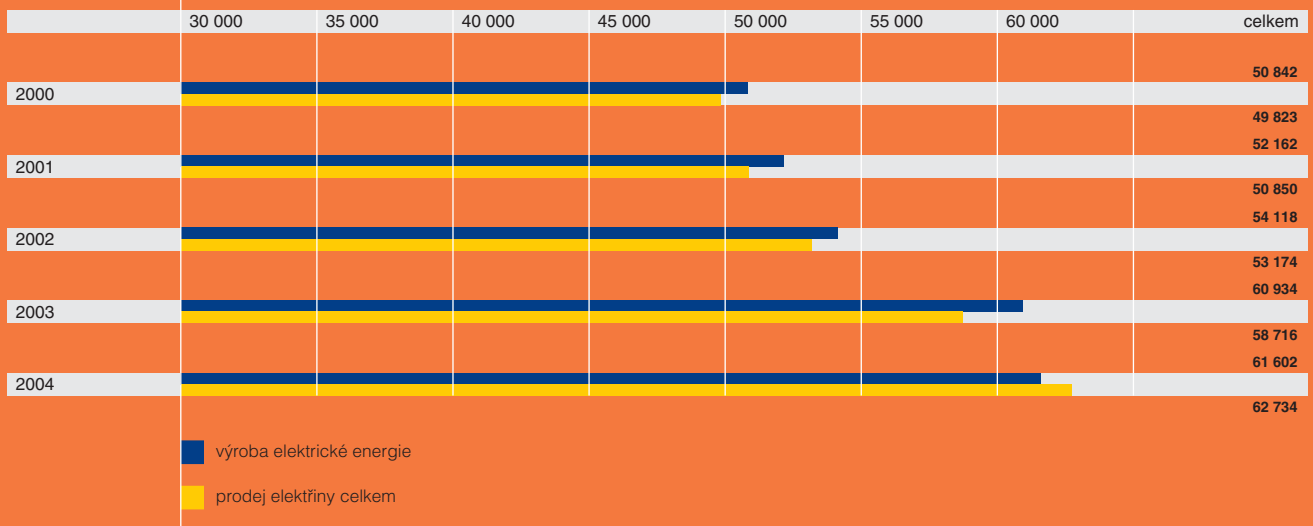
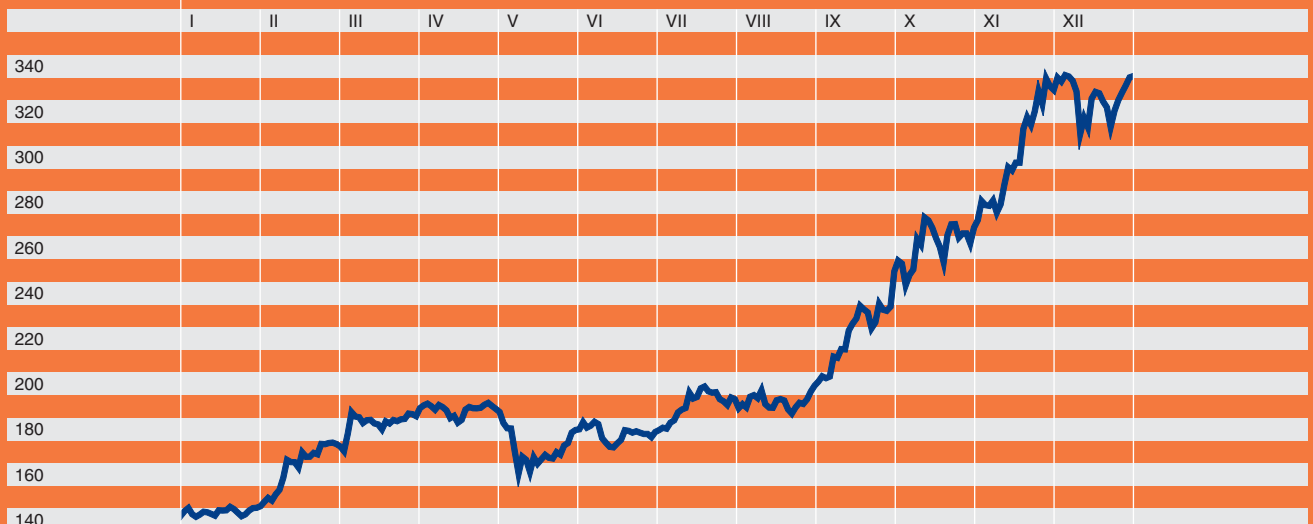




Výroba elektrické energie a prodej elektřiny celkem (GWh)



Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., na Burze cenných papírů Praha v roce 2004 (Kč)

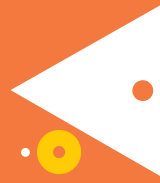


Cíl Skupiny ČEZ

„Stát se jedničkou na trzích s elektrickou energií střední a jihovýchodní Evropy“

Martin Roman
generální ředitel a předseda představenstva ČEZ, a. s.





Akciová společnost ČEZ byla založena Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny (obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení § 172 odst. 2, 3 a § 171 odst. 1 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku) ze dne 30. dubna 1992 ve formě notářského zápisu. Akciová společnost ČEZ vznikla 6. května 1992 zápisem do obchodního rejstříku. Majoritním vlastníkem akcií ČEZ, a. s., je Fond národního majetku České republiky.

Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou ve vlastních zdrojích, a s tím související poskytování podpůrných služeb elektrizační soustavě, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla. Podrobnější popis předmětu podnikání je uveden ve Stanovách společnosti, čl. 5.

Skupina ČEZ je největším energetickým uskupením holdingového typu regionu střední a východní Evropy, patří do evropské desítky největších energetických koncernů a je nejsilnějším subjektem na domácím trhu s elektřinou. K zásadní změně podoby Skupiny ČEZ došlo 1. dubna 2003, kdy se její součástí stalo pět regionálních energetických společností s majoritní účastí (Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a. s., Středočeská energetická a.s., Východočeská energetika, a.s., Západočeská energetika, a.s.). Mezi činnosti Skupiny ČEZ patří dále poskytování podpůrných služeb, těžba surovin, údržba, projektování a výstavba energetických zařízení, provozování telekomunikačních služeb, zpracování vedlejších energetických produktů a věda a výzkum.



11 189

provozní výsledek hospodaření (mil. Kč)



8,6

rentabilita vlastního kapitálu (%)





396

přidaná hodnota na zaměstnance (tis. Kč/měsíc/zam.)

12 364

zisk po zdanění (mil. Kč)



62 734

prodej elektřiny (GWh)





Přehled vybraných výsledků	→004
Hlavní události roku 2004 a 2005 do uzávěrky výroční zprávy	→006
Interview s předsedou představenstva	→011
Interview se členy představenstva a výkonného vedení společnosti	→012
Orgány společnosti a její management	→018
Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku	→026
Výsledky hospodaření	→026
Akcionáři a emitované cenné papíry	→033
Obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem	→044
Výroba a dodávka elektrické energie	→049
Investiční výstavba	→057
Řízení vybraných procesů	→064
Vztah k životnímu prostředí	→068
Lidské zdroje	→072
Strategické záměry společnosti	→075
Předpokládaný vývoj v energetice	→079
Skupina ČEZ	→082

0002.

0003.

0004.

0005.

000.

Výrok auditora	→093
ČEZ, a. s. – Rozvaha	→094
ČEZ, a. s. – Výkaz zisku a ztráty	→096
ČEZ, a. s. – Přehled o peněžních tocích	→097
ČEZ, a. s. – Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2004	→098
Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ	→120
Skupina ČEZ – Konsolidovaná rozvaha	→121
Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	→122
Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu	→123
Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	→124
Skupina ČEZ – Příloha ke konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2004	→125
Organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2005	→154
Adresář organizačních jednotek a informačních center	→156
Struktura konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 31. 12. 2004	→159
Adresář společností konsolidačního celku včetně rozdělení podle segmentů k 31. 12. 2004	→160
Výklad pojmů a zkratk	→162
Informace pro akcionáře a investory	→168
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu	→169
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004	→170
Schéma vztahů v koncernu	→170
Schéma struktury koncernu (samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky)	
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	→170
Abecední seznam členů koncernu (samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky)	
Smluvní vztahy	→171
Jiné vztahy	→173
Ostatní informace	→174
Závěr	→175

Přehled vybraných výsledků

ČESKÁ REPUBLIKA	Jednotka	1995	1996	1997
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	13 793	14 937	15 073
Maximální zatížení	MW	10 415	10 814	10 814
Maximální zatížení (po přepočtu na teplotní normál a 50 Hz)	MW	10 144	10 438	10 368
Den maximálního zatížení		6. 12.	25. 1.	7. 1.
Výroba elektrické energie	GWh	60 847	64 257	64 598
ČEZ, a. s.				
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 184	10 999	10 999
Výroba elektrické energie	GWh	46 361	48 266	48 008
Dodávka tepla z vlastních zdrojů	TJ	15 764	16 447	15 112
Aktiva celkem (netto)	mil. Kč	138 174	158 284	171 810
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání	mil. Kč	46 466	66 315	81 205
Nedokončený hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek vč. záloh	mil. Kč	75 384	72 015	68 427
Dlouhodobý finanční majetek	mil. Kč	846	858	1 376
Zásoby	mil. Kč	8 047	8 825	9 686
Pohledávky z obchodních vztahů vč. poskytnutých záloh	mil. Kč	4 178	5 764	3 159
Pasiva celkem	mil. Kč	138 174	158 284	171 810
Vlastní kapitál	mil. Kč	90 294	98 137	101 407
z toho: základní kapitál	mil. Kč	59 131	59 156	59 195
Cizí zdroje	mil. Kč	46 783	58 666	68 966
z toho: rezervy	mil. Kč	8 668	10 807	13 674
Dlouhodobé závazky vč. odložené daně ¹⁾	mil. Kč	16 307	20 319	28 352
z toho: dluhopisy ¹⁾	mil. Kč	14 344	18 129	25 074
Bankovní úvěry a výpomoci	mil. Kč	17 103	21 380	21 321
z toho: dlouhodobé úvěry ¹⁾	mil. Kč	7 287	10 165	14 615
Provozní výsledek hospodaření	mil. Kč	17 118	15 918	12 997
Tržby za elektrickou energii	mil. Kč	47 423	52 021	51 254
Tržby za teplo	mil. Kč	1 262	1 474	1 543
Přidaná hodnota	mil. Kč	27 100	27 657	25 609
Odpisy	mil. Kč	4 598	5 669	6 953
Finanční výsledek hospodaření	mil. Kč	-2 304	-3 232	-6 148
Zisk/ztráta z prodaných cenných papírů	mil. Kč	0	0	9
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	mil. Kč	3	6	20
Nákladové úroky	mil. Kč	2 304	3 292	3 725
Mimořádný výsledek hospodaření (před zdaněním)	mil. Kč	-30	-6	-17
Zisk před zdaněním	mil. Kč	14 783	12 680	6 832
Daň z příjmů	mil. Kč	6 719	4 832	3 465
Zisk po zdanění	mil. Kč	8 064	7 848	3 367
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku	mil. Kč	1 795	2 431	2 222
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	14 800	13 799	14 377
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	-24 874	-21 301	-18 995
Peněžní toky z finanční činnosti	mil. Kč	10 710	7 293	6 493
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	mil. Kč	2 431	2 222	4 097
Čistý zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč ²⁾	Kč/akcie	13,6	13,3	5,7
Výsledek hospodaření za běžnou činnost na akcii o nominální hodnotě 100 Kč	Kč/akcie	13,7	13,3	5,7
Dividenda na akcii o nominální hodnotě 100 Kč ²⁾ ³⁾	Kč/akcie	-	-	-
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání	%	51,0	44,4	42,1
Celková likvidita	%	122,2	108,6	143,1
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	28,4	31,2	33,0
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá) ⁴⁾	%	9,4	8,3	3,4
Produktivita z brutto výroby	MWh/měs./zam.	323	352	357
Přidaná hodnota na zaměstnance	tis. Kč/měs./zam.	189	202	190
Konsolidace				
Dceřiné společnosti	počet	1	1	1
Přidružené společnosti	počet	-	-	-
Celkem včetně mateřské společnosti	počet	2	2	2
Konsolidovaný zisk po zdanění (podle IFRS)	mil. Kč	9 305	10 839	5 453
Konsolidovaný zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč (podle IFRS) ²⁾	Kč/akcie	15,8	18,3	9,2
Rentabilita investovaného kapitálu (čistá, podle IFRS)	%	9,1	8,0	5,4
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.				
ČEZ, a. s.	osob	11 664	11 280	11 157
Skupina ČEZ	osob	11 664	11 280	11 157
Kurz akcie ČEZ, a. s., na Burze cenných papírů Praha				
Nejvyšší (nominální hodnota 1 100 Kč/akcie)	Kč/akcie	1 445,0	1 295,0	1 375,0
Nejnižší (nominální hodnota 1 100 Kč/akcie)	Kč/akcie	935,0	908,0	889,0
Nejvyšší (nominální hodnota 100 Kč/akcie)	Kč/akcie	-	-	-
Nejnižší (nominální hodnota 100 Kč/akcie)	Kč/akcie	-	-	-

¹⁾ Bez části splatné do 1 roku.

²⁾ Akcie s nominální hodnotou 100 Kč existují od února 1999, pro srovnatelnost je vypočítána odpovídající výše i za předchozí roky.
Přepočítací vzorec na sloučení akcií: počet akcií 100 Kč = počet akcií 1 100 Kč * 11 + počet akcií 1 000 Kč * 10.

³⁾ Vyplacená ze zisku za předchozí rok.

⁴⁾ Ve jmenovateli ukazatele (vlastní kapitál) je hodnota počítána jako průměr hodnoty ke konci předchozího a daného roku.

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Index 2004/2003 (%)
15 293	15 216	15 324	15 443	16 311	17 344	17 434	100,5
10 149	9 926	10 128	10 604	11 205	11 163	11 040	98,9
9 778	9 877	9 967	10 461	10 715	10 805	10 907	100,9
10. 12.	1. 2.	26. 1.	13. 12.	12. 12.	9. 1.	16. 12.	x
65 112	64 368	73 466	74 647	76 348	83 227	84 333	101,3
10 900	10 151	10 146	10 146	11 146	12 153	12 153	100,0
47 892	45 722	50 842	52 162	54 118	60 934	61 602	101,1
14 292	13 174	12 868	13 978	13 064	12 295	11 351	92,3
180 278	196 510	202 224	202 373	198 874	217 920	227 778	104,5
86 232	79 383	75 738	70 740	112 529	142 130	133 625	94,0
73 233	79 584	86 743	91 658	45 288	6 620	7 127	107,7
5 181	8 490	10 882	12 055	11 897	46 970	56 694	120,7
9 829	10 296	13 022	15 037	15 004	14 356	12 871	89,7
3 485	3 747	3 428	3 739	3 325	3 995	11 111	278,1
180 278	196 510	202 224	202 373	198 874	217 920	227 778	104,5
108 015	110 049	118 941	123 897	128 195	139 015	147 740	106,3
59 209	59 209	59 209	59 209	59 221	59 221	59 221	100,0
70 037	85 204	82 170	76 933	69 874	78 225	79 223	101,3
13 196	15 427	15 442	15 926	16 175	18 183	23 113	127,1
20 191	36 708	29 875	30 382	27 787	25 017	37 880	151,4
15 707	30 554	26 528	26 450	23 025	19 611	31 207	159,1
27 753	26 802	30 023	24 488	17 022	13 597	8 799	64,7
18 853	21 801	24 663	19 132	12 787	9 610	6 991	72,7
11 387	9 592	11 879	11 537	7 935	8 616	11 189	129,9
52 041	50 996	50 298	49 102	46 854	51 986	59 997	115,4
1 652	1 677	1 604	1 721	1 673	1 583	1 496	94,5
25 581	23 640	25 099	26 022	23 892	27 609	31 528	114,2
8 052	8 339	8 221	8 080	10 081	12 286	12 459	101,4
-2 707	-6 065	-3 669	-2 080	58	9 884	6 318	63,9
3	2	0	-3	403	12 502	5 993	47,9
136	134	160	131	210	739	1 679	227,2
3 914	4 329	3 856	3 310	2 601	2 491	2 236	89,8
-23	-665	57	-80	39	126	-1 077	x
8 657	2 862	8 266	9 377	8 032	18 626	16 430	88,2
2 293	702	2 521	2 943	1 318	4 695	4 066	86,6
6 364	2 160	5 745	6 434	6 713	13 931	12 364	88,8
4 097	1 007	4 044	3 073	2 273	3 829	2 889	75,5
17 694	12 279	13 715	16 064	17 569	25 368	23 866	94,1
-22 213	-17 359	-13 271	-9 322	-4 996	-19 574	-21 564	110,2
1 429	8 117	-1 415	-7 542	-11 018	-6 734	-1 605	23,8
1 007	4 044	3 073	2 273	3 829	2 889	3 585	124,1
10,7	3,6	9,7	10,9	11,3	23,5	20,9	88,9
10,8	4,8	9,6	11,0	11,3	23,4	22,5	96,2
-	-	-	2,0	2,5	4,5	8,0	177,8
43,5	46,2	49,6	53,7	44,8	41,7	45,8	109,9
107,3	176,6	207,4	185,3	181,3	77,1	183,7	238,3
32,8	36,2	33,5	30,9	27,4	27,9	25,0	89,6
6,1	2,0	5,0	5,3	5,3	10,4	8,6	82,7
377	386	467	539	613	729	774	106,2
202	199	231	269	271	330	396	120,0
1	2	2	2	2	22	26	118,2
1	1	1	1	1	10	7	70,0
3	4	4	4	4	33	34	103,0
9 971	4 290	7 237	9 123	8 421	8 869	13 059	147,2
16,8	7,2	12,2	15,4	14,3	15,0	22,1	147,3
5,0	3,7	4,6	5,2	3,9	4,4	5,8	131,8
10 314	9 266	8 795	7 552	7 250	6 780	6 629	97,8
10 314	9 749	9 278	8 011	7 677	18 100	17 855	98,6
1 100,0	-	-	-	-	-	-	x
426,6	-	-	-	-	-	-	x
-	94,0	125,1	112,7	99,1	146,2	341,1	233,3
-	44,4	80,1	57,8	70,6	87,7	146,4	166,9



Hlavní události roku 2004 a 2005 do uzávěrky výroční zprávy

Hlavní události roku 2004

- Leden**
- otevření trhu s elektrickou energií (3. etapa) pro zákazníky, jejichž odběrné místo je vybaveno průběhovým měřením spotřeby elektřiny,
 - získání většinového podílu v dodavatelsko-inženýrské společnosti ŠKODA PRAHA a.s., která byla hlavním dodavatelem technologie pro Jadernou elektrárnu Temelín,
 - podepsání Kolektivní smlouvy ČEZ, a. s., na období let 2004 – 2006.
- Únor**
- získání nejvyššího ocenění v oblasti corporate governance v České republice za rok 2003, uděleného prestižním světovým časopisem v oblasti bankovníctví a kapitálových trhů EUROMONEY.
- Březen**
- získání třetího místa v soutěži o nejobdivovanější firmu v České republice; ČEZ, a. s., si meziročně polepšil o sedm míst,
 - zařazení do seznamu 2 000 největších společností na světě, sestaveného ekonomickým časopisem Forbes; ČEZ, a. s., se umístil z českých firem nejvýše, a to na 1 125. místě; pro zařazení do seznamu byla rozhodující výše tržeb, zisku, aktiv a tržní hodnota firmy.
- Duben**
- vyhlášení předsedy představenstva a generálního ředitele Martina Romana Manažerem roku v 11. ročníku soutěže, kterou vyhlašuje Svaz průmyslu a dopravy České republiky ve spolupráci s Českou manažerskou asociací, Konfederací zaměstnavatelských a podnikatelských svazů a Manažerským svazovým fondem,
 - zahájení celoskupinového Projektu VIZE 2008, odrážejícího legislativní požadavky oddělení regulovaných činností a zákaznickou orientaci členů Skupiny ČEZ,
 - návštěva bulharských novinářů na Hlavní správě ČEZ, a. s., a v Západočeské energetice, a.s., v rámci public relations podpory účasti ČEZ, a. s., v privatizaci bulharských distribučních společností.
- Květen**
- potvrzení dlouhodobého ratingového hodnocení ČEZ, a. s., ratingovou agenturou Standard & Poor's na úrovni BBB+ se stabilním výhledem,
 - potvrzení dlouhodobého ratingového hodnocení ČEZ, a. s., ratingovou agenturou Moody's na úrovni Baa1 se stabilním výhledem,
 - projevení zájmu o nákup podílů ve dvou energetických distribučních společnostech v jižním a severovýchodním Rumunsku,
 - získání ceny za filantropii v soutěži RHODOS – cena za image 2004.
- Červen**
- vydání třetí emise eurobondů v objemu 400 mil. EUR se splatností v roce 2011,
 - konání 12. řádné valné hromady,
 - získání druhého místa v žebříčku 100 nejvýznamnějších firem České republiky za rok 2003 sestaveném dle výše tržeb sdružením CZECH TOP 100,
 - zařazení do seznamu 500 největších evropských podniků, sestaveného listy Handelsblatt a Wall Street Journal Europe; ČEZ, a. s., zaujal 484. místo a do seznamu se dostal jako jediná firma z České republiky.
- Červenec**
- vítězství ČEZ, a. s., v tendru na prodej skupiny tří distribučních společností v západním Bulharsku.
- Srpen**
- podání nabídky na nákup 66% podílu ve společnosti Slovenské elektrárne, a.s.,
 - podepsání smlouvy o prodeji 34% podílu v Pražské energetice, a.s., ve veřejné soutěži.
- Září**
- podepsání smlouvy o prodeji 34% podílu v ČEPS, a.s., s Ministerstvem financí České republiky.

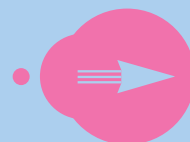




- Říjen**
- zavedení nové produktové řady elektrické energie pro koncové zákazníky,
 - ukončení zkušebního provozu obou bloků Jaderné elektrárny Temelín,
 - získání ocenění Bezpečný podnik od Ministerstva práce a sociálních věcí České republiky pro Úsek klasické energetiky,
 - otevření Obchodního centra Praha – Vinohradská,
 - převedení akcií Severomoravské energetiky, a. s., a Severočeské energetiky, a.s., na ČEZ, a. s., nakoupených na základě opce uzavřené s jedním z menšinových spoluvlastníků.
- Listopad**
- zveřejnění žebříčku Top firemní filantrop 2004 Fórem dárců v čele s akciovou společností ČEZ,
 - obhájení prvního místa v soutěži Nejlepší výroční zpráva České republiky vyhlášené sdružením CZECH TOP 100; první místo náleželo Skupině ČEZ i v kategoriích Informační hodnota a Energetika; získání prvního místa v kategorii o nejlepší Zprávu o společenské odpovědnosti firmy, vyhlášené sdružením CZECH TOP 100, a druhého místa v hodnocení webových stránek,
 - podepsání smlouvy s bulharskou vládou o koupi tří distribučních společností,
 - podání žádosti o přezkoumání rozhodnutí nařizujícího prodej jednoho z většinových podílů v regionálních energetických společnostech; žádost byla zaslána Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže s poukazem na změnu podmínek na relevantním trhu s elektřinou oproti termínu jeho původního rozhodnutí (v březnu 2003),
 - získání certifikátu systému řízení ochrany životního prostředí podle mezinárodní normy ISO 14001.
- Prosinec**
- ČEZ, a. s., vybrán jako preferovaný zájemce ve výběrovém řízení na rumunskou distribuční společnost Electrica Oltenia S.A.,
 - podepsání smlouvy o narovnání se společností DALKIA FRANCE spolu s Dohodou stran o ukončení rozhodčího řízení vedeného u rozhodčího soudu Mezinárodní obchodní komory v Paříži,
 - provedení první prověrky Peer Review (tj. revize vnějšími hodnotiteli) v Jaderné elektrárně Temelín; odborníci WANO neshledali v bezpečnostních postupech elektrárny žádné nedostatky.

Hlavní události roku 2005 do uzávěrky výroční zprávy

- Leden**
- otevření trhu s elektrickou energií pro všechny koncové zákazníky kromě domácností,
 - konání mimořádné valné hromady ČEZ, a. s.,
 - převedení akcií tří bulharských distribučních společností na ČEZ, a. s.,
 - zveřejnění nabídky odkupu akcií menšinovým akcionářům společnosti ŠKODA PRAHA a.s.,
 - vyhlášení ČEZ, a. s., desátou největší firmou střední Evropy podle výše obrátu společností Central European Capital Ltd.
- Únor**
- schválení prodeje distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. akciové společnosti ČEZ rumunskou vládou,
 - odkoupení většiny zbývajících akcií Severomoravské energetiky, a. s., v rámci povinného výkupu akciovou společností ČEZ; ČEZ, a. s., vlastní 99,13 % všech akcií této společnosti,
 - rozhodnutí vlády České republiky o odprodeji čtvrtinového státního podílu v inženýrsko-dodavatelské společnosti ŠKODA PRAHA a.s. akciové společnosti ČEZ.
- Březen**
- rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže, kterým se ruší povinnost ČEZ, a. s., prodat jeden z většinových podílů v regionálních energetických společnostech a zároveň nařízení ČEZ, a. s., prodat formou aukce v letech 2006 a 2007 třetím nezávislým subjektům elektřinu vyrobenou ve vlastních zdrojích o kapacitě 400 MW.
- Duben**
- podepsání smlouvy o prodeji podílu v distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. se zástupci rumunské státní společnosti Electrica S.A.,
 - získání druhého místa v soutěži o nejobdivovanější firmu v České republice vyhlášené sdružením CZECH TOP 100; meziroční zlepšení o jedno místo.



ČEZ, a. s., vyrobil v roce 2004 historicky rekordní množství elektrické energie. Výroba v jeho elektrárnách dosáhla 61 602 GWh, čímž ČEZ, a. s., o 1,1 % překonal objem výroby v roce 2003.



1001.

o více než
97 %
vzrostla výroba
elektriny ČEZ, a. s.,
z obnovitelných
zdrojů





Co považujete za nejvýznamnější zprávu pro akcionáře?

Určitě jde o vývoj cen akcií naší společnosti. Meziroční nárůst ceny akcií ČEZ, a. s., na Burze cenných papírů Praha v roce 2004 činil 134 % (ze 146 Kč na 341 Kč). Hodnota pro akcionáře se tak zvýšila o více než 115 mld. Kč. Na počátku roku 2005 strmý růst dále pokračoval a rychle byla překonána i hranice 400 Kč za akcii. Tržní kapitalizace přesáhla hodnotu 10 mld. USD a ČEZ, a. s., se tak stal jednou z 500 největších firem světa.

Jak z hlediska hospodářských výsledků vypadal loňský rok?

Energetická společnost ČEZ, a. s., zvýšila provozní hospodářský výsledek o 2,6 mld. Kč (o 30 %), celé Skupině ČEZ se podařilo zvýšit provozní výsledek ještě výrazněji, a to o 47 %. Tento nárůst pozitivně ovlivnilo zejména zvýšení tržeb za elektřinu. Ale vraťme se k výsledkům akciové společnosti ČEZ, jejíž celkové hospodářské výsledky v roce 2004 byly podstatnou měrou ovlivněny jednorázovými příjmy z prodeje majetkových podílů. Po odečtení těchto vlivů, tj. v roce 2003 o prodej 66% podílu v provozovateli přenosové soustavy ČEPS, a.s., a v roce 2004 o prodej 34 % v Pražské energetice, a.s., jakož i zbylých 34 % v ČEPS, a.s., by čistý zisk vzrostl o 78 % a dosáhl 7,4 mld. Kč. Uvedené majetkové transakce sice zvýšily zisk v obou letech, celkově však meziročně čistý zisk ČEZ, a. s., poklesl ze 13,9 mld. Kč na 12,4 mld. Kč (o 11,2 %).

ČEZ, a. s., si vytýčil stát se leaderem na trzích s elektřinou střední a jihovýchodní Evropy. Jak se daří naplňovat tento cíl?

Úspěch v privatizaci distribučních firem v Bulharsku, kdy ČEZ, a. s., získal nejhodnotnější nabízené uskupení, jakož i úspěch v tendru na rumunskou distribuční společnost Electrica Oltenia S.A. jsou prvními kroky na této cestě. První zmíněnou akvizicí, tedy získáním tří bulharských distribučních firem, se ČEZ, a. s., posunul mezi firmy s mezinárodní působností. Tato investice ve výši téměř 9 mld. Kč je navíc historicky nejvyšší, jakou kdy česká firma v zahraničí uskutečnila.

Nyní se ucházíme v tendru o koupi tří uhelných elektráren taktéž v Bulharsku. Sledujeme situaci v Polsku, kde se privatizace energetiky převážně připravuje. Možnosti akvizic se nabízejí i v Makedonii nebo v Černé Hoře. Prodej výrobních zdrojů připravuje také Rumunsko.

Nemrzí vás neúspěch v tendru na privatizaci společnosti Slovenské elektrárne, a.s.?

O Slovenské elektrárne, a.s., jsme skutečně stáli, protože právě ve spojení s ČEZ, a. s., jsme viděli širokou možnost využití všech synergických efektů, a tím i úspor pro obě strany. Vždy však budeme postupovat v zájmu našich akcionářů a realizovat pouze takové investice, které zaručí našim vlastníkům finanční návratnost. Nabídlí jsme cenu, která vycházela z tohoto našeho jasného pohledu na hodnotu společnosti i s ohledem na možnosti budoucích úspor plynoucích z provázání zdrojových základů obou zemí. Konkurence nabídla více, ale při pohledu na vývoj cen akcií ČEZ, a. s., je vidět, že akcionáři naše chování v případě této akvizice ocenili.

Jak se vyvíjí obchodní pozice akciové společnosti ČEZ?

Začnu tím, co souvisí s předchozí otázkou. Díky akvizicím distribučních firem v Bulharsku a Rumunsku počet zákazníků vzrostl z 3,4 milionu na 6,6 milionu. To je téměř dvojnásobek a velmi dobrý předpoklad do budoucna.

ČEZ, a. s., také s vývojem celoevropského trhu s elektřinou těží z všeobecného růstu cen elektřiny spojeného s nadcházející obnovou elektráren, která čeká většinu energetických společností v Evropě. Pro zákazníky jistě není příjemné, že se velkoobchodní cena elektřiny ČEZ, a. s., na rok 2005 zvýšila o 11 % oproti roku 2004, ale to je výrazně méně oproti trendu sousedních zemí. ČEZ, a. s., úspěšně prodává volné kapacity na zahraničních trzích. Cena exportované elektřiny se rovněž zvyšuje a v nových kontraktech pro rok 2005 již dosahuje domácích cen u srovnatelných produktů. Posílili jsme svou pozici klíčového dodavatele podpůrných služeb ČEPS, a.s., která s podílem 71 % odpovídá našemu postavení na trhu.

V rámci maloobchodu Skupina ČEZ buduje v České republice síť zastoupení a centrální call centrum pro zlepšení služeb zákazníkům. Kvalita služeb tak bude v rámci celé republiky na stejně vysoké úrovni.

Na jaké hlavní cíle se firma soustředí v nejbližším období?

Cílem akciové společnosti ČEZ bude pokračování v trendu dlouhodobě dobrých provozních výsledků a maximalizování zisku pro naše akcionáře. Soustředíme se na integraci činností v rámci Skupiny ČEZ v České republice, a tím i na naplnění unbundlingu, jak nám ukládá zákon. Zaměříme se i na doladění nového organizačního uspořádání, když jsme v souvislosti s integrací přešli na divizní model. Máme příležitost zabezpečit další růst firmy také prostřednictvím zahraničních akvizic. Velmi podstatná pro nás bude i obnova našich elektráren, které začnou dožít po roce 2010. Jejich úspěšná obnova a zajištění potřebných energetických surovin a dalších zdrojů pro jejich provoz budou základem dobrých výsledků firmy v následujících desetiletích.

Dovolte mi na závěr poděkovat zaměstnancům společnosti, akcionářům i obchodním partnerům za jejich podíl na tvorbě příznivých hospodářských výsledků společnosti v roce 2004. Situace na evropských energetických trzích i naše úspěšné směřování do zahraničí posilují mé přesvědčení, že společně jdeme správným směrem.


Martin Roman

předseda představenstva a generální ředitel



Alan SVOBODA
ředitel divize obchod

V Čechách i v zahraničí meziročně vzrostly ceny elektřiny. Neovlivní to konkurenceschopnost akciové společnosti ČEZ?

Dnešní reálné velkoobchodní ceny elektřiny jsou stále mnohem nižší než v minulých letech. Oproti roku 1992 jsou poloviční. Velkoobchodní ceny elektřiny dnes již určuje především trh, jehož jsme součástí. Zatím všude v Evropě včetně našich sousedů Polska a Slovenska jsou velkoobchodní ceny elektřiny vyšší než v Česku. ČEZ, a. s., je tedy stále nejzajímavější volbou pro většinu velkoobchodních i koncových odběratelů. Náš tržní podíl na obou trzích jsme si zachovali, byť je konkurence mnohem intenzivnější než v minulých letech.

Trh s elektřinou je dnes v Česku otevřený již z pětasedmdesáti procent a je na něm registrováno přes 160 obchodníků s elektřinou. Všichni zákazníci – s výjimkou domácností – si mohou svobodně zvolit, od koho elektřinu koupí.

A domácnosti budou mít tuto možnost od ledna 2006. O úspěšnosti naší Skupiny ČEZ v Česku tak dnes, víc než kdy předtím, rozhoduje úspěšná obchodní strategie. Proto jsme se rozhodli veškeré velkoobchodní aktivity přenést na trading floor do Prahy. Prodej koncovým zákazníkům koncentrujeme do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o. Momentálně posilujeme síť obchodních zástupců pro klíčové zákazníky a připravujeme se na prodejní kampaň na rok 2006. Obsluhu malých zákazníků – domácností a podnikatelů – zajistí ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Při předpovědi dalšího vývoje cen musíme mít na paměti, že celou evropskou energetiku čekají mohutné investice do obnovy dožívajících elektráren a také do stavby zcela nových zdrojů. Liberalizace energetiky znamená, že již nelze spoléhat na to, že bude výstavbu nových zdrojů dotovat někdo ze státních peněz. Je třeba spoléhat na trh, až vytvoří dostatečné cenové impulzy pro nové návratné investice. V následujících dvaceti letech je přitom odhadována potřeba obnovy zdrojů energie v Evropě ve výši 200 000 MW, jen pro srovnání to představuje cca 200 bloků Jaderné elektrárny Temelín. Ke krytí očekávaného nárůstu spotřeby elektřiny by mělo přibýt dalších 100 000 MW. Tyto investice jsou však návratné jen při cenách elektřiny, které jsou vyšší než ty dnešní. A to nemluvíme o nově zavedené tržní regulaci emisí CO₂. Cena emisních povolenek se jistě také do cen elektřiny promítne.

Pocitili propojení ČEZ, a. s., s regionálními energetickými společnostmi již i drobní zákazníci v České republice?

Troufám si tvrdit, že pozitivní změny drobní zákazníci již zaznamenali. Když přijdou osobně do některého z našich obchodních center, jistě si všimnou, že se zvýšila nejen kvalita poskytovaných služeb, ale i prostředí, ve kterém své požadavky vyřizují. Téměř vše, co souvisí s odběrem elektřiny, mohou zákazníci také zařídit po telefonu. Call centra Skupiny ČEZ jsou k dispozici 24 hodin, 7 dnů v týdnu. Další výhodnou možností jsou webové stránky jednotlivých členů Skupiny ČEZ, kde mohou zákazníci z pohodlí domova a zdarma vyřídit řadu požadavků a získat aktuální informace o nových službách a produktech.





Petr VOBOŘIL
ředitel divize finance

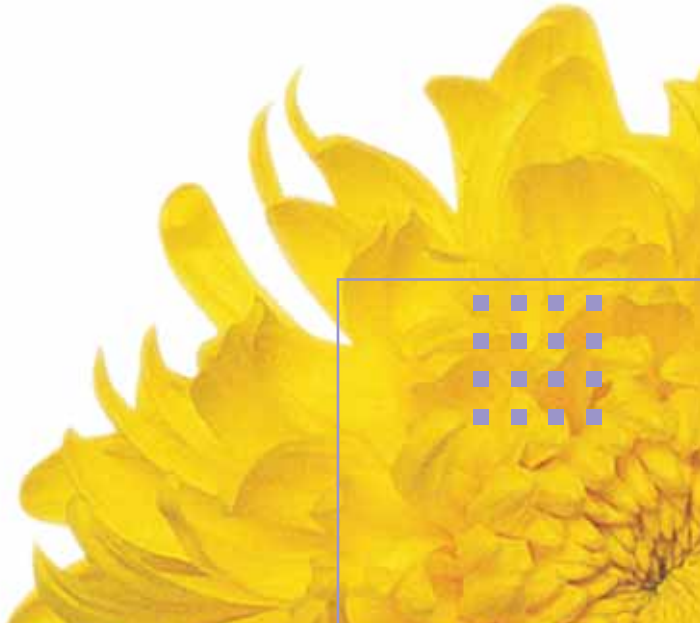
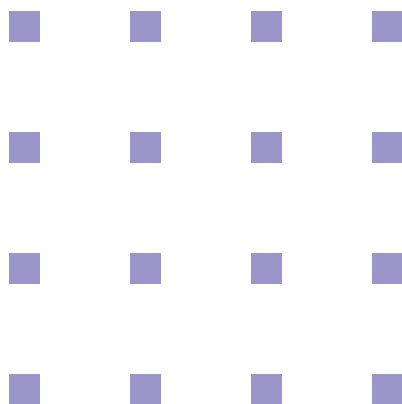
O ČEZ, a. s., se často mluví jako o nejziskovější firmě v Evropě. Zároveň však ČEZ, a. s., musí svoji ziskovost zvýšit. Jak to chápat?

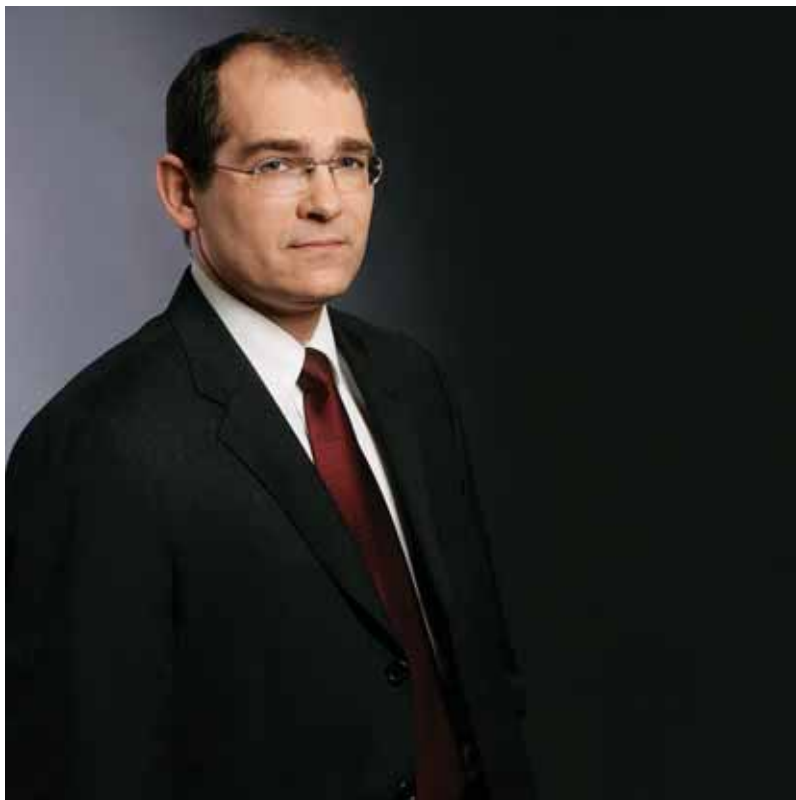
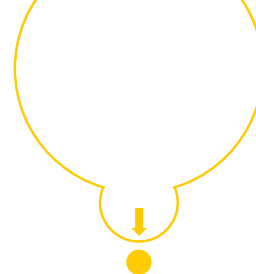
Akciová společnost ČEZ je bezesporu nejziskovější elektrárenskou společností v Evropě podle poměru zisku k výnosům a tržbám. Pokud však jde o zisk vztahovaný na aktiva, na hodnotu zařízení potřebného k našemu podnikání, tak máme ještě co dohánět. Přitom to je pro nás klíčový ukazatel, protože od něj se odvíjí návratnost kapitálu, a tedy i naše schopnost například efektivně financovat blížící se program obnovy uhelných elektráren. Takže co bychom si přáli, je zlepšit ukazatele ziskovosti, což je vlastně životní nutností.

Zatím se stále ještě tyto ukazatele pohybují pod úrovní nákladů kapitálu, trend jejich vývoje je však příznivý a zmiňovaný nezdravý poměr se rychle mění. Na Burze cenných papírů Praha se s ohledem na cenu akcií ČEZ, a. s., tato změna předpokládá.

ČEZ, a. s., patří mezi nejméně zadlužené utility v rámci Evropy, což však není zcela v zájmu akcionářů. Změní se v nejbližší době tento fakt?

Nahlédnutí do rozvahy prozradí celkovou výši dluhových závazků na úrovni 57 mld. Kč. V absolutním vyjádření je to slušná částka, relativně však – v poměru k celkovým aktivům – je to jen 25 %. Spolu se silným a stabilním finančním tokem z provozní činnosti je to jeden z předpokladů pro financování ambiciózních akvizičních plánů, ale i následného zvýšení investic do obnovy zdrojů energie. Abychom si byli vědomi měřítek – již dokončené nebo téměř dokončené akvizice podílů distribučních společností v jihovýchodní Evropě představují 13,5 mld. Kč; soutěžili jsme o společnost Slovenské elektrárne, a.s., kde hodnota nabízeného podílu přesahovala 20 mld. Kč, a náhrada stávajících uhelných kapacit novými bloky či prodloužení životnosti části těchto kapacit, to je o číse převyšujícím 100 mld. Kč. V této souvislosti tedy k určitému nárůstu zadluženosti společnosti dojde, nicméně budeme vyvažovat naše střednědobé záměry v oblasti akvizic s dlouhodobými potřebami ve vztahu k investicím do obnovy elektráren. Zároveň chceme přinejmenším udržet naše ratingové hodnocení, které predefinuje cenu zápůjčního kapitálu, a zůstat vyhledávaným cílem také pro dluhové investory.





Jiří BOROVEC
ředitel divize výroba

Českou republiku čeká rozsáhlá obnova uhelných elektráren. V jakém stadiu je její příprava?

Zásadní rozhodnutí o obnově českých elektráren je nutné přijmout již v letošním roce. Investiční horizont v energetice, tj. všechna povolovací řízení, schvalování a doba výstavby, je totiž velmi dlouhý. Přitom od roku 2010 musíme počítat s postupným dožíváním odsířených elektráren (životnost odsíření je 15 let a první dva odsířené bloky Elektrárny Počerady byly uvedeny do provozu v roce 1994). Jestliže dnes máme přebytek zdrojů a můžeme elektřinu vyvážet, v roce 2015 nám naopak může chybět kapacita asi 15 % zdrojů.

Problémem je, že při současných limitech těžby uhlí lze obnovit pouze část elektráren. Podle mého názoru bychom měli přednostně řešit otázku obnovy uhelných elektráren a s tím spojenou otázku dotěžení uhlí, které je v severních Čechách, a které se k ničemu jinému než k výrobě elektřiny vlastně ani nedá použít (nemá významnější

využití např. pro chemický průmysl jako černé uhlí, a tak budoucí generace o nic nepřipravíme). Jinými slovy, ČEZ, a. s., je připraven k obnově uhelných elektráren, pokud ti, kteří jsou k tomu kompetentní, zaručí dostatek uhlí pro jejich provoz. Jsme pro rozumné přehodnocení limitů.

O první nové elektrárně již ČEZ, a. s., rozhodl. Kde bude stát?

Nejde o zcela novou elektrárnu, ale o komplexní obnovu stávající Elektrárny Tušimice II. Bude nahrazena celá současná kapacita 4 x 200 MW novou technologií s životností 25 let. Po tuto dobu je v blízkém dole Libouš v rámci stávajících územních limitů k dispozici i odpovídající kapacita uhlí. Uhlí, které je zde pro budoucí využití k dispozici, však má podstatně horší kvalitu než to stávající. Tomu musí být uzpůsobena i použitá technologie, která si poradí s nižší výhřevností i s vyšším obsahem síry v budoucím palivu.

Nová elektrárna bude dosahovat celkově vyšší čisté účinnosti výroby elektřiny (38 %) než stávající elektrárna, která dnes pracuje s účinností 33 %. Díky tomu a díky dalším opatřením budou ekologické parametry nové elektrárny výrazně lepší. V porovnání se současným stavem, který zcela vyhovuje všem přísným evropským normám, sníží „nová“ Elektrárna Tušimice II znovu všechny emise. Elektrárna díky tomu nebude potřebovat komín, protože produkty spalování se vyvedou do chladicích věží.

Podle plánů akciové společnosti ČEZ by k zahájení vlastních stavebních prací na komplexní obnově prvních dvou bloků elektrárny mělo dojít v druhé polovině roku 2007, u dalších dvou bloků v polovině roku 2009. Zahájení nového provozu se předpokládá počátkem roku 2009, respektive na konci roku 2010.





Radomír LAŠÁK
ředitel divize správa

Jak probíhá Projekt VIZE 2008?

Projekt VIZE 2008 je opravdovým předělem české energetiky, do kterého jsou zapojeny stovky až tisíce lidí. Jde o největší transformační proces v dějinách tohoto odvětví. Cílem je dosáhnout efektivnějšího a pružnějšího modelu řízení celé Skupiny ČEZ. Znamená to, že mnohé procesy, které probíhaly prostřednictvím jednotlivých regionálních energetických společností pětkrát, budeme zabezpečovat jednotně, nejlepší praxí, z jednoho místa a pod jednotným řízením. Právě letos proto dochází k největším přesunům činností, zaměstnanců a majetku mezi dosavadními regionálními energetickými společnostmi a novými dceřinými společnostmi, které jsou zakládány na funkčním principu.

Co to konkrétně znamená?

Základem je oddělení obchodu od distribuce. V roce 2005 začaly fungovat nové dceřiné

společnosti ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s.r.o. S tím úzce souvisí vyčlenění podpůrných činností do dalších dceřiných společností, které budou sloužit pro celou Skupinu ČEZ (např. informační systémy, telekomunikace, správa elektroměrů, zákaznické služby, provoz a údržba sítě, nákup a logistika, správa nemovitostí atd.). Stejně tak budou pro celou Skupinu ČEZ centrálně poskytovány korporátní služby, jako jsou finance, personalistika, řízení rizik, řízení majetkových účastí a další. Vznikne tak struktura holdingového typu, což je jediná cesta, jak se stát silnou, prosperující společností evropského významu, která chce obstát na liberalizovaném trhu s elektrickou energií doma i v zahraničí.

Jde vše podle plánu?

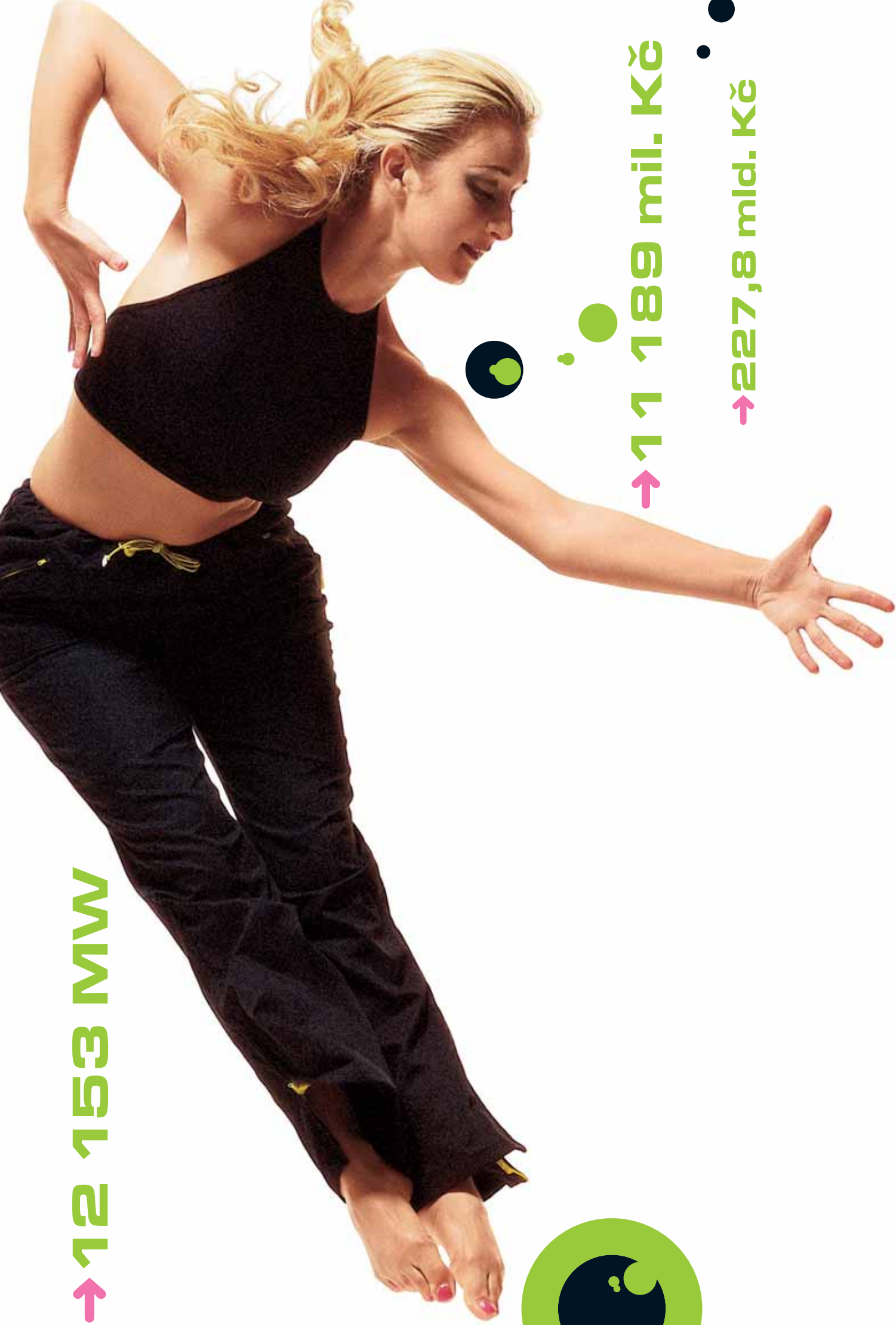
Intenzivní postup všech prací na projektu nás vedl k urychlení některých integračních procesů. Původně jsme počítali s tím, že transformaci Skupiny ČEZ rozložíme do dvou let. Proti těmto předpokladům je už dnes jasné, že všechny nejzásadnější kroky budou provedeny již v roce 2005. Naším cílem je vytvořit nejlepší praxi, kterou pak budeme přenášet i do firem získaných v zahraničí.

Jak pokračuje vývoj v Bulharsku po zakoupení tří distribučních společností?

Už před převzetím bulharských distribučních společností jsme byli dobře připraveni, takže se nám povedlo velmi brzy zajistit kvalitní zázemí pro práci týmu v Bulharsku. V době, kdy se v Bulharsku vedou podrobné diskuze s regulátorem o podobě tarifů pro další období, mapujeme silné a slabé stránky přebíraných firem. Připravujeme se tak na realizaci provozních a finančních zlepšení v těchto společnostech a na zavádění nejlepší mezinárodní praxe v řízení. Zkušenosti, které v Bulharsku získáme, se nám budou ještě letos hodit i v Rumunsku, s nímž jsme podepsali smlouvu o převzetí další distribuční společnosti.

Proč se akciová společnost ČEZ snaží expandovat do zahraničí?

Český trh, na kterém máme majoritní podíl, je velmi malý, takže z celoevropského pohledu jsme ve srovnání s dalšími energetickými hráči, jako je E.ON AG, RWE AG, Enel SpA, pořád malá firma. A v dnešním světě vyhrávají ti nejsilnější. Výkonnější firmy pohlcejí ty méně výkonné. A v tom je ta výzva. My můžeme ukázat velkým západním firmám, že i český management umí vybudovat velmi výkonnou firmu, která může dlouhodobě růst.



→ 12 153 MW

→ 11 189 mil. Kč

→ 227,8 mld. Kč



Nová organizační struktura zjednodušila způsob řízení, logicky rozdělila činnosti a odpovědnosti, vytvořila předpoklady pro naplnění zákonných požadavků na oddělení obchodu od distribuce.

001.



V souladu se Stanovami ČEZ, a. s., valná hromada akcionářů volí a odvolává členy dozorčí rady. Dozorčí rada volí a odvolává členy představenstva. Představenstvo jmenuje a odvolává generálního ředitele a další vedoucí zaměstnance společnosti.



Představenstvo společnosti

Od roku 2000 je akciová společnost ČEZ řízena dle německého modelu řízení akciových společností, podle něhož jsou členové představenstva zpravidla zároveň členy výkonného vedení. Výkon funkce předsedy představenstva a generálního ředitele je v současné době spojen v jedné osobě.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, řídí její činnost a jedná jejím jménem. Působnost představenstva je podrobně vymezena ve stanovách schválených valnou hromadou, které jsou uloženy ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze. Představenstvo stanovuje strategii společnosti, zásady obchodní politiky, řídí obchodní plány významných investic a politiku vůči rizikům. Představenstvo je povinno se sejit alespoň jednou měsíčně, pravidlem je však týdenní frekvence zasedání. V roce 2004 se uskutečnilo 52 zasedání. Kromě výborů dozorčí rady (viz kapitola Dozorčí rada) pracuje ve společnosti výbor pro obchod, rizikový výbor a výbor pro bezpečnost jaderných zařízení, které projednávají specifické otázky týkající se uvedených oblastí, zaujímají k nim stanoviska a předkládají doporučení generálnímu řediteli, případně představenstvu společnosti. O vybraných záležitostech je v souladu se stanovami pravidelně informována i dozorčí rada.



Členové představenstva společnosti

Martin Roman (* 1969) předseda představenstva od 23. 2. 2004

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, ročního stipendia na Ekonomické fakultě univerzity v St. Gallen (Švýcarsko) a ročního studijního pobytu na Karl-Ruprechtsuniversität Heidelberg (SRN). Od 1. 4. 2000 do 31. 3. 2004 byl generálním ředitelem ŠKODA HOLDING a.s. Od 29. 4. 2004 je viceprezidentem Svazu průmyslu a dopravy České republiky.

Alan Svoboda (* 1972) místopředseda představenstva od 3. 5. 2004,
člen představenstva od 26. 4. 2004

Absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie University of Missouri v Kansas City (USA). Dále absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management. Je držitelem certifikace CFA (Chartered Financial Analyst), vydávané mezinárodní asociací AIMR (Association for Investment Management and Research). Do března 2004 byl partnerem McKinsey & Company. Od 29. 6. 2004 do 31. 8. 2004 byl předsedou dozorčí rady ČEZData, s.r.o., od 31. 8. 2004 je místopředsedou dozorčí rady ČEZData, s.r.o. Od 18. 6. 2004 je členem dozorčí rady Západočeské energetiky, a.s., a od 31. 3. 2005 místopředsedou dozorčí rady ČEZ Prodej, s.r.o.

Petr Voboříl (* 1950) místopředseda představenstva od 21. 6. 2004,
člen představenstva od 6. 11. 2002,
předseda představenstva od 3. 11. 2003 do 23. 2. 2004

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru technika prostředí, postgraduálního studia rozvoj zásobování teplem a kurzu manažerských dovedností evropského standardu InterManager. Od 5. 5. 2003 do 23. 6. 2004 byl členem dozorčí rady Středočeské energetické a.s.

Jiří Borovec (* 1964) člen představenstva od 21. 10. 2004

Absolvent Vojenské akademie Brno, Masarykovy univerzity Brno, United States Air Force Defense Language Institute (USA) a Brno Business School – Nottingham Trent University studium MBA. Absolvoval ABB International Management Workshop for ABB Group Senior Top Managers a získal ABB Service Management Certificate. Do 20. 10. 2004 byl předsedou představenstva ŠKODA JS, a.s., do 31. 10. 2004 jejím generálním ředitelem, od 24. 6. 2003 do 30. 11. 2004 členem představenstva Komory pro hospodářské styky se Společenstvím nezávislých států (SNS).

Radomír Lašák (* 1965) člen představenstva od 1. 9. 2004

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze. Titul Master of Business Administration získal na Prague International Business School. Od září 2002 do 13. 8. 2004 byl předsedou představenstva a generálním ředitelem akciové společnosti eBanka.

Seznam členů představenstva ČEZ, a. s., kteří svoji činnost ukončili v roce 2004

Pavel Hejkal (* 1958) člen představenstva od 4. 7. 2000 do 19. 2. 2004

Josef Sedláč (* 1953) místopředseda představenstva od 3. 11. 2003 do 26. 4. 2004
a člen představenstva od 4. 7. 2000

David Švojtka (* 1961) člen představenstva od 24. 2. 2003 do 9. 7. 2004

Jiří Vágner (* 1956) člen představenstva od 31. 10. 2003 do 21. 10. 2004



Výkonné vedení společnosti

Martin Roman	(* 1969)	generální ředitel od 1. 4. 2004
Alan Svoboda	(* 1972)	ředitel divize obchod od 1. 1. 2005, výkonný ředitel pro obchod od 1. 4. 2004 do 31. 12. 2004
Petr Vobořil	(* 1950)	ředitel divize finance od 1. 1. 2005, pověřen výkonem funkce generálního ředitele od 10. 11. 2003 do 31. 3. 2004, výkonný ředitel pro strategický rozvoj od 1. 10. 2002
Jiří Borovec	(* 1964)	ředitel divize výroba od 1. 11. 2004
Radomír Lašák	(* 1965)	ředitel divize správa od 1. 1. 2005, výkonný ředitel pro distribuci od 1. 9. 2004 do 31. 12. 2004

Osobní údaje jsou uvedeny u jejich funkcí v představenstvu společnosti.

Seznam členů výkonného vedení ČEZ, a. s., kteří svoji činnost ukončili v roce 2004, resp. do data uzávěrky výroční zprávy, a kteří pokračují v roce 2005 ve své činnosti v řídicím výboru

Daniel Beneš	(* 1970)	výkonný ředitel pro nákup od 1. 7. 2004 do 3. 1. 2005
Josef Sedlák	(* 1959)	výkonný ředitel pro personalistiku od 1. 7. 2004 do 3. 1. 2005

Seznam členů výkonného vedení ČEZ, a. s., kteří svoji činnost ukončili v roce 2004

Pavel Hejkal	(* 1958)	výkonný ředitel pro obchod od 16. 9. 2000 do 31. 3. 2004
Pavel Klika	(* 1953)	výkonný ředitel pro klasickou energetiku od 1. 11. 2000 do 31. 12. 2004
Zdeněk Linhart	(* 1953)	výkonný ředitel pro jadernou energetiku od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2004
Henning Probst	(* 1957)	výkonný ředitel pro distribuci od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2004
David Svojitka	(* 1961)	výkonný ředitel pro finance a správu od 1. 10. 2002 do 3. 7. 2004

V rámci naplňování hlavních strategických cílů společnosti, kterými jsou integrace Skupiny ČEZ, zajištění obchodní pozice celé Skupiny, příprava obnovy zdrojů a zahraniční akvizice, byla k datu 1. 1. 2005 vyhlášena a provedena změna organizační struktury ČEZ, a. s.

Nová organizační struktura je tvořena pěti divizemi, v jejichž čele jsou generální ředitel (předseda představenstva) a ředitelé divizí (členové představenstva), pověřeni výkonem řídicí působnosti na dalších stupních organizačního uspořádání divize. Nová organizační struktura zjednodušila způsob řízení a logicky rozdělila činnosti a odpovědnosti mezi členy představenstva. Zároveň vytváří předpoklady pro naplnění zákonných požadavků na unbundling – oddělení obchodu od distribuce. Dalším neméně důležitým cílem je zjednodušení a zrychlení rozhodování, komunikace a vlastních zajišťovaných procesů.

Představenstvo akciové společnosti ČEZ rozhodlo o zřízení řídicího výboru (EXCO – Executive Committee) od 1. 1. 2005, který nahradil poradu vedení. Jeho členy jsou ředitelé divizí, úseků a vybraných dceřiných společností:

Martin Roman	generální ředitel	Josef Sedlák	ředitel úseku personalistika
Petr Vobořil	ředitel divize finance	Vladimír Tošovský	ředitel úseku trading
Radomír Lašák	ředitel divize správa	Jiří Feist	ředitel úseku rozvoj obchodu
Alan Svoboda	ředitel divize obchod	Bohumil Mazač	ředitel úseku prodej
Jiří Borovec	ředitel divize výroba	Karel Křížek	ředitel úseku technika
Vladimír Schmalz	ředitel úseku fúze a akvizice	Jiří Vágner	ředitel úseku správa dlouhodobého majetku
Daniel Beneš	ředitel úseku nákup	František Šůcha	ředitel ČEZData, s.r.o.
Jaroslav Suk	ředitel úseku financování	Igor Šmucr	ředitel ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
Tomáš Pleskač	ředitel úseku integrační kancelář		

V souvislosti s postupem Projektu VIZE 2008 budou v řídicím výboru následně zastoupeny i některé další významné dceřiné společnosti Skupiny ČEZ.



001.





Dozorčí rada

Dozorčí rada má dvanáct členů, z nichž osm volí a odvolává valná hromada a čtyři jsou – v souladu s ustanovením § 200 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, v platném znění – voleni zaměstnanci. V působnosti dozorčí rady je volit členy představenstva, dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, přezkoumávat roční závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a udělovat předchozí souhlas k nejvýznamnějším rozhodnutím představenstva.

V souladu se stanovami společnosti zasedá dozorčí rada alespoň jednou měsíčně. V roce 2004 se uskutečnilo 20 zasedání. Jednání se pravidelně zúčastňuje předseda představenstva. Podle obsahu a závažnosti projednávané problematiky se jednání zúčastňují členové představenstva či zaměstnanci společnosti, kteří projednávanou záležitost ústně prezentují.

Tajemník dozorčí rady se zúčastňuje zasedání daného orgánu a pořizuje zápisy z těchto jednání.

Ve společnosti působí tři výbory dozorčí rady. Pro efektivní řízení kontrolních a auditních procesů pracuje výbor auditu, jehož hlavní náplní činnosti je dohled nad nezávislostí interního i externího auditu. Posuzuje přiměřenost a účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti na základě informací a zpráv interního a externího auditora a informací od vedoucích zaměstnanců společnosti. Personální výbor systémově řeší personální obsazení představenstva. Třetím výborem je výbor pro strategické plánování.

Členové dozorčí rady

Stanislav Kázecký (* 1948) předseda dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Fakulty výrobně-ekonomické Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomie a řízení průmyslu. Je viceprezidentem Svazu průmyslu a dopravy České republiky. Do srpna 2004 byl členem dozorčí rady akciové společnosti EKOKLIMA.

Zdeněk Hrubý (* 1956) místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru kybernetika, kandidát věd v oboru ekonomie. Je místopředsedou Prezidia Fondu národního majetku České republiky, místopředsedou dozorčí rady společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., a od dubna 2004 členem dozorčí rady Eurotelu Praha, spol. s r.o. Do června 2004 byl členem představenstva Sokolovské uhelné, a. s., od dubna 2003 do května 2004 členem dozorčí rady Českých aerolinií a.s. a od prosince 2003 do května 2004 členem správní rady Nadace Duhová energie. Do 15. dubna 2005 zastával funkci náměstka ministra financí.

**Václav Krejčí (* 1953) místopředseda dozorčí rady od 20. 6. 2002,
člen dozorčí rady znovu zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002**

Absolvent střední průmyslové školy chemické. Pracuje jako vedoucí oddělení rozvoje lidských zdrojů a vnitřní komunikace Úseku jaderná energetika. Je členem dozorčí rady Nadace Duhová energie.

Jan Demjanovič (* 1953) člen dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy strojní a textilní v Liberci. V současné době zastává funkci obchodního ředitele a člena představenstva Severočeských dolů a.s. Je místopředsedou představenstva Coal Energy, a.s., místopředsedou dozorčí rady společnosti SD - Kolejová doprava, a.s., od března 2002 do května 2004 byl členem představenstva společnosti Teplárna Ústí nad Labem, a.s., a od dubna 2003 do ledna 2004 předsedou dozorčí rady společnosti ENETECH a.s.

Jiří Jedlička (* 1959) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004

Absolvent Středního odborného učiliště Zetor Brno. Od roku 1980 je zaměstnancem ČEZ, a. s., od roku 1994 uvolněným předsedou Odborové organizace směnových pracovníků Jaderné elektrárny Dukovany, současně je předsedou Odborového svazu zaměstnanců jaderné energetiky a členem předsednictva Asociace samostatných odborů.



Jan Juchelka (* 1971) člen dozorčí rady od 11. 6. 2002

Absolvent Obchodně podnikatelské fakulty v Karviné Slezské univerzity v Opavě. Od listopadu 2002 je předsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je předsedou dozorčí rady PPP Centrum a.s., členem dozorčích rad společností ČESKÝ TELECOM, a.s., Komerční banka, a.s., a Eurotel Praha, spol. s r.o.

Martin Pecina (* 1968) člen dozorčí rady od 17. 6. 2003

Absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě, specializace výrobní systémy s průmyslovými roboty a manipulátory, Masarykova ústavu vyšších studií Praha a Sheffield Business School, je držitelem titulu MBA a kvalifikace CIME. Od února 2003 je náměstkem ministra průmyslu a obchodu. Je členem dozorčí rady společnosti ČEPS, a.s., a předsedou představenstva společnosti OSINEK, a.s. Od září 2001 do března 2005 byl členem představenstva NÁRODNÍHO DOMU – RADHOŠŤ, a.s. „v likvidaci“. Od března 2003 do června 2004 byl členem dozorčí rady společnosti ISPAT NOVÁ HUŤ a.s.

Václav Srba (* 1941) člen dozorčí rady od 11. 6. 2002

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze. V současné době je ekonomickým poradcem. Je předsedou dozorčích rad společností Aero Vodochody, a.s., UNIPETROL, a.s., ČEPS, a.s., a Severočeská energetika, a.s. Je členem představenstva společnosti THERMAL-F, a.s., a od května do října 2004 byl předsedou správní rady Nadace Duhová energie. Do prosince 2004 byl náměstkem ministra průmyslu a obchodu.

Pavel Suchý (* 1954) člen dozorčí rady od 24. 2. 2003

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Od roku 1994 je členem výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. V listopadu 2002 byl jmenován 1. místopředsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčích rad společností UNIPETROL, a.s., Konpo,s.r.o., a České aerolinie a.s.

Pavel Šafařík (* 1953) člen dozorčí rady od 17. 6. 2004

Absolvent Ekonomické fakulty Vysoké školy báňské Ostrava, zaměření systémové inženýrství. Od roku 2002 je členem Prezidia Fondu národního majetku České republiky, je členem správní rady Speciální školy pro žáky s více vadami Pomněnka o.p.s. Od srpna 2002 do července 2004 byl náměstkem ministra financí.

Jan Ševr (* 1947) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000,
znovu zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004

Absolvent Střední průmyslové školy strojní v České Lípě. Pracuje ve funkci vedoucího oddělení řízení směnového provozu v ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník. Zastává funkci předsedy Odborové organizace Elektrárny Mělník.

Zdeněk Židlický (* 1947) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Od roku 1993 je uvolněným předsedou Základní odborové organizace v Elektrárnách Prunéřov. Zastupuje Český odborový svaz severozápadních energetiků ve sdružení Severočeských odborových organizací a v Meziregionální odborové radě. Je zástupcem odborové centrály pro otázky energetiky v Radě hospodářské a sociální dohody, kde je členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku.

Seznam členů dozorčí rady ČEZ, a. s., kteří ukončili svoji činnost v roce 2004

František Haman (* 1958) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000 do 9. 11. 2004

Jaroslav Košut (* 1960) člen dozorčí rady od 24. 2. 2003 do 17. 6. 2004





Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady

Podmínky odměňování a poskytování benefitů členům představenstva upravuje „Smlouva o výkonu funkce člena představenstva“, uzavřená mezi společností a členem představenstva, kterou schvaluje dozorčí rada. Podmínky odměňování a poskytování benefitů členům dozorčí rady upravuje „Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady“, kterou schvaluje valná hromada. Na základě uvedených smluv jsou členům orgánů společnosti poskytována tato plnění:

- pevná odměna člena představenstva a dozorčí rady – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě nemoci člena představenstva je po dobu prvních 30 dnů pevná měsíční odměna zachována v plné výši, trvá-li tato pracovní neschopnost nepřerušeně po dobu delší než 30 dnů, rozhodne o výši měsíční odměny za dobu od 31. dne trvání pracovní neschopnosti až do jejího ukončení představenstvo s tím, že tato výše měsíční odměny nesmí činit méně než 50 % stanovené měsíční odměny. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce člena dozorčí rady mu náleží odměna tehdy, rozhodne-li tak dozorčí rada;
- tantiéma – poskytuje se členům představenstva a dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena dozorčí radou (pokud o jejím rozdělení nerozhodla valná hromada akcionářů přímo);
- opční právo – členové představenstva a dozorčí rady mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Cena akcie je vypočítána jako šestiměsíční vážený průměr z cen dosažených při obchodech na veřejném trhu před dnem vzniku funkce člena orgánu společnosti. Opci lze uplatnit kdykoliv po dobu výkonu funkce člena orgánu ve společnosti, maximálně do 3 měsíců po skončení výkonu funkce. Opční smlouvu je možné uzavřít s členem představenstva nebo dozorčí rady teprve po uplynutí 3 měsíců od počátku jejich funkčního období;
- osobní automobil – člen představenstva má nárok na jeho poskytnutí pro služební a soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmů. V případě, že člen představenstva k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady s jeho použitím pro služební cesty hrazeny společností v souladu s právními předpisy. Člen dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil pouze k výkonu funkce, nikoliv pro soukromé účely;
- pojištění – na náklady společnosti je sjednáno ve prospěch člena představenstva a člena dozorčí rady:
 - úrazové pojištění k pokrytí následků způsobených úrazem, který člen představenstva utrpěl při výkonu této funkce nebo v přímé souvislosti s ní;
 - pojištění odpovědnosti za škody způsobené společností nebo třetím osobám při výkonu funkce člena představenstva;
 - životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce člena představenstva nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena představenstva. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je členem představenstva zdaňován;
- odstupné – smlouva o výkonu funkce člena představenstva se uzavírá na dobu určitou. V případě ukončení této smlouvy před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné. Odstupné se poskytuje ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by jinak byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. Podmínky výplaty odstupného jsou upraveny ve výše uvedené smlouvě;
- cestovní náhrady – členu představenstva a dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši;
- členům dozorčí rady, kteří byli vysláni do dozorčí rady orgánem státní správy a jsou jeho zaměstnanci, se v souladu s ustanovením § 73 odst. 3 zákoníku práce odměna neposkytuje. To platí i v případě zaměstnanců, členů prezidia, výkonného výboru nebo dozorčí rady Fondu národního majetku České republiky v souladu s ustanovením § 16 a 17 zákona č. 171/1991 Sb. Uvedeným členům dozorčí rady společnost neposkytuje ani další požitky, které právní řád poskytnout nedovoluje.

Principy odměňování výkonného vedení společnosti

Podmínky odměňování jednotlivých členů výkonného vedení společnosti jsou upraveny v manažerské smlouvě uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem. V této smlouvě jsou upraveny podmínky pro poskytování:

- základní měsíční mzdy – vyplácené pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda se vyplácí za odpracovanou dobu včetně práce přesčas;
- roční odměny, která přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy a je závislá na plnění předem stanovených kritérií. Maximální výše roční odměny je stanovena procentem z roční základní mzdy (součet základních měsíčních mezd v daném kalendářním roce). Kritéria pro přiznání roční odměny a závislost výše roční odměny na jejich plnění stanoví vedoucímu zaměstnanci generální ředitel, generálnímu řediteli představenstvo společnosti;
- osobního automobilu, na jehož poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo pro služební i soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy;

- pojištění – na náklady společnosti je sjednáno ve prospěch vedoucího zaměstnance životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na vedoucího zaměstnance. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je vedoucím zaměstnancem zdaňován;
- cestovních náhrad – vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné;
- ostatních plnění vyplývajících z kolektivní smlouvy, kdy jsou v souladu s jejími platnými ustanoveními vedoucím zaměstnancům poskytovány následující požitky:
 - osobní účet – čerpání stanoveného ročního limitu na rekreaci;
 - příspěvek na odběr elektrické energie – měsíční limit, jehož výše je stanovena ve vazbě na odpracované roky v energetice, možné využití jako příspěvek na soukromé životní pojištění nebo na penzijní připojištění;
 - příspěvek na penzijní připojištění – měsíční limit, jehož výše je stanovena ve vazbě na odpracované roky v energetice;
- odchodného ¹⁾ – je obsaženo v manažerské smlouvě o výkonu funkce vedoucího zaměstnance, která je uzavírána na dobu určitou. V případě ukončení této smlouvy před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit vedoucímu zaměstnanci odchodné. Odchodné se poskytuje ve výši souhrnu základních měsíčních mezd, které by jinak byly vedoucímu zaměstnanci vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby, nejméně však ve výši souhrnu základních měsíčních mezd za období 12 měsíců, pro které je ve smlouvě sjednán zákaz konkurence;
- odstupného ¹⁾ – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě;
- peněžního vyrovnání při ukončení pracovního poměru ¹⁾ – zaměstnavatel se zavazuje poskytnout vedoucímu zaměstnanci po skončení pracovního poměru peněžité vyrovnání po dobu zpravidla šesti měsíců při plnění podmínek uvedených v „Dohodě o zákazu konkurence“. Peněžité vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období.

➔ Informace o peněžních a naturálních příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Výkonné vedení
Informace o peněžních a naturálních příjmech				
Základní mzda ²⁾	tis. Kč	1 851		42 870
Odměna v závislosti na výkonnosti společnosti ²⁾	tis. Kč	380		40 291
Odměny členům orgánů společnosti	tis. Kč	5 375	4 237	
Tantiéma za rok 2003 vyplacená členům orgánů ³⁾	tis. Kč	5 683	6 360	
Odstupné, odchodné a peněžní vyrovnání při ukončení pracovního poměru	tis. Kč		3 814	11 853
Ostatní peněžní příjmy ⁴⁾	tis. Kč	116	136	154
Ostatní nepeněžní příjmy ⁵⁾	tis. Kč	8 136	11 997	3 278
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč			3 828
odměny členů orgánů ovládaných společností	tis. Kč			3 594
ostatní nepeněžní příjmy ⁶⁾	tis. Kč			235
Informace o cenných papírech				
Počet akcií, na které vzniklo právo opce	ks	150 000	1 650 000	
průměrná cena opce	Kč	171,37	151,16	
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce ⁷⁾	ks	2 290 000	800 000	
průměrná cena opce	Kč	106,56	109,28	
z toho plynoucí nepeněžní příjem (zdaněný společností)	tis. Kč	197 558	47 893	
Počet opcí v držení k 31. 12. 2004	ks	460 000	1 350 000	
průměrná cena opce	Kč	103,43	154,32	
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2004				
v držení členů orgánů a vedoucích osob ⁸⁾	ks	240 424		430
v držení osob blízkých ⁸⁾	ks	30		275

¹⁾ Uvedená plnění nelze kombinovat, odpovídá typu smlouvy a způsobu ukončení výkonu funkce.

²⁾ Peněžní a nepeněžní příjmy členů dozorčí rady z řad zaměstnanců v těchto položkách plynou z jejich zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

³⁾ Uvedeny pouze tantiémy členům dozorčí rady v průběhu roku vyplacené, bez tantiém zadržovaných v souvislosti se soudním sporem.

⁴⁾ Cestovní náhrady nad limit a ostatní plnění vyplývající z kolektivní smlouvy.

⁵⁾ Osobní automobil a kapitálové životní pojištění.

⁶⁾ Kapitálové životní pojištění.

⁷⁾ Jednotlivé osoby jsou povinny nahlásit manažerské obchody Komisí pro cenné papíry, akciová společnost tyto osoby v souvislosti s opčním programem na tuto povinnost upozornila.

⁸⁾ Uvedený údaj za osoby, které byly členy orgánů společnosti či vedoucími osobami společnosti k 31. 12. 2004.



Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

Výsledky hospodaření

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

V meziročním porovnání vzrostly **celkové výnosy** (81,7 mld. Kč) o 1,7 mld. Kč (o 2,2 %), zejména nárůstem tržeb za elektřinu o 8,0 mld. Kč (o 15,4 %). Finanční výnosy naopak poklesly o 6,1 mld. Kč (o 25,3 %). Hlavním důvodem byl nižší prodej finančního majetku (-8,2 mld. Kč), zčásti kompenzovaný vyššími výnosy z derivátů (+1,3 mld. Kč) a z přijatých dividend (+0,9 mld. Kč).

Celkové náklady bez daně z příjmů (65,3 mld. Kč) se meziročně zvýšily o 3,9 mld. Kč (o 6,4 %) především v souvislosti s nárůstem nákladů na nákup elektřiny pro další prodej (o 2,9 mld. Kč) a nákladů na přenos elektřiny a systémové služby (o 0,8 mld. Kč), které však byly kompenzovány vyššími vývozními cenami. Finanční náklady poklesly o 2,5 mld. Kč (o 17,8 %), což bylo způsobeno nižší účetní hodnotou prodávaného finančního majetku (o 1,7 mld. Kč) a vlivem poklesu opravných položek k tomuto majetku meziročně o 3 mld. Kč při zvýšených nákladech na deriváty o 2,3 mld. Kč. Mimořádné náklady vzrostly o 1,1 mld. Kč jednorázovým vlivem změny metodiky účtování reálných hodnot derivátů od 1. 1. 2004.

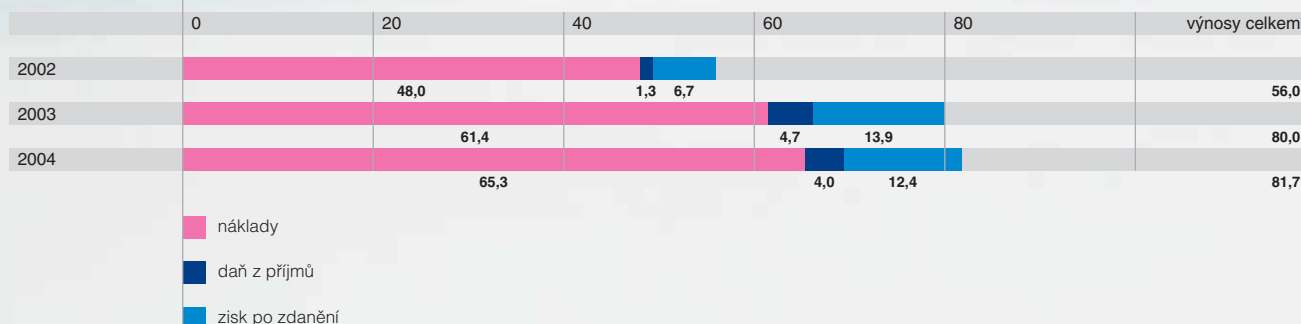
Čistý zisk dosáhl výše 12,4 mld. Kč, tj. poklesl o 1,6 mld. Kč (o 11,2 %). Pokud bychom však neuvažovali zisk z prodeje cenných papírů v obou letech, vzrostl by čistý zisk o 2,4 mld. Kč. Při vyloučení dalších mimořádných vlivů – metodické změny účtování o derivátech od 1. 1. 2004 a kurzových zisků a ztrát – by čistý zisk vzrostl o 3,2 mld. Kč.

Provozní zisk vzrostl o 29,9 % na 11,2 mld. Kč. Zasloužily se o to tržby za elektřinu, které byly o 15,4 % (8,0 mld. Kč) vyšší než v roce 2003. V roce 2004 se zvýšil jak objem prodané elektřiny, tak prodejní ceny. Největší nárůst tržeb jsme zaznamenali u regionálních energetických společností (o 6,2 mld. Kč). ČEZ, a. s., však od těchto společností odkoupil zpět část elektřiny určené pro oprávněné zákazníky, které začal obsluhovat přímo. Po započtení těchto odkupů by tržby od regionálních energetických společností vzrostly o 4,2 mld. Kč. V souvislosti s otevíráním tuzemského maloobchodního trhu s elektřinou se více než zdvojnásobily tržby za prodej oprávněným zákazníkům. Tržby z prodeje elektřiny do zahraničí včetně prodeje tuzemským obchodníkům za účelem vývozu dosáhly 21,7 % tržeb za elektřinu. Tržby za podpůrné služby, které tvoří 8,8 % tržeb za elektřinu, dosáhly 5,3 mld. Kč a meziročně mírně poklesly.

Provozní náklady se zvýšily o 11,4 % a dosáhly 52,4 mld. Kč. Nejvíce vzrostly náklady na nákup elektřiny pro další prodej (o 2,9 mld. Kč). Z toho největší část tvoří výše uvedené zpětné odkupy a dále nákupy související s obchodováním mimo území republiky. Náklady na přenos elektřiny a systémové služby vzrostly o 0,8 mld. Kč. Toto zvýšení souvisí zejména s výrazným zvýšením cen přeshraničních profilů a přírůstkem oprávněných zákazníků, pro které ČEZ, a. s., zajišťuje přenos a systémové služby na základě smlouvy o sdružené dodávce. Vynaložené prostředky se pak vracejí v ceně za elektřinu.

Pokles finančního výsledku hospodaření o 3,6 mld. Kč byl stejně jako v roce 2003 významně ovlivněn prodejem cenných papírů a majetkových podílů, když **finanční výnosy** poklesly o 6,1 mld. Kč a **finanční náklady** o 2,5 mld. Kč. Přesto jeho výše 6,3 mld. Kč významně přispěla k celkovému výsledku hospodaření za rok 2004. Tržby z prodeje cenných papírů, tvořené zejména prodejem 34% podílů ve společnostech ČEPS, a.s., a Pražská energetika, a.s., dosáhly 12,3 mld. Kč. Ve finančních nákladech tvořila účetní hodnota cenných papírů 6,3 mld. Kč. Přijaté dividendy vzrostly o 0,9 mld. Kč a dosáhly 1,7 mld. Kč. Výnosy z derivátů dosáhly 1,8 mld. Kč, náklady z derivátů 3,6 mld. Kč. Meziroční rozdíl 3,0 mld. Kč byl zaznamenán ve změně opravných položek k finančnímu majetku: v roce 2003 dosáhla jejich tvorba 2,0 mld. Kč a v roce 2004 byly opravné položky ve výši 1,0 mld. Kč zrušeny.

Tvorba zisku (mld. Kč)





001.

Výsledky hospodaření

→ 027

→ 026

CEZ

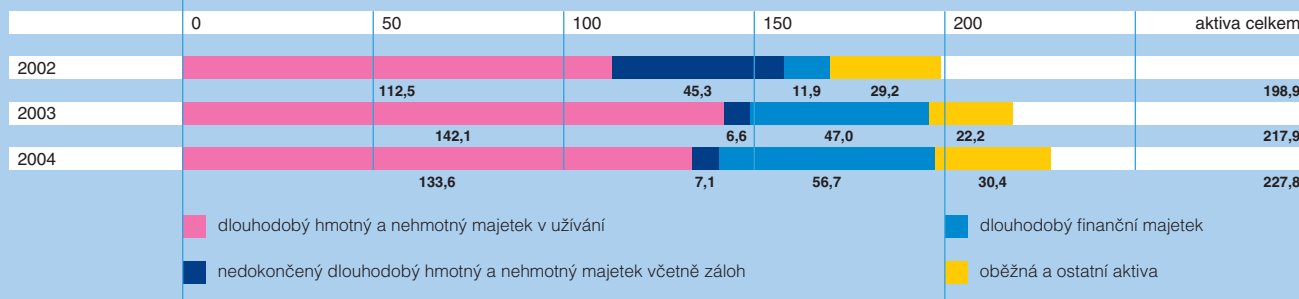


Struktura majetku

Celková výše aktiv (bilanční suma) se meziročně zvýšila o 9,9 mld. Kč. Pokles dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání vlivem odpisování převážil nad tempem uvádění majetku do užívání, dlouhodobý finanční majetek vzrostl o 9,7 mld. Kč, čímž jeho podíl na celkových aktivech dosáhl 25 %. Hlavní zvýšení souvisí s nákupem bulharských distribučních společností (8,7 mld. Kč), dále ho tvoří nárůst podílů ve společnostech Severomoravská energetika, a. s. (3,9 mld. Kč), Severočeská energetika, a.s. (1,1 mld. Kč), ŠKODA PRAHA a.s. (0,2 mld. Kč) a vklad do ČEZData, s.r.o. (1,0 mld. Kč). Tyto přírůstky byly zčásti vykompenzovány prodejem akcií Pražské energetiky, a.s., a ČEPS, a.s., v účetním ocenění 3,4 mld. Kč, resp. 1,4 mld. Kč.

Rozhodující vliv na nárůst oběžných aktiv měl růst celkových pohledávek o 8,9 mld. Kč. Zvýšení dlouhodobých pohledávek o 5,7 mld. Kč souvisí s prodejem akcií ČEPS, a.s. Nárůst krátkodobých pohledávek o 3,2 mld. Kč je tvořen zejména nárůstem daňové pohledávky (o 2,1 mld. Kč), kterou tvoří zaúčtované zálohy na daň z příjmů, a další zvýšení představuje pohledávka za prodej budovy bývalého sídla Hlavní správy ČEZ, a. s., v Jungmannově ulici (0,85 mld. Kč), která byla uhrazena v březnu 2005.

Struktura aktiv (netto) k 31. 12. daného roku (mld. Kč)



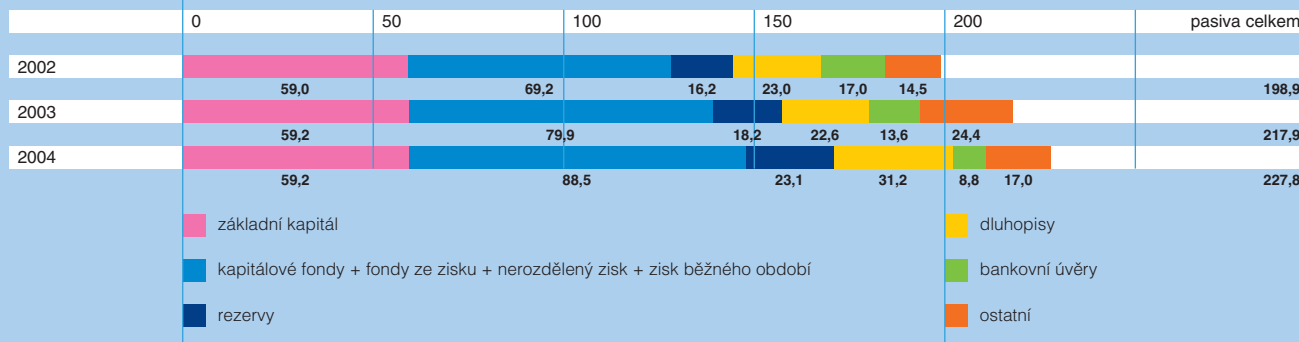
Nová emise zahraničních dluhopisů v objemu 400 mil. EUR (12,2 mld. Kč) je hlavním důvodem nárůstu dlouhodobých závazků. Euro se tak stalo hlavní měnou, ve které je denominován dluh ČEZ, a. s.

Úvěry se snížily o 4,8 mld. Kč, z toho o 2,0 mld. Kč krátkodobé úvěry, o 2,0 mld. Kč dlouhodobé úvěry a 0,8 mld. Kč připadá na kurzové zisky dlouhodobých úvěrů.

Krátkodobé závazky poklesly o 12,0 mld. Kč především v souvislosti se splacením posledních dvou vlastních směnec ve výši 7,5 mld. Kč jako závazku z roku 2003, vyplývajícího z nákupu majoritních akciových podílů v pěti regionálních energetických společnostech, který byl zčásti vyrovnán započtením pohledávky ČEZ, a. s., za prodej 66% majetkového podílu v ČEPS, a.s. Dále byly splaceny tuzemské dluhopisy ve výši 3,0 mld. Kč.

Další snížení krátkodobých závazků bylo důsledkem poklesu daňového závazku vůči státu o 3,0 mld. Kč.

Struktura pasiv k 31. 12. daného roku (mld. Kč)

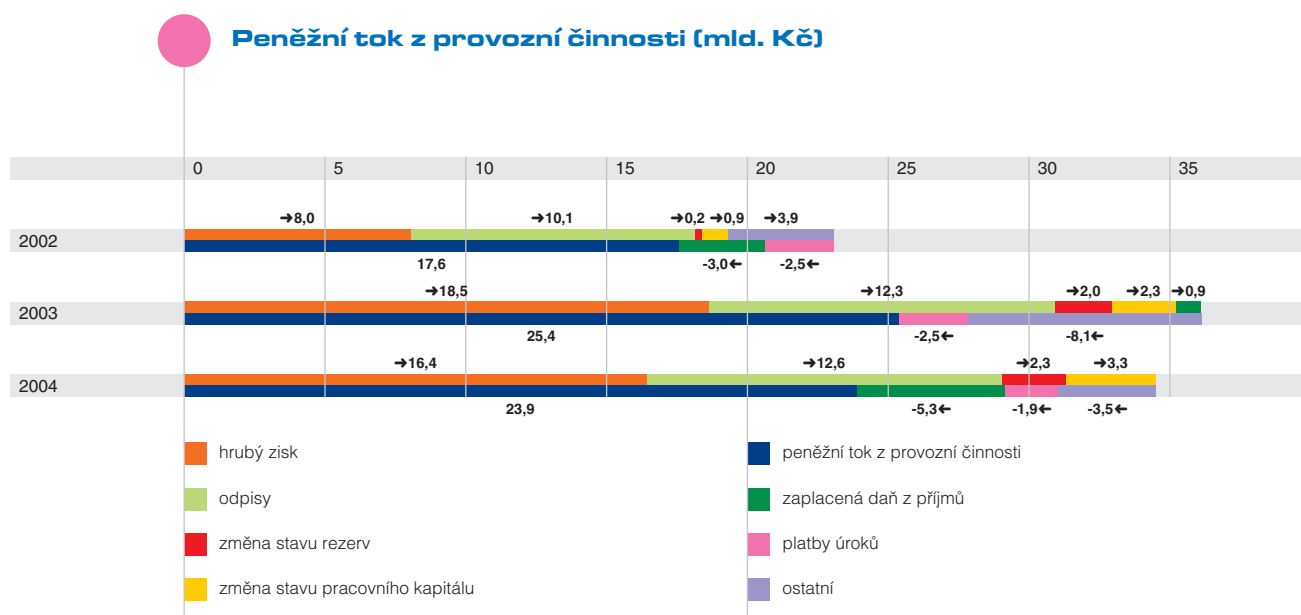


Peněžní toky

Čistý peněžní tok z provozní činnosti poklesl o 1,5 mld. Kč a dosáhl 23,9 mld. Kč. Největším rozdílem oproti roku 2003 je změna v zaplacené dani z příjmů 6,2 mld. Kč.

Čistá výše peněžních prostředků použitých na investiční činnost dosáhla 21,6 mld. Kč. Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého finančního majetku dosáhly 14,4 mld. Kč, příjmy z jeho prodeje 4,1 mld. Kč. Výdaje na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vzrostly o 0,6 mld. Kč na 4,9 mld. Kč.

V peněžních tocích z finanční činnosti převážil objem nově vydaných zahraničních dluhopisů nad splátkami úvěrů a tuzemských dluhopisů, a tak čistá změna těchto závazků a úvěrů dosáhla +3,4 mld. Kč. Vyplacené dividendy se oproti roku 2003 zvýšily o 2,1 mld. Kč a dosáhly 4,7 mld. Kč.



Financování společnosti

V únoru 2004 uzavřel ČEZ, a. s., s pěti regionálními energetickými společnostmi, ve kterých má majoritní majetkový podíl, smlouvy o vzájemných úvěrových rámcích, které umožňují vzájemné poskytování peněžních prostředků na pokrytí krátkodobých (do 1 měsíce) a střednědobých (1 měsíc až 1 rok) finančních potřeb těchto členů Skupiny ČEZ za cenu srovnatelnou s cenou nabízenou bankami. To umožňuje snížit jejich náklady na finanční zdroje o bankovní poplatky spojené s pořízováním nových půjček u bank.

Akciová společnost ČEZ vydala dne 8. června 2004 prostřednictvím CEZ FINANCE B. V. třetí emisi eurobondů ve výši 400 mil. EUR. Ratingová agentura Standard & Poor's udělila emisi eurobondů ratingové hodnocení BBB+ a ratingová agentura Moody's ratingové hodnocení Baa1. Eurobondy jsou kotovány na burze v Lucemburku. Výnos této emise byl použit na refinancování dluhu a ostatní všeobecné potřeby.

V červnu 2004 byla splacena osmá domácí emise dluhopisů ve výši 3 mld. Kč. Tato emise byla vydána dne 7. června 1999 s kuponem 8 3/4 %.

V průběhu roku 2004 obnovil ČEZ, a. s., smlouvy s bankami o poskytnutí krátkodobých úvěrových linek. Objem krátkodobých závazných úvěrových linek tak dosáhl výše 6,5 mld. Kč.

Na základě smlouvy uzavřené v roce 2003 mezi ČEZ, a. s., regionálními energetickými společnostmi, ve kterých má ČEZ, a. s., majoritní akciový podíl, a bankovním ústavem pokračovalo i v roce 2004 využívání fiktivního cash-poolingu v rámci Skupiny ČEZ.

V roce 2004 pokračovalo řádné splácení úvěrů poskytnutých na dodávky Westinghouse Electric Company LLC pro Jadernou elektrárnu Temelín. Z úvěru poskytnutého syndikátem bank vedeným londýnskou Citibank bylo splaceno celkem 23,8 mil. USD jistiny, které připadaly na tranši na řídicí systémy pro oba bloky.

Dále bylo splaceno z úvěru poskytnutého syndikátem bank vedeným bruselskou Fortis Bank 4,7 mil. USD. Splátky jistiny v této výši se týkaly rovněž řídicího systému pro oba bloky Jaderné elektrárny Temelín.



Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

➔ Dlouhodobé úvěry

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v příslušné měně (mil.)	Ocenění dluhu k 31. 12. 2004 (mil. Kč)	Datum splatnosti	Způsob zajištění
Bank Austria AG	EUR	20	36	2005	
Citibank International	USD	317	1 805	2007 – 2008	státní záruka, měnové zajištění 77 % jistiny
Erste Bank AG	EUR	17	103	2006	
European Investment Bank	USD	55	852	2013	měnové zajištění 13,5 % jistiny i úroků do roku 2005
European Investment Bank	EUR	44	945	2013	
European Investment Bank	CZK	3 441	2 382	2012 – 2013	zajištění úrokové sazby do 15. 3. 2007 na 89 % jistiny
Fortis Bank	USD	55	432	2008 – 2009	státní záruka
ING Bank	EUR	27	48	2005	
International Bank for Reconstruction and Development	USD	246	1 078	2007	státní záruka, měnové zajištění 35,5 % jistiny
Nordic Investment Bank	USD	50	1 119	2007	
Dlouhodobé úvěry celkem			8 800		
z toho část splatná do konce roku 2005			1 809		
Dlouhodobé úvěry v rozvaze			6 991		

➔ Krátkodobé úvěry

	Zadlužení k 31. 12. 2004 (mil. Kč)
Krátkodobé bankovní úvěry	0
Část dlouhodobých úvěrů splatná do konce roku 2005	1 809
Krátkodobé bankovní úvěry v rozvaze	1 809

Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Jednotka	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání	%	51,0	44,4	42,1	43,5	46,2	49,6	53,7	44,8	41,7	45,8
Celková likvidita	%	122,2	108,6	143,1	107,3	176,6	207,4	185,3	181,3	77,1	183,7
Míra krytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	%	102,3	101,1	104,2	100,7	107,5	107,6	106,4	109,0	98,0	109,3
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	28,4	31,2	33,0	32,8	36,2	33,5	30,9	27,4	27,9	25,0
Dlouhodobá zadluženost	%	19,2	20,1	24,6	24,7	27,8	25,8	22,6	18,0	13,4	16,8
Podíl dlouhodobého majetku	%	88,8	87,9	87,9	91,3	85,2	85,7	86,2	85,3	89,8	86,7
Krytí dlouhodobého majetku	%	73,6	70,5	67,2	65,6	65,7	68,6	71,0	75,5	71,0	74,8
Rentabilita vlastního kapitálu (hrubá)	%	17,2	13,5	6,8	8,3	2,6	7,2	7,7	6,4	13,9	11,5
Rentabilita vlastního kapitálu (čistá)	%	9,4	8,3	3,4	6,1	2,0	5,0	5,3	5,3	10,4	8,6

Hodnoty ukazatelů rentability ve srovnání s rokem 2003 poklesly, ale i tak jsou poměrně vysoké a stejně jako v roce 2003 byly významně ovlivněny prodejem akciových podílů. Návrat likvidity na obvyklou úroveň souvisí se splacením krátkodobých směn. Po vydání nové emise dluhopisů stoupla dlouhodobá zadluženost, ale celková zadluženost bez rezerv opět poklesla. Míra zadlužení společnosti je dlouhodobě velmi nízká. V roce 2004 se obrátil klesající trend odepsanosti dlouhodobého majetku. Po dokončení Jaderné elektrárny Temelín bylo tempo růstu nových investic předstiženo tempem růstu odpisů.





001.

001.



**Vztah k akcionářům i investorům,
stejně jako správa společnosti, vychází
z doporučení Kodexu pro správu
a řízení společností.**

Vývoj struktury akcionářů

Celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaná v obchodním rejstříku ke konci roku 2004 činila 59 221 084 300 Kč.

Počet akcionářů ČEZ, a. s., k 31. 12. 2004 činil 123 323, což představuje meziroční snížení o 3 484 akcionářů, z toho počet fyzických osob se meziročně snížil o 3 461 (počet akcií v jejich držení se snížil o 1 483 tis. ks), u právnických osob došlo k poklesu počtu akcionářů o 23 osob, přičemž počet akcií v držení správců se snížil o 13 344 tis. ks a počet akcií vlastněných právnickými osobami naopak vzrostl o 14 827 tis. ks.

➔ Struktura akcionářů (%)

	k 31. 12. 2002	k 31. 12. 2003	k 31. 12. 2004
Právnické osoby celkem	95,71	95,04	95,29
Fond národního majetku České republiky	67,61	67,61	67,61
Ostatní právnické osoby	18,71	21,95	24,45
z toho: domácí	7,35	6,52	5,25
zahraniční	11,36	15,43	19,20
Správci	9,39	5,48	3,23
Fyzické osoby celkem	4,29	4,96	4,71
z toho: domácí	4,13	4,78	4,54
zahraniční	0,16	0,18	0,17

Československá obchodní banka, a. s., spravuje cenné papíry 35 akcionářů v celkové nominální hodnotě 3,46 mld. Kč a Citibank a.s. spravuje cenné papíry 4 akcionářů v celkové nominální hodnotě 2,37 mil. Kč.

Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., k 31. 12. 2004 činil 19,37 % s tím, že případně další zahraniční akcionáře, jejichž cenné papíry jsou obhospodařované správci, nemá ČEZ, a. s., možnost zjistit.

➔ Struktura akcionářů podle počtu vlastněných akcií (počet akcionářů)

	k 31. 12. 2002	k 31. 12. 2003	k 31. 12. 2004
1 ks – 100 tis. ks	129 581	126 634	123 177
nad 100 tis. ks – 500 tis. ks	110	102	82
nad 500 tis. ks – 1 mil. ks	30	35	27
nad 1 mil. ks – 10 mil. ks	28	34	34
více než 10 mil. ks	2	2	3
Celkem	129 751	126 807	123 323

➔ Struktura akcionářů podle podílu na základním kapitálu (počet akcionářů)

	k 31. 12. 2002	k 31. 12. 2003	k 31. 12. 2004
do 1 %	129 743	126 799	123 317
více než 1 % – do 5 %	7	7	5
více než 5 % – do 10 %	0	0	0
více než 10 %	1	1	1
Celkem	129 751	126 807	123 323

Z výpisu akcionářů Střediska cenných papírů k 31. 12. 2004 nebyla zjištěna kromě Fondu národního majetku České republiky žádná další osoba s podílem na základním kapitálu ČEZ, a. s., větším než 10 %.





Vztahy společnosti s akcionáři a investory

Akciová společnost ČEZ jedná v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů. ČEZ, a. s., svolává a vede valné hromady plně v souladu s platnou legislativou a zajišťuje plnění vyplývající z usnesení valných hromad. ČEZ, a. s., řádně plní informační povinnost vůči akcionářům.

Společnost zajišťuje stejné zacházení se všemi akcionáři. Akcionáři mají čtvrtletně k dispozici informace o hospodaření společnosti a přehled termínů oznámení hospodářských výsledků, prospekty k vydaným cenným papírům, oznámení o konání a závěry z usnesení valných hromad. Základním pravidlem, kterým se akciová společnost ČEZ řídí při předávání informací akcionářům, je věrohodnost, konzistentnost a srozumitelnost.

Vztah k akcionářům i investorům, stejně jako správa společnosti, vychází z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností, na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílel.

Dne 17. června 2004 se konala 12. řádná valná hromada ČEZ, a. s., která schválila:

- změnu stanov, posilující kontrolní pravomoci dozorčí rady vůči představenstvu společnosti,
- koncepci podnikatelské činnosti,
- účetní závěrku ČEZ, a. s., za rok 2003 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2003,
- rozdělení zisku za rok 2003 podle návrhu představenstva včetně výplaty dividend a tantiém; schválená dividend ve výši 8 Kč na akcii je nejvyšší v historii akciové společnosti ČEZ,
- poskytnutí finančních prostředků na dary ve výši 87 mil. Kč pro období od řádné valné hromady 2004 do řádné valné hromady 2005; z těchto prostředků bylo 50 mil. Kč určeno Nadaci Duhová energie, 9,7 mil. Kč bylo rozděleno v roce 2004 mezi obce v okolí Jaderné elektrárny Temelín jako podpora v souvislosti s výstavbou skladu použitého jaderného paliva a 27,3 mil. Kč bylo darováno jako nevyužitý majetek společnosti formou nepeněžitýho daru,
- změnu v orgánech společnosti (odvolání Jaroslava Košuta z dozorčí rady a volbu nového člena Pavla Šafaříka),
- změnu opčního programu.

Na řádné valné hromadě 17. června 2004 bylo přítomno 115 akcionářů, resp. zplnomocněných zástupců akcionářů, kteří měli nebo zastupovali akcie o jmenovité hodnotě 40,537 mld. Kč, což představovalo 68,45 % základního kapitálu.

Dne 21. ledna 2005 se konala mimořádná valná hromada ČEZ, a. s., která schválila:

- ovládací smlouvy s dceřinými společnostmi ČEZData, s.r.o., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a ČEZ Logistika, s.r.o.,
- změnu stanov společnosti,
- poskytnutí zbývajících částí sponzorských darů z 50 mil. Kč schválených 12. řádnou valnou hromadou ČEZ, a. s., Nadaci Duhová energie ve výši 25 mil. Kč v roce 2005; dalších 0,6 mil. Kč bude darováno jako nevyužitý majetek hlavnímu městu Praha formou nepeněžitýho daru,
- změnu opčního programu společnosti,
- nabytí vlastních akcií,
- nové znění smluv o výkonu funkce člena dozorčí rady ze dne 22. 11. 2004, uzavřených společností s panem Jiřím Ševrem a panem Jiřím Jedličkou.

Na mimořádné valné hromadě 21. ledna 2005 bylo přítomno 84 akcionářů, resp. zplnomocněných zástupců akcionářů, kteří měli nebo zastupovali akcie o jmenovité hodnotě 41,228 mld. Kč, což představovalo 69,72 % základního kapitálu.

➔ Přehled dividend ČEZ, a. s.

Výplata dividend za rok	2000	2001	2002	2003
Výše hrubé dividendy na akcii	2,00 Kč	2,50 Kč	4,50 Kč	8,00 Kč
Termín výplaty	1. 8. 2001 – 31. 7. 2006	1. 8. 2002 – 31. 7. 2007	1. 8. 2003 – 31. 7. 2008	2. 8. 2004 – 31. 7. 2009
Rozhodný den	19. 6. 2001	11. 6. 2002	17. 6. 2003	17. 6. 2004
Administrátor výplaty	Česká spořitelna, a.s.	Česká spořitelna, a.s.	Česká spořitelna, a.s.	Česká spořitelna, a.s.

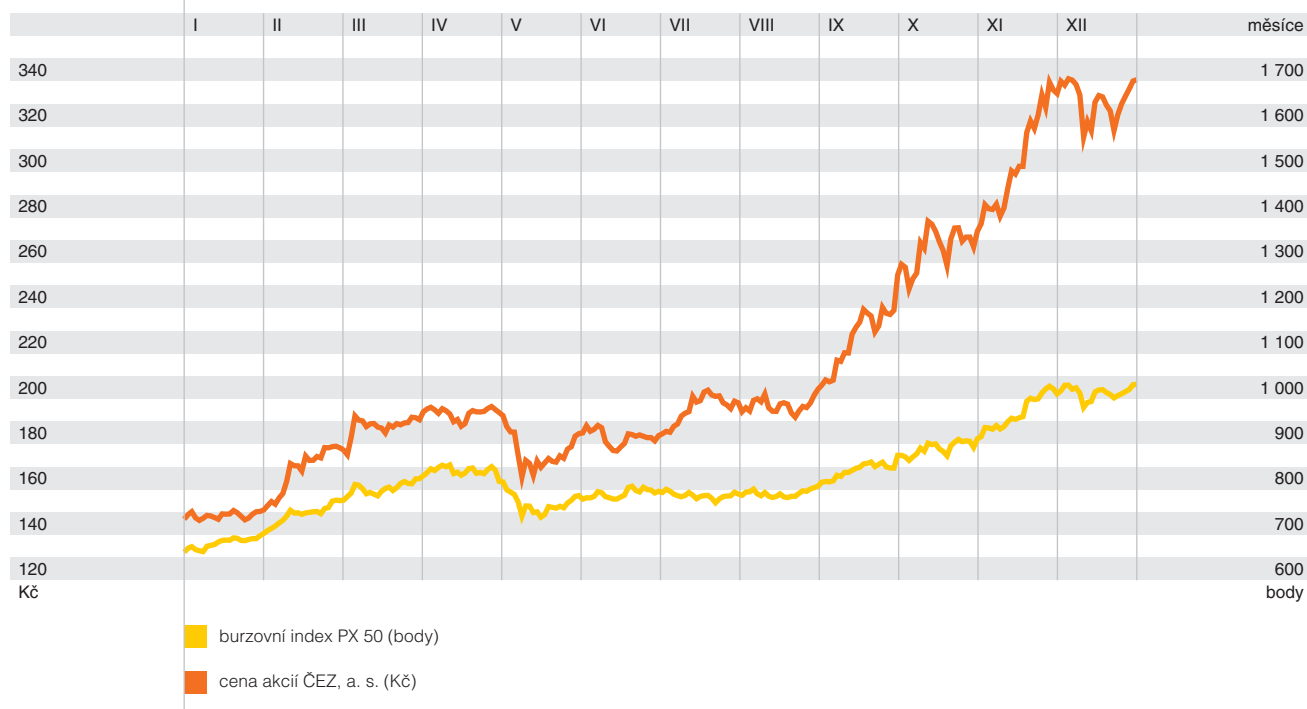
Vlastní akcie

Nákup a prodej vlastních akcií ČEZ, a. s., realizovaný v roce 2004 sloužil na pokrytí motivačního opčního programu přijatého na valné hromadě společnosti dne 19. června 2001 a doplněného usneseními valných hromad dne 24. února 2003, 17. června 2003 a 17. června 2004. Opční smlouvy zakládají vybraným manažerům, členům představenstva a dozorčí rady společnosti právo na nákup limitovaného množství kmenových akcií společnosti (v celkovém počtu 7 mil. ks) za stanovených cenových podmínek. Tyto opce jsou motivačním prvkem zaměřeným k dlouhodobějšímu zájmu na hospodářských výsledcích a stabilitě společnosti. Nákup akcií prováděl obchodník s cennými papíry na základě uzavřené smlouvy.

Na začátku roku 2004 bylo na majetkovém účtu společnosti ve Středisku cenných papírů 745 tis. ks vlastních akcií. V průběhu roku bylo pro probíhající opční program zajištěno 2 355 tis. ks vlastních akcií, které byly pořízeny za průměrnou nákupní cenu 206,63 Kč (průměrná cena včetně provize obchodníkovi a poplatku trhu je 207,14 Kč za akcii), nejnižší cena 194,00 Kč, nejvyšší cena 333,59 Kč. Celková použitá částka na nákup akcií v roce 2004 činila 487,8 mil. Kč včetně provize obchodníkovi a poplatku trhu. Na konci roku 2004 bylo v majetku společnosti 10 tis. ks vlastních akcií.

V roce 2004 společnost prodala 3 090 tis. ks vlastních akcií devatenácti beneficietům, kteří uplatnili právo opce na tyto akcie za průměrnou cenu 107,26 Kč za akcii (nejnižší cena 88,84 Kč za akcii, nejvyšší cena 171,37 Kč za akcii). Celková inkasovaná částka za prodej akcií beneficietům činila 331,4 mil. Kč, resp. 331,6 mil. Kč včetně úroku.

Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 2004 v porovnání s indexem Burzy cenných papírů Praha PX 50



Akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a v RM-Systému.

Eurobonds jsou kotovány na burze v Lucemburku a Yankee bonds jsou přihlášeny u U. S. Securities and Exchange Commission. Emitentem cizoměnových dluhopisů je společnost CEZ FINANCE B. V.





Soudní spory

Společnost nevedla v roce 2004 takové soudní spory, které by svým rozsahem významným způsobem ovlivňovaly její hospodaření. I přes zamítnutí řady předchozích ústavních stížností proti postupu ČEZ, a. s., ve věci majetkové účasti ve společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., je stěžovatelem podána ústavní stížnost proti rozhodčímu nálezu rozhodčího soudu, kterým bylo určeno, že odstoupení stěžovatele od kupní smlouvy o prodeji majetkového podílu ve společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., je neplatné. Ústavní soud zatím v předmětné stížnosti nálezu nevydal.

V roce 2004 zahájila společnost DALKIA FRANCE proti společnosti ČEZ, a. s., rozhodčí řízení před rozhodčím soudem Mezinárodní obchodní komory v Paříži ve věci nároku na smluvní pokutu za porušení závazků ze strany ČEZ, a. s., vyplývajících ze smlouvy o společném podniku, jež byla uzavřena v roce 1999. Předmětný spor byl v závěru roku 2004 uzavřen podpisem dohody o vzájemném narovnání.

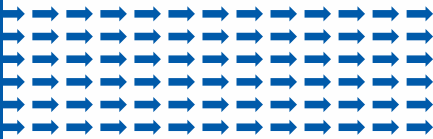
Pokud jde o soudní spory s některými regionálními energetickými společnostmi o zaplacení smluvní pokuty či úroku z prodlení, které byly zahájeny v roce 1997, byl v roce 2004 pravomocně ukončen spor se Západočeskou energetikou, a.s., na základě kterého uvedená společnost zaplatila ČEZ, a. s., 668 tis. Kč. Dle rozsudku Městského soudu v Praze bylo dále uloženo Pražské energetice, a.s., aby akciové společnosti ČEZ zaplatila 49,2 mil. Kč. Tento rozsudek nenabyl právní moci, protože se žalovaná strana odvolala k Vrchnímu soudu v Praze. Spor se Severomoravskou energetikou, a. s., byl ukončen soudem schváleným smírem. Na základě tohoto smíru obdrží ČEZ, a. s., 19,3 mil. Kč, což představuje polovinu žalované částky. Z okruhu uvedených sporů s regionálními energetickými společnostmi probíhá v současné době ještě odvolací řízení u Vrchního soudu v Olomouci s Jihomoravskou energetikou, a.s.

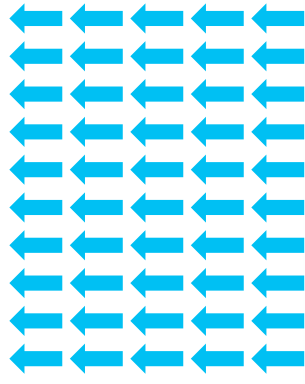
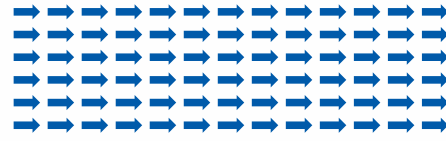
Soudní spory, probíhající u rakouských soudů na základě žalob podaných rakouskými osobami, byly ve sledovaném období odročeny na neurčito, a to do doby, než Evropský soudní dvůr rozhodne o předběžné otázce týkající se příslušnosti rakouských soudů.

Ratingové hodnocení

Ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila v květnu 2004 dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ, a. s., na úrovni BBB+ se stabilním výhledem.

Ratingová agentura Moody's potvrdila v květnu 2004 dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ, a. s., na úrovni Baa1 se stabilním výhledem.





1001.



Druhy a objem vydaných cenných papírů

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba
1. emise akcií ¹⁾	CZ0008441952	6. 5. 1992	x	x	zaknihovaná na majitele
2. emise akcií ²⁾	CZ0005104950	8. 8. 1994	x	x	zaknihovaná na majitele
štěpení akcií ³⁾	CZ0005112300	15. 2. 1999	x	x	zaknihovaná na majitele
1. emise dluhopisů	CZ0003500191	25. 6. 1993	16,50 %	1998	listinná
2. emise dluhopisů	CZ0003500233	27. 1. 1994	14 3/8 %	2001	listinná
3. emise dluhopisů	CZ0003500423	6. 6. 1995	11,30 %	2005	zaknihovaná na majitele
4. emise dluhopisů	CZ0003500654	27. 6. 1996	10,90 %	2001	zaknihovaná na majitele
5. emise dluhopisů	CZ0003500662	27. 6. 1996	11 1/16 %	2008	zaknihovaná na majitele
6. emise dluhopisů	CZ0003501066	26. 1. 1999	nulový kupon ⁴⁾	2009	zaknihovaná na majitele
7. emise dluhopisů	CZ0003501058	26. 1. 1999	9,22 % ⁵⁾	2014	zaknihovaná na majitele
8. emise dluhopisů	CZ0003501090	7. 6. 1999	8 3/4 %	2004	zaknihovaná na majitele
9. emise dluhopisů	CZ0003501348	23. 6. 2003	3,35 % ⁶⁾	2008	zaknihovaná na doručitele
1. emise eurobondů	⁸⁾	15. 12. 1994	8 7/8 %	1999	zaknihovaná na majitele
Yankee bondy	⁸⁾	17. 7. 1997	7 1/8 %	2007	zaknihovaná na majitele
2. emise eurobondů	⁸⁾	20. 10. 1999	7,25 %	2006	zaknihovaná na majitele
3. emise eurobondů	⁸⁾	8. 6. 2004	4,75 % ⁹⁾	2011	zaknihovaná na majitele

¹⁾ Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč. Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů.

²⁾ Počet vydaných akcií: 2 290 665 kusů, resp. po registraci dodatků privatizačního projektu 2 304 569 kusů.

³⁾ K 15. 2. 1999 byly akcie první i druhé emise sloučeny a následně rozštěpeny na akcie s jmenovitou hodnotou 100 Kč. Počet vydaných akcií: 592 210 843 kusů.

⁴⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4 500 000 000 Kč) hodnotou dluhopisu.

⁵⁾ Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

⁶⁾ Emisní kurz dluhopisů: 100,05 %.

⁷⁾ Dluhopisový program v maximálním objemu nesplacených dluhopisů 30 mld. Kč s dobou trvání programu 10 let a splatností kterékoli emise vydané v rámci programu nejvýše 10 let.

⁸⁾ Emitované prostřednictvím CEZ FINANCE B. V.

⁹⁾ Kupon 4,625 %, provize pro CEZ FINANCE B. V. 0,125 %.

¹⁰⁾ Zpětný odkup emitenta ve výši 22 mil. USD.

¹¹⁾ V roce 2001 došlo ke spojení Chase Manhattan Trustees Limited a The Chase Manhattan Bank, současný název administrátora je J.P. Morgan Chase Bank.

Nesplacená částka za vydané akcie: 0.

Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

Poznámka: Emise dluhopisů psané černým písmem jsou již splaceny, emise akcií psané černým písmem – viz poznámka ³⁾.



Jmenovitá hodnota	Objem	Manažer	Administrátor	Předčasné splacení
1 100 Kč	56,9 mld. Kč	x	x	x
1 000 Kč	2,3 mld. Kč	x	x	x
100 Kč	59,2 mld. Kč	x	x	x
10 000 Kč	2,1 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	25. 6. 1996
10 000 Kč	4,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	27. 1. 1999
10 000 Kč	4,0 mld. Kč	ABN-AMRO	Živnostenská banka	6. 6. 2000
10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Komerční banka ING Barings Capital Markets	Komerční banka	27. 6. 1999
10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna Česká spořitelna Komerční banka ING Barings Capital Markets	Česká spořitelna	27. 6. 2003
1 000 000 Kč	4,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank	x
1 000 000 Kč	2,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank	x
10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna	Česká spořitelna	x
10 000 Kč	3,0 mld. Kč ⁷⁾	Československá obchodní banka	Československá obchodní banka	x
10 000 USD	150 mil. USD	J.P. Morgan	Citibank	x
1 000 USD	200 mil. USD ¹⁰⁾	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank ¹¹⁾	x
1 000 EUR	200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	Chase Manhattan Trustees Limited ¹¹⁾	x
10 000 EUR				
100 000 EUR				
1 000 EUR	400 mil. EUR	BNP Paribas, Merrill Lynch	J.P. Morgan Corporate Trustee Services Limited	x
10 000 EUR				
100 000 EUR				





Majetkové účasti

K 1. 1. 2004 zahrnovala Skupina ČEZ 94 společností, z nichž 91 bylo tuzemských a 3 zahraniční.

K 31. 12. 2004 se Skupina ČEZ skládala z 97 společností (mateřská společnost ČEZ, a. s., a 96 společností), z nichž 84 bylo tuzemských a 13 zahraničních. Z celkového počtu 96 společností měla mateřská společnost ČEZ, a. s., přímý majetkový podíl ve 25 společnostech, nepřímý v 70 společnostech a zároveň přímý i nepřímý podíl v 1 společnosti. Současný stav portfolia majetkových účastí je výsledkem historického vývoje. Cílem strategie domácích majetkových účastí Skupiny ČEZ je podstatná redukce a kultivace portfolia pouze na majetkové účasti přímo podporující hlavní předměty podnikání.

V roce 2004 byly provedeny významné změny v rozsahu domácích, ale i zahraničních majetkových účastí.

1. Tuzemské majetkové účasti

1.1 ČEZ, a. s.

Tuzemské majetkové účasti zaznamenaly ve svém úhrnu meziroční zvýšení účetní hodnoty portfolia (včetně opravných položek) o 1 193 mil. Kč (na 47 901 mil. Kč). Na základě rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže ze dne 18. 3. 2003 byly ve stanovených časových limitech, konkrétně ke dni 20. 8. 2004 a 7. 9. 2004, prodány 34% akciové podíly ve společnostech Pražská energetika, a.s., a ČEPS, a.s. Realizovány byly rovněž opce na nákup menšinových akciových podílů od menšinového akcionáře, na základě kterých ČEZ, a. s., 27. 10. 2004 zvýšil svůj podíl ve společnostech Severomoravská energetika, a. s., na 89,4 % a Severočeská energetika, a.s., na 56,9 %. V listopadu 2004 se ČEZ, a. s., obrátil na Úřad pro ochranu hospodářské soutěže se žádostí o změnu jeho předchozího rozhodnutí o nařízení prodeje jednoho z většinových podílů v regionálních energetických společnostech z důvodu změny podmínek na trhu po vstupu České republiky do Evropské unie v květnu 2004. V březnu 2005 vydal Úřad pro ochranu hospodářské soutěže rozhodnutí, jímž zrušil tuto povinnost a zároveň uložil akciové společnosti ČEZ zabezpečit v letech 2006 a 2007 přístupy třetím nezávislým subjektům – všem účastníkům trhu s elektřinou registrovaným u operátora trhu – k vlastní výrobní kapacitě elektrické energie v České republice o celkové velikosti 400 MW se snížením v letních měsících na 240 MW, a to prostřednictvím aukce. ČEZ, a. s., bude oprávněn stanovit minimální nákladovou vyvolávací cenu, která bude stanovena dopředu na bázi skutečných nákladů, zvláště pro výrobu v základním zatížení a zvláště pro výrobu ve špičkovém zatížení tak, aby odpovídala skutečným variabilním nákladům na výrobu elektřiny v příslušných typech elektráren společnosti.

V případě společnosti Severomoravská energetika, a. s., byla dne 23. 12. 2004 zveřejněna povinná nabídka převzetí pro všechny majitele těchto akcií, která přinesla další zvýšení akciového podílu ČEZ, a. s., v této společnosti (na 99,13 %).

V souvislosti s realizací Projektu VIZE 2008 a v souladu se schválenou strategií majetkových účastí byly v roce 2004 provedeny další změny v portfoliu majetkových účastí ČEZ, a. s.:

- 14. 1. byl prodán obchodní podíl ČEZ, a. s., ve společnosti ESE, s.r.o., do vlastnictví společnosti I & C Energo, s.r.o.;
- 14. 1. byl zápisem do obchodního rejstříku zvýšen základní kapitál společnosti ŠKODA PRAHA a.s. o 700 mil. Kč peněžním vkladem, který byl uhrazen ze strany ČEZ, a. s., započtením pohledávky za touto společností. Akciový podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu ŠKODA PRAHA a.s. se tak zvýšil z 29,8 % na 68,9 %;
- 5. 2. bylo obchodním rejstříkem zapsáno zvýšení základního kapitálu o 72,4 mil. Kč na 131,2 mil. Kč u společnosti VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s., a to na základě nepeněžitých vkladů teplárenského majetku města Týn nad Vltavou, oceněného soudním znalcem. Zvýšení základního kapitálu bylo provedeno na základě souhlasu ČEZ, a. s., s tím, že část akcií získaných městem Týn nad Vltavou byla prodána ČEZ, a. s., formou započtení pohledávky ve výši 22 mil. Kč, čímž došlo téměř k zachování původního majetkového podílu ČEZ, a. s., na této společnosti (32 %);
- na základě rozhodnutí představenstva ČEZ, a. s., ze dne 17. 12. 2001 o zvýšení základního kapitálu společnosti HYDROČEZ, a.s., o 37 mil. Kč byla dne 31. 3. 2004 zapsána nová výše základního kapitálu, která činí 449,8 mil. Kč. Splacení akcií bylo provedeno započtením pohledávky ČEZ, a. s.;
- 1. 5. byla zápisem do obchodního rejstříku u společnosti I & C Energo, s.r.o., změněna právní forma na akciovou společnost. Současně bylo zapsáno zvýšení základního kapitálu společnosti z vlastních zdrojů ze 45 mil. Kč na 150 mil. Kč;
- 17. 5. vznikla se záměrem plnění funkce centrálního poskytovatele služeb informační technologie v rámci Skupiny ČEZ nová společnost ČEZData, s.r.o. Postupně byl peněžními vklady zvýšen základní kapitál společnosti na 950 mil. Kč;
- 2. 8. vznikla zápisem do obchodního rejstříku společnost ČEZ Logistika, s.r.o., jako centralizovaná nákupní a logistická společnost se základním kapitálem 200 mil. Kč;
- 16. 8. zápisem do obchodního rejstříku vznikla společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., se základním kapitálem 20 mil. Kč. Posláním této společnosti je komplexní obsluha zákazníků společností zajišťujících zejména prodej a distribuci elektřiny;
- rozhodnutím o změně názvu společnosti AB Michle, s.r.o., dne 22. 9. vznikla společnost ČEZ Správa majetku, s.r.o., a byla zahájena její transformace na společnost zajišťující správu majetku, autodopravy a vybraných služeb. Základní kapitál společnosti činí 150,1 mil. Kč;
- 19. 11. byla vymazána společnost GAPROM, s.r.o. v likvidaci, z obchodního rejstříku na základě rozhodnutí valné hromady této společnosti;
- 21. 12. byl prodán 49% podíl ve společnosti JVCD, a.s.;

- 22. 12. akcionáři telekomunikační společnosti Aliatel a.s., mezi něž patřily Severočeská energetika, a.s, Severomoravská energetika, a. s., a Západočeská energetika, a.s., ze Skupiny ČEZ, rozhodli o prodeji akcií společnosti jedné z předních alternativních telekomunikačních společností v České republice.

➔ Akciové podíly ČEZ, a. s., v regionálních energetických společnostech

Společnost	k 31. 12. 2003	k 31. 12. 2004
Severočeská energetika, a.s.	51,00	56,93
Severomoravská energetika, a. s.	59,08	89,38
Středočeská energetická a.s.	97,72	97,72
Východočeská energetika, a.s.	98,83	98,83
Západočeská energetika, a.s.	99,13	99,13
Jihočeská energetika, a.s.	0,00	0,00
Jihomoravská energetika, a.s.	1,71	0,00
Pražská energetika, a.s.	34,00	0,00

Změny v portfoliu tuzemských majetkových účastí ČEZ, a. s., v roce 2005 do data uzávěrky výroční zprávy

- rozhodnutím jediného akcionáře ze dne 13. 1. 2005 byl zvýšen základní kapitál dceřiné společnosti ČEZnet, a.s., o 1 mld. Kč na 1,77 mld. Kč. Peněžitý vklad po zápisu zvýšeného základního kapitálu do obchodního rejstříku bude použit na nákup veškerých telekomunikačních majetků regionálních energetických společností a financování propojení přenosových sítí regionálních energetických společností se stávající sítí využívanou společností ČEZnet, a.s.;
- 16. 2. 2005 byla uskutečněna změna názvu společnosti VČE - měřicí technika, s.r.o., na společnost ČEZ Měření, s.r.o., a byla zahájena transformace na společnost, která bude zajišťovat správu, servis, údržbu a opravu měřicí techniky v rámci Skupiny ČEZ;
- v souladu s ustanovením energetického zákona je připravován právní unbundling, jehož výsledkem bude oddělení distribuce a obchodu nejpozději k 1. 1. 2007. S tímto procesem souvisí i připravované založení společnosti ČEZ Distribuční služby, s.r.o., v průběhu roku 2005.

1.2 Ostatní členové Skupiny ČEZ

- v lednu 2004 vznikla společnost MojeEnergie.CZ, s.r.o., s 51% majetkovou účastí Východočeské energetiky, a.s.,
- v dubnu 2004 založila Severomoravská energetika, a. s., novou 100% dceřinou společnost ENPRO, a.s., jež převzala podstatnou část aktivit projektantů podniků Skupiny Severomoravská energetika,
- v dubnu 2004 byl prodán podíl ve společnosti LIC technika, s.r.o., ze Skupiny Západočeská energetika,
- v červnu 2004 vznikla ve Skupině Severočeská energetika společnost ENPROSPOL, s.r.o., zaměřená na projektovou a technickou poradenskou činnost,
- v prosinci 2004 navýšila Východočeská energetika, a.s., svůj podíl ve společnosti MojeEnergie.CZ, s.r.o., na 100 %,
- v únoru 2005 byly prodány akciové podíly Severočeské energetiky, a.s., Východočeské energetiky, a.s., Západočeské energetiky, a.s., a Středočeské energetické a.s. ve společnosti První energetická a.s.,
- v březnu 2005 vznikla vkladem společníků, tj. regionálních energetických společností, ve kterých má ČEZ, a. s., majoritní podíl, společnost ČEZ Prodej, s.r.o; ve stejném období vznikla vkladem akcionářů těchto regionálních energetických společností ČEZ Distribuce, a. s.

2. Zahraniční majetkové účasti

Portfolio zahraničních majetkových účastí ČEZ, a. s., které ke konci roku 2004 dosahovalo hodnoty 46 mil. Kč, se výrazně rozšířilo v lednu 2005 převzetím akciových podílů ve třech bulharských distribučních společnostech v účetním ocenění o 8 679 mil. Kč.

Privatizace společnosti Slovenské elektrárne, a.s.

V roce 2003 projevil ČEZ, a. s., zájem o účast v privatizaci 66% podílu společnosti Slovenské elektrárne, a.s., v jejichž majetku je 34 vodních elektráren, 2 jaderné a 2 uhelné elektrárny s celkovým instalovaným výkonem 6 878 MW. V lednu 2004 byl ČEZ, a. s., přijat výběrovou komisí jako zájemce o účast v procesu privatizace, který splňuje všechna kritéria. Na základě výsledku hloubkové prověrky společnosti Slovenské elektrárne, a.s. (due diligence), podal ČEZ, a. s., spolu se třemi dalšími zájemci v červenci závazné nabídky. Na základě požadavku poradců prodávajícího zaslal v září ČEZ, a. s., a ostatní účastníci privatizace opětovně doplněnou závaznou nabídku. Privatizační komise a ministr hospodářství Slovenské republiky provedli vyhodnocení nabídek a doporučili nabídku italské energetické společnosti Enel SpA jako vítěznou. V říjnu vláda Slovenské republiky doporučení přijala a v únoru 2005 byla podepsána smlouva o prodeji většiny akcií.

Privatizace bulharských distribučních společností

Tendr na prodej majoritního 67% podílu státu v sedmi bulharských distribučních společnostech byl zahájen na podzim 2003. Privatizace tří skupin bulharských distribučních společností probíhala ve dvou kolech, ve kterých ČEZ, a. s., podával nabídky vždy na všechny tři privatizované skupiny:

- severozápad (distribuční společnosti Stolichno, Sofia oblast a Pleven),
- severovýchod (distribuční společnosti Varna a Gorna Orjachovica),
- jihovýchod (distribuční společnosti Stara Zagora a Plovdiv).

ČEZ, a. s., předložil v únoru 2004 předběžné nabídky a v červenci pak konečné nabídky na všechny tři skupiny. Konečné nabídky byly otevřeny veřejně za účasti novinářů a zástupců všech přihlášených investorů. Jediným kritériem pro vyhodnocení nabídek byla výše cenové nabídky s tím, že jeden investor mohl získat pouze jeden z privatizovaných balíčků. V důsledku strategie vyhodnocení nabídek nastavené bulharskou stranou se ČEZ, a. s., se svou – nikoli nejvyšší – cenovou nabídkou pro skupinu severozápad (281,5 mil. EUR) umístil na prvním místě, a byl tak přizván k závěrečnému vyjednávání podmínek transakční dokumentace. V listopadu 2004 byly podepsány jednotlivé smlouvy transakční dokumentace s tím, že úplné vypořádání transakce – převedení akcií na účet ČEZ, a. s. – bylo provedeno v lednu 2005.

Privatizace rumunských distribučních společností

Na základě rozhodnutí rumunské vlády z dubna 2004 oznámilo rumunské ministerstvo financí a obchodu záměr privatizovat majoritní podíly ve dvou rumunských distribučních společnostech Electrica Moldova S.A. a Electrica Oltenia S.A., ze 100 % vlastněných státní energetickou společností Electrica S.A. Privatizace majoritních 51% podílů distribučních společností byla připravena jako kombinace prodeje 24,62 % základního kapitálu společností a současné navýšení základních kapitálů na 51 %. Deset procent navýšeného základního kapitálu prodávaných společností z podílu vlastněného společností Electrica S.A. bude prodáno zaměstnancům privatizovaných společností Electrica Moldova S.A. a Electrica Oltenia S.A. a zaměstnancům společnosti Electrica S.A.

Privatizace proběhla jednoduše a ČEZ, a. s., podal v říjnu konečné nabídky na obě společnosti. Na základě požadavku rumunské strany předložil v listopadu ČEZ, a. s., vylepšenou cenovou nabídku opět na obě distribuční společnosti. Po vyhodnocení získal ČEZ, a. s., status „preferovaný zájemce“ pro distribuční společnost Electrica Oltenia S.A., za kterou nabídl 151,3 mil. EUR, a byl tak přizván k závěrečnému vyjednávání podmínek smlouvy na nákup akcií. Začátkem února 2005 schválila prodej rumunská vláda a v dubnu byla podepsána smlouva s tím, že k vypořádání transakce (tzn. převodu akcií na účet ČEZ, a. s.) by mělo dojít do konce června 2005 po splnění odkládacích podmínek definovaných v kupní smlouvě a získání souhlasu akcionáře distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. (svolání valné hromady) s převodem stávajících akcií, zvýšením základního kapitálu a následně s vydáním nových akcií.

Akciová společnost ČEZ získala v tomto tendru distribuční společnost Electrica Oltenia S.A., která přímo sousedí se třemi koupenými bulharskými distribučními společnostmi Stolichno, Sofia oblast a Pleven.



Zahraniční akviziční cíle ČEZ, a. s., v roce 2005

Po úspěšné privatizaci klíčové oblasti distribuce v Bulharsku a Rumunsku ČEZ, a. s., pokračuje v aktivitách zaměřených na další rozvoj majetkové struktury v regionu jihovýchodní Evropy:

- **privatizace vybraných uhelných elektráren v Bulharsku** – elektrárny Bobov Dol (630 MW), Russe (400 MW) a Varna (1 260 MW); tendr byl vyhlášen v prosinci 2004, kdy ČEZ, a. s., odeslal vyjádření zájmu spolu s kvalifikační dokumentací; konečná nabídka byla podána v dubnu 2005,
- **privatizace vybraných uhelných elektráren v Rumunsku** – elektráren a dolů v jejich lokalitách – Rovinari (1 320 MW), Turceni (2 310 MW) a Craiova (630 MW); vyhlášení tendru se předpokládá během roku 2005,
- **privatizace rumunské distribuční společnosti Muntenia Sud (Bukurešť)** – vyhlášení tendru se předpokládá ve druhém čtvrtletí 2005,
- **privatizace výroby a distribuce v Makedonii** – vyhlášení tendru se předpokládá v červnu 2005,
- **privatizace uhelné elektrárny a dolu v Černé Hoře** – 100% podíl státu v jediné uhelné elektrárně Pljevlja (210 MW) a minoritní podíl státu (cca 32 %) v dole Pljevlja; vyhlášení tendru proběhne v květnu 2005,
- **privatizace distribuce v Černé Hoře** – vyhlášení tendru se předpokládá po skončení privatizace výroby a dolu v Černé Hoře.

Dále akciová společnost ČEZ analyzuje tyto akviziční cíle:

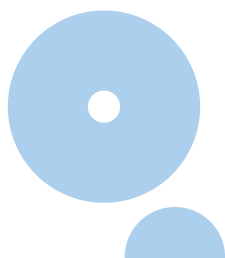
- privatizace vybraných uhelných elektráren a dolů v Polsku,
- privatizace distribuce v Polsku,
- privatizace výroby a distribuce v Srbsku.

Dalšími akvizičními příležitostmi kromě účasti v privatizačních projektech společností jsou pro ČEZ, a. s., odkupy již zprivatizovaných podílů ve společnostech střední Evropy.

➔ Změny v dlouhodobém finančním majetku v roce 2004 netto (mil. Kč) ¹⁾

	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem
Stav k 31. 12. 2003	46 921	49	46 970
Změna stavu nedokončeného dlouhodobého finančního majetku včetně záloh	-151	8 721	8 570
Nákupy akcií včetně souvisejících nákladů	5 038		5 038
Vklady do základního kapitálu dceřiných společností včetně souvisejících nákladů	1 395		1 395
Ostatní	2		2
Celkem přírůstky	6 284	8 721	15 005
Prodej akcií a podílů	5 256		5 256
Ostatní	22	3	25
Celkem úbytky	5 278	3	5 281
Změna netto stavu celkem (přírůstek)	1 006	8 718	9 724
Stav k 31. 12. 2004	47 927	8 767	56 694

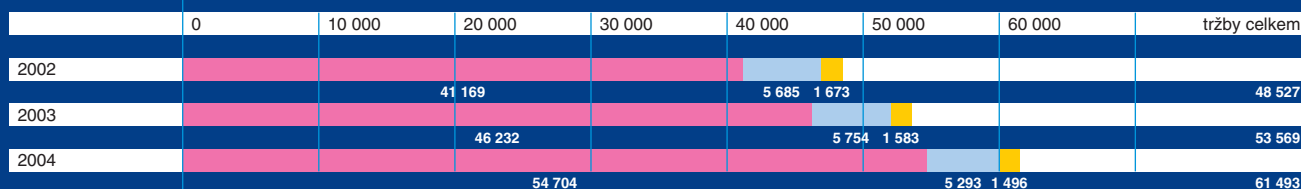
¹⁾ Dlouhodobý finanční majetek zahrnuje kromě výše popsaných tuzemských a zahraničních majetkových účastí i zálohy, půjčky a pořizovaný dlouhodobý finanční majetek.



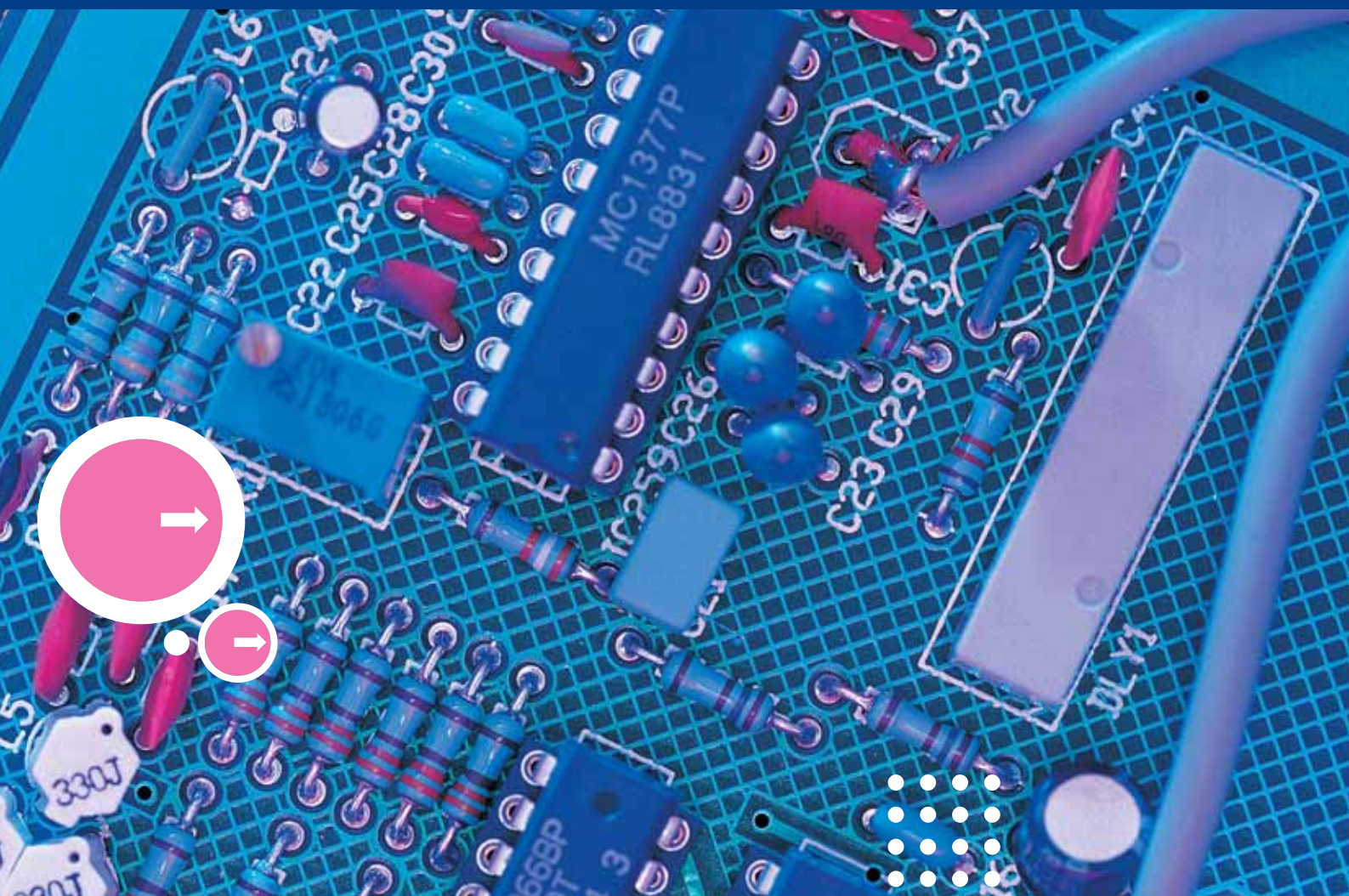
Obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem

Hlavními obchodními aktivitami ČEZ, a. s., jsou obchod s elektrickou energií, podpůrnými službami a teplem.

Struktura tržeb z hlavních obchodních činností (mil. Kč)



- tržby za elektřinu
- tržby za podpůrné služby
- tržby za teplo



Podmínky na trhu s elektřinou

Právní rámec podmínek podnikání a výkonu státní správy v energetických odvětvích a změnu některých zákonů určuje zákon č. 91/2005 Sb. Pravidla pro organizování trhu s elektřinou v České republice blíže upravuje vyhláška Energetického regulačního úřadu (ERÚ) č. 373/2001 Sb., aktualizovaná vyhláškou č. 614/2004, jimiž se stanoví pravidla pro organizování trhu s elektřinou a zásady tvorby cen za činnosti operátora trhu.

Účastníky trhu jsou výrobci elektřiny, částečně též provozovatel přenosové soustavy, provozovatelé distribučních soustav, obchodníci, koneční zákazníci a operátor trhu s elektřinou. Převážná část obchodu s elektřinou se uskutečňuje na základě dvoustranných smluv. Na krátkodobém trhu organizovaném Operátorem trhu s elektřinou, a.s., jsou obchodovány relativně menší objemy elektřiny k dorovnání obchodních diagramů. Obchod je realizován dodávkami definovanými pevným diagramem (pevně sjednaným průběhem hodinových hodnot dodávky) podle principu „Take or pay“. Operátor trhu s elektřinou, a.s., zajišťuje také vyhodnocování, zúčtování a vypořádání odchylek mezi skutečnými a smluvními hodnotami odběrů a dodávek elektřiny. Systém obchodování s elektřinou na domácím trhu je od roku 2002 rozšířen o obchodování na komoditní burze a od roku 2004 o možnost využívat vnitrodenní trh s elektřinou a vyrovnávací trh s regulační energií. Obchodování na vnitrodenním trhu umožňuje jednotlivým subjektům operativněji vyrovnávat svou pozici v rámci obchodního dne. Vyrovnávací trh dává možnost provozovateli přenosové soustavy pomocí obchodních operací vyrovnávat možnou bilanční nerovnováhu.

Rok 2004 byl třetím rokem postupné liberalizace trhu s elektřinou v České republice, zahájené 1. ledna 2002. Je uplatňován princip regulovaného přístupu třetích stran k sítím (k přenosové soustavě a k distribučním soustavám). Zatímco v roce 2002 si dodavatele elektřiny mohli volit odběratelé (skupina tzv. oprávněných zákazníků) s roční spotřebou vyšší než 40 GWh, od 1. ledna 2003 se tato skupina zákazníků rozšířila na všechny odběratele elektřiny s roční spotřebou elektřiny vyšší než 9 GWh a od 1. ledna 2004 to byli již všichni odběratelé, jejichž odběrné místo bylo vybaveno průběhovým měřením. Podíl otevření trhu tak dosáhl téměř 60 %.

Od roku 2005 získali právo volby dodavatele elektřiny všichni zbývající odběratelé kromě domácností a počínaje lednem 2006 bude trh otevřen již úplně – pro všechny odběratele elektřiny včetně domácností.

ČEZ, a. s., i ostatní domácí výrobci elektřiny jsou vystaveni konkurenčnímu prostředí včetně otevření trhu pro dodávky ze zahraničí v plném rozsahu již od počátku roku 2002. Proto je i cenová úroveň elektřiny na domácím trhu ovlivňována vývojem cen okolních trhů, zejména likvidního německého trhu.

Ceny, za které ČEZ, a. s., prodává elektřinu, jsou tvořeny dohodou smluvních stran (od roku 2002 již nejsou předmětem státní regulace). Státem regulovanými cenami jsou jen ceny elektřiny pro chráněné zákazníky, ceny za přenos elektřiny, za distribuci elektřiny, za systémové služby (ceny síťových monopolů) a dále ceny, respektive příspěvky vyplývající ze státní podpory elektřiny dodávané z obnovitelných zdrojů a z kombinované výroby elektřiny a tepla.

Struktura prodeje elektrické energie ČEZ, a. s. (GWh)



¹⁾ Po odečtení tuzemských prodejí určených k vývozu prostřednictvím jiných obchodních subjektů (5 885 GWh) činil prodej v tuzemsku 43 910 GWh a meziroční index 112,3 %.

²⁾ Po započtení tuzemských prodejí určených k vývozu prostřednictvím jiných obchodních subjektů (5 885 GWh) byl celkový vývoz 16 847 GWh a meziroční index 90,0 %.



Obchod s elektřinou

ČEZ, a. s., na tuzemském trhu nabízí a prodává elektřinu v podobě standardizovaných produktů. V nabídce pro rok 2004 bylo celkem patnáct produktů, z toho čtrnáct pásmových, tj. dodávek s konstantní hodnotou hodinového výkonu a dobou dodávky v takových variantách, aby z nich mohl odběratel jejich vhodnou kombinací pokrýt rozhodující část svého předpokládaného odběrového diagramu, a dále jeden produkt s variabilně volitelným průběhem hodinových hodnot dodávky.

Strategií ČEZ, a. s., při prodeji elektřiny na domácím trhu pro rok 2004 bylo:

- prodat rozhodující množství elektřiny již před začátkem roku formou aktivní nabídky odběratelům ČEZ, a. s.,
- připravit nabídku transparentní, nediskriminující žádného z kvalifikovaných zájemců o dodávku elektřiny na domácím trhu, konkurenceschopnou nabídku dodávek elektřiny ze zahraničí,
- oslovit nabídkou všechny domácí potenciální zájemce, kteří mohou nakupovat elektřinu od ČEZ, a. s.; k tomu byla volena forma časově vymezených nabídek, které ČEZ, a. s., vyhláší veřejně – formou inzerátu v denním tisku – s tím, že podrobné informace (popis jednotlivých produktů, jejich ceny a dodací podmínky) jsou zájemcům k dispozici na webových stránkách ČEZ, a. s.

V rámci hlavní kampaně prodeje elektřiny na domácím trhu na rok 2004, zahájené v září 2003, bylo k 31. 12. 2003 prodáno již cca 96 % z připravené nabídky pro rok 2004.

V roce 2004 využíval ČEZ, a. s., v rámci krátkodobých obchodů svých volných výrobních kapacit i ostatních obchodních možností k optimalizaci obchodů na tuzemském i zahraničním trhu s využitím krátkodobých dvoustranných smluv, zahraničních i tuzemských burz a rozvíjejících se tuzemských krátkodobých trhů.

V tuzemsku jsou největšími odběrateli elektřiny od ČEZ, a. s., regionální energetické společnosti, které mají ze zákona povinnost dodávky elektřiny chráněným zákazníkům (kteří si zatím nemohou volit dodavatele elektřiny) a mohou dodávat oprávněným zákazníkům. Z celkového prodeje elektřiny ČEZ, a. s., na domácím trhu činil prodej regionálním energetickým společnostem cca 89,3 %.

V roce 2004 byli přímými odběrateli elektřiny od ČEZ, a. s., také velcí odběratelé – oprávnění zákazníci. Na celkovém prodeji elektřiny ČEZ, a. s., na domácím trhu se prodej těmto zákazníkům podílel cca 4,2 %.

Vývoz elektrické energie na zahraniční trhy zůstává významnou obchodní aktivitou společnosti. V souvislosti s nárůstem prodeje v tuzemsku (při započtení elektřiny exportované prostřednictvím jiných tuzemských obchodních subjektů) došlo k poklesu vývozu o 10 % oproti předchozímu roku. V důsledku vstupu České republiky do Evropské unie 1. května 2004 došlo ke změně řady pravidel, zejména v oblasti daní, licencí na obchodování a přeshraničních procedur, které společně vedly k tomu, že tradiční předávací místa dodávky na hranici bylo nutné v některých případech změnit na předání přímo v některé z příslušných přenosových soustav.

Pro rok 2005 nabízí ČEZ, a. s., svým zákazníkům elektřinu v osvědčené podobě patnácti produktů elektřiny. Z předpokládaného objemu prodeje elektřiny na domácím trhu pro rok 2005 bylo k 31. 12. 2004 prodáno již cca 98 %.



➔ **Bilance elektrické energie opatřené a dodané
akciovou společností ČEZ (GWh)**

	2002	2003	2004	Index 2004/2003 (%)
Opatřeno:				
Vlastní výroba (brutto)	54 118	60 934	61 602	101,1
Ostatní nákup pro další prodej	2 018	2 085	4 599	220,6
Nákup od Operátora trhu s elektřinou, a.s.	900	353	67	19,0
Nákup pro krytí vlastní spotřeby	18	21	11	52,4
Nákup mimo území České republiky	1 338	896	2 125	237,2
Celkem	58 392	64 289	68 404	106,4
Dodáno:				
Prodej v tuzemsku	36 245	39 093	49 795 ¹⁾	127,4
Prodej regionálním energetickým společnostem	31 466	34 914	39 073	111,9
Prodej Operátorovi trhu s elektřinou, a.s.	1 333	553	142	25,7
Prodej oprávněným zákazníkům	69	1 623	3 496	215,4
Prodej obchodníkům	2 593	1 209	6 370 ²⁾	526,9
Prodej ČEPS, a.s., na krytí ztrát	598	719	677	94,2
Ostatní prodej v tuzemsku	186	75	37	49,3
Vývoz	16 008	18 728	10 962 ³⁾	58,5
Obchod mimo území České republiky (prodej)	921	895	1 977	220,9
Prodej celkem	53 174	58 716	62 734	106,8
Ostatní spotřeba ČEZ, a. s.	5 218	5 573	5 670	101,7
Vlastní spotřeba na výrobu elektřiny	4 245	4 677	4 646	99,3
Spotřeba na přečerpávání v přečerpávacích vodních elektrárnách	479	552	730	132,2
Ostatní spotřeba výroben	494	344	294	85,5
Celkem	58 392	64 289	68 404	106,4

¹⁾ Po odečtení tuzemských prodejů určených k vývozu prostřednictvím jiných obchodních subjektů (5 885 GWh) činil prodej v tuzemsku 43 910 GWh a meziroční index 112,3 %.

²⁾ Z toho za účelem vývozu 5 885 GWh.

³⁾ Po započtení tuzemských prodejů určených k vývozu prostřednictvím jiných obchodních subjektů (5 885 GWh) byl celkový vývoz 16 847 GWh a meziroční index 90,0 %.

Obchod s podpůrnými službami

Pro zajištění systémových služeb nakupoval provozovatel přenosové soustavy ČEPS, a.s., podpůrné služby celkem od deseti subjektů. V soutěži těchto poskytovatelů získal ČEZ, a. s., v roce 2004 na trhu podpůrných služeb finanční podíl 65 %.

V roce 2004 bylo portfolio poskytovaných služeb rozšířeno o službu schopnost ostrovního provozu. Od IV. čtvrtletí 2004 ji poskytovalo provozovateli přenosové soustavy 13 bloků elektráren ČEZ, a. s.

Na úrovni distribučních soustav se zdroje ČEZ, a. s., účastnily regulace napětí a jalového výkonu v sítích Severočeské energetiky, a. s., a Severomoravské energetiky, a. s.

Obchod s teplem

ČEZ, a. s., se řadí mezi tři největší výrobce tepla v České republice. Téměř veškerá dodávka tepla ČEZ, a. s., je založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla. ČEZ, a. s., v roce 2004 dodával teplo ze všech uhelných a jaderných zdrojů.

Dodávky tepla akciovou společností ČEZ cizím odběratelům se oproti roku 2003 snížily o 8,4 %, z toho vlivem prodeje Teplárny Náchod (v roce 2003) o 3,2 %, poklesem poptávky obyvatelstva i podnikatelské sféry (vlivem zateplení budov a dalších racionalizačních opatření) o 3 % a meziročním nárůstem teploty v topné sezoně (o 0,9 °C), což způsobilo pokles poptávky o 2,2 %.

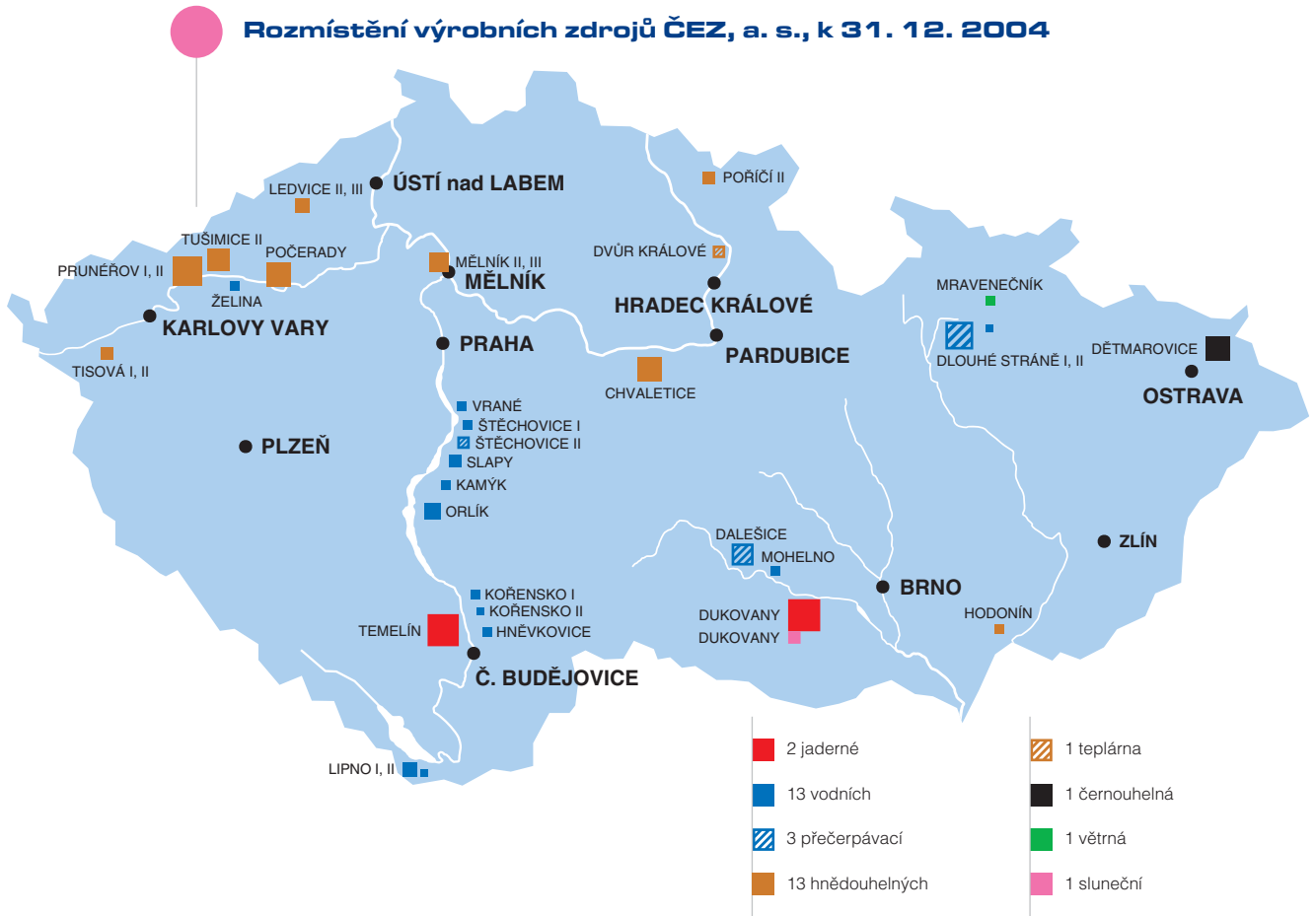
Bilance tepelné energie opatřené a dodané akciovou společností ČEZ (TJ)

	2002	2003	2004	Index 2004/2003 (%)
Opatřeno:				
Dodávka z vlastních zdrojů	13 064	12 295	11 351	92,3
Nákup od jiných výrobců	2	1	10	1 000,0
Celkem	13 066	12 296	11 361	92,4
Dodáno:				
Teplárenským společnostem	3 199	3 005	2 832	94,2
Distribučním společnostem	1 509	1 509	1 474	97,7
Ostatním odběratelům	4 699	4 314	3 772	87,4
Vývoz	143	140	138	98,6
Prodej celkem	9 550	8 968	8 216	91,6
Vlastní spotřeba teplárenského tepla	2 162	2 012	1 908	94,8
Užitná dodávka ČEZ, a. s.	11 712	10 980	10 124	92,2
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	1 354	1 316	1 237	94,0
Celkem	13 066	12 296	11 361	92,4

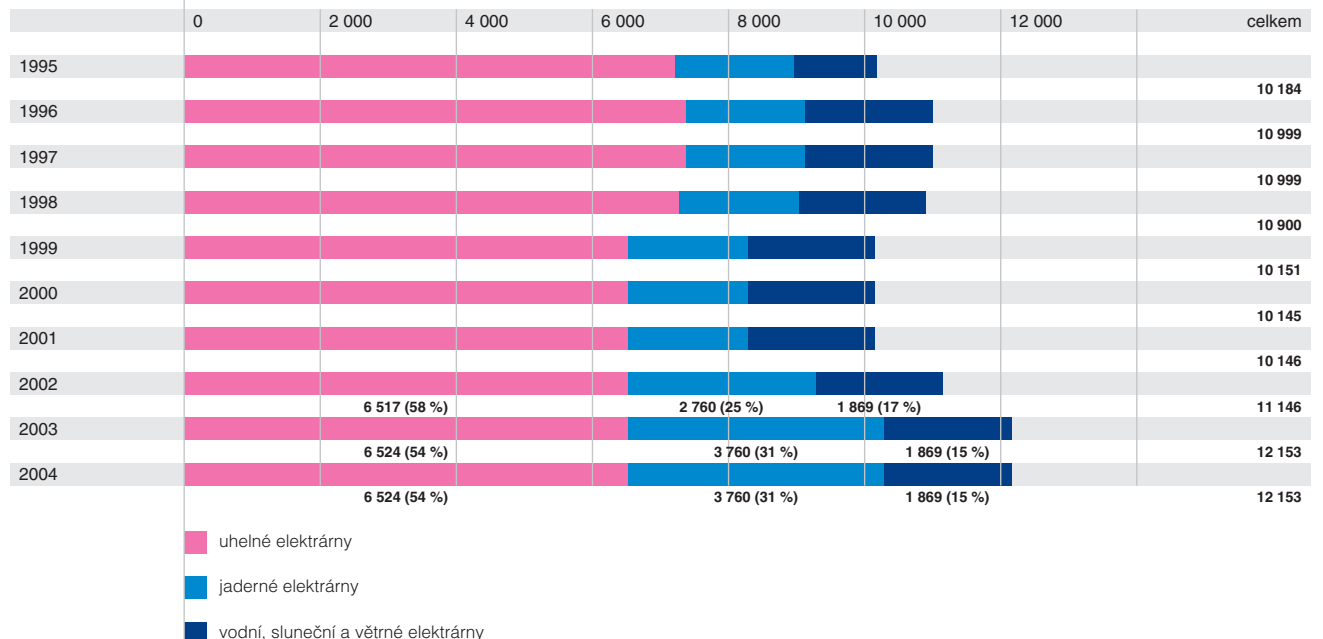


Výrobní základna

Rozmístění výrobních zdrojů ČEZ, a. s., k 31. 12. 2004



Vývoj instalovaného výkonu ČEZ, a. s., podle typů zdrojů k 31. 12. daného roku (MW)





➔ Uhelné elektrárny (k 31. 12. 2004)

	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Mělník II	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Tisová I	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959 – 1960	1996 – 1997
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Poříčí II	hnědé uhlí, černé uhlí	3 x 55	1957 – 1958	1996, 1998
Dvůr Králové ^{*)}	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmarovice	černé uhlí, hnědé uhlí	4 x 200	1975 – 1976	1998
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978	1997, 1998
Ledvice II	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975	1997
Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1970 – 1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954 – 1958	1996 – 1997
Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968	1995
Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982	1996
Celkem uhelné elektrárny	x	6 524	x	x

^{*)} Teplárna je součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí a dodržení emisních limitů je řešeno spalováním nízkosírného paliva a částečně zemního plynu.

➔ Jaderné elektrárny (k 31. 12. 2004)

	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Dukovany	4 x 440	1985 – 1987
Temelín	2 x 1 000	2002 – 2003
Celkem jaderné elektrárny	3 760	x

➔ Vodní elektrárny (k 31. 12. 2004)

Akumulační a průtočné vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Lipno I	2 x 60	1959
Orlík	4 x 91	1961 – 1962
Kamýk	4 x 10	1961
Slapy	3 x 48	1954 – 1955
Štěchovice I	2 x 11,25	1943 – 1944
Vrané	2 x 6,94	1936
Celkem	705	x

Malé vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Lipno II	1 x 1,5	1957
Hněvkovice	2 x 4,8	1992
Kořensko I	2 x 1,9	1992
Mohelno	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Dlouhé Stráně II	1 x 0,16	2000
Kořensko II	1 x 0,94	2000
Želina	2 x 0,315	1994
Celkem	18	x

Přečerpávací vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Štěchovice II	1 x 45	1947 – 1949, rekonstrukce 1996
Dalešice	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	2 x 325	1996
Celkem	1 145	x
Celkem vodní elektrárny	1 868	x

➔ Větrné elektrárny (k 31. 12. 2004)

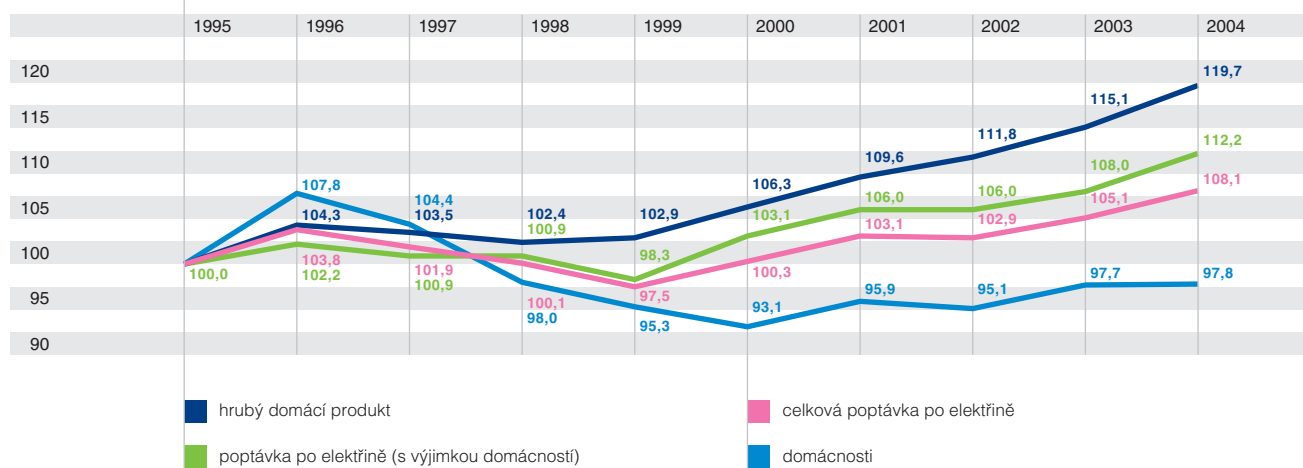
	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,220	1998
	1 x 0,315	
	1 x 0,630	
Celkem větrné elektrárny	1,165	x

→ Sluneční elektrárny (k 31. 12. 2004)

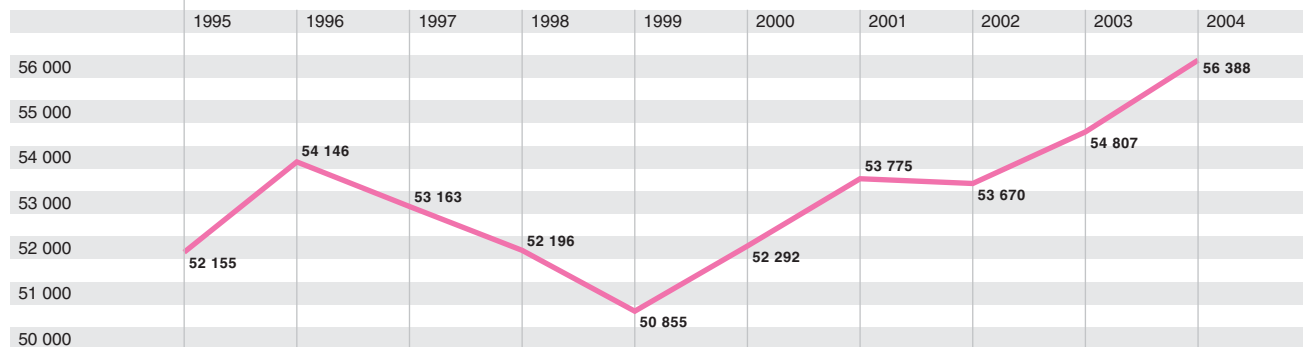
	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Dukovany	0,01	1998, 2003
Celkem sluneční elektrárny	0,01	x

Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice

Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (%)



Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)



Poptávka po elektřině v České republice se oproti roku 2003 zvýšila o 1 581 GWh, tj. o 2,9 %, a dosáhla úrovně 56 388 GWh. Na zvýšení poptávky se podílel nárůst ve všech skupinách odběratelů:

- v průmyslu (velkooběr a ostatní a účelová spotřeba výrobců elektřiny bez spotřeby na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách) o 1 336 GWh (o 4,1 %),
- u obyvatelstva o 17 GWh (o 0,1 %),
- u podnikatelského malooběru o 228 GWh (o 3,0 %).

Krytí poptávky po elektrické energii

➔ Vývoj poptávky a výroby elektrické energie (%)

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Meziroční index poptávky po elektřině	105,8	103,8	98,2	98,2	97,4	102,8	102,8	99,8	102,1	102,9
Podíl zdrojů ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	70,9	68,3	67,7	67,1	63,4	57,4	58,9	56,6	61,5	62,9
Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice	76,9	80,0	78,2	76,4	72,9	64,9	65,6	62,4	65,5	66,9
Meziroční index výroby elektřiny:										
- v České republice	103,6	105,6	100,5	100,8	98,8	114,1	101,6	102,3	109,0	101,3
- v ČEZ, a. s.	102,2	104,1	99,5	99,8	95,5	111,2	102,6	103,7	112,6	101,1

➔ Česká republika – dovoz a vývoz elektrické energie (GWh)

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Index 2004/2003 (%)
Dovoz	2 539	3 090	2 565	2 069	2 431	2 415	2 641	5 193	4 095	2 765	67,5
Vývoz	2 121	3 093	3 753	4 530	5 707	12 432	12 180	16 580	20 308	18 482	91,0
Saldo	418	-3	-1 188	-2 461	-3 276	-10 017	-9 539	-11 387	-16 213	-15 717	96,9

Vývoj výroby elektrické energie

Výroba elektrické energie v České republice se meziročně zvýšila o 1,1 TWh (o 1,3 %) na 84,3 TWh. Na tomto meziročním zvýšení výroby měl podíl jak ČEZ, a. s. (60,4 %), tak i ostatní výrobci v České republice (39,6 %).

Výroba ve zdrojích ČEZ, a. s., meziročně vzrostla o 668 GWh (o 1,1 %) a dosáhla úrovně 61,6 TWh.

V jaderných elektrárnách bylo meziročně vyrobeno o 453 GWh (o 1,8 %) více, naopak v uhelných elektrárnách se výroba snížila o 378 GWh (o 1,0 %).

Výroba vodních elektráren vzrostla o 594 GWh (o 58,4 %), což bylo způsobeno meziročně lepšími hydrologickými podmínkami a zároveň postupným uvedením všech zbývajících elektráren poškozených povodní v srpnu 2002 do provozu. V únoru 2004 byla po opravě zprovozněna druhá turbína v elektrárně Orlík, v červnu druhá turbína v elektrárně Štěchovice I, v červenci a koncem roku byly uvedením zbylých turbín v elektrárně Orlík do provozu ukončeny opravy všech elektráren poškozených při této povodni.

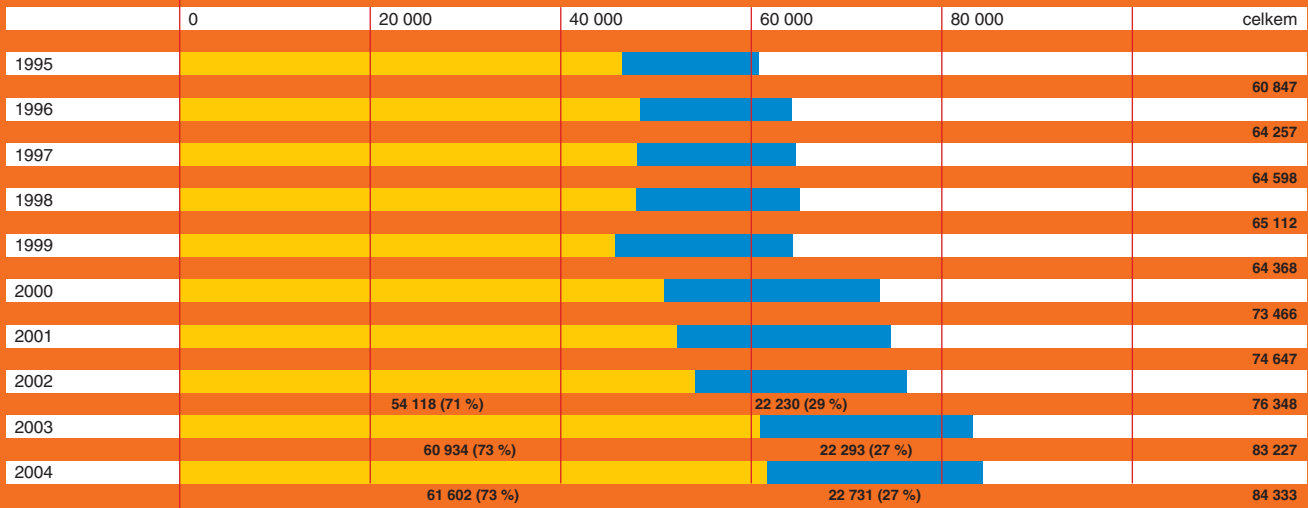




001.



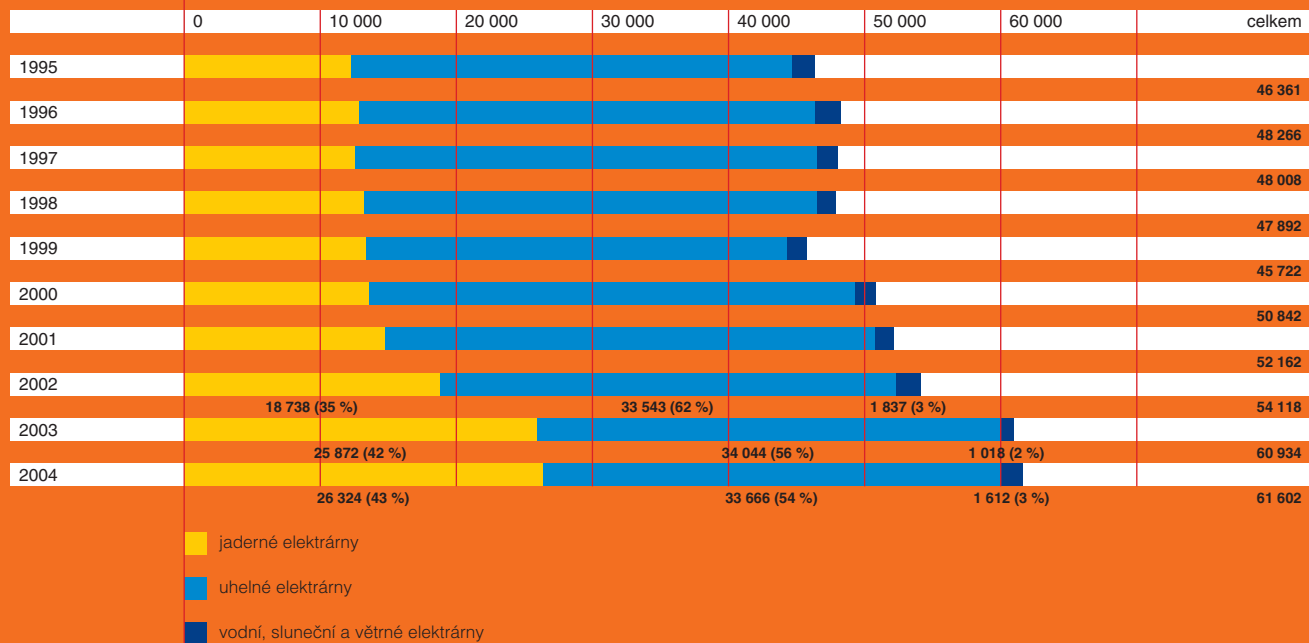
Výroba elektrické energie v České republice (GWh)



ČEZ, a. s.
ostatní výrobci



Výroba elektrické energie v ČEZ, a. s. (GWh)



001.



**V roce 2005 ČEZ, a. s., zahájí přípravu
komplexní obnovy uhelných elektráren.**



Cíle investiční, modernizační a rozvojové politiky

Hlavní pozornost v oblasti investiční výstavby byla v roce 2004 zaměřena na jadernou energetiku. V říjnu ČEZ, a. s., obdržel od Státního úřadu pro jadernou bezpečnost povolení k provozu obou temelínských bloků, které je vydáno na deset let ode dne prvního spuštění reaktoru, což pro první blok znamená povolení k provozu do 11. 10. 2010 a pro druhý blok do 31. 5. 2012.

Realizací programu harmonizace Jaderné elektrárny Dukovany (zejména obnovou systému kontroly a řízení) jsou vytvářeny předpoklady pro její další dlouhodobý bezpečný a ekonomicky výhodný provoz.

V oblasti klasické energetiky se investiční činnost orientuje zejména na obnovu zařízení, zabezpečení spolehlivosti a bezpečnosti provozu stávajících zdrojů s cílem jejich optimálního využití a snahou o další racionalizaci, automatizaci a ekologizaci provozů. Pro budoucí období jsou připravovány hlavně modifikace spalování biomasy ve směsi s uhlím ve fluidních, roštových a vybraných práškových kotlích. Další významnou oblastí je zlepšování podmínek k využití vedlejších energetických produktů pro výrobu stavebních hmot a při rekultivacích složišť popílku.

➔ Investiční program (mld. Kč)

Investiční směr	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Jaderná energetika	6,6	8,6	7,0	10,1	11,3	11,4	6,5	3,6	2,9	2,9
z toho: Temelín	5,5	7,7	6,1	9,3	10,3	9,4	4,9	2,8	1,7	1,0
Ekologie	9,7	6,9	6,4	3,0	0,8	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1
z toho: odsíření	6,9	4,2	3,9	1,1	0,3	–	–	0,1	–	–
fluidní kotle	2,3	2,2	1,8	0,8	0,1	0,1	–	–	–	–
Zpracování odpadů	1,8	2,1	1,4	0,6	0,4	0,3	0,4	0,5	0,3	0,5
Uhelné elektrárny	3,5	2,3	1,7	1,8	1,1	0,4	0,5	0,3	0,2	0,5
Zásobování teplem	0,1	0,1	0,1	–	0,1	0,1	–	–	–	0,1
Vodní elektrárny	0,9	0,3	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	–	0,1	0,1
Přenosová soustava	1,5	1,1	1,1	1,3	0,6	–	–	–	–	–
Ostatní investice	0,5	0,9	1,1	1,2	1,4	0,9	0,6	1,5	0,7	0,8
Celkem	24,6	22,3	18,9	18,1	15,8	13,5	8,3	6,0	4,3	4,9

Poznámka: Uvedené údaje neobsahují informace o nákladech na dlouhodobý finanční majetek, které jsou popsány v kapitole Akcionáři a emitované cenné papíry.



Investice v jaderné energetice

Jaderná elektrárna Temelín

Na obou blocích Jaderné elektrárny Temelín proběhly v roce 2004 odstávky; na druhém bloku byla provedena garanční oprava v termínu od 7. února do 6. dubna a na prvním bloku rozšířená generální oprava od 17. dubna do 14. července.

Mezi dokončené investice patří modernizace laboratoře radiační kontroly okolí elektrárny.

Dokončeno bylo také zpracování analýz tlakově teplotních šoků tlakové nádoby reaktoru, které navazují na program řízeného stárnutí rozhodujících technologických komponent, jako je reaktorová nádoba, parogenerátory a hlavní cirkulační čerpadla.

V systému kontroly a řízení proběhla instalace nových dýz na měření průtoku páry z parogenerátorů, bylo upraveno ovládání nízkotlaké kompresorové stanice, umožňující automatický dálkový provoz. Modernizací požárního zabezpečovacího zařízení bylo dosaženo vyšší spolehlivosti a kapacity přenosu informací mezi objektovými ústřednami a řídicím systémem.

Pro zajištění kvalitního výcviku obsluhy elektrárny probíhá zvýšení technické úrovně plnorozsahového simulátoru blokové dozorny.

Významnou akcí je likvidace staveniště a následná rekultivace území. Zařízení staveniště jsou již demontována a na většině ploch jsou dokončeny terénní úpravy, následovat bude výsadba zeleně a biologická rekultivace území. Souběžně probíhají i rekultivace a úpravy nejbližšího okolí elektrárny, např. zámeckého parku Březí nebo intravilánu obce Křtěnov.

ČEZ, a. s., splnil své závazky podle Melkského protokolu a navazujících „bruselských závěrů“.

Jaderná elektrárna Dukovany

V Jaderné elektrárně Dukovany byl rok 2004 rokem přípravy velkých investičních akcí. Projekt na výměnu průtočných částí nízkotlakých dílů turbín přinese zvýšení účinnosti turbogenerátorů až o 3 %. Dále probíhala příprava dalšího využití projektových rezerv bloků VVER 440 a příprava obnovy zbývajících modulů systému kontroly a řízení.

Nejvýznamnějším investičním projektem v roce 2004 byla obnova prvních dvou modulů systému řízení a kontroly. Na třetím bloku byla dokončena montáž nových bezpečnostních systémů, které byly uvedeny do ověřovacího provozu, při němž jsou paralelně provozovány původní a nové bezpečnostní systémy řízení a kontroly, ale ochranné funkce mohou být aktivovány pouze z původních bezpečnostních systémů kontroly a řízení. Nové bezpečnostní systémy kontroly a řízení jsou trvale testovány a monitorovány v reálných provozních podmínkách. Rovněž byly instalovány základní části nového informačního systému, který nyní plní funkci hlavního zdroje dat pro operativní řízení bloku.

Obnova systému řízení a kontroly na dalších blocích bude postupovat v souladu s harmonogramem plánovaných odstávek bloků. Zkušenosti z úspěšného průběhu prací budou využity už v roce 2005 při instalaci nových zařízení na prvním bloku, na němž byly již v roce 2004 provedeny demontáže a stavební úpravy; byla připravena významná část nové kabeláže a nových měřicích obvodů a upraveno projektové řešení na základě zkušeností z realizace na třetím bloku.

Novým šatnovacím zázemím a moderními monitory povrchové kontaminace byly vybaveny hygienické smyčky.

V oblasti požární bezpečnosti byly zrealizovány protipožární nástřiky kabelů a nový halonový systém hašení v místnostech elektromotorů hlavních cirkulačních čerpadel.

K dalším realizovaným projektům s významným přínosem k jaderné bezpečnosti patří z odolnění systému kontroly a řízení v exponovaných prostorech strojovny, odvod vodíku z potrubí za pojistnými ventily primárního okruhu, modifikace ovládání rychločinných armatur na parovodech, modernizace automatiky na vstřicích pro regulaci tlaku primárního okruhu a úpravy v obvodech regulace hladiny v kompenzátoru objemu.



Jaderné palivo

V Jaderné elektrárně Dukovany pokračuje postupné zavážení bloků palivem první generace pro pětiletý cyklus. Závěrečnou fází licenčního procesu prochází dokumentace změny předprovozní bezpečnostní zprávy pro vylepšené palivo druhé generace. Tento krok znamená další zlepšení využití jaderného paliva, spojené se snížením palivových nákladů při zachování dosavadní vysoké bezpečnosti a spolehlivosti provozu paliva.

Ve druhé polovině roku 2004 byl s ruským dodavatelem paliva, firmou TVEL OAO, podepsán dodatek ke kontraktu umožňující dodávky paliva druhé generace, ale se zvýšeným obohacením pracovních i regulačních kazet. To umožní buď přechod na částečný šestiletý cyklus, nebo zachování stávajících cyklů při zvýšeném výkonu bloků do 105 %, což dále zvýší využití jaderného paliva. Výsledky v oblasti provozní spolehlivosti paliva patří trvale mezi nejlepší na světě.

V Jaderné elektrárně Temelín umožnilo plné zvládnutí technologie od firmy Westinghouse Electric Company LLC optimalizovat procesy jako náběh a odstavování bloků s možností dalších dopadů na zkracování odstávek a doby náběhu bloku.

Zvládnutí transferu technologie v oblasti návrhu a optimalizace paliva překládek aktivní zóny vedlo k úpravám původních návrhů paliva od firmy Westinghouse Electric Company LLC s výrazným ekonomickým efektem spočívajícím ve zlevnění celkové ceny překládek.

Byla zlepšena ekonomika provozu i bezpečnost obou bloků.

Byl podepsán dodatek stávajícího kontraktu s firmou Westinghouse Electric Company LLC zajišťující dodávky paliva na další tři roky pro oba bloky.

Souběžně bylo zahájeno výběrové řízení na dodavatele jaderného paliva s cílem udržet vysokou bezpečnost a ekonomiku provozu Jaderné elektrárny Temelín i v budoucích letech.





Skladování použitého jaderného paliva

Sklad použitého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Dukovany

Významným krokem bylo zahájení stavby nového skladu použitého paliva. Práce byly započaty na jaře, na konci roku 2004 již byla dokončena hrubá stavba. Zprovoznění skladu je plánováno na rok 2006, kdy sklad se svojí kapacitou 1 340 tun bude plně dostačovat po celou dobu plánovaného provozu této elektrárny.

Sklad použitého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Temelín

Příprava stavby pokračovala pracemi na dokumentaci pro územní řízení, na zadávací bezpečnostní zprávě, zadávací dokumentaci pro obchodní veřejnou soutěž na zhotovitele obalových souborů a dokumentaci pro proces hodnocení vlivů stavby na životní prostředí (EIA). Proces EIA probíhá v rámci mezistátního posuzování za účasti rakouské a německé strany.

Sklad použitého jaderného paliva v lokalitě Skalka

V souladu s rozhodnutím vedení společnosti ČEZ, a. s., pokračují činnosti nezbytné pro eventuální obnovení přípravy skladu použitého paliva v lokalitě Skalka jako záložního řešení pro uložení použitého jaderného paliva z Jaderné elektrárny Temelín.





Investice v klasické energetice

Ekologické investice

V roce 2004 pokračovaly ve většině hnědouhelných elektráren práce na technických či biologických rekultivacích odkališť popela s cílem navrácení těchto pozemků do okolních ekosystémů a obnovení jejich původního významu.

V uhelných elektrárnách se postupně realizují akce, které umožní využití certifikovaných vedlejších energetických produktů k rekultivaci krajiny. V roce 2004 byly dokončeny stavby zabezpečující odvodnění a ukládání strusky z Elektráren Tušimice a ukládání energosádrovce z Elektráren Prunéřov, přípravné práce k využití strusky pokračovaly v elektrárnách Ledvice a Mělník. Dokončení investiční akce v Elektrárně Dětmárovice umožnilo využití části popílku pro rekultivační a stavební účely.

V Elektrárně Tisová bylo vyřešeno ukládání stabilizátu z fluidních kotlů a z odsíření.

V elektrárnách Poříčí a Hodonín byly provedeny úpravy nezbytné pro spoluspalování biomasy s uhlím, v Elektrárně Hodonín byl navíc zrekonstruován elektrofiltr na prvním fluidním kotli.

Ostatní investice

Ve všech uhelných a vodních elektrárnách v roce 2004 pokračovaly či byly zahájeny akce zaměřené zejména na obnovu (např. komplexní obnova Elektrárny Tušimice II) a zajištění zvýšené spolehlivosti instalovaných zařízení. Při rozhodování o zahájení realizace nových investičních staveb je kladen velký důraz na prokázání ekonomické výhodnosti připravovaných staveb.



Výzkum a vývoj

ČEZ, a. s., zadává výzkumné projekty externím zpracovatelům. K tomu vyhotovuje technická zadání a oponentury, kontroluje plnění a případně též zajišťuje dokumentaci, technické informace, data, výsledky měření atp.

Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje v klasické energetice

- studie o spoluspalování biomasy s uhlím v elektrárnách Dětmarovice a Chvaletice včetně měření kouřových plynů a vyhodnocení vlivu vlhkosti dřevní hmoty na nedopal a vlivu nespálené dřevní hmoty na vedlejší energetické produkty,
- studie na posouzení aplikace metody snižování oxidů dusíku ve spalínách v Elektrárně Dětmarovice,
- posouzení vlivu kontaminace energosádrovce pilinami a jeho použitelnost při výrobě cementu,
- studie o převedení průtočného chlazení turbogenerátoru v Elektrárně Hodonín na chlazení s uzavřeným okruhem,
- studie rozšíření využitelnosti stabilizátu v Elektrárně Poříčí II pro výstavbu tělesa biokoridoru do okraje retenční nádrže povrchové vody.

Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje v jaderné energetice

- shromáždění bezpečnostních projektových východisek (Safety Design Basis) včetně podpůrné informace do úrovně komponent jednotlivých zařízení pro současný stav projektu VVER 1000 Jaderné elektrárny Temelín,
- vývoj a modifikace fyzikálně-matematického modelu LEAKBOX; jde o model pro realistické analýzy malého úniku chladiva z primárního nebo sekundárního okruhu do kontejnmentu Jaderné elektrárny Dukovany,
- podpora zabezpečení přední a zadní části palivového cyklu jaderných elektráren ČEZ, a. s.; cílem projektu je získání odborných podkladů pro podporu rozhodování v závažných koncepčních a operativních otázkách v oblasti přední a zadní části palivového cyklu,
- technická podpora v oblasti reaktorové fyziky a termohydrauliky; ověřovací optimalizační výpočty návrhů vsázek v roce 2004 a 2005 a termohydraulické analýzy,
- podpora v oblasti bezpečnostních analýz; kontrola bezpečnostních parametrů výrobních bloků Jaderné elektrárny Dukovany s obnoveným systémem kontroly a řízení v návaznosti na výsledky bezpečnostních analýz pro jaderné palivo s vyhořívajícími absorbátory na bázi gadolinia (Gd-2),
- úpravy výpočtových metodik pro nový typ paliva Gd-2 pro Jadernou elektrárnu Dukovany,
- vliv hydrazinu na korozní praskání trubek parogenerátoru; dokončení výzkumu vlivu hydrazinu na parogenerátor a na korozní praskání ocelí parogenerátoru,
- svědečný program; aplikovaný výzkum v oblasti životnosti zařízení,
- harmonizace vychlazování kompenzátoru objemu primárního okruhu VVER 1000; cílem výpočtů je prověření technických omezení kompenzátoru objemu limitujících projektovou rychlost vychlazování primárního okruhu a vlastního kompenzátoru objemu VVER 1000 při respektování požadavků na životnost bloků Jaderné elektrárny Temelín 45 let,
- posouzení vlivu provozu Jaderné elektrárny Dukovany na řeku Jihlavu,
- programy sledování a hodnocení vlivu Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí; sledování stavu zemědělské a lesní půdy, vlivu elektrárny na zemědělskou činnost, sledování jakosti povrchových a podzemních vod a zdravotního stavu obyvatelstva v okolí elektrárny, biomonitring atmosférické depozice radionuklidů v okolí elektrárny.

S podporou programů Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky byly realizovány studie:

- nový jaderný zdroj pro energetiku České republiky (I. etapa),
- technologie zvládnutí nouzových stavů jaderné elektrárny typu VVER-440/213; cílem projektu je provedení systematických analýz z průběhu těžkých havárií pro potřeby tvorby návodů pro jejich zvládnutí,
- metodické a technologické postupy řešení bezpečnostních aspektů provozu jaderných elektráren Dukovany a Temelín; cílem projektu je zajistit průkazy jaderné bezpečnosti a zdůvodnění redukce konzervativních provozních omezení, řešení rizika provozu a technologie údržby, stanovení zpřesněných podmínek pro zajištění integrity tlakové nádoby reaktoru a pro prodloužení její životnosti,
- zajištění dlouhodobé životnosti a zvýšené efektivity provozu jaderných elektráren v České republice; cílem projektu je vyvinout analytické nástroje, metodické postupy a technicky dokumentovaná východiska umožňující zvýšení efektivity provozu jaderných elektráren v České republice,
- zajištění know-how a technologie pro bezpečnostní analýzy a bezpečnostní hodnocení palivových kampaní (výpočetní kódy a metodiky akceptované Státním úřadem pro jadernou bezpečnost).

➔ **Výdaje na výzkum a vývoj (tis. Kč)**

	Investiční náklady v roce 2004	Provozní náklady v roce 2004	Celkem
Klasická energetika	9 029	0	9 029
Jaderná energetika	77 933	110 595	188 528
Celkem	86 962	110 595	197 557

Zlepšovací návrhy

- ➔ přínosy z využití zlepšovacích návrhů v ČEZ, a. s., v roce 2004 1 639 tis. Kč
- ➔ vyplacené odměny v roce 2004 z využitých zlepšovacích návrhů v ČEZ, a. s. 168 tis. Kč

Patenty a licence

V roce 2004 nebyly získány žádné vlastní ani smluvně převedené patenty na vynálezy. Nebyly uzavřeny žádné licenční smlouvy týkající se získání nebo poskytnutí licence na patenty a vynálezy.

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2004:

- ➔ poplatky patentovým zástupcům 286 tis. Kč
- ➔ poplatky Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení, prodloužení a licenční poplatky ochranných známek v České republice 65 tis. Kč
- ➔ poplatky za mezinárodní registraci ochranných známek Mezinárodnímu úřadu v Ženevě dle Madridské dohody a individuální zápisy do jednotlivých států 254 tis. Kč
- Celkem 605 tis. Kč**

V roce 2004 poskytoval ČEZ, a. s., pěti regionálním energetickým společnostem (Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a. s., Středočeská energetická a.s., Východočeská energetika, a.s., Západočeská energetika, a.s.) licence na užívání ochranných známek „E“ a „E ČEZ“ (korporátní logo) a dále licence na užívání ochranných známek „Duhová energie“. Dále ČEZ, a. s., poskytoval licence na užívání ochranné známky „E ČEZ“ dceřiným společnostem ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Energetické opravy, a.s., I & C Energo a.s., ČEZnet, a.s., HYDROČEZ,a.s. Výnos za poskytování licencí v roce 2004 činil 238 663 tis. Kč.

Smluvně nabyté licence v oblasti informatiky:

- ➔ síťové a operační systémy 48 720 tis. Kč
- ➔ drobný software 16 095 tis. Kč
- ➔ ostatní software (dlouhodobý nehmotný majetek) 43 300 tis. Kč
- Celkem 108 115 tis. Kč**



Řízení vybraných procesů

Systemém řízení bezpečnosti, ochrany životního prostředí a jakosti

Zavedenými systémy řízení ČEZ, a. s., důsledně naplňuje požadavky legislativy České republiky vycházející z norem Evropské unie. Zvyšuje se důvěra partnerů v rámci obchodních aktivit, zdokonaluje se kultura práce, zlepšují se podmínky pracovní a sociální pohody a vytvářejí se předpoklady pro možné zavedení integrovaného systému řízení bezpečnosti, jakosti a ochrany životního prostředí.

K zajištění vysoké úrovně ochrany životního prostředí byl v ČEZ, a. s., implementován systém řízení ochrany životního prostředí (environmental management systems – EMS) v souladu s mezinárodně uznávanou normou pro systémy environmentálního managementu ISO 14001:1996. Ke zvýšení kvality systému byla pro recertifikační audit v roce 2005 zvolena metodika rizikově orientovaného hodnocení Risk Based Assessment.

Tato metoda již byla aplikována v závěru roku 2004 v Úseku jaderné energetiky, a to při certifikačním auditu v Jaderné elektrárně Temelín a recertifikačním auditu v Jaderné elektrárně Dukovany. Obě elektrárny úspěšně zavedly tyto metodiky vyplývající z novely ČSN EN ISO 14001:2004 na svých lokalitách a obdržely certifikát firmy DET NORSKE VERITAS. Získání certifikátů potvrzuje, že jaderné elektrárny mají zavedený systém řízení ochrany životního prostředí a tento systém je plně funkční. Z evropského pohledu byla při auditu zjištěna velmi vysoká úroveň kultury bezpečnosti, otevřený přístup a velká snaha po zlepšování s využíváním nejpokrokovějších přístupů v ochraně životního prostředí.

Významným milníkem zlepšování systému řízení ČEZ, a. s., bylo získání osvědčení o udělení titulu Bezpečný podnik pro Úsek klasické energetiky v říjnu 2004. Osvědčení vydané Českým úřadem bezpečnosti práce dokladuje, že Úsek klasické energetiky úspěšně zavedl systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, který je v souladu s obsahem a strukturou systémových norem OHSAS 18001 a ČSN EN ISO 9001, čímž plní současně požadavky a trendy prosazované Evropskou unií.

V Úseku jaderné energetiky byl úspěšně obhájeno titul Bezpečný podnik v Jaderné elektrárně Dukovany a proběhly přípravy k získání titulu v Jaderné elektrárně Temelín. V Úseku jaderné energetiky došlo rovněž k výraznému snížení pracovní úrazovosti. V obou jaderných elektrárnách došlo v roce 2004 pouze k dvěma drobným pracovním úrazům.

Politika řízení rizik

Kurzová a finanční rizika

Metodika měření a řízení rizik je stanovena rizikovým výborem, který na pravidelných zasedáních vyhodnocuje vývoj rizikových ukazatelů společnosti, vývoj tržních podmínek a jejich dopad do hospodaření společnosti. Rizikový výbor současně dohlíží na plnění definovaných metod měření a řízení rizik, definuje soustavu ukazatelů rizik a jejich limitů a rozhoduje o odborných otázkách v oblasti řízení rizik.

Na základě politiky řízení rizik je část finančního portfolia zajišťována proti finančním rizikům s cílem omezit dopady možného nepříznivého vývoje na finančním trhu. Při řízení měnových rizik společnost v dostupné míře využívá možnosti vzájemné kompenzace příjmů z exportů elektřiny a výdajů z titulu cizoměnových půjček. Ostatní cizoměnové položky jsou zajišťovány pomocí dlouhodobých a krátkodobých instrumentů finančního trhu. Při řízení úrokového rizika se společnost zaměřuje na udržování vhodné struktury cizích zdrojů z hlediska úrokové citlivosti na změny tržních úrokových měr. Využívanými nástroji jsou zejména dlouhodobé instrumenty finančního trhu. Měnová a úroková rizika jsou měřena specializovaným treasury systémem, který je on-line připojen na modul poskytovatele tržních dat. Při měření rizik jsou používány standardní metody, jako např. Value at Risk, stresové scénáře apod.

Kreditní rizika jsou ošetřena především důkladným výběrem protistran, s nimiž lze provádět operace s úvěrovým rizikem, a následným nastavením limitů maximální možné úvěrové angažovanosti s ohledem na okamžité požadavky společnosti. Kvalita protistran a velikosti jejich limitů jsou pravidelně přehodnocovány.

Likviditní rizika jsou sledována pravidelnou analýzou hotovostních toků, a to jak z krátkodobého, tak z dlouhodobého hlediska. Společnost provádí své operace takovým způsobem, aby byla kdykoliv schopna řádně a včas hradit své závazky a současně aby dočasné volné prostředky byly efektivně investovány. Společnost v dostatečné míře udržuje úvěrové rámce, jednak pro dočasné potřeby likvidních prostředků a jednak pro dlouhodobé investiční záměry.

Rizika obchodu s elektřinou

Pro řízení tržního (cenového, objemového) a kreditního rizika, které souvisí s transakcemi na trzích s elektřinou, je používán systém pro podporu obchodních činností a řízení rizik. Jednou z jeho hlavních náplní je posuzování přijatého kreditního a tržního rizika, kontrola dodržování limitů stanovených rizikovým výborem a reporting. Aplikace pokrývá všechny transakce s elektřinou pro potřebu jejich evidence a kontroly, ohodnocení rizik, řízení pozice a fakturace, k čemuž do systému vstupují rovněž údaje o obchodních partnerech, platebních podmínkách, tržních cenách a měnových kurzech.

Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik

Pojištění majetku uhelných a vodních elektráren kryje živelní a strojní rizika.

Pojistitelem majetku jaderných elektráren Temelín a Dukovany je Český jaderný pool. Zákonná povinnost ČEZ, a. s., jako provozovatele jaderného zařízení je naplněna pojistnými smlouvami na pojištění odpovědnosti z provozu Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín, které reflektují podmínky atomového zákona. Obě smlouvy jsou uzavřeny na zákonem stanovený limit odpovědnosti 1,5 mld. Kč. Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě čerstvého jaderného paliva do Jaderné elektrárny Temelín i do Jaderné elektrárny Dukovany na limit 200 mil. Kč.

K dalším důležitým smlouvám patří pojištění odpovědnosti za škody způsobené třetím stranám v souvislosti s výrobou, přenosem, tranzitem, dovozem a vývozem elektřiny a s výrobou, rozvodem a prodejem tepla.

Společnost dále obnovuje každý rok pojištění odpovědnosti za škody způsobené členy představenstva, dozorčí rady a jednatele, které se vztahuje i na orgány dceřiných společností.

Pro pojištění majetku a odpovědnosti regionálních energetických společností a nově vznikajících dceřiných společností je již od roku 2003 postupně zaváděn a uplatňován princip jednotného řízení pojištění společností Skupiny ČEZ.



Sponzorský program a reklamní projekty

V červenci 2002 založil ČEZ, a. s., Nadaci Duhová energie, která zahájila svoji činnost v únoru 2003. Nadace je partnerem členů Skupiny ČEZ v oblasti poskytování sponzorských darů.

Orgány nadace jsou správní rada (8 členů), dozorčí rada (5 členů), grantová komise (11 členů).

V roce 2004 ČEZ, a. s., daroval nadaci finanční prostředky ve výši 38 mil. Kč. Příspěvateli do nadace jsou i jiní členové Skupiny ČEZ, kteří v roce 2004 převedli do nadace celkem 88 mil. Kč.

Mimo Nadaci Duhová energie věnovala akciová společnost ČEZ:

- 1,5 mil. Kč České nadaci Jana a Medy Mládkových na rekonstrukci Sovových mlýnů a Muzea Kampa (platná pětiletá smlouva z roku 2000),
- 20 mil. Kč obcím v pásmu 5 km v okolí Jaderné elektrárny Dukovany a 9,7 mil. Kč obcím v pásmu 5 km v okolí Jaderné elektrárny Temelín; příspěvky byly použity na rozvoj infrastruktury a rozvoj obcí,
- dar ve výši 1 mil. Kč byl vrácen poskytovateli, tj. ČEZ, a. s., z důvodu nedodržení podmínek uvedených v darovací smlouvě.

V oblasti nepeněžních darů byl společností ČEZ, a. s., darován nevyužitý majetek v celkové hodnotě 92,2 mil. Kč, a to sportovní stadion Třebíč, rekreační středisko Špínka, rekreační středisko Mostek, pozemky a vyřazené osobní počítače.

Přehled nejvýznamnějších projektů

Nadace Duhová energie rozdělila v roce 2004 prostředky v celkové výši 161,8 mil. Kč, což ji řadí mezi největší nadace v České republice. Do oblasti kultury věnovala 11,4 mil. Kč, do oblasti zdraví 10,8 mil. Kč, dětem a mládeži 77,6 mil. Kč, do rozvoje regionů (rozvoj infrastruktury, zdravotnictví, vzdělávání) 32,1 mil. Kč, na zlepšení životního prostředí 1,1 mil. Kč a potřebným 28,8 mil. Kč.

Téměř polovina (75 mil. Kč) z celkových finančních prostředků směřovala do oblastí s působností Skupiny ČEZ, z toho 30 mil. Kč bylo rozděleno do okolí klasických a jaderných elektráren Skupiny ČEZ a 45 mil. Kč v územích, kde distribuci elektřiny zajišťují regionální energetické společnosti s majoritní účastí ČEZ, a. s.

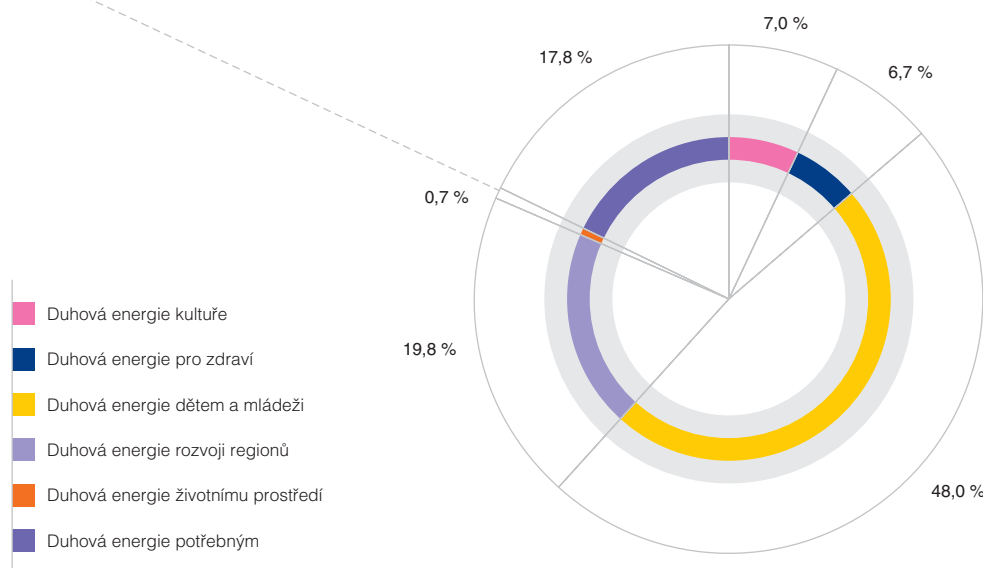
K současným prioritám Nadace Duhová energie patří dokončení původního celostátního projektu Duhová hřiště a příprava a podpora výstavby hřišť nových. Původní projekt bude zpětně podroben analýze odborníků architektů a hygieniků, a to z hlediska nových požadavků Evropské unie na daný typ zařízení. Dalším celostátním projektem jsou Duhové dílny, které představují pomoc základním školám při vybavení tzv. tvůrčích dílen, jež mají být prostředkem pro osobnostní rozvoj nadaných dětí a pro smysluplné využití volného času. Projekt Duhové auto má pomoci handicapovaným spoluobčanům tím, že usnadní jejich dopravu speciálně upravenými vozidly pro 6 a více osob.

Vedle výše zmíněných projektů podporuje Nadace Duhová energie v regionech i projekty z oblasti zdravotnictví, vzdělávání, kultury a sportu. Cílem je podporovat obecně prospěšné zájmy a potřeby občanů v regionech, kde působí Skupina ČEZ, a přispívat tak k jejich rozvoji. Jednotlivé projekty doporučuje grantová komise a schvaluje správní rada Nadace Duhová energie.

Podle rozhodnutí správní rady nebude nadace převádět žádné nevyužité prostředky z roku 2004 do roku 2005, ale budou vráceny dárci.



Nadace Duhová energie – rozdělení sponzorských darů podle účelu



Reklamní projekty

ČEZ, a. s., je významným reklamním partnerem projektů:

- Duhová aréna Pardubice ve východočeském regionu,
- Autodrom Duhové energie Most v severočeském regionu,
- Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary a Plzeňská sportovní hala v západočeském regionu.

V oblasti projektů celostátního významu je ČEZ, a. s., partnerem České hokejové reprezentace a Českého olympijského týmu.

Skupina ČEZ je pak dále reklamním partnerem:

- Sportovního centra Nymburk a basketbalového týmu mužů – ČEZ Basketball Nymburk ve středočeském regionu,
- ČEZ Arény Vítkovice v severomoravském regionu,
- ČEZ Colosea ve středočeském regionu.

Náklady společnosti ČEZ, a. s., spojené s činností externího auditora v roce 2004

Náklady společnosti ČEZ, a. s., spojené s činností externího auditora Ernst & Young ČR, s.r.o., činily v roce 2004 celkem 34,18 mil. Kč.

Z toho za:

→ audit účetní závěrky za rok 2003	12,00 mil. Kč
→ služby vztahující se k auditu	4,78 mil. Kč
→ daňové poradenství	1,60 mil. Kč
→ ostatní ekonomické a organizační poradenství	15,80 mil. Kč





Ochrana ovzduší

ČEZ, a. s., v uplynulém desetiletí výrazně snížil emise hlavních látek znečišťujících ovzduší. V tomto období se ve stanovených termínech vyrovnal nejen s požadavky zákona o ovzduší z roku 1991, ale i s jeho následnými změnami promítnutými do české legislativy v souvislosti s harmonizací s příslušnými předpisy Evropské unie.

ČEZ, a. s., významně přispěl k celkovému zlepšení kvality ovzduší v České republice i k plnění mezinárodních závazků České republiky v ochraně ovzduší.

Údaje o množství emisí z uhelných elektráren ČEZ, a. s., včetně plynové teplárny v Jaderné elektrárně Temelín a o znečištění ovzduší v jejich okolí jsou pod trvalou kontrolou. Změřené hodnoty emisí, imisí a vypočtené podíly uhelných elektráren na znečištění ovzduší v jejich okolí jsou od konce roku 2003 přístupné prostřednictvím webových stránek ČEZ, a. s.

V návaznosti na implementaci Směrnice Evropského parlamentu a Rady ustavující schéma pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů do právního řádu České republiky proběhla v závěru roku 2004 v ČEZ, a. s., příprava na zahájení regulace emisí skleníkových plynů. Sledovanou látkou emisí skleníkových plynů v prvním obchodním období let 2005 až 2007 bude oxid uhličitý.

➔ Emise, resp. měrné emise látek znečišťujících ovzduší v roce 2004 v porovnání s rokem 1993

	Jednotka	Tuhé látky	Oxid siřičitý	Oxidy dusíku	Oxid uhelnatý	Oxid uhličitý
Rok 1993	t	55 393	719 149	122 212	17 099	34 762 329
Rok 2004	t	2 995	56 915	61 432	3 869	35 135 596
Změna	%	-94,6	-92,1	-49,7	-77,4	1,1
Rok 1993	kg/GJ ^{*)}	0,1793	2,3281	0,3956	0,0554	114,14
Rok 2004	kg/GJ ^{*)}	0,0098	0,1862	0,2010	0,0138	114,97 ^{**)}
Změna	%	-94,5	-92,0	-49,2	-75,1	0,7

^{*)} Měrné emise jsou vztaženy na 1 GJ tepla vyrobeného v kotelně.

^{**)} Nárůst měrných emisí CO₂ v roce 2004 oproti roku 1993 je dán emisemi CO₂, které vznikají při odsířovacím procesu.



Ochrana vod a nakládání s vodami

Při ochraně vod postupuje ČEZ, a. s., podle euronovely vodního zákona a prováděcích vyhlášek. Uhelné a jaderné elektrárny ČEZ, a. s., odebírají povrchovou a podzemní vodu z povodí řek Labe, Vltava, Morava, Ohře, Odry v souladu s podmínkami o odběru vody a vypouštění odpadních vod.

Odběry povrchových a podzemních vod (mil. m³)

	370	380	390	400	410	celkem
2002						397,9
2003						412,6
2004						413,6



Integrovaná prevence

Z důvodu plnění povinností vyplývajících ze zákona č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci, a navazujících prováděcích předpisů je ČEZ, a. s., povinen získat do 30. 10. 2007 integrovaná povolení. Jednotlivá integrovaná povolení vydávají příslušné krajské úřady po vyjádření odborně způsobilé osoby, kterou je mj. Agentura pro integrovanou prevenci (AIP). V průběhu roku 2004 proto byly vypracovány žádosti o integrované povolení k provozu zařízení v souladu s přijatým časovým harmonogramem. V říjnu 2004 bylo vydáno integrované povolení pro Elektrárny Prunéřov. Pro 6 elektráren a 1 teplárnu byly žádosti o integrované povolení předány příslušným krajským úřadům a bylo zahájeno správní řízení o jejich vydání. Další tři žádosti budou zpracovány v roce 2005.

V souvislosti se zákonem č. 76/2002 Sb. a přílohou č. 1 k nařízení vlády České republiky č. 368/2003 Sb. vzniká ČEZ, a. s., další nová povinnost evidovat, vyhodnocovat a ohlašovat registrované látky do integrovaného registru znečišťování Ministerstva životního prostředí České republiky (veřejně přístupná databáze údajů o vybraných látkách, jejich přenosech a emisích). Ohlašování registrovaných látek je prováděno za jednotlivé elektrárny (uhelné, jaderné i vodní), pokud jsou dosaženy nebo překročeny tzv. ohlašovací prahy, které jsou každé látce přiděleny. Z tohoto důvodu ČEZ, a. s., během roku 2004 připravoval podklady pro ohlašování registrovaných látek do integrovaného registru znečišťování. První ohlašovací povinnost byla provedena za rok 2004.

Využití vedlejších energetických produktů

V roce 2004 ČEZ, a. s., vyprodukoval při výrobě elektrické energie a tepla 9,0 mil. tun vedlejších energetických produktů, kterými jsou popel, produkty z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou. Tyto produkty se používají například při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo rekultivaci odkališť. Některé složky popele se používají při výrobě cementu, betonových směsí, asfaltových izolačních materiálů atd. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál. Z vyprodukovaného množství vedlejších energetických produktů bylo v roce 2004 využito 97,5 % jako certifikované výrobky pro rekultivace a krajiny tvorbu nebo prodáno cizím firmám, přičemž meziročně klesl objem nevyužitých vedlejších energetických produktů ukládaných jako odpad na skládky ČEZ, a. s., o 51,5 %.

Nakládání s vedlejšími energetickými produkty (tis. tun/rok)

	0	2 000	4 000	6 000	8 000	celkem
2002						
2003	1 215		7 758			8 973
2004	464		8 560			9 024
	225		8 756			8 981

- ukládání jako odpady
- využití jako certifikované výrobky



Podpora obnovitelných zdrojů

Implementace směrnice 2001/77/ES o podpoře výroby elektrické energie vyrobené z obnovitelných zdrojů energie na vnitřním trhu nebyla do českého právního řádu v průběhu roku 2004 realizována. V oblasti pravidel pro využívání obnovitelných zdrojů energie a jejich podpory není dosud podnikatelské prostředí v České republice dostatečně stabilizováno. K rozvoji využívání obnovitelných zdrojů dochází u těch projektů, které výhodnou ekonomickou návratnost vykazují s dostatečnou pravděpodobností a u kterých je možné pružně reagovat na případné nepředvídané změny státní nebo legislativní podpory v průběhu provozu. ČEZ, a. s., aktivně vyhledává a pečlivě hodnotí vhodné příležitosti, neboť má zájem na racionálním prosazení principů trvale udržitelného rozvoje.

Zvýšení využití obnovitelných zdrojů energie hledá ČEZ, a. s., i formou zvyšování účinnosti stávajících zdrojů této kategorie. Postupně jsou realizovány zásadní rekonstrukce vybraných malých vodních elektráren.

Z hlediska tempa rozvoje je využívání biomasy nejvýznamnějším obnovitelným zdrojem. Technické řešení výroben ČEZ, a. s., vybavených fluidními kotli (Elektrárna Hodonín, Elektrárna Ledvice, Elektrárny Poříčí, Elektrárna Tisová) umožňuje spalovat biomasu ve směsi s uhlím, pro spalování biomasy je vhodný i roštový kotel Teplárny Dvůr Králové. Pro tyto účely se jako vhodné jeví dřevní štěpky a podobná dřevní hmota, technologicky i ekologicky méně vhodné je spalování „zelené“ biomasy nebo „energetických“ bylin. Možnost případného využití biomasy v práškových kotlích ostatních výroben vyžaduje podrobnější ověření a úpravy zařízení.

Využití energie větru a slunečního záření věnuje ČEZ, a. s., pozornost na úrovni ověřovacích jednotek, na které neuplatňuje komerční, ale spíše výzkumné a osvětové požadavky.

➔ Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů ČEZ, a. s. (MWh)

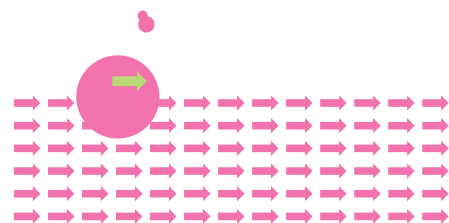
	2003	2004	Index 2004/2003 (%)
Vodní elektrárny celkem (bez přečerpávacích)	606 847	1 065 040	175,5
z toho s instalovaným výkonem do 10 MW	47 083	53 917	114,5
Větrná elektrárna	235	478	203,4
Sluneční elektrárna	0,84	7,85	934,5
Spalování biomasy	8 638	149 163 ^{*)}	1 726,8
Celkem obnovitelné zdroje	615 721	1 214 689	197,3

^{*)} V roce 2004 bylo vyrobeno spalováním biomasy navíc 68 MWh elektřiny v rámci zkušebního provozu v Elektrárně Dětmárovice. Na toto množství nebyl uplatněn povinný výkup.

ČEZ, a. s., zůstává již tradičně nejvýznamnějším producentem ekologické elektřiny při využití hydropotenciálu České republiky. V roce 2004 bylo vyrobeno 1 611 GWh elektřiny; z toho průtočné a akumulární elektrárny (spadající do kategorie obnovitelných zdrojů energie) vyrobily 1 065 GWh elektrického proudu a přečerpávací vodní elektrárny 546 GWh. V sedmi malých vodních elektrárnách (s instalovaným výkonem nižším než 10 MW) bylo vyrobeno 54 GWh.

Farma větrných elektráren ČEZ, a. s., se nachází v lokalitě Mravenečník u přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně v Jeseníkách (1 160 m n. m.) a skládá se ze tří elektráren o celkovém výkonu 1 165 kW. V roce 2004 vyrobila celkem 478 MWh elektřiny. Na největší jednotce o výkonu 630 kW byla v říjnu 2004 dokončena rozsáhlá oprava.

Rok 2004 byl významný pro provozování sluneční elektrárny v lokalitě Jaderné elektrárny Dukovany, kde je poskytována vzorová prezentace provozu zařízení veřejnosti v součinnosti s informačním střediskem ČEZ, a. s. V Jaderné elektrárně Dukovany je využívána jednotka tvořená 200 panely fotovoltaických monokrystalických křemíkových článků na stojanech (100 m² účinné plochy). Trvalý přehled o bilanci výroby a okamžitém výkonu slunečního zařízení je ilustrativně veden na panelech s displeji přímo v blízkosti instalace i v informačním středisku. V roce 2004 vyrobila sluneční elektrárna necelých 8 MWh elektřiny, a překonala tak maximální roční výrobu, které bylo dosaženo ještě při jejím dřívějším umístění v areálu farmy větrných elektráren v Jeseníkách.



Lidské zdroje

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

V roce 2004 pokračoval proces racionalizace a optimalizace počtu zaměstnanců. K 31. 12. 2004 měla společnost 6 629 zaměstnanců, což představuje oproti předchozímu roku snížení o 151 osob. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců se snížil o 329 na 6 635 osob a měrný počet zaměstnanců na 1 MW instalovaného výkonu z 0,558 na 0,545.



Fyzický evidenční počet zaměstnanců ČEZ, a. s., k 31. 12. daného roku

	5 000	5 500	6 000	6 500	7 000	celkem
2002						7 250
2003						6 780
2004						6 629

Počet zaměstnanců

V roce 2004 ukončilo svůj pracovní poměr v ČEZ, a. s., 325 zaměstnanců a nově nastoupilo 186 zaměstnanců. Většina ukončení pracovních poměrů byla dohodou mezi zaměstnancem a společností.

Průměrný věk zaměstnanců společnosti je 44 let. V kvalifikační struktuře došlo oproti roku 1992 k nárůstu procenta vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců z 12,2 % na 26,3 % a středoškolsky vzdělaných zaměstnanců z 28,6 % na 48,2 %.

Sociální politika

Sociální politika je realizována prostřednictvím sociálního programu, který představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům. Celkový objem finančních prostředků vynaložených na tento program činil v roce 2004 téměř 310 mil. Kč.

V rámci sociálního programu je vytvořen sociální fond, ze kterého bylo v roce 2004 vyčerpáno 70,2 mil. Kč, a to zejména na:

- stravování (převážně ve vlastních stravovacích zařízeních),
- rekreační a rekondiční pobyty včetně dětské rekreace, léčebné či ozdravné pobyty zaměstnanců a jejich rodinných příslušníků,
- sociální výpomoc,
- činnost klubů důchodců – bývalých zaměstnanců,
- příspěvky dárcům krve.

Součástí sociálního programu je příspěvek zaměstnancům a bývalým zaměstnancům (důchodcům) na odběr elektrické energie (možnost zasílání tohoto příspěvku na penzijní připojištění nebo životní pojištění), příspěvek na penzijní připojištění zaměstnanců, zajištění lékařské preventivní péče a nadstandardní zdravotní péče, úhrada nákladů na ubytování, poskytování příspěvku při narození dítěte a příspěvku na ošatné, poskytování bezúročných půjček (na pořízení bytu byla z majetku ČEZ, a. s., vyčleněna částka 150 mil. Kč, na ostatní půjčky, zejména stavební úpravy a zařízení domácnosti, 25 mil. Kč).

Celkový objem finančních prostředků vložených do sociálního programu v roce 2004 činil včetně částek uvolněných na poskytování bezúročných půjček téměř 485 mil. Kč.

Průměrné výdaje v rámci sociálního programu na jednoho zaměstnance v roce 2004 dosáhly výše 46 712 Kč, tj. průměrně 3 893 Kč měsíčně.



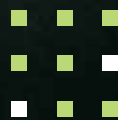


Vztahy akciové společnosti s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působí 22 samostatných odborových organizací, ve kterých je odborově organizováno 3 157 zaměstnanců, tj. 48 % z celkového počtu zaměstnanců. Procento odborové organizovanosti proti minulým rokům mírně pokleslo. Tyto odborové organizace jsou členy tří samostatných odborových svazů, a to Českého odborového svazu energetiků (17 odborových organizací), Odborového svazu ECHO (3 odborové organizace) a Odborového svazu zaměstnanců jaderných elektráren (2 odborové organizace). Přes rozdílnost zájmů obou sociálních partnerů a místy vyhrcoené postoje byla vždy nalezena cesta ke vzájemné dohodě. Dokladem je i uzavřená Kolektivní smlouva ČEZ, a. s., na období let 2004 – 2006, která upravuje pracovněprávní vztahy a je zárukou udržení sociálního smíru ve společnosti.



001.



Cílem Projektu VIZE 2008 je dokončit integraci regionálních energetických společností ve Skupině ČEZ, zkvalitnit dosažené výsledky důslednou aplikací nejlepších postupů a vytvořit základnu pro další mezinárodní expanzi.



Strategické záměry Skupiny ČEZ

Strategické záměry Skupiny ČEZ úzce navazují na potřeby Projektu VIZE 2008. Jde zejména o podstatnou redukci portfolia majetkových účastí pouze na majetkové účasti přímo podporující hlavní předmět podnikání společností Skupiny ČEZ. Společnosti, které přímo nepodporují hlavní předmět podnikání společností Skupiny ČEZ, budou prodány nebo zlikvidovány. Nové společnosti v portfoliu majetkových účastí, orientované na hlavní předmět činnosti, budou jednak společnosti vzniklé v rámci realizace Projektu VIZE 2008 a jednak společnosti získané v rámci rozsáhlých akvizičních aktivit Skupiny ČEZ.

VIZE 2008 – integrační strategie Skupiny ČEZ

V polovině roku 2004 došlo k zintenzivnění integračního úsilí založením Projektu VIZE 2008, který je úzce propojený se strategií Skupiny ČEZ. Projekt naplňuje záměr nového vedení Skupiny ČEZ vytvořit z lokální ziskové společnosti ČEZ, a. s., a jejích majetkových účastí vedoucí energetickou společnost ve střední a jihovýchodní Evropě.

Cílem Projektu VIZE 2008 je nejen dokončit integraci regionálních energetických společností zahájenou v roce 2003, ale rozšířit tuto integraci na všechny společnosti ve Skupině ČEZ, zkvalitnit dosažené výsledky důslednou aplikací nejlepších postupů a vytvořit základnu pro další mezinárodní expanzi.

Projekt VIZE 2008 pokrývá většinu hlavních činností Skupiny ČEZ. Zaměřuje se především na následující oblasti:

- obchod s elektrickou energií (trading, marketing, prodej, zákaznické služby),
- distribuci elektrické energie a všechny činnosti s ní spojené,
- řídicí činnosti Skupiny ČEZ (např. řízení rizik, finance, controlling, komunikace, správa majetkových účastí, regulace, lidské zdroje),
- podpůrné činnosti Skupiny ČEZ (např. informační technologie, telekomunikace, nákup, správa majetku).

Projekt VIZE 2008 zahrnuje všechny podnikatelské subjekty Skupiny ČEZ včetně mateřské společnosti ČEZ, a. s., regionálních energetických společností, existujících i nově vzniklých dceřiných společností ČEZ, a. s., a dceřiných společností regionálních energetických společností.

K dosavadním největším úspěchům projektu nepochybně patří implementace jednotného finančního informačního systému ve všech regionálních energetických společnostech. Během devíti měsíců byl finanční informační systém zaveden v pěti společnostech s odlišnou kulturou i systémy, byly sjednoceny jejich procesy i číselníky a vytvořena vazba na nový zákaznický informační systém i další systémy.

Během prvních šesti měsíců své existence Projekt VIZE 2008 výrazně pokročil v realizaci nového, procesně orientovaného podnikatelského modelu Skupiny ČEZ. Byly založeny nové dceřiné společnosti ČEZData, s.r.o., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a ČEZ Logistika, s.r.o., a uskutečnily první převody zaměstnanců a majetku. V březnu 2005 byly založeny společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEZ Distribuce, a. s. Byl vytvořen model centrálně poskytovaných služeb, na jehož základě jako první proběhla centralizace procesu lidských zdrojů ve Skupině ČEZ.

Některé projektové týmy učinily první kroky v identifikaci a realizaci nejlepších postupů, například v oblasti distribuce byl zaveden jednotný řád preventivní údržby, byla dokončena první etapa centralizace dispečinků, sjednoceny standardy technického materiálu a zaveden jednotný systém hodnocení investic.

Právě díky realizaci nejlepší praxe a nového podnikatelského modelu bylo během roku 2004 dosaženo prvních významných úspor v řádu několika stovek milionů korun. Nad většinou těchto úspor však dosud převažují implementační náklady – zejména v oblasti výpočetní techniky. Již v roce 2005 a pak v dalších letech se očekává, že integrační úsilí Skupiny ČEZ přinese opakovanou úsporu nákladů. Výrazný efekt se očekává i díky optimalizaci počtu zaměstnanců a růstu marží z prodeje elektrické energie.

Zdařilý začátek Projektu VIZE 2008 je dobrým startem do roku 2005, roku transformace, během něhož se uskuteční největší transformační a integrační změny Skupiny ČEZ. Klíčová část majetku, zaměstnanců a činností regionálních energetických společností bude převedena do nově založených dceřiných společností a centralizovaných útvarů. Nové společnosti budou plně funkční a bude zajištěna jejich podpora jednotnými informačními systémy.

V roce 2005 se rovněž zrealizují nejdůležitější kroky pro uplatnění požadavků unbundlingu, tj. oddělení licencovaných činností.

Nemalým úkolem je i příprava na další etapu integrace, etapu zvyšování výkonnosti. Během roku 2005 proběhne definice nejlepší praxe ve všech oblastech projektu a budou rozpracovány další racionalizační kroky, které povedou ke stálému zvyšování výkonnosti a efektivity ve Skupině ČEZ v dalších letech.





Koncepce podnikatelské činnosti ČEZ, a. s.

V souladu se Stanovami ČEZ, a. s., byla v roce 2004 schválena valnou hromadou společnosti nová koncepce podnikatelské činnosti, která vytváří rámec pro její podnikání. Koncepce základním způsobem směřuje podnikání společnosti a stanovuje cíle pro jednotlivé oblasti, vymezuje poslání společnosti a stanoví její vizi. Definuje tak základní odpovědnost jejích orgánů a vrcholového managementu.

Rozhodujícím posláním akciové společnosti ČEZ je zajistit svým akcionářům dlouhodobý zisk úspěšným podnikáním zejména na trhu s elektřinou v České republice i v zahraničí. S tím úzce souvisí i cíl „stát se jedničkou na trhu s elektrickou energií střední a jihovýchodní Evropy“. Prostředkem k dosažení tohoto cíle mohou být vedle úspěšného působení na tuzemském trhu s elektřinou zejména akvizice majetkových podílů v zahraničních energetických společnostech, popřípadě sekundární vstup do společností již ovládaných privátními vlastníky v případech změny orientace současných vlastníků.

Nejdůležitější podnikatelskou činností Skupiny ČEZ je výroba, nákup, distribuce a prodej elektrické energie konečným zákazníkům včetně poskytování podpůrných služeb. Rozhodující podíl tržeb je generován dodávkou elektřiny z vlastních, ekonomicky efektivních zdrojů, zajištěných s vysokou spolehlivostí, minimálními bezpečnostními riziky a dopady na životní prostředí. Při provozování jaderných zdrojů má jaderná bezpečnost nejvyšší prioritu.

Hlavní principy vedoucí k naplnění podnikatelské představy vedení společnosti v budoucnosti jsou:

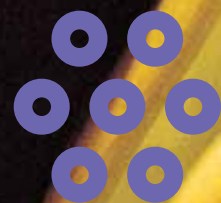
- vytváření hodnoty jako nejvyšší priority,
- prosazování individuální odpovědnosti za dosahování ambiciózních výsledků,
- budování soudržnosti se Skupinou ČEZ,
- rozvíjení lidského potenciálu,
- vytváření mezinárodní organizace,
- průběžné přijímání změn a efektivní adaptace na ně.



Strategické záměry ČEZ, a. s.

Při rozvoji podnikání se akciová společnost ČEZ soustředí na následující nejdůležitější iniciativy:

- pokračovat v realizaci Projektu VIZE 2008 – dokončit přechod na maximálně efektivní systém řízení v integrované Skupině ČEZ, dosáhnout plných synergických efektů a zajistit transparentní prostředí na všech úrovních řízení, kvalitní komunikací vytvořit podmínky k vysoké výkonnosti, a tím k udržení dlouhodobé prosperity společnosti i všech členů Skupiny ČEZ. Nové divizní uspořádání jasně rozděluje agendu mezi členy představenstva;
- připravovat obnovu výrobní kapacity uhelných elektráren a vytvářet podmínky pro dosažení maximální životnosti jaderných zdrojů. Podklady pro rozhodnutí o rozsahu, postupu a způsobu obnovy jsou zpracovávány tak, aby bylo možné v roce 2005 stanovit přehled zdrojů k odstavení, zdrojů určených ke komplexní obnově a z nich odvodit harmonogram obnovy včetně výstavby nových zdrojů, zahájit investiční přípravu konkrétních projektů;
- uskutečnit proces převzetí distribučních společností v Bulharsku a Rumunsku, pokračovat v programu zahraničních akvizic ve střední a jihovýchodní Evropě;
- průběžně posilovat budování firemní kultury zaměřené na výkonnost.



001.



Vývoj legislativního rámce energetiky

Zásadní legislativní význam pro podnikatelské aktivity Skupiny ČEZ má zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění. S ohledem na rozsáhlé novelizace zákona v minulých letech došlo v roce 2004 k určité stabilizaci této normy, což vedlo k posílení právní jistoty v oblasti obchodního práva. Výraznější změnu v roce 2004 přinesl pouze zákon č. 554/2004 Sb., kterým se mění zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník, a zároveň zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník.

Se vstupem České republiky do Evropské unie dále souvisí i přijetí tří významných právních norem v roce 2004, a to zákona č. 40/2004 Sb., o veřejných zakázkách, zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, včetně prováděcí vyhlášky č. 536/2004 Sb., upravující oblast ochrany proti zneužívání trhu, a zákona č. 627/2004 Sb., o evropské společnosti.

V oblasti jaderné energetiky vstup do Evropské unie znamená plnění nových povinností vyplývajících ze smlouvy o založení Euratom (Euratom Treaty) a souvisejících rozhodnutí Komise Evropské unie. Zejména se jedná o naplňování pravidel Komise při zajišťování jaderných materiálů pro výrobu paliva přímo ve vztahu k Euratom Supply Agency (ESA) a dále pak povinností provozovatele jaderných zařízení při nakládání s jadernými materiály (včetně paliva) při uplatňování bezpečnostních záruk, což spadá pod pravomoci Komise (DG TREN). V rámci toho ČEZ, a. s., předkládá veškeré smlouvy na dodávky jaderných materiálů k odsouhlasení Euratom Supply Agency a rovněž tak informuje DG TREN o veškerých pohybech jaderných materiálů, resp. i Euratom Supply Agency o výši konkrétních dodávek a zpracování (transformaci) těchto materiálů.

V oblasti energetiky zůstávají základem legislativního rámce především tyto právní normy: zákon č. 91/2005 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích (energetický zákon), jak vyplývá z pozdějších změn, zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, zákon č. 18/1997 Sb. (atomový zákon) a na ně navazující sekundární právní předpisy (vyhlášky, nařízení, směrnice atd.). Dalšími předpisy, které byly přijaty již v předchozím období, ale které mají přímý vliv na podnikání společností, jsou především zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech, a zákon č. 254/2001 Sb., o vodách (vodní zákon), vše ve znění pozdějších předpisů.

Ve sledovaném období byly vydány další doplňující právní předpisy, prováděcí zákon č. 458/2000 Sb. v platném znění, které v návaznosti na již vydané a v předchozím období komentované vyhlášky postupně doplňují a aktualizují legislativní rámec energetiky v podmínkách liberalizovaného trhu.

Prováděcí vyhlášky, vydané Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky a Energetickým regulačním úřadem:

- vyhláška č. 575/2004 Sb., kterou se mění vyhláška č. 438/2001 Sb., kterou se stanoví obsah ekonomických údajů a postupy pro regulaci v energetice, ve znění vyhlášky č. 13/2003 Sb. (vydaná Energetickým regulačním úřadem),
- vyhláška č. 614/2004 Sb., kterou se mění vyhláška č. 373/2001 Sb., kterou se stanoví pravidla pro organizování trhu s elektřinou a zásady tvorby cen za účinnosti operátora trhu (vydaná Energetickým regulačním úřadem),
- vyhláška č. 431/2004 Sb., kterou se mění vyhláška č. 19/2002 Sb., kterou se stanoví způsob organizace krátkodobého trhu s elektřinou (vydaná Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky),
- vyhláška č. 425/2004 Sb., kterou se mění vyhláška č. 213/2001 Sb., kterou se stanovují podrobnosti náležitostí energetického auditu (vydaná Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky).

Uplynulé období se vyznačovalo pokračující zvýšenou legislativní činností v oblasti ochrany životního prostředí. Zcela novou právní normou, která byla převzata z legislativy Evropské unie, je zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, a navazující prováděcí vyhláška Ministerstva životního prostředí České republiky č. 696/2004 Sb., kterou se stanoví postup zjišťování, vykazování a ověřování množství emisí skleníkových plynů.

V roce 2004 byly vydány další doplňující předpisy a vyhlášky upravující oblast ochrany životního prostředí, a to především k těmto nosným zákonům:

- č. 185/2001 Sb., o odpadech,
- č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší,
- č. 254/2001 Sb., o vodách.

Zaměstnanci Skupiny ČEZ se v uplynulém období významnou měrou podíleli též na připomínkovém řízení připravovaných legislativních úprav vybraných právních norem, které bezprostředně souvisí s podnikatelskými aktivitami společnosti v oblasti energetiky.



Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu Skupiny ČEZ

Trvající příznivý vývoj české ekonomiky umožňuje očekávat růst poptávky po elektřině v České republice i v dalším období. Předpokládaný rychlejší hospodářský růst nových členských zemí Evropské unie proti státům původní EU15 bude z hlediska růstu spotřeby elektřiny zčásti kompenzován snižováním jejich měrné energetické náročnosti.

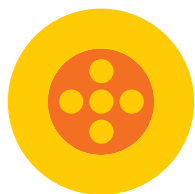
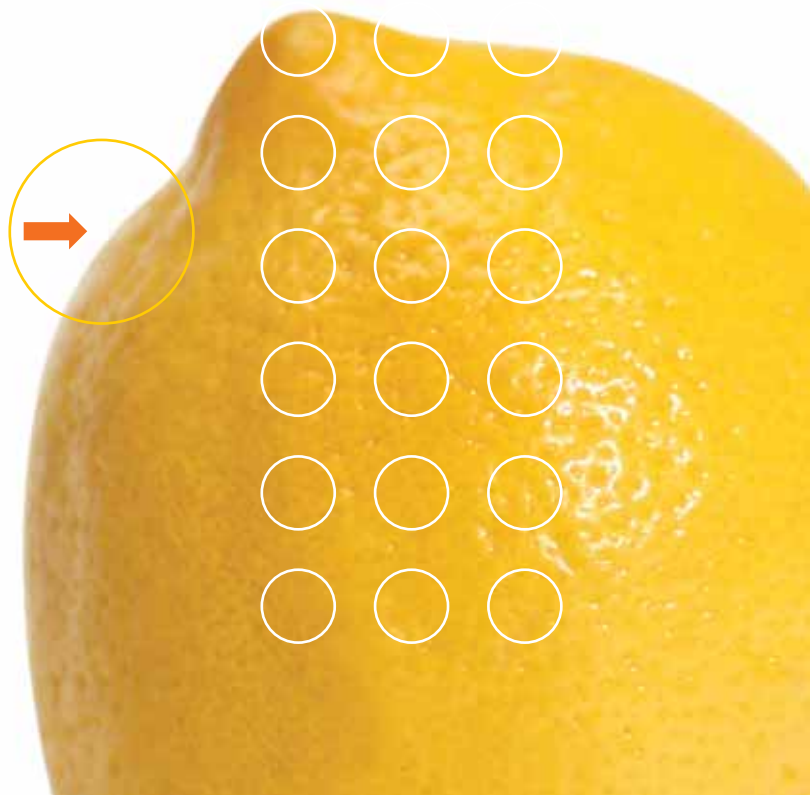
Vstupem České republiky do Evropské unie 1. května 2004 došlo k formálnímu potvrzení již řadu let existující silné vazby mezi vývojem energetiky v České republice a v zemích Evropské unie. Stejně jako v celé ekonomice bude i v odvětví elektroenergetiky evropské podnikatelské prostředí v příštích letech vytvářeno podle záměrů tzv. lisabonské strategie s cílem dosáhnout světově špičkové konkurenceschopnosti prostředky trvale udržitelného rozvoje. Tato strategie se opírá o tři „pilíře“: hospodářský rozvoj, zajišťovaný ekonomickým růstem včetně růstu přidané hodnoty a efektivnosti, vedoucí úlohu při ochraně životního prostředí a společenskou odpovědnost.

V samotném sektoru elektroenergetiky se v nadcházejícím období budou projevovat jak změny věcné, s perspektivou potřeby významných investic v regulovaném, ale zejména liberalizovaném segmentu, tak možné nové dílčí požadavky institucionální, vyžadující od energetických podniků i administrativních orgánů schopnost porozumění, komunikace a pružné reakce.

Nejbližší období je charakterizováno postupným poklesem rezervy volných elektrárenských kapacit v západní Evropě v důsledku předstihu růstu poptávky a ukončování provozu výroben s vyčerpanou technickou životností před výstavbou nových zdrojů. Případný nedostatek výrobních kapacit zde bude možné do určité míry nahradit dovozem elektřiny z nových a přistupujících zemí Evropské unie, zejména díky resynchronizaci a propojení východní a západní části systému propojených soustav západoevropských energetických přenosových společností, k nimž došlo v roce 2004 (synchronní připojení sítě Ukrajiny a Ruska však nelze očekávat před rokem 2010). Východoevropské elektrárny nyní disponují nevyužitou kapacitou, často však pro dosažení standardů Evropské unie budou ještě vyžadovat náročnou ekologizaci. Jejich příspěvek tak zřejmě nebude příliš významný, kromě toho je pro tuto oblast očekáván v příštích letech výrazný růst domácí poptávky.

Pokud jde o organizaci trhu s energií v Evropské unii, dosažený stupeň liberalizace není hodnocen jednoznačně. Zavedení soutěže sice nejdříve přineslo pokles cen, v současnosti však ceny opět dosáhly zhruba předliberalizační úrovně. Přestože tento trend nepochybně vychází z potřeb investic v sektoru (a zčásti je způsoben i rostoucími ekologickými požadavky a zatížením energií daněmi), politická podpora volné soutěže v energetice, resp. důvěra společenství v to, že nynější nastavení podmínek je optimální, mírně klesá. Zkušenosti z rozvinutých stabilizovaných trhů ve Skandinávii a Velké Británii však nasvědčují, že tržní objektivizace nákladů a investičních signálů v energetice je možná a správná a vytváří z dlouhodobého hlediska nejpříznivější prostředí pro celou ekonomiku. Proto je možné očekávat trvalý tlak na důslednou implementaci požadavků stanovených příslušnými liberalizačními směrnici a nařízeními bez podstatných změn nastaveného právního rámce.

Dosažené výsledky Skupiny ČEZ poskytují záruku, že budoucí vývoj české i evropské energetiky představuje přes určité nejistoty a potenciální rizika významnou podnikatelskou příležitost.





Očekávaná hospodářská a finanční situace ČEZ, a. s., a Skupiny ČEZ v roce 2005

Skupina ČEZ si vytkla pro následující několikaleté období strategické cíle:

- integrace domácí části Skupiny ČEZ, spojená s naplněním požadavků odděleného výkonu distribučních a obchodních aktivit,
- využití nabízejících se akvizičních příležitostí ve střední a východní Evropě k posílení vlivu Skupiny ČEZ,
- příprava a následné zahájení programu obnovy uhelných elektráren ČEZ, a. s.

V oblasti integrace domácí části Skupiny ČEZ budou v roce 2005 uskutečněny v rámci Projektu VIZE 2008 rozhodující kroky k procesně organizovanému pojetí, jejichž výsledkem bude zajištění odděleného výkonu distribučních a obchodních (prodejních) aktivit (tzv. unbundling) v předstihu před legislativně stanoveným termínem. Celý projekt pak bude dokončen v následujícím období přenesením dalších aktivit na procesně organizované společnosti Skupiny ČEZ spolu s vyčleněním některých aktivit včetně majetkové účasti členů Skupiny ČEZ v některých z dnešních ovládaných či přidružených osob. Udržení Severočeské energetiky, a. s., ve Skupině ČEZ vytvořilo předpoklady pro uskutečnění záměrů společnosti v původně stanoveném rozsahu, tedy i pro dosažení plánovaných synergičtých efektů.

Velká pozornost je věnována akvizičním a investičním příležitostem, které se nabízejí ve střední a východní Evropě, Českou republiku nevyjímaje. Započatá integrace Skupiny ČEZ v domácím prostředí umožnila akciové společnosti ČEZ kvalifikaci investora v celém rozsahu energetického řetězce. K podílům získaným v bulharských distribučních společnostech a smluvně zajištěným podílům v rumunské distribuční společnosti bude hledat akciová společnost ČEZ další investiční příležitosti v těchto zemích nejen v distribuci (Rumunsko), ale také v oblasti výrobních kapacit (Bulharsko, Rumunsko). Obdobně budou hodnoceny a případně využívány další akviziční příležitosti v tomto regionu, pro rok 2005 půjde zřejmě především o Makedonii a Černou Horu.

Ze zemí sousedících s Českou republikou bude zájem společnosti zaměřen především na Polsko s ohledem na privatizační kroky polské vlády v oblasti výrobních kapacit. Zároveň jsou a budou sledovány i jiné formy získání majetkových podílů ve výrobě, popř. distribuci elektřiny, a to nejen v Polsku. V České republice bude největší výzvou předpokládaná privatizace hnědouhelné společnosti Severočeské doly a. s.

Neméně pozornosti bude věnováno převzetí získaných majetkových podílů a změnám, které v těchto společnostech bude nutné uskutečnit v souvislosti s jejich plnohodnotným začleněním do Skupiny ČEZ.

Obnova uhelných elektráren ČEZ, a. s., je v přípravném stadiu. V roce 2005 chceme nejen zpracovat ucelený program obnovy, z něhož vyplyne i řízení stárnutí uhelných bloků, ale také dokončit některé ze stupňů předprojektové přípravy. První záměr komplexní obnovy Elektrárny Tušimice II v rozsahu 800 MW již prošel schvalovacím procesem na počátku roku. Na obdobné úrovni chceme v průběhu roku 2005 rozvinout přípravné práce komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov II a výstavby nových bloků v lokalitě Elektrárny Počerady náhradou za její stávající výrobní kapacity. Rozsah realizace programu obnovy hnědouhelných elektráren akciové společnosti ČEZ včetně podílu kapacit formou komplexní obnovy (s životností 25 let) či podílu nových moderních bloků (s výhledem jejich provozu na dalších 40 až 50 let) bude vymezen dostupnými zásobami hnědého uhlí.

Následující očekávané hospodářské výsledky společnosti jsou uvedeny podle mezinárodních účetních standardů (IFRS), aplikovaných na ČEZ, a. s. (bez konsolidace s ostatními členy konsolidačního celku). Tato změna pro rok 2005 a dále vyplývá z požadavků zákona o účetnictví (zákon č. 563/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů).

ČEZ, a. s., očekává i nadále růstový trend hospodářských výsledků. I při očekávaném poklesu celkové produkce elektřiny na úroveň 60 TWh předpokládá společnost nárůst tržeb za elektřinu na úroveň 64 mld. Kč. Provozní hospodářský výsledek společnosti by měl v roce 2005 dosáhnout až k hranici 20 mld. Kč, což znamená provozní výsledek neovlivněný odpisy (EBITDA) na úrovni přesahující 33 mld. Kč. Ostatní náklady, z nichž především finanční náklady mohou být ovlivněny dokončením některých z plánovaných akvizičních kroků, pak vymezují zisk před zdaněním na úrovni 17 mld. Kč, a tedy čistý zisk společnosti ČEZ, a. s., za rok 2005 na úrovni 13 mld. Kč. Na investice na pořízení hmotného majetku předpokládá společnost vynaložit 6,5 mld. Kč, s dalšími prostředky uvažuje v souvislosti s akvizičním programem, z něhož lze v současné době uvést pouze cca 4,5 mld. Kč v souvislosti s rumunskou distribuční společností Electrica Oltenia S.A.

V konsolidovaných výsledcích předpokládáme celkové tržby Skupiny ČEZ za elektřinu na úrovni přesahující 100 mld. Kč, provozní hospodářský výsledek (EBIT) blíží se 25 mld. Kč, a tedy provozní výsledek neovlivněný odpisy (EBITDA) více než 42 mld. Kč. Čistý zisk konsolidovaného celku lze v této souvislosti očekávat na úrovni blíží se 15 mld. Kč. Na investice do hmotného majetku hodlá Skupina ČEZ vynaložit více než 12 mld. Kč. Kromě výsledků tradičních členů Skupiny ČEZ se v konsolidačním celku promítnou i výsledky bulharských distribučních společností a rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A.

Uvedená očekávání jsou pouze indikativní a mohou být výrazně ovlivněna především způsobem účtování o povolenkách na vypouštění CO₂.

S ohledem na akviziční příležitosti zvažované v současnosti je pravděpodobné doplnění vytvářených vnitřních finančních zdrojů zápůjčním kapitálem v průběhu roku 2005. Pro řízení likvidity budou využívány prostředky z krátkodobých úvěrů a směnkového programu.





Skupina ČEZ v roce 2004

Skupina ČEZ k 31. 12. 2004 zahrnovala 97 společností. Přehled 79 společností ovládaných ČEZ, a. s., je uveden ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004 (samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky), která je nedílnou součástí výroční zprávy. Zbylých 17 společností neovládaných ČEZ, a. s.: AZ Elektrostav, a.s., Aliatel a.s., Coal Energy, a.s., KNAUF POČERADY, spol. s r.o., Severočeské doly a.s., ENETECH a.s., PRODECO, a.s., SD - Autodoprava, a.s., SD - Humatex, a.s., SD - 1.strojírenská, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., SD - Vrtné a trhací práce, a.s., Severozápadní ENERGO GROUP a.s., SHD - KOMES a.s., Skládky Tušimice, a.s., Teplárna Ústí nad Labem, a.s., Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s. Přehled společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ je uveden v kapitole Struktura konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 31. 12. 2004 (str. 159). Významné změny v majetkové struktuře Skupiny ČEZ v roce 2004 jsou popsány v kapitole Akcionáři a emitované cenné papíry (str. 40 a 41).

Přehled hlavních činností podniků Skupiny ČEZ

Základním předmětem činnosti Skupiny ČEZ je výroba, distribuce a prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích a s tím související poskytování podpůrných služeb elektrizační soustavě.

Vedle výroby a distribuce elektřiny jsou významnými činnostmi subjektů tvořících Skupinu ČEZ výroba, rozvod a prodej tepla, těžba a úprava surovin, dodavatelsko-inženýrské činnosti v oboru výstavby, údržby a modernizace elektráren a distribuční soustavy, dále zajišťování informačních technologií, poskytování telekomunikačních služeb, zajišťování vědy a výzkumu ve vybrané oblasti a další činnosti. Další vývoj struktury Skupiny ČEZ, realizovaný na základě Projektu VIZE 2008, jehož hlavním cílem je dosažení synergických efektů, je determinován implementací klíčových prvků legislativy Evropské unie do elektroenergetiky České republiky, uplatněných v zákoně č. 91/2005 Sb. (energetický zákon).

Významným ustanovením této novely, které ovlivní strukturu Skupiny ČEZ, je proces právního oddělení činností týkajících se distribuce elektřiny od ostatních činností (unbundling). V tomto smyslu již byly ve Skupině ČEZ realizovány některé přípravné kroky.

Obchodem s elektrickou energií se ve Skupině ČEZ kromě mateřské společnosti ČEZ, a. s., a regionálních energetických společností zabývají společnosti rpg Energiehandel GmbH sídlící v Německu, Coal Energy, a.s., První energetická a.s.

Společnosti ve Skupině ČEZ zabývající se těžbou a zpracováním základních surovin jsou LOMY MOŘINA spol. s r.o., KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., a Severočeské doly a.s. První dvě jmenované společnosti těžící vápenec zajišťují pro Skupinu ČEZ upravený vápenec, respektive vápno používané k odsíření uhelných elektráren. Severočeské doly a.s., zabývající se těžbou a úpravou hnědého uhlí, jsou i jeho nejvýznamnějším dodavatelem pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s.

V oblasti montáže, servisu a údržby zařízení elektráren je Skupina ČEZ zastoupena zejména společnostmi ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Energetické opravny, a.s., I & C Energo a.s., SIGMA - ENERGO s.r.o. a ŠKODA PRAHA a.s. Tyto společnosti se zaměřují především na poskytování komplexních služeb v oblasti strojní údržby, oprav, rekonstrukcí a údržby energetických zařízení. Kromě těchto činností dále poskytují ŠKODA PRAHA a.s. dodavatelsko-inženýrské činnosti v oboru výstavby a modernizace elektráren. Stavebně-montážní a servisní činnosti distribučních zařízení jsou ve Skupině ČEZ zajišťovány několika společnostmi, jako je např. VČE - montáže, a.s., MSEM, a.s., Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o., Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o., SEG s.r.o. a některé další.

Oblast informačních technologií a telekomunikací je zastoupena společnostmi ČEZData, s.r.o., a ČEZnet, a.s.

V oblasti jaderného výzkumu a projektování energetických zařízení působí Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. Jedná se např. o výzkum zajištění dlouhodobé životnosti, efektivnosti a bezpečnosti reaktorů VVER provozovaných v České republice. Dále jde o výzkumné projekty nových jaderných zdrojů pro energetiku a výzkum v oblasti bezpečnosti a obrany. Získané poznatky jsou využívány především ve prospěch prací pro Skupinu ČEZ a dále Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, Správy úložišť radioaktivních odpadů, Ministerstva obrany České republiky a též Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky v rámci projektů Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD). Rovněž se uplatňují při výrobě radiofarmak pro specializovanou léčbu.

Výdaje na výzkum a vývoj ve Skupině ČEZ:

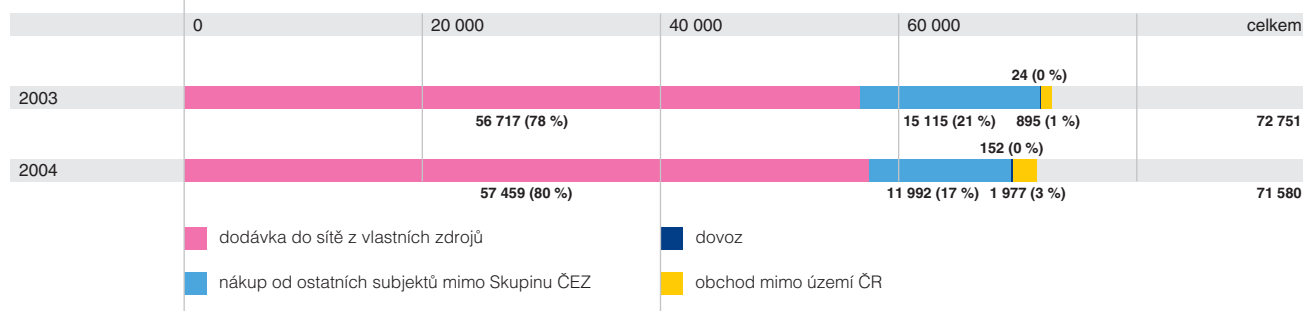
Skupina ČEZ celkem	457,0 mil. Kč
z toho: ČEZ, a. s.	197,6 mil. Kč
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	259,4 mil. Kč

Jako výsledek realizace přípravné fáze Projektu VIZE 2008 s cílem koncentrovat vybrané činnosti do specializovaných subjektů a dosáhnout tak co největších synergických efektů byly ve druhé polovině roku 2004 založeny společnosti ČEZ Logistika, s.r.o., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a byla zahájena transformace společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., vytvořené z bývalé společnosti AB Michle, s.r.o. V březnu 2005 byly založeny společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEZ Distribuce, a. s.

Skupina ČEZ – obchod s elektrickou energií

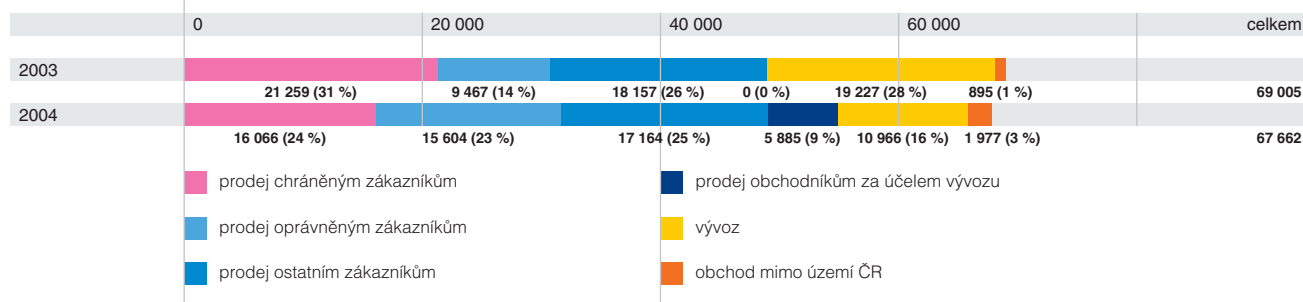
Níže uvedené výsledky zahrnují plně konsolidované údaje 11 společností Skupiny ČEZ, které se zabývají výrobou a obchodem s elektrickou energií, tj. ČEZ, a. s., Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a. s., Středočeská energetická a.s., Východočeská energetika, a.s., Západočeská energetika, a.s., Energetika Vítkovice, a.s., VČE - elektrárny, s.r.o., HYDROČEZ, a.s., První energetická a.s. a rpg Energiehandel GmbH. Údaje o opatřené a prodané elektrické energii jsou včetně obchodů mimo území České republiky.

Skupina ČEZ – opatřená elektrická energie (GWh)

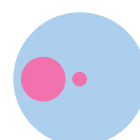


Celkové množství opatřené elektrické energie Skupinou ČEZ včetně obchodů mimo území České republiky se meziročně snížilo o 1 171 GWh na 71,6 TWh. Dodávka z vlastních zdrojů členů Skupiny ČEZ se zvýšila o 742 GWh, vzrostl také dovoz o 128 GWh a obchod mimo Českou republiku o 1 082 GWh. Naopak nákup od subjektů mimo Skupinu ČEZ se meziročně snížil o 3 123 GWh.

Skupina ČEZ – prodaná elektrická energie (GWh)



Pokles celkového prodeje elektrické energie Skupiny ČEZ v roce 2004 byl ovlivněn především snížením vývozu. Podíl dodávky Skupiny ČEZ konečným zákazníkům na pokrytí tuzemské poptávky po elektřině zůstal meziročně nezměněn a dosáhl úrovně 57 %.



Skupina ČEZ – instalovaný výkon

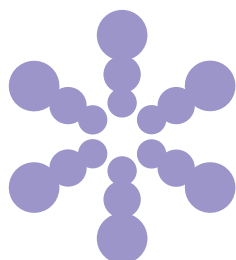
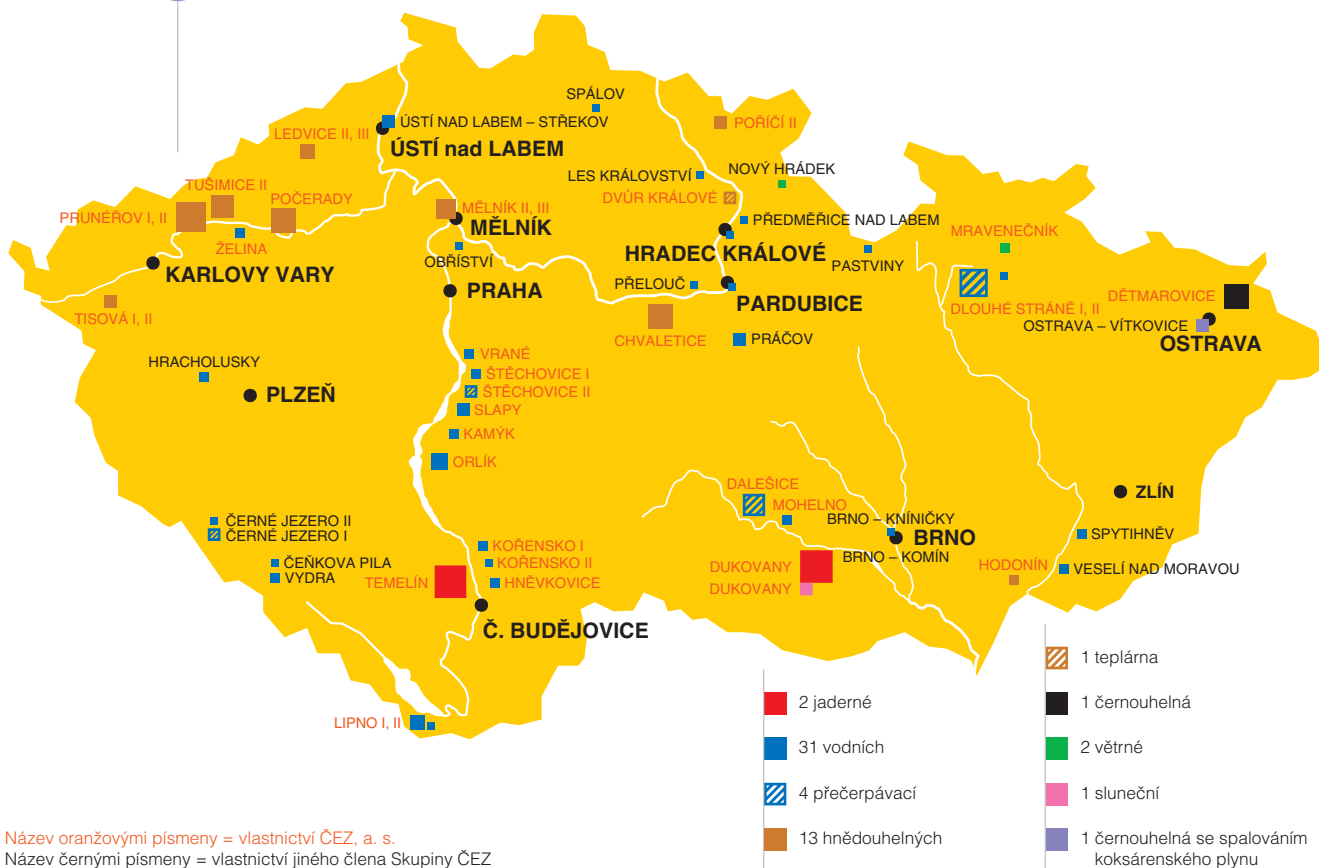
Instalovaný výkon zdrojů ve Skupině ČEZ se v roce 2004 nezměnil.

Skupina ČEZ – instalovaný výkon k 31. 12. daného roku (MW)

	0	3 000	6 000	9 000	12 000	celkem
2003						
2004						

- uhelné elektrárny
- jaderné elektrárny
- vodní, větrné a sluneční elektrárny

Skupina ČEZ – rozmístění výrobních zdrojů k 31. 12. 2004





➔ Skupina ČEZ – instalovaný výkon podle zdrojů k 31. 12. 2004 (MW)

	Uhelné elektrárny	Jaderné elektrárny	Vodní elektrárny	Sluneční elektrárny	Větrné elektrárny	Celkem
ČEZ, a. s.	6 524	3 760	1 868	0,01	1,165	12 153
Ostatní členové Skupiny ČEZ	79		63		1,6	144
Skupina ČEZ celkem	6 603	3 760	1 931	0,01	2,765	12 297

Struktura instalovaného výkonu elektráren ČEZ, a. s., včetně roku jejich uvedení do provozu je uvedena v kapitole Výroba a dodávka elektrické energie.

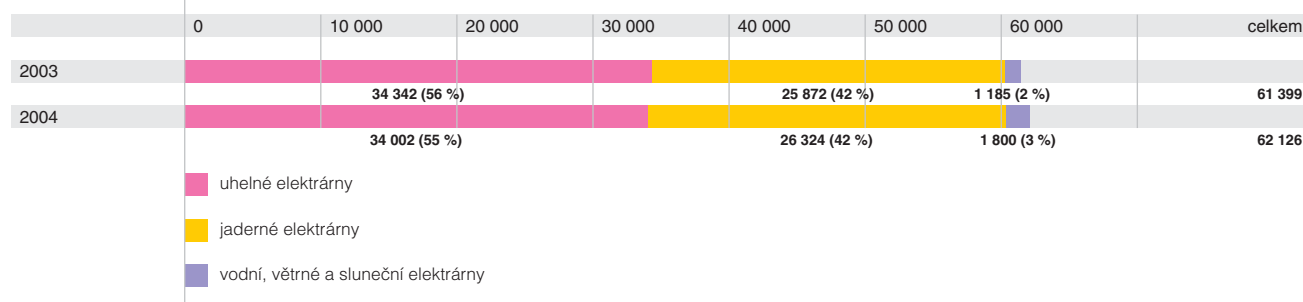
➔ Instalovaný výkon ostatních členů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2004

Uhelné elektrárny			
Majitel	Uhelné elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Energetika Vítkovice, a.s.	Ostrava - Vítkovice	79	1995
Celkem uhelné elektrárny	x	79	x
Vodní elektrárny			
Majitel	Akumulační a průtočné vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Severočeská energetika, a.s.	Střekov	19,5	1936
Celkem	x	19,5	x
Majitel	Malé vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
VČE - elektrárny, s.r.o.	Přelouč	1,75	1927
	Spálov	2,4	1926
	Hradec Králové	0,75	1926
	Práčov	9,75	1953
	Pastviny	3	1938
Západočeská energetika, a.s.	Vydra	6,4	1939
	Hracholusky	2,55	1964
	Čeňkova Pila	0,09	1912
	Černé jezero II	0,04	2004
HYDROČEZ, a.s.	Obříství	3,358	1995
	Les Království	1,2	1923
	Předměřice nad Labem	2,1	1953
	Pardubice	1,96	1978
	Spytihněv	2,6	1951
	Brno - Kníničky	3,1	1941
	Veselí nad Moravou	0,27	1914, 1927
	Brno - Komín	0,212	1923
Celkem	x	41,5	x
Majitel	Přečerpávací vodní elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Západočeská energetika, a.s.	Černé jezero I	1,5	1930
Celkem	x	1,5	x
Celkem vodní elektrárny	x	63	x
Větrné elektrárny			
Majitel	Větrné elektrárny	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
Východočeská energetika, a.s.	Nový Hrádek	1,6	2002
Celkem větrné elektrárny	x	1,6	x

Do výsledků Skupiny ČEZ není zahrnuta Plzeňská energetika a.s. s instalovaným výkonem 96,5 MW, ve které má Západočeská energetika, a.s., 50% podíl, ale není společností ovládanou.

Skupina ČEZ – výroba elektrické energie

Skupina ČEZ – výroba elektrické energie (GWh)



→ Skupina ČEZ – výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)

	2003	2004	Index 2004/2003 (%)
Celkem vodní elektrárny (bez přečerpávacích)	773 342	1 251 828	161,9
ČEZ, a. s.	606 847	1 065 040	175,5
z toho v elektrárnách s instalovaným výkonem do 10 MW	47 083	53 917	114,5
Ostatní členové Skupiny ČEZ	166 495	186 788	112,2
z toho v elektrárnách s instalovaným výkonem do 10 MW	105 486	122 416	116,0
Celkem větrné elektrárny	235	536	228,1
ČEZ, a. s.	235	478	203,4
Ostatní členové Skupiny ČEZ	0	58	x
Celkem sluneční elektrárny	0,84	7,85	934,5
ČEZ, a. s.	0,84	7,85	934,5
Celkem spalování biomasy	8 638	149 163	1 726,8
ČEZ, a. s.	8 638	149 163	1 726,8
Celkem z obnovitelných zdrojů	782 216	1 401 535	179,2



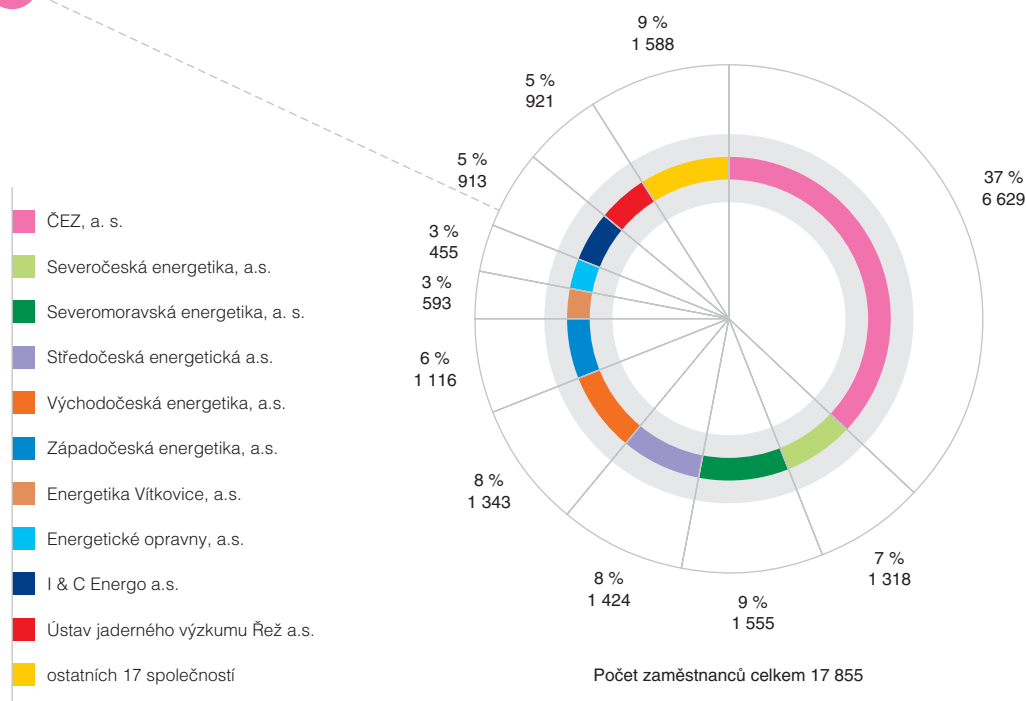
Skupina ČEZ – lidské zdroje

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných 27 společností Skupiny ČEZ (ČEZ, a. s., a 26 dceřiných společností) k 31. 12. 2004 dosáhl 17 855. Meziročně došlo k snížení o 245 zaměstnanců.

Skupina ČEZ – fyzický evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. daného roku

	17 000	17 200	17 400	17 600	17 800	18 000	celkem
2003							18 100
2004							17 855

Skupina ČEZ – počet zaměstnanců



Konsolidace účetních výsledků Skupiny ČEZ

Struktura konsolidačního celku byla stanovena s ohledem na významnost jednotlivých dceřiných a přidružených podniků za použití údajů o vlastním kapitálu, celkových aktivech, celkových výkonech a výsledku hospodaření jednotlivých společností. Do konsolidačního celku nebyly zahrnuty společnosti, jejichž akcie byly pořízeny s vědomím jejich prodeje v blízké budoucnosti, a podniky v konkurzu nebo likvidaci. Další nezahrnuté společnosti představují z pohledu významnosti v součtu méně než 1 % teoretického konsolidačního celku, který by vznikl zahrnutím i těchto dceřiných a přidružených podniků.

Skupina ČEZ zahrnovala k 31. 12. 2004 celkem 97 společností, z toho 34 společností bylo k 31. 12. 2004 konsolidováno v účetních výsledcích podle mezinárodních účetních standardů (IFRS); z nich bylo 27 společností konsolidováno plnou metodou (ČEZ, a. s., a 26 dceřiných) a 7 ekvivalenční metodou (přidružené), zatímco o rok dříve bylo plně konsolidováno 23 společností a 10 společností bylo konsolidováno ekvivalenční metodou.

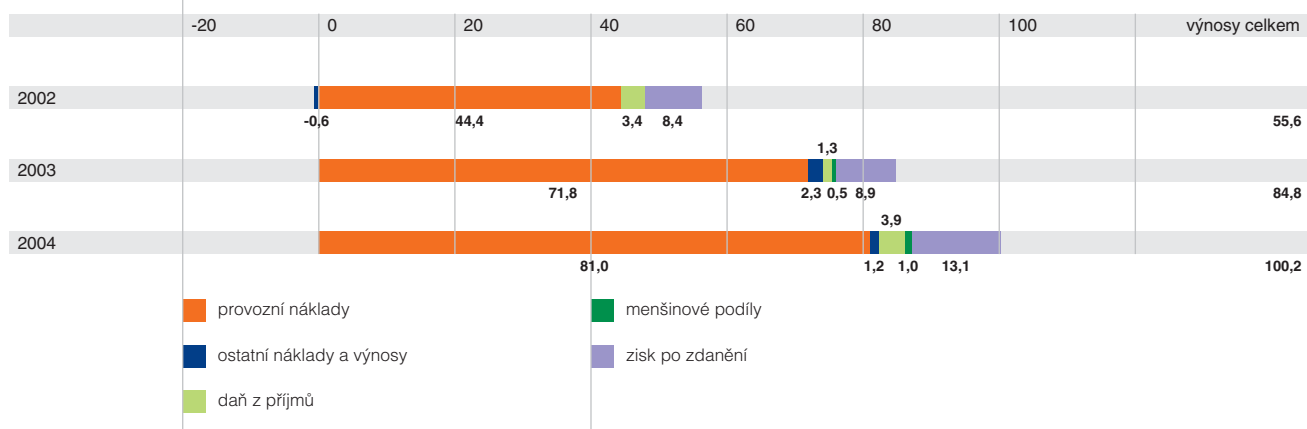


Skupina ČEZ – hospodářské výsledky

Skupina ČEZ se svými výsledky řadí mezi největší podnikatelská uskupení v České republice.

Vykazované údaje jsou ovlivněny změnami ve struktuře Skupiny ČEZ. Nejvýznamnější akvizice – české regionální energetické společnosti – byly zahrnuty do konsolidačního celku až od 1. dubna 2003. Z nově získaných osmi účastí (5 majoritních a 3 minoritní) byly postupně v letech 2003 a 2004 prodány všechny tři minoritní podíly a ve dvou krocích byl prodán i celý majetkový podíl v akciové společnosti ČEPS. Nárůst obrátu a některých položek v roce 2004 tedy souvisí především s tím, že v porovnávaných výsledcích roku 2003 není zahrnuto první čtvrtletí těchto nakoupených společností. Prodej ČEPS, a.s., se projevil jako přímé zvýšení vlastního kapitálu. Na základě nové strategie v uspořádání Skupiny ČEZ začaly být zakládány nebo transformovány dceřiné společnosti, které se budou specializovat na poskytování specifických služeb uvnitř Skupiny ČEZ, jako např. logistika, informatika, telekomunikace, správa majetku, služby zákazníkům. Jejich vliv na výsledky hospodaření Skupiny ČEZ však byl v roce 2004 minimální. V souladu s principy IFRS byly údaje roku 2003 a předchozích let zpětně přepočteny a neshodují se v některých případech s údaji zveřejněnými dříve.

Skupina ČEZ – tvorba zisku (mld. Kč)



Obrat Skupiny ČEZ poprvé překonal hranici 100 mld. Kč, když meziročně vzrostl o 15,4 mld. Kč (o 18,1 %) a dosáhl 100,2 mld. Kč.

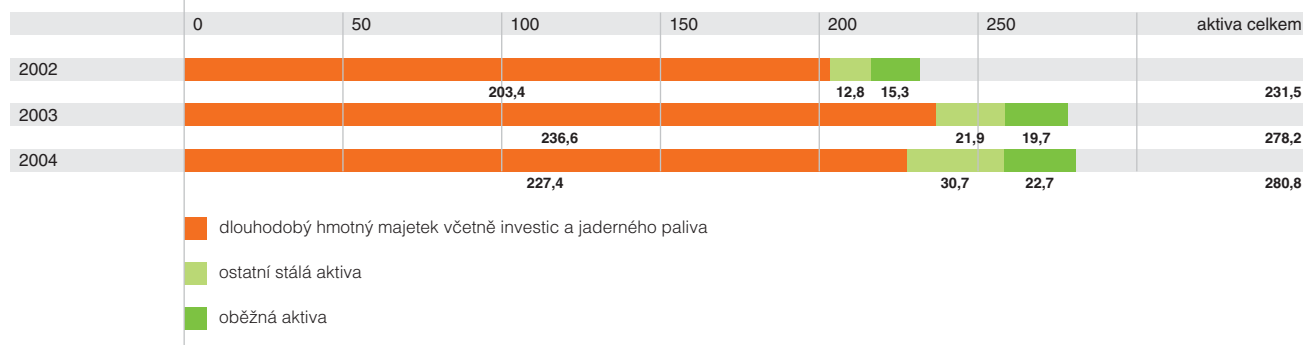
Tržby z prodeje elektřiny vzrostly o 13,2 mld. Kč (o 16,6 %), z toho tržby za podpůrné, systémové a distribuční služby vzrostly o 9,5 mld. Kč (o 43,1 %). Tržby za prodej elektřiny v tuzemsku (bez prodeje obchodníkům v tuzemsku pro vývoz) byly vyšší o 2,3 mld. Kč (o 5,2 %), vývoz (včetně prodeje elektřiny v tuzemsku pro vývoz přes obchodníky) vzrostl o 1,4 mld. Kč (o 10,4 %).

Provozní náklady vzrostly o 9,2 mld. Kč (o 12,8 %) na 81,0 mld. Kč. Byly ovlivněny nárůstem nákladů na nákup energie a souvisejících služeb o 5,4 mld. Kč (o 25,6 %), osobních nákladů o 1,7 mld. Kč (o 20,6 %) a odpisů o 1,4 mld. Kč (o 8,4 %). Nižší náklady v roce 2003 rovněž souvisí s nezahrnutím prvního čtvrtletí českých regionálních energetických společností. Při porovnání srovnatelných období (druhé až čtvrté čtvrtletí) obou let zůstaly provozní náklady téměř na stejné úrovni, když vzrostly jen o 1,7 %. Hlavními položkami ve struktuře provozních nákladů byly nákupy energie a souvisejících služeb (32,7 %), odpisy (22,7 %) a náklady na palivo (17,7 %).

Ostatní náklady poklesly z 2,3 mld. Kč na 1,2 mld. Kč, zejména vlivem změny salda opravných položek finančních investic z 1,4 mld. Kč (převaha tvorby) v roce 2003 na -0,3 mld. Kč (převaha zúčtování) v roce 2004. Dále k poklesu ostatních nákladů významně přispěl zisk z prodeje dlouhodobých cenných papírů ve výši 0,5 mld. Kč.

Meziročně došlo k růstu všech kategorií zisku. EBITDA (provozní zisk před zdaněním plus odpisy), který vyjadřuje produkční sílu Skupiny ČEZ, dosáhl 37,5 mld. Kč, když meziročně vzrostl o 7,6 mld. Kč (o 25,3 %). EBIT se zvýšil o 6,2 mld. Kč (o 47,3 %) na 19,2 mld. Kč. **Čistý zisk po zdanění a bez menšinových podílů** dosáhl 13,1 mld. Kč, což je o 4,2 mld. Kč (o 47,2 %) více než v roce 2003, a stal se tak nejlepším výsledkem v historii Skupiny ČEZ. **Daň z příjmů** vzrostla téměř trojnásobně, z 1,3 mld. Kč na 3,8 mld. Kč, jednak v souvislosti s nárůstem zisku, jednak kvůli podstatně nižší efektivní daňové sazbě v roce 2003, dané zejména uplatněním investičního odpočtu ve výši 1,0 mld. Kč (mj. v důsledku uvedení 2. bloku Jaderné elektrárny Temelín do užívání).

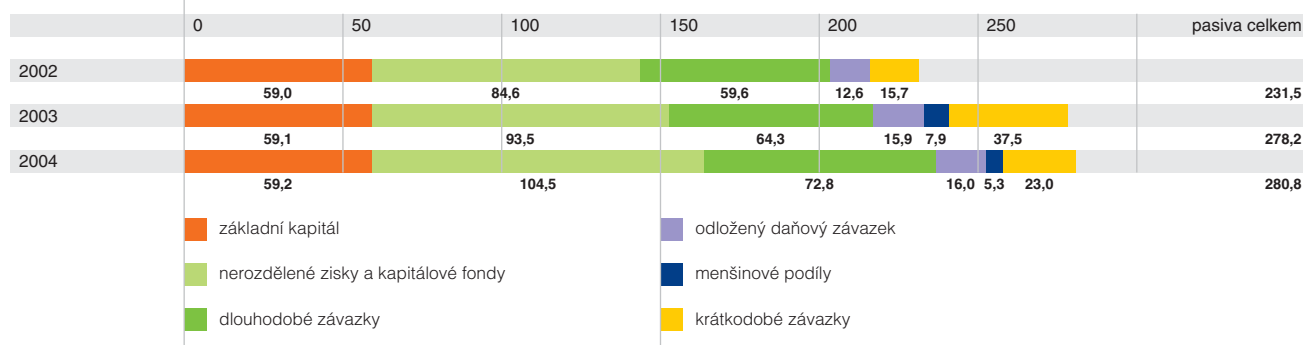
Skupina ČEZ – struktura aktiv k 31. 12. daného roku (mld. Kč)



Celková aktiva mírně vzrostla z 278,2 mld. Kč na 280,8 mld. Kč. **Stálá aktiva** zůstala téměř na stejné úrovni, když poklesla jen o 0,4 mld. Kč, protože pokles dlouhodobého hmotného majetku včetně investic a jaderného paliva o 9,2 mld. Kč, o 3,9 % (odpisy byly vyšší než hodnota majetku uváděného do užívání), byl vyvážen růstem ostatních stálých aktiv o 8,7 mld. Kč (o 39,8 %), zejména dlouhodobého finančního majetku. Největší nárůst dlouhodobého finančního majetku byl způsoben nákupem tří bulharských distribučních společností (8,7 mld. Kč). Vzhledem k tomu, že ČEZ, a. s., převzal kontrolu nad bulharskými distributory až v lednu 2005, jsou jeho majetkové podíly k rozvahovému dni vykázány jako pořízení dlouhodobého finančního majetku. Dlouhodobé pohledávky se zvýšily o 5,6 mld. Kč především v souvislosti s prodejem podílu v ČEPS, a.s. Celkový nárůst dlouhodobého finančního majetku byl částečně kompenzován především prodejem podílu v Pražské energetice, a.s., v hodnotě 3,4 mld. Kč.

Oběžná aktiva vzrostla o 3,0 mld. Kč (o 15,4 %). Na tomto zvýšení měl největší podíl nárůst peněz a peněžních ekvivalentů o 3,5 mld. Kč zejména v podobě depozitních směnek (nárůst o 2,4 mld. Kč), do kterých byla převedena dočasně nepotřebná hotovost. Pohledávky z obchodního styku včetně opravných položek se zvýšily o 1,6 mld. Kč, zejména vlivem prodeje ČEPS, a.s. (1,4 mld. Kč). Naproti tomu poklesly krátkodobé cenné papíry o 1,8 mld. Kč.

Skupina ČEZ – struktura pasiv k 31. 12. daného roku (mld. Kč)

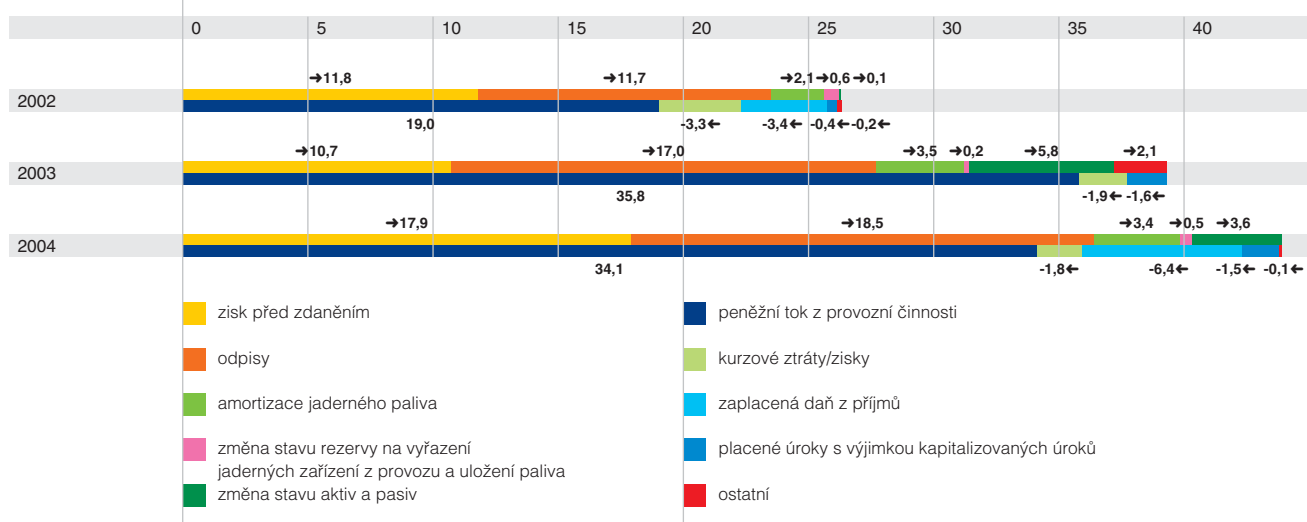


Základní kapitál nepatrně vzrostl vlivem snížení počtu vlastních akcií držených akciovou společností. **Vlastní kapitál** (základní kapitál, nerozdělené zisky a kapitálové fondy) vzrostl o 11,1 mld. Kč a dosáhl 163,7 mld. Kč. K jeho zvýšení přispělo zejména zahrnutí zisku běžného období (13,1 mld. Kč) a dále přímé zahrnutí zisku z prodeje ČEPS, a.s. (2,4 mld. Kč). Snižující vliv na výši vlastního kapitálu měly vyplacené dividendy (4,7 mld. Kč). Menšinové podíly (5,3 mld. Kč) poklesly o 2,6 mld. Kč především navýšením majoritních podílů ČEZ, a. s., v českých regionálních energetických společnostech.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 8,5 mld. Kč (o 13,2 %), z 64,3 mld. Kč na 72,8 mld. Kč. Důvodem bylo zejména vydání zahraničních dluhopisů v hodnotě 400 mil. EUR, zatímco tuzemské dluhopisy poklesly o 3,0 mld. Kč (splacení 8. emise v červnu 2004) a dlouhodobé úvěry poklesly o 2,8 mld. Kč. Přírůstek jaderných rezerv činil 1,3 mld. Kč a jejich celkový objem dosáhl 29,4 mld. Kč.

Krátkodobé závazky poklesly o 14,5 mld. Kč (o 38,6 %) na 23,0 mld. Kč. O 7,4 mld. Kč poklesly závazky související s pořízením cenných papírů pěti regionálních energetických společností, když byly splaceny zbylé dvě směnky (z celkem čtyř) k tomuto účelu vystavené. Krátkodobé úvěry včetně části dlouhodobých dluhů splatných do jednoho roku poklesly o 4,3 mld. Kč. Závazek z titulu daně z příjmů se meziročně snížil o 2,2 mld. Kč.

Skupina ČEZ – tvorba zdrojů z provozní činnosti (mld. Kč)



Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů ke konci roku 2004 dosáhl 7,5 mld. Kč a byl o 3,5 mld. Kč vyšší než na jeho počátku. Provozní činností bylo meziročně vytvořeno o 1,6 mld. Kč méně, čistý peněžní tok z investiční činnosti se snížil o 1,3 mld. Kč a čistý peněžní tok z finanční činnosti se snížil o 4,5 mld. Kč.

Čistý peněžní tok z provozní činnosti dosáhl 34,1 mld. Kč, přičemž již zmíněný meziroční pokles o 1,6 mld. Kč byl zapříčiněn mj. zaplacenou daní z příjmů vyšší o 6,4 mld. Kč, zatímco peněžní prostředky vytvořené provozní činností stouply o 3,9 mld. Kč (o 10,7 %) a přijaté dividendy o 0,7 mld. Kč (o 125,2 %).

Čisté peněžní prostředky použité na investiční činnost dosáhly 29,6 mld. Kč, což znamená meziroční pokles o 1,3 mld. Kč (o 4,2 %). Výdaje spojené s pořízením dceřiných podniků dosáhly 18,2 mld. Kč, což je o 10,2 mld. Kč méně než v předchozím roce. Hlavní výdaje souvisely s nákupem bulharských distributorů, úhradou směnky dříve vydané za nákup českých regionálních energetických společností a se zvýšením podílů v Severomoravské energetice, a. s., a v Severočeské energetice, a. s. V roce 2003 jsme ještě navíc zaznamenali příjmy z prodeje dceřiného podniku ČEPS, a. s., ve výši 12,2 mld. Kč. Na nabytí stálých aktiv bylo vynaloženo 15,8 mld. Kč, což je o 8,2 mld. Kč méně než v roce 2003. Příjmy z prodeje stálých aktiv 4,8 mld. Kč souvisejí zejména s prodejem podílu v Pražské energetice, a. s., zatímco prodej 34% podílu v ČEPS, a. s. se projevil jen jako pohledávka, která bude uhrazena až v následujících obdobích.

Čisté peněžní prostředky vynaložené v rámci finanční činnosti dosáhly 0,7 mld. Kč, což je o 4,5 mld. Kč (o 86,6 %) méně než v předchozím roce. Čisté čerpání úvěrů a půjček dosáhlo 4,6 mld. Kč, což je o 7,0 mld. Kč více, než činilo saldo čerpání a splátek v roce 2003. Hlavní příčinou navýšení byla nová emise eurobondů, částečně kompenzovaná splacením 8. emise tuzemských dluhopisů. Významně vzrostl objem vyplacených dividend (o 2,1 mld. Kč), který dosáhl 4,7 mld. Kč.

➔ Skupina ČEZ – klíčové ukazatele

Ukazatel	Jednotka	2003	2004
Rentabilita investovaného kapitálu – čistá	%	4,4	5,8
Rentabilita vlastního kapitálu – hrubá	%	7,3	11,3
Rentabilita vlastního kapitálu – čistá	%	6,0	8,3
Rentabilita aktiv – čistá	%	3,7	5,0
EBIT marže	%	15,3	19,1
Zadluženost vlastního kapitálu	1	25,5	25,6
Celková zadluženost bez rezerv	%	30,1	27,2
Dlouhodobá zadluženost	%	13,0	15,5
Celková likvidita	%	52,5	98,8
Poměr provozního cash flow k cizím zdrojům	%	55,6	46,9
Obrat aktiv	1	0,3	0,4
Míra krytí stálých aktiv	%	93,1	99,9
Stupeň odepsanosti dlouhodobého majetku v užívání	%	40,9	44,3
Konsolidovaný zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč	Kč/akcie	15,0	22,1

Ukazatele odvozené ze zisku (rentabilita, marže, zisk na akcii) se meziročně podstatně zlepšily, a to v důsledku jeho meziročního nárůstu. Zadluženost vlastního kapitálu (poměr financování aktiv vlastním a cizím kapitálem) se prakticky nezměnila, mírně se však změnila struktura cizích zdrojů. V souvislosti s trvalým nárůstem rezerv mírně poklesla celková zadluženost bez rezerv. Dlouhodobá zadluženost naopak lehce vzrostla, důvodem je nová emise zahraničních dluhopisů. Skupina ČEZ vykazuje i nadále velice nízkou úroveň zadluženosti.

Celková likvidita výrazně vzrostla v souvislosti s meziročním poklesem krátkodobých závazků. Poměr provozního cash flow k cizím zdrojům mírně poklesl, ale i tak zůstává na vysoké úrovni.

Obrat aktiv se znatelně zlepšil s nárůstem tržeb. Stálá aktiva jsou přesně kryta dlouhodobým kapitálem. Stupeň odepsanosti dlouhodobého majetku se zvýšil, což odpovídá slabší investiční aktivitě v posledních letech.

Výsledky tří koupených bulharských distribučních společností nebyly v roce 2004 zahrnuty (s výjimkou dopadu platby za jejich získání do rozvahy) do účetních výsledků. Údaje v tabulce charakterizují jejich dosažené výsledky v roce 2004 (dle IFRS).

➔ Hlavní ukazatele bulharských distribučních společností

	Prodej celkem		Prodej Podniky	Ostatní distributoři	Vlastní spotřeba	Ztráty
	Domácnosti					
	(GWh)	(GWh)	(GWh)	(GWh)	(GWh)	(GWh)
Pleven	2 186	1 006	1 178	2	4	489
Sofia oblast	2 003	948	1 050	5	4	602
Sofia hl. město	3 483	1 559	1 895	29	3	762
Celkem	7 673	3 513	4 124	36	11	1 853

	Zákazníci		Zaměstnanci	Tržby ^{*)}	EBITDA ^{*)}	Odpisy ^{*)}	Zisk ^{*)} před zdaněním
	Domácnosti (počet odběrných míst)	Podniky (počet odběrných míst)					
		(osoby)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	
Pleven	562 570	85 614	1 860	3 084	280	202	62
Sofia oblast	538 735	65 429	1 616	2 944	265	187	62
Sofia hl. město	600 695	82 596	1 429	5 124	561	390	156
Celkem	1 702 000	233 639	4 905	11 152	1 106	779	280

^{*)} Podle IFRS, přepočteno kurzem k 31. 12. 2004 (15,576 Kč/BGN).



**Náklady podniků konsolidačního celku ČEZ, a. s.,
spojené s činností externích auditorů v roce 2004 (mil. Kč)**

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s. Plně konsolidované společnosti	12,00	1,60	20,58	0,00	34,18
Skupiny ČEZ	15,58	1,26	3,92	0,24	21,00
Skupina ČEZ celkem	27,58	2,86	24,50	0,24	55,18

Auditorské společnosti Skupiny ČEZ

Název auditorské společnosti	Společnost Skupiny ČEZ
AUDIT PROFESIONAL s.r.o.	Energetika Vítkovice, a.s.
AV-AUDITING, spol. s r.o.	VČE - elektrárny, s.r.o. VČE - montáže, a.s.
BDO CS s.r.o.	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (účetní audit a audit projektů PHARE)
BUSINESS VM SERVICE, s.r.o.	Energetické opravy, a.s.
Consultas Audit s.r.o.	První energetická a.s. STE - obchodní služby spol. s r.o.
Deloitte & Touche spol. s r. o. DELOITTE & TOUCHE CZECH REPUBLIC B.V., organizační složka	ŠKODA PRAHA a.s. Východočeská energetika, a.s. (Projekt Risk Management Committee) Západočeská energetika, a.s. (ekonomické poradenství)
Ernst & Young ČR, s.r.o.	ČEZ, a. s. (audit účetní závěrky 2003) ČEZnet, a.s. Union Leasing, a.s. Východočeská energetika, a.s. (audit účetní závěrky 2003 a výroční zprávy 2003) Západočeská energetika, a.s. (audit účetní závěrky 2003, 2004 a poradenství)
Ernst & Young Accountants	CEZ FINANCE B. V.
H.B.J. Audit, s.r.o.	HYDROČEZ, a.s.
Horwath Notia Audit s.r.o.	I & C Energo a.s.
Jakubčík Jiří, Ing.	EN-DATA a.s.
KPMG Česká republika Audit, spol. s r.o.	Severočeská energetika, a.s. (audit účetní závěrky 2003) Severomoravská energetika, a. s. (audit účetní závěrky 2003)
OK-AUDIT, s.r.o.	ePRIM, a.s.
PKM audit s.r.o.	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (audit čerpání dotací Ministerstva průmyslu a obchodu ČR)
PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.	Středočeská energetická a.s. (audit účetní závěrky 2003)
PRIMASKA AUDIT, a.s.	MSEM, a.s.
SP Audit, s.r.o.	ČEZ Správa majetku, s.r.o.





Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2004 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu, výsledku hospodaření a finanční situace společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnicemi.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2004 a výsledky jejího hospodaření za rok 2004 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Společnost je mateřskou společností skupiny, a je povinna, dle českých účetních předpisů, vypracovat konsolidovanou účetní závěrku za rok 2004. Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2004, kterou jsme ověřili, je součástí výroční zprávy společnosti ČEZ, a. s., za rok 2004.

Ověřili jsme také účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2003 a naše zpráva ze 17. února 2004 obsahovala výrok bez výhrad.

Výroční zpráva za rok 2004 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce za rok 2004. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

Zkontrolovali jsme údaje obsažené ve zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou (zpráva o vztazích mezi propojenými osobami) za rok 2004, která byla vypracována společností za rok 2004 v souladu s § 66a) zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Za úplnost a správnost zprávy odpovídá statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. V průběhu ověřování jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že údaje uvedené ve zprávě jsou nesprávné. Úplnost údajů v této zprávě jsme neověřovali.

Ernst & Young ČR, s.r.o.
osvědčení č. 401

Ladislav Langr
auditor, osvědčení č. 257

8. dubna 2005
Praha, Česká republika



ČEZ, a. s. – Rozvaha

Aktiva k 31. 12. (tis. Kč)

	Brutto	2004 Korekce	Netto	2003 Netto
AKTIVA CELKEM	342 290 405	114 512 497	227 777 908	217 920 470
A. Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B. Dlouhodobý majetek	311 504 473	114 059 264	197 445 209	195 719 837
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	3 140 292	1 850 391	1 289 901	1 117 827
B. I. 1. Zřizovací výdaje				
B. I. 2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B. I. 3. Software	2 480 521	1 810 349	670 172	539 082
B. I. 4. Ocenitelná práva	390 047	40 042	350 005	205 613
B. I. 5. Goodwill				
B. I. 6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	263 939		263 939	373 132
B. I. 8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	5 785		5 785	
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	250 477 313	111 015 600	139 461 713	147 632 436
B. II. 1. Pozemky	652 946		652 946	691 666
B. II. 2. Stavby	71 590 867	28 680 915	42 909 952	44 430 807
B. II. 3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	171 359 752	82 334 685	89 025 067	96 249 260
B. II. 4. Pěstitelské celky trvalých porostů				
B. II. 5. Základní stádo a tažná zvířata				
B. II. 6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	16 792		16 792	13 952
B. II. 7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	4 257 480		4 257 480	4 431 343
B. II. 8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 599 476		2 599 476	1 815 408
B. II. 9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	57 886 868	1 193 273	56 693 595	46 969 574
B. III. 1. Podíly v ovládaných a řízených osobách	44 613 523	1 103 223	43 510 300	36 931 593
B. III. 2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	4 437 181		4 437 181	9 647 961
B. III. 3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				178 139
B. III. 4. Půjčky a úvěry – ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
B. III. 5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	36 701	12 900	23 801	59 150
B. III. 6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	8 783 900	77 150	8 706 750	152 731
B. III. 7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	15 563		15 563	
C. Oběžná aktiva	30 423 287	453 233	29 970 054	21 857 267
C. I. Zásoby	12 870 515		12 870 515	14 355 994
C. I. 1. Materiál	12 817 371		12 817 371	14 339 497
C. I. 2. Nedokončená výroba a polotovary				
C. I. 3. Výrobky				
C. I. 4. Zvířata				
C. I. 5. Zboží				
C. I. 6. Poskytnuté zálohy na zásoby	53 144		53 144	16 497
C. II. Dlouhodobé pohledávky	5 744 149		5 744 149	81 843
C. II. 1. Pohledávky z obchodních vztahů	5 678 674		5 678 674	6 861
C. II. 2. Pohledávky – ovládající a řídicí osoba				
C. II. 3. Pohledávky – podstatný vliv				
C. II. 4. Pohledávky za společnosti a za účastníky sdružení				
C. II. 5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	13 097		13 097	13 542
C. II. 6. Dohadné účty aktivní				
C. II. 7. Jiné pohledávky	52 378		52 378	61 440
C. II. 8. Odložená daňová pohledávka				
C. III. Krátkodobé pohledávky	8 223 411	453 233	7 770 178	4 530 623
C. III. 1. Pohledávky z obchodních vztahů	5 662 383	356 643	5 305 740	3 791 290
C. III. 2. Pohledávky – ovládající a řídicí osoba				
C. III. 3. Pohledávky – podstatný vliv				
C. III. 4. Pohledávky za společnosti a za účastníky sdružení				
C. III. 5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C. III. 6. Stát – daňové pohledávky	2 132 857		2 132 857	48 790
C. III. 7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	113 696		113 696	183 524
C. III. 8. Dohadné účty aktivní	1 866		1 866	22 451
C. III. 9. Jiné pohledávky	312 609	96 590	216 019	484 568
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	3 585 212		3 585 212	2 888 807
C. IV. 1. Peníze	3 977		3 977	3 150
C. IV. 2. Účty v bankách	2 651 876		2 651 876	2 139 202
C. IV. 3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	929 359		929 359	746 455
C. IV. 4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				
D. I. Časové rozlišení	362 645		362 645	343 366
D. I. 1. Náklady příštích období	361 490		361 490	342 616
D. I. 2. Komplexní náklady příštích období				
D. I. 3. Příjmy příštích období	1 155		1 155	750

Pasiva k 31. 12. (tis. Kč)

	2004	2003
PASIVA CELKEM	227 777 908	217 920 470
A. Vlastní kapitál	147 740 491	139 014 969
A. I. Základní kapitál	59 217 813	59 151 668
A. I. 1. Základní kapitál	59 221 084	59 221 084
2. Vlastní akcie (-)	-3 271	-69 416
3. Změny základního kapitálu		
A. II. Kapitálové fondy	1 587 705	430 981
A. II. 1. Emisní ážio		
2. Ostatní kapitálové fondy	1 659 092	1 659 057
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-71 387	-1 228 076
4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A. III. Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	9 918 032	9 265 086
A. III. 1. Zákonný rezervní fond	9 727 296	9 096 890
2. Statutární a ostatní fondy	190 736	168 196
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	64 653 241	56 236 206
A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	64 653 241	56 236 206
2. Neuhrazená ztráta minulých let		
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	12 363 700	13 931 028
B. Cizí zdroje	79 223 443	78 224 940
B. I. Rezervy	23 113 435	18 183 201
B. I. 1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	9 456 649	7 985 464
2. Rezerva na důchody a podobné závazky		
3. Rezerva na daň z příjmů	2 644 746	
4. Ostatní rezervy	11 012 040	10 197 737
B. II. Dlouhodobé závazky	37 879 796	25 016 789
B. II. 1. Závazky z obchodních vztahů		
2. Závazky – ovládající a řídicí osoba	22 402 444	11 047 412
3. Závazky – podstatný vliv		
4. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení		
5. Dlouhodobé přijaté zálohy		
6. Vydané dluhopisy	8 804 438	8 563 117
7. Dlouhodobé směnky k úhradě		
8. Dohadné účty pasivní		
9. Jiné závazky		
10. Odložený daňový závazek	6 672 914	5 406 260
B. III. Krátkodobé závazky	9 430 754	21 427 973
B. III. 1. Závazky z obchodních vztahů	3 955 600	11 378 616
2. Závazky – ovládající a řídicí osoba		
3. Závazky – podstatný vliv		
4. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	36 718	22 705
5. Závazky k zaměstnancům	172 096	166 218
6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	111 536	107 491
7. Stát – daňové závazky a dotace	297 461	3 287 029
8. Krátkodobé přijaté zálohy	88 878	125 464
9. Vydané dluhopisy		3 000 000
10. Dohadné účty pasivní	429 865	233 217
11. Jiné závazky	4 338 600	3 107 233
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	8 799 458	13 596 977
B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	6 990 851	9 609 594
2. Krátkodobé bankovní úvěry	1 808 607	3 987 383
3. Krátkodobé finanční výpomoci		
C. I. Časové rozlišení	813 974	680 561
C. I. 1. Výdaje příštích období	813 974	680 567
2. Výnosy příštích období		19 994



ČEZ, a. s. – Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	2004	2003
I. Tržby za prodej zboží		
A. Náklady vynaložené na prodané zboží		
+ Obchodní marže		
II. Výkony	62 287 465	54 549 282
II. 1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	62 214 421	54 445 309
2. Změna stavu zásob vlastní činnosti		-1
3. Aktivace	73 044	103 974
B. Výkonová spotřeba	30 759 694	26 940 445
B. 1. Spotřeba materiálu a energie	22 469 913	19 918 462
2. Služby	8 289 781	7 021 983
+ Přidaná hodnota	31 527 771	27 608 837
C. Osobní náklady	4 048 520	3 713 089
C. 1. Mzdové náklady	2 839 362	2 536 975
2. Odměny členům orgánů společnosti	9 612	9 662
3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	997 760	922 021
4. Sociální náklady	201 786	244 431
D. Daně a poplatky	1 602 700	1 680 194
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	12 459 122	12 285 601
III. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	1 026 783	660 621
III. 1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	984 185	617 133
2. Tržby z prodeje materiálu	42 598	43 488
F. Zúst. cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	572 595	377 622
F. 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	485 557	272 487
2. Prodaný materiál	87 038	105 135
G. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	1 931 906	1 582 323
IV. Ostatní provozní výnosy	266 850	430 107
H. Ostatní provozní náklady	1 017 187	615 191
V. Převod provozních výnosů		
I. Převod provozních nákladů		-170 088
* Provozní výsledek hospodaření	11 189 374	8 615 633
VI. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	12 324 980	20 531 409
J. Prodané cenné papíry a podíly	6 332 025	8 029 499
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	1 678 933	739 409
VII. 1. Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	1 678 922	739 409
2. Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
3. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	11	
VIII. Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K. Náklady z finančního majetku		
IX. Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	1 826 758	486 812
L. Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	3 565 534	1 299 338
M. Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	-756 968	2 108 099
X. Výnosové úroky	189 076	227 148
N. Nákladové úroky	2 235 833	2 491 239
XI. Ostatní finanční výnosy	1 846 250	1 944 961
O. Ostatní finanční náklady	171 863	117 088
XII. Převod finančních výnosů		
P. Převod finančních nákladů		
* Finanční výsledek hospodaření	6 317 710	9 884 476
Q. Daň z příjmů za běžnou činnost	4 211 712	4 668 038
Q. 1. – splatná	2 945 058	4 023 769
2. – odložená	1 266 654	644 269
** Výsledek hospodaření za běžnou činnost	13 295 372	13 832 071
XIII. Mimořádné výnosy	284 608	428 140
R. Mimořádné náklady	1 361 369	301 776
S. Daň z příjmů z mimořádné činnosti	-145 089	27 407
S. 1. – splatná	-145 089	27 407
2. – odložená		
* Mimořádný výsledek hospodaření	-931 672	98 957
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	12 363 700	13 931 028
**** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	16 430 323	18 626 473



Přehled o peněžních tocích (tis. Kč)

	2004	2003
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	2 888 807	3 828 786
Peněžní toky z provozní činnosti		
Z. Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	17 507 084	18 500 109
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	8 396 374	4 933 212
A.1.1. Odpisy stálých aktiv a pohledávek	12 599 821	12 304 351
A.1.1.1. Odpis stálých aktiv	12 584 857	12 289 475
A.1.1.2. Odpis pohledávek	14 964	14 876
A.1.2. Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	1 136 687	3 609 624
A.1.2.1. Změna stavu opravných položek	-1 110 551	1 681 598
A.1.2.2. Změna stavu rezerv	2 285 489	2 008 130
A.1.2.3. Změna zůstatků časového rozlišení	-38 251	-80 104
A.1.3. Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv a vlastních akcií	-6 491 582	-12 846 557
A.1.4. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	2 046 757	2 264 091
A.1.4.1. Vyúčtované nákladové úroky	2 235 833	2 491 239
A.1.4.2. Vyúčtované výnosové úroky	-189 076	-227 148
A.1.5. Ostatní nepeněžní operace	783 613	341 112
A.1.6. Výnosy z dividend	-1 678 922	-739 409
A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	25 903 458	23 433 321
A.2. Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	3 203 945	2 267 865
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	1 101 462	1 861 853
A.2.2. Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	616 734	-242 362
A.2.3. Změna stavu zásob	1 485 749	648 374
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	29 107 403	25 701 186
A.3. Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 859 698	-2 460 192
A.4. Přijaté úroky	188 671	228 552
A.5. Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-5 266 571	924 170
A.6. Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	16 811	234 777
A.7. Přijaté dividendy	1 678 922	739 409
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	23 865 538	25 367 902
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-26 611 042	-40 609 056
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-4 504 956	-3 842 415
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-417 531	-453 809
B.1.3. Změna stavu dlouhodobého finančního majetku	-14 449 429	-43 601 085
B.1.4. Změna stavu závazků z investiční činnosti	-7 239 126	7 288 253
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	5 046 853	21 034 695
B.2.1. Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	984 185	617 133
B.2.2. Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku		
B.2.3. Výnosy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	11 993 545	20 425 047
B.2.4. Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	-7 930 877	-7 485
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-21 564 189	-19 574 361
Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1. Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	3 394 619	-4 062 789
C.1.1. Změna stavu dlouhodobých úvěrů	-2 639 163	-3 177 386
C.1.2. Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	-2 178 776	-247 717
C.1.3. Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů	-3 000 000	
C.1.4. Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	11 212 558	-637 686
C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-4 999 563	-2 670 731
C.2.1. Peněžní dary a dotace do vlastního kapitálu		
C.2.2. Přímé platby na vrub fondů	-107 460	-124 801
C.2.3. Vyplacené/vrácené dividendy nebo podíly na zisku	-4 735 718	-2 652 291
C.2.4. Pořízení/prodej vlastních akcií	-156 385	106 361
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-1 604 944	-6 733 520
F. Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	696 405	-939 979
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	3 585 212	2 888 807



ČEZ, a. s. – Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2004



1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba a prodej elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

K 31. 12. 2004 byla organizační struktura společnosti tvořena Hlavní správou, Divizí výroba tvořenou Úsekem klasická energetika, který řídí jedenáct organizačních jednotek, tj. deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčí, Dětmárovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počeradý, Hodonín, Prunéřov) a organizační jednotku provozující akumulční, průtočné a přečerpávací vodní elektrárny, a Úsekem jaderná energetika, který řídí dvě jaderné elektrárny (Dukovany a Temelín), a dále pak organizační jednotkou ČEZTrade zabezpečující obchod s elektřinou. K 1. 1. 2005 došlo ke změně organizační struktury, která spočívá v prohloubení divizního uspořádání společnosti. Od tohoto data je základem organizační struktury společnosti pět divizí – divize generálního ředitele, divize finance, divize správa, divize obchod a divize výroba.

Jediným subjektem podílejícím se dvaceti a více procenty na základním kapitálu společnosti je Fond národního majetku. Jeho podíl k 31. 12. 2004 představuje 67,6 % základního kapitálu společnosti.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2004

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Martin Roman	Předseda	Stanislav Kázecký
Místopředseda	Alan Svoboda	Místopředseda	Zdeněk Hrubý
Místopředseda	Petr Vobořil	Místopředseda	Václav Krejčí
Člen	Jiří Borovec	Člen	Jan Demjanovič
Člen	Radomír Lašák	Člen	Jiří Jedlička
		Člen	Jan Juchelka
		Člen	Martin Pecina
		Člen	Václav Srba
		Člen	Pavel Suchý
		Člen	Pavel Šafařík
		Člen	Jan Ševr
		Člen	Zdeněk Židlický

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Přiložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví, vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, českých účetních standardů pro podnikatele č. 001 až 023, resp. podle postupů účtování pro podnikatele ve znění platném pro rok 2003. Údaje za rok 2004, resp. k 31. 12. 2004, jsou ovlivněny změnami účetních předpisů, které vstoupily v platnost 1. 1. 2004. Údaje za předchozí období jsou v účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení účetní závěrky platnému pro rok 2004. Metody oceňování a účtování uplatňované v minulých letech nebyly upraveny. Pro účetní období 2004 a 2003 společnost rozhodla o vytvoření konsolidačního celku, který je představován mateřskou společností (ČEZ, a. s.) a dceřinými a přidruženými podniky uvedenými v následujících tabulkách.

Dceřiné a přidružené podniky ČEZ, a. s., v roce 2004

Společnost	IČ	Sídlo
Dceřiné podniky:		
CEZ FINANCE B. V.	–	Amsterdam
ČEZ Logistika, s.r.o.	26840065	Ostrava
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	26206803	Praha 4
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	26376547	Pizeň
ČEZData, s.r.o.	27151417	Pizeň
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2
EN-DATA a.s.	62621084	Pizeň
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň
Energetika Vítkovice, a.s.	25854712	Ostrava
ePRIM, a.s.	25889567	Ostrava
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1
I & C Energo a.s.	49433431	Třebíč
MSEM, a.s. ¹⁾	64610080	Frýdek-Místek
První energetická a.s.	61860948	Praha 1
rpg Energiehandel GmbH	–	Mnichov
Severočeská energetika, a.s.	49903179	Děčín
Severomoravská energetika, a. s.	47675691	Ostrava
STE - obchodní služby spol. s r.o.	49826182	Praha 2
Středočeská energetická a.s.	60193140	Praha 2
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6
Union Leasing, a.s.	60792710	Ostrava
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež
VČE - elektrárny, s.r.o.	25938924	Hradec Králové
VČE - montáže, a.s.	25938746	Pardubice
Východočeská energetika, a.s.	60108720	Hradec Králové
Západočeská energetika, a.s.	49790463	Pizeň
Přidružené podniky:		
Aliatel a.s.	61058904	Praha 8
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk
LOMY MOŘINA spol. s r. o.	61465569	Mořina
Pizeňská energetika a.s.	25240668	Pizeň
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov

¹⁾ V roce 2004 přešlo na společnost MSEM, a.s., jmění zaniklé společnosti STMEM, a.s.

Dceřiné a přidružené podniky ČEZ, a. s., v roce 2003

Společnost	IČ	Sídlo
Dceřiné podniky:		
CEZ FINANCE B. V.	–	Amsterdam
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2
EN-DATA a.s.	62621084	Plzeň
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň
Energetika Vítkovice, a.s.	25854712	Ostrava
ePRIM, a.s.	25889567	Ostrava
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1
I & C Energo s.r.o. ¹⁾	49433431	Třebíč
MSEM, a.s.	64610080	Frýdek-Místek
První energetická a.s.	61860948	Praha 1
rpg Energiehandel GmbH	–	Mnichov
Severočeská energetika, a.s.	49903179	Děčín
Severomoravská energetika, a. s.	47675691	Ostrava
STE - obchodní služby spol. s r.o.	49826182	Praha 2
STMEM, a.s.	64610098	Přerov
Středočeská energetická a.s.	60193140	Praha 2
Union Leasing, a.s.	60792710	Ostrava
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež
VČE - elektrárny, s.r.o.	25938924	Hradec Králové
VČE - montáže, a.s.	25938746	Pardubice
Východočeská energetika, a.s.	60108720	Hradec Králové
Západočeská energetika, a.s.	49790463	Plzeň
Přidružené podniky:		
AB Michle s.r.o. ²⁾	26206803	Praha 4
Aliatel a.s.	61058904	Praha 8
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1
ČEPS, a.s.	25702556	Praha 10
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina
Plzeňská energetika a.s.	25240668	Plzeň
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6

¹⁾ V roce 2004 byla společnost transformována ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost.

²⁾ V roce 2004 byla společnost přejmenována na ČEZ Správa majetku, s.r.o.

3. Způsoby oceňování a odpisování

Společnost používala při sestavení účetní závěrky za roky 2004 a 2003 následující způsoby oceňování a odpisování:

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení dlouhodobého nehmotného majetku s následným převodem na příslušné účty dlouhodobého nehmotného majetku a odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 4 až 15 let. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Drobný nehmotný majetek (do 60 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů jako služby.

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl režie. Úroky z úvěrů nejsou součástí pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku. Pokud v období před uvedením dlouhodobého hmotného majetku do užívání vzniknou v rámci zkoušek použitelné výrobky nebo výkony, jsou, počínaje obdobím 2003, výnosy z těchto výrobků nebo výkonů součástí provozních výnosů a náklady na ně, kromě odpisů, součástí provozních nákladů. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování se účtují do nákladů. Drobný hmotný majetek (do 20 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu.

Odpisy dlouhodobého majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

Předpokládaná životnost

	Počet let (od – do)
Stavby	25 – 50
Stroje, přístroje a zařízení	4 – 25
Dopravní prostředky	4 – 20
Inventář	8 – 15

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Akcie a podíly v obchodních společnostech jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám, resp. reálnou hodnotou v případě realizovatelných cenných papírů. Hodnota majetkových účastí zakládajících rozhodující či podstatný vliv je snížena pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů zejména v případech probíhajících likvidace příslušné společnosti, prodeje akcií realizovaného v následujícím účetním období za prodejní cenu nižší než účetní ocenění akcií nebo pokud se jedná o obchodovatelné akcie, jejichž tržní ocenění dle posledního obchodování v roce na Burze cenných papírů Praha je nižší než jejich účetní ocenění. Tento postup není použit v případech obchodovatelných akcií, jejichž předpokládaná tržní hodnota vyplývá z jiných významných souvislostí. Reálná hodnota realizovatelných cenných papírů je stanovena na bázi tržního ocenění, v konkrétním případě účetní závěrky za rok 2003 ve výši prodejní ceny, za kterou byly tyto cenné papíry v roce 2004 prodány. Změny reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů se účtují do vlastního kapitálu.

3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru s výjimkou jaderného paliva, které je rovněž oceňováno pořizovací cenou, avšak jeho měsíční spotřeba (amortizace) zaúčtována do nákladů je stanovena výpočtem za použití údaje o skutečné výrobě tepla v reaktoru (v GJ) a koeficientu spotřeby (v Kč/GJ) vyplývajícího z údajů o pořizovací ceně jednotlivých palivových souborů umístěných v reaktoru, jejich plánované doby pobytu v reaktoru a plánované výroby tepla. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

3.5. Pohledávky

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

3.6. Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty oceněny reálnou hodnotou a vykázány jako součást jiných krátkodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění očekávaných peněžních toků. Zajišťovacím derivátem je takový derivát, jehož změny v reálné hodnotě nebo očekávané peněžní toky zcela nebo zčásti kompenzují změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a u nichž společnost zdokumentovala a prokázala vysokou účinnost zajištění.

V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

V roce 2003 se změny reálných hodnot derivátů k obchodování obchodovaných na veřejném trhu účtovaly do finančních nákladů, resp. výnosů. V ostatních případech byla změna reálné hodnoty derivátů účtována do vlastního kapitálu a v rozvaze vykazována na řádku Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků. Změny reálných hodnot derivátů efektivně zajišťujících kurzová rizika rozvahových závazků byly při splnění daných podmínek účtovány na účtech finančních nákladů a výnosů.

Počínaje rokem 2004 se změny reálných hodnot derivátů k obchodování účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují rovněž do finančních nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují na řádku Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků. Do finančních nákladů, resp. výnosů, jsou změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky zaúčtovány ve stejném období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Stav rozvahové položky Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků k 31. 12. 2003 byl v lednu 2004 v souladu s přechodnými ustanoveními vyhlášky č. 500/2002 Sb. částečně vypořádán jako změna metody zaúčtování do mimořádných nákladů, resp. mimořádných výnosů.

3.7. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu, které nebylo ke dni účetní závěrky zapsáno do obchodního rejstříku, se v rozvaze vykazuje jako změny základního kapitálu.

V souladu s obchodním zákoníkem a stanovami společnosti vytváří společnost rezervní fond, a to každoročně ve výši minimálně 5 % ze zisku po zdanění až do dosažení výše 20 % základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje mohou být použity jen k úhradě ztráty.

Společnost dále ze zisku po zdanění vytváří sociální fond a fond odměn.

3.8. Rezervy

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti. Počínaje rokem 2004 je vytvářena rezerva na splatnou daň z příjmů.

3.9. Závazky a úvěry

Závazky z titulu derivátů (viz bod 3.6.) jsou oceněny reálnou hodnotou. Emitované dluhopisy, jejichž úrokový výnos je stanoven jako rozdíl mezi nominální hodnotou a nižším emisním kurzem, jsou vykazovány v diskontované hodnotě. Dluhopisy emitované na zahraničních kapitálových trzích prostřednictvím dceřiného podniku CEZ FINANCE B. V. jsou vykazovány jako závazky vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující vliv. Část závazků, jejichž reálná hodnota je zajištěna deriváty, je přeceňována na reálnou hodnotu, přičemž změna reálné hodnoty je účtována do finančních nákladů, resp. výnosů. Ostatní dlouhodobé a krátkodobé závazky se vykazují v nominálních hodnotách.

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě v jejich původních měnách, resp. v reálné hodnotě v případech zajištění reálné hodnoty úvěru derivátem. Reálné hodnoty derivátů, resp. jejich změny, jsou účtovány samostatně v oblasti pohledávek a závazků s dopadem na výši finančních nákladů, finančních výnosů a kapitálových fondů (viz bod 3.6.).

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná v období jednoho roku od rozvahového dne.

3.10. Devizové operace

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12.

U majetkových cenných papírů a podílů vyjádřených v cizí měně, které nejsou oceněny reálnou hodnotou nebo ekvivalencí, se kurzové rozdíly účtují do vlastního kapitálu. Ostatní realizované i nerealizované kurzové rozdíly se účtují dle charakteru do finančních nákladů nebo finančních výnosů.

3.11. Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

Náklady na nákup elektřiny pořízené za účelem jejího prodeje se vykazují jako spotřeba elektrické energie a prodej nakoupené elektrické energie se vykazuje v tržbách za prodej vlastních výrobků a služeb. Spotřeba fosilního i jaderného energetického paliva se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty jako spotřeba materiálu a energie.

4. Dlouhodobý majetek

4.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek (tis. Kč)

Druh majetku	Zůstatek k 1. 1. 2003	Přírůstky 2003	Úbytky 2003	Zůstatek k 31. 12. 2003	Přírůstky 2004	Úbytky 2004	Zůstatek k 31. 12. 2004
Dlouhodobý nehmotný majetek v užívání:							
Software							
Pořizovací cena	1 793 954	218 918	16 331	1 996 541	501 228	17 248	2 480 521
Oprávky	1 128 678	345 112	16 331	1 457 459	370 138	17 248	1 810 349
Netto stav	665 276			539 082			670 172
Ocenitelná práva							
Pořizovací cena	22 509	200 182	100	222 591	167 456		390 047
Oprávky	12 592	4 486	100	16 978	23 064		40 042
Netto stav	9 917			205 613			350 005
Celkem pořizovací cena	1 816 463	419 100	16 431	2 219 132	668 684	17 248	2 870 568
Celkem oprávky	1 141 270	349 598	16 431	1 474 437	393 202	17 248	1 850 391
Celkem netto stav	675 193			744 695			1 020 177
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek:							
Nedokončený majetek	343 636	453 909	424 413	373 132	411 747	520 940	263 939
Poskytnuté zálohy	100		100		12 177	6 392	5 785
Dlouhodobý nehmotný majetek celkem (netto)	1 018 929			1 117 827			1 289 901

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2004, resp. 2003, činily 393 202 tis. Kč, resp. 351 911 tis. Kč. Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2004, resp. 2003, v pořizovacích cenách 100 454 tis. Kč, resp. 109 435 tis. Kč.

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek (tis. Kč)

Druh majetku	Zůstatek k 1. 1. 2003	Přirůstky 2003	Úbytky 2003	Zůstatek k 31. 12. 2003	Přirůstky 2004	Úbytky 2004	Zůstatek k 31. 12. 2004
Dlouhodobý hmotný majetek v užívání:							
Stavby							
Pořizovací cena	62 737 222	9 479 394	1 077 030	71 139 586	1 203 034	751 753	71 590 867
Oprávký	24 981 453	2 804 356	1 077 030	26 708 779	2 717 002	751 753	28 674 028
Opravné položky	3 311		3 311		8 634	1 747	6 887
Netto stav	37 752 458			44 430 807			42 909 952
Stroje, přístroje a zařízení							
Pořizovací cena	129 309 334	31 963 225	1 962 510	159 310 049	2 302 594	593 354	161 019 289
Oprávký	60 385 833	9 583 428	1 962 510	68 006 751	9 186 567	593 354	76 599 964
Opravné položky	237 686	61 584	113 686	185 584	10	137 805	47 789
Netto stav	68 685 815			91 117 714			84 371 536
Dopravní prostředky							
Pořizovací cena	8 146 585	1 099 728	40 556	9 205 757	170 085	77 071	9 298 771
Oprávký	4 070 839	528 571	40 556	4 558 854	566 019	77 071	5 047 802
Opravné položky		43 940		43 940		10 285	33 655
Netto stav	4 075 746			4 602 963			4 217 314
Inventář							
Pořizovací cena	985 954	43 867	10 847	1 018 974	36 397	13 679	1 041 692
Oprávký	359 321	141 917	10 847	490 391	128 763	13 679	605 475
Netto stav	626 633			528 583			436 217
Pozemky	699 955	13 542	21 831	691 666	3 166	41 886	652 946
Umělecká díla	13 679	334	61	13 952	2 947	107	16 792
Celkem pořizovací cena	201 892 729	42 600 090	3 112 835	241 379 984	3 718 223	1 477 850	243 620 357
Celkem oprávký	89 797 446	13 058 272	3 090 943	99 764 775	12 598 351	1 435 857	110 927 269
Celkem opravné položky	240 997	105 524	116 997	229 524	8 644	149 837	88 331
Celkem netto stav	111 854 286			141 385 685			132 604 757
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek:							
Nedokončený majetek	38 344 336	8 627 203	42 540 196	4 431 343	3 720 889	3 894 752	4 257 480
Poskytnuté zálohy	6 600 196	765 647	5 550 435	1 815 408	2 147 790	1 363 722	2 599 476
Dlouhodobý hmotný majetek celkem (netto)	156 798 818			147 632 436			139 461 713

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku byly v roce 2004, resp. 2003, zaúčtovány do nákladů ve výši 12 065 920 tis. Kč, resp. 11 933 690 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2004, resp. 2003, v pořizovacích cenách 732 800 tis. Kč, resp. 729 821 tis. Kč.

Společnost upravuje ocenění dlouhodobého hmotného majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení, případně z jeho dočasné nepoužitelnosti. V roce 2004, resp. 2003, činily tyto úpravy 8 644 tis. Kč, resp. 105 524 tis. Kč, a byly zaúčtovány jako opravná položka na vrub nákladů. V roce 2004, resp. 2003, byly některé opravné položky, vytvořené v minulých obdobích, zúčtovány ve prospěch nákladů, ve výši 149 837 tis. Kč, resp. 116 997 tis. Kč, na základě realizovaného prodeje, likvidace nebo obnovení provozu příslušného zařízení.

Společnost vytváří zákonnou rezervu na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tato rezerva vychází z plánu nákladů na generální opravy hlavního výrobního zařízení. Tvorba rezervy na opravy v roce 2004, resp. 2003, činila 2 615 732 tis. Kč, resp. 1 770 340 tis. Kč, a je zaúčtována na vrub nákladů.

Majetek společnosti není k 31. 12. 2004 zatížen zástavním právem.

Nejvýznamnější investiční akcí společnosti byla výstavba Jaderné elektrárny Temelín. K aktivaci jaderného paliva v reaktoru 1. bloku došlo v říjnu 2000, komplexní vyzkoušení bylo ukončeno v červnu 2002. Současně byl zahájen zkušební provoz a hodnota majetku 1. bloku a společných zařízení byla uvedena do užívání. K aktivaci jaderného paliva v reaktoru 2. bloku došlo v květnu 2002, komplexní vyzkoušení bylo ukončeno v dubnu 2003 a současně byl zahájen zkušební provoz a hodnota majetku 2. bloku byla uvedena do užívání.

4.3. Dlouhodobý finanční majetek

Vláda České republiky usnesením č. 250 ze dne 11. 3. 2002 schválila další postup privatizace majetkové účasti státu na podnikání společnosti ČEZ, a. s., a regionálních energetických společností. Usnesením vlády č. 477 ze dne 6. 5. 2002 a č. 628 ze dne 12. 6. 2002 byly stanoveny cenové a další podmínky, za kterých společnost ČEZ, a. s., dne 1. 4. 2003 úplatně nabyla podílů zajišťujících majoritu v pěti regionálních energetických společnostech (Severomoravská energetika, a. s., Středočeská energetická a. s., Severočeská energetika, a. s., Západočeská energetika, a. s., Východočeská energetika, a. s.) a minoritního podílu ve třech regionálních energetických společnostech (Jihomoravská energetika, a. s., Jihočeská energetika, a. s., Pražská energetika, a. s.) a současně prodala 66 % akcií společnosti ČEPS, a. s., společnosti OSINEK, a. s., ovládané Fondem národního majetku ČR a Ministerstvu práce a sociálních věcí ČR. V září 2003 společnost své minoritní podíly ve společnostech Jihomoravská energetika, a. s., a Jihočeská energetika, a. s., prodala na základě uzavřené smlouvy se společností E.ON a současně nakoupila další podíly ve dvou regionálních energetických společnostech, v nichž má majoritní podíl (Východočeská energetika, a. s., Západočeská energetika, a. s.). V dubnu 2004 společnost prodala zbývající podíl ve společnosti Jihomoravská energetika, a. s., na základě smlouvy uzavřené se společností E.ON. V srpnu a září 2004 společnost prodala minoritní podíly na základním kapitálu společnosti Pražská energetika, a. s., na základě smlouvy uzavřené se společností Honor Invest, a. s., a společností ČEPS, a. s., a základě smlouvy uzavřené s Ministerstvem financí ČR. V říjnu 2004 společnost uplatnila opční právo vyplývající ze smlouvy uzavřené se společností E.ON na nákup dalších podílů v dceřiných společnostech Severomoravská energetika, a. s., a Severočeská energetika, a. s.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2004, resp. 2003, jsou uvedeny v následujícím přehledu. Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2004 a ověřených účetních závěrek za rok 2003 příslušných společností.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2004

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2	987 786	100,00	770	1 000 000		825 089	17 719
ČEZData, s.r.o.	27151417	Plzeň	950 433	100,00				936 141	-13 859
HYDROČEZ,a.s.	63079852	Praha 1	464 191	100,00	449 798	1 000		471 969	9 819
ČEZ Logistika, s.r.o.	26840065	Ostrava	200 205	100,00				198 891	-1 109
ČEZ Správa majetku, s.r.o. ¹⁾	26206803	Praha 4	150 116	100,00				158 849	-3 759
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	75 333	100,00	5 500	10 000		74 360	5 800
I & C Energo a.s. ²⁾	49433431	Třebíč	55 482	100,00	15 000	10 000		221 637	30 073
rpg Energiehandel GmbH	-	Mnichov	45 785	100,00				52 115	6 665
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	26376547	Plzeň	20 119	100,00				12 765	-7 235
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				30 522	5 041
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 2	1 000	100,00	1 000	1 000		12 753	-1 495
CEZ FINANCE B. V.	-	Amsterdam	553	100,00				9 233	8 680
Západočeská energetika, a.s.	49790463	Plzeň	9 844 879	99,13	1 591 676	1 000	111 417	7 033 898	978 171
Východočeská energetika, a.s.	60108720	Hradec Králové	7 704 061	98,83	2 519 803	1 000	176 386	7 394 981	878 132
Středočeská energetická a.s.	60193140	Praha 2	6 282 929	97,72	3 137 016	1 000	219 591	7 417 731	713 403
Severomoravská energetika, a. s.	47675691	Ostrava	11 432 871	89,38	3 045 423	1 000	140 970	10 110 433	807 239
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	904 006	68,88	866 122	1 000		767 774	44 879
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,67	92 664	100	7 599	78 936	14 851
Severočeská energetika, a.s.	49903179	Děčín	5 290 070	56,93	1 854 434	1 000		7 180 143	1 024 817
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		778 960	39 312
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				28 649	1 896
Rozhodující vliv celkem			44 613 523				655 963		
Podstatný vliv:									
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk	163 601	64,87				708 014	27 563
LOMY MOŘINA spol. s r. o.	61465569	Mořina	168 846	51,05				367 485	4 970
KNAUF POČERADY, spol. s r. o.	47780690	Počeradý	199 591	40,00			29 476	531 730	114 055
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,20	3 347 950	1 000	785 931	16 339 397	1 364 798
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	42 000	32,00	4 200	10 000		170 919	550
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000	8 500	182 052	120 052
Pražská energetika, a.s. ³⁾	60193913	Praha 10					199 052		
Podstatný vliv celkem			4 437 181				1 022 959		
Celkem			49 050 704				1 678 922		

1) Společnost ČEZ Správa majetku, s.r.o. (dříve AB Michle s.r.o.) byla přeřazena z kategorie „Podstatný vliv“ do kategorie „Rozhodující vliv“ vzhledem ke zvýšení podílu hlasovacích práv na 100 % v roce 2004.

2) V průběhu roku 2004 došlo ke transformaci společnosti ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost.

3) Akcie společnosti Pražská energetika, a. s., byly prodány v srpnu 2004. V přehledu je uveden údaj o dividendách přijatých v průběhu roku 2004.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 2003

Společnost	IČ	Sídlo společnosti	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Zisk/ztráta běž. roku (tis. Kč)
Rozhodující vliv:									
ČEZnet, a.s.	26470411	Praha 2	987 786	100,00	770	1 000 000		807 930	-6 572
HYDROČEZ, a.s.	63079852	Praha 1	427 191	100,00	412 798	1 000	1 700	462 151	-843
I & C Energo s.r.o.	49433431	Třebíč	55 482	100,00				193 605	29 547
rpg Energiehandel GmbH	–	Mnichov	48 700	100,00				48 344	3 413
Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň	44 258	100,00	4 000	10 000		53 045	4 990
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč	5 298	100,00				25 687	5 126
CEZTel, a.s.	25107950	Praha 2	1 000	100,00	1 000	1 000	17 000	14 248	-2 512
CEZ FINANCE B. V.	–	Amsterdam	588	100,00				588	0
Západočeská energetika, a.s.	49790463	Plzeň	9 843 832	99,13	1 591 676	1 000	29 708	6 188 302	445 181
Východočeská energetika, a.s.	60108720	Hradec Králové	7 703 086	98,83	2 519 803	1 000	37 981	6 713 321	721 246
Středočeská energetická a.s.	60193140	Praha 2	6 282 929	97,72	3 137 016	1 000	55 684	6 954 460	395 799
OSC, a.s.	60714794	Brno	12 429	66,67	92 664	100	2 521	76 354	12 236
Severomoravská energetika, a. s.	47675691	Ostrava	7 509 822	59,08	2 013 196	1 000	60 053	9 328 639	672 013
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež	184 780	52,46	274 962	1 000		739 041	23 533
Severočeská energetika, a.s.	49903179	Děčín	4 737 756	51,00	1 661 545	1 000	49 431	5 972 688	-444 711
SIGMA - ENERGO s.r.o.	60702001	Třebíč	1 197	51,00				27 151	1 641
Rozhodující vliv celkem			37 846 134				254 078		
Podstatný vliv:									
AB Michle s.r.o. 1)	26206803	Praha 4	420 040	99,99				432 607	4 028
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	47972165	Štramberk	163 602	64,87				680 817	22 757
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina	168 846	51,00				362 089	6 955
GAPROM, s.r.o. v likvidaci 2)	64939111	Praha 4	6 000	50,00				22	-68
JVCD, a.s. 3)	60193204	Praha 2	51 085	49,00	3 185	10 000		-31 185	-1 699
					80	214 375			
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	47780690	Počerady	199 591	40,00			8 254	491 275	73 690
Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov	3 853 143	37,20	3 347 950	1 000	170 891	17 065 465	1 294 309
Pražská energetika, a.s. 3)	60193913	Praha 10	3 821 551	34,00	1 315 611	1 000	188 260	8 250 599	1 069 513
ČEPS, a.s. 3)	25702556	Praha 10	1 391 791	34,00	60 709 493	73		14 743 661	1 623 379
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	62497421	Týn n/Vlt.	20 000	34,00	2 000	10 000		170 369	890
ESE, s.r.o. 3)	60701935	Třebíč	34	34,00				11 551	-6 410
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 6	203 929	29,80	166 122	1 000		723 957	-260 159
Coal Energy, a.s.	26485079	Praha 1	10 000	20,00	1	10 000 000	3 400	117 734	30 688
Podstatný vliv celkem			10 309 612				370 805		
Celkem			48 155 746				624 883		

1) V roce 2004 byla společnost přejmenována na ČEZ Správa majetku, s.r.o.

2) Společnost byla v listopadu roku 2004 zrušena.

3) Akcie, resp. podíly v uvedených společnostech byly prodány v průběhu roku 2004.

Ve výši pořizovací ceny vkladu do společnosti GAPROM, s.r.o. v likvidaci, tj. 6 000 tis. Kč, byla v roce 1999 vytvořena opravná položka, zaúčtovaná na vrub nákladů, z důvodu probíhající likvidace této společnosti. Likvidace společnosti byla v roce 2004 ukončena a v souvislosti se zrušením společnosti byla ve prospěch nákladů zrušena opravná položka.

K 31. 12. 2002 činila opravná položka k akciím ŠKODA PRAHA a.s., vytvořená ve výši rozdílu mezi účetním oceněním akcií a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a kurzu BCPP k 31. 12. 2002, částku 183 869 tis. Kč. V roce 2003 nebyla výše opravné položky v důsledku nezměněného kurzu BCPP k 31. 12. 2003 upravena. V roce 2004 byla opravná položka vytvořená k 31. 12. 2003 k nově upsaným akciím ŠKODA PRAHA a.s. jako opravná položka k pořizovanému dlouhodobému finančnímu majetku ve výši 615 475 tis. Kč překlasifikována na opravnou položku k dlouhodobému finančnímu majetku v důsledku zápisu navýšení základního kapitálu do obchodního rejstříku, čímž se společnost ŠKODA PRAHA a.s. stala podnikem, v němž je uplatňován rozhodující vliv. V souvislosti se změnou kurzu BCPP k 31. 12. 2004 byla v roce 2004 opravná položka k akciím ŠKODA PRAHA a.s. snížena o 71 940 tis. Kč na výslednou částku 727 404 tis. Kč.

V roce 2003 byla na vrub nákladů zaúčtována opravná položka ve výši 100 % pořizovací ceny akcií JVCD, a.s., tj. 51 085 tis. Kč, jako důsledek významného útlumu činnosti této společnosti v oblasti předmětu podnikání. V roce 2004 byla tato opravná položka zrušena ve prospěch nákladů z důvodu prodeje akcií této společnosti.

Z důvodu připravovaného prodeje akcií Pražská energetika, a.s., byla k těmto akciím v roce 2003 na vrub nákladů vytvořena opravná položka ve výši rozdílu mezi účetním oceněním akcií a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a kurzu BCPP k 31. 12. 2003, tj. ve výši 420 697 tis. Kč. Tato opravná položka byla v roce 2004 v souvislosti s uskutečněním prodeje zrušena ve prospěch nákladů.

V roce 2003 byla z důvodu předpokládaného prodeje vytvořena opravná položka k akciím Severočeská energetika, a.s., rovněž ve výši rozdílu mezi účetním oceněním těchto akcií a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a kurzu BCPP k 31. 12. 2003, tj. 914 541 tis. Kč. V důsledku změny kurzu BCPP k 31. 12. 2004 byla výše opravné položky v roce 2004 upravena na výslednou částku 375 819 tis. Kč, tj. snížena o 538 722 tis. Kč.

Ostatní cenné papíry a jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti k 31. 12. 2004, resp. 2003 (k 31. 12. 2004 společnost nevlastnila ostatní cenné papíry nebo podíly):

Ostatní cenné papíry a jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti k 31. 12. 2003

Společnost	IČ	Podíl (tis. Kč)	Podíl (%)	Počet akcií (ks)	Nominální hodnota (Kč)	Dividendy (tis. Kč)
Jihomoravská energetika, a.s. ¹⁾	49970194	193 289	1,71	60 474	1 000	95 136
Jihočeská energetika, a.s. ²⁾	60826819					19 390
Celkem		193 289				114 526

¹⁾ Zahnuje akcie ve vlastnictví společnosti a hodnotu samostatně převoditelných práv. Akcie společnosti Jihomoravská energetika, a.s., byly prodány v dubnu 2004.

²⁾ Akcie společnosti Jihočeská energetika, a.s., byly prodány v září 2003. V přehledu je uveden údaj o dividendách přijatých v průběhu roku 2003.

Zbývající část jiného dlouhodobého finančního majetku představují dlouhodobé půjčky obchodní společnosti vyčleněné z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městskému úřadu v lokalitě elektrárny. Stav tohoto dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2004, resp. 2003, je vykázán v rozvaze ve výši 23 801 tis. Kč, resp. 44 000 tis. Kč. Jedná se o netto částky po snížení o opravnou položku ve výši 12 900 tis. Kč, která byla zaúčtována na vrub nákladů z důvodu dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek k 31. 12. 2004, resp. 2003:

V průběhu roku 2003 došlo k úpisu 37 000 ks akcií dceřiné společnosti HYDROČEZ, a.s., o celkové nominální a současně emisní hodnotě 37 000 tis. Kč a k úpisu 700 000 ks akcií společnosti ŠKODA PRAHA a.s. o celkové nominální a současně emisní hodnotě 700 000 tis. Kč. Závazky z titulu úpisu akcií byly splaceny započtením pohledávek ČEZ, a. s., za společností HYDROČEZ, a.s., a ŠKODA PRAHA a.s. ve stejné výši. V důsledku rozdílu mezi účetním oceněním nově upsaných akcií ŠKODA PRAHA a.s. a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu upsaných akcií a kurzu BCPP k poslednímu dni obchodování v roce 2003 byla k 31. 12. 2003 zaúčtována na vrub nákladů opravná položka ve výši 615 475 tis. Kč. V roce 2004 byl proveden zápis zvýšení základního kapitálu společností HYDROČEZ, a.s., a ŠKODA PRAHA a.s. do obchodního rejstříku. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. tak byla zařazena mezi podniky, v nichž společnost uplatňuje rozhodující vliv. Zbývající část pořizovaného dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2003 byla tvořena zejména účetní hodnotou nepeněžního vkladu do základního kapitálu dceřiné společnosti Energetické opravny, a.s. Zvýšení základního kapitálu této společnosti bylo zapsáno do obchodního rejstříku v roce 2004.

V průběhu roku 2004, resp. koncem roku 2003, společnost zahájila akvizice několika elektrárenských a distribučních společností v zahraničí. Mezi nejvýznamnější projekty patří bulharské distribuční společnosti Elektrorazpredelenie Pleven EAD, Elektrorazpredelenie Sofia oblast EAD a Elektrorazpredelenie Stolichno EAD, rumunská distribuční společnost Electrica Oltenia a Slovenské elektrárne, a.s.

V roce 2004 byla uzavřena smlouva s Bulharskou republikou na nákup akcií výše jmenovaných distribučních společností za celkovou kupní cenu 281 500 tis. EUR, která byla v roce 2004 rovněž uhrazena. Do konce roku 2004 nebyl uskutečněn převod akcií na společnost (viz bod 23.).

Společnost se v roce 2004 účastnila privatizačního projektu Slovenské elektrárne, a.s. Vzhledem k tomu, že s vysokou pravděpodobností získá privatizovaný státní podíl ve společnosti Slovenské elektrárne, a.s., jiný uchazeč, byla k 31. 12. 2004 zaúčtována na vrub nákladů opravná položka ve výši celkových nákladů vzniklých v souvislosti s účastí na tomto projektu, tj. ve výši 77 150 tis. Kč.

5. Zásoby

Stav zásob vykázaný ve sloupci netto rozvahy k 31. 12. 2004, resp. 2003, obsahuje zásoby jaderného paliva ve výši 9 626 807 tis. Kč, resp. 10 923 816 tis. Kč, a zásoby fosilního energetického paliva ve výši 705 268 tis. Kč, resp. 953 616 tis. Kč. Ostatní zásoby ve výši 2 538 440 tis. Kč, resp. 2 478 562 tis. Kč, jsou zejména náhradní díly k dlouhodobému hmotnému majetku, zásoby hmot na úpravu spalín a zálohy uhrazené v souvislosti s pořízováním zásob.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na realizovatelnou hodnotu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena odborným odhadem jako rozdíl mezi účetním oceněním a možnou prodejní hodnotou. Tvorba této opravné položky byla v roce 2004, resp. 2003, zaúčtována na vrub nákladů ve výši 0 tis. Kč, resp. 211 tis. Kč. V důsledku uskutečněného prodeje nebo likvidace zásob se příslušná část opravné položky účtuje ve prospěch nákladů. Z tohoto důvodu byly v roce 2004, resp. 2003, zúčtovány ve prospěch nákladů opravné položky ve výši 270 tis. Kč, resp. 205 tis. Kč.

6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti, z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka nebo z jiného důvodu, byly v roce 2004, resp. 2003, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 70 616 tis. Kč, resp. 377 196 tis. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena jednak na základě ustanovení zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jednak na základě analýzy stárí pohledávek po lhůtě splatnosti a rizika nesplacení. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 2004, resp. 2003, ve výši 28 410 tis. Kč, resp. 685 929 tis. Kč, zúčtovány ve prospěch nákladů. Opravné položky jsou uvedeny ve sloupci korekce rozvahy.

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily k 31. 12. 2004, resp. 2003, 477 553 tis. Kč, resp. 497 170 tis. Kč.

Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2004, resp. 2003, podle počtu dnů po lhůtě splatnosti:

Pohledávky po lhůtě splatnosti (tis. Kč)

Nad – do	K 31. 12. 2004	K 31. 12. 2003
30 dnů	9 996	26 551
30 – 60 dnů	1 582	8 782
60 – 90 dnů	443	7 339
90 – 180 dnů	13 604	37 762
180 – 365 dnů	34 968	21 805
365 dnů	416 960	394 931

K 31. 12. 2004, resp. 2003, měla společnost pohledávky, kryté zástavním právem, v celkové výši 51 515 tis. Kč, resp. 51 616 tis. Kč. K 31. 12. 2004 se jedná o pohledávky za dodávku tepla. Zástavou jsou nemovitosti a cenné papíry (skladištní listy) ve vlastnictví fyzické a právnické osoby. Hodnota zástavy přesahuje hodnotu pohledávky.

Převážnou část dlouhodobých pohledávek vykázaných v rozvaze k 31. 12. 2004 tvoří pohledávka za Ministerstvem financí ČR z titulu prodeje akcií ČEPS, a.s., ve výši 5 671 421 tis. Kč.

Pohledávky vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, činily k 31. 12. 2004, resp. 2003, celkem 1 122 665 tis. Kč, resp. 2 129 134 tis. Kč.

7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv uvedených v bodech 4., 5. a 6.

Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2004 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

Opravné položky (tis. Kč)

Opravné položky	Zůstatek k 1. 1. 2003	Tvorba 2003	Zúč. 2003	Zůstatek k 31. 12. 2003	Tvorba 2004	Zúč. 2004	Zůstatek k 31. 12. 2004
k dlouhodobému hmotnému majetku	240 998	105 524	116 998	229 524	8 644	149 837	88 331
k dlouhodobému finančnímu majetku	202 769	2 001 798		2 204 567	77 150	1 088 444	1 193 273
k zásobám	264	211	205	270		270	
k pohledávkám – zákonné	213 175	9 297	14 971	207 501	13 522	10 984	210 039
k pohledávkám – ostatní	506 585	367 899	670 958	203 526	57 094	17 426	243 194
Celkem	1 163 791	2 484 729	803 132	2 845 388	156 410	1 266 961	1 734 837

8. Finanční majetek

Stav peněžních prostředků v cizích měnách uložených na bankovních účtech společnosti a v krátkodobých cenných papírech (depozitních směnkách), přepočtený kurzem platným k 31. 12. 2004, resp. 2003, činil 1 419 999 tis. Kč, resp. 1 145 628 tis. Kč. Zůstatek na bankovních účtech s omezenou disponibilitou k 31. 12. 2004, resp. 2003, činil 2 443 928 tis. Kč, resp. 2 000 578 tis. Kč. Jedná se o vázané vklady v souvislosti s rezervou na rekultivace, asanace a zajištění péče o skládky po ukončení jejich provozu, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a vázané peněžní prostředky rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona.

9. Ostatní aktiva – časové rozlišení

Náklady příštích období představují zejména časové rozlišení nákladů typu pojistné, zajištění přeshraniční kapacity a předplatné.

10. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2004 zapsaný v obchodním rejstříku činí 59 221 084 300 Kč. Skládá se z 592 210 843 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

K 1. 1. 2003 bylo v majetku společnosti 1 935 000 ks vlastních akcií v účetním ocenění 180 290 tis. Kč. V průběhu roku 2003 bylo prodáno 1 190 000 ks vlastních akcií za celkovou cenu 106 362 tis. Kč. Počet vlastních akcií se tak snížil na 745 000 ks k 31. 12. 2003. V průběhu roku 2004 bylo nakoupeno 2 355 000 ks vlastních akcií za celkovou pořizovací cenu 487 820 tis. Kč a prodáno 3 090 000 ks vlastních akcií za celkovou prodejní cenu 331 435 tis. Kč. K 31. 12. 2004 je v majetku společnosti 10 000 ks vlastních akcií v účetním ocenění 3 271 tis. Kč. Vlastní akcie jsou vykázány jako snižující položka základního kapitálu v pasivech rozvahy. O hodnotu vlastních akcií byl ze zdrojů nerozděleného zisku minulých let zvýšen rezervní fond.

Kapitálové fondy obsahují především příděly ze zisku, přijaté granty a oceňovací rozdíly z přecenění derivátů na reálnou hodnotu.

Následující tabulka podává přehled o vývoji vlastního kapitálu v období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2004.

Vlastní kapitál (tis. Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fond	Sociální fond	Fond odměn	Výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. 1. 2003	59 040 794	859 551	8 872 094	108 676	58 070	59 255 687	128 194 872
Dividendy ze zisku roku 2002						-2 656 736	-2 656 736
Tantiémy ze zisku roku 2002						-15 900	-15 900
Příděl ze zisku roku 2002			335 670	75 000	51 250	-461 920	
Prodej vlastních akcií 2003	110 874		-110 874			110 874	110 874
Použití fondů 2003				-80 221	-44 579		-124 800
Reálná hodnota derivátů		-379 102					-379 102
Reálná hodnota realizovatelných cenných papírů		-50 309					-50 309
Kurzové rozdíly z majetkových účastí		1 284					1 284
Převod dividend souvisejících s vlastními akciemi						4 201	4 201
Ostatní změny 2003		-443					-443
Výsledek hospodaření 2003						13 931 028	13 931 028
Zůstatek k 31. 12. 2003	59 151 668	430 981	9 096 890	103 455	64 741	70 167 234	139 014 969
Dividendy ze zisku roku 2003						-4 737 687	-4 737 687
Tantiémy ze zisku roku 2003						-15 900	-15 900
Příděl ze zisku roku 2003			696 551	80 000	50 000	-826 551	
Nákup vlastních akcií 2004	-487 820		487 820			-487 820	-487 820
Prodej vlastních akcií 2004	553 965		-553 965			553 965	553 965
Použití fondů 2004				-70 159	-37 301		-107 460
Změna metody účtování derivátů		1 095 772					1 095 772
Změna reálné hodnoty derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky		-607 010					-607 010
Zúčtování derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky do výsledku hospodaření		620 568					620 568
Reálná hodnota realizovatelných cenných papírů		50 309					50 309
Kurzové rozdíly z majetkových účastí		-2 950					-2 950
Ostatní změny 2004		35					35
Výsledek hospodaření 2004						12 363 700	12 363 700
Zůstatek k 31. 12. 2004	59 217 813	1 587 705	9 727 296	113 296	77 440	77 016 941	147 740 491

Na základě rozhodnutí řádných valných hromad společnosti, konaných 17. 6. 2004, resp. 17. 6. 2003, byl zisk roku 2003, resp. 2002, rozdělen následujícím způsobem:

Rozdělení zisku (tis. Kč)

	2004	2003
Zisk po zdanění předchozího roku	13 931 028	6 713 405
Rozdělení zisku:		
Příděl do rezervního fondu (5 %)	696 551	335 670
Příděl do sociálního fondu	80 000	75 000
Příděl do fondu odměn	50 000	51 250
Dividendy akcionářům společnosti	4 737 687	2 656 736
Tantiémy členům orgánů společnosti	15 900	15 900
Převod do nerozděleného zisku	8 350 890	3 578 849
Nerozdělený zisk k 31. 12. předchozího roku	56 236 206	52 542 282
Zvýšení – převod nerozděleného zisku	8 350 890	3 578 849
Snížení – nákup vlastních akcií	-487 820	
Zvýšení – prodej vlastních akcií	553 965	110 874
Zvýšení – převod dividend ze zisku roku 2001 souvisejících s vlastními akciemi		4 201
Nerozdělený zisk k 31. 12. běžného roku	64 653 241	56 236 206

11. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2004 jsou uvedeny v následujícím přehledu.

Rezervy (tis. Kč)

	Zůstatek k 1. 1. 2003	Tvorba 2003	Čerpání 2003	Zůstatek k 31. 12. 2003	Tvorba 2004	Čerpání 2004	Zůstatek k 31. 12. 2004
Zákonné rezervy							
Rezerva na opravy hmotného majetku	3 118 404	1 770 340	1 729 090	3 159 654	2 615 732	1 458 198	4 317 188
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu	4 095 419	279 808		4 375 227	307 968		4 683 195
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek	432 429	29 714	11 560	450 583	19 759	14 076	456 266
Rezerva na daň z příjmů					2 644 746		2 644 746
Ostatní rezervy							
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	220 000	39 905	59 905	200 000	40 000	40 000	200 000
Rezerva na skladování použitého jaderného paliva	5 585 529	630 262	79 928	6 135 863	497 819	93 503	6 540 179
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	2 723 290	390 933		3 114 223	429 568		3 543 791
Rezerva na obchodní spor		641 350		641 350	367 443	641 350	367 443
Rezerva na náklady v souvislosti s opcemi		106 301		106 301	360 627	106 301	360 627
Celkem	16 175 071	3 888 613	1 880 483	18 183 201	7 283 662	2 353 428	23 113 435

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Zákonné rezervy byly v letech 2004 a 2003 vytvářeny na prováděné generální opravy hlavních výrobních zařízení, na budoucí náklady spojené s vyřazováním jaderných zařízení z provozu v souladu s příslušným ustanovením atomového zákona a na rekultivaci, zajištění péče o skládky a asanaci po ukončení jejich provozu ve smyslu zákona o odpadech.

Ostatní rezervy jsou vytvářeny a čerpány v souladu s rozhodnutím společnosti. Rezerva na náklady v souvislosti s opcemi byla v roce 2004, resp. 2003, vytvořena ve výši nákladů, které by vznikly při uplatnění všech opčních práv vyplývajících z uzavřených opčních smluv na nákup akcií ČEZ, a. s., k datu 31. 12. 2004, resp. 31. 12. 2003. V letech 2004 a 2003 byla vytvořena rezerva na krytí rizik souvisejících s obchodními spory společnosti. Výše této rezervy byla stanovena na základě právní analýzy sporných smluv a v souladu s principem opatrnosti. V roce 2004 byla část této rezervy z důvodu pominutí rizik souvisejících s obchodními spory zrušena.

V roce 2004 byla poprvé vytvořena rezerva na splatnou daň z příjmů v souladu s platnými předpisy.

12. Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky

Závazek	Splatnost	Úrok (% p.a.)	2004 (tis. Kč)	2003 (tis. Kč)
6. emise tuzemských obligací	01/2009	9,22 ¹⁾	3 304 438	3 063 117
7. emise tuzemských obligací	01/2014	9,22 ²⁾	2 500 000	2 500 000
8. emise tuzemských obligací	06/2004	8,75	³⁾	3 000 000
9. emise tuzemských obligací	06/2008	3,35	3 000 000	3 000 000
Splatno v následujícím roce (8. emise)				-3 000 000
Dluhopisy celkem			8 804 438	8 563 117
Půjčky od CEZ FINANCE B. V. ve výši nominální hodnoty emisí:				
U.S. obligace, tj. 178 mil. USD	07/2007	7,125	3 976 413 ⁴⁾	4 566 412
2. emise euroobligací, tj. 200 mil. EUR	10/2006	7,25	6 240 031 ⁴⁾	6 481 000
3. emise euroobligací, tj. 400 mil. EUR	06/2011	4,75	12 186 000	
Dlouhodobé závazky celkem			31 206 882	19 610 529

¹⁾ Úrokový výnos 6. emise obligací v celkové výši 2 637 095 tis. Kč byl stanoven jako rozdíl mezi nominální hodnotou emise a nižším emisním kurzem.

²⁾ Součástí emisních podmínek 7. emise obligací je přechod na pohyblivou úrokovou sazbu (CPI + 4,20 %) od roku 2006.

³⁾ 8. emise tuzemských obligací byla v souladu s emisními podmínkami splacena v červnu 2004.

⁴⁾ Od roku 2004 je ocenění závazků zajištěných deriváty zajišťujícími reálnou hodnotu upravováno o změny reálných hodnot těchto závazků.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodě 3.6.

Náklady na úroky vztahující se k obligacím emitovaným společností nebo prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B. V. činily v roce 2004, resp. 2003, celkem 1 813 798 tis. Kč, resp. 1 742 735 tis. Kč.

K 31. 12. 2004, resp. 2003, neměla společnost žádné dlouhodobé závazky po lhůtě splatnosti.

Dlouhodobé závazky společnosti vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, činily k 31. 12. 2004, resp. 2003, celkem 22 402 444 tis. Kč, resp. 11 047 412 tis. Kč.

13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2004, resp. 2003, neměla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ani závazky kryté podle zástavního práva.

Krátkodobé závazky vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, činily k 31. 12. 2004, resp. 2003, celkem 1 236 928 tis. Kč, resp. 1 210 324 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2004 neeviduje závazky z titulů pojistného na sociální zabezpečení, příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a veřejného zdravotního pojištění po lhůtě jejich splatnosti.

V roce 2004 byly zaplacený úroky ve výši 74 610 tis. Kč z vlastních směnek vystavených v souvislosti s nákupem akcií regionálních energetických společností od Fondu národního majetku ČR uskutečněným v roce 2003. V roce 2003 činily úroky z tohoto titulu 238 102 tis. Kč.

14. Bankovní úvěry

Bankovní úvěry

	K 31. 12. 2004		K 31. 12. 2003	
	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)	Cizí měna (tis.)	Tuzemská měna (tis. Kč)
Dlouhodobé úvěry:				
Kč celkem		2 382 180		2 646 866
dle úrokových sazeb:				
méně než 2,00 % p.a.				294 308
od 2,00 % do 2,99 % p.a.				2 352 558
USD celkem	226 944	5 096 031	275 617	7 070 669
dle úrokových sazeb:				
méně než 2,00 % p.a.			177 681	4 558 225
od 2,00 % do 2,99 % p.a.	149 133	3 355 779		
od 4,00 % do 4,99 % p.a.	39 734	888 662		
od 5,00 % do 5,99 % p.a.			55 628	1 427 082
od 7,00 % do 7,99 % p.a.	38 077	851 590	42 308	1 085 362
EUR celkem	43 369	1 321 247	57 999	1 879 442
dle úrokových sazeb:				
od 2,00 % do 2,99 % p.a.	7 786	237 203	13 407	434 463
od 3,00 % do 3,99 % p.a.	170	5 173	276	8 932
od 5,00 % do 5,99 % p.a.	23 635	720 056	27 705	897 772
od 6,00 % do 6,99 % p.a.	10 619	323 512	11 799	382 348
od 7,00 % do 7,99 % p.a.	1 159	35 303	4 812	155 927
Splátky v následujícím roce		-1 808 607		-1 987 383
Celkem dlouhodobé úvěry		6 990 851		9 609 594
Krátkodobé úvěry:				
Kč				2 000 000
Splátky dlouhodobých úvěrů		1 808 607		1 987 383
Celkem krátkodobé úvěry		1 808 607		3 987 383
Úvěry celkem		8 799 458		13 596 977

Veškeré úvěry jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodě 3.6.

Náklady na úroky vztahující se k úvěrům činily za rok 2004, resp. 2003, 347 425 tis. Kč, resp. 510 402 tis. Kč.

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31. 12. 2004 (v tis. Kč):

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů

	(tis. Kč)
2006	1 725 570
2007	2 157 151
2008	743 965
2009	506 813
2010	464 338
2011 a dále	1 393 014
Celkem	6 990 851

15. Ostatní pasiva – časové rozlišení

Výdaje příštích období zahrnují především alikvotní část úroků z emitovaných dluhopisů splatných v následujícím období a proučtovaných do časově rozlišených nákladů běžného roku. Výnosy příštích období představují časově rozlišené tržby z prodeje majetku a služeb.

16. Daň z příjmů

16.1. Splatná daň

Splatná daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdanitelné výnosy (např. změna stavu ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu zákona o daních z příjmů (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

Splatná daň z příjmů za rok 2003 byla významně ovlivněna snížením základu daně o 10 % hodnoty nově zařazeného technologického dlouhodobého hmotného majetku v souladu se zákonem o daních z příjmů, tj. o částku 3 126 mil. Kč. Snížení základu daně z tohoto titulu v roce 2004 představovalo částku 88 mil. Kč.

Společnost, počínaje rokem 2004, vytváří rezervu na splatnou daň z příjmů. V roce 2003 byla odhadovaná výše splatné daňové povinnosti vykazována jako daňový závazek vůči státu.

Společnost neevduje k 31. 12. 2004 daňové nedoplatky u místně příslušných finančních orgánů.

16.2. Odložená daň

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako součin sazby daně platné pro následující rok, případně sazby daně platné v pozdějším období v závislosti na předpokládané realizaci dočasných rozdílů, a součtu rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely.

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2004, resp. 2003, byl vypočten následujícím způsobem:

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2004

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	35 940 839	26		9 344 618
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	567 443	26	147 535	
Rezervy	10 083 970	24	2 420 153	
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku	88 331	26	22 966	
Opravné položky k pohledávkám	243 194	26	63 230	
Neuhrazené penalizační pohledávky	142 062	26		36 936
Dohadná položka na doplatek prémie roku 2004	210 600	26	54 756	
Celkem			2 708 640	9 381 554
Netto				6 672 914

Odložený daňový závazek k 31. 12. 2003

Položky odložené daně	Základ (tis. Kč)	Daňová sazba (%)	Odložená daňová pohledávka (tis. Kč)	Odložený daňový závazek (tis. Kč)
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku	29 240 277	28		8 187 278
Ostatní dočasné rozdíly:				
Rezervy	10 091 435	28	2 825 602	
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku	229 524	28	64 267	
Opravné položky k zásobám	270	28	76	
Opravné položky k pohledávkám	203 525	28	56 987	
Rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou dlouhodobého finančního majetku	449 707	28		125 918
Neuhrazené penalizační pohledávky	142 842	28		39 996
Celkem			2 946 932	8 353 192
Netto				5 406 260

17. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má k 31. 12. 2004, resp. 2003, majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní, resp. podrozvahové evidenci) v celkové hodnotě 2 044 172 tis. Kč, resp. 2 038 392 tis. Kč. Jedná se o drobný hmotný majetek ve výši 732 800 tis. Kč, resp. 729 821 tis. Kč, drobný nehmotný majetek ve výši 100 454 tis. Kč, resp. 109 435 tis. Kč, a neuhrazené pohledávky z titulu smluvních pokut a úroků z prodlení (vzniklé do konce roku 2000) v částce 1 210 918 tis. Kč, resp. 1 199 136 tis. Kč.

18. Deriváty

Deriváty (tis. Kč)

Druh derivátu	Reálná hodnota k 31. 12. 2004			Reálná hodnota k 31. 12. 2003		
	kladná	záporná	netto	kladná	záporná	netto
Deriváty zajišťující reálnou hodnotu	21 264	-1 899 717	-1 878 453	44 785	-1 240 363	-1 195 578
Deriváty zajišťující očekávané peněžní toky		-1 264 651	-1 264 651		-1 025 422	-1 025 422
Deriváty k obchodování	138 071	-1 010 405	-872 334	184 772	-763 541	-578 769
Celkem	159 335	-4 174 773	-4 015 438	229 557	-3 029 326	-2 799 769

Z celkové záporné reálné hodnoty derivátů v roce 2004, resp. 2003, ve výši 4 015 438 tis. Kč, resp. 2 799 769 tis. Kč, je 69 883 tis. Kč, resp. 1 179 212 tis. Kč, vykázáno jako přímé snížení vlastního kapitálu.

19. Tržby z prodeje výrobků a služeb

Tržby z prodeje výrobků a služeb (tis. Kč)

Druh tržby	2004			2003		
	Celkem	Tuzemsko	Zahraníčí	Celkem	Tuzemsko	Zahraníčí
Tržby za elektrickou energii	59 997 411	49 800 605	10 196 806	51 986 466	38 989 193	12 997 273
Tržby za tepelnou energii	1 495 487	1 473 108	22 379	1 583 259	1 560 867	22 392
Ostatní	721 523	717 227	4 296	875 584	871 613	3 971
Celkem	62 214 421	51 990 940	10 223 481	54 445 309	41 421 673	13 023 636

Převážná část tržeb z prodeje elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb v tuzemsku je soustředěna na osm regionálních energetických společností a společnost ČEPS, a.s. S postupující liberalizací trhu s elektřinou vzrůstá rovněž objem tržeb z prodeje elektrické energie oprávněným zákazníkům.

Společnost nakupuje elektřinu pro další prodej. Náklady na nákup elektřiny pro další prodej jsou zaúčtovány jako spotřeba energie a v roce 2004, resp. 2003, dosáhly výše 6 381 773 tis. Kč, resp. 3 489 874 tis. Kč.

20. Osobní náklady

Osobní náklady v roce 2004

	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	6 635	12 ¹⁾	5 ¹⁾	43 ²⁾
	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)
Mzdové náklady ³⁾	2 839 362			213 608
Odměny členům orgánů společnosti	9 612	5 375	4 237	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění ³⁾	997 760			75 431
Ostatní osobní náklady	201 786	3 974	5 719	13 984
Osobní náklady celkem	4 048 520	9 349	9 956	303 023

Osobní náklady v roce 2003

	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	6 964	12 ¹⁾	5 ¹⁾	37 ²⁾
	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)
Mzdové náklady	2 536 975			128 903
Odměny členům orgánů společnosti	9 662	5 510	4 152	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	922 021			59 034
Ostatní osobní náklady	244 431	3 268	2 471	7 184
Osobní náklady celkem	3 713 089	8 778	6 623	195 121

¹⁾ Počet členů dozorčí rady a představenstva není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců společnosti.

²⁾ Členové představenstva, kteří jsou současně členy výkonného vedení společnosti, jsou uvedeni jak v počtu vykázaném ve sloupci „Představenstvo“, tak i ve sloupci „Řídící zaměstnanci“.

³⁾ V roce 2004 byla do mzdových nákladů zaúčtována dohadná položka na doplatek odměn za rok 2004 v celkové výši 156 000 tis. Kč (z toho 35 966 tis. Kč se týkalo řídicích zaměstnanců). Tato dohadná položka v roce 2003 zaúčtována nebyla, tzn. že v roce 2004 je do nákladů zaúčtován jak doplatek odměn za rok 2003, tak dohadná položka na doplatek odměn za rok 2004. Obdobně byla v roce 2004 zaúčtována dohadná položka na související sociální zabezpečení a zdravotní pojištění v celkové výši 54 600 tis. Kč (z toho 12 588 tis. Kč se týkalo řídicích zaměstnanců).

Řídícími zaměstnanci společnosti jsou generální ředitel, výkonní ředitelé, ředitel divize, ředitel organizačních jednotek a ředitel sekcí. V letech 2004 a 2003 byly nad rámec osobních nákladů členům dozorčí rady, členům představenstva a řídicím zaměstnancům přiznány odměny čerpané z fondu odměn, tantiémy ze zisku předchozího roku schválené příslušnou valnou hromadou a byly provedeny úhrady z fondu odměn z titulu kapitálového životního pojištění. Členové představenstva a řídicí zaměstnanci mají možnost používat služební osobní automobily i pro soukromé účely.

Přehled odměn a plateb je uveden v následující tabulce:

Odměny a platby (tis. Kč)

	2004		Řídící zaměstnanci	2003		Řídící zaměstnanci
	Dozorčí rada	Představenstvo		Dozorčí rada	Představenstvo	
Životní pojištění z fondu odměn	3 929	9 779	3 077	7 188	1 723	6 907
Odměny z fondu odměn			182			546
Tantiémy	9 540	6 360		9 540	6 360	

V roce 2004 a v předcházejících letech byly po předchozím souhlasu valné hromady mezi společností a členy dozorčí rady, členy představenstva a vybranými manažery uzavřeny opční smlouvy na nákup limitovaného počtu vlastních akcií společnosti za stanovených cenových podmínek. Na základě těchto smluv může, resp. mohlo, být právo opce jednotlivými beneficienty uplatněno v období od podpisu smlouvy do skončení funkčního období člena orgánu společnosti, resp. do tří měsíců po ukončení výkonu funkce člena orgánu společnosti (u osob vykonávajících funkce v orgánech společnosti v období po valné hromadě akcionářů konané dne 17. 6. 2003).

Následující tabulka podává přehled o vývoji a struktuře opčních práv v období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2004.

Vývoj a struktura opčních práv

	Dozorčí rada (tis. ks)	Představenstvo (tis. ks)	Ostatní (tis. ks)	Celkem (tis. ks)	Průměrná cena (Kč za akcii)
Počet opcí k 1. 1. 2003	1 450	1 400	225	3 075	93,07
Přiznané opce	1 300	350		1 650	
Uplatněné opce		-1 050	-140	-1 190	
Opce, na něž nárok zanikl		-200	-85	-285	
Počet opcí k 31. 12. 2003	2 750	500	0	3 250	100,95
Přiznané opce	150	1 650		1 800	
Uplatněné opce	-2 290	-800		-3 090	
Opce, na něž nárok zanikl	-150			-150	
Počet opcí k 31. 12. 2004	460	1 350	0	1 810	141,38

21. Mimořádné náklady a výnosy

Mimořádné náklady, resp. výnosy, vyplývající ze změny metody účtování derivátů popsané v bodě 3.6. činily 1 378 115 tis. Kč, resp. 282 343 tis. Kč.

22. Informace o spřízněných osobách

Přehled pohledávek a závazků vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, k 31. 12. 2004, resp. 2003:

Přehled pohledávek a závazků (tis. Kč)

Společnost	Pohledávky		Závazky	
	k 31. 12. 2004	k 31. 12. 2003	k 31. 12. 2004	k 31. 12. 2003
Přímý vliv:				
ČEZnet, a.s.	6 117	1 040	34 634	29 188
ČEZData, s.r.o.	31	–	–	–
ČEZ Logistika, s.r.o.	78	–	–	–
ČEZ Správa majetku, s.r.o. ¹⁾	21	–	606	–
Energetické opravny, a.s.	1 515	1 627	38 127	39 081
I & C Energo a.s. ³⁾	1 633	2 081	148 729	95 864
rpg Energiehandel GmbH	147 418	100 083	–	–
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	493	510	22 428	32 400
CEZ FINANCE B. V.	–	–	22 404 246	11 047 274
Západočeská energetika, a.s.	84 753	132 674	9 374	2 751
Východočeská energetika, a.s.	113 794	191 637	17 614	2 194
Středočeská energetická a.s.	98 279	157 290	4 542	1 480
Severomoravská energetika, a. s.	155 123	196 544	23 223	640
ŠKODA PRAHA a.s.	488	485	117 173	194 672
OSC, a.s.	7	18	20 027	52 348
Severočeská energetika, a.s.	140 912	184 690	17 276	7 003
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	55	83	207 163	164 862
SIGMA - ENERGO s.r.o.	163	176	9 312	18 397
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	3 005	3 146	8 519	11 821
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	445	–	10 586	13 468
JVCD, a.s.	–	1 430	–	–
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	6 333	5 128	10	135
Severočeské doly a.s.	9 585	9 960	534 606	508 152
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	7 161	9 388	1 332	445
Coal Energy, a.s.	344 381	387 987	–	–
Pražská energetika, a.s. ²⁾	–	139 276	–	5 426
ČEPS, a.s. ²⁾	–	602 934	–	5 177
ESE, s.r.o. ²⁾	–	378	–	15 166
Celkem přímý vliv	1 121 790	2 128 565	23 629 527	12 247 944
Nepřímý vliv:				
Alliatel a.s.	1	3	–	–
EGl servis, s.r.o.	186	–	–	–
EN-DATA a.s.	19	–	–	–
Enerfin, a.s.	–	–	–	1 824
Energetika Vítkovice, a.s.	22	346	–	–
ESS s.r.o.	64	–	–	–
MSEM, a.s.	–	–	42	–
První energetická a.s.	–	204	2 072	2 017
SINIT, a.s.	–	–	2	2
Union Leasing, a.s.	562	–	–	–
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	–	–	6 611	4 665
VČE - měřicí technika, s.r.o.	–	–	1	–
VČE - transformátory, s.r.o.	–	–	–	2
WADE a.s.	21	16	1 117	1 282
Celkem nepřímý vliv	875	569	9 845	9 792
Celkem	1 122 665	2 129 134	23 639 372	12 257 736

¹⁾ V roce 2004 došlo ke změně názvu společnosti, původní název AB Michle s.r.o.

²⁾ Podíly ve společnostech Pražská energetika, a.s., ČEPS, a.s., a ESE, s.r.o., byly prodány v roce 2004.

³⁾ V průběhu roku 2004 došlo ke transformaci společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost.

Celkový obrat pohledávek a závazků (prodejů a nákupů včetně daně z přidané hodnoty) vůči podnikům, v nichž společnost uplatňuje rozhodující nebo podstatný vliv, za rok 2004, resp. 2003:

Celkový obrat pohledávek a závazků (tis. Kč)

Společnost	Pohledávky		Závazky	
	2004	2003	2004	2003
Přímý vliv:				
ČEZnet, a.s.	7 535	297 963	350 580	273 014
HYDROČEZ, a.s.	75			
ČEZData, s.r.o.	31	–		–
ČEZ Logistika, s.r.o.	78	–		–
ČEZ Správa majetku, s.r.o. ¹⁾	257		606	
Energetické opravny, a.s.	14 825	13 955	404 657	310 610
I & C Energo a.s. ³⁾	23 202	15 125	687 787	461 159
rpg Energiehandel GmbH	1 660 160	932 704	3 173	7 107
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	6 755	5 790	245 223	199 338
CEZTel, a.s.		90		721
CEZ FINANCE B. V.			15 225	6 953
Západočeská energetika, a.s.	3 712 918	3 048 163	496 806	23 578
Východočeská energetika, a.s.	4 980 895	4 083 422	643 580	9 949
Středočeská energetická a.s.	4 520 614	4 086 926	341 172	76 245
Severomoravská energetika, a. s.	8 384 978	5 114 992	1 044 052	16 592
ŠKODA PRAHA a.s.	11 882	3 539	790 531	1 612 461
OSC, a.s.	120	96	97 424	126 779
Severočeská energetika, a.s.	5 215 807	4 599 083	597 865	131 859
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1 143	685	422 807	356 206
SIGMA - ENERGO s.r.o.	2 160	2 034	62 133	63 819
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	39 347	70 643	112 303	122 754
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	8 883	2	131 848	141 163
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	71 743	64 927	10	136
Severočeské doly a.s.	48 530	51 564	6 052 851	6 741 708
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	23 507	24 091	6 549	5 587
Coal Energy, a.s.	6 069 230	4 008 423	4 441	27 388
Pražská energetika, a.s. ²⁾	–	3 917 545	–	11 887
ČEPS, a.s. ²⁾	–	8 192 716	–	753 929
ESE, s.r.o. ²⁾	–	2 525	–	53 609
Celkem přímý vliv	34 804 675	38 537 003	12 511 623	11 534 551
Nepřímý vliv:				
Aliatel a.s.	25	3 140		
EGI servis, s.r.o.	91	–	25	–
EN-DATA a.s.	19			2 500
Enerfin, a.s.			249	2 324
Energetika Vítkovice, a.s.	28	346		
ESS s.r.o.	64			
MSEM, a.s.			519	108
První energetická a.s.	139 538	124 914	60 875	7 613
STE - obchodní služby spol. s r.o.			64	
Union Leasing, a.s.	562			
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	7		13 479	9 798
Ústav jaderných informací Zbraslav, a.s.			46	38
VČE - měřicí technika, s.r.o.			15	11
VČE - montáže, a.s.			62	
VČE - transformátory, s.r.o.			11	4
WADE a.s.	243	277	14 742	11 248
Celkem nepřímý vliv	140 577	128 677	90 087	33 644
Celkem	34 945 252	38 665 680	12 601 710	11 568 195

¹⁾ V roce 2004 došlo ke změně názvu společnosti, původní název AB Michle s.r.o.

²⁾ Podíly ve společnostech Pražská energetika, a.s., ČEPS, a.s., a ESE, s.r.o., byly prodány v roce 2004.

³⁾ V průběhu roku 2004 došlo ke transformaci společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost.

23. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Na společnost byly dne 18. 1. 2005 převedeny akcie bulharských distribučních společností a společnost tak získala 67% podíl na základním kapitálu společností Elektrorazpredelenie Pleven EAD, Elektrorazpredelenie Sofia oblast EAD a Elektrorazpredelenie Stolichno EAD.

Dne 21. 1. 2005 se uskutečnila valná hromada akcionářů společnosti. Tato valná hromada m.j. schválila ovládací smlouvy mezi ČEZ, a. s., jako řídicí osobou a společnostmi ČEZData, s.r.o., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a ČEZ Logistika, s.r.o., jako řízenými osobami. Na návrh majoritního akcionáře valná hromada dále rozhodla, že společnost může nabýt vlastní kmenové akcie až do výše 10 % celkového počtu emitovaných akcií a současně schválila nejnižší a nejvyšší cenu (100 Kč, resp. 600 Kč), za kterou lze vlastních akcií nabýt.

Dne 3. 2. 2005 rumunská vláda schválila prodej distribuční společnosti Electrica Oltenia společnosti ČEZ, a. s.



Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ



Představenstvu a dozorčí radě společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou rozvahu Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2004 a 2003 a konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, výkaz vlastního kapitálu a přílohu za roky 2004, 2003 a 2002 zpracované podle Mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví. Za sestavení konsolidované účetní závěrky je odpovědné vedení Skupiny ČEZ. Naším úkolem je vyjádřit názor na tuto konsolidovanou účetní závěrku na základě námi provedeného auditu. Neověřovali jsme účetní závěrky společností Středočeská energetická a.s., Severočeská energetika, a.s., Severomoravská energetika, a. s., a dalších společností Skupiny ČEZ za rok 2003, které v souhrnu představují 7% podíl z aktiv a 33% podíl výnosů konsolidovaných výkazů Skupiny ČEZ. Tyto výkazy byly ověřeny jinými auditory bez výhrad. Z tohoto důvodu je náš názor týkající se položek vztahujících se k těmto subjektům zcela založen na výroku jiných auditorů.

Náš audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy. Tyto standardy vyžadují, aby auditor plánoval a prováděl audit tak, aby si mohl být v přiměřeném rozsahu jist, že údaje konsolidovaných účetních výkazů neobsahují podstatné nesprávnosti. Auditorские postupy obsahují ověření (provedené výběrovým způsobem) podkladových materiálů k údajům a skutečnostem uvedeným v konsolidované účetní závěrce. Audit též zahrnuje ověření účetních postupů a významnějších odhadů provedených vedením společností Skupiny ČEZ a dále vyhodnocení celkové finanční situace Skupiny ČEZ. Domníváme se, že provedené auditorské práce poskytují dostatečný základ pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru, vyjádřeného na základě našeho auditu a výroku jiných auditorů, konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2004 a 2003 a její hospodářské výsledky a peněžní toky za rok 2004, 2003 a 2002 v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví.

Ernst & Young ČR, s.r.o.

Ladislav Langr
auditor, osvědčení č. 257

8. dubna 2005
Praha, Česká republika



Konsolidovaná rozvaha k 31. 12. (mil. Kč)

	2004	2003
Aktiva		
Dlouhodobý hmotný majetek:		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	374 731	366 594
Oprávky a opravné položky	165 878	149 776
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	208 853	216 818
Jaderné palivo, netto	7 956	9 574
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	10 626	10 204
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	227 435	236 596
Ostatní stálá aktiva:		
Cenné papíry v ekvivalenci	7 474	10 999
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	19 690	8 642
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	3 294	1 997
Odložená daňová pohledávka (bod 21)	189	288
Ostatní stálá aktiva celkem	30 647	21 926
Stálá aktiva celkem	258 082	258 522
Oběžná aktiva:		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 8)	7 545	4 014
Pohledávky, netto (bod 9)	8 904	7 064
Pohledávka z titulu daně z příjmů	26	103
Zásoby materiálu, netto	3 184	3 242
Zásoby fosilních paliv	739	979
Ostatní oběžná aktiva (bod 10)	2 335	4 299
Oběžná aktiva celkem	22 733	19 701
Aktiva celkem	280 815	278 223
Pasiva		
Vlastní kapitál:		
Základní kapitál	59 218	59 152
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	104 471	93 472
Vlastní kapitál celkem (bod 11)	163 689	152 624
Menšinové podíly	5 282	7 893
Dlouhodobé závazky:		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 12)	38 190	30 965
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 14)	29 441	28 164
Ostatní dlouhodobé závazky	5 192	5 206
Dlouhodobé závazky celkem	72 823	64 335
Odložený daňový závazek (bod 21)	16 008	15 863
Krátkodobé závazky:		
Krátkodobé úvěry (bod 15)	240	2 320
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 12)	3 439	5 691
Obchodní a jiné závazky (bod 17)	12 409	20 579
Závazek z titulu daně z příjmů	1 021	3 203
Ostatní pasiva (bod 18)	5 904	5 715
Krátkodobé závazky celkem	23 013	37 508
Pasiva celkem	280 815	278 223



Skupina ČEZ – Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty k 31. 12. (mil. Kč)

	2004	2003	2002
Provozní výnosy:			
Tržby z prodeje elektrické energie (bod 19)	92 748	79 548	52 938
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	7 417	5 268	2 640
Výnosy celkem	100 165	84 816	55 578
Provozní náklady:			
Palivo	14 370	14 307	12 894
Nákup energie a související služby	26 511	21 100	7 328
Opravy a údržba	4 420	4 226	3 847
Odpisy	18 384	16 961	11 721
Osobní náklady	9 644	7 994	3 854
Materiál	3 769	3 670	1 838
Ostatní provozní náklady (bod 20)	3 912	3 554	2 873
Náklady celkem	81 010	71 812	44 355
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	19 155	13 004	11 223
Ostatní náklady a výnosy:			
Nákladové úroky (bod 2.9)	1 864	1 714	582
Úroky z jaderných rezerv (body 2.23 a 14)	1 965	1 680	1 532
Výnosové úroky	-329	-319	-149
Kurzové ztráty/zisky, netto	-1 766	-1 915	-3 340
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 22)	227	2 170	1 299
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.3)	-734	-1 063	-497
Ostatní náklady a výnosy celkem	1 227	2 267	-573
Zisk před zdaněním	17 928	10 737	11 796
Daň z příjmů (bod 21)	3 845	1 349	3 375
Zisk po zdanění včetně menšinových podílů	14 083	9 388	8 421
Menšinové podíly	1 024	519	-
Zisk po zdanění	13 059	8 869	8 421
Čistý zisk na akcii (Kč/ks) (bod 26)			
Základní	22,1	15,0	14,3
Zředěný	22,1	15,0	14,2
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks) (body 11 a 26)			
Základní	592 075	590 772	590 363
Zředěný	592 211	592 211	592 150



Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu

003.

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. (mil. Kč)

	Akcie (v tis. ks)	Základní kapitál	Rozdíly z kurzových přepočtů	Oceňovací rozdíly	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2001	590 138	59 050	–	–	77 676	136 726
Zvýšení základního kapitálu	123	12	–	–	–	12
Zisk po zdanění	–	–	–	–	8 421	8 421
Pořízení vlastních akcií	-1 950	-181	–	–	–	-181
Prodej vlastních akcií	1 965	160	–	–	17	177
Dividendy	–	–	–	–	-1 480	-1 480
Stav k 31. 12. 2002, původně zveřejněný	590 276	59 041	–	–	84 634	143 675
Vliv změny ve struktuře Skupiny ČEZ (bod 2.4)	–	–	–	–	609	609
Upravený stav k 1. 1. 2003	590 276	59 041	–	–	85 243	144 284
Zisk po zdanění	–	–	–	–	8 869	8 869
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů	–	–	–	-101	–	-101
Zisk z prodeje akcií ČEPS, a.s., po zdanění (bod 25)	–	–	–	–	7 162	7 162
Dopad akvizice regionálních energetických společností do vlastního kapitálu (bod 6)	–	–	–	–	-5 023	-5 023
Prodej vlastních akcií	1 190	111	–	–	-5	106
Dividendy	–	–	–	–	-2 657	-2 657
Převod dividend z vlastních akcií	–	–	–	–	4	4
Opční práva na nákup akcií	–	–	–	21	–	21
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	–	–	–	–	-25	-25
Ostatní změny	–	–	1	-1	-16	-16
Stav k 31. 12. 2003	591 466	59 152	1	-81	93 552	152 624
Zisk po zdanění	–	–	–	–	13 059	13 059
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů	–	–	–	55	–	55
Změna reálné hodnoty derivátů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	–	–	–	-690	–	-690
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	–	–	–	621	–	621
Zisk z prodeje akcií ČEPS, a.s., po zdanění (bod 25)	–	–	–	–	2 436	2 436
Dopad akvizice ŠKODA PRAHA a.s. do vlastního kapitálu (bod 6)	–	–	–	–	331	331
Pořízení vlastních akcií	-2 355	-488	–	–	–	-488
Prodej vlastních akcií	3 090	554	–	–	-223	331
Dividendy	–	–	–	–	-4 738	-4 738
Opční práva na nákup akcií	–	–	–	130	–	130
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	–	–	–	–	34	34
Ostatní změny	–	–	-3	–	-13	-16
Stav k 31. 12. 2004	592 201	59 218	-2	35	104 438	163 689



Skupina ČEZ – Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích k 31. 12. (mil. Kč)

	2004	2003	2002
Provozní činnost:			
Zisk před zdaněním	17 928	10 737	11 796
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy	18 522	16 969	11 735
Amortizace jaderného paliva	3 391	3 484	2 071
Ztráta/zisk z prodeje stálých aktiv	-1 137	-384	-363
Kurzové ztráty/zisky, netto	-1 766	-1 915	-3 340
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 308	1 054	356
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	538	228	641
Opravné položky k majetku, rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi a ostatní nepeněžní náklady	-1 251	1 602	-53
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-734	-1 063	-497
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky	2 387	1 137	-282
Zásoby materiálu	285	-152	44
Zásoby fosilních paliv	240	-343	39
Ostatní oběžná aktiva	1 997	1 903	334
Obchodní a jiné závazky	-1 836	2 142	353
Ostatní pasiva	521	1 103	-363
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	40 393	36 502	22 471
Zaplacená daň z příjmů	-6 425	-44	-3 395
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 478	-1 601	-434
Přijaté úroky	327	316	149
Přijaté dividendy	1 322	587	210
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	34 139	35 760	19 001
Investiční činnost:			
Pořízení dceřiných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 6)	-18 166	-28 374	-
Příjmy z prodeje dceřiného podniku, bez prodaných peněžních prostředků	-	12 208	-
Nabytí stálých aktiv (bod 2.9)	-15 783	-23 942	-10 419
Příjmy z prodeje stálých aktiv	4 760	9 585	1 078
Změna stavu bankovních účtů s omezenou disponibilitou	-443	-407	-594
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-29 632	-30 930	-9 935
Finanční činnost:			
Čerpání úvěrů a půjček	15 004	31 284	8 446
Splátky úvěrů a půjček	-10 419	-33 736	-13 864
Přirůstky ostatních dlouhodobých závazků	96	131	-
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-373	-66	-
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-4 724	-2 640	-1 480
Zaplacené dividendy – menšinové podíly	-117	-227	-
Nákup/prodej vlastních akcií	-156	106	-4
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-689	-5 148	-6 902
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-287	-59	-219
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	3 531	-377	1 945
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	4 014	4 225	2 280
Vliv změn ve struktuře skupiny na počáteční zůstatek peněžních prostředků	-	166	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období, přepočteno	4 014	4 391	2 280
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	7 545	4 014	4 225
Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích			
Celkové zaplacené úroky	2 029	2 538	2 562



1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále jen „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2004 vlastnil Fond národního majetku České republiky 67,6 % základního kapitálu. Zbývající akcie jsou ve vlastnictví institucionálních či individuálních investorů. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika. V roce 2004, 2003, resp. 2002, činil průměrný počet zaměstnanců společností a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 16 702, 16 093, resp. 7 806 osob.

ČEZ je energetická společnost, která v roce 2004 vyrobila přibližně 73 % elektrické energie vyprodukované v České republice a určité množství tepelné energie. Společnost prodává většinu elektrické energie osmi rozvodným energetickým společnostem (dále též „REAS“, viz bod 19). Společnost provozuje deset elektráren na fosilní palivo, třináct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny. Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ, která má jako základní předmět činnosti výrobu, distribuci a prodej elektrické energie (viz bod 2.3 a 7).

V prosinci 2004 byl novelizován zákon o podmínkách podnikání a výkonu státní správy v energetických odvětvích (tzv. „energetický zákon“). Energetický zákon upravuje podmínky provozování podnikatelské činnosti, uplatňování státní správy a regulace v energetickém sektoru, tj. v elektroenergetickém, plynárenském a teplárenském průmyslu, a související práva a povinnosti fyzických i právnických osob. Jak fyzické, tak právnické osoby mohou provozovat podnikatelskou činnost v energetickém sektoru v České republice výhradně na základě povolení uděleného Energetickým regulačním úřadem.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpise, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví.

Liberalizace elektroenergetického odvětví byla zahájena v roce 2002 a dokončena bude v roce 2006, kdy budou mít všichni odběratelé možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokoli distributora, oprávněného výrobce či obchodníka.

Dne 11. 3. 2002 vláda rozhodla o záměru prodat společnosti ČEZ akcie osmi regionálních energetických společností, jež byly ve vlastnictví Fondu národního majetku a České konsolidační agentury, a odkoupit od ní 66% podíl v její dceřiné společnosti ČEPS, která se zabývá přenosem elektrické energie. Tyto transakce byly realizovány 1. 4. 2003 (viz body 2.3, 6 a 25).

Díky těmto transakcím získal ČEZ většinový podíl v pěti a menšinový ve třech regionálních energetických společnostech. Avšak podle rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže byl ČEZ povinen prodat akcie jedné z regionálních energetických společností, ve které získal většinový podíl, a dále prodat akcie všech tří regionálních energetických společností, ve kterých získal menšinový podíl. Tento úřad také rozhodl, že ČEZ je povinen prodat i svůj zbývající majetkový podíl ve společnosti ČEPS. V návaznosti na tato rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže ČEZ v září 2003 převedl své podíly ve dvou ze tří REAS (Jihočeská energetika, a.s., a Jihomoravská energetika, a.s.), kde ČEZ původně získal menšinové podíly. Menšinové podíly ve společnostech Pražská energetika, a.s., a ČEPS, a.s., byly prodány v průběhu roku 2004. Rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže o povinnosti prodeje podílu v jedné z regionálních energetických společností s majoritní účastí ČEZ bylo v březnu 2005 novým rozhodnutím tohoto úřadu zrušeno a nahrazeno povinností prodat formou aukce v letech 2006 a 2007 nezávislým subjektům elektřinu vyrobenou ve vlastních zdrojích ČEZ o kapacitě 400 MW.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Základní východiska účetnictví

Společnost je povinna vést své účetní knihy a záznamy v souladu s účetními zásadami stanovenými v České republice zákonem o účetnictví. V příložených konsolidovaných účetních výkazech byly oproti účetním záznamům společnosti vedeným v souladu s českými účetními předpisy provedeny určité úpravy a reklasifikace tak, aby tyto výkazy odpovídaly Mezinárodním standardům pro finanční výkaznictví (International Financial Reporting Standards – IFRS) vydaným Radou pro Mezinárodní účetní standardy. Tyto úpravy jsou shrnuty v bodu 29.

2.2. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví. Závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, tak jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

2.3. Způsob konsolidace

a. Struktura skupiny

Struktura skupiny je uvedena v bodu 7, kde jsou vyjmenovány dceřiné a přidružené podniky společnosti ČEZ, a. s., zahrnuté do konsolidačního celku. Ostatní majetkové účasti jsou vyloučeny z konsolidace, protože jejich dopad na konsolidované účetní výkazy je nevýznamný. Tyto majetkové účasti jsou vykázány v rozvaze jako dlouhodobý finanční majetek v pořizovací ceně upravené o případné opravné položky (viz bod 4).

b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo na základě jiných skutečností je společnost schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich společnost získala kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu ztratila.

Pro dceřiné společnosti pořizené od nespřízněných osob je použita účetní metoda koupě. Akvizice je zachycena v pořizovací ceně, což je zaplacená částka peněžních prostředků nebo reálná hodnota jiných aktiv postoupených nabyvatelem výměnou za ovládnutí čistých aktiv jiného podniku, aktuální k datu směny, včetně všech ostatních nákladů přímo přiřaditelných k akvizici. Kladný rozdíl mezi pořizovací cenou a reálnou hodnotou čistých aktiv dceřiného podniku je vykázán jako goodwill. V případě dodatečného nákupu podílů v dceřiných podnicích, které už Skupina ČEZ kontrolovala, je goodwill spočten jako rozdíl pořizovací ceny a účetní hodnoty nakoupeného menšinového podílu v dceřiném podniku.

V případě nákupu dceřiných společností od subjektů pod společnou kontrolou jsou nakoupená aktiva a pasiva prvotně zahrnuta do konsolidovaných finančních výkazů v účetní hodnotě k datu akvizice. Rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na účetní hodnotě čistých aktiv k datu akvizice je vykázán přímo ve vlastním kapitálu.

Vnitroskupinové vztahy, transakce a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány; nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Tam, kde to bylo nezbytné, byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s metodami používanými Skupinou ČEZ.

c. Přidružené podniky

Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu oproti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých skupina vlastní podíl mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde skupina uplatňuje podstatný vliv bez ohledu na výši podílu vlastnických práv. Nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu společnosti v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Cenné papíry v ekvivalenci obsahují zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného hospodářského výsledku a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se skupina zavázala uhradit ztráty nebo se zaručila za závazky přidruženého podniku.

2.4. Změny účetních metod

a. Aplikace IFRIC 1

V roce 2004 společnost aplikovala interpretaci IFRIC 1 – Změny závazků na vyřazení aktiva z provozu a jeho likvidaci („IFRIC 1“). Podle této interpretace se dopady změn odhadů u závazků na vyřazení aktiva z provozu a jeho likvidaci, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, připočítávají (resp. odečítají) od částky zaúčtované v rozvaze jako aktivum (viz body 2.23 a 14).

Před aplikací IFRIC 1 v roce 2004 Skupina používala odlišnou účetní metodu, podle které se dopady změn odhadů u závazků na vyřazení aktiva z provozu a jeho likvidaci, k nimž došlo v důsledku nových odhadů objemu peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, připočítávaly (resp. odečítaly) od částky zaúčtované v rozvaze jako aktivum v tom rozsahu, ve kterém se tyto změny odhadů týkaly budoucích období. Dopady změn odhadů, které se týkaly běžného účetního období nebo období předchozích, se vykazovaly jako náklady nebo výnosy běžného období.

Skupina aplikovala interpretaci IFRIC 1 retroaktivně a údaje za předchozí období byly přepočteny. Efekt retroaktivní aplikace IFRIC 1 byl promítnut do zvýšení čistého zisku po zdanění v roce 2003 o 2 937 mil. Kč se současným zvýšením kapitalizovaných nákladů jaderných rezerv a odložené daně. Aplikace IFRIC 1 neměla žádný dopad do prezentovaného Výkazu zisku a ztrát v roce 2002.

b. Změny ve struktuře skupiny

V roce 2003 společnost zahrнула do konsolidačního celku některé společnosti, které v předešlých letech nebyly do konsolidace zahrnuty, protože dopad na konsolidované účetní výkazy byl zanedbatelný. V předchozích obdobích byly tyto investice zahrnuty v dlouhodobém finančním majetku jako realizovatelná finanční aktiva. V roce 2003 byl dopad konsolidace dříve nekonsolidovaných dceřiných a přidružených společností zachycen přímo ve vlastním kapitálu jako úprava počátečního zůstatku nerozdělených zisků (viz bod 7). Srovnatelné údaje za předchozí období nebyly upraveny, protože tyto změny nebylo možno provést.

c. Porovnatelné údaje za předchozí období

Některé položky účetních výkazů za předcházející roky byly reklasifikovány z důvodu souladu se způsobem prezentace v letošním roce.

d. Nové účetní standardy

Rada pro mezinárodní účetní standardy (IASB) během roku 2003 a 2004 připravila řadu změn v Mezinárodních standardech pro finanční výkaznictví a vydala nové standardy a interpretace, které budou platné od 1. 1. 2005 nebo později. Je možné, že finanční výkazy sestavené podle IFRS za rok končící 31. 12. 2005 nebo později budou obsahovat porovnatelné údaje za rok 2004, které se budou lišit od údajů zveřejněných v příložených finančních výkazech. Společnost v současné době posuzuje dopad těchto nových nebo změněných standardů na účetní metody a finanční informace zveřejňované společností.

2.5. Měna použitá pro oceňování

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém Skupina působí, byla jako měna pro oceňování použita česká koruna (Kč).

2.6. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

2.7. Tržby

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

2.8. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2004, 2003, resp. 2002, činily 3 391 mil. Kč, 3 484 mil. Kč, resp. 2 071 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 14). V roce 2004, 2003, resp. 2002, tyto náklady činily 203 mil. Kč, 113 mil. Kč, resp. 82 mil. Kč.

2.9. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby žádnou investiční činnost nevyvíjela. V roce 2004, 2003, resp. 2002, byly kapitalizovány úroky ve výši 552 mil. Kč, 937 mil. Kč, resp. 2 128 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 6,5 %, 7,4 %, resp. 7,5 %, v roce 2004, 2003, resp. 2002.

2.10. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též předpokládané náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda realizační hodnota jejího dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková.

Odpisy

Skupina odpisuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Doba odpisování je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Životnost
Budovy a stavby	25 – 50
Stroje, přístroje a zařízení	4 – 25
Dopravní prostředky	4 – 20
Inventář	8 – 15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané délky užívání dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Průměrná životnost
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	44
Stroje, přístroje a zařízení	16
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	14
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	17
Elektrická distribuční síť	30

V roce 2004, 2003, resp. 2002, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 17 648 mil. Kč, 16 319 mil. Kč, resp. 11 375 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 4,7 %, 5,3 %, resp. 5,6 %.

2.11. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy jaderného paliva jsou stanoveny na základě množství vyrobené energie.

Jaderné palivo zahrnuje také kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.23). K 31. 12. 2004, resp. 2003, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 233 mil. Kč, resp. 360 mil. Kč.

2.12. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 4 až 15 let.

○ 2.13. Goodwill

Goodwill představuje kladný rozdíl mezi pořizovací cenou akvizice a hodnotou nabývaného podílu identifikovatelných čistých aktiv v dceřiném nebo přidruženém podniku k datu akvizice (viz bod 2.3). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým podnikům je vykazován v rozvaze jako součást cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill uvádí v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení ocenění alokovaného goodwillu. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, potom je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do stanovení zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

○ 2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností). Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je vedení společnosti hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě zaplacené protihodnoty zvýšené o transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni. Majetkové cenné papíry zařazené jako realizovatelná finanční aktiva nebo finanční investice určené k obchodování, které nemají cenu kotovanou na aktivním trhu, se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota těchto investic se vždy k rozvahovému dni přezkoumává z hlediska případného snížení hodnoty.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv na reálnou hodnotu se vykazují jako samostatná složka vlastního kapitálu, dokud nedojde k prodeji příslušného finančního aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem nebo k trvalému snížení jeho hodnoty. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně zaúčtované do vlastního kapitálu, převedou do výsledku hospodaření běžného období.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako ostatní náklady a výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

○ 2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce (viz bod 8). Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

○ 2.16. Peněžní prostředky s omezeným disponováním

Peněžní prostředky, jež jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázané jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

○ 2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. K 31. 12. 2004, resp. 2003, činily opravné položky k pohledávkám 1 653 mil. Kč, resp. 2 317 mil. Kč.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

○ 2.18. Materiál a ostatní zásoby

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina tvoří opravnou položku na vrub nákladů.

○ 2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

○ 2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů. Deriváty jsou vykázány v reálné hodnotě. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a dále také dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost také dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtuje do vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán a nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta existující ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby, než je očekávaná transakce ukončena a vykázána ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

○ 2.21. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice je daň z příjmů stanovena pro každou společnost ve skupině samostatně, protože podle daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2004, 2003 a 2002 vypočtena z účetního zisku upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 28 %, 31 % a 31 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je spočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni, a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku využít. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě odloženého daňového závazku týkajícího se goodwillu, jehož odpisy nejsou daňově uznatelné. V konsolidovaných účetních výkazech se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato odložená daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

○ 2.22. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

○ 2.23. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k aktuálnímu rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován přibližně na 4,5 % ročně. Tento odhad je založen na úrokové míře u dlouhodobých státních dluhopisů, která činí 7 %, a reálné úrokové míře 2,5 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 60 let poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Použité jaderné palivo bude dočasně skladováno přibližně do roku 2065, kdy by měla být již k dispozici trvalá úložiště. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Od roku 2004 na základě IFRIC 1 (viz bod 2.4) jsou změny odhadů u jaderných rezerv, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, připočítávány (resp. odečítány) od částky zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření. Pokud má změna odhadů za následek zvýšení pořizovací ceny aktiva, společnost provádí test možného snížení hodnoty aktiva za účelem potvrzení výše zpětně ziskatelné hodnoty aktiva.

2.24. Leasing

a. Účtování u nájemce

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenáší na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum by mělo být plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to po tu dobu, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává významnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

b. Účtování u pronajímatele

V případě finančního pronájmu je u pronajímatele vykázána současná hodnota leasingových splátek jako pohledávka. Rozdíl mezi součtem leasingových splátek a současnou hodnotou pohledávky je účtován po dobu leasingové smlouvy jako finanční výnos. Finanční výnosy z leasingu jsou účtovány do výnosů za použití metody odrážející konstantní míru návratnosti pronajímatelovy čisté nesplacené investice vznikající v souvislosti s finančním leasingem.

Majetek pronajatý formou operativního leasingu je součástí dlouhodobého hmotného majetku v rozvaze pronajímatele a je odpisován dle očekávané doby životnosti, která je stanovena obdobně jako u srovnatelného dlouhodobého majetku. Výnos z pronájmu je účtován lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

2.25. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vyazuje v přehledu o změnách vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.26. Opce na akcie

Členové představenstva, dozorčí rady a někteří členové vedení společnosti získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů související s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z částky, o kterou kotovaná tržní cena akcií k tomuto datu převyšuje jejich cenu obsaženou v opční smlouvě.

2.27. Devizové operace

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny na české koruny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy se tyto kurzové rozdíly kvalifikují jako efektivní zajištění peněžních toků a jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve fondu oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeocetovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva kupující společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném ke dni transakce.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2004 a 2003 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2004	2003
Kč za 1 EUR	30,465	32,405
Kč za 1 USD	22,365	25,654

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	Budovy	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2004	Celkem 2003
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	130 406	234 623	1 565	366 594	242 338
Přírůstky	4 354	6 123	15	10 492	58 991
Vyřazení	-1 073	-1 812	-74	-2 959	-4 081
Akvizice dceřiných podniků	333	257	14	604	83 963
Prodej dceřiného podniku	–	–	–	–	-14 617
Pořizovací cena – zůstatek k 31.12.	134 020	239 191	1 520	374 731	366 594
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-50 677	-99 027	-72	-149 776	-103 355
Odpisy	-4 102	-13 546	–	-17 648	-16 319
Zůstatková hodnota při vyřazení	-667	-114	-1	-782	-1 309
Vyřazení	1 073	1 812	–	2 885	4 036
Akvizice dceřiných podniků	-91	-244	–	-335	-40 821
Prodej dceřiného podniku	–	–	–	–	8 087
Tvorba opravných položek	-387	-29	-17	-433	-224
Rozpuštění opravných položek	31	153	27	211	129
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-54 820	-110 995	-63	-165 878	-149 776
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	79 200	128 196	1 457	208 853	216 818

K 31. 12. 2004 a 2003 položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2004	2003
Pořizovací cena	15 429	14 892
Oprávky	-3 467	-3 128
Zůstatková hodnota	11 962	11 764

K 31. 12. 2004, resp. 2003, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku pořízeného formou finančního leasingu 811 mil. Kč, resp. 173 mil. Kč (viz bod 16).

Žádný odpisovaný dlouhodobý hmotný majetek Skupiny není zastaven na krytí závazků.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	8 722	116
Majetkové účasti v REAS, netto	–	3 401
Realizovatelná finanční aktiva, netto	1 992	2 146
Vázané finanční prostředky určené na vyřazení jaderných zařízení z provozu	1 580	1 245
Ostatní prostředky s omezeným disponováním	1 177	1 069
Dlouhodobé pohledávky, netto	6 219	665
Celkem	19 690	8 642

Majetkové účasti v REAS představují v roce 2003 34% podíl v Pražské energetice, a.s., který byl na základě rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže v roce 2004 prodán. Realizovatelná finanční aktiva zahrnují ostatní rozhodující a menšinové podíly ve společnostech nezahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 2.3).

Nedokončený dlouhodobý finanční majetek představuje především zálohy a ostatní platby za podíly v dceřiných a přidružených společnostech, kde vlastnická práva nebyla převedena na společnost před koncem roku. K 31. 12. 2004 nedokončený dlouhodobý finanční majetek obsahoval zejména investici do tří bulharských distribučních společností (viz bod 28).

K 31. 12. 2004, resp. 2003, činila opravná položka k realizovatelným finančním aktivům 100 mil. Kč, resp. 281 mil. Kč. Opravná položka k majetkové účasti v REAS (Pražská energetika, a.s.) činila 421 mil. Kč k 31. 12. 2003. K 31. 12. 2004, resp. 2003, činila opravná položka k nedokončenému dlouhodobému finančnímu majetku 77 mil. Kč, resp. 615 mil. Kč.

5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a Ostatní	Goodwill	Celkem 2004	Celkem 2003
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	4 420	244	–	4 664	2 023
Přírůstky	827	258	–	1 085	834
Vyřazení	-300	-1	–	-301	-70
Akvizice dceřiných podniků	21	1	759	781	2 086
Prodej dceřiného podniku	–	–	–	–	-209
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	4 968	502	759	6 229	4 664
Oprávkový zůstatek k 1. 1.	-3 236	-30	–	-3 266	-1 212
Odpisy	-712	-24	–	-736	-642
Zůstatková hodnota při vyřazení	-6	-59	–	-65	-1
Vyřazení	300	1	–	301	70
Akvizice dceřiných podniků	-20	-1	–	-21	-1 563
Prodej dceřiného podniku	–	–	–	–	82
Oprávkový zůstatek k 31. 12.	-3 674	-113	–	-3 787	-3 266
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	1 294	389	759	2 442	1 398

K 31. 12. 2004, resp. 2003, nehmotný majetek vedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 852 mil. Kč, resp. 599 mil. Kč.

Celá hodnota goodwillu k 31. 12. 2004 byla alokována segmentu distribuce elektrické energie (viz bod 24). K 31. 12. 2004 nebyly zaúčtovány žádné kumulované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu.

Zpětně získatelná hodnota goodwillu u segmentu distribuce elektrické energie byla stanovena na základě výpočtu hodnoty z užívání. Pro výpočet hodnoty z užívání byly použity očekávané peněžní toky vycházející z finančního plánu na následujících pět let schváleného vedením společnosti. Diskontní sazba použitá pro diskontování očekávaných peněžních toků je 7 % a očekávané peněžní toky pro období nad rámec pětiletého finančního plánu byly uvažovány v konstantní výši.

6. Nákup dceřiných a přidružených společností

Akvizice v roce 2004

V lednu 2004 společnost zvýšila svůj podíl ve ŠKODA PRAHA a.s. z 29,8 % na 68,9 % zvýšením základního kapitálu, který byl uhrazen zápočtem pohledávky společnosti za ŠKODA PRAHA a.s. Prostřednictvím této transakce získala Skupina ČEZ kontrolu nad ŠKODA PRAHA a.s. Vzhledem ke skutečnosti, že podíl ve společnosti byl získán od Fondu národního majetku, společnost ČEZ zaúčtovala tuto transakci jako nákup dceřiné společnosti od subjektu pod společnou kontrolou (viz bod 2.3).

Následující tabulka shrnuje údaje o aktivech a závazcích společnosti ŠKODA PRAHA a.s. a ostatních nakoupených dceřiných podniků v roce 2004 (v mil. Kč):

	ŠKODA PRAHA a.s.	Ostatní nakoupené dceřiné společnosti	Celkem
Podíly nakoupené v roce 2004	39,1 %		
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	269	–	269
Odložená daňová pohledávka	199	–	199
Ostatní dlouhodobý majetek	168	–	168
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	249	156	405
Ostatní oběžná aktiva	1 230	11	1 241
Dlouhodobé závazky	-141	–	-141
Odložený daňový závazek	–	–	–
Krátkodobé závazky	-1 363	-3	-1 366
Celkem čistá aktiva	611	164	775
Menšinové podíly	-190	–	-190
Podíl na čistých aktivech přidružených podniků vykázaný pomocí ekvivalenční metody	-5	-164	-169
Podíl nakoupených čistých aktiv	416	–	416
Dopad akvizice ŠKODA PRAHA do vlastního kapitálu	-331	–	-331
Goodwill	–	–	–
Celková pořizovací cena podílů	85	– ^{*)}	85
Minus:			
Nepeněžní vklady do základního kapitálu	-85	–	-85
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-249	-156	-405
Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	-249	-156	-405

^{*)} Částka zaplacená za akvizici ostatních dceřiných podniků činila méně než 1 mil Kč v roce 2004.

V průběhu roku 2004 společnost ČEZ nakoupila další minoritní podíly ve dvou společnostech REAS a ostatních společnostech od různých nespřízněných stran. Souhrn dodatečných nákupů menšinových podílů ve společnostech REAS a ostatních společnostech v průběhu roku 2004 je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	Skupina SME	Skupina SČE	Ostatní společnosti	Celkem
Podíly nakoupené v roce 2004 od nespřízněných stran	30,3 %	5,9 %		
Podíl nakoupených čistých aktiv	3 282	434	680	4 396
Goodwill	641	118	–	759
Negativní goodwill	–	–	-1	-1
Minus:				
Nepeněžní vklady do základního kapitálu	–	–	-675	-675
Celková pořizovací cena zaplacená v hotovosti	3 923	552	4	4 479

Peněžní prostředky použité na akvizice dceřiných podniků a menšinových podílů ve společnostech během roku 2004 jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	-405
Peněžní prostředky použité na nákup menšinových podílů v REAS	4 479
Změna v závazcích z akvizic	5 378
Peněžní prostředky použité na nákup nedokončeného finančního majetku	8 714
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice v roce 2004	18 166

Peněžní prostředky zaplacené za nákup nedokončeného finančního majetku dceřiných a přidružených podniků představují zálohy a jiné platby, u nichž nedošlo k převodu vlastnických práv na společnost před koncem roku (viz bod 4 a 28).

Nově nakoupené dceřiné podniky přispěly od data akvizice následujícími hodnotami do konsolidovaného výkazu zisků a ztrát v roce 2004 (v mil. Kč):

	ŠKODA PRAHA a.s.	Ostatní nakoupené dceřiné společnosti	Celkem
Výnosy	723	5	728
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	225	-7	218
Zisk po zdanění	93	-11	82

Akvizice v roce 2003

Dne 1. 4. 2003 společnost ČEZ koupila majoritní podíl v pěti českých regionálních energetických společnostech („REAS“) od Fondu národního majetku a České konsolidační agentury. Prostřednictvím tohoto nákupu REAS získala Skupina ČEZ také kontrolu nad několika dalšími společnostmi, které byly vlastněny přímo jednotlivými společnostmi REAS. Vzhledem ke skutečnosti, že společnosti REAS a jejich dceřiné společnosti byly nakoupeny přímo od majoritního vlastníka společnosti ČEZ a od agentury řízené českým státem, který je konečným majoritním vlastníkem společnosti ČEZ, společnost ČEZ zaúčtovala tuto transakci jako nákup dceřiných společností od subjektů pod společnou kontrolou (viz bod 2.3).

Následující tabulka shrnuje údaje o aktivech a závazcích společností REAS a jejich dceřiných a přidružených podniků k datu akvizice od subjektů pod společnou kontrolou (v mil. Kč):

	Skupina SČE	Skupina SME	Skupina STE
Podíly nakoupené v roce 2003 od subjektů pod společnou kontrolou	48,05 %	48,65 %	58,3 %
Podíly nakoupené v předchozích letech ^{*)}	2,95 %	10,43 %	–
Podíly celkem	51,00 %	59,08 %	58,3 %
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	7 306	10 523	9 741
Odložená daňová pohledávka	189	–	–
Ostatní dlouhodobý majetek	524	1 069	697
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	76	265	33
Ostatní oběžná aktiva	3 843	7 222	4 346
Menšinové podíly	-1	–	-8
Dlouhodobé závazky	-65	-2 215	-256
Odložený daňový závazek	–	-1 015	-835
Krátkodobé závazky	-5 839	-6 065	-6 738
Celkem čistá aktiva	6 033	9 784	6 980
Menšinové podíly	-2 956	-4 004	-2 911
Nakoupený podíl na čistých aktivech	3 077	5 780	4 069
Dopad akvizice REAS účtovaný do vlastního kapitálu	1 660	1 730	-363
Celková pořizovací cena podílů v REAS	4 737	7 510	3 706
Minus:			
Závazky z nákupu REAS k 31.12.2003	-1 031	-1 450	-866
Pořizovací cena podílů nakoupených v předchozích letech	-327	-1 310	–
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-76	-265	-33
Peněžní prostředky použité na nákup REAS od subjektů pod společnou kontrolou	3 303	4 485	2 807

^{*)} Podíly nakoupené v předchozích letech byly v roce 2002 a 2001 klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

	Skupina VČE	Skupina ZČE	Celkem REAS
Podíly nakoupené v roce 2003 od subjektů pod společnou kontrolou	49,62 %	50,26 %	
Podíly nakoupené v předchozích letech ¹⁾	0,45 %	–	
Podíly celkem	50,07 %	50,26 %	
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	8 553	5 176	41 299
Odložená daňová pohledávka	–	–	189
Ostatní dlouhodobý majetek	259	1 892	4 441
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	151	130	655
Ostatní oběžná aktiva	4 735	4 302	24 448
Menšinové podíly	-1	-1	-11
Dlouhodobé závazky	-109	-262	-2 907
Odložený daňový závazek	-952	-502	-3 304
Krátkodobé závazky	-5 550	-4 069	-28 261
Celkem čistá aktiva	7 086	6 666	36 549
Menšinové podíly	-3 538	-3 316	-16 725
Nakoupený podíl na čistých aktivech	3 548	3 350	19 824
Dopad akvizice REAS účtovaný do vlastního kapitálu	356	1 640	5 023
Celková pořizovací cena podílů v REAS	3 904	4 990	24 847
Minus:			
Závazky z nákupu REAS k 31. 12. 2003	-903	-1 121	-5 371
Pořizovací cena podílů nakoupených v předchozích letech	-41	–	-1 678
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-151	-130	-655
Peněžní prostředky použité na nákup REAS od subjektů pod společnou kontrolou	2 809	3 739	17 143

¹⁾ Podíly nakoupené v předchozích letech byly v roce 2002 a 2001 klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

V průběhu roku 2003 společnost ČEZ nakoupila další minoritní podíly ve třech společnostech REAS od různých nespřízněných stran. Souhrn dodatečných nákupů menšinových podílů ve společnostech REAS od nespřízněných stran v průběhu roku 2003 je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	Skupina STE	Skupina VČE	Skupina ZČE	Celkem REAS
Podíly nakoupené v 2003 od nespřízněných společností	39,4 %	48,76 %	48,87 %	
Podíl nakoupených čistých aktiv	2 578	3 799	4 854	11 231
Goodwill	–	–	–	–
Celkem pořizovací cena podílů pořízených od nespřízněných subjektů	2 578	3 799	4 854	11 231

Peněžní prostředky použité na akvizice dceřiných podniků během roku 2003 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup REAS od subjektů pod společnou kontrolou	17 143
Peněžní prostředky použité na nákup REAS od nespřízněných subjektů	11 231
Celkem peněžní prostředky použité na akvizici REAS v roce 2003	28 374

Dceřiné společnosti REAS a jejich dceřiné a přidružené podniky přispěly od data akvizice do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok 2003 následujícími částkami (v mil. Kč):

	Skupina SČE	Skupina SME	Skupina STE
Výnosy	8 055	10 900	7 829
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	725	520	138
Zisk po zdanění	238	286	256

	Skupina VČE	Skupina ZČE	Celkem REAS
Výnosy	7 922	5 388	40 094
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	193	166	1 742
Zisk po zdanění	183	34	997

7. Investice do dceřiných a přidružených podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční výkazy společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a přidružených podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiný podnik	Sídlo	% vlastnických práv ⁵⁾ 2004	% hlasovacích práv 2004	% vlastnických práv ⁵⁾ 2003	% hlasovacích práv 2003
Západočeská energetika, a.s.	Česká republika	99,13	99,13	99,13	99,13
Východočeská energetika, a.s.	Česká republika	98,83	98,83	98,83	98,83
Středočeská energetická a.s.	Česká republika	97,72	97,72	97,72	97,72
Severomoravská energetika, a. s.	Česká republika	89,38	89,38	59,08	59,08
Severočeská energetika, a.s.	Česká republika	56,93	56,93	51,00	51,00
CEZ FINANCE B. V.	Nizozemí	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZnet, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
Energetické opravny, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
HYDROČEZ, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
I & C Ergo a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
rpg Energiehandel GmbH	Německo	100,00	100,00	100,00	100,00
EN-DATA a.s.	Česká republika	100,00	100,00	99,13	100,00
VČE - elektrárny, s.r.o.	Česká republika	98,83	100,00	98,83	100,00
VČE - montáže, a.s.	Česká republika	98,83	100,00	98,83	100,00
STE - obchodní služby spol. s r.o.	Česká republika	74,42	76,16	74,42	76,16
Energetika Vítkovice, a.s.	Česká republika	89,38	100,00	59,08	100,00
ePRIM, a.s.	Česká republika	89,38	100,00	59,08	100,00
MSEM, a.s. ¹⁾	Česká republika	89,38	100,00	59,08	100,00
STMEM, a.s. ¹⁾	Česká republika	–	–	59,08	100,00
Union Leasing, a.s.	Česká republika	89,38	100,00	59,08	100,00
První energetická a.s.	Česká republika	87,27	100,00	52,99	62,00
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	52,46	52,46	52,46	52,46
ČEZ Správa majetku, s.r.o. ³⁾	Česká republika	100,00	100,00	99,99	50,00
ČEZData, s.r.o. ⁴⁾	Česká republika	100,00	100,00	–	–
ČEZ Logistika, s.r.o. ⁴⁾	Česká republika	100,00	100,00	–	–
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. ⁴⁾	Česká republika	100,00	100,00	–	–
ŠKODA PRAHA a.s. ²⁾	Česká republika	68,88	68,88	29,80	29,80

Přidružený podnik	Sídlo	% vlastnických práv 2004	% hlasovacích práv 2004	% vlastnických práv 2003	% hlasovacích práv 2003
ČEPS, a.s.	Česká republika	–	–	34,00	34,00
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	Česká republika	64,87	50,00	64,87	50,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05	50,00	51,05	50,00
Plzeňská energetika a.s.	Česká republika	49,57	50,00	49,57	50,00
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	Česká republika	40,00	50,00	40,00	50,00
Severočeské doly a.s.	Česká republika	37,20	37,20	37,20	37,20
Aliatel a.s.	Česká republika	26,40	30,58	21,10	29,99
Coal Energy, a.s.	Česká republika	20,00	20,00	20,00	20,00

¹⁾ STMEM, a.s., se sloučila s MSEM, a.s., v průběhu roku 2004.

²⁾ ŠKODA PRAHA a.s. byla v roce 2003 přidruženým podnikem.

³⁾ AB Michle s.r.o. se přejmenovala na ČEZ Správa majetku, s.r.o., a v roce 2003 byla přidruženým podnikem.

⁴⁾ Uvedené společnosti vznikly v roce 2004.

⁵⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl skupiny.

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	1 704	1 264
Depozitní směnky	4 940	2 501
Termínované vklady	901	249
Celkem	7 545	4 014

K 31. 12. 2004, resp. 2003, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 1 207 mil. Kč, resp. 869 mil. Kč.

K 31. 12. 2004, 2003, resp. 2002, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a depositních směnek 2,2 %, 1,7 %, resp. 2,6 %. Za roky 2004, 2003, resp. 2002, činil vážený průměr úrokových sazeb 2,1 %, 1,9 %, resp. 3,0 %.

9. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny	2 203	–
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny	-2 020	–
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny, netto	183	–
Pohledávky z obchodního styku	9 911	9 112
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	437	205
Ostatní pohledávky	26	64
Opravná položka k pohledávkám	-1 653	-2 317
Celkem	8 904	7 064

K 31. 12. 2004, resp. 2003, pohledávky zahrnovaly také pohledávky za přidruženými společnostmi a dceřinými společnostmi nezahrnutými do konsolidačního celku ve výši 434 mil. Kč, resp. 1 113 mil. Kč.

10. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Cenné papíry k obchodování	1 340	1 756
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	81	1 476
Poskytnuté zálohy	259	360
Příjmy a náklady příštích období	496	477
Deriváty	159	230
Celkem	2 335	4 299

11. Vlastní kapitál

Rozpis základního kapitálu společnosti k 31. 12. 2004 a 2003:

	Počet akcií	Nominální hodnota akcie (v Kč) 2004	Celkem (v mil. Kč)
Registované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-10 000	100	-3
Celkem	592 200 843		59 218
2003			
Registované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-745 000	100	-69
Celkem	591 465 843		59 152

V roce 2003 společnost ČEZ prodala 1 190 000 ks vlastních akcií. V průběhu roku 2004 bylo nakoupeno 2 355 000 ks vlastních akcií a prodáno 3 090 000 ks vlastních akcií. Zbývajících 10 000 ks vlastních akcií je v rozvaze vykázáno v pořizovací ceně jako snížení základního kapitálu. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zahrnuty do nerozdělených zisků.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných budoucích ztrát a dalších nepředvídaných událostí. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy akciová společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě ztráty. K 31. 12. 2004, resp. 2003, činil zůstatek tohoto fondu 9 913 mil. Kč, resp. 9 185 mil. Kč, a byl vykázán jako součást nerozdělených zisků.

V roce 2004, resp. 2003, vyplatila společnost ČEZ dividendu 8,0 Kč, resp. 4,5 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2004 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v červnu roku 2005.

12. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
7,125 % U.S. obligace, splatné v roce 2007 (178 mil. USD)	3 962	4 545
7,25 % euroobligace, splatné v roce 2006 (200 mil. EUR)	6 233	6 467
4,625 % euroobligace, splatné v roce 2011 (400 mil. EUR)	12 101	-
8,75 % dluhopisy, splatné v roce 2004 (3 000 mil. Kč)	-	3 000
9,22 % dluhopisy s nulovým kuponem, splatné v roce 2009 ¹⁾	3 299	3 057
9,22 % dluhopisy, splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ²⁾	2 494	2 494
3,35 % dluhopisy, splatné v roce 2008 (3 000 mil. Kč)	2 990	2 987
6M PRIBOR + 1,3 %, splatné v roce 2005 (500 mil. Kč)	500	500
6M PRIBOR + 0,4 %, splatné v roce 2005 (1 000 mil. Kč)	1 000	1 000
Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.:		
méně než 2,00 %	-	4 852
2,00 % až 2,99 %	5 975	2 787
3,00 % až 3,99 %	113	286
4,00 % až 4,99 %	889	-
5,00 % až 5,99 %	747	2 365
6,00 % až 6,99 %	324	382
7,00 % až 7,99 %	887	1 241
8,00 % a více	115	693
Dlouhodobé dluhy celkem	41 629	36 656
Minus: část splatná během jednoho roku	-3 439	-5 691
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	38 190	30 965

¹⁾ Nominální hodnota těchto dluhopisů s nulovým kuponem činí 4 500 mil. Kč

²⁾ Od roku 2006 se bude úroková sazba stanovovat jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,2 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Bližší informace o reálné hodnotě finančních nástrojů použitých pro účely zajištění úrokového rizika viz bod 13. Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2004	2003
Splátky během jednoho roku	3 439	5 691
Splátky od 1 do 2 let	8 035	3 696
Splátky od 2 do 3 let	6 162	8 464
Splátky od 3 do 4 let	3 734	7 012
Splátky od 4 do 5 let	3 806	3 769
V dalších letech	16 453	8 024
Dlouhodobé dluhy celkem	41 629	36 656

Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2004 a 2003 podle měny (v mil.)

	2004		2003	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	643	19 656	258	8 360
USD	405	9 058	454	11 637
Kč	–	12 915	–	16 659
Dlouhodobé dluhy celkem		41 629		36 656

Skupina ČEZ je v rámci své činnosti vystavena celé řadě rizik, včetně rizika souvisejícího s pohyby úrokových sazeb a směnných kurzů u závazků vedených v cizí měně. Skupina tato rizika pravidelně vyhodnocuje a na základě politiky řízení rizik je část finančního portfolia zajišťována proti finančním rizikům s cílem omezit dopady možného nepříznivého vývoje na finančním trhu.

Výkyvy směnného kurzu představují pro společnost významné riziko. Skupina vliv tržních rizik na reálnou hodnotu svých finančních instrumentů soustavně analyzuje. Riziko poklesu reálné hodnoty vyhodnocuje z dopadu hypotetických změn směnných kurzů a úrokových sazeb na instrumenty citlivé na změny trhu a porovnává náklady a očekávaný přínos různých zajišťovacích technik. Společnost bude pokračovat v hledání možností, jak s vynaložením co nejnižších nákladů omezit dopad změn směnných kurzů a jiných rizik.

Společnost uzavřela řadu převážně měnových swapů, jejichž cílem je zajistit její dlouhodobé závazky proti měnovému a úrokovému riziku. Tyto swapy jsou klasifikovány jako zajišťující reálnou hodnotu nebo zajišťující peněžní toky (viz bod 13). K 31. 12. 2004 činila nerealizovaná ztráta ze swapů zajišťujících peněžní toky 69 mil. Kč. Tato nerealizovaná ztráta byla vykázána ve vlastním kapitálu.

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je společnost vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2004 a 2003 rozčleněný do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb (v mil. Kč):

	2004	2003
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	1 152	1 818
stanovenou na 1 až 3 měsíce	4 584	5 701
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	1 242	1 840
stanovenou na více než 1 rok	2 494	2 494
Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	9 472	11 853
Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou	32 157	24 803
Dlouhodobé závazky celkem	41 629	36 656

V roce 1992 společnost uzavřela úvěrovou smlouvu s Mezinárodní bankou pro obnovu a rozvoj. Tato smlouva obsahuje požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím investičních výdajů, peněžních toků a dluhové služby. V roce 2004, 2003 a 2002 společnost plnila veškeré finanční ukazatele stanovené ve smlouvě.

13. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů společnost používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. U těch finančních investic, pro které není kotovaná tržní cena k dispozici, slouží jako reálná hodnota jejich účetní ocenění.

Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	Účetní hodnota	2004 Reálná hodnota	Účetní hodnota	2003 Reálná hodnota
Aktiva:				
Finanční investice	7 474	7 474	10 999	10 999
Pohledávky	8 904	8 904	7 064	7 064
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7 545	7 545	4 014	4 014
Závazky:				
Dlouhodobé dluhy	-41 629	-43 848	-36 656	-39 626
Krátkodobé úvěry	-240	-240	-2 320	-2 320
Krátkodobé závazky	-8 234	-8 234	-17 548	-17 548
Deriváty:				
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Pohledávky	-	-	-	-
Závazky	-1 265	-1 265	-	-
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky	-1 265	-1 265	-	-
Deriváty zajišťující reálnou hodnotu:				
Pohledávky	21	21	-	-
Závazky	-1 900	-1 900	-	-
Celkem deriváty zajišťující reálnou hodnotu	-1 879	-1 879	-	-
Ostatní deriváty:				
Pohledávky	138	138	230	230
Závazky	-1 010	-1 010	-3 030	-3 030
Celkem ostatní deriváty	-872	-872	-2 800	-2 800

14. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

ČEZ provozuje jadernou elektrárnu Dukovany, která se skládá ze čtyř 440 MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987, a jadernou elektrárnu Temelín, jejíž dva 1 000 MW bloky byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Parlament České republiky přijal zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“), který stanoví určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz Jaderné elektrárny Dukovany ukončen v roce 2027, provoz Jaderné elektrárny Temelín pak přibližně v roce 2042. Aktualizovaná studie pro elektrárnu Dukovany z roku 2003 a studie pro Temelín z roku 2004 předpokládá, že náklady na vyřazení těchto jaderných elektráren z provozu dosáhnou částek 15,6 mld. Kč a 13,7 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvořené podle atomového zákona společnost ukládá na vázaný bankovní účet vykázaný v rozvaze jako dlouhodobý finanční majetek (viz bod 4).

V souladu s atomovým zákonem zřídilo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR Správu úložišť radioaktivních odpadů (dále jen „SÚRAO“) jako ústřední orgán zodpovědný za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. SÚRAO centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně zodpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku na jaderný účet byla stanovena usnesením vlády z roku 1997 na 50 Kč/MWh elektrické energie vyrobené v jaderných elektrárnách. Od 1. 10. 1997 ČEZ prováděl pravidelné platby SÚRAO podle průměrného počtu MWh elektřiny vyrobené v jeho jaderných elektrárnách za posledních pět let. Od roku 2003 jsou tyto platby prováděny podle skutečného množství elektrické energie vyrobené v jaderných elektrárnách v příslušném období. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Skupina tvoří rezervy na předpokládané závazky z titulu vyřazení jaderných elektráren z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva v souladu se zásadami popsány v bodu 2.23. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2004, 2003 a 2002 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderných elektráren	Rezerva Uložení jaderného paliva		Celkem
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2001	5 398	2 651	13 347	21 396
Pohyby během roku 2002				
Vliv reálné úrokové míry	144	70	334	548
Vliv inflace	258	126	600	984
Tvorba rezervy	–	82	–	82
Dopad změny odhadu účtovaný do výnosů (bod 2.23)	–	-82	–	-82
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.23)	932	–	-59	873
Kapitalizované náklady jaderných rezerv u jaderné elektrárny Temelín	619	254	–	873
Čerpání za běžný rok	–	-135	-673	-808
Zůstatek k 31. 12. 2002	7 351	2 966	13 549	23 866
Pohyby během roku 2003				
Vliv změny struktury skupiny	142	4	–	146
Pohyby během roku 2003				
Vliv reálné úrokové míry	187	74	339	600
Vliv inflace	337	133	610	1 080
Tvorba rezervy	–	113	–	113
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů/výnosů (bod 2.23)	–	-56	–	-56
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.23)	153	–	3 661	3 814
Čerpání za běžný rok	–	-103	-1 296	-1 399
Zůstatek k 31. 12. 2003	8 170	3 131	16 863	28 164
Pohyby během roku 2004				
Vliv reálné úrokové míry	202	78	422	702
Vliv inflace	363	141	759	1 263
Tvorba rezervy	–	203	–	203
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů/výnosů (bod 2.23)	–	-44	–	-44
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.23)	359	–	177	536
Čerpání za běžný rok	–	-67	-1 316	-1 383
Zůstatek k 31. 12. 2004	9 094	3 442	16 905	29 441

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, díky nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.

15. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Krátkodobé bankovní úvěry	129	2 295
Kontokorentní účty	107	17
Ostatní krátkodobé výpomoci	4	8
Celkem	240	2 320

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba činila 3,2 % k 31. 12. 2004 a 2,1 % k 31. 12. 2003. Za rok 2004, 2003, resp. 2002, činila vážená průměrná úroková sazba 4,6 %, 2,2 %, resp. 3,0 %.

16. Finanční pronájem

Přehled minimálních leasingových splátek spolu s jejich současnou hodnotou je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	2004	2003
Splátky do jednoho roku	60	31
Splátky od jednoho roku do pěti let	27	25
Splátky za více než pět let	–	–
Celkem minimální leasingové splátky	87	56
Budoucí finanční náklady	-9	-6
Současná hodnota závazků z finančního leasingu	78	50

17. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	12 374	15 855
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	-11 105	-12 962
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	1 269	2 893
Závazky z nákupu REAS	–	7 470
Závazky z obchodního styku	5 925	6 251
Závazky z derivátů	4 175	3 031
Ostatní závazky	1 040	934
Celkem	12 409	20 579

K 31. 12. 2004, resp. 2003, obchodní a jiné závazky zahrnovaly také závazky vůči přidruženým společnostem a dceřiným společnostem nezahrnutým do konsolidačního celku ve výši 674 mil. Kč, resp. 1 192 mil. Kč.

18. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Rezervy	2 330	2 811
Časové rozlišení úroků	929	805
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	968	864
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	929	546
Sociální fond a fond odměn	285	254
Výnosy příštích období	463	435
Celkem	5 904	5 715

19. Tržby z prodeje elektrické energie

Přehled tržeb z prodeje elektrické energie k 31. 12. 2004, 2003 a 2002 (v mil. Kč):

	2004	2003	2002
Prodej distribučním společnostem	13 541	19 843	39 230
Prodej konečným odběratelům v distribuční síti	53 492	36 590	–
Vývoz elektrické energie včetně obchodů mimo území České republiky	10 309	13 296	10 143
Prodej obchodníkům	5 172	1 592	2 010
Kapitalizované výnosy během výstavby	–	–	-1 373
Ostatní prodej elektřiny v tuzemsku	4 943	3 893	2 928
Prodej podpůrných služeb	5 291	4 334	–
Celkem	92 748	79 548	52 938

20. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2004, 2003 a 2002 (v mil. Kč):

	2004	2003	2002
Služby	5 031	4 411	3 199
Cestovné	207	147	34
Zisk(-)/ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-616	-326	20
Ztráta z prodeje materiálu	57	73	136
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	-1 914	-1 565	-437
Placené/přijaté(-) pokuty a úroky z prodlení, netto	-103	-43	-258
Změna stavu rezerv a opravných položek	-1 480	359	-71
Daně a poplatky	354	448	466
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	239	146	15
Poskytnuté dary	254	112	49
Ostatní, netto	1 883	-208	-280
Celkem	3 912	3 554	2 873

21. Daň z příjmů

Zákon o daních z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za roky 2004, 2003 a 2002 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 28 %, 31 %, resp. 31 %. V roce 2005 bude sazba daně z příjmů právnických osob činit 26 %.

V České republice je v současnosti v platnosti několik daňových zákonů, které upravují různé druhy daní, jako např. daň z přidané hodnoty, daň z příjmů právnických osob, daň z příjmů fyzických osob, sociální pojištění a další. Daňová přiznání a další zákonem vyžadované doklady, např. dokumentace týkající se cel nebo devizové kontroly, podléhají kontrole řady státních orgánů, které jsou ze zákona oprávněny ukládat vysoké pokuty a penále. Vedení společností Skupiny se domnívají, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Příslušný správce daně by však mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít významný dopad.

Náklad na daň z příjmů

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2004	2003	2002
Splatná daň z příjmů	2 484	1 007	450
Doměrky daně za předchozí období	154	11	254
Odložená daň z příjmů	1 207	331	2 671
Celkem	3 845	1 349	3 375

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2004	2003	2002
Účetní zisk před zdaněním	17 928	10 737	11 796
Zákonná sazba daně z příjmů	28 %	31 %	31 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	5 020	3 328	3 657
Úpravy:			
Změny sazeb daně	-1 008	-1 561	-
Rozdíly mezi českými účetními předpisy a IFRS	1	78	282
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-158	123	-30
Investiční odpočet	-57	-1 010	-1 181
Ostatní daňově neuznatelné a nezdaniitelné položky, netto	-104	140	-117
Slevy na dani	-5	-212	-103
Doměrky daně z příjmů	154	11	254
Srážková daň z dividend	2	42	-
Rozdíl účetní a daňové hodnoty finančního majetku	-	410	-
Odložené daně z nerozděleného zisku dceřině společnosti	-	-	613
Daň z příjmů	3 845	1 349	3 375
Efektivní daňová sazba	21 %	13 %	29 %

Odložená daň

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 925	6 641
Odpis kontejnerů CASTOR	286	338
Ostatní rezervy a opravné položky	650	885
Neuplatněné daňové ztráty	110	25
Přecenění finančních aktiv	11	17
Ostatní přechodné rozdíly	71	171
Odložená daňová pohledávka celkem	7 053	8 077
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	13 103	12 102
Kapitalizované úroky	5 032	5 590
Kapitalizované náklady jaderných rezerv	2 927	3 395
Vyloučení rezervy na opravy	1 206	987
Pohledávky z titulu penále	46	71
Ostatní přechodné rozdíly	38	17
Podíl v přidružených společnostech	520	1 490
Odložený daňový závazek celkem	22 872	23 652
Odložený daňový závazek celkem, netto	15 819	15 575

22. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2004, 2003 a 2002 (v mil. Kč):

	2004	2003	2002
Ztráty z derivátů, netto	1 630	1 157	1 643
Zisk(-)/ztráta z prodeje finančních investic	-509	9	-385
Změna stavu opravných položek k finančním investicím	-342	1 426	-31
Ostatní, netto	-552	-422	72
Celkem	227	2 170	1 299

23. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje výrobky od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti. Přibližně 59 % spotřeby hnědého uhlí pokrývají dodávky ze Severočeských dolů a.s. (dále jen „SD“), v nichž ČEZ vlastní podíl ve výši 37,2 %. V letech 2004, 2003, resp. 2002, činil objem dodávek uhlí ze SD 5 054 mil. Kč, 5 177 mil. Kč, resp. 4 921 mil. Kč. K 31. 12. 2004, resp. 2003, činily pohledávky za SD 10 mil. Kč, resp. 10 mil. Kč. Závazky vůči SD k týmž datům činily 535 mil. Kč, resp. 508 mil. Kč. Ceny fosilního paliva dodávaného SD se významně neliší od cen tržních.

V průběhu roku 2004, 2003 a 2002 společnost přiznala členům představenstva, dozorčí rady a některým členům vedení opce na nákup akcií ČEZ, a. s. V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2004, 2003 a 2002 a vážené průměry cen při uplatnění opcí:

	Počet opcí	Vážená průměrná cena akcie při uplatnění opce (Kč za akcii)
Počet opcí k 31. 12. 2001	3 375 000	92,58
Přiznané opce	30 000	73,30
Uplatněné opce	-30 000	79,38
Opce, na něž nárok zanikl	-300 000	96,39
Počet opcí k 31. 12. 2002	3 075 000	93,07
Přiznané opce	1 650 000	105,23
Uplatněné opce	-1 190 000	89,65
Opce, na něž nárok zanikl	-285 000	87,83
Počet opcí k 31. 12. 2003	3 250 000	100,95
Přiznané opce	1 800 000	152,84
Uplatněné opce	-3 090 000	107,26
Opce, na něž nárok zanikl	-150 000	105,78
Počet opcí k 31. 12. 2004	1 810 000	141,38

K 31. 12. 2004 byla členům představenstva, resp. členům dozorčí rady, přiznána opční práva na nákup 1 350 000 ks, resp. 460 000 ks, akcií společnosti ČEZ, a. s. Opce mohou být uplatněny od podpisu smlouvy do skončení funkčního období člena orgánu společnosti, resp. do tří měsíců po ukončení výkonu funkce člena orgánu společnosti (u osob vykonávajících funkce v orgánech společnosti v období po valné hromadě akcionářů konané dne 17. 6. 2003). Kupní cena akcií při uplatnění opce vychází z průměrné kotované tržní ceny na pražské burze cenných papírů během šesti měsíců předcházejících datu přiznání opce. V roce 2004 a 2003 společnost zaúčtovala osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 148 mil. Kč, resp. 2 mil. Kč (viz bod 2.26). V roce 2002 společnost v této souvislosti nezaúčtovala žádné osobní náklady související s přiznanými opcemi. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

24. Informace o segmentech

Dne 1. 4. 2003 společnost ČEZ prodala většinový podíl ve společnosti ČEPS, a.s., a současně získala většinové podíly v pěti regionálních energetických společnostech (REAS, viz bod 1). S ohledem na tuto transakci společnost ČEZ rozšířila strukturu vykazovaných segmentů o nový „distribuční“ segment, který je tvořen pěti společnostmi REAS. V průběhu roku 2004 ČEZ prodal zbývající podíl v ČEPS (viz bod 25).

Zásady účtování o segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního výsledku hospodaření.

Následující tabulka shrnuje informace o segmentech za roky 2004, 2003, resp. 2002 (v mil. Kč):

Rok 2004	Výroba elektrické energie	Přenos elektrické energie	Distribuce elektrické energie	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	41 223	–	53 156	5 786	100 165	–	100 165
Tržby mezi segmenty	22 986	–	5 728	2 896	31 610	-31 610	–
Výnosy celkem	64 209	–	58 884	8 682	131 775	-31 610	100 165
Provozní výsledek hospodaření	13 048	–	5 971	353	19 372	-217	19 155
Identifikovatelná aktiva	180 425	–	43 759	3 439	227 623	-188	227 435
Identifikovatelné závazky	81 571	–	13 066	5 644	100 281	-4 444	95 837
Cenné papíry v ekvivalenci	356	–	–	7 118	7 474	–	7 474
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	22	780	–	-68	734	–	734
Odpisy	13 969	–	4 004	389	18 362	22	18 384
Změna rezerv a opravných položek	-216	–	-1 012	-49	-1 277	–	-1 277
Rok 2003	Výroba elektrické energie	Přenos elektrické energie	Distribuce elektrické energie	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	40 756	3 569	38 373	2 118	84 816	–	84 816
Tržby mezi segmenty	14 936	152	657	2 768	18 513	-18 513	–
Výnosy celkem	55 692	3 721	39 030	4 886	103 329	-18 513	84 816
Provozní výsledek hospodaření	9 884	758	2 017	90	12 749	255	13 004
Identifikovatelná aktiva	190 364	–	44 215	2 084	236 663	-67	236 596
Identifikovatelné závazky	85 240	–	15 965	2 608	103 813	-1 971	101 842
Cenné papíry v ekvivalenci	333	2 924	–	7 742	10 999	–	10 999
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-23	630	–	456	1 063	–	1 063
Odpisy	13 558	476	2 962	220	17 216	-255	16 961
Změna rezerv a opravných položek	384	4	67	16	471	–	471
Rok 2002	Výroba elektrické energie	Přenos elektrické energie	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje	
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	43 651	11 927	–	55 578	–	55 578	
Tržby mezi segmenty	6 235	441	–	6 676	-6 676	–	
Výnosy celkem	49 886	12 368	–	62 254	-6 676	55 578	
Provozní výsledek hospodaření	9 539	661	–	10 200	1 023	11 223	
Identifikovatelná aktiva	195 747	17 899	–	213 646	-10 219	203 427	
Identifikovatelné závazky	74 462	3 704	–	78 166	-2 917	75 249	
Cenné papíry v ekvivalenci	–	–	5 880	5 880	–	5 880	
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	–	–	497	497	–	497	
Odpisy	10 869	1 865	–	12 734	-1 013	11 721	
Změna rezerv a opravných položek	10	2	–	12	–	12	

Segment vyrábějící elektrickou energii prodává většinu energie osmi regionálním energetickým společnostem. Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

25. Ukončované činnosti

Dne 11. 3. 2002 vláda České republiky rozhodla, že společnost ČEZ je povinna prodat 66% podíl ve společnosti ČEPS, a.s. Valná hromada akcionářů společnosti ČEZ konaná dne 11. 6. 2002 přijala usnesení potvrzující výše uvedený záměr vlády. Koupí akcií byla pověřena společnost OSINEK, a.s., ovládaná Fondem národního majetku a Ministerstvo práce a sociálních věcí. Tato transakce byla realizována 1. 4. 2003. Na základě rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže byla společnost ČEZ povinna prodat i svůj zbývající podíl ve společnosti ČEPS, a.s., který prodala v září roku 2004.

Vzhledem ke skutečnosti, že prodej byl realizován subjektům pod společnou kontrolou, zaúčtovala společnost ČEZ čistý zisk z prodeje přímo do vlastního kapitálu. Následující tabulka představuje detail částky účtované do vlastního kapitálu v roce 2004 a 2003 v souvislosti s prodejem společnosti ČEPS (v mil. Kč):

	2004	2003
% prodaného podílu	34 %	66 %
Celková prodejní cena	7 087	15 224
Účetní hodnota prodaných akcií	-3 703	-4 453
Splatná daň z příjmů z prodeje ČEPS	-1 721	-4 152
Odložená daň z příjmů z prodeje ČEPS	773	543
Celkový dopad prodeje ČEPS účtovaný do vlastního kapitálu	2 436	7 162

Přehled jednotlivých položek souvisejících s prodejem dceřiného podniku, jak bylo vykázáno v přehledu peněžních toků v roce 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Celková prodejní cena	7 087	15 224
Peněžní prostředky prodané	-	-3 016
Změna v pohledávkách z prodeje dceřiného podniku	-7 087	-
Příjmy z prodeje ČEPS, bez prodaných peněžních prostředků	-	12 208

Údaje za společnost ČEPS jsou vykazovány v rámci segmentu přenosu elektrické energie (viz bod 24).

Přehled účetní hodnoty celkových aktiv a celkových závazků připadajících na ukončované činnosti k 31. 12. 2004 a 2003 (v mil. Kč):

	2004	2003
Aktiva celkem	-	2 924 ¹⁾
Závazky celkem	-	-
Čistá aktiva ukončovaných činností, netto	-	2 924

¹⁾ Částka představuje podíl v přidružené společnosti.

Výše uvedené částky v roce 2003 nezahrnují odložený daňový závazek vyplývající z konsolidace nerozděleného zisku společnosti ČEPS, a.s.

Přehled výnosových a nákladových položek a peněžních toků připadajících na ukončované činnosti (v mil. Kč):

	2004	2003	2002
Výnosy celkem	-	2 023	5 692
Provozní výsledek hospodaření	-	1 013	1 684
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	780	630	-
Zisk před zdaněním	780	1 609	1 531
Daň z příjmů	-	302	470
Peněžní toky z provozní činnosti	-	1 055	1 460
Peněžní toky z investiční činnosti	-	-113	-477
Peněžní toky z finanční činnosti	-	-	-

Výše uvedená daň z příjmů nezahrnuje odloženou daň vyplývající z konsolidace nerozděleného zisku společnosti ČEPS, a.s.

26. Čistý zisk na akcii

	2004	2003	2002
Čítatel – základní a zředený (v mil. Kč)			
Zisk po zdanění	13 059	8 869	8 421
Jmenovatel (v tis. ks akcií)			
Základní:			
Průměrný počet vydaných akcií	592 075	590 772	590 363
Ředící efekt vlastních akcií	136	1 439	1 787
Zředený:			
Upravený průměrný počet akcií	592 211	592 211	592 150
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)			
Základní	22,1	15,0	14,3
Zředený	22,1	15,0	14,2

27. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Skupina ČEZ realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2004 odhadují celkem na 105,6 mld. Kč, a to na 17,3 mld. Kč v roce 2005, 19,9 mld. Kč v roce 2006, 23,4 mld. Kč v roce 2007, 22,4 mld. Kč v roce 2008 a 22,6 mld. Kč v roce 2009. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných a přidružených podniků, jejichž výše může v souladu s předpokladem budoucích disponibilních zdrojů v následujících pěti letech dosáhnout až 90 mld. Kč. Skutečně vynaložené prostředky však budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2004 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Společnost v současnosti plánuje financovat budoucí investice do hmotného majetku především z prostředků získaných provozní činností.

Životní prostředí

Česká republika přijala řadu zákonů a legislativních opatření týkajících se životního prostředí včetně časového plánu omezení emisí v období let 1992 až 1998. K 31. 12. 1998 byly všechny elektrárny provozované společností modernizovány a splňovaly ekologické požadavky stanovené českými zákony.

Podle zákona je společnost také zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi v minulosti. V roce 2004, 2003, resp. 2002, činily platby realizované ve prospěch státních statků, soukromě hospodařících rolníků, zemědělských družstev a dalších zemědělských a lesnických podniků 4 mil. Kč, 6 mil. Kč, resp. 9 mil. Kč. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných budoucích závazků vytvořila společnost v roce 2004, 2003, resp. 2002, rezervy ve výši 40 mil. Kč, 40 mil. Kč, resp. 47 mil. Kč. V letech 2004, 2003, resp. 2002, společnost rozpustila 36 mil. Kč, 54 mil. Kč, resp. 72 mil. Kč. Přestože existuje určitá nejistota ve vztahu k interpretaci příslušných zákonů, vedení společnosti se na základě dnes známých informací domnívá, že problémy související se znečišťováním životního prostředí nebudou mít podstatný negativní vliv na její finanční situaci ani výsledek hospodaření.

Pojištění

Atomový zákon (viz bod 14) stanoví vyšší odpovědnosti za škody způsobené provozovatelem jaderných zařízení v případě jaderné události. Za takovou škodu je zodpovědný provozovatel jaderného zařízení, a to do výše maximálně 6 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost. U ostatních jaderných zařízení a přeprav čerstvého jaderného paliva je výše odpovědnosti provozovatele jaderného zařízení omezena částkou 1,5 mld. Kč. Atomový zákon rovněž vyžaduje, aby provozovatel jaderných zařízení uzavřel pojištění své odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu pojistného plnění 1,5 mld. Kč a s jinými činnostmi (jako např. přeprava) v minimální výši 200 mil. Kč. ČEZ má uzavřena všechna tato povinná smluvní pojištění s Českým jaderným poolem.

ČEZ dále obnovil pojistné smlouvy pokrývající pojištění majetku jak klasických (tepelných a vodních), tak i jaderných elektráren, pojištění netechnologického majetku, pojištění odpovědnosti za škodu vzniklou jinému v souvislosti s hlavními činnostmi společnosti a pojištění motorových vozidel.

Pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti je uzavřeno jak pro ČEZ, tak i pro dceřiné společnosti ve Skupině ČEZ. ČEZ kontroluje i další pojištění majetku a odpovědnosti společností ve Skupině ČEZ.

28. Události po datu účetní závěrky

Na společnost byly dne 18. 1. 2005 převedeny akcie tří bulharských distribučních společností Elektrorazpredelenie Pleven EAD, Elektrorazpredelenie Sofia oblast EAD a Elektrorazpredelenie Stolichno EAD a společnost tak získala 67% podíl na jejich základním kapitálu. Společnost za tuto akvizici zaplatila 281,5 mil. EUR (viz bod 4 a 6). Ocenění majetku a závazků těchto společností reálnou hodnotou k datu akvizice nebylo dokončeno do data schválení této účetní závěrky k vydání.

Dne 5. 4. 2005 společnost podepsala smlouvu o privatizaci rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia. Díky této transakci ČEZ nakoupí 51% podíl v této společnosti za celkovou částku 151 mil. EUR.

29. Prezentace účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví (IFRS) a interpretacemi vydávanými Radou pro Mezinárodní účetní standardy. Některé účetní zásady všeobecně přijímané v České republice neodpovídají IFRS. V následujících tabulkách je proto uveden souhrn hlavních úprav, které bylo nad rámec českých účetních předpisů nutno provést, aby údaje odpovídaly IFRS.

Vliv rozdílů mezi IFRS a českými účetními předpisy na výši nerozdělených zisků a kapitálových fondů (v mil. Kč):

	31. 12. 2004	31. 12. 2003
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy podle českých účetních standardů – nekonsolidované	88 523	79 863
Dopad konsolidace	1 109	-635
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy podle českých účetních standardů – konsolidované	89 632	79 228
Rezerva na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 14)	-14 569	-14 415
Aktivované náklady na tvorbu jaderných rezerv	12 195	12 125
Odpis kontejnerů CASTOR	-1 191	-1 209
Odložená daň vyplývající z jaderných rezerv, kapitalizovaných nákladů na tvorbu jaderných rezerv a odpisů kontejnerů CASTOR, netto	865	971
Rozpuštění rezervy na opravy a údržbu včetně vlivu odložené daně	3 647	2 545
Dopad rozdílů mezi českými účetními standardy a IFRS u přidružených podniků včetně vlivu odložené daně	-537	-247
Kapitalizované úroky včetně vlivu odložené daně	17 705	16 829
Odpis kapitalizovaných úroků včetně vlivu odložené daně	-3 383	-2 455
Přijaté granty včetně vlivu odložené daně	-550	-670
Zisk/ztráta z derivátů včetně vlivu odložené daně	2	-
Další rozdíly z titulu uplatnění IAS 39	94	43
Elektroměry včetně vlivu odložené daně	779	970
Finanční leasing – nájemce včetně vlivu odložené daně	102	109
Opce na nákup akcií	-	18
Ocenitelná práva včetně vlivu odložené daně	-54	-116
Přecenění při akvizici	2	-5
Reklasifikace položek z nerozděleného zisku, netto	-246	-223
Ostatní rozdíly	-22	-26
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy podle IFRS	104 471	93 472

Vliv rozdílů mezi IFRS a českými účetními předpisy na výši výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2004	2003	2002
Čistý zisk podle českých účetních standardů – nekonsolidovaný	12 364	13 931	6 713
Dopad konsolidace	1 416	1 648	608
Čistý zisk podle českých účetních standardů – konsolidovaný	13 780	15 579	7 321
Rezerva na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 15)	406	889	413
Aktivované náklady na tvorbu jaderných rezerv	-466	-344	-261
Odpis kontejnerů CASTOR	17	-26	-63
Odložená daň vyplývající z jaderných rezerv, kapitalizovaných nákladů na tvorbu jaderných rezerv a odpisů kontejnerů CASTOR, netto	-130	-266	-28
Rozpuštění rezervy na opravy a údržbu včetně vlivu odložené daně	1 095	179	170
Dopad rozdílů mezi českými účetními standardy a IFRS u přidružených podniků včetně vlivu odložené daně	-319	-10	91
Kapitalizované úroky včetně vlivu odložené daně	876	1 348	1 405
Odpis kapitalizovaných úroků včetně vlivu odložené daně	-928	-835	-471
Přijaté granty včetně vlivu odložené daně	51	32	34
Zisk/ztráta z derivátů včetně vlivu odložené daně	1 188	-263	580
Dodatečné kurzové rozdíly podle IAS 39 včetně vlivu odložené daně	-	-	-577
Další rozdíly z titulu uplatnění IAS 39 včetně vlivu odložené daně	50	-12	-85
Elektroměry včetně vlivu odložené daně	-102	21	-
Finanční leasing – nájemce včetně vlivu odložené daně	-1	4	-
Opce na nákup akcií	-148	-2	-
Ocenitelná práva včetně vlivu odložené daně	28	-17	-
Přecenění při akvizici	9	-5	-
Prodej ČEPS včetně vlivu daně	-2 436	-7 162	-
Zisk/ztráta z prodeje vlastních akcií	223	5	-18
Reklasifikace položek z nerozděleného zisku, netto	-232	-220	-90
Ostatní rozdíly	98	-26	-
Výsledek hospodaření podle IFRS	13 059	8 869	8 421

004.

005.

004.

Organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2005	→ 154
Adresář organizačních jednotek a informačních center	→ 156
Struktura konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 31. 12. 2004	→ 159
Adresář společností konsolidačního celku včetně rozdělení podle segmentů k 31. 12. 2004	→ 160
Výklad pojmů a zkratk	→ 162
Informace pro akcionáře a investory	→ 168
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu	→ 169
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004	→ 170
Schéma vztahů v koncernu	→ 170
Schéma struktury koncernu (samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky)	
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	→ 170
Abecední seznam členů koncernu (samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky)	
Smluvní vztahy	→ 171
Jiné vztahy	→ 173
Ostatní informace	→ 174
Závěr	→ 175

Organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2005

→ valná hromada

→ dozorčí rada

→ představenstvo

Martin Roman (předseda představenstva), Alan Svoboda (místopředseda představenstva), Petr Vobořil (místopředseda představenstva), Radomír Lašák (člen představenstva), Jiří Borovec (člen představenstva)

→ 100 0000

divize generálního ředitele
Martin Roman

→ 200 0000

divize finance
Petr Vobořil

→ 300 0000

divize správa
Radomír Lašák

→ 110 0000

úsek fúze a akvizice

→ 110 0001

oddělení fúze a akvizice

→ 190 0000

úsek nákup

→ 191 0000

sekce integrovaný nákup

→ 192 0000

sekce nákup
klasické energetiky

→ 193 0000

sekce nákup
jaderné energetiky

→ 194 0000

sekce palivový cyklus

→ 100 0001

oddělení komunikace

→ 100 0002

oddělení tiskové

→ 100 0003

oddělení právní

→ 100 0004

oddělení kancelář
generálního ředitele

→ 100 0300

odbor bezpečnost

→ 230 0000

úsek financování

→ 230 0100

odbor finanční obchody
a platební operace

→ 230 0001

oddělení financování
společnosti

→ 230 0002

oddělení finanční
administrace

→ 200 0100

odbor systém řízení
a dokumentace

→ 200 0001

oddělení daně

→ 201 0000

sekce plánování a controlling

→ 202 0000

sekce účetnictví

→ 203 0000

sekce správa majetku a služby

→ 204 0000

sekce informatika
a telekomunikace

→ 340 0000

úsek integrační kancelář

→ 340 0001

oddělení controlling
Skupiny ČEZ

→ 380 0000

úsek personalistika

→ 381 0000

sekce personální

→ 382 0000

odbor personalistika
klasické energetiky

→ 383 0000

sekce personální
jaderné energetiky

→ 384 0000

sekce lidské zdroje
pro regionální energetické
společnosti a nové
společnosti

→ 301 0000

sekce podpora řízení distribuce

→ 302 0000

sekce domácí majetkové účasti

→ 303 0000

sekce zahraniční
majetkové účasti

→ 300 0001

oddělení vnitřní komunikace

→ 100 0200

odbor interní audit

→ centrála

→ obchod

→ výroba

→ 400 0000

divize obchod
Alan Svoboda

→ 450 0000

úsek trading

→ 450 0001
oddělení domácí obchod→ 450 0002
oddělení zahraniční obchod→ 450 0003
oddělení operativní
obchodování→ 450 0004
oddělení sledování obchodu→ 450 0005
oddělení podpora obchodu

→ 460 0000

úsek rozvoj obchodu

→ 460 0001
oddělení optimalizace
portfolia zdrojů→ 460 0002
oddělení analýzy
a prognózy trhů

→ 470 0000

úsek prodej

→ 470 0100
odbor podpora prodeje→ 470 0200
odbor marketing→ 470 0300
odbor prodej klíčovým
zákazníkům

→ 401 0000

sekce řízení provozu zdrojů

→ 402 0000

sekce pravidla trhu

→ 403 0000

sekce ČEZ Polsko

→ 404 0000

sekce ČEZ Slovensko

→ 500 0000

divize výroba
Jiří Borovec

→ 510 0000

úsek správa
dlouhodobého majetku→ 510 0100
odbor koordinace→ 511 0000
sekce systém péče o majetek→ 512 0000
sekce správa majetku
jaderné energetiky→ 513 0000
sekce správa majetku
klasické energetiky

→ 520 0000

úsek technika

→ 520 0100
odbor reaktorová fyzika→ 520 0200
odbor systém kontroly
a řízení Jaderné elektrárny
Dukovany→ 521 0000
sekce technický rozvoj
a správa projektu→ 522 0000
sekce příprava
a realizace investic

→ 501 0000

sekce výroba

→ 502 0000

sekce bezpečnost

→ 503 0000

sekce ekonomika a systém řízení

→ 504 0000

sekce obnova zdrojů

→ Elektrárna Mělník

→ Elektrárny Poříčí

→ Elektrárna Chvaletice

→ Elektrárny Tušimice

→ Elektrárna Hodonín

→ Elektrárna Tisová

→ Elektrárna Dětmarovice

→ Elektrárna Ledvice

→ Elektrárna Počeradry

→ Elektrárny Pruněřov

→ Vodní elektrárny

→ Jaderná elektrárna Dukovany

→ Jaderná elektrárna Temelín

Adresář organizačních jednotek a informačních center

Centrála

Martin Roman, generální ředitel
ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
tel.: 271 131 111 (211 041 111)
fax: 271 132 001 (211 042 001)

Finance

Petr Vobořil, ředitel divize finance
ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
tel.: 271 131 111 (211 041 111)
fax: 271 132 001 (211 042 001)

Obchod

Alan Svoboda, ředitel divize obchod
ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
tel.: 271 131 111 (211 041 111)
fax: 271 132 001 (211 042 001)

Jaderná elektrárna Dukovany

Zdeněk Linhart, ředitel
ČEZ, a. s.
Jaderná elektrárna Dukovany
675 50 Dukovany
tel.: 568 811 111 (561 101 111)
fax: 568 866 360 (561 104 980)

Informační centrum

Veronika Vespalcová
ČEZ, a. s.
Jaderná elektrárna Dukovany
Informační centrum
675 50 Dukovany
tel.: 568 815 519 (561 105 519)
fax: 568 866 370 (561 106 370)
e-mail: infocentrum.edu@mail.cez.cz
internet: www.cez.cz/edu-exkurze
otevírací doba: denně od 9.00 do 16.00 hod.,
každé první pracovní pondělí v měsíci zavřeno

Správa

Radomír Lašák, ředitel divize správa
ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
tel.: 271 131 111 (211 041 111)
fax: 271 132 001 (211 042 001)

Výroba

Jiří Borovec, ředitel divize výroba
ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
tel.: 271 131 111 (211 041 111)
fax: 271 132 001 (211 042 001)

Jaderná elektrárna Temelín

Miroslav Vilím, ředitel
ČEZ, a. s.
Jaderná elektrárna Temelín
373 05 Temelín
tel.: 385 781 111 (381 101 111)
fax: 385 782 298 (381 102 298)

Milan Malík

ČEZ, a. s.
Jaderná elektrárna Temelín
Informační centrum
373 05 Temelín
tel.: 385 782 639 (381 102 639)
fax: 385 784 900 (381 104 900)
e-mail: infocentrum.ete@mail.cez.cz
internet: www.cez.cz/ete-exkurze
otevírací doba: denně od 9.00 do 16.00 hod. vč. sobot a nedělí,
červenec a srpen: od 9.00 do 17.30 hod.,
o státních svátcích na telefonickou objednávku, větší skupiny
a vstup do areálu elektrárny pouze na telefonickou objednávku

Vodní elektrárny

Aleš Tomec, ředitel
ČEZ, a. s.
Vodní elektrárny
Prof. Vl. Lista 329
252 07 Štěchovice
tel.: 257 740 088 (211 026 111)
fax: 257 740 308 (211 026 577)

Informační centrum

Jan Kynčl, vedoucí oddělení bezpečnosti a služby

Průtočná a přečerpávací vodní elektrárna Štěchovice

ČEZ, a. s.
Vodní elektrárny
Informační centrum
Prof. Vl. Lista 329
252 07 Štěchovice
objednávky:
tel.: 602 107 453 – Renáta Pátová
603 769 197 – Jan Frouz
608 308 759 – Václav Petrák
fax: 257 740 308 (211 026 577)
otevírací doba: celoročně pouze po předchozím telefonické dohodě

Přečerpávací vodní elektrárna Dalešice

Průvodcovské služby zajišťuje:
ČEZ, a. s.
Jaderná elektrárna Dukovany
Informační centrum
675 50 Dukovany
objednávky:
tel.: 568 815 519 (561 105 519)
fax: 568 866 370 (561 106 370)
e-mail: infocentrum.edu@mail.cez.cz
internet: www.cez.cz/edu-exkurze
otevírací doba: 1. července – 31. srpna:
pondělí až neděle od 9.00 do 16.00 hod.,
1. září – 30. června: pondělí až pátek od 9.00 do 16.00 hod.
pouze po předchozím objednání

Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně

Průvodcovské služby zajišťuje:
ENERGOTIS, s.r.o.
Žižkova 5
787 01 Šumperk
objednávky:
tel.: 583 235 091 – Eva Trnečková, Kateřina Maňková
fax: 583 235 094
otevírací doba: celoročně v pracovních dnech od 8.00 do 15.00 hod.,
pouze po předchozím telefonickém objednání od 7.00 do 15.00 hod.,
vstupné 50 Kč; děti do 10 let zdarma,
školy, učiliště a držitelé ZTP 30 Kč,
soukromý pozemek – chráněná oblast

Vodní elektrárna Lipno

ČEZ, a. s.
Vodní elektrárny
Provoz Lipno
Informační centrum
382 78 Lipno nad Vltavou
objednávky: Vladimír Valík, Pavel Míšek, Jan Irsigler
tel.: 380 746 621
606 445 798
fax: 380 746 622
otevírací doba: 15. června – 15. září denně od 10.00 do 16.00 hod.,
poslední prohlídka od 15.00 hod.,
mimo sezonu pouze po předchozím telefonickém objednání,
vstupné 20 Kč, pro děti a důchodce 10 Kč

Elektrárna Mělník

František Strach, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Mělník č. p. 255
277 03 Horní Počaply
tel.: 315 611 111 (311 101 111)
fax: 315 626 840 (311 102 102)

Elektrárny Poříčí

Vladimír Gult, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárny Poříčí
Kladská 466
541 37 Trutnov
tel.: 499 806 111 (492 102 111)
fax: 499 806 199 (492 102 199)

Elektrárna Chvaletice

Jaroslav Kužel, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Chvaletice č. p. 227
533 12 Chvaletice
tel.: 466 831 111 (462 101 111)
fax: 466 833 600 (462 103 600)

Elektrárny Tušimice

Otakar Tuček, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárny Tušimice č. p. 9
432 01 Kadaň
tel.: 474 321 111 (471 111 111)
fax: 474 323 880 (471 113 880)

Elektrárna Hodonín

Ludvík Trávník, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Hodonín
U elektrárny 1/3030
695 23 Hodonín
tel.: 518 300 111 (511 100 111)
fax: 518 353 814 (511 100 411)

Nadace Duhová energie

Lucie Speratová, pověřená řízením nadace
Seifertova 55
130 00 Praha 3
tel.: 271 136 720 (211 046 720)
fax: 271 136 725 (211 046 725)

Elektrárna Tisová

Jaroslav Souček, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Tisová
poštovní přihrádka 98
356 69 Sokolov 1
tel.: 352 651 111 (351 101 111)
fax: 352 624 035 (351 101 129)

Elektrárna Dětmarovice

Lumír Jendryščík, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Dětmarovice č. p. 1202
735 71 Dětmarovice
tel.: 596 582 111 (591 102 111)
fax: 596 550 326 (591 102 671)

Elektrárna Ledvice

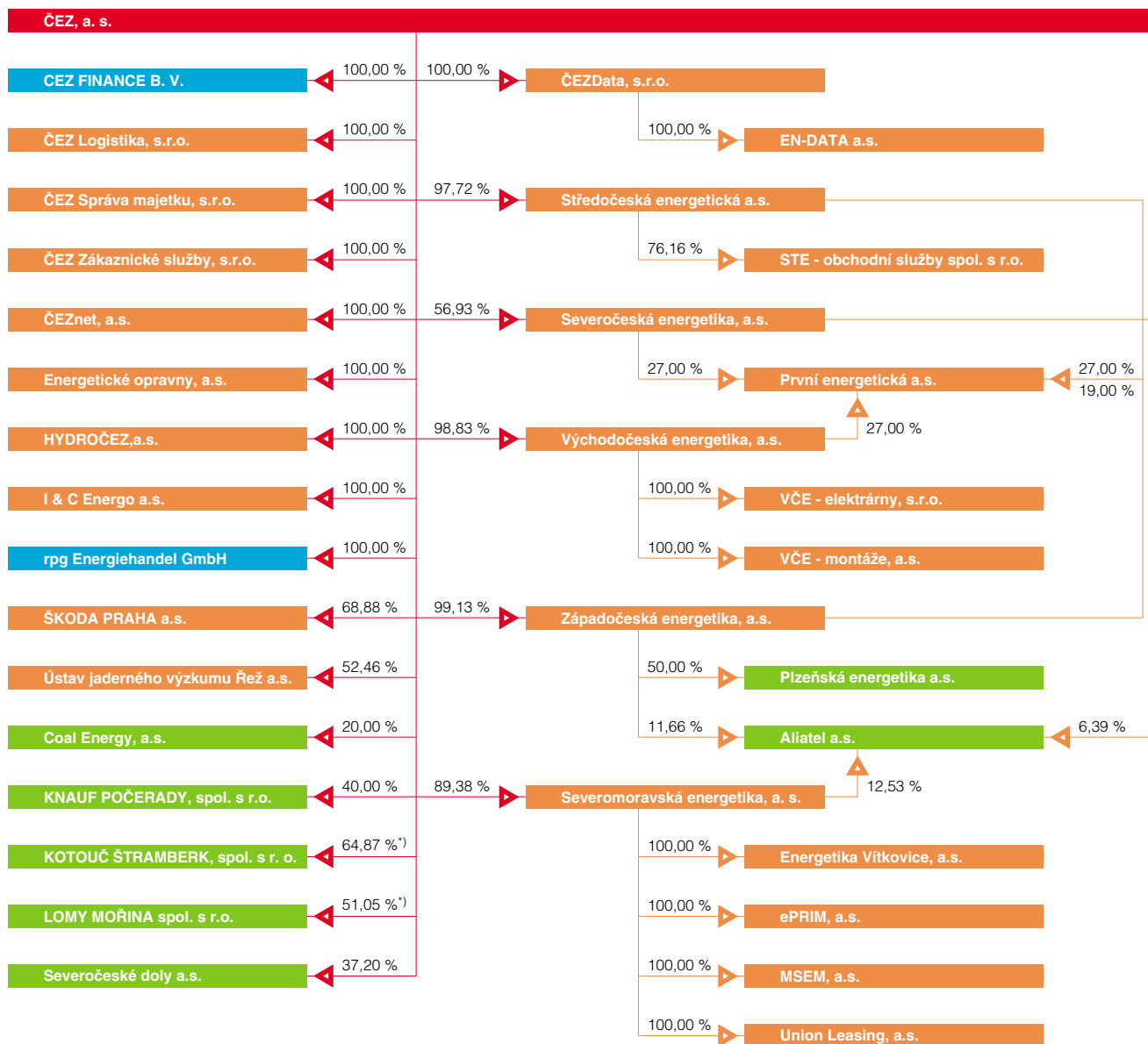
Josef Kašparů, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Ledvice č. p. 141
418 48 Bílina
tel.: 417 801 111 (411 101 111)
fax: 417 801 501 (411 101 501)

Elektrárna Počeradry

Jan Mikulka, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárna Počeradry
439 44 Počeradry
tel.: 415 751 111 (411 111 111)
fax: 415 782 040 (411 112 298)

Elektrárny Pruněřov

Jiří Šinágl, ředitel
ČEZ, a. s.
Elektrárny Pruněřov č. p. 375
432 01 Kadaň
tel.: 474 301 111 (471 101 111)
fax: 474 332 697 (471 102 697)



1 mateřská společnost

26 dceřiných společností (z toho 2 zahraniční)

7 přidružených společností

Legenda:

- Tuzemská dceřiná společnost (plně konsolidovaná)
- Zahraniční dceřiná společnost (plně konsolidovaná)
- Přidružená společnost (konsolidovaná ekvivalenční metodou)

Procento určuje podíl ovládající společnosti na základním kapitálu ovládané společnosti.

^{*)} Organizace jsou přidružené z důvodu 50% podílu ČEZ, a. s., na hlasovacích právech.

Adresář společností konsolidačního celku včetně rozdělení podle segmentů k 31. 12. 2004

→ ČEZ, a. s.

Martin Roman
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
tel.: 271 131 111 (211 041 111)
fax: 271 132 001 (211 042 001)
segment – výroba

→ ČEZnet, a.s.

Antonín Kalda
předseda představenstva
a generální ředitel
Fügnerovo nám. 1866/5
120 00 Praha 2
tel.: 271 136 612
fax: 271 136 230
segment – ostatní

→ I & C Energo a.s.

Miroslav Horák
generální ředitel
Pražská 684/49
674 01 Třebíč
tel.: 568 893 111
fax: 568 893 999
segment – ostatní

→ CEZ FINANCE B. V.

Herengracht 548
Amsterdam
Nizozemsko
segment – ostatní

→ EN-DATA a.s.

Karel Císař
generální ředitel
Guldenerova 19
303 28 Plzeň
tel.: 474 305 067
fax: 474 305 088
segment – ostatní

→ MSEM, a.s.

Jiří Linhart, ředitel
Pavel Kubín, ředitel
Jiří Neumann, ředitel
Collo louky 126
738 02 Frýdek-Místek
tel.: 558 437 172
fax: 558 414 100
segment – ostatní

→ ČEZ Logistika, s.r.o.

Jiří Jílek
jednatel a generální ředitel
28. října 568/147
Ostrava
709 02 Moravská Ostrava
segment – ostatní

→ Energetické opravy, a.s.

Štěpán Kostelník
generální ředitel
Prunéřov č. 375
432 01 Kadaň
tel.: 474 305 067
fax: 474 305 088
segment – ostatní

→ První energetická a.s.

Šárka Vinklerová
ředitelka
Opletalova 1525/39
110 00 Praha 1
tel.: 221 004 296
fax: 221 004 767
segment – ostatní

→ ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Vladimír Balach
jednatel a generální ředitel
U plynárny čp. 1388
140 00 Praha 4 - Michle
segment – ostatní

→ Energetika Vítkovice, a.s.

Vlastislav Sznappa
ředitel
Výstavní 1144/103
706 02 Ostrava - Vítkovice
tel.: 597 015 300
fax: 597 015 309
segment – výroba

→ rpg Energiehandel GmbH

Hanns H. Hannich
jednatel
Karl-Theodor-Str. 69
Mnichov
Spolková republika Německo
segment – ostatní

→ ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Igor Šmucr
jednatel a generální ředitel
Guldenerova 2557/19
303 28 Plzeň
segment – ostatní

→ ePrim, a.s.

Aleš Dámek
ředitel
28. října 568/147
709 02 Ostrava
Moravská Ostrava
tel.: 596 673 839
fax: 596 611 527
segment – ostatní

→ Severočeská energetika, a.s.

Josef Holub
generální ředitel
Teplická 874/8
405 49 Děčín IV
tel.: 412 441 111
fax: 412 442 977
segment – distribuce

→ ČEZData, s.r.o.

František Šůcha
generální ředitel
Guldenerova 2557/19
303 28 Plzeň
segment – ostatní

→ HYDROČEZ, a.s.

Zdeněk Noll
pověřen řízením společnosti
Dlážděná 4
110 00 Praha 1
tel.: 224 211 111
fax: 224 234 797
segment – výroba

→ Severomoravská energetika, a. s.

Jaroslav Veselský
generální ředitel
28. října 152
709 02 Ostrava
tel.: 596 671 111
fax: 596 612 388
segment – distribuce

→ STE - obchodní služby spol. s r.o.

Lubomír Havlíček
ředitel
Vinohradská 325/8
120 00 Praha 2
tel.: 222 032 511
fax: 224 230 720
segment – ostatní

→ Středočeská energetická a.s.

Petra Holomková
generální ředitelka
Vinohradská 325/8
120 21 Praha 2
tel.: 222 032 201
fax: 224 213 101
segment – distribuce

→ ŠKODA PRAHA a.s.

Jiří Smola
generální ředitel
Milady Horákové 109/108
160 00 Praha 6
tel.: 224 396 444
fax: 224 396 447
segment – ostatní

→ Union Leasing, a.s.

Martin Žárský
ředitel
Mlýnská 1
709 00 Ostrava
tel.: 596 674 771
fax: 596 674 772
segment – ostatní

→ Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

František Pazdera
předseda představenstva
a generální ředitel
Řež, čp. 130
250 68 Husinec-Řež
tel.: 266 172 000
fax: 220 940 840
segment – ostatní

→ VČE - elektrárny, s.r.o.

Vladimír Tomek
ředitel
Křížkova 788
500 03 Hradec Králové
tel.: 495 842 218
fax: 495 842 708
segment – výroba

→ VČE - montáže, a.s.

Jiří Abel
generální ředitel
Arnošta z Pardubic 2082
531 17 Pardubice
tel.: 466 872 700
fax: 468 872 708
segment – ostatní

→ Východočeská energetika, a.s.

Pavel Filipi
generální ředitel
Sladkovského 215
501 03 Hradec Králové
tel.: 495 842 255
fax: 495 523 581
segment – distribuce

→ Západočeská energetika, a.s.

Jaroslav Hába
generální ředitel
Guldenerova 19
303 28 Plzeň
tel.: 378 001 111
fax: 378 002 008
segment – distribuce

→ Aliatel a.s.

Milan Rusnák
generální ředitel
Sokolovská 131/86
180 00 Praha 8
tel.: 225 251 111
fax: 225 251 122
segment – ostatní

→ Coal Energy, a.s.

Petr Paukner
generální ředitel
Václavské náměstí 846/1
110 00 Praha 1
tel.: 223 473 056
fax: 224 223 672
segment – ostatní

→ KNAUF POČERADY, spol. s r.o.

Jiří Frolík
vedoucí závodu
439 44 Počeradý čp. 17
okr. Louny
tel.: 415 735 011
fax: 415 735 010
segment – ostatní

→ KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.

Bohumír Volný
generální ředitel
Štramberk 500
742 67 pošta Ženkla
tel.: 556 852 701
fax: 556 852 711
segment – ostatní

→ LOMY MOŘINA spol. s r.o.

Pavel Vyskočil, jednatel
Jaroslav Šilhánek, jednatel
267 17 Mořina
okres Beroun
tel.: 311 702 111
fax: 311 702 314
segment – ostatní

→ Plzeňská energetika a.s.

Jiří Bis
generální ředitel
Tylova 57
316 00 Plzeň
tel.: 378 132 073
fax: 378 133 007
segment – výroba

→ Severočeské doly a.s.

Vratislav Vajnar
předseda představenstva
a generální ředitel
Boženy Němcové 5359
430 01 Chomutov
tel.: 474 652 265
fax: 474 652 265
segment – ostatní

Výklad pojmů a zkratek

Pojem	Komentář
Automatizovaný systém řízení (ASŘ)	Automatizovaný systém řízení technologických procesů – systém řízení výrobních bloků.
BCPP	Burza cenných papírů Praha.
Cash-pooling	Služba, která zajišťuje, že zůstatky na všech účtech klienta zařazených do dané skupiny budou denně sčítány a podle výsledného součtu denních zůstatků je poté přiznán vyšší úrok na hlavním účtu.
CO	Oxid uhelnatý.
CO ₂	Oxid uhličitý.
ČEPS, a.s.	Vlastník a provozovatel přenosové soustavy České republiky.
Český jaderný pool	Konsorcium pojišťoven pro pojištění jaderných rizik.
ČEZnet, a.s.	Dceřiná společnost ČEZ, a. s. (100% účast), která poskytuje a zajišťuje telekomunikační služby pro ČEZ, a. s., a ČEPS, a.s., uplatňuje se i na telekomunikačním trhu. Vznik v listopadu 2001.
DG TREN	Generální ředitelství Evropské unie pro energetiku a dopravu (The Directorate-General for Energy and Transport).
Disponibilní výkon	Maximální činný výkon pro výrobu elektrické energie a dodávku tepla, kterého může výrobní energetické zařízení dosáhnout při ohledu na vnitřní a bez ohledu na vnější technické a provozní podmínky. Je to dosažitelný výkon snížený o vybrané základní výpadky (rekonstrukce, generální a rozšířené generální opravy, garanční opravy, běžné opravy) a technickou poruchovost. Používá se pro výpočet pracovní dostupnosti.
Distribuční soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 110 kV s výjimkou vybraných vedení a zařízení 110 kV, která jsou součástí přenosové soustavy, a vedení a zařízení o napětí 0,4/0,23 kV, 3 kV, 6 kV, 10 kV, 22 kV a 35 kV sloužící k zajištění distribuce elektřiny na vymezeném území České republiky včetně systémů měřicích, ochranných, řídicích, zabezpečovacích, informačních a telekomunikačních technik.
Dodávka elektrické energie	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát spojených s technologií její výroby.
Dosažitelný výkon	Jmenovitý výkon elektrárny snížený o výpadky způsobené změnami trvalého charakteru.
Elektrizační soustava (ES)	Elektrizační soustava České republiky (ES ČR) je vzájemně propojený soubor zařízení pro výrobu, přenos, transformaci a distribuci elektřiny včetně elektrických přípojek a přímých vedení a systémy měřicích, ochranných, řídicích, zabezpečovacích, informačních a telekomunikačních technik.
Emisní limity	Nejvyšší přípustné koncentrace škodlivin vypouštěných do ovzduší.
Emisní stropy	Nejvyšší přípustná úhrnná emise znečišťující látky nebo stanovené skupiny znečišťujících látek vznikající v důsledku lidské činnosti, vyjádřené v hmotnostních jednotkách za období 1 roku, ze všech zdrojů znečišťování ovzduší, z jejich vymezené skupiny nebo z jednotlivého zdroje znečišťování ovzduší na vymezeném území.

Pojem	Komentář
Energetický regulační úřad (ERÚ)	Správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. Sídlem Energetického regulačního úřadu je Jihlava. V působnosti Energetického regulačního úřadu je podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech energetických odvětví, kde není možná konkurence, s cílem uspokojení všech přiměřených požadavků na dodávku energie.
Environmental Impact Assessment (EIA)	Posuzování vlivů na životní prostředí.
Fluidní kotel	Kotel na spalování uhlí ve vznosu. Odsiřování spalin je u fluidního kotle prováděno přidáváním mletého vápence přímo do paliva. Tím odpadá instalace odsiřovacího zařízení, která je nutná u běžněji provozovaných práškových kotlů.
Chráněný zákazník	Fyzická či právnická osoba, která má právo na připojení k distribuční soustavě a na dodávku elektřiny ve stanovené kvalitě a za regulované ceny.
IFRS	Mezinárodní účetní standardy (International Financial Reporting Standards), dříve IAS.
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých činných výkonů generátorů výroby včetně generátorů pro vlastní spotřebu. Nezapočítávají se výkony generátorů, které byly trvale vyřazeny z provozu výroby nebo jsou trvale bez poháněcího motoru a slouží jako kompenzátory.
Importér elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu v zahraničí za účelem jejího prodeje v tuzemsku.
Jmenovitý výkon	Údaj o výkonu uvedený na štítku generátoru.
Konečný zákazník	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej.
Liberalizace trhu s elektřinou	Proces vytvoření soutěžního tržního prostředí. Monopolem z technických důvodů v současnosti v elektroenergetice zůstává zejména použití přenosových a distribučních sítí včetně poskytování systémových služeb, liberalizují se výroba elektřiny a obchod s elektřinou a podpůrnými službami. V České republice je prozatím státním monopolem organizace krátkodobého trhu s elektřinou.
Maloodběratel elektřiny	Kategorie spotřeby elektřiny, ve které jsou registrovaní odběratelé elektřiny připojení na síť nízkého napětí (do 1 kV). Tato kategorie se dále člení na domácnosti a podnikatele.
Maximální zatížení	Naměřené maximum odběru elektřiny v daném období.
Mezinárodní agentura pro atomovou energii (MAAE)	Mezinárodní agentura pro atomovou energii – MAAE (International Atomic Energy Agency – IAEA) se sídlem ve Vídni.
Nuclear Energy Agency (NEA)	Agentura mezinárodní organizace pro spolupráci a ekonomický rozvoj specializovaná na jadernou energii se sídlem ve Francii.
NO _x	Oxidy dusíku.

Pojem	Komentář
Obchodník s elektřinou	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu za účelem jejího prodeje.
Obnovitelné zdroje energie	Zdroje energie, které se přirozeným způsobem obnovují. Jde o vodní, geotermální, sluneční a větrnou energii nebo energii získanou spalováním biomasy.
Oddělení regulovaných činností (unbundling)	Účetní a právní oddělení provozu přenosové a distribuční soustavy od ostatních činností (např. od výroby elektřiny, obchodování s ní apod.). Požadavek pro členské státy Evropské unie vyplývá ze směrnice Evropské unie č. 2003/54/EC. V českém právním řádu je tato povinnost zakotvena v § 24a a § 25a zákona č. 91/2005 Sb., od 1. ledna 2005 pro provozovatele přenosové soustavy a od 1. ledna 2007 pro provozovatele distribuční soustavy.
Odsíření/Odsiřovací zařízení	Technologie/technologická zařízení na snižování obsahu oxidů síry ve spalínách práškových kotlů.
Operátor trhu s elektřinou, a.s. (OTE)	Státem založená akciová společnost, jejímž úkolem je organizovat trh s elektřinou v České republice, zpracovávat bilance sjednaných a skutečných dodávek a odběrů elektřiny účastníků trhu, zajišťovat zúčtování odchylek mezi sjednanými a skutečnými hodnotami dodávek a organizovat krátkodobý trh s elektřinou.
Oprávněný zákazník	Konečný zákazník mající právo volit si dodavatele elektřiny, kterým může být držitel licence na výrobu nebo obchod s elektřinou. Může si také opatřovat elektřinu přímo na trhu organizovaném operátorem trhu.
Podpůrné služby	Činnosti fyzických nebo právnických osob k zajištění systémových služeb.
Poptávka po elektřině	Spotřeba elektřiny konečných spotřebitelů v České republice v určitém časovém období. Poptávka neobsahuje spotřebu na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách, vlastní spotřebu ani ztráty v sítích.
Pracovní dostupnost	Míra připravenosti výrobního energetického zařízení k produkci elektrické energie a tepla. Dostupnost výkon vyjádřený v procentech dosažitelného výkonu.
Privatizace	Převod vlastnictví státu na jiný, nestátní subjekt.
Přenosová soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 400 kV, 220 kV a vybraných vedení a zařízení 110 kV soustavy sloužící pro zajištění přenosu elektřiny pro celé území České republiky a propojení s elektrizačními soustavami sousedních států včetně systémů měřicí, ochranné, řídicí, zabezpečovací, informační a telekomunikační techniky; přenosová soustava je zřizována a provozována ve veřejném zájmu.
PX 50	Oficiální index Burzy cenných papírů Praha. K datu uzávěrky výroční zprávy byl počet emisí společností vstupujících do výpočtu PX 50 patnáct, z toho emise společností Skupiny ČEZ čtyři (ČEZ, a. s., Severočeská energetika, a.s., Středočeská energetická a.s., Severočeské doly a.s.), s celkovou váhou 25,80 %.

Pojem	Komentář
Regionální energetická společnost (REAS)	V České republice je 8 regionálních energetických společností, které distribuují elektřinu konečným spotřebitelům a mohou také samy obchodovat. Až na výjimky pokrývají celé území České republiky.
Regulovaný přístup třetích stran k sítím	Tento přístup znamená, že každý, kdo splňuje stanovené technické podmínky, má právo na přístup k sítím (za regulované ceny) pro realizaci dohodnutých obchodů s elektřinou. Ceny za použití sítí jsou stanoveny Energetickým regulačním úřadem a jsou veřejně vyhlášovány.
Schopnost ostrovního provozu	Druh podpůrné služby, kdy elektrárenský blok vybavený regulátorem ostrovního provozu je schopen vyrovnat náhlou zátěž spojenou se vznikem ostrova (= faktického oddělení části elektrizační soustavy od jejího zbytku v důsledku poruchy).
SO ₂	Oxid siřičitý.
Systémové služby	Činnosti provozovatele přenosové soustavy (ČEPS, a.s.) a provozovatelů distribučních soustav pro zajištění spolehlivého provozu elektrizační soustavy České republiky s ohledem na provoz v rámci propojených elektrizačních soustav.
„Take or pay“	Způsob obchodu, který je založen na placení sjednaného množství elektrické energie bez ohledu na to, zda tato elektřina byla odebrána, či nikoli.
Trading floor	Burzovní parket, tj. otevřený prostor, kde se uskutečňuje obchodování s kotovanými akciemi.
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí.
VVER	Typ tlakovodního reaktoru.
Výroba elektrické energie/elektřiny	Celková výroba elektřiny naměřená na svorkách generátorů za sledované období.
Výrobce elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která vyrábí elektřinu a je držitelem licence na výrobu elektřiny.
World Association of Nuclear Operators (WANO)	Světová organizace provozovatelů jaderných elektráren.

Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
GWh	gigawatthodina; $1 \text{ GWh} = 10^9 \text{ Wh} = 10^3 \text{ MWh} = 10^6 \text{ kWh}$, $\text{Wh} = 3\,600 \text{ Ws}$
kV	kilovolt; $1 \text{ kV} = 10^3 \text{ V}$, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
měs.	měsíc
mil.	milion
mld.	miliarda
MW	megawatt; $1 \text{ MW} = 10^6 \text{ W} = 10^3 \text{ kW}$, W = jednotka výkonu
t	tuna; $1 \text{ t} = 10^3 \text{ kg} = 10^6 \text{ g}$, g = jednotka hmotnosti
tis.	tisíc
TJ	terajoul; $1 \text{ TJ} = 10^{12} \text{ J} = 10^3 \text{ GJ} = 10^6 \text{ MJ}$, J = Ws = jednotka práce (energie)

Názvy společností zmiňovaných ve Výroční zprávě za rok 2004 jsou prezentovány tak, jak je uvedeno v Obchodním rejstříku Ministerstva spravedlnosti České republiky.

Popis produktů Duhové energie

Duhová energie je marketingová strategie, pomocí které nabízí ČEZ, a. s., svým zákazníkům 15 typů dodávek elektřiny v barevné škále.

Roční pásmo

■ Žlutá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou elektrického hodinového výkonu ve všech hodinách všech dnů roku.
■ Zelená	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách všech pracovních dnů roku.
■ Oranžová	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech roku v době od 08.00 hodin do 20.00 hodin platného času.
■ R denní blok	Dodávka s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech roku v době od 06.00 hodin do 22.00 hodin platného času.
■ Fialová	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách všech nepracovních dnů roku.
■ Hnědá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech roku v době od 00.00 hodin do 08.00 hodin a od 20.00 hodin do 24.00 hodin platného času.

Čtvrtletní pásmo

■ Q červená	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách daného čtvrtletí.
■ Q světle modrá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech daného čtvrtletí v době od 08.00 hodin do 20.00 hodin platného času.

Měsíční pásmo

■ Červená	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách daného měsíce.
■ Modrá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách všech pracovních dnů daného měsíce.
■ Světle modrá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech daného měsíce v době od 08.00 hodin do 20.00 hodin platného času.
■ M denní blok	Dodávka s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech daného měsíce v době od 06.00 hodin do 22.00 hodin platného času.
■ Šedá	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech hodinách všech nepracovních dnů daného měsíce.
■ Tmavě zelená	Dodávka elektřiny s konstantní hodnotou hodinového výkonu ve všech pracovních dnech daného měsíce v době od 00.00 hodin do 08.00 hodin a od 20.00 hodin do 24.00 hodin platného času.

Ostatní

<input type="checkbox"/> Bílá	Dodávka elektřiny s variabilní hodnotou hodinového výkonu sjednávána v týdenním režimu (rozpisem sjednaného ročního množství MWh) s časovým rozlišením ceny.
-------------------------------	--

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů ČEZ, a. s.

Název ukazatele	Výpočet
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání	Korekce dlouhodobého majetku v užívání / Pořizovací cena dlouhodobého majetku v užívání
Celková likvidita	Oběžný majetek / Krátkodobý cizí kapitál (od roku 2000 do oběžného majetku nejsou zahrnuty dlouhodobé pohledávky a vázané účty)
Míra krytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	(Vlastní kapitál + Dlouhodobý cizí kapitál) / Stálá aktiva
Celková zadluženost (bez rezerv)	(Cizí zdroje - Rezervy + Ostatní pasiva) / Pasiva celkem
Dlouhodobá zadluženost	Dlouhodobý zápůjční kapitál / Pasiva celkem
Podíl dlouhodobého majetku	Stálá aktiva / Aktiva celkem
Krytí dlouhodobého majetku	Vlastní kapitál / Stálá aktiva
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) hrubá	Zisk před zdaněním / Průměrný vlastní kapitál
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál
Čistý zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč	Zisk po zdanění / Počet akcií
Produktivita z brutto výroby	Výroba elektřiny brutto / Průměrný přepočtený počet zaměstnanců / 12
Přidaná hodnota na zaměstnance	Přidaná hodnota / Průměrný přepočtený počet zaměstnanců / 12

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ (podle IFRS)

Název ukazatele	Výpočet
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC) čistá	(Provozní zisk + Změna stavu rezerv a opravných položek) * (1 - sazba daně z příjmů právnických osob) / Průměrný investovaný kapitál
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) hrubá	Zisk před zdaněním / Průměrný vlastní kapitál
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál
Rentabilita aktiv – čistá	Zisk po zdanění včetně menšinových podílů / Průměrná aktiva
EBIT marže	Provozní zisk / Provozní výnosy
Zadluženost vlastního kapitálu	Dluh / Vlastní kapitál
Celková zadluženost bez rezerv	(Celkové závazky - Jaderné rezervy - Ostatní pasiva) / Pasiva
Dlouhodobá zadluženost	Dlouhodobé závazky / Pasiva
Celková likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky
Poměr provozního cash flow k cizím zdrojům	Provozní CF / Dlouhodobé závazky
Obrat aktiv	Provozní výnosy / Průměrná aktiva
Míra krytí stálých aktiv	(Vlastní kapitál + Menšinové podíly + Dlouhodobé závazky + Odložený daňový závazek) / Stálá aktiva
Stupeň odepsanosti dlouhodobého majetku v užívání	Oprávkami a opravnými položkami k dlouhodobému hmotnému majetku / Dlouhodobý hmotný majetek brutto
Konsolidovaný zisk na akcii o nominální hodnotě 100 Kč	Zisk po zdanění / Průměrný počet akcií (bez vlastních akcií)

Poznámka:

Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2

Informace pro akcionáře a investory

Kalendář akcí

Mimořádná valná hromada	21. 1. 2005
Auditované nekonsolidované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., podle českých účetních standardů za rok 2004	
→ Tisková konference	
→ Souhrnná zpráva o hospodaření ČEZ, a. s., v české verzi	28. 2. 2005
Vydání české verze Výroční zprávy 2004 včetně Zpráv o vztazích mezi propojenými osobami	30. 4. 2005
Auditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ podle IFRS za rok 2004, neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., podle IFRS za I. čtvrtletí 2005	
→ Tisková konference	
→ Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2004 v anglické verzi	
→ Souhrnná zpráva o hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2005 v české verzi	2. 5. 2005
Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2005 v anglické verzi	
– neauditované konsolidované výsledky Skupiny ČEZ podle IFRS	31. 5. 2005
Vydání anglické verze Výroční zprávy 2004	15. 6. 2005
14. řádná valná hromada ČEZ, a. s.	20. 6. 2005
Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., podle IFRS za I. pololetí 2005	
→ Tisková konference	
→ Souhrnná zpráva o hospodaření ČEZ, a. s., v české verzi	konec července 2005
Pololetní zpráva ČEZ, a. s., podle IFRS (nekonsolidovaná, neauditovaná)	31. 7. 2005
Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2005 v anglické verzi	
– neauditované konsolidované výsledky Skupiny ČEZ podle IFRS	31. 8. 2005
Neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., podle IFRS za I. – III. čtvrtletí 2005	
→ Tisková konference	
→ Souhrnná zpráva o hospodaření ČEZ, a. s., v české verzi	konec října 2005
Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ za I. – III. čtvrtletí 2005 v anglické verzi	
– neauditované konsolidované výsledky Skupiny ČEZ podle IFRS	30. 11. 2005

Kontakty

Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Ladislav Kříž	krizxl1.hsp@mail.cez.cz	271 132 383 (211 042 383)
Tiskový mluvčí ČEZ, a. s. – Jaderná elektrárna Temelín	Milan Nebesář	nebesm1.ete@mail.cez.cz	385 782 415 (381 102 415)
Tiskový mluvčí ČEZ, a. s. – Jaderná elektrárna Dukovany	Petr Spilka	spilkp1.edu@mail.cez.cz	568 815 400 (561 105 400)
Trading	Luděk Horn	hornxl1.hsp@mail.cez.cz	271 132 381 (211 042 381)
Investor Relations	Jan Hájek	investor.relations@mail.cez.cz	271 132 572 (211 042 572)
Web stránky	Michaela Sabolovičová	sabolm1.hsp@mail.cez.cz	271 132 256 (211 042 256)
Nadace Duhová energie	Lucie Speratová	nadace1.hsp@mail.cez.cz	271 136 720 (211 046 720)

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

004.

Odpovědnost za výroční zprávu

Čestné prohlášení:

Údaje uvedené ve Výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 2004 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení akciové společnosti ČEZ, jakož i Skupiny ČEZ, nebyly vynechány.

V Praze dne 29. dubna 2005

Prezentační část



Jiří Kobosil

ředitel sekce plánování a controlling

Principy odměňování, informace o peněžních a naturálních příjmech a o cenných papírech členů orgánů a výkonného vedení společnosti

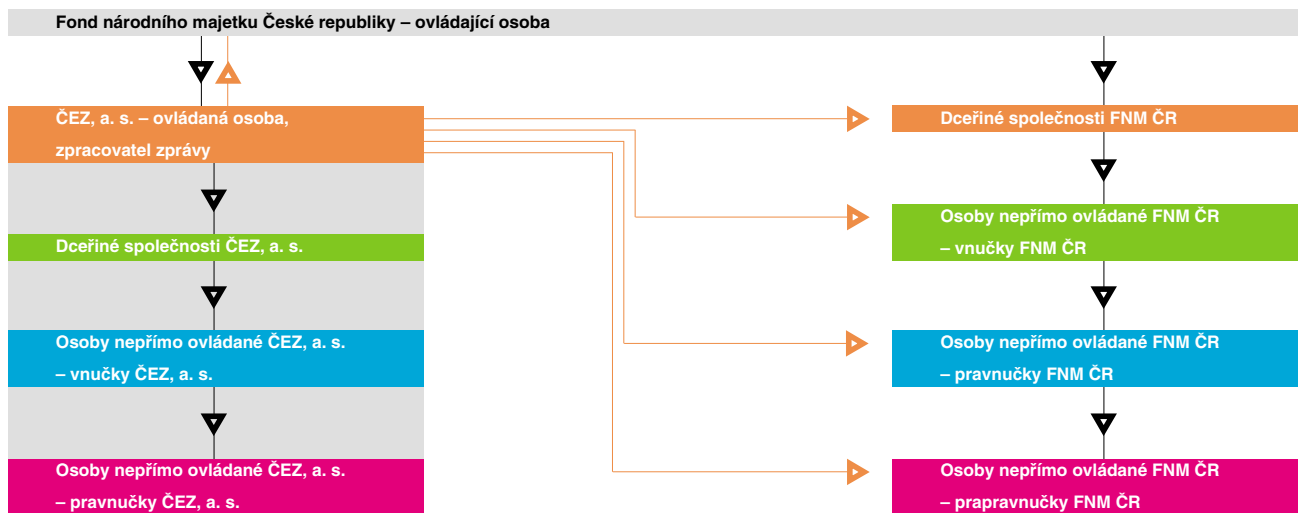


Petr Vobořil

místopředseda představenstva a ředitel divize finance

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004

1. Schéma vztahů v koncernu



- ▶ vlastnictví v rámci koncernu
- ▶ vztahy popisované v této zprávě

2. Schéma struktury koncernu

viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

3. Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Fond národního majetku České republiky – ovládající osoba

Společnost:	Fond národního majetku České republiky (FNM ČR)
Se sídlem na adrese:	Rašínovo nábřeží 42, 128 00 Praha 2
IČ:	41692918
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném:	Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka LXII 174

ČEZ, a. s. – ovládaná osoba – zpracovatel zprávy

Společnost:	ČEZ, a. s.
Se sídlem na adrese:	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
IČ:	45274649
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném:	Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581
Způsob ovládání:	Ovládající osoba – FNM ČR – vlastní akcie ČEZ, a. s. Podíl ovládající osoby: 67,61 %

4. Abecední seznam členů koncernu

viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

5. Smluvní vztahy

Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené akciovou společností ČEZ s propojenými osobami v rámci koncernu Fondu národního majetku České republiky. Společnosti jsou řazeny abecedně vzestupně bez ohledu na výši plnění.

1. ALIACHEM a.s.

Uzavřeno 6 objednávek (na krycí fólie a chemické látky) zakládajících smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

2. BAUFELD - ekologické služby, s.r.o.

Uzavřeny 2 smlouvy, 1 smlouva o odběru odpadů s obsahem ropných látek (ČEZ, a. s., byl dodavatelem) a 1 smlouva o odběru a odstranění ropných látek a odpadů s obsahem ropných látek (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

3. CELIO a.s.

Uzavřena 1 smlouva na uložení odpadu na skládce v Litvínově (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

4. ČEPRO, a.s.

Uzavřeny 2 smlouvy na prodej destilované vody (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Uzavřena 1 objednávka na automobilové benziny a motorový olej (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

5. ČEPS, a.s.

Uzavřeno 20 smluv, z toho 14 smluv na poskytování podpůrných služeb, 1 smlouva o dodávce elektřiny na krytí ztrát, 1 smlouva o možném snížení výkonu nebo odstavení bloků a 1 smlouva na přeúčtování jízdného za zaměstnance ČEPS, a.s., využívající podnikovou autobusovou dopravu ČEZ, a. s., do Jaderné elektrárny Dukovany (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Dále byla uzavřena 1 smlouva na měření dodávek a odběrů elektřiny, 1 smlouva týkající se vypořádání vkladů do ČEPS, a.s., a ČEZnet, a.s., a 1 smlouva na prodej jednotlivých věcí (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Bylo uzavřeno 6 dodatků k již existujícím smlouvám (ve 3 případech byl ČEZ, a. s., dodavatelem, ve 3 případech byl odběratelem). Byla uzavřena 1 objednávka na schéma a mapy sítí (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

6. ČESKÝ TELECOM, a.s.

Uzavřeny 4 smlouvy, z toho 3 na vytyčení telekomunikačních sítí a 1 na pronájem kabelovodů (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Uzavřen byl 1 dodatek ke smlouvě (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

7. EGO, a.s.

Uzavřena byla 1 smlouva na provoz na vlečce ČEZ, a. s. (ČEZ, a. s., byl dodavatelem), a 4 dodatky k dříve uzavřeným smlouvám (z toho v 1 případě ČEZ, a. s., byl odběratelem).

8. Eurotel Praha, spol. s r.o.

Uzavřeny 4 smlouvy, z toho 1 základní smlouva na poskytování telekomunikačních služeb, 1 smlouva na zvláštní linku a 1 smlouva o nákupu dobíjecích kuponů (ČEZ, a. s., byl odběratelem), 1 smlouva o nájmu střechy kotelny pro umístění technologie základní stanice a dodatek smlouvy o nájmu části přelivné věže (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Uzavřeno bylo 5 objednávek na materiál zakládajících smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

9. CHEMOPETROL, a.s.

Uzavřen 1 dodatek ke smlouvě o pronájmu dýchací techniky (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Bylo uzavřeno 9 objednávek na materiál zakládajících smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

10. PETROTRANS, a.s.

Uzavřeny 4 smlouvy, z toho 1 smlouva na zaplnění olejové nádrže, 1 smlouva na vyvezení olejové nádrže a 2 smlouvy na zajištění automobilové cisterny pro vyvezení nafty a drenážních nádrží (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

11. PRODECO, a.s.

Uzavřeny 3 smlouvy, z toho 1 smlouva na pronájem nebytových prostor (ČEZ, a. s., byl dodavatelem) a 2 smlouvy na opravy strojů (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

12. SD - 1.strojírenská, a.s.

Bylo uzavřeno 6 smluv, 1 smlouva na provoz šatny (ČEZ, a. s., byl dodavatelem) a 5 smluv na opravu a údržbu zařízení (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

13. SD - Autodoprava, a.s.

Uzavřena 1 smlouva na zapůjčení automobilů pro zkoušku vah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

14. SD - Kolejová doprava, a.s.

Uzavřeno 6 smluv, z toho 1 smlouva na pronájem lokomotivy, 1 na prodej vyřazovaného drobného hmotného majetku a 1 na prodej tepla (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Uzavřena byla 1 smlouva o přístavbě a odsunu železničního vagonu a 1 smlouva o provozování vlečky, vykládce paliva a vápence a posunu při nakládce. Dodatkem byla ukončena nájemní smlouva z roku 2002 a uzavřena 1 nová. K dříve uzavřené smlouvě bylo uzavřeno 6 dodatků na dílčí plnění, z toho 2 na opravu lokomotivy a 2 na přístavbu a odtah železničních vagonů na kolejiště pro roky 2004 a 2005 a 2 na změny podmínek již uzavřených smluv (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

15. Severočeské doly a.s.

Uzavřeno 13 smluv, z toho 2 smlouvy na dodávku uhlí, 1 na dodávku a odběr tepelné energie, 1 na likvidaci důlních vod, 1 na likvidaci jiných vod, 1 na čištění vod, 1 na odběr elektřiny, 1 na expertní služby, 1 na měření kubatury skládky uhlí, 1 na pronájem úložiště, 1 na dílčí plnění pro nájem pozemků (ČEZ, a. s., byl odběratelem), 1 smlouva o ukládání uhelných kalů a 1 smlouva o změně ceny vody (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Uzavřeno bylo také 10 dodatků k již uzavřeným smlouvám.

16. Severomoravská energetika, a. s.

(1. 1. – 21. 4. 2004. V této době byla společnost spoluovládána ČEZ, a. s., a FNM ČR.)

Uzavřeno 70 smluv, z toho 59 smluv na dodávku elektřiny, 1 smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelného zdroje, 1 smlouva o poskytnutí podpůrných služeb regulace napětí a výkonu a 1 licenční smlouva o využívání značky „Duhová energie“ (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Uzavřeno bylo také 6 smluv na dodávku elektřiny, 1 smlouva na rozborů olejů a měření a 1 smlouva o reklamě a propagaci ČEZ Arény v Ostravě - Vítkovicích (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

17. Skládka Tušimice, a.s.

Uzavřeny 2 smlouvy, z toho 1 smlouva na zneškodnění odpadů a 1 na ukládání odpadu v dobývacím prostoru Severočeských dolů a.s., Tušimice. Ke smlouvě o zneškodnění odpadů byl uzavřen dodatek týkající se daně z přidané hodnoty. Ke smlouvě o ukládání odpadu v dobývacím prostoru Tušimice byly uzavřeny 3 dodatky na dílčí plnění týkající se stavební údržby Elektrárny Ledvice II (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

18. Sokolovská uhelná, a. s.

(1. 1. – 18. 6. 2004. FNM ČR svůj podíl poté prodal.)

Uzavřeny 4 smlouvy, z toho 2 na dodávku uhlí, 1 na provedení laboratorních rozborů a 1 na periodické přezkoušení svářečů (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Byla uzavřena 1 objednávka na přírodní kamenivo zakládající smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

19. SPOLANA a.s.

Uzavřena 1 smlouva na rozbor uhlí (ČEZ, a. s., byl odběratelem) a 1 dodatek ke kupní smlouvě na nákup chemických látek (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Bylo uzavřeno 82 objednávek na chemické látky zakládajících smluvní vztah.

20. ŠKODA PRAHA a.s.

(1. 1. – 14. 1. 2004. Poté se stala dceřinou společností ČEZ, a. s.)

Uzavřen 1 dodatek ke smlouvě o dodávce tepelné energie do areálu odběratele (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a akciové společnosti ČEZ nevznikla žádná újma.

6. Jiné vztahy

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon v zájmu propojených osob ani nepřijal a neuskutečnil žádná ostatní opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

Dne 3. 9. 2004 uzavřel ČEZ, a. s., smlouvu o úplatném převodu 34 % akcií ČEPS, a.s., s Ministerstvem financí České republiky. Cena byla stanovena na základě znaleckého posudku. Smlouva je v souladu s rozhodnutím Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže o povinnosti převést akcie na jiný subjekt. K převodu došlo dne 7. 9. 2004.

7. Ostatní informace

7.1 Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- součástí obchodního tajemství Fondu národního majetku České republiky,
- součástí obchodního tajemství ČEZ, a. s.,
- součástí obchodního tajemství dalších propojených osob,

dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoliv osobou, která je součástí koncernu, a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoliv z osob tvořících koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004 neobsahuje:

- informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004,
- informace o množstvích.

7.2 Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004

Název auditorské firmy:	Ernst & Young ČR, s.r.o.
Číslo licence auditorské firmy:	401
Jméno a příjmení auditora:	Ladislav Langr
Číslo dekretu:	257

Tato Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004 byla ověřena auditorem. Výrok auditora je uveden ve Výroční zprávě 2004 ČEZ, a. s.

7.3 Použité zkratky

FNM ČR	Fond národního majetku České republiky
OR	Obchodní rejstřík

7.4 Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré úsilí na zjištění údajů potřebných pro sestavení Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004, u níže uvedených dceřiných společností Fondu národního majetku České republiky se nepodařilo z různých důvodů (nedoručitelná zásilka, nereagování na výzvy, odmítnutí sdělit údaje) zjistit potřebné podklady:

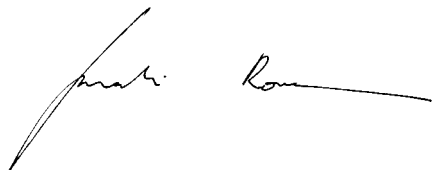
KONAX a.s. – v likvidaci, IČ 46347801
Ormilk, a.s. v likvidaci, v konkursu, IČ 60109092
UNITEX a.s., IČ 49969358
Silnice Teplice a.s. v likvidaci, v konkursu, IČ 47285583
Stasis, stavební a silniční stroje, a. s., v konkursu, IČ 45350329
FORTE a.s., IČ 25322303

8. Závěr

Zpracování Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2004 ke dni 31. 12. 2004 bylo zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

V Praze dne 31. března 2005



Martin Roman
předseda představenstva



Petr Vobořil
místopředseda představenstva

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praha 4

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992

Právní forma: akciová společnost

IČ: 452 74 649

DIČ: CZ45274649

Bankovní spojení: KB Praha 1, č. ú. 71504 - 011/0100

Tel.: 271 131 111 (211 041 111)

Fax: 271 132 001 (211 042 001)

Internet: <http://www.cez.cz>

E-mail: info@mail.cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2004: 29. 4. 2005

Schéma struktury koncernu
Abecední seznam členů koncernu



