

Energetická společnost ČEZ
Výroční zpráva 2002

Barva je pro nás výrazovým prostředkem, látkou i materiálem, jehož prostřednictvím můžeme vyjadřovat své představy, své tvůrčí záměry a myšlenky, sdělovat své zážitky, tvořit.





I když se najde
hodně rozdílů,
všichni máme
k barvě v něčem
příbuzný vztah.

Duhová energie je
obchodní značka –
název obchodního
programu, pod nímž
společnost nabízí
zákazníkům barevnou
škálu různých druhů
dodávek elektřiny.



Akciová společnost ČEZ byla založena Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny (obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení paragrafu 172 odst. 2, 3 a paragrafu 171 odst. 1 zákona číslo 513/1991 Sb., obchodního zákoníku) ze dne 30. dubna 1992 ve formě notářského zápisu. Akciová společnost vznikla 6. května 1992 zápisem do obchodního rejstříku. Majoritním vlastníkem akcií ČEZ, a. s., je Fond národního majetku České republiky.

Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou ve vlastních zdrojích, a s tím související poskytování podpůrných služeb elektrizační soustavě, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla. Podrobnější popis předmětu podnikání je uveden ve Stanovách společnosti, čl. 5.



Červená barva se pokládá za neaktivnější a neenergetičtější barvu. Je barvou intenzivní síly v pohybu, barvou vitality.

Oranžová je jasná, veselá až ohnivá barva. Asociuje červánky a zralé plody. Symbolizuje bohatství, radost, slavnostní lesk.



4						
---	--	--	--	--	--	--

Obsah

Úvod	1
Přehled vybraných výsledků	6
Hlavní události roku 2002 a 2003 do uzávěrky výroční zprávy	8
Úvodní slovo předsedy představenstva	11
Zpráva o podnikatelské činnosti	13
Orgány společnosti a její management	21
Akcionáři a emitované cenné papíry	28
Strategické záměry společnosti	36
Obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem	38
Výroba a dodávka elektrické energie	42
Investiční výstavba	49
Řízení vybraných procesů	53

Vztah k životnímu prostředí	55
Lidské zdroje	57
Předpokládaný vývoj v energetice	58
Finanční část	64
Výrok auditora	65
Rozvaha v plném rozsahu	66
Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu	68
Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2002	69
Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha	89
Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	90
Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2002	91
Výkazy podle mezinárodních standardů	104
Schéma řízení akciové společnosti ČEZ	110
Adresář organizačních jednotek a informačních center	112
Vysvětlení pojmů, metodiky výpočtu klíčových ukazatelů, jednotek, technických norem a názvů státních orgánů	115
Informace pro akcionáře	119
Odpovědnost za výroční zprávu	120

Přehled vybraných výsledků

ČESKÁ REPUBLIKA		Jednotka	1993	1994	1995
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	14 285	13 826	13 793	
Maximální zatížení	MW	9 288	9 632	10 415	
Maximální zatížení po přepočtu na teplotní normál a 50 Hz	MW	8 912	9 547	10 144	
Den maximálního zatížení		1. 12.	19. 12.	6. 12.	
Výroba elektrické energie	GWh	58 882	58 705	60 847	
ČEZ, a. s.		Jednotka	1993	1994	1995
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 655	10 235	10 184	
Výroba elektrické energie	GWh	46 445	45 377	46 361	
Výroba tepla	TJ	16 697	15 823	15 764	
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osoby	13 723	12 143	11 664	
Aktiva celkem (netto)	mil. Kč	97 232	116 928	138 174	
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání	mil. Kč	34 496	40 514	46 466	
Nedokončený hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek, vč. záloh	mil. Kč	49 943	61 663	75 384	
Dlouhodobý finanční majetek	mil. Kč	522	658	846	
Zásoby celkem	mil. Kč	6 308	6 855	8 047	
Pohledávky z obchodního styku	mil. Kč	2 521	3 867	4 178	
Pasiva celkem	mil. Kč	97 232	116 928	138 174	
Vlastní kapitál	mil. Kč	72 933	81 774	90 294	
– Základní kapitál	mil. Kč	58 873	58 973	59 131	
Cizí zdroje	mil. Kč	23 699	34 020	46 005	
– Rezervy zákonné a ostatní ¹⁾	mil. Kč	4 597	6 522	8 668	
– Dlouhodobé závazky ²⁾	mil. Kč	2 408	10 821	15 318	
z toho: obligace ²⁾	mil. Kč	2 100	10 353	14 344	
– Bankovní úvěry a výpomoci	mil. Kč	14 390	11 354	17 103	
z toho: dlouhodobé úvěry ²⁾	mil. Kč	9 340	8 232	7 287	
Výnosy celkem	mil. Kč	50 829	52 162	54 096	
Provozní výnosy	mil. Kč	50 673	51 689	53 667	
z toho: tržby za elektrickou energii	mil. Kč	46 801	46 162	47 423	
tržby za teplo	mil. Kč	1 060	1 129	1 262	
zúčtování provozních rezerv	mil. Kč	1 638	2 123	2 056	
Finanční výnosy	mil. Kč	138	442	409	
z toho: zúčtování rezerv na kurzové ztráty	mil. Kč	0	76	47	
Mimořádné výnosy	mil. Kč	18	32	21	
Náklady celkem bez daně z příjmů	mil. Kč	34 079	35 974	39 313	
Provozní náklady	mil. Kč	33 173	34 356	36 549	
z toho: výkonová spotřeba	mil. Kč	19 414	22 291	23 786	
z toho: palivo	mil. Kč	11 227	11 523	11 993	
osobní náklady	mil. Kč	2 026	2 029	2 405	
odpisy dlouhodobého majetku	mil. Kč	3 689	3 918	4 598	
tvorba provozních rezerv	mil. Kč	3 707	4 078	4 130	
Finanční náklady	mil. Kč	723	1 494	2 713	
z toho: nákladové úroky	mil. Kč	545	1 246	2 304	
tvorba rezervy na kurzové ztráty	mil. Kč	76	47	120	
Mimořádné náklady	mil. Kč	183	125	51	
Zisk před zdaněním	mil. Kč	16 750	16 188	14 783	
Zisk po zdanění	mil. Kč	7 279	8 889	8 064	
Peněžní toky – cash flow					
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku ³⁾	mil. Kč	1 169	2 631	1 795	
Peněžní toky z provozní činnosti ³⁾	mil. Kč	16 813	13 596	14 800	
Peněžní toky z investiční činnosti ³⁾	mil. Kč	-19 053	-21 612	-24 874	
Peněžní toky z finanční činnosti ³⁾	mil. Kč	3 702	7 139	10 710	
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku ³⁾	mil. Kč	2 631	1 754	2 431	
ČEZ, a. s.		Jednotka	1993	1994	1995
Zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč ⁴⁾	Kč/akcie	12,4	15,1	13,6	
Konsolidovaný zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč ⁴⁾	Kč/akcie	–	–	–	
Stupeň odepsanosti dlouhodobého majetku	%	54,6	52,3	51,0	
Celková likvidita	%	154,3	147,1	122,2	
Celková zadluženost (bez rezerv) ¹⁾	%	20,3	24,5	28,4	
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá)	%	10,5	11,5	9,4	
Produktivita z brutto výroby	MWh/měs./zam.	257	301	323	

¹⁾ Pro srovnatelnost minulých období údaj roku 2002 neobsahuje odložený daňový závazek, který je v účetní závěrce za rok 2002 vykazován jako součást Rezerv.

²⁾ Bez části splatné do 1 roku.

³⁾ V roce 1993 a 1994 byla pro zpracování výsledků Cash flow odlišná metodika.

⁴⁾ Akcie s nominální hodnotou 100 Kč existují od února 1999, pro srovnatelnost je vypočítána odpovídající výše i za předchozí roky.

Přepočítací vzorec na sloučení akcií: Počet akcií 100 Kč = (Počet akcií 1 100 Kč * 11 + Počet akcií 1 000 Kč * 10).

1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Index 02/01 (%)
14 937	15 073	15 293	15 216	15 324	15 443	16 311	105,6
10 814	10 814	10 149	9 926	10 128	10 604	11 205	105,7
10 438	10 368	9 778	9 877	9 967	10 461	11 193	107,0
25. 1.	7. 1.	10. 12.	1. 2.	26. 1.	13. 12.	12. 12.	x
64 257	64 598	65 112	64 368	73 466	74 647	76 348	102,3
1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Index 02/01 (%)
10 999	10 999	10 900	10 151	10 146	10 146	11 146	109,9
48 266	48 008	47 892	45 722	50 842	52 162	54 118	103,7
16 447	15 112	14 292	13 174	12 868	13 978	13 064	93,5
11 280	11 157	10 314	9 266	8 795	7 552	7 250	96,0
158 284	171 810	180 278	196 510	202 224	202 373	198 874	98,3
66 315	81 205	86 232	79 383	75 738	70 740	112 529	159,1
72 015	68 427	73 233	79 584	86 743	91 658	45 288	49,4
858	1 376	5 181	8 490	10 882	12 055	11 897	98,7
8 825	9 686	9 829	10 296	13 022	15 037	15 004	99,8
5 764	3 159	3 485	3 747	3 428	3 739	3 325	88,9
158 284	171 810	180 278	196 510	202 224	202 373	198 874	98,3
98 137	101 407	108 015	110 049	118 941	123 897	128 195	103,5
59 156	59 195	59 209	59 209	59 209	59 050	59 041	100,0
57 281	68 281	69 438	84 344	81 614	76 446	69 542	91,0
10 807	13 674	13 196	15 427	15 442	15 926	16 175	101,6
18 384	25 074	15 707	31 678	27 173	26 632	23 025	86,5
18 129	25 074	15 707	30 554	26 528	26 450	23 025	87,0
21 380	21 321	27 753	26 802	30 023	24 488	17 022	69,5
10 165	14 615	18 853	21 801	24 663	19 132	12 787	66,8
60 252	59 995	61 744	59 629	58 754	57 868	59 455	102,7
59 930	59 308	59 065	58 238	55 750	54 854	53 147	96,9
52 021	51 254	52 041	50 996	50 298	49 102	46 854	95,4
1 474	1 543	1 652	1 677	1 604	1 721	1 673	97,2
2 791	2 982	2 472	2 254	1 520	1 187	1 765	148,7
285	658	2 648	1 347	2 880	2 988	5 835	195,3
120	83	2 111	556	1 887	2 020	1 137	56,3
36	29	31	44	124	26	473	> 500 %
47 572	53 163	53 087	56 767	50 488	48 491	51 423	106,0
44 011	46 312	47 678	48 646	43 872	43 317	45 212	104,4
28 184	29 544	29 737	30 580	28 538	26 257	26 030	99,1
12 697	13 188	13 184	12 821	12 645	13 053	12 714	97,4
2 818	3 237	3 393	3 482	3 573	3 728	3 623	97,2
5 669	6 953	8 052	8 339	8 221	8 080	10 081	124,8
4 966	3 820	3 550	3 153	1 402	2 555	3 150	123,3
3 517	6 805	5 356	7 412	6 549	5 068	5 777	114,0
3 292	3 725	3 914	4 328	3 856	3 310	2 601	78,6
83	2 111	556	1 887	2 020	1 137	0	x
43	46	53	709	67	106	434	409,4
12 680	6 832	8 657	2 862	8 266	9 377	8 032	85,7
7 848	3 367	6 364	2 160	5 745	6 434	6 713	104,3
2 431	2 222	4 097	1 007	4 044	3 073	2 273	74,0
13 799	14 377	17 694	12 279	13 715	16 064	17 569	109,4
-21 301	-18 995	-22 213	-17 359	-13 271	-9 322	-4 996	53,6
7 293	6 493	1 429	8 117	-1 415	-7 542	-11 018	146,1
2 222	4 097	1 007	4 044	3 073	2 273	3 829	168,4
1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Index 02/01 (%)
13,3	5,7	10,7	3,6	9,7	10,9	11,3	104,3
-	-	12,7	2,7	10,3	13,2	12,4	93,9
44,4	42,1	43,5	46,2	49,6	53,7	44,8	83,4
108,6	143,1	107,3	176,6	207,4	185,3	181,3	97,9
31,2	33,0	32,8	36,2	33,5	30,9	27,4	88,7
8,3	3,4	6,1	2,0	5,0	5,3	5,3	100,0
352	357	377	386	467	539	613	113,6

8					
---	--	--	--	--	--

Hlavní události roku 2002 a 2003 do uzávěrky výroční zprávy

Leden 2002	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zahájení postupného otevírání trhu s elektřinou v České republice (v roce 2002 pro oprávněné zákazníky s roční spotřebou nad 40 GWh, pro výrobu otevření trhu plně) a umožnění přístupu třetích osob k přenosové soustavě. ■ Zrušení výběrového řízení na nabyvatele akciového podílu Fondu národního majetku v ČEZ, a. s., a v šesti regionálních distribučních společnostech. ■ Dosažení 100% výkonu reaktoru prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín. ■ Prodej podílu ČEZ, a. s., v akciové společnosti Energotrans.
Únor 2002	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Uzavření rámcové smlouvy o vzájemné spolupráci mezi ČEZ, a. s., a ČVUT v Praze, s cílem podpory vzdělávání mladé generace energetiků.
Březen 2002	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zavezení paliva do druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín. ■ Schválení návrhu prodeje majoritního podílu Fondu národního majetku v pěti regionálních distribučních společnostech a minoritního podílu ve třech regionálních distribučních společnostech akciové společnosti ČEZ vládou; současně vláda schválila prodej 66 % akcií společnosti ČEPS, a.s. (vlastněných akciovou společností ČEZ) vybrané společnosti ovládané Fondem národního majetku a Ministerstvu práce a sociálních věcí. ■ Ocenění ČEZ, a. s., v hlavní kategorii Informační otevřenosti českých společností soutěže Paegas Signum Temporis 2001. ■ První místo v soutěži 100 obdivovaných firem České republiky v oboru Výroba a rozvod elektřiny, vody, plynu a páry pořádané sdružením CZECH TOP 100.
Duben 2002	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mise Mezinárodní agentury pro atomovou energii (MAAE) se sídlem ve Vídni v Jaderné elektrárně Temelín shledává systém fyzické ochrany této elektrárny moderním a plně srovnatelným se systémy v západní Evropě.
Květen 2002	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Privatizační rozhodnutí vlády o prodeji příslušných podílů v osmi regionálních distribučních společnostech akciové společnosti ČEZ; schválení prodeje podílu ČEZ, a. s., ve společnosti ČEPS, a.s. ■ Mimořádná valná hromada akcionářů svolaná na žádost majoritního vlastníka, Fondu národního majetku, nedává souhlas představenstvu ČEZ, a. s., k prodeji 66% podílu v dceřiné společnosti ČEPS, a.s., a nákupu státních akciových podílů v regionálních distribučních společnostech. ■ Zahájení fyzikálního spouštění druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín řízenou štěpnou reakcí.
Červen 2002	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Konání 10. řádné valné hromady akcionářů ČEZ, a. s., na které byl kromě jiného schválen prodej 51% podílu v dceřiné společnosti ČEPS, a.s., společnosti OSINEK, a.s., ovládané Fondem národního majetku, a 15% podílu Ministerstvu práce a sociálních věcí a koupě části majetkové účasti státu na podnikání regionálních distribučních společností od Fondu národního majetku. ■ Zahájení zkušebního provozu prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín. ■ Vyhlášení akciové společnosti ČEZ nejvýznamnější firmou České republiky za rok 2001 podle výše zisku, v žebříčku dle přidáné hodnoty se ČEZ, a. s., umístil na druhém místě, dle výše tržeb na třetím místě v soutěži organizované sdružením CZECH TOP 100. ■ Podpisy smluv o nákupu podílů akcií osmi regionálních distribučních společností od Fondu národního majetku a prodeji 51% podílu v dceřiné společnosti ČEPS, a.s., akciové společnosti OSINEK. ■ Získání certifikátu EMS (udělovaného nezávislou certifikační společností DET NORSKE VERITAS) pro uhelné a vodní elektrárny, které představují svými 8 385 MW z celkového instalovaného výkonu ČEZ, a. s., 75 % (Pozn.: Jaderná elektrárna Dukovany získala tento certifikát v roce 2001).
Červenec 2002	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Podpis smlouvy s Českou konsolidační agenturou o koupi necelých 2 % akcií Západočeské energetiky, a.s. ■ Založení Nadace Duhová energie.

Srpen 2002	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vynucená odstávka Elektrárny Mělník, čerpací stanice chladicí vody Elektrárny Ledvice, všech vodních elektráren (s výjimkou elektráren Lipno a Slapy) vlivem povodní. ■ Podpis smlouvy s Ministerstvem práce a sociálních věcí o prodeji 15% podílu v dceřiné společnosti ČEPS, a.s. ■ Zahájení prodeje produktů „Duhové energie“ na rok 2003.
Září 2002	<ul style="list-style-type: none"> ■ Získání ceny „Stavba roku 2002“ pro novou budovu Hlavní správy ČEZ, a. s., v Praze na Brumlovce.
Říjen 2002	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zvolení předsedy představenstva a generálního ředitele ČEZ, a. s., Jaroslava Míla, předsedou organizace European Nuclear Council pro rok 2003.
Listopad 2002	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vydání rozhodnutí Státního úřadu pro jadernou bezpečnost o povolení výstavby skladu vyhořelého jaderného paliva v areálu Jaderné elektrárny Dukovany. ■ Získání tří nejvyšších ocenění Výroční zprávy ČEZ, a. s., za rok 2001, a to v celkovém hodnocení, v kategoriích „Informační hodnota“ a „Energetika“. Druhé místo získal grafický design Výroční zprávy 2001 a Investor Relations na internetu. ■ Vyhodnocení akciové společnosti ČEZ jako druhé nejlepší české firmy v soutěži „Českých 100 nejlepších 2002“ a získání prvního místa v kategorii „Přílíže státního rozpočtu“. Soutěž pořádá Panevropská společnost pro kulturu, vzdělávání, vědeckou a technickou spolupráci COMENIUS.
Prosinec 2002	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže o povolení propojení ČEZ, a. s., a osmi regionálních distribučních společností za předpokladu splnění určitých omezujících podmínek. ■ Podání rozkladu proti rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže. ■ Zahájení dodávek elektřiny z druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín do rozvodné sítě. ■ Obnovení provozu elektráren vltavské kaskády (s výjimkou elektráren Orlik a Štěchovice), poškozených srpnovou povodní.
Leden 2003	<ul style="list-style-type: none"> ■ Otevření trhu s elektrickou energií pro oprávněné zákazníky s roční spotřebou nad 9 GWh. ■ Získání čtrnácti oprávněných zákazníků v souvislosti s dalším otevřením trhu. ■ Zveřejnění závěrů studie rizik Jihočeského kraje podle metodiky Evropské unie, podle níž je riziko jaderné katastrofy, způsobené Jadernou elektrárnou Temelín, zanedbatelné a nižší než rizika vyplývající ze silniční dopravy nebo provozu zimního stadionu.
Únor 2003	<ul style="list-style-type: none"> ■ Konání mimořádné valné hromady akcionářů ČEZ, a. s., na které byl schválen návrh smlouvy o prodeji části podniku – Teplárna Náchod, částečně byla obměněna dozorčí rada společnosti a dále doplněno rozhodnutí o nákupu vlastních akcií za účelem naplnění opčního programu přijatého na valné hromadě 19. 6. 2001.
Březen 2003	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže o rozkladu ČEZ, a. s., a zastavení řízení o veřejné podpoře. ■ Podepsání smlouvy o prodeji části podniku – Teplárna Náchod s firmou Harpen ČR, s.r.o.
Duben 2003	<ul style="list-style-type: none"> ■ Realizace transakce spojení ČEZ, a. s., s distribučními společnostmi podle podmínek stanovených Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže. ■ Potvrzení ratingového hodnocení BBB+ se změnou stabilního výhledu na pozitivní agenturou Standard & Poor's. ■ Zahájení zkušebního provozu druhého bloku Jaderné elektrárny Temelín.



Při pohledu na vývoj elektroenergetiky v zemích Evropské unie, do níž nezadržitelně směřuje i Česká republika, jsme přesvědčeni, že propojení rozhodující části tuzemské výroby s distribucí, stejně jako současné oddělení přenosu elektřiny, jsou kroky správným směrem.

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři,

loňský rok postavil před akciovou společností ČEZ zcela zásadní výzvu v podobě otevření českého trhu s elektřinou volné soutěži. Od ledna 2002 získalo právo zvolit si svého dodavatele několik desítek největších odběratelů reprezentujících téměř 30 % celkové spotřeby v České republice. Ještě důležitějším mezníkem však byla skutečnost, že stejné právo svobodné volby dodavatele získaly i regionální distribuční společnosti, a to v rozsahu, v jakém jim náleží povinnost zásobovat dosud chráněné zákazníky. Tyto změny znamenaly, že velkoobchodní trh s elektřinou v České republice, na kterém společnost ČEZ uplatňuje většinu produkované elektřiny, se plně, tedy ze sta procent, otevřel konkurenci nejenom ostatních domácích výrobců, ale také dovozům z jiných zemí.

Jsem rád, že Vám mohu sdělit, že v tomto důležitém prvním roce konkurenčního trhu obstála společnost ČEZ se ctí. Díky nabídce „Duhové energie“ jsme udrželi své pozice bez významnějších ztrát. „Duhová energie“ se stala synonymem cenově výhodné, české, spolehlivé a ekologické energie a zároveň také symbolem otevírajícího se tuzemského trhu s elektřinou. Podařilo se nám nejenom udržet, ale navíc i posílit naše postavení na evropském trhu s elektřinou, a to především průnikem do nových obchodních teritorií. Stalo se tak i přes nerovné podmínky, se kterými jsme se vypořádávali.

Nerovným podmínkám jsme museli čelit jednak na domácím trhu, kde pevně stanovená cena povinného výkupu z kogenerace zvýhodňovala naše konkurenty, a to i při nabídce doplňkové kondenzační výroby elektřiny. Části naší kogenerační produkce ze zdrojů napojených na přenosovou soustavu byla tato pevně stanovená cena upřena. Nerovným podmínkám jsme museli čelit také na zahraničních trzích, kde přes postupující proces liberalizace přetrvávají cenové i administrativní bariéry a zákazy. Je nutné konstatovat, že jenom část této nesymetrie byla pro letošní rok napravena. Pokládáme proto za svoji povinnost dále usilovat o odstranění diskriminačních prvků, které znevýhodňují akciovou společnost ČEZ proti její konkurenci, které poškozují Vás jako akcionáře, ale v konečném důsledku poškozují i zákazníky, neboť cena elektřiny pak neodráží nejnižší náklady na její pořízení.

Loňský rok byl rovněž významným mezníkem projektu výstavby Jaderné elektrárny Temelín. První blok byl uveden do zkušebního provozu v červnu 2002 a od té doby plnil spolehlivě své výrobní úkoly. Rovněž druhý blok dodal do energetické sítě v závěru roku 2002 první megawatthodiny vyrobené v rámci výkonových testů. Po jejich úspěšném ukončení byl blok v dubnu 2003 uveden do zkušebního provozu.

Předpokladem pro další úspěšné působení na tuzemském i zahraničním trhu je zejména efektivní organizace a nízké náklady na výrobu. Proto byly uskutečněny a ještě stále probíhají významné organizační změny, jejichž cílem je posílit obchodní schopnosti a využít efekty účelné koncentrace některých činností či úsporného systému řízení a obsluhy výrobního procesu. V průběhu roku 2002 vznikl nový úsek strategie firmy. V lednu 2003 byla zahájena poslední fáze vnitřních změn ve společnosti: po téměř roční přípravě byl vytvořen Úsek jaderná energetika sdružující řízení obou jaderných zdrojů. Dosavadní výsledky Úseku klasická energetika jasně potvrzují správnost zvoleného postupu zásadních organizačních změn, které vedou ke zkrácení rozhodovacích procesů, k rozložení odpovědnosti a k úspoře nákladů. Za zmínku jistě stojí, že po dobu existence tohoto úseku dosáhla úspora téměř jedné miliardy korun.

Před námi však stojí neméně důležitý úkol. Je jím začlenění regionálních distribučních společností do Skupiny ČEZ, o kterém rozhodla v loňském roce řádná valná hromada na základě privatizačního rozhodnutí vlády. Při pohledu na vývoj elektroenergetiky v zemích Evropské unie, do níž nezadržitelně směřuje i Česká republika, jsme přesvědčeni, že propojení rozhodující části tuzemské výroby s distribucí, stejně jako současné oddělení přenosu elektřiny, jsou kroky správným směrem. Plně totiž respektují podmínky liberalizace trhu s elektřinou, stanovené Evropskou komisí v roce 1996, ale i jejich připravenou novelizaci. Přitom česká elektroenergetika se tak strukturálně přiblíží vyspělým západoevropským zemím, ve kterých je, s výjimkou Lucemburska a Nizozemí, výroba a distribuce elektřiny v produkčním řetězci provázána. Je nutné zdůraznit, že zmíněný model elektroenergetiky přináší významný prospěch zákazníkům.

Reálné ekonomické výsledky firmy jsou poměřovány ziskem po zdanění. Čistý zisk samotné akciové společnosti ČEZ podle českých účetních standardů dosáhl v roce 2002 úrovně 6,7 mld. Kč a meziročně vzrostl o 4,3 %. Konsolidovaný zisk po zdanění dle českých standardů představuje 7,3 mld. Kč a ve vyjádření dle mezinárodních standardů dosáhla společnost ČEZ zisku ve výši 8,4 mld. Kč.

K uvedeným výsledkům významně přispěla nastoupená obchodní politika, která nám umožnila v roce 2002 dosáhnout historicky nejvyšší výroby elektřiny na úrovni převyšující 54 TWh. To nám dává možnost udržet vysokou úroveň využití uhelných zdrojů. Vždyť i přes zahájení výroby v Jaderné elektrárně Temelín byla výroba v klasických elektrárnách vyšší než před rokem 2000. Nechci a nemohu zastírat, že na takto dobrých výsledcích má – vedle obchodních úspěchů a důsledného řízení nákladů společnosti – svůj podíl také vývoj kurzu koruny a některé metodické změny v českém účetnictví.

Pro společnost i pro její akcionáře je ale možná významnějším měřítkem vývoj v oblasti vytváření volných finančních zdrojů. Po dlouhých letech jejich spotřeby na investiční aktivity chceme své chování přiblížit tržním principům, kterými se řídí evropské energetické společnosti a navrhnout valné hromadě akcionářů atraktivnější dividendovou politiku.

Jedním z nejvýznamnějších úkolů vedení společnosti je trvalé zvyšování výkonnosti firmy. Zmíněné organizační změny umožnily snížit na konci roku 2002 početní stav zaměstnanců na 7 250, tedy o 302 osob. Rád bych v této souvislosti připomněl, že v době vzniku akciové společnosti ČEZ v roce 1992 v ní pracovalo více než 16 000 zaměstnanců, přičemž do roku 2000 vstupovala společnost s 9 266 zaměstnanci. Významnější redukce ještě budou pokračovat v nově ustaveném Úseku jaderná energetika v letech 2003 a 2004, a to vždy po pečlivé analýze procesů a při zachování vysokých parametrů jaderné bezpečnosti. V ostatních úsecích společnosti jsou však již spíše jen velmi skromné rezervy.

Akciová společnost ČEZ plní všechny své zákonné povinnosti k zainteresovaným stranám včetně zaměstnanců, věřitelů a dodavatelů. A je třeba zdůraznit, že v tomto směru ČEZ, a. s., patří mezi pilíře české ekonomiky.

Spojení s novou obchodní značkou „Duhová energie“ a přetváření firmy na obchodně-výrobní společnost, prioritně prodávající elektřinu vyrobenou ve vlastních zdrojích, nese své ovoce. Také na konci roku 2002 jsme, stejně jako v roce předchozím, měli smluvně zajištěn prodej 90 % plánované produkce pro rok 2003. Důraz na využívání tuzemských vstupů – ať již jsou to paliva a další suroviny, oblast oprav, školství a služeb – poskytuje podle našich propočtů práci pro více než 100 000 lidí ve firmách napojených na oblast elektroenergetiky. To umožňuje, aby „Duhová energie“ byla cenově výhodná. V loňském roce jsme – oproti Energetickým regulačním úřadem předpokládané cenové úrovni – snížili cenu „Duhové energie“ o 4 %. Pro letošní rok jsme oslovili zákazníky cenovou nabídkou dokonce ještě o 8 % nižší. Dnešní cena elektřiny nabízené společností ČEZ je tak na úrovni ceny roku 1992. Bohužel nikoli všichni koneční zákazníci mohou z této naší nabídky profitovat. I proto podporujeme rychlejší otevírání českého trhu se síťově dodávanými energiemi, tedy elektřinou a plynem, tak, aby naší nabídkou byl osloven co nejširší okruh zákazníků.

Jsem přesvědčen o tom, že výsledky hospodaření za rok 2002 prezentované v této výroční zprávě Vás ujistí o správnosti nastoupené cesty.



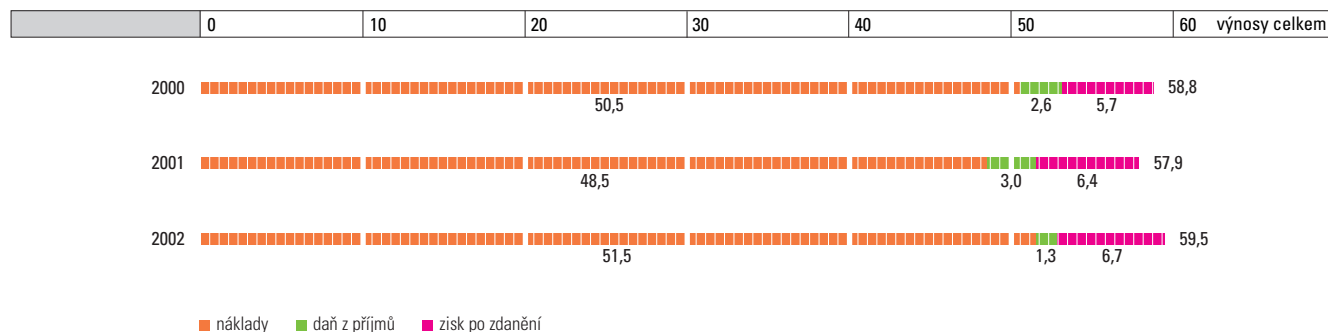
Jaroslav Míl
předseda představenstva a generální ředitel

Zpráva o podnikatelské činnosti

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Akciové společnosti ČEZ se v roce 2002 podařilo úspěšně vyrovnat s liberalizací trhu s elektřinou. I při snížení ceny elektřiny pro své zákazníky se podařilo udržet celkovou ziskovost firmy.

Tvorba zisku (mld. Kč)



V roce 2002 pokračoval příznivý trend ve vývoji **čistého zisku**, zahájený v roce 2000. Na meziroční nárůst čistého zisku o 0,3 mld. Kč (o 4,3 %) mělo významný vliv snížení splatné daně z příjmů uplatněním odpočtu 10 % z „technologického majetku“ prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín, což se projevilo ve snížení daňového základu o cca 3,8 mld. Kč. **Zisk před zdaněním** se meziročně snížil o 1,4 mld. Kč (o 14,3 %) z důvodu poklesu provozního výsledku hospodaření o 3,6 mld. Kč při současném nárůstu hospodářského výsledku z finančních operací o 2,1 mld. Kč.

Čistý zisk na 1 akcii (s nominální hodnotou 100 Kč) vzrostl o 4,3 % (z 10,9 Kč na 11,3 Kč), nárůst poměru tržní ceny a výnosu (P/E) ze 7,1 na 8,1 byl důsledkem růstu cen akcií ČEZ, a. s., na kapitálových trzích (meziročně o 19,4 %).

Celkové výnosy (59,5 mld. Kč) vzrostly o 1,6 mld. Kč (o 2,7 %), přičemž **finanční výnosy** vzrostly o 2,8 mld. Kč (o 95,3 %) především z důvodu posílení české koruny vůči USD a dočasného posílení vůči EUR v průběhu roku 2002. **Provozní výnosy** se snížily o 1,7 mld. Kč (o 3,1 %) z důvodu poklesu tržeb za elektřinu (o 2,2 mld. Kč), zčásti vlivem nabídky „Duhové energie“ za odběratelsky výhodnější ceny oproti roku 2001 i meziročně vyšší kapitalizace tržeb z prodeje energie vyrobené v prvním bloku Jaderné elektrárny Temelín v období zkoušek. Nárůst **mimořádných výnosů** o 0,4 mld. Kč byl způsoben zahrnutím očekávaného pojistného plnění za škody způsobené srpnovými povodněmi.

Celkové **tržby za elektřinu**, včetně podpůrných služeb poskytovaných společností ČEPS, a. s., poklesly o 2,2 mld. Kč (o 4,6 %). Pokles tržeb z prodeje elektřiny na tuzemském trhu o 4,5 mld. Kč se podařilo kompenzovat úspěšným obchodováním na zahraničních trzích, kde tržby meziročně vzrostly o 2,3 mld. Kč.

Na domácím energetickém trhu došlo v roce 2002 k velmi podstatné institucionální změně, proto není možné srovnávat výsledky roku 2001 s rokem 2002 pouhým porovnáním dvou čísel. Nahrazení jednoduchého modelu „výrobce – síť – distribuce“ modelem „výrobce – organizovaný trh s elektřinou – obchodník – síť – distribuce – oprávněný/chráněný zákazník“ se projevilo ve změně struktury zákazníků ČEZ, a. s.

Na trhu s **tepelnou energií** se v průměru podařilo dosáhnout o 6,6 % vyšších cen, pokles tržeb v tomto segmentu trhu o 48 mil. Kč je způsoben nižší dodávkou tepla o 8,8 %, zejména v podnikatelské sféře v důsledku snižování energetické náročnosti výroby v průmyslu. ČEZ, a. s., se v souladu se svou strategií orientuje spíše na výrobu a obchod s elektrickou energií.

Celkové náklady (51,5 mld. Kč) vzrostly o 3,0 mld. Kč (o 6,0 %).

V oblasti **provozních nákladů**, které vzrostly o 1,9 mld. Kč (o 4,4 %), měl rozhodující vliv nárůst odpisů o 2,0 mld. Kč v důsledku zařazování nových investic do užívání, a to zejména uvedením prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu. Rovněž vzrostla tvorba zákonných rezerv o 0,5 mld. Kč (na plánované generální opravy a na vyřazování jaderného zařízení z provozu v souvislosti s aktivací jaderného paliva ve druhém bloku Jaderné elektrárny Temelín) a náklady na opravy a udržování o 0,3 mld. Kč. Naopak náklady na palivo i přes nárůst celkové výroby elektřiny (o 3,7 %) poklesly o 2,6 % (o 0,3 mld. Kč) přesunem části výroby elektřiny z uhelných elektráren na první blok Jaderné elektrárny Temelín, jakož i meziročně vyšší výrobou elektřiny ve vodních elektrárnách. Pozitivním faktorem byl i pokles osobních nákladů a nákladů na přenos elektřiny.

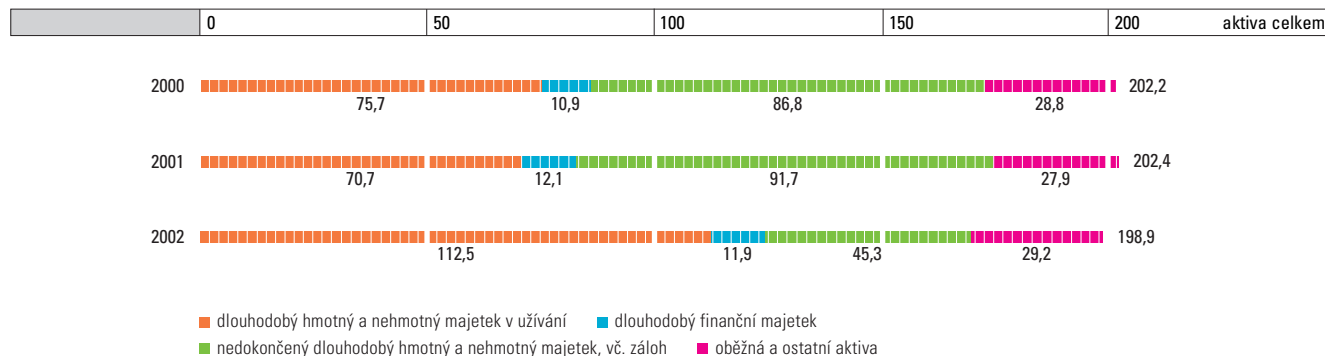
Finanční náklady vzrostly o 0,7 mld. Kč (o 14 %). Ve finančních nákladech se plně projevila výrazná změna účetních předpisů. Posilování tuzemské měny, které mělo vliv na pokles závazků vyjádřených v korunách, a jehož důsledkem byly kurzové zisky, vyvolalo naopak v případech zajišťovacích operací nárůst nákladů. Zajišťovací operace, jejichž úkolem je omezit měnová nebo úroková rizika, se promítly do finančních nákladů částkou 2,8 mld. Kč.

V roce 2002 byla rovněž zrušena rezerva na kurzové ztráty zúčtováním do výnosů a dále již nebude tvořena. V meziročním porovnání to představuje snížení nákladů ve výši 1,1 mld. Kč.

Nákladové úroky se snížily v porovnání s rokem 2001 o 0,7 mld. Kč, tj. o více než pětinu, vlivem postupného snižování zadluženosti i poklesem úrokových sazeb.

Struktura majetku

Struktura aktiv (netto) k 31. 12. daného roku (mld. Kč)



Ve vývoji **celkových čistých aktiv** došlo v roce 2002 k zásadní změně, poprvé v historii ČEZ, a. s., jejich výše 198,9 mld. Kč znamená meziroční pokles o 3,5 mld. Kč, tj. o 1,7 %. Jde o důsledek ukončení investiční etapy spojené s dokončováním Jaderné elektrárny Temelín a zahájení produkční etapy a tedy i odpisování tohoto dlouhodobého majetku.

Stálá aktiva dosáhla hodnoty 169,7 mld. Kč, což představuje meziroční pokles o 4,7 mld. Kč, tj. o 2,7 %.

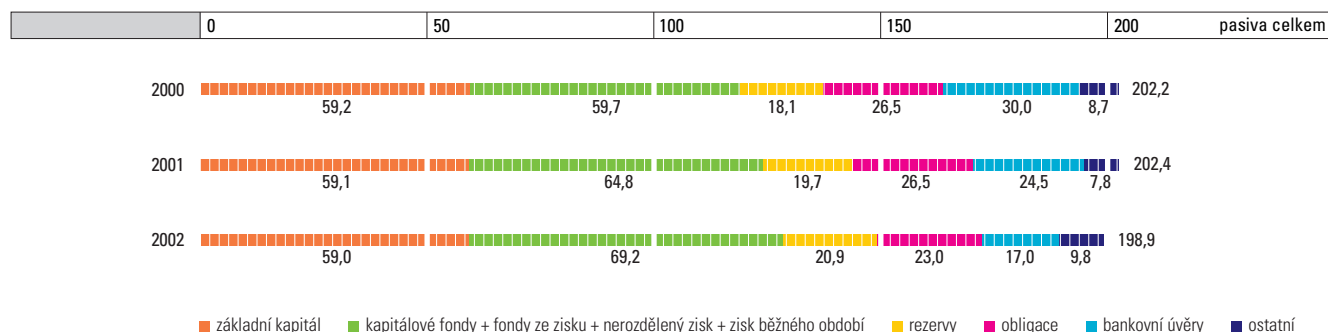
Nejvýznamnější strukturální změnou stálých aktiv v roce 2002 bylo uvedení do užívání majetku v celkové výši 52,5 mld. Kč, z toho 49,5 mld. Kč představuje Jaderná elektrárna Temelín. **Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek** v užívání narostl o 41,8 mld. Kč (o 59,1 %), přičemž se snížil nedokončený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek o 46,4 mld. Kč (o 50,6 %). Na konci roku 2001 byl podíl dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání z celkové výše stálých aktiv pouze 40,5 %, na konci roku 2002 již 66,3 %. U **dlouhodobého finančního majetku** došlo k poklesu o 0,2 mld. Kč (o 1,3 %).

Oběžná aktiva meziročně vzrostla o 4,2 mld. Kč a dosáhla ke konci roku 2002 výše 28,4 mld. Kč v důsledku:

- zvýšení objemu finančního majetku o 1,6 mld. Kč, z toho 0,6 mld. Kč činí nárůst vázaných vkladů souvisejících s rezervou na rekultivace, asanace a zajištění péče o skládky po ukončení jejich provozu, s vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a počínaje rokem 2002 rovněž s vázaným vkladem rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu „Atomového zákona“,
- zvýšení celkových pohledávek o 2,7 mld. Kč zejména vlivem nárůstu krátkodobých pohledávek vůči státu z titulu přeplatku daně z příjmů za rok 2002 (2,0 mld. Kč). Významnou část tvoří i pohledávky z pevných termínovaných operací (1,4 mld. Kč). Naopak se podařilo meziročně snížit pohledávky z obchodního styku o 0,4 mld. Kč.

V oblasti **ostatních aktiv** poklesly náklady příštích období o 1,9 mld. Kč (o 88,7 %) především v souvislosti se změnou způsobu vykazování 6. emise dluhopisů s nulovým kuponem (viz Příloha k účetní závěrce, bod 9).

Struktura pasiv k 31. 12. daného roku (mld. Kč)



Vlastní kapitál oproti roku 2001 vzrostl o 4,3 mld. Kč (o 3,5 %) a jeho podíl na celkových pasivech vzrostl z 61,2 % na 64,5 %. Nejdůležitějším faktorem bylo zvýšení nerozděleného zisku minulých let o 4,5 mld. Kč. Čistý zisk z roku 2001 ve výši 6,4 mld. Kč byl dále použit zejména na výplatu dividend akcionářům společnosti (1,5 mld. Kč) a na přídělky do rezervního a sociálního fondu (0,4 mld. Kč).

V srpnu 2002 došlo zápisem do obchodního rejstříku ke zvýšení základního kapitálu o 12,2 mil. Kč.

K naplnění opčního programu schváleného řádnou valnou hromadou v roce 2001 se uskutečnil nákup a prodej vlastních akcií, přičemž dva beneficianti využili svého opčního práva.

Reálná hodnota derivátů dosáhla v důsledku posilování tuzemské měny ke konci roku záporné hodnoty 2,1 mld. Kč. Z této částky bylo (z důvodu rozdělení derivátů na zajišťovací a k obchodování) 0,8 mld. Kč zaúčtováno v rozvaze jako snížení kapitálových fondů a 1,3 mld. Kč do nákladů.

Výše **cizích zdrojů** poklesla meziročně o 6,9 mld. Kč (o 9,0 %). Z toho rezervy, včetně odložené daně z příjmů, vzrostly o 1,3 mld. Kč, dlouhodobé závazky poklesly o 3,6 mld. Kč, krátkodobé závazky vzrostly o 2,9 mld. Kč a bankovní úvěry poklesly o 7,5 mld. Kč. Na nárůstu zákonných rezerv o 1,2 mld. Kč (o 19,1 %) se v největší míře (0,9 mld. Kč) podílel nárůst rezervy na vyřazování jaderných zařízení z provozu.

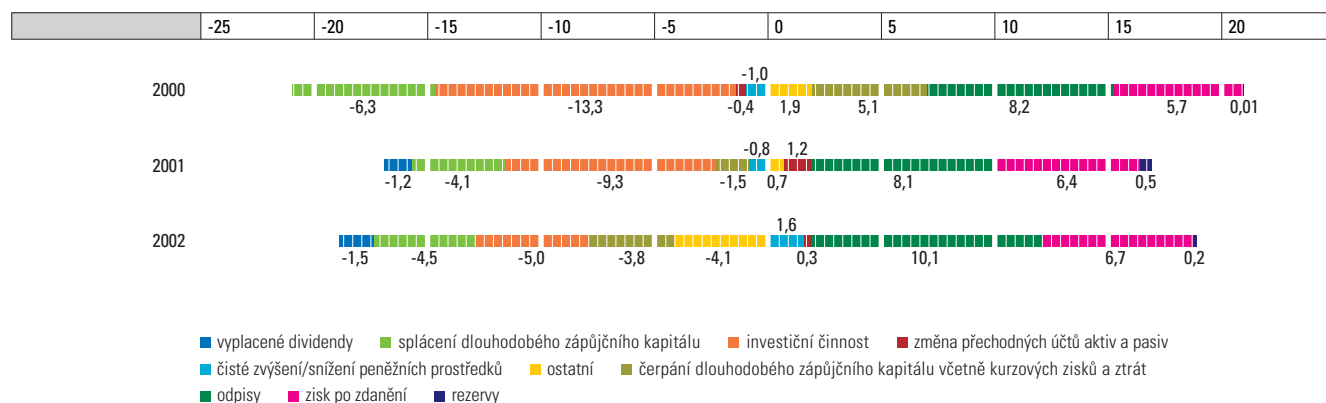
Meziroční pokles dlouhodobých závazků o 3,6 mld. Kč (o 13,5 %) byl způsoben vlivem posilování tuzemské měny, kdy došlo k poklesu korunových ekvivalentů cizoměnových dluhů, a změnou vykazování 6. emise dluhopisů.

Rovněž na nárůstu krátkodobých závazků o 2,9 mld. Kč (o 51,5 %) se podílela z převážné míry změna účetní metodiky. Nárůst položky jiných závazků je způsoben nově zahrnovanou zápornou reálnou hodnotou derivátů (3,5 mld. Kč). Závazky z obchodního styku vzrostly pouze o necelých 0,5 mld. Kč (o 11,5 %). Žádné krátkodobé závazky nepřekročily lhůtu splatnosti.

Akiové společnosti ČEZ se v průběhu roku 2002 podařilo významně snížit zadlužení. Meziročně poklesla výše bankovních úvěrů o 7,5 mld. Kč (o 30,5 %), z toho dlouhodobé bankovní úvěry včetně části splatné do jednoho roku o 7,0 mld. Kč (4,5 mld. Kč tvoří splacení úvěrů a 2,5 mld. Kč způsobily kurzové vlivy) a zbytek (0,5 mld. Kč) tvoří meziroční pokles krátkodobých bankovních úvěrů bez části dlouhodobých úvěrů splatných do jednoho roku.

Financování společnosti

Tvorba a užití finančních zdrojů (mld. Kč)



Krátkodobý finanční majetek 3,8 mld. Kč vzrostl oproti roku 2001 o 1,6 mld. Kč, z toho 0,6 mld. Kč činí meziroční nárůst vázaných vkladů.

Na tvorbě peněžních prostředků z **provozní činnosti** ve výši 17,6 mld. Kč, která meziročně vzrostla o 1,5 mld. Kč (o 9,4 %), se podílely zejména tyto položky:

■ účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	+8,0 mld. Kč
■ odpisy stálých aktiv	+10,1 mld. Kč
■ zaplacená daň z příjmů	-3,0 mld. Kč
■ změna pracovního kapitálu	+0,9 mld. Kč

Na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku bylo v roce 2002 vynaloženo 6,0 mld. Kč. Naproti tomu příjmy z prodeje stálých aktiv činily 1,0 mld. Kč, takže čistý peněžní tok vztahující se k **investiční činnosti** představoval 5,0 mld. Kč. V důsledku růstu peněžního toku z provozní činnosti při současném poklesu peněžního toku vztahujícího se k investiční činnosti, ale i v důsledku posílení tuzemské měny a změny metodiky, bylo možné snížit v roce 2002 stav dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů o 9,4 mld. Kč.

ČEZ, a. s., zvýšil objem vyplacených dividend akcionářům; na první výplatu v roce 2001 ve výši 1,2 mld. Kč navázal v roce 2002 objemem téměř 1,5 mld. Kč.

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

K 31. 12. 2002 činila celková výše zápůjčního kapitálu 40,0 mld. Kč, z toho dluhopisy (korunové i cizoměnové) 23,0 mld. Kč a dlouhodobé úvěry 17 mld. Kč včetně části splatné do jednoho roku (4,2 mld. Kč). Objem bankovních úvěrů poskytnutých v cizích měnách činil ke konci roku 12,8 mld. Kč. K 31. 12. 2002 nebyly akciovou společností ČEZ čerpány žádné krátkodobé úvěry.

Dlouhodobé úvěry

Věřitel	Měna	Výše poskytnutého úvěru (v příslušné měně v mil.)	Zadlužení k 31. 12. 2002 (mil. Kč)	Datum splatnosti
Bank Austria AG	EUR	20	183	2005
Citibank International	USD	317	3 843	2002 – 2008
ČSOB, a.s.	EUR	35	150	2003 – 2004
Erste Bank AG	EUR	20	234	2004 – 2006
European Investment Bank	USD	55	1 403	2013
European Investment Bank	EUR	44	1 198	2013
European Investment Bank	CZK	3 441	2 912	2012 – 2013
Fortis Bank	USD	55	865	2008 – 2009
ING Bank	EUR	27	248	2005
International Bank for Reconstruction and Development	USD	246	2 509	2007
Nordic Investment Bank	USD	50	1 507	2007
Komerční banka, a.s.	CZK	114	10	2003
Konsolidační agentura	CZK	80	55	2003
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	EUR	102	659	2003
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	CZK	3 115	1 246	2003
Dlouhodobé bankovní úvěry celkem			17 022	
z toho část splatná do konce roku 2003			4 235	
Dlouhodobé bankovní úvěry v rozvaze			12 787	

U žádného úvěru nedošlo k prodloužení se splátkou.

V lednu 2002 obnovil ČEZ, a. s., revolvingový úvěr z roku 1996. Úvěr byl prodloužen na dalších pět let při současném snížení objemu na 70 mil. USD. Aranžérem je banka Sumitomo Mitsui Banking Corporation.

Obnoveny byly i smlouvy mezi ČEZ, a. s., a bankami ABN AMRO Bank N. V., Citibank, a.s., Česká spořitelna, a.s., Československá obchodní banka, a.s., ING Bank N. V. a Komerční banka, a. s., týkající se směnečného programu do celkového objemu 9,0 mld. Kč, který byl uzavřen v dubnu 2000.

V průběhu roku 2002 rovněž obnovil ČEZ, a. s., s bankami (Citibank, a.s., Československá obchodní banka, a. s., a ING Bank N. V.) smlouvy o poskytnutí záložních úvěrových linek v souvislosti se směnečným programem. Objem závazných úvěrových linek činí 4,8 mld. Kč.

Financování dodávek Westinghouse pro Jadernou elektrárnu Temelín

Čerpání úvěru poskytnutého syndikátem bank vedeným londýnskou Citibank bylo ukončeno v roce 2001. V hodnoceném roce bylo splaceno 26,5 mil. USD. V souladu s podmínkami úvěrové smlouvy byla splacena tranše na palivo pro druhý blok a současně pokračovalo splácení tranší na řídicí systémy pro oba bloky.

V roce 2002 pokračovalo čerpání (částkou více než 0,5 mil. USD) úvěru poskytnutého syndikátem bank vedeným bruselskou Fortis Bank na úhradu dodávek pro řídicí systém druhého bloku. Splacená jistina za rok 2002 však u tohoto úvěru (pro oba bloky) dosáhla výše 4,6 mil. USD.

Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Jednotka	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání	%	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,6	53,7	44,8
Celková likvidita	%	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	207,4	185,3	181,3
Míra krytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	%	104,4	102,3	101,1	104,2	100,7	107,5	107,6	106,4	109,0
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	33,5	30,9	27,4
Dlouhodobá zadluženost	%	16,3	19,2	20,1	24,6	24,7	27,8	25,8	22,6	18,0
Podíl stálých aktiv	%	87,9	88,8	87,9	87,9	91,3	85,2	85,7	86,2	85,3
Krytí stálých aktiv	%	79,5	73,6	70,5	67,2	65,6	65,7	68,6	71,0	75,5
Rentabilita vlastního kapitálu (hrubá)	%	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2	7,7	6,4
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá)	%	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0	5,3	5,3
Provozní nákladovost	%	53,0	54,0	58,0	58,2	59,1	61,8	60,0	56,9	58,7
Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji	1	5,6	6,1	4,3	3,4	2,3	2,28 (1,48)	2,6	2,2	2,9
Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv	%	68,9	48,3	58,1	77,6	46,4	109,85 (84,88)	97,1	80,4	144,0

Hodnoty ukazatelů výkonnosti akciové společnosti ČEZ prokazují, že společnost je stabilní, finančně silná a její výkonnost roste. Výrazný pokles odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání byl způsoben uvedením prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín do zkušebního provozu. Společnost si tím kromě jiného vytváří vyšší odpisovou základnu a z toho vyplývající zdroj financování pro příští období.

Stabilně je udržována dostatečná úroveň likvidity, dlouhodobá aktiva jsou spolehlivě kryta dlouhodobými vlastními i cizími zdroji. Díky pravidelnému splácení úvěrů, ale i kurzovým a metodickým vlivům, došlo k výraznému snížení zadluženosti. Vývoj měnového kurzu měl kladný vliv i na ukazatele rentability, které trvale dosahují příznivých hodnot.

Vliv srpnových povodní

Škody na majetku

V srpnu 2002 postihly Českou republiku rozsáhlé povodně, které způsobily škody na majetku ČEZ, a. s., v odhadované výši cca 600 mil. Kč. Mezi postižené patřily vodní elektrárny Orlík, Štěchovice, Kořensko, Kamýk, Vrané, uhelná Elektrárna Mělník a čerpací stanice chladicí vody Elektrárny Ledvice. Elektrárny Orlík a Štěchovice se do data uzavření výroční zprávy nepodařilo uvést do provozu. Mimo škody způsobené povodní na výrobním zařízení byl poškozen i ostatní majetek (skladové zásoby, výpočetní a telekomunikační technika, hospodářské objekty). Škody na majetku společnosti jsou kryty pojištěním, přičemž spoluúčast ČEZ, a. s., činí 50 mil. Kč. Očekávané pojistné plnění se promítlo do **mimořádných výnosů**. Do konce roku 2002 pojišťovny zaplatily zálohy ve výši 289 mil. Kč.

Do jiných provozních a mimořádných nákladů byla zaúčtována částka 479 mil. Kč, která představuje kromě majetkových škod (tvorba opravné položky, zůstatková cena vyřazeného majetku a zásob) i provozní náklady na odstranění škod z povodní, jakož i dary poskytnuté oblastem postiženým srpnovou povodní ve výši 32,4 mil. Kč.

Dopad do prodeje elektřiny a podpůrných služeb

Škody na výrobním zařízení způsobené povodněmi se negativně promítly do prodeje elektřiny a podpůrných služeb. Došlo ke ztrátě exportní příležitosti ve výši 272 GWh, s tím souvisela potřeba nákupu elektřiny v zahraničí k pokrytí smluvních kontraktů ve výši 7 GWh. Z důvodu nižšího odběru elektřiny zejména regionálními distribučními společnostmi v době povodní nabídl ČEZ, a. s., snížení smluvního množství bílé elektřiny o 17 GWh, přerušeni smlouvy s Energotrans, a.s., jakož i zpětný odkup smluvně dohodnutého množství ostatních barev elektřiny (od akciových společností Pražská energetika, Západočeská energetika, Severočeská energetika) ve výši dalších 17 GWh, kterou by dle principů „take or pay“ museli odběratelé zaplatit. Tato nabídka ČEZ, a. s., byla ze strany distribučních společností využita. Odhad ztráty z neuplatněných podpůrných služeb činí 191 mil. Kč. Celkový dopad povodní tak představuje snížení hospodářského výsledku před zdaněním o cca 300 mil. Kč.



Zelená barva je symbolem stability, pevnosti, konstantnosti a setrvačnosti.

Žlutá je barvou excentrické energie, vyjadřuje rozptylování sil do okolí, značí změnu a vývoj. Symbolizuje Slunce, vědění a moudrost.

Orgány společnosti a její management

V souladu se Stanovami ČEZ, a. s., volí a odvolává valná hromada akcionářů ČEZ, a. s., členy dozorčí rady. Dozorčí rada volí a odvolává členy představenstva. Představenstvo jmenuje a odvolává generálního ředitele a další vedoucí zaměstnance v jeho přímé podřízenosti.

Představenstvo společnosti

Od roku 2000 je akciová společnost ČEZ řízena dle „německého modelu“ řízení akciových společností, podle něhož jsou členové představenstva zpravidla zároveň členy výkonného vedení. Výkon funkce předsedy představenstva a generálního ředitele je v současné době spojen v jedné osobě. Toto spojení je nástrojem k efektivnější komunikaci ve společnosti, s ohledem na její velikost a rozmístění jednotlivých organizačních celků a více napomáhá operativnímu řešení problémů souvisejících s řízením společnosti. Rozdělení obou funkcí se v předchozích obdobích neosvědčilo.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, jenž řídí její činnost a jedná jejím jménem. Působnost představenstva je podrobně vymezena ve Stanovách, které jsou k dispozici akcionářům na valné hromadě a jsou uloženy ve sbírce listin obchodního rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze.

Členové představenstva jsou vybíráni z řad odborníků, kteří mají kvalifikační předpoklady pro výkon funkce a svojí odborností doplňují odborné znalosti celého orgánu.

Představenstvo je povinno se sejít alespoň jednou měsíčně. V roce 2002 se uskutečnilo 43 zasedání.

Pro efektivní řízení kontrolních a auditních procesů byl představenstvem společnosti zřízen Výbor auditu, v němž jsou zastoupeni dva členové dozorčí rady, dva členové představenstva a vedoucí oddělení interního auditu. Výbor auditu zasedal v roce 2002 čtyřikrát, v roce 2003 je plánováno šest zasedání. Hlavní náplní jeho činnosti je projednávání záležitostí souvisejících s činností interního a externího auditora, včetně jeho činnosti v průběhu ověřování účetní závěrky.

Příkazem generálního ředitele byly zřízeny zvláštní výbory pro oblast obchodu, výroby, bezpečnosti a rizik, které projednávají specifické otázky týkající se uvedených oblastí, zaujímají k nim stanoviska a předkládají doporučení generálnímu řediteli, případně představenstvu. O vybraných záležitostech je pravidelně informována i dozorčí rada.

Seznam zaměstnanců ČEZ, a. s., s přístupem k utajovaným skutečnostem je uložen u Národního bezpečnostního úřadu.

Jaroslav MÍL	Petr VOBOŘIL	Pavel HEJKAL
		

Josef SEDLÁK	David SVOJITKA	Henning PROBST
		

Pavel KLIKA	Zdeněk LINHART
	

Členové představenstva společnosti

Jaroslav MÍL	(* 1958)	předseda představenstva a generální ředitel od 4. 7. 2000
--------------	----------	---

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, obor ekonomika a řízení energetiky a dvouletého postgraduálního studia Jaderné elektrárny na Českém vysokém učení technickém. Studium M.B.A. (Master of Business Administration) absolvoval v roce 1998 na britské Sheffield Hallam University.

Je předsedou organizace European Nuclear Council pro rok 2003, členem představenstva Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, členem představenstva Svazu průmyslu a dopravy České republiky, členem řídicího výboru Unie Eurelectric, členem mezinárodního poradního výboru Společnosti pro strategický management a zastupuje ČEZ, a. s., v Mezinárodní obchodní komoře.

Petr VOBOŘIL	(* 1950)	místopředseda představenstva od 24. 2. 2003, člen představenstva od 6. 11. 2002
--------------	----------	---

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, obor technika prostředí a postgraduálního studia rozvoj zásobování teplem. V roce 1997 absolvoval kurz manažerských dovedností evropského standardu InterManager.

Pavel HEJKAL	(* 1958)	člen představenstva od 4. 7. 2000
--------------	----------	-----------------------------------

Absolvent Fakulty výrobně ekonomické Vysoké školy ekonomické v Praze.

Josef SEDLÁK	(* 1959)	člen představenstva od 4. 7. 2000
--------------	----------	-----------------------------------

Absolvent Fakulty národohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze. V současné době absoluuje kurz manažerských dovedností evropského standardu InterManager. Je předsedou Rady Správy úložišť radioaktivních odpadů, členem představenstva Severočeské doly a.s., a členem dozorčí rady Jihomoravská energetika, a.s.

David SVOJITKA	(* 1961)	člen představenstva od 24. 2. 2003
----------------	----------	------------------------------------

Absolvent Národohospodářské fakulty Julius-Maximilians-Universität ve Würzburgu (SRN), obory monetární politika a veřejné finance.

Seznam členů představenstva ČEZ, a. s., kteří svoji činnost ukončili v roce 2002, resp. do data uzávěrky výroční zprávy:

- | | |
|--------------------|---|
| Ivan CESTR | ■ člen představenstva od 24. 5. 2001 do 21. 10. 2002, |
| František HEZOUČKÝ | ■ člen představenstva od 5. 1. 1999 do 24. 2. 2003. |

Poznámky:

- Členové představenstva obdrželi v roce 2002 za funkce vykonávané ve společnostech ovládaných ČEZ, a. s., částku 177 300 Kč.
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy představenstva společnosti k 31. 12. 2002: 440 ks v celkové nominální výši 44 000 Kč.

Mimo výše uvedené příjmy neobdrželi, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce k 31. prosinci 2002, členové představenstva v roce 2002 žádné další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ, ani neuskutečnili s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.

24					
----	--	--	--	--	--

Výkonné vedení společnosti

Jaroslav MÍL	(* 1958)	předseda představenstva a generální ředitel od 4. 7. 2000
--------------	----------	---

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy představenstva.

Petr VOBOŘIL	(* 1950)	zástupce generálního ředitele od 1. 10. 2000, výkonný ředitel pro strategický rozvoj od 1. 10. 2002
--------------	----------	---

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy představenstva.

David SVOJITKA	(* 1961)	výkonný ředitel pro finance a správu od 16. 10. 2002
----------------	----------	--

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Pavel HEJKAL	(* 1958)	výkonný ředitel pro obchod od 16. 9. 2000
--------------	----------	---

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Henning PROBST	(* 1957)	výkonný ředitel pro distribuci od 6. 1. 2003
----------------	----------	--

Absolvent Business School na Technické univerzitě v Braunschweigu a Univerzity v Hamburku (SRN). V letech 1983 – 1984 absolvoval studijní pobyt v Bostonu a Washingtonu v USA.

Pavel KLIKA	(* 1953)	výkonný ředitel pro klasickou energetiku od 1. 11. 2000
-------------	----------	---

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, obor ekonomika a řízení energetiky. V lednu 2001 ukončil studium Master of Business Administration (M.B.A.) na Prague International Business School. Je předsedou představenstva CEZTel, a.s., předsedou dozorčí rady ČEZnet, a.s., členem dozorčí rady GAPROM, s.r.o., v likvidaci a členem dozorčí rady Severomoravská energetika, a.s.

Zdeněk LINHART	(* 1953)	výkonný ředitel pro jadernou energetiku od 1. 1. 2003
----------------	----------	---

Absolvent Fakulty strojního inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze, obor jaderně energetická zařízení.

Poznámky:

- Členové výkonného vedení společnosti obdrželi v roce 2002 za funkce vykonávané ve společnostech ovládaných ČEZ, a. s., částku 365 000 Kč. *)
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy výkonného vedení společnosti k 31. 12. 2002: 430 ks v celkové nominální hodnotě 43 000 Kč. *)

Mimo výše uvedené příjmy neobdrželi, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce k 31. prosinci 2002, členové výkonného vedení společnosti v roce 2002 žádné další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ, ani neuskutečnili s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.

Vysvětlivka:

*) Počty akcií a příjmy od společností ovládaných ČEZ, a. s., u členů výkonného vedení společnosti, kteří jsou zároveň členy představenstva společnosti, jsou uvedeny v údajích za představenstvo.

Dozorčí rada

Dozorčí rada ČEZ, a. s., volená a odvolávaná valnou hromadou, má dvanáct členů, z nichž čtyři jsou, v souladu s ustanovením § 200 zákona č. 513/1991 Sb., v platném znění, voleni zaměstnanci (Václav Krejčí, František Haman, Jan Ševr, Zdeněk Židlický) a jsou v zaměstnaneckém poměru k ČEZ, a. s. Dva členové dozorčí rady působí ve společnostech na ČEZ, a. s., obchodně napojených (Stanislav Kázecký, Jan Demjanovič), další dva členové dozorčí rady reprezentují majoritního akcionáře Fond národního majetku (Jan Juchelka, Pavel Suchý) a zbývající čtyři členové dozorčí rady (Zdeněk Hrubý, Jaroslav Košut, Václav Srba, Zdeněk Vorlíček) nemají žádné obchodní či majetkové vazby na společnost ČEZ, a. s.

V působnosti dozorčí rady je volit členy představenstva, dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, přezkoumávat roční účetní závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a dávat předchozí souhlas k nejvýznamnějším rozhodnutím představenstva. V souladu se Stanovami společnosti zasedá dozorčí rada alespoň jednou měsíčně. V roce 2002 se uskutečnilo 18 zasedání. Podklady pro zasedání jsou členům rozesílány zpravidla sedm dní před konáním. Jednání se pravidelně zúčastňuje předseda představenstva. Podle závažnosti projednávané problematiky se jednání zúčastňují členové představenstva či zaměstnanci společnosti, kteří projednávanou záležitost ústně prezentují.

Tajemník dozorčí rady se zúčastňuje všech zasedání daného orgánu a pořizuje zápisy z těchto jednání.

Členové dozorčí rady

Stanislav KÁZECKÝ	(* 1948)	předseda dozorčí rady od 24. 2. 2003
-------------------	----------	--------------------------------------

Absolvent Fakulty výrobně-ekonomické Vysoké školy ekonomické v Praze, obor ekonomie a řízení průmyslu. Od roku 1994 zastává funkci předsedy představenstva a generálního ředitele ZVVZ a. s. Je členem dozorčí rady EKOKLIMA akciová společnost. Od dubna 2001 je prezidentem Svazu průmyslu a dopravy České republiky.

Zdeněk HRUBÝ	(* 1956)	místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2003
--------------	----------	---

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, obor kybernetika. V současné době zastává funkci náměstka ministra financí. Je místopředsedou Prezidia Fondu národního majetku, členem představenstva Sokolovská uhelná, a. s., a ČESKÝ TELECOM, a.s.

Václav KREJČÍ	(* 1953)	člen dozorčí rady znovu zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002, místopředseda dozorčí rady od 20. 6. 2002
---------------	----------	---

Absolvent střední průmyslové školy chemické. Pracuje jako vedoucí oddělení rozvoje lidských zdrojů a vnitřní komunikace Úseku jaderná energetika. Je členem dozorčí rady Nadace Duhová energie.

Jan DEMJANOVIČ	(* 1953)	člen dozorčí rady od 24. 2. 2003
----------------	----------	----------------------------------

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy strojní a textilní v Liberci. V současné době zastává funkci obchodního ředitele a člena představenstva Severočeské doly a.s. Je místopředsedou představenstva Coal Energy, a.s., členem představenstva Teplárna Ústí nad Labem, a.s., předsedou dozorčí rady Severozápadní ENERGO GROUP a.s., místopředsedou dozorčích rad SD - Kolejová doprava, a.s., SD - Humatex, a.s.

František HAMAN	(* 1958)	člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000
-----------------	----------	--

Absolvent střední průmyslové školy stavební. Od roku 1992 je uvolněn pro výkon předsedy Základní odborové organizace v Jaderné elektrárně Temelín.

26					
----	--	--	--	--	--

Jan JUCHELKA	(* 1971)	člen dozorčí rady od 11. 6. 2002
---------------------	----------	----------------------------------

Absolvent Obchodně podnikatelské fakulty v Karviné Slezské univerzity v Opavě. Od 1. 11. 2002 předseda Výkonného výboru Fondu národního majetku. Je členem představenstva ČESKÝ TELECOM, a.s., a členem dozorčí rady Komerční banka, a.s.

Jaroslav KOŠUT	(* 1960)	člen dozorčí rady od 24. 2. 2003
-----------------------	----------	----------------------------------

Absolvent Matematicko-fyzikální fakulty Univerzity Karlovy v Praze. V roce 1994 absolvoval studium ekonomie v rámci programu M.B.A. při U.S. Business School Praha. Je předsedou představenstva UNIPLLET Třebíč,a.s., a ZVI a.s., členem představenstva SLEZAN Frýdek - Místek a. s., a PSP Engineering a.s.

Václav SRBA	(* 1941)	člen dozorčí rady od 11. 6. 2002
--------------------	----------	----------------------------------

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze. Od července 2002 je náměstkem ministra průmyslu a obchodu. Je předsedou Rady vlády České republiky – Investiční rady, členem Prezidia Fondu národního majetku, členem představenstva THERMAL-F, a.s., předsedou dozorčí rady UNIPETROL, a.s., a členem dozorčích rad ŠKODA HOLDING a.s., a ČEPS, a.s.

Pavel SUCHÝ	(* 1954)	člen dozorčí rady od 24. 2. 2003
--------------------	----------	----------------------------------

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, obor ekonomické informace a kontrola. Od roku 1994 je členem výkonného výboru Fondu národního majetku. V listopadu 2002 byl jmenován 1. místopředsedou výkonného výboru Fondu národního majetku. Je členem představenstva AERO HOLDING a.s. v likvidaci, a členem dozorčích rad UNIPETROL, a.s., a Konpo,s.r.o. Na členství v dozorčí radě Jihomoravská energetika, a.s., rezignoval 21. 2. 2003.

Jan ŠEVR	(* 1947)	člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000
-----------------	----------	--

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Pracuje ve funkci vedoucího oddělení řízení směnového provozu v Elektrárně Mělník. Zastává funkci předsedy Základní odborové organizace Elektrárny Mělník.

Zdeněk VORLÍČEK	(* 1941)	člen dozorčí rady od 4. 7. 2000
------------------------	----------	---------------------------------

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, kde také dokončil aspiranturu a habilitoval se. Od srpna 1998 pracuje na Ministerstvu průmyslu a obchodu ve funkci náměstka ministra pro hospodářskou politiku. Je předsedou Rady České republiky pro jakost, předsedou Pracovního týmu pro hospodářskou politiku Rady hospodářské a sociální dohody, stálým hostem Rady vlády pro výzkum a vývoj, zástupcem Ministerstva průmyslu a obchodu v Akademickém sněmu Akademie věd. Je členem dozorčí rady Grantové agentury Akademie věd.

Zdeněk ŽIDLICKÝ	(* 1947)	člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002
------------------------	----------	--

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Od roku 1993 je uvolněným předsedou Základní odborové organizace v Elektrárnách Prunéřov. Zastupuje Český odborový svaz severozápadních energetiků ve sdružení Severočeských odborových organizací a v Meziregionální odborové radě. V současné době pracuje jako místopředseda druhé největší odborové centrály – Asociace samostatných odborů. Je zástupcem odborové centrály pro otázky energetiky v Radě hospodářské a sociální dohody, kde je členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku a konzultativního týmu pro privatizaci elektroenergetiky.

Seznam členů dozorčí rady ČEZ, a. s., kteří ukončili svoji činnost v roce 2002, resp. do data uzávěrky výroční zprávy:

Josef FLEKAL (* 1945)	■ odvolán na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Olga HORÁKOVÁ (* 1964)	■ odvolána na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Zdenka NĚMCOVÁ (* 1960)	■ odvolána na řádné valné hromadě 11. 6. 2002,
Tomáš POTMĚŠIL (* 1949)	■ odvolán na řádné valné hromadě 11. 6. 2002,
Jiří ŠVAMBERK (* 1944)	■ ukončeno členství uplynutím funkčního období dne 12. 6. 2002,
Vratislav VAJNAR (* 1944)	■ odvolán na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Milada VLASÁKOVÁ (* 1944)	■ odvolána na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003,
Oldřich VOJÍŘ (* 1961)	■ odvolán na mimořádné valné hromadě 24. 2. 2003.

Poznámky:

- Žádný z členů dozorčí rady neobdržel v roce 2002, nad rámec údajů uvedených v Příloze k účetní závěrce k 31. prosinci 2002, další peněžité nebo naturální příjmy a tantiémy od akciové společnosti ČEZ nebo od společností ovládaných ČEZ, a. s., ani neuskutečnil s ČEZ, a. s., obchody, úvěry, záruky za úvěry nebo jiné peněžité vztahy.
- Počet akcií ČEZ, a. s., vlastněných členy dozorčí rady k 31. 12. 2002: 3 337 ks v celkové nominální hodnotě 333 700 Kč.

Akcionáři a emitované cenné papíry

Vývoj struktury akcionářů

Celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaná v obchodním rejstříku ke konci roku 2002 činila 59,221 mld. Kč. V souvislosti s předáním majetku od státního podniku České energetické závody v likvidaci, rozhodlo představenstvo o zvýšení základního kapitálu společnosti o 12,2 mil. Kč vydáním 122 382 ks akcií ČEZ, a. s., které Městský soud v Praze zapsal do obchodního rejstříku. Usnesení nabylo právní moci dne 21. 8. 2002. Rozhodnutí Komise pro cenné papíry Praha o schválení prospektu zaknihovaných akcií a přidělení identifikačního kódu ISIN získal ČEZ, a. s., dne 20. 1. 2003. Po registraci Střediskem cenných papírů dne 14. 2. 2003 byly akcie souběžně převedeny na Fond národního majetku.

Počet akcionářů ČEZ, a. s., k 31. 12. 2002 činil 129 751, což představuje meziroční snížení o 3 395 akcionářů, z toho počet fyzických osob se meziročně snížil o 3 381 (počet akcií v jejich držení však vzrostl o 7 736 tis. akcií), u právnických osob došlo ke snížení počtu akcionářů o 14 osob, přičemž počet akcií v držení správců se snížil o 19 274 tis. akcií a počet akcií vlastněných ostatními právnickými osobami naopak vzrostl o 11 538 tis. akcií.

Struktura akcionářů (%)

	k 31. 12. 2001	k 11. 6. 2002 ^{*)}	k 31. 12. 2002
Právnické osoby celkem	97,02	96,09	95,71
Fond národního majetku	67,61	67,61	67,61
Ostatní právnické osoby	16,77	17,40	18,71
z toho: domácí	5,52	6,08	7,35
zahraniční	11,25	11,32	11,36
Správci	12,64	11,08	9,39
Fyzické osoby celkem	2,98	3,91	4,29
z toho: domácí	2,81	3,74	4,13
zahraniční	0,17	0,17	0,16

^{*)} Zjištěná k datu konání 10. řádné valné hromady.

Z výpisu akcionářů Střediska cenných papírů k 31. 12. 2002 nebyla zjištěna, kromě Fondu národního majetku, žádná další osoba s podílem na základním kapitálu ČEZ, a. s., větším než 10 %.

Kromě Fondu národního majetku nebyl v roce 2002 znám žádný akcionář s podílem větším než 5 % na hlasovacích právech. Správce Československá obchodní banka, a. s., spravuje cenné papíry 84 akcionářů v celkové hodnotě 5,5 mld. Kč a správce Citibank a. s., spravuje cenné papíry tří akcionářů v celkové hodnotě 52,2 mil. Kč základního kapitálu ČEZ, a. s.

Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., činil k 31. 12. 2002 11,53 % s tím, že případně další zahraniční akcionáře, jejichž cenné papíry jsou spravované správci, nemá ČEZ, a. s., možnost zjistit.

Struktura akcionářů podle počtu vlastněných akcií

	k 31. 12. 2001	k 11. 6. 2002	k 31. 12. 2002
1 ks – 100 tis. ks	132 979	131 345	129 581
nad 100 tis. ks – 500 tis. ks	109	99	110
nad 500 tis. ks – 1 mil. ks	24	28	30
nad 1 mil. ks – 10 mil. ks	30	22	28
více než 10 mil. ks	4	3	2
Celkem	133 146	131 497	129 751

Struktura akcionářů podle podílu na základním kapitálu

	k 31. 12. 2001	k 11. 6. 2002	k 31. 12. 2002
do 1 %	133 141	131 490	129 743
více než 1 % – do 5 %	4	4	7
více než 5 % – do 10 %	0	2	0
více než 10 %	1	1	1
Celkem	133 146	131 497	129 751

Výplata dividend za obchodní rok 2000 v celkové výši 1,2 mld. Kč (cca 20,6 % z vykázaného zisku po zdanění – 2 Kč/akcii) probíhá od 1. 8. 2001 do 31. 7. 2006 a výplata dividend za obchodní rok 2001 v celkové výši 1,5 mld. Kč (cca 23 % z vykázaného zisku po zdanění – 2,5 Kč/akcii) probíhá od 1. 8. 2002 do 31. 7. 2007 na všech pobočkách administrátora výplaty – České spořitelny, a.s.

Dne 20. května 2002 se konala mimořádná valná hromada akcionářů ČEZ, a. s., která měla na pořadu dva body:

- udělení souhlasu představenstvu společnosti k prodeji 66% akciového podílu v dceřiné společnosti ČEPS, a.s.;
- rozhodnutí o koupi státních akciových podílů v regionálních distribučních společnostech.

Přestože mimořádnou valnou hromadu svolalo představenstvo ČEZ, a. s., na žádost majoritního akcionáře, Fondu národního majetku, udělení souhlasu k realizaci zamýšlených transakcí valná hromada neschválila.

Dne 11. června 2002 se konala 10. řádná valná hromada akcionářů ČEZ, a. s., která mimo jiné schválila:

- realizaci prodeje a nákupu majetkových podílů v elektroenergetice
 - prodej majetkového podílu 66 % ve společnosti ČEPS, a.s., z toho 91 064 240 kmenových akcií (majetkový podíl 51 %) akciové společnosti OSINEK a 26 783 600 kmenových akcií (majetkový podíl 15 %) České republiky, jednající prostřednictvím Ministerstva práce a sociálních věcí a způsob jejich ocenění;
 - nákup části majetkové účasti státu na podnikání regionálních distribučních společností od Fondu národního majetku v celkové ceně 32,1 mld. Kč a 31 754 ks akcií společnosti Západočeská energetika, a.s., v zaknihované podobě znějící na jméno, za kupní cenu 196,3 mil. Kč od České konsolidační agentury;
- rozdělení zisku, včetně výplaty dividend a tantiém za rok 2001;
- možnost vydání dluhopisů v letech 2002 a 2003 v souvislosti s výše popsanou restrukturalizací elektroenergetiky v objemu do 15 mld. Kč;
- změnu ve složení dozorčí rady; odvolání byli Tomáš Potměšil a Zdenka Němcová, zvoleni byli Václav Srba, Vratislav Vajnar a Jan Juchelka (rozdíl mezi počtem odvolaných a nově zvolených členů je způsoben skutečností, že člen dozorčí rady František Brožík na funkci v dozorčí radě abdikoval v červenci 2001).

Dne 24. února 2003 se konala mimořádná valná hromada, která:

- schválila návrh smlouvy o prodeji části podniku – Teplárna Náchod. Na základě výběrového řízení, které probíhalo prostřednictvím agentury C.S. commerce service, a.s., byla vybrána firma Harpen ČR, s.r.o.;
- odvolala a současně zvolila členy dozorčí rady s výjimkou členů volených zaměstnanci. Odvolání byli Josef Flekal, Olga Horáková, Vratislav Vajnar, Milada Vlasáková a Oldřich Vojtěh. Zvoleni byli Stanislav Kázecký, Zdeněk Hrubý, Jan Demjanovič, Jaroslav Košut a Pavel Suchý. Na následném jednání dozorčí rady byl do funkce předsedy zvolen Stanislav Kázecký a do funkce místopředsedy byl zvolen Zdeněk Hrubý a potvrzen na další období stávající místopředseda Václav Krejčí;
- doplnila usnesení k bodu č. 15, přijatému na řádné valné hromadě v červnu 2001, který se týkal motivačního programu opcí na akcie společnosti.

Vztahy společnosti s akcionáři

Akciová společnost ČEZ jedná v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů. ČEZ, a. s., svolává a vede valné hromady plně v souladu s platnou legislativou a zajišťuje plnění vyplývající z usnesení valných hromad. ČEZ, a. s., řádně plní informační povinnost vůči akcionářům.

Společnost zajišťuje stejné zacházení se všemi akcionáři. Zajišťuje, aby měli k dispozici čtvrtletně informace o hospodaření společnosti a přehled termínů oznámení hospodářských výsledků, oznámení o konání a závěry z usnesení valných hromad, prospekty k vydaným cenným papírům. Základním pravidlem, kterým se společnost ČEZ, a. s., řídí při předávání informací akcionářům, je věrohodnost, konzistentnost a srozumitelnost.

Na řádné valné hromadě 11. června 2002 bylo přítomno 191 akcionářů, resp. zplnomocněných zástupců akcionářů, kteří měli nebo zastupovali akcie o jmenovité hodnotě 42,039 mld. Kč, což představovalo 71 % základního kapitálu. Na valné hromadě byli přítomni i členové orgánů společnosti a akcionáři dostali příležitost jim klást otázky. Celkem bylo vneseno a zodpovězeno 30 dotazů. Při volbě nových členů dozorčí rady jsou akcionáři seznámeni na valné hromadě se základními údaji o volených členech před jejich samotnou volbou.

Vlastní akcie

Nákup a prodej vlastních akcií ČEZ, a. s., realizovaný v roce 2001 a 2002, sloužil na pokrytí motivačního opčního programu schváleného řádnou valnou hromadou v roce 2001. Opční smlouvy zakládají vybraným manažerům, členům představenstva a dozorčí rady společnosti právo na nákup limitovaného množství kmenových akcií společnosti (v celkovém počtu 3 900 tis. ks) za stanovených cenových podmínek. Tyto opce jsou motivačním prvkem zaměřeným k dlouhodobějšímu zájmu na hospodářských výsledcích a stabilitě společnosti. Nákup a prodej akcií prováděl vždy obchodník s cennými papíry na základě uzavřené smlouvy.

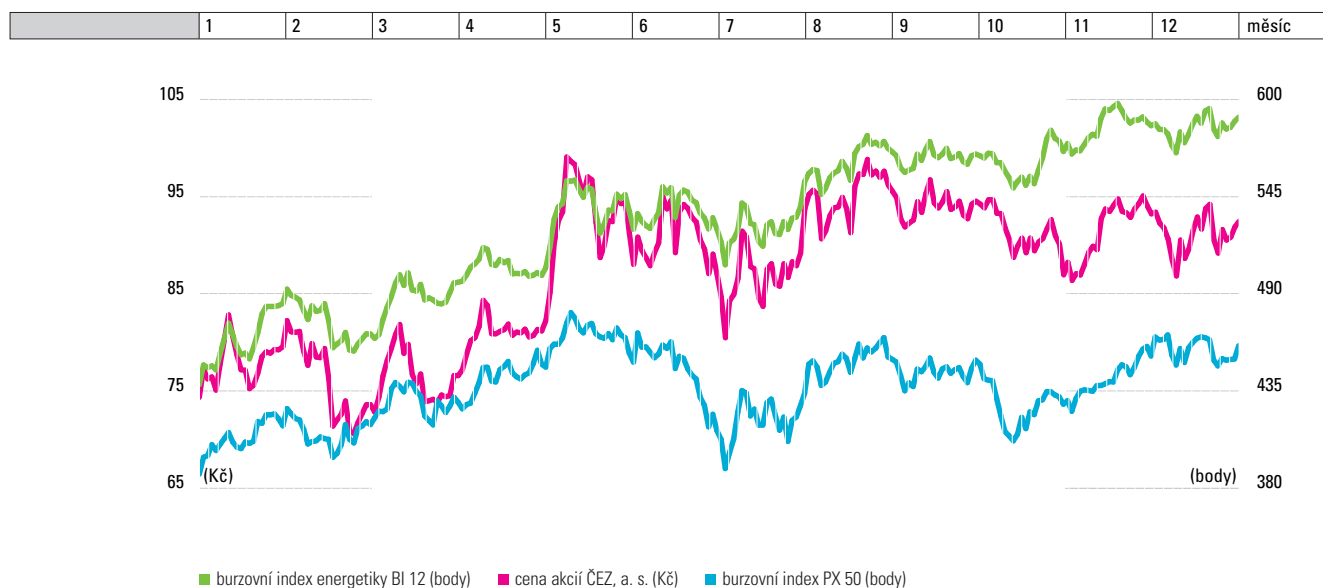
Na konci roku 2001 bylo v majetku společnosti 1 950 tis. ks vlastních akcií, které byly pořízeny za průměrnou nákupní cenu 81,23 Kč za akcii (nejnižší cena 75,06 Kč, nejvyšší cena 85,80 Kč). Cena pořízení vlastních akcií činila 158 mil. Kč.

Ve čtvrtém čtvrtletí roku 2002 společnost prodala 1 965 tis. ks vlastních akcií za průměrnou cenu 89,81 Kč (nejnižší cena 72,48 Kč za akcii, nejvyšší cena 92,00 Kč za akcii), z toho 1 935 tis. ks akcií prostřednictvím obchodníka s cennými papíry a 30 tis. ks akcií dvěma beneficiům, kteří uplatnili právo opce na tyto akcie. Celková inkasovaná částka za prodej činila 177 mil. Kč.

V prosinci 2002 bylo nakoupeno 1 950 tis. ks akcií za průměrnou cenu 92,44 Kč (nejnižší cena 89,27 Kč, nejvyšší cena 95,00 Kč). Pořizovací cena těchto vlastních akcií činila 182 mil. Kč.

Na konci roku 2002 bylo v majetku společnosti 1 935 tis. ks vlastních akcií.

Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 2002 v porovnání s indexy Burzy cenných papírů Praha PX 50 a BI 12



Akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a v RM-Systému.

Eurobonds jsou kótovány na burze v Lucemburku a Yankee bonds jsou přihlášeny u U. S. Securities and Exchange Commission. Emitentem cizoměnových dluhopisů je společnost ČEZ FINANCE B. V.

Ratingové hodnocení

Ratingová agentura Moody's potvrdila dne 10. ledna 2002 ratingové hodnocení na dosavadní úrovni „Baa1“ se stabilním výhledem. Ve svém hodnocení zohlednila ratingová agentura silnou pozici ČEZ, a. s., na domácím trhu jako hlavního výrobce elektřiny a vlastníka přenosové soustavy.

Po zrušení privatizačního procesu a v důsledku očekávaného snížení velkoobchodních cen elektřiny v České republice, v souvislosti s liberalizací trhu s elektřinou, ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila pro ČEZ, a. s., dne 10. ledna 2002 ratingový stupeň „BBB+“ s tím, že změnila pozitivní výhled na stabilní. V prosinci 2002, po vydání rozhodnutí Úřadem pro hospodářskou soutěž, potvrdila ratingová agentura Standard & Poor's, že ratingový stupeň „BBB+“ se stabilním výhledem zůstává nezměněn. Výhled odrážel očekávání, že přínos z dokončení Jaderné elektrárny Temelín pozitivně vyváží zvýšení konkurenčních tlaků na trhu s elektřinou. Dne 2. dubna 2003 agentura Standard & Poor's, v souvislosti s převzetím státních podílů v regionálních distribučních společnostech v rámci reintegrace elektroenergetiky, potvrdila pro ČEZ, a. s., ratingové hodnocení „BBB+“ s tím, že změnila stabilní výhled na pozitivní. Změna výhledu odráží strategické a podnikatelské zisky plynoucí ze zlepšeného přístupu k odběratelům a potencionálně omezené konkurenční tlaky, které dobře kompenzují ztrátu kontroly nad přenosovou soustavou.

32						
----	--	--	--	--	--	--

Druhy a objem vydaných cenných papírů

	CP	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba
1. emise akcií ¹⁾		CS0008441952	6. 5. 1992	x	x	zaknihovaná na majitele
2. emise akcií ²⁾		CZ0005104950	8. 8. 1994	x	x	zaknihovaná na majitele
štěpení akcií ³⁾		CZ0005112300	15. 2. 1999	x	x	zaknihovaná na majitele ⁴⁾
1. emise dluhopisů		CZ0003500191	25. 6. 1993	16,50 %	1998	listinná
2. emise dluhopisů		CZ0003500233	27. 1. 1994	14 3/8 %	2001	listinná
3. emise dluhopisů		CZ0003500423	6. 6. 1995	11,30 %	2005	zaknihovaná na majitele
4. emise dluhopisů		CZ0003500654	27. 6. 1996	10,90 %	2001	zaknihovaná na majitele
5. emise dluhopisů		CZ0003500662	27. 6. 1996	11 1/16 %	2008	zaknihovaná na majitele
6. emise dluhopisů		CZ0003501066	26. 1. 1999	nulový kupon ⁶⁾	2009	zaknihovaná na majitele
7. emise dluhopisů		CZ0003501058	26. 1. 1999	9,22 % ⁷⁾	2014	zaknihovaná na majitele
8. emise dluhopisů		CZ0003501090	7. 6. 1999	8 3/4 %	2004	zaknihovaná na majitele
1. emise Eurobondů		⁸⁾	15. 12. 1994	8 7/8 %	1999	zaknihovaná na majitele
2. emise Eurobondů		⁸⁾	20. 10. 1999	7,25 %	2006	zaknihovaná na majitele
Yankee bondy		⁸⁾	17. 7. 1997	7 1/8 %	2007	zaknihovaná na majitele

¹⁾Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč.

Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů.

²⁾Počet vydaných akcií: 2 290 665 kusů, resp. po registraci dodatků privatizačního projektu 2 304 569 kusů.

³⁾K 15. 2. 1999 byly akcie první i druhé emise sloučeny a následně rozštěpeny na akcie s jmenovitou hodnotou 100 Kč.

Počet vydaných akcií: 591 949 421 kusů, resp. po zvýšení základního kapitálu 592 088 461 kusů.

⁴⁾Všechny akcie mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

⁵⁾Možnost využít předčasného splacení dlužníkem (ČEZ, a. s.).

⁶⁾Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4,5 mld. Kč) hodnotou dluhopisu.

⁷⁾Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

⁸⁾Emitované prostřednictvím CEZ FINANCE B.V.

⁹⁾Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD v první polovině roku 1998.

Nesplacená částka za vydané akcie: 0.

Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem ani žádnou bankou.

V posledním sloupci tabulky je uvedeno datum předčasného splacení dluhopisů, resp. možnosti předčasného splacení (5. emise) v opci dlužníka – tj. ČEZ, a. s. Předčasné splacení v opci věřitele je stanoveno v každé smlouvě o tuzemských dluhopisech mimo posledních tří, pokud dlužník nebude schopen zajistit minimální instalovaný výkon 7 500 MW.

	Jmenovitá hodnota	Objem	Manažer	Administrátor	Předčasné splacení
	1 100 Kč	56,9 mld. Kč	x	x	x
	1 000 Kč	2,3 mld. Kč	x	x	x
	100 Kč	59,2 mld. Kč	x	x	x
	10 000 Kč	2,1 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	25. 6. 1996
	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	27. 1. 1999
	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	ABN-AMRO	Živnostenská banka	6. 6. 2000
	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Komerční banka, ING Barings Capital Markets, Česká spořitelna	Komerční banka	27. 6. 1999
	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna, Komerční banka ING Barings Capital Markets	Česká spořitelna	27. 6. 2003 nebo 27. 6. 2006 ⁵⁾
	1 000 000 Kč	4,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank	x
	1 000 000 Kč	2,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank	x
	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	x
	10 000 USD	150 mil. USD	J.P. Morgan	Citibank	x
	1 000 EUR	200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	Chase Manhattan Trustees Limited	x
	10 000 EUR				
	100 000 EUR				
	1 000 USD	200 mil. USD ⁹⁾	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank	x

Soudní spory

Společnost nevedla takové soudní spory, které by svým rozsahem významným způsobem ovlivňovaly její hospodaření. Ústavní stížnosti proti postupu ČEZ, a. s., ve věci majetkové účasti na společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., byly ve sledovaném období zamítnuty.

Pokračuje řízení u Ústavního soudu ve věci ústavní stížnosti týkající se Jaderné elektrárny Temelín a aktivní soudní spory s několika regionálními distribučními společnostmi o zaplacení smluvní pokuty či úroku z prodlení s placením dodávek elektřiny v roce 1996.

U odvolacího soudu v Linci probíhá řízení o odvolání Hornorakouské spolkové země proti rozhodnutí prvoinstančního soudu o zamítnutí její žaloby týkající se provozu Jaderné elektrárny Temelín.

U Městského soudu v Praze probíhá řízení ve věci žaloby společnosti ŠKODA PRAHA, a. s., proti uplatněnému právu ČEZ, a. s., na smluvní pokutu za opožděné předání díla technologické části stavby Jaderné elektrárny Temelín.



			<p>Tmavě zelená je barvou potencionální energie a vegetativního růstu. Působí uklidňujícím dojmem, osvěžuje.</p>
--	--	--	--



Strategické záměry společnosti

Koncepce podnikatelské činnosti

Společnost při své činnosti postupuje v souladu s Koncepcí podnikatelské činnosti schválenou valnou hromadou akcionářů v roce 2001. Koncepce stanoví, že posláním ČEZ, a. s., je uspokojovat poptávku tradičních i nově získaných zákazníků po elektrické energii a souvisejících službách, úspěšně působit na trhu a spolehlivě dodávat elektřinu převážně z vlastních zdrojů, vyráběnou bezpečným a k životnímu prostředí šetrným způsobem. Podnikatelská představa shrnuje základní předpoklady úspěšného splnění tohoto záměru:

- trvale přiměřenou výnosnost vloženého kapitálu a růst tržní hodnoty společnosti zajišťovat optimální úroveň prodeje elektřiny umožňující efektivní využívání vlastních výrobních kapacit,
- být uznávaným, spolehlivým a vyhledávaným obchodním partnerem a atraktivním zaměstnavatelem.

Primární podnikatelská činnost je nadále zaměřena na prodej elektřiny a podpůrných služeb, sekundární podnikatelskou činností je prodej tepla a zpracování vedlejších energetických produktů.

Koncepce klade důraz na transformaci ČEZ, a. s., z převážně výrobního podniku na obchodně-výrobní společnost a na uplatňování aktivní obchodní politiky zaměřené na tradiční i nové zákazníky a trhy. V kapitálové oblasti společnost řídí svůj rozvoj tak, aby disponovala portfoliem zdrojů optimalizovaným z hlediska jeho střednědobého využití a současně vytvářela předpoklady k dosažení svého dlouhodobého rozvoje. K efektivnímu zajištění rozhodujících činností koncepce je vytvořen přiměřeně početný tým schopných, výkonných a loajálních zaměstnanců ochotných naplňovat podnikatelské záměry společnosti a pro realizaci jejich profesní kariéry je vytvořeno odpovídající prostředí. V souladu s koncepcí je řízení společnosti zaměřeno na vytvoření transparentního prostředí stimulačního spolupráci na udržení dlouhodobé prosperity podniku. V oblasti vnějších vztahů ČEZ, a. s., respektuje dobré obchodní zvyklosti s cílem být vnímán jako seriózní a úspěšná firma.

Strategické záměry rozvoje ČEZ, a. s.

Pro výrobce je trh s elektřinou v České republice od 1. ledna 2002 již plně (tedy ze 100 %) otevřen konkurenci. Výjimku z rovných podmínek soutěže tvoří jen státní podpora některým ekologicky příznivějším způsobům výroby z obnovitelných zdrojů energie a podpora kombinované výroby elektřiny a tepla. Deformaci tržního prostředí v souvislosti s touto podporou způsobovala především více forma (vyloučení zdrojů zapojených do přenosové soustavy, pevná cena elektřiny) než její rozsah, proto je postupně forma podpory měněna. Stupeň otevření odpovídajících trhů v sousedních zemích je v reálném srovnání nižší. Akciová společnost ČEZ proto svými tuzemskými i exportními výsledky již nyní účinně prokazuje vysokou konkurenceschopnost, musí však věnovat intenzivní pozornost jejímu udržení.

Význam zahraničního obchodu s elektřinou sice neustále stoupá, přesto však rozhodujícím trhem zůstává Česká republika. ČEZ, a. s., na domácím trhu intenzivně usiloval o propojení s regionálními distribučními společnostmi, aby získal přímý přístup ke konečným zákazníkům. Tento záměr byl úspěšně realizován k 1. dubnu 2003, kdy ČEZ, a. s., nabyl akcie regionálních distribučních společností.

Distribuční společnosti si ve Skupině ČEZ zachovávají plnou právní subjektivitu a bude pokračovat jejich samostatná podnikatelská činnost. Nákup elektřiny bude prováděn transparentně a s plným ohledem na zájmy akcionářů těchto společností, majoritních i minoritních.

Vlastnické propojení výroby a dodávky, které je obvyklé u naprosté většiny energetických podniků v Evropě i v USA, je podmínkou trvale udržitelné prosperity společnosti a umožní zlepšit a upevnit obchodní pozici ČEZ, a. s., na liberalizovaném evropském trhu.

Od počátku roku 2002 působilo na českém trhu s elektřinou 76 oprávněných zákazníků, v lednu 2003 vzrostl jejich počet na cca 350. ČEZ, a. s., usiluje o vysokou efektivitu svého obchodu a marketingu v této skupině zákazníků proniknutím až ke konečnému spotřebiteli.

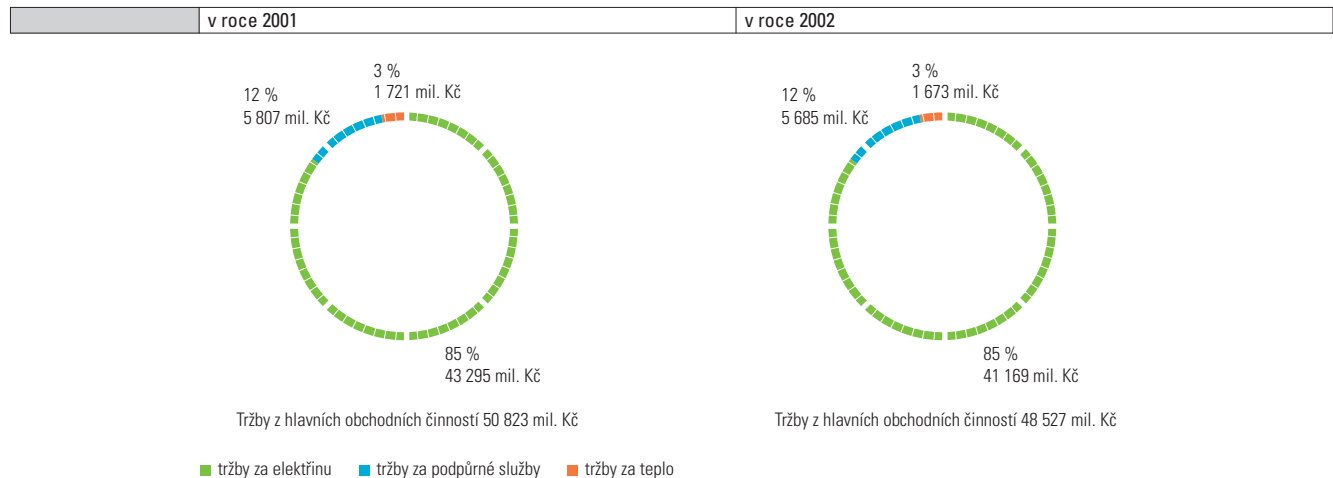
Portfolio elektráren ČEZ, a. s., je možné pokládat za vhodně strukturované, a to i z dlouhodobé perspektivy. Po úspěšném uvedení prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín v červnu 2002 do zkušebního provozu byl v dubnu 2003 uveden do zkušebního provozu i její druhý blok. Tím vzroste podíl elektřiny ČEZ, a. s., vyráběné v jaderných elektrárnách na téměř 50 %. I do budoucna však bude zachována výroba v klasických elektrárnách přednostně z domácích primárních energetických zdrojů a bude připravována ekonomicky i ekologicky optimální obnova jejich výkonu po dožití části nynějšího technologického zařízení počátkem příštího desetiletí.

ČEZ, a. s., bude pokračovat v prosazování systémů řízení kvality, bezpečnosti a ochrany životního prostředí a z tohoto hlediska uplatňovat na liberalizovaném evropském trhu bezpečnou, spolehlivou a konkurenceschopnou elektřinu i podpůrné služby. ČEZ, a. s., nadále pokládá za jeden z dlouhodobých cílů dokončení privatizace podílů na základním kapitálu společnosti vlastněných Fondem národního majetku.

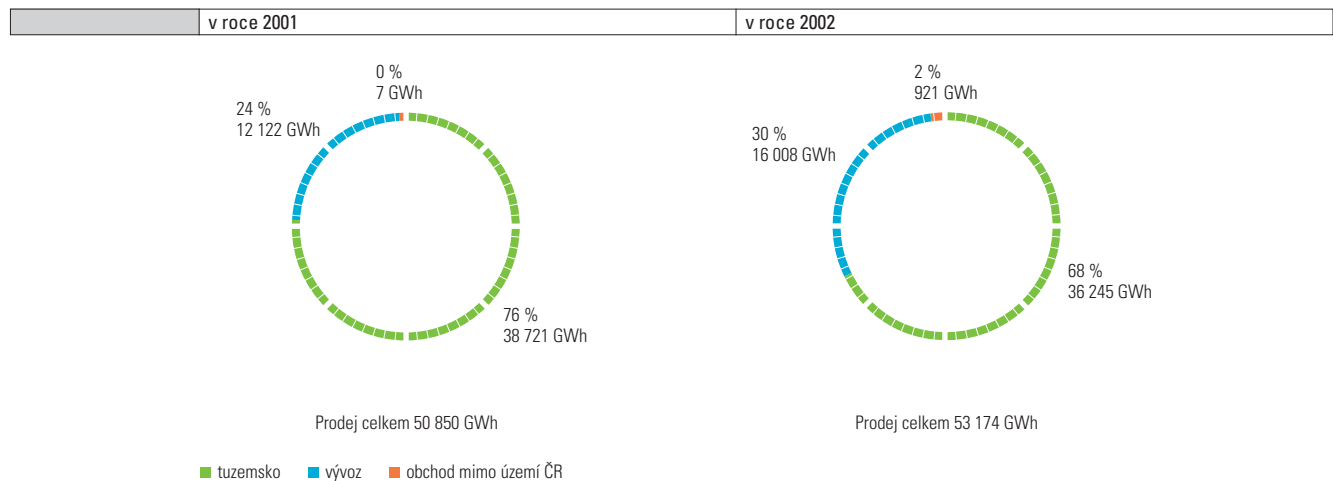
Obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem

Hlavními obchodními aktivitami ČEZ, a. s., jsou obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem.

Struktura tržeb z hlavních obchodních činností



Struktura prodeje elektrické energie ČEZ, a. s.



Bilance elektrické energie opatřené a dodané akciovou společností ČEZ (GWh)

	2001	2002	Index 02/01 (%)
Opatřeno:			
Vlastní výroba	52 162	54 118	103,7
Nákup od ostatních výrobců	3 274	2 018	61,6
Nákup od OTE – odchylky *)		881	x
Nákup od OTE – organizovaný krátkodobý obchod *)		19	x
Nákup pro krytí vlastní spotřeby	17	18	105,9
Nákup mimo území České republiky	688	1 338	194,5
Celkem	56 141	58 392	104,0
Dodáno:			
Prodej v tuzemsku	38 721	36 245	93,6
Prodej regionálním distribučním společnostem	36 942	31 466	85,2
Prodej OTE – regulační práce kladná *)		1 356	x
Prodej OTE – regulační práce záporná *)		-385	x
Prodej OTE – odchylky *)		137	x
Prodej OTE – organizovaný krátkodobý obchod *)		225	x
Prodej oprávněným zákazníkům		69	x
Prodej obchodníkům		2 593	x
Prodej ČEPS na krytí ztrát **)	1 393	598	42,9
Ostatní prodej v tuzemsku	386	186	48,2
Vývoz	12 122	16 008	132,1
Obchod mimo území České republiky (prodej)	7	921	> 200
Ostatní spotřeba ČEZ, a. s.	5 231	5 218	99,8
z toho: Vlastní spotřeba na výrobu elektřiny	4 218	4 245	100,6
Spotřeba na přečerpávání v přečerpávacích vodních elektrárnách	556	479	86,2
Ostatní spotřeba výroben	457	494	108,1
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	60		x
Celkem	56 141	58 392	104,0

*) Operátor trhu s elektřinou, a.s.

**) Včetně regulační práce v roce 2001.

Podmínky na trhu s elektřinou

Od 1. ledna 2002 byla v České republice, v souladu s „Energetickým zákonem“, zahájena postupná liberalizace trhu s elektrickou energií. Trh s elektrickou energií je založen na regulovaném přístupu k přenosové soustavě a k distribučním soustavám. Mezi účastníky trhu s elektřinou patří výrobci, provozovatel přenosové soustavy, operátor trhu, komoditní burza, obchodníci a koneční zákazníci.

K 1. lednu 2002 získala první skupina konečných zákazníků (odběratelů s roční spotřebou vyšší než 40 GWh) status oprávněných zákazníků s právem přístupu k přenosové soustavě a k distribučním soustavám a s právem volby svého dodavatele elektrické energie. Státem regulovanými cenami zůstaly od 1. ledna 2002 pouze ceny elektřiny pro chráněné zákazníky (ti, kteří si zatím nemohou volit dodavatele elektřiny) a dále ceny za přenos a distribuci elektřiny a ceny za systémové služby (ceny síťových monopolů). Ceny, za které ČEZ, a. s., dodává elektřinu regionálním distribučním společnostem, přešly do kategorie cen tvořených dohodou.

Na tyto nové podmínky, kdy pro výrobce elektřiny na domácím trhu byl trh již zcela otevřen a mohly se zde uplatňovat i konkurenční dodávky ze zahraničí, reagoval ČEZ, a. s., zcela novým a zásadně změněným způsobem prodeje elektřiny. Pod obchodní značkou „Duhová energie“ nabídl ČEZ, a. s., elektřinu na domácí trh ve formě standardizovaných produktů, obdobných, s jakými se obchoduje na liberalizovaných trzích v Evropě. Struktura nabídnutých produktů tvoří „stavební kameny“, z nichž si může odběratel sestavit požadovaný režim (diagram) dodávky. Kompletní struktura této nabídky umožňuje všem regionálním distribučním společnostem plně pokrýt nejen požadavky chráněných zákazníků, k nimž mají ze zákona povinnost dodávky elektřiny, ale v plné míře pokrýt i další požadavky na dodávky elektřiny od ČEZ, a. s.

Vzhledem k zásadní změně podmínek obchodování s elektřinou na českém trhu a obtížnému odhadu toho, jak se zachovají jednotliví účastníci trhu (zejména oprávnění zákazníci), bylo sedm produktů „Duhové energie“ nabídnuto regionálním distribučním společností postupně ve čtyřech nabídkových kolech. Prodej byl zahájen 31. srpna 2001 nabídkou celoroční pásmové dodávky „žluté“ elektřiny. K dodatečnému prodeji produktů zorganizoval ČEZ, a. s., celkem tři výběrová řízení, kterých se mohli zúčastnit všichni kvalifikovaní zájemci, tj. kromě regionálních distribučních společností i všichni oprávnění zákazníci a obchodníci. V rámci všech těchto nabídek bylo ještě před začátkem roku 2002 prodáno cca 90 % předpokládaného prodeje „Duhové energie“ určeného pro domácí trh.

V průběhu roku 2002 využíval ČEZ, a. s., své volné výrobní kapacity i k operativnímu prodeji elektřiny jak na krátkodobém trhu v České republice, který organizuje Operátor trhu s elektřinou, tak i na základě k tomu účelu uzavřených dvoustranných smluv. Během roku 2002 byla rozšířena nabídka produktů „Duhové energie“ ještě o další čtyři nové produkty. První rok obchodování s elektřinou v nových podmínkách potvrdil výhody a účelnost vybudování obchodního sálu v pražské centrále společnosti. ČEZ, a. s., se podílel na vzniku Českomoravské komoditní burzy v Kladně v oblasti obchodování s elektrickou energií. Burza zahájila svoji činnost v listopadu 2002.

Významnou položkou obchodních aktivit ČEZ, a. s., ovlivňující celkové množství prodané elektřiny v roce 2002, byl vývoz elektřiny. Diverzifikační směřování vývozu se podařilo snížit výraznou závislost na trhu ve Spolkové republice Německo.

Prodej elektrické energie regionálním distribučním společností v roce 2002

Vzhledem ke změně způsobu obchodování došlo v roce 2002 k poklesu přímého prodeje elektřiny ČEZ, a. s., regionálním distribučním společností oproti roku 2001 o 5 476 GWh, tj. o 14,8 %. Celkový prodej ČEZ, a. s., v tuzemsku však klesl jen o 2 476 GWh, tj. o 6,4 %, neboť část elektřiny byla v roce 2002 prodána tuzemským obchodníkům či na trhu organizovaném Operátorem trhu s elektřinou.

Obchod s podpůrnými službami

Pro zajištění systémových služeb vypisuje ČEPS, a. s., provozovatel přenosové soustavy, výběrová řízení na nákup podpůrných služeb a na základě výsledků uzavírá s poskytovateli dvoustranné smlouvy a dále organizuje krátkodobý (denní) trh s podpůrnými službami. V roce 2002 nabízelo, včetně ČEZ, a. s., podpůrné služby celkem sedm subjektů.

Společnost ČEZ, a. s., se výběrových řízení úspěšně účastnila svými nabídkami a rovněž úspěšně obchodovala na krátkodobém trhu s podpůrnými službami.

Obchod s teplem

Podíl ČEZ, a. s., na celkových dodávkách tepla z kategorie elektráren a tepláren (včetně závodních) v České republice představuje asi 11 %, čímž se společnost řadí mezi tři největší výrobce v České republice. Téměř veškerá dodávka tepla ČEZ, a. s., je založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla.

Dodávky tepla akciovou společností ČEZ zákazníkům se oproti roku 2001 snížily o 8,8 %. Nižší prodeje tepla byly, při prakticky stejném počtu odběratelů, způsobeny pokračujícím poklesem poptávky po dodávkovém teple u obyvatelstva z důvodu zateplování objektů a v podnikatelské sféře, zejména v průmyslu, v důsledku snižování energetické náročnosti jejich výroby. Ve všech lokalitách se projevila i meziročně vyšší průměrná teplota.

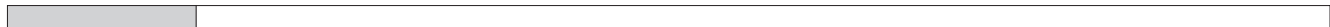
Bilance tepelné energie opatřené a dodané akciovou společností ČEZ (TJ)

	2001	2002	Index 02/01 (%)
Opatřeno:			
Vlastní výroba	13 978	13 064	93,5
Nákup od jiných výrobců	4	2	50,0
Celkem	13 982	13 066	93,5
Dodáno:			
Teplárenským společností	3 725	3 199	85,9
Distribučním společností	1 632	1 509	92,5
Ostatním odběratelům	4 963	4 699	94,7
Vývoz	153	143	93,5
Prodej celkem	10 473	9 550	91,2
Vlastní spotřeba teplárenského tepla	2 154	2 162	100,3
Užitná dodávka ČEZ, a. s.	12 627	11 712	92,8
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	1 354	1 354	100,0
Celkem	13 982	13 066	93,5

Výroba a dodávka elektrické energie

Výrobní základna

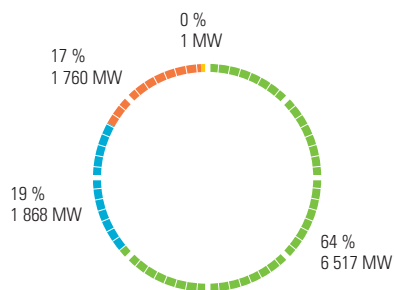
Rozmístění výrobních zdrojů ČEZ, a. s., k 31. 12. 2002



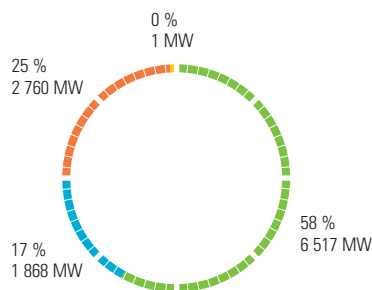
*) První blok Jaderné elektrárny Temelín byl do zkušebního provozu uveden v červnu 2002, druhý blok v dubnu 2003.

**) Teplárna Náchod byla prodána v roce 2003.

Instalovaný výkon podle typů zdrojů v ČEZ, a. s., k 31. 12.



Instalovaný výkon celkem 10 146 MW



Instalovaný výkon celkem 11 146 MW

■ uhelné elektrárny ■ vodní elektrárny ■ jaderné elektrárny ■ sluneční a větrné elektrárny

Uhelné elektrárny (k 31. 12. 2002)

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Mělník II	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Tisová I	hnědé uhlí	2 x 55; 1 x 50; 1 x 12	1959 – 1960	1996 – 1997
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 100	1961	1997
Poříčí II	černé uhlí, hnědé uhlí	3 x 55	1957 – 1958	1996, 1998
Náchod *)	hnědé uhlí	1 x 5; 1 x 12	1950, 1969	1997
Dvůr Králové *)	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmarovice	černé uhlí	4 x 200	1975 – 1976	1998
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978	1997, 1998
Ledvice II	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975	1997
Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1970 – 1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954 – 1958	1996 – 1997
Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968	1995
Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982	1996
Celkem uhelné elektrárny	x	6 517	x	x

*) Teplárny jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí a dodržení emisních limitů je řešeno spalováním nízkosirného paliva a částečně zemního plynu.
Teplárna Náchod byla prodána v březnu 2003.

Jaderné elektrárny (k 31. 12. 2002)

Jaderné elektrárny v provozu	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Dukovany	4 x 440	1985 – 1987
Temelín	1 x 1 000	2002
Celkem jaderné elektrárny v provozu	2 760	x

Jaderná elektrárna ve výstavbě	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Temelín	1 x 1 000	2003
Celkem jaderná elektrárna ve výstavbě	1 000	x

44					
----	--	--	--	--	--

Vodní elektrárny (k 31. 12. 2002)

	Akumulační, průtočné a malé vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
	Lipno I	2 x 60	1959
	Lipno II	1 x 1,5	1957
	Hněvkovice	2 x 4,8	1992
	Kořensko I	2 x 1,9	1992
	Orlík *)	4 x 91	1961 – 1962
	Kamýk	4 x 10	1961
	Slapy	3 x 48	1954 – 1955
	Štěchovice I *)	2 x 11,25	1943 – 1944
	Vrané	2 x 6,94	1936
	Mohelno	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977; 1999
	Dlouhé Stráně II	1 x 0,16	2000
	Kořensko II	1 x 0,94	2000
	Želina	2 x 0,315	1994
	Celkem	723	x
	Přečerpávací vodní elektrárny		
	Štěchovice II *)	1 x 45	1947 – 1949 rekonstrukce 1996
	Dalešice	4 x 112,5	1978
	Dlouhé Stráně I	2 x 325	1996
	Celkem	1 145	x
	Celkem vodní elektrárny	1 868	x

*) K 31. 12. 2002 dočasná odstávka v důsledku srpnových povodní.

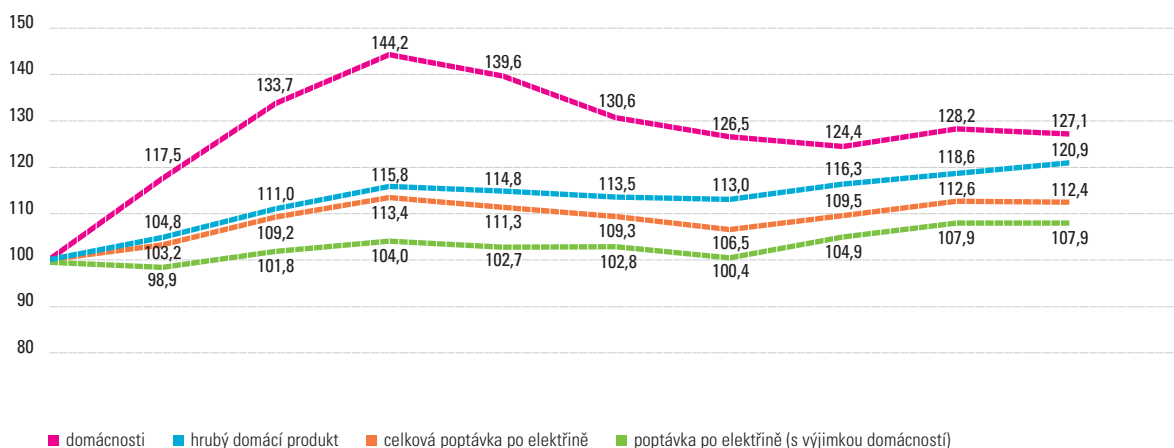
Větrné elektrárny (k 31. 12. 2002)

	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,220	1998
	1 x 0,315	
	1 x 0,630	
Celkem větrné elektrárny	1,165	x

Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice

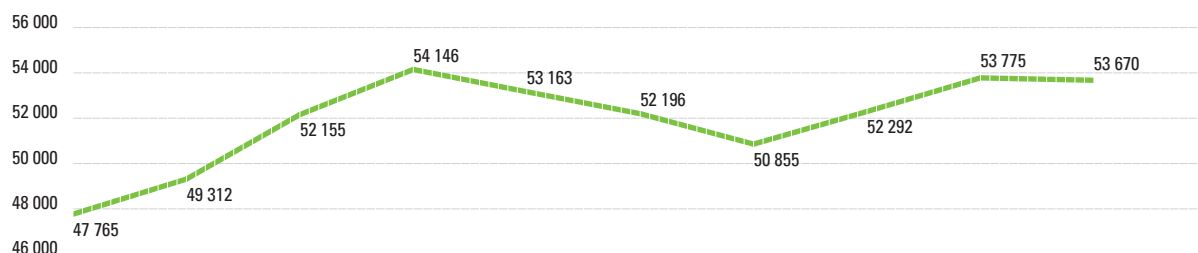
Porovnání vývoje tvorby hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (%)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------



Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------



Poptávka po elektřině v České republice se oproti roku 2001 snížila o 105 GWh, tj. o 0,2 %, a dosáhla úrovně 53 670 GWh. Na snížení poptávky po elektřině se podílelo:

- snížení spotřeby v průmyslu (velkooběr, ostatní a účelová spotřeba výrobců elektřiny a účelová spotřeba závodních elektráren) o 106 GWh (o 0,3 %),
- snížení spotřeby obyvatelstva o 117 GWh (o 0,8 %), především z důvodu nižší poptávky po elektřině na vytápění v důsledku zvýšení průměrné teploty roku 2002 o 1,2 °C nad dlouhodobý normál a o 0,8 °C nad skutečnost roku 2001,
- naopak spotřeba podnikatelského malooběru vzrostla o 118 GWh (o 1,6 %).

Růstový potenciál poptávky po elektřině však zůstal zachován, neboť při přepočtu sledovaných období na teplotní normál by naopak poptávka po elektřině vzrostla o 0,4 %.

Ve čtvrtek 12. prosince 2002 v 17:00 hodin bylo naměřeno historicky nejvyšší zatížení elektrizační soustavy 11 205 MW, což je o 601 MW více než maximální zatížení v roce 2001.

Krytí poptávky po elektrické energii

Vývoj poptávky a výroby elektrické energie (%)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Meziroční index poptávky po elektřině	99,2	103,2	105,8	103,8	98,2	98,2	97,4	102,8	102,8	99,8
Podíl zdrojů ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	74,8	73,1	70,9	68,3	67,7	67,1	63,4	57,4	58,9	56,6
Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	74,3	73,7	76,9	80,0	78,2	76,4	72,9	64,9	65,6	62,4
Meziroční index výroby elektřiny:										
– v České republice	99,3	99,7	103,6	105,6	100,5	100,8	98,8	114,1	101,6	102,3
– v ČEZ, a. s.	97,4	97,7	102,2	104,1	99,5	99,8	95,5	111,2	102,6	103,7

Přestože v roce 2002 byl trh s elektřinou v České republice již plně otevřen konkurenci, společnost ČEZ, a. s., si udržela své postavení, které jí umožnilo dokonce zvýšit celkovou výrobu elektřiny. Podíl zdrojů ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice se meziročně snížil z 58,9 % na 56,6 %, podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky (včetně nákupu elektřiny z tuzemska i zahraničí) poklesl z 65,6 % na 62,4 %. Pokles prodeje ČEZ, a. s., v tuzemsku byl především způsoben dovozem obchodníků pro regionální distribuční společnosti prostřednictvím přenosové soustavy, který v roce 2002 činil téměř 3,5 TWh (v roce 2001 ještě nebyla přenosová soustava otevřena regulovanému přístupu třetích stran). Pokles prodeje na tuzemském trhu vyrovnával ČEZ, a. s., zvýšeným vývozem.

Česká republika – dovoz a vývoz elektrické energie (GWh)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Index 02/01 (%)
Dovoz	903	1 593	2 539	3 090	2 565	2 069	2 431	2 415	2 641	5 193	196,6
Vývoz	3 007	2 038	2 121	3 093	3 753	4 530	5 707	12 432	12 180	16 580	136,1
Saldo	-2 104	-445	418	-3	-1 188	-2 461	-3 276	-10 017	-9 539	-11 387	119,4

Výroba elektrické energie v České republice (GWh)



Vývoj výroby elektrické energie

Výroba elektrické energie ve zdrojích ČEZ, a. s., vzrostla v roce 2002 oproti roku 2001 o 1 956 GWh (o 3,7 %) a dosáhla historicky maximální úrovně 54,1 TWh.

V roce 2002 bylo dosaženo meziročního zvýšení výroby v jaderných elektrárnách o 3 989 GWh (o 27 %). Před uvedením do zkušebního provozu první blok Jaderné elektrárny Temelín vyrobil 1 786 GWh, ve zkušebním provozu (od 11. 6. 2002) pak 3 653 GWh, takže celková výroba elektřiny v prvním bloku dosáhla 5 439 GWh. V průběhu zkušebního provozu bylo využito dosažitelného výkonu prvního bloku 76,1 %.

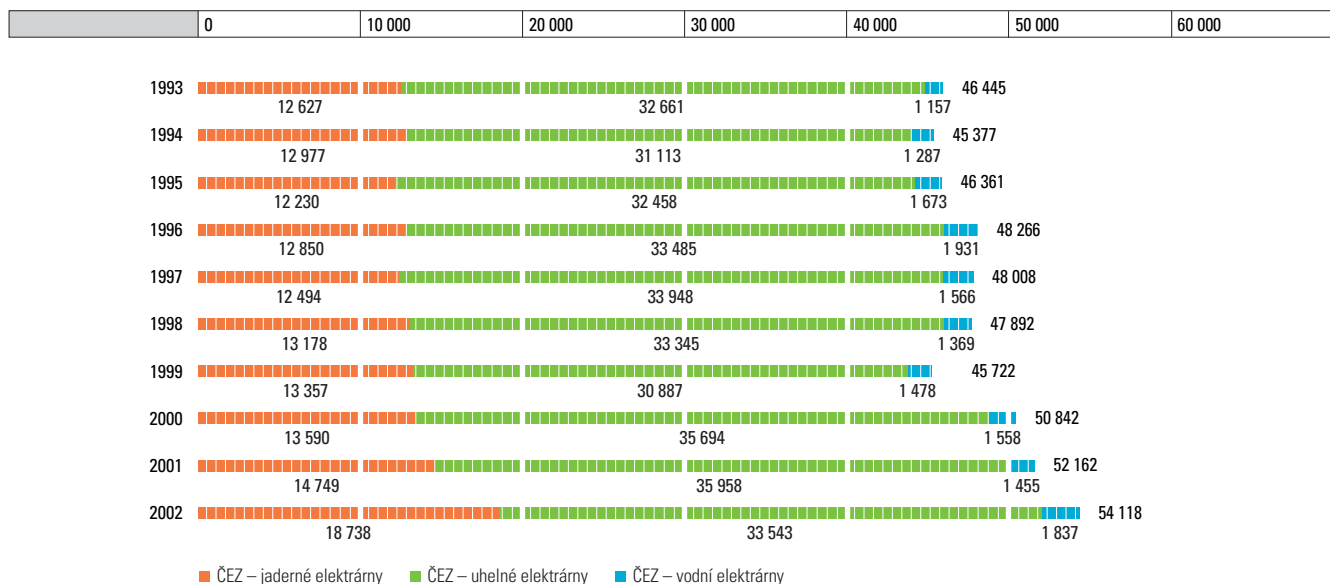
Výroba elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany meziročně poklesla o 294 GWh (o 2,2 %), mimo jiné i vlivem využívání bloků Jaderné elektrárny Dukovany v rámci poskytování regulačních služeb elektrizační soustavě. Úspěchem v provozu Jaderné elektrárny Dukovany byla nejen historicky nejnižší technická poruchovost (0,33 % z dosažitelného výkonu), ale i zkrácení plánovaných odstávek pro výměnu paliva, což přispělo k nejvyšší hodnotě pracovní dostupnosti (88,27 %) této elektrárny.

Výroba v uhelných elektrárnách se snížila o 2 415 GWh. Výroba vodních elektráren vzrostla o 382 GWh, což bylo způsobeno především lepšími hydrologickými podmínkami, zvláště v prvním čtvrtletí 2002. Nárůst meziroční výroby (o 26,3 %) mohl být vyšší, nebýt poškození některých vodních elektráren vltavské kaskády srpnovou povodní. Zcela nepoškozeny zůstaly pouze elektrárny Lipno a Slapy, jen mírně poškozeny byly elektrárny Hněvkovice a Vrané.

Výroba ČEZ, a. s., podle typu zdroje

Typ zdroje	2001		2002	
	GWh	%	GWh	%
Uhelné elektrárny	35 958	69	33 543	62
Vodní elektrárny	1 455	3	1 837	3
Jaderné elektrárny	14 749	28	18 738	35
Celkem	52 162	100	54 118	100

Výroba elektrické energie v ČEZ, a. s. (GWh)





Světlemodrá je barvou harmonie, sepětí, je protikladem ke všemu znepokojivému. Odpovídá všem druhům vnímavosti, je předpokladem pro vítězí. Modrá barva vzbuzuje touhu a snění.

Investiční výstavba

Cíle investiční, modernizační a rozvojové politiky

Hlavní aktivity ČEZ, a. s., v oblasti investiční výstavby jsou nadále zaměřeny na jaderné elektrárny. Prioritou je dokončení výstavby Jaderné elektrárny Temelín. Realizací programu harmonizace Jaderné elektrárny Dukovany (zejména obnova systému a kontroly řízení) s obvyklou praxí provozování jaderných elektráren v rámci Evropské unie jsou vytvářeny předpoklady pro její další dlouhodobý bezpečný a ekonomicky výhodný provoz. Rovněž probíhá příprava stavby rozšíření skladu vyhořelého jaderného paliva v areálu této elektrárny.

V oblasti klasické energetiky se investiční činnost orientuje zejména na obnovu zařízení v rámci generálních oprav, zabezpečení spolehlivosti a bezpečnosti provozu stávajících zdrojů s cílem jejich optimálního využití a snahou o další racionalizaci a automatizaci provozů. Inovační politika je zaměřena zejména na vytváření podmínek pro spolehlivý provoz zařízení a další zlepšování ekonomiky provozu. Příkladem může být mimo jiné úspěšná zkouška spalování směsi hnědého uhlí s černým uhlím v Elektrárně Dětmarovice. Další významnou oblastí je vytváření podmínek k využití vedlejších energetických produktů pro výrobu stavebních hmot a při rekultivacích složišť popílku.

Investiční program ČEZ, a. s. (mld. Kč)

Investiční směr	Realizováno										Rozpočet 2003
	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	
Jaderná energetika	9,5	8,9	6,6	8,6	7,0	10,1	11,3	11,4	6,5	3,6	5,8
– z toho: Temelín	8,4	8,1	5,5	7,7	6,1	9,3	10,3	9,4	4,9	2,7	3,2
Ekologie	4,2	6,2	9,7	6,9	6,4	3,0	0,8	0,2	0,2	0,1	0,4
– z toho: odsíření	3,3	4,8	6,9	4,2	3,9	1,1	0,3	–	–	0,1	0,1
fluidní kotle	0,4	0,8	2,3	2,2	1,8	0,8	0,1	0,1	–	–	–
Zpracování odpadů	0,8	1,7	1,8	2,1	1,4	0,6	0,4	0,3	0,4	0,5	0,7
Uhelné elektrárny	0,9	2,0	3,5	2,3	1,7	1,8	1,1	0,4	0,5	0,3	0,4
Zásobování teplem	0,4	0,1	0,1	0,1	0,1	–	0,1	0,1	–	–	–
Vodní elektrárny	1,7	1,0	0,9	0,3	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	–	0,1
Přenosová soustava	1,1	1,4	1,5	1,1	1,1	1,3	0,6	–	–	–	–
Ostatní investice	0,6	0,5	0,5	0,9	1,1	1,2	1,4	0,9	0,6	1,5	0,4
Celkem	19,2	21,8	24,6	22,3	18,9	18,1	15,8	13,5	8,3	6,0	7,8

Poznámka: Uvedené údaje neobsahují informace o dlouhodobém finančním majetku, který je podrobněji popsán v Příloze k účetní závěrce.

Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám

Záměry nových staveb jsou projednány ve smyslu zákona č. 50/1976 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon) v platném znění, zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí a o změně některých souvisejících zákonů a zákona č. 244/1998 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí. Tyto právní předpisy ukládají projednávat uvažované záměry s orgány samosprávy, státní správy a s občanskými sdruženími. Nad zákonem stanovené povinnosti ČEZ, a. s., v rámci firemní politiky public relations prezentuje plánované projekty na veřejných jednáních v příslušných regionech.

Investice v jaderné energetice

Jaderná elektrárna Temelín

První blok

V lednu 2002 pokračovalo energetické spouštění, zahájené v listopadu 2000, přechodem do podetapy spouštění do 100 % jmenovitého výkonu reaktoru. Etapa byla prodloužena o lhůtu dodávky nových armatur a následnou odstávku pro provedení prací spojených s jejich výměnou. Po provedení testů na výkonové hladině 100 % a 144hodinového komplexního vyzkoušení získal první blok povolení Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k uvedení do zkušební provozu, který byl zahájen dne 11. června 2002.

Na konci ledna 2003 byla zahájena plánovaná dvouměsíční odstávka spojená s výměnou čtvrtiny paliva. Po provedení kontroly správnosti zavezení aktivní zóny reaktoru a uložení použitých palivových souborů v bazénu skladování použitého paliva inspektory Mezinárodní agentury pro atomovou energii a Státního úřadu pro jadernou bezpečnost byla v závěru dubna 2003 garanční revize ukončena a pokračuje zkušební provoz.

Druhý blok

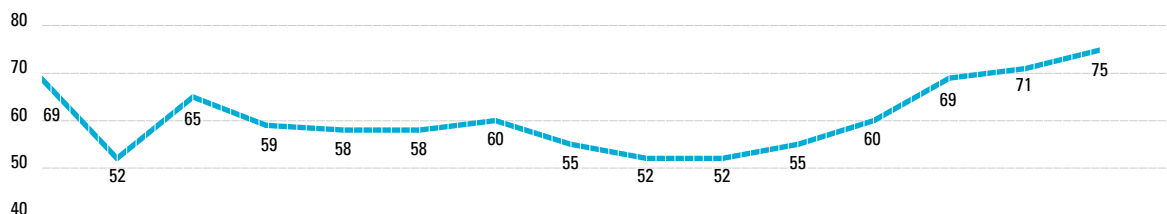
Na začátku roku 2002 byla dokončena etapa neaktivního vyzkoušení bloku, proběhla revize bloku po integrované hydrozkoušce a příprava k aktivnímu vyzkoušení. V březnu vydal Státní úřad pro jadernou bezpečnost povolení k zahájení aktivního vyzkoušení a po zavezení paliva proběhlo uzavření reaktoru, přípravné práce a nezbytné zkoušky pro první aktivaci paliva (květen). Koncem června byla, na základě úspěšného fyzikálního spouštění, zahájena etapa energetického spouštění. V jejím průběhu se vyskytly opakované závady na rotoru generátoru.

První fázování turbogenerátoru pak proběhlo až 29. prosince 2002 v podetapě do výkonu reaktoru 55 % nominálního výkonu. Do zkušební provozu byl blok uveden 18. dubna 2003.

Provoz Jaderné elektrárny Temelín byl v roce 2002 z hlediska paliva pokryt dovozy uskutečněnými společností Westinghouse Electric Company (USA) v předchozích letech. Smlouva ČEZ, a. s., s touto společností zabezpečuje palivové potřeby elektrárny do roku 2007 – 2008 s možností volby dalších dodávek.

Souhlas veřejnosti s dostavbou Jaderné elektrárny Temelín (%)

	3/93	4/94	11/94	3/95	11/95	3/96	11/96	3/97	11/97	3/98	11/98	5/99	4/00	11/01	10/02
--	------	------	-------	------	-------	------	-------	------	-------	------	-------	------	------	-------	-------



Pramen: průzkum STEM, Trendy 2001 – 2002

Jaderná elektrárna Dukovany

V roce 2002 byly mimo jiné dokončeny stavby „Rekonstrukce elektročásti dieselgenerátorové stanice“ a „Omezovače švihnutí potrubí napájecí vody a páry“, které přispěly ke zvýšení jaderné bezpečnosti provozu elektrárny.

V rámci přípravy nejrozsáhlejší investiční akce „Obnova systému kontroly a řízení“ byly v průběhu odstávky pro výměnu paliva na bloku č. 3 provedeny úpravy, které urychlí montáž zařízení dvou bezpečnostních systémů v roce 2003. Toto zařízení, založené na francouzské technologii SPINLINE 3 bylo vyrobeno firmou Schneider Electric Industries. V dubnu 2003 byla zahájena vlastní montáž, která bude pokračovat v rámci pravidelných odstávek jednotlivých bloků na výměnu paliva.

Ve druhém pololetí roku 2002 byla, v rámci odstávky čtvrtého bloku, zahájena stavba „Zařízení strojoven a venkovních objektů – zvýšení pH“.

Provoz Jaderné elektrárny Dukovany byl v roce 2002 z hlediska paliva pokryt, na základě dlouhodobých smluv mezi ČEZ, a. s., a dodavatelem JSC TVEL, dovozem z Ruské federace. Potřeby elektrárny jsou smluvně zabezpečeny do roku 2011. V roce 2002 byly dovezeny celkem čtyři překládky paliva. Všechny byly zakoupeny prostřednictvím akciové společnosti ALTA v rámci deblokace části dluhu Ruské federace vůči České republice.

Skladování použitého jaderného paliva

Sklad vyhořelého paliva v Jaderné elektrárně Dukovany

V průběhu roku 2002 pokračovaly projektové práce pro stavební řízení a práce s dodavatelem kontejnerů, firmou GNB – Gesellschaft für Nuklear-Behälter mbH (SRN), dle uzavřené smlouvy na dodávku kontejnerů pro vyhořelé jaderné palivo. Státním úřadem pro jadernou bezpečnost bylo vydáno povolení k výstavbě v říjnu 2002. Následně podal ČEZ, a. s., v listopadu 2002 žádosti o stavební povolení u příslušných stavebních úřadů. V lednu 2002 byla vyhlášena dvoustupňová obchodní veřejná soutěž na dodávku stavby, která byla ukončena výběrem dodavatele HOCHTIEF VSB a.s., se kterým byla v prosinci 2002 podepsána smlouva.

Sklad vyhořelého paliva v Jaderné elektrárně Temelín

Příprava stavby byla zahájena v roce 2002. V únoru započaly práce na studii proveditelnosti, která je zaměřena zejména na zjištění možností variant umístění stavby v areálu elektrárny a zajištění podkladového materiálu pro další přípravnou dokumentaci a proces hodnocení vlivu na životní prostředí. V říjnu 2002 byla vyhlášena obchodní veřejná soutěž na zhotovitele dokumentací a odbornou pomoc k získání územního rozhodnutí.

Sklad vyhořelého paliva v lokalitě Skalka

V souladu s rozhodnutím vedení ČEZ, a. s., pokračují činnosti nezbytné pro eventuální obnovení přípravy skladu vyhořelého paliva v lokalitě Skalka jako záložního řešení pro vyhořelé jaderné palivo.

Investice v klasické energetice

Ekologické investice

V roce 2002 probíhaly či byly zahájeny ve všech hnědouhelných elektrárnách práce na technických či biologických rekultivacích odkališť popela s cílem navrácení těchto pozemků do okolních ekosystémů a obnovení jejich původního významu.

V elektrárnách Tušimice, Ledvice a Mělník bylo zahájeno zpracování přípravné dokumentace pro realizaci ekologických staveb „Odběr a odvodnění strusky“.

Výdaje na činnost v oblasti výzkumu a vývoje

V roce 2002 nebyly získány žádné vlastní ani smluvně převedené patenty na vynálezy. Nebyly uzavřeny ani rozpracovány žádné licenční smlouvy, týkající se získání nebo poskytnutí licence na předmět průmyslového vlastnictví. Nebyl proveden žádný vlastní výzkum.

Přínosy realizovaných zlepšovacích návrhů dosáhly částky 467 tis. Kč a na odměny za jejich využití byla v roce 2002 vyplacena částka 79 tis. Kč.

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s.:

Patentovému zástupci	104 tis. Kč
Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení ochranných známek v České republice	58 tis. Kč
Mezinárodní registrace ochranných známek	192 tis. Kč
Celkem	354 tis. Kč

Smluvně nabyté licence

SW pro kancelářské systémy	39,4 mil. Kč
SW pro grafiku	0,3 mil. Kč
Aplikační SW	34,2 mil. Kč
Databázové systémy	25,8 mil. Kč
Síťové a operační systémy	21,6 mil. Kč
Celkem	121,3 mil. Kč

Řízení vybraných procesů

Systém řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti

Od roku 1998 do roku 2001 integroval ČEZ, a. s., požadavky specifikované v ČSN EN ISO 14001 postupně do systému řízení uhelných a vodních elektráren a Jaderné elektrárny Dukovany. Po ověření shody systému s požadavky normy a jeho funkčnosti certifikačními audity získala Jaderná elektrárna Dukovany v roce 2001 a Úsek klasická energetika v roce 2002 mezinárodně platné certifikáty systému řízení ochrany životního prostředí – Environmental Management System (EMS).

Politika řízení rizik

Řízení finančních rizik

Na základě politiky řízení finančních rizik je část portfolia finančního majetku v cizích měnách zajištěna proti finančním rizikům odrážejícím možný nepříznivý pohyb hodnot na finančním trhu. Riziková expozice ČEZ, a. s., je vyčíslována na základě výsledků analýz cizoměnového portfolia příjmů a výdajů a jejich budoucí predikce.

V průběhu prvního pololetí roku 2002 se prováděné operace na finančním trhu týkaly převážně nákupu cizích měn pro řízení likvidity a krátkodobého zajišťování kurzů za účelem plánovaných budoucích plateb v cizích měnách. Z hlediska dlouhodobého zajišťování byla provedena částečná změna struktury úrokového zajištění některých obchodů, aby odpovídaly mezinárodním standardům.

Riziková expozice ČEZ, a. s., byla monitorována na základě predikcí tržního vývoje příjmů a výdajů společnosti. Použitými metodami jsou Value at Risk, stress testy a testy na zhroucení korelací mezi měnami, běžné ve finančním světě, které jsou zahrnuty i do nového informačního systému finské firmy TietoEnator (Treasury Management System). Společnost tak přechází na nový, propracovanější tzv. On-line risk modul, který je jednou z důležitých součástí treasury systému.

Řízení rizik obchodu s elektřinou

Liberalizace trhu s elektřinou s sebou přinesla zvýšení tržního a kreditního rizika (cenové, objemové), kterému ČEZ, a. s., čelil zavedením nového systému pro podporu obchodních činností a řízení rizik „KW3000“, vytvořeného a pro potřeby ČEZ, a. s., upraveného britskou společností KWI. Systém byl uveden do rutinního provozu v červnu 2002. Hlavní náplní je posuzování přijatého kreditního a tržního rizika a kontrola dodržování stanovených limitů. Systém pokrývá všechny transakce s elektřinou pro potřebu jejich evidence a kontroly, ohodnocení rizik, řízení pozice a fakturace. K dosažení cílů dále do systému vstupují údaje o obchodních partnerech, platebních podmínkách, tržních cenách, měnových kurzech apod.

V říjnu byly vydány interní řídicí dokumenty, kterými byly vymezeny kategorie obchodních rizik, popsány procesy jejich řízení a zvládnutí. Cílem je zajistit jednotnou a efektivní ochranu společnosti proti riziku vzniku ztrát v souvislosti s prodejem elektrické energie vyrobené ve vlastních zdrojích a s dalšími obchodními transakcemi s elektrickou energií na trzích v České republice i v zahraničí.

Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik

Majetková rizika uhelných a vodních elektráren jsou kryta živelním pojištěním a pojištěním strojů. Vedoucím pojistitelem je Kooperativa pojišťovna, a.s.

Škody na majetku sedmi vodních elektráren a uhelné Elektrárny Mělník, vzniklé v důsledku povodní v srpnu 2002, v celkové odhadované výši 0,6 mld. Kč, jsou likvidovány v součinnosti s pojišťovnami. Úplné ukončení likvidace pojistných škod se předpokládá až v první polovině roku 2004.

Pojistitelem majetkových smluv pro Jadernou elektrárnu Temelín a Jadernou elektrárnu Dukovany je Český jaderný pool. Majetek Jaderné elektrárny Temelín je pojištěn od zahájení závážky paliva do prvního bloku elektrárny.

Stavebně montážním pojištěním Jaderné elektrárny Temelín, platným od roku 1995, bylo pokryto období do uvedení druhého bloku do zkušebního provozu. Vedoucím pojistitelem byla Česká pojišťovna a.s.

Povinnost pojistit odpovědnost za jaderné škody z provozu jaderné elektrárny, která vyplývá z „Atomového zákona“, je naplněna pojistnými smlouvami na pojištění odpovědnosti z provozu Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín.

Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě čerstvého jaderného paliva do Temelína i do Dukovan. Pojištětelem je Český jaderný pool.

K dalším důležitým smlouvám patří pojištění odpovědnosti za škody způsobené třetím stranám v souvislosti s výrobou, přenosem, tranzitem, dovozem a vývozem elektřiny a s výrobou, rozvodem a prodejem tepla. Významné je také pojištění odpovědnosti za škody způsobené členy představenstva, dozorčí rady a jednatele, které se vztahuje i na orgány dceřiných společností.

Sponzorský program

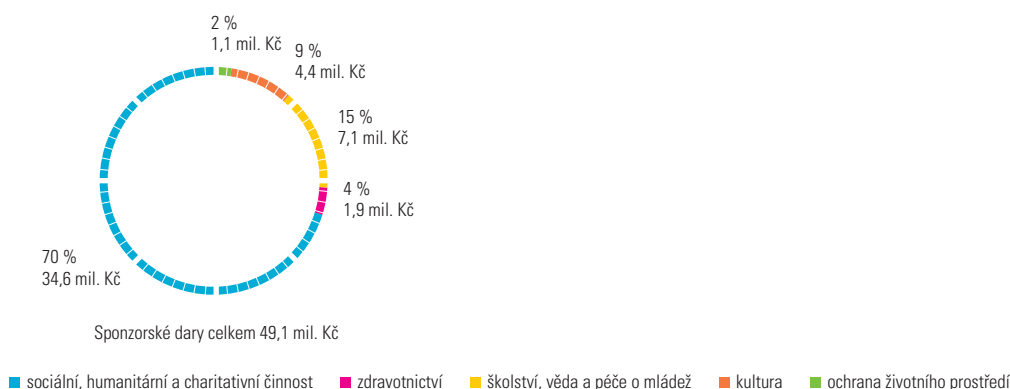
Na sponzorský program ČEZ, a. s., bylo v roce 2002 vyčerpáno 49,1 mil. Kč, z toho téměř 32,4 mil. Kč bylo poskytnuto oblastem postiženým srpnovou povodní. Prostředky byly poukázány buď na vládní povodňové konto nebo přímo jednotlivým postiženým obcím k řešení konkrétních akcí. Mimo sponzorský program nadto zaměstnanci ČEZ, a. s., poukázali ze svých mezd na vládní povodňové konto více než 1,6 mil. Kč a na jiná povodňová konta 0,4 mil. Kč.

Mezi další významné projekty v oblasti sponzoringu patřila v roce 2002 pokračující spolupráce s Úřadem vysoké komisařky OSN pro uprchlíky, s Českou nadací Jana a Medy Mládkových, dále ČEZ, a. s., podpořil VIII. ročník Udílení cen Františka Filipovského za nejlepší dabing v Přelouči, Mezinárodní sochařské sympozium ve Vejprtech, mezinárodní turnaj Putovní pohár tělesně postižených sportovců v Jánských Lázních a Nadační fond pro rozvoj nefrologie, který je zřízen při Ústřední vojenské nemocnici v Praze. Trvalou součástí sponzorského programu je spolupráce s devíti vysokými školami. Již pátým rokem ČEZ, a. s., podpořil vzdělávací projekt Astra 2000 pod záštitou Nadace Charty 77.

V oblasti nepeněžních darů se jednalo především o darování obměňované výpočetní techniky základním a středním školám a Policii České republiky.

Rozdělení sponzorských darů

v roce 2002



Nadace Duhová energie

V červenci 2002 založil ČEZ, a. s., Nadaci Duhová energie s cílem podporovat oblasti sociální a právní ochrany dětí, využití jejich volného času, zdravotnictví, protidrogovou prevenci, sportovní a kulturní projekty, výzkum, vývoj, charitativní a humanitární pomoc. Součástí programu budou i finanční příspěvky do oblasti školství, jako například na vybavení škol a odborných učilišť, na materiální podporu zdravotně handicapovaných žáků a studentů, příspěvky pro vybrané projekty vysokých škol apod. Vzhledem k aktuálnímu zaměření sponzorského programu ČEZ, a. s., v roce 2002 na podporu oblastem postižených povodněmi nebyla Nadace v roce 2002 funkční, svoji činnost zahájila v únoru 2003.

Vztah k životnímu prostředí

Ochrana ovzduší

Všechny uhelné elektrárny ČEZ, a. s., jsou od konce roku 1998 vybaveny zařízením na snižování emisí látek znečišťujících ovzduší, jejichž technické parametry umožňují dodržovat emisní limity stanovené „Zákonem o ovzduší“. ČEZ, a. s., výrazně snížil oproti roku 1993 emise hlavních znečišťujících látek a přispěl tak významným způsobem k celkovému zlepšení kvality ovzduší v České republice i k plnění mezinárodních závazků České republiky v ochraně ovzduší.

Nový „Zákon o ovzduší“ přijatý v České republice v roce 2002 a navazující právní předpisy byly vypracovány již v rámci harmonizace právních předpisů České republiky s předpisy Evropské unie pro oblast ochrany ovzduší. Uhelné elektrárny ČEZ, a. s., zajistí plnění povinností tohoto „Zákona o ovzduší“ k dosažení tzv. emisních stropů. Ke splnění dalších úkolů, vyplývajících z národního programu snižování emisí, bude nutno u některých elektráren provést technická opatření, jejichž rozsah bude upřesněn po vydání národního programu vládním nařízením.

Snížení emisí, resp. měrných emisí látek znečišťujících ovzduší v roce 2002 v porovnání s rokem 1993

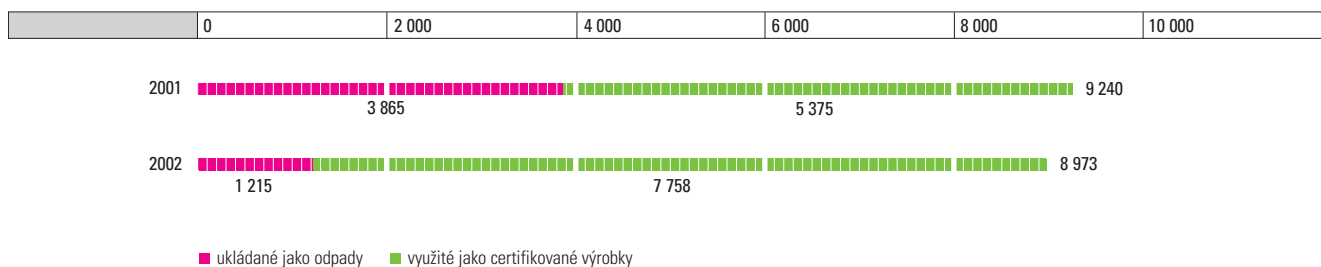
	Jednotka	Tuhé látky	Oxid siřičitý	Oxidy dusíku	Oxid uhelnatý
Rok 1993	t	55 393	719 149	122 212	17 099
Rok 2002	t	2 988	62 752	62 477	4 577
Snížení o	%	94,6	91,3	48,9	73,2
Rok 1993	kg/GJ *)	0,1793	2,3281	0,3956	0,0554
Rok 2002	kg/GJ *)	0,0097	0,2044	0,2035	0,0149
Snížení o	%	94,6	91,2	48,6	73,1

*) Měrné emise jsou vztaženy na 1 GJ tepla vyrobeného v kotelně.

Využití vedlejších energetických produktů

ČEZ, a. s., vyprodukoval v roce 2002 při výrobě elektrické energie a tepla cca 9 mil. tun vedlejších energetických produktů, kterými jsou popel, produkt z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou výpárkou. Z tohoto množství vedlejších energetických produktů bylo využito 7,8 mil. tun (86,5 %) jako certifikované výrobky. Zvýšení podílu využití vedlejších energetických produktů z celkového množství jejich produkce v roce 2002 oproti roku 2001 umožnila zejména certifikace produktů z organizační jednotky Elektrárny Prunéřov.

Nakládání s vedlejšími energetickými produkty v letech 2001 – 2002 (tis. tun)



Popel a produkt z odsíření spalin se používají při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo při rekultivaci odkališť. Některé složky popela se používají při výrobě cementu, betonových směsí, asfaltových izolačních materiálů. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál skládek a nahrazuje přírodní suroviny. Energosádrovec, produkt mokré vápencové vypírky, se používá při výrobě sádkartonových desek ve výrobnách firem KNAUF POČERADY, spol. s r.o, a Rigips, a.s., a při výrobě cementu jako náhrada přírodního sádrovce.

Nevyužité vedlejší energetické produkty v množství 1,2 mil. tun (13,5 %) byly zneškodněny uložením na skládky ČEZ, a. s., v souladu se „Zákonem o odpadech“.

Podpora obnovitelných zdrojů

Iniciativa ČEZ, a. s., se v oblasti podpory obnovitelných zdrojů zaměřila zejména na využití vodní energie, větrné energie, fotovoltaické přeměny solární energie a využití energie biomasy. Studijně jsou dále sledovány nové technologie palivových článků, akumulace a přeměny energie. Jsou připravovány modifikace spalování biomasy, eventuálně tuhých alternativních paliv ve směsi s uhlím na fluidních kotlích instalovaných ve výrobnách společnosti.

ČEZ, a. s., provozuje farmu větrných elektráren v lokalitě Mravenečník, která je situována v náročném horském terénu Jeseníků s častými změnami počasí a déle přetrvávající sněhovou pokrývkou. Jedná se o soustavu tří větrných elektráren o celkovém instalovaném výkonu 1 165 kW. V roce 2002 vyrobila 392 MWh elektrické energie. Součástí komplexu byla i fotovoltaická elektrárna s instalovaným výkonem 10 kW, která byla v listopadu 2002 přestěhována do areálu Jaderné elektrárny Dukovany. Prezentace provozu fotovoltaické elektrárny veřejnosti se předpokládá v průběhu roku 2003.

ČEZ, a. s., pokračoval v praktickém ověřování možnosti společného spalování biomasy (dřevěných štěpků) s uhlím, a to v Elektrárně Hodonín a v Elektrárně Tisová. Spalování biomasy je hodnoceno jako neutrální z hlediska emise tzv. skleníkových plynů. Obě elektrárny jsou v současnosti připraveny dlouhodobě využívat spalování směsi biomasy s uhlím. Využití tohoto typu spalování však dosud bránila absence významnějších regionálních dodavatelů biomasy, kteří by byli schopni dlouhodobě dodávat vůči uhlí konkurenceschopnou biomasu pro instalované fluidní kotle. Od roku 2003 bylo legislativně cenově zvýhodněno spalování biomasy s uhlím.

Již tradičně zůstává ČEZ, a. s., nejvýznamnějším producentem ekologické elektřiny při využití hydropotenciálu České republiky, zejména v povodích Vltavy, Labe a Ohře. Jeho využití v roce 2002 však bylo zkomplikováno srpnovými povodněmi. ČEZ, a. s., v té době, v souladu s platnými předpisy, předal řízení vltavské kaskády státnímu podniku Povodí Vltavy a neměl tak možnost ovlivňovat situaci na přehradách a svých vodních elektrárnách. Naopak výjimečný stav vodních toků se projevil zatopením strojoven a dalšími problémy řady elektráren na vltavské kaskádě. Z celkové výroby elektřiny ve vodních elektrárnách ČEZ, a. s., (1 837 GWh) bylo vyrobeno 65 GWh v sedmi malých vodních elektrárnách (zdroje s nižším instalovaným výkonem než 10 MW v jedné lokalitě), klasifikovaných „Energetickým zákonem“ jako obnovitelné zdroje.

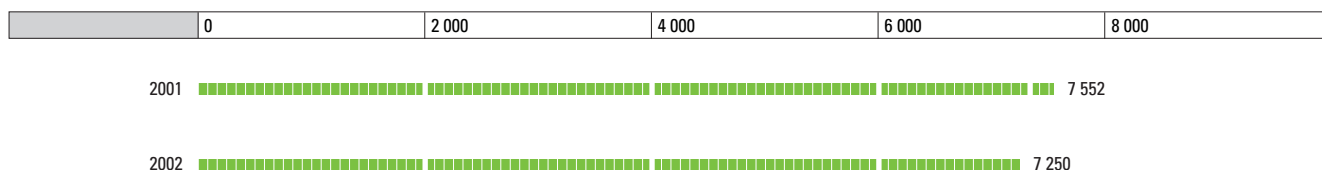
Kromě již zmíněných vodních elektráren bylo v rámci dceřiné společnosti HYDROČEZ, a.s. (celkový instalovaný výkon 13,8 MW), která působí v povodích řek Labe, Moravy a Svatky, dosaženo roční výroby 55 GWh.

Lidské zdroje

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Optimalizační a racionalizační procesy, vedoucí ke snižování početního stavu zaměstnanců, patřily i v roce 2002 v ČEZ, a. s., ke klíčovým.

Fyzický evidenční počet zaměstnanců ČEZ, a. s. (k 31. 12.)



Počet zaměstnanců na 1 MW instalovaného výkonu se meziročně snížil z 0,744 na 0,650 vlivem zvýšení instalovaného výkonu ČEZ, a. s., o 1 000 MW a snížením počtu zaměstnanců o 302 osob.

Od založení akciové společnosti ČEZ došlo k výrazné změně v kvalifikační struktuře zaměstnanců. V porovnání s rokem 1993 se v roce 2002 podíl zaměstnanců s vysokoškolským vzděláním zvýšil z 13 % na 24 % a s úplným středoškolským vzděláním z 32 % na 48 %.

Sociální politika

Celkový objem finančních prostředků vyčleněných v roce 2002 na sociální program, který představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům, činil 491 mil. Kč.

V rámci sociálního fondu bylo v roce 2002 vyčerpáno 76 mil. Kč, a to především na rekreační, léčebné či zdravotní pobyty, dětské rekreace, stravování (převážně ve vlastních stravovacích zařízeních), sociální výpomoci, tělovýchovné a kulturní akce organizované pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky, činnost klubů důchodců – bývalých zaměstnanců, příspěvky dárčům krve, programy zdravotní péče, zdravotní péči (nehrazenou v rámci zákonného zdravotního pojištění), částečnou úhradu nákladů na přechodné ubytování zaměstnanců.

Prostřednictvím sociálního programu poskytoval zaměstnavatel dále svým zaměstnancům bezúročně půjčky, příspěvek na penzijní připojištění, příspěvek při narození dítěte, zaměstnancům a bývalým zaměstnancům (důchodcům) příspěvek na odběr elektrické energie a zajišťuje lékařskou preventivní péči.

Vztahy akciové společnosti s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působí 23 odborových organizací, ve kterých je organizováno 3 806 zaměstnanců, to je 52,5 % z celkového počtu. Odborové organizace jsou začleněny do tří odborových svazů, a to do Odborového svazu energetiků (13 odborových organizací), Odborového svazu severozápadních energetiků (8 odborových organizací) a Odborového svazu zaměstnanců jaderných elektráren (2 odborové organizace). Přestože dochází někdy k rozdílnému chápání problémů a k vyhrocování postojů, byla vždy nalezena cesta ke vzájemné dohodě a ve společnosti je dlouhodobě zachováván sociální smír.

Předpokládaný vývoj v energetice

Vývoj legislativního rámce energetiky

Zásadní legislativní význam pro podnikatelské aktivity ČEZ, a. s., má zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník v platném znění. Rozsáhlá novela této normy, která byla přijata zákonem č. 501/2001 Sb., s účinností od 31. prosince 2001, známá jako tzv. technická novela, byla ve sledovaném období zrušena Nálezem Ústavního soudu č. 476/2002 Sb., ze dne 2. října 2002, a to ke dni 31. 3. 2003. Důvodem zrušení zákona č. 501/2001 Sb., byla ústavní stížnost skupiny senátorů na neústavní postup přijetí tohoto zákona Poslaneckou sněmovnou, při němž došlo k revokaci jejího předchozího schvalovacího usnesení (původně obsahovalo i pozměňovací návrh poslance Ivana Pilípa na zrušení ustanovení § 183b odst. 3 písm. a) zákona č. 513/1991 Sb., upravující povinnost nabídky převzetí všem majitelům účastnických cenných papírů při ovládnutí cílové společnosti). S ohledem na účinnost předmětného Nálezu Ústavního soudu byla Poslaneckou sněmovnou schválena předloha zákona, která zajišťuje kontinuitu znění obchodního zákoníku a v plném rozsahu nahrazuje tzv. technickou novelu zrušenou Ústavním soudem. Ústavní soud dále dne 12. 3. 2003 vyhověl návrhu skupiny senátorů ve věci zrušení ustanovení § 183b odst. 3 písmeno a) obchodního zákoníku a vydal nálezy (Sp. zn. Pl. ÚS 38/01), kterým se uvedené ustanovení zrušuje. Podle vyhlášeného nálezu Ústavního soudu jsou nyní všichni, kteří disponují takovým podílem na hlasovacích právech, že mohou ovládnout společnost ve smyslu § 66a obchodního zákoníku, povinni nabídnout minoritním akcionářům odkoupení jejich akcií. Nabídka odkoupení neznamena povinnost akcie prodat, ale dává možnost minoritním akcionářům se rozhodnout, jak se svým majetkem dále naloží.

V oblasti energetiky jsou základem legislativního rámce především tyto právní normy: zákon č. 458/2000 Sb., („Energetický zákon“), zákon č. 406/2000 Sb., („Zákon o hospodaření energií“), zákon č. 18/1997 Sb., („Atomový zákon“), a na ně navazující sekundární právní předpisy (vyhlášky, nařízení, směrnice, atd.). Dalšími předpisy, které byly přijaty již v předchozím období, ale které mají přímý vliv na podnikání společností, jsou především zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech („Zákon o odpadech“) a zákon č. 254/2001 Sb., o vodách („Vodní zákon“), vše ve znění pozdějších předpisů.

Ve sledovaném období byly vydány další doplňující právní předpisy provádějící zákon č. 458/2000 Sb., které v návaznosti na již vydané a v předchozích výročních zprávách ČEZ, a. s., komentované vyhlášky postupně dotvářejí legislativní rámec energetiky v podmínkách liberalizovaného trhu. Jedná se o prováděcí vyhlášku, vydanou Ministerstvem průmyslu a obchodu, č. 539/2002 Sb., kterou se mění vyhláška č. 252/2001 Sb. o způsobu výkupu elektřiny z obnovitelných zdrojů a z kombinované výroby elektřiny a tepla.

Nově byl upraven „Zákon o odpadech“ č. 185/2001 Sb., který ve znění zákona č. 275/2002 Sb. doznal změny v ustanoveních o poplatcích za komunální odpad. Podrobnosti nakládání s odpady řeší vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 383/2001 Sb.

Ochrana ovzduší doznala rozsáhlejší právní úpravy, včetně návazných prováděcích předpisů:

- zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a omezování znečištění,
- zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů („Zákon o ovzduší“),
- nařízení vlády č. 354/2002 Sb., kterým se stanoví emisní limity a další podmínky pro spalování odpadu,
- nařízení vlády č. 350/2002 Sb., kterým se stanoví imisní limity a podmínky a způsob sledování, posuzování, hodnocení a řízení kvality ovzduší,
- vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 10/2002 Sb., kterou se stanoví seznam nebezpečných chemických látek, které mohou představovat závažné riziko pro zdraví člověka a životní prostředí,
- vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 356/2002 Sb., kterou se stanoví seznam znečišťujících látek, obecné emisní limity, způsob předávání zpráv a informací, zjišťování množství vypouštěných znečišťujících látek, tmavosti kouře, přípustné míry obtěžování zápachem a intenzity pachů,
- vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 357/2002 Sb., kterou se stanoví požadavky na kvalitu paliv z hlediska ochrany ovzduší,
- vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 358/2002 Sb., kterou se stanoví podmínky ochrany ozonové vrstvy Země.

V návaznosti na zákon č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů („Vodní zákon“), vydala ministerstva zemědělství a životního prostředí tyto prováděcí předpisy:

- vyhláška Ministerstva zemědělství č. 195/2002 Sb., o náležitostech manipulačních řádů a provozních řádů vodních děl,
- vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 236/2002 Sb., o způsobu a rozsahu zpracování návrhu a stanovování záplavových území,
- vyhláška Ministerstva životního prostředí č. 293/2002 Sb., o poplatcích za vypouštění odpadních vod do vod povrchových,
- vyhláška Ministerstva zemědělství č. 590/2002 Sb., o technických požadavcích na vodní díla.

ČEZ, a. s., se v uplynulém období významnou měrou též podílel na připomínkovém řízení připravovaných legislativních úprav vybraných právních norem, které bezprostředně souvisejí s podnikatelskými aktivitami společnosti v oblasti energetiky.

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu ČEZ, a. s.

Projednávaná novela směrnice o vnitřním trhu Evropské unie s elektřinou předpokládá mimo jiné otevření trhu pro všechny odběratele, kromě domácností, od 1. července 2004, pro všechny konečné zákazníky pak nejdéle od 1. července 2007. Přijetí směrnice Evropským parlamentem se předpokládá v polovině roku 2003.

V České republice je od 1. ledna 2003 trh otevřen pro zákazníky se spotřebou vyšší než 9 GWh a od 1. ledna 2005 bude trh otevřen pro zákazníky se spotřebou vyšší než 100 MWh. Poslední etapa, tedy úplné otevření trhu, kdy se oprávněnými zákazníky stanou všichni odběratelé, začne 1. ledna 2006. Konečným stavem by měl být trh s elektřinou, na němž budou mít všichni dodavatelé právo nabízet svou energii a všichni odběratelé, budou mít právo zvolit si dodavatele elektřiny podle svého výběru. Novela „Energetického zákona“, která řeší zkrácení termínů liberalizace trhu s elektřinou o jeden rok, byla postoupena do druhého čtení v Poslanecké sněmovně, které proběhne v červnu 2003.

V roce 2002 byl připraven návrh nové směrnice Evropské unie o veřejných zakázkách. Tato směrnice by také mohla být přijata v polovině roku 2003. Pro ČEZ, a. s., by bylo významné rozhodnutí, že liberalizované činnosti, zejména výroba elektřiny a obchod, budou z režimu veřejných zakázek vyjmuty.

Velmi pravděpodobně však dojde k regulaci emisí CO₂ podle limitů Kjótského protokolu, a to tak, že od roku 2005 budou přidělovány a obchodovány tzv. emisní kredity pro plyny vytvářející skleníkový efekt. Nadále bude poskytována administrativní podpora obnovitelným zdrojům a společně výrobě elektřiny a tepla. Tyto zdroje však představují pouze doplňkový způsob krytí poptávky po elektřině.

Současným vývojem na americkém i evropském trhu se potvrzuje charakter elektřiny jako komodity se specifickými obchodními riziky, vyžadujícími například zajištění obchodníka ostatními články dodavatelského řetězce a vyvážení regulované a liberalizované složky podniku. Americké společnosti, které podcenily rizika spekulativních obchodů, byly svými hospodářskými obtížemi donuceny opustit investice v Evropě a konsolidovat své pozice v USA, s negativním dopadem na likviditu některých trhů. Obvyklý bilaterální obchod bude proto i nadále převládat, ostatní formy svůj podíl zvyšují jen velmi zvolna. Dalším projevem uvedených rizik jsou potíže British Energy, vyplývající z omezení pouze na výrobní články dodavatelského řetězce. Obecným důsledkem popsaného vývoje je snížení atraktivity sektoru pro finanční investory, které nejspíše v blízké době přetrvá.

Útlum investic do elektroenergetiky ve spojení s politickými omezeními jaderné energetiky v některých zemích, očekávaným růstem spotřeby elektřiny a zastaráváním stávajících elektráren by však v budoucnosti mohl vést ke snížení dnešního přebytku výrobních kapacit a v krajním případě k jejich nedostatku.

Akciová společnost ČEZ sama předpokládá investice do výstavby nových hnědouhelných elektráren (nejméně ve výši dvou třetin současného instalovaného výkonu těchto elektráren) po roce 2010. Současné elektrárny budou v té době již na hranici své životnosti a budou proto nahrazeny novými moderními zařízeními s vyšší účinností.

Pro zvýšení důvěry zákazníků i investorů administrativa Evropské unie i jednotlivých členských a kandidátských států při formování trhů s elektřinou dbá, kromě rychlosti liberalizace, důsledněji na to, aby prostředí stimulovalo stabilitu a zabezpečení dodávek. Tyto záměry působí na cenu protichůdně, potenciál snižování nákladů působením soutěže bude v nejbližších letech vyčerpán, další výrazné snižování velkoobchodní ceny proto není pravděpodobné.

Lze očekávat, že koncentrace energetických podniků bude v důsledku uvedených jevů pokračovat. Podle předběžných studií může v USA v průběhu několika let vést zjednodušení a zefektivnění dodavatelských řetězců a snaha odběratelů o zabezpečení svého postavení k redukcii počtu dodavatelů elektřiny konečným zákazníkům z nynějších téměř devadesáti na méně než deset, obdobný vývoj je zřejmý i v Evropské unii.

Se vstupem České republiky do Evropské unie lze očekávat ukončení bezdůvodného a diskriminačního rakouského zákazu dovozu elektřiny z České republiky, ale i odstranění obchodních bariér v dalších sousedních zemích (Polsko, Slovensko).

Očekávaná hospodářská a finanční situace ČEZ, a. s., v roce 2003

Po více než deseti letech, ve kterých byla v České republice rozdělena výroba a distribuce elektrické energie, dochází k jejich částečné reintegraci.

Prvoinstančním rozhodnutím Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže ze dne 10. 12. 2002 se částečně naplňují příslušná vládní usnesení z roku 2002. ČEZ, a. s., podle nich získává majoritní podíl v pěti z osmi regionálních distribučních společností, současně nabyté minoritní podíly ve třech regionálních distribučních společnostech musí být podle téhož rozhodnutí do dvanácti měsíců převedeny na jiného vlastníka, stejně jako nově nabytý majoritní podíl v jedné regionální distribuční společnosti. Oproti vládou přijatým usnesením ovšem společnosti ČEZ, a. s., nemá zůstat žádný podíl v současné dceřiné společnosti ČEPS, a. s., a musí i 34% podíl, jenž jí měl být ponechán, prodat. Proti prvoinstančnímu rozhodnutí podal ČEZ, a. s., rozklad, ve kterém vyjádřil nesouhlas s některými argumenty a závěry Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže.

Jedna z podmínek k realizaci této transakce, tj. získání souhlasu některých věřitelských bank, byla splněna dne 10. ledna 2003. Dne 20. března 2003 nabylo právní moci rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže o rozkladu. Tímto rozhodnutím bylo částečně modifikováno původní rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže tak, že se neveřejnou informací stávají lhůty stanovené pro převod podílů ČEZ, a. s., v dotčených společnostech. Důvodem je cenová citlivost takové informace, protože při prodeji podílů by se ČEZ, a. s., ocitl v nevýhodné vyjednávací pozici a mohla by se snížit hodnota majetku pro jeho akcionáře.

Pro nabytí účinnosti již podepsaného komplexu smluv bylo Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže dne 28. února 2003 vydáno pravomocné rozhodnutí, že se v případě spojení ČEZ, a. s., a regionálních distribučních společností nejedná o veřejnou podporu. V březnu 2003 byla splněna poslední odkládací podmínka transakce, a to podpis „Smlouvy o úschově cenných papírů“.

Dne 1. dubna 2003 došlo k realizaci této transakce, všechny převáděné akcie byly převedeny do majetku nabyvatelů. Tímto převodem, kdy došlo k ovládnutí pěti regionálních distribučních společností akciovou společností ČEZ, vznikla současně pro ČEZ, a. s., povinnost nabídky k odkupu akcií od minoritních akcionářů Západočeské energetiky, a. s., a Středočeské energetické a. s., a to vzhledem k tomu, že dne 31. března 2003 nabylo právní moci rozhodnutí Ústavního soudu o zrušení § 183b, odstavce 3, písmeno a), zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku (výjimky z povinné nabídky odkoupení pro vybrané subjekty v rámci privatizace).

ČEZ, a. s., je připraven zahájit jednání s významnými akcionáři regionálních distribučních společností, kterými jsou velké německé energetické společnosti, o vzájemné konsolidaci majetkových struktur.

Tato částečná reintegrace distribuce neznamená pouze dílčí realizaci jednoho z nejdůležitějších pilířů státní energetické politiky, ale je i v souladu s vývojem podnikatelského prostředí v západní Evropě, vycházejícího ze zkušeností získaných při vnitřní liberalizaci svých domácích trhů v posledním desetiletí. S výjimkou Lucemburska a Nizozemska jsou ve všech zemích západní Evropy výroba a distribuce majetkově a technicky propojené.

Pro dlouhodobou ekonomickou prosperitu jak akciové společnosti ČEZ, tak dodavatelského průmyslu přidružených odvětví, je alespoň částečná integrace distribuce podmínkou, zejména s ohledem na vysokou otevřenost českého trhu s elektřinou konkurencí, včetně importu. Při všech diskuzích o údajném dominantním postavením ČEZ, a. s., na domácím trhu, je třeba brát v úvahu celoevropskou dimenzi: I „nový ČEZ“ zůstává s tržním podílem okolo jednoho procenta jen „menším hráčem“ na liberalizovaném evropském trhu, jeho konkurenční výhodou je však výhodná struktura výrobních zdrojů, určující pružnost výroby na straně jedné a budoucí výhodný poměr mezi výrobou a distribucí na straně druhé.

Tržní prostředí v České republice je v roce 2003 ovlivněno dalším krokem deregulace. Počet oprávněných zákazníků, kteří si mohou volně vybrat svého dodavatele elektrické energie, vzrostl oproti roku 2002 ze 76 na cca 350. O atraktivitě produktů „Duhové energie“ v této souvislosti svědčí fakt, že již koncem roku 2002 bylo prodáno více než 90 % objemu elektřiny plánovaného pro tuzemský trh na rok 2003.

Rozpočet ČEZ, a. s., předpokládá nárůst výroby elektrické energie o 3,3 % na 56 TWh a přibližně 60% pokrytí celkové poptávky v České republice. Zvýšená produkce kompenzuje nižší průměrné ceny, takže je reálný předpoklad, že tržby se meziročně nezmění. V porovnání s rokem 2002, a to bez vlivu prodeje ČEPS, a.s., budou hospodářský výsledek za rok 2003 významným způsobem ovlivňovat tyto faktory:

- do dlouhodobého majetku byl v dubnu uveden druhý blok Jaderné elektrárny Temelín, což bude znamenat meziroční zvýšení účetních odpisů Jaderné elektrárny Temelín přibližně o 2,9 mld. Kč,
- kurzové zisky vč. zúčtování rezervy na kurzové ztráty ve výši 4,2 mld. Kč, které vznikly v roce 2002 posílením Kč oproti USD, a tím účetně snížily závazky vyplývající z cizoměnového dluhu (vyjádřené v Kč), byly, pokud nedojde k dalšímu posílení Kč, jedinečné a v roce 2003 neopakovatelné.

Provozní zisk bez odpisů (EBITDA) je pro rok 2003 uvažován ve výši 16,3 mld. Kč, provozní zisk (EBIT) ve výši 3,8 mld. Kč.

Ekonomické výsledky „běžného“ podnikání akciové společnosti ČEZ však budou v roce 2003 zřejmě výrazně ovlivněny významnými divesticemi (s očekávaným přínosem do zisku před zdaněním), a to:

- prodejem podílu ve společnosti ČEPS, a.s.,
- prodejem komplexu budov Jungmannova/Charvátova v Praze.



Šedá se jednou blíží k bílé, podruhé k černé. Je citlivá k indukčnímu vlivu pestrých barev. Sama působí nevýrazně, ale nechává ostatní barvy vyniknout.

Modrá barva je klidná a vážná. Asociuje představu vody, mořské hloubky, dále a ledu. Symbolizuje víru a věrnost, zdrženlivost a chlad.



64						
----	--	--	--	--	--	--

Obsah finanční části

Výrok auditora		65
Rozvaha v plném rozsahu		66
Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu		68
Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2002		69
Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha		89
Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty		90
Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2002		91
Výkazy podle mezinárodních standardů		104



Výrok auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2002 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR. Naš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu, výsledku hospodaření a finanční situace společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnicemi.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2002 a výsledky jejího hospodaření za rok 2002 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Dále jsme ověřili také konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2002 a naše stanovisko k ní jsme vyjádřili ve výroku bez výhrad ze dne 24. února 2003.

Výroční zpráva za rok 2002 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce za rok 2002. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

Zkontrolovali jsme údaje obsažené ve zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou (Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami) za rok 2002, která byla vypracována v souladu s § 66a zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Za úplnost a správnost zprávy odpovídá statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. V průběhu ověřování jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že údaje uvedené ve zprávě jsou nesprávné. Úplnost údajů v této zprávě jsme neověřovali.

Účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2001, resp. 2000, byly ověřeny jinými auditory a jejich zprávy z 12. března 2002, resp. 23. března 2001, obsahovaly výrok bez výhrad. Při provádění auditu a zpracování výroku za rok 2002 jsme vyšli z jejich závěrů týkajících se roku 2001, resp. 2000.

Ernst & Young ČR, s.r.o.
osvědčení č. 401

Ladislav Langr
auditor, dekret č. 257

24. února 2003
Praha, Česká republika

Rozvaha v plném rozsahu

Aktiva k 31. 12. (tis. Kč)

	2002			2001	2000
	Brutto	Korekce	Netto	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	290 976 700	-92 102 506	198 874 194	202 373 315	202 223 562
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál					
B. Stálá aktiva	261 096 802	-91 382 482	169 714 320	174 452 554	173 362 673
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	2 160 199	-1 141 270	1 018 929	1 030 775	892 888
B. I. 1. Zřizovací výdaje					
2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje					
3. Software	1 793 954	-1 128 678	665 276	758 384	560 441
4. Ocenitelná práva	22 509	-12 592	9 917	6 812	9 729
5. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek					
6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	343 636		343 636	264 578	322 569
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	100		100	1 001	149
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	246 837 261	-90 038 443	156 798 818	161 367 111	161 588 022
B. II. 1. Pozemky	699 955		699 955	663 093	670 902
2. Stavby	62 737 222	-24 984 764	37 752 458	27 125 687	27 835 405
3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	138 441 873	-65 053 679	73 388 194	42 171 735	46 647 517
4. Pěstitelské celky trvalých porostů					
5. Základní stádo a tažná zvířata					
6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	13 679		13 679	13 854	13 797
7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	38 344 336		38 344 336	84 291 167	72 826 563
8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	6 600 196		6 600 196	7 101 424	13 593 669
9. Opravná položka k nabytému majetku				151	169
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	12 099 342	-202 769	11 896 573	12 054 668	10 881 763
B. III. 1. Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s rozhodujícím vlivem	5 709 769		5 709 769	5 791 117	5 018 809
2. Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s podstatným vlivem	4 386 664	-189 869	4 196 795	4 268 536	4 493 444
3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	1 693 844		1 693 844	1 078 664	440 392
4. Půjčky podnikům ve skupině					
5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	302 239	-12 900	289 339	916 351	929 118
6. Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	6 826		6 826		
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek					
C. Oběžná aktiva	29 127 360	-720 024	28 407 336	24 230 211	24 015 108
C. I. Zásoby	15 004 638	-264	15 004 374	15 037 254	13 022 059
C. I. 1. Materiál	15 001 080	-264	15 000 816	15 027 712	13 003 024
2. Nedokončená výroba a polotovary	1		1	1	
3. Výrobky					
4. Zvířata					
5. Zboží					
6. Poskytnuté zálohy na zásoby	3 557		3 557	9 541	19 035
C. II. Dlouhodobé pohledávky	2 220 730		2 220 730	2 681 601	1 812 804
C. II. 1. Pohledávky z obchodního styku	15 947		15 947	76 586	30 913
2. Pohledávky ke společníkům a sdružení					
3. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	2 137 732		2 137 732	2 565 278	1 742 105
4. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem					
5. Jiné pohledávky	67 051		67 051	39 737	39 786
C. III. Krátkodobé pohledávky	8 073 206	-719 760	7 353 446	4 238 128	6 107 666
C. III. 1. Pohledávky z obchodního styku	3 978 281	-669 059	3 309 222	3 662 381	3 396 598
2. Pohledávky ke společníkům a sdružení					
3. Sociální zabezpečení					
4. Stát – daňové pohledávky	1 993 614		1 993 614	3 439	95
5. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	464 546		464 546	479 170	1 955 529
6. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	1 430	-1 430			670 122
7. Jiné pohledávky	1 635 335	-49 271	1 586 064	93 138	85 322
C. IV. Finanční majetek	3 828 786		3 828 786	2 273 228	3 072 579
C. IV. 1. Peníze	3 128		3 128	3 287	3 511
2. Účty v bankách	2 341 093		2 341 093	1 445 532	551 234
3. Krátkodobý finanční majetek	1 484 565		1 484 565	824 409	2 517 834
4. Nedokončený krátkodobý finanční majetek					
D. Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	752 538		752 538	3 690 550	4 845 781
D. I. Časové rozlišení	246 815		246 815	3 615 838	4 771 927
D. I. 1. Náklady příštích období	246 495		246 495	2 180 422	2 490 519
2. Příjmy příštích období	320		320	1 237	151 982
3. Kurzové rozdíly aktivní	x	x	x	1 434 179	2 129 426
D. II. Dohadné účty aktivní	505 723		505 723	74 712	73 854

Pasiva k 31. 12. (tis. Kč)

		2002	2001	2000
	PASIVA CELKEM	198 874 194	202 373 315	202 223 562
A.	Vlastní kapitál	128 194 872	123 897 070	118 940 762
A. I.	Základní kapitál	59 040 794	59 050 449	59 208 846
A. I. 1.	Základní kapitál	59 221 084	59 208 846	59 208 846
A. I. 2.	Vlastní akcie	-180 290	-158 397	
A. I. 3.	Změny základního kapitálu			
A. II.	Kapitálové fondy	859 551	1 661 341	1 661 544
A. II. 1.	Emisní ážio			
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	1 659 500	1 661 341	1 661 544
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-799 949		
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A. III.	Fondy ze zisku	9 038 840	8 729 798	8 364 021
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	8 872 094	8 528 479	8 082 811
A. III. 2.	Nedělitelný fond			
A. III. 3.	Statutární a ostatní fondy	166 746	201 319	281 210
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	52 542 282	48 021 040	43 960 937
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	52 542 282	48 021 040	43 960 937
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	6 713 405	6 434 442	5 745 414
B.	Cizí zdroje	69 541 823	76 445 796	81 613 612
B. I.	Rezervy	20 937 062	19 675 889	18 143 411
B. I. 1.	Rezervy zákonné	7 646 252	6 419 671	5 128 480
B. I. 2.	Rezerva na daň z příjmů			
B. I. 3.	Ostatní rezervy	8 528 819	8 370 079	8 293 351
B. I. 4.	Odložený daňový závazek (pohledávka)	4 761 991	3 749 559	2 701 732
B. I. 5.	Rezerva na kurzové ztráty		x 1 136 580	2 019 848
B. II.	Dlouhodobé závazky	23 024 517	26 632 337	27 173 082
B. II. 1.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	11 685 098	13 450 117	13 527 867
B. II. 2.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem			
B. II. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		182 220	645 215
B. II. 4.	Emitované dluhopisy	11 339 419	13 000 000	13 000 000
B. II. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B. II. 6.	Jiné dlouhodobé závazky			
B. III.	Krátkodobé závazky	8 558 164	5 649 312	6 273 700
B. III. 1.	Závazky z obchodního styku	4 501 163	4 037 764	5 142 501
B. III. 2.	Závazky ke společníkům a sdružení	10 255	10 255	
B. III. 3.	Závazky k zaměstnancům	154 885	146 678	2 993
B. III. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	98 612	96 316	108 632
B. III. 5.	Štát – daňové závazky a dotace	256 715	1 124 010	844 723
B. III. 6.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem			
B. III. 7.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem			
B. III. 8.	Jiné závazky	3 536 534	234 289	174 851
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	17 022 080	24 488 258	30 023 419
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	12 786 980	19 131 974	24 662 840
B. IV. 2.	Běžné bankovní úvěry	4 235 100	5 356 284	5 360 579
B. IV. 3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.	Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	1 137 499	2 030 449	1 669 188
C. I.	Časové rozlišení	805 668	1 543 656	1 112 942
C. I. 1.	Výdaje příštích období	802 536	815 889	842 136
C. I. 2.	Výnosy příštích období	3 132	202 669	105 104
C. I. 3.	Kurzové rozdíly pasivní	x	525 098	165 702
C. II.	Dohadné účty pasivní	331 831	486 793	556 246

68					
----	--	--	--	--	--

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. (tis. Kč)

		2002	2001	2000
I.	Tržby za prodej zboží	8 749	7 352	47 047
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	6 970	5 626	46 060
+	Obchodní marže	1 779	1 726	987
II.	Výkony	49 919 670	52 276 354	53 636 588
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	49 492 738	51 851 799	53 134 882
2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby			
3.	Aktivace	426 932	424 555	501 706
B.	Výkonová spotřeba	26 029 665	26 256 579	28 538 132
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	19 178 491	19 250 312	19 618 548
B. 2.	Služby	6 851 174	7 006 267	8 919 584
+	Přidaná hodnota	23 891 784	26 021 501	25 099 443
C.	Osobní náklady	3 622 573	3 727 581	3 573 338
C. 1.	Mzdové náklady	2 496 682	2 446 154	2 507 271
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti	10 552	9 571	8 972
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení	891 912	879 482	905 948
C. 4.	Sociální náklady	223 427	392 374	151 147
D.	Daně a poplatky	1 126 929	1 085 934	1 003 534
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	10 080 930	8 079 961	8 220 768
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	488 561	195 902	427 940
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	661 149	643 676	457 598
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	1 764 694	1 187 146	1 520 358
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	3 150 015	2 555 065	1 402 230
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	559 264	309 231	46 068
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	568 524	553 439	228 722
VI.	Ostatní provozní výnosy	406 459	878 356	72 895
I.	Ostatní provozní náklady	386 013	409 567	401 868
VII.	Převod provozních výnosů			
J.	Převod provozních nákladů	-420 500		
*	Provozní výsledek hospodaření	7 935 129	11 536 913	11 878 646
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	717 911	5 952	
K.	Prodané cenné papíry a podíly	315 154	8 619	
IX.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	210 054	131 160	160 234
IX. 1.	Výnosy z cenných papírů a podílů v podnicích ve skupině	183 053	112 753	155 800
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	27 001	18 407	3 941
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			493
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		1 282	
L.	Náklady z finančního majetku			
XI.	Výnosy z přecenění majetkových cenných papírů			
M.	Náklady z přecenění majetkových cenných papírů			
XII.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	1 136 580	2 019 848	1 887 087
N.	Tvorba rezerv na finanční náklady		1 136 580	2 019 848
XIII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	31 006		
O.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů		73 408	141 467
XIV.	Výnosové úroky	302 492	385 379	503 627
P.	Nákladové úroky	2 601 235	3 309 596	3 856 180
XV.	Ostatní finanční výnosy	3 436 932	444 158	328 830
Q.	Ostatní finanční náklady	2 860 939	539 313	531 177
XVI.	Převod finančních výnosů			
R.	Převod finančních nákladů			
*	Finanční výsledek hospodaření	57 647	-2 079 737	-3 668 894
S.	Daň z příjmů za běžnou činnost	1 317 973	2 958 234	2 510 113
S. 1.	– splatná	305 541	1 910 407	1 560 105
2.	– odložená	1 012 432	1 047 827	950 008
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	6 674 803	6 498 942	5 699 639
XVII.	Mimořádné výnosy	472 795	26 038	123 615
T.	Mimořádné náklady	433 891	105 944	67 101
U.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	302	-15 406	10 739
U. 1.	– splatná	302	-15 406	10 739
2.	– odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření	38 602	-64 500	45 775
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	6 713 405	6 434 442	5 745 414
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	8 031 680	9 377 270	8 266 266

Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2002

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba a prodej elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

K 31. 12. 2002 byla organizační struktura společnosti tvořena Hlavní správou, Úsekem klasická energetika, který řídí jedenáct organizačních jednotek, tj. deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčí, Dětmárovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počeradry, Hodonín, Prunéřov) a organizační jednotku provozující akumulaci, průtočné a přečerpávací vodní elektrárny, dvěma jadernými elektrárnami (Dukovany a Temelín, přičemž druhý výrobní blok Jaderné elektrárny Temelín je dosud ve výstavbě), a dále pak organizační jednotkou ČEZTrade zabezpečující obchod s elektřinou. K datu 1. 1. 2003 byl zřízen Úsek jaderná energetika, do kterého byly začleněny obě jaderné elektrárny.

V roce 2002, resp. 2000, provedla společnost změnu v zápisu do obchodního rejstříku v souvislosti se zvýšením základního kapitálu o hodnotu do datečně privatizovaných nemovitostí, které byly Fondem národního majetku ČR vloženy do společnosti ve výši 12 238 tis. Kč, resp. 13 904 tis. Kč. V roce 2001 ke změně základního kapitálu, zapsaného v obchodním rejstříku, nedošlo.

Jediným subjektem podílejícím se dvaceti a více procenty na základním kapitálu společnosti je Fond národního majetku. Jeho podíl k 31. 12. 2002 představuje 67,6 % základního kapitálu společnosti.

Vláda České republiky usnesením č. 967/00 ze dne 4. 10. 2000 rozhodla o privatizaci české elektroenergetiky. K prodeji byl nabídnut majoritní akciový podíl Fondu národního majetku ve společnosti ČEZ, a. s., současně s akciovými podíly Fondu národního majetku v šesti regionálních distribučních společnostech. Protože žádný z uchazečů nesplnil podmínky výběrového řízení, vláda České republiky svým rozhodnutím ze dne 9. 1. 2002 výběrové řízení zrušila.

Vláda České republiky usnesením č. 250 ze dne 11. 3. 2002 schválila další postup privatizace majetkové účasti státu na podnikání společnosti ČEZ, a. s., a regionálních distribučních společností. Usnesením vlády č. 477 ze dne 6. 5. 2002 a č. 628 ze dne 12. 6. 2002 byly stanoveny cenové a další podmínky, za kterých společnost ČEZ, a. s., nabude úplatně majoritního podílu v pěti regionálních distribučních společnostech a minoritního podílu ve třech regionálních distribučních společnostech a současně prodá 66 % akcií společnosti ČEPS, a. s., společnosti OSINEK, a. s., ovládané Fondem národního majetku a Ministerstvu práce a sociálních věcí.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2002

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Ing. Jaroslav Míl, M.B.A.	Předseda	Milada Vlasáková
Místopředseda	Ing. František Hezoučký	Místopředseda	Václav Krejčí
Člen	Ing. Pavel Hejkal	Místopředseda	Mgr. Oldřich Vojří
Člen	Ing. Josef Sedlák	Člen	Ing. Josef Flekal
Člen	Ing. Petr Vobořil	Člen	František Haman
		Člen	JUDr. Olga Horáková
		Člen	Ing. Jan Juchelka
		Člen	Ing. Václav Srba
		Člen	Jan Ševr
		Člen	Ing. Vratislav Vajnar
		Člen	Doc. Ing. Zdeněk Vorlíček, CSc.
		Člen	Zdeněk Židlický

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele ve znění platném pro příslušné období. Údaje za rok 2002, resp. k 31. 12. 2002, jsou ovlivněny změnami zákona o účetnictví a postupů účtování pro podnikatele, které vstoupily v platnost 1. 1. 2002. Z toho důvodu nejsou některé údaje v účetní závěrce plně srovnatelné s předchozím obdobím. Jedná se zejména o zrušení rozvahových účtů Kurzové rozdíly aktivní, Kurzové rozdíly pasivní a Rezerva na kurzovou ztrátu doprovázené změnou způsobu účtování veškerých kurzových rozdílů, realizovaných i nere realizovaných, na účty finančních nákladů, resp. výnosů, zavedení metody účtování o reálných hodnotách derivátů s dopadem do kapitálových fondů, finančních nákladů a finančních výnosů, a dále o změnu ve věcném obsahu mimořádných nákladů a mimořádných výnosů v souladu s novelou postupů účtování.

70					
----	--	--	--	--	--

Pro účetní období 2002 společnost rozhodla o vytvoření konsolidačního celku, který je představován mateřskou společností (ČEZ, a. s.), dceřným podnikem ČEPS, a.s., jehož veškeré akcie jsou ve vlastnictví společnosti, a přidruženým podnikem Severočeské doly a.s., ve kterém společnost vlastní podíl na jeho základním kapitálu ve výši 37,21 %.

3. Způsoby oceňování a odpisování

Společnost používala při sestavení účetní závěrky za roky 2002, 2001 a 2000 následující způsoby oceňování a odpisování:

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení dlouhodobého nehmotného majetku s následným převodem na příslušné účty dlouhodobého nehmotného majetku a odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 4 až 15 let. Drobný nehmotný majetek (do 60 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů jako ostatní služby.

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl režie. Úroky z úvěrů na pořízení konkrétního dlouhodobého majetku a další finanční výdaje vynaložené v průběhu výstavby, tj. v období před uvedením dlouhodobého hmotného majetku do užívání, jsou součástí pořizovací ceny. Pokud v období před uvedením dlouhodobého hmotného majetku do užívání, v rámci zkoušek, kterými se prokazuje řádné provedení díla, vzniknou výrobky nebo výkony, snižují se o výnosy z jejich prodeje náklady na pořízení dlouhodobého hmotného majetku. Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování se účtují do nákladů. Drobný hmotný majetek (do 20 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek (nad 20 tis. Kč, do 40 tis. Kč) byl do roku 2001 odpisován do nákladů ve výši 100 % pořizovací ceny při uvedení do užívání. Tato kategorie hmotného majetku byla v roce 2002 zrušena a majetek převeden na příslušné účty movitých věcí. Odpisování nově pořízeného majetku s pořizovací cenou ve výše uvedeném cenovém rozmezí se již řídí obecnými pravidly. Od roku 2002 jsou odpisy veškerého dlouhodobého hmotného majetku vypočteny dle odpisovacího plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

Předpokládaná životnost

	Počet let (od – do)
Stavby	25 – 50
Stroje, přístroje a zařízení	4 – 25
Dopravní prostředky	4 – 20
Inventář	8 – 15

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám, resp. účetní hodnotou majetku, za který byl dlouhodobý finanční majetek pořízen. Hodnota majetkové účasti je snížena pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů v případě probíhající likvidace příslušné společnosti, v případě prodeje akcií realizovaného v následujícím účetním období za prodejní cenu nižší než účetní ocenění akcií, nebo v případě, že se jedná o obchodovatelné akcie, jejichž tržní ocenění dle posledního obchodování v roce na Burze cenných papírů Praha je nižší než jejich účetní ocenění. Tento postup není použit v případech obchodovatelných akcií, jejichž předpokládaná tržní hodnota vyplývá z jiných významných souvislostí.

3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

3.5. Pohledávky

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

3.6. Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovacím derivátem je takový derivát, jehož změny v reálné hodnotě nebo očekávané peněžní toky zcela nebo zčásti kompenzují změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a u nichž společnost zdokumentovala a prokázala vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot se účtují dle typu derivátu. Je-li derivát k obchodování obchodován na veřejném trhu, účtuje se změna reálné hodnoty do nákladů, resp. výnosů. V ostatních případech se změna reálné hodnoty derivátů k obchodování účtuje do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje na řádku Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků. Změny reálných hodnot derivátů efektivně zajišťujících kurzová rizika rozvahových závazků jsou při splnění daných podmínek účtovány na účtech finančních nákladů a výnosů.

3.7. Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě. V roce 2001 a v předchozích obdobích byl uplatňován postup, kdy úvěr v cizí měně, příp. jeho část, byl v případě zajištění pomocí derivátového kontraktu proti kurzovému riziku zaúčtován v ocenění korunovou hodnotou vyplývající ze zajišťovacího obchodu. Kurzový rozdíl vyplývající z uzavření zajišťovacího obchodu byl časově rozlišován po dobu trvání tohoto kontraktu. Od roku 2002 jsou veškeré přijaté úvěry zaúčtovány v jejich původních měnách a reálné hodnoty derivátů, resp. jejich změny, jsou účtovány samostatně v oblasti pohledávek a závazků s dopadem na výši kapitálových fondů, finančních nákladů a finančních výnosů (viz bod 3.6.).

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

3.8. Finanční leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje časově rozlišené leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. V letech 2002 a 2001 neměla společnost uzavřeny žádné smlouvy o finančním leasingu.

3.9. Devizové operace

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12.

V roce 2001, resp. 2000, byly nerealizované kurzové ztráty, resp. zisky, vykázány v aktivech, resp. pasivech, rozvahy. Ve výši rozdílu mezi nerealizovanou kurzovou ztrátou a nerealizovaným kurzovým ziskem byla vytvořena rezerva na kurzové ztráty na vrub nákladů. Realizované kurzové zisky a ztráty byly účtovány do výnosů a nákladů běžného roku.

Od roku 2002 se veškeré kurzové rozdíly (realizované i nerealizované) účtují dle charakteru do finančních nákladů nebo finančních výnosů. V lednu 2002 byla rezerva na kurzové ztráty, vytvořená v roce 2001, zúčtována do výnosů běžného roku a nadále již není vytvářena.

3.10. Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

72										
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

4. Dlouhodobý majetek

4.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek (tis. Kč)

Druh majetku	Zůstatek k 1.1.2000	Přírůstky 2000	Úbytky 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Přírůstky 2001	Úbytky 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Přírůstky 2002	Úbytky 2002	Zůstatek k 31.12.2002
Software										
Pořizovací cena	692 393	495 604	26 968	1 161 029	425 180	6 729	1 579 480	214 754	280	1 793 954
Oprávky	420 959	206 597	26 968	600 588	227 237	6 729	821 096	307 862	280	1 128 678
Netto stav	271 434			560 441			758 384			665 276
Ocenitelná práva										
Pořizovací cena	20 078	739	3 683	17 134	153	675	16 612	5 897	0	22 509
Oprávky	5 587	5 501	3 683	7 405	3 070	675	9 800	2 792	0	12 592
Netto stav	14 491			9 729			6 812			9 917
Celkem pořizovací cena	712 471	496 343	30 651	1 178 163	425 333	7 404	1 596 092	220 651	280	1 816 463
Celkem oprávky	426 546	212 098	30 651	607 993	230 307	7 404	830 896	310 654	280	1 141 270
Celkem netto stav	285 925			570 170			765 196			675 193

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2002, 2001, resp. 2000, činily 310 654 tis. Kč, 228 399 tis. Kč, resp. 205 543 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, v pořizovacích cenách 141 601 tis. Kč, 138 938 tis. Kč, resp. 134 841 tis. Kč.

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek (tis. Kč)

Druh majetku	Zůstatek k 1.1.2000	Přírůstky 2000	Úbytky 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Přírůstky 2001	Úbytky 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Přírůstky 2002	Úbytky 2002	Zůstatek k 31.12.2002
Stavby										
Pořizovací cena	51 297 393	1 286 185	2 641 651	49 941 927	966 130	383 341	50 524 716	12 833 486	620 980	62 737 222
Oprávky	21 753 687	2 987 320	2 641 651	22 099 356	1 678 220	383 341	23 394 235	2 208 198	620 980	24 981 453
Opravné položky	4 794	2 372		7 166		2 372	4 794		1 483	3 311
Netto stav	29 538 912			27 835 405			27 125 687			37 752 458
Stroje, přístroje a zařízení										
Pořizovací cena	87 419 463	3 977 835	397 204	91 000 094	1 398 316	483 640	91 914 770	37 904 788	510 224	129 309 334
Oprávky	42 606 159	5 926 247	397 204	48 135 202	5 781 489	483 640	53 433 051	7 463 006	510 224	60 385 833
Opravné položky	172 255	1 632	2 463	171 424	3	1 626	169 801	225 000	157 115	237 686
Netto stav	44 641 049			42 693 468			38 311 918			68 685 815
Dopravní prostředky										
Pořizovací cena	7 120 807	139 540	84 901	7 175 446	73 852	67 839	7 181 459	1 006 626	41 500	8 146 585
Oprávky	2 935 460	437 253	84 901	3 287 812	407 034	67 839	3 627 007	485 332	41 500	4 070 839
Netto stav	4 185 347			3 887 634			3 554 452			4 075 746
Inventář										
Pořizovací cena	167 752	2 523	3 711	166 564	372 472	4 471	534 565	454 104	2 715	985 954
Oprávky	88 667	15 193	3 711	100 149	133 521	4 471	229 199	132 837	2 715	359 321
Netto stav	79 085			66 415			305 366			626 633
Drobný dl. hmotný majetek										
Pořizovací cena	34 199	27 450	139	61 510	17 491	381	78 620		78 620	
Oprávky	34 199	27 450	139	61 510	17 491	381	78 620		78 620	
Netto stav										
Pozemky	639 082	38 159	6 339	670 902	5 170	12 979	663 093	69 332	32 470	699 955
Umělecká díla	13 675	164	42	13 797	77	20	13 854	89	264	13 679
Celkem pořizovací cena	146 692 371	5 471 856	3 133 987	149 030 240	2 833 508	952 671	150 911 077	52 268 425	1 286 773	201 892 729
Celkem oprávky	67 418 172	9 393 463	3 127 606	73 684 029	8 017 755	939 672	80 762 112	10 289 373	1 254 039	89 797 446
Celkem opravné položky	177 049	4 004	2 463	178 590	3	3 998	174 595	225 000	158 598	240 997
Celkem netto stav	79 097 150			75 167 621			69 974 370			111 854 286

Opisy dlouhodobého hmotného majetku byly v roce 2002, 2001, resp. 2000, zaúčtovány do nákladů ve výši 9 770 276 tis. Kč, 7 851 562 tis. Kč, resp. 8 015 225 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, v pořizovacích cenách 762 771 tis. Kč, 750 620 tis. Kč, resp. 763 688 tis. Kč.

Společnost upravuje ocenění dlouhodobého hmotného majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení, případně z jeho dočasné nepoužitelnosti. V roce 2002, 2001, resp. 2000, činily tyto úpravy 225 000 tis. Kč, 53 518 tis. Kč (z toho 53 515 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), resp. 4 004 tis. Kč, a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 2002, 2001, resp. 2000, byly některé opravné položky, vytvořené v minulých obdobích, zúčtovány do výnosů ve výši 212 113 tis. Kč (z toho 53 515 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), 3 998 tis. Kč, resp. 2 463 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje nebo likvidace. Společnost vytváří zákonnou rezervu na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tato rezerva vychází z plánu nákladů na generální opravy hlavního výrobního zařízení. Tvorba rezervy na opravy v roce 2002, 2001, resp. 2000, činila 1 647 052 tis. Kč, 1 189 454 tis. Kč, resp. 185 349 tis. Kč, a je zaúčtována v nákladech.

Majetek společnosti není k 31. 12. 2002 zatížen zástavním právem.

Na nejvýznamnější investiční akci společnosti, Jadernou elektrárnu Temelín, bylo od zahájení stavby do 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, vynaloženo 95,9 mld. Kč, 93,7 mld. Kč, resp. 89,6 mld. Kč. K aktivaci jaderného paliva v reaktoru 1. bloku došlo v říjnu 2000, komplexní vyzkoušení bylo ukončeno v červnu 2002. Současně byl zahájen zkušební provoz a hodnota majetku 1. bloku a společných zařízení byla uvedena do užívání. Jaderné palivo bylo do reaktoru 2. bloku zavezeno v březnu 2002 a v květnu téhož roku aktivováno. V prosinci 2002 začal 2. blok dodávat elektřinu do rozvodné sítě. Ukončení komplexního vyzkoušení 2. bloku a zahájení zkušebního provozu se očekává ve II. čtvrtletí 2003. Společnost předpokládá, že na dokončení výstavby druhého výrobního bloku vynaloží 2,7 mld. Kč.

4.3. Dlouhodobý finanční majetek

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2002, 2001 a 2000 jsou uvedeny v následujícím přehledu. Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2002 a ověřených účetních závěrek za roky 2001 a 2000 příslušných společností.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2002

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 10	4 093 503	100,00	178 557 333	100		13 120 283	353 720
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000		428 172	17 704
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				179 997	42 957
Energetické opravy, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		65 092	1 915
ČEZ ENERGO-SERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				24 449	5 456
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2	122 000	100,00	122	1 000 000		199 447	77 474
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000	25 500	37 153	5 102
rpg Energiehandel GmbH	–	Mnichov	9 570	100,00				5 895	-3 585
CEZ FINANCE B.V.	–	Amsterdam	574	100,00				574	0
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	420 040	99,99				431 442	9 427
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,67	92 664	100	4 411	69 389	9 064
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				650 867	10 565
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		717 760	-1 663
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				356 519	7 612
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				26 567	2 239
Rozhodující vliv celkem			5 709 769				29 911		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				-8 535	-4 414
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	51 085	49,00	3 185	10 000		-31 150	-1 664
					80	214 375			
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			39 181	452 350	86 979
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,21	3 347 950	1 000	113 961	16 468 448	962 859
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		100 450	2 132
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00				18 347	2 661
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		302 295	-56 081
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000		83 646	33 646
Podstatný vliv celkem			4 386 664				153 142		
Celkem			10 096 433				183 053		

74										
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2001

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 7	4 093 503	100,00	178 557 333	100		16 250 910	-28 525
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000		410 468	3 664
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				138 842	28 690
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		47 959	1 096
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				19 671	1 625
MOONSTONE, a.s. ²⁾	26470411	Praha 1	2 000	100,00	2	1 000 000		1 974	-26
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000		62 410	42 064
Rainbow Power Germany GmbH ¹⁾	–	Mnichov	891	100,00				800	0
CEZ FINANCE B.V.	–	Amsterdam	581	100,00				581	0
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	630 060	99,99				632 065	1 915
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	19 691	68 701	15 374
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				640 660	19 177
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		717 181	12 024
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				353 750	4 087
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				24 728	646
Rozhodující vliv celkem			5 791 117					19 691	
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				-4 121	-5 185
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000		-119 486	45 152
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			34 282	612 825	56 289
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,21	3 347 950	1 000	57 046	15 850 035	1 113 183
VLTAŤAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		98 317	3 716
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 734	16 075	3 580
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		359 180	11 069
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		3 109 264	182 679
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000		51 052	1 052
Podstatný vliv celkem			4 465 839					93 062	
Celkem			10 256 956					112 753	

¹⁾ V roce 2002 společnost přejmenována na rpg Energiehandel GmbH.

²⁾ V roce 2002 společnost přejmenována na ČEZnet, a.s.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2000

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 7	4 093 503	100,00	178 557 333	100		16 279 435	-710 938
HYDROČEZ,a.s.	63079852	Praha 1	464 191	100,00	449 798	1 000		443 803	3 978
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				111 731	24 164
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		47 973	4 104
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.	48391310	Loučná	8 367	100,00				9 060	42
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				18 230	2 429
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000		20 487	22 205
CEZ FINANCE B.V.	–	Amsterdam	637	100,00				637	0
ORGREZ SC, a.s. ¹⁾	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	985	89 127	50 330
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				622 131	12 583
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				349 626	11 305
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				24 408	1 739
Rozhodující vliv celkem			5 018 809				985		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				1 064	-1 565
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000		-164 638	-177 706
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	49098900	Kadaň	252	49,00				-136	-1 269
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			53 653	657 473	101 951
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	40	40,00				100	0
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,21	3 347 950	1 000	99 717	14 744 989	826 926
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		133 967	-1 177
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 445	19 427	9 096
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		349 814	-331 122
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		2 926 585	-48 861
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	26,90	124 780	1 000		704 276	-37 977
Podstatný vliv celkem			4 640 911					154 815	
Celkem			9 659 720					155 800	

¹⁾ V roce 2001 společnost přejmenována na OSC, a.s.

Ve výši pořizovací ceny vkladu do společnosti GAPROM, s.r.o. v likvidaci, tj. 6 000 tis. Kč, byla v roce 1999 vytvořena opravná položka, zaúčtovaná do nákladů, z důvodu probíhající likvidace této společnosti. V roce 2000 byla do nákladů zaúčtována opravná položka ve výši rozdílu mezi účetním oceněním akcií ŠKODA PRAHA a.s. a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a posledního kurzu BCPP, tj. ve výši 141 467 tis. Kč. V roce 2001 byla tato opravná položka obdobným způsobem zvýšena o 49 836 tis. Kč na celkovou částku 191 303 tis. Kč a v roce 2002 v souvislosti se změnou kurzu BCPP snížena o 7 434 tis. Kč na výslednou částku 183 869 tis. Kč.

Ostatní cenné papíry a jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000:

Ostatní cenné papíry k 31. 12. 2002

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	258 413	1,81	64 070	1 000	3 649
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	1 309 775	10,43	355 413	1 000	16 644
Severočeská energetika, a.s.	49903179	327 083	2,95	96 201	1 000	5 724
Východočeská energetika, a.s.	60108720	41 594	0,45	11 505	1 000	978
Jihočeská energetika, a.s.	60826819	578	0,01	183	1 000	6
Celkem		1 937 443				27 001

76						
----	--	--	--	--	--	--

Ostatní cenné papíry k 31. 12. 2001

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
ŠKODA - ÚJP, Praha, a.s.	60193247	650	10,83	150	1 000	
				10	50 000	
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	258 413	1,81	64 070	1 000	3 267
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	1 309 775	10,43	355 413	1 000	8 830
Západočeská energetika, a.s.	49790463	31 434	0,41	6 663	1 000	228
Severočeská energetika, a.s.	49903179	327 083	2,95	96 201	1 000	5 724
Východočeská energetika, a.s.	60108720	41 594	0,45	11 505	1 000	352
Jihočeská energetika, a.s.	60826819	578	0,01	183	1 000	6
Celkem		1 969 527				18 407

Ostatní cenné papíry k 31. 12. 2000

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
ŠKODA - ÚJP, Praha, a.s.	60193247	650	10,83	150	1 000	
				10	50 000	
Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	258 413	1,81	64 070	1 000	36
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	657 378	6,09	207 382	1 000	
Západočeská energetika, a.s.	49790463	31 434	0,41	6 663	1 000	341
Severočeská energetika, a.s.	49903179	327 083	2,95	96 201	1 000	3 271
Východočeská energetika, a.s.	60108720	41 594	0,45	11 505	1 000	293
Jihočeská energetika, a.s.	60826819	578	0,01	183	1 000	
Celkem		1 317 130				3 941

Majetkové účasti v regionálních distribučních společnostech zahrnují akcie ve vlastnictví společnosti a hodnotu samostatně převoditelných práv. V roce 2001 byla vytvořena opravná položka ve výši 23 572 tis. Kč k akciím společnosti Západočeská energetika, a.s., v souvislosti s jejich prodejem na počátku roku 2002. V roce 2002 byla tato opravná položka zúčtována do výnosů.

Zbývající část jiného dlouhodobého finančního majetku představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem vyčleněným z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městským úřadům v lokalitách organizačních jednotek společnosti. Stav tohoto dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, je vykázan v rozvaze ve výši 45 740 tis. Kč, 49 060 tis. Kč, resp. 52 380 tis. Kč. Jedná se o netto částky po snížení o opravnou položku ve výši 12 900 tis. Kč, která byla v roce 1999 zaúčtována do nákladů z důvodu dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

5. Zásoby

Stav zásob vykázaný ve sloupci netto rozvahy k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, obsahuje zásoby jaderného paliva ve výši 11 988 685 tis. Kč, 11 943 424 tis. Kč, resp. 10 079 066 tis. Kč, a zásoby fosilního energetického paliva ve výši 617 698 tis. Kč, 656 447 tis. Kč, resp. 711 972 tis. Kč. Ostatní zásoby ve výši 2 397 991 tis. Kč, 2 437 383 tis. Kč, resp. 2 231 021 tis. Kč, jsou zejména náhradní díly k dlouhodobému hmotnému majetku a zásoby hmot na úpravu spalin.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena odborným odhadem jako rozdíl mezi účetním oceněním a možnou prodejní hodnotou. Tvorba této opravné položky byla v roce 2002, 2001, resp. 2000, zaúčtována do nákladů ve výši 215 tis. Kč, 11 014 tis. Kč, resp. 180 001 tis. Kč. V důsledku skutečného prodeje nebo likvidace zásob se příslušná část opravné položky účtuje do výnosů. Z tohoto důvodu byly v roce 2002, 2001, resp. 2000, zúčtovány do výnosů opravné položky ve výši 12 636 tis. Kč, 280 480 tis. Kč, resp. 29 375 tis. Kč.

6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti, z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka nebo z jiného důvodu, byly v roce 2002, 2001, resp. 2000, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 343 158 tis. Kč, 488 890 tis. Kč, resp. 44 700 tis. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena jednak na základě ustanovení zákona

o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jednak na základě analýzy stárí pohledávek po lhůtě splatnosti a rizika nesplacení. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 2002, 2001, resp. 2000, ve výši 334 515 tis. Kč, 24 754 tis. Kč, resp. 14 230 tis. Kč, průčítovány do výnosů. Opravné položky jsou uvedeny ve sloupci korekce rozvahy.

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, 988 699 tis. Kč, 1 152 265 tis. Kč, resp. 346 840 tis. Kč.

Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, podle počtu dnů po lhůtě splatnosti:

Pohledávky po lhůtě splatnosti (tis. Kč)

nad – do	k 31.12.2002	k 31.12.2001	k 31.12.2000
30 dnů	73 197	268 833	28 362
30 – 60 dnů	137 890	93 423	13 436
60 – 90 dnů	9 276	120 321	10 957
90 – 180 dnů	40 292	32 875	17 018
180 dnů	728 044	636 813	277 067

K 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, měla společnost pohledávky, kryté zástavním právem, v celkové výši 52 434 tis. Kč, 49 682 tis. Kč, resp. 37 979 tis. Kč. Jedná se o pohledávky za dodávku tepla a prodej nemovitostí. Zástavou jsou nemovitosti a movité věci, resp. cenné papíry (skladištní listy), ve vlastnictví právnické osoby a fyzických osob. Hodnota zástavy přesahuje hodnotu pohledávky.

Pohledávky vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, činily k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, celkem 3 526 953 tis. Kč, 4 267 969 tis. Kč, resp. 4 841 790 tis. Kč.

7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv uvedených v bodech 4, 5 a 6.

Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 2000 do 31. 12. 2002 (tis. Kč):

Opravné položky (tis. Kč)

Opravné položky	Zůstatek k 1.1.2000	Tvorba 2000	Zúčt. 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Tvorba 2001	Zúčt. 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Tvorba 2002	Zúčt. 2002	Zůstatek k 31.12.2002
k dlouhodobému hmotnému majetku	177 049	4 004	2 463	178 590	53 518	3 997	228 111	225 000	212 113	240 998
k dlouhodobému finančnímu majetku	18 900	141 467		160 367	73 408		233 775		31 006	202 769
k zásobám	131 525	180 001	29 375	282 151	11 014	280 480	12 685	215	12 636	264
k pohledávkám – zákonné	181 459	28 454	4 687	205 226	18 029	15 157	208 098	19 873	14 796	213 175
k pohledávkám – ostatní	35 052	16 246	9 543	41 755	470 861	9 597	503 019	323 285	319 719	506 585
Celkem	543 985	370 172	46 068	868 089	626 830	309 231	1 185 688	568 373	590 270	1 163 791

8. Finanční majetek

Stav peněžních prostředků v cizích měnách uložených na bankovních účtech společnosti a v krátkodobých cenných papírech (depozitních směnkách), přepočtený kurzem platným k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, činil 1 337 170 tis. Kč, 930 788 tis. Kč, resp. 1 590 846 tis. Kč. Zůstatek na bankovních účtech s omezenou disponibilitou k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, činil 1 678 854 tis. Kč, 1 084 986 tis. Kč, resp. 297 106 tis. Kč. Jedná se o vázané vklady v souvislosti s rezervou na rekultivace, asanace a zajištění péče o skládky po ukončení jejich provozu, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a počínaje rokem 2002 rovněž vázaný vklad rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona.

78						
----	--	--	--	--	--	--

9. Ostatní aktiva

Náklady příštích období v roce 2001, resp. 2000, zahrnovaly především časově rozlišený úrok 6. emise tuzemských obligací (nulový kupon) a časově rozlišené kurzové ztráty vyplývající ze zajišťovacích operací. V roce 2002 byla realizována metodická změna účtování výše uvedených úroků (emise obligací je v rozvaze vykázána v diskontované, nikoliv nominální, hodnotě, a úrok je účtován jako postupně zvyšování závazku až do dosažení nominální hodnoty k datu splatnosti) a došlo rovněž ke změně účtování zajišťovacích nástrojů. K 31. 12. 2002 tedy náklady příštích období představují pouze časově rozlišení nákladů typu pojistné, zajištění přeshraniční kapacity a předplatné.

10. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2002 zapsaný v obchodním rejstříku činí 59 221 084 tis. Kč. Skládá se z 592 210 843 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny a jsou zaknihovány na majitele. V závěru roku 2001 společnost nakoupila 1 950 000 ks vlastních akcií v celkové ceně pořízení 158 397 tis. Kč. V říjnu 2002 byly tyto akcie prodány za celkovou cenu 176 261 tis. Kč. V prosinci 2002 bylo nakoupeno stejné množství vlastních akcií v pořizovací ceně 181 687 tis. Kč. Současně bylo prodáno 15 000 ks vlastních akcií za kupní cenu 1 087 tis. Kč. K 31. 12. 2002 je v majetku společnosti 1 935 000 ks vlastních akcií v účetním ocenění 180 290 tis. Kč. Vlastní akcie jsou vykázány jako snižující položka základního kapitálu v pasivech rozvahy. O hodnotu vlastních akcií byl ze zdrojů nerozděleného zisku minulých let zvýšen rezervní fond.

Kapitálové fondy obsahují především přídělky ze zisku, přijaté granty a oceňovací rozdíly z přecenění derivátů na reálnou hodnotu.

Následující tabulka podává přehled o vývoji vlastního kapitálu v období od 1. 1. 2000 do 31. 12. 2002.

Vlastní kapitál (tis. Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fond	Sociální fond	Fond odměn	Výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. 1. 2000	59 208 846	1 661 594	7 974 818	184 117	182 175	40 837 440	110 048 990
Příděl ze zisku roku 1999			107 993	46 545		-154 538	
Použití fondů 2000				-81 618	-50 009		-131 627
Ostatní snížení 2000		-50					-50
Výsledek hospodaření 2000						5 745 414	5 745 414
Snížení odloženého daňového závazku – část do roku 1999 ¹⁾						3 278 035	3 278 035
Zůstatek k 31. 12. 2000	59 208 846	1 661 544	8 082 811	149 044	132 166	49 706 351	118 940 762
Dividendy ze zisku roku 2000						-1 184 177	-1 184 177
Tantiémy ze zisku roku 2000						-11 491	-11 491
Příděl ze zisku roku 2000			287 271	43 975		-331 246	
Nákup vlastních akcií 2001	-158 397						-158 397
Tvorba rezervního fondu z titulu držení vlastních akcií			158 397			-158 397	
Použití fondů 2001				-83 127	-40 739		-123 866
Ostatní snížení 2001		-203					-203
Výsledek hospodaření 2001						6 434 442	6 434 442
Zůstatek k 31. 12. 2001	59 050 449	1 661 341	8 528 479	109 892	91 427	54 455 482	123 897 070
Dividendy ze zisku roku 2001						-1 480 221	-1 480 221
Tantiémy ze zisku roku 2001						-14 364	-14 364
Příděl ze zisku roku 2001			321 722	75 000		-396 722	
Nákup vlastních akcií 2002	-181 687						-181 687
Prodej vlastních akcií 2002	159 794						159 794
Tvorba rezervního fondu z titulu držení vlastních akcií			21 893			-21 893	
Použití fondů 2002				-76 216	-33 357		-109 573
Zvýšení základního kapitálu	12 238						12 238
Reálná hodnota derivátů		-800 110					-800 110
Kurzové rozdíly z majetkových účastí		161					161
Ostatní snížení 2002		-1 841					-1 841
Výsledek hospodaření 2002						6 713 405	6 713 405
Zůstatek k 31. 12. 2002	59 040 794	859 551	8 872 094	108 676	58 070	59 255 687	128 194 872

Na základě rozhodnutí řádných valných hromad společnosti, konaných 11. 6. 2002, 19. 6. 2001, resp. 4. 7. 2000, byl zisk roku 2001, 2000, resp. 1999, rozdělen následujícím způsobem:

Rozdělení zisku (tis. Kč)

	2002	2001	2000
Zisk po zdanění předchozího roku	6 434 442	5 745 414	2 159 851
Rozdělení zisku:			
Příděl do rezervního fondu (5 %)	321 722	287 271	107 993
Příděl do sociálního fondu	75 000	43 975	46 545
Dividendy akcionářům společnosti	1 480 221	1 184 177	
Tantiémy členům orgánů společnosti	14 364	11 491	
Převod do nerozděleného zisku	4 543 135	4 218 500	2 005 313
Nerozdělený zisk k 31. 12. předchozího roku	48 021 040	43 960 937	38 677 589
Zvýšení – převod nerozděleného zisku	4 543 135	4 218 500	2 005 313
Zvýšení 2000 – odložená daň ¹⁾			3 278 035
Snížení – nákup vlastních akcií	-181 687	-158 397	
Zvýšení – prodej vlastních akcií	159 794		
Nerozdělený zisk k 31. 12. běžného roku	52 542 282	48 021 040	43 960 937

¹⁾ V roce 2000 společnost zaúčtovala zisk ve schvalovacím řízení ve výši 3 278 035 tis. Kč, představující část odložené daňové pohledávky týkající se období do roku 1999, která byla vypočtena z ostatních dočasných rozdílů (nad rámec rozdílů mezi účetními a daňovými odpisy) rozvahovou metodou v souvislosti se změnou účetních předpisů platnou od 1. 1. 2000 (viz bod 16.2.).

11. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 2000 do 31. 12. 2002 (v tis. Kč):

Rezervy (tis. Kč)

	Zůstatek k 1.1.2000	Tvorba 2000	Čerpání 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Tvorba 2001	Čerpání 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Tvorba 2002	Čerpání 2002	Zůstatek k 31.12.2002
Zákonné rezervy										
Rezerva na opravy hmotného majetku	3 146 697	185 349	824 178	2 507 868	1 189 454	824 648	2 872 674	1 647 052	1 401 322	3 118 404
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu	1 625 000	691 401		2 316 401	835 454		3 151 855	943 564		4 095 419
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	215 070	89 141		304 211	93 522	2 591	395 142	44 244	6 957	432 429
Ostatní rezervy										
Rezerva na kurzové ztráty	1 887 087	2 019 848	1 887 087	2 019 848	1 136 580	2 019 848	1 136 580		1 136 580	
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	529 700	83 000	324 600	288 100	57 200	91 300	254 000	47 000	81 000	220 000
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	4 625 042	353 339	85 460	4 892 921	379 435	74 087	5 198 269	468 155	80 895	5 585 529
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 306 850		194 520	3 112 330		194 520	2 917 810		194 520	2 723 290
Rezerva na obchodní spor	91 600		91 600							
Celkem	15 427 046	3 422 078	3 407 445	15 441 679	3 691 645	3 206 994	15 926 330	3 150 015	2 901 274	16 175 071

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Zákonná rezerva byla v letech 2002, 2001 a 2000 vytvářena na prováděné generální opravy hlavních výrobních zařízení, na budoucí náklady spojené s vyřazováním jaderných zařízení z provozu v souladu s příslušným ustanovením atomového zákona a na rekultivaci, zajištění péče o skládky a asanaci po ukončení jejich provozu ve smyslu zákona o odpadech.

Rezerva na kurzové ztráty byla v letech 2001 a 2000 vytvořena na základě přepočtu příslušných aktiv a pasiv, vyjádřených v cizích měnách, na české koruny ke konci účetního období. V souladu se změnou předpisů nebyla již tato rezerva v roce 2002 vytvořena.

Ostatní rezervy jsou vytvářeny a čerpány v souladu s rozhodnutím společnosti.

80					
----	--	--	--	--	--

12. Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky

Závazek	Splatnost	Úrok (% p.a.)	2002 (tis. Kč)	2001 (tis. Kč)	2000 (tis. Kč)
5. emise tuzemských obligací	6/2008	11,0625	3 000 000	3 000 000	3 000 000
6. emise tuzemských obligací	1/2009	9,22 ¹⁾	2 839 419 ³⁾	4 500 000	4 500 000
7. emise tuzemských obligací	1/2014	9,22 ²⁾	2 500 000	2 500 000	2 500 000
8. emise tuzemských obligací	6/2004	8,75	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Dluhopisy celkem			11 339 419	13 000 000	13 000 000
Půjčka od CEZ FINANCE B.V. ve výši nominální hodnoty emise U.S. obligací, tj. 178 mil. USD	7/2007	7,125	5 365 098	6 199 617	6 199 617
Půjčka od CEZ FINANCE B.V. ve výši nominální hodnoty 2. emise euroobligací, tj. 200 mil. EUR	10/2006	7,25	6 320 000	7 250 500	7 328 250
Dlouhodobá přijatá záloha				182 220	645 215
Dlouhodobé závazky celkem			23 024 517	26 632 337	27 173 082

¹⁾ Úrokový výnos 6. emise obligací v celkové výši 2 637 095 tis. Kč byl stanoven jako rozdíl mezi nominální hodnotou emise a nižším emisním kurzem.

²⁾ Součástí emisních podmínek 7. emise obligací je přechod na pohyblivou úrokovou sazbu (CPI +4,20 %) od roku 2006.

³⁾ V roce 2002 byla realizována metodická změna (6. emise obligací je v rozvaze vykázána v diskontované, nikoliv nominální, hodnotě, a úrok je účtován jako postupně zvyšování závazku až do dosažení nominální hodnoty k datu splatnosti).

V roce 2001 a 2000 byla část dlouhodobých závazků v cizích měnách zajištěna proti měnovému riziku pomocí derivátových kontraktů a byla zaúčtována v ocenění hodnotou vyplývající ze zajišťovacích kontraktů. Zajištěná část k 31. 12. 2001, resp. 2000, činila 178 mil. USD a 175 mil. EUR. Korunový ekvivalent zajištěné části závazků představoval k 31. 12. 2001, resp. 2000, celkovou částku 12 650 617 tis. Kč.

V roce 2002 jsou veškeré dlouhodobé závazky zaúčtovány v původních měnách a související deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodě 3.6.

Náklady na úroky vztahující se k obligacím emitovaným společností nebo prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B.V. činily v roce 2002, 2001, resp. 2000, celkem 1 886 953 tis. Kč, 2 057 198 tis. Kč, resp. 2 348 117 tis. Kč.

K 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, neměla společnost žádné dlouhodobé závazky po lhůtě splatnosti.

Dlouhodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, činily celkem 11 685 098 tis. Kč, 13 450 117 tis. Kč, resp. 13 527 867 tis. Kč.

13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, neměla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ani závazky kryté podle zástavního práva.

Krátkodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem činily k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, celkem 1 309 018 tis. Kč, 1 200 743 tis. Kč, resp. 1 712 680 tis. Kč.

14. Bankovní úvěry**Bankovní úvěry**

	k 31.12.2002		k 31.12.2001		k 31.12.2000	
	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)
Dlouhodobé úvěry:						
Kč		4 221 738		8 971 273		11 556 227
USD	324 289	9 774 391	358 128	12 985 378	392 285	14 833 461
DEM			23 077	377 331	25 883	464 373
NLG			24 170	350 757	31 076	494 822
ATS			242 852	564 387	303 868	774 865
EUR	95 758	3 025 951	22 677	725 200	22 677	795 724
Splátky v následujícím roce		-4 235 100		-4 842 352		-4 256 632
Celkem dlouhodobé úvěry		12 786 980		19 131 974		24 662 840
Krátkodobé úvěry:						
Kč						1 103 947
USD			8 000	290 072		
EUR			7 000	223 860		
Splátky dlouhodobých úvěrů		4 235 100		4 842 352		4 256 632
Celkem krátkodobé úvěry		4 235 100		5 356 284		5 360 579
Úvěry celkem		17 022 080		24 488 258		30 023 419

V roce 2001 a 2000 byly některé úvěry v cizích měnách (nebo jejich část) zajištěny proti měnovému riziku pomocí derivátových kontraktů a byly zaúčtovány v ocenění hodnotou vyplývající ze zajišťovacích kontraktů. Tyto zajištěné úvěry jsou ve výše uvedené tabulce součástí úvěrů v tuzemské měně. Zajištěná část a její korunový ekvivalent k 31. 12. 2001, resp. 2000, činila:

Zajištěná část bankovních úvěrů

Měna	k 31.12.2001		k 31.12.2000	
	Cizí měna (tis.)	Korunový ekvivalent (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Korunový ekvivalent (tis. Kč)
DEM	134 955	2 481 436	175 256	3 225 376
USD	16 923	528 846	44 628	1 393 023
EUR	4 535	190 824	6 803	286 236
Celkem		3 201 106		4 904 635

V roce 2002 jsou veškeré úvěry zaúčtovány v původních měnách a související deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodě 3.6.

Náklady na úroky vztahující se k úvěrům činily za rok 2002, 2001, resp. 2000, 1 014 019 tis. Kč, 1 644 041 tis. Kč, resp. 1 997 417 tis. Kč, z toho bylo do pořízení dlouhodobého majetku zahrnuto 299 737 tis. Kč, 391 643 tis. Kč, resp. 489 354 tis. Kč.

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31. 12. 2002 (v tis. Kč):

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů (tis. Kč)

2004	2 193 999
2005	2 247 440
2006	2 161 309
2007	2 770 763
2008	850 478
2009 a dále	2 562 991
Celkem	12 786 980

82					
----	--	--	--	--	--

15. Ostatní pasiva

Vydaje příštích období zahrnují především alikvotní část úroků z emitovaných dluhopisů splatných v následujícím období a proučtovaných do časově rozlišených nákladů běžného roku. Výnosy příštích období v roce 2001 a 2000 představovaly především časově rozlišené kurzové zisky vyplývající ze zajišťovacích operací. Dohadné účty pasivní zahrnují zejména nevyfakturované dodávky investiční, materiálové a provozní povahy.

16. Daň z příjmů

16.1. Splatná daň

Splatná daň z příjmů se vypočítává za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

Splatná daň z příjmů za rok 2002 je významně ovlivněna snížením základu daně o 10 % hodnoty nově zařazeného technologického dlouhodobého hmotného majetku v souladu se zákonem o daních z příjmů. Snížení základu daně z tohoto titulu v roce 2002 představovalo částku 3 789 mil. Kč.

16.2. Odložená daň

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako součin sazby daně platné pro následující rok a součtu rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely.

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, byl vypočten následujícím způsobem:

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2002

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	24 108 385	31		7 473 599
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	8 528 819	31	2 643 934	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	240 998	31	74 709	
Opravné položky k zásobám	264	31	82	
Opravné položky k pohledávkám	506 585	31	157 041	
Neuhrazené penalizační pohledávky	529 540	31		164 158
Celkem			2 875 766	7 637 757
Netto				4 761 991

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2001

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	21 677 116	31		6 719 906
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	9 506 659	31	2 947 064	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	228 110	31	70 714	
Opravné položky k zásobám	12 685	31	3 933	
Opravné položky k pohledávkám	439 426	31	136 222	
Neuhrazené penalizační pohledávky	605 115	31		187 586
Celkem			3 157 933	6 907 492
Netto				3 749 559

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2000

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	19 412 960	31		6 018 018
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	10 313 199	31	3 197 092	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	178 590	31	55 363	
Opravné položky k zásobám	183 150	31	56 776	
Opravné položky k pohledávkám	22 757	31	7 055	
Celkem			3 316 286	6 018 018
Netto				2 701 732

Ostatní dočasné rozdíly byly při výpočtu odložené daně uplatněny poprvé v roce 2000 v souvislosti s novelou účetních předpisů, a to rozvahovou metodou. Vzhledem k tomu, že takto zjištěná odložená daňová pohledávka, resp. snížení odloženého daňového závazku, v celkové částce 3 316 286 tis. Kč souvisí zejména s obdobím do roku 1999, byl vliv roku 2000 (38 251 tis. Kč) zaúčtován jako snížení odloženého daňového nákladu a zbývající část týkající se předchozích let (3 278 035 tis. Kč) byla zaúčtována jako zvýšení nerozděleného zisku. Odložená daň z titulu rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného investičního majetku byla zaúčtována do nákladů roku 2000 ve výši 988 259 tis. Kč.

17. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní, resp. podrozvahové evidenci) v celkové hodnotě 2 120 711 tis. Kč, 2 122 225 tis. Kč, resp. 2 133 245 tis. Kč. Jedná se o drobný hmotný majetek ve výši 762 771 tis. Kč, 750 620 tis. Kč, resp. 763 688 tis. Kč, drobný nehmotný majetek ve výši 141 601 tis. Kč, 138 938 tis. Kč, resp. 134 841 tis. Kč, a neuhrazené pohledávky z titulu smluvních pokut a úroků z prodlení (vzniklé do konce roku 2000) v částce 1 216 339 tis. Kč, 1 232 667 tis. Kč, resp. 1 234 716 tis. Kč.

18. Deriváty

Společnost vykazuje k 31. 12. 2002 pohledávky, resp. závazky, z titulu přecenění derivátů na reálnou hodnotu ve výši 1 404 032 tis. Kč, resp. 3 483 587 tis. Kč. Z celkové záporné reálné hodnoty derivátů ve výši 2 079 555 tis. Kč je 800 110 tis. Kč vykázáno jako přímé snížení vlastního kapitálu.

19. Výnosy z běžné činnosti**Výnosy z běžné činnosti (tis. Kč)**

Druh výnosu z běžné činnosti	2002			2001			2000		
	Celkem	v tom		Celkem	v tom		Celkem	v tom	
		Tuzemsko	Zahraničí		Tuzemsko	Zahraničí		Tuzemsko	Zahraničí
Tržby za elektrickou energii	46 854 668	37 098 068	9 756 600	49 101 547	41 641 441	7 460 106	50 298 259	42 824 028	7 474 231
Tržby za tepelnou energii	1 673 333	1 650 389	22 944	1 720 763	1 697 021	23 742	1 603 984	1 582 106	21 878
Čerpání rezerv	2 901 273	2 901 273		3 206 994	3 206 994		3 407 445	3 407 445	
Ostatní výnosy	7 553 099	7 507 384	45 715	3 812 817	3 721 211	91 606	3 320 987	3 123 831	197 156
Celkem	58 982 373	49 157 114	9 825 259	57 842 121	50 266 667	7 575 454	58 630 675	50 937 410	7 693 265

Převážná část výnosů společnosti je soustředěna na devět hlavních obchodních partnerů, tj. osm regionálních distribučních společností a ČEPS, a.s. Součástí tržeb za elektrickou energii jsou výnosy z prodeje podpůrných služeb společnosti ČEPS, a.s. Společnost nakupuje elektřinu pro další prodej. Náklady na nákup elektřiny pro další prodej jsou zaúčtovány jako spotřeba energie a v roce 2002, 2001, resp. 2000, dosáhly výše 4 132 066 tis. Kč, 3 900 059 tis. Kč, resp. 4 624 653 tis. Kč.

84					
----	--	--	--	--	--

20. Osobní náklady

Osobní náklady v roce 2002

	Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
			Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	7 364	12 ¹⁾	5	38 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 496 682			111 725
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	10 552	6 460	4 092	
Sociální zabezpečení (tis. Kč)	891 912			39 226
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	223 427	2 846	875	1 347
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	4 610	2 846	875	889
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 622 573	9 306	4 967	152 298

Osobní náklady v roce 2001

	Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
			Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	8 065	12 ¹⁾	5	36 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 446 154			89 581
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	9 571	4 570	5 001	
Sociální zabezpečení (tis. Kč)	879 482			31 451
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	392 374	3 030	1 454	913
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	4 962	3 030	1 454	478
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 727 581	7 600	6 455	121 945

Osobní náklady v roce 2000

	Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
			Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	9 069	12 ¹⁾	5	52 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 507 271			79 088
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	8 972	4 410	4 562	
Sociální zabezpečení (tis. Kč)	905 948			30 015
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	151 147	3 941	1 914	1 856
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	7 173	3 941	1 914	1 318
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 573 338	8 351	6 476	110 959

¹⁾ Počet členů dozorčí rady není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců společnosti.

²⁾ Členové představenstva, kteří jsou současně členy výkonného vedení společnosti, jsou uvedeni jak v počtu vykázaném ve sloupci „Představenstvo“, tak i ve sloupci „Ostatní“.

Řídící pracovníci společnosti jsou členové představenstva, výkonní ředitelé, ředitelé organizačních jednotek a ředitelé sekcí.

21. Informace o spřízněných osobách

Přehled pohledávek a závazků vůči podnikům ve skupině k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000:

Pohledávky a závazky (tis. Kč)

Podnik ve skupině	Pohledávky			Závazky		
	k 31.12.2002	k 31.12.2001	k 31.12.2000	k 31.12.2002	k 31.12.2001	k 31.12.2000
ČEPS, a.s.	2 874 811	3 615 937	3 943 714	39 744	35 635	137 770
HYDROČEZ, a.s.	37 000	37 000				
I & C Ergo s.r.o.	2 695	3 442	3 227	102 173	90 961	61 909
Energetické opravy, a.s.	3 853	12 300	4 720	22 823	18 354	7 609
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5 229	1 287	1 277	19 089	16 187	11 648
ČEZnet, a.s.	8 423			24 673		
CEZTel, a.s.	121	13 365	28 156		18 254	26 326
rpg Energiehandel GmbH	41 570					
CEZ FINANCE B.V.				11 685 507	13 451 271	13 529 219
OSC, a.s.	11	27	33	19 859	37 868	45 559
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	557	306	3 698	13 216	12 242	12 931
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	745	799	83	114 198	71 797	27 567
LOMY MOŘINA spol. s r.o.		5 624	8 624	10 070	11 653	11 380
SIGMA - ENERGO s.r.o.	292	280	304	6 378	7 003	2 432
GAPROM, s.r.o. v likvidaci	90	90	89	16	16	16
JVCD, a.s.	1 430	45 530	670 122			
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	4 147	4 173	3 901	4	3	
Severočeské doly a.s.	10 913	11 039	10 356	560 068	515 314	592 291
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	14 952	9 457	8 928	1 662	1 049	1 636
ESE, s.r.o.	557	606	3 339	13 180	8 145	8 945
ŠKODA PRAHA a.s.	305 313	378 733	10 641	314 712	313 339	722 212
Coal Energy, a.s.	214 244	34 083		46 744		
Energotrans a.s. ¹⁾	x	93 891	140 403	x	41 769	40 909
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o. ²⁾	x	x		x	x	178
Výcvikové středisko energetiky s.r.o. ²⁾	x	x	175	x	x	10
Celkem	3 526 953	4 267 969	4 841 790	12 994 116	14 650 860	15 240 547

86						
----	--	--	--	--	--	--

Celkový obrat pohledávek a závazků (prodejů a nákupů včetně daně z přidané hodnoty) vůči podnikům ve skupině za rok 2002, 2001, resp. 2000:

Celkový obrat pohledávek a závazků (tis. Kč)

Podnik ve skupině	Pohledávky (obrat)			Závazky (obrat)		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
ČEPS, a.s.	3 484 557	4 289 544	4 783 295	530 757	1 314 447	4 102 613
HYDROČEZ, a.s.	3	3				
I & C Energo s.r.o.	16 406	20 091	14 742	532 999	384 205	326 110
Energetické opravny, a.s.	18 371	21 964	16 195	351 048	198 000	196 362
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	7 257	6 739	5 518	161 735	104 297	120 700
ČEZnet, a.s.	75 825			204 043		
CEZTel, a.s.	6 025	64 129	41 191	102 870	202 374	107 331
rpg Energiehandel GmbH				4 617		
CEZ FINANCE B.V.				6 005	6 682	7 095
AB Michle s.r.o.				679 131		
OSC, a.s.	189	301	410	102 237	93 888	454 082
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	4 442	4 114	3 716	137 464	147 219	152 527
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	539	533	679	254 713	183 500	126 745
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	2		13	132 064	151 381	165 135
SIGMA - ENERGO s.r.o.	2 139	2 056	1 738	53 530	47 365	55 928
GAPROM, s.r.o. v likvidaci			1			
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	58 985	59 462	50 071	4	4	
Severočeské doly a.s.	51 711	52 334	50 685	5 967 055	6 565 239	6 530 369
VLTAVOŤSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	27 881	25 212	22 092	4 943	4 968	4 782
ESE, s.r.o.	3 458	3 954	3 310	58 963	78 708	155 021
ŠKODA PRAHA a.s.	42 502	645 564	17 480	3 461 040	4 861 891	8 237 402
Coal Energy, a.s.	1 692 474	68 822		46 744		
Energotrans a.s. ¹⁾	x	1 361 420	934 374	x	1 990 779	1 288 012
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o. ²⁾	x	x	1 675	x	x	838
Výcvikové středisko energetiky s.r.o. ²⁾	x	x	638	x	x	2 145
Celkem	5 492 766	6 626 242	5 947 823	12 791 962	16 334 947	22 033 197

¹⁾ Akcie společnosti Energotrans a.s. byly prodány v roce 2002.

²⁾ Podíly ve společnostech Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o., a Výcvikové středisko energetiky s.r.o. byly prodány v průběhu roku 2001.

V letech 2002, 2001 a 2000 byly nad rámec osobních nákladů (viz bod 20.), kromě možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely, členům dozorčí rady, členům představenstva a ostatním řídicím pracovníkům přiznány odměny čerpané z fondu odměn, tantiémy ze zisku předchozího roku schválené příslušnou valnou hromadou a byly provedeny úhrady z fondu odměn z titulu životního pojištění.

Přehled těchto odměn a plateb je uveden v následující tabulce:

Odměny a platby (tis. Kč)

	2002			2001			2000		
	Dozorčí rada	Představenstvo	Ostatní řídicí pracovníci	Dozorčí rada	Představenstvo	Ostatní řídicí pracovníci	Dozorčí rada	Představenstvo	Ostatní řídicí pracovníci
Životní pojištění z fondu odměn	10 503		2 913	7 518		8 852		8 461	1 847
Odměny z fondu odměn			646			816			7 600
Tantiémy	8 618	5 746		7 469	4 022				

V letech 2002 a 2001 byly, po předchozím souhlasu valné hromady, mezi společností a členy dozorčí rady, členy představenstva a vybranými manažery uzavřeny opční smlouvy na nákup limitovaného počtu vlastních akcií společnosti za stanovených cenových podmínek. Dle těchto smluv, aktuálních k datu 31. 12. 2002, může být v období od podpisu smlouvy do konce funkčního období člena orgánu společnosti, resp. do 30. 6. 2003 v případě ostatních beneficiantů, uplatněno právo opce na nákup akcií ČEZ, a. s., v celkovém počtu 3 075 tis. ks akcií (z toho 1 450 tis. ks akcií členy dozorčí rady, 1 400 tis. ks akcií členy představenstva a 225 tis. ks akcií vybranými manažery společnosti) za průměrnou cenu 92,15 Kč za jednu akcii.

Členové představenstva společnosti mají sjednanou smlouvu na funkční období. V případě jejich odvolání z funkce před uplynutím funkčního období náleží těmto odměna za zbytek smluvního období. Členům dozorčí rady společnosti náleží odměna, v případě, že její výplata není zákonem omezena, pouze po dobu výkonu funkce. Vybraní vedoucí zaměstnanci společnosti mají na výkon funkce sjednanou smlouvu na dobu určitou. V případě jejich odvolání z funkce náleží těmto vedoucím zaměstnancům základní mzda za zbytek smluvního období, nejméně však za jeden rok (po tuto dobu nesmějí vykonávat žádné zaměstnání, funkci či činnost, která by měla soutěžní povahu vůči podnikání společnosti).

22. Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

Mimořádná valná hromada akcionářů, konaná dne 24. 2. 2003, schválila prodej části podniku – Teplárny Náchod.

88					
----	--	--	--	--	--

23. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Přehled o peněžních tocích (tis. Kč)

		2002	2001	2000
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	2 273 228	3 072 579	4 043 666
	Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	7 992 776	9 457 176	8 209 752
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	13 782 762	13 114 330	11 521 069
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	10 096 458	8 139 744	8 238 227
A.1.1.1.	Odpis stálých aktiv	10 090 151	8 130 663	8 226 761
A.1.1.2.	Odpis pohledávek	6 307	9 081	11 466
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	486 731	1 992 648	-97 891
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	-21 897	317 599	324 103
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	248 741	484 651	14 633
A.1.2.3.	Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv	259 887	1 190 398	-436 627
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv a vlastních akcií	-378 615	57 721	28 180
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	2 298 743	2 924 217	3 352 553
A.1.4.1.	Vyúčtované nákladové úroky	2 601 235	3 309 596	3 856 180
A.1.4.2.	Vyúčtované výnosové úroky	-302 492	-385 379	-503 627
A.1.5.	Nerealizované ztráty ze zajišťovacích derivátů	1 279 445		
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	21 775 538	22 571 506	19 730 821
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	947 189	-2 012 486	-2 704 270
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	667 402	-45 733	237 802
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	234 485	-221 024	-65 543
A.2.3.	Změna stavu zásob	45 302	-1 745 729	-2 876 529
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	22 722 727	20 559 020	17 026 551
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-2 477 872	-3 135 622	-3 912 995
A.4.	Přijaté úroky	301 575	535 104	495 191
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrku daně za minulá období	-3 021 191	-1 816 557	28 072
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	44 210	-77 645	78 955
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	17 569 449	16 064 300	13 715 774
	Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-6 034 629	-9 420 704	-13 806 961
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-5 674 804	-7 907 714	-13 138 918
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-304 236	-381 919	-390 457
B.1.3.	Změna stavu dlouhodobého finančního majetku	33 902	-639 536	-605 178
B.1.4.	Změna stavu závazků z investiční činnosti	-91 639	-493 930	289 074
B.1.5.	Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení dlouhodobého majetku	2 148	2 395	38 518
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 038 498	98 767	535 542
B.2.1.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	437 086	134 960	305 728
B.2.2.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	3	-4	4
B.2.3.	Výnosy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	540 562	5 952	
B.2.4.	Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	60 847	-42 141	229 810
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-4 996 131	-9 321 937	-13 271 419
	Peněžní toky z finanční činnosti			
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-9 413 417	-6 075 906	-1 283 815
C.1.1.	Změna stavu dlouhodobých úvěrů	-6 344 994	-5 530 866	2 861 530
C.1.2.	Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	-1 121 184	-4 295	359 931
C.1.3.	Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů			-4 000 000
C.1.4.	Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-1 947 239	-540 745	-505 276
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-1 604 343	-1 465 808	-131 627
C.2.1.	Peněžní dary a dotace do vlastního kapitálu			
C.2.2.	Přímé platby na vrub fondů	-109 572	-123 866	-131 627
C.2.3.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku	-1 490 432	-1 183 545	
C.2.4.	Pořízení/prodej vlastních akcií	-4 339	-158 397	
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-11 017 760	-7 541 714	-1 415 442
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	1 555 558	-799 351	-971 087
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	3 828 786	2 273 228	3 072 579

Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha

Konsolidovaná rozvaha k 31. 12. (tis. Kč)

	2002	2001	2000
AKTIVA CELKEM	204 661 084	206 758 748	204 350 663
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B. Stálá aktiva	175 732 623	180 609 055	179 134 500
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	1 174 123	1 144 285	916 179
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	164 478 663	169 456 950	169 796 594
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	3 951 927	4 110 022	2 935 117
B. IV. Aktivní konsolidační rozdíl (+) / Záporný konsolidační rozdíl (-)			
B. V. Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	6 127 910	5 897 798	5 486 610
C. Oběžná aktiva	28 142 702	22 437 035	20 516 896
C. I. Zásoby	15 073 512	15 098 856	13 077 625
C. II. Dlouhodobé pohledávky	2 230 298	119 824	92 230
C. III. Krátkodobé pohledávky	4 934 937	3 853 677	4 128 021
C. IV. Finanční majetek	5 903 955	3 364 678	3 219 020
D. Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	785 759	3 712 658	4 699 267
PASIVA CELKEM	204 661 084	206 758 748	204 350 663
A. Vlastní kapitál	131 128 140	126 222 529	119 899 286
A. I. Základní kapitál	59 040 794	59 050 449	59 208 846
A. II. Kapitálové fondy	859 551	1 661 341	1 661 544
z toho: Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-799 949		
A. III. Fondy ze zisku	9 038 840	8 729 798	8 364 021
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	52 489 008	47 078 978	42 947 224
A. V. Výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů	7 321 214	7 801 377	6 069 503
A. V. 1. Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 962 934	7 387 162	5 757 587
A. V. 2. Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	358 280	414 215	311 916
A. VI. Konsolidační rezervní fond	2 378 733	1 900 586	1 648 148
B. Cizí zdroje	72 383 997	78 541 295	82 781 173
B. I. Rezervy	23 003 501	20 986 618	19 224 331
z toho: Odložený daňový závazek	6 828 430	5 060 241	3 782 630
B. II. Dlouhodobé závazky	23 024 517	26 632 337	27 173 082
B. III. Krátkodobé závazky	9 333 899	6 434 082	6 360 341
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	17 022 080	24 488 258	30 023 419
z toho: Dlouhodobé bankovní úvěry	12 786 980	19 131 974	24 662 840
C. Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	1 148 947	1 994 924	1 670 204
D. Menšinový vlastní kapitál			

90					
----	--	--	--	--	--

Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty k 31. 12. (tis. Kč)

	2002	2001	2000
Tržby za prodej zboží	8 749	7 352	6 834
Náklady vynaložené na prodané zboží	6 970	5 626	5 847
+ Obchodní marže	1 779	1 726	987
Výkony	55 621 066	56 409 398	52 929 171
Výkonová spotřeba	28 975 444	27 746 171	26 251 339
+ Přidaná hodnota	26 647 401	28 664 953	26 678 819
Osobní náklady	3 853 621	3 944 191	3 775 401
Daně a poplatky	1 139 778	1 087 280	1 004 669
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	10 932 517	8 863 694	8 889 557
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	531 239	211 776	412 634
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	686 669	640 023	409 169
Zúčtování (odpis) konsolidačního rozdílu (+/-)			
Zúčtování rezerv, opravných položek a čas. rozlišení do provozních výnosů	2 332 500	1 497 177	1 566 426
Tvorba rezerv, opravných položek a čas. rozlišení v provozních nákladech	3 729 557	3 117 046	1 635 338
Další provozní výnosy	450 072	879 220	73 120
Další provozní náklady	78	427 210	427 940
* Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření	9 618 992	13 173 682	12 588 925
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	717 911	5 952	
Prodané cenné papíry a podíly	315 154	8 619	
Výnosové úroky	148 813	176 738	187 863
Nákladové úroky	2 601 234	3 309 596	3 856 322
Další finanční výnosy	4 691 018	2 531 106	2 259 530
Další finanční náklady	2 864 281	1 689 863	2 759 769
* Konsolidovaný výsledek hospodaření z finančních operací	-222 927	-2 294 282	-4 168 698
Daň z příjmů za běžnou činnost	2 471 733	3 427 469	2 719 402
– splatná	703 544	2 149 858	1 560 105
– odložená	1 768 189	1 277 611	1 159 297
** Konsolidovaný výsledek hospodaření za běžnou činnost	6 924 332	7 451 931	5 700 825
Mimořádné výnosy	472 795	34 938	140 708
Mimořádné náklady	433 891	115 983	73 207
Daň z příjmů z mimořádné činnosti	302	-16 276	10 739
– splatná	302	-16 276	10 739
– odložená			
* Konsolidovaný mimořádný výsledek hospodaření	38 602	-64 769	56 762
*** Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence	6 962 934	7 387 162	5 757 587
z toho: Výsledek hospodaření běžného účet. období bez menšinových podílů	6 962 934	7 387 162	5 757 587
Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období			
Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	358 280	414 215	311 916
**** Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů	7 321 214	7 801 377	6 069 503

Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2002

Příloha ke konsolidované účetní závěrce neobsahuje některé údaje, které jsou shodné s údaji samostatné účetní závěrky ČEZ, a. s., a jsou uvedeny v příloze, která je součástí samostatné účetní závěrky ČEZ, a. s.

1. Vymezení konsolidačního celku

Společnost ČEZ, a. s., je mateřským podnikem konsolidačního celku „Skupina ČEZ“, do které jsou dále zahrnuty dceřiný podnik ČEPS, a. s. (dále jen dceřiný podnik) a přidružený podnik Severočeské doly a. s. (dále jen přidružený podnik).

Hlavním předmětem činnosti dceřiného podniku je rozvod elektřiny, výroba, instalace a opravy elektronických zařízení a elektrických strojů a přístrojů. Veškeré akcie emitované dceřiným podnikem jsou ve vlastnictví mateřské společnosti.

Hlavním předmětem činnosti přidruženého podniku je vyhledávání, těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí a doprovodných surovin. K 31. 12. 2002, 2001 a 2000 vlastnila mateřská společnost podíl na základním kapitálu přidruženého podniku ve výši 37,21 %.

Účetní závěrky ostatních dceřiných a přidružených podniků k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, nejsou předmětem konsolidace, protože jejich podíl na konsolidačním celku je nevýznamný.

Informace o dceřiném podniku zahrnutém do konsolidačního celku

		2002	2001	2000
Obchodní firma:	ČEPS, a.s.			
IČ:	25702556			
Sídlo:	Praha 10			
Vlastní kapitál k 31. 12.		tis. Kč 13 120 283	16 250 910	16 279 435
Základní kapitál k 31. 12.		tis. Kč 17 855 733	17 855 733	17 855 733
Výsledek hospodaření po zdanění		tis. Kč 353 720	-28 525	-710 938
Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu k 31. 12.		% 100	100	100
Nominální hodnota 1 akcie		Kč 100	100	100
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31. 12.		ks 178 557 333	178 557 333	178 557 333
Hodnota akcií v pořizovací ceně		tis. Kč 4 093 503	4 093 503	4 093 503

Informace o přidruženém podniku zahrnutém do konsolidačního celku

		2002	2001	2000
Obchodní firma:	Severočeské doly a.s.			
IČ:	49901982			
Sídlo:	Chomutov			
Vlastní kapitál k 31. 12.		tis. Kč 16 468 448	15 850 035	14 744 989
Základní kapitál k 31. 12.		tis. Kč 9 000 055	8 997 530	8 997 530
Výsledek hospodaření po zdanění		tis. Kč 962 859	1 113 183	826 926
Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu k 31. 12.		% 37,21	37,21	37,21
Nominální hodnota 1 akcie		Kč 1 000	1 000	1 000
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31. 12.		ks 3 347 950	3 347 950	3 347 950
Hodnota akcií v pořizovací ceně		tis. Kč 3 853 143	3 853 143	3 853 143
Hodnota akcií v ekvivalenci		tis. Kč 6 127 910	5 897 798	5 486 610
Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci		tis. Kč 358 280	414 215	311 916
Dividendy přijaté mateřskou společností		tis. Kč 113 961	57 046	99 717

92					
----	--	--	--	--	--

Přidružený podnik je od data svého vzniku odpovědný za náklady na uzavření a rekultivaci těžebních území, která byla v provozu od 50. let jako povrchové doly. Výše rezervy na náklady spojené se sanacemi a rekultivací k 1. lednu 1994 činila 878 081 tis. Kč. Pokud by právní předchůdce společnosti (Severočeské hnědouhelné doly, s. p.) postupoval podle účetních zásad platných v současnosti, výše této rezervy k 1. lednu 1994 by činila 5 978 800 tis. Kč. Po dobu zbývajících životnosti dolů, jejichž uzavření se plánuje na rok 2035, se v rámci této rezervy postupně vytvoří zdroje ve výši 5 100 mil. Kč na pokrytí uvedeného rozdílu.

Údaje o obchodních společnostech, ve kterých ČEZ, a. s., uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, avšak nebyly zahrnuty do konsolidačního celku, jsou uvedeny v přehledu (viz bod 4.). Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2002 a ověřených účetních závěrek za roky 2001 a 2000 příslušných společností.

2. Základní východiska pro vypracování konsolidované účetní závěrky

Účetní závěrky mateřské společnosti, dceřiného podniku a přidruženého podniku, zpracované k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, podle zákona o účetnictví a podle postupů účtování pro podnikatele ve znění platném pro příslušné období, byly ověřeny auditorem Ernst & Young ČR, s.r.o. (účetní závěrka k 31. 12. 2002), resp. Arthur Andersen Česká republika, k.s. (účetní závěrky k 31. 12. 2001 a k 31. 12. 2000), s výrokem bez výhrad. Údaje za rok 2002, resp. k 31. 12. 2002, jsou ovlivněny změnami zákona o účetnictví a postupů účtování pro podnikatele, které vstoupily v platnost 1. 1. 2002. Z toho důvodu nejsou některé údaje v účetní závěrce plně srovnatelné s předchozím obdobím. Jedná se zejména o zrušení rozvahových účtů Kurzové rozdíly aktivní, Kurzové rozdíly pasivní a Rezerva na kurzovou ztrátu doprovázené změnou způsobu účtování veškerých kurzových rozdíly, realizovaných i nerealizovaných, na účty finančních nákladů, resp. výnosů, zavedení metodiky účtování o reálných hodnotách derivátů s dopadem do kapitálových fondů, finančních nákladů a finančních výnosů, a dále o změnu ve věcném obsahu mimořádných nákladů a mimořádných výnosů v souladu s novelou postupů účtování.

Příložená konsolidovaná účetní závěrka „Skupiny ČEZ“ byla zpracována v souladu s opatřením Ministerstva financí ČR, kterým se stanoví postupy pro provedení konsolidace účetní závěrky, a to přímým způsobem, plnou metodou konsolidace v případě dceřiného podniku a ekvivalenční metodou v případě přidruženého podniku.

Úpravy účetní závěrky dceřiného podniku byly provedeny u položek, jejichž oceňovací principy se odlišují od principů stanovených konsolidačními pravidly. Odpisový plán dceřiného podniku a z něho vyplývající odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vloženého mateřskou společností byly pro potřeby sestavení konsolidované účetní závěrky upraveny.

3. Způsoby oceňování a odpisování

Dlouhodobý finanční majetek

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností, které nejsou zahrnuty do konsolidačního celku, jsou oceněny pořizovací cenou, resp. účetní hodnotou majetku, za který byl dlouhodobý finanční majetek pořízen. Hodnota majetkové účasti je snížena pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů v případě probíhající likvidace příslušné společnosti, v případě prodeje akcií realizovaného v následujícím účetním období za prodejní cenu nižší než účetní ocenění akcií, nebo v případě, že se jedná o obchodovatelné akcie, jejichž tržní ocenění dle posledního obchodování v roce na Burze cenných papírů Praha je nižší než jejich účetní ocenění. Tento postup není použit v případech obchodovatelných akcií, jejichž předpokládaná tržní hodnota vyplývá z jiných významných souvislostí.

Hodnota akcií dceřiného podniku je vyloučena v rámci plné metody konsolidace. Akcie přidruženého podniku jsou oceněny metodou ekvivalence ve výši podílu mateřské společnosti na vlastním kapitálu přidruženého podniku. Tyto cenné papíry jsou vykázány na samostatném řádku konsolidované rozvahy.

Pohledávky a závazky

Pohledávky a závazky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů. Pohledávky a závazky mezi mateřskou společností a dceřiným podnikem se vzájemně vylučují.

Vlastní kapitál

Základní kapitál skupiny se vykazuje ve výši základního kapitálu mateřské společnosti. Kapitálové fondy obsahují především přiděly ze zisku, přijaté granty a oceňovací rozdíly z přecenění derivátů na reálnou hodnotu.

Daň z příjmů

Splatná daň z příjmů se vypočítává za jednotlivé společnosti skupiny za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako násobek sazby daně platné pro následující rok a součtu rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely včetně rozdílu mezi pořizovací cenou majetkových účastí a jejich oceněním v konsolidované rozvaze.

Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíl v prvním roce zahrnutí do konsolidačního celku vznikl jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílových cenných papírů a vkladů přidružené společnosti a jejich oceněním podle podílové účasti mateřské společnosti na skutečné výši vlastního kapitálu bez výsledku hospodaření běžného roku přidruženého podniku. Tento pasivní konsolidační rozdíl byl v roce 1998 jednorázově odepsán do výnosů. V roce 1999 vznikl pasivní konsolidační rozdíl v souvislosti s nákupem dalších akcií přidruženého podniku a byl v roce 1999 jednorázově odepsán do výnosů. V letech 2000, 2001 a 2002 konsolidační rozdíl nevznikl.

Konsolidační rezervní fond

Konsolidační rezervní fond představuje akumulovaný podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci a odpis pasivního konsolidačního rozdílu od okamžiku zahrnutí přidruženého podniku do konsolidačního celku.

Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci

Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci byl vypočten váženým průměrem podílové účasti mateřské společnosti na základním kapitálu přidruženého podniku na jeho výsledku hospodaření za účetní období.

4. Dlouhodobý majetek**Dlouhodobý nehmotný majetek (tis. Kč)**

Druh majetku	Zůstatek k 1.1.2000	Přírůstky 2000	Úbytky 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Přírůstky 2001	Úbytky 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Přírůstky 2002	Úbytky 2002	Zůstatek k 31.12.2002
Software										
Pořizovací cena	692 438	504 215	3 612	1 193 041	520 272	6 593	1 706 720	270 612	647	1 976 685
Oprávkový	420 980	203 847	3 612	621 215	235 284	6 593	849 906	338 891	647	1 188 150
Netto stav	271 458			571 826			856 814			788 535
Ocenitelná práva										
Pořizovací cena	22 161	9 962	53	32 070	3 438	675	34 833	10 781		45 614
Oprávkový	6 580	5 359	53	11 886	6 581	675	17 792	6 675		24 467
Netto stav	15 581			20 184			17 041			21 147
Celkem pořizovací cena	714 599	514 177	3 665	1 225 111	523 710	7 268	1 741 553	281 393	647	2 022 299
Celkem oprávkový	427 560	209 206	3 665	633 101	241 865	7 268	867 698	345 566	647	1 212 617
Celkem netto stav	287 039			592 010			873 855			809 682

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2002, 2001, resp. 2000, činily 345 566 tis. Kč, 239 941 tis. Kč, resp. 208 212 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, v pořizovacích cenách 149 154 tis. Kč, 148 864 tis. Kč, resp. 144 160 tis. Kč.

Součástí dlouhodobého nehmotného majetku uvedeného v konsolidované rozvaze k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, je nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 364 441 tis. Kč, 270 430 tis. Kč, resp. 324 169 tis. Kč.

94										
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Dlouhodobý hmotný majetek (tis. Kč)

Druh majetku	Zůstatek k 1.1.2000	Přírůstky 2000	Úbytky 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Přírůstky 2001	Úbytky 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Přírůstky 2002	Úbytky 2002	Zůstatek k 31.12.2002
Stavby										
Pořizovací cena	55 576 172	2 143 606	808 290	56 911 488	1 434 119	383 535	57 962 072	12 960 357	631 840	70 290 589
Oprávký	23 791 903	2 038 164	808 290	25 021 777	1 892 435	383 535	26 530 677	2 441 857	631 840	28 340 694
Opravné položky	4 794	2 372	0	7 166	7 331	2 372	12 125	0	8 814	3 311
Netto stav	31 779 475			31 882 545			31 419 270			41 946 584
Stroje, přístroje a zařízení										
Pořizovací cena	94 496 481	4 634 686	450 433	98 680 734	1 850 283	614 224	99 916 793	38 284 959	540 854	137 660 898
Oprávký	46 424 024	6 440 843	450 433	52 414 434	6 337 626	614 224	58 137 836	8 043 958	540 854	65 640 940
Opravné položky	172 255	2 432	2 463	172 224	1 214	2 426	171 012	231 427	158 326	244 113
Netto stav	47 900 202			46 094 076			41 607 945			71 775 845
Dopravní prostředky										
Pořizovací cena	7 167 307	145 222	87 697	7 224 832	84 726	75 451	7 234 107	1 016 918	49 003	8 202 022
Oprávký	2 964 501	443 240	87 697	3 320 044	413 951	75 451	3 658 544	493 033	49 003	4 102 574
Netto stav	4 202 806			3 904 788			3 575 563			4 099 448
Inventář										
Pořizovací cena	169 812	4 507	3 711	170 608	372 966	4 471	539 103	456 037	2 715	992 425
Oprávký	89 513	15 511	3 711	101 313	133 992	4 471	230 834	133 414	2 715	361 533
Netto stav	80 299			69 295	0		308 269			630 892
Drobný dl. hmotný majetek										
Pořizovací cena	34 199	27 450	139	61 510	17 491	381	78 620	0	78 620	0
Oprávký	34 199	27 450	139	61 510	17 491	381	78 620	0	78 620	0
Netto stav	0			0			0			0
Pozemky	678 190	48 263	7 468	718 985	6 873	12 979	712 879	74 274	32 470	754 683
Umělecká díla	13 719	254	42	13 931	85	28	13 988	89	264	13 813
Celkem pořizovací cena	158 135 880	7 003 988	1 357 780	163 782 088	3 766 543	1 091 069	166 457 562	52 792 634	1 335 766	217 914 430
Celkem oprávký	73 304 140	8 965 208	1 350 270	80 919 078	8 795 495	1 078 062	88 636 511	11 112 262	1 303 032	98 445 741
Celkem opravné položky	177 049	4 804	2 463	179 390	8 545	4 798	183 137	231 427	167 140	247 424
Celkem netto stav	84 654 691			82 683 620			77 637 914			119 221 265

Opisy dlouhodobého hmotného majetku byly v roce 2002, 2001, resp. 2000, zaúčtovány do nákladů ve výši 10 586 951 tis. Kč, 8 623 753 tis. Kč, resp. 8 681 345 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, v pořizovacích cenách 825 281 tis. Kč, 811 463 tis. Kč, resp. 822 287 tis. Kč.

Součástí dlouhodobého hmotného majetku uvedeného v konsolidované rozvaze k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, je nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a opravná položka k nabytému majetku v celkové výši 45 257 398 tis. Kč, 91 819 036 tis. Kč, resp. 87 112 974 tis. Kč.

Skupina upravuje ocenění dlouhodobého hmotného majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení, případně z jeho dočasné nepoužitelnosti. V roce 2002, 2001, resp. 2000, činily tyto úpravy 231 427 tis. Kč, 62 060 tis. Kč (z toho 53 515 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), resp. 10 308 tis. Kč (z toho 5 504 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 2002, 2001, resp. 2000, byly některé opravné položky, vytvořené v minulých obdobích, zúčtovány do výnosů ve výši 220 655 tis. Kč (z toho 53 515 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), 10 301 tis. Kč (z toho 5 504 tis. Kč se týkalo nedokončeného majetku), resp. 2 463 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje nebo likvidace.

Majetek skupiny není k 31. 12. 2002 zatížen zástavním právem.

Dlouhodobý finanční majetek

Rozhodující a podstatné podíly ve společnostech nezahrnutých do konsolidačního celku:

Rozhodující a podstatné podíly ve společnostech nezahrnutých do konsolidačního celku k 31. 12. 2002

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000		428 172	17 704
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				179 997	42 957
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		65 092	1 915
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				24 449	5 456
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2	122 000	100,00	122	1 000 000		199 447	77 474
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000	25 500	37 153	5 102
rpg Energiehandel GmbH	–	Mnichov	9 570	100,00				5 895	-3 585
CEZ FINANCE B.V.	–	Amsterdam	574	100,00				574	0
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	420 040	99,99				431 442	9 427
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,67	92 664	100	4 411	69 389	9 064
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				650 867	10 565
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		717 760	-1 663
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				356 519	7 612
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				26 567	2 239
ENIT, a.s. ³⁾	25426796	Kadaň	2 000	100,00	2	1 000 000		6 849	4 849
Rozhodující vliv celkem			1 618 266				29 911		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				-8 535	-4 414
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	51 085	49,00	3 185	10 000		-31 150	-1 664
					80	214 375			
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			39 181	452 350	86 979
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		100 450	2 132
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00				18 347	2 661
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		302 295	-56 081
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000		83 646	33 646
Podstatný vliv celkem			533 521				39 181		
Celkem			2 151 787				69 092		

96									
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Rozhodující a podstatné podíly ve společnostech nezahrnutých do konsolidačního celku k 31. 12. 2001

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000		410 468	3 664
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				138 842	28 690
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		47 959	1 096
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				19 671	1 625
MOONSTONE, a.s. ²⁾	26470411	Praha 1	2 000	100,00	2	1 000 000		1 974	-26
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000		62 410	42 064
Rainbow Power Germany GmbH ¹⁾	—	Mnichov	891	100,00				800	0
CEZ FINANCE B.V.	—	Amsterdam	581	100,00				581	0
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	630 060	99,99				632 065	1 915
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	19 691	68 701	15 374
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				640 660	19 177
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		717 181	12 024
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				353 750	4 087
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				24 728	646
ENIT, a.s. ³⁾	25426796	Kadaň	2 000	100,00	2	1 000 000		6 849	4 849
Rozhodující vliv celkem			1 699 614				19 691		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				-4 121	-5 185
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000		-119 486	45 152
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			34 282	612 825	56 289
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		98 317	3 716
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 734	16 075	3 580
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		359 180	11 069
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		3 109 264	182 679
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000		51 052	1 052
Podstatný vliv celkem			612 696				36 016		
Celkem			2 312 310				55 707		

¹⁾ V roce 2002 společnost přejmenována na rpg Energiehandel GmbH²⁾ V roce 2002 společnost přejmenována na ČEZnet, a.s.³⁾ ENIT, a.s., je dceřiným podnikem společnosti ČEPS, a.s.

Rozhodující a podstatné podíly ve společnostech nezahrnutých do konsolidačního celku k 31. 12. 2000

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
HYDROČEZ,a.s.	63079852	Praha 1	464 191	100,00	449 798	1 000		443 803	3 978
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				111 731	24 164
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		47 973	4 104
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.	48391310	Loučná	8 367	100,00				9 060	42
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				18 230	2 429
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 1	1 000	100,00	1 000	1 000		20 487	22 205
CEZ FINANCE B.V.	–	Amsterdam	637	100,00				637	0
ORGREZ SC, a.s. ¹⁾	60714794	Brno	12 429	66,66	92 664	100	985	89 127	50 330
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				622 131	12 583
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				349 626	11 305
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				24 408	1 739
Rozhodující vliv celkem			925 306				985		
Podstatný vliv:									
GAPROM, s.r.o., v likvidaci	64939111	Praha 4	6 000	50,00				1 064	-1 565
JVCD, a.s.	60193204	Praha 2	6 985	49,00	490	10 000		-164 638	-177 706
Výcvikové středisko energetiky s.r.o.	49098900	Kadaň	252	49,00				-136	-1 269
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	242 473	40,00			53 653	657 473	101 951
AB Michle s.r.o.	26206803	Praha 4	40	40,00				100	0
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		133 967	-1 177
ESE, s.r.o.	60701935	Třebíč	34	34,00			1 445	19 427	9 096
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		349 814	-331 122
Energotrans a.s.	47115726	Praha 7	123 275	29,35	150 000	1 000		2 926 585	-48 861
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Řež	184 780	26,90	124 780	1 000		704 276	-37 977
Podstatný vliv celkem			787 768				55 098		
Celkem			1 713 074				56 083		

¹⁾ V roce 2001 společnost přejmenována na OSC, a.s.

5. Pohledávky

Pohledávky po lhůtě splatnosti (viz následující přehled podle počtu dnů po lhůtě splatnosti) činily k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, 996 876 tis. Kč, 1 152 265 tis. Kč, resp. 346 840 tis. Kč.

Pohledávky po lhůtě splatnosti (tis. Kč)

nad – do	k 31.12.2002	k 31.12.2001	k 31.12.2000
30 dnů	73 197	268 833	28 362
30 – 60 dnů	137 890	93 423	13 436
60 – 90 dnů	9 792	120 321	10 957
90 – 180 dnů	44 367	32 875	17 018
180 dnů	731 630	636 813	277 067

98						
----	--	--	--	--	--	--

6. Opravné položky

Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 2000 do 31. 12. 2002 (v tis. Kč):

Opravné položky (tis. Kč)

Opravné položky	Zůstatek k 1.1.2000	Tvorba 2000	Zúčt. 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Tvorba 2001	Zúčt. 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Tvorba 2002	Zúčt. 2002	Zůstatek k 31.12.2002
k dlouhodobému hmotnému majetku	177 049	10 308	2 463	184 894	62 060	10 301	236 653	231 427	220 655	247 425
k dlouhodobému finančnímu majetku	18 900	141 467		160 367	73 408		233 775		31 006	202 769
k zásobám	131 525	180 001	29 375	282 151	11 014	280 480	12 685	215	12 636	264
k pohledávkám – zákonné	181 459	28 454	4 687	205 226	18 029	15 157	208 098	19 873	14 796	213 175
k pohledávkám – ostatní	35 052	19 832	9 543	45 341	470 861	9 597	506 605	327 876	319 719	514 762
Celkem	543 985	380 062	46 068	877 979	635 372	315 535	1 197 816	579 391	598 812	1 178 395

7. Finanční majetek

Stav peněžních prostředků v cizích měnách přepočtený kurzem platným k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, činil 1 346 481 tis. Kč, 932 527 tis. Kč, resp. 1 590 857 tis. Kč.

8. Vlastní kapitál

V období od 1. 1. 2000 do 31. 12. 2002 došlo k následujícím změnám v konsolidovaném vlastním kapitálu:

Změny v konsolidovaném vlastním kapitálu (tis. Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Hospodářský výsledek	Konsolidační rezervní fond	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. 1. 2000	59 208 846	1 661 594	8 341 110	40 301 395	1 170 480	110 683 425
Tvorba ze zisku roku 1999			154 538	-154 538		
Použití fondů 2000			-131 627			-131 627
Ostatní snížení 2000		-50				-50
Konsolidovaný zisk 2000				6 069 503		6 069 503
Snížení odloženého daňového závazku – část do roku 1999 ¹⁾				3 278 035		3 278 035
Zvýšení konsolidačního rezervního fondu 2000				-477 668	477 668	
Zůstatek k 31. 12. 2000	59 208 846	1 661 544	8 364 021	49 016 727	1 648 148	119 899 286
Dividendy ze zisku roku 2000				-1 184 177		-1 184 177
Tantiémy ze zisku roku 2000				-11 491		-11 491
Tvorba ze zisku roku 2000			331 246	-331 246		
Nákup vlastních akcií 2001	-158 397					-158 397
Tvorba rezervního fondu z titulu držení vlastních akcií			158 397	-158 397		
Použití fondů 2001			-123 866			-123 866
Ostatní snížení 2001		-203				-203
Konsolidovaný zisk 2001				7 801 377		7 801 377
Zvýšení konsolidačního rezervního fondu 2001				-252 438	252 438	
Zůstatek k 31. 12. 2001	59 050 449	1 661 341	8 729 798	54 880 355	1 900 586	126 222 529
Dividendy ze zisku roku 2001				-1 480 221		-1 480 221
Tantiémy ze zisku roku 2001				-14 364		-14 364
Tvorba ze zisku roku 2001			396 722	-396 722		
Nákup vlastních akcií 2002	-181 687					-181 687
Prodej vlastních akcií 2002	159 794					159 794
Tvorba rezervního fondu z titulu držení vlastních akcií			21 893	-21 893		
Použití fondů 2002			-109 573			-109 573
Zvýšení základního kapitálu	12 238					12 238
Reálná hodnota derivátů		-800 110				-800 110
Kurzové rozdíly z účastí		161				161
Ostatní snížení 2002		-1 841				-1 841
Konsolidovaný zisk 2002				7 321 214		7 321 214
Zvýšení konsolidačního rezervního fondu 2002				-478 147	478 147	
Zůstatek k 31. 12. 2002	59 040 794	859 551	9 038 840	59 810 222	2 378 733	131 128 140

¹⁾ V roce 2000 mateřská společnost zaúčtovala zisk ve schvalovacím řízení ve výši 3 278 035 tis. Kč, představující část odložené daňové pohledávky týkající se období do roku 1999, která byla vypočtena z ostatních dočasných rozdílů (nad rámec rozdílů mezi účetními a daňovými odpisy) rozvahovou metodou v souvislosti se změnou účetních předpisů platnou od 1. 1. 2000 (viz bod 12.).

100											
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

9. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 2000 do 31. 12. 2002 (v tis. Kč):

Rezervy (tis. Kč)

	Zůstatek k 1.1.2000	Tvorba 2000	Čerpání 2000	Zůstatek k 31.12.2000	Tvorba 2001	Čerpání 2001	Zůstatek k 31.12.2001	Tvorba 2002	Čerpání 2002	Zůstatek k 31.12.2002
Zákonné rezervy										
Rezerva na opravy hmotného majetku	3 146 697	185 349	824 178	2 507 868	1 189 454	824 648	2 872 674	1 647 052	1 401 322	3 118 404
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu	1 625 000	691 401		2 316 401	835 454		3 151 855	943 564		4 095 419
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	215 070	89 141		304 211	93 522	2 591	395 142	44 244	6 957	432 429
Ostatní rezervy										
Rezerva na kurzové ztráty	1 887 227	2 019 870	1 887 227	2 019 870	1 136 627	2 019 870	1 136 627		1 136 627	
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	529 700	83 000	324 600	288 100	57 200	91 300	254 000	47 000	81 000	220 000
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	4 625 042	353 339	85 460	4 892 921	379 435	74 087	5 198 269	468 155	80 895	5 585 529
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 306 850		194 520	3 112 330		194 520	2 917 810		194 520	2 723 290
Rezerva na obchodní spor	91 600		91 600							
Celkem	15 427 186	3 422 100	3 407 585	15 441 701	3 691 692	3 207 016	15 926 377	3 150 015	2 901 321	16 175 071

10. Výnosy z běžné činnosti

Výnosy z běžné činnosti (tis. Kč)

Druh výnosu z běžné činnosti	2002			2001			2000		
	Celkem	v tom		Celkem	v tom		Celkem	v tom	
		Tuzemsko	Zahraničí		Tuzemsko	Zahraničí		Tuzemsko	Zahraničí
Tržby za elektrickou energii	52 651 034	42 697 390	9 953 644	53 231 062	45 548 748	7 682 314	49 674 913	42 200 682	7 474 231
Tržby za tepelnou energii	1 673 333	1 650 389	22 944	1 720 763	1 697 021	23 742	1 603 984	1 582 106	21 878
Čerpání rezerv	2 901 320	2 901 320		3 207 016	3 207 016		3 407 585	3 407 585	
Ostatní výnosy	7 275 681	7 229 966	45 715	3 559 878	3 468 272	91 606	2 808 549	2 611 393	197 156
Celkem	64 501 368	54 479 065	10 022 303	61 718 719	53 921 057	7 797 662	57 495 031	49 801 766	7 693 265

Převážná část výnosů skupiny je soustředěna na osm hlavních odběratelů, tj. regionální distribuční společnosti. Součástí tržeb za elektrickou energii jsou výnosy z prodeje systémových služeb.

11. Osobní náklady

Osobní náklady v roce 2002

	Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
			Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	7 806	18 ¹⁾	8	43 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 654 114			120 410
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	11 579	6 939	4 640	
Sociální zabezpečení (tis. Kč)	948 034			42 269
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	239 894	2 846	1 320	1 768
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	5 431	2 846	1 320	1 265
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 853 621	9 785	5 960	164 447

Osobní náklady v roce 2001

	Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
			Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	8 532	17 ¹⁾	8	41 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 595 259			96 881
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	11 516	4 979	6 537	
Sociální zabezpečení (tis. Kč)	932 924			34 018
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	404 492	3 030	2 109	1 313
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	5 976	3 030	2 109	837
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 944 191	8 009	8 646	132 212

Osobní náklady v roce 2000

	Celkem	Dozorčí rada	Řídící pracovníci	
			Představenstvo	Ostatní
Průměrný počet zaměstnanců	9 553	15 ¹⁾	8	57 ²⁾
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 648 993			86 056
Odměny členům orgánů společnosti (tis. Kč)	9 843	4 741	5 102	
Sociální zabezpečení (tis. Kč)	955 537			32 412
Ostatní osobní náklady (tis. Kč)	161 028	3 941	2 472	2 335
z toho: Životní pojištění (tis. Kč)	8 118	3 941	2 472	1 705
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	3 775 401	8 682	7 574	120 803

¹⁾ Počet členů dozorčí rady není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců.

²⁾ Členové představenstva kteří jsou současně členy výkonného vedení mateřské nebo dceřiné společnosti, jsou uvedeni jak v počtu vykázaném ve sloupci „Představenstvo“, tak i ve sloupci „Ostatní“.

Řídící pracovníci jsou členové představenstva, výkonní ředitelé, ředitelé organizačních jednotek mateřské společnosti a ředitelé sekcí.

102					
-----	--	--	--	--	--

12. Odložená daň z příjmů

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2002, 2001, resp. 2000, byl vypočten následujícím způsobem:

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2002

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	26 535 772	31		8 226 089
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	8 528 819	31	2 643 934	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	247 425	31	76 701	
Opravné položky k zásobám	264	31	82	
Opravné položky k pohledávkám	514 762	31	159 576	
Neuhrazené penalizační pohledávky	531 576	31		164 789
Rozdíl mezi pořizovací cenou majetkových účastí a jejich oceněním v konsolidované rozvaze	4 251 113	31		1 317 845
Celkem			2 880 293	9 708 723
Netto				6 828 430

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2001

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	23 869 057	31		7 399 408
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	9 506 706	31	2 947 079	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	236 652	31	73 362	
Opravné položky k zásobám	12 685	31	3 933	
Opravné položky k pohledávkám	439 426	31	136 222	
Neuhrazené penalizační pohledávky	605 115	31		187 586
Rozdíl mezi pořizovací cenou a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci	2 044 655	31		633 843
Celkem			3 160 596	8 220 837
Netto				5 060 241

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2000

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	21 266 261	31		6 592 541
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	10 313 199	31	3 197 092	
Opravné položky k dl. hmotnému majetku	178 590	31	55 363	
Opravné položky k zásobám	183 150	31	56 776	
Opravné položky k pohledávkám	22 757	31	7 055	
Rozdíl mezi pořizovací cenou a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci	1 633 467	31		506 375
Celkem			3 316 286	7 098 916
Netto				3 782 630

Ostatní dočasné rozdíly byly při výpočtu odložené daně uplatněny poprvé v roce 2000 v souvislosti s novelou účetních předpisů, a to rozvahovou metodou. Vzhledem k tomu, že takto zjištěná odložená daňová pohledávka, resp. snížení odloženého daňového závazku, v celkové částce 3 316 286 tis. Kč souvisí zejména s obdobím do roku 1999, byl vliv roku 2000 (38 251 tis. Kč) zaúčtován jako snížení odloženého daňového nákladu a zbývající část týkající se předchozích let (3 278 035 tis. Kč) byla zaúčtována jako zvýšení nerozděleného zisku mateřské společnosti. Odložená daň z titulu rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku byla zaúčtována do nákladů roku 2000 ve výši 1 155 617 tis. Kč. Odložená daň z rozdílu mezi pořizovací cenou a vykázanou hodnotou cenných papírů v ekvivalenci byla zahrnuta do nákladů roku 2000 v částce 41 931 tis. Kč.

13. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Přehled o peněžních tocích (tis. Kč)

		2002	2001	2000
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	3 364 678	3 219 020	4 356 956
	Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Konsolidovaný výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním včetně podílu na výsledku hospodaření v ekvivalenci	9 882 513	11 296 642	8 908 799
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	14 463 666	13 635 010	12 197 964
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	10 948 045	8 923 477	8 907 081
A.1.1.1.	Odpis stálých aktiv	10 941 738	8 914 396	8 895 615
A.1.1.2.	Odpis pohledávek	6 307	9 081	11 466
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	524 966	1 942 776	-89 097
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	-19 421	325 341	333 993
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	248 694	484 676	14 515
A.1.2.3.	Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv	295 693	1 132 759	-437 605
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv a vlastních akcií	-382 931	50 114	23 437
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	2 452 421	3 132 858	3 668 459
A.1.4.1.	Vyúčtované nákladové úroky	2 601 235	3 309 596	3 856 322
A.1.4.2.	Vyúčtované výnosové úroky	-148 814	-176 738	-187 863
A.1.5.	Nerealizované ztráty ze zajišťovacích operací	1 279 445		
A.1.6.	Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-358 280	-414 215	-311 916
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	24 346 179	24 931 652	21 106 763
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	349 879	-2 396 218	-3 348 700
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	108 488	-783 302	-1 242 973
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	203 625	138 849	757 315
A.2.3.	Změna stavu zásob	37 766	-1 751 765	-2 863 042
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	24 696 058	22 535 434	17 758 063
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-2 477 872	-3 135 622	-3 912 995
A.4.	Přijaté úroky	148 577	178 313	188 734
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-3 394 971	-1 820 696	26 306
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	44 210	-74 310	89 942
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	19 016 002	17 683 119	14 150 050
	Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-6 537 419	-10 103 637	-14 415 460
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-6 146 342	-8 670 263	-13 754 581
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-339 335	-400 604	-403 045
B.1.3.	Změna stavu dlouhodobého finančního majetku	33 902	-641 536	-581 078
B.1.4.	Změna stavu závazků z investiční činnosti	-87 166	-394 255	284 594
B.1.5.	Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení dlouhodobého majetku	1 522	3 021	38 650
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 078 454	107 890	542 916
B.2.1.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	466 877	156 366	313 102
B.2.2.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	3	-4	4
B.2.3.	Výnosy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	540 562	5 952	
B.2.4.	Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	71 012	-54 424	229 810
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-5 458 965	-9 995 747	-13 872 544
	Peněžní toky z finanční činnosti			
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-9 413 417	-6 075 906	-1 283 815
C.1.1.	Změna stavu dlouhodobých úvěrů	-6 344 994	-5 530 866	2 861 530
C.1.2.	Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	-1 121 184	-4 295	359 931
C.1.3.	Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů			-4 000 000
C.1.4.	Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-1 947 239	-540 745	-505 276
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-1 604 343	-1 465 808	-131 627
C.2.1.	Peněžní dary a dotace do vlastního kapitálu			
C.2.2.	Přímé platby na vrub fondů	-109 572	-123 866	-131 627
C.2.3.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku	-1 490 432	-1 183 545	
C.2.4.	Pořízení/prodej vlastních akcií	-4 339	-158 397	
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-11 017 760	-7 541 714	-1 415 442
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	2 539 277	145 658	-1 137 936
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	5 903 955	3 364 678	3 219 020

Výkazy podle mezinárodních standardů

Konsolidovaná rozvaha podle mezinárodních standardů k 31. 12. (mil. Kč)

	2002	2001	2000
AKTIVA			
Stálá aktiva:			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	242 338	180 252	177 361
Oprávký a opravné položky	103 355	92 614	84 408
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	138 983	87 638	92 953
Jaderné palivo, netto	7 931	5 967	5 764
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	56 513	111 929	103 591
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a nedokončené investice celkem	203 427	205 534	202 308
Cenné papíry v ekvivalenci	5 880	5 518	5 225
Dlouhodobý finanční majetek, netto	5 631	5 195	3 232
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	1 174	1 144	916
Stálá aktiva celkem	216 112	217 391	211 681
Oběžná aktiva:			
Peněžní prostředky	4 225	2 280	2 922
Pohledávky, netto	4 117	3 933	4 029
Pohledávky z titulu daně z příjmů	1 994		3
Zásoby materiálu, netto	2 464	2 489	2 268
Zásoby fosilních paliv	618	657	712
Ostatní oběžná aktiva	1 935	2 277	645
Oběžná aktiva celkem	15 353	11 636	10 579
AKTIVA CELKEM	231 465	229 027	222 260
PASIVA			
Vlastní kapitál:			
Základní kapitál	59 041	59 050	59 209
Nerozdělené zisky	84 634	77 676	70 233
Vlastní kapitál celkem	143 675	136 726	129 442
Dlouhodobé závazky:			
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	35 729	43 081	49 704
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a skladování vyhořelého jaderného paliva	23 866	21 396	20 902
Dlouhodobé závazky celkem	59 595	64 477	70 606
Odložená daň z příjmů	12 541	9 870	8 057
Krátkodobé závazky:			
Krátkodobé úvěry		514	1 104
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	4 235	5 126	4 703
Obchodní a jiné závazky	8 934	8 651	5 035
Závazky z titulu daně z příjmů	256	953	643
Ostatní pasiva	2 229	2 710	2 670
Krátkodobé závazky celkem	15 654	17 954	14 155
PASIVA CELKEM	231 465	229 027	222 260

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty podle mezinárodních standardů (mil. Kč)

	2002	2001	2000
Výnosy:			
Tržby z prodeje elektrické energie	52 938	53 300	49 675
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	2 640	2 755	2 756
Výnosy celkem	55 578	56 055	52 431
Náklady:			
Palivo	12 894	13 220	12 800
Nákup energie a související služby	7 328	6 389	5 436
Opravy a údržba	3 847	3 476	3 316
Odписы	11 721	9 366	9 377
Osobní náklady	3 854	3 946	3 793
Materiál	1 838	1 851	1 954
Ostatní provozní náklady	2 842	3 129	3 127
Náklady celkem	44 324	41 377	39 803
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	11 254	14 678	12 628
Ostatní náklady a výnosy:			
Nákladové úroky	582	796	1 015
Úroky z jaderných rezerv	1 532	1 463	1 265
Výnosové úroky	-149	-177	-188
Kurzové ztráty/zisky	-3 340	-2 110	216
Ostatní finanční náklady a výnosy	1 330	1 774	38
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-497	-360	-319
Zisk před zdaněním	11 796	13 292	10 601
Daň z příjmů	3 375	4 169	3 364
Zisk po zdanění	8 421	9 123	7 237
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)			
Základní	14,3	15,4	12,2
Zředěný	14,2	15,4	12,2
Průměrný počet vydaných akcií (tis. ks)			
Základní	590 363	591 926	592 088
Zředěný	592 150	592 088	592 088

Konsolidovaný výkaz vlastního kapitálu podle mezinárodních standardů za rok 2002, 2001 a 2000

	Počet akcií (tis. ks)	Základní kapitál (mil. Kč)	Nerozdělené zisky (mil. Kč)	Vlastní kapitál celkem (mil. Kč)
Stav k 31. 12. 1999	592 088	59 209	62 996	122 205
Zisk po zdanění			7 237	7 237
Stav k 31. 12. 2000, původně zveřejněný	592 088	59 209	70 233	129 442
Vliv implementace IAS 39			-496	-496
Upravený stav k 31. 12. 2000	592 088	59 209	69 737	128 946
Zisk po zdanění			9 123	9 123
Pořízení vlastních akcií	-1 950	-159		-159
Dividendy			-1 184	-1 184
Stav k 31. 12. 2001	590 138	59 050	77 676	136 726
Zvýšení základního kapitálu	123	12		12
Zisk po zdanění			8 421	8 421
Pořízení vlastních akcií	-1 950	-181		-181
Prodej vlastních akcií	1 965	160	17	177
Dividendy			-1 480	-1 480
Stav k 31. 12. 2002	590 276	59 041	84 634	143 675

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích podle mezinárodních standardů (mil. Kč)

	2002	2001	2000
Provozní činnost:			
Zisk před zdaněním	11 796	13 292	10 601
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy	11 735	9 429	9 406
Amortizace jaderného paliva	2 071	1 644	1 630
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-363	50	23
Kurzová ztráta (zisk)	-3 340	-2 110	216
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	356	555	785
Změna stavu rezervy na likvidaci jaderných elektráren a skladování vyhořelého jaderného paliva	641	387	398
Opavné položky k majetku, rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi a ostatní nepeněžní náklady	-53	217	92
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-497	-360	-319
Změna stavu oběžných aktiv a pasiv:			
Pohledávky	-211	-1 034	-520
Zásoby materiálu	38	48	-246
Zásoby fosilních paliv	39	56	85
Ostatní oběžná aktiva	340	-387	-70
Krátkodobé závazky	264	1 809	550
Ostatní pasiva	-363	421	-260
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	22 453	24 017	22 371
Zaplacená daň z příjmů	-3 395	-1 820	26
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-434	-744	-1 072
Přijaté úroky	149	178	189
Přijaté dividendy	210	131	160
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	18 983	21 762	21 674
Investiční činnost:			
Nabytí stálých aktiv	-10 330	-15 318	-21 621
Výnosy z prodeje stálých aktiv	1 007	163	313
Změna stavu bankovních účtů s omezenou disponibilitou	-594	-788	-297
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-9 917	-15 943	-21 605
Finanční činnost:			
Čerpání úvěrů a půjček	8 446	6 737	12 797
Splátky úvěrů a půjček	-13 864	-11 776	-14 287
Zaplacené dividendy	-1 480	-1 174	
Nákup/prodej vlastních akcií	-4	-159	
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-6 902	-6 372	-1 490
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-219	-89	-14
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků	1 945	-642	-1 435
Peněžní prostředky na počátku období	2 280	2 922	4 357
Peněžní prostředky ke konci období	4 225	2 280	2 922
Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích			
Celkové zaplacené úroky	2 562	3 527	4 402

--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--

	Schéma řízení akciové společnosti ČEZ	110
	Adresář organizačních jednotek a informačních center	112
	Vysvětlení pojmů, metodiky výpočtu klíčových ukazatelů, jednotek, technických norem a názvů státních orgánů	115
	Informace pro akcionáře	119
	Odpovědnost za výroční zprávu	120

Schéma řízení akciové společnosti ČEZ

Valná hromada, dozorčí rada



Správa a řízení společnosti



představenstvo

interní audit

Vedení společnosti



generální ředitel

výkonný ředitel
pro finance
a správuvýkonný ředitel
pro strategický
rozvojúsek generálního
řediteleúsek finance
a správuúsek strategický
rozvoj

Provozní složky



skupina služeb

dceřiné
společnosti

Adresář organizačních jednotek a informačních center**Hlavní správa**

Jaroslav Míl, generální ředitel
 ČEZ, a. s.
 Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
 tel.: 271 131 111, fax: 271 132 001

ČEZTrade

Vladimír Tošovský, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
 tel.: 271 131 111, fax: 271 132 001

Úsek jaderná energetika

Zdeněk Linhart, výkonný ředitel
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Dukovany
 675 50 Dukovany
 tel.: 568 811 111, fax: 568 866 360

Jaderná elektrárna Dukovany
 Ivo Kouklík, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Dukovany
 675 50 Dukovany
 tel.: 568 811 111, fax: 568 866 360

Jaderná elektrárna Temelín
 František Hezoučký, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Temelín
 373 05 Temelín – elektrárna
 tel.: 385 781 111, fax: 385 782 298

Informační centrum

Veronika Vespalcová
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Dukovany
 Informační centrum
 675 50 Dukovany
 tel.: 568 815 327, fax: 568 814 960
 e-mail: infocentrum.edu@mail.cez.cz
 otevírací doba: denně od 9:00 do 16:00 hod.,
 vč. sobot a nedělí s výjimkou státních svátků.
 Každé první pracovní pondělí v měsíci zavřeno.

Milan Malík
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Temelín
 Informační centrum
 373 05 Temelín – elektrárna
 tel.: 385 782 639, fax: 385 784 900
 e-mail: infocentrum.ete@mail.cez.cz
 otevírací doba: denně od 9:00 do 16:00 hod., vč. sobot a nedělí
 červenec a srpen: od 9:00 do 17:30 hod.
 O státních svátcích na telefonickou objednávku, větší skupiny
 a vstup do areálu elektrárny pouze na telefonickou objednávku.

Úsek klasická energetika

Pavel Klíka, výkonný ředitel
 ČEZ, a. s.
 Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
 tel.: 271 131 111, fax: 271 132 001

Vodní elektrárny

Aleš Tomec, ředitel
 ČEZ, a. s.
 Vodní elektrárny
 Prof. VI. Lista 329, 252 07 Štěchovice
 tel.: 257 740 088, fax: 257 740 308

Informační centrum

Jan Kynčl, vedoucí oddělení bezpečnosti a služby

Průtočná a přečerpávací vodní elektrárna Štěchovice

ČEZ, a. s.
 Vodní elektrárny
 Informační centrum
 Prof. VI. Lista 329, 252 07 Štěchovice
 tel.: 603 769 197 – objednávky Jan Frouz
 otevírací doba: od 1. května do 31. srpna:
 pátek od 14:00 do 16:00 hod.,
 sobota, neděle od 10:00 do 15:30 hod.
 Ostatní dny a mimo sezonu pouze na objednávku
 (o státních svátcích zavřeno).

Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně

Průvodcovské služby zajišťuje:
 Energotis, s. r. o.
 Žižkova 5, 787 01 Šumperk
 tel.: 583 235 091 – objednávky Dr. Trnečková
 otevírací doba: od 1. května do 31. srpna:
 pondělí až pátek od 8:00 do 15:00 hod.,
 sobota, neděle od 8:00 do 12:00 hod. (pouze na objednávku)
 vstupné 25 Kč (soukromý pozemek – chráněná oblast).
 Mimo sezonu pouze na objednávku (o státních svátcích zavřeno).

Přečerpávací vodní elektrárna Dalešice

Průvodcovské služby zajišťuje:
 ČEZ, a. s.
 Jaderná elektrárna Dukovany
 Informační centrum
 675 50 Dukovany
 tel.: 568 815 327, fax: 568 814 960
 e-mail: infocentrum.edu@mail.cez.cz
 otevírací doba: od 1. května do 30. června:
 pondělí až pátek od 9:00 do 16:00 hod.,
 od 1. července do 31. srpna:
 pondělí až neděle od 9:00 do 16:00 hod.,
 od 1. září do 30. dubna: pouze na objednávku,
 pondělí až pátek od 9:00 do 16:00 hod.
 O státních svátcích a od září do června v sobotu a v neděli zavřeno.

Elektrárna Mělník

Jiří Černý, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Mělník, 277 03 Horní Počaply
tel.: 315 611 111, fax: 315 626 840

Elektrárny Poříčí

Jan Žižka, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárny Poříčí, 541 37 Trutnov
tel.: 499 806 111, fax: 499 806 199

Elektrárna Chvaletice

Jaroslav Kužel, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Chvaletice, 533 12 Chvaletice
tel.: 466 831 111, fax: 466 833 600

Elektrárny Tušimice

Otakar Tuček, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárny Tušimice, 432 01 Kadaň
tel.: 474 321 111, fax: 474 323 880

Elektrárna Hodonín

Ludvík Trávník, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Hodonín
U elektrárny 1, 695 23 Hodonín
tel.: 518 300 111, fax: 518 353 814

Elektrárna Tisová

Jaroslav Souček, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Tisová, poštovní příhrádka 98, 356 69 Sokolov 1
tel.: 352 651 111, fax: 352 624 035

Elektrárna Dětmorovice

Lumír Jendryščík, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Dětmorovice, 735 71 Dětmorovice
tel.: 596 582 111, fax: 596 550 326

Elektrárna Ledvice

Josef Kašparů, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Ledvice, 418 48 Bílina
tel.: 417 801 111, fax: 417 801 501

Elektrárna Počeradý









Jan Mikulka, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Počeradý, 439 44 Počeradý
tel.: 415 751 111, fax: 415 782 040

Elektrárny Prunéřov

Jiří Šinágl, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárny Prunéřov, 432 01 Kadaň
tel.: 474 301 111, fax: 474 332 697

Vysvětlení pojmů, metodiky výpočtu klíčových ukazatelů, jednotek, technických norem a názvů státních orgánů

Přehled používaných pojmů

Pojem	Komentář
Alternativní zdroje	Zdroje, které se přirozeným způsobem obnovují. Jde např. o sluneční energii, větrnou energii nebo biomasu.
Automatický systém řízení (ASŘ)	Automatický systém řízení technologických procesů – systém řízení výrobních bloků.
BI 12	Burzovní index energetiky na Burze cenných papírů Praha.
BCPP	Burza cenných papírů Praha.
ČEPS, a.s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s. (ČEZ, a. s., 100% účast do 31. 3. 2003), která vlastní a provozuje přenosovou soustavu – vznik říjen 1998.
Český jaderný pool	Konsorcium pojišťoven pro pojištění jaderných rizik.
CEZnet, a.s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s. (100% účast), která poskytuje a zajišťuje telekomunikační služby pro zakladatele, jeho dceřinou společnost ČEPS, a.s., a uplatňuje se i na telekomunikačním trhu – vznik listopad 2001.
CEZTel, a.s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s. (100% účast), která v minulosti poskytovala telekomunikační služby pro zakladatele a jeho dceřinou společnost ČEPS, a. s. Tyto aktivity v průběhu roku 2002 přecházely na CEZnet, a.s.
Disponibilní výkon	Maximální činný výkon pro výrobu elektrické energie a dodávku tepla, který může výrobní energetické zařízení dosáhnout při ohledu na vnitřní a bez ohledu na vnější technické a provozní podmínky. Je to dosažitelný výkon snížený o vybrané základní výpadky (rekonstrukce, generální a rozšířené generální opravy, garanční opravy, běžné opravy) a technickou poruchovost. Používá se pro výpočet pracovní dostupnosti.
Distribuční soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 110 kV, s výjimkou vybraných vedení a zařízení 110 kV, která jsou součástí přenosové soustavy, a vedení a zařízení o napětí 0,4/0,23 kV, 3 kV, 6 kV, 10 kV, 22 kV a 35 kV sloužící k zajištění distribuce elektřiny na vymezeném území České republiky, včetně systémů měřicích, ochranných, řídicích, zabezpečovacích, informačních a telekomunikačních technik.
Dodávka elektrické energie	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát spojených s technologií její výroby.
Dosažitelný výkon	Jmenovitý výkon elektrárny snížený o výpadky způsobené změnami trvalého charakteru.
Duhová energie	Nová marketingové strategie, pomocí které nabízí ČEZ, a. s., svým zákazníkům několik typů dodávek elektřiny v barevné škále:
 Žlutá	Roční sedmidenní pásmo Nepřetržitá dodávka stejného množství elektřiny po 24 hodin a 365 dní v roce.
 Zelená	Roční pásmo pro pracovní dny Celoroční dodávka elektřiny s konstantním hodinovým výkonem po 24 hodin ve všech pracovních dnech roku.
 Červená	Měsíční sedmidenní pásmo Dodávka elektřiny v jednotlivých kalendářních měsících roku po 24 hodin ve všech kalendářních dnech daného měsíce.
 Modrá	Měsíční pásmo pro pracovní dny Dodávka elektřiny v jednotlivých kalendářních měsících roku po 24 hodin ve všech pracovních dnech daného měsíce.
 Oranžová	Roční blok pro pracovní dny od 8:00 do 20:00 hodin Dodávka elektřiny pro všechny pracovní dny roku v čase od 8:00 do 20:00 hodin.
 Světlemodrá	Měsíční blok pro pracovní dny od 8:00 do 20:00 hodin Dodávka elektřiny pro všechny pracovní dny v čase od 8:00 do 20:00 hodin v jednotlivých kalendářních měsících.
 Bílá	Reziduální diagram – doplňující množství elektřiny ve formě stanoveného ročního objemu, který se postupně rozepisuje do denních diagramů dodávky podle aktuální potřeby energie.
 Fialová	Pásmová dodávka elektřiny s konstantním výkonem ve všech hodinách všech sobot, nedělí a státem uznaných svátků v období od 1. května do 20. prosince.

Pojem	Komentář
 Šedá	Pásmová dodávka elektřiny s konstantním výkonem ve všech hodinách všech sobot, nedělí a státem uznaných svátků v daném měsíci, a to počínaje květnem. V prosinci trvá pásmová dodávka elektřiny do 20. prosince. V jednotlivých měsících je možné zvolit rozdílnou hodnotu výkonu pásmové dodávky a rovněž lze zvolit dodávku pouze pro některé měsíce.
 Hnědá	Pásmová dodávka elektřiny s konstantním výkonem ve všech pracovních dnech v období od 1. května do 20. prosince v době od 00:00 do 08:00 hodin a od 20:00 do 24:00 hodin platného času.
 Tmavozelená	Pásmová dodávka elektřiny s konstantním výkonem ve všech pracovních dnech daného měsíce, počínaje květnem, a to v době od 00:00 do 08:00 hodin a od 20:00 do 24:00 hodin platného času. V prosinci trvá pásmová dodávka elektřiny do 20. prosince.
Emisní limity	Nejvyšší přípustné koncentrace škodlivin vypouštěných do ovzduší.
Emisní stropy	Nejvyšší přípustná úhrnná emise znečišťující látky nebo stanovené skupiny znečišťujících látek vznikající v důsledku lidské činnosti vyjádřená v hmotnostních jednotkách za období 1 roku ze všech zdrojů znečišťování ovzduší, z jejich vymezené skupiny nebo z jednotlivého zdroje znečišťování ovzduší na vymezeném území.
Energetický regulační úřad	Správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. Sídlem Energetického regulačního úřadu je Jihlava. V působnosti Energetického regulačního úřadu je podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech energetických odvětví, kde není možná konkurence, s cílem uspokojení všech přiměřených požadavků na dodávku energií.
Elektrizační soustava (ES ČR)	Elektrizační soustava České republiky je vzájemně propojený soubor zařízení pro výrobu, přenos, transformaci a distribuci elektřiny včetně elektrických přípojek a přímých vedení, a systémy měřicí, ochranné, řídicí, zabezpečovací, informační a telekomunikační techniky.
Fluidní kotel	Kotel na spalování uhlí ve vznosu. Odsiřování spalin je u fluidního kotle prováděno přidáváním mletého vápence přímo do paliva. Tím odpadá instalace odsiřovacího zařízení, která je nutná u běžněji provozovaných práškových kotlů.
Chráněný zákazník	Fyzická či právnická osoba, která má právo na připojení k distribuční soustavě a na dodávku elektřiny ve stanovené kvalitě a za regulované ceny.
IFRS (International Financial Reporting Standards)	Mezinárodní standardy (dříve IAS).
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých činných výkonů generátorů výroby včetně generátorů pro vlastní spotřebu. Nezapočítávají se výkony generátorů, které byly trvale vyřazeny z provozu výroby nebo jsou trvale bez poháněcího motoru a slouží jako kompenzátory.
Importér elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu v zahraničí za účelem jejího prodeje v tuzemsku.
Konečný spotřebitel	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej.
Liberalizace trhu s elektřinou	Proces vytvoření soutěžního tržního prostředí. Monopolem z přirozených důvodů v současnosti v elektroenergetice zůstává zejména použití přenosových a distribučních sítí, včetně poskytování systémových služeb, liberalizují se výroba elektřiny a obchod s elektřinou a podpůrnými službami. V České republice je prozatím státním monopolem organizace krátkodobého trhu s elektřinou.
Maloodběratel elektřiny	Podnikatelé – odběratelé, kteří jsou připojeni na síť nízkého napětí do 1 kV s výjimkou odběrů pro osobní potřebu odběratelů (domácnosti), pro osobní potřebu příslušníků jejich domácností a ostatních uživatelů bytů, pokud uvedení odběratelé jsou občany České republiky, resp. mají trvalý pobyt v České republice. Domácnosti – odběratelé, kteří jsou připojeni na síť nízkého napětí. Maximální regulované ceny platné pro tyto odběratele platí pouze pro odběry elektřiny obyvatelstva, pokud odběr slouží pro osobní potřebu odběratelů (domácností), příslušníků jejich domácností a ostatních uživatelů bytů, pokud tito odběratelé jsou fyzickými osobami s trvalým pobytem na území České republiky.

Pojem	Komentář
Maximální zatížení	Naměřené maximum odběru elektřiny v daném období.
Mezinárodní agentura pro atomovou energii (MAAE)	Mezinárodní agentura pro atomovou energii (International Atomic Energy Agency) se sídlem ve Vídni.
Obchodník s elektřinou	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu za účelem jejího prodeje.
Odsíření/Odsiřovací zařízení	Technologie/technologická zařízení na snižování obsahu oxidů síry ve spalínách práškových kotlů.
Operátor trhu s elektřinou, a.s. (OTE)	Státem založená akciová společnost, jejímž úkolem je organizovat trh s elektřinou v České republice, zpracovávat bilance sjednaných a skutečných dodávek a odběrů elektřiny účastníků trhu, zajišťovat zúčtování odchylek mezi sjednanými a skutečnými hodnotami dodávek a organizovat krátkodobý trh s elektřinou.
Oprávněný zákazník	Konečný zákazník mající právo volit si dodavatele elektřiny, kterým může být držitel licence na výrobu nebo obchod s elektřinou. Může si také opatřovat elektřinu přímo na trhu organizovaném operátorem trhu.
Podpůrné služby	Činnosti fyzických nebo právnických osob k zajištění systémových služeb.
Poptávka po elektřině	Poptávkou po elektřině se rozumí výroba elektřiny v tuzemských zdrojích minus vlastní spotřeba všech elektráren, minus ztráty v elektrických sítích, minus spotřeba elektřiny na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách, plus saldo zahraničních výměn.
Pracovní disponibilita	Míra připravenosti výrobního energetického zařízení k produkci elektrické energie a tepla. Disponibilní výkon vyjádřený v procentech dosažitelného výkonu.
Privatizace	Převod vlastnictví státu na jiný, nestátní subjekt.
Přenosová soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 400 kV, 220 kV a vybraných vedení a zařízení 110 kV soustavy, sloužící pro zajištění přenosu elektřiny pro celé území České republiky a propojení s elektrizačními soustavami sousedních států, včetně systémů měřicí, ochranné, řídicí, zabezpečovací, informační a telekomunikační techniky; přenosová soustava je zřizována a provozována ve veřejném zájmu.
PX 50	Oficiální index Burzy cenných papírů Praha, pro který byl zvolen standardní výpočet indexu ve shodě s metodologií IFC (International Finance Corporation) doporučenou pro tvorbu indexů na vznikajících trzích. Na základě rozborů bylo rozhodnuto vytvořit bázi složenou z 50 emisí. V současné době je počet bazických emisí variabilní, nemůže však převýšit padesát. Do báze indexu se nezařazují emise oboru investiční fondy a holdingových společností vzniklých transformací z investičních fondů. Za výchozí burzovní den bylo zvoleno datum 5. 4. 1994, výchozí hodnotou indexu PX 50 se stalo 1 000 bodů.
Regionální distribuční společnost (REAS)	V České republice 8 regionálních distribučních společností, které dodávají elektřinu konečným spotřebitelům a mohou také sami obchodovat.
Regulovaný přístup třetích stran k sítím	Tento přístup znamená, že každý, kdo splňuje stanovené technické podmínky, má právo na přístup k sítím (za regulované ceny) pro realizaci dohodnutých obchodů s elektřinou. Na rozdíl od individuálně sjednaného přístupu jsou ceny za použití sítí stanoveny regulátorem (Energetickým regulačním úřadem) a jsou veřejně vyhlášeny.
Státní energetická inspekce (SEI)	Organizace pověřená výkonem státní správy v oblasti elektroenergetiky.
Systémové služby	Činnosti provozovatele přenosové soustavy (ČEPS, a.s.) a provozovatelů distribučních soustav pro zajištění spolehlivého provozu elektrizační soustavy České republiky s ohledem na provoz v rámci propojených elektrizačních soustav.
„Take or pay“	Způsob obchodu, který je založen na placení sjednaného množství elektrické energie bez ohledu na to, zda tato elektřina byla odebrána či nikoli.
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel, odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí.
Výroba elektrické energie/elektřiny	Celková výroba elektřiny, naměřená na svorkách generátorů za sledované období.
Výrobce elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která vyrábí elektřinu a je držitelem licence na výrobu elektřiny.

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů

Název ukazatele	Výpočet
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání	Korekce dlouhodobého majetku v užívání / Pořizovací cena dlouhodobého majetku v užívání
Celková likvidita	Oběžný majetek / Krátkodobý cizí kapitál (od roku 2000 do oběžného majetku nejsou zahrnuty dlouhodobé pohledávky a vázané účty, do krátkodobých závazků se nezapočítává odložená daň)
Míra krytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	(Vlastní kapitál + Dlouhodobý cizí kapitál) / Stálá aktiva
Celková zadluženost (bez rezerv)	(Cizí zdroje - Rezervy + Ostatní pasiva) / Pasiva celkem (v roce 2002 je z rezerv vyloučena odložená daň, v ostatních letech do rezerv nespadá)
Dlouhodobá zadluženost	Dlouhodobý zápůjční kapitál / Pasiva celkem
Podíl stálých aktiv	Stálá aktiva / Aktiva celkem
Krytí stálých aktiv	Vlastní kapitál / Stálá aktiva
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) hrubá	Zisk před zdaněním / Průměrný vlastní kapitál *)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál *)

*) Průměrný vlastní kapitál = průměr hodnoty ke konci předchozího a daného roku

Přehled používaných jednotek

Jednotka	Komentář
kV	$kV = 10^3 V$, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
MW	$MW = 10^6 W = 10^3 kW$, W = jednotka výkonu
GWh	$GWh = 10^9 Wh = 10^3 MWh = 10^6 kWh$, Wh = 3 600 Ws,
TJ	$TJ = 10^{12} J = 10^3 GJ = 10^6 MJ$, J = Ws = jednotka práce (energie)
SO ₂	Oxid siřičitý
NO _x	Oxidy dusíku
CO	Oxid uhelnatý
CO ₂	Oxid uhličitý

Přehled používaných technických norem

Číslo normy	Název
Směrnice č. 96/92/EC	Směrnice Evropského parlamentu a Rady EU č. 96/92/EC ze dne 19. 12. 1996, týkající se společných pravidel pro vnitřní trh s elektřinou.
ISO 14 001	Systém environmentálního managementu.
ČSN EN ISO 14 001	Specifikace směrnice ISO 14 001 s návodem pro její použití.

Státní orgány

Použitý název	Plný název
Fond národního majetku	Fond národního majetku České republiky
Ministerstvo financí	Ministerstvo financí České republiky
Ministerstvo kultury	Ministerstvo kultury České republiky
Ministerstvo práce a sociálních věcí	Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky
Ministerstvo školství	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
Ministerstvo životního prostředí	Ministerstvo životního prostředí České republiky
Poslanecká sněmovna	Poslanecká sněmovna Parlamentu České republiky
Parlament	Parlament České republiky
Senát	Senát Parlamentu České republiky
Ústavní soud	Ústavní soud České republiky
Vláda	Vláda České republiky

Informace pro akcionáře

Kalendář akcí

Předběžné neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření podle českých účetních standardů za rok 2002	konec února 2003
Mimořádná valná hromada akcionářů ČEZ, a. s.	24. 2. 2003
– Tisková konference k výsledkům hospodaření za rok 2002	28. 2. 2003
– Souhrnná zpráva o hospodaření za rok 2002 v české verzi	28. 2. 2003
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	31. 3. 2003
Souhrnná zpráva o hospodaření za rok 2002 v anglické verzi	druhá polovina dubna 2003
Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření za I. čtvrtletí 2003	
– Tisková konference	5. 5. 2003
– Souhrnná zpráva o hospodaření v české a anglické verzi	5. 5. 2003
Vydání české verze Výroční zprávy 2002	30. 4. 2003
Vydání anglické verze Výroční zprávy 2002	červen 2003
11. řádná valná hromada akcionářů ČEZ, a. s.	17. 6. 2003
Pololetní zpráva ČEZ, a. s.	31. 7. 2003
Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření za I. pololetí 2003	
– Tisková konference	konec července 2003
– Souhrnná zpráva o hospodaření v české verzi	konec července 2003
– Souhrnná zpráva o hospodaření v anglické verzi	konec srpna 2003
Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření za I. – III. čtvrtletí 2003	
– Tisková konference	konec října 2003
– Souhrnná zpráva o hospodaření v české verzi	konec října 2003
– Souhrnná zpráva o hospodaření v anglické verzi	konec listopadu 2003

Kontakty

Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Ladislav Kříž	krizxl1.hsp@mail.cez.cz	+420 271 132 383
Tiskový mluvčí Jaderné elektrárny Temelín	Milan Nebesář	nebesm1.ete@mail.cez.cz	+420 385 782 415
Tiskový mluvčí Jaderné elektrárny Dukovany	Petr Spilka	spilkp1.edu@mail.cez.cz	+420 568 815 400
Obchodní oddělení ČEZTrade	Luděk Horn	hornxl1.hsp@mail.cez.cz	+420 271 132 381
Investor Relations		investor.relations@mail.cez.cz	+420 271 132 572
Web stránky	Michaela Sabolovičová	sabolm1.hsp@mail.cez.cz	+420 271 132 754
Nadace Duhová energie	Petra Schmalzová	schmap1.hsp@mail.cez.cz	+420 271 136 720

Odpovědnost za výroční zprávu

Čestné prohlášení:

Údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení akciové společnosti ČEZ, nebyly vynechány.



Ing. Jiří Kobosil, CSc.
ředitel sekce strategie a controlling

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444

140 53 Praha 4

zápis v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze,
oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992

Právní forma: Akciová společnost

IČO: 452 74 649

DIČ: 004 – 452 74 649

Bankovní spojení:

KB Praha 1,

č.ú. 71504 – 011/0100

tel.: 271 131 111

fax: 271 132 001

Internet: <http://www.cez.cz>

<http://www.duhovaenergie.cz>

e-mail: info@mail.cez.cz

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:

© B.I.G. Prague /Business Information Group/ 2003

--	--	--	--