



Elektrárenská společnost ČEZ
Výroční zpráva
2001

Kolik barev
má duhová energie?











duhová energie

Od začátku roku 2002 došlo k historické změně na trhu s elektrickou energií, týkající se celé české ekonomiky.

První odběratelé elektřiny přestali být odkázáni na nákup od jediné distribuční společnosti a mohou si svobodně vybrat svého dodavatele.

ČEZ, a. s., nabízí v souvislosti se změnou své obchodní strategie v rámci otevírajícího se trhu s elektřinou zcela bezkonkurenční nabídku svých produktů s názvem DUHOVÁ ELEKTŘINA.

Sedm barev energie
Sedm nových produktů společnosti ČEZ
Sedm typů dodávek elektřiny
charakterizovaných vlastní barvou
a především cenou

Akciová společnost ČEZ byla založena Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny (obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení paragrafu 172 odst. 2, 3 a paragrafu 171 odst. 1 zákona číslo 513/1991 Sb., obchodního zákoníku) ze dne 30. dubna 1992 ve formě notářského zápisu. Akciová společnost vznikla 6. května 1992 zápisem do obchodního rejstříku. Majoritním vlastníkem akcií ČEZ, a. s., je Fond národního majetku České republiky.

Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou ve vlastních zdrojích, a s tím související poskytování podpůrných služeb Elektrizační soustavě, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla. Podrobnější popis předmětu podnikání je uveden ve Stanovách společnosti, čl. 5.

ČEZ, a. s., je největším výrobcem elektřiny v České republice. Hlavními odběrateli jsou regionální distribuční společnosti. Akciová společnost ČEZ je jediným vlastníkem akciové společnosti ČEPS, provozující přenosovou soustavu.

Vláda České republiky rozhodla svým usnesením č. 967 ze dne 4. října 2000 nabídnout k prodeji akcie ČEZ, a. s., a šesti regionálních distribučních společností vlastněných Fondem národního majetku. Na základě usnesení řádné valné hromady akcionářů poskytla akciová společnost ČEZ v roce 2001 rozsáhlou součinnost poradci Fondu národního majetku při přípravě prodeje, zejména poskytla podklady pro informační memorandum o ČEZ, a. s., shromáždila, zkoordinovala a předala ucelený soubor klíčových dokumentů pro „data room“, umožnila provedení „due diligence“ společnosti včetně rozhovorů potenciálních investorů s manažery společnosti a připravila prezentace vrcholového vedení společnosti pro všechny zájemce o koupi, kteří postoupili do druhého kola soutěže. Podmínky výběrového řízení splnil jediný uchazeč, jeho cenová nabídka však nespĺnila očekávání vlády České republiky. Situace se nezměnila ani umožněním úpravy nabídek dvou uchazečů v dodatečném kole soutěže, a vláda České republiky proto svým usnesením z 9. ledna 2002 uložila Fondu národního majetku soutěž zrušit.

Vláda České republiky svým usnesením č. 250 ze dne 11. března 2002 schválila prodej majoritního podílu Fondu národního majetku v pěti regionálních distribučních společnostech a prodeje minoritního podílu ve třech regionálních distribučních společnostech akciové společnosti ČEZ. Současně rozhodla o realizaci úplatného převodu majoritního podílu akcií ČEPS, a.s., z akciové společnosti ČEZ Fondu národního majetku České republiky.

Obsah

Obsah		
	Úvod	2
	Přehled vybraných výsledků	4
	Významné mezníky elektrárenské společnosti ČEZ	8
	Hlavní události roku 2001 a roku 2002 do uzávěrky výroční zprávy	9
	Úvodní slovo předsedy představenstva	12
	Zpráva o podnikatelské činnosti	15
	Statutární orgány a management společnosti	24
	Akcionáři a emitované cenné papíry	30
	Strategické záměry společnosti	34
	Obchod s elektrickou energií a teplem	38
	Výroba a dodávka elektrické energie a tepla	46
	Investiční výstavba	58
	Řízení vybraných procesů	64
	Vztah k životnímu prostředí	72
	Lidské zdroje	75
	Předpokládaný vývoj v energetice	79
	Výrok auditora	85
	Rozvaha v plném rozsahu	86
	Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu	88
	Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2001	89
	Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha	108
	Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát	109
	Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2001	110
	Výkazy podle mezinárodních standardů	124
	Přílohy	129
	Organizační schéma	130
	Adresář organizačních jednotek a informačních center	132
	Vysvětlení pojmů, jednotek, technických norem, cenových výměrů, zákonů a názvů státních orgánů	135
	Informace pro akcionáře	140

Přehled vybraných výsledků

6 434

mil. Kč

Oproti roku 2000 vzrostl čistý zisk o 12,0 %.

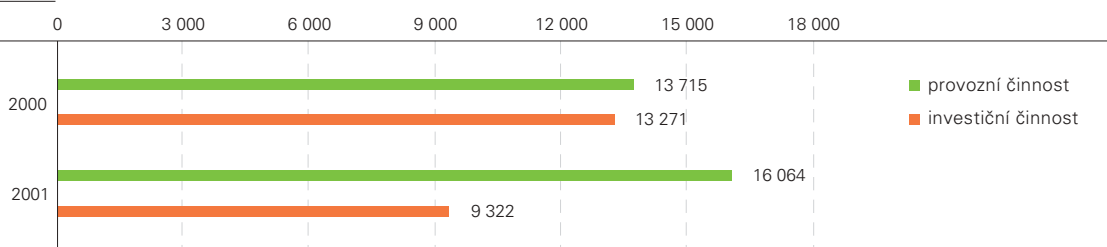
52,2

TWh

V roce 2001 bylo dosaženo historicky nejvyšší výroby elektřiny ve zdrojích ČEZ, a. s. Oproti roku 2000 výroba vzrostla o 2,6 %.

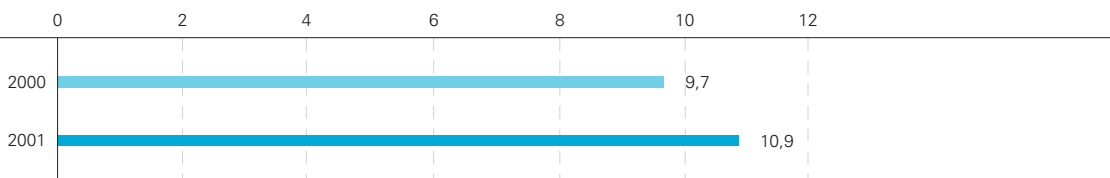
Čistý peněžní tok

(mil. Kč)



Výnosnost jedné akcie o nominální hodnotě 100 Kč

(Kč)



269

tis. Kč/osoba/měsíc

Oproti roku 2000 vzrostla přidaná hodnota na zaměstnance a měsíc o 16,6 %.

7 552

zaměstnanců

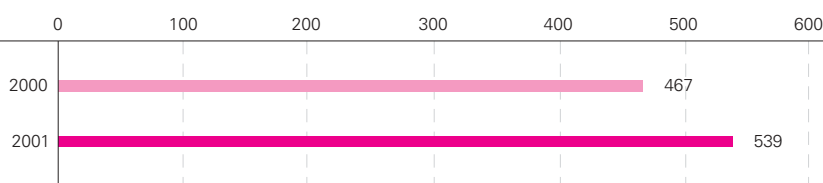
Oproti roku 2000 klesl počet zaměstnanců o 14,1 %.

Produktivita práce

z brutto výroby

na zaměstnance

(MWh/osoba/měsíc)



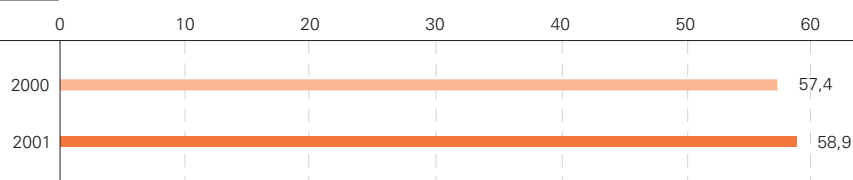
Podíl zdrojů ČEZ, a. s.,

na krytí poptávky

po elektřině

v České republice

(%)



Přehled vybraných

výsledků

ČESKÁ REPUBLIKA	Jednotka	1993	1994
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	14 285	13 826
Maximální zatížení	MW	9 288	9 632
Den maximálního zatížení	1. 12.		19. 12.
Výroba elektrické energie	GWh	58 882	58 705
ČEZ, a. s.			
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 655	10 235
Výroba elektrické energie	GWh	46 445	45 377
Výroba tepla	TJ	16 697	15 823
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osoby	13 723	12 143
Aktiva celkem (netto)	mil. Kč	97 232	116 928
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání	mil. Kč	34 496	40 514
Nedokončený dlouhodobý majetek, vč. záloh	mil. Kč	49 943	61 663
Dlouhodobý finanční majetek	mil. Kč	522	658
Zásoby celkem	mil. Kč	6 308	6 855
Pohledávky z obchodního styku	mil. Kč	2 521	3 867
Pasiva celkem	mil. Kč	97 232	116 928
Vlastní kapitál	mil. Kč	72 933	81 774
– Základní kapitál	mil. Kč	58 873	58 973
Cizí zdroje	mil. Kč	23 699	34 020
– Rezervy	mil. Kč	4 597	6 522
– Dlouhodobé závazky ¹⁾	mil. Kč	2 408	10 821
z toho: obligace ¹⁾	mil. Kč	2 100	10 353
– Bankovní úvěry a výpomoci	mil. Kč	14 390	11 354
z toho: dlouhodobé úvěry ¹⁾	mil. Kč	9 340	8 232
Výnosy celkem	mil. Kč	50 829	52 162
Provozní výnosy	mil. Kč	50 673	51 689
z toho: tržby za elektrickou energii	mil. Kč	46 801	46 162
tržby za teplo	mil. Kč	1 060	1 129
zúčtování provozních rezerv	mil. Kč	1 638	2 123
Finanční výnosy	mil. Kč	138	442
z toho: zúčtování rezervy na kurzové ztráty	mil. Kč	0	76
Mimořádné výnosy	mil. Kč	18	32
Náklady celkem bez daně z příjmů	mil. Kč	34 079	35 974
Provozní náklady	mil. Kč	33 173	34 356
z toho: výkonová spotřeba	mil. Kč	19 414	22 291
z toho: palivo	mil. Kč	11 227	11 523
osobní náklady	mil. Kč	2 026	2 029
odpisy dlouhodobého majetku	mil. Kč	3 689	3 918
tvorba provozních rezerv a čas. rozlišení	mil. Kč	3 707	4 078
Finanční náklady	mil. Kč	723	1 494
z toho: nákladové úroky	mil. Kč	545	1 246
tvorba rezervy na kurzové ztráty	mil. Kč	76	47
Mimořádné náklady	mil. Kč	183	125
Zisk před zdaněním	mil. Kč	16 750	16 188
Zisk po zdanění	mil. Kč	7 279	8 889
Peněžní toky – Cash flow			
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku	mil. Kč	1 169 ²⁾	2 631 ²⁾
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	16 813 ²⁾	13 596 ²⁾
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	-19 053 ²⁾	-21 612 ²⁾
Peněžní toky z finanční činnosti	mil. Kč	3 702 ²⁾	7 139 ²⁾
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	mil. Kč	2 631 ²⁾	1 754 ²⁾
ČEZ, a. s.			
Výnosnost jedné akcie o nominální hodnotě 100 Kč ³⁾	Kč/akcie	12,4	15,1
Konsolidovaný zisk na jednu akcii přepočítaný na nominální hodnotu 100 Kč	Kč/akcie	–	–
Stupeň odepsanosti dlouhodobého majetku	%	54,6	52,3
Celková likvidita	%	154,3	147,1
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	20,3	24,5
Rentabilita vlastního kapitálu (hrubá) ⁴⁾	%	24,2	20,9
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá) ⁴⁾	%	10,5	11,5

1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	Index 01/00 (%)
13 793	14 937	15 073	15 293	15 216	15 324	15 443	100,8
10 415	10 814	10 814	10 149	9 926	10 128	10 604	104,7
6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	1. 2.	26. 1.	13. 12.	x
60 847	64 257	64 598	65 112	64 368	73 466	74 647	101,6
10 184	10 999	10 999	10 900	10 151	10 146	10 146	100,0
46 361	48 266	48 008	47 892	45 722	50 842	52 162	102,6
15 764	16 447	15 112	14 292	13 174	12 868	13 978	108,6
11 664	11 280	11 157	10 314	9 266	8 795	7 552	85,9
138 174	158 284	171 810	180 278	196 510	202 224	202 373	100,1
46 466	66 315	81 205	86 232	79 383	75 738	70 740	93,4
75 384	72 015	68 427	73 233	79 584	86 743	91 658	105,7
846	858	1 376	5 182	8 490	10 882	12 055	110,8
8 047	8 825	9 686	9 829	10 296	13 022	15 037	115,5
4 178	5 764	3 159	3 485	3 747	3 428	3 739	109,1
138 174	158 284	171 810	180 278	196 510	202 224	202 373	100,1
90 294	98 137	101 407	108 015	110 049	118 941	123 897	104,2
59 131	59 156	59 195	59 209	59 209	59 209	59 050	99,7
46 005	57 281	68 281	69 438	84 344	81 614	76 446	93,7
8 668	10 807	13 674	13 196	15 427	15 442	15 926	103,1
15 318	18 384	25 074	15 707	31 678	27 173	26 632	98,0
14 344	18 129	25 074	15 707	30 554	26 528	26 450	99,7
17 103	21 380	21 321	27 753	26 802	30 023	24 488	81,6
7 287	10 165	14 615	18 853	21 801	24 663	19 132	77,6
54 096	60 252	59 995	61 744	59 629	58 754	57 868	98,5
53 667	59 930	59 308	59 065	58 238	55 750	54 854	98,4
47 423	52 021	51 254	52 041	50 996	50 298	49 102	97,6
1 262	1 474	1 543	1 652	1 677	1 604	1 721	107,3
2 056	2 791	2 982	2 472	2 254	1 520	1 187	78,1
409	285	658	2 648	1 347	2 880	2 988	103,8
47	120	83	2 111	556	1 887	2 020	107,0
21	36	29	31	44	124	26	21,0
39 313	47 572	53 163	53 087	56 767	50 488	48 491	96,0
36 549	44 011	46 312	47 678	48 646	43 872	43 317	98,7
23 786	28 184	29 544	29 737	30 580	28 538	26 257	92,0
11 993	12 697	13 188	13 184	12 821	12 645	13 053	103,2
2 405	2 818	3 237	3 393	3 482	3 573	3 728	104,3
4 598	5 669	6 953	8 052	8 339	8 221	8 080	98,3
4 130	4 966	3 820	3 550	3 153	1 402	2 555	182,2
2 713	3 517	6 805	5 356	7 412	6 549	5 068	77,4
2 304	3 292	3 725	3 914	4 328	3 856	3 310	85,8
120	83	2 111	556	1 887	2 020	1 137	56,3
51	43	46	53	709	67	106	158,2
14 783	12 680	6 832	8 657	2 862	8 266	9 377	113,4
8 064	7 848	3 367	6 364	2 160	5 745	6 434	112,0
1 795	2 431	2 222	4 097	1 007	4 044	3 073	76,0
14 800	13 799	14 377	17 694	12 279	13 715	16 064	117,1
-24 874	-21 301	-18 995	-22 213	-17 359	-13 271	-9 322	70,2
10 710	7 293	6 493	1 429	8 117	-1 415	-7 542	532,8
2 431	2 222	4 097	1 007	4 044	3 073	2 273	74,0
13,6	13,3	5,7	10,7	3,6	9,7	10,9	112,0
-	-	5,7	12,7	2,7	10,3	13,2	128,9
51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,6	53,7	108,3
122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	185,0	166,3	89,9
28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	33,5	30,9	92,3
17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2	7,7	106,9
9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0	5,3	106,0

¹⁾ Bez části splatné do 1 roku.

²⁾ V roce 1993 a 1994 byla pro zpracování výsledků Cash flow odlišná metodika.

³⁾ Akcie s nominální hodnotou 100 Kč existují od února 1999, pro srovnatelnost je vypočítána odpovídající výše i za předchozí roky. Přepočítací vzorec na sloučení akcií: Počet akcií 100 Kč = (Počet akcií 1 000 Kč * 11

+ Počet akcií 1 000 Kč * 10).

⁴⁾ Ve jmenovateli ukazatele (vlastní kapitál) je hodnota počítána jako průměr hodnoty ke konci předchozího a daného roku.

Významné mezníky elektrárenské společnosti ČEZ

1990	Vyčlenění Krajských energetických podniků a tepláren ze státního podniku České energetické závody.
1992	Transformace státního podniku České energetické závody na akciovou společnost ČEZ.
1993	Privatizace 27 % akcií ČEZ, a. s., v rámci první vlny kuponové privatizace. Transformace Krajských energetických podniků na regionální distribuční akciové společnosti.
1994	Schválení „Energetického zákona“ Parlamentem České republiky.
1995	Částečná privatizace regionálních distribučních akciových společností a privatizace dalších šesti procent akcií ČEZ, a. s., v rámci druhé vlny kuponové privatizace.
1997	Schválení „Atomového zákona“ Parlamentem České republiky.
1998	Založení ČEPS, a.s. – 100% dceřině společnosti ČEZ, a. s., která vlastní a provozuje přenosovou soustavu České republiky.
2000	Parlament České republiky schválil nový „Energetický zákon“, který předpokládá otevření trhu s elektřinou pro konečné spotřebitele v letech 2002 – 2006.
2001	Vláda České republiky zahájila proces výběru strategického investora pro zbývající podíl Fondu národního majetku v ČEZ, a. s., a v šesti regionálních distribučních akciových společnostech.
2002	Otevření českého trhu s elektřinou pro konečné zákazníky s roční spotřebou více než 40 GWh; pro výrobce je však od roku 2002 trh až na nepatrné výjimky již plně otevřen. Trh je ale deformován např. administrativním cenovým zvýhodněním menších nebo obnovitelných zdrojů a nevyváženým otevřením vůči dovozům ze sousedních zemí. Rozhodnutí vlády České republiky o zrušení výběrového řízení na kupce akciového podílu Fondu národního majetku v ČEZ, a. s., a v šesti regionálních distribučních společnostech. Usnesení vlády České republiky č. 250 ze dne 11. března 2002, kterým schválila prodej majoritního podílu Fondu národního majetku v pěti regionálních distribučních společnostech a prodeje minoritního podílu ve třech regionálních distribučních společnostech akciové společnosti ČEZ. Současně vláda rozhodla o realizaci úplného převodu majoritního podílu akcií ČEPS, a.s., z akciové společnosti ČEZ Fondu národního majetku České republiky.

Hlavní události roku 2001 a roku 2002 do uzávěrky výroční zprávy

<p>leden 2001</p>	<p>Stanovení nové úrovně cen elektřiny pro všechny skupiny konečných odběratelů výměrem Ministerstva financí č. 01/2001.</p> <p>Stanovení maximálních cen elektřiny, přenosu a systémových služeb platných mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 1/2001. Novým prvkem cenového rozhodnutí je zavedení poplatku za systémové služby, který inkasuje ČEPS, a.s., od distributorů za každou MWh dodanou z distribučních sítí, a také přechod na obchodování podle sjednaných diagramů (hodinových hodnot dodávek). Tím bylo částečně odstraněno dosavadní znevýhodnění akciové společnosti ČEZ.</p> <p>Potvrzení ratingového ohodnocení „Baa1“ ratingovou agenturou Moody's se změnou negativního výhledu na stabilní.</p> <p>Uzavření smluv o odběrech uhlí s akciovými společnostmi Severočeské doly, Sokolovská uhelná, GEMEC - UNION a Lignit Hodonín, s.r.o.</p>
<p>únor 2001</p>	<p>Uzavření smluv o odběrech uhlí s akciovými společnostmi Mostecká uhelná a OKD.</p> <p>Předání plochy pro výstavbu Industrial Park Verne městu Klášterec nad Ohří (0,62 km² včetně potřebné infrastruktury).</p>
<p>březen 2001</p>	<p>Ukončení práce mezinárodní mise OSART vyslané Mezinárodní agenturou pro atomovou energii (MAAE) se sídlem ve Vídni do Jaderné elektrárny Temelín. Misi tvořili experti z Francie, Německa, Maďarska, Rumunska, Ruska, USA a Velké Británie. Jako pozorovatelé na elektrárně působili experti Francie a Rakouska.</p> <p>Ukončení etapy energetického spouštění prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín s výkonem reaktoru do 30 % a následně do 45 %.</p> <p>Vydání územního rozhodnutí pro stavbu „Centrální sklad vyhořelého jaderného paliva – lokalita Skalka“ odborem výstavby Městského úřadu v Bystřici nad Pernštejnem.</p> <p>Získání pátého místa v soutěži „100 obdivovaných firem ČR“, kterou organizuje sdružení CZECH TOP 100.</p> <p>Získání druhého místa v soutěži za informační otevřenost Paegas Signum Temporis 2000.</p>
<p>duben 2001</p>	<p>Dokončení a uveřejnění „Zprávy komise pro posouzení vlivu Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí“, která konstatuje, že tento vliv lze hodnotit jako nízký, nevýrazný a přijatelný. Veřejné projednání této zprávy proběhlo v Českých Budějovicích.</p>
<p>květen 2001</p>	<p>Uspořádání samostatné tiskové konference a účast ČEZ, a. s., na konferenci Power Gen Europe v Bruselu a na doprovodném energetickém veletrhu.</p> <p>Dceřiná společnost ČEPS, a.s., jako provozovatel přenosové soustavy České republiky, se stala zakládajícím a plnoprávným členem nově založené organizace UCTE.</p> <p>Doplnění „Zprávy komise pro posouzení vlivu Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí“ o tzv. „nulovou variantu“ (nespuštění Jaderné elektrárny Temelín) a problematiku těžkých havárií.</p> <p>Schválení novely „Atomového zákona“ vládou České republiky, týkající se radiační ochrany, z důvodu harmonizace s právem Evropského společenství ve stejné oblasti.</p>

červen 2001	<p>Konání 9. řádné valné hromady, na níž akcionáři poprvé v historii akciové společnosti ČEZ odhlasovali výplatu dividend.</p> <p>Vyhlášení akciové společnosti ČEZ nejvýznamnější firmou České republiky za rok 2000 podle výše zisku a třetí nejvýznamnější firmou podle výše tržeb sružením CZECH TOP 100.</p> <p>Veřejné projednání „Zprávy komise pro posouzení vlivu Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí“ ve Vídni.</p>
červenec 2001	<p>Vyjádření souhlasu vlády České republiky s uzavřením smlouvy na asistenční spolupráci při privatizaci elektroenergetiky se společností Deloitte & Touche.</p>
srpen 2001	<p>Zveřejnění inzerátu v hlavních denících v České republice i v zahraničí, kterým Fond národního majetku vyzval potenciální investory k předběžnému vyjádření zájmu o balík státních akcií plynárenských a elektroenergetických firem.</p>
září 2001	<p>Vyhlášení nové marketingové strategie ČEZ, a. s., uvedením „Duhové elektřiny“ na trh v České republice a zahájení kontraktačních jednání pro dodávky elektřiny v roce 2002.</p>
říjen 2001	<p>Zahájení „horkých zkoušek“ na druhém bloku Jaderné elektrárny Temelín.</p> <p>Zahájení „due diligence“ privatizovaných firem zájemci o koupi společného balíku státních podílů v ČEZ, a. s., a šesti distributorů elektřiny.</p> <p>Stanovení pravidel pro organizování trhu s elektřinou v České republice vyhláškou Energetického regulačního úřadu č. 373/2001 Sb.</p> <p>Založení nové společnosti Coal Energy, a.s., akciovými společnostmi Severočeské doly, Mostecká uhelná společnost, Sokolovská uhelná, ČEZ a společností s ručením omezeným CARBOUNION BOHEMIA, za účelem optimalizace využití hnědouhelných těžebních kapacit dodatečnou výrobou elektřiny v hnědouhelných elektrárnách ČEZ, a. s., a jejím následným prodejem. Podíl každého ze zakladatelů činí 20 % akcií společnosti.</p> <p>Ukončení etapy energetického spouštění prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín s výkonem reaktoru do 55 %.</p>
listopad 2001	<p>Provedení kontrolní mise OSART v Jaderné elektrárně Dukovany Mezinárodní agenturou pro atomovou energii (MAAE). Misi tvořili experti z Brazílie, Francie, Japonska, Kanady, Litvy, Slovenska, Švédska, USA a Velké Británie. Jako pozorovatelé na elektrárně působili experti Francie a Ukrajiny.</p> <p>Získání tří nejvyšších ocenění Výroční zprávy ČEZ, a. s., za rok 2000, a to v celkovém hodnocení, v kategorii obsahového zpracování a v odvětví energetiky.</p> <p>Oznámení Energetického regulačního úřadu České republiky o plošném zvýšení cen elektřiny pro domácnosti od roku 2002 o 9,9 %.</p> <p>Elektrárenská společnost ČEZ oficiálně představila „Duhové logo“ – grafický symbol „Duhové energie“, svého nového obchodního programu.</p>

<p>prosinec 2001</p>	<p>Žádná ze společností, ucházejících se o koupi státního podílu v elektrárenské společnosti ČEZ a v šesti regionálních distribučních společnostech, nebyla vyhlášena jako vítěz.</p> <p>Ukončení etapy energetického spouštění prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín s výkonem reaktoru do 75 %.</p> <p>Získání mezinárodně uznávaného certifikátu EMS pro organizační jednotky Elektrárny Tušimice, Elektrárna Chvaletice, Elektrárna Počeradky, Elektrárna Dětmárovice a Jaderná elektrárna Dukovany.</p> <p>Uzavření kontraktů na prodej 90 % plánované produkce elektřiny pro rok 2002 určené pro domácí trh s využitím nového produktu „Duhová energie“. Zbývající část kapacity ČEZ, a. s., nabízí v rámci krátkodobých obchodů.</p> <p>Ukončení legislativního procesu schvalování novely „Atomového zákona“.</p>
<p>leden 2002</p>	<p>Zrušení výběrového řízení na kupce akciového podílu Fondu národního majetku v ČEZ, a. s., a v šesti regionálních distribučních společnostech.</p> <p>Dosažení 100% výkonu reaktoru prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín.</p> <p>Vyhlášení veřejné soutěže na stavbu nového skladu vyhořelého paliva v areálu Jaderné elektrárny Dukovany.</p> <p>Prodej podílu ČEZ, a. s., v akciové společnosti Energotrans.</p> <p>Uzavření revolvingového úvěru ve výši 70 mil. USD. Aranžérem revolvingového úvěru je banka Sumitomo Mitsui Banking Corporation.</p> <p>Potvrzení ratingového hodnocení „Baa1“ se stabilním výhledem ratingovou agenturou Moody's a ratingového hodnocení „BBB+“ se změnou z pozitivního výhledu na stabilní ratingovou agenturou Standard & Poor's.</p> <p>Zahájení zásobování všech objektů v areálu elektrárny a města Týn nad Vltavou teplem odbíraným z turbíny prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín (místo dosavadního zásobování teplem z pomocné plynové kotelny).</p>
<p>březen 2002</p>	<p>Zavezení paliva do druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín.</p> <p>Schválení prodeje majoritního podílu Fondu národního majetku v pěti regionálních distribučních společnostech a prodeje minoritního podílu ve třech regionálních distribučních společnostech akciové společnosti ČEZ vládou České republiky; současně vláda rozhodla o realizaci úplatného převodu majoritního podílu akcií společnosti ČEPS, a.s., z akciové společnosti ČEZ do Fondu národního majetku.</p> <p>Získání nejvyššího ocenění v soutěži za informační otevřenost Paegas Signum Temporis 2001.</p> <p>Získání prvního místa v soutěži 100 obdivovaných firem České republiky v oboru Výroba a rozvod elektřiny, vody, plynu a páry, pořádané sdružením CZECH TOP 100.</p>
<p>duben 2002</p>	<p>Uskutečnění mise Mezinárodní agentury pro atomovou energii (MAAE) se sídlem ve Vídni v Jaderné elektrárně Temelín, zaměřené na zajištění fyzické ochrany elektrárny. Mise se zúčastnili experti z Francie, Kanady a USA a pozorovatelé z Litvy a Ukrajiny. Systém fyzické ochrany Jaderné elektrárny Temelín byl shledán moderním a plně srovnatelným se systémy v celé západní Evropě a USA.</p>

Úvodní slovo předsedy představenstva

Nabízíme nový produkt
„Duhová energie“, který
by se měl stát synonymem
pro levnou, českou
a ekologickou energii.



Vážení akcionáři,

výroční zpráva, hodnotící výsledky roku 2001, se Vám dostává do rukou v období, kdy akciová společnost ČEZ završuje právě deset let své existence. Jsem rád, že mohu hodnotit těchto deset let jako období velmi úspěšné. Akciová společnost ČEZ je od svého založení trvale zisková a vytváří svou provozní činností stabilní toky hotovosti. Tento podstatný aspekt pomohl úspěšné realizaci investičně náročného ekologického programu klasických zdrojů, financovaného paralelně s výstavbou Jaderné elektrárny Temelín. V průběhu roku 2002 dojde k uvedení obou bloků této největší naší elektrárny do zkušebního provozu. Tím bude toto náročné období již uzavřeno. Bude to velkou výhodou, protože úkoly, na které se v současné době zaměřujeme, jsou podstatně jiné – je nutno se aktivně uplatnit na postupně otevíraném trhu s elektřinou v Evropě.

Proto jsme nabídli na tuzemském trhu i zcela nový produkt „Duhová energie“. Věříme, že se stane synonymem pro levnou, českou a ekologickou energii spojenou se jménem akciové společnosti ČEZ. Přitom si plně uvědomujeme, že samozřejmým předpokladem pro úspěšné působení na tuzemském i zahraničním trhu je zejména efektivní organizace a nízké náklady na výrobu.

Provedli jsme proto významné organizační změny, které mají za úkol posílit obchodní činnost a využít všech efektů z účelné koncentrace činností. K zajištění prodeje elektřiny byla založena organizační jednotka ČEZTrade, kam k 1. březnu 2002 byly převedeny všechny obchodní aktivity s elektřinou včetně mezinárodních obchodů. Hlavní správa se po významných změnách v roce 2000 nyní zaměřuje především na oblast strategie, controllingu, oblast financí, správy majetku apod. V roce 2001 byly založením úseku klasická energetika realizovány zásadní změny v organizaci výroby v uhelných a vodních elektrárnách a na přelomu let 2002 a 2003 dojde k obdobným zásadním změnám v jaderných elektrárnách, bude zavedeno jejich jednotné řízení v rámci úseku jaderná energetika. Jedině tak můžeme docílit dalších úspor nákladů, zkrátit dobu rozhodování a konkretizovat daleko lépe odpovědnost všech našich zaměstnanců. Tento vývoj je nezbytnou přípravou pro nástup plně konkurenčního prostředí liberalizovaného trhu s elektřinou, kdy především cenou elektřiny nabízenou zákazníkům může akciová společnost ČEZ uhájit a posílit svoji tržní pozici. Zastávám názor, že naše pozice je velmi dobrá, disponujeme plně vyváženým portfoliem výrobních zdrojů, které dokáží za konkurenceschopné náklady pokrýt náročné požadavky nejen v oblasti silové elektřiny, ale i na podpůrné služby v české Elektrizaci soustavě. Mezi českými podniky jsme v roce 2001 dosáhli nejvyššího zisku a dokázali jsme se významně prosadit i v zahraničí, kam vyvážíme čtvrtinu své produkce. Možná i za tímto údajem je možné

hledat příčiny některých ne zcela průhledných aktivit zaměřených na snahu problematizovat výsledky naší firmy. Trh s elektřinou je liberalizován od ledna 2002 pro několik desítek největších odběratelů, tj. v rozsahu přibližně 30 % celkové spotřeby. Vzhledem k tomu, že je však trh otevřen vůči dovozům z cizích zemí a regionální distribuční společnosti se staly oprávněnými zákazníky v rozsahu zbytku trhu pro krytí spotřeby jimi dočasně zajatých zákazníků, je pro všechny výrobce, tj. i pro nás, od roku 2002 otevřen plně, tedy ze 100 %.

V liberalizovaném tržním prostředí jsou některé nesymetrické prvky. Kromě cenového zvýhodnění dovozu proti vývozu je to např. nezdůvodněná podpora malých obnovitelných zdrojů (zatímco naše velké vodní elektrárny jsou zbaveny těchto výhod). Výše výkupní ceny elektřiny z kogenerace preferuje zdroje s menšími výkony, které ČEZ, a. s., neprovozuje a navíc je zvýhodnění vázáno jen na elektřinu dodanou do distribuční soustavy, zatímco ČEZ, a. s., má většinu zdrojů napojenou do přenosové soustavy. Rovněž tak poplatky za užití přenosové soustavy nejsou pro všechny subjekty v relaci s oprávněnými náklady. Současné podmínky lze proto označit za diskriminační, znevýhodňující akciovou společnost ČEZ i její akcionáře ve prospěch některých jiných českých výrobců a dovozců. V konečném důsledku jsou rovněž poškozeni zákazníci, neboť cena elektřiny tak neodráží nejnižší možné náklady na její pořízení. Je zřejmé, že tento stav není dlouhodobě přijatelný ani udržitelný. ČEZ, a. s., pokládá za svou povinnost usilovat o jeho změnu a v krátké době narovnat podmínky podnikání.

Reálné ekonomické výsledky jsou vyjadřovány ziskem – zisk po zdanění akciové společnosti ČEZ, tj. nekonsolidovaný zisk podle českých účetních standardů, dosáhl v roce 2001 6,4 mld. Kč a meziročně stoupl o 12 %. Konsolidovaný zisk podle českých účetních standardů vzrostl o 1,7 mld. Kč (o 28,5 %) a dosáhl výše 7,8 mld. Kč. Podle mezinárodních standardů došlo k meziročnímu navýšení čistého zisku o 1,9 mld. Kč.

Rádi bychom pokračovali ve výplatě dividend pro Vás akcionáře, dosažené výsledky i předpoklady do budoucna nás k tomu zavazují.

Naším významným cílem je trvalé zvyšování výkonnosti firmy, kde jsme dosáhli meziročního zvýšení přidané hodnoty vytvořené jedním zaměstnancem v roce 2001 o více než 16 %. Zmíněná organizační opatření umožnila snižovat počet zaměstnanců, v roce 2001 o 1 243 osob a dosáhnout počtu 7 552 osob na konci roku. Předpokládáme, že v tomto trendu budeme pokračovat i v roce 2002 a především v roce 2003, zejména u jaderných elektráren v návaznosti na připravovaný vznik úseku jaderná energetika.

K dobrým výsledkům přispěla nejen obchodní politika, ale i vynikající – rekordní – výroba elektřiny v roce 2001, docílená jak v uhelných elektrárnách, tak i v jaderných elektrárnách, kde k rekordní výrobě elektřiny, vedle Jaderné elektrárny Dukovany, přispěly i objemem více než 1 TWh testy prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín.

Jak jsem již uvedl, v obchodní oblasti je již dnes ČEZ, a. s., spojován s novým produktem, novou obchodní značkou „Duhová energie“, která je symbolem toho, že měníme firmu na obchodně-výrobní – prioritně prodávající elektřinu vyrobenou v našich zdrojích a s využitím českých vstupů. Do konce roku 2001 se podařilo prodat 90 % elektřiny pro rok 2002. Pevně věřím, že „Duhová energie“ se stane symbolem liberalizace energetického trhu v České republice, protože je to český výrobek, který dává podle našich propočtů práci více jak 100 000 zaměstnanců napojených na oblast elektroenergetiky, ať již je to těžba surovin, oblast oprav, školství, služeb atd. „Duhová energie“ je cenově výhodná, neboť v průměru jsme zlevnili prodávanou elektrickou energii zhruba o 5 % oproti loňskému výměru Energetického regulačního úřadu. Od roku 1992 prodáváme za přibližně stejné ceny, bohužel v cenách elektřiny, které platí drobní spotřebitelé, se to dosud prakticky neprojevovalo. Rádi bychom nabídli „Duhovou energii“ i dalším zákazníkům. Naší prioritou pro rok 2002 nebylo získat konečné zákazníky, když jsme přicházeli s filozofií spolupráce s regionálními

distribučními společnostmi. Nicméně, je-li trh otevřen na 100 % pro výrobce a pouze na 30 % pro zákazníky, je z tohoto hlediska pro nás otevřen nevyváženě. Proto bychom uvítali rychlejší otevření trhu tak, abychom mohli dodávat náš produkt co nejširšímu okruhu zákazníků.

Z dalších priorit se musím zmínit o nezbytnosti realizovat koncepci rozvoje bez strategického partnera, kterého se nepodařilo získat na přelomu roku 2001 a 2002. Zatímco se strategickým partnerem bychom se mohli relativně bezpečně pohybovat na evropských trzích, bez něj bude naší prioritou získat významné postavení ve středoevropském regionu. Proto jsme též aktivně vstoupili do zahájené privatizace slovenské energetiky, a to projevením zájmu o Východoslovenskou energetiku, a.s., a deklarovali jsme náš zájem i v případě privatizace akciové společnosti Slovenské elektrárne.

Sledujeme a podporujeme rovněž další kroky vlády České republiky, která přichází s projektem vlastnického provázání rozhodující části české výroby a distribuce a naopak většího oddělení výroby od přenosu elektřiny. Podle našeho názoru je to krok správným směrem, který optimálně reaguje na vývoj podmínek v této oblasti podnikání v Evropě, přičemž český trh s elektřinou si i nadále zachová vysoký stupeň transparentnosti ve srovnání s většinou zemí Evropské unie. Současně si uvědomujeme, že na českém trhu s elektřinou přetrvávají některé diskriminační podmínky ve vztahu k naší společnosti, o jejichž zrušení budeme trvale usilovat.

Vážení akcionáři, mou snahou bylo Vás přesvědčit, že naším reálným cílem je získat a trvale hájit silné postavení naší společnosti na českém trhu, jakož i udržet pozice na trzích s elektřinou v Evropě.

Jedině tak můžeme zajistit co nejvyšší dlouhodobé zhodnocení Vámi vloženého kapitálu do naší společnosti.

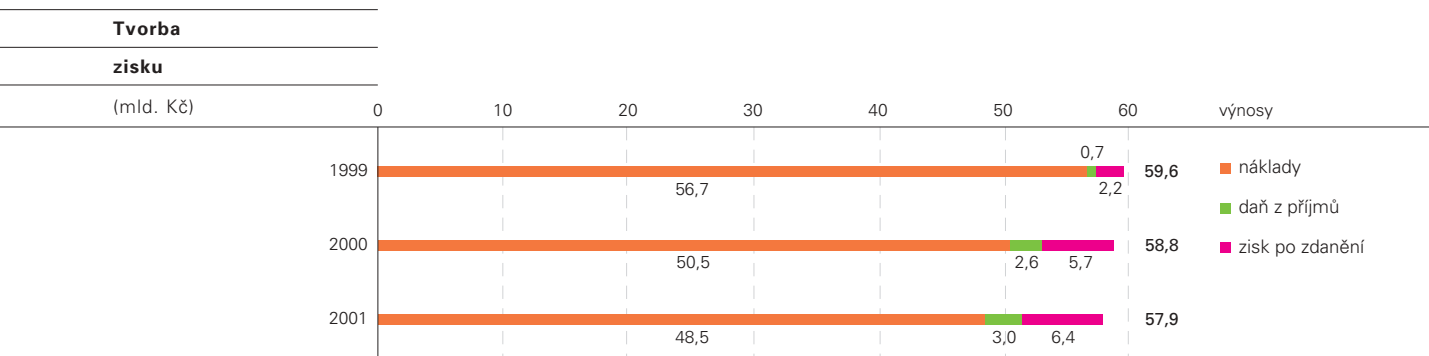
Jaroslav Míl
předseda představenstva
a generální ředitel



Zpráva o podnikatelské činnosti

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností v roce 2001 a jejich srovnání s výsledky dosaženými v roce 2000, resp. 1999, jsou dále uvedeny v grafickém vyjádření.



V roce 2001 dosáhl ČEZ, a. s., celkových výnosů 57,9 mld. Kč při nákladech ve výši 48,5 mld. Kč. Zisk před zdaněním vzrostl na 9,4 mld. Kč, meziročně o 1,1 mld. Kč (o 13,4 %), jako důsledek poklesu nákladů o 2,0 mld. Kč (o 4,0 %) a poklesu výnosů o 0,9 mld. Kč (o 1,5 %). Za rok 2001 dosáhla akciová společnost ČEZ čistého zisku ve výši 6,4 mld. Kč, což je o 0,7 mld. Kč (o 12,0 %) více než v předcházejícím roce. Čistý zisk na jednu akcii (s nominální hodnotou 100 Kč) za rok 2001 dosáhl hodnoty 10,9 Kč, což je ve srovnání s rokem 2000 (9,7 Kč) zvýšení o 12,0 %.

K meziročnímu zvýšení zisku přispělo posílení kurzu koruny vůči cizím měnám a jeho vliv v oblasti kurzových zisků a ztrát ve výši přibližně 1,1 mld. Kč.

Celkové výnosy v roce 2001 byly o 0,9 mld. Kč (o 1,5 %) nižší než v roce 2000. Toto snížení je dáno zejména následujícími důvody:

- **Celkové tržby** za elektřinu včetně podpůrných služeb poskytovaných společností ČEPS ve výši 49,1 mld. Kč oproti předcházejícímu roku poklesly o 1,2 mld. Kč (o 2,4 %). K tomu je nutno uvést, že v roce 2001 došlo k významným změnám ve struktuře tržeb v tuzemsku, především cena služeb přenosového zařízení a dispečinku již není součástí tržeb vůči regionálním distribučním společnostem, protože tuto službu hradí regionální distribuční společnosti přímo akciové společnosti ČEPS. Od poloviny roku 2001 je uplatňován v prodeji regionálním distribučním společnostem režim „take or pay“. Při souhrnném hodnocení těchto vlivů lze konstatovat, že došlo k mírnému poklesu objemu tržeb za elektřinu v tuzemsku, zatímco tržby za vývoz elektřiny naopak mírně vzrostly. Při vyloučení metodických změn pak došlo jak v tuzemsku, tak v zahraničí k meziročnímu zvýšení průměrné ceny prodávané elektřiny, cena uplatněná vůči regionálním distribučním společnostem byla však oproti regulované ceně stanovené regulačním úřadem (970 Kč/MWh) nižší o 2,3 % a činila 948 Kč/MWh. Zatímco podíl na tuzemském trhu stoupl vlivem růstu objemu prodané elektřiny o 1,3 TWh, dopady ve vývozu, které byly způsobeny pozastavením plnění kontraktu ze strany E.ON a částečným výpadkem vlivem přerušování dlouhodobé smlouvy na prodej elektřiny společností ENRON a následným prodejem kontraktu společnosti EdF, se podařilo z větší části eliminovat, a tak celkový objem vývozu poklesl jen mírně (o 0,3 TWh, tj. o 2,5 %).

- Tržby za teplo vzrostly oproti roku 2000 o 7,3 % (o 117 mil. Kč) při růstu objemu prodaného tepla o 6,2 %.
- Růst finančních výnosů o 0,1 mld. Kč byl způsoben růstem zúčtování rezerv na kurzové ztráty.

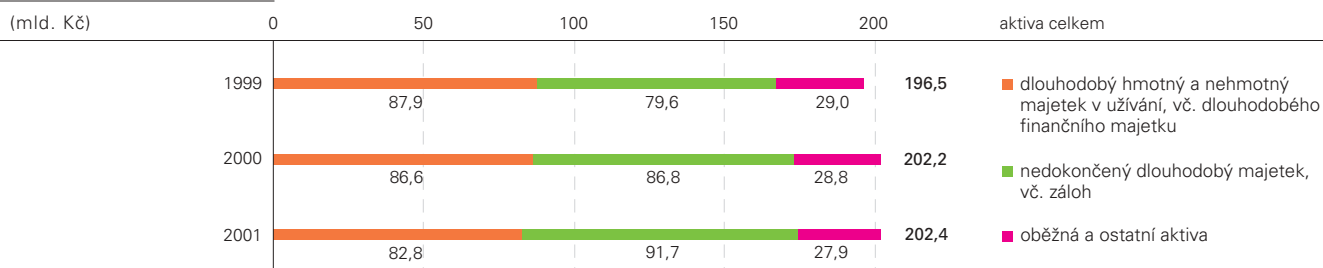
Celkové náklady poklesly oproti roku 2000 o 4,0 % (o 2 mld. Kč) a dosáhly výše 48,5 mld. Kč.

- V oblasti provozních nákladů jsou významné následující vlivy:
 - Náklady na palivo, které částkou 13,1 mld. Kč tvořily 26,9 % celkových nákladů, vzrostly o 0,4 mld. Kč (o 3,2 %) vlivem zvýšení výroby elektřiny a částečně i vlivem vyšších cen paliva, opačným směrem působil vliv lepší účinnosti výroby elektřiny.
 - Náklady na nákup elektřiny pro další prodej ve výši 3,9 mld. Kč (8,0 % celkových nákladů) klesly o 15,7 % (o 0,7 mld. Kč), což bylo způsobeno jak snížením objemů nakupované elektřiny od tuzemských výrobců i ze zahraničí, tak i snížením nákupních cen.
 - Náklady na opravy a udržování, které tvoří 6,2 % celkových nákladů, v roce 2001 mírně vzrostly z 2,9 mld. Kč na 3,0 mld. Kč (o 4,1 %) v souvislosti s vyšším objemem prováděných oprav.
 - Z ostatních nákladů výkonové spotřeby došlo zejména k poklesu nákladů na přenos elektřiny o 2,2 mld. Kč v souvislosti s tím, že tyto náklady jsou již hrazeny regionálními distribučními společnostmi přímo akciové společností ČEPS a ČEZ, a. s., hradí pouze příslušnou část nákladů odpovídající exportu a prodeji elektřiny přímým odběratelům.
 - Osobní náklady ve výši 3,7 mld. Kč, které představují 7,7 % celkových nákladů, se meziročně zvýšily o 154 mil. Kč (o 4,3 %), a to přesunem nákladů na odstupné zaměstnancům, kterým byl ukončen pracovní poměr v ČEZ, a. s., z mimořádných nákladů a z čerpání fondu odměn v roce 2000 do osobních nákladů v roce 2001. Naopak objem mezd se meziročně snížil o 61 mil. Kč (o 2,4 %).
 - Odpisy dlouhodobého majetku meziročně klesly na úroveň 8,1 mld. Kč (o 1,7 %).
 - Tvorba provozních rezerv, která meziročně stoupla o 1,2 mld. Kč, představuje 5,3 % celkových nákladů. Hlavním důvodem tohoto růstu je zvýšený objem generálních oprav v budoucích letech a zahájení tvorby rezerv na budoucí vyřazování prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín v souvislosti s aktivací jaderného paliva v tomto bloku.
- Finanční náklady meziročně klesly o 1,5 mld. Kč (o 22,6 %) zejména snížením tvorby rezervy na kurzové ztráty (o 0,9 mld. Kč) a snížením nákladových úroků o 0,5 mld. Kč.

Struktura majetku

Struktura aktiv (netto)

k 31. 12. daného roku



Celková netto aktiva společnosti (tj. snížená o oprávky a opravné položky) dosáhla ke konci roku 2001 hodnoty 202,4 mld. Kč, meziroční nárůst činil 0,2 mld. Kč (0,07 %).

Stálá aktiva v hodnotě 174,5 mld. Kč jsou tvořena dlouhodobým hmotným, nehmotným a finančním majetkem včetně nedokončeného majetku a záloh na dlouhodobý majetek. Stálá aktiva se podílejí na celkových aktivech 86,2 % a oproti minulému roku se zvýšila o 0,6 % (o 1,1 mld. Kč). **Nedokončený dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek vč. záloh** vzrostl v souvislosti s dostavbou Jaderné elektrárny Temelín meziročně o 5,7 % na 91,7 mld. Kč, jejich podíl z celkových aktiv vzrostl, a to z hodnoty 42,9 %, dosažené na konci roku 2000, na 45,3 % ke konci roku 2001.

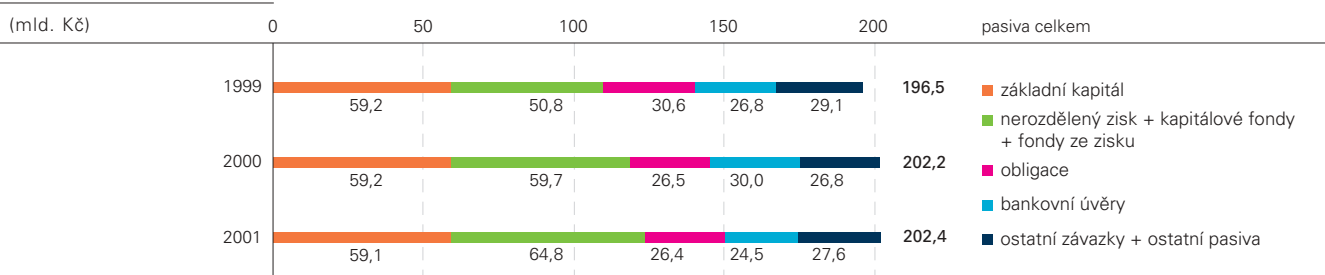
V oblasti **dlouhodobého finančního majetku** došlo v roce 2001 k nárůstu z 10,9 mld. Kč na 12,1 mld. Kč, tj. o 1,2 mld. Kč (o 10,8 %), a to peněžním vkladem do dceřiného podniku AB Michle s.r.o. a nákupem akcií Severomoravské energetiky, a.s.

Oběžná aktiva skládající se ze zásob, pohledávek a finančního majetku vykázala netto stav ke konci roku 2001 o 0,2 mld. Kč vyšší než na konci roku 2000 a dosáhla výše 24,2 mld. Kč. Jednotlivé položky oběžných aktiv se vyvíjely takto:

- **Zásoby paliva a materiálu** ve výši 15,0 mld. Kč tvoří 62,1 % oběžných aktiv společnosti. V průběhu roku 2001 se zásoby zvýšily o 2,0 mld. Kč (o 15,5 %), a to především vlivem nárůstu zásob jaderného paliva v souvislosti s uváděním Jaderné elektrárny Temelín do provozu.
- V průběhu roku 2001 došlo k výraznému poklesu **pohledávek** v netto stavu ze 7,9 mld. Kč na 6,9 mld. Kč (o 12,6 %), které tak představují 28,6 % oběžných aktiv společnosti. Celkový pokles pohledávek o 1 mld. Kč je spojen zčásti i s poklesem dlouhodobé pohledávky vůči dceřině společnosti ČEPS, a.s.
- V roce 2001 došlo rovněž k poklesu **finančního majetku** společnosti na úroveň 2,3 mld. Kč. Část dočasně volných zdrojů určených na financování potřeb společnosti byla k 31. 12. 2001 uložena ve formě krátkodobých cenných papírů (směnek).

Struktura pasiv

k 31. 12. daného roku



Vlastní kapitál dosáhl na konci roku 2001 výše 123,9 mld. Kč, což představuje 61,2 % hodnoty pasiv společnosti. Vlastní kapitál meziročně vzrostl o 5 mld. Kč (o 4,2 %), a to zvýšením hospodářského výsledku minulých let o 4,1 mld. Kč a hospodářského výsledku běžného období o 0,7 mld. Kč, jakož i fondů ze zisku o 0,4 mld. Kč.

V důsledku nákupu vlastních akcií v hodnotě 158 mil. Kč došlo k odpovídajícímu snížení **základního kapitálu** uvedeného v rozvaze.

Celková výše cizích zdrojů včetně ostatních pasiv dosáhla 78,5 mld. Kč a oproti konci předchozího roku se snížila o 4,8 mld. Kč (o 5,8 %). Rozhodující položky cizích zdrojů se změnilly takto:

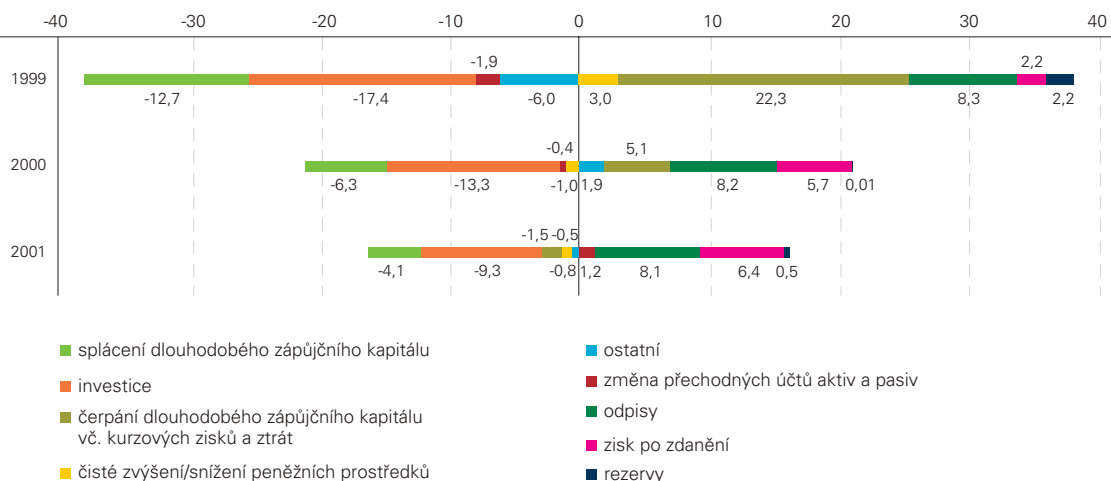
- **Celkový stav rezerv** vzrostl o 0,5 mld. Kč (o 3,1 %), což souvisí zejména s nárůstem rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu o 0,8 mld. Kč (mj. též v souvislosti s aktivací jaderného paliva v prvním bloku Jaderné elektrárny Temelín), rezervy na skladování vyhořelého jaderného paliva o 0,3 mld. Kč, rezervy na opravy hmotného majetku o 0,4 mld. Kč, naopak k poklesu došlo zejména u rezervy na kurzové ztráty o 0,9 mld. Kč a u postupně roz-pouštěné původní rezervy na likvidaci jaderných elektráren o 0,2 mld. Kč.
- V průběhu roku 2001 došlo k významnému poklesu **zápůjčního kapitálu** (o 10 %), který se snížil z 56,5 mld. Kč na 50,9 mld. Kč, tj. o 5,6 mld. Kč zejména vlivem poklesu přijatých **dlouhodobých bankovních úvěrů** o 5,5 mld. Kč, přičemž **objem vydaných obligací** (26,5 mld. Kč ke konci roku 2001) se mezitím prakticky nezměnil, vykázaný pokles o 78 mil. Kč u zahraničních obligací je důsledkem zlepšení kurzu Kč vůči EUR.

Financování společnosti

Tvorba a užití

finančních zdrojů

(mld. Kč)



V průběhu roku 2001 se stav peněžních prostředků snížil o 0,8 mld. Kč.

Provozní činností bylo získáno 16,1 mld. Kč, o 2,4 mld. Kč více než v roce 2000.

Celkový objem vynaložených investičních prostředků spojených s pořízením stálých aktiv v roce 2001 představoval (bez dlouhodobého finančního majetku) 8,3 mld. Kč.

Rozhodující objemy vynaložených investičních prostředků:

- na stavby jaderné energetiky 6,5 mld. Kč (78,3 %)
 - z toho na stavbě Jaderné elektrárny Temelín 4,9 mld. Kč (59,0 %)
- na stavby uhelných elektráren 0,5 mld. Kč (6,0 %)
- na stavby spojené s hospodařením s odpady 0,4 mld. Kč (4,8 %)
- na ekologické stavby 0,2 mld. Kč (2,4 %)

Financování potřeb společnosti bylo zabezpečováno jak z vlastních, tak z vnějších zdrojů. Rok 2001 potvrdil trend započatý v roce 2000 a vytvořené finanční zdroje z provozní činnosti byly opět, tentokrát již výrazně, vyšší než výdaje spojené s nabytím dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (celkem o 7,8 mld. Kč), v důsledku čehož bylo možné snížit objem dlouhodobých bankovních úvěrů o 5,5 mld. Kč a vyplatit poprvé dividendy akcionářům ČEZ, a. s., ve výši 1,2 mld. Kč.

Na tvorbě peněžních prostředků z provozní činnosti ve výši 16,1 mld. Kč se podílely zejména tyto rozhodující položky:

• účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	9,5 mld. Kč
• odpisy stálých aktiv	8,1 mld. Kč
• změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	2,0 mld. Kč
• rozdíl zúčtovaných a finančně realizovaných nákladových a výnosových úroků	0,3 mld. Kč
• změna potřeby pracovního kapitálu	-2,0 mld. Kč
• zaplacená daň z příjmů	-1,8 mld. Kč

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

K 31. 12. 2001 činila celková zadluženost 50,9 mld. Kč, z toho dlouhodobá zadluženost včetně části závazků splatných do jednoho roku 50,4 mld. Kč. Dlouhodobé úvěry včetně části splatné do jednoho roku (4,8 mld. Kč) činily 24,0 mld. Kč, z nich 15,0 mld. Kč byly úvěry v cizích měnách. Zbylou část tvoří úvěry poskytnuté v Kč a část úvěrů poskytnutých v cizích měnách, následně zajištěných do Kč. Na dlouhodobém zadlužení společnosti se částkou 26,4 mld. Kč podílely domácí a zahraniční dluhopisy.

Dlouhodobé úvěry	Věřitel	Měna	Výše poskyt. úvěru	Zadlužení	Datum
			(v přísl. měně v mil.)	k 31. 12. 2001 (mil. Kč)	splatnosti
	Bank Austria AG	ATS	271	259	2005
	Citibank International	USD	317	5 587	2002 – 2008
	ČSOB, a. s.	DEM	106	401	2002 – 2004
	Die Erste Bank AG	ATS	277	305	2004 – 2006
	European Investment Bank	USD	55	1 756	2013
	European Investment Bank	DEM	30	476	2013
	European Investment Bank	EUR	29	916	2013
	European Investment Bank	CZK	3 441	3 176	2012 – 2013
	Fortis Bank	USD	55	1 189	2008 – 2009
	ING Bank	NLG	59	351	2005
	International Bank for Reconstruction and Development	USD	246	3 658	2007
	Nord Investment Bank	USD	50	1 813	2007
	Komerční banka, a.s.	CZK	241	22	2002 – 2003
	Konsolidační agentura	CZK	80	80	2003
	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	DEM	102	1 493	2003
	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	CZK	3 115	2 492	2003
	Dlouhodobé bankovní úvěry celkem			23 974	
	z toho část splatná do konce roku 2002			4 842	
	Dlouhodobé bankovní úvěry v rozvaze			19 132	

Krátkodobé				
úvěry	Věřitel	Měna	Výše poskyt. úvěru (v přísl. měně v mil.)	Zadlužení k 31. 12. 2001 (mil. Kč)
	Krátkodobé bankovní úvěry			
	ING Bank	EUR	7	224
	ČSOB, a. s.	USD	8	290
	Krátkodobé bankovní úvěry celkem			514
	z toho část splatná do konce roku 2002			4 842
	Běžné bankovní úvěry v rozvaze			5 356

U žádného úvěru nedošlo k prodlení se splátkou.

V roce 2001 obnovila společnost ČEZ, a. s., s bankami Citibank a.s., ČSOB, a. s., a ING Bank N. V. smlouvy o poskytnutí záložních úvěrových linek v souvislosti s novým směnečným programem, který byl uzavřen v dubnu 2000. Objem závazných úvěrových linek dosáhl výše 4,75 mld. Kč.

V lednu 2002 obnovila společnost ČEZ, a. s., revolvingový úvěr z října 1996. Objem úvěru byl snížen na 70 mil. USD. Aranžérem byla banka Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC).

Financování dodávek Westinghouse pro Jadernou elektrárnu Temelín

V prvním pololetí roku 2001 bylo rozhodnuto, že v souladu s možnostmi smlouvy se syndikátem bank vedeným londýnskou Citibank s garancí americké Eximbank (z české strany státní garance) nebude dočerpán zbytek úvěru poskytnutého na americkou a lokální část řídicího systému a na palivo pro druhý blok. Celkem se jednalo o částku 61 mil. USD. V roce 2001 nebyl tedy už uvedený úvěr čerpán. Ve sledovaném roce bylo splaceno téměř 38 mil. USD jistiny – z toho cca 24 mil. USD na řídicí systém a zbytek na palivo (pro oba bloky).

U belgické části kontraktu byl příslušný úvěr (pouze na řídicí systém) poskytnutý syndikátem bank vedeným bruselskou Fortis Bank a pojištěným belgickou OND (rovněž se státní garancí České republiky) čerpán za rok 2001 ve výši více než 1,7 mil. USD. Ke konci roku 2001 zbývalo na úvěrovém účtu k dočerpání do konce roku 2002 cca 10,5 mil. USD. Na tento úvěr bylo za uplynulý rok splaceno cca 4,5 mil. USD jistiny.

Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Vývoj ekonomických ukazatelů je možné charakterizovat srovnáním jejich výše dosažené ke konci roku 2001

- s vyšší dosahovanou v předchozích letech,
- s jejich doporučovanou výší z hlediska stability společnosti.

**Vývoj hlavních
ekonomických
ukazatelů**

Ukazatel	Jednotka	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání	%	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,6	53,7
Celková likvidita	%	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	185,0	166,3
Míra krytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	%	104,4	102,3	101,1	104,2	100,7	107,5	107,6	106,4
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	33,5	30,9
Dlouhodobá zadluženost	%	16,3	19,2	20,1	24,6	24,7	27,8	25,8	22,6
Podíl stálých aktiv	%	87,9	88,8	87,9	87,9	91,3	85,2	85,7	86,2
Krytí stálých aktiv	%	79,5	73,6	70,5	67,2	65,6	65,7	68,6	71,0
Rentabilita vlastního kapitálu (hrubá)	%	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2	7,7
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá)	%	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0	5,3
Provozní nákladovost	%	53,0	54,0	58,0	58,2	59,1	61,8	60,0	56,9
Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji	1	5,6	6,1	4,3	3,4	2,3	2,28 (1,48)	2,6	2,2
Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv	%	68,9	48,3	58,1	77,6	46,4	109,85 (84,88)	97,1	80,4

Dosažené hodnoty ekonomických ukazatelů akciové společnosti ČEZ v porovnání s obdobnými zahraničními elektrárnickými společnostmi se jeví s výjimkou ukazatelů rentability pozitivně.

Ukazatel „**Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání**“ (Oprávkový/Vstupní cena), který vlivem velkého objemu nově uváděných investic do provozu do roku 1997 vykazoval trvalý pokles, počínaje rokem 1998 stoupá, v roce 2001 ze 49,6 % na 53,7 %.

Mírný pokles ukazatele „**Celková likvidita**“ (Oběžný majetek/Krátkodobý cizí kapitál) byl způsoben poklesem oběžného majetku o 3,3 % při současném nárůstu krátkodobého cizího kapitálu o 7,6 %.

Hodnota ukazatele „**Míra krytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku**“ ((Vlastní kapitál + dlouhodobý cizí kapitál)/Stálá aktiva netto) mírně poklesla především vlivem poklesu dlouhodobého cizího kapitálu, přičemž hodnota stálých aktiv mírně vzrostla.

Ukazatel „**Celková zadluženost (bez rezerv)**“ ((Cizí zdroje – Rezervy + Ostatní pasiva)/Pasiva celkem) poklesl vlivem úhrady dlouhodobých bankovních úvěrů o 5,5 mld. Kč na 30,9 %, ukazatel „**Dlouhodobá zadluženost**“ ((Dlouhodobé závazky + Bankovní úvěry dlouhodobé)/Pasiva celkem) poklesl na 22,6 %.

Ukazatel „**Podíl stálých aktiv**“ (Stálá aktiva (netto)/Aktiva celkem (netto)) meziročně vzrostl z 85,7 % na 86,2 %, a to vlivem vyššího nárůstu stálých aktiv (o 0,6 %) než aktiv celkem (o 0,1 %).

Ukazatel „**Krytí stálých aktiv**“ (Vlastní kapitál/Stálá aktiva (netto)) vzrostl meziročně z 68,6 % na 71,0 % vyšším nárůstem vlastního kapitálu (o 4,2 %) než stálých aktiv (o 0,6 %).

Nárůst ukazatele „**Rentability vlastního kapitálu hrubé**“, resp. **čisté** (Zisk před zdaněním, resp. po zdanění/Průměrná výše vlastního kapitálu) ze 7,2 % na 7,7 %, resp. z 5,0 % na 5,3 % souvisí s nárůstem vytvořeného zisku před zdaněním (o 13,4 %), resp. po zdanění (o 12,0 %) při současném nárůstu průměrné výše vlastního kapitálu společnosti (o 6,0 %).

Limitní podmínky všech tří ukazatelů definovaných ve smlouvě o půjčce Světové banky byly splněny.

„**Provozní nákladovost**“ (Working ratio) vyjadřuje požadavek zabezpečit, aby poměr celkových provozních výdajů k celkovým provozním příjmům nepřekročil 60 %. Hodnota tohoto ukazatele se v důsledku snížení provozních nákladů

(o 4,6 %) a zvýšení tržeb z provozních činností (o 0,7 %) meziročně významně zlepšila a dosáhla 56,9 %.

Požadovaný limit vytvoření čistých příjmů ve výši 2,2 násobku dluhové služby u ukazatele „**Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji**“ (Debt service ratio) byl splněn, meziročně došlo i přes nárůst čistých příjmů k mírnému zhoršení ukazatele v důsledku zvýšení požadavků dluhové služby.

„**Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv**“ (Cash generation ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit prostředky z vnitřních zdrojů větší než 40 % průměrných ročních investičních výdajů (za minulý, běžný a následující rok), byl stejně jako v předchozích letech splněn a dosáhl úrovně 80,4 %.

Představuje roční sedmidenní pásmo – nepřetržitou
dodávku stejného množství elektřiny po **24 hodin a 365 dní v roce**.
Cena za žlutou elektřinu je o čtvrtinu nižší než činí průměrná cena.
Je příliš dobrá na to, aby ji mohl někdo odmítnout.

Žlutá elektřina



Statutární orgány a management společnosti

Představenstvo a výkonné vedení společnosti

Jaroslav MÍL
(* 1958)
předseda představenstva a generální ředitel
od 4. 7. 2000



Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, obor ekonomika a řízení energetiky, a postgraduálního studia Jaderné elektrárny. Studium M.B.A. (Master of Business Administration) absolvoval v roce 1998 na britské Sheffield Hallam University. Od roku 1985 do března 2000 pracoval v ČEZ, a. s., v různých technických funkcích, naposledy jako ředitel sekce nákup a palivové cykly. Na přelomu března a dubna 2000 byl zvolen předsedou představenstva a jmenován generálním ředitelem Elektráren Opatovice, a.s., vlastněných britskou International Power. Je členem představenstva Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, členem řídicího výboru unie Eurelectric, členem organizace European Nuclear Council, členem mezinárodního poradního výboru Společnosti pro strategický management a zastupuje ČEZ, a. s., v Mezinárodní obchodní komoře.

František HEZOUČKÝ
(* 1942)
místopředseda představenstva od 4. 7. 2000, od 10. 6. 1999 výkonný ředitel Divize výstavba Jaderné elektrárny Temelín



Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického, katedra tepelně energetická zařízení a oboru Jaderná technika při Slovenské vysoké škole technické a Českém vysokém učení technickém. V letech 1965 – 1978 pracoval v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice ve funkcích operátora, vedoucího bloku, směnového inženýra, vedoucího oddělení technického rozvoje a provozních režimů a vedoucího testů energetického spouštění. V letech 1979 – 1987 pracoval v Jaderné elektrárně Dukovany, kde vykonával funkce hlavního inženýra pro provozní techniku a technologii, hlavního inženýra spouštění při uvádění do provozu všech čtyř bloků. V období 1987 – 1992 zastával funkci náměstka ředitele v Jaderné elektrárně Temelín. V letech 1993 – 1997 pracoval jako technický poradce u firmy Westinghouse. V období 1997 až leden 1999 pracoval jako hlavní inženýr ve švýcarské firmě COLENCO. Od února do června 1999 byl poradcem generálního ředitele ČEZ, a. s., pro Jadernou elektrárnu Temelín. Od poloviny roku 2001 je členem představenstva Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s.

Ivan CESTR

(* 1954)

člen představenstva

od 24. 5. 2001



Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy, kde také absolvoval postgraduální studium „Podnik a právo“. Pracoval na Ministerstvu financí, v Lidovém bytovém družstvu Praha a v Pražských energetických závodech. Od roku 1990 pracoval v Českých energetických závodech, s. p. Od roku 1992 byl zaměstnancem ČEZ, a. s., kde zastával funkci vedoucího organizačně-právního odboru, později náměstka generálního ředitele pro personalistiku a v letech 1993 – 1994 člena představenstva. Následně působil v advokátních kancelářích Squire, Sanders Dempsey, White Case & Feddersen, kde působí dosud, od roku 1997 jako společník.

Pavel HEJKAL

(* 1958)

člen představenstva

od 4. 7. 2000,

od 16. 9. 2000 výkonný

ředitel pro obchod



Absolvent Fakulty výrobně ekonomické Vysoké školy ekonomické v Praze. V letech 1982 až 1985 pracoval jako vedoucí finančního odboru na dole Nosek Tuchlovice, v letech 1985 až 1998 byl zaměstnancem firmy METALIMEX, kde zastával různé vedoucí funkce až po funkci ředitele Divize paliv a energie. Od roku 1992 pracoval dva roky jako zástupce firmy METALIMEX u německé firmy BIG Bayreuth (obchod s pevnými palivy a elektrickou energií). Od roku 1998 do července 2000 byl jednatelem firmy CARBOUNION BOHEMIA, spol. s r.o.

Josef SEDLÁK

(* 1959)

člen představenstva

od 4. 7. 2000



Absolvent Fakulty národohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze. V období let 1982 až 1987 pracoval ve funkci podnikového ekonoma v Královopolských strojírnách Brno, závod Moravské Budějovice. Zaměstnancem ČEZ, a. s., je od roku 1987, kdy nastoupil do Jaderné elektrárny Dukovany. Pracoval v různých funkcích a od roku 1993 je jedním ze dvou ředitelů Jaderné elektrárny Dukovany, a to ředitelem pro finance a správu. V současné době absolvuje kurz manažerských dovedností evropského standardu InterManager. Je členem Rady Správy úložišť radioaktivních odpadů, členem představenstva Severočeských dolů a.s. a členem dozorčí rady Jihomoravská energetika, a.s.

Petr VOBOŘIL
(* 1950)
výkonný ředitel pro finance a správu od 1. 9. 2000, od 9. 10. 2000 zástupce generálního ředitele



Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického v oboru technika prostředí a postgraduálního studia rozvoj zásobování teplem. V roce 1997 absolvoval kurz manažerských dovedností evropského standardu InterManager. V letech 1970 až 1980 byl zaměstnancem Státní energetické inspekce, kde působil v oboru průmyslové energetiky. Od roku 1980 zaměstnanec Českých energetických závodů, kde pracoval deset let v oblasti řízení provozu a rozvoje teplárenství, po roce 1990 působil v ekonomickém úseku v různých funkcích, od 1. 1. 1995 zastával funkci ředitele sekce plánování a analýzy, od 1. 5. 1997 výkonného ředitele pro ekonomiku.

Pavel KLIKA
(* 1953)
výkonný ředitel pro klasickou energetiku od 1. 11. 2000



Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, obor ekonomika a řízení energetiky. V energetice je zaměstnán od roku 1976, kdy začínal v nepřetržitém provozu organizační jednotky Elektrárny Tušimice. V roce 1981 přešel na elektrárnu Pruněřov II, kde zastával funkci vedoucího dvojbloku. V roce 1985 se stal vedoucím střediska údržby strojovny a na podzim 1990 ředitelem elektrárny Pruněřov II. V roce 1993 byl jmenován ředitelem organizační jednotky Elektrárny Pruněřov. V letech 1993 až 1997 absolvoval různé vzdělávací kurzy (Air Pollution Control Technology Course v USA, Combined Cycle Study Course a Power Gen Conference v USA, Energy Efficiency and Energy Conservation v Japonsku). V lednu 2001 ukončil studium Master of Business Administration (M.B.A.) na Prague International Business School. Je předsedou představenstva CEZTel, a.s., členem dozorčí rady GAPROM, s.r.o., Severomoravská energetika, a.s.

Poznámky:

- Nad rámec údajů uvedených v Příloze účetní závěrky k 31. prosinci 2001 obdrželi v roce 2001 za funkce vykonávané ve společnostech ovládaných ČEZ, a. s., členové představenstva částku 81 825 Kč a členové výkonného vedení společnosti částku 258 600 Kč ¹⁾. Kromě toho žádný z členů představenstva a výkonného vedení neuskutečnil v roce 2001 s ČEZ, a. s., nebo se společnostmi ovládanými ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.
- Členové představenstva společnosti a výkonného vedení mají nárok na funkční výhodu používat služební vozidlo i pro osobní potřebu.
- Členové výkonného vedení mají jako zaměstnanci společnosti nárok na příspěvek zaměstnavatele na odběr elektrické energie.
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy představenstva společnosti k 31. 12. 2001: 1 144 ks v celkové nominální výši 114 400 Kč.
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy výkonného vedení společnosti k 31. 12. 2001: 2 632 ks v celkové nominální výši 263 200 Kč. ¹⁾

Vysvětlivka:

¹⁾ Počty akcií a příjmy od společností ovládaných ČEZ, a. s., u členů výkonného vedení společnosti, kteří jsou zároveň členy představenstva společnosti, jsou uvedeny v údajích za představenstvo.

Dozorčí rada

Milada VLASÁKOVÁ	Absolventka Střední ekonomické školy. Pracovala převážně ve významných funkcích v bankovníctví a několik let v manažerských funkcích v průmyslu. Od roku 1998 pracuje ve funkci náměstkyně ministra průmyslu a obchodu v oblasti působnosti pro průmysl, restrukturalizaci, správu majetkových účastí státu a privatizaci. Je členkou Prezidia Fondu národního majetku, Rady pro zdraví a životní prostředí při Ministerstvu zdravotnictví, Výboru pro obranné plánování a místopředsdkyní Rady Programu EMAS (Environmental Management Audit Scheme) při Ministerstvu životního prostředí, místopředsdkyní představenstva Severočeské doly a.s. a od prosince 2001 je předsdkyní Investiční rady vlády České republiky. Dále je předsdkyní dozorčí rady ve společnostech UNIPETROL, a.s., CHEMOPETROL, a.s., BENZINA a.s., Revitalizační agentura, a členkou dozorčí rady Českomoravské záruční a rozvojové banky, a.s. Do všech uvedených správních orgánů akciových společností byla delegována Ministerstvem průmyslu a obchodu a zastupuje zájmy majoritního akcionáře – Fondu národního majetku.
(* 1944)	
předsdkyně dozorčí rady	
od 4. 7. 2000	
Oldřich VOJÍŘ (* 1961)	Absolvent Pedagogické fakulty Univerzity J. E. Purkyně, obor matematika – základy techniky. Do roku 1994 pracoval ve školství ve funkci ředitele školského zařízení, od roku 1994 do roku 1997 byl členem představenstva společnosti zabývající se výrobou a dodávkou tepelné energie a společnosti zabývající se projektovou činností a opravami a údržbou zařízení do 1 kV. Zastává funkce předsdky představenstva ve společnostech KRUŠNOHORSKÁ INVESTORSKÁ, a.s., Dopravní podniky města Most a Litvínov, a.s., PRVNÍ MOSTECKÁ a.s., je předsdkou dozorčí rady Fondu národního majetku. Od roku 1996 je poslancem Parlamentu České republiky, kde je členem hospodářského výboru Poslanecké sněmovny a podvýboru pro energetickou politiku. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.
člen dozorčí rady	
od 4. 7. 2000,	
místopředseda dozorčí rady od 8. 8. 2000	
Václav KREJČÍ (* 1953)	Absolvent Střední průmyslové školy chemické. Sedm let pracoval jako technik v Chemických závodech Litvínov. Od roku 1982 je zaměstnán v Jaderné elektrárně Dukovany, v současné době jako referent komunikace.
člen dozorčí rady zvolený	
zaměstnanci od 8. 8. 2000,	
místopředseda dozorčí rady	
Josef FLEKAL (* 1945)	Absolvent Vysoké školy ekonomické a postgraduálního studia na Právnické fakultě Univerzity Karlovy. Do roku 1984 pracoval v podniku Výstavba účelových staveb hl. města Prahy, od roku 1984 do roku 1994 působil na Ministerstvu financí jako zástupce ředitele odboru státního rozpočtu. Nyní je ředitelem a jednatelem firmy Consulting G 5, s.r.o. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.
člen dozorčí rady	
od 4. 7. 2000	

František HAMAN (* 1958)	Absolvent Střední průmyslové školy stavební. Od srpna 1984 je zaměstnancem ČEZ, a. s., pracoval jako investiční pracovník při výstavbě Jaderné elektrárny Temelín. Od roku 1992 je uvolněn pro výkon předsedy Základní odborové organizace v Jaderné elektrárně Temelín.
člen dozorčí rady	
zvolený zaměstnanci	
9. 11. 2000	
Olga HORÁKOVÁ (* 1964)	Absolventka Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. V letech 1986 až 1987 pracovala jako právník v rozpočtové organizaci Krajský investiční útvar, v následujících dvou letech v civilně právním úseku Obvodní prokuratury pro Prahu 6. Od roku 1991 byla činná jako advokátka se zaměřením na obchodní a finanční právo. V dubnu 2001 byla jmenována vedoucí právní sekce Fondu národního majetku. Je členkou představenstva Severočeské doly a.s., a místopředsedkyní dozorčí rady Transgas, a.s. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.
členka dozorčí rady	
od 19. 6. 2001	
Zdenka NĚMCOVÁ (* 1960)	Absolventka Právnické fakulty Univerzity Karlovy. Od roku 1986 do roku 1991 působila jako právník ve společnostech Triola, s. p., Hudební studio, Investiční banka, a. s. Od roku 1991 do roku 1994 působila jako specialista bankovních obchodů v Komerční bance, a.s. V letech 1994 až 1999 působila jako advokátka. V letech 1999 až 2000 byla členkou Výkonného výboru a vedoucí sekce právní na Fondu národního majetku a nyní zastává funkci předsedkyně Výkonného výboru Fondu národního majetku. Je členkou představenstva Transgas, a.s., a členkou dozorčí rady UNIPETROL, a.s. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.
členka dozorčí rady	
od 4. 7. 2000	
Tomáš POTMĚŠIL (* 1949)	Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, obor finance a úvěr se specializací na státní finance, kde také v roce 1981 ukončil postgraduální studium. Po ukončení řádného studia v roce 1973 pracoval na Ministerstvu financí v úseku státní finanční politiky, poté ve Státní bance, kde řídil odbor makroekonomických a měnových analýz. Od roku 1993 byl činný ve funkci poradce guvernéra ČNB a od roku 1998 poradce náměstka ministra financí (postupně pro finanční politiku, bankovníctví, privatizaci a státní rozpočet), od 4. 5. 2001 do 31. 1. 2002 náměstek ministra financí. Je členem dozorčí rady UNIPETROL, a.s. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.
člen dozorčí rady	
od 19. 6. 2001	
Jan ŠEVŘ (* 1947)	Absolvent Střední průmyslové školy strojní. Od roku 1966 pracuje v Elektrárně Mělník, nyní ve funkci vedoucího oddělení řízení provozu. Zastává funkci předsedy odborové organizace Elektrárny Mělník.
člen dozorčí rady	
zvolený zaměstnanci	
od 9. 11. 2000	

Jiří ŠVAMBERK (* 1944)	Absolvent Střední průmyslové školy strojní. Od roku 1962 pracuje v Elektrárně Tisová, v současné době ve funkci vedoucího personálního oddělení.
člen dozorčí rady	
zvolený zaměstnanci	
od 6. 4. 1998	
Zdeněk VORLÍČEK (* 1941)	Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického, kde také dokončil aspiranturu a habilitoval se jako docent. Pracoval jako konstruktér, dále jako vysokoškolský učitel Strojní fakulty Českého vysokého učení technického. V letech 1992 – 1996 byl poslancem Parlamentu České republiky, kde působil v hospodářském výboru Poslanecké sněmovny. Od srpna 1998 pracuje na Ministerstvu průmyslu a obchodu ve funkci náměstka ministra pro hospodářskou politiku. Je předsedou Rady České republiky pro jakost, předsedou Pracovního týmu pro hospodářskou politiku Rady hospodářské a sociální dohody, stálým hostem Rady vlády pro výzkum a vývoj, zástupcem Ministerstva průmyslu a obchodu v Akademickém sněmu Akademie věd. Od prosince 1999 do července 2000 byl členem představenstva ČEZ, a. s. Je předsedou dozorčí rady VÍTKOVICE, a.s., členem dozorčí rady Grantové agentury Akademie věd. V dozorčí radě zastupuje Fond národního majetku.
člen dozorčí rady	
od 4. 7. 2000	

Seznam bývalých členů dozorčí rady ČEZ, a. s., v roce 2001:

- Ladislav ZELINKA (* 1945) – odvolán na řádné valné hromadě 19. 6. 2001,
Luboš ŽÍKA (* 1954) – odvolán na řádné valné hromadě 19. 6. 2001,
František BROŽÍK (* 1955) – ukončil svoji činnost ke dni 12. 7. 2001.

Poznámky:

- Žádný z členů dozorčí rady neobdržel v roce 2001, nad rámec údajů uvedených v Příloze účetní závěrky k 31. prosinci 2001, další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ nebo od společností, ve kterých má ČEZ, a. s., majoritní podíl, ani neuskutečnil s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.
- Členové dozorčí rady mají nárok na funkční výhodu používat služební vozidla i pro osobní potřebu.
- Členové dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti, mají nárok na příspěvek zaměstnavatele na odběr elektrické energie.
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy dozorčí rady k 31. 12. 2001: 283 ks v celkové nominální hodnotě 28 300 Kč.

Akcionáři a emitované cenné papíry

Vývoj struktury akcionářů

Celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaná v obchodním rejstříku ke konci roku 2001 činila 59 209 mil. Kč. Poslední navýšení základního kapitálu společnosti se uskutečnilo k 30. 9. 1998 a bylo zapsáno do obchodního rejstříku v roce 2000. Jednalo se o nepeněžitý vklad majetku ve výši 13,9 mil. Kč Fondem národního majetku na základě privatizačních projektů. V souvislosti s opčními smlouvami, na základě kterých může být převedeno stanovené množství vlastních akcií do majetku členů dozorčí rady, představenstva a vybraných členů výkonného managementu, společnost ČEZ, a. s., v závěru roku zakoupila na finančním trhu 1 950 tis. kusů vlastních akcií v celkové ceně pořízení 158 397 tis. Kč. Hodnota vlastních akcií, které jsou majetkem společnosti, snižuje výši základního kapitálu uvedeného v rozvaze.

Počet akcionářů ČEZ, a. s., k 31. 12. 2001 činil 133 146, což představuje meziroční snížení o 10 384.

Struktura akcionářů				
(%)		k 31. 12. 2000	k 19. 6. 2001 ¹⁾	k 31. 12. 2001
	Právnícké osoby celkem	97,31	97,48	97,02
	Fond národního majetku	67,60	67,60	67,61
	Ostatní právnícké osoby	29,71	29,88	29,41
	domácí	3,05	2,53	5,52
	zahraniční	26,66	10,13	11,25
	správci	–	17,22	12,64
	Fyzické osoby celkem	2,69	2,52	2,98
	domácí	2,55	2,40	2,81
	zahraniční	0,14	0,12	0,17

¹⁾ Zjištěná k datu konání 9. řádné valné hromady.

Z výpisu akcionářů Střediska cenných papírů k 31. 12. 2001 nebyla zjištěna, kromě Fondu národního majetku, žádná další osoba s podílem na základním kapitálu ČEZ, a. s., větším než 10 %.

Akcionářem ČEZ, a. s., jehož podíl na základním kapitálu k 31. 12. 2001 činil alespoň 5 % byl Fond národního majetku (67,61 %).

Československá obchodní banka, a. s., spravuje cenné papíry 91 akcionářů v celkové hodnotě 12,64 % základního kapitálu ČEZ, a. s.

Podíl zahraničních osob (právníckých i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., činil k 31. 12. 2001 11,42 %, s tím, že případné další zahraniční akcionáře, jejichž cenné papíry jsou spravované správci, nemá ČEZ, a. s., možnost zjistit.

Struktura akcionářů		
podle počtu		
vlastněných akcií		
(k 31. 12. 2001)	Počet akcií	Počet akcionářů
	1 ks – 100 tis. ks	132 979
	nad 100 tis. ks – 500 tis. ks	109
	nad 500 tis. ks – 1 mil. ks	24
	nad 1 mil. ks – 10 mil. ks	30
	více než 10 mil. ks	4
	Celkem	133 146

**Struktura akcionářů
podle podílu
na základním kapitálu**

(k 31. 12. 2001)

Podíl na základním kapitálu

Počet akcionářů

do 1 %	133 141
více než 1 % – do 5 %	4
více než 5 % – do 10 %	0
více než 10 %	1
Celkem	133 146

Platný termín pro výplatu dividend ze zisku roku 2000 v celkové výši 1,2 mld. Kč (cca 20,6 % z vykázaného zisku po zdanění) je od 1. 8. 2001 do 31. 7. 2006.

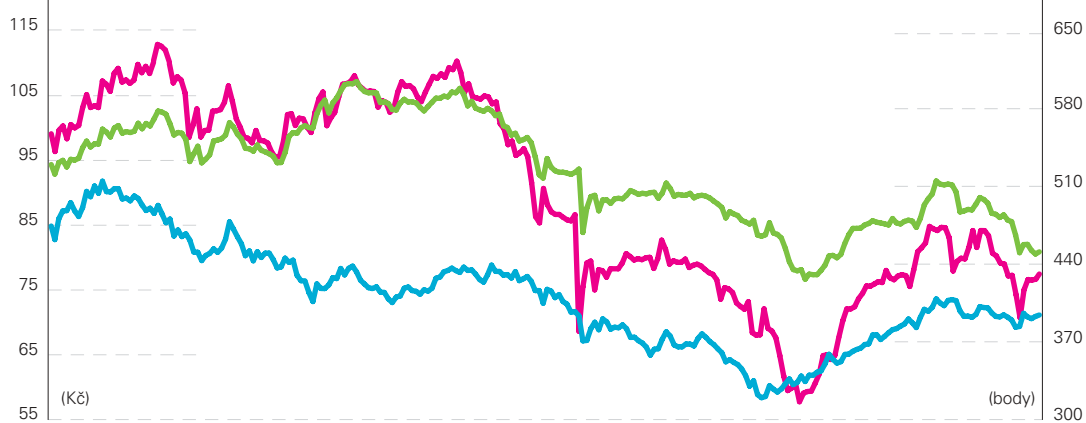
Dne 19. 6. 2001 se uskutečnila 9. řádná valná hromada, která schválila účetní závěrku za rok 2000, návrh rozdělení zisku, změnu stanov společnosti, koncepci podnikatelské činnosti, odměňování členů orgánů společnosti, smlouvy o výkonu funkce, program opcí na akcie společnosti a objem finančních prostředků pro sponzoring. Dále valná hromada odvolala a následně zvolila dva nové členy dozorčí rady a souhlasila s tím, aby představenstvo společnosti rozhodovalo v rámci dokončení privatizace ČEZ, a. s., o provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, event. ekologického auditu). Na valné hromadě byla představenstvem společnosti přednesena zpráva o vývoji průměrných cen a množství nakoupeného černého a hnědého uhlí.

Vývoj kurzů akcií ČEZ, a. s.,

v roce 2001 v porovnání

s indexy BI 12 a PX 50

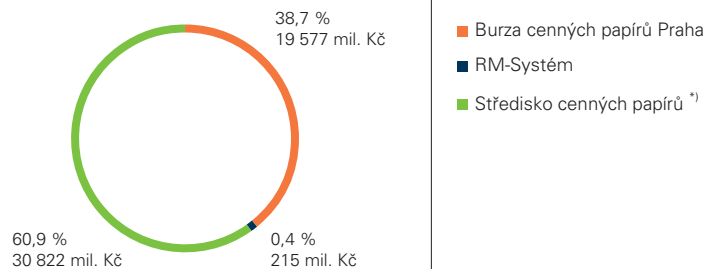
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 měsíc



- cena akcií ČEZ, a. s. (Kč)
- burzovní index energetiky BI 12 (body)
- burzovní index PX 50 (body)

Obchodování**s akciemi ČEZ, a. s.**

(v roce 2001)

¹⁾ převody akcií mimo veřejný trh

- Akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (BCPP) a v RM-Systému. Eurobondy jsou kótovány na burze v Lucemburku a Yankee bondy jsou přihlášeny u U. S. Securities and Exchange Commission.

Druhy a objem**vydaných cenných****papírů**

	CP	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost
1. emise akcií ¹⁾		CS0008441952	6. 5. 1992	x	x
2. emise akcií ²⁾		CZ0005104950	8. 8. 1994	x	x
štěpení akcií ³⁾		CZ0005112300	15. 2. 1999	x	x
1. emise dluhopisů		CZ0003500191	25. 6. 1993	16,50 %	1998
2. emise dluhopisů		CZ0003500233	27. 1. 1994	14 3/8 %	2001
3. emise dluhopisů		CZ0003500423	6. 6. 1995	11,30 %	2005
4. emise dluhopisů		CZ0003500654	27. 6. 1996	10,90 %	2001
5. emise dluhopisů		CZ0003500662	27. 6. 1996	11 1/16 %	2008
6. emise dluhopisů		CZ0003501066	26. 1. 1999	nulový kupon ⁴⁾	2009
7. emise dluhopisů		CZ0003501058	26. 1. 1999	9,22 % ⁵⁾	2014
8. emise dluhopisů		CZ0003501090	7. 6. 1999	8 3/4 %	2004
1. emise Eurobondů		⁶⁾	15. 12. 1994	8 7/8 %	1999
2. emise Eurobondů		⁶⁾	20. 10. 1999	7,25 %	2006
Yankee bondy		⁶⁾	17. 7. 1997	7 1/8 %	2007

¹⁾ Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč.

Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů.

²⁾ Počet vydaných akcií: 2 290 665 kusů, resp. po registraci dodatků privatizačního projektu 2 304 569 kusů.³⁾ K 15. 2. 1999 byly akcie první i druhé emise sloučeny a následně rozštěpeny na akcie se jmenovitou hodnotou 100 Kč. Počet vydaných akcií k 31. 12. 2001: 592 088 461 ks.

- Společnost nevedla soudní spory takového rozsahu, které by významným způsobem ovlivňovaly její hospodaření. Ve sledovaném období byly proti ČEZ, a. s., podány dvě ústavní stížnosti, a to ve věci majetkové účasti ve společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., a jedna týkající se Jaderné elektrárny Temelín. Stále pokračují aktivní soudní spory s několika regionálními distribučními společnostmi o zaplacení smluvní pokuty či úroku z prodlení s placením elektřiny v roce 1996. Jediný soudní spor, vedený mimo území České republiky, byl zahájen v rakouském Linci proti ČEZ, a. s., týkající se provozu Jaderné elektrárny Temelín.

Ratingové hodnocení

Ratingová agentura Moody's dne 26. ledna 2001 potvrdila ratingový stupeň „Baa1“ a změnila negativní výhled na stabilní. Tato změna zachycovala pokrok ve výstavbě Jaderné elektrárny Temelín, vyšší transparentnost regulačního prostředí, nápravu cen a zlepšující se výkonnost české ekonomiky. Dne 10. ledna 2002 potvrdila ratingové hodnocení na dosavadní úrovni „Baa1“ se stabilním výhledem, což odráží silnou pozici ČEZ, a. s., na domácím trhu jako hlavního výrobce elektřiny a vlastníka přenosové soustavy.

Ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila 10. ledna 2002 ratingový stupeň „BBB+“ a změnila pozitivní výhled na stabilní v důsledku očekávaného snížení velkoobchodních cen elektřiny v České republice.

Podoba	Jmenovitá hodnota	Objem	Manažer	Administrátor	Předčasné splacení
zaknihovaná na majitele	1 100 Kč	56,9 mld. Kč	x	x	x
zaknihovaná na majitele	1 000 Kč	2,3 mld. Kč	x	x	x
zaknihovaná na majitele	100 Kč	59,2 mld. Kč	x	x	x
listinná	10 000 Kč	2,1 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	25. 6. 1996
listinná	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	27. 1. 1999
zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	ABN-AMRO	Živnostenská banka	6. 6. 2000
zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Komerční banka, ING Barings Capital Markets, Česká spořitelna	Komerční banka	27. 6. 1999
zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna, Komerční banka, ING Barings Capital Markets	Česká spořitelna	27. 6. 2003 nebo 27. 6. 2006 ⁸⁾
zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	4,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank	x
zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	2,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank	x
zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	x
zaknihovaná na majitele	10 000 USD	150 mil. USD	J.P. Morgan	Citibank	x
zaknihovaná na majitele	1 000 EUR	200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	Chase Manhattan	x
	10 000 EUR			Trustees Limited	
	100 000 EUR				
zaknihovaná na majitele	1 000 USD	200 mil. USD ⁷⁾	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank	x

⁴⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4,5 mld. Kč) hodnotou dluhopisu.

⁵⁾ Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

⁶⁾ Emitované prostřednictvím CEZ FINANCE B.V.

⁷⁾ Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD.

⁸⁾ Možnost využít předčasného splacení dlužníkem (ČEZ, a. s.).

Strategické záměry společnosti

Koncepce podnikatelské činnosti

Řádná valná hromada akcionářů konaná dne 19. června 2001 schválila novou koncepci podnikatelské činnosti ČEZ, a. s. Nová koncepce reaguje na zrychlený vývoj v české energetice, kdy se stále více prosazuje potřeba řídit společnost nástroji odpovídajícími postupující integraci české ekonomiky do struktury Evropské unie a stanovovat podnikatelské záměry tak, aby vytvářely podmínky pro dlouhodobou prosperitu podniku. Ve stále náročnějším soutěžním prostředí přitom ČEZ, a. s., zůstává důležitou složkou ekonomické infrastruktury země a musí proto respektovat i některé cíle přesahující úzký podnikový rámec.

Koncepce podnikatelské činnosti stanoví, že posláním ČEZ, a. s., je uspokojovat poptávku tradičních i nově získaných zákazníků po elektrické energii a souvisejících službách, úspěšně působit na trhu a spolehlivě dodávat elektřinu, vyráběnou bezpečným a k životnímu prostředí šetrným způsobem převážně ve vlastních zdrojích. Podnikatelská představa shrnuje základní předpoklady úspěšného splnění tohoto záměru:

- optimální úrovni prodeje elektřiny, umožňující efektivní využívání vlastních výrobních kapacit, trvale dosahovat přiměřenou výnosnost vloženého kapitálu a růst tržní hodnoty společnosti,
- být uznávaným, spolehlivým a vyhledávaným obchodním partnerem a atraktivním zaměstnavatelem.

Primární podnikatelská činnost je nadále zaměřena na prodej elektřiny a podpůrných služeb, sekundární podnikatelskou činností je prodej tepla a zpracování vedlejších energetických produktů.

Nová koncepce podnikatelské činnosti klade důraz na transformaci ČEZ, a. s., z převážně výrobního podniku na obchodně-výrobní společnost a na uplatňování aktivní obchodní politiky zaměřené na tradiční i nové zákazníky a trhy. V kapitálové oblasti je společnost připravena řídit svůj rozvoj tak, aby disponovala portfoliem zdrojů optimalizovaným z hlediska jeho střednědobého využití a současně vytvářela předpoklady k dosažení svého dlouhodobého rozvoje. ČEZ, a. s., bude odpovědně a racionálně využívat primární zdroje energie, se snahou o dlouhodobou optimalizaci využití tuzemské surovinové základny.

K efektivnímu výkonu rozhodujících činností koncepce ukládá vytvořit přiměřeně početný tým schopných, výkonných a loajálních zaměstnanců, ochotných naplňovat podnikatelské záměry společnosti, a prostředí pro realizaci jejich profesní kariéry. V řízení společnosti se koncepce zaměřuje na vytvoření transparentního prostředí, stimulačního spolupráci na udržení dlouhodobé prosperity podniku. V oblasti vnějších vztahů pokládá koncepce za nezbytné dbát, aby ČEZ, a. s., respektoval dobré obchodní zvyklosti a byl vnímán jako seriózní a úspěšná firma.

K udržení a zvýšení příjmů chce ČEZ, a. s., vybudovat základnu solidních, spokojených a dlouhodobých zákazníků. Tato opatření vytvoří stabilní strukturu vzájemně loajálních partnerů. Na straně výdajů se ČEZ, a. s., zaměří na maximální úspornost ve všech ovlivnitelných nákladových položkách, včetně důsledného zadávání svých zakázek s využitím hospodářské soutěže, a na aplikaci elektronických prostředků k zvýšení efektivity výběrových řízení.

Hospodaření ČEZ, a. s., je účelně doplňováno kapitálovými investicemi do jiných společností. Řízení společností s účastí ČEZ, a. s., musí zohledňovat jak nutnost obstarání činností podmiňujících nebo vhodně doplňujících podnikání mateřské společnosti, tak potřebu výnosů z vloženého kapitálu.

ČEZ, a. s., očekává, že celková restrukturalizace firmy a následné naplňování strategie společnosti povedou k vytvoření silné energetické skupiny ve střední Evropě a případně umožní alianční spolupráci s partnery i mimo tento region.

Strategické záměry rozvoje ČEZ, a. s.

Jedním z nejdůležitějších rozvojových záměrů společnosti v uplynulém období byla podpora činnosti vlády při výběru strategického partnera a jeho vlastnického spojení s ČEZ, a. s. Přípravě a realizaci tohoto projektu byla věnována intenzivní pozornost a úsilí, neboť dokončení privatizace ČEZ, a. s., společně s majetkovými podíly státu v regionálních distribučních společnostech a integrace do skupiny některého velkého evropského energetického podniku by zajistily existenci i efektivitu výrobní části české energetiky a usnadnily získat pro společnost odpovídající pozice na liberalizovaném trhu s elektřinou v tuzemsku i v Evropě. Projekt nebyl dokončen, a proto vláda rozhodla o restrukturalizaci sektoru konsolidací majetkových podílů státu s cílem vytvořit uskupení akciových společností, které existují v konkurenci s dominantními zahraničními společnostmi. V souladu s tímto záměrem vytvořila akciová společnost koncepci svého dalšího postupu bez strategického partnera. Při jejím hodnocení lze konstatovat, že ČEZ, a. s., je nepochybně schopen úspěšně samostatně působit na liberalizovaném trhu v České republice a na geograficky blízkých okolních trzích, avšak za předpokladu, že podnikání společnosti v České republice, a to nejen u obchodu s elektřinou, bude probíhat v obdobných podmínkách, jako podnikání zahraničních energetických podniků a obchodníků. Protože v Evropě ještě není dokončen proces otvírání energetických trhů ani integrace energetických podniků, součástí samostatné koncepce ČEZ, a. s., tak musí být i předpoklad účinné regulace nesoutěžních oblastí odvětví a propojení s distributory, a tím i přístup ke konečným zákazníkům.

Jako další transformační cíle společnost stanovila:

- zvýšit úroveň řízení zjednodušením organizační struktury a zavedením systému řízení s jednoznačnou pravomocí a odpovědností za stanovené a měřitelné cíle, zkvalitněním personálního řízení, podporou vzdělávání a kariéerního růstu zaměstnanců a zlepšenou vnitřní komunikací,
- dokončit vyčleňování činností, kde je to pro společnost efektivní,
- zahájit využívání volných finančních prostředků i v oborech mimo předmět podnikání, pokud mohou poskytnout vysoké a bezpečné zhodnocení investic,
- zlepšovat mediální obraz společnosti, aby byla vnímána jako spolehlivý a ochotný partner, využívající své kapacity ku prospěchu nejen svých akcionářů a zaměstnanců, ale i dodavatelů a odběratelů a Elektrizační soustavy jako celku.

V oblasti uplatnění dodávek je společnost rozhodnuta realizovat efektivní marketingovou a obchodní orientaci na trhu s elektřinou proniknutím až ke konečnému spotřebiteli ať přímo nebo ve vhodných aliancích s jinými obchodníky a dodavateli. Cílem je návrat společnosti na dřívější pozici na tuzemském trhu a udržení pozic v zahraničí. ČEZ, a. s., bude pokračovat v prosazování systémů řízení kvality, bezpečnosti a ochrany životního prostředí a z tohoto hlediska uplatňovat na liberalizovaném evropském trhu bezpečnou, spolehlivou a konkurenceschopnou elektřinu i podpůrné služby.

Elektrárenská společnost ČEZ vstupuje na otevřený trh s elektřinou s novým obchodním programem – „Duhová energie“. Pod tímto názvem ČEZ, a. s., nabízí zákazníkům bohaté spektrum dodávek různých druhů elektřiny, odlišujících se cenou a časovým pásmem odběru. Jednotlivé druhy dodávek mají vlastní barevné označení a dávají odběratelům možnost výběru ekonomicky výhodné elektřiny, optimalizace spotřeby a snižování nákladů. Do budoucna ČEZ, a. s., předpokládá, že – stejně jako velké evropské společnosti – využije značku „Duhová energie“ i pro dodávku dalších energií a služeb, jako je teplo či plyn.

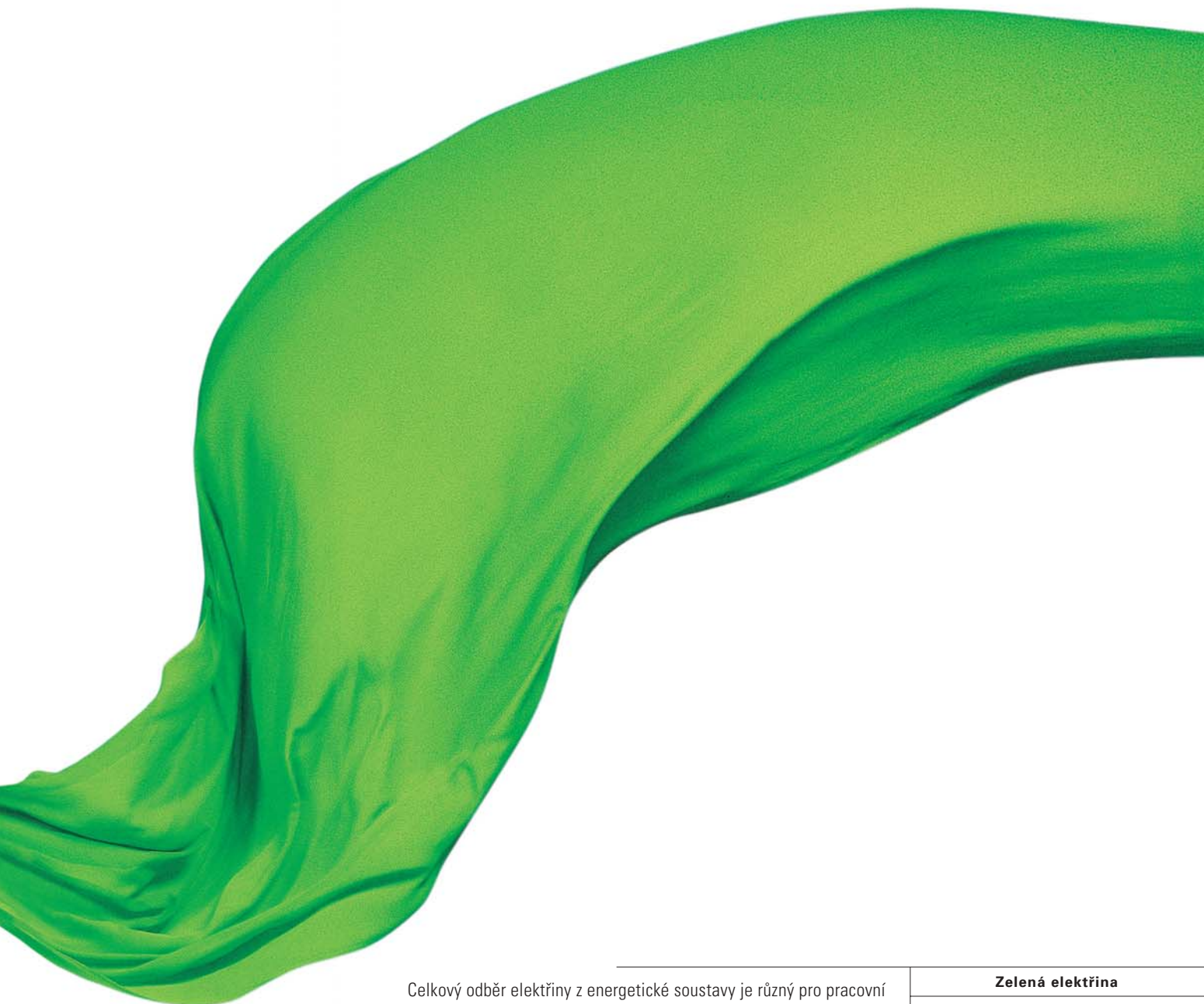
„Duhová energie“ reprezentuje možnost výběru dodavatele elektřiny a je symbolem nadcházející liberalizace českého trhu s elektrickou energií.

Záměrem akciové společnosti ČEZ, z něhož vychází i nabídka „Duhové energie“, je urychlení procesu liberalizace. Rychlejší postup otevírání trhu s elektřinou totiž umožní, aby i nejširší spotřebitelská veřejnost mohla mnohem dříve využít výhod, které vyplývají z možnosti svobodné volby dodavatele elektrické energie.

Ve výrobní oblasti je cílem ČEZ, a. s., dostavět Jadernou elektrárnu Temelín a uvést ji do bezpečného, spolehlivého a ekonomického provozu. Společnost bude pokračovat v optimalizaci struktury výrobní základny, a to zejména modernizací Jaderné elektrárny Dukovany, dále řízeným stárnutím, odstavením, výhodným nákupem nebo majetkovou účastí, eventuálně prodejem vybraných energetických děl nebo jejich částí.

Cílem ČEZ, a. s., je rovněž dosažení maximální efektivnosti svých kapitálových účastí v jiných společnostech.





Celkový odběr elektřiny z energetické soustavy je různý pro pracovní a nepracovní dny. Zelená barva elektřiny programu „Duhová energie“ představuje celoroční dodávku elektřiny ve všech pracovních dnech roku s konstantním hodinovým výkonem po 24 hodin.

Zelená elektřina

Obchod s elektrickou energií a teplem

Obchod s elektrickou energií

Poptávka po elektřině v České republice se v roce 2001 oproti roku 2000 zvýšila o 1 483 GWh, tj. cca o 2,8 % a dosáhla 53 775 GWh. Na tomto nárůstu poptávky po elektřině se podílel:

a) velkoobděl včetně účelové spotřeby závodních elektráren zvýšením o 2,4 %, přičemž

- velkoobděl se zvýšil o 6,0 %,
- účelová spotřeba závodních elektráren se snížila o 9,2 %;

b) podnikatelský maloobděl zvýšením o 3,4 %;

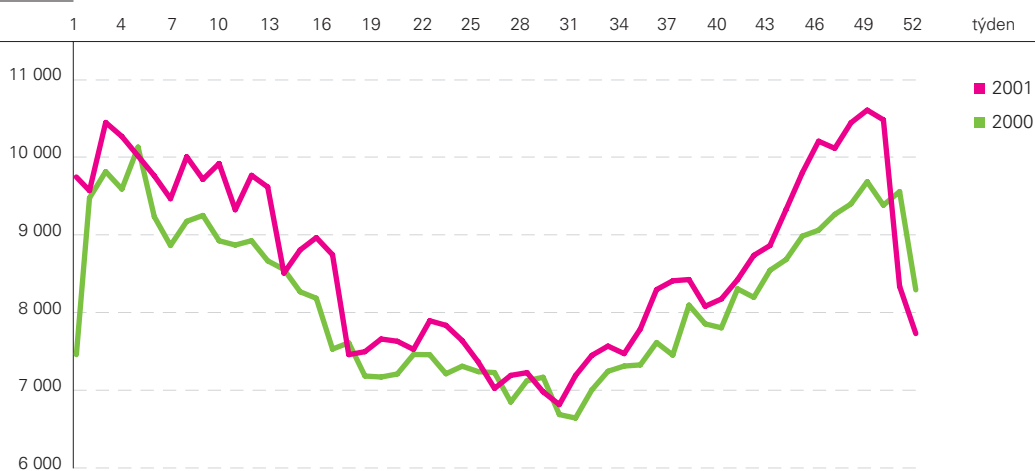
c) spotřeba domácností zvýšením o 3,0 %.

Nárůst spotřeby elektřiny se promítl i do průběhu týdenních maxim zatížení Elektrizační soustavy. K nárůstu zatížení v roce 2001 oproti roku 2000 došlo celkem ve 47 týdnech, zatímco pouze v 7 týdnech bylo týdenní maximum zatížení nižší.

Týdenní maxima

zatížení

(MW)

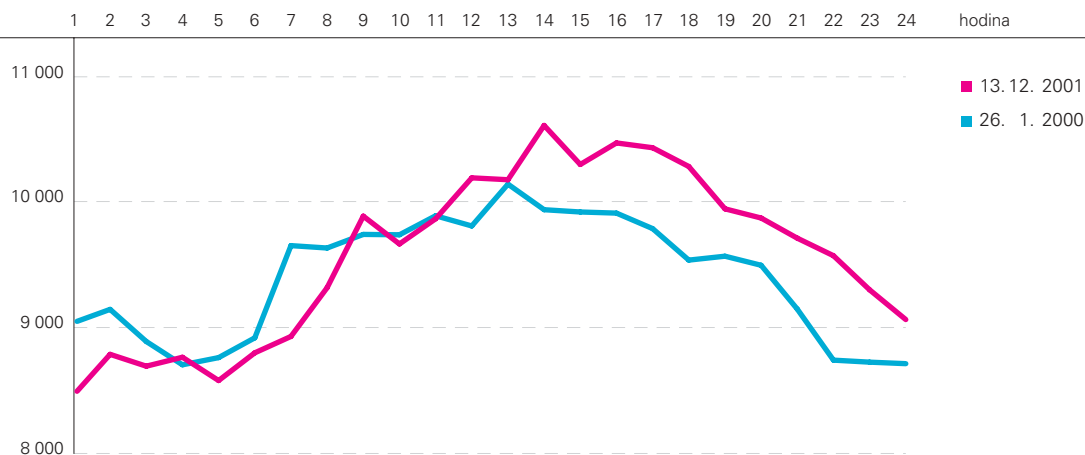


Maximální zatížení Elektrizační soustavy v roce 2001 bylo naměřeno ve čtvrtek 13. prosince ve 14:00 hodin ve výši 10 604 MW, což je o 476 MW více než maximální zatížení v roce 2000.

Průběh zatížení

ve dni ročního maxima

(MW)



Bilance elektrické energie

opatřené a dodané

akciovou společností ČEZ

	2000 (GWh)	2001 (GWh)	Index 01/00 (%)
Opatřeno:			
Vlastní výroba	50 842	52 162	102,6
Nákup od nezávislých výrobců	3 483	3 274	94,0
Nákup pro krytí vlastní spotřeby	21	17	80,9
Dovoz	814	681	83,7
Celkem	55 160	56 134	101,8
Dodáno:			
Prodej celkem	49 823	50 843	102,0
a) v tuzemsku	37 394	38 721	103,5
z toho: regionální distribuční společnosti	36 565	36 942	101,0
ČEPS, a. s., (dočasný Operátor trhu s elektřinou) – regulační práce	0	847	x
ČEPS, a. s., na krytí ztrát v přenosové soustavě	736	546	74,2
ostatní prodej v tuzemsku	93	386	415,1
b) vývoz	12 429	12 122	97,5
Ostatní spotřeba ČEZ, a. s.	5 275	5 231	99,2
z toho: vlastní spotřeba na výrobu elektřiny	4 102	4 218	102,8
spotřeba na přečerpávání v přečerpávacích vodních elektrárnách	749	556	74,2
ostatní spotřeba výroben	424	457	107,8
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	62	60	96,8
Celkem	55 160	56 134	101,8

Podíl ČEZ, a. s., na krytí celkové poptávky po elektřině v České republice (vč. prodeje nakupované elektřiny) se zvýšil ze 64,9 % v roce 2000 na 65,6 % v roce 2001, podíl zdrojů ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice se zvýšil z 57,4 % na 58,9 %.

Obdobně jako v roce 2000 i v průběhu celého roku 2001, bez ohledu na volné kapacity domácích zdrojů a nepříznivé důsledky pro provoz Elektrizace soustavy, pokračovaly dovozy elektřiny do České republiky realizované obchodníky pro regionální distribuční společnosti. Realizovány byly do vyčleněných, od Elektrizace soustavy oddělených oblastí. Na celkovém množství dovezené elektřiny se podílely 69 % a na krytí poptávky 3 %.

Vývoz elektřiny ČEZ, a. s., se v roce 2001 oproti roku 2000 snížil o 2,5 % (o 307 GWh), přesto se jej podařilo udržet na vysoké úrovni a přispět tak k lepším hospodářským výsledkům ČEZ, a. s. Přerušeni kontrahovaných dodávek elektřiny na základě jednostranného požadavku německé společnosti E.ON v červenci 2001 a rovněž přerušeni dodávek pro bankrotující americkou společnost ENRON v závěru roku se tedy na exportní schopnosti akciové společnosti ČEZ výrazně neprojevovalo.

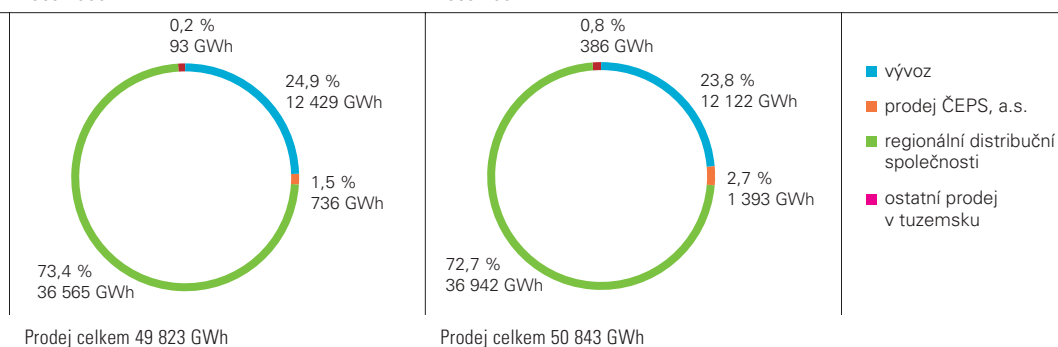
Struktura prodeje

elektrické energie

ČEZ, a. s.

v roce 2000

v roce 2001



Víceleté smlouvy na nákup elektřiny má ČEZ, a. s., uzavřeny s akciovými společnostmi Sokolovská uhelná a Energotrans. Konkrétní podmínky dodávek elektřiny a jejich režim pro daný rok jsou sjednávány ročními dodatky. Rozhodující částí celkového prodeje elektřiny ČEZ, a. s. (72,7 %) v roce 2001 byla dodávka osmi regionálním distribučním společnostem, které dodávají elektrickou energii konečným spotřebitelům na celém území České republiky. Zbývající část tvořil vývoz elektřiny (23,8 %), prodej elektřiny ČEPS, a.s., na krytí ztrát v přenosové soustavě a elektřina dodaná v rámci podpůrných služeb poskytovaných ČEPS, a.s., jako dočasnému Operátorovi trhu s elektřinou, pro řízení provozu Elektrizace soustavy a prodej elektřiny přímým odběratelům (včetně odběratelů v areálech elektráren ČEZ, a. s.).

Prodej elektrické energie regionálním distribučním společnostem v roce 2001

Objem prodeje jednotlivým regionálním distribučním společnostem se výrazně liší a souvisí s řadou faktorů, z nichž nejdůležitější jsou:

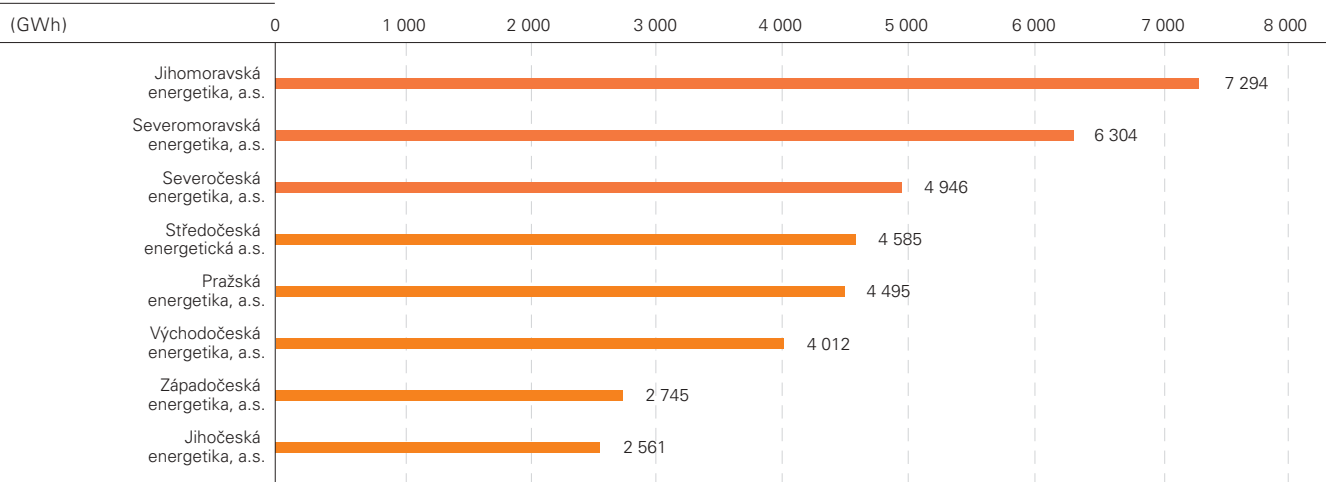
- podíl energeticky náročných, zejména průmyslových odběratelů elektřiny,
- počet obyvatel,
- nákup elektřiny danou distribuční společností od jiných dodavatelů (od výrobců se zdroji připojenými přímo do distribuční soustavy, dovozem elektřiny).

Prodej elektřiny byl realizován na základě uzavřených smluv. Se dvěma regionálními distribučními společnostmi má ČEZ, a. s., uzavřeny víceleté smlouvy. U nich se konkrétní režim dodávek elektřiny a jejich cena sjednávají pro daný rok formou dodatku k víceleté smlouvě. S ostatními regionálními distribučními společnostmi jsou uzavírány roční smlouvy.

V roce 2001 patřily ceny, za které ČEZ, a. s., prodával elektřinu regionálním distribučním společnostem, naposledy ještě do kategorie cen regulovaných, tzn., že jejich struktura a výše, stanovená jako maximální, byly pro obě smluvní strany závazné.

K uzavření smluv na vyšší dodávky elektřiny od ČEZ, a. s., v roce 2001 oproti dodávkám v roce 2000 byly regionálním distribučním společnostem nabídnuty slevy k ceně elektřiny, a to v diferencované výši podle velikosti sjednaného navýšení dodávek. Zahrnutí slev do smluv akceptovalo sedm z osmi regionálních distribučních společností; jedna společnost požádala, aby text umožňující slevu byl ze smlouvy vypuštěn. Možnost získat slevy využily pouze čtyři regionální distribuční společnosti s celkovým navýšením jimi sjednaných dodávek proti roku 2000 cca o 1 084 GWh.

Prodej elektrické energie regionálním distribučním společnostem v roce 2001



Včasné uzavření smluv na rok 2001 bylo komplikováno přechodem kompetence k vyhlášení regulovaných cen elektřiny k 1. lednu 2001 z Ministerstva financí na Energetický regulační úřad, což zpozdilo vlastní vyhlášení těchto cen. Stanoveny byly až cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 1/2001 ze dne 4. ledna 2001.

Přestože ČEZ, a. s., zahájil jednání o smluvních podmínkách pro rok 2001 již v prosinci 2000 a následně po stanovení cen probíhala intenzivní jednání, poslední smlouva byla uzavřena až v červnu 2001.

V zájmu přípravy na postupné otevírání trhu s elektřinou v České republice od 1. ledna 2002 byly v podmínkách dodávky elektřiny, stanovených pro vztah mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi, provedeny k 1. 7. 2001 cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu pro rok 2001 zcela zásadní změny částečně již přibližující obchodování těchto subjektů s elektřinou v systému obchodování na otevřeném trhu, tj. konkrétně:

- obchodování podle pevně sjednaných diagramů dodávky (sjednaných průběhů hodinových hodnot dodávky),
- možnost operativního upřesňování sjednaných hodinových hodnot a operativního dokupování elektřiny,
- placení dodávek podle principu „take or pay“ (placení podle sjednaných hodnot dodávek elektřiny),
- vyhodnocování a úhrada odchylek mezi skutečnými a sjednanými hodnotami dodávek.

Částečně byl rovněž otevřen trh s podpůrnými službami nezbytnými pro spolehlivý provoz Elektrizace soustavy. Konkrétně se jedná o primární a sekundární regulaci, terciární regulaci točivou, rychle startující zálohu výkonu a dispečerskou zálohu, tj. služby, kterými si provozovatel přenosové soustavy (systémový operátor) vytváří předpoklady pro plynulé poskytování systémových služeb, podmiňujících kvalitu a spolehlivost dodávek, k veškerým dodávkám elektřiny realizovaným v Elektrizace soustavě. Platby za systémové služby ke každé MWh dodané z distribučních sítí inkasuje ČEPS, a.s., již přímo od regionálních distribučních společností.

Obchod s teplem

ČEZ, a. s., dodával v roce 2001 svým zákazníkům teplo ze všech uhelných a jaderných zdrojů, z toho:

Dodávka tepla	
akciovou společností	
ČEZ svým zákazníkům	
tepelnými sítěmi provozovanými ČEZ, a. s.	Elektrárny: Tisová, Mělník, Chvaletice, Poříčí, Hodonín, Dětmárovice Teplárny: Dvůr Králové, Náchod
tepelnými sítěmi provozovanými jinými podnikatelskými subjekty	Elektrárny: Pruněřov, Tušimice, Ledvice, Temelín
cizím odběratelům v areálech elektráren	Elektrárny: Počerady, Dukovany

Dodávky tepla akciovou společností ČEZ cizím odběratelům se oproti roku 2000 zvýšily o 6,2 %. Vyšší prodeje tepla byly, při prakticky stejném počtu odběratelů, způsobeny zvýšením poptávky obyvatelstva i v podnikatelské sféře, zejména v průmyslu. Ve všech lokalitách se projevila i nižší průměrná roční teplota (meziroční pokles o 1,2 °C).

Bilance tepelné energie			
opatřené a dodané			
akciovou společností ČEZ	2000 (TJ)	2001 (TJ)	Index 01/00 (%)
Opatřeno:			
Vlastní výroba	12 868	13 978	108,6
Nákup od jiných výrobců	390	4	0,9
Celkem	13 258	13 982	105,5
Dodáno:			
Teplárenským společnostem	3 401	3 725	109,5
Distribučním společnostem	1 846	1 632	88,4
Ostatním odběratelům	4 472	4 963	110,9
Vývoz	139	153	109,7
Prodej celkem	9 858	10 473	106,2
Vlastní spotřeba ČEZ, a. s.	2 020	2 154	106,7
Užitná dodávka ČEZ, a. s.	11 878	12 627	106,3
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	1 380	1 354	98,1
Celkem	13 258	13 982	105,5

Téměř veškerá dodávka tepla (95 %) byla založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla, podíl kombinované výroby elektřiny a tepla se dále zvýší převedením dodávek tepla pro město Týn nad Vltavou na odběry tepla z prvního a druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín (v roce 2001 bylo teplo dodáváno z plynové pomocné kotelny).

Podíl ČEZ, a. s., na celkových dodávkách tepla z kategorie elektráren a tepláren (včetně závodních) v České republice představuje asi 11 %, čímž se společnost řadí mezi tři největší výrobce tepla v České republice.



V jistých ročních obdobích – v zimě – bývá celkový odběr elektřiny podstatně vyšší než například v létě. Rozdílné spotřebě během ročních období se přizpůsobuje nabídka červené elektřiny programu „Duhová energie“. Stanovuje **měsíční sedmidenní pásmo dodávky elektřiny v jednotlivých měsících roku po 24 hodin ve všech dnech daného měsíce.**

Červená elektřina



Výroba a dodávka elektrické energie a tepla

Výrobní základna

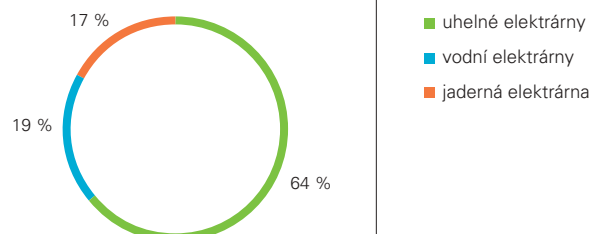
Mapa znázorňuje rozmístění zdrojů, ve kterých ČEZ, a. s., vyrábí elektrickou energii. Jedná se o uhelné, jaderné a vodní elektrárny, v malé míře i o větrné elektrárny a o jednu sluneční elektrárnu.



Celkový instalovaný výkon a podíl jednotlivých typů zdrojů na jeho celkové výši se v průběhu roku 2001 nezměnil.

Instalovaný výkon
podle typů zdrojů
v ČEZ, a. s.

k 31. 12. 2000, resp. k 31. 12. 2001



Instalovaný výkon**podle typů zdrojů****v ČEZ, a. s.**

(MW)

k 31. 12. 2000, resp. k 31. 12. 2001

Uhelné elektrárny	6 517
Vodní elektrárny	1 868
Jaderná elektrárna	1 760
Sluneční a větrné elektrárny	1
Celkem	10 146

Uhelné**elektrárny**

(k 31. 12. 2001)

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Mělník II	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Tisová I	hnědé uhlí	2 x 55; 1 x 50; 1 x 12	1959 – 1960	1996 – 1997
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 100	1961	1997
Poříčí II	černé uhlí, hnědé uhlí	3 x 55	1957 – 1958	1996, 1998
Náchod ^{*)}	hnědé uhlí	1 x 5; 1 x 12	1950, 1969	1997
Dvůr Králové ^{*)}	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmarovice	černé uhlí	4 x 200	1975 – 1976	1998
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978	1997, 1998
Ledvice II	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975	1997
Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1970 – 1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954 – 1958	1996 – 1997
Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968	1995
Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982	1996
Celkem	x	6 517	x	x

^{*)} Teplárny jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí a dodržení emisních limitů je řešeno spalováním nízkosírného paliva a částečně zemního plynu.

Jaderné**elektrárny**

(k 31. 12. 2001)

Jaderná elektrárna v provozu	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Dukovany	4 x 440	1985 – 1987
Celkem jaderná elektrárna	1 760	x
Jaderná elektrárna ve výstavbě	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Temelín	2 x 1 000	2002
Celkem jaderná elektrárna	2 000	x

Vodní			
elektrárny			
(k 31. 12. 2001)		Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
	Akumulační, průtočné a malé vodní elektrárny		
	Lipno I	2 x 60	1959
	Lipno II	1 x 1,5	1957
	Hněvkovice	2 x 4,8	1992
	Kořensko I	2 x 1,9	1992
	Orlík	4 x 91	1961 – 1962
	Kamýk	4 x 10	1961
	Slapy	3 x 48	1954 – 1955
	Štěchovice I	2 x 11,25	1943 – 1944
	Vrané	2 x 6,94	1936
	Mohelno	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977; 1999
	Dlouhé Stráně II	1 x 0,16	2000
	Kořensko II	1 x 0,94	2000
	Želina	2 x 0,315	1994
	Celkem	723	x
	Přečerpávací vodní elektrárny		
	Štěchovice II	1 x 45	1947 – 1949, rekonstrukce 1996
	Dalešice	4 x 112,5	1978
	Dlouhé Stráně I	2 x 325	1996
	Celkem	1 145	x
	Celkem vodní elektrárny	1 868	x
Větrné			
elektrárny			
(k 31. 12. 2001)		Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
	Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,220; 1 x 0,315; 1 x 0,630	1998
	Celkem větrné elektrárny	1,165	x
Sluneční			
elektrárna			
(k 31. 12. 2001)		Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
	Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,01	1998
	Celkem sluneční elektrárna	0,01	x

Palivová základna pro jaderné a uhelné elektrárny ČEZ, a. s.

Jaderné elektrárny

Veškeré dodávky uranu pro výrobu jaderného paliva pro jaderné elektrárny Dukovany i Temelín byly v roce 2001 zabezpečeny v rámci dlouhodobé smlouvy s tuzemským dodavatelem DIAMO, státní podnik.

Na základě dlouhodobých smluv probíhaly i dodávky konverzních a obohacovacích prací pro Jadernou elektrárnu Temelín od firem Cameco (Kanada), Comurhex (Francie) a USEC (USA). Na pohoťovém trhu byl kromě toho realizován za velmi výhodných cenových podmínek nákup obohacovacích prací v rozsahu téměř dvouleté potřeby jednoho bloku Jaderné elektrárny Temelín.

Dokončeny byly transporty jaderného paliva od firmy Westinghouse (USA) pro první vsázku druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín a následně byla realizována dodávka paliva pro první překládku prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín.

Pro Jadernou elektrárnu Dukovany bylo v roce 2001 nakoupeno a dodáno celkem pět překládek paliva od ruského výrobce JSC TVEL. Na základě dlouhodobé smlouvy zabezpečuje ruský dodavatel spolu s palivem i dodávky odpovídajícího množství konverzních a obohacovacích prací. V červnu 2001 byla uzavřena nová smlouva s JSC TVEL na dodávku pokročilého paliva pro Jadernou elektrárnu Dukovany, která pokryje potřeby v letech 2005 – 2011. Pokročilé palivo s vyhořívajícími absorbátory dále zvýší efektivitu palivového cyklu Jaderné elektrárny Dukovany a sníží produkci použitého jaderného paliva.

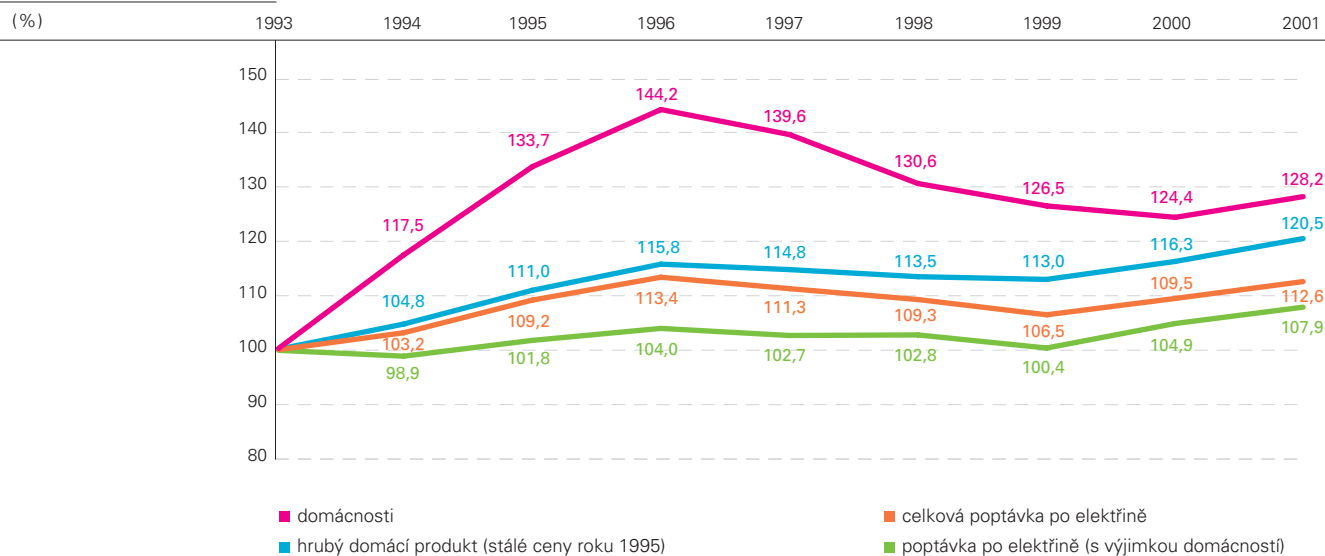
Uhelné elektrárny

Energetické uhlí v roce 2001 bylo dodáváno na základě ročních kupních smluv, uzavřených se šesti hlavními dodavateli. Jednání o uzavření ročních kupních smluv s akciovými společnostmi Severočeské doly, Mostecká uhelná společnost, Sokolovská uhelná a OKD probíhala na základě střednědobých smluv. Se Severočeskými doly a.s. má ČEZ, a. s., navíc uzavřenu dlouhodobou smlouvu s platností do roku 2015. Platnost střednědobé smlouvy uzavřené s Mosteckou uhelnou společností, a.s., skončila k 31. 12. 2001.

Všechny rozhodující roční kupní smlouvy se podařilo uzavřít v průběhu ledna s výjimkou smluv s OKD, a. s., a Mosteckou uhelnou společností, a.s., které byly uzavřeny až v průběhu února 2001.

Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice

Porovnání vývoje tvorby hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice



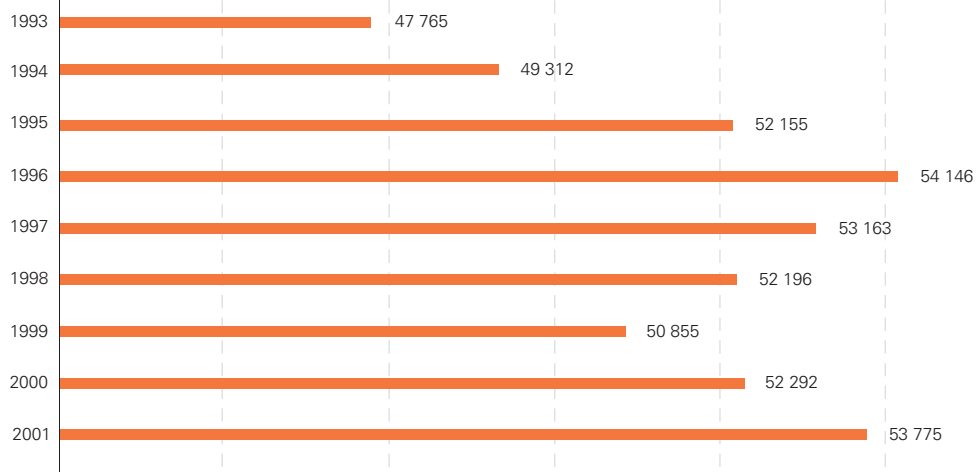
Graf obsahuje nově zveřejněné výsledky Českým statistickým úřadem (v březnu 2002) o vývoji hrubého domácího produktu, které jsou vlivem změny metodiky odlišné od údajů publikovaných v minulých letech.

Hospodářská recese charakterizovaná poklesem hrubého domácího produktu v letech 1996 až 1999 byla v následném období vystřídána obdobím ekonomického růstu, jehož první známky se poprvé projeví ve druhé polovině roku 1999. Rok 2000 znamenal růst ekonomiky již o 2,9 % a podle předběžných údajů o vývoji české ekonomiky, uveřejněných v březnu 2002, vzrostl meziročně hrubý domácí produkt v roce 2001 o 3,6 %. Hlavními důvody jsou růst přílivu zahraničních investic na základě vládních investičních pobídek a rostoucí spotřeba domácností, podpořená poprvé ve vyšší míře bankovními úvěry. K převažujícímu vlivu růstu průmyslové výroby se v roce 2001 přidala i vyšší míra růstu výdajů za služby.

Pro energetiku je významným jevem, že v roce 2001 oživení ekonomiky potvrdilo svoji rostoucí tendenci ve spotřebě elektřiny, která nastala v roce 2000, a poptávka po elektřině rostla stejným tempem jako v předchozím roce, tj. o 2,8 %. Přitom se růst spotřeby elektřiny v roce 2001 projevil ve všech segmentech spotřeby, nejvyšší byl v podnikatelském malooběru (3,4 %), následovaný zvýšenou spotřebou v domácnostech o 3,0 % a u velkooběru (včetně účelové spotřeby závodních elektráren), který spotřeboval meziročně více o 2,4 %. Růst spotřeby byl však částečně ovlivněn i vyšší spotřebou elektřiny pro vytápění vlivem chladnějšího počasí. Po očištění tohoto klimatického vlivu by meziroční růst poptávky činil 1,9 % a v domácnostech 1,4 %.

**Vývoj poptávky
po elektrické energii
v České republice**

(GWh) 44 000 46 000 48 000 50 000 52 000 54 000 56 000



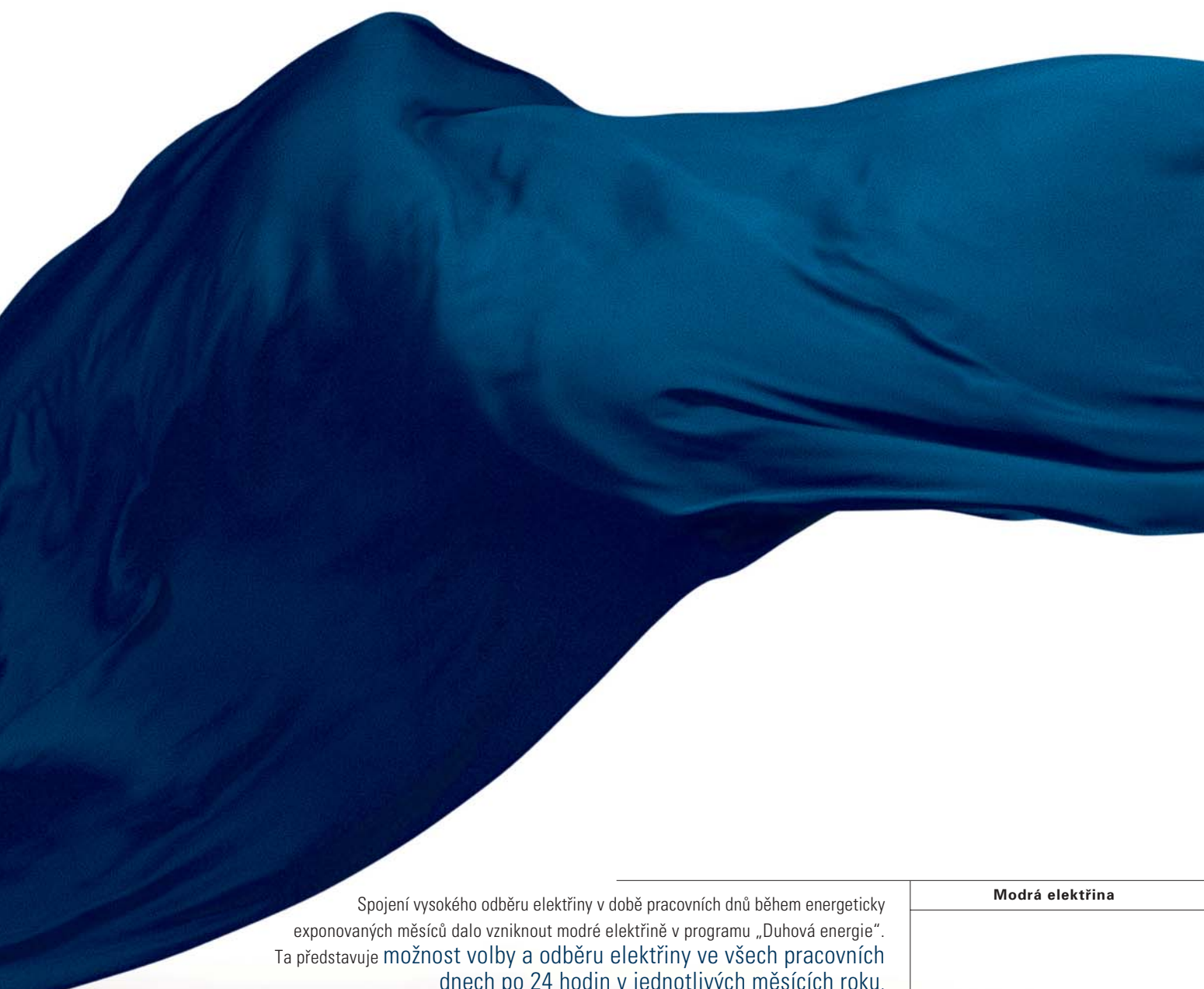
Krytí poptávky po elektrické energii

**Vývoj spotřeby a výroby
elektrické energie**

(%)	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Meziroční index poptávky po elektřině	99,2	103,2	105,8	103,8	98,2	98,2	97,4	102,8	102,8
Podíl zdrojů ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	74,8	73,1	70,9	68,3	67,7	67,1	63,4	57,4	58,9
Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	74,3	73,7	76,9	80,0	78,2	76,4	72,9	64,9	65,6
Meziroční index výroby elektřiny:									
– v České republice	99,3	99,7	103,6	105,6	100,5	100,8	98,8	114,1	101,6
– v ČEZ, a. s.	97,4	97,7	102,2	104,1	99,5	99,8	95,5	111,2	102,6

Meziroční index poptávky po elektřině v České republice udržel tempo růstu předchozího roku o 2,8 %. Podíl zdrojů ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině meziročně vzrostl z 57,4 % na 58,9 %, tj. o 1,5 %, podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky (včetně nákupu elektrické energie) se mírně zvýšil ze 64,9 % na 65,6 %, tj. o 0,7 %. Nárůst poptávky po elektřině byl pokryt vyšší výrobou elektřiny v tuzemských zdrojích o 1,6 % a vyšším dovozem do České republiky o 9,4 %. Dovoz ČEZ, a. s., se snížil o 16,3 % a vzhledem ke sníženému vývozu ČEZ, a. s., o 2,5 % lze konstatovat, že zvýšený podíl ČEZ, a. s., na tuzemské poptávce byl v podstatě celý kryt zvýšenou výrobou ve vlastních zdrojích ČEZ, a. s.





Spojení vysokého odběru elektřiny v době pracovních dnů během energeticky exponovaných měsíců dalo vzniknout modré elektřině v programu „Duhová energie“. Ta představuje možnost volby a odběru elektřiny ve všech pracovních dnech po 24 hodin v jednotlivých měsících roku.

Modrá elektřina

Česká republika										
– vývoz a dovoz										
elektrické energie										
(GWh)										
	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	Index 01/00 (%)
Dovoz	903	1 593	2 539	3 090	2 565	2 069	2 431	2 415	2 641	109,4
Vývoz	3 007	2 038	2 121	3 093	3 753	4 530	5 707	12 432	12 180	98,0
Saldo	-2 104	-445	418	-3	-1 188	-2 461	-3 276	-10 017	-9 539	95,2
Tranzit	5 096	3 396	2 421	3 238	2 995	2 604	1 968	1 448	2 156	148,9

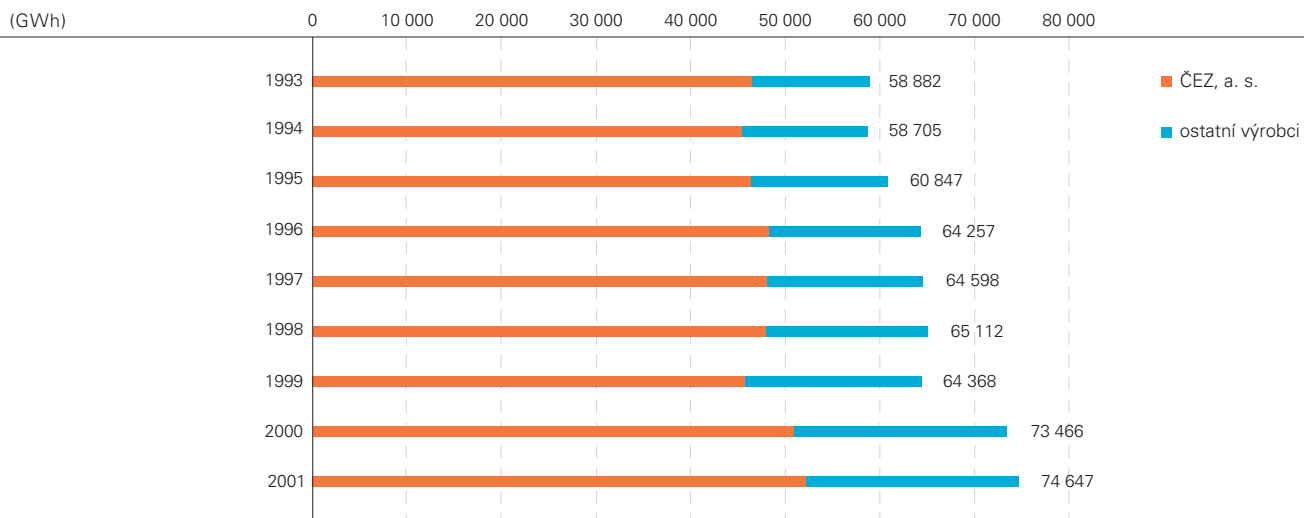
Vývoj výroby elektrické energie

Vývoj instalovaného výkonu zdrojů a výroby elektrické energie v České republice a v ČEZ, a. s.											
	Jednotka	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	Index 01/00 (%)
Maximální zatížení											
Elektrizační soustavy České republiky											
	MW	9 288	9 632	10 415	10 814	10 814	10 149	9 926	10 128	10 604	104,7
	datum	1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	1. 2.	26. 1.	13. 12.	x
Maximální zatížení											
Elektrizační soustavy České republiky po přepočtu na teplotní normál a 50 Hz											
	MW	8 912	9 547	10 144	10 438	10 368	9 778	9 877	9 967	10 461	105,0
	datum	1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	4. 2.	14. 12.	13. 12.	x
Instalovaný výkon v Elektrizační soustavě České republiky k 31. 12.											
	MW	14 285	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	15 216	15 324	15 443	100,8
	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	10 151	10 146	10 146	100,0
	%	74,6	74,0	73,8	73,6	73,0	71,3	66,7	66,2	65,7	x
Výroba elektřiny v České republice celkem											
	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	64 368	73 466	74 647	101,6
	GWh	46 445	45 377	46 361	48 266	48 008	47 892	45 722	50 842	52 162	102,6
	%	78,9	77,3	76,2	75,1	74,3	73,6	71,0	69,2	69,9	x

Instalovaný výkon zdrojů v České republice vzrostl v roce 2001 oproti roku 2000 o 0,8 %. Instalovaný výkon zdrojů ČEZ, a. s., se nezměnil. Výroba elektřiny ve všech zdrojích České republiky stoupla o 1 181 GWh (o 1,6 %). Výroba ČEZ, a. s., stoupla o 1 320 GWh (o 2,6 %) a výroba ostatních zdrojů klesla o 139 GWh (o 0,6 %), takže podíl výroby elektřiny ve zdrojích ČEZ, a. s., na celkové výrobě elektřiny v České republice se zvýšil ze 69,2 % na 69,9 %.

Výroba elektrické energie

v České republice



Výroba ČEZ, a. s.,

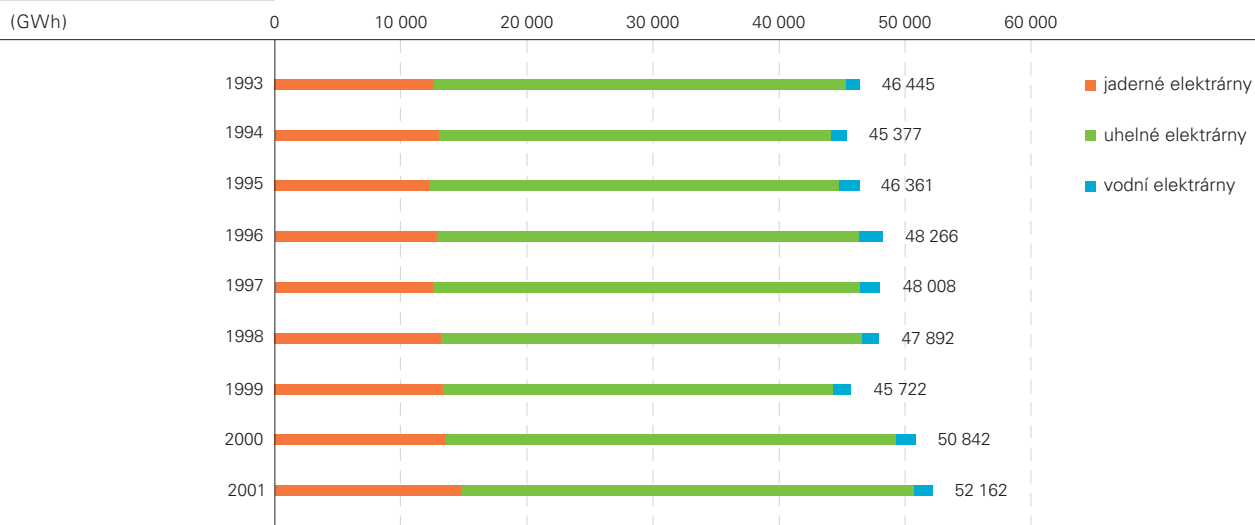
podle typu

zdroje

Typ zdroje	Rok 2000		Rok 2001	
	GWh	%	GWh	%
Uhelné elektrárny	35 694	70	35 958	69
Vodní elektrárny	1 558	3	1 455	3
Jaderné elektrárny	13 590	27	14 749	28
Celkem	50 842	100	52 162	100

Výroba elektrické energie

v ČEZ, a. s.



V roce 2001 bylo dosaženo historicky nejvyšší výroby elektrické energie ze zdrojů ČEZ, a. s., a to jak v uhelných elektrárnách, tak i v Jaderné elektrárně Dukovany. V rámci energetického spouštění vyrobil první blok Jaderné elektrárny Temelín 1 156 GWh elektrické energie. Naproti tomu se snížila výroba ve vodních elektrárnách, což bylo způsobeno jednak nižším nasazováním přečerpávacích vodních elektráren a jednak horšími hydrologickými podmínkami, zvláště v prvním pololetí roku 2001.

Vývoj ukazatelů účinnosti a poruchovosti

Měrná spotřeba energií na dodávku elektřiny v uhelných elektrárnách měla pozitivní trend. Dosažená měrná spotřeba je prozatím nejnižší v historii ČEZ, a. s. Plně se projevují realizované modernizace, jako je instalace frekvenčních měničů na vybrané pohony, výměna systémů řízení výrobních jednotek a zlepšení těsnosti spalínové části kotlů a odsíření.

Měrná spotřeba energie v palivu v Jaderné elektrárně Dukovany vykazuje stále stabilní hodnoty. V roce 2001 došlo k nepatrnému nárůstu, který byl způsoben vynucenými krátkodobými odstávkami v závěru roku, které byly vyžádány Ústředním dispečinkem ČEPS, a. s., provozovatelem přenosové soustavy.

Vývoj měrné spotřeby

energie v palivu

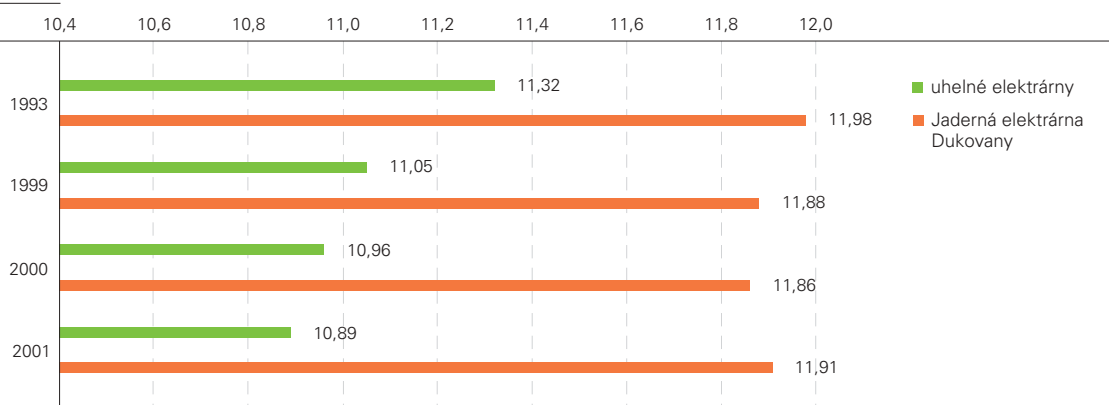
na dodávku elektřiny

v uhelných elektrárnách

a v Jaderné elektrárně

Dukovany

(GJ/MWh)

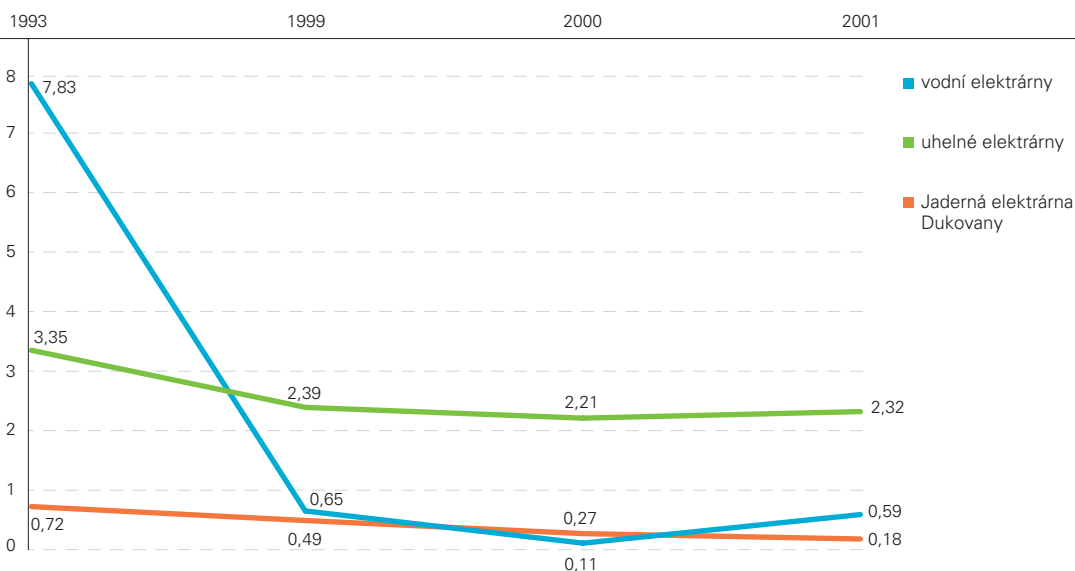


Poruchovost výrobního zařízení v Jaderné elektrárně Dukovany se dlouhodobě pohybuje pod 1 % dosažitelného výkonu. Tímto se elektrárna řadí mezi nejspolehlivější jaderné elektrárny v celosvětovém měřítku. V roce 2001 dosáhla elektrárna vůbec nejnižší poruchovosti ve své provozní historii, a to ve výši 0,18 % dosažitelného výkonu.

Poruchovost v uhelných elektrárnách se pohybuje pod 2,5 % dosažitelného výkonu, což je optimální z hlediska vynakládání finančních zdrojů na údržbu. U vodních elektráren, včetně přečerpávacích, nepřekračuje poruchovost 1 % dosažitelného výkonu.

**Vývoj dispečerské
poruchovosti uhelných
a vodních elektráren
a Jaderné elektrárny
Dukovany**

(% dosažitel. výkonu)



Realizace oprav a údržby

Jaderná elektrárna Dukovany

V průběhu roku 2001 byly v Jaderné elektrárně Dukovany v plném rozsahu provedeny naplánované kontroly a revize na zařízení v souladu s harmonogramem odstávek jednotlivých bloků, přičemž na bloku č. 3 byl realizován rozšířený program provozních kontrol. Pro další provozování bloků obdržela Jaderná elektrárna Dukovany stanovisko dozorných orgánů k optimalizaci intervalu provozních kontrol tlakové nádoby reaktoru.

Uhelné elektrárny

V hodnoceném období byla ukončena generální oprava elektrárenského bloku č. 2 v Elektrárně Ledvice a nadstandardní běžná oprava bloku č. 23 v Elektrárnách Tušimice. U zdrojů ve sběrníkovém uspořádání bylo realizováno na kotlích a turbogenerátorech šest generálních oprav (v Elektrárně Tisová turbogenerátor č. 2, v Elektrárnách Poříčí turbogenerátor č. 3, v teplárně Dvůr Králové kotel č. 1 a turbogenerátor č. 1 a v teplárně Náchod kotel č. 5 a kotel č. 6).

Vodní elektrárny

K nejvýznamnějším opravám patří dokončení generální opravy soustrojí č. 1 v elektrárně Dalešice, zahájené v říjnu 2000.

Investiční výstavba

Cíle investiční, modernizační a rozvojové politiky

Hlavní aktivity byly i nadále zaměřeny na jaderné elektrárny ČEZ, a. s. Prioritou bylo provedení provozních zkoušek prvního bloku a příprava druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín ke spuštění. V Jaderné elektrárně Dukovany byly realizací programu harmonizace elektrárny s obvyklou praxí provozování jaderných elektráren v rámci Evropské unie vytvářeny předpoklady pro její další dlouhodobý bezpečný a ekonomicky výhodný provoz. Probíhala rovněž příprava nového skladu použitého jaderného paliva.

V oblasti klasické energetiky byla investiční činnost orientována zejména na udržení spolehlivosti a bezpečnosti provozu stávajících zdrojů s cílem jejich optimálního využití a snahou o další racionalizaci a automatizaci provozů. Další významnou oblastí bylo vytváření podmínek k využití vedlejších energetických produktů ve výrobě stavebních hmot a při rekultivacích složišť popílku. Inovační politika je zaměřena zejména na nezbytnou obnovu jednotlivých zařízení a další zlepšování ekonomiky provozu.

Investiční program											Program	Rozpočet
ČEZ, a. s.											1994 – 2001	2002
(mld. Kč)	Investiční směr	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001			
	Jaderná energetika	8,9	6,6	8,6	7,0	10,1	11,3	11,4	6,5	70,4	5,6	
	z toho: Temelín	8,1	5,5	7,7	6,1	9,3	10,3	9,4	4,9	61,3	4,2	
	Ekologie	6,2	9,7	6,9	6,4	3,0	0,8	0,2	0,2	33,4	0,3	
	z toho: odsíření	4,8	6,9	4,2	3,9	1,1	0,3	–	–	21,2	0,1	
	fluidní kotle	0,8	2,3	2,2	1,8	0,8	0,1	0,1	–	8,1	–	
	Zpracování odpadů	1,7	1,8	2,1	1,4	0,6	0,4	0,3	0,4	8,7	0,9	
	Uhelné elektrárny	2,0	3,5	2,3	1,7	1,8	1,1	0,4	0,5	13,3	0,1	
	Zásobování teplem	0,1	0,1	0,1	0,1	–	0,1	0,1	–	0,6	0,1	
	Vodní elektrárny	1,0	0,9	0,3	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	2,8	–	
	Přenosová soustava	1,4	1,5	1,1	1,1	1,3	0,6	–	–	7,0	–	
	Ostatní investice	0,5	0,5	0,9	1,1	1,2	1,4	0,9	0,6	7,1	1,6	
	Celkem	21,8	24,6	22,3	18,9	18,1	15,8	13,5	8,3	143,3	8,6	

Investice v jaderné energetice

Jaderná elektrárna Temelín

Hlavní pozornost byla v roce 2001 zaměřena u prvního bloku především na řádné ukončení zkoušek v rámci energetického spouštění a u druhého bloku na připravenost k zavážce paliva. Při energetickém spouštění prvního bloku se objevily v sekundární části elektrárny technické problémy, které se promítly i do průběhu prací na druhém výrobním bloku. Do konce roku 2001 bylo na dostavbu Jaderné elektrárny Temelín vynaloženo celkem 93,7 mld. Kč. Z celkového rozpočtu 98,6 mld. Kč zbývá k vyčerpání 4,9 mld. Kč, které jsou určeny především na dokončení a uvedení do provozu druhého bloku.

První blok

První polovina roku byla poznamenána technickými problémy zařízení v sekundární, tj. nejaderné části bloku. Problémy se objevily především u turbosoustrojí, hydraulické části jeho řídicího systému, hlavních regulačních ventilů, převáděcího vysokotlakého potrubí a jeho odvodnění.

Energetické spouštění na výkonové hladině do 30 % nominálního výkonu, zahájené v prosinci 2000, bylo ukončeno 8. 3. 2001. Uvedené problémy si však vyžádaly zařazení odstávky bloku ještě v průběhu této výkonové hladiny.

Další úpravy v sekundární části byly provedeny ještě před zahájením etapy energetického spouštění do 55 % nominálního výkonu. Energetické spouštění na této výkonové hladině probíhalo v souladu s harmonogramem od 19. 3. 2001 až do 25. 4. 2001. V důsledku vysokého chvění v sekundární části a následného poškození nízkotlakého dílu turbogenerátoru bylo nutno přistoupit k rozsáhlejší úpravám, které si vyžádaly několikaměsíční odstávku bloku.

Opětovné najetí bloku v srpnu 2001 potvrdilo úspěšnost provedených úprav, což umožnilo dokončit všechny plánované zkoušky na výkonové hladině 55 % do 4. 10. 2001.

Po získání povolení Státního úřadu pro jadernou bezpečnost byly od 19. 10. 2001 realizovány plánované zkoušky na výkonové hladině 75 % nominálního výkonu. Na konci října, z důvodu netěsnosti pomocného systému druhého hlavního cirkulačního čerpadla, byla předřazena odstávka bloku, původně plánovaná až po ukončení etapy provozu na této výkonové hladině.

Zbývající zkoušky na výkonové hladině 75 % nominálního výkonu probíhaly bez dalších problémů do 20. 12. 2001. V závěru roku 2001 a na přelomu roku 2002 byly úspěšně provedeny zkoušky na výkonové hladině do 90 % nominálního výkonu. Dne 11. 1. 2002 bylo dosaženo 100 % nominálního výkonu.

Druhý blok

Celé období roku 2001 lze charakterizovat snahou o dokončení veškerých montážních činností a ukončení předkomplexních vyzkoušení technologických systémů.

Probíhalo postupné oživování jednotlivých skříní řídicích technologických systémů pro umožnění zkoušek a oživování jednotlivých akčních členů z blokové dozorny pro dosažení připravenosti k zahájení integrované hydrozkoušky. Byla provedena záměna pákových impulsních pojišťovacích ventilů parogenerátoru za pružinové, což byla jedna z podmínek Státního úřadu pro jadernou bezpečnost pro zahájení integrované hydrozkoušky. Během této zkoušky byla ověřena spolupráce jednotlivých technologických systémů.

Jaderná elektrárna Dukovany

V projektu **Obnova systému kontroly a řízení** byla ukončena hlavní část licenčního procesu a v září bylo vydáno povolení obnovy Státním úřadem pro jadernou bezpečnost. Pokračovala fáze projekční přípravy, byla dokončena projektová dokumentace (basic design) a zahájeny práce na realizační dokumentaci. V závěru roku byly dokončeny hlavní části dokumentace potřebné pro zahájení realizace obnovy v odstávce třetího bloku Jaderné elektrárny Dukovany v dubnu 2002.

Skladování použitého jaderného paliva

Do provozovaného meziskladu použitého paliva v **Jaderné elektrárně Dukovany** byly v roce 2001, v souladu se smlouvou o dodávce, dodány čtyři kontejnery Castor.

Sklad použitého paliva v Jaderné elektrárně Dukovany

V průběhu roku 2001 pokračovaly projektové práce pro stavební řízení a práce na Zadávací dokumentaci na dodávku stavby skladu tak, aby začátkem roku 2002 mohla být, v souladu se „Zákonem o zadávání veřejných zakázek“, vyhlášena

obchodní veřejná soutěž na výběr zhotovitele stavební části díla. Po zpracování dokumentace pro povolení výstavby podal ČEZ, a. s., v prosinci 2001 žádost o vydání povolení k výstavbě skladu na Státní úřad pro jadernou bezpečnost. V květnu 2001 byla uzavřena smlouva na dodávku skladovacích kontejnerů a souvisejících zařízení s vítězem soutěže na výběr dodavatele GNB Gesellschaft für Nuklear-Behälter mbH, dceřinou společností firmy NUKEM.

Sklad použitého paliva v Jaderné elektrárně Temelín

Příprava skladu pro použité palivo z této elektrárny bude zahájena po uvedení druhého bloku do provozu.

Centrální sklad použitého paliva v lokalitě Skalka

V březnu 2001 vydal odbor výstavby Městského úřadu Bystřice nad Pernštejnem rozhodnutí o umístění stavby „Centrální sklad použitého jaderného paliva – lokalita Skalka“, které dne 1. 5. 2001 nabylo právní moci. V průběhu roku pokračovaly činnosti, nezbytné pro eventuální obnovení přípravy skladu v lokalitě Skalka jako záložního řešení pro skladování použitého jaderného paliva.

Investice v klasické energetice

Ekologické investice

Rok 2001 byl zaměřen převážně na dokončování projektů optimalizace vybudovaných ekologických investic. Tyto investice se týkaly především nakládání s odpady v uhelných elektrárnách (suché odběry popílku, rekultivace skládek a odkališť), úprav vodního hospodářství elektráren nebo další optimalizace provozů.

Elektrárna Mělník

Probíhaly práce na rekultivaci odkaliště „Panský les“. Byla dokončena stavba „Rekonstrukce pojistné nádrže dešťové kanalizace“, která má za cíl zabránit znečištění odpadních vod odváděných dešťovou kanalizací.

Elektrárny Poříčí

Byla ukončena realizace stavby „Minimalizace odpadních vod“, která má za cíl snížit množství odpadních vod vypouštěných do vodoteče.

Elektrárna Dětmorovice

Pokračovaly optimalizační práce na odsiřovacím zařízení. V roce 2002 pokračují práce na stavbě „Rekultivace složiště Zimný důl“.

Elektrárna Chvaletice

Pokračovala realizace stavby „Znovuobnovení krajiny II“, při níž je popílek produkovaný elektrárnou využíván pro technickou rekultivaci odkaliště. Zároveň byly v roce 2001 zahájeny i biologické rekultivační práce.

Elektrárna Ledvice

Byly ukončeny práce na optimalizaci provozu fluidního kotle bloku č. 4. Na stavbě „Rekultivace odkaliště Eleonora 3/II“ byla v polovině roku 2001 ukončena technická rekultivace a zahájena rekultivace biologická.

Elektrárny Tušimice

Probíhaly práce na optimalizaci provozu odsiřovacího zařízení. Pokračovaly práce na stavbě „Následná rekultivace odkaliště Vysočany“ s termínem ukončení všech plánovaných prací v roce 2011. V roce 2001 byla zahájena i další stavba zaměřená na rekultivaci, „Využití deponátu pro rekultivaci výsypky Libouš“. Ve druhé polovině roku 2001 byly zahájeny přípravné práce na stavbě „Odběr strusky z Elektráren Tušimice“.

Elektrárna Počerady

Na stavbě „Asanace a rekultivace složiště Elektrárny Počerady“ bylo dokončeno kompletní osázení ploch složiště a pokračuje pěstební péče.

Elektrárna Hodonín

Probíhala realizace stavby „Složistiště Zbrod-jih“, kde jsou jako stavební materiál využívány produkty vzniklé spalováním uhlí ve fluidních kotlích.

Elektrárny Prunéřov

Práce na stavbě „Následná rekultivace odkaliště Vernéřov“ byly ukončeny počátkem roku 2002. Stavba „Následná rekultivace odkaliště A III“ pokračovala realizací technických rekultivačních prací a byly zahájeny přípravné práce pro biologickou rekultivaci předmětného území. Byly zahájeny přípravné práce i na stavbě „Úložiště Severní lom“.

Dlouhodobý finanční majetek

V roce 2001 vložila akciová společnost ČEZ, a. s., finanční prostředky na pořízení následujících položek dlouhodobého finančního majetku:

Finanční prostředky na pořízení dlouhodobého finančního majetku
--

(mil. Kč)

AB Michle s.r.o. – zvýšení základního kapitálu včetně příplatku společníků na vytvoření vlastního kapitálu	630
Coal Energy, a.s. – vklad při založení společnosti	10
MOONSTONE, a.s. – vklad při založení společnosti	2
Rainbow Power Germany, GmbH – nákup obchodního podílu společnosti	1
Celkem	643

Výdaje na činnost v oblasti výzkumu a vývoje

V roce 2001 nebyly získány žádné vlastní ani smluvně převedené patenty na vynálezy. Nebyly uzavřeny ani rozpracovány žádné licenční smlouvy, týkající se získání nebo poskytnutí licence na předmět průmyslového vlastnictví.

Přínosy realizovaných zlepšovacích návrhů dosáhly částky 386 243 Kč a na odměny za jejich využití byla v roce 2001 vyplacena částka 45 791 Kč.



**Poplatky spojené
s registrací ochranných
známek ČEZ, a. s.**
(tis. Kč)

Patentovému zástupci	182,6
Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení ochranných známek v České republice	92,0
Celkem	274,6



Oranžová elektřina programu „Duhová energie“ symbolizuje a představuje možnost volby a odběru elektřiny po celý rok během stanovené denní doby od 8 – 20 hodin ve všech pracovních dnech roku.

Oranžová elektřina

Řízení vybraných procesů

Systém řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti

Pro úsek klasické energetiky, který vznikl 1. 11. 2000, byl rok 2001 rokem zlomovým z pohledu centralizace organizace práce, která probíhala i v činnostech spojených se systémem řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti. Cílem je změna jedenácti různých autonomních systémů realizovaných organizačními jednotkami na jediný systém, který bude v celém úseku klasické energetiky garantovat naplňování příslušných legislativních povinností ve sledovaných oblastech. Nové organizační uspořádání sníží rovněž počet vnitřních řídicích dokumentů závazně usměrňujících procesy v úseku klasické energetiky o více než 85 %. Ukončení transformace řídicích dokumentů, a tím i další stupeň stabilizace nového organizačního prostředí, je naplánováno na první pololetí roku 2002.

V průběhu roku se podařilo naplnit záměr společnosti získat certifikáty dle normy řady ČSN EN ISO 14001 pro pět vybraných organizačních jednotek (Elektrárny Tušimice, Elektrárna Chvaletice, Elektrárna Počerady, Elektrárna Dětmarovice a Jaderná elektrárna Dukovany). Do roku 2001 obdržely tento mezinárodně uznávaný certifikát EMS (Environmental Management System – systém řízení ochrany životního prostředí) udělovaný mezinárodní certifikační firmou Det Norske Veritas Elektrárny Pruněřov. Pro ostatní uhelné elektrárny ČEZ, a. s., bude požádáno o udělení certifikace EMS v roce 2002. Poté bude pravděpodobně vystaven společný certifikát pro celou elektrárenskou společnost. Proces certifikace podstoupí po uvedení do provozu druhého bloku i Jaderná elektrárna Temelín.

Vysoký standard bezpečnosti je při provozování jaderných elektráren ČEZ, a. s., nejvyšší prioritou. Výsledky a ukazatele dosažované v oblasti jaderné bezpečnosti a radiační ochrany řadí Jadernou elektrárnu Dukovany mezi nejlépe provozované jaderné elektrárny světa. V průběhu roku 2001 nedošlo v Jaderné elektrárně Dukovany k žádnému rychlému automatickému odstavení reaktoru.

V průběhu spouštění prvního bloku v Jaderné elektrárně Temelín byly dosaženy bezpečnostní ukazatele odpovídající dané etapě uvádění do provozu.

Dobré výsledky obou jaderných elektráren v oblasti bezpečnosti byly konstatovány také při misích OSART (tým pro hodnocení provozní bezpečnosti jaderných elektráren) Mezinárodní agentury pro atomovou energii, které proběhly v Jaderné elektrárně Temelín v únoru 2001 a v Jaderné elektrárně Dukovany v listopadu 2001.

Všechny výše uvedené údaje mají za cíl beze zbytku naplnit záměry ze schválených politik bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti, a tím přispět k realizaci koncepce podnikatelské činnosti svou garancí bezpečného a spolehlivého provozu zařízení při současné minimalizaci negativních vlivů na životní prostředí.

Vnitřní kontrolní systém

Vedení společnosti usiluje o stálé zdokonalování vnitřního kontrolního systému společnosti ve vazbě na měnící se vnitřní i vnější podmínky podnikání. Cílem je řádná péče o majetek společnosti, jeho ochrana, zvyšování účinnosti jeho využití a hospodárnost vynakládání zdrojů společnosti, včasné identifikování rizik a jejich zvládnutí.

Stav a efektivnost vnitřního kontrolního systému sleduje a vyhodnocuje útvar interního auditu koncipovaný na principech mezinárodně uznávaných standardů, jehož objektivita, odborná úroveň a správná orientace je garantována Výborem auditu složeným z představitelů představenstva a dozorčí rady. Se všemi zprávami interního auditu je pravidelně seznamováno představenstvo společnosti, které v případě potřeby přijímá opatření k nápravě. Moderní pojetí

interního auditu, spolu s přístupem orgánů společnosti k vnitřní kontrole, naplňuje již dnes nejlepší praxi doporučenou Kodexem správy a řízení společností založeným na principech OECD, vydaným Komisí pro cenné papíry ČR. Interní audit se zaměřuje na zkoumání a posuzování významných aktivit společnosti z hlediska jejich správnosti, účelnosti, efektivnosti a hospodárnosti, na odhalování nedostatků, nesprávností, nesouladů, rizik a slabých míst a na monitorování účinnosti ostatních kontrolních aktivit ve společnosti.

Politika řízení rizik

Rok 2001 se stal významným mezníkem ve vývoji přístupu k politice a samotnému řízení rizik ve společnosti. Akciová společnost využila svých zkušeností při řízení finančních tržních rizik a rozšířila proces řízení rizik i na další rozhodující oblasti činnosti podle zásad přijatých v roce 1997. Reaguje tak na změny podmínek podnikání, zejména v souvislosti s otevírajícím se trhem s elektřinou a novými mezinárodními předpisy o účtování zajišťovacích operací.

Integrovaný systém řízení rizik

V září zahájil ČEZ, a. s., práce na zavedení integrovaného přístupu k řízení rizik ve společnosti. Byl ustaven Výbor dohledu nad riziky, jehož členy jsou vrcholoví manažeři společnosti, a zřízeno podpůrné pracoviště dohledu řízení rizik. Cílem tohoto řešení je monitorovat rizikové expozice a stanovit a kontrolovat příslušné limity pro všechny významné aktivity společnosti, a tím minimalizovat dopad neočekávaných nepříznivých situací, které by ohrozily finanční zdraví společnosti.

Řízení finančních tržních rizik

Úvěry, dluhopisy a další zdroje, získané v zahraničí, jsou součástí cizoměnového portfolia příjmů a výdajů v cizích měnách, ze kterého je počítána riziková expozice ČEZ, a. s. V souladu s politikou řízení finančních rizik byla část záporného kapitálu v cizích měnách zajištěna jako součást rizikového portfolia. Takto byly částečně zajištěny zahraniční dluhopisy a úvěry od Evropské investiční banky, ČSOB, a. s. (KfW), Citibank a.s., či syndikovaný úvěr, zajišťovaný bankou Sumitomo Mitsui Banking Corporation (280 mil. DEM). Pro zajišťovací operace byly využity zejména swapy a opční strategie.

Při řízení rizikové expozice cizoměnového portfolia vychází společnost z šestiměsíčních a desetidenních predikcí příjmů a výdajů (dluhových i nedluhových). ČEZ, a. s., využívá běžné metody používané bankovními domy (metody Value at Risk, stress test a testy na zhroucení korelací mezi měnami), stejně jako informací z terminálů REUTERS.

Pro dodržení limitů maximální možné ztráty, které stanovilo představenstvo společnosti, byly uskutečněny v roce 2001 dlouhodobé zajišťovací operace. K 31. 12. 2001 se maximální možná ztráta z realizovaných operací nacházela pod stanovenými limity.

ČEZ, a. s., zrealizoval na 300 krátkodobých spotových, vkladových a zajišťovacích operací a využíval vývoje měnových kurzů k efektivnímu nákupu cizích měn pro dluhové i nedluhové výdaje společnosti, které přispěly mimo jiné ke snížení nákladů ve společnosti.

Nové podmínky na trhu s elektřinou a změny na mezinárodních peněžních a kapitálových trzích, stejně tak jako snaha společnosti dosáhnout standardů vyspělých světových firem, přispěly k implementaci nového systému Treasury & Risk

Management od švédské společnosti ENTRA. Nové softwarové prostředí zajistí on-line provázání finančních procesů na informace z trhů a na výstupy systému pro obchodování s elektřinou. Systém umožní sledovat aktuální finanční pozici ČEZ, a. s., a automatické vstupy do manažerských systémů firmy. Veškeré finanční aktivity akciové společnosti ČEZ jsou centralizovány.

Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik

Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik společnosti představuje zejména ochranu proti katastrofickým škodám, které by mohly výrazným způsobem ovlivnit finanční situaci společnosti. Pojištění odpovědnosti za jaderné škody reflektuje podmínky „Atomového zákona“, který tuto povinnost provozovateli jaderného zařízení ukládá.

Pojištění tepelných, vodních a jaderných elektráren pokrývá veškerý majetek. Pojistná smlouva na krytí majetkových škod v Jaderné elektrárně Temelín se stala účinnou zavážením paliva do prvního bloku elektrárny v červenci 2000. Pojistitelem majetkových smluv v jaderných elektrárnách je Český jaderný pool.

Stavebně montážní pojištění Jaderné elektrárny Temelín je platné do zahájení provozu druhého bloku. Vedoucím pojistitelem je Česká pojišťovna a.s.

Povinnost pojistit odpovědnost za jaderné škody z provozu jaderné elektrárny, která vyplývá z „Atomového zákona“, je naplněna pojistnými smlouvami na pojištění odpovědnosti z provozu Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín. Obě smlouvy jsou uzavřeny na zákonem stanovený limit odpovědnosti 1,5 mld. Kč. Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě jaderného paliva do Temelína i do Dukovan. Pojistitelem je rovněž Český jaderný pool.

K dalším důležitým smlouvám patří pojištění odpovědnosti za škody způsobené třetím stranám v souvislosti s výrobou, přenosem, tranzitem, dovozem a vývozem elektřiny a s výrobou, rozvodem a prodejem tepla.

Rozvoj informatiky a telekomunikací

V roce 2001 byla vedením společnosti schválena Strategie rozvoje informatiky a telekomunikací ČEZ, a. s., která podporuje podnikatelské aktivity stanovené Konceptí podnikatelské činnosti a rozpracovává je do roku 2003. V souladu s touto Strategii pokračovaly zásadní změny v organizaci a řízení informatiky a telekomunikací, které podporují transformaci společnosti. Cílem změn je vytvoření procesního systému řízení informačních systémů a zkvalitnění, standardizace a zefektivnění služeb pro uživatele. Je uskutečňován přechod na systém služeb, vymezených interními dohodami o jejich rozsahu a úrovni, zaměřený na maximální flexibilitu informačních systémů vůči podnikovým procesům a na zvýšení efektivity vynakládaných prostředků. V závěru roku byla uskutečněna třetí etapa změn v této oblasti činnosti na hlavní správě a v úseku klasické energetiky. Dosažený stav již umožňuje identifikaci a analýzu odchylek a realizaci dalších optimalizačních kroků.

Vznik nových subjektů a nově definované vztahy na elektroenergetickém trhu a současná transformace ČEZ, a. s., ze společnosti výrobní na společnost obchodně-výrobní, mají významný dopad na současné změny v informačních systémech ČEZ, a. s. Rozhodující činností v roce 2001 bylo budování informačního systému pro podporu klíčových zákazníků,

řízení vztahů se zákazníky a zajištění komunikace s operátorem trhu a systémovým operátorem. Byla ukončena implementace dalších zásadních projektů nutných pro řízení společnosti, např. centrální personální informační systém, centrální informační systém pro řízení majetku a informační systém pro řízení elektráren. Do rutinního provozu byly uvedeny další moduly manažerského informačního systému.

Rozvoj telekomunikační infrastruktury

V průběhu roku 2001 bylo vybudováno telekomunikační napojení nového objektu pro hlavní správu ČEZ, a. s., v Praze 4 a zahájeny práce na centralizaci dat telefonních ústředěn ve vlastnictví ČEZ, a. s., a ČEPS, a.s., v rámci České republiky. Do konce prvního pololetí 2002 bude vystavěna nová telekomunikační síťová ústředna umožňující detailní sledování hovorů pro potřeby ČEZ, a. s., s cílem zásadního snížení nákladů. Více jak 100 mil. Kč bude investováno do rozšíření šířky datového pásma datové sítě ČEZNet. Závěrem roku 2001 byla dokončena příprava restrukturalizace aktiv vyčleněním činností, které přímo nesouvisejí s předmětem podnikání ČEZ, a. s. V rámci tohoto procesu byl zároveň narovnan vztah společností ČEZ, a. s., a CEZTel, a.s., související se zajišťováním telekomunikačních potřeb. S tím souvisí i změny v oblasti majetkových účastí, kde v současné době společnost CEZTel, a.s., zajišťuje telekomunikační služby ve skupině ČEZ, a. s., a nově založená společnost MOONSTONE, a.s., slouží ke komerčnímu využití rezerv vybudovaného telekomunikačního systému.

Bezpečnost informatiky a telekomunikací

Jeden ze základních pilířů Strategie rozvoje informatiky a telekomunikací je proces řízení bezpečnosti informatiky a telekomunikací. Ve společnosti byl vytvořen systém řízení bezpečnosti informatiky a telekomunikací, který je trvale monitorován. Bezpečnost informací patří mezi významné priority ČEZ, a. s. V roce 2001 byl proveden audit legálnosti užívaného softwaru a ČEZ, a. s., jako jedna z prvních velkých společností v České republice, obdržel od agentury pro ochranu softwaru „Deklaraci čistoty“.

Smluvně nabyté

licence v roce 2001

(mil. Kč)

SW pro kancelářské systémy	2,809
SW pro grafiku	3,032
Aplikační SW	28,035
Databázové systémy	3,437
Síťové a operační systémy	1,490
Celkem	38,803



Světlemodrá elektřina programu „Duhová energie“ představuje energii nabízenou v měsíčních blocích pro všechny pracovní dny od 8 do 20 hodin.

Světlemodrá elektřina

Komunikace

Elektrárenská společnost ČEZ ve své dlouhodobé komunikační strategii usiluje o to, aby byla veřejností vnímána jako silná, moderní, dynamická a konkurenceschopná česká společnost na evropské úrovni, jako firma důvěryhodná, usilující o šetrný vztah k přírodě a životnímu prostředí. Ve smyslu této strategie byla v roce 2001 podpořena především stránka obchodní v souvislosti se začátkem otevírání trhu s elektřinou.

ČEZ, a. s., připravil zcela novou, obchodně orientovanou reklamní kampaň, která byla zahájena v závěru roku 2001. Cílem reklamní kampaně je:

- představit nový obchodní program akciové společnosti ČEZ s názvem „Duhová energie“, prezentovat tuto obchodní značku, zavést ji do povědomí a získat pro ni zákazníky,
- zajímavou a výraznou formou upozornit veřejnost, že se v České republice otevírá trh s elektrickou energií a že si zákazníci budou moci vybrat svého dodavatele elektřiny.

Za tímto účelem byla zřízena informační linka pro veřejnost (+42 0844 111) i internetová stránka (www.duhova-energie.cz).

Dlouhodobou strategií ČEZ, a. s., je být informačně otevřený ke všem skupinám občanů. O úspěchu těchto snah svědčí první místo v celkovém hodnocení, v kategoriích „Obsahové zpracování“ a „Obor energetika“ v soutěži „Nejlepší výroční zpráva roku 2000“. Součástí komunikační strategie je i publikování čtvrtletních informací o hospodaření a pravidelné konání tiskových konferencí k výsledkům hospodaření.

Ke zkvalitnění vnitřní komunikace ve společnosti přispěla pokračující změna obsahu a podoby měsíčně vydávaného Zpravodaje ČEZ, a. s. Vysoký standard si udržují periodika jaderných elektráren, která jsou distribuována občanům v jejich okolí.

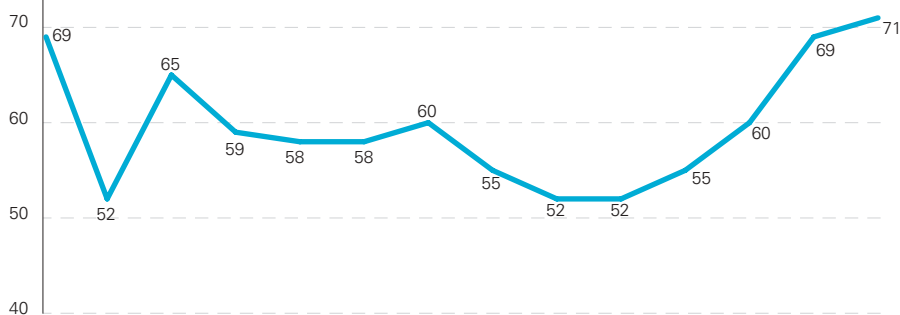
ČEZ, a. s., se jako jediná průmyslová firma v České republice aktivně věnuje podpoře vzdělávání a vědy v technických oborech. Po celý rok probíhaly besedy a semináře o jaderné energii, při nichž středoškolákům v celé České republice přednášeli vysokoškolské odborníci, operátoři jaderných elektráren i vrstevníci posluchačů.

Vývoj názoru české veřejnosti na dostavbu a uvedení do provozu Jaderné elektrárny Temelín je předmětem průzkumů profesionálních agentur. Průzkum agentury STEM uspořádaný v roce 2001 potvrdil kladný postoj české veřejnosti ke zprovoznění Jaderné elektrárny Temelín.

Souhlas veřejnosti s dostavbou Jaderné elektrárny Temelín

(%)

3/93 4/94 11/94 3/95 11/95 3/96 11/96 3/97 11/97 3/98 11/98 5/99 4/00 11/01



Sponzorský program

Pro sponzorský program roku 2001 byly vyčleněny prostředky ve výši 103,0 mil. Kč, z toho 50,8 mil. Kč představoval nepeněžní dar městu Klášterec nad Ohří. Jednalo se o infrastrukturu, kterou vybudoval ČEZ, a. s., v průmyslové zóně v katastru města Vernéřov. ČEZ, a. s., tak významně přispěl k podpoře zaměstnanosti v oblasti severních Čech, neboť je předpoklad, že v nové zóně vznikne až 10 000 nových pracovních míst.

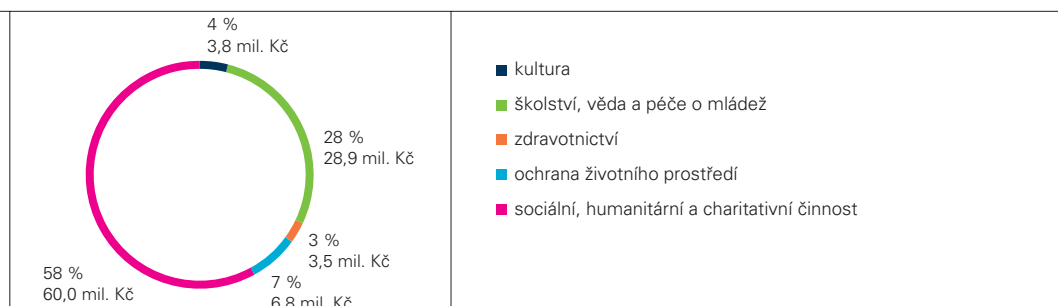
Mezi další významné projekty roku 2001 patřilo pokračování spolupráce s Českou nadací Jana a Medy Mládkových. ČEZ, a. s., se stal patronem Muzea Kampa. V oblasti kultury ČEZ, a. s., podporuje Nadaci Fidlovačka a v severočeském regionu Podkrušnohorské technické muzeum. V oblasti zdravotnictví ČEZ, a. s., přispěl na onkologickou gynekologii, předal dar na nákup přístroje pro vyvolávání rentgenových snímků pro Nemocnici v Třebíči a Nemocnici s poliklinikou v Kadani.

Významnou součástí sponzorského programu ČEZ, a. s., jsou drobnější aktivity podporující regiony, ve kterých jsou provozovány elektrárny společnosti. Tato část programu rozvíjí zdravotní a sociální péči, podporu rozvoje obcí, vzdělávací programy, programy pro základní, střední a vysoké školy, projekty úspor a mnoho dalších aktivit.

Rozdělení

sponzorských darů

v roce 2001

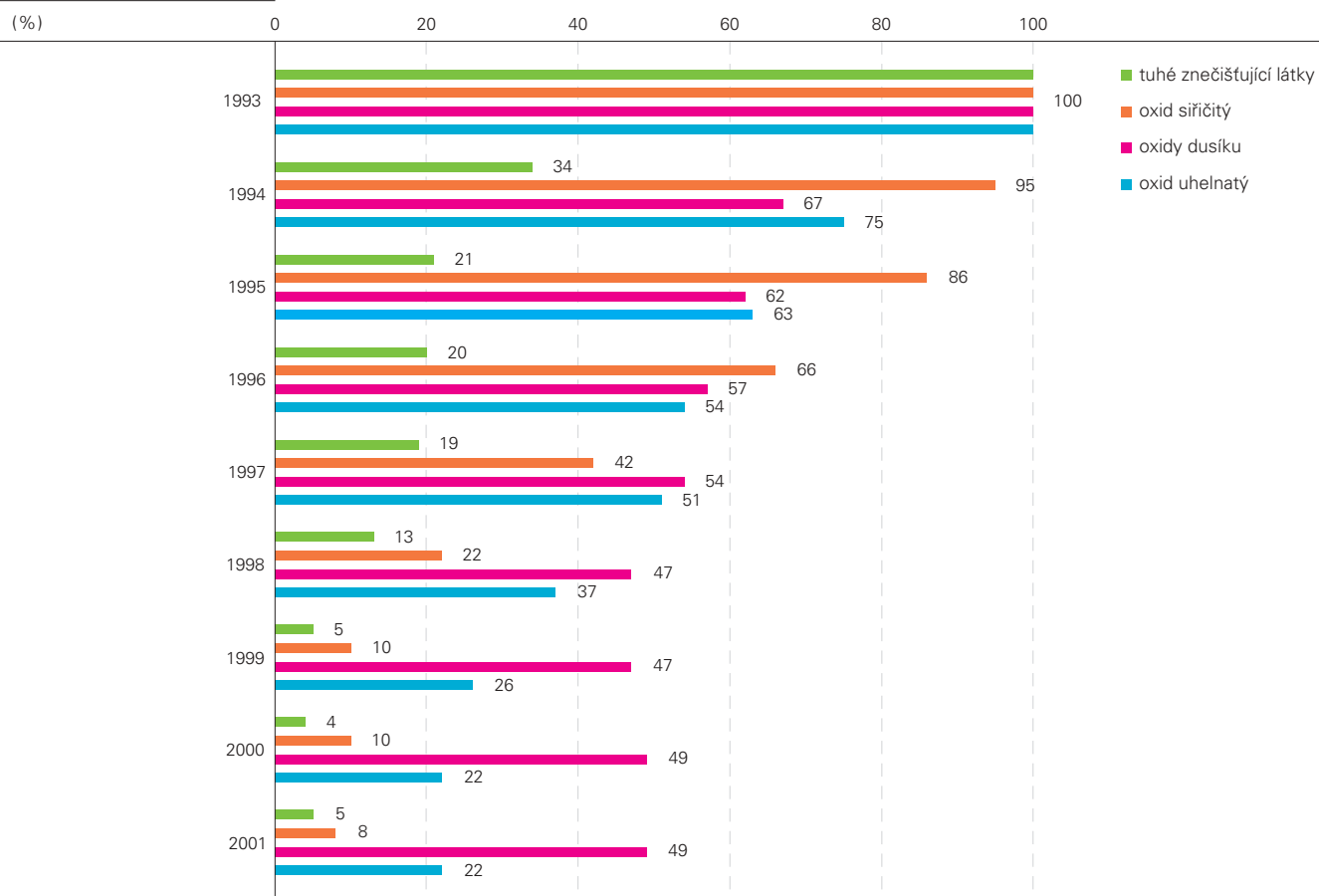


Vztah k životnímu prostředí

Ochrana ovzduší

Do konce roku 1998 byly všechny uhelné elektrárny ČEZ, a. s., vybaveny zařízeními na snižování emisí látek znečišťujících ovzduší. Technické parametry těchto zařízení umožňují ČEZ, a. s., dodržovat emisní limity stanovené zákonem o ovzduší. ČEZ, a. s., výrazně snížil oproti roku 1993 emise hlavních znečišťujících látek a přispěl tak k celkovému zlepšení kvality ovzduší v České republice. V roce 2000 byla v České republice zahájena příprava nového zákona o ovzduší, ve kterém by měly být promítnuty požadavky směrnic Evropské unie týkající se ochrany ovzduší. Účinnost nového zákona o ovzduší v České republice je stanovena dnem 1. června 2002. Technické parametry zařízení ke snižování emisí látek znečišťujících ovzduší, jimiž jsou vybaveny uhelné elektrárny ČEZ, a. s., usnadní v příštích letech plnění požadavků nového zákona o ovzduší a dalších právních předpisů České republiky v oblasti ochrany životního prostředí, které jsou připravovány v důsledku harmonizace právních předpisů České republiky a Evropské unie.

**Vývoj měrných emisí
látek znečišťujících ovzduší
ze zdrojů ČEZ, a. s.**



**Snížení emisí, resp.
měrných emisí látek
znečišťujících ovzduší
v roce 2001 v porovnání
s rokem 1993**

	Jednotka	Tuhé látky	Oxid siřičitý	Oxidy dusíku	Oxid uhelnatý
Rok 1993	t	55 393	719 149	122 212	17 099
Rok 2001	t	3 106	59 999	63 784	4 073
Snížení o	%	94,4	91,6	47,8	76,2
Rok 1993	kg/GJ ⁻¹)	0,1793	2,3281	0,3956	0,0554
Rok 2001	kg/GJ ⁻¹)	0,0095	0,1831	0,1946	0,0123
Snížení o	%	94,7	92,1	50,8	77,8

Poznámka: ¹) Měrné emise jsou vztaženy na 1 GJ tepla vyrobeného v kotelně.

Ochrana vod a nakládání s vodami

Při ochraně vod postupuje ČEZ, a. s., podle platných zákonů a vyhlášek. Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v rozhodnutích vodohospodářských orgánů. V souladu s rozhodnutími těchto orgánů využívá ČEZ, a. s., i svá vodohospodářská díla.

Využití vedlejších energetických produktů

ČEZ, a. s., vyprodukoval v roce 2001 při výrobě elektrické energie a tepla 9,2 mil. tun vedlejších energetických produktů, kterými jsou popel, produkt z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou. Z tohoto množství bylo využito 58,2 % jako druhotná surovina.

Popel a produkt z odsíření spalin polosuchou metodou se používají při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo při rekultivaci odkališť. Některé složky popela se používají při výrobě cementu, betonových směsí a asfaltových izolačních materiálů. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál skládek a nahrazuje přírodní suroviny. Energosádrovec se používá při výrobě sádrokartonových desek ve výrobnách firem KNAUF POČERADY, spol. s r.o. a Rigips, a.s., a při výrobě cementu jako náhrada přírodního sádrovce.

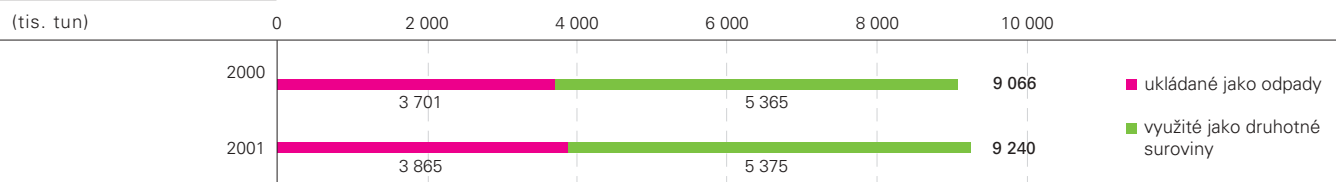
Vedlejší energetické produkty se dále využívají jako druhotná surovina na podkladě certifikátů vydaných pro jednotlivé způsoby použití. V roce 1996 bylo na jednotlivých organizačních jednotkách ČEZ, a. s., platných 13 certifikátů, v roce 1998 – 21 certifikátů. V současnosti je evidováno v ČEZ, a. s., 39 platných certifikátů.

Nevyužité vedlejší energetické produkty v množství 3,9 mil. tun byly uloženy, v souladu se „Zákonem o odpadech“, na skládky ČEZ, a. s.

Produkce vedlejších energetických produktů v roce 2001 a jejich využití

	Jednotka	Celkem	%
Vedlejší energetické produkty – celkem	mil. tun	9,240	100,0
z toho: využité jako druhotné suroviny	mil. tun	5,375	58,2
ukládáné jako odpady	mil. tun	3,865	41,8

Nakládání s vedlejšími energetickými produkty v letech 2000 – 2001



Podpora obnovitelných zdrojů

Aktivita ČEZ, a. s., se v této oblasti nadále zaměřila zejména na využití vodní energie, větrné energie, fotovoltaické přeměny solární energie a využití energie biomasy. Studijně jsou dále sledovány nové technologie palivových článků, akumulace a přeměny energie včetně dalších modifikací spalování biomasy v elektrárnách ČEZ, a. s.

ČEZ, a. s., provozuje farmu větrných elektráren v lokalitě Mravenečník u přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně v Jeseníkách, která se skládá ze tří elektráren o celkovém výkonu 1 165 kW. Součástí komplexu je i fotovoltaická elektrárna o výkonu 10 kW. V roce 2001 vyrobila tato soustava elektráren 167 MWh elektřiny.

V Elektrárně Tisová se na fluidním kotli v červenci roku 2001 uskutečnila spalovací zkouška se směsí sokolovského uhlí a dřevní štěpky. Tato elektrárna, spolu s Elektrárnou Hodonín, kde proběhla zkouška v roce 2000, ověřila možnost využití společného spalování biomasy s uhlím. Obě elektrárny jsou připraveny dlouhodobě využívat spalování směsi biomasy s uhlím při využití přibližně 10 000 tun dřevní štěpky ročně v každé z nich. Tomu však dosud brání nedostatek regionálních dodavatelů biomasy na trhu paliv, kteří by byli schopni dlouhodobě dodávat konkurenceschopnou biomasu pro instalované fluidní a roštové kotle.

Již tradičně zůstává ČEZ, a. s., nejvýznamnějším producentem ekologické elektřiny využitím hydropotenciálu v České republice. V rámci vodních elektráren ČEZ, a. s., bylo vyrobeno 1 455 GWh, z toho 50 GWh v sedmi malých vodních elektrárnách, tj. zdrojích s nižším instalovaným výkonem než 10 MW v jedné lokalitě. Instalovaný výkon těchto malých vodních elektráren je 18 MW z celkových 1 868 MW instalovaných ve vodních elektrárnách ČEZ, a. s.

HYDROČEZ, a. s., dceřiná společnost ČEZ, a. s., provozuje celkem sedm malých vodních elektráren o celkovém instalovaném výkonu 14 MW, které vyrobily v roce 2001 celkem 63 GWh elektrické energie.

Lidské zdroje

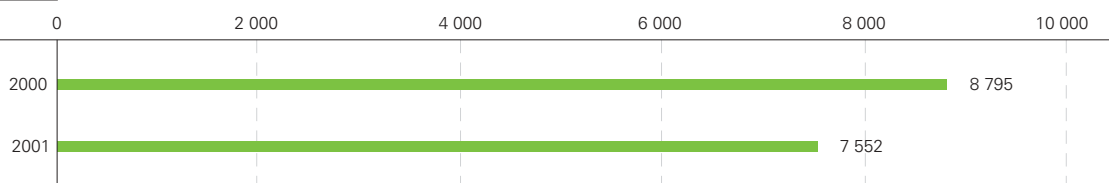
Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Optimalizační a racionalizační procesy vedoucí ke snižování početního stavu zaměstnanců patřily i v roce 2001 ke klíčovému cílům. Fyzický evidenční počet zaměstnanců dosáhl k 31. 12. 2001 hodnoty 7 552, což je o 1 243 méně než na konci roku 2000. Rozhodující snížení bylo umožněno centralizací činností v nově vytvořeném úseku klasická energetika.

Vývoj počtu

zaměstnanců ČEZ, a. s.

(k 31. 12.)



Kvalifikační struktura zaměstnanců se zvyšuje. V porovnání s rokem 1993 se zvýšil počet zaměstnanců s vysokoškolským o 11 % a úplným středoškolským vzděláním o 15 %.

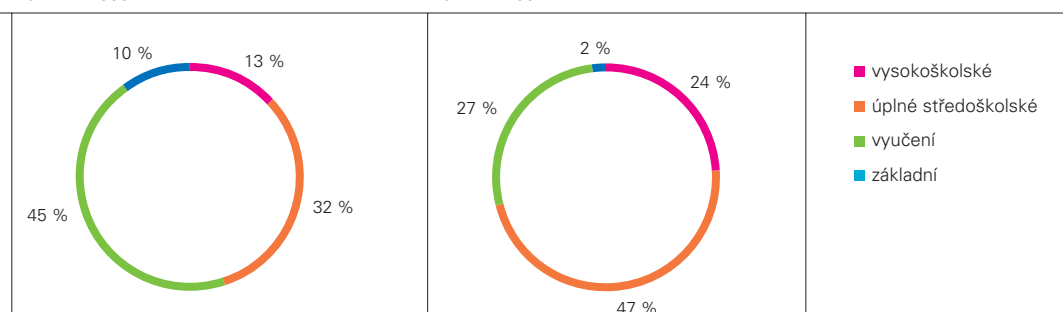
Skladba

zaměstnanců

podle vzdělání

k 31. 12. 1993

k 31. 12. 2001



Převážnou část společnosti tvoří zaměstnanci ve věku mezi 40 až 50 lety (33 %) a ve věku 30 až 40 let (28 %). Nezanedbatelnou část ovšem tvoří i zaměstnanci ve věku mezi 50 až 60 lety (24 %). Poměrně vysoký věkový průměr souvisí se stářím klasických elektráren a stabilním kádrem zaměstnanců. Nemalý podíl na této skutečnosti má taktéž proces optimalizace, kdy prakticky nedocházelo k přijímání nových zaměstnanců. V návaznosti na novou strategii a transformaci společnosti z výrobní na obchodně-výrobní, bude akciová společnost ČEZ, a. s., usilovat o postupné omlazování personálu.





Bílá elektřina je dodávka doplňujícího množství elektřiny ve formě stanoveného ročního objemu, který se postupně rozepisuje do denních diagramů dodávky podle aktuální potřeby energie.

Bílá elektřina

Sociální politika

Sociální program představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům. V rámci sociálního fondu bylo v roce 2001 vyčerpáno 83 mil. Kč, a to především na:

- stravování (převážně ve vlastních stravovacích zařízeních),
- rekreační, léčebné či ozdravné pobyty,
- dětské rekreace,
- sociální výpomoci,
- tělovýchovné a kulturní akce organizované pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky,
- programy zdravotní péče,
- činnost klubů důchodců – bývalých zaměstnanců,
- příspěvky dárcům krve,
- zdravotní péči (nehrazenou v rámci zákonného zdravotního pojištění),
- částečnou úhradu nákladů na přechodné ubytování zaměstnanců.

Součástí sociálního programu je příspěvek zaměstnancům a bývalým zaměstnancům (důchodcům) na odběr elektrické energie, příspěvek na penzijní připojištění zaměstnanců, zajištění lékařské preventivní péče, poskytování příspěvku při narození dítěte a poskytování bezúročných půjček (např. na pořízení bytu z majetku ČEZ, a. s.).

Průměrné výdaje v rámci sociálního programu na jednoho zaměstnance v roce 2001 dosáhly výše cca 43 tis. Kč.

Vztah akciové společnosti a odborů

Ve společnosti ČEZ, a. s., působí 23 samostatných odborových organizací, ve kterých je odborově organizováno 3 949 zaměstnanců, tj. 52 % z celkového počtu zaměstnanců. Tyto odborové organizace jsou členy tří odborových svazů, a to Odborového svazu energetiků (13 odborových organizací), Odborového svazu severozápadních energetiků (8 odborových organizací) a Odborového svazu zaměstnanců jaderných elektráren (2 odborové organizace).

Přes rozdílnost zájmů obou sociálních partnerů a místy vyhrcované postoje byla vždy nalezena cesta ke vzájemné dohodě, o čemž svědčí v předstihu uzavřená Kolektivní smlouva ČEZ, a. s., na období let 2002 – 2003.

Předpokládaný vývoj v energetice

Vývoj legislativního rámce energetiky

Výraznou změnu v legislativě České republiky znamenala v uplynulém období především novelizace zákona č. 513/1992 Sb., obchodního zákoníku. Smyslem novely č. 370/2000 Sb., bylo uvedení obchodně-právní normy České republiky do souladu s předpisy Evropské unie. Novela nabyla účinnosti dne 1. ledna 2001. Změny z ní vyplývající byly společností ČEZ, a. s., začleněny do stanov a přijaty na její řádné valné hromadě, konané dne 19. června 2001. Rovněž tak byly tyto změny začleněny i do stanov dceřiných společností ČEZ, a. s., a stanov společností, kde má ČEZ, a. s., majoritní obchodní podíl. Oblastmi, které byly novelizací nejvýrazněji dotčeny jsou zejména práva a povinnosti akcionářů, působnost valné hromady (rozšířena o schvalování smluv o tichém společenství, smluv o převodu zisku, ovládacích smluv apod.), práva a povinnosti statutárních orgánů obchodních společností, jakož i změna pojmů užívaných obchodním zákoníkem.

V návaznosti na dokument „Energetická politika“, schválený vládou České republiky v lednu 2000, jakožto základní dokument vyjadřující cíle v energetickém hospodářství, s výhledem na 15 až 20 let, bylo v roce 2001 přijato několik právních předpisů upravujících podnikatelské prostředí subjektů působících v energetickém sektoru.

Základ legislativního rámce pro oblast energetiky tvoří zákon č. 458/2000 Sb., („Energetický zákon“), zákon č. 406/2000 Sb., („Zákon o hospodaření energií“), zákon č. 18/1997 Sb., („Atomový zákon“), a na ně navazující sekundární právní předpisy (vyhlášky, nařízení, směrnice, atd.).

Dne 1. července 2002 nabude účinnosti novela „Atomového zákona“, přijatá Parlamentem dne 18. prosince 2001. Novela vychází z předpisů Evropského společenství a specifikuje v souladu s těmito předpisy pojmy jako jsou radiační činnost, zdroj ionizujícího záření, radiační mimořádná situace, a stanoví limity ionizujícího záření pro fyzické osoby, ale také nový způsob tvorby rezervy na vyřazování jaderných zařízení z provozu.

Dalšími předpisy, které byly přijaty v roce 2001, a které mají přímý vliv na podnikání společnosti, jsou především zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí; zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech; zákon č. 254/2001 Sb., o vodách („Vodní zákon“); nařízení vlády č. 287/2001 Sb., o příspěvku souvisejícím s restrukturalizací a útlumem hnědouhelného hornictví; vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 381/2001 Sb., kterou se stanoví Katalog odpadů; vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 383/2001 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady.

Ve sledovaném období byla vydána většina právních předpisů, provádějících zákon č. 458/2000 Sb., které tvoří nezbytný legislativní rámec pro zdařilé fungování energetiky v nových podmínkách liberalizovaného trhu.

Jde o tyto vyhlášky, vydané Ministerstvem průmyslu a obchodu:

- vyhláška č. 218/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti měření elektřiny a předávání technických údajů,
- vyhláška č. 219/2001 Sb., o postupu v případě hrozícího nebo stávajícího stavu nouze,
- vyhláška č. 220/2001 Sb., o dispečerském řádu Elektrizační soustavy České republiky,
- vyhláška č. 221/2001 Sb., o podrobnostech udělování státní autorizace na výstavbu přímého vedení,
- vyhláška č. 222/2001 Sb., o podrobnostech udělování státní autorizace na výstavbu výroby elektřiny,
- vyhláška č. 252/2001 Sb., o způsobu výkupu elektřiny z obnovitelných zdrojů a z kombinované výroby elektřiny a tepla,
- vyhláška č. 18/2002 Sb., o podmínkách připojení a dopravy elektřiny v Elektrizační soustavě,
- vyhláška č. 19/2002 Sb., kterou se stanoví způsob organizace krátkodobého trhu s elektřinou.

K provedení „Zákona o hospodaření energií“ byly ve sledovaném období vydány Ministerstvem průmyslu a obchodu tyto předpisy:

- vyhláška č. 150/2001 Sb., kterou se stanoví minimální účinnost užití energie při výrobě elektřiny a tepelné energie,
- vyhláška č. 151/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti účinnosti užití energie při rozvodu tepelné energie a vnitřním rozvodu tepelné energie,
- vyhláška č. 152/2001 Sb., kterou se stanoví pravidla pro vytápění a dodávku teplé užitkové vody, měrné ukazatele spotřeby tepla pro vytápění a pro přípravu teplé užitkové vody a požadavky na vybavení vnitřních tepelných zařízení budov přístroji regulujícími dodávku tepelné energie konečným spotřebitelům,
- vyhláška č. 153/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti určení účinnosti užití energie při přenosu distribuci a vnitřním rozvodu elektrické energie,
- nařízení vlády č. 195/2001 Sb., kterým se stanoví podrobnosti obsahu územní energetické dokumentace,
- vyhláška č. 212/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti pro přípravu a uskutečňování kombinované výroby elektřiny a tepla,
- vyhláška č. 213/2001 Sb., kterou se vydávají podrobnosti náležitostí energetického auditu,
- vyhláška č. 214/2001 Sb., kterou se stanoví vymezení zdrojů energie, které budou hodnoceny jako obnovitelné,
- vyhláška č. 215/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti označování energetických spotřebičů energetickými štítky a zpracování technické dokumentace, jakož i minimální účinnost energie pro elektrické spotřebiče uváděné na trh,
- vyhláška č. 291/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti účinnosti užití energie při spotřebě tepla v budovách.

Energetický regulační úřad vydal v roce 2001 tyto vyhlášky:

- vyhlášku č. 154/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti udělování licencí pro podnikání v energetických odvětvích,
- vyhlášku č. 297/2001 Sb., kterou se stanoví podmínky připojení a dodávek elektřiny pro chráněné zákazníky,
- vyhlášku č. 306/2001 Sb., o kvalitě dodávek elektřiny a souvisejících služeb v elektroenergetice,
- vyhlášku č. 373/2001 Sb., kterou se stanoví pravidla pro organizování trhu s elektřinou a zásady tvorby cen za činnosti operátora trhu,
- vyhlášku č. 377/2001 Sb., kterou se stanoví způsob výběru určeného držitele licence, způsob výpočtu prokazatelné ztráty a výše včetně pravidel placení finančních příspěvků do tohoto fondu,
- vyhlášku č. 438/2001 Sb., kterou se stanoví obsah ekonomických údajů a postupy pro regulaci cen v energetice,
- vyhlášku č. 439/2001 Sb., kterou se stanoví pravidla pro vedení oddělené evidence tržeb, nákladů a výnosů pro účely regulace a pravidla pro rozdělení nákladů, tržeb a výnosů z vloženého kapitálu v energetice.

Tímto souborem vyhlášek, vycházejících z „Energetického zákona“, bylo nadefinováno podnikatelské prostředí v oblasti výroby, přenosu a distribuce a prodeje elektrické energie. Od roku 2002 je trh s elektřinou prakticky zcela liberalizován pro výrobce a postupně otevírán pro konečné zákazníky (v roce 2002 pro zákazníky s roční spotřebou vyšší než 40 GWh).

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu ČEZ, a. s.

Rozvoj sektoru elektroenergetiky ve světě i v České republice je charakterizován otvíráním energetických trhů. Dochází přitom k polarizaci a zvýrazňování různých a obtížně slučitelných zájmů, jejichž důsledkem je periodické urychlování a zpomalování vývoje a jeho nerovnoměrnost v jednotlivých regionech.

Hnací silou otvírání energetických trhů je snaha spotřebitelů nastavit zde prostředí stimulující co nejnižší odběratelské ceny rozšiřováním soutěže jednotlivých účastníků trhu. Proti tomu působí jednak snaha dosavadních dominantních dodavatelů bránit se konkurenci na svých dosud obsazených trzích, jednak nutnost omezovat rizika pro sektor typických dlouhodobých investic a bránit poruchám dodávek, jejichž pravděpodobnost zavedením trhu, s jeho rychlými změnami a často spekulativním chováním účastníků, významně vzrůstá.

Rozhodující strukturou, určující další vývoj české energetiky, je Evropská unie. Uvedené tlaky přitom vedou k tomu, že Evropská komise a některé členské země usilují o rychlé a úplné otevření národních trhů a o odstranění překážek obchodu s elektřinou na celém území Unie, jiné země preferují opatrnější, evoluční vývoj, opírající se o tradiční postupy. V Evropské unii tak spíše než ke globalizaci dochází k regionalizaci podmínek podnikání v sektoru, na což reagují podniky tím, že ve vymezených regionech vytvářejí multiutility a těsnější vertikální propojení. Komise si je vědoma nebezpečí vyplývajících pro jednotný trh z nerovných podmínek, vyvíjí nátlak na sjednocení postupu a s cílem zabránit již otevřeným trhům v přijetí opatření, která by znovu snížila stupeň jejich liberalizace, je rozhodnuta v průběhu roku 2002 dosáhnout přijetí legislativy zavazující všechny členské země k rychlému postupu. V loňském roce předložený návrh nové směrnice o vnitřním trhu s energií, vetovaný ze strany Francie a Německa, byl přepracován s ohledem na nejzávažnější připomínky těchto zemí a po summitu v Barceloně lze nyní očekávat rychlé otevření celého trhu s výjimkou domácností a přijetí principu regulace ex ante u vybraných činností i při koncepci negTPA. Komise nadále deklaruje cíl usilovat, s určitými zdůvodněnými výjimkami, o právní oddělení rozhodujících podniků regulovaných od podniků zabývajících se neregulovanými činnostmi. K projednání je připraveno nařízení Komise směřující k usnadnění technických i obchodních podmínek přenosu elektřiny mezi státy Unie.

Zemím přistupujícím k Evropské unii je bohužel při přípravě vnitřních dokumentů společnosti věnována pouze okrajová pozornost, a přestože je Česká republika po Francii druhý největší vývozce elektřiny v rámci Evropské unie, přípravy pravidel rozvoje energetiky v Evropské unii se účastní pouze zprostředkovaně, což může působit jako překážka pro rozvoj obchodu, investic i logistiky na území rozšířené Evropské unie po roce 2005. Evropská unie nebyla schopna zabránit jednostranným, politicky motivovaným a věcně zcela neodůvodněným diskriminačním krokům některých členských zemí vůči elektřině z České republiky.

V souladu se zkušeností z okolních trhů lze očekávat, že otvírání trhu v České republice na straně odběratelů bude provázeno pouze postupným vývojem a osvojováním obchodních a hodnotících metod, a tedy jen opatrným zájmem zákazníků o změnu dodavatele. Organizovaný multilaterální obchod bude v nejbližších letech představovat v České republice i v jiných zemích pouze několik procent z celkového trhu.

Přes přebytek výrobních kapacit převyšuje nová výstavba v Evropské unii odstavení starších nebo neekonomických zdrojů. V Evropě tak dochází ke zvyšování celkového instalovaného výkonu, přičemž rychle vzrůstá podíl plynného paliva, a tedy i závislost na dovozu, zejména z Ruska. V dlouhodobé perspektivě se tak snižuje různorodost zdrojů sektoru, s negativním dopadem na zajištění jeho stability, zvyšuje se tak ale potenciální důležitost těch stávajících zdrojů, které na plynu nezávisí. Portfolio ČEZ, a. s., je z tohoto hlediska možné pokládat za vhodně strukturované i z dlouhodobé perspektivy.

V budoucnosti je možné očekávat upevňování státní podpory obnovitelným zdrojům. Ačkoliv jejich technicky využitelný potenciál není vysoký, je ČEZ, a. s., připraven v ekonomicky zdůvodněné míře tyto zdroje využívat a rozvíjet.

Přestože je soutěž na výrobním trhu v České republice otevřenější než na okolních trzích, některým druhům výroby elektřiny je na základě politických rozhodnutí poskytována cenová podpora. Jde zejména o obnovitelné zdroje energie a kombinovanou výrobu elektřiny a tepla, pro které jsou stanoveny minimální ceny povinného výkupu nad úrovní tržních velkoobchodních cen, s dodatečným zvýhodněním pro výroby s menším instalovaným výkonem, a tzv. „decentrální“ výrobce, nepřipojené k přenosové soustavě. Další nerovnost je způsobena zvýhodněním výroby určené primárně pro vlastní spotřebu, kdy samovýrobci hradí provozovateli přenosové soustavy výrazně nižší sazbu za systémové služby. Tato opatření je v budoucnosti nutné průběžně hodnotit a aktualizovat, aby státní podpora nevedla ke zkrácení ekonomiky sektoru a nevyvolala u jednotlivých podniků dlouhodobě neopodstatněné investice nebo neodůvodněné ztráty.

Rychlé a prakticky úplné otevření výrobní části českého trhu s elektřinou konkurenci, aniž byly okolní trhy otevřeny obdobně, vystavilo ČEZ, a. s., obtížné a nerovné situaci, kladoucí velké nároky na vnitřní zdroje společnosti. ČEZ, a. s., proto očekává, že státní správa bude pečlivě sledovat účinnost opatření chránících ekonomiku před nerovnou soutěží ze zahraničí. ČEZ, a. s., rovněž očekává, že bude odstraněna diskriminace českých výrobců důsledným uplatňováním principu reciprocit s ohledem na to, že v současnosti jsou na všech trzích v okolí České republiky vytvořeny významné úřední, cenové nebo organizační překážky dovozu elektřiny (nejen z České republiky), výroba elektřiny bývá v zahraničí skrytě zvýhodněna dotacemi cen vstupů nebo nízkými ekologickými, bezpečnostními nebo sociálními požadavky. Lze však předpokládat, že tyto poruchy podnikatelského prostředí budou postupně odstraňovány, mimo jiné v důsledku tlaku orgánů Evropské unie nebo domácích spotřebitelů.

Očekávaná hospodářská a finanční situace ČEZ, a. s., v roce 2002

Rok 2002 lze bez nadsázky označit za přelomový pro ČEZ, a. s. Zahájená postupná liberalizace trhu s elektřinou, kdy od 1. ledna 2002 mají právo volby dodavatele největší spotřebitelé (tzv. oprávnění zákazníci – s roční spotřebou elektřiny 40 GWh a více) není postupná pro výrobce. Rozhodující zákazníci akciové společnosti ČEZ – regionální distribuční společnosti – mají obdobně jako největší spotřebitelé právo si svého dodavatele elektřiny zvolit. Řečeno terminologií liberalizačních norem – ČEZ, a. s., má na domácím trhu s elektřinou od ledna roku 2002 pouze oprávněné zákazníky. Tato zásadní změna znamená pro společnost výrazný posun: od „prodali jsme to, co jsme vyrobili“ k „můžeme vyrobit pouze to, co jsme prodali“. Znamená to změnu orientace od společnosti výrobní na společnost obchodně-výrobní, která dává přednost prodeji elektřiny z vlastní produkce.

Proto byla hlavním úkolem druhé poloviny roku 2001 příprava prodeje a prodej elektřiny v roce 2002. Společnost oslovila své zákazníky s nabídkou „Duhové elektřiny“ ve škále přesně definovaných produktů pro jednotlivé časové úseky roku. Přednostně byly osloveny regionální distribuční společnosti reprezentující tzv. chráněné zákazníky (kteří ještě nemají právo volit si svého dodavatele), následně pak oprávnění zákazníci a obchodníci (držitelé licence na obchod s elektřinou) formou veřejné dražby. V závěru roku byly zákazníkům nabídnuty i další možnosti prodeje elektřiny, založené na kombinaci jednotlivých produktů nabídky „Duhové elektřiny“. Cílem akciové společnosti ČEZ nebylo usilovat o získání určitého počtu oprávněných zákazníků od jejich dosavadních dodavatelů – regionálních distribučních společností, ale dosažení předem vymezeného objemu prodeje elektřiny ve formě ročních smluv. O úspěšnosti této marketingové strategie vypovídá skutečnost, že k 31. prosinci 2001 byly uzavřeny smlouvy na prodej cca 90 % předpokládaného objemu produkce elektřiny na rok 2002 s tím, že zbývajících 10 % bylo vymezeno pro krátkodobé obchody. Uspokojivé řešení s nabídkou nejlevnějšího – žlutého pásma „Duhové elektřiny“ se nepodařilo docílit pouze ve vztahu k Severomoravské energetice, a.s., poté, co dozorčí rada této společnosti nedala souhlas v dohodnutém termínu k uzavření kupní smlouvy s ČEZ, a. s.

Postavení společnosti ČEZ jakožto dominantního výrobce elektřiny v České republice problematizuje nerovnoměrně otevíraný trh (úplná liberalizace na straně výroby, částečná liberalizace na straně spotřeby), ale také zvýhodněný vstup zahraničních konkurentů na český trh s elektřinou (prakticky bez poplatků) oproti zpoplatněnému přístupu vyvážené elektřiny na některé zahraniční trhy (poplatek za překročení hranic a aukční cena za kapacitu exportního profilu) a určitá deformace domácího trhu s elektřinou, související se selektivní podporou kombinované výroby elektřiny a tepla (sice žádoucí, ale poskytovaná nevhodnou formou).

Marketingově orientovaná nabídka prodeje elektřiny na konkurenční velkoobchodní trh byla proto postavena na cenách nižších, než v letech předchozích, s cílem udržet si postavení na trhu s elektřinou. Důsledkem je pak předpoklad nižších výkonů oproti letům bezprostředně předcházejícím. Naproti tomu změna struktury výkonové spotřeby v souvislosti s očekávaným zahájením zkušebního provozu prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín znamená snížení některých nákladových položek na úroveň zajišťující tvorbu přidané hodnoty na úrovni let předcházejících, těsně pod hranicí 26 mld. Kč. Obdobně je společnost připravena přiblížit se hranici 20 mld. Kč provozního hospodářského výsledku neovlivněného odpisy (EBITDA), nicméně provozní hospodářský výsledek bude oproti předchozím letům výrazně snížen zahájením odepisování prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín, spolu se zařízením společným pro oba bloky, po jeho uvedení do zkušebního provozu. Jen s podporou neopakovatelných finančních operací (výnosy

z prodeje části dlouhodobého a finančního majetku) se tak provozní hospodářský výsledek bude pohybovat na úrovni nižší než 10 mld. Kč, když v letech 2000 – 2001 převyšoval hodnotu 11,5 mld. Kč.

Tradičně snižující vliv na hospodaření akciové společnosti ČEZ v souvislosti s využíváním externího kapitálu mají finanční aktivity, u nichž je očekáván záporný hospodářský výsledek na úrovni 4 mld. Kč (bez vlivu prodeje majoritního podílu akciové společnosti ČEPS).

Rozpočet akciové společnosti ČEZ předpokládal pro rok 2002 dosažení zisku před zdaněním ve výši cca 5,5 mld. Kč, při výrazně snížených daňových odvodech (opět v souvislosti s Jadernou elektrárnou Temelín) pak čistý zisk na úrovni cca 4,5 mld. Kč (bez vlivu prodeje majoritního podílu akciové společnosti ČEPS). Podmínky na liberalizovaném trhu s elektřinou však zatím nepotvrzují předpoklady dodatečných prodejů elektřiny v České republice. Za těchto okolností nemusí být předpoklady stanovené rozpočtem naplněny.

V souvislosti s probíhající racionalizací organizační struktury společnosti a snižováním počtu zaměstnanců je předpokládáno další zlepšení poměrových ukazatelů přidané hodnoty a zisku neovlivněného odpisy na zaměstnance.

Standardní úroveň tvorby zdrojů z provozní činnosti, která by měla převýšit 15 mld. Kč, umožní další snížení dosavadních závazků společnosti. V roce 2002 je očekáváno splacení téměř 5 mld. Kč dlouhodobých bankovních úvěrů, další prostředky budou využity na financování investic.

Pro řízení likvidity budou využívány prostředky z krátkodobých úvěrů a směnkového programu.

V oblasti investičních výdajů na pořízení hmotného a nehmotného majetku plánuje akciová společnost ČEZ vynaložit cca 8,6 mld. Kč. Celkový objem investičních výdajů však bude určen až v návaznosti na finanční nároky, které vyplynou z majetkových přesunů ve vztahu k ČEPS, a.s., a podílem v regionálních distribučních společnostech ve smyslu usnesení vlády České republiky č. 250/2002. Z této transakce vyplývající prodej majoritního podílu v ČEPS, a.s., bude mít rovněž výrazný jednorázový vliv na hospodářský výsledek a daňovou povinnost plynoucí z očekávaného rozdílu prodejní ceny a zůstatkové hodnoty převedeného podílu. Na výši investičních výdajů může mít případně i vliv úspěšnost akvizice jedné ze slovenských distribučních společností.

Lze předpokládat, že tyto akviziční kroky, směřující k posílení pozice akciové společnosti ČEZ na trhu s elektřinou, by si vyžádaly podporu cizího kapitálu (ať již formou tuzemských či zahraničních dluhopisů, případně v kombinaci s bankovními úvěry). Po zhruba dvouleté přestávce by se tedy ČEZ, a. s., vrátil na finanční trhy jako vypůjčovatel, předchozí zkušenosti spolu s postavením důvěryhodného dlužníka dávají předpoklady k získání dobrých podmínek financování.

Výrok auditora

Akcionářům akciové společnosti ČEZ:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2001 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditor-skými směrnici vydanými Komorou auditorů ČR. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účet-ních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditor-skými směrnici.

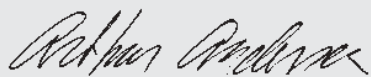
Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2001 a výsledky jejího hospodaření za rok 2001 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Dále jsme ověřili konsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2001 a naše stanovisko k ní jsme vyjádřili ve výroku bez výhrad ze dne 12. března 2002.

Ověřili jsme také účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2000 a naše zprávy z 23. března 2001 obsahovaly výrok bez výhrad.

Výroční zpráva za rok 2001 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce za rok 2001. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však ne-ověřovali.

Zkontrolovali jsme údaje obsažené ve zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou (zpráva o vztazích mezi propojenými osobami) za rok 2001, která byla vypracována v souladu s §66 a) zákona č. 513/1991 Sb., Obchodního zákoníku. Za úplnost a správnost zprávy odpovídá statutární orgán společnos-ti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. V průběhu ověřování jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že údaje uvedené ve zprávě jsou nesprávné. Úplnost údajů v této zprávě jsme neověřovali.



Arthur Andersen Česká republika, k. s.

licence č. 334



Ladislav Langr

dekret č. 257

12. března 2002

Praha, Česká republika

Rozvaha v plném rozsahu

Aktiva k 31. 12.

(tis. Kč)

	č. ř.	2001 Brutto	2001 Korekce	2001 Netto	2000 Netto	1999 Netto
AKTIVA CELKEM	001	285 152 122	-82 778 807	202 373 315	202 223 562	196 509 960
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	002					
B. Stálá aktiva	003	256 507 559	-82 055 005	174 452 554	173 362 673	167 457 030
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	004	1 861 671	-830 896	1 030 775	892 888	391 299
B.I. 1. Zřizovací výdaje	005					
2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006					
3. Software	007	1 579 480	-821 096	758 384	560 441	271 434
4. Ocenitelná práva	008	16 612	-9 800	6 812	9 729	14 491
5. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	009					
6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	010	264 578		264 578	322 569	90 552
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	011	1 001		1 001	149	14 822
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	012	242 357 445	-80 990 334	161 367 111	161 588 022	158 575 800
B.II. 1. Pozemky	013	663 093		663 093	670 902	639 082
2. Stavby	014	50 524 716	-23 399 029	27 125 687	27 835 405	29 538 912
3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	015	99 630 794	-57 459 059	42 171 735	46 647 517	48 905 481
4. Pěstitelské celky trvalých porostů	016					
5. Základní stádo a tažná zvířata	017					
6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	018	92 474	-78 620	13 854	13 797	13 675
7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	84 344 682	-53 515	84 291 167	72 826 563	64 013 969
8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	7 101 424		7 101 424	13 593 669	15 464 495
9. Opravná položka k nabytému majetku	021	262	-111	151	169	186
B.III. Dlouhodobý finanční majetek	022	12 288 443	-233 775	12 054 668	10 881 763	8 489 931
B.III. 1. Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	5 791 117		5 791 117	5 018 809	3 051 607
2. Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s podstatným vlivem	024	4 465 839	-197 303	4 268 536	4 493 444	4 567 886
3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady	025	1 102 236	-23 572	1 078 664	440 392	87 524
4. Půjčky podnikům ve skupině	026					
5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	027	929 251	-12 900	916 351	929 118	782 914
C. Oběžná aktiva	028	24 954 013	-723 802	24 230 211	24 015 108	24 222 728
C.I. Zásoby	029	15 049 939	-12 685	15 037 254	13 022 059	10 296 156
C.I. 1. Materiál	030	15 040 397	-12 685	15 027 712	13 003 024	10 241 232
2. Nedokončená výroba a polotovary	031	1		1		
3. Výrobky	032					
4. Zvířata	033					
5. Zboží	034					26 748
6. Poskytnuté zálohy na zásoby	035	9 541		9 541	19 035	28 176
C.II. Dlouhodobé pohledávky	036	2 681 601		2 681 601	1 812 804	3 515 581
C.II. 1. Pohledávky z obchodního styku	037	76 586		76 586	30 913	42 348
2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	038					
3. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	039	2 565 278		2 565 278	1 742 105	3 448 560
4. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	040					
5. Jiné pohledávky	041	39 737		39 737	39 786	24 673
C.III. Krátkodobé pohledávky	042	4 949 245	-711 117	4 238 128	6 107 666	6 367 325
C.III. 1. Pohledávky z obchodního styku	043	4 277 555	-615 174	3 662 381	3 396 598	3 704 861
2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	044					
3. Sociální zabezpečení	045					
4. Stát – daňové pohledávky	046	3 439		3 439	95	966 376
5. Odložená daňová pohledávka	047					
6. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	048	479 170		479 170	1 955 529	1 628 781
7. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	049	45 530	-45 530		670 122	
8. Jiné pohledávky	050	143 551	-50 413	93 138	85 322	67 307
C.IV. Finanční majetek	051	2 273 228		2 273 228	3 072 579	4 043 666
C.IV. 1. Peníze	052	3 287		3 287	3 511	3 712
2. Účty v bankách	053	1 445 532		1 445 532	551 234	492 414
3. Krátkodobý finanční majetek	054	824 409		824 409	2 517 834	3 547 540
D. Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	055	3 690 550		3 690 550	4 845 781	4 830 202
D.I. Časové rozlišení	056	3 615 838		3 615 838	4 771 927	4 759 255
D.I. 1. Náklady příštích období	057	2 180 422		2 180 422	2 490 519	2 695 379
2. Příjmy příštích období	058	1 237		1 237	151 982	146 634
3. Kurzové rozdíly aktivní	059	1 434 179		1 434 179	2 129 426	1 917 242
D.II. Dohadné účty aktivní	060	74 712		74 712	73 854	70 947

Pasiva k 31. 12.

(tis. Kč)

	č. ř.	2001	2000	1999
PASIVA CELKEM	061	202 373 315	202 223 562	196 509 960
A. Vlastní kapitál	062	123 897 070	118 940 762	110 048 990
A.I. Základní kapitál	063	59 050 449	59 208 846	59 208 846
A.I. 1. Základní kapitál	064	59 208 846	59 208 846	59 208 846
2. Vlastní akcie	065	-158 397		
A.II. Kapitálové fondy	066	1 661 341	1 661 544	1 661 594
A.II. 1. Emisní ážio	067			
2. Ostatní kapitálové fondy	068	1 661 341	1 661 544	1 661 594
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	069			
4. Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí	070			
A.III. Fondy ze zisku	071	8 729 798	8 364 021	8 341 110
A.III. 1. Zákonný rezervní fond	072	8 528 479	8 082 811	7 974 818
2. Nedělitelný fond	073			
3. Statutární a ostatní fondy	074	201 319	281 210	366 292
A.IV. Hospodářský výsledek minulých let	075	48 021 040	43 960 937	38 677 589
A.IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	076	48 021 040	43 960 937	38 677 589
2. Neuhrazená ztráta minulých let	077			
A.V. Hospodářský výsledek běžného účetního období (+/-)	078	6 434 442	5 745 414	2 159 851
B. Cizí zdroje	079	76 445 796	81 613 612	84 344 001
B.I. Rezervy	080	15 926 330	15 441 679	15 427 046
B.I. 1. Rezervy zákonné	081	6 419 671	5 128 480	4 986 767
2. Rezerva na kurzové ztráty	082	1 136 580	2 019 848	1 887 087
3. Ostatní rezervy	083	8 370 079	8 293 351	8 553 192
B.II. Dlouhodobé závazky	084	26 632 337	27 173 082	31 678 358
B.II. 1. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	085	13 450 117	13 527 867	13 553 867
2. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	086			
3. Dlouhodobé přijaté zálohy	087	182 220	645 215	1 124 491
4. Emitované dluhopisy	088	13 000 000	13 000 000	17 000 000
5. Dlouhodobé směnky k úhradě	089			
6. Jiné dlouhodobé závazky	090			
B.III. Krátkodobé závazky	091	9 398 871	8 975 432	10 436 639
B.III. 1. Závazky z obchodního styku	092	4 037 764	5 142 501	4 987 554
2. Závazky ke společníkům a sdružení	093	10 255		
3. Závazky k zaměstnancům	094	146 678	2 993	3 842
4. Závazky ze sociálního zabezpečení	095	96 316	108 632	100 006
5. Stát – daňové závazky a dotace	096	1 124 010	844 723	138 509
6. Odložené daňové závazek	097	3 749 559	2 701 732	5 029 759
7. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	098			
8. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	099			
9. Jiné závazky	100	234 289	174 851	176 969
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	101	24 488 258	30 023 419	26 801 958
B.IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	102	19 131 974	24 662 840	21 801 310
2. Běžné bankovní úvěry	103	5 356 284	5 360 579	5 000 648
4. Krátkodobé finanční výpomoci	104			
C. Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	105	2 030 449	1 669 188	2 116 969
C.I. Časové rozlišení	106	1 543 656	1 112 942	1 256 839
C.I. 1. Výdaje příštích období	107	815 889	842 136	1 171 503
2. Výnosy příštích období	108	202 669	105 104	55 181
3. Kurzové rozdíly pasivní	109	525 098	165 702	30 155
C.II. Dohadné účty pasivní	110	486 793	556 246	860 130

Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu

Výkaz zisků a ztrát

(tis. Kč)

	č. ř.	2001	2000	1999	
I.	Tržby za prodej zboží	01	7 352	47 047	71 111
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	5 626	46 060	69 380
+	Obchodní marže	03	1 726	987	1 731
II.	Výkony	04	52 276 354	53 636 588	54 218 385
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	51 851 799	53 134 882	53 887 883
2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06			
3.	Aktivace	07	424 555	501 706	330 502
B.	Výkonová spotřeba	08	26 256 579	28 538 132	30 579 781
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	19 250 312	19 618 548	22 276 745
B. 2.	Služby	10	7 006 267	8 919 584	8 303 036
+	Přidaná hodnota	11	26 021 501	25 099 443	23 640 335
C.	Osobní náklady	12	3 727 581	3 573 338	3 482 141
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 446 154	2 507 271	2 477 692
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti	14	9 571	8 972	6 807
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	879 482	905 948	888 462
C. 4.	Sociální náklady	16	392 374	151 147	109 180
D.	Daně a poplatky	17	1 085 934	1 003 534	1 034 347
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	8 079 961	8 220 768	8 339 395
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	195 902	427 940	1 323 707
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	20	643 676	457 598	1 420 674
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení do provozních výnosů	21	1 187 146	1 520 358	2 253 612
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22	2 555 065	1 402 230	3 152 972
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	309 231	46 068	300 039
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	553 439	228 722	187 450
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	878 356	72 895	70 481
I.	Ostatní provozní náklady	26	409 567	401 868	378 934
VII.	Převod provozních výnosů	27			
J.	Převod provozních nákladů	28			
*	Provozní hospodářský výsledek	29	11 536 913	11 878 646	9 592 261
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30	5 952		15 967
K.	Prodané cenné papíry a vklady	31	8 619		13 816
IX.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	32	131 160	160 234	133 625
IX. 1.	Výnosy z cenných papírů a vkladů v podnicích ve skupině	33	112 753	155 800	128 033
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a vkladů	34	18 407	3 941	4 725
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35		493	867
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36	1 282		
XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	2 019 848	1 887 087	555 817
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	1 136 580	2 019 848	1 887 087
XII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39			
M.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40	73 408	141 467	18 900
XIII.	Výnosové úroky	41	385 379	503 627	331 426
N.	Nákladové úroky	42	3 309 596	3 856 180	4 328 682
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	444 158	328 830	310 633
O.	Ostatní finanční náklady	44	539 313	531 177	1 163 953
XV.	Převod finančních výnosů	45			
P.	Převod finančních nákladů	46			
*	Hospodářský výsledek z finančních operací	47	-2 079 737	-3 668 894	-6 064 970
R.	Daň z příjmů za běžnou činnost	48	2 958 234	2 510 113	702 195
R. 1.	– splatná	49	1 910 407	1 560 105	156 296
2.	– odložená	50	1 047 827	950 008	545 899
		51			
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost	52	6 498 942	5 699 639	2 825 096
XVI.	Mimořádné výnosy	53	26 038	123 615	44 130
S.	Mimořádné náklady	54	105 944	67 101	709 375
T.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55	-15 406	10 739	
T. 1.	– splatná	56	-15 406	10 739	
2.	– odložená	57			
*	Mimořádný hospodářský výsledek	58	-64 500	45 775	-665 245
U.	Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům	59			
***	Hospodářský výsledek za účetní období (+/-)	60	6 434 442	5 745 414	2 159 851
	Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-)	61	9 377 270	8 266 266	2 862 046

Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2001

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do Obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 1, Jungmannova 29/35. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba a prodej elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

Organizační strukturu tvoří Hlavní správa v sídle společnosti, Úsek klasických elektráren, který řídí jedenáct organizačních jednotek, tj. deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčí, Dětmarovice, Chvaltice, Ledvice, Tušimice, Počeradry, Hodonín, Pruněřov) a organizační jednotku provozující akumulaci, průtočné a přečerpávací vodní elektrárny, jedna jaderná elektrárna v provozu (Dukovany) a jedna jaderná elektrárna ve výstavbě (Temelín), a dále pak organizační jednotka ČEZTrade zabezpečující obchod s elektřinou.

V roce 2000 provedla společnost změnu v zápisu do obchodního rejstříku v souvislosti se zvýšením základního kapitálu o hodnotu dodatečně privatizovaných nemovitostí, které byly Fondem národního majetku ČR vloženy do společnosti ve výši 13 904 tis. Kč. V letech 2001 a 1999 ke změně základního kapitálu, zapsaného v obchodním rejstříku, nedošlo.

Jediným subjektem, podílejícím se dvaceti a více procenty na základním kapitálu společnosti je Fond národního majetku ČR. Jeho podíl k 31. 12. 2001 představuje 67,6 % základního kapitálu společnosti. Vláda České republiky usnesením č. 967/00 ze dne 4. 10. 2000 rozhodla o privatizaci české elektroenergetiky. K prodeji byl nabídnut majoritní akciový podíl Fondu národního majetku ČR ve společnosti ČEZ, a. s., současně s akciovými podíly Fondu národního majetku ČR v šesti regionálních elektroenergetických distribučních společnostech. Protože žádný z uchazečů nesplnil podmínky výběrového řízení, vláda České republiky svým rozhodnutím ze dne 9. 1. 2002 výběrové řízení zrušila.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2001:

Členové statutárního a dozorčího orgánu (k 31. 12. 2001)		Představenstvo	Dozorčí rada	
	Předseda	Ing. Jaroslav Míl, M.B.A.	Předseda	Milada Vlasáková
	Místopředseda	Ing. František Hezoučký	Místopředseda	Václav Krejčí
	Člen	JUDr. Ivan Cestr	Místopředseda	Mgr. Oldřich Vojř
	Člen	Ing. Pavel Hejkal	Člen	Ing. Josef Flekal
	Člen	Ing. Josef Sedlák	Člen	František Haman
			Člen	JUDr. Olga Horáková
			Člen	JUDr. Zdenka Němcová
			Člen	Ing. Tomáš Potměšil
			Člen	Jan Ševr
			Člen	Jiří Švamberk
			Člen	Doc. Ing. Zdeněk Vorlíček

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele. Pro účetní období 2001 společnost rozhodla o vytvoření konsolidačního celku, který je představován mateřskou společností (ČEZ, a. s.), dceřiným podnikem ČEPS, a. s., jehož veškeré akcie jsou ve vlastnictví společnosti a přidruženým podnikem Severočeské doly a. s., ve kterém společnost vlastní podíl na jeho základním kapitálu ve výši 37,21 %.

3. Způsoby oceňování a odpisování

Během roku 2001 nedošlo ke změně způsobu oceňování a odpisování.

Společnost používala při sestavení účetní závěrky za roky 2001, 2000 a 1999 následující způsoby oceňování:

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení dlouhodobého nehmotného majetku s následným převodem na příslušné účty dlouhodobého nehmotného majetku a odpisována rovnoměrně během čtyř let. Drobný nehmotný majetek (do 60 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů jako ostatní služby.

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Oceňování

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl správní režie. Úroky z úvěrů na pořízení konkrétního dlouhodobého majetku a další finanční výdaje vynaložené v průběhu výstavby, tj. v období před uvedením dlouhodobého hmotného majetku do užívání, jsou součástí pořizovací ceny. Pokud v období před uvedením dlouhodobého hmotného majetku do užívání, v rámci zkoušek, kterými se prokazuje řádné provedení díla, vzniknou výrobky nebo výkony, snižují se o výnosy z jejich prodeje náklady na pořízení dlouhodobého hmotného majetku. Výdaje na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování se účtují do nákladů. Drobný hmotný majetek (do 20 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu.

Odpisování

Drobný dlouhodobý hmotný majetek (nad 20 tis. Kč, do 40 tis. Kč) je odpisován do nákladů ve výši 100 % pořizovací ceny při uvedení do užívání. Odpisy ostatního dlouhodobého hmotného majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

Předpokládaná životnost	Počet let (od – do)
Budovy, haly a stavby	25 – 50
Stroje, přístroje, zařízení a dopravní prostředky	4 – 20
Inventář	8

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností jsou oceněny cenou pořízení, resp. účetní hodnotou majetku, za který byl dlouhodobý finanční majetek pořízen. Hodnota dlouhodobého finančního majetku je snížena pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů v případě probíhající likvidace příslušné společnosti, v případě prodeje akcií realizovaného v následujícím účetním období za prodejní cenu nižší než účetní ocenění akcií, nebo v případě, že se jedná o obchodovatelné akcie, jejichž tržní ocenění dle posledního obchodování v roce na Burze cenných papírů Praha je nižší než jejich cena pořízení. Tento postup není použit v případech obchodovatelných akcií, jejichž předpokládaná tržní hodnota vyplývá z jiných významných souvislostí.

3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

3.5. Pohledávky

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

3.6. Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě. V případě, že úvěr v cizí měně, příp. jeho část, je zajištěn pomocí derivátového kontraktu proti kurzovému riziku, je tento úvěr, příp. jeho část, zaúčtován v ocenění korunovou hodnotou vyplývající ze zajišťovacího obchodu. Kurzový rozdíl vyplývající z uzavření zajišťovacího obchodu je časově rozlišován po dobu trvání tohoto kontraktu. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

3.7. Finanční nájem

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje časově rozlišené leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu.

3.8. Devizové operace

Finanční majetek, pohledávky a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12., vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů a nákladů běžného roku. Nerealizované kurzové ztráty, resp. zisky, jsou vykázány v aktivech, resp. pasivech, rozvahy. Ve výši rozdílu mezi nerealizovanou kurzovou ztrátou a nerealizovaným kurzovým ziskem je vytvářena rezerva na kurzové ztráty na vrub nákladů. Rezerva je dále tvořena na ztráty z derivátů, které nejsou účtovány jako zajišťovací obchody.

3.9. Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

4. Dlouhodobý majetek

4.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek												
(tis. Kč)	Druh majetku	Zůstatek k 1.1.1999	Přírůstky 1999	Úbytky 1999	Zůstatek k 31.12.1999	Přírůstky 2000	Úbytky 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Přírůstky 2001	Úbytky 2001	Zůstatek k 31.12.2001	
	Software											
	Pořizovací cena	562 887	132 248	2 742	692 393	495 604	26 968	1 161 029	425 180	6 729	1 579 480	
	Oprávký	298 874	124 827	2 742	420 959	206 597	26 968	600 588	227 237	6 729	821 096	
	Netto stav	264 013			271 434			560 441			758 384	
	Ocenitelná práva											
	Pořizovací cena	14 124	7 838	1 884	20 078	739	3 683	17 134	153	675	16 612	
	Oprávký	3 638	3 833	1 884	5 587	5 501	3 683	7 405	3 070	675	9 800	
	Netto stav	10 486			14 491			9 729			6 812	
	Celkem pořizovací cena	577 011	140 086	4 626	712 471	496 343	30 651	1 178 163	425 333	7 404	1 596 092	
	Celkem oprávký	302 512	128 660	4 626	426 546	212 098	30 651	607 993	230 307	7 404	830 896	
	Celkem netto stav	274 499			285 925			570 170			765 196	

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2001, 2000, resp. 1999, činily 228 399 tis. Kč, 205 543 tis. Kč, resp. 127 545 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, v pořizovacích cenách 138 938 tis. Kč, 134 841 tis. Kč, resp. 132 097 tis. Kč.

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek		Zůstatek			Přírůstky			Úbytky			Zůstatek		
(tis. Kč)		k 1.1.1999	1999	1999	k 31.12.1999	2000	2000	k 31.12.2000	2001	2001	k 31.12.2001		
Druh majetku													
Stavby													
Pořizovací cena		53 324 740	2 757 496	4 784 843	51 297 393	1 286 185	2 641 651	49 941 927	966 130	383 341	50 524 716		
Oprávky		22 078 703	4 459 827	4 784 843	21 753 687	2 987 320	2 641 651	22 099 356	1 678 220	383 341	23 394 235		
Opravné položky		116 789		111 995	4 794	2 372		7 166		2 372	4 794		
Netto stav		31 129 248			29 538 912			27 835 405			27 125 687		
Stroje, přístroje a zařízení													
Pořizovací cena		91 325 641	3 836 107	7 742 285	87 419 463	3 977 835	397 204	91 000 094	1 398 316	483 640	91 914 770		
Oprávky		40 970 466	9 377 978	7 742 285	42 606 159	5 926 247	397 204	48 135 202	5 781 489	483 640	53 433 051		
Opravné položky		257 043	490	85 278	172 255	1 632	2 463	171 424	3	1 626	169 801		
Netto stav		50 098 132			44 641 049			42 693 468			38 311 918		
Dopravní prostředky													
Pořizovací cena		6 617 777	698 496	195 466	7 120 807	139 540	84 901	7 175 446	73 852	67 839	7 181 459		
Oprávky		2 638 767	492 159	195 466	2 935 460	437 253	84 901	3 287 812	407 034	67 839	3 627 007		
Netto stav		3 979 010			4 185 347			3 887 634			3 554 452		
Inventář													
Pořizovací cena		162 470	11 847	6 565	167 752	2 523	3 711	166 564	372 472	4 471	534 565		
Oprávky		73 850	21 382	6 565	88 667	15 193	3 711	100 149	133 521	4 471	229 199		
Netto stav		88 620			79 085			66 415			305 366		
Drobný dl. hmotný majetek													
Pořizovací cena		16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510	17 491	381	78 620		
Oprávky		16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510	17 491	381	78 620		
Netto stav													
Pozemky		649 356	43 261	53 535	639 082	38 159	6 339	670 902	5 170	12 979	663 093		
Umělecká díla		12 743	980	48	13 675	164	42	13 797	77	20	13 854		
Celkem pořizovací cena		152 109 060	7 367 898	12 784 587	146 692 371	5 471 856	3 133 987	149 030 240	2 833 508	952 671	150 911 077		
Celkem oprávky		65 778 119	14 371 057	12 731 004	67 418 172	9 393 463	3 127 606	73 684 029	8 017 755	939 672	80 762 112		
Celkem opravné položky		373 832	490	197 273	177 049	4 004	2 463	178 590	3	3 998	174 595		
Celkem netto stav		85 957 109			79 097 150			75 167 621			69 974 370		

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku byly v roce 2001, 2000, resp. 1999, zaúčtovány do nákladů ve výši 7 851 562 tis. Kč, 8 015 225 tis. Kč, resp. 8 211 850 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, v pořizovacích cenách 750 620 tis. Kč, 763 688 tis. Kč, resp. 734 004 tis. Kč.

Společnost upravuje ocenění dlouhodobého hmotného majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení. V roce 2001, 2000, resp. 1999, činily tyto úpravy 53 518 tis. Kč (z toho 53 515 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), 4 004 tis. Kč, resp. 490 tis. Kč, a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 2001, 2000, resp. 1999, byly některé opravné položky, vytvořené v minulých obdobích, zúčtovány do výnosů ve výši 3 998 tis. Kč, 2 463 tis. Kč, resp. 197 273 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje nebo likvidace.

Společnost vytváří zákonnou rezervu na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tato rezerva vychází z plánu nákladů na generální opravy hlavního výrobního zařízení. Tvorba rezervy na opravy v roce 2001, 2000, resp. 1999, činila 1 189 454 tis. Kč, 185 349 tis. Kč, resp. 1 944 062 tis. Kč a je zaúčtována v nákladech.

Majetek společnosti není k 31. 12. 2001 zatížen zástavním právem.

Na nejvýznamnější investiční akci společnosti, Jadernou elektrárnu Temelín, bylo od zahájení stavby do 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, vynaloženo 93,7 mld. Kč, 89,6 mld. Kč, resp. 80,3 mld. Kč. Společnost předpokládá, že na dokončení výstavby obou bloků vynaloží 4,9 mld. Kč. K aktivaci jaderného paliva v reaktoru 1. bloku došlo v říjnu 2000, ukončení komplexního vyzkoušení a zahájení zkušební provozu se předpokládá v první polovině roku 2002. V březnu 2002 bylo zavezeno jaderné palivo do reaktoru 2. bloku. Ukončení komplexního vyzkoušení 2. bloku se očekává v druhé polovině roku 2002.

4.3. Dlouhodobý finanční majetek

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2001, 2000 a 1999 jsou uvedeny v následujícím přehledu. Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2001 a ověřených účetních závěrek za roky 2000 a 1999 příslušných společností.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti											
(k 31. 12. 2001)		Společnost	IČ společnosti	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:											
	ČEPS, a.s.	25702556	Praha 7	4 093 503	100,00	178 557 333	100			16 250 910	-28 525
	HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000			411 417	4 613
	I & C Ergo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00					138 558	28 407
	Energetické opravy, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000			47 959	1 096
	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00					20 704	2 657
	MOONSTONE, a.s.	26470411	Praha 1	2 000	100,00	2	1 000 000			1 974	-26
	CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000			62 342	41 995
	Rainbow Power Germany GmbH	—	Mnichov	891	100,00					800	0
	CEZ FINANCE B.V.	—	Amsterdam	581	100,00					581	0
	AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	630 060	99,99					632 276	2 126
	OSC, a.s. ¹⁾	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	19 691		69 252	15 925
	KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87					640 660	19 177
	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	52,46	274 962	1 000			716 071	10 914
	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00					353 748	4 088
	SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00					24 986	903
Rozhodující vliv celkem				5 791 117					19 691		
Podstatný vliv:											
	GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00					-4 121	-5 185
	JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000			-29 846	44 792
	KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			34 282		647 159	90 623
	Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,21	3 347 950	1 000	57 046	15 850 035	1 113 183	
	VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000			100 107	3 716
	ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 734		16 075	3 580
	ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000			371 685	23 574
	Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000			3 110 675	184 090
	Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000			51 052	1 052
Podstatný vliv celkem				4 465 839					93 062		
Celkem				10 256 956					112 753		

¹⁾ do 14. 12. 2001 ORGREZ SC, a.s.

Rozhodující**a podstatné podíly****společnosti**

(k 31. 12. 2000)

Společnost	IČ společnosti	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 7	4 093 503	100,00	178 557 333	100		16 279 435	-710 938
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	464 191	100,00	449 798	1 000		443 803	3 978
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				111 731	24 164
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		47 973	4 104
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.	48391310	Loučná	8 367	100,00				9 060	42
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				18 230	2 429
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000		20 487	22 205
CEZ FINANCE B.V.	—	Amsterdam	637	100,00				637	0
ORGREZ SC, a.s. ¹⁾	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	985	89 127	50 330
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				622 131	12 583
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				349 626	11 305
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				24 408	1 739
Rozhodující vliv celkem			5 018 809				985		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				1 064	-1 565
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000		-164 638	-177 706
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	49098900	Kadaň	252	49,00				-136	-1 269
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			53 653	657 473	101 951
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	40	40,00				100	0
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,21	3 347 950	1 000	99 717	14 744 989	826 926
VLTAŤOVÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		133 967	-1 177
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 445	19 427	9 096
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		349 814	-331 122
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		2 926 585	-48 861
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	26,90	124 780	1 000		704 276	-37 977
Podstatný vliv celkem			4 640 911				154 815		
Celkem			9 659 720				155 800		

¹⁾ od 14. 12. 2001 OSC, a.s.

Rozhodující**a podstatné podíly****společnosti**

(k 31. 12. 1999)

Společnost	IČ společnosti	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 7	2 121 282	100,00	126 267 440	100		11 761 384	-865 331
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	464 191	100,00	449 798	1 000		439 825	-2 385
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk	163 601	100,00				409 809	2 075
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		44 127	3 439
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	40 482	100,00				75 981	23 230
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	21 000	100,00	21 000	1 000		18 282	-2 564
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.	48391310	Loučná	8 367	100,00				9 018	-589
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				15 799	4 167
CEZ FINANCE B.V.	–	Amsterdam	656	100,00				656	0
ORGREZ SC, a.s. ¹⁾	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	434	41 096	11 572
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				338 248	21 345
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				22 765	7 222
Rozhodující vliv celkem			3 051 607				434		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				2 630	-3 567
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	49098900	Kadaň	252	49,00				1 134	69
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			14 123	677 923	128 849
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,90	3 347 950	1 000	112 456	14 119 658	1 045 468
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		65 916	1 381
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 020	16 197	7 725
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		685 033	1 347
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		2 975 446	-119 814
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	124 780	26,90	124 780	1 000		679 452	15 819
Podstatný vliv celkem			4 573 886				127 599		
Celkem			7 625 493				128 033		

¹⁾ od 14. 12. 2001 OSC, a.s.

Ve výši ceny pořízení vkladu do společnosti GAPROM, s.r.o. v likvidaci, tj. 6 000 tis. Kč, byla v roce 1999 vytvořena opravná položka, zaúčtovaná do nákladů, z důvodu probíhající likvidace této společnosti. V roce 2000 byla do nákladů zaúčtována opravná položka ve výši rozdílu mezi účetním oceněním akcií ŠKODA PRAHA a.s. a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a posledního kurzu BCPP, tj. ve výši 141 467 tis. Kč. V roce 2001 byla tato opravná položka obdobným způsobem zvýšena o 49 836 tis. Kč na celkovou částku 191 303 tis. Kč.

Ostatní cenné papíry a jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999:

Ostatní cenné papíry**a jiný dlouhodobý finanční****majetek společnosti**

(k 31. 12. 2001)

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
ŠKODA - ÚJP, Praha, a.s.	60193247	650	10,83	150	1 000	
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	258 413	1,81	64 070	1 000	3 267
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	1 309 775	10,43	355 413	1 000	8 830
Západočeská energetika, a.s.	49790463	31 434	0,41	6 663	1 000	228
Severočeská energetika, a.s.	49903179	327 083	2,95	96 201	1 000	5 724
Východočeská energetika, a.s.	60108720	41 594	0,45	11 505	1 000	352
Jihočeská energetika, a.s.	60826819	578	0,01	183	1 000	6
Celkem		1 969 527				18 407

Ostatní cenné papíry**a jiný dlouhodobý finanční****majetek společnosti**

(k 31. 12. 2000)

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
ŠKODA - ÚJP, Praha, a.s.	60193247	650	10,83	150	1 000	
				10	50 000	
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	258 413	1,81	64 070	1 000	36
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	657 378	6,09	207 382	1 000	
Západočeská energetika, a.s.	49790463	31 434	0,41	6 663	1 000	341
Severočeská energetika, a.s.	49903179	327 083	2,95	96 201	1 000	3 271
Východočeská energetika, a.s.	60108720	41 594	0,45	11 505	1 000	293
Jihočeská energetika, a.s.	60826819	578	0,01	183	1 000	
Celkem		1 317 130				3 941

Ostatní cenné papíry**a jiný dlouhodobý finanční****majetek společnosti**

(k 31. 12. 1999)

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
ŠKODA - ÚJP, Praha, a.s.	60193247	650	10,83	150	1 000	
				10	50 000	
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	258 413	1,81	64 070	1 000	2 502
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	151 806	1,67	56 465	1 000	853
Západočeská energetika, a.s.	49790463	31 434	0,41	6 663	1 000	252
Severočeská energetika, a.s.	49903179	327 083	2,95	96 201	1 000	1 078
Východočeská energetika, a.s.	60108720	41 594	0,45	11 505	1 000	40
Jihočeská energetika, a.s.	60826819	578	0,01	183	1 000	
Celkem		811 558				4 725

Majetkové účasti v regionálních distribučních společnostech zahrnují akcie ve vlastnictví společnosti, poskytnuté zálohy ve výši 100 % budoucí kupní ceny akcií a hodnotu samostatně převoditelných práv. V roce 2001 byla vytvořena opravná položka ve výši 23 572 tis. Kč k akciím společnosti Západočeská energetika, a.s., v souvislosti s jejich prodejem na počátku roku 2002.

Zbývající část jiného dlouhodobého finančního majetku představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem vyčleněným z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městským úřadům v lokalitách organizačních jednotek společnosti. Zůstatek těchto finančních investic k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, je vykázán v rozvaze ve výši 49 060 tis. Kč, 52 380 tis. Kč, resp. 58 880 tis. Kč. Jedná se o netto částky po snížení o opravnou položku ve výši 12 900 tis. Kč, která byla v roce 1999 zaúčtována do nákladů z důvodu dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

5. Zásoby

Stav zásob vykázány ve sloupci netto rozvahy k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, obsahuje zásoby jaderného paliva ve výši 11 943 424 tis. Kč, 10 079 066 tis. Kč, resp. 7 367 707 tis. Kč a zásoby fosilního energetického paliva ve výši 656 447 tis. Kč, 711 972 tis. Kč, resp. 796 786 tis. Kč. Ostatní zásoby ve výši 2 437 383 tis. Kč, 2 231 021 tis. Kč, resp. 2 131 663 tis. Kč, jsou zejména náhradní díly k dlouhodobému hmotnému majetku a zásoby hmot na úpravu spalín.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena odborným odhadem jako rozdíl mezi účetním oceněním a možnou prodejní hodnotou. Tvorba této opravné položky byla v roce 2001, 2000, resp. 1999, zaúčtována do nákladů ve výši 11 014 tis. Kč, 180 001 tis. Kč, resp. 128 989 tis. Kč. V důsledku uskutečněního prodeje nebo likvidace zásob se příslušná část opravné položky účtuje do výnosů. Z tohoto důvodu byly v roce 2001, 2000, resp. 1999, zúčtovány do výnosů opravné položky ve výši 280 480 tis. Kč, 29 375 tis. Kč, resp. 28 934 tis. Kč.

6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti, z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka nebo z jiného důvodu, byly v roce 2001, 2000, resp. 1999, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 488 890 tis. Kč, 44 700 tis. Kč, resp. 57 954 tis. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena jednak na základě ustanovení zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jednak na základě analýzy stárí pohledávek po lhůtě splatnosti a rizika nesplacení. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 2001, 2000, resp. 1999, ve výši 24 754 tis. Kč, 14 230 tis. Kč, resp. 73 832 tis. Kč, průčítovány do výnosů. Opravné položky jsou uvedeny ve sloupci korekce rozvahy.

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily 1 152 265 tis. Kč k 31. 12. 2001, 346 840 tis. Kč k 31. 12. 2000 a 367 415 tis. Kč k 31. 12. 1999.

Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, podle počtu dnů po lhůtě splatnosti:

Pohledávky					
po lhůtě splatnosti					
(tis. Kč)	nad – do	k 31. 12. 2001	k 31. 12. 2000	k 31. 12. 1999	
	30 dnů	268 833	28 362	57 122	
	30 – 60 dnů	93 423	13 436	17 990	
	60 – 90 dnů	120 321	10 957	14 156	
	90 – 180 dnů	32 875	17 018	26 340	
	180 dnů	636 813	277 067	251 807	

K 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, měla společnost pohledávky, kryté zástavním právem, v celkové výši 49 682 tis. Kč, 37 979 tis. Kč, resp. 1 763 tis. Kč. Jedná se o pohledávky za dodávku tepla a prodej nemovitostí. Zástavou jsou nemovitosti a movité věci ve vlastnictví právnické osoby a fyzických osob. Hodnota zástavy přesahuje hodnotu pohledávky.

Pohledávky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, činily celkem 4 267 969 tis. Kč, 4 841 790 tis. Kč, resp. 5 303 609 tis. Kč.

7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv uvedených v bodech 4, 5 a 6.

Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2001 (v tis. Kč):

Opravné položky	Zůstatek		Tvorba		Zúčt.		Zůstatek		Tvorba		Zúčt.		Zůstatek
	(tis. Kč)	Opravné položky	k 1.1.1999	1999	1999	k 31.12.1999	2000	2000	k 31.12.2000	2001	2001	2001	k 31.12.2001
		k dlouhodobému hmotnému majetku	373 832	490	197 273	177 049	4 004	2 463	178 590	53 518	3 997		228 111
		k dlouhodobému finančnímu majetku		18 900		18 900	141 467		160 367	73 408			233 775
		k zásobám	31 470	128 989	28 934	131 525	180 001	29 375	282 151	11 014	280 480		12 685
		k pohledávkám – zákonné	141 800	50 474	10 815	181 459	28 454	4 687	205 226	18 029	15 157		208 098
		k pohledávkám – ostatní	90 589	7 480	63 017	35 052	16 246	9 543	41 755	470 861	9 597		503 019
		Celkem	637 691	206 333	300 039	543 985	370 172	46 068	868 089	626 830	309 231		1 185 688

8. Finanční majetek

Stav peněžních prostředků v cizích měnách uložených na bankovních účtech společnosti a v krátkodobých cenných papírech (depozitních směnkách), přepočtený kurzem České národní banky platným k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, činil 930 788 tis. Kč, 1 590 846 tis. Kč, resp. 2 884 847 tis. Kč. Zůstatek na bankovních účtech s omezenou disponibilitou k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, činil 1 084 986 tis. Kč, 297 106 tis. Kč, resp. 320 591 tis. Kč. Jedná se o vázané vklady v souvislosti s rezervou na rekultivace, asanace a zajištění péče o skládky po ukončení jejich provozu, a dále vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací.

9. Ostatní aktiva

Náklady příštích období zahrnují především časově rozlišený úrok z 6. emise tuzemských obligací (nulový kupon) a dále časově rozlišené kurzové ztráty vyplývající ze zajišťovacích operací (viz bod 3.6.).

10. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2001 zapsaný v obchodním rejstříku činí 59 208 846 tis. Kč. Skládá se z 592 088 461 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny a jsou zaknihovány na majitele. V závěru roku 2001 společnost nakoupila 1 950 000 ks vlastních akcií v celkové ceně pořízení 158 397 tis. Kč. Vlastní akcie jsou vykázány jako snižující položka základního kapitálu v pasivech rozvahy. O hodnotu vlastních akcií byl ze zdrojů nerozděleného zisku minulých let zvýšen rezervní fond.

Kapitálové fondy obsahují především příděly ze zisku a přijaté dary, resp. granty.

V období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2001 došlo k následujícím změnám ve vlastním kapitálu:

Základní kapitál a kapitálové fondy		Základní kapitál	Kapitálové fondy
(tis. Kč)			
	Zůstatek k 1. 1. 1999	59 208 846	1 650 612
	Zvýšení 1999		10 982
	Zůstatek k 31. 12. 1999	59 208 846	1 661 594
	Snížení 2000		-50
	Zůstatek k 31. 12. 2000	59 208 846	1 661 544
	Nákup vlastních akcií 2001	-158 397	
	Ostatní snížení 2001		-203
	Zůstatek k 31. 12. 2001	59 050 449	1 661 341

Na základě stanov společnost vytváří následující fondy ze zisku:

Fondy ze zisku			
(tis. Kč)	Rezervní fond	Sociální fond	Fond odměn
Zůstatek fondu k 1. 1. 1999	7 656 611	203 077	200 000
Tvorba ze zisku roku 1998	318 207	100 000	
Použití 1999		-118 960	-17 825
Zůstatek fondu k 31. 12. 1999	7 974 818	184 117	182 175
Tvorba ze zisku roku 1999	107 993	46 545	
Použití 2000		-81 618	-50 009
Zůstatek fondu k 31. 12. 2000	8 082 811	149 044	132 166
Tvorba ze zisku roku 2000	287 271	43 975	
Tvorba z titulu vlastních akcií	158 397		
Použití 2001		-83 127	-40 739
Zůstatek fondu k 31. 12. 2001	8 528 479	109 892	91 427

Do rezervního fondu je přidělováno minimálně 5 % ze zisku po zdanění až do doby, kdy bude dosaženo výše 20 % základního kapitálu ve smyslu příslušného ustanovení obchodního zákoníku.

Na základě rozhodnutí řádných valných hromad společnosti, konaných 19. 6. 2001, 4. 7. 2000, resp. 22. 6. 1999, byl zisk roku 2000, 1999, resp. 1998, rozdělen následujícím způsobem:

Rozdělení zisku			
(tis. Kč)	2001	2000	1999
Zisk po zdanění předchozího roku	5 745 414	2 159 851	6 364 149
Rozdělení zisku:			
Příděl do rezervního fondu (5 %)	287 271	107 993	318 207
Příděl do sociálního fondu	43 975	46 545	100 000
Dividendy akcionářům společnosti	1 184 177		
Tantiémy členům orgánů společnosti	11 491		
Převod do nerozděleného zisku	4 218 500	2 005 313	5 945 942
Nerozdělený zisk k 31. 12. předchozího roku	43 960 937	38 677 589	32 731 647
Zvýšení – převod nerozděleného zisku	4 218 500	2 005 313	5 945 942
Zvýšení 2000 – odložená daň ¹⁾		3 278 035	
Snížení 2001 – nákup vlastních akcií	-158 397		
Nerozdělený zisk k 31. 12. běžného roku	48 021 040	43 960 937	38 677 589

¹⁾ V roce 2000 společnost zaúčtovala zisk ve schvalovacím řízení ve výši 3 278 035 tis. Kč, představující část odložené daňové pohledávky týkající se období do roku 1999, která byla vypočtena z ostatních dočasných rozdílů (nad rámec rozdílů mezi účetními a daňovými odpisy) rozvahovou metodou v souvislosti se změnou účetních předpisů platnou od 1. 1. 2000 (viz bod 16.2.).

11. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2001 (v tis. Kč):

Rezervy (tis. Kč)	Zůstatek	Tvorba	Čerpání	Zůstatek	Tvorba	Čerpání	Zůstatek	Tvorba	Čerpání	Zůstatek
	k 1.1.1999	1999	1999	k 31.12.1999	2000	2000	k 31.12.2000	2001	2001	k 31.12.2001
Zákonné rezervy										
Rezerva na opravy hmotného majetku	3 130 240	1 944 062	1 927 605	3 146 697	185 349	824 178	2 507 868	1 189 454	824 648	2 872 674
Rezerva na vyřazování jader. zařízení z provozu	975 000	650 000		1 625 000	691 401		2 316 401	835 454		3 151 855
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	120 502	94 568		215 070	89 141		304 211	93 522	2 591	395 142
Ostatní rezervy										
Rezerva na kurzové ztráty	555 817	1 887 087	555 817	1 887 087	2 019 848	1 887 087	2 019 848	1 136 580	2 019 848	1 136 580
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	557 600	25 458	53 358	529 700	83 000	324 600	288 100	57 200	91 300	254 000
Rezerva na skladování vyhořelého jader. paliva	4 355 887	347 284	78 129	4 625 042	353 339	85 460	4 892 921	379 435	74 087	5 198 269
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 501 370		194 520	3 306 850		194 520	3 112 330		194 520	2 917 810
Rezerva na obchodní spor		91 600		91 600		91 600				
Celkem	13 196 416	5 040 059	2 809 429	15 427 046	3 422 078	3 407 445	15 441 679	3 691 645	3 206 994	15 926 330

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Zákonná rezerva byla v letech 2001, 2000 a 1999 vytvářena na prováděné generální opravy hlavních výrobních zařízení, na budoucí náklady spojené s vyřazováním jaderných zařízení z provozu v souladu s příslušným ustanovením „Atomového zákona“ a na rekultivaci, zajištění péče o skládky a asanaci po ukončení jejich provozu ve smyslu zákona o odpadech.

Rezerva na kurzové ztráty vzniká na základě přepočtu příslušných aktiv a pasiv, vyjádřených v cizích měnách, na české koruny ke konci účetního období.

Ostatní rezervy jsou vytvářeny a čerpány v souladu s rozhodnutím společnosti.

12. Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky	Závazek	Splatnost	Úrok (% p. a.)	2001 (tis. Kč)	2000 (tis. Kč)	1999 (tis. Kč)
	3. emise tuzemských obligací ¹⁾	06/2005	11,3			4 000 000
	5. emise tuzemských obligací	06/2008	11,0625	3 000 000	3 000 000	3 000 000
	6. emise tuzemských obligací	01/2009	9,22 ²⁾	4 500 000	4 500 000	4 500 000
	7. emise tuzemských obligací	01/2014	9,22 ³⁾	2 500 000	2 500 000	2 500 000
	8. emise tuzemských obligací	06/2004	8,75	3 000 000	3 000 000	3 000 000
	Dluhopisy celkem			13 000 000	13 000 000	17 000 000
	Půjčka od CEZ FINANCE B.V. ve výši nominální hodnoty emise U.S. obligací, tj. 178 mil. USD	07/2007	8,51 ⁴⁾	6 199 617	6 199 617	6 199 617
	Půjčka od CEZ FINANCE B.V. ve výši nominální hodnoty 2. emise euroobligací, tj. 200 mil. EUR	10/2006	6,3 ⁴⁾	7 250 500	7 328 250	7 354 250
	Dlouhodobá přijatá záloha			182 220	645 215	1 124 491
	Dlouhodobé závazky celkem			26 632 337	27 173 082	31 678 358

¹⁾ 3. emise tuzemských obligací (4 mld. Kč) byla v souladu s emisními podmínkami předčasně splacena v červnu 2000.

²⁾ Úrokový výnos 6. emise obligací v celkové výši 2 637 095 tis. Kč byl stanoven jako rozdíl mezi nominální hodnotou emise a nižším emisním kurzem.

³⁾ Součástí emisních podmínek 7. emise obligací je přechod na pohyblivou úrokovou sazbu (CPI+4,20 %) od roku 2006.

⁴⁾ Úrokové sazby jsou uvedeny po vlivu zajištění a týkají se roku 2001. V roce 2000, resp. 1999, činily tyto efektivní úrokové sazby 8,56 %, resp. 8,58 %, v případě U.S. obligací, a 7,38 %, resp. 6,97 %, v případě 2. emise euroobligací. Původní úrokové sazby před zajištěním byly 7,125 % (U.S. obligace) a 7,25 % (2. emise euroobligací).

Společnost zajistila část svých dlouhodobých závazků v cizích měnách proti kurzovému riziku. Zajištěná část k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, činila 178 mil. USD (100 % U.S. obligací) a 175 mil. EUR (87,5 % 2. emise euroobligací). Korunový ekvivalent zajištěné části závazků představuje k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, celkovou částku 12 650 617 tis. Kč.

Náklady na úroky vztahující se k obligacím emitovaným společností nebo prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B.V. činily v roce 2001, 2000, resp. 1999, celkem 2 057 198 tis. Kč, 2 348 117 tis. Kč, resp. 2 576 777 tis. Kč.

K 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, neměla společnost žádné dlouhodobé závazky po lhůtě splatnosti.

Dlouhodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, činily celkem 13 450 117 tis. Kč, 13 527 867 tis. Kč, resp. 13 553 867 tis. Kč.

13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, neměla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ani závazky kryté podle zástavního práva.

Krátkodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem činily k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, celkem 1 200 743 tis. Kč, 1 712 680 tis. Kč, resp. 1 385 092 tis. Kč.

14. Bankovní úvěry

Bankovní úvěry	k 31.12.2001		k 31.12.2000		k 31.12.1999	
	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)
Dlouhodobé úvěry:						
Kč	–	8 971 273	–	11 556 227	–	8 860 188
USD	358 128	12 985 378	392 285	14 833 461	321 452	11 565 507
DEM	23 077	377 331	25 883	464 373	63 450	1 172 109
NLG	24 170	350 757	31 076	494 822	37 981	622 710
ATS	242 852	564 387	303 868	774 865	364 885	958 189
EUR	22 677	725 200	22 677	795 724	22 677	819 308
Splátky v následujícím roce	–	-4 842 352	–	-4 256 632	–	-2 196 701
Celkem dlouhodobé úvěry	–	19 131 974	–	24 662 840	–	21 801 310
Krátkodobé úvěry:						
Kč	–	–	–	1 103 947	–	2 803 947
USD	8 000	290 072	–	–	–	–
EUR	7 000	223 860	–	–	–	–
Splátky dlouhodobých úvěrů	–	4 842 352	–	4 256 632	–	2 196 701
Celkem krátkodobé úvěry	–	5 356 284	–	5 360 579	–	5 000 648
Úvěry celkem	–	24 488 258	–	30 023 419	–	26 801 958

Částky ve výše uvedeném přehledu jsou vyjádřeny v příslušných měnách po zajištění (viz bod 3.6.).

Společnost zajistila část svých bankovních úvěrů v cizích měnách proti kurzovému riziku. Zajištěná část a její korunový ekvivalent k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, činily:

Zajištěná část bankovních úvěrů proti kurzovému riziku	k 31.12.2001			k 31.12.2000			k 31.12.1999		
	Měna	Cizí měna (tis.)	Korunový ekvivalent (tis. Kč)	Zajištěno (%)	Cizí měna (tis.)	Korunový ekvivalent (tis. Kč)	Zajištěno (%)	Cizí měna (tis.)	Korunový ekvivalent (tis. Kč)
DEM	134 955	2 481 436	85,4	175 256	3 225 376	87,1	156 359	2 881 475	71,1
USD	16 923	528 846	4,5	44 628	1 393 023	10,2	68 102	2 124 988	17,5
EUR	4 535	190 824	16,7	6 803	286 236	23,1	6 803	286 236	23,1
Celkem		3 201 106			4 904 635			5 292 699	

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům činily za rok 2001, 2000, resp. 1999, 1 644 041 tis. Kč, 1 997 417 tis. Kč, resp. 2 033 338 tis. Kč, z toho bylo do pořízení dlouhodobého majetku zahrnuto 391 643 tis. Kč, 489 354 tis. Kč, resp. 281 433 tis. Kč.

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31. 12. 2001 (v tis. Kč):

Souhrnná splatnost	
dlouhodobých	
bankovních úvěrů	
(tis. Kč)	
2003	4 659 152
2004	2 487 448
2005	2 572 493
2006	2 506 519
2007	3 252 868
2008 a dále	3 653 494
Celkem	19 131 974

15. Ostatní pasiva

Výdaje příštích období zahrnují především alikvotní část úroků z emitovaných dluhopisů splatných v následujícím období a průúčtovaných do časově rozlišených nákladů běžného roku. Výnosy příštích období představují především časově rozlišené kurzové zisky vyplývající ze zajišťovacích operací. Dohadné účty pasivní zahrnují zejména nevyfakturované dodávky investiční, materiálové a provozní povahy.

16. Daň z příjmů

16.1. Splatná daň

Splatná daň z příjmů se vypočítává za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

16.2. Odložená daň

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako součin sazby daně platné pro následující rok a součtu rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely.

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, byl vypočten následujícím způsobem:

Odložený				
daňový závazek				
(k 31. 12. 2001)		Základ	Daňová	Odložená daňová
	Položky odložené daně	(tis. Kč)	sazba (%)	pohledávka (tis. Kč)
				Odložený daňový
				závazek (tis. Kč)
	Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	21 677 116	31	6 719 906
	Ostatní dočasné rozdíly:			
	Rezervy	9 506 659	31	2 947 064
	Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku	228 110	31	70 714
	Opravné položky k zásobám	12 685	31	3 933
	Opravné položky k pohledávkám	439 426	31	136 222
	Neuhrazené penalizační pohledávky	605 115	31	187 586
	Celkem			3 157 933
	Netto			6 907 492
				3 749 559

Odložený daňový závazek						
(k 31. 12. 2000)		Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
		Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	19 412 960	31		6 018 018
		Ostatní dočasné rozdíly:				
		Rezervy	10 313 199	31	3 197 092	
		Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku	178 590	31	55 363	
		Opravné položky k zásobám	183 150	31	56 776	
		Opravné položky k pohledávkám	22 757	31	7 055	
		Celkem			3 316 286	6 018 018
		Netto				2 701 732

Ostatní dočasné rozdíly byly při výpočtu odložené daně uplatněny poprvé v roce 2000 v souvislosti s novelou účetních předpisů, a to rozvahovou metodou. Vzhledem k tomu, že takto zjištěná odložená daňová pohledávka, resp. snížení odloženého daňového závazku, v celkové částce 3 316 286 tis. Kč souvisí zejména s obdobím do roku 1999, byl vliv roku 2000 (38 251 tis. Kč) zaúčtován jako snížení odloženého daňového nákladu a zbývající část (3 278 035 tis. Kč) byla zaúčtována jako zvýšení zisku ve schvalovacím řízení, které je v rozvaze součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let. Odložená daň z titulu rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného investičního majetku byla zaúčtována do nákladů roku 2000 ve výši 988 259 tis. Kč.

Odložený daňový závazek						
(k 31. 12. 1999)		Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
		Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	16 225 030	31		5 029 759
		Celkem				5 029 759

17. Leasing

V roce 2000 a 1999 společnost užívala dlouhodobý hmotný majetek najatý formou finančního leasingu, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech. Jednalo se především o dopravní prostředky.

Údaje o majetku najatém formou finančního leasingu k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999:

Finanční leasing					
(tis. Kč)			2001	2000	1999
		Součet splátek nájemného od uzavření smluv do ukončení předpokládaného pronájmu	0	4 873	6 152
		Skutečně uhrazené splátky nájemného od uzavření smluv do konce vykazovaného období	0	4 873	5 336
		Budoucí platby z titulu finančního pronájmu			
		– splatné do konce následujícího roku	0	0	816
		– splatné v následujících obdobích	0	0	0

18. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní, resp. podrozvahové, evidenci) v celkové hodnotě 2 122 225 tis. Kč, 2 133 245 tis. Kč, resp. 2 237 401 tis. Kč. Jedná se o drobný hmotný majetek ve výši 750 620 tis. Kč, 763 688 tis. Kč, resp. 734 004 tis. Kč, drobný nehmotný majetek ve výši 138 938 tis. Kč, 134 841 tis. Kč, resp. 132 097 tis. Kč a neuhrazené pohledávky z titulu smluvních pokut a úroků z prodlení (vzniklé do konce roku 2000) v částce 1 232 667 tis. Kč, 1 234 716 tis. Kč, resp. 1 371 300 tis. Kč.

19. Výnosy z běžné činnosti

Výnosy										
z běžné činnosti										
(tis. Kč)	Druh výnosu z běžné činnosti	2001			2000			1999		
		Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí
	Tržby za elektrickou energii	49 101 547	41 641 441	7 460 106	50 298 259	42 824 028	7 474 231	50 995 547	46 739 080	4 256 467
	Tržby za tepelnou energii	1 720 763	1 697 021	23 742	1 603 984	1 582 106	21 878	1 676 725	1 652 184	24 541
	Čerpání rezerv	3 206 994	3 206 994		3 407 445	3 407 445		2 809 429	2 809 429	
	Ostatní výnosy	3 812 817	3 721 211	91 606	3 320 987	3 123 831	197 156	4 103 102	3 627 313	475 789
	Celkem	57 842 121	50 266 667	7 575 454	58 630 675	50 937 410	7 693 265	59 584 803	54 828 006	4 756 797

Převážná část výnosů společnosti je soustředěna na 8 hlavních odběratelů, tj. regionální distribuční společnosti. Součástí tržeb za elektrickou energii jsou výnosy z prodeje podpůrných služeb. Společnost nakupuje elektřinu pro další prodej. Náklady na nákup elektřiny pro další prodej jsou zaúčtovány jako spotřeba energie a v roce 2001, 2000, resp. 1999, dosáhly výše 3 900 059 tis. Kč, 4 624 653 tis. Kč, resp. 6 716 621 tis. Kč.

20. Osobní náklady

Osobní náklady					
(v roce 2001)					
		Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
				Představenstvo	Ostatní
	Průměrný počet zaměstnanců	8 065	12 ¹⁾	5	31
	Mzdové náklady (tis. Kč)	2 446 154			89 581
	Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	9 571	4 570	5 001	
	Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 271 856	3 030	1 454	32 364
	Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 727 581	7 600	6 455	121 945

Osobní náklady					
(v roce 2000)					
		Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
				Představenstvo	Ostatní
	Průměrný počet zaměstnanců	9 069	12 ¹⁾	5	47
	Mzdové náklady (tis. Kč)	2 507 271			79 088
	Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	8 972	4 410	4 562	
	Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 057 095	3 941	1 914	31 871
	Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 573 338	8 351	6 476	110 959

Osobní náklady					
(v roce 1999)					
		Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
				Představenstvo	Ostatní
	Průměrný počet zaměstnanců	9 889	7 ¹⁾	5	51
	Mzdové náklady (tis. Kč)	2 477 692			67 464
	Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	6 807	2 191	4 616	
	Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	997 642	2 149	2 105	24 678
	Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 482 141	4 340	6 721	92 142

¹⁾ Počet členů dozorčí rady není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců společnosti.

Řídící pracovníci společnosti jsou členové představenstva, výkonní ředitelé, ředitelé organizačních jednotek a ředitelé sekcí.

V ostatních osobních nákladech roku 2001, 2000, resp. 1999, je zahrnuta úhrada životního pojištění současných a bývalých členů dozorčí rady (3 030 tis. Kč, 3 941 tis. Kč, resp. 2 149 tis. Kč), představenstva (1 454 tis. Kč, 1 914 tis. Kč, resp. 2 105 tis. Kč) a ostatních řídicích pracovníků (478 tis. Kč, 1 318 tis. Kč, resp. 1 044 tis. Kč).

21. Informace o spřízněných osobách

Přehled pohledávek a závazků vůči podnikům ve skupině k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999:

Pohledávky a závazky (tis. Kč)	Podnik ve skupině	Pohledávky			Závazky		
		k 31.12.2001	k 31.12.2000	k 31.12.1999	k 31.12.2001	k 31.12.2000	k 31.12.1999
	ČEPS, a.s.	3 615 937	3 943 714	5 210 786	35 635	137 770	415 480
	HYDROČEZ,a.s.	37 000					
	I & C Energo s.r.o.	3 442	3 227	3 637	90 961	61 909	51 230
	Energetické opravny, a.s.	12 300	4 720	1 633	18 354	7 609	5 480
	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1 287	1 277	950	16 187	11 648	16 253
	CEZTel, a.s.	13 365	28 156	61	18 254	26 326	1 452
	CEZ FINANCE B.V.				13 451 271	13 529 219	13 560 248
	ORGREZ SC, a.s. ²⁾	27	33	7	37 868	45 559	20 497
	KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	306	3 698	1 727	12 242	12 931	13 084
	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	799	83	98	71 797	27 567	39 294
	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	5 624	8 624	11 624	11 653	11 380	22 123
	SIGMA - ENERGO s.r.o.	280	304	296	7 003	2 432	9 481
	GAPROM, s.r.o. v likvidaci	90	89	101	16	16	16
	JVCD, a.s.	45 530	670 122				
	KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	4 173	3 901	6 273	3		2
	Severočeské doly a.s.	11 039	10 356	14 068	515 314	592 291	562 374
	VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	9 457	8 928	5 349	1 049	1 636	2 974
	ESE, s.r.o.	606	3 339	636	8 145	8 945	7 917
	ŠKODA PRAHA a.s.	378 733	10 641	14 938	313 339	722 212	169 677
	Energotrans a.s.	93 891	140 403	31 321	41 769	40 909	41 312
	Coal Energy, a.s.	34 083					
	Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o. ¹⁾	–		20	–	178	52
	Výcvikové středisko energetiky s.r.o. ¹⁾	–	175	84	–	10	13
	Celkem	4 267 969	4 841 790	5 303 609	14 650 860	15 240 547	14 938 959

¹⁾ Podíly ve společnostech Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o., a Výcvikové středisko energetiky s.r.o. byly prodány v průběhu roku 2001.

Celkový obrat pohledávek a závazků (prodejů a nákupů včetně daně z přidané hodnoty) vůči podnikům ve skupině za rok 2001, 2000, resp. 1999:

Celkový obrat pohledávek a závazků (tis. Kč)	Podnik ve skupině	Pohledávky			Závazky		
		2001	2000	1999	2001	2000	1999
	ČEPS, a.s.	4 289 544	4 783 295	534 692	1 314 447	4 102 613	1 742 942
	HYDROČEZ,a.s.	3					
	I & C Energo s.r.o.	20 091	14 742	1 410	384 205	326 110	386 071
	Energetické opravny, a.s.	21 964	16 195	4 583	198 000	196 362	136 360
	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	6 739	5 518	851	104 297	120 700	140 980
	CEZTel, a.s.	64 129	41 191	212	202 374	107 331	1 452
	CEZ FINANCE B.V.				6 682	7 095	7 651
	ORGREZ SC, a.s. ²⁾	301	410	15	93 888	454 082	58 925
	KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	4 114	3 716	1 762	147 219	152 527	139 559
	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	533	679	413	183 500	126 745	128 507
	LOMY MOŘINA spol. s r.o.		13		151 381	165 135	311 425
	SIGMA - ENERGO s.r.o.	2 056	1 738	299	47 365	55 928	55 680
	GAPROM, s.r.o. v likvidaci		1				
	KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	59 462	50 071	53 535	4		2
	Severočeské doly a.s.	52 334	50 685	24 676	6 565 239	6 530 369	7 136 415
	VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	25 212	22 092	26 543	4 968	4 782	5 100
	ESE, s.r.o.	3 954	3 310	581	78 708	155 021	129 650
	ŠKODA PRAHA a.s.	645 564	17 480	14 267	4 861 891	8 237 402	8 270 938
	Energotrans a.s.	1 361 420	934 374	1 159 277	1 990 779	1 288 012	2 154 328
	Coal Energy, a.s.	68 822					
	Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.	–	1 675		–	838	2 886
	Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	–	638	368	–	2 145	3 411
	Celkem	6 626 242	5 947 823	1 823 484	16 334 947	22 033 197	20 812 282

²⁾ od 14. 12. 2001 OSC, a.s.

V roce 1999 neobdrželi členové dozorčí rady, představenstva a ostatní řídicí pracovníci žádná další plnění nad rámec osobních nákladů, s výjimkou možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely. V roce 2000 byly nad rámec osobních nákladů, kromě možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely, přiznány odměny z fondu odměn ostatním řídicím pracovníkům (7 600 tis. Kč) a byly provedeny úhrady z fondu odměn z titulu životního pojištění členů představenstva a ostatních řídicích pracovníků (10 308 tis. Kč). V roce 2001 byly přiznány odměny z fondu odměn ostatním řídicím pracovníkům (816 tis. Kč) a dále bylo z fondu odměn uhrazeno životní pojištění ostatních řídicích pracovníků (8 852 tis. Kč) a členů dozorčí rady (7 518 tis. Kč). Rozhodnutím řádné valné hromady společnosti konané dne 19. 6. 2001 byly členům orgánů společnosti přiznány tantiémy ze zisku roku 2000 v celkové výši 11 491 tis. Kč, z toho členům dozorčí rady 7 469 tis. Kč a členům představenstva 4 022 tis. Kč. V roce 2001 byly, po předchozím souhlasu valné hromady, mezi společností a členy dozorčí rady, představenstva a některými dalšími řídicími pracovníky uzavřeny opční smlouvy na prodej limitovaného počtu vlastních akcií společnosti za stanovených cenových podmínek. Dle těchto smluv může být v období od podpisu smlouvy do konce funkčního období člena orgánu společnosti, resp. do 30. 6. 2003 v případě ostatních beneficiantů, uplatněno právo opce na nákup akcií ČEZ, a. s., v celkovém počtu 3 375 tis. ks akcií (z toho 1 750 tis. ks akcií členy dozorčí rady, 1 400 tis. ks akcií členy představenstva a 225 tis. ks akcií ostatními řídicími pracovníky společnosti) za průměrnou cenu 92,58 Kč za jednu akcii.

22. Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

V lednu 2002 společnost prodala svůj akciový podíl ve společnosti Energotrans a.s. Na této transakci společnost realizovala zisk před zdaněním ve výši 407 mil. Kč, který byl zaúčtován do výsledků roku 2002.

Dne 11. 3. 2002 vláda České republiky přijala usnesení o prodeji podílů v osmi regionálních distribučních společnostech vlastněných Fondem národního majetku ČR společnosti ČEZ. Zároveň vláda přijala usnesení o realizaci úplatného převodu majoritního podílu akcií společnosti ČEPS, a.s., z ČEZ, a. s., do Fondu národního majetku ČR.

23. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Přehled o peněžních tocích		2001	2000	1999
(tis. Kč)				
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	3 072 579	4 043 666	1 007 232
	Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	9 457 176	8 209 752	3 527 291
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	13 114 330	11 521 069	12 657 053
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	8 139 744	8 238 227	8 361 788
A.1.1.1.	Odpis stálých aktiv	8 130 663	8 226 761	8 339 413
A.1.1.2.	Odpis pohledávek	9 081	11 466	22 375
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	1 992 648	-97 891	197 876
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	317 599	324 103	-93 707
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	484 651	14 633	2 230 630
A.1.2.3.	Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv	1 190 398	-436 627	-1 939 047
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	57 721	28 180	100 133
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	2 924 217	3 352 553	3 997 256
A.1.4.1.	Vyúčtované nákladové úroky	3 309 596	3 856 180	4 328 682
A.1.4.2.	Vyúčtované výnosové úroky	-385 379	-503 627	-331 426
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	22 571 506	19 730 821	16 184 344
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-2 012 486	-2 704 270	1 009 431
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-45 733	237 802	76 635
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-221 024	-65 543	1 590 733
A.2.3.	Změna stavu zásob	-1 745 729	-2 876 529	-657 937
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	20 559 020	17 026 551	17 193 775
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 135 622	-3 912 995	-4 386 817
A.4.	Přijaté úroky	535 104	495 191	189 634
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-1 816 557	28 072	-700 214
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	-77 645	78 955	-17 417
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	16 064 300	13 715 774	12 278 961
	Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-9 420 704	-13 806 961	-17 639 894
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-7 907 714	-13 138 918	-15 617 328
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-381 919	-390 457	-160 277
B.1.3.	Změna stavu dlouhodobého finančního majetku	-639 536	-605 178	-1 561 135
B.1.4.	Změna stavu závazků z investiční činnosti	-493 930	289 074	-264 733
B.1.5.	Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení dlouhodobého majetku	2 395	38 518	-36 421
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	98 767	535 542	280 516
B.2.1.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	134 960	305 728	516 632
B.2.2.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	-4	4	
B.2.3.	Výnosy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	5 952		15 967
B.2.4.	Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	-42 141	229 810	-252 083
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-9 321 937	-13 271 419	-17 359 378
	Peněžní toky z finanční činnosti			
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-6 075 906	-1 283 815	8 245 352
C.1.1.	Změna stavu dlouhodobých úvěrů	-5 530 866	2 861 530	2 947 931
C.1.2.	Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	-4 295	359 931	-8 036 440
C.1.3.	Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů		-4 000 000	4 362 905
C.1.4.	Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-540 745	-505 276	8 970 956
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-1 465 808	-131 627	-128 501
C.2.1.	Peněžní dary a dotace do vlastního kapitálu			8 284
C.2.2.	Přímé platby na vrub fondů	-123 866	-131 627	-136 785
C.2.3.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku	-1 183 545		
C.2.4.	Pořízení vlastních akcií	-158 397		
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-7 541 714	-1 415 442	8 116 851
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	-799 351	-971 087	3 036 434
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	2 273 228	3 072 579	4 043 666

Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha

Konsolidovaná rozvaha k 31. 12.

(tis. Kč)

	2001	2000	1999
AKTIVA CELKEM	206 758 748	204 350 663	197 803 444
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B. Stálá aktiva	180 609 055	179 134 500	173 684 496
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	1 144 285	916 179	395 781
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	169 456 950	169 796 594	165 421 859
B.III. Dlouhodobý finanční majetek	4 110 022	2 935 117	2 515 506
B.IV. Aktivní konsolidační rozdíl			
B.V. Cenné papíry a vklady v ekvivalenci	5 897 798	5 486 610	5 351 350
C. Oběžná aktiva	22 437 035	20 516 896	19 425 415
C.I. Zásoby	15 098 856	13 077 625	10 364 727
C.II. Dlouhodobé pohledávky	119 824	92 230	74 860
C.III. Krátkodobé pohledávky	3 853 677	4 128 021	4 628 872
C.IV. Finanční majetek	3 364 678	3 219 020	4 356 956
D. Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	3 712 658	4 699 267	4 693 533
PASIVA CELKEM	206 758 748	204 350 663	197 803 444
A. Vlastní kapitál	126 222 529	119 899 286	110 683 425
A.I. Základní kapitál	59 050 449	59 208 846	59 208 846
A.II. Kapitálové fondy	1 661 341	1 661 544	1 661 594
A.III. Fondy ze zisku	8 729 798	8 364 021	8 341 110
A.IV. Hospodářský výsledek minulých let	47 078 978	42 947 224	38 677 560
A.V. Hospodářský výsledek za účetní období bez menšinových podílů	7 801 377	6 069 503	1 623 835
A.V.1. Hospodářský výsledek běžného účetního období	7 387 162	5 757 587	1 238 580
A.V.2. Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	414 215	311 916	385 255
A.VI. Pasivní konsolidační rozdíl			
A.VII. Konsolidační rezervní fond	1 900 586	1 648 148	1 170 480
B. Cizí zdroje	78 541 295	82 781 173	85 001 274
B.I. Rezervy	15 926 377	15 441 701	15 427 186
B.II. Dlouhodobé závazky	26 632 337	27 173 082	31 678 358
B.III. Krátkodobé závazky	11 494 323	10 142 971	11 093 772
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	24 488 258	30 023 419	26 801 958
C. Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	1 994 924	1 670 204	2 118 745
D. Menšinový vlastní kapitál			
D.I. Menšinový základní kapitál			
D.II. Menšinové kapitálové fondy			
D.III. Menšinové ziskové fondy vč. nerozděleného zisku minulých let			
D.IV. Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období			

Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát

Konsolidovaný výkaz				
zisků a ztrát k 31. 12.				
(tis. Kč)		2001	2000	1999
Tržby za prodej zboží		7 352	6 834	5 592
Náklady vynaložené na prodané zboží		5 626	5 847	3 861
+ Obchodní marže		1 726	987	1 731
Výkony		56 409 398	52 929 171	53 852 617
Výkonová spotřeba		27 746 171	26 251 339	29 691 981
+ Přidaná hodnota		28 664 953	26 678 819	24 162 367
Osobní náklady		3 944 191	3 775 401	3 566 143
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		8 863 694	8 889 557	8 593 483
Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních výnosů		1 497 177	1 566 426	2 553 651
Tvorba rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních nákladů		3 117 046	1 635 338	3 340 422
Další provozní výnosy		1 090 996	485 754	1 402 147
Další provozní náklady		2 154 513	1 841 778	2 846 129
* Konsolidovaný provozní hospodářský výsledek		13 173 682	12 588 925	9 771 988
Finanční výnosy		2 713 796	2 447 393	1 023 605
Finanční náklady		8 435 547	9 335 493	8 986 719
* Konsolidovaný hospodářský výsledek z finančních operací		-5 721 751	-6 888 100	-7 963 114
** Konsolidovaný hospodářský výsledek za běžnou činnost		7 451 931	5 700 825	1 808 874
Mimořádné výnosy		34 938	140 708	46 675
Mimořádné náklady		99 707	83 946	709 382
Zúčtování pasivního konsolidačního rozdílu				92 413
Zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu				
* Konsolidovaný mimořádný hospodářský výsledek		-64 769	56 762	-570 294
*** Konsolidovaný hospodářský výsledek za účetní období bez podílu ekvivalence		7 387 162	5 757 587	1 238 580
z toho: Hospodářský výsledek běžného účetního období bez menšinových podílů		7 387 162	5 757 587	1 238 580
Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období				
Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci		414 215	311 916	385 255
**** Konsolidovaný hospodářský výsledek za účetní období		7 801 377	6 069 503	1 623 835

Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2001

Příloha ke konsolidované účetní závěrce neobsahuje některé údaje, které jsou shodné s údaji samostatné účetní závěrky ČEZ, a. s., a jsou uvedeny v příloze, která je součástí samostatné účetní závěrky ČEZ, a. s.

1. Vymezení konsolidačního celku

Společnost ČEZ, a. s., je mateřským podnikem konsolidačního celku „Skupina ČEZ“, do které jsou dále zahrnuty dceřiný podnik ČEPS, a. s. (dále jen dceřiný podnik) a přidružený podnik Severočeské doly a. s. (dále jen přidružený podnik).

Hlavním předmětem činnosti dceřiného podniku je rozvod elektřiny, výroba, instalace a opravy elektronických zařízení a montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení. Veškeré akcie emitované dceřiným podnikem jsou ve vlastnictví mateřské společnosti.

Hlavním předmětem činnosti přidruženého podniku je vyhledávání, těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí a doprovodných surovin. K 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, vlastnila mateřská společnost podíl na základním kapitálu přidruženého podniku ve výši 37,21 %, 37,21 %, resp. 37,90 %.

Účetní závěrky ostatních dceřiných a přidružených podniků k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, nejsou předmětem konsolidace, protože jejich podíl na konsolidačním celku je nevýznamný.

Informace o dceřiném podniku zahrnutém do konsolidačního celku:

Obchodní název: **ČEPS, a.s.**
 IČ: 25702556
 Sídlo: Praha 7 (od 11. 2. 2002 Praha 10)

Informace o dceřiném podniku		2001	2000	1999
Vlastní kapitál k 31. 12.	tis. Kč	16 250 910	16 279 435	11 761 384
Základní kapitál k 31. 12.	tis. Kč	17 855 733	17 855 733	12 626 744
Hospodářský výsledek po zdanění	tis. Kč	-28 525	-710 938	-865 331
Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu k 31. 12.	%	100	100	100
Nominální hodnota 1 akcie	Kč	100	100	100
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31. 12.	ks	178 557 333	178 557 333	126 267 440
Hodnota akcií v ceně pořízení	tis. Kč	4 093 503	4 093 503	2 121 282

Informace o přidruženém podniku zahrnutém do konsolidačního celku:

Obchodní název: **Severočeské doly a.s.**
 IČ: 49901982
 Sídlo: Chomutov

Informace o přidruženém podniku		2001	2000	1999
Vlastní kapitál k 31. 12.	tis. Kč	15 850 035	14 744 989	14 119 658
Základní kapitál k 31. 12.	tis. Kč	8 997 530	8 997 530	8 834 248
Hospodářský výsledek po zdanění	tis. Kč	1 113 183	826 926	1 045 468
Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu k 31. 12.	%	37,21	37,21	37,90
Nominální hodnota 1 akcie	Kč	1 000	1 000	1 000
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31. 12.	ks	3 347 950	3 347 950	3 347 950
Hodnota akcií v ceně pořízení	tis. Kč	3 853 143	3 853 143	3 853 143
Hodnota akcií v ekvivalenci	tis. Kč	5 897 798	5 486 610	5 351 350
Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	tis. Kč	414 215	311 916	385 255
Dividendy přijaté mateřskou společností	tis. Kč	57 046	99 717	112 456

Přidružený podnik je od data svého vzniku odpovědný za náklady na uzavření a rekultivaci těžebních území, která byla v provozu od 50. let jako povrchové doly. Výše rezervy na náklady spojené se sanacemi a rekultivací k 1. lednu 1994 činila 878 081 tis. Kč. Pokud by právní předchůdce společností (Severočeské hnědouhelné doly, s. p.) postupoval podle účetních zásad platných v současnosti, výše této rezervy k 1. lednu 1994 by činila 5 978 800 tis. Kč. Po dobu zbývajících životnosti dolů, jejichž uzavření se plánuje na rok 2030, se v rámci této rezervy postupně vytvoří zdroje ve výši 5 100 mil. Kč na pokrytí uvedeného rozdílu.

Údaje o obchodních společnostech, ve kterých ČEZ, a. s., uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, avšak nebyly zahrnuty do konsolidačního celku, jsou uvedeny v přehledu (viz bod 4.). Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2001 a ověřených účetních závěrek za roky 2000 a 1999 příslušných společností.

2. Základní východiska pro vypracování konsolidované účetní závěrky

Účetní závěrky mateřské společnosti, dceřiného podniku a přidruženého podniku, zpracované k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele, byly ověřeny auditorem Arthur Andersen Česká republika, k.s., s výrokem bez výhrad.

Příložená konsolidovaná účetní závěrka „Skupiny ČEZ“ byla zpracována v souladu s opatřením Ministerstva financí ČR, kterým se stanoví postupy pro provedení konsolidace účetní závěrky, a to přímým způsobem, plnou metodou konsolidace v případě dceřiného podniku a ekvivalenční metodou v případě přidruženého podniku.

Úpravy účetní závěrky dceřiného podniku byly provedeny u položek, jejichž oceňovací principy se odlišují od principů, stanovených konsolidačními pravidly. Odpisový plán dceřiného podniku a z něho vyplývající odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku byly pro potřeby sestavení konsolidované účetní závěrky upraveny.

3. Způsoby oceňování a odpisování

Dlouhodobý finanční majetek

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností, které nejsou zahrnuty do konsolidačního celku, jsou oceněny cenou pořízení, resp. účetní hodnotou majetku, za který byl tento dlouhodobý finanční majetek pořízen. Hodnota dlouhodobého finančního majetku je snížena pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů v případě probíhající likvidace příslušné společnosti, v případě prodeje akcií realizovaného v následujícím účetním období za prodejní cenu nižší než účetní ocenění akcií, nebo v případě, že se jedná o obchodovatelné akcie, jejichž tržní ocenění dle posledního obchodování v roce na Burze cenných papírů Praha je nižší než jejich cena pořízení. Tento postup není použit v případech obchodovatelných akcií, jejichž předpokládaná tržní hodnota vyplývá z jiných významných souvislostí.

Hodnota akcií dceřiného podniku je vyloučena v rámci plné metody konsolidace. Akcie přidruženého podniku jsou oceněny metodou ekvivalence ve výši podílu mateřské společnosti na vlastním kapitálu přidruženého podniku. Tyto cenné papíry jsou vykázané na samostatném řádku konsolidované rozvahy.

Pohledávky a závazky

Pohledávky a závazky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů. Pohledávky a závazky mezi mateřskou společností a dceřiným podnikem se vzájemně vylučují.

Vlastní kapitál

Základní kapitál skupiny se vykazuje ve výši základního kapitálu mateřské společnosti. Kapitálové fondy obsahují především příděly ze zisku a přijaté dary, resp. granty.

Daň z příjmů

Splatná daň z příjmů se vypočítává za jednotlivé společnosti skupiny za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako násobek sazby daně platné pro následující rok a součtu rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely včetně rozdílů mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenových papírů v ekvivalenci.

Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíl v prvním roce zahrnutí do konsolidačního celku vznikl jako rozdíl mezi cenou pořízení podílových cenných papírů a vkladů přidružené společnosti a jejich oceněním podle podílové účasti mateřské společnosti na skutečné výši vlastního kapitálu bez hospodářského výsledku běžného roku přidruženého podniku. Tento pasivní konsolidační rozdíl byl v roce 1998 jednorázově odepsán do výnosů. V roce 1999 vznikl pasivní konsolidační rozdíl v souvislosti s nákupem dalších akcií přidruženého podniku a byl v roce 1999 jednorázově odepsán do výnosů. V roce 2000 a 2001 konsolidační rozdíl nevznikl.

Konsolidační rezervní fond

Konsolidační rezervní fond představuje akumulovaný podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci a odpis pasivního konsolidačního rozdílu od okamžiku zahrnutí přidruženého podniku do konsolidačního celku.

Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci

Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci byl vypočten váženým průměrem podílové účasti mateřské společnosti na základním kapitálu přidruženého podniku na jeho hospodářském výsledku za účetní období.

4. Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek		Zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek
(tis. Kč)		k 1.1.1999	1999	1999	k 31.12.1999	2000	2000	k 31.12.2000	2001	2001	k 31.12.2001
Software											
Pořizovací cena		562 887	132 248	2 697	692 438	504 215	3 612	1 193 041	520 272	6 593	1 706 720
Oprávký		298 874	124 803	2 697	420 980	203 847	3 612	621 215	235 284	6 593	849 906
Netto stav		264 013			271 458			571 826	0		856 814
Ocenitelná práva									0		0
Pořizovací cena		14 124	8 038	1	22 161	9 962	53	32 070	3 438	675	34 833
Oprávký		3 638	2 943	1	6 580	5 359	53	11 886	6 581	675	17 792
Netto stav		10 486			15 581			20 184			17 041
Celkem pořizovací cena		577 011	140 286	2 698	714 599	514 177	3 665	1 225 111	523 710	7 268	1 741 553
Celkem oprávký		302 512	127 746	2 698	427 560	209 206	3 665	633 101	241 865	7 268	867 698
Celkem netto stav		274 499			287 039			592 010			873 855

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2001, 2000, resp. 1999, činily 239 941 tis. Kč, 208 212 tis. Kč, resp. 127 745 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku vedeného v operativní evidenci činila k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, v pořizovacích cenách 148 864 tis. Kč, 144 160 tis. Kč, resp. 139 071 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek		Zůstatek			Přírůstky			Úbytky			Zůstatek		
(tis. Kč)		k 1.1.1999	1999	1999	k 31.12.1999	2000	2000	k 31.12.2000	2001	2001	k 31.12.2001		
Druh majetku													
Stavby													
Pořizovací cena		53 324 740	2 847 230	595 798	55 576 172	2 143 606	808 290	56 911 488	1 434 119	383 535	57 962 072		
Oprávký		22 078 703	2 308 998	595 798	23 791 903	2 038 164	808 290	25 021 777	1 892 435	383 535	26 530 677		
Opravné položky		116 789	0	111 995	4 794	2 372	0	7 166	7 331	2 372	12 125		
Netto stav		31 129 248			31 779 475			31 882 545			31 419 270		
Stroje, přístroje a zařízení													
Pořizovací cena		91 325 641	4 045 041	874 201	94 496 481	4 634 686	450 433	98 680 734	1 850 283	614 224	99 916 793		
Oprávký		40 970 466	6 327 759	874 201	46 424 024	6 440 843	450 433	52 414 434	6 337 626	614 224	58 137 836		
Opravné položky		257 043	490	85 278	172 255	2 432	2 463	172 224	1 214	2 426	171 012		
Netto stav		50 098 132			47 900 202			46 094 076			41 607 945		
Dopravní prostředky													
Pořizovací cena		6 617 777	701 156	151 626	7 167 307	145 222	87 697	7 224 832	84 726	75 451	7 234 107		
Oprávký		2 638 767	477 360	151 626	2 964 501	443 240	87 697	3 320 044	413 951	75 451	3 658 544		
Netto stav		3 979 010			4 202 806			3 904 788			3 575 563		
Inventář													
Pořizovací cena		162 470	12 340	4 998	169 812	4 507	3 711	170 608	372 966	4 471	539 103		
Oprávký		73 850	20 661	4 998	89 513	15 511	3 711	101 313	133 992	4 471	230 834		
Netto stav		88 620			80 299			69 295	0		308 269		
Drobný dl. hmotný majetek													
Pořizovací cena		16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510	17 491	381	78 620		
Oprávký		16 333	19 711	1 845	34 199	27 450	139	61 510	17 491	381	78 620		
Netto stav		0			0			0			0		
Pozemky		649 356	43 972	15 138	678 190	48 263	7 468	718 985	6 873	12 979	712 879		
Umělecká díla		12 743	980	4	13 719	254	42	13 931	85	28	13 988		
Celkem pořizovací cena		152 109 060	7 670 430	1 643 610	158 135 880	7 003 988	1 357 780	163 782 088	3 766 543	1 091 069	166 457 562		
Celkem oprávký		65 778 119	9 154 489	1 628 468	73 304 140	8 965 208	1 350 270	80 919 078	8 795 495	1 078 062	88 636 511		
Celkem opravné položky		373 832	490	197 273	177 049	4 804	2 463	179 390	8 545	4 798	183 137		
Celkem netto stav		85 957 109			84 654 691			82 683 620			77 637 914		

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku byly v roce 2001, 2000, resp. 1999, zaúčtovány do nákladů ve výši 8 623 753 tis. Kč, 8 681 345 tis. Kč, resp. 8 465 738 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku vedeného v operativní evidenci činila k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, v pořizovacích cenách 811 463 tis. Kč, 822 287 tis. Kč, resp. 790 573 tis. Kč.

Skupina upravuje ocenění dlouhodobého hmotného majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení. V roce 2001, 2000, resp. 1999, činily tyto úpravy 62 060 tis. Kč (z toho 53 515 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), 10 308 tis. Kč (z toho 5 504 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), resp. 490 tis. Kč, a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 2001, 2000, resp. 1999, byly některé opravné položky vytvořené v minulých obdobích zúčtovány do výnosů ve výši 10 301 tis. Kč (z toho 5 504 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), 2 463 tis. Kč, resp. 197 273 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje nebo likvidace.

Dlouhodobý finanční majetek

Rozhodující a podstatné podíly ve společnostech nezahrnutých do konsolidačního celku:

Rozhodující a podstatné podíly ve společnostech nezahrnutých do konsolidačního celku										
(k 31. 12. 2001)										
Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nom. hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)	
Rozhodující vliv										
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000		411 417	4 613	
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				138 558	28 407	
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		47 959	1 096	
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				20 704	2 657	
MOONSTONE, a.s.	26470411	Praha 1	2 000	100,00	2	1 000 000		1 974	-26	
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000		62 342	41 995	
Rainbow Power Germany GmbH	—	Mnichov	891	100,00				800	0	
CEZ FINANCE B.V.	—	Amsterdam	581	100,00				581	0	
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	630 060	99,99				632 276	2 126	
OSC, a.s. ²⁾	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	19 691	69 252	15 925	
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				640 660	19 177	
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		716 071	10 914	
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				353 748	4 088	
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				24 986	903	
ENIT, a.s. ¹⁾	25426796	Kadaň	2 000	100,00	2	1 000 000		6 849	4 849	
Rozhodující vliv celkem			1 699 614				19 691			
Podstatný vliv										
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				-4 121	-5 185	
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000		-29 846	44 792	
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			34 282	647 159	90 623	
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		100 107	3 716	
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 734	16 075	3 580	
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		371 685	23 574	
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		3 110 675	184 090	
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000		51 052	1 052	
Podstatný vliv celkem			612 696				36 016			
Celkem			2 312 310				55 707			

¹⁾ ENIT, a.s., je dceřným podnikem společnosti ČEPS, a.s.

²⁾ do 14. 12. 2001 ORGREZ SC, a.s.

Rozhodující a podstatné**podíly ve společnostech****nezahrnutých****do konsolidačního celku**

(k 31. 12. 2000)

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nom. hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv									
HYDROČEZ,a.s.	63079852	Praha 1	464 191	100,00	449 798	1 000		443 803	3 978
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				111 731	24 164
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		47 973	4 104
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.	48391310	Loučná	8 367	100,00				9 060	42
ČEZ ENERGOSERVIS									
spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				18 230	2 429
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000		20 487	22 205
CEZ FINANCE B.V.	—	Amsterdam	637	100,00				637	0
ORGREZ SC, a.s. ¹⁾	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	985	89 127	50 330
KOTOUČ ŠTRAMBERK,									
spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				622 131	12 583
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				349 626	11 305
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				24 408	1 739
Rozhodující vliv celkem			925 306				985		
Podstatný vliv									
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				1 064	-1 565
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000		-164 638	-177 706
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	49098900	Kadaň	252	49,00				-136	-1 269
KNAUF POČERADY,									
spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			53 653	657 473	101 951
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	40	40,00				100	0
VLTA VOTÝNSKÁ									
TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		133 967	-1 177
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 445	19 427	9 096
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		349 814	-331 122
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		2 926 585	-48 861
Ústav jaderného výzkumu									
Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	26,90	124 780	1 000		704 276	-37 977
Podstatný vliv celkem			787 768				55 098		
Celkem			1 713 074				56 083		

¹⁾ od 14. 12. 2001 OSC, a.s.

Rozhodující a podstatné**podíly ve společnostech****nezahrnutých****do konsolidačního celku**

(k 31. 12. 1999)

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nom. hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv									
HYDROČEZ,a.s.	63079852	Praha 1	464 191	100,00	449 798	1 000		439 825	-2 385
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	100,00				409 809	2 075
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		44 127	3 439
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	40 482	100,00				75 981	23 230
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	21 000	100,00	21 000	1 000		18 282	-2 564
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.	48391310	Loučná	8 367	100,00				9 018	-589
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				15 799	4 167
CEZ FINANCE B.V.	—	Amsterdam	656	100,00				656	0
ORGREZ SC, a.s. ¹⁾	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	434	41 096	11 572
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				338 248	21 345
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				22 765	7 222
Rozhodující vliv celkem			930 325				434		
Podstatný vliv									
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				2 630	-3 567
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	49098900	Kadaň	252	49,00				1 134	69
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			14 123	677 923	128 849
TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		65 916	1 381
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 020	16 197	7 725
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		685 033	1 347
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		2 975 446	-119 814
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	124 780	26,90	124 780	1 000		679 452	15 819
Podstatný vliv celkem			720 743				15 143		
Celkem			1 651 068				15 577		

¹⁾ od 14. 12. 2001 OSC, a.s.**5. Opravné položky**

Změny na účtech opravných položek k majetku za období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2001:

Opravné**položky**

(tis. Kč)

Opravné položky	Zůstatek k 1.1.1999	Tvorba 1999	Zúčt. 1999	Zůstatek k 31.12.1999	Tvorba 2000	Zúčt. 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Tvorba 2001	Zúčt. 2001	Zůstatek k 31.12.2001
k dlouhodobému hmotnému majetku	373 832	490	197 273	177 049	10 308	2 463	184 894	62 060	10 301	236 653
k dlouhodobému finančnímu majetku		18 900		18 900	141 467		160 367	73 408		233 775
k zásobám	31 470	128 989	28 934	131 525	180 001	29 375	282 151	11 014	280 480	12 685
k pohledávkám – zákonné	141 800	50 474	10 815	181 459	28 454	4 687	205 226	18 029	15 157	208 098
k pohledávkám – ostatní	90 589	7 480	63 017	35 052	19 832	9 543	45 341	470 861	9 597	506 605
Celkem	637 691	206 333	300 039	543 985	380 062	46 068	877 979	635 372	315 535	1 197 816

6. Vlastní kapitál

V období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2001 došlo k následujícím změnám v konsolidovaném vlastním kapitálu:

Změny v konsolidovaném vlastním kapitálu							
(tis. Kč)		Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Hospodářský výsledek	Konsolidační rezervní fond	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. 1. 1999		59 208 846	1 650 612	8 059 688	40 268 397		109 187 543
Tvorba ze zisku roku 1998				418 207	-418 207		
Ostatní zvýšení 1999			10 982				10 982
Použití fondů 1999				-136 785			-136 785
Konsolidovaný zisk 1999					1 623 835		1 623 835
Ztráta minulých let – ČEPS, a.s.					-29		-29
Vytvoření konsolidačního rezervního fondu k 31. 12. 1999					-1 172 601	1 170 480	-2 121
Zůstatek k 31. 12. 1999		59 208 846	1 661 594	8 341 110	40 301 395	1 170 480	110 683 425
Tvorba ze zisku roku 1999				154 538	-154 538		
Použití fondů 2000				-131 627			-131 627
Ostatní snížení 2000			-50				-50
Konsolidovaný zisk 2000					6 069 503		6 069 503
Snížení odloženého daňového závazku - část do roku 1999 ¹⁾					3 278 035		3 278 035
Zvýšení konsolidačního rezervního fondu 2000					-477 668	477 668	
Zůstatek k 31. 12. 2000		59 208 846	1 661 544	8 364 021	49 016 727	1 648 148	119 899 286
Dividendy ze zisku roku 2000					-1 184 177		-1 184 177
Tantiémy ze zisku roku 2000					-11 491		-11 491
Tvorba ze zisku roku 2000				331 246	-331 246		
Nákup vlastních akcií 2001		-158 397					-158 397
Tvorba rezervního fondu z titulu držení vlastních akcií				158 397	-158 397		
Použití fondů 2001				-123 866			-123 866
Ostatní snížení 2001			-203				-203
Konsolidovaný zisk 2001					7 801 377		7 801 377
Zvýšení konsolidačního rezervního fondu 2001					-252 438	252 438	
Zůstatek k 31. 12. 2001		59 050 449	1 661 341	8 729 798	54 880 355	1 900 586	126 222 529

¹⁾ V roce 2000 mateřská společnost zaúčtovala zisk ve schvalovacím řízení ve výši 3 278 035 tis. Kč, představující část odložené daňové pohledávky, týkající se období do roku 1999, která byla vypočtena z ostatních dočasných rozdílů (nad rámec rozdílů mezi účetními a daňovými odpisy) rozvahovou metodou v souvislosti se změnou účetních předpisů, platnou od 1. 1. 2000 (viz bod 10).

7. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 1999 do 31. 12. 2001:

Rezervy (tis. Kč)	Zůstatek	Tvorba	Čerpání	Zůstatek	Tvorba	Čerpání	Zůstatek	Tvorba	Čerpání	Zůstatek
	k 1.1.1999	1999	1999	k 31.12.1999	2000	2000	k 31.12.2000	2001	2001	k 31.12.2001
Zákonné rezervy										
Rezerva na opravy hmotného majetku	3 130 240	1 944 062	1 927 605	3 146 697	185 349	824 178	2 507 868	1 189 454	824 648	2 872 674
Rezerva na vyřazování jader. zařízení z provozu	975 000	650 000		1 625 000	691 401		2 316 401	835 454		3 151 855
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	120 502	94 568		215 070	89 141		304 211	93 522	2 591	395 142
Ostatní rezervy										
Rezerva na kurzové ztráty	555 817	1 887 227	555 817	1 887 227	2 019 870	1 887 227	2 019 870	1 136 627	2 019 870	1 136 627
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	557 600	25 458	53 358	529 700	83 000	324 600	288 100	57 200	91 300	254 000
Rezerva na skladování vyhořelého jader. paliva	4 355 887	347 284	78 129	4 625 042	353 339	85 460	4 892 921	379 435	74 087	5 198 269
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 501 370		194 520	3 306 850		194 520	3 112 330		194 520	2 917 810
Rezerva na obch. spor		91 600		91 600		91 600				
Celkem	13 196 416	5 040 199	2 809 429	15 427 186	3 422 100	3 407 585	15 441 701	3 691 692	3 207 016	15 926 377

8. Výnosy z běžné činnosti

Výnosy z běžné činnosti (tis. Kč)	Druh výnosu z běžné činnosti	2001			2000			1999		
		Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí
	Tržby za elektrickou energii	53 231 062	45 548 748	7 682 314	49 674 913	42 200 682	7 474 231	50 678 432	46 421 965	4 256 467
	Tržby za tepelnou energii	1 720 763	1 697 021	23 742	1 603 984	1 582 106	21 878	1 676 725	1 652 184	24 541
	Čerpání rezerv	3 207 016	3 207 016		3 407 585	3 407 585		2 809 429	2 809 429	
	Ostatní výnosy	3 559 878	3 468 272	91 606	2 808 549	2 611 393	197 156	3 822 960	3 347 171	475 789
	Celkem	61 718 719	53 921 057	7 797 662	57 495 031	49 801 766	7 693 265	58 987 546	54 230 749	4 756 797

9. Osobní náklady

Osobní náklady (v roce 2001)	Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
			Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	8 532	17 ¹⁾	8	33
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 595 259			96 881
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	11 516	4 979	6 537	
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 337 416	3 030	2 109	35 331
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 944 191	8 009	8 646	132 212

Osobní náklady		Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
(v roce 2000)				Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	9 553	15 ¹⁾	8	49	
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 648 993			86 056	
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	9 843	4 741	5 102		
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 116 565	3 941	2 472	34 747	
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 775 401	8 682	7 574	120 803	

Osobní náklady		Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
(v roce 1999)				Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	10 365	10 ¹⁾	8	53	
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 535 356			70 119	
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	7 644	2 407	5 237		
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	1 023 143	2 149	2 105	25 670	
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 566 143	4 556	7 342	95 789	

¹⁾ Počet členů dozorčí rady není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců.

Řídící pracovníci jsou členové představenstva, výkonní ředitelé, ředitelé organizačních jednotek mateřské společnosti a ředitelé sekcí. V ostatních osobních nákladech roku 2001, 2000, resp. 1999, je zahrnuta úhrada životního pojištění současných a bývalých členů dozorčí rady mateřské společnosti (3 030 tis. Kč, 3 941 tis. Kč, resp. 2 149 tis. Kč), představenstev mateřské a dceřiné společnosti (2 109 tis. Kč, 2 472 tis. Kč, resp. 2 105 tis. Kč) a ostatních řídicích pracovníků mateřské a dceřiné společnosti (837 tis. Kč, 1 652 tis. Kč, resp. 1 044 tis. Kč).

10. Odložená daň z příjmů

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2001, 2000, resp. 1999, byl vypočten následujícím způsobem:

Odložený daňový závazek		Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
(k 31. 12. 2001)					
Položky odložené daně					
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku		23 869 057	31		7 399 408
Ostatní dočasné rozdíly:					
Rezervy		9 506 706	31	2 947 079	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku		236 652	31	73 362	
Opravné položky k zásobám		12 685	31	3 933	
Opravné položky k pohledávkám		439 426	31	136 222	
Neuhrazené penalizační pohledávky		605 115	31		187 586
Rozdíl mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci		2 044 655	31		633 843
Celkem				3 160 596	8 220 837
Netto					5 060 241

Odložená daň z rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku a z ostatních dočasných rozdílů s výjimkou rozdílu mezi cenou pořízení a hodnotou cenných papírů v ekvivalenci byla zaúčtována do nákladů roku 2001 ve výši 1 150 143 tis. Kč. Odložená daň z rozdílu mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci byla zahrnuta do nákladů roku 2001 v částce 127 468 tis. Kč.

Odložený					
daňový závazek					
(k 31. 12. 2000)	Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
	Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	21 266 261	31		6 592 541
	Ostatní dočasné rozdíly:				
	Rezervy	10 313 199	31	3 197 092	
	Opravné položky k dl. hmotnému majetku	178 590	31	55 363	
	Opravné položky k zásobám	183 150	31	56 776	
	Opravné položky k pohledávkám	22 757	31	7 055	
	Rozdíl mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci	1 633 467	31		506 375
	Celkem			3 316 286	7 098 916
	Netto				3 782 630

Ostatní dočasné rozdíly, s výjimkou rozdílu mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci, byly při výpočtu odložené daně uplatněny poprvé v roce 2000 v souvislosti s novelou účetních předpisů, a to rozvahovou metodou. Vzhledem k tomu, že takto zjištěná odložená daňová pohledávka, resp. snížení odloženého daňového závazku, v celkové částce 3 316 286 tis. Kč souvisí zejména s obdobím do roku 1999, byl vliv roku 2000 (38 251 tis. Kč) zaúčtován jako snížení odloženého daňového nákladu a zbývající část (3 278 035 tis. Kč) byla zaúčtována jako zvýšení zisku mateřské společnosti ve schvalovacím řízení, které je v rozvaze součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let (viz bod 7). Odložená daň z titulu rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku byla zaúčtována do nákladů roku 2000 ve výši 1 155 617 tis. Kč. Odložená daň z rozdílu mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci byla zahrnuta do nákladů roku 2000 v částce 41 931 tis. Kč.

Odložený					
daňový závazek					
(k 31. 12. 1999)	Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
	Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	17 538 465	31		5 436 924
	Rozdíl mezi cenou pořízení a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci	1 498 207	31		464 444
	Celkem				5 901 368

Odložená daň z rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku byla zaúčtována do nákladů roku 1999 ve výši 953 064 tis. Kč. V roce 1999 byl poprvé uplatněn výpočet odloženého daňového závazku z rozdílu mezi účetním oceněním akcií přidruženého podniku v mateřské společnosti a oceněním pro účely konsolidace ve výši podílu na vlastním kapitálu přidruženého podniku. Tato odložená daň v celkové výši 464 444 tis. Kč byla zahrnuta do nákladů roku 1999. V případě, že by tato metoda byla použita již v roce 1998, byl by podstatnou částí odloženého daňového nákladu (410 410 tis. Kč) ovlivněn konsolidovaný zisk roku 1998.

11. Výkazy společností konsolidačního celku

Účetní závěrky mateřské společnosti a dceřiného a přidruženého podniku za rok 2001, ve struktuře určené ke zveřejnění, jsou uvedeny v přílohách 1 – 3.

Příloha č. 1

Firma: ČEZ, a. s.
IČ: 45274649
Sídlo: Praha 1, Jungmannova 29/35

zveřejňuje podle § 20 zák. č. 563/1991 Sb. hlavní údaje z účetní závěrky za rok 2001, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k.s., licence č. 334, dne 12. 3. 2002.

Auditorský výrok: bez výhrad

Rozvaha		2001		2000	
(tis. Kč)		2001	2000	2001	2000
	Aktiva celkem	202 373 315	202 223 562	Pasiva celkem	202 373 315
A.	Pohl. za upsaný vl. kapitál			A.	Vlastní kapitál
B.	Stálá aktiva	174 452 554	173 362 673	A.I.	základní kapitál
	B.I. dlouhodobý nehmotný majetek	1 030 775	892 888		z toho: zákl. kapitál zapsaný v OR
	B.II. dlouhodobý hmotný majetek	161 367 111	161 588 022		kapitálové fondy
	B.III. dlouhodobý finanční majetek	12 054 668	10 881 763	A.III.	fondy tvořené ze zisku
	B.III.1. z toho: podíl. cen. papíry a vklady v podn. s rozhodujícím vlivem	5 791 117	5 018 809	A.IV.	hosp. výsledek minulých let
	C. Oběžná aktiva	24 230 211	24 015 108	A.V.	hosp. výsledek účet. období
	C.I. zásoby	15 037 254	13 022 059	B.	Cizí zdroje
	C.II. dlouhodobé pohledávky	2 681 601	1 812 804	B.I.	rezervy
	C.III. krátkodobé pohledávky	4 238 128	6 107 666	B.II.	dlouhodobé závazky
	C.IV. finanční majetek	2 273 228	3 072 579	B.III.	krátkodobé závazky
	D. Ostatní aktiva	3 690 550	4 845 781	B.IV.	bankovní úvěry a výpomoci
				B.IV.1.	z toho: dlouhodobé bank. úvěry
				C.	Ostatní pasiva
					2 030 449
					1 669 188

Výkaz zisků a ztrát		2001		2000	
(tis. Kč)		2001	2000	2001	2000
I+II	Výkony a prodej zboží	52 283 706	53 683 635	*	Provozní hospodářský výsledek
I+II.1.	z toho: Tržby za prodej vl. výrobků, služeb a zboží	51 859 151	53 181 929	XI+XII	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů
II.2.	Změna stavu vnitř. zás. vl. výroby			L+M	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady
II.3.	Aktivace	424 555	501 706	VIII+IX+X+	Jiné finanční výnosy
A+B	Výkon. spotřeba a náklady na prodané zboží	26 262 205	28 584 192	XIII+XIV+XV	Jiné finanční výnosy
+	Přidaná hodnota	26 021 501	25 099 443	K+N+	Jiné finanční výnosy
C	Osobní náklady	3 727 581	3 573 338	O+P+R	Jiné finanční náklady
E	Odpisy dl. nehmot. a hmot. majetku	8 079 961	8 220 768	*	Hosp. výsl. z fin. operací
IV+V	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	1 496 377	1 566 426	**	vč. daně z příjmů z běž. činnosti
G+H	Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	3 108 504	1 630 952	XVI	Hosp. výsledek za běž. činnost
III+VI+VII	Jiné provozní výnosy	1 074 258	500 835	S+T	Mimořádné výnosy
D+F+I+J	Jiné provozní náklady	2 139 177	1 863 000	*	Mimořádné výnosy
				**	Hosp. výsledek za běž. činnost
				XVI	Mimořádné výnosy
				S+T	Mimořádné náklady
				*	Mimořádný hosp. výsledek
				***	Hosp. výsledek za účet. období
					6 434 442
					5 745 414

Dceřiné podniky (název a sídlo):

ČEPS, a.s., Praha 7
HYDROČEZ, a.s., Praha 1
I & C Energo s.r.o., Třebíč
Energetické opravny, a.s., Kadaň
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Třebíč
MOONSTONE, a.s., Praha 1
CEZTel, a.s., Praha 1
Rainbow Power Germany GmbH, Mnichov
CEZ FINANCE B.V., Amsterdam
AB Michle s.r.o., Praha 4
OSC, a.s.¹⁾, Brno
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o., Štřamberk

¹⁾ do 14. 12. 2001 ORGREZ SC, a.s., Brno

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., Řež
LOMY MOŘINA spol. s r.o., Mořina
SIGMA - ENERGO s.r.o., Třebíč

Místo uložení výroční zprávy:

ČEZ, a. s.
oddělení komunikace
Jungmannova 29/35
Praha 1

Osoby s více než 20 % podílu na ZK:
Fond národního majetku ČR – 67,6 %

** Peněžní tok z provozní činnosti:	16 064 300	Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti:	636 813
** Peněžní tok z investiční činnosti:	-9 321 937	Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti:	–
** Peněžní tok z finanční činnosti:	-7 541 714	Majetek zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny:	–

Příloha č. 2

Firma: ČEPS, a.s.

IČ: 25702556

Sídlo: Praha 10, Elektrárenská 774/2

zveřejňuje podle § 20 zák. č. 563/1991 Sb. hlavní údaje z účetní závěrky za rok 2001, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k.s., licence č. 334, dne 8. 3. 2002.

Auditorský výrok: bez výhrad

Rozvaha							
(tis. Kč)		2001	2000	2001	2000		
	Aktiva celkem	21 365 116	21 170 474	Pasiva celkem	21 365 116	21 170 474	
A.	Pohl. za upsaný vl. kapitál			A. Vlastní kapitál	16 250 910	16 279 435	
B.	Stálá aktiva	19 439 401	20 569 429	A.I.	základní kapitál	17 855 733	17 855 733
B.I.	dlouhodobý nehmotný majetek	114 613	25 785		z toho: zákl. kapitál zapsaný v OR	17 855 733	12 626 744
B.II.	dlouhodobý hmotný majetek	19 322 788	20 543 644	A.II.	kapitálové fondy		
B.III.	dlouhodobý finanční majetek	2 000		A.III.	fondy tvořené ze zisku		
B.III.1.	z toho: podíl. cen. papíry a vklady v podn. s rozhodujícím vlivem	2 000		A.IV.	hosp. výsledek minulých let	-1 576 298	-865 360
C.	Oběžná aktiva	1 858 396	583 273	A.V.	hosp. výsledek účet. období	-28 525	-710 938
C.I.	zásoby	61 602	55 566	B. Cizí zdroje	5 113 228	4 742 671	
C.II.	dlouhodobé pohledávky	3 501	3 531	B.I.	rezervy	47	22
C.III.	krátkodobé pohledávky	701 843	377 735	B.II.	dlouhodobé závazky	2 565 278	1 724 105
C.IV.	finanční majetek	1 091 450	146 441	B.III.	krátkodobé závazky	2 547 903	3 018 544
D.	Ostatní aktiva	67 319	17 772	B.IV.	bankovní úvěry a výpomoci		
				B.IV.1.	z toho: dlouhodobé bank. úvěry		
				C. Ostatní pasiva	978	148 368	

Výkaz zisků a ztrát							
(tis. Kč)		2001	2000	2001	2000		
I+II	Výkony a prodej zboží	12 432 092	8 259 073	*	Provozní hospodářský výsledek	525 029	-231 419
I+II.1.	z toho: Tržby za prodej vl. výrobků, služeb a zboží	12 426 335	8 256 270	XI+XII	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů	22	140
II.2.	Změna stavu vnitř. zás. vl. výroby			L+M	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	47	22
II.3.	Aktivace	5 757	2 803	VIII+IX+X+			
A+B	Výkon. spotřeba a náklady na prodané zboží	9 796 866	6 687 901	XIII+XIV+XV	Jiné finanční výnosy	48 375	18 776
+	Přidaná hodnota	2 635 226	1 571 172	K+N+			
C	Osobní náklady	216 610	202 085	O+P+R	Jiné finanční náklady	601 635	509 400
E	Odpisy dl. nehm. a hm. majetku	1 883 315	1 601 798	*	Hosp. výsl. z fin. operací vč. daně z příjmů z běž. činnosti	-553 285	-490 506
IV+V	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	800		**	Hosp. výsledek za běž. činnost	-28 256	-721 925
G+H	Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	8 542	4 386	XVI	Mimořádné výnosy	8 900	17 093
III+VI+VII	Jiné provozní výnosy	34 313	36 007	S+T	Mimořádné náklady	9 169	6 106
D+F+I+J	Jiné provozní náklady	36 843	30 329	*	Mimořádný hosp. výsledek	-269	10 987
				***	Hosp. výsledek za účet. období	-28 525	-710 938

Dceřiné podniky (název a sídlo):
ENIT, a.s., Kadaň

Místo uložení výroční zprávy:
ČEPS, a.s.
Elektrárenská 774/2
Praha 10

Osoby s více než 20 % podílu na ZK:
ČEZ, a. s. – 100 %

**	Peněžní tok z provozní činnosti:	771 639	Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti:	–
**	Peněžní tok z investiční činnosti:	-667 803	Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti:	–
**	Peněžní tok z finanční činnosti:	841 173	Majetek zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny:	–

Příloha č. 3

Firma: Severočeské doly a.s.
 IČ: 49901982
 Sídlo: Chomutov, Boženy Němcové 5359

zveřejňuje podle § 20 zák. č. 563/1991 Sb. hlavní údaje z účetní závěrky za rok 2001, ověřené auditorem Arthur Andersen Česká republika, k.s., licence č. 334, dne 22. 2. 2002.

Auditorský výrok: bez výhrad

Rozvaha					
(tis. Kč)		2001	2000	2001	2000
	Aktiva celkem	22 426 324	20 415 192	Pasiva celkem	22 426 324 20 415 192
A.	Pohl. za upsaný vlast. kapitál		142 308	A. Vlastní kapitál	15 850 035 14 744 989
B.	Stálá aktiva	14 937 551	13 914 962	A.I. základní kapitál	8 997 530 8 997 530
	B.I. dlouhodobý nehmotný majetek	94 148	105 189	z toho: zákl. kapitál zapsaný v OR	8 997 530 8 997 530
	B.II. dlouhodobý hmotný majetek	10 626 222	10 266 173	A.II. kapitálové fondy	
	B.III. dlouhodobý finanční majetek	4 217 181	3 543 600	A.III. fondy tvořené ze zisku	4 772 340 4 195 592
	B.III.1. z toho: podíl. cen. papíry a vklady v podn. s rozhodujícím vlivem	598 406	594 406	A.IV. hosp. výsledek minulých let	966 982 724 941
	C. Oběžná aktiva	6 533 270	5 210 069	A.V. hosp. výsledek účet. období	1 113 183 826 926
	C.I. zásoby	79 175	98 620	B. Cizí zdroje	6 351 422 5 535 158
	C.II. dlouhodobé pohledávky			B.I. rezervy	4 595 776 4 039 989
	C.III. krátkodobé pohledávky	1 548 059	1 149 824	B.II. dlouhodobé závazky	
	C.IV. finanční majetek	4 906 036	3 961 625	B.III. krátkodobé závazky	1 755 646 956 846
	D. Ostatní aktiva	955 503	1 147 853	B.IV. bankovní úvěry a výpomoci	538 323
				B.IV.1. z toho: dlouhodobé bank. úvěry	313 015
				C. Ostatní pasiva	224 867 135 045

Výkaz zisků a ztrát						
(tis. Kč)		2001	2000	2001	2000	
I+II	Výkony a prodej zboží	8 045 429	7 985 434	*	Provozní hospodářský výsledek	1 007 757 517 755
I+II.1.	z toho: Tržby za prodej vl. výrobků, služeb a zboží	7 998 543	7 917 754	XI+XII	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů	23 556 31 933
II.2.	Změna stavu vnitr. zás. vl. výroby	-10 178	17 853	L+M	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	18 108 17 962
II.3.	Aktivace	57 064	49 827	VIII+IX+X+		
A+B	Výkon. spotřeba a náklady na prodané zboží	3 253 795	3 650 732	XIII+XIV+XV	Jiné finanční výnosy	19 162 806 9 977 248
+	Přidaná hodnota	4 791 634	4 334 702	K+N+		
C	Osobní náklady	1 545 731	1 521 968	O+P+R	Jiné finanční náklady	19 073 872 9 724 522
E	Odpisy dl. nehmot. a hmot. majetku	1 328 499	1 305 089	*	Hosp. výsl. z fin. operací	
IV+V	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	557 745	735 537	**	Hosp. výsledek za běž. činnost	94 382 266 697
G+H	Tvorba rezerv, oprav. položek a čas. rozl. provozních nákladů	1 290 729	1 516 348	XVI	Mimořádné výnosy	17 903 50 731
III+VI+VII	Jiné provozní výnosy	130 695	141 807	S+T	Mimořádné náklady	6 859 8 257
D+F+I+J	Jiné provozní náklady	307 358	350 886	*	Mimořádný hosp. výsledek	11 044 42 474
				***	Hosp. výsledek za účet. období	1 113 183 826 926

Dceřiné podniky (název a sídlo):
 Skládky Tušimice, a.s., Kadaň
 SEVEROČESKÉ DOLY - VTP, a.s., Bílina
 SD - Autodoprava, a.s., Bílina
 SHD - SOFT (ware) a.s., Most
 Severozápadní ENERGO GROUP a.s., Řehlovice-Hlíňany
 SD - 1.strojírenská, a.s., Bílina
 SD - Kolečová doprava, a.s., Kadaň

Místo uložení výroční zprávy:
 Severočeské doly
 akciová společnost
 Boženy Němcové 5359
 430 01 Chomutov

Osoby s více než 20 % podílu na ZK:
 Fond národního majetku ČR – 55,38 %
 ČEZ, a. s. – 37,21 %

** Peněžní tok z provozní činnosti:	3 660 678	Pohledávky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti:	156 229
** Peněžní tok z investiční činnosti:	-2 019 670	Závazky nad 180 dnů po lhůtě splatnosti:	–
** Peněžní tok z finanční činnosti:	-690 914	Majetek zatížený zástav. právem nebo věc. břemeny:	–

Výkazy podle mezinárodních standardů

Konsolidovaná rozvaha podle mezinárodních standardů

Konsolidovaná rozvaha podle mezinárodních standardů k 31. 12.	2001	2000	1999
(mil. Kč)			
AKTIVA:			
Stálá aktiva:			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	180 069	177 181	170 901
Oprávký a opravné položky	92 431	84 228	76 153
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	87 638	92 953	94 748
Jaderné palivo, netto	5 967	5 764	4 913
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	111 929	103 591	91 460
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a nedokončené investice celkem	205 534	202 308	191 121
Cenné papíry v ekvivalenci	5 518	5 225	5 024
Dlouhodobý finanční majetek, netto	4 110	2 935	2 515
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	1 144	916	396
Stálá aktiva celkem	216 306	211 384	199 056
Oběžná aktiva:			
Peněžní prostředky	3 365	3 219	4 357
Pohledávky, netto	3 933	4 032	3 536
Pohledávky z titulu daně z příjmů			956
Zásoby materiálu, netto	2 489	2 268	2 172
Zásoby fosilních paliv	657	712	797
Ostatní oběžná aktiva	2 277	645	615
Oběžná aktiva celkem	12 721	10 876	12 433
AKTIVA CELKEM	229 027	222 260	211 489
PASIVA:			
Vlastní kapitál:			
Základní kapitál	59 050	59 209	59 209
Nerozdělené zisky	77 676	70 233	62 996
Vlastní kapitál celkem	136 726	129 442	122 205
Dlouhodobé závazky:			
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	43 081	49 704	51 084
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a skladování vyhořelého jaderného paliva	21 396	20 902	18 457
Dlouhodobé závazky celkem	64 477	70 606	69 541
Odložená daň z příjmů	9 870	8 057	6 265
Krátkodobé závazky:			
Krátkodobé úvěry	514	1 104	2 804
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	5 126	4 703	2 665
Obchodní a jiné závazky	8 651	5 035	4 552
Závazky z titulu daně z příjmů	953	643	
Ostatní pasiva	2 710	2 670	3 457
Krátkodobé závazky celkem	17 954	14 155	13 478
PASIVA CELKEM	229 027	222 260	211 489

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát podle mezinárodních standardů

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát podle mezinárodních standardů			
(mil. Kč)	2001	2000	1999
Výnosy:			
Tržby z prodeje elektrické energie	53 300	49 675	50 678
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	3 297	3 017	2 864
Výnosy celkem	56 597	52 692	53 542
Náklady:			
Palivo	13 220	12 800	12 957
Nákup energie a související služby	6 389	5 436	7 808
Opravy a údržba	3 476	3 316	4 217
Odpisy	9 336	9 349	8 885
Osobní náklady	3 946	3 793	3 584
Materiál	1 851	1 954	2 087
Ostatní provozní náklady	3 466	3 189	3 878
Náklady celkem	41 684	39 837	43 416
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	14 913	12 855	10 126
Ostatní náklady a výnosy:			
Nákladové úroky	796	1 015	966
Úroky z jaderných rezerv	1 463	1 265	1 230
Výnosové úroky	-177	-188	-157
Kurzové ztráty/zisky	-2 110	216	2 609
Ostatní finanční náklady a výnosy	2 009	265	703
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-360	-319	-434
Zisk před zdaněním	13 292	10 601	5 209
Daň z příjmů	4 169	3 364	919
Zisk po zdanění	9 123	7 237	4 290
Průměrný počet vydaných akcií (tis. ks)	591 926	592 088	592 088
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	15,4	12,2	7,2

Konsolidovaný výkaz vlastního kapitálu podle mezinárodních standardů

Konsolidovaný výkaz vlastního kapitálu podle mezinárodních standardů	Počet akcií s nominální hodnotou			Základní kapitál (mil. Kč)	Nerozdělené zisky (mil. Kč)	Vlastní kapitál celkem (mil. Kč)
	1 100 Kč (ks)	1 000 Kč (ks)	100 Kč (tis. ks)			
Stav k 31. 12. 1998	51 731 161	2 304 569		59 209	58 706	117 915
Rozštěpení akcií	-51 731 161	-2 304 569	592 088			
Zisk po zdanění					4 290	4 290
Stav k 31. 12. 1999			592 088	59 209	62 996	122 205
Zisk po zdanění					7 237	7 237
Stav k 31. 12. 2000, původně zveřejněný			592 088	59 209	70 233	129 442
Vliv implementace IAS 39					-496	-496
Upravený stav k 31. 12. 2000			592 088	59 209	69 737	128 946
Zisk po zdanění					9 123	9 123
Pořízení vlastních akcií			-1 950	-159		-159
Dividendy					-1 184	-1 184
Stav k 31. 12. 2001			590 138	59 050	77 676	136 726

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích podle mezinárodních standardů

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích podle mezinárodních standardů	2001	2000	1999
(mil. Kč)			
Provozní činnost:			
Zisk před zdaněním	13 292	10 601	5 209
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy	9 429	9 406	9 687
Amortizace jaderného paliva	1 644	1 630	1 568
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	50	23	97
Kurzová ztráta (zisk)	-2 110	216	2 609
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	555	785	827
Změna stavu rezervy na likvidaci jaderných elektráren a skladování vyhořelého jaderného paliva	387	398	452
Opravné položky k majetku, rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi a ostatní nepeněžní náklady	217	92	120
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-360	-319	-434
Změna stavu oběžných aktiv a pasiv:			
Pohledávky	-1 027	-520	-120
Zásoby materiálu	48	-246	-476
Zásoby fosilních paliv	56	85	487
Ostatní oběžná aktiva	-387	-70	217
Krátkodobé závazky	1 809	550	402
Ostatní pasiva	414	-260	291
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	24 017	22 371	20 936
Zaplacená daň z příjmů	-1 820	26	-701
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-744	-1 072	-1 025
Přijaté úroky	178	189	153
Přijaté dividendy	131	160	133
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	21 762	21 674	19 496
Investiční činnost:			
Nabytí stálých aktiv	-15 318	-21 621	-22 726
Výnosy z prodeje stálých aktiv	163	313	533
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-15 155	-21 308	-22 193
Finanční činnost:			
Čerpání úvěrů a půjček	6 737	12 797	40 587
Splátky úvěrů a půjček	-11 776	-14 287	-34 280
Zaplacené dividendy	-1 174		
Nákup vlastních akcií	-159		
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-6 372	-1 490	6 307
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-89	-14	-260
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků	146	-1 138	3 350
Peněžní prostředky na počátku období	3 219	4 357	1 007
Peněžní prostředky ke konci období	3 365	3 219	4 357
Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích			
Celkové zaplacené úroky	3 527	4 402	4 668

Přílohy

Obsah		
	Organizační schéma	130
	Adresář organizačních jednotek a informačních center	132
	Vysvětlení pojmů, jednotek, technických norem, cenových výměrů, zákonů a názvů státních orgánů	135
	Informace pro akcionáře	140

Organizační schéma

Orgány akciové společnosti	<ul style="list-style-type: none"> ■ Valná hromada 		<ul style="list-style-type: none"> ■ Dozorčí rada 	
Hlavní správa (HSP)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1000 generální ředitel Jaroslav Míl 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 3000 úsek finance a správa Petr Vobořil ■ 5000 úsek obchod Pavel Hejkal 	
Organizační jednotky	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1100 sekce kancelář generálního ředitele a představenstva ■ 1200 sekce informatika a telekomunikace ■ 1300 sekce strategie a controlling ■ 1400 sekce personální ■ 1700 sekce jaderná energetika 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 3002 oddělení daní ■ 3003 oddělení plánování ■ 3100 sekce financování ■ 3200 sekce účetnictví ■ 3300 sekce majetkové účasti ■ 3500 sekce správa majetku ■ 5010 odbor podpora a rozvoj obchodu ■ 5300 sekce bilance 	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Divize výstavba Jaderná elektrárna Temelín ■ Jaderná elektrárna Dukovany 		<ul style="list-style-type: none"> ■ ČEZTrade 	

Zelená barva ■ označuje členy rozšířené porady vedení, které se navíc zúčastňují i tiskový mluvčí ČEZ, a. s.
 ----- k 1. 1. 2003 vznikne Úsek jaderná energetika (UJE)

	<p>■ Představenstvo</p> <table border="0"> <tr> <td>Jaroslav Míl předseda</td> <td>František Hezoučký místopředseda</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Ivan Cestr</td> <td>Pavel Hejkal</td> <td>Josef Sedlák</td> </tr> </table> <hr/> <p>■ 0101 oddělení interní audit</p>	Jaroslav Míl předseda	František Hezoučký místopředseda		Ivan Cestr	Pavel Hejkal	Josef Sedlák
Jaroslav Míl předseda	František Hezoučký místopředseda						
Ivan Cestr	Pavel Hejkal	Josef Sedlák					

Úsek klasická energetika (UKE)

	<p>■ 2000 úsek klasická energetika Pavel Klika</p> <hr/> <p>■ 2010 odbor jakost, bezpečnost a služby</p> <p>■ 2020 odbor personalistika</p> <p>■ 2030 odbor ekonomika</p> <p>■ 2100 sekce výroba</p> <p>■ 2200 sekce technika</p> <p>■ 2300 sekce obchod</p> <p>■ 2500 sekce správa HIM</p>
--	---

Organizační jednotky

<p>■ Vodní elektrárny</p> <p>■ Elektrárna Mělník</p> <p>■ Elektrárna Tisová</p>	<p>■ Elektrárny Poříčí</p> <p>■ Elektrárna Dětmarovice</p> <p>■ Elektrárna Chvaletice</p>	<p>■ Elektrárna Ledvice</p> <p>■ Elektrárny Tušimice</p> <p>■ Elektrárna Počeradý</p>	<p>■ Elektrárna Hodonín</p> <p>■ Elektrárny Pruněřov</p>
---	---	---	--

Adresář organizačních jednotek a informačních center

Hlavní správa	<p>Jaroslav Míl, generální ředitel ČEZ, a. s. Jungmannova 29/35, 111 48 Praha 1 tel.: 02/7113 1111, fax: 02/7113 2001</p>
Jaderné elektrárny	<p>Jaderná elektrárna Dukovany Aleš John, ředitel pro techniku Josef Sedlák, ředitel pro finance a správu ČEZ, a. s. – Jaderná elektrárna Dukovany 675 50 Dukovany tel.: 0618/81 1111, fax: 0618/86 6360</p> <p>Informační centrum Jana Matoušková ČEZ, a. s. – Jaderná elektrárna Dukovany Informační centrum 675 50 Dukovany tel.: 0618/81 5519, fax: 0618/81 4960 e-mail: infocentrum.edu@mail.cez.cz otevírací doba: denně od 9:00 do 16:00 hod., vč. soboty a neděle s výjimkou státních svátků, každé první pracovní pondělí v měsíci zavřeno</p> <p>Jaderná elektrárna Temelín František Hezoučký, výkonný ředitel Divize výstavba Jaderné elektrárny Temelín ČEZ, a. s. – Jaderná elektrárna Temelín 373 05 Temelín – elektrárna tel.: 0334/78 1111, fax: 0334/78 2708</p> <p>Informační centrum Milan Malík ČEZ, a. s. – Jaderná elektrárna Temelín Informační centrum 373 05 Temelín – elektrárna tel.: 0334/78 2639, fax: 0334/78 4900 e-mail: infocentrum.ete@mail.cez.cz otevírací doba: denně, vč. soboty a neděle od 9:00 do 16:00 hod., o státních svátcích na telefonickou objednávku, větší skupiny a vstup do areálu elektrárny pouze na telefonickou objednávku</p>

Vodní elektrárny

Aleš Tomec, ředitel

ČEZ, a. s. – Vodní elektrárny

Prof. VI. Lista 329, 252 07 Štěchovice

tel.: 02/994 1088 – 90, fax: 02/994 1308

Informační centrum

Jan Kynčl, vedoucí odboru řízení jakosti a bezpečnost

Průtočná a přečerpávací vodní elektrárna Štěchovice

ČEZ, a. s. – Vodní elektrárny

Informační centrum

Prof. VI. Lista 329, 252 07 Štěchovice

tel.: 0603/769 197 – objednávky Jan Frouz

otevírací doba: od 1. května do 31. srpna: pátek od 14:00 do 16:00 hod., sobota, neděle od 10:00 do 15:30 hod.,

ostatní dny a mimo sezonu pouze na objednávku (o státních svátcích zavřeno).

Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně

Průvodcovské služby zajišťuje:

Energotis, s. r. o.

Rejhotice 75, 788 12 Loučná nad Desnou

tel.: 0649/23 5091 – objednávky Věslav Trněčka, fax: 0649/23 5094

otevírací doba: od 1. dubna do 31. srpna: pondělí až pátek od 8:00 do 15:00 hod.,

sobota, neděle od 8:00 do 12:00 hod. (pouze na objednávku), vstupné 25 Kč

(soukromý pozemek – chráněná oblast), mimo sezonu pouze na objednávku (o státních svátcích zavřeno).

Přečerpávací vodní elektrárna Dalešice

Průvodcovské služby zajišťuje:

Energotis, s. r. o.

Rejhotice 75, 788 12 Loučná nad Desnou

tel.: 0509/65 2221 – objednávky Blanka Mašířinová, fax: 0509/65 2224

otevírací doba: od 1. května do 30. září: pondělí až pátek od 9:00 do 16:00 hod.,

mimo sezonu pouze na objednávku (o státních svátcích zavřeno).

od 1. května:

Informační centrum

Jana Matoušková

ČEZ, a. s. – Jaderná elektrárna Dukovany

675 50 Dukovany

tel.: 0618/81 5519, fax: 0618/81 4960

e-mail: infocentrum.edu@mail.cez.cz

otevírací doba: denně od 9:00 do 16:00 hod., vč. soboty a neděle

s výjimkou státních svátků

Uhelné elektrárny		
	<p>Elektrárna Mělník Jiří Černý, ředitel ČEZ, a. s. – Elektrárna Mělník 277 03 Horní Počaply tel.: 0206/61 1111 fax: 0206/62 6840</p>	<p>Elektrárna Ledvice Josef Kašparů, ředitel ČEZ, a. s. – Elektrárna Ledvice 418 48 Bílina tel.: 0417/80 1111 fax: 0417/80 1501</p>
	<p>Elektrárna Tisová Jaroslav Souček, ředitel ČEZ, a. s. – Elektrárna Tisová poštovní příhrádka 98 356 69 Sokolov 1 tel.: 0168/65 1111 fax: 0168/65 1006</p>	<p>Elektrárny Tušimice Otakar Tuček, ředitel ČEZ, a. s. – Elektrárny Tušimice 432 01 Kadaň tel.: 0398/32 1111 fax: 0398/32 3880</p>
	<p>Elektrárny Poříčí Jan Žižka, ředitel ČEZ, a. s. – Elektrárny Poříčí 541 37 Trutnov tel.: 0439/80 6111 fax: 0439/80 6199</p>	<p>Elektrárna Počeradý Jan Mikulka, ředitel ČEZ, a. s. – Elektrárna Počeradý 439 44 Počeradý tel.: 0397/75 1111 fax: 0397/79 2047</p>
	<p>Elektrárna Dětmorovice Karel Šik, ředitel – dlouhodobě nemocen Lumír Jendryščík, ředitel – od 1. 5. 2002 ČEZ, a. s. – Elektrárna Dětmorovice 735 71 Dětmorovice tel.: 069/658 2111 fax: 069/655 0326</p>	<p>Elektrárna Hodonín Ludvík Trávník, ředitel ČEZ, a. s. – Elektrárna Hodonín U elektrárny 1 695 23 Hodonín tel.: 0628/300 111 fax: 0628/353 814</p>
	<p>Elektrárna Chvaletice Lumír Jendryščík, ředitel – do 30. 4. 2002 Jaroslav Kužel, ředitel – od 1. 5. 2002 ČEZ, a. s. – Elektrárna Chvaletice 533 12 Chvaletice tel.: 040/683 1111 fax: 040/683 3600</p>	<p>Elektrárny Prunéřov Jiří Šinágl, ředitel ČEZ, a. s. – Elektrárny Prunéřov 432 01 Kadaň tel.: 0398/30 1111 fax: 0398/33 2697</p>

Vysvětlení pojmů, jednotek, technických norem, cenových výměrů, zákonů a názvů státních orgánů

Přehled používaných pojmů

Pojem	Komentář
Alternativní zdroje	Elektrárny využívající obnovitelné zdroje (např. sluneční energii, větrnou energii apod.)
Automatizovaný systém řízení (ASŘ)	Automatizovaný systém řízení technologických procesů – systém řízení výrobních bloků
BI12	Burzovní index energetiky
CEZTel, a.s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s., (100% účast), která poskytuje a zajišťuje telekomunikační služby pro zakladatele a jeho dceřinou společnost ČEPS, a.s. – vznik říjen 1999
ČEPS, a.s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s., (ČEZ, a. s., 100% účast), která vlastní a provozuje přenosovou soustavu – vznik říjen 1998
Český jaderný pool	Konsorcium pojišťoven pro pojištění jaderných rizik
Dispečerská poruchovost	Poruchovost, ovlivňující nasazení zdrojů podle potřeb Elektrizace soustavy
Distribuční soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 110 kV, s výjimkou vybraných vedení a zařízení 110 kV, která jsou součástí přenosové soustavy, a vedení a zařízení o napětí 0,4/0,23 kV, 3 kV, 6 kV, 10 kV, 22 kV a 35 kV sloužící k zajištění distribuce elektřiny na vymezeném území České republiky, včetně systémů měřicí, ochranné, řídicí, zabezpečovací, informační a telekomunikační techniky; distribuční soustava je zřizována a provozována ve veřejném zájmu
Dodávka elektrické energie – elektřiny	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát, spojených s technologií její výroby
Dosažitelný výkon	Jmenovitý výkon elektrárny snížený o výpadky způsobené změnami trvalého charakteru
Due diligence	Právní, ekonomický, technický, event. ekologický audit
Duhová elektřina	Nová marketingová strategie, pomocí které nabízí ČEZ, a. s., svým zákazníkům několik typů dodávek elektřiny v barevné škále: Žlutá: Roční sedmidenní pásmo Nepřetržitá dodávka stejného množství elektřiny po 24 hodin a 365 dní v roce. Zelená: Roční pásmo pro pracovní dny Celoroční dodávka elektřiny s konstantním hodinovým výkonem po 24 hodin ve všech pracovních dnech roku. Červená: Měsíční sedmidenní pásmo Dodávka elektřiny v jednotlivých kalendářních měsících roku po 24 hodin ve všech kalendářních dnech daného měsíce. Modrá: Měsíční pásmo pro pracovní dny Dodávka elektřiny v jednotlivých kalendářních měsících roku po 24 hodin ve všech pracovních dnech daného měsíce. Oranžová: Roční blok pro pracovní dny od 8:00 do 20:00 hodin Dodávka elektřiny pro všechny pracovní dny roku v čase 8:00 do 20:00 hodin. Světlemodrá: Měsíční blok pro pracovní dny od 8:00 do 20:00 hodin Dodávka elektřiny pro všechny pracovní dny v čase od 8:00 do 20:00 hodin v jednotlivých kalendářních měsících Bílá: Reziduální diagram Doplňující množství elektřiny ve formě stanoveného ročního objemu, který se postupně rozepisuje do denních diagramů dodávky podle aktuální potřeby energie. Protože již nejde o blok, byla tato elektřina původně prezentována jako „Duhová elektřina“. Aby však nedošlo k nejasnostem, byla jednoznačná barva přiřazena i tomuto produktu.

Pojem	Komentář
EDI formát	Electronic Data Interchange – elektronická výměna dat, která mají charakter dokladu, technicky realizovaná mezi nezávislými informačními systémy jednotlivých právních subjektů pomocí komunikačních sítí
Elektrizační soustava (ES ČR)	Elektrizační soustava České republiky je soubor veškerých zařízení, potřebných pro výrobu, přenos, transformaci a distribuci elektřiny v České republice
Emisní limity	Nejvýše přípustné koncentrace škodlivin vypouštěných do ovzduší
Energetický regulační úřad	Správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. Sídlem Energetického regulačního úřadu je Jihlava. V působnosti Energetického regulačního úřadu je podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech energetických odvětví, kde není možná konkurence, s cílem uspokojení všech přiměřených požadavků na dodávku energií
EURELECTRIC	Do prosince 1999 Evropské uskupení dodavatelů elektřiny, v prosinci 1999 došlo ke sloučení s asociací UNIPED a vytvoření nové asociace se stejným názvem EURELECTRIC (Union of the Electricity Industry), která kombinuje aktivity obou původních asociací
Fluidní kotel	Kotel na spalování uhlí ve vznosu. Odsiřování spalin je u fluidního kotle prováděno přidáváním mletého vápence přímo do paliva. Tím odpadá instalace odsiřovacího zařízení, která je nutná u běžněji provozovaných práškových kotlů
Chráněný zákazník	Fyzická či právnická osoba, která má právo na připojení k distribuční soustavě a na dodávku elektřiny ve stanovené kvalitě a za regulované ceny
Importér elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu v zahraničí za účelem jejího prodeje v tuzemsku
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých činných výkonů generátorů výroby, včetně generátorů pro vlastní spotřebu. Nezapočítávají se výkony generátorů, které byly trvale vyřazeny z provozu výroby nebo jsou trvale bez poháněcího motoru a slouží jako kompenzátory
Koncepce negTPA	Koncepce sjednaného přístupu třetích stran (k sítím)
Konečný spotřebitel	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej
Liberalizace trhu s elektřinou	Proces vytvoření soutěžního tržního prostředí. Monopolem z přirozených důvodů v současnosti v elektroenergetice zůstává zejména použití přenosových a distribučních sítí, včetně poskytování systémových služeb, liberalizují se výroba elektřiny a obchod s elektřinou a podpůrnými službami. V České republice je prozatím státním monopolem také organizace krátkodobého trhu s elektřinou
Maloodběratel elektřiny	– podnikatelé – odběratelé, kteří jsou připojeni na síť nízkého napětí do 1 kV s výjimkou odběrů pro osobní potřebu odběratelů (domácností), pro osobní potřebu příslušníků jejich domácností a ostatních uživatelů bytů, pokud uvedení odběratelé jsou občany České republiky, resp. mají trvalý pobyt v České republice – domácnosti – odběratelé, kteří jsou připojeni na síť nízkého napětí. Maximální regulované ceny platné pro tyto odběratele platí pouze pro odběry elektřiny obyvatelstva, pokud odběr slouží pro osobní potřebu odběratelů (domácností), příslušníků jejich domácností a ostatních uživatelů bytů, pokud tito odběratelé jsou fyzickými osobami s trvalým pobytem na území České republiky
Maximální zatížení	Naměřené maximum odběru elektřiny v daném období
Mezinárodní agentura pro atomovou energii (MAAE)	Mezinárodní agentura pro atomovou energii (International Atomic Energy Agency) se sídlem ve Vídni

Pojem	Komentář
NUSS (Nuclear Safety Standards)	Normy jaderné bezpečnosti vydávané MAAE
Odsíření/Odsiřovací zařízení	Technologie/technologická zařízení na snižování obsahu oxidů síry ve spalinách práškových kotlů
Operátor trhu s elektřinou	Právníká osoba koordinující nabídku a poptávku na trhu s elektřinou na území České republiky
Oprávněný zákazník	Konečný zákazník mající právo volit si dodavatele elektřiny, kterým může být držitel licence na výrobu nebo obchod s elektřinou, nebo opatřovat si elektřinu přímo na trhu organizovaném operátorem trhu
PDMS	Plant Desing Management System – graficko-databázový systém pro technickou dokumentaci technologických celků
Poptávka po elektřině	Poptávkou po elektřině se rozumí výroba elektřiny v tuzemských zdrojích minus vlastní spotřeba všech elektráren, minus ztráty v elektrických sítích, minus spotřeba elektřiny na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách, plus saldo zahraničních výměn
Privatizace	Převod vlastnictví podniku od státu na subjekt soukromého práva. V současnosti jsou ČEZ, a. s., i regionální distribuční společnosti v závěrečné etapě úplné privatizace, kdy z původně státních organizací mají vytvořené akciové společnosti již řadu let minoritní soukromé akcionáře a je připravován prodej zbývajících akcií vlastněných státem, resp. Fondem národního majetku
Přenosová soustava	Část Elektrizáční soustavy, tvořená veškerými silovými zařízeními v napěťové hladině 400 kV, 220 kV a vedení 110 kV, kterými jsou vyváděny výkony elektráren ČEZ, a. s.
Regionální distribuční společnost (REAS)	V České republice 8 regionálních distribučních společností, které dodávají elektřinu konečným spotřebitelům
Regulace ex ante	Rozhodování časově předcházející regulované činnosti (na rozdíl od regulace ex post)
Regulovaný přístup třetích stran k sítím	Možnost použití sítě na základě podmínek stanovených zákonem a za regulované ceny (stanovené Energetickým regulačním úřadem); provozovatel sítě si partnery nemůže vybírat podle své vůle, nýbrž je povinen poskytnout plnění každému, kdo splní zákonné podmínky
Státní energetická inspekce (SEI)	Organizace pověřená výkonem státní správy, zejména dozoru v oblasti elektroenergetiky
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
ŠKODA JS a.s.	ŠKODA Jaderné strojírenství
ŠKODA - ÚJP, Praha a.s.	ŠKODA Ústav jaderných paliv
„Take or pay“	Způsob obchodu, který je založen na placení sjednaného množství elektrické energie bez ohledu na to, zda tato elektřina byla odebrána či nikoli
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel, odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí
Výroba elektrické energie – elektřiny	Celková výroba elektřiny, naměřená na svorkách generátorů za sledované období
Výrobce elektřiny	Fyzická či právníká osoba, která vyrábí elektřinu a je držitelem licence na výrobu elektřiny
WANO	Mezinárodní sdružení provozovatelů jaderných elektráren
Závodní elektrárny	Elektrárna, která přednostně zásobuje podnik, ve kterém pracuje, a pouze přebytky výkonu nabízí k prodeji do veřejné sítě

Přehled používaných jednotek

Jednotka	Komentář
kV	$kV = 10^3 V$, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
MW	$MW = 10^6 W = 10^3 kW$, W = jednotka výkonu
GWh	$GWh = 10^9 Wh = 10^3 MWh = 10^6 kWh$, Wh = 3 600 Ws
TJ	$TJ = 10^{12} J = 10^3 GJ = 10^6 MJ$, J = Ws = jednotka práce (energie)
Nnom	Nominální výkon
SO ₂	Oxid siřičitý
NO _x	Oxidy dusíku
CO	Oxid uhelnatý
CO ₂	Oxid uhličitý

Zákony, usnesení vlády a vyhlášky

Název předpisu		V textu zprávy použitý název
zákon č. 309/1991 Sb.	o ochraně ovzduší před znečišťujícími látkami (Zákon o ovzduší), ve znění pozdějších předpisů (úplné znění vyhlášeno pod č. 211/1994 Sb.)	„Zákon o ovzduší“
zákon č. 513/1991 Sb.	obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů	„Obchodní zákoník“
zákon č. 199/1994 Sb.	o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o zadávání veřejných zakázek“
zákon č. 125/1997 Sb.	o odpadech, ve znění pozdějších předpisů	„Zákon o odpadech“
zákon č. 18/1997 Sb.	o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů	„Atomový zákon“
zákon č. 362/2000 Sb.	kterým se mění zákon č. 591/1992 Sb., o cenných papírech, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony	„Zákon o cenných papírech“
zákon č. 406/2000 Sb.	o hospodaření energií	„Zákon o hospodaření s energií“
zákon č. 458/2000 Sb.	o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy energetických odvětví a o změně některých zákonů (energetický zákon)	„Energetický zákon“
usnesení 967/2000	usnesení vlády České republiky ze dne 4. října 2000 k návrhu postupu privatizace energetických společností ČEZ, a. s., a regionálních elektroenergetických distribučních společností	
usnesení 250/2002	usnesení vlády České republiky ze dne 11. března 2002 o dalším postupu privatizace majetkové účasti státu na podnikání společnosti ČEZ, a. s., a regionálních elektroenergetických distribučních společností	
vyhláška č. 373/2001 Sb.	kterou se stanoví pravidla pro organizování trhu s elektřinou a zásady tvorby cen za činnosti operátora trhu	

Technické normy používané v textu výroční zprávy

Číslo normy	Název
ČSN EN ISO 14 001	Systémy environmentálního managementu. Specifikace s návodem pro její použití

Cenové výměry

Použitý název	Název předpisu
Rozhodnutí č. 1/2001	Rozhodnutí Energetického regulačního úřadu, kterým se stanoví maximální ceny elektřiny

Státní orgány

Použitý název	Plný název
Akademie věd	Akademie věd České republiky
Fond národního majetku	Fond národního majetku České republiky
Ministerstvo financí	Ministerstvo financí České republiky
Ministerstvo pro místní rozvoj	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
Ministerstvo průmyslu a obchodu	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Ministerstvo zahraničních věcí	Ministerstvo zahraničních věcí České republiky
Ministerstvo zdravotnictví	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
Ministerstvo životního prostředí	Ministerstvo životního prostředí České republiky
Poslanecká sněmovna	Poslanecká sněmovna Parlamentu České republiky
Parlament	Parlament České republiky
Vláda	Vláda České republiky

Údaje o osobách odpovědných za Výroční zprávu 2001 a ověření účetní závěrky

Ing. Jiří Kobosil, ředitel sekce strategie a controlling ČEZ, a. s.,

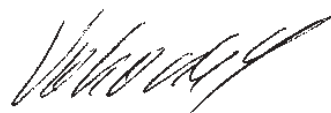
Ing. Petr Vobořil, výkonný ředitel pro finance a správu ČEZ, a. s.,

prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vynechány.

V Praze dne 30. dubna 2002



Ing. Jiří Kobosil
ředitel sekce strategie a controlling



Ing. Petr Vobořil
výkonný ředitel pro finance a správu


Informace pro akcionáře

Kalendář akcí

konec února 2002	Předběžné neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření podle českých účetních standardů za rok 2001 <ul style="list-style-type: none">• Tisková konference• Souhrnná zpráva o hospodaření za rok 2001 v české verzi
konec března 2002	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2001
polovina dubna 2002	Souhrnná zpráva o hospodaření za rok 2001 v anglické verzi
konec dubna 2002	Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření za I. čtvrtletí 2002 <ul style="list-style-type: none">• Tisková konference• Souhrnná zpráva o hospodaření v české a anglické verzi
květen 2002	Vydání české verze Výroční zprávy 2001
květen 2002	Mimořádná valná hromada akcionářů
červen 2002	Vydání anglické verze Výroční zprávy 2001
červen 2002	10. řádná valná hromada akcionářů
konec července 2002	Pololetní zpráva
konec července 2002	Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření za I. pololetí 2002 <ul style="list-style-type: none">• Tisková konference• Souhrnná zpráva o hospodaření v české a anglické verzi
konec října 2002	Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření za I. – III. čtvrtletí 2002 <ul style="list-style-type: none">• Tisková konference• Souhrnná zpráva o hospodaření v české a anglické verzi

Kontakty	Tiskový mluvčí ČEZ, a. s. Ladislav Kříž krizxl1.hsp@mail.cez.cz tel.: +42 02 7113 2383	Investor Relations investor.relations@mail.cez.cz tel.: + 42 02 7113 2572
	Tiskový mluvčí Jaderné elektrárny Temelín Milan Nebesář nebesm1.ete@mail.cez.cz tel.: +42 0334 782 415	Web stránky Michaela Sabolovičová sabolm1.hsp@mail.cez.cz tel.: +42 02 7113 2754
	Tiskový mluvčí Jaderné elektrárny Dukovany Petr Spilka spilkp1.edu@mail.cez.cz tel.: +42 0618 815 400	Call centrum duhové energie www.duhovaenergie.cz tel.: +42 0844 111 131
	Obchodní oddělení ČEZTrade vedoucí oddělení kontraktů Luděk Horn hornxl1.hsp@mail.cez.cz tel.: + 42 02 7113 2381	

ČEZ, a. s.	zápis v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581
Jungmannova 29/35	
111 48 Praha 1	Rok založení: 1992 Právní forma: Akciová společnost
	IČ: 45274649 DIČ: 001-45274649
	Bankovní spojení: KB Praha 1, č. ú. 71504-011/0100
	Tel.: 02/7113 1111 Fax: 02/7113 2001
	Internet: http://www.cez.cz http://www.duhovaenergie.cz
	E-mail: info@mail.cez.cz
	Konzultace obsahu, design, produkce a výroba: © B.I.G. Prague (Business Information Group) 2002

A vibrant, flowing fabric in shades of yellow, orange, pink, and green against a white background. The fabric is draped and folded, creating a sense of movement and depth. The colors transition smoothly from yellow at the top to green at the bottom, with orange and pink in the middle. The fabric has a soft, textured appearance.

Chceme být Vaším silným,
spolehlivým a stabilním obchodním partnerem,
který může pomoci při řešení vašich úkolů a problémů
na úseku energetického hospodářství.