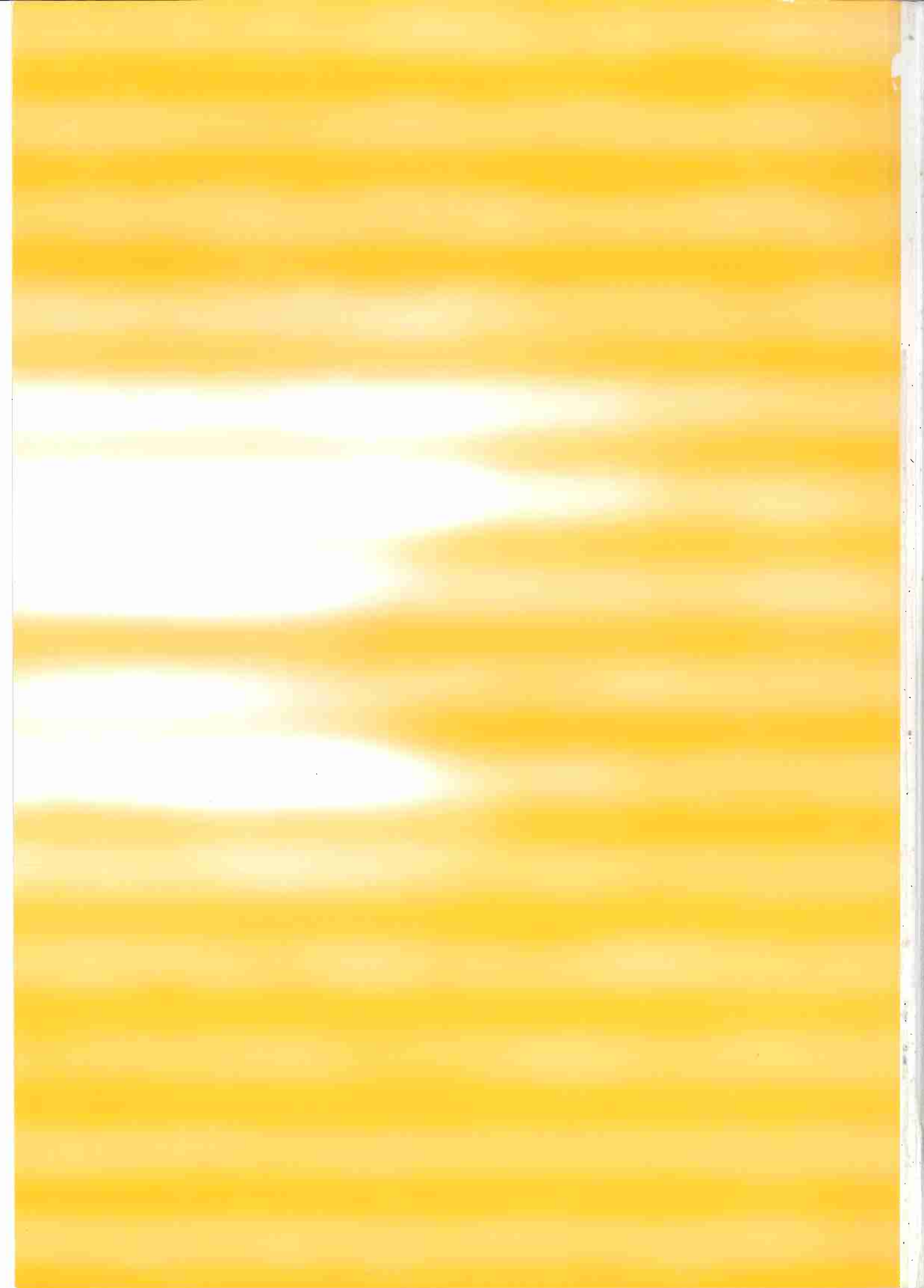


VÝROČNÍ ZPRÁVA 1999

ELEKTRÁRENSKÁ SPOLEČNOST ČEZ





**AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ
VZNIKLA 6. KVĚTNA 1992.**

**JEJÍM MAJORITNÍM AKCIONÁŘEM JE FOND
NÁRODNÍHO MAJETKU ČESKÉ REPUBLIKY.
HLAVNÍM PŘEDMĚTEM ČINNOSTI ČEZ, a. s., JE:
VÝROBA, PRODEJ, DOVOZ A VÝVOZ**

**ELEKTRINY,
VÝROBA, ROZVOD
A PRODEJ TEPLA,
PODNIKÁNÍ V OBLASTI
NAKLÁDÁNÍ S ODPADY.**

**ČEZ, a. s., JE NEJVĚTŠÍM VÝROBCEM ELEKTRINY V ČESKÉ REPUB-
LICE. JEHO HLAVNÍMI ODBĚRATELI JE OSM REGIONÁLNÍCH DIS-
TRIBUČNÍCH SPOLEČNOSTÍ. V SRPNU 1999 ZAHÁJILA ČINNOST
ČEPS, a. s., PROVOZOVATEL PŘENOSOVÉ SOUSTAVY, JEHOŽ JEDI-
NÝM VLASTNÍKEM JE AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ. V ŘÍJNU 1999
ZAHÁJILA ČINNOST DCEŘINÁ SPOLEČNOST CEZTel, a. s., JEJÍMŽ
CÍLEM JE ZAJIŠŤOVAT TELEKOMUNIKAČNÍ SLUŽBY PRO ZAKLA-
DATELE (ČEZ, a. s.), JEHO DCEŘINOU SPOLEČNOST ČEPS, a. s.,
A ZBÝVAJÍCÍ KAPACITU UPLATNIT NA DYNAMICKY SE ROZVÍJE-
JÍCÍM TELEKOMUNIKAČNÍM TRHU.**

PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ

4

HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 1999

8

ÚVODNÍ SLOVO

PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

10

PŘEDSTAVENSTVO

12

VYKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

14

DOZORČÍ RADA

18

AKCIONÁŘI A VYDANÉ CENNÉ PAPIŘY

20

STRATEGICKÉ ZÁMĚRY

ŘÍZENÍ VYBRANÝCH PROCESŮ

26

VÝROBA A DODÁVKA

ELEKTRICKÉ ENERGIE A TEPLA

32

OBCHOD

44

PŘENOSOVÁ SOUSTAVA

50

INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

54

VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ

60

LIDSKÉ ZDROJE

66

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ENERGETICE

70

KOMENTÁŘ K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ

72

VÝROK AUDITORA

81

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

82

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU

84

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

85

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

100

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

101

VYBRANÉ ÚDAJE Z PŘÍLOHY

KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

102

VÝKAZY PODLE MEZINÁRODNÍCH

ÚČETNÍCH STANDARDŮ (IAS)

109

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA

114

ADRESÁŘ ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK

A INFORMAČNÍCH CENTER

116

VYSVĚTLENÍ POJMŮ A ZKRATEK

120

OBSAH





PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ

	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	Index 99/98 (%)
ČESKÁ REPUBLIKA									
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	14 285	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	15 267	99,8
Maximální zatížení	MW	9 288	9 632	10 415	10 814	10 814	10 149	9 926	97,8
Den max. zatížení		1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	1. 2.	x
Výroba elektrické energie	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	64 308	98,8

ČEZ, a. s.

Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	10 151	93,1
Výroba elektrické energie	GWh	46 445	45 377	46 361	48 266	48 008	47 892	45 722	95,5
Výroba tepla	TJ	16 697	15 823	15 764	16 447	15 112	14 292	13 174	92,2
Fyzický počet pracovníků k 31. 12.	osoby	13 723	12 143	11 664	11 280	11 157	10 314	9 266	89,8

Výnosnost jedné akcie o nominální hodnotě 100 Kč ^(*)

Kč/akcie	12,4	15,1	13,6	13,3	5,7	10,7	3,6	33,9
----------	------	------	------	------	-----	------	-----	------

Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání

%	54,6	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	106,2
---	------	------	------	------	------	------	------	-------

Celková likvidita

%	154,3	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	164,6
---	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Celková zadluženost (bez rezerv)

%	20,3	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	110,4
---	------	------	------	------	------	------	------	-------

Rentabilita vlastního jmění (hrubá) ^(**)

%	24,2	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	31,3
---	------	------	------	------	-----	-----	-----	------

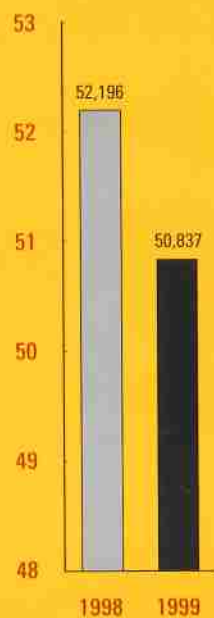
Rentabilita vlastního jmění (čistá) ^(***)

%	10,5	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	32,8
---	------	------	-----	-----	-----	-----	-----	------

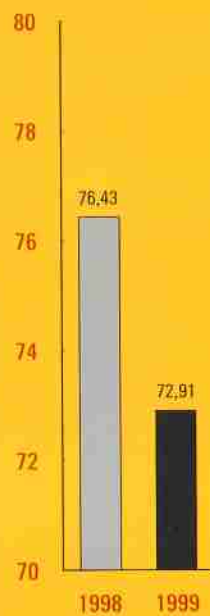
^(*) Akcie s nominální hodnotou 100 Kč existují až od února 1999, pro srovnatelnost je vypočítána odpovídající výše i za předchozí roky.

^(**) Ve jmenovateli ukazatele (vlastní jmění) je hodnota počítána jako průměr hodnoty ke konci předchozího a daného roku.

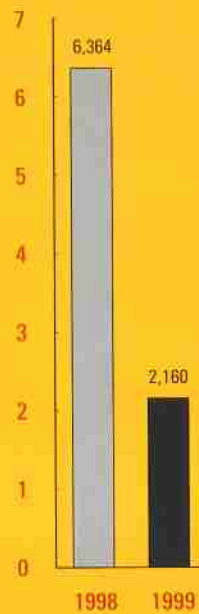
**POPTÁVKA PO ELEKTRINĚ
V ČESKÉ REPUBLICE (TWh)**



**PODÍL ČEZ, a. s., NA KRYTÍ
POPTÁVKY V ČESKÉ REPUBLICE (%)**



ZISK PO ZDANĚNÍ (mld. Kč)



TVORBA HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU (mil. Kč)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	Index 99/98 (%)
Výnosy celkem	50 829	52 162	54 096	60 252	59 995	61 744	59 629	96,6
Provozní výnosy	50 673	51 689	53 667	59 930	59 308	59 065	58 238	98,6
z toho:								
tržby za elektrickou energii	46 801	46 162	47 423	52 021	51 254	52 041	50 996	98,0
tržby za teplo	1 060	1 129	1 262	1 474	1 543	1 652	1 677	101,5
zúčtování provozních rezerv	1 638	2 123	2 056	2 791	2 982	2 472	2 254	91,2
Finanční výnosy	138	442	409	285	658	2 648	1 347	50,9
z toho:								
zúčtování rezervy na kurzové ztráty	0	76	47	120	83	2 111	556	26,3
Mimořádné výnosy	18	32	21	36	29	31	44	141,9
Náklady celkem	34 079	35 974	39 313	47 572	53 163	53 087	56 767	106,9
Provozní náklady	33 173	34 356	36 549	44 011	46 312	47 678	48 646	102,0
z toho:								
výkonová spotřeba	19 414	22 291	23 786	28 184	29 544	29 737	30 580	102,8
z toho: palivo	11 227	11 523	11 993	12 697	13 188	13 184	12 821	97,2
osobní náklady	2 026	2 029	2 405	2 818	3 237	3 393	3 482	102,6
odpisy	3 689	3 918	4 598	5 669	6 953	8 052	8 339	103,6
tvorba provozních rezerv	3 707	4 078	4 130	4 966	3 820	3 550	3 153	88,8
Finanční náklady	723	1 494	2 713	3 517	6 805	5 356	7 412	138,4
z toho:								
nákladové úroky	545	1 246	2 304	3 292	3 725	3 914	4 328	110,6
tvorba rezervy na kurzové ztráty	76	47	120	83	2 111	556	1 887	339,4
Mimořádné náklady	183	125	51	43	46	53	709	1 337,7
Zisk před zdaněním	16 750	16 188	14 783	12 680	6 832	8 657	2 862	33,1
Zisk po zdanění	7 279	8 889	8 064	7 848	3 367	6 364	2 160	33,9

ÚDAJE Z ROZVAHY (mil. Kč)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	Index 99/98 (%)
Aktiva celkem (netto)	97 232	116 928	138 174	158 284	171 810	180 278	196 510	109,0
Investiční majetek v užívání	34 496	40 514	46 466	66 315	81 205	86 232	79 383	92,1
Nedokončené investice								
vč. záloh	49 943	61 663	75 384	72 015	68 427	73 233	79 584	108,7
Finanční investice	522	658	846	858	1 376	5 181	8 490	163,9
Zásoby celkem	6 308	6 855	8 047	8 825	9 686	9 829	10 296	104,8
Pohledávky z obchodního styku	2 521	3 867	4 178	5 764	3 159	3 485	3 747	107,5
Pasiva celkem	97 232	116 928	138 174	158 284	171 810	180 278	196 510	109,0
Vlastní jmění	72 933	81 774	90 294	98 137	101 407	108 015	110 049	101,9
– Základní jmění	58 873	58 973	59 131	59 156	59 195	59 209	59 209	100,0
Cizí zdroje	23 699	34 020	46 005	57 281	68 281	69 438	84 344	121,5
– Rezervy	4 597	6 522	8 668	10 807	13 674	13 196	15 427	116,9
– Dlouhodobé závazky ^{*)}	2 408	10 821	15 318	18 384	25 074	15 707	31 678	201,7
z toho: obligace ^{*)}	2 100	10 353	14 344	18 129	25 074	15 707	30 554	194,5
– Bankovní úvěry a výpomoci	14 390	11 354	17 103	21 380	21 321	27 753	26 802	96,6
z toho: dlouhodobé úvěry ^{*)}	9 340	8 232	7 287	10 165	14 615	18 853	21 801	115,6

^{*)} Bez částí splatné do 1 roku.

PENĚŽNÍ TOKY – CASH FLOW (mil. Kč)

	1993 ^{**)}	1994 ^{**)}	1995	1996	1997	1998	1999	Index 99/98 (%)
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku	1 169	2 631	1 795	2 431	2 222	4 097	1 007	24,6
Peněžní toky z provozní činnosti	16 813	13 596	14 800	13 799	14 377	17 694	12 279	69,4
Peněžní toky z investiční činnosti	-19 053	-21 612	-24 874	-21 301	-18 995	-22 213	-17 359	78,1
Peněžní toky z finanční činnosti	3 702	7 139	10 710	7 293	6 493	1 429	8 117	568,0
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	2 631	1 754	2 431	2 222	4 097	1 007	4 044	401,6

^{**) V roce 1993 a 1994 byla pro zpracování výsledků Cash flow odlišná metodika.}

HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU

1999

LEDEN

- Mimořádná valná hromada ČEZ, a. s.
- Předčasné splacení 2. emise tuzemských dluhopisů (4 mld. Kč)
- Vydání 6. emise (4,5 mld. Kč) a 7. emise (2,5 mld. Kč) tuzemských dluhopisů
- Uzavření smlouvy s ČEPS, a. s., o spolupráci při zajišťování spolehlivého provozu Elektrizace soustavy České republiky, o přenosu, tranzitu a dodávce elektřiny v letech 1999 – 2003

ÚNOR

- Sloučení dvou emisí akcií ČEZ, a. s. (1 100 a 1 000 Kč) a jejich rozštěpení na akcie s jednotnou nominální hodnotou 100 Kč
- Rozhodnutí představenstva ČEZ, a. s., o pozastavení probíhajícího retrofitu elektrárny Tušimice I a nabídnutí elektrárny k odprodeji

BŘEZEN

- Schválení nové strategické vize ČEZ, a. s., představenstvem společnosti
- Uzavření nového směnečného programu s Českou spořitelnou, a. s., Citibank, a. s., ČSOB, a. s., a ING Barings

DUBEN

- Rozhodnutí představenstva ČEZ, a. s., o nákupu akcií a akcionářských práv k akciím regionálních distribučních společností

KVĚTEN

- Rozhodnutí vlády České republiky o dostavbě Jaderné elektrárny Temelín
- Zasedání Rady CENTREL v Praze

ČERVEN

- Jmenování nového ředitele Divize výstavba Jaderné elektrárny Temelín
- Řádná valná hromada ČEZ, a. s.
- Schválení nové Koncepce podnikatelské činnosti do roku 2005 valnou hromadou ČEZ, a. s.
- Předčasné splacení 4. emise tuzemských dluhopisů (3 mld. Kč)
- Vydání 8. emise tuzemských dluhopisů (3 mld. Kč)
- Podepsání dodatků ke kupním smlouvám na uhlí, zlevňující část dodávek pro navýšení vývozů elektřiny

ČERVENEC

- Přechem bloku č. 11 v Elektrárně Mělník III na spalování výhřevnějšího uhlí

SRPEN

- Zahájení činnosti dceřiné společnosti ČEPS, a. s.
- Rozhodnutí představenstva ČEZ, a. s., o ukončení retrofitu a odstoupení od záměru prodeje elektrárny Tušimice I

ZÁŘÍ

- Potvrzení ratingového ohodnocení BBB+ se stabilním výhledem ratingovou agenturou Standard & Poor's

ŘÍJEN

- Potvrzení ratingového ohodnocení Baa1 ratingovou agenturou Moody's
- Vydání 3. emise zahraničních dluhopisů (200 mil. EUR)
- Otevření reprezentační kanceláře ČEZ, a. s., v Bruselu – centru Evropské unie
- Zahájení správního řízení Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže ve věci možného porušení § 9, odst. 3 „Zákona o ochraně hospodářské soutěže“ při odběru uhlí v roce 1999 od Mostecké uhelné společnosti, a. s.

PROSINEC

- Splacení 1. emise euroobligací (150 mil. USD)
- Uzavření dlouhodobé smlouvy se státní organizací České dráhy o přepravě základních komodit (uhlí, vápenec, popeloviny) pro ČEZ, a. s.
- Uzavřeny kupní smlouvy na dodávky uhlí pro rok 2000 se Severočeskými doly, a. s., Sokolovskou uhelnou, a. s., a OKD, a. s.
- Ukončení smluvního vztahu na výkup elektřiny z Elektrárny Opatovice, a. s.
- Uzavření pojistné smlouvy na pojištění odpovědnostních rizik z provozu Jaderné elektrárny Temelín
- Podepsání předběžné akcionářské dohody se společností Vivendi-Dalkia, a. s., o společném podniku JVCD, a. s.
- Prodej úložiště radioaktivního odpadu v Jaderné elektrárně Dukovany státu (splnění podmínek „Atomového zákona“)



ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

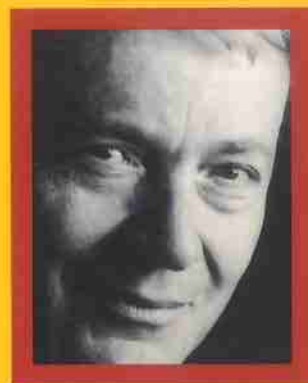
VÁŽENÍ AKCIONÁŘI,

ROK 1999 NEBYL PRO NAŠÍ SPOLEČNOST JEDNODUCHÝ A SNADNÝ. CHCI VÁS POŽÁDAT, ABYSTE ČÍSLA, TABULKY A GRAFY, JEŽ JSOU OBSAHEM TÉTO ZPRÁVY, STUDOVALI S VĚDOMÍM, ŽE JSME PODNIKALI VE ZHORŠUJÍCÍCH SE EKONOMICKÝCH PODMÍNKÁCH, PODSTUPOVALI TVRDÉ STŘETÝ S NAŠIMI KONKURENTY I NĚKTERÝMI OBCHODNÍMI PARTNERY, VYROVŇAVALI SE S PERSONÁLNÍMI ZMĚNAMI NA MNOHA ÚROVNÍCH ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI, ČELILI NEJEDNOMU NEVYBÍRAVÉMU ÚTOKU NA NAŠE DOBRÉ JMÉNO. MOŽNÁ JSME SI NĚKDY ANI NEUVĚDOMOVALI, ŽE PROŽÍVÁME A ŘEŠÍME SITUACE, V NICHŽ SE ROZHODUJE NEJEN O PROSPERITĚ, ALE O SAMOTNÉ EXISTENCI NAŠÍ SPOLEČNOSTI.

NEZDŮRAŽŇUJI TO PROTO, ABYCH VYTVÁŘEL OMLUVU PRO VÝRAZNÝ POKLES ZISKU, KTERÝ JSME ZAZNAMENALI A JEHOŽ PŘÍČINY JSOU ZŘEJMÉ Z FAKTŮ UVEDENÝCH NA DALŠÍCH STRÁNKÁCH TÉTO ZPRÁVY, ALE PROTO, ABYCHOM SI UVĚDOMILI JAKOU CENU NAOPAK MAJÍ ÚSPĚCHY, JICHŽ JSME DOSÁHLI A Z NICHŽ NĚKTERÉ POKLÁDÁM PRO BUDOUCNOST NAŠÍ SPOLEČNOSTI ZA KLÍČOVÉ.

POČÍTÁM MEZI NĚ PŘEDEVŠÍM TO, ŽE JSME UČINILI NĚKOLIK VÝRAZNÝCH KROKŮ NA CESTĚ K NAŠEMU DLOUHODOBÉMU STRATEGICKÉMU CÍLI, JÍMŽ JE PŘEMĚNA NAŠÍ SPOLEČNOSTI Z POUHÉHO VÝROBCE ENERGIE NA EVROPSKY VÝZNAMNÉHO OBCHODNÍKA A PODNIKATELE S ELEKTRINOU A TEPEM.

NA PRVNÍ POHLED JSOU TO MOŽNÁ KROKY ZCELA ODLIŠNÉ, A PŘECE VŠECHNY SMĚŘUJÍ KE STEJNÉMU, PŘÁVĚ ZMÍNĚNÉMU CÍLI.



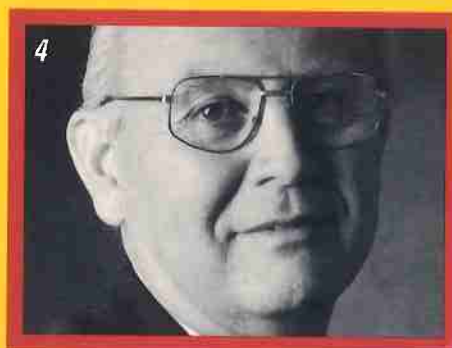
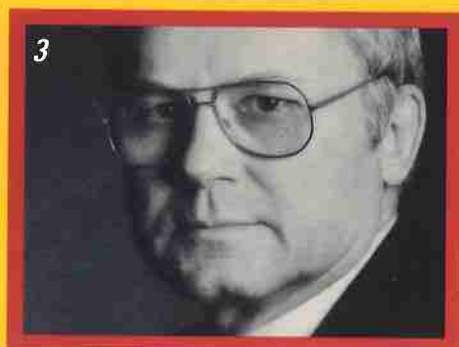
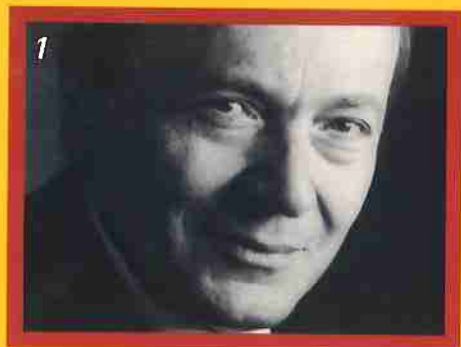
MÁM NA MYSLI MEZIROČNÍ ZDVOJNÁSOBENÍ EXPORTU ELEKTŘINY, OPERATIVNÍ ZALOŽENÍ SPOLEČNÉHO PODNIKU SE ZAHRANIČNÍ FIRMOU, KTERÁ OHROŽOVALA NAŠE TUZEMSKÉ PODNIKÁNÍ NA SEVERU MORAVY, OTEVŘENÍ REPREZENTAČNÍ KANCELÁŘE NAŠÍ SPOLEČNOSTI V BRUSELU A KOMPROMISNÍ ŘEŠENÍ NAŠICH VZTAHŮ S DOMÁCÍMI UHELNÝMI A DISTRIBUČNÍMI SPOLEČNOSTMI. SKUTEČNOST, ŽE SE NÁM PODAŘILO ANALYZOVAT A PŘEDEVŠÍM POJMENOVAT PŘÍČINY NEUSPOKOJIVÉHO PRŮBĚHU DOSTAVBY JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN, POVAŽUJI Z HLEDISKA BUDOUCNOSTI NAŠÍ SPOLEČNOSTI ZA PŘINEJMENŠÍM STEJNĚ DŮLEŽITOU JAKO TO, ŽE JSME DOKÁZALI DÁT STAVBĚ NOVÝ IMPULS A DYNAMIKU, KTERÉ SLIBUJÍ, ŽE SOUČASNÉ ČASOVÉ I FINANČNÍ TERMÍNY DOSTAVBY BUDOU SKUTEČNĚ DODRŽENY.

TYTO UDÁLOSTI, JEŽ VLASTNĚ FAKTOGRAFICKÁ ČÁST VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA LOŇSKÝ ROK ANI NEZAZNAMENÁVÁ, DOKLÁDAJÍ DLE MĚHO SOUDU TVRZENÍ, ŽE JSME V LOŇSKÉM ROCE SKUTEČNĚ ZAČALI REALIZOVAT NOVOU FILOZOFII NAŠEHO PODNIKÁNÍ. TATO FILOZOFIE VYCHÁZÍ Z VĚDOMÍ, ŽE NEMÁME ŽÁDNOU ŠANCI VYHNOUT SE PROBLÉMŮM, S NIMIŽ SE MUSELY POTÝKAT VŠECHNY PODNIKY PŘECHÁZEJÍCÍ Z MONOPOLNÍHO NEBO DOMINANTNÍHO PROSTŘEDÍ DO PROSTŘEDÍ TRŽNÍHO; V SOUVISLOSTI S DEREGULACÍ CEN ELEKTŘINY A VSTUPEM NAŠÍ ZEMĚ DO EVROPSKÉ UNIE NÁS ČEKÁ ŘADA NEPŘÍJEMNÝCH, NEPOPULÁRNÍCH A KONFLIKTNÍCH ROZHODNUTÍ STEJNĚ JAKO TVRDÝCH BOJŮ S DOMÁCÍMI I ZAHRANIČNÍMI KONKURENTY I ODPŮRCI.

VĚŘÍM, VÁŽENÍ AKCIONÁŘI, ŽE PO POSOUZENÍ ČÍSEL VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA ROK 1999 Z TOHOTO ÚHLU POHLEDU ZÍSKÁTE STEJNÝ POCIT MÍRNÉHO OPTIMISMU, KTERÝ POCITUJÍ LIDÉ, JIMŽ JSTE SVĚŘILI VEDENÍ SPOLEČNOSTI. JSEM ROVNĚŽ PŘESVĚDČEN, ŽE S VAŠÍ TRVAJÍCÍ PODPOROU DOKÁŽEME TENTO POCIT PROMĚNIT V DALŠÍ RŮST PROSPERITY NAŠÍ SPOLEČNOSTI.

Theodor Dvořák
PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

PŘEDSTAVENSTVO



THEODOR DVORÁK (1)

Narozen 1951,
předseda představenstva od 10. 12. 1999, od 5. 1. 1999 do 9. 12. 1999 zastával funkci 1. místopředsedy představenstva, od 1. 9. 1999 výkonný ředitel pro správu majetku a nákup.

Absolvent Elektrotechnické fakulty Vysokého učení technického v Brně a postgraduálního studia Provoz jaderných elektráren na Strojní fakultě Vysokého učení technického v Brně. Od roku 1976 byl zaměstnán v Elektrovodu Bratislava na stavbách rozvodů Čebín, Brno – Bohunice, Brno – Komárov a teplárny Otrokovice. Od roku 1980 pracoval ve ŠKODA PRAHA na výstavbě elektráren Dukovany, Vojany, Khulna (Bangladéš) a Umm Al Nar West (Abu Dhabi, Spojené arabské emiráty) v oddělení najíždění elektráren. Po návratu ze zahraničí zastával funkci zástupce vedoucího oddělení marketingu ve ŠKODA PRAHA, a. s.

FRANTIŠEK HEZOUČKÝ (3)

Narozen 1942,
1. místopředseda představenstva od 10. 12. 1999, od 5. 1. 1999 do 9. 12. 1999 2. místopředseda představenstva, od 10. 6. 1999 výkonný ředitel Divize výstavba Jaderné elektrárny Temelín.

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického, katedry tepelné energetických zařízení a oboru Jaderná technika při Slovenské vysoké škole technické a Českém vysokém učení technickém. V letech 1965 – 1978 zastával v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice funkce operátora, vedoucího bloku, směnového inženýra, vedoucího oddělení technického rozvoje a provozních režimů a vedoucího testů energetického spouštění. V letech 1979 – 1987 pracoval v Jaderné elektrárně Dukovany, ve funkcích hlavního inženýra pro provozní techniku a technologii, hlavního inženýra spouštění při uvádění do provozu všech čtyř bloků. V období 1987 – 1992 byl náměstkem ředitele v Jaderné elektrárně Temelín. V letech 1993 – 1997 pracoval jako technický poradce u firmy Westinghouse. V období 1997 až leden 1999 působil jako hlavní inženýr ve švýcarské firmě COLENCO. Od února do června 1999 byl poradcem generálního ředitele ČEZ, a. s., pro Jadernou elektrárnu Temelín.

ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA DO 5. 1. 1999

GABRIEL EICHLER

Narozen 1950,
místopředseda představenstva od 24. 4. 1994 do 5. 1. 1999.

PETR FIŠER

Narozen 1964,
člen představenstva od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.

PETR KARAS

Narozen 1941,
předseda představenstva od 19. 10. 1992 do 5. 1. 1999,
od 1. 5. 1997 do 29. 1. 1998 generální ředitel ČEZ, a. s.

STANISLAV SVOBODA (2)

Narozen 1949,
člen představenstva od 5. 1. 1999,
2. místopředseda představenstva od 15. 2. 2000 do 26. 4. 2000, od 13. 12. 1999 do 26. 4. 2000 generální ředitel ČEZ, a. s.

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, specializace ekonomika, organizace a řízení energetiky a studia programu MBA na Sheffield Hallam University. Deset let pracoval v provozu a údržbě elektráren Tušimice II a Chvaletice, dalších deset let působil v útvaru spouštění elektráren ve ŠKODA PRAHA, a. s., zejména na elektrárnách Jaslovské Bohunice, Umm Al Nar West (Abu Dhabi, Spojené arabské emiráty), Dukovany a Zrenjanin (Jugoslávie). Od roku 1993 zastával funkce ředitele divízi Montáže a posléze Klasická energetika ve ŠKODA PRAHA, a. s. V této akciové společnosti pracoval od roku 1995 do 10. 12. 1999 ve funkci generálního ředitele, od roku 1996 byl členem představenstva a od roku 1998 do 12. 12. 1999 byl předsedou představenstva. Dále je členem představenstva ŠKODA-EXPORT, a. s.

ZDENĚK VORLÍČEK (4)

Narozen 1941,
člen představenstva od 15. 2. 2000, 2. místopředseda představenstva od 10. 12. 1999 do 14. 2. 2000, od 5. 1. 1999 do 9. 12. 1999 člen představenstva.

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického, specializace obráběcí a tvářecí stroje, kde také dokončil aspiranturu a habilitoval se jako docent. Pracoval jako konstruktér, dále jako vysokoškolský učitel Strojní fakulty Českého vysokého učení technického. V letech 1992 – 1996 byl poslancem Parlamentu České republiky, kde působil v hospodářském výboru Poslanecké sněmovny. Od srpna 1998 pracuje na Ministerstvu průmyslu a obchodu ve funkci náměstka ministra pro hospodářskou politiku. Je členem Grantové agentury Akademie věd, stálým hostem Rady vlády pro výzkum a vývoj, zástupce Ministerstva průmyslu a obchodu v Akademickém sněmu Akademie věd, členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku Rady hospodářské a sociální dohody.

VLADIMÍR MENŠÍK

Narozen 1955,
člen představenstva od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.

ONDŘEJ SCHNEIDER

Narozen 1964,
člen představenstva od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.

MILAN ČERNÝ

Narozen 1948,
člen představenstva od 11. 12. 1999 do 15. 2. 2000, od 5. 1. 1999 do 10. 12. 1999 předseda představenstva a generální ředitel ČEZ, a. s.

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického a aspirantského studia Československé akademie věd v oboru Silnoproudá elektrotechnika, specializace výroba a rozvod elektrické energie. Absolvoval manažerský kurz University of Cranfield ve Velké Británii. Byl zaměstnán v podniku Výstavba energetických zařízení Praha na výstavbě elektrárny Počerady, ve Výzkumném ústavu energetickém Praha, v Energovodu Praha jako vývojový pracovník, dále zastával funkci ředitele v Československé akademii věd. V letech 1993 – 1996 pracoval na Ministerstvu průmyslu a obchodu jako náměstek ministra pro energetiku. Po odchodu z ministerstva se stal ředitelem divize pro strategii a projekty v CHEMAPOL GROUP. Poté působil jako poradce v energetice. Během své profesní kariéry byl členem v dozorčích radách akciových společností ČEZ, Mostecká uhelná společnost, Severočeská energetika, Vodní stavby Bohemia, Spolana, Golf and Country club. Dále zastával funkci předsedy nebo místopředsedy představenstva společností Melantrich, a. s., C. H. C., a. s., Omnipol, a. s., C. H. M., a. s., a Gas-Invest, a. s.

VIT ŠTĚPÁNEK

Narozen 1961,
člen představenstva od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.

JAN VACÍK

Narozen 1951,
člen představenstva od 15. 6. 1994 do 5. 1. 1999, od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999 generální ředitel ČEZ, a. s.

VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

STANISLAV SVOBODA

Narozen 1949,

člen představenstva od 5. 1. 1999,
2. místopředseda představenstva od 15. 2. 2000
do 26. 4. 2000, od 13. 12. 1999 do 26. 4. 2000
generální ředitel ČEZ, a. s.

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena
představenstva.

THEODOR DVOŘÁK

Narozen 1951,

předseda představenstva od 10. 12. 1999,
od 5. 1. 1999 do 9. 12. 1999 zastával funkci
1. místopředsedy představenstva, od 1. 9. 1999
výkonný ředitel pro správu majetku a nákup.

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy
představenstva.

FRANTIŠEK HEZOUČKÝ

Narozen 1942,

1. místopředseda představenstva
od 10. 12. 1999, od 5. 1. 1999 do 9. 12. 1999
2. místopředseda představenstva, od 10. 6. 1999
výkonný ředitel Divize výstavba Jaderné elektrár-
ny Temelín.

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce
1. místopředsedy představenstva.

JAN KRENK

Narozen 1951,

od 1. 5. 1997 výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro výro-
bu, dne 11. 1. 1999 jmenován 1. zástupcem gene-
rálního ředitele, od 1. 5. 1994 do 22. 2. 1996
2. místopředseda představenstva, jako člen před-
stavenstva znovu zvolen 24. 7. 1996, kde působil
do 29. 1. 1998.

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysoko-
školního učení technického, obor Silnoproudá elek-
trotechnika a postgraduálního studia Provoz par-
ních elektráren na Vysokém učení technickém
v Plzni. V letech 1976 – 1982 zastával různé pro-
vozní funkce v Elektrárně Chvaletice, v letech
1982 – 1992 pracoval v Jaderné elektrárně Dukov-
any, jejím ředitelem se stal v roce 1990. V letech
1993 až 1994 byl ředitelem sekce jaderné ener-
getiky, později ředitelem Divize jaderných elektráren
ČEZ, a. s. Je členem představenstva Ústavu
jaderného výzkumu v Řeži, členem dozorčí
 rady společností KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o.,
a I & C Energo a od 15. 1. 1999 členem dozorčí
 rady ČEPS, a. s.

PETR VOBOŘIL

Narozen 1950,

výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro ekonomiku od
1. 5. 1997, dne 11. 1. 1999 jmenován 2. zástup-
cem generálního ředitele a od 27. 4. 2000 pově-
řen řízením akciové společnosti ČEZ.

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení
technického v oboru Technika prostředí a post-
graduálního studia Rozvoj zásobování teplem.
V roce 1997 absolvoval kurz manažerských doved-
ností evropského standardu InterManager. Od ro-
ku 1980 zaměstnanec Českých energetických zá-
vodů, kde pracoval deset let v oblasti řízení
provozu a rozvoje teplárenství, po roce 1990 pů-
sobil v ekonomických úsecích v různých funkcích,
od 1. 1. 1995 zastával funkci ředitele sekce plá-
nování a analýzy.

IVAN BAŤKA

Narozen 1966,
výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro obchod
od 1. 3. 1999.

Absolvent Fakulty ekonomiky zahraničního obchodu Vysoké školy ekonomické. Dva roky pracoval v podniku zahraničního obchodu Ligna jako obchodní referent. V letech 1990 – 1991 byl zaměstnán v česko-americké firmě CONEX, a. s., jako ředitel sekce realit a zároveň zodpovídal za vstup zahraničních investorů do České republiky. Od roku 1992 do svého nástupu do ČEZ, a. s., byl soukromým podnikatelem, předsedou představenstva a generálním ředitelem firmy Praha 2000, a. s., předsedou představenstva firmy Alivo, a. s., a zástupcem v orgánech řady dalších společností. Je předsedou představenstva firem Chemin, a. s., a LIN, a. s., je rovněž jednatelem společnosti Londa, s. r. o., společností s předmětem podnikání rozdílným od ČEZ, a. s.

IVAN CELIZNA

Narozen 1952,
výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro personalistiku
od 1. 5. 1997.

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Od roku 1971 pracoval ve státním podniku Technoplast Chropyně jako samostatný konstruktér. Od roku 1976 zaměstnán v Elektrárně Chvaletice, nejprve patnáct let v různých funkcích v nepetržitém provozu, od roku 1991 ve funkci předsedy odborové organizace. V období 1992 – 1993 byl zároveň členem dozorčí rady ČEZ, a. s., zvoleným zaměstnanci společnosti. V roce 1993 se stal vedoucím personálního útvaru Elektrárny Chvaletice. V roce 1996 byl jmenován ředitelem personální sekce hlavní správy ČEZ, a. s. Od roku 1996 je předsedou dozorčí rady Výcvikového střediska energetiky, s. r. o.

JIŘÍ RICHTER

Narozen 1947,
výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro rozvoj
od 1. 3. 1998.

Absolvent Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického, oboru Fyzika a technika jaderných reaktorů, a postgraduálního studia na téže fakultě, oboru Experimentální neutronová fyzika. Deset let zastával investorské funkce Energoinvest, Praha, investorsko-inženýrské organizaci Českých energetických závodů, zejména na přípravě staveb jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Od roku 1983 až do vzniku ČEZ, a. s., v roce 1992, působil na generálním ředitelství Českých energetických závodů. Podílel se zejména na přípravě Jaderné elektrárny Temelín, dostavbě Jaderné elektrárny Dukovany a mezikladu vyhořelého jaderného paliva, dále pracoval na stabilizaci investiční výstavby a přípravě programu snižování emisí škodlivin z uhelných elektráren. Od roku 1992 byl ředitelem sekce investic odpovědným za přípravu a koordinaci investičního programu společnosti v oblasti klasické energetiky.

BÝVALÍ ČLENOVÉ VÝKONNÉHO VEDENÍ

MILAN ČERNÝ

Narozen 1948,

člen představenstva od 11. 12. 1999 do 15. 2. 2000, od 5. 1. 1999 do 10. 12. 1999 předseda představenstva a generální ředitel ČEZ, a. s.

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

LUDMILA PETRÁŇOVÁ

Narozena 1946,

členka představenstva od 22. 2. 1996 do 29. 1. 1998, od 1. 5. 1997 do 28. 2. 1999 výkonná ředitelka ČEZ, a. s., pro obchod, od

1. 3. 1999 ředitelka sekce Ekonomika a finance ČEPS, a. s.

Absolventka Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického. Třináct let pracovala v Kancelářských strojích jako programátorka, tři roky v dodavatelské organizaci pro Středočeské energetické závody a po jejich rozdělení jako vedoucí odboru informatiky a organizace Pražských energetických závodů. Od roku 1993 do srpna 1994 působila v ČEZ, a. s., jako ředitelka sekce řízení změn, od září 1994 do března 1996 ve Spořitelni investiční společnosti jako ředitelka sekce marketingu. V roce 1994 zastávala funkci členky představenstva a později, v roce 1995, předsedkyně představenstva Sklo Union Teplice, a. s. V letech 1994 – 1995 byla členkou představenstva Transakta, a. s. Od prosince 1997 působila nejprve jako členka představenstva a později členka dozorčí rady Energovod, a. s. Od ledna 1998 je členkou dozorčí rady KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o. Od března 1998 do února 1999 byla členkou představenstva Severočeské doly, a. s.

LADISLAV RAFAJ

Narozen 1943,

od 1. 4. 1998 do 10. 6. 1999 zastával funkci výkonného ředitele ČEZ, a. s., Divize výstavba Jaderné elektrárny Temelín.

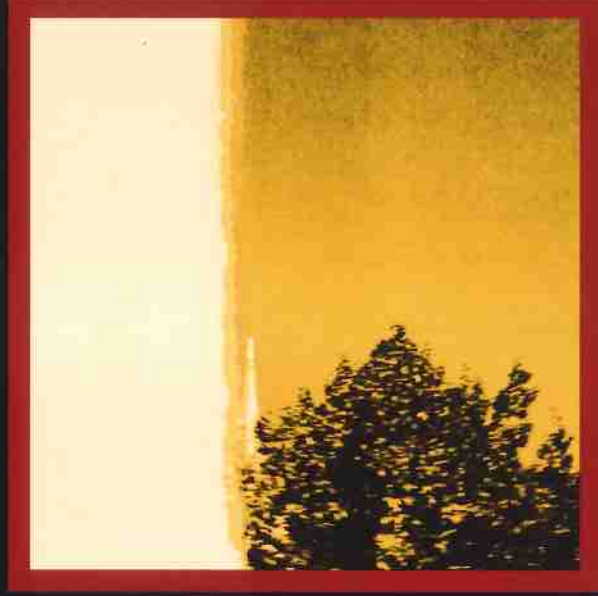
Absolvent Strojní fakulty Slovenské vysoké školy technické v Bratislavě, obor Energetika. V roce 1974 dokončil postgraduální studium na Českém vysokém učení technickém v oboru Jaderná energetika. Po absolvování Slovenské vysoké školy technické pracoval tři roky v Elektrárně Vojany, od roku 1979 do roku 1981 v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice. V letech 1981 – 1990 působil ve Výzkumném ústavu jaderné energetiky v Trnavě a ve ŠKODA PRAHA, a. s., na výstavbě Jaderné elektrárny Mochovce. V této elektrárně zastával od roku 1990 po čtyři roky funkci ředitele. V roce 1994 přešel na místo ředitele Jaderné elektrárny Jaslovské Bohunice. Ve stejném roce se stal členem představenstva Slovenských elektráren, a. s., kde současně do konce roku 1995 působil i ve funkci vrchního ředitele pro údržbu a provoz. Od roku 1996 do 1. 4. 1998 byl zástupcem náměstka pro zvyšování jaderné bezpečnosti v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice.

ALEŠ TOMEČ

Narozen 1957,

člen představenstva od 22. 2. 1996 do 29. 1. 1998, od 1. 5. 1997 do 10. 3. 1999 výkonný ředitel ČEZ, a. s., Divize přenosová soustava, od 11. 3. 1999 do 31. 12. 1999 ředitel Divize přenosová soustava a současně od 11. 3. 1999 předseda představenstva a generální ředitel ČEPS, a. s.

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, obor Konstrukce elektrických strojů. Dva roky působil v podniku zahraničního obchodu ŠKODAEXPORT. V roce 1983 začal pracovat na dispečinku státního podniku Českých energetických závodů, kde postupně prošel řadou pracovních zařazení. Od roku 1991 zastával vedoucí funkce na Československém státním energetickém dispečinku. Od května 1994 byl ředitelem Ústředního dispečinku. Od února 1996 do ledna 1998 působil jako člen představenstva ČEZ, a. s. V dubnu 1996 byl jmenován do funkce ředitele Divize přenosová soustava. Je vedoucím Řídícího výboru a členem Rady CENTREL. Od října 1999 je místopředsedou představenstva CEZTel, a. s., a v období 1997 – 1999 byl prezidentem CDO.



**SNAŽÍME SE O ROZVOJ A MODERNIZACI ČESKÉ ENERGETIKY
Z HLÉDISKA VLIVU NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, S OHLEDEM NA
MOŽNOSTI A POTŘEBY ČESKÉ REPUBLIKY I VZHLEDEM KE
GLOBÁLNÍ EKOLOGICKÉ SITUACI ZEMĚ.**

DOZORČÍ RADA

FRANTIŠEK BROŽÍK

Narozen 1955,

člen dozorčí rady od 5. 1. 1999, od 22. 1. 1999 zastává funkci předsedy dozorčí rady.

Absolvent Vysoké školy ekonomické – Fakulty výrobně ekonomické. Je místopředsedou Poslanecké sněmovny, předtím pracoval v ekonomických funkcích ve výrobních podnicích. Je místopředsedou prezidia Fondu národního majetku, který také v dozorčí radě zastupuje.

VÁCLAV KREJČÍ

Narozen 1953,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998 a od 6. 4. 1998 znovu zvolen do této funkce, od 22. 1. 1999 zastává funkci místopředsedy dozorčí rady.

Absolvent střední průmyslové školy chemické. Sedm let pracoval jako technik v Chemických závodech Litvínov. Od roku 1982 je zaměstnán v Jaderné elektrárně Dukovany, v současné době jako vedoucí referátu vnitřní komunikace.

VLADIMÍR LAŠTŮVKA

Narozen 1943,

člen dozorčí rady, od 5. 1. 1999.

Absolvent Fakulty technické a jaderné fyziky Českého vysokého učení technického, obor Jaderná fyzika. Pracoval v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice. Je poslancem Poslanecké sněmovny, členem jejího zahraničního výboru a místopředsedou Výboru pro evropskou integraci. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.

MICHAL PROCHÁZKA

Narozen 1967,

člen dozorčí rady od 22. 6. 1999.

Absolvent Vysoké školy ekonomické Praha - Fakulty výrobně ekonomické. Absolvoval zkoušky správce konkurzní podstaty a získal osvědčení účastníka finančních a kapitálových trhů (Burza cenných papírů Praha) a správce počítačových datových sítí Nowel. Po ukončení studia pracoval jako obchodní referent v PZO Keramika a poté do roku 1998 prošel řadou řídicích funkcí v investičních společnostech. V současné době zastává funkci poradce náměstka ministra financí pro oblast metodiky a regulace cen, pojišťovnictví, finančního trhu a bankovnictví. Je místopředsedou dozorčí rady Strojimport, a. s., a členem dozorčích rad Nová Huť, a. s., a Hotelinvest, a. s. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.

JAN ŠEVŘ

Narozen 1947,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998 a 24. 6. 1999 opět zvolen do této funkce.

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Od roku 1966 pracuje v Elektrárně Mělník, nyní ve funkci vedoucího oddělení řízení směnového provozu.

KAREL ŠPAČEK

Narozen 1930,

člen dozorčí rady od 5. 1. 1999.

Absolvent Vysoké školy ekonomické Praha, obory Finance a Statistika. V roce 1997 byl jmenován docentem Vysoké školy ekonomické Praha pro obor Finance. Do roku 1990 pracoval na Ministerstvu financí v oblasti rozpočtu. V letech 1990 – 1992 zastával funkci ministra financí. V následujícím období působil v řadě vysokých funkcí včetně bohaté pedagogické činnosti. V současné době je náměstkem ministra průmyslu a obchodu pro oblast rozpočtu rezortu a podpory malého a středního podnikání. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.

JIŘÍ ŠVAMBERK

Narozen 1944,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998 a 6. 4. 1998 opět zvolen do této funkce.

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Od roku 1962 pracuje v Elektrárně Tisová, nyní ve funkci vedoucího odboru personalistiky.

JIŘÍ TŘEŠŇÁK

Narozen 1938,

člen dozorčí rady od 5. 1. 1999.

Absolvent střední průmyslové školy chemické. Od roku 1960 pracoval v Elektrárně Mělník, v roce 1974 nastoupil do podniku Výstavba elektráren, kde působil na řadě elektráren u nás i v zahraničí. Od roku 1990 je opět zaměstnancem ČEZ, a. s. – Elektrárna Mělník, kde je členem projektového týmu „Odsíření elektráren Mělník II, III“. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.

LUBOŠ ZÍKA

Narozen 1954,

člen dozorčí rady od 22. 6. 1999.

Absolvent Vysoké školy ekonomické Praha, absolvoval krátkodobé kvalifikační kurzy a složil makléřské zkoušky. Po ukončení studia v roce 1989 pracoval v podniku Výstavba kamenouhelných dolů v Kladně jako vedoucí metodik informační soustavy. V dalších letech působil jako náměstek ředitele pro hospodářskou a technickou službu v OÚNZ Kladno, jako ředitel sekce Xerox, jako ředitel sekce cenných papírů společnosti Raxer – člena Burzy cenných papírů a autorizovaného prodejce Rank Xerox a jako ředitel společnosti Z-Broker, obchodník s cennými papíry. Od března 1999 zastává funkci poradce 1. místopředsedy Fondu národního majetku.

Informace o členech dozorčí rady ČEZ, a. s., kteří byli odvoláni na mimořádné valné hromadě, konané dne 5. 1. 1999 a nebyli zvoleni do nové dozorčí rady ČEZ, a. s., jsou uvedeny ve výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1998.

Jedná se o tyto členy dozorčí rady:

IVAN NOVÁK, LADISLAV PETRÁSEK, JOSEF PETŘÍK, JIŘÍ VOJTA.

AKCIONÁŘI A VYDANÉ CENNÉ PAPIŘY

AKCIONÁŘI SPOLEČNOSTI

Celková výše základního jmění ČEZ, a. s., ke konci roku 1999 činila 59 209 mil. Kč, z toho 59 195 mil. Kč představuje základní jmění zapsané v obchodním rejstříku.

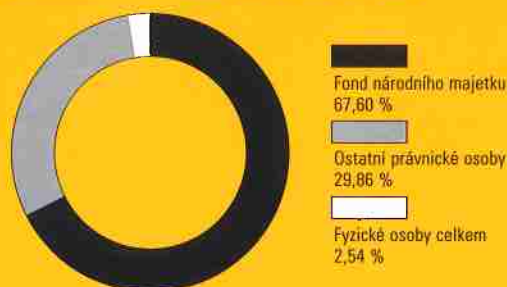
Počet akcionářů ČEZ, a. s., k 19. 1. 2000 činil 154 439, což představuje meziroční snížení o 13 070.

STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

	k 30. 12. 1998 ^{*)}	k 16. 6. 1999 ^{*)}	k 19. 1. 2000 ^{*)}
Fond národního majetku	67,57 %	67,60 %	67,60 %
Ostatní právnické osoby	29,44 %	29,62 %	29,86 %
Právnické osoby celkem	97,01 %	97,22 %	97,46 %
z toho: domácí	73,26 %	70,66 %	69,80 %
zahraniční	23,75 %	26,56 %	27,66 %
Fyzické osoby celkem	2,99 %	2,78 %	2,54 %
z toho: domácí	2,83 %	2,62 %	2,39 %
zahraniční	0,16 %	0,16 %	0,15 %

^{*)} Zjištěná k datu konání řádné, resp. mimořádné valné hromady.

STRUKTURA AKCIONÁŘŮ K 19. 1. 2000



Kromě Fondu národního majetku vlastnilo podíl vyšší než 1 % základního jmění dalších 6 právnických osob, všechny zahraniční. Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na majetku ČEZ, a. s., činil k 19. 1. 2000 téměř 28 %. Z výpisu akcionářů Střediska cenných papírů nebyla zjištěna, kromě Fondu národního majetku, žádná další osoba s podílem na hlasovacích právech valné hromady větším než 10 %.

STRUKTURA AKCIONÁŘŮ PODLE POČTU VLASTNĚNÝCH AKCIÍ K 19. 1. 2000

Počet akcií	Počet akcionářů
1 ks – 100 tis. ks	154 351
nad 100 tis. ks – 500 tis. ks	49
nad 500 tis. ks – 1 mil. ks	14
nad 1 mil. ks – 10 mil. ks	20
více než 10 mil. ks	5
Celkem	154 439

STRUKTURA AKCIONÁŘŮ PODLE PODÍLU NA ZÁKLADNÍM JMĚNÍ K 19. 1. 2000

Podíl na základním jmění	Počet akcionářů
<= 1 %	154 432
>1 % – <= 2 %	3
>2 % – <= 3 %	2
>3 % – <= 4 %	0
>4 % – <= 5 %	0
>5 % – <= 10 %	1
>10 %	1
Celkem	154 439

- V roce 1999 nebyly akcionářům vyplaceny žádné dividendy.
- V roce 1999 se uskutečnila jedna řádná valná hromada a jedna mimořádná valná hromada.

Mimořádná valná hromada, konaná dne 5. 1. 1999, byla svolána představenstvem společnosti na žádost majoritního akcionáře, Fondu národního majetku. Odvolala členy představenstva a členy dozorčí rady volené valnou hromadou. Následně snížila počet členů představenstva ze 7 na 5 a zvolila nové členy představenstva a dozorčí rady.

Řádná valná hromada, konaná dne 22. 6. 1999, schválila kromě účetní závěrky a rozdělení zisku za rok 1998 také postup představenstva při poskytování podkladů pro práci nezávislého týmu pro posouzení dostavby Jaderné elektrárny Temelín, odměňování členů orgánů společnosti, Konceptu podnikatelské činnosti do roku 2005, možnost prodeje elektrárny Tušimice I, nákup uranového koncentrátu a odsouhlasila zvýšený počet členů dozorčí rady.

- Žalobou jednoho z akcionářů byla zpochybněna platnost mimořádné valné hromady (5. 1. 1999), a tím i platnost řádné valné hromady (22. 6. 1999). Z důvodu zjednotění právní jistoty společnosti, jejích akcionářů i třetích osob, svolali (v souladu s „Obchodním zákoníkem“) dva členové dozorčí rady mimořádnou valnou hromadu, která se konala dne 25. 1. 2000. Na této valné hromadě byla potvrzena usnesení obou valných hromad, konaných v roce 1999. Nově byla projednána problematika nákupu uhlí s tím, že je nutné pro další období jednoznačně uplatňovat ekonomická kritéria výběru dodavatelů. Valná hromada rovněž schválila návrh představenstva týkající se sponzorských darů v roce 2000.

VÝVOJ KURZŮ AKCIÍ ČEZ, a. s., ZA ROK 1999 V POROVNÁNÍ S INDEXEM BURZY PX 50



DRUHY A OBJEM VYDANÝCH CENNÝCH PAPÍRŮ

CP	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba	Jmenovitá hodnota	Objem	Manažer	Předčasné splacení
1. emise akcií ¹⁾	CS0008441952	6. 5. 1992	x	x	zaknihovaná na majitele	1 100 Kč	56,9 mld. Kč	x	x
2. emise akcií ²⁾	CZ0005104950	8. 8. 1994	x	x	zaknihovaná na majitele	1 000 Kč	2,3 mld. Kč	x	x
štěpení akcií ³⁾	CZ0005112300	15. 2. 1999	x	x	zaknihovaná na majitele	100 Kč	59,2 mld. Kč	x	x
1. emise dluhopisů	CZ0003500191	25. 6. 1993	16,50 %	1998	listinná	10 000 Kč	2,1 mld. Kč	Česká spořitelna	25. 6. 1996
2. emise dluhopisů	CZ0003500233	27. 1. 1994	14 3/8 %	2001	listinná	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	Česká spořitelna	27. 1. 1999
3. emise dluhopisů	CZ0003500423	6. 6. 1995	11,30 %	2005	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	ABN-AMRO	od 6. 6. 2000 do 6. 6. 2004
4. emise dluhopisů	CZ0003500654	27. 6. 1996	10,90 %	2001	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Komerční banka, ING Baring Capital Markets, Česká spořitelna	27. 6. 1999
5. emise dluhopisů	CZ0003500662	27. 6. 1996	11 1/16 %	2008	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna, Komerční banka, ING Baring Capital Markets	od 27. 6. 2003 do 27. 6. 2006
6. emise dluhopisů	CZ0003501066	26. 1. 1999	nulový kupon ⁴⁾	2009	zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	4,5 mld. Kč	ING Baring Capital Markets	x
7. emise dluhopisů	CZ0003501058	26. 1. 1999	9,22 % ⁴⁾	2014	zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	2,5 mld. Kč	ING Baring Capital Markets	x
8. emise dluhopisů	CZ0003501090	7. 6. 1999	8 3/4 %	2004	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna	x
1. emise Eurobondů	⁵⁾	15. 12. 1994	8 7/8 %	1999	zaknihovaná na majitele	10 000 USD	150 mil. USD	J. P. Morgan	x
2. emise Eurobondů	⁶⁾	20. 10. 1999	7,25 %	2006	zaknihovaná na majitele	1 000 EUR 10 000 EUR 100 000 EUR	200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	x
Yankee bondy	⁷⁾	17. 7. 1997	7 1/8 %	2007	zaknihovaná na majitele	1 000 USD	200 mil. USD ⁸⁾	J. P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	x

¹⁾ Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč.

Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů.

²⁾ Počet vydaných akcií: 2 290 665 kusů, resp. po registraci dodatků privatizačního projektu 2 304 569 kusů.

³⁾ Emitované prostřednictvím CEZ Finance B.V.

⁴⁾ Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD.

⁵⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4,5 mld. Kč) hodnotou dluhopisu.

⁶⁾ Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

⁷⁾ K 15. 2. 1999 byly akcie první i druhé emise sloučeny a následně rozštěpeny na akcie s jmenovitou hodnotou 100 Kč.

Počet vydaných akcií: 591 949 421 ks, resp. po zvýšení základního jmění 592 088 461 ks.

Nesplacená částka za vydané akcie: 0.

Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

V posledním sloupci tabulky je uvedena možnost splacení dluhopisů v opci dlužníka – tj. ČEZ, a. s. K těmto termínům tedy může ČEZ, a. s., předčasně splatit své dluhopisy. Předčasné splacení v opci věřitele je stanoveno v každé smlouvě o tuzemských dluhopisech mimo posledních tří, pokud dlužník nebude schopen zajistit minimální instalovaný výkon 7 500 MW.

RATINGOVÉ HODNOCENÍ

Ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila koncem září ratingový stupeň „BBB+“ se stabilním výhledem, agentura Moody's ponechala začátkem října ratingové hodnocení společnosti ČEZ, a. s., na stupni „Baa1“. Tato hodnocení odráží postavení ČEZ, a. s., v České republice a jeho stabilní provozní výsledky. Zohledňuje i slabé stránky, mezi které patří ne-transparentnost regulačního prostředí, pomalejší náprava cen elektřiny než se očekávalo, útlum české ekonomiky a prodlužování výstavby Jaderné elektrárny Temelín.



**CÍLEM ČEZ, a. s., JE DOSTAVBA A UVEDENÍ DO PROVOZU
JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN JAKO BEZPEČNÉHO,
MODERNÍHO A EKOLOGICKÉHO ZDROJE.**





STRATEGICKÉ ZÁMĚRY, ŘÍZENÍ VYBRANÝCH PROCESŮ



„AKCIOVOU SPOLEČNOST ČEZ VIDÍM JAKO MODERNÍ ELEKTRÁRENSKOU SPOLEČNOST, MODERNÍ VE SMYSLU SCHOPNOU PROSADIT NA TRHU SVŮJ PRODUKT.“

(STANISLAV SVOBODA, GENERÁLNÍ ŘEDITEL ČEZ, a. s., OD 13. 12. 1999 DO 26. 4. 2000)

KONCEPCE PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

Koncepce podnikatelské činnosti společnosti ČEZ, a. s., z roku 1995 umožnila usměrnit podnikání společnosti, poskytla vedení společnosti i zaměstnancům představu o základní orientaci společnosti v měnícím se podnikatelském prostředí a vytvořila podmínky pro dlouhodobý rozvoj společnosti.

Byla zaměřena na zvýšení důvěryhodnosti společnosti, jejího vnímání jako eticky podnikajícího, finančně zdravého a spolehlivého partnera, radikálně snižujícího nepříznivý dopad svého podnikání na životní prostředí.

Ve druhé polovině 90. let došlo ke dvěma podstatným změnám:

- započala recese české ekonomiky, doprovázená poklesem poptávky po elektřině,
- byla schválena, a v únoru 1999 nabyla účinnosti, „Směrnice č. 96 Evropského parlamentu“, týkající se společných pravidel pro vnitřní trh s elektřinou, která postupně zavádí soutěž na trhu výroby a dodávky elektřiny.

Nadcházející období vyžaduje zásadní transformaci ČEZ, a. s., která bude znamenat přeměnu na společnost schopnou obstát v hospodářské soutěži, a to nejen na národním trhu s elektřinou a teplem, ale i v neustále agresivnějším prostředí soutěže na trhu s elektřinou v rámci Evropské unie.

Koncepce podnikatelské činnosti, schválená valnou hromadou ČEZ, a. s., 22. června 1999, formuluje předpoklady, cíle i rozvojové záměry takovéto změny.

STRATEGICKÉ ZÁMĚRY ROZVOJE DO ROKU 2005

Základní podnikatelskou činností ČEZ, a. s., je výroba, nákup a prodej elektřiny. Vyplývá to z dosavadní orientace společnosti a ze skutečnosti, že si vytvořila předpoklady pro dlouhodobě udržitelnou konkurenční výhodu v porovnání s existující i potenciální konkurencí. Účetní a manažerské oddělení výroby elektřiny od ostatních podnikatelských aktivit umožní efektivní a průhledné podnikání na trhu s elektřinou.

Podnikání ČEZ, a. s., zahrnuje i sekundární podnikatelské činnosti podporující základní činnosti s cílem zvýšit účinnost využití primární energie a snížit náklady na výrobu elektřiny a tepla:

- dodávkami tepla vyráběného v elektrárnách ČEZ, a. s., v kombinovaném cyklu s elektřinou; ČEZ, a. s., bude i nadále pokračovat v zásobování teplem v lokalitách, ve kterých již dodává, neboť tato dodávka má charakter konkurenční výhody a rovněž má zájem uplatnit se i v dalších lokalitách, kde analýza trhu prokáže potenciál poptávky po dálkovém teple a kde se potvrdí výhodnost naší podnikatelské angažovanosti,
- podnikáním s vedlejšími produkty z výroby elektřiny a tepla s ohledem na jejich ekonomicky efektivní využití.

Koncepce podnikatelské činnosti ČEZ, a. s., stanovila rovněž záměry v oblasti terciární podnikatelské činnosti, které mají být jedním z nástrojů omezení rizik a prostředkem vyššího využití a zhodnocování materiálního a duševního potenciálu společnosti a jejich zaměstnanců.

Při naplňování Koncepce podnikatelské činnosti do roku 2005 se ČEZ, a. s., soustředí na tyto strategické záměry:

1. dostavět a uvést do bezpečného a spolehlivého provozu Jadernou elektrárnu Temelín a vytvořit podmínky pro modernizaci Jaderné elektrárny Dukovany s cílem prodloužit její životnost o cca 10 let, a to při dodržení českých právních norem a mezinárodních bezpečnostních doporučení při jejím provozování,
2. optimalizovat strukturu výkonu uhelných elektráren, a to jak výhodným nákupem nebo pořízením, tak i prodejem části nebo celých energetických děl,
3. pružně a včas se adaptovat na soutěž o ekonomicky výhodné příležitosti ve výstavbě nových elektrárenských a teplárenských zdrojů, a to samostatně i v součinnosti s jinými podnikatelskými subjekty,
4. zvyšovat účinnost energetických přeměn v elektrárnách,
5. urychlit přípravu na podnikání v nově se formujícím soutěžním prostředí domácího i evropského trhu s elektřinou,
6. uplatnit systémy řízení bezpečnosti a ochrany životního prostředí,
7. uspořádat podnikatelské procesy ve společnosti ve prospěch centralizace rozhodování, účelné koncentrace činností a výrazného zvýšení marketingové orientace společnosti,
8. zvýšit efektivnost řízení provozních i investičních nákladů,
9. dosáhnout způsobilosti zaměstnanců nezbytné pro podnikání v soutěžním prostředí účinnými prostředky personálního řízení,
10. podporovat naplňování Koncepce účinnou vnitřní komunikací.

Strategické záměry rozvoje společnosti jsou podporovány Programem změn, který je zaměřen k přípravě společnosti na zásadní změny vnějšího prostředí, jež s sebou přinese postupná liberalizace trhu s elektřinou.

SYSTÉM JAKOSTI

Jednou z priorit vedení společnosti je bezpečný a spolehlivý provoz výrobních zařízení s minimálními negativními vlivy na životní prostředí. Proto byla, v souvislosti s připravovaným přechodem společnosti na systém integrovaného řízení jakosti, ochrany životního prostředí a bezpečnosti, aktualizována Politika jakosti a současně také vyhlášena Politika bezpečnosti a Politika k ochraně životního prostředí.

Naplňování vyhlášených politik je postupná příprava elektráren ČEZ, a. s., k certifikaci dle požadavků normy ČSN EN ISO 14 001 (Systémy environmentálního managementu) s tím, že první skupina elektráren bude certifikována již během roku 2000.

Postupně uplatňovaný procesně orientovaný model řízení využívá doporučení souboru norem ČSN EN ISO řady 9 000 a řady 14 000, v jaderné oblasti respektuje doporučení mezinárodní agentury pro atomovou energii a právní předpisy, zejména „Atomový zákon“.

VNITŘNÍ KONTROLNÍ SYSTÉM

Představenstvo, v součinnosti s dozorčí radou a ostatními řídicími úrovněmi, trvale rozvíjí vnitřní kontrolní systém ve společnosti, spočívající zejména v řízení a zvládnutí rizik, v komunikaci a informačních tocích, v monitorování účinnosti systému řízení a kontroly a ve vytváření žádoucího kontrolního prostředí v celé šíři kontrolních činností a postupů.

Na monitorování účinnosti vnitřního kontrolního systému je zaměřen interní audit společnosti. Výsledky práce a navrhovaná nápravná opatření k odstranění zjištěných nedostatků a slabých či rizikových míst, a souběžně i komplexní ověřovací činnost externího auditora, firmy Arthur Andersen Česká republika, k. s., jsou pravidelně projednávány ve Výboru auditu představenstva.

To umožňuje statutárnímu orgánu a výkonnému vedení společnosti orientovat zaměření vnitřního kontrolního systému na ocenění rizik, plynoucích z vnějšího prostředí i z vlastních aktivit společnosti. Prioritně je směřováno na ochranu všech aktiv společnosti na úrovni odpovídající mezinárodně uznávaným standardům.

POLITIKA ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

ČEZ, a. s., pravidelně analyzuje rizikovou expozici svého dluhového portfolia a příjmů a výdajů v cizích měnách vzhledem k pohybu měnových kurzů a úrokových sazeb. Aktivním zajišťováním potenciálních finančních rizik udržuje celkovou rizikovou expozici svých cizoměnových závazků v rámci přijatých limitů.

S cílem zvýšit bezpečnost prováděných operací byly veškeré platby v cizích měnách převedeny z organizačních jednotek na útvar hlavní správy. Tato možnost je zvažována i v oblasti korunových plateb.

Celkové zadlužení ČEZ, a. s., bez rezerv, v korunách a zahraničních měnách vzrostlo oproti roku 1998 z 32,8 % na 36,2 %. Podíl dlouhodobého zápůjčního kapitálu v cizích měnách k celkovému objemu dlouhodobého zápůjčního kapitálu dosáhl, v důsledku aktivního zajišťování v průběhu roku, k 31. 12. 1999 hodnoty 29 % oproti hodnotě 63 % před zajištěním, zatímco k 31. 12. 1998 byl tento poměr 40 % oproti hodnotě 57 % před zajištěním. V roce 1999 byly realizovány dlouhodobé měnové zajišťovací operace v objemu 20,7 mld. Kč a dlouhodobé úrokové swapy a opce v objemu 9,5 mld. Kč.

V oblasti krátkodobého zajišťování cizoměnových výdajů a příjmů společnost, kromě forwardových operací, začala využívat i opční strategie.

POJIŠTĚNÍ

Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik ČEZ, a. s., pokrývá všechna významná rizika a je nastaveno zejména proti katastrofickým škodám.

Pojistnými smlouvami jsou kryta především nejvýznamnější majetková rizika v Jaderné elektrárně Dukovany a v uhelných a vodních elektrárnách. Ošetřeno je i stavebně-montážní pojištění Jaderné elektrárny Temelín.

Pojistnými smlouvami jsou rovněž pokryty odpovědnosti třetím stranám ve vazbě na „Atomový zákon“, zejména:

- za „jaderné“ škody v souvislosti s přepravou čerstvého jaderného paliva do jaderných elektráren Dukovany a Temelín a se skladováním jaderného materiálu v areálu Jaderné elektrárny Temelín,
- za „jaderné“ škody z provozu Jaderné elektrárny Dukovany.

V souvislosti s připravovaným zahájením zkušebního provozu v Jaderné elektrárně Temelín proběhla s tuzemským pojistitelem (Kancelář Českého jaderného poolu) i se zástupci zahraničních zajišťovatelů jednání o přípravě rizikových inspekci i pojistných smluv na pojištění majetku i odpovědnosti za „jaderné“ škody v této elektrárně. Prozatímní pojistná smlouva na pojištění odpovědnostních rizik z provozu Jaderné elektrárny Temelín byla, v souladu s požadavky „Atomového zákona“, podepsána v prosinci 1999 a nabude účinnosti dnem, kdy bude zahájeno zavážení paliva do reaktoru. Konečné znění pojistné smlouvy bude dojednáno mezi ČEZ, a. s., Westinghouse a pojistitelem před termínem zavážky jaderného paliva do prvního bloku.

ROZVOJ INFORMATIKY

Přechod do roku 2000 zvládla akciová společnost ČEZ bez problémů a zajistila výrobu a dodávku elektřiny a tepla odběratelům bez výpadků. Na řešení problému roku 2000 byla vynaložena částka cca 90 mil. Kč, z toho téměř 70 % na řídicí a pomocné systémy elektráren. K provedení nezbytných úprav a testů byly využívány plánované odstávky výrobního zařízení a nedošlo tak k ovlivnění dodávek elektřiny a tepla v průběhu roku.

V oblasti ekonomiky byla nasazena vyšší verze účetního systému CODA, umožňující centralizované zpracování dat. Pokračovaly práce na projektu ISE (informační systém elektráren) nasazením prvních tří modulů na dvou pilotních elektrárnách. Souběžně pokračují práce na sjednocení číselníku materiálu (dokončeno u téměř 80 % položek), podmiňujícího nasazení dalších modulů ISE. Pozornost byla rovněž věnována informačním vazbám v oblasti platebního styku (centralizace zpracování zahraničních plateb na novém SW produktu) a elektronické výměně dat s bankami (EDIFACT formát). Byl zprovozněn nový systém pro obchodní měření a zpracování podkladů pro fakturaci velko odběru elektřiny (centrála C2000).

V rozvoji jednotné infrastruktury informační techniky byl učiněn významný krok ke zvýšení zabezpečení provozu systému. Jednotný systém zálohování byl v roce 1999 implementován na osmi organizačních jednotkách, zbylé implementace proběhly začátkem roku 2000.

ROZVOJ TELEKOMUNIKAČNÍ INFRASTRUKTURY

V roce 1999 ČEZ, a. s., dokončil podstatnou část staveb telekomunikační infrastruktury, zbývající část bude dokončena v roce 2000.

Byl dokončen a zprovozněn přenosový systém Synchronní digitální hierarchie (SDH) a v optické síti přibýlo přes 250 km optických tras. V současné době je provozováno cca 2 400 km optických tras (z cílového stavu 2 500 km).

V souladu se strategickým záměrem a transformačními cíli ČEZ, a. s., byla v říjnu 1999 založena dceřiná telekomunikační společnost CEZTel, a. s., se stoprocentní účastí ČEZ, a. s. Nově založená společnost bude především zajišťovat telekomunikační služby pro zakladatele, tj. ČEZ, a. s., jeho dceřinou společnost ČEPS, a. s., a zbývající kapacitu bude uplatňovat na telekomunikačním trhu.

KOMUNIKAČNÍ STRATEGIE

Elektrárenská společnost ČEZ v roce 1999 ve své dlouhodobé komunikační strategii usilovala o to, aby byla veřejností vnímána jako silná, moderní, dynamická a konkurenceschopná česká společnost na evropské úrovni, jako firma důvěryhodná, usilující o šetrný vztah k přírodě a životnímu prostředí.

Akciová společnost ČEZ získala první cenu v soutěži „Paegas Signum Temporis 1999 - Cena za informační otevřenost“. Toto ocenění získává společnost, která se těší nejvyšší celkové důvěře odborné veřejnosti, poskytuje o sobě kvalitní a včasné informace a se stejnou odpovědností se prezentuje v médiích. Informační otevřenost dokládá i druhé místo v celkovém hodnocení „Nejlepší výroční zpráva roku 1998“, přičemž v kategoriích „Obsahové zpracování“ a „Obor energetika“ získala první místo. Součástí této strategie je i publikování čtvrtletích informací o hospodaření. Dalším oceněním společnosti je umístění v soutěžích vyhlašováných sdružením CZECH TOP 100. V kategorii „100 obdivovaných firem České republiky za rok 1999“ se ČEZ, a. s., umístil na 3. místě a v kategorii „100 nejvýznamnějších firem České republiky za rok 1998“ se společnost umístila na 2. místě.

Ke zkvalitnění vnitřní komunikace ve společnosti přispěla i změna obsahu a podoby měsíčně vydávaného Zpravodaje ČEZ, a. s.

Kampaň „Netajíme nic, přesvědčte se“ měla za cíl seznámit veřejnost s činností pěti informačních center, jejichž návštěvnost se meziročně zvýšila cca o 50 %. Putovní výstava, organizovaná v rámci této kampaně, zavítala do 23 českých měst s cílem seznámit děti a mládež s oborem jaderné energetiky, poukázat na jeho přednosti a zápory.

Průzkum agentury STEM dokládá kladný postoj české veřejnosti k dostavbě a spuštění Jaderné elektrárny Temelín.

ROZDĚLENÍ SPONZORSKÝCH DARŮ



SOUHLAS VEŘEJNOSTI S DOSTAVBOU JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN (%)



Bezplatné poradenské služby Energetického poradenského střediska ČEZ, a. s., patří k vyhledávaným. Kampaň „Naše rada není drahá, naučí vás počítat“ napomohla zvýšit návštěvnost střediska o 20 %. Celkem 5 800 zájemců zde získalo rady o možnostech úspor elektrické energie.

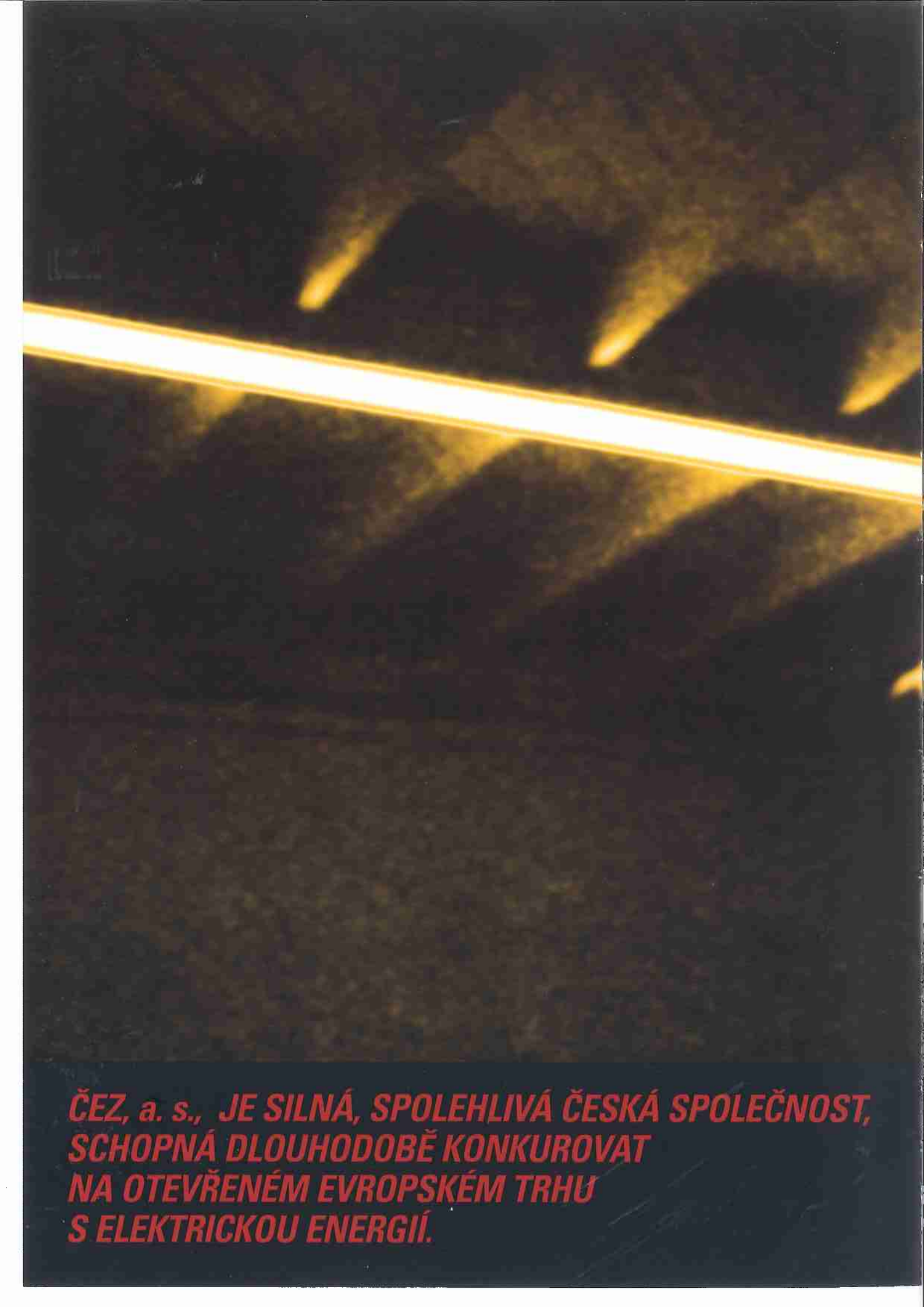
ČEZ, a. s., se jako jediná průmyslová firma v České republice aktivně věnuje podpoře vzdělávání a vědy v technických oborech. V roce 1999 bylo předáno více než 350 tis. informačních a vzdělávacích materiálů do cca 4 000 škol.

SPONZORSKÝ PROGRAM

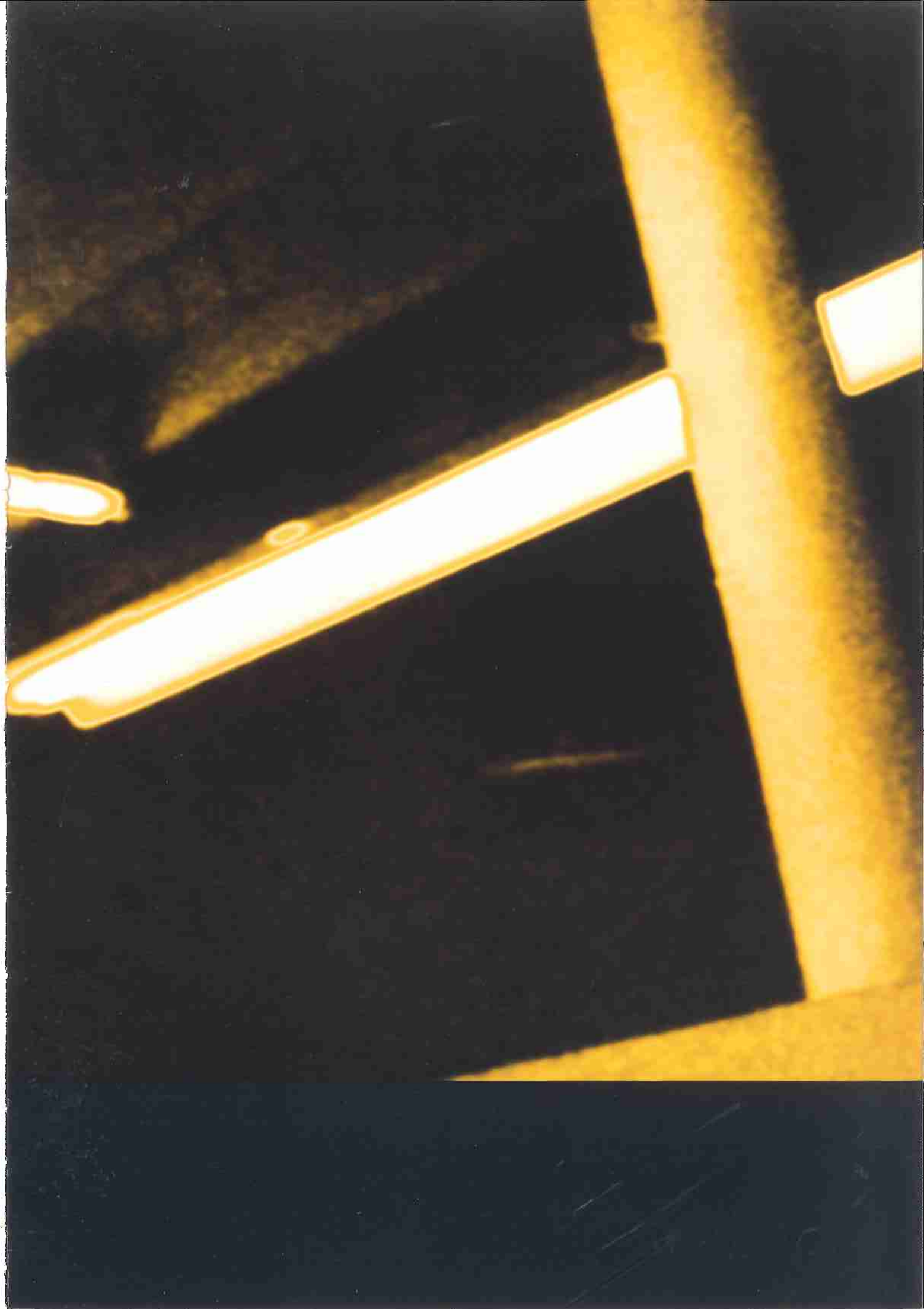
Na sponzorský program pro rok 1999 byly vyčleněny prostředky ve výši 100 mil. Kč. Vzhledem ke změně stanov společnosti, přijaté na valné hromadě akcionářů společnosti v červnu 1999, která převedla pravomoc ke sponzorskému programu do působnosti valné hromady, bylo z této částky čerpáno 62,8 mil. Kč.

Na centrálně řízené sponzorské aktivity (například podporu Výboru dobré vůle Olgy Havlové, České společnosti pro větrnou energii, Fakultní nemocnice Motol, Oční kliniky v Praze a řady dalších organizací a spolků) bylo vynaloženo 17,8 mil. Kč.

Prioritou sponzorského programu ČEZ, a. s., jsou zejména drobnější aktivity podporující regiony, ve kterých jsou provozovány výrobní zdroje společnosti, na které bylo vynaloženo 45 mil. Kč. Tato část programu rozvíjí zdravotní a sociální péči, vzdělávací programy, programy pro základní, střední a vysoké školy, projekty úspor a alternativních zdrojů energie a mnoho dalších aktivit.



**ČEZ, a. s., JE SILNÁ, SPOLEHLIVÁ ČESKÁ SPOLEČNOST,
SCHOPNÁ DLOUHODOBĚ KONKUROVAT
NA OTEVŘENÉM EVROPSKÉM TRHU
S ELEKTRICKOU ENERGIÍ.**



VÝROBA A DODÁVKA ELEKTRICKÉ ENERGIE A TEPLA



**„POUZE NÍZKÉ NÁKLADY NA VÝROBU VEDOU
K DLOUHODOBÉ KONKURENCESCHOPNOSTI
SPOLEČNOSTI.“**

(JAN KRENK, VÝKONNÝ ŘEDITEL ČEZ, a. s., PRO VÝROBU)

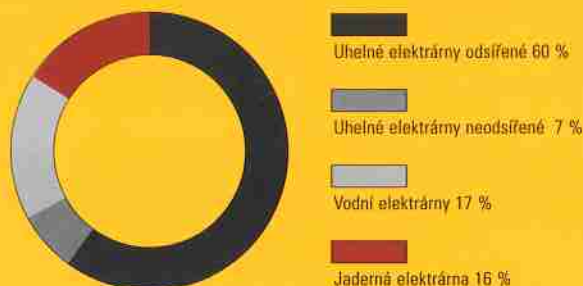
VÝROBNÍ ZÁKLADNA

Primární činností akciové společnosti ČEZ je výroba elektrické energie v uhelných, jaderných a vodních elektrárnách. Rozmístění zdrojů a podíl jednotlivých typů zdrojů na celkovém instalovaném výkonu společnosti k 31. 12. 1998 a k 31. 12. 1999 vyplývá z dále uvedených grafických vyjádření.



**PODÍL INSTALOVANÉHO VÝKONU PODLE
TYPŮ ZDROJŮ V ČEZ, a. s.**

31. 12. 1998



31. 12. 1999



**PODÍL INSTALOVANÉHO VÝKONU PODLE
TYPŮ ZDROJŮ V ČEZ, a. s., K 31. 12. (MW)**

	1998	1999
Uhelné elektrárny odsířené	6 517	6 517
Uhelné elektrárny neodsířené	750 ^{*)}	0
Vodní elektrárny	1 872	1 873
Jaderná elektrárna	1 760	1 760
Sluneční a větrné elektrárny	1	1
Instalovaný výkon celkem	10 900	10 151

^{*)} Tento „neodsířený“ výkon byl, v souladu s požadavky „Zákona o ovzduší“, k 1. 1. 1999 odstaven.

UHELNÉ ELEKTRÁRNY K 31. 12. 1999

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Mělník II (blok č. 9,10)	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III (blok č.11)	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Tisová I	hnědé uhlí	2 x 55; 1 x 50; 1 x 12	1959 – 1960	1996 – 1997
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 100	1961	1997
Poříčí II	černé uhlí hnědé uhlí	3 x 55	1957 – 1958	1996, 1998
Náchod ^{*)}	hnědé uhlí	1 x 5; 1 x 12	1950, 1969	1997
Dvůr Králové ^{*)}	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmárovice	černé uhlí	4 x 200	1975 – 1976	1998
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978	1997, 1998
Ledvice II	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975	1997
Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1970 – 1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954 – 1958	1996 – 1997
Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968	1995
Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982	1996
Celkem		6 517		

^{*)} Teplárny jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí a dodržení emisních limitů je řešeno spalováním nízkosírného paliva a částečně zemního plynu.

JADERNÉ ELEKTRÁRNY K 31. 12. 1999

Jaderná elektrárna v provozu	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Dukovany	4 x 440	1985 – 1987
Celkem jaderná elektrárna	1 760	
Jaderná elektrárna ve výstavbě	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Temelín	2 x 1 000	1. blok – 2001 2. blok – 2002

VODNÍ ELEKTRÁRNY K 31. 12. 1999

Akumulační, průtočné a malé vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Lipno I	2 x 60	1959
Lipno II	1 x 1,5	1957
Hněvkovice	2 x 4,8	1992
Koňsko	2 x 1,9	1992
Orlík	4 x 91	1961 – 1962
Kamýk	4 x 10	1961
Slapy	3 x 48	1954 – 1955
Štěchovice I	2 x 11,25	1943 – 1944
Vrané	2 x 6,94	1936
Štvanice *)	3 x 1,89	1987
Mohelno	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977; 1999
Želina	2 x 0,315	1994
Celkem	728	
Přečerpávací vodní elektrárny		
Štěchovice II	1 x 45	1947 – 1948
Dalešice	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně	2 x 325	1996
Celkem	1 145	
Celkem vodní elektrárny	1 873	

*) ČEZ, a. s., byl do 29. 2. 2000 pouze provozovatel, nikoliv vlastník elektrárny. Od 1. 3. 2000 je elektrárna provozována vlastníkem.

VĚTRNÉ ELEKTRÁRNY K 31. 12. 1999

	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,220 1 x 0,315 1 x 0,630	1998
Celkem větrné elektrárny	1,165	

SLUNEČNÍ ELEKTRÁRNA K 31. 12. 1999

	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,01	1998
Celkem sluneční elektrárna	0,01	

**ZABEZPEČENÍ PALIVOVÉ ZÁKLADNY
PRO UHELNÉ ELEKTRÁRNY ČEZ, a. s.**

Dodávky paliv pro uhlé elektrárny ČEZ, a. s., probíhaly převážně na základě střednědobých rámcových kupních smluv s rozhodujícími dodavateli (Severočeské doly, a. s., Mostecká uhelná společnost, a. s., Sokolovská uhelná, a. s., OKD, a. s.). Konkrétní podmínky dodávek byly upřesňovány v rámci ročních kupních smluv. To umožňovalo vytvářet předpoklady pro dlouhodobý partnerský vztah s uhelnými společnostmi a zároveň reagovat na vlivy vyplývající z vývoje českého hospodářství. Se Severočeskými doly, a. s., má ČEZ, a. s., navíc uzavřenu dlouhodobou rámcovou smlouvu na dodávky uhlí do roku 2015.

V roce 1999 došlo v důsledku hospodářské stagnace a nárůstu výroby nezávislých výrobců k zaostávání výroby elektrické energie ze zdrojů ČEZ, a. s., oproti plánu i oproti skutečnosti minulých let. V důsledku toho bylo již v prvním čtvrtletí roku zřejmé, že nebude možno odebrat plný kontrahovaný objem uhlí od všech dodavatelů. ČEZ, a. s., na tuto situaci reagoval zvýšením vývozu elektřiny do zahraničí ve spolupráci s některými uhelnými společnostmi. V polovině roku byly podepsány dodatky s OKD, a. s., Severočeskými doly, a. s., a Sokolovskou uhelnou, a. s., se kterými byly pro část kontrahovaného objemu uhlí dohodnuty příznivější ceny, umožňující zvýšit vývoz elektřiny do zahraničí.

Jediný významný dodavatel uhlí, se kterým se nepodařilo podobnou dohodu uzavřít, byla Mostecká uhelná společnost, a. s. Uplatňovaná kritéria ekonomické efektivnosti vedla k nižšímu využívání dodávek od tohoto dodavatele.

V říjnu zahájil Úřad pro ochranu hospodářské soutěže správní řízení ve věci možného porušení „Zákona o ochraně hospodářské soutěže“, a to snížením odběru uhlí od Mostecké uhelné společnosti, a. s., v roce 1999. Rozhodnutím tohoto orgánu byla v lednu 2000 uložena akciové společnosti ČEZ pokuta ve výši 10 mil. Kč podle § 9, odst. 3 výše uvedeného zákona za zneužití dominantního postavení na relevantním trhu hnědého uhlí pro výrobu elektrické energie. Proti tomuto rozhodnutí podal ČEZ, a. s., v únoru 2000 k Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže rozklad a v případě neúspěchu se obrátí na příslušné soudy, aby zákonost tohoto rozhodnutí přezkoumaly.

V případě, že by ztráta domácího trhu nebyla nahrazena zvýšeným vývozem elektřiny, byla by výroba v uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., nižší o 3,9 TWh.

S ohledem na nepříznivý vývoj vedoucí k omezování těžby hnědého energetického uhlí v České republice byla vedena řada jednání s dodavateli s cílem zabezpečit jak jejich ekonomickou stabilitu, tak i efektivní cenu paliva pro ČEZ, a. s., v roce 2000 a v dalších letech. Po složitých jednáních bylo dosaženo kompromisního řešení a v roce 1999 byly podepsány kupní smlouvy na rok 2000 se společnostmi Severočeské doly, a. s., a Sokolovská uhelná, a. s., a OKD, a. s. Smlouva s Mosteckou uhelnou společností, a. s., byla podepsána v únoru 2000.

Kromě již zmíněných společností byly uzavřeny kupní smlouvy na dodávky paliv v roce 2000 také se společnostmi Lignite Hodonín, s. r. o., a Gemec, s. r. o.

SPOTŘEBA ELEKTRICKÉ ENERGIE V ČESKÉ REPUBLICE

POROVNÁNÍ VÝVOJE TVORBY HRUBÉHO DOMÁČÍHO PRODUKTU A SPOTŘEBY ELEKTRICKÉ ENERGIE V ČESKÉ REPUBLICE (%)

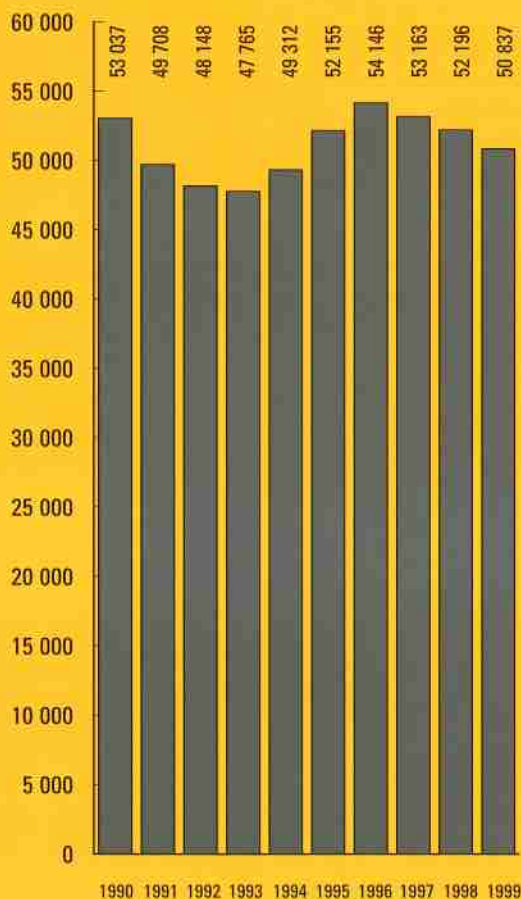


Graf obsahuje nově zveřejněné výsledky Českým statistickým úřadem (v březnu 2000) o vývoji hrubého domácího produktu, které jsou vlivem změny metodiky výrazně odlišné od údajů publikovaných v minulých letech.

V roce 1999 pokračovala transformace české ekonomiky. Současně přetrvávaly problémy spojené s nedokončenou restrukturalizací a privatizací. Pokles tvorby hrubého domácího produktu v prvním čtvrtletí minulého roku činil meziročně 4,5 %. Od druhého čtvrtletí byl evidován mírný ekonomický růst způsobený především vývozem zboží a služeb a doprovázený růstem veřejné i soukromé spotřeby. Přesto za celý rok činil pokles hrubého domácího produktu 0,2 %.

Pokles výkonnosti ekonomiky, pokračující změny v její struktuře a reakce obyvatelstva na zvýšení cen elektřiny v roce 1998 zapříčinily další pokles spotřeby elektřiny, která se tak v roce 1999 vrátila před úroveň roku 1995.

VÝVOJ SPOTŘEBY ELEKTRICKÉ ENERGIE V ČESKÉ REPUBLICE (GWh)



VÝVOJ SPOTŘEBY A VÝROBY ELEKTRICKÉ ENERGIE (%)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Meziroční index poptávky po elektřině	99,2	103,2	105,8	103,8	98,2	98,2	97,4
Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	74,3	73,7	76,9	80,0	78,2	76,4	72,9

Meziroční index výroby elektřiny							
– v České republice	99,3	99,7	103,6	105,6	100,5	100,8	98,8
– v ČEZ, a. s.	97,4	97,7	102,2	104,1	99,5	99,8	95,5

Vliv poklesu poptávky po elektřině byl částečně utlumen aktivním saldem zahraničního obchodu. Celkový dovoz do České republiky se meziročně zvýšil o 17,5 % (dovoz ČEZ, a. s., pouze o 7,6 %), zatímco celkový vývoz se zvýšil o 26,0 % (vývoz ČEZ, a. s., o 28,2 %). Výroba elektřiny v České republice (poprvé od roku 1994) meziročně klesla o 1,2 %.

ČESKÁ REPUBLIKA – VÝVOZ A DOVOZ ELEKTRICKÉ ENERGIE (GWh)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	Index 99/98
Dovoz	903	1 593	2 539	3 090	2 565	2 069	2 431	117,5 %
Vývoz	3 007	2 038	2 121	3 093	3 753	4 530	5 707	126,0 %
Saldo	-2 104	-445	418	-3	-1 188	-2 461	-3 276	133,1 %
Tranzit	5 096	3 396	2 421	3 238	2 995	2 604	1 968	75,6 %

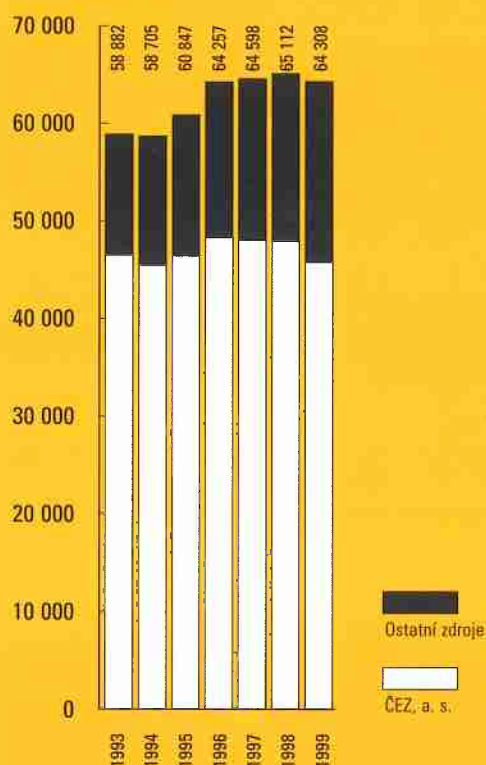
VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE

VÝVOJ INSTALOVANÉHO VÝKONU ZDROJŮ A VÝROBY ELEKTRICKÉ ENERGIE V ČESKÉ REPUBLICE A V ČEZ, a. s.

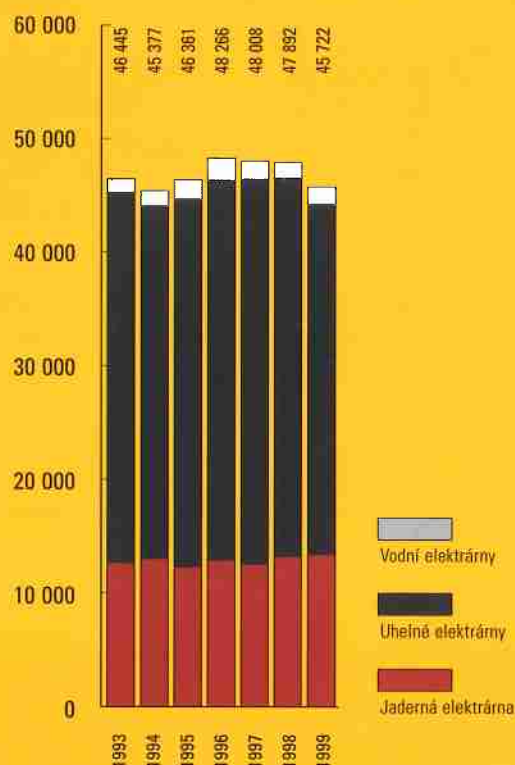
	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	Index 99/98
Maximální zatížení Elektrizační soustavy České republiky	MW	9 288	9 632	10 415	10 814	10 814	10 149	9 926	97,8 %
	datum	1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	1. 2.	x
Maximální zatížení Elektrizační soustavy České republiky po přepočtu na teplotní normál a 50 Hz	MW	8 912	9 547	10 144	10 438	10 368	9 778	9 877	101,0 %
	datum	1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	4. 2.	x
Instalovaný výkon v Elektrizační soustavě České republiky k 31. 12. 1999	MW	14 227	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	15 267	99,8 %
z toho: ČEZ, a. s.	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	10 151	93,1 %
	%	74,9	74,0	73,8	73,6	73,0	71,3	66,5	x
Výroba elektřiny v České republice celkem	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	64 308	98,8 %
z toho: ČEZ, a. s.	GWh	46 445	45 377	46 361	48 266	48 008	47 892	45 722	95,5 %
	%	78,9	77,3	76,2	75,1	74,3	73,6	71,1	x

V roce 1999 klesl instalovaný výkon zdrojů v České republice o 0,2 % oproti roku 1998. Výroba elektřiny ve zdrojích České republiky klesla o 804 GWh (o 1,2 %). Výroba ČEZ, a. s., však klesla o 2 170 GWh (o 4,5 %), zatímco výroba ostatních zdrojů naopak stoupla o 1 366 GWh (o 3,8 %), takže podíl ČEZ, a. s., na celkové výrobě elektřiny v České republice se snížil ze 73,6 % na 71,1 %.

VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE V ČESKÉ REPUBLICĚ (GWh)



VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE V ČEZ, a. s. (GWh)



STRUKTURA VÝROBY VE ZDROJÍCH ČEZ, a. s.

1998



1999



(GWh)	1998	1999
Uhelné elektrárny odsířené	25 949	30 887
Uhelné elektrárny neodsířené	7 396	0
Vodní elektrárny	1 369	1 478
Jaderná elektrárna	13 178	13 357
Celkem výroba ČEZ, a. s.	47 892	45 722

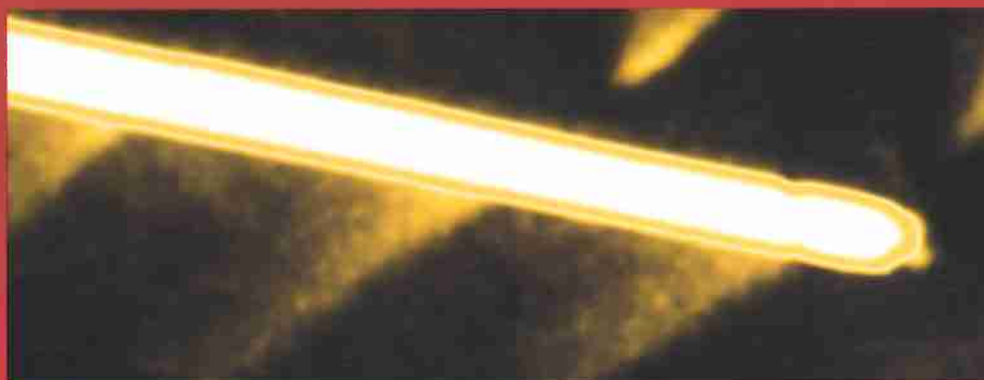
V roce 1999 vyráběl ČEZ, a. s., elektřinu pouze ze zdrojů šetrných k životnímu prostředí. Dokončením ekologického programu výrobních zdrojů (odsíření, fluidní kotle) ČEZ, a. s., splnil v termínu podmínky „Zákona o ovzduší“.

Vyšší výroba elektrické energie v Jaderné elektrárně Dukovany byla umožněna zkrácením plánovaných oprav a minimální poruchovostí. V roce 1999 bylo dosaženo rekordní roční výroby elektřiny ve výši 13,4 TWh.

NÁKLADY NA DODÁVKU ELEKTŘINY A TEPLA

I přes řadu opatření (zaměřených zejména na snižování měrné spotřeby energie v palivu, na snižování počtu zaměstnanců apod.) měl vývoj nákladů na dodávku elektřiny i tepla ze zdrojů ČEZ, a. s., v posledních letech převážně rostoucí charakter, především z důvodů:

- všeobecného inflačního růstu cen základních vstupů (zejména služeb),
- zahrnutí nákladů na tvorbu rezervy pro budoucí likvidaci jaderných elektráren (od roku 1993, resp. od roku 1997 rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu),
- růstu hodnoty odpisů investičního majetku ve vazbě na dokončování významných staveb,
- postupného uvádění nových technologií do provozu, zaměřených na ochranu životního prostředí (například odsíření spalín a zavedení suchého odběru popele a produktů z odsíření spalín v uhelných elektrárnách),
- růstu finančních nákladů souvisejících s růstem zadluženosti společnosti. K tomu přispěl i nepříznivý vliv výrazně vyšších rezerv na nerealizované kurzové ztráty.



UKAZATELE ÚČINNOSTI A PORUCHOVOSTI

Měrná spotřeba energie v palivu na dodávku elektřiny v uhelných elektrárnách klesla na dosud nejnižší úroveň, a to přes nárůst vlastní spotřeby elektřiny dodatečně instalovanou technologií na čištění spalin a zpracování odpadních produktů. Nejnižší měrná spotřeba energie v uhelných elektrárnách byla dosažena postupnou modernizací dílčích technologií, zvýšením těsnosti vzducho-spalinového traktu a armatur. Příznivý vliv měla i větší výroba elektřiny ve zdrojích s vysokou účinností (elektrárny Mělník III a Dětmarovice) ve druhém pololetí vlivem zvýšení vývozu elektřiny.

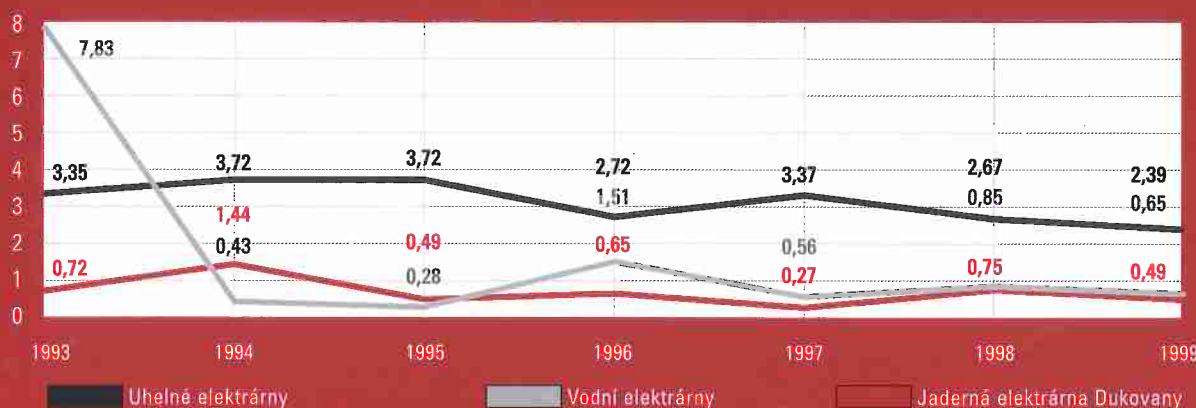
Měrná spotřeba energie v palivu v Jaderné elektrárně Dukovany vykazuje stabilní hodnoty. Dosažená měrná spotřeba je nejnižší v historii této elektrárny. Pozitivní výsledek byl dosažen zejména rekonstrukcí kondenzační části na prvním bloku.

VÝVOJ MĚRNÉ SPOTŘEBY ENERGIE V PALIVU NA DODÁVKU ELEKTŘINY V UHELNÝCH ELEKTRÁRNÁCH A V JADERNÉ ELEKTRÁRNĚ DUKOVANY (GJ/MWh)

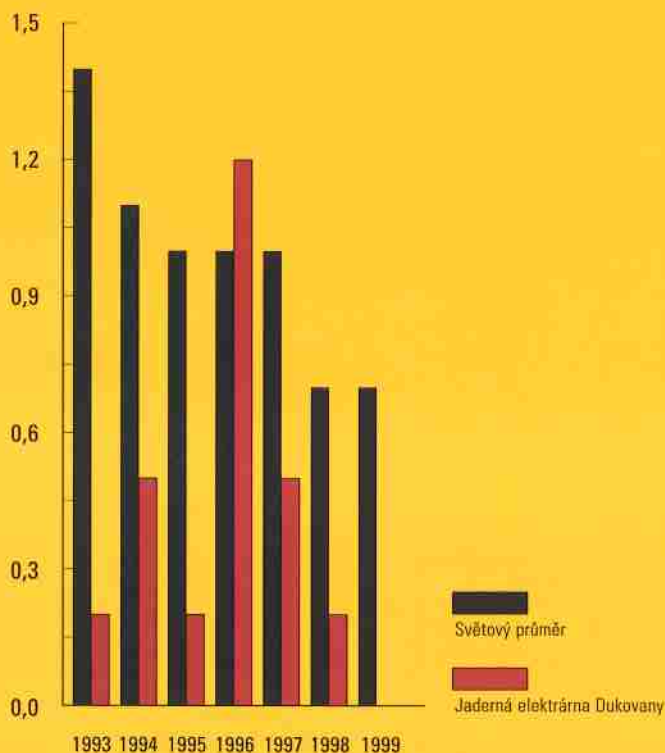


V uhelných elektrárnách byla dosažena nejnižší dispečerská poruchovost v historii ČEZ, a. s., především růstem kvality oprav a údržby, mj. i spolehlivým provozem bloku 500 MW v elektrárně Mělník III, kde byla v rámci běžné opravy provedena oprava svarů výparníku. Dispečerská poruchovost u vodních elektráren nepřekročila 1 % dosažitelného výkonu. Poruchovost výrobního zařízení v Jaderné elektrárně Dukovany se dlouhodobě pohybuje pod 1 % dosažitelného výkonu. Tím se tato elektrárna řadí mezi nejspolehlivější jaderné elektrárny v celosvětovém měřítku.

VÝVOJ DISPEČERSKÉ PORUCHOVOSTI UHELNÝCH A VODNÍCH ELEKTRÁREN A JADERNÉ ELEKTRÁRNY DUKOVANY (v % DOSAŽITELNÉHO VÝKONU)



**POROVNÁNÍ POČTU NEPLÁNOVANÝCH RYCHLÝCH
AUTOMATICKÝCH Odstavení REAKTORŮ
JADERNÉ ELEKTRÁRNY DUKOVANY SE SVĚTOVÝM
PRŮMĚREM**



Poznámka: Světový průměr za rok 1999 – předběžný údaj.

V roce 1999, poprvé od zahájení provozu Jaderné elektrárny Dukovany nedošlo k rychlému neplánovanému automatickému odstavení reaktoru na žádném bloku.

OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ

JADERNÁ ELEKTRÁRNA DUKOVANY

V průběhu roku 1999 byly na třech blocích realizovány odstávky pro výměnu paliva a provedení kontrol a revizí s intervalem jeden rok. Na bloku č. 1 se uskutečnila rozšířená odstávka pro výměnu paliva, během níž byly provedeny kontroly a revize mající čtyřletý interval.

UHELNÉ ELEKTRÁRNY

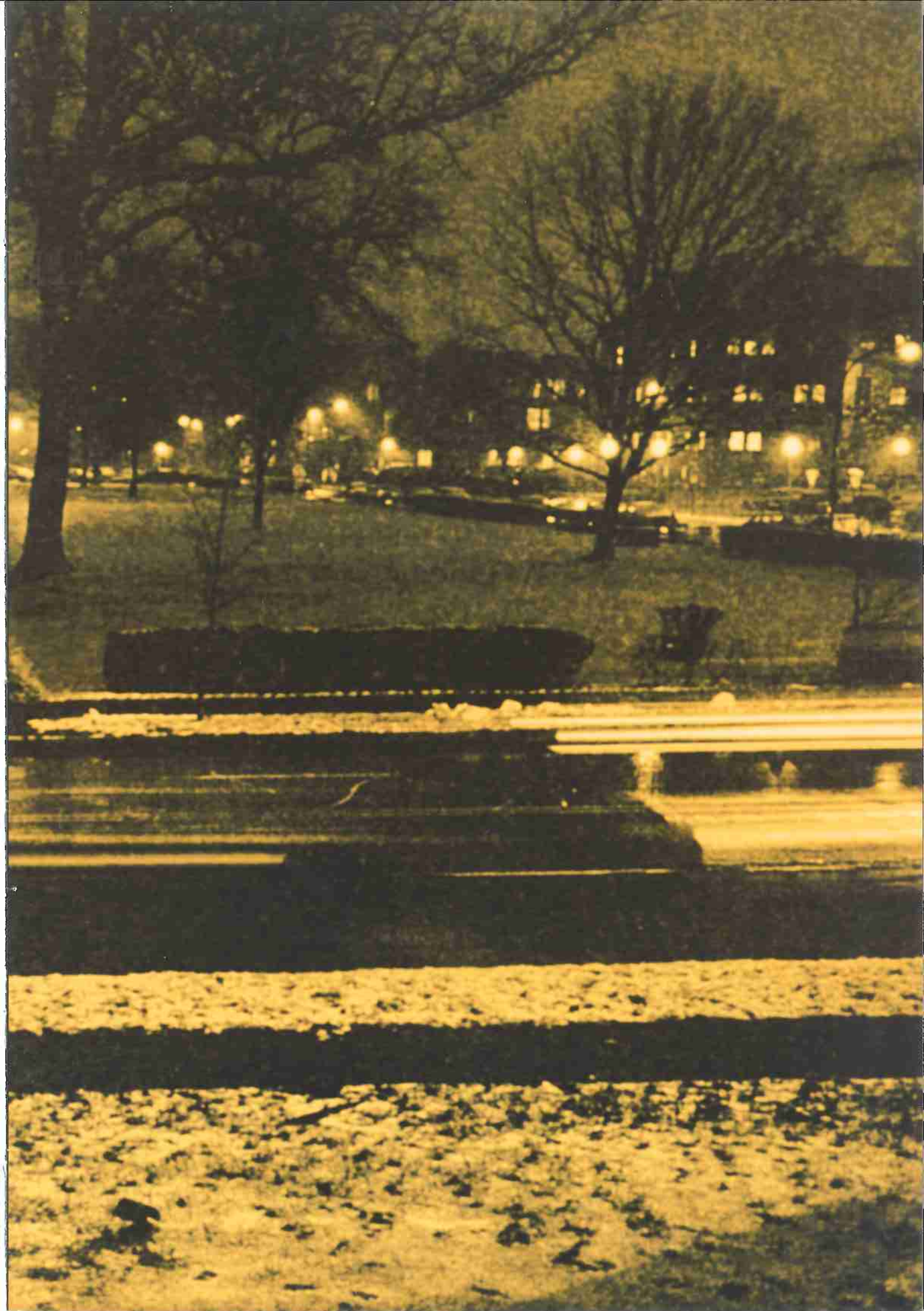
Věcný rozsah oprav a rekonstrukcí elektrárenských bloků byl nižší než v předcházejících letech, tomu odpovídalo i výrazné snížení celkové délky prostojů. Byly ukončeny čtyři generální opravy (Počerady – blok č. 6, Ledvice – blok č. 3, Dětmárovice – blok č. 2 a Pruněřov – blok č. 21). Dále byly realizovány nadstandardní běžné opravy (Tušimice II – blok č. 24 a Mělník III – blok č. 11). U zdrojů ve sběrníkovém uspořádání byly realizovány čtyři generální opravy, nejdůležitější z nich byla první generální oprava fluidního kotle č. 11 v Elektrárně Tisová.

VODNÍ ELEKTRÁRNY

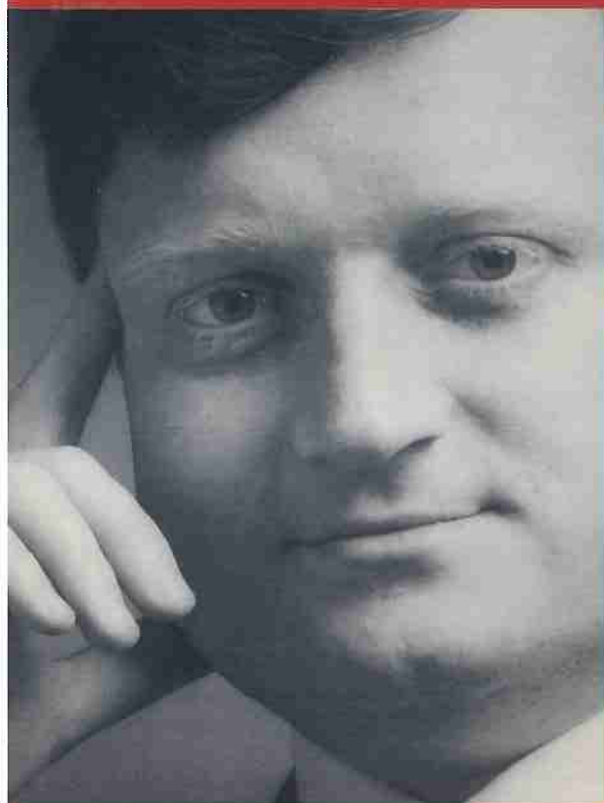
Byla provedena generální oprava turbogenerátoru č. 3 v elektrárně Dalešice při zkrácení odstávky oproti plánu o 29 dní a modernizace řídicích systémů v elektrárně Orlik. Dále byly ukončeny veškeré zkoušky „black startů“ pro vybrané zdroje Elektrizační soustavy České republiky.

**ČEZ, a. s. – EFEKTIVNÍ VÝROBCE I OBCHODNÍK
S ELEKTRICKOU ENERGIÍ, KTERÝ OBSTOJÍ NA
DOMÁCÍM I EVROPSKÉM TRHU S ENERGIEMI.**





OBCHOD



„AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ CHCE BÝT OBCHODNĚ-VÝROBNÍ SPOLEČNOSTÍ PŘI ZACHOVÁNÍ VÝROBNÍCH KAPACIT. BUDEME UPLATŇOVAT PRUŽNĚJŠÍ OBCHODNÍ POLITIKU VŮČI DISTRIBUTORŮM. CHTĚLI BYCHOM PODÍL VLASTNÍ PRODUKCE NA TRHU ZVÝŠIT AŽ NA 70 %. VĚTŠINA ZDROJŮ ELEKTRÁRENSKÉ SPOLEČNOSTI ČEZ JE KONKURENCESCHOPNÁ I V LIBERALIZOVANÉ EVROPĚ.“

(IVAN BAŠKA, VÝKONNÝ ŘEDITEL ČEZ, a. s., PRO OBCHOD)

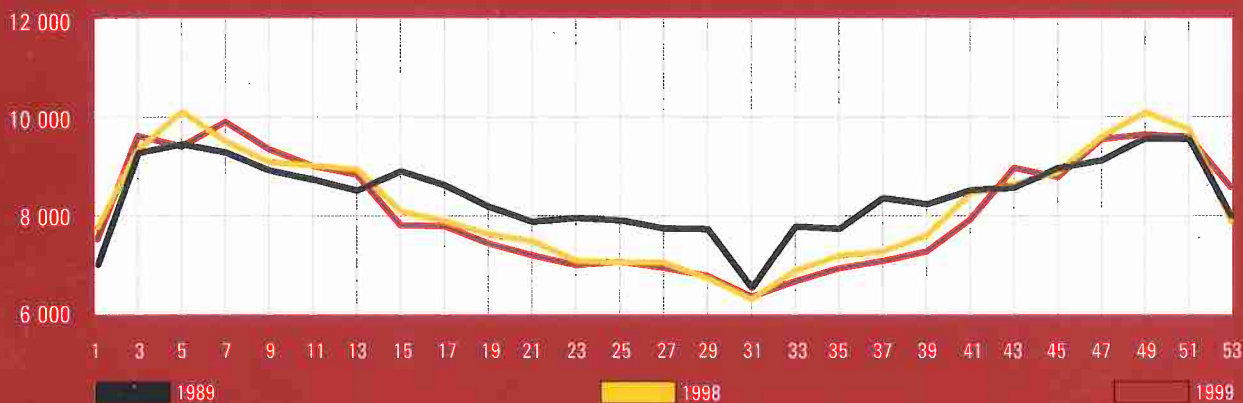
OBCHOD S ELEKTRICKOU ENERGIÍ

Poptávka po elektřině se v roce 1999 snížila oproti roku 1998 o 1 359 GWh (2,6 %) a dosáhla úrovně 50 837 GWh. Tento pokles způsobila kombinace následujících faktorů:

- pokles poptávky obyvatelstva o 2,7 % vyvolaný úsporným chováním domácností, např. mírným odklonem od elektrického vytápění,
- spotřeba průmyslu poklesla o 4,6 %, zatímco spotřeba podnikatelského malooběhu vzrostla o 3,7 %.

Pokles spotřeby elektřiny v roce 1999 ukazuje i graf vývoje průběhu týdenních maxim zatížení Elektrizační soustavy České republiky z let 1989, 1998 a 1999, kde je zachycen nárůst zatížení v roce 1999 oproti roku 1998 v 17 týdnech, ve zbylých 36 týdnech roku bylo zatížení nižší.

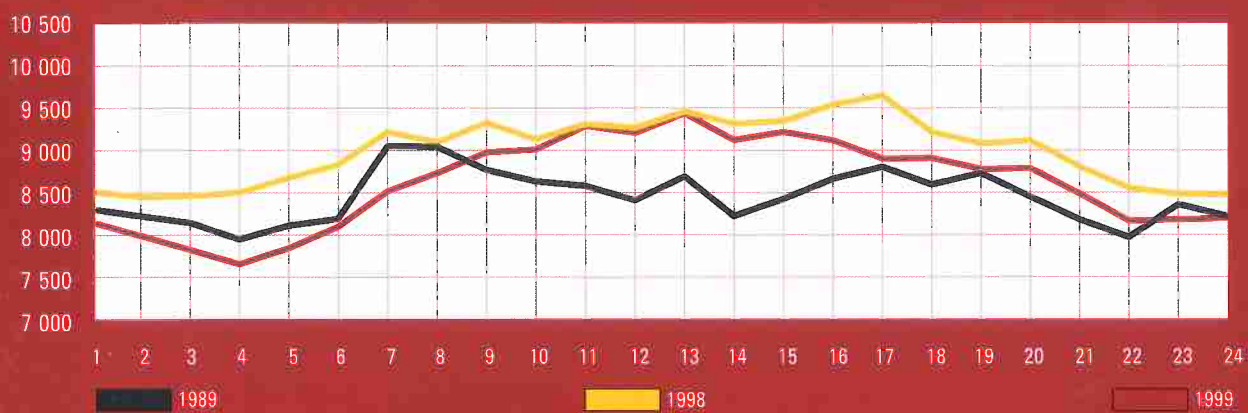
TÝDENNÍ MAXIMA ZATÍŽENÍ (MW)





Maximální zatížení Elektrizační soustavy České republiky ve výši 9 926 MW bylo dosaženo 1. 2. 1999 ve 13.00 hodin a oproti roku 1998 pokleslo o 223 MW. Pro tento den je uveden denní diagram zatížení ve srovnání se zatížením ve dnech ročního maxima v letech 1989 a 1998.

PRŮBĚH ZATÍŽENÍ VE DNI ROČNÍHO MAXIMA (MW)



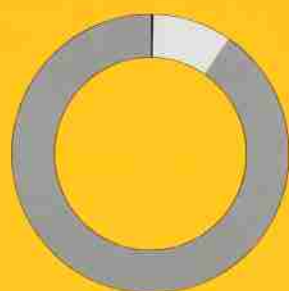
BILANCE ELEKTRICKÉ ENERGIE OPATŘENÉ A DODANÉ AKCIOVOU SPOLEČNOSTÍ ČEZ

	1998 (GWh)	1999 (GWh)	Index 99/98 (%)
Opatřeno:			
Vlastní výroba	47 892	45 722	95,5
Nákup od nezávislých výrobců	3 963	4 034	101,8
Nákup ze závodních elektráren	841	881	104,8
Nákup od regionálních distribučních společností	77	52	67,5
Dovoz	958	1 031	107,6
Celkem	53 731	51 720	96,3
Dodáno:			
Regionálním distribučním společností	43 591	40 488	92,9
Přímým konečným odběratelům	146	88	60,3
ČEPS, a. s., pro krytí ztrát v přenosové soustavě (od 1. 8. 1999)	0	298	
Vývoz	4 442	5 695	128,2
Prodej celkem	48 179	46 569	96,7
Ostatní spotřeba ČEZ, a. s.	4 727	4 664	98,7
z toho: vlastní spotřeba na výrobu elektřiny	3 787	3 642	96,2
spotřeba na přečerpávání v přečerpávacích vodních elektrárnách	654	716	109,5
ostatní spotřeba vyroben	286	306	107,0
Ztráty v sítích ČEZ, a. s. (do 1. 8. 1999)	825	487	59,0
Celkem	53 731	51 720	96,3

Podíl ČEZ, a. s., na krytí celkové poptávky po elektřině v České republice poklesl ze 76,4 % v roce 1998 na 72,9 % v roce 1999. Hlavním důvodem je meziroční nárůst podílu opatřeného množství regionálními distribučními společnostmi od ostatních tuzemských zdrojů a z dovozu z 11,4 % na 15,7 %. Dovozy elektřiny, realizované ostatními dovozci (cca 58 % celkových dovozů elektřiny do České republiky), probíhaly prakticky celoročně ve stejné výši, bez ohledu na dostatek pohotového výkonu v tuzemských zdrojích.

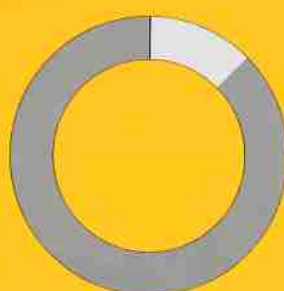
STRUKTURA PRODEJE ELEKTRICKÉ ENERGIE ČEZ, a. s.

1998



Přímí odběratelé 0,3 %
– 146 GWh
Vývoz 9,2 %
– 4 442 GWh
Regionální distribuční společnosti 90,5 %
– 43 591 GWh

1999



Přímí odběratelé 0,2 %
– 88 GWh
Vývoz 12,3 %
– 5 695 GWh
Regionální distribuční společnosti 87,5 %
– 40 488 GWh

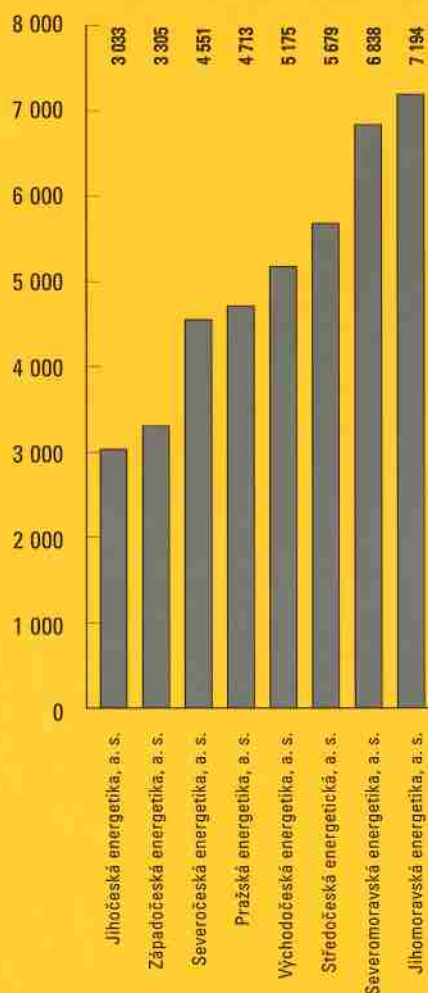
Rozhodující část elektrické energie, opatřené akciovou společností ČEZ v roce 1999 (87,5 %), byla prodána osmi regionálním distribučním společnostem, které zabezpečují dodávku elektrické energie konečným spotřebitelům na celém území České republiky. Zbytek byl určen pro vývoz (12,3 %) a dodávky přímým konečným odběratelům (0,2 %). Výrazného meziročního růstu bylo dosaženo ve vývozu elektrické energie, který ale jen částečně kompenzoval pokles prodeje elektřiny regionálním distribučním společnostem.

PRODEJ ELEKTRICKÉ ENERGIE REGIONÁLNÍM DISTRIBUČNÍM SPOLEČNOSTEM V ROCE 1999

Objem prodeje jednotlivým regionálním distribučním společnostem se výrazně liší v souvislosti s řadou faktorů, z nichž nejdůležitějšími jsou:

- podíl energeticky náročných, zejména průmyslových, odběratelů elektřiny,
- počet obyvatel,
- nákup elektřiny od jiných dodavatelů (dovozy elektřiny, nezávislí výrobci elektřiny).

PRODEJ ELEKTRICKÉ ENERGIE REGIONÁLNÍM DISTRIBUČNÍM SPOLEČNOSTEM V ROCE 1999 (GWh)



Sjednání smluvních vztahů na dodávky elektřiny pro rok 1999 s regionálními distribučními společnostmi bylo komplikováno tím, že ceny elektřiny platné pro tyto dodávky (patřící do kategorie cen regulovaných státem od roku 1995), byly stanoveny výměrem Ministerstva financí č. 02/99 až koncem prosince 1998 (s účinností od 15. ledna 1999). V průběhu roku 1999 nedošlo k další změně ceny, neboť uvažované zvýšení cen elektřiny pro domácnosti v polovině roku (další krok v odstraňování cenových deformací) bylo posunuto až k 1. 1. 2000.

Ceny, za které ČEZ, a. s., prodává elektřinu regionálním distribučním společnostem, byly převedeny v roce 1995 do kategorie regulovaných cen. V letech 1995 – 1996 byly stanoveny jako průměrné ceny za dodávku elektřiny (Kč/MWh), v roce 1997 se podařilo jednoduchou „komoditní“ cenu členit alespoň na plat za elektrický výkon a za elektrickou energii s časovým rozlišením. V roce 1998 byly ve struktuře předací ceny jako samostatné položky stanoveny: plat za přenos, za služby dispečinku a za systémové služby. Pro rok 1999, v zájmu dosažení stejných cen elektřiny pro všechny regionální distribuční společnosti, byly sjednoceny ceny za elektrický výkon a stanovena tzv. tarifní korekce, pomocí které jsou mezi regionálními distribučními společnostmi vyrovnávány rozdíly v průměrné prodejní ceně konečným odběratelům.

OBCHOD S TEPEM

ČEZ, a. s., dodává teplo ze všech uhelných a jaderných zdrojů, z toho:

Tepelnými sítěmi provozovanými ČEZ, a. s.	Elektrárny:	Tisová, Mělník, Chvaletice, Poříčí, Hodonín, Dětmovice
	Teplárny:	Dvůr Králové, Náchod
Tepelnými sítěmi provozovanými jinými podnikatelskými subjekty	Elektrárny:	Pruněřov, Tušimice, Ledvice, Temelín
Přímo (pro vlastní spotřebu a pro cizí odběratele v areálu elektrárny)	Elektrárny:	Počerady, Dukovany

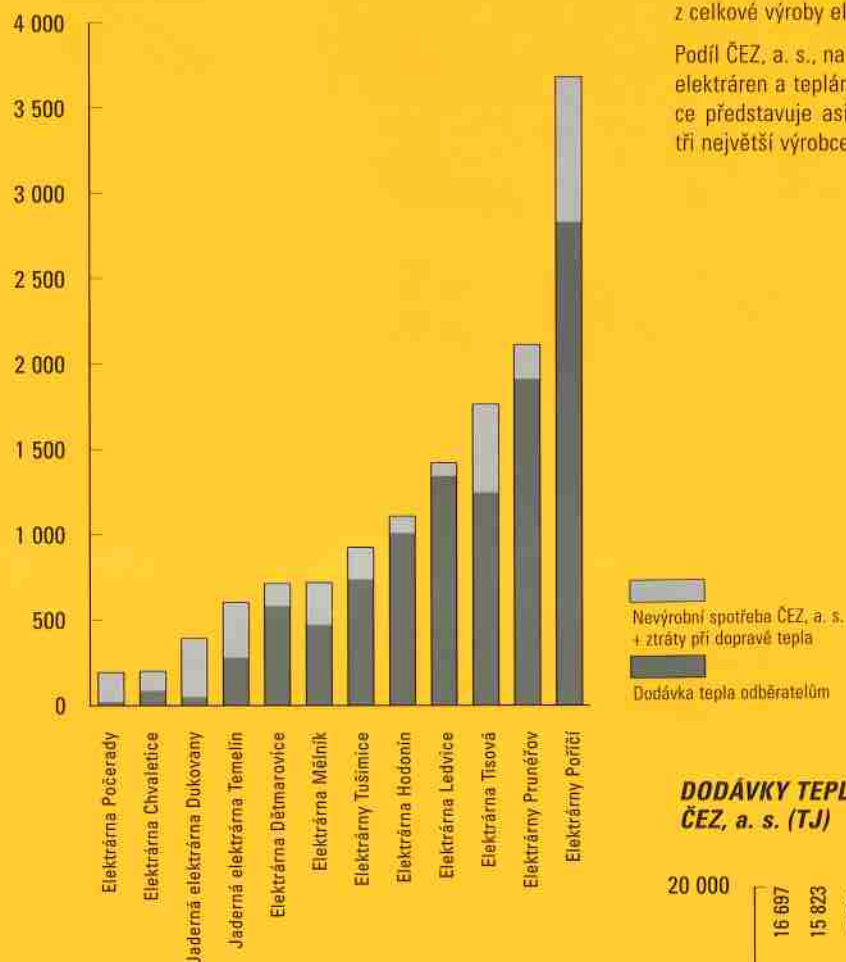
Za účelem dalšího prodeje nakupuje ČEZ, a. s., teplo od společnosti Energotrans, a. s., (z elektrárny Mělník I), ve které má ČEZ, a. s., majetkový podíl.

Dodávky tepla akciovou společností ČEZ cizím odběratelům se oproti roku 1998 snížily o 6,6 %. Nižší prodeje tepla byly, při prakticky stejném počtu odběratelů, způsobeny pokračujícím poklesem poptávky po dodávkovém teple u obyvatelstva i v podnikatelské sféře, zejména v průmyslu. V některých lokalitách se zčásti projevila i meziročně vyšší průměrná teplota v topném období (o 0,2° C).

BILANCE TEPELNÉ ENERGIE OPATŘENÉ A DODANÉ AKCIOVOU SPOLEČNOSTÍ ČEZ

	1998 (TJ)	1999 (TJ)	Index 99/98 (%)
Opatřeno:			
Vlastní výroba	14 292	13 174	92,2
Nákup od jiných výrobců	679	669	98,6
Celkem	14 971	13 843	92,5
Dodáno:			
Teplárenským společnostem	4 061	3 530	86,9
Distribučním společnostem	2 105	2 127	101,1
Ostatním odběratelům	4 947	4 723	95,5
Vývoz	160	150	93,9
Prodej celkem	11 273	10 530	93,4
Vlastní spotřeba ČEZ, a. s.	2 217	1 941	87,6
Užitná dodávka	13 490	12 472	92,5
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	1 481	1 372	92,6
Celkem	14 971	13 843	92,5

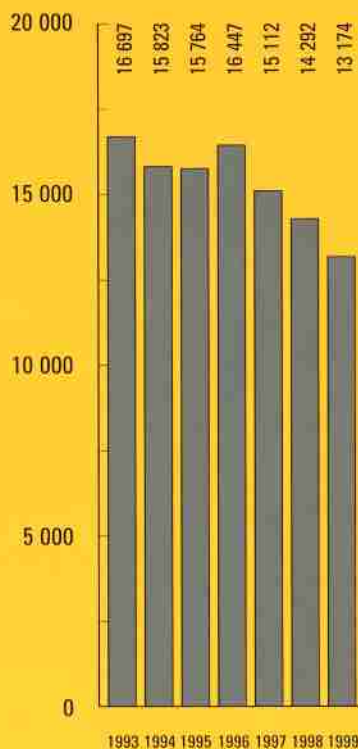
DODÁVKY TEPLA Z ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK ČEZ, a. s., V ROCE 1999 (TJ)



Téměř veškerá dodávka tepla (95 %) je založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla, podíl elektřiny vyrobené v kombinovaném cyklu (1 377 GWh) činil pouze 4,5 % z celkové výroby elektřiny v uhelných elektrárnách.

Podíl ČEZ, a. s., na celkových dodávkách tepla z kategorie elektráren a tepláren (včetně závodních) v České republice představuje asi 11 %, čímž se společnost řadí mezi tři největší výrobce v České republice.

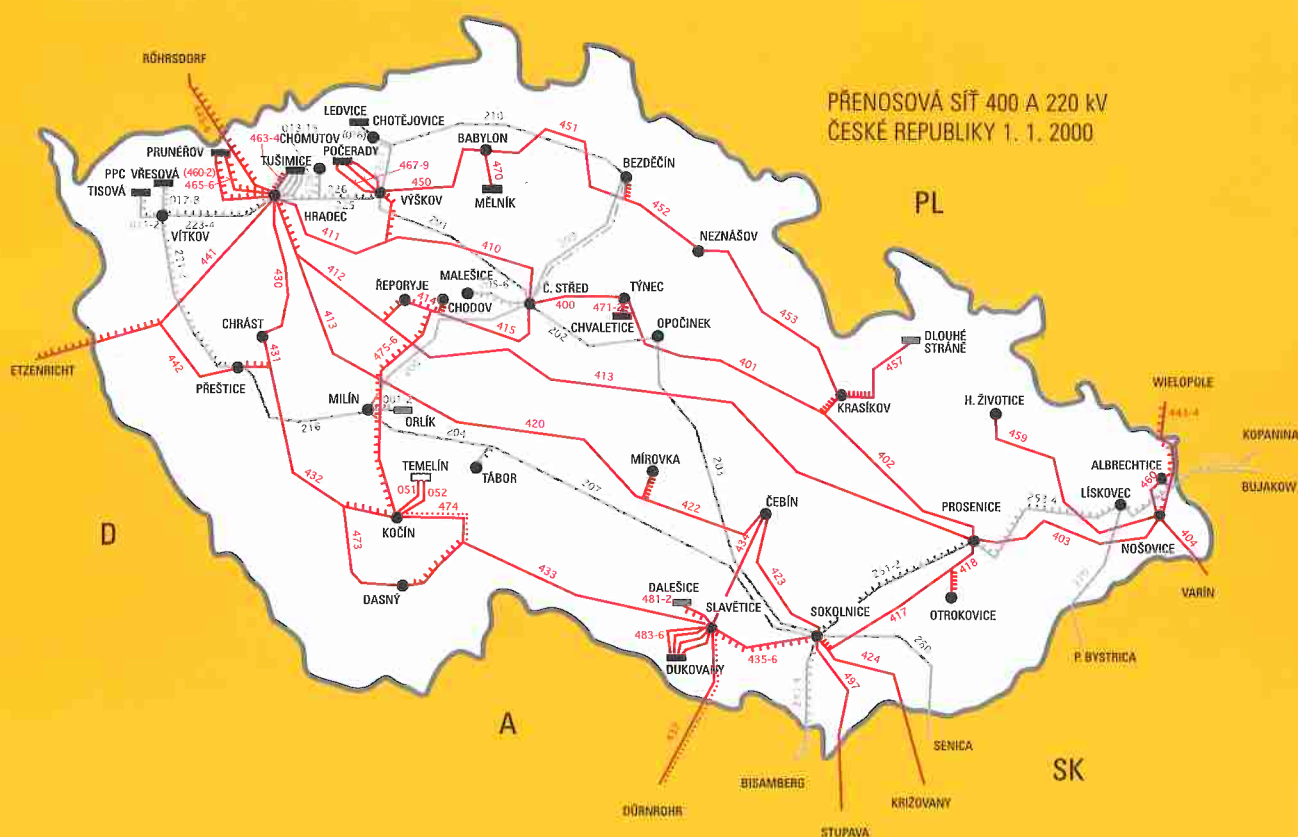
DODÁVKY TEPLA ZE ZDROJŮ ČEZ, a. s. (TJ)



PŘENOSOVÁ SOUSTAVA

Akciová společnost ČEPS, která vznikla v říjnu roku 1998, zahájila svoji činnost 1. srpna 1999 jako stoprocentní dceřiná společnost ČEZ, a. s. Vyčleněním této společnosti z majetku akciové společnosti ČEZ zároveň zanikla organizační jednotka Divize přenosová soustava.

ČEPS, a. s., nyní zajišťuje přenos elektřiny, provoz, údržbu a rozvoj přenosové soustavy, dispečerské řízení Elektrizční soustavy České republiky v reálném čase, plány obrany a obnovy a připravuje provoz elektrizační soustavy ve stanovených časových horizontech. Technicky řídí systémové služby, jako je regulace výkonu a kmitočtu, regulace napětí a jalového výkonu, řídí potřebné výkonové rezervy.



POPIS ZAŘÍZENÍ PŘENOSOVÉ SOUSTAVY

Přenosová soustava ČEPS, a. s., představuje subsystém Elektrizční soustavy České republiky, který propojuje všechny významné subjekty působící v soustavě a zajišťuje rozhodující podíl zahraniční spolupráce. Přenosovou soustavu ČEPS, a. s., tvoří veškerá zařízení 400 kV a 220 kV, tj. 37 rozvodných zařízení v 30 transformovnách, dále 2 909 km vedení 400 kV a 1 440 km vedení 220 kV. Do přenosové soustavy patří i dvě rozvodny 110 kV a 134 km vedení 110 kV, kterými jsou vyváděny výkony elektráren ČEZ, a. s.

Vedení v provozu	Jednoduché	Dvojité	Vícenásobné	Celkem
		délka trasy (km)		
400 kV	2 393	514	2	2 909
220 kV	960	480		1 440
110 kV	50	84		134

Transformátory	Počet (ks)	Výkon (MVA)	Rozvodny	Počet (ks)
400/220 kV	4	2 030	400 kV	23
400/110 kV	40	10 720	220 kV	14
220/110 kV	21	4 200	110 kV	2

PROVOZ A ÚDRŽBA PŘENOSOVÉ SOUSTAVY

V porovnání s rokem 1998 došlo ke snížení celkového počtu výpadků o 7,7 %. V roce 1999 bylo zaznamenáno 120 výpadků (77 výpadků vedení, 39 výpadků transformátorů a 4 výpadky pole rozvodny), způsobených ve 45 případech událostmi na zařízení cizích vlastníků a v 75 případech poruchami zařízení ve vlastnictví ČEPS, a. s. Nejzávažnější poruchou bylo rozsáhlé poškození terciárního vývodu transformátoru 400/110 kV v transformovně Krasíkov (5. 10. 1999), způsobené cizím vlivem. Dále bylo zaznamenáno 54 závad, které nevedly k bezprostředním výpadkům.

V roce 1999 se vyskytl nový jev, který nepříznivě ovlivňuje spolehlivost provozu přenosové soustavy: narůstající množství krádeží zemnicích lan, především na vedeních v působnosti provozní správy přenosové soustavy Sever. Za rok 1999 bylo zcizeno zemnicí lano v celkové délce přibližně 15 km.



ŘÍZENÍ ELEKTRIZAČNÍ SOUSTAVY

V průběhu roku byly udržovány kvalitativní ukazatele dodávky elektřiny z přenosové soustavy v předepsaných mezích a nebyla zaznamenána žádná porucha, která by ovlivnila spolehlivost a zabezpečení dodávky elektrické energie.

Řídicí systémy a metodické postupy byly připraveny na přechod do roku 2000 (Y2K), který nevyvolal v řízení soustavy žádné problémy.

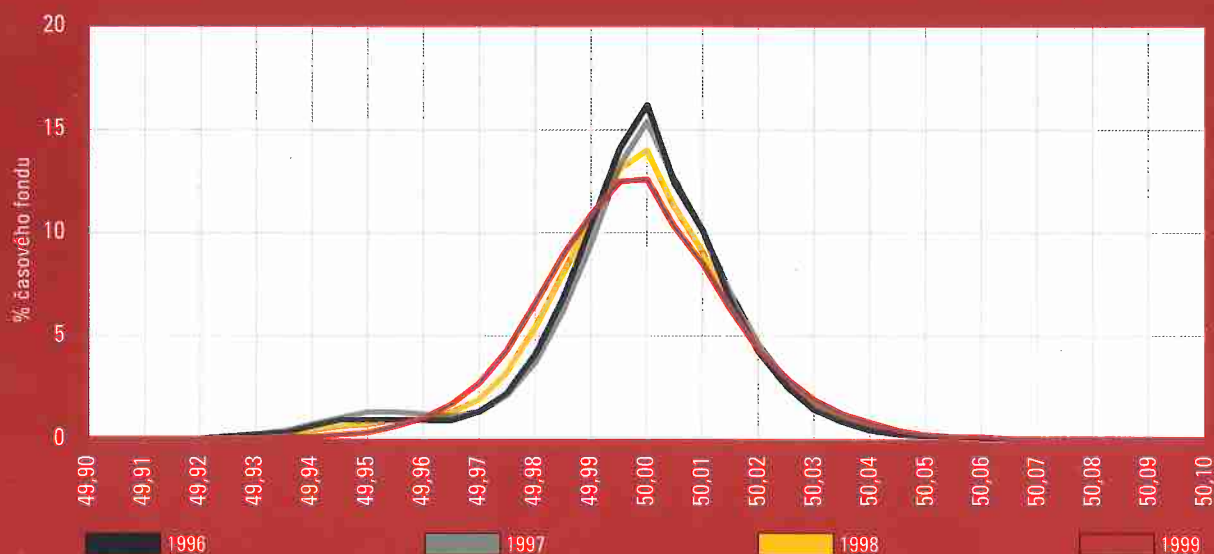
SYNCHRONNÍ SPOLUPRÁCE S UCTE

Synchronní spolupráce s UCTE probíhala v souladu s provozními doporučeními. ČEZ, a. s., předal zastupování v orgánech UCTE a CENTREL akciové společnosti ČEPS, která postupně začíná vykonávat činnosti Systémového operátora v souladu s procesem liberalizace trhu s elektřinou v Evropě.

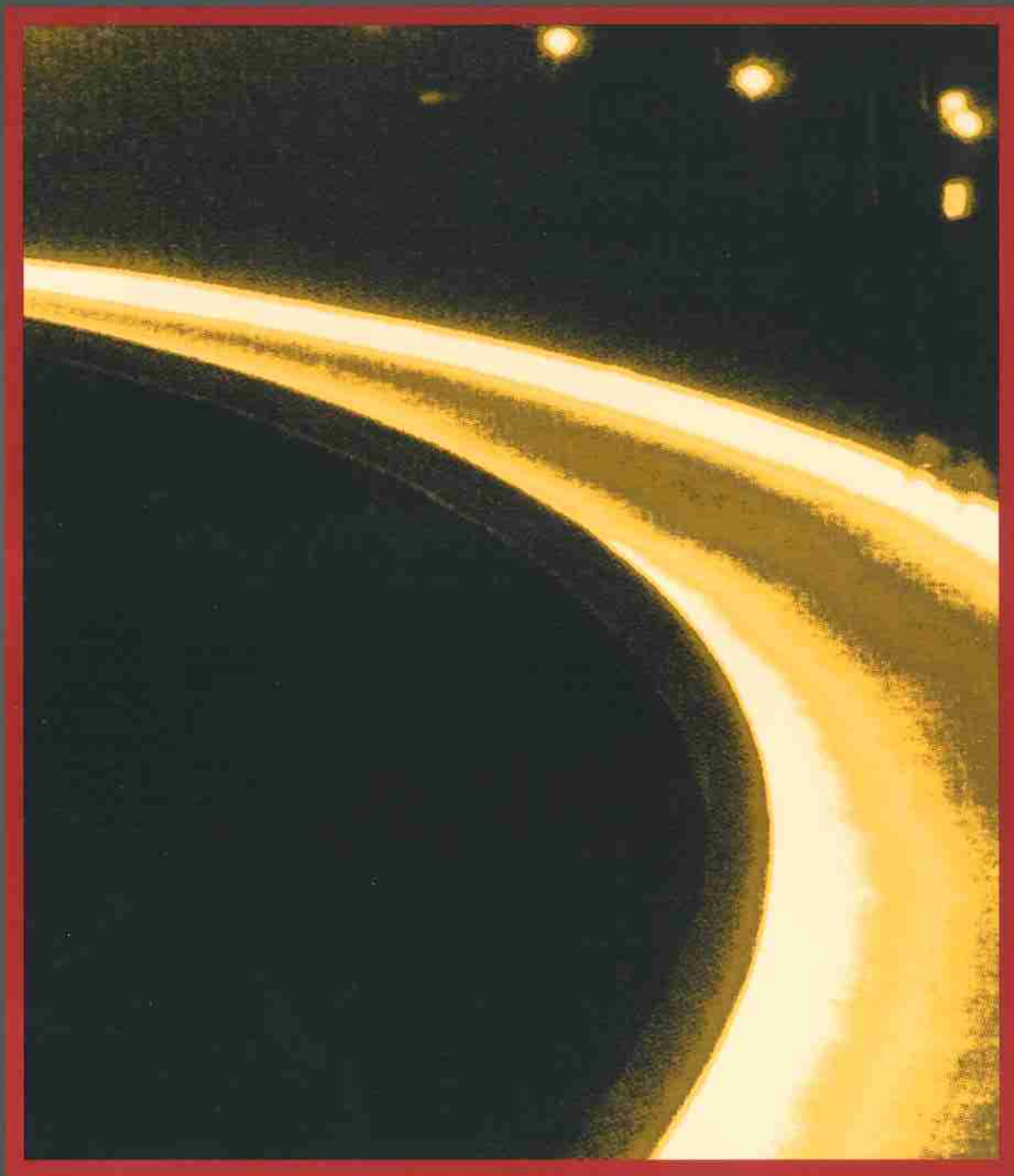
ČEPS, a. s., projednala a stanovila se sousedními energetickými partnery volné přenosové kapacity na mezinárodních profilech, což výrazně přispělo ke zvýšeným možnostem realizace obchodu s elektřinou.

V souvislosti se zaváděním „Směrnice č. 96 Evropského parlamentu“, upravující podmínky na trhu s elektrickou energií, se ČEPS, a. s., zapojila do činnosti mezinárodních skupin koordinujících zavádění nových pravidel pro řízení provozu nadřazené přenosové soustavy v rámci mezinárodního propojení, a to především řízení výměn elektrické energie na mezinárodních profilech.

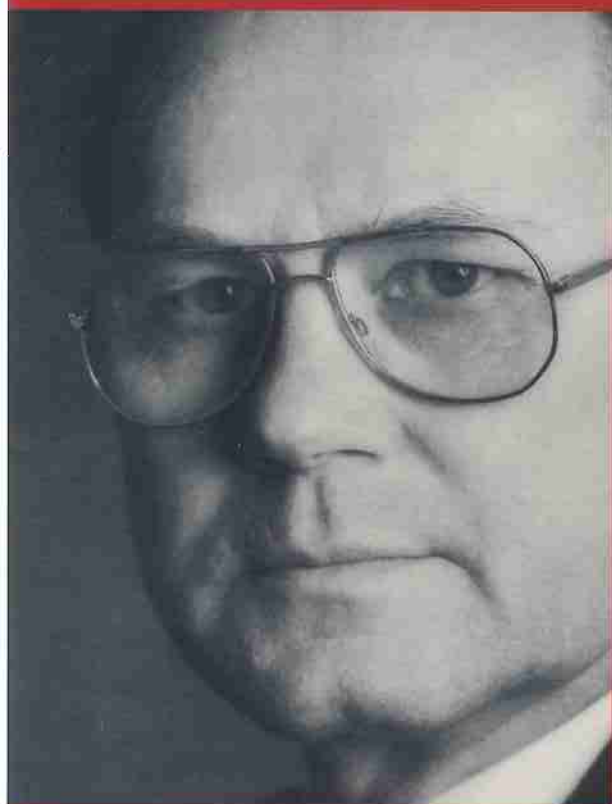
ODCHYLKY KMITOČTU OD NOMINÁLNÍ HODNOTY 50 HZ



Kmitočet je celosystémový parametr propojených soustav UCTE. Na hodnotu kmitočtu proto mají největší vliv velké elektrizační soustavy (Francie, Německo atd.). Elektrizační soustava České republiky i při správné regulaci není schopna kmitočet zásadně ovlivnit.



INVESTIČNÍ VÝSTAVBA



„PRO BUDOUCNOST TEMELÍNA HOVOŘÍ KROMĚ JINÉHO I ZÁVĚRY 15 KONTROLNÍCH MEZINÁRODNÍCH MISÍ ZAMĚŘENÝCH NA BEZPEČNOST PROVOZU, KTERÉ SE V ELEKTRÁRNĚ USKUTEČNILY OD ROKU 1990, VČETNĚ AUDITU Z LET 1991 A 1992 PROVEDENÉHO FIRMOU HALLIBURTON NUS. DOKONCE I RAKOUSKÁ KONZULTAČNÍ FIRMA ENCONET, KTERÁ POSUZOVALA OTÁZKY KOMPATIBILITY VÝCHODNÍCH A ZÁPADNÍCH TECHNOLOGIÍ, V ROCE 1998 PŘIZNALA, ŽE IMPLEMENTACI VŠECH POŽADOVANÝCH MODIFIKACÍ PROJEKTU BUDE TATO ELEKTRÁRNA MNOHEM BEZPEČNĚJŠÍ NEŽ SOUČASNĚ PROVOZOVANÉ JADERNÉ ELEKTRÁRNY, A ŽE PROCES MODIFIKACÍ BYL PROVEDEN ZPŮSOBEM NAPROSTO OBVYKLÝM V ZÁPADNÍCH ZEMÍCH.“

(FRANTIŠEK HEZOUČKÝ, VYKONNÝ ŘEDITEL ČEZ, a. s., DIVIZE VÝSTAVBA JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN)

HLAVNÍ CÍLE INVESTIČNÍ, MODERNIZAČNÍ A ROZVOJOVÉ POLITIKY

Hlavní aktivity rozvojového programu jsou v současné době zaměřeny na jaderné elektrárny ČEZ, a. s. Prioritou je dostavba Jaderné elektrárny Temelín, kde pokrok dosažený v roce 1999 je příslibem pro dodržení vytčených cílů v roce 2000. V květnu 1999 rozhodla vláda České republiky o dostavbě Jaderné elektrárny Temelín s tím, že palivo do prvního

bloku bude zavedeno v září 2000, do druhého bloku o 15 měsíců později a náklady nepřesáhnou částku 98,6 mld. Kč. K dodržení těchto podmínek byla přijata řada opatření, včetně personálních.

Pozornost je věnována rovněž Jaderné elektrárně Dukovany, která je spolehlivým a ekonomicky výhodným zdrojem. Program harmonizace elektrárny s obvyklou praxí provozování jaderných elektráren v rámci Evropské unie v oblasti jaderné bezpečnosti vytváří předpoklady pro její dlouhodobý, bezpečný a ekonomicky výhodný provoz.

V uhelných elektrárnách probíhalo v roce 1999 stabilizační období zaměřené na dořešení zbývajících problémů odsiřovacích zařízení a fluidních kotlů.

Inovační politika je zaměřena zejména na úpravy technologií s cílem zvýšit energetickou účinnost výroby a spolehlivost provozu elektrárenských bloků. Patří mezi ně také snižování vlastní spotřeby elektrické energie a posilování dynamických vlastností elektrárenských bloků v rozsahu a úrovni, které jsou nutné pro synchronní provoz Elektrizáční soustavy České republiky se západoevropskou elektrizační soustavou UCTE.

V roce 1999 pokračovalo zavádění inovačních technologií v odpadovém hospodářství, zejména změny technologie pro ukládání popela přechodem z hydraulického plavení na suché odběry umožňující přepracování odpadových produktů na materiály vhodnější pro ukládání.

Byly obnoveny práce na optimalizaci portfolia výrobních zdrojů ČEZ, a. s., po spuštění Jaderné elektrárny Temelín a na přípravě pro soutěž na otevřeném trhu s elektrickou energií s cílem najít model postupné náhrady stávajících výrobních kapacit moderními technologiemi.

Představenstvo společnosti svým rozhodnutím ze dne 18. 2. 1999 zastavilo retrofit elektrárny Tušimice I. V hospodářském výsledku společnosti za rok 1999 se to promítlo celkovými náklady 946 mil. Kč.

V průběhu roku 1999 probíhala jednání mezi ČEZ, a. s., a společností Vivendi - Dalkia, která vyvrcholila v prosinci 1999 podpisem předběžné akcionářské dohody o společném podniku JVCD, a. s., jehož smyslem je optimální zhodnocení podnikatelských aktivit obou subjektů v regionu Severní Moravy v oblasti dodávek tepla a elektřiny. To předpokládá vybudovat nový horkovod z Elektrárny Dětmárovice do sítě Teplárny Karviná a provést teplárenskou rekonstrukci Elektrárny Dětmárovice.

(v mlrd. Kč)	Realizováno							Program	Rozpočet
Investiční směr	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	1993 – 1999	2000
Jaderná energetika	9,5	8,9	6,6	8,6	7,0	10,1	11,3	62,0	12,5
z toho: Temelín	8,4	8,1	5,5	7,7	6,1	9,3	10,3	55,4	9,7
Ekologie	4,2	6,2	9,7	6,9	6,4	3,0	0,8	37,2	0,7
z toho: Odsíření	3,3	4,8	6,9	4,2	3,9	1,1	0,3	24,5	0,2
Fluidní kotle	0,4	0,8	2,3	2,2	1,8	0,8	0,1	8,4	0,0
Zpracování odpadů	0,8	1,7	1,8	2,1	1,4	0,6	0,4	8,8	0,5
Uhelné elektrárny	0,9	2,0	3,5	2,3	1,7	1,8	1,1	13,3	0,6
Zásobování teplem	0,4	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,9	0,1
Vodní elektrárny	1,7	1,0	0,9	0,3	0,1	0,1	0,1	4,2	0,2
Přenosová soustava	1,1	1,4	1,5	1,1	1,1	1,3	0,6 ¹⁾	8,1	0,2
Ostatní investice	0,6	0,5	0,5	0,9	1,1	1,2	1,4	6,2	1,2
Celkem	19,2	21,8	24,6	22,3	18,9	18,1	15,8	140,7	16,0

¹⁾ Jen do 31. 7. 1999, od 1. 8. 1999, v souvislosti se vznikem ČEPS, a. s., není sledováno.



JADERNÁ ELEKTRÁRNA TEMELÍN

V průběhu roku 1999 byl vytvořen reálný předpoklad k dodržení smluvních termínů pro první blok, tj. pro zavedení jaderného paliva v září 2000 a k uvedení bloku do komerčního provozu v květnu 2001. Do konce roku 1999 bylo vynaloženo celkem 80 mld. Kč, z toho na

- prvním bloku 31 mld. Kč,
- druhém bloku 28 mld. Kč,
- společných zařízeních 21 mld. Kč.

Z celkového rozpočtu stavby 98,6 mld. Kč zbývá do konce výstavby vynaložit 18,6 mld. Kč.

• PRVNÍ BLOK

Po provedení zkoušek integrity kontejnmentu, provedených na přelomu let 1998 a 1999, převažovaly na stavbě spouštěcí činnosti nad činnostmi montážními. V souladu s harmonogramem spouštění byla provedena řada zkoušek, např. technologického zařízení z blokové dozorny, systému kontroly řízení, elektrických systémů a vzájemné provázanosti jednotlivých systémů. Po zkouškách hlavních cirkulačních čerpadel následovaly tlakové, pevnostní a těsnostní zkoušky primárního a sekundárního okruhu.

• DRUHÝ BLOK

Kromě probíhající montáže primárního okruhu, kontrolní montáže reaktoru, zahájení kabeláže aj. proběhla i řada přípravných prací pro montáž technologických zařízení. Rovněž byla dokončena montáž rozvodu 6 kV a 0,4 kV.

• TRENAŽÉR

V září, čtyři měsíce před plánovaným termínem, byl přemístěn trenažér z ORGREZ SC, a. s., do areálu Jaderné elektrárny Temelín, následně byly oživeny jeho jednotlivé části. V říjnu bylo zahájeno testování systémů simulátoru. Po předchozím povolení Státního úřadu pro jadernou bezpečnost byl v prosinci zahájen výcvik operátorů.

JADERNÁ ELEKTRÁRNA DUKOVANY

Mezi rozhodující projekty modernizace elektrárny, v současné době připravované nebo realizované, patří dále uvedené stavby:

• ZAJIŠTĚNÍ NAPÁJENÍ BEZPEČNOSTNÍCH SYSTÉMŮ

Jedná se o kompletní rekonstrukci systému zajišťujícího napájení elektrickou energií těch systémů, které je nutné zásobovat bez přerušení s cílem zvýšení bezpečnosti a snížení nákladů údržby.

• OBNOVA SYSTÉMU KONTROLY A ŘÍZENÍ

V závěru roku byl ukončen první stupeň soutěže na výběr zhotovitele díla zahrnujícího obnovu systémů sloužících k zajištění jaderné bezpečnosti, systémů řízení výkonu reaktoru a informačních systémů. Druhý stupeň je připraven na rok 2000. Zahájení realizace stavby je plánováno na třetím bloku elektrárny v roce 2002.

• REKONSTRUKCE KONDENZÁTORŮ

Účelem rekonstrukce je odstranit slitiny mědi ze sekundárního okruhu (záměna mosazných trubkových svazků kondenzátorů za moduly s titanovými trubkami), umožnit snížení kyselosti sekundárního okruhu, a tím prodloužit životnost dotčených zařízení, zejména parogenerátorů. Součástí rekonstrukce je i výměna vodních komor kondenzátorů, kontinuálního čištění kondenzátorových trubek a systému odběru vzorků kondenzátu. V roce 1999 byla provedena montáž kondenzátorů obou turbín prvního bloku.

DALŠÍ SKLADOVÁNÍ VYHOŘELÉHO JADERNÉHO PALIVA

V průběhu roku 1999 Ministerstvo životního prostředí posoudilo podle „Zákona o posuzování vlivů na životní prostředí“ studii vlivu skladu vyhořelého jaderného paliva na životní prostředí pro dvě varianty umístění a řešení skladu:

- 1) V areálu Jaderné elektrárny Dukovany pro vyhořelé jaderné palivo z této elektrárny. V závěru roku 1999 vydalo Ministerstvo životního prostředí souhlasné stanovisko, Státní úřad pro jadernou bezpečnost vydal povolení k umístění skladu dle § 9 „Atomového zákona“.
- 2) V lokalitě Skalka pro vyhořelé jaderné palivo z Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín. Ministerstvo životního prostředí vydalo koncem roku 1999 nesouhlasné stanovisko, Státní úřad pro jadernou bezpečnost v lednu 2000 vydal povolení k umístění tohoto skladu dle § 9 „Atomového zákona“. ČEZ, a. s., požádal Ministerstvo životního prostředí o změnu stanoviska, Ministerstvo životního prostředí v únoru 2000 negativní stanovisko potvrdilo.

V roce 1999 ČEZ, a. s., zahájil druhý stupeň soutěže na výběr zhotovitele skladovacích kontejnerů pro vyhořelé palivo z Jaderné elektrárny Dukovany používaných ve skladu vyhořelého jaderného paliva, jehož uvedení do provozu je plánováno na rok 2005.

Příprava skladu v Jaderné elektrárně Temelín pro vyhořelé palivo z této elektrárny bude zahájena po uvedení druhého bloku elektrárny do provozu.

EKOLOGICKÉ INVESTICE

V roce 1999 byl dokončen rozsáhlý odsiřovací program a výstavba fluidních kotlů. Pokračoval přechod na suchou dopravu popílku na úložiště nebo pro eventuelní další využití.

• ELEKTRÁRNY TUŠIMICE

V prosinci bylo uvedeno do záručního provozu zařízení na odsíření kouřových plynů z elektrárny Tušimice II (od roku 1997 až do prosince 1999 bylo zařízení provozováno dodavatelem).

• ELEKTRÁRNA TISOVÁ

Po odstranění reklamovaných vad na fluidním kotli č. 2 a výrobně stabilizátu byl dokončen komplexní přechod na suchou dopravu popílku.

• ELEKTRÁRNA CHVALETICE

Odsiřovací zařízení bylo v záručním provozu, během kterého byly odstraňovány reklamované vady. Na stavbě „Ukládání popelovin“ vznikly komplikace způsobené především konkurzem hlavního dodavatele stavby (Transporta Chrudim). Správce konkurzní podstaty smlouvu o dílo vypověděl. Zásahem investora došlo k včasnému převedení bankovní záruky na účet ČEZ, a. s., a z těchto prostředků bude stavba v roce 2000 dokončena bez více-nákladů. V roce 1999 byla předána do užívání stavba „Čištění odpadních vod“.

• ELEKTRÁRNA DĚTMAROVICE

Odsiřovací zařízení je v záručním provozu od srpna 1998, finanční vztahy s dodavateli však nebyly dosud uzavřeny. Zbývající finanční prostředky budou uvolněny po odstranění reklamovaných vad.

• ELEKTRÁRNA MĚLNÍK

Na odsiřovacím zařízení probíhá stabilizace provozu a jsou odstraňovány reklamované vady. Byla zprovozněna rozhodující část stavby „Odběr popílku z Elektrárny Mělník včetně distribuce“. V prosinci 1999 byla zkolaudována stavba „Pásový dopravník“.

• ELEKTRÁRNA LEDVICE

Byla dokončena optimalizace provozovaného fluidního kotle č. 4 a v listopadu 1999 proběhlo záruční měření. Stavba „Vnitřní odpopelňování“ byla zkolaudována. Na stavbě „Vnější odpopelňování“ byly provedeny zbývající garanční zkoušky a byly řešeny reklamace vzniklé v záruční době.

• ELEKTRÁRNY POŘÍČÍ

V březnu byla zkolaudována stavba „Fluidní kotel č. 8“. Realizována byla potřebná opatření ke snížení prašnosti při manipulaci s palivem v teplárně Dvůr Králové, která se nachází v intravilánu města.

OSTATNÍ INVESTICE

• VÝMĚNA SYSTÉMŮ ŘÍZENÍ VÝROBNÍCH ELEKTRÁRENSKÝCH BLOKŮ

Byla dokončena výměna systému řízení výrobních bloků v elektrárnách Prunéřov (blok č. 21) a Dětmarovice (blok č. 2). Úspěšně proběhla modernizace části řídicí techniky na elektrárně Orlík a obdobná modernizace byla zahájena na elektrárně Slapy.

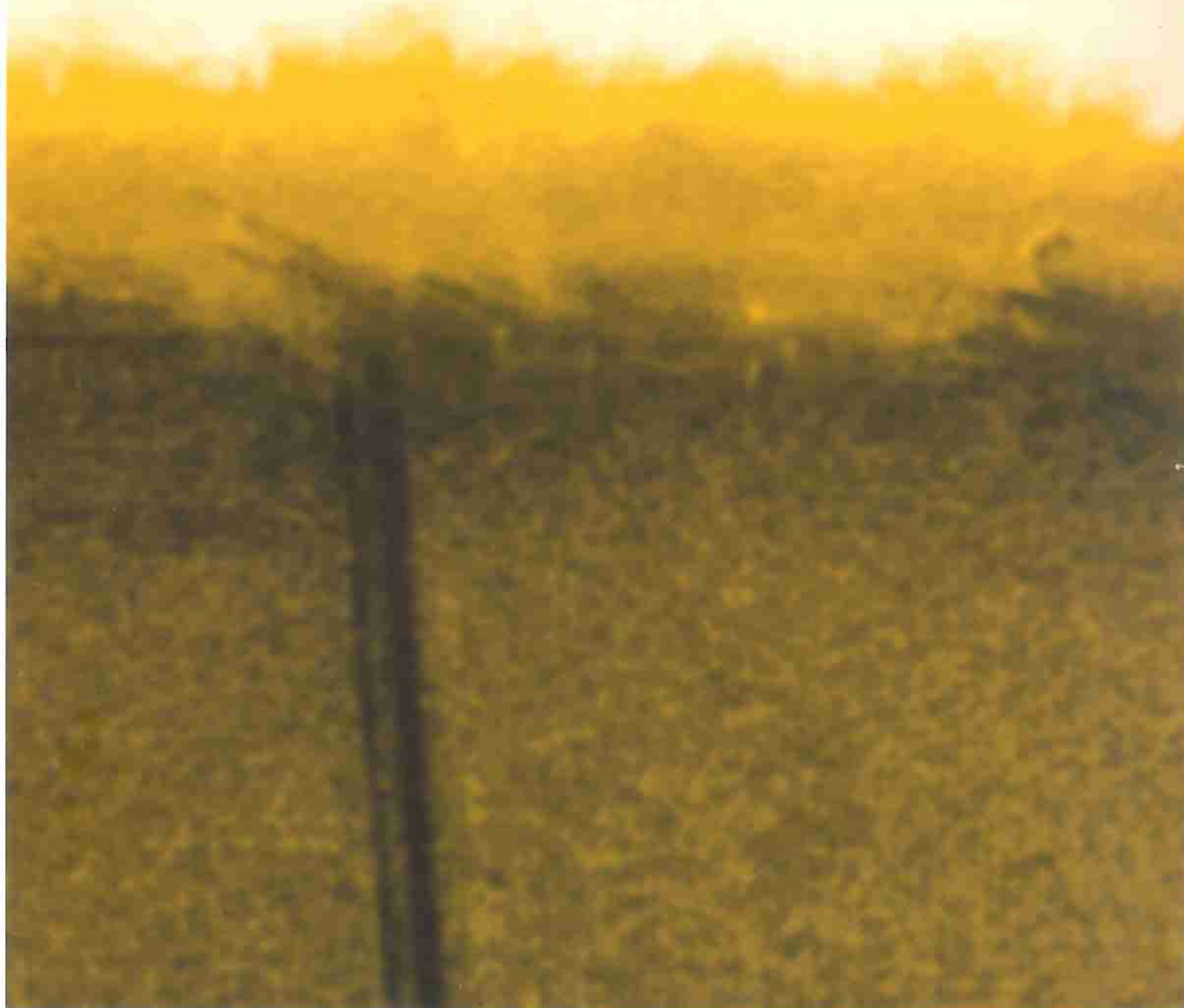
• TELEKOMUNIKAČNÍ SYSTÉM

V roce 1999 byl dokončen a zprovozněn přenosový systém technologie SDH a v optické síti přibýlo přes 250 km optických tras. V současné době je v provozu cca 2 400 km optických tras. Cílový stav, kterého bude dosaženo v roce 2000, je provozovat telekomunikační systém s optickou sítí, jejíž délka přesáhne 2 500 km.

• TRANSFORMOVNY

K nejvýznamnějším dokončeným stavbám (do zahájení činnosti ČEPS, a. s., tj. do 1. 8. 1999) patří transformátor v rozvodně 400/110 kV Chodov, řídicí systém v rozvodně Kočín (významné pro vyvedení výkonu dokončované Jaderné elektrárny Temelín) a rekonstrukce v transformovně Nošovice.

**ČEZ, a. s. – SPOLEČNOST VYRÁBĚJÍCÍ
ELEKTRINU ZPŮSOBEM ŠETRNÝM
K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ
A ZA KONKURENCESCHOPNÉ CENY.
SPOLEHLIVĚ POSKYTUJE DALŠÍ
SOUVISEJÍCÍ SLUŽBY.**





VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ



„V OBLASTI VÝROBY ELEKTŘINY Z ALTERNATIVNÍCH ZDROJŮ JE CÍLEM AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ČEZ PROVĚŘIT NOVÉ MOŽNOSTI VÝROBY A ZÍSKANÉ ZKUŠENOSTI A INFORMACE VYUŽÍT VE PROSPĚCH VEŘEJNOSTI TAK, ABY MOHLA EKOLOGICKÉ ZDROJE VÍCE VYUŽÍVAT. NEJDE O PODNIKATELSKOU ČINNOST ZA ÚČELEM ZISKU, PROTOŽE VÝROBA ELEKTŘINY V TĚCHTO ZDROJÍCH JE ZATÍM VYSOCE ZTRÁTOVÁ.“

(JIRÍ RICHTER, VÝKONNÝ ŘEDITEL ČEZ, a. s., PRO ROZVOJ)

STRATEGIE PŘÍSTUPU K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ

Strategii přístupu k životnímu prostředí vyjádřil ČEZ, a. s., v roce 1999 vyhlášením své politiky v ochraně životního prostředí. Svě šetrné chování k životnímu prostředí prokazuje zcela konkrétními výsledky v následujících oblastech:

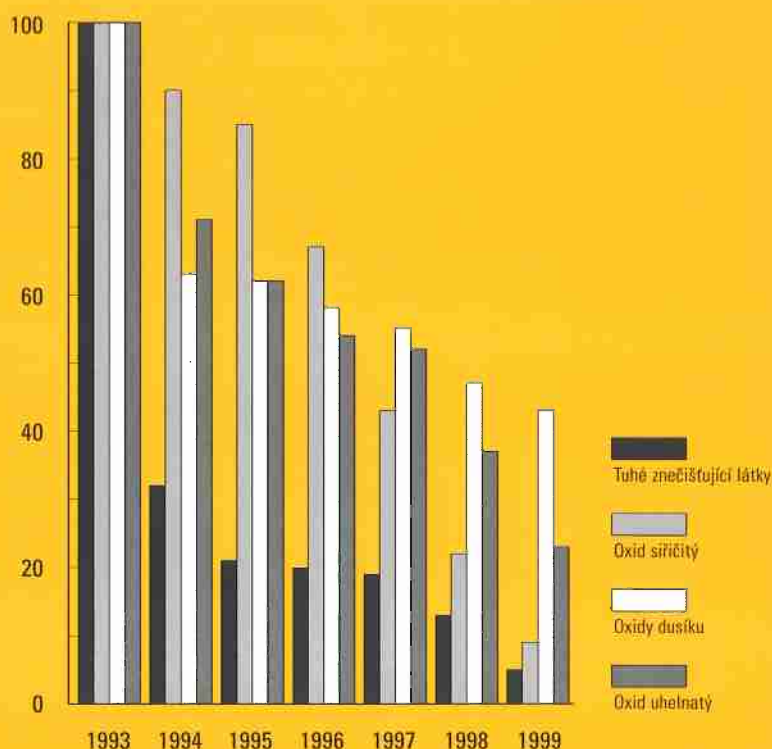
OCHRANA OVZDUŠÍ

Technické parametry zařízení na snižování emisí látek znečišťujících ovzduší umožňují ČEZ, a. s., dodržovat emisní limity stanovené „Zákonem o ovzduší“. V porovnání s rokem 1993 ČEZ, a. s., výrazně snížil emise hlavních látek znečišťujících ovzduší, a tím přispěl ke zlepšení kvality ovzduší, zejména v České republice.

SNÍŽENÍ EMISÍ LÁTEK ZNEČIŠŤUJÍCÍCH OVZDUŠÍ V ROCE 1999 V POROVNÁNÍ S ROKEM 1993

Emise látek znečišťujících ovzduší	Jednotka	Tuhé znečišťující látky	Oxid siřičitý	Oxidy dusíku	Oxid uhelnatý
Rok 1993	t	55 393	719 149	122 212	17 099
Rok 1999	t	2 541	63 460	52 717	4 017
Snížení v roce 1999 oproti roku 1993	%	o 95,4	o 91,2	o 57,0	o 76,5

**EMISE ZNEČIŠŤUJÍCÍCH LÁTEK ZE ZDROJŮ
ČEZ, a. s., V LETECH 1993 AŽ 1999 (v %)**



PŘEHLED ODSIŘOVACÍCH ZAŘÍZENÍ V PROVOZU K 31. 12. 1999

Elektrárna	Blok č.	Výkon	Zahájení provozu odsíření	Technologie odsíření
		(MW)		
Počerady	5, 6	2x 200	1994	mokrý vápencový vypírka
	2, 3, 4	3x 200	1996	mokrý vápencový vypírka
Prunéřov I	3, 4, 5, 6	4x 110	1995	mokrý vápencový vypírka
Ledvice II	2, 3	2x 110	1996	polosuchá metoda
Prunéřov II	21, 22, 23, 24, 25	5x 210	1996	mokrý vápencový vypírka
Tušimice II	21, 22, 23, 24	4x 200	1997	mokrý vápencový vypírka
Tisová II	6	1x 100	1997	mokrý vápencový vypírka
Chvaletice	3, 4	2x 200	1997	mokrý vápencový vypírka
	1, 2	2x 200	1998	mokrý vápencový vypírka
Dětmárovice	1, 2, 3, 4	4x 200	1998	mokrý vápencový vypírka
Mělník II	9, 10	2x 110	1998	mokrý vápencový vypírka
Mělník III	11	1x 500	1998	mokrý vápencový vypírka
Celkem	32 bloků	5 930		

PŘEHLED PROVOZOVANÝCH FLUIDNÍCH KOTLŮ K 31. 12. 1999

Elektrárna	Parní výkon (t/hod.)	Odpovídající elektrický výkon (MW)	Zahájení provozu
Tisová I	2x 350	172	1996, 1997
Hodonín	2x 170	105	1996, 1997
Poříčí	2x 250	110	1996, 1998
Ledvice III	1x 350	110	1998
Celkem	1 890	497	

ÚTLUMOVÝ PROGRAM UHELNÝCH ELEKTRÁREN

Od roku 1990 do konce roku 1998 byly v rámci útlumového programu postupně vyřazeny z provozu bloky a kotelní jednotky o celkovém instalovaném výkonu 1 215 MW. Dalších 750 MW bylo k 1. 1. 1999 odstaveno v elektrárnách Tušimice I (330 MW), Mělník II (220 MW) a Ledvice (200 MW). Celkem bylo od roku 1990 odstaveno 1 965 MW.

OCHRANA VOD A NAKLÁDÁNÍ S VODAMI

Při ochraně vod a jejich využívání postupuje ČEZ, a. s., podle příslušných zákonů, vyhlášek a rozhodnutí vodohospodářských orgánů. Odběr vody a vypouštění odpadních vod se provádí podle podmínek stanovených rozhodnutími vodohospodářských orgánů, podle kterých využívá ČEZ, a. s., i svá vodohospodářská díla.

HOSPODAŘENÍ S VEDLEJŠÍMI ENERGETICKÝMI PRODUKTY

ČEZ, a. s., vyprodukoval v roce 1999 při výrobě elektrické energie a tepla 7,7 mil. tun vedlejších energetických produktů, kterými jsou popel, produkt z odsíření spalín polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalín mokrou vápencovou vypírku. Z tohoto množství vedlejších energetických produktů bylo využito 3,8 mil. tun jako druhotná surovina, což bylo významně ovlivněno zavedením technologií umožňujících jejich suchý odběr a dopravu.

Popel a produkt z odsíření spalín polosuchou metodou se používají při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo při rekultivaci odkališť. Některé složky popela se používají při výrobě cementu, betonových směsí, asfaltových izolačních materiálů a zdicích materiálů. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál skládek a nahrazuje přírodní suroviny.

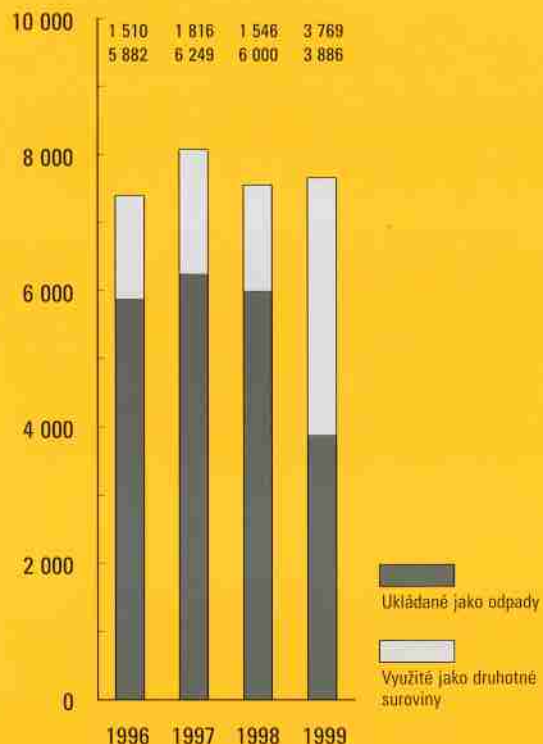
Energosádrovec se používá při výrobě sádrokartonových desek ve výrobnách firem Knauf a Rigips a při výrobě cementu jako náhrada přírodního sádrovce.

Nevyužité vedlejší energetické produkty v množství 3,9 mil. tun byly zneškodněny uložením na skládky ČEZ, a. s., v souladu se „Zákonem o odpadech“.

PRODUKCE VEDLEJŠÍCH ENERGETICKÝCH PRODUKTŮ V ROCE 1999 A JEJICH VYUŽITÍ

	Jednotka	Celkem	%
Vedlejší energetické produkty celkem	mil. tun	7,655	100,00
z toho: využité jako druhotné suroviny	mil. tun	3,769	49,22
ukládáné jako odpady	mil. tun	3,886	50,78

**NAKLÁDÁNÍ S VEDLEJŠÍMI ENERGETICKÝMI
PRODUKTY V LETECH 1996 – 1999 (tis. t/rok)**



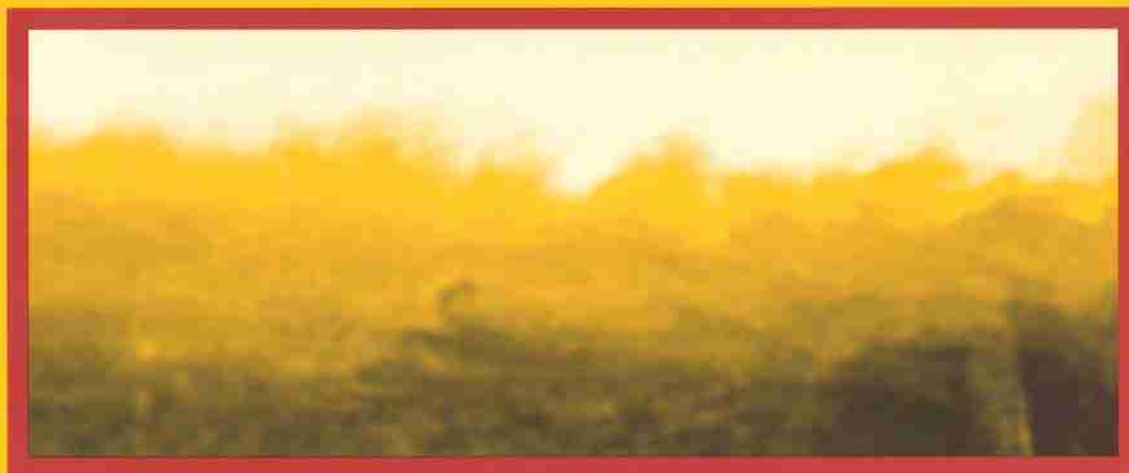
PODPORA OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ

Aktivita ČEZ, a. s., v této oblasti se dlouhodobě zaměřily zejména na využití větrné energie a fotovoltaické přeměny solární energie.

První větrná elektrárna ČEZ, a. s., o výkonu 315 kW byla uvedena do zkušebního provozu v listopadu 1993 v Krušných horách (lokalita Dlouhá Louka u Oseka). Na této elektrárně probíhá dlouhodobě řada zkoušek a měření, soustředěných zejména na optimalizaci provozu a zvýšení množství vyrobené elektřiny. Od zahájení provozu v roce 1993 do konce roku 1999 vyrobila elektrárna již 1 039 MWh elektřiny. Provozovatelem elektrárny je v současnosti Ústav fyziky atmosféry Akademie věd České republiky.

ČEZ, a. s., provozuje farmu větrných elektráren v lokalitě Mravenečník u Dlouhých Strání, která se skládá ze tří elektráren o celkovém výkonu 1 165 kW (220 kW, 315 kW a 630 kW). Součástí komplexu je i fotovoltaická elektrárna o výkonu 10 kW. Od počátku provozu (listopad 1998) do konce roku 1999 vyrobila tato soustava elektráren 267 MWh elektřiny.

Studijně jsou dále sledovány nové technologie palivových článků, akumulace a přeměny energie včetně využití spalování biomasy.

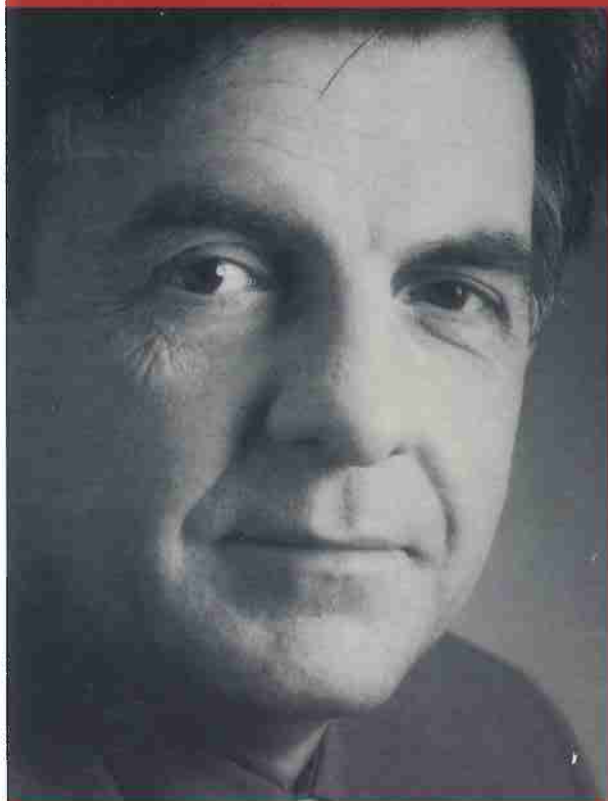




**ČEZ, a. s., JE MODERNÍ, DYNAMICKÁ,
INFORMAČNĚ OTEVŘENÁ SPOLEČNOST,
KTERÁ DBÁ O SVÉ ZÁKAZNÍKY I SVÉ OKOLÍ.
JE PŘIPRAVENA NA VSTUP DO EVROPSKÉ UNIE.
JE HYBNOU SILOU ZMĚN NA ELEKTROENERGETICKÉM
TRHU ČESKÉ REPUBLIKY.**



LIDSKÉ ZDROJE



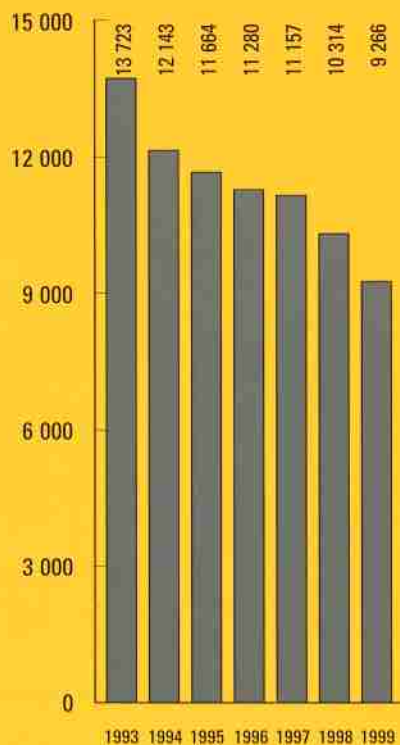
„AKCIOVÁ SPOLEČNOST ČEZ SI MUSÍ VÁŽIT ODBORNÍKŮ SCHOPNÝCH I V DOBĚ RYCHLÝCH ZMĚN PŘIJÍMAT NOVÁ A NESTANDARDNÍ ŘEŠENÍ.“

(IVAN CELIZNA, VÝKONNÝ ŘEDITEL ČEZ, a. s., PRO PERSONALISTIKU)

VÝVOJ POČTU A SKLADBY ZAMĚSTNANCŮ

Proces řízeného „zeštíhlování“ akciové společnosti ČEZ pokračoval v roce 1999 dalším snížením počtu zaměstnanců o 1 048, z toho do dceřiné společnosti ČEPS, a. s., odešlo 473 zaměstnanců. Nejvýrazněji se projevil na hlavní správě snížením o 82 zaměstnanců.

VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ ČEZ, a. s. (k 31. 12.)



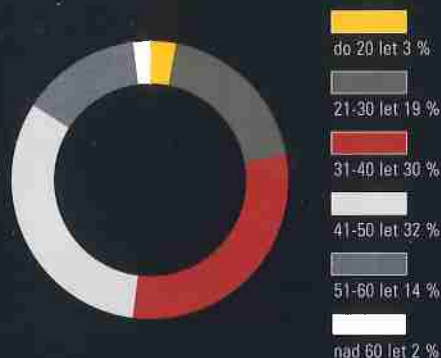
V průběhu posledních let dochází k postupnému stárnutí zaměstnanců, průměrný věk zaměstnanců stoupl od roku 1992 o více než tři roky, a to na 42 let.

Naopak kvalifikační struktura zaměstnanců se v souvislosti se zaváděním nových technologií výrazně zlepšuje.

PODÍL VĚKOVÝCH SKUPIN NA POČTU ZAMĚSTNANCŮ ČEZ, a. s.

SKLADBA ZAMĚSTNANCŮ PODLE VZDĚLÁNÍ

31. 12. 1992



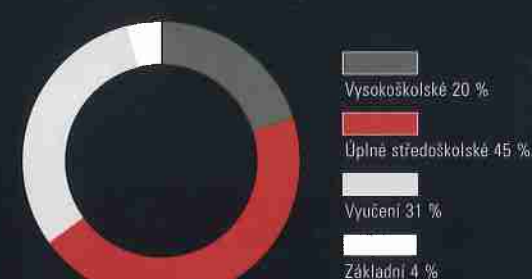
31. 12. 1992



31. 12. 1999



31. 12. 1999



SOCIÁLNÍ POLITIKA

Objem finančních prostředků, vyčleněných na realizaci jednotlivých sociálních programů, činil téměř 500 mil. Kč.

Do sociálního fondu byla ze zisku roku 1998 přidělena částka 100 mil. Kč, z něho byly čerpány prostředky zejména na:

- rekreaci a léčebné pobyty,
- stravování převážně ve vlastních stravovacích zařízeních,
- penzijní připojištění pro téměř 90 % penzijně připojištěných zaměstnanců,
- zdravotní péči (nehrazenou v rámci zákonného zdravotního pojištění),
- částečnou úhradu nákladů na přechodné ubytování,
- sociální výpomoci,
- činnost klubů důchodců.

Stejně jako v předchozích letech byl zaměstnancům a důchodcům vyplácen příspěvek na odběr elektrické energie.

Zaměstnanci měli možnost získat bezúročnou půjčku na bytové účely nebo k překlenutí tíživé finanční situace. Pro podporu zahájeného prodeje bytového fondu ČEZ, a. s., byly zaměstnancům společnosti vyčleněny finanční prostředky ve výši 150 mil. Kč.

V souladu s právními předpisy byla zajištěna závodní zdravotní preventivní péče, případně další zdravotní péče o zaměstnance.

SPOLEČNOST A ODBORY

Odborovou základnu společnosti ČEZ, a. s., s 5 076 členy (55 % z celkového počtu zaměstnanců), organizovanými v 26 samostatných odborových organizacích, sdružují dva odborové svazy: Odborový svaz energetiků (16 odborových organizací), Český odborový svaz severozápadních energetiků (9 odborových organizací), jedna odborová organizace působila jako nezávislá.

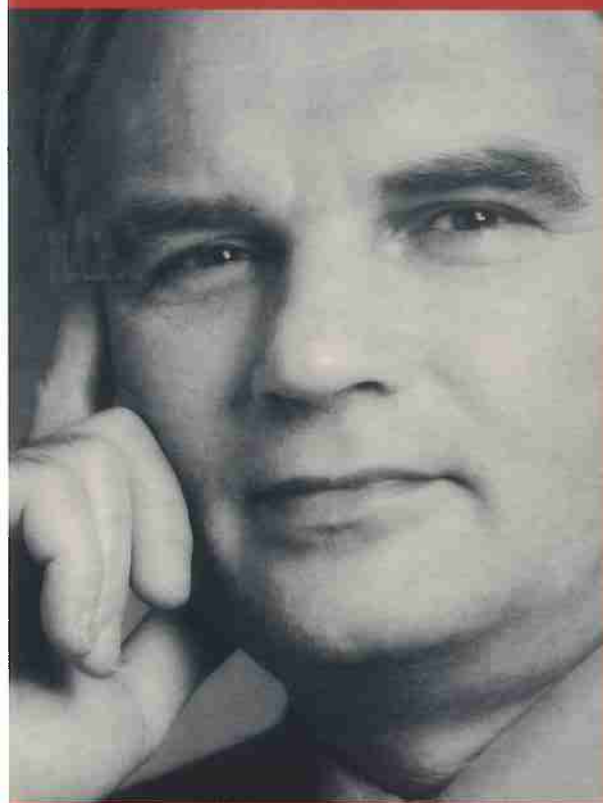
Vyjednávání o kolektivní smlouvě na období 2000 – 2001 potvrdilo, že vztahy se sociálními partnery jsou na dobré úrovni. Uzavřená celopodniková kolektivní smlouva deklaruje v jednotlivých ustanoveních vzájemné porozumění zaměstnavatele a odborů. Podpísáním kolektivní smlouvy na konci roku 1999 bylo umožněno zavedení nového mzdového systému od ledna 2000.



**JADERNÁ ENERGETIKA – DŮKAZ VYSPĚLOSTI
NAŠEHO PRŮMYSLU. BEZPEČNÝ, EKOLOGICKÝ
A EKONOMICKY VÝHODNÝ ZDROJ ELEKTRICKÉ
ENERGIE. PROSTŘEDEK K DOSAŽENÍ
ENERGETICKÉ NEZÁVISLOSTI REPUBLIKY.**



PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ENERGETICE



„PRIVATIZACE A LIBERALIZACE ČESKÉ ENERGETIKY PROVĚŘÍ SCHOPNOST AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ČEZ ZAPOJIT SE DO EVROPSKÝCH ENERGETICKÝCH STRUKTUR.“

(PĚTR VOBOŘIL, VÝKONNÝ ŘEDITEL ČEZ, a. s., PRO EKONOMIKU)

VÝVOJ LEGISLATIVNÍHO RÁMCE ENERGETIKY

V průběhu roku 1999 pokračovaly práce na změnách a na přípravě nových energetických zákonů, a to zákona o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích („Energetický zákon“), zákona o hospodaření s energií a o změně zákona o Státním fondu životního prostředí České republiky („Zákon o hospodaření s energií“) a zákona o Státní energetické inspekci.

Lze očekávat, že podmínky podnikání v energetice budou dále významně ovlivněny dvěma zákony, jejichž příprava byla v roce 1999 završena. Prvním z nich je zákon o posuzování vlivů na životní prostředí, který má upravit zejména způsob a postup posuzování vlivů podnikatelských záměrů a koncepcí na životní prostředí a zrušit dosavadní právní úpravu danou zákonem České národní rady č. 244/1992 Sb. Druhým je zákon, kterým se mění zákon č. 199/1994 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů, podle něž mají postupovat ve stanovených případech a být zadavateli veřejných zakázek mimo jiné i výrobci a distributoři elektrické energie.

V oblasti podzákonné legislativy nabyly mj. v roce 1999 účinnosti tyto právní předpisy:

- nařízení vlády č. 11/1999 Sb., o zóně havarijního plánování, vydané k provedení „Atomového zákona“ a upravující zejména obsahové náležitosti návrhu na stanovení zóny havarijního plánování a vybrané činnosti držitelů povolení k umístění, výstavbě nebo provozu jaderného zařízení nebo pracoviště s velmi významným zdrojem ionizujícího záření,
- vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 34/1999 Sb., kterou se mění vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 95/1998 Sb., jíž se stanoví dispečerský řád Elektrizační soustavy České republiky. Tato vyhláška mění mimo jiné, v souvislosti s vyčleněním přenosové soustavy z ČEZ, a. s., název jednoho ze subjektů dispečerského řízení elektrizační soustavy a doplňuje stávající právní úpravu o přílohy upravující postup zpracování roční přípravy provozu elektrizační soustavy a způsob řízení zdrojů,
- vyhláška Státního úřadu pro jadernou bezpečnost č. 195/1999 Sb., o požadavcích na jaderná zařízení k zajištění jaderné bezpečnosti, radiační ochrany a havarijní připravenosti,
- vyhláška Státního úřadu pro jadernou bezpečnost č. 196/1999 Sb., o vyřazování jaderných zařízení nebo pracovišť s významnými nebo velmi významnými zdroji ionizujícího záření z provozu, stanovující zejména podrobnosti ke způsobu a rozsahu zajištění radiační ochrany těchto zařízení a pracovišť při jejich vyřazování z provozu, způsob tohoto vyřazování a rozsah a způsob provedení dokumentace,
- vyhláška Státního úřadu pro jadernou bezpečnost č. 324/1999 Sb., kterou se stanoví limity koncentrace a množství jaderného materiálu, na který se nevztahuje ustanovení o jaderných škodách. Jedná se o jaderný materiál, který je při přepravě nebo použití vně jaderného zařízení vyňat z krytí odpovědnosti za jadernou škodu podle zákona.

Rovněž je třeba zmínit sdělení Ministerstva zahraničních věcí, publikovaná ve Sbírce zákonů, a to sdělení č. 154/1999 Sb., o sjednání Dodatku k Dohodě mezi vládou České republiky a vládou Ruské federace o spolupráci v oblasti jaderné energetiky, sdělení č. 372/1999 Sb., o sjednání Dohody k energetické chartě a sdělení č. 373/1999 Sb., o sjednání Protokolu o energetických úsporách a souvisejících ekologických hlediscích.

STRUČNÁ PROGNÓZA VÝVOJE ELEKTROENERGETIKY Z POHLEDU ČEZ, a. s.

Rok 1999 znamenal pro podmínky podnikání v elektroenergetice zásadní přelom. Od února vstoupila v účinnost „Směrnice 96 Evropského parlamentu“, týkající se společných pravidel pro vnitřní trh s elektřinou. Členské země Evropské unie upravily svoji legislativu tak, aby byly naplněny principy Směrnice a zahájily realizaci jednotného trhu s elektřinou. Pro přistupující země, včetně České republiky, z toho při harmonizaci legislativy vyplývá nutnost respektovat nejen principy jednotného trhu s elektřinou, ale též reálný vývoj, který v řadě zemí předběhl původní záměry.

Pokles výkonnosti ekonomiky, pokračující změny v její struktuře a reakce obyvatelstva na razantní zvýšení cen elektřiny v roce 1998 (včetně zvýšení sazby DPH z 5 % na 22 %) zapříčinily další pokles spotřeby elektřiny, která se tak vrátila před úroveň roku 1995. Predikce poptávky, zpracovaná v minulém roce na půdě Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky ve spolupráci s ostatními jeho členy, tak byla naplněna ve svém nízkém scénáři.

Další vývoj poptávky po elektřině bude záviset především na míře a struktuře oživení ekonomiky. Dále pak může být výrazněji ovlivněn chováním zákazníků, využívajících elektrotepla, a to podle dalších kroků odstraňujících cenové deformace pro nadcházející tříleté období, oznámené vládou České republiky.

Z návrhu Energetického zákona vyplývá, že Česká republika pro trh s elektřinou volí model uplatněný prakticky ve všech členských zemích Evropské unie - regulovaný přístup třetích stran k sítím. K jeho plynulému a efektivnímu fungování je zapotřebí nejen dopracování a přijetí potřebné legislativy, ale také institucionální a infrastrukturální podpora. Akciová společnost ČEZ se na přípravě trhu intenzivně podílí a snaží se ji urychlit, neboť ji vítá jako možnost k rozšíření svých podnikatelských příležitostí.

V roce 1999 byla zpracována a v lednu 2000 vládou České republiky schválena Energetická politika.

Z pohledu ČEZ, a. s., vyplývají z Energetické politiky tyto významné skutečnosti:

- kladně je hodnoceno synchronní připojení a spolehlivý provoz Elektrizační soustavy České republiky k systému UCPTe (od července 1999 UCTE) a včasné splnění limitů emisí uhelných elektráren dle „Zákona o ovzduší“;
- preference účelného a ekonomicky výhodného využívání domácích zdrojů energie (hnědé a černé uhlí spalované v uhelných elektrárnách) bez změny tzv. územních limitů těžby hnědého uhlí;
- předpoklad spolehlivého zásobování elektrickou energií za ceny na co nejnižší možné úrovni při pokrytí nákladů na výrobu, přenos a distribuci, přičemž v přechodném období by se regulace trhu měla orientovat:
 - na průkazné zajištění dodávky elektřiny ze zdrojů s výkonem 50 MW a vyšším, na bázi minimálních proměnných nákladů;
 - na realizaci dovozů elektřiny pouze v případě indikované nerovnováhy výkonové bilance Elektrizační soustavy České republiky.

Všechny tyto záměry a cíle jsou v ČEZ, a. s., standardně naplňovány a v některých oblastech jsou i předmětem projektů Programu změn.

Z dlouhodobého hlediska je v Energetické politice České republiky vyjádřen další rozvoj jaderné energetiky jako jeden z možných způsobů krytí potřeb elektřiny v období po roce 2015. S těmito záměry jsou v souladu jak uvedení do provozu Jaderné elektrárny Temelín, tak i prodloužení životnosti Jaderné elektrárny Dukovany, jejichž provoz přináší významný příspěvek ke snížení emisí CO₂.

Privatizace ČEZ, a. s., má proběhnout v roce 2002 po konsolidaci odvětví a adaptaci elektroenergetiky na podmínky nové legislativy.

Trh s elektřinou bude regulován v rámci přijatého modelu nezávislým regulačním úřadem pouze v tzv. přirozeně monopolních oblastech, tj. v přenosu, distribuci, systémových službách a v dodávkách chráněným zákazníkům. Trh výroby elektřiny bude vystaven soutěži, což ČEZ, a. s., vnímá jako příležitost k uplatnění svých konkurenčních výhod.

OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE ČEZ, a. s.

V roce 2000 předpokládá ČEZ, a. s., určité zlepšení hospodářského výsledku oproti roku 1999, čistý zisk je očekáván na úrovni 3,4 mld. Kč.

Předpokládaný pokles výnosů v oblasti tržeb za elektřinu souvisí především s ukončením spolupráce s akciovou společností Elektrárny Opatovice, obdobně ovlivňující i náklady na nákup elektřiny. Očekávání dalšího snížení domácí poptávky po elektřině je v tržbách eliminováno posílením exportu elektřiny.

Na straně nákladů je předpokládáno snížení nákladů výkonové spotřeby i v souvislosti s úspěšnějším režimem oprav a udržování, služeb a materiálových nákladů, část těchto výdajů se však přesouvá do nákladů na přenos elektřiny (v roce 2000 poprvé hrazeny celoročně). Další nákladové položky (osobní náklady, daně a poplatky, odpisy, finanční náklady a další) předpokládá společnost udržet nanejvýše na úrovni předcházejícího roku, hospodářský výsledek tak nejvýrazněji ovlivní provozní rezervy (tvorba rezerv výrazně převyšuje zúčtování).

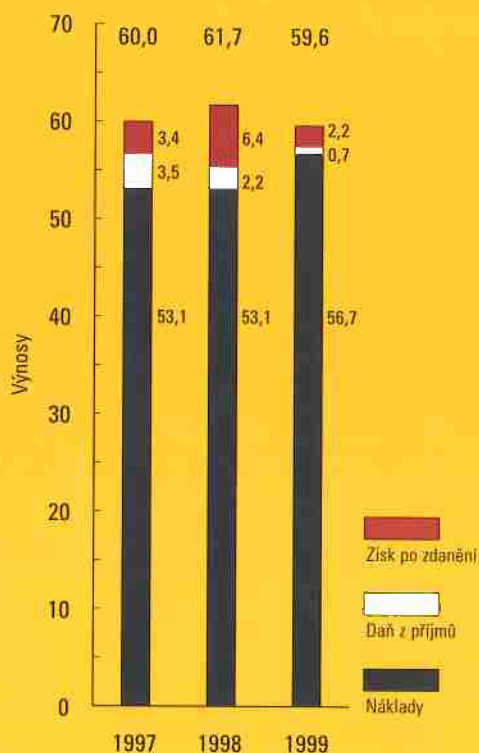
V oblasti investic předpokládá ČEZ, a. s., čerpání cca 17 mld. Kč, z toho cca 10 mld. Kč na stavbu Jaderné elektrárny Temelín a 1 mld. Kč na restrukturalizaci portfolia finančních investic.

Financování společnosti je založeno především na využití zdrojů, vytvořených provozní činností (cca 13 mld. Kč) a čerpání prostředků z již smluvně dohodnutých dlouhodobých úvěrů, převyšujících jejich splácení (o cca 5 mld. Kč). Financování společnosti nepředpokládá v roce 2000 vydání nových obligací. Emise dluhopisů však připadá v úvahu v souvislosti s předčasným splacením třetí emise tuzemských dluhopisů.

Pro řízení likvidity budou využívány prostředky z krátkodobých úvěrů a směnkového programu.

KOMENTÁŘ K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ

TVORBA ZISKU (mld. Kč)



VÝVOJ VÝNOSŮ, NÁKLADŮ A ZISKU

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností v roce 1999 a jejich srovnání s výsledky dosaženými v roce 1998, resp. 1997, jsou uvedeny v grafickém vyjádření.

V roce 1999 dosáhl ČEZ, a. s., celkových výnosů 59,6 mld. Kč při nákladech ve výši 56,7 mld. Kč. Zisk před zdaněním poklesl na 2,9 mld. Kč, meziročně o 5,8 mld. Kč (o 66,9 %), jako důsledek poklesu výnosů o 2,1 mld. Kč doprovázeného nárůstem nákladů o 3,6 mld. Kč. Za rok 1999 dosáhla akciová společnost ČEZ čistého zisku ve výši 2,2 mld. Kč, což je o 4,2 mld. Kč (o 66,1 %) méně než v předcházejícím roce. Čistý zisk na jednu akcii (s nominální hodnotou 100 Kč) za rok 1999 dosáhl hodnoty 3,6 Kč, což je ve srovnání s rokem 1998 (10,7 Kč) snížení o 66 %.

Při meziročním porovnání vytvořeného zisku je nutno vzít v úvahu, že v roce 1999 kromě poklesu poptávky po elektřině v České republice, který ČEZ, a. s., částečně eliminoval zvýšeným vývozem elektřiny, působily nepříznivě další dva vlivy – zcela rozdílný vývoj kurzu koruny k cizím měnám (meziroční snížení zisku o 2,9 mld. Kč, kdy posílení kurzu koruny na konci roku 1998 zvýšilo zisk o 1,6 mld. Kč, jeho zhoršení v roce 1999 naopak snížilo zisk o 1,3 mld. Kč), a jednorázové náklady spojené se zastavením stavby retrofitu elektrárny Tušimice I (0,9 mld. Kč). Při vyloučení těchto nesystémových vlivů by čistý zisk v roce 1998 činil pouze 4,8 mld. Kč a naopak čistý zisk v roce 1999 by dosáhl 4,4 mld. Kč. V tom případě by čistý zisk meziročně poklesl pouze o 0,4 mld. Kč, tj. o 8,3 %.

Celkové výnosy v roce 1999 byly o 2,1 mld. Kč (o 3,4 %) nižší než v roce 1998. Toto snížení vyplývá zejména z následujících důvodů:

- Zúčtování rezerv na kurzové ztráty pokleslo meziročně o 1,6 mld. Kč.
- Tržby za elektřinu dodávanou tuzemským odběratelům ve výši 46,7 mld. Kč poklesly oproti předcházejícímu roku o 1,5 mld. Kč (o 3 %). Objem prodané elektřiny v tuzemsku se snížil ze 43,7 TWh v roce 1998 na 40,9 TWh v roce 1999 (o 6,5 %), průměrná cena se zvýšila o 3,8 %, a to v důsledku celoročního působení zvýšené předací ceny elektřiny mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi (od července 1998).
- Tržby za vývoz elektřiny (4,3 mld. Kč) vzrostly oproti roku 1998 o 10,7 % (o 0,4 mld. Kč), což souvisí zejména s nárůstem exportovaného množství elektřiny (o 28,2 %).
- Tržby za teplo vzrostly oproti roku 1998 pouze o 1,5 % (o 25 mil. Kč). Objem prodaného tepla poklesl o 6,6 % při růstu průměrné ceny tepla o 8,7 %.

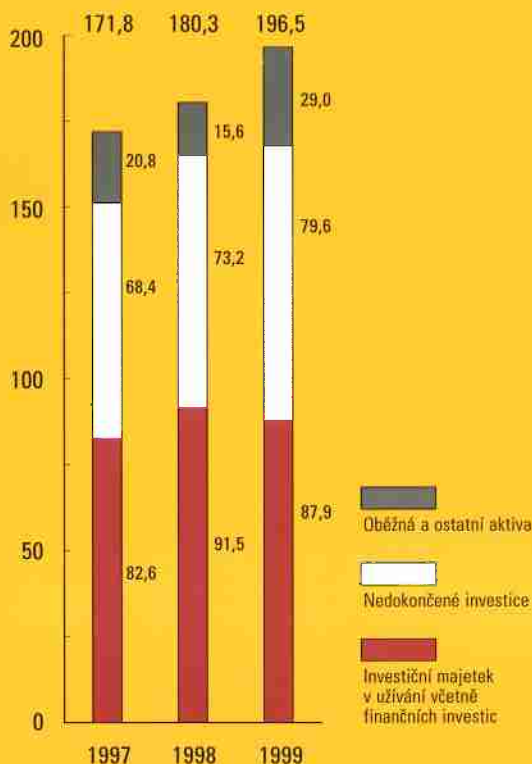
Celkové náklady vzrostly oproti roku 1998 o 6,9 % (3,7 mld. Kč) a dosáhly výše 56,7 mld. Kč. Z nákladových položek vzrostla zejména tvorba rezervy na kurzové ztráty, a to o 1,3 mld. Kč, mimořádné náklady o 0,7 mld. Kč, nákladové úroky o 0,4 mld. Kč, nákup elektřiny pro další prodej o 0,4 mld. Kč, odpisy o 0,3 mld. Kč, naopak poklesly náklady na palivo o 0,4 mld. Kč a náklady na opravy a udržování o 0,3 mld. Kč. Meziroční srovnání struktury nákladů je však významně ovlivněno vyčleněním dceřiné společnosti ČEPS, a. s., k 1. 8. 1999. Zatímco v roce 1998 a do vyčlenění ČEPS, a. s., v roce 1999 byly náklady na provoz přenosové soustavy zahrnuty v příslušných nákladových položkách, nyní jsou náklady na přenos elektřiny pouze součástí nákupu služeb.

- Náklady na palivo, které částkou 12,8 mld. Kč tvoří 22,6 % celkových nákladů, poklesly oproti roku 1998 o 0,4 mld. Kč (2,8 %), přičemž dodávka elektřiny ze zdrojů ČEZ, a. s., se snížila o 4,6 %.
- Náklady na materiál a pohonné hmoty ve výši 2 mld. Kč (3,5 % celkových nákladů) meziročně klesly o 0,2 mld. Kč (tj. o 7,2 %).
- Náklady na nákup elektřiny pro další prodej ve výši 6,7 mld. Kč (11,8 % celkových nákladů) stouply o 6 % (o 0,4 mld. Kč), což bylo způsobeno především zvýšením nákupu od tuzemských výrobců o 0,3 mld. Kč (o 5,2 %).
- Náklady na opravy a udržování, které tvoří 6,9 % celkových nákladů, se v roce 1999 snížily na 3,9 mld. Kč, oproti předcházejícímu roku o 0,3 mld. Kč (o 7,8 %).
- Ostatní služby zahrnují nově nákup služeb od ČEPS, a. s., za přenos elektřiny, za období srpen až prosinec 1999 ve výši 1,4 mld. Kč. Po odečtení tohoto vlivu zbývající výše 2,9 mld. Kč představují 5,1 % celkových nákladů, v roce 1999 poklesla o 0,1 mld. Kč (o 1,9 %).

- Osobní náklady ve výši 3,5 mld. Kč, které představují 6,1 % celkových nákladů, se meziročně zvýšily o 0,1 mld. Kč (o 2,6 %), a to zejména vlivem zvýšení mzdových tarifů o 7,5 % od 1. ledna 1999. Přitom průměrný počet zaměstnanců společnosti poklesl o 711 osob (meziročně o 6,7 %) na 9 889 osob. Při vyloučení vlivu přechodu zaměstnanců do ČEPS, a. s., meziročně poklesl počet zaměstnanců o 528 osob.
- Daně a poplatky hrazené z nákladů (ve výši 1 mld. Kč) poklesly o 0,15 mld. Kč (o 12,8 %), zejména snížením poplatků za znečišťování ovzduší z důvodu již plně ekologizované výroby elektřiny v uhelných elektrárnách.
- Jiné provozní náklady (1,8 mld. Kč) se meziročně zvýšily o 17 % zejména vlivem nárůstu zůstatkové ceny prodaného majetku, např. při prodeji úložiště radioaktivního odpadu v areálu Jaderné elektrárny Dukovany státu – plnění podmínek „Atomového zákona“, při prodeji agloporitového závodu v Elektrárně Dětmarovice aj. Naproti tomu poklesly náklady na prodaný materiál, jakož i náhrady škod způsobených exhalacemi.
- Odpisy investičního majetku stouply na úroveň 8,3 mld. Kč (o 3,6 %), a to vlivem uvedení investičního majetku do užívání. V porovnání s nárůstem odpisů v minulých letech je tento nárůst relativně malý, a to i z důvodu vkladu majetku do dceřiné společnosti ČEPS, a. s. Při vyloučení vlivu odepisování majetku ČEPS, a. s., by nárůst odpisů činil 0,6 mld. Kč (zvýšení o 7,6 %).
- Tvorba provozních rezerv meziročně poklesla o 0,4 mld. Kč (o 11,2 %) na 3,2 mld. Kč a představuje 5,6 % celkových nákladů. Hlavním důvodem tohoto poklesu je snížení plánovaného objemu generálních oprav v budoucích letech.
- Finanční náklady meziročně stouply o 2,1 mld. Kč (o 38,4 %) zejména výrazným nárůstem tvorby rezervy na nerealizované kurzové ztráty, a to o 1,3 mld. Kč (o 239 %), především vlivem meziročního zhoršení kurzu tuzemské měny vůči cizím měnám, jakož i změn ve struktuře devizových úvěrů a půjček. Došlo rovněž k nárůstu nákladových úroků o 0,4 mld. Kč (o 10,6 %) vlivem meziročního zvýšení objemu zápůjčního kapitálu. Z porovnání jeho výše ke konci let 1998 a 1999 vyplývá, že z celkového zvýšení 9,7 mld. Kč připadá na dlouhodobé bankovní úvěry 3 mld. Kč a na dluhopisy 6,7 mld. Kč. Dosažená úroveň finančních nákladů ve výši 7,4 mld. Kč znamená, že jejich podíl na celkových nákladech se zvýšil z 10,1 % na 13,1 %.

STRUKTURA MAJETKU

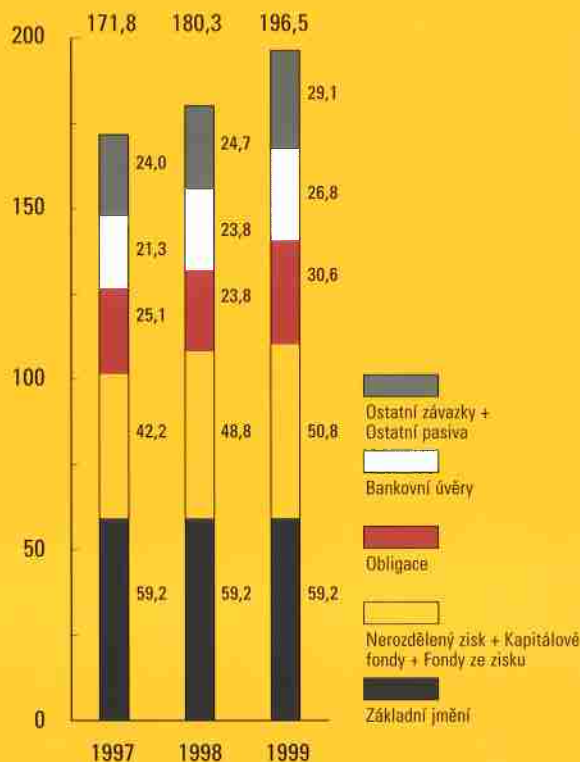
STRUKTURA AKTIV (NETTO) K 31. 12. DANÉHO ROKU (mld. Kč)



Celková čistá aktiva společnosti (tj. snížená o opravy a opravné položky), dosáhla ke konci roku 1999 hodnoty 196,5 mld. Kč, což je o 9 % (o 16,2 mld. Kč) více než na konci roku 1998. Došlo k tomu především v důsledku nárůstu oběžných aktiv, která vzrostla o 9,3 mld. Kč a ostatních aktiv, která se zvýšila o 4,1 mld. Kč.

Stálá aktiva v hodnotě 167,5 mld. Kč jsou tvořena hmotným i nehmotným investičním majetkem (včetně nedokončených investic a záloh na investiční majetek) a finančními investicemi. Stálá aktiva se podílejí na celkových aktivech 85,2 % a oproti minulému roku se zvýšila o 1,7 % (o 2,8 mld. Kč). Nižší nárůst stálých aktiv než v minulých letech byl způsoben vložením investičního majetku Divize přenosová soustava do majetku nově založené dceřiné společnosti ČEPS, a. s. Celkový majetkový vklad ČEZ, a. s., ve výši 2,1 mld. Kč (výše finanční investice ČEZ, a. s., uvedená v rozvaze k 31. 12. 1999) vznikl jako součet nepeněžního vkladu ve výši účetního ocenění (6 mld. Kč) a peněžního vkladu 0,3 mld. Kč, sníženého o podíl ČEPS, a. s., na vzniklých dluhových závazcích ČEZ, a. s., ve výši 4,2 mld. Kč. Nedokončené investice a zálohy na investiční majetek vzrostly meziročně o 8,7 % na 79,6 mld. Kč, jejich podíl z celkových aktiv nepatrně poklesl, a to z hodnoty 40,6 %, dosažené na konci roku 1998, na 40,5 % ke konci roku 1999.

STRUKTURA PASIV K 31. 12. DANÉHO ROKU (mld. Kč)



Oběžná aktiva, skládající se ze zásob, pohledávek a finančního majetku, dosáhla v netto stavu ke konci roku 1999 výše 24,2 mld. Kč, což je o 62,5 % více než na konci roku 1998. Jednotlivé položky oběžných aktiv se vyvíjely takto:

- Zásoby paliva a materiálu ve výši 10,3 mld. Kč tvoří 42,5 % oběžných aktiv společnosti. V průběhu roku 1999 se zásoby zvýšily o 0,5 mld. Kč (o 4,8 %), a to kombinací řady vlivů – vzrůstem zásob jaderného paliva o 0,7 mld. Kč v souvislosti s chystaným uvedením Jaderné elektrárny Temelín do provozu, poklesem zásob uhlí o 0,5 mld. Kč a vznikem zásob náhradních dílů ze zastaveného retrofitu elektrárny Tušimice I ve výši 0,2 mld. Kč.
- V průběhu roku 1999 došlo k významnému nárůstu pohledávek v netto stavu z 4,1 mld. Kč na 9,9 mld. Kč (o 143 %), které tak představují 40,8 % oběžných aktiv společnosti. Celkový růst pohledávek o 5,8 mld. Kč je spojen zejména se vznikem dceřiné společnosti ČEPS, a. s., (celkové pohledávky vůči této společnosti činily ke konci roku 1999 5,2 mld. Kč), dále pak vyšším přeplatkem na zálohách na daň z příjmů vůči státu o 0,5 mld. Kč. Součástí vkladu majetku do ČEPS, a. s., je i její podíl na dluhovém závazku ČEZ, a. s., ve výši 4,2 mld. Kč (ke konci roku 1999 je součástí dlouhodobých pohledávek ve výši 3,4 mld. Kč a krátkodobých pohledávek ve výši 0,8 mld. Kč), jakož i další pohledávka 0,8 mld. Kč ve výši účetního ocenění aktiv nad rámec původního nepeněžitého vkladu, která bude následně kapitalizována v rámci zvyšování základního jmění ČEPS, a. s.

- V roce 1999 došlo k významnému nárůstu finančního majetku společnosti na úroveň 4 mld. Kč, a to zejména vydáním 3. emise zahraničních dluhopisů v měsíci říjnu. Převážná část těchto dočasně volných zdrojů (3,5 mld. Kč), určených na financování potřeb společnosti, byla k 31. 12. 1999 uložena ve formě krátkodobých cenných papírů (směnek).

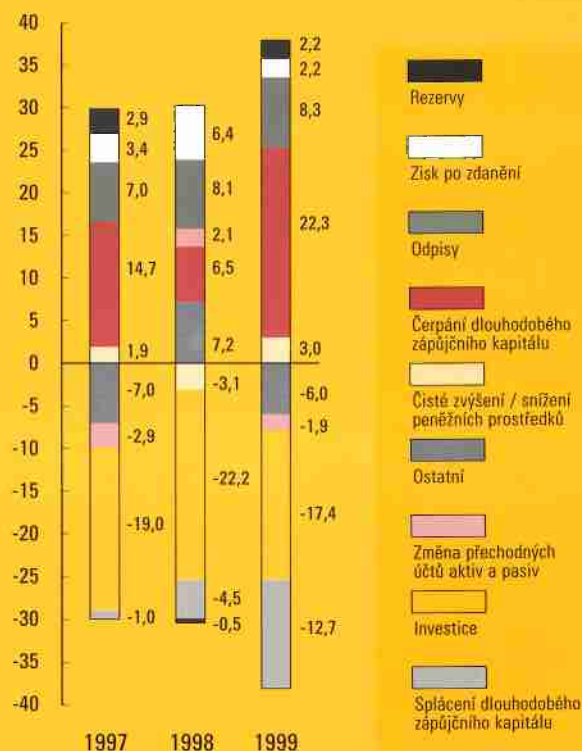
Vlastní jmění, které je vedle základního jmění tvořeno zákonným rezervním fondem, kapitálovými fondy, sociálním fondem, fondem odměn a nerozděleným ziskem, dosáhlo na konci roku 1999 výše 110 mld. Kč, což představuje 56 % hodnoty pasiv společnosti. Vlastní jmění meziročně vzrostlo o 2 mld. Kč (o 1,9 %), a to růstem všech dílčích položek s výjimkou hospodářského výsledku běžného období, který meziročně poklesl o 4,2 mld. Kč a základního jmění, jehož výše 59,2 mld. Kč se v průběhu roku nezměnila.

Celková výše cizích zdrojů včetně ostatních pasiv dosáhla 86,5 mld. Kč a oproti konci předchozího roku vzrostla o 14,2 mld. Kč (o 19,6 %). Rozhodující položky cizích zdrojů se změnilly takto:

- Ke zvýšení stavu rezerv o 2,2 mld. Kč (o 16,9 %) přispěla zejména vyšší tvorba rezervy na kurzové ztráty o 1,3 mld. Kč, tvorba rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu 0,65 mld. Kč a zvýšení rezervy na skladování vyhořelého jaderného paliva 0,3 mld. Kč.
- Zápůjční kapitál se v průběhu roku 1999 zvýšil ze 47,6 mld. Kč na 57,4 mld. Kč (o 20,5 %). Výše přijatých bankovních úvěrů (26,8 mld. Kč ke konci roku 1999) vzrostla meziročně o 3,1 mld. Kč (především v oblasti dlouhodobých úvěrů) a objem vydaných obligací (30,6 mld. Kč ke konci roku 1999) meziročně stoupl o 6,8 mld. Kč. V účetních výkazech jsou v zahraničí emitované dluhopisy (prostřednictvím ČEZ Finance B. V.) vedeny k 31. 12. 1999 jako závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem, zatímco část těchto obligací, splatná do jednoho roku, byla (v souladu s účetními pravidly) převedena ke konci roku 1998 do krátkodobých závazků k podnikům s rozhodujícím vlivem (4,1 mld. Kč první emise Eurobondů, splacených v prosinci 1999). Stav tuzemských dluhopisů je k 31. 12. 1999 veden v rozvaze v rubrice „Emitované dluhopisy“, zatímco k 31. 12. 1998 byla jejich část, u které bylo v čase zpracování účetní závěrky známo, že bude využita možnost předčasného splacení (4 mld. Kč druhé emise tuzemských dluhopisů, splacených v lednu 1999), vedena v účetních výkazech v položce krátkodobých finančních výpomocí.

FINANCOVÁNÍ SPOLEČNOSTI

TVORBA A UŽITÍ FINANČNÍCH ZDROJŮ (mld. Kč)



V průběhu roku 1999 se zvýšil stav peněžních prostředků o 3 mld. Kč. Provozní činností bylo získáno 12,3 mld. Kč, finanční činností 8,1 mld. Kč. Tyto zdroje sloužily k pokrytí investičních požadavků v celkové výši 17,4 mld. Kč (z toho 1,6 mld. Kč na finanční investice).

Celkový objem vynaložených investičních prostředků spojených s pořízením investičního majetku v roce 1999 představoval (bez finančních investic) 15,8 mld. Kč.

Rozhodující objemy investičních prostředků byly vynaloženy:

- na stavby jaderné energetiky 11,3 mld. Kč (71,5 %), z toho na stavbě Jaderné elektrárny Temelín 10,3 mld. Kč (65,2 %),
- na ekologické stavby 0,8 mld. Kč (5,1 %),
- na stavby přenosové soustavy (do zahájení činnosti ČEPS, a. s., tj. do 31. 7. 1999) 0,6 mld. Kč (3,8 %).

Oproti původní výši investičního rozpočtu 19,9 mld. Kč bylo skutečné čerpání (15,8 mld. Kč) výrazně nižší (o 20,6 %). Nové představenstvo společnosti, zvolené na mimořádné valné hromadě akcionářů v lednu 1999, pozastavilo a posléze zrušilo stavbu retrofitu elektrárny Tušimice I a výrazně omezilo zahajování nových staveb.

Financování potřeb společnosti bylo zabezpečováno jak z vlastních, tak z vnějších zdrojů. Na tvorbě peněžních prostředků z provozní činnosti ve výši 12,3 mld. Kč se podílely zejména tyto rozhodující položky:

– Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	3,5 mld. Kč
– Zaplacená daň z příjmů	-0,7 mld. Kč
– Odpisy stálých aktiv	8,3 mld. Kč
– Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv	-1,9 mld. Kč
– Změna stavu rezerv	2,2 mld. Kč
– Změna potřeby pracovního kapitálu	1,0 mld. Kč

ČEZ, a. s., svolal a splatil k 27. lednu 1999 2. emisi tuzemských dluhopisů v objemu 4 mld. Kč. Tato emise byla nahrazena 6. a 7. emisí dluhopisů denominovaných v Kč v celkové jmenovité hodnotě 7 mld. Kč. Aranžérem obou emisí byla ING Baring Capital Markets. Šestá emise je desetiletá v objemu 4,5 mld. Kč. Jde o obligace s nulovým kuponem, kde výnos je určen rozdílem mezi jmenovitou hodnotou (4,5 mld. Kč) a nižším emisním kurzem dluhopisů (1,9 mld. Kč). Sedmá emise je patnáctiletá v objemu 2,5 mld. Kč. Prvních sedm let bude vyplácen roční kupon ve výši 9,22 %. Od počátku osmého roku se přejde na úročení pohyblivou sazbou CPI + 4,20 %.

V únoru byly sloučeny dvě emise akcií ČEZ, a. s., s nominální hodnotou 1 100 Kč a 1 000 Kč a rozštěpeny na akcie s jednotnou nominální hodnotou 100 Kč.

Dne 3. března 1999 byl uzavřen nový směnečný program. ČEZ, a. s., podepsal s Českou spořitelnou, a. s., Citibank, a. s., ČSOB, a. s., a ING Barings smlouvu o emisi vlastních směnek do celkové výše 5 mld. Kč na 3 roky s možností jejího prodloužení.

Ve druhém čtvrtletí představenstvo společnosti rozhodlo o nákupu akcií a předkupních práv k akciím regionálních distribučních společností (s výjimkou společností Pražská energetika, a. s., a Středočeská energetická, a. s.). K jeho zajištění byl sjednán krátkodobý úvěr s roční lhůtou splatnosti ve výši 1 mld. Kč u Commerzbank AG za výhodných podmínek.

Dne 7. června 1999 byla vydána osmá emise tuzemských dluhopisů v objemu 3 mld. Kč se splatností pět let a kuponem ve výši 8,75 %, jejímž manažerem byla Česká spořitelna, a. s. Z výtěžku emise byla předčasně splacena 4. emise tuzemských dluhopisů s kuponem 10,9 %.

Dne 20. října 1999 byla prostřednictvím ČEZ Finance B. V. vydána 3. emise zahraničních dluhopisů (2. emise Eurobondů) v celkové nominální hodnotě 200 mil. EUR, jejímž manažerem byla banka CS First Boston. Emise je sedmiletá, splatná v roce 2006. Jde o veřejně obchodovatelné dluhopisy s ročním kuponem 7,25 %. Výnos byl použit ke splacení 1. emise euroobligací ČEZ, a. s., ve výši 150 mil. USD a k financování potřeb společnosti.

FINANCOVÁNÍ DODÁVEK WESTINGHOUSE PRO JADERNOU ELEKTRÁRNU TEMELÍN

V průběhu roku pokračovala jednání směřující k prodloužení lhůt pro dočerpání úvěru poskytnutého syndikátem bank vedeným londýnskou Citibank s garancí americké Eximbank (z české strany byla rovněž poskytnuta státní garance). Úspěch těchto jednání jak s věřiteli, tak i s ručiteli na obou stranách, jakož i návazné splnění tzv. odkládacích podmínek v listopadu, umožnilo dočerpat v prosinci prostředky na nákup jaderného paliva pro první blok, jakož i pokračovat v (re)financování plateb firmě Westinghouse během roku 2000 (řídící a kontrolní systém prvního bloku), resp. do konce roku 2001 (řídící a kontrolní systém a jaderné palivo pro druhý blok). Po dočerpání této tranše ve výši cca 7 mil. USD zbývá k dočerpání cca 153 mil. USD. U belgické části kontraktu byla možnost čerpání úvěru (na řídící a kontrolní systém pro oba bloky), poskytnutého syndikátem bank vedeným bruselskou Generale Bank a pojištěným belgickou OND, prodloužena již v první polovině roku 1998, v roce 1999 probíhalo plynulé financování dodávek. K dočerpání tohoto úvěru zbývá cca 17 mil. USD.

PŘIJATÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY A JEJICH SPLATNOST

DLOUHODOBÉ ÚVĚRY

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v měně (mil.)	Zadlužení k 31. 12. 1999 (mil. Kč)	Datum splatnosti
Bank Austria AG	ATS	271	461	2005
Citibank International	USD	317	4 465	2001 – 2008
Generale Bank	USD	55	1 204	2008 – 2009
Credit Lyonnais Bank	DEM	10	68	2001
ČSOB	USD	4	54	2002
ČSOB	DEM	108	870	1999 – 2004
Die Erste Bank AG	ATS	277	498	2004 – 2006
European Investment Bank	USD	55	1 879	2013
European Investment Bank	DEM	30	574	2013
European Investment Bank	EUR	29	1 105	2013
European Investment Bank	CZK	383	383	2012
ING Bank	NLG	59	623	2005
International Bank for Reconstruction and Development	USD	246	4 963	2007
IPB	CZK	55	9	2001
Nord Investment Bank	USD	50	1 799	2007
Komerční banka	CZK	368	61	1998 – 2003
The Sumitomo Bank	DEM	102	1 867	2003
The Sumitomo Bank	CZK	3 115	3 115	2003
Dlouhodobé úvěry celkem			23 998	
z toho: část splatná do konce roku 2000			2 197	
Dlouhodobé úvěry v rozvaze			21 801	

KRÁTKODOBÉ ÚVĚRY A FINANČNÍ VÝPOMOCI

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v měně (mil.)	Zadlužení k 31. 12. 1999 (mil. Kč)
Krátkodobé úvěry			
Commerzbank	CZK	500	500
Commerzbank	CZK	500	500
Krátkodobé úvěry celkem			1 000
Revolvingové úvěry			
IPB	CZK	2 504	1 804
Revolvingové úvěry celkem			1 804
Část dlouhodobých úvěrů splatná do jednoho roku			2 197
Běžné bankovní úvěry v rozvaze			5 001

U žádného úvěru nedošlo k prodloužení se splátkou.

VÝVOJ HLAVNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

Vývoj ekonomických ukazatelů je možné charakterizovat srovnáním jejich výše dosažené ke konci roku 1999

- s výší dosahovanou v předchozích letech,
- s jejich doporučenou výší z hlediska stability společnosti.

Ukazatel	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Stupeň odepsanosti hmotného a nehmotného investičního majetku v užívání	52,3 %	51,0 %	44,4 %	42,1 %	43,5 %	46,2 %
Celková likvidita	147,1 %	122,2 %	108,6 %	143,1 %	107,3 %	176,6 %
Míra krytí investičního majetku	104,4 %	102,3 %	101,1 %	104,2 %	100,7 %	107,5 %
Celková zadluženost (bez rezerv)	24,5 %	28,4 %	31,2 %	33,0 %	32,8 %	36,2 %
Dlouhodobá zadluženost	16,3 %	19,2 %	20,1 %	24,6 %	24,7 %	27,8 %
Podíl stálých aktiv	87,9 %	88,8 %	87,9 %	87,9 %	91,3 %	85,2 %
Krytí stálých aktiv	79,5 %	73,6 %	70,5 %	67,2 %	65,6 %	65,7 %
Rentabilita vlastního jmění (hrubá)	20,9 %	17,2 %	13,5 %	6,8 %	8,3 %	2,6 %
Rentabilita vlastního jmění (čistá)	11,5 %	9,4 %	8,3 %	3,4 %	6,1 %	2,0 %
Provozní nákladovost	53,0 %	54,0 %	58,0 %	58,2 %	59,1 %	61,8 %
Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji	5,6	6,1	4,3	3,4	2,3	2,28 (1,48)
Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv	68,9 %	48,3 %	58,1 %	77,6 %	46,4 %	109,85 % (84,88 %)

Souhrnně lze konstatovat, že dosažené hodnoty ekonomických ukazatelů akciové společnosti ČEZ v porovnání s obdobnými zahraničními elektrárenskými společnostmi se jeví s výjimkou ukazatelů rentability pozitivně.

Ukazatel „Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání“ (Oprávkový/Vstupní cena), který do roku 1997 vlivem velkého objemu nově uváděných investic do provozu vykazoval trvalý pokles, počínaje rokem 1998 stoupá, v roce 1999 vzrostl ze 43,5 % na 46,2 %.

Nárůst ukazatele „Celková likvidita“ (Oběžný majetek/Krátkodobý cizí kapitál) byl způsoben výrazně vyšším nárůstem oběžného majetku v souvislosti se založením ČEPS, a. s. (o 85,8 %) oproti nárůstu krátkodobého cizího kapitálu (o 12,9 %).

Hodnota ukazatele „Míra krytí investičního majetku“ [(Vlastní jmění + dlouhodobý cizí kapitál)/Stálá aktiva netto] vzrostla ze 100,7 % na 107,5 %, především nárůstem dlouhodobého cizího kapitálu (dluhopisů a bankovních úvěrů) o 21,3 %.

Ukazatel „Celková zadluženost (bez rezerv)“ ve výši 36,2 % [(Cizí zdroje - Rezervy + Ostatní pasiva)/Pasiva celkem], vzrostl o 3,4 % a stále se pohybuje v příznivých hodnotách, stejně tak jako ukazatel „Dlouhodobá zadluženost“ [(Dlouhodobé závazky + Bankovní úvěry dlouhodobé)/Pasiva celkem], který stoupl na 27,8 %.

Ukazatel „Podíl stálých aktiv“ [Stálá aktiva (netto)/Aktiva celkem (netto)] v roce 1999 zaznamenal pokles proti roku 1998 z 91,3 % na 85,2 %, zejména vlivem nově založené společnosti ČEPS, a. s. Na jedné straně došlo k převodu stálých aktiv do této dceřiné společnosti a současně došlo k nárůstu oběžných aktiv (vznikem pohledávky, vyjadřující její podíl na dluhovém závazku ČEZ, a. s.).

Ukazatel „Krytí stálých aktiv“ [Vlastní jmění/Stálá aktiva (netto)] zůstal na úrovni roku 1998 vlivem stejného nárůstu vlastního jmění i stálých aktiv.

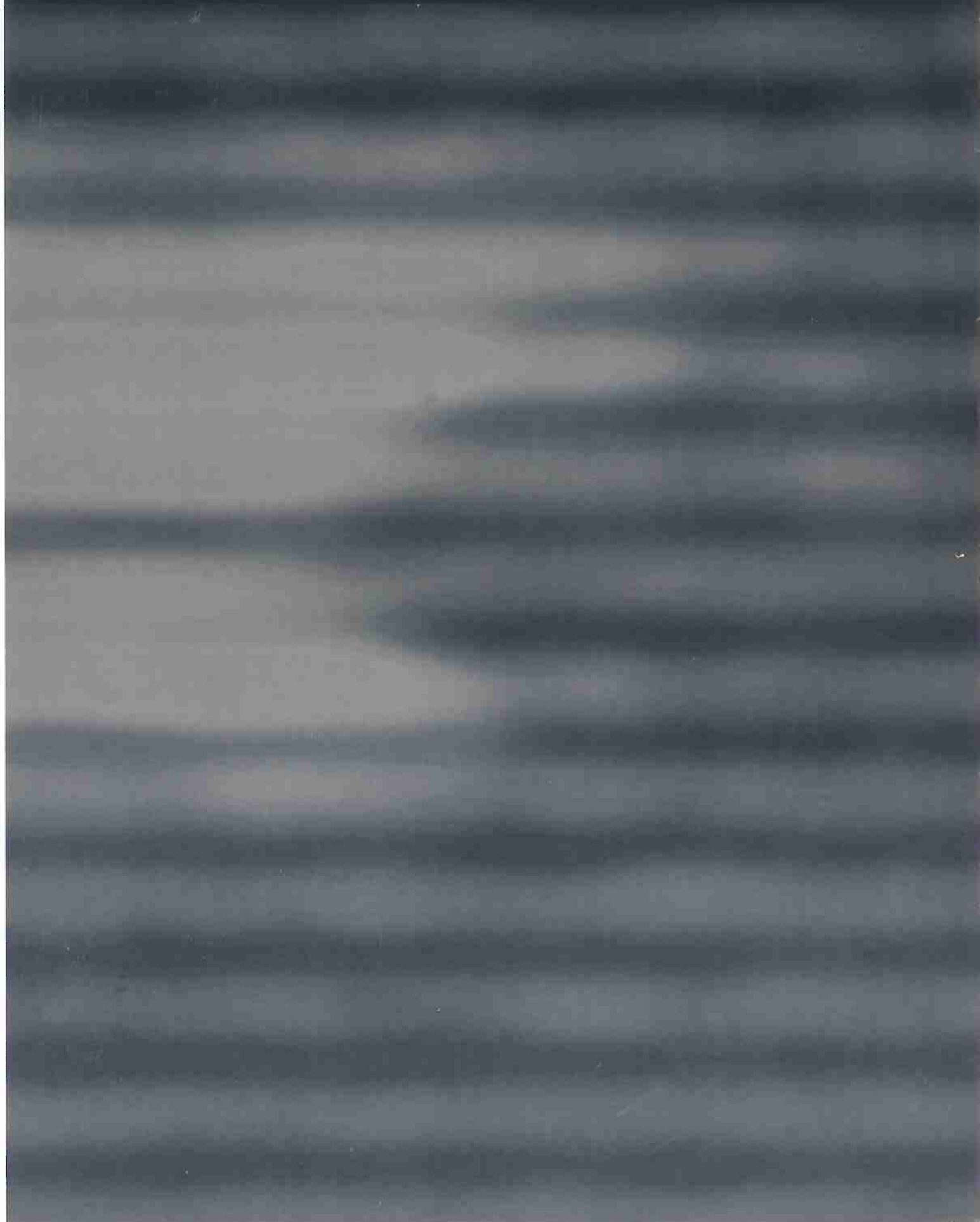
Výrazné snížení ukazatele „Rentabilita vlastního jmění (hrubá)“ (Zisk před zdaněním/Průměrná výše vlastního jmění) z 8,3 % na 2,6 % souvisí s poklesem vytvořeného zisku před zdaněním (o 66,9 %) při současném mírném zvýšení vlastního jmění společnosti.

Obdobně výrazný pokles ukazatele „Rentabilita vlastního jmění (čistá)“ (Zisk po zdanění/Průměrná výše vlastního jmění) v roce 1999, a to z 6,1 % na 2,0 % odpovídá snížení čistého zisku společnosti (o 66,1 %) při současném mírném zvýšení vlastního jmění společnosti.

Ve smlouvě o půjčce Světové banky jsou definovány mimo jiné ukazatele:

- a) „Provozní nákladovost“ (Working ratio), který vyjadřuje požadavek nepřekročit 60 % poměru celkových provozních výdajů k celkovým provozním příjmům. U tohoto ukazatele došlo v roce 1999 k mírnému překročení dohodnutého limitu. Při pravidelných kontrolních misích Světové banky požádala akciová společnost ČEZ o možnost prominutí nedodržení limitu tohoto ukazatele v letech 1999 a 2000. Důvodem je zejména pomalejší náprava cen elektřiny pro konečné spotřebitele (s přímým vlivem na vývoj předací cen elektřiny mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi), nedosažení předpokládaného růstu poptávky po elektřině v České republice, jakož i posunutí termínu uvedení do provozu Jaderné elektrárny Temelín oproti předpokladům při podpisu úvěrové smlouvy v roce 1992. Světová banka této žádosti vyhověla dopisem z 23. listopadu 1999.
- b) „Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji“ (Debt service ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit v roce 1999 čisté příjmy ve výši minimálně 2,2 násobku dluhové služby. Dosažená výše v roce 1999 je odvislá od způsobu hodnocení mimořádného programu v oblasti dluhopisů v roce 1999, kdy došlo ke splacení tří emisí dluhopisů v celkové výši 11,1 mld. Kč (z toho u dvou emisí se jednalo o předčasné splacení v celkové výši 7 mld. Kč) a současně byly vydány čtyři nové emise dluhopisů v celkové výši 17,4 mld. Kč. Jestliže není zahrnuta celková výše splátek dluhopisů do výpočtu, činí výsledná hodnota 2,28, tj. její výše je dostatečná. V případě, že v souvislosti s refinancováním dluhu, jehož cílem bylo snížit průměrnou úrokovou míru zápůjčního kapitálu, budou zahrnuty jen řádné splátky dluhopisů (bez předčasných splátek dluhopisů), je výsledná hodnota ukazatele 1,48, tj. pod limitem. V zájmu předejít možným nedorozuměním akciová společnost ČEZ požádala Světovou banku o prominutí nedodržení limitní výše tohoto ukazatele v letech 1999 a 2000 a Světová banka výše zmíněným dopisem této žádosti vyhověla.
- c) „Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv“ (Cash generation ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit prostředky z vnitřních zdrojů větší než 40 % průměrných ročních investičních výdajů (za minulý, běžný a následující rok). Uváděné dvě výsledné hodnoty ukazatele souvisí (obdobně jako u předchozího ukazatele) se způsobem hodnocení programu v oblasti dluhopisů v roce 1999, bez ohledu na zvolený způsob hodnocení je limitní podmínka u tohoto ukazatele i nadále plněna.

FINANČNÍ ČÁST



VÝROK AUDITORA

Akcionářům akciové společnosti ČEZ:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1999 v souladu se zákonem ČNR č. 524/1992 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky, a s auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné. Naši odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnicemi.

Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, vlastní jmění a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1999 a výsledky jejího hospodaření za rok 1999 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Ověřili jsme také konsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1999 a naše stanovisko k ní jsme vyjádřili ve výroku bez výhrad ze dne 15. března 2000.

Dále jsme ověřili účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1998 a naše zprávy z 26. března 1999 obsahovaly výrok bez výhrad.

Výroční zpráva za rok 1999 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce za rok 1999. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

Arthur Andersen Česká republika, k. s.
licence č. 334

Ladislav Langr
dekret č. 257

15. března 2000
Praha, Česká republika



ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (tis. Kč)

AKTIVA k 31. 12.		1999		1998		1997	
	AKTIVA CELKEM	č. ř.	Brutto	Korekce	Netto	Netto	Netto
A.	Pohledávky za upsané vlastní jmění	001	264 898 739	-68 388 779	196 509 960	180 277 757	171 810 038
B.	Stálá aktiva	002					
B. I.	Nehmotný investiční majetek	003	235 497 773	-68 040 743	167 457 030	164 645 284	151 007 156
B. I.	1. Zřizovací výdaje	004	817 845	-426 546	391 299	358 849	361 391
	2. Nehmotné výsledky výzkumné a obdobné činnosti	005					
	3. Software	006					
	4. Ocenitelná práva	007	692 393	-420 959	271 434	264 013	287 795
	5. Jiný nehmotný investiční majetek	008	20 078	-5 587	14 491	10 486	7 478
	6. Nedokončené nehmotné investice	009					
	7. Poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek	010	90 552		90 552	83 949	65 248
		011	14 822		14 822	401	870
B. II.	Hmotný investiční majetek	012	226 171 097	-67 595 297	158 575 800	159 105 785	149 270 230
B. II.	1. Pozemky	013	639 082		639 082	649 356	645 132
	2. Budovy, haly a stavby	014	51 297 393	-21 758 481	29 538 912	31 129 248	30 165 609
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	015	94 708 022	-45 802 541	48 905 481	54 165 762	50 086 301
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	016					
	5. Základní stádo a tažná zvířata	017					
	6. Jiný hmotný investiční majetek	018	47 874	-34 199	13 675	12 743	12 050
	7. Nedokončené hmotné investice	019	64 013 969		64 013 969	57 340 764	51 931 464
	8. Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek	020	15 464 495		15 464 495	15 807 708	16 429 453
	9. Opravná položka k nabytému majetku	021	262	-76	186	204	221
B. III.	Finanční investice	022	8 508 831	-18 900	8 489 931	5 180 650	1 375 535
B. III.	1. Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	3 051 607		3 051 607	847 337	764 830
	2. Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s podstatným vlivem	024	4 573 886	-6 000	4 567 886	4 240 373	523 474
	3. Ostatní invest. cenné papíry a vklady	025	87 524		87 524	11 210	11 460
	4. Půjčky podnikům ve skupině	026					
	5. Jiné finanční investice	027	795 814	-12 900	782 914	81 730	75 771
C.	Oběžná aktiva	028	24 570 764	-348 036	24 222 728	14 906 711	18 641 382
C. I.	Zásoby	029	10 427 681	-131 525	10 296 156	9 829 107	9 686 265
C. I.	1. Materiál	030	10 372 757	-131 525	10 241 232	9 727 088	8 819 566
	2. Nedokončená výroba a polotovary	031					253
	3. Výrobky	032					
	4. Zvířata	033					
	5. Zboží	034	26 748		26 748		158
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	035	28 176		28 176	102 019	866 288
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	036	3 515 581		3 515 581	139 898	129 289
C. II.	1. Pohledávky z obchodního styku	037	42 348		42 348	117 019	92 298
	2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	038					
	3. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	039	3 448 560		3 448 560		14 624
	4. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	040					
	5. Jiné pohledávky	041	24 673		24 673	22 879	22 367
C. III.	Krátkodobé pohledávky	042	6 583 836	-216 511	6 367 325	3 930 474	4 728 924
C. III.	1. Pohledávky z obchodního styku	043	3 870 938	-166 077	3 704 861	3 367 540	3 066 621
	2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	044					
	3. Sociální zabezpečení	045					
	4. Stát - daňové pohledávky	046	966 376		966 376	414 058	1 596 277
	5. Odložená daňová pohledávka	047					
	6. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	048	1 628 781		1 628 781	14 624	
	7. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	049					
	8. Jiné pohledávky	050	117 741	-50 434	67 307	134 252	66 026
C. IV.	Finanční majetek	051	4 043 666		4 043 666	1 007 232	4 096 904
C. IV.	1. Peníze	052	3 712		3 712	17 084	23 800
	2. Účty v bankách	053	492 414		492 414	489 587	4 072 596
	3. Krátkodobý finanční majetek	054	3 547 540		3 547 540	500 561	508
D.	Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv	055	4 830 202		4 830 202	725 762	2 161 500
D. I.	Časové rozlišení	056	4 759 255		4 759 255	667 022	2 113 974
D. I.	1. Náklady příštích období	057	2 695 379		2 695 379	169 737	21 190
	2. Příjmy příštích období	058	146 634		146 634	1 123	566
	3. Kurzové rozdíly aktivní	059	1 917 242		1 917 242	496 162	2 092 218
D. II.	Dohadné účty aktivní	060	70 947		70 947	58 740	47 524

PASIVA k 31. 12.

1999

1998

1997

PASIVA CELKEM		č. ř.			
		061	196 509 960	180 277 757	171 810 038
A.	Vlastní jmění	062	110 048 990	108 014 942	101 406 863
A. I.	Základní jmění	063	59 208 846	59 208 846	59 194 942
A. I. 1.	Základní jmění	064	59 208 846	59 208 846	59 194 942
A. I. 2.	Vlastní akcie	065			
A. II.	Kapitálové fondy	066	1 661 594	1 650 612	1 300 235
A. II. 1.	Emisní ážio	067			
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	068	1 661 594	1 650 612	1 300 235
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	069			
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí	070			
A. III.	Fondy ze zisku	071	8 341 110	8 059 688	7 936 678
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	072	7 974 818	7 656 611	7 488 250
A. III. 2.	Nedělitelný fond	073			
A. III. 3.	Statutární a ostatní fondy	074	366 292	403 077	448 428
A. IV.	Hospodářský výsledek minulých let	075	38 677 589	32 731 647	29 607 794
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	076	38 677 589	32 731 647	29 607 794
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let	077			
A. V.	Hospodářský výsledek běžného účetního období (+/-)	078	2 159 851	6 364 149	3 367 214
B.	Cizí zdroje	079	84 344 001	69 437 796	68 280 655
B. I.	Rezervy	080	15 427 046	13 196 416	13 673 889
B. I. 1.	Rezervy zákonné	081	4 986 767	4 225 742	3 087 012
B. I. 2.	Rezerva na kurzové ztráty	082	1 887 087	555 817	2 110 842
B. I. 3.	Ostatní rezervy	083	8 553 192	8 414 857	8 476 035
B. II.	Dlouhodobé závazky	084	31 678 358	15 707 402	25 074 035
B. II. 1.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	085	13 553 867	5 707 402	11 074 035
B. II. 2.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	086			
B. II. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	087	1 124 491		
B. II. 4.	Emitované dluhopisy	088	17 000 000	10 000 000	14 000 000
B. II. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	089			
B. II. 6.	Jiné dlouhodobé závazky	090			
B. III.	Krátkodobé závazky	091	10 436 639	12 780 507	8 211 824
B. III. 1.	Závazky z obchodního styku	092	4 987 554	3 605 266	4 539 128
B. III. 2.	Závazky ke společníkům a sdružení	093			
B. III. 3.	Závazky k zaměstnancům	094	3 842	7 531	14 572
B. III. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	095	100 006	107 589	97 712
B. III. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	096	138 509	113 918	137 806
B. III. 6.	Odložený daňový závazek	097	5 029 759	4 483 860	3 278 369
B. III. 7.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	098		4 136 996	
B. III. 8.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	099			
B. III. 9.	Jiné závazky	100	176 969	325 347	144 237
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	101	26 801 958	27 753 471	21 320 907
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	102	21 801 310	18 853 379	14 615 006
B. IV. 2.	Běžné bankovní úvěry	103	5 000 648	4 900 092	6 648 701
B. IV. 3.	Krátkodobé finanční výpomoci	104		4 000 000	57 200
C.	Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv	105	2 116 969	2 825 019	2 122 520
C. I.	Časové rozlišení	106	1 256 839	2 225 685	1 437 503
C. I. 1.	Výdaje příštích období	107	1 171 503	1 274 914	1 311 540
C. I. 2.	Výnosy příštích období	108	55 181	114 780	78 050
C. I. 3.	Kurzové rozdíly pasivní	109	30 155	835 991	47 913
C. II.	Dohadné účty pasivní	110	860 130	599 334	685 017

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT V PLNÉM ROZSAHU (tis. Kč)

			1999	1998	1997
		č. ř.			
I.	Tržby za prodej zboží	01	71 111	3 886	3 324
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	69 380	2 961	2 635
+	Obchodní marže	03	1 731	925	689
II.	Výkony	04	54 218 385	55 317 708	55 152 587
II.	1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	53 887 883	54 963 621	54 806 449
	2. Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06		-253	253
	3. Aktivace	07	330 502	354 340	345 885
B.	Výkonová spotřeba	08	30 579 781	29 737 158	29 543 953
B.	1. Spotřeba materiálu a energie	09	22 276 745	22 449 296	22 609 341
B.	2. Služby	10	8 303 036	7 287 862	6 934 612
+	Přidaná hodnota	11	23 640 335	25 581 475	25 609 323
C.	Osobní náklady	12	3 482 141	3 393 055	3 237 131
C.	1. Mzdové náklady	13	2 477 692	2 420 881	2 314 022
C.	2. Odměny členům orgánů společnosti	14	6 807	6 121	14 042
C.	3. Náklady na sociální zabezpečení	15	888 462	863 293	823 314
C.	4. Sociální náklady	16	109 180	102 760	85 753
D.	Daně a poplatky	17	1 034 347	1 186 727	1 058 904
E.	Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	18	8 339 395	8 052 054	6 953 293
III.	Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	19	1 323 707	981 613	878 674
F.	Zůstatková cena prodaného investičního majetku a materiálu	20	1 420 674	991 718	903 881
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	21	2 253 612	2 472 349	2 981 955
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22	3 152 972	3 549 901	3 820 651
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	300 039	76 668	144 422
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	187 450	217 148	257 132
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	70 481	212 719	148 115
I.	Ostatní provozní náklady	26	378 934	547 623	534 538
VII.	Převod provozních výnosů	27			
J.	Převod provozních nákladů	28			
*	Provozní hospodářský výsledek	29	9 592 261	11 386 598	12 996 959
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30	15 967	3 395	27 050
K.	Prodané cenné papíry a vklady	31	13 816	408	17 950
IX.	Výnosy z finančních investic	32	133 625	135 887	19 653
IX.	1. Výnosy z cen. pap. a vkladů v podnicích ve skupině	33	128 033	135 042	17 121
	2. Výnosy z ostatních investičních cen. papírů a vkladů	34	4 725		1 687
	3. Výnosy z ostatních finančních investic	35	867	845	845
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36			
XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	555 817	2 110 842	82 702
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	1 887 087	555 817	2 110 842
XII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39		22 132	
M.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40	18 900		22 132
XIII.	Výnosové úroky	41	331 426	107 500	155 119
N.	Nákladové úroky	42	4 328 682	3 914 096	3 724 507
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	310 633	268 912	372 694
O.	Ostatní finanční náklady	44	1 163 953	885 287	929 469
XV.	Převod finančních výnosů	45			
P.	Převod finančních nákladů	46			
*	Hospodářský výsledek z finančních operací	47	-6 064 970	-2 706 940	-6 147 682
R.	Daň z příjmů za běžnou činnost	48	702 195	2 295 664	3 470 080
R.	1. – splatná	49	156 296	1 090 173	2 127 113
	2. – odložená	50	545 899	1 205 491	1 342 967
		51			
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost	52	2 825 096	6 383 994	3 379 197
XVI.	Mimořádné výnosy	53	44 130	30 747	28 904
S.	Mimořádné náklady	54	709 375	53 458	46 101
T.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		-2 866	-5 214
T.	1. – splatná	56		-2 866	-5 214
	2. – odložená	57			
*	Mimořádný hospodářský výsledek	58	-665 245	-19 845	-11 983
U.	Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům	59			
***	Hospodářský výsledek za účetní období (+/-)	60	2 159 851	6 364 149	3 367 214
	Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-)	61	2 862 046	8 656 947	6 832 080

PŘÍLOHA TVOŘÍCÍ SOUČÁST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. PROSINCI 1999

1. POPIS SPOLEČNOSTI

ČEZ, a. s. (společnost) je česká právnická osoba, akciová společnost, vzniklá zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 1, Jungmannova 29. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba, přenos, prodej, tranzit, dovoz a vývoz elektrické energie a výroba, rozvod a prodej tepla.

Organizační struktura je tvořena Hlavní správou v sídle společnosti a třinácti organizačními jednotkami. Jedná se o deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčí, Dětmarovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počerady, Hodonín, Prunéřov), jednu organizační jednotku, provozující akumulaci a přečerpávací vodní elektrárny, jednu jadernou elektrárnu v provozu (Dukovany) a jednu jadernou elektrárnu ve výstavbě (Temelín). Divize přenosové soustavy, která byla k 31. 12. 1998 organizační jednotkou společnosti, se v průběhu roku 1999 transformovala do samostatného právního subjektu, dceřiné společnosti ČEPS, a. s.

V roce 1998 provedla společnost změnu v zápisu do obchodního rejstříku v souvislosti se zvýšením základního jmění o hodnotu dodatečně privatizovaných pozemků, které byly Fondem národního majetku ČR vloženy do společnosti ve výši 50 913 tis. Kč. V roce 1999 ke změně základního jmění, zapsaného v obchodním rejstříku, nedošlo.

Jediným subjektem, podílejícím se dvaceti a více procenty na základním jmění společnosti, je Fond národního majetku České republiky. Jeho podíl k 31. 12. 1999 představuje 67,6 % základního jmění společnosti.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 1999:

Představenstvo

Předseda	Ing. Theodor Dvořák
Místopředseda	Ing. František Hezoučský
Místopředseda	Doc. Ing. Zdeněk Vorlíček, CSc.
Člen	Ing. Stanislav Svoboda
Člen	Ing. Milan Černý, CSc.

Dozorčí rada

Předseda	Ing. František Brožík
Místopředseda	Václav Krejčí
Člen	Doc. Ing. Karel Špaček
Člen	Ing. Vladimír Laštůvka
Člen	Jiří Třešňák
Člen	Jiří Švamberk
Člen	Ing. Michal Procházka
Člen	Jan Ševr
Člen	Ing. Luboš Zíka

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele. Pro účetní období 1999 společnost rozhodla o vytvoření konsolidačního celku, který je představován mateřskou společností (ČEZ, a. s.), dceřiným podnikem ČEPS, a. s., jehož veškeré akcie jsou ve vlastnictví společnosti a přidruženým podnikem Severočeské doly, a. s., ve kterém společnost vlastní podíl na jeho základním jmění ve výši 37,9 %.

3. ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ

Během roku 1999 nedošlo ke změně způsobu oceňování a účetního odpisování.

Společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 1999, resp. 1998, následující způsoby oceňování:

a) Nehmotný investiční majetek

Nehmotný investiční majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení nehmotného investičního majetku s následným převodem na příslušné účty nehmotného investičního majetku a odpisována rovnoměrně během čtyř (software), resp. osmi let (ocenitelná práva).

Drobný nehmotný majetek (do 60 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů jako ostatní služby.

b) Hmotný investiční majetek

Oceňování

Hmotný investiční majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Hmotný investiční majetek, pořízený vlastní činností, je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl správního režie. Úroky z úvěrů na konkrétní investice a další finanční výdaje vynaložené v průběhu výstavby, tj. v období před uvedením hmotného investičního majetku do užívání, jsou součástí pořizovací ceny. Výdaje na technické zhodnocení hmotného investičního majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování se účtují do nákladů.

Drobný hmotný majetek (do 20 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu.

Odpisování

Drobný hmotný investiční majetek (nad 20 tis. Kč, do 40 tis. Kč) je odpisován do nákladů ve výši 100 % pořizovací ceny při uvedení do užívání. Odpisy ostatního hmotného investičního majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od – do)
Budovy, haly a stavby	25 – 50
Stroje, přístroje, zařízení a dopravní prostředky	4 – 20
Inventář	8

c) Finanční investice

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností jsou oceněny cenou pořízení, resp. účetní hodnotou majetku, za který byly tyto finanční investice pořízeny.

d) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady.

e) Pohledávky

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek, nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů.

f) Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

g) Finanční nájem

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje časově rozlišené leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu.

h) Devizové operace

Finanční majetek, pohledávky a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v pevném kurzu, platném k prvnímu dni příslušného měsíce, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem, platným k 31. 12., vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů a nákladů běžného roku, případně jsou kapitalizovány, pokud vznikají v souvislosti s pořízením investičního majetku. Nerealizované kurzové ztráty, resp. zisky, jsou vykázány v aktivech, resp. pasivech, rozvahy. Ve výši nerealizované kurzové ztráty (do roku 1998), resp. ve výši rozdílu mezi nerealizovanou kurzovou ztrátou a nerealizovaným kurzovým ziskem (od roku 1999), je vytvářena rezerva na kurzové ztráty na vrub nákladů. Výpočet tvorby této rezervy je dále ovlivněn případnými zajišťovacími obchody, které stanovují kurzové podmínky při budoucích platbách existujících závazků.

i) Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

4. INVESTIČNÍ MAJETEK**a) Nehmotný investiční majetek**

Druh NIM	Zůstatek k 1. 1. 98	Přírůstky 1998	Úbytky 1998	Zůstatek k 31. 12. 98	Přírůstky 1999	Úbytky 1999	Zůstatek k 31. 12. 99
Software							
Pořizovací cena	470 908	94 202	2 223	562 887	132 248	2 742	692 393
Oprávký	183 113	117 984	2 223	298 874	124 827	2 742	420 959
Netto stav	287 795			264 013			271 434
Ocenitelná práva							
Pořizovací cena	9 147	4 977		14 124	7 838	1 884	20 078
Oprávký	1 669	1 969		3 638	3 833	1 884	5 587
Netto stav	7 478			10 486			14 491
Celkem pořizovací cena	480 055	99 179	2 223	577 011	140 086	4 626	712 471
Celkem oprávký	184 782	119 953	2 223	302 512	128 660	4 626	426 546
Celkem netto stav	295 273			274 499			285 925

Odpisy nehmotného investičního majetku, zaúčtované do nákladů v roce 1999, resp. 1998, činily 127 545 tis. Kč, resp. 119 348 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku, vedeného v operativní evidenci, činí k 31. 12. 1999, resp. 1998, v pořizovacích cenách 132 097 tis. Kč, resp. 126 485 tis. Kč.

b) Hmotný investiční majetek

Druh HIM	Zůstatek k 1. 1. 98	Přírůstky 1998	Úbytky 1998	Zůstatek k 31. 12. 98	Přírůstky 1999	Úbytky 1999	Zůstatek k 31. 12. 99
Budovy, haly a stavby							
Pořizovací cena	50 666 559	2 733 338	75 157	53 324 740	2 757 496	4 784 843	51 297 393
Oprávký	20 407 329	1 746 531	75 157	22 078 703	4 459 827	4 784 843	21 753 687
Opravné položky	93 621	23 168		116 789		111 995	4 794
Netto stav	30 165 609			31 129 248			29 538 912
Stroje, přístroje a zařízení							
Pořizovací cena	82 489 791	9 408 341	573 491	91 325 641	3 836 107	7 742 285	87 419 463
Oprávký	35 765 715	5 778 242	573 491	40 970 466	9 377 978	7 742 285	42 606 159
Opravné položky	132 332	147 800	23 089	257 043	490	85 278	172 255
Netto stav	46 591 744			50 098 132			44 641 049
Dopravní prostředky							
Pořizovací cena	5 685 755	993 180	61 158	6 617 777	698 496	195 466	7 120 807
Oprávký	2 290 813	409 112	61 158	2 638 767	492 159	195 466	2 935 460
Netto stav	3 394 942			3 979 010			4 185 347
Inventář							
Pořizovací cena	160 015	5 818	3 363	162 470	11 847	6 565	167 752
Oprávký	60 400	16 813	3 363	73 850	21 382	6 565	88 667
Netto stav	99 615			88 620			79 085
Drobný hmotný investiční majetek							
Pořizovací cena		16 333		16 333	19 711	1 845	34 199
Oprávký		16 333		16 333	19 711	1 845	34 199
Netto stav							
Pozemky	645 132	22 647	18 423	649 356	43 261	53 535	639 082
Umělecká díla	12 050	708	15	12 743	980	48	13 675
Celkem pořizovací cena	139 659 302	13 181 365	731 607	152 109 060	7 367 898	12 784 587	146 692 371
Celkem oprávký	58 524 257	7 967 031	713 169	65 778 119	14 371 057	12 731 004	67 418 172
Celkem opravné položky	225 953	170 968	23 089	373 832	490	197 273	177 049
Celkem netto stav	80 909 092			85 957 109			79 097 150

Odpisy hmotného investičního majetku byly v roce 1999, resp. 1998, zaúčtovány do nákladů ve výši 8 211 850 tis. Kč, resp. 7 932 706 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku, neuvedeného v rozvaze, vedeného k 31. 12. 1999, resp. 1998, v operativní evidenci, činí v pořizovacích cenách 734 004 tis. Kč, resp. 756 806 tis. Kč.

Společnost upravuje ocenění hmotného investičního majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení. V roce 1999, resp. 1998, činily tyto úpravy 490 tis. Kč, resp. 170 967 tis. Kč, a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 1999, resp. 1998, byly některé opravné položky, vytvořené v minulých obdobích, zúčtovány do výnosů ve výši 197 273 tis. Kč, resp. 23 089 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje, likvidace, příp. v důsledku nového propočtu.

Společnost vytváří zákonnou rezervu na opravy hmotného investičního majetku. Tato rezerva vychází z plánu nákladů na generální opravy hlavního výrobního zařízení. Tvorba rezervy na opravy v roce 1999, resp. 1998, činila 1 944 062 tis. Kč, resp. 2 416 826 tis. Kč a je zaúčtována v nákladech.

Majetek společnosti není k 31.12.1999 zatížen zástavním právem.

Na nejvýznamnější investiční akci společnosti, jadernou elektrárnu Temelín, bylo od zahájení stavby do 31. 12. 1999, resp. 1998, vynaloženo 80 mld. Kč, resp. 70 mld. Kč. Společnost předpokládá, že na dokončení výstavby obou bloků vynaloží 19 mld. Kč, z toho 10 mld. Kč v roce 2000. Zavázka paliva do reaktoru 1. bloku se předpokládá v druhé polovině roku 2000, ukončení komplexního vyzkoušení je plánováno na druhé čtvrtletí roku 2001. Zavázení paliva, resp. ukončení komplexního vyzkoušení 2. bloku, je plánováno s odstupem patnácti měsíců od termínů pro 1. blok.

c) Finanční investice

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 1999 a 31. 12. 1998 jsou uvedeny v přehledu na straně 89. Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 1999 a ověřených účetních závěrek roku 1998 příslušných společností. Ve výši ceny pořízení vkladu do společnosti GAPROM, s.r.o., tj. 6 000 tis. Kč, byla v roce 1999 vytvořena opravná položka, zaúčtovaná do nákladů, z důvodu probíhající likvidace této společnosti.

Ostatní cenné papíry a jiné finanční investice společnosti k 31. 12. 1999, resp. 1998:

Společnost	1999				1998			
	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií/ Nominální hodnota	Finanční zisk tis. Kč	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií/ Nominální hodnota	Finanční zisk tis. Kč
Škoda-ÚJP, a.s.	650	11	150/1 000 10/50 000		650	11	150/1 000 10/50 000	
Winterthur, penzijní fond, a.s.	Akcie prodány v srpnu 1999				10 560	6	86 320/100	
Jihomoravská energetika, a.s.	258 413	1,81	64 070/1 000	2 502				
Severomoravská energetika, a.s.	151 806	1,67	56 465/1 000	853				
Západočeská energetika, a.s.	31 434	0,41	6 663/1 000	252				
Severočeská energetika, a.s.	327 083	2,95	96 201/1 000	1 078				
Východočeská energetika, a.s.	41 594	0,45	11 505/1 000	40				
Jihočeská energetika, a.s.	578	0,01	183/1 000					
Celkem	811 558			4 725	11 210			

Majetkové účasti v regionálních distribučních společnostech zahrnují akcie ve vlastnictví společnosti, poskytnuté zálohy ve výši 100 % budoucí kupní ceny akcií a hodnotu samostatně převoditelných práv.

Zbývající část jiných finančních investic představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem, vyčleněným z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městským úřadům v lokalitách organizačních jednotek společnosti. Zůstatek těchto finančních investic k 31. 12. 1999, resp. 1998, je vykázan v rozvaze ve výši 58 880 tis. Kč, resp. 81 730 tis. Kč. V případě roku 1999 se jedná o netto částku po snížení o opravnou položku ve výši 12 900 tis. Kč, která byla zaúčtována do nákladů z důvodu dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 1999 a 31. 12. 1998

Název společnosti	Sídlo společnosti	1999						1998					
		Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií/ Nom. hodn.	Dividendy tis. Kč	Vlastní jmění běž. roku	Zisk/ztráta	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií/ Nom. hodn.	Dividendy tis. Kč	Vlastní jmění běž. roku	Zisk/ztráta
Rozhodující podíly													
Hotel Dlouhá Stráně, s.r.o.	Loučná	8 367	100			9 018	-589	8 367	100			9 606	-329
ČEZ Energo-servis, s.r.o.	Třebíč	5 298	100			16 589	4 937	5 298	100			11 891	907
ČEZ FINANCE B.V.	Amsterdam	656	100			656	0	634	100			634	0
HYDROČEZ, a.s.	Praha 1	464 191	100	449 798/1 000		439 824	-2 386	464 191	100	449 798/1 000		442 209	474
KOTOUČ ŠTRAMBERK, s.r.o.	Štramberk	163 601	100			409 808	2 075	137 164	100			381 734	-29 896
Energetické opravy, a.s.	Kadaň	44 258	100	4 000/10 000		44 127	3 439	44 258	100	4 000/10 000		40 704	654
ČEPS, a.s.	Praha 7	2 121 282	100	126 267 440/100		11 761 384	-865 331	1 000	100	10 000/100		971	-29
Vzdělávací středisko Kostinek, s.r.o.	Solenice	Podíl prodán v listopadu 1999											
I & C Energo, s.r.o.	Třebíč	40 482	100			77 037	24 286	14 982	66			990	55 340
CEZTel, a.s.	Praha 1	21 000	100	21 000/1 000		18 370	-2 476	Akcíe nakoupeny v září 1999					
ORGREZ SC, a.s.	Brno	12 429	67	92 664/100	434	46 623	17 099	V roce 1998 podstatný podíl					
Lomy Mořina, s.r.o.	Mořina	168 846	51			338 210	21 278	168 846	51			317 084	12 844
SIGMA - ENERGO, s.r.o.	Třebíč	1 197	51			27 318	11 776	1 197	51			16 095	5 749
Podstatné podíly													
GAPROM, s.r.o., v likvidaci	Praha 4	6 000	50			x	x	6 000	50			6 197	76
Výcvikové středisko energetiky, s.r.o.	Kadaň	252	49			1 144	81	252	49			1 067	61
TERRAFIX ČR, s.r.o.	Praha 7	Podíl prodán v červnu 1999											
POČERADY	Počerady	242 473	40		14 123	709 691	160 617	242 473	40		31 251	636 149	91 658
Severočeská doly, a.s.	Chomutov	3 853 143	38	3 347 950/1 000	112 456	14 119 658	1 045 468	3 720 680	36	3 196 410/1000	101 946	13 524 823	1 178 751
ESE, s.r.o.	Třebíč	34	34		1 020	16 197	7 725	34	34		255	13 395	7 038
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLARENSKÁ, a.s.	Týn n/Vlt.	20 000	34	2 000/10 000		65 916	1 381	20 000	34	2 000/10 000		64 535	1 264
ORGREZ SC, a.s.	Brno	V roce 1999 rozhodující podíl											
ŠKODA PRAHA, a.s.	Praha 6	203 929	30	166 122/1 000		696 934	12 559	Akcíe nakoupeny v únoru a červenci 1999					
Energotrans, a.s.	Praha 7	123 275	29	150 000/1 000		2 966 212	-129 046	123 275	29	150 000/1 000		3 095 260	-16 858
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	Řež	124 780	27	124 780/1 000		679 452	15 819	124 780	27	124 780/1 000		613 676	7 825
CELKEM		7 625 493			128 033			5 087 710			135 021		

Stav zásob, vykázaný ve sloupci netto rozvahy k 31. 12. 1999, resp. 1998, obsahuje zásoby jaderného paliva ve výši 7 367 707 tis. Kč, resp. 6 646 953 tis. Kč a zásoby fosilního energetického paliva ve výši 796 786 tis. Kč, resp. 1 284 204 tis. Kč. Ostatní zásoby ve výši 2 131 663 tis. Kč, resp. 1 897 950 tis. Kč, jsou zejména náhradní díly k hmotnému investičnímu majetku a zásoby hmot na úpravu spalín.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena odborným odhadem jako rozdíl mezi účetním oceněním a možnou prodejní hodnotou. Tvorba této opravné položky byla zaúčtována do nákladů ve výši 128 989 tis. Kč v roce 1999, resp. 3 694 tis. Kč v roce 1998. V důsledku uskutečněního prodeje nebo likvidace zásob se příslušná část opravné položky účtuje do výnosů. Z tohoto důvodu byly v roce 1999, resp. 1998, zúčtovány do výnosů opravné položky ve výši 28 934 tis. Kč, resp. 10 405 tis. Kč.

6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti nebo z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka, byly v roce 1999, resp. 1998, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 57 954 tis. Kč, resp. 42 468 tis. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena na základě ustanovení zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů a analýzy stáří pohledávek po lhůtě splatnosti. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 1999, resp. 1998, ve výši 73 832 tis. Kč, resp. 43 174 tis. Kč, proúčtovány do výnosů. Opravné položky jsou uvedeny ve sloupci korekce rozvahy.

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily k 31. 12. 1999, resp. 1998, celkem 367 415 tis. Kč, resp. 365 455 tis. Kč.

Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 1999, resp. 1998, podle počtu dnů po lhůtě splatnosti (v tis. Kč):

nad – do	k 31. 12. 1999	k 31. 12. 1998
30 dnů	57 122	32 910
30 – 60 dnů	17 990	43 843
60 – 90 dnů	14 156	5 679
90 – 180 dnů	26 340	11 450
180 dnů	251 807	271 573

K 31. 12. 1999 měla společnost pohledávky vůči jedné právnické a jedné fyzické osobě, v celkové výši 1 763 tis. Kč, kryté zástavním právem. Jedná se o pohledávky za dodávku tepla a zástavou jsou nemovitosti ve vlastnictví těchto osob.

Pohledávky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 1999, resp. 1998, činily celkem 5 303 609 tis. Kč, resp. 132 368 tis. Kč.

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv, uvedených v bodech 4, 5 a 6.

Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 1998 do 31. 12. 1999 (v tis. Kč):

Opravné položky	Zůstatek k 1. 1. 98	Tvorba 1998	Zúčtování 1998	Zůstatek k 31. 12. 98	Tvorba 1999	Zúčtování 1999	Zůstatek k 31. 12. 99
k investičnímu majetku	225 954	170 967	23 089	373 832	490	197 273	177 049
k finančním investicím	22 132		22 132		18 900		18 900
k zásobám	38 181	3 694	10 405	31 470	128 989	28 934	131 525
k pohledávkám – zákonné	105 844	38 037	2 081	141 800	50 474	10 815	181 459
k pohledávkám – ostatní	127 251	4 431	41 093	90 589	7 480	63 017	35 052
Celkem	519 362	217 129	98 800	637 691	206 333	300 039	543 985

8. FINANČNÍ MAJETEK

Stav peněžních prostředků v cizích měnách, uložených na bankovních účtech společnosti a v krátkodobých cenných papírech (depozitních směnkách), přepočtený kurzem České národní banky, platným k 31. 12. 1999, resp. 1998, činil 2 884 847 tis. Kč, resp. 207 197 tis. Kč.

9. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období zahrnují především časově rozlišený úrok z 6. emise tuzemských obligací (nulový kupon) a dále časově rozlišené kurzové ztráty, realizované v souvislosti se zajišťovacími operacemi.

10. VLASTNÍ JMĚNÍ

Základní jmění společnosti k 31. 12. 1999 činí 59 208 846 tis. Kč. Z toho 59 194 942 tis. Kč je zapsáno v obchodním rejstříku a skládá se z 591 949 421 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny a jsou zaknihovány na majitele. Rozdil, tj. 13 904 tis. Kč, představuje zvýšení základního jmění o dodatečně privatizovaný majetek, vložený do společnosti Fondem národního majetku ČR, které dosud nebylo zapsáno do obchodního rejstříku. Příslušné akcie nebyly k 31. 12. 1999 emitovány.

Kapitálové fondy obsahují především příděly ze zisku a přijaté dary, resp. granty. Společnost v roce 1998 obdržela příspěvek od Ministerstva životního prostředí Spolkové republiky Německo a od Österreichische Kommunalkredit AG na stavbu odsiřovacího zařízení a fluidních kotlů v elektrárnách Mělník, Tisová a Hodonín v celkové výši 346 546 tis. Kč. Příspěvek na stavbu odsiřovacího zařízení v elektrárně Mělník byl v roce 1999 dodatečně zvýšen o 8 271 tis. Kč. Tyto příspěvky zvýšily vlastní jmění společnosti v roce 1998 a 1999.

V roce 1998 byl zaúčtován nepeněžní kapitálový vklad do základního jmění společnosti ve výši 13 904 tis. Kč. Jeho oceňování bylo stanoveno Fondem národního majetku ČR při vkládání dodatečně privatizovaného investičního majetku do společnosti. V roce 1999 k žádnému navýšení základního jmění nedošlo.

V roce 1999, resp. 1998, došlo k následujícím změnám na účtech vlastního jmění (v tis. Kč):

	Základní jmění	Kapitálové fondy
Zůstatek k 1. 1. 1998	59 194 942	1 300 235
Zvýšení základního jmění 1998	13 904	
Ostatní zvýšení 1998		350 377
Zůstatek k 31. 12. 1998	59 208 846	1 650 612
Ostatní zvýšení 1999		10 982
Zůstatek k 31. 12. 1999	59 208 846	1 661 594

Na základě stanov společnost vytváří následující fondy ze zisku (v tis. Kč):

	Rezervní fond	Sociální fond	Fond odměn
Zůstatek fondu k 1. 1. 1998	7 488 250	248 428	200 000
Tvorba ze zisku roku 1997	168 361	75 000	
Použití 1998		120 351	
Zůstatek fondu k 31. 12. 1998	7 656 611	203 077	200 000
Tvorba ze zisku roku 1998	318 207	100 000	
Použití 1999		118 960	17 825
Zůstatek fondu k 31. 12. 1999	7 974 818	184 117	182 175

Do rezervního fondu je přidělováno minimálně 5 % ze zisku po zdanění až do doby, kdy bude dosaženo výše 20 % základního jmění ve smyslu příslušného ustanovení obchodního zákoníku.

Ve smyslu rozhodnutí řádné valné hromady společnosti, konané dne 22. 6. 1999, byl zisk roku 1998 rozdělen následujícím způsobem (v tis. Kč):

Zisk po zdanění k 31. 12. 1998	6 364 149
Příděl do rezervního fondu (5 %)	318 207
Příděl do sociálního fondu	100 000
Převod do nerozděleného zisku	5 945 942
Nerozdělený zisk k 31. 12. 1998	32 731 647
Zvýšení 1999	5 945 942
Nerozdělený zisk k 31. 12. 1999	38 677 589

Valná hromada společnosti rozhodla nevyplácet dividendy ze zisku roku 1998.

11. REZERVY

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 1998 do 31. 12. 1999 (v tis. Kč):

	Zůstatek k 1. 1. 98	Tvorba 1998	Zúčtování 1998	Zůstatek k 31. 12. 98	Tvorba 1999	Zúčtování 1999	Zůstatek k 31. 12. 99
Zákonné rezervy							
Rezerva na opravy HIM	2 762 016	2 416 826	2 048 602	3 130 240	1 944 062	1 927 605	3 146 697
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu	324 996	650 004		975 000	650 000		1 625 000
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek		120 502		120 502	94 568		215 070
Ostatní rezervy							
Rezerva na kurzové ztráty	2 110 842	555 817	2 110 842	555 817	1 887 087	555 817	1 887 087
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	700 005	19 948	162 353	557 600	25 458	53 358	529 700
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	4 080 140	342 621	66 874	4 355 887	347 284	78 129	4 625 042
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 695 890		194 520	3 501 370		194 520	3 306 850
Rezerva na obchodní spor					91 600		91 600
Celkem	13 673 889	4 105 718	4 583 191	13 196 416	5 040 059	2 809 429	15 427 046

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Zákonná rezerva byla v letech 1999 a 1998 vytvářena na prováděné generální opravy hlavních výrobních zařízení, na budoucí náklady, spojené s vyřazováním jaderných zařízení z provozu v souladu s příslušným ustanovením „Atomového zákona“ a na rekultivaci, zajištění péče o skládky a asanaci po ukončení jejich provozu ve smyslu zákona o odpadech. Rezerva na kurzové ztráty vzniká na základě přepočtu příslušných aktiv a pasiv, vyjádřených v cizích měnách, na české koruny ke konci účetního období.

Ostatní rezervy jsou vytvářeny a čerpány v souladu s rozhodnutím společnosti. Rezerva na obchodní spor byla vytvořena v roce 1999 na náklady, související s neodebráním energetického uhlí od Mostecké uhelné společnosti, a. s.

12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Závazek	Splatnost měsíc/rok	Úrok % p.a.	1999 tis. Kč	1998 tis. Kč
3. emise tuzemských obligací	06/2005	11,3	4 000 000	4 000 000
4. emise tuzemských obligací	06/2001	10,9		3 000 000
5. emise tuzemských obligací	06/2008	11,0625	3 000 000	3 000 000
6. emise tuzemských obligací	01/2009	¹⁾	4 500 000	
7. emise tuzemských obligací	01/2014	9,22 ²⁾	2 500 000	
8. emise tuzemských obligací	06/2004	8,75	3 000 000	
Dluhopisy celkem			17 000 000	10 000 000
Půjčka od ČEZ FINANCE B.V. ve výši nominální hodnoty emise U.S. obligací, tj. 178 mil. USD	07/2007	8,58	6 199 617	5 707 402
Půjčka od ČEZ FINANCE B.V. ve výši nominální hodnoty 2. emise euroobligací, tj. 200 mil. EUR	10/2006	6,97	7 354 250	
Dlouhodobá přijatá záloha			1 124 491	
Dlouhodobé závazky celkem			31 678 358	15 707 402

¹⁾ Úrokový výnos 6. emise obligací v celkové výši 2 637 095 tis. Kč byl stanoven jako rozdíl mezi nominální hodnotou emise a nižším emisním kurzem.

²⁾ Součástí emisních podmínek 7. emise obligací je přechod na pohyblivou úrokovou sazbu (CPI+4,20 %) od roku 2006.

Druhá emise tuzemských obligací (4 mld. Kč) byla v souladu s emisními podmínkami předčasně splacena v lednu 1999. Z toho důvodu byla její hodnota vykázána v pasívech rozvahy jako krátkodobá finanční výpomoc již v účetní závěrce za rok 1998.

Čtvrtá emise tuzemských obligací (3 mld. Kč) byla v souladu s emisními podmínkami předčasně splacena v červnu 1999. Dne 17. 7. 1997, tj. k datu emise dluhopisů na americkém kapitálovém trhu, byl uskutečněn swap celé nominální hodnoty dlouhodobé půjčky (200 mil. USD) na německou marku (359 060 tis. DEM). V průběhu roku 1998 byl realizován částečný zpětný odkup těchto dluhopisů v nominální hodnotě 22 000 tis. USD a zůstatek půjčky k 31. 12. 1998 se snížil na 319 563 tis. DEM, tj. 5 707 402 tis. Kč. V průběhu roku 1999 byl postupně realizován swap, kterým byla celá zbývající jistina převedena na českou měnu. Hodnota této dlouhodobé půjčky k 31. 12. 1999 činí 6 199 617 tis. Kč.

Dne 20. 10. 1999, tj. k datu 2. emise euroobligací prostřednictvím společnosti ČEZ FINANCE B.V., uzavřela společnost s touto dceřinou společností smlouvu o dlouhodobé půjčce ve výši nominální hodnoty 2. emise euroobligací, tj. 200 mil. EUR. Do konce roku 1999 bylo realizováno několik swapů, kterými byla část jistiny v objemu 175 mil. EUR převedena na českou měnu. K 31. 12. 1999 činí celková hodnota této dlouhodobé půjčky 7 354 250 tis. Kč.

V prosinci 1999 byla splacena půjčka ve výši nominální hodnoty 1. emise euroobligací, jejíž účetní ocenění po swapu v roce 1996 představovalo 4 136 996 tis. Kč. Vzhledem k době splatnosti kratší než jeden rok byla tato půjčka vykázána již v závěrce za rok 1998 jako krátkodobý závazek k podniku s rozhodujícím vlivem.

Náklady na úroky, vztahující se k obligacím, emitovaným společností nebo prostřednictvím dceřiné společnosti ČEZ FINANCE B.V., činily v roce 1999, resp. 1998, celkem 2 576 777 tis. Kč, resp. 2 333 405 tis. Kč.

K 31. 12. 1999, resp. 1998, neměla společnost žádné dlouhodobé závazky po lhůtě splatnosti.

Dlouhodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 1999, resp. 1998, činí celkem 13 553 867 tis. Kč, resp. 5 707 402 tis. Kč.

13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 1999, resp. 1998, neměla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ani závazky kryté podle zástavního práva.

Krátkodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem činí k 31. 12. 1999, resp. 1998, celkem 1 385 092 tis. Kč, resp. 4 606 000 tis. Kč.

14. BANKOVNÍ ÚVĚRY A VÝPOMOCI

	k 31. 12. 1999		k 31. 12. 1998	
	Cizí měna tis.	Tuzemská měna tis. Kč	Cizí měna tis.	Tuzemská měna tis. Kč
Dlouhodobé úvěry				
Kč		8 860 188		7 556 285
USD	321 452	11 565 507	261 468	7 806 140
DEM	63 450	1 172 109	160 223	2 861 591
NLG	37 981	622 710	44 887	711 735
ATS	364 885	958 189	425 902	1 081 366
EUR, resp. XEU	22 677	819 308	29 480	1 032 407
Splátky v roce 2000, resp. 1999		-2 196 701		-2 196 145
Celkem		21 801 310		18 853 379
Krátkodobé úvěry a výpomoci				
Kč		2 803 947		2 703 947
Splátky dlouhodobých úvěrů		2 196 701		2 196 145
2. emise obligací, splacená 1/99				4 000 000
Celkem		5 000 648		8 900 092

Náklady na úroky, vztahující se k bankovním úvěrům, činily 2 033 338 tis. Kč za rok 1999, resp. 1 835 663 tis. Kč za rok 1998, z toho bylo do pořizovací ceny investic zahrnuto 281 433 tis. Kč, resp. 254 972 tis. Kč.

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31. 12. 1999 (v tis. Kč):

2001	3 490 484
2002	4 145 993
2003	3 916 441
2004	1 812 675
2005	1 883 783
2006 a dále	6 551 934
Celkem	21 801 310

15. OSTATNÍ PASIVA

Výdaje příštích období zahrnují především alikvotní část úroků z emitovaných dluhopisů splatných v následujícím období a proúčtovaných do časově rozlišených nákladů běžného roku. Výnosy příštích období představují především časově rozlišené kurzové zisky, realizované v souvislosti se zajišťovacími operacemi. Dohadné účty pasivní zahrnují zejména nevyměřované dodávky investiční, materiálové a provozní povahy.

16. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Splatná daň z příjmů se vypočítává za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním, zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy). Společnosti nevznikla splatná daňová povinnost na základě přiznání k dani z příjmů právnických osob za rok 1999. Splatná daň, vykázaná v účetní závěrce k 31. 12. 1999, představuje dopady dodatečných přiznání k dani z příjmů za předchozí období.

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako násobek sazby daně, platné pro rok 2000 (31 %) a rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného hmotného a nehmotného investičního majetku k 31. 12. 1999. Odložená daň, zaúčtovaná do nákladů roku 1999, je vypočtena jako rozdíl mezi takto stanoveným celkovým závazkem a odloženým daňovým závazkem, vykázaným v pasivech rozvahy k 31. 12. 1998. Rozdíl mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou investičního majetku k 31. 12. 1999 činil 16 225 030 tis. Kč, odložený daňový závazek k 31. 12. 1998 byl vykázan v pasivech rozvahy ve výši 4 483 860 tis. Kč, náklad na odloženou daň z příjmů roku 1999 byl zaúčtován ve výši 545 899 tis. Kč. Společnost není povinna účtovat o rozdílech, vznikajících v důsledku zaúčtování dalších položek (ostatní opravné položky, ostatní rezervy apod.) do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely.

17. LEASING

Společnost užívá hmotný investiční majetek najatý formou finančního leasingu, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech. Jedná se především o dopravní prostředky.

Údaje o majetku, najatém formou finančního leasingu k 31. 12. 1999, resp. 1998 (v tis. Kč):

	1999	1998
Součet splátek nájemného od uzavření smluv do ukončení předpokládaného pronájmu	6 152	7 901
Skutečně uhrazené splátky nájemného od uzavření smluv do 31. 12. 1999, resp. 1998	5 336	5 543
Budoucí platby z titulu finančního pronájmu		
– splatné do 31. 12. 2000, resp. 1999	816	1 452
– splatné v následujících obdobích		906

18. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost má k 31. 12. 1999, resp. 1998, majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní evidenci) v celkové hodnotě 2 237 401 tis. Kč, resp. 2 216 347 tis. Kč. Jedná se o drobný hmotný majetek ve výši 734 004 tis. Kč, resp. 756 806 tis. Kč, drobný nehmotný majetek ve výši 132 097 tis. Kč, resp. 126 485 tis. Kč a neuhrazené pohledávky z titulu smluvních pokut a úroků z prodlení v částce 1 371 300 tis. Kč, resp. 1 333 056 tis. Kč.

19. VÝNOSY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI

Druh výnosu z běžné činnosti (v tis. Kč)	1999			1998		
	Celkem	v tom		Celkem	v tom	
		Tuzemsko	Zahraničí		Tuzemsko	Zahraničí
Tržby za elektrickou energii	50 995 547	46 739 080	4 256 467	52 041 111	48 196 947	3 844 164
Tržby za tepelnou energii	1 676 725	1 652 184	24 541	1 652 057	1 626 679	25 378
Čerpání rezerv	2 809 429	2 809 429		4 583 191	4 583 191	
Ostatní výnosy	4 103 102	3 627 313	475 789	3 437 251	3 039 845	397 406
Celkem	59 584 803	54 828 006	4 756 797	61 713 610	57 446 662	4 266 948

Prevážná část výnosů společnosti je soustředěna na 8 hlavních odběratelů, tj. regionální distribuční společnosti.

20. OSOBNÍ NÁKLADY

	1999			1998		
	Celkem	Řídící pracovníci		Celkem	Řídící pracovníci	
		Celkem	Představenstvo a výkonné vedení spol.		Celkem	Představenstvo a výkonné vedení spol.
Průměrný počet zaměstnanců	9 889	56	10	10 600	64	14
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Mzdové náklady	2 477 692	67 464	15 692	2 420 881	64 010	13 386
Odměny členům orgánů společnosti	6 807	4 616	4 616	6 121	5 037	5 037
Ostatní osobní náklady	997 642	26 783	8 893	966 053	24 783	6 756
Osobní náklady celkem	3 482 141	98 863	29 201	3 393 055	93 830	25 179

Řídící pracovníci společnosti jsou členové představenstva, výkonné ředitelé, ředitelé a prokuristé organizačních jednotek a ředitelé sekcí Hlavní správy.

21. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V letech 1998 a 1999 neobdrželi členové představenstva a dozorčí rady žádná další plnění nad rámec osobních nákladů, s výjimkou možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

Přehled pohledávek a závazků vůči podnikům ve skupině k 31. 12. 1999, resp. 1998 (v tis. Kč):

Podnik ve skupině	Pohledávky		Závazky	
	k 31. 12. 99	k 31. 12. 98	k 31. 12. 99	k 31. 12. 98
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.	20	373	52	62
Lomy Mořina, s.r.o.	11 624	14 624	22 123	19 113
I & C Energo, s.r.o.	3 637	5 345	51 230	47 269
ČEZ Energioservis, s.r.o.	950	2 870	16 253	8 601
SIGMA – ENERGO, s.r.o.	296	270	9 481	4 662
ČEZ FINANCE B.V.			13 560 248	9 852 038
KOTOUC ŠTRAMBERK, s.r.o.	1 727	6 416	13 084	4 313
Energetické opravy, a.s.	1 633	541	5 480	6 305
ORGREZ SC, a.s.	7		20 497	3 636
ČEPS, a.s.	5 210 786		415 480	
CEZTel, a.s.	61		1 452	
KNAUF POČERADY, s.r.o.	6 273	3 167	2	1
Energotrans, a.s.	31 321	75 781	41 312	24 760
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	98	5 052	39 294	21 072
Výcvikové středisko energetiky, s.r.o.	84	87	13	40
ESE, s.r.o.	636	629	7 917	9 033
Vltavotýnská teplárenská, a.s.	5 349	9 758	2 974	2 620
Severočeské doly, a.s.	14 068	6 405	562 374	309 869
ŠKODA PRAHA, a.s.	14 938		169 677	
TERRAFIX ČR, s.r.o.		977		
GAPROM, s.r.o.	101	73	16	8
Celkem	5 303 609	132 368	14 938 959	10 313 402

Celkový obrát pohledávek a závazků (prodejů a nákupů včetně daně z přidané hodnoty) vůči podnikům ve skupině za rok 1999, resp. 1998 (v tis. Kč):

Podnik ve skupině	Pohledávky		Závazky	
	1999	1998	1999	1998
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.		1 007	2 886	1 853
Lomy Mořina, s.r.o.			311 425	289 015
I & C Energo, s.r.o.	1 410	2 976	386 071	322 746
ČEZ Energioservis, s.r.o.	851	1 123	140 980	94 156
SIGMA – ENERGO, s.r.o.	299	394	55 680	53 452
ČEZ FINANCE B.V.			7 651	6 437
HYDROČEZ, a.s.		16		3 148
KOTOUC ŠTRAMBERK, s.r.o.	1 762	2 269	139 559	129 604
Energetické opravy, a.s.	4 583	1 209	136 360	28 959
ORGREZ SC, a.s.	15	10	58 925	37 476
ČEPS, a.s.	534 692		1 742 942	
CEZTel, a.s.	212		1 452	
KNAUF POČERADY, s.r.o.	53 535	49 478	2	5
Energotrans, a.s.	1 159 277	1 612 539	2 154 328	3 257 409
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	413	74	128 507	104 226
Výcvikové středisko energetiky, s.r.o.	368	367	3 411	5 335
ESE, s.r.o.	581	748	129 650	135 480
Vltavotýnská teplárenská, a.s.	26 543	11 979	5 100	9 272
Severočeské doly, a.s.	24 676	22 584	7 136 415	6 680 702
ŠKODA PRAHA, a.s.	14 267	211 740	8 270 938	6 745 633
TERRAFIX ČR, s.r.o.		1 829		
GAPROM, s.r.o.		424		
Celkem	1 823 484	1 920 766	20 812 282	17 904 908

22. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Dne 25. 1. 2000 proběhla mimořádná valná hromada společnosti, na které byly opětovně schváleny všechny body programu, projednané a schválené na mimořádné valné hromadě dne 5. 1. 1999 a řádné valné hromadě dne 22. 6. 1999. Hlavním důvodem konání této valné hromady byla žaloba minoritního akcionáře, zpochybňující platnost usnesení valných hromad, konaných v roce 1999 a rozhodnutí Krajského obchodního soudu v Praze, proti kterému se společnost odvolala k vrchnímu soudu.

23. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (tis. Kč)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

	1999	1998	1997
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	1 007 232	4 096 904	2 221 711
Peněžní toky z provozní činnosti			
Z. Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	3 527 291	8 679 658	6 849 277
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	12 657 053	13 630 971	10 656 171
A.1.1. Odpisy stálých aktiv a pohledávek	8 361 788	8 104 142	6 974 736
A.1.1.1. Odpis stálých aktiv	8 339 413	8 057 704	6 969 022
A.1.1.2. Odpis pohledávek	22 375	46 438	5 714
A.1.2. Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	197 876	1 742 500	129 785
A.1.2.1. Změna stavu opravných položek	-93 707	118 330	134 824
A.1.2.2. Změna stavu rezerv	2 230 630	-477 473	2 866 836
A.1.2.3. Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasív	-1 939 047	2 101 643	-2 871 875
A.1.3. Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	100 133	-22 267	-17 738
A.1.4. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	3 997 256	3 806 596	3 569 388
A.1.4.1. Vyúčtované nákladové úroky	4 328 682	3 914 096	3 724 507
A.1.4.2. Vyúčtované výnosové úroky	-331 426	-107 500	-155 119
A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	16 184 344	22 310 629	17 505 448
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	1 009 431	-223 227	1 928 252
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	76 635	176 161	2 523 374
A.2.2. Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	1 590 733	-252 657	292 790
A.2.3. Změna stavu zásob	-657 937	-146 731	-887 912
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	17 193 775	22 087 402	19 433 700
A.3. Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-4 386 817	-3 908 959	-3 551 715
A.4. Přijaté úroky	189 634	106 987	155 048
A.5. Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-700 214	-569 047	-1 643 011
A.6. Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	-17 417	-22 643	-17 197
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	12 278 961	17 693 740	14 376 825
Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-17 639 894	-22 320 520	-19 218 768
B.1.1. Nabytí hmotného investičního majetku	-15 617 328	-17 953 420	-18 800 714
B.1.2. Nabytí nehmotného investičního majetku	-160 277	-117 168	-94 349
B.1.3. Změna stavu finančních investic	-1 561 135	-3 760 755	-134 143
B.1.4. Změna stavu závazků z investiční činnosti	-264 733	-521 147	-133 975
B.1.5. Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení investičního majetku	-36 421	31 970	-55 587
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	280 516	107 943	223 795
B.2.1. Výnosy z prodeje hmotného investičního majetku	516 632	56 859	204 925
B.2.2. Výnosy z prodeje nehmotného investičního majetku			
B.2.3. Výnosy z prodeje finančních investic	15 967	3 395	27 050
B.2.4. Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	-252 083	47 689	-8 180
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-17 359 378	-22 212 577	-18 994 973
Peněžní toky z finanční činnosti			
C.1. Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	8 245 352	1 202 927	6 630 861
C.1.1. Změna stavu dlouhodobých úvěrů	2 947 931	4 238 373	4 450 302
C.1.2. Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	-8 036 440	6 331 187	-4 509 777
C.1.3. Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů	4 362 905	-4 000 000	
C.1.4. Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	8 970 956	-5 366 633	6 690 336
C.2. Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	-128 501	226 238	-137 520
C.2.1. Peněžní dary a dotace do vlastního jmění	8 284	346 589	31
C.2.2. Přímé platby na vrub fondů	-136 785	-120 351	-135 186
C.2.3. Výplacené dividendy nebo podíly na zisku			-2 365
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	8 116 851	1 429 165	6 493 341
F. Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	3 036 434	-3 089 672	1 875 193
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	4 043 666	1 007 232	4 096 904

**KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (tis. Kč)**

<i>k 31. 12.</i>		1999	1998
AKTIVA CELKEM		197 803 444	181 450 358
A.	Pohledávky za upsané vlastní jmění		
B.	Stálá aktiva	173 684 496	165 817 885
B.I.	Nehmotný investiční majetek	395 781	358 849
B.II.	Hmotný investiční majetek	165 421 859	159 105 785
B.III.	Finanční investice	2 515 506	1 459 970
B.IV.	Aktivní konsolidační rozdíl		
B.V.	Cenné papíry a vklady v ekvivalenci	5 351 350	4 893 281
C.	Oběžná aktiva	19 425 415	14 906 711
C.I.	Zásoby	10 364 727	9 829 107
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	74 860	139 898
C.III.	Krátkodobé pohledávky	4 628 872	3 930 474
C.IV.	Finanční majetek	4 356 956	1 007 232
D.	Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv	4 693 533	725 762
PASIVA CELKEM		197 803 444	181 450 358
A.	Vlastní jmění	110 683 425	109 187 543
A.I.	Základní jmění	59 208 846	59 208 846
A.II.	Kapitálové fondy	1 661 594	1 650 612
A.III.	Fondy ze zisku	8 341 110	8 059 688
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let	38 677 560	32 731 647
A.V.	Hospodářský výsledek za účetní období bez menšinových podílů	1 623 835	7 536 750
A.V.1.	Hospodářský výsledek běžného účetního období	1 238 580	7 205 167
A.V.2.	Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	385 255	331 583
A.VI.	Pasivní konsolidační rozdíl		
A.VII.	Konsolidační rezervní fond	1 170 480	
B.	Cizí zdroje	85 001 274	69 437 796
B.I.	Rezervy	15 427 186	13 196 416
B.II.	Dlouhodobé závazky	31 678 358	15 707 402
B.III.	Krátkodobé závazky	11 093 772	12 780 507
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	26 801 958	27 753 471
C.	Ostatní pasiva - přechodné účty pasív	2 118 745	2 825 019
D.	Menšinové vlastní jmění		
D.I.	Menšinové základní jmění		
D.II.	Menšinové kapitálové fondy		
D.III.	Menšinové ziskové fondy včetně nerozděleného zisku minulých let		
D.IV.	Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období		

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT (tis. Kč)

	1999	1998
Tržby za prodej zboží	5 592	3 886
Náklady vynaložené na prodané zboží	3 861	2 961
Obchodní marže	1 731	925
Výkony	53 852 617	55 317 708
Výkonová spotřeba	29 691 981	29 737 158
Přidaná hodnota	24 162 367	25 581 475
Osobní náklady	3 566 143	3 393 055
Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	8 593 483	8 052 054
Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních výnosů	2 553 651	2 549 017
Tvorba rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních nákladů	3 340 422	3 767 049
Další provozní výnosy	1 402 147	1 194 332
Další provozní náklady	2 846 129	2 726 068
Konsolidovaný provozní hospodářský výsledek	9 771 988	11 386 598
Finanční výnosy	1 023 605	2 546 722
Finanční náklady	8 986 719	7 651 272
Konsolidovaný hospodářský výsledek z finančních operací	-7 963 114	-5 104 550
Konsolidovaný hospodářský výsledek za běžnou činnost	1 808 874	6 282 048
Mimořádné výnosy	46 675	30 747
Mimořádné náklady	709 382	50 592
Zúčtování pasivního konsolidačního rozdílu	92 413	942 964
Zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu		
Konsolidovaný mimořádný hospodářský výsledek	-570 294	923 119
Konsolidovaný hospodářský výsledek za účetní období bez podílu ekvivalence	1 238 580	7 205 167
z toho: Hospodářský výsledek běžného účetního období bez menšinových podílů	1 238 580	7 205 167
Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období		
Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	385 255	331 583
Konsolidovaný hospodářský výsledek za účetní období	1 623 835	7 536 750

Poznámka:

V roce 1999 byl poprvé uplatněn výpočet odloženého daňového závazku z rozdílu mezi účetním oceněním akcií přidruženého podniku v mateřské společnosti a oceněním pro účely konsolidace ve výši podílu na vlastním jmění přidruženého podniku. Tato odložená daň v celkové výši 464 444 tis. Kč byla zahrnuta do nákladů roku 1999. V případě, že by tato metoda byla použita již v roce 1998, byl by podstatnou částí tohoto odloženého daňového nákladu (410 410 tis. Kč) ovlivněn konsolidovaný zisk roku 1998, který by pak byl vykázán ve výši 7 126 340 tis. Kč, zatímco konsolidovaný zisk roku 1999 by byl uveden v částce 2 034 245 tis. Kč.

(Příloha k této konsolidované účetní závěrce neobsahuje některé údaje, které jsou shodné s údaji samostatné účetní závěrky ČEZ, a. s., a jsou uvedeny v příloze, která je součástí samostatné účetní závěrky ČEZ, a. s.)

1. VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍHO CELKU

Společnost ČEZ, a. s., je mateřským podnikem konsolidačního celku „Skupina ČEZ“, do které jsou dále zahrnuty dceřiný podnik ČEPS, a. s. (dále jen dceřiný podnik) a přidružený podnik Severočeské doly, a. s. (dále jen přidružený podnik). Hlavním předmětem činnosti dceřiného podniku je rozvod elektřiny, výroba, instalace a opravy elektronických zařízení a montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení. Veškeré akcie, emitované dceřiným podnikem, jsou ve vlastnictví mateřské společnosti. Hlavním předmětem činnosti přidruženého podniku je vyhledávání, těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí a doprovodných surovin. K 31. 12. 1999 vlastnila mateřská společnost podíl na základním jmění přidruženého podniku ve výši 37,9 %. Účetní závěrky ostatních dceřiných a přidružených podniků k 31. 12. 1999, resp. 1998, nejsou předmětem konsolidace, protože jejich podíl na konsolidačním celku je nevýznamný.

Informace o dceřiném podniku, zahrnutém do konsolidačního celku:

Obchodní název: **ČEPS, a. s.**

Sídlo: Praha 7

		1999
Vlastní jmění k 31. 12. 1999	tis. Kč	11 761 384
Základní jmění k 31. 12. 1999	tis. Kč	12 626 744
Hospodářský výsledek po zdanění roku 1999	tis. Kč	-865 331
Podíl ČEZ, a. s., na základním jmění k 31. 12. 1999	%	100
Nominální hodnota 1 akcie	Kč	100
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31. 12. 1999	ks	126 267 440
Hodnota akcií v ceně pořízení	tis. Kč	2 121 282

Informace o přidruženém podniku, zahrnutém do konsolidačního celku:

Obchodní název: **Severočeské doly, a. s.**

Sídlo: Chomutov

		1999	1998
Vlastní jmění k 31. 12.	tis. Kč	14 119 658	13 524 823
Základní jmění k 31. 12.	tis. Kč	8 834 248	8 834 248
Hospodářský výsledek po zdanění	tis. Kč	1 045 468	1 178 751
Podíl ČEZ, a. s., na základním jmění k 31. 12.	%	37,90	36,18
Nominální hodnota 1 akcie	Kč	1 000	1 000
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31. 12.	ks	3 347 950	3 196 410
Hodnota akcií v ceně pořízení	tis. Kč	3 853 143	3 720 680
Hodnota akcií v ekvivalenci	tis. Kč	5 351 350	4 893 281
Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	tis. Kč	385 255	331 583
Dividendy přijaté mateřskou společností	tis. Kč	112 456	101 946

Přidružený podnik je od data svého vzniku odpovědný za náklady na uzavření a rekultivaci těžebních území, která byla v provozu od 50. let jako povrchové doly. Výše rezervy na náklady spojené se sanacemi a rekultivací k 1. lednu 1994 činila 878 081 tis. Kč. Pokud by právní předchůdce společnosti (Severočeské hnědouhelné doly, s. p.) postupoval podle účetních zásad, platných v současnosti, výše této rezervy k 1. lednu 1994 by činila 5 978 800 tis. Kč. Po dobu zbývajících životnosti dolů, jejichž uzavření se plánuje na rok 2030, se v rámci této rezervy postupně vytvoří zdroje ve výši 5 100 mil. Kč na pokrytí uvedeného rozdílu.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrky mateřské společnosti, dceřiného podniku a přidruženého podniku, zpracované k 31. 12. 1999 podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele, byly ověřeny auditorem Arthur Andersen Česká republika, k. s., s výrokem bez výhrad.

Příložená konsolidovaná účetní závěrka „Skupiny ČEZ“ byla zpracována v souladu s opatřením Ministerstva financí ČR, kterým se stanoví postupy pro provedení konsolidace účetní závěrky, a to přímým způsobem, plnou metodou konsolidace v případě dceřiného podniku a ekvivalenční metodou v případě přidruženého podniku.

Úpravy účetní závěrky dceřiného podniku byly provedeny u položek, jejichž oceňovací principy se odlišují od principů, stanovených konsolidačními pravidly. Odpisový plán dceřiného podniku a z něho vyplývající odpisy hmotného a nehmotného investičního majetku byly pro potřeby sestavení konsolidované účetní závěrky upraveny.

Zůstatky účtů zásob dceřiného podniku nebyly z důvodu nevýznamnosti přepočteny dle principů, stanovených konsolidačními pravidly.

3. ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ

Finanční investice

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností, které nejsou zahrnuty do konsolidačního celku, jsou oceněny cenou pořízení, resp. účetní hodnotou majetku, za který byly tyto finanční investice pořízeny. Hodnota akcií dceřiného podniku je vyloučena v rámci plné metody konsolidace. Akcie přidruženého podniku jsou oceněny metodou ekvivalence ve výši podílu mateřské společnosti na vlastním jmění přidruženého podniku. Tyto cenné papíry jsou vykázány na samostatném řádku konsolidované rozvahy.

Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru (mateřská společnost), resp. FIFO (dceřiný podnik). Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Úprava ocenění nakupovaných zásob dceřiného podniku nebyla provedena z důvodu nevýznamnosti. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady.

Pohledávky a závazky

Pohledávky a závazky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek, nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů. Pohledávky a závazky mezi mateřskou společností a dceřiným podnikem se vzájemně vylučují.

Vlastní jmění

Základní jmění skupiny se vykazuje ve výši základního jmění mateřské společnosti. Kapitálové fondy obsahují především přídělý ze zisku a přijaté dary, resp. granty.

Daň z příjmů

Splatná daň z příjmů se vypočítává za jednotlivé společnosti skupiny za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním, zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako násobek sazby daně, platné pro rok 2000 (31 %) a rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného hmotného a nehmotného investičního majetku a mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci, k 31. 12. 1999. Odložená daň, zaúčtovaná do nákladů roku 1999, je vypočtena jako rozdíl mezi takto stanoveným celkovým závazkem a odloženým daňovým závazkem, vykázaným v pasivech rozvahy k 31. 12. 1998. Skupina není povinna účtovat o rozdílech, vznikajících v důsledku zaúčtování dalších položek (ostatní opravné položky, ostatní rezervy apod.) do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely.

Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíl v prvním roce zahrnutí do konsolidačního celku vzniká jako rozdíl mezi cenou pořízení podílových cenných papírů a vkladů dceřině nebo přidružené společnosti a jejich oceněním podle podílové účasti mateřské společnosti na skutečné výši vlastního jmění bez hospodářského výsledku běžného roku dceřiného nebo přidruženého podniku. Součástí konsolidačního rozdílu roku 1998 jsou rovněž dividendy, vyplacené v průběhu roku 1998 přidruženým podnikem mateřské společnosti ze zisku, realizovaného v roce 1997, tj. v období před zahrnutím přidruženého podniku do konsolidačního celku. Pasivní konsolidační rozdíl byl v roce 1998 jednorázově odepsán do výnosů. V roce 1999 vznikl pasivní konsolidační rozdíl v souvislosti s nákupem dalších akcií přidruženého podniku v průběhu roku 1999. Tento konsolidační rozdíl byl v roce 1999 jednorázově odepsán do výnosů.

Konsolidační rezervní fond

Konsolidační rezervní fond představuje akumulovaný podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci a odpis pasivního konsolidačního rozdílu od okamžiku zahrnutí přidruženého podniku do konsolidačního celku.

Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci

Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci byl vypočten váženým průměrem podílové účasti mateřské společnosti na základním jmění přidruženého podniku na jeho hospodářském výsledku za účetní období.

4. NEHMOTNÝ A H MOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK

Nehmotný investiční majetek

Druh NIM	Zůstatek k 1. 1. 98	Přirůstky 1998	Úbytky 1998	Zůstatek k 31. 12. 98	Přirůstky 1999	Úbytky 1999	Zůstatek k 31. 12. 99
Software							
Pořizovací cena	470 908	94 202	2 223	562 887	132 248	2 697	692 438
Oprávký	183 113	117 984	2 223	298 874	124 803	2 697	420 980
Netto stav	287 795			264 013			271 458
Ocenitelná práva							
Pořizovací cena	9 147	4 977		14 124	8 038	1	22 161
Oprávký	1 669	1 969		3 638	2 943	1	6 580
Netto stav	7 478			10 486			15 581
Celkem pořizovací cena	480 055	99 179	2 223	577 011	140 286	2 698	714 599
Celkem oprávký	184 782	119 953	2 223	302 512	127 746	2 698	427 560
Celkem netto stav	295 273			274 499			287 039

Odpisy nehmotného investičního majetku, zaúčtované do nákladů v roce 1999, resp. 1998, činily 127 745 tis. Kč, resp. 119 348 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku, vedeného v operativní evidenci, činí k 31. 12. 1999, resp. 1998, v pořizovacích cenách 139 071 tis. Kč, resp. 126 485 tis. Kč.

Hmotný investiční majetek

Druh HIM	Zůstatek k 1. 1. 98	Přirůstky 1998	Úbytky 1998	Zůstatek k 31. 12. 98	Přirůstky 1999	Úbytky 1999	Zůstatek k 31. 12. 99
Budovy, haly a stavby							
Pořizovací cena	50 666 559	2 733 338	75 157	53 324 740	2 847 230	595 798	55 576 172
Oprávký	20 407 329	1 746 531	75 157	22 078 703	2 308 998	595 798	23 791 903
Opravné položky	93 621	23 168		116 789		111 995	4 794
Netto stav	30 165 609			31 129 248			31 779 475
Stroje, přístroje a zařízení							
Pořizovací cena	82 489 791	9 409 341	573 491	91 325 641	4 045 041	874 201	94 496 481
Oprávký	35 765 715	5 778 242	573 491	40 970 466	6 327 759	874 201	46 424 024
Opravné položky	132 332	147 800	23 089	257 043	490	85 278	172 255
Netto stav	46 591 744			50 098 132			47 900 202
Dopravní prostředky							
Pořizovací cena	5 685 755	993 180	61 158	6 617 777	701 156	151 626	7 167 307
Oprávký	2 290 813	409 112	61 158	2 638 767	477 360	151 626	2 964 501
Netto stav	3 394 942			3 979 010			4 202 806
Inventář							
Pořizovací cena	160 015	5 818	3 363	162 470	12 340	4 998	169 812
Oprávký	60 400	16 813	3 363	73 850	20 661	4 998	89 513
Netto stav	99 615			88 620			80 299
Drobný hmotný investiční majetek							
Pořizovací cena		16 333		16 333	19 711	1 845	34 199
Oprávký		16 333		16 333	19 711	1 845	34 199
Netto stav							
Pozemky	645 132	22 647	18 423	649 356	43 972	15 138	678 190
Umělecká díla	12 050	708	15	12 743	980	4	13 719
Celkem pořizovací cena	139 659 302	13 181 365	731 607	152 109 060	7 670 430	1 643 610	158 135 880
Celkem oprávký	58 524 257	7 967 031	713 169	65 778 119	9 154 489	1 628 468	73 304 140
Celkem opravné položky	225 953	170 968	23 089	373 832	490	197 273	177 049
Celkem netto stav	80 909 092			85 957 109			84 654 691

Odpisy hmotného investičního majetku byly v roce 1999, resp. 1998, zaúčtovány do nákladů ve výši 8 465 738 tis. Kč, resp. 7 932 706 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku, neuvedeného v rozvaze, vedeného k 31. 12. 1999, resp. 1998, v operativní evidenci, činí v pořizovacích cenách 790 573 tis. Kč, resp. 756 806 tis. Kč.

Majetek skupiny není k 31. 12. 1999 zatížen zástavním právem.

5. VLASTNÍ JMĚNÍ

V období od 1. 1. 1998 do 31. 12. 1999 došlo k následujícím změnám v konsolidovaném vlastním jmění (v tis. Kč):

	Základní jmění	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Hospodářský výsledek	Konsolidační rezervní fond	Vlastní jmění celkem
Zůstatek k 1. 1. 1998	59 194 942	1 300 235	7 936 678	32 975 088		101 406 863
Zvýšení základního jmění 1998	13 904					13 904
Tvorba ze zisku roku 1997			243 361	-243 361		
Ostatní zvýšení 1998		350 377				350 377
Použití fondů 1998			-120 351			-120 351
Konsolidovaný zisk 1998				7 536 750		7 536 750
Zůstatek k 31. 12. 1998	59 208 846	1 650 612	8 059 688	40 268 397		109 187 543
Tvorba ze zisku roku 1998			418 207	-418 207		
Ostatní zvýšení 1999		10 982				10 982
Použití fondů 1999			-136 785			-136 785
Konsolidovaný zisk 1999				1 623 835		1 623 835
Ztráta minulých let - ČEPS				-29		-29
Vytvoření konsolidačního rezervního fondu k 31. 12. 1999				-1 172 601	1 170 480	-2 121
Zůstatek k 31. 12. 1999	59 208 846	1 661 594	8 341 110	40 301 395	1 170 480	110 683 425

6. VÝNOSY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI

Druh výnosu	1999			1998		
	v tom			v tom		
z běžné činnosti (v tis. Kč)	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí
Tržby za elektrickou energii	50 678 432	46 421 965	4 256 467	52 041 111	48 196 947	3 844 164
Tržby za tepelnou energii	1 676 725	1 652 184	24 541	1 652 057	1 626 679	25 378
Čerpání rezerv	2 809 429	2 809 429		4 583 191	4 583 191	
Ostatní výnosy	3 822 960	3 347 171	475 789	3 437 251	3 039 845	397 406
Celkem	58 987 546	54 230 749	4 756 797	61 713 610	57 446 662	4 266 948

7. OSOBNÍ NÁKLADY

	1999			1998		
	Celkem	Řídící pracovníci		Celkem	Řídící pracovníci	
		Celkem	Představenstvo a výkonné vedení spol.		Celkem	Představenstvo a výkonné vedení spol.
Průměrný počet zaměstnanců	10 087	61	13	10 600	64	14
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Mzdové náklady	2 535 356	70 119	16 896	2 420 881	64 010	13 386
Odměny členům orgánů spol.	7 644	5 237	5 237	6 121	5 037	5 037
Ostatní osobní náklady	1 023 143	27 775	9 342	966 053	24 783	6 756
Osobní náklady celkem	3 566 143	103 131	31 475	3 393 055	93 830	25 179

V letech 1998 a 1999 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů žádná další plnění nad rámec osobních nákladů, s výjimkou možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

8. VÝKAZY SPOLEČNOSTÍ KONSOLIDAČNÍHO CELKU

Účetní závěrky mateřské společnosti a dceřiného a přidruženého podniku za rok 1999, ve struktuře určené ke zveřejnění, jsou uvedeny v příloze.

1. PŘÍLOHA

Obchodní jméno: **ČEZ, a. s.**
 Sídlo: **Praha 1, Jungmannova 29**
 IČO: **45274649**

Zveřejňuje podle § 20, zák. č. 563/1991 Sb. hlavní údaje z účetní závěrky za rok 1999, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k.s., licence č. 334, dne 15. 3. 2000.

Auditorský výrok: **bez výhrad**

ROZVAHA (v tis. Kč)

	1999	1998		1999	1998
A. Aktiva celkem	196 509 960	180 277 757	A. Pasiva celkem	196 509 960	180 277 757
B. Pohl. za upsané vlastní jmění			B. Vlastní jmění	110 048 990	108 014 942
B. Stálá aktiva	167 457 030	164 645 284	A.I. Základní jmění	59 208 846	59 208 846
B.I. Nehmotný investiční majetek	391 299	358 849	z toho: zákl. jmění zapsané v OR	59 194 942	59 194 942
B.II. Hmotný investiční majetek	158 575 800	159 105 785	A.II. Kapitálové fondy	1 661 594	1 650 612
B.III. Finanční investice	8 489 931	5 180 650	A.III. Fondy tvořené ze zisku	8 341 110	8 059 688
B.III.1. z toho: podíl, cen. papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	3 051 607	847 337	A.IV. Hosp. výsledek minulých let	38 677 589	32 731 647
C. Oběžná aktiva	24 222 728	14 906 711	A.V. Hosp. výsledek účetního období	2 159 851	6 364 149
C.I. Zásoby	10 296 156	9 829 107	B. Cizí zdroje	84 344 001	69 437 796
C.II. Dlouhodobé pohledávky	3 515 581	139 898	B.I. Rezervy	15 427 046	13 196 416
C.III. Krátkodobé pohledávky	6 367 325	3 930 474	B.II. Dlouhodobé závazky	31 678 358	15 707 402
C.IV. Finanční majetek	4 043 666	1 007 232	B.III. Krátkodobé závazky	10 436 639	12 780 507
D. Ostatní aktiva	4 830 202	725 762	B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	26 801 958	27 753 471
			B.IV.1. z toho: dlouhodobé bankovní úvěry	21 801 310	18 853 379
			C. Ostatní pasiva	2 116 969	2 825 019

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT (v tis. Kč)

	1999	1998		1999	1998
I+II Výkony a prodej zboží	54 289 496	55 321 594	* Provozní hospodářský výsledek	9 592 261	11 386 598
I+II.1. z toho: tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	53 958 894	54 967 507	XI+XII Zúčtování rezerv a opravných položek do finančních výnosů	555 817	2 132 974
II.2. Změna stavu vnitř. zás. vl. výroby		-253	L+M Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	1 905 987	555 817
II.3. Aktivace	330 502	354 340	VIII+IX+X+ XIII+XIV+XV Jiné finanční výnosy	791 651	515 694
A+B Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží	30 649 161	29 740 119	K+N+ O+P+R Jiné finanční náklady	6 208 646	7 095 455
+ Přidaná hodnota	23 640 335	25 581 475	* Hosp. výsledek z fin. operací vč. daně z příjmů z běž. čin.	-6 767 165	-5 002 604
C Osobní náklady	3 482 141	3 393 055	** Hosp. výsledek za běž. čin.	2 825 096	6 383 994
E Odpisy nehm. a hm. inv. majetku	8 339 395	8 052 054	XVI Mimořádné výnosy	44 130	30 747
IV+V Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozl. provozních výnosů	2 553 651	2 549 017	S+T Mimořádné náklady	709 375	50 592
G+H Tvorba rezerv, opravných položek a časového rozl. provozních nákladů	3 340 422	3 767 049	* Mimořádný hosp. výsledek	-665 245	-19 845
III+VI+VII Jiné provozní výnosy	1 394 188	1 194 332	*** Hosp. výsledek za účet. období	2 159 851	6 364 149
D+F+I+J Jiné provozní náklady	2 833 955	2 726 068			

Dceřiné podniky (název a sídlo):

Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o., Loučná
 ČEZ Energioservis, s. r. o., Třebíč
 ČEZ Finance B.V., Amsterdam
 HYDROČEZ, a. s., Praha 1
 I & C Energo, s. r. o., Třebíč
 Lomy Mořina, s. r. o., Mořina
 Sigma-Energo, s. r. o., Třebíč
 Energetické opravy, a. s., Kadaň
 ČEPS, a. s., Praha 7
 KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o., Štramberk
 ORGREZ SC, a. s., Brno
 CEZTel, a. s., Praha 1

Místo uložení výroční zprávy:

ČEZ, a. s.
 sekce komunikace
 Jungmannova 29
 Praha 1

Osoby s více než 20 % podílu na ZJ:

Fond národního majetku ČR - 67,6 %

**Peněžní tok z provozní činnosti: 12 278 961
 **Peněžní tok z investiční činnosti: -17 359 378
 **Peněžní tok z finanční činnosti: 8 116 851

Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: 251 807
 Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: -
 HIM zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny: -

2. PŘÍLOHA

Obchodní jméno: **ČEPS, a. s.**
Sídlo: **Praha 7, Argentinská 38**
IČO: **25702556**

Zveřejňuje podle § 20, zák. č. 563/1991 Sb. hlavní údaje z účetní závěrky za rok 1999, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k.s., licence č. 334, dne 8. 3. 2000.

Auditorský výrok: **bez výhrad**

ROZVAHA (v tis. Kč)

	1999	1998		1999	1998
A. Aktiva celkem	17 720 087	999	A. Pasiva celkem	17 720 087	999
A. Pohl. za upsané vlastní jmění			A. Vlastní jmění	11 761 384	971
B. Stálá aktiva	16 865 293		A.I. Základní jmění	12 626 744	1 000
B.I. Nehmotný investiční majetek	5 020		z toho: zákl. jmění zapsané v OR	12 626 744	1 000
B.II. Hmotný investiční majetek	16 860 273		A.II. Kapitálové fondy		
B.III. Finanční investice			A.III. Fondy tvořené ze zisku		
B.III.1. z toho: podíl, cen. papíry a vklady			A.IV. Hosp. výsledek minulých let	-29	
v podnicích s rozhodujícím vlivem			A.V. Hosp. výsledek účetního období	-865 331	-29
C. Oběžná aktiva	828 954	999	B. Cizí zdroje	5 819 096	28
C.I. Zásoby	68 571		B.I. Rezervy	140	
C.II. Dlouhodobé pohledávky	7 839		B.II. Dlouhodobé závazky	3 448 560	
C.III. Krátkodobé pohledávky	439 254		B.III. Krátkodobé závazky	2 370 396	28
C.IV. Finanční majetek	313 290	999	B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci		
D. Ostatní aktiva	25 840		B.IV.1. z toho: dlouhodobé bankovní úvěry		
			C. Ostatní pasiva	139 607	

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT (v tis. Kč)

	1999	1998		1999	1998
I+II Výkony a prodej zboží	1 433 323		* Provozní hospodářský výsledek	-286 305	-30
I+II.1. z toho: tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	1 430 883		XI+XII Zúčtování rezerv a opravných položek do finančních výnosů		
II.2. Změna stavu vnitř. zás. vl. výroby			L+M Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	140	
II.3. Aktivace	2 440		VIII+IX+X+ XIII+XIV+XV Jiné finanční výnosy	4 142	1
A+B Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží	919 517	25	K+N+ O+P+R Jiné finanční náklady	585 566	
+ Přidaná hodnota	513 806	-25	* Hosp. výsledek z fin. operací		
C Osobní náklady	84 002	5	** vč. daně z příjmů z běž. čin.	-581 564	1
E Odpisy nehm. a hm. inv. majetku	711 894		** Hosp. výsledek za běž. čin.	-867 869	-29
IV+V Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozl. provozních výnosů			XVI Mimořádné výnosy	2 545	
G+H Tvorba rezerv, oprav. položek a časového rozl. provozních nákladů			S+T Mimořádné náklady	7	
III+VI+VII Jiné provozní výnosy	8 449		* Mimořádný hosp. výsledek	2 538	
D+F+I+J Jiné provozní náklady	12 664		*** Hosp. výsledek za účet. období	-865 331	-29

Místo uložení výroční zprávy:

ČEPS, a. s.
Argentinská 38
Praha 7

Osoby s více než 20 % podílu na ZJ:

ČEZ, a. s. - 100 %

******Peněžní tok z provozní činnosti: 1 055 477
******Peněžní tok z investiční činnosti: -253 803
******Peněžní tok z finanční činnosti: -489 384

Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: –
Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: –
HIM zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny: –

3. PŘÍLOHA

Obchodní jméno: **Severočeské doly, a. s.**
 Sídlo: **Chomutov, Boženy Němcové 5359**
 IČO: **49901982**

zveřejňuje podle § 20, zák. č. 563/1991 Sb. hlavní údaje z účetní závěrky za rok **1999**, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k.s., licence č. 334, dne 18. 2. 2000.

Auditorský výrok: **bez výhrad**

ROZVAHA (v tis. Kč)

	1999	1998		1999	1998
A. Aktiva celkem	19 446 219	18 326 082	A. Pasiva celkem	19 446 219	18 326 082
A. Pohl. za upsané vlastní jmění			A. Vlastní jmění	14 119 658	13 524 823
B. Stálá aktiva	12 991 391	12 265 653	A.I. Základní jmění	8 834 248	8 834 248
B.I. Nehmotný investiční majetek	92 140	61 463	z toho: zákl. jmění zapsané v OR	8 737 550	8 737 550
B.II. Hmotný investiční majetek	9 524 249	8 523 428	A.II. Kapitálové fondy		
B.III. Finanční investice	3 375 002	3 680 762	A.III. Fondy tvořené ze zisku	3 515 263	2 787 467
B.III.1. z toho: podíl. cen. papíry a vklady			A.IV. Hosp. výsledek minulých let	724 679	724 357
v podnicích s rozhodujícím vlivem	550 506	550 457	A.V. Hosp. výsledek účetního období	1 045 468	1 178 751
C. Oběžná aktiva	5 132 341	4 620 022	B. Cizí zdroje	5 202 653	4 718 983
C.I. Zásoby	73 303	170 847	B.I. Rezervy	3 447 052	3 061 216
C.II. Dlouhodobé pohledávky		2 285	B.II. Dlouhodobé závazky		
C.III. Krátkodobé pohledávky	1 219 993	1 129 001	B.III. Krátkodobé závazky	972 394	569 870
C.IV. Finanční majetek	3 839 045	3 317 889	B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	783 207	1 087 897
D. Ostatní aktiva	1 322 487	1 440 407	B.IV.1. z toho: dlouhodobé bankovní úvěry	538 323	806 639
			C. Ostatní pasiva	123 908	82 276

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT (v tis. Kč)

	1999	1998		1999	1998
I+II. Výkony a prodej zboží	8 477 563	8 195 791	* Provozní hospodářský výsledek	996 129	995 600
I+II.1. z toho: tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	8 461 156	8 126 482	XI+XII. Zúčtování rezerv a opravných položek do finančních výnosů	41 867	6 898
II.2. Změna stavu vnitr. zásob vl. výroby	-43 222	21 129	L+M. Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	35 598	39 195
II.3. Aktivace	59 629	48 180	VIII+IX+X+XIII+XIV+XV. Jiné finanční výnosy	5 252 233	6 907 562
A+B. Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží	3 883 096	3 576 536	K+N+. Jiné finanční náklady	5 204 929	6 744 198
+ Přidaná hodnota	4 594 467	4 619 255	* Hosp. výsledek z fin. operací vč. daně z příjmu z běž. čin.	53 573	131 067
C. Osobní náklady	1 517 525	1 440 367	** Hosp. výsledek za běž. čin.	1 049 702	1 126 667
E. Odpisy nehm. a hm. inv. majetku	1 224 183	1 131 043	XVI. Mimořádné výnosy	13 628	52 748
IV+V. Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozl. provozních výnosů	893 614	485 742	S+T. Mimořádné náklady	17 862	664
G+H. Tvorba rezerv, opravných položek a časového rozl. provozních nákladů	1 528 624	1 306 383	* Mimořádný hosp. výsledek	-4 234	52 084
III+VI+VII. Jiné provozní výnosy	135 401	222 061	Hosp. výsledek za účet. období	1 045 468	1 178 751
D+F+I+J. Jiné provozní náklady	357 021	453 665			

Dceřiné podniky (název a sídlo):

Skládka Tušimice, akciová společnost, Kadaň
 Severočeské doly - VTP, a. s., Bílina
 SD - Autodoprava, a. s., Bílina

Místo uložení výroční zprávy:

Severočeské doly
 akciová společnost
 Boženy Němcové 5359
 430 01 Chomutov

Osoby s více než 20 % podílu na ZJ:

Fond národního majetku ČR - 54 %
 ČEZ, a. s. - 38 %

**Peněžní tok z provozní činnosti: 3 071 020
 **Peněžní tok z investiční činnosti: -1 937 603
 **Peněžní tok z finanční činnosti: -612 255

Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: 161 802
 Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: -
 HIM zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny: -



VÝKAZY PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ (IAS)

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ K 31. 12. 1999, K 31. 12. 1998 A K 31. 12. 1997

(Uvedené údaje jsou v mil. Kč.)

	1999	1998	1997
AKTIVA			
Hmotný investiční majetek (brutto)	163 973	156 592	143 207
Oprávky a opravné položky k HIM	73 983	66 175	58 721
Hmotný investiční majetek (netto)	89 990	90 417	84 486
Jaderné palivo (netto)	4 914	4 519	4 599
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	91 460	81 337	74 880
Hmotný investiční majetek, jaderné palivo a investice celkem	186 364	176 273	163 965
Cenné papíry v ekvivalenci	5 351	4 893	
Ostatní stálá aktiva (netto)	2 911	1 819	1 737
Oběžná aktiva:			
Peněžní prostředky	4 357	1 007	4 097
Pohledávky (netto)	4 492	3 653	4 495
Zásoby materiálu (netto)	2 172	1 796	1 631
Zásoby fosilních paliv	797	1 284	1 227
Zálohy a časově rozlišené aktiv	615	747	570
Oběžná aktiva celkem	12 433	8 487	12 020
AKTIVA CELKEM	207 059	191 472	177 722
PASIVA			
Vlastní jmění:			
Základní jmění	59 209	59 209	59 195
Nerozdělené zisky	54 735	49 600	39 250
Vlastní jmění celkem	113 944	108 809	98 445
Dlouhodobé závazky:			
Dlouhodobé dluhy bez částí splatné během jednoho roku	51 084	34 561	39 689
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	16 272	15 974	15 664
Odložená daň z příjmů	9 134	8 674	6 280
Dlouhodobé závazky celkem	76 490	59 209	61 633
Krátkodobé závazky:			
Krátkodobé úvěry	2 804	2 704	3 204
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	2 665	10 333	3 502
Závazky	4 552	4 046	4 796
Ostatní pasiva	6 604	6 371	6 142
Krátkodobé závazky celkem	16 625	23 454	17 644
PASIVA CELKEM	207 059	191 472	177 722

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ
ZA ROK 1999, 1998 A 1997**

(Pokud není uvedeno jinak, jsou uváděné údaje v mil. Kč.)

	1999	1998	1997
Výnosy:			
Tržby z prodeje elektrické energie	50 678	52 041	51 254
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	2 864	3 201	3 737
Výnosy celkem	53 542	55 242	54 991
Náklady:			
Palivo	12 856	13 220	13 228
Nákup energie	7 444	7 095	7 419
Opravy a údržba	4 233	4 634	3 869
Odpisy	8 740	8 162	6 943
Osobní náklady	3 584	3 407	3 250
Tvorba rezervy na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	1 014	1 008	1 768
Materiál	2 087	2 135	1 962
Ostatní provozní náklady	4 188	3 823	3 711
Náklady celkem	44 146	43 484	42 150
Zisk před zdaněním, ostatními náklady a výnosy	9 396	11 758	12 841
Ostatní náklady a výnosy:			
Nákladové úroky	967	835	776
Výnosové úroky	-157	-108	-155
Kurzové ztráty/zisky	2 609	-2 010	2 182
Ostatní finanční náklady a výnosy	703	485	563
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-476	-1 275	
Zisk před zdaněním	5 750	13 831	9 475
Daň z příjmů	615	3 481	4 219
Zisk po zdanění	5 135	10 350	5 256
Průměrný počet vydaných akcií 100 Kč (tis. ks)	592 088	592 019	591 753
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	8,7	17,5	8,9

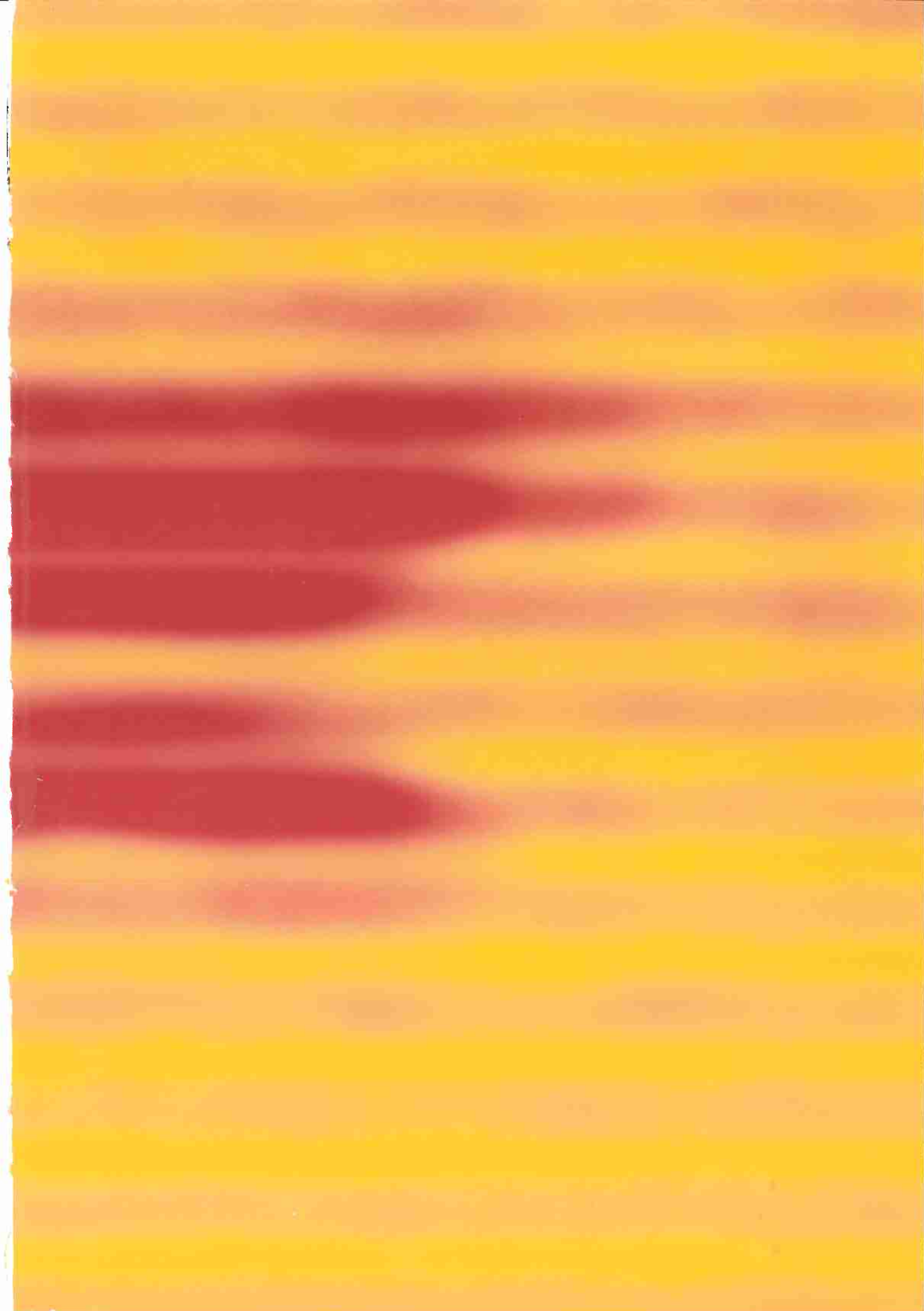
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ VLASTNÍHO JMĚNÍ PODLE MEZINÁRODNÍCH
ÚČETNÍCH STANDARDŮ ZA ROK 1999, 1998 A 1997**

	Počet akcií s nominální hodnotou			Základní jmění	Nerozdělené zisky	Vlastní jmění celkem
	1 100 Kč	1 000 Kč	100 Kč			
	ks	ks	tis. ks	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Stav k 31. 12. 1996	51 731 161	2 251 410		59 156	33 994	93 150
Zvýšení základního jmění		39 255		39		39
Zisk po zdanění					5 256	5 256
Stav k 31. 12. 1997	51 731 161	2 290 665		59 195	39 250	98 445
Zvýšení základního jmění		13 904		14		14
Zisk po zdanění					10 350	10 350
Stav k 31. 12. 1998	51 731 161	2 304 569		59 209	49 600	108 809
Rozštěpení akcií	-51 737 161	-2 304 569	592 088			
Zisk po zdanění					5 135	5 135
Stav k 31. 12. 1999			592 088	59 209	54 735	113 944

**KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH PODLE MEZINÁRODNÍCH
ÚČETNÍCH STANDARDŮ ZA ROK 1999, 1998 A 1997**

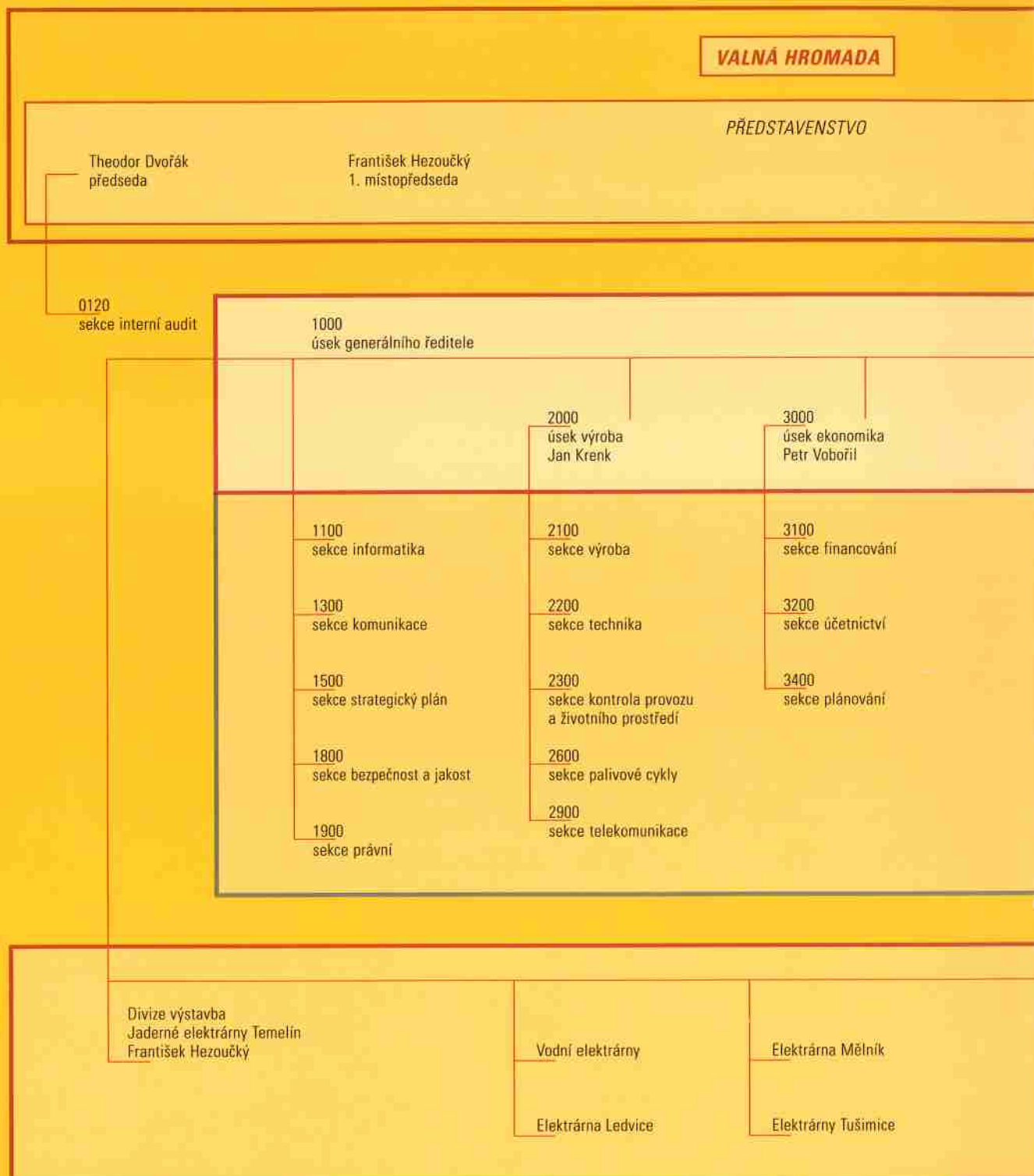
(Uvedené údaje jsou v mil. Kč.)

	1999	1998	1997
Provozní činnost:			
Zisk po zdanění	5 135	10 350	5 256
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy	9 542	8 274	7 108
Amortizace jaderného paliva	1 467	1 453	1 353
Zisk/ztráta z prodeje investičního majetku	97	-26	-18
Změna stavu rezervy na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	299	310	1 509
Opravné položky k majetku, rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi a ostatní nepeněžní náklady	120	-24	-273
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci bez přijatých dividend	-325	-1 173	
Změna stavu oběžných aktiv a pasiv:			
Pohledávky	-674	842	2 261
Zásoby materiálu	-476	-169	-252
Zásoby fosilních paliv	487	-57	-303
Zálohy a časové rozlišení aktiv	116	-177	740
Krátkodobé závazky s výjimkou daňových	439	-750	501
Daňové závazky	513	2 368	2 158
Ostatní pasiva	206	399	-1 039
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	16 946	21 620	19 001
Investiční činnost:			
Nabytí investičního majetku	-22 843	-25 973	-23 585
Výnosy z prodeje investičního majetku	533	60	232
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-22 310	-25 913	-23 353
Finanční činnost:			
Čerpání úvěrů a půjček	42 994	16 239	19 730
Splátky úvěrů a půjček	-34 280	-15 036	-13 503
Peněžní prostředky získané z finanční činnosti	8 714	1 203	6 227
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků	3 350	-3 090	1 875
Peněžní prostředky k počátku účetního období	1 007	4 097	2 222
Peněžní prostředky ke konci účetního období	4 357	1 007	4 097
Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích			
Peněžní prostředky použité během období na:			
Úroky	4 668	4 164	3 629
Daň z příjmů	701	569	1 643
Přijaté úroky	153	107	155



ORGANIZAČNÍ SCHÉMA

ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ A FUNKČNÍ SCHÉMA AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ČEZ K 1. 5. 2000



ORGÁNY AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

Stanislav Svoboda

Zdeněk Vorlíček

DOZORČÍ RADA

František Brožík, Václav Krejčí, Vladimír Laštůvka,
Michal Procházka, Jiří Třešňák, Jan Ševr,
Karel Špaček, Jiří Švamberk, Luboš Zíka

VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

4000

úsek personalistika
Ivan Celizna

5000

úsek obchod
Ivan Bařka

6000

úsek rozvoj
Jiří Richter

7000

úsek správa majetku
a nákup
Theodor Dvořák

4100

sekce personální

5100

sekce obchod s elektřinou
a teplem

6300

sekce investice

7100

sekce správa majetku

4200

sekce rozvoj lidských zdrojů

5200

sekce bilance elektřiny

6500

sekce inženýring

7200

sekce nákup

7300

sekce plánování nákupu
výrobků a služeb

HLAVNÍ SPRÁVA**ORGANIZAČNÍ JEDNOTKY**

Elektrárna Tisová

Elektrárny Poříčí

Elektrárna Dětmárovice

Elektrárna Chvaletice

Elektrárna Počeradý

Jaderná elektrárna Dukovany

Elektrárna Hodonín

Elektrárny Pruněřov

ADRESÁŘ ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK A INFORMAČNÍCH CENTER

HLAVNÍ SPRÁVA

Stanislav Svoboda, generální ředitel

ČEZ, a. s.

Jungmannova 29

111 48 Praha 1

Tel.: 02 / 2408 1111

Fax: 02 / 2408 2440

JADERNÁ ELEKTRÁRNA DUKOVANY

Aleš John, ředitel pro techniku

Josef Sedlák, ředitel pro finance a správu

ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Dukovany

675 50 Dukovany

Tel.: 0618 / 81 1111

Fax: 0618 / 86 6360

JADERNÁ ELEKTRÁRNA TEMELÍN

František Hezoučký, výkonný ředitel Divize výstavba

Jaderné elektrárny Temelín

ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Temelín

373 05 Temelín – elektrárna

Tel.: 0334/78 1111

Fax: 0334/78 2708

Energetické poradenské středisko

Vladimír Zelený

ČEZ, a. s.

Jungmannova 29

111 48 Praha 1

Tel.: 02 / 2408 2778

Fax: 02 / 2408 2422

Otevírací doba: pondělí až čtvrtek od 10,00 do 17,00 hod. s výjimkou státních svátků

Informační centrum

Rudolf Vybíral

ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Dukovany

Informační centrum

675 50 Dukovany

Tel.: 0618 / 81 5519

Fax: 0618 / 86 6390

Otevírací doba: denně od 9,00 do 16,00 hod., včetně soboty a neděle s výjimkou státních svátků. Každé první pondělí v měsíci zavřeno.

Informační centrum

Milan Malík

ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Temelín

Informační centrum

373 05 Temelín – elektrárna

Tel.: 0334 / 78 2639

Fax: 0334 / 78 4900

Otevírací doba: do 30. 6. 2000 pouze na telefonickou objednávku, od 1. 7. 2000 denně od 9,00 do 16,00 hod., včetně soboty a neděle s výjimkou státních svátků

VODNÍ ELEKTRÁRNY

Jiří Černý, ředitel

ČEZ, a. s.

Vodní elektrárny

252 07 Štěchovice

Tel.: 02 / 994 1088 – 90

Fax: 02 / 994 1308

Informační centra

Průtočná a přečerpávací vodní elektrárna Štěchovice

ČEZ, a. s.

Vodní elektrárny

Informační centrum

252 07 Štěchovice

Tel.: 0603 / 769 197 – objednávky Jan Frouz

Otevírací doba: od 1. května do 31. srpna:

pátek od 14,00 do 16,00 hod.,

sobota, neděle od 10,00 do 15,30 hod.

Ostatní dny a mimo sezonu pouze na objednávku
(o státních svátcích zavřeno).

Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně

Průvodcovské služby zajišťuje:

Energotis, s. r. o.

Rejhotice 75

788 12 Loučná nad Desnou

Tel.: 0649 / 23 5091 – objednávky Věslav Trněčka

Fax: 0649 / 23 5094

Otevírací doba: od 1. dubna do 31. srpna:

pondělí až pátek od 8,00 do 15,00 hod.,

sobota, neděle od 8,00 do 12,00 hod.

(pouze na objednávku).

Mimo sezonu pouze na objednávku

(o státních svátcích zavřeno).

Přečerpávací vodní elektrárna Dalešice

Průvodcovské služby zajišťuje:

Energotis, s. r. o.

Rejhotice 75

788 12 Loučná nad Desnou

Tel.: 0509 / 652 221 – objednávky Blanka Mašíňová

Fax: 0509 / 65 2224

Otevírací doba: od 1. května do 30. září:

pondělí až pátek od 9,00 do 16,00 hod.

Mimo sezonu pouze na objednávku

(o státních svátcích zavřeno).

ELEKTRÁRNA MĚLNÍK

Karel Šik, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárna Mělník
277 03 Horní Počaply

Tel.: 0206 / 61 1111
Fax: 0206 / 62 6840

ELEKTRÁRNA TISOVÁ

Vladimír Sýkora, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárna Tisová
poštovní přihrádka 98
356 69 Sokolov 1

Tel.: 0168 / 65 1111
Fax: 0168 / 62 4035

ELEKTRÁRNÝ POŘÍČÍ

Jiří Příhoda, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárny Poříčí
541 37 Trutnov

Tel.: 0439 / 806 111
Fax: 0439 / 806 199

ELEKTRÁRNA DĚTMAROVICE

Jan Mikulka, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárna Dětmarovice
735 71 Dětmarovice

Tel.: 069 / 658 2111
Fax: 069 / 655 0326

ELEKTRÁRNA CHVALETICE

Bedřich Ježek, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárna Chvaletice
533 12 Chvaletice

Tel.: 040 / 683 1111
Fax: 040 / 683 3600 (3604)

ELEKTRÁRNA LEDVICE

Ladislav Poupa, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárna Ledvice
418 48 Blatná

Tel.: 0417 / 80 1111
Fax: 0417 / 80 1501

ELEKTRÁRNÝ TUŠIMICE

František Tengler, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárny Tušimice
432 01 Kadaň

Tel.: 0398 / 32 1111
Fax: 0398 / 32 3880

ELEKTRÁRNA POČERADY

Josef Kašparů, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárna Počeradý
439 44 Počeradý

Tel.: 0397 / 75 1111
Fax: 0397 / 79 2040

ELEKTRÁRNA HODONÍN

Ludvík Trávník, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárna Hodonín
U elektrárny 1
695 23 Hodonín

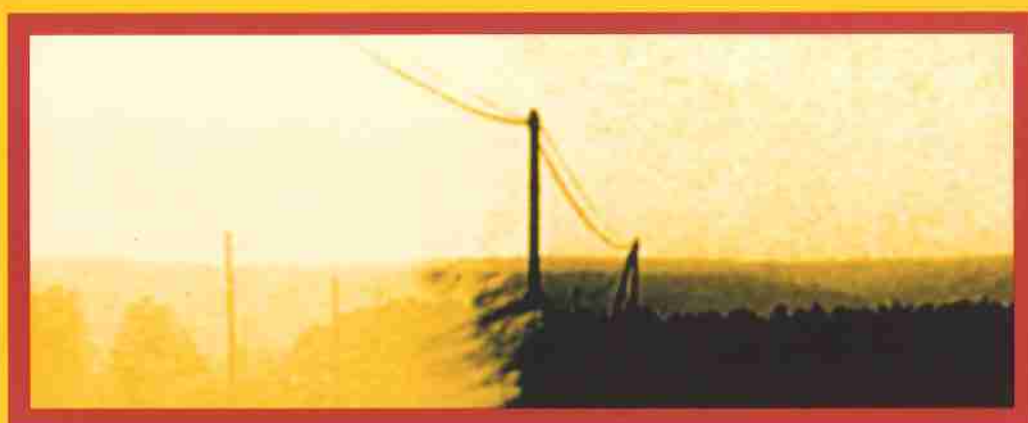
Tel.: 0628 / 300 111
Fax: 0628 / 23 814

ELEKTRÁRNÝ PRUNĚŘOV

Pavel Klika, ředitel

ČEZ, a. s.
Elektrárny Pruněřov
432 01 Kadaň

Tel.: 0398 / 30 1111
Fax: 0398 / 33 2697



VYSVĚTLENÍ POJMŮ A ZKRATEK

PŘEHLED POUŽÍVANÝCH POJMŮ V ENERGETICE

Pojem	Komentář
Alternativní zdroje	Elektrárny využívající obnovitelné zdroje (např. sluneční energii, větrnou energii apod.).
Black start	Schopnost najeť bloku elektrárny bez vnějšího napětí sítě.
CENTREL	Oblastní skupina elektroenergetických společností České republiky, Slovenska, Maďarska a Polska.
CPI	Consumer Price Index, index inflace (spotřebitelských cen).
Český jaderný pool	Národní pojišťovací pool pro jaderné zdroje.
Dispečerská poruchovost	Poruchovost ovlivňující nasazení zdrojů podle potřeb ES ČR.
Dodávka elektrické energie – elektřiny	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát, spojených s technologií její výroby.
Emisní limity	Nejvýše přípustné koncentrace vypouštěných škodlivin do ovzduší.
Elektrizační soustava České republiky	Soubor veškerých zařízení, potřebných pro výrobu a přenos elektřiny (ES ČR).
EURELECTRIC	Do prosince 1999 Evropské uskupení dodavatelů elektřiny, v prosinci 1999 došlo ke sloučení s asociací UNIPED a vytvoření nové asociace se stejným názvem EURELECTRIC (Union of the Electricity Industry), která kombinuje aktivity obou původních asociací.
Fluidní kotel	Kotel na spalování uhlí ve vznosu. Odsiřování spalín je u fluidního kotle prováděno přidáváním mletého vápence přímo do paliva. Tím odpadá instalace odsiřovacího zařízení, která je nutná u běžněji provozovaných práškových kotlů.
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých výkonů generátorů.
Konečný spotřebitel	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej.
Maximální zatížení	Naměřené maximum odběru elektřiny v daném období.
NORDEL	Propojená soustava severoevropských energetických společností.
Oprávněný zákazník	Konečný zákazník mající právo volit si dodavatele elektřiny, který může být držitelem licence na výrobu nebo obchod s elektřinou nebo si může opatřovat elektřinu přímo na trhu organizovaném operátorem trhu.
Poptávka po elektřině	Poptávkou po elektřině se rozumí výroba elektřiny v tuzemských zdrojích minus vlastní spotřeba všech elektráren, minus ztráty v elektrických sítích, minus spotřeba elektřiny na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách, plus saldo zahraničních výměn.
Přenosová soustava	Část ES ČR, tvořená veškerými přenosovými zařízeními v napěťové hladině 400 kV, 220 kV a vedení 110 kV, kterými jsou vyváděny výkony elektráren ČEZ, a. s.
Regionální distribuční společnost	REAS, v ČR 8 regionálních distribučních společností, které zajišťují dodávku elektřiny konečným spotřebitelům.
Regulovaný přístup třetích stran k sítím	Koneční zákazníci jsou dosud obsluhováni majitelem a provozovatelem sítě, ke kterým jsou připojeni. Nemohou uzavírat přímé smlouvy o dodávkách elektřiny s výrobcí nebo obchodníky a stojí tak vně vztahu výrobce-provozovatel sítě, jako tzv. „třetí strana“. Model regulovaného přístupu třetích stran k sítím rozšiřuje přímé účastníky trhu o tzv. „oprávněného zákazníka“, kdy výrobci, oprávnění zákazníci a obchodníci, mají přístup k přenosové soustavě i k distribuční soustavě a mohou svobodně uzavírat kontrakty přímo mezi sebou. Tento přístup je realizován na základě zveřejněných cen, které jsou určovány regulačním úřadem. Provozovatel sítě může odmítnout přístup k soustavě, tj. zajištění přepravy elektřiny, pouze v případě prokazatelného nedostatku kapacity.

Pojem	Komentář
SDH	Přenosový systém synchronní digitální hierarchie.
Retrofit	Rekonstrukce spojená s modernizací, v případě ETU I včetně odsíření.
„Směrnice č. 96 Evropského parlamentu“	Směrnice č. 96/92 Evropského parlamentu a Rady Evropské unie.
Tranzit elektřiny	Přenos elektřiny mezi státy mimo ČR prostřednictvím ES ČR.
UCPTE	Do 30. 6. 1999 – Propojená soustava západoevropských energetických společností tvořená výrobními a přenosovými společnostmi.
UCTE	Od 1. 7. 1999 – Propojená soustava západoevropských energetických společností tvořená přenosovými společnostmi.
UNIPED	Do prosince 1999 Mezinárodní svaz výrobců a distributorů elektřiny, v prosinci 1999 došlo ke sloučení s EURELECTRIC (dále viz EURELECTRIC).
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí.
Výroba elektrické energie – elektřiny	Celková výroba elektřiny, naměřená na svorkách generátorů.

PŘEHLED POUŽÍVANÝCH JEDNOTEK

Jednotka	Komentář
kV	kV = 10^3 V, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
MW	MW = 10^6 W = 10^3 kW, W = jednotka výkonu
GWh	GWh = 10^9 Wh = 10^3 MWh = 10^6 kWh, Wh = 3 600 Ws,
TJ	TJ = 10^{12} J = 10^9 GJ = 10^6 MJ, J = Ws = jednotka práce (energie)
Hz	jednotka kmitočtu (frekvence), jmenovitá frekvence v ES ČR je 50 Hz
SO ₂	Oxid siřičitý
NO _x	Oxidy dusíku
CO	Oxid uhelnatý
CO ₂	Oxid uhličitý

ODVOLÁVKY NA ZÁKONY, NAŘÍZENÍ A USNESENÍ VLÁDY A VYHLÁŠKY

Název předpisu	V textu zprávy uveden jako
zákon č. 40/1964 Sb. občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů	„Občanský zákoník“
zákon č. 110/1964 Sb. o telekomunikacích, ve znění pozdějších předpisů	„Telekomunikační zákon“
zákon č. 65/1965 Sb. zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů	„Zákoník práce“
zákon č. 50/1976 Sb. o územním plánování a stavebním řádu, ve znění pozdějších předpisů (úplné znění vyhlášeno pod č. 197/1998 Sb.)	„Stavební zákon“
zákon č. 63/1991 Sb. o ochraně hospodářské soutěže, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o ochraně hospodářské soutěže“
zákon č. 309/1991 Sb. o ochraně ovzduší před znečišťujícími látkami (Zákon o ovzduší), ve znění pozdějších předpisů (úplné znění vyhlášeno pod č. 211/1994 Sb.)	„Zákon o ovzduší“
zákon č. 513/1991 Sb. obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů	„Obchodní zákoník“
zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o účetnictví“
zákon č. 244/1992 Sb. České národní rady o posuzování vlivů na životní prostředí	„Zákon o posuzování vlivů na životní prostředí“
zákon č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o daních z příjmů“
zákon č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o rezervách“
zákon č. 199/1994 Sb. o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o zadávání veřejných zakázek“
zákon č. 18/1997 Sb. o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění zákona č. 83/1998 Sb.	„Atomový zákon“
zákon č. 125/1997 Sb. o odpadech, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o odpadech“
zákon č. 148/1998 Sb. o ochraně utajovaných skutečností a o změně některých zákonů, ve znění zákona č. 164/1999 Sb.	„Zákon o utajovaných skutečnostech“
nařízení č. 11/1999 Sb. vlády České republiky o zóně havarijního plánování	„Nařízení vlády o zóně havarijního plánování“
usnesení č. 334/1999 vlády České republiky k návrhu na schválení účelů, na které lze poskytovat sponzorské dary státními podniky a obchodními společnostmi s většinovou majetkovou účástí státu na příslušný rok	„O sponzoringu“

Název předpisu**V textu zprávy uveden jako**

vyhláška č. 34/1999 Sb.	kterou se mění vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 95/1998 Sb., kterou se stanoví dispečerský řád Elektrizací soustavy České republiky	„Dispečerský řád“
vyhláška č. 195/1999 Sb.	Státního úřadu pro jadernou bezpečnost o požadavcích na jaderná zařízení k zajištění jaderné bezpečnosti, radiační ochrany a havarijní připravenosti	„Vyhláška o požadavcích na jaderná zařízení“
vyhláška č. 196/1999 Sb.	Státního úřadu pro jadernou bezpečnost o vyřazování jaderných zařízení nebo pracovišť s významnými nebo velmi významnými zdroji ionizujícího záření z provozu	„Vyhláška o vyřazování jaderných zařízení“
vyhláška č. 324/1999 Sb.	Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, kterou se stanoví limity koncentrace a množství jaderného materiálu, na který se nevztahuje ustanovení o jaderných škodách	„Vyhláška o limitech jaderného materiálu“

POUŽÍVANÉ NÁZVY STÁTNÍCH ORGÁNŮ**Použitý název****Plný název**

Akademie věd	Akademie věd České republiky
Fond národního majetku	Fond národního majetku České republiky
Ministerstvo financí	Ministerstvo financí České republiky
Ministerstvo průmyslu a obchodu	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Ministerstvo životního prostředí	Ministerstvo životního prostředí České republiky
Poslanecká sněmovna	Poslanecká sněmovna Parlamentu České republiky

ČEZ, a. s.

ČEZ, a. s.

Jungmannova 29
111 48 Praha 1

Rok založení: 1992

Právní forma: akciová společnost

IČO: 452 74 649

DIČ: 001 - 452 74 649

Bankovní spojení:

KB Praha 1

č.ú. 71504 - 011/0100

tel.: 02 / 2408 1111

fax: 02 / 2408 2440

internet: <http://www.cez.cz>

e-mail: info@mail.cez.cz

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:

© B.I.G. Prague (Business Information Group) 2000

