



<a href="#">Úvod</a>
<a href="#">Přehled vybraných výsledků</a>
<a href="#">Hlavní události roku 2000 a 2001</a>
<a href="#">Úvodní slovo předsedy představenstva</a>
<a href="#">Zpráva o podnikatelské činnosti</a>
<a href="#">Statutární orgány a management společnosti</a>
<a href="#">Akcionáři a vydané cenné papíry</a>
<a href="#">Strategické záměry společnosti</a>
<a href="#">Obchod s elektrickou energií a teplem</a>
<a href="#">Výroba a dodávka elektrické energie a tepla</a>
<a href="#">Investiční výstavba</a>
<a href="#">Řízení vybraných procesů</a>
<a href="#">Vztah k životnímu prostředí</a>
<a href="#">Lidské zdroje</a>
<a href="#">Předpokládaný vývoj v energetice</a>
<b>FINANČNÍ ČÁST</b>
<a href="#">Ověření účetní závěrky ČEZ, a. s. za roky 1998, 1999, 2000</a>
<a href="#">Výrok auditora k výroční zprávě</a>
<a href="#">Rozvaha v plném rozsahu</a>
<a href="#">Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu</a>
<a href="#">Příloha k účetní závěrce</a>
<a href="#">Konsolidovaná rozvaha</a>
<a href="#">Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát</a>
<a href="#">Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2000</a>
<a href="#">Výkazy podle mezinárodních účetních standardů</a>
<b>PŘÍLOHY</b>
<a href="#">Organizační schéma</a>
<a href="#">Adresář organizačních jednotek a informačních center</a>
<a href="#">Vysvětlení pojmů, jednotek, technických norem, zákonů, cenových výměrů a názvů státních orgánů</a>

Akciová společnost ČEZ byla založena Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny (obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení paragrafu 772 odst. 2, 3 a paragrafu 777 odst. 7 zákona číslo 573/7997 Sb., obchodního zákoníku) ze dne 30. dubna 1992 ve formě notářského zápisu. Akciová společnost vznikla 6. května 1992 zápisem do obchodního rejstříku. Majoritním vlastníkem ČEZ, a. s., je Fond národního majetku České republiky.

Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou ve vlastních zdrojích, a s tím související podpůrné služby, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla. Podrobnější popis předmětu podnikání je uveden ve Stanovách společnosti, čl. 4. ČEZ, a. s., je největším výrobcem elektřiny v České republice. Jeho hlavními odběrateli je osm regionálních distribučních společností. Akciová společnost ČEZ je jediným vlastníkem firmy ČEPS, a. s., provozující přenosovou soustavu, a společností CEZTel, a. s., jejímž cílem je zajišťovat telekomunikační služby pro zakladatele (ČEZ, a. s.), jeho dceřinou společnost ČEPS, a. s., a zbývající kapacitu uplatnit na telekomunikačním trhu. Podle nového "Energetického zákona" bude ČEZ, a. s., od počátku roku 2002 plně vystaven konkurenci. K tomu, aby ČEZ, a. s., uspěl na postupně liberalizovaném domácím i evropském trhu s elektřinou, zahájil v září vnitřní restrukturalizaci vedoucí ke zjednodušení organizační struktury. Cílem těchto změn je transformace ČEZ, a. s., z výrobní společnosti na obchodně-výrobní.

Vláda České republiky usnesením č. 967/2000 ze dne 4. října 2000 rozhodla o privatizaci české elektroenergetiky. V rámci privatizace dojde k prodeji podstatné části akciového podílu Fondu národního majetku ve společnosti ČEZ, a. s., strategickému partnerovi. Současně budou stejnému strategickému partnerovi prodány podíly Fondu národního majetku v šesti regionálních distribučních společnostech.



## Výroční zpráva 2000 Elektrárenská společnost ČEZ

Akciová společnost ČEZ byla založena Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny (obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení paragrafu 772 odst. 2, 3 a paragrafu 777 odst. 7 zákona číslo 573/7997 Sb., obchodního zákoníku) ze dne 30. dubna 1992 ve formě notářského zápisu. Akciová společnost vznikla 6. května 1992 zápisem do obchodního rejstříku. Majoritním vlastníkem ČEZ, a. s., je Fond národního majetku České republiky.

Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou ve vlastních zdrojích, a s tím související podpůrné služby, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla. Podrobnější popis předmětu podnikání je uveden ve Stanovách společnosti, čl. 4. ČEZ, a. s., je největším výrobcem elektřiny v České republice. Jeho hlavními odběrateli je osm regionálních distribučních společností. Akciová společnost ČEZ je jediným vlastníkem firmy ČEPS, a. s., provozující přenosovou soustavu, a společnosti CEZTel, a. s., jejímž cílem je zajišťovat telekomunikační služby pro zakladatele (ČEZ, a. s.), jeho dceřinou společnost ČEPS, a. s., a zbývající kapacitu uplatnit na telekomunikačním trhu. Podle nového "Energetického zákona" bude ČEZ, a. s., od počátku roku 2002 plně vystaven konkurenci. K tomu, aby ČEZ, a. s., uspěl na postupně liberalizovaném domácím i evropském trhu s elektřinou, zahájil v září vnitřní restrukturalizaci vedoucí ke zjednodušení organizační struktury. Cílem těchto změn je transformace ČEZ, a. s., z výrobní společnosti na obchodně-výrobní.

Vláda České republiky usnesením č. 967/2000 ze dne 4. října 2000 rozhodla o privatizaci české elektroenergetiky. V rámci privatizace dojde k prodeji podstatné části akciového podílu Fondu národního majetku ve společnosti ČEZ, a. s., strategickému partnerovi. Současně budou stejnému strategickému partnerovi prodány podíly Fondu národního majetku v šesti regionálních distribučních společnostech.

## Přehled vybraných výsledků

ČESKÁ REPUBLIKA	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)
Instalovaný výkon k 31. 12. ***)	MW	14 285	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	15 216	15 324	100,7
Maximální zatížení	MW	9 288	9 632	10 415	10 814	10 814	10 149	9 926	10 128	102,0
Den maximálního zatížení		1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	1. 2.	28. 1.	x
Výroba elektrické energie ***)	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	64 368	73 466	114,1
<b>ČEZ, a. s.</b>	<b>Jednotka</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>Index 00/99 (%)</b>
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	10 151	10 146	100,0
Výroba elektrické energie	GWh	46 445	45 377	46 361	48 266	48 008	47 892	45 722	50 842	111,2
Výroba tepla	TJ	16 697	15 823	15 764	16 447	15 112	14 292	13 174	12 868	97,7
Fyzický počet pracovníků k 31. 12.	osoby	13 723	12 143	11 664	11 260	11 157	10 314	9 266	8 795	94,9
<b>Aktiva celkem (netto)</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>97 232</b>	<b>118 928</b>	<b>138 174</b>	<b>158 284</b>	<b>171 810</b>	<b>180 278</b>	<b>196 510</b>	<b>202 224</b>	<b>102,9</b>
Investiční majetek v užívání	mil. Kč	34 496	40 514	46 486	66 315	81 205	86 232	79 383	75 738	95,4
Nedokončené investice vč. záloh	mil. Kč	49 943	61 663	75 384	72 015	68 427	73 233	78 584	86 743	109,0
Finanční investice	mil. Kč	522	658	846	858	1 376	5 181	8 490	10 882	128,2
Zásoby celkem	mil. Kč	6 308	6 855	8 047	8 825	9 686	9 829	10 296	13 072	126,5
Pohledávky z obchodního styku	mil. Kč	2 521	3 867	4 178	5 764	3 159	3 485	3 747	3 428	91,5
<b>Pasiva celkem</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>97 232</b>	<b>118 928</b>	<b>138 174</b>	<b>158 284</b>	<b>171 810</b>	<b>180 278</b>	<b>196 510</b>	<b>202 224</b>	<b>102,9</b>
Vlastní jmění	mil. Kč	72 933	81 774	90 294	98 137	101 407	108 015	110 049	118 941	108,1
– Základní jmění	mil. Kč	58 873	58 973	59 131	59 156	59 195	59 209	59 209	59 209	100,0
Cizí zdroje	mil. Kč	23 699	34 020	46 005	57 281	68 281	69 438	84 344	81 614	96,8
– Rezervy	mil. Kč	4 597	6 522	8 668	10 807	13 674	13 196	15 427	15 442	100,1
– Dlouhodobé závazky **) z toho: obligace **)	mil. Kč	2 408	10 821	15 318	18 384	25 074	15 707	31 678	27 173	85,8
– Bankovní úvěry a výpomoci z toho: dlouhodobé úvěry **)	mil. Kč	14 390	11 354	17 103	21 380	21 321	27 753	26 802	30 023	112,0
<b>Výnosy celkem</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>50 829</b>	<b>52 162</b>	<b>54 096</b>	<b>60 252</b>	<b>59 995</b>	<b>61 744</b>	<b>59 629</b>	<b>58 754</b>	<b>98,5</b>
Provozní výnosy	mil. Kč	50 673	51 689	53 667	59 930	59 308	59 065	58 238	55 750	96,7
z toho: tržby za elektrickou energii	mil. Kč	46 801	46 162	47 423	52 021	51 254	52 041	50 996	50 298	98,6
tržby za teplo	mil. Kč	1 060	1 129	1 262	1 474	1 543	1 652	1 677	1 604	96,6
zúčtování provozních rezerv	mil. Kč	1 638	2 123	2 066	2 791	2 982	2 472	2 254	1 520	67,4
Finanční výnosy	mil. Kč	138	442	409	285	658	2 648	1 347	2 880	213,8
z toho: zúčtování rezervy na kurzové ztráty	mil. Kč	0	76	47	120	83	2 111	566	1 887	339,4
Mimochůdné výnosy	mil. Kč	18	32	21	36	29	31	44	124	281,8
<b>Náklady celkem</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>34 079</b>	<b>35 974</b>	<b>39 313</b>	<b>47 572</b>	<b>53 163</b>	<b>53 087</b>	<b>56 767</b>	<b>50 488</b>	<b>88,9</b>
Provozní náklady	mil. Kč	33 173	34 356	36 549	44 011	46 312	47 678	48 646	43 872	90,2
z toho: výkonová spotřeba	mil. Kč	19 414	22 291	23 786	28 184	29 544	29 737	30 580	28 538	93,3
z toho: palivo	mil. Kč	11 227	11 523	11 993	12 697	13 189	13 184	12 921	12 645	98,6
osobní náklady	mil. Kč	2 026	2 029	2 405	2 818	3 237	3 393	3 482	3 573	102,6
odpisy	mil. Kč	3 689	3 918	4 596	5 669	6 953	8 052	8 339	8 221	98,6
tvorba provozních rezerv	mil. Kč	3 707	4 078	4 130	4 966	3 820	3 550	3 153	1 402	44,5
Finanční náklady	mil. Kč	723	1 494	2 713	3 517	6 805	5 356	7 412	6 549	88,4
z toho: nákladové úroky	mil. Kč	545	1 246	2 304	3 292	3 725	3 914	4 328	3 656	89,1
tvorba rezervy na kurzové ztráty	mil. Kč	76	47	120	83	2 111	556	1 887	2 620	107,0
Mimochůdné náklady	mil. Kč	183	125	51	43	46	53	709	67	9,4
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>16 750</b>	<b>16 188</b>	<b>14 783</b>	<b>12 680</b>	<b>6 832</b>	<b>8 657</b>	<b>2 962</b>	<b>8 266</b>	<b>298,8</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>7 279</b>	<b>8 889</b>	<b>8 064</b>	<b>7 848</b>	<b>3 367</b>	<b>6 364</b>	<b>2 160</b>	<b>5 745</b>	<b>268,0</b>
<b>Peněžní toky – Cash flow</b>										
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku	mil. Kč	1 189 *)	2 631 *)	1 795	2 431	2 222	4 097	1 007	4 044	401,6
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	16 813 *)	13 596 *)	14 800	13 799	14 377	17 694	12 279	13 715	111,7
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	-19 053 *)	-21 612 *)	-24 874	-21 301	-18 995	-22 213	-17 359	-13 271	76,5
Peněžní toky z finanční činnosti	mil. Kč	3 702 *)	7 139 *)	10 710	7 293	6 493	1 429	8 117	-1 415	-17,4
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	mil. Kč	2 631 *)	1 754 *)	2 431	2 222	4 097	1 007	4 044	3 073	76,0

\*) V roce 1993 a 1994 byla pro zpracování výsledků Cash flow odlišná metodika.

\*\*) Bez částí splatné do 1 roku.

\*\*\*) Údaje Elektrizační soustavy pro rok 1999 byly opraveny oproti číslům vykázaným ve výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1999 na čísla vykázaná v Roční zprávě o provozu Elektrizační soustavy vydané Ústřední elektroenergetickým dispečinkem České republiky (ÚED), která byla zveřejněna až po uzávěrce výroční zprávy ČEZ, a. s., za rok 1999.

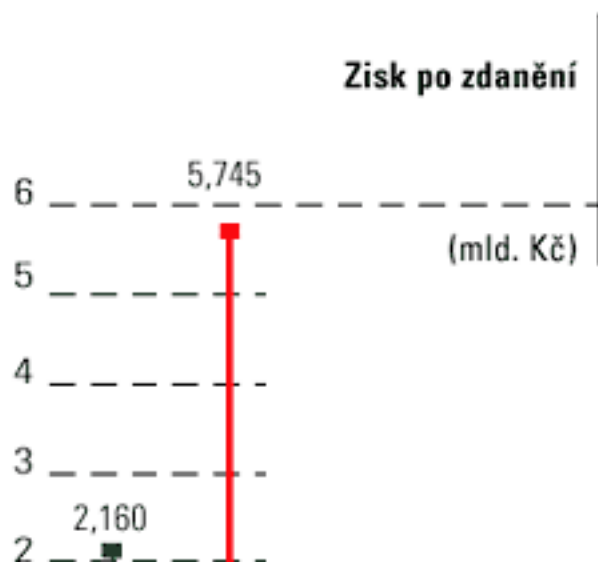
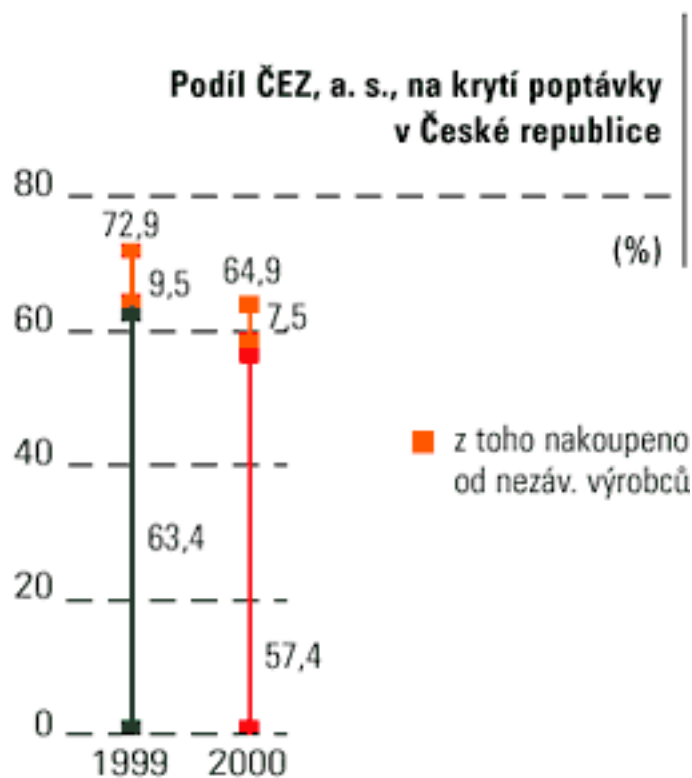
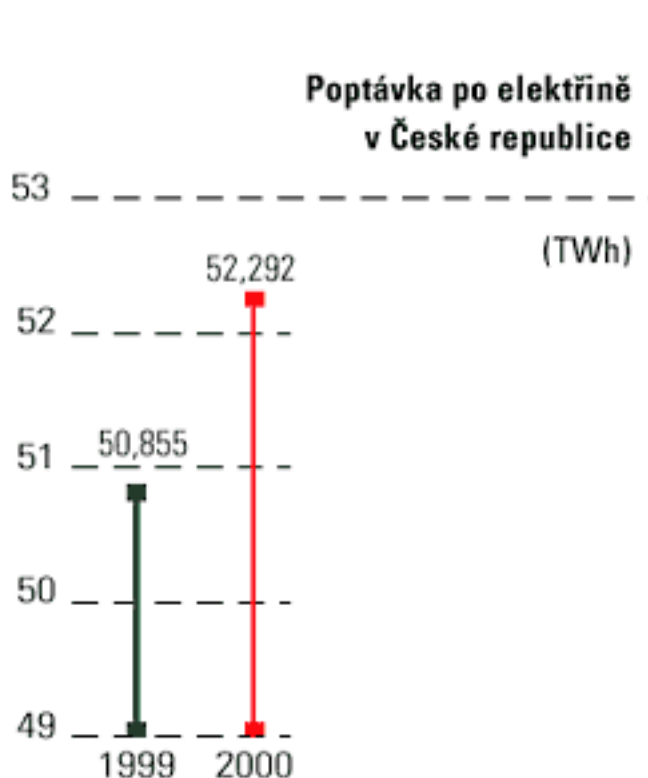
[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

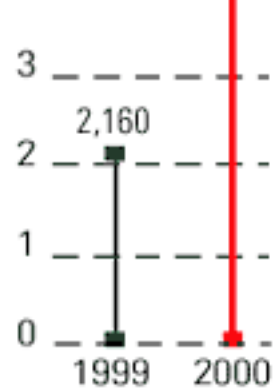
ČEZ, a. s.	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)
Výnosnost jedné akcie o nominální hodnotě 100 Kč *)	Kč/akcie	12,4	15,1	13,6	13,3	5,7	10,7	3,6	9,7	265,9
Stupeň odpisovanosti investičního majetku v užívání	%	54,6	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,5	107,4
Čistková likvidita	%	154,3	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	185,0	104,8
Čistková zadáženost (bez rezerv)	%	20,3	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	30,2	33,5	92,5
Rentabilita vlastního jmění (hrubá) **)	%	24,2	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2	276,9
Rentabilita vlastního jmění (čistá) **)	%	10,5	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0	250,0

\*) Akcie s nominální hodnotou 100 Kč existují až od února 1999, pro srovnatelnost je vypočítána odpovídajícím způsobem i za předchozí roky. Přepočítací vzorec na sloučení akcií: Počet akcií 100,- Kč = (Počet akcií 1 100,- Kč \*11 + Počet akcií 1 000,- Kč \*10).

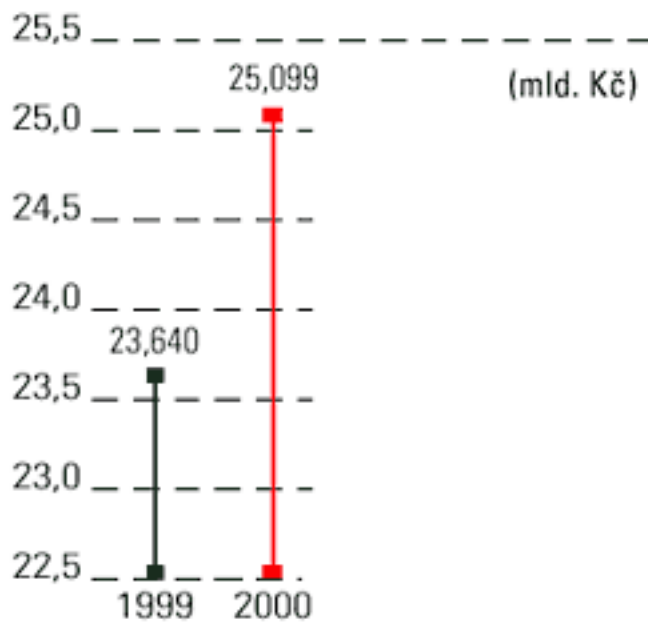
\*\*\*) Ve jmenovateli ukazatele (vlastní jmění) je hodnota počítána jako průměr hodnoty ke konci předchozího a daného roku.

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

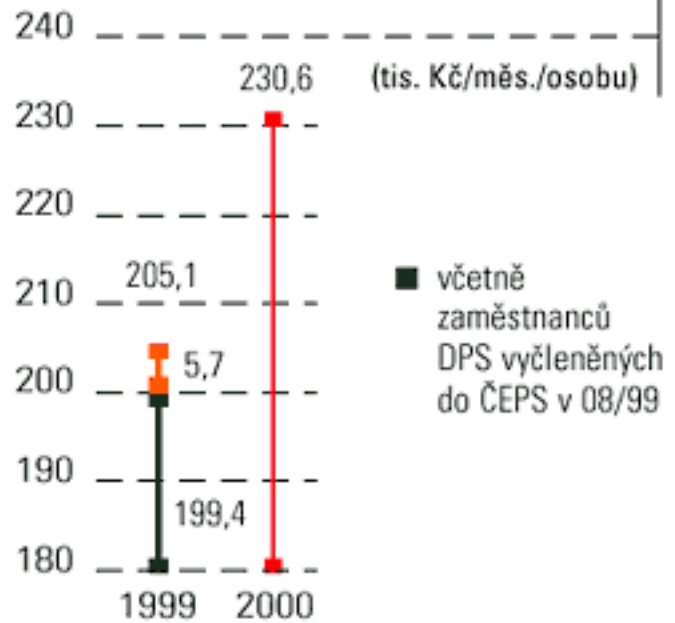




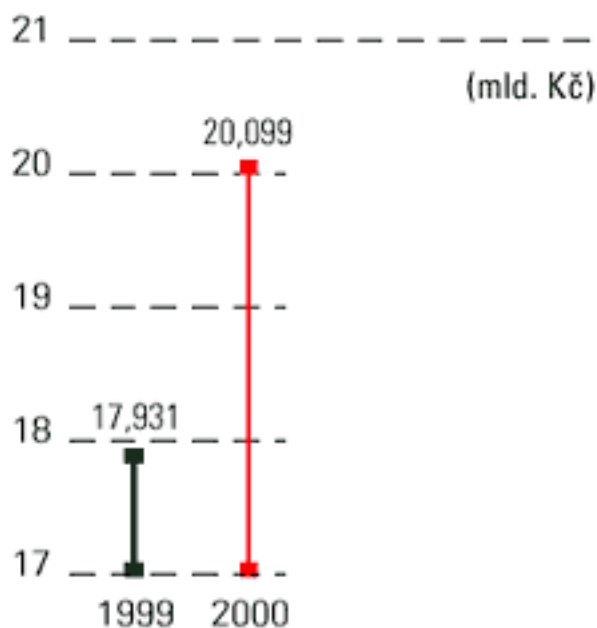
### Přidaná hodnota



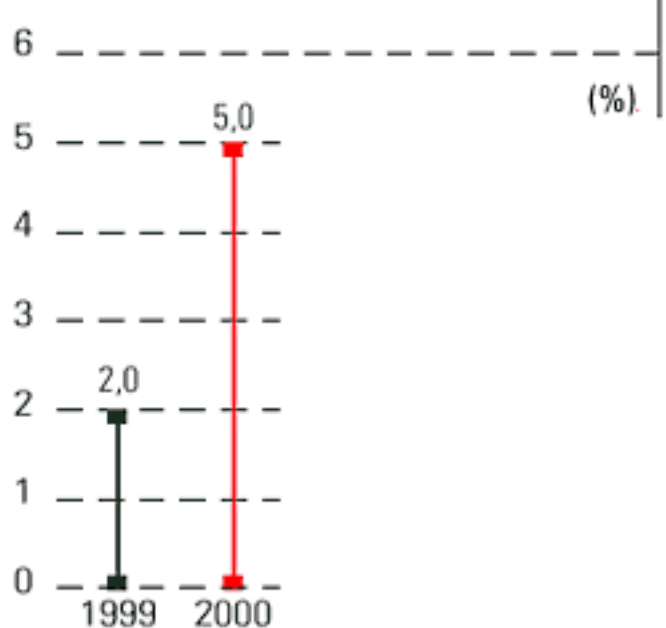
### Přidaná hodnota na zaměstnance



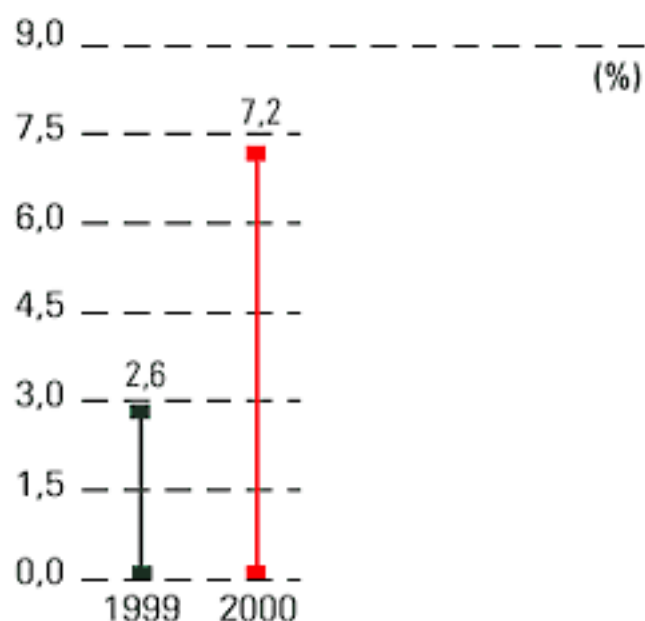
### EBITDA



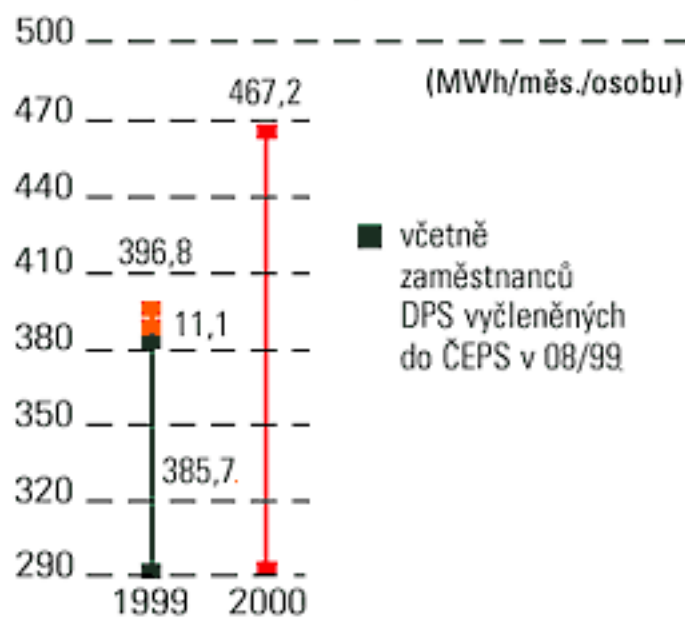
### Rentabilita vlastního jmění (čistá)



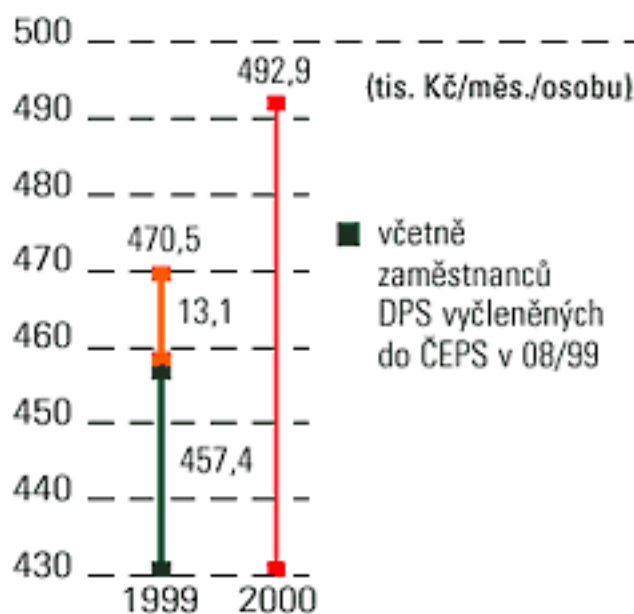
### Rentabilita vlastního jmění (hrubá)



### Průměrná měsíční produktivita z brutto výroby na zaměstnance



### Průměrná měsíční produktivita z výkonů na zaměstnance



ČESKÁ REPUBLIKA	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)
Instalovaný výkon k 31. 12. ***)	MW	14 285	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	15 216	15 324	100,7
Maximální zatížení	MW	9 288	9 632	10 415	10 814	10 814	10 149	9 926	10 128	102,0
Den maximálního zatížení		1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	1. 2.	26. 1.	x
Výroba elektrické energie ***)	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	64 368	73 466	114,1

ČEZ, a. s.	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	10 151	10 146	100,0
Výroba elektrické energie	GWh	46 445	45 377	46 361	48 266	48 008	47 892	45 722	50 842	111,2
Výroba tepla	TJ	16 697	15 823	15 764	16 447	15 112	14 292	13 174	12 868	97,7
Fyzický počet pracovníků k 31. 12.	osoby	13 723	12 143	11 664	11 280	11 157	10 314	9 266	8 795	94,9

<b>Aktiva celkem (netto)</b>	mil. Kč	<b>97 232</b>	<b>116 928</b>	<b>138 174</b>	<b>158 284</b>	<b>171 810</b>	<b>180 278</b>	<b>196 510</b>	<b>202 224</b>	<b>102,9</b>
Investiční majetek v užívání	mil. Kč	34 496	40 514	46 466	66 315	81 205	86 232	79 383	75 738	95,4
Nedokončené investice vč. záloh	mil. Kč	49 943	61 663	75 384	72 015	68 427	73 233	79 584	86 743	109,0
Finanční investice	mil. Kč	522	658	846	858	1 376	5 181	8 490	10 882	128,2
Zásoby celkem	mil. Kč	6 308	6 855	8 047	8 825	9 686	9 829	10 296	13 022	126,5
Pohledávky z obchodního styku	mil. Kč	2 521	3 867	4 178	5 764	3 159	3 485	3 747	3 428	91,5
<b>Pasiva celkem</b>	mil. Kč	<b>97 232</b>	<b>116 928</b>	<b>138 174</b>	<b>158 284</b>	<b>171 810</b>	<b>180 278</b>	<b>196 510</b>	<b>202 224</b>	<b>102,9</b>
Vlastní jmění	mil. Kč	72 933	81 774	90 294	98 137	101 407	108 015	110 049	118 941	108,1
– Základní jmění	mil. Kč	58 873	58 973	59 131	59 156	59 195	59 209	59 209	59 209	100,0
Cizí zdroje	mil. Kč	23 699	34 020	46 005	57 281	68 281	69 438	84 344	81 614	96,8
– Rezervy	mil. Kč	4 597	6 522	8 668	10 807	13 674	13 196	15 427	15 442	100,1
– Dlouhodobé závazky **)	mil. Kč	2 408	10 821	15 318	18 384	25 074	15 707	31 678	27 173	85,8
z toho: obligace **)	mil. Kč	2 100	10 353	14 344	18 129	25 074	15 707	30 554	26 528	86,8
– Bankovní úvěry a výpomoci	mil. Kč	14 390	11 354	17 103	21 380	21 321	27 753	26 802	30 023	112,0
z toho: dlouhodobé úvěry **)	mil. Kč	9 340	8 232	7 287	10 165	14 615	18 853	21 801	24 663	113,1
<b>Výnosy celkem</b>	mil. Kč	<b>50 829</b>	<b>52 162</b>	<b>54 096</b>	<b>60 252</b>	<b>59 995</b>	<b>61 744</b>	<b>59 629</b>	<b>58 754</b>	<b>98,5</b>
Provozní výnosy	mil. Kč	50 673	51 689	53 667	59 930	59 308	59 065	58 238	55 750	95,7
z toho: tržby za elektrickou energii	mil. Kč	46 801	46 162	47 423	52 021	51 254	52 041	50 996	50 298	98,6
tržby za teplo	mil. Kč	1 060	1 129	1 262	1 474	1 543	1 652	1 677	1 604	95,6
zúčtování provozních rezerv	mil. Kč	1 638	2 123	2 056	2 791	2 982	2 472	2 254	1 520	67,4
Finanční výnosy	mil. Kč	138	442	409	285	658	2 648	1 347	2 880	213,8
z toho: zúčtování rezervy na kurzové ztráty	mil. Kč	0	76	47	120	83	2 111	556	1 887	339,4
Mimořádné výnosy	mil. Kč	18	32	21	36	29	31	44	124	281,8
<b>Náklady celkem</b>	mil. Kč	<b>34 079</b>	<b>35 974</b>	<b>39 313</b>	<b>47 572</b>	<b>53 163</b>	<b>53 087</b>	<b>56 767</b>	<b>50 488</b>	<b>88,9</b>
Provozní náklady	mil. Kč	33 173	34 356	36 549	44 011	46 312	47 678	48 646	43 872	90,2
z toho: výkonová spotřeba	mil. Kč	19 414	22 291	23 786	28 184	29 544	29 737	30 580	28 538	93,3
z toho: palivo	mil. Kč	11 227	11 523	11 993	12 697	13 188	13 184	12 821	12 645	98,6
osobní náklady	mil. Kč	2 026	2 029	2 405	2 818	3 237	3 393	3 482	3 573	102,6
odpisy	mil. Kč	3 689	3 918	4 598	5 669	6 953	8 052	8 339	8 221	98,6
tvorba provozních rezerv	mil. Kč	3 707	4 078	4 130	4 966	3 820	3 550	3 153	1 402	44,5
Finanční náklady	mil. Kč	723	1 494	2 713	3 517	6 805	5 356	7 412	6 549	88,4
z toho: nákladové úroky	mil. Kč	545	1 246	2 304	3 292	3 725	3 914	4 328	3 856	89,1
tvorba rezervy na kurzové ztráty	mil. Kč	76	47	120	83	2 111	556	1 887	2 020	107,0
Mimořádné náklady	mil. Kč	183	125	51	43	46	53	709	67	9,4
<b>Zisk před zdaněním</b>	mil. Kč	<b>16 750</b>	<b>16 188</b>	<b>14 783</b>	<b>12 680</b>	<b>6 832</b>	<b>8 657</b>	<b>2 862</b>	<b>8 266</b>	<b>288,8</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	mil. Kč	<b>7 279</b>	<b>8 889</b>	<b>8 064</b>	<b>7 848</b>	<b>3 367</b>	<b>6 364</b>	<b>2 160</b>	<b>5 745</b>	<b>266,0</b>

#### Peněžní toky – Cash flow

<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku</b>	mil. Kč	<b>1 169 *)</b>	<b>2 631 *)</b>	<b>1 795</b>	<b>2 431</b>	<b>2 222</b>	<b>4 097</b>	<b>1 007</b>	<b>4 044</b>	<b>401,6</b>
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	16 813 *)	13 596 *)	14 800	13 799	14 377	17 694	12 279	13 715	111,7
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	-19 053 *)	-21 612 *)	-24 874	-21 301	-18 995	-22 213	-17 359	-13 271	76,5
Peněžní toky z finanční činnosti	mil. Kč	3 702 *)	7 139 *)	10 710	7 293	6 493	1 429	8 117	-1 415	-17,4
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	mil. Kč	<b>2 631 *)</b>	<b>1 754 *)</b>	<b>2 431</b>	<b>2 222</b>	<b>4 097</b>	<b>1 007</b>	<b>4 044</b>	<b>3 073</b>	<b>76,0</b>

\*) V roce 1993 a 1994 byla pro zpracování výsledků Cash flow odlišná metodika.

\*\*) Bez části splatné do 1 roku.

\*\*) Údaje Elektrizační soustavy pro rok 1999 byly opraveny oproti číslům vykázaným ve výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1999 na čísla vykázaná v Roční zprávě o provozu Elektrizační soustavy vydané Ústředním elektroenergetickým dispečinkem České republiky (ÚED), která byla zveřejněna až po uzavěření výroční zprávy ČEZ, a. s., za rok 1999.

ČEZ, a. s.	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)
Výnosnost jedné akcie o nominální hodnotě 100 Kč *)	Kč/akcie	12,4	15,1	13,6	13,3	5,7	10,7	3,6	9,7	265,9
Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání	%	54,6	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,6	107,4
Celková likvidita	%	154,3	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	185,0	104,8
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	20,3	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	33,5	92,5
Rentabilita vlastního jmění (hrubá **)	%	24,2	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2	276,9
Rentabilita vlastního jmění (čistá **)	%	10,5	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0	250,0

\*) Akcie s nominální hodnotou 100 Kč existují až od února 1999, pro srovnatelnost je vypočítána odpovídající výše i za předchozí roky.

Přepočítací vzorec na sloučení akcií: Počet akcií 100,- Kč = (Počet akcií 1 100,- Kč \* 11 + Počet akcií 1 000,- Kč \* 10).

\*\*) Ve jmenovateli ukazatele (vlastní jmění) je hodnota počítána jako průměr hodnoty ke konci předchozího a daného roku.



## Hlavní události roku 2000 a 2001 do uzávěrky výroční zprávy

---

### leden 2000

---

- Schválení energetické politiky vládou České republiky.
- Konání mimořádné valné hromady ČEZ, a. s.
- Platnost nových cen elektřiny pro konečné odběratele, vyhlášených výměrem Ministerstva financí č. 01/2000.

### únor 2000

---

- Schválení návrhu „Energetického zákona“ vládou České republiky.
- Povolení Státního úřadu pro jadernou bezpečnost umístit stavbu centrálního skladu vyhořelého jaderného paliva v lokalitě Skalka.
- Stanovení nových předacích cen elektřiny mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi (REAS) výměrem Ministerstva financí č. 05/2000.

### březen 2000

---

- Získání prestižního ocenění za informační otevřenost v hlavní kategorii soutěže „Paegas Signum Temporis '99 – ocenění kapitálového trhu“.
- Ukončení „horkých zkoušek“ v Jaderné elektrárně Temelín.

### duben 2000

---

- Navýšení směnečného programu na celkový objem 9 mld. Kč.
- Uzavření pětileté syndikované záruky v objemu 85 mil. EUR ve prospěch Evropské investiční banky.

### květen 2000

---

- Potvrzení ratingového ohodnocení „Baa1“ a změna z pozitivního výhledu na negativní ratingovou agenturou Moody's.

### červen 2000

---

- Předčasné splacení 3. tuzemské emise dluhopisů ve výši 4 mld. Kč.
- Uzavření pojistných smluv s Českým jaderným poolem pro Jadernou elektrárnu Temelín.
- Vyhlášení akciové společnosti ČEZ sdružením CZECH TOP 100 druhou nejvýznamnější firmou České republiky v roce 1999 podle výše tržeb.

### červenec 2000

---

- Konání 8. řádné valné hromady ČEZ, a. s.
- Povolení Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zavezení paliva do reaktoru prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín.

### srpen 2000

---

- Úspěšné ukončení tlakové a těsnostní zkoušky primárního okruhu prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín po zavezení paliva.

### září 2000

---

- *Potvrzení ratingového ohodnocení „BBB+“ od ratingové agentury Standard & Poor’s (se změnou stabilního výhledu na pozitivní).*
- *Podepsání smlouvy s akciovou společností ŠKODA JS na kompletní obnovu systému kontroly a řízení Jaderné elektrárny Dukovany.*
- *Zahájení restrukturalizace společnosti.*

#### **říjen 2000**

---

- *Rozhodnutí vlády České republiky o způsobu dokončení privatizace české elektroenergetiky.*
- *Vydání povolení Státním úřadem pro jadernou bezpečnost ke spuštění reaktoru prvního bloku v Jaderné elektrárně Temelín.*

#### **listopad 2000**

---

- *Zahájení fyzikálního spouštění v prvním bloku Jaderné elektrárny Temelín řízenou štěpnou řetězovou reakcí.*
- *Darování větrné elektrárny Dlouhá louka Akademii věd.*
- *Položení základního kamene nové budovy hlavní správy v Praze 4, zástupci ČEZ, a. s., a VSB, a. s.*
- *Výroční zpráva ČEZ, a. s., za rok 1999 získala tři nejvyšší ocenění, a to v celkovém hodnocení, v kategorii obsahového zpracování a v odvětví energetiky.*

#### **prosinec 2000**

---

- *Územní rozhodnutí pro nový sklad vyhořelého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Dukovany nabylo právní moci.*
- *Rozhodnutí vlády České republiky o vzniku nového nezávislého Energetického regulačního úřadu.*
- *Přifázování turbogenerátoru prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín a dodání první elektřiny z této elektrárny do přenosové soustavy.*
- *Úspěšné provedení pevnostní a těsnostní zkoušky kontejnmentu druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín.*
- *Vydání zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (Energetický zákon) s účinností od 1. 1. 2001.*

#### **leden 2001**

---

- *Stanovení nové ceny elektřiny pro všechny skupiny konečných odběratelů elektřiny výměrem Ministerstva financí č. 01/2001.*
- *Stanovení maximální ceny elektřiny mezi ČEZ, a. s., ČEPS, a. s., a regionálními distribučními společnostmi cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 1/2001. Novým prvkem cenového výměru je zavedení poplatku za systémové služby, který inkasuje ČEPS, a. s., od distributorů za každou MWh dodanou z distribučních sítí. Tím bylo částečně odstraněno dosavadní znevýhodnění akciové společnosti ČEZ.*
- *Potvrzení ratingového ohodnocení „Baa1“ se změnou negativního výhledu na stabilní ratingovou agenturou Moody’s.*
- *Uzavření smluv o odběrech uhlí s akciovými společnostmi Severočeské doly, Sokolovská uhelná, GEMEC-UNION a Lignit Hodonín, s. r. o.*

#### **únor 2001**

---

- *Uzavření roční smlouvy na prodej elektrické energie s akciovou společností Východočeská energetika.*
- *Uzavření smluv o odběrech uhlí s akciovými společnostmi Mostecká uhelná a OKD.*

#### **březen 2001**

---

- *Ukončení práce čtrnácté mezinárodní mise OSART vyslané Mezinárodní agenturou pro atomovou energii (MAAE) se sídlem ve Vídni do Jaderné elektrárny Temelín. Misi tvořili experti z USA, Francie, Německa, Maďarska, Ruska, Rumunska a Velké Británie. Jako pozorovatelé na elektrárně působili experti Francie a Rakouska.*
- *Ukončení třetí podetapy energetického spouštění prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín, která byla limitována výkonem reaktoru do 30 %.*
- *Vydání územního rozhodnutí pro stavbu „Centrální sklad vyhořelého jaderného paliva – lokalita Skalka“ odborem výstavby Městského úřadu v Bystřici nad Pernštejnem.*
- *Získání pátého místa v soutěži „100 obdivovaných firem ČR“, kterou organizuje sdružení Czech Top 100. Soutěže se zúčastnilo 561 českých firem.*
- *Získání druhého místa v soutěži za informační otevřenost „Paegas Signum Temporis 2000“.*

## **duben 2001**

---

- *Projednání součinnosti ČEZ, a. s., s Fondem národního majetku a jeho poradci při prodeji akcií ČEZ, a. s., a šesti regionálních distribučních společností.*

## Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři,  
prostřednictvím výroční zprávy za rok 2000 Vám předkládáme informace o dění v akciové společnosti ČEZ za uplynulý rok, seznámíme Vás s našimi úspěchy, se záměry, které v současné době realizujeme i s úkoly, které máme ještě před sebou. V úvodu výroční zprávy bych se s Vámi rád podělil o úvahu nad zásadními otázkami souvisejícími se současným stavem a budoucím rozvojem akciové společnosti ČEZ. Věřím, že dokument, který právě otevíráte, Vás přesvědčí, že akciová společnost ČEZ je zdravou, perspektivní a informačně otevřenou společností.



Jaroslav MÍL  
(\* 1958)

předseda představenstva a generální ředitel od 4. 7. 2000

### *Jakých hospodářských výsledků bylo dosaženo ve srovnání s rokem 1999?*

V loňském roce dosáhl ČEZ, a. s., zisku po zdanění 5,7 mld. Kč, což je o 3,6 mld. Kč (o 166 %) více než v roce 1999. Zhruba dvě miliardy z tohoto nárůstu jsou sice důsledkem změn kurzu koruny, snížení a změny struktury naší zadluženosti v cizích měnách a zastavení modernizace elektrárny Tušimice I, ale zbývajících 1,7 miliardy korun se podařilo dosáhnout díky cílevědomé snaze snižovat náklady a díky změně obchodní politiky. Tento nárůst zisku umocňuje i skutečnost, že celkové výnosy naší společnosti se ve srovnání s rokem 1999 snížily o zhruba 1 mld. Kč.

### *V jaké finanční situaci se ČEZ, a. s., nyní nachází?*

Z pohledu finančního řízení ČEZ, a. s., byl loňský rok zlomový, protože tvorba finančních zdrojů z provozní činnosti převýšila poprvé investiční potřeby. Rozsáhlý investiční program z předchozích let, který zahrnoval především obnovu a ekologizaci uhelných elektráren a dostavbu Jaderné elektrárny Temelín, je již téměř u konce. ČEZ, a. s., tedy začíná tvořit volné finanční prostředky a může snižovat svoji zadluženost. Zlepšení přinese i nový energetický cenový výměr z ledna letošního roku, který zavedením poplatku za podpůrné služby, poskytované nyní vedle ČEZ, a. s., i dalšími pěti výrobci elektřiny, částečně odstraní dosavadní diskriminaci naší společnosti na tuzemském trhu s elektřinou.

### *Jaké hlavní události se ve společnosti staly?*

Určitě je to připojení prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín k síti, výrazné uplatnění naší elektřiny na zahraničních trzích a v neposlední řadě zahájení aktivní přípravy společnosti na privatizaci a uplatnění se na budoucím liberalizovaném trhu s elektrickou energií. V tomto směru jde především o racionalizaci organizační a řídicí struktury hlavní správy směřující k odstranění duplicit při plnění jednotlivých úkolů, k vyšší efektivnosti a produktivitě práce a k vyšší kvalitě řízení. Na tyto změny navázaly racionalizační kroky ve většině organizačních jednotek, které byly výrazně urychleny zřízením nového úseku klasické energetiky. Realizovaná opatření umožní vedení společnosti, aby své síly mohlo zaměřit na prioritní úkoly společnosti. Vedlejším efektem všech

racionalizačních kroků je i snižování počtu zaměstnanců.

### *Jak by dnes ČEZ, a. s., obstál při srovnání s obdobnými společnostmi v Evropě?*

Rozhodně by nedopadl špatně. Co do podílu na evropském trhu se pohybujeme okolo desátého místa, ale naší velkou předností je kvalitní skladba zdrojů, jejichž ekologizace plně odpovídá standardům Evropské unie. Kvalitativní ukazatele výroby, jako je například frekvence, udržujeme především vlastním zařízením, nikoli pouze na základě propojení se západoevropskou elektrizační sítí. I přes skutečněnou rozsáhlou investiční výstavbu je úroveň zadluženosti firmy relativně nízká. Všechny tyto dobré ukazatele se odráží v úvěrovém ratingovém hodnocení – např. společnost Moody's nás staví na stejnou úroveň jako celou Českou republiku.

### *Co přinese prodej státního podílu v ČEZ, a. s.?*

Privatizace státního podílu je příležitostí získat strategického partnera, s jehož pomocí se ČEZ, a. s., začlení do některé z velkých evropských firem a s nímž vyjde vítězně z probíhajícího konkurenčního boje na liberalizovaném evropském trhu. To konkrétně znamená zachování naší společnosti v současné velikosti, její budoucí rozvoj a také ochranu a zhodnocení investic jejích akcionářů. Stát, dosavadní největší akcionář, prodejem svého podílu ve smyslu vládou schváleného scénáře dokončení privatizace energetiky, zajistí stabilizaci a konkurenceschopnost celého odvětví elektroenergetiky, velmi úzce propojenou se sociální stabilitou řady českých regionů.

### *Je akciová společnost ČEZ připravena na liberalizaci trhu s elektřinou?*

Děláme vše proto, abychom byli. Cílem výše zmíněné transformace naší firmy není jen zprůhlednit její strukturu pro strategického partnera, ale také maximálně zefektivnit její chod a snižovat veškeré náklady. Uvědomujeme si, že obstát v konkurenci můžeme jen tehdy, pokud budeme schopni nabídnout cenově nejvýhodnější elektřinu. Zásadní význam v přerodu naší firmy z výrobní na obchodně-výrobní – schopnou aktivního získávání zákazníků – má samozřejmě také privatizace. Strategický partner by měl přinést vyspělý obchodní know-how jak z regionálních trhů, tak trhu evropského. ČEZ, a. s., by měl být privatizován co nejrychleji, aby toto know-how využil ještě před zahájením liberalizace.

### *Jaké jsou výsledky společnosti za uplynulý rok a cíle pro nejbližší období?*

Na první část otázky Vám nejlépe odpoví jednotlivé kapitoly této výroční zprávy. V co nejkratší době musíme vyrůst z českého výrobce elektrické energie v obchodně-výrobní společnost více propojenou s evropským trhem, i když naší prioritou bude především domácí trh s elektřinou a teplem. Přestože si uvědomujeme nezbytnost tohoto přerodu i jeho náročnost, nesmíme zapomenout na svého cílového zákazníka. Za vším, co děláme, chceme vždy vidět konkrétní společnost, konkrétního člověka s jeho potřebami a přáními. Každému našemu rozhodnutí předchází důsledné hledání odpovědi na otázku: Co dobrého taková změna přinese našim zákazníkům? Jsem přesvědčen, že tento přístup je správný a přispěje k dalšímu růstu prosperity naší společnosti.

Dovolte mi na závěr poděkovat zaměstnancům společnosti, akcionářům i obchodním partnerům za jejich podíl na tvorbě příznivých hospodářských výsledků společnosti v roce 2000. Věřím, že se nám společným úsilím podaří zabezpečit v roce 2001 další pozitivní rozvoj společnosti.



předseda představenstva  
a generální ředitel

*Soudím, že patříme k úspěšným, alespoň mezi těmi, s nimiž jsme poměřováni. Svět se mění, mění se měřítko úspěchu, mění se pravidla podnikání v energetice. A já si přeji, abychom se k prvé větě mohli přihlásit i za rok, za dva, za pět let ...*

Petr Vobořil  
výkonný ředitel pro finance a správu

### *Vývoj výnosů, nákladů a zisku*

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností v roce 2000 a jejich srovnání s výsledky dosaženými v roce 1999, resp. 1998, jsou dále uvedeny v grafickém vyjádření.

V roce 2000 dosáhl ČEZ, a. s., **celkových výnosů** 58,8 mld. Kč při **nákladech** ve výši 50,5 mld. Kč. **Zisk před zdaněním** vzrostl na 8,3 mld. Kč, meziročně o 5,4 mld. Kč (o 188,8 %), jako důsledek poklesu nákladů o 6,3 mld. Kč při poklesu výnosů pouze o 0,9 mld. Kč. Za rok 2000 dosáhla akciová společnost ČEZ **čistého zisku** ve výši 5,7 mld. Kč, což je o 3,6 mld. Kč (o 166 %) více než v předcházejícím roce. **Čistý zisk na jednu akcii** (s nominální hodnotou 100 Kč) za rok 2000 dosáhl hodnoty 9,7 Kč, což je ve srovnání s rokem 1999 (3,6 Kč) zvýšení o 166 %. K výraznému meziročnímu zvýšení zisku přispěl i „nezasloužený vliv“ ve výši 2 mld. Kč, z toho zastavení retrofitu elektrárny Tušimice I v roce 1999 představuje 0,8 mld. Kč a rezerva na nerealizované kurzové ztráty 1,2 mld. Kč. Přesto bylo dosaženo i významných přímých efektů, např. snížení nákladů na opravy a udržování, lepšího salda tvorby a zúčtování provozních rezerv (daného zejména snížením počtu a rozsahu generálních oprav v budoucích letech) a příznivějšího vývoje přímo ovlivnitelné části finančních výnosů a nákladů (vyšší ostatní finanční výnosy, nižší nákladové úroky, realizované kurzové ztráty i ostatní finanční náklady).

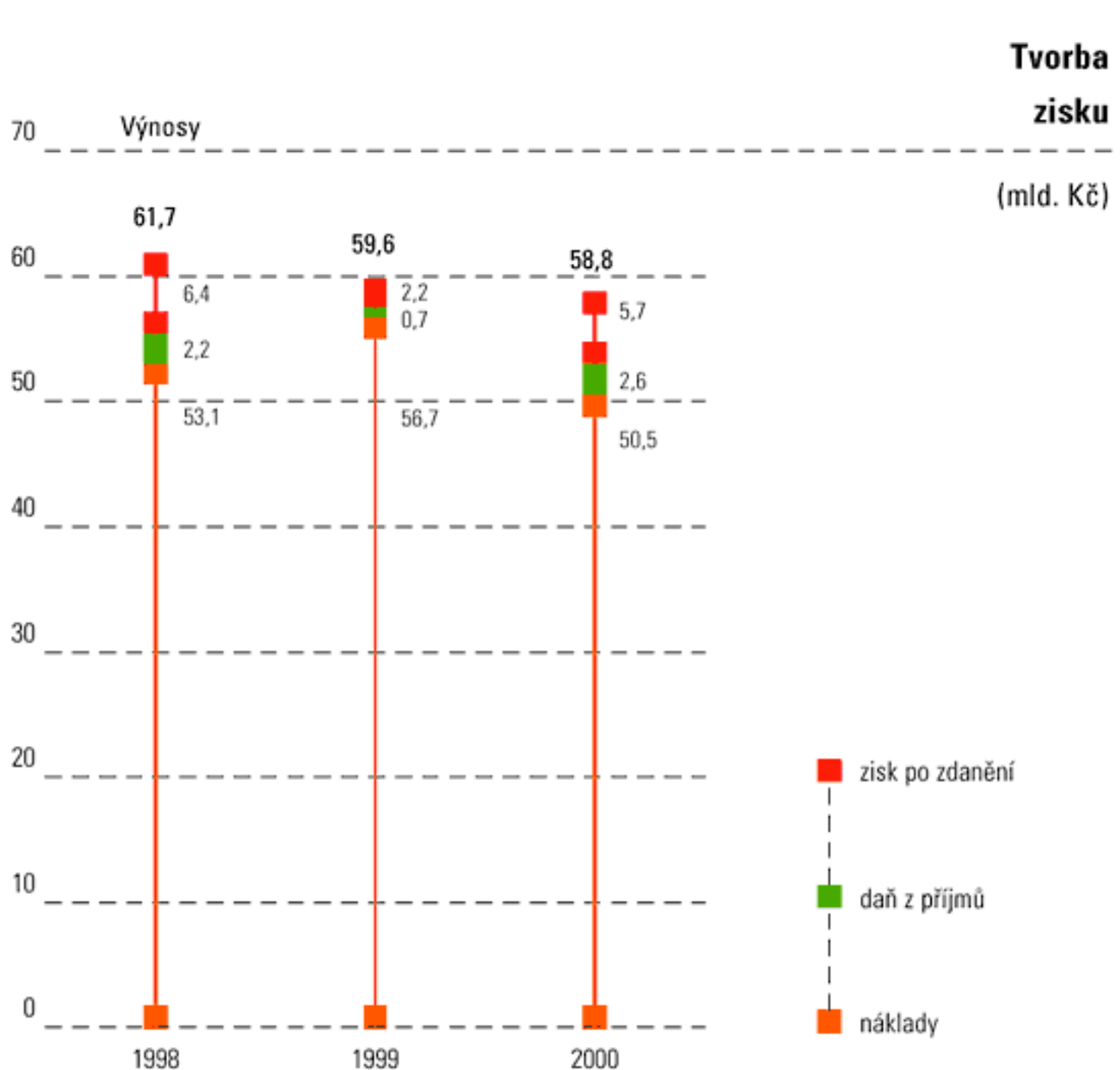
**Konsolidovaný hospodářský výsledek „Skupiny ČEZ“**, zahrnující i akciové společnosti ČEPS a Severočeské doly, dosáhl za rok 2000 výše 6,1 mld. Kč a meziročně se zvýšil o 4,5 mld. Kč (o 274 %).

**Celkové výnosy** v roce 2000 byly o 0,8 mld. Kč (o 1,5 %) nižší než v roce 1999. Toto snížení vyplývá zejména z následujících důvodů:

- **Celkové tržby za elektřinu** včetně podpůrných služeb ČEPS, a. s., ve výši 50,3 mld. Kč oproti předcházejícímu roku poklesly o 0,7 mld. Kč (o 1,4 %), a to vlivem vynuceného převodu části produkce z tuzemského trhu na zahraniční trh. Ostatní nezávislí výrobci byli strukturou regulované ceny zvýhodněni oproti ČEZ, a. s., protože platba za systémové služby byla omezena jen na elektřinu nakoupenou distributory od ČEZ, a. s., nikoli na celou dodávku konečným zákazníkům. Vlivem podstatného zvýšení vývozu (o 6,8 TWh) se podařilo celkový objem prodané elektřiny zvýšit o 3,3 TWh (o 7,1 %), a tak kompenzovat nepříznivé dopady na využití elektráren.
- **Tržby za teplo** poklesly oproti roku 1999 o 4,4 % (o 73 mil. Kč) při poklesu objemu prodaného tepla o 6,4 %.
- Vlivem poklesu nákladů na generální opravy došlo k poklesu **zúčtování provozních rezerv** o 0,7 mld. Kč.
- **Finanční výnosy** vzrostly o 1,5 mld. Kč, zejména vlivem **zúčtování rezervy na kurzové ztráty**.

**Celkové náklady** poklesly oproti roku 1999 o 11,1 % (o 6,3 mld. Kč) a dosáhly výše 50,5 mld. Kč. V oblasti provozních nákladů došlo zejména k poklesu nákupu elektřiny pro další prodej o 2,1 mld. Kč, nákladů na opravy a udržování o 1,1 mld. Kč a nákladů na materiál o 0,3 mld. Kč, jiných provozních nákladů o 0,9 mld. Kč a tvorby provozních rezerv o 1,8 mld. Kč. Pokles byl rovněž ovlivněn částkou 0,8 mld. Kč zastavením retrofitu elektrárny Tušimice I v roce 1999. Rovněž došlo k poklesu finančních nákladů, a to realizovaných kurzových ztrát o 0,3 mld. Kč, nákladových úroků o 0,5 mld. Kč a ostatních finančních nákladů o 0,1 mld. Kč. Meziroční srovnání struktury nákladů je významně ovlivněno vyčleněním ČEPS, a. s., k 1. 8. 1999. Zatímco v prvních sedmi měsících roku 1999

byly náklady na provoz přenosové soustavy zahrnuty v jednotlivých nákladových položkách, nyní jsou náklady na přenos elektřiny součástí pouze nákupu ostatních služeb.



- **Náklady na palivo**, které částkou 12,6 mld. Kč tvořily 25,0 % celkových nákladů, poklesly vlivem příznivějších cen paliva a vyšší účinností výroby o 0,2 mld. Kč (o 1,4 %), ačkoliv dodávka elektřiny ze zdrojů ČEZ, a. s., se zvýšila o 11,1 %.
- **Náklady na nákup elektřiny pro další prodej** ve výši 4,6 mld. Kč (9,2 % celkových nákladů) klesly o 31,1 % (o 2,1 mld. Kč), což bylo způsobeno především snížením nákupu od tuzemských výrobců v souvislosti s ukončením smluvního vztahu s Elektrárnami Opatovice a sjednáním nižších nákupních cen s ostatními nezávislymi výrobci.
- **Náklady na opravy a udržování**, které tvoří 5,7 % celkových nákladů, se v roce 2000 snížily na 2,9 mld. Kč, oproti předcházejícímu roku o 1,1 mld. Kč (o 26,7 %).
- **Ostatní náklady výkonové spotřeby** zahrnují od srpna 1999 i nákup služeb od ČEPS, a. s., za přenos elektřiny. Po vyloučení tohoto vlivu pak zbývající výše (3,3 mld. Kč) poklesla v roce 2000 o 0,4 mld. Kč (o 9,8 %).
- **Osobní náklady** ve výši 3,6 mld. Kč, které představují 7,1 % celkových nákladů, se meziročně zvýšily o 0,1 mld. Kč (o 2,6 %). Průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti poklesl o 821 osob (meziročně o 8,3 %) na 9 068 osob.
- **Odpisy investičního majetku** klesly na úroveň 8,2 mld. Kč (o 1,4 %). Po očištění o vliv vyčlenění ČEPS, a. s., však naopak stouply, a to o 0,3 mld. Kč.
- **Tvorba provozních rezerv** meziročně poklesla o 1,8 mld. Kč (o 55,5 %) na 1,4 mld. Kč a představuje 2,8 % celkových nákladů. Hlavním důvodem tohoto poklesu je snížení plánovaného objemu generálních oprav v budoucích letech.
- **Finanční náklady** meziročně klesly o 0,9 mld. Kč (o 11,6 %) zejména výrazným snížením nákladových úroků o 0,5 mld. Kč v souvislosti s poklesem úrokových sazeb o 1,2 % a snížením celkové zadluženosti o 1 mld. Kč. Realizované kurzové ztráty byly meziročně nižší o 0,3 mld. Kč a rovněž bylo docíleno poklesu ostatních finančních nákladů o 0,1 mld. Kč.

### Struktura majetku

**Celková čistá aktiva** společnosti (tj. snížená o opravy a opravné položky), dosáhla ke konci roku 2000 hodnoty 202,2 mld. Kč, což je o 2,9 % (o 5,7 mld. Kč) více než na konci roku 1999.

**Stálá aktiva** v hodnotě 173,4 mld. Kč jsou tvořena hmotným i nehmotným investičním majetkem (včetně nedokončených investic a záloh na investiční majetek) a finančními investicemi. Stálá aktiva se podílejí na celkových aktivech 85,7 % a oproti minulému roku se zvýšila o 3,5 % (o 5,9 mld. Kč). **Nedokončené investice a zálohy na investiční majetek** vzrostly, v souvislosti s dostavbou Jaderné elektrárny Temelín, meziročně o 9,0 % na 86,7 mld. Kč, jejich podíl z celkových aktiv vzrostl, a to z hodnoty 40,5 %, dosažené na konci roku 1999, na 42,9 % ke konci roku 2000.

**Oběžná aktiva**, skládající se ze zásob, pohledávek a finančního majetku vykázala netto stav ke konci roku 2000 o 0,2 mld. Kč nižší než na konci roku 1999 a dosáhla výše 24,0 mld. Kč. Jejich skladba je následující:

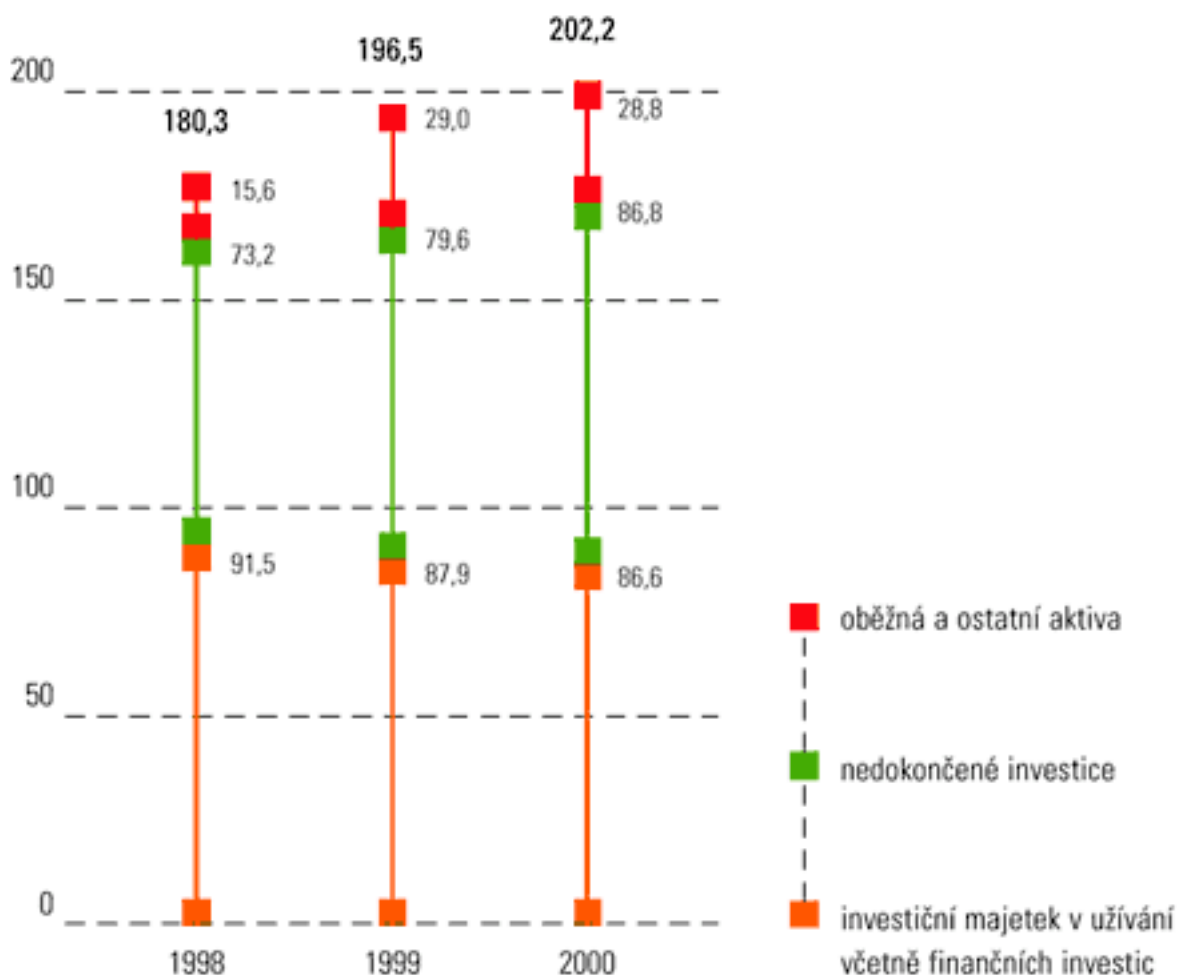
- **Zásoby paliva a materiálu** ve výši 13,0 mld. Kč tvoří 54,2 % oběžných aktiv společnosti. V průběhu roku 2000 se zásoby zvýšily o 2,7 mld. Kč (o 26,5 %), a to především vlivem nárůstu zásob jaderného paliva v souvislosti s uváděním Jaderné elektrárny Temelín do provozu.
- **U pohledávek** v netto stavu došlo v průběhu roku 2000 k výraznému poklesu z 9,9 mld. Kč na 7,9 mld. Kč (o 19,9 %). Pokles je spojen zejména se snížením pohledávek vůči dceřiné společnosti ČEPS, a. s., vlivem úhrady části závazku ČEPS, a. s., (0,9 mld. Kč) a jejich částečnou kapitalizací.
- V roce 2000 došlo rovněž k poklesu **finančního majetku společnosti** na úroveň 3,1 mld. Kč. Převážná část těchto dočasně volných zdrojů určených na financování potřeb společnosti byla k 31. 12. 2000 uložena ve formě krátkodobých cenných papírů (směnek).



## Struktura aktiv (netto) k 31. 12. daného roku

250 Aktiva celkem

(mld. Kč)



**Vlastní jmění** dosáhlo na konci roku 2000 výše 118,9 mld. Kč, což představuje 58,8 % hodnoty pasiv společnosti. Vlastní jmění meziročně vzrostlo o 8,9 mld. Kč (o 8,1 %), a to zahrnutím hospodářského výsledku běžného roku 5,7 mld. Kč, snížením odloženého daňového závazku, vyplývajícího z hospodaření před rokem 2000, o 3,3 mld. Kč a použitím 0,1 mld. Kč jako dotace sociálnímu fondu. Výše **základního jmění** 59,2 mld. Kč se v průběhu roku nezměnila.

Celková výše **cizích zdrojů včetně ostatních pasiv** dosáhla 83,3 mld. Kč a oproti konci předchozího roku se snížila o 3,2 mld. Kč (o 3,7 %). Rozhodující položky cizích zdrojů se změnilo takto:

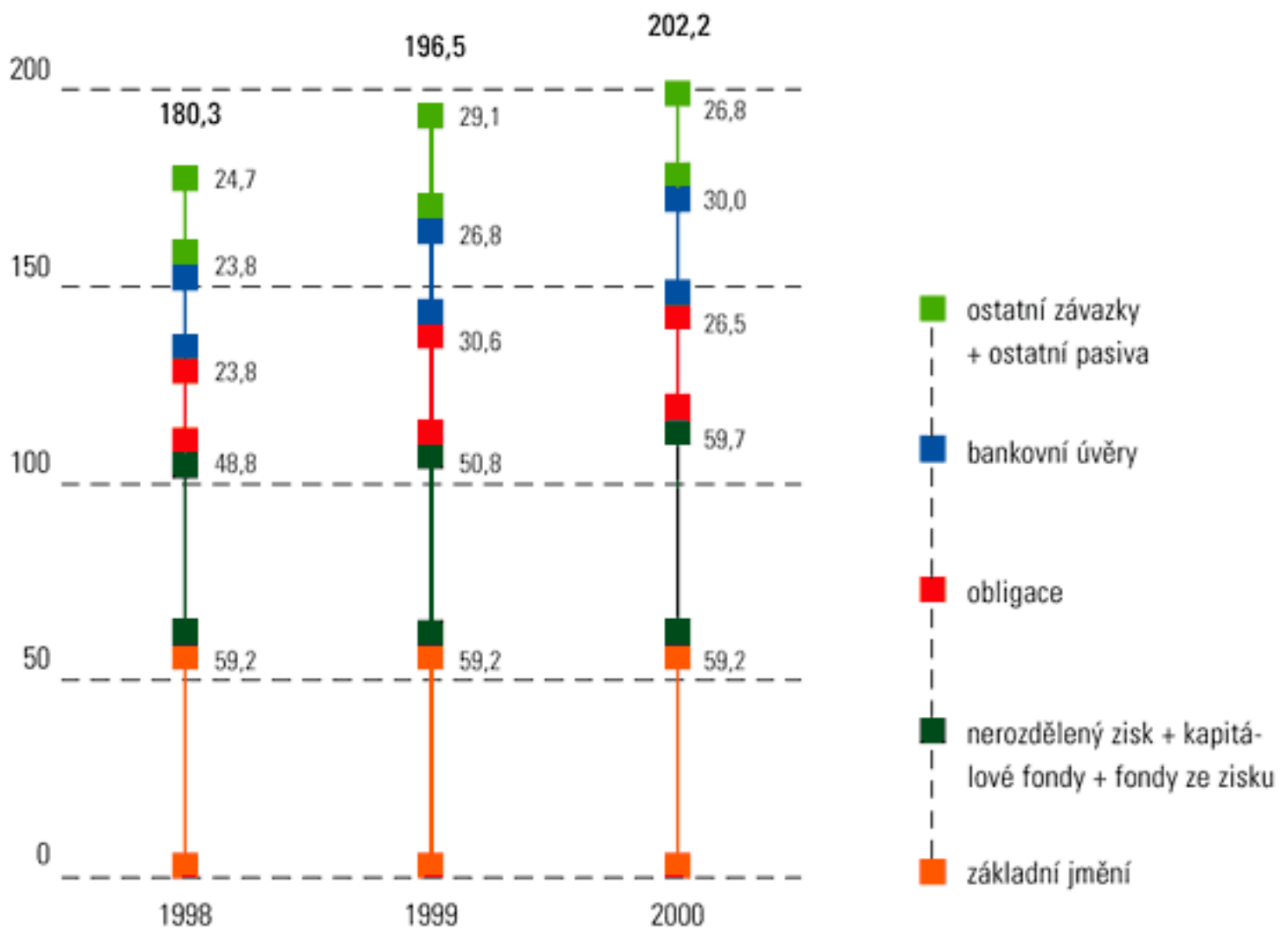
- **Celkový stav rezerv** zůstal meziročně na stejné úrovni, přestože došlo ke změnám dílčích položek, mj. k nárůstu rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu o 0,7 mld. Kč a rezervy na skladování vyhořelého jaderného paliva o 0,3 mld. Kč, zatímco stav rezervy na opravy hmotného investičního majetku poklesl o 0,6 mld. Kč, rezervy na náhrady škod způsobených exhalacemi o 0,2 mld. Kč a zůstatek postupně rozpouštěné rezervy na likvidaci jaderných elektráren o 0,2 mld. Kč.

- **Zápůjční kapitál** se v průběhu roku 2000 snížil z 57,4 mld. Kč na 56,5 mld. Kč (o 1,4 %). Výše přijatých **bankovních úvěrů** dosáhla ke konci roku 2000 30,0 mld. Kč. Vzrostla tak meziročně o 3,2 mld. Kč, především v oblasti dlouhodobých úvěrů. **Objem vydaných obligací** ve výši 26,5 mld. Kč meziročně klesl o 4,0 mld. Kč, a to splacením 3. emise tuzemských obligací v červnu 2000.

## Struktura pasiv k 31. 12. daného roku

Pasiva celkem

(mld. Kč)



## Financování společnosti

V průběhu roku 2000 se stav peněžních prostředků snížil o 1 mld. Kč. **Provozní činností** bylo získáno 13,7 mld. Kč, o 1,4 mld. Kč více než v roce 1999.

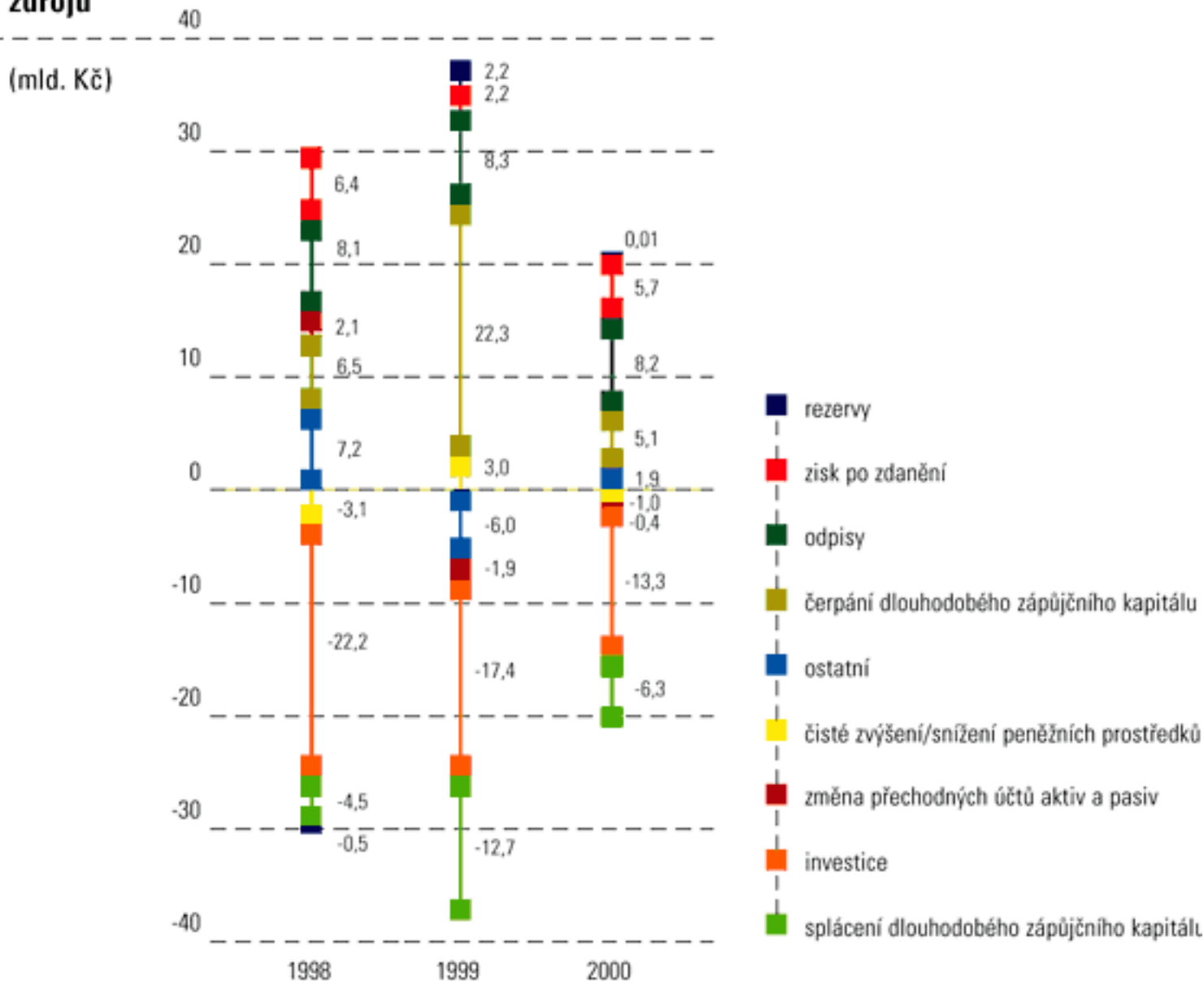
**Celkový objem vynaložených investičních prostředků** spojených s pořízením investičního majetku v roce 2000 představoval (bez finančních investic) 13,5 mld. Kč.

Rozhodující objemy investičních prostředků byly vynaloženy takto:

- na stavby jaderné energetiky 11,4 mld. Kč
  - z toho na stavbě Jaderné elektrárny Temelín 9,4 mld. Kč
- na stavby uhelných elektráren 0,4 mld. Kč
- na stavby spojené s hosp. s odpady 0,3 mld. Kč
- na ekologické stavby 0,2 mld. Kč

Oproti investičnímu rozpočtu 16 mld. Kč bylo skutečné čerpání ve výši 13,5 mld. Kč výrazně nižší (o 15,5 %). Financování potřeb společnosti bylo zabezpečováno jak z vlastních, tak z vnějších zdrojů. Rok 2000 však představuje zlom, protože poprvé za dobu existence ČEZ, a. s., byly vytvořené finanční zdroje z provozní činnosti vyšší než investiční potřeby, v důsledku čehož bylo možné snížit objem externích finančních zdrojů o 1,4 mld. Kč.

## Tvorba a užití finančních zdrojů





**Na tvorbě peněžních prostředků z provozní činnosti ve výši 13,7 mld. Kč se podílely zejména tyto rozhodující položky:**

• účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	8,2 mld. Kč
• odpisy stálých aktiv	8,2 mld. Kč
• změna stavu opravných položek rezerv a přechodných účtů	-0,1 mld. Kč
• změna potřeby pracovního kapitálu	-2,7 mld. Kč

V dubnu uzavřel ČEZ, a. s., nový směnečný program s osmi bankami (ABN AMRO, Citibank, a. s., Česká spořitelna, a. s., ČSOB, a. s., ING Bank, Komerční banka, a. s., IPB, a. s., a Société Générale) v celkovém objemu 9 mld. Kč. Všechny banky v rámci tohoto programu uzavřely s ČEZ, a. s., smlouvu o poskytnutí tzv. záložních úvěrových linek v celkovém objemu 7,8 mld. Kč (tzv. komitovaný objem) v případě, že bankami odkoupený objem směnek v aukci nepokryje plně objem požadovaný firmou ČEZ, a. s.

V dubnu 2000 byla podepsána pětiletá, syndikovaná záruka ve prospěch European Investment Bank (EIB) pro čerpání druhé tranže půjčky ve výši 85 mil. EUR (3,1 mld. Kč), která má splatnost v roce 2013. Aranžérem této záruky byla japonská banka The Sumitomo Bank, Limited. Z této půjčky byly refinancovány některé projekty, zejména ekologizace zdrojů. ČEZ, a. s., využil možnosti svolat a předčasně splatit k 6. červnu 2000 svoji třetí domácí emisi dluhopisů (objem 4 mld. Kč, kupon 11,3 %).

#### **Financování dodávek Westinghouse pro Jadernou elektrárnu Temelín**

V průběhu roku 2000 byl čerpán úvěr poskytnutý syndikátem bank (vedeným Citibank) s garancí americké Eximbank, přičemž z české strany byla poskytnuta státní garance. Podařilo se tak dočerpát zbývající částky, určené na řídicí systém prvního bloku. Spolu s tím pokračovalo i čerpání úvěru na řídicí systém druhého bloku, takže celkem bylo použito formou refinancování z uvedeného úvěru v roce 2000 cca 92 mil. USD. V roce 2001 zbývá dočerpát – pouze na druhý blok – cca 61 mil. USD. Z toho připadá 32 mil. USD na řídicí systém a 29 mil. USD na palivo. V roce 2000 bylo splaceno na uvedený úvěr cca 29 mil. USD vypůjčené jistiny. U belgické části kontraktu byl úvěr (pouze na řídicí systém) od syndikátu bank vedeného bruselskou Fortis Bank (původně pod jménem Generale Bank) a pojištěný belgickou OND (rovněž se státní garancí České republiky) čerpán za rok 2000 ve výši 5 mil. USD. Ke konci roku 2000 zbývalo na úvěrovém účtu k dočerpání do konce roku 2001 12 mil. USD. U tohoto úvěru byly v roce 2000 splaceny 4 mil. USD jistiny.

Věřitel	Měna	Max. výše úvěru v měně (mil.)	Zadlužení		Datum splatnosti	Dlouhodobé úvěry
			k 31. 12. 2000 (mil. Kč)			
Bank Austria AG	ATS	271	366		2005	
Citibank International	USD	317	7 133		2001 – 2008	
Credit Lyonnais Bank	DEM	10	50		2001	
ČSOB	USD	4	38		2002	
ČSOB	DEM	106	634		2002 – 2004	
Erste Bank AG	ATS	277	409		2004 – 2006	
European Investment Bank	USD	55	1 941		2013	
European Investment Bank	DEM	30	562		2013	
European Investment Bank	EUR	29	1 082		2013	
European Investment Bank	CZK	3 441	3 441		2012 – 2013	
Fortis Bank	USD	55	1 317		2008 – 2009	
ING Bank	NLG	59	495		2005	
International Bank for Reconstruction and Development	USD	246	4 482		2007	
IPB	CZK	55	5		2001	
Nord Investment Bank	USD	50	1 891		2007	
Komerční banka	CZK	241	38		2001 – 2003	
Konsolidační banka	CZK	80	53		2003	
The Sumitomo Bank	DEM	102	1 867		2003	
The Sumitomo Bank	CZK	3 115	3 115		2003	
<b>Dlouhodobé úvěry celkem</b>			<b>28 919</b>			
z toho část splatná do konce roku 2001			4 256			
<b>Dlouhodobé úvěry v rozvaze</b>			<b>24 663</b>			

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v měně (mil.)	Zadlužení		Krátkodobé úvěry a finanční výpomoci
			k 31. 12. 2000 (mil. Kč)		
<b>Revolvingové úvěry</b>					
IPB	CZK	1 804	1 104		
<b>Revolvingové úvěry celkem</b>			<b>1 104</b>		
Část dlouhodobých úvěrů splatná do jednoho roku	x	x	4 256		
Běžné bankovní úvěry v rozvaze	x	x	5 360		

U žádného úvěru nedošlo k prodlení se splátkou.

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

### **Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost**

K 31. 12. 2000 činila celková zadluženost 56,6 mld. Kč, z toho dlouhodobá zadluženost včetně části závazků splatných do jednoho roku 55,4 mld. Kč. Dlouhodobé úvěry včetně části splatné do jednoho roku (4,3 mld. Kč) činily 28,9 mld. Kč, z nich 17,4 mld. Kč byly zahraniční úvěry. Na dlouhodobém zadlužení společnosti se částkou 26,5 mld. Kč podílely domácí a zahraniční dluhopisy. Úvěry, dluhopisy a další zdroje, získané v zahraničí, jsou součástí cizoměnového portfolia příjmů a výdajů v cizích měnách, ze kterého je počítána riziková expozice ČEZ, a. s. V souladu s politikou řízení finančních rizik byla část cizoměnového portfolia zajištěna jako součást rizikového portfolia. Takto byly částečně zajištěny zahraniční dluhopisy a úvěry od Evropské investiční banky, ČSOB (KfW) či syndikovaného úvěru 280 mil. DEM. Pro zajišťovací operace byly využity zejména swapy a opční strategie.

### **Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů**

Vývoj ekonomických ukazatelů je možné charakterizovat srovnáním jejich výše dosažené ke konci roku 2000:

- s vyšší dosahovanou v předchozích letech,
- s jejich doporučovanou výší z hlediska stability společnosti.

Souhrnně lze konstatovat, že dosažené hodnoty ekonomických ukazatelů akciové společnosti ČEZ v porovnání s obdobnými zahraničními elektrárenskými společnostmi se jeví, s výjimkou ukazatelů rentability, pozitivně. Ukazatel „**Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání**“, který vlivem velkého objemu nově uváděných investic do provozu do roku 1997 vykazoval trvalý pokles, počínaje 1999 stoupá, v roce 2000 ze 46,2 % na 49,6 %. Nárůst ukazatele „**Celková likvidita**“ na úroveň 185 % byl způsoben nižším poklesem oběžného majetku oproti poklesu krátkodobého cizího kapitálu.

Hodnota ukazatele „**Míra krytí investičního majetku**“ ve výši 107,6 % zůstala meziročně na stejné úrovni.

Ukazatel „**Celková zadluženost (bez rezerv)**“ ve výši 33,5 %, poklesl o 2,7 % a stále se pohybuje v příznivých hodnotách, stejně tak jako ukazatel „**Dlouhodobá zadluženost**“, který poklesl na 25,8 %.

Ukazatel „**Podíl stálých aktiv**“ v roce 2000 zaznamenal nárůst oproti roku 1999 z 85,2 % na 85,7 %, a to vlivem vyššího nárůstu stálých aktiv (o 3,5 %) než aktiv celkem (o 2,9 %).

Ukazatel „**Krytí stálých aktiv**“ vzrostl meziročně z 65,7 % na 68,6 % vyšším růstem vlastního jmění (o 8,1 %) než stálých aktiv (o 3,5 %).

Výrazné zvýšení ukazatele „**Rentability vlastního jmění (hrubé)**“ z 2,6 % na 7,2 % souvisí s nárůstem vytvořeného zisku před zdaněním (o 188,8 %) při současném mírném nárůstu průměrné výše vlastního jmění společnosti.

Obdobně výrazný nárůst „**Rentability vlastního jmění (čisté)**“ z 2,0 % na 5,0 % odpovídá zvýšení čistého zisku společnosti (o 166 %) při současném mírném nárůstu průměrné výše vlastního jmění společnosti.

Ve smlouvě o půjčce Světové banky jsou definovány mimo jiné ukazatele:

„**Provozní nákladovost**“, který vyjadřuje požadavek zabezpečit, aby poměr celkových provozních výdajů k celkovým provozním příjmům nepřekročil 60 %.

„**Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji**“, který vyjadřuje požadavek vytvořit v roce 2000 čisté příjmy ve výši minimálně 2,2 násobku dluhové služby.

„**Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv**“, který vyjadřuje požadavek vytvořit prostředky z vnitřních zdrojů větší než 40 % průměrných ročních investičních výdajů (za minulý, běžný a následující rok).

Stanovené limitní podmínky u všech těchto ukazatelů byly v roce 2000 splněny.

V zájmu předejít možným nedorozuměním akciová společnost ČEZ požádala Světovou banku o prominutí nedodržení limitní výše ukazatelů „**Provozní nákladovost**“ a „**Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji**“ v letech 1999 a 2000 a Světová banka svým dopisem z 23. listopadu 1999 této žádosti vyhověla.

Ukazatel	Jednotky	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>Stupeň odepsanosti HIM a NIM v užívání</b>								
(Oprávký/Vstupní cena)	%	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,6
<b>Celková likvidita</b>								
(Oběžný majetek/Krátkodobý cizí kapitál)	%	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	178,6	185,0
<b>Míra krytí investičního majetku</b>								
(Vlastní jmění + Dlouhodobý cizí kapitál/Stálá aktiva netto)	%	104,4	102,3	101,1	104,2	100,7	107,5	107,6
<b>Celková zadluženost (bez rezerv)</b>								
((Cizí zdroje – Rezervy + Ostatní pasíva)/Pasíva celkem)	%	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	33,5
<b>Dlouhodobá zadluženost</b>								
((Dlouhodobé závazky + Bankovní úvěry dlouhodobé)/Pasíva celkem)	%	16,3	19,2	20,1	24,6	24,7	27,8	25,8
<b>Podíl stálých aktiv</b>								
(Stálá aktiva (netto)/Aktiva celkem (netto))	%	87,9	88,8	87,9	87,9	91,3	85,2	85,7
<b>Krytí stálých aktiv</b>								
(Vlastní jmění/Stálá aktiva (netto))	%	79,5	73,6	70,5	67,2	65,6	65,7	68,6
<b>Rentabilita vlastního jmění (hrubá)</b>								
(Zisk před zdaněním/Průměrná výše vlastního jmění)	%	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2
<b>Rentabilita vlastního jmění (čistá)</b>								
(Zisk po zdanění/ Průměrná výše vlastního jmění)	%	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0
<b>Provozní nákladovost</b>								
(Working ratio)	%	53,0	54,0	58,0	58,2	59,1	61,8	60,0
<b>Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji</b>								
(Debt service ratio)	1	5,6	6,1	4,3	3,4	2,3	2,3	2,6
							(1,5)*	
<b>Podíl vlastních zdrojů na fin. přírůstku stálých aktiv</b>								
(Cash generation ratio)	%	68,9	48,3	58,1	77,6	46,4	109,9	97,1
							(84,9)*	

\* Vysvětleno ve výrobní zprávě 1999.

	Základní jmění	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Hospodářský výsledek	Vlastní jmění celkem
Zůstatek k 31. 12. 1997	59 194 942	1 300 235	7 936 678	32 975 008	101 406 863
Zvýšení základního jmění 1998	13 904				13 904
Tvorba ze zisku roku 1997			243 361	-243 361	
Ostatní zvýšení 1998		350 377			350 377
Použití fondů 1998			-120 351		-120 351
Zisk 1998				6 364 149	6 364 149
Zůstatek k 31. 12. 1998	59 208 846	1 650 612	8 059 608	39 095 796	108 014 942
Tvorba ze zisku roku 1998			418 207	-418 207	
Ostatní zvýšení 1999		10 992			10 992
Použití fondů 1999			-136 785		-136 785
Zisk 1999				2 159 851	2 159 851
Zůstatek k 31. 12. 1999	59 208 846	1 661 594	8 341 110	40 837 440	110 048 990
Tvorba ze zisku roku 1999			154 538	-154 538	
Ostatní snížení 2000		-50			-50
Použití fondů 2000			-131 627		-131 627
Zisk 2000				5 745 414	5 745 414
Snížení odloženého daňového závazku – část do r. 1999				3 278 035	3 278 035
Zůstatek k 31. 12. 2000	59 208 846	1 661 544	8 364 021	49 706 351	118 940 762

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Věřitel	Měna	Max. výše úvěru v měně (mil.)	Zadlužení k 31. 12. 2000 (mil. Kč)	Datum splatnosti	Dlouhodobé úvěry
Bank Austria AG	ATS	271	366	2005	
Citibank International	USD	317	7 133	2001 – 2008	
Credit Lyonnais Bank	DEM	10	50	2001	
ČSOB	USD	4	38	2002	
ČSOB	DEM	106	634	2002 – 2004	
Erste Bank AG	ATS	277	409	2004 – 2006	
European Investment Bank	USD	55	1 941	2013	
European Investment Bank	DEM	30	562	2013	
European Investment Bank	EUR	29	1 082	2013	
European Investment Bank	CZK	3 441	3 441	2012 – 2013	
Fortis Bank	USD	55	1 317	2008 – 2009	
ING Bank	NLG	59	495	2005	
International Bank for Reconstruction and Development	USD	246	4 482	2007	
IPB	CZK	55	5	2001	
Nord Investment Bank	USD	50	1 891	2007	
Komerční banka	CZK	241	38	2001 – 2003	
Konsolidační banka	CZK	80	53	2003	
The Sumitomo Bank	DEM	102	1 867	2003	
The Sumitomo Bank	CZK	3 115	3 115	2003	
<b>Dlouhodobé úvěry celkem</b>			<b>28 919</b>		
z toho část splatná do konce roku 2001			4 256		
<b>Dlouhodobé úvěry v rozvaze</b>			<b>24 663</b>		

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v měně (mil.)	Zadlužení k 31. 12. 2000 (mil. Kč)	Krátkodobé úvěry a finanční výpomoci
<b>Revolvingové úvěry</b>				
IPB	CZK	1 804	1 104	
<b>Revolvingové úvěry celkem</b>			<b>1 104</b>	
<b>Část dlouhodobých úvěrů splatná do jednoho roku</b>	x	x	<b>4 256</b>	
<b>Běžné bankovní úvěry v rozvaze</b>	x	x	<b>5 360</b>	

U žádného úvěru nedošlo k prodlení se splátkou.



Ukazatel	Jednotky	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>Stupeň odepsanosti HIM a NIM v užívání</b>								
(Oprávky/Vstupní cena)	%	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,6
<b>Celková likvidita</b>								
(Oběžný majetek/Krátkodobý cizí kapitál)	%	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	185,0
<b>Míra krytí investičního majetku</b>								
((Vlastní jmění + Dlouhodobý cizí kapitál)/Stálá aktiva netto)	%	104,4	102,3	101,1	104,2	100,7	107,5	107,6
<b>Celková zadluženost (bez rezerv)</b>								
((Cizí zdroje – Rezervy + Ostatní pasiva)/Pasiva celkem)	%	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	33,5
<b>Dlouhodobá zadluženost</b>								
((Dlouhodobé závazky + Bankovní úvěry dlouhodobé)/Pasiva celkem)	%	16,3	19,2	20,1	24,6	24,7	27,8	25,8
<b>Podíl stálých aktiv</b>								
(Stálá aktiva (netto)/Aktiva celkem (netto))	%	87,9	88,8	87,9	87,9	91,3	85,2	85,7
<b>Krytí stálých aktiv</b>								
(Vlastní jmění/Stálá aktiva (netto))	%	79,5	73,6	70,5	67,2	65,6	65,7	68,6
<b>Rentabilita vlastního jmění (hrubá)</b>								
(Zisk před zdaněním/Průměrná výše vlastního jmění)	%	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2
<b>Rentabilita vlastního jmění (čistá)</b>								
(Zisk po zdanění/ Průměrná výše vlastního jmění)	%	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0
<b>Provozní nákladovost</b>								
(Working ratio)	%	53,0	54,0	58,0	58,2	59,1	61,8	60,0
<b>Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji</b>	1	5,6	6,1	4,3	3,4	2,3	2,3	2,6
(Debt service ratio)							(1,5)*	
<b>Podíl vlastních zdrojů na fin. přírůstku stálých aktiv</b>	%	68,9	48,3	58,1	77,6	46,4	109,9	97,1
(Cash generation ratio)							(84,9)*	

\* Vysvětleno ve výroční zprávě 1999.

	Základní jmění	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Hospodářský výsledek	Vlastní jmění celkem
Zůstatek k 31.12. 1997	59 194 942	1 300 235	7 936 678	32 975 008	101 406 863
Zvýšení základního jmění 1998	13 904				13 904
Tvorba ze zisku roku 1997			243 361	-243 361	
Ostatní zvýšení 1998		350 377			350 377
Použití fondů 1998			-120 351		-120 351
Zisk 1998				6 364 149	6 364 149
Zůstatek k 31. 12. 1998	59 208 846	1 650 612	8 059 688	39 095 796	108 014 942
Tvorba ze zisku roku 1998			418 207	-418 207	
Ostatní zvýšení 1999		10 982			10 982
Použití fondů 1999			-136 785		-136 785
Zisk 1999				2 159 851	2 159 851
Zůstatek k 31. 12. 1999	59 208 846	1 661 594	8 341 110	40 837 440	110 048 990
Tvorba ze zisku roku 1999			154 538	-154 538	
Ostatní snížení 2000		-50			-50
Použití fondů 2000			-131 627		-131 627
Zisk 2000				5 745 414	5 745 414
Snížení odloženého daňového závazku – část do r. 1999				3 278 035	3 278 035
Zůstatek k 31. 12. 2000	59 208 846	1 661 544	8 364 021	49 706 351	118 940 762

### Představenstvo a výkonné vedení společnosti ČEZ, a. s.



**Jaroslav MÍL**  
(\* 1958)

*předseda představenstva a generální  
ředitel od 4. 7. 2000*

*Absolvent Elektrotechnické fakulty ČVUT, obor ekonomika a řízení energetiky, a postgraduálního studia jaderné elektrárny. Studium M.B.A. absolvoval v roce 1998 na britské Sheffield Hallam University. Od roku 1985 do března 2000 pracoval v ČEZ, a. s., v různých technických funkcích, naposledy jako ředitel sekce nákup a palivové cykly. Na přelomu března a dubna 2000 byl zvolen předsedou představenstva a jmenován generálním ředitelem největšího nezávislého výrobce elektřiny a tepla v České republice, Elektráren Opatovice, a. s., vlastněných britskou International Power. V období let 1993 až 1999 byl členem Rady guvernérů World Nuclear Market, od února 1994 do března 2000 byl členem představenstva ŠKODA – ÚJP Praha, a. s., od září 1997 do března 2000 předsedou Rady Správy úložišť radioaktivních odpadů v České republice, v letech 1998 až 1999 byl členem dozorčí rady Severočeských dolů, a. s., od srpna 2000 členem představenstva Českého svazu zaměstnavatelů v energetice.*



**František HEZOUČKÝ**  
(\* 1942)

*místopředseda představenstva  
od 4. 7. 2000, 1. místopředseda  
představenstva od 10. 12. 1999 do  
4. 7. 2000, od 10. 6. 1999 výkonný  
ředitel Divize výstavba Jaderné  
elektrárny Temelín*

*Absolvent Strojní fakulty ČVUT, katedra tepelně energetická zařízení a oboru jaderná technika při Slovenské vysoké škole technické a ČVUT. V letech 1965 až 1978 pracoval v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice ve funkcích operátora, vedoucího bloku, směnového inženýra, vedoucího oddělení technického rozvoje a provozních režimů a vedoucího testů energetického spouštění. V letech 1979 až 1987 pracoval v Jaderné elektrárně Dukovany, kde vykonával funkce hlavního inženýra pro provozní techniku a technologii, hlavního inženýra spouštění při uvádění do provozu všech čtyř bloků. V období 1987 až 1992 zastával funkci náměstka ředitele v Jaderné elektrárně Temelín. V letech 1993 až 1997 pracoval jako technický poradce u firmy Westinghouse. V období 1997 až leden 1999 pracoval jako hlavní inženýr ve švýcarské firmě COLENCO. Od února do června 1999 byl poradcem generálního ředitele ČEZ, a. s., pro Jadernou elektrárnu Temelín.*



**Pavel HEJKAL**  
(\* 1958)

člen představenstva od 4. 7. 2000,  
výkonný ředitel pro obchod od  
16. 9. 2000

*Absolvent Fakulty výrobně ekonomické Vysoké školy ekonomické v Praze. V letech 1982 až 1985 pracoval jako vedoucí finančního odboru na dole Nosek Tuchlovice, v letech 1985 až 1998 byl zaměstnancem firmy METALIMEX, kde zastával různé vedoucí funkce až po funkci ředitele Divize paliv a energie. Od roku 1992 pracoval dva roky jako zástupce firmy METALIMEX u německé firmy BIG Bayreuth (obchod s pevnými palivy a elektrickou energií). Od roku 1998 do července 2000 byl jednatelem firmy CARBOUNION BOHEMIA, s. r. o*



**Josef SEDLÁK**  
(\* 1959)

člen představenstva od 4. 7. 2000

*Absolvent Fakulty národohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze. V období let 1982 až 1987 pracoval ve funkci podnikového ekonomy v Královopolských strojárnách Brno, závod Moravské Budějovice. Zaměstnancem ČEZ, a. s., je od roku 1987, kdy nastoupil do Jaderné elektrárny Dukovany. Pracoval v různých funkcích a od roku 1993 je jedním ze dvou ředitelů Jaderné elektrárny Dukovany, a to ředitelem pro finance a správu. V současné době absolvuje kurz manažerských dovedností evropského standardu InterManager. Je členem Rady Správy úložišť radioaktivních odpadů, členem představenstva Severočeských dolů, a. s., předsedou dozorčí rady ESE, s. r. o., a členem dozorčí rady Jihomoravská energetika, a. s.*



*Absolvent Elektrotechnické fakulty ČVUT, obor ekonomika a řízení energetiky. V energetice je zaměstnán od roku 1976, kdy začínal v nepřetržitém provozu organizační jednotky Elektrárny Tušimice. V roce 1981 přešel na elektrárnu Pruněrov II, kde zastával funkci vedoucího dvojbloku. V roce 1985 se stal vedoucím střediska údržby strojovny a na podzim 1990 ředitelem elektrárny Pruněrov II. Dne 1. ledna 1993 byl jmenován ředitelem organizační jednotky Elektrárny Pruněrov. V letech 1993 až 1997 absolvoval různé vzdělávací kurzy (Air Pollution Control Technology Course v USA, Combined Cycle Study Course a Power Gen Conference v USA, Energy Efficiency and Energy Conservation v Japonsku). V lednu 2001 ukončil studium Master of Business Administration (M.B.A.) na Prague International Business School.*

**Pavel KLIKA**

(\* 1953)

*výkonný ředitel pro klasickou energetiku od 1. 11. 2000*



**Petr VOBOŘIL**

(\* 1950)

*výkonný ředitel pro finance a správu od 1. 9. 2000, zástupce generálního ředitele od 9. 10. 2000, od 27. 4. 2000 do 3. 7. 2000 pověřen zastupováním generálního ředitele*

*Absolvent Strojní fakulty ČVUT v oboru technika prostředí a postgraduálního studia Rozvoj zásobování teplem. V roce 1997 absolvoval kurz manažerských dovedností evropského standardu InterManager. V letech 1970 až 1980 byl zaměstnancem Státní energetické inspekce, kde působil v oboru průmyslové energetiky. Od roku 1980 zaměstnanec Českých energetických závodů, kde pracoval deset let v oblasti řízení provozu a rozvoje teplárenství, po roce 1990 působil v ekonomickém úseku v různých funkcích, od 1. 1. 1995 zastával funkci ředitele sekce plánování a analýzy, od 1. 5. 1997 výkonného ředitele pro ekonomiku.*

### **Seznam bývalých členů představenstva ČEZ, a. s., v roce 2000**

*Theodor DVOŘÁK (\* 1951) – odvolán z představenstva na řádné valné hromadě dne 4. 7. 2000*

*Stanislav SVOBODA (\* 1949) – odvolán z představenstva na řádné valné hromadě dne 4. 7. 2000*

*Zdeněk VORLÍČEK (\* 1941) – rezignoval na funkci člena představenstva dne 3. 7. 2000*

*Milan ČERNÝ (\* 1948) – rezignoval na funkci člena představenstva dne 15. 2. 2000*

*Zdeněk DUBA (\* 1951) – mandát kooptovaného člena představenstva mu vypršel, v souladu se stanovami, k datu konání řádné valné hromady dne 4. 7. 2000*

*Informace o členech výkonného vedení společnosti:*

*Stanislav SVOBODA (\* 1949), Jan KRENK (\* 1951), Ivan BAŤKA (\* 1966), Ivan CELIZNA*

*(\* 1952), Theodor DVOŘÁK (\* 1951), Jiří RICHTER (\* 1947), Milan ČERNÝ (\* 1948), Aleš TOMEČ (\* 1957), kteří byli členy výkonného vedení do konání řádné valné hromady v roce 2000, jsou uvedeny ve výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1999.*

*Poznámky:*

- Žádný z členů představenstva ani výkonných ředitelů nebyl v minulosti odsouzen pro trestný čin majetkové povahy.*
- Pokud není uvedeno jinak, členové představenstva a výkonní ředitelé v roce 2000 nevykonávali podnikatelské činnosti mimo podnikání ČEZ, a. s., žádný z nich neobdržel jako fyzická osoba další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ nebo od společností, ve kterých má ČEZ, a. s., majoritní podíl, ani neuskutečnil s ČEZ, a. s., obchody, neobdržel úvěr ani záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy s výjimkou pana Zdeňka Duby, jehož peněžité příjmy od společnosti I & C Energo, ve které má ČEZ, a. s., majoritní podíl činily, za období od 15. 5. do 4. 7. 2000, 129 095 Kč.*
- Členové představenstva společnosti a výkonného vedení mají nárok na funkční výhodu používat služební vozidlo i pro osobní potřebu.*
- Členové výkonného vedení mají jako zaměstnanci společnosti nárok na příspěvek zaměstnavatele na odběr*

elektrické energie.

- Členové představenstva ČEZ, a. s., i členové statutárních orgánů jejích dceřiných společností mají pojištěnou odpovědnost za škody způsobené chybným rozhodnutím.
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy představenstva společnosti k 31. 12. 2000: 440 ks v celkové nominální výši 44 000 Kč.
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy výkonného vedení společnosti k 31. 12. 2000: 1 202 ks v celkové nominální výši 120 200 Kč.

## **Dozorčí rada**

**Milada VLASÁKOVÁ (\* 1944)**

**předsedkyně dozorčí rady od 4. 7. 2000**

Absolventka Střední ekonomické školy. Pracovala převážně ve významných funkcích v bankovníctví a několik let v manažerských funkcích v průmyslu. Od roku 1998 pracuje ve funkci náměstkyně ministra průmyslu a obchodu v oblasti působnosti pro průmysl, restrukturalizaci, správu majetkových účastí státu a privatizaci. Je členkou Prezidia Fondu národního majetku, předsedkyní dozorčí rady ve společnostech UNIPETROL, a. s., CHEMOPETROL, a. s., BENZINA, a. s., Revitalizační agentura, místopředsedkyní představenstva Severočeské doly, a. s. a členkou dozorčí rady Českomoravská záruční a rozvojová banka, a. s. Do všech uvedených správních orgánů akciových společností byla delegována Ministerstvem průmyslu a obchodu a zastupuje zájmy majoritního akcionáře – Fondu národního majetku.

**Oldřich VOJÍŘ (\* 1961)**

**člen dozorčí rady od 4. 7. 2000, místopředseda dozorčí rady od 8. 8. 2000**

Absolvent Pedagogické fakulty Univerzity J. E. Purkyně, obor matematika – základy techniky, studoval Hornicko-geologickou fakultu Vysoké školy báňské, kterou však nedokončil. Do roku 1994 pracoval ve školství ve funkci ředitele školského zařízení, od roku 1994 do roku 1997 byl členem představenstva společnosti zabývající se výrobou a dodávkou tepelné energie a společnosti zabývající se projektovou činností a opravami a údržbou zařízení do 1 kV. Zastává funkce předsedy představenstva ve společnostech Krušnohorská investorská, a. s., Dopravní podniky města Most a Litvínov, a. s., První mostecká, a. s., a funkci předsedy dozorčí rady Fondu národního majetku. Od roku 1996 je poslancem Parlamentu České republiky, kde je členem hospodářského výboru Poslanecké sněmovny a podvýboru pro energetickou politiku. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.

**Václav KREJČÍ (\* 1953)**

**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci v obdobích od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998 a od 6. 4. 1998 do 4. 7. 2000, 8. 8. 2000 opět zvolen zaměstnanci do dozorčí rady. Od 22. 1. 1999 do 4. 7. 2000 a od 8. 8. 2000 místopředseda dozorčí rady**

Absolvent Střední průmyslové školy chemické. Sedm let pracoval jako technik v Chemických závodech Litvínov. Od roku 1982 je zaměstnán v Jaderné elektrárně Dukovany, v současné době jako vedoucí oddělení vnitřní komunikace.

**František BROŽÍK (\* 1955)**

**člen dozorčí rady od 5. 1. 1999, od 22. 1. 1999 do 4. 7. 2000 předseda dozorčí rady**

Absolvent Fakulty výrobně ekonomické Vysoké školy ekonomické. Do roku 1992 pracoval v obchodně ekonomických funkcích ve výrobních podnicích a družstvech. Od června 1992 byl poslancem České národní rady, od ledna 1993 je poslancem Parlamentu České republiky a od července 1998 do dubna 2000 předsedou hospodářského výboru Poslanecké sněmovny. V Parlamentu České republiky zastává od dubna roku 2000 funkci místopředsedy Poslanecké sněmovny. Dále vykonává funkci člena stálé delegace pro spolupráci s Evropským parlamentem. Od června 2000 je členem dozorčí rady CEZTel, a. s. Je místopředsedou prezidia Fondu národního majetku, který také v dozorčí radě zastupuje.

**Josef FLEKAL (\* 1945)**

**člen dozorčí rady od 4. 7. 2000**

Absolvent Vysoké školy ekonomické a postgraduálního studia na Právnické fakultě Univerzity Karlovy. Do roku 1984 pracoval v podniku Výstavba účelových staveb hl. města Prahy, od roku 1984 do roku 1994 působil na Ministerstvu financí jako zástupce ředitele odboru státního rozpočtu. Nyní je ředitelem a jednatelem firmy

Consulting G5, s. r. o. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.

**František HAMAN (\* 1958)**

**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci 9. 11. 2000**

Absolvent Střední průmyslové školy stavební. Od srpna 1984 je zaměstnancem ČEZ, a. s., pracoval jako investiční pracovník při výstavbě Jaderné elektrárny Temelín. Od roku 1992 je uvolněn pro výkon předsedy Základní odborové organizace v Jaderné elektrárně Temelín.

**Zdenka NĚMCOVÁ (\* 1960)**

**členka dozorčí rady od 4. 7. 2000**

Absolventka Právnické fakulty Univerzity Karlovy. Od roku 1986 do roku 1991 působila jako právnická ve společnostech Triola, s. p., Hudební studio, Investiční banka, a. s. Od roku 1991 do roku 1994 působila jako specialista bankovních obchodů v Komerční bance, a. s. V letech 1994 až 1999 se plně věnovala funkci advokátky. V letech 1999 až 2000 byla členkou Výkonného výboru a vedoucí sekce právní na Fondu národního majetku a nyní zastává funkci 1. místopředsedkyně Výkonného výboru Fondu národního majetku. Je členkou dozorčí rady akciových společností Plzeňský Prazdroj, Česká pojišťovna, Pražská energetika a místopředsedkyní představenstva ŠKODA PRAHA, a. s. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.

**Jan ŠEVŘ (\* 1947)**

**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci v obdobích od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998, a od 24. 6. 1999 do 4. 7. 2000, 9. 11. 2000 opět zvolen zaměstnanci do dozorčí rady**

Absolvent Střední průmyslové školy strojní. Od roku 1966 pracuje v Elektrárně Mělník, nyní ve funkci vedoucího oddělení řízení směnového provozu. Zastává funkci předsedy odborové organizace Elektrárny Mělník.

**Jiří ŠVAMBERK (\* 1944)**

**člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998 a 6. 4. 1998 opět zvolen do dozorčí rady**

Absolvent Střední průmyslové školy strojní. Od roku 1962 pracuje v Elektrárně Tisová, nyní ve funkci vedoucího personálního oddělení.

**Zdeněk VORLÍČEK (\* 1941)**

**člen dozorčí rady od 4. 7. 2000**

Absolvent Strojní fakulty ČVUT, kde také dokončil aspiranturu a habilitoval se jako docent. Pracoval jako konstruktér, dále jako vysokoškolský učitel Strojní fakulty Českého vysokého učení technického. V letech 1992 až 1996 byl poslancem Parlamentu České republiky, kde působil v hospodářském výboru Poslanecké sněmovny. Od srpna 1998 pracuje na Ministerstvu průmyslu a obchodu ve funkci náměstka ministra pro hospodářskou politiku. Je členem Grantové agentury Akademie věd, stálým hostem Rady vlády pro výzkum a vývoj, zástupcem Ministerstva průmyslu a obchodu v Akademickém sněmu Akademie věd, členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku Rady hospodářské a sociální dohody. Od prosince 1999 do července 2000 byl členem představenstva ČEZ, a. s. Zastává funkci předsedy dozorčí rady akciové společnosti VÍTKOVICE. V dozorčí radě ČEZ, a. s., zastupuje Fond národního majetku.

**Ladislav ZELINKA (\* 1955)**

**člen dozorčí rady od 4. 7. 2000**

Absolvent Vysoké školy ekonomické. V minulosti pracoval mimo jiné jako auditor, znalec v oboru účetnictví, hlavní kontrolor Ústavu národního zdraví hl. m. Prahy, ve vedoucích funkcích Výboru lidové kontroly ČSSR a Federálního statistického úřadu. Od roku 1991 do roku 2000 byl jedním ze společníků auditorské firmy HZ Praha. V letech 1998 až 1999 byl členem představenstva UNIPETROL, a. s., v letech 1991 až 2000 byl likvidátorem firem Pragoinvest, Investa a AB Banka. V letech 1993 až 2000 byl zakládajícím členem a členem vedení Komory auditorů České republiky, předsedou redakční rady časopisu Auditor. Ve stejném období byl zakládajícím členem a členem vedení Komory specialistů pro krizové řízení a insolventy v České republice, pověřený kontaktem se zahraničím. Dále je členem profesních organizací INSOL a AEPPC (Asociace specialistů na otázky insolvence), EAA (Evropská asociace účetních) a IAAER (Mezinárodní asociace pro účetnictví, jeho výuku a výzkum). Od roku 1985 působí jako externí asistent na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze. V dubnu 2000 byl jmenován náměstkem ministra financí a v této funkci působí dosud. Je předsedou představenstva České exportní banky, a. s., Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a. s., Správy domovního fondu, a. s., a členem dozorčí rady Konsolidační banky, a. s.

V dozorčí radě ČEZ, a. s., zastupuje Fond národního majetku.

**Luboš ZÍKA (\* 1954)**

**člen dozorčí rady od 22. 6. 1999**

Absolvent Vysoké školy ekonomické, absolvoval krátkodobé kvalifikační kurzy a složil makléřské zkoušky. Po ukončení studia v roce 1989 pracoval v podniku Výstavba kamenouhelných dolů v Kladně jako vedoucí metodik informační soustavy. V dalších letech pracoval jako náměstek ředitele pro hospodářskou a technickou službu v OÚNZ Kladno, jako ředitel sekce Xerox, jako ředitel sekce cenných papírů společnosti Raxer – člena burzy cenných papírů a autorizovaného prodejce Rank Xerox a do března 1999 jako ředitel společnosti Z – Broker, obchodník s cennými papíry. V současné době zastává funkci poradce předsedy Fondu národního majetku, je členem dozorčí rady Nová Huť Ostrava, a. s., členem představenstva Aero Holding, a. s., a jednatelem KL – Servis, s. r. o. V dozorčí radě ČEZ, a. s., zastupuje Fond národního majetku.

**Členové dozorčí rady ČEZ, a. s., kteří byli ve funkci do data řádné valné hromady, konané dne 4. 7. 2000:**

Vladimír LAŠTŮVKA (\* 1943)

Michal PROCHÁZKA (\* 1967)

Karel ŠPAČEK (\* 1930)

Jiří TŘEŠŇÁK(\* 1938)

Poznámky:

- Žádný z členů dozorčí rady nebyl v minulosti odsouzen pro trestný čin majetkové povahy.
- Pokud není uvedeno jinak, členové dozorčí rady v roce 2000 nevykonávali podnikatelské činnosti. Žádný z nich neobdržel další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ nebo od společností, ve kterých má ČEZ, a. s., majoritní podíl, ani neuskutečnil s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžní vztahy.
- Členové dozorčí rady mají nárok na funkční výhodu používat služební vozidla i pro osobní potřebu.
- Členové dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti, mají nárok na příspěvek zaměstnavatele na odběr elektrické energie.
- Členové dozorčí rady ČEZ, a. s., mají pojištěnou odpovědnost za škody způsobené chybným rozhodnutím.
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy dozorčí rady k 31. 12. 2000: 239 ks v celkové nominální hodnotě 23 900 Kč.

## Akcionáři a vydané cenné papíry

### Vývoj struktury akcionářů

Celková výše základního jmění ČEZ, a. s., zapsaná v obchodním rejstříku ke konci roku 2000 činila 59 209 mil. Kč. Za poslední tři roky bylo navýšeno základní jmění společnosti jednou, a to k 30. 9. 1998. Jednalo se o nepeněžitý vklad majetku ve výši 13,904 mil. Kč Fondem národního majetku na základě privatizačních projektů.

Počet akcionářů ČEZ, a. s., k 31. 12. 2000 činil 143 530, což představuje meziroční snížení o 10 909.

Fyzické osoby vlastnily 2,69 % akcií v celkové nominální výši 1 589 mil. Kč.

Z výpisu akcionářů Střediska cenných papírů

k 31. 12. 2000 nebyla zjištěna, kromě Fondu národního majetku, žádná další osoba s podílem na hlasovacích právech valné hromady větším než 10 %.

Akcionáři ČEZ, a. s., jejichž přímý podíl na základním jmění k 31. 12. 2000 činil alespoň 5 %:

Fond národního majetku	67,60 %
Chase Nominees Limited, London	7,32 %

Kromě Fondu národního majetku vlastnily podíl vyšší než 1 % základního jmění další tři právnické osoby, všechny zahraniční. Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na majetku ČEZ, a. s., činil k 31. 12. 2000 téměř 27 %.

### Struktura akcionářů podle počtu vlastněných akcií

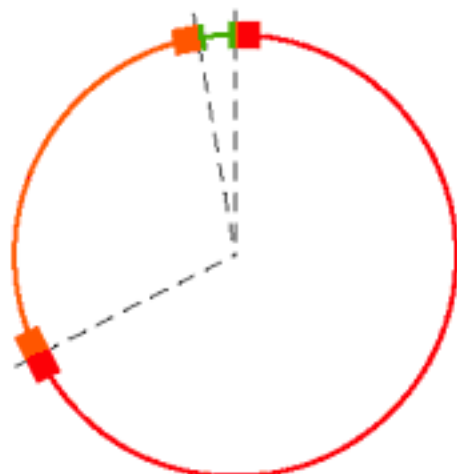
k 31. 12. 2000

Počet akcií	Počet akcionářů
1 ks – 100 tis. ks	143 410
nad 100 tis. ks – 500 tis. ks	73
nad 500 tis. ks – 1 mil. ks	18
nad 1 mil. ks -10 mil. ks	25
více než 10 mil. ks	4
<b>Celkem</b>	<b>143 530</b>



## Struktura akcionářů

(k 31. 12. 2000)



■ Fond národního majetku České republiky 67,60 %

■ ostatní právnické osoby 29,71 %

■ fyzické osoby celkem 2,69 %

Podíl zahraničních osob  
na majetku ČEZ, a. s. – cca 27 %.

## Struktura akcionářů

(%)

	k 19. 1. 2000 *)	k 28. 6. 2000 **)	k 31. 12. 2000
Fond národního majetku	67,60	67,60	67,60
Ostatní právnické osoby	29,86	29,84	29,71
<b>Právnické osoby celkem</b>	<b>97,46</b>	<b>97,44</b>	<b>97,31</b>
z toho: domácí	69,80	70,48	70,65
zahraniční	27,66	26,96	26,66
<b>Fyzické osoby celkem</b>	<b>2,54</b>	<b>2,56</b>	<b>2,69</b>
z toho: domácí	2,39	2,39	2,55
zahraniční	0,15	0,17	0,14

\*) Zjištěná k datu konání mimořádné valné hromady.

\*\*\*) Zjištěná k datu konání řádné valné hromady.

Vývoj kurzu akcií  
ČEZ, a. s., v roce  
2000 v porovnání  
s Indexem  
burzy PX 50



[\(kliknutím graf zvětšíte\)](#)

## Struktura akcionářů podle podílu na základním jmění

k 31. 12. 2000

Podíl na základním jmění	Počet akcionářů
do 1 %	143 526
více než 1 % – do 5 %	2
více než 5 % – do 10 %	1
více než 10 %	1
<b>Celkem</b>	<b>143 530</b>

V letech 1992 až 2000 nebyly akcionářům vyplaceny žádné dividendy.

V roce 2000 se uskutečnila jedna mimořádná valná hromada a jedna řádná valná hromada.

- *Mimořádná valná hromada, konaná dne 25. 1. 2000, byla svolána v důsledku žaloby minoritního akcionáře, kterou zpochybnil platnost usnesení mimořádné valné hromady konané dne 5. 1. 1999, a tím i platnost usnesení řádné valné hromady ze dne 22. 6. 1999. Mimořádná valná hromada projednala opětovně všechny záležitosti projednávané na těchto valných hromadách a potvrdila usnesení obou valných hromad.*
- *Řádná valná hromada, konaná dne 4. 7. 2000, schválila:*
  - účetní závěrku za rok 1999 a návrh rozdělení zisku,
  - změnu stanov společnosti – nejvýznamnější změnou je rozšíření působnosti dozorčí rady o volbu a odvolání členů představenstva společnosti,
  - zvýšení počtu členů dozorčí rady společnosti na dvanáct a současně odvolala z funkcí některé její členy a následně zvolila členy nové,
  - odměňování členů představenstva a dozorčí rady, včetně odměn pro představenstvo ČEZ, a. s., za rok 1998,
  - objem finančních prostředků pro sponzoring na rok 2000 a rok 2001 a darování polygonu demonstrační větrné elektrárny Dlouhá Louka Ústavu fyziky atmosféry Akademie věd.

Dále valná hromada vzala na vědomí informaci představenstva o postupu „Obnovy systému kontroly a řízení

Jaderné elektrárny Dukovany“.

Nově ustavená dozorčí rada společnosti na svém prvním jednání, které se konalo bezprostředně po skončení valné hromady, odvolala čtyři členy představenstva a současně zvolila tři nové členy představenstva společnosti.

Brutto s okamžitými výplatami cenných papírů	CP	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba a forma	Jmenovitá hodnota	Dějem	Manažer	Administrátor	Předčasná splacení
1. emise akcií <sup>1)</sup>	CZ0009447952	0. 5. 1993	x	x	zálohovaná na majitele	1 000 Kč	96,9 mil. Kč	x	x	x	x
2. emise akcií <sup>2)</sup>	CZ0005164856	8. 8. 1994	x	x	zálohovaná na majitele	1 000 Kč	2,3 mil. Kč	x	x	x	x
3. emise akcií <sup>3)</sup>	CZ0005123000	15. 2. 1999	x	x	zálohovaná na majitele	100 Kč	59,2 mil. Kč	x	x	x	x
1. emise dluhopisů	CZ0002091910	25. 6. 1999	10,50 %	1999	zálohovaná na majitele	10 000 Kč	2,1 mil. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	25. 6. 1999	
2. emise dluhopisů	CZ0002046220	27. 1. 1994	14,3/8 %	2001	zálohovaná na majitele	10 000 Kč	4,0 mil. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	27. 1. 1999	
3. emise dluhopisů	CZ0002046427	6. 6. 1995	11,20 %	2005	zálohovaná na majitele	10 000 Kč	4,0 mil. Kč	ADV AMRO	Žirovská banka	6. 6. 2000	
4. emise dluhopisů	CZ0002046551	27. 8. 1996	10,90 %	2001	zálohovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mil. Kč	Komerční banka	Komerční banka	27. 8. 1999	
5. emise dluhopisů	CZ0002046662	27. 6. 1996	11 1/16 %	2000	zálohovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mil. Kč	ING Saring Capital Markets, Česká spořitelna, Komerční banka,	Česká spořitelna	od 27. 6. 2000 do 27. 6. 2006	
6. emise dluhopisů	CZ0002041066	26. 1. 1999	nulový kupon <sup>4)</sup>	2000	zálohovaná na majitele	1 000 000 Kč	4,5 mil. Kč	ING Saring Capital Markets	Citibank	x	
7. emise dluhopisů	CZ0002041098	26. 1. 1999	9,22 % <sup>5)</sup>	2014	zálohovaná na majitele	1 000 000 Kč	2,3 mil. Kč	ING Saring Capital Markets	Citibank	x	
8. emise dluhopisů	CZ0002041090	7. 6. 1999	6 3/4 %	2004	zálohovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mil. Kč	ING Saring Capital Markets, Česká spořitelna	Česká spořitelna	x	
1. emise Eurobondů	x	15. 12. 1994	6 7/8 %	1999	zálohovaná na majitele	10 000 USD	150 mil. USD	J.P. Morgan	Citibank	x	
2. emise Eurobondů	x	20. 10. 1999	7,25 %	2006	zálohovaná na majitele	1 000 EUR	200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	Chase Manhattan Securities Limited	x	
Yankee bondy	x	17. 2. 1997	7 1/8 %	2007	zálohovaná na majitele	100 000 EUR	200 mil. USD <sup>6)</sup>	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank	x	

<sup>1)</sup> Jmenovitá hodnota + doba výplaty 1 000 Kč, ručováním splně  
bratry z 26. 9. 1993 jedinec na 1 100 Kč.  
Počet vydaných akcií: 61 731 181 kusů.  
<sup>2)</sup> Počet vydaných akcií: 2 260 805 kusů, resp. po registraci došlo k  
privatizačnímu propití 2 304 300 kusů.  
<sup>3)</sup> K 15. 2. 1999 byly akcie první i druhé emise složeny a následně  
ručovány na akcie s jmenovitou hodnotou 100 Kč.  
Počet vydaných akcií: 597 945 421 ks, resp. po ručení zálohová  
jedni 592 988 461 ks.  
<sup>4)</sup> Výnos je určen rozdílem mezi emisí (1 802 905 800 Kč) a nominál-  
ní (4,5 mil. Kč) hodnotou dluhopisu.  
<sup>5)</sup> Od roku 2006 byla dluhopisů (včetně pohledného seznamu ve výši  
CP) + 4,2 %.  
<sup>6)</sup> Úvěrovou prostřednictvím ČEZ Finance B.V.  
<sup>7)</sup> Zdejší odstup existencí ve výši 27 mil. USD.

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

- V posledním sloupci tabulky je uvedeno datum předčasného splacení dluhopisů, resp. možnosti předčasného splacení (5. emise) v opci dlužníka – tj. ČEZ, a. s. Právo na předčasné splacení v opci věřitele je stanoveno v každé smlouvě o tuzemských dluhopisech mimo posledních tří, pokud dlužník nebude schopen zajistit minimální instalovaný výkon 7 500 MW.
- Nesplacená částka za vydané akcie: 0.
- Převoditelnost akcií ČEZ, a. s., není omezena. Veškeré akcie ČEZ, a. s., jsou akciemi kmenovými, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Na každou akcii připadá jeden hlas.
- Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.
- Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani jeho žádnou institucí, ministerstvem nebo jeho politickou součástí (komise, orgán státní správy či samosprávy), ani je stát jiným způsobem nezajišťuje.
- Akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (BCPP) a v RM – systému. Eurobondy jsou kótovány na burze v Lucemburku a Yankee bondy jsou přihlášeny u U. S. Securities and Exchange Commission.
- Úroky z dluhopisů jsou vypláceny pololetně k datu emise, zpětně až do splatnosti dluhopisu. Práva z dluhopisů se promlčují uplynutím deseti let ode dne jejich splatnosti. Místem uplatnění práva na výnos jsou pobočky určené administrátorem emise dluhopisu.
- Dluhopisy zakládají přímé, obecné, nezajištěné, nepodmíněné a nepodřízené závazky ČEZ, a. s., které jsou vzájemně rovnocenné (pari passu) a budou vždy rovnocenné jak mezi sebou navzájem, tak i vůči všem dalším současným i budoucím přímým, obecným, nezajištěným, nepodmíněným a nepodřízeným závazkům emitenta, s výjimkou těch závazků, u nichž tak stanoví kogentní ustanovení právních předpisů.
- Tuzemské dluhopisy jsou vydány podle právního řádu České republiky, ve smyslu „Zákona o cenných papírech“. Rozhodování sporů přísluší Městskému soudu v Praze.
- Způsob převodu listinných cenných papírů – vrubopisem.  
Způsob převodu zaknihovaných cenných papírů – registrací cenných papírů ve Středisku cenných papírů.
- Ke sporům významnější povahy patří spory s regionálními distribučními společnostmi ve výši cca 200 mil. Kč, kde ČEZ, a. s., je žalobcem. Částka je součástí podrozvahové evidence společnosti.

### Ratingové hodnocení

Ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila koncem září 2000 ratingový stupeň „BBB+“ a změnila stabilní výhled na pozitivní, což odráží pokrok ve výstavbě Jaderné elektrárny Temelín, vyšší transparentnost regulačního

*prostředí, nápravu cen a zlepšující se výkonnost české ekonomiky.*

*Rovněž v hodnocení od ratingové agentury Moody's se odrazil pozitivní vývoj, když agentura v lednu 2001 potvrdila ratingový stupeň „Baa1“ a změnila negativní výhled na stabilní.*

**Vývoj kurzu akcií  
ČEZ, a. s., v roce  
2000 v porovnání  
s Indexem  
burzy PX 50**



Druhy a objem  
vydaných  
cenných  
papírů

CP	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba a forma	Jmenovitá hodnota	Objem	Manažer	Administrátor	Předčasné splacení
1. emise akcií <sup>1)</sup>	CS0008441952	6. 5. 1992	x	x	zaknihovaná na majitele	1 100 Kč	56,9 mld. Kč	x	x	x
2. emise akcií <sup>2)</sup>	CZ0005104950	8. 8. 1994	x	x	zaknihovaná na majitele	1 000 Kč	2,3 mld. Kč	x	x	x
štěpení akcií <sup>3)</sup>	CZ0005112300	15. 2. 1999	x	x	zaknihovaná na majitele	100 Kč	59,2 mld. Kč	x	x	x
1. emise dluhopisů	CZ0003500191	25. 6. 1993	16,50 %	1998	listinná	10 000 Kč	2,1 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	25. 6. 1996
2. emise dluhopisů	CZ0003500233	27. 1. 1994	14 3/8 %	2001	listinná	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	27. 1. 1999
3. emise dluhopisů	CZ0003500423	6. 6. 1995	11,30 %	2005	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	ABN-AMRO	Živnostenská banka	6. 6. 2000
4. emise dluhopisů	CZ0003500654	27. 6. 1996	10,90 %	2001	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Komerční banka, ING Baring Capital Markets, Česká spořitelna	Komerční banka	27. 6. 1999
5. emise dluhopisů	CZ0003500662	27. 6. 1996	11 1/16 %	2008	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna, Komerční banka, ING Baring Capital Markets	Česká spořitelna	od 27. 6. 2003 do 27. 6. 2006
6. emise dluhopisů	CZ0003501066	26. 1. 1999	nulový kupon <sup>4)</sup>	2009	zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	4,5 mld. Kč	ING Baring Capital Markets	Citibank	x
7. emise dluhopisů	CZ0003501058	26. 1. 1999	9,22 % <sup>5)</sup>	2014	zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	2,5 mld. Kč	ING Baring Capital Markets	Citibank	x
8. emise dluhopisů	CZ0003501090	7. 6. 1999	8 3/4 %	2004	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	x
1. emise Eurobondů	<sup>6)</sup>	15. 12. 1994	8 7/8 %	1999	zaknihovaná na majitele	10 000 USD	150 mil. USD	J.P. Morgan	Citibank	x
2. emise Eurobondů	<sup>6)</sup>	20. 10. 1999	7,25 %	2006	zaknihovaná na majitele	1 000 EUR 10 000 EUR 100 000 EUR	200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	Chase Manhattan Trustees Limited	x
Yankee bondy	<sup>6)</sup>	17. 7. 1997	7 1/8 %	2007	zaknihovaná na majitele	1 000 USD	200 mil. USD <sup>7)</sup>	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank	x

<sup>1)</sup> Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč.

Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů.

<sup>2)</sup> Počet vydaných akcií: 2 290 665 kusů, resp. po registraci dodatků privatizačního projektu 2 304 569 kusů.

<sup>3)</sup> K 15. 2. 1999 byly akcie první i druhé emise sloučeny a následně rozštěpeny na akcie s jmenovitou hodnotou 100 Kč.  
Počet vydaných akcií: 591 949 421 ks, resp. po zvýšení základního jmění 592 088 461 ks.

<sup>4)</sup> Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4,5 mld. Kč) hodnotou dluhopisu.

<sup>5)</sup> Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

<sup>6)</sup> Emitované prostřednictvím CEZ Finance B.V.

<sup>7)</sup> Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD.

**Formulaci koncepčních záměrů rozlišíme, co je zásadní a co je podružné, a stanovíme, které podmínky je nezbytné splnit k dosažení úspěchu. Rozhodující cíle a kritéria jsou tím, co každý zaměstnanec potřebuje znát, aby pochopil smysl své práce.**

Ivan Novák  
vedoucí oddělení strategie

### Koncepce podnikatelské činnosti

Rozhodujícím předmětem podnikání společnosti je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou z vlastních zdrojů, včetně poskytování podpůrných služeb pro provozovatele přenosové soustavy. Mezi sekundární aktivity patří výroba a prodej tepla, dále pak zpracování vedlejších energetických produktů (energosaďrovec, popílek) způsobem umožňujícím jejich ekonomicky efektivní komerční využití. K aktivitám patří i spoluúčast na zamýšlených projektech jiných osob v těch případech, u kterých je předpoklad vhodného vzájemného doplnění cílů a schopností. Při své činnosti je společnost připravena vytvářet podmínky pro další efektivní rozvoj těchto aktivit a zhodnocovat tak prostředky, se kterými hospodaří, s cílem stát se významným subjektem na jednotném evropském trhu s elektřinou. Samozřejmým rámcem je bezpečnost a dodržení náročných parametrů ochrany životního prostředí při provozu jaderných i klasických elektráren a udržení nízkých nákladů, a tím i ceny prodávané elektřiny a tepla. Probíhající organizační změny si kladou za cíl zvýšit účinnost řízení v celé organizační struktuře společnosti. Jsou důležitým příspěvkem k tomu, aby i v tomto ohledu patřila akciová společnost ČEZ v kontextu evropské elektroenergetiky mezi nejvýkonnější. Součástí a symbolem tohoto úsilí je i přenesení sídla společnosti do nové, moderní budovy.

Dlouhodobě udržitelný rozvoj společnosti není možné zajistit bez odpovídajících lidských zdrojů. Optimální počet kvalifikovaných, odpovědných a iniciativních zaměstnanců, kteří se ztotožňují se základními cíli firmy ve spojení s maximálním využitím jejich dovedností, je základní podmínkou podnikatelského úspěchu.

V prostředí liberalizujícího se trhu s elektřinou vyžaduje rozvoj společnosti intenzifikaci obchodních aktivit a osvojení nových přístupů a nástrojů. Tato změna vnějšího podnikatelského prostředí vedla ke změně orientace z výrobní společnosti na obchodně-výrobní. V této souvislosti bude řádné valné hromadě v roce 2001 předložena ke schválení aktualizovaná koncepce podnikání ČEZ, a. s., vycházející z koncepce schválené valnou hromadou akcionářů v červnu 1999.

Na straně příjmů chce ČEZ, a. s., vybudovat základnu solidních, spokojených a dlouhodobých zákazníků. Tato opatření vytvoří stabilní strukturu vzájemně loajálních partnerů. Na straně výdajů se ČEZ, a. s., zaměří na maximální úspornost ve všech ovlivnitelných nákladových položkách, a to i prohlubováním praxe zadávání svých zakázek s využitím hospodářské soutěže, včetně aplikace elektronických prostředků k zvýšení efektivity výběrových řízení. To umožní rozšíření počtu soutěžících a vyšší operativnost výběrových řízení při respektování požadavků českých a perspektivně i evropských předpisů.

Hospodaření ČEZ, a. s., je účelně doplňováno investicemi do jiných společností. Řízení podniků s účastí ČEZ, a. s., musí zohledňovat jak nutnost obstarání činností podmiňujících nebo vhodně doplňujících podnikání mateřské společnosti, tak potřebu výnosů z vloženého kapitálu.

### Strategické záměry rozvoje ČEZ, a. s.

Vláda České republiky rozhodla svým usnesením č. 967 ze dne 4. října 2000 nabídnout k prodeji podíly akcií

ČEZ, a. s., a šesti regionálních distribučních akciových společností strategickému investorovi, který bude stanoven na základě výsledků výběrového řízení. Změna majoritního akcionáře ČEZ, a. s., která se předpokládá koncem roku 2001 nebo v první polovině roku 2002, bude významným zásahem do řízení společnosti, který může ovlivnit mimo jiné i její strategické záměry.

Přesto považuje ČEZ, a. s., za nezbytné a pro společnost prospěšné pokračovat v přípravě a realizaci schválených strategických záměrů. Odložení jejich realizace by vedlo ke snížení hodnoty ČEZ, a. s. V této souvislosti se jedná zejména o:

- přípravu na podnikání v podmínkách liberalizace tuzemského a zahraničního trhu s elektrickou energií, s cílem významně zvýšit podíl ČEZ, a. s., na tuzemském trhu s elektrickou energií a udržet dominantní postavení společnosti v poskytování podpůrných služeb provozovateli přenosové soustavy,
- dostavbu Jaderné elektrárny Temelín a její uvedení do komerčního provozu,
- modernizaci Jaderné elektrárny Dukovany,
- optimalizaci struktury a přípravu na obnovu skladby výrobní základny.

Jedním z nejdůležitějších úkolů v nejbližším období je posílení tržní pozice ČEZ, a. s., na tuzemském trhu. Za podmínku udržení konkurenceschopnosti na trhu považuje ČEZ, a. s., zásadní změnu řízení procesů ve společnosti. Její realizace byla zahájena v létě 2000. Podstatou této změny je přenesení pravomoci a odpovědnosti co nejbližší řízeným procesům, tj. tam, kde lze co nejefektivněji rozhodovat. Vytvoření úseku klasické energetiky a úseku jaderné energetiky umožní výraznou centralizaci řízení, spojenou se snížením počtu zaměstnanců i snížením nákladů. Cílem je uvolnit kapacitu vedoucích zaměstnanců na řešení strategických cílů firmy.

I v nových podmínkách zůstane významným prvkem řízení důsledná ochrana životního prostředí, bezpečnost práce, rozvoj znalostí a schopností zaměstnanců a efektivní vnější a vnitřní komunikace. V oblasti jaderných aktivit zůstane nejvyšší prioritou zajištění odpovídající úrovně jaderné bezpečnosti a radiační ochrany.

Akciová společnost ČEZ očekává, že výsledkem prováděných a připravovaných opatření bude mimo jiné postupné snižování zadluženosti společnosti tak, aby i bez nutnosti významnějších kapitálových vstupů nového majoritního vlastníka byl ČEZ, a. s., schopen z vlastních zdrojů a zápůjčního kapitálu zahájit koncem tohoto desetiletí přípravu obnovy uhelných elektráren.



**Prioritou je poskytnout našim zákazníkům spolehlivou a bezpečnou dodávku energie. Úkolem naší obchodní politiky je nejen dodat energii v pravý čas a za přijatelnou cenu zákazníkům v tuzemsku i zahraničí, ale také aktivně a systematicky oslovovat nabídkou dodávek a služeb zákazníky nové.**

Pavel Hejkal  
výkonný ředitel pro obchod

### Obchod s elektrickou energií

Poptávka po elektřině se v roce 2000 zvýšila oproti roku 1999 o 1 437 GWh (2,8 %).

Tento nárůst způsobila kombinace několika faktorů:

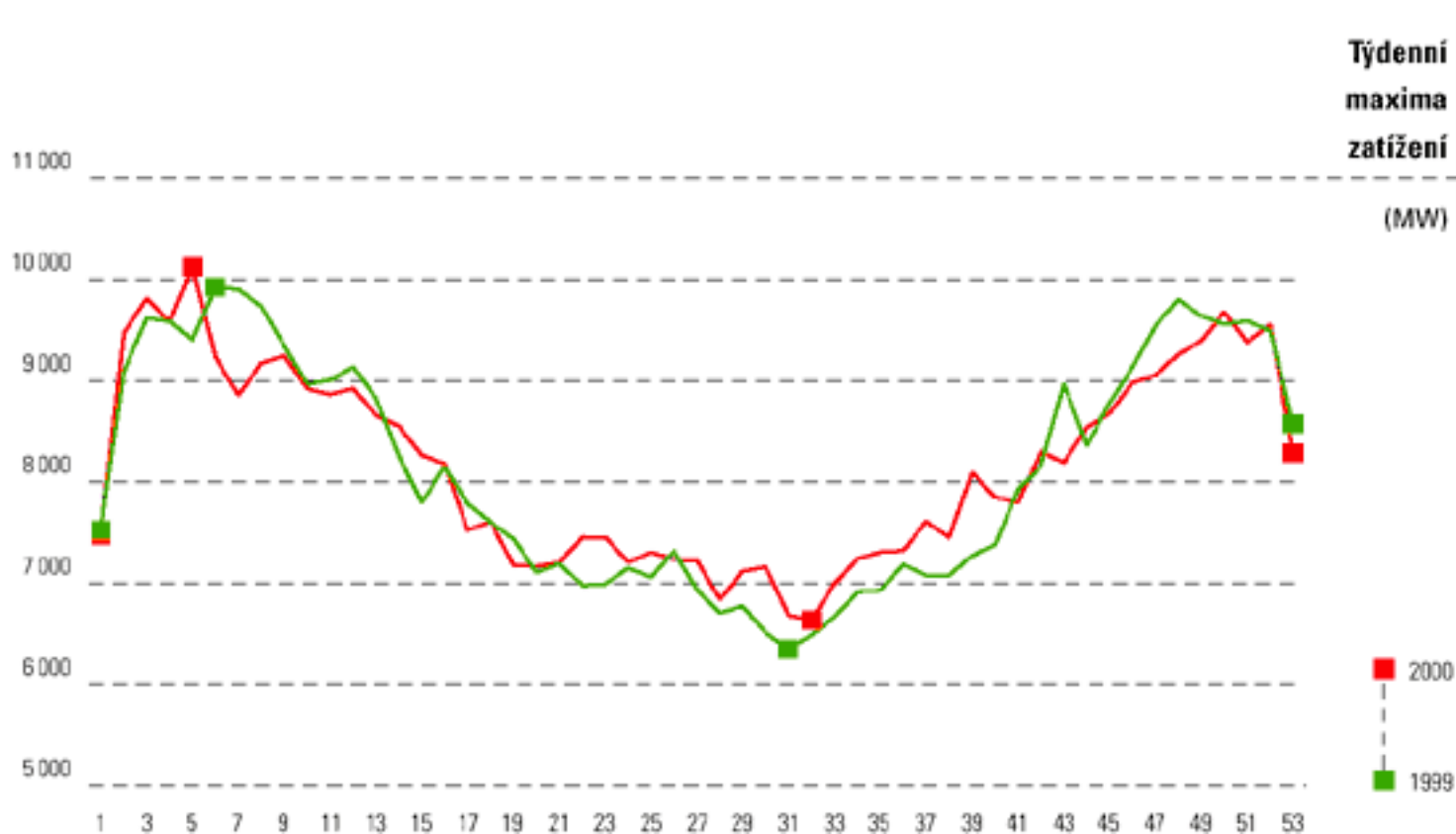
- vzrůst spotřeby průmyslu o 6,7 %,
- pokles poptávky maloobděratelů o 2,5 %, na kterém se podílelo snížení poptávky obyvatelstva o 1,6 % vyvolané úsporným chováním domácností (např. mírným odklonem od elektrického vytápění) a snížení podnikatelského maloobděru o 4,3 %.

Číselné údaje o nárůstu poptávky po elektřině jsou částečně ovlivněny změnou metodiky sběru dat, který počínaje lednem 2000 plně převzal Ústřední elektroenergetický dispečink České republiky. Po očištění vlivu metodiky činí reálný nárůst poptávky po elektřině 1,4 %. Nárůst spotřeby elektřiny v roce 2000 ukazuje i graf vývoje průběhu týdenních maxim zatížení Elektrizační soustavy z let 1999 a 2000, kde je zachycen nárůst zatížení v roce 2000 oproti roku 1999 v 31 týdnech, ve zbylých 22 týdnech roku bylo zatížení nižší.

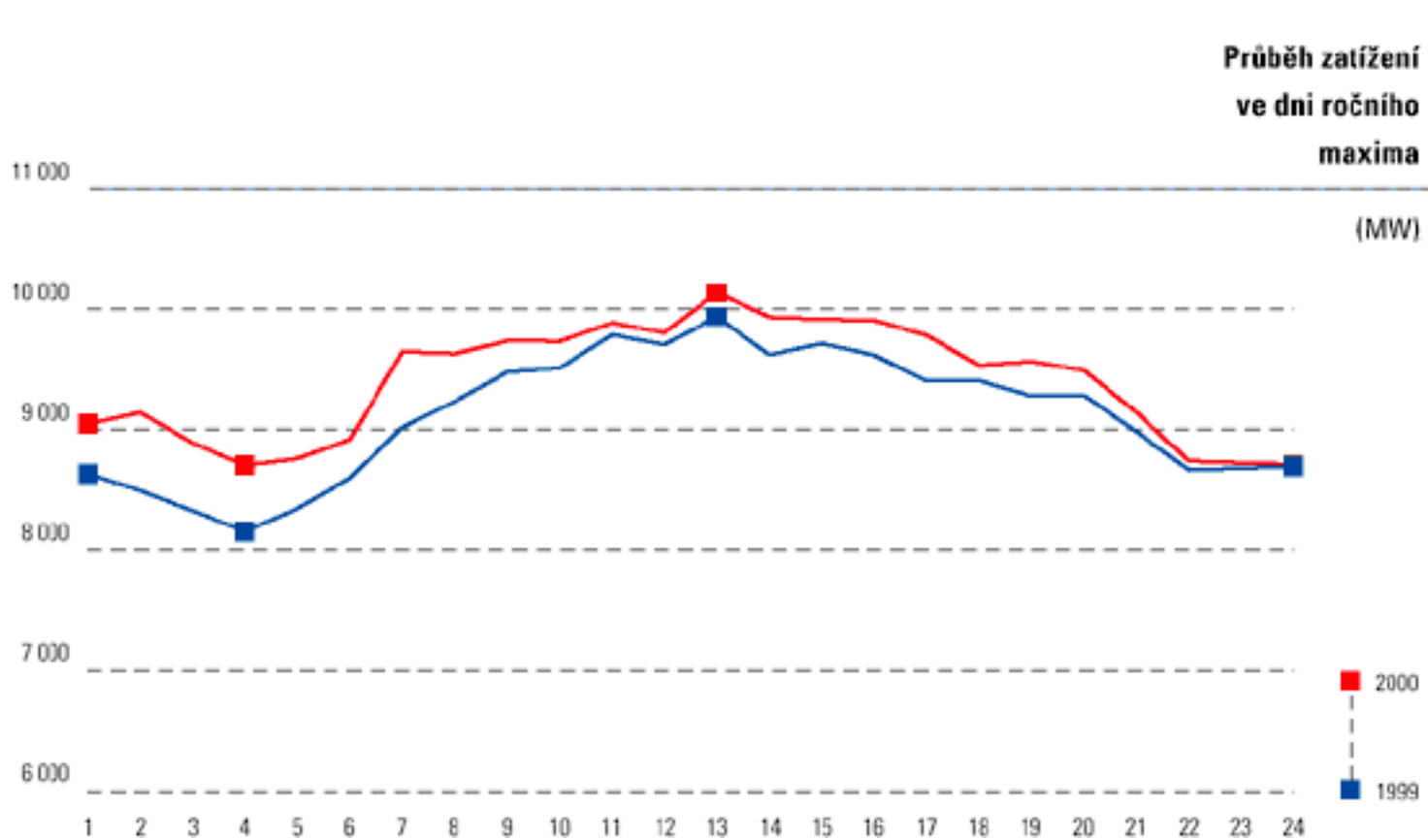
Maximální zatížení Elektrizační soustavy ve výši 10 128 MW, které bylo dosaženo 26. 1. 2000 ve 13.00 hod., vzrostlo oproti roku 1999 o 202 MW. Pro tento den je dále uveden denní diagram zatížení, pro porovnání je uveden i průběh zatížení ve dni ročního maxima v roce 1999.

Podíl ČEZ, a. s., na krytí celkové poptávky po elektřině v České republice poklesl ze 72,9 % v roce 1999 na 64,9 % v roce 2000. Hlavním důvodem snížení podílu ČEZ, a. s., je meziroční nárůst podílu opatřeného množství regionálními distribučními společnostmi od ostatních tuzemských zdrojů a z dovozu z 15,7 % na 17,6 % (částečně způsobeno i ukončením smluvního vztahu s Elektrárnami Opatovice, a. s., ke dni 31. 12. 1999; v roce 2000 již tuto elektřinu nakupovala Východočeská energetika, a. s.). Dovozy elektřiny, realizované ostatními dovozci (cca 66 % celkových dovozů elektřiny do České republiky), probíhaly bez ohledu na dostatek pohotového výkonu v tuzemských zdrojích a na nepříznivé důsledky pro provoz Elektrizační soustavy, např. omezení regulačních schopností Elektrizační soustavy v letních měsících, po období celého roku.

Výrazného meziročního růstu bylo dosaženo ve vývozu elektrické energie, který dostatečně kompenzoval pokles prodeje elektřiny na tuzemském trhu a umožnil zvýšené využití instalovaného výkonu elektráren ČEZ, a. s. Rozhodující část prodané elektrické energie akciovou společností ČEZ v roce 2000 byla dodána osmi regionálním distribučním společnostem, které zabezpečují dodávku elektrické energie konečným spotřebitelům na celém území České republiky. Zbytek byl určen pro vývoz, prodej akciové společnosti ČEPS na krytí ztrát v přenosové soustavě a ostatní prodej v tuzemsku (přímí odběratelé a prodej v areálu elektráren). Víceleté smlouvy na nákup elektřiny, určující rámcové podmínky obchodu, má ČEZ, a. s., uzavřeny se společnostmi Sokolovská uhelná, a. s., a Energotrans, a. s. Ročními dodatky jsou sjednávány konkrétní podmínky pro daný rok.



[\(kliknutím graf zvětšíte\)](#)



[\(kliknutím graf zvětšíte\)](#)

**Bilance elektrické  
energie opatřené  
a dodané akciovou  
společností ČEZ**

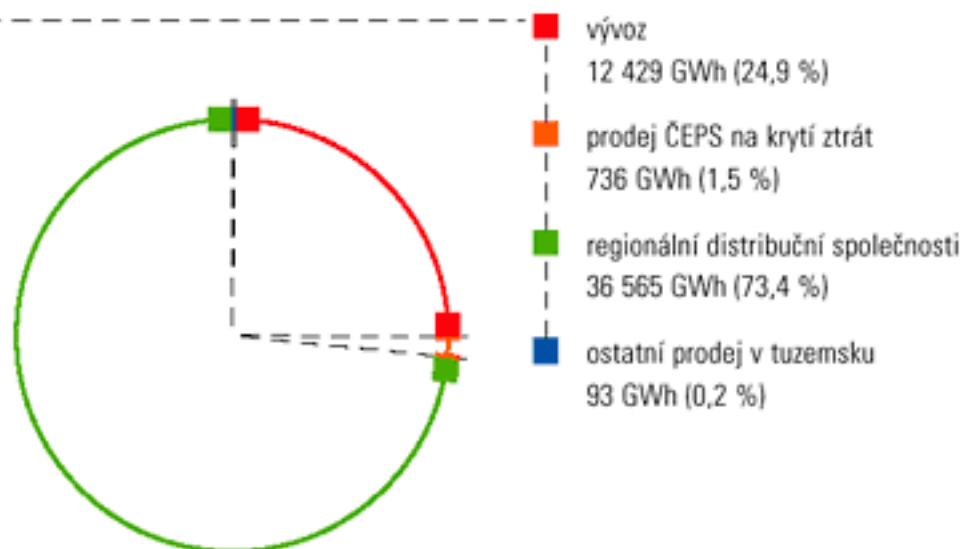
	1999 (GWh)	2000 (GWh)	Index 00/99 (%)
<b>Opatřeno:</b>			
Vlastní výroba	45 722	50 842	111,2
Nákup od nezávislých výrobců <sup>1)</sup>	4 915	3 483	70,9
Nákup pro krytí vlastní spotřeby <sup>1)</sup>	45	21	46,7
Dovoz	978	814	83,2
<b>Celkem</b>	<b>51 660</b>	<b>55 160</b>	<b>106,8</b>
<b>Dodáno:</b>			
Regionální distribuční společnosti	40 488	36 565	90,3
Prodej ČEPS na krytí ztrát <sup>2)</sup>	298	736	247,0
Ostatní prodej v tuzemsku	88	93	105,7
Vývoz	5 642	12 429	220,3
Ostatní spotřeba ČEZ, a. s.	4 657	5 275	113,2
z toho: vlastní spotřeba na výrobu elektřiny	3 642	4 102	112,6
spotřeba na přečerpávání v přečerpávacích vodních elektrárnách	716	749	104,6
ostatní spotřeba výroben	299	424	141,8
Ztráty v sítích ČEZ, a. s. <sup>2)</sup>	487	62	12,7
<b>Celkem</b>	<b>51 660</b>	<b>55 160</b>	<b>106,8</b>

1) Údaje, související s metodikou vykazování v Elektrizační soustavě jsou pro rok 1999 upraveny oproti hodnotám, vykázaným ve výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1999, a to na hodnoty v souladu s Roční zprávou o provozu Elektrizační soustavy, vydanou Ústředním elektroenergetickým dispečinkem České republiky (ÚED) až po uzávěrce výroční zprávy ČEZ a. s., za rok 1999.

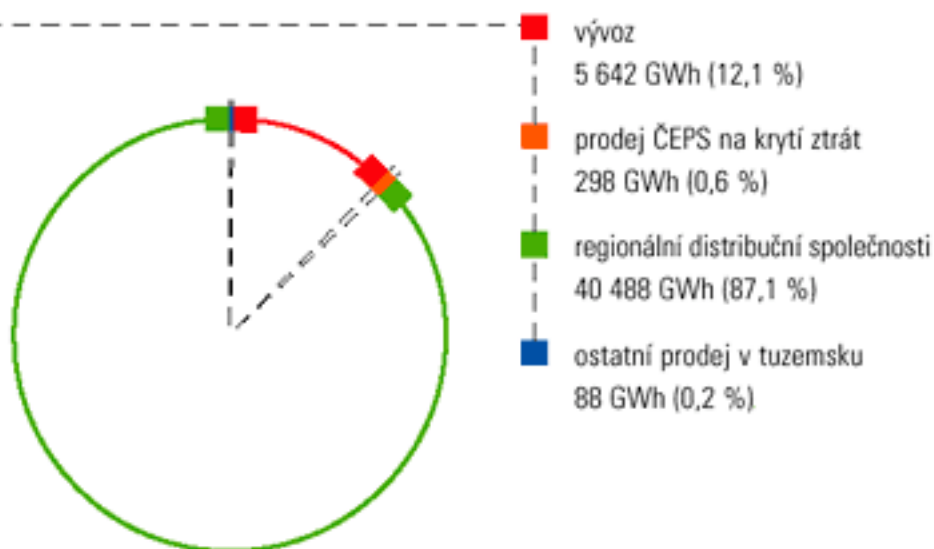
2) V roce 1999 nakupovala ČEPS, a. s., elektřinu od ČEZ, a. s., na krytí ztrát v přenosové soustavě až od srpna ztráty v přenosové soustavě za leden – červenec 1999 jsou v položce Ztráty v sítích ČEZ, a. s.

**Struktura  
prodeje  
elektrické  
energie  
ČEZ, a. s.**

(v roce 2000)



(v roce 1999)



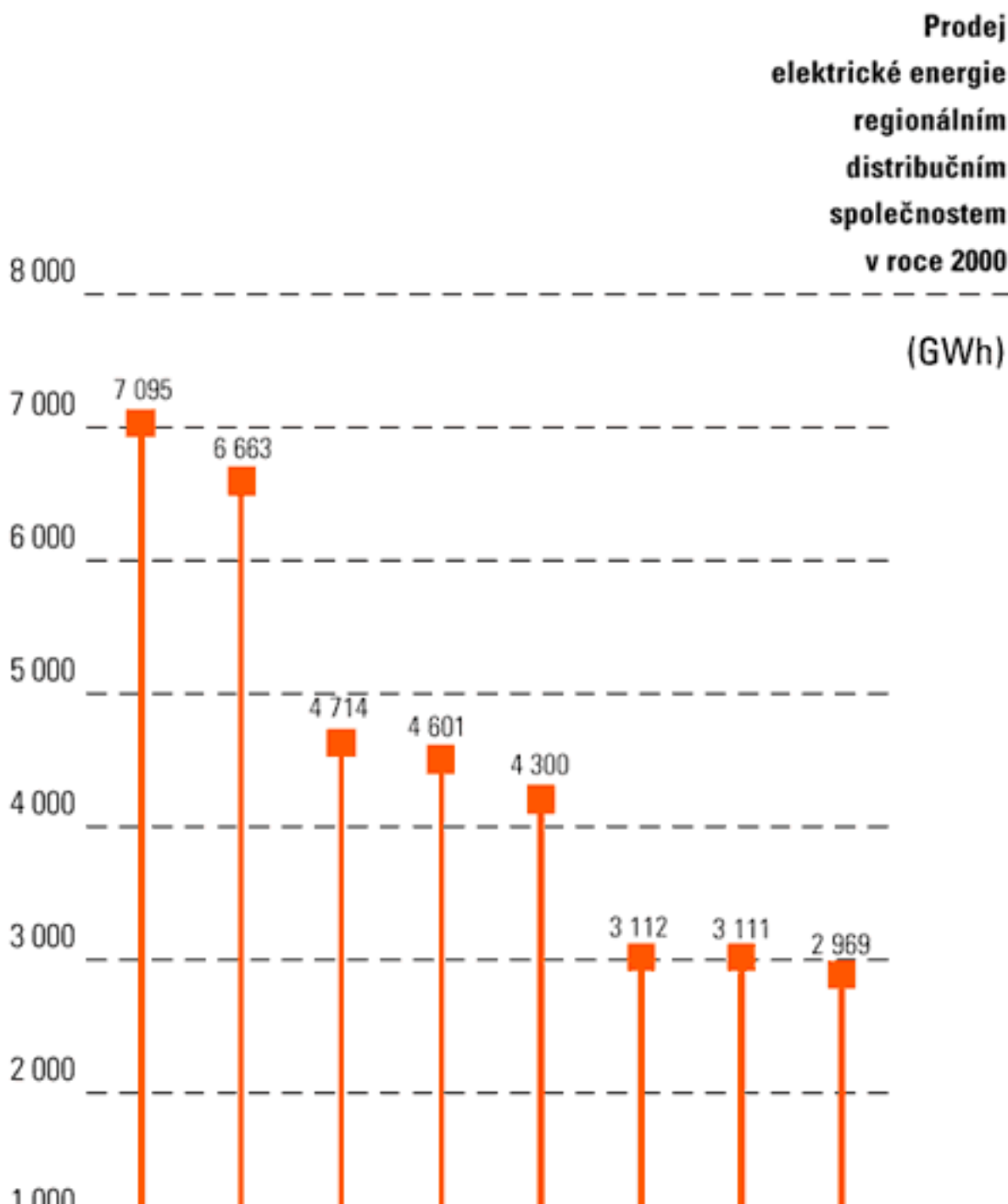
### Prodej elektrické energie regionálním distribučním společnostem v roce 2000

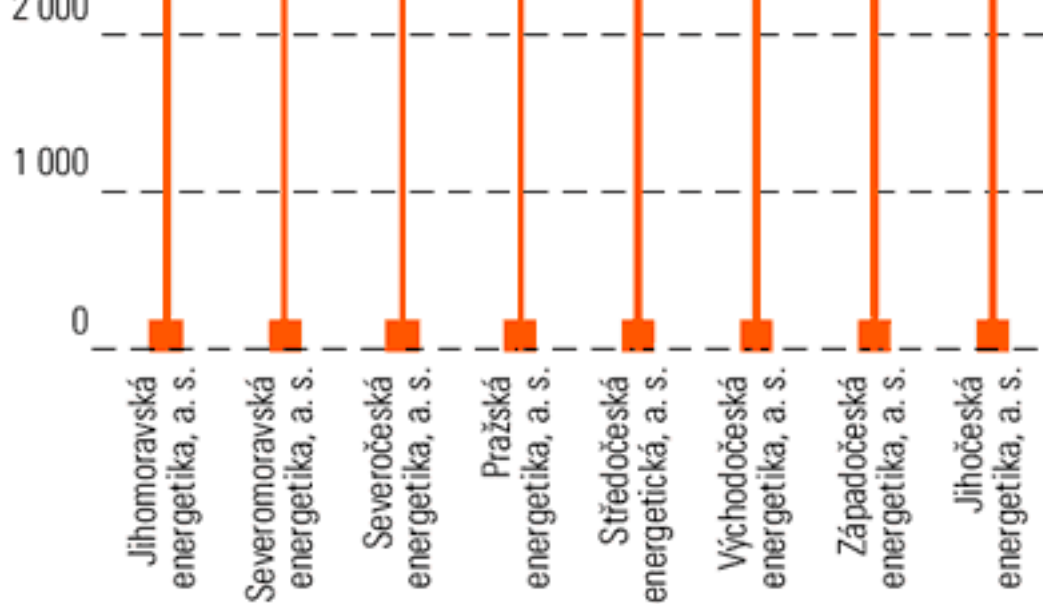
Objem prodeje jednotlivým regionálním distribučním společnostem se výrazně liší a souvisí s řadou faktorů, z nichž nejdůležitějšími jsou:

- podíl energeticky náročných, zejména průmyslových, odběratelů elektřiny,
- počet obyvatel,
- nákup elektřiny od jiných dodavatelů (dovozy elektřiny, nezávislí výrobci elektřiny).

Prodej elektrické energie byl prováděn na základě uzavřených smluv, přičemž ČEZ, a. s., má uzavřeny víceleté smlouvy se dvěma regionálními distribučními společnostmi. Ročními dodatky se, v návaznosti na vyhlášené regulované ceny elektřiny, sjednávají konkrétní cenové podmínky dodávky v příslušném roce. S ostatními regionálními distribučními společnostmi jsou uzavírány roční smlouvy.

Sjednání smluvních vztahů na dodávky elektřiny pro rok 2000 s rozhodujícími odběrateli – regionálními distribučními společnostmi – bylo komplikováno tím, že ceny elektřiny platné pro tyto dodávky (patřící do kategorie cen regulovaných státem), byly výměrem Ministerstva financí č. 01/2000 nejprve stanoveny ve stejné výši a struktuře jako v roce 1999, přestože ve stejném výměru byly ceny elektřiny pro domácnosti zvýšeny o 15 %. Na toto zvýšení reagoval až výměr Ministerstva financí č. 05/2000 s účinností od 21. 2. 2000. Smluvní vztahy s distributory byly proto v lednu 2000 řešeny prodloužením platnosti smluv na dodávku elektřiny z roku 1999 a od konce února probíhala intenzivní jednání o uzavření smluv na dodávku elektřiny pro rok 2000. Přesto byla poslední smlouva uzavřena až v červnu 2000.





V roce 1999, v zájmu dosažení stejných cen elektřiny pro všechny regionální distribuční společnosti, byly sjednoceny ceny za elektrický výkon. Výměr Ministerstva financí č. 05/2000 reagoval na zřízení provozovatele přenosové soustavy ČEPS, a. s., tak, že platby za systémové služby dle regulovaných cen inkasoval přímo ČEPS, a. s., od regionálních distribučních společností a za služby přenosových zařízení a dispečinku prostřednictvím ČEZ, a. s. Platba za systémové služby byla omezena jen na elektřinu nakoupenou distributory od ČEZ, a. s., což zhoršovalo konkurenční pozici elektřiny od ČEZ, a. s., v porovnání s elektřinou od ostatních výrobců.

Od 1. 1. 2001 přešla pravomoc stanovení cen elektřiny, systémových a přenosových služeb podle „Energetického zákona“ na nově zřízený Energetický regulační úřad, který tyto ceny stanovil rozhodnutím č. 1/2001 s platností od 5. ledna 2001. Podle tohoto rozhodnutí platby za systémové služby inkasuje ČEPS, a. s., přímo od distributorů ke každé MWh dodané z distribučních sítí. Tímto opatřením bylo odstraněno znevýhodnění elektřiny dodávané akciovou společností ČEZ (včetně podpůrných služeb nutných pro provoz Elektrizace soustavy) na trhu oproti elektřině dodávané nezávislými výrobci a importéry (většinou bez podpůrných služeb). Rovněž platby za přenosové služby již inkasuje ČEPS, a. s., přímo od regionálních distribučních společností.

### Obchod s teplem

ČEZ, a. s., dodává teplo ze všech uhelných a jaderných zdrojů, z toho:  
**teplnými sítěmi provozovanými ČEZ, a. s.**

Elektrárny: Tisová, Mělník, Chvaletice, Poříčí, Hodonín, Dětmárovice

Teplárny: Dvůr Králové, Náchod

**teplnými sítěmi provozovanými jinými podnikatelskými subjekty**

Elektrárny: Prunéřov, Tušimice, Ledvice, Temelín

**přímo (pro vlastní spotřebu a pro cizí odběratele v areálu elektrárny)**

Elektrárny: Počerady, Dukovany

Nákup tepla za účelem dalšího prodeje od společnosti Energotrans, a. s., (z elektrárny Mělník I), ve které má ČEZ, a. s., majetkový podíl, byl ukončen v létě roku 2000.

Prodej tepla se oproti roku 1999 snížil o 6,4 %. Nižší prodej tepla byl, při prakticky stejném počtu odběratelů, způsoben pokračujícím poklesem poptávky obyvatelstva i podnikatelské sféry, zejména průmyslu. Ve všech lokalitách se projevila i vyšší průměrná roční teplota (meziroční nárůst o 0,7 °C), která svou hodnotou 9,5 °C byla nejvyšší za posledních 100 let.

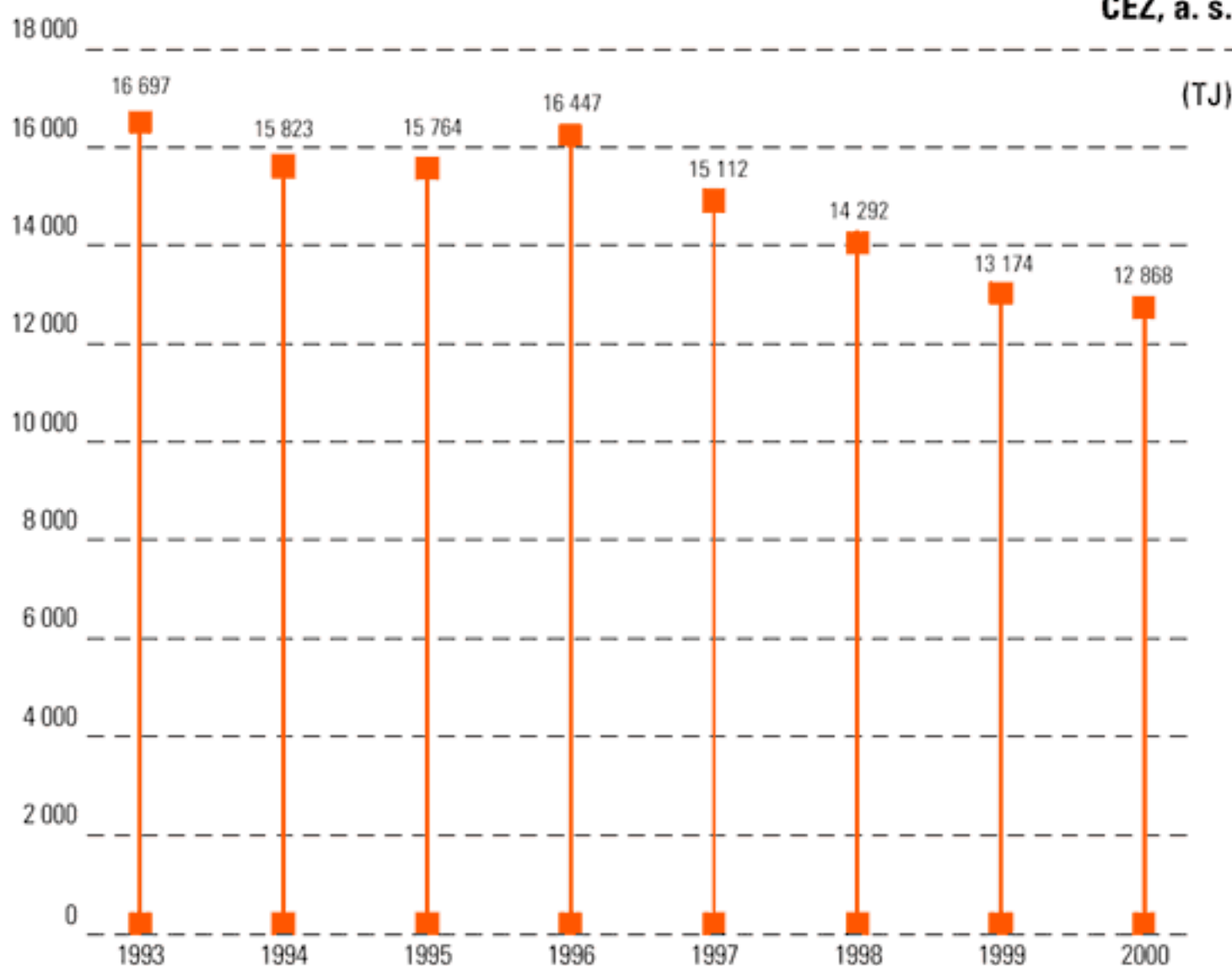
Téměř veškerá dodávka tepla (95 %) je založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla.

Podíl ČEZ, a. s., na celkových dodávkách tepla z kategorie elektráren a tepláren (včetně závodních) v České republice představuje asi 11 %, čímž se společnost řadí mezi tři největší výrobce v České republice.

Bilance tepelné  
energie opatřené  
a dodané akciovou  
společností ČEZ

	1999 (TJ)	2000 (TJ)	Index 00/99 (%)
<b>Opatřeno:</b>			
Vlastní výroba	13 174	12 868	97,7
Nákup od jiných výrobců	669	390	58,2
<b>Celkem</b>	<b>13 843</b>	<b>13 258</b>	<b>95,8</b>
<b>Dodáno:</b>			
Teplárenské společnosti	3 530	3 401	86,9
Distribuční společnosti	2 127	1 846	86,8
Ostatní odběratelé	4 723	4 472	94,7
Vývoz	150	139	93,9
<b>Prodej celkem</b>	<b>10 530</b>	<b>9 858</b>	<b>93,6</b>
Vlastní spotřeba ČEZ, a. s.	1 941	2 020	104,0
Užitná dodávka ČEZ, a. s.	12 471	11 878	95,2
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	1 372	1 380	100,5
<b>Celkem</b>	<b>13 843</b>	<b>13 258</b>	<b>95,8</b>

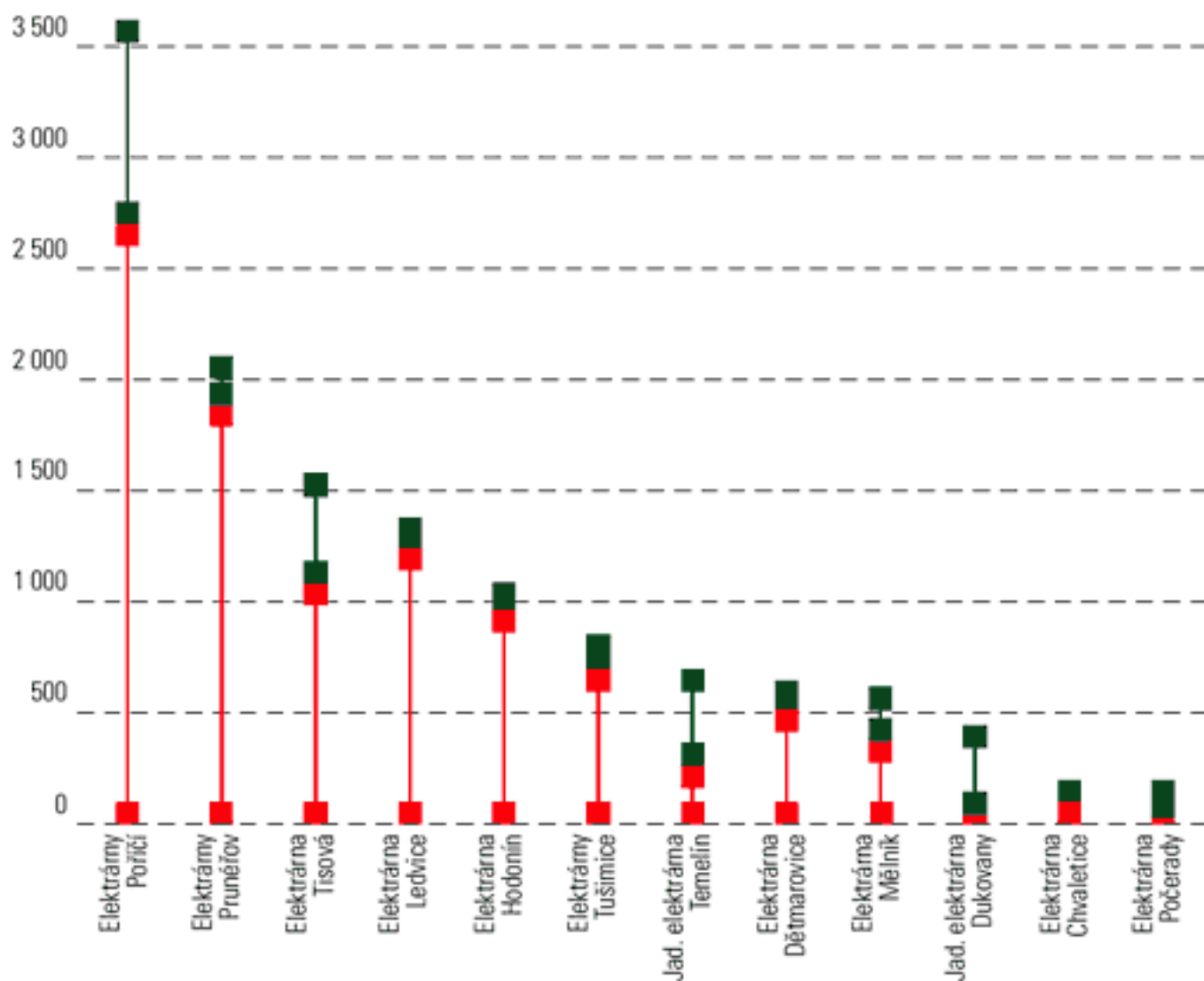
**Dodávka tepla  
ze zdrojů  
ČEZ, a. s.**







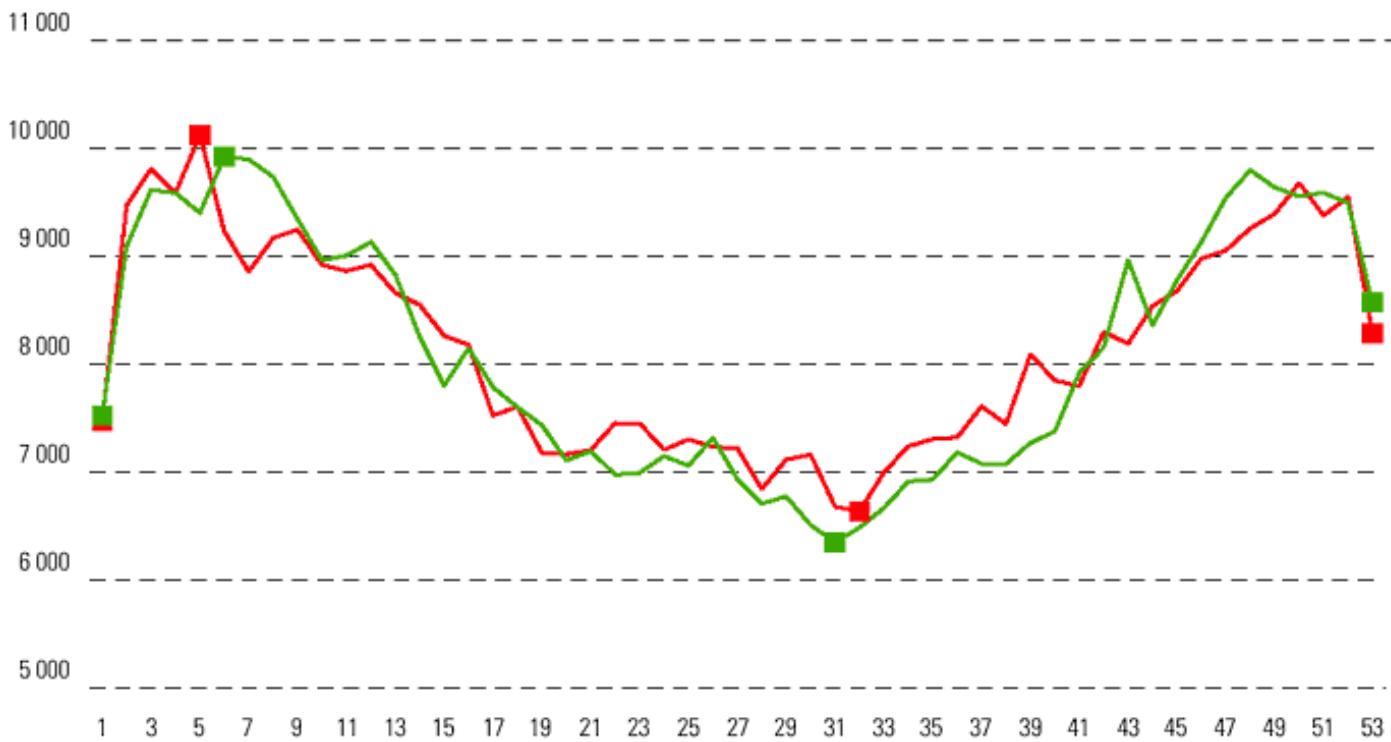
**Dodávky tepla  
z organizačních  
jednotek  
ČEZ, a. s.,  
v roce 2000**

4 000  
3 500  
3 000  
2 500  
2 000  
1 500  
1 000  
500  
0  
(TJ)



 nevýrobní spotřeba ČEZ, a. s. + ztráty při dopravě tepla  
 dodávka tepla odběratelům

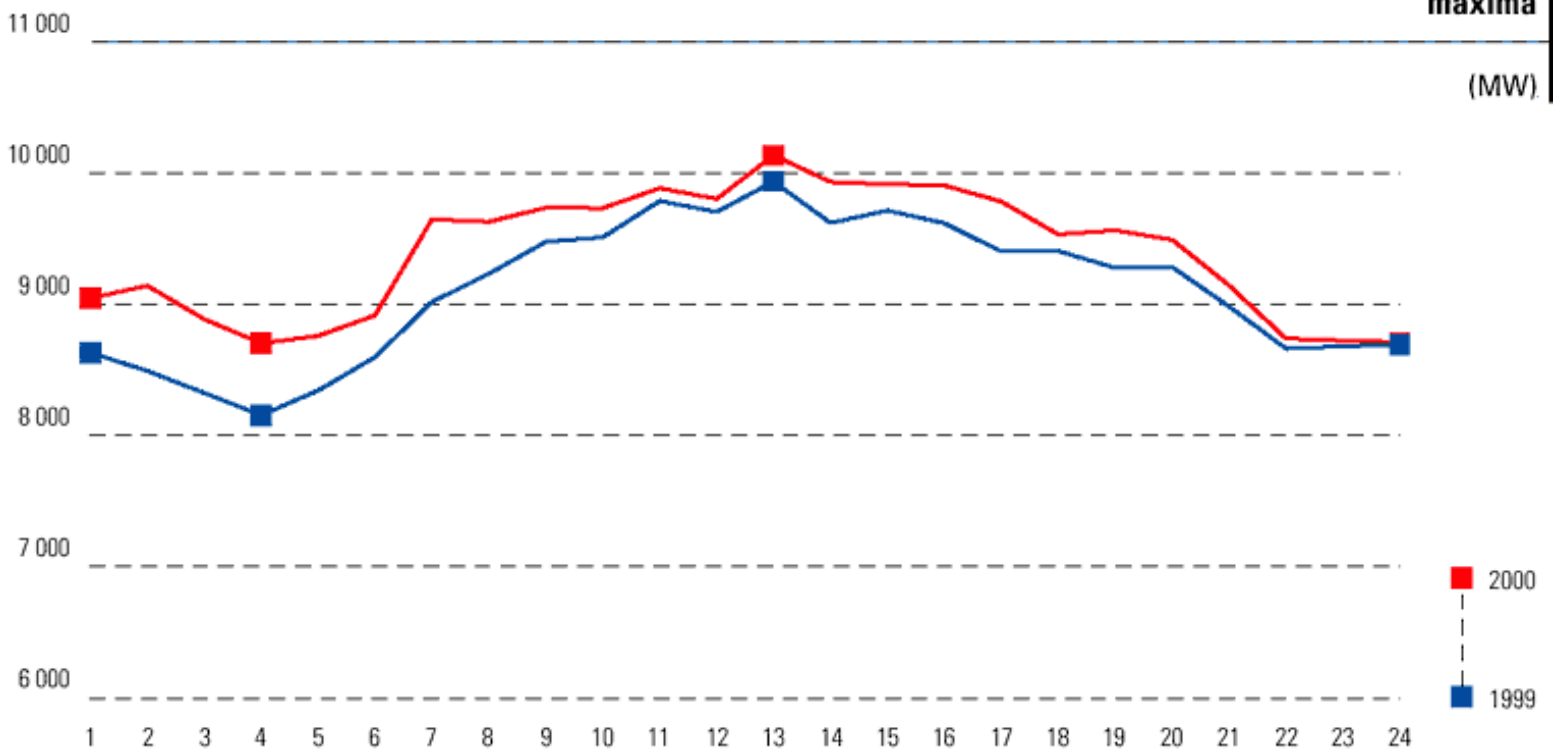
**Týdenní  
maxima  
zatížení**  
(MW)



■ 2000  
■ 1999

**Průběh zatížení  
ve dni ročního  
maxima**

(MW)



Na první pohled se zdá, že kvalita našeho výrobku je zaručena. Vždyť elektrická energie má průběh sinusovky určen a přeměny energie jsou dány fyzikálními principy. V našem podnikání hledíme kvalitu jinde – v poskytování kvalitních služeb našim zákazníkům, v kvalitní správě majetku našich akcionářů, v nekompromisním požadavku na dodržování kvality při veškerých činnostech a v její následné kontrole.

Pavel Klika

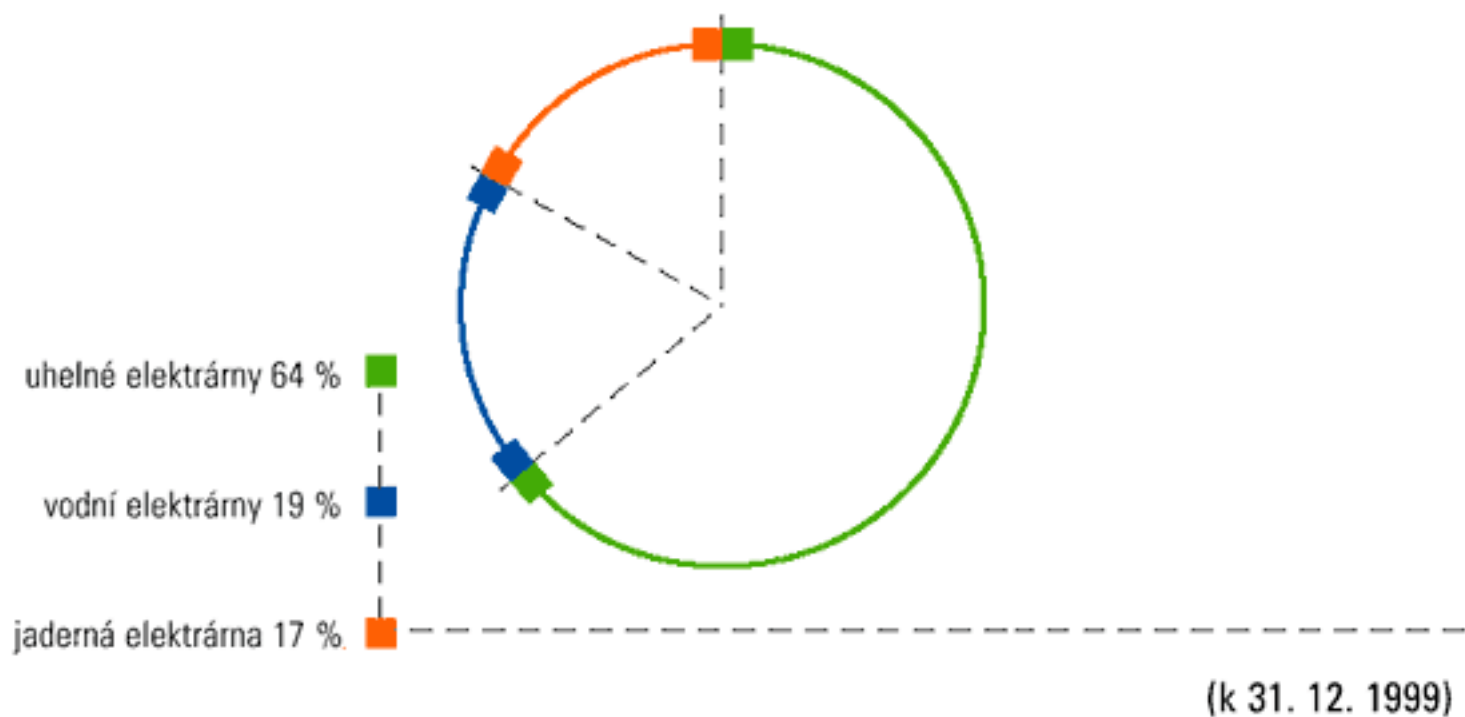
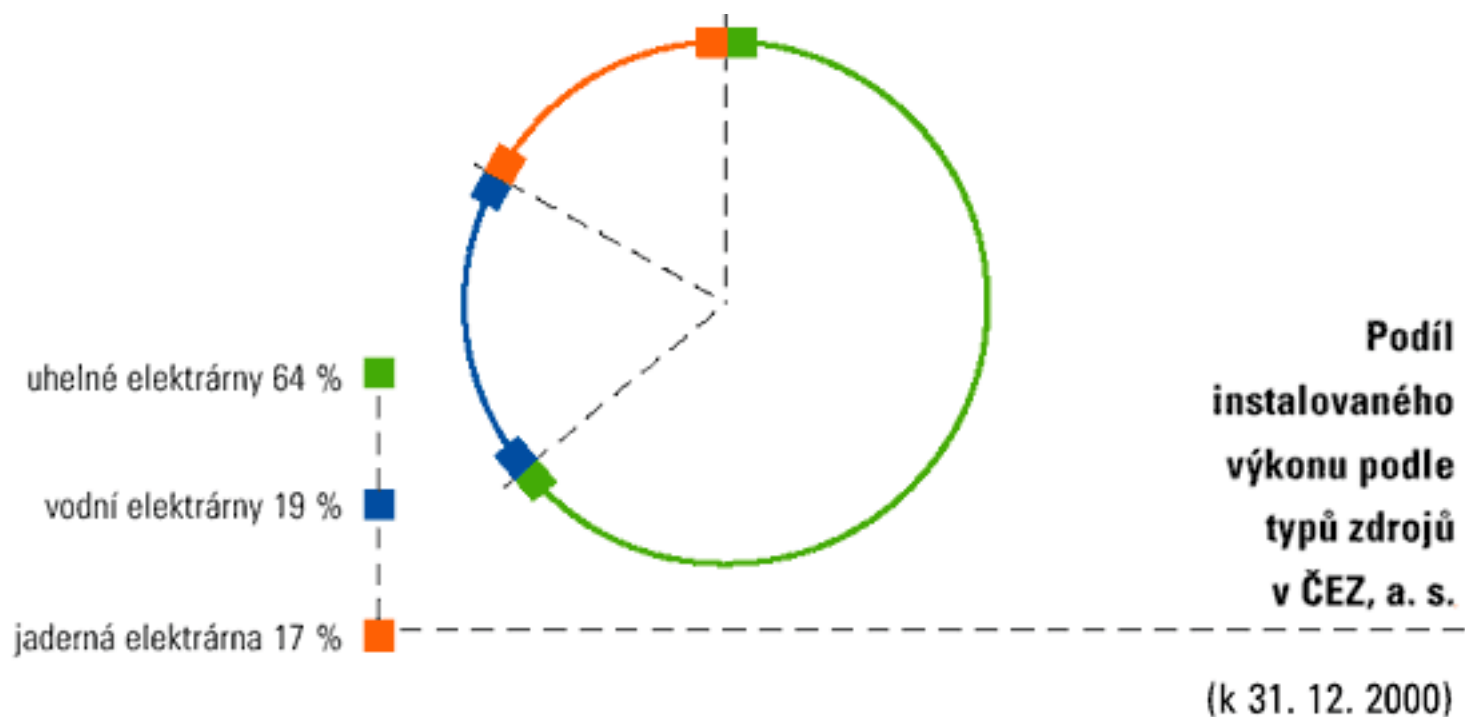
výkonný ředitel pro klasickou energetiku

### Výrobní základna

ČEZ, a. s., vyrábí elektrickou energii v uhelných, jaderných a vodních elektrárnách, v malé míře i ve větrných elektrárnách a v jedné sluneční elektrárně. Rozmístění zdrojů a podíl jednotlivých typů zdrojů na celkovém instalovaném výkonu společnosti k 31. 12. 1999 a k 31. 12. 2000 vyplývá z dále uvedených grafických vyjádření.



[\(kliknutím mapu zvětšíte\)](#)



31. 12. 1999		31. 12. 2000	Instalovaný výkon podle typů zdroje
6 517	Uhelné elektrárny	6 517	(MW)
1 873	Vodní elektrárny	1 868	
1 760	Jaderná elektrárna	1 760	
1	Sluneční a větrné elektrárny	1	
<b>10 151</b>	<b>Instalovaný výkon celkem</b>	<b>10 146</b>	

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od	Uhelné elektrárny
Mělník II	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998	(k 31. 12. 2000)
Mělník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998	
Tisová I	hnědé uhlí	2 x 55; 1 x 50; 1 x 12	1959 – 1960	1996 – 1997	
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 100	1961	1997	
Poříčí II	černé uhlí hnědé uhlí	3 x 55	1957 – 1958	1996, 1998	
Náchod *)	hnědé uhlí	1 x 5; 1 x 12	1950, 1969	1997	
Dvůr Králové *)	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997	
Dětmarovice	černé uhlí	4 x 200	1975 – 1976	1998	
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978	1997, 1998	
Ledvice II	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996	
Ledvice III	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998	
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975	1997	
Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1970 – 1971, 1977	1994, 1996	
Hodonín	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954 – 1958	1996 – 1997	
Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968	1995	
Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982	1996	
<b>Celkem</b>	<b>x</b>	<b>6 517</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	

\*) Teplárny jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí a dodržení emisních limitů je řešeno spalováním nízkosírného paliva a částečně zemního plynu.

Jaderné elektrárny	Jaderná elektrárna v provozu	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
(k 31. 12. 2000)	Dukovany	4 x 440	1985 – 1987
	<b>Celkem jaderná elektrárna</b>	<b>1 760</b>	<b>x</b>

Jaderná elektrárna ve výstavbě	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Temelín	2 x 1 000	1. blok – 2001 2. blok – 2002

Vodní elektrárny	Akumulační, průtočné a malé vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
(k 31. 12. 2000)	Lipno I	2 x 60	1959
	Lipno II	1 x 1,5	1957
	Hněvkovice	2 x 4,8	1992
	Kořensko I	2 x 1,9	1992
	Orlík	4 x 91	1961 – 1962
	Kamýk	4 x 10	1961
	Slapy	3 x 48	1954 – 1955
	Štěchovice I	2 x 11,25	1943 – 1944
	Vrané	2 x 6,94	1936
	Mohečno	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977; 1999
	Dlouhé stráně II	1 x 0,16	2000
	Kořensko II	1 x 0,94	2000
	Želina	2 x 0,315	1994
	<b>Celkem</b>	<b>723</b>	<b>x</b>

Přečerpávací vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Štěchovice II	1 x 45	1947 – 1949, rekonstrukce 1996
Dalešice	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	2 x 325	1996
<b>Celkem</b>	<b>1 145</b>	<b>x</b>
<b>Celkem vodní elektrárny</b>	<b>1 868</b>	<b>x</b>

Větrné elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu	
(k 31. 12. 2000)	Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,220	1998
		1 x 0,315	
		1 x 0,630	
	<b>Celkem větrné elektrárny</b>	<b>1,165</b>	<b>x</b>

Sluneční elektrárna	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
---------------------	------------------------	------------------------

Sluneční elektrárna	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
(k 31. 12. 2000)		
Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,01	1998
Celkem sluneční elektrárna	0,01	x

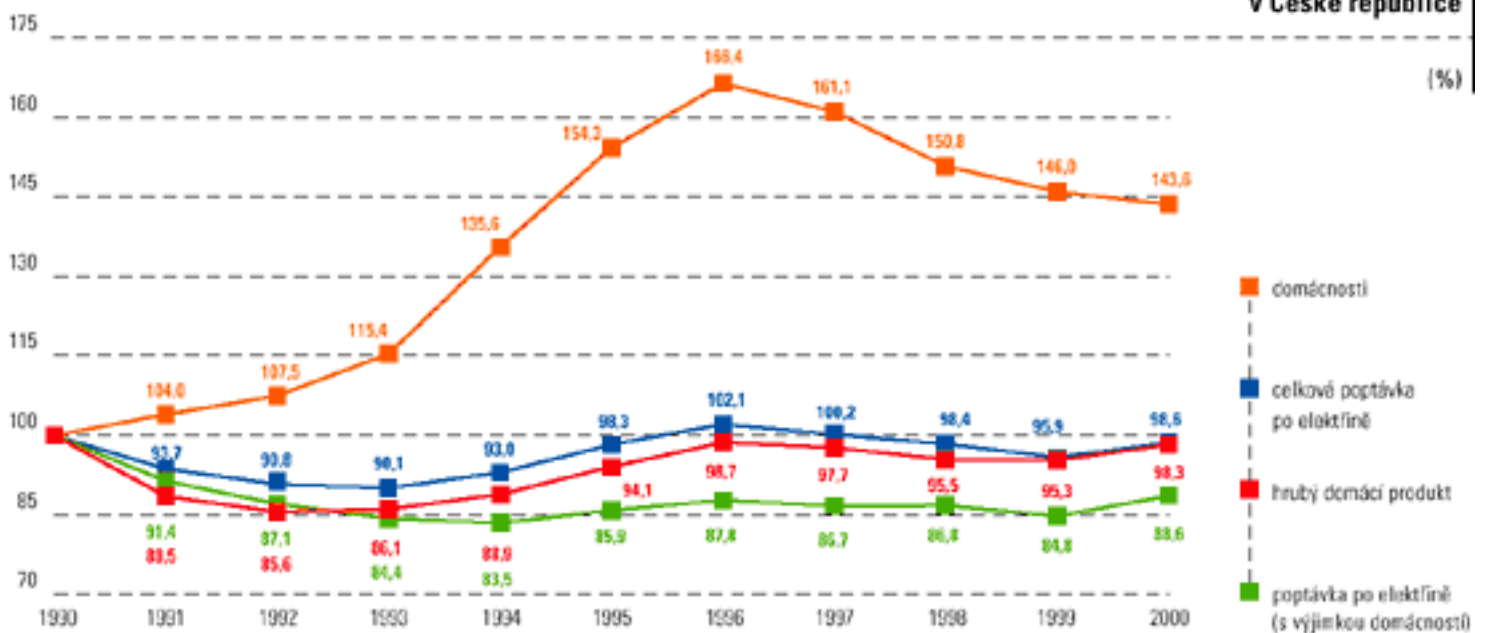
### Zabezpečení palivové základny pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s.

Dodávky paliva pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s., probíhaly na základě ročních kupních smluv vycházejících ze střednědobých rámcových smluv s rozhodujícími dodavateli (Severočeské doly, a. s., Mostecká uhelná, a. s., Sokolovská uhelná, a. s., a OKD, a. s.). S akciovou společností Severočeské doly má ČEZ, a. s., uzavřenu rovněž dlouhodobou smlouvu na dodávky uhlí do roku 2015. Tyto smlouvy jsou základem partnerských vztahů s uhelnými společnostmi, na jejichž základě je zabezpečeno krytí potřeb energetického uhlí pro předpokládanou výrobu uhelných elektráren ČEZ, a. s.

Nepříznivý výhled vývoje těžby hnědého energetického uhlí v České republice (v důsledku poklesu poptávky, podílu ČEZ, a. s., na trhu s elektřinou a očekávaným spuštěním Jaderné elektrárny Temelín) vyvolal řadu složitých jednání s uhelnými společnostmi s cílem udržet jak jejich ekonomickou stabilitu, tak i výhodnou cenu uhlí pro ČEZ, a. s., v roce 2000 i v dalších letech. Přijatá řešení umožnila v prosinci 1999 uzavřít kupní smlouvy na dodávky uhlí v roce 2000 se společnostmi Severočeské doly, a. s., Sokolovská uhelná, a. s., OKD, a. s., Lignite Hodonín, s. r. o., a GEMEC – UNION, a. s. Smlouva s Mosteckou uhelnou společností, a. s., byla podepsána v únoru 2000.

Dojednání příznivější ceny pro část smluvních objemů uhlí se odrazilo ve zvýšení vývozu elektřiny ze zdrojů ČEZ, a. s., a spolu s oživením hospodářského vývoje v České republice umožnilo v průběhu roku 2000 zvýšit odběr uhlí o 3,1 mil. tun nad rámec kontrahovaného množství.

### Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice



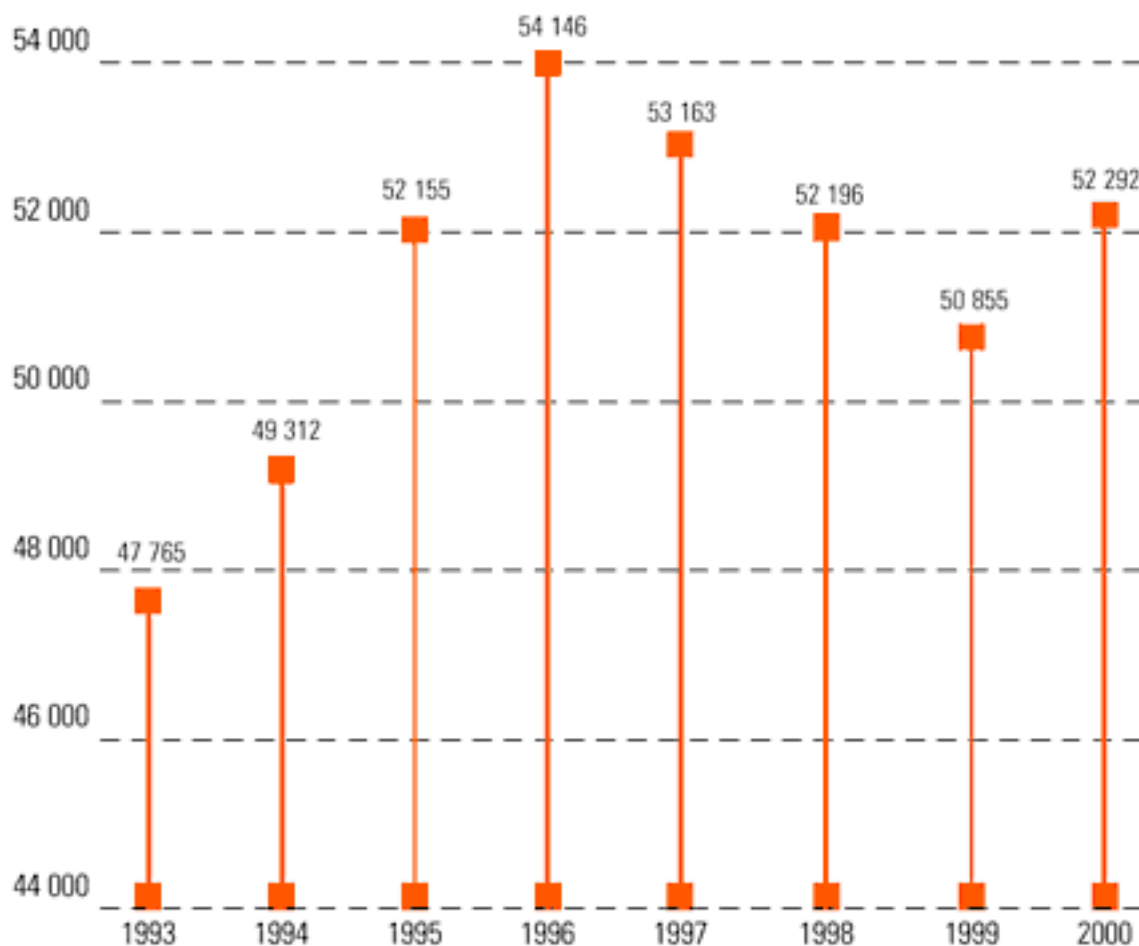
Graf obsahuje nově zveřejněné výsledky Českým statistickým úřadem (v březnu 2000) o vývoji hrubého domácího produktu, které jsou vlivem změny metodiky výrazně odlišné od údajů publikovaných v minulých letech.

[\(kliknutím graf zvětšíte\)](#)



## Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice

(GWh)



V letech 1996 až 1999 došlo k poklesu hrubého domácího produktu. Ve druhé polovině roku 1999 byly však již signalizovány známky mírného oživení české ekonomiky. Rok 2000 lze již charakterizovat jako zřetelnou změnu trendu vývoje hospodářství, hrubý domácí produkt rostl ve všech čtvrtletích roku, celkový roční přírůstek činil 3,1 %. Za hlavní důvod růstu je považován rostoucí příliv zahraničních investic (zejména dovoz strojů a nových technologií), které podpořily růst průmyslové výroby a stavebnictví. Naopak spotřeba domácností stagnovala a veřejná spotřeba dokonce poklesla, což se v souhrnu projevilo růstem zásob. Příznivý vývoj ekonomiky se odrazil v rostoucí poptávce po elektřině. Přitom veškerý růst poptávky se projevil u velkoobdobatelů, zatímco jak spotřeba domácností, tak podnikatelského maloobdobu poklesla.

### Krytí poptávky po elektrické energii

Číselné údaje o nárůstu poptávky po elektřině jsou částečně ovlivněny změnou metodiky sběru dat, který počínaje lednem 2000 plně převzal Ústřední elektroenergetický dispečink České republiky. Po očištění vlivu metodiky činí reálný nárůst poptávky po elektřině 1,4 %.

Na nárůstu výroby elektřiny se podílelo především aktivní saldo zahraničního obchodu. Celkový dovoz do České republiky se meziročně snížil o 0,7 % (dovoz ČEZ, a. s., dokonce 16,8 %), kdežto celkový vývoz se zvýšil o 117,8 % (vývoz ČEZ, a. s., o 120,3 %). Výroba elektřiny v České republice meziročně vzrostla o 14,1 %, po očištění o vliv změny metodiky sběru dat o 12,9 %.

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Vývoj spotřeby a výroby elektrické energie (%)
Meziroční index poptávky po elektřině	99,2	103,2	105,8	103,8	98,2	98,2	97,4	102,8	
Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	74,3	73,7	76,9	80,0	78,2	76,4	72,9	64,9	
Meziroční index výroby elektřiny:									
– v České republice	99,3	99,7	103,6	105,6	100,5	100,8	98,8	114,1	
– v ČEZ, a. s.	97,4	97,7	102,2	104,1	99,5	99,8	95,5	111,2	

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)	Česká republika – vývoz a dovoz elektrické energie (GWh)
Dovoz	903	1 593	2 539	3 090	2 565	2 069	2 431	2 415	99,3	
Vývoz	3 007	2 038	2 121	3 093	3 753	4 530	5 707	12 432	217,8	
Saldo	-2 104	-445	418	-3	-1 188	-2 461	-3 276	-10 017	305,8	
Tranzit	5 096	3 396	2 421	3 238	2 995	2 604	1 968	1 448	73,6	

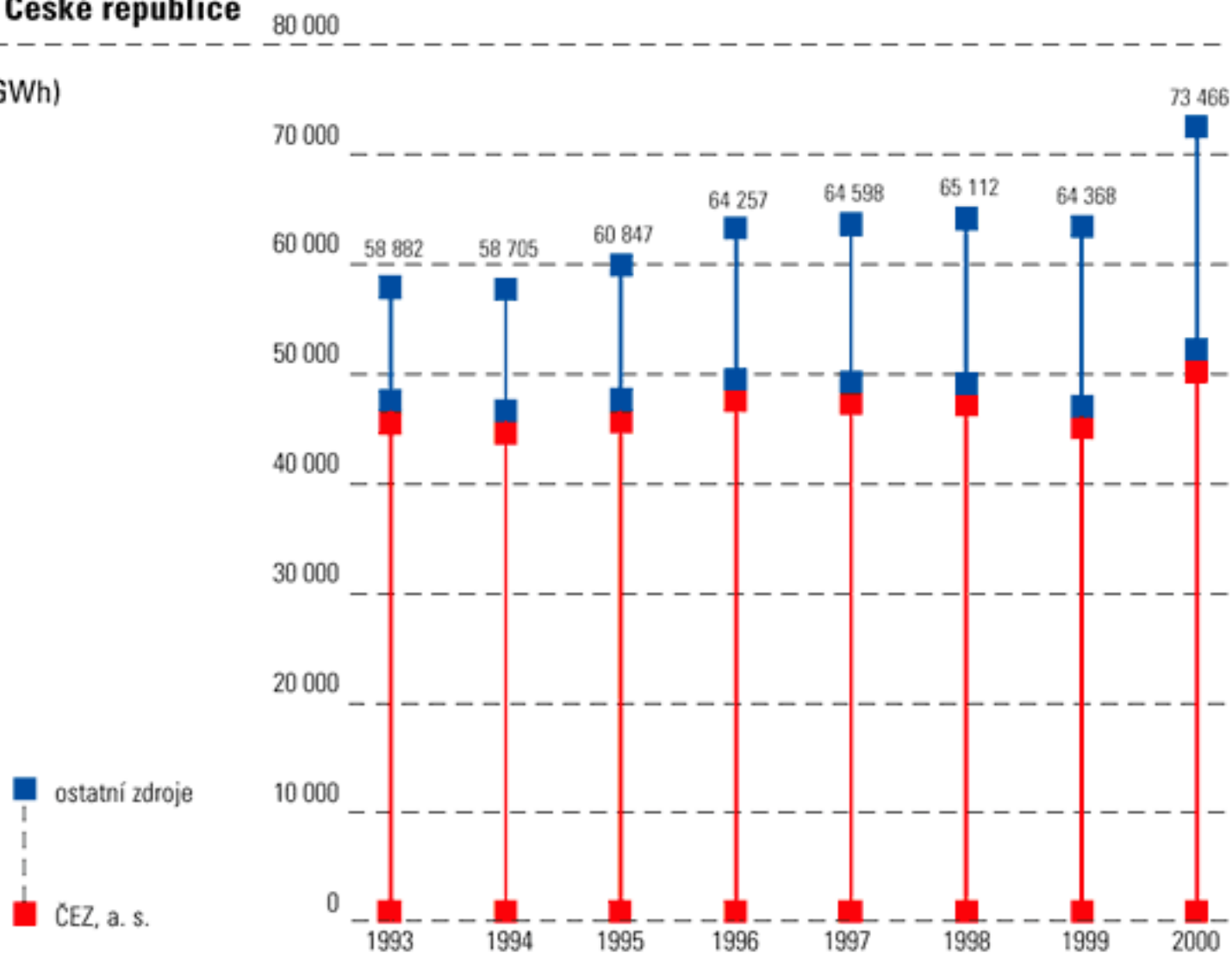
	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)	Vývoj instalovaného výkonu zdrojů a výroby elektrické energie v České republice a v ČEZ, a. s.
Maximální zatížení											
Elektrizační soustavy České republiky	MW	9 288	9 632	10 415	10 614	10 814	10 149	9 926	10 128	102,0	
	datum	1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	1. 2.	26. 1.	x	
Maximální zatížení											
Elektrizační soustavy České republiky po přepočtu na teplotní normál a 50 Hz	MW	8 912	9 547	10 144	10 438	10 368	9 778	9 877	9 967	100,9	
	datum	1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	4. 2.	14. 12.	x	
Instalovaný výkon v Elektrizační soustavě České republiky k 31. 12.	MW	14 285	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	15 216	15 324	100,7	
z toho ČEZ, a. s.	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	10 151	10 146	100,0	
	%	74,9	74,0	73,8	73,6	73,0	71,3	66,5	66,2	x	
Výroba elektřiny v České republice celkem	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	64 368	73 466	114,1	
z toho ČEZ, a. s.	GWh	46 445	45 377	45 361	48 266	48 008	47 892	45 722	50 842	111,2	
	%	78,9	77,3	76,2	75,1	74,3	73,6	71,0	69,2	x	

Údaje Elektrizační soustavy pro rok 1999 byly opraveny oproti číslům vykázaným ve výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1999 na čísla vykázaná v Roční zprávě o provozu Elektrizační soustavy vydané Ústředním elektroenergetickým dispečinkem České republiky (ÚED), která byla zveřejněna až po uzavěření výroční zprávy ČEZ, a. s., za rok 1999.

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

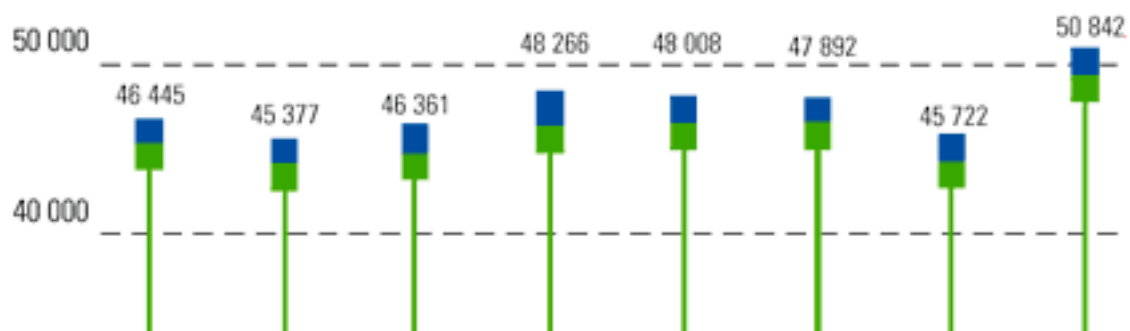
## Výroba elektrické energie v České republice

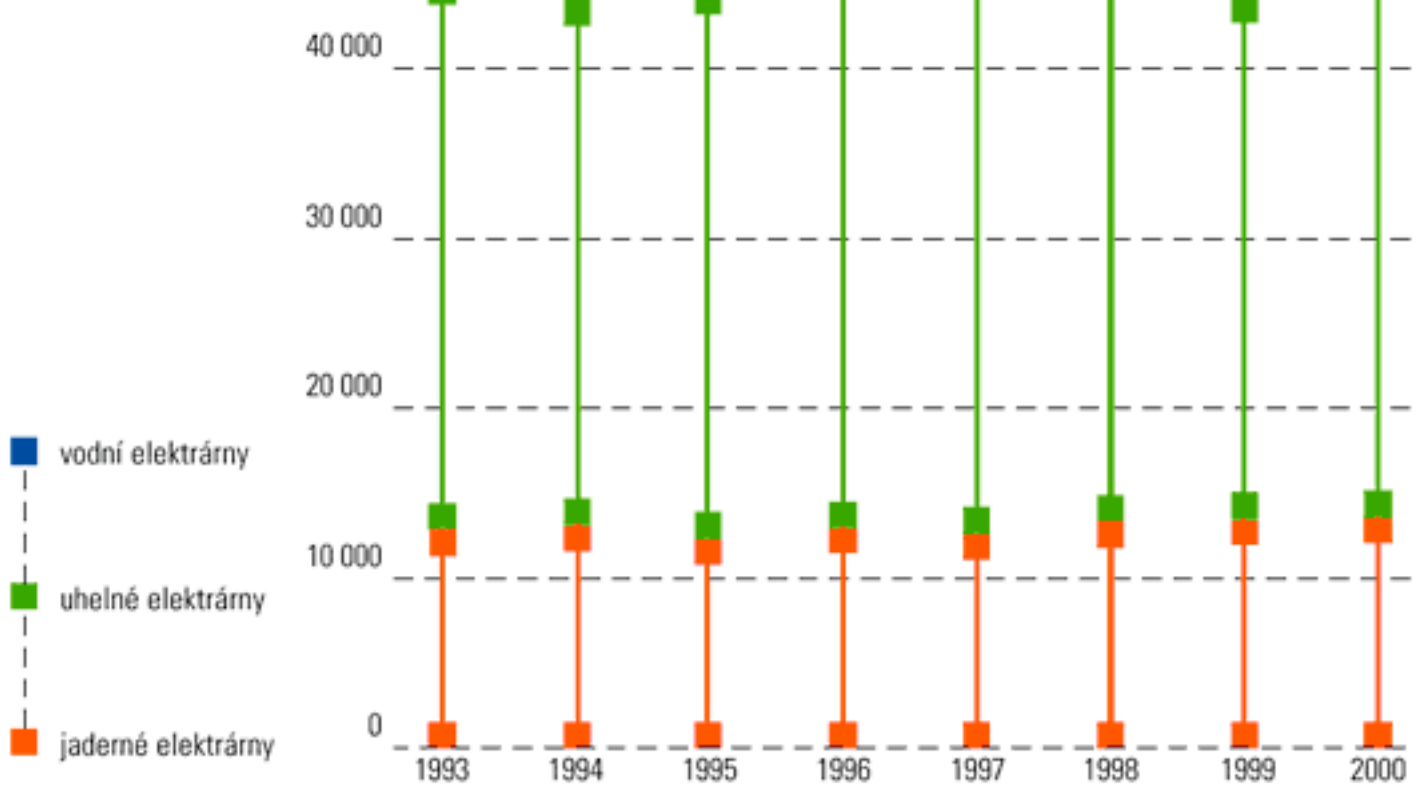
(GWh)



## Výroba elektrické energie v ČEZ, a. s.

(GWh)



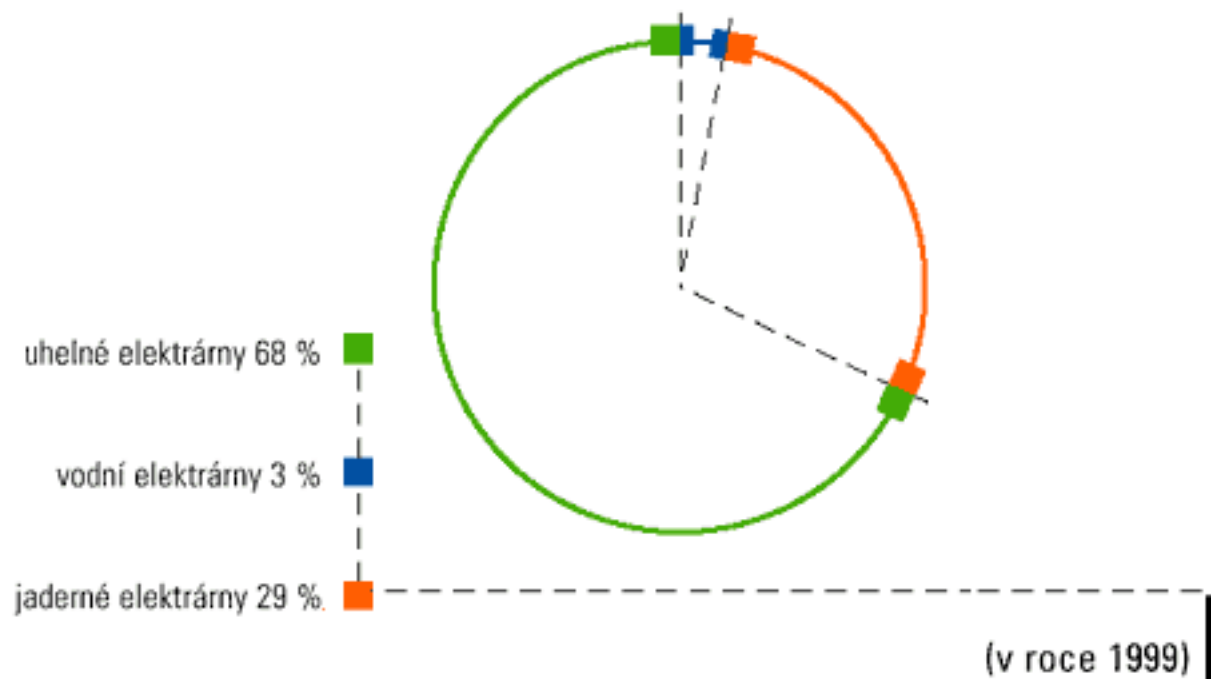
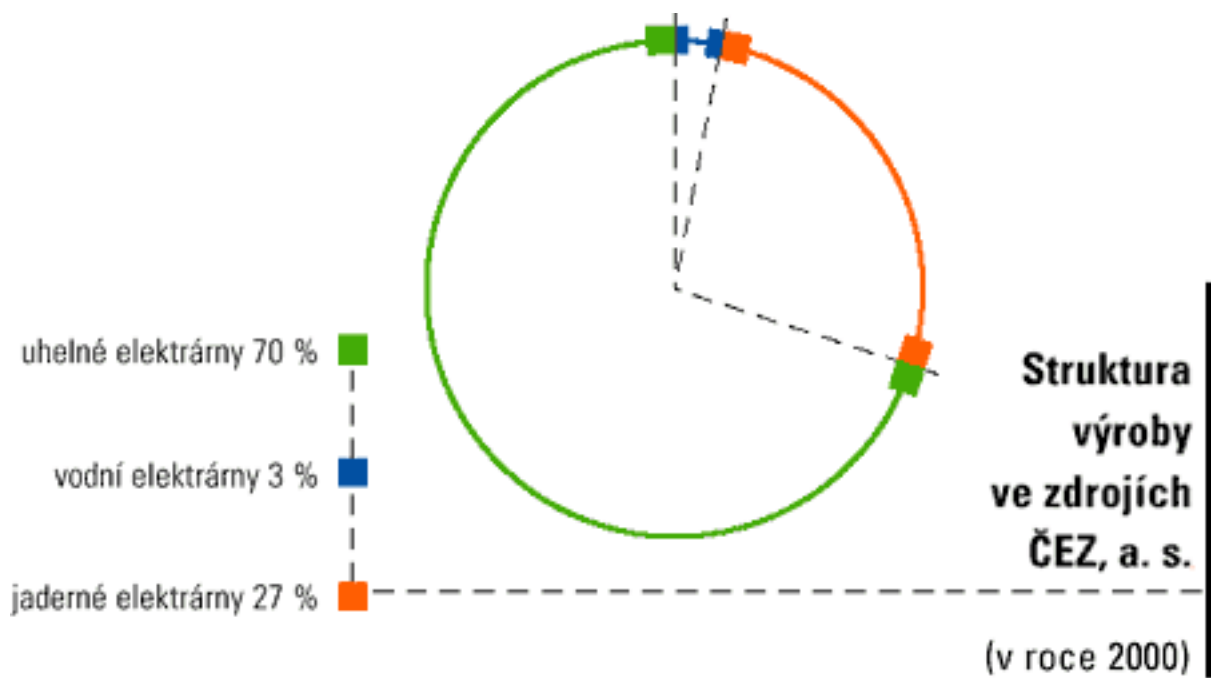


V roce 2000 stoupl instalovaný výkon zdrojů v České republice o 0,7 % oproti roku 1999. Instalovaný výkon zdrojů ČEZ, a. s., se oproti roku 1999 téměř nezměnil. Výroba elektřiny ve všech zdrojích České republiky stoupla o 9 098 GWh (o 14,1 %). Výroba ČEZ, a. s., stoupla o 5 120 GWh (o 11,2 %) a výroba ostatních zdrojů stoupla o 3 978 GWh (o 21,3 %), takže podíl výroby elektřiny ve zdrojích ČEZ, a. s., na celkové výrobě elektřiny v České republice se snížil ze 71,0 % na 69,2 %. Index výroby elektrické energie v České republice je však ovlivněn změnou metodiky sběru dat, kterou počínaje lednem 2000 plně převzal Ústřední elektroenergetický dispečink.

V roce 2000 bylo dosaženo historicky nejvyšší výroby elektrické energie ze zdrojů akciové společnosti ČEZ, a to ve výši 50,8 TWh.

Vyšší výroba elektrické energie v Jaderné elektrárně Dukovany byla umožněna zkrácením plánovaných oprav a minimální poruchovostí. V roce 2000 bylo dosaženo rekordní roční výroby elektřiny ve výši 13,6 TWh.

Nárůst výroby v uhelných elektrárnách byl umožněn tím, že pokles podílu ČEZ, a. s., na krytí tuzemské poptávky po elektřině byl nahrazen vývozem.



Rok 1999		Rok 2000	Výroba ČEZ, a. s. podle typu zdroje (GWh)
30 887	Uhelné elektrárny	35 694	
1 478	Vodní elektrárny	1 558	
13 357	Jaderné elektrárny	13 590	
45 722	<b>Celkem výroba ČEZ, a. s.</b>	<b>50 842</b>	

### Vývoj ukazatelů účinnosti a poruchovosti

Měrná spotřeba energie v palivu na dodávku elektřiny v uhelných elektrárnách a v Jaderné elektrárně Dukovany dosáhla nejnižší úrovně. U uhelných elektráren je tento pozitivní výsledek dosažen nárůstem využití, modernizacemi a rekonstrukcemi, které byly v minulém období realizovány.

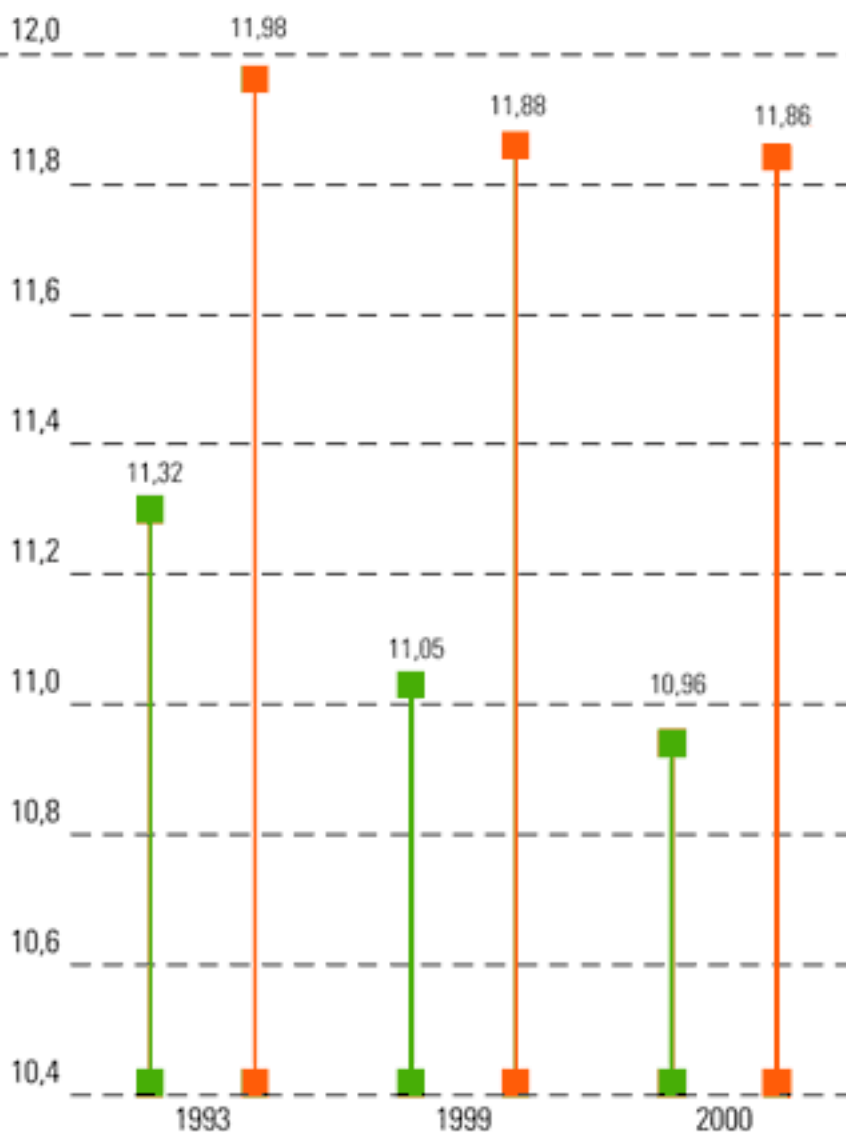
V Jaderné elektrárně Dukovany bylo poklesu měrné spotřeby energie v palivu na dodávku elektřiny dosaženo především díky nízké hodnotě poruchovosti výrobního zařízení a také rekonstrukcí kondenzačních částí na všech čtyřech blocích.

V uhelných elektrárnách byla dosažena nejnižší dispečerská poruchovost v historii ČEZ, a. s. Je to důsledek dlouhodobého zvyšování úrovně oprav a údržby. U vodních elektráren a v Jaderné elektrárně Dukovany pokračoval pozitivní trend a dosažené dispečerské poruchovosti patří k nejnižším od roku 1993. Jaderná elektrárna Dukovany se řadí mezi nejspolehlivější jaderné elektrárny v celosvětovém měřítku.

### Vývoj měrné spotřeby energie v palivu na dodávku elektřiny v uhelných elektrárnách a v Jaderné elektrárně Dukovany

Dukovany

(GJ/MWh)



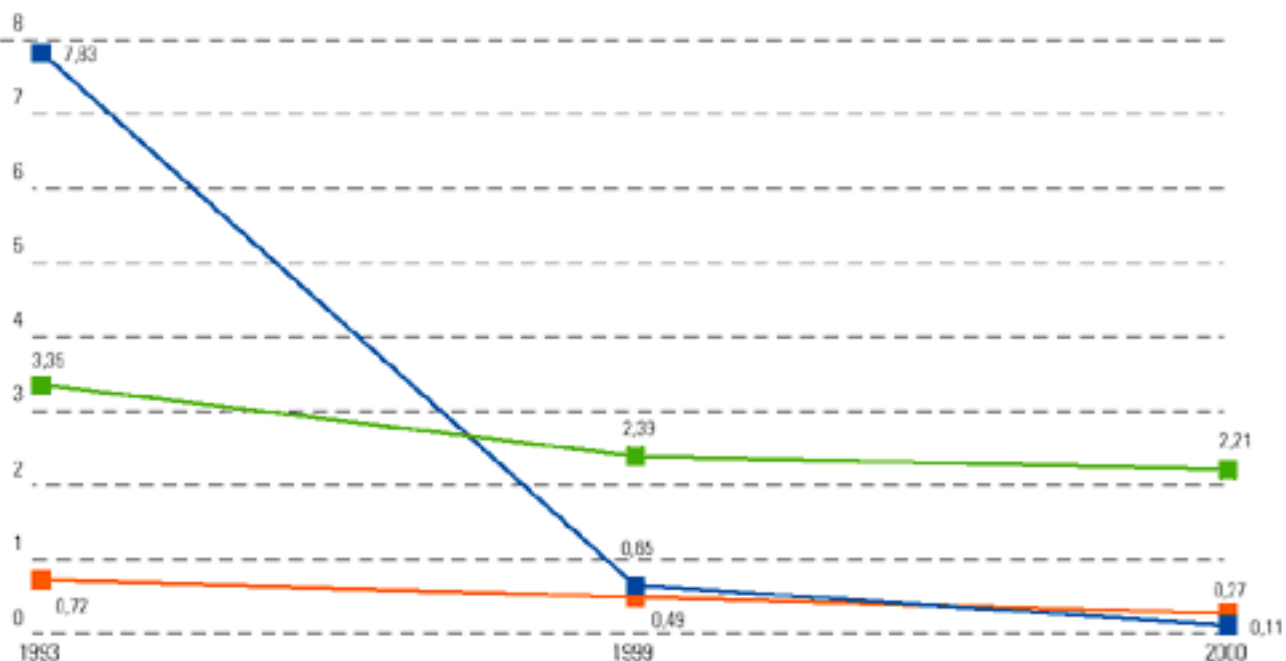
■ uhelné elektrárny

|

### Vývoj dispečerské poruchovosti uhelných a vodních elektráren a Jaderné elektrárny Dukovany

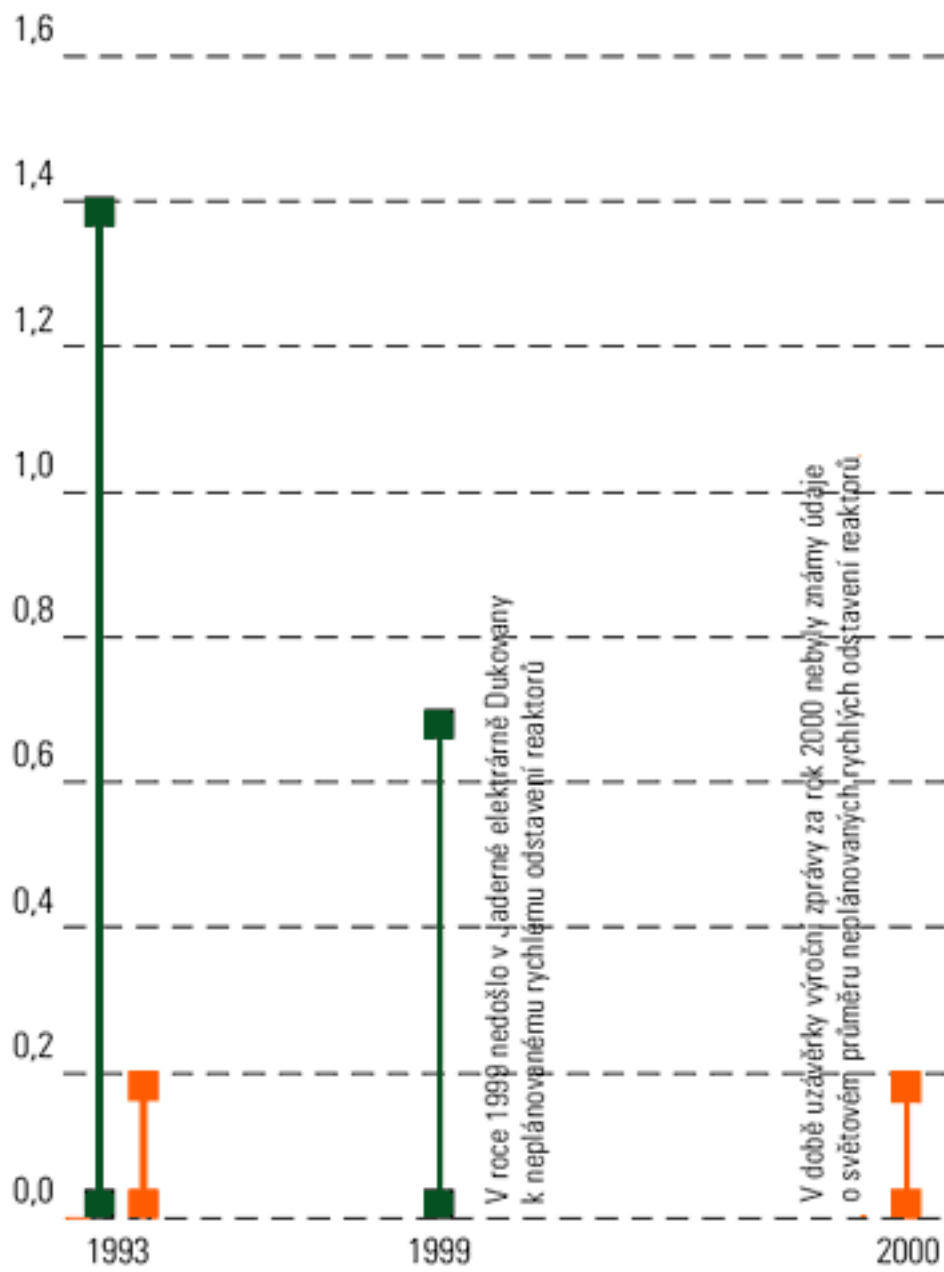
(v %  
dosažitelného  
výkonu)

- vodní elektrárny
- uhelné elektrárny
- Jaderná elektrárna Dukovany



[\(kliknutím graf zvětšíte\)](#)

**Porovnání počtu  
neplánovaných  
rychlých automatických  
odstavení reaktorů  
Jaderné elektrárny  
Dukovany se  
světovým průměrem**



■ světový průměr  
■ Jaderná elektrárna  
Dukovany



*V roce 2000 došlo v Jaderné elektrárně Dukovany k jednomu rychlému neplánovanému automatickému odstavení reaktoru. Podle metodiky WANO tento jeden automatický zásah představuje hodnotu počtu odstavení dukovanských reaktorů ve výši 0,2.*

### **Realizace programu oprav a údržby**

#### **Jaderná elektrárna Dukovany**

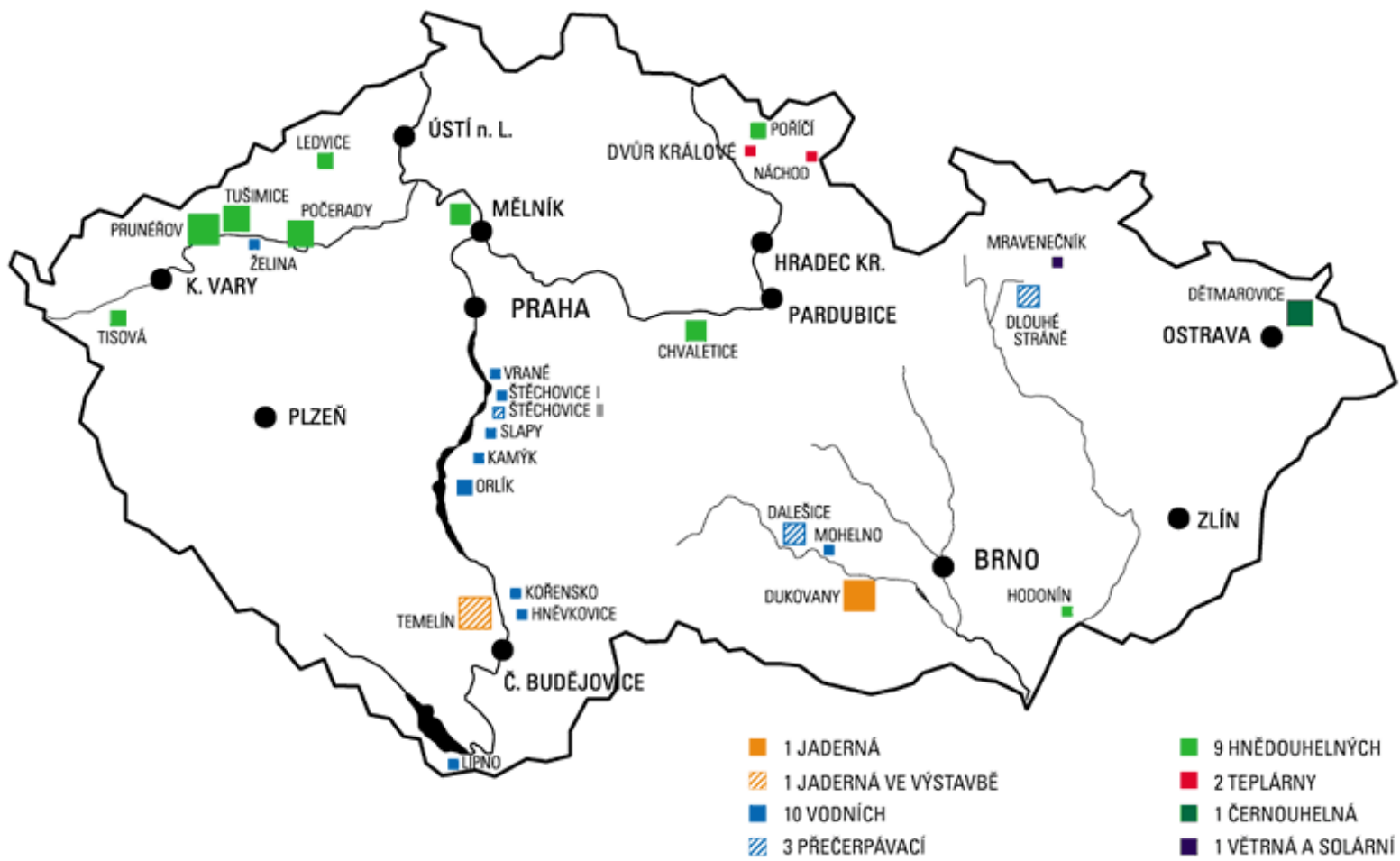
*V průběhu roku 2000 byly na Jaderné elektrárně Dukovany provedeny v plném rozsahu provozní kontroly a revize na zařízení v souladu s harmonogramem odstávek jednotlivých bloků, přičemž na bloku č. 2 byl realizován rozšířený program provozních kontrol (prováděný ve čtyřletém intervalu).*

#### **Uhelné elektrárny**

*Věcný rozsah generálních oprav v roce 2000 byl podstatně nižší než v minulých letech. V hodnoceném období byly ukončeny dvě generální opravy elektrárenských bloků (Počerady – blok č. 3, Pruněrov I – blok č. 4) a nadstandardní běžná oprava bloku č. 21 v elektrárně Tušimice II. U zdrojů ve sběrníkovém uspořádání byly realizovány čtyři generální opravy, z nichž nejnáročnější byla generální oprava turbíny a generátoru č. 4 v Elektrárně Hodonín.*

#### **Vodní elektrárny**

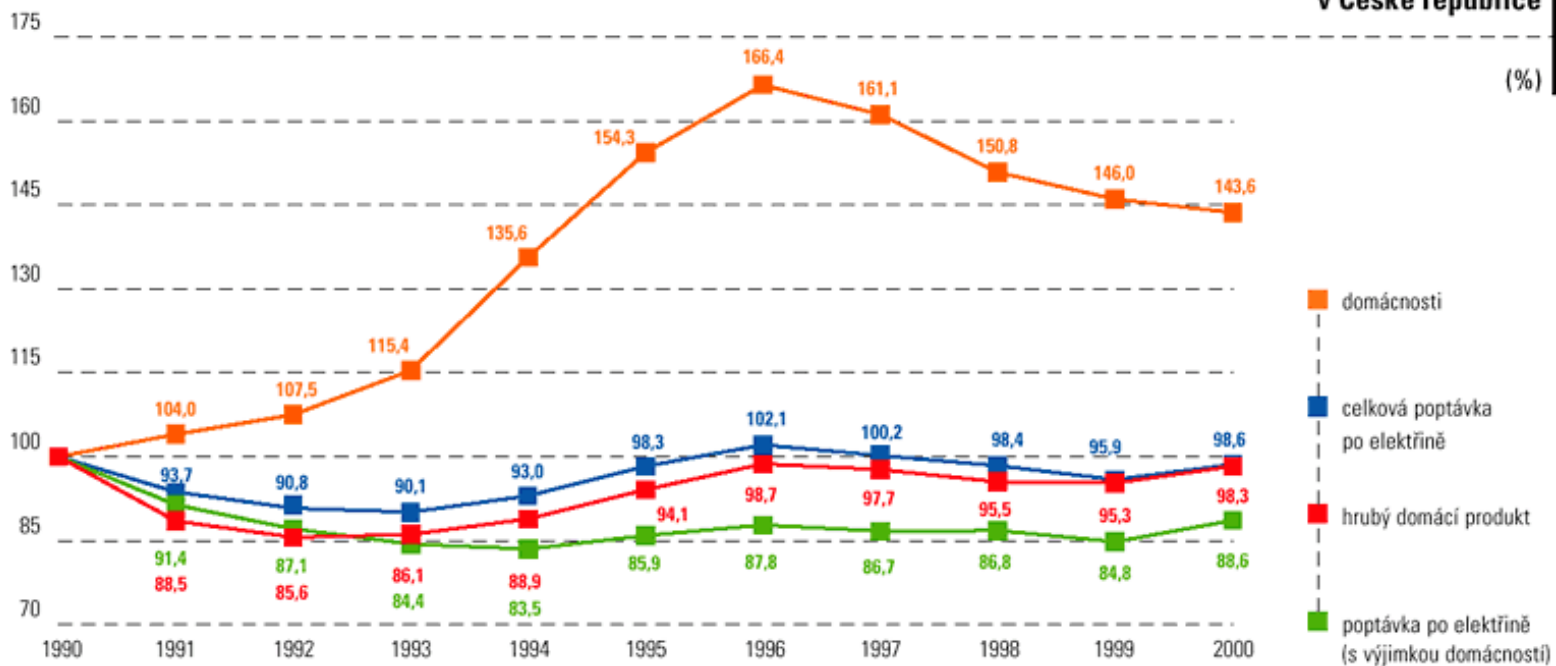
*V oblasti oprav a údržby patří k nejvýznamnějším generální oprava realizovaná na soustrojí č. 2 v elektrárně Kořensko I a probíhající generální oprava soustrojí č. 1 v elektrárně Dalešice s plánovaným ukončením ve třetím čtvrtletí roku 2001. Dále byly zahájeny inovační výměny řídicích systémů v elektrárně Slapy.*



**Porovnání vývoje tvorby hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice**

(%)

Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice



Vývoj spotřeby  
a výroby  
elektrické  
energie

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	
Meziroční index poptávky po elektřině	99,2	103,2	105,8	103,8	98,2	98,2	97,4	102,8	(%)
Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	74,3	73,7	76,9	80,0	78,2	76,4	72,9	64,9	
Meziroční index výroby elektřiny:									
– v České republice	99,3	99,7	103,6	105,6	100,5	100,8	98,8	114,1	
– v ČEZ, a. s.	97,4	97,7	102,2	104,1	99,5	99,8	95,5	111,2	

Česká  
republika –  
vývoz  
a dovoz  
elektrické  
energie

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)	
Dovoz	903	1 593	2 539	3 090	2 565	2 069	2 431	2 415	99,3	(GWh)
Vývoz	3 007	2 038	2 121	3 093	3 753	4 530	5 707	12 432	217,8	
Saldo	-2 104	-445	418	-3	-1 188	-2 461	-3 276	-10 017	305,8	
Tranzit	5 096	3 396	2 421	3 238	2 995	2 604	1 968	1 448	73,6	

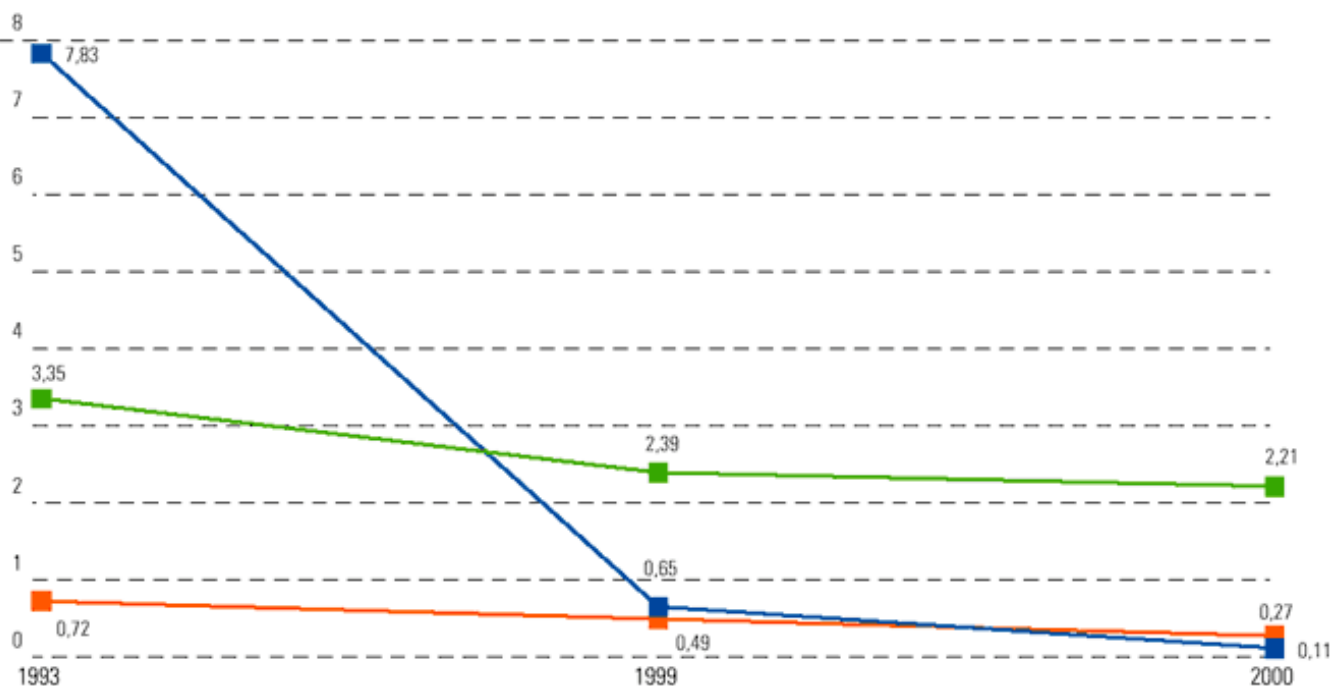
Vývoj  
instalovaného  
výkonu zdrojů  
a výroby  
elektrické  
energie  
v České  
republice  
a v ČEZ, a. s.

	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Index 00/99 (%)	
Maximální zatížení Elektrizační soustavy České republiky	MW datum	9 288 1. 12.	9 632 19. 12.	10 415 6. 12.	10 814 25. 1.	10 814 7. 1.	10 149 10. 12.	9 926 1. 2.	10 128 26. 1.	102,0 x	
Maximální zatížení Elektrizační soustavy České republiky po přepočtu na teplotní normál a 50 Hz	MW datum	8 912 1. 12.	9 547 19. 12.	10 144 6. 12.	10 438 25. 1.	10 368 7. 1.	9 778 10. 12.	9 877 4. 2.	9 967 14. 12.	100,9 x	
Instalovaný výkon v Elektrizační soustavě České republiky k 31. 12.	MW	14 285	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	15 216	15 324	100,7	
z toho ČEZ, a. s.	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	10 151	10 146	100,0	
	%	74,9	74,0	73,8	73,6	73,0	71,3	66,5	66,2	x	
Výroba elektřiny v České republice celkem	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	64 368	73 466	114,1	
z toho ČEZ, a. s.	GWh	46 445	45 377	46 361	48 266	48 008	47 892	45 722	50 842	111,2	
	%	78,9	77,3	76,2	75,1	74,3	73,6	71,0	69,2	x	

# Vývoj dispečerské poruchovosti uhelných a vodních elektráren a Jaderné elektrárny Dukovany

(v %  
dosažitelného  
výkonu)

- vodní elektrárny
- uhelné elektrárny
- Jaderná elektrárna Dukovany



**Poznání, pokrok a rozvoj jsou motorem úspěchu.  
Naše úsilí je zaměřeno na udržení vysoké  
spolehlivosti a bezpečnosti provozovaných zdrojů,  
podporující možnost široké nabídky dodávek  
a služeb zákazníkům.**

Vladivoj Řezník  
ředitel sekce technika

### Hlavní cíle investiční, modernizační a rozvojové politiky

Hlavní aktivity jsou v současné době zaměřeny na jaderné elektrárny ČEZ, a. s. Prioritou je dostavba Jaderné elektrárny Temelín a její uvedení do provozu. Pozornost je věnována rovněž Jaderné elektrárně Dukovany. Realizací programu harmonizace elektrárny s obvyklou praxí provozování jaderných elektráren v rámci Evropské unie jsou vytvářeny předpoklady pro její další dlouhodobý bezpečný a ekonomicky výhodný provoz. Probíhá rovněž příprava rozšíření meziskladu vyhořelého jaderného paliva.

V oblasti klasické energetiky se investiční činnost orientuje na zabezpečení provozuschopnosti stávajících uhelných zdrojů s cílem jejich optimálního využití, jakož i na vytvoření technických podmínek k využití vedlejších energetických produktů ve výrobě stavebních hmot a při rekultivacích složišť popílku. Inovační politika je zaměřena zejména na nezbytnou obnovu jednotlivých zařízení a další zlepšování ekonomiky provozu.

### Jaderná elektrárna Temelín

Hlavní pozornost v roce 2000 byla soustředěna na průběh spouštěcích prací na prvním bloku. Současně intenzivně probíhaly činnosti na druhém bloku tak, aby zavezení jaderného paliva do druhého bloku následovalo 15 měsíců po zavezení paliva do prvního bloku, tj. v říjnu 2001.

Do konce roku 2000 bylo na výstavbu Jaderné elektrárny Temelín vynaloženo celkem 89,6 mld. Kč, z toho na:

- prvním bloku 37,3 mld. Kč,
- druhém bloku 30,5 mld. Kč,
- společných objektech 21,8 mld. Kč.

Z celkového rozpočtu stavby 98,6 mld. Kč, zbývá vynaložit 9 mld. Kč, z toho rozpočet na rok 2001 předpokládá čerpání ve výši 6,3 mld. Kč.

### První blok

V první polovině roku byl blok stavebně dokončen.

Po provedení druhé podetapy integrované hydrozkoušky, tj. horkých zkoušek, následovala revize zařízení, při které byly odstraněny zjištěné dílčí nedostatky. Dne 5. 7. 2000, tedy téměř dva měsíce před smluvním termínem, vydal Státní úřad pro jadernou bezpečnost povolení k provedení etapy aktivního vyzkoušení a byla zahájena závážka paliva do reaktoru.

Následně byla úspěšně provedena opakovaná zkouška integrity kontejnmentu a další zkoušky a testy v jednotlivých režimech fyzikálního spouštění. První štěpné řetězové reakce bylo dosaženo 11. 10. 2000. Do konce roku 2000 pokračovaly testy energetického spouštění na výkonových hladinách 5, 12 a 30 % výkonu reaktoru. Dne 21. 12. 2000 byl turbogenerátor poprvé přifázován k síti. V průběhu spouštění sekundárního okruhu se objevily některé problémy, které nejsou v této fázi spouštění jaderných elektráren ničím výjimečným. Jednalo se například o částečné netěsnosti přírubových spojů, vysokou náročnost odladování složitých algoritmů sekundárního okruhu a k nejzávažnějším problémům patřilo chvění turbíny a přírodních potrubí páry k vysokotlakému dílu turbíny. Tyto události na sekundárním okruhu jsou postupně řešeny a nijak neohrožují jadernou bezpečnost elektrárny.

V budově aktivních pomocných provozů probíhalo předkomplexní a komplexní vyzkoušení pomocných systémů.

## Druhý blok

Práce na stavebním dokončení místností obestavby, kontejnmentu a dalších objektech byly plně rozvinuty. Byly ukončeny hydrozkoušky bazénu vyhořelého paliva, šachty reaktoru, šachty revize a bazénu bóru. Byly stavebně dokončeny všechny místnosti pro potřeby rozvinutí montážních a oživovacích prací automatického systému řízení technologických procesů. V listopadu bylo dosaženo připravenosti (stavební i technologické) ke zkoušce integrity a těsnosti kontejnmentu, která byla uskutečněna v závěru roku. Výsledky opět potvrdily, stejně jako na prvním bloku, vysokou kvalitu stavebních prací.

Na všech systémech se dokončovaly montážní činnosti. Byly ukončeny pomontážní čisticí operace a tlakové zkoušky. V elektročásti byla plně rozvinuta kabeláž a připojování k jednotlivým spotřebičům a oživování rozvodu pro potřeby návazných činností. Ve strojovně probíhala kompletace druhého turbogenerátoru a byly zahájeny proplachy olejových systémů.

## Digitalizace vybrané dokumentace

Digitalizace výkresové dokumentace Jaderné elektrárny Temelín probíhá ve spolupráci s dodavatelskými firmami ŠKODA PRAHA, a. s., a ENERGOPROJEKT Praha, a. s. Digitalizovaná dokumentace je převáděna do graficko-databázových systémů Plant Schema a Plant Design Management System (PDMS).

Byl zahájen proces analýzy digitálních snímků a následné modelování dispozičního uspořádání technologie v trojrozměrném modelu PDMS pro následnou tvorbu výkresové dokumentace skutečného stavu.

## Jaderná elektrárna Dukovany

### Obnova systému kontroly a řízení

Na přelomu prvního a druhého pololetí byl dokončen druhý stupeň soutěže na výběr zhotovitele díla zahrnujícího obnovu systémů sloužících k zajištění jaderné bezpečnosti, systémů řízení výkonu reaktoru a informačních systémů. V září byla uzavřena smlouva o dílo s vítězem soutěže – firmou ŠKODA JS, a. s., Plzeň. Zahájení stavby je plánováno na třetím bloku elektrárny v roce 2002.

### Rekonstrukce kondenzátorů

Účelem rekonstrukce je odstranění slitin mědi ze sekundárního okruhu (záměna mosazných trubkových svazků kondenzátorů za moduly s titanovými trubkami), umožňující snížit kyselost sekundárního okruhu, a tím prodloužit životnost dotčených zařízení, zejména parogenerátorů. Součástí rekonstrukce je i výměna vodních komor kondenzátorů, kontinuálního čištění kondenzátorových trubek a systému odběru vzorků kondenzátu. V roce 2000 byla provedena montáž na zbývajících třech blocích elektrárny.

Investiční směr	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Program 1994 – 2000	Rezpočet 2001	Investiční program
Jaderná energetika	8,9	6,6	8,6	7,0	10,1	11,3	11,4	63,9	8,5	(mld. Kč)
z toho: Temelín	8,1	5,5	7,7	6,1	9,3	10,3	9,4	56,4	6,4	
Ekologie	6,2	9,7	6,9	6,4	3,0	0,8	0,2	33,2	0,2	
z toho: Odsílení	4,8	6,9	4,2	3,9	1,1	0,3	0,0	21,2	0,0	
Fluidní kotle	0,8	2,3	2,2	1,8	0,8	0,1	0,1	8,1	0,0	
Zpracování odpadů	1,7	1,8	2,1	1,4	0,6	0,4	0,3	8,3	0,4	
Uhelné elektrárny	2,0	3,5	2,3	1,7	1,8	1,1	0,4	12,8	0,4	
Zásobování teplem	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,6	0,0	
Vodní elektrárny	1,0	0,9	0,3	0,1	0,1	0,1	0,2	2,7	0,1	
Přenosová soustava	1,4	1,5	1,1	1,1	1,3	0,6 <sup>1)</sup>	0,0	7,0	0,0	
Ostatní investice	0,5	0,5	0,9	1,1	1,2	1,4	1,1	6,7	1,1	
<b>Celkem</b>	<b>21,8</b>	<b>24,6</b>	<b>22,3</b>	<b>18,9</b>	<b>18,1</b>	<b>15,8</b>	<b>13,5</b>	<b>135,0</b>	<b>10,7</b>	

<sup>1)</sup> Jen do 31. 7. 1999, od 1. 8. 1999, v souvislosti se vznikem ČEPS, a. s., není již sledováno.

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

### **Rekonstrukce systémů elektro a systému kontroly řízení na dieselgenerátorových stanicích**

Dieselgenerátorové stanice jsou nouzovým zdrojem zajištěného napájení II. kategorie, na který jsou napojeny spotřebiče podílející se na havarijním odstavení a dochlazení bloku v případě ztráty provozního a záložního zdroje napájení. Plní významnou bezpečnostní funkci pro zajištění jaderné bezpečnosti bloků. Účelem stavby je dosažení stavu elektro zařízení, systémů kontroly a řízení dieselgenerátorových stanic, který zajistí bezpečný a spolehlivý provoz po dobu životnosti elektrárny. V roce 2000 byla v rámci odstávky druhého bloku pro výměnu paliva provedena rekonstrukce čtyř dieselgenerátorů. Předpokládané dokončení stavby je v roce 2002.

### **Trenažér**

Trenažér je určen pro nácvik, údržbu a rozvoj operativního způsobu myšlení a rozhodování provozního personálu v podmínkách blízkých skutečnému prostředí dozorny. Jedná se o plnorozsahový trenažér typu replika blokové dozorny, simulující chování všech, pro provoz a výcvik důležitých systémů referenčního bloku, kontrolovaných a řízených z blokové dozorny a společných systémů dvojbloku. Na základě úspěšného dokončení a provedení potřebných testů byla v prosinci 2000 vydána Státním úřadem pro jadernou bezpečnost licence k provozu trenažéru.

### **Další skladování vyhořelého jaderného paliva**

#### **Sklad vyhořelého paliva v Jaderné elektrárně Dukovany**

Koncem roku 1999 vydalo Ministerstvo životního prostředí souhlasné stanovisko k záměru stavby skladu vyhořelého paliva a Státní úřad pro jadernou bezpečnost vydal rozhodnutí o povolení umístění skladu. V květnu 2000 vydal Okresní úřad v Třebíči Územní rozhodnutí. Proti tomuto rozhodnutí se odvolala občanská sdružení. Odvolací orgán, Ministerstvo pro místní rozvoj, odvolání občanských sdružení zamítlo a potvrdilo územní rozhodnutí Okresního úřadu Třebíče v plném rozsahu. Byly zahájeny projektové práce pro stavební řízení a pokračuje druhý stupeň soutěže na výběr dodavatele skladovacích kontejnerů pro vyhořelé jaderné palivo z Jaderné elektrárny Dukovany.

#### **Sklad vyhořelého paliva v lokalitě Skalka**

Sklad vyhořelého paliva v lokalitě Skalka je v současné době uvažován jako záložní lokalita pro sklad vyhořelého paliva z Jaderné elektrárny Temelín.

V uplynulém období proběhl proces hodnocení vlivu stavby na životní prostředí (EIA), zakončený v roce 1999 vydáním stanoviska Ministerstva životního prostředí. Státní úřad pro jadernou bezpečnost vydal povolení umístění skladu v lednu roku 2000. Územní rozhodnutí bylo vydáno Městským úřadem Bystřice nad Pernštejnem v březnu 2001.

Za současné situace, podle rozhodnutí vedení společnosti z roku 2000, pokračují na Skalce jen ty činnosti, které jsou nezbytné pro eventuální obnovení další přípravy skladu v této lokalitě.

#### **Sklad vyhořelého paliva v Jaderné elektrárně Temelín**

Příprava skladu pro vyhořelé palivo z Jaderné elektrárny Temelín bude zahájena po uvedení druhého bloku elektrárny do provozu.

### **Ekologické investice**

V roce 2000 probíhala optimalizace provozu nových technologických zařízení, tzn. odsířovacích zařízení, fluidních kotlů a suchých doprav popela na odkaliště. Byly rozvinuty práce na rekultivacích odkališť popela nebo skládek v jednotlivých lokalitách pro navrácení krajiny do okolních ekosystémů a obnovení jejího původního významu.

### **Elektrárny Poříčí**

Po ukončení zkušebního provozu byl druhý fluidní kotel uveden do trvalého provozu. Pro snížení množství vypouštěných odpadních vod do vodoteče byla zahájena stavba „Minimalizace odpadních vod“.

### **Elektrárna Ledvice**

Probíhá „Rekultivace odkaliště Eleonora“, kde jsou jako stavební materiál využívány vedlejší energetické produkty.

### **Elektrárna Mělník**

Byly dokončeny práce na stavbách „Suchý odběr popela“ a „Výstavba pásového dopravníku“. Tato skutečnost umožnila zahájení úprav a rekultivačních prací na odkališti popela „Panský les“.



### **Elektrárna Chvaletice**

Byla zahájena stavba „Postupné znovuoobnovení krajiny“, při níž se využívá jako stavební hmota popel. Stavbou budou postupně rekultivovány bývalý mangano-kyzový lom a odkaliště elektrárny.

### **Elektrárny Tušimice**

V této elektrárně se ještě nepodařilo plně stabilizovat provoz nového odsiřovacího zařízení, technické problémy jsou řešeny ve spolupráci s dodavatelem technologie. Realizuje se stavba „Následná rekultivace odkaliště Vysočany“, v rámci které bylo ukončeno doplavení odkaliště. Současně byly zahájeny vlastní rekultivační práce a další související akce, které potrvají až do roku 2011.

### **Elektrárna Dětmarovice**

Byla zahájena stavba „Rekultivace skládky Zimný důl“ s předpokladem ukončení v roce 2006.

### **Elektrárna Hodonín**

Probíhá realizace stavby „Odkaliště Zbrod-jih“, kde jsou jako stavební materiál využívány vedlejší energetické produkty.

### **Elektrárna Počerady**

Stavba „Asanace a rekultivace odkališť EPC“ pokračovala podle harmonogramu. Předpokládaný termín dokončení je v roce 2002.

### **Ostatní investice**

#### **Vodní elektrárny**

Probíhala modernizace řídicí techniky v elektrárně Slapy.

#### **Elektrárna Mělník**

Byla dokončena a uvedena do provozu stavba „Dodávka páry z turbogenerátorů č. 9 a 10 do horkovodu Mělník“.

#### **Elektrárna Dětmarovice**

Byla dokončena rekonstrukce systémů kontroly a řízení a zahájena postupná záměna zapalovacích mazutových hořáků za plynové.

#### **Elektrárny Prunéřov**

Postupně probíhá náhrada zapalovacích mazutových hořáků plynovými.

### **Finanční investice**

V letech 1997, 1998, 1999 a 2000 byly nákupem majetkových účastí, resp. nepeněžním vkladem majetku, realizovány následující hlavní finanční investice:

	1997	1998	1999	2000	Celkem	Realizované hlavní finanční investice v letech 1997 – 2000
ČEPS, a. s.	0	1	2 121	1 972	4 094	(mil. Kč)
Severočeské doly, a. s.	0	3 721	132	0	3 853	
Severomoravská energetika, a. s.	0	0	151	506	657	
HYDROČEZ, a. s.	426	37	0	0	463	
Severočeská energetika, a. s.	0	0	327	0	327	
Jihomoravská energetika, a. s.	0	0	258	0	258	
ŠKODA PRAHA, a. s.	0	0	204	0	204	
Kotouč Štramberk, s. r. o.	137	0	27	0	164	

Investiční směr	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Program	Rozpočet	Investiční program
								1994 – 2000	2001	
Jaderná energetika	8,9	6,6	8,6	7,0	10,1	11,3	11,4	63,9	8,5	(mld. Kč)
z toho: Temelín	8,1	5,5	7,7	6,1	9,3	10,3	9,4	56,4	6,4	
Ekologie	6,2	9,7	6,9	6,4	3,0	0,8	0,2	33,2	0,2	
z toho: Odsíření	4,8	6,9	4,2	3,9	1,1	0,3	0,0	21,2	0,0	
Fluidní kotle	0,8	2,3	2,2	1,8	0,8	0,1	0,1	8,1	0,0	
Zpracování odpadů	1,7	1,8	2,1	1,4	0,6	0,4	0,3	8,3	0,4	
Uhelné elektrárny	2,0	3,5	2,3	1,7	1,8	1,1	0,4	12,8	0,4	
Zásobování teplem	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,6	0,0	
Vodní elektrárny	1,0	0,9	0,3	0,1	0,1	0,1	0,2	2,7	0,1	
Přenosová soustava	1,4	1,5	1,1	1,1	1,3	0,6 <sup>1)</sup>	0,0	7,0	0,0	
Ostatní investice	0,5	0,5	0,9	1,1	1,2	1,4	1,1	6,7	1,1	
<b>Celkem</b>	<b>21,8</b>	<b>24,6</b>	<b>22,3</b>	<b>18,9</b>	<b>18,1</b>	<b>15,8</b>	<b>13,5</b>	<b>135,0</b>	<b>10,7</b>	

<sup>1)</sup> Jen do 31. 7. 1999, od 1. 8. 1999, v souvislosti se vznikem ČEPS, a. s., není již sledováno.

**Kvalita informačních a telekomunikačních prostředků, umožňující měnit informace ve znalosti, je v současné době nezbytnou podmínkou prosperity a konkurenceschopnosti každého podnikatelského subjektu.**

---

Milan Nidl  
ředitel sekce informatika

### **System řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti**

V souladu s prioritami koncepce podnikatelské činnosti byl dále rozvíjen bezpečný a spolehlivý provoz všech výrobních zařízení s minimalizací negativních vlivů na životní prostředí. Bylo zahájeno postupné naplňování politik bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti, přijatých vedením společnosti v roce 1999.

Probíhající restrukturalizace organizačního řízení se částečně dotkla i systému řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti. Procesně orientovaný model řízení těchto oblastí činnosti, odpovídající standardům vyspělých energetických společností, bude brát v úvahu specifické potřeby a podmínky jaderných a klasických elektráren. V klasické energetice bude orientován na normy řady ISO/DIS 9000-2000 a normy řady ČSN EN ISO 14 001. V jaderné energetice bude vycházet především z „Atomového zákona“ a jeho prováděcí vyhlášky a doporučení Mezinárodní agentury pro atomovou energii řady NUSS s tím, že i jaderné elektrárny budou zavádět systém ochrany životního prostředí ve smyslu výše uvedených technických norem.

### **Vnitřní kontrolní systém**

Společnost rozvíjí a prohlubuje vnitřní kontrolní systém s cílem zlepšovat ochranu majetku společnosti a kvalitu péče o něj, řádně hospodařit se zdroji společnosti, včas identifikovat vnější i vnitřní rizika a účinně tato rizika zvládat či řídit.

Důležité místo má v tomto systému interní audit koncipovaný v moderním pojetí správy a řízení společnosti (Corporate Governance) s respektováním mezinárodně uznávaných profesních standardů. Je zaměřený na zkoumání a posuzování významných aktivit společnosti z hlediska správnosti, účelnosti, efektivnosti a hospodárnosti jejich provádění, na odhalování nedostatků, nesprávností, nesouladů, rizik a slabých míst a na monitorování účinnosti ostatních kontrolních aktivit ve společnosti. Interní audit koordinuje svoji činnost s auditem externím.

Pravidelně se zprávami interního auditu zabývá představenstvo společnosti a ukládá úkoly k zajištění nápravy zjištěných nedostatků. Výbor auditu složený ze zástupců představenstva a dozorcí rady vyhodnocuje činnost interního auditu a orientuje jej na rozhodující problémy a rizika společnosti. Výbor auditu je informován i o postupu prací externího auditora a projednává závěry jeho práce.

### **Politika řízení finančních rizik**

ČEZ, a. s., vychází ve své politice řízení finančních rizik z mezinárodně užívaných postupů. Portfolio závazků, příjmů a výdajů v cizích měnách je hodnoceno metodou „Value at Risk“, „Stress test“ a tzv. „zhroucením korelací“ používaných měn. ČEZ, a. s., pravidelně analyzuje rizikovou expozici svého dluhového portfolia a příjmů a výdajů v cizích měnách vzhledem k pohybům na peněžních trzích. Aktivním přístupem v zajišťování finančních rizik udržuje celkovou rizikovou expozici v rámci přijatých limitů.

Ve spolupráci s externím poradcem jsou analyzovány používané postupy. Cílem je aktualizovat politiku řízení finančních rizik a implementovat vhodnou softwarovou podporu pro řízení finančních rizik a dluhové služby. Společnost dokončila testování spojení s bankami pomocí EDI (Electronic Data Interchange) formátu, čímž je

umožněno zahájit centralizaci korunových plateb. Celkové zadlužení

ČEZ, a. s., bez rezerv, v českých korunách a v zahraničních měnách a bez vlivu hedgingu dosáhlo ke konci roku 2000 hranici 56,9 mld. Kč, vlivem zajišťovacích operací reálná hodnota dluhu činila 56,6 mld. Kč. Zajišťovací operace snížily podíl cizích měn z celkové výše dlouhodobého zápůjčního kapitálu z 64 % na 32 %. V roce 2000 byly realizovány dlouhodobé měnové zajišťovací operace v objemu 5,2 mld. Kč a dlouhodobé úrokové swapy a opce v objemu 8,2 mld. Kč.

V oblasti krátkodobého zajišťování cizoměnových příjmů a výdajů ČEZ, a. s., využívá jak měnové a úrokové opční strategie, tak i forwardové operace.

### Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik

Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik společnosti a pojištění odpovědnosti za škody je komplexní, pokrývá všechna významná rizika a je nastaveno zejména na ochranu proti katastrofickým škodám. Pojistnými smlouvami jsou kryta majetková rizika jak uhelných a vodních elektráren, tak i majetek obou jaderných elektráren.

Pojistná smlouva na krytí majetkových škod způsobených Jadernou elektrárnou Temelín nabyla účinnosti zavážením paliva do prvního bloku elektrárny. Pojistitelem majetkových smluv v obou jaderných elektrárnách je Český jaderný pool. Z jeho iniciativy se v roce 2000 uskutečnily inspekce zahraničních zajišťovatelů v obou jaderných elektrárnách (v květnu v Jaderné elektrárně Temelín a v listopadu v Jaderné elektrárně Dukovany). Závěry z obou inspekcí jsou příznivé a potvrzují vysokou úroveň zajištění jaderné bezpečnosti.

Na období do zahájení zkušebního provozu druhého bloku je uzavřeno i stavebně montážní pojištění Jaderné elektrárny Temelín.

Povinnost pojistit odpovědnost za jaderné škody z provozu jaderné elektrárny, která vyplývá z „Atomového zákona“, je naplněna pojistnými smlouvami na pojištění odpovědnosti z provozu Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín. Obě smlouvy jsou uzavřeny na zákonem stanovený limit odpovědnosti 1,5 mld. Kč. Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě jaderného paliva do Jaderné elektrárny Temelín i do Jaderné elektrárny Dukovany. Rovněž u těchto smluv je pojistitelem Český jaderný pool.

K dalším důležitým smlouvám patří pojištění odpovědnosti za škody způsobené třetím stranám v souvislosti s výrobou, přenosem, tranzitem, dovozem a vývozem elektřiny a s výrobou, rozvodem a prodejem tepla.

### Rozvoj informatiky

V oblasti informatiky byl zahájen proces zásadní změny vedoucí k oddělení strategického řízení od provozu a správy technologií. Transformace k uvedenému cílovému stavu bude realizována následujícími procesy:

- přechodem na strategické řízení, kdy procesy a řízení informatiky a telekomunikací budou transformovány z operativních technologických přístupů na strategické řízení,
- podporou strategických cílů společnosti, kdy vybudovaná architektura informatiky a telekomunikací bude podporovat centrální procesy řízení společnosti ČEZ, a. s.,
- rozvojem informatiky k naplňování vize společnosti, integrací informačních systémů a služeb a jejich podporou elektronické komunikaci a spolupráci s obchodními partnery.

Po vyčlenění vlastního výkonu telekomunikačních aktivit (CEZTel, a. s.) byla propojena působnost informatiky se zbytkovými telekomunikačními činnostmi. Úspěšně byl ve společnosti řízen a rozvíjen proces standardizace.

V oblasti rozvoje a integrace bylo v roce 2000 dosaženo výrazných úspěchů v přípravě implementace nosných centrálních aplikací, např. vyšší verze firemního účetního systému a projekt informačního systému elektráren, pokrývající oblasti nákupu, řízení údržby, materiálně-technického zabezpečení a skladů. Do rutinního provozu byly uvedeny další moduly manažerského informačního systému, sloužící především jako podpora řízení společnosti.

Významným krokem v aplikaci bezpečnostní politiky informačního systému bylo dokončení projektu centrálního zálohování a archivace dat v rámci celé akciové společnosti.

Probíhaly práce na dalších, pro společnost důležitých projektech, a to na personálním informačním systému, na projektu řešícím procesy spojené s evidencí majetku společnosti a projektech řešících podporu obchodu s elektrickou energií.

### Smluvně nabyté licence v roce 2000 (mil. Kč)

SW pro kancelářské systémy	1,887
SW pro grafiku	0,435
Aplikační SW	6,551
Databázové systémy	112,125
Síťové a operační systémy	16,535
<b>Celkem</b>	<b>137,533</b>

### *Rozvoj telekomunikační infrastruktury*

V roce 2000 dokončil ČEZ, a. s., plánovanou modernizaci a rozvoj telekomunikační infrastruktury, jejíž realizace byla zahájena v roce 1995. V současné době je provozováno 2 500 km optických tras.

Telekomunikační infrastrukturu ČEZ, a. s., provozuje od května roku 2000 společnost CEZTel, a. s., která byla založena v roce 1999 jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s., s posláním zajišťovat telekomunikační služby pro ČEZ, a. s., a jeho dceřinou společností ČEPS, a. s. Zbývající kapacitu společnost uplatňuje na telekomunikačním trhu.

### *Komunikační strategie*

Elektrárenská společnost ČEZ usiluje o to, aby byla veřejností vnímána jako silná, moderní, dynamická a konkurenceschopná společnost na evropské úrovni, jako firma důvěryhodná, usilující o šetrný vztah k přírodě a životnímu prostředí. V rámci tohoto úsilí byla v roce 2000 pozornost věnována zejména všem aspektům spouštění prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín.

Dlouhodobou strategií ČEZ, a. s., je být informačně otevřený ke všem skupinám občanů. Tato snaha již byla mnohokrát oceněna v rámci různých soutěží a anket. Informační otevřenost dokládá i umístění v soutěžích vyhlášených sdružením CZECH TOP 100:

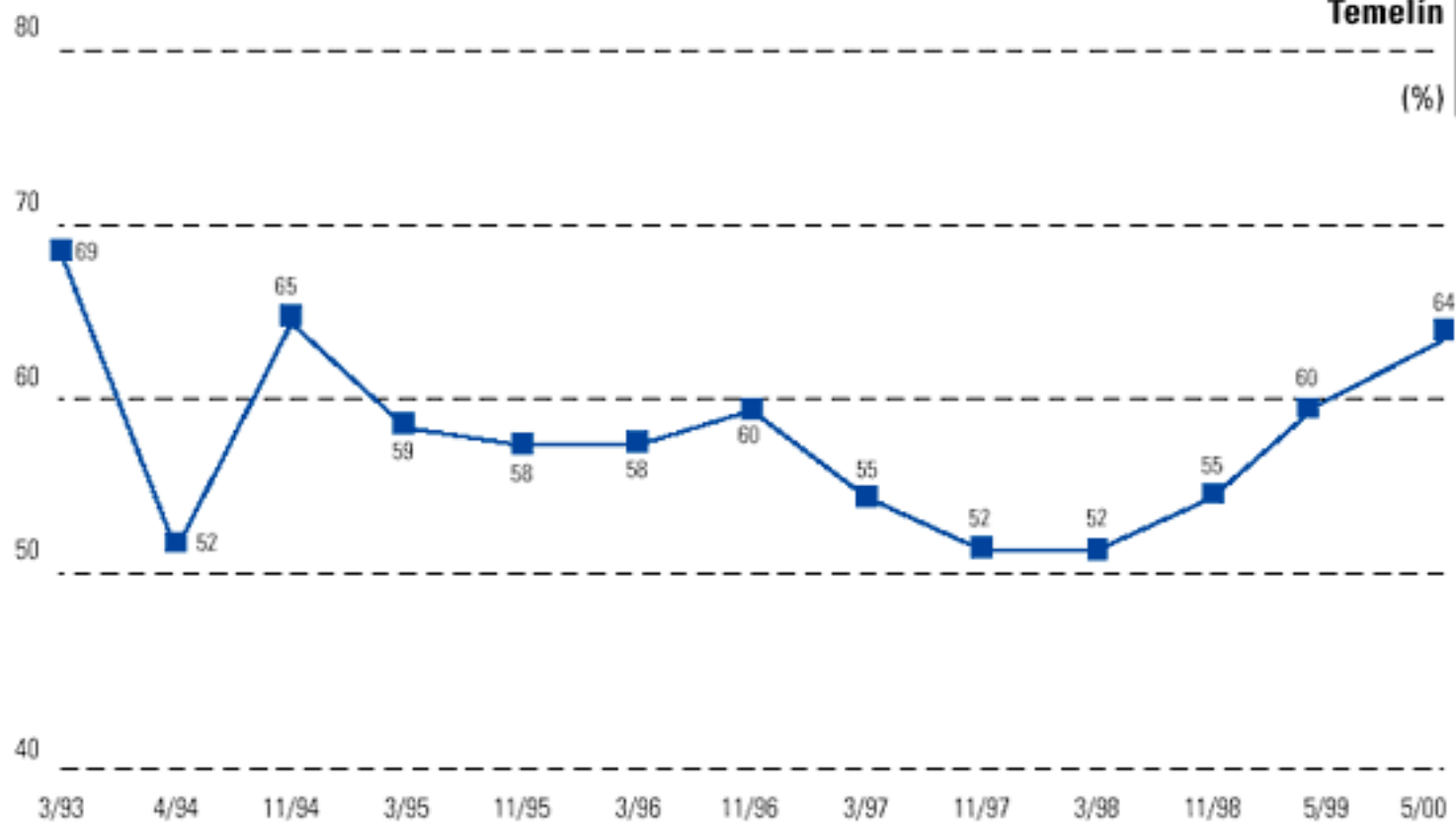
- první místo v celkovém hodnocení „Nejlepší výroční zpráva roku 1999“ i v souvisejících kategoriích „Obsahové zpracování“ a „Obor energetika“,
- druhé místo v kategorii „100 nejvýznamnějších firem České republiky za rok 1999“ podle výše tržeb.

Informační otevřenost byla oceněna také prvním místem za rok 1999 a druhým místem za rok 2000 v soutěži Paegas Signum Temporis vyhlášené společností ASPEKT kilcullen, s. r. o.

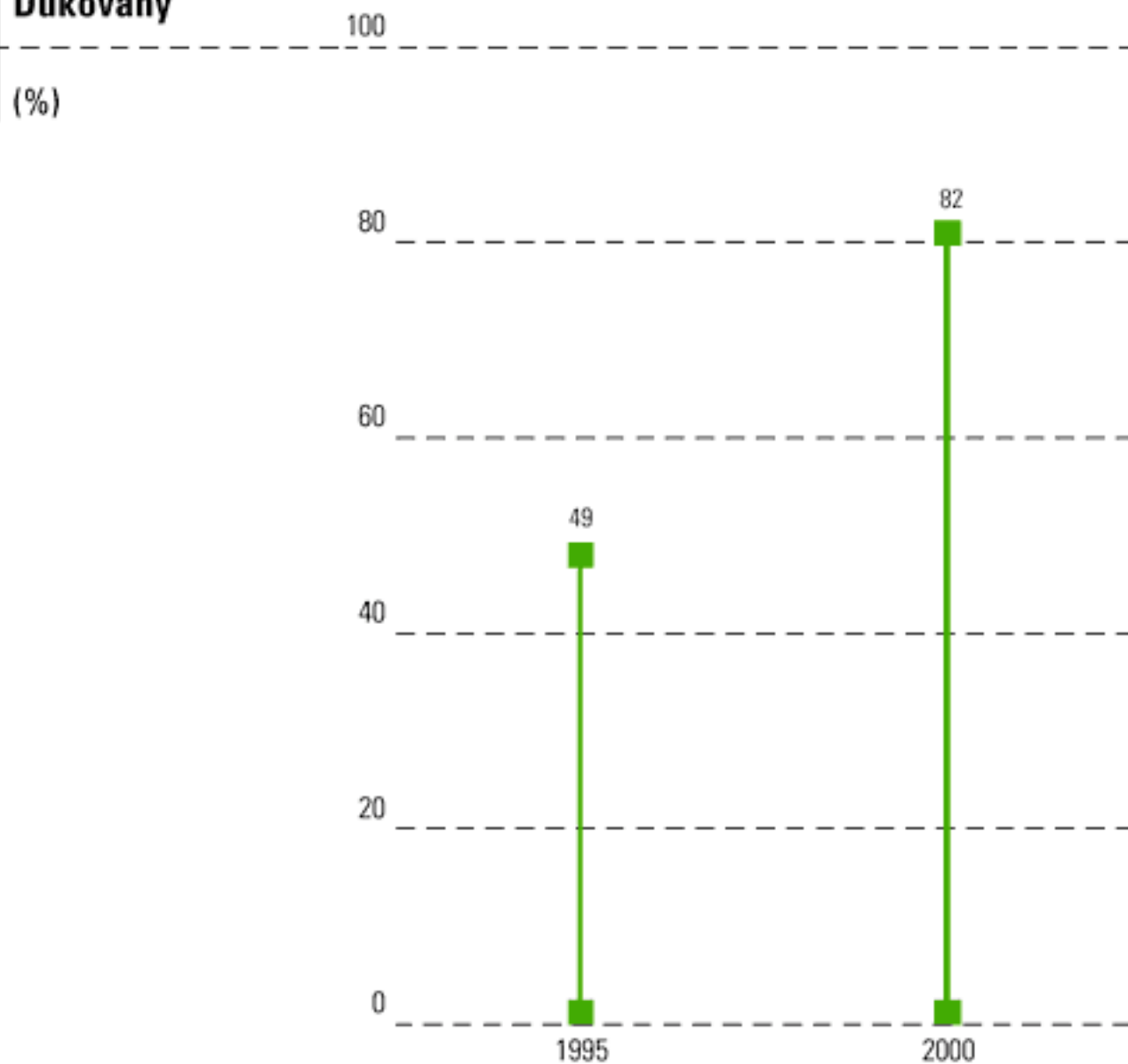
Ke zkvalitnění vnitřní komunikace ve společnosti přispěla pokračující změna obsahu a podoby měsíčně vydávaného Zpravodaje ČEZ, a. s., který se umístil na třetím místě v soutěži „Firemní médium roku 1999“, kterou vyhláší pražská agentura DYNAMIC RELATIONS. Vysoký standard si udržují periodika jaderných elektráren, která jsou distribuována občanům v okolí. Kampaň „Netajíme nic, přesvědčte se“, která měla za cíl seznámit veřejnost s činností pěti informačních center, pokračovala v roce 2000 pod názvem „Energie třetího tisíciletí“. Putovní výstavu, která byla součástí kampaně, zhlédlo více než 25 000 návštěvníků v několika desítkách měst. Na elektrárnách proběhlo několik Dnů otevřených dveří, které umožnily návštěvníkům nahlédnout do míst, která zůstávají běžnému občanu obvykle skryta.

Vývoj názoru české veřejnosti na dostavbu a spuštění Jaderné elektrárny Temelín je předmětem průzkumů profesionálních agentur. První průzkum agentury IVVM, uspořádaný v roce 2000, uvádí, že se zprovozněním Jaderné elektrárny Temelín souhlasí cca 70 % české veřejnosti. Druhý průzkum, který provedla agentura STEM, dokládá kladný postoj české veřejnosti k dostavbě a spuštění Jaderné elektrárny Temelín vyvíjející se podle následujícího grafu:

**Souhlas veřejnosti  
s dostavbou  
Jaderné elektrárny  
Temelín**



**Souhlas  
obyvatel regionu  
s přítomností  
Jaderné elektrárny  
Dukovany**





Průzkum agentury AISA dokládá rostoucí míru kladného postoje obyvatel regionu (okruh do 20 km od elektrárny) k přítomnosti Jaderné elektrárny Dukovany. Pro zvýšení informovanosti orgánů Evropské unie akciová společnost ČEZ zorganizovala dvě výstavy a seminář o jaderné energetice, a to přímo na půdě Evropského parlamentu v Bruselu.

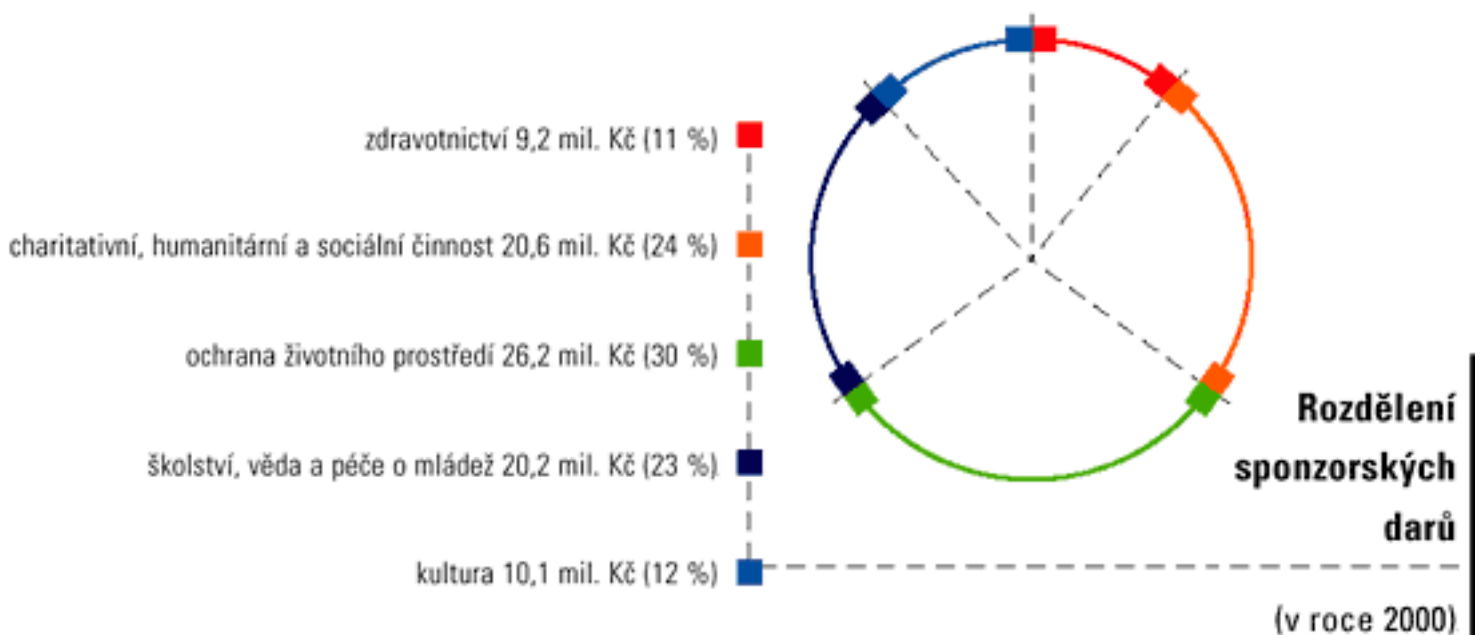
Pro rakouské a německé občany byly zřízeny speciální internetové stránky

– [www.temelin-besuch.cz](http://www.temelin-besuch.cz) – kde se zájemci dozvědí vše o Jaderné elektrárně Temelín; v době spouštění prvního bloku se mohli též podívat na přímé přenosy z elektrárny. Prostor je věnován i odpovědím na dotazy.

ČEZ, a. s., se jako jediná průmyslová firma v České republice aktivně a systematicky věnuje podpoře vzdělávání a vědy v technických oborech. V roce 2000 bylo předáno více než 200 tisíc kusů informačních a vzdělávacích materiálů do cca 3 000 škol. Po celý rok probíhaly besedy a semináře o jaderné energii, při nichž středoškolákům ve školách přednášeli vysokoškolští odborníci, operátoři jaderné elektrárny i vrstevníci posluchačů. Těchto seminářů se zúčastnilo téměř 7 tisíc studentů ze 72 škol.

### Sponzorský program

Na sponzorský program v roce 2000 bylo vyčerpáno více než 86 mil. Kč, z toho 7 mil. Kč představuje věcný dar a 79 mil. Kč činily finanční podpory. Pravomoc pro rozdělování této částky byla stejně jako v roce 1999 v působnosti valné hromady společnosti.



Mezi nejvýznamnější projekty roku 2000 v charitativní, humanitární a sociální oblasti patří spolupráce s Nadací Charty 77 Konto Bariéry, v oblasti školství pokračovala podpora vědeckotechnických vzdělávacích projektů pro studenty středních a vysokých škol. Navázáním spolupráce s Českou nadací Jana a Medy Mládkových se ČEZ, a. s., stal patronem Musea Kampa. V oblasti zdravotnictví směřovaly finanční příspěvky především na nákup zařízení a zdravotnické techniky. Na podporu programů vědy a výzkumu souvisejících s ochranou životního prostředí věnoval ČEZ, a. s., Ústavu fyziky atmosféry Akademie věd polygon demonstrační větrné elektrárny Dlouhá Louka v hodnotě 7 mil. Kč.

V rámci regionální podpory byl sponzoring zaměřen na drobné projekty v oblasti školství, ochrany životního prostředí nebo na likvidace škod způsobených živelnými pohromami, významnou součástí je rovněž podpora infrastruktury a rozvoje v regionech jaderných elektráren Temelín a Dukovany. Významná regionální podpora směřovala také do severních Čech, a to především do oblastí zdravotnictví a charity. Příkladem je příspěvek Římskokatolické farnosti v Kadani nebo Nemocnici s poliklinikou v Kadani. Pro zlepšení vývoje zaměstnanosti v regionu severních Čech se ČEZ, a. s., zasloužil významně o vybudování průmyslové zóny v blízkosti Klášterce nad Ohří.

## Vztah k životnímu prostředí

*V minulosti jsme investovali nemalé částky do ekologizace našich výroben. Využívání těchto investic k výrobě elektřiny a tepla způsobem šetrným k životnímu prostředí chceme prokázat i získáním certifikátu dle normy ČSN EN ISO 14001 – Systém environmentálního managementu (EMS).*

Zdeněk Štěpán  
vedoucí odboru administrativní podpory

### Ochrana ovzduší

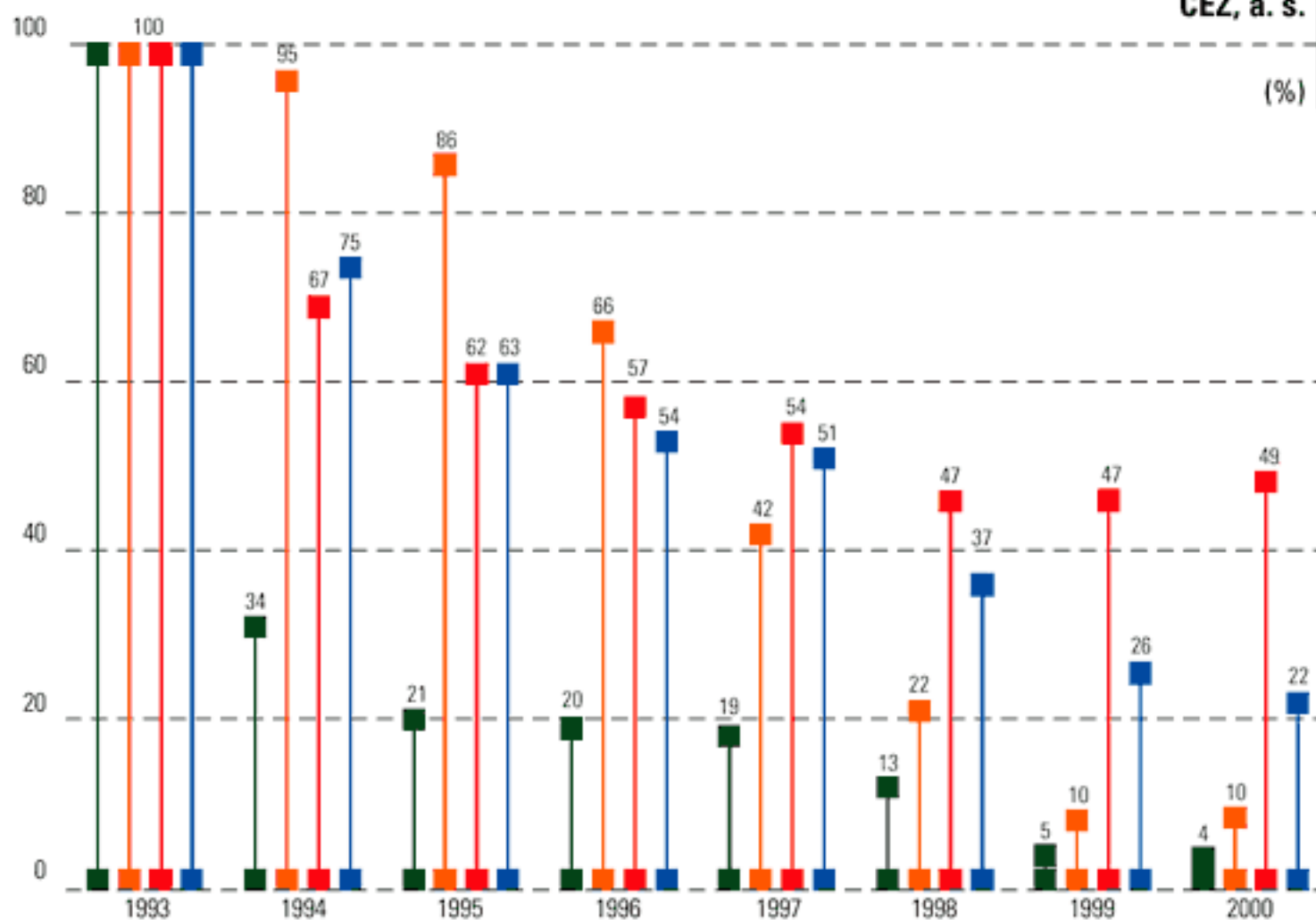
Všechny uhelné elektrárny ČEZ, a. s., jsou vybaveny zařízením na snižování emisí látek znečišťujících ovzduší. Technické parametry těchto zařízení umožňují ČEZ, a. s., dodržovat emisní limity stanovené „Zákonem o ovzduší“. ČEZ, a. s., výrazně snížil oproti roku 1993 i emise hlavních znečišťujících látek a přispěl tak k celkovému zlepšení kvality ovzduší. Technické parametry zařízení ke snižování emisí látek znečišťujících ovzduší, jimiž jsou vybaveny uhelné elektrárny ČEZ, a. s., usnadní v příštích letech plnění požadavků Evropské unie na ochranu životního prostředí.

### Ochrana vod a nakládání s vodami

Při ochraně vod postupuje ČEZ, a. s., podle platných zákonů a vyhlášek. Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v rozhodnutích vodohospodářských orgánů. V souladu s rozhodnutími těchto orgánů využívá ČEZ, a. s., i svá vodohospodářská díla.

	Jednotka	Tuhé látky	Oxid siřičitý	Oxidy dusíku	Oxid uhelnatý	Snížení emisí, resp. měrných emisí látek znečišťujících ovzduší v roce 2000 v porovnání s rokem 1993
Rok 1993	t	55 393	719 149	122 212	17 099	
Rok 2000	t	2 334	73 237	62 925	3 991	
Snížení	%	95,8	89,8	48,5	76,7	
Rok 1993	kg/GJ *)	0,1793	2,3281	0,3956	0,0554	
Rok 2000	kg/GJ *)	0,0072	0,2264	0,1945	0,0123	
Snížení	%	96,0	90,3	50,8	77,8	

Vývoj měrných emisí  
látek znečišťujících  
ovzduší ze zdrojů  
ČEZ, a. s.



- tuhé znečišťující látky
- oxid siřičitý
- oxidy dusíku
- oxid uhelnatý

### Využití vedlejších energetických produktů

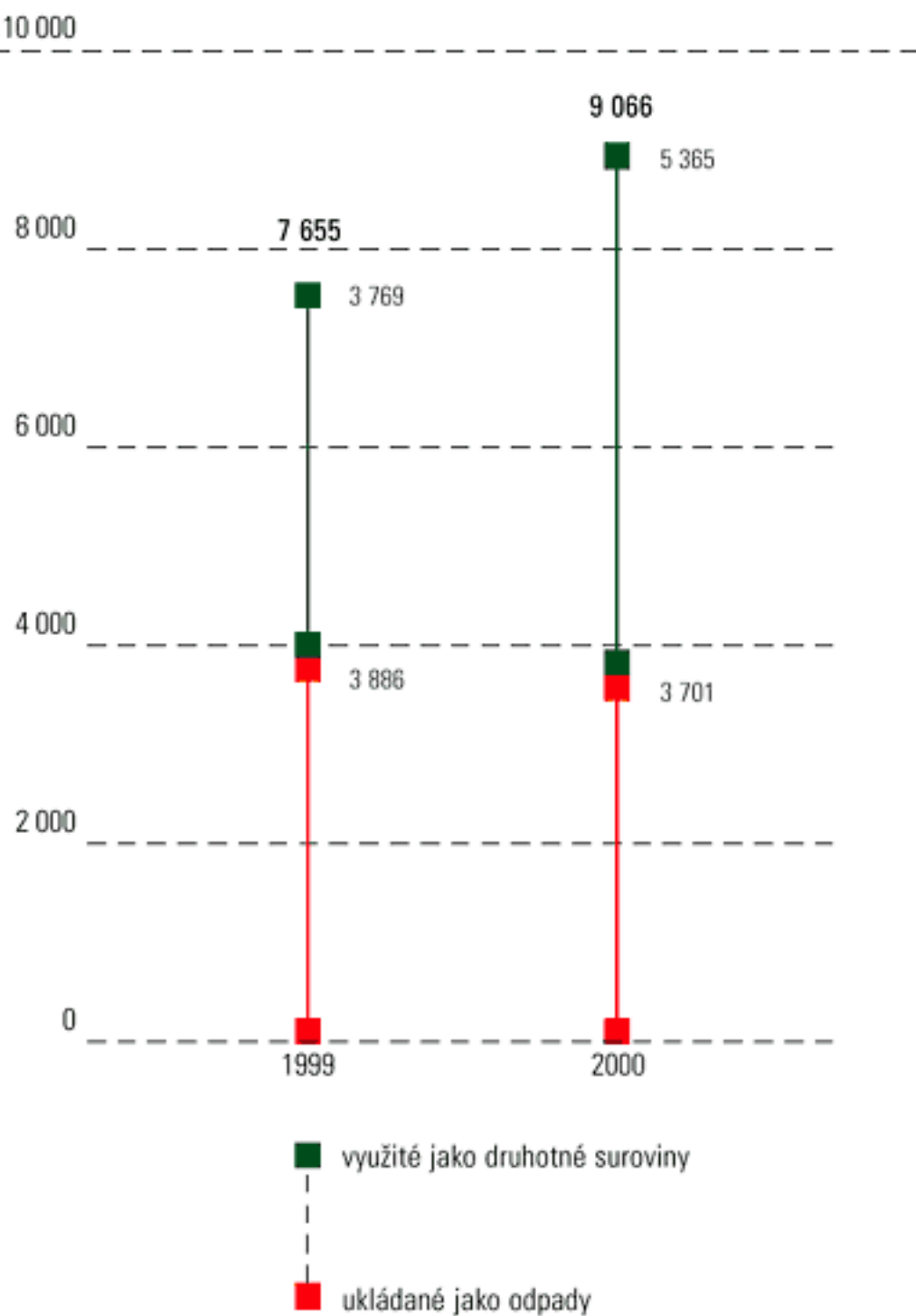
ČEZ, a. s., vyprodukoval v roce 2000 při výrobě elektrické energie a tepla 9,1 mil. tun vedlejších energetických produktů, kterými jsou popel, produkt z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou. Nárůst produkce vedlejších energetických produktů proti minulým rokům je zapříčiněn nárůstem výroby elektrické energie v uhelných elektrárnách. Z vyprodukovaného množství bylo využito 5,4 mil. tun jako druhotná surovina. Popel a produkt z odsíření spalin polosuchou metodou se používá při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo při rekultivaci odkališť. Některé složky popela se používají při výrobě cementu, betonových směsí nebo asfaltových izolačních materiálů. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál skládek a nahrazuje přírodní suroviny.

#### Produkce vedlejších energetických produktů v roce 2000 a jejich využití

	Jednotka	Celkem	%
Vedlejší energetické produkty – celkem	mil. tun	9,066	100,00
z toho : využité jako druhotné suroviny	mil. tun	5,365	59,18
ukládáné jako odpady	mil. tun	3,701	40,82

**Nakládání  
s vedlejšími  
energetickými  
produkty  
v letech  
1999 a 2000**

(tis. t)



Energosádrovec se používá při výrobě sádrokartonových desek ve výrobnách firem Knauf a Rigips a při výrobě cementu jako náhrada přírodního sádrovce. Nevyužité vedlejší energetické produkty v množství 3,7 mil. tun byly, v souladu se „Zákonem o odpadech“, uloženy na skládce ČEZ, a. s.

Přestože v roce 2000 došlo k nárůstu výroby ČEZ, a. s., v uhelných elektrárnách oproti roku 1999 o 15,6 %, množství vedlejších energetických produktů ukládaných jako odpady se meziročně snížilo o 4,8 %. Množství využití jako druhotná surovina se zvýšilo o 42,3 %.

### *Podpora obnovitelných zdrojů*

Aktivity ČEZ, a. s., se v této oblasti zaměřily zejména na využití větrné energie, fotovoltaické přeměny solární energie a využití energie biomasy. Studijně jsou dále sledovány nové technologie palivových článků, akumulace a přeměny energie včetně spalování biomasy v elektrárnách ČEZ, a. s.

První větrná elektrárna ČEZ, a. s., o výkonu 315 kW byla uvedena do zkušebního provozu v listopadu 1993 v Krušných horách (lokality Dlouhá Louka u Oseka). V této elektrárně probíhala dlouhodobě řada zkoušek a měření, soustředěných zejména na optimalizaci provozu a zvýšení množství vyrobené elektřiny. V červenci 2000 schválila valná hromada ČEZ, a. s., darování polygonu větrné elektrárny Dlouhá Louka dosavadnímu provozovateli Ústavu fyziky atmosféry Akademie věd k výzkumu atmosférických a dalších fyzikálních dějů i testování různých typů zařízení na využití obnovitelné energie. Od zahájení provozu v roce 1993 do konce října roku 2000, kdy byla tato větrná elektrárna předána do vlastnictví Ústavu fyziky atmosféry, vyrobila celkem 1 146 MWh elektřiny.

ČEZ, a. s., provozuje farmu větrných elektráren v lokalitě Mravenečník u přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně v Jeseníkách, která se skládá ze tří elektráren o celkovém výkonu 1 165 kW. Součástí komplexu je i fotovoltaická elektrárna o výkonu 10 kW. V roce 2000 vyrobila tato soustava elektráren 407 MWh elektřiny (s měrnými náklady více než 16 000 Kč/MWh).

V dubnu 2000 proběhly ve fluidním kotli Elektrárny Hodonín úspěšně spalovací zkoušky dřevní biomasy ve směsi s jihomoravským lignitem. Po uskutečněných zkouškách vydala Česká inspekce životního prostředí povolení k trvalému provozu s pokrytím tepelné bilance až do 25 % příkonu instalovaného fluidního kotle. Během roku 2000 bylo takto spáleno 2 434 tun biomasy převážně ve formě dřevěných štěpků, čímž bylo ušetřeno cca 2 850 tun lignitu.

*Naším cílem je budovat společnost, plně srovnatelnou s nejúspěšnějšími evropskými elektroenergetickými společnostmi. O tom, zda bude tento cíl naplněn a zda obstojíme na evropském trhu, rozhodnou především zaměstnanci. Jejich znalosti, schopnosti a dovednosti jsou nejcennějším zdrojem, který máme k dispozici.*

---

*Jan Března  
ředitel sekce personální*

### *Vývoj počtu a skladby zaměstnanců*

*V procesu optimalizace početního stavu zaměstnanců došlo v roce 2000 v ČEZ, a. s., vlivem racionalizačních opatření k úbytku funkčních míst, a tím i ke snížení stavu zaměstnanců celkem o 471, z toho na hlavní správě o 134, v klasických elektrárnách o 315 a v jaderných elektrárnách o 22 zaměstnanců. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců ČEZ, a. s., v roce 2000 činil 9 068, což je snížení oproti roku 1999 o 821 osob (8,3 %). Kvalifikační struktura zaměstnanců se zvyšuje, např. podíl vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců se zvýšil mezi roky 1992 a 2000 z 12 % na 21 %, tj. téměř na dvojnásobek.*

### *Sociální politika*

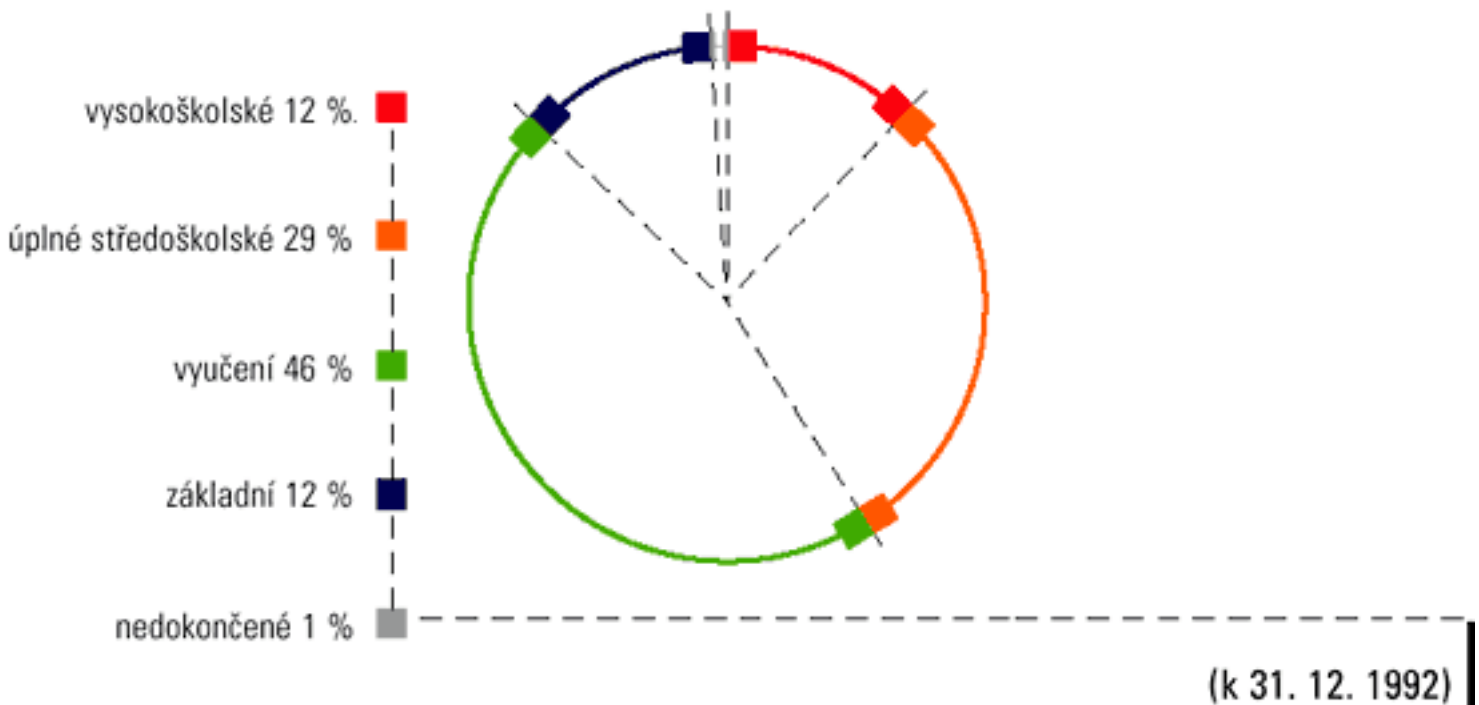
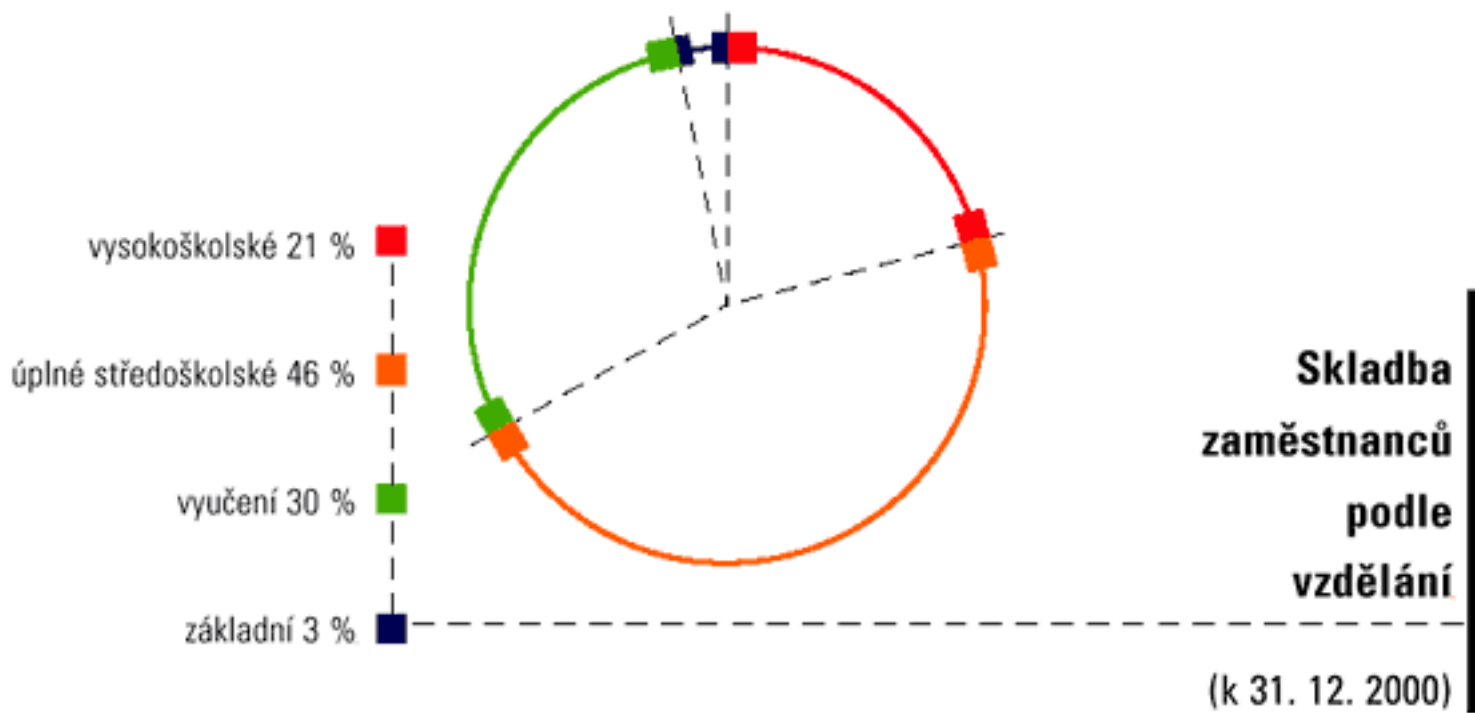
*Objem finančních prostředků, vyčleněných na jednotlivé sociální programy, činil téměř 500 mil. Kč.*

**Vývoj  
počtu  
zaměstnanců  
ČEZ, a. s.**

(k 31. 12.)







V roce 2000 bylo ze sociálního fondu vyčerpáno 81,6 mil. Kč, a to zejména na:

- rekreaci a léčebné pobyty,
- stravování převážně ve vlastních stravovacích zařízeních,
- penzijní připojištění pro téměř 90 % penzijně připojištěných zaměstnanců,
- zdravotní péči (nehrazenou v rámci zákonného zdravotního pojištění),
- částečnou úhradu nákladů na přechodné ubytování,
- sociální výpomoci,
- činnost klubu důchodců.

Stejně jako v předchozích letech byl zaměstnancům a důchodcům vyplácen příspěvek na odběr elektrické energie. Zaměstnanci mají možnost získat bezúročnou půjčku na bytové účely (na tuto oblast byly vyčleněny finanční prostředky ve výši 150 mil. Kč) nebo k překlenutí tíživé finanční situace.

V souladu s právními předpisy byla zajištěna závodní zdravotní péče, případně další zdravotní péče o zaměstnance.

*Společnost a odbory*

*Odborovou základnu společnosti ČEZ, a. s. s 4 925 členy (56 % z celkového počtu zaměstnanců), organizovanými v 24 samostatných odborových organizacích, sdružují tři odborové svazy: Odborový svaz energetiků (13 odborových organizací), Český odborový svaz severozápadních energetiků (8 odborových organizací), Odborový svaz zaměstnanců jaderných elektráren (2 odborové organizace), jedna odborová organizace působila jako nezávislá. Přes rozdílnost zájmů obou sociálních partnerů a místy vyhrocené postoje byla vždy nalezena cesta k dohodě. Dokladem je uzavřená Kolektivní smlouva.*

*Postupné otvírání českého i evropského trhu s elektřinou je pro nás velkou výzvou a příležitostí. Po technologické stránce jsme připraveni, zbývá „jen“ aktivněji obchodovat, zjednodušit organizační strukturu, optimalizovat počet zaměstnanců a upevnit naše postavení zapojením do skupiny strategického partnera.*

---

*Jiří Kobosil  
ředitel sekce strategie a controlling*

### *Vývoj legislativního rámce energetiky*

*Koncem roku 2000 byly završeny práce na přípravě nových zákonů v oblasti energetiky, a to přijetím „Zákona o hospodaření energií“ a „Energetického zákona“ s účinností od 1. 1. 2001.*

*„Zákon o hospodaření energií“ stanoví práva a povinnosti při nakládání s energií a klade si za cíl zejména zvýšit hospodárnost užití energie, přispět k šetrnému využívání přírodních zdrojů a k ochraně životního prostředí. Ukládá Ministerstvu průmyslu a obchodu zpracovat státní energetickou koncepci a vyhodnocovat její naplňování s tím, že z této koncepce vycházejí i územní energetické koncepce obsahující cíle a principy řešení energetického hospodářství na úrovni kraje. Držitelům autorizací na podnikání v energetických odvětvích, kteří podnikají v dotčeném území, ukládá zákon povinnost poskytnout na výzvu kraje bezplatně podklady pro vypracování územní energetické koncepce. V dohodě s Ministerstvem životního prostředí zpracovává Ministerstvo průmyslu a obchodu Národní program hospodárného nakládání s energií a využívání jejich obnovitelných a druhotných zdrojů a vyhodnocuje jeho naplňování s tím, že k jeho uskutečnění mohou být poskytovány dotace ze státního rozpočtu, např. na modernizaci výrobních a rozvodných zařízení.*

*„Energetický zákon“ upravuje podmínky podnikání, výkon státní správy a regulaci v energetických odvětvích a dále stanoví práva a povinnosti s tím spojené. Podnikat v lektroenergetice mohou pouze držitelé licencí na výrobu, přenos a distribuci elektřiny a dále licencí na obchod s elektřinou, v odvětví teplárenství pak držitelé licencí na výrobu a rozvod tepelné energie. Licence je státním souhlasem, který uděluje Energetický regulační úřad. Zákon dále upravuje podmínky pro udělení licence, ustanovení odpovědného zástupce, náležitosti žádosti o licenci, obsah rozhodnutí o udělení licence, změny a zánik licence, práva a povinnosti držitelů licencí, včetně povinnosti dodávek nad rámec licence a úhrady s tím spojené prokazatelné ztráty z fondu, kam jsou vybraní držitelé licencí povinni finančně přispívat.*

*Výkon státní správy náleží Ministerstvu průmyslu a obchodu, Státní energetické inspekci a zejména však zákonem nově zřízenému správnímu úřadu pro výkon regulace v energetice, a to Energetickému regulačnímu úřadu. V jeho působnosti je mimo jiné:*

- podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech, kde není možná konkurence,*
- pravomoc vydávat prováděcí právní předpisy, Energetický regulační věstník,*
- rozhodovat např. o regulaci cen, o uložení povinnosti dodávek nad rámec licence, ale i ve sporech, kdy nedojde k dohodě o uzavření smlouvy mezi jednotlivými držiteli licencí a popřípadě i jejich zákazníky.*

*Otvírání trhu s elektřinou na základě regulovaného přístupu k přenosové soustavě a k distribučním soustavám se předpokládá postupně (v etapách) počínaje 1. 1. 2002, nejprve pro konečné zákazníky s vysokou spotřebou elektřiny*

a distribuční společnosti a poté, po dvou dalších etapách, nejpozději od 1. 1. 2006, i pro všechny ostatní konečné zákazníky. Účastníky trhu s elektřinou jsou vedle výrobců elektřiny, provozovatele přenosové soustavy, provozovatelů distribučních soustav a konečných zákazníků také obchodníci s elektřinou a operátor trhu. Operátor trhu s elektřinou je připravován jako akciová společnost založená státem, mezi jejíž hlavní úkoly bude patřit zejména zpracovávání nabídek a poptávek na dodávku a odběr elektřiny, vyhodnocování skutečných a sjednaných dodávek a odběrů elektřiny, zajišťování zúčtování odchylek mezi účastníky trhu, organizace trhu s elektřinou a zpracovávání zpráv o Elektrizační soustavě a o dlouhodobých bilancích elektřiny.

Energetický zákon také vychází vstříc výrobcům elektřiny z obnovitelných zdrojů, kteří mají při splnění stanovených podmínek právo k přednostnímu připojení svého zdroje elektřiny k přenosové soustavě nebo distribučním soustavám. Rovněž výrobci provozující zařízení pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla mají za stanovených podmínek právo k přednostnímu zajištění dopravy elektřiny těmito soustavami.

Výstavba výroben elektřiny o stanoveném výkonu a výstavba přímého vedení je možná jen na základě státních autorizací, o jejichž udělení rozhoduje Ministerstvo průmyslu a obchodu na základě vyhodnocení zákonem stanovených skutečností. Zákon zejména upravuje náležitosti žádosti o udělení autorizace, obsah rozhodnutí o jejím udělení a zánik autorizace. Zákon rovněž vymezuje ochranná pásma a stanoví jejich rozsah, ukládá povinnosti v souvislosti s instalací měřicích zařízení, definuje neoprávněný odběr elektřiny z Elektrizační soustavy, neoprávněnou dodávku elektřiny do Elektrizační soustavy, neoprávněný přenos a neoprávněnou distribuci elektřiny. Stanoví, co se rozumí stavem nouze v elektroenergetice, způsob jeho vyhlášení a s tím spojené povinnosti.

V ustanovení § 50 je upravena smlouva o dodávce elektřiny a její náležitosti.

Souběžně s přípravou obou nových zákonů pokračovaly práce na prováděcích právních předpisech, k jejichž vydání je zmocněna vláda, Ministerstvo průmyslu a obchodu, Ministerstvo pro místní rozvoj a Energetický regulační úřad.

Podle očekávání byly podmínky podnikání v energetice významně ovlivněny přijetím zákona č. 28/2000 Sb., kterým se mění zákon č. 199/1994 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů, který od 1. 6. 2000 mezi zadavatele veřejných zakázek nově zařadil i výrobce a distributory elektrické energie nebo tepla, kteří jsou dodavateli do veřejných sítí. Z režimu zadávání byly vyňaty pouze jejich zakázky pro nákup energie nebo paliv pro výrobu energie.

Dvou dílčími změnami doznal „Atomový zákon“. Jednalo se o zákon č. 71/2000 Sb., kterým se mění „Zákon o technických požadavcích na výrobky“ a některé další zákony (doplnění § 23 odst. 1 „Atomového zákona“), a to s účinností od 3. 4. 2000. Druhá změna s účinností od 1. 1. 2001 byla provedena zákonem č. 132/2000 Sb., o změně a zrušení některých zákonů souvisejících se zákonem o krajích, zákonem o obcích, zákonem o okresních úřadech a zákonem o hlavním městě Praze (zrušení části II „Atomového zákona“). V průběhu roku pokračovaly práce na další novele „Atomového zákona“, připravované v rámci harmonizace práva České republiky s právem Evropské unie. V oblasti mezinárodní úpravy bylo vydáno sdělení Ministerstva zahraničních věcí č. 72/2000 Sb. m. s., jímž byla vyhlášena Dohoda o spolupráci mezi Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky a Ministerstvem hospodářství Slovenské republiky. Podle čl. 2 se smluvní strany budou vzájemně informovat mimo jiné i o rezortních politikách, zejména o tvorbě a realizaci energetické politiky, včetně privatizace státních podílů v energetických a distribučních společnostech.

O změnách legislativy Evropské unie je ČEZ, a. s., pravidelně informován prostřednictvím asociace EURELECTRIC.

### **Stručná prognóza elektroenergetiky z pohledu ČEZ, a. s.**

**Změny podmínek v ČR** jsou velmi pronikavé. Rok 2000 byl posledním rokem, kdy česká energetika působila v podmínkách státní ekonomické regulace výrobní i dodavatelské části sektoru. Od 1. ledna 2001 platí nový „Energetický zákon“, který obsahuje závazné termíny liberalizace trhu s elektřinou. Vláda České republiky rovněž rozhodla odprodat podíly státu v distribučních společnostech i v ČEZ, a. s., při povinnosti nového vlastníka nabídnout státu odprodej dceřiné společnosti ČEPS, a. s., vlastníci a provozující přenosovou soustavu.

Aby nové prostředí umožňovalo spolehlivé, bezpečné a ekonomicky optimální dodávky elektřiny, je nutné v nejbližších měsících dosáhnout mezi účastníky trhu dohody o náležitostech nových smluv o obchodu s energií, zavést a ověřit způsob vypořádání odchylek od smluv a vytvořit prostředky pro obchodování na organizovaném krátkodobém trhu. Je potřebné stabilizovat způsob opatřování a ohodnocení podpůrných služeb, zajišťujících odběratelům v České republice jakost sjednaných dodávek energie.

**Strategickým cílem ČEZ, a. s.**, v těchto podmínkách je dokončit svou transformaci na moderní obchodně-výrobní společnost a co nejlépe se adaptovat na prostředí českého i evropského trhu se záměrem zvýšit podíl dodávek energie na domácím trhu, udržet rozsah vývozu při jeho teritoriální diverzifikaci a zlepšení jeho efektivnosti a dlouhodobě

uplatňovat své dodávky na novém trhu podpůrných služeb. Součástí strategie bude, v souladu s postupným otevíráním trhu, navázat kontakty s konečnými zákazníky, a to buď samostatně nebo ve spolupráci s vhodným obchodním partnerem. Uvedením Jaderné elektrárny Temelín do provozu si ČEZ, a. s., vytvoří předpoklady pro upevnění podílu svých dodávek na českém trhu. Přes rostoucí domácí poptávku bude export důležitou podmínkou pro udržení výroby v uhelných elektrárnách ČEZ, a. s. Pro konkurenceschopnost v delší perspektivě ČEZ, a. s., připravuje prodloužení provozu Jaderné elektrárny Dukovany.

Při dokončení privatizace budeme usilovat o získání partnera, který z ČEZ, a. s., učiní základnu pro expanzi ve střední Evropě, opírající se o výrobu v tuzemských elektrárnách, s využitím domácích zdrojů uhlí a domácích dodavatelů.

**Podmínky trhu v Evropě** budou pravděpodobně v blízké době upraveny. Komise Evropské unie připravuje novelu nynější směrnice č. 96/92/EC o vnitřním trhu s elektřinou, s návrhem urychlit úplnou liberalizaci trhu a zpřísnit požadavky na oddělení regulovaných (síťových) a neregulovaných činností (zejména obchodu nebo výroby); uvažovaným opatřením však již ČEZ, a. s., resp. ČEPS, a. s., s předstihem vyhovuje. V důsledku odporu některých zemí je jednání o těchto záměrech dosud otevřené.

V Evropě dosud spíše než sjednocený trh s elektřinou existuje několik obchodních oblastí. Evropská komise prosazuje rychlý vznik jednotného trhu, snaží se odstraňovat úzká místa přenosu a stanovit jednotná obchodní pravidla pro přeshraniční přenos elektřiny a pro řešení poruch v přenosu v případě přetížení některého profilu.

Pokračuje trend koncentrace do větších podniků, což se zřejmě týká i budoucího vývoje ČEZ, a. s. Dochází k propojování výrobně-dodavatelského řetězce a k integraci mezi podniky různých odvětví, např. mezi elektroenergetikou a plynárenstvím nebo telekomunikacemi.

**Organizace obchodu** dozná výrazného rozvoje, většinu dodávek elektřiny přesto bude i v příštích letech zajišťovat tradiční bilaterální obchodování. Význam organizovaného multilaterálního obchodu (burzy) bude spočívat v operativním vyrovnávání bilancí pod kontrolou účastníků trhu a v indikaci cen. V blízké budoucnosti patrně ještě nedojde ke sjednocení obchodních míst v Evropě, ani způsobů obchodu na nich.

**Rozvoj na ostatních teritoriích** probíhá analogicky situaci v České republice a v Evropě. Zajímavý vývoj, významný i pro naše prostředí, probíhá v USA. V důsledku relativního nedostatku výrobních kapacit jsou zde poruchy trhu elektřinou pocíťovány výrazněji než v Evropě, kde je tak možné v předstihu přijímat opatření k eliminaci potenciálních nedostatků. Současně jsou do energetiky USA investovány nové prostředky, což poskytuje informace o perspektivních trendech rozvoje.

### **Očekávaná hospodářská a finanční situace ČEZ, a. s., v roce 2001 a ve víceletém výhledu**

V roce 2001 je ČEZ, a. s. připraven potvrdit dobré hospodářské výsledky roku 2000, s určitými ambicemi na jejich zlepšení. Společnost bude usilovat o dosažení čistého zisku na úrovni převyšující 6 mld. Kč. V oblasti tržeb za elektřinu to předpokládá udržet úroveň vývozu elektřiny minimálně na úrovni roku 2000, ale zejména zvrátit dosavadní klesající trend prodeje elektřiny na domácí trh při určitém cenovém zvýhodnění vyšších objemů odběru. Ke změně trendu vývoje podílu společnosti na domácím trhu s elektřinou přispěje i odstranění diskriminace elektřiny dodávané akciovou společností ČEZ – zpoplatněním veškerých dodávek od veřejných výrobců platbou za systémové služby. V souběhu s meziročně nižšími ostatními tržbami (za prodej materiálu, investičního majetku, služeb apod.) tedy společnost nepředpokládá žádný dramatický růst výnosů.

Na zlepšení hospodářského výsledku se tedy bude muset podílet v prvé řadě další snižování nákladů výkonové spotřeby, při udržení nákladové úrovně dalších položek, které musí částečně vyrovnat zvýšené odpisy ve vazbě na uvedení prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu v průběhu roku 2001. V této souvislosti předpokládáme i určité snížení daňové povinnosti oproti předchozímu roku, takže i při nižším zisku před zdaněním v roce 2001 bude výsledný čistý zisk na uvedené úrovni.

Meziroční porovnání výnosů i nákladů však je poměrně výrazně ovlivněno systémovou změnou úhrady za přenos elektřiny. V roce 2001 inkasuje tuto úhradu akciová společnost ČEPS přímo od distribučních akciových společností, zatímco v roce 2000 byla tato položka na straně tržeb i nákladů ČEZ, a. s.

V souvislosti s pokračující racionalizací organizační struktury se předpokládá rovněž výrazné zvýšení ukazatelů přidané hodnoty, resp. čistého zisku na jednoho zaměstnance společnosti.

V oblasti investičních výdajů předpokládá ČEZ, a. s., v roce 2001 vynaložit necelých 12 mld. Kč, z toho 6,3 mld. Kč na dostavbu Jaderné elektrárny Temelín a 1,5 mld. Kč na obnovu systému kontroly a řízení Jaderné elektrárny Dukovany.

Financování společnosti v průběhu roku 2001 je založeno především na tvorbě zdrojů z provozní činnosti, která při relativně nízké úrovni investičních výdajů umožní i další snižování celkové zadluženosti. Odklon společnosti od

*masivního využívání zápůjčního kapitálu směrem k tvorbě volných finančních zdrojů se tedy potvrdí. Pro řízení likvidity budou využívány prostředky z krátkodobých úvěrů a směnkového programu.*

**Ověření účetní závěrky ČEZ, a. s., za roky 1998, 1999, 2000:**

**• Údaje o auditu a auditorovi:**

**Rok 1998:**

Název auditorské firmy: Arthur Andersen s. r. o.

Číslo licence auditorské firmy: 77

Jméno, příjmení auditora: Ladislav Langr

Číslo dekretu: 257

**Rok 1999, 2000:**

Název auditorské firmy: Arthur Andersen Česká republika, k. s.

Číslo licence auditorské firmy: 334

Jméno, příjmení auditora: Ladislav Langr

Číslo dekretu: 257

Výrok auditora o ověření účetní závěrky ze dne:

1998 26. března 1999

1999 15. března 2000

2000 23. března 2001

Výrok auditora o ověření výroční zprávy ze dne:

1998 26. března 1999

1999 15. března 2000

2000 23. března 2001

**• Jméno statutárního orgánu:**

představenstvo společnosti

předseda představenstva

k 31. 12. 1998 Petr Karas

k 31. 12. 1999 Theodor Dvořák

k 31. 12. 2000 Jaroslav Míl

---

## Výrok auditora k výroční zprávě

---

Akcionářům akciové společnosti ČEZ:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2000 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné. Naši odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnicemi.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, vlastní jmění a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2000 a výsledky jejího hospodaření za rok 2000 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Aniž bychom vyjadřovali výhradu, upozorňujeme na skutečnost (popsanou v bodě 16.2. přílohy), že v souladu se změnou metodiky výpočtu odložené daně v Postupech účtování pro podnikatele MF ČR pro rok 2000 provedla společnost výpočet odložené daně se zahrnutím všech dočasných rozdílů do základu pro výpočet odložené daně. Výsledkem této změny je snížení odloženého daňového závazku o 3 316 286 tis. Kč. Část tohoto snížení, které vyplývá z hospodaření před rokem 2000, společnost zaúčtovala ve výši 3 278 035 tis. Kč jako zvýšení nerozděleného zisku minulých let a část týkající se roku 2000 ve výši 38 251 tis. Kč zaúčtovala jako snížení odloženého daňového nákladu roku 2000. Cílem účtování do nerozděleného zisku minulých let, které Postupy účtování pro podnikatele MF ČR neřeší, je dosáhnout věrného zobrazení ve smyslu §7 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

Dále jsme ověřili také konsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2000 a naše stanovisko k ní jsme vyjádřili ve výroku bez výhrad ze dne 23. března 2001.

Ověřili jsme také účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1999 a naše zprávy z 15. března 2000 obsahovaly výrok bez výhrad.

Výroční zpráva za rok 2000 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce za rok 2000. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.



Arthur Andersen Česká republika, k. s.  
licence č. 334



Ladislav Langr  
dekret č. 257



*23. března 2001*

*Praha, Česká republika*

# Rozvaha v plném rozsahu

Rozvaha Aktiva k 31. 12.		2000			1999	1998	
		č. ř.	Brutto	Korekce	Netto	Netto	
(v tis. Kč)							
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>001</b>	<b>277 383 766</b>	<b>-75 160 204</b>	<b>202 223 562</b>	<b>196 509 960</b>	<b>180 277 757</b>
<b>A.</b>	<b>Pohledávky za upsané vlastní jmění</b>	<b>002</b>					
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>247 993 745</b>	<b>-74 631 072</b>	<b>173 362 673</b>	<b>167 457 030</b>	<b>164 645 284</b>
<b>B. I.</b>	<b>Nehmotný investiční majetek</b>	<b>004</b>	<b>1 500 881</b>	<b>-607 993</b>	<b>892 888</b>	<b>391 299</b>	<b>358 849</b>
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005					
2.	Neh. výsledky výzk. a obdob. činnosti	006					
3.	Software	007	1 161 029	-600 588	560 441	271 434	264 013
4.	Ocenitelná práva	008	17 134	-7 405	9 729	14 491	10 486
5.	Jiný nehmotný investiční majetek	009					
6.	Nedokončené nehmotné investice	010	322 569		322 569	90 552	83 949
7.	Poskytnuté zálohy na neh. inv. majetek	011	149		149	14 822	401
<b>B. II.</b>	<b>Hmotný investiční majetek</b>	<b>012</b>	<b>235 450 734</b>	<b>-73 862 712</b>	<b>161 588 022</b>	<b>158 575 800</b>	<b>159 105 785</b>
B. II. 1.	Pozemky	013	670 902		670 902	639 082	649 356
2.	Budovy, haly a stavby	014	49 941 927	-22 106 522	27 835 405	29 538 912	31 129 248
3.	Samost. movité věci a soubory mov. věcí	015	98 342 104	-51 694 587	46 647 517	48 905 481	54 165 762
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	016					
5.	Základní stádo a tažná zvířata	017					
6.	Jiný hmotný investiční majetek	018	75 307	-61 510	13 797	13 675	12 743
7.	Nedokončené hmotné investice	019	72 826 563		72 826 563	64 013 969	57 340 764
8.	Poskytnuté zálohy na hm. inv. majetek	020	13 593 669		13 593 669	15 464 495	15 807 708
9.	Opavná položka k nabytému majetku	021	262	-93	169	186	204
<b>B. III.</b>	<b>Finanční investice</b>	<b>022</b>	<b>11 042 130</b>	<b>-160 367</b>	<b>10 881 763</b>	<b>8 489 931</b>	<b>5 180 650</b>
B. III. 1.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	5 018 809		5 018 809	3 051 607	847 337
2.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s podstatným vlivem	024	4 640 911	-147 467	4 493 444	4 567 886	4 240 373
3.	Ostatní invest. cenné papíry a vklady	025	440 392		440 392	87 524	11 210
4.	Půjčky podnikům ve skupině	026					
5.	Jiné finanční investice	027	942 018	-12 900	929 118	782 914	81 730
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>028</b>	<b>24 544 240</b>	<b>-529 132</b>	<b>24 015 108</b>	<b>24 222 728</b>	<b>14 906 711</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>029</b>	<b>13 304 210</b>	<b>-282 151</b>	<b>13 022 059</b>	<b>10 298 156</b>	<b>9 829 107</b>
C. I. 1.	Materiál	030	13 285 175	-282 151	13 003 024	10 241 232	9 727 088
2.	Nedokončená výroba a polotovary	031					
3.	Výrobky	032					
4.	Zvířata	033					
5.	Zboží	034				28 748	
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	035	19 035		19 035	28 176	102 019
<b>C. II.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>036</b>	<b>1 812 804</b>		<b>1 812 804</b>	<b>3 515 581</b>	<b>139 898</b>
C. II. 1.	Pohledávky z obchodního styku	037	30 913		30 913	42 348	117 019
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	038					
3.	Pohledávky v podnicích s rozh. vlivem	039	1 742 105		1 742 105	3 448 560	
4.	Pohledávky v podnicích s pod. vlivem	040					
5.	Jiné pohledávky	041	39 786		39 786	24 673	22 879
<b>C. III.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>042</b>	<b>6 354 647</b>	<b>-246 981</b>	<b>6 107 666</b>	<b>6 367 325</b>	<b>3 930 474</b>
C. III. 1.	Pohledávky z obchodního styku	043	3 593 238	-196 640	3 396 598	3 704 861	3 367 540
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	044					
3.	Sociální zabezpečení	045					
4.	Stát – daňové pohledávky	046	95		95	968 376	414 058
5.	Odložená daňová pohledávka	047					
6.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	048	1 955 529		1 955 529	1 628 781	14 624
7.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	049	670 122		670 122		
8.	Jiné pohledávky	050	135 663	-50 341	85 322	67 307	134 252
<b>C. IV.</b>	<b>Finanční majetek</b>	<b>051</b>	<b>3 072 579</b>		<b>3 072 579</b>	<b>4 043 666</b>	<b>1 007 232</b>
C. IV. 1.	Peníze	052	3 511		3 511	3 712	17 084
2.	Účty v bankách	053	551 234		551 234	492 414	489 587
3.	Krátkodobý finanční majetek	054	2 517 834		2 517 834	3 547 540	500 561
<b>D.</b>	<b>Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv</b>	<b>055</b>	<b>4 845 781</b>		<b>4 845 781</b>	<b>4 830 202</b>	<b>725 762</b>
<b>D. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>056</b>	<b>4 771 927</b>		<b>4 771 927</b>	<b>4 759 255</b>	<b>667 022</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	057	2 490 519		2 490 519	2 695 379	168 737
2.	Příjmy příštích období	058	151 982		151 982	146 634	1 123
3.	Kurzové rozdíly aktivní	059	2 129 426		2 129 426	1 917 242	496 162
<b>D. II.</b>	<b>Dohadné účty aktivní</b>	<b>060</b>	<b>73 854</b>		<b>73 854</b>	<b>70 947</b>	<b>58 740</b>

D. I. 1.	Náklady příštích období	057	2 490 519	2 490 519	2 895 379	169 737
2.	Příjmy příštích období	058	151 982	151 982	148 634	1 123
3.	Kurzové rozdíly aktivní	059	2 129 426	2 129 426	1 917 242	496 162
<b>D.II.</b>	<b>Dohadné účty aktivní</b>	<b>060</b>	<b>73 854</b>	<b>73 854</b>	<b>70 947</b>	<b>58 740</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

		č. ř.	2000	1999	1998	Rozvaha Pasiva k 31. 12.
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>061</b>	<b>202 223 562</b>	<b>196 509 960</b>	<b>180 277 757</b>	(v tis. Kč)
<b>A.</b>	<b>Vlastní jmění</b>	<b>062</b>	<b>118 940 762</b>	<b>110 048 990</b>	<b>108 014 942</b>	
A. I.	Základní jmění	063	59 208 846	59 208 846	59 208 846	
A. I. 1.	Základní jmění	064	59 208 846	59 208 846	59 208 846	
2.	Vlastní akcie	065				
<b>A.II.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>066</b>	<b>1 661 544</b>	<b>1 661 594</b>	<b>1 650 612</b>	
A. II. 1.	Emisní ážio	067				
2.	Ostatní kapitálové fondy	068	1 661 544	1 661 594	1 650 612	
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	069				
4.	Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí	070				
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>071</b>	<b>8 364 021</b>	<b>8 341 110</b>	<b>8 059 688</b>	
A.III. 1.	Zákonný rezervní fond	072	8 082 811	7 974 818	7 656 611	
2.	Nedělitelný fond	073				
3.	Statutární a ostatní fondy	074	281 210	366 292	403 077	
<b>A.IV.</b>	<b>Hospodářský výsledek minulých let</b>	<b>075</b>	<b>43 960 937</b>	<b>38 677 589</b>	<b>32 731 647</b>	
A.IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	076	43 960 937	38 677 589	32 731 647	
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	077				
<b>A.V.</b>	<b>Hosp. výsledek běžného účet. období ( + / - )</b>	<b>078</b>	<b>5 745 414</b>	<b>2 159 851</b>	<b>6 364 149</b>	
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>079</b>	<b>81 613 612</b>	<b>84 344 001</b>	<b>69 437 796</b>	
<b>B. I.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>080</b>	<b>15 441 679</b>	<b>15 427 046</b>	<b>13 196 416</b>	
B. I. 1.	Rezervy zákonné	081	5 128 480	4 986 767	4 225 742	
2.	Rezerva na kurzové ztráty	082	2 019 848	1 887 087	555 817	
3.	Ostatní rezervy	083	8 293 351	8 553 192	8 414 857	
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>084</b>	<b>27 173 082</b>	<b>31 678 358</b>	<b>15 707 402</b>	
B. II. 1.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	085	13 527 867	13 553 867	5 707 402	
2.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	086				
3.	Dlouhodobě přijaté zálohy	087	645 215	1 124 491		
4.	Emitované dluhopisy	088	13 000 000	17 000 000	10 000 000	
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	089				
6.	Jiné dlouhodobé závazky	090				
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>091</b>	<b>8 975 432</b>	<b>10 436 639</b>	<b>12 780 507</b>	
B.III. 1.	Závazky z obchodního styku	092	5 142 501	4 987 554	3 605 266	
2.	Závazky ke společníkům a sdružení	093				
3.	Závazky k zaměstnancům	094	2 993	3 842	7 531	
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	095	108 632	100 006	107 589	
5.	Stát – daňové závazky a dotace	096	844 723	138 509	113 918	
6.	Odložený daňový závazek	097	2 701 732	5 029 759	4 483 860	
7.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	098			4 136 996	
8.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	099				
9.	Jiné závazky	100	174 851	176 969	325 347	
<b>B.IV.</b>	<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>101</b>	<b>30 023 419</b>	<b>26 801 958</b>	<b>27 753 471</b>	
B.IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	102	24 662 840	21 801 310	18 853 379	
2.	Běžné bankovní úvěry	103	5 360 579	5 000 648	4 900 092	
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	104			4 000 000	
<b>C.</b>	<b>Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv</b>	<b>105</b>	<b>1 669 188</b>	<b>2 116 969</b>	<b>2 825 019</b>	
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>106</b>	<b>1 112 942</b>	<b>1 256 839</b>	<b>2 225 685</b>	
C. I. 1.	Výdaje příštích období	107	842 136	1 171 503	1 274 914	
2.	Výnosy příštích období	108	105 104	55 181	114 780	

C.	Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	105	1 669 188	2 116 969	2 825 019
C. I.	Časové rozlišení	106	1 112 942	1 256 839	2 225 685
C. I. 1.	Výdaje příštích období	107	842 136	1 171 503	1 274 914
2.	Výnosy příštích období	108	105 104	55 181	114 780
3.	Kurzové rozdíly pasivní	109	165 702	30 155	835 991
C. II.	Dohadné účty pasivní	110	556 246	860 130	599 334

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

	č. ř.	2000	2000	1999	1998		
		Brutto	Korekce	Netto	Netto		
(v tis. Kč)	AKTIVA CELKEM	001	277 383 766	-75 160 204	202 223 562	196 509 960	180 277 757
A.	Pohledávky za upsané vlastní jmění	002					
B.	Stálá aktiva	003	247 993 745	-74 631 072	173 362 673	167 457 030	164 645 284
B. I.	Nehmotný investiční majetek	004	1 500 881	-607 993	892 888	391 299	358 849
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005					
2.	Neh. výsledky výzk. a obdob. činnosti	006					
3.	Software	007	1 161 029	-600 588	560 441	271 434	264 013
4.	Ocenitelná práva	008	17 134	-7 405	9 729	14 491	10 486
5.	Jiný nehmotný investiční majetek	009					
6.	Nedokončené nehmotné investice	010	322 569		322 569	90 552	83 949
7.	Poskytnuté zálohy na neh. inv. majetek	011	149		149	14 822	401
B. II.	Hmotný investiční majetek	012	235 450 734	-73 862 712	161 588 022	158 575 800	159 105 785
B. II. 1.	Pozemky	013	670 902		670 902	639 082	649 356
2.	Budovy, haly a stavby	014	49 941 927	-22 106 522	27 835 405	29 538 912	31 129 248
3.	Samost. movité věci a soubory mov. věcí	015	98 342 104	-51 694 587	46 647 517	48 905 481	54 165 762
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	016					
5.	Základní stádo a tažná zvířata	017					
6.	Jiný hmotný investiční majetek	018	75 307	-61 510	13 797	13 675	12 743
7.	Nedokončené hmotné investice	019	72 826 563		72 826 563	64 013 969	57 340 764
8.	Poskytnuté zálohy na hm. inv. majetek	020	13 593 669		13 593 669	15 464 495	15 807 708
9.	Opravná položka k nabytému majetku	021	262	-93	169	186	204
B. III.	Finanční investice	022	11 042 130	-160 367	10 881 763	8 489 931	5 180 650
B. III. 1.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	5 018 809		5 018 809	3 051 607	847 337
2.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s podstatným vlivem	024	4 640 911	-147 467	4 493 444	4 567 886	4 240 373
3.	Ostatní invest. cenné papíry a vklady	025	440 392		440 392	87 524	11 210
4.	Půjčky podnikům ve skupině	026					
5.	Jiné finanční investice	027	942 018	-12 900	929 118	782 914	81 730
C.	Oběžná aktiva	028	24 544 240	-529 132	24 015 108	24 222 728	14 906 711
C. I.	Zásoby	029	13 304 210	-282 151	13 022 059	10 296 156	9 829 107
C. I. 1.	Materiál	030	13 285 175	-282 151	13 003 024	10 241 232	9 727 088
2.	Nedokončená výroba a polotovary	031					
3.	Výrobky	032					
4.	Zvířata	033					
5.	Zboží	034				26 748	
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	035	19 035		19 035	28 176	102 019
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	036	1 812 804		1 812 804	3 515 581	139 898
C. II. 1.	Pohledávky z obchodního styku	037	30 913		30 913	42 348	117 019
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	038					
3.	Pohledávky v podnicích s rozh. vlivem	039	1 742 105		1 742 105	3 448 560	
4.	Pohledávky v podnicích s pod. vlivem	040					
5.	Jiné pohledávky	041	39 786		39 786	24 673	22 879
C. III.	Krátkodobé pohledávky	042	6 354 647	-246 981	6 107 666	6 367 325	3 930 474
C. III. 1.	Pohledávky z obchodního styku	043	3 593 238	-196 640	3 396 598	3 704 861	3 367 540
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	044					
3.	Sociální zabezpečení	045					
4.	Stát – daňové pohledávky	046	95		95	966 376	414 058
5.	Odložená daňová pohledávka	047					
6.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	048	1 955 529		1 955 529	1 628 781	14 624
7.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	049	670 122		670 122		
8.	Jiné pohledávky	050	135 663	-50 341	85 322	67 307	134 252
C. IV.	Finanční majetek	051	3 072 579		3 072 579	4 043 666	1 007 232
C. IV. 1.	Peníze	052	3 511		3 511	3 712	17 084
2.	Účty v bankách	053	551 234		551 234	492 414	489 587
3.	Krátkodobý finanční majetek	054	2 517 834		2 517 834	3 547 540	500 561
D.	Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	055	4 845 781		4 845 781	4 830 202	725 762
D. I.	Časové rozlišení	056	4 771 927		4 771 927	4 759 255	667 022
D. I. 1.	Náklady příštích období	057	2 490 519		2 490 519	2 695 379	169 737
2.	Příjmy příštích období	058	151 982		151 982	146 634	1 123
3.	Kurzové rozdíly aktivní	059	2 129 426		2 129 426	1 917 242	496 162
D. II.	Dohadné účty aktivní	060	73 854		73 854	70 947	58 740

	č. ř.	2000	1999	1998	(v tis. Kč)
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>061</b>	<b>202 223 562</b>	<b>196 509 960</b>	<b>180 277 757</b>	
<b>A. Vlastní jmění</b>	<b>062</b>	<b>118 940 762</b>	<b>110 048 990</b>	<b>108 014 942</b>	
<b>A. I. Základní jmění</b>	<b>063</b>	<b>59 208 846</b>	<b>59 208 846</b>	<b>59 208 846</b>	
A. I. 1. Základní jmění	064	59 208 846	59 208 846	59 208 846	
2. Vlastní akcie	065				
<b>A. II. Kapitálové fondy</b>	<b>066</b>	<b>1 661 544</b>	<b>1 661 594</b>	<b>1 650 612</b>	
A. II. 1. Emisní ážio	067				
2. Ostatní kapitálové fondy	068	1 661 544	1 661 594	1 650 612	
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	069				
4. Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí	070				
<b>A. III. Fondy ze zisku</b>	<b>071</b>	<b>8 364 021</b>	<b>8 341 110</b>	<b>8 059 688</b>	
A. III. 1. Zákonný rezervní fond	072	8 082 811	7 974 818	7 656 611	
2. Nedělitelný fond	073				
3. Statutární a ostatní fondy	074	281 210	366 292	403 077	
<b>A. IV. Hospodářský výsledek minulých let</b>	<b>075</b>	<b>43 960 937</b>	<b>38 677 589</b>	<b>32 731 647</b>	
A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	076	43 960 937	38 677 589	32 731 647	
2. Neuhrazená ztráta minulých let	077				
<b>A. V. Hosp. výsledek běžného účet. období ( + / - )</b>	<b>078</b>	<b>5 745 414</b>	<b>2 159 851</b>	<b>6 364 149</b>	
<b>B. Cizí zdroje</b>	<b>079</b>	<b>81 613 612</b>	<b>84 344 001</b>	<b>69 437 796</b>	
<b>B. I. Rezervy</b>	<b>080</b>	<b>15 441 679</b>	<b>15 427 046</b>	<b>13 196 416</b>	
B. I. 1. Rezervy zákonné	081	5 128 480	4 986 767	4 225 742	
2. Rezerva na kurzové ztráty	082	2 019 848	1 887 087	555 817	
3. Ostatní rezervy	083	8 293 351	8 553 192	8 414 857	
<b>B. II. Dlouhodobé závazky</b>	<b>084</b>	<b>27 173 082</b>	<b>31 678 358</b>	<b>15 707 402</b>	
B. II. 1. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	085	13 527 867	13 553 867	5 707 402	
2. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	086				
3. Dlouhodobě přijaté zálohy	087	645 215	1 124 491		
4. Emitované dluhopisy	088	13 000 000	17 000 000	10 000 000	
5. Dlouhodobé směnky k úhradě	089				
6. Jiné dlouhodobé závazky	090				
<b>B. III. Krátkodobé závazky</b>	<b>091</b>	<b>8 975 432</b>	<b>10 436 639</b>	<b>12 780 507</b>	
B. III. 1. Závazky z obchodního styku	092	5 142 501	4 987 554	3 605 266	
2. Závazky ke společníkům a sdružení	093				
3. Závazky k zaměstnancům	094	2 993	3 842	7 531	
4. Závazky ze sociálního zabezpečení	095	108 632	100 006	107 589	
5. Stát – daňové závazky a dotace	096	844 723	138 509	113 918	
6. Odložený daňový závazek	097	2 701 732	5 029 759	4 483 860	
7. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	098			4 136 996	
8. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	099				
9. Jiné závazky	100	174 851	176 969	325 347	
<b>B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>101</b>	<b>30 023 419</b>	<b>26 801 958</b>	<b>27 753 471</b>	
B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	102	24 662 840	21 801 310	18 853 379	
2. Běžné bankovní úvěry	103	5 360 579	5 000 648	4 900 092	
3. Krátkodobé finanční výpomoci	104			4 000 000	
<b>C. Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv</b>	<b>105</b>	<b>1 669 188</b>	<b>2 116 969</b>	<b>2 825 019</b>	
<b>C. I. Časové rozlišení</b>	<b>106</b>	<b>1 112 942</b>	<b>1 256 839</b>	<b>2 225 685</b>	
C. I. 1. Výdaje příštích období	107	842 136	1 171 503	1 274 914	
2. Výnosy příštích období	108	105 104	55 181	114 780	
3. Kurzové rozdíly pasivní	109	165 702	30 155	835 991	
<b>C. II. Dohadné účty pasivní</b>	<b>110</b>	<b>556 246</b>	<b>860 130</b>	<b>599 334</b>	

## Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu

Výkaz  
zisků  
a ztrát

		č. ř.	2000	1999	1998
(v tis. Kč)					
I.	Tržby za prodej zboží	01	47 047	71 111	3 886
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	46 060	69 380	2 961
+	<b>Obchodní marže</b>	<b>03</b>	<b>987</b>	<b>1 731</b>	<b>925</b>
II.	<b>Výkony</b>	<b>04</b>	<b>53 636 588</b>	<b>54 218 385</b>	<b>55 317 708</b>
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	53 134 882	53 887 883	54 963 621
2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06		0	-253
3.	Aktivace	07	501 706	330 502	354 340
B.	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>08</b>	<b>28 538 132</b>	<b>30 579 781</b>	<b>29 737 158</b>
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	19 618 548	22 276 745	22 449 296
B. 2.	Služby	10	8 919 584	8 303 036	7 287 862
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>11</b>	<b>25 099 443</b>	<b>23 640 335</b>	<b>25 581 475</b>
C.	<b>Osobní náklady</b>	<b>12</b>	<b>3 573 338</b>	<b>3 482 141</b>	<b>3 393 055</b>
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 507 271	2 477 692	2 420 881
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti	14	8 972	6 807	6 121
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	905 948	888 462	863 293
C. 4.	Sociální náklady	16	151 147	109 180	102 760
D.	Daně a poplatky	17	1 003 534	1 034 347	1 186 727
E.	Odpisy nehmotného a hmotného invest. majetku	18	8 220 768	8 339 395	8 052 054
III.	Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	19	427 940	1 323 707	981 613
F.	Zůstatková cena prodaného inv. majetku a materiálu	20	457 598	1 420 674	991 718
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provoz. výnosů	21	1 520 358	2 253 612	2 472 349
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provoz. nákladů	22	1 402 230	3 152 972	3 549 901
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	46 068	300 039	76 668
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	228 722	187 450	217 148
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	72 895	70 481	212 719
I.	Ostatní provozní náklady	26	401 868	378 934	547 623
VII.	Převod provozních výnosů	27			
J.	Převod provozních nákladů	28			
*	<b>Provozní hospodářský výsledek</b>	<b>29</b>	<b>11 878 646</b>	<b>9 592 261</b>	<b>11 386 598</b>
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30		15 967	3 395
K.	Prodané cenné papíry a vklady	31		13 816	408
IX.	<b>Výnosy z finančních investic</b>	<b>32</b>	<b>160 234</b>	<b>133 625</b>	<b>135 887</b>
IX. 1.	Výnosy z cen. pap. a vkladů v podnicích ve skupině	33	155 800	128 033	135 042
2.	Výnosy z ostatních investičních cen. papírů a vkladů	34	3 941	4 725	
3.	Výnosy z ostatních finančních investic	35	493	867	845
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36			
XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	1 887 087	555 817	2 110 842
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	2 019 848	1 887 087	555 817
XII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39			22 132
M.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40	141 467	18 900	
XIII.	Výnosové úroky	41	503 627	331 426	107 500
N.	Nákladové úroky	42	3 856 180	4 328 682	3 914 096
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	328 830	310 633	268 912
O.	Ostatní finanční náklady	44	531 177	1 163 953	885 287
XV.	Převod finančních výnosů	45			
P.	Převod finančních nákladů	46			
*	<b>Hospodářský výsledek z finančních operací</b>	<b>47</b>	<b>-3 668 894</b>	<b>-6 064 970</b>	<b>-2 706 940</b>
R.	<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	<b>48</b>	<b>2 510 113</b>	<b>702 195</b>	<b>2 295 664</b>
R. 1.	– splatná	49	1 560 105	156 296	1 090 173
2.	– odložená	50	950 008	545 899	1 205 491

P.	Převod finančních nákladů	46			
*	<b>Hospodářský výsledek z finančních operací</b>	<b>47</b>	<b>-3 668 894</b>	<b>-6 064 970</b>	<b>-2 706 940</b>
R.	<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	<b>48</b>	<b>2 510 113</b>	<b>702 195</b>	<b>2 295 664</b>
R.	1. – splatná	49	1 560 105	156 296	1 090 173
	2. – odložená	50	950 008	545 899	1 205 491
		51			
**	<b>Hospodářský výsledek za běžnou činnost</b>	<b>52</b>	<b>5 699 639</b>	<b>2 825 096</b>	<b>6 383 994</b>
XVI.	Mimořádné výnosy	53	123 615	44 130	30 747
S.	Mimořádné náklady	54	67 101	709 375	53 458
T.	<b>Daň z příjmů z mimořádné činnosti</b>	<b>55</b>	<b>10 739</b>	<b>0</b>	<b>-2 866</b>
T.	1. – splatná	56	10 739		-2 866
	2. – odložená	57			
*	<b>Mimořádný hospodářský výsledek</b>	<b>58</b>	<b>45 775</b>	<b>-665 245</b>	<b>-19 845</b>
U.	Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům	59			
***	<b>Hospodářský výsledek za účetní období (+/-)</b>	<b>60</b>	<b>5 745 414</b>	<b>2 159 851</b>	<b>6 364 149</b>
	<b>Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-)</b>	<b>61</b>	<b>8 266 266</b>	<b>2 862 046</b>	<b>8 656 947</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)



Výkaz  
zisků  
a ztrát

		č. ř.	2000	1999	1998	
(v tis. Kč)	I.	Tržby za prodej zboží	01	47 047	71 111	3 886
	A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	46 060	69 380	2 961
	+	<b>Obchodní marže</b>	<b>03</b>	<b>987</b>	<b>1 731</b>	<b>925</b>
	<b>II.</b>	<b>Výkony</b>	<b>04</b>	<b>53 636 588</b>	<b>54 218 385</b>	<b>55 317 708</b>
	II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	53 134 882	53 887 883	54 963 621
	2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06		0	-253
	3.	Aktivace	07	501 706	330 502	354 340
	<b>B.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>08</b>	<b>28 538 132</b>	<b>30 579 781</b>	<b>29 737 158</b>
	B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	19 618 548	22 276 745	22 449 296
	B. 2.	Služby	10	8 919 584	8 303 036	7 287 862
	+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>11</b>	<b>25 099 443</b>	<b>23 640 335</b>	<b>25 581 475</b>
	<b>C.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>12</b>	<b>3 573 338</b>	<b>3 482 141</b>	<b>3 393 055</b>
	C. 1.	Mzdové náklady	13	2 507 271	2 477 692	2 420 881
	C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti	14	8 972	6 807	6 121
	C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	905 948	888 462	863 293
	C. 4.	Sociální náklady	16	151 147	109 180	102 760
	D.	Daně a poplatky	17	1 003 534	1 034 347	1 186 727
	E.	Odpisy nehmotného a hmotného invest. majetku	18	8 220 768	8 339 395	8 052 054
	III.	Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	19	427 940	1 323 707	981 613
	F.	Zůstatková cena prodaného inv. majetku a materiálu	20	457 598	1 420 674	991 718
	IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provoz. výnosů	21	1 520 358	2 253 612	2 472 349
	G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provoz. nákladů	22	1 402 230	3 152 972	3 549 901
	V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	46 068	300 039	76 668
	H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	228 722	187 450	217 148
	VI.	Ostatní provozní výnosy	25	72 895	70 481	212 719
	I.	Ostatní provozní náklady	26	401 868	378 934	547 623
	VII.	Převod provozních výnosů	27			
	J.	Převod provozních nákladů	28			
	<b>*</b>	<b>Provozní hospodářský výsledek</b>	<b>29</b>	<b>11 878 646</b>	<b>9 592 261</b>	<b>11 386 598</b>
	VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30		15 967	3 395
	K.	Prodané cenné papíry a vklady	31		13 816	408
	<b>IX.</b>	<b>Výnosy z finančních investic</b>	<b>32</b>	<b>160 234</b>	<b>133 625</b>	<b>135 887</b>
	IX. 1.	Výnosy z cen. pap. a vkladů v podnicích ve skupině	33	155 800	128 033	135 042
	2.	Výnosy z ostatních investičních cen. papírů a vkladů	34	3 941	4 725	
	3.	Výnosy z ostatních finančních investic	35	493	867	845
	X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36			
	XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	1 887 087	555 817	2 110 842
	L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	2 019 848	1 887 087	555 817
	XII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39			22 132
	M.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40	141 467	18 900	
	XIII.	Výnosové úroky	41	503 627	331 426	107 500
	N.	Nákladové úroky	42	3 856 180	4 328 682	3 914 096
	XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	328 830	310 633	268 912
	O.	Ostatní finanční náklady	44	531 177	1 163 953	885 287
	XV.	Převod finančních výnosů	45			
	P.	Převod finančních nákladů	46			
	<b>*</b>	<b>Hospodářský výsledek z finančních operací</b>	<b>47</b>	<b>-3 668 894</b>	<b>-6 064 970</b>	<b>-2 706 940</b>
	<b>R.</b>	<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	<b>48</b>	<b>2 510 113</b>	<b>702 195</b>	<b>2 295 664</b>
	R. 1.	– splatná	49	1 560 105	156 296	1 090 173
	2.	– odložená	50	950 008	545 899	1 205 491
			51			
	<b>**</b>	<b>Hospodářský výsledek za běžnou činnost</b>	<b>52</b>	<b>5 699 639</b>	<b>2 825 096</b>	<b>6 383 994</b>
	XVI.	Mimořádné výnosy	53	123 615	44 130	30 747

	2. – odložena	50	950 008	545 899	1 205 491
		51			
<b>**</b>	<b>Hospodářský výsledek za běžnou činnost</b>	<b>52</b>	<b>5 699 639</b>	<b>2 825 096</b>	<b>6 383 994</b>
XVI.	Mimořádné výnosy	53	123 615	44 130	30 747
S.	Mimořádné náklady	54	67 101	709 375	53 458
T.	<b>Daň z příjmů z mimořádné činnosti</b>	<b>55</b>	<b>10 739</b>	<b>0</b>	<b>-2 866</b>
T. 1.	– splatná	56	10 739		-2 866
T. 2.	– odložená	57			
<b>*</b>	<b>Mimořádný hospodářský výsledek</b>	<b>58</b>	<b>45 775</b>	<b>-665 245</b>	<b>-19 845</b>
U.	Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům	59			
<b>***</b>	<b>Hospodářský výsledek za účetní období (+/-)</b>	<b>60</b>	<b>5 745 414</b>	<b>2 159 851</b>	<b>6 364 149</b>
	<b>Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-)</b>	<b>61</b>	<b>8 266 266</b>	<b>2 862 046</b>	<b>8 656 947</b>

### 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, vzniklá zápisem do obchodního rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581), dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 1, Jungmannova 29. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba, prodej, dovoz a vývoz elektrické energie a výroba, rozvod a prodej tepla.

Organizační struktura je tvořena Hlavní správou v sídle společnosti a třinácti organizačními jednotkami. Jedná se o deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčí, Dětmarovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počerady, Hodonín, Prunéřov), jednu organizační jednotku, provozující akumulaci a přečerpávací vodní elektrárny, jednu jadernou elektrárnu v provozu (Dukovany) a jednu jadernou elektrárnu ve výstavbě (Temelín).

V roce 2000 provedla společnost změnu v zápisu do obchodního rejstříku v souvislosti se zvýšením základního jmění o hodnotu dodatečně privatizovaných nemovitostí, které byly Fondem národního majetku ČR vloženy do společnosti ve výši 13 904 tis. Kč. V předchozím roce ke změně základního jmění, zapsaného v obchodním rejstříku, nedošlo.

Jediným subjektem, podílejícím se dvaceti a více procenty na základním jmění společnosti je Fond národního majetku České republiky. Jeho podíl k 31. 12. 2000 představuje 67,6 % základního jmění společnosti. Vláda České republiky usnesením č. 967/00 ze dne 4. 10. 2000 rozhodla o privatizaci české elektroenergetiky. V rámci privatizace dojde k prodeji podstatné části majoritního akciového podílu Fondu národního majetku ČR ve společnosti ČEZ, a. s., strategickému partnerovi. Současně s prodejem akcií ČEZ, a. s., budou stejnému strategickému partnerovi prodány akciové podíly Fondu národního majetku ČR v šesti regionálních elektroenergetických distribučních společnostech.

Představenstvo		Dozorčí rada		Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2000
Předseda	Ing. Jaroslav Míl, M.B.A.	Předseda	Milada Vlasáková	
Místopředseda	Ing. František Hezoučký	Místopředseda	Václav Krejčí	
Člen	Ing. Pavel Hejkal	Místopředseda	Mgr. Oldřich Vojíš	
Člen	Ing. Josef Sedlák	Člen	Ing. František Brožík	
Člen	neobsazeno	Člen	Ing. Josef Flekal	
		Člen	František Haman	
		Člen	JUDr. Zdenka Němcová	
		Člen	Jan Ševr	
		Člen	Jiří Švamberk	
		Člen	Doc. Ing. Zdeněk Vorlíček, CSc.	
		Člen	Ing. Ladislav Zelinka	
		Člen	Ing. Luboš Zíka	

### 2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Přiložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele. Pro účetní období 2000 společnost rozhodla o vytvoření konsolidačního celku, který je představován

mateřskou společností (ČEZ, a. s.), dceřiným podnikem ČEPS, a. s., jehož veškeré akcie jsou ve vlastnictví společnosti a přidruženým podnikem Severočeské doly, a. s., ve kterém společnost vlastní podíl na jeho základním jmění ve výši 37,2 %.

### 3. Způsoby oceňování a odpisování

Během roku 2000 nedošlo ke změně způsobu oceňování a odpisování s výjimkou způsobu stanovení výše odložené daně z příjmů (viz bod 16.2.). Společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2000, resp. 1999, následující způsoby oceňování:

#### 3.1. Nehmotný investiční majetek

Nehmotný investiční majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení nehmotného investičního majetku s následným převodem na příslušné účty nehmotného investičního majetku a odpisována rovnoměrně během čtyř let. Drobný nehmotný majetek (do 60 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů jako ostatní služby.

#### 3.2. Hmotný investiční majetek

##### Oceňování

Hmotný investiční majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Hmotný investiční majetek, pořízený vlastní činností, je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl správní režie. Úroky z úvěrů na konkrétní investice a další finanční výdaje vynaložené v průběhu výstavby, tj. v období před uvedením hmotného investičního majetku do užívání, jsou součástí pořizovací ceny. Výdaje na technické zhodnocení hmotného investičního majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování se účtují do nákladů. Drobný hmotný majetek (do 20 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu.

##### Odpisování

Drobný hmotný investiční majetek (nad 20 tis. Kč, do 40 tis. Kč) je odpisován do nákladů ve výši 100 % pořizovací ceny při uvedení do užívání. Odpisy ostatního hmotného investičního majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

#### Předpokládaná životnost

#### Počet let (od – do)

Budovy, haly a stavby	25 – 50
Stroje, přístroje, zařízení a dopravní prostředky	4 – 20
Inventář	8

### **3.3. Finanční investice**

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností jsou oceněny cenou pořízení, resp. účetní hodnotou majetku, za který byly tyto finanční investice pořízeny. Hodnota finanční investice je snížena pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů, v případě probíhající likvidace příslušné společnosti nebo v případě, že se jedná o obchodovatelné akcie, jejichž tržní ocenění dle posledního obchodování v roce na Burze cenných papírů Praha je nižší než jejich cena pořízení. Tento postup není použit v případech obchodovatelných akcií, jejichž předpokládaná tržní hodnota vyplývá z jiných významných souvislostí.

### **3.4. Zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů.

### **3.5. Pohledávky**

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek, nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů.

### **3.6. Přijaté úvěry**

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě. V případě, že úvěr v cizí měně, příp. jeho část, je zajištěn pomocí derivátového kontraktu proti kurzovému riziku, je tento úvěr, příp. jeho část, zaúčtován v ocenění korunovou hodnotou, vyplývající ze zajišťovacího obchodu. Kurzový rozdíl, vyplývající z uzavření zajišťovacího obchodu, je časově rozlišován po dobu trvání tohoto kontraktu. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

### **3.7. Finanční nájem**

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje časově rozlišené leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu.

### **3.8. Devizové operace**

Finanční majetek, pohledávky a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu, platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem, platným k 31. 12., vyhlášeným Českou národní bankou. Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů a nákladů běžného roku, případně jsou kapitalizovány, pokud vznikají v souvislosti s pořízením investičního majetku. Nerealizované kurzové ztráty, resp. zisky, jsou vykázány v aktivech, resp. pasivech rozvahy. Ve výši rozdílu mezi nerealizovanou kurzovou ztrátou a nerealizovaným kurzovým ziskem je vytvářena rezerva na kurzové ztráty na vrub nákladů. Výpočet tvorby této rezervy je dále ovlivněn případnými zajišťovacími obchody, které stanovují kurzové podmínky při budoucích platbách závazků.

### **3.9. Účtování nákladů a výnosů**

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

## **4. Investiční majetek**

### **4.1. Nehmotný investiční majetek**

Druh NIM	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek	Nehmotný investiční majetek
	k 1. 1. 1999	1999	1999	k 31. 12. 1999	2000	2000	k 31. 12. 2000	
<b>Software</b>								(v tis. Kč)
Pořizovací cena	562 887	132 248	2 742	692 393	495 804	26 968	1 161 029	
Oprávký	298 874	124 827	2 742	420 959	206 597	26 968	600 588	
Netto stav	264 013			271 434			560 441	
<b>Ocenitelná práva</b>								
Pořizovací cena	14 124	7 838	1 884	20 078	739	3 683	17 134	
Oprávký	3 638	3 833	1 884	5 587	5 501	3 683	7 405	
Netto stav	10 486			14 491			9 729	
<b>Celkem pořizovací cena</b>	<b>577 011</b>	<b>140 086</b>	<b>4 626</b>	<b>712 471</b>	<b>496 343</b>	<b>30 651</b>	<b>1 178 163</b>	
<b>Celkem oprávký</b>	<b>302 512</b>	<b>128 660</b>	<b>4 626</b>	<b>426 546</b>	<b>212 098</b>	<b>30 651</b>	<b>607 993</b>	
<b>Celkem netto stav</b>	<b>274 499</b>			<b>285 925</b>			<b>570 170</b>	

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Odpisy nehmotného investičního majetku, zaúčtované do nákladů v roce 2000, resp. 1999, činily 205 543 tis. Kč, resp. 127 545 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku, vedeného v operativní evidenci, činí k 31. 12. 2000, resp. 1999, v pořizovacích cenách 134 841 tis. Kč, resp. 132 097 tis. Kč.

#### 4.2. Hmotný investiční majetek

Hmotný investiční majetek	Druh HIM	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek
		k 1. 1. 1999	1999	1999	k 31. 12. 1999	2000	2000	k 31. 12. 2000
(v tis. Kč)	<b>Budovy, haly a stavby</b>							
	Pořizovací cena	53 324 740	2 757 496	4 784 843	51 297 393	1 286 185	2 641 651	49 941 927
	Oprávký	22 078 703	4 459 827	4 784 843	21 753 687	2 987 320	2 641 651	22 099 356
	Opravné položky	116 789		111 995	4 794	2 372		7 166
	Netto stav	31 129 248			29 538 912			27 835 405
	<b>Stroje, přístroje a zařízení</b>							
	Pořizovací cena	91 325 641	3 836 107	7 742 285	87 419 463	3 977 835	397 204	91 000 094
	Oprávký	40 970 466	9 377 978	7 742 285	42 606 159	5 926 247	397 204	48 135 202
	Opravné položky	257 043	490	85 278	172 255	1 632	2 463	171 424
	Netto stav	50 098 132			44 641 049			42 693 468
	<b>Dopravní prostředky</b>							
	Pořizovací cena	6 617 777	698 496	195 466	7 120 807	139 540	84 901	7 175 446
	Oprávký	2 638 767	492 159	195 466	2 935 460	437 253	84 901	3 287 812
	Netto stav	3 979 010			4 185 347			3 887 634
	<b>Inventář</b>							
	Pořizovací cena	162 470	11 847	6 565	167 752	2 523	3 711	166 564
	Oprávký	73 850	21 382	6 565	88 657	15 193	3 711	100 149
	Netto stav	88 620			79 095			66 415
	<b>Drobný hmotný inv. majetek</b>							
	Pořizovací cena	16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510
	Oprávký	16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510
	Netto stav							
	<b>Pozemky</b>	649 356	43 261	53 535	639 082	38 159	6 339	670 902
	<b>Umělecké díla</b>	12 743	980	48	13 675	164	42	13 797
	<b>Celkem pořizovací cena</b>	<b>152 109 060</b>	<b>7 367 898</b>	<b>12 784 587</b>	<b>146 692 371</b>	<b>5 471 856</b>	<b>3 133 987</b>	<b>149 030 240</b>
	<b>Celkem oprávký</b>	<b>65 778 119</b>	<b>14 371 057</b>	<b>12 731 004</b>	<b>67 418 172</b>	<b>9 393 463</b>	<b>3 127 606</b>	<b>73 684 029</b>
	<b>Celkem opravné položky</b>	<b>373 832</b>	<b>490</b>	<b>197 273</b>	<b>177 049</b>	<b>4 004</b>	<b>2 463</b>	<b>178 590</b>
	<b>Celkem netto stav</b>	<b>85 957 109</b>			<b>79 097 150</b>			<b>75 167 621</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Odpisy hmotného investičního majetku byly v roce 2000, resp. 1999, zaúčtovány do nákladů ve výši 8 015 225 tis. Kč, resp. 8 211 850 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku, neuvedeného v rozvaze, vedeného k 31. 12. 2000, resp. 1999, v operativní evidenci, činí v pořizovacích cenách 763 688 tis. Kč, resp. 734 004 tis. Kč.

Společnost upravuje ocenění hmotného investičního majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení. V roce 2000, resp. 1999, činily tyto úpravy 4 004 tis. Kč, resp. 490 tis. Kč, a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 2000, resp. 1999, byly některé opravné položky, vytvořené v minulých obdobích, zúčtovány do výnosů ve výši 2 463 tis. Kč, resp. 197 273 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje nebo likvidace. Společnost vytváří zákonnou rezervu na opravy hmotného investičního majetku. Tato rezerva vychází z plánu nákladů na generální opravy hlavního výrobního zařízení. Tvorba rezervy na opravy v roce 2000, resp. 1999, činila 185 349 tis. Kč, resp. 1 944 062 tis. Kč a je zaúčtována v nákladech.

Majetek společnosti není k 31. 12. 2000 zatížen zástavním právem.

Na nejvýznamnější investiční akci společnosti, Jadernou elektrárnu Temelín, bylo od zahájení stavby do 31. 12. 2000, resp. 1999, vynaloženo 89,6 mld. Kč, resp. 80,3 mld. Kč. Společnost předpokládá, že na dokončení výstavby obou bloků vynaloží 9 mld. Kč, z toho 6,3 mld. Kč v roce 2001. K aktivaci jaderného paliva v reaktoru 1. bloku došlo v říjnu 2000, ukončení komplexního vyzkoušení je plánováno v letních měsících roku 2001. Zavážení paliva, resp. ukončení komplexního vyzkoušení 2. bloku, je plánováno s odstupem patnácti měsíců od termínů pro 1. blok.

#### 4.3. Finanční investice

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2000 a 31. 12. 1999 jsou uvedeny v přehledu na straně 90.

Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2000 a ověřených účetních závěrek roku 1999 příslušných společností. Ve výši ceny pořízení vkladu do společnosti GAPROM, s. r. o., tj. 6 000 tis. Kč, byla v roce 1999 vytvořena opravná položka, zaúčtovaná do nákladů, z důvodu probíhající likvidace této společnosti. V roce 2000 byla do nákladů zaúčtována opravná položka ve výši rozdílu mezi účetním oceněním akcií ŠKODA PRAHA, a. s., a jejich hodnotou, vypočtenou jako násobek počtu akcií a kurzu BCPP k 29. 12. 2000, tj. ve výši 141 467 tis. Kč.

Ostatní cenné papíry a jiné finanční investice společnosti k 31. 12. 2000, resp. 1999:

Společnost	2000				1999				Ostatní cenné papíry a jiné finanční investice společnosti
	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií/ Nom. hodn.	Dividendy (tis. Kč)	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií/ Nom. hodn.	Dividendy (tis. Kč)	
Škoda-ÚJP, a. s.	650	11	150/1 000 10/50 000		650	11	150/1 000 10/50 000		
Jihomoravská energetika, a. s.	258 413	1,81	64 070/1 000	36	258 413	1,81	64 070/1 000	2 502	
Severomoravská energetika, a. s.	657 378	6,09	207 382/1 000		151 806	1,67	56 465/1 000	853	
Zápačočeská energetika, a. s.	31 434	0,41	6 663/1 000	341	31 434	0,41	6 663/1 000	252	
Severočeská energetika, a. s.	327 083	2,95	96 201/1 000	3 271	327 083	2,95	96 201/1 000	1 078	
Východočeská energetika, a. s.	41 594	0,45	11 505/1 000	293	41 594	0,45	11 505/1 000	40	
Jihočeská energetika, a. s.	578	0,01	183/1 000		578	0,01	183/1 000		
<b>Celkem</b>	<b>1 917 130</b>			<b>3 941</b>	<b>811 558</b>			<b>4 725</b>	

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Majetkové účasti v regionálních distribučních společnostech zahrnují akcie ve vlastnictví společnosti, poskytnuté zálohy ve výši 100 % budoucí kupní ceny akcií a hodnotu samostatně převoditelných práv.

Zbývající část jiných finančních investic představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem, vyčleněným z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městským úřadům v lokalitách organizačních jednotek společnosti. Zůstatek těchto finančních investic k 31. 12. 2000, resp. 1999, je vykázán v rozvaze ve výši 52 380 tis. Kč, resp. 58 880 tis. Kč. Jedná se o netto částky po snížení o opravnou položku ve výši 12 900 tis. Kč, která byla v roce 1999 zaúčtována do nákladů z důvodu dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

Rozhodující  
a podstatné  
podíly  
společnosti  
k 31. 12. 2000

Název společnosti	IČO	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií / Nom. hodn. (ks/tis. Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní jmění (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
<b>Rozhodující podíly</b>								
Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o.	48391310	Loučná	8 367	100			9 060	42
ČEZ Energoservis, s. r. o.	60698101	Třebíč	5 298	100			18 475	2 676
ČEZ FINANCE B. V.	-	Amsterdam	637	100			637	0
HYDROČEZ, a. s.	63079852	Praha 1	464 191	100	449 798/1 000		443 802	3 977
Energetické opravy, a. s.	25040707	Kadaň	44 258	100	4 000/1 0000		47 973	4 104
ČEPS, a. s.	25702556	Praha 7	4 093 503	100	170 557 333/100		16 279 435	-710 938
I & C Energo, s. r. o.	49433431	Třebíč	55 482	100			120 066	32 469
CEZTel, a. s.	25107950	Praha 1	1 000	100	1 000/1 000		18 393	20 111
ORGREZ SC, a. s.	60714794	Brno	12 429	67	92 664/100	985	121 797	82 996
KOTOUC ŠTRAMBERK, s. r. o.	47972165	Stramberk	163 601	65			622 131	12 583
Lomy Mořina, s. r. o.	61465569	Mořina	168 846	51			351 121	12 801
SIGMA – ENERGO, s. r. o.	60702001	Třebíč	1 197	51			25 081	2 412
<b>Podstatné podíly</b>								
GAPROM, s. r. o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50			x	x
Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	49098900	Kadaň	252	49			-136	-1 269
JVCD, a. s.	60193204	Praha 2	6 965	49	490/10 000		-73 524	-176 532
KNAUF POČERADY, s. r. o.	47780690	Počerady	242 473	40		53 653	682 963	87 935
AB Michle, s. r. o.	26206803	Praha 4	40	40			100	0
Severočeské doly, a. s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37	3 347 950/1 000	99 717	14 744 989	826 926
ESE, s. r. o.	60701935	Třebíč	34	34		1 445	24 174	13 840
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ, a. s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34	2 000/10 000		66 413	497
ŠKODA PRAHA, a. s.	00128201	Praha 6	203 929	30	166 122/1 000		349 821	-331 114
Energotrans, a. s.	47115726	Praha 7	123 275	29	150 000/1 000		2 928 089	-47 355
Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	46356088	Řež	184 780	27	124 780/1 000		745 055	2 802
<b>Celkem</b>			<b>9 659 720</b>			<b>155 800</b>		

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)



Rozhodující  
a podstatné  
podíly  
společnosti  
k 31. 12. 1999

Název společnosti	IČO	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií / Nom. hodn. (ks/tis. Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní jmění (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
<b>Rozhodující podíly</b>								
Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o.	48391310	Loučná	8 367	100			9 018	-589
ČEZ Energoserwis, s. r. o.	60698101	Třebíč	5 298	100			15 799	4 167
ČEZ FINANCE B. V.	-	Amsterdam	656	100			656	0
HYDROČEZ, a. s.	63079852	Praha 1	464 191	100	449 798/1 000		439 825	-2 385
Energetické opravy, a. s.	25040707	Kadaň	44 258	100	4 000/10 000		44 127	3 439
ČEPS, a. s.	25702556	Praha 7	2 121 282	100	126 267 440/100		11 761 384	-865 331
I & C Energo, s. r. o.	49433431	Třebíč	40 462	100			75 981	23 230
CEZTel, a. s.	25107950	Praha 1	21 000	100	21 000/1 000		18 282	-2 564
ORGREZ SC, a. s.	60714794	Brno	12 429	67	92 664/100	434	41 096	11 572
KOTOUČ STRAMBERK, s. r. o.	47972165	Štramberk	163 601	100			409 809	2 075
Lomy Mořina, s. r. o.	61465569	Mořina	168 846	51			338 248	21 345
SIGMA – ENERGO, s. r. o.	60702001	Třebíč	1 197	51			22 765	7 222
<b>Podstatné podíly</b>								
GAPROM, s. r. o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50			x	x
Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	49098900	Kadaň	252	49			1 134	69
JVCD, a. s.	60193204	Praha 2						
KNAUF POČERADY, s. r. o.	47780690	Počerady	242 473	40		14 123	677 923	128 849
AB Michle, s. r. o.	26206803	Praha 4	Podíl nakoupen v listopadu 2000					
Severočeské doly, a. s.	49901982	Chomutov	3 853 143	38	3 347 950/1 000	112 456	14 119 658	1 045 468
ESE, s. r. o.	60701935	Třebíč	34	34		1 020	16 197	7 725
VLIAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ, a. s.	62497421	Týn n/Vlt	20 000	34	2 000/10 000		65 916	1 381
ŠKODA PRAHA, a. s.	00128201	Praha 6	203 929	30	168 122/1 000		685 033	1 347
Energotrans, a. s.	47115726	Praha 7	123 275	29	150 000/1 000		2 975 446	-119 814
Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	46356088	Řež	124 780	27	124 780/1 000		679 452	15 819
<b>Celkem</b>			<b>7 625 493</b>			<b>128 033</b>		

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

## 5. Zásoby

Stav zásob, vykázaný ve sloupci netto rozvahy k 31. 12. 2000, resp. 1999, obsahuje zásoby jaderného paliva ve výši 10 079 066 tis. Kč, resp. 7 367 707 tis. Kč, a zásoby fosilního energetického paliva ve výši 711 972 tis. Kč, resp. 796 786 tis. Kč. Ostatní zásoby ve výši

2 231 021 tis. Kč, resp. 2 131 663 tis. Kč, jsou zejména náhradní díly k hmotnému investičnímu majetku a zásoby hmot na úpravu spalín.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena odborným odhadem jako rozdíl mezi účetním oceněním a možnou prodejní hodnotou. Tvorba této opravné položky byla zúčtována do nákladů ve výši 180 001 tis. Kč v roce 2000, resp. 128 989 tis. Kč v roce 1999. V důsledku skutečného prodeje nebo likvidace zásob se příslušná část opravné položky účtuje do výnosů. Z tohoto důvodu byly v roce 2000, resp. 1999, zúčtovány do výnosů opravné položky ve výši 29 375 tis. Kč, resp. 28 934 tis. Kč.

## 6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti nebo z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka, byly v roce 2000, resp. 1999, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 44 700 tis. Kč, resp. 57 954 tis. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena na základě ustanovení zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů a analýzy stáří pohledávek po lhůtě splatnosti. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 2000, resp. 1999, ve výši 14 230 tis. Kč, resp. 73 832 tis. Kč, proúčtovány do výnosů. Opravné položky jsou uvedeny ve sloupci korekce rozvahy.

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily 346 840 tis. Kč k 31. 12. 2000 a 367 415 tis. Kč k 31. 12. 1999. Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2000, resp. 1999, podle počtu dnů po lhůtě splatnosti:

nad	–	do	k 31. 12. 2000	k 31. 12. 1999	Pohledávky po lhůtě splatnosti
		30 dnů	28 362	57 122	(v tis. Kč)
30	–	60 dnů	13 436	17 990	
60	–	90 dnů	10 957	14 156	
90	–	180 dnů	17 018	26 340	
180		dnů	277 067	251 807	

K 31. 12. 2000, resp. 1999, měla společnost pohledávky, kryté zástavním právem, v celkové výši 37 979 tis. Kč, resp. 1 763 tis. Kč. Jedná se o pohledávky za dodávku tepla a zástavou jsou nemovitosti a movité věci ve vlastnictví právnické a fyzické osoby, jejichž hodnota přesahuje hodnotu pohledávky.

Pohledávky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 2000, resp. 1999, činily celkem 4 841 790 tis. Kč, resp. 5 303 609 tis. Kč.

## 7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv, uvedených v bodech 4, 5 a 6. Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2000 (v tis. Kč):

Opravné položky	Zůstatek k 1. 1. 1999	Tvorba 1999	Zúčt. 1999	Zůstatek k 31. 12. 1999	Tvorba 2000	Zúčt. 2000	Zůstatek k 31. 12. 2000	Opravné položky
k investičnímu majetku	373 832	490	197 273	177 049	4 004	2 463	178 590	(v tis. Kč)
k finančním investicím		18 900		18 900	141 467		180 367	
k zásobám	31 470	128 989	28 934	131 525	180 001	29 375	282 151	
k pohledávkám – zákonné	141 800	50 474	10 815	181 459	28 454	4 687	205 226	
k pohledávkám – ostatní	90 589	7 480	63 017	35 052	16 246	9 543	41 755	
<b>Celkem:</b>	<b>637 691</b>	<b>206 333</b>	<b>300 039</b>	<b>543 985</b>	<b>370 172</b>	<b>46 068</b>	<b>868 069</b>	

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

## 8. Finanční majetek

Stav peněžních prostředků v cizích měnách, uložených na bankovních účtech společnosti a v krátkodobých cenných papírech (depozitních směnkách), přepočtený kurzem České národní banky, platným k 31. 12. 2000, resp. 1999, činil 1 590 846 tis. Kč, resp. 2 884 847 tis. Kč.

## 9. Ostatní aktiva

Náklady příštích období zahrnují především časově rozlišený úrok z 6. emise tuzemských obligací (nulový kupon) a dále časově rozlišené kurzové ztráty, vyplývající ze zajišťovacích operací (viz bod 3.6.).

## 10. Vlastní jmění

Základní jmění společnosti k 31. 12. 2000 činí 59 208 846 tis. Kč a v této výši je zapsáno v obchodním rejstříku. Skládá se z 592 088 461 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny a jsou zaknihovány

na majitele.

Kapitálové fondy obsahují především příděly ze zisku a přijaté dary, resp. granty.

V roce 2000, resp. 1999, došlo k následujícím změnám na účtech vlastního jmění:

Změny na účtech vlastního jmění		Základní jmění	Kapitálové fondy
(v tis. Kč)	Zůstatek k 1. 1. 1999	59 208 846	1 650 612
	Zvýšení 1999		10 982
	Zůstatek k 31. 12. 1999	59 208 846	1 661 594
	Snížení 2000		50
	Zůstatek k 31. 12. 2000	59 208 846	1 661 544

Na základě stanov společnost vytváří následující fondy ze zisku:

	Rezervní fond	Sociální fond	Fond odměn
Zůstatek fondu k 1. 1. 1999	7 656 611	203 077	200 000
Tvorba ze zisku roku 1998	318 207	100 000	
Použití 1999		118 960	17 825
Zůstatek fondu k 31. 12. 1999	7 974 818	184 117	182 175
Tvorba ze zisku roku 1999	107 993	46 545	
Použití 2000		81 618	50 009
Zůstatek fondu k 31. 12. 2000	8 082 811	149 044	132 166

Do rezervního fondu je přidělováno minimálně 5 % ze zisku po zdanění až do doby, kdy bude dosaženo výše 20 % základního jmění ve smyslu příslušného ustanovení obchodního zákoníku.

Ve smyslu rozhodnutí řádné valné hromady společnosti, konané dne 4. 7. 2000, byl zisk roku 1999 rozdělen následujícím způsobem:

**Rozdělení  
zisku  
roku 1999**

Zisk po zdanění k 31. 12. 1999	2 159 851	(v tis. Kč)
Příděl do rezervního fondu (5 %)	107 993	
Příděl do sociálního fondu	46 545	
Převod do nerozděleného zisku	2 005 313	
Nerozdělený zisk k 31. 12. 1999	38 677 589	
Zvýšení 2000 – převod zisku r. 1999	2 005 313	
Zvýšení 2000 – odložená daň <sup>1)</sup>	3 278 035	
<b>Nerozdělený zisk k 31. 12. 2000</b>	<b>43 960 937</b>	

1) V roce 2000 společnost zaúčtovala zisk ve schvalovacím řízení ve výši 3 278 035 tis. Kč, představující část odložené daňové pohledávky, týkající se období do roku 1999, která byla vypočtena z ostatních dočasných rozdílů (nad rámec rozdílů mezi účetními a daňovými odpisy) rozvahovou metodou v souvislosti se změnou účetních předpisů, platnou od 1. 1. 2000 (viz bod 16.2.). V pasivech rozvahy je tato položka součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let.

Valná hromada společnosti rozhodla nevyplácet dividendy ze zisku roku 1999.

## 11. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2000 (v tis. Kč):

	Zůstatek k 1. 1. 1999	Tvorba 1999	Čerpání 1999	Zůstatek k 31. 12. 1999	Tvorba 2000	Čerpání 2000	Zůstatek k 31. 12. 2000	Rezervy
<b>Zákonné rezervy</b>								(v tis. Kč)
Rezerva na opravy HJM	3 130 240	1 944 062	1 927 605	3 146 697	185 349	824 178	2 507 868	
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu	975 000	650 000		1 625 000	691 401		2 316 401	
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	120 502	94 568		215 070	89 141		304 211	
<b>Ostatní rezervy</b>								
Rezerva na kurzové ztráty	555 817	1 887 087	555 817	1 887 087	2 019 848	1 857 087	2 019 848	
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	557 600	25 458	53 358	529 700	83 000	324 600	288 100	
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	4 355 887	347 284	78 129	4 625 042	353 339	85 460	4 892 921	
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 501 370		194 520	3 306 850		194 520	3 112 330	
Rezerva na obchodní spor		91 600		91 600		91 600		
<b>Celkem</b>	<b>13 196 416</b>	<b>5 040 059</b>	<b>2 809 429</b>	<b>15 427 046</b>	<b>3 422 078</b>	<b>3 407 445</b>	<b>15 441 679</b>	

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Zákonná rezerva byla v letech 2000 a 1999 vytvářena na prováděné generální opravy hlavních výrobních zařízení, na budoucí náklady, spojené s vyřazováním jaderných zařízení z provozu v souladu s příslušným ustanovením „Atomového zákona“ a na rekultivaci, zajištění péče o skládky a asanaci po ukončení jejich provozu ve smyslu „Zákona o odpadech“.

Rezerva na kurzové ztráty vzniká na základě přepočtu příslušných aktiv a pasiv, vyjádřených v cizích měnách, na české koruny ke konci účetního období.

Ostatní rezervy jsou vytvářeny a čerpány v souladu s rozhodnutím společnosti.

## 12. Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky		Splatnost (měsíc/rok)	Úrok (% p. a.)	2000 (tis. Kč)	1999 (tis. Kč)
3. emise tuzemských obligací <sup>3)</sup>		06/2005	11,3		4 000 000
5. emise tuzemských obligací		06/2008	11,0625	3 000 000	3 000 000
6. emise tuzemských obligací		01/2009	9,22 <sup>1)</sup>	4 500 000	4 500 000
7. emise tuzemských obligací		01/2014	9,22 <sup>2)</sup>	2 500 000	2 500 000
8. emise tuzemských obligací		06/2004	8,75	3 000 000	3 000 000
<b>Dluhopisy celkem</b>				<b>13 000 000</b>	<b>17 000 000</b>
Půjčka od ČEZ Finance B. V. ve výši nominální hodnoty					
emise U. S. obligací, tj. 178 mil. USD		07/2007	8,56	6 199 617	6 199 617
Půjčka od ČEZ Finance B. V. ve výši nominální hodnoty					
2. emise euroobligací, tj. 200 mil. EUR		10/2006	7,38	7 328 250	7 354 250
Dlouhodobá přijatá záloha				645 215	1 124 491
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>				<b>27 173 082</b>	<b>31 678 358</b>

1) Úrokový výnos 6. emise obligací v celkové výši 2 637 095 tis. Kč byl stanoven jako rozdíl mezi nominální hodnotou emise a nižším emisním kurzem.

2) Součástí emisních podmínek 7. emise obligací je přechod na pohyblivou úrokovou sazbu (CPI+4,20 %) od roku 2006.

3) 3. emise tuzemských obligací (4 mld. Kč) byla v souladu s emisními podmínkami předčasně splacena v červnu 2000.

Společnost zajistila část svých dlouhodobých závazků v cizích měnách proti kurzovému riziku.

Zajištěná část k 31. 12. 2000, resp. 1999, činila 178 mil. USD (100 % U. S. obligací) a 175 mil. EUR (87,5 % 2. emise euroobligací). Korunový ekvivalent zajištěné části závazků představuje k 31. 12. 2000, resp. 1999, celkovou částku 12 650 617 tis. Kč.

Náklady na úroky, vztahující se k obligacím, emitovaným společností nebo prostřednictvím dceřiné společnosti ČEZ FINANCE B. V., činily v roce 2000, resp. 1999, celkem 2 348 117 tis. Kč, resp. 2 576 777 tis. Kč.

K 31. 12. 2000, resp. 1999, neměla společnost žádné dlouhodobé závazky po lhůtě splatnosti.

Dlouhodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 2000, resp. 1999, činí celkem 13 527 867 tis. Kč, resp. 13 553 867 tis. Kč.

## 13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2000, resp. 1999, neměla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ani závazky, kryté podle zástavního práva. Krátkodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem činí k 31. 12. 2000, resp. 1999, celkem 1 712 680 tis. Kč, resp. 1 385 092 tis. Kč.

## 14. Bankovní úvěry

	k 31. 12. 2000		k 31. 12. 1999		Bankovní úvěry
	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	
<b>Dlouhodobé úvěry</b>					
Kč		11 556 227		8 860 188	
USD	392 285	14 833 461	321 452	11 565 507	
DEM	25 883	464 373	63 450	1 172 109	
NLG	31 076	494 822	37 981	622 710	
ATS	303 868	774 865	364 885	958 189	
EUR	22 677	795 724	22 677	819 308	
Splátky v roce 2001, resp. 2000		-4 256 632		-2 196 701	
<b>Celkem</b>		<b>24 662 840</b>		<b>21 801 310</b>	
<b>Krátkodobé úvěry</b>					
Kč		1 103 947		2 803 947	
Splátky dlouhodobých úvěrů		4 256 632		2 196 701	
<b>Celkem</b>		<b>5 360 579</b>		<b>5 000 648</b>	

Částky ve výše uvedeném přehledu jsou vyjádřeny v příslušných měnách po zajištění (viz bod 3.6.).

Společnost zajistila část svých bankovních úvěrů v cizích měnách proti kurzovému riziku. Zajištěná část a její korunový ekvivalent k 31. 12. 2000, resp. 1999, činily:

Měna	k 31. 12. 2000			k 31. 12. 1999			Zajištěná část bankovních úvěrů proti kurzovému riziku
	Cizí měna (tis.)	Korunový ekvivalent (tis. Kč)	Zajištěno (%)	Cizí měna (tis.)	Korunový ekvivalent (tis. Kč)	Zajištěno (%)	
DEM	175 256	3 225 376	87,1	156 359	2 881 475	71,1	
USD	44 628	1 393 023	10,2	68 102	2 124 988	17,5	
EUR	6 803	286 236	23,1	6 803	286 236	23,1	
<b>Celkem</b>		<b>4 904 635</b>			<b>5 292 699</b>		

Náklady na úroky, vztahující se k bankovním úvěrům, činily 1 997 417 tis. Kč za rok 2000, resp. 2 033 338 tis. Kč za rok 1999, z toho bylo do pořizovací ceny investic zahrnuto 489 354 tis. Kč, resp. 281 433 tis. Kč.

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31. 12. 2000 (v tis. Kč):

Souhrnná splatnost  
dlouhodobých  
bankovních úvěrů

2002	4 978 918	(v tis. Kč)
2003	4 689 944	
2004	2 582 809	
2005	2 668 422	
2006	2 600 550	
2007 a dále	7 142 195	
<b>Celkem</b>	<b>24 662 840</b>	

## 15. Ostatní pasiva

Výdaje příštích období zahrnují především alikvotní část úroků z emitovaných dluhopisů, splatných v následujícím období a proúčtovaných do časově rozlišených nákladů běžného roku. Výnosy příštích období představují především časově rozlišené kurzové zisky, vyplývající ze zajišťovacích operací. Dohadné účty pasivní zahrnují zejména nevyfakturované dodávky investiční, materiálové a provozní povahy.

## 16. Daň z příjmů

### 16.1. Splatná daň

Splatná daň z příjmů se vypočítává za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním, zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

### 16.2. Odložená daň

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako násobek sazby daně, platné pro rok 2001 (31 %) a součtu rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného investičního majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely k 31. 12. 2000.

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2000 byl vypočten následujícím způsobem:

Odložený daňový závazek	Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
	Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou investičního majetku	19 412 960	31		6 018 018
	Ostatní dočasné rozdíly:				
	Rezervy	10 313 199	31	3 197 092	
	Opravné položky k investičnímu majetku	178 590	31	55 363	
	Opravné položky k zásobám	183 150	31	56 776	
	Opravné položky k pohledávkám	22 757	31	7 055	
	<b>Celkem</b>			<b>3 316 286</b>	<b>6 018 018</b>
	Netto				2 701 732

Ostatní dočasné rozdíly byly při výpočtu odložené daně uplatněny poprvé v roce 2000 v souvislosti s novelou účetních předpisů, a to rozvahovou metodou. Vzhledem k tomu, že takto zjištěná odložená daňová pohledávka, resp. snížení odloženého daňového závazku, v celkové částce 3 316 286 tis. Kč souvisí zejména s obdobím do roku 1999, byl vliv roku 2000 (38 251 tis. Kč) zaúčtován jako snížení odloženého daňového nákladu a zbývající část (3 278 035 tis. Kč) byla zaúčtována jako zvýšení zisku ve schvalovacím řízení, které je v rozvaze součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let. Odložená daň z titulu rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného investičního majetku byla zaúčtována do nákladů roku 2000 ve výši 988 259 tis. Kč.

## 17. Leasing

Společnost užívá hmotný investiční majetek, najatý formou finančního leasingu, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech. Jedná se především o dopravní prostředky.

Údaje o majetku, najatém formou finančního leasingu k 31. 12. 2000, resp. 1999:

Finanční leasing	2000	1999
(v tis. Kč)		
Součet splátek nájemného od uzavření smluv do ukončení předpokládaného pronájmu	4 873	6 152
Skutečně uhrazené splátky nájemného od uzavření smluv do 31. 12. 2000, resp. 1999	4 873	5 336
Budoucí platby z titulu finančního pronájmu		
– splatné do 31. 12. 2001, resp. 2000		816
– splatné v následujících obdobích		



## 18. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má k 31. 12. 2000, resp. 1999, majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní, resp. podrozvahové evidenci) v celkové hodnotě 2 133 245 tis. Kč, resp. 2 237 401 tis. Kč. Jedná se o drobný hmotný majetek ve výši 763 688 tis. Kč, resp. 734 004 tis. Kč, drobný nehmotný majetek ve výši 134 841 tis. Kč, resp. 132 097 tis. Kč a neuhrazené pohledávky z titulu smluvních pokut a úroků z prodlení v částce 1 234 716 tis. Kč, resp. 1 371 300 tis. Kč.

## 19. Výnosy z běžné činnosti

Druh výnosu z běžné činnosti	2000			1999			Výnosy z běžné činnosti (v tis. Kč)
	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	
Tržby za elektrickou energii	50 296 259	42 824 028	7 474 231	50 995 547	46 739 080	4 256 467	
Tržby za tepelnou energii	1 603 984	1 582 106	21 878	1 676 725	1 652 184	24 541	
Čerpání rezerv	3 407 445	3 407 445		2 809 429	2 809 429		
Ostatní výnosy	3 320 987	3 123 831	197 156	4 103 102	3 627 313	475 789	
<b>Celkem</b>	<b>58 630 675</b>	<b>50 937 410</b>	<b>7 693 265</b>	<b>59 584 803</b>	<b>54 828 006</b>	<b>4 756 797</b>	

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Převážná část výnosů společnosti je soustředěna na 8 hlavních odběratelů, tj. regionální distribuční společnosti.

## 20. Osobní náklady

	Osobní náklady 2000				
	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídicí pracovníci Výkonné vedení	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	9 069	12 <sup>1)</sup>	7 <sup>2)</sup>		45
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 507 271			20 368	58 720
Odměny členům orgánů spol. (tis. Kč)	8 972	4 410	4 562		
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 057 095	3 941	1 914	9 429	22 442
<b>Osobní náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>3 573 338</b>	<b>8 351</b>	<b>6 476</b>	<b>29 797</b>	<b>81 162</b>

	Osobní náklady 1999				
	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídicí pracovníci Výkonné vedení	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	9 889	7 <sup>1)</sup>	10 <sup>2)</sup>		46
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 477 692			15 692	51 772
Odměny členům orgánů spol. (tis. Kč)	6 807	2 191	4 616		
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	997 642	2 149	2 105	6 788	17 890
<b>Osobní náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>3 482 141</b>	<b>4 340</b>	<b>6 721</b>	<b>22 480</b>	<b>69 662</b>

<sup>1)</sup> Počet členů dozorčí rady není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců společnosti.

<sup>2)</sup> Průměrný počet členů představenstva a výkonného vedení společnosti je uveden celkem, protože většina členů vicholovského managementu vykonávala funkci jak v představenstvu, tak ve výkonném vedení společnosti.

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Řídící pracovníci společnosti jsou členové představenstva, výkonní ředitelé, ředitelé a prokuristé organizačních jednotek a ředitelé sekcí.

V ostatních osobních nákladech roku 2000 je zahrnuta úhrada životního pojištění současných a bývalých členů dozorčí rady (3 941 tis. Kč), představenstva (1 914 tis. Kč) a výkonného vedení (1 318 tis. Kč).

## 21. Informace o spřízněných osobách

V roce 1999 neobdrželi členové dozorčí rady, představenstva, výkonné vedení a ostatní řídicí pracovníci žádná další plnění nad rámec osobních nákladů, s výjimkou možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely. V roce 2000 byly nad rámec osobních nákladů, kromě možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely, přiznány odměny z fondu odměn výkonnému vedení společnosti (3 800 tis. Kč) a ostatním řídicím pracovníkům (3 800 tis. Kč) a byly provedeny úhrady z fondu odměn z titulu životního pojištění členů představenstva a výkonného vedení společnosti (10 308 tis. Kč).

Přehled pohledávek a závazků vůči podnikům ve skupině k 31. 12. 2000, resp. 1999:

Pohledávky a závazky vůči podnikům ve skupině	Podnik ve skupině	Pohledávky		Závazky	
		k 31. 12. 2000	k 31. 12. 1999	k 31. 12. 2000	k 31. 12. 1999
(v tis. Kč)	Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o.		20	178	52
	SIGMA – ENERGO, s. r. o.	304	296	2 432	9 481
	ČEZ Energoservis, s. r. o.	1 277	950	11 648	16 253
	I & C Energo, s. r. o.	3 227	3 637	61 909	51 230
	Lomy Mořina, s. r. o.	8 624	11 624	11 380	22 123
	ČEZ FINANCE B. V.			13 529 219	13 560 248
	KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o.	3 698	1 727	12 931	13 084
	Energetické opravny, a. s.	4 720	1 633	7 609	5 480
	ČEPS, a. s.	3 943 714	5 210 786	137 770	415 480
	ORGREZ SC, a. s.	33	7	45 559	20 497
	CEZTel, a. s.	28 156	61	26 326	1 452
	KNAUF POČERADY, s. r. o.	3 901	6 273		2
	Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	83	98	27 567	39 294
	Énergotrans, a. s.	140 403	31 321	40 909	41 312
	ESE, s. r. o.	3 339	636	8 945	7 917
	Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	175	84	10	13
	VLTAHOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ, a. s.	8 928	5 349	1 636	2 974
	GAPROM, s. r. o. v likvidaci	89	101	16	16
	Severočeské doly, a. s.	10 356	14 068	592 291	562 374
	ŠKODA PRAHA, a. s.	10 641	14 938	722 212	169 677
	JVCD, a. s.	670 122			
	<b>Celkem</b>	<b>4 841 790</b>	<b>5 303 609</b>	<b>15 240 547</b>	<b>14 938 959</b>

Celkový obrat pohledávek a závazků (prodejů a nákupů včetně daně z přidané hodnoty) vůči podnikům ve skupině za rok 2000, resp. 1999:

Podnik ve skupině	Pohledávky		Závazky		Celkový obrat pohledávek a závazků vůči podnikům ve skupině (v tis. Kč)
	2000	1999	2000	1999	
Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o.	1 675		838	2 886	
SIGMA – ENERGO, s. r. o.	1 738	299	55 928	55 680	
ČEZ Energoservis, s. r. o.	5 518	851	120 700	140 980	
I & C Energo, s. r. o.	14 742	1 410	326 110	386 071	
Lomy Mořina, s. r. o.	13		165 135	311 425	
ČEZ FINANCE B. V.			7 095	7 651	
KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o.	3 716	1 762	152 527	139 559	
Energetické opravny, a. s.	16 195	4 583	196 362	136 360	
ČEPS, a. s.	4 783 295	534 692	4 102 613	1 742 942	
ORGREZ SC, a. s.	410	15	454 082	58 925	
CEZTel, a. s.	41 191	212	107 331	1 452	
KNAUF POČERADY, s. r. o.	50 071	53 535		2	
Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	679	413	126 745	128 507	
Energotrans, a. s.	934 374	1 159 277	1 288 012	2 154 328	
ESE, s. r. o.	3 310	581	155 021	129 650	
Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	638	368	2 145	3 411	
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ, a. s.	22 092	26 543	4 782	5 100	
GAPROM, s. r. o.	1				
Severočeské doly, a. s.	50 685	24 676	6 530 369	7 136 415	
ŠKODA PRAHA, a. s.	17 480	14 267	8 237 402	8 270 938	
<b>Celkem</b>	<b>5 947 823</b>	<b>1 823 484</b>	<b>22 033 197</b>	<b>20 812 282</b>	

## 22. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

### Přehled o peněžních tocích

		2000	1999	1998
(v tis. Kč)	P.			
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	4 043 666	1 007 232	4 096 904
	<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
Z.	Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	8 209 752	3 527 291	8 679 658
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	11 521 069	12 657 053	13 630 971
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	8 238 227	8 361 788	8 104 142
A.1.1.1.	Odpis stálých aktiv	8 226 761	8 339 413	8 057 704
A.1.1.2.	Odpis pohledávek	11 466	22 375	46 438
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	-97 891	197 876	1 742 500
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	324 103	-93 707	118 330
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	14 633	2 230 630	-477 473
A.1.2.3.	Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv	-436 627	-1 939 047	2 101 643
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	28 160	100 133	-22 267

A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	324 103	-93 707	118 330
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	14 633	2 230 630	-477 473
A.1.2.3.	Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv	-436 627	-1 939 047	2 101 643
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	28 180	100 133	-22 267
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	3 352 553	3 997 256	3 806 596
A.1.4.1.	Vyúčtované nákladové úroky	3 856 180	4 328 682	3 914 096
A.1.4.2.	Vyúčtované výnosové úroky	-503 627	-331 426	-107 500
<b>A.*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>19 730 821</b>	<b>16 184 344</b>	<b>22 310 629</b>
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-2 704 270	1 009 431	-223 227
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	237 802	76 635	176 161
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-65 543	1 590 733	-252 657
A.2.3.	Změna stavu zásob	-2 876 529	-657 937	-146 731
<b>A.**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>17 026 551</b>	<b>17 193 775</b>	<b>22 087 402</b>
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 912 995	-4 386 817	-3 908 959
A.4.	Přijaté úroky	495 191	189 634	106 987
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulé období	28 072	-700 214	-569 047
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	78 955	-17 417	-22 643
<b>A.***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>13 715 774</b>	<b>12 278 961</b>	<b>17 693 740</b>
	<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-13 806 961	-17 639 894	-22 320 520
B.1.1.	Nabytí hmotného investičního majetku	-13 138 918	-15 617 328	-17 953 420
B.1.2.	Nabytí nehmotného investičního majetku	-390 457	-160 277	-117 168
B.1.3.	Změna stavu finančních investic	-605 178	-1 561 135	-3 760 755
B.1.4.	Změna stavu závazků z investiční činnosti	289 074	-264 733	-521 147
B.1.5.	Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení investičního majetku	38 518	-36 421	31 970
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	535 542	280 516	107 943
B.2.1.	Výnosy z prodeje hmotného investičního majetku	305 728	516 632	56 859
B.2.2.	Výnosy z prodeje nehmotného investičního majetku	4		
B.2.3.	Výnosy z prodeje finančních investic		15 967	3 395
B.2.4.	Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	229 810	-252 083	47 689
<b>B.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-13 271 419</b>	<b>-17 359 378</b>	<b>-22 212 577</b>
	<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-1 283 815	8 245 352	1 202 927
C.1.1.	Změna stavu dlouhodobých úvěrů	2 861 530	2 947 931	4 238 373
C.1.2.	Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	359 931	-8 036 440	6 331 187
C.1.3.	Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů	-4 000 000	4 362 905	-4 000 000
C.1.4.	Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-505 276	8 970 956	-5 366 633
C.2.	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	-131 627	-128 501	226 238
C.2.1.	Peněžní dary a dotace do vlastního jmění		8 284	346 589
C.2.2.	Přímé platby na vrub fondů	-131 627	-136 785	-120 351
C.2.3.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku			
<b>C.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-1 415 442</b>	<b>8 116 851</b>	<b>1 429 165</b>
<b>F.</b>	<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků</b>	<b>-971 087</b>	<b>3 036 434</b>	<b>-3 089 672</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období</b>	<b>3 072 579</b>	<b>4 043 666</b>	<b>1 007 232</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Druh NIM	Zůstatek k 1. 1. 1999	Přírůstky 1999	Úbytky 1999	Zůstatek k 31. 12. 1999	Přírůstky 2000	Úbytky 2000	Zůstatek k 31. 12. 2000	Nehmotný investiční majetek
<b>Software</b>								(v tis. Kč)
Pořizovací cena	562 887	132 248	2 742	692 393	495 604	26 968	1 161 029	
Oprávky	298 874	124 827	2 742	420 959	206 597	26 968	600 588	
Netto stav	264 013			271 434			560 441	
<b>Ocenitelná práva</b>								
Pořizovací cena	14 124	7 838	1 884	20 078	739	3 683	17 134	
Oprávky	3 638	3 833	1 884	5 587	5 501	3 683	7 405	
Netto stav	10 486			14 491			9 729	
<b>Celkem pořizovací cena</b>	<b>577 011</b>	<b>140 086</b>	<b>4 626</b>	<b>712 471</b>	<b>496 343</b>	<b>30 651</b>	<b>1 178 163</b>	
<b>Celkem oprávky</b>	<b>302 512</b>	<b>128 660</b>	<b>4 626</b>	<b>426 546</b>	<b>212 098</b>	<b>30 651</b>	<b>607 993</b>	
<b>Celkem netto stav</b>	<b>274 499</b>			<b>285 925</b>			<b>570 170</b>	

Hmotný investiční majetek	Druh HIM	Zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek
		k 1. 1. 1999	1999	1999	k 31. 12. 1999	2000	2000	k 31. 12. 2000
(v tis. Kč)	<b>Budovy, haly a stavby</b>							
	Pořizovací cena	53 324 740	2 757 496	4 784 843	51 297 393	1 286 185	2 641 651	49 941 927
	Oprávký	22 078 703	4 459 827	4 784 843	21 753 687	2 987 320	2 641 651	22 099 356
	Opravné položky	116 789		111 995	4 794	2 372		7 166
	Netto stav	31 129 248			29 538 912			27 835 405
	<b>Stroje, přístroje a zařízení</b>							
	Pořizovací cena	91 325 641	3 836 107	7 742 285	87 419 463	3 977 835	397 204	91 000 094
	Oprávký	40 970 466	9 377 978	7 742 285	42 606 159	5 926 247	397 204	48 135 202
	Opravné položky	257 043	490	85 278	172 255	1 632	2 463	171 424
	Netto stav	50 098 132			44 641 049			42 693 468
	<b>Dopravní prostředky</b>							
	Pořizovací cena	6 617 777	698 496	195 466	7 120 807	139 540	84 901	7 175 446
	Oprávký	2 638 767	492 159	195 466	2 935 460	437 253	84 901	3 287 812
	Netto stav	3 979 010			4 185 347			3 887 634
	<b>Inventář</b>							
	Pořizovací cena	162 470	11 847	6 565	167 752	2 523	3 711	166 564
	Oprávký	73 850	21 382	6 565	88 667	15 193	3 711	100 149
	Netto stav	88 620			79 085			66 415
	<b>Drobný hmotný inv. majetek</b>							
	Pořizovací cena	16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510
	Oprávký	16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510
	Netto stav							
	<b>Pozemky</b>	649 356	43 261	53 535	639 082	38 159	6 339	670 902
	<b>Umělecká díla</b>	12 743	980	48	13 675	164	42	13 797
	<b>Celkem pořizovací cena</b>	152 109 060	7 367 898	12 784 587	146 692 371	5 471 856	3 133 987	149 030 240
	<b>Celkem oprávký</b>	65 778 119	14 371 057	12 731 004	67 418 172	9 393 463	3 127 606	73 684 029
	<b>Celkem opravné položky</b>	373 832	490	197 273	177 049	4 004	2 463	178 590
	<b>Celkem netto stav</b>	<b>85 957 109</b>			<b>79 097 150</b>			<b>75 167 621</b>

Společnost	2000				1999				Ostatní cenné papíry a jiné finanční investice společnosti
	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií/ Nom. hodn.	Dividendy (tis. Kč)	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií/ Nom. hodn.	Dividendy (tis. Kč)	
Škoda-ÚJP, a. s.	650	11	150/1 000 10/50 000		650	11	150/1 000 10/50 000		
Jihomoravská energetika, a. s.	258 413	1,81	64 070/1 000	36	258 413	1,81	64 070/1 000	2 502	
Severomoravská energetika, a. s.	657 378	6,09	207 382/1 000		151 806	1,67	56 465/1 000	853	
Západočeská energetika, a. s.	31 434	0,41	6 663/1 000	341	31 434	0,41	6 663/1 000	252	
Severočeská energetika, a. s.	327 083	2,95	96 201/1 000	3 271	327 083	2,95	96 201/1 000	1 078	
Východočeská energetika, a. s.	41 594	0,45	11 505/1 000	293	41 594	0,45	11 505/1 000	40	
Jihočeská energetika, a. s.	578	0,01	183/1 000		578	0,01	183/1 000		
<b>Celkem</b>	<b>1 317 130</b>			<b>3 941</b>	<b>811 558</b>			<b>4 725</b>	

Rozhodující  
a podstatné  
podíly  
společnosti  
k 31. 12. 2000

Název společnosti	IČO	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií / Nom. hodn. (ks/tis. Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní jmění (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
<b>Rozhodující podíly</b>								
Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o.	48391310	Loučná	8 367	100			9 060	42
ČEZ Energoservis, s. r. o.	60698101	Třebíč	5 298	100			18 475	2 676
ČEZ FINANCE B. V.	—	Amsterdam	637	100			637	0
HYDROČEZ, a. s.	63079852	Praha 1	464 191	100	449 798/1 000		443 802	3 977
Energetické opravny, a. s.	25040707	Kadaň	44 258	100	4 000/1 0000		47 973	4 104
ČEPS, a. s.	25702556	Praha 7	4 093 503	100	178 557 333/100		16 279 435	-710 938
I & C Energo, s. r. o.	49433431	Třebíč	55 482	100			120 066	32 469
CEZTel, a. s.	25107950	Praha 1	1 000	100	1 000/1 000		18 393	20 111
ORGREZ SC, a. s.	60714794	Brno	12 429	67	92 664/100	985	121 797	82 996
KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o.	47972165	Štramberk	163 601	65			622 131	12 583
Lomy Mořina, s. r. o.	61465569	Mořina	168 846	51			351 121	12 801
SIGMA – ENERGO, s. r. o.	60702001	Třebíč	1 197	51			25 081	2 412
<b>Podstatné podíly</b>								
GAPROM, s. r. o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50			x	x
Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	49098900	Kadaň	252	49			-136	-1 269
JVCD, a. s.	60193204	Praha 2	6 985	49	490/10 000		-73 524	-176 592
KNAUF POČERADY, s. r. o.	47780690	Počerady	242 473	40		53 653	682 963	87 935
AB Michle, s. r. o.	26206803	Praha 4	40	40			100	0
Severočeské doly, a. s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37	3 347 950/1 000	99 717	14 744 989	826 926
ESE, s. r. o.	60701935	Třebíč	34	34		1 445	24 174	13 840
VLTAHOTÝNSKÁ TEPLARENSKÁ, a. s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34	2 000/10 000		66 413	497
ŠKODA PRAHA, a. s.	00128201	Praha 6	203 929	30	166 122/1 000		349 821	-331 114
Energotrans, a. s.	47115726	Praha 7	123 275	29	150 000/1 000		2 928 089	-47 355
Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	46356088	Řež	184 780	27	124 780/1 000		745 055	2 802
<b>Celkem</b>			<b>9 659 720</b>			<b>155 800</b>		



Rozhodující  
a podstatné  
podíly  
společnosti  
k 31. 12. 1999

Název společnosti	IČO	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií / Nom. hodn. (ks/tis. Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní jmění (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
<b>Rozhodující podíly</b>								
Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o.	48391310	Loučná	8 367	100			9 018	-589
ČEZ Energoservis, s. r. o.	60698101	Třebíč	5 298	100			15 799	4 167
ČEZ FINANCE B. V.	–	Amsterdam	656	100			656	0
HYDROČEZ, a. s.	63079852	Praha 1	464 191	100	449 798/1 000		439 825	-2 385
Energetické opravny, a. s.	25040707	Kadaň	44 258	100	4 000/10 000		44 127	3 439
ČEPS, a. s.	25702556	Praha 7	2 121 282	100	126 267 440/100		11 761 384	-865 331
I & C Energo, s. r. o.	49433431	Třebíč	40 482	100			75 981	23 230
CEZTel, a. s.	25107950	Praha 1	21 000	100	21 000/1 000		18 282	-2 564
ORGREZ SC, a. s.	60714794	Brno	12 429	67	92 664/100	434	41 096	11 572
KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o.	47972165	Štramberk	163 601	100			409 809	2 075
Lomy Mořina, s. r. o.	61465569	Mořina	168 846	51			338 248	21 345
SIGMA – ENERGO, s. r. o.	60702001	Třebíč	1 197	51			22 765	7 222
<b>Podstatné podíly</b>								
GAPROM, s. r. o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50			x	x
Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	49098900	Kadaň	252	49			1 134	69
JVCD, a. s.	60193204	Praha 2						
KNAUF POČERADY, s. r. o.	47780690	Počerady	242 473	40		14 123	677 923	128 849
AB Michle, s. r. o.	26206803	Praha 4	Podíl nakoupen v listopadu 2000					
Severočeské doly, a. s.	49901982	Chomutov	3 853 143	38	3 347 950/1 000	112 456	14 119 658	1 045 468
ESE, s. r. o.	60701935	Třebíč	34	34		1 020	16 197	7 725
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ, a. s.	62497421	Týn n/Vlt	20 000	34	2 000/10 000		65 916	1 381
ŠKODA PRAHA, a. s.	00128201	Praha 6	203 929	30	166 122/1 000		685 033	1 347
Energotrans, a. s.	47115726	Praha 7	123 275	29	150 000/1 000		2 975 446	-119 814
Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	46356088	Řež	124 780	27	124 780/1 000		679 452	15 819
<b>Celkem</b>			<b>7 625 493</b>			<b>128 033</b>		

Opravné položky	Zůstatek k 1. 1. 1999	Tvorba 1999	Zúčt. 1999	Zůstatek k 31. 12. 1999	Tvorba 2000	Zúčt. 2000	Zůstatek k 31. 12. 2000	Opravné položky
k investičnímu majetku	373 832	490	197 273	177 049	4 004	2 463	178 590	(v tis. Kč)
k finančním investicím		18 900		18 900	141 467		160 367	
k zásobám	31 470	128 989	28 934	131 525	180 001	29 375	282 151	
k pohledávkám – zákonné	141 800	50 474	10 815	181 459	28 454	4 687	205 226	
k pohledávkám – ostatní	90 589	7 480	63 017	35 052	16 246	9 543	41 755	
<b>Celkem</b>	<b>637 691</b>	<b>206 333</b>	<b>300 039</b>	<b>543 985</b>	<b>370 172</b>	<b>46 068</b>	<b>868 089</b>	

	Zůstatek k 1. 1. 1999	Tvorba 1999	Čerpání 1999	Zůstatek k 31. 12. 1999	Tvorba 2000	Čerpání 2000	Zůstatek k 31. 12. 2000	Rezervy
<b>Zákonné rezervy</b>								
Rezerva na opravy HIM	3 130 240	1 944 062	1 927 605	3 146 697	185 349	824 178	2 507 868	(v tis. Kč)
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu	975 000	650 000		1 625 000	691 401		2 316 401	
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	120 502	94 568		215 070	89 141		304 211	
<b>Ostatní rezervy</b>								
Rezerva na kurzové ztráty	555 817	1 887 087	555 817	1 887 087	2 019 848	1 887 087	2 019 848	
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	557 600	25 458	53 358	529 700	83 000	324 600	288 100	
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	4 355 887	347 284	78 129	4 625 042	353 339	85 460	4 892 921	
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 501 370		194 520	3 306 850		194 520	3 112 330	
Rezerva na obchodní spor		91 600		91 600		91 600		
<b>Celkem</b>	<b>13 196 416</b>	<b>5 040 059</b>	<b>2 809 429</b>	<b>15 427 046</b>	<b>3 422 078</b>	<b>3 407 445</b>	<b>15 441 679</b>	

Druh výnosu z běžné činnosti	2000			1999			Výnosy z běžné činnosti  (v tis. Kč)
	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	
Tržby za elektrickou energii	50 298 259	42 824 028	7 474 231	50 995 547	46 739 080	4 256 467	
Tržby za tepelnou energii	1 603 984	1 582 106	21 878	1 676 725	1 652 184	24 541	
Čerpání rezerv	3 407 445	3 407 445		2 809 429	2 809 429		
Ostatní výnosy	3 320 987	3 123 831	197 156	4 103 102	3 627 313	475 789	
<b>Celkem</b>	<b>58 630 675</b>	<b>50 937 410</b>	<b>7 693 265</b>	<b>59 584 803</b>	<b>54 828 006</b>	<b>4 756 797</b>	

	Osobní náklady 2000				
	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící pracovníci Výkonné vedení	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	9 069	12 <sup>1)</sup>	7 <sup>2)</sup>		45
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 507 271			20 368	58 720
Odměny členům orgánů spol. (tis. Kč)	8 972	4 410	4 562		
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 057 095	3 941	1 914	9 429	22 442
<b>Osobní náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>3 573 338</b>	<b>8 351</b>	<b>6 476</b>	<b>29 797</b>	<b>81 162</b>

	Osobní náklady 1999				
	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící pracovníci Výkonné vedení	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	9 889	7 <sup>1)</sup>	10 <sup>2)</sup>		46
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 477 692			15 692	51 772
Odměny členům orgánů spol. (tis. Kč)	6 807	2 191	4 616		
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	997 642	2 149	2 105	6 788	17 890
<b>Osobní náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>3 482 141</b>	<b>4 340</b>	<b>6 721</b>	<b>22 480</b>	<b>69 662</b>

<sup>1)</sup> Počet členů dozorčí rady není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců společnosti.

<sup>2)</sup> Průměrný počet členů představenstva a výkonného vedení společnosti je uveden celkem, protože většina členů vrcholového managementu vykonávala funkci jak v představenstvu, tak ve výkonném vedení společnosti.

Přehled  
o peněžních tocích

2000

1999

1998

(v tis. Kč)

P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	2000	1999	1998
		4 043 666	1 007 232	4 096 904

**Peněžní toky z provozní činnosti**

Z.	Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	8 209 752	3 527 291	8 679 658
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	11 521 069	12 657 053	13 630 971
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	8 238 227	8 361 788	8 104 142
A.1.1.1.	Odpis stálých aktiv	8 226 761	8 339 413	8 057 704
A.1.1.2.	Odpis pohledávek	11 466	22 375	46 438
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	-97 891	197 876	1 742 500
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	324 103	-93 707	118 330
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	14 633	2 230 630	-477 473
A.1.2.3.	Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv	-436 627	-1 939 047	2 101 643
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	28 180	100 133	-22 267
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	3 352 553	3 997 256	3 806 596
A.1.4.1.	Vyúčtované nákladové úroky	3 856 180	4 328 682	3 914 096
A.1.4.2.	Vyúčtované výnosové úroky	-503 627	-331 426	-107 500

<b>A.*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>19 730 821</b>	<b>16 184 344</b>	<b>22 310 629</b>
------------	---	-------------------	-------------------	-------------------

A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-2 704 270	1 009 431	-223 227
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	237 802	76 635	176 161
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-65 543	1 590 733	-252 657
A.2.3.	Změna stavu zásob	-2 876 529	-657 937	-146 731

<b>A.**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>17 026 551</b>	<b>17 193 775</b>	<b>22 087 402</b>
-------------	--	-------------------	-------------------	-------------------

A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 912 995	-4 386 817	-3 908 959
A.4.	Přijaté úroky	495 191	189 634	106 987
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	28 072	-700 214	-569 047
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	78 955	-17 417	-22 643

<b>A.***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>13 715 774</b>	<b>12 278 961</b>	<b>17 693 740</b>
--------------	--	-------------------	-------------------	-------------------

**Peněžní toky z investiční činnosti**

B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-13 806 961	-17 639 894	-22 320 520
B.1.1.	Nabytí hmotného investičního majetku	-13 138 918	-15 617 328	-17 953 420
B.1.2.	Nabytí nehmotného investičního majetku	-390 457	-160 277	-117 168
B.1.3.	Změna stavu finančních investic	-605 178	-1 561 135	-3 760 755
B.1.4.	Změna stavu závazků z investiční činnosti	289 074	-264 733	-521 147
B.1.5.	Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení investičního majetku	38 518	-36 421	31 970
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	535 542	280 516	107 943
B.2.1.	Výnosy z prodeje hmotného investičního majetku	305 728	516 632	56 859
B.2.2.	Výnosy z prodeje nehmotného investičního majetku	4		
B.2.3.	Výnosy z prodeje finančních investic		15 967	3 395
B.2.4.	Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	229 810	-252 083	47 689

<b>B.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-13 271 419</b>	<b>-17 359 378</b>	<b>-22 212 577</b>
--------------	--	--------------------	--------------------	--------------------

**Peněžní toky z finanční činnosti**

C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-1 283 815	8 245 352	1 202 927
C.1.1.	Změna stavu dlouhodobých úvěrů	2 861 530	2 947 931	4 238 373
C.1.2.	Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	359 931	-8 036 440	6 331 187
C.1.3.	Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů	-4 000 000	4 362 905	-4 000 000
C.1.4.	Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-505 276	8 970 956	-5 366 633
C.2.	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	-131 627	-128 501	226 238
C.2.1.	Peněžní dary a dotace do vlastního jmění		8 284	346 589

C.1.4.	Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-505 276	8 970 956	-5 366 633
C.2.	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	-131 627	-128 501	226 238
C.2.1.	Peněžní dary a dotace do vlastního jmění		8 284	346 589
C.2.2.	Přímé platby na vrub fondů	-131 627	-136 785	-120 351
C.2.3.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku			
<b>C.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-1 415 442</b>	<b>8 116 851</b>	<b>1 429 165</b>
<b>F.</b>	<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků</b>	<b>-971 087</b>	<b>3 036 434</b>	<b>-3 089 672</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období</b>	<b>3 072 579</b>	<b>4 043 666</b>	<b>1 007 232</b>

## Konsolidovaná rozvaha

		Konsolidovaná rozvaha k 31. 12.		
		2000	1999	1998
		204 350 663	197 803 444	181 450 358
		(v tis. Kč)		
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>204 350 663</b>	<b>197 803 444</b>	<b>181 450 358</b>
<b>A. Pohledávky za upsané vlastní jmění</b>				
<b>B. Stálá aktiva</b>		<b>179 134 500</b>	<b>173 684 496</b>	<b>165 817 885</b>
B.I.	Nehmotný investiční majetek	916 179	395 781	358 849
B.II.	Hmotný investiční majetek	169 796 594	165 421 859	159 105 785
B.III.	Finanční investice	2 935 117	2 515 506	1 459 970
B.IV.	Aktivní konsolidační rozdíl			
B.V.	Cenné papíry a vklady v ekvivalenci	5 486 610	5 351 350	4 893 281
<b>C. Oběžná aktiva</b>		<b>20 516 896</b>	<b>19 425 415</b>	<b>14 906 711</b>
C.I.	Zásoby	13 077 625	10 364 727	9 829 107
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	92 230	74 860	139 898
C.III.	Krátkodobé pohledávky	4 128 021	4 628 872	3 930 474
C.IV.	Finanční majetek	3 219 020	4 356 956	1 007 232
<b>D. Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv</b>		<b>4 699 267</b>	<b>4 693 533</b>	<b>725 762</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>204 350 663</b>	<b>197 803 444</b>	<b>181 450 358</b>
<b>A. Vlastní jmění</b>		<b>119 899 286</b>	<b>110 683 425</b>	<b>109 187 543</b>
A.I.	Základní jmění	59 208 846	59 208 846	59 208 846
A.II.	Kapitálové fondy	1 661 544	1 661 594	1 650 612
A.III.	Fondy ze zisku	8 364 021	8 341 110	8 059 688
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let	42 947 224	38 677 560	32 731 647
A.V.	Hosp. výsledek za účetní období bez menšinových podílů	6 069 503	1 623 835	7 536 750
A.V.1.	Hospodářský výsledek běžného účetního období	5 757 587	1 238 580	7 205 167
A.V.2.	Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	311 916	385 255	331 583
A.VI.	Pasivní konsolidační rozdíl			
A.VII.	Konsolidační rezervní fond	1 648 148	1 170 480	
<b>B. Cizí zdroje</b>		<b>82 781 173</b>	<b>85 001 274</b>	<b>69 437 796</b>
B.I.	Rezervy	15 441 701	15 427 186	13 196 416
B.II.	Dlouhodobé závazky	27 173 082	31 678 358	15 707 402
B.III.	Krátkodobé závazky	10 142 971	11 093 772	12 780 507
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	30 023 419	26 801 958	27 753 471
<b>C. Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv</b>		<b>1 670 204</b>	<b>2 118 745</b>	<b>2 825 019</b>
<b>D. Menšinové vlastní jmění</b>				
D.I.	Menšinové základní jmění			
D.II.	Menšinové kapitálové fondy			
D.III.	Menšinové ziskové fondy vč. nerozděleného zisku min. let			
D.IV.	Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období			



- D.III. Menšinové ziskové fondy vč. nerozděleného zisku min. let
- D.IV. Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období

## Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát

Konsolidovaný  
výkaz zisků a ztrát  
k 31. 12.

	2000	1999	1998
(v tis. Kč)			
Tržby za prodej zboží	6 834	5 592	3 886
Náklady vynaložené na prodané zboží	5 847	3 861	2 961
+ Obchodní marže	987	1 731	925
Výkony	52 929 171	53 852 617	55 317 708
Výkonová spotřeba	26 251 339	29 691 981	29 737 158
<b>+ Přidaná hodnota</b>	<b>26 678 819</b>	<b>24 162 367</b>	<b>25 581 475</b>
Osobní náklady	3 775 401	3 566 143	3 393 055
Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	8 889 557	8 593 483	8 052 054
Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních výnosů	1 566 426	2 553 651	2 549 017
Tvorba rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních nákladů	1 635 338	3 340 422	3 767 049
Další provozní výnosy	485 754	1 402 147	1 194 332
Další provozní náklady	1 841 778	2 846 129	2 726 068
<b>* Konsolidovaný provozní hospodářský výsledek</b>	<b>12 588 925</b>	<b>9 771 988</b>	<b>11 386 598</b>
Finanční výnosy	2 447 393	1 023 605	2 546 722
Finanční náklady	9 335 493	8 986 719	7 651 272
<b>* Konsolidovaný hospodářský výsledek z finančních operací</b>	<b>-6 888 100</b>	<b>-7 963 114</b>	<b>-5 104 550</b>
<b>** Konsolidovaný hospodářský výsledek za běžnou činnost</b>	<b>5 700 825</b>	<b>1 808 874</b>	<b>6 282 048</b>
Mimořádné výnosy	140 708	46 675	30 747
Mimořádné náklady	83 946	709 382	50 592
Zúčtování pasivního konsolidačního rozdílu		92 413	942 964
Zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu			
<b>* Konsolidovaný mimořádný hospodářský výsledek</b>	<b>56 762</b>	<b>-570 294</b>	<b>923 119</b>
<b>*** Konsolidovaný hospodářský výsledek za účetní období bez podílu ekvivalence</b>	<b>5 757 587</b>	<b>1 238 580</b>	<b>7 205 167</b>
z toho: Hosp. výsledek běžného účet. období bez menšinových podílů	5 757 587	1 238 580	7 205 167
Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období			
Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	311 916	385 255	331 583
<b>**** Konsolidovaný hospodářský výsledek za účetní období</b>	<b>6 069 503</b>	<b>1 623 835</b>	<b>7 536 750</b>

## Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2000

Příloha ke konsolidované účetní závěrce neobsahuje některé údaje, které jsou shodné s údaji samostatné účetní závěrky ČEZ, a. s., a jsou uvedeny v příloze, která je součástí samostatné účetní závěrky ČEZ, a. s.

### 1. Vymezení konsolidačního celku

Společnost ČEZ, a. s., je mateřským podnikem konsolidačního celku „Skupina ČEZ“, do které jsou dále zahrnuty dceřiný podnik ČEPS, a. s., (dále jen dceřiný podnik) a přidružený podnik Severočeské doly, a. s., (dále jen přidružený podnik).

Hlavním předmětem činnosti dceřiného podniku je rozvod elektřiny, výroba, instalace a opravy elektronických zařízení a montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení. Veškeré akcie, emitované dceřiným podnikem, jsou ve vlastnictví mateřské společnosti.

Hlavním předmětem činnosti přidruženého podniku je vyhledávání, těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí a doprovodných surovin. K 31. 12. 2000, resp. 1999, vlastnila mateřská společnost podíl na základním jmění přidruženého podniku ve výši 37,2 %, resp. 37,9 %.

Účetní závěrky ostatních dceřiných a přidružených podniků k 31. 12. 2000, resp. 1999, nejsou předmětem konsolidace, protože jejich podíl na konsolidačním celku je nevýznamný.

Informace o dceřiném podniku, zahrnutém do konsolidačního celku:

Obchodní název: **ČEPS, a. s.**  
IČO: 25702556  
Sídlo: Praha 7

		2000	1999	Informace o dceřiném podniku
Vlastní jmění k 31. 12.	tis. Kč	16 279 435	11 761 384	
Základní jmění k 31. 12.	tis. Kč	17 855 733	12 626 744	
Hospodářský výsledek po zdanění	tis. Kč	-710 938	-865 331	
Podíl ČEZ, a. s., na základním jmění k 31. 12.	%	100	100	
Nominální hodnota 1 akcie	Kč	100	100	
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31. 12.	ks	178 557 333	126 267 440	
Hodnota akcií v ceně pořízení	tis. Kč	4 093 503	2 121 282	

Informace o přidruženém podniku, zahrnutém do konsolidačního celku:

Obchodní název: **Severočeské doly, a. s.**  
IČO: 49901982  
Sídlo: Chomutov

		2000	1999
Vlastní jmění k 31. 12.	tis. Kč	14 744 989	14 119 658
Základní jmění k 31. 12.	tis. Kč	8 997 530	8 834 248
Hospodářský výsledek po zdanění	tis. Kč	826 926	1 045 468
Podíl ČEZ, a. s., na základním jmění k 31. 12.	%	37,21	37,90
Nominální hodnota 1 akcie	Kč	1 000	1 000
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31. 12.	ks	3 347 950	3 347 950
Hodnota akcií v ceně pořízení	tis. Kč	3 853 143	3 853 143
Hodnota akcií v ekvivalenci	tis. Kč	5 486 610	5 351 350
Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	tis. Kč	311 916	385 255
Dividendy přijaté mateřskou společností	tis. Kč	99 717	112 456

Přidružený podnik je od data svého vzniku odpovědný za náklady na uzavření a rekultivaci těžebních území, která byla v provozu od 50. let jako povrchové doly. Výše rezervy na náklady spojené se sanacemi a rekultivací k 1. lednu 1994 činila 878 081 tis. Kč. Pokud by právní předchůdce společnosti (Severočeské hnědouhelné doly, s. p.) postupoval podle účetních zásad, platných v současnosti, výše této rezervy k 1. lednu 1994 by činila 5 978 800 tis. Kč. Po dobu zbývající životnosti dolů, jejichž uzavření se plánuje na rok 2030, se v rámci této rezervy postupně vytvoří zdroje ve výši 5 100 mil. Kč na pokrytí uvedeného rozdílu.

## 2. Základní východiska pro vypracování konsolidované účetní závěrky

Účetní závěrky mateřské společnosti, dceřiného podniku a přidruženého podniku, zpracované k 31. 12. 2000 podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele, byly ověřeny auditorem Arthur Andersen Česká republika, k. s., s výrokem bez výhrad.

Konsolidovaná účetní závěrka „Skupiny ČEZ“ byla zpracována v souladu s opatřením Ministerstva financí ČR, kterým se stanoví postupy pro provedení konsolidace účetní závěrky, a to přímým způsobem, plnou metodou konsolidace v případě dceřiného podniku a ekvivalenční metodou v případě přidruženého podniku.

Úpravy účetní závěrky dceřiného podniku byly provedeny u položek, jejichž oceňovací principy se odlišují od principů, stanovených konsolidačními pravidly. Odpisový plán dceřiného podniku a z něho vyplývající odpisy hmotného a nehmotného investičního majetku byly pro potřeby sestavení konsolidované účetní závěrky upraveny.

## 3. Způsoby oceňování a odpisování

### Finanční investice

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností, které nejsou zahrnuty do konsolidačního celku, jsou oceněny cenou pořízení, resp. účetní hodnotou majetku, za který byly tyto finanční investice pořízeny. Hodnota finanční investice je snížena pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů, v případě probíhající likvidace příslušné společnosti nebo v případě, že se jedná o obchodovatelné akcie, jejichž tržní ocenění dle posledního obchodování v roce na Burze cenných papírů Praha je nižší než jejich cena pořízení. Tento postup není použit v případech obchodovatelných akcií, jejichž předpokládaná tržní hodnota vyplývá z jiných významných souvislostí. Hodnota akcií dceřiného podniku je vyloučena v rámci plné metody konsolidace. Akcie přidruženého podniku jsou

oceněny metodou ekvivalence ve výši podílu mateřské společnosti na vlastním jmění přidruženého podniku. Tyto cenné papíry jsou vykázány na samostatném řádku konsolidované rozvahy.

### **Pohledávky a závazky**

Pohledávky a závazky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek, nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů. Pohledávky a závazky mezi mateřskou společností a dceřiným podnikem se vzájemně vylučují.

### **Vlastní jmění**

Základní jmění skupiny se vykazuje ve výši základního jmění mateřské společnosti. Kapitálové fondy obsahují především příděly ze zisku a přijaté dary, resp. granty.

### **Daň z příjmů**

Splatná daň z příjmů se vypočítává za jednotlivé společnosti skupiny za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním, zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako násobek sazby daně, platné pro rok 2001 (31 %) a součtu rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného investičního majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely k 31. 12. 2000 včetně rozdílu mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci.

### **Konsolidační rozdíl**

Konsolidační rozdíl v prvním roce zahrnutí do konsolidačního celku vznikl jako rozdíl mezi cenou pořízení podílových cenných papírů a vkladů přidružené společnosti a jejich oceněním podle podílové účasti mateřské společnosti na skutečné výši vlastního jmění bez hospodářského výsledku běžného roku přidruženého podniku. Tento pasivní konsolidační rozdíl byl v roce 1998 jednorázově odepsán do výnosů. V roce 1999 vznikl pasivní konsolidační rozdíl v souvislosti s nákupem dalších akcií přidruženého podniku a byl v roce 1999 jednorázově odepsán do výnosů. V roce 2000 konsolidační rozdíl nevznikl.

### **Konsolidační rezervní fond**

Konsolidační rezervní fond představuje akumulovaný podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci a odpis pasivního konsolidačního rozdílu od okamžiku zahrnutí přidruženého podniku do konsolidačního celku.

### **Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci**

Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci byl vypočten váženým průměrem podílové účasti mateřské společnosti na základním jmění přidruženého podniku na jeho hospodářském výsledku za účetní období.

## **4. Nehmotný a hmotný investiční majetek**

Druh NIM	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek	Nehmotný investiční majetek
	k 1. 1. 1999	1999	1999	k 31. 12. 1999	2000	2000	k 31. 12. 2000	
Software								(v tis. Kč)
Pořizovací cena	562 887	132 248	2 697	692 438	504 215	3 612	1 193 041	
Oprávký	298 674	124 803	2 697	420 980	203 847	3 612	621 215	
Netto stav	264 013			271 458			571 826	
Ocenitelná práva								
Pořizovací cena	14 124	8 038	1	22 161	9 962	53	32 070	
Oprávký	3 638	2 943	1	6 580	5 359	53	11 886	
Netto stav	10 486			15 581			20 184	
<b>Celkem pořizovací cena</b>	<b>577 011</b>	<b>140 286</b>	<b>2 698</b>	<b>714 599</b>	<b>514 177</b>	<b>3 665</b>	<b>1 225 111</b>	
<b>Celkem oprávký</b>	<b>302 512</b>	<b>127 746</b>	<b>2 698</b>	<b>427 560</b>	<b>209 206</b>	<b>3 665</b>	<b>633 101</b>	
<b>Celkem netto stav</b>	<b>274 499</b>			<b>287 039</b>			<b>592 010</b>	

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Odpisy nehmotného investičního majetku, zaúčtované do nákladů v roce 2000, resp. 1999, činily 208 212 tis. Kč, resp. 127 745 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku, vedeného v operativní evidenci, činí k 31. 12. 2000, resp. 1999, v pořizovacích cenách 144 160 tis. Kč, resp. 139 071 tis. Kč.

Hmotný investiční majetek (v tis. Kč)	Druh HIM	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek
		k 1. 1. 1999	1999	1999	k 31. 12. 1999	2000	2000	k 31. 12. 2000
	<b>Budovy, haly a stavby</b>							
	Pořizovací cena	53 324 740	2 847 230	595 798	55 576 172	2 143 606	808 290	56 911 488
	Oprávkový	22 078 703	2 308 998	595 798	23 791 903	2 038 164	808 290	25 021 777
	Opravné položky	116 789		111 995	4 794	2 372		7 166
	<b>Netto stav</b>	<b>31 129 248</b>			<b>31 779 475</b>			<b>31 882 545</b>
	<b>Stroje, přístroje a zařízení</b>							
	Pořizovací cena	91 325 641	4 045 041	874 201	94 496 481	4 634 686	450 433	98 680 734
	Oprávkový	40 970 466	6 327 759	874 201	46 424 024	6 440 843	450 433	52 414 434
	Opravné položky	257 043	490	85 278	172 255	2 432	2 463	172 224
	<b>Netto stav</b>	<b>50 098 132</b>			<b>47 900 202</b>			<b>46 094 076</b>
	<b>Dopravní prostředky</b>							
	Pořizovací cena	6 617 777	701 156	151 626	7 167 307	145 222	87 697	7 224 832
	Oprávkový	2 638 767	477 360	151 626	2 984 501	443 240	87 697	3 326 044
	<b>Netto stav</b>	<b>3 979 010</b>			<b>4 202 806</b>			<b>3 904 788</b>
	<b>Inventář</b>							
	Pořizovací cena	162 470	12 340	4 998	169 812	4 507	3 711	170 608
	Oprávkový	73 850	20 661	4 998	89 513	15 511	3 711	101 313
	<b>Netto stav</b>	<b>88 620</b>			<b>80 299</b>			<b>69 295</b>
	<b>Drobný hmotný inv. majetek</b>							
	Pořizovací cena	16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510
	Oprávkový	16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510
	<b>Netto stav</b>							
	<b>Pozemky</b>	<b>649 356</b>	<b>43 972</b>	<b>15 138</b>	<b>678 190</b>	<b>48 263</b>	<b>7 468</b>	<b>718 985</b>
	<b>Umbělocké díla</b>	<b>12 743</b>	<b>980</b>	<b>4</b>	<b>13 719</b>	<b>254</b>	<b>42</b>	<b>13 931</b>
	<b>Celkem pořizovací cena</b>	<b>152 109 060</b>	<b>7 670 430</b>	<b>1 643 610</b>	<b>158 135 880</b>	<b>7 003 986</b>	<b>1 357 780</b>	<b>163 782 088</b>
	<b>Celkem oprávkový</b>	<b>65 778 119</b>	<b>9 154 489</b>	<b>1 629 468</b>	<b>73 304 140</b>	<b>8 965 208</b>	<b>1 350 270</b>	<b>80 919 078</b>
	<b>Celkem opravné položky</b>	<b>373 832</b>	<b>490</b>	<b>197 273</b>	<b>177 049</b>	<b>4 804</b>	<b>2 463</b>	<b>179 390</b>
	<b>Celkem netto stav</b>	<b>85 957 109</b>			<b>84 654 691</b>			<b>82 683 620</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

Odpisy hmotného investičního majetku byly v roce 2000, resp. 1999, zaúčtovány do nákladů ve výši 8 681 345 tis. Kč, resp. 8 465 738 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku, neuvedeného v rozvaze, vedeného k 31. 12. 2000, resp. 1999, v operativní evidenci, činí v pořizovacích cenách 822 287 tis. Kč, resp. 790 573 tis. Kč.

Skupina upravuje ocenění hmotného investičního majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení. V roce 2000, resp. 1999, činily tyto úpravy 10 308 tis. Kč, resp. 490 tis. Kč, a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 2000, resp. 1999, byly některé opravné položky, vytvořené v minulých obdobích, zúčtovány do výnosů ve výši 2 463 tis. Kč, resp. 197 273 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje nebo likvidace.

## 5. Opravné položky

Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2000 (v tis. Kč):

Opravné položky	Opravné položky	Zůstatek	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek
		k 1. 1. 1999	1999	1999	k 31. 12. 1999	2000	2000	k 31. 12. 2000
(v tis. Kč)	k investičnímu majetku	373 832	490	197 273	177 049	10 308	2 463	184 894
	k finančním investicím		18 900		18 900	141 467		160 367
	k zásobám	31 470	128 989	28 934	131 525	180 001	29 375	282 151
	k pohledávkám – zákonné	141 800	50 474	10 815	181 459	28 454	4 687	205 226
	k pohledávkám – ostatní	90 589	7 480	63 017	35 052	19 832	9 543	45 341
	<b>Celkem</b>	<b>637 691</b>	<b>206 333</b>	<b>300 039</b>	<b>543 985</b>	<b>380 062</b>	<b>46 068</b>	<b>877 979</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

## 6. Vlastní jmění

V období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2000 došlo k následujícím změnám v konsolidovaném vlastním jmění:

	Základní jmění	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Hospodářský výsledek	Konsolidační rezervní fond	Vlastní jmění celkem	Konsolidované vlastní jmění
Zůstatek k 1. 1. 1999	59 208 846	1 650 612	8 059 688	40 268 397		109 187 543	(v tis. Kč)
Tvorba ze zisku roku 1999			418 207	-418 207			
Ostatní zvýšení 1999		10 982				10 982	
Použití fondů 1999			-136 785			-136 785	
Konsolidovaný zisk 1999				1 623 835		1 623 835	
Ztráta minulých let – ČEPS, a. s.				-29		-29	
Vytvoření konsolidačního rezervního fondu k 31.12.1999				-1 172 601	1 170 480	-2 121	
Zůstatek k 31. 12. 1999	59 208 846	1 661 594	8 341 110	40 301 395	1 170 480	110 683 425	
Tvorba ze zisku roku 1999			154 538	-154 538			
Ostatní snížení 2000		-50				-50	
Použití fondů 2000			-131 627			-131 627	
Konsolidovaný zisk 2000				6 069 503		6 069 503	
Snížení odloženého daňového závazku – část do roku 1999 <sup>1)</sup>				3 278 035		3 278 035	
Zvýšení konsolidačního rezervního fondu 2000				-477 668	477 668		
Zůstatek k 31. 12. 2000	59 208 846	1 661 544	8 364 021	49 016 727	1 648 148	119 899 286	

<sup>1)</sup> V roce 2000 mateřská společnost záúčtovala zisk ve schvalovacím řízení ve výši 3 278 035 tis. Kč, představující část odložené daňové pohledávky, týkající se období do roku 1999, která byla vypočtena z ostatních dočasných rozdílů (nad rámec rozdílů mezi účetními a daňovými odpisy) rozvahovou metodou v souvislosti se změnou účetních předpisů, platnou od 1. 1. 2000 (viz bod 10). V pasívech rozvahy je tato položka součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let.

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

## 7. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2000 (v tis. Kč):

	Zůstatek k 1. 1. 1999	Tvorba 1999	Čerpání 1999	Zůstatek k 31. 12. 1999	Tvorba 2000	Čerpání 2000	Zůstatek k 31. 12. 2000	Rezervy
Zákonné rezervy								(v tis. Kč)
Rezerva na opravy HIM	3 130 240	1 944 062	1 927 605	3 146 697	185 349	824 178	2 507 868	
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu	975 000	650 000		1 625 000	691 401		2 316 401	
Rezerva na rekultivaci a osazovací skládek	120 502	94 568		215 070	89 141		304 211	
Ostatní rezervy								
Rezerva na kurzové ztráty	555 817	1 887 227	555 817	1 887 227	2 019 870	1 887 227	2 019 870	
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	557 600	25 458	53 358	529 700	83 000	324 600	288 100	
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	4 355 887	347 284	78 129	4 625 042	353 339	85 460	4 892 921	
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 501 370		194 520	3 306 850		194 520	3 112 330	
Rezerva na obchodní spor		91 600		91 600		91 600		
<b>Celkem</b>	<b>13 196 416</b>	<b>5 040 199</b>	<b>2 809 429</b>	<b>15 427 186</b>	<b>3 422 100</b>	<b>3 407 585</b>	<b>15 441 701</b>	

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

## 8. Výnosy z běžné činnosti

Výnosy z běžné činnosti	Druh výnosu z běžné činnosti	2000			1999		
		Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí
(v tis. Kč)	Tržby za elektrickou energii	49 674 913	42 200 682	7 474 231	50 678 432	46 421 965	4 256 467
	Tržby za tepelnou energii	1 603 984	1 582 106	21 878	1 676 725	1 652 184	24 541
	Čerpání rezerv	3 407 585	3 407 585		2 809 429	2 809 429	
	Ostatní výnosy	2 808 549	2 611 393	197 156	3 822 950	3 347 171	475 789
	<b>Celkem</b>	<b>57 495 031</b>	<b>49 801 766</b>	<b>7 693 265</b>	<b>58 987 546</b>	<b>54 230 749</b>	<b>4 756 797</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

## 9. Osobní náklady

Osobní náklady	2000			1999		
	Celkem	Řídící pracovníci		Celkem	Řídící pracovníci	
		celkem	představenstvo a výk. vedení spol.		celkem	představenstvo a výk. vedení spol.
Průměrný počet zaměstnanců (osob)	9 553	57	10	10 365	61	13
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 648 993	88 056	24 237	2 535 356	70 119	16 896
Odměny členům orgánů spol. (tis. Kč)	9 843	5 433	5 102	7 644	5 237	5 237
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 116 565	37 219	13 513	1 023 143	27 775	9 342
<b>Osobní náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>3 775 401</b>	<b>128 708</b>	<b>42 852</b>	<b>3 566 143</b>	<b>103 131</b>	<b>31 475</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)



V ostatních osobních nákladech roku 2000 je zahrnuta úhrada životního pojištění současných a bývalých členů dozorčí rady (3 941 tis. Kč) a představenstva a výkonného vedení mateřské společnosti (3 232 tis. Kč). V roce 1999 neobdrželi členové dozorčí rady, představenstva, výkonné vedení a ostatní řídicí pracovníci žádná další plnění nad rámec osobních nákladů, s výjimkou možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely. V roce 2000 byly nad rámec osobních nákladů, kromě možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely, přiznány odměny z fondu odměn výkonnému vedení mateřské společnosti (3 800 tis. Kč) a ostatním řídicím pracovníkům mateřské společnosti (3 800 tis. Kč) a byly provedeny úhrady z fondu odměn z titulu životního pojištění členů představenstva a výkonného vedení mateřské společnosti (10 308 tis. Kč).

## 10. Odložená daň z příjmů

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2000 byl vypočten následujícím způsobem:

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou investičního majetku	21 266 261	31		6 592 541	
Ostatní dočasné rozdíly:					
Rezervy	10 313 199	31	3 197 092		
Opravné položky k investičnímu majetku	178 590	31	55 363		
Opravné položky k zásobám	183 150	31	56 776		
Opravné položky k pohledávkám	22 757	31	7 055		
Rozdíl mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci	1 633 467	31		506 375	
Celkem			3 316 286	7 098 916	
Netto				3 782 630	

Ostatní dočasné rozdíly s výjimkou rozdílu mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci byly při výpočtu odložené daně uplatněny poprvé v roce 2000 v souvislosti s novelou účetních předpisů, a to rozvahovou metodou. Vzhledem k tomu, že takto zjištěná odložená daňová pohledávka, resp. snížení odloženého daňového závazku, v celkové částce 3 316 286 tis. Kč souvisí zejména s obdobím do roku 1999, byl vliv roku 2000 (38 251 tis. Kč) zaúčtován jako snížení odloženého daňového nákladu a zbývající část (3 278 035 tis. Kč) byla zaúčtována jako zvýšení zisku mateřské společnosti ve schvalovacím řízení, které je v rozvaze součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let (viz bod 6). Odložená daň z titulu rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného investičního majetku byla zaúčtována do nákladů roku 2000 ve výši 1 155 617 tis. Kč. Odložená daň z rozdílu mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci byla zahrnuta do nákladů roku 2000 v částce 41 931 tis. Kč. Odložený daňový závazek k 31. 12. 2000 činí 3 782 630 tis. Kč.

## 11. Výkazy společností konsolidačního celku

Účetní závěrky mateřské společnosti a dceřiného a přidruženého podniku za rok 2000, ve struktuře určené ke zveřejnění, jsou uvedeny v přílohách 1 – 3.

# Příloha 1

Obchodní jméno: **ČEZ, a. s.**  
 Sídlo: **Praha 1, Jungmannova 29**  
 IČO: **45274649**

zveřejňuje podle § 20 zák. č. 563/1991 Sb., hlavní údaje z účetní závěrky za rok 2000, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k. s., licence č. 334, dne 23. 3. 2001.

Auditorský výrok: **bez výhrad**

Rozvaha		2000	1999			2000	1999
(v tis. Kč)							
	<b>A. Aktiva celkem</b>	<b>202 223 562</b>	<b>196 509 960</b>		<b>Pasiva celkem</b>	<b>202 223 562</b>	<b>196 509 960</b>
	B. Pohl. za upsané vl. jmění	0	0	A. Vlastní jmění	118 940 762	110 048 960	
	C. Stálá aktiva	173 362 673	167 457 030	A.I. základní jmění	59 208 646	59 208 646	
	B.I. nehmotný investiční majetek	892 888	391 299	z toho: ZJ zapsané v OR	59 208 646	59 194 942	
	B.II. hmotný investiční majetek	161 588 022	158 575 800	A.II. kapitálové fondy	1 661 544	1 661 594	
	B.III. finanční investice	10 881 763	8 489 931	A.III. fondy tvořené ze zisku	8 364 021	8 341 110	
	B.III.1. z toho: podíl, cen. papíry a vklady v podn. s rozhodujícím vlivem	5 018 809	3 051 607	A.IV. hosp. výsl. min. let	43 960 937	38 677 569	
	C. Oběžná aktiva	24 015 108	24 222 728	A.V. hosp. výsledek účet. období	5 745 414	2 159 851	
	C.I. zásoby	13 022 059	10 296 156	B. Cizí zdroje	81 613 612	84 344 001	
	C.II. dlouhodobé pohledávky	1 812 804	3 515 581	B.I. rezervy	15 441 679	15 427 046	
	C.III. krátkodobé pohledávky	6 107 666	6 367 325	B.II. dlouhodobé závazky	27 173 062	31 678 358	
	C.IV. finanční majetek	3 072 579	4 043 666	B.III. krátkodobé závazky	8 975 432	10 436 639	
	D. Ostatní aktiva	4 845 781	4 830 202	B.IV. bank. úvěry a výpomoci	30 023 419	26 801 958	
				B.IV.1. z toho: dlouhodob. bank. úvěry	24 662 840	21 801 310	
				C. Ostatní pasiva	1 669 168	2 116 969	
<b>Výkaz zisků a ztrát</b>							
(v tis. Kč)							
	I+II Výkony a prodej zboží	53 683 635	54 289 496	*	Provozní hosp. výsledek	11 878 646	9 592 261
	I+II.1. z toho: Tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	53 181 929	53 958 994	XI+XII	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů	1 887 067	555 817
	II.2. Změna stavu vnitř. zás. vl. výroby	0	0	L+M	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	2 161 315	1 905 987
	II.3. Aktivace	501 706	330 502	VIII+IX+X+	Jiné finanční výnosy	992 691	791 651
	A+B Výkon, spotřeba a náklady na prodané zboží	28 584 192	30 649 161	XIII+XIV+XV	Jiné finanční výnosy	992 691	791 651
	+ Přidaná hodnota	25 099 443	23 640 335	K+N+	Jiné finanční výnosy	992 691	791 651
	C Osobní náklady	3 573 338	3 482 141	O+P+R	Jiné finanční náklady	6 897 470	6 208 646
	E Odpisy nehm. a hm. inv. majetku	8 220 768	8 339 395	*	Hosp. výsl. z fin. operací		
	IV+V Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	1 566 426	2 553 651	**	vč. daně z příjmů z běž. čin.	-6 179 007	-6 767 165
	G+H Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	1 630 952	3 340 422	XVI	Hosp. výsledek za běž. čin.	5 699 639	2 825 096
	III+VI+VII Jiné provozní výnosy	500 835	1 394 188	S+T	Mimofádné výnosy	123 615	44 130
	D+F+I+J Jiné provozní náklady	1 863 000	2 833 955	***	Mimofádné náklady	77 840	709 375
				*	Mimofádný hosp. výsledek	45 775	-665 245
				***	Hosp. výsl. za účet. období	5 745 414	2 159 851

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

<b>Dceřiné podniky (název a sídlo):</b>	<b>Místo uložení výroční zprávy:</b>	
Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o., Loučná	ČEZ, a. s.	
ČEZ Energoservis, s. r. o., Třebíč	oddělení komunikace	
ČEZ Finance B. V., Amsterdam	Jungmannova 29	
HYDROČEZ, a. s., Praha 1	Praha 1	
I & C Energo, s. r. o., Třebíč		
Lomy Mořina, s. r. o., Mořina	<b>Osoby s více než 20 % podílu na ZJ:</b>	
Sigma-Energo, s. r. o., Třebíč	Fond národního majetku ČR	67,6 %
Energetické opravny, a. s., Kadaň		
ČEPS, a. s., Praha 7		
Kotouč Štramberk, s. r. o., Štramberk		
ORGREZ SC, a. s., Brno		
CEZTel, a. s., Praha 1		

---

** Peněžní tok z provozní činnosti:	13 715 774	Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti:	277 067
** Peněžní tok z investiční činnosti:	-13 271 419	Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti:	–
** Peněžní tok z finanční činnosti:	-1 415 442	HIM zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny:	–

## **Příloha 2**

Obchodní jméno: **ČEPS, a. s.**  
Sídlo: **Praha 7, Argentinská 38**  
IČO: 25702556

*zveřejňuje podle § 20 zák. č. 563/1991 Sb., hlavní údaje z účetní závěrky za rok 2000, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k. s., licence č. 334, dne 9. 3. 2001.*

Auditorský výrok: **bez výhrad**

	2000	1999		2000	1999	Rozvaha	
A.	<b>Aktiva celkem</b>	<b>21 170 474</b>	<b>17 720 087</b>		<b>21 170 474</b>	<b>17 720 087</b>	(v tis. Kč)
A.	Pohl. za upsané vl. jmění	0	0	A.	<b>Vlastní jmění</b>	<b>16 279 435</b>	
B.	<b>Stálá aktiva</b>	<b>20 569 429</b>	<b>16 865 293</b>	A.I.	základní jmění	17 855 733	12 626 744
B.I.	nehmotný investiční majetek	25 785	5 020	z toho: ZJ zapsané v OR		12 626 744	12 626 744
B.II.	hmotný investiční majetek	20 543 644	16 860 273	A.II.	kapitálové fondy	0	0
B.III.	finanční investice	0	0	A.III.	fondy tvořené ze zisku	0	0
B.III.1.	z toho: podíl. cen. papíry a vklady v podn. s rozhodujícím vlivem	0	0	A.IV.	hosp. výsledek minulých let	-865 360	-29
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>583 273</b>	<b>828 954</b>	A.V.	hosp. výsledek účet. období	-710 938	-865 331
C.I.	zásoby	55 566	68 571	B.	<b>Cizí zdroje</b>	<b>4 742 671</b>	<b>5 819 096</b>
C.II.	dlouhodobé pohledávky	3 531	7 839	B.I.	rezervy	22	140
C.III.	krátkodobé pohledávky	377 735	439 254	B.II.	dlouhodobé závazky	1 724 105	3 448 560
C.IV.	finanční majetek	146 441	313 290	B.III.	krátkodobé závazky	3 018 544	2 370 396
D.	<b>Ostatní aktiva</b>	<b>17 772</b>	<b>25 840</b>	B.IV.	bankovní úvěry a výpomoci	0	0
				B.IV.1.	z toho: dlouhodobé bank. úvěry	0	0
				C.	<b>Ostatní pasiva</b>	<b>148 368</b>	<b>139 607</b>
							Výkaz zisků a ztrát
I+II	<b>Výkony a prodej zboží</b>	<b>8 259 073</b>	<b>1 433 323</b>	*	<b>Provozní hosp. výsledek</b>	<b>-231 419</b>	<b>-286 305</b>
I+II.1.	z toho: Tržby za prodej vl. vyr., služeb a zboží	8 256 270	1 430 883	XI+XII	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů	140	0
II.2.	Změna stavu vnitř. zás. vl. výroby	0	0	L+M	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	22	140
II.3.	Aktivace	2 803	2 440	VIII+IX+X			
A+B	<b>Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží</b>	<b>6 687 901</b>	<b>919 517</b>	XIII+XIV+XV	Jiné finanční výnosy	18 776	4 142
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>1 571 172</b>	<b>513 806</b>	K+N+			
C	Osobní náklady	202 085	84 002	O+P+R	Jiné finanční náklady	509 400	585 566
E	Ódpisy nehm. a hm. inv. majetku	1 601 798	711 894	*	<b>Hosp. výsl. z fin. operací</b>		
IV+V	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	0	0	**	vč. daně z příjmů z běž. čin.	-490 506	-581 564
G+H	Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	4 386	0	XVI	<b>Hosp. výsledek za běž. čin.</b>	<b>-721 925</b>	<b>-867 869</b>
III+VI+VII	Jiné provozní výnosy	36 007	8 449	S+T	Mimořádné výnosy	17 093	2 545
D+F+I+J	Jiné provozní náklady	30 329	12 664	*	Mimořádné náklady	6 106	7
				***	<b>Mimořádný hosp. výsledek</b>	<b>10 987</b>	<b>2 538</b>
					<b>Hosp. výsledek za účet. obd.</b>	<b>-710 938</b>	<b>-865 331</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

### Místo uložení výroční zprávy:

ČEPS, a. s.

Argentinská 38

Praha 7

### Osoby s více než 20 % podílu na ZJ:

ČEZ, a. s.

100 %

\*\* Peněžní tok z provozní činnosti: 2 168 455

\*\* Peněžní tok z investiční činnosti: -634 949

\*\* Peněžní tok z finanční činnosti: -1 700 355

Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: —

Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: —

HIM zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny: —

## Příloha 3

Obchodní jméno: **Severočeské doly, a. s.**  
 Sídlo: **Chomutov, Boženy Němcové 5359**  
 IČO: **49901982**

zveřejňuje podle § 20 zák. č. 563/1991 Sb., hlavní údaje z účetní závěrky za rok 2000, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k. s., licence č. 334, dne 23. 2. 2001.

Auditorský výrok: **bez výhrad**

Rozvaha		2000	1999			2000	1999
(v tis. Kč)							
	<b>A. Aktiva celkem</b>	<b>20 415 192</b>	<b>19 446 219</b>		<b>Pasiva celkem</b>	<b>20 415 192</b>	<b>19 446 219</b>
	A. Pohl. za upsané vl. jmění	142 308	0	A	Vlastní jmění	14 744 989	14 119 658
	B. Stálá aktiva	13 914 962	12 991 391	A.I.	základní jmění	8 997 530	8 834 248
	B.I. nehmotný investiční majetek	105 189	92 140		z toho: ZJ zapsané v OR	8 997 530	8 737 550
	B.II. hmotný investiční majetek	10 266 173	9 524 249	A.II.	kapitálové fondy	0	0
	B.III. finanční investice	3 543 600	3 375 002	A.III.	fondy tvořené ze zisku	4 195 592	3 515 263
	B.III.1. z toho: podíl, cen. papíry a vklady			A.IV.	hosp. výsledek minulých let	724 941	724 679
	v podn. s rozhodujícím vlivem	594 406	550 506	A.V.	hosp. výsledek účet. období	826 926	1 045 468
	C. Oběžná aktiva	5 210 069	5 132 341	B.	Cizí zdroje	5 535 158	5 202 653
	C.I. zásoby	96 620	73 303	B.I.	rezervy	4 039 989	3 447 052
	C.II. dlouhodobé pohledávky	0	0	B.II.	dlouhodobé závazky	0	0
	C.III. krátkodobé pohledávky	1 149 824	1 219 993	B.III.	krátkodobé závazky	956 846	972 394
	C.IV. finanční majetek	3 961 625	3 839 045	B.IV.	bankovní úvěry a výpomoci	538 323	783 207
	D. Ostatní aktiva	1 147 853	1 322 487	B.IV.1.	z toho: dlouhodobé bank. úvěry	313 015	538 323
				C.	Ostatní pasiva	135 045	123 908
	<b>Výkaz zisků a ztrát</b>						
(v tis. Kč)							
	I+II	7 985 434	8 477 503	*	Provozní hosp. výsledek	517 755	996 129
	I+II.1.			XI+XII	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů	31 933	41 867
	z toho: Tržby za prodej vl. vyr., služeb a zboží	7 917 754	8 461 156				
	II.2.	17 853	-43 222	L+M	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	17 962	35 598
	II.3.	49 827	59 629				
	A+B			VIII+IX+X+	Jiné finanční výnosy	9 977 248	5 252 233
	na prodané zboží	3 650 732	3 893 096	XIII+XIV+XV			
	+ Přidaná hodnota	4 334 702	4 594 467	K+N+	Jiné finanční náklady	9 724 522	5 204 929
	C	1 521 968	1 517 525	O+P+R			
	E	1 305 089	1 224 183	*	Hosp. výsl. z fin. operací		
	IV+V				vč. daně z příjmu z běž. čin.	266 697	53 573
	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	735 537	893 614	**	Hosp. výsledek za běž. čin.	784 452	1 049 702
	G+H			XVI	Mimofádné výnosy	50 731	13 628
	Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	1 516 348	1 528 624	S+T	Mimofádné náklady	8 257	17 862
	III+VI+VII	141 807	135 401	*	Mimofádný hosp. výsledek	42 474	-4 234
	D+F+I+J	350 886	357 021	***	Hosp. výsl. za účet. období	826 926	1 045 468

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

**Dceřiné podniky (název a sídlo):**

Skládka Tušimice, akciová společnost, Kadaň  
Severočeské doly – VTP, a. s., Bílina  
SD – Autodoprava, a. s., Bílina  
SHD-SOFT(ware) a. s., Most

**Místo uložení výroční zprávy:**

Severočeské doly akciová společnost  
Boženy Němcové 5359  
430 01 Chomutov

**Osoby s více než 20 % podílu na ZJ:**

Fond národního majetku ČR	54,73 %
ČEZ, a. s.	37,21 %

---

\*\* Peněžní tok z provozní činnosti: 2 975 014

\*\* Peněžní tok z investiční činnosti: -2 328 559

\*\* Peněžní tok z finanční činnosti: -523 881

Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: 169 918

Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti: –

HIM zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny: –

Druh NIM	Zůstatek k 1. 1. 1999	Přirůstky 1999	Úbytky 1999	Zůstatek k 31. 12. 1999	Přirůstky 2000	Úbytky 2000	Zůstatek k 31. 12. 2000	Nehmotný investiční majetek
<b>Software</b>								(v tis. Kč)
Požizovací cena	562 887	132 248	2 697	692 438	504 215	3 612	1 193 041	
Oprávký	298 874	124 803	2 697	420 980	203 847	3 612	621 215	
Netto stav	264 013			271 458			571 826	
<b>Ocenitelná práva</b>								
Požizovací cena	14 124	8 038	1	22 161	9 962	53	32 070	
Oprávký	3 638	2 943	1	6 580	5 359	53	11 886	
Netto stav	10 486			15 581			20 184	
<b>Celkem pořizovací cena</b>	<b>577 011</b>	<b>140 286</b>	<b>2 698</b>	<b>714 599</b>	<b>514 177</b>	<b>3 665</b>	<b>1 225 111</b>	
<b>Celkem oprávký</b>	<b>302 512</b>	<b>127 746</b>	<b>2 698</b>	<b>427 560</b>	<b>209 206</b>	<b>3 665</b>	<b>633 101</b>	
<b>Celkem netto stav</b>	<b>274 499</b>			<b>287 039</b>			<b>592 010</b>	

Hmotný investiční majetek	Druh HIM	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek	Přirůstky	Úbytky	Zůstatek
		k 1. 1. 1999	1999	1999	k 31. 12. 1999	2000	2000	k 31. 12. 2000
(v tis. Kč)	<b>Budovy, haly a stavby</b>							
	Pořizovací cena	53 324 740	2 847 230	595 798	55 576 172	2 143 606	808 290	56 911 488
	Oprávky	22 078 703	2 308 998	595 798	23 791 903	2 038 164	808 290	25 021 777
	Opravné položky	116 789		111 995	4 794	2 372		7 166
	Netto stav	31 129 248			31 779 475			31 882 545
	<b>Stroje, přístroje a zařízení</b>							
	Pořizovací cena	91 325 641	4 045 041	874 201	94 496 481	4 634 686	450 433	98 680 734
	Oprávky	40 970 466	6 327 759	874 201	46 424 024	6 440 843	450 433	52 414 434
	Opravné položky	257 043	490	85 278	172 255	2 432	2 463	172 224
	Netto stav	50 098 132			47 900 202			46 094 076
	<b>Dopravní prostředky</b>							
	Pořizovací cena	6 617 777	701 156	151 626	7 167 307	145 222	87 697	7 224 832
	Oprávky	2 638 767	477 360	151 626	2 964 501	443 240	87 697	3 320 044
	Netto stav	3 979 010			4 202 806			3 904 788
	<b>Inventář</b>							
	Pořizovací cena	162 470	12 340	4 998	169 812	4 507	3 711	170 608
	Oprávky	73 850	20 661	4 998	89 513	15 511	3 711	101 313
	Netto stav	88 620			80 299			69 295
	<b>Drobný hmotný inv. majetek</b>							
	Pořizovací cena	16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510
	Oprávky	16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510
	Netto stav							
	<b>Pozemky</b>	649 356	43 972	15 138	678 190	48 263	7 468	718 985
	<b>Umělecká díla</b>	12 743	980	4	13 719	254	42	13 931
	<b>Celkem pořizovací cena</b>	152 109 060	7 670 430	1 643 610	158 135 880	7 003 988	1 357 780	163 782 088
	<b>Celkem oprávky</b>	65 778 119	9 154 489	1 628 468	73 304 140	8 965 208	1 350 270	80 919 078
	<b>Celkem opravné položky</b>	373 832	490	197 273	177 049	4 804	2 463	179 390
	<b>Celkem netto stav</b>	85 957 109			84 654 691			82 683 620



Opravné položky	Opravné položky	Zůstatek	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek
		k 1. 1. 1999	1999	1999	k 31. 12. 1999	2000	2000	k 31. 12. 2000
(v tis. Kč)	k investičnímu majetku	373 832	490	197 273	177 049	10 308	2 463	184 894
	k finančním investicím		18 900		18 900	141 467		160 367
	k zásobám	31 470	128 989	28 934	131 525	180 001	29 375	282 151
	k pohledávkám – zákonné	141 800	50 474	10 815	181 459	28 454	4 687	205 226
	k pohledávkám – ostatní	90 589	7 480	63 017	35 052	19 832	9 543	45 341
	<b>Celkem</b>	<b>637 691</b>	<b>206 333</b>	<b>300 039</b>	<b>543 985</b>	<b>380 062</b>	<b>46 068</b>	<b>877 979</b>

	Základní jmění	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Hospodářský výsledek	Konsolidační rezervní fond	Vlastní jmění celkem	Konsolidované vlastní jmění
Zůstatek k 1. 1. 1999	59 208 846	1 650 612	8 059 688	40 268 397		109 187 543	(v tis. Kč)
Tvorba ze zisku roku 1998			418 207	-418 207			
Ostatní zvýšení 1999		10 982				10 982	
Použití fondů 1999			-136 785			-136 785	
Konsolidovaný zisk 1999				1 623 835		1 623 835	
Ztráta minulých let – ČEPS, a. s.				-29		-29	
Vytvoření konsolidačního rezervního fondu k 31.12.1999				-1 172 601	1 170 480	-2 121	
Zůstatek k 31. 12. 1999	59 208 846	1 661 594	8 341 110	40 301 395	1 170 480	110 683 425	
Tvorba ze zisku roku 1999			154 538	-154 538			
Ostatní snížení 2000		-50				-50	
Použití fondů 2000			-131 627			-131 627	
Konsolidovaný zisk 2000				6 069 503		6 069 503	
Snížení odloženého daňového závazku – část do roku 1999 <sup>1)</sup>				3 278 035		3 278 035	
Zvýšení konsolidačního rezervního fondu 2000				-477 668	477 668		
Zůstatek k 31. 12. 2000	59 208 846	1 661 544	8 364 021	49 016 727	1 648 148	119 899 286	

<sup>1)</sup> V roce 2000 mateřská společnost zaúčtovala zisk ve schvalovacím řízení ve výši 3 278 035 tis. Kč, představující část odložené daňové pohledávky, týkající se období do roku 1999, která byla vypočtena z ostatních dočasných rozdílů (nad rámec rozdílů mezi účetními a daňovými odpisy) rozvahovou metodou v souvislosti se změnou účetních předpisů, platnou od 1. 1. 2000 (viz bod 10). V pasivech rozvahy je tato položka součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let.

	Zůstatek k 1. 1. 1999	Tvorba 1999	Čerpání 1999	Zůstatek k 31. 12. 1999	Tvorba 2000	Čerpání 2000	Zůstatek k 31. 12. 2000	Rezervy
<b>Zákonné rezervy</b>								(v tis. Kč)
Rezerva na opravy HIM	3 130 240	1 944 062	1 927 605	3 146 697	185 349	824 178	2 507 868	
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu	975 000	650 000		1 625 000	691 401		2 316 401	
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	120 502	94 568		215 070	89 141		304 211	
<b>Ostatní rezervy</b>								
Rezerva na kurzové ztráty	555 817	1 887 227	555 817	1 887 227	2 019 870	1 887 227	2 019 870	
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	557 600	25 458	53 358	529 700	83 000	324 600	288 100	
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	4 355 887	347 284	78 129	4 625 042	353 339	85 460	4 892 921	
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 501 370		194 520	3 306 850		194 520	3 112 330	
Rezerva na obchodní spor		91 600		91 600		91 600		
<b>Celkem</b>	<b>13 196 416</b>	<b>5 040 199</b>	<b>2 809 429</b>	<b>15 427 186</b>	<b>3 422 100</b>	<b>3 407 585</b>	<b>15 441 701</b>	

Výnosy z běžné činnosti	Druh výnosu z běžné činnosti	2000			1999		
		Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí
(v tis. Kč)	Tržby za elektrickou energii	49 674 913	42 200 682	7 474 231	50 678 432	46 421 965	4 256 467
	Tržby za tepelnou energii	1 603 984	1 582 106	21 878	1 676 725	1 652 184	24 541
	Čerpání rezerv	3 407 585	3 407 585		2 809 429	2 809 429	
	Ostatní výnosy	2 808 549	2 611 393	197 156	3 822 960	3 347 171	475 789
	<b>Celkem</b>	<b>57 495 031</b>	<b>49 801 766</b>	<b>7 693 265</b>	<b>58 987 546</b>	<b>54 230 749</b>	<b>4 756 797</b>

Osobní náklady	2000			1999		
	Celkem	Řídící pracovníci		Celkem	Řídící pracovníci	
		celkem	představenstvo a výk. vedení spol.		celkem	představenstvo a výk. vedení spol.
Průměrný počet zaměstnanců (osob)	9 553	57	10	10 365	61	13
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 648 993	86 056	24 237	2 535 356	70 119	16 896
Odměny členům orgánů spol. (tis. Kč)	9 843	5 433	5 102	7 644	5 237	5 237
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 116 565	37 219	13 513	1 023 143	27 775	9 342
<b>Osobní náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>3 775 401</b>	<b>128 708</b>	<b>42 852</b>	<b>3 566 143</b>	<b>103 131</b>	<b>31 475</b>

Rozvaha		2000	1999			2000	1999	
(v tis. Kč)	A.	Aktiva celkem	202 223 562	196 509 960	A.	Pasiva celkem	202 223 562	196 509 960
	A.	Pohl. za upsané vl. jmění	0	0	A.	Vlastní jmění	118 940 762	110 048 990
	B.	Stálá aktiva	173 362 673	167 457 030	A.I.	základní jmění	59 208 846	59 208 846
	B.I.	nehmotný investiční majetek	892 888	391 299	A.II.	z toho: ZJ zapsané v OR	59 208 846	59 194 942
	B.II.	hmotný investiční majetek	161 588 022	158 575 800	A.III.	kapitálové fondy	1 661 544	1 661 594
	B.III.	finanční investice	10 881 763	8 489 931	A.IV.	fondy tvořené ze zisku	8 364 021	8 341 110
	B.III.1.	z toho: podíl, cen. papíry a vklady v podn. s rozhodujícím vlivem	5 018 809	3 051 607	A.V.	hosp. výsl. min. let	43 960 937	38 677 589
	C.	Oběžná aktiva	24 015 108	24 222 728	B.	hosp. výsledek účet. období	5 745 414	2 159 851
	C.I.	zásoby	13 022 059	10 296 156	B.I.	Cizí zdroje	81 613 612	84 344 001
	C.II.	dlouhodobé pohledávky	1 812 804	3 515 581	B.II.	rezervy	15 441 679	15 427 046
	C.III.	krátkodobé pohledávky	6 107 666	6 367 325	B.III.	dlouhodobé závazky	27 173 082	31 678 358
	C.IV.	finanční majetek	3 072 579	4 043 666	B.IV.	krátkodobé závazky	8 975 432	10 436 639
	D.	Ostatní aktiva	4 845 781	4 830 202	B.IV.1.	bank. úvěry a výpomoci	30 023 419	26 801 958
Výkaz zisků a ztrát					B.IV.1.	z toho: dlouhodob. bank. úvěry	24 662 840	21 801 310
				C.		Ostatní pasiva	1 669 188	2 116 969
(v tis. Kč)	I+II	Výkony a prodej zboží	53 683 635	54 289 496	*	Provozní hosp. výsledek	11 878 646	9 592 261
	I+II.1.	z toho: Tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	53 181 929	53 958 994	XI+XII	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů	1 887 087	555 817
	II.2.	Změna stavu vnitr. zás. vl. výroby	0	0	L+M	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	2 161 315	1 905 987
	II.3.	Aktivace	501 706	330 502	VIII+IX+X+	Jiné finanční výnosy	992 691	791 651
	A+B	Výkon, spotřeba a náklady na prodané zboží	28 584 192	30 649 161	XIII+XIV+XV	Jiné finanční náklady	6 897 470	6 208 646
	+	Přidaná hodnota	25 099 443	23 640 335	K+N+	Hosp. výsl. z fin. operací vč. daně z příjmů z běž. čin.	-6 179 007	-6 767 165
	C	Osobní náklady	3 573 338	3 482 141	O+P+R	Hosp. výsledek za běž. čin.	5 699 639	2 825 096
	E	Odписы nehm. a hm. inv. majetku	8 220 768	8 339 395	*	Mimořádné výnosy	123 615	44 130
	IV+V	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	1 566 426	2 553 651	**	Mimořádné náklady	77 840	709 375
	G+H	Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	1 630 952	3 340 422	XVI	Mimořádný hosp. výsledek	45 775	-665 245
	III+VI+VII	Jiné provozní výnosy	500 835	1 394 188	S+T	Hosp. výsl. za účet. období	5 745 414	2 159 851
	D+F+I+J	Jiné provozní náklady	1 863 000	2 833 955	***			

		2000	1999			2000	1999	Rozvaha
	<b>Aktiva celkem</b>	<b>21 170 474</b>	<b>17 720 087</b>		<b>Pasiva celkem</b>	<b>21 170 474</b>	<b>17 720 087</b>	
<b>A.</b>	Pohl. za upsané vl. jmění	0	0	<b>A.</b>	<b>Vlastní jmění</b>	<b>16 279 435</b>	<b>11 761 384</b>	(v tis. Kč)
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>20 569 429</b>	<b>16 865 293</b>	<b>A.I.</b>	základní jmění	17 855 733	12 626 744	
					z toho: ZJ zapsané v OR	12 626 744	12 626 744	
B.I.	nehmotný investiční majetek	25 785	5 020	<b>A.II.</b>	kapitálové fondy	0	0	
B.II.	hmotný investiční majetek	20 543 644	16 860 273	<b>A.III.</b>	fondy tvořené ze zisku	0	0	
B.III.	finanční investice	0	0	<b>A.IV.</b>	hosp. výsledek minulých let	-865 360	-29	
B.III.1.	z toho: podíl. cen. papíry a vklady v podn. s rozhodujícím vlivem	0	0	<b>A.V.</b>	hosp. výsledek účet. období	-710 938	-865 331	
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>583 273</b>	<b>828 954</b>	<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>4 742 671</b>	<b>5 819 096</b>	
C.I.	zásoby	55 566	68 571	B.I.	rezervy	22	140	
C.II.	dlouhodobé pohledávky	3 531	7 839	B.II.	dlouhodobé závazky	1 724 105	3 448 560	
C.III.	krátkodobé pohledávky	377 735	439 254	B.III.	krátkodobé závazky	3 018 544	2 370 396	
C.IV.	finanční majetek	146 441	313 290	B.IV.	bankovní úvěry a výpomoci	0	0	
<b>D.</b>	<b>Ostatní aktiva</b>	<b>17 772</b>	<b>25 840</b>	B.IV.1.	z toho: dlouhodobé bank. úvěry	0	0	
				<b>C.</b>	<b>Ostatní pasiva</b>	<b>148 368</b>	<b>139 607</b>	Výkaz zisků a ztrát
<b>I+II</b>	<b>Výkony a prodej zboží</b>	<b>8 259 073</b>	<b>1 433 323</b>	<b>*</b>	<b>Provozní hosp. výsledek</b>	<b>-231 419</b>	<b>-286 305</b>	(v tis. Kč)
<b>I+II.1.</b>	z toho: Tržby za prodej vl. vyr., služeb a zboží	8 256 270	1 430 883	<b>XI+XII</b>	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů	140	0	
II.2.	Změna stavu vnitr. zás. vl. výroby	0	0	<b>L+M</b>	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	22	140	
II.3.	Aktivace	2 803	2 440	<b>VIII+IX+X</b>				
<b>A+B</b>	<b>Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží</b>	<b>6 687 901</b>	<b>919 517</b>	<b>XIII+XIV+XV</b>	Jiné finanční výnosy	18 776	4 142	
<b>+</b>	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>1 571 172</b>	<b>513 806</b>	<b>K+N+</b>				
<b>C</b>	Osobní náklady	202 085	84 002	<b>O+P+R</b>	Jiné finanční náklady	509 400	585 566	
<b>E</b>	Odpisy nehm. a hm. inv. majetku	1 601 798	711 894	<b>*</b>	<b>Hosp. výsl. z fin. operací</b>			
<b>IV+V</b>	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	0	0	<b>**</b>	vč. daně z příjmů z běž. čin.	-490 506	-581 564	
<b>G+H</b>	Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	4 386	0	<b>XVI</b>	<b>Hosp. výsledek za běž. čin.</b>	<b>-721 925</b>	<b>-867 869</b>	
<b>III+VI+VII</b>	Jiné provozní výnosy	36 007	8 449	<b>S+T</b>	Mimořádné výnosy	17 093	2 545	
<b>D+F+I+J</b>	Jiné provozní náklady	30 329	12 664	<b>***</b>	Mimořádné náklady	6 106	7	
				<b>*</b>	<b>Mimořádný hosp. výsledek</b>	<b>10 987</b>	<b>2 538</b>	
				<b>**</b>	<b>Hosp. výsledek za účet. obd.</b>	<b>-710 938</b>	<b>-865 331</b>	

Rozvaha		2000	1999		2000	1999	
(v tis. Kč)	<b>Aktiva celkem</b>	<b>20 415 192</b>	<b>19 446 219</b>		<b>Pasiva celkem</b>	<b>20 415 192</b>	<b>19 446 219</b>
	<b>A. Pohl. za upsané vl. jmění</b>	<b>142 308</b>	<b>0</b>	<b>A</b>	<b>Vlastní jmění</b>	<b>14 744 989</b>	<b>14 119 658</b>
	<b>B. Stálá aktiva</b>	<b>13 914 962</b>	<b>12 991 391</b>	<b>A.I.</b>	<b>základní jmění</b>	<b>8 997 530</b>	<b>8 834 248</b>
	B.I. nehmotný investiční majetek	105 189	92 140		z toho: ZJ zapsané v OR	8 997 530	8 737 550
	B.II. hmotný investiční majetek	10 266 173	9 524 249	<b>A.II.</b>	<b>kapitálové fondy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	B.III. finanční investice	3 543 600	3 375 002	<b>A.III.</b>	<b>fondy tvořené ze zisku</b>	<b>4 195 592</b>	<b>3 515 263</b>
	B.III.1. z toho: podíl. cen. papíry a vklady v podn. s rozhodujícím vlivem	594 406	550 506	<b>A.IV.</b>	<b>hosp. výsledek minulých let</b>	<b>724 941</b>	<b>724 679</b>
	<b>C. Oběžná aktiva</b>	<b>5 210 069</b>	<b>5 132 341</b>	<b>A.V.</b>	<b>hosp. výsledek účet. období</b>	<b>826 926</b>	<b>1 045 468</b>
	C.I. zásoby	98 620	73 303	<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>5 535 158</b>	<b>5 202 653</b>
	C.II. dlouhodobé pohledávky	0	0	<b>B.I.</b>	<b>rezervy</b>	<b>4 039 989</b>	<b>3 447 052</b>
	C.III. krátkodobé pohledávky	1 149 824	1 219 993	<b>B.II.</b>	<b>dlouhodobé závazky</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	C.IV. finanční majetek	3 961 625	3 839 045	<b>B.III.</b>	<b>krátkodobé závazky</b>	<b>956 846</b>	<b>972 394</b>
	<b>D. Ostatní aktiva</b>	<b>1 147 853</b>	<b>1 322 487</b>	<b>B.IV.</b>	<b>bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>538 323</b>	<b>783 207</b>
				<b>B.IV.1.</b>	<b>z toho: dlouhodobé bank. úvěry</b>	<b>313 015</b>	<b>538 323</b>
<b>Výkaz zisků a ztrát</b>				<b>C.</b>	<b>Ostatní pasiva</b>	<b>135 045</b>	<b>123 908</b>
(v tis. Kč)	<b>I+II</b>	<b>7 985 434</b>	<b>8 477 563</b>	<b>*</b>	<b>Provozní hosp. výsledek</b>	<b>517 755</b>	<b>996 129</b>
	<b>I+II.1.</b>			<b>XI+XII</b>	<b>Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů</b>	<b>31 933</b>	<b>41 867</b>
	II.2. Změna stavu vnitř. zás. vl. výroby	17 853	-43 222	<b>L+M</b>	<b>Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady</b>	<b>17 962</b>	<b>35 598</b>
	II.3. Aktivace	49 827	59 629	<b>VIII+IX+X+</b>			
	<b>A+B</b>			<b>XIII+XIV+XV</b>	<b>Jiné finanční výnosy</b>	<b>9 977 248</b>	<b>5 252 233</b>
	na prodané zboží	3 650 732	3 883 096	<b>K+N+</b>			
	<b>+ Přidaná hodnota</b>	<b>4 334 702</b>	<b>4 594 467</b>	<b>O+P+R</b>	<b>Jiné finanční náklady</b>	<b>9 724 522</b>	<b>5 204 929</b>
	<b>C</b>	<b>1 521 968</b>	<b>1 517 525</b>	<b>*</b>	<b>Hosp. výsl. z fin. operací</b>		
	<b>E</b>	<b>1 305 089</b>	<b>1 224 183</b>	<b>**</b>	<b>vč. daně z příjmu z běž. čin.</b>	<b>266 697</b>	<b>53 573</b>
	<b>IV+V</b>			<b>XVI</b>	<b>Hosp. výsledek za běž. čin.</b>	<b>784 452</b>	<b>1 049 702</b>
	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	735 537	893 614	<b>S+T</b>	<b>Mimořádné výnosy</b>	<b>50 731</b>	<b>13 628</b>
	<b>G+H</b>			<b>*</b>	<b>Mimořádné náklady</b>	<b>8 257</b>	<b>17 862</b>
	Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	1 516 348	1 528 624	<b>**</b>	<b>Mimořádný hosp. výsledek</b>	<b>42 474</b>	<b>-4 234</b>
	<b>III+VI+VII</b>	<b>141 807</b>	<b>135 401</b>	<b>***</b>	<b>Hosp. výsl. za účet. období</b>	<b>826 926</b>	<b>1 045 468</b>
	<b>D+F+I+J</b>	<b>350 886</b>	<b>357 021</b>				
	Jiné provozní výnosy	141 807	135 401				
	Jiné provozní náklady	350 886	357 021				



## Výkazy podle mezinárodních účetních standardů

### Konsolidovaná rozvaha podle mezinárodních účetních standardů

	2000	1999	1998	Konsolidovaná rozvaha podle mezinárodních účetních standardů k 31. 12.
				(v mil. Kč)
<b>AKTIVA</b>				
Stálá aktiva:				
Hmotný investiční majetek, brutto	177 181	170 901	163 636	
Ópravy a opravné položky k HIM	84 228	76 153	68 200	
Hmotný investiční majetek, netto	92 953	94 748	95 436	
Jaderné palivo, netto	5 764	4 913	4 519	
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	103 591	91 460	81 337	
Hmotný investiční majetek, jaderné palivo a nedokončené investice celkem	202 308	191 121	181 292	
Cenné papíry v ekvivalenci	5 225	5 024	4 607	
Ostatní stálá aktiva, netto	3 851	2 911	1 819	
Stálá aktiva celkem	211 384	199 056	187 718	
Oběžná aktiva:				
Peněžní prostředky	3 219	4 357	1 007	
Pohledávky, netto	4 032	4 492	3 653	
Zásoby materiálu, netto	2 268	2 172	1 796	
Zásoby fosilních paliv	712	797	1 284	
Zálohy a časové rozlišení aktiv	645	615	747	
Oběžná aktiva celkem	10 876	12 433	8 487	
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>222 260</b>	<b>211 489</b>	<b>196 205</b>	
<b>PASIVA</b>				
Vlastní jmění:				
Základní jmění	59 209	59 209	59 209	
Nerozdělené zisky	70 233	62 996	58 706	
Vlastní jmění celkem	129 442	122 205	117 915	
Dlouhodobé závazky:				
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	49 704	51 084	34 561	
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a skladování vyhořelého jaderného paliva	20 902	18 457	17 904	
Dlouhodobé závazky celkem	70 606	69 541	52 465	
Odložená daň z příjmů	8 057	6 265	5 501	
Krátkodobé závazky:				
Krátkodobé úvěry	1 104	2 804	2 704	
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	4 703	2 665	10 333	
Závazky	5 035	4 552	4 046	
Ostatní pasiva	3 313	3 457	3 241	
Krátkodobé závazky celkem	14 155	13 478	20 324	
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>222 260</b>	<b>211 489</b>	<b>196 205</b>	

Ostatní pasiva	3 313	3 457	3 241
Krátkodobé závazky celkem	14 155	13 478	20 324
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>222 260</b>	<b>211 489</b>	<b>196 205</b>

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

### Konsolidovaný výkaz zisků podle mezinárodních účetních standardů

Konsolidovaný  
výkaz zisku podle  
mezinárodních  
účetních  
standardů

	2000	1999	1998
(Pokud není uvedeno jinak, jsou uváděné údaje v mil. Kč)			
<b>Výnosy:</b>			
Tržby z prodeje elektrické energie	49 675	50 678	52 041
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	3 017	2 864	3 201
<b>Výnosy celkem</b>	<b>52 692</b>	<b>53 542</b>	<b>55 242</b>
<b>Náklady:</b>			
Palivo	12 800	12 957	13 316
Nákup energie	5 260	7 444	7 095
Opravy a údržba	3 316	4 217	4 266
Odpisy	9 349	8 885	8 314
Osobní náklady	3 793	3 584	3 407
Materiál	1 954	2 087	2 135
Ostatní provozní náklady	3 365	4 242	3 870
<b>Náklady celkem</b>	<b>39 837</b>	<b>43 416</b>	<b>42 403</b>
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>12 855</b>	<b>10 126</b>	<b>12 839</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy:</b>			
Nákladové úroky	1 015	966	834
Úroky z jaderných rezerv	1 265	1 230	1 195
Výnosové úroky	-188	-157	-108
Kurzové ztráty/zisky	216	2 609	-2 010
Ostatní finanční náklady a výnosy	265	703	485
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-319	-434	-988
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>10 601</b>	<b>5 209</b>	<b>13 431</b>

Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-319	-434	-988
Zisk před zdaněním	10 601	5 209	13 431
Daň z příjmů	3 364	919	3 460
Zisk po zdanění	7 237	4 290	9 971
Průměrný počet vydaných akcií 100 Kč (tis. ks)	592 088	592 088	592 019
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	12,2	7,2	16,8

### Konsolidovaný výkaz vlastního jmění podle mezinárodních účetních standardů

	Počet akcií s nominální hodnotou			Základní jmění (mil. Kč)	Nerozdělené zisky (mil. Kč)	Vlastní jmění celkem (mil. Kč)	Konsolidovaný výkaz vlastního jmění podle mezinárodních účetních standardů
	1 100 Kč (ks)	1 000 Kč (ks)	100 Kč (tis. ks)				
Stav k 31. 12. 1997, původně zveřejněný	51 731 161	2 290 665		59 195	39 250	98 445	
Vliv implementace IAS 37					9 485	9 485	
Upravený stav k 31. 12. 1997	51 731 161	2 290 665		59 195	48 735	107 930	
Zvýšení základního jmění		13 904		14		14	
Zisk po zdanění					9 971	9 971	
Stav k 31. 12. 1998	51 731 161	2 304 569		59 209	58 706	117 915	
Rozštěpení akcií	-51 731 161	-2 304 569	592 088				
Zisk po zdanění					4 290	4 290	
Stav k 31. 12. 1999			592 088	59 209	62 996	122 205	
Zisk po zdanění					7 237	7 237	
Stav k 31. 12. 2000			592 088	59 209	70 233	129 442	

[\(kliknutím tabulku zvětšíte\)](#)

### Konsolidovaný přehled o peněžních tocích podle mezinárodních účetních standardů

Konsolidovaný  
přehled  
o peněžních tocích  
podle mezinárodních  
účetních standardů

	2000	1999	1998
(v mil. Kč)			
<b>Provozní činnost:</b>			
Zisk před zdaněním	10 601	5 209	13 431
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy	9 406	9 687	8 427
Amortizace jaderného paliva	1 630	1 568	1 549
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	23	97	-26
Kurzová ztráta/zisk	216	2 609	-2 010
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	785	827	694
Změna stavu rezervy na likvidaci jaderných elektráren a skladování vyhořelého jaderného paliva	398	452	381
Opravné položky k majetku, rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi a ostatní nepeněžní náklady	92	120	-24
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-319	-434	-988
Změna stavu oběžných aktiv a pasiv:			
Pohledávky	-520	-120	307
Zásoby materiálu	-246	-476	-169
Zásoby fosilních paliv	85	487	-57
Zálohy a časové rozlišení aktiv	-70	217	-186
Krátkodobé závazky	550	402	-747
Ostatní pasiva	-260	291	-3
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>22 371</b>	<b>20 936</b>	<b>20 579</b>
Zaplacená daň z příjmů	26	-701	-569
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 072	-1 025	-830
Přijaté úroky	189	153	107
Přijaté dividendy	160	133	135
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>21 674</b>	<b>19 496</b>	<b>19 422</b>
<b>Investiční činnost:</b>			
Nabytí stálých aktiv	-21 621	-22 726	-25 812

<b>Investiční činnost:</b>			
Nabytí stálých aktiv	-21 621	-22 726	-25 812
Výnosy z prodeje stálých aktiv	313	533	60
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-21 308</b>	<b>-22 193</b>	<b>-25 752</b>
<b>Finanční činnost:</b>			
Čerpání úvěrů a půjček	12 797	40 587	18 645
Splátky úvěrů a půjček	-14 287	-34 280	-15 037
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-1 490</b>	<b>6 307</b>	<b>3 608</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-14	-260	-368
<b>Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků</b>	<b>-1 138</b>	<b>3 350</b>	<b>-3 090</b>
<b>Peněžní prostředky na počátku období</b>	<b>4 357</b>	<b>1 007</b>	<b>4 097</b>
<b>Peněžní prostředky ke konci období</b>	<b>3 219</b>	<b>4 357</b>	<b>1 007</b>
<b>Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích</b>			
Celkové zaplacené úroky	4 402	4 668	4 164

(v mil. Kč)

	2000	1999	1998
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stálá aktiva:</b>			
Hmotný investiční majetek, brutto	177 181	170 901	163 636
Oprávky a opravné položky k HIM	84 228	76 153	68 200
Hmotný investiční majetek, netto	92 953	94 748	95 436
Jaderné palivo, netto	5 764	4 913	4 519
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	103 591	91 460	81 337
<b>Hmotný investiční majetek, jaderné palivo a nedokončené investice celkem</b>	<b>202 308</b>	<b>191 121</b>	<b>181 292</b>
Cenné papíry v ekvivalenci	5 225	5 024	4 607
Ostatní stálá aktiva, netto	3 851	2 911	1 819
<b>Stálá aktiva celkem</b>	<b>211 384</b>	<b>199 056</b>	<b>187 718</b>
<b>Oběžná aktiva:</b>			
Peněžní prostředky	3 219	4 357	1 007
Pohledávky, netto	4 032	4 492	3 653
Zásoby materiálu, netto	2 268	2 172	1 796
Zásoby fosilních paliv	712	797	1 284
Zálohy a časové rozlišení aktiv	645	615	747
<b>Oběžná aktiva celkem</b>	<b>10 876</b>	<b>12 433</b>	<b>8 487</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>222 260</b>	<b>211 489</b>	<b>196 205</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Vlastní jmění:</b>			
Základní jmění	59 209	59 209	59 209
Nerozdělené zisky	70 233	62 996	58 706
<b>Vlastní jmění celkem</b>	<b>129 442</b>	<b>122 205</b>	<b>117 915</b>
<b>Dlouhodobé závazky:</b>			
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	49 704	51 084	34 561
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a skladování vyhořelého jaderného paliva	20 902	18 457	17 904
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>70 606</b>	<b>69 541</b>	<b>52 465</b>
<b>Odložená daň z příjmů</b>	<b>8 057</b>	<b>6 265</b>	<b>5 501</b>
<b>Krátkodobé závazky:</b>			
Krátkodobé úvěry	1 104	2 804	2 704
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	4 703	2 665	10 333
Závazky	5 035	4 552	4 046
Ostatní pasiva	3 313	3 457	3 241
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>14 155</b>	<b>13 478</b>	<b>20 324</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>222 260</b>	<b>211 489</b>	<b>196 205</b>

Konsolidovaný  
výkaz vlastního  
jmění podle  
mezinárodních  
účetních  
standardů

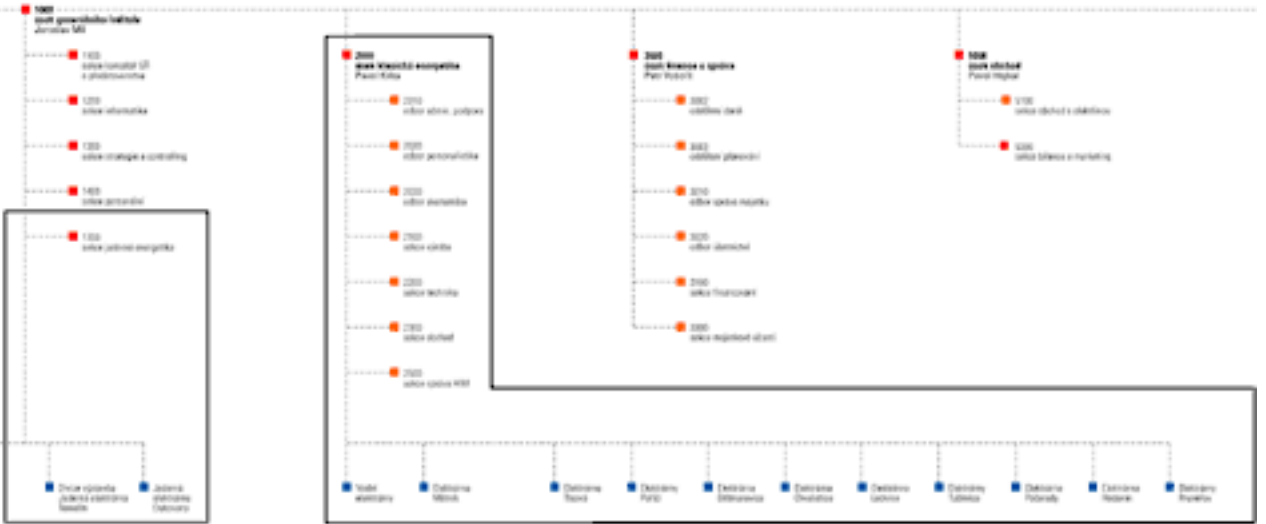
	Počet akcií s nominální hodnotou			Základní jmění (mil. Kč)	Nerozdělené zisky (mil. Kč)	Vlastní jmění celkem (mil. Kč)
	1 100 Kč (ks)	1 000 Kč (ks)	100 Kč (tis. ks)			
Stav k 31. 12. 1997, původně zveřejněný	51 731 161	2 290 665		59 195	39 250	98 445
Vliv implementace IAS 37					9 485	9 485
Upravený stav k 31. 12. 1997	51 731 161	2 290 665		59 195	48 735	107 930
Zvýšení základního jmění		13 904		14		14
Zisk po zdanění					9 971	9 971
Stav k 31. 12. 1998	51 731 161	2 304 569		59 209	58 706	117 915
Rozštěpení akcií	-51 731 161	-2 304 569	592 088			
Zisk po zdanění					4 290	4 290
Stav k 31. 12. 1999			592 088	59 209	62 996	122 205
Zisk po zdanění					7 237	7 237
Stav k 31. 12. 2000			592 088	59 209	70 233	129 442

# Organizační schéma

## Dělníky akciové společnosti



## Hlavní úprava



## Organizační jednotky

Číslo funkce ■ označuje funkční jednotku, která se nachází v rámci úpravy energetického systému.

[\(kliknutím schéma zvětšíte\)](#)



# Orgány akciové společnosti

Valná hromada

Dozorčí rada

Představenstvo

- Milada Vlasáková předseda
- Oldřich Vojíš místopředseda
- Václav Krejčí místopředseda
- František Brožík
- Josef Flekal
- František Haman
- Zdenka Němcová
- Jan Sevr
- Jiří Svamberk
- Zdeněk Vorlíček
- Ladislav Zelinka
- Luboš Žižka

- Jaroslav Mil předseda
- František Hezoučký místopředseda
- Pavel Hejkal
- Josef Sedláč
- 0101 oddělení interní audit

## Hlavní správa

1000 úsek generálního ředitele  
Jaroslav Mil

- 1100 sekce kancelář GR a představenstva
- 1200 sekce informatika
- 1300 sekce strategie a controlling
- 1400 sekce personální

1700 sekce jaderná energetika

2000 úsek klasická energetika  
Pavel Klika

- 2010 odbor admin. podpora
- 2020 odbor personalistika
- 2030 odbor ekonomika
- 2100 sekce výroba
- 2200 sekce technika
- 2300 sekce obchod
- 2500 sekce správa HIM

3000 úsek finance a správa  
Petr Vobořil

- 3002 oddělení daně
- 3003 oddělení plánování
- 3010 odbor správa majetku
- 3020 odbor účetnictví
- 3100 sekce financování
- 3300 sekce majetkové účasti

5000 úsek obchod  
Pavel Hejkal

- 5100 sekce obchod s elektřinou
- 5300 sekce bilance a marketing

## Organizační jednotky

- Divize výstavba  
Jaderná elektrárna  
Temelín
- Jaderná elektrárna  
Dukovany

- Vodní elektrárny
- Elektrárna Mělník
- Elektrárna Tisová
- Elektrárny Poříčí
- Elektrárna Dětnarovice
- Elektrárna Chvaletice
- Elektrárna Ledvice
- Elektrárny Tušimice
- Elektrárna Počeradry
- Elektrárna Hodonín
- Elektrárny Pruněřov

Červená barva ■ označuje členy rozšířené rady vedení, které se navíc zúčastňuje i tiskový mluvčí ČEZ, a. s.

## Adresář organizačních jednotek a informačních center

---

### Hlavní správa

Jaroslav Míl, generální ředitel

ČEZ, a. s.

Jungmannova 29/35

111 48 Praha 1

tel.: 02/2408 1111

fax: 02/2408 2440

Informační centrum

Marie Dufková

ČEZ, a. s.

Jungmannova 29/35

111 48 Praha 1

tel.: 02/2408 2717

fax: 02/2408 2440

e-mail: [info@mail.cez.cz](mailto:info@mail.cez.cz)

otevírací doba: pondělí až čtvrtek od 10,00

do 17,00 hod. s výjimkou státních svátků Jaderná

elektrárna Dukovany

Aleš John, ředitel pro techniku

Josef Sedlák, ředitel pro finance a správu

ČEZ, a. s.

### Jaderná elektrárna Temelín

František Hezoucký, výkonný ředitel Divize výstavba

Jaderné elektrárny Temelín

ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Temelín

373 05 Temelín – elektrárna

tel.: 0334/78 1111

fax: 0334/78 2708

Informační centrum

Milan Malík

ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Temelín

Informační centrum

373 05 Temelín – elektrárna

tel.: 0334/78 2639

fax: 0334/78 4900

e-mail: [infocentrum.ete@mail.cez.cz](mailto:infocentrum.ete@mail.cez.cz)

otevírací doba: denně, vč. sobot a nedělí od 9,00 do

16,00 hod., o státních svátcích na telefonickou

objednávku, větší skupiny a vstup do areálu elektrárny

pouze na telefonickou objednávku

### Jaderná elektrárna Dukovany

675 50 Dukovany

tel.: 0618/81 1111

fax: 0618/86 6360

Informační centrum

Jana Matoušková

ČEZ, a. s.

Jaderná elektrárna Dukovany

Informační centrum

675 50 Dukovany

tel.: 0618/81 5519

fax: 0618/86 6390

e-mail: [infocentrum.edu@mail.cez.cz](mailto:infocentrum.edu@mail.cez.cz)

otevírací doba: denně od 9,00 do 16,00 hod.,

včetně soboty a neděle s výjimkou státních svátků,

každé první pondělí v měsíci zavřeno

### **Vodní elektrárny**

Jiří Černý, ředitel

ČEZ, a. s.

Vodní elektrárny

252 07 Štěchovice

tel.: 02/994 1088 – 90

fax: 02/994 1308

Informační centra

Zdeněk Mišta, vedoucí odboru řízení jakosti

a bezpečnost

### **Průtočná a přečerpávací vodní elektrárna Štěchovice**

ČEZ, a. s.

Vodní elektrárny

Informační centrum

252 07 Štěchovice

tel.: 0603/769 197 – objednávky Jan Frouz

otevírací doba: od 1. května do 31. srpna: pátek od

14,00 do 16,00 hod., sobota, neděle od 10,00 do 15,30

hod.

Ostatní dny a mimo sezonu pouze na objednávku

(o státních svátcích zavřeno).

### **Elektrárna Mělník**

Bedřich Ježek, ředitel

ČEZ, a. s.

Elektrárna Mělník

277 03 Horní Počaply

tel.: 0206/61 1111

fax: 0206/62 6840

### **Elektrárna Tisová**

Vladimír Sýkora, ředitel

ČEZ, a. s.

Elektrárna Tisová

poštovní přihrádka 98

356 69 Sokolov 1

tel.: 0168/65 1111

fax: 0168/62 4035

### **Elektrárny Poříčí**

Jiří Příhoda, ředitel

ČEZ, a. s.

Elektrárny Poříčí

541 37 Trutnov

tel.: 0439/806 111

fax: 0439/806 199

### **Elektrárna Dětmarovice**

Karel Šik, ředitel

ČEZ, a. s.

### **Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně**

Průvodcovské služby zajišťuje:

Energotis, s. r. o.

Rejhotice 75

788 12 Loučná nad Desnou

tel.: 0649/23 5091 – objednávky Věslav Trnečka

fax: 0649/23 5094

otevírací doba: od 1. dubna do 31. srpna:

pondělí až pátek od 8,00 do 15,00 hod.,

sobota, neděle od 8,00 do 12,00 hod.

(pouze na objednávku), vstupné 25 Kč

(soukromý pozemek – chráněná oblast),

mimo sezonu pouze na objednávku

(o státních svátcích zavřeno).

### **Přečerpávací vodní elektrárna Dalešice**

Průvodcovské služby zajišťuje:

Energotis, s. r. o.

Rejhotice 75

788 12 Loučná nad Desnou

tel.: 0509/652 221 – objednávky Blanka Mašíňová

fax: 0509/65 2224

otevírací doba: od 1. května do 30. září: pondělí až

pátek od 9,00 do 16,00 hod., mimo sezonu pouze na

objednávku (o státních svátcích zavřeno).

### **Elektrárna Ledvice**

Ladislav Poupa, ředitel

ČEZ, a. s.

Elektrárna Ledvice

418 48 Bílina

tel.: 0417/80 1111

fax: 0417/80 1501

### **Elektrárny Tušimice**

Otakar Tuček, ředitel

ČEZ, a. s.

Elektrárny Tušimice

432 01 Kadaň

tel.: 0398/32 1111

fax: 0398/32 3880

### **Elektrárna Počeradý**

Jan Mikulka, ředitel

ČEZ, a. s.

Elektrárna Počeradý

439 44 Počeradý

tel.: 0397/75 1111

fax: 0397/79 2040

### **Elektrárna Hodonín**

Ludvík Trávník, ředitel

ČEZ, a. s.

Elektrárna Hodonín

*Elektrárna Dětmarovice*  
735 71 Dětmarovice  
tel.: 069/658 2111  
fax: 069/655 0326

*Elektrárna Chvaletice*  
Lumír Jendryščík, ředitel  
ČEZ, a. s.  
Elektrárna Chvaletice  
533 12 Chvaletice  
tel.: 040/683 1111  
fax: 040/683 3600 (3604)

*U elektrárny 1*  
695 23 Hodonín  
tel.: 0628/300 111  
fax: 0628/23 814

*Elektrárny Pruněřov*  
Jiří Šinágl, ředitel  
ČEZ, a. s.  
Elektrárny Pruněřov  
432 01 Kadaň  
tel.: 0398/30 1111  
fax: 0398/33 2697

# Vysvětlení pojmů, jednotek, technických norem, zákonů, cenových výměrů a názvů státních orgánů

## Přehled používaných pojmů

Pojem	Komentář
Alternativní zdroje	Elektrárny využívající obnovitelné zdroje (např. sluneční energii, větrnou energii apod.)
CEZTel, a. s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s., (ČEZ, a. s., 100% účast), která zajišťuje telekomunikační služby pro zakladatele a jeho dceřinou společnost ČEPS, a.s., – vznik říjen 1999
Český jaderný pool	Konsorcium pojišťoven pro pojištění jaderných rizik
ČEPS, a. s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s., (ČEZ, a. s., 100% účast), která v plném rozsahu zajišťuje provozování Přenosové soustavy – vznik říjen 1998
Dispečerská poruchovost	Poruchovost, ovlivňující nasazení zdrojů podle potřeb ES ČR
Dodávka elektrické energie – elektřiny	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát, spojených s technologií její výroby – liší se pouze subjektem, kterému je elektrická energie dodávána (regionální distribuční společnost, ostatní držitelé autorizace, obchodníci s elektrickou energií) Směrnice Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky č. 011-002/2
EDI formát	Electronic Data Interchange – elektronická výměna dat, která mají charakter dokladu, technicky realizovaná mezi nezávislými informačními systémy jednotlivých právních subjektů pomocí komunikačních sítí
EIA	Environmental Impact Assessment
Emisní limity	Nejvýše přípustné koncentrace škodlivin vypouštěných do ovzduší
Energetický regulační úřad	Správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. Sídlem Energetického regulačního úřadu je Jihlava. „Energetický zákon“ § 17
Elektrizační soustava	Elektrizační soustava České republiky je soubor veškerých zařízení, potřebných pro výrobu, přenos, transformaci a distribuci elektřiny v České republice (ES ČR)
EURELECTRIC	Do prosince 1999 Evropské uskupení dodavatelů elektřiny, v prosinci 1999 došlo ke sloučení s asociací UNIPEDÉ a vytvoření nové asociace se stejným názvem EURELECTRIC (Union of the Electricity Industry), která kombinuje aktivity obou původních asociací
Fluidní kotel	Kotel na spalování uhlí ve vznosu. Odsiřování spalin je u fluidního kotle prováděno přidáváním mletého vápence přímo do paliva. Tím odpadá instalace odsiřovacího zařízení, která je nutná u běžněji provozovaných práškových kotlů
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých činných výkonů generátorů výrobní, včetně generátorů pro vlastní spotřebu. Nezapočítávají se výkony generátorů, které byly trvale vyřazeny z provozu výrobní nebo jsou trvale bez poháněcího motoru a slouží jako kompenzátory Směrnice Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky č. 011-002/2
Importér elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu ze zahraničí
Konečný spotřebitel	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej

Maloodběratel elektřiny	<p>– Podnikatelé – odběratelé, kteří jsou připojeni na síť nízkého napětí do 1 kV s výjimkou odběrů pro osobní potřebu odběratelů (domácnosti), pro osobní potřebu příslušníků jejich domácností a ostatních uživatelů bytů, pokud uvedení odběratelé jsou občany České republiky, resp. mají trvalý pobyt v České republice (výměr Ministerstva financí č. 01/1998)</p> <p>– Domácnosti – odběratelé, kteří jsou připojeni na síť nízkého napětí. Maximální regulované ceny platné pro tyto odběratele platí pouze pro odběry elektřiny obyvatelstva, pokud odběr slouží pro osobní potřebu odběratelů (domácností), příslušníků jejich domácností a ostatních uživatelů bytů, pokud tito odběratelé jsou fyzickými osobami s trvalým pobytem na území České republiky (výměr Ministerstva financí č. 01/1998)</p>
Maximální zatížení	Naměřené maximum odběru elektřiny v daném období
Mezinárodní agentura pro atomovou energii (MAAE)	Mezinárodní agentura pro atomovou energii (International Atomic Energy Agency) se sídlem ve Vídni
Nezávislý výrobce	Fyzická či právnická osoba, která vyrábí elektřinu a je držitelem licence na výrobu elektřiny, přičemž se jedná o samostatnou elektrárnu nepracující v rámci větší elektrárenské společnosti. Elektrickou energii vyrábí na základě smluv s dominantní elektrárenskou společností, nebo přímo s distribučními podniky Směrnice Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky č. 011-002/2
NUSS	Nuclear Safety Standards – Normy jaderné bezpečnosti vydávané MAAE
Odsíření/Odsiřovací zařízení	Druh technologie na snižování emisí SO <sub>2</sub> práškových kotlů
Obchodník s elektřinou	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu za účelem jejího prodeje „Energetický zákon“ §2 a) 11
Operátor trhu s elektřinou	Právnická osoba zajišťující koordinaci nabídky a poptávky na trhu s elektřinou na území České republiky „Energetický zákon“ § 27
Oprávněný zákazník	Fyzická či právnická osoba, která má právo přístupu k Přenosové soustavě a distribučním soustavám za účelem volby dodavatele elektřiny „Energetický zákon“ § 2 a) 16
PDMS	Plant Design Management System – graficko-databázový systém pro projekty technologických celků
Poptávka po elektřině	Poptávkou po elektřině se rozumí výroba elektřiny v tuzemských zdrojích minus vlastní spotřeba všech elektráren, minus ztráty v elektrických sítích, minus spotřeba elektřiny na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách, plus saldo zahraničních výměn
Přenosová soustava	Část Elektrizační soustavy tvořená veškerými přenosovými zařízeními v napěťové hladině 400 kV, 220 kV a vedení 110 kV, kterými jsou vyváděny výkony elektráren ČEZ, a. s.
Regionální distribuční společnost	REAS, v České republice 8 regionálních distribučních společností, které zajišťují dodávku elektřiny konečným spotřebitelům
ŠKODA JS, a. s.	ŠKODA Jaderné strojírenství, a. s.
ŠKODA ÚJP, a. s.	ŠKODA Ústav jaderných paliv, a. s.
„Směrnice č. 96/92/EC“	Směrnice č. 96/92 Evropského parlamentu a Rady Evropské unie, o vnitřním trhu s elektřinou
Státní energetická inspekce (SEI)	Státní energetická inspekce – organizace pověřená výkonem státní správy v oblasti elektroenergetiky

Ústřední elektroenergetický dispečink České republiky (ÚED)	Zájmové sdružení právnických osob založené v souladu se zákonem č. 222/1994 Sb. Jeho členy jsou dodavatelé elektřiny provozující rozvodná zařízení vysokého a velmi vysokého napětí, držitelé autorizace provozující výrobní zařízení o jednotkovém výkonu nad 50 MW a Česká republika, zastoupená Ministerstvem průmyslu a obchodu Směrnice Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky č. 011-002/2
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel, odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí
Výroba elektrické energie – elektřiny	Celková výroba elektřiny, naměřená na svorkách generátorů za sledované období Směrnice Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky č. 011-002/2
WANO	Mezinárodní sdružení provozovatelů jaderných elektráren
Závodní elektrárna	Elektrárna, která přednostně zásobuje podnik, ve kterém pracuje a pouze přebytky výkonu nabízí k prodeji do veřejné sítě Směrnice Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky č. 011-002/2

### Přehled používaných jednotek

Jednotka	Komentář
kV	kV = 10 <sup>3</sup> V, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
MW	MW = 10 <sup>6</sup> W = 10 <sup>3</sup> kW, W = jednotka výkonu
GWh	GWh = 10 <sup>9</sup> Wh = 10 <sup>3</sup> MWh = 10 <sup>6</sup> kWh, Wh = 3 600 Ws
TJ	TJ = 10 <sup>12</sup> J = 10 <sup>3</sup> GJ = 10 <sup>6</sup> MJ, J = Ws = jednotka práce (energie)
SO <sub>2</sub>	Oxid siřičitý
NO <sub>x</sub>	Oxidy dusíku
CO	Oxid uhelnatý
CO <sub>2</sub>	Oxid uhličitý

### Přehled používaných technických norem

Číslo normy	Název
ČSN EN ISO 14 001	Systémy environmentálního managementu. Specifikace s návodem pro její použití
ISO 9000	Pro systém managementu jakosti jsou zatím vydány překlady návrhů norem. Nejsou vydané jako ČSN – datum vydání je stanoveno na květen 2001. ISO/DIS 9000:2000 – popisuje zásady systémů managementu jakosti a specifikuje terminologii systémů managementu jakosti. ISO/DIS 9001:2000 – specifikuje požadavky na systémy managementu jakosti pro použití v případě, že je zapotřebí prokázat způsobilost organizace k poskytování výrobků, které splňují požadavky zákazníka a aplikovatelné požadavky předpisů. ISO/DIS 9004:2000 – poskytuje návod na systémy managementu jakosti, včetně procesů pro neustálé zlepšování, které přispívají ke spokojenosti zákazníků organizace a jiných zainteresovaných stran

### Odvolávky na zákony a sdělení

Název předpisu	V textu zprávy uveden jako
zákon č. 309/1991 Sb.	o ochraně ovzduší před znečišťujícími látkami (zákon o ovzduší), ve znění pozdějších předpisů (úplné znění vyhlášeno pod č. 211/1994 Sb.)
	„Zákon o ovzduší“

zákon č. 513/1991 Sb.	obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů	„Obchodní zákoník“
zákon č. 222/1994 Sb.	o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o Státní energetické inspekci	
zákon č. 18/1997 Sb.	o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření (atomový zákon) a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů	„Atomový zákon“
zákon č. 125/1997 Sb.	o odpadech, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o odpadech“
zákon č. 28/2000 Sb.	kterým se mění zákon č. 199/1994 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o zadávání veřejných zakázek“
zákon č. 71/2000 Sb.	kterým se mění zákon č. 22/1997 Sb., a doplnění některých zákonů, a některé další zákony	„Zákon o technických o technických požadavcích na výroby a o změně požadavcích na výroby“
zákon č. 132/2000 Sb.	o změně a zrušení některých zákonů souvisejících se zákonem o krajích, zákonem o obcích, zákonem o okresních úřadech a zákonem o hlavním městě Praze	„Zákon, řešící zrušení části II Atomového zákona“
zákon č. 362/2000 Sb.	kterým se mění zákon č. 591/1992 Sb., o cenných papírech, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony	„Zákon o cenných papírech“
zákon č. 406/2000 Sb.	o hospodaření energií	„Zákon o hospodaření energií“
zákon č. 458/2000 Sb.	o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon)	„Energetický zákon“
usnesení 967/2000	usnesení vlády České republiky ze dne 4. října 2000 k návrhu postupu privatizace energetických společností ČEZ, a. s., a regionálních elektroenergetických distribučních společností	
sdělení č. 72/2000 Sb. m. s. (Sbírka mezinárodních smluv)	sdělení Ministerstva zahraničních věcí - Dohoda o spolupráci mezi Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky a Ministerstvem hospodářství Slovenské republiky	

## Cenové výměry

### Název výměru

Výměr č. 01/2000	Výměr Ministerstva financí, kterým se vydává seznam zboží s regulovanými cenami
Výměr č. 05/2000	Výměr Ministerstva financí, kterým se mění seznam zboží s regulovanými cenami vydaný výměrem MF č. 01/2000
Výměr č. 01/2001	Výměr Ministerstva financí, kterým se vydává seznam zboží s regulovanými cenami
Výměr č. 1/2001	Výměr Energetického regulačního úřadu, kterým se stanoví maximální ceny elektřiny

## Používané názvy státních orgánů



<b>Použitý název</b>	<b>Plný název</b>
Akademie věd	Akademie věd České republiky
Fond národního majetku	Fond národního majetku České republiky
Ministerstvo financí	Ministerstvo financí České republiky
Ministerstvo pro místní rozvoj	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
Ministerstvo průmyslu a obchodu	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Ministerstvo zahraničních věcí	Ministerstvo zahraničních věcí České republiky
Ministerstvo životního prostředí	Ministerstvo životního prostředí České republiky
Poslanecká sněmovna	Poslanecká sněmovna Parlamentu České republiky

### *Odpovědnost za výroční zprávu*

Jméno, příjmení: Jiří Kobosil  
Funkce: ředitel sekce strategie a controlling

### **Čestné prohlášení:**

Údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení akciové společnosti ČEZ, nebyly vynechány.



### **ČEZ, a. s.**

Jungmanova 29/35

111 48 Praha 1

Zapsána v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

**Rok založení:** 1992

**Právní forma:** akciová společnost

**IČO:** 45274649

**DIČ:** 001-45274649

### **Bankovní spojení:**

KB Praha 1

Č. ú. 71504-011/0100

**Telefon:** 02/2408 1111

**Fax:** 02/2408 2440

**Internet:** <http://www.cez.cz>

**E-mail:** [info@mail.cez.cz](mailto:info@mail.cez.cz)

