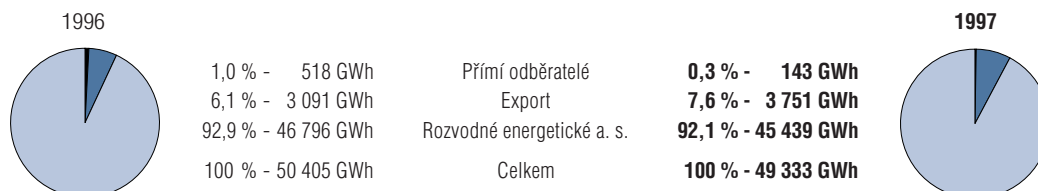
Bilance opatřené a dodané elektrické energie akciovou společností ČEZ, a. s.

| | 1996 | 1997 | Index 97/96 |
|--|---------------|---------------|-------------|
| | GWh | GWh | % |
| Opatřeno: | | | |
| Vlastní výroba | 48 266 | 48 008 | 99,5 |
| Nákup od nezávislých výrobců | 3 945 | 4 132 | 104,7 |
| Nákup ze závodních elektráren | 910 | 831 | 91,3 |
| Nákup od rozvodných akciových společností (REAS) | 60 | 78 | 130,0 |
| Dovoz | 2 452 | 1 567 | 63,9 |
| Celkem | 55 633 | 54 616 | 98,2 |
| Dodáno: | | | |
| Rozvodným akciovým společnostem (REAS) | 46 796 | 45 439 | 97,1 |
| Přímým konečným odběratelům | 541 | 143 | 26,4 |
| Vývoz | 3 091 | 3 751 | 121,4 |
| Ostatní spotřeba ČEZ, a. s. | 4 362 | 4 490 | 102,9 |
| z toho: vlastní spotřeba | 3 461 | 3 671 | 106,1 |
| spotřeba na přečerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách | 596 | 517 | 86,7 |
| ostatní spotřeba vyroben | 305 | 302 | 99,0 |
| Ztráty v sítích | 843 | 793 | 94,1 |
| Celkem | 55 633 | 54 616 | 98,2 |

Podíl ČEZ, a. s., na krytí celkové poptávky po elektřině v České republice poklesl z 80 % v roce 1996 na 78,2 % v roce 1997. Hlavními důvody tohoto poklesu je nárůst dovozu rozvodnými energetickými akciovými společnostmi po distribučních sítích 110 kV o více než 50 % a nárůst výroby ostatních tuzemských výrobců o 3,7 %.

Převážná část dovozů elektřiny (cca 60 %) byla realizována akciovou společností ČEZ podle potřeb elektrizační soustavy (tj. v zimních měsících). Menší část (cca 40 %) dovozů elektřiny byla realizována ostatními dovozci, přičemž se jednalo prakticky o celoroční dovoz, bez ohledu na dostatek pohotového výkonu v tuzemských zdrojích ve II. a III. čtvrtletí.

Struktura prodeje elektrické energie ČEZ, a. s.



Rozhodující část elektrické energie opatřené akciovou společností ČEZ v roce 1997 (92,1 %) byla prodána osmi rozvodným energetickým akciovým společnostem, které zabezpečují dodávku elektrické energie konečným spotřebitelům na celém území České republiky. Zbytek byl určen pro vývoz (7,6 %) a dodávky přímým

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBA A DODÁVKA ELEKTŘINY A TEPLA



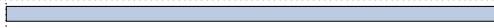





konečným odběratelům, které představovaly pouze 0,3 %. Z těchto tří kategorií bylo dosaženo meziročního růstu pouze ve vývozu elektrické energie, což částečně kompenzovalo pokles prodeje elektřiny na tuzemském trhu.

■ Prodej elektrické energie rozvodným akciovým společností v roce 1997

Objem prodeje jednotlivým rozvodným akciovým společnostem se výrazně liší. Největší objem prodeje v roce 1997 Severomoravské energetice, a. s., téměř trojnásobně převyšoval objem prodeje nejmenšímu odběrateli, Jihočeské energetice, a. s. Velikost objemu prodeje elektřiny jednotlivým rozvodným akciovým společností souvisí s řadou faktorů, z nichž nejdůležitější jsou:

- podíl energeticky náročných, zejména průmyslových odběratelů elektřiny;
- počet obyvatel;
- nákup elektřiny od jiných dodavatelů (dovozy elektřiny, nezávislí výrobci elektřiny).

Prodej elektrické energie rozvodným akciovým společností v roce 1997 (GWh)

| | | |
|----------------------------------|---|-------|
| Severomoravská energetika, a. s. |  | 8 591 |
| Jihomoravská energetika, a. s. |  | 7 907 |
| Středočeská energetická, a. s. |  | 6 501 |
| Východočeská energetika, a. s. |  | 5 573 |
| Severočeská energetika, a. s. |  | 5 386 |
| Pražská energetika, a. s. |  | 4 670 |
| Západočeská energetika, a. s. |  | 3 592 |
| Jihočeská energetika, a. s. |  | 3 218 |

Cena, za kterou dosud prodávají rozvodné akciové společnosti odběratelům elektřinu, je regulována státem a při dodávce do domácností nestačí na krytí rozvojových potřeb distribučních společností, ani jejich hlavních dodavatelů elektřiny - akciové společnosti ČEZ.

Sjednání smluvních vztahů na dodávky elektřiny pro rok 1997 s rozhodujícími odběrateli - rozvodnými energetickými společnostmi, bylo velice obtížné a bylo komplikováno i tím, že ceny elektřiny patřící do kategorie cen regulovaných, byly stanoveny výměrem Ministerstva financí České republiky číslo 04/97 až 22. dubna 1997.

Do kategorie regulovaných cen byly ceny, za které ČEZ, a. s., prodává elektřinu rozvodným energetickým společnostem, převedeny v roce 1996. Zatímco pro roky 1995 a 1996 byly stanoveny jen v podobě jednočlenného tarifu (Kč/MWh), pro rok 1997 se podařilo vrátit se ke strukturované ceně s platem za elektrický výkon a za elektrickou energii s časovým rozlišením odběru v době špičkového, denního a nočního pásma.

Přestože vydáním cenového výměru byl vyřešen hlavní problém, tj. stanovení ceny za dodávku elektřiny, probíhala jednání o ostatních smluvních podmínkách (dohoda o platnosti této ceny od počátku roku, technické a finanční podmínky) s některými rozvodnými energetickými společnostmi obtížně. Sjednání smluvních podmínek komplikuje i ne zcela jasně vymezená pozice obou subjektů ve vzájemném vztahu v současném legislativním rámci.

První smlouvy byly z těchto důvodů oboustranně podepsány koncem června, poslední smlouva až v polovině září.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBA A DODÁVKA ELEKTŘINY A TEPLA

■ Obchod s teplem


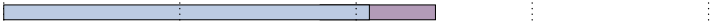




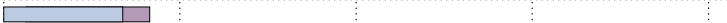
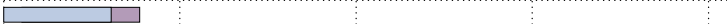
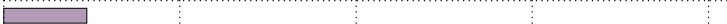
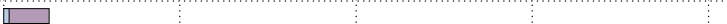
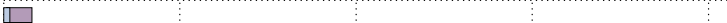
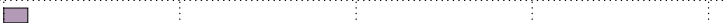
Trh tepla, zásobovaný akciovou společností ČEZ, je stabilizován s ročními výkyvy především vlivem klimatických podmínek. ČEZ, a. s., se v České republice řadí vyšší dodávky na přední místo mezi dodavateli tepla a dosahuje nejvyšší podíl tepla (95 %) z kombinovaného cyklu.

Dodávky tepla ze zdrojů ČEZ, a. s. (TJ)



| | | |
|-------------|--|---------------|
| 1993 |  | 16 697 |
| 1994 |  | 15 823 |
| 1995 |  | 15 764 |
| 1996 |  | 16 447 |
| 1997 |  | 15 112 |

V současné době dodává ČEZ, a. s., teplo ze dvanácti organizačních jednotek. Výše jednotlivých dodávek je výrazně odlišná.

Dodávky tepla z organizačních jednotek (TJ)

| | | |
|------------------------------|--|-------|
| Elektrárny Poříčí |  | 3 990 |
| Elektrárny Prunéřov |  | 2 440 |
| Elektrárna Tisová |  | 1 998 |
| Elektrárna Ledvice |  | 1 958 |
| Elektrárna Hodonín |  | 1 175 |
| Elektrárny Tušimice |  | 1 111 |
| Elektrárna Mělník |  | 892 |
| Elektrárna Dětmárovice |  | 840 |
| Jaderná elektrárna Dukovany |  | 544 |
| Jaderná elektrárna Temelín * |  | 374 |
| Elektrárna Chvaletice |  | 253 |
| Elektrárna Počeradý |  | 242 |

0 1 000 2 000 3 000 4 000

 odběratelům
  nevýrobní spotřeba ČEZ, a. s., + ztráty při dopravě tepla

* Jedná se o dodávku tepla z plynové kotelny umístěné v areálu elektrárny

Oproti roku 1996 klesly dodávky o 8,3 %. Nižší prodej tepla byl, při prakticky shodném počtu odběratelů, způsoben vyšší průměrnou teplotou v roce 1997 (o 1,5 °C oproti roku 1996). Maximální dosažený tepelný výkon pro dodávky tepla z akciové společnosti ČEZ v roce 1997 byl 1 590 MW, což je o 3 % méně než v roce 1996.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROBA A DODÁVKA ELEKTRINY A TEPLA

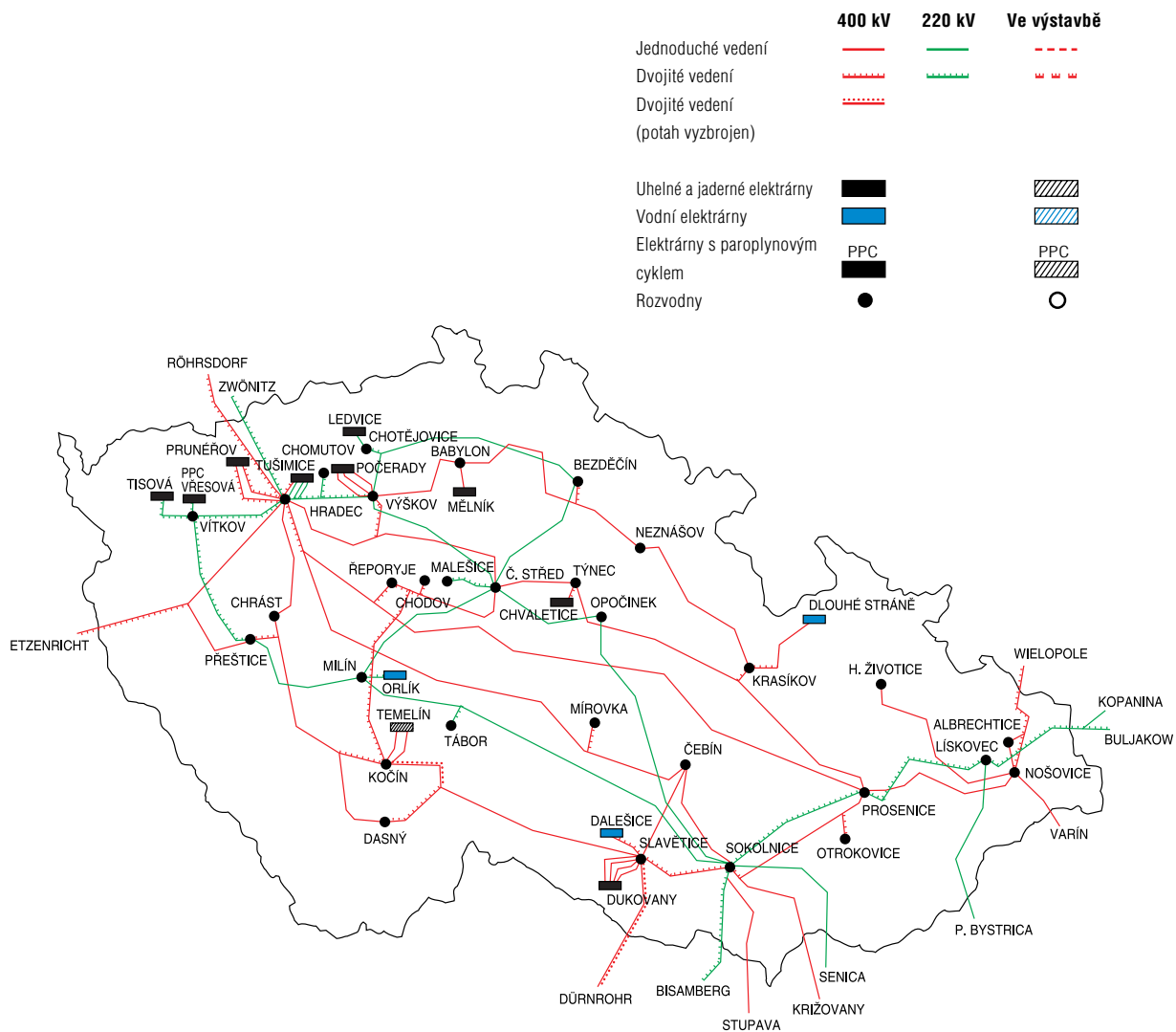
Bilance tepelné energie opatřené a dodané akciovou společností ČEZ

| | 1996 | 1997 | index 97/96 |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------|
| | TJ | TJ | % |
| Opatřeno: | | | |
| Vlastní výroba | 16 447 | 15 112 | 91,9 |
| Nákup od jiných výrobců | 800 | 705 | 88,1 |
| Celkem | 17 247 | 15 817 | 91,7 |
| Dodáno: | | | |
| Teplárenským společnostem | 4 863 | 4 339 | 89,2 |
| Ostatním odběratelům | 8 281 | 7 508 | 90,7 |
| Vývoz | 186 | 169 | 90,9 |
| Vlastní spotřeba | 2 571 | 2 397 | 93,2 |
| Užitná dodávka | 15 901 | 14 413 | 90,6 |
| Ztráty v sítích | 1 346 | 1 404 | 104,3 |
| Celkem | 17 247 | 15 817 | 91,7 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘENOSOVÁ SOUSTAVA

■ Popis zařízení přenosové soustavy



| Vedení napětí | Vedení | | | Transformátory | | |
|------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|----------------|-------|-------------|
| | Jednoduché délka (km) | Dvojitě délka (km) | Celkem délka (km) | napětí | Počet | Výkon (MVA) |
| 400 kV | 2 404 | 511 | 2 915 | 400/220 kV | 4 | 2 030 |
| 220 kV | 976 | 509 | 1 485 | 400/110 kV | 39 | 10 470 |
| 110 kV | 50 | 84 | 134 | 220/110 kV | 21 | 4 200 |

Rozvodny

| napětí | Počet |
|--------|-------|
| 400 kV | 23 |
| 220 kV | 14 |
| 110 kV | 1 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘENOSOVÁ SOUSTAVA

Přenosová soustava, subsystém elektrizační soustavy České republiky, zahrnuje zařízení pro přenos elektrické energie o napětí 400 kV, 220 kV a vybraná zařízení 110 kV včetně řídicích systémů. Do přenosové soustavy je vyveden instalovaný výkon tuzemských zdrojů v úhrnné výši 8 118 MW. Pouze jediný ze zdrojů pracujících do přenosové soustavy (Elektrárna Vřesová s výkonem 364 MW) není v majetku akciové společnosti ČEZ. Přenosová soustava poskytuje systémové služby svým uživatelům. Pro tuto činnost si zajišťuje podpůrné služby jak z tuzemska, tak i v rámci zahraniční spolupráce. Svou konfigurací a dimenzí síťových prvků ve vztahu k lokalitám spotřeby i zdrojů je přenosová soustava plně srovnatelná s evropským standardem. Na zahraniční soustavy je napojena deseti vedeními 400 kV a osmi vedeními 220 kV.

■ Provoz a údržba přenosové soustavy

Provoz přenosové soustavy byl v roce 1997 poměrně klidný a spolehlivý. Bylo zaznamenáno celkem 140 poruch a 64 závad, z toho 16 poruch s poškozením zařízení. Nejzávažnější byl výpadek rozvodny 400 kV Sokolnice vlivem chybného zapojení sekundárních obvodů transformátoru T401 dne 20. 3. 1997 a destrukce stožáru vedení 400 kV Slavětice - Sokolnice, ke které došlo působením silného větru dne 4. 7. 1997. V roce 1997 pokračovala postupná obnova soustavy 220 kV a obnova stanic přenosové soustavy s cílem postupného přechodu na dálkové ovládání a bezobslužný provoz těchto stanic. V provincii byla rozvodna 220 kV Tábor převedena jako první stanice přenosové soustavy do režimu dálkového ovládání.

■ Rozvoj přenosové soustavy

Rozvoj přenosové soustavy se v roce 1997 soustředil na:

- práce související s přípravou výstavby nového uhelného a plynového zdroje ČEZ, a. s., v různých lokalitách;
- společné studie rozvoje transformačních vazeb 400/110 kV a navazujících sítí 110 kV s akciovými společnostmi Severočeská energetika, Východočeská energetika a Severomoravská energetika;
- problematiku transformačních vazeb 400/220 kV, 400/110 kV a 220/110 kV v rozvodně Čechy Střed;
- řešení vysokých úrovní zkratových proudů v rozvodně 400 kV Hradec u Kadaně s návrhem rozdělit ji na dvě části a následně rekonstruovat pro její stáří;
- začlenění severní části příčné spojky 400 kV do schématu přenosové soustavy.

Společně s polskou společností PSE SA byla řešena problematika posílení česko-polského profilu formou rekonstrukce dvojitého vedení 220 kV Lískovec - Polsko na proudovou zatížitelnost 1 050 A na každý potah.

V oblasti budování systému regulace napětí a jalových výkonů pokračovaly práce na lokálních automatikách pilotních uzlů a spolupráci terciární regulace napětí s těmito automatikami. Byl uveden do provozu automatický regulátor napětí pilotního uzlu Týnec, který ovládá buzení alternátorů Elektrárny Chvaletice.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘENOSOVÁ SOUSTAVA

■ Řízení elektrizační soustavy

Celoroční provoz elektrizační soustavy probíhal v rámci synchronního propojení se západoevropskou propojenou soustavou UCPTÉ.

Ústřední dispečink ČEZ, a. s., zabezpečoval :

- udržování kvalitativních ukazatelů provozu elektrizační soustavy v povolených hodnotách;
- plnění podmínek mezinárodní spolupráce;
- pokrývání denních diagramů spotřeby elektřiny v souladu s požadavkem energetického zákona (č. 222/94 Sb.);
- plnění systémových služeb.

V průběhu celého roku nedošlo k žádné závažné poruše v řízení elektrizační soustavy, která by ovlivnila spolehlivost a kvalitu dodávky elektrické energie. Letní povodně na Moravě a ve východních Čechách neovlivnily spolehlivost a kvalitu provozu.

Vlivem záplav došlo pouze ke ztrátě některých měřených hodnot potřebných pro regulaci elektrizační soustavy České republiky v rámci CENTREL, což se projevilo po několik týdnů zvýšenými nároky na regulaci zdrojů.

ČEZ, a. s., se zapojil do aktivit sdružení držitelů autorizace pro výrobu a rozvod v Ústředním elektroenergetickém dispečinku České republiky, a to především přípravou vyhlášky k zákonu č. 222/94 Sb. - Dispečerský řád.

S uvedením do provozu vedení 400 kV Přeštice - Etenricht (SRN) vstoupilo v platnost nové provozní ujednání mezi společnostmi ČEZ, a. s., a BAG (energetická společnost působící na území Bavorska v SRN) upravující vztahy, provozní poměry a způsob spolupráce.

■ Synchronní spolupráce s UCPTÉ

V září 1997 byl úspěšně ukončen zkušební provoz s UCPTÉ a zahájena plnohodnotná spolupráce v rámci tohoto propojeného elektroenergetického systému. Na základě vyhodnocení zkušebního provozu probíhají práce na zdokonalení regulačních systémů elektráren s cílem zabránit mezisystémovým kýváním frekvence, doprovázených neplánovanými výkyvy elektrického výkonu a možným dopadům na spolehlivost provozu propojovacích mezistátních vedení přenosové soustavy. Zkušební provoz potvrdil nezbytnost přesného dodržování provozních parametrů všemi účastníky provozu elektrizační soustavy České republiky pro zachování výhod plynoucích z mezinárodního propojení.

Dne 1. října 1997 ČEZ, a. s., podal oficiální přihlášku do UCPTÉ, které je sdružením energetických společností provozujících systémové elektrárny a přenosové soustavy.

V květnu 1997 vstoupil ČEZ, a. s., do konsorcia některých společností UCPTÉ (EdF - Francie, RWE - SRN, Tractabel - Belgie, IVO - Finsko) s cílem podílet se na významném projektu Evropského společenství PHARE/TACIS. Jeho úkolem je definovat podmínky pro budoucí spolupráci energetických soustav Ruska, Ukrajiny, Běloruska a Moldávie s UCPTÉ. Praktické práce na projektu byly zahájeny v prosinci a budou trvat 2 roky.

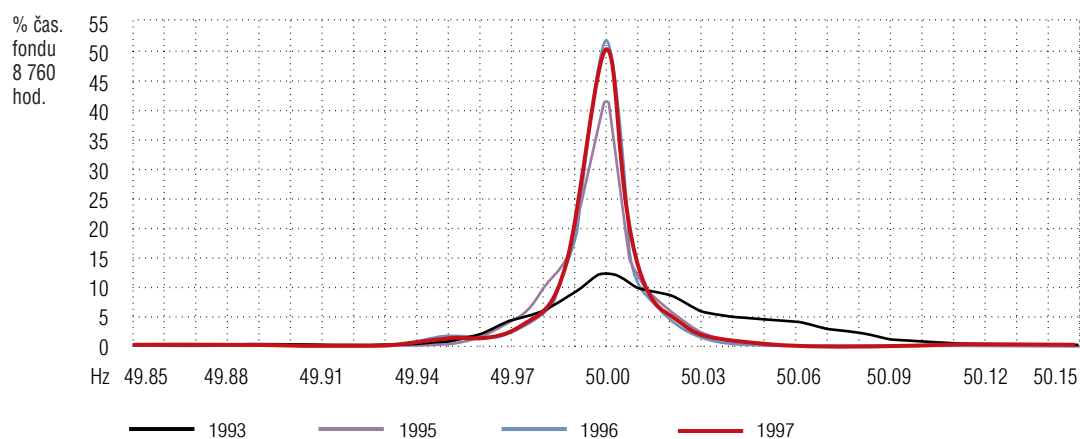
VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘENOSOVÁ SOUSTAVA

V rámci UCPTÉ se ČEZ, a. s., aktivně podílí na činnosti Technického komitétu UCPTÉ pro připojení elektrizační soustavy Bulharska a Rumunska. Cílem těchto aktivit je především vytvořit prostor pro pokračování spolupráce s energetickými partnery na východě a umožnit tak českým firmám podílet se na modernizaci jejich elektroenergetických systémů.

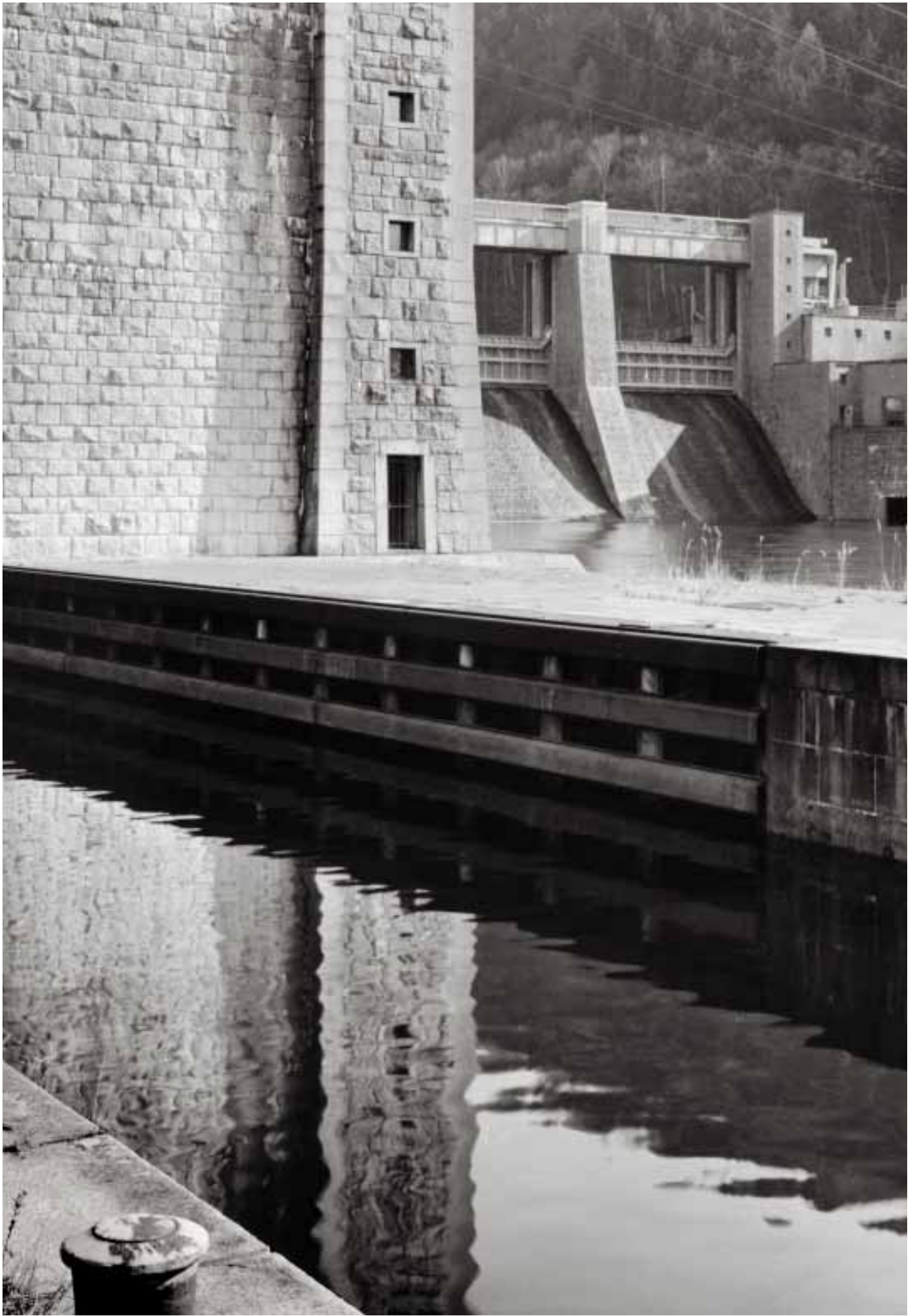
ČEZ, a. s., vykonával v roce 1997 funkci prezidentství a vedení sekretariátu CENTREL (sdružují společnosti České republiky - ČEZ, a. s., Polska - PSE SA, Slovenska - Slovenské elektrárne, a. s., a Maďarska - MVM Rt) a prezidentství v CDO (Centrální dispečerská organizace společností bývalé RVHP), která se v době svého 35. výročí založení transformovala v inženýrskou organizaci zabezpečující především výměnu provozních zkušeností a informací o rozvoji a struktuře jednotlivých elektrizačních soustav.

Vyhodnocení odchylek kmitočtu od nominální hodnoty 50 Hz



R

Regulační prostředí elektroenergetiky v České republice vytváří působení dvou ministerstev. Na hospodaření elektroenergetických společností dohlíží regulační správa ministerstva průmyslu a obchodu. Její závěry jsou podkladem pro ministerstvo financí, které stanovuje výši konečných cen elektřiny pro odběratele a současně výši předacích cen mezi ČEZ, a. s., a distributory. Dosud ale přetrvává stanovování ceny elektřiny pro domácnosti na základě politických rozhodnutí, nikoli na základě oprávněných vynaložených nákladů.



VÝROČNÍ ZPRÁVA

INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

■ Hlavní cíle modernizační a rozvojové politiky

Hlavním cílem modernizační a rozvojové politiky akciové společnosti ČEZ je vytvářet podmínky pro výrobu a dodávku elektrické energie a tepla způsobem šetrným k životnímu prostředí za přijatelné ceny, v kvalitě a množství požadovaném zákazníky. Dominantní postavení ČEZ, a. s., jej zavazuje beze zbytku plnit partnerské dohody v rámci významných teritoriálních sdružení dodavatelů elektřiny CENTREL a UCPTÉ.

Pro dodržování limitů maximálních přípustných emisí škodlivin stanovených zákonem o ochraně ovzduší před znečišťujícími látkami (č. 309/1991 Sb.) jsou postupně realizována optimální snížení emisí oxidů síry, dusíku, oxidu uhelnatého a poletavého popílku.

V současné době se ČEZ, a. s., nachází v závěrečné fázi ekologického programu, který je založen především na:

- dostavbě Jaderné elektrárny Temelín s instalovaným výkonem 2 x 981 MW;
- útlumu nejstarších energetických zařízení;
- odsíření uhelných elektráren s bloky 500, 200 a 100/110 MW, které budou provozovány po 31. 12. 1998;
- dostavbě a zprovoznění fluidních kotlů v elektrárnách Tisová, Hodonín, Poříččí a Ledvice, případně retrofitu a ekologizaci tří 110 MW bloků v Elektrárně Tušimice I;
- rekonstrukci a výměně elektroodlučovačů popílku;
- technologických opatřeních pro snížení emisí oxidů dusíku;
- modernizaci vodního hospodářství elektráren ve vazbě na provoz odsiřovacích zařízení a na zavádění suchých odběrů popela a strusky s cílem snižovat spotřebu surové vody i produkci odpadních vod.

V roce 1997 pokračovala postupná aplikace inovačních technologií v oblasti odpadového hospodářství. Především jsou prováděny změny technologie pro ukládání směsí popílku a strusky přechodem z hydraulického plavení na suché odběry umožňující přepracování odpadových produktů na materiály vhodnější pro ukládání. Přepracované materiály jsou používány i jako stavební suroviny pro rekultivaci skládek a výrobu stavebních materiálů. Energosádrovec, který je výsledným produktem odsíření, je vynikající surovina pro druhotné zpracování jako stavební materiál. Vedlejší produkty odsíření se postupně stávají významnou složkou obchodu akciové společnosti.

Inovační politika je rovněž zaměřena na úpravy technologií, které zvyšují energetickou účinnost a spolehlivost elektrárenských bloků. Další významnou inovací je úprava technologie řízení výrobních bloků (zejména u uhelných a vodních elektráren) pro posílení jejich dynamických vlastností v rozsahu a úrovni, které jsou nutné pro synchronní provoz propojené elektrizační soustavy České republiky se západoevropskou elektrizační soustavou UCPTÉ.

Významnou inovační aktivitou ČEZ, a. s., je aplikovaný vývoj a realizace nové telekomunikační sítě v technologii opto-kabelů a kombinovaných opto-energetických zemnicích lan vedení 220 a 400 kV.

Na základě analýzy výkonových potřeb elektrizační soustavy České republiky a posouzení rozsahu instalovaného i pohotového výkonu byly zahájeny přípravné práce na modernizaci stávající elektrárny Tušimice I (3 x 110 MW). Pokračují práce na přípravě výstavby nového uhelného zdroje s předpokládanou lokalizací v Elektrárně Dětmárovice (1 až 2 bloky 300 MW) a záložního zdroje, o jehož výstavbě se uvažuje v lokalitě mělnické elektrárny. Jeho palivovou základnou by mělo být ušlechtilé palivo, tj. nízkosírnatý olej, případně zemní plyn. Dále byly v roce 1997 rozpracovány dlouhodobé koncepční analýzy zaměřené na

VÝROČNÍ ZPRÁVA

INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

řešení budoucí náhrady stávajících bloků uhelných elektráren, které pracují v pásmu základního zatížení, novými kapacitami s vyšší účinností přeměny primární energie paliva na elektrickou energii.

Dlouhodobé dosahování projektovaných parametrů při provozu přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně na severní Moravě charakterizuje další přínosy v oblasti vodních elektráren, které jsou nedílnou součástí výrobní základy ČEZ, a. s. K obnovitelným zdrojům energie se může přiřadit v nejbližší době i dostavovaná farma větrných elektráren v okolí Mravenečnicku v Jeseníkách.

■ Investiční program

Akciová společnost ČEZ od svého vzniku provádí rozsáhlou investiční výstavbu zaměřenou přednostně na přechod výroby elektřiny a tepla na způsoby šetrné k životnímu prostředí. Do této oblasti patří především dva základní investiční směry, a to dostavba Jaderné elektrárny Temelín a realizace investic v oblasti ekologie (odsíření kouřových plynů, výstavba nových fluidních kotlů, odlučovače popílku, denitrifikace spalin a ostatní ekologické stavby).

Investiční program ČEZ, a. s., na období 1994 - 2000 (mld. Kč)

| Investiční směr | Program | Realizováno v letech | | | | Program |
|----------------------------|--------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 1994 - 2000 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 - 2000 |
| Jaderná energetika | 55,3 | 8,9 | 7,1 | 8,6 | 7,0 | 23,7 |
| z toho: Temelín | 43,4 | 8,1 | 6,0 | 7,7 | 6,1 | 15,5 |
| Ekologie | 33,7 | 6,2 | 9,7 | 6,9 | 6,4 | 4,5 |
| z toho: Odsíření | 21,4 | 4,7 | 6,9 | 4,2 | 3,9 | 1,7 |
| Fluidní kotle | 8,4 | 0,9 | 2,3 | 2,2 | 1,8 | 1,2 |
| Zpracování odpadů | 9,5 | 1,8 | 1,8 | 2,1 | 1,4 | 2,4 |
| Zdroje parní a paroplynové | 14,3 | 2,0 | 3,5 | 2,3 | 1,7 | 4,8 |
| Zásobování teplem | 0,5 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Vodní elektrárny | 3,0 | 1,1 | 0,9 | 0,3 | 0,1 | 0,6 |
| Přenosová soustava ČR | 10,8 | 1,4 | 1,5 | 1,1 | 1,1 | 5,7 |
| Ostatní investice | 6,3 | 0,5 | 0,5 | 0,9 | 1,1 | 3,3 |
| Celkem | 133,4 | 22,0 | 25,1 | 22,3 | 18,9 | 45,1 |

Akciová společnost ČEZ investovala v roce 1997 do svého rozvoje 18,9 mld. Kč. Podstatný díl z této částky (6,4 mld. Kč, tj. 33,9 %) byl použit na investice k ochraně životního prostředí (odsíření, fluidní kotle a další ekologické stavby). Do stavby Jaderné elektrárny Temelín bylo v roce 1997 investováno 6,1 mld. Kč (tj. 32 % z celkového objemu investic v roce 1997).

■ Jaderná elektrárna Temelín

Náročnost projektu dostavby Jaderné elektrárny Temelín, vyvolaná potřebou zvýšit celkovou úroveň jaderné bezpečnosti budoucího díla, se nadále odráží v nedodržování postupových termínů, a tím i v posunu termínu dokončení stavby, doprovázeného zvyšujícími se nároky dodavatelů na rozpočet stavby.

V jarních měsících roku 1998 byly dokončeny analýzy rozpočtu a harmonogramu dostavby jaderné elektrárny. Současně proběhla jednání mezi investorem a dodavatelskou sférou s cílem zajistit smluvně termín do-

VÝROČNÍ ZPRÁVA

INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

stavby a náklady na dokončení díla.

Podle výstupů z těchto prací dosáhnou náklady na výstavbu Jaderné elektrárny Temelín 98,6 mld. Kč (z toho 5,6 mld. Kč činí úroky během výstavby). Termín závázky paliva do 1. bloku byl určen na srpen roku 2000. Pokud se tak stane, mohl by být první blok uveden do komerčního provozu v květnu 2001. Časový krok mezi prvním a druhým blokem je 18 měsíců a jsou zpracovávány rozborů pro posouzení možnosti jeho zkrácení.

■ Investice Jaderné elektrárny Dukovany

V roce 1997, v průběhu rozšířených generálních oprav 3. a 4. bloku, se uskutečnila úspěšná kompletní rekonstrukce úsekových rozvaděčů 0,4 kV vlastní spotřeby. Tím byla dokončena rekonstrukce těchto rozvaděčů u všech čtyř bloků.

Rekonstrukcí cca 850 polí rozvaděčů se zvýšila nejen jaderná a požární bezpečnost, ale i bezpečnost obsluhy uvedeného systému. Seismická odolnost zařízení dosáhla úrovně odpovídající současným požadavkům. Z ekonomického hlediska je přínosem snížení nákladů na údržbu, včetně zkrácení doby plánovaných odstávek zařízení nezbytných pro zajištění revizí a zvýšení provozní spolehlivosti.

Akce řešila problematiku rozvaděčů komplexní rekonstrukcí i s přihlédnutím k plánovanému prodloužení životnosti zařízení Jaderné elektrárny Dukovany.

V průběhu odstávek v roce 1997 byly pro zvýšení jaderné bezpečnosti realizovány další významné projekty: rekonstrukce uzlu pojišťovacích ventilů kompenzátoru objemu všech 4 bloků, která je standardním řešením pro zvýšení jaderné bezpečnosti těchto typů jaderných zařízení a instalace systému pro monitorování a likvidaci vodíku v pohavarijních stavech uvnitř hermetické zóny všech bloků.

■ Mezisklad vyhořelého paliva v Jaderné elektrárně Dukovany

Významnou událostí v české jaderné energetice byla kolaudace meziskladu vyhořelého jaderného paliva v Dukovanech v březnu 1997, který kapacitou 600 t postačuje na skladování vyhořelého paliva vzniklého v Jaderné elektrárně Dukovany až do roku 2005. Dokončený mezisklad je součástí procesu zajištění tzv. "zadního konce palivového cyklu" a bude sloužit k dočasnému skladování před převozem jaderného paliva k trvalému uložení nebo jinému využití.

■ Centrální mezisklad vyhořelého jaderného paliva

Vláda České republiky schválila dne 5. března 1997 usnesení č. 121/97, kterým vyslovila souhlas s dalším rozšířením kapacity skladování vyhořelého paliva v lokalitách jaderných elektráren a zrušila body vládního usnesení č. 213/92, týkající se omezení kapacity meziskladu v Jaderné elektrárně Dukovany.

Podnětem pro uvedené usnesení vlády byla zpráva o koncepci skladování vyhořelého jaderného paliva v České republice, kterou začátkem roku 1997 předložilo ministerstvo průmyslu a obchodu. Zpráva o koncepci shodně se stanoviskem ministerstva životního prostředí z roku 1996 doporučila, aby při zajišťování dalších skladů byla přednostně sledována varianta skladování vyhořelého jaderného paliva v lokalitách Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín a umístění centrálního meziskladu v lokalitě Skalka bylo sledováno jako záložní varianta.

Na základě výše uvedeného rozhodnutí vlády České republiky a zvážení možných rizik při umístění této stavby rozhodlo vedení ČEZ, a. s., zahájit přípravu meziskladu v Jaderné elektrárně Dukovany pro skladování

VÝROČNÍ ZPRÁVA

INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

vyhořelého paliva z této elektrárny jako hlavní variantu projektu a přípravu centrálního meziskladu v lokalitě Skalka jako záložní variantu projektu do vydání územního rozhodnutí. Ve čtvrtém čtvrtletí byly zahájeny práce na dokumentaci ve smyslu zákona č. 244/92 Sb. a na dokumentaci pro územní řízení pro obě výše uvedené stavby.

Příprava meziskladu v Jaderné elektrárně Temelín pro skladování vyhořelého paliva z této elektrárny bude zahájena po uvedení druhého bloku do provozu.

■ Ekologické investice

Na počátku roku 1997 splňovaly emisní limity odsiřovací zařízení nebo provozování fluidních kotlů o celkovém instalovaném výkonu 2 932 MW. Odsířením dalších 800 MW v Elektrárně Tušimice II, 100 MW v Elektrárně Tisová II a 400 MW v Elektrárně Chvaletice, dále pak zahájením zkušebního provozu druhých fluidních kotlů v Elektrárně Tisová I (350 t/h) a v Elektrárně Hodonín (170 t/h), se zvýšil ke konci roku 1997 tento výkon na 4 342 MW.

Elektrárna Tušimice II

Odsiřovací zařízení všech čtyř bloků o jednotkovém instalovaném výkonu 200 MW byla postupně v průběhu března uvedena do zkušebního provozu. Stavba nebyla ukončena, a bude pokračovat v rozšířeném výstavbovém programu do konce roku 1999. Modifikacemi dílčích technologických celků získávají odsiřovací zařízení lepší provozní parametry.

Elektrárna Tisová

Kromě již provozovaného prvního fluidního kotle v této elektrárně byl v srpnu uveden do zkušebního provozu druhý fluidní kotel o jmenovitém výkonu 350 t/h.

Odsiřovací zařízení bloku č. 6 o výkonu 100 MW bylo v září uvedeno do zkušebního provozu a na základě kolelaudačního rozhodnutí v prosinci do trvalého provozu.

Významnou související stavbou je výrobní stabilizátor určená ke zpracování popílku a energosádrovce jako odpadového produktu z odsíření kouřových plynů. Tato ekologická investice, umožňující využití odpadních produktů jako stavebního materiálu, byla dokončena společně se stavbou odsíření. Dalšími ekologicky významnými a technologicky souvisejícími stavbami jsou likvidace odpadních vod (uvedená do zkušebního provozu v červnu) a komplexní přechod na suché úložiště, který byl dokončen a uveden do provozu v červenci ve stanoveném rozsahu.

Elektrárna Chvaletice

Odsiřovací zařízení, společné pro elektrárenské bloky č. 3 a 4 o jednotkovém výkonu 200 MW, bylo v prosinci uvedeno do zkušebního provozu a v prosinci převzato. U tohoto investičního projektu je použito specifické řešení vypouštění odsířených kouřových plynů do ovzduší chladicími věžemi místo komínem. Výstavba odsíření dalších dvou bloků 200 MW pokračuje podle harmonogramu, který počítá s uvedením do provozu v roce 1998.

Soubor staveb zajišťujících zpracování, dopravu a ukládání veškerých odpadů z odsíření, včetně zpracování popela a strusky, byl uveden do zkušebního provozu v září.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

Elektrárna Hodonín

První fluidní kotel o instalovaném výkonu 170 t/h byl uveden do zkušebního provozu v září 1996. V roce 1997 byly podle výsledků zkušebního provozu provedeny potřebné technologické modifikace. Průběh opakovaných provozních zkoušek byl v červenci 1997 negativně ovlivněn povodňovou kalamitou, která si vynutila cca týdenní odstavení elektrárny z provozu. Po provedených úpravách byl kotel převzat v prosinci 1997.

V rámci výstavby druhého fluidního kotle o stejném instalovaném výkonu 170 t/h byly podle výsledků zkušebního provozu prvního fluidního kotle provedeny potřebné úpravy technologického zařízení pro přípravu paliva. Na základě úspěšných výsledků provozních zkoušek byl fluidní kotel uveden do zkušebního provozu v srpnu a převzat v září 1997.

Elektrárna Dětmorovice

Odsiřovací zařízení pro instalovaný výkon 4 x 200 MW je v konečné fázi výstavby. U tohoto projektu došlo ke skluzu původního smluvního termínu pro dokončení díla (listopad 1997) v délce cca 5 měsíců z důvodů vzniklých na straně zhotovitele. Byl připraven dodatek ke smlouvě o dílo, který řeší reálné komerční podmínky pro dokončování stavby a její uvádění do provozu. Dodatek smlouvy prodlužuje dvojnásobně záruční lhůtu a vytváří lepší pozici ČEZ, a. s., jako odběratele. Náhradním termínem pro dokončení díla byl stanoven duben 1998.

Elektrárna Mělník

Výstavba odsiřovacího zařízení v elektrárně Mělník II (2 x 110 MW) a Mělník III (1 x 500 MW), která je posledním významným projektem realizovaného programu snižování emisí přijatého akciovou společností ČEZ počátkem devadesátých let, probíhá s dílčími skluzy vyvolanými specifickými výstavbovými problémy na straně zhotovitelů díla. Všechny výstavbové problémy se zatím podařilo uspokojivě řešit, lze proto očekávat dodržení stanoveného termínu pro uvedení odsiřovacího zařízení do provozu v listopadu 1998.

Elektrárna Ledvice

Realizace výstavby fluidního kotle 350 t/h je v závěrečné fázi výstavby s novým smluvním termínem uvedení do provozu v červenci 1998. Příčinou dvouměsíčního prodloužení výstavby byly následky povodní v roce 1997 na výrobu důležitých zařízení, jejichž montáž leží na kritické cestě výstavby díla.

Elektrárny Poříčí

Výstavba prvního fluidního kotle 250 t/h byla v roce 1997 ukončena. Kotel společně se souvisejícím zařízením byl uveden do zkušebního provozu v březnu a do trvalého provozu v listopadu.

Výstavba druhého fluidního kotle 250 t/h byla v roce 1997 v rozhodující fázi s předpokladem uvedení do provozu v prosinci 1998.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

Teplárna Dvůr Králové

V roce 1997 byla komplexně dokončena výstavba souboru staveb, která zahrnovala výstavbu látkového filtru pro kotel č. 3 a rekonstrukci uhelných kotlů č. 1, 2 a 3 včetně jejich přitápění zemním plynem. V souvislosti s těmito ekologickými stavbami byla rovněž dokončena podmiňující komplexní modernizace systémů řízení technologických procesů.

■ Ostatní investice

Výměna systémů řízení výrobních elektrárenských bloků

Realizace těchto významných staveb probíhala v roce 1997 podle harmonogramů na elektrárnách Prunéřov II, Dětmárovice, Chvaletice, Tušimice II a Počerady. Cílem výměny systémů řízení elektrárenských bloků je kromě zvýšení spolehlivosti a bezpečnosti také zvýšení energetické účinnosti provozu a splnění podmínek pro připojení elektrizační soustavy České republiky k soustavě UCPTÉ.

Telekomunikační systém

V roce 1997 pokračovala realizace zemnicích lan s optickými vlákny ve vedeních 220 a 400 kV, výstavbově dokončena a uvedena do provozu byla ucelená část optických tras v celkové délce cca 1 000 km, což představuje s již provozovanými trasami celkovou délku větší než 2 000 km, včetně telekomunikačních spojů do zahraničí (SRN, Polsko). Aplikace této nové technické inovace umožňuje výkonnější a spolehlivější přenos řídicích, měřicích, zabezpečovacích a informačních dat v telekomunikačním systému společnosti.

Transformovny

V roce 1997 byly dokončeny stavby transformoven

- 400/110 kV Chodov s transformátorem 250 MVA;
- 400/110 kV Čechy Střed VII;
- 400/110 kV Bezděčín II s transformátorem 250 MVA;
- 400/110kV Přeštice s transformátorem 350 MVA;
- 400/110 kV Otrokovice III s transformátorem 350 MVA;
- 220/110 kV Prosenice.

Rovněž byly v průběhu roku 1997 dokončeny stavby vedení:

- 1 x 400 kV Přeštice - Etzenricht (Německo);
- 2 x 400 kV Zaústění do transformovny Přeštice;
- 3 x 400 kV a 1 x 220 kV Zaústění do transformovny Chodov.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

■ Strategie přístupu ČEZ, a. s., k životnímu prostředí

V Konceptci podnikatelské činnosti je zdůrazněn odpovědný přístup ČEZ, a. s., k ochraně životního prostředí. Důkazem přístupu k ochraně životního prostředí je mj. též členství ČEZ, a. s., v podnikatelské chartě pro trvale udržitelný rozvoj.

Součástí strategických iniciativ je rovněž zdokonalování procesu řízení ochrany životního prostředí zavedením systému environmentálního managementu (EMS).

Jedním ze základních cílů v ochraně životního prostředí do roku 2000 je dosáhnout v porovnání s rokem 1993 snížení emisí:

- tuhých látek znečišťujících ovzduší (popílků) o cca 90 %;
- oxidu siřičitého o cca 90 %;
- oxidů dusíku o cca 55 %;
- oxidu uhelnatého o cca 45 %.

■ Konkrétní výsledky v ochraně životního prostředí

Vývoj emisí látek znečišťujících ovzduší z uhelných elektráren ČEZ, a. s.

| | popílek | oxid siřičitý | oxidy dusíku | oxid uhelnatý |
|-----------------|---------|---------------|--------------|---------------|
| 1993 (tuny/rok) | 55 393 | 719 149 | 122 212 | 17 099 |
| 1997 (tuny/rok) | 10 625 | 310 030 | 67 448 | 8 910 |

Jak vyplývá z tabulky, v roce 1997 došlo oproti roku 1993 ke snížení, a to:

- tuhých znečišťujících látek (popílků) o 80,1 %;
- oxidu siřičitého o 56,9 %;
- oxidů dusíku o 44,8 %;
- oxidu uhelnatého o 47,9 %.

Snižování emisí tuhých znečišťujících látek (popílků)

V roce 1997 došlo v porovnání s rokem 1996 ke snížení emisí tuhých znečišťujících látek o 725 tun. Tento trend snižování emisí je výsledkem naplňování programu výměn, rekonstrukcí a oprav elektroodlučovačů popílků. V průběhu roku 1997 byla provedena rekonstrukce elektroodlučovače u bloku č. 25 v Elektrárně Pruněřov II; u bloku č. 4 v Elektrárně Chvaletice se uskutečnila výměna aktivních částí včetně částí kouřovodů. Typové opravy elektroodlučovačů popílků byly realizovány u bloku č. 6 v Elektrárně Tisová II, u kotlů č. 3 a 4 v Elektrárně Poříčí. Dále byly provedeny opravy nebo výměny dožitých částí elektroodlučovačů u bloku č. 3 v Elektrárně Dětmarovice a u bloku č. 23 v Elektrárně Tušimice II.

Snižování emisí oxidu siřičitého

V roce 1997 byl v uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., zahájen provoz odsiřovacích zařízení u dalších 7 bloků. Tím se celkový počet odsiřených bloků k 31. 12. 1997 zvýšil na 23.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Přehled odsiřovacích zařízení v provozu k 31. 12. 1997

| Elektrárna | Blok č. | Výkon (MW) | Zahájení provozu odsíření | Technologie odsíření |
|---------------|--------------------|--------------|---------------------------|-------------------------|
| Počerady | 5, 6 | 2 x 200 | 1994 | mokrý vápencový vypírka |
| | 2, 3, 4 | 3 x 200 | 1996 | mokrý vápencový vypírka |
| Pruněřov I | 3, 4, 5, 6 | 4 x 110 | 1995 | mokrý vápencový vypírka |
| Ledvice | 2, 3 | 2 x 110 | 1996 | polosuchá metoda |
| Pruněřov II | 21, 22, 23, 24, 25 | 5 x 210 | 1996 | mokrý vápencový vypírka |
| Tušimice II | 21*, 22*, 23*, 24* | 4 x 200 | 1997 | mokrý vápencový vypírka |
| Tisová II | 6 | 1 x 100 | 1997 | mokrý vápencový vypírka |
| Chvaletice | 3*, 4* | 2 x 200 | 1997 | mokrý vápencový vypírka |
| Celkem | 23 | 4 010 | x | x |

* Ve zkušebním provozu

Provozované technologie odsiřování dosahují vesměs vyšší účinnosti, než vyžadují platné právní předpisy pro oblast ochrany ovzduší.

Vedle zmíněných odsiřovacích jednotek byly v průběhu roku 1997 uvedeny do provozu další 2 fluidní kotle.

Přehled provozovaných fluidních kotlů k 31. 12. 1997

| Elektrárna | Fluidní kotel č. | Parní výkon (t/h) | Odpovídající el. výkon (MW) | Zahájení provozu |
|---------------|------------------|-------------------|-----------------------------|------------------|
| Tisová I | 1, 2* | 2 x 350 | 172 | 1996, 1997 |
| Hodonín | 1*, 2* | 2 x 170 | 105 | 1996, 1997 |
| Poříčí | 1 | 250 | 55 | 1996 |
| Celkem | 5 | 1 290 | 332 | x |

* Ve zkušebním provozu

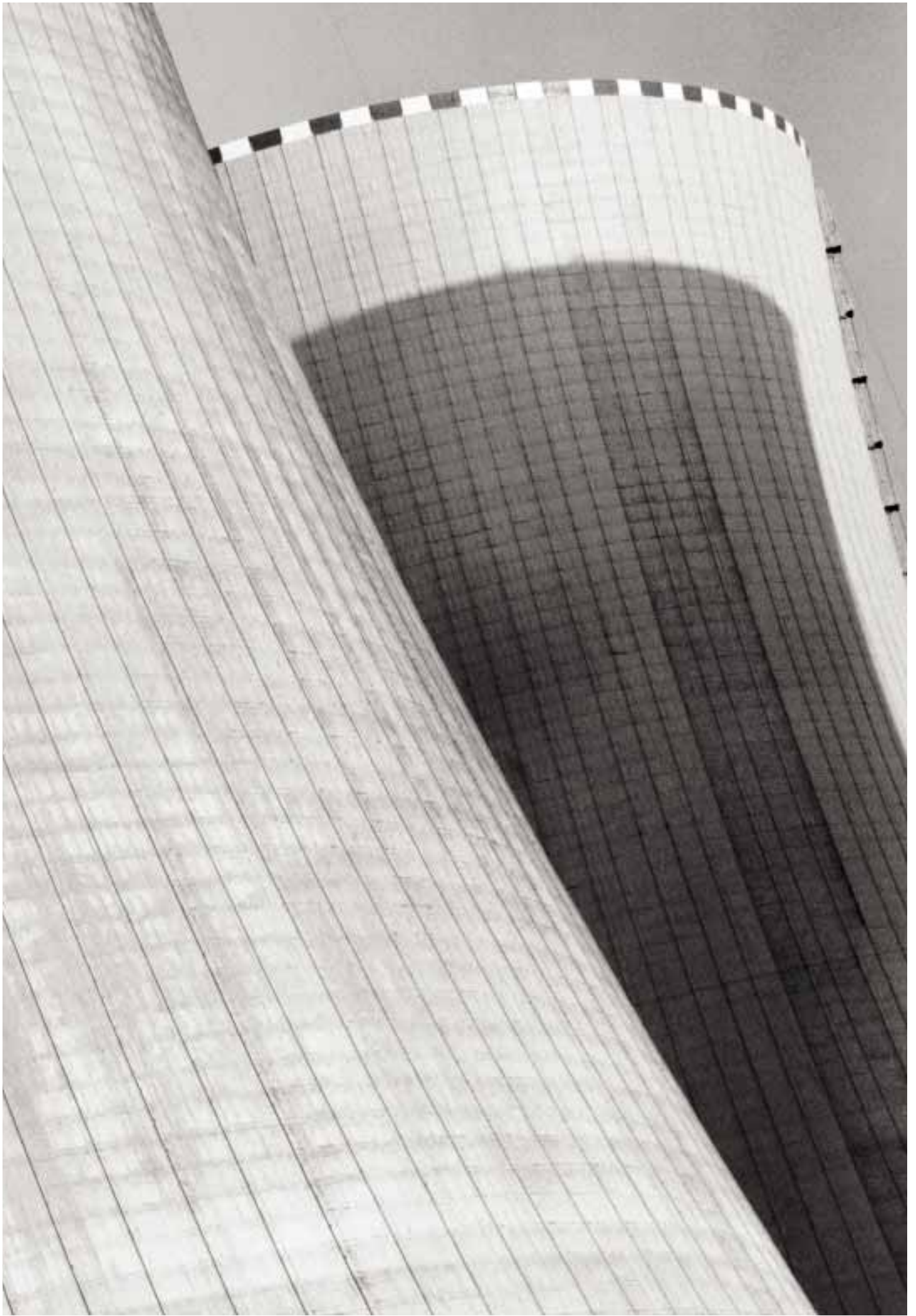
V průběhu roku 1997 probíhala výstavba odsiřovacích zařízení u dalších 9 bloků a 2 fluidních kotlů podle programu. K několikaměsíčnímu zpoždění došlo při výstavbě odsiřovacího zařízení v Elektrárně Dětmarovice.

Přehled odsiřovacích zařízení ve výstavbě k 31. 12. 1997

| Elektrárna | Blok č. | Výkon (MW) | Dokončení výstavby | Technologie odsíření |
|---------------|------------|--------------|--------------------|-------------------------|
| Chvaletice | 1, 2 | 2 x 200 | 1998 | mokrý vápencový vypírka |
| Mělník III | 11 | 1 x 500 | 1998 | mokrý vápencový vypírka |
| Mělník II | 9, 10 | 2 x 110 | 1998 | mokrý vápencový vypírka |
| Dětmarovice | 1, 2, 3, 4 | 4 x 200 | 1998 | mokrý vápencový vypírka |
| Celkem | 9 | 1 920 | x | x |

G

Globální oteplování je problém, který se dostává stále více do popředí zájmu široké veřejnosti i politiků. Jeho závažnost dokládají závěry mezinárodní konference v Kjóto, kde se nejvyspělejší státy světa zavázaly snížit emise oxidu uhličitého v průměru o 8 procent. Společnost ČEZ sníží tyto emise po uvedení temelínské jaderné elektrárny do provozu o jednu čtvrtinu oproti roku 1992.



VÝROČNÍ ZPRÁVA

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Přehled fluidních kotlů ve výstavbě k 31. 12. 1997

| Elektrárna | Parní výkon (t/h) | Odpovídající elektrický výkon (MW) | Dokončení výstavby |
|---------------|-------------------|------------------------------------|--------------------|
| Ledvice | 350 | 110 | 1998 |
| Poříčří | 250 | 55 | 1998 |
| Celkem | 600 | 165 | x |

Kromě uvedených ekologických staveb bude do konce roku 1998 ukončena úprava technologie v teplárnách Náchod a Dvůr Králové o celkovém instalovaném elektrickém výkonu 35 MW. Úpravy spočívají zejména v záměně spalovaného hnědého uhlí za zemní plyn.

Plnění programu ekologizace uhelných elektráren k 31. 12. 1997

| | Stav k 31. 12. 1997 (MW) | Předpoklad k 1. 1. 1999 (MW) | Plnění k 31. 12. 1997 (%) |
|-------------------------|-----------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| Odsíření | 4 010 | 5 930 | 68 |
| Fluidní kotle a ostatní | 332 | 532 | 55 |
| Celkem | 4 342 | 6 462 | 67 |

Z uvedeného přehledu je zřejmé, že ke konci roku 1997 bylo uvedeno do souladu se zákonem č. 309/91 Sb. o ovzduší ve znění pozdějších předpisů již 67 % z původně uvažovaného rozsahu ekologizace uhelných elektráren.

Snižování emisí oxidů dusíku

Snižování emisí oxidů dusíku je u stávajících práškových kotlů v uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., dosahováno realizací primárních opatření. U nových fluidních kotlů jsou nízké emise dány technologií spalovacího procesu. V roce 1997 byla primární opatření provedena u bloku č. 5 v Elektrárně Prunéřov I, u bloku č. 6 v Elektrárně Tisová II a u kotlů č. 3 a 4 v Elektrárně Poříčří. Ke zlepšení již v minulosti dosahovaných nižších koncentrací oxidů dusíku než je stanovený emisní limit, došlo po generální opravě bloku č. 4 v Elektrárně Chvaletice. V rámci generální opravy bloku č. 25 v Elektrárně Prunéřov II a bloku č. 23 v Elektrárně Tušimice II byly v roce 1997 provedeny i opravy zařízení zajišťujících snižování emisí oxidů dusíku v rámci primárních opatření.

Útlumový program uhelných elektráren

V souvislosti se zajištěním spolehlivých dodávek tepla do měst Teplice a Bílina byl rozhodnutím orgánů státní správy povolen provoz bloku č. 1 (200 MW) v Elektrárně Ledvice do konce září 1998. Prodloužení provozu tohoto bloku je podmíněno plněním individuálně stanovených emisních limitů tuhých a plyných znečišťujících látek a je rovněž vázáno na dokončení výstavby fluidního kotle v Elektrárně Ledvice.

Obdobně v případě Elektrárny Tušimice I byl provoz zbývajících bloků č. 3, 4 a 5 prodloužen do 31. prosince 1998.

V průběhu roku 1997 bylo provozní využití neodsířených bloků v elektrárnách Ledvice a Tušimice I minimální a byly bezesbytku dodržovány podmínky provozu stanovené orgány státní správy. Negativní vliv provozu

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

těchto neodsířených bloků na životní prostředí je navíc plně kompenzován vyšší účinností a spolehlivostí již odsířených bloků (než ukládají platné právní předpisy).

Orientační schéma útlumového programu uhelných bloků ČEZ, a. s.

| Elektrárna | Blok | Výkon MW | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 |
|--|-------|-------------|----------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tušimice I | B 3 | 110* | | | | | | | | | | 1. 1. 1999 | |
| Tušimice I | B 4 | 110* | | | | | | | | | | 1. 1. 1999 | |
| Tušimice I | B 5 | 110* | | | | | | | | | | 1. 1. 1999 | |
| Mělník II | B 7,8 | 220 | | | | | | | | | | 1. 1. 1999 | |
| Poříčí | TG 1 | 55 | | | | | | | | | | 1. 1. 1999 | |
| Ledvice | B 1 | 200 | | | | | | | | | | 1. 1. 1999 | |
| Tisová | TG 4 | 50 | | | | | | | | | 29. 6. 1998 | | |
| Hodonín | TG 1 | 50 | | | | | | | | | 1. 4. 1998 | | |
| Tušimice I | B 3 | -110 | | | | | | | 1. 10. 1996 | | | | |
| Hodonín | TG 3 | -50 | | | | | | | 16. 8. 1996 | | | | |
| Hodonín | TG 2 | 50 | | | | | | 2. 1. 1995 | | | | | |
| Tušimice I | B 3 | 110 | | | | | 1. 7. 1994 | | | | | | |
| Ledvice | B 5 | 110 | | | | | 1. 2. 1994 | | | | | | |
| Počerady | B 1 | 200 | | | | | 1. 1. 1994 | | | | | | |
| Tušimice I | B 2 | 110 | | | | 1. 6. 1993 | | | | | | | |
| Hodonín | TG 3 | 55 | | | | 1. 1. 1993 | | | | | | | |
| Tušimice I | B 1 | 110 | | | 1. 4. 1992 | | | | | | | | |
| Pruněřov I | B 1 | 110 | | | 1. 1. 1992 | | | | | | | | |
| Tisová II | B 8 | 100 | | | 1. 1. 1992 | | | | | | | | |
| Tušimice I | B 6 | 110 | | 1. 7. 1991 | | | | | | | | | |
| Tisová II | B 7 | 100 | | 1. 1. 1991 | | | | | | | | | |
| Pruněřov I | B 2 | 110 | | 1. 1. 1991 | | | | | | | | | |
| Kumulace útlumu v MW | | | 0 | 320 | 640 | 805 | 1 225 | 1 275 | 1 115 | 1 115 | 1 215 | 2 020 | 2 020 |
| Celkem instalovaný výkon uhelných elektráren v MW | | | 8 482 | 8 162 | 7 842 | 7 677 | 7 257 | 7 207 | 7 367 | 7 367 | 7 267 | 6 462 | 6 462 |

* Realizací retrofitu 3 bloků v Elektrárně Tušimice I (330 MW) by vzrostl celkový výkon rehabilitovaných uhelných elektráren na 6 792 MW

Hospodaření s vedlejšími produkty

Postupnou realizací programu výstavby odsířovacích zařízení a fluidních kotlů uhelných elektráren dochází k podstatnému zvyšování produkce energosádrovce. Zatímco v roce 1995 byla produkce energosádrovce 0,2 mil. tun, v roce 2000 předpokládáme cílový objem 2,2 mil. tun. Vedlejší energetické produkty jsou přednostně využívány jako druhotná surovina, ale větší část je zatím uskladňována jako odpad. Před uvedením energetického produktu na trh je nutné posoudit shodu jeho vlastností s požadavky na bezpečnost výrobků (zákon 22/1997 Sb.) a s technickými předpisy. Tato certifikace je podmíněna ustáleným technologickým procesem výroby, existencí odběrných míst a platnými technickými předpisy.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Nakládání s vedlejšími energetickými produkty v roce 1997 (tisíce tun/rok)

| Vedlejší energ. produkty | Celkem | Využité jako druhotné suroviny | Ukládané jako odpady |
|---------------------------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| Produkce tuhých zbytků | | | |
| po spalování | 7 138 | 1 596 | 5 542 |
| Produkt odsíření | | | |
| - energosádrovec | 927 | 220 | 707 |

V současné době jsou na trhu s odsiřovacími aditivami a stavebními materiály největšími potencionálními partnery Lhoist Praha, s. s. r. o., a Cement Bohemia Praha, a. s. Vyústěním spolupráce s ČEZ, a. s., jsou memoranda zajišťující pokrytí potřeb rozhodujících dodávek vápenců a vápna, ale i vyšší využití vedlejších produktů ze spalování na trhu se stavebními materiály o 8 - 10 %. Připravované memorandum se společností Severočeské doly, a. s., o spolupráci v oblasti efektivního ukládání vedlejších energetických produktů by mělo zajistit další přínosy pro životní prostředí i snížení nákladů.

Podpora obnovitelných zdrojů

Aktivity ČEZ, a. s., v této oblasti jsou v posledních letech zaměřeny na využití větrné energie a fotovoltaické přeměny solární energie. Studijně jsou dále sledovány i další alternativní zdroje.

První větrná elektrárna ČEZ, a. s., o výkonu 315 kW byla uvedena do zkušebního provozu v listopadu 1993 v Krušných horách v lokalitě Dlouhá Louka u Oseka. Na této demonstrační elektrárně probíhala i v roce 1997 řada zkoušek a měření zaměřených zejména na optimalizaci provozu s cílem zvýšit výrobu elektrické energie. Do konce roku 1997 vyrobila elektrárna 757 MWh "čisté" elektřiny.

V roce 1997 pokračovala příprava provozu farmy větrných elektráren v Jeseníkách, v lokalitě Mravenečník u Dlouhých Strání, která se skládá ze tří jednotek o výkonech 220 kW, 315 kW a 630 kW. Součástí komplexu je i provozovaná fotovoltaická elektrárna o výkonu 10 kW. Plán zprovoznění větrné farmy byl narušen zejména povodněmi v červenci 1997, kdy došlo k přetržení a poničení údolní trasy napájecího kabelu elektrárny v údolí Divoké Desné. Po zpřístupnění lokality byla provedena nutná výměna cca 600 m kabelu a následně oživení trafostanice větrné farmy Mravenečník. Další práce na přípravě zkušebního provozu pokračují podle aktualizovaného programu.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PERSONÁLNÍ POLITIKA

■ Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

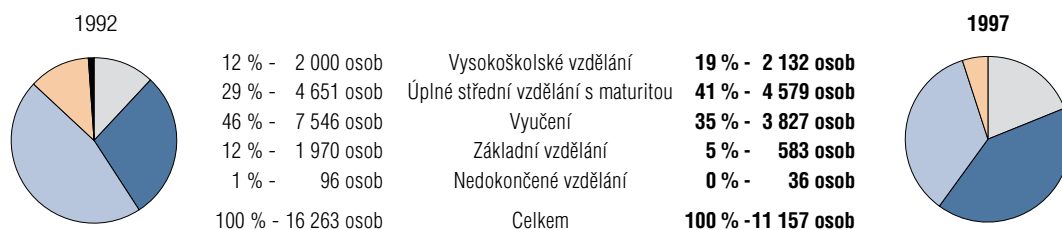
Vývoj počtu zaměstnanců ČEZ, a. s.

| | | |
|---------------------|--|---------------|
| 6. 5. 1992 | | 16 407 |
| 31. 12. 1992 | | 16 263 |
| 31. 12. 1993 | | 13 723 |
| 31. 12. 1994 | | 12 143 |
| 31. 12. 1995 | | 11 664 |
| 31. 12. 1996 | | 11 280 |
| 31. 12. 1997 | | 11 157 |

V podnikatelské představě si ČEZ, a. s., klade za cíl vytvořit společnost s výkonností srovnatelnou s nejpěšnějšími evropskými elektroenergetickými společnostmi. Významnou součástí tohoto procesu je program optimalizace počtu pracovních míst. V roce 1997 pokračoval proces vyčleňování činností, které lze efektivněji zajistit dodavatelským způsobem. Části úspor bylo dosaženo cílenými změnami skladby zaměstnanců, které vyplývají z postupného sjednocování organizačního uspořádání společnosti. Souběžně s tímto procesem byl zajišťován kvalifikovaný personál na nově vznikající pracovní místa, zejména pro provoz odsiřovacích jednotek.

K 31. 12. 1997 měla akciová společnost ČEZ celkem 11 157 zaměstnanců. Od svého vzniku v roce 1992 snížila počet zaměstnanců o 5 250, což představuje pokles o 32 %. Tímto postupem se společnost přiblížila ke svému cíli dosáhnout ke konci roku 2000 počtu 9 000 zaměstnanců.

Změny ve skladbě zaměstnanců podle vzdělání



V průběhu let 1992 až 1997 v souvislosti se snížením počtu pracovních míst změnila vzdělanostní skladba zaměstnanců ve prospěch zaměstnanců se středoškolským a vysokoškolským vzděláním.

■ Příprava a vzdělávání zaměstnanců

Odborná příprava zaměstnanců byla zaměřena především na získání a prohloubení pracovních schopností a dovedností nezbytných pro kvalitní výkon práce. Používaly byly zejména formy zácviku, instruktáže, periodické a speciální přípravy, krátkodobé odborné kurzy a vzdělávací programy pro nižší a střední management. Systematicky probíhá vzdělávání v oblastech:

- jazyková příprava;
- komunikační dovednosti;
- využití osobních počítačů;
- distanční vzdělávání zaměstnanců personálních útvarů.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PERSONÁLNÍ POLITIKA

■ Sociální politika

V návaznosti na předchozí léta pokračovala realizace sociálního programu, který ve své podobě představuje jeden z významných prvků stabilizace zaměstnanců společnosti. Do sociálního fondu vyčlenila akciová společnost ČEZ částku ve výši 130 mil. Kč.

Závodní stravování bylo zabezpečeno většinou ve vlastních stravovacích zařízeních. Všem zaměstnancům byl ze sociálního fondu poskytován příspěvek na stravování. Významnou součástí sociálního programu představoval finanční příspěvek na penzijní připojištění. Penzijně připojištěno je téměř 90 % zaměstnanců akciové společnosti ČEZ. Kromě příspěvku na stravování a penzijní připojištění byly zdroje sociálního fondu v souladu s kolektivní smlouvou použity např. na rekreační pobyty, zdravotní péči, dopravu do zaměstnání, částečnou úhradu nákladů zaměstnance na přechodné ubytování, sociální výpomoci apod.

V sociálním programu má společnost zakotvenu i péči o bývalé zaměstnance. Stejně jako v předchozích letech měli zaměstnanci i v roce 1997 možnost požádat o poskytnutí bezúročných půjček na bytové účely, tj. pořízení či vybavení bytu. Na tyto účely byla vyčleněna částka 25 mil. Kč. V rámci svých možností řešil ČEZ, a. s., bydlení a ubytování zaměstnanců v rámci vlastního bytového fondu. V souladu s příslušnými právními předpisy byla zajištěna závodní preventivní péče, případně další zdravotní péče o zaměstnance.

Zaměstnancům začal být od 1. ledna 1997 vyplácen příspěvek na odběr elektrické energie jako finanční ekvivalent spotřeby ve výši 200 kWh měsíčně v sazbě "B".

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ENERGETICE

■ Vývoj legislativního rámce energetiky

V měsíci únoru 1997 byl pod č. 18/1997 Sb. vyhlášen ve Sbírce zákonů České republiky zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření, tzv. atomový zákon. Zmíněný zákon je velmi důležitý pro ČEZ, a. s., vzhledem k výrobě elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany a k výstavbě Jaderné elektrárny Temelín. Splnění náležitostí tohoto zákona je nezbytné pro získání povolení nutných pro výstavbu a provoz jaderných elektráren.

Atomový zákon upravuje:

- podmínky využívání jaderné energie;
- nakládání s radioaktivními odpady;
- občanskoprávní odpovědnost za jaderné škody tak, že se použije ustanovení Vídeňské úmluvy o občanskoprávní odpovědnosti za jaderné škody a Společného protokolu týkajícího se aplikace Vídeňské a Pařížské úmluvy, vyhlášené pod číslem 133/94 Sb.;
- povinnost uzavřít pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem jaderného zařízení;
- působnost Státního úřadu pro jadernou bezpečnost a Správy úložišť radioaktivních odpadů;
- vyšší státní záruky nad rámec povinného pojištění provozovatelů.

Na základě zmocnění obsaženém v zákonu č. 18/1997 Sb. byly vydány prováděcí předpisy:

- o typovém schvalování obalových souborů pro přepravu, skladování nebo ukládání radionuklidových zářičů a jaderných materiálů, typovém schvalování zdrojů ionizujícího záření, typovém schvalování ochranných pomůcek pro práce se zdroji ionizujícího záření a dalších zařízení pro práce s nimi (o typovém schvalování);
- o přepravě a dopravě určených jaderných materiálů a určených radionuklidových zářičů;
- o fyzické ochraně jaderných materiálů a jaderných zařízení a o jejich zařazování do jednotlivých kategorií;
- o evidenci a kontrole jaderných materiálů a o jejich bližším vymezení;
- kterými se stanoví činnosti s bezprostředním vlivem na jadernou bezpečnost, a činnosti zvláště důležité z hlediska radiační ochrany, požadavky na kvalifikaci a odbornou přípravu, způsob ověřování odborné způsobilosti a udělování oprávnění vybraným pracovníkům a způsob provedení schvalované dokumentace pro svolení k přípravě vybraných pracovníků;
- kterými se stanoví seznam vybraných položek a položek dvojího použití v jaderné oblasti;
- o požadavcích na zajištění radiační ochrany;
- o zabezpečování jakosti při činnostech souvisejících s využíváním jaderné energie a činnostech vedoucích k ozáření a o stanovení kritérií pro zařazení a rozdělení vybraných zařízení do bezpečnostních tříd;
- o kritériích pro umístování jaderných zařízení a velmi významných zdrojů ionizujícího záření;
- o podrobnostech k zajištění havarijní připravenosti jaderných zařízení a pracovišť se zdroji ionizujícího záření a o požadavcích na obsah vnitřního havarijního plánu a havarijního řádu;
- o vyšší a způsobu odvádění prostředků původců radioaktivních odpadů na jaderný účet.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ENERGETICE

■ **Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu ČEZ, a. s.**

Transformace české ekonomiky procházela v roce 1997 velice složitým obdobím. Počátkem roku pokračovaly problémy nakumulované v druhé polovině roku 1996 (propad stavební výroby, pokles růstu průmyslové produkce, deficit obchodní bilance), které vyústily ve zrušení fluktuálního pásma koruny a přijetí vládních "balíčků" opatření na korekci hospodářské politiky.

I přes relativně rychlé zlepšení, zejména v oblasti salda zahraničního obchodu a vývoje průmyslové produkce, měly restriktive v rozpočtech negativní vliv na veřejnou spotřebu a na ekonomický růst. Ten je oproti roku 1996 ve stálých cenách odhadován ve výši 1 %. Do vývoje české ekonomiky se dále promítlo doznívání recese v západní Evropě a ve druhé polovině roku též finanční krize v jihovýchodní Asii. Negativní vlivy se projeví v ratingovém ocenění České republiky, v poklesu přílivu zahraničního kapitálu, v růstu nezaměstnanosti a inflace.

Poptávka po elektřině po letech rychlého růstu, započatého v roce 1994, poprvé poklesla; po přepočtu na dlouhodobě normální klimatické podmínky lze hovořit o stagnaci. Citlivost poptávky na klimatické vlivy se razantně projevila zejména v roce 1996, kdy vliv odchylek od dlouhodobého teplotního normálu měl za následek zvýšenou spotřebu elektřiny o cca 1 TWh a maximální zatížení bylo v důsledku nižších než dlouhodobě normálních teplot vyšší o více než 300 MW. V roce 1997, který byl z hlediska průměrných teplot "normální", bylo maximální zatížení v důsledku krátkodobě nízkých teplot vyšší dokonce o 400 MW.

Tento vývoj potvrzuje výsledky dříve provedených analýz, ze kterých vyplynula potřeba nových záložních zdrojů. Na druhé straně potřeba nových zdrojů pro základní zatížení se nyní nejeví tak časově naléhavá.

Predikce budoucího vývoje poptávky po elektřině byla proto během roku 1997 dvakrát zásadně přehodnocena též v důsledku očekávané reakce domácností na ohlášenou razantní nápravu cen elektřiny pro obyvatelstvo. To vedlo též k přechodu na nižší scénáře vývoje spotřeby elektřiny.

■ **Očekávaná hospodářská a finanční situace ČEZ, a. s.**

Mírné meziroční zvýšení zisku po zdanění, očekávaného v rozpočtu ČEZ, a. s., na rok 1998, závisí na několika faktorech:

- oživení poptávky po elektřině na úroveň převyšující výsledek roku 1996 o cca 0,5 %;
- další znehodnocení kurzu české koruny nepřesáhne 10 %;
- alespoň částečně bude naplněn prvý krok nápravy cen pro obyvatelstvo, který umožní zvýšit předací cenu elektřiny oproti roku 1997 o cca 6 %.

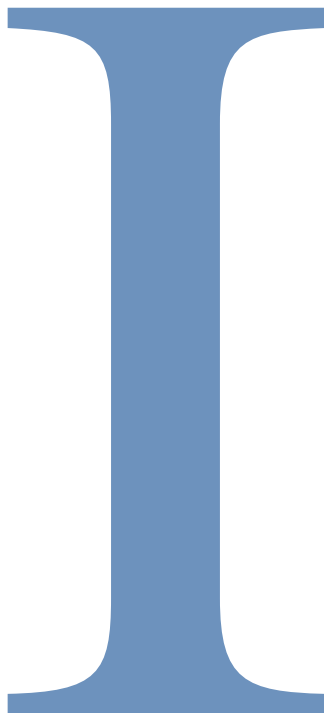
Za těchto předpokladů je možno předpokládat zvýšení zisku po zdanění o cca 20 %, tj. na úroveň 4,2 mld. Kč. Vývoj poptávky v prvních měsících roku 1998 však příliš nepotvrzuje růstová očekávání, jak v důsledku neobvykle vysokých venkovních teplot, tak i v souvislosti se změnami ve spotřebě elektřiny v průmyslu. Předvolební politická situace v České republice navozuje prostředí ne příliš příznivé sice nezbytnému, ale politicky nevděčnému zvýšení cen elektřiny (resp. energie) pro obyvatelstvo. V březnu 1998 schválila vláda s platností od 1. července 1998 zvýšení cen elektřiny pro obyvatelstvo o 24 %, tj. podstatně méně než bylo původně ohlášeno (cca o 40 %). S ohledem na vysoký podíl stálých nákladů (zejména odpisů, finančních nákladů, ale i nákladů na opravy a udržování či služeb) nebude možné případné výpadky na straně tržeb plně kompenzovat i na nákladové straně a zisk po zdanění může ztratit svůj růstový potenciál (a stagnovat na úrovni roku 1997).

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ENERGETICE

V oblasti investic předpokládá rozpočet ČEZ, a. s., čerpání cca 19 mld. Kč, z toho téměř 8 mld. Kč na stavbu Jaderné elektrárny Temelín. Nad rámec rozpočtu provedl ČEZ, a. s., v únoru 1998 nákup strategického podílu v uhelné společnosti Severočeské doly, a. s.

Financování společnosti je založeno především na využití vytvořených zdrojů z provozní činnosti (necelých 14 mld. Kč), přebytku hotovosti z roku 1997 (kumulovaného za účelem možnosti předčasného splacení 2. emise tuzemských obligací, která nebyla využita). Tyto zdroje budou doplněny čerpáním prostředků z dosud uzavřených či sjednaných úvěrových smluv (cca 7 mld. Kč) a případně i krátkodobých úvěrových zdrojů ze směnkového programu dostatečně dimenzovaných úvěrových linek. Provedená akvizice spotřebovala kumulované přebytky hotovosti, což zřejmě povede k nezbytnosti opatřit dlouhodobé externí zdroje i v roce 1998.



Informační otevřenost směrem k široké veřejnosti je jednou ze základních strategií ČEZ, a. s. Za tento postoj obdržela společnost opakovaně ocenění „ABN AMRO Signum Temporis“ jak v kategorii odborné, tak novinářské. O čtvrtletních výsledcích hospodaření informuje ČEZ na pravidelných tiskových konferencích, které jsou určeny nejen novinářům, ale i analytikům investičních společností. Široká veřejnost se může o těchto výsledcích informovat prostřednictvím internetových stránek www.cez.cz. Vysokou návštěvnost mají informační střediska, které v roce 1997 navštívilo více než 70 000 zájemců.



■ Komunikační strategie

ČEZ, a. s., pokračoval ve své dlouhodobé komunikační strategii tak, aby byl vnímán veřejností jako silná, přiměřeně velká, moderní a dynamická česká společnost na evropské úrovni, jako společnost, která je důvěryhodná, šetrná vůči životnímu prostředí a připravená uspět na evropském trhu s elektrickou energií. Proto posiloval informační otevřenost a partnerství vůči svému okolí. Image společnosti se v průběhu posledních let postupně zlepšuje. Například novinářská obec v České republice opět ocenila v roce 1997 ČEZ, a. s., jako společnost nejlépe o sobě informující. Zlepšilo se i vnímání společnosti širokou veřejností.

V rámci průzkumu veřejného mínění, který uskutečnila agentura AISA v roce 1997, odpovídali respondenti na následující otázky s těmito výsledky:

Tvrzení:

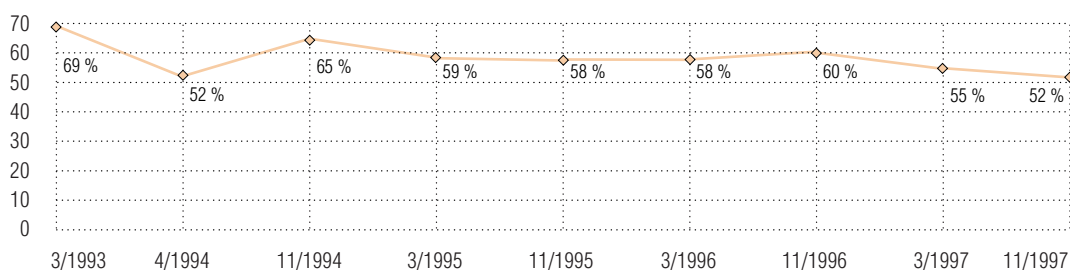
| Elektrárenská společnost ČEZ: | míra souhlasu | změna oproti roku 1996 |
|---|---------------|------------------------|
| je moderní, dynamická, na evropské úrovni | 60 % | + 5 % |
| je důvěryhodná | 51 % | + 6 % |
| má dobré ekologické programy | 43 % | - 1 % |
| bere ohledy na zájmy veřejnosti | 38 % | + 6 % |
| dobře informuje o svých plánech | 41 % | + 15 % |

Přes pozitivní výsledky čeká ČEZ, a. s., náročná práce v oblasti posunu správného chápání jeho úlohy a postavení v rámci elektroenergetiky i celé ekonomiky České republiky.

Projevem systematické a dlouhodobé spolupráce s médii je i vydávání souhrnných čtvrtletních zpráv o výsledcích hospodaření v české a anglické verzi, které jsou určeny nejen bankám, investorům, ratingovým a analytickým agenturám, ale jsou poskytovány i novinářům na pravidelných tiskových konferencích.

V názorech sdělovacích prostředků na ČEZ, a. s., se negativní tendence projevuje pouze u tématu dostavby Jaderné elektrárny Temelín, jejíž dokončení bylo již několikrát oddáleno. Dokončení elektrárny dnes podporuje stále nadpoloviční část české veřejnosti. Proti dostavbě je 30 procent občanů. Toto téma přirozeně vyvolává celospolečenskou diskusi. Naopak pozitivní skutečností je dlouhodobá vstřícnost k výstavbě meziskladu vyhořelého jaderného paliva v regionu možné lokality Skalka.

Souhlas veřejnosti s dostavbou Jaderné elektrárny Temelín



Pramen: Agentura AISA

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VZTAHY S VEŘEJNOSTÍ






■ Sponzorský program

Sponzorský program má dvě roviny. První je realizována centrálně za celou akciovou společnost a týká se zejména podpory zdravotnictví, školství a humanitárních projektů. Druhou část sponzorského programu usku- tečňují jednotlivé elektrárny a je zaměřena především na rozvoj obcí a na podporu zájmů obyvatel žijících v okolí těchto elektráren. Celkově byla v roce 1997 na sponzorskou činnost uvolněna částka 178 mil. Kč, z toho na centrálně uskutečňovaný sponzorský program částka 68 mil. Kč a na sponzorský program elektrár- ren částka 110 mil. Kč.

V roce 1997 bylo určeno 23 mil. Kč na ozdravné pobyty dětí, které jsou realizovány ve spolupráci s Výborem dobré vůle - Nadací Olgy Havlové. Od začátku této spolupráce v roce 1993 absolvovalo ozdravný pobyt již přes 19 000 dětí.

ČEZ, a. s., věnoval v loňském roce cca 26,5 mil. Kč na pomoc oblastem postiženým záplavami. Dalšími cca 2,1 mil. Kč přispěli zaměstnanci ČEZ, a. s., kteří zorganizovali veřejnou sbírku. Příkladem regionálních spon- zorských aktivit je dar Fakultní nemocnici v Hradci Králové na zakoupení přístroje pro fototerapii novoroze- neckých žloutenek, pomoc Léčebně preventivnímu zařízení města Sokolov nákupem sonografického přístroje, či dar městu Vejprty na vybudování rychlé záchranné služby. Z podpory úsporných projektů ČEZ, a. s., např. výrazně pomohl při vybudování veřejného úsporného osvětlení v Klášterci nad Ohří.

Rozdělení sponzorských darů ČEZ, a. s., v roce 1997

| | | |
|-------------------------|--|------|
| Ekologie, rozvoj obcí |  | 47 % |
| Zdravotnictví, humanita |  | 23 % |
| Kultura a sport |  | 21 % |
| Školství |  | 6 % |
| Ostatní |  | 3 % |

■ Vzdělávací a informační činnost

Elektrárenská společnost ČEZ, a. s., se jako jediná průmyslová společnost v České republice aktivně věnuje vzdělávání a informování mládeže a široké veřejnosti. Program "Energie pro každého" si za šest let své exi- stence vybuodoval významné postavení. Výukové materiály využívá pravidelně více než dva tisíce škol v České republice.

Společnost věnuje značnou pozornost informování veřejnosti o své činnosti i prostřednictvím informačních středisek. V průběhu roku 1997 si prohlédlo Energetické poradenské středisko ČEZ, a. s., a střediska jader- ných, vodních i uhelných elektráren více jak 70 000 návštěvníků.

ČEZ, a. s., podporuje technické vzdělávání a talentované studenty. V roce 1997 podpořil Mezinárodní turnaj mladých fyziků. Vzdělávací videofilm "Sluneční energie" získal ocenění na festivalu EKOFILM 97. Na výstavě Schola Nova 97 byl počítačový program Joulinka vyhlášen jako nejlepší exponát mezi výukovými a vzděláva- cími programy. V druhé polovině roku měla veřejnost možnost shlédnout v České televizi 16dílný pořad "Mi- nuta ekologie", který ČEZ, a. s., uvedl v rámci programu na podporu úspor energie.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VZTAHY S VEŘEJNOSTÍ

■ **Aktivity v úsporách elektrické energie**

Již čtvrtým rokem v Energetickém poradenském středisku ČEZ, a. s., probíhaly bezplatné konzultace se zá-
měrem dlouhodobé výchovy uživatelů k úspornému chování ve spotřebě tepla a elektřiny. Za tuto dobu byly
předány informace již téměř 20 000 zájemcům. Činnost střediska byla zaměřena zejména na energetické
vzdělávání, školení, odborné konference, prezentace prostřednictvím výstav a vydávání odborných publikací,
poradenství a průzkum spotřeby elektřiny.

V roce 1997 pokračovalo pořádání kurzu energetických auditorů a manažerů. Nově se rozvíjejí aktivity v ob-
lasti energetických auditů pro školy a energetické generely pro obce. Jde o odbornou pomoc při hledání reál-
ných úspor a cest, jak navržená opatření realizovat za částečné sponzorské podpory ČEZ, a. s. Středisko zaji-
stilo energetické audity na několika školách v Mělníku, Roudnici nad Labem, Vejprtech a Rouchovanech.
V poslední jmenované obci byl zpracován i energetický koncept obce a v současnosti se připravuje také kon-
krétní pomoc každé domácnosti.

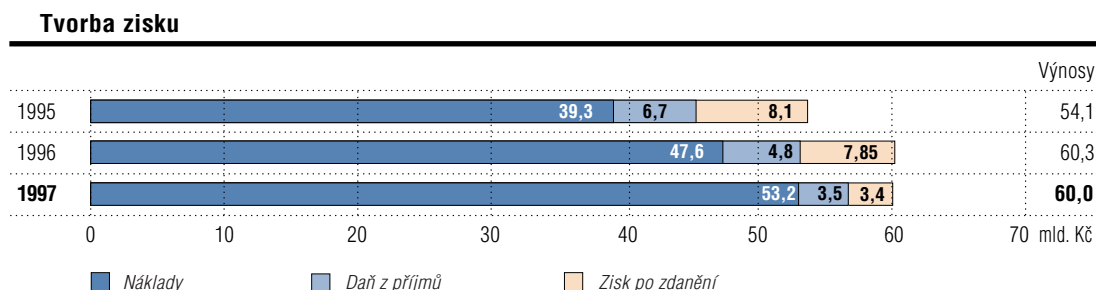
V rámci činnosti odborné skupiny pro využití elektřiny (kde ČEZ spolupracuje s rozvodnými energetickými
společnostmi a ministerstvem průmyslu a obchodu) proběhla mezinárodní konference o hospodárném využití
elektřiny se zaměřením na elektrické vytápění a pracovní konzultace s představiteli francouzské elektroener-
getické společnosti EdF. Ve spolupráci s německou společností HEA e.V. byla organizačně a odborně přípra-
vena na začátek roku 1998 první společná česko-německá konference Racionální užití energie s důrazem na
elektřinu. Usměrnování spotřeby elektřiny bylo též podporováno propagačními aktivitami - účastí na výsta-
vách AMPER 97 a AQUATHERM 97 a vydáváním informačních materiálů se zaměřením na energetiku ve sta-
vebnictví, domácí elektrické spotřebiče, vytápění a přípravu teplé užitkové vody, alternativní zdroje energie
a elektrické vytápění.

Ve spolupráci s Českým svazem zaměstnavatelů v energetice a Svazem průmyslu a dopravy byl připraven
a zahájen průzkum odběru a spotřeby elektřiny u několika set velkoodběratelů, který bude využit pro predikci
spotřeby elektřiny.

VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

■ **Vývoj výnosů, nákladů a zisku**

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností v roce 1997 a jejich srovnání s výsledky dosaženými v roce 1996, resp. 1995, jsou dále uvedeny v grafickém vyjádření.



V roce 1997 dosáhl ČEZ, a. s., **celkových výnosů 60 mld. Kč při nákladech ve výši 53,2 mld. Kč. Zisk před zdaněním** poklesl v souvislosti s poklesem výnosů při současném nárůstu nákladů na **6,8 mld. Kč**, meziročně o 5,9 mld. Kč (o 46,1 %). Za rok 1997 dosáhla akciová společnost ČEZ **čistého zisku ve výši 3,4 mld. Kč**, což je o 4,5 mld. Kč (o 57,1 %) méně než v předcházejícím roce. **Čistý zisk na jednu akcii** (s nominální hodnotou 1 100 Kč) za rok 1997 dosáhl hodnoty **62,6 Kč**, což je ve srovnání s rokem 1996 (145,9 Kč) snížení o 57,1 %.

Celkové výnosy v roce 1997 byly o 0,3 mld. Kč (o 0,4 %) nižší než v roce 1996. Jejich snížení vyplývá zejména z nižších tržeb za elektřinu (51,3 mld. Kč), oproti roku 1996 o 0,8 mld. Kč (o 1,5 %), při vyšším čerpání rezerv o 0,2 mld. Kč (o 5,3 %) a nárůstu ostatních tržeb a výnosů (4,1 mld. Kč) o 0,3 mld. Kč (o 7,4 %).

- **Tržby za elektřinu dodávanou tuzemským odběratelům** ve výši 47,8 mld. Kč se snížily oproti předcházejícímu roku o 1,3 mld. Kč (o 2,6 %). Objem prodané elektřiny v tuzemsku se snížil ze 47,3 TWh v roce 1996 na 45,6 TWh v roce 1997 (o 3,7 %), ale průměrná cena se zvýšila pouze o 1,1 %, zejména ve vazbě na Výměr Ministerstva financí České republiky z dubna 1997, kterým byla, jako cenám regulovaným, určena pro rok 1997 výše předací ceny elektřiny mezi ČEZ, a. s., a rozvodnými energetickými akciovými společnostmi.
- **Tržby za vývoz elektřiny** (3,4 mld. Kč) vzrostly oproti roku 1996 o 17,7 % (o 0,5 mld. Kč), což souvisí zejména s nárůstem exportovaného množství elektřiny (o 21,4 %).
- **Tržby za teplo** byly oproti roku 1996 vyšší o 4,7 % (o 0,1 mld. Kč). Objem prodaného tepla poklesl o 9,9 % při růstu průměrné ceny tepla o 16,2 %.

Celkové náklady stouply na 53,2 mld. Kč, což je o 5,6 mld. Kč (o 11,8 %) více než v předcházejícím roce. Jejich zvýšení bylo způsobeno zejména růstem nákladů výkonové spotřeby o 1,4 mld. Kč (o 4,8 %), odpisů investičního majetku o 1,3 mld. Kč (o 22,6 %), finančních nákladů o 1,2 mld. Kč (o 36 %), tvorby rezerv o 0,9 mld. Kč (o 17,5 %), a osobních nákladů o 0,4 mld. Kč (o 14,9 %).

- **Náklady na palivo**, které částkou 13,2 mld. Kč tvoří 24,8 % celkových nákladů, vzrostly meziročně o 0,5 mld. Kč (o 3,9 %), přičemž dodávka elektřiny ze zdrojů ČEZ, a. s., se snížila o 1 %. Vliv zvýšení cen fosilních paliv byl dále posílen změnou struktury dodávky elektřiny ve prospěch palivově dražších uhelných elektráren, přičemž dodávka elektřiny z úspornějších jaderných bloků a z vodních elektráren poklesla.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

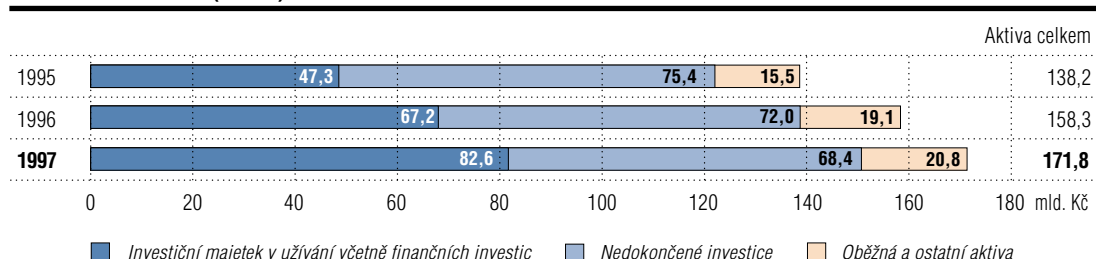
- **Náklady na materiál a pohonné hmoty** ve výši 2 mld. Kč (3,8 % celkových nákladů) meziročně stouply o 0,4 mld. Kč (tj. o 23,4 %).
- **Náklady na nákup energie** ve výši 7,4 mld. Kč (14 % celkových nákladů) nepatrně poklesly (o 0,1 %), přičemž zvýšený nákup od nezávislých výrobců cca o 16 % byl kompenzován omezením dovozu o 33 %.
- **Náklady na opravy a udržování**, které tvoří 7,6 % celkových nákladů, se v roce 1997 zvýšily na 4 mld. Kč, oproti předcházejícímu roku o 0,2 mld. Kč (o 5,1 %).
- **Osobní náklady** ve výši 3,2 mld. Kč, které představují 6,1 % celkových nákladů, se meziročně se zvýšily o 0,4 mld. Kč (o 14,9 %). Kromě zvýšení mzdových nákladů o 0,26 mld. Kč a odpovídajícího zvýšení zákonného pojištění zde působily i další vlivy, např. nově zavedený příspěvek zaměstnancům na odběr elektrické energie a nárůst cen v oblasti příspěvků na stravování, apod. Přitom počet zaměstnanců společnosti poklesl na 11 157 osob (meziročně o 1,1 %).
- **Daně a poplatky** hrazené z nákladů (ve výši 1,1 mld. Kč) se zvýšily o 0,3 mld. Kč (o 39,9 %).
- **Jiné provozní náklady** (1,4 mld. Kč) se meziročně snížily o 1,6 %.
- **Odpisy investičního majetku** stouply (po uvedení do užívání investičního majetku v roce 1997 v objemu 22 mld. Kč) na úroveň 7 mld. Kč, tedy o 22,6 %. Do užívání byly uvedeny např. stavby odsíření Elektrárny Tušimice II, odsíření dvou bloků Elektrárny Chvaletice, odsíření bloku č. 6 (100 MW) v Elektrárně Tisová II, oba fluidní kotle v Elektrárně Hodonín, první fluidní kotel v Elektrárně Poříčí, jakož i řada staveb rozveden a vedení přenosové soustavy. Tato položka, která tvoří současně i jeden ze zdrojů pro financování rozvojového programu společnosti, je i přes meziroční růst z 11,9 % na 13,1 % celkových nákladů, stále nízká, a to v důsledku historicky nízké účetní hodnoty investičního majetku v poměru k jeho reprodukční hodnotě.
- **Tvorba rezerv**, v roce 1997 na úrovni 5,9 mld. Kč, představuje 11,2 % celkových nákladů. Tato položka meziročně vzrostla o 0,9 mld. Kč (o 17,5 %).
Tvorba zákonných rezerv poklesla o 0,3 mld. Kč (o 9,9 %), přičemž tvorba rezervy na generální opravy hlavního výrobního zařízení poklesla o 0,6 mld. Kč. Naproti tomu bylo počínaje druhým pololetím v souladu s atomovým zákonem započato s vytvářením nové zákonné rezervy - na vyřazování jaderného zařízení z provozu, a to ve výši 0,3 mld. Kč.
V oblasti ostatních rezerv došlo k nárůstu o více než 1,1 mld. Kč, zejména výrazným zvýšením tvorby rezervy na nerealizované kurzové ztráty, a to o 2 mld. Kč. Naopak tvorba rezervy na škody způsobené exhalacemi poklesla o 0,1 mld. Kč a tvorba rezervy na skladování vyhořelého jaderného paliva o 0,2 mld. Kč; nejvýznamnější změnou bylo však ukončení tvorby rezervy na likvidaci jaderných elektráren na konci prvního pololetí v souvislosti se zahájením tvorby zákonné rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu, což vedlo k meziročnímu snížení tvorby této rezervy o 0,6 mld. Kč.
- **Finanční náklady** dále výrazně rostly (o 36 %) zejména úhradou vyšších úroků, a to ve vazbě na zvyšující se účast dlouhodobého zápůjčního kapitálu (dlouhodobých úvěrů a obligací), který meziročně vzrostl celkem o 11,4 mld. Kč. Úroveň finančních nákladů ve výši 4,7 mld. Kč znamená, že jejich podíl na celkových nákladech se zvýšil ze 7,2 na 8,8 %.
- **Ostatní náklady**, výše neuvedené, představují částkou 0,3 mld. Kč méně než 1 % z celkových nákladů.

VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

■ **Struktura majetku**

Vývoj struktury majetku akciové společnosti ČEZ v roce 1997 lze charakterizovat změnou struktury aktiv a pasiv.

Struktura aktiv (netto) k 31. 12. daného roku



Celková čistá aktiva společnosti (tj. snížená o oprávky a opravné položky), dosáhla ke konci roku 1997 hodnoty 171,8 mld. Kč, což je o 8,5 % více než na konci roku 1996.

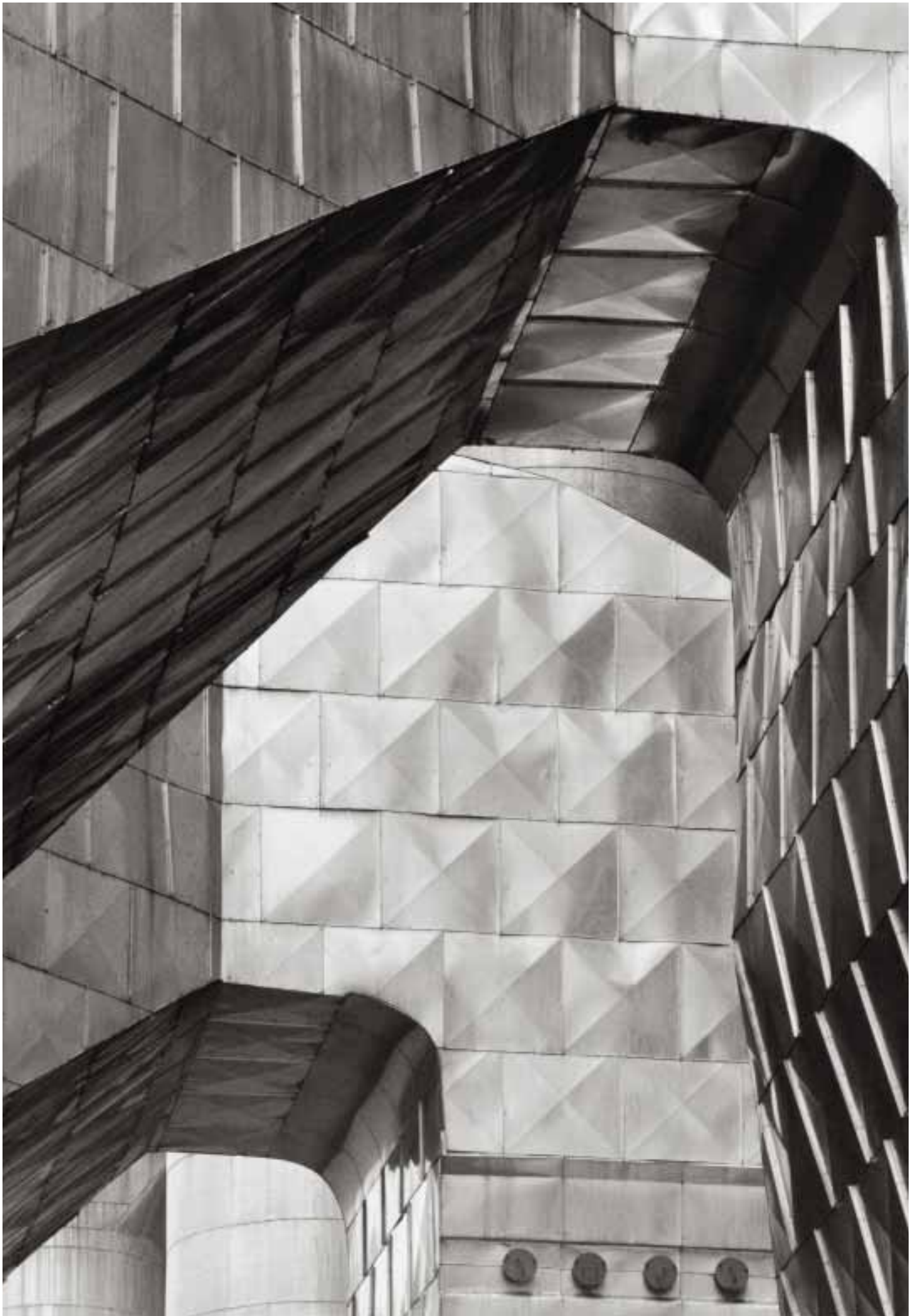
Stálá aktiva v hodnotě 151 mld. Kč jsou tvořena hmotným i nehmotným investičním majetkem (včetně nedokončených investic a záloh na investiční majetek) a finančními investicemi. Stálá aktiva se podílejí na celkových aktivech 87,9 % a oproti minulému roku se zvýšila o 8,5 %. **Nedokončené investice a zálohy na investiční majetek** poklesly meziročně o 5 % na 68,4 mld. Kč a jejich podíl z celkových aktiv klesl z hodnoty 45,5 %, dosažené na konci roku 1996, na 39,8 % ke konci roku 1997. Snížení podílu rozestavěných staveb z celkové hodnoty aktiv souvisí s uvedením řady významných staveb do provozu.

Oběžná aktiva, skládající se ze zásob, pohledávek a finančního majetku, dosáhla v netto stavu ke konci roku 1997 výše 18,6 mld. Kč, což je o 1,6 % méně než na konci roku 1996. Jednotlivé položky oběžných aktiv se vyvíjely takto:

- **Zásoby paliva a materiálů** ve výši 9,7 mld. Kč tvoří 52 % oběžných aktiv společnosti. V průběhu roku 1997 se zásoby zvýšily o 9,8 % v souvislosti s úhradou dodávky části palivových článků pro Jadernou elektrárnu Temelín; k nárůstu zásob došlo i v oblasti pevného paliva a ostatních zásob.
- Na konci roku 1997 došlo k poklesu **pohledávek** v netto stavu o 38,5 % oproti stavu na konci roku 1996, a to na úroveň 4,9 mld. Kč, což představuje asi 26,1 % oběžných aktiv společnosti. Současně došlo k významnému poklesu **pohledávek za odběrateli po lhůtě splatnosti** (v brutto stavu), které se meziročně snížily z 1,8 mld. Kč na 0,3 mld. Kč ke konci roku 1997. Výrazné snížení pohledávek po lhůtě splatnosti vyplývá z jejich počáteční výše, kdy problémy s platbami za odebranou elektřinu v průběhu roku 1996 skončily vysokým nedoplatkem rozvodných akciových společností k 31. 12. 1996, uhrazeným na počátku roku 1997.
- Ke konci roku 1997 došlo k růstu **finančního majetku společnosti** na úroveň 4,1 mld. Kč, a to jak vlivem nižších potřeb investiční výstavby oproti předpokladům (zejména na výstavbu Jaderné elektrárny Temelín a odsíření Elektrárny Dětmarovice), tak snahou o vytvoření dostatečné zásoby peněžních prostředků na možnou předčasnou splátku druhé emise tuzemských obligací v lednu 1998. Část těchto prostředků, která nebyla nezbytná pro financování okamžitých potřeb společnosti (na konci roku 1997 se jednalo o 3,3 mld. Kč) byla uložena na krátkodobých termínovaných vkladech. Od předčasné splátky druhé emise tuzemských obligací bylo vzhledem ke změně podmínek na tuzemském kapitálovém trhu upuštěno. Prostředky byly v únoru 1998 použity na nákup strategického majetkového podílu v uhelné společnosti Severočeské doly a. s.

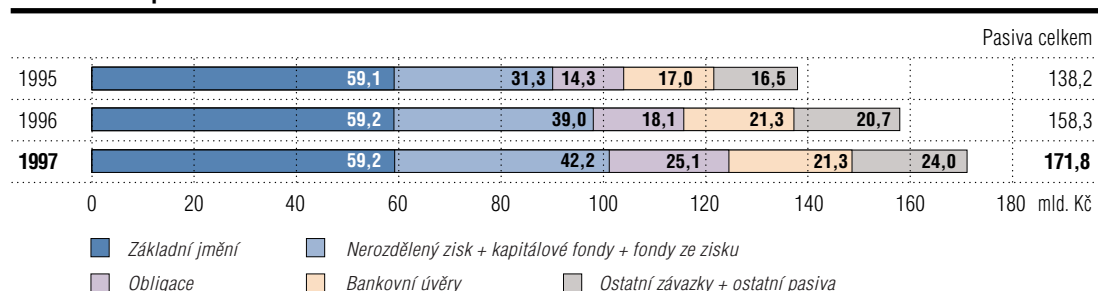
E

Energosádrovec, produkt provozu odsiřovacích zařízení, je přednostně využíván jako druhotná surovina. Po roce 2000 by měla roční produkce energosádrovce představovat asi 2,2 mil. tun a ČEZ, a. s., proto postupně rozvíjí aktivity v oblasti dalšího využívání tohoto produktu. Společný podnik Knauf Počerady vyrábí od roku 1994 z energosádrovce sádrokartonové desky. Firma Gaprom využívá pruněřovského energosádrovce k výrobě Alpa-pojiv používaných ve stavebnictví.



VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Struktura pasiv k 31. 12. daného roku



Vlastní jmění, které je vedle základního jmění tvořeno zákonným rezervním fondem, kapitálovými fondy, sociálním fondem, fondem odměn a nerozděleným ziskem, dosáhlo na konci roku 1997 výše 101,4 mld. Kč, což představuje 59 % hodnoty pasiv společnosti. Vlastní jmění meziročně vzrostlo o 3,3 mld. Kč (o 3,3 %), a to růstem převážně části všech dílčích položek (z nichž nejvýznamnější je nárůst nerozděleného zisku minulých let o 7,3 mld. Kč), s výjimkou hospodářského výsledku běžného období, který meziročně poklesl o 4,5 mld. Kč (o 57,1 %).

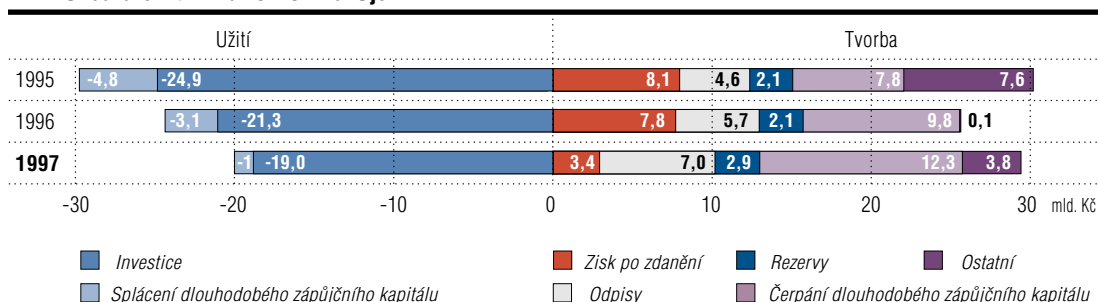
Základní jmění společnosti k 31. 12. 1997 činilo 59,2 mld. Kč, oproti počátečnímu stavu bylo v průběhu roku zvýšeno o 39 mil. Kč v souvislosti s vklady privatizovaného majetku státního podniku České energetické závody Fondem národního majetku České republiky do akciové společnosti ČEZ.

Celková výše **cizích zdrojů včetně ostatních pasiv** dosáhla výše 70,4 mld. Kč a oproti konci předchozího roku se zvýšila o 10,3 mld. Kč (o 17,1 %). Rozhodující položky cizích zdrojů se změnilo takto:

- Ke zvýšení **stavu rezerv** o 2,9 mld. Kč (o 26,5 %) přispěla zejména tvorba rezervy na kurzové ztráty ve výši 2 mld. Kč.
- **Zápůjční kapitál**, který dosáhl ke konci roku 1997 výše 46,3 mld. Kč, se v průběhu roku zvýšil o 6,9 mld. Kč (o 17,4 %), přičemž výše přijatých **bankovních úvěrů** se nezměnila a zůstala na úrovni 21,3 mld. Kč. Došlo k tomu refinancováním běžných bankovních úvěrů bankovními úvěry dlouhodobými v úhrnné výši 4,5 mld. Kč. Objem **obligací** se vydáním dluhopisů prostřednictvím společnosti ČEZ Finance B. V. ve výši 200 mil. USD na americkém kapitálovém trhu v roce 1997 zvýšil o 6,9 mld. Kč (o 38,3 %) a dosáhl výše 25,1 mld. Kč.

■ **Financování společnosti**

Tvorba a užití finančních zdrojů



VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

V průběhu roku 1997 vzrostl stav peněžních prostředků o 1,9 mld. Kč. Provozní činností bylo získáno 14,4 mld. Kč, finanční činností pak 6,5 mld. Kč. Tyto zdroje byly v souhrnu použity ke krytí požadavků investiční činnosti dosahující 19 mld. Kč.

Celkový objem vynaložených investičních prostředků spojených s nabytím investičního majetku v roce 1997 činil 18,9 mld. Kč. Potřeba dalších finančních zdrojů, související s pořízením finančních investic a se snížením stavu závazků z investiční činnosti v celkové výši 0,3 mld. Kč, nebyla plně pokryta výnosem z prodeje stálých aktiv (0,2 mld. Kč).

Rozhodující objemy investičních prostředků byly vynaloženy:

- na stavbách jaderné energetiky 7 mld. Kč (37 %), z toho zejména na stavbě Jaderné elektrárny Temelín 6,1 mld. Kč (32,3 %)
- na ekologických stavbách 6,4 mld. Kč (33,9 %)
 - z toho - odsiřovací jednotky 3,9 mld. Kč (20,6 %)
 - fluidní kotle 1,8 mld. Kč (9,5 %)

Nižší míra čerpání plánovaného objemu investičních zdrojů byla zejména na stavbě Jaderné elektrárny Temelín, kde vynaložených 6,1 mld. Kč představovalo z předpokládaného plnění necelých 91 %, resp. na stavbě odsíření Elektrárny Dětmarovice vynaložených 0,8 mld. Kč představovalo necelých 72 % rozpočtu.

Nižší čerpání investičních prostředků bylo i na stavbě fluidního kotle v Elektrárně Ledvice (zhotovitel uplatnil vliv červencových záplav na výrobu důležitých komponent) a odsíření Elektrárny Tušimice II bez dopadu na uvedení díla do provozu. Na některých stavbách bylo dosaženo úspor oproti rozpočtu bez dopadů na konečné termíny a věcné náplně staveb.

Financování potřeb společnosti bylo zabezpečováno jak z vlastních, tak z vnějších zdrojů. Přitom na **získání finančních prostředků z provozní činnosti** ve výši 14,4 mld. Kč se podílely zejména tyto rozhodující položky:

- Hospodářský výsledek před zdaněním 6,8 mld. Kč
- Zaplacená daň z příjmů -1,6 mld. Kč
- Odpisy stálých aktiv 7,0 mld. Kč
- Změna stavu rezerv 2,9 mld. Kč
- Změna stavu pohledávek z provozní činnosti 2,5 mld. Kč
- Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv -2,9 mld. Kč

Na získání prostředků z finanční činnosti v souhrnné výši 6,5 mld. Kč se podílely zejména tyto položky:

- Změna stavu dlouhodobých úvěrů 4,5 mld. Kč
- Změna stavu krátkodobých úvěrů -4,5 mld. Kč
- Změna stavu obligací 6,9 mld. Kč

V první polovině roku vstoupily v platnost úvěrové smlouvy s konsorcií bank vedených Citibank London a Generale Bank Brusel na dodávky technologie a paliva pro Jadernou elektrárnu Temelín. Půjčky jsou garantovány americkou Export-Import Bank, belgickou Office National du Ducroire a vládou České republiky. To umožnilo začít s refinancováním dřívějších dodávek. Do konce roku 1997 bylo takto vyčerpáno z úvěru garantovaného Export-Import Bank cca 126 mil. USD a necelé 2 mil. USD z úvěru garantovaného belgickou

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Office National du Ducroire. ČEZ, a. s., požádal Export-Import Bank o prodloužení lhůt čerpání úvěrů vzhledem k prodlužování výstavby elektrárny.

Dne 17. července byly prostřednictvím společnosti ČEZ Finance B. V. vydány desetileté dluhopisy, tzv. "Yankee bondy", registrované u Komise pro cenné papíry a burzy Spojených států amerických. Dluhopisy v celkovém objemu 200 mil. USD a s úrokovou sazbou 7 1/8 % byly prodány za 99,96 % nominální hodnoty. Hlavním manažerem emise byla americká banka JP Morgan. ČEZ, a. s., získal nejdelší splatnost emise ze společností zemí střední a východní Evropy, které vstoupily na americké kapitálové trhy a současně se stal první z těchto společností s plně registrovanou emisí.

Po celý rok se užíval systém cash pooling pro korunové platby s Komerční bankou a od druhého čtvrtletí pro zahraniční platby se Citibank, což zajistilo centralizaci platebního styku v celém ČEZ, a. s., a snížení denních stavů peněžních prostředků na bankovních účtech společnosti. Koncem roku byla uzavřena smlouva s Komerční bankou o automatických vkladech "overnight" v korunách s individuální úrokovou sazbou.

Ve druhém pololetí byly uzavřeny další rámcové úvěrové smlouvy s Komerční bankou, Credit Lyonnais a Midland Bank s možností navýšení čerpání krátkodobých úvěrů o 3,7 mld. Kč.

VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

| Dlouhodobé úvěry | | | | |
|--|-------------|---|---|-----------------------------|
| Věřitel | Měna | Maximální výše úvěru v měně (mil.) | Zadlužení k 31. 12. 1997 v Kč (mil.) | Datum splatnosti |
| Bank Austria AG | ATS | 271 | 657 | 2005 |
| Citibank International | USD | 317 | 4 733 | 2001 - 2008 |
| Generale Bank | USD | 55 | 574 | 2008 - 2009 |
| Commerzbank AG | CZK | 999 | 999 | 1998 |
| Credit Lyonnais Bank | CZK | 240 | 199 | 1998 |
| Credit Lyonnais Bank | DEM | 10 | 130 | 2001 |
| Česká spořitelna | CZK | 260 | 130 | 1998 |
| ČSOB | USD | 4 | 87 | 2002 |
| ČSOB | DEM | 108 | 1 430 | 1999 - 2004 |
| Die Erste Bank AG | ATS | 255 | 680 | 1998 - 2006 |
| European Investment Bank | USD | 55 | 1 904 | 2013 |
| European Investment Bank | DEM | 30 | 580 | 2013 |
| International bank for Reconstruction and Development (Světová banka) | USD | 246 | 4 932 | 2007 |
| ING Bank | NLG | 59 | 888 | 2005 |
| Investiční a Poštovní banka | CZK | 55 | 18 | 2001 |
| Komerční banka | CZK | 368 | 119 | 1998 - 2003 |
| Dlouhodobé úvěry celkem | | | 18 060 | |
| z toho část splatná do konce roku 1998 | | | 3 445 | |
| Dlouhodobé úvěry v rozvaze | | | 14 615 | |

U žádného úvěru nedošlo k prodlení se splátkou

Krátkodobé úvěry a finanční výpomoci

| Věřitel | Měna | Maximální výše úvěru v měně (mil.) | Zadlužení k 31. 12. 1997 v Kč (mil.) | Datum splatnosti |
|---------------------------------------|-------------|---|---|-----------------------------|
| Krátkodobé úvěry celkem | x | x | 0 | x |
| Eskontní úvěry | | | | |
| Eskontní úvěry celkem | | x | 0 | x |
| Revolvingové úvěry | | | | |
| Investiční a Poštovní banka Praha | CZK | 3 904 | 3 204 | 2002 - 2004 |
| Revolvingové úvěry celkem | | x | 3 204 | x |
| Část dlouhodobých úvěrů | | | | |
| splatná do jednoho roku | x | x | 3 445 | x |
| Běžné bankovní úvěry v rozvaze | x | x | 6 649 | x |
| Finanční výpomoci | | | | |
| Ministerstvo financí České republiky | CZK | 157 | 57 | 1998 |
| Finanční výpomoci celkem | x | x | 57 | x |

U žádného úvěru ani finanční výpomoci nedošlo k prodlení se splátkou

VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

■ **Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů**

Vývoj ekonomických ukazatelů je možné charakterizovat srovnáním jejich výše dosažené ke konci roku 1997:

- s výší dosahovanou v předchozích letech;
- s jejich doporučovanou výší z hlediska stability společnosti.

| Ukazatel | 1995 | 1996 | 1997 |
|---|---------|---------|---------|
| Stupeň odepsanosti hmotného a nehmotného investičního majetku v užívání | 51,0 % | 44,4 % | 42,1 % |
| Celková likvidita | 122,2 % | 108,6 % | 143,1 % |
| Míra krytí investičního majetku | 102,3 % | 101,1 % | 104,2 % |
| Celková zadluženost (bez rezerv) | 28,4 % | 31,2 % | 33,0 % |
| Dlouhodobá zadluženost | 19,2 % | 20,1 % | 24,6 % |
| Podíl stálých aktiv | 88,8 % | 87,9 % | 87,9 % |
| Krytí stálých aktiv | 73,6 % | 70,5 % | 67,2 % |
| Rentabilita vlastního jmění (hrubá) | 16,4 % | 12,9 % | 6,7 % |
| Rentabilita vlastního jmění (čistá) | 8,9 % | 8,0 % | 3,3 % |
| Provozní nákladovost | 54,0 % | 58,0 % | 58,2 % |
| Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji | 6,1 | 4,3 | 3,4 |
| Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv | 48,3 % | 58,1 % | 77,6 % |

Souhrnně lze konstatovat, že dosažené hodnoty ekonomických ukazatelů akciové společnosti ČEZ v porovnání s obdobnými zahraničními elektrárenskými společnostmi se jeví s výjimkou ukazatelů rentability pozitivně. Příznivé je snížení ukazatele **“Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání”** (Oprávký/Vstupní cena), který vykazuje trvalý pokles v důsledku uvádění některých nově vybudovaných staveb do provozu.

Výrazné zvýšení ukazatele **“Celková likvidita”** (Oběžný majetek/Krátkodobý cizí kapitál) bylo způsobeno nárůstem oběžného majetku (o 1,7 mld. Kč) oproti poklesu krátkodobého cizího kapitálu (o 3,1 mld. Kč), zejména vlivem snížení běžných bankovních úvěrů o 4,5 mld. Kč.

Vývoj ukazatele **“Míra krytí investičního majetku”** ((Vlastní kapitál a dlouhodobý cizí kapitál)/Stálá aktiva (netto)) je příznivý, jeho hodnota (104,2 %) je udržována trvale nad doporučovanou hodnotou 100 %.

Ukazatel **“Celková zadluženost (bez rezerv)”** ve výši 33 % ((Cizí zdroje - Rezervy + Ostatní pasiva)/Pasiva celkem) se stále pohybuje v hodnotách příznivých pro další nezbytný růst zadlužení společnosti v následujících letech. Podobně příznivý je ukazatel **“Dlouhodobá zadluženost”** ((Dlouhodobé závazky + Bankovní úvěry dlouhodobé)/Pasiva celkem), který stoupl z 20,1 na 24,6 %, zejména ve vazbě na vydání prvních dluhopisů na americkém trhu (200 mil. USD) a zvýšení dlouhodobých bankovních úvěrů o 4,5 mld. Kč.

Ukazatel **“Podíl stálých aktiv”** (Stálá aktiva (netto)/Aktiva celkem (netto)) si udržuje stabilně výši kolem 88 %, což odpovídá struktuře majetku.

Ukazatel **“Krytí stálých aktiv”** (Vlastní jmění/Stálá aktiva (netto)) poklesl ze 70,5 na 67,2 % vlivem nižšího nárůstu vlastního jmění než stálých aktiv.

VÝROČNÍ ZPRÁVA
VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Ukazatel **“Rentabilita vlastního jmění (hrubá)”** (Zisk před zdaněním/Vlastní jmění) výrazně poklesl (o 48,1 %) v návaznosti na snížení vytvořeného zisku před zdaněním (o 46,1 %) při současném nárůstu vlastního jmění o 3,3 %.

“Rentabilita vlastního jmění (čistá)” (Zisk po zdanění/Vlastní jmění) vykazuje rovněž výrazný pokles v roce 1997, a to z 8 na 3,3 %, což odpovídá jak snížení čistého zisku společnosti (o 57,1 %), tak i zvýšení vlastního jmění společnosti.

Ve smlouvě o půjčce Světové banky jsou definovány mj. ukazatele:

- a) **“Provozní nákladovost”** (Working ratio), který vyjadřuje požadavek zabezpečit, aby poměr celkových provozních výdajů k celkovým provozním příjmům nepřekročil 60 %.
- b) **“Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji”** (Debt service ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit v roce 1997 čisté příjmy ve výši minimálně 2,2násobku dluhové služby.
- c) **“Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv”** (Cash generation ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit prostředky z vnitřních zdrojů větší než 40 % průměrných ročních investičních výdajů (za minulý, běžný a následující rok).

Akciová společnost ČEZ **splnila** v roce 1997 **předepsané limitní hodnoty** u všech tří ukazatelů.

VÝROČNÍ ZPRÁVA 1997

UČETNÍ VÝKAZY



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝROK AUDITORA

ARTHUR
ANDERSEN

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1997 v souladu se zákonem ČNR č. 524/1992 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a auditorskými směrnicemi.

Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, vlastní jmění a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1997 a výsledky jejího hospodaření za rok 1997 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví a příslušnými předpisy.

Ověřili jsme také účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1996 a naše zpráva z 28. března 1997 obsahovala výrok bez výhrad.

Výroční zpráva za rok 1997 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v ověřené účetní závěrce za rok 1997. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.



ARTHUR ANDERSEN S. S R.O.

licence č. 77



Ladislav Langr

dekret č. 257

30. dubna 1998

Praha, Česká republika

VÝROČNÍ ZPRÁVA
ROZVAHA V PLNĚM ROZSAHU

| AKTIVA (v tis. Kč) | č. ř. | Stav k 31. 12. 1997 | | | Stav | Stav |
|--|------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | Brutto | Korekce | Netto | k 31. 12. 1996 | k 31. 12. 1995 |
| | | | | | Netto | Netto |
| Aktiva celkem | 001 | 231 038 479 | -59 228 441 | 171 810 038 | 158 283 916 | 138 173 850 |
| A. Pohledávky za upsané vlastní jmění | 002 | | | | | |
| B. Stálá aktiva | 003 | 209 964 321 | -58 957 165 | 151 007 156 | 139 187 887 | 122 696 150 |
| B.I. Nehmotný investiční majetek | 004 | 546 173 | -184 782 | 361 391 | 367 544 | 158 423 |
| B.I. 1. Zřizovací výdaje | 005 | | | | | |
| 2. Nehmotné výsledky výzkumné a obdobné činnosti | 006 | | | | | |
| 3. Software | 007 | 470 908 | -183 113 | 287 795 | 271 235 | 100 223 |
| 4. Ocenitelná práva | 008 | 9 147 | -1 669 | 7 478 | 4 671 | 785 |
| 5. Jiný nehmotný investiční majetek | 009 | | | | | |
| 6. Nedokončené nehmotné investice | 010 | 65 248 | | 65 248 | 91 317 | 53 915 |
| 7. Poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek | 011 | 870 | | 870 | 321 | 3 500 |
| B.II. Hmotný investiční majetek | 012 | 208 020 481 | -58 750 251 | 149 270 230 | 137 962 560 | 121 691 415 |
| B.II. 1. Pozemky | 013 | 645 132 | | 645 132 | 566 272 | 503 285 |
| 2. Budovy, haly a stavby | 014 | 50 666 559 | -20 500 950 | 30 165 609 | 25 497 391 | 20 875 020 |
| 3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí | 015 | 88 335 561 | -38 249 260 | 50 086 301 | 39 965 615 | 24 979 413 |
| 4. Pěstitelské celky trvalých porostů | 016 | | | | | |
| 5. Základní stádo a tažná zvířata | 017 | | | | | |
| 6. Jiný hmotný investiční majetek | 018 | 12 050 | | 12 050 | 10 285 | 7 041 |
| 7. Nedokončené hmotné investice | 019 | 51 931 464 | | 51 931 464 | 53 854 834 | 53 044 621 |
| 8. Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek | 020 | 16 429 453 | | 16 429 453 | 18 067 924 | 22 281 779 |
| 9. Opravná položka k nabytému majetku | 021 | 262 | -41 | 221 | 239 | 256 |
| B.III. Finanční investice | 022 | 1 397 667 | -22 132 | 1 375 535 | 857 783 | 846 312 |
| B.III. 1. Podílové a cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem | 023 | 764 830 | | 764 830 | 204 717 | 207 499 |
| 2. Podílové a cenné papíry a vklady v podnicích s podstatným vlivem | 024 | 523 474 | | 523 474 | 523 474 | 494 350 |
| 3. Ostatní inv. cenné papíry a vklady | 025 | 11 460 | | 11 460 | 27 860 | 20 300 |
| 4. Půjčky podnikům ve skupině | 026 | | | | | |
| 5. Jiné finanční investice | 027 | 97 903 | -22 132 | 75 771 | 101 732 | 124 163 |
| C. Oběžná aktiva | 028 | 18 912 658 | -271 276 | 18 641 382 | 18 946 277 | 15 347 226 |
| C.I. Zásoby | 029 | 9 724 446 | -38 181 | 9 686 265 | 8 825 240 | 8 047 294 |
| C.I. 1. Materiál | 030 | 8 857 747 | -38 181 | 8 819 566 | 8 234 658 | 7 988 224 |
| 2. Nedokončená výroba a polotovary | 031 | 253 | | 253 | | 434 |
| 3. Výrobky | 032 | | | | | |
| 4. Zvířata | 033 | | | | | |
| 5. Zboží | 034 | 158 | | 158 | 303 | 707 |
| 6. Poskytnuté zálohy na zásoby | 035 | 866 288 | | 866 288 | 590 279 | 57 929 |
| C.II. Dlouhodobé pohledávky | 036 | 129 289 | | 129 289 | 141 156 | 142 223 |
| C.II. 1. Pohledávky z obchodního styku | 037 | 92 298 | | 92 298 | 102 728 | 104 450 |
| 2. Pohledávky ke společníkům a sdružení | 038 | | | | | |
| 3. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem | 039 | 14 624 | | 14 624 | 14 624 | 15 053 |
| 4. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem | 040 | | | | | |
| 5. Jiné pohledávky | 041 | 22 367 | | 22 367 | 23 804 | 22 720 |
| C.III. Krátkodobé pohledávky | 042 | 4 962 019 | -233 095 | 4 728 924 | 7 758 170 | 4 726 970 |
| C.III. 1. Pohledávky z obchodního styku | 043 | 3 225 068 | -158 447 | 3 066 621 | 5 661 345 | 4 073 712 |
| 2. Pohledávky ke společníkům a sdružení | 044 | | | | | |
| 3. Sociální zabezpečení | 045 | | | | | |
| 4. Stát - daňové pohledávky | 046 | 1 596 277 | | 1 596 277 | 1 893 084 | 500 687 |
| 5. Odložená daňová pohledávka | 047 | | | | | |
| 6. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem | 048 | | | | | 18 000 |
| 7. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem | 049 | | | | | |
| 8. Jiné pohledávky | 050 | 140 674 | -74 648 | 66 026 | 203 741 | 134 571 |
| C.IV. Finanční majetek | 051 | 4 096 904 | | 4 096 904 | 2 221 711 | 2 430 739 |
| C.IV. 1. Peníze | 052 | 23 800 | | 23 800 | 2 410 | 67 586 |
| 2. Účty v bankách | 053 | 4 072 596 | | 4 072 596 | 2 218 877 | 2 362 776 |
| 3. Krátkodobý finanční majetek | 054 | 508 | | 508 | 424 | 377 |
| D. Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv | 055 | 2 161 500 | | 2 161 500 | 149 752 | 130 474 |
| D.I. Časové rozlišení | 056 | 2 113 974 | | 2 113 974 | 107 566 | 123 473 |
| D.I. 1. Náklady příštích období | 057 | 21 190 | | 21 190 | 21 955 | 3 723 |
| 2. Příjmy příštích období | 058 | 566 | | 566 | 2 909 | |
| 3. Kurzové rozdíly aktivní | 059 | 2 092 218 | | 2 092 218 | 82 702 | 119 750 |
| D.II. Dohadné účty aktivní | 060 | 47 526 | | 47 526 | 42 186 | 7 001 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ROZVAHA V PLNĚM ROZSAHU

| PASIVA (v tis. Kč) | | č. ř. | Stav k 31. 12. 1997 | Stav k 31. 12. 1996 | Stav k 31. 12. 1995 |
|---------------------------|---|--------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Pasiva celkem | | 061 | 171 810 038 | 158 283 916 | 138 173 850 |
| A. | Vlastní jmění | 062 | 101 406 863 | 98 137 227 | 90 293 560 |
| A.I. | Základní jmění | 063 | 59 194 942 | 59 155 687 | 59 131 178 |
| A.I. 1. | Základní jmění | 064 | 59 194 942 | 59 155 687 | 59 131 178 |
| 2. | Vlastní akcie | 065 | | | |
| A.II. | Kapitálové fondy | 066 | 1 300 235 | 1 299 516 | 1 208 299 |
| A.II. 1. | Emisní ážio | 067 | | | |
| 2. | Ostatní kapitálové fondy | 068 | 1 300 235 | 1 299 516 | 1 235 278 |
| 3. | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku | 069 | | | |
| 4. | Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí | 070 | | | -26 979 |
| A.III. | Fondy ze zisku | 071 | 7 936 678 | 7 549 485 | 7 135 954 |
| A.III. 1. | Zákonný rezervní fond | 072 | 7 488 250 | 7 095 870 | 6 692 680 |
| 2. | Nedělitelný fond | 073 | | | |
| 3. | Statutární a ostatní fondy | 074 | 448 428 | 453 615 | 443 274 |
| A.IV. | Hospodářský výsledek minulých let | 075 | 29 607 794 | 22 284 939 | 14 754 336 |
| A.IV. 1. | Nerozdělený zisk minulých let | 076 | 29 607 794 | 22 284 939 | 14 754 336 |
| 2. | Neuhrazená ztráta minulých let | 077 | | | |
| A.V. | Hospodářský výsledek běžného účetního období (+/-) | 078 | 3 367 214 | 7 847 600 | 8 063 793 |
| B. | Cizí zdroje | 079 | 68 280 655 | 57 281 176 | 46 004 697 |
| B.I. | Rezervy | 080 | 13 673 889 | 10 807 053 | 8 668 371 |
| B.I. 1. | Rezervy zákonné | 081 | 3 087 012 | 2 941 141 | 2 848 193 |
| 2. | Rezerva na kurzové ztráty | 082 | 2 110 842 | 82 702 | 119 750 |
| 3. | Ostatní rezervy | 083 | 8 476 035 | 7 783 210 | 5 700 428 |
| B.II. | Dlouhodobé závazky | 084 | 25 074 035 | 18 383 699 | 15 317 919 |
| B.II. 1. | Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem | 085 | 11 074 035 | 4 129 439 | 4 244 285 |
| 2. | Závazky k podnikům s podstatným vlivem | 086 | | | |
| 3. | Dlouhodobé přijaté zálohy | 087 | | | |
| 4. | Emitované dluhopisy | 088 | 14 000 000 | 14 000 000 | 10 100 000 |
| 5. | Dlouhodobé směnky k úhradě | 089 | | | |
| 6. | Jiné dlouhodobé závazky | 090 | | 254 260 | 973 634 |
| B.III. | Krátkodobé závazky | 091 | 8 211 824 | 6 710 042 | 4 915 564 |
| B.III. 1. | Závazky z obchodního styku | 092 | 4 539 128 | 4 485 874 | 3 542 394 |
| 2. | Závazky ke společníkům a sdružení | 093 | | | 1 614 |
| 3. | Závazky k zaměstnancům | 094 | 14 572 | 17 568 | 46 500 |
| 4. | Závazky ze sociálního zabezpečení | 095 | 97 712 | 80 880 | 70 402 |
| 5. | Stát - daňové závazky a dotace | 096 | 137 806 | 76 498 | 178 677 |
| 6. | Odložený daňový závazek | 097 | 3 278 369 | 1 935 402 | 988 949 |
| 7. | Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem | 098 | | | |
| 8. | Závazky k podnikům s podstatným vlivem | 099 | | | |
| 9. | Jiné závazky | 100 | 144 237 | 113 820 | 87 028 |
| B.IV. | Bankovní úvěry a výpomoci | 101 | 21 320 907 | 21 380 382 | 17 102 843 |
| B.IV. 1. | Bankovní úvěry dlouhodobé | 102 | 14 615 006 | 10 164 704 | 7 287 413 |
| 2. | Běžné bankovní úvěry | 103 | 6 648 701 | 11 165 678 | 9 775 430 |
| 3. | Krátkodobé finanční výpomoci | 104 | 57 200 | 50 000 | 40 000 |
| C. | Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv | 105 | 2 122 520 | 2 865 513 | 1 875 593 |
| C.I. | Časové rozlišení | 106 | 1 437 503 | 1 480 281 | 1 097 481 |
| C.I. 1. | Výdaje příštích období | 107 | 1 311 540 | 1 135 385 | 985 560 |
| 2. | Výnosy příštích období | 108 | 78 050 | 1 301 | 19 |
| 3. | Kursově rozdíly pasivní | 109 | 47 913 | 343 595 | 111 902 |
| C.II. | Dohadné účty pasivní | 110 | 685 017 | 1 385 232 | 778 112 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU

| Uváděné údaje jsou v tis. Kč | | č. ř. | 1997 | 1996 | 1995 |
|------------------------------|--|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I. | Tržby za prodej zboží | 01 | 3 324 | 3 009 | 4 121 |
| A. | Náklady vynaložené na prodané zboží | 02 | 2 635 | 2 472 | 3 436 |
| + | Obchodní marže | 03 | 689 | 537 | 685 |
| II. | Výkony | 04 | 55 152 587 | 55 840 936 | 50 884 609 |
| II. 1. | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb | 05 | 54 806 449 | 55 494 494 | 50 569 792 |
| 2. | Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby | 06 | 253 | -434 | -3 491 |
| 3. | Aktivace | 07 | 345 885 | 346 876 | 318 308 |
| B. | Výkonová spotřeba | 08 | 29 543 953 | 28 184 364 | 23 785 690 |
| B. 1. | Spotřeba materiálu a energie | 09 | 22 609 341 | 21 747 276 | 18 303 066 |
| B. 2. | Služby | 10 | 6 934 612 | 6 437 088 | 5 482 624 |
| + | Přidaná hodnota | 11 | 25 609 323 | 27 657 109 | 27 099 604 |
| C. | Osobní náklady | 12 | 3 237 131 | 2 817 671 | 2 404 991 |
| C. 1. | Mzdové náklady | 13 | 2 314 022 | 2 052 907 | 1 749 818 |
| C. 2. | Odměny členům orgánů společnosti a družstva | 14 | 14 042 | 9 554 | 6 243 |
| C. 3. | Náklady na sociální zabezpečení | 15 | 823 314 | 719 636 | 622 794 |
| C. 4. | Sociální náklady | 16 | 85 753 | 35 574 | 26 136 |
| D. | Daně a poplatky | 17 | 1 058 904 | 757 044 | 715 029 |
| E. | Odpisy HIM a NHIM | 18 | 6 953 293 | 5 668 983 | 4 598 223 |
| III. | Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu | 19 | 878 674 | 750 285 | 304 023 |
| F. | Zůstatková cena prodaného inv. majetku a materiálu | 20 | 903 881 | 971 682 | 247 033 |
| IV. | Zúčtování rezerv a časového rozlišení provoz. výnosů | 21 | 2 981 955 | 2 790 708 | 2 056 173 |
| G. | Tvorba rezerv a časového rozlišení provoz. nákladů | 22 | 3 820 651 | 4 966 438 | 4 129 620 |
| V. | Zúčtování opravných položek do provozních výnosů | 23 | 144 422 | 479 309 | 372 130 |
| H. | Zúčtování opravných položek do provozních nákladů | 24 | 257 132 | 151 654 | 231 957 |
| VI. | Ostatní provozní výnosy | 25 | 148 115 | 65 748 | 45 482 |
| I. | Ostatní provozní náklady | 26 | 534 538 | 491 746 | 432 898 |
| VII. | Převod provozních výnosů | 27 | | | |
| J. | Převod provozních nákladů | 28 | | | |
| * | Provozní hospodářský výsledek | 29 | 12 996 959 | 15 917 941 | 17 117 661 |
| VIII. | Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů | 30 | 27 050 | | 25 762 |
| K. | Prodané cenné papíry a vklady | 31 | 17 950 | | 25 290 |
| IX. | Výnosy z finančních investic | 32 | 19 653 | 5 670 | 2 620 |
| IX. 1. | Výnosy z cen. pap. a vkladů v podnicích ve skupině | 33 | 17 121 | 4 163 | 429 |
| 2. | Výnosy z ostatních investičních cen. papírů a vkladů | 34 | 1 687 | 662 | 1 346 |
| 3. | Výnosy z ostatních finančních investic | 35 | 845 | 845 | 845 |
| X. | Výnosy z krátkodobého finančního majetku | 36 | | | 940 |
| XI. | Zúčtování rezerv do finančních výnosů | 37 | 82 702 | 119 750 | 46 512 |
| L. | Tvorba rezerv na finanční náklady | 38 | 2 110 842 | 82 702 | 119 750 |
| XII. | Zúčtování opravných položek do finančních výnosů | 39 | | | |
| M. | Zúčtování opravných položek do finančních nákladů | 40 | 22 132 | | |
| XIII. | Výnosové úroky | 41 | 155 119 | 62 181 | 135 978 |
| N. | Nákladové úroky | 42 | 3 724 507 | 3 292 149 | 2 303 998 |
| XIV. | Ostatní finanční výnosy | 43 | 372 694 | 97 578 | 197 144 |
| O. | Ostatní finanční náklady | 44 | 929 469 | 142 075 | 264 297 |
| XV. | Převod finančních výnosů | 45 | | | |
| P. | Převod finančních nákladů | 46 | | | |
| * | Hospodářský výsledek z finančních operací | 47 | -6 147 682 | -3 231 747 | -2 304 379 |
| R. | Daň z příjmů za běžnou činnost | 48 | 3 470 080 | 4 834 302 | 6 732 289 |
| R. 1. | - splatná | 49 | 2 127 113 | 3 887 849 | 6 351 195 |
| 2. | - odložená | 50 | 1 342 967 | 946 453 | 381 094 |
| | | 51 | | | |
| ** | Hospodářský výsledek za běžnou činnost | 52 | 3 379 197 | 7 851 892 | 8 080 993 |
| XVI. | Mimořádné výnosy | 53 | 28 904 | 36 361 | 20 739 |
| S. | Mimořádné náklady | 54 | 46 101 | 42 671 | 50 832 |
| T. | Daň z příjmů z mimořádné činnosti | 55 | -5 214 | -2 018 | -12 893 |
| T. 1. | - splatná | 56 | -5 214 | -2 018 | -12 893 |
| 2. | - odložená | 57 | | | |
| * | Mimořádný hospodářský výsledek | 58 | -11 983 | -4 292 | -17 200 |
| U. | Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům | 59 | | | |
| *** | Hospodářský výsledek za účetní období | 60 | 3 367 214 | 7 847 600 | 8 063 793 |
| | Hospodářský výsledek před zdaněním | 61 | 6 832 080 | 12 679 884 | 14 783 189 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

ČEZ, a. s.

Příloha tvořící součást účetní závěrky k 31. prosinci 1997 a k 31. prosinci 1996

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s., (dále jen „společnost“) je česká právnická osoba, akciová společnost. Společnost vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992 a sídlí v Praze 1, Jungmannova 29, Česká republika. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba, přenos, prodej, tranzit, dovoz a vývoz elektrické energie a výroba, rozvod a prodej tepla. V roce 1997 provedla společnost změnu v zápisu do obchodního rejstříku v souvislosti se zvýšením základního jmění o hodnotu dodatečně privatizovaných pozemků, které byly Fondem národního majetku ČR vloženy do společnosti ve výši 29 258 tis. Kč.

Jediným subjektem podílejícím se dvaceti a více procenty na základním jmění společnosti je Fond národního majetku České republiky. Jeho podíl k 31. 12. 1997 představuje 67,57 % základního jmění ČEZ, a. s.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. prosinci 1997:

| Představenstvo | | Dozorčí rada | |
|----------------|------------------------|---------------|---------------------------|
| Předseda | Ing. Petr Karas, CSc. | Předseda | Ing. Václav Kupka, CSc. |
| Místopředseda | Gabriel Eichler | Místopředseda | Ing. Ivan Novák, CSc. |
| Místopředseda | Ing. Jan Vacík, MBA | Člen | JUDr. Petr Hůla |
| Člen | Ing. Vojtěch Kotyza | Člen | Ing. Livia Klausová, CSc. |
| Člen | Ing. Jan Krenk | Člen | Lubomír Klosík |
| Člen | Ing. Ludmila Petráňová | Člen | Václav Krejčí |
| Člen | Ing. Aleš Tomec | Člen | Ing. Vítězslav Manda |
| | | Člen | JUDr. Ladislav Petrásek |
| | | Člen | Ing. Josef Petřík |
| | | Člen | Ing. Zdeněk Spitzer |
| | | Člen | Jan Ševr |
| | | Člen | Jiří Švamberk |

Organizační struktura společnosti

Hlavní správa společnosti řídila v roce 1997 čtrnáct organizačních jednotek, tj. deset elektráren spalujících fosilní palivo (Mělník, Tisová, Poříčív, Dětmarovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počerady, Hodonín a Pruněřov), jednu jadernou elektrárnu v provozu (Dukovany), jednu jadernou elektrárnu ve výstavbě (Temelín), vodní elektrárny a divizi přenosové soustavy.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele. Vzhledem k tomu, že součet všech rozhodujících a podstatných podílů v jiných obchodních společnostech lze považovat ve vztahu k vlastnímu jmění potenciálního konsolidačního celku za nevýznamný, společnost rozhodla nevytvářet konsolidační celek a nezpracovávat konsolidovanou účetní závěrku.

3. Způsoby oceňování a odpisování

Během roku 1997 nedošlo ke změně způsobu oceňování a odpisování.

Společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 1997, resp. 1996, následující způsoby oceňování:

a) Nehmotný investiční majetek

Nehmotný investiční majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení nehmotného investičního majetku s následným převodem na příslušné účty nehmotného investičního majetku a odpisována během čtyř (software), resp. osmi let (ocenitelná práva), rovnoměrně.

Drobný nehmotný majetek (do 40 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů jako ostatní služby.

b) Hmotný investiční majetek

Oceňování

Hmotný investiční majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Hmotný investiční majetek, pořízený vlastní činností, je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl správních režie, trvá-li výstavba déle než jeden rok. Úroky a další finanční výdaje vynaložené v průběhu výstavby, tj. v období před uvedením hmotného investičního majetku do užívání, jsou součástí pořizovací ceny. Výdaje na technické zhodnocení hmotného investičního majetku, které v účetním období převyšují částku 20 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Drobný hmotný majetek (do 20 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu.

Odpisování

Odpisy jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

| | Počet let (od - do) |
|---|---------------------|
| Budovy, haly a stavby | 25 - 50 |
| Stroje, přístroje, zařízení a dopravní prostředky | 4 - 20 |
| Inventář | 8 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

c) Finanční investice

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností jsou oceněny cenou pořízení, resp. účetní hodnotou majetku, za který byly tyto finanční investice pořízeny.

d) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu.

Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady.

e) Pohledávky

Pohledávky se účtují v jejich nominální hodnotě. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

f) Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v jejich nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

g) Finanční nájem

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje časově rozlišené leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu.

h) Devizové operace

Finanční majetek, pohledávky a závazky v cizí měně byly přepočítávány na českou měnu v pevném kurzu platném k prvnímu dni příslušného čtvrtletí, zveřejněném k tomuto datu Českou národní bankou. Ke konci roku byla tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12., vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů, resp. nákladů běžného roku, případně se kapitalizují, pokud vznikají v souvislosti s pořízením investičního majetku. Nerealizované kurzové zisky a ztráty se do výnosů a nákladů neúčtují, dokud nedojde k příjmu nebo platbě příslušné částky v cizí měně. Nerealizované kurzové zisky jsou vykázány v pasivech rozvahy. K nerealizované kurzové ztrátě, vykázané v aktivech, je vytvářena rezerva na kurzové ztráty na vrub nákladů.

i) Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

4. Investiční majetek

a) Nehmotný investiční majetek (v tis. Kč)

| Druh NIM | Zůstatek k 1. 1. 96 | Přírůstky 1996 | Úbytky 1996 | Zůstatek k 31. 12. 96 | Přírůstky 1997 | Úbytky 1997 | Zůstatek k 31. 12. 97 |
|-------------------------------|------------------------|-------------------|----------------|--------------------------|-------------------|----------------|--------------------------|
| Software | | | | | | | |
| Pořizovací cena | 152 807 | 212 853 | 394 | 365 266 | 111 045 | 5 403 | 470 908 |
| Oprávký | 52 584 | 41 813 | 366 | 94 031 | 94 159 | 5 077 | 183 113 |
| Netto stav | 100 223 | | | 271 235 | | | 287 795 |
| Ocenitelná práva | | | | | | | |
| Pořizovací cena | 1 131 | 4 389 | 0 | 5 520 | 3 627 | 0 | 9 147 |
| Oprávký | 346 | 503 | 0 | 849 | 820 | 0 | 1 669 |
| Netto stav | 785 | | | 4 671 | | | 7 478 |
| Celkem pořizovací cena | 153 938 | 217 242 | 394 | 370 786 | 114 672 | 5 403 | 480 055 |
| Celkem oprávký | 52 930 | 42 316 | 366 | 94 880 | 94 979 | 5 077 | 184 782 |
| Celkem netto stav | 101 008 | | | 275 906 | | | 295 273 |

Odpisy nehmotného investičního majetku zaúčtované do nákladů činily v roce 1997, resp. 1996, 95 069 tis. Kč, resp. 41 906 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31. 12. 1997, resp. 1996, činí v pořizovacích cenách 115 719 tis. Kč, resp. 116 316 tis. Kč.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

b) Hmotný investiční majetek (v tis. Kč)

| Druh HIM | Zůstatek k 1. 1. 96 | Přírůstky 1996 | Úbytky 1996 | Zůstatek k 31. 12. 96 | Přírůstky 1997 | Úbytky 1997 | Zůstatek k 31. 12. 97 |
|---|------------------------|-------------------|----------------|--------------------------|-------------------|----------------|--------------------------|
| Budovy, haly a stavby | | | | | | | |
| Pořizovací cena | 38 840 696 | 5 886 057 | 212 290 | 44 514 463 | 6 243 452 | 91 356 | 50 666 559 |
| Oprávký | 17 723 630 | 1 441 543 | 235 195 | 18 929 978 | 1 568 599 | 91 248 | 20 407 329 |
| Opravné položky | 242 046 | | 154 952 | 87 094 | 6 527 | | 93 621 |
| Netto stav | 20 875 020 | | | 25 497 391 | | | 30 165 609 |
| Stroje, přístroje a zařízení | | | | | | | |
| Pořizovací cena | 51 543 821 | 18 131 335 | 879 488 | 68 795 668 | 14 446 181 | 752 058 | 82 489 791 |
| Oprávký | 28 224 060 | 4 248 904 | 854 200 | 31 618 764 | 4 899 343 | 752 392 | 35 765 715 |
| Opravné položky | 212 753 | | 118 384 | 94 369 | 37 963 | | 132 332 |
| Netto stav | 23 107 008 | | | 37 082 535 | | | 46 591 744 |
| Dopravní prostředky | | | | | | | |
| Pořizovací cena | 3 630 112 | 1 264 524 | 92 359 | 4 802 277 | 935 384 | 51 906 | 5 685 755 |
| Oprávký | 1 793 706 | 291 841 | 92 172 | 1 993 375 | 349 344 | 51 906 | 2 290 813 |
| Netto stav | 1 836 406 | | | 2 808 902 | | | 3 394 942 |
| Inventář | | | | | | | |
| Pořizovací cena | 83 845 | 49 471 | 10 859 | 122 457 | 39 419 | 1 861 | 160 015 |
| Oprávký | 47 846 | 10 396 | 9 963 | 48 279 | 13 982 | 1 861 | 60 400 |
| Netto stav | 35 999 | | | 74 178 | | | 99 615 |
| Pozemky | 503 285 | 63 454 | 467 | 566 272 | 79 712 | 852 | 645 132 |
| Umělecká díla | 7 041 | 3 246 | 2 | 10 285 | 1 797 | 32 | 12 050 |
| Celkem pořizovací cena | 94 608 800 | 25 398 087 | 1 195 465 | 118 811 422 | 21 745 945 | 898 065 | 139 659 302 |
| Celkem oprávký | 47 789 242 | 5 992 684 | 1 191 530 | 52 590 396 | 6 831 268 | 897 407 | 58 524 257 |
| Celkem opravné položky | 454 799 | | 273 336 | 181 463 | 44 490 | | 225 953 |
| Celkem netto stav | 46 364 759 | | | 66 039 563 | | | 80 909 092 |

Odpisy hmotného investičního majetku byly v roce 1997, resp. 1996, zaúčtovány do nákladů ve výši 6 858 224 tis. Kč, resp. 5 627 077 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31. 12. 1997, resp. 1996, činí v pořizovacích cenách 712 819 tis. Kč, resp. 620 553 tis. Kč.

Společnost upravila ocenění hmotného investičního majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě, vyplývající z plánovaného prodeje neprovozovaného zařízení. V roce 1997 činily tyto úpravy celkem 44 490 tis. Kč a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 1996 nebyla z tohoto titulu do nákladů proúčtována žádná opravná položka. V roce 1996 byla úprava hodnoty majetku, proúčtována v předchozích letech, snížena v důsledku likvidací o celkovou částku 418 887 tis. Kč. Toto snížení opravné položky bylo v roce 1996 proúčtováno do výnosů.

Společnost vytvořila zákonnou rezervu (viz bod 11) na opravy hmotného investičního majetku. Tato rezerva vychází z plánu

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

nákladů na generální opravy hlavního výrobního zařízení. Tvorba rezervy na opravy v roce 1997, resp. 1996, činila 2 101 112 tis. Kč, resp. 2 691 865 tis. Kč, a je zaúčtována v nákladech.

Majetek společnosti není k 31. 12. 1997 zatížen zástavním právem ani věcným břemenem.

Nejvýznamnější investiční akcí společnosti je výstavba Jaderné elektrárny Temelín, na kterou bylo od začátku stavby do 31. 12. 1997, resp. 1996, vynaloženo 61 mld. Kč, resp. 54 mld. Kč. Společnost předpokládá, že na dokončení výstavby vynaloží ještě 38 mld. Kč, z toho 8 mld. Kč v roce 1998. Závázka paliva do reaktoru 1. bloku se předpokládá v polovině roku 2000. V rámci ekologického programu, tj. výstavby odsiřovacích zařízení, fluidních kotlů a zařízení na zpracování odpadů, bylo za rok 1997, resp. 1996, vynaloženo 7,8 mld. Kč, resp. 9,0 mld. Kč. Pořizovací, resp. zůstatková hodnota hmotného investičního majetku, již sloužícího ke zmírnění dopadu provozovaných uhelných elektráren na životní prostředí, k 31. 12. 1997, resp. 1996, činila 23,5 mld. Kč, resp. 21,5 mld. Kč. Na dokončení ekologizace uhelných elektráren bude vynaloženo 6,9 mld. Kč do konce roku 2000, z toho 2,8 mld. Kč v roce 1998.

c) Finanční investice

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 1997

| Název společnosti | Sídlo společnosti | 1997 | | | | | |
|---|-------------------|-----------------------------|-----------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| | | Podíl v tis. Kč | Podíl v % | Počet akcií / Nom. hodn. | Dividendy / Podíl ze zisku v tis. Kč | Vlastní jmění v tis. Kč | Zisk / ztráta běž. roku v tis. Kč |
| Rozhodující podíly | | | | | | | |
| Energotrade, a. s. | Praha 2 | Akcije prodány v říjnu 1997 | | | | | |
| Hotel Dlouhé Stráně, s. s. r. o. | Loučná | 8 367 | 100 | | | 9 935 | 200 |
| ČEZ Energoserwis, s. s. r. o. | Třebíč | 5 298 | 100 | | | 11 964 | 2 699 |
| ČEZ Finance B. V. | Amsterdam | 685 | 100 | | | 685 | 0 |
| HYDROČEZ, a. s. | Praha 2 | 426 891 | 100 | 412 498/1 000 | | 404 773 | -8 639 |
| Kotouč Štrambersk | Štrambersk | 137 164 | 100 | | | 411 630 | -75 461 |
| Vzdělávací středisko Kostánek, s. s. r. o. | Solenice | 1 400 | 89 | | | 1 381 | 129 |
| I & C Energo, s. s. r. o. | Třebíč | 14 982 | 66 | | 1 980 | 44 332 | 12 146 |
| Lomy Mořina, s. s. r. o. | Mořina | 168 846 | 51 | | | 304 339 | 7 236 |
| Sigma - Energo, s. s. r. o. | Třebíč | 1 197 | 51 | | | 14 179 | 8 163 |
| Podstatné podíly | | | | | | | |
| GAPROM, s. s. r. o. | Praha 4 | 6 000 | 50 | | | 6 121 | -5 874 |
| Výcvikové středisko energetiky, s. s. r. o. | Kadaň | 252 | 49 | | | 1 068 | 63 |
| RHENIPAL ČR, s. s. r. o. | Praha 4 | 2 450 | 49 | | | -412 | -5 528 |
| Knauf Počerady, s. s. r. o. | Počerady | 242 473 | 40 | | 14 505 | 683 108 | 144 100 |
| Intesco CZ, s. s. r. o. (v likvidaci) | Praha 10 | 2 573 | 35 | | | | |
| CINEKO, s. s. r. o. (v likvidaci) | Chomutov | 1 050 | 35 | | | | |
| ESE, s. s. r. o. | Třebíč | 34 | 34 | | 375 | 8 185 | 5 494 |
| Vltavotýnská teplárenská, a. s. | Týn n/Vlt. | 20 000 | 34 | 2 000/10 000 | | 63 271 | -1 363 |
| ORGREZ SC, a. s. | Brno | 429 | 33 | 2 574/1 000 | 129 | 21 991 | 9 047 |
| Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s. | Řež | 124 780 | 27 | 124 780/1 000 | | 594 343 | 20 684 |
| Enes Praha, s. s. r. o. | Praha 1 | 30 | 30 | | 19 | 583 | 67 |
| Energotrans, a. s. | Praha 7 | 123 275 | 29 | 150 000/1 000 | | 3 077 506 | -42 455 |
| Institut vzdělávání energetiky, s. s. r. o. | Pardubice | 3 | 25 | | 113 | 5 051 | 2 164 |
| Tradex (v likvidaci) | Praha | 125 | 20 | | | | |
| Celkem | | 1 288 304 | | | | 17 121 | |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 1996

| Název společnosti | Sídlo společnosti | 1996 | | | | | |
|---|-------------------|-----------------|-----------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| | | Podíl v tis. Kč | Podíl v % | Počet akcií / Nom. hodn. | Dividendy / Podíl ze zisku v tis. Kč | Vlastní jmění v tis. Kč | Zisk / ztráta běž. roku v tis. Kč |
| Rozhodující podíly | | | | | | | |
| Energotrade, a. s. | Praha 2 | 3 300 | 100 | 300/10 000 | | 4 416 | 4 517 |
| Hotel Dlouhé Stráně, s. s. r. o. | Loučná | 8 367 | 100 | | | 9 739 | 24 |
| ČEZ Energoservis, s. s. r. o. | Třebíč | 5 298 | 100 | | | 9 472 | 1 369 |
| ČEZ Finance B. V. | Amsterdam | 627 | 100 | | | 627 | 0 |
| HYDROČEZ, a. s. | Praha 2 | 700 | 70 | 700/1 000 | | 413 412 | 751 |
| Kotouč Štramberk, s. s. r. o. | Štramberk | | | | | | |
| Vzdělávací středisko Kostínek, s. s. r. o. | Solenice | 1 400 | 70 | | | 1 251 | -749 |
| I & C Energo, s. s. r. o. | Třebíč | 14 982 | 66 | | 396 | 38 325 | 16 515 |
| Lomy Mořina, s. s. r. o. | Mořina | 168 846 | 51 | | | 297 274 | 1 355 |
| Sigma - Energo, s. s. r. o. | Třebíč | 1 197 | 51 | | | 6 553 | 1 825 |
| Podstatné podíly | | | | | | | |
| GAPROM, s. s. r. o. | Praha 4 | 6 000 | 50 | | | 4 325 | -7 663 |
| Výcvikové středisko energetiky, s. s. r. o. | Kadaň | 252 | 49 | | 110 | 1 054 | -109 |
| RHENIPAL ČR, s. s. r. o. | Praha 4 | 2 450 | 49 | | | -528 | -2 322 |
| Knauf Počeradý, s. s. r. o. | Počeradý | 242 473 | 40 | | 3 180 | 587 358 | 101 790 |
| Intesco CZ, s. s. r. o. (v likvidaci) | Praha 10 | 2 573 | 35 | | | 1 040 | -2 039 |
| CINEKO, s. s. r. o. (v likvidaci) | Chomutov | 1 050 | 35 | | | 1 457 | -1 176 |
| ESE, s. s. r. o. | Třebíč | 34 | 34 | | | 4 933 | 4 231 |
| Vltavotýnská teplárenská, a. s. | Týn n/Vlt. | 20 000 | 34 | 2 000/10 000 | | 64 634 | 4 |
| ORGREZ SC, a. s. | Brno | 429 | 33 | 429/2 000 | 354 | 13 604 | 7 047 |
| Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s. | Řež | 124 780 | 30 | 124 780/1 000 | | 527 812 | 29 777 |
| Enes Praha, s. s. r. o. | Praha 1 | 30 | 30 | | 48 | 659 | 86 |
| Energotrans, a. s. | Praha 7 | 123 275 | 29 | 150 000/1 000 | | 3 120 302 | -208 966 |
| Institut vzdělávání energetiky, s. s. r. o. | Pardubice | 3 | 25 | | 75 | 3 487 | 975 |
| Tradex (v likvidaci) | Praha | 125 | 20 | | | | |
| Celkem | | 728 191 | | | 4 163 | | |

Finanční informace o těchto společnostech byly získány z neověřených účetních závěrek roku 1997 a ověřených účetních závěrek roku 1996 příslušných společností.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ostatní cenné papíry a majetkové účasti společností k 31. 12. 1997, resp. 1996:

| Společnost | 1997 | | | | 1996 | | | |
|------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|----------------------------|-------------------------|
| | Podíl v tis. Kč | Podíl v % | Počet akcií/ Nom. hodn. | Fin. zisky v tis. Kč | Podíl v tis. Kč | Podíl v % | Počet akcií/ Nom. hodn. | Fin. zisky v tis. Kč |
| Škodaexport, a. s. | Akcie prodány v prosinci 1997 | | | | 13 150 | 10 | 1 315/10 000 | 493 |
| Metalimex, a. s. | Akcie prodány v říjnu 1997 | | | 1 687 | 1 500 | 4 | 4 500/1 000 | 169 |
| Ekotrans, a. s. | Odpis do nákladů v prosinci 1997 | | | | 2 500 | 2 | 250/10 000 | |
| Škoda-ÚJP, a. s. | 900 | 15 | 150/1 000 15/50 000 | | 150 | 15 | 150/1 000 | |
| Penzijní fond Energie, a. s. | 10 560 | 17 | 104/100 000 | | 10 560 | 17 | 104/100 000 | |
| Celkem | 11 460 | | | 1 687 | 27 860 | | | 662 |

Ostatní finanční investice představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem vyčleněným z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městským úřadům v lokalitách organizačních jednotek společnosti. Zůstatek těchto finančních investic k 31. 12. 1997, resp. 1996, je vykázán v rozvaze ve výši 75 771 tis. Kč, resp. 101 732 tis. Kč. V případě roku 1997 se jedná o netto částku po snížení o opravnou položku k finančním investicím ve výši 22 132 tis. Kč, která byla zaúčtována v důsledku dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

5. Zásoby

Stav zásob, vykázaný ve sloupci netto rozvahy k 31. 12. 1997, resp. 1996, obsahuje zásoby jaderného paliva ve výši 6 690 904 tis. Kč, resp. 6 435 954 tis. Kč, a zásoby fosilního energetického paliva ve výši 1 227 019 tis. Kč, resp. 923 909 tis. Kč. Ostatní zásoby, vykázané ve výši 1 768 342 tis. Kč, resp. 1 465 377 tis. Kč, jsou zejména náhradní díly k hmotnému investičnímu majetku.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena odborným odhadem jako rozdíl mezi účetním oceněním a možnou prodejní hodnotou. Tvorba této opravné položky se účtuje do nákladů a v roce 1997, resp. 1996, byla zaúčtována ve výši 32 924 tis. Kč, resp. 2 068 tis. Kč. V důsledku uskutečněného prodeje nebo likvidace zásob se příslušná část opravné položky účtuje do výnosů. Z tohoto důvodu byly v roce 1997, resp. 1996, zúčtovány do výnosů opravné položky ve výši 6 037 tis. Kč, resp. 8 486 tis. Kč.

6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 1997, resp. 1996, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 179 701 tis. Kč, resp. 149 569 tis. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena na základě ustanovení zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů a analýzy stárí pohledávek po lhůtě splatnosti. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 1997, resp. 1996, proučtovány do výnosů ve výši 138 385 tis. Kč, resp. 51 936 tis. Kč. Opravné položky jsou uvedeny ve sloupci korekce rozvahy.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily k 31. 12. 1997, resp. 1996, celkem 439 558 tis. Kč, resp. 1 879 661 tis. Kč.

Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 1997, resp. 1996, podle počtu dnů po lhůtě splatnosti (v tis. Kč):

| nad - do | | k 31. 12. 1997 | k 31. 12. 1996 |
|----------|-----|----------------|----------------|
| 30 | dnů | 139 137 | 37 199 |
| 30 - 60 | dnů | 14 126 | 407 259 |
| 60 - 90 | dnů | 6 261 | 330 655 |
| 90 - 180 | dnů | 6 964 | 656 845 |
| 180 | dnů | 273 070 | 447 703 |

Pohledávky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 1997, resp. 1996, činí celkem 318 384 tis. Kč, resp. 219 599 tis. Kč.

7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv uvedených v bodech 4, 5 a 6.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

| Opravné položky | Zůstatek k 1. 1. 96 | Tvorba 1996 | Zúčtování 1996 | Zůstatek k 31. 12. 96 | Tvorba 1997 | Zúčtování 1997 | Zůstatek k 31. 12. 97 |
|-------------------------|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|
| k investičnímu majetku | 600 351 | | 418 887 | 181 464 | 44 490 | | 225 954 |
| k finančním investicím | | | | | 22 132 | | 22 132 |
| k zásobám | 17 712 | 2 068 | 8 486 | 11 294 | 32 924 | 6 037 | 38 181 |
| k pohledávkám - zákonné | 8 236 | 84 322 | 5 881 | 86 677 | 87 841 | 68 674 | 105 844 |
| k pohledávkám - ostatní | 85 910 | 65 247 | 46 055 | 105 102 | 91 860 | 69 711 | 127 251 |
| Celkem | 712 209 | 151 637 | 479 309 | 384 537 | 279 247 | 144 422 | 519 362 |

8. Finanční majetek

Stav devizových prostředků společnosti, přepočtený platným kurzem České národní banky k 31. 12. 1997, resp. 1996, činí 3 634 437 tis. Kč, resp. 510 971 tis. Kč.

9. Ostatní aktiva

Náklady příštích období zahrnují především časově rozlišené splátky finančního leasingu a jsou zúčtovány do nákladů období, do kterého věcně přísluší.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

10. Vlastní jmění

Základní jmění společnosti k 31. 12. 1997 činí 59 194 942 tis. Kč. Z toho 59 144 029 tis. Kč se skládá z 51 731 161 akcií o nominální hodnotě 1 100 Kč a 2 239 752 akcií o nominální hodnotě 1 000 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny a jsou zaknihovány na majitele. Rozdíl, tj. 50 913 tis. Kč, představuje hodnotu akcií s nominální hodnotou 1 000 Kč, které k 31. 12. 1997 nebyly emitovány a registrovány ve Středisku cenných papírů.

Kapitálové fondy obsahují především přiděly ze zisku a přijaté dary. Společnost v roce 1996 obdržela příspěvek od Österreichische Kommunalkredit AG na stavbu odsíření tří bloků elektrárny Počerady ve výši 62 775 tis. Kč. Podmínky nenávratnosti tohoto příspěvku byly splněny dosažením požadovaných parametrů při uvedení do užívání. Tento příspěvek zvýšil vlastní jmění společnosti v roce 1996.

V roce 1997, resp. 1996, byl zaúčtován nepeněžní kapitálový vklad do základního jmění společnosti ve výši 39 255 tis. Kč, resp. 24 509 tis. Kč. Jeho ocenění bylo stanoveno Fondem národního majetku ČR při vkládání dodatečně privatizovaných pozemků do společnosti.

V roce 1997, resp. 1996, došlo k následujícím změnám na účtech vlastního jmění:

| | Základní jmění tis. Kč | Kapitálové fondy tis. Kč |
|---|---------------------------|-----------------------------|
| Zůstatek k 1. 1. 1996 | 59 131 178 | 1 208 299 |
| Zvýšení základního jmění 1996 | 24 509 | |
| Zrušení oceňovacích rozdílů z kapitálových účastí | | 26 979 |
| Ostatní zvýšení 1996 | | 64 238 |
| Zůstatek k 31. 12. 1996 | 59 155 687 | 1 299 516 |
| Zvýšení základního jmění 1997 | 39 255 | |
| Ostatní zvýšení 1997 | | 719 |
| Zůstatek k 31. 12. 1997 | 59 194 942 | 1 300 235 |

Na základě stanov společnost vytváří následující fondy ze zisku:

| | Rezervní fond tis. Kč | Sociální fond tis. Kč | Fond odměn tis. Kč |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Zůstatek fondu k 1. 1. 1996 | 6 692 680 | 243 274 | 200 000 |
| Tvorba ze zisku roku 1995 | 403 190 | 130 000 | |
| Použití 1996 | | 119 659 | |
| Zůstatek fondu k 31. 12. 1996 | 7 095 870 | 253 615 | 200 000 |
| Tvorba ze zisku roku 1996 | 392 380 | 130 000 | |
| Použití 1997 | | 135 187 | |
| Zůstatek fondu k 31. 12. 1997 | 7 488 250 | 248 428 | 200 000 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Do rezervního fondu je přidělováno minimálně 5 % ze zisku po zdanění až do doby, kdy bude dosaženo zákonem požadované výše 20 % základního jmění.

Ve smyslu rozhodnutí valné hromady společnosti konané dne 19. 6. 1997 byl zisk roku 1996 rozdělen následujícím způsobem:

| | tis. Kč |
|--|------------|
| Zisk po zdanění k 31. 12. 1996 | 7 847 600 |
| Příděl do rezervního fondu (5 %) | 392 380 |
| Příděl do ostatních fondů | 130 000 |
| Tantiémy členů představenstva a dozorčí rady | 2 365 |
| Převod do nerozděleného zisku | 7 322 855 |
| Nerozdělený zisk k 31. 12. 1996 | 22 284 939 |
| Zvýšení 1997 | 7 322 855 |
| Nerozdělený zisk k 31. 12. 1997 | 29 607 794 |

Valná hromada společnosti rozhodla nevyplácet dividendy ze zisku roku 1996.

11. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

| | Zůstatek k 1. 1. 96 | Tvorba 1996 | Čerpání 1996 | Zůstatek k 31. 12. 96 | Tvorba 1997 | Čerpání 1997 | Zůstatek k 31. 12 .97 |
|---|------------------------|------------------|------------------|--------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Zákonné rezervy | | | | | | | |
| Rezerva na opravy HIM | 2 848 193 | 2 691 865 | 2 598 917 | 2 941 141 | 2 101 112 | 2 280 237 | 2 762 016 |
| Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu | | | | | 324 996 | | 324 996 |
| Ostatní rezervy | | | | | | | |
| Rezerva na kurzové ztráty | 119 750 | 82 702 | 119 750 | 82 702 | 2 110 842 | 82 702 | 2 110 842 |
| Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi | 1 018 000 | 208 563 | 118 553 | 1 108 010 | 94 300 | 502 305 | 700 005 |
| Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva | 2 594 526 | 927 732 | 71 458 | 3 450 800 | 731 493 | 102 153 | 4 080 140 |
| Rezerva na likvidaci jaderných elektráren | 2 086 900 | 1 137 500 | | 3 224 400 | 568 750 | 97 260 | 3 695 890 |
| Rezerva na opravy zařízení v ekonomickém pronájmu | 1 002 | 778 | 1 780 | | | | |
| Celkem | 8 668 371 | 5 049 140 | 2 910 458 | 10 807 053 | 5 931 493 | 3 064 657 | 13 673 889 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Zákonná rezerva byla v letech 1997 a 1996 vytvořena z důvodu provádění generálních oprav hlavních výrobních zařízení. V roce 1997, resp. od 1. 7. 1997, je vytvářena zákonná rezerva na vyřazování jaderných zařízení z provozu.

Rezerva na kurzové ztráty vzniká na základě přepočtu aktiv a pasiv vyjádřených v cizí měně (viz bod 3 h) na české koruny ke konci účetního období.

Ostatní rezervy jsou vytvořeny a použity v souladu s rozhodnutím společnosti. V průběhu roku 1996 byla účetní rezerva na opravy zařízení v ekonomickém pronájmu zrušena z důvodu nevýznamnosti.

12. Dlouhodobé závazky

| Závazek | Splatnost mm/rrrr | Úrok % p.a. | 1997 tis. Kč | 1996 tis. Kč |
|--|----------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| 2. emise tuzemských obligací | 01/2001 | 14,375 | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 3. emise tuzemských obligací | 06/2005 | 11,3 | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 4. emise tuzemských obligací | 06/2001 | 10,9 | 3 000 000 | 3 000 000 |
| 5. emise tuzemských obligací | 06/2008 | 11,0625 | 3 000 000 | 3 000 000 |
| Dluhopisy celkem | | | 14 000 000 | 14 000 000 |
| Půjčka od ČEZ Finance B.V. ve výši nominální hodnoty emise euroobligací, tj. 150 000 tis. USD | 12/1999 | 8,875 | 4 136 996 | 4 129 439 |
| Půjčka od ČEZ Finance B.V. ve výši nominální hodnoty emise U.S. obligací, tj. 200 000 tis. USD | 07/2007 | 7,125 | 6 937 039 | |
| Ostatní dlouhodobé závazky | | | | 254 260 |
| Dlouhodobé závazky celkem | | | 25 074 035 | 18 383 699 |

Dne 20. 12. 1994, tj. k datu emise euroobligací, byla realizována swapová operace s cílem minimalizovat rizika spojená s případnou změnou kurzu USD. Výsledkem této operace byla transformace nominální hodnoty dlouhodobé půjčky 150 000 tis. USD na 153 324 tis. DEM a 52 500 tis. USD. 19. 12. 1996 byla provedena další swapová operace, na základě které byl celý objem této dlouhodobé půjčky převeden na českou měnu.

Dne 17. 7. 1997, tj. k datu emise dluhopisů na americkém kapitálovém trhu, byl uskutečněn swap celé nominální hodnoty dlouhodobé půjčky (200 000 tis. USD) na německou marku (359 060 tis. DEM).

K 31. 12. 1997, resp. 1996, neměla společnost žádné dlouhodobé závazky po lhůtě splatnosti.

Dlouhodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 1997, resp. 1996, činí celkem 11 074 035 tis. Kč, resp. 4 129 439 tis. Kč.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 1997, resp. 1996, neměla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ani závazky, kryté podle zástavního práva.

Krátkodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 1997, resp. 1996, činí celkem 143 867 tis. Kč, resp. 118 960 tis. Kč.

14. Bankovní úvěry a výpomoci

| Měna | k 31. 12. 1997 | | k 31. 12. 1996 | |
|---|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|
| | cizí měna tis. | tuzem. měna tis. Kč | cizí měna tis. | tuzem. měna tis. Kč |
| Dlouhodobé úvěry | | | | |
| Kč | x | 1 464 989 | x | 1 651 132 |
| USD | 353 097 | 12 229 859 | 189 913 | 5 190 701 |
| DEM | 110 760 | 2 139 889 | 125 169 | 2 199 724 |
| NLG | 51 793 | 887 943 | 55 373 | 867 418 |
| ATS | 486 919 | 1 337 080 | 507 533 | 1 267 817 |
| Splátky v roce 1998, resp. 1997 | x | -3 444 754 | x | -1 012 088 |
| Celkem | x | 14 615 006 | x | 10 164 704 |
| Krátkodobé úvěry a výpomoci | | | | |
| Kč | x | 3 203 947 | x | 8 154 225 |
| USD | | | 59 424 | 1 624 164 |
| DEM | | | 21 350 | 375 201 |
| Splátky dlouhodobých úvěrů | x | 3 444 754 | x | 1 012 088 |
| Splátka státní finanční výpomoci v roce 1998, resp. 1997 | x | 57 200 | x | 50 000 |
| Celkem | x | 6 705 901 | x | 11 215 678 |

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům za rok 1997, resp. 1996, činily 1 609 423 tis. Kč, resp. 1 626 331 tis. Kč, z toho bylo 77 394 tis. Kč, resp. 225 885 tis. Kč, zahrnuto do pořizovací ceny investic.

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31. 12. 1997 (v tis. Kč):

| | |
|---------------|-------------------|
| 1999 | 3 121 883 |
| 2000 | 2 762 041 |
| 2001 | 2 659 789 |
| 2002 | 2 188 673 |
| 2003 | 1 406 638 |
| 2004 a dále | 2 475 982 |
| Celkem | 14 615 006 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

15. Ostatní pasiva

Výdaje příštích období zahrnují především alikvotní část úroků z emitovaných dluhopisů splatných v následujícím období a proúčtovaných do časově rozlišených nákladů běžného roku. Dohadné účty pasivní zahrnují zejména nevyfakturované dodávky investiční, materiálové a provozní povahy.

16. Daň z příjmů

Splatná daň z příjmů se vypočítává za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku, zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako násobek sazby daně, platné pro rok 1998 (35 %) a rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného hmotného a nehmotného investičního majetku k 31. 12. 1997. Náklad na odloženou daň roku 1997 je vypočten jako rozdíl takto stanoveného celkového závazku a odloženého daňového závazku, vykázaného v pasivech rozvahy k 31. 12. 1996. Rozdíl mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou investičního majetku k 31. 12. 1997 činil 9 366 768 tis. Kč, odložený daňový závazek k 31. 12. 1996 byl vykázán v pasivech rozvahy ve výši 1 935 402 tis. Kč, náklad na odloženou daň z příjmů roku 1997 byl zaúčtován ve výši 1 342 967 tis. Kč. Společnost není povinna účtovat o rozdílech vznikajících v důsledku zaúčtování dalších položek (ostatní opravné položky, ostatní rezervy apod.) do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely.

17. Leasing

Společnost má najatý hmotný investiční majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz bod 3g). Jedná se především o výpočetní techniku a osobní automobily.

Údaje o majetku najatém formou finančního leasingu k 31. 12. 1997, resp. 1996:

| | 1997 tis. Kč | 1996 tis. Kč |
|---|-----------------|-----------------|
| Součet splátek nájemného od uzavření smluv do ukončení předpokládaného pronájmu | 33 217 | 42 516 |
| Skutečné uhrazené splátky nájemného od uzavření smluv do 31. 12. 1997, resp. 1996 | 27 449 | 36 379 |
| Budoucí platby z titulu finančního pronájmu | | |
| - splatné do 31. 12. 1998, resp. 1997 | 3 411 | 3 345 |
| - splatné v následujících obdobích | 2 357 | 2 792 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

18. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má k 31. 12. 1997, resp. 1996, majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní evidenci) v celkové hodnotě 2 291 755 tis. Kč, resp. 1 770 660 tis. Kč. Jedná se o drobný hmotný majetek ve výši 712 819 tis. Kč, resp. 620 553 tis. Kč, drobný nehmotný majetek ve výši 115 719 tis. Kč, resp. 116 316 tis. Kč, a neuhrazené pohledávky z titulu penalizačních vyúčtování v částce 1 463 217 tis. Kč, resp. 1 033 791 tis. Kč.

19. Výnosy z běžné činnosti

| Druh výnosu z běžné činnosti | 1997 | | | 1996 | | |
|---------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| | Celkem tis. Kč | v tom | | Celkem tis. Kč | v tom | |
| | | Tuzemsko tis. Kč | Zahraničí tis. Kč | | Tuzemsko tis. Kč | Zahraničí tis. Kč |
| Tržby za elektrickou energii | 51 253 805 | 47 821 374 | 3 432 431 | 52 020 597 | 49 103 845 | 2 916 752 |
| Tržby za tepelnou energii | 1 543 092 | 1 517 476 | 25 616 | 1 473 833 | 1 447 883 | 25 950 |
| Čerpání rezerv | 3 064 657 | 3 064 657 | | 2 910 458 | 2 910 458 | |
| Ostatní výnosy | 4 104 740 | 3 258 489 | 846 251 | 3 810 286 | 3 253 624 | 556 662 |
| Celkem | 59 966 294 | 55 661 996 | 4 304 298 | 60 215 174 | 56 715 810 | 3 499 364 |

Převážná část výnosů společnosti je soustředěna na 8 hlavních odběratelů, tj. rozvodné energetické akciové společnosti.

20. Osobní náklady

| | 1997 | | | 1996 | | |
|------------------------------|------------------|-------------------|---|------------------|-------------------|----------------|
| | Celkem | Řídící pracovníci | | Celkem | Řídící pracovníci | |
| | | Celkem | představenstvo a výkonné vedení spol. | | Celkem | představenstvo |
| Průměrný počet zaměstnanců | 11 229 | 58 | 8 | 11 443 | 56 | 7 |
| | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč | tis. Kč |
| Mzdové náklady | 2 314 022 | 53 259 | 4 874 | 2 052 907 | 43 611 | |
| Odměny členům orgánů spol. | 14 042 | 10 714 | 10 714 | 9 554 | 6 554 | 6 554 |
| Ostatní osobní náklady | 909 067 | 20 438 | 3 419 | 755 210 | 17 483 | 2 207 |
| Osobní náklady celkem | 3 237 131 | 84 411 | 19 007 | 2 817 671 | 67 648 | 8 761 |

Řídící pracovníci společnosti jsou členové představenstva, výkonní ředitelé, ředitelé a prokuristé organizačních jednotek a ředitelé sekcí Hlavní správy. V roce 1997 byla oddělena funkce výkonného vedení od představenstva, současně bylo výkonné vedení rozšířeno o dva zástupce generálního ředitele. Tato změna způsobu odměňování, schválená valnou hromadou, je v tabulce zachycena. Výše odměn členům orgánů společnosti v r. 1997 je ovlivněna výplatou odměn za rok 1996 ve výši 2 637 tis. Kč a zálohovou částí odměn za rok 1997.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

21. Informace o spřízněných osobách

V roce 1997 obdrželi členové představenstva a dozorčí rady nad rámec osobních nákladů (viz bod 20) tantiémy v celkové výši 2 143 tis. Kč (z toho představenstvo 1 183 tis. Kč a dozorčí rada 960 tis. Kč). Rozdíl mezi celkovou částkou tantiém, zaúčtovanou v roce 1997 na základě rozhodnutí valné hromady (2 365 tis. Kč) a částkou zúčtovanou k výplatě členům orgánů společnosti (2 143 tis. Kč), jsou tantiémy ve výši 222 tis. Kč, které nebyly vyplaceny členům dozorčí rady, kteří vykonávají funkce ve státní správě. V roce 1996 nebyly tantiémy v souladu s rozhodnutím valné hromady vypláceny.

Další plnění poskytnuté řídícím pracovníkům a členům dozorčího orgánu spočívá v možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

Přehled pohledávek a závazků vůči podnikům ve skupině k 31. 12. 1997, resp. 1996:

| Podnik ve skupině | Pohledávky | | Závazky | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | k 31. 12. 97 tis. Kč | k 31. 12. 96 tis. Kč | k 31. 12. 97 tis. Kč | k 31. 12. 96 tis. Kč |
| Energotrade, a. s. | | 4 144 | | 211 |
| Hotel Dlouhé Stráně, s. s. r. o. | | | 462 | |
| Lomy Mořina, s. s. r. o. | 14 624 | 14 624 | 18 658 | 9 677 |
| I & C Energo, s. s. r. o. | 3 559 | 7 834 | 36 371 | 27 832 |
| ČEZ Energoservis, s. s. r. o. | 2 610 | 977 | 10 050 | |
| Sigma-Energo, s. s. r. o. | 1 665 | 166 | 3 677 | 4 792 |
| HYDROČEZ, a. s. | 3 | 1 088 | | |
| Vzdělávací středisko Kostínek, s. s. r. o. | | 879 | 165 | 18 |
| ČEZ Finance B.V. | | | 11 077 369 | 4 129 439 |
| Kotouč Štramberk, s. s. r. o. | | | 3 603 | |
| Knauf Počeradý, s. s. r. o. | 18 126 | 22 627 | | |
| Energotrans, a. s. | 257 058 | 152 704 | 25 602 | 39 645 |
| Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s. | 10 924 | 3 | 31 495 | 21 420 |
| Institut vzdělávání energetiky, s. s. r. o. | 2 | 1 | 326 | 35 |
| Enes Praha, s. s. r. o. | 13 | 6 | 2 | 23 |
| Výcvikové středisko energetiky, s. s. r. o. | 102 | 92 | 99 | 69 |
| ESE, s. s. r. o. | 2 482 | 4 033 | 5 785 | 7 771 |
| ORGREZ SC, a. s. | 2 234 | 5 949 | 3 846 | 2 523 |
| Vltavotýnská teplárenská, a. s. | 4 760 | 4 451 | 392 | 4 944 |
| RHENIPAL ČR, s. s. r. o. | 192 | 5 | | |
| GAPROM, s. s. r. o. | 30 | 16 | | |
| Celkem | 318 384 | 219 599 | 11 217 902 | 4 248 399 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

22. Výdaje na výzkum a vývoj

V roce 1997, resp. 1996, bylo vynaloženo na výzkum a vývoj 134 142 tis. Kč, resp. 122 844 tis. Kč. Jednalo se o studie, metodiky a technické zprávy zaměřené především na oblast aplikovaného výzkumu, zejména vytvoření nových technických a technologických postupů na základě obecně známých technických principů, jejich ověření a uvedení do praxe. Cílem studií bylo také stanovení optimálních technických parametrů zařízení pro uplatnění požadavků při výběrových řízeních.

23. Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

Od počátku roku 1998 nakoupila společnost 2 935 254 akcií Severočeských dolů, a. s., v celkové hodnotě 3 422 mil. Kč a stala se tak vlastníkem podílu na základním jmění této společnosti ve výši 33,6 %.

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

24. Přehled o peněžních tocích za období

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

| | | 1997 tis. Kč | 1996 tis. Kč |
|--------------|---|-------------------|-------------------|
| P. | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období | 2 221 711 | 2 430 739 |
| | Peněžní toky z provozní činnosti | | |
| Z. | Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním | 6 849 277 | 12 686 194 |
| A.1. | Úpravy o nepeněžní operace | 10 656 171 | 11 486 252 |
| A.1.1. | Odpisy stálých aktiv a pohledávek | 6 974 736 | 5 685 452 |
| A.1.1.1. | Odpis stálých aktiv | 6 969 022 | 5 677 082 |
| A.1.1.2. | Odpis pohledávek | 5 714 | 8 370 |
| A.1.2. | Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů | 129 785 | 2 413 274 |
| A.1.2.1. | Změna stavu opravných položek | 134 824 | -327 672 |
| A.1.2.2. | Změna stavu rezerv | 2 866 836 | 2 138 682 |
| A.1.2.3. | Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv | -2 871 875 | 602 264 |
| A.1.3. | Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv | -17 738 | 157 558 |
| A.1.4. | Vyúčtované nákladové a výnosové úroky | 3 569 388 | 3 229 968 |
| A.1.4.1. | Vyúčtované nákladové úroky | 3 724 507 | 3 292 149 |
| A.1.4.2. | Vyúčtované výnosové úroky | -155 119 | -62 181 |
| A.* | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami | 17 505 448 | 24 172 446 |
| A.2. | Změna potřeby pracovního kapitálu | 1 928 252 | -2 090 126 |
| A.2.1. | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti | 2 523 374 | -1 712 192 |
| A.2.2. | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti | 292 790 | 393 594 |
| A.2.3. | Změna stavu zásob | -887 912 | -771 528 |
| A.** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami | 19 433 700 | 22 082 320 |
| A.3. | Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků | -3 551 715 | -2 950 204 |
| A.4. | Přijaté úroky | 155 048 | 62 031 |
| A.5. | Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období | -1 643 011 | -5 390 558 |
| A.6. | Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy | -17 197 | -4 908 |
| A.*** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti | 14 376 825 | 13 798 681 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

| | | | |
|---|--|--------------------|--------------------|
| Peněžní toky z investiční činnosti | | | |
| B.1. | Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv | -19 218 768 | -21 694 187 |
| B.1.1. | Nabytí hmotného investičního majetku | -18 800 714 | -22 169 915 |
| B.1.2. | Nabytí nehmotného investičního majetku | -94 349 | -110 317 |
| B.1.3. | Změna stavu finančních investic | -134 143 | 15 507 |
| B.1.4. | Změna stavu závazků z investiční činnosti | -133 975 | 543 955 |
| B.1.5. | Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení investičního majetku | -55 587 | 26 583 |
| B.2. | Příjmy z prodeje stálých aktiv | 223 795 | 393 612 |
| B.2.1. | Výnosy z prodeje hmotného investičního majetku | 204 925 | 408 699 |
| B.2.2. | Výnosy z prodeje nehmotného investičního majetku | | |
| B.2.3. | Výnosy z prodeje finančních investic | 27 050 | |
| B.2.4. | Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv | -8 180 | -15 087 |
| B.*** | Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti | -18 994 973 | -21 300 575 |
| Peněžní toky z finanční činnosti | | | |
| C.1. | Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů | 6 630 861 | 7 349 665 |
| C.1.1. | Změna stavu dlouhodobých úvěrů | 4 450 302 | 2 877 291 |
| C.1.2. | Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí | -4 509 777 | 1 400 248 |
| C.1.3. | Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů | | 3 900 000 |
| C.1.4. | Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků | 6 690 336 | -827 874 |
| C.2. | Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky | -137 520 | -56 799 |
| C.2.1. | Peněžní dary a dotace do vlastního jmění | 31 | 62 860 |
| C.2.2. | Přímé platby na vrub fondů | -135 186 | -119 659 |
| C.2.3. | Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku | -2 365 | |
| C.*** | Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti | 6 493 341 | 7 292 866 |
| F. | Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků | 1 875 193 | -209 028 |
| R. | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období | 4 096 904 | 2 221 711 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝKAZY PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ (IAS)

Rozvaha k 31. 12. 1997, k 31. 12. 1996 a k 31. 12. 1995

(Uvedené údaje jsou v mil. Kč)

| Aktiva | 1997 | 1996 | 1995 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Hmotný investiční majetek (brutto) | 143 207 | 120 406 | 94 195 |
| Oprávky a opravné položky k HIM | -58 721 | -52 649 | -47 802 |
| | 84 486 | 67 757 | 46 393 |
| Jaderné palivo (netto) | 4 599 | 4 721 | 4 656 |
| Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh | 74 880 | 77 114 | 78 898 |
| Hmotný investiční majetek, jaderné palivo a investice celkem | 163 965 | 149 592 | 129 947 |
| Ostatní stálá aktiva (netto) | 1 737 | 1 226 | 1 005 |
| Oběžná aktiva: | | | |
| Peněžní prostředky | 4 097 | 2 222 | 2 431 |
| Pohledávky (netto) | 4 495 | 6 797 | 4 217 |
| Zásoby materiálu (netto) | 1 631 | 1 408 | 1 311 |
| Zásoby fosilních paliv | 1 227 | 924 | 840 |
| Zálohy a časové rozlišení aktiv | 570 | 1 309 | 841 |
| Oběžná aktiva celkem | 12 020 | 12 660 | 9 640 |
| Aktiva celkem | 177 722 | 163 478 | 140 592 |
| Pasiva | 1997 | 1996 | 1995 |
| Vlastní jmění: | | | |
| Základní jmění | 59 195 | 59 156 | 59 131 |
| Nerozdělené zisky | 39 250 | 33 994 | 24 390 |
| Vlastní jmění celkem | 98 445 | 93 150 | 83 521 |
| Dlouhodobé závazky: | | | |
| Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku | 39 689 | 28 542 | 22 605 |
| Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva | 15 664 | 14 155 | 12 287 |
| Odložená daň z příjmů | 6 280 | 4 183 | 2 130 |
| Dlouhodobé závazky celkem | 61 633 | 46 880 | 37 022 |
| Krátkodobé závazky: | | | |
| Krátkodobé úvěry | 3 261 | 10 154 | 9 161 |
| Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku | 3 445 | 1 472 | 655 |
| Závazky | 4 796 | 4 295 | 3 748 |
| Ostatní pasiva | 6 142 | 7 527 | 6 485 |
| Krátkodobé závazky celkem | 17 644 | 23 448 | 20 049 |
| Pasiva celkem | 177 722 | 163 478 | 140 592 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝKAZY PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ (IAS)

Výkazy zisků a nerozděleného zisku za rok 1997, 1996 a 1995

(Pokud není uvedeno jinak, jsou uváděné údaje v mil. Kč)

| | 1997 | 1996 | 1995 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Výnosy: | | | |
| Tržby z prodeje elektrické energie | 51 254 | 52 020 | 47 423 |
| Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy | 3 737 | 3 365 | 3 216 |
| Výnosy celkem | 54 991 | 55 385 | 50 639 |
| Náklady: | | | |
| Palivo | 13 228 | 12 735 | 12 029 |
| Nákup energie | 7 419 | 7 427 | 4 985 |
| Opravy a údržba | 3 869 | 3 945 | 3 170 |
| Odpisy | 6 943 | 5 651 | 4 601 |
| Osobní náklady | 3 250 | 2 828 | 2 417 |
| Tvorba rezervy na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva | 1 768 | 1 939 | 1 945 |
| Materiál | 1 962 | 1 585 | 1 289 |
| Poplatky za ukládání popelovin, za znečištění ovzduší a vod | 613 | 886 | 968 |
| Ostatní provozní náklady | 3 098 | 2 284 | 2 072 |
| Náklady celkem | 42 150 | 39 280 | 33 476 |
| Zisk před zdaněním, ostatními náklady a výnosy | 12 841 | 16 105 | 17 163 |
| Ostatní náklady a výnosy: | | | |
| Nákladové úroky | 776 | 408 | 283 |
| Výnosové úroky | -155 | -62 | -136 |
| Kurzové ztráty/zisky | 2 182 | -22 | 199 |
| Ostatní finanční náklady a výnosy | 563 | 135 | 9 |
| Zisk před zdaněním | 9 475 | 15 646 | 16 808 |
| Daň z příjmů | 4 219 | 5 939 | 7 503 |
| Zisk po zdanění | 5 256 | 9 707 | 9 305 |
| Nerozdělené zisky k počátku účetního období | 33 994 | 24 390 | 15 324 |
| Příděly do ostatních fondů | 0 | -103 | -239 |
| Nerozdělené zisky ke konci účetního období | 39 250 | 33 994 | 24 390 |
| Průměrný počet vydaných akcií (tis. ks) | 53 977 | 53 970 | 53 885 |
| Čistý zisk na akcii (Kč/ks) | 97 | 180 | 173 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VÝKAZY PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ (IAS)

Přehled o peněžních tocích za rok 1997, 1996 a 1995

(Uvedené údaje jsou v mil. Kč)

| | 1997 | 1996 | 1995 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Provozní činnost | | | |
| Zisk po zdanění | 5 256 | 9 707 | 9 305 |
| Úpravy a nepeněžní operace: | | | |
| Odpisy | 7 108 | 5 659 | 4 621 |
| Amortizace jaderného paliva | 1 353 | 1 389 | 1 247 |
| Zisk/ztráta z prodeje hmotného investičního majetku | -18 | 158 | 49 |
| Změna stavu rezervy na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva | 1 509 | 1 868 | 1 889 |
| Opravné položky k majetku a rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi | -273 | -232 | 79 |
| Změna stavu oběžných aktiv a pasiv: | | | |
| Pohledávky | 2 261 | -2 683 | 925 |
| Zásoby materiálu | -252 | -91 | -50 |
| Zásoby fosilních paliv | -303 | -84 | 243 |
| Zálohy a časové rozlišení aktiv | 740 | -468 | -241 |
| Krátkodobé závazky s výjimkou daňových | 501 | 547 | -450 |
| Daňové závazky | 2 158 | 1 951 | 1 270 |
| Ostatní pasiva | -1 039 | 1 045 | 591 |
| Čistý peněžní tok z provozní činnosti | <u>19 001</u> | <u>18 766</u> | <u>19 478</u> |
| Investiční činnost | | | |
| Nabytí investičního majetku | -23 585 | -27 134 | -29 259 |
| Výnosy z prodeje investičního majetku | 232 | 409 | 154 |
| Peněžní prostředky použité na investiční činnost celkem | <u>-23 353</u> | <u>-26 725</u> | <u>-29 105</u> |
| Finanční činnost | | | |
| Čerpání úvěrů | 19 730 | 35 722 | 27 729 |
| Splátky úvěrů | <u>-13 503</u> | <u>-27 972</u> | <u>-17 465</u> |
| Peněžní prostředky získané z finanční činnosti | <u>6 227</u> | <u>7 750</u> | <u>10 264</u> |
| Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků | 1 875 | -209 | 637 |
| Peněžní prostředky k počátku účetního období | <u>2 222</u> | <u>2 431</u> | <u>1 794</u> |
| Peněžní prostředky ke konci účetního období | <u><u>4 097</u></u> | <u><u>2 222</u></u> | <u><u>2 431</u></u> |
| Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích | | | |
| Peněžní prostředky použité během účetního období na: | | | |
| Úroky | 3 629 | 3 175 | 2 550 |
| Daň z příjmů | 1 643 | 5 391 | 5 505 |

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ORGANIZAČNÍ SCHEMA ČEZ, A. S., K 1. 5. 1998

Valná hromada

Představenstvo

Ing. Petr Karas, CSc.
předseda

Gabriel Eichler
1. místopředseda

JUDr. Petr Fišer
2. místopředseda

Ing. Jan Vacík, MBA

Ing. Vladimír Menšík

Kancelář
představenstva

Sekce
Interní audit

Výkonné vedení společnosti

Ing. Jan Vacík, MBA
generální ředitel

Výroba
Ing. Jan Krenk

Rozvoj
Ing. Jiří Richter

Obchod
Ing. Ludmila Petraňová

Ekonomika
Ing. Petr Vobořil

Sekce 1500
Strategický plán

Sekce 2700
Zajištění jakosti

Sekce 4300
Právní

Sekce 2100
Výroba

Sekce 2500
Provoz jaderných elektráren

Sekce 2600
Nákup a palivové cykly

Sekce 4200
Informatika

Sekce 4400
Telekomunikace

Sekce 2200
Technika

Sekce 2300
Investice

Sekce 2400
Jaderné investice

Sekce 1700
Bilance elektřiny

Sekce 3300
Obchod

Sekce 3100
Financování

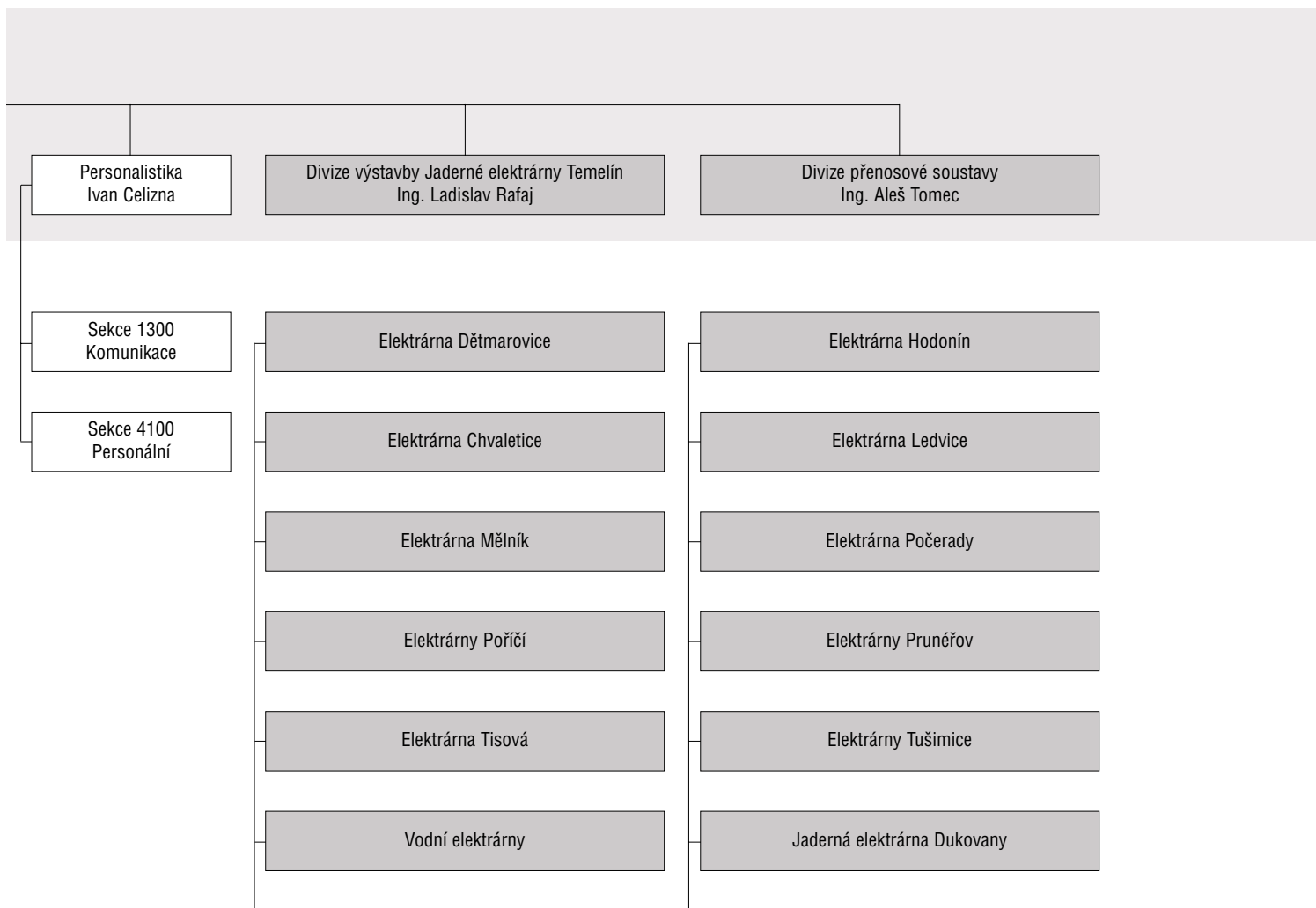
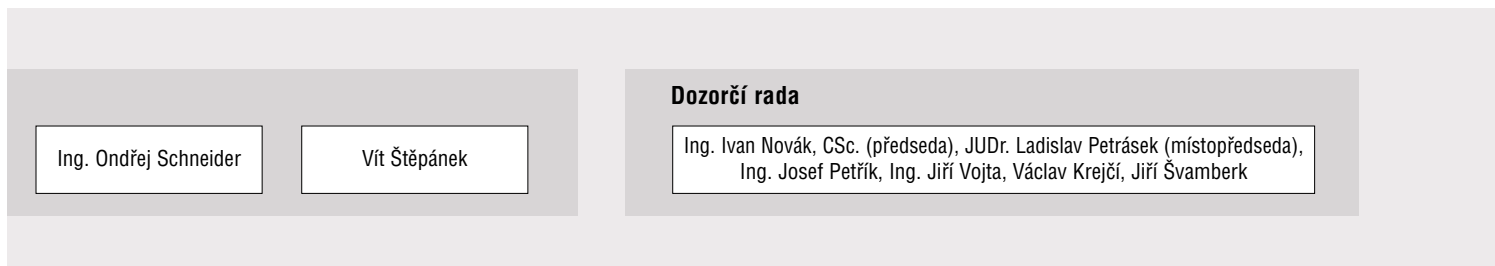
Sekce 3200
Účetnictví

Sekce 3400
Plánování

Sekce 3500
Správa majetku

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA ČEZ, A. S., K 1. 5. 1998



■ Organizační jednotka

ARESÁŘ ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK 1997
ELEKTRÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ



ARESÁŘ ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK 1997

ELEKTRÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ



Hlavní správa:

generální ředitel Ing. Jan Vacík, MBA

ČEZ, a. s.
Hlavní správa
Jungmannova 29
111 48 Praha 1
tel.: 02/2408 1111
fax: 02/2408 2440



Divize přenosové soustavy:

výkonný ředitel Ing. Aleš Tomec

ČEZ, a. s.
Divize přenosové soustavy
Jungmannova 29
111 48 Praha 1
Tel.: 02/2408 1111
Fax: 02/2408 2440



Elektrárna Dětmarovice:

ředitel Ing. Jan Mikulka

ČEZ, a. s.
Elektrárna Dětmarovice
735 71 Dětmarovice
Tel.: 069/658 2111
Fax: 069/655 0326



Elektrárna Mělník:

ředitel Ing. Karel Šik

ČEZ, a. s.
Elektrárna Mělník
277 03 Horní Počaply
Tel.: 0206/61 1111
Fax: 0206/62 6840



Elektrárna Hodonín:

ředitel Ing. Ludvík Trávník

ČEZ, a. s.
Elektrárna Hodonín
U elektrárny 1
695 23 Hodonín
Tel.: 0628/30 0111
Fax: 0628/23 814



Elektrárna Počeradky:

ředitel Ing. Josef Kašparů

ČEZ, a. s.
Elektrárna Počeradky
439 44 Počeradky
Tel.: 0397/65 1111
Fax: 0397/62 2040



Elektrárna Chvaletice:

ředitel Ing. Bedřich Ježek

ČEZ, a. s.
Elektrárna Chvaletice
533 12 Chvaletice
Tel.: 040/683 1111
Fax: 040/683 2600



Elektrárny Poříčí:

ředitel Ing. Jiří Příhoda

ČEZ, a. s.
Elektrárny Poříčí
541 37 Trutnov
Tel.: 0439/80 6111
Fax: 0439/80 6199



Elektrárna Ledvice:

ředitel Ing. Ladislav Poupa

ČEZ, a. s.
Elektrárna Ledvice
418 48 Bílina
Tel.: 0417/80 1111
Fax: 0417/80 1501



Elektrárny Pruněřov:

ředitel Ing. Pavel Klika

ČEZ, a. s.
Elektrárny Pruněřov
432 01 Kadaň
Tel.: 0398/30 1111
Fax: 0398/33 2697

ARESÁŘ ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK 1997

ELEKTRÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ



Elektrárna Tisová:

ředitel Ing. Vladimír Sýkora

ČEZ, a. s.
Elektrárna Tisová
Poštovní přihrádka 98
356 69 Sokolov 1
Tel.: 0168/65 1111
Fax: 0168/62 4035



Elektrárny Tušimice:

ředitel Ing. František Tengler

ČEZ, a. s.
Elektrárny Tušimice
432 01 Kadaň
Tel.: 0398/32 1111
Fax: 0398/32 3880

ARESÁŘ ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK 1997
ELEKTRÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ



Vodní elektrárny:

ředitel Ing. Antonín Adam

ČEZ, a. s.

Vodní elektrárny

252 07 Štěchovice

Tel.: 02/994 1088 - 90

Fax: 02/994 1308



Jaderná elektrárna Dukovany:

Ing. Jiří Vágner, ředitel pro techniku

Ing. Josef Sedlák, ředitel pro finance a správu

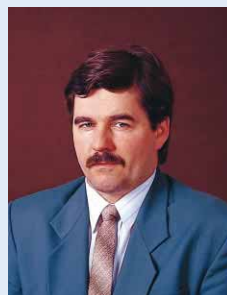
ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Dukovany

675 50 Dukovany

Tel.: 0618/81 1111

Fax: 0618/86 6360



Divize výstavby Jaderné elektrárny Temelín:

výkonný ředitel Ing. Ladislav Rafaj

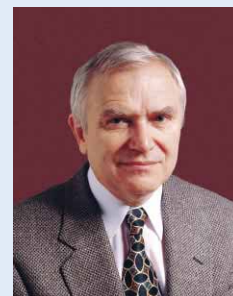
ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Temelín

373 01 Temelín

Tel.: 0334/78 1111

Fax: 0334/78 2298



ARESÁŘ ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK 1997
ELEKTRÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ

ČEZ, a. s.

Jungmannova 29
111 48 Praha 1

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost

IČO: 452 74 649
DIČ: 001 - 452 74 649

Internet: <http://www.cez.cz>
e-mail: info@hs.cez.cz