



Skupina ČEZ  
Výroční zpráva 2005

# ENERGIE



29,4

PROVOZNÍ VÝSLEDEK  
HOSPODAŘENÍ  
(mld. Kč)

12,3

RENTABILITA  
VLASTNÍHO  
KAPITÁLU (%)

5,0

EKONOMICKÁ  
PŘIDANÁ HODNOTA  
EVA (mld. Kč)



22,3

ZISK  
PO ZDANĚNÍ  
(mld. Kč)

74,4

PRODEJ  
ELEKTRINY  
(TWh)



# SKUPINA ČEZ

ČESKÝ NÁRODNÍ ŠAMPION S MEZINÁRODNÍ PŮSOBNOSTÍ



Skupina ČEZ patří k největším energetickým koncernům ve střední a jihovýchodní Evropě. V roce 2005 se Skupina ČEZ dále rozšířila do zahraničí a na domácím trhu posílila svou pozici akvizicí uhelné společnosti.

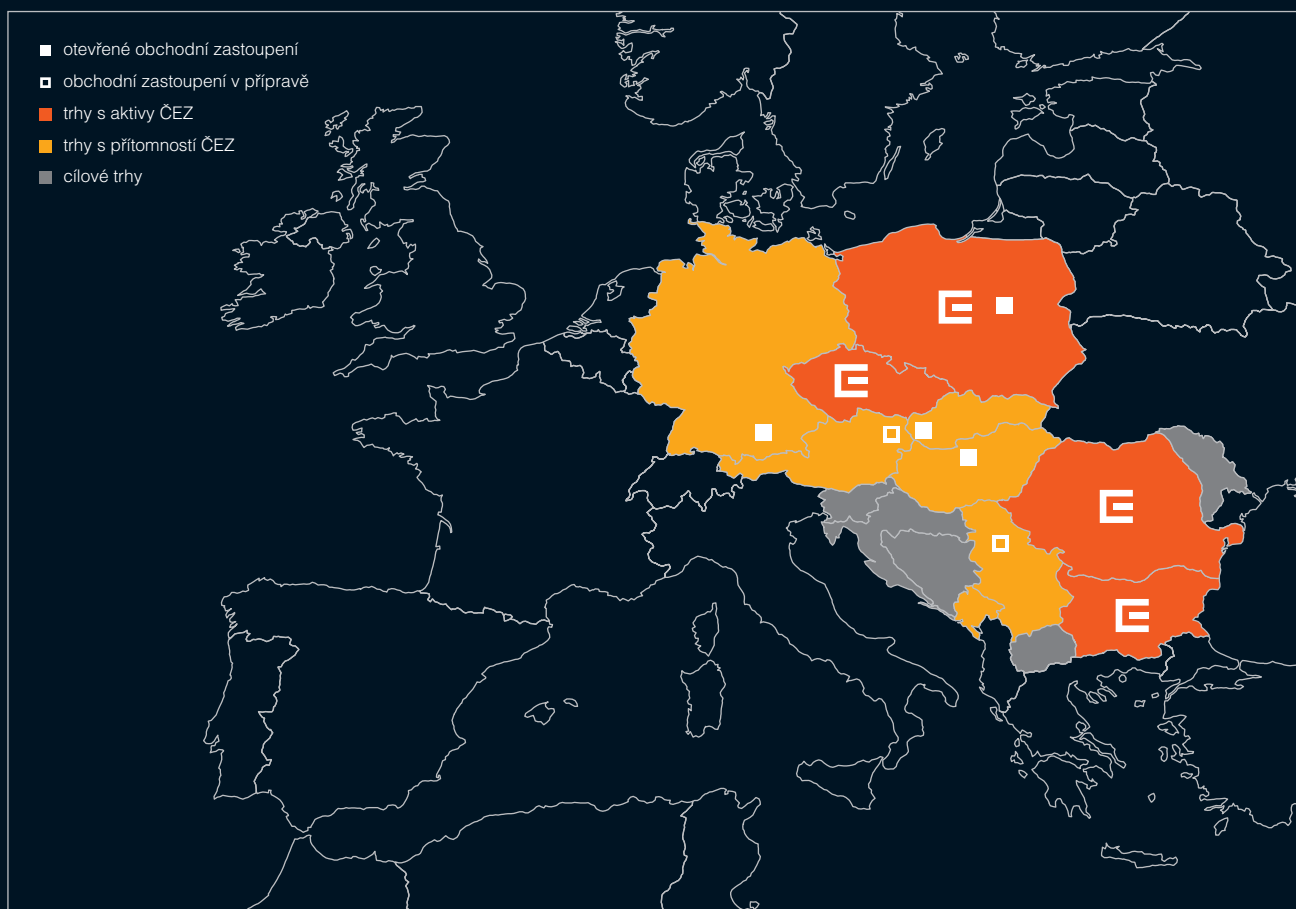
V České republice je dominantním výrobcem elektřiny, provozovatelem distribuční soustavy na většině území a nejsilnějším subjektem na velkoobchodním i maloobchodním trhu s elektřinou. Většina výrobních kapacit je soustředěna v mateřské společnosti ČEZ, a. s., která zároveň patří mezi největší výrobce tepla. V průběhu roku 2005 bylo uspořádání dosavadních regionálních distribučních společností Skupiny ČEZ nahrazeno uspořádáním procesním. Jedním z důvodů bylo oddělení distribuce jako regulované činnosti od obchodu (unbundling). Klíčové činnosti rozvodu a prodeje elektrické energie převzaly ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s.r.o. V prosinci 2005 posílila Skupina ČEZ akvizicí společnosti Severočeské doly a.s. Počátkem roku 2005 byla dokončena akvizice tří bulharských distribučních společností Elektrorazpredelenie Pleven EAD, Sofia Oblast EAD, Stolichno EAD a ve třetím čtvrtletí akvizice rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. V lednu 2006 byla podepsána smlouva o koupi majoritních podílů v polských elektrárenských společnostech Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepownia Chorzów Sp. z o. o. Mezi další činnosti Skupiny patří telekomunikace, informatika, jaderný výzkum, projektování, výstavba a údržba energetických zařízení, těžba surovin, zpracování vedlejších energetických produktů a jiné.

# SKUPINA ČEZ

## Teritoriální působnost Skupiny ČEZ

Hlavní zemí působnosti Skupiny ČEZ je Česká republika, kde její členové zaujímají významné místo ve výrobě, obchodu a rozvodu elektrické a tepelné energie. Součástí Skupiny ČEZ je i řada menších společností podporujících a rozvíjejících její hlavní předmět podnikání. Česká republika je sídlem mateřské společnosti celé Skupiny ČEZ – ČEZ, a. s.

V současné době sídlí členové Skupiny ČEZ v Německu, Polsku, Maďarsku, na Slovensku, v Rumunsku a Bulharsku. V Bulharsku a Rumunsku patří do Skupiny ČEZ tři bulharské a jedna rumunská regionální distribuční společnost. V Bulharsku probíhají jednání o uzavření kupní smlouvy na koupi elektrárny ve Varně. V Rumunsku se ČEZ, a. s., účastní výběrových řízení na prodej elektráren. V lednu 2006 ČEZ, a. s., uzavřel kupní smlouvy na dvě elektrárny v polském Horním Slezsku; transakce podléhá schválení antimonopolního úřadu. V Polsku zároveň působí i obchodní zastoupení. Obchodní zastoupení ČEZ, a. s., se nachází i ve Slovenské republice. V Maďarsku je Skupina ČEZ zastoupena nově pořízenou dceřinou společností, zatímco na německém trhu je již dlouhodobě přítomna úspěšná obchodní společnost. Obchodní zastoupení je připravováno rovněž v Srbsku a Rakousku.



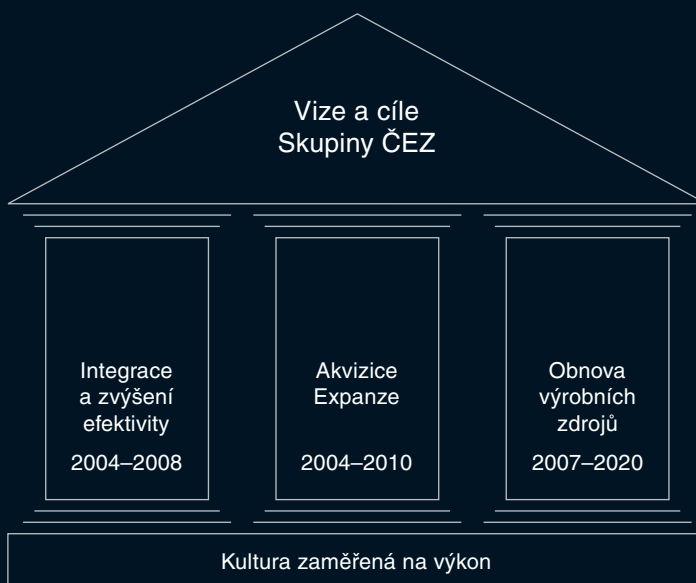
## Zahraniční expanze

Skupina ČEZ úspěšně realizuje zahraniční akvizice v cílovém regionu střední a jihovýchodní Evropy. Tato růstová oblast, zejména pak jihovýchodní Evropa, v minulosti zůstávala na okraji zájmu největších evropských energetických společností. Skutečnost, že v průběhu roku 2005 se prakticky všechny velké evropské energetické společnosti účastnily privatizačních, resp. prodejních transakcí v této části kontinentu, potvrzuje správnost strategických záměrů Skupiny ČEZ. Dosavadní úspěchy v realizaci akvizic, a zejména při následném zvyšování výkonnosti získaných společností, kde se uplatňují zkušenosti získané např. v průběhu projektu VIZE 2008, jsou klíčovými předpoklady pro to, aby Skupina ČEZ dokázala akviziční příležitosti proměnit v nárůst své tržní hodnoty.

### Strategické iniciativy přispívající ke zvýšení tržní hodnoty Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ si stanovila ambiciózní cíl stát se jedničkou na trzích s elektřinou střední a jihovýchodní Evropy. Vedení společnosti ČEZ, a. s., je přesvědčeno o tom, že naplnění této vize je nejefektivnějším způsobem, jak maximalizovat hodnotu společnosti pro její akcionáře, a to i v delším časovém horizontu.

Za účelem dosažení vytčeného cíle vrcholové vedení společnosti identifikovalo tři klíčové strategické iniciativy, na jejichž realizaci se maximálně soustředí.



#### Integrace a provozní zlepšení

Hlavním cílem projektů integrace a provozního zlepšení je snížení nákladů a zvýšení výkonnosti společností Skupiny ČEZ. Od roku 2004 Skupina ČEZ realizuje projekt VIZE 2008. Po jeho dokončení v roce 2008 se dosavadní uspořádání Skupiny ČEZ, vyplývající z geografického uspořádání dceřiných společností, změní ve standardní procesní uspořádání Skupiny ČEZ v České republice s vysokou efektivitou řízení činností. Nové uspořádání po ukončení projektu umožní realizovat synergie, jejichž celkovou roční hodnotu odhadujeme na 2,9 mld. Kč.

V oblasti integrace zahraničních majetkových účastí se společnost zaměřila na zvyšování jejich výkonnosti. Zisk bulharských distribučních společností v roce 2005, tj. za dobu prvního roku jejich řízení akciovou společností ČEZ, stoupl o 516 mil. Kč, tj. o 325 % ve srovnání s rokem předchozím.

Další projekty zaměřené na snížení nákladů a zvýšení efektivity výroby elektrické energie vycházejí ze srovnání současné situace ve Skupině ČEZ s tzv. nejlepší praxí jejích evropských konkurentů. Projekty v této oblasti umožní přispět ke zvýšení ročního zisku společnosti nejpozději od roku 2009 o cca 3 mld. Kč.

Skupina ČEZ efektivně využívá nově vzniklého trhu povolenek CO<sub>2</sub> a v závislosti na vývoji jejich ceny modifikuje výrobní rozhodnutí s cílem maximalizovat obchodní marži. Vedle zjevného ekonomického přínosu tak společnosti Skupiny ČEZ podporují efektivní využívání energetických zdrojů a naplnění cílů, jejichž dosažení předpokládá nově zavedený Evropský systém pro obchodování s povolenkami CO<sub>2</sub>.

#### Obnova výrobního portfolia

Skupina ČEZ připravila plán obnovy hnědouhelných zdrojů a v současné době pracuje na specifikaci obnovy a eventuálním rozšíření i zbývajících částí svého výrobního portfolia. Účinnost obnovovaných, resp. nových uhelných elektráren bude o 15 %, resp. 25 % vyšší než u stávajících, což zredukuje náklady na výrobu elektřiny a zároveň výrazně sníží emise vznikajících plynů. Snížení CO<sub>2</sub> odpovídá zvýšení účinnosti o 15 %, resp. o 25 %. Snížení NO<sub>x</sub> u obnovovaných a nových zdrojů bude cca 60 %, snížení SO<sub>2</sub> cca 50 %.

Skupina ČEZ tak může garantovat dostatek elektrické energie do budoucna a další zlepšení své konkurenceschopnosti.

# OBSAH

Přehled vybraných výsledků Skupiny ČEZ	6
Hlavní události roku 2005 a 2006 do uzávěrky výroční zprávy	8
Dopis předsedy představenstva	13
Orgány společnosti a její management	14
Zpráva o podnikatelské činnosti	24
Hospodaření Skupiny ČEZ	24
Skupina ČEZ v roce 2005	24
Majetkové účasti	24
Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ	26
Řízení rizik	30
Elektrická energie	31
Teplo	36
Těžba uhlí	37
Akcie, akcionáři a cenné papíry	40
Investice	44
Řízení bezpečnosti, jakosti a ochrana životního prostředí	48
Výzkum a vývoj	52
Strategické záměry Skupiny ČEZ	56
Lidské zdroje Skupiny ČEZ	60
Dárcovství a sponzorský program	61
Soudní spory	62
Oblasti působení Skupiny ČEZ	66
Česká republika	66
ČEZ, a. s.	68
Regionální distribuční společnosti	75
Procesní společnosti	78
Ostatní významné společnosti	82
Bulharsko	84
Rumunsko	86
Další oblasti Evropy	88



Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce, výroční zprávě a zprávě o vztazích mezi propojenými osobami	89
<b>Skupina ČEZ – Účetní výkazy</b>	<b>90</b>
Konsolidovaná rozvaha v souladu s IFRS	90
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS	91
Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu v souladu s IFRS	92
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích v souladu s IFRS	93
<b>Skupina ČEZ – Příloha konsolidované účetní závěrky</b>	<b>94</b>
<b>Výrok auditora k účetní závěrce ČEZ, a. s.</b>	<b>127</b>
<b>ČEZ, a. s. – Účetní výkazy</b>	<b>128</b>
Rozvaha v souladu s IFRS	128
Výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS	129
Přehled o změnách vlastního kapitálu v souladu s IFRS	130
Přehled o peněžních tocích v souladu s IFRS	131
<b>ČEZ, a. s. – Příloha účetní závěrky</b>	<b>132</b>
<b>Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2005</b>	<b>158</b>
Adresář společností konsolidačního celku (včetně rozdělení podle segmentů) a dalších zahraničních zastoupení	159
Organizační schéma ČEZ, a. s., k 13. 4. 2006	162
Adresář elektráren ČEZ, a. s., a informačních center	164
<b>Výklad pojmů a zkratk</b>	<b>166</b>
Informace pro akcionáře a investory	170
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu	171
<b>ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2005</b>	<b>172</b>
Schéma vztahů v koncernu	172
Schéma struktury koncernu (samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky)	
Ovládající osoba a zpracovatel zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	172
Abecední seznam členů koncernu (samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky)	
Smluvní vztahy	173
Jiné vztahy	174
Ostatní informace	175
Závěr	175
<b>Ocenění roku 2005</b>	<b>176</b>

# PŘEHLED VYBRANÝCH VÝSLEDKŮ SKUPINY ČEZ

## Přehled hlavních ukazatelů (IFRS konsolidované)

	Jednotka	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Instalovaný výkon	MW	10 146	10 146	11 146	12 297	12 297	12 298	100,0
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	50 842	52 162	54 118	61 399	62 126	60 016	96,6
Prodej elektřiny	GWh	50 449	50 910	53 174	69 005	67 662	74 432	110,0
Prodej tepla	TJ	9 858	10 473	9 550	10 942	10 008	9 817	98,1
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	9 278	8 011	7 677	23 098	22 768	29 905	131,3
Provozní výnosy	mil. Kč	52 431	56 055	55 578	87 264	102 670	125 083	121,8
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	49 675	53 300	52 938	78 974	92 183	115 949	125,8
EBITDA	mil. Kč	22 238	24 117	22 944	33 561	39 627	50 126	126,5
EBIT	mil. Kč	12 862	14 751	11 223	15 048	19 785	29 403	148,6
EBIT marže	%	24,5	26,3	20,2	17,2	19,3	23,5	122,0
Čistý zisk	mil. Kč	7 237	9 123	8 421	10 213	14 268	22 282	156,2
Čistý zisk na akcii – základní	Kč/akcie	12,2	15,4	14,3	16,2	22,3	36,3	162,7
Dividenda na akcii (hrubá) *)	Kč/akcie		2,0	2,5	4,5	8,0	9,0	112,5
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	4,1	4,7	3,3	4,0	5,0	7,8	158,0
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	5,8	6,9	6,0	6,3	7,9	12,3	155,4
Aktiva celkem	mil. Kč	222 260	229 027	231 465	296 638	299 250	324 209	108,3
Vlastní kapitál	mil. Kč	129 442	136 726	143 675	171 075	178 447	191 289	107,2
Zápůjční kapitál	mil. Kč	54 866	48 539	39 964	38 846	41 819	38 739	92,6
Zápůjční kapitál/vlastní kapitál	%	42,4	35,5	27,8	24,0	24,3	21,9	90,2
Investice (CAPEX)	mil. Kč	-21 346	-15 706	-10 419	-26 381	-16 925	-15 671	92,6
Finanční investice **)	mil. Kč	-	-	-	-28 373	-18 166	-12 258	67,5
Provozní cash flow	mil. Kč	21 169	22 205	19 001	38 329	36 641	43 895	119,8

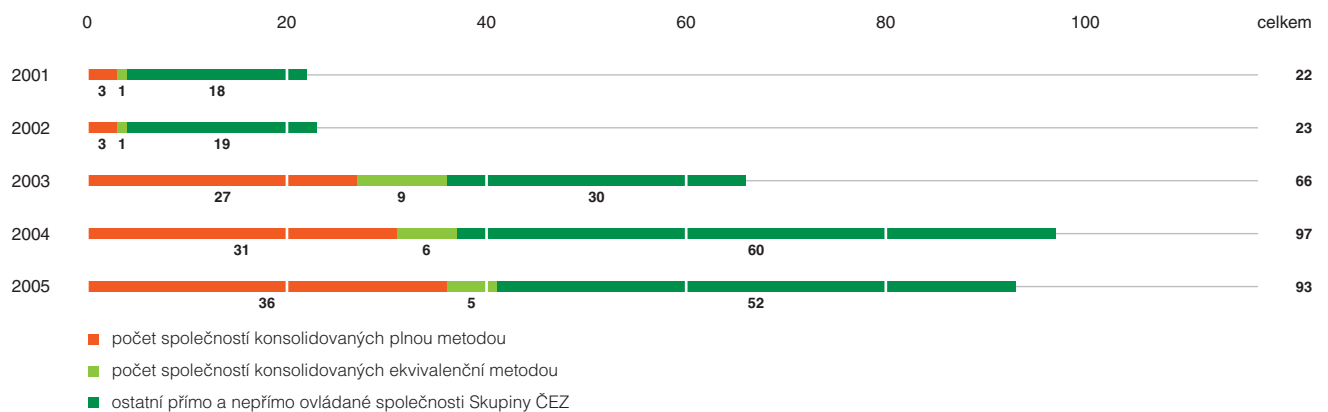
\*) Vyplacená za předchozí rok.

\*\*) Akvizice dceřiných a přidružených podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

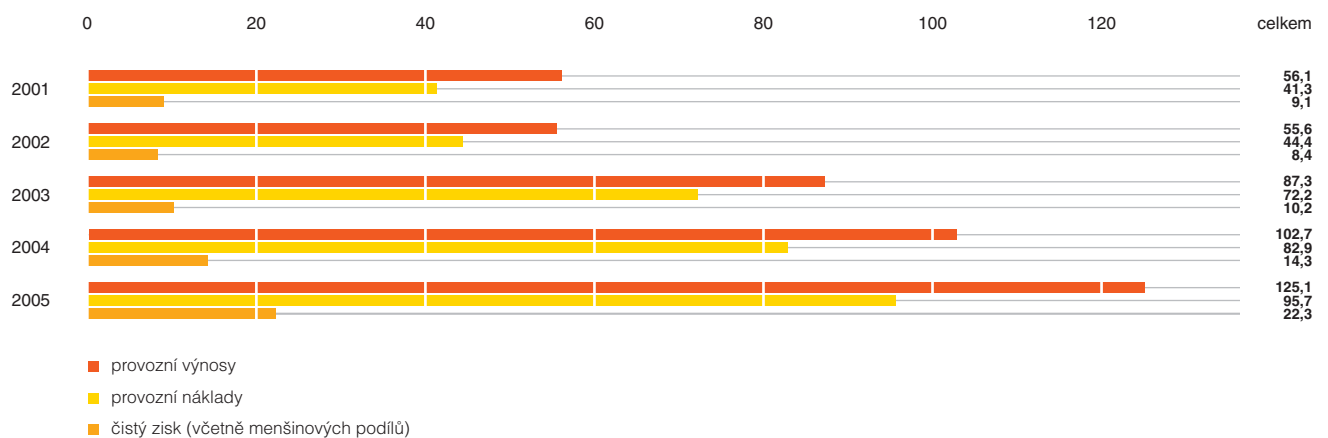
## Přehled hlavních ukazatelů podle oborových segmentů za rok 2005

	Jednotka	Výroba a obchod	Distribuce a prodej celkem	z toho zahraničí	Těžba	Ostatní	Celkem
Tržby	mil. Kč	47 376	72 906	14 435	2 738	2 063	125 083
EBITDA	mil. Kč	33 642	11 258	1 995	3 607	1 619	50 126
EBIT	mil. Kč	19 734	6 029	813	2 660	980	29 403
Pořízení stálých aktiv	mil. Kč	5 751	5 866	1 301	1 241	2 000	14 858
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	7 174	13 765	7 662	3 554	5 142	29 905

## Počet společností Skupiny ČEZ k 31. 12.



## Hospodářské výsledky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



# HLAVNÍ UDÁLOSTI

## ROKU 2005 A 2006

### DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

#### HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2005

##### Leden

- ▶ otevření trhu s elektrickou energií pro všechny koncové zákazníky kromě domácností,
- ▶ konání mimořádné valné hromady ČEZ, a. s.,
- ▶ převedení akcií tří bulharských distribučních společností na ČEZ, a. s.

##### Únor

- ▶ odkoupení většiny zbývajících akcií společnosti Severomoravská energetika, a. s., v rámci povinného výkupu akciovou společností ČEZ; ČEZ, a. s., vlastní 99,1 % akcií této společnosti,
- ▶ převedení obchodního podílu ve společnosti VČE - měřicí technika, s.r.o., ze společnosti Východočeská energetika, a.s., na ČEZ, a. s.; změna názvu společnosti na ČEZ Měření, s.r.o.,
- ▶ schválení sloučeného podnikatelského záměru a záměru stavby Komplexní obnova elektrárny Tušimice II,
- ▶ vznik obchodního zastoupení v Polsku,
- ▶ překonání hranice 10 mld. USD tržní kapitalizace ČEZ, a. s.

##### Březen

- ▶ vydání rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže, kterým byla nahrazena podmínka ČEZ, a. s., prodat jeden z většinových podílů v regionálních distribučních společnostech podmínkou prodat formou aukce v letech 2006 a 2007 třetím subjektům elektřinu vyrobenou ve vlastních zdrojích o kapacitě 400 MW, resp. 240 MW v období od června do srpna,
- ▶ vznik společnosti CEZ Trade Bulgaria EAD,
- ▶ vznik nových společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s.r.o.
- ▶ získání 28,7 % akcií společnosti ŠKODA PRAHA a.s. v rámci dobrovolné nabídky odkupu akcií; této nabídky využil i stát a odprodal svůj 24,28% podíl. Majetkový podíl společnosti ČEZ tak byl navýšen na 97,6 %.

##### Duben

- ▶ uzavření smlouvy mezi ČEZ, a. s., a ŠKODA PRAHA a.s. o provedení projektové přípravy komplexní obnovy elektrárny Tušimice II,
- ▶ podpis smlouvy o koupi podílu v distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. se zástupci rumunské státní společnosti Electrica S.A.

##### Květen

- ▶ potvrzení dlouhodobého ratingového hodnocení akciové společnosti ČEZ ratingovou agenturou Standard & Poor's na úrovni BBB+ se současnou změnou výhledu ze stabilního na pozitivní,
- ▶ uzavření dodatku ke smlouvě o dodávce uhlí se společností Severočeské doly a.s., mj. prodlužujícího dobu trvání smlouvy do roku 2052 a garantujícího kvalitu a termíny dodávek dle potřeb ČEZ, a. s., a eskalaci cen dodávek v závislosti na vývoji cen elektřiny,
- ▶ změna názvu společnosti VČE - elektrárny, s.r.o., na ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

##### Červen

- ▶ konání 13. řádné valné hromady ČEZ, a. s.,
- ▶ zvýšení dlouhodobého ratingového hodnocení společnosti ČEZ, a. s., ratingovou agenturou Moody's z úrovně Baa1 na úroveň A3, stabilní výhled zůstal nezměněn.

##### Červenec

- ▶ podepsání dlouhodobé dohody obsahující i eskalační vzorec cen dodávek v závislosti na vývoji cen elektřiny se společností Mostecká uhelná a.s. na dodávky hnědého uhlí, která může v závislosti na případném přehodnocení územních těžebních limitů platit až 50 let,
- ▶ získání licence na obchod s elektřinou společností CEZ Trade Bulgaria EAD,
- ▶ překonání hranice 10 mld. EUR tržní kapitalizace ČEZ, a. s.

##### Srpen

- ▶ vznik obchodního zastoupení na Slovensku.

**Září**

- ▶ zvýšení dlouhodobého ratingového hodnocení ČEZ, a. s., ratingovou agenturou Moody's z úrovně A3 na úroveň A2, stabilní výhled zůstal nezměněn,
- ▶ uzavření dohody se společností Segfield Investments Limited o předkupním právu pro ČEZ, a. s., na podíl ve společnosti Severočeská energetika, a.s.,
- ▶ výkup akcií menšinových akcionářů společností Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s.; ČEZ, a. s., vlastní 100 % akcií uvedených společností,
- ▶ uvedení nového ekologického programu Zelená elektřina, podporujícího výrobu a dodávky elektřiny z obnovitelných zdrojů, na tuzemský trh,
- ▶ převzetí 51% podílu akcií rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A.

**Říjen**

- ▶ vznik nové společnosti ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ve které má ČEZ, a. s., 100% podíl,
- ▶ výkup akcií menšinových akcionářů společnosti Severomoravská energetika, a. s.; ČEZ, a. s., vlastní 100 % akcií.

**Listopad**

- ▶ výkup akcií menšinových akcionářů společnosti ŠKODA PRAHA a.s.; ČEZ, a. s., se stal 100% vlastníkem této společnosti.

**Prosinec**

- ▶ schválení podnikatelského záměru Výstavba nového zdroje 1 x 660 MW v Elektrárně Ledvice,
- ▶ zvýšení podílu ve společnosti Severočeské doly a.s. z 37,3 % na 93,1 %,
- ▶ výmaz společnosti HYDROČEZ,a.s., z obchodního rejstříku; dne 1. 7. 2005 společnost sfúzovala s ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

**HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2006 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY****Leden**

- ▶ úplné otevření trhu s elektrickou energií v České republice pro všechny koncové zákazníky včetně domácností,
- ▶ vstup akciové společnosti ČEZ na amsterdamskou burzu ECX (European Climate Exchange), na které se bude účastnit obchodování s povolenkami CO<sub>2</sub>,
- ▶ podpis smlouvy o nákupu majoritních podílů v polských elektrárněnských společnostech Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepłownia Chorzów Sp. z o.o. s celkovým instalovaným výkonem 810 MW,
- ▶ doplacení 15,5 mil. EUR za společnost Electrica Oltenia S.A. na základě postaktivizačního auditu; celkem tak ČEZ, a. s., za tuto rumunskou distribuční společnost zaplatil 166,5 mil. EUR,
- ▶ překonání hranice 20 mld. USD tržní kapitalizace ČEZ, a. s.

**Březen**

- ▶ probíhající jednání s bulharskou vládou o prodeji uhelné elektrárny ve Varně mají být uzavřena do konce dubna 2006,
- ▶ rozhodnutí valné hromady akciové společnosti Severočeské doly o přechodu ostatních akcií na hlavního akcionáře – ČEZ, a. s.,
- ▶ schválení prodeje části podniku Teplárna Dvůr Králové představenstvem a dozorčí radou společnosti; tento prodej bude předložen ke schválení valné hromadě v květnu a v případě jeho schválení následně realizován,
- ▶ uzavření smlouvy společností Západočeská energetika, a.s., na prodej 50% majetkového podílu ve společnosti Plzeňská energetika a.s.; vypořádání bude provedeno v dubnu 2006.

**Duben**

- ▶ podpis smluvní dokumentace umožňující akciové společnosti ČEZ získání 39,04% podílu ve společnosti Severočeská energetika, a.s., se společností Segfield Investments Limited ve smyslu opční smlouvy, uzavřené v září 2005; nákupem tohoto podílu vzroste podíl ČEZ, a. s., v této společnosti z 57,1 % na 96,14 %.



TÝM

EME

18

Stredoče



Energetická Skupina ČEZ patří mezi nejdůležitější ekonomická uskupení v České republice. Současně patří také mezi 10 největších energetických uskupení v Evropě, a to jak z hlediska instalovaného výkonu, tak podle počtu zákazníků. Skupina ČEZ zaujímá přední pozici na trhu s elektřinou ve středoevropském regionu. Po rozšíření o tři bulharské distribuční společnosti a jednu rumunskou distribuční společnost se Skupina ČEZ stala firmou s mezinárodní působností. Tržní hodnota ČEZ, a. s., v únoru 2005 poprvé překročila hranici 10 miliard dolarů, a ČEZ se tak zařadil mezi největší světové hráče.

Skupina ČEZ působí v různých oborech – od těžby surovin přes výrobu elektřiny a její distribuci až po obchod. Na konci roku 2005 ji tvořilo 93 firem, z nichž 41 je součástí konsolidovaných účetních výsledků. Skupina ČEZ dodává elektřinu pro téměř 6,8 milionu zákazníků, a tím jí náleží osmá příčka mezi evropskými energetikami podle tohoto kritéria. Svým působením vytváří Skupina ČEZ více než 150 000 pracovních míst v rámci střední a jihovýchodní Evropy.





# DOPIS PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

## Vážení akcionáři,

v roce 2004 jsme stanovili základní strategii Skupiny ČEZ a připodobnili jsme ji k antickému chrámu. Naším hlavním cílem, a tedy i střechem tohoto „strategického chrámu“, je stát se lídrem na trzích s elektrickou energií ve střední a jihovýchodní Evropě. Střechem podepírají tři základní pilíře: integrační projekt VIZE 2008, kterým postupně měníme strukturu celé Skupiny ČEZ, zahrnující dnes více než 90 firem, zahraniční expanze a obnova elektráren. Základy našeho chrámu jsou pevné, protože jsou vytvářeny firemní kulturou zaměřenou na výkon tak, aby veškeré naše úsilí směřovalo ke zhodnocení společnosti ve prospěch akcionářů.

Váš majetek se v posledním roce významně zhodnotil. Cena akcií se v tomto období zvýšila o 116,1 % (z 341 Kč na 736 Kč) a hodnota majetku společnosti pro akcionáře vzrostla o 232 mld. Kč. Na počátku roku 2006 strmý růst dále pokračoval a byla rychle překonána hranice 800 Kč za akcii. Tržní kapitalizace firmy přesáhla hodnotu 21 mld. USD, čímž se ČEZ, a. s., vyhoupl do čela žebříčku největších společností ve střední Evropě. Loňský rok byl pro Skupinu ČEZ velmi úspěšný i z pohledu čistě hospodářských ukazatelů. Historicky nejvyšší zisk, kterého jsme dosáhli, je toho důkazem. Konsolidovaný čistý zisk dosáhl výše 22,3 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 56,2 %. Předčili jsme tím i náš odhad z počátku loňského roku. Trend vysoké ziskovosti určitě udržíme i v roce 2006, kdy očekáváme ještě lepší výsledky.

Provozní zisk meziročně vzrostl o více než 48 % na 29,4 mld. Kč vlivem vyšších tržeb za elektřinu.

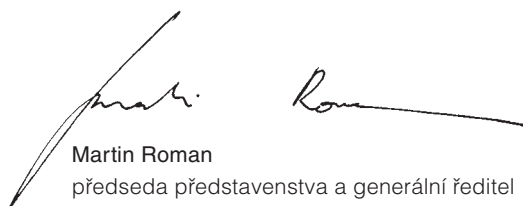
Pozitivní je, že při výrazném nárůstu tržeb se nám podařilo udržet náklady pod kontrolou i po vyloučení příznivého vlivu prodaných povolenek CO<sub>2</sub>.

U všech tří pilířů našeho „strategického chrámu“ jsme zaznamenali úspěch či významný posun vpřed. Markantní to bylo u zahraničních akvizic. Skupina ČEZ rozšířila svou územní působnost, ke třem bulharským distributorům přidala i rumunskou distribuční společnost Electrica Oltenia S.A. Učinili jsme první krok i na polském trhu, kde jsme získali elektrárny Skawina a ELCHO. Doma se Skupina ČEZ rozrostla o Severočeské doly a.s.; ve skupině se podařilo udržet společnost Severočeská energetika, a.s., a získali jsme plnou kontrolu nad akciovou společností ŠKODA PRAHA. Kromě toho jsme otevřeli zahraniční obchodní zastoupení v řadě okolních zemí. To skýtá do budoucna slibnou perspektivu růstu finančních výsledků.

Posun nastal i u pilíře – obnova elektráren. Současné zdroje budou po roce 2010 postupně dožívat, a proto jsme již téměř dokončili přípravu první etapy obnovy našich uhelných kapacit. Kompletní obnovu čeká 11 bloků hnědouhelných elektráren v lokalitách Tušimice, Prunéřov a Počeradý. Nově plánujeme postavit dva hnědouhelné bloky, každý o instalovaném výkonu 660 MW, a to v lokalitách Ledvice a Počeradý. V roce 2005 jsme již schválili první tři projekty a na další přijde řada v roce 2006 tak, aby naše portfolio zdrojů bylo vyvážené a dávalo do budoucna dobré předpoklady rozvoje ČEZ, a. s.

I pro pilíř – integrační projekt VIZE 2008 – byl uplynulý rok úspěšný. Ve Skupině ČEZ v roce 2005 proběhla zásadní restrukturalizace. Činnosti, které se dříve ve Skupině ČEZ dělaly pětkrát či dokonce šestkrát, budou nyní vykonávány pouze jednou. Jde o jednu z nejvýznamnějších změn v historii české elektroenergetiky. V průběhu let 2004 a 2005 tak vznikly dceřiné společnosti se zaměřením na obchod, distribuci nebo poskytování služeb zákazníkům. Výsledkem časově, investičně a personálním zajištěním velmi náročného procesu transformace energetického sektoru je jasné oddělení neregulovaných činností výroby a obchodu s elektřinou od regulovaných, tedy od její distribuce.

Do projektu se zapojila většina zaměstnanců Skupiny ČEZ a výsledky ukazují, že odvedli ohromný kus práce. Za to patří zaměstnancům poděkování. V tak krátkém čase žádná jiná energetická společnost tak rozsáhlé změny neuskutečnila. Jsem přesvědčen, že i v roce 2006 učiníme další významný krok na cestě k pozici lídra trhu s elektřinou ve střední a jihovýchodní Evropě. Naše rozvojové aktivity nejsou a nebudou samoúčelné – náš růst je vždy plně podřízen tomu, aby přinášel maximální hodnotu Vám, našim akcionářům.



Martin Roman  
předseda představenstva a generální ředitel

# ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT

V souladu se Stanovami ČEZ, a. s., valná hromada volí a odvolává členy dozorčí rady. Dozorčí rada volí a odvolává členy představenstva. Představenstvo jmenuje a odvolává generálního ředitele a další členy výkonného vedení společnosti.

## DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI

Dozorčí rada má dvanáct členů, z nichž osm volí a odvolává valná hromada a čtyři jsou – v souladu s ustanovením § 200 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, v platném znění – voleni zaměstnanci. V působnosti dozorčí rady je zejména volit členy představenstva, dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, roční závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a udělovat předchozí souhlas k nejvýznamnějším rozhodnutím představenstva.

V souladu se stanovami společnosti zasedá dozorčí rada alespoň jednou měsíčně. V roce 2005 se uskutečnilo 14 zasedání. Jednání se pravidelně zúčastňuje předseda představenstva. Podle obsahu a závažnosti projednávané problematiky se jednání zúčastňují členové představenstva či zaměstnanci společnosti, kteří projednávanou záležitost ústně prezentují.

Tajemník dozorčí rady se zúčastňuje zasedání daného orgánu a pořizuje zápisy z těchto jednání.

Ve společnosti působí tři výbory dozorčí rady. Úkolem výboru pro audit je dohled nad nezávislostí interního i externího auditu. Výbor posuzuje přiměřenost a účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti na základě informací a zpráv interního a externího auditora a informací od vedoucích zaměstnanců společnosti. Personální výbor řeší personální obsazení představenstva. Výbor pro strategické plánování posuzuje efektivnost rozhodujících hmotných i finančních investic před jejich uskutečněním.

### Členové dozorčí rady společnosti

**Zdeněk Hrubý (\* 1956) předseda dozorčí rady od 26. 1. 2006, místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2003**

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru kybernetika, kandidát věd v oboru ekonomie. Od roku 1996 je vysokoškolským pedagogem a vědeckým pracovníkem Institutu ekonomických studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy. Od 13. 9. 2005 je členem představenstva společnosti GARNET MINING a.s. Od října 2002 do 30. 6. 2005 zastával funkci místopředsedy Prezidia Fondu národního majetku České republiky. Od 20. 5. 2004 do 23. 6. 2005 byl 1. místopředsedou dozorčí rady společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., od 8. 4. 2004 do 23. 6. 2005 byl místopředsedou dozorčí rady Eurotel Praha, spol. s r.o.

**Jiří Bis (\* 1941) místopředseda dozorčí rady od 26. 1. 2006, člen dozorčí rady od 22. 9. 2005**

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze se zakončením studií na Moskevském energetickém institutu, obor projektování a provoz jaderných zařízení. Od 12. 9. 2005 působí jako náměstek ministra průmyslu a obchodu České republiky, od 12. 9. 2005 je místopředsedou představenstva společnosti OSINEK, a.s. Od 17. 1. 2003 do 11. 10. 2005 byl generálním ředitelem a členem představenstva společnosti Plzeňská energetika a.s.

**Václav Krejčí (\* 1953) místopředseda dozorčí rady od 20. 6. 2002,  
člen dozorčí rady opětovně zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002**

Absolvent Střední průmyslové školy chemické v Mostě. Pracuje jako referent oddělení komunikace ČEZ, a. s., divize výroba, Jaderná elektrárna Dukovany. Od 28. 8. 2002 do 28. 8. 2005 byl členem dozorčí rady Nadace Duhová energie.

**Aleš Cincibus (\* 1956) člen dozorčí rady od 20. 6. 2005**

Absolvent Vysoké školy chemicko-technologické v Praze. Je vedoucím poradců ministra průmyslu a obchodu České republiky, společníkem R.G.I., spol. s r.o., B.R.G., spol. s r.o., A.R.G., spol. s r.o., a R.I.G.I., spol. s r.o. Od 26. 8. 2004 je předsedou dozorčí rady společnosti ČEPRO, a.s., od 6. 12. 2004 je členem dozorčí rady AERO Vodochody a.s., od června 2003 je členem dozorčí rady ČPP Transgas, s.p., a od 27. 6. 2003 místopředsedou představenstva společnosti Severočeské doly a.s. Od 13. 11. 2004 do 28. 8. 2005 byl členem správní rady Nadace Duhová energie.

**Jan Demjanovič (\* 1953) člen dozorčí rady od 24. 2. 2003**

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy strojní a textilní v Liberci. Je obchodním ředitelem společnosti Severočeské doly a.s., společníkem COAL SEVEN s.r.o. v likvidaci. Od 25. 11. 2002 je místopředsedou dozorčí rady společnosti SD - Kolejová doprava, a.s., od 7. 12. 2005 místopředsedou představenstva Coal Energy, a.s., stejně jako byl již v době od 31. 10. 2001 do 17. 1. 2005. Od 25. 6. 1999 je členem představenstva společnosti Severočeské doly a.s.

**Jiří Jedlička (\* 1959) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004**

Absolvent Středního odborného učiliště Zetor Brno. Od roku 1980 je zaměstnancem ČEZ, a. s., od roku 1994 uvolněným předsedou Odborové organizace směnových pracovníků Jaderné elektrárny Dukovany, současně je předsedou Odborového svazu zaměstnanců jaderné energetiky a členem předsednictva Asociace samostatných odborů.

**Jan Juchelka (\* 1971) člen dozorčí rady od 11. 6. 2002**

Absolvent Obchodně podnikatelské fakulty v Karviné Slezské univerzity v Opavě. Od 1. 2. 2006 působí ve společnosti Komerční banka, a.s., jako ředitel obchodní divize Praha. Od 29. 4. 2005 je členem dozorčí rady společnosti Komerční banka, a.s., od 26. 8. 2004 je předsedou dozorčí rady PPP Centrum a.s. a od 3. 1. 2005 je členem dozorčí rady bulharské společnosti Elektrorazpredelenie Pleven EAD. Od 1. 11. 2002 do 31. 12. 2005 byl předsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky, od 13. 6. 2003 do 23. 6. 2005 členem dozorčí rady společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., od 8. 4. 2004 do 23. 6. 2005 členem dozorčí rady společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o.

**Petr Kousal (\* 1954) člen dozorčí rady od 20. 6. 2005**

Absolvent Vysoké školy dopravní v Žilině. Od 1. 8. 2005 působí jako generální zástupce společnosti České dráhy, a.s., ve Vídni. Od 28. 2. 2003 do 9. 5. 2005 byl předsedou představenstva a od 9. 5. 2005 do 3. 6. 2005 členem představenstva společnosti České dráhy, a.s. Od 4. 3. 2003 do 9. 5. 2005 byl generálním ředitelem společnosti České dráhy, a.s.

**Pavel Suchý (\* 1954) člen dozorčí rady od 24. 2. 2003**

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, obor ekonomické informace a kontrola. Od 1. 1. 2006 pracuje v oblasti finančního, ekonomického a organizačního poradenství. Od 25. 6. 2003 je členem dozorčí rady akciové společnosti České aerolinie. Od roku 1994 byl členem výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky a od 1. 11. 2002 do 31. 12. 2005 jeho prvním místopředsedou. Od 17. 1. 2003 do 8. 6. 2005 byl členem dozorčí rady akciové společnosti UNIPETROL.

**Jan Ševr (\* 1947) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000,  
znovu zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004**

Absolvent Střední průmyslové školy strojní v České Lípě. Pracuje ve funkci vedoucího oddělení řízení směnového provozu v ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník. Zastává funkci předsedy Odborové organizace Elektrárny Mělník.

**Zdeněk Trojan (\* 1936) člen dozorčí rady od 26. 1. 2006**

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze, kandidaturu obhájil v roce 1974, habilitoval se v roce 1991. Přednáší na Fakultě strojní Českého vysokého učení technického v Praze, Ústavu procesní a zpracovatelské techniky. Je poradcem předsedy vlády. Od 17. 12. 2001 je místopředsedou dozorčí rady Střední průmyslové školy dopravní, Středního odborného učiliště a Učiliště, a.s., v Praze. V letech 2004–2005 byl poradcem ministra pro místní rozvoj.

**Zdeněk Židlický (\* 1947) člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002**

Absolvent střední průmyslové školy strojní. Od roku 1993 je uvolněným předsedou Základní odborové organizace v Elektrárnách Prunéřov. Zastupuje Český odborový svaz severozápadních energetiků ve sdružení Severočeských odborových organizací a v Meziregionální odborové radě. Je zástupcem odborové centrály pro otázky energetiky v Radě hospodářské a sociální dohody, kde je členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku.

#### **Seznam členů dozorčí rady ČEZ, a. s., kteří ukončili svoji činnost v roce 2005, respektive do uzávěrky výroční zprávy dne 13. dubna 2006**

Jiří Havel	(* 1957)	předseda dozorčí rady od 20. 6. 2005 do 26. 1. 2006
Stanislav Kázecký	(* 1948)	předseda dozorčí rady od 24. 2. 2003 do 20. 6. 2005
Martin Pecina	(* 1968)	člen dozorčí rady od 17. 6. 2003 do 22. 9. 2005
Václav Srba	(* 1941)	člen dozorčí rady od 11. 6. 2002 do 20. 6. 2005
Pavel Šafařík	(* 1953)	člen dozorčí rady od 17. 6. 2004 do 20. 6. 2005

## PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

Od roku 2000 je akciová společnost ČEZ řízena dle německého modelu řízení akciových společností, podle něhož jsou členové představenstva zpravidla zároveň členy výkonného vedení. Výkon funkce předsedy představenstva a generálního ředitele je v současné době spojen v jedné osobě.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, řídí její činnost a jedná jejím jménem. Působnost představenstva je podrobně vymezena ve stanovách schválených valnou hromadou, které jsou uloženy ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze. Představenstvo zabezpečuje obchodní vedení společnosti, stanovuje její strategii a zásady obchodní politiky, řídí obchodní plány významných investic a politiku vůči rizikům. Představenstvo je povinno se sejit alespoň jednou měsíčně, pravidlem je však týdenní frekvence zasedání. V roce 2005 se uskutečnilo 45 zasedání. Kromě tří výborů dozorčí rady (viz kapitola Dozorčí rada společnosti) pracuje ve společnosti rizikový výbor a výbor pro bezpečnost jaderných zařízení, které projednávají specifické otázky týkající se uvedených oblastí, zaujímají k nim stanoviska a předkládají doporučení generálnímu řediteli, případně představenstvu společnosti. O vybraných záležitostech je v souladu se stanovami pravidelně informována i dozorčí rada.

### Členové představenstva společnosti



**Martin Roman** (\* 1969)  
předseda představenstva od 23. 2. 2004,  
člen představenstva od 19. 2. 2004

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, ročního stipendia na Ekonomické fakultě univerzity v St. Gallen (Švýcarsko) a ročního studijního pobytu na Karl-Ruprechtsuniversität Heidelberg (SRN). Od 29. 4. 2004 je viceprezidentem Svazu průmyslu a dopravy České republiky, od 9. 6. 2005 je členem dozorčí rady společnosti Burza cenných papírů Praha, a.s.



**Jiří Borovec** (\* 1964)  
místopředseda představenstva od 9. 1. 2006,  
člen představenstva od 21. 10. 2004

Absolvent Vojenské akademie Brno, Masarykovy univerzity Brno, United States Air Force Defense Language Institute (USA) a Brno Business School – Nottingham Trent University studium MBA. Absolvoval ABB International Management Workshop for ABB Group Senior Top Managers a získal ABB Service Management Certificate. Od 11. 7. 2005 je místopředsedou dozorčí rady společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., od 22. 6. 2005 je členem dozorčí rady společnosti ŠKODA PRAHA a.s., od 17. 1. 2006 jejím místopředsedou.

**Alan Svoboda** (\* 1972)

místopředseda představenstva od 3. 5. 2004,

člen představenstva od 27. 4. 2004

Absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie na University of Missouri v Kansas City (USA). Dále absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management. Je držitelem certifikace CFA (Chartered Financial Analyst), vydávané mezinárodním CFA Institutem. Od 31. 8. 2004 je místopředsedou dozorčí rady společnosti ČEZData, s.r.o., od 31. 3. 2005 místopředsedou dozorčí rady společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., od 18. 6. 2004 je členem dozorčí rady společnosti Západočeská energetika, a.s., od 21. 3. 2005 členem dozorčí rady společnosti ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a od 1. 12. 2005 je členem General Assembly a Executive Committee mezinárodní asociace Foratom v Bruselu.

(Dne 13. 4. 2006 oznámil, že odstupuje z představenstva společnosti ČEZ, a. s.)



**Daniel Beneš** (\* 1970)

člen představenstva od 15. 12. 2005

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské Ostrava. Od 25. 6. 2004 do 21. 2. 2006 byl členem představenstva akciové společnosti Severočeské doly, od 21. 2. do 14. 3. 2006 členem její dozorčí rady a 15. 3. 2006 se stal předsedou dozorčí rady této společnosti. Od 13. 9. 2004 je předsedou dozorčí rady společnosti ČEZ Logistika, s.r.o., od 12. 7. 2005 předsedou dozorčí rady společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., od 1. 7. 2005 je místopředsedou dozorčí rady společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o. Od 3. 12. 2004 do 22. 6. 2005 byl členem dozorčí rady akciové společnosti ŠKODA PRAHA, kam byl znovu zvolen 14. 12. 2005, a od 17. 1. 2006 je jejím místopředsedou.



**Tomáš Pleskač** (\* 1966)

člen představenstva od 26. 1. 2006

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School. Od 31. 3. 2005 je předsedou dozorčí rady společnosti ČEZ Distribuce, a. s., od 17. 5. 2004 je členem dozorčí rady společnosti ČEZData, s.r.o., od 17. 6. 2004 členem dozorčí rady společnosti Severomoravská energetika, a. s., a od 20. 5. 2003 členem dozorčí rady společnosti Elektrovod Holding, a. s., se sídlem v Bratislavě.



**Seznam členů představenstva ČEZ, a. s., kteří ukončili svoji činnost v roce 2005, respektive do uzávěrky výroční zprávy dne 13. dubna 2006**

**Radomír Lašák** (\* 1965) člen představenstva od 1. 9. 2004 do 26. 1. 2006

**Petr Vobořil** (\* 1950) člen představenstva od 6. 11. 2002  
a místopředseda představenstva od 21. 6. 2004 do 15. 12. 2005

## Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady

Podmínky odměňování a poskytování benefitů členům představenstva upravuje „Smlouva o výkonu funkce člena představenstva“, uzavřená mezi společností a členem představenstva, kterou schvaluje dozorčí rada. Podmínky odměňování a poskytování benefitů členům dozorčí rady upravuje „Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady“, kterou schvaluje valná hromada. Na základě uvedených smluv jsou členům orgánů společnosti poskytována tato plnění:

- ▶ pevná odměna člena představenstva a dozorčí rady – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě nemoci člena představenstva je po dobu prvních 30 dnů pevná měsíční odměna zachována v plné výši, trvá-li tato pracovní neschopnost nepřerušeně po dobu delší než 30 dnů, rozhodne o výši měsíční odměny za dobu od 31. dne trvání pracovní neschopnosti až do jejího ukončení představenstvo s tím, že tato výše měsíční odměny nesmí činit méně než 50 % stanovené měsíční odměny. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce člena dozorčí rady mu náleží odměna tehdy, rozhodne-li tak dozorčí rada;
- ▶ tantiéma – poskytuje se členům představenstva a dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena dozorčí radou (pokud o jejím rozdělení nerozhodla valná hromada akcionářů přímo);
- ▶ opční právo – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Cena akcie je vypočítána jako šestiměsíční vážený průměr z cen dosažených při obchodech na veřejném trhu před dnem vzniku funkce člena představenstva. Opci lze uplatnit po nabytí účinnosti smlouvy kdykoliv po dobu výkonu funkce v představenstvu společnosti, maximálně do 3 měsíců po skončení výkonu funkce. Účinnost opční smlouvy může nastat teprve po uplynutí 3 měsíců od počátku funkčního období člena představenstva. Pro členy dozorčí rady společnosti zrušila možnost uzavření takového opční smlouvy valná hromada dne 20. června 2005;
- ▶ osobní automobil – člen představenstva má nárok na jeho poskytnutí pro služební a soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmů. Člen dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil pouze k výkonu funkce, nikoliv pro soukromé účely. V případě, že člen orgánu společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady s jeho použitím pro služební účely hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- ▶ pojištění – na náklady společnosti je sjednáno ve prospěch člena představenstva a člena dozorčí rady:
  - úrazové pojištění k pokrytí následků způsobených úrazem, který utrpěl při výkonu této funkce nebo v přímé souvislosti s ní;
  - pojištění odpovědnosti za škody způsobené společností nebo třetím osobám při výkonu funkce;
  - životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společností od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena orgánu. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je členem orgánu zdaňován;
- ▶ odstupné – smlouva o výkonu funkce člena představenstva se uzavírá na dobu určitou. V případě ukončení této smlouvy před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné. Odstupné se poskytuje ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by jinak byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. Odstupné nenáleží osobě, která z představenstva společnosti odstoupila. Podmínky výplaty odstupného jsou upraveny ve výše uvedené smlouvě;
- ▶ cestovní náhrady – členu představenstva a dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné;
- ▶ členům dozorčí rady, kteří byli vysláni do dozorčí rady orgánem státní správy a jsou jeho zaměstnanci, se v souladu s ustanovením § 73 odst. 3 zákoníku práce odměna neposkytuje. To platilo i v případě zaměstnanců, členů prezidia, výkonného výboru nebo dozorčí rady bývalého Fondu národního majetku České republiky v souladu s ustanovením § 16 a 17 zákona č. 171/1991 Sb. Uvedeným členům dozorčí rady společnost neposkytuje ani další požitky, které právní řád poskytnout nedovoluje.

**VRCHOLOVÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI**

**Martin Roman** (\* 1969) generální ředitel od 1. 4. 2004  
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy představenstva.

**Daniel Beneš** (\* 1970) ředitel divize správa od 1. 2. 2006  
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

**Jiří Borovec** (\* 1964) ředitel divize výroba od 1. 11. 2004  
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy představenstva.

**Zdeněk Pasák** (\* 1966) ředitel divize personalistika od 15. 3. 2006  
Absolvent Filozofické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, katedry psychologie. Od 15. 10. 1997 do 28. 2. 2006 byl předsedou představenstva akciové společnosti MADSEN & TAYLOR Consulting, do 22. 2. 2006 jejím jediným akcionářem.

**Tomáš Pleskač** (\* 1966) ředitel divize distribuce od 1. 2. 2006  
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

**Alan Svoboda** (\* 1972) ředitel divize obchod od 1. 1. 2005  
Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy představenstva.

**Petr Vobořil** (\* 1950) ředitel divize finance od 1. 1. 2005  
Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru technika prostředí, postgraduálního studia rozvoj zásobování teplem a kurzu manažerských dovedností evropského standardu InterManager. Od 10. 12. 2003 je členem představenstva Českého svazu zaměstnavatelů v energetice.

**Seznam členů vrcholového vedení ČEZ, a. s., kteří ukončili svoji činnost v roce 2005, respektive do uzávěrky výroční zprávy dne 13. dubna 2006**

**Radomír Lašák** (\* 1965) ředitel divize správa od 1. 1. 2005 do 18. 1. 2006

## ŘÍDÍCÍ VÝBOR SPOLEČNOSTI

V rámci naplňování hlavních strategických cílů společnosti představenstvo ČEZ, a. s., rozhodlo počátkem roku 2005 o zřízení řídicího výboru (EXCO – Executive Committee), který nahradil poradou vedení. Jeho členy jsou ředitelé divizí a další vybraní manažeři – ředitelé úseků a ředitelé vybraných dceřiných společností.

### Členové řídicího výboru k datu uzávěrky výroční zprávy

Martin Roman	(* 1969)	generální ředitel; členem od 31. 1. 2005
Jiří Borovec	(* 1964)	ředitel divize výroba; členem od 31. 1. 2005
Alan Svoboda	(* 1972)	ředitel divize obchod; členem od 31. 1. 2005
Daniel Beneš	(* 1970)	ředitel divize správa; členem od 31. 1. 2005
Tomáš Pleskač	(* 1966)	ředitel divize distribuce; členem od 31. 1. 2005
Petr Vobořil	(* 1950)	ředitel divize finance; členem od 31. 1. 2005
Zdeněk Pasák	(* 1966)	ředitel divize personalistika; členem od 15. 3. 2006
Jiří Feist	(* 1962)	ředitel úseku rozvoj obchodu; členem od 31. 1. 2005
Karel Křížek	(* 1953)	ředitel úseku technika; členem od 31. 1. 2005
Bohumil Mazač	(* 1955)	generální ředitel ČEZ Prodej, s.r.o.; členem od 31. 1. 2005
Josef Sedlák	(* 1959)	generální ředitel ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.; členem od 31. 1. 2005
Vladimír Schmalz	(* 1966)	ředitel úseku fúze a akvizice; členem od 31. 1. 2005
Michal Skalka	(* 1975)	ředitel úseku trading; členem od 1. 11. 2005
Jaroslav Suk	(* 1954)	ředitel úseku financování; členem od 31. 1. 2005
Igor Šmucr	(* 1965)	generální ředitel ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.; členem od 31. 1. 2005
Lubomír Štěpán	(* 1955)	ředitel úseku strategie ICT; členem od 20. 2. 2006
Jiří Vágner	(* 1956)	ředitel úseku správa dlouhodobého majetku; členem od 31. 1. 2005

### Seznam členů řídicího výboru ČEZ, a. s., kteří ukončili svoji činnost v roce 2005, respektive do uzávěrky výroční zprávy dne 13. dubna 2006

Radomír Lašák	(* 1965)	člen od 31. 1. 2005 do 26.1.2006
Luboš Tejkl	(* 1968)	člen od 9. 5. 2005 do 15. 3. 2006
Vladimír Tošovský	(* 1961)	člen od 31. 1. 2005 do 31. 7. 2005
František Šůcha	(* 1949)	člen od 31. 1. 2005 do 15. 2. 2006



**Principy odměňování vedení společnosti (ředitelé divizí a úseků ČEZ, a. s.)**

Podmínky odměňování jednotlivých členů vedení společnosti jsou upraveny v manažerské smlouvě uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu neurčitou. V této smlouvě jsou upraveny podmínky pro poskytování:

- ▶ základní měsíční mzdy – vyplácené pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda se vyplácí za odpracovanou dobu včetně práce přesčas;
- ▶ roční odměny, která přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy. Odměna je závislá na plnění předem stanovených kritérií. Maximální výše roční odměny je stanovena procentem z roční základní mzdy (součet základních měsíčních mezd v daném kalendářním roce). Kritéria pro přiznání roční odměny a závislost výše roční odměny na jejich plnění stanoví vedoucímu zaměstnanci jeho přímý nadřízený;
- ▶ osobního automobilu, na jehož poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo pro služební i soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- ▶ pojištění – na náklady společnosti je sjednáno ve prospěch vybraných vedoucích zaměstnanců životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na vedoucího zaměstnance. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je vedoucímu zaměstnancem zdaňován;
- ▶ cestovních náhrad – vedoucímu zaměstnanci (řediteli divize) je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné;
- ▶ odstupného – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě;
- ▶ peněžního vyrovnání při ukončení pracovního poměru – zaměstnavatel se zavazuje poskytnout vybraným vedoucími zaměstnancům po skončení pracovního poměru peněžité vyrovnání po dobu zpravidla šesti měsíců při plnění podmínek uvedených v „Dohodě o zákazu konkurence“. Peněžité vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období.

**Informace o peněžních a naturálních příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech**

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Ředitelé divizí a úseků ČEZ, a. s.
<b>Informace o peněžních a naturálních příjmech</b>				
Základní mzda <sup>1)</sup>	tis. Kč	1 783	–	64 078
Odměna v závislosti na výkonnosti společnosti <sup>1)</sup>	tis. Kč	397	–	48 747
Odměny členům orgánů společnosti	tis. Kč	5 660	4 518	–
Tantiéma za rok 2004 vyplácená členům orgánů <sup>2)</sup>	tis. Kč	4 133	4 012	–
Odstupné a peněžní vyrovnání při ukončení pracovního poměru	tis. Kč	–	–	–
Ostatní peněžní příjmy <sup>1) 3)</sup>	tis. Kč	143	234	432
Ostatní nepeněžní příjmy <sup>1) 4)</sup>	tis. Kč	10 667	2 781	2 182
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	11 434	3 131	5 483
<b>Informace o cenných papírech</b>				
Počet akcií, na které vzniklo právo opce	ks	1 060 000	1 750 000	825 000
průměrná cena opce	Kč	146,47	168,42	298,45
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	310 000	–	–
průměrná cena opce	Kč	147,99	–	–
z toho plynoucí nepeněžní příjem (zdaněný společností)	tis. Kč	87 643	–	–
Počet opcí v držení k 31. 12. 2005	ks	600 000	1 750 000	750 000
průměrná cena opce	Kč	129,78	168,42	303,94
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2005				
v držení členů orgánů a vedoucích osob <sup>5)</sup>	ks	110 414	–	711
v držení osob blízkých <sup>5)</sup>	ks	30	–	–

<sup>1)</sup> Peněžní a některé nepeněžní příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou z jejich zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

<sup>2)</sup> Uvedeny jsou tantiémy vyplácené členům, kteří působili v orgánech v roce 2005, bez tantiém zadržovaných.

<sup>3)</sup> Cestovní náhrady nad limit a ostatní plnění vyplývající ze sociální politiky společnosti (viz kapitola Lidské zdroje Skupiny ČEZ, str. 60).

<sup>4)</sup> Např. osobní automobil a kapitálové životní pojištění.

<sup>5)</sup> Uvedený údaj za osoby, které jsou členy orgánů společnosti či vedoucími osobami společnosti k 31. 12. 2005.

# ROVNOVÁHA





Vodní elektrárna Dlouhé Stráně v Hrubém Jeseníku na Šumpersku je největším ze sedmi divů České republiky. Ve čtenářské anketě zpravodajského serveru iDNES o tom rozhodlo více než 100 tisíc hlasujících. Unikátní technické dílo získalo ve finálovém kole anketě prvenství s 13 555 hlasy z téměř 31 tisíc hlasů. Do ankety přišlo celkem přes milion dvě stě tisíc platných hlasů. Dílo architekta Ladislava Konečného má tři „nej“ – největší reverzní vodní turbínu v Evropě (325 MW), elektrárnu s největším spádem v České republice (510 metrů) a největší instalovaný výkon vodní elektrárny v České republice (2 x 325 MW).

# ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ

## SKUPINA ČEZ V ROCE 2005

K 31. prosinci 2005 se skládala Skupina ČEZ z 93 společností, z toho 19 zahraničních.

Struktura Skupiny ČEZ je uvedena ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami ČEZ, a. s., za rok 2005, která je nedílnou součástí této výroční zprávy. Přehled společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ je uveden v kapitole Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2005.

## MAJETKOVÉ ÚČASTI

### Tuzemské majetkové účasti

V rámci projektu VIZE 2008 pokračovala i v roce 2005 restrukturalizace Skupiny ČEZ, vyvolaná jednak zákonným požadavkem na oddělení distribuce elektrické energie od ostatních aktivit (unbundling) a jednak snahou maximálně zefektivnit činnost Skupiny ČEZ v období úplné liberalizace trhu s elektrickou energií. Zefektivnění činnosti spočívá zejména v definování jednotlivých procesů a jejich zajišťování na principu nejlepší možné praxe specializovanými procesními společnostmi s celorepublikovou působností, od nichž jsou očekávány nákladové úspory. V důsledku toho bylo založeno nebo transformováno 10 nových procesně orientovaných společností.

Návazně na novou právní úpravu obchodního zákoníku, umožňující přechod ostatních akcií na hlavního akcionáře, získal ČEZ, a. s., zbývající podíly ve společnostech Severomoravská energetika, a. s., Východočeská energetika, a. s., Západočeská energetika, a. s., a ŠKODA PRAHA a. s., a stal se tak v těchto společnostech 100% vlastníkem akcií.

V souladu se schválenou strategií majetkových účastí v rámci projektu VIZE 2008 proběhly v roce 2005 tyto nejvýznamnější změny:

- ▶ zvýšen základní kapitál společnosti ČEZnet, a. s.,
- ▶ dokončen prodej telekomunikační společnosti Aliatel a. s.,
- ▶ prodán podíl ve společnosti První energetická a. s.,
- ▶ zvýšen základní kapitál společnosti ČEZData, s. r. o.,
- ▶ snížen základní kapitál společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.,
- ▶ zvýšen základní kapitál společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s. r. o., nepeněžitými vklady částí regionálních distribučních společností,
- ▶ prodán podíl ve společnosti Union Leasing, a. s.,
- ▶ odkoupen podíl státu ve společnosti Severočeské doly a. s. akciovou společností ČEZ,
- ▶ zánik společnosti HYDROČEZ, a. s., fúzí s ČEZ Obnovitelné zdroje, s. r. o.

Významné majetkové účasti, které vznikly jako produkt outsourcingu vedlejších činností, jsou ve vlastnictví zejména regionálních distribučních společností, společností Severočeské doly a. s. a Ústav jaderného výzkumu Řež a. s.

## Zahraniční majetkové účasti

### Bulharsko

Dne 19. listopadu 2004 byla podepsána smlouva o nákupu většinových podílů ve třech distribučních společnostech v západním Bulharsku. Dne 18. ledna 2005, po úspěšném splnění veškerých závazků, se tak ČEZ, a. s., stal vlastníkem 67% podílu ve společnostech Elektrorazpradelenie Stolichno EAD, Elektrorazpredelenie Pleven EAD a Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD, za které zaplatil 281,5 mil. EUR (8,7 mld. Kč).

Dne 30. prosince 2005 se stala akciová společnost ČEZ 100% vlastníkem akcií CEZ Trade Bulgaria EAD na základě smlouvy o nákupu akcií od společnosti Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD. Společnost CEZ Trade Bulgaria EAD je vlastníkem licence na prodej elektřiny oprávněným zákazníkům Skupiny ČEZ na území Bulharska.

Dne 6. června 2005 byla zaregistrována společnost CEZ Bulgaria EAD jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s. Základním úkolem této servisní společnosti je poskytovat řídicí a servisní služby členům Skupiny ČEZ na území Bulharska a bezprostředně následujícím úkolem je komplexně reprezentovat Skupinu ČEZ na tomto území a podporovat mateřskou společnost při případných dalších akvizicích.

### Rumunsko

Dne 30. září 2005 se ČEZ, a. s., stal vlastníkem 51% většinového podílu v rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A., a to nákupem 24,62% akciového podílu na stávajícím základním kapitálu společnosti za 47 mil. EUR a současným navýšením základního kapitálu o 104 mil. EUR. V lednu 2006 doplatila akciová společnost ČEZ za společnost Electrica Oltenia S.A.

15,5 mil. EUR na základě postakvizičního auditu. Byla to poslední platba na základě privatizační smlouvy, která odpovídala podílu ČEZ, a. s., na přírůstku čistých aktiv. Celkem ČEZ, a. s., za společnost Electrica Oltenia S.A. zaplatil 166,5 mil. EUR (5,1 mld. Kč).

Dne 7. prosince 2005 vznikla společnost CEZ Romania S.R.L., jejímž základním úkolem je poskytovat zázemí postakvizičnímu týmu manažerů v Rumunsku, komplexně reprezentovat Skupinu ČEZ na tomto území a podporovat mateřskou společnost při případných dalších akvizicích.

## VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ

Hospodářské výsledky Skupiny ČEZ za rok 2005 byly významně ovlivněny jejím dalším rozšířením. Nejdůležitějšími změnami v konsolidačním celku oproti roku 2004 bylo dokončení akvizic tří bulharských a jedné rumunské distribuční společnosti. Naopak zvýšení podílu ve společnosti Severočeské doly a.s. ze 37,2 % na 93,1 % se v účetních výkazech neprojevovalo jako meziroční rozšíření Skupiny ČEZ, neboť údaje za roky 2003 a 2004 byly zpětně přepočteny tak, jako by již tehdy ČEZ, a. s., uplatňoval ve společnosti Severočeské doly a.s. rozhodující vliv. Použití metody sdružení podílů (pooling of interests) vyplývá ze skutečnosti, že jak ČEZ, a. s., tak Severočeské doly a.s. byly v době akvizice pod společnou kontrolou státu, resp. Fondu národního majetku České republiky.

Tržby Skupiny ČEZ vzrostly meziročně o 21,8 % na 125,1 mld. Kč. Tržby za elektřinu (včetně souvisejících služeb) tvořící 93 % celkových tržeb Skupiny ČEZ vzrostly podobným tempem (o 25,8 %) na 115,9 mld. Kč. Největší meziroční nárůst Skupina ČEZ zaznamenala u tržeb z prodeje elektřiny koncovým odběratelům v distribuční síti o 19,0 mld. Kč (o 36,0 %), což souvisí zejména se zahraničními akvizicemi distribučních podniků. Tržby za prodej elektřiny distribučním podnikům vzrostly o 3,2 mld. Kč (o 24,0 %) především vlivem meziročního nárůstu cen. Pokles tržeb za elektřinu prodanou v zahraničí o 2,1 mld. Kč, způsobený zejména vysokou cenou přeshraničních profilů, byl vykompenzován prodejem obchodníkům v tuzemsku vyšším o 2,4 mld. Kč (o 46,5 %). Tržby za prodej podpůrných a ostatních služeb se zvýšily o 1,0 mld. Kč (o 18,7 %) na 6,3 mld. Kč. Tržby z prodeje uhlí dosáhly 2,7 mld. Kč, a tvořily tak 2,1 % externích tržeb Skupiny ČEZ, tržby za teplo činily 1,9 mld. Kč a na celkových tržbách se podílely 1,5 %.

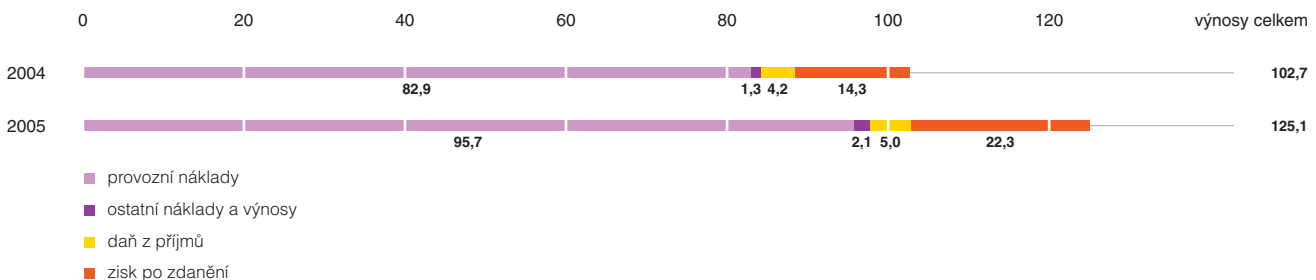
Provozní náklady vzrostly o 12,8 mld. Kč (o 15,4 %) na 95,7 mld. Kč. Hlavní příčina nárůstu spočívá podobně jako u tržeb v rozšíření Skupiny ČEZ o nové členy. Odráží se zejména v nákladech na nákup elektřiny a souvisejících služeb, které vzrostly meziročně o 11,0 mld. Kč (o 41,3 %). Osobní náklady se zvýšily o 2,1 mld. Kč (o 18,1 %) a odpisy o 0,9 mld. Kč (o 4,4 %). Snižující položkou provozních nákladů byl zisk z prodeje emisních povolenek ve výši 1,1 mld. Kč. Materiálové náklady a náklady na opravy poklesly shodně o 0,6 mld. Kč, náklady na palivo o 0,3 mld. Kč. Ušetřené palivové náklady a emisní povolenky souvisejí mj. s meziročně nižším objemem výroby v uhelných elektrárnách.

Provozní zisk se zvýšil o 9,6 mld. Kč (o 48,6 %) na 29,4 mld. Kč. Hlavním vlivem byl růst marže z výroby a obchodu s elektřinou, který se nejvíce promítl do nárůstu provozního zisku mateřské společnosti ČEZ, ale i distribučních společností. Významně se meziročně zvýšil také provozní zisk společnosti Severočeské doly a.s. K nárůstu provozního zisku přispěly také zahraniční dceřiné společnosti a zisk z prodeje emisních povolenek.

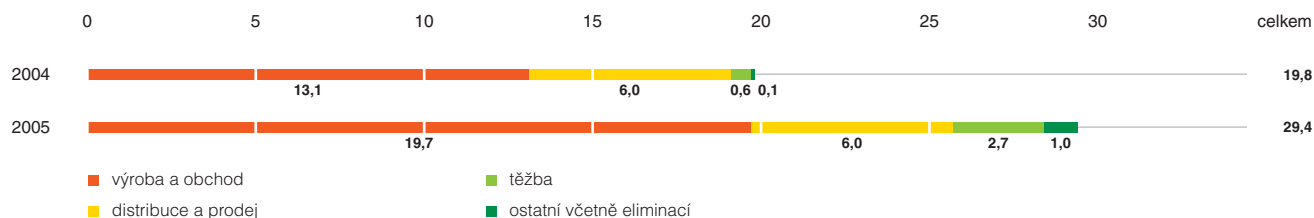
Ostatní náklady (vzniklé kompenzací ostatních nákladů a výnosů) stouply o 0,8 mld. Kč (o 63,3 %) na 2,1 mld. Kč. Na jejich meziročním nárůstu měl největší podíl pokles výnosů z cenných papírů v ekvivalenci o 0,6 mld. Kč, který souvisí zejména s prodejem minoritního podílu ČEPS, a.s., v roce 2004, nižší zisk z prodeje cenných papírů a podílů o 0,5 mld. Kč, pokles výnosových úroků o 0,3 mld. Kč a nárůst salda kurzových zisků a ztrát o 2 mld. Kč, který byl z větší části eliminován zlepšením výsledků z derivátových operací o 1,8 mld. Kč. Pozitivně se projevilo zúčtování negativního goodwillu (záporný rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na reálné hodnotě čistých aktiv nakupovaného dceřiného podniku) do výnosů ve výši 1,7 mld. Kč, který se vztahuje téměř výhradně k akvizici společnosti Electrica Oltenia S.A.

Zisk před zdaněním dosáhl 27,3 mld. Kč při nárůstu o 8,8 mld. Kč (o 47,6 %). Daň z příjmů vzrostla o 0,8 mld. Kč na 5,0 mld. Kč. Čistý zisk se zvýšil o 8,0 mld. Kč (o 56,2 %) na 22,3 mld. Kč.

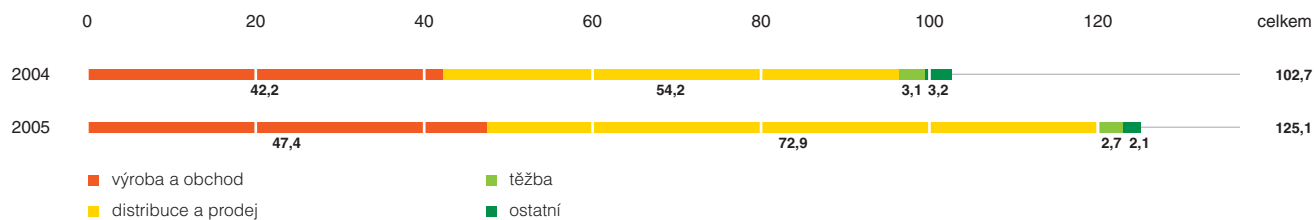
### Tvorba zisku (mld. Kč)



## Provozní zisk podle oborových segmentů (mld. Kč)



## Tržby podle oborových segmentů po eliminaci mezisegmentových tržeb (mld. Kč)



## Teritoriální rozložení tržeb v roce 2005 (mld. Kč)

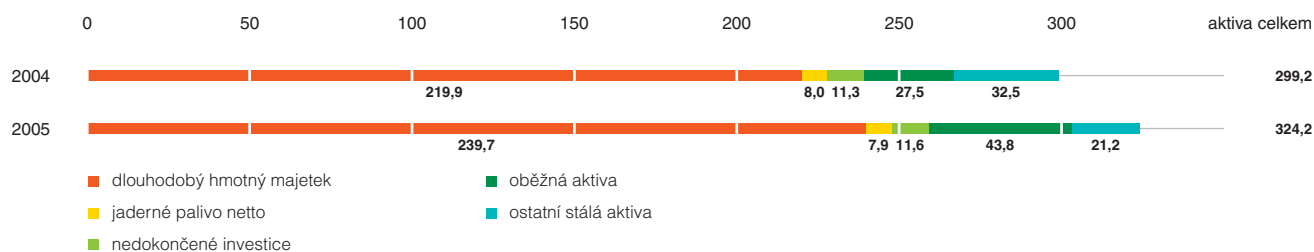


## Aktiva

Konsolidovaná aktiva Skupiny ČEZ vzrostla meziročně o 25,0 mld. Kč (o 8,3 %) na 324,2 mld. Kč, na což mělo vliv zahrnutí nových zahraničních akvizic. Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a nedokončených investic vzrostl stejným tempem na 259,1 mld. Kč. Ostatní stálá aktiva poklesla o 11,2 mld. Kč především v položce nedokončeného dlouhodobého finančního majetku v souvislosti s dokončením akvizice bulharských distribučních společností a snížením dlouhodobých pohledávek.

Oběžná aktiva se zvýšila o 16,3 mld. Kč (o 59,2 %) na 43,8 mld. Kč. Peníze a peněžní ekvivalenty vzrostly o 7,8 mld. Kč zejména začleněním společnosti Electrica Oltenia S.A. do konsolidačního celku, dále nárůstem u společnosti Severočeské doly a.s. a u regionálních distribučních společností včetně nově vzniklých společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s.r.o. Pohledávky z obchodního styku vzrostly o 6,2 mld. Kč, zejména se jedná o pohledávky nových zahraničních dceřiných společností. Pohledávka z titulu daně z příjmů narostla zejména u mateřské společnosti ČEZ, a. s.

## Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)

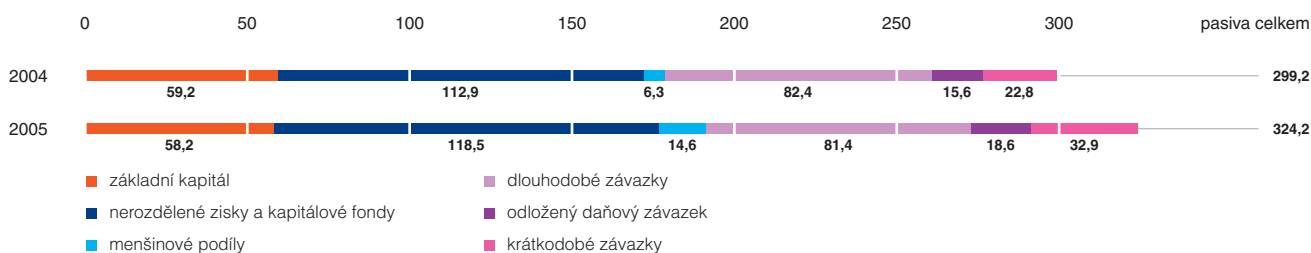


## Pasiva

Vlastní kapitál (základní kapitál + nerozdělené zisky + kapitálové fondy + menšinové podíly) vzrostl o 12,8 mld. Kč (o 7,2 %) na 191,3 mld. Kč. Z tohoto nárůstu však 8,3 mld. Kč připadá na menšinové podíly, které tak vzrostly více než dvojnásobně. Největší část připadá na společnost Electrica Oltenia S.A., kde ČEZ, a. s., vlastní 51% podíl, menší část souvisí s 67% podíly v bulharských distribučních společnostech. Vlastní kapitál akcionářů mateřské společnosti se zvýšil o 4,6 mld. Kč (o 2,7 %) na 176,7 mld. Kč vlivem nárůstu nerozdělených zisků o 5,6 mld. Kč. Rozdíl 1,0 mld. Kč tvoří nákupy vlastních akcií pro krytí opčního programu mateřské společnosti, vykázaných jako snížení základního kapitálu.

Dlouhodobé závazky poklesly o 1,0 mld. Kč (o 1,2 %) na 81,4 mld. Kč. Pokles v dlouhodobém zápůjčním kapitálu o 7,6 mld. Kč (o 19,8 %) byl z velké části kompenzován nárůstem jaderných rezerv o 6,4 mld. Kč. Nárůst jaderných rezerv souvisí především se snížením nominální úrokové diskontní sazby ze 7,0 % na 4,5 %. Odložený daňový závazek vzrostl o 3,0 mld. Kč (o 18,9 %) na 18,6 mld. Kč. Krátkodobé závazky se zvýšily o 10,1 mld. Kč (o 44,8 %) na 32,9 mld. Kč. Z tohoto nárůstu tvoří 4,4 mld. Kč dluhopisy 2. emise euroobligací, které byly vzhledem ke splatnosti ve lhůtě do jednoho roku převedeny do krátkodobých závazků. Dále vzrostly především závazky vůči dodavatelům – nejvíce vlivem zahrnutí zahraničních dceřiných společností. Závazky z titulu daně z příjmů poklesly meziročně téměř o polovinu na 0,6 mld. Kč. Ostatní pasiva o polovinu vzrostla na 7,9 mld. Kč.

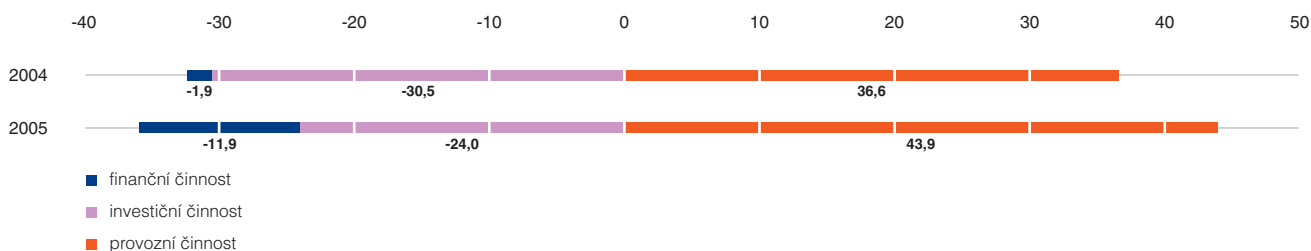
### Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)



## Peněžní toky

Čistý peněžní tok z provozní činnosti vzrostl o 7,3 mld. Kč (o 19,8 %) na 43,9 mld. Kč. Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně poklesly o 6,5 mld. Kč (o 21,4 %) na 24,0 mld. Kč. Čistý peněžní tok z finanční činnosti skončil odlivem peněžních prostředků ve výši 11,9 mld. Kč, což je o 10,0 mld. Kč větší objem než v roce 2004, kdy byla vydána 3. emise euroobligací. Pokles investovaných peněžních prostředků byl způsoben zejména nižším pořízením dceřiných a přidružených podniků.

### Peněžní toky (mld. Kč)



### Klíčové ukazatele výkonnosti

	Jednotka	2004	2005
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	5,0	7,8
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	7,9	12,3
Rentabilita aktiv (ROA) netto	%	4,8	7,1
EBIT marže	%	19,3	23,5
EBITDA marže	%	38,6	40,1
Zápůjční kapitál/Vlastní kapitál	%	24,3	21,9
Celková zadluženost bez rezerv	%	28,8	27,5
Dlouhodobá zadluženost	%	17,7	14,1
Celková likvidita	%	121,0	133,0
Poměr provozního cash flow k závazkům	%	44,4	53,9
Obrat aktiv	1	0,34	0,40
Krytí stálých aktiv	%	101,8	103,9
Stupeň odepsanosti	%	45,4	45,5

Hodnoty ukazatelů rentability včetně marží odrážejí vysoký nárůst zisku. Zadluženost, která je dlouhodobě na velmi nízké úrovni, v roce 2005 dále klesala. Společnosti Skupiny ČEZ tvoří silný peněžní tok z provozní činnosti a podařilo se také vlivem vyššího nárůstu tržeb než nárůstu aktiv zrychlit ukazatel obratu aktiv. Odepsanost dlouhodobého majetku se meziročně téměř nezměnila.



## Náklady společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ spojené s činností externích auditorů v roce 2005 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	13,00	3,62	12,10	0,00	28,72
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	35,82	0,80	3,59	0,47	40,68
Skupina ČEZ celkem	48,82	4,42	15,69	0,47	69,40

## Auditorské společnosti Skupiny ČEZ

Název auditorské společnosti	Společnost Skupiny ČEZ
Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu	ČEZ, a. s. CEZ Bulgaria EAD ČEZ Distribuce, a. s. ČEZ Distribuční služby, s.r.o. ČEZ Logistika, s.r.o. ČEZ Měření, s.r.o. ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. ČEZ Prodej, s.r.o. ČEZ Správa majetku, s.r.o. ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. ČEZnet, a.s. ČEZData, s.r.o. Severočeská energetika, a.s. Severočeské doly a.s. Severomoravská energetika, a. s. Středočeská energetická a.s. Východočeská energetika, a.s. Západočeská energetika, a.s.
Ernst & Young Accountants	CEZ FINANCE B. V.
Ernst & Young EOOD	Elektrorazpredelenie Pleven EAD Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD Elektrorazpredelenie Stolichno EAD
Ernst & Young S.R.L.	Electrica Oltenia S.A.
AUDIT PROFESIONAL, spol. s r.o.	Energetika Vítkovice, a.s.
AV-Auditing, spol.s.r.o.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. (audit mimořádné účetní závěrky) VČE - montáže, a.s.
BDO CS s.r.o.	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.
BUSINESS VM SERVICE, s.r.o.	Energetické opravy, a.s.
Ing. Marcela Cibulková	SD - 1.strojírenská, a.s.
Deloitte s.r.o.	ŠKODA PRAHA a.s.
Deloitte Czech Republic B.V.	STE - obchodní služby spol. s r.o.
Horwath TPA Notia Audit s.r.o.	I & C Energo a.s.
H.B.J. Audit, s.r.o.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. (HYDROČEZ,a.s.)
Ing. Jiří Jakubík	ČEZData, s.r.o.
MEDVĚD AUDIT s.r.o.	SD - Autodoprava, a.s.
OK - AUDIT, s.r.o.	ePRIM, a.s., v likvidaci
PRIMASKA AUDIT, a.s.	MSEM, a.s.
Ing. Miloš Rážek	SD - Kolejová doprava, a.s.
LHS GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	rpg Energiehandel GmbH

## ŘÍZENÍ RIZIK

Ve Skupině ČEZ je systematicky rozvíjen integrovaný systém řízení rizik, který byl v rámci transformačního projektu VIZE 2008 rozšířen o nové procesní společnosti. Vznikl nový centrální útvar pokrývající oblast výroby, distribuce a obchodu s elektřinou, který zajišťuje jednotné řízení rizik v celé Skupině ČEZ. Rizikovému výboru jsou předkládány měsíční zprávy o stavu rizik a jejich dopadu do hospodaření. Rizikový výbor schvaluje veškeré rámce a limity, rozhoduje o nápravných opatřeních v případě odchylek od stanovených rámců rizik a o alokaci celkového rizikového kapitálu Skupiny ČEZ, jakož i o celkové strategii rozvoje systému řízení rizik Skupiny ČEZ.

Rizika Skupiny ČEZ tvoří čtyři základní kategorie – tržní, kreditní, operační a podnikatelská rizika. Na veškerá měřitelná rizika se uplatňují standardní rizikové nástroje a stanovuje se podíl individuálních rizik na celkovém rizikovém kapitálu příslušného roku.

### 1. Tržní rizika

- ▶ oblast obchodu – komoditní rizika jsou řízena prostřednictvím obchodních knih pro zajištění a optimalizaci prodeje elektřiny a emisních povolenek,
- ▶ oblast financí – měnová rizika jsou řízena komplexně, celkové cizoměnové pozice Skupiny ČEZ jsou zajišťovány finančními instrumenty a také přirozeně prostřednictvím příjmů z prodeje elektřiny v cizích měnách. Úroková a likviditní rizika jsou řízena standardně.

### 2. Kreditní rizika

Kreditní rizika komercovních zákazníků jsou řízena na bázi roční platební historie a doplňkové finanční analýzy. Kreditní rizika obchodních partnerů v obchodu s elektřinou a emisními povolenkami a rizika finančních institucí jsou řízena individuálními limity odvozenými z ratingu a interní finanční analýzy bonity partnera.

### 3. Operační rizika

Z provozních rizik je měřeno riziko odchylek výroby elektráren od plánu. Aktuálním operačním rizikem je dále realizace unbundlingu a transformace regionálních distribučních společností do nových procesních společností. Toto riziko je specificky řízeno v rámci projektu VIZE 2008. Specificky je řízeno i riziko obnovy energetických zdrojů. Majetková a odpovědnostní rizika jsou řešena standardně včetně pojištění.

### 4. Podnikatelská rizika

- ▶ regulatorní (směrnice Evropské unie, rozhodnutí Energetického regulačního úřadu či Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže),
- ▶ strategické (akviziční rozhodnutí, stanovení prodejních cen či nákupní rozhodnutí),
- ▶ právní (riziko změn v právním systému České republiky či Evropské unie).

Tržní a kreditní rizika jsou průběžně kvantifikována, centrálně řízena a pravidelně reportována rizikovému výboru, operační rizika jsou řízena decentrálně, převážně jsou kvantifikována a rovněž reportována rizikovému výboru. Podnikatelská rizika jsou řízena a reportována decentrálně.

#### Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik

Pojištění majetku uhelných a vodních elektráren kryje živelní a strojní rizika.

Pojistitelem majetku jaderných elektráren Temelín a Dukovany je Český jaderný pool. Povinnost ČEZ, a. s., jako provozovatele jaderného zařízení podle atomového zákona je naplněna pojistnými smlouvami pro pojištění odpovědnostních rizik z provozu Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín. Obě smlouvy jsou uzavřeny na zákonem stanovený limit odpovědnosti 1,5 mld. Kč. Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě čerstvého jaderného paliva do obou jaderných elektráren na limit odpovědnosti 200 mil. Kč.

Smlouva na pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozní činností společnosti se vztahuje i na vybrané společnosti Skupiny ČEZ.

Pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti se vztahuje rovněž i na orgány vybraných společností Skupiny ČEZ.

Pro pojištění majetku a odpovědnosti bývalých regionálních distribučních společností a nově vzniklých procesních společností je postupně zaváděn a uplatňován princip jednotného řízení pojištění společností Skupiny ČEZ.

#### Významná pojistná plnění roku 2005

Dodatečným pojistným plněním v lednu 2005 ve výši 27 mil. Kč byla ukončena likvidace škody na majetku vodní elektrárny Orlík způsobené povodněmi v srpnu 2002. V prosinci 2005 došlo vlivem kalamitního zimního počasí k poškození rozvodných sítí v majetku ČEZ Distribuce, a. s. Odhad výše škody činí 24 mil. Kč, ukončení likvidace události se předpokládá v průběhu roku 2006.

V červenci 2005 došlo následkem vichřice ke škodám na vedení akciové společnosti Severočeská energetika. Odhad výše škody činí 9 mil. Kč, ukončení pojistné události se předpokládá ve druhém čtvrtletí roku 2006.

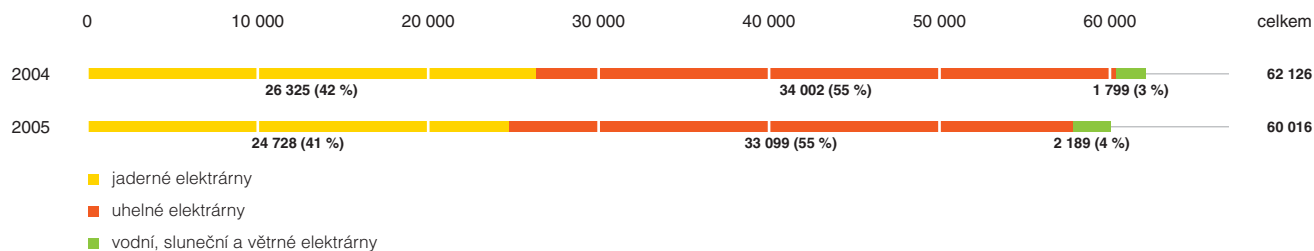
## ELEKTRICKÁ ENERGIE

### Výroba elektrické energie

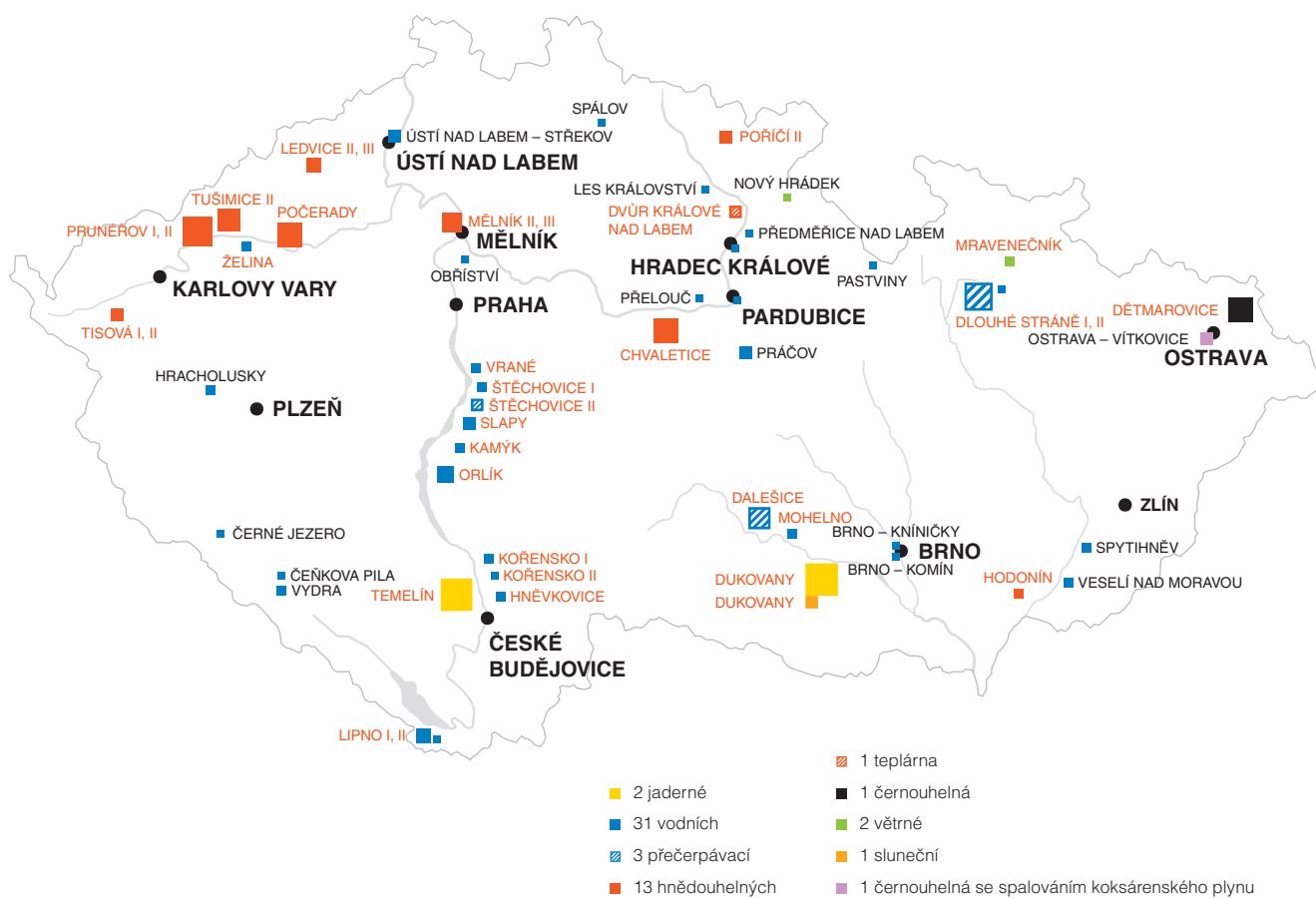
Z celkového objemu elektrické energie vyrobené v České republice (82 579 GWh) vyrobila Skupina ČEZ 72,7 %, tj. 60 016 GWh, z toho výroba ČEZ, a. s., činí 59 470 GWh.

Meziroční pokles výroby Skupiny ČEZ o 2 110 GWh (o 3,4 %) a s tím související pokles jejího podílu na výrobě České republiky o 1 % je spojen zejména s poklesem vývozu, kdy se Skupina ČEZ více orientuje na tuzemský trh a optimální rentabilitu výroby. Pokles výroby uhelných elektráren o 2,7 % a jaderných elektráren o 6,1 % byl zčásti kompenzován vyšší výrobou ve vodních elektrárnách o 21,7 %.

### Výroba elektrické energie (GWh)



### Rozmístění výrobních zdrojů



Název oranžovými písmeny = vlastnictví ČEZ, a. s.

Název černými písmeny = vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ

**Instalovaný výkon**

Skupina ČEZ vlastnila v roce 2005 výrobní zdroje pouze na území České republiky. Instalovaný výkon zdrojů ve Skupině ČEZ vzrostl meziročně pouze o 1 MW (rekonstrukcí 2 malých vodních elektráren) na celkových 12 298 MW, z toho uhelné elektrárny představovaly 53 % (6 603 MW), jaderné 31 % (3 760 MW) a zbylých 16 % (1 935 MW) tvořily vodní, sluneční a větrné elektrárny.

**Instalovaný výkon podle zdrojů k 31. 12. 2005****Uhelné elektrárny**

	Výrobna	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
ČEZ, a. s.	Mělník II	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
ČEZ, a. s.	Mělník III	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
ČEZ, a. s.	Tisová I	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
ČEZ, a. s.	Tisová II	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
ČEZ, a. s.	Poříčí II	černé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
		hnědé uhlí			
ČEZ, a. s.	Dvůr Králové nad Labem	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
ČEZ, a. s.	Dětmarovice	černé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
		hnědé uhlí			
ČEZ, a. s.	Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977–1978	1997, 1998
ČEZ, a. s.	Ledvice II	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
ČEZ, a. s.	Ledvice III	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
ČEZ, a. s.	Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975	1997
ČEZ, a. s.	Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
ČEZ, a. s.	Hodonín	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954–1958	1996–1997
ČEZ, a. s.	Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
ČEZ, a. s.	Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Energetika Vítkovice, a.s.	Ostrava – Vítkovice	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	x
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>		<b>x</b>	<b>6 603</b>	<b>x</b>	<b>x</b>

**Jaderné elektrárny**

	Výrobna	Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
ČEZ, a. s.	Dukovany	4 x 440	1985–1987
ČEZ, a. s.	Temelín	2 x 1 000	2002–2003
<b>Celkem jaderné elektrárny</b>		<b>3 760</b>	<b>x</b>

**Vodní elektrárny**

Akumulační a průtočné vodní elektrárny		Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
ČEZ, a. s.	Lipno I	2 x 60	1959
ČEZ, a. s.	Orlík	4 x 91	1961–1962
ČEZ, a. s.	Kamýk	4 x 10	1961
ČEZ, a. s.	Slapy	3 x 48	1954–1955
ČEZ, a. s.	Štěchovice I	2 x 11,25	1943–1944
ČEZ, a. s.	Vrané	2 x 6,94	1936
Severočeská energetika, a.s.	Střekov	3 x 6,5	1936
<b>Celkem akumulační a průtočné elektrárny</b>		<b>724</b>	<b>x</b>
Malé vodní elektrárny		Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
ČEZ, a. s.	Lipno II	1 x 1,5	1957
ČEZ, a. s.	Hněvkovice	2 x 4,8	1992
ČEZ, a. s.	Kořensko I	2 x 1,9	1992
ČEZ, a. s.	Mohelno	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
ČEZ, a. s.	Dlouhé Stráně II	1 x 0,16	2000
ČEZ, a. s.	Kořensko II	1 x 0,94	2000
ČEZ, a. s.	Želina	2 x 0,315	1994
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Přelouč	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Spálov	2 x 1,2	1926
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Hradec Králové	3 x 0,25	1926
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Práčov	1 x 9,75	1953
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Pastviny	1 x 3	1938
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Obříství	2 x 1,679	1995
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Les Království	2 x 1,06	1923, rekonstrukce 2005
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Předměřice nad Labem	1 x 2,1	1953
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Pardubice	1 x 1,96	1978
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Spytihněv	2 x 1,3	1951
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Brno – Kníničky	1 x 3,1	1941
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Veselí nad Moravou	1 x 0,12; 1 x 0,15	1914, 1927
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Brno – Komin	2 x 0,106	1923
Západočeská energetika, a.s.	Vydra	2 x 3,2	1939
Západočeská energetika, a.s.	Hracholusky	1 x 2,55	1964
Západočeská energetika, a.s.	Čeňkova Píla	1 x 0,09	1912
Západočeská energetika, a.s.	Černé jezero	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>63</b>	<b>x</b>
Přečerpávací vodní elektrárny		Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
ČEZ, a. s.	Štěchovice II	1 x 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
ČEZ, a. s.	Dalešice	4 x 112,5	1978
ČEZ, a. s.	Dlouhé Stráně I	2 x 325	1996
<b>Celkem přečerpávací vodní elektrárny</b>		<b>1 145</b>	<b>x</b>
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>1 932</b>	<b>x</b>

**Větrné elektrárny**

Výrobná		Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
ČEZ, a. s.	Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,220; 1 x 0,315; 1 x 0,630	1998
Východočeská energetika, a.s.	Nový Hrádek	4 x 0,4	2002
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>2,765</b>	<b>x</b>

**Sluneční elektrárny**

Výrobná		Instalovaný výkon (MW)	Rok uvedení do provozu
ČEZ, a. s.	Dukovany	0,01	1998, 2003
<b>Celkem sluneční elektrárny</b>		<b>0,01</b>	<b>x</b>

### Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Plánovanou obnovu portfolia zdrojů a program údržby provádí Skupina ČEZ s cílem udržení své dlouhodobé konkurenceschopnosti. V závislosti na vývoji poptávky na cílových trzích, jejich dostupnosti a dostupnosti jednotlivých druhů primární energie (paliv) je připravována optimální varianta zvýšení výrobní kapacity. Obnova zdrojů sleduje optimální ekonomické parametry investic a provozu a představuje robustní řešení odolné proti možným změnám v rozsahu těžby hnědého uhlí. Toto řešení je založeno i na dlouhodobé akceptaci využívání jaderných zdrojů. Tendence růstu výroby elektřiny je posilována i akviziční aktivitou a zkoumáním možností investic do výrobních zdrojů na všech trzích, na kterých Skupina ČEZ působí.

### Palivo

#### Jaderné palivo

Dodávky jaderného paliva pro Jadernou elektrárnu Dukovany probíhají na základě dlouhodobé smlouvy s ruskou společností TVEL OAO, jež zajišťuje nejen výrobu vlastního paliva (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb. V roce 2005 bylo zavezeno palivo s vyhořívajícím absorbátorem optimalizované konstrukce s nižším obohacením, které představuje další vývojový stupeň paliva a umožňuje postupný přechod Jaderné elektrárny Dukovany na pětiletý palivový cyklus s výraznou úsporou nákladů.

Palivo pro Jadernou elektrárnu Temelín je vyráběno a dodáváno společností Westinghouse Electric Company LLC (USA) na základě smlouvy platné do roku 2010. K zajištění fabrikace na další období bylo vypsáno výběrové řízení, do kterého se přihlásily společnosti Westinghouse Electric Company LLC a TVEL OAO. Kontrakt s vybraným dodavatelem by měl být uzavřen v průběhu roku 2006. Konverzní a obohacovací služby jsou pro palivo Jaderné elektrárny Temelín zajišťovány na světovém trhu v souladu s diverzifikační politikou a s ohledem na maximální zajištění spolehlivosti dodávek.

V roce 2005 byly provedeny stěžejní práce v oblasti projektování aktivní zóny a řízení palivového cyklu. Připravovalo se výběrové řízení na dodávky komponent aktivní zóny a služeb potenciálně nového dodavatele jaderného paliva. Paralelně s tím probíhaly práce na optimalizaci překládek pro oba bloky jako podklad pro dodávky paliva, délku odstávek a řazení bloků jaderných elektráren Temelín a Dukovany.

Při provozu bloků Jaderné elektrárny Temelín bylo podrobně sledováno chování jaderného paliva. Týkalo se především nárůstu objemu a prohýbání palivových proutků. Pro detailní rozbor vývoje v této oblasti byly do programu provozu bloků zařazeny doplňkové testy a analýzy. Jejich výsledky prokázaly, že palivo se svým chováním nevymyká ze světové praxe a zkušeností ostatních provozovatelů jaderných bloků obdobného výkonu. Zjištěné postupné změny paliva v průběhu provozu reaktoru neměly vliv na bezpečnost provozu.

Uran nakupuje ČEZ, a. s., především od tuzemského dodavatele DIAMO, státní podnik, ale vzhledem k postupnému útlumu jeho těžby již tyto dodávky nepokrývají potřeby jaderných elektráren Skupiny ČEZ, zbývající množství uranu je proto zajišťováno na základě střednědobých kontraktů na světovém trhu.

#### Uhlí

V roce 2005 odebrala Skupina ČEZ od externích dodavatelů 13,0 mil. tun energetického uhlí (43,2 % celkového množství), dodávky v rámci Skupiny ČEZ pokryly 56,8 % (17 mil. tun).

V severočeské hnědouhelné pánvi, kde jsou přímo umístěny elektrárny Tisová, Prunéřov, Tušimice, Počerady a Ledvice, působí tři důlní společnosti, které zajišťují pro elektrárny Skupiny ČEZ asi 94 % celkového množství uhlí. Největší společností jsou Severočeské doly a.s., kde vlastní ČEZ, a. s., od prosince 2005 majoritní podíl. Mostecké uhlí dodává dceřiná společnost akciové společnosti Mostecká uhelná – Czech Coal a.s. V západní části uhelné pánve působí Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Další elektrárny Mělník, Chvaletice, Poříčí a Teplárna Dvůr Králové jsou umístěny mimo těžební oblast a jsou dálkově zásobovány hnědým uhlím prostřednictvím železniční dopravy. Do Elektrárny Poříčí dodává ještě menší množství černého uhlí společnost GEMEC - UNION a.s. z Dolu Jana Švermy v Žacléři a OKD, a. s.

Jihomoravská Elektrárna Hodonín spaluje uhlí vytěžené společností Lignit Hodonín, s.r.o., a v menší míře je sem dodáváno i mostecké uhlí. Černé uhlí, které těží a dodává společnost OKD, a. s., spaluje Elektrárna Dětmarovice smíšené s menším množstvím hnědého mosteckého uhlí. Energetika Vítkovice, a.s., spaluje kromě černého uhlí navíc zemní a koksárenský plyn.

Dodávky uhlí jsou zajištěny střednědobými a dlouhodobými smlouvami s výše uvedenými důlními společnostmi s výjimkou OKD, a. s., a GEMEC - UNION a.s., u nichž jsou smlouvy sjednávány na roční bázi. V případě střednědobých a dlouhodobých smluv je budoucí cena stanovena na základě cenové dohody zapracované v příslušné smlouvě.

## Obchod s elektrickou energií

### Bilance opatřené a dodané elektrické energie (GWh)

	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
<b>Opatřeno</b>			
Vlastní výroba (brutto)	62 126	60 016	96,6
Ostatní nákup pro další prodej	11 625	22 912	197,1
Nákup od operátorů trhu s elektřinou	489	753	154,0
Nákup pro krytí vlastní spotřeby	11	6	56,7
Dovoz	152	390	256,6
Obchod mimo domácí trhy Skupiny ČEZ (nákup)	1 977	1 068	54,0
<b>Celkem</b>	<b>76 380</b>	<b>85 145</b>	<b>111,5</b>
<b>Dodáno</b>			
Prodej na domácích trzích Skupiny ČEZ	54 719	66 250	121,1
Prodej regionálním distribučním společenstvem mimo Skupinu ČEZ	14 886	16 054	107,8
Prodej operátorům trhu s elektřinou *)	565	764	135,2
Prodej oprávněným zákazníkům	15 604	21 634	138,6
Prodej chráněným zákazníkům	16 066	18 333	114,1
Prodej obchodníkům	6 768	8 655	127,9
z toho: obchodníkům pro vývoz	5 885	6 703	113,9
Prodej přenosovým společenstvem na krytí ztrát	677	782	115,5
Ostatní prodej na domácích trzích Skupiny ČEZ	153	28	18,3
Vývoz	10 966	7 115	64,9
Obchod mimo domácí trhy Skupiny ČEZ (prodej)	1 977	1 068	54,0
<b>Prodej celkem</b>	<b>67 662</b>	<b>74 433</b>	<b>110,0</b>
Ostatní spotřeba Skupiny ČEZ (vč. vlastní spotřeby)	5 933	6 031	101,7
Ztráty v distribuční síti	2 785	4 681	168,1
<b>Celkem</b>	<b>76 380</b>	<b>85 145</b>	<b>111,5</b>

\*) V tom prodej OTE, a.s., v České republice a OPCOM S.A. v Rumunsku.

Pro lepší využití výrobních kapacit a posílení pozice společností Skupiny ČEZ na nových trzích byly v roce 2005 založeny obchodní kanceláře v okolních státech. K již existující dceřiné společnosti CEZ Deutschland GmbH (dřívější název rpg Energiehandel GmbH) se sídlem v Mnichově přibyl organizační složka ČEZ Slovensko se sídlem v Bratislavě, organizační složka CEZ Polsko se sídlem ve Varšavě, dceřiná společnost CEZ Hungary Ltd. se sídlem v Budapešti a CEZ Trade Bulgaria EAD v Sofii. Organizační forma těchto útvarů je závislá na legislativě země působení. Uvedená obchodní zastoupení mají přispět k rozvoji obchodu s elektřinou Skupiny ČEZ na trzích střední a jihovýchodní Evropy.

### Povolenky na emise CO<sub>2</sub> (mil. ks)

	2005
Přiděleno	37,5
Spotřebováno	33,3
Prodej	3,1
Nákup	0,8
Převedeno do dalšího roku	1,9

Poznámka: Údaje ve výše uvedené tabulce jsou za Skupinu ČEZ (uhelné elektrárny ČEZ, a. s., plynová kotelna v Jaderné elektrárně Temelín, společnost Energetika Vítkovice, a.s., včetně Energetického hospodářství Mohelnice).

Plně konsolidovaným společnostem Skupiny ČEZ jako provozovatelům zařízení emitujících skleníkové plyny bylo na základě národního alokačního plánu přiděleno pro tříleté období 2005 až 2007 celkem 37,5 mil. ks povolenek CO<sub>2</sub> pro každý rok. V roce 2005 bylo spotřebováno 33,3 mil. ks povolenek CO<sub>2</sub>. Nespotebované povolenky byly zobchodovány prostřednictvím dvojstranných smluv nebo byly převedeny do následujícího roku. V lednu 2006 ČEZ, a. s., dále rozšířil své know-how v oblasti obchodování s povolenkami vstupem na amsterdamskou burzu ECX.

## Distribuce

### Distribuce elektrické energie

	Jednotka	2004	2005
Distribuovaná elektrická energie	GWh	44 119	57 112
Tržby za služby distribuce	mil. Kč	26 179	28 226
Délka vedení	km	152 326	259 634
Počet odběrných míst k 31. 12.	tis.	3 438	6 774

Distribuční činnost ve Skupině ČEZ v České republice, kterou v předešlých letech a v části roku 2005 vykonávalo pět regionálních distribučních společností, přecházela postupně – od 1. září 2005 do 1. ledna 2006 – z jednotlivých společností na nově založenou procesní společnost ČEZ Distribuce, a. s.

V Bulharsku a v Rumunsku proběhne oddělení distribuce od obchodu v roce 2006, resp. 2007. Za rok 2005 nebyly činnosti zvlášť sledovány.

## TEPLO

### Výroba tepelné energie ve Skupině ČEZ

Skupina ČEZ se řadí mezi tři největší výrobce tepla v České republice. Téměř veškerá dodávka tepla Skupiny ČEZ je založena na kombinované výrobě elektřiny a tepla. Skupina ČEZ v roce 2005 dodávala teplo ze všech uhelných a jaderných zdrojů ČEZ, a. s. (82,9 %) a z uhelné elektrárny Energetiky Vítkovice, a. s. (17,1 %).

### Obchod s tepelnou energií

Prodej tepla Skupinou ČEZ se oproti roku 2004 snížil o 1,9 %.

Nižší meziroční prodej tepla při prakticky stejném počtu odběratelů byl způsoben pokračujícím poklesem poptávky po dodávkovém teple u obyvatelstva i v podnikatelské sféře. Snižování odběrů je způsobeno jednak realizací úsporných opatření na straně spotřeby z důvodu růstu cen energií a jednak zaváděním úsporných technologií, které jsou vyvolány novými legislativními opatřeními, vyplývajícími z energetické koncepce státu a harmonizace s normami Evropské unie.

### Bilance opatřené a dodané tepelné energie (TJ)

	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
<b>Opatřeno</b>			
Dodávka z vlastních zdrojů	13 453	13 535	100,6
Nákup od jiných výrobců	13	4	30,8
<b>Celkem</b>	<b>13 466</b>	<b>13 539</b>	<b>100,5</b>
<b>Dodáno</b>			
Teplárenským společnostem	2 832	3 263	115,2
Distribučním společnostem	1 957	1 419	72,5
Ostatním odběratelům	5 081	5 006	98,5
Vývoz	138	129	93,5
<b>Prodej celkem</b>	<b>10 008</b>	<b>9 817</b>	<b>98,1</b>
Vlastní spotřeba teplárenského tepla	2 037	2 107	103,4
<b>Užitná dodávka</b>	<b>12 045</b>	<b>11 924</b>	<b>99,0</b>
Ztráty v sítích	1 421	1 615	113,7
<b>Celkem</b>	<b>13 466</b>	<b>13 539</b>	<b>100,5</b>

### Předpokládaná situace v obchodu s teplem

Dlouhodobý vývoj obchodu s teplem ukazuje na trvale klesající tendenci dodávek tepelné energie a tento trend lze očekávat i v blízké budoucnosti. Pro zmírnění poklesu dodávek jsou připravována opatření, která pomohou získat zákazníky zejména v nově budovaných obytných a průmyslových zónách včetně obchodních center.

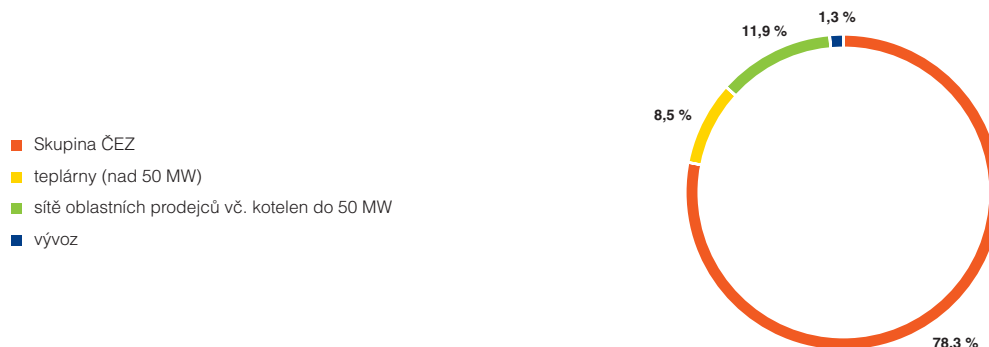


## TĚŽBA UHLÍ

Plně konsolidovanou společností Skupiny ČEZ, zabývající se těžbou hnědého uhlí, je největší česká hnědouhelná těžební společnost Severočeské doly a.s. Její podíl na trhu s hnědým uhlím v České republice v roce 2005 dosahoval 45,2 %. Těžba probíhá v dolech Nástup Tušimice a Bílina.

V roce 2005 společnost Severočeské doly a.s. vytěžila celkem 22,2 mil. tun hnědého uhlí, což představuje meziroční nárůst o 1 %. Prodej uhlí dosáhl 21,8 mil. tun a zůstal na úrovni roku 2004, podíl exportu činil 1,3 %. Ukazatel těžby uhlí na jednoho zaměstnance meziročně vzrostl o 4 % (z 5 914 tun na 6 163 tun) z důvodu poklesu počtu zaměstnanců. Produkce uhlí směřovala ze 78,3 % do elektráren Skupiny ČEZ, které odebraly 17 056 tis. tun, meziročně méně o 0,4 %. Dodávka ostatním odběratelům mimo Skupinu ČEZ stoupla o 2,0 % a dosáhla 4 719 tis. tun.

### Prodej uhlí v roce 2005 podle odběratelů



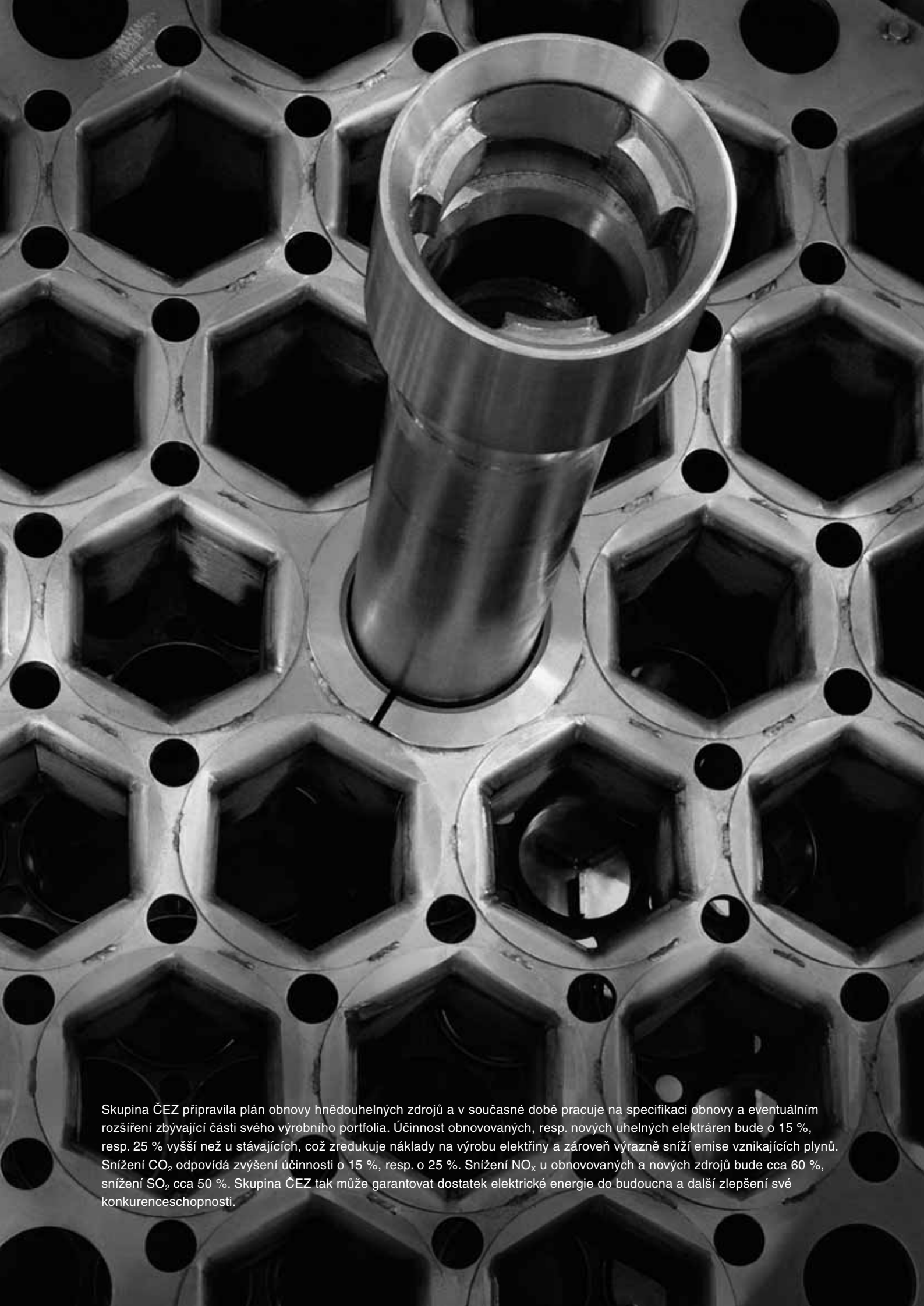
V lokalitě dolů Nástup Tušimice bylo v roce 2005 vytěženo 13,2 mil. tun uhlí. Většina těžného uhlí prochází přes homogenizační skládku, která zajišťuje rovnoměrnou kvalitu uhlí pro elektrárny ČEZ, a. s. Těžitelné zásoby uhlí v této lokalitě jsou v rozsahu cca 307 mil. tun uhlí. V závislosti na skutečných těžbách uhlí se předpokládá ukončení těžby v letech 2030–2035.

V lokalitě dolů Bílina bylo v roce 2005 vytěženo 9,0 mil. tun uhlí, které je charakteristické vysokou výhřevností a nízkým obsahem síry. Uhlí je dále zpracováváno v úpravně uhlí v Ledvicích, odkud je dodáváno do Elektrárny Ledvice a ostatním externím zákazníkům. Těžitelné zásoby uhlí v této lokalitě jsou v rozsahu cca 225 mil. tun uhlí.

Stav těžitelných zásob uhlí je ovlivněn usnesením vlády č. 444/1991 Sb., kdy bylo v lokalitách dolů Bílina a Nástup Tušimice jednorázově odepsáno 301 mil. tun uhlí. V lokalitě dolů Bílina lze přehodnocením územních limitů získat v menším rozsahu 60 mil. tun uhlí a ve větším rozsahu až 120 mil. tun uhlí. Životnost dolů Bílina by se tak prodloužila přibližně do roku 2052 bez ohrožení okolních obcí.



TECHNIKA



Skupina ČEZ připravila plán obnovy hnědouhelných zdrojů a v současné době pracuje na specifikaci obnovy a eventuálním rozšíření zbývajících částí svého výrobního portfolia. Účinnost obnovovaných, resp. nových uhelných elektráren bude o 15 %, resp. 25 % vyšší než u stávajících, což zredukuje náklady na výrobu elektřiny a zároveň výrazně sníží emise vznikajících plynů. Snížení CO<sub>2</sub> odpovídá zvýšení účinnosti o 15 %, resp. o 25 %. Snížení NO<sub>x</sub> u obnovovaných a nových zdrojů bude cca 60 %, snížení SO<sub>2</sub> cca 50 %. Skupina ČEZ tak může garantovat dostatek elektrické energie do budoucna a další zlepšení své konkurenceschopnosti.

# AKCIE, AKCIONÁŘI A CENNÉ PAPIŘY

## VÝVOJ STRUKTURY AKCIONÁŘŮ

Celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaná v obchodním rejstříku k 31. 12. 2005 činila 59 221 084 300 Kč. Z výpisu akcionářů u Střediska cenných papírů k 31. 12. 2005 nebyla kromě Fondu národního majetku České republiky zjištěna žádná další osoba s podílem na základním kapitálu ČEZ, a. s., vyšším než 5 %.

Ke dni 1. 1. 2006 přešel v souladu s ustanovením § 2 zákona č. 178/2005 Sb., o zrušení Fondu národního majetku České republiky a o působnosti Ministerstva financí, majetek Fondu národního majetku České republiky, tedy i jím vlastněné akcie ČEZ, a. s., na stát; správu státního akciového podílu vykonává od tohoto data Ministerstvo financí České republiky.

Československá obchodní banka, a. s., spravuje cenné papíry 52 akcionářů v celkové nominální hodnotě 1 600 mil. Kč a Citibank, a. s., spravuje akcie 5 akcionářů v celkové nominální hodnotě 442 tis. Kč.

Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., činil 19,88 % s tím, že případné další zahraniční akcionáře, jejichž cenné papíry jsou spravované správci, nemá ČEZ, a. s., možnost zjistit.

### Struktura akcionářů (%)

	k 31. 12. 2004	k 31. 12. 2005
Právnícké osoby celkem	95,29	95,35
Fond národního majetku České republiky *)	67,61	67,61
Ostatní právnícké osoby	24,45	24,29
z toho: domácí	5,25	4,53
zahraniční	19,20	19,77
Správci	3,23	3,45
Fyzické osoby celkem	4,71	4,65
z toho: domácí	4,54	4,54
zahraniční	0,17	0,11

\*) K 1. 1. 2006 byla činnost Fondu národního majetku České republiky ukončena a akciový podíl v ČEZ, a. s., převeden na stát s tím, že správu vykonává Ministerstvo financí České republiky.

### Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 2005 v porovnání s indexem Burzy cenných papírů Praha PX a Bloomberg Utilities Indexem



**Ukazatele na akcii**

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Konsolidovaný čistý zisk na akcii – základní *)	Kč	12,2	15,4	14,3	16,2	22,3	36,3	162,7
Dividenda na akcii (hrubá **)	Kč	–	2,0	2,5	4,5	8,0	9,0	112,5
Přiznané dividendy **)	mld. Kč	–	1,2	1,5	2,7	4,7	5,3	112,1
Podíl dividend ze zisku mateřské společnosti	%	–	18	19	34	78	51	65,4
Roční maximum	Kč	125	113	99	146	341	748	219,3
Roční minimum	Kč	80	58	71	88	146	347	236,7
Cena akcie na konci roku	Kč	101	78	92	146	341	736	216,1
Počet registrovaných akcií (k 31. 12. daného roku)	tis.	592 088	592 088	592 211	592 211	592 211	592 211	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12. daného roku)	tis.	0	1 950	1 935	745	10	2 440	x
Počet akcií v oběhu (k 31. 12. daného roku)	tis.	592 088	590 138	590 276	591 466	592 201	589 771	99,6
Tržní kapitalizace (k 31. 12. daného roku)	mld. Kč	60	46	55	86	202	434	215,2
Účetní hodnota na akcii *)	Kč	219	232	243	274	291	300	103,1
Podíl tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	46	33	38	53	117	246	209,7
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	%	8	5	6	9	15	20	132,8
Objem obchodů s akciemi ČEZ, a. s., na BCPP	mld. Kč	32	20	38	44	108	299	276,5
Podíl akcií ČEZ, a. s., na objemu obchodů na BCPP	%	12,2	15,2	19,4	17,2	22,5	28,7	127,3

\*) Bez menšinových podílů.

\*\*) Vyplacená za předchozí rok.

**Přehled uplatnění práva výkupu účastnických cenných papírů (přechod ostatních akcií na hlavního akcionáře – squeeze out)**

Ve smyslu ustanovení § 47 odst. 1 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, a § 183i odst. 1 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku v platném znění, ČEZ, a. s., rozhodl o uplatnění práva výkupu účastnických cenných papírů níže uvedených společností.

Ve smyslu ustanovení § 183n odst. 1 obchodního zákoníku došlo u akciových společností Východočeská, Severomoravská a Západočeská energetika a ŠKODA PRAHA k vyřazení účastnických cenných papírů společností z obchodování na oficiálních trzích cenných papírů, a to zveřejněním usnesení valných hromad o přechodu ostatních cenných papírů společností na majoritního akcionáře ČEZ, a. s. Přechod účastnických cenných papírů u společnosti Středočeská energetická a.s. je předmětem soudního sporu s akcionářem Romanem Minarikem a se společností KOR BUSINESS Ltd.

**Přechod ostatních akcií na hlavního akcionáře – squeeze out**

	Východočeská energetika, a.s.	Severomoravská energetika, a. s.	Západočeská energetika, a.s.	Středočeská energetická a.s.	ŠKODA PRAHA a.s.
Mimořádná valná hromada	4. 8. 2005	8. 8. 2005	9. 8. 2005	5. 8. 2005	31. 8. 2005
Zápis do obchodního rejstříku	11. 8. 2005	9. 8. 2005	10. 8. 2005	nezapsáno	16. 9. 2005
Zveřejnění v obchodním věstníku	17. 8. 2005	31. 8. 2005	24. 8. 2005	nebylo	5. 10. 2005
Původní procentní podíl	98,83	99,13	99,13	97,72	97,60
ČEZ, a. s., ve společnosti					
Cena za akcii	3 292,00 Kč	3 811,00 Kč	7 052,00 Kč	2 750,00 Kč	352,00 Kč
Protiplnění	7. 11. 2005 – 31. 12. 2009	16. 11. 2005 – 31. 12. 2009	11. 11. 2005 – 31. 12. 2009		15. 12. 2005 – 31. 12. 2009
Rozhodný den	17. 9. 2005	30. 9. 2005	24. 9. 2005		5. 11. 2005
Počet akcií	29 741	29 778	13 939	73 353	30 201
ISIN	CZ0005076950	CZ0005078352	CZ0005077354	CZ0005078253	CS0005006857
SIN	770950001501	770950000404	770950000818	770950000784	–
SIN	–	770950000677	–	–	–
Administrátor výplaty	Česká spořitelna	Česká spořitelna	Česká spořitelna	Česká spořitelna	Česká spořitelna

Dne 27. 3. 2006 odsouhlasila valná hromada akciové společnosti Severočeské doly rovněž přechod ostatních akcií na hlavního akcionáře – ČEZ, a. s.

**RATINGOVÉ HDNOCENÍ**

V květnu 2005 ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila dlouhodobé ratingové hodnocení ČEZ, a. s., na úrovni BBB+ se současnou změnou výhledu ze stabilního na pozitivní.

V červnu 2005 ratingová agentura Moody's změnila dlouhodobé ratingové hodnocení ČEZ, a. s., z původní úrovně Baa1 na úroveň A3, stabilní výhled zůstal nezměněn. Důvodem změny ratingového hodnocení byla změna metodologie pro emitenty se státním vlivem.

V září 2005 ratingová agentura Moody's změnila dlouhodobé ratingové hodnocení ČEZ, a. s., z původní úrovně A3 na úroveň A2, stabilní výhled zůstal nezměněn.

## DRUHY A OBJEM CENNÝCH PAPÍRŮ K 31. 12. 2005

### a) Akcie a nesplacené dluhopisy ČEZ, a. s.

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Podoba
Emise akcií <sup>1)</sup>	CZ0005112300	15. 2. 1999	x	x	zaknihovaná na majitele
6. emise dluhopisů	CZ0003501066	26. 1. 1999	nulový kupon <sup>2)</sup>	2009	zaknihovaná na majitele
7. emise dluhopisů	CZ0003501058	26. 1. 1999	9,22 % <sup>3)</sup>	2014	zaknihovaná na majitele
9. emise dluhopisů	CZ0003501348	23. 6. 2003	3,35 % <sup>4)</sup>	2008	zaknihovaná na doručitele
2. emise euroobligací <sup>6)</sup>		20. 10. 1999	7,25 % <sup>7)</sup>	2006	zaknihovaná na majitele
3. emise euroobligací <sup>6)</sup>		8. 6. 2004	4,625 % <sup>7)</sup>	2011	zaknihovaná na majitele
Yankee bondy <sup>6)</sup>		17. 7. 1997	7,125 % <sup>7)</sup>	2007	zaknihovaná na majitele

<sup>1)</sup> K 15. 2. 1999 byly sloučeny a následně rozštěpeny akcie dvou předchozích emisí s jmenovitou hodnotou 1 000, resp. 1 100 Kč na akcie s nominální hodnotou 100 Kč.

Počet vydaných akcií: 592 210 843 kusů. Nesplacená částka za vydané akcie: 0. Akcie ČEZ, a. s., jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a v RM-Systému.

<sup>2)</sup> Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4 500 000 000 Kč) hodnotou dluhopisu.

<sup>3)</sup> Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

<sup>4)</sup> Emisní kurz dluhopisů: 100,05 %.

<sup>5)</sup> Dluhopisový program v maximálním objemu nesplacených dluhopisů 30 mld. Kč s dobou trvání programu 10 let a splatností kterékoli emise vydané v rámci programu nejvýše 10 let.

<sup>6)</sup> Emitované prostřednictvím CEZ FINANCE B. V., euroobligace jsou kotovány na burze v Lucemburku a Yankee bondy jsou přihlášeny u U. S. Securities and Exchange Commission.

<sup>7)</sup> V souvislosti se změnou daňového režimu a podpisem předběžné cenové dohody s nizozemským daňovým úřadem (APA – Advance Pricing Agreement)

došlo ke změně způsobu financování CEZ FINANCE B. V. Od začátku prosince 2005 je financována z úrokového rozdílu mezi vydanými dluhopisy a poskytnutými půjčkami.

Tento rozdíl je u všech tří půjček 0,0686 % p.a.

<sup>8)</sup> Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD.

<sup>9)</sup> V roce 2001 došlo ke spojení Chase Manhattan Trustees Limited a The Chase Manhattan Bank. Současný název administrátora je J.P. Morgan Chase Bank.

Společnost Severočeské doly a.s. vlastní část 9. emise dluhopisů v nominální hodnotě 80 mil. Kč, takže dlouhodobý dluh vykazovaný Skupinou ČEZ je o tuto částku nižší.

Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

Žádná další společnost Skupiny ČEZ nedisponuje vydanými a dosud nesplacenými dluhopisy.

### b) Akcie ostatních veřejně obchodovaných společností Skupiny ČEZ k 31. 12. 2005

Akcie	ISIN	Datum emise	Podoba	Jmenovitá hodnota v Kč	Počet kusů
Severočeská energetika, a.s.	CZ0005078055	2. 6. 1998	zaknihovaná na majitele	1 000	2 151 643
Severočeská energetika, a.s.	CZ0005106781	4. 8. 2003	zaknihovaná na jméno	1 000	1 106 024
Středočeská energetická a.s.	CZ0005078253	30. 6. 1994	zaknihovaná na majitele	1 000	2 363 596
Středočeská energetická a.s.	770950000784	11. 5. 1995	zaknihovaná na jméno	1 000	846 773
Severočeské doly a.s.	CZ0005102350	27. 6. 1994	zaknihovaná na majitele	1 000	7 597 061
Severočeské doly a.s.	CZ0005102467	27. 6. 1994	zaknihovaná na jméno	1 000	1 483 570

Akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a v RM-Systému.

## VLASTNÍ AKCIE

Nákup a prodej vlastních akcií ČEZ, a. s., realizovaný v roce 2005 sloužil k pokrytí motivačního opčního programu, přijatého na valné hromadě společnosti dne 19. června 2001 a doplněného usneseními valných hromad konaných v letech 2003, 2004 a 2005. Opční smlouvy zakládají vybraným manažerům, členům představenstva a dozorčí rady společnosti ČEZ, a. s., právo na nákup omezeného množství kmenových akcií společnosti za stanovených cenových podmínek. Tyto opce jsou motivačním prvkem k dlouhodobějšímu zájmu na hospodářských výsledcích a stabilitě společnosti.

Na začátku roku 2005 bylo na majetkovém účtu ve Středisku cenných papírů 10 tis. ks vlastních akcií. V průběhu roku bylo pro probíhající opční program nakoupeno 3 210 tis. ks za průměrnou nákupní cenu 407,99 Kč (průměrná cena včetně provize obchodníkovi a poplatku trhu je 408,79 Kč za akcii), nejnižší cena 375,51 Kč, nejvyšší cena 600,00 Kč. Celková použitá částka na nákup akcií v roce 2005 činila 1 310 mil. Kč, resp. 1 312 mil. Kč včetně provize obchodníkovi a poplatku trhu. Na konci roku 2005 bylo v majetku společnosti 2 440 tis. ks vlastních akcií.

V roce 2005 společnost prodala 310 tis. ks vlastních akcií třem beneficietům, kteří uplatnili opci na tyto akcie za průměrnou cenu 147,99 Kč (nejnižší cena 81,06 Kč za akcii, nejvyšší cena 213,36 Kč za akcii). Celková inkasovaná částka za prodej akcií beneficietům činila 45 877 tis. Kč, resp. 45 903 tis. Kč včetně úroku. V roce 2005 dále společnost prodala 470 tis. ks vlastních akcií obchodníkovi s cennými papíry za cenu 440 Kč/akcii.

Jmenovitá hodnota	Objem	Manažer	Administrátor
100 Kč	59,2 mld. Kč	x	x
1 000 000 Kč	4,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank a.s.
1 000 000 Kč	2,5 mld. Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank a.s.
10 000 Kč	3,0 mld. Kč <sup>5)</sup>	Československá obchodní banka, a. s.	Československá obchodní banka, a. s.
1 000 EUR	200 mil. EUR	Credit Suisse First Boston	Chase Manhattan Trustees Limited <sup>9)</sup>
10 000 EUR			
100 000 EUR			
1 000 EUR	400 mil. EUR	BNP Paribas, Merrill Lynch	J.P. Morgan Corporate Trustee Services Limited <sup>9)</sup>
10 000 EUR			
100 000 EUR			
1 000 USD	200 mil. USD <sup>8)</sup>	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	The Chase Manhattan Bank <sup>9)</sup>

## VZTAHY S AKCIONÁŘI A INVESTORY

Společnosti Skupiny ČEZ jednají v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů a naplňují princip rovného přístupu ke všem akcionářům. Akcionáři mají k dispozici v předem naplánovaných a oznámených termínech čtvrtletní informace o hospodářském a obchodním vývoji Skupiny ČEZ.

Vztahy k akcionářům a investorům, stejně jako správa společnosti, vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se Skupina ČEZ podílela.

Záměrem společnosti je vést se všemi účastníky kapitálového trhu intenzivní a otevřený dialog nad rámec zákonných povinností tak, aby každý mohl nezávisle ohodnotit výkony Skupiny ČEZ i její budoucí strategii. V roce 2005 byly hlavními tématy diskusí cenový vývoj na trhu s elektřinou ve střední Evropě, vývoj na trhu povolenek emisí CO<sub>2</sub> a plánované a realizované akvizice v cílovém regionu střední a jihovýchodní Evropy. Samostatným tématem diskusí s analytiky a investory byl transformační program Skupiny ČEZ VIZE 2008 a související dopady na regulaci distribučních činností v České republice. Vrcholový management společnosti ČEZ, a. s., se s investory sešel na sedmi investorských konferencích, šesti výjezdních setkáních, čtyřech tiskových konferencích a při mnoha individuálních setkáních. Během setkání proběhly tematické prezentace vysvětlující výše uvedená klíčová témata a manažeři odpovídali na vznesené dotazy. Záměrem Skupiny ČEZ pro rok 2006 je v tomto dialogu s finanční komunitou pokračovat. ČEZ, a. s., má rovněž zájem více využít možností, které skýtá rozvinutý kapitálový trh v Polsku, a uvést svoje akcie na varšavskou burzu cenných papírů. Díky tomuto kroku budou mít k investicím do akcií ČEZ, a. s., přístup i polské penzijní fondy, jinak regulatorně výrazně omezené v investicích mimo Polsko.

### Valné hromady ČEZ, a. s.

Dne 21. ledna 2005 se konala mimořádná valná hromada ČEZ, a. s., která schválila:

- ▶ ovládací smlouvy s dceřinými společnostmi ČEZData, s.r.o., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., a ČEZ Logistika, s.r.o.,
- ▶ změnu stanov společnosti,
- ▶ poskytnutí finančních prostředků na sponzorské dary pro rok 2005 ve výši 25,6 mil. Kč, z toho 25 mil. Kč pro Nadaci Duhová energie a 0,6 mil. Kč jako nevyužitý majetek hlavnímu městu Praha formou nepeněžního daru,
- ▶ změnu opčního programu společnosti,
- ▶ nabytí vlastních akcií,
- ▶ nové znění smluv o výkonu funkce člena dozorčí rady ze dne 22. listopadu 2004, uzavřených společností s Janem Ševrem a Jiřím Jedličkou.

Dne 20. června 2005 se konala 13. řádná valná hromada, která projednala a přijala usnesení zejména v těchto záležitostech:

- ▶ zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku za rok 2004,
- ▶ zpráva dozorčí rady o její činnosti za období od minulé řádné valné hromady konané dne 17. června 2004,
- ▶ účetní závěrka ČEZ, a. s., a konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2004, zpracované v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví, a jejich ověření auditorem,
- ▶ rozdělení zisku ČEZ, a. s., včetně rozhodnutí o výplatě dividend a tantiém; schválená dividenda ve výši 9 Kč na akcii – nejvyšší v historii akciové společnosti ČEZ,
- ▶ finanční prostředky pro poskytování darů ve výši 80 mil. Kč pro rok 2006; z toho 50 mil. Kč pro Nadaci Duhová energie, 30 mil. Kč pro účely darů obcím v okruhu jaderných elektráren a dále v souvislosti s obnovou uhelných zdrojů a pro jiné účely,
- ▶ vklad části podniku ČEZ, a. s. – zabývající se prodejem elektřiny klíčovými zákazníky, tvořené úsekem prodej – do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.,
- ▶ vklad části podniku – sekce informačních technologií společnosti ČEZ, a. s. – do společnosti ČEZData, s.r.o.,
- ▶ rozhodnutí o změnách ve složení dozorčí rady (byli odvoláni Stanislav Kázecký, Václav Srba a Pavel Šafařík a zvoleni Aleš Cincibus, Jiří Havel a Petr Kousal),
- ▶ zrušení možnosti členů dozorčí rady vstupovat do smluvních vztahů zakládajících právo účasti v opčním programu společnosti.

# INVESTICE

Hlavní pozornost v oblasti investiční výstavby byla v roce 2005 věnována modernizaci a rozvoji Jaderné elektrárny Dukovany a přípravě obnovy výrobní základny v klasické energetice.

## Nabytí stálých aktiv (v mil. Kč)

	2004	2005
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	13 676	15 901
z toho: nabytí jaderného paliva	1 771	2 605
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 288	1 367
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	222	242
Změna stavu závazků z titulu pořízení stálých aktiv	1 739	-1 839
<b>Celkem</b>	<b>16 925</b>	<b>15 671</b>

## JADERNÁ ENERGETIKA

### Jaderná elektrárna Dukovany

Realizace obnovy systému kontroly a řízení probíhá v době standardních odstávek pro výměnu paliva. Na třetím bloku byla dokončena montáž blokových informačních systémů, řídicího systému reaktoru a systému vnitroreaktorové kontroly. Významnou akcí na třetím bloku byla výměna nízkotlakých dílů průtočné části turbogenerátorů včetně rotorů s cílem zvýšení účinnosti a prodloužení životnosti. Výsledkem je snížení měrné spotřeby tepla o 3,4 %, což znamená zvýšení dosažitelného výkonu tohoto bloku o 16 MW. Zároveň byla zajištěna životnost nízkotlakého stupně po celou dobu plánovaného provozu elektrárny.

### Sklad použitého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Dukovany

Splněním dodávky posledního kontejneru CASTOR bude mít dosavadní sklad na počátku roku 2006 plně využitou kapacitu, na kterou byl projektován (60 kontejnerů CASTOR). V roce 2005 probíhala zároveň výstavba nového skladu použitého paliva, který svou kapacitou 133 kontejnerů CASTOR bude plně dostačovat po celou dobu plánovaného provozu Jaderné elektrárny Dukovany. Sklad bude uveden do provozu v roce 2006.

### Jaderná elektrárna Temelín

V roce 2005 byla zahájena likvidace objektů a ploch zařízení staveniště z období výstavby elektrárny. Likvidace bude dokončena v roce 2006. Nanesením nátěrových materiálů byla zajištěna ochrana vnějších plášťů chladicích věží druhého bloku. Na výrobním zařízení byla provedena celá řada opatření sledujících modernizaci a zvýšení spolehlivosti i bezpečnosti jednotlivých provozních celků a dále byla uskutečněna rekonstrukce třetího a čtvrtého kotle plynové kotelny umožňující bezobslužný provoz. V závěru roku 2005 proběhla kolaudace prvního bloku a 15. prosince 2005 stavební úřady vydaly kladné kolaudační rozhodnutí. Kolaudace druhého bloku proběhne v roce 2006.

### Sklad použitého jaderného paliva v Jaderné elektrárně Temelín

V roce 2005 byla zpracována dokumentace pro územní řízení, pro povolení umístění skladu, zadávací dokumentace pro obchodní veřejnou soutěž na zhotovitele kontejnerů a posudek pro proces hodnocení vlivů stavby na životní prostředí, který proběhl za účasti rakouské a německé strany. K záměru stavby vydalo souhlasné stanovisko Ministerstvo životního prostředí České republiky i Evropská komise. Státní úřad pro jadernou bezpečnost jako příslušný správní úřad povolil umístění jaderného zařízení. V lokalitě Skalka pokračovaly činnosti nezbytné pro eventuální obnovení přípravy skladu použitého paliva jako záložního řešení pro uložení použitého jaderného paliva z Jaderné elektrárny Temelín.



## KLASICKÁ ENERGETIKA

### Obnova výrobní základny

V souladu s Programem dalšího provozu a koncepcí obnovy výrobní základny ČEZ, a. s., byla zahájena příprava komplexních obnov elektráren Tušimice II a Prunéřov II a výstavby nových hnědouhelných bloků o jednotkovém výkonu 660 MW ve stávajících lokalitách elektráren Ledvice a Počeradky.

V únoru byl schválen sloučený podnikatelský záměr a záměr stavby Komplexní obnova elektrárny Tušimice II se zachováním stávající výrobní kapacity 4 x 200 MW. Ve zjišťovacím řízení hodnocení vlivu stavby na životní prostředí (EIA) dle zákona č. 100/2001 Sb. bylo ověřeno, že stavba hodnocení EIA nepodléhá. Byla zpracována koncepční technická dokumentace řešení projektu a v prosinci 2005 byla předána žádost o zahájení stavebního řízení. Vlastní stavba bude realizována od března 2007 do června 2010.

V únoru 2006 byl schválen podnikatelský záměr komplexní obnovy elektrárny Prunéřov II. Realizace této akce bude navazovat na obnovu elektrárny Tušimice II. Obě elektrárny budou zásobovány z přílehlého hnědouhelného dolu Libouš přibližně do roku 2035. Druhou částí programu obnovy je výstavba moderních hnědouhelných bloků s využitím komerčně dostupných moderních technologií s nadkritickými parametry páry, zajišťující odpovídající účinnost výroby a soulad s emisními limity stanovenými pro tyto zdroje.

V listopadu 2005 byl schválen podnikatelský záměr na výstavbu bloku 660 MW v Elektrárně Ledvice na hnědé uhlí z dolů Bílina s uvažovaným termínem uvedení do provozu koncem roku 2011. Na druhý projekt o stejném výkonu v Počeradkách byl zpracován a předložen v dubnu 2006 ke schválení podnikatelský záměr.

## EKOLOGICKÉ INVESTICE

V souladu s nařízením vlády České republiky č. 406/2004 Sb. byla zahájena příprava technických opatření vedoucích ke zvýšení bezpečnosti provozu zdrojů, především v oblasti snížení prašnosti. Budou pokračovat akce vedoucí ke zlepšení podmínek ve využití vedlejších energetických produktů pro výrobu stavebních hmot a při asanacích a rekultivacích úložišť vedlejších energetických produktů.

Ve vybraných uhelných elektrárnách byly realizovány úpravy umožňující spoluspalování zvýšeného podílu biomasy ve směsi s uhlím ve fluidních a roštových kotlích. V uhelných elektrárnách byla realizována řada technických a biologických rekultivací, které mají odstranit následky ukládání vedlejších energetických produktů a revitalizovat krajinu. V roce 2005 probíhaly nebo již byly dokončeny rekultivace v lokalitách elektráren Mělník, Poříčí, Chvaletice, Ledvice, Tušimice a Hodonín. Ve všech uhelných elektrárnách probíhá od roku 2005 obnova techniky měření emisí a bylo zahájeno měření emisí CO<sub>2</sub>. Tím bude zajištěno i v dalším období přesné měření škodlivých látek vypouštěných do ovzduší.

Ve vodních elektrárnách byly provedeny úpravy řídicí stanice dispečinku vltavské kaskády a v Elektrárně Dalešice proběhla výměna oběžného kola turbíny.

## INVESTICE DO INFORMAČNÍHO SYSTÉMU SKUPINY ČEZ

V roce 2005 investovala Skupina ČEZ do informačního systému 1,83 mld. Kč. Nejvýznamnější investicí byla implementace informačního systému SAP a související infrastruktury. Rozvoj infrastruktury Skupiny ČEZ byl realizován zhruba třiceti projekty, z nichž mezi nejdůležitější patří projekty implementace finančního a zákaznického informačního systému.

V souladu se zaváděním jednotného informačního systému SAP pokračovala v roce 2005 v rámci projektu VIZE 2008:

- ▶ implementace základních systémů pro společnosti ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Měření, s.r.o., a ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.,
- ▶ implementace produktů pro plánování, reporting a strategické ukazatele pro pět regionálních distribučních společností a osm nových procesních společností,
- ▶ plný rozvoj systémů pro hlavní předmět podnikání společností ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Logistika, s.r.o.

V areálu Jaderné elektrárny Temelín bylo vybudováno datové centrum Skupiny ČEZ, které bude provozovat společnost ČEZData, s.r.o.

## NEJDŮLEŽITĚJŠÍ INVESTIČNÍ AKCE DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

### Severočeské doly a.s.

V roce 2005 bylo rozsáhlou rekonstrukcí a úpravou stávající technologie dokončeno zdvojnásobení kapacity čistírny důlních vod na 80 l/s. Nově je možno vypouštět vyčištěné důlní vody řízeně i při odstavení čistírny po dobu 14 dnů průměrným průtokem 13 l/s do veřejné vodoteče a zajišťovat hygienické průtočné minimum obcí Březno. Celkové náklady byly 159 mil. Kč. Dále byla v roce 2005 ukončena montáž velkorypadla SchRs 1320 pro doly Nástup v Tušimicích s celkovými prostavěnými náklady ve výši 802 mil. Kč.

### ČEZ Distribuce, a. s.

V roce 2005 byl zahájen projekt vedení vvn 110 kV a transformovny Krasíkov 400/110 kV. Celkové rozpočtové náklady jsou 100 mil. Kč.

### ČEZData, s.r.o.

Začal projekt rozvoje ERP (Enterprise Resource Planning) pro společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEZ Distribuce, a. s. Celkové rozpočtové náklady jsou 150 mil. Kč.

Projekt informačního unbundlingu zahrnoval projekt transformace zákaznického informačního systému s celkovými rozpočtovými náklady ve výši 126 mil. Kč.

**Severočeská energetika, a.s.**

Automatizace vodní elektrárny Střekov začala 1. 7. 2002 rekonstrukcí turbogenerátoru TG 3. V roce 2005 proběhla demontáž stroje a jeho hlavní části byly převezeny k subdodavateli. V roce 2003 probíhala rekonstrukce strojní části TG 3, dále byl instalován řídicí systém a uskutečnila se dodávka čisticího stroje. TG 3 byl uveden do provozu 25. 11. 2003. V roce 2004 byla provedena rekonstrukce TG 2 a tento stroj byl uveden do provozu dne 8. 2. 2005. V roce 2005 byla provedena rekonstrukce TG 1 a tento stroj byl montážně dokončen k 31. 12. 2005. Celkové náklady byly 172 mil. Kč.

**Severomoravská energetika, a. s.**

Na odkup vedení 110 kV zajišťujícího vyvedení výkonu Elektrárny Dětmorovice byly čerpány investiční prostředky ve výši 160 mil. Kč.

**Východočeská energetika, a.s.**

Pokračovala výstavba nového dvojitého vedení 110 kV mezi transformovnamí Mírovka 400/110 kV a Hlinsko 110/35/10 kV. Přípravné práce byly zahájeny v roce 1998, předpokládaný termín dokončení je v roce 2007. Celkové rozpočtové náklady činí 190 mil. Kč.

Pokračoval projekt instalace dálkově řízených úsekových odpojovačů, které umožňují zkrácení doby vypínání při lokalizaci poruch, a tím podstatně zlepšení parametru dostupnosti sítě s celkovými náklady 209 mil. Kč.

**Elektrorazpredelenie Pleven EAD**

Byl realizován investiční projekt přemístění elektrických panelů a elektrických měřičů na hranice pozemků s celkovými rozpočtovými náklady ve výši 11 mil. BGN (168 mil. Kč). Hlavním cílem je snížit množství spotřebované, ale neodečtené elektřiny.

**Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD**

Investiční akce – přemístění elektrických skříní a elektroměrů na hranice pozemků – byla realizována s celkovými rozpočtovými náklady ve výši 12 mil. BGN (184 mil. Kč).

**Elektrorazpredelenie Stolichno EAD**

V roce 2005 byly realizovány tyto investiční akce:

- ▶ přemístění elektrických skříní a elektroměrů na hranice pozemků s celkovými rozpočtovými náklady ve výši 52 mil. BGN (785 mil. Kč),
- ▶ projekt stavby zařízení vysokého a nízkého napětí s náklady ve výši 41 a 28 mil. BGN (631 a 428 mil. Kč),
- ▶ projekt vybavení rozvoden s celkovými náklady ve výši 23 mil. BGN (346 mil. Kč).

# ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI, JAKOSTI A OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

## SYSTÉM ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI, OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A JAKOSTI

Řízení bezpečnosti, jakosti a ochrany životního prostředí je integrální součástí řízení Skupiny ČEZ.

Zavedenými systémy řízení jsou naplňovány požadavky legislativy České republiky, které jsou průběžně harmonizovány s požadavky direktiv Evropské unie i s doporučeními ostatních významných světových organizací, jako jsou například Mezinárodní agentura pro atomovou energii, Nuclear Energy Agency v rámci Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD), Společenství jaderných dozorců (Western European Nuclear Regulators' Association) atd.

Významným prvkem je systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle programu Bezpečný podnik, zavedený ve všech elektrárnách ČEZ, a. s., který je v souladu s obsahem a strukturou normy OHSAS 18001.

Jaderná elektrárna Dukovany a všechny uhelné a vodní elektrárny obhájily při auditech prováděných v roce 2005 již dříve získaný titul Bezpečný podnik, Jaderná elektrárna Temelín v roce 2005 toto osvědčení získala poprvé. Trvale klesající pracovní úrazovost ve Skupině ČEZ je dokladem zvyšující se úrovně bezpečnosti práce.

K zajištění ochrany životního prostředí je v ČEZ, a. s., implementován systém EMS (environmental management system) v souladu s mezinárodní normou ISO 14001:2004. Program environmentální politiky je založen na principu prevence a trvalého zlepšování v oblasti ochrany životního prostředí. Zahrnuje naplnění všech zákonných norem a stanovuje cíle, kterých chce Skupina ČEZ dosáhnout.

### Ochrana ovzduší

Skupina ČEZ plní požadavky zákona o ovzduší z roku 1991, od roku 2002 i požadavky vzešlé z procesu harmonizace s příslušnými předpisy Evropské unie.

Množství emisí z uhelných elektráren Skupiny ČEZ a znečištění ovzduší v jejich okolí jsou pod trvalou kontrolou. Výsledky měření emisí, imisí a podíl uhelných elektráren na znečištění ovzduší jsou přístupné prostřednictvím webových stránek Skupiny ČEZ.

V návaznosti na směrnici Evropského parlamentu a Rady ES, ustavující schéma pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, bylo zahájeno monitorování emisí skleníkových plynů (oxidu uhličitého) v prvním obchodovacím období let 2005 až 2007.

### Emise látek znečišťujících ovzduší v roce 2005 v porovnání s rokem 1993

	Jednotka	Tuhé látky	Oxid siřičitý	Oxidy dusíku	Oxid uhelnatý	Oxid uhličitý
1993	t	55 764	724 052	124 633	17 497	35 568 898
2005	t	2 928	58 532	60 476	3 712	33 321 440 **)
Změna	%	-94,7	-91,9	-51,5	-78,8	-6,3
1993	kg/GJ *)	0,1793	2,3281	0,3956	0,0554	114,14
2005	kg/GJ *)	0,0096	0,1924	0,1988	0,0122	109,55 **)
Změna	%	-94,6	-91,7	-49,7	-78,0	-4,0

\*) Měrné emise jsou vztaženy na 1 GJ tepla vyrobeného v kotelně.

\*\*) Pokles emisí oxidu uhličitého v roce 2005 oproti roku 1993 je ovlivněn i změnou metodiky (výpočet podle obsahu uhlíku v palivu místo dříve používaných korelačních koeficientů na výhřevnost).

Pozn.: Údaje ve výše uvedené tabulce jsou za Skupinu ČEZ (uhelné elektrárny ČEZ, a. s., plynová kotelna v Jaderné elektrárně Temelín, společnost Energetika Vítkovice, a. s., včetně Energetického hospodářství Mohelnice).

V akciové společnosti Severočeské doly jsou realizována opatření směřující k omezení prašnosti. Úpravárenský provoz je vybaven vysoce účinnými mokrými hladinovými odlučovači omezujícími při úpravě uhlí únik prachu do okolního prostoru. V dotčených obcích jsou stanice kontinuálního měření imisí prachu provozované nezávislou akreditovanou laboratoří a výsledky měření jsou obcím měsíčně poskytovány.

### Ochrana vod a nakládání s vodami

Při ochraně vod postupuje Skupina ČEZ podle euronovely vodního zákona a prováděcích vyhlášek. Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v rozhodnutích věcně příslušných orgánů, popř. integrovanými povoleními, která vydávají krajské úřady.

Skupina ČEZ v roce 2005 odebrala 372,3 mil. m<sup>3</sup> povrchových vod. Odběr podzemní vody činil méně než 0,1 % odběru povrchových vod a je využíván především k výrobě pitné vody. Pro účely jiného užití se z celkového odebraného množství podzemní vody použijí max. 3 %.

#### Odběr povrchových vod (mil. m<sup>3</sup>)



### Odpadové hospodářství

V souladu s požadavky zákona 185/2001 Sb., o odpadech, byly roce 2005 vypracovány plány odpadového hospodářství a ve stanovených termínech zaslány na příslušné krajské úřady. Pro elektrárny Mělník, Počeradý, Tušimice, Ledvice, Prunéřov a některé vodní elektrárny budou plány předány v roce 2006. Cílem je zjistit množství vyprodukovaných odpadů za období od roku 2000 a navrhnout postupnou minimalizaci jejich vzniku v příštích pěti letech v souladu s plány příslušného kraje.

Filozofie zneškodňování radioaktivních odpadů vychází z mezinárodně uznávaných principů. Skupina ČEZ se řídí zákonem č. 18/1997 Sb. ve znění pozdějších předpisů (atomový zákon). Hlavními cíli jsou ochrana zdraví a životního prostředí před negativními důsledky ionizujícího záření, zohlednění požadavku na minimalizaci produkce radioaktivních odpadů a ochrana budoucích generací před nežádoucí zátěží. Nakládání s radioaktivními odpady v jaderných elektrárnách podléhá regulaci a dozoru Státního úřadu pro jadernou bezpečnost. Ten provádí kontroly dodržování ustanovení zákona a podmínek jím vydaných rozhodnutí v oblasti nakládání s radioaktivními odpady. Inspekce, které proběhly v roce 2005, neshledaly žádná porušení legislativy ze strany členů Skupiny ČEZ.

### Sanace a rekultivace

V průběhu roku 2005 nevznikly žádné havárie s potřebou sanace.

V roce 2005 pokračovala v souladu se schválenými projekty rekultivace krajiny (sklárky, odkaliště, složiště atd.) včetně rekultivace objektů zařízení staveniště Jaderné elektrárny Temelín.

Zahlazování následků důlní činnosti předchází příprava, v rámci které je řešena ochrana zemědělského a lesního půdního fondu, vliv důlní činnosti na životní prostředí v průběhu těžební činnosti a opatření na tvorbu nové krajiny po ukončení těžební činnosti.

V roce 2005 byla zahájena rekultivace 162 ha. Celkem probíhají rekultivace na ploše 2 666 ha pozemků. Rekultivace po důlní činnosti probíhají od padesátých let minulého století; bylo zrekultivováno již 3 091 ha. V roce 2005 činily náklady na rekultivace 216 mil. Kč.

## Hluk

Značná pozornost je v elektrárnách Skupiny ČEZ věnována snižování hlučnosti.

Většina elektráren je situována do odlehlejších míst a provedená měření hlučnosti v jejich okolí neprokazují překročení hygienických limitů. Menší problémy se vyskytují u některých starších uhelných elektráren situovaných v blízkosti městské zástavby. V těchto případech jsou krajskými hygienickými stanicemi stanoveny podmínky pro další provoz, zahrnující opatření, která Skupina ČEZ plní. Na realizaci protihlukových opatření bylo v roce 2005 vynaloženo celkem 17,6 mil. Kč a další investiční akce ke snižování hlučnosti jsou plánovány i v dalších letech.

V oblasti pracovního prostředí je hlučnost průběžně sledována, ojedinělé případy negativních účinků zvýšené hladiny hluku se daří eliminovat organizačními a technickými opatřeními.

Ve většině elektráren jsou vypracovány hlukové mapy provozních objektů, je sledována hluková zátěž zaměstnanců a průběžně je hlučnost dozorována i orgány ochrany veřejného zdraví. V průběhu roku 2005 nebyly ze strany dozorujičích orgánů zjištěny žádné nedostatky.

Zdrojem hluku v povrchových lomech je zejména provoz dálkové pásové dopravy. Pro snižování hluku vyvolaného důlní technologií se provádějí průběžná opatření, spočívající mimo jiné také v důsledné průběžné údržbě těžební technologie a pomocné mechanizace.

Hladina hluku je monitorována nezávislou akreditovanou laboratoří a zjištěné výsledky jsou předávány v měsíčních intervalech obcím. Byla dokončena výstavba protihlukové bariéry v Ledvicích a výsledky měření potvrzují její pozitivní vliv nejenom na snížení hladiny hluku, ale také prašnosti v obci.

## Integrovaná prevence znečištění

Z důvodu plnění povinností vyplývajících ze zákona č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci, bylo do konce roku 2005 vydáno 9 z 12 rozhodnutí o integrovaném povolení, která musí Skupina ČEZ získat do 30. října 2007 pro provoz zdrojů spadajících do kategorie „Spalovací zařízení o jmenovitém tepelném příkonu větším než 50 MW“. Pro zbývající 3 zařízení již byly zpracovány žádosti a v průběhu roku 2005 byly předány příslušným krajským úřadům, které zahájily správní řízení.

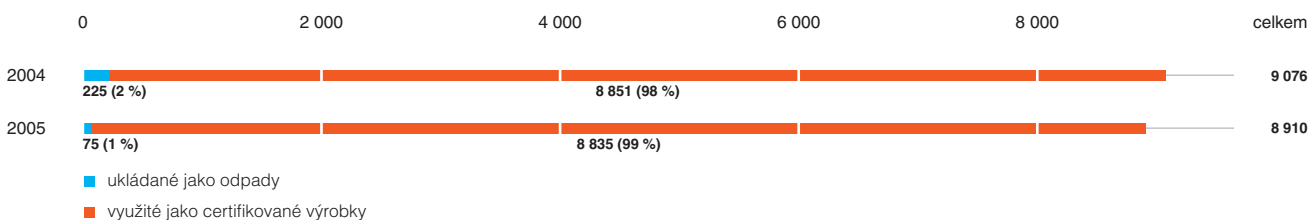
V souvislosti s plněním povinnosti dle zákona č. 76/2002 Sb. evidovat, vyhodnocovat a ohlašovat emise a přenosy vybraných znečišťujících látek do integrovaného registru znečišťování vedeného Ministerstvem životního prostředí České republiky byla k 15. únoru 2006 provedena ohlášení prostřednictvím Centrální ohlašovny za všechny uhelné a jaderné elektrárny Skupiny ČEZ za rok 2005.

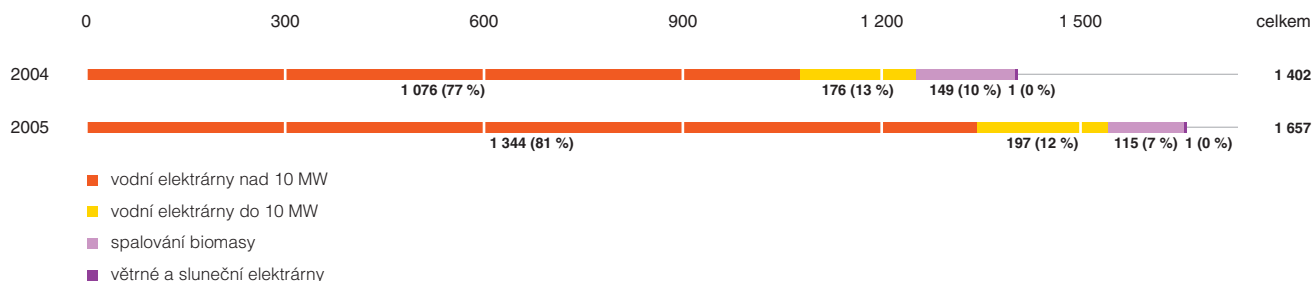
## Využití vedlejších energetických produktů

Vedlejší energetické produkty, kterými jsou především popel, produkty z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou, se používají např. při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo rekultivaci odkališť. Některé složky popele se používají při výrobě cementu, betonových směsí, asfaltových izolačních materiálů atd. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál.

Skupina ČEZ vyprodukovala v roce 2005 při výrobě elektrické energie a tepla celkem 8,9 mil. tun vedlejších energetických produktů. Z celkového vyprodukovaného množství bylo více než 99 % využito jako certifikované výrobky, z toho 76 % pro rekultivace a krajinyotvorbu a 23 % prodáno cizím firmám. Zbývající množství vedlejších energetických produktů (o 67 % méně než v předchozím roce) bylo uloženo jako odpad v souladu se zákonem o odpadech.

## Nakládání s vedlejšími energetickými produkty (tis. tun)



**Výroba elektrické energie Skupiny ČEZ z obnovitelných zdrojů**
**Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (GWh)**

**Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)**

	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
<b>Vodní elektrárny celkem (bez přečerpávacích)</b>	<b>1 251 828</b>	<b>1 541 642</b>	<b>123,2</b>
ČEZ, a. s.	1 065 040	1 333 384	125,2
z toho: elektrárny s instalovaným výkonem do 10 MW	53 917	58 153	107,9
Ostatní členové Skupiny ČEZ *)	186 788	208 258	111,5
z toho: elektrárny s instalovaným výkonem do 10 MW	122 416	139 341	113,8
<b>Větrné elektrárny celkem</b>	<b>536</b>	<b>474</b>	<b>88,5</b>
ČEZ, a. s.	478	458	95,8
Ostatní členové Skupiny ČEZ **)	58	16	28,1
<b>Sluneční elektrárny celkem</b>	<b>7,85</b>	<b>7,16</b>	<b>91,2</b>
ČEZ, a. s.	7,85	7,16	91,2
<b>Spalování biomasy celkem</b>	<b>149 163</b>	<b>115 337</b>	<b>77,3</b>
ČEZ, a. s.	149 163	115 337	77,3
<b>Obnovitelné zdroje energie celkem</b>	<b>1 401 535</b>	<b>1 657 460</b>	<b>118,3</b>
ČEZ, a. s.	1 214 689	1 449 186	119,3
Ostatní členové Skupiny ČEZ	186 646	208 274	111,5

\*) ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. (dříve HYDROČEZ, a.s., a VČE - elektrárny, s.r.o.), Severočeská energetika, a.s., Západočeská energetika, a.s.

\*\*) Větrná farma Nový Hrádek v rámci společnosti Východočeská energetika, a. s.

V roce 2005 bylo vyrobeno z obnovitelných zdrojů celkem 1 657 GWh elektrické energie (při meziročním nárůstu o 18,3 %), tj. 2,8 % z celkové výroby elektřiny Skupiny ČEZ. Rozhodující podíl (93,0 %) měly vodní elektrárny (bez přečerpávacích vodních elektráren), 6,9 % bylo vyrobeno z biomasy, podíl ostatních technologií (větrných a slunečních elektráren) nepřekročil 0,1 %. Zvýšení využití vodních elektráren je (kromě vyššího průtoku a v důsledku úplného odstranění následků povodní z roku 2002) způsobeno navyšováním účinnosti stávajících zdrojů v kategorii do 10 MW jejich zásadními rekonstrukcemi. Technické řešení výroben Skupiny ČEZ vybavených fluidními a roštovými kotli umožňuje spalování biomasy. Z hlediska technologického a bilančního rozvoje využití obnovitelných zdrojů se v rámci Evropské unie prosazuje jako dlouhodobě nejvýznamnější užití biomasy, ať ve formě dřevní hmoty nebo zemědělsky pěstovaných rostlin a paliv získaných z těchto produktů. Meziroční pokles výroby elektřiny spalováním biomasy na 115 GWh (o 22,7 %) je důsledkem snížené podpory pro tuto produkci, která neumožnila nakoupit v nižší cenové hladině dostatečný objem biomasy.

# VÝZKUM A VÝVOJ

ČEZ, a. s., i dceřiné společnosti zadávají výzkumné projekty externím zpracovatelům. K tomu vyhotovují technická zadání a oponentury, kontrolují plnění a případně též zajišťují dokumentaci, technické informace, data, výsledky měření apod. V roce 2005 byla činnost zaměřena:

- ▶ Na oblast jaderné energetiky, kde se jednalo mj. o shromáždění bezpečnostních projektových východisek do úrovně komponent jednotlivých zařízení Jaderné elektrárny Temelín, technickou podporu v oblasti reaktorové fyziky a termohydrauliky, bezpečnostní analýzy, dále o metodiku pro nový typ paliva Gd-2 pro Jadernou elektrárnu Dukovany, svědečný program, aplikovaný výzkum v oblasti životnosti zařízení jaderných elektráren apod. S podporou programů Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky byly realizovány např. studie k zajištění dlouhodobé jaderné bezpečnosti, životnosti a zvýšené efektivnosti provozu jaderných elektráren v České republice aj. S podporou programů PHARE je realizována akce zaměřená na kvalifikaci nedestruktivního zkoušení a provozních prohlídek.
- ▶ Na oblast klasické energetiky, kde se jednalo zejména o vytvoření obecného modelu pro simulaci statických režimů fluidních kotlů – sběr dat a vytvoření modelu konvekčního tahu kotle.
- ▶ Na oblast činnosti regionálních distribučních společností, kde se jednalo mj. o analýzu nastavení ochran pro paralelní chod sítí 110 kV, hodnocení zpětných vlivů na zařízeních připojovaných k distribuční soustavě, hodnocení spolehlivosti v distribuční soustavě, srovnávací mechanické zkoušky vodičů, sledování námrazy na vodičích a zpracování analýzy pokrytí a analýzy šíření signálu hromadného dálkového ovládání.
- ▶ Na oblast výzkumu a vývoje v těžbě uhlí, která je zaměřena na technické inovace, hodnocení dobývacích podmínek nadloží uhelné sloje a na oblast výzkumu důlních vod (Severočeské doly a.s.).
- ▶ Na oblasti činnosti ostatních dceřiných společností, např. na výzkum a vývoj pokročilého systému plánování provozu a údržby elektrárenského bloku (ŠKODA PRAHA a.s.).

Zvláštní postavení ve Skupině ČEZ má Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., který např. podle zadání Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky řeší úkol zaměřený na koncepci nového jaderného zdroje pro energetiku, zvýšení bezpečnosti a efektivitu provádění náročných anebo rizikově klasifikovaných lidských činností, výzkum a vývoj nových materiálů a technologií pro úpravu radioaktivních a nebezpečných odpadů, výzkum bariér úložišť radioaktivních odpadů, reaktorově-fyzikální experimenty pro zdokonalené a nové typy reaktorů, materiály a technologie pro komponenty fúzních reaktorů, vodíkové technologie pro palivové články, dopravu a energetické využití, vývoj nástrojů nové generace pro implementaci a intenzifikaci využití pokročilých typů jaderných paliv v jaderných reaktorech českých elektráren.

Dále tento ústav řeší pro Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky např. úkol OECD – CABRI (Přenos a uplatnění výsledků ve vědě a technice České republiky), využití výsledků získaných v projektu OECD – Halden Reactor Project, využití výsledků výzkumné základny České republiky v programu EDF A. Ústav je zapojen do mezinárodního výzkumného programu Phebus FP, v projektu LTD (dlouhodobá difuze), ve využití získaných výsledků a v centru cílených terapeutik.



Pro Státní úřad pro jadernou bezpečnost pak Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. provádí vývojové a výzkumné činnosti zaměřené na metodiku hodnocení lidského faktoru v provozu jaderných zařízení, stanovení skutečného průběhu radiačního poškození po tloušťce stěny tlakové nádoby energetického reaktoru VVER, pravděpodobnostní hodnocení náhlého porušení tlakové nádoby reaktoru, výzkum a vývoj možností snižování rizik a následků těžkých havárií jaderných elektráren v České republice na základě pokročilých experimentálních a analytických metod a vývoj programového vybavení pro hodnocení radiologických důsledků vážných havárií.

Na základě grantu uděleného Grantovou agenturou České republiky provádí tento ústav např. analýzy v oblasti extrakčních metod izolace štěpných produktů z jaderných odpadů, pro Ministerstvo obrany České republiky plní úkoly v rámci národního programu výzkumu, bezpečnosti a obrany.

#### **Výdaje na činnost v oblasti výzkumu a vývoje a na ochranu autorských a průmyslových práv**

Celkové náklady na výzkum a vývoj v roce 2005 byly 233,1 mil. Kč (z toho ČEZ, a. s., 149,6 mil. Kč).

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2005:

► Poplatky patentovým zástupcům	198 tis. Kč
► Poplatky Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení, prodloužení a licenční poplatky ochranných známek v České republice	80 tis. Kč
► Poplatky za mezinárodní registraci ochranných známek Mezinárodnímu úřadu v Ženevě dle Madridské dohody a individuální zápisy do jednotlivých států	119 tis. Kč
<b>Celkem</b>	<b>397 tis. Kč</b>

Celkové poplatky spojené s registrací ochranných známek za Skupinu ČEZ v roce 2005 činily 25,5 mil. Kč.

#### **Doplňující informace týkající se využití zlepšovacích návrhů**

► Přínosy z využití zlepšovacích návrhů v ČEZ, a. s., v roce 2005	134 tis. Kč
► Vyplacené odměny v roce 2005 z využitých zlepšovacích návrhů v ČEZ, a. s.	58 tis. Kč



WYKON



V rámci programu optimalizace došlo v posledních letech k výraznému zvýšení produktivity výroby v elektrárnách ČEZ, a. s. Zatímco v roce 2000 činila 467 MWh na zaměstnance a měsíc, v roce 2005 to bylo již 749 MWh na zaměstnance a měsíc. V průběhu pěti let se tak produktivita zvýšila téměř o 60 %. Dlouhodobé snižování nákladů a zvyšování efektivity je základním kamenem úspěchu Skupiny ČEZ na liberalizovaném trhu s elektřinou.

Skupina ČEZ v současnosti provozuje 2 jaderné elektrárny, 15 uhelných výrobních zdrojů, 34 vodních elektráren včetně 3 přečerpávacích, 2 lokality s větrnými elektrárnami a 1 fotovoltaickou (sluneční) elektrárnu. Rozmanité portfolio elektráren umožňuje pružně reagovat na požadavky zákazníků, uspokojit všechna jejich přání a zároveň poskytovat služby nutné pro spolehlivý provoz elektrizační soustavy.

# STRATEGICKÉ ZÁMĚRY SKUPINY ČEZ

## STRUČNÁ PROGNOZA VÝVOJE ELEKTROENERGETIKY Z POHLEDU SKUPINY ČEZ

Energetický sektor v České republice se bude nadále vyvíjet v podmínkách integrace hospodářství Evropské unie. Přes technická omezení se bude propojení s okolními trhy rozšiřovat a v horizontu nejbližších let lze ve střední Evropě očekávat sblížení hladiny cen elektřiny na velkoobchodním trhu. Na podporu vytváření jednotného evropského trhu s elektřinou jsou zaměřeny i výsledky sektorového šetření Komise, které proběhlo v roce 2005. Státní regulace bude nadále souběžně zaměřena na podporu konkurenceschopnosti ekonomik členských států Evropské unie, ochranu spotřebitelů a životního prostředí, což se mimo jiné projeví pokračujícím snižováním energetické náročnosti.

K ověření dostupnosti primárních paliv v situaci, kdy poptávka po energii roste a podnikatelské prostředí nutí investory k opatrnosti, připravuje Evropská komise aktualizaci podkladů pro spolupráci členských zemí v oblasti energetické politiky. Protože Evropa nedisponuje dostatečnými primárními energetickými zdroji ani jejich zásobami, je zřejmé, že rizika s tím spojená může omezit jen vhodnou globální diverzifikací trhů, druhů zdrojů a území, odkud přicházejí. Na základě aktuální zkušenosti s poruchami dodávek ruského zemního plynu dojde patrně k novému posouzení dřívějšího předpokladu možné závislosti členských států Evropské unie na jediném dodavateli a perspektiv spolehlivosti rozvoje energetiky založené na tomto druhu paliva a bude přezkoumána možnost širšího využití jaderné energie. Podobnými prioritami včetně státem podpořených pilotních projektů nového rozvoje jaderné energetiky bude vedena i energetická politika Spojených států amerických.

V příštích letech významně ovlivní energetiku budoucí rozhodnutí o způsobu regulace emisí oxidu uhličitého a v menší míře i dalších škodlivin. Současný stav politických vyjednávání neumožňuje odhadnout, zda se evropské schéma obchodování s emisními povolenkami po roce 2012 rozšíří i na světově rozhodující znečišťovatele, anebo zda Evropská unie naopak přizpůsobí svůj přístup jejich méně přísným požadavkům. Vzhledem k úloze, kterou má volba paliva a z ní vyplývající emise pro ekonomiku investičních projektů, je tato nejistota vedle nynějšího obtížného předvídatelného vývoje na trzích s ropou a plynem jedním z nejzávažnějších problémů, před kterými evropská energetika stojí.

Českou energetiku stabilizuje domácí palivová základna hnědého uhlí, vysoký podíl výroby jaderných elektráren a nízká závislost na dovážených fosilních palivech. Pro zvýšení předvídatelnosti vývoje pro následující desítky let je potřebné v krátké době rozhodnout o případném využití uhelných zásob ležících za tzv. územními limity těžby a o možnosti umístění nového jaderného zdroje v České republice. Do doby přijetí těchto rozhodnutí bude nutné optimální rozvoj české energetiky připravovat variantně. Pravidla UCTE nově umožňují, aby se provozovatelé přenosových soustav dohodli na sdílení odpovědnosti za provoz širší regionální elektrizační soustavy. Tento postup se může stát významným stimulem pro další zlepšení ekonomiky energetického sektoru regionu, zejména díky možnosti vyšší specializace jednotlivých výroben na poskytování obchodovaných energetických produktů a snížení požadavků na rezervy při zachování celkové spolehlivosti soustavy. Tuto potenciální výhodu, stejně jako obchodní perspektivy vůbec, bohužel i pro Českou republiku stále více omezuje zatížení celé střeoevropské soustavy pronikavě se zvyšujícím objemem nahodilých, obchodně ani technicky neregulovatelných toků elektřiny, způsobených rychlými změnami výroby větrných elektráren v severním Německu. Propustnost sítě bude dále ovlivněna postupem ekologizace elektráren v Polsku a na Balkáně.

Přes dostatek finančních zdrojů dojde v oblasti vlastnické struktury v evropské energetice s výjimkou některých nových členských zemí v důsledku snižujícího se počtu cílů a zvyšujícího se důrazu na ochranu hospodářské soutěže patrně ke snížení rozsahu integračních transakcí.

## KONCEPCE PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SKUPINY ČEZ

Koncepce podnikatelské činnosti schvalovaná valnou hromadou představuje jeden z výchozích řídicích dokumentů akciové společnosti ČEZ a celé Skupiny ČEZ, který vymezuje rámec podnikání, hodnoty a cíle společnosti. Definuje tak základní odpovědnost jejích orgánů a vrcholového managementu.

Rozhodujícím posláním Skupiny ČEZ je zajistit svým akcionářům dlouhodobý přiměřený zisk úspěšným podnikáním zejména na trhu s elektřinou v České republice i v zahraničí. Tento úkol bude splněn pouze za předpokladu naplnění základní vize, a to stát se jedničkou na trhu s elektrickou energií střední a jihovýchodní Evropy. Prostředkem k dosažení tohoto cíle mohou být vedle úspěšného působení na regionálním trhu s elektřinou zejména akvizice majetkových podílů v zahraničních distribučních společnostech, popřípadě sekundární vstup do již soukromými vlastníky ovládaných společností v případech změny orientace současných vlastníků.

Nejdůležitější podnikatelskou činností Skupiny ČEZ je výroba, nákup, distribuce a prodej elektrické energie koncovým zákazníkům včetně poskytování podpůrných služeb. Rozhodující podíl tržeb je generován dodávkou elektřiny z vlastních ekonomicky efektivních zdrojů, zajištěné s vysokou spolehlivostí, minimálními bezpečnostními riziky a dopady na životní prostředí. Důležitou součástí hospodaření je optimalizace výroby elektřiny a současně obchodu s emisními povolenkami CO<sub>2</sub> v rámci evropského obchodovacího schématu. Při provozování jaderných zdrojů má jaderná bezpečnost tu nejvyšší prioritu.

## STRATEGICKÉ ZÁMĚRY SKUPINY ČEZ

S cílem naplnění strategických záměrů se Skupina ČEZ soustředí na následující nejdůležitější iniciativy:

- ▶ Dokončit projekt VIZE 2008 – přechod na maximálně efektivní systém řízení v integrované Skupině ČEZ v České republice, využít úspěšného zahájení činnosti rozhodujících procesních dceřiných společností v roce 2005 k dosažení plných synergických efektů. Zajistit transparentní prostředí na všech úrovních řízení, kvalitní komunikací vytvořit podmínky k vysoké výkonnosti, a tím k udržení dlouhodobé prosperity mateřské společnosti i všech členů Skupiny ČEZ.
- ▶ Připravit obnovu výrobní kapacity uhelných elektráren a vytvářet podmínky pro prodloužení životnosti jaderných zdrojů. Rok 2005 je prvním rokem investiční přípravy obnovy vybraných jednotek – komplexní obnovy elektráren Tušimice, Pruněřov a části elektrárny Počerady a výstavby nových, nadkritických bloků (se zvýšenou účinností) o výkonu cca 660 MW v elektrárnách Ledvice a Počerady, které budou využívat nejlepší dostupné technologie. Životnost stávajících zdrojů bude řízena tak, aby byly ekonomicky optimálně využity dostupné zásoby paliva. V případě, že budou zpřístupněna dosud nevyužitelná uhelná ložiska, jsou připravovány projekty nových výrobních zdrojů a průběžně bude zkoumána vhodnost výstavby zdrojů na plyn nebo černé uhlí. Bude provedena analýza podmínek pro realizaci nových jaderných zdrojů. Investiční program bude periodicky aktualizován s ohledem na perspektivu vývoje na trhu a vývoje v oblasti ochrany životního prostředí, zejména regulace emisí CO<sub>2</sub>. ČEZ, a. s., počítá s vybudováním portfolia, které bude plně uplatnitelné a flexibilní pro potřeby vnitřního trhu s elektřinou mezi členskými státy Evropské unie při respektování požadavků na zajištění dodávek pro Českou republiku bezpečným, ekologickým a nákladově optimálním způsobem.
- ▶ Průběžně integrovat zahraniční dceřiné společnosti, pokračovat v programu zahraničních akvizic ve střední a jihovýchodní Evropě, rozšiřovat působení na mezinárodním trhu s elektřinou u všech druhů obchodů a posilovat přítomnost v cílových zemích pomocí místních zastoupení.
- ▶ Průběžně posilovat budování firemní kultury zaměřené na výkonnost.

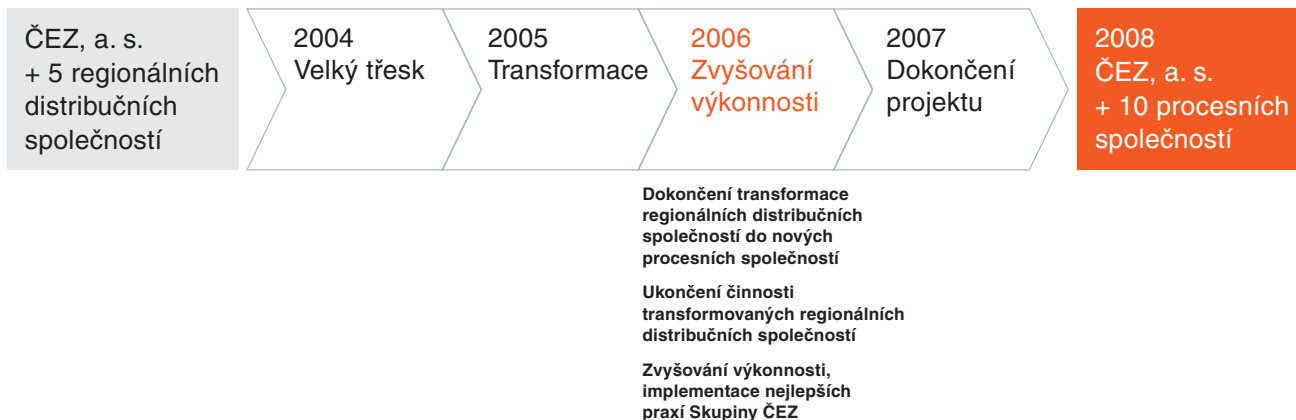
K dalším úkolům patří:

- ▶ Udržet pozici ČEZ, a. s., na trhu dodávek tepla, případně vstoupit do výhodných investic nebo akvizic.
- ▶ Vyhledávat smysluplné a ekonomicky zdůvodnitelné projekty využití obnovitelných zdrojů, především v oblasti větrné energie, biomasy a vodní energie, a úspor emisí CO<sub>2</sub> jak u vlastních zdrojů, tak formou joint implementation nebo clean development mechanism.
- ▶ Přispívat jako respektovaný partner k vytváření efektivního podnikatelského prostředí energetického sektoru v České republice i v Evropské unii.
- ▶ Průběžně dále zlepšovat mediální obraz společnosti, aby byla vnímána jako spolehlivý partner a seriózní konkurent účinně využívající své kapacity ku prospěchu nejen svých akcionářů a zaměstnanců, ale i dodavatelů a odběratelů.

## PROJEKT VIZE 2008

V polovině roku 2004 došlo k zintenzivnění integračního úsilí Skupiny ČEZ zahájením projektu VIZE 2008, který je jedním ze tří nosných pilířů naplnění vize Skupiny ČEZ stát se jedničkou na trzích s elektrickou energií střední a jihovýchodní Evropy. Tento projekt je svým rozsahem největším projektem v energetice ve střední Evropě.

Hlavní cíle projektu VIZE 2008 pro rok 2006 jsou zaměřeny na dokončení transformace a zahájení zvyšování výkonnosti.



Již během roku 2004 přinesl projekt celou řadu výsledků ve vymezení nového organizačního uspořádání Skupiny ČEZ a zahájení jeho realizace. Ve Skupině ČEZ byly informační technologie vyčleněny do společnosti ČEZData, s.r.o., telekomunikační služby svěřeny společnosti ČEZnet, a.s., a k 1. 1. 2005 bylo centralizováno řízení lidských zdrojů.

### 2005 – rok transformace

Během roku 2005 proběhly největší transformační změny Skupiny ČEZ. Klíčová část majetku, zaměstnanců a činností pěti regionálních distribučních společností byla postupně převedena do nově založených procesně orientovaných dceřiných společností a centralizovaných útvarů ČEZ, a. s.

### Převod činnosti z regionálních distribučních společností do nově vzniklých procesních společností

Regionální distribuční společnost	Nově vzniklé procesní společnosti					
	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	ČEZ Měření, s.r.o.	ČEZ Logistika, s.r.o.	ČEZ Prodej, s.r.o. ČEZ Distribuce, a. s.	ČEZData, s.r.o. ČEZnet, a.s.	ČEZ Správa majetku, s.r.o. ČEZ Distribuční služby, s.r.o. ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Severočeská energetika, a.s.	1. 5. – 1. 7. 2005	1. 6. 2005	1. 11. 2005	1. 11. 2005	1. 1. 2005	1. 7. 2006
Severomoravská energetika, a. s.	1. 7. 2005	1. 6. 2005	1. 7. 2005	1. 1. 2006	1. 1. 2005	1. 7. 2006
Středočeská energetická a.s.	1. 6. – 1. 7. 2005	1. 6. 2005	1. 12. 2005	1. 12. 2005	1. 1. 2005	1. 7. 2006
Východočeská energetika, a.s.	1. 4. – 1. 5. 2005	1. 6. 2005	1. 10. 2005	1. 10. 2005	1. 1. 2005	1. 7. 2006
Západočeská energetika, a.s.	1. 1. 2005	1. 6. 2005	1. 9. 2005	1. 9. 2005	1. 1. 2005	1. 7. 2006

V období od ledna do července byla postupně přesunuta obsluha 3,4 mil. zákazníků z jednotlivých distribučních společností do společnosti ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. K 1. červenci 2005 tak byla obsluha zákazníků podnikatelského maloobchodu a domácností zajišťována z jednoho místa, což přinese zvýšení kvality a zefektivnění péče o zákazníky.

K 1. červnu 2005 byly ze všech regionálních distribučních společností vyčleněny činnosti související s měřením elektřiny do nové procesní společnosti ČEZ Měření, s.r.o. Většina zaměstnanců zůstala ve svých původních regionech, jejich činnost je však metodicky zastřešována a řízena z jednoho místa pro celou Skupinu ČEZ.

Od 1. července 2005 zahájila společnost ČEZ Logistika, s.r.o., poskytování vybraných služeb nákupu pro Severomoravskou energetiku, a. s. Během podzimu převzala ČEZ Logistika, s.r.o., zajišťování nákupních služeb i od dalších regionálních distribučních společností, takže dnes zajišťuje veškeré nákupy v oblasti distribuce ve Skupině ČEZ.

Ve druhém pololetí 2005 byly postupně v měsíčních cyklech uskutečňovány vklady částí podniků – obchod a distribuce – z regionálních distribučních společností do nově založených procesních společností ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEZ Distribuce, a. s. Tím byla oddělena licencovaná činnost distribuce od prodeje a splněn požadavek na právní unbundling těchto činností.

K 1. prosinci 2005 byly vyčleněny útvary ČEZ, a. s., zabývající se prodejem elektřiny (jako část podniku) do ČEZ Prodej, s.r.o. Dověření procesu oddělení distribuční činnosti nastalo zápisem zvýšení základního kapitálu společnosti ČEZ Distribuce, a. s., (vložením částí podniků) do obchodního rejstříku dne 28. února 2006.

V roce 2005 proběhla centralizace finančních, účetních a daňových služeb ve Skupině ČEZ. K 1. červenci 2005 byly ze všech regionálních distribučních společností soustředěny činnosti financování a k 1. lednu 2006 činnosti účetnictví a daní do společnosti ČEZ, a. s. K 1. červenci došlo též k vytvoření centrálního útvaru pro řízení rizik pro Skupinu ČEZ.

K 1. lednu 2006 byly soustředěny veškeré činnosti vnější a vnitřní komunikace z regionálních distribučních společností do společnosti ČEZ, a. s., a byla ukončena centralizace správy výpočetní techniky vkladem příslušné části podniku ČEZ, a. s., do ČEZData, s.r.o.

K naplnění cílů byla nezbytná intenzivní a kontinuální práce se zaměstnanci. Pracovní pozice v nových společnostech byly během transformace přednostně obsazovány přímými výběry zaměstnanců ze Skupiny ČEZ, probíhala vnitřní výběrová řízení. Odborové organizace byly průběžně seznamovány s průběhem transformace, přičemž byly striktně dodržovány platné kolektivní smlouvy a zákoník práce.

K 31. prosinci 2005 byla dokončena fúze ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., a HYDROČEZ, a.s.

#### Cíle pro rok 2006

V roce 2006 bude dokončena transformace regionálních distribučních společností vyčleněním zaměstnanců, činností a majetku do společnosti ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ Správa majetku, s.r.o., a ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. Projekt VIZE 2008 se rovněž zaměří na další zvyšování výkonnosti a zavádění nejlepších praxí v nových společnostech a centralizovaných útvech ČEZ, a. s.

V roce 2006 zahajuje Skupina ČEZ divestiční proces ostatních majetkových účastí, jejichž předmět podnikání leží mimo Skupinou ČEZ vytčený rámec, případně jde o aktivity, které lze získat z trhu od jiných dodavatelů. Poradcem pro tuto činnost je přední investiční banka působící v České republice, vzešlá z výběrového řízení, spolu s dalšími odbornými firmami.

## OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2006

V roce 2006 bude společnost ČEZ pokračovat v řízení portfolia svých elektrárenských zdrojů optimalizací výroby elektřiny a prodeje povolenek CO<sub>2</sub>, s využitím zkušeností získaných v prvním roce tohoto způsobu provozu. Základ hospodářského výsledku roku 2006 byl již položen v prodejní kampani elektřiny, která proběhla v druhé polovině roku 2005.

Pro rok 2006 si Skupina ČEZ v rámci projektu VIZE 2008 vytyčila cíl dokončit transformaci a optimalizaci činností nových procesních společností zavedením nejlepší praxe. Portfolio dalších tuzemských majetkových podílů bude optimalizováno formou redukce, některé činnosti, které jsou běžně dostupné na trhu, nebudou nadále zajišťovány firmami náležejícími do Skupiny ČEZ. Významnou roli budou i v roce 2006 hrát akvizice zejména zahraničních aktiv. Ve společnostech začleněných do Skupiny ČEZ v roce 2005 (distribuční společnosti v Bulharsku a Rumunsku, Severočeské doly a.s. v tuzemsku) budou postupně slaďovány procesy s nejlepší praxí Skupiny. V průběhu roku 2006 očekáváme začlenění dalších firem, ať již jde o polské černouhelné elektrárny ELCHO a Skawina, které byly získány podpisem kupní smlouvy v závěru ledna 2006, či projednávanou bulharskou černouhelnou elektrárnu Varna, ale i další, vzešlé z probíhajících či očekávaných tendrů ve střední a jihovýchodní Evropě. V přípravě obnovy uhelných elektráren předpokládáme v roce 2006 uzavření základních smluvních dokumentů na realizaci projektů obnovy celkem osmi bloků 200 MW v elektrárnách Tušimice II a Pruněřov II. V dubnu 2006 je předkládán ke schválení i projekt nového bloku 660 MW v Elektrárně Počeradý, který bude obdobou již schváleného projektu na výstavbu stejného bloku v Elektrárně Ledvice.

V roce 2006 očekává Skupina ČEZ další zlepšení svých hospodářských výsledků, např. nárůst provozního hospodářského výsledku (EBIT) o 25 %, a to na úroveň 36,8 mld. Kč. Zlepšení ukazatele EBITDA (provozní hospodářský výsledek očištěný o odpisy) je očekáváno ve výši 16 % s tím, že bude dosaženo výše 58,1 mld. Kč. Čistý zisk Skupiny ČEZ je očekáván ve výši 26,7 mld. Kč, zde předpokládané zlepšení představuje 20 %. Za hlavní faktory růstu hospodářských výsledků pokládáme zlepšení hrubé marže z výroby a obchodu a dosažení úspor v rámci pokračujícího projektu VIZE 2008. Souhrnný přínos zahraničních aktivit (Bulharsko, Rumunsko, popř. Polsko) do EBIT očekáváme nejméně v hodnotě 2 mld. Kč.

Na pořízení dlouhodobého majetku plánuje Skupina ČEZ vynaložit v roce 2006 cca 23 mld. Kč, z toho mateřská společnost necelých 10 mld. Kč. Dceřiné společnosti plánují tento objem ve výši přesahující 13 mld. Kč, z toho zahraniční společnosti 3 mld. Kč. Objem investic do dlouhodobého finančního majetku bude spíše limitován úspěchy v probíhajících a připravovaných tendrech. Obdobně očekáváme zlepšení hospodářských výsledků i u mateřské společnosti ČEZ, a. s., a to v provozním hospodářském výsledku o 33 % na úroveň 26,1 mld. Kč, v ukazateli EBITDA o 16 % na úroveň 38,7 mld. Kč a v čistém zisku o 15 % na úroveň přesahující 20,3 mld. Kč.

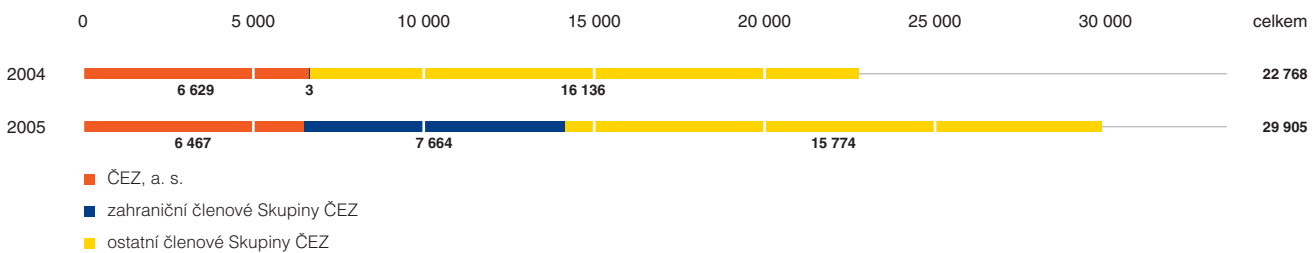
# LIDSKÉ ZDROJE

## SKUPINY ČEZ

### Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných 36 společností Skupiny ČEZ (ČEZ, a. s., a 35 dceřiných společností) k 31. prosinci 2005 dosáhl počtu 29 905 osob. Meziročně došlo ke zvýšení o 7 137 zaměstnanců, a to především v důsledku akvizic distribučních společností v Bulharsku a Rumunsku. V souladu s principem „pooling of interests“ byly Severočeské doly a.s. zobrazeny tak, jako by byly členem Skupiny ČEZ již v roce 2004.

### Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.



### Firemní kultura

Firemní kultura společností vychází z podnikatelské strategie a je založena na základních principech Skupiny ČEZ, které určují normy očekávaného chování, psaná i nepsaná pravidla.

Jedná se o 7 základních principů:

- ▶ vytváření hodnoty,
- ▶ prosazování individuální odpovědnosti za dosahování ambiciózních výsledků,
- ▶ budování sounáležitosti se Skupinou ČEZ,
- ▶ rozvoj lidského potenciálu,
- ▶ vytváření mezinárodní organizace,
- ▶ přijímání neustálé změny,
- ▶ princip morální integrity.

Významnými prvky rozvoje firemní kultury je posilování sounáležitosti a spolupráce všech společností v rámci Skupiny ČEZ, využití potenciálu každého zaměstnance a orientace na výkon.

### Vzdělávací program

Cílem systému vzdělávání a rozvoje je podpora týmové práce, vysoká profesionalita a osobní kvalita zaměstnance.

Specifickou část tvoří výcvik personálu jaderných elektráren, kde vedle systematického tréninku proběhla řada podpůrných mezinárodních programů pod záštitou Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, Mezinárodní agentury pro atomovou energii a Světové organizace provozovatelů jaderných elektráren.

V projektu VIZE 2008 byl maximální měrou podporován přenos a doplnění znalostí v rámci organizačních změn, které kladly vysoké požadavky na změnu náplně práce převáděných zaměstnanců.

### Sociální politika

Zaměstnanecké výhody Skupiny ČEZ představují širokou škálu peněžních a nepeněžních plnění, kam patří zejména mzdové ohodnocení, zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, o jeden týden prodloužená dovolená a pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy, osobní účty určené na úhradu rekreace, příspěvky na odběr elektrické energie, příspěvky na penzijní připojištění, jejichž výše je stanovena ve vazbě na odpracované roky v energetice, životní pojištění, závodní stravování a v mimořádných případech i jednorázové sociální výpomoci.

V roce 2005 se podařilo uzavřít kolektivní smlouvy u nově vzniklých procesních společností.



# DÁRCOVSTVÍ A SPONZORSKÝ PROGRAM

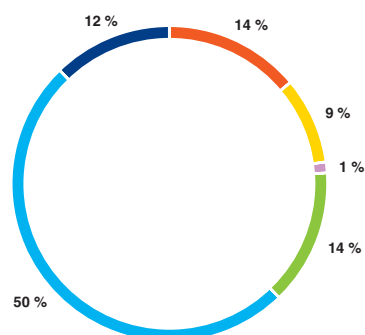
Skupina ČEZ se řadí mezi nejvýznamnější dárcy v České republice, což dokumentuje získání titulu největšího firemního dárcy v žebříčku TOP FIREMNÍ FILANTROP 2005 v oblasti absolutního objemu rozdělených finančních prostředků. Jen v roce 2005 darovala Skupina ČEZ 220,5 mil. Kč na veřejně prospěšné účely.

Partnerem za Skupinu ČEZ v oblasti poskytování sponzorských darů je Nadace ČEZ, která byla pod původním názvem Nadace Duhová energie založena v roce 2002 a svoji činnost zahájila v únoru 2003. Kromě dětí a mládeže podporuje nadace zdravotně postižené spoluobčany a její dary míří do veřejně prospěšných projektů týkajících se školství, vědy a výzkumu, kultury, sportu, zdravotnictví, sociální oblasti a životního prostředí.

Prostřednictvím této nadace společnosti Skupiny ČEZ v roce 2005 věnovaly 159,1 mil. Kč.

## Nadace ČEZ – rozdělení sponzorských darů podle účelu v roce 2005

- Nadace ČEZ potřebným
- Nadace ČEZ kultuře
- Nadace ČEZ životnímu prostředí
- Nadace ČEZ rozvoji regionů
- Nadace ČEZ dětem a mládeži
- Nadace ČEZ pro zdraví



Mezi největší projekty Nadace ČEZ patří:

- ▶ „Pomáháme tam, kde působíme“ – na podporu oblastí, kde působí společnosti Skupiny ČEZ, věnovala Nadace ČEZ v roce 2005 celkem 88,2 mil. Kč,
- ▶ podpora výstavby nových dětských a sportovních hřišť, projekt, v jehož rámci vzniklo od počátku programu v roce 2002 čtyřicet těchto zařízení a Nadace ČEZ na ně věnovala celkem 78 mil. Kč, z toho 24 mil. Kč v roce 2005,
- ▶ projekt Oranžové kolo, v rámci kterého je výkon každého dobrovolného cyklisty převeden do podoby finančního daru na podporu ústavů sociální péče a dětských domovů; celkové náklady v roce 2005 na tento projekt činily 3,2 mil. Kč,
- ▶ celostátní projekty, které vybírala Nadace ČEZ z oblasti zdravotnictví a kultury, do nichž bylo rozděleno 43,7 mil. Kč.

Kromě mateřské společnosti ČEZ, a. s., přispívaly v roce 2005 do Nadace ČEZ i všechny regionální distribuční společnosti Skupiny ČEZ. Pro rok 2006 přebírají závazky regionálních distribučních společností nově založené společnosti ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s.r.o., a i další společnosti Skupiny ČEZ, např. I & C Energo a.s.

Do roku 2006 vstoupila Nadace ČEZ v nových oranžových barvách, které jsou symbolem energie.

Mimo dary do Nadace ČEZ poskytly společnosti Skupiny ČEZ dalších 61,4 mil. Kč, které směřovaly do oblastí:

- |  |              |
|--|--------------|
| ▶ regionální rozvoj                            | 18,2 mil. Kč |
| ▶ zdravotnictví, sociální a charitativní účely | 18,0 mil. Kč |
| ▶ volný čas, mládež, sport                     | 8,9 mil. Kč  |
| ▶ věda a školství                              | 6,8 mil. Kč  |
| ▶ kultura                                      | 6,5 mil. Kč  |
| ▶ odstranění následků povodní v Bulharsku      | 3,0 mil. Kč  |

Skupina ČEZ se v souvislosti s plánovanou obnovou uhelných elektráren a těžbou hnědého uhlí (Severočeské doly a.s.) zavázala k desetileté podpoře severočeského regionu, do jehož rozvoje bude investovat 100 mil. Kč ročně.

Akciová společnost ČEZ podpořila zavedení mezinárodního systému hodnocení firemního dárcovství v České republice. Tak mohly být dárcovské aktivity poprvé v roce 2005 hodnoceny podle tohoto mezinárodního standardu.

## Reklamní projekty

Skupina ČEZ je významným reklamním partnerem projektů:

Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, Mezinárodní filmový festival pro děti a mládež Zlín, České divadlo, Státní opera Praha, ČEZ Koloseum – tenisové dvorce na pražské Štvanici, Zlatá tretra, ČEZ Basketball Nymburk, ČEZ aréna Vítkovice, ČEZ aréna Plzeň, ČEZ aréna Pardubice.

V oblasti projektů celostátního významu je ČEZ, a. s., partnerem Českého atletického svazu a Českého olympijského týmu.

# SOUDNÍ SPORY

Společnosti Skupiny ČEZ nevedly a do uzávěrky výroční zprávy nevedou takové soudní spory, které by svým rozsahem významným způsobem mohly ovlivnit jejich hospodaření.

## Česká republika

### ČEZ, a. s.

1. Stěžovatel Holcim (Slovensko) a.s. i přes zamítnutí řady předchozích ústavních stížností proti postupu ČEZ, a. s., ve věci majetkové účasti na společnosti KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o., pokračoval v právních krocích směřujících k zneplatnění postupu ČEZ, a. s., a to tím, že opětovně formálně odstoupil od smlouvy z roku 1997 uzavřené s ČEZ, a. s. Akciová společnost ČEZ podala u Rozhodčího soudu v Praze určovací žalobu na neplatnost odstoupení od předmětné smlouvy.
2. Aktivní soudní spory s některými regionálními distribučními společnostmi o zaplacení smluvní pokuty či úroku z prodlení, které byly zahájeny v roce 1997:
  - 2.1 Počátkem roku 2006 rozhodl Vrchní soud v Praze o odvolání žalované společnosti Pražská energetika, a.s., proti rozsudku Městského soudu v Praze, kterým jí bylo uloženo zaplatit akciové společnosti ČEZ 49,2 mil. Kč. Vrchní soud v Praze vyhověl odvolání společnosti Pražská energetika, a.s., a žalobu ČEZ, a. s., zamítl. ČEZ, a. s., podá proti tomuto rozsudku dovolání k Nejvyššímu soudu.
  - 2.2 U Vrchního soudu v Olomouci byl schválen smír mezi ČEZ, a. s., a společností Jihomoravská energetika, a.s., na základě kterého zaplatil právní nástupce žalovaného – společnost E.ON Česká republika, a.s. – společnosti ČEZ, a. s., částku 38,5 mil. Kč.
  - 2.3 Ve sporu se společností Severomoravská energetika, a. s., byl Vrchním soudem v Olomouci schválen smír, na základě kterého zaplatila Severomoravská energetika, a. s., společnosti ČEZ, a. s., částku 19,3 mil. Kč.
3. Soudní spory probíhající u rakouských soudů na základě žalob podaných rakouskými osobami byly ve sledovaném období odročeny na neurčito, a to do doby, než Evropský soudní dvůr rozhodne o předběžné otázce týkající se příslušnosti rakouských soudů. Evropskému soudnímu dvoru byl přednesen názor generálního advokáta, dle něhož je v předmětných věcech příslušnost rakouských soudů dána. Pokud by se soudní dvůr řídil jeho názorem, rozhodovaly by o předmětných žalobách meritorně rakouské soudy.
4. V soudním sporu, v němž žalobce VÍTKOVICE, a.s., žaluje ČEZ, a. s., o částku 36,8 mil. Kč s příslušenstvím, byl Vrchním soudem v Praze zrušen prvoinstanční rozsudek Městského soudu v Praze a spor byl vrácen tomuto soudu k novému projednání. Předmětem sporu je částka, kterou ČEZ, a. s., započel proti své pohledávce za žalobcem. Tuto pohledávku představovala smluvní pokuta vzniklá z důvodu prodlení žalobce s plněním díla.

### ČEZ Prodej, s.r.o.

U Krajského soudu v Hradci Králové podal pan Milan Grozdík žalobu o náhradu škody vzniklé nedodávkou elektřiny, a to ve výši 1 mld. Kč. Soud zkoumá věcnou příslušnost, nebylo nařízeno jednání. Žalovaný považuje tuto žalobu za zcela neopodstatněnou.

### I & C Energo a.s.

Akciová společnost I & C Energo zažalovala v roce 2001 společnost Dalkia Morava, a.s. (současný název společnosti je Dalkia Česká republika, a.s.) o nezaplacenou částku 2,1 mil. Kč z titulu nevrácené pozastávky. Naopak Dalkia Morava, a.s., ve stejné souvislosti žaluje I & C Energo a.s. o částky 3,1 mil. Kč a 7,1 mil. Kč s odvoláním na nedodržení parametrů díla a ušlý zisk. Případy nejsou ukončeny.

**ŠKODA PRAHA a.s.**

1. ŠKODA PRAHA a.s. podala žalobu na ŠKODA POWER s.r.o. o zaplacení 30,9 mil. Kč z důvodu vadného plnění. Dosud nebylo ve věci nařízeno jednání.  
V roce 2004 byly dále podány další dvě žaloby, a to o zaplacení 10,4 mil. Kč a 15,4 mil. Kč jako náhrady škod v důsledku vadného plnění. Dne 2. listopadu 2004 byla uzavřena dohoda o narovnání všech tří žalob. Po splnění podmínek stanovených v této dohodě se předpokládá ukončení uvedených sporů zpětvzetím žaloby.
2. ŠKODA PRAHA a.s. podala žalobu na ČKD PRAHA DIZ, a.s., o 16,0 mil. Kč kvůli nesplacené půjčce. Žalovaná strana podala protinávrh na 12,4 mil. Kč, z toho 84 % částky připadá na údajné neoprávněné provedení zápočtu, zbytek je na uhrazení neoprávněně zadržené pozastávky. V současnosti je řízení přerušeno za účelem dosažení smíru.
3. Společnost ENERGO KD s.r.o. (dříve Královská železářny ENERGO s.r.o.) podala žalobu na společnost ŠKODA PRAHA a.s. o zaplacení částky cca 51 mil. Kč, která byla postupně snížena na 48,9 mil. Kč. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. považuje nároky za neopodstatněné.
4. JUDr. Jaroslava Vaňková podala žalobu na ŠKODA PRAHA a.s. o zaplacení 4,6 mil. Kč za právní služby. Naopak společnost ŠKODA PRAHA a.s. podala proti JUDr. Jaroslavě Vaňkové žalobu o částku 20,9 mil. Kč z titulu bezdůvodného obohacení vzniklého přijetím plnění z absolutně neplatného smluvního ujednání. Navrhla též, aby byla žaloba JUDr. Jaroslavy Vaňkové zamítnuta. V lednu 2006 byl vyhlášen mezitímní rozsudek ohledně právního základu žaloby JUDr. Jaroslavy Vaňkové, který uznal její nárok.

**Středočeská energetická a.s.**

1. Středočeská energetická a.s. podala žalobu na společnost Pražská energetika, a.s., o zaplacení 172 mil. Kč za přenos elektřiny a rezervovaný příkon v roce 2001. Spor dosud pokračuje.
2. Pan Roman Minarik a společnost KOR BUSINESS Ltd. žalují společnost Středočeská energetická a.s. o určení neplatnosti usnesení valné hromady ze dne 5. srpna 2005 o přechodu ostatních akcií na hlavního akcionáře. Dále žalují společnost Středočeská energetická a.s. o určení neplatnosti usnesení valné hromady ze dne 17. října 2005 o vkladu části podniku „Obchod“ a části podniku „Distribuce“ do společností ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEZ Distribuce, a. s.

**Rumunsko**

1. S.C. VALNEFER Rm. Valcea žaluje společnost Electrica Oltenia S.A. o zaplacení škody 23,1 mil. RON (184,8 mil. Kč) v důsledku výpadku elektrické energie.
2. Společnost Electrica Oltenia S.A. se odvolala proti obvinění daňovým úřadem z nezaplacení rozvojové daně, která včetně penále dosahuje výše 12,8 mil. RON (102,3 mil. Kč).
3. Dále vede společnost Electrica Oltenia S.A. spor o zaplacení dlužné částky za elektrickou energii se společností SNIF o 3,3 mil. RON (25,7 mil. Kč) a se společností EDILUL Alexandria o 2,1 mil. RON (16,7 mil. Kč).

**Bulharsko**

1. Společnost Elektrorazpredelenie Stolichno EAD vede s bulharským daňovým úřadem spor o doměrek daně za roky 2000–2002 v celkové částce 1,4 mil. BGN (20,6 mil. Kč). Dne 31. prosince 2005 jí však soud navíc určil dalších 0,7 mil. BGN (10,2 mil. Kč) jako úroky z daňového dluhu.
2. Společnost Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD vede spor proti daňovému úřadu o vrácení 4,0 mil. BGN (59,3 mil. Kč) DPH za rok 2004 z důvodu nejednoznačného výkladu regulace technologických ztrát.
3. Společnost Elektrorazpredelenie Pleven EAD vede spor proti daňovému úřadu o 2,6 mil. BGN (38,6 mil. Kč) za DPH. Daňový úřad neuznal výdaje na pracovní oděvy pro daňové účely za zdaňovací období 2002–2003.



TEMPO



Cena akcií ČEZ, a. s., se během roku 2005 zvýšila o 116 %, tedy z 341 Kč na 736 Kč, tržní hodnota majetku společnosti pro akcionáře vzrostla o 232 mld. Kč. Tržby Skupiny ČEZ vzrostly meziročně o 21,8 %, tedy na celkových 125,1 mld. Kč. Tržby za elektřinu včetně souvisejících služeb, tvořící 93 % tržeb Skupiny ČEZ, vzrostly podobným tempem, a to o 25,8 % na 115,9 mld. Kč. Provozní zisk se zvýšil o 9,6 mld. Kč, o 48,6 %, na 29,4 mld. Kč. Konsolidovaný čistý zisk dosáhl výše 22,3 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 56,2 %.

# OBLASTI PŮSOBENÍ SKUPINY ČEZ

## ČESKÁ REPUBLIKA

### Podnikatelské prostředí v energetice

Proces liberalizace elektroenergetiky byl zahájen 1. ledna 2002 a od 1. ledna 2006 je již trh s elektřinou plně otevřen, v roce 2005 byl trh otevřen pro všechny účastníky kromě domácností.

Trh je založen na regulovaném přístupu třetích stran k přenosové soustavě a k distribučním sítím.

Přirozeně monopolní činnosti v souladu s požadavky zákona jsou odděleny – distribuce je vyčleněna v rámci Skupiny ČEZ do samostatné společnosti ČEZ Distribuce, a. s., přenos zajišťuje samostatná, nezávislá, státem ovládaná společnost ČEPS, a.s. Výrobci elektřiny včetně ČEZ, a. s., jsou vystaveni konkurenčnímu prostředí v plném rozsahu již od počátku roku 2002. Cenová úroveň elektřiny na domácím trhu je tak významně ovlivňována vývojem cen okolních trhů, zejména likvidního německého trhu. Převážná část obchodů s elektřinou se uskutečňuje na základě dvoustranných smluv, v případě Skupiny ČEZ zpravidla ročních. Na krátkodobém trhu organizovaném společností Operátor trhu s elektřinou, a.s., jsou obchodovány relativně menší objemy elektřiny k dorovnání obchodních diagramů.

Operátor trhu s elektřinou, a.s., zajišťuje vyhodnocování, zúčtování a vypořádání odchylek mezi skutečnými a smluvními hodnotami odběrů a dodávek elektřiny. Systém obchodování s elektřinou na domácím trhu je od roku 2002 rozšířen o obchodování na komoditní burze a od roku 2004 o možnost využívat vnitrodenní trh s elektřinou a vyrovnávací trh s regulační energií.

### Vývoj legislativního rámce energetiky

Zásadní legislativní význam pro podnikatelské aktivity ČEZ, a. s., má zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění. Po rozsáhlých novelizacích zákona v minulých letech nastala v roce 2005 stabilizace této normy a posílení právní jistoty v oblasti obchodního práva. Výraznější změnu v roce 2005 přinesl pouze zákon č. 216/2005 Sb., kterým došlo k úpravě části obchodního zákoníku týkající se obchodního rejstříku.

V oblasti energetiky zůstávají základem legislativního rámce především tyto právní normy: zákon č. 458/2000 Sb. (energetický zákon), resp. jeho novela č. 670/2004 Sb., zákon č. 406/2000 Sb. (zákon o hospodaření energií), zákon č. 18/1997 Sb. (atomový zákon) a v roce 2005 přijatý nový zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů energie. V roce 2005 byl rovněž vydán nový zákon č. 472/2005 Sb., úplné znění zákona č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší), jak vyplývá ze změn provedených zákonem č. 521/2002 Sb., zákonem č. 92/2004 Sb., zákonem č. 186/2004 Sb., zákonem č. 695/2004 Sb., zákonem č. 180/2005 Sb. a zákonem č. 385/2005 Sb. – zákon o ochraně ovzduší stanovuje podmínky k ochraně ovzduší při provozu uhelných elektráren.

Dalšími předpisy, které byly přijaty již v předchozím období, ale které mají přímý vliv na podnikání společnosti, jsou především zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech, který byl novelizován zákonem č. 7/2005 Sb., zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci, zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší, a zákon č. 254/2001 Sb., o vodách (vodní zákon), vše ve znění pozdějších předpisů.

Ve sledovaném období byly vydány další doplňující právní předpisy provádějící zákon č. 458/2000 Sb. v platném znění, které v návaznosti na již vydané a v předchozím období komentované vyhlášky postupně doplňují a aktualizují legislativní rámec energetiky v podmínkách liberalizovaného trhu.

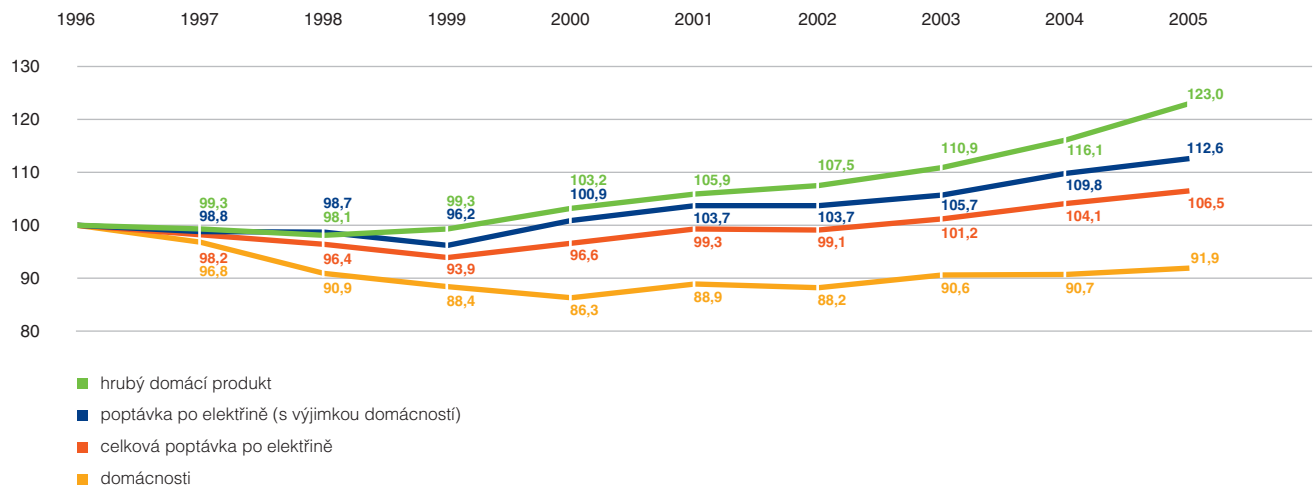
Prováděcí vyhlášky vydané Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky:

- ▶ vyhláška č. 326/2005 Sb., kterou se mění vyhláška č. 218/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti měření elektřiny a předávání technických údajů ve znění vyhlášky č. 450/2003 Sb.,
- ▶ vyhláška č. 439/2005 Sb., kterou se stanoví podrobnosti způsobu určení množství elektřiny z kombinované výroby elektřiny a tepla a určení množství elektřiny z druhotných energetických zdrojů,
- ▶ vyhláška č. 478/2005 Sb., novelizující vyhlášku č. 150/2001 Sb., kterou se k provedení zákona č. 406/2000 Sb., o hospodaření s energií, stanoví minimální účinnost při využívání energie.

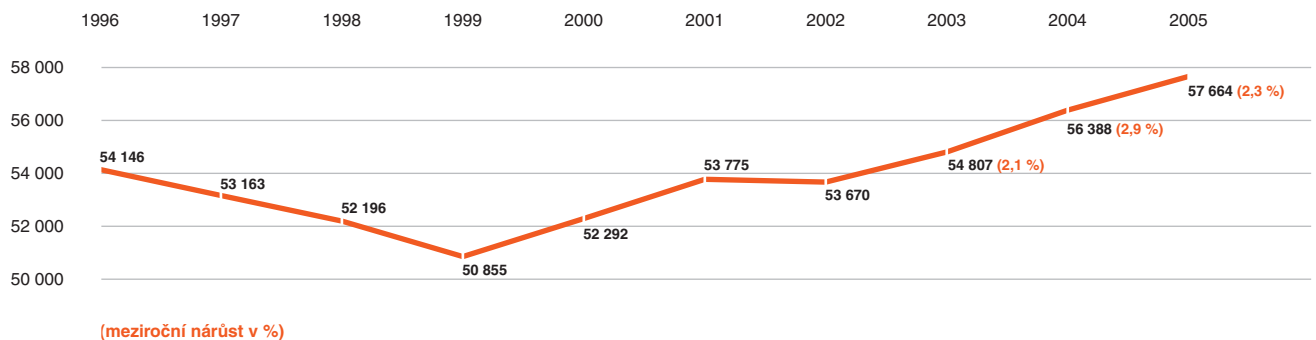
Zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, s navazující prováděcí vyhláškou ministerstva životního prostředí č. 696/2004 Sb., kterou se stanoví postup zjišťování, vykazování a ověřování množství emisí skleníkových plynů, byl v roce 2005 doplněn o nařízení vlády č. 315/2005 Sb., o Národním alokačním plánu České republiky na roky 2005 až 2007. Právní rámec podmínek podnikání a výkonu státní správy v energetických odvětvích a změnu některých zákonů určuje zákon č. 91/2005 Sb. Pravidla pro organizování trhu s elektřinou v České republice blíže upravuje vyhláška Energetického regulačního úřadu č. 541/2005 Sb., již se stanoví pravidla pro organizování trhu s elektřinou, zásady tvorby cen a činnosti operátora trhu.

### Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (index, 100 % = rok 1996)

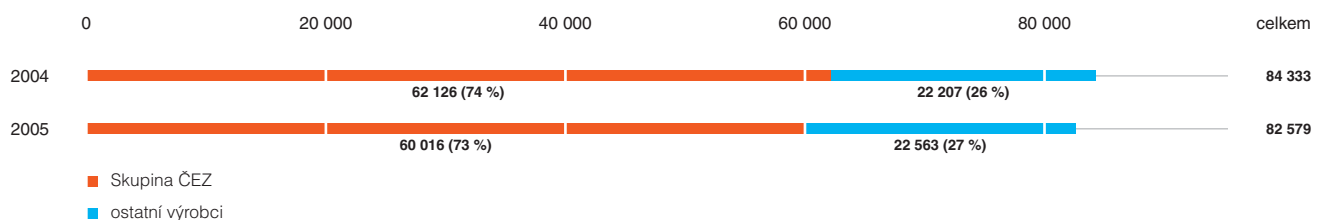


Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)



V roce 2005 i nadále pokračoval trend růstu poptávky po elektrické energii, poptávka vzrostla o 2,3 % převážně v důsledku nárůstu spotřeby průmyslových podniků. Průměrný roční růst poptávky po elektřině v letech 1999 až 2005 tak dosáhl 2,1 %. Skupina ČEZ očekává průměrný roční růst v nejbližších letech na úrovni cca 2 %.

Výroba elektrické energie v České republice brutto (GWh)



# ČEZ, a. s.

Akciová společnost ČEZ byla založena Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny (obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení § 172 odst. 2, 3 a § 171 odst. 1 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku) ze dne 30. dubna 1992 ve formě notářského zápisu. Akciová společnost ČEZ vznikla 6. května 1992 zápisem do obchodního rejstříku. Majoritním vlastníkem akcií ČEZ, a. s., byl v roce 2005 Fond národního majetku České republiky a po jeho zrušení k 1. 1. 2006 přešel jím vlastněný akciový podíl na stát; správu vykonává od tohoto data Ministerstvo financí České republiky. Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je prodej elektřiny, opatřené zejména výrobou ve vlastních zdrojích, a s tím související poskytování podpůrných služeb elektrizační soustavě, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla. Podrobnější popis předmětu podnikání je uveden ve stanovách společnosti.

## ČEZ, a. s. – přehled hlavních ukazatelů (IFRS individuální)

	Jednotka	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Instalovaný výkon	MW	12 153	12 153	100,0
Výroba elektřiny	GWh	61 602	59 470	96,5
Prodej elektřiny	GWh	62 734	59 613	95,0
Nákup elektřiny	GWh	6 802	5 920	87,0
Prodej tepla	TJ	8 216	7 856	95,6
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	6 629	6 467	97,6
Provozní výnosy	mil. Kč	62 214	67 644	108,7
z toho: tržby za elektřinu	mil. Kč	54 704	58 937	107,7
tržby za podpůrné a jiné služby související s prodejem elektřiny	mil. Kč	5 293	6 262	118,3
EBITDA	mil. Kč	26 723	33 379	124,9
EBIT	mil. Kč	12 888	19 609	152,1
Čistý zisk	mil. Kč	10 392	17 635	169,7
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	17,6	29,9	170,2
Dividenda na akcii (hrubá) *)	Kč/akcie	8,0	9,0	112,5
Aktiva celkem	mil. Kč	255 496	274 208	107,3
Vlastní kapitál	mil. Kč	162 477	174 276	107,3
Zápůjční kapitál	mil. Kč	39 880	38 250	95,9
Investice (CAPEX)	mil. Kč	10 834	7 701	71,1
Finanční investice **)	mil. Kč	18 110	17 450	96,4
Provozní cash flow	mil. Kč	24 261	32 202	132,7
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	4,4	7,4	170,5
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	6,6	10,5	158,9
Rentabilita aktiv (ROA) netto	%	4,1	6,7	161,4
EBIT marže	%	20,7	29,0	139,9
EBITDA marže	%	43,0	49,3	114,9
Zápůjční kapitál/Vlastní kapitál	%	24,5	21,9	89,4
Celková zadluženost bez rezerv	%	23,9	22,4	93,7
Dlouhodobá zadluženost	%	14,9	11,2	75,0
Celková likvidita	%	75,4	75,6	100,2
Poměr provozního cash flow k závazkům	%	36,0	48,5	134,8
Obrat aktiv	1	0,25	0,26	103,4
Krytí stálých aktiv	%	98,6	98,1	99,4
Stupeň odepsanosti	%	42,2	44,8	106,1

\*) Vyplacená za předchozí rok.

\*\*\*) Akvizice dceřiných a přidružených podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

Hodnoty ukazatelů rentability odrážejí vysoký nárůst zisku. Zadluženost, která je dlouhodobě na velmi nízké úrovni, v roce 2005 dále klesala. Společnost tvoří silný peněžní tok z provozní činnosti a podařilo se také vlivem vyšších tržeb zrychlit obrat aktiv. Odepsanost dlouhodobého majetku mírně vzrostla, když tempo odpisů bylo rychlejší než tempo nových investic.

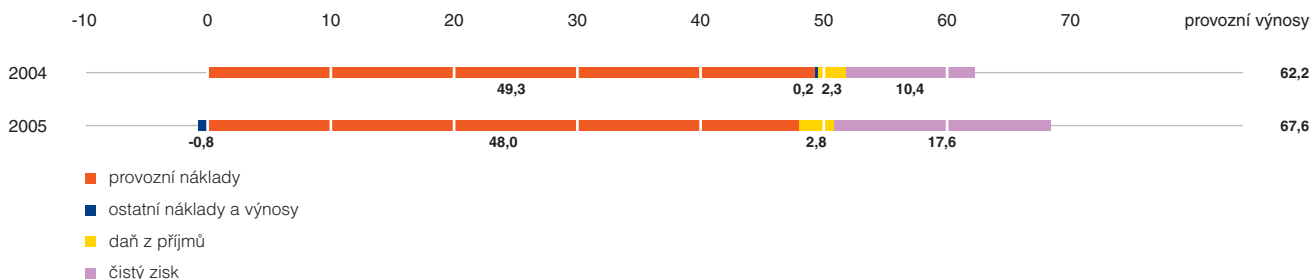


## KOMENTÁŘ K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ ČEZ, a. s.

### Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Vývoj zisku za rok 2005 odráží příznivý vývoj jak v provozní, tak ve finanční oblasti hospodaření.

#### Vývoj výnosů, nákladů a zisku (mld. Kč)



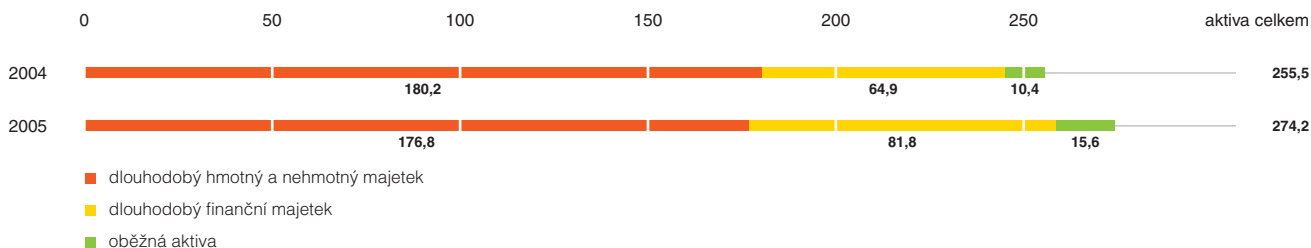
Provozní zisk meziročně vzrostl (o 52,1 %) díky vyšším tržbám za elektřinu a podpůrné služby (o 8,7 %), které byly navíc doprovázeny poklesem provozních nákladů (o 2,6 %). V roce 2005 společnost za účelem optimalizace obchodní marže využívala arbitráže povolenek CO<sub>2</sub>, což vedlo ke snížení objemu vývozu při zachování růstu prodeje pro domácí spotřebu. V celkové bilanci vzrostly tržby za silovou elektřinu i přes pokles prodaného objemu, a to vlivem vyšších cen. Průměrná prodejní cena vzrostla meziročně o 14,5 %. Tržby za export elektřiny poklesly, neboť pokles objemu přímého vývozu převážil nad růstem cen. Největší nárůst tržeb byl zaznamenán u kategorie distributorů elektřiny (o 3,8 mld. Kč, o 11,0 %). ČEZ, a. s., omezil proprietorní obchodování s elektřinou v zahraničí téměř o polovinu (o 0,9 TWh, o 46 %); to se projevilo jak poklesem na straně tržeb o 0,6 mld. Kč (o 36,6 %), tak na straně nákladů na nákup elektřiny o 0,7 mld. Kč (o 42,7 %). Tržby za podpůrné služby vzrostly o 1,0 mld. Kč (o 18,0 %), zejména v důsledku nárůstu prodeje ČEPS, a.s., a nově také jejich prodejem na Slovensko.

Provozní náklady meziročně poklesly o 1,3 mld. Kč (o 2,6 %). Významný vliv cca 1,0 mld. Kč představují prodané emisní povolenky, které mj. umožnily optimalizovat výrobu elektřiny na meziročně nižší hladině. V této souvislosti poklesly rovněž palivové náklady o 0,2 mld. Kč (o 1,2 %). Snížení nákladů na nákup elektřiny a souvisejících služeb o 1,5 mld. Kč je dáno již zmíněným omezením proprietorních obchodů mimo území České republiky a dále vlivem změny reálné hodnoty derivátů z nákupu elektrické energie (o 0,8 mld. Kč). Dále byly sníženy náklady na opravy a údržbu o 0,3 mld. Kč (o 8,3 %), naproti tomu meziročně vzrostly osobní náklady o 0,5 mld. Kč (o 10,4 %) a ostatní provozní náklady o 1,3 mld. Kč (o 43,4 %), zejména v oblasti služeb (o 0,4 mld. Kč) a tvorby jaderných rezerv (o 0,5 mld. Kč).

Na meziroční zlepšení ve finanční oblasti o 1,0 mld. Kč měly rozhodující vliv přijaté dividendy (4,1 mld. Kč, meziroční nárůst o 2,4 mld. Kč). Negativní vývoj salda kurzových ztrát a zisků (o 2,2 mld. Kč) je téměř kompenzován protisměrným vývojem salda z derivátových operací (meziroční zlepšení o 1,8 mld. Kč). Saldo tvorby a zúčtování opravných položek zvýšilo meziročně ostatní finanční náklady o 0,5 mld. Kč. Zisk z prodeje cenných papírů realizovaný v roce 2004 (0,5 mld. Kč) se v roce 2005 neopakoval.

### Struktura majetku a kapitálu

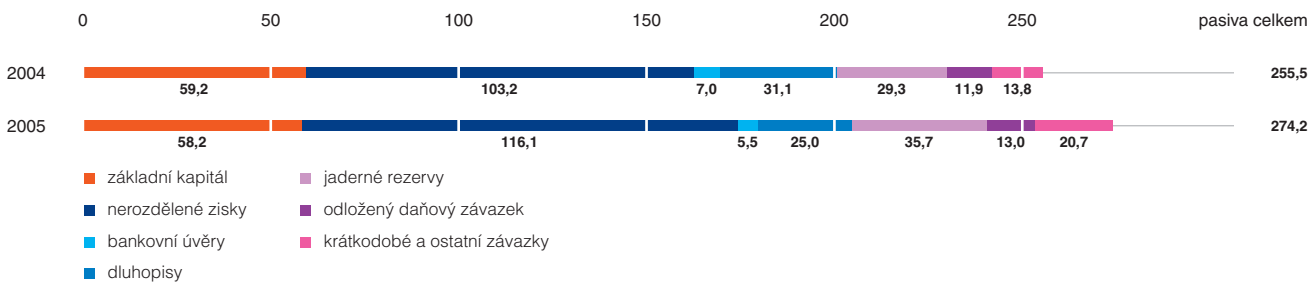
#### Struktura majetku k 31. 12. (mld. Kč)



Celková výše aktiv (bilanční suma) se meziročně zvýšila o 18,7 mld. Kč na 274,2 mld. Kč. Pokles dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání (o 3,4 mld. Kč) vlivem odpisování převážil nad tempem uvádění majetku do užívání. Dlouhodobý finanční majetek vzrostl o 16,9 mld. Kč, čímž jeho podíl na celkových aktivech dosáhl téměř 30 %. Hlavní zvýšení souvisí s akvizicemi společnosti Severočeské doly a.s. (9,1 mld. Kč) a rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. (5,1 mld. Kč), dále s nárůstem podílu ve společnosti Severomoravská energetika, a. s. (1,4 mld. Kč), půjčkou společnosti ČEZData, s.r.o. (1,1 mld. Kč), peněžním vkladem do společnosti ČEZnet, a.s. (1,0 mld. Kč), aj. Tyto přírůstky byly zčásti vykompenzovány poklesem dlouhodobých pohledávek za prodej akcií ČEPS, a.s. (2,8 mld. Kč).

Oběžná aktiva vzrostla z 10,4 mld. Kč na 15,6 mld. Kč. Rozhodující vliv na nárůst oběžných aktiv měl růst pohledávek o 4,0 mld. Kč. Z toho 1,4 mld. Kč tvoří pohledávka z titulu daně z příjmů, o 1,8 mld. Kč vzrostly pohledávky za odběrateli, z nichž 1,0 mld. Kč tvořily pohledávky za prodej povolenek, a o 0,8 mld. Kč se zvýšily pohledávky z derivátů. Pohledávky po splatnosti ke konci roku 2005 tvořily 4,0 % celkových pohledávek.

### Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)



Vlastní kapitál vzrostl meziročně o 11,8 mld. Kč (o 7,3 %) zejména v souvislosti s čistým ziskem vytvořeným v roce 2005. Dlouhodobé závazky poklesly o 1,0 mld. Kč poté, co snížení dlouhodobého dluhu (o 7,6 mld. Kč) z velké části vykompenzoval nárůst jaderných rezerv (o 6,4 mld. Kč). Druhá emise euroobligací v hodnotě 5,9 mld. Kč je vykázána v krátkodobých závazcích vzhledem k její splatnosti v říjnu 2006. Splátky dlouhodobých úvěrů dosáhly 1,9 mld. Kč, z čehož kurzové vlivy činily nárůst o 0,4 mld. Kč. Krátkodobé závazky z obchodního styku vzrostly o 1,2 mld. Kč, závazky z daně z příjmů meziročně poklesly o 0,5 mld. Kč.

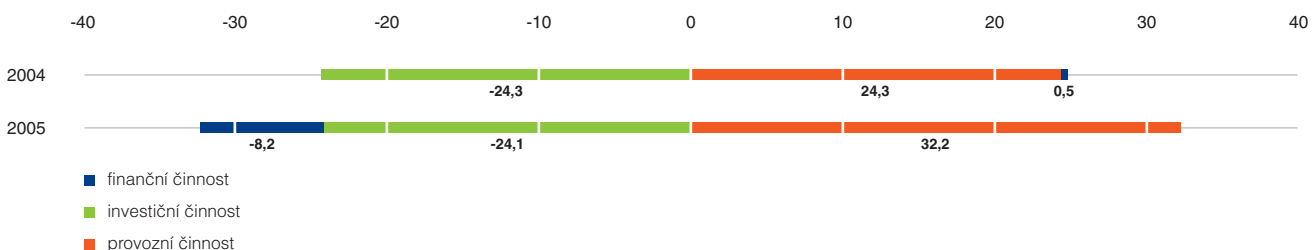
### Peněžní toky

Čistý peněžní tok z provozní činnosti vzrostl meziročně o 7,9 mld. Kč na 32,2 mld. Kč. Přijaté dividendy vzrostly o 2,4 mld. Kč a zaplacená daň z příjmů klesla o 1,6 mld. Kč. Opačným směrem působil zejména nárůst pohledávek o 3,3 mld. Kč.

Peněžní prostředky použité na investiční činnost (24,1 mld. Kč) zůstaly na téměř stejné úrovni (pokles o 1,2 %). Hlavními výdaji bylo pořízení dceřiných podniků Severočeské doly a.s., Electrica Oltenia S.A. a Severomoravská energetika, a. s.

Čistý peněžní tok z finanční činnosti zaznamenal odliv prostředků ve výši 8,2 mld. Kč, zatímco v roce 2004 bylo výsledkem zvýšení o 0,5 mld. Kč. Hlavním důvodem je skutečnost, že v roce 2005 bylo splaceno 1,9 mld. Kč proti 10,3 mld. Kč v roce 2004 a nedošlo k čerpání zápůjčního kapitálu, zatímco v předchozím roce byla vydána 3. emise euroobligací. Výplata dividend (5,3 mld. Kč) se meziročně zvýšila o 0,6 mld. Kč, saldo nákupu a prodeje vlastních akcií vzrostlo o 0,9 mld. Kč.

### Peněžní toky (mld. Kč)



**Financování společnosti**

V únoru 2005 byla uzavřena syndikovaná bankovní garance na druhou tranši půjčky od Evropské investiční banky za účasti pěti bank s objemem ve výši 2,1 mld. Kč.

V prosinci 2005 byla podepsána Předběžná cenová dohoda s nizozemským daňovým úřadem, kterou společnost CEZ FINANCE B. V. splnila podmínky nového daňového režimu.

**Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost****Dlouhodobé úvěry**

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v příslušné měně (mil.)	Ocenění dluhu k 31. 12. 2005 (mil. Kč)	Datum splatnosti	Způsob zajištění
Citibank International	USD	317	1 402	2007–2008	státní záruka měnové zajištění 76 % jistiny
Erste Bank AG	EUR	17	49	2006	
Evropská investiční banka	USD	55	832	2013	
Evropská investiční banka	EUR	44	800	2013	
Evropská investiční banka	CZK	3 441	2 117	2012–2013	zajištění úrokové sazby do 15. 3. 2007 – 89 % jistiny
Fortis Bank	USD	55	359	2008–2009	státní záruka
Mezinárodní banka pro obnovu a rozvoj	USD	246	694	2007	státní záruka měnové zajištění jistiny 32 %
Severská investiční banka	USD	50	1 076	2007	
<b>Dlouhodobé úvěry celkem</b>			<b>7 329</b>		
z toho: část splatná do konce roku 2006			1 836		
<b>Dlouhodobé úvěry bez části splatné do 1 roku</b>			<b>5 493</b>		

**Krátkodobé úvěry**

	Zadlužení k 31. 12. 2005 (mil. Kč)
Krátkodobé bankovní úvěry	0
Část dlouhodobých úvěrů splatná do konce roku 2006	1 836
<b>Krátkodobé bankovní úvěry celkem</b>	<b>1 836</b>

**Změny v dlouhodobém finančním majetku ČEZ, a. s., v roce 2005 netto (mil. Kč)**

	Tuzemské	Zahraniční	Celkem
Nákupy akcií včetně souvisejících nákladů	10 857	5 422	16 279
z toho: Severočeské doly a.s.	9 135	0	9 135
Electrica Oltenia S.A.	0	5 068	5 068
Vklady do základního kapitálu dceřiných společností	1 622	7	1 629
Půjčky ve Skupině ČEZ	1 100	0	1 100
Změna stavu dlouhodobých pohledávek	-2 829	0	-2 829
Ostatní	754	0	754
<b>Změna netto stavu celkem (přírůstek)</b>	<b>11 504</b>	<b>5 429</b>	<b>16 933</b>

## Lidské zdroje ČEZ, a. s.

K 31. prosinci 2005 měla společnost 6 467 zaměstnanců, což představuje oproti předchozímu roku i přes centralizaci činností z dceřiných společností do ČEZ, a. s., snížení o 162 osob (o 2,4 %). Průměrný přepočtený počet zaměstnanců se snížil o 17 – na 6 618 osob.

Průměrný věk zaměstnanců společnosti k 31. prosinci 2005 byl 45 let. V kvalifikační struktuře došlo oproti roku 1992 k nárůstu podílu vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců z 12,2 % na 27,2 % a středoškolsky vzdělaných zaměstnanců z 28,6 % na 48,9 %.

## Sociální politika

Sociální politika se řídí zejména kolektivní smlouvou, která je aktuálně uzavřena na období let 2004–2006.

ČEZ, a. s., věnoval v roce 2005 na sociální politiku téměř 48 tis. Kč ročně na každého zaměstnance, což je cca 3 977 Kč měsíčně.

## Vztahy akciové společnosti s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působilo v roce 2005 celkem 29 samostatných odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 3 100 zaměstnanců, tj. 48 % z celkového počtu zaměstnanců. V souladu s projektem VIZE 2008 nastoupila do ČEZ, a. s., řada nových zaměstnanců z regionálních distribučních společností a v souvislosti s tím přibýlo oproti předchozím rokům osm odborových organizací.

Odborové organizace, které v roce 2005 působily v ČEZ, a. s., byly sdruženy do tří odborových svazů, a to v Odborovém svazu ECHO (10 odborových organizací), Českém odborovém svazu energetiků (17 odborových organizací) a Odborovém svazu zaměstnanců jaderných elektráren (2 odborové organizace). V průběhu roku 2005 došlo k řadě jednání se všemi zástupci odborových organizací, na kterých byli účastníci seznámeni zejména:

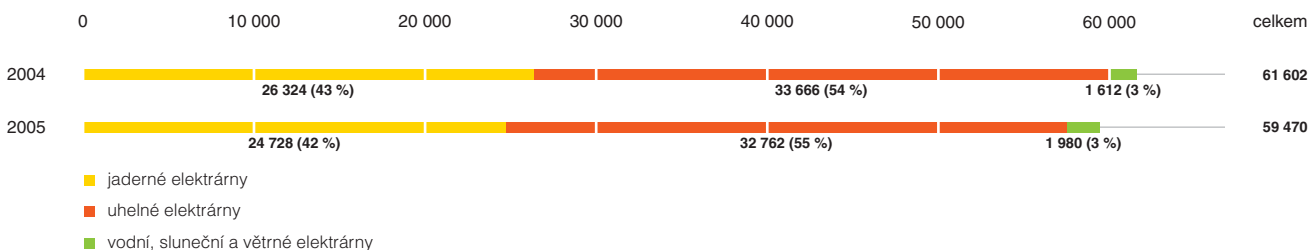
- ▶ s hlavními úkoly Skupiny ČEZ v roce 2005 a VÍZÍ 2008,
- ▶ s postupem a termíny transformace úseku klasická energetika a úseku jaderná energetika do divize výroba,
- ▶ s připravovanými organizačními změnami v rámci Skupiny ČEZ, zejména s přechodem zaměstnanců do nově založených společností Skupiny ČEZ.

Přes rozdílnost pohledů obou sociálních partnerů a místy vyhocené postoje byla ve většině případů nalezena cesta ke vzájemné dohodě a sociální smír byl zachován. V průběhu roku byly uzavřeny čtyři dodatky kolektivní smlouvy, které reagovaly zejména na proběhlé organizační změny v rámci Skupiny ČEZ. Vyjednávání Dodatku č. 5 o zvýšení tarifů a příplatků vyjádřených v korunách na rok 2006 se nepodařilo do konce roku 2005 ukončit. Kolektivní vyjednávání se proto přesunulo na leden 2006, kdy s návrhem dodatku vyslovilo souhlas 28 odborových organizací. Pouze jedna odborová organizace působící v Jaderné elektrárně Temelín se k podpisu nepřipojila s odůvodněním nízkého nárůstu mzdových tarifů na rok 2006. Proto nemohl být dodatek kolektivní smlouvy přijat. Zaměstnavatel upravil odměňování v roce 2006 formou mzdového předpisu, do kterého po projednání se zástupci odborů zapracoval předem dohodnuté navýšení mzdových tarifů a příplatků, vyjádřených v Kč, o 5 %.

## VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE ČEZ, a. s.

ČEZ, a. s., zajišťoval v roce 2005 rozhodující část (99 %) výroby elektrické energie Skupiny ČEZ. Výroba ČEZ, a. s., zaznamenala meziroční pokles zejména vlivem snížení vývozu z důvodu vyšší orientace na tuzemský trh a také optimalizací obchodní marže s využitím arbitráže povolenek CO<sub>2</sub>.

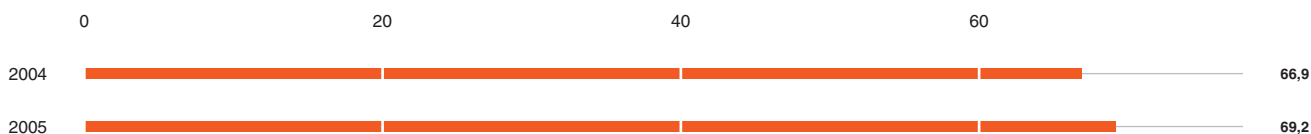
### Struktura výroby elektřiny ČEZ, a. s. – brutto (GWh)



**OBCHOD S ELEKTRICKOU ENERGIÍ ČEZ, a. s.****Bilance opatřené a dodané elektrické energie (GWh)**

	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
<b>Opatřeno</b>			
Vlastní výroba (brutto)	61 602	59 470	96,5
Ostatní nákup pro další prodej	4 599	4 477	97,3
Nákup od Operátora trhu s elektřinou, a.s.	67	219	326,9
Nákup pro krytí vlastní spotřeby	11	6	54,5
Dovoz	148	150	101,4
Obchod mimo území České republiky (nákup)	1 977	1 068	54,0
<b>Celkem</b>	<b>68 404</b>	<b>65 390</b>	<b>95,6</b>
<b>Dodáno</b>			
Prodej v tuzemsku	49 795	51 431	103,3
Prodej regionálním distribučním společnostem	39 073	38 580	98,7
Prodej Operátorovi trhu s elektřinou, a.s.	142	233	164,1
Prodej oprávněným zákazníkům	3 496	3 214	91,9
Prodej obchodníkům	6 370	8 616	135,3
Prodej ČEPS, a.s., na krytí ztrát	677	757	111,8
Ostatní prodej v tuzemsku	37	31	83,8
Vývoz	10 962	7 114	64,9
Obchod mimo území České republiky (prodej)	1 977	1 068	54,0
<b>Prodej celkem</b>	<b>62 734</b>	<b>59 613</b>	<b>95,0</b>
Ostatní spotřeba ČEZ, a. s.	5 670	5 777	101,9
Vlastní spotřeba na výrobu elektřiny	4 646	4 570	98,4
Spotřeba na přečerpávání v přečerpávacích vodních elektrárnách	730	867	118,8
Ostatní spotřeba výroben	294	340	115,6
<b>Celkem</b>	<b>68 404</b>	<b>65 390</b>	<b>95,6</b>

Ceny, za které ČEZ, a. s., prodává elektřinu na liberalizovaném trhu, jsou tvořeny dohodou smluvních stran. Státem regulovanými cenami jsou jen ceny za přenos elektřiny, za distribuci elektřiny, za systémové služby (ceny síťových monopolů) a dále ceny, respektive příspěvky vyplývající ze státní podpory elektřiny dodávané z obnovitelných zdrojů a z kombinované výroby elektřiny a tepla.

**Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v České republice (%)**

V roce 2005 využíval ČEZ, a. s., v rámci krátkodobých obchodů svých volných výrobních kapacit i ostatních obchodních možností k optimalizaci obchodů na tuzemském i zahraničním trhu s využitím krátkodobých dvoustranných smluv, zahraničních i tuzemských burz a rozvíjejících se tuzemských krátkodobých trhů.

V tuzemsku byly největšími odběrateli elektřiny od ČEZ, a. s., regionální distribuční společnosti. Z celkového prodeje elektřiny ČEZ, a. s., na domácím trhu činil prodej regionálním distribučním společnostem (včetně členů Skupiny ČEZ) cca 75 %. V roce 2005 byli přímými odběrateli elektřiny od ČEZ, a. s., také velcí odběratelé – oprávnění zákazníci. Na celkovém prodeji elektřiny ČEZ, a. s., na domácím trhu se prodej těmto zákazníkům podílel cca 6 %.

**Kampaň pro rok 2006**

V roce 2005 byl na trh zaveden nový prvek – aukce na prodej elektřiny (elektřina vyrobená ve virtuální elektrárně) – pro rok 2006. Tento postup byl nařízen Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže jako způsob posílení konkurenčního prostředí na trhu po schválení možnosti ponechání společnosti Severočeská energetika, a.s., jako člena Skupiny ČEZ. Elektřina vyrobená ve virtuální elektrárně byla nabízena v aukci po blocích o velikosti 50 MW, resp. 30 MW. Srpnové aukce se zúčastnilo 17 domácích i zahraničních obchodníků. Poptávka pětikrát převýšila nabízenou kapacitu v rámci aukce (400 MW) se snížením v letních měsících na 240 MW.

V rámci obchodní kampaně na rok 2006 nabízel ČEZ, a. s., svým zákazníkům elektřinu v podobě patnácti produktů. Velkoobchodní aukce na dodávky elektřiny pro rok 2006 byla uzavřena v srpnu. Celkový prodej elektřiny včetně smluv vzešlých z aukce elektřiny vyrobené ve virtuální elektrárně vzrostl o 1,6 TWh, tedy o 4,1 % oproti roku 2005. Celkový meziroční nárůst ceny poptaného objemu činí v dané struktuře 14,3 %. Na základě objednaného množství a struktury mohl ČEZ, a. s., optimalizovat nasazení svých výrobních kapacit a snížit konečné ceny některých produktů o 0,1 % až 2,1 % oproti cenám původně zveřejněným. Cena základního ročního pásma, tzv. žluté elektřiny, byla proto mírně snížena na 1 041 Kč/MWh.

ČEZ, a. s., bral v aukci kromě objednávek obchodníků v úvahu též potřebný objem elektřiny pro dodávky koncovým zákazníkům společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., která od roku 2006 přebírá ve Skupině ČEZ výhradní zodpovědnost za prodej koncovým zákazníkům v České republice. Objem elektřiny dodávaný společností ČEZ Prodej, s.r.o., je obchodován za stejných cenových podmínek jako elektřina obchodovaná s ostatními subjekty trhu v rámci velkoobchodní aukce.

Z předpokládaného objemu prodeje elektřiny na domácím trhu pro rok 2006 bylo k 31. prosinci 2005 prodáno již cca 98 %.

**Zahraniční obchod**

Vývoz elektrické energie na zahraniční trhy zůstává významnou obchodní aktivitou společnosti. V souvislosti s nárůstem prodeje v tuzemsku (při započtení elektřiny exportované prostřednictvím jiných tuzemských obchodních subjektů) a se zavedením obchodu s emisními povolenkami došlo k poklesu vývozu o 18 % oproti roku 2004.

V průběhu roku 2005 byly vývozní aktivity ČEZ, a. s., limitovány zejména dostupností přeshraničních profilů, rozdělovaných mezi zájemce na základě aukcí. Tento mechanismus při působení sil nabídky a poptávky často dramaticky zvyšoval jejich cenu.

Vývozní cena elektřiny snížená o cenu profilu byla většinou porovnatelná s cenou na tuzemském trhu.

Pro lepší naplnění kapacit, plynulejší průběh přeshraničních obchodů a posílení pozice na nových trzích byly v roce 2005 vytvořeny obchodní kanceláře v okolních státech. Uvedená obchodní zastoupení mají přispět ke zvýšení obchodu s elektřinou ČEZ, a. s., na trzích střední a jihovýchodní Evropy.

**Obchod s podpůrnými službami**

Pro zajištění systémových služeb nakupoval ČEPS, a.s., provozovatel přenosové soustavy, podpůrné služby od celkem jedenácti subjektů. V soutěži těchto poskytovatelů získal ČEZ, a. s., v roce 2005 na českém trhu podpůrných služeb ve finančním vyjádření podíl 72 %. Od roku 2005 prodává ČEZ, a. s., podpůrné služby také na Slovensko, společnosti SEPS, a.s.

**Povolenky na emise CO<sub>2</sub> (mil. ks)**

	2005
Přiděleno	36,9
Spotřebováno	32,8
Prodej	3,0
Nákup	0,8
Převedeno do dalšího roku	1,9

V roce 2005 se ČEZ, a. s., aktivně zapojil do obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů. Po schválení Národního alokačního plánu na jaře 2005 (kterým bylo akciové společnosti ČEZ přiděleno 36,9 mil. ks povolenek ročně na období let 2005–2007), vytvoření příslušného rejstříku u Operátora trhu s elektřinou a přidělení příslušných kvót byly získány první zkušenosti z obchodování. V průběhu roku byly uzavřeny rámcové smlouvy a ČEZ, a. s., přistoupil k vybraným obchodním platformám pro realizaci obchodů s povolenkami CO<sub>2</sub>. Emisní povolenky CO<sub>2</sub> se v průběhu roku staly výrazným faktorem v optimalizaci provozu elektráren a faktorem ovlivňujícím ceny elektřiny na evropských energetických trzích.

# REGIONÁLNÍ DISTRIBUČNÍ SPOLEČNOSTI

## Majetkový podíl v regionálních distribučních společnostech

	Majetkový podíl ČEZ, a. s.	
	k 1. 1. 2005 (%)	k 31. 12. 2005 (%)
Severočeská energetika, a.s. *)	56,93	56,93
Severomoravská energetika, a. s.	89,38	100,00
Středočeská energetická a.s.	97,72	97,72
Východočeská energetika, a.s.	98,83	100,00
Západočeská energetika, a.s.	99,13	100,00

\*) Do data uzávěrky výroční zprávy (13. 4. 2006) ČEZ, a. s., zvýšil nákupem akcií svůj podíl na 57,1 %. Podpisem smluvní dokumentace se společností Segfield Investments Limited v dubnu 2006 získá ČEZ, a. s., možnost navýšení svého podílu z 57,1 % na 96,14 %.

ČEZ, a. s., zvýšil svou majetkovou účast v regionálních distribučních společnostech jednak formou uskutečněné povinné nabídky převzetí učiněné ostatním akcionářům společnosti Severomoravská energetika, a. s. (akciový podíl byl v únoru 2005 zvýšen na 99,13 %), a jednak tím, že jako vlastník více než 90% akciového podílu uplatnil právo výkupu účastnických cenných papírů (akcií) emitovaných společnostmi Středočeská energetická a.s., Severomoravská energetika, a. s., Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s., v návaznosti na ustanovení § 183i až 183n obchodního zákoníku.

Svolané valné hromady uvedených společností rozhodly o přechodu akcií na hlavního akcionáře ČEZ, a. s., s tím, že ČEZ, a. s., v souladu s ustanovením § 183m obchodního zákoníku poskytne následující protiplnění ve výši:

- ▶ Severomoravská energetika, a. s. 3 811 Kč/akcie,
- ▶ Středočeská energetická a.s. 2 750 Kč/akcie,
- ▶ Východočeská energetika, a.s. 3 292 Kč/akcie,
- ▶ Západočeská energetika, a.s. 7 052 Kč/akcie.

Akciovou společnost Středočeská energetická žalují pan Roman Minarik a společnost KOR BUSINESS Ltd. o určení neplatnosti usnesení valné hromady ze dne 5. srpna 2005 o přechodu ostatních akcií na hlavního akcionáře.

S pokračující realizací projektu VIZE 2008 a restrukturalizací Skupiny ČEZ a v souvislosti s povinností oddělit regulovanou činnost distribuce od ostatních činností byly z regionálních distribučních společností vyčleněny ve druhém pololetí části podniků zabývající se distribucí elektřiny a části podniků zabývající se prodejem elektřiny. Po organizačním oddělení uvedených částí podniků byly zpracovány znalecké posudky na jejich ocenění, realizovány valné hromady regionálních distribučních společností, popř. rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu valné hromady u regionálních distribučních společností se 100% majetkovou účastí ČEZ, a. s., které v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku schválily vklad části podniku týkající se distribuce do společnosti ČEZ Distribuce, a. s., a vklad části podniku zabývající se obchodem do společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Od 1. ledna 2006 tedy již žádná z pěti regionálních distribučních společností ve Skupině ČEZ neprovádí nákup, distribuci a prodej elektřiny. Obchod s elektrickou energií nově zajišťuje společnost ČEZ Prodej, s.r.o., a její distribuci poskytuje společnost ČEZ Distribuce, a. s.

## Ukazatele regionálních distribučních společností (podle IFRS)

	Jednotka	Severočeská energetika, a.s.	Severomoravská energetika, a. s.	Středočeská energetická a.s.	Východočeská energetika, a.s.	Západočeská energetika, a.s.
Tržby	mil. Kč	9 920	15 162	11 728	9 335	5 892
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	8 795	14 319	11 279	8 637	5 504
EBITDA	mil. Kč	1 510	2 532	1 322	1 387	846
Čistý zisk	mil. Kč	872	1 243	1 110	1 244	758
Objem aktiv	mil. Kč	8 728	12 865	8 629	8 554	7 798
Vlastní kapitál	mil. Kč	7 571	10 760	7 889	8 155	7 540
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. 2005	osob	532	957	614	598	455
Činnosti spojené s distribucí a obchodem s elektřinou nevykonává od		1. 11. 2005	1. 1. 2006	1. 12. 2005	1. 10. 2005	1. 9. 2005

# AMBICE







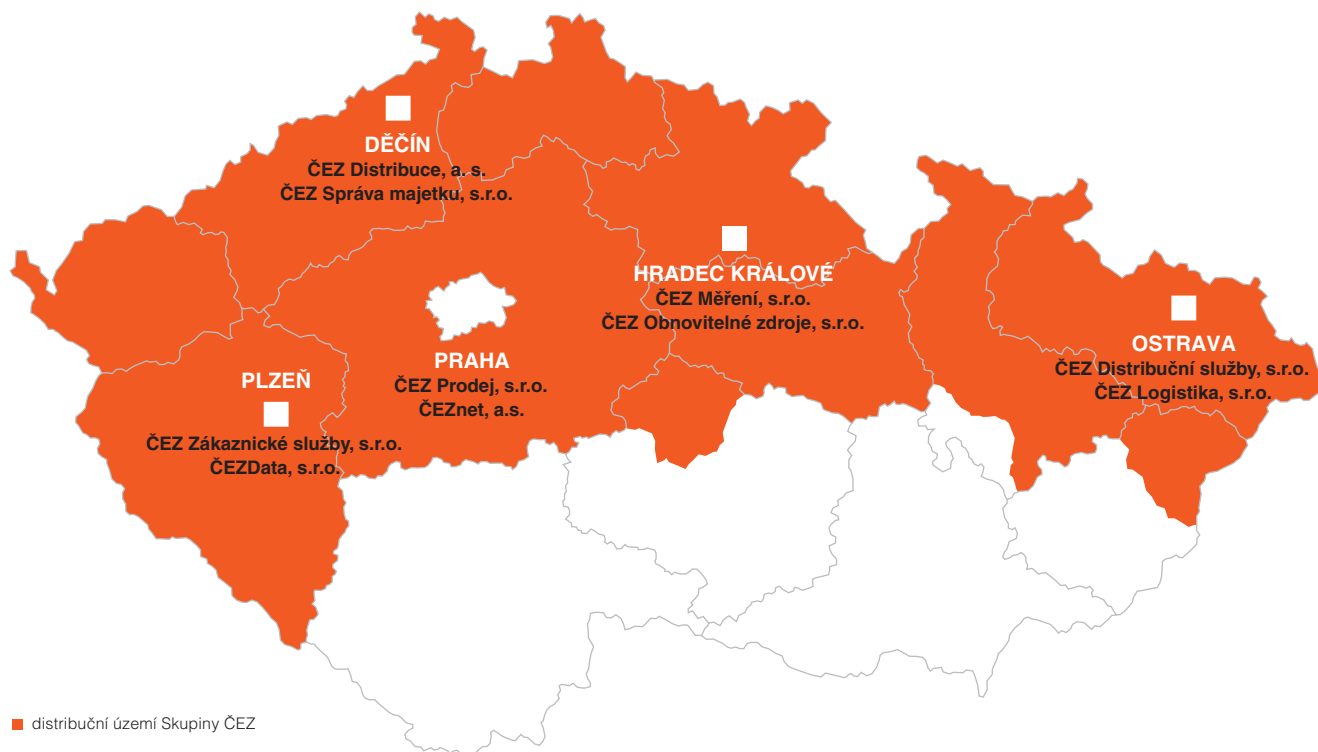
Skupina ČEZ si stanovila ambiciózní cíl stát se jedničkou na trzích s elektřinou střední a jihovýchodní Evropy. Za účelem dosažení tohoto cíle vydefinovalo vrcholové vedení společnosti tři klíčové strategické iniciativy, na jejichž realizaci se maximálně soustředí: integraci a zvýšení efektivity, akvizice a zahraniční expanzi, obnovu výrobních zdrojů.

Hlavní cíle projektu VIZE 2008 pro rok 2006 jsou zaměřeny na dokončení transformace, zvyšování výkonnosti společností Skupiny ČEZ a implementaci nejlepších praxí v nových společnostech a centralizovaných útvech ČEZ, a. s. Naší snahou je zajistit transparentní prostředí na všech úrovních řízení, kvalitní komunikací vytvořit podmínky k vysoké výkonnosti, a tím udržet dlouhodobou prosperitu ČEZ, a. s., i celé Skupiny ČEZ.

# PROCESNÍ SPOLEČNOSTI

Nový model Skupiny ČEZ zahrnuje v České republice deset procesních společností. Každá společnost zajišťuje jeden základní proces tvořící předmět činnosti energetického koncernu. Sídla procesních společností jsou rozmístěna rovnoměrně po celém distribučním území Skupiny ČEZ. Každá procesní společnost pokrývá svou působností celé distribuční území pěti bývalých regionálních distribučních společností.

## Sídla procesních společností



Po provedení rozhodující fáze unbundlingu (oddělení regulovaných a neregulovaných činností) a dalších transformačních kroků měla k 1. lednu 2006 Skupina ČEZ sedm plně funkčních procesních společností. Během roku 2006 bude dokončen proces transformace činností z regionálních distribučních společností do procesních (účelových) společností vkladem distribučních služeb jednotlivých bývalých distributorů do společnosti ČEZ Distribuční služby, s.r.o., a vkladem správy netechnologického majetku do společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o. Dále proběhne vyčlenění výrobních činností a majetku ze společností Severočeská energetika, a.s., Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s., do společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

## ČEZ Distribuce, a. s. (podle IFRS)

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	4 687
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	419
EBITDA	mil. Kč	1 259
Čistý zisk	mil. Kč	-103
Objem aktiv	mil. Kč	59 081
Vlastní kapitál	mil. Kč	37 919
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	869

Společnost založená pěti regionálními distribučními společnostmi ovládanými ČEZ, a. s., vznikla dne 31. března 2005 se základním kapitálem 25 mil. Kč v souladu s požadavky energetického zákona na oddělení distribuce a obchodu s elektrickou energií. Společným provozováním distribučních soustav pěti regionálních distribučních společností včetně dispečinku v rámci jediné firmy byly uspořeny náklady, a tím zvýšena efektivita podnikání. Dne 22. srpna 2005 schválila valná hromada společnosti zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady distribučních částí regionálních distribučních společností o částku 63,55 mld. Kč. Zvýšení základního kapitálu bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 28. února 2006. Od 1. ledna 2006 je společnost jediným držitelem licence na distribuci elektrické energie ve Skupině ČEZ.

**ČEZ Prodej, s.r.o. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	10 065
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	9 506
EBITDA	mil. Kč	99
Čistý zisk	mil. Kč	36
Objem aktiv	mil. Kč	15 775
Vlastní kapitál	mil. Kč	4 447
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	184

Společnost založená pěti regionálními distribučními společnostmi ovládanými ČEZ, a. s., vznikla dne 31. března 2005 se základním kapitálem 25 mil. Kč. Je dodavatelem elektřiny pro koncové zákazníky Skupiny ČEZ v České republice. Valná hromada společnosti dne 22. srpna 2005 schválila zvýšení základního kapitálu, a to vklady věcně příslušných částí podniků pěti regionálních distribučních společností a ČEZ, a. s., o částku 6,66 mld. Kč. Dne 8. března 2006 byl základní kapitál ve výši 6,685 mld. Kč zapsán do obchodního rejstříku. ČEZ Prodej, s.r.o., již pro Skupinu ČEZ aktivně zajišťoval podzimní prodejní kampaň elektřiny pro rok 2006.

**ČEZnet, a.s. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	1 162
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	205
EBITDA	mil. Kč	557
Čistý zisk	mil. Kč	217
Objem aktiv	mil. Kč	2 540
Vlastní kapitál	mil. Kč	2 032
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	256

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s., komplexně zajišťuje poskytování veškerých telekomunikačních služeb včetně pronájmu koncových zařízení pro členy Skupiny ČEZ. Volné kapacity navíc nabízí v menším rozsahu na volném trhu.

ČEZ, a. s., navýšil dne 26. ledna 2005 základní kapitál společnosti ČEZnet, a.s., peněžitým vkladem ve výši 1 mld. Kč za účelem nákupu telekomunikačních aktiv regionálních distribučních společností a dne 21. prosince 2005 byla podepsána smlouva o převodu 100 % akcií SINIT, a.s., společností ČEZnet, a.s., od společnosti Severomoravská energetika, a. s. Současná výše základního kapitálu činí 1,77 mld. Kč.

**ČEZData, s.r.o. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	1 666
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	49
EBITDA	mil. Kč	531
Čistý zisk	mil. Kč	28
Objem aktiv	mil. Kč	2 751
Vlastní kapitál	mil. Kč	974
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	303

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s. Plní funkci poskytovatele služeb výpočetní techniky a zpracování dat v rámci Skupiny ČEZ. K 1. lednu 2005 byly do společnosti převedeny veškeré činnosti spojené se správou výpočetní techniky z pěti regionálních distribučních společností a k 1. lednu 2006 byla završena centralizace správy výpočetní techniky převodem sekce informačních technologií ČEZ, a. s., do této společnosti.

Dne 1. září byla se společností ČEZData, s.r.o., sloučena její 100% dcera EN-DATA a.s.

Základní kapitál činí 1,95 mld. Kč (do uzávěrky výroční zprávy nezapsáno v obchodním rejstříku).

**ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	677
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	9
EBITDA	mil. Kč	154
Čistý zisk	mil. Kč	114
Objem aktiv	mil. Kč	290
Vlastní kapitál	mil. Kč	127
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	877

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s., se základním kapitálem 20 mil. Kč. Založena byla již v roce 2004. Zajišťuje obsluhu malých zákazníků, provozuje obchodní kanceláře a služby jednotného telefonického centra Skupiny ČEZ. Rovněž se zabývá fakturací a správou pohledávek všech koncových zákazníků odebrávajících elektrickou energii. Činnosti začala vykonávat pro vybrané členy Skupiny ČEZ v roce 2005.

**ČEZ Logistika, s.r.o. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	615
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	173
EBITDA	mil. Kč	5
Čistý zisk	mil. Kč	5
Objem aktiv	mil. Kč	492
Vlastní kapitál	mil. Kč	204
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	164

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s., se základním kapitálem 200 mil. Kč. Jedná se o centralizovanou nákupní a logistickou společnost založenou v roce 2004. Společnost zajišťuje hromadné nákupy a následnou optimalizaci dopravy, manipulace, skladování a prodeje materiálů a služeb pro provoz a výstavbu distribučních sítí. Hlavními zákazníky jsou členové Skupiny ČEZ, ale společnost působí i na volném trhu.

**ČEZ Měření, s.r.o. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	587
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	3
EBITDA	mil. Kč	154
Čistý zisk	mil. Kč	103
Objem aktiv	mil. Kč	489
Vlastní kapitál	mil. Kč	321
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	1 017

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s., se základním kapitálem 216 mil. Kč. Původní název společnosti byl VČE - měřicí technika, s.r.o., a vlastnila ji akciová společnost Východočeská energetika. Svoji podnikatelskou činnost zahájila 1. června 2005, plně funkční je od druhé poloviny roku 2005. V rámci Skupiny ČEZ zabezpečuje služby v oblasti obchodního měření pro cca 3,5 mil. zákazníků. S cílem zefektivnění elektroměrové činnosti byly do této společnosti z regionálních distribučních společností vyčleněny zejména sběr, zpracování a ověřování dat pro provozní, obchodní a regulační účely, dále správa, opravy a ověřování všech druhů elektrických měřidel, spínacích prvků atd.

**ČEZ Správa majetku, s.r.o. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	45
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	0
EBITDA	mil. Kč	-12
Čistý zisk	mil. Kč	-19
Objem aktiv	mil. Kč	576
Vlastní kapitál	mil. Kč	540
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	110

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s., se základním kapitálem 550,1 mil. Kč. Svou obchodní činnost zahájila 1. září 2005, jejím hlavním předmětem činnosti bude v budoucnu správa neenergetického majetku ve Skupině ČEZ.

**ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	184
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	37
EBITDA	mil. Kč	124
Čistý zisk	mil. Kč	23
Objem aktiv	mil. Kč	1 191
Vlastní kapitál	mil. Kč	954
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	53

Společnost, kterou vlastní podílem 60,8 % ČEZ, a. s., a 39,2 % Východočeská energetika, a.s., má základní kapitál 200 mil. Kč. Cílem společnosti je soustředit výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů (malé vodní elektrárny, větrné a sluneční elektrárny) v rámci Skupiny ČEZ a aktivně zajišťovat jejich další rozvoj. Po ukončení majetkových transakcí bude společnost zcela vlastněna akciovou společností ČEZ.

Původně společnost nesla název VČE - elektrárny, s.r.o., a byla 100% dceřinou společností akciové společnosti Východočeská energetika. Dne 31. prosince 2005 se sloučila se společností HYDROČEZ, a.s., a ČEZ, a. s., se stal jejím majoritním vlastníkem. Transformace bude dále pokračovat vkladem vodních elektráren ze společností Západočeská energetika, a.s., a Severočeská energetika, a.s., a vkladem části jmění ze společnosti Východočeská energetika, a.s. Výrobní portfolio společnosti by tak k 1. červenci 2006 mělo zahrnovat 18 vodních elektráren a jednu farmu větrných elektráren.

**ČEZ Distribuční služby, s.r.o. (podle IFRS)**

	Jednotka	2005
Tržby	mil. Kč	0
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	0
EBITDA	mil. Kč	0
Čistý zisk	mil. Kč	0
Objem aktiv	mil. Kč	10
Vlastní kapitál	mil. Kč	10
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	0

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s., se základním kapitálem 10 mil. Kč, vznikla dne 12. října 2005 a jejím plánovaným předmětem podnikání je komplexní poskytování služeb v oblasti údržby distribuční soustavy a provozu poruchové služby. Příjemcem těchto služeb bude zejména společnost ČEZ Distribuce, a. s. Plná funkčnost společnosti se předpokládá od druhého pololetí 2006.

# OSTATNÍ VÝZNAMNÉ SPOLEČNOSTI

## Severočeské doly a.s. (podle IFRS)

	Jednotka	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Tržby	mil. Kč	7 801	7 998	102,5
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	2 996	2 738	91,4
EBITDA	mil. Kč	1 860	3 607	193,9
Čistý zisk	mil. Kč	355	2 010	565,6
Objem aktiv	mil. Kč	24 328	22 528	92,6
Vlastní kapitál	mil. Kč	14 392	14 218	98,8
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	3 685	3 554	96,4

Hlavním předmětem podnikání společnosti je vyhledávání, těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí a doprovodných surovin. K 1. lednu 2005 vlastnil ČEZ, a. s., ve společnosti Severočeské doly a.s. podíl 37,20 %, který byl v červnu 2005 zvýšen na 37,31 % nákupem akcií od obce Březno. Vláda České republiky rozhodla dne 29. září 2005 o privatizaci majetkového podílu státu ve společnosti Severočeské doly přímým prodejem společnosti ČEZ, a. s. V návaznosti na toto usnesení a v souladu se Smlouvou o koupi akcií podepsanou mezi Fondem národního majetku České republiky jako prodávajícím a ČEZ, a. s., jako kupujícím dne 20. října 2005 získal ČEZ, a. s., dalších 55,79 % akcií (za 9,068 mld. Kč včetně souvisejících nákladů), a navýšil tak svůj podíl na 93,1 %. Na žádost hlavního akcionáře ČEZ, a. s., se uskutečnila dne 27. března 2006 valná hromada společnosti Severočeské doly a.s., která rozhodla o přechodu všech ostatních účastnických cenných papírů (akcií) na ČEZ, a. s. Po zápisu rozhodnutí valné hromady do obchodního rejstříku a naplnění kroků požadovaných obchodním zákoníkem se stane ČEZ, a. s., vlastníkem 100 % akcií společnosti.

## ŠKODA PRAHA a.s. (podle IFRS)

	Jednotka	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Tržby	mil. Kč	1 985	1 004	50,6
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	1 301	290	22,3
EBITDA	mil. Kč	238	65	27,1
Čistý zisk	mil. Kč	135	57	42,2
Objem aktiv	mil. Kč	1 512	1 299	85,9
Vlastní kapitál	mil. Kč	749	793	105,9
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	385	381	99,0

Hlavními obory podnikání jsou výstavba vysokovýkonných energetických systémů (uhelné a jaderné elektrárny, paroplynové cykly, špičkovací zdroje), rekonstrukce stávajících elektráren, průmyslové a komunální energetické systémy (teplárny) a ekologické projekty (spalování biomasy).

ČEZ, a. s., formou nabídky převzetí zvýšil dne 9. března 2005 svoji majetkovou účast z 68,88 % na 97,6 %. Po rozhodnutí valné hromady společnosti konané dne 31. srpna 2005 o přechodu všech ostatních účastnických cenných papírů společnosti ŠKODA PRAHA a.s. na hlavního akcionáře se dne 5. listopadu 2005 ČEZ, a. s., stal vlastníkem 100 % akcií. Hospodaření společnosti po proběhlé stabilizaci zůstává vyrovnané.

Pro zajištění významných investičních akcí ve Skupině ČEZ, zejména obnovy výrobní základny, založila společnost ŠKODA PRAHA a.s. 11. července 2005 společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., ve které má 100% podíl (základní kapitál společnosti je 200 tis. Kč).

## I & C Energo a.s. (podle IFRS)

	Jednotka	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Tržby	mil. Kč	797	860	107,9
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	330	291	88,2
EBITDA	mil. Kč	105	96	91,6
Čistý zisk	mil. Kč	63	42	66,5
Objem aktiv	mil. Kč	498	585	117,4
Vlastní kapitál	mil. Kč	255	297	116,6
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	913	1 060	116,1

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s. Hlavním předmětem činnosti jsou komplexní inženýrsko-dodavatelské a servisní služby v oblasti systémů kontroly a řízení, technologických informačních systémů, systémů elektro aj. S obratem přes 1 mld. Kč patří ve svém oboru mezi největší firmy v České republice.

**Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (podle IFRS)**

	Jednotka	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Tržby	mil. Kč	733	842	114,8
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	369	470	127,5
EBITDA	mil. Kč	144	155	107,1
Čistý zisk	mil. Kč	48	37	77,7
Objem aktiv	mil. Kč	1 202	1 236	102,8
Vlastní kapitál	mil. Kč	726	764	105,3
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	921	948	102,9

ČEZ, a. s., vlastní 52,46% akciový podíl. Předmět podnikání společnosti Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. představuje poměrně široké zaměření, které lze charakterizovat jako:

- ▶ činnost, při níž se navrhuje, projektuje, expertně posuzují, vyrábějí, stavějí, uvádějí do provozu, provozují, opravují, udržují, rekonstruují a vyřazují z provozu jaderná zařízení,
- ▶ výzkumnou a vývojovou činnost s uplatněním jejích výsledků v různých oblastech,
- ▶ inženýrskou činnost, projektovou činnost ve výstavbě, nakládání s nebezpečnými odpady, výrobu izotopů a léčebných prostředků pro zdravotnictví.

Součástí společnosti je i divize Energoprojekt, která se zabývá projektováním klasických a jaderných energetických výroben.

**Energetické opravy, a.s. (podle IFRS)**

	Jednotka	2004	2005	Index 2005/2004 (%)
Tržby	mil. Kč	382	379	99,3
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	34	35	104,5
EBITDA	mil. Kč	18	19	104,8
Čistý zisk	mil. Kč	5	7	148,4
Objem aktiv	mil. Kč	125	180	144,2
Vlastní kapitál	mil. Kč	73	80	109,0
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	455	465	102,2

Společnost 100% vlastněná ČEZ, a. s. Předmětem podnikání společnosti jsou činnosti v oblasti provozu kotelen, strojoven, zauhlování, odsíření a veškerá neblokovaná zařízení, jako jsou čerpací stanice, čistírny odpadních vod, olejová a mazutová hospodářství, kompresorové stanice a s nimi související potrubní rozvody.

# BULHARSKO

## Energetický sektor

Evropská komise zamítla bulharský požadavek na dodatečnou finanční pomoc k odstavení dvou bloků jaderné elektrárny Kozloduj. Stále platí termín, že jaderná elektrárna Kozloduj by měla být odstavena do konce roku 2006, což je i jednou z podmínek přijetí země do Evropské unie.

V nejbližší době má být zahájena výstavba nového jaderného zdroje v Belene. Dne 1. února 2006 podala konečnou nabídku na dostavbu elektrárny i skupina českých firem Škoda Alliance, jejíž součástí jsou ŠKODA PRAHA a.s. a Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., členové Skupiny ČEZ. Hodnota kontraktu dosahuje 3,5 mld. EUR. Elektrárna má být dokončena výstavbou dvou tisícimegawattových bloků. První blok by měl být uveden do provozu v letech 2010 až 2011, druhý do roku 2016. Generálního dodavatele dostavby vybere hlavní bulharská elektrárenská společnost NEK do konce roku, aby již v roce 2007 bylo možné přistoupit k dostavbě.

Bulharský trh s elektřinou je v současné době liberalizován pouze zčásti. Dne 25. října 2005 podepsaly Bulharsko, Rumunsko, Albánie, Bosna a Hercegovina, Chorvatsko, Makedonie, Srbsko a Černá Hora, Kosovo a Turecko s představiteli Evropské unie Smlouvu o energetickém společenství. Hlavním cílem tohoto projektu je integrace těchto zemí do ujednitého vnitřního trhu s energií. Výsledkem by měl být rovněž jednotný regulační rámec napříč jihovýchodní Evropou.

Dokončena je privatizace bulharských distribučních společností, v jejímž rámci získal ČEZ, a. s., distribuční společnosti Elektrorazpredelenie Stolichno EAD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD a Elektrorazpredelenie Pleven EAD.

Společnosti Skupiny ČEZ včetně společnosti CEZ Bulgaria EAD zaměstnávají celkem 4 693 zaměstnanců. Jejich distribuční síť zahrnuje 56 224 km vedení především na vysokém a nízkém napětí. Ročně prodají včetně ztrát přibližně 9 590 GWh, obsluhují 1,94 milionu koncových zákazníků a jejich podíl na bulharském trhu je přibližně 42 %.

Trh s distribucí energie v Bulharsku vstoupil do fáze unbundlingu, tj. oddělení licencovaných činností distribuce od prodeje elektrické energie. Dokončení celého procesu je nutno provést nejpozději ke dni vstupu Bulharska do Evropské unie, ale ne později než do 31. prosince 2006.

Hlavním projektem Skupiny ČEZ v Bulharsku pro rok 2006 je tak právně oddělit distribuci od dodávky elektřiny, neboť tento požadavek je zakotven i v existujících licencích všech tří distribučních společností, které ČEZ, a. s., nabyli. Současně budou ze tří distribučních společností vyčleněny sdílené služby – centrální nákup, finance, lidské zdroje, služby výpočetní techniky. Obsluhu oprávněných zákazníků, obchody na velkoobchodním trhu, export a import elektrické energie bude zajišťovat společnost CEZ Trade Bulgaria EAD, která již 4. července 2005 obdržela licenci na obchod s elektřinou. V současné době probíhají cenová jednání na nákup elektřiny na velkoobchodním trhu a na prodej elektřiny oprávněným zákazníkům.

## Správa nabytých účastí a integrace do Skupiny ČEZ

Při řízení zahraniční akvizice v Bulharsku jsou využívány zkušenosti z projektu VIZE 2008. Během tohoto projektu je například srovnávána výkonnost bulharských distribučních společností mezi sebou a probíhá jejich porovnávání s českými regionálními distribučními společnostmi. V polovině roku 2005 byla zavedena jednotná organizační struktura a je plánována implementace nového manažerského informačního systému a sjednocení fakturačního systému. V týmech zabývajících se dalšími integračními projekty pracuje přes 100 zaměstnanců napříč všemi třemi distribučními společnostmi, vždy pod vedením bulharského odpovědného zaměstnance a českého dohlázele, aby bylo zajištěno využití nejlepší známé praxe Skupiny ČEZ.

## Výsledky bulharských společností (podle IFRS)

	Jednotka	2004 <sup>*)</sup>	2005 <sup>**)</sup>	Index 2005/2004 (%)
Tržby	mil. Kč	11 685	11 872	101,6
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	11 685	11 836	101,3
EBITDA	mil. Kč	1 134	1 576	139,0
Čistý zisk	mil. Kč	159	674	425,2
Objem aktiv	mil. Kč	9 506	9 586	100,8
Vlastní kapitál	mil. Kč	6 335	6 695	105,7
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	4 905	4 693	95,7

<sup>\*)</sup> Elektrorazpredelenie Stolichno EAD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD a Elektrorazpredelenie Pleven EAD.

<sup>\*\*)</sup> Elektrorazpredelenie Stolichno EAD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD, Elektrorazpredelenie Pleven EAD a CEZ Bulgaria EAD.



**Další akvizice v Bulharsku**

V procesu privatizace tří bulharských elektráren podal ČEZ, a. s., v dubnu 2005 finální nabídky na elektrárnu Varna (1 260 MW) a Ruse (420 MW), kterými se zařadil na druhé místo za bezkonkurenčně nejvyššími nabídkami Inter RAO. Po zamítavém stanovisku antimonopolního úřadu byl zrušen tendr na elektrárnu Ruse a smluvní jednání o elektrárně Varna skončila v lednu 2006 odstoupením Inter RAO od záměru koupě elektrárny. Následně bulharská vláda vyzvala k jednání ČEZ, a. s. Jednání o koupi elektrárny Varna pokračují a měla by být ukončena do konce dubna 2006.

**Investice**

Celkové investiční výdaje dosáhly 66,0 mil. BGN (1 005 mil. Kč), z toho rozhodující část ve výši 55,3 mil. BGN (888 mil. Kč) připadla na rozvoj distribuční sítě, zaměřené zejména na snižování ztrát, zvýšení spolehlivosti a prodloužení životnosti zařízení, mimo jiné formou rekonstrukcí a modernizace trafostanic na vysokém a nízkém napětí. Významným investičním projektem byly montáže elektroměrů s cílem redukce neoprávněných odběrů elektřiny.

**Nákup a prodej elektřiny v Bulharsku (GWh)**

	2005
<b>Opatřeno</b>	
Ostatní nákup pro další prodej	9 590
Nákup od operátora trhu s elektřinou	0
Dovoz	0
<b>Celkem</b>	<b>9 590</b>
<b>Dodáno</b>	
Prodej v Bulharsku	7 937
Velkooběh	1 882
Podnikatelský malooběh	2 419
Obyvatelstvo	3 631
Prodej regionálním distribučním společnostem	5
Vývoz	0
<b>Prodej celkem</b>	<b>7 937</b>
Ostatní spotřeba (vč. vlastní spotřeby)	12
Ztráty v distribuční síti	1 642
<b>Celkem</b>	<b>9 590</b>

# RUMUNSKO

## Energetický sektor

V Rumunsku nadále probíhá privatizace energetického průmyslu. V průběhu roku 2004 byly privatizovány plynárenské distribuční společnosti.

V závěru roku 2004 byly privatizovány dvě elektroenergetické distribuční společnosti, Electrica Banat S.A. a Electrica Dobrogea S.A. V dubnu 2005 byly privatizovány další dvě elektroenergetické distribuční společnosti, Electrica Moldova S.A. a Electrica Oltenia S.A. Majoritním vlastníkem (51 %) Electrica Oltenia S.A. se stal v říjnu 2005 ČEZ, a. s.

Distribuční společnost Electrica Oltenia S.A. v roce 2005 dodala koncovým zákazníkům 4 075 GWh elektrické energie, její podíl na rumunském trhu byl 15 % a obsluhovala 1,37 milionu koncových zákazníků. V samotném čtvrtém čtvrtletí, ve kterém vstupovala do konsolidace Skupiny ČEZ, prodala společnost Electrica Oltenia S.A. koncovým zákazníkům 918 GWh elektrické energie.

Energetická legislativa je většinou harmonizovaná se směrnicemi Evropské unie. Jejich uplatňování v praxi je ale pomalejší. Od června 2005 je otevřen trh s elektřinou pro všechny zákazníky s výjimkou domácností. K úplnému otevření má dojít v polovině roku 2007.

Nařízení vlády z července 2003 předpokládá zajistit administrativní oddělení regulovaných a neregulovaných činností od 1. ledna 2006 a právní oddělení od 1. července 2007. Energetický zákon řeší pouze obecnou nutnost oddělit regulované činnosti od neregulovaných.

ČEZ, a. s., získal možnost přímé účasti na připomínkovém řízení při tvorbě legislativy a pravidel unbundlingu. Cílem je do 30. června 2006 připravit a do 30. června 2007 realizovat právní oddělení těchto činností ve společnosti Electrica Oltenia S.A. Cílové řešení bude stejné jako u bulharských distribučních společností.

## Správa nabytých účastí a integrace do Skupiny ČEZ

V roce 2006 budou zavedena nová organizační uspořádání podle procesů. Předpokládá se zrušení závodů, centralizace činností a optimalizace nákladů na vyčleněné činnosti (odečty, údržba) formou outsourcingu, zavedení fakturačního systému. Ve fázi příprav je rovněž projekt změny značky (rebranding).

V roce 2006 plánuje Skupina ČEZ zahájit pilotní model pro kanály hromadné obsluhy a aktivně řídit proces změny statusu zákazníků. Zahájena byla implementace jednotného systému dispečerského řízení. Současně se připravuje strategie využití neenergetických aktiv.

Pro realizaci dlouhodobých obchodních záměrů a rozvoje aktivit Skupiny ČEZ v Rumunsku bude zřízena funkce tradingu, která bude spolupracovat s útvarem ČEZ Trading. Cílem je zvýšení velkoobchodní marže a efektivní vyrovnání obchodní pozice na trzích spadajících do oblasti zájmů Skupiny ČEZ.

## Výsledky hospodaření Electrica Oltenia S.A. (podle IFRS)

	Jednotka	2004	IV. Q 2005	2005	Index 2005/2004 (%)
Tržby	mil. Kč	11 189	2 599	10 665	95,3
z toho: mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	11 189	2 599	10 665	95,3
EBITDA	mil. Kč	1 829	266	1 305	71,4
Čistý zisk	mil. Kč	-981	295	515	x
Objem aktiv	mil. Kč	12 475	16 350	16 337	131,0
Vlastní kapitál	mil. Kč	8 416	12 600	12 591	149,6
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	2 930	2 969	2 969	101,3

Poznámka: V roce 2005 byla společnost nucena vytvořit rezervy v souladu s požadavky IFRS a účetní politikou Skupiny ČEZ. Rezervy byly vytvořeny zejména na rizika spojená s potenciálními soudními spory, výdaji spojenými s benefity zaměstnanců, snížením aktiv atd. Část rezerv se vztahuje i k předchozím rokům, a proto byla provedena v souladu s požadavky IFRS úprava předchozích účetních závěrek.

**Další akvizice v Rumunsku**

Ve čtvrtém čtvrtletí 2005 začala privatizace distribuční společnosti Electrica Muntenia Sud S.A., zabezpečující elektřinu mj. pro hlavní město Bukurešť. ČEZ, a. s., se stal kvalifikovaným zájemcem o 67,5% podíl. Cenové nabídky byly předloženy koncem ledna 2006, následně rumunská vláda vyzvala k podání vylepšených cenových nabídek, které budou předloženy v květnu 2006. Připravuje se privatizace energetických komplexů (hnědouhelné elektrárny s instalovaným výkonem přes 1 000 MW s příslušnými uhelnými doly) Rovinari, Turcenii a Craiova, nacházejících se v distribučním území společnosti Electrica Oltenia S.A. V dalším období budou privatizovány i tři zbylé distribuční společnosti: Electrica Muntenia Nord S.A., Electrica Transylvania Sud S.A. a Electrica Transylvania Nord S.A.

**Investice**

Celkové investice dosáhly 77 mil. RON (615,08 mil. Kč), z čehož 11,5 mil. RON (91,86 mil. Kč) bylo kryto z programu státem garantovaných půjček pro investice v distribuční síti. Investice do informačních technologií dosáhly celkem 1,9 mil. RON (15,18 mil. Kč).

Hlavním cílem bylo zlepšení technického stavu zařízení, zvýšení efektivity, zejména snížením ztrát, zvýšení spolehlivosti, zajištění kontrahovaných parametrů dodávky elektrické energie, omezení nepříznivých dopadů na životní prostředí a zajištění prodeje elektrické energie novým zákazníkům.

**Bilance elektrické energie**

Ve čtvrtém čtvrtletí roku 2005, kdy se společnost stala členem Skupiny ČEZ, prodala Electrica Oltenia S.A. celkem 953 GWh elektrické energie, za celý rok 2005 pak 4 142 GWh.

**Nákup a prodej elektřiny v Rumunsku (GWh)**

	IV. Q 2005	2005
<b>Opatřeno</b>		
Nákup pro další prodej	1 345	4 984
Nákup od operátora trhu s elektřinou		407
Dovoz		2
<b>Celkem</b>	<b>1 345</b>	<b>5 393</b>
<b>Dodáno</b>		
Prodej v Rumunsku	953	4 142
Velkoodběr	421	2 182
Podnikatelský malooběh	215	819
Obyvatelstvo	281	1 074
Prodej operátorovi trhu s elektřinou	10	13
Ostatní prodeje v Rumunsku	25	54
Vývoz	0	0
<b>Prodej celkem</b>	<b>953</b>	<b>4 142</b>
Ostatní spotřeba (vč. vlastní spotřeby)	18	18
Ztráty v distribuční síti	374	1 233
<b>Celkem</b>	<b>1 345</b>	<b>5 393</b>

## DALŠÍ OBLASTI EVROPY

### NĚMECKO

Člen Skupiny ČEZ, společnost rpg Energiehandel GmbH, působí na německém trhu od roku 2001 v oblasti obchodu s elektrickou energií. Tato činnost byla ve druhém čtvrtletí 2005 převzata mateřskou společností ČEZ, a. s., a činnost rpg Energiehandel GmbH byla omezena na prezentaci Skupiny ČEZ v Německu a podporu případných akvizičních či investičních příležitostí. Dne 21. února 2006 byl změněn název společnosti na CEZ Deutschland GmbH.

### MAĎARSKO

Dne 2. září 2005 získal ČEZ, a. s., úplatným převodem 100 % obchodního podílu ve společnosti CZ-2005 Magyarország Kft. a následně změnil obchodní jméno společnosti na CEZ Hungary Ltd.

Cílem této akvizice je vytvoření lepších podmínek obchodu s elektrickou energií na území Maďarska a zajištění přístupu k maďarské přenosové soustavě, což je podle platných maďarských zákonů možné pouze prostřednictvím společností se sídlem v Maďarsku. Společnost CEZ Hungary Ltd. obdržela příslušnou licenci k obchodování s elektrickou energií 14. března 2006.

### POLSKO

V Polsku působila v roce 2005 Skupina ČEZ prostřednictvím reprezentační kanceláře CEZ Polsko ve Varšavě, jejímž posláním je podpora privatizace a obchodu s elektrickou energií na území Polska. Dne 31. ledna 2006 byly podepsány smlouvy o koupi většinových podílů v polských hornoslezských elektrárenských společnostech Elektrociepownia Chorzów Sp. z o.o. (dále také ELCHO) a Elektrownia Skawina S.A. K převzetí dojde pravděpodobně na konci prvního pololetí 2006. Instalovaný výkon černouhelné elektrárny Skawina činí 590 MW, ročně vyrobí okolo 3 TWh elektřiny. V rámci kombinované výroby elektřiny a tepla zásobuje elektrárna teplem a horkou vodou město Skawina a západní část Krakova, její podíl na trhu s teplem v krakovské aglomeraci přesahuje 20 %. Elektřinu dodává lokálním distribučním společnostem. Černouhelná elektrárna ELCHO, nacházející se severozápadně od Katovic ve městě Chorzów, vyrábí kombinovaně elektřinu a teplo ve dvou moderních blocích o celkovém instalovaném výkonu 220 MW. Odběratelem elektřiny vyrobené v elektrárně je ze 100 % provozovatel polské přenosové soustavy PSE, teplo elektrárna dodává do Katovic a okolí.

ČEZ, a. s., se nadále účastní privatizačních tendrů na většinové podíly v elektrárenské společnosti Kozienice a v důlní společnosti Katowicki Holding Węglowy a usiluje o získání většinového podílu ve společnosti ZE PAK (Patnów, Adamów, Konin). V případě pokračování privatizačních procesů a jejich rozšíření i na další společnosti bude ČEZ, a. s., zvažovat účast i v těchto privatizacích.

### SRBSKO A ČERNÁ HORA, SLOVENSKÁ REPUBLIKA, REPUBLIKA SRBSKÁ FEDERATIVNÍ REPUBLIKY BOSNA A HERCEGOVINA

V těchto zemích je situace otevřená.

V Černé Hoře ČEZ, a. s., pokračuje ve znovuotevřeném privatizačním tendru na prodej 100% akciového podílu v uhelné elektrárně Pljevlja a na prodej menšinového podílu v přílehlém lignitovém dole. Termín předložení finálních nabídek je do konce dubna 2006.

ČEZ, a. s., stále považuje Slovensko za velmi významný cíl svých zahraničních akvizic. V lednu se ČEZ, a. s., kvalifikoval do privatizačního tendru na 51% podíl v teplárně Košice s instalovaným elektrickým výkonem 121 MW a tepelným výkonem 875 MW. Dne 12. prosince 2005 podepsal ČEZ, a. s., smlouvu se společností Elektroprivreda Republike Srpske (ERS), jejíž realizace povede ke vzniku společného podniku ČEZ, a. s., a ERS, zaměřeného na provozování stávajících a vybudování nových výrobních kapacit v lokalitách Gacko a Ugljevik. Tato smlouva byla ratifikována vládou Republiky Srbské Federativní republiky Bosna a Hercegovina.

ČEZ, a. s., připravuje otevření obchodního zastoupení v Srbsku za účelem monitorování dalších obchodních a akvizičních příležitostí.

# VÝROK AUDITORA

## KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE, VÝROČNÍ ZPRÁVĚ A ZPRÁVĚ O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI



### Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

I. Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ, která zahrnuje konsolidovanou rozvahu k 31. prosinci 2005 a 2004 a konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích a související přílohu za roky 2005 a 2004. Za sestavení konsolidované účetní závěrky je odpovědné představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vyjádřit na základě provedeného auditu názor na tuto konsolidovanou účetní závěrku.

Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor plánoval a prováděl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že v účetní závěrce nedošlo k významnému zkreslení. Audit zahrnuje ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce výběrovým způsobem. Audit též zahrnuje posouzení účetních metod a významných odhadů použitých vedením společností Skupiny ČEZ a dále zhodnocení vypovídací schopnosti účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že náš audit poskytuje přiměřený základ pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2005 a 2004 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za roky 2005 a 2004 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

II. Ověřili jsme dále soulad výroční zprávy s konsolidovanou účetní závěrkou Skupiny ČEZ a účetní závěrkou společnosti ČEZ, a. s. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s konsolidovanou účetní závěrkou.

Ověření výroční zprávy jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ a účetní závěrce společnosti ČEZ, a. s., jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnou konsolidovanou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou Skupiny ČEZ a účetní závěrkou společnosti ČEZ, a. s.

III. Prověřili jsme též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s. k 31. prosinci 2005. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědné představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku zprávy o vztazích o propojených osobách jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy vztahujícími se k prověrce a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s. k 31. prosinci 2005.

Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu  
osvědčení č. 401

Ladislav Langr  
auditor, dekret č. 257

# KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

AKTIVA	2005	2004 *)
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	439 416	402 864
Oprávký a opravné položky	199 756	182 932
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)</b>	<b>239 660</b>	<b>219 932</b>
Jaderné palivo, netto	7 860	7 956
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	11 570	11 308
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem</b>	<b>259 090</b>	<b>239 196</b>
<b>Ostatní stálá aktiva</b>		
Cenné papíry v ekvivalenci	929	2 011
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	13 811	26 426
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	6 046	3 379
Odložená daňová pohledávka (bod 25)	524	713
<b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>	<b>21 310</b>	<b>32 529</b>
<b>Stálá aktiva celkem</b>	<b>280 400</b>	<b>271 725</b>
<b>Oběžná aktiva</b>		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 9)	16 791	8 942
Pohledávky, netto (bod 10)	14 792	9 189
Pohledávka z titulu daně z příjmů	1 478	26
Zásoby materiálu, netto	3 671	3 333
Zásoby fosilních paliv	756	724
Emisní povolenky (bod 11)	134	–
Ostatní oběžná aktiva (bod 12)	6 187	5 311
<b>Oběžná aktiva celkem</b>	<b>43 809</b>	<b>27 525</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>324 209</b>	<b>299 250</b>
<b>PASIVA</b>	<b>2005</b>	<b>2004 *)</b>
<b>Vlastní kapitál</b>		
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku:		
Základní kapitál	58 237	59 218
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	118 436	112 879
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem (bod 13)</b>	<b>176 673</b>	<b>172 097</b>
Menšinové podíly	14 616	6 350
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>191 289</b>	<b>178 447</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 14)	30 586	38 140
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 16)	35 869	29 441
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 17)	14 974	14 868
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>81 429</b>	<b>82 449</b>
<b>Odložený daňový závazek (bod 25)</b>	<b>18 555</b>	<b>15 603</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>		
Krátkodobé úvěry (bod 18)	265	240
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 14)	7 888	3 439
Obchodní a jiné závazky (bod 20)	16 243	12 587
Závazek z titulu daně z příjmů	630	1 227
Ostatní pasiva (bod 21)	7 910	5 258
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>32 936</b>	<b>22 751</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>324 209</b>	<b>299 250</b>

\*) Údaje za rok 2004 byly upraveny v souvislosti s akvizicí majoritního podílu ve společnosti Severočeské doly a.s. (viz body 2.2.d a 7).

# KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	2005	2004 <sup>1)</sup>
<b>Provozní výnosy</b>		
Tržby z prodeje elektrické energie (bod 22)	115 949	92 183
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	9 134	10 487
<b>Výnosy celkem</b>	<b>125 083</b>	<b>102 670</b>
<b>Provozní náklady</b>		
Palivo	9 010	9 305
Nákup energie a související služby	37 474	26 519
Opravy a údržba	4 229	4 872
Odpisy	20 723	19 842
Osobní náklady (bod 23)	13 426	11 368
Materiál	4 020	4 625
Emisní povolenky (bod 11)	-1 053	-
Ostatní provozní náklady (bod 24)	7 851	6 354
<b>Náklady celkem</b>	<b>95 680</b>	<b>82 885</b>
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>29 403</b>	<b>19 785</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>		
Nákladové úroky (bod 2.7)	1 800	1 823
Úroky z jaderných a ostatních rezerv (body 2.22, 16 a 17)	2 447	2 425
Výnosové úroky	-437	-721
Kurzové ztráty/zisky(-), netto	266	-1 765
Ztráta z prodeje dceřiných a přidružených podniků	170	-
Zúčtování negativního goodwillu (bod 6)	-1 704	-
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 26)	-343	244
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	-102	-722
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>	<b>2 097</b>	<b>1 284</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>27 306</b>	<b>18 501</b>
Daň z příjmů (bod 25)	5 024	4 233
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>22 282</b>	<b>14 268</b>
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na</b>		
Podíly akcionářů mateřského podniku	21 438	13 213
Menšinové podíly	844	1 055
<b>Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč/ks) (bod 30)</b>		
Základní	36,3	22,3
Zředěný	36,2	22,3
<b>Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks) (body 13 a 30)</b>		
Základní	590 426	592 075
Zředěný	592 211	592 211

<sup>1)</sup> Údaje za rok 2004 byly upraveny v souvislosti s akvizicí majoritního podílu ve společnosti Severočeské doly a.s. (viz body 2.2.d a 7).

# KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	Základní kapitál	Podíl přiřaditelný z rozdíly z kurzových přepočtů	Oceňovací rozdíly a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Celkem	Menšinové podíly	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 31. 12. 2003, původně zveřejněný</b>	59 152	1	-81	93 552	152 624	7 893	160 517
Dopad konsolidace společnosti Severočeské doly a.s. (bod 7)	-	-	45	9 328	9 373	1 185	10 558
<b>Upravený stav k 1. 1. 2004</b>	59 152	1	-36	102 880	161 997	9 078	171 075
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-147	-	-147	-44	-191
Realizovatelné cenné papíry odúčtované z vlastního kapitálu	-	-	207	-	207	45	252
Změna reálné hodnoty derivátů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-690	-	-690	-	-690
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	-	621	-	621	-	621
Ostatní změny	-	-3	-	-12	-15	-	-15
<b>Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu</b>	-	-3	-9	-12	-24	1	-23
Zisk po zdanění	-	-	-	13 213	13 213	1 055	14 268
<b>Zisky a ztráty za účetní období celkem</b>	-	-3	-9	13 201	13 189	1 056	14 245
Zisk z prodeje akcií ČEPS, a.s., po zdanění (bod 29)	-	-	-	2 436	2 436	-	2 436
Dopad akvizice ŠKODA PRAHA a.s. do vlastního kapitálu	-	-	-	331	331	-	331
Pořízení vlastních akcií	-488	-	-	-	-488	-	-488
Prodej vlastních akcií	554	-	-	-222	332	-	332
Dividendy přiznané akcionářům mateřské společnosti	-	-	-	-4 738	-4 738	-	-4 738
Dividendy přiznané menšinovým podílům	-	-	-	-1 172	-1 172	-261	-1 433
Změna menšinových podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	-3 748	-3 748
Opční práva na nákup akcií	-	-	130	-	130	-	130
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	-	-	-	-2	-2	-	-2
Vklad do vlastního kapitálu	-	-	-	82	82	225	307
<b>Stav k 31. 12. 2004</b>	59 218	-2	85	112 796	172 097	6 350	178 447
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-43	-	-43	-3	-46
Realizovatelné cenné papíry odúčtované z vlastního kapitálu	-	-	18	-	18	1	19
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	361	-	361	-	361
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	-	-124	-	-124	-	-124
Rozdíly z kurzových přepočtů	-	-787	-	-	-787	-478	-1 265
Ostatní pohyby	-	-	-5	6	1	3	4
<b>Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu</b>	-	-787	207	6	-574	-477	-1 051
Zisk po zdanění	-	-	-	21 438	21 438	844	22 282
<b>Zisky a ztráty za účetní období celkem</b>	-	-787	207	21 444	20 864	367	21 231
Dopad akvizice společnosti Severočeské doly a.s. do vlastního kapitálu	-	-	-	-9 068	-9 068	-	-9 068
Dopad akvizice ŠKODA PRAHA a.s. do vlastního kapitálu	-	-	-	111	111	-	111
Pořízení vlastních akcií	-1 312	-	-	-	-1 312	-	-1 312
Prodej vlastních akcií	331	-	-	-79	252	-	252
Dividendy přiznané akcionářům mateřské společnosti	-	-	-	-5 309	-5 309	-	-5 309
Dividendy přiznané menšinovým podílům	-	-	-	-1 198	-1 198	-536	-1 734
Změna menšinových podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	8 435	8 435
Opční práva na nákup akcií	-	-	296	-	296	-	296
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	-	-	-	-60	-60	-	-60
<b>Stav k 31. 12. 2005</b>	58 237	-789	588	118 637	176 673	14 616	191 289



# KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

V SOULADU S IFRS K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	2005	2004 *)
<b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>		
Zisk před zdaněním	27 306	18 501
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	20 743	19 979
Amortizace jaderného paliva	3 056	3 391
Ztráta/zisk z prodeje stálých aktiv	86	-1 221
Kurzové ztráty/zisky, netto	266	-1 765
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 246	871
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	1 061	538
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	-937	-72
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-102	-722
<b>Změna stavu aktiv a pasiv</b>		
Pohledávky	-2 325	2 436
Zásoby materiálu	-137	262
Zásoby fosilních paliv	-32	209
Ostatní oběžná aktiva	-1 023	2 662
Obchodní a jiné závazky	325	-1 855
Ostatní pasiva	1 174	489
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>50 707</b>	<b>43 703</b>
Zaplacená daň z příjmů	-5 946	-6 898
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 540	-1 433
Přijaté úroky	444	719
Přijaté dividendy	230	550
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>43 895</b>	<b>36 641</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>		
Pořízení dceřiných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 6)	-12 258	-18 166
Příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků, bez prodaných peněžních prostředků	2 273	-
Nabytí stálých aktiv (bod 2.7)	-15 671	-16 925
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 728	5 034
Změna stavu bankovních účtů s omezenou disponibilitou	-42	-443
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-23 970</b>	<b>-30 500</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	539	15 083
Splátky úvěrů a půjček	-4 356	-10 419
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	265	96
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-300	-372
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-5 291	-4 724
Zaplacené dividendy – menšinové podíly	-1 716	-1 443
Nákup/prodej vlastních akcií	-1 060	-156
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-11 919</b>	<b>-1 935</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-157	-287
<b>Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>7 849</b>	<b>3 919</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>8 942</b>	<b>5 023</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>16 791</b>	<b>8 942</b>
<b>DODATEČNÉ INFORMACE K PŘEHLEDU O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b>		
Celkové zaplacené úroky	2 046	1 985

\*) Údaje za rok 2004 byly upraveny v souvislosti s akvizicí majoritního podílu ve společnosti Severočeské doly a.s. (viz body 2.2.d a 7).

# SKUPINA ČEZ PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

K 31. 12. 2005

## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále jen „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2005 vlastnil Fond národního majetku České republiky 67,6 % základního kapitálu. Zbývající akcie jsou ve vlastnictví institucionálních či individuálních investorů. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

ČEZ je energetická společnost, která v roce 2005 vyrobila přibližně 72 % elektrické energie vyprodukované v České republice a určité množství tepelné energie. Společnost provozuje deset elektráren na fosilní palivo, třináct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále také jen „Skupina“), která má jako základní předmět činnosti výrobu, distribuci a prodej elektrické energie (viz bod 2.2 a 8). V roce 2005, resp. 2004, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 27 960, resp. 22 943.

V prosinci 2004 byl novelizován zákon o podmínkách podnikání a výkonu státní správy v energetických odvětvích (tzv. „energetický zákon“). Energetický zákon upravuje podmínky provozování podnikatelské činnosti, uplatňování státní správy a regulace v energetickém sektoru, tj. v elektroenergetickém, plynárenském a teplárenském průmyslu, a související práva a povinnosti fyzických i právnických osob. Jak fyzické, tak právnické osoby mohou provozovat podnikatelskou činnost v energetickém sektoru v České republice výhradně na základě povolení uděleného Energetickým regulačním úřadem.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpise, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví.

V roce 2002 byla zahájena postupná liberalizace elektroenergetického odvětví. V roce 2005 měli všichni odběratelé s výjimkou domácností možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokolli distributora, oprávněného výrobce či obchodníka. Od roku 2006 mají tuto možnost všichni odběratelé.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“). Závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

### 2.2. Způsob konsolidace

#### a. Struktura Skupiny

Struktura Skupiny je uvedena v bodu 8, kde jsou vyjmenovány dceřiné a přidružené podniky zahrnuté do konsolidačního celku. Ostatní majetkové účasti jsou vyloučeny z konsolidace, protože jejich dopad na konsolidované účetní výkazy je nevýznamný. Tyto majetkové účasti jsou vykázány v rozvaze jako dlouhodobý finanční majetek v pořizovací ceně upravené o případné opravné položky (viz bod 4).

#### b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo je na základě jiných skutečností schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu ztratila.

Pro dceřiné společnosti pořízené od nespřízněných osob je použita účetní metoda koupě. Akvizice je zachycena v pořizovací ceně, což je zaplacená částka peněžních prostředků nebo reálná hodnota jiných aktiv postoupených nabyvatelem výměnou za ovládnutí čistých aktiv jiného podniku, aktuální k datu směny, včetně všech ostatních nákladů přímo přiřaditelných k akvizici. Kladný rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na reálné hodnotě čistých aktiv dceřiného podniku je vykázán jako goodwill. Pokud je tento rozdíl záporný, tedy pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě nakupovaných čistých aktiv dceřiného podniku převyšuje jeho pořizovací cenu, jedná se o negativní goodwill. Skupina v takovém případě nejdříve znovu identifikuje a ocení všechna pořizovaná aktiva, pasiva, případné záruky a cenu akvizice. Případný negativní goodwill, vyčíslený popsanou procedurou, je ihned odepsán do výkazu zisku a ztráty. V případě dodatečného nákupu podílů v dceřiných podnicích, které už Skupina ČEZ kontrolovala, je goodwill vypočten jako rozdíl pořizovací ceny a účetní hodnoty nakoupeného menšinového podílu v dceřiném podniku.

Vnitroskupinové vztahy, transakce a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s metodami používanými Skupinou ČEZ.

**c. Přidružené podniky**

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých Skupina vlastní podíl mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina uplatňuje podstatný vliv bez ohledu na výši podílu vlastnických práv, ale které není schopna kontrolovat. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu oproti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi společností a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu společnosti v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo se zaručila za závazky přidruženého podniku.

**d. Transakce zahrnující společnosti pod společnou kontrolou**

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou od počátku vykázána v účetní závěrce Skupiny ve své účetní hodnotě. Účetní závěrka Skupiny zobrazuje výsledky hospodaření za uvedené období, ve kterém se transakce odehrála, takovým způsobem, jako by došlo k přesunu čistých aktiv získaných akvizicí již na počátku sledovaného období. Výsledky hospodaření za toto období tedy obsahují výsledky společných aktivit probíhajících od doby dokončení akvizice dceřiného podniku až do konce sledovaného období i výsledky nabyté dceřiné společnosti od počátku období k datu dokončení akvizice. Finanční výkazy a ostatní informace zveřejněné v minulých obdobích jsou upraveny tak, aby umožňovaly srovnání s aktuálním obdobím na stejném základě. Náklady akvizice dceřiného podniku pod společnou kontrolou jsou zobrazeny přímo ve vlastním kapitálu.

Čistý zisk z prodeje dceřiného nebo přidruženého podniku společnosti kontrolované majoritním vlastníkem Skupiny je zaúčtován přímo do vlastního kapitálu.

**2.3. Změny účetních metod****a. Nové Mezinárodní standardy účetního výkaznictví**

V průběhu roku 2005 Skupina aplikovala následující nové či upravené, pro Skupinu relevantní, účetní standardy.

IAS 1 (2003) Prezentace účetní závěrky  
IAS 2 (2003) Zásoby  
IAS 8 (2003) Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby  
IAS 10 (2003) Události po rozvahovém dni  
IAS 16 (2003) Pozemky, budovy a zařízení  
IAS 17 (2003) Pronájmy  
IAS 21 (2003) Dopady změn směnných kurzů cizích měn  
IAS 24 (2003) Zveřejňování informací o spřízněných stranách  
IAS 27 (2003) Konsolidovaná a nekonsolidovaná účetní závěrka  
IAS 28 (2003) Investice do přidružených společností  
IAS 32 (2003) Finanční nástroje: zveřejňování a prezentace  
IAS 33 (2003) Zisk na akcii  
IAS 36 (2004) Snížení hodnoty aktiv  
IAS 38 (2004) Nehmotná aktiva  
IAS 39 (2004) Finanční nástroje: účtování a oceňování  
IFRS 2 Platby akciemi  
IFRS 3 Podnikové kombinace  
IFRS 5 Dlouhodobá aktiva určená k prodeji a ukončované činnosti

Hlavní účinek těchto změn účetních metod je popsán dále.

Podle přijaté úpravy novelizovaného IAS 1 jsou menšinové podíly součástí konsolidovaného výkazu vlastního kapitálu a nejsou již vykazovány v konsolidované rozvaze odděleně od vlastního kapitálu. Finanční výkazy minulého období byly změněny, aby poskytovaly informace relevantní pro srovnání vykazovaných období.

Revidovaný standard IAS 8 mimo jiné požaduje, aby změny účetních pravidel nebo jejich interpretací byly aplikovány retrospektivně, pokud není uvedeno jinak v přechodných ustanoveních specifického standardu nebo interpretace. Retrospektivní aplikace změny vyžaduje, aby výsledky předchozích období a počáteční zůstatky byly upraveny stejně, jako kdyby daná změna byla aplikována již v minulosti.

K 1. lednu 2005 přijala Skupina novelizovaný IAS 21. V souladu s tímto standardem jsou goodwill a rozdíly z ocenění aktiv a pasiv reálnou hodnotou v případě akvizic zahraničních společností vykázány jako aktiva a pasiva zahraničních společností a přepočítány kurzem platným k rozvahovému dni. V souladu s přechodnými ustanoveními IAS 21 je uvedena změna aplikována prospektivně.

IFRS 2 požaduje, aby se reálná hodnota benefitů vázaných na hodnotu akcií společnosti stanovila v den jejich přiznání a byla účtována jako náklad po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přiznaných benefitů. Podle původní účetní metody byl náklad související s opčním programem stanovován k datu podpisu opční smlouvy a vycházel z částky, o kterou kotovaná tržní cena akcií k tomuto datu převyšovala jejich cenu obsaženou v opční smlouvě. Přechodné ustanovení standardu požaduje, aby Skupina aplikovala novou metodu retrospektivně s účinností pro všechny opce přidělené po 7. listopadu 2002, které nebylo možno uplatnit k 31. prosinci 2004. Implementace IFRS 2 nemá vliv na dříve zveřejněné finanční výkazy, protože všechny opce přidělené před 1. lednem 2005 bylo možno uplatnit před tímto datem a náklady vztahující se k těmto opcím nebyly tedy přeceněny na reálnou hodnotu.

Aplikace těchto nových účetních standardů neměla dopad na výši vlastního kapitálu přiřaditelného akcionářům mateřského podniku k 1. lednu 2004, resp. 2005.

#### **b. Nové standardy a interpretace IFRS, jež dosud nevstoupily v platnost**

Skupina v současné době zvažuje možné dopady nových a aktualizovaných standardů, jež vstoupí v platnost od 1. ledna 2006, případně 1. ledna 2007. Nejvýznamnější standardy s ohledem na činnost Skupiny jsou IFRS 6 Průzkum a ocenění přírodních zdrojů, IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování, novelizovaný IAS 1 Prezentace účetní závěrky, IFRIC 5 Práva na podíly na fondech vytvořených na demontáž, ukončení provozu, uvedení do původního stavu a ekologickou likvidaci. Skupina nepředpokládá, že by nové a aktualizované standardy a jejich interpretace měly mít významný dopad na výsledky hospodaření Skupiny a její finanční situaci, avšak v některých oblastech může dojít ke zvýšené potřebě popisu těchto událostí v příloze k účetní závěrce.

#### **c. Porovnatelné údaje za předchozí období**

Během roku 2005 získala společnost většinový podíl ve společnosti Severočeské doly a.s. Tento podíl byl pořízen od většinového akcionáře společnosti ČEZ, a z tohoto důvodu byla tato transakce vykázána jako akvizice dceřiného podniku pod společnou kontrolou s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů (viz bod 2.2.d). Finanční výkazy a ostatní informace zveřejněné v minulých obdobích byly upraveny takovým způsobem, aby poskytovaly základ pro srovnání údajů minulého a aktuálního období (viz bod 7).

### **2.4. Odhady**

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

### **2.5. Tržby**

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu. O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby za prodej aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby za prodej služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou časově rozlišovány po očekávanou dobu vztahu k těmto zákazníkům, která je v současnosti odhadována na 20 let.

### **2.6. Náklady na palivo**

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2005, resp. 2004, činily 3 056 mil. Kč, resp. 3 391 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 16). V roce 2005, resp. 2004, tyto náklady činily 254 mil. Kč, resp. 203 mil. Kč.

### **2.7. Úroky**

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2005, resp. 2004, byly kapitalizovány úroky ve výši 506 mil. Kč, resp. 552 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 6,3 %, resp. 6,5 %, v roce 2005, resp. 2004.

## 2.8. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též předpokládané náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda realizační hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření.

### Odpisy

Skupina odpisuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá významná část dlouhodobého hmotného majetku je evidována a odpisována samostatně. Doba odpisování je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Životnost
Budovy a stavby	25–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané délky užívání dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Průměrná životnost
<b>Vodní elektrárny</b>	
Budovy a stavby	44
Stroje, přístroje a zařízení	16
<b>Elektrárny na fosilní palivo</b>	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	14
<b>Jaderné elektrárny</b>	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	17
<b>Elektrická distribuční síť</b>	<b>30</b>

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2005, resp. 2004, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 19 573 mil. Kč, resp. 19 073 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 4,6 %, resp. 4,8 %.

## 2.9. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy jaderného paliva jsou stanoveny na základě množství vyrobené energie.

Jaderné palivo zahrnuje také kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.22). K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 106 mil. Kč, resp. 233 mil. Kč.

## 2.10. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 15 let.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty.

### 2.11. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší, v daném kalendářním roce, ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny bylo v roce 2005 jako provozovatelům takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno pro dané obchodovací období určité množství povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud do uvedeného termínu nebude vyřazeno z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude příslušné společnosti uložena pokuta ve výši 40 EUR/ekvivalent tuny CO<sub>2</sub>.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou, nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. V případě nedostatku přidělených povolenek vytváří Skupina rezervu ve výši chybějících přidělených povolenek oceněných tržní hodnotou platnou k rozvahovému dni.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

### 2.12. Goodwill

Goodwill představuje kladný rozdíl mezi pořizovací cenou akvizice a hodnotou nabývaného podílu identifikovatelných čistých aktiv v dceřiném nebo přidruženém podniku k datu akvizice (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým podnikům je vykazován v rozvaze jako součást cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill uvádí v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení ocenění alokovaného goodwillu. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

### 2.13. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě zaplacené protihodnoty zvýšené o transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přečnuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni. Majetkové cenné papíry zařazené jako realizovatelná finanční aktiva nebo finanční investice určené k obchodování, které nemají cenu kotovanou na aktivním trhu, se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota těchto investic se vždy k rozvahovému dni přezkoumává z hlediska případného snížení hodnoty.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv na reálnou hodnotu se vykazují jako samostatná složka vlastního kapitálu, dokud nedojde k prodeji příslušného finančního aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem nebo k trvalému snížení jeho hodnoty. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně zaúčtované do vlastního kapitálu, převedou do výsledku hospodaření běžného období.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako ostatní náklady a výnosy.

Finanční investice držené do splatnosti se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

**2.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce (viz bod 9). Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

**2.15. Peněžní prostředky s omezeným disponováním**

Peněžní prostředky, jež jsou v rámci dlouhodobých finančních aktiv vykázány jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

**2.16. Pohledávky, závazky a časové rozlišení**

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činily opravné položky k pohledávkám 2 288 mil. Kč, resp. 1 746 mil. Kč.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

**2.17. Materiál a ostatní zásoby**

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina tvoří opravnou položku na vrub nákladů. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činily opravné položky k zásobám 124 mil. Kč, resp. 191 mil. Kč.

**2.18. Zásoby fosilních paliv**

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

**2.19. Deriváty**

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů. Deriváty jsou vykázány v reálné hodnotě. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

**a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu**

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

**b. Deriváty zajišťující peněžní toky**

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo jestliže byl derivát prodán a nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta existující ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby, než je očekávaná transakce ukončena a vykázána ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

**c. Ostatní deriváty**

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.



## 2.20. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2005 a 2004 vypočtena z účetního zisku upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 26 % a 28 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z goodwillu nebo prvotního zaúčtování aktiv nebo závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu; nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V konsolidovaných účetních výkazech se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

## 2.21. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření.

## 2.22. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k aktuálnímu rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován v roce 2005, resp. v roce 2006 a v letech následujících, na 4,5 %, resp. 2 % ročně.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 60 let poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Od roku 2004 na základě IFRIC 1 jsou změny odhadů u jaderných rezerv, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, připočítávány (resp. odečítány) od částky zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření. Pokud má změna odhadů za následek zvýšení pořizovací ceny aktiva, Skupina provádí test možného snížení hodnoty aktiva za účelem potvrzení výše zpětně získatelné hodnoty aktiva.

## 2.23. Rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na svou povinnost sanovat a rekultivovat plochy zasažené důlní těžbou (viz body 7 a 17). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k datu účetní závěrky. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován na přibližně 2 % ročně.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce (resp. odečítají od částky) zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

## 2.24. Leasing

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajátého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum by mělo být plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to po tu dobu, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává významnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

**2.25. Vlastní akcie**

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující základní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje v přehledu o změnách vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

**2.26. Opce na akcie**

Členové představenstva, dozorčí rady a řídícího výboru (poradní orgán generálního ředitele společnosti) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty opcí, které je možné uplatnit. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2005, resp. 2004, činily náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 296 mil. Kč, resp. 148 mil. Kč.

Před aplikací standardu IFRS 2, tj. do 31. 12. 2004, byl náklad související s opčním programem stanovován k datu podpisu opční smlouvy a vycházel z částky, o kterou kotovaná tržní cena akcií k tomuto datu převyšovala jejich cenu obsaženou v opční smlouvě. Všechny opce přidělené před 1. 1. 2005 bylo možné uplatnit okamžitě po jejich přidělení. Společnost využila přechodných ustanovení standardu IFRS 2 a aplikovala jej pouze u opcí, které byly přiděleny po 7. listopadu 2002 a které nebylo možno uplatnit k 1. lednu 2005, tj. u opcí přidělených od 1. ledna 2005.

**2.27. Devizové operace**

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva kupující společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek

#### Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2005	Celkem 2004
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	139 965	258 168	4 731	402 864	394 296
Přírůstky	4 574	9 417	74	14 065	11 125
Vyřazení	-688	-3 212	-21	-3 921	-3 541
Akvizice dceřiných podniků	19 404	4 539	384	24 327	604
Prodej dceřiného podniku	-52	-78	-3	-133	8
Změna odhadu rezerv	-	5 113	-1 615	3 498	373
Reklasifikace a ostatní	-287	228	27	-32	-1
Kurzové rozdíly	-984	-249	-19	-1 252	-
<b>Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>161 932</b>	<b>273 926</b>	<b>3 558</b>	<b>439 416</b>	<b>402 864</b>
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-57 291	-124 846	-795	-182 932	-165 945
Odpisy	-4 847	-14 716	-10	-19 573	-19 073
Zůstatková hodnota při vyřazení	-233	-296	-1	-530	-1 100
Vyřazení	688	3 212	1	3 901	3 467
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	-	-
Prodej dceřiného podniku	16	61	45	122	-
Reklasifikace a ostatní	166	-156	-4	6	-19
Tvorba opravných položek	-1 005	-152	-10	-1 167	-493
Rozpuštění opravných položek	245	138	3	386	231
Kurzové rozdíly	17	14	-	31	-
<b>Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-62 244</b>	<b>-136 741</b>	<b>-771</b>	<b>-199 756</b>	<b>-182 932</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>	<b>99 688</b>	<b>137 185</b>	<b>2 787</b>	<b>239 660</b>	<b>219 932</b>

K 31. 12. 2005 a 2004 položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2005	2004
Pořizovací cena	20 541	15 429
Oprávky	-3 820	-3 467
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>16 721</b>	<b>11 962</b>

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku pořízeného formou finančního leasingu 270 mil. Kč, resp. 811 mil. Kč (viz bod 19).

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 234 mil. Kč, resp. 73 mil. Kč.

### 4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

#### Přehled dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	164	8 722
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	916	989
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 400	5 385
Realizovatelné majetkové cenné papíry	2 288	2 354
Vázané finanční prostředky určené na vyřazení jaderných zařízení z provozu	1 921	1 580
Ostatní prostředky s omezeným disponováním	878	1 177
Dlouhodobé pohledávky, netto	3 244	6 219
<b>Celkem</b>	<b>13 811</b>	<b>26 426</b>

Nedokončený dlouhodobý finanční majetek představuje především zálohy a ostatní platby za podíly v dceřiných a přidružených společnostech, kde vlastnická práva nebyla převedena na společnost před koncem roku. K 31. 12. 2004 nedokončený dlouhodobý finanční majetek obsahoval zejména investici do tří bulharských distribučních společností.

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila opravná položka k realizovatelným finančním aktivům 173 mil. Kč, resp. 161 mil. Kč, k nedokončenému dlouhodobému finančnímu majetku 89 mil. Kč, resp. 77 mil. Kč a k dlouhodobým pohledávkám 13 mil. Kč, resp. 33 mil. Kč.

**Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. prosinci 2005 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1–2 roky	1 056	210	1 485	2 751
2–3 roky	841	53	1 166	2 060
3–4 roky	1 274	332	719	2 325
4–5 let	1	321	760	1 082
více než 5 let	72	–	270	342
<b>Celkem</b>	<b>3 244</b>	<b>916</b>	<b>4 400</b>	<b>8 560</b>

**Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. prosinci 2004 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1–2 roky	3 174	436	2 706	6 316
2–3 roky	994	199	1 340	2 533
3–4 roky	745	–	906	1 651
4–5 let	1 271	226	433	1 930
více než 5 let	35	128	–	163
<b>Celkem</b>	<b>6 219</b>	<b>989</b>	<b>5 385</b>	<b>12 593</b>

**Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. prosinci 2005 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	3 244	–	462	3 706
od 2,0 % do 3,0 %	–	365	1 631	1 996
od 3,0 % do 4,0 %	–	415	1 906	2 321
od 4,0 % do 5,0 %	–	–	107	107
více než 5,0 %	–	136	294	430
<b>Celkem</b>	<b>3 244</b>	<b>916</b>	<b>4 400</b>	<b>8 560</b>

**Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. prosinci 2004 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	6 219	–	–	6 219
od 2,0 % do 3,0 %	–	–	1 347	1 347
od 3,0 % do 4,0 %	–	744	2 673	3 418
od 4,0 % do 5,0 %	–	66	409	474
více než 5,0 %	–	179	956	1 135
<b>Celkem</b>	<b>6 219</b>	<b>989</b>	<b>5 385</b>	<b>12 593</b>

**Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. prosinci 2005 podle měny (v mil. Kč)**

	CZK	USD	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	3 111	124	9	3 244
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	916	–	–	916
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 400	–	–	4 400
<b>Celkem</b>	<b>8 427</b>	<b>124</b>	<b>9</b>	<b>8 560</b>

**Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. prosinci 2004 podle měny (v mil. Kč)**

	CZK	USD	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	6 117	102	–	6 219
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	989	–	–	989
Realizovatelné dluhové cenné papíry	5 385	–	–	5 385
<b>Celkem</b>	<b>12 491</b>	<b>102</b>	<b>–</b>	<b>12 593</b>

## 5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a Ostatní	Goodwill	Celkem 2005	Celkem 2004
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	5 170	503	759	6 432	5 003
Přírůstky	1 449	116	–	1 565	1 164
Vyřazení	-262	-32	–	-294	-337
Akvizice dceřiných podniků	50	1 196	1 429	2 675	602
Prodej dceřiného podniku	-7	–	-89	-96	–
Reklasifikace a ostatní	1	-1	–	–	–
Kurzové rozdíly	-3	-57	-59	-119	–
<b>Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>6 398</b>	<b>1 725</b>	<b>2 040</b>	<b>10 163</b>	<b>6 432</b>
Oprávký – zůstatek k 1. 1.	-3 796	-113	–	-3 909	-3 502
Odpisy	-972	-178	–	-1 150	-769
Zůstatková hodnota při vyřazení	-5	-26	–	-31	–
Vyřazení	262	32	–	294	364
Akvizice dceřiných podniků	–	–	–	–	–
Prodej dceřiného podniku	6	–	–	6	–
Tvorba opravných položek	-16	-3	–	-19	-2
Rozpuštění opravných položek	1	–	–	1	–
Kurzové rozdíly	–	3	–	3	–
<b>Oprávký – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-4 520</b>	<b>-285</b>	<b>–</b>	<b>-4 805</b>	<b>-3 909</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto</b>	<b>1 878</b>	<b>1 440</b>	<b>2 040</b>	<b>5 358</b>	<b>2 523</b>

K 31. 12. 2005, resp. 2004, nehmotný majetek vykázáný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 688 mil. Kč, resp. 856 mil. Kč.

Podstatná část hodnoty goodwillu byla k 31. 12. 2005 a 2004 alokována segmentu distribuce elektrické energie (viz bod 28).

K 31. 12. 2005 nebyly zaúčtovány žádné kumulované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu.

Zpětně získatelná hodnota goodwillu u segmentu distribuce elektrické energie byla stanovena na základě výpočtu hodnoty z užívání. Pro výpočet hodnoty z užívání byly použity očekávané peněžní toky vycházející z finančního plánu na následujících pět let schváleného vedením společnosti. Průměrná diskontní sazba použitá pro diskontování očekávaných peněžních toků je 10 % a očekávané peněžní toky pro období nad rámec pětiletého finančního plánu byly extrapolovány za použití odhadované míry růstu ve výši 2 %.

Klíčové předpoklady použité managementem pro výpočet hodnoty z užívání jsou následující:

Diskontní sazba byla stanovena na základě vážených úrokových nákladů kapitálu (WACC) příslušných dceřiných podniků.

Míra růstu peněžních toků odpovídá očekávání managementu ohledně budoucího vývoje tržního a regulačního prostředí, ve kterém příslušné společnosti podnikají.

## 6. Nákup dceřiných a přidružených společností od třetích stran

### Akvizice dceřiných podniků od třetích stran v roce 2005

Dne 18. ledna 2005 získala společnost 67 % akcií ve třech bulharských distribučních společnostech (BDS): Elektrorazpredelenie Pleven EAD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD a Elektrorazpredelenie Stolichno EAD. Dne 30. září 2005 nabyla společnost 51 % akcií rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A.

Reálná hodnota identifikovatelných aktiv a závazků uvedených společností získaných v roce 2005 byla k datům akvizic následující (v mil. Kč):

	BDS	Electrica Oltenia S.A.	Celkem
Podíly nakoupené v roce 2005	67,0 %	51,0 %	
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	13 758	11 417	25 175
Ostatní dlouhodobý majetek	925	321	1 246
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	57	3 366	3 423
Ostatní oběžná aktiva	1 420	1 625	3 045
Dlouhodobé závazky	-815	-983	-1 798
Odložený daňový závazek	-1 371	-564	-1 935
Krátkodobé závazky	-2 823	-1 960	-4 783
<b>Celkem čistá aktiva</b>	<b>11 151</b>	<b>13 222</b>	<b>24 373</b>
Menšinové podíly	-3 680	-6 479	-10 159
<b>Podíl nakoupených čistých aktiv</b>	<b>7 471</b>	<b>6 743</b>	<b>14 214</b>
Goodwill (negativní goodwill)	1 217	-1 675	-458
<b>Celková pořizovací cena podílů</b>	<b>8 688</b>	<b>5 068</b>	<b>13 756</b>
<b>Minus</b>			
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupených dceřiných podnicích	-57	-3 366	-3 423
<b>Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků</b>	<b>8 631</b>	<b>1 702</b>	<b>10 333</b>

Účetní hodnota aktiv a závazků dceřiných podniků nakoupených v roce 2005 byla v době před akvizicí následující (v mil. Kč):

	BDS	Electrica Oltenia S.A.	Celkem
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	7 876	7 953	15 829
Ostatní dlouhodobý majetek	38	-	38
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	57	3 366	3 423
Ostatní oběžná aktiva	1 535	1 626	3 161
Dlouhodobé závazky	-815	-1 135	-1 950
Odložený daňový závazek	-521	-18	-539
Krátkodobé závazky	-1 835	-1 817	-3 652
<b>Celková účetní hodnota čistých aktiv</b>	<b>6 335</b>	<b>9 975</b>	<b>16 310</b>

Od data akvizice přispěly dceřiné podniky nakoupené v roce 2005 do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. prosinci 2005 následovně (v mil. Kč):

	BDS	Electrica Oltenia S.A.	Celkem
Výnosy	11 836	2 599	14 435
Čistý zisk	640	289	929

### Akvizice minoritních podílů v roce 2005

V průběhu roku 2005 vykoupla společnost minoritní akciové podíly ve třech českých regionálních distribučních společnostech („REAS“) a dalších společnostech od různých držitelů akcií. Souhrn nákupů menšinových podílů v průběhu roku 2005 je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	Skupina SME	Ostatní společnosti	Celkem
Podíly nakoupené v roce 2005 od nespřízněných stran	10,6 %		
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 229	448	1 677
Goodwill	156	56	212
Negativní goodwill		-28	-28
Dopad akvizice ŠKODY PRAHA a.s. zaúčtovaný do vlastního kapitálu	-	-111	-111
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>1 385</b>	<b>365</b>	<b>1 750</b>

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice dceřiných podniků a menšinových akciových podílů během roku 2005 (v mil. Kč):

	Celkem
Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	10 333
Peněžní prostředky použité na nákup menšinových podílů v REAS a ostatních společnostech	1 750
Peněžní prostředky použité na nákup společnosti Severočeské doly a.s. (bod 7)	9 068
Změna závazků z akvizic	-179
Peněžní prostředky použité v roce 2004 na nákup nedokončeného finančního majetku	-8 714
<b>Celkem peněžní prostředky použité na akvizice v roce 2005</b>	<b>12 258</b>

Peněžní prostředky zaplacené za nákup nedokončeného finančního majetku dceřiných a přidružených podniků představují zálohy a jiné platby, u nichž nedošlo k převodu vlastnických práv na společnost před koncem roku (viz bod 4).

## 7. Nákup Severočeských dolů

V prosinci roku 2005 koupila společnost 55,8 % akcií podniku Severočeské doly a.s. („SD“) od Fondu národního majetku. Celková pořizovací cena tohoto podílu včetně souvisejících nákladů byla 9 068 mil. Kč. Touto transakcí zvýšila společnost svůj vliv v SD na celkových 93,1 %. V době uskutečnění transakce byl Fond národního majetku České republiky hlavním akcionářem společnosti SD. Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zachyceny s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Finanční výkazy a ostatní informace zveřejněné v minulých obdobích jsou upraveny o informace týkající se transakcí zahrnující společnosti pod společnou kontrolou takovým způsobem, aby poskytovaly upravený základ pro srovnání s aktuálním obdobím (viz bod 2.2).

Následující tabulka ukazuje dopad retrospektivní úpravy konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. prosinci 2004 s použitím uvedené metody sdružení podílů (v mil. Kč):

### Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

K 31. prosinci 2004	Stav původně zveřejněný	Výsledek skupiny SD	Zrušení původního vykazování SD	Eliminace a ostatní konsolidační úpravy	Upravený stav
<b>Celkové výnosy</b>	<b>100 165</b>	<b>7 953</b>	-	-5 448	<b>102 670</b>
<b>Provozní náklady</b>					
Palivo	14 370	-	-	-5 065	9 305
Nákup energie a související služby	26 511	629	-	-621	26 519
Opravy a údržba	4 420	735	-	-283	4 872
Odpisy	18 384	1 478	-	-20	19 842
Osobní náklady	9 644	1 752	-	-28	11 368
Materiál	3 769	892	-	-36	4 625
Ostatní provozní náklady	3 912	1 855	-	587	6 354
<b>Celkové provozní náklady</b>	<b>81 010</b>	<b>7 341</b>	-	-5 466	<b>82 885</b>
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>19 155</b>	<b>612</b>	-	18	<b>19 785</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>					
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-734	-28	36	4	-722
Jiné náklady a výnosy, netto	1 961	389	-	-344	2 006
<b>Celkové ostatní náklady a výnosy</b>	<b>1 227</b>	<b>361</b>	<b>36</b>	-340	<b>1 284</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>17 928</b>	<b>251</b>	-36	<b>358</b>	<b>18 501</b>
Daň z příjmů	3 845	72	233	83	4 233
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>14 083</b>	<b>179</b>	-269	<b>275</b>	<b>14 268</b>
<b>Přiraditelný</b>					
Akcionářům mateřské společnosti	13 059	179	-269	244	13 213
Menšinovým podílům	1 024	-	-	31	1 055
<b>Čistý zisk na akcii přiraditelný akcionářům mateřské společnosti (Kč na akcii)</b>					
Základní	22,1				22,3
Zředěný	22,1				22,3



Následující tabulka ukazuje dopad retrospektivní úpravy konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2004 s použitím uvedené metody sdružení podílů (v mil. Kč):

**Konsolidovaná rozvaha**

K 31. prosinci 2004	Stav původně zveřejněný	Výsledek skupiny SD	Zrušení původního vykazování SD	Eliminace a ostatní konsolidační úpravy	Upravený stav
<b>Stálá aktiva</b>					
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice	227 435	11 267	–	494	239 196
Cenné papíry v ekvivalenci	7 474	304	-5 500	-267	2 011
Jiná stálá aktiva	23 173	7 761	–	-416	30 518
<b>Stálá aktiva celkem</b>	<b>258 082</b>	<b>19 332</b>	<b>-5 500</b>	<b>-189</b>	<b>271 725</b>
<b>Oběžná aktiva</b>					
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7 545	1 397	–	–	8 942
Pohledávky, netto	8 904	939	–	-654	9 189
Zásoby materiálu, netto	3 184	164	–	-15	3 333
Jiná oběžná aktiva	3 100	2 945	–	16	6 061
<b>Oběžná aktiva celkem</b>	<b>22 733</b>	<b>5 445</b>	<b>–</b>	<b>-653</b>	<b>27 525</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>280 815</b>	<b>24 777</b>	<b>-5 500</b>	<b>-842</b>	<b>299 250</b>
<b>Vlastní kapitál</b>					
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti	163 689	14 781	-5 072	-1 301	172 097
Menšinové podíly	5 282	3	–	1 065	6 350
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>168 971</b>	<b>14 784</b>	<b>-5 072</b>	<b>-236</b>	<b>178 447</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>					
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	38 190	–	–	-50	38 140
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	29 441	–	–	–	29 441
Ostatní dlouhodobé závazky	6 098	8 792	–	-22	14 868
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>73 729</b>	<b>8 792</b>	<b>–</b>	<b>-72</b>	<b>82 449</b>
<b>Odložený daňový závazek</b>	<b>16 008</b>	<b>44</b>	<b>-428</b>	<b>-21</b>	<b>15 603</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>					
Obchodní a jiné závazky	12 409	665	–	-487	12 587
Závazky z titulu daně z příjmů	1 021	207	–	-1	1 227
Ostatní krátkodobá pasiva	8 677	285	–	-25	8 937
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>22 107</b>	<b>1 157</b>	<b>–</b>	<b>-513</b>	<b>22 751</b>
<b>Pasiva celkem</b>	<b>280 815</b>	<b>24 777</b>	<b>-5 500</b>	<b>-842</b>	<b>299 250</b>

## 8. Investice do dceřiných a přidružených podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční výkazy společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a přidružených podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiný podnik	Sídlo	% vlastnických práv <sup>1)</sup> 2005	% hlasovacích práv 2005	% vlastnických práv <sup>1)</sup> 2004	% hlasovacích práv 2004
Západočeská energetika, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	99,13	99,13
Východočeská energetika, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	98,83	98,83
Severomoravská energetika, a. s.	Česká republika	100,00	100,00	89,38	89,38
Středočeská energetická a.s.	Česká republika	97,72	97,72	97,72	97,72
Severočeská energetika, a.s.	Česká republika	56,93	56,93	56,93	56,93
ČEZ Distribuce, a. s. <sup>2)</sup>	Česká republika	88,10	100,00	–	–
ČEZ Distribuční služby, s.r.o. <sup>2)</sup>	Česká republika	100,00	100,00	–	–
ČEZ Měření, s.r.o. <sup>2)</sup>	Česká republika	100,00	100,00	–	–
ČEZ Prodej, s.r.o. <sup>2)</sup>	Česká republika	89,70	100,00	–	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. <sup>3)</sup>	Česká republika	100,00	100,00	98,83	100,00
ČEZData, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ČEZnet, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00	100,00	68,88	68,88
Severočeské doly a.s. <sup>6)</sup>	Česká republika	93,10	93,10	92,66	92,66
SD - 1.strojírenská, a.s. <sup>6)</sup>	Česká republika	93,10	100,00	92,66	100,00
SD - Autodoprava, a.s. <sup>6)</sup>	Česká republika	93,10	100,00	92,66	100,00
SD - Kolejová doprava, a.s. <sup>6)</sup>	Česká republika	93,10	100,00	92,66	100,00
Energetické opravy, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
I & C Energo a.s.	Česká republika	100,00	100,00	100,00	100,00
VČE - montáže, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	98,83	100,00
Energetika Vítkovice, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	89,38	100,00
ePRIM, a.s., v likvidaci	Česká republika	100,00	100,00	89,38	100,00
MSEM, a.s.	Česká republika	100,00	100,00	89,38	100,00
STE - obchodní služby spol. s r.o.	Česká republika	97,72	100,00	74,42	76,16
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	52,46	52,46	52,46	52,46
CEZ FINANCE B. V.	Nizozemí	100,00	100,00	100,00	100,00
rpg Energiehandel GmbH	Německo	100,00	100,00	100,00	100,00
Elektrorazpredelenie Pleven EAD <sup>2)</sup>	Bulharsko	67,00	67,00	–	–
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD <sup>2)</sup>	Bulharsko	67,00	67,00	–	–
Elektrorazpredelenie Stolichno EAD <sup>2)</sup>	Bulharsko	67,00	67,00	–	–
CEZ Bulgaria EAD <sup>2)</sup>	Bulharsko	100,00	100,00	–	–
Electrica Oltenia S.A. <sup>2)</sup>	Rumunsko	51,00	51,00	–	–
Union Leasing, a.s. <sup>4)</sup>	Česká republika	–	–	89,38	100,00
První energetická a.s. <sup>4)</sup>	Česká republika	–	–	87,27	100,00
EN-DATA a.s. <sup>5)</sup>	Česká republika	–	–	100,00	100,00
HYDROČEZ,a.s. <sup>3)</sup>	Česká republika	–	–	100,00	100,00

Přidružený podnik	Sídlo	% vlastnických práv <sup>1)</sup> 2005	% hlasovacích práv 2005	% vlastnických práv <sup>1)</sup> 2004	% hlasovacích práv 2004
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	Česká republika	25,00	25,00	64,87	50,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05	50,00	51,05	50,00
Plzeňská energetika a.s.	Česká republika	50,00	50,00	49,57	50,00
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	Česká republika	40,00	50,00	40,00	50,00
Aliatel a.s. <sup>4)</sup>	Česká republika	–	–	26,40	30,58
Coal Energy, a.s.	Česká republika	38,62	40,00	38,53	40,00

<sup>1)</sup> Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

<sup>2)</sup> Uvedené společnosti vznikly v roce 2005, resp. byly v roce 2005 zahrnuty do konsolidačního celku.

<sup>3)</sup> V roce 2005 byla společnost VČE - elektrárny, s.r.o., přejmenována na ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. V témže roce došlo k fúzi sloučením jmění společností ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., a HYDROČEZ,a.s., přičemž nástupnickou společností je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

<sup>4)</sup> Akcie uvedených společností byly prodány v roce 2005.

<sup>5)</sup> V roce 2005 společnost EN-DATA a.s. fúzovala s nástupnickou společností ČEZData, s.r.o.

<sup>6)</sup> Podíl vlastnických a hlasovacích práv ve společnosti Severočeské doly a.s. a jejích dceřiných podnicích k 31. 12. 2004 zahrnují také podíly nakoupené společností v roce 2005 od Fondu národního majetku. O akvizici skupiny Severočeských dolů bylo účtováno s použitím metody podobné metodě sdružení podílů (bod 7).

Podniky, v nichž Skupina uplatňuje podstatný vliv, nejsou kotovány na veřejných trzích s cennými papíry. Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici těchto společností k 31. prosinci 2005 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistý zisk
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	640	249	391	436	19
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	415	44	371	189	2
Plzeňská energetika a.s.	1 931	1 161	770	820	466
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	519	63	456	418	40
Coal Energy, a.s.	1 045	854	191	8 714	126
<b>Celkem</b>	<b>4 550</b>	<b>2 371</b>	<b>2 179</b>	<b>10 577</b>	<b>653</b>

## 9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

### Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	8 703	1 778
Krátkodobé cenné papíry	2 932	6 208
Termínované vklady	5 156	956
<b>Celkem</b>	<b>16 791</b>	<b>8 942</b>

K 31. 12. 2005, resp. 2004, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 5 228 mil. Kč, resp. 1 210 mil. Kč.

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činily vážené průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a krátkodobých cenných papírů 11,2 %, resp. 2,2 %. Za roky 2005, resp. 2004, činil vážený průměr úrokových sazeb 3,4 %, resp. 2,1 %. Zvýšení průměrných úrokových sazeb k 31. 12. 2005, resp. v roce 2005, je důsledkem vyšších úrokových sazeb v Rumunsku.

## 10. Pohledávky, netto

### Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	3 980	2 203
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	-3 634	-2 020
<b>Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny, netto</b>	<b>346</b>	<b>183</b>
Pohledávky z obchodního styku	15 831	9 582
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	309	439
Ostatní pohledávky	594	731
Opravná položka k pohledávkám	-2 288	-1 746
<b>Celkem</b>	<b>14 792</b>	<b>9 189</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 27.

## 11. Emisní povolenky

Od roku 2005 byl v rámci Evropské unie zaveden systém přidělování emisních povolenek a obchodování s nimi. Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek (v mil. Kč) v roce 2005:

	Množství	Účetní hodnota
<b>Přidělené emisní povolenky</b>		
Přidělené emisní povolenky k 1. lednu 2005	–	–
Emisní povolenky přidělené v roce 2005	37 522	–
Prodané emisní povolenky	-2 430	–
<b>Celkem přidělené emisní povolenky k 31. prosinci 2005</b>	<b>35 092</b>	<b>–</b>
<b>Emisní povolenky k obchodování</b>		
Emisní povolenky k obchodování k 1. lednu 2005	–	–
Nakoupené emisní povolenky	859	550
Prodané emisní povolenky	-640	-410
Přecenění na reálnou hodnotu	–	-6
<b>Celkem emisní povolenky k obchodování k 31. prosinci 2005</b>	<b>219</b>	<b>134</b>

Skupina v roce 2005 vypustila do ovzduší celkem 33 320 tis. tun CO<sub>2</sub>. Protože množství skutečných emisí CO<sub>2</sub> za rok 2005 je nižší než zůstatek přidělených emisních povolenek k 31. 12. 2005, Skupina nezaúčtovala rezervu na chybějící emisní povolenky (bod 2.11).

V následující tabulce je uveden dopad transakcí s emisními povolenkami na výkaz zisku a ztráty v roce 2005 (v mil. Kč):

	2005
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	1 038
Zisk z obchodování s emisními povolenkami	21
Přecenění emisních povolenek na reálnou hodnotu	-6
<b>Celkový zisk související s emisními povolenkami</b>	<b>1 053</b>

## 12. Ostatní oběžná aktiva

### Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Dluhové cenné papíry k obchodování	1 171	1 193
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	1 207	2 740
Realizovatelné dluhové cenné papíry	1 312	155
Majetkové cenné papíry k obchodování	42	29
Realizovatelné majetkové cenné papíry	129	113
Poskytnuté zálohy	746	401
Příjmy a náklady příštích období	617	521
Deriváty	963	159
<b>Celkem</b>	<b>6 187</b>	<b>5 311</b>

### Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. prosinci 2005 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
méně než 2,0 %	132	–	132	264
od 2,0 % do 3,0 %	990	614	606	2 210
od 3,0 % do 4,0 %	21	527	191	739
od 4,0 % do 5,0 %	64	139	179	382
více než 5,0 %	–	32	63	95
<b>Celkem</b>	<b>1 207</b>	<b>1 312</b>	<b>1 171</b>	<b>3 690</b>

### Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. prosinci 2004 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
méně než 2,0 %	–	–	–	–
od 2,0 % do 3,0 %	2 719	37	553	3 309
od 3,0 % do 4,0 %	–	–	107	107
od 4,0 % do 5,0 %	21	118	173	312
více než 5,0 %	–	–	360	360
<b>Celkem</b>	<b>2 740</b>	<b>155</b>	<b>1 193</b>	<b>4 088</b>

Všechny položky dluhových cenných papírů jsou denominovány v Kč.

## 13. Vlastní kapitál

### Rozpis základního kapitálu společnosti k 31. 12. 2005 a 2004

	Počet akcií	Nominální hodnota akcie (v Kč)	Celkem (v mil. Kč)
<b>2005</b>			
Registrované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-2 440 000	100	-984
<b>Celkem</b>	<b>589 770 843</b>		<b>58 237</b>
<b>2004</b>			
Registrované akcie	592 210 843	100	59 221
Vlastní akcie	-10 000	100	-3
<b>Celkem</b>	<b>592 200 843</b>		<b>59 218</b>

K 31. 12. 2003 bylo ve vlastnictví společnosti ČEZ 745 000 ks vlastních akcií. V průběhu roku 2004 bylo nakoupeno 2 355 000 ks vlastních akcií a prodáno 3 090 000 ks vlastních akcií. V průběhu roku 2005 společnost nakoupila 3 210 000 ks vlastních akcií a prodala 780 000 ks vlastních akcií. K 31. 12. 2005 je v rozvaze vykázáno 2 440 000 ks vlastních akcií jako snížení základního kapitálu. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zahrnuty do nerozdělených zisků. Vlastní akcie držené společností budou použity na uhrazení závazků společnosti z titulu opčního programu (bod 2.26).

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných budoucích ztrát a dalších nepředvídaných událostí. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy akciová společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě ztráty. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činil zůstatek tohoto fondu 13 076 mil. Kč, resp. 11 336 mil. Kč, a byl vykázán jako součást nerozdělených zisků.

V roce 2005, resp. 2004, vyplatila společnost ČEZ dividendu 9,0 Kč, resp. 8,0 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2005 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční do konce června roku 2006.

## 14. Dlouhodobé dluhy

### Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
7,125 % U.S. obligace, splatné v roce 2007 (178 mil. USD)	4 406	3 962
7,25 % euroobligace, splatné v roce 2006 (200 mil. EUR)	5 934	6 233
4,625 % euroobligace, splatné v roce 2011 (400 mil. EUR)	11 532	12 101
9,22 % dluhopisy s nulovým kuponem, splatné v roce 2009 (4 500 mil. Kč)	3 561	3 299
9,22 % dluhopisy, splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) <sup>1)</sup>	2 495	2 494
3,35 % dluhopisy, splatné v roce 2008 (3 000 mil. Kč)	2 913	2 940
6M PRIBOR + 1,3 %, splatné v roce 2005 (500 mil. Kč)	–	500
6M PRIBOR + 0,4 %, splatné v roce 2005 (1 000 mil. Kč)	–	1 000
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.:</b>		
2,00 % až 2,99 %	2 362	5 975
3,00 % až 3,99 %	659	113
4,00 % až 4,99 %	2 477	889
5,00 % až 5,99 %	949	747
6,00 % až 6,99 %	274	324
7,00 % až 7,99 %	832	887
8,00 % a více	80	115
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>38 474</b>	<b>41 579</b>
Mínus: část splatná během jednoho roku	-7 888	-3 439
<b>Dlouhodobé dluhy bez částí splatné během jednoho roku</b>	<b>30 586</b>	<b>38 140</b>

<sup>1)</sup> Od roku 2006 se bude úroková sazba stanovovat jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,2 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Bližší informace o reálné hodnotě finančních nástrojů použitých pro účely zajištění úrokového rizika viz bod 15.

**Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)**

	2005	2004
Splátky během jednoho roku	7 888	3 439
Splátky od 1 do 2 let	6 928	8 035
Splátky od 2 do 3 let	3 680	6 162
Splátky od 3 do 4 let	4 076	3 684
Splátky od 4 do 5 let	469	3 806
V dalších letech	15 433	16 453
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>38 474</b>	<b>41 579</b>

**Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2005 a 2004 podle měny (v mil.)**

	2005		2004	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	633	18 440	643	19 655
USD	350	8 660	405	9 058
Kč	–	11 374	–	12 866
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>38 474</b>		<b>41 579</b>

Skupina ČEZ je v rámci své činnosti vystavena celé řadě rizik, včetně rizika souvisejícího s pohyby úrokových sazeb a směnných kurzů u závazků vedených v cizí měně. Skupina tato rizika pravidelně vyhodnocuje a na základě politiky řízení rizik je část finančního portfolia zajišťována proti finančním rizikům s cílem omezit dopady možného nepříznivého vývoje na finančním trhu.

Výkyvy směnného kurzu představují pro Skupinu významné riziko. Skupina vliv tržních rizik na reálnou hodnotu svých finančních instrumentů soustavně analyzuje. Riziko poklesu reálné hodnoty vyhodnocuje z dopadu hypotetických změn směnných kurzů a úrokových sazeb na instrumenty citlivé na změny trhu a porovnává náklady a očekávaný přínos různých zajišťovacích technik. Skupina bude pokračovat v hledání možností, jak s vynaložením co nejnižších nákladů omezit dopad změn směnných kurzů a jiných rizik.

Skupina uzavřela řadu převážně měnových swapů, jejichž cílem je zajistit její dlouhodobé závazky proti měnovému a úrokovému riziku. Tyto swapy jsou klasifikovány jako zajišťující reálnou hodnotu nebo zajišťující peněžní toky (viz bod 15). K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila nerealizovaná ztráta ze swapů zajišťujících peněžní toky 94 mil. Kč, resp. 70 mil. Kč. Tato nerealizovaná ztráta byla vykázána ve vlastním kapitálu.

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2005 a 2004 rozčleněný do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2005	2004
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou</b>		
stanovenou na 1 měsíc	955	1 152
stanovenou na 1 až 3 měsíce	3 907	4 584
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	995	1 242
stanovenou na více než 1 rok	2 495	2 494
<b>Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem</b>	<b>8 352</b>	<b>9 472</b>
<b>Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou</b>	<b>30 122</b>	<b>32 107</b>
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>38 474</b>	<b>41 579</b>

Kromě zajištění dlouhodobých závazků proti měnovému a úrokovému riziku provádí společnost také zajištění budoucích peněžních toků z titulu budoucích výnosů v EUR z prodeje elektřiny a emisních povolenek. Zajišťovacím nástrojem je v tomto případě závazek z titulu 3. emise euroobligací ve výši 400 mil. EUR. Kurzové rozdíly vzniklé od počátku zajištění v souvislosti s tímto závazkem, který je kvalifikován jako efektivní zajišťovací nástroj, byly v roce 2005 vykázány přímo ve vlastním kapitálu ve výši 314 mil. Kč.

V roce 1992 společnost uzavřela úvěrovou smlouvu s Mezinárodní bankou pro obnovu a rozvoj. Tato smlouva obsahuje požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím investičních výdajů, peněžních toků a dluhové služby. V letech 2005 a 2004 společnost plnila veškeré finanční ukazatele stanovené ve smlouvě.

## 15. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. U těch finančních investic, pro které není kotovaná tržní cena k dispozici, slouží jako reálná hodnota jejich účetní ocenění.

### Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

### Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005		2004	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>AKTIVA</b>				
Finanční investice	13 811	13 811	26 426	26 426
Pohledávky	14 792	14 792	9 189	9 189
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	16 791	16 791	8 942	8 942
<b>ZÁVAZKY</b>				
Dlouhodobé dluhy	-38 474	-40 085	-41 579	-43 798
Krátkodobé úvěry	-265	-265	-240	-240
Krátkodobé závazky	-12 032	-12 032	-8 412	-8 412
<b>DERIVÁTY</b>				
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky</b>				
Pohledávky	–	–	–	–
Závazky	-787	-787	-1 265	-1 265
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>	<b>-787</b>	<b>-787</b>	<b>-1 265</b>	<b>-1 265</b>
<b>Deriváty zajišťující reálnou hodnotu</b>				
Pohledávky	25	25	21	21
Závazky	-2 045	-2 045	-1 900	-1 900
<b>Celkem deriváty zajišťující reálnou hodnotu</b>	<b>-2 020</b>	<b>-2 020</b>	<b>-1 879</b>	<b>-1 879</b>
<b>Deriváty z obchodu s elektřinou</b>				
Pohledávky	771	771	–	–
Závazky	-576	-576	–	–
<b>Celkem deriváty z obchodu s elektřinou</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Ostatní deriváty</b>				
Pohledávky	160	160	138	138
Závazky	-803	-803	-1 010	-1 010
<b>Celkem ostatní deriváty</b>	<b>-643</b>	<b>-643</b>	<b>-872</b>	<b>-872</b>

## 16. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

ČEZ, a. s., provozuje Jadernou elektrárnu Dukovany, která se skládá ze čtyř 440 MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987, a Jadernou elektrárnu Temelín, jejíž dva 1 000 MW bloky byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Parlament České republiky přijal zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“), který stanoví určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz Jaderné elektrárny Dukovany ukončen v roce 2027, provoz Jaderné elektrárny Temelín pak přibližně v roce 2042. Aktualizovaná studie pro elektrárnu Dukovany z roku 2003 a studie pro Temelín z roku 2004 předpokládá, že náklady na vyřazení těchto jaderných elektráren z provozu dosáhnou částek 15,6 mld. Kč a 13,7 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvořené podle atomového zákona společnost ukládá na vázaný bankovní účet vykázaný v rozvaze jako dlouhodobý finanční majetek (viz bod 4).

V souladu s atomovým zákonem zřídilo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR Správu úložišť radioaktivních odpadů (dále jen „SÚRAO“) jako ústřední orgán zodpovědný za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. SÚRAO centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně zodpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku na jaderný účet byla stanovena usnesením vlády z roku 1997 na 50 Kč/MWh elektrické energie vyrobené v jaderných elektrárnách. V roce 2005, resp. 2004, činila výše tohoto příspěvku 1 236 mil. Kč, resp. 1 316 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Skupina tvoří rezervy na předpokládané závazky z titulu vyřazení jaderných elektráren z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva v souladu se zásadami popsány v bodu 2.22. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
<b>Zůstatek k 31. 12. 2003</b>	<b>8 170</b>	<b>3 131</b>	<b>16 863</b>	<b>28 164</b>
<b>Pohyby během roku 2004</b>				
Vliv reálné úrokové míry	202	78	422	702
Vliv inflace	363	141	759	1 263
Tvorba rezervy	–	203	–	203
Dopad změny odhadu účtovaný do výnosů (bod 2.22)	–	-44	–	-44
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.22)	359	–	177	536
Čerpání za běžný rok	–	-67	-1 316	-1 383
<b>Zůstatek k 31. 12. 2004</b>	<b>9 094</b>	<b>3 442</b>	<b>16 905</b>	<b>29 441</b>
<b>Pohyby během roku 2005</b>				
Vliv reálné úrokové míry	227	86	423	736
Vliv inflace	409	155	760	1 324
Tvorba rezervy	–	672	–	672
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů (bod 2.22)	–	50	–	50
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.22)	-8	–	5 121	5 113
Čerpání za běžný rok	–	-231	-1 236	-1 467
<b>Zůstatek k 31. 12. 2005</b>	<b>9 722</b>	<b>4 174</b>	<b>21 973</b>	<b>35 869</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely. Změna navyšující uvedené aktivum v roce 2005 souvisí s přehodnocením diskontní úrokové sazby na 4,5 % z původních 7 %.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, díky nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.



## 17. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. prosinci 2005 a 2004 jsou následující (v mil. Kč)

	2005	2004
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	7 203	8 769
Ostatní dlouhodobé rezervy	736	907
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	6 344	5 006
Ostatní	691	186
<b>Celkem</b>	<b>14 974</b>	<b>14 868</b>

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí (bod 7). Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy byly vyjádřeny jako současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Současný odhad nákladů rezervy na sanace a rekultivace byl diskontován s použitím reálné úrokové míry ve výši 2,5 %.

V následující tabulce jsou uvedeny výše zmíněné rezervy k 31. prosinci 2005 a 2004 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace	Důlní škody	Celkem
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2003</b>	<b>7 307</b>	<b>456</b>	<b>7 763</b>
<b>Pohyby v roce 2004:</b>			
Vliv reálné úrokové míry	175	–	175
Vliv inflace	245	–	245
Tvorba rezervy	302	925	1 227
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-164	–	-164
Čerpání za běžný rok	-312	-165	-477
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2004</b>	<b>7 553</b>	<b>1 216</b>	<b>8 769</b>
<b>Pohyby v roce 2005:</b>			
Vliv reálné úrokové míry	148	–	148
Vliv inflace	207	–	207
Tvorba rezervy	30	519	549
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-25	–	-25
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-1 615	–	-1 615
Čerpání za běžný rok	-215	-615	-830
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2005</b>	<b>6 083</b>	<b>1 120</b>	<b>7 203</b>

## 18. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Krátkodobé bankovní úvěry	83	129
Kontokorentní účty	182	107
Ostatní krátkodobé výpomoci	–	4
<b>Celkem</b>	<b>265</b>	<b>240</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba činila 2,7 % k 31. 12. 2005 a 3,2 % k 31. 12. 2004. Za rok 2005, resp. 2004, činila vážená průměrná úroková sazba 2,8 %, resp. 4,6 %.

## 19. Finanční pronájem

Přehled minimálních leasingových splátek spolu s jejich současnou hodnotou je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	2005	2004
Splátky do jednoho roku	76	60
Splátky od jednoho roku do pěti let	26	27
Splátky za více než pět let	5	–
<b>Celkem minimální leasingové splátky</b>	<b>107</b>	<b>87</b>
Budoucí finanční náklady	-6	-9
<b>Současná hodnota závazků z finančního leasingu</b>	<b>101</b>	<b>78</b>

## 20. Obchodní a jiné závazky

### Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny	12 118	12 374
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny	-11 857	-11 105
<b>Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny, netto</b>	<b>261</b>	<b>1 269</b>
Závazky z obchodního styku	10 015	5 848
Závazky z derivátů	4 211	4 175
Ostatní závazky	1 756	1 295
<b>Celkem</b>	<b>16 243</b>	<b>12 587</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 27.

## 21. Ostatní pasiva

### Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Rezervy	1 924	1 426
Časové rozlišení úroků	914	928
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 070	1 059
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	2 223	1 024
Podmíněné závazky z akvizic	846	–
Sociální fond a fond odměn	326	358
Výnosy příštích období	607	463
<b>Celkem</b>	<b>7 910</b>	<b>5 258</b>

Rezervy představují rezervy na náhrady škod způsobených exhalacemi, restrukturalizace a soudní spory. Jejich výše vychází z nejlepšího odhadu nákladů potřebných na úhradu těchto závazků.

## 22. Tržby z prodeje elektrické energie

### Přehled tržeb z prodeje elektrické energie k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Prodej distribučním společnostem	16 790	13 541
Prodej konečným odběratelům v distribuční síti	71 973	52 927
Prodej obchodníkům	7 577	5 172
Vývoz elektrické energie včetně obchodů mimo zemi člena Skupiny ČEZ	8 257	10 309
Ostatní prodej elektřiny	5 650	4 943
Prodej podpůrných a ostatních služeb	6 278	5 291
Změna reálné hodnoty derivátů – prodej elektřiny	-576	–
<b>Celkem</b>	<b>115 949</b>	<b>92 183</b>

Změna reálných hodnot derivátů představuje ztráty z přecenění na reálnou hodnotu kontraktů na prodej elektrické energie, které byly zařazeny do portfolia kontraktů k obchodování („trading“). U těchto kontraktů Skupina neočekává fyzické dodání elektrické energie a předpokládá se vyrovnání těchto prodejních kontraktů pomocí uzavření nákupního kontraktu. Tyto kontrakty splňují definici derivátu a jsou oceňovány reálnou hodnotou se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Změny reálných hodnot nákupních kontraktů určených k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Nákup energie a související služby jako snížení nákladů a v roce 2005 dosáhly výše 771 mil. Kč.

## 23. Osobní náklady

### Osobní náklady k 31. prosinci 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	Celkem	2005 Orgány společnosti a vrcholové vedení <sup>1)</sup>	Celkem	2004 Orgány společnosti a vrcholové vedení <sup>1)</sup>
Mzdové náklady	8 788	112	7 762	80
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	106	26	88	25
Opční smlouvy	296	296	148	148
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	3 306	39	2 710	28
Ostatní osobní náklady	930	15	660	39
<b>Celkem</b>	<b>13 426</b>	<b>488</b>	<b>11 368</b>	<b>320</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, představenstva a porady vedení (8 členů) v roce 2004, resp. řídicího výboru (17 členů) v roce 2005. Členové představenstva jsou zároveň členy porady vedení, resp. řídicího výboru.

### Opční program

K 31. 12. 2005 byla členům představenstva, dozorčí rady a řídicího výboru přiznána opční práva na nákup 3 325 tis. ks akcií společnosti. Opce mohou být uplatněny od účinnosti smlouvy do tří měsíců po ukončení výkonu funkce člena orgánu společnosti. V případě opcí přiznaných členům řídicího výboru nastává účinnost smlouvy jeden rok po datu platnosti smlouvy a množství opcí uplatnitelných v prvním roce po účinnosti smlouvy je limitováno. Kupní cena akcie při uplatnění opce vychází zpravidla z průměrné kotované tržní ceny na pražské burze cenných papírů v průběhu šesti měsíců předcházejících datu jmenování do funkce. V roce 2005, resp. 2004, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 296 mil. Kč, resp. 148 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2005 a 2004 a vážené průměry cen akcií při uplatnění opcí:

	Dozorčí rada tis. ks	Představenstvo tis. ks	Ostatní tis. ks	Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
Počet opcí k 31. prosinci 2003	2 750	500	–	3 250	100,95
Přiznané opce	150	1 650	–	1 800	152,84
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-2 290	-800	–	-3 090	107,26
Opce, na něž nárok zanikl	-150	–	–	-150	105,78
Počet opcí k 31. prosinci 2004	460	1 350	–	1 810	141,38
Přiznané opce	600	400	1 050	2 050	235,59
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-310	–	–	-310	147,99
Opce, na něž nárok zanikl	-150	–	-75	-225	146,96
Počet opcí k 31. prosinci 2005	600	1 750	975	3 325	198,47

<sup>1)</sup> V roce 2005, resp. 2004, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 430,71 Kč, resp. 186,69 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

Vážený průměr předpokladů	2005
Dividendový výnos	3,0 %
Očekávaná volatilita	29,6 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	2,8 %
Očekávaná doba pro uplatnění opce (roky)	2,1
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	399,4
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na 1 opci)</b>	<b>174,7</b>

Očekávaná doba pro uplatnění opce je založena na historických datech a nemusí nezbytně indikovat skutečnou dobu uplatnění. Očekávaná volatilita odráží předpoklad, že historická volatilita je určující pro budoucí trendy, které nemusejí přesně odrážet současné výsledky.

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činilo rozmezí kupních cen akcií u uplatnitelných opcí od 101,9 Kč do 651,7 Kč, resp. od 101,9 Kč do 185,6 Kč. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí členy dozorčí rady a představenstva 2,3 roků, resp. 3,2 roků. U členů řídicího výboru je doba uplatnění opcí omezena na tři měsíce po skončení výkonu funkce v řídicím výboru, přičemž doba členství v tomto orgánu není stanovena na dobu určitou.

## 24. Ostatní provozní náklady

### Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Služby	7 418	6 208
Cestovné	240	211
Zisk(-)/ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-77	-650
Zisk(-)/ztráta z prodeje materiálu	-174	20
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	-1 650	-1 656
Placené/přijaté(-) pokuty a úroky z prodlení, netto	-49	-118
Změna stavu rezerv a opravných položek	305	-918
Daně a poplatky	607	543
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	410	277
Poskytnuté dary	280	278
Ostatní, netto	541	2 159
<b>Celkem</b>	<b>7 851</b>	<b>6 354</b>

## 25. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za roky 2005, resp. 2004, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 26 %, resp. 28 %. V roce 2006 bude sazba daně z příjmů českých právnických osob činit 24 %. Vedení společností Skupiny se domnívají, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

### Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2005	2004
Splatná daň z příjmů	4 009	2 874
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-186	154
Odložená daň z příjmů	1 201	1 205
<b>Celkem</b>	<b>5 024</b>	<b>4 233</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2005	2004
Účetní zisk před zdaněním	27 306	18 501
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	26 %	28 %
<b>„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů</b>	<b>7 099</b>	<b>5 180</b>
<b>Úpravy</b>		
Změny sazeb daně	-1 731	-1 042
Rozdíly mezi českými účetními předpisy a IFRS	107	32
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	56	-158
Investiční odpočet	-7	-65
Zúčtování negativního goodwillu	-275	-
Ostatní daňově neuznatelné a nezdanitelné položky, netto	279	138
Slevy na dani	-54	-6
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-186	154
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	-264	-
<b>Daň z příjmů</b>	<b>5 024</b>	<b>4 233</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>18 %</b>	<b>23 %</b>

**Odložená daň****Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)**

	2005	2004
Rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	7 391	5 925
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	41	14
Přecenění finančních instrumentů	-	12
Opravné položky	515	379
Ostatní rezervy	1 238	1 791
Neuplatněná daňová ztráta	146	110
Ostatní přechodné rozdíly	92	69
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>9 423</b>	<b>8 300</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	25 908	21 576
Přecenění finančních instrumentů	62	-
Ostatní rezervy	1 413	1 438
Pohledávky z titulu penále	11	46
Podíl v přidružených společnostech	36	92
Ostatní přechodné rozdíly	24	38
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>27 454</b>	<b>23 190</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>18 031</b>	<b>14 890</b>

V roce 2005 zaúčtovala Skupina 53 mil. Kč z odložené daně do vlastního kapitálu.

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 2 339 mil. Kč, resp. 531 mil. Kč.

**26. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto****Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)**

	2005	2004
Zisk(-)/ztráta z derivátů, netto	-169	1 630
Zisk z prodeje finančních investic	-7	-557
Změna stavu opravných položek k finančním investicím	4	-342
Ostatní, netto	-171	-487
<b>Celkem</b>	<b>-343</b>	<b>244</b>

## 27. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje výrobky od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti.

### Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. prosinci 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	2005	2004	2005	2004
<b>Dceřiné a přidružené podniky:</b>				
AHV, s.r.o.	-	-	-	-
AZ Elektrostav, a.s.	21	3	1	2
Coal Energy, a.s.	432	347	-	-
Elektrovod Holding, a.s.	1	7	25	7
ELTRAF, a.s.	2	8	1	-
Energetická montážní společnost Česká Lípa s.r.o.	7	1	1	7
Energetická montážní společnost Ústí nad Labem s.r.o.	10	2	1	3
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	8	6	-	-
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	8	3	10	9
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	1	-	11	11
OSC, a.s.	-	-	22	21
Plzeňská energetika a.s.	34	-	38	12
PRODECO, a.s.	1	7	13	24
SEG s.r.o.	6	5	12	6
SHD - KOMES a.s.	-	-	43	44
SIGMA - ENERGO s.r.o.	-	-	11	10
Ostatní	28	38	40	66
<b>Dceřiné a přidružené podniky celkem</b>	<b>559</b>	<b>427</b>	<b>229</b>	<b>222</b>
<b>Podniky pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti:</b>				
ALIACHEM a.s. <sup>2)</sup>	-	1	-	4
ČEPS, a.s.	271	247	233	123
Česká pošta s.p.	1	1	28	7
České dráhy, a.s.	242	104	171	171
CHEMOPETROL, a.s. <sup>2)</sup>	-	-	-	-
ČESKÝ TELECOM, a.s. <sup>3)</sup>	3	12	-	7
Eurotel Praha, spol. s r.o. <sup>3)</sup>	-	1	-	11
SPOLANA a.s. <sup>2)</sup>	-	5	-	1
Ostatní	-	7	2	-1
<b>Podniky pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem</b>	<b>517</b>	<b>378</b>	<b>434</b>	<b>323</b>
<b>Celkem</b>	<b>1 076</b>	<b>805</b>	<b>663</b>	<b>545</b>

**Celkový obrát pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám v roce 2005 a 2004 (v mil. Kč)**

	Prodeje spřízněným osobám <sup>1)</sup>		Nákupy od spřízněných osob <sup>1)</sup>	
	2005	2004	2005	2004
<b>Dceřiné a přidružené podniky:</b>				
AHV, s.r.o.	–	73	–	–
AZ Elektrostav, a.s.	71	1	173	164
Coal Energy, a.s.	6 392	6 069	1 041	4
Elektrovod Holding, a.s.	2	3	84	10
ELTRAF, a.s.	1	3	83	62
Energetická montážní společnost Česká Lípa s.r.o.	9	–	127	102
Energetická montážní společnost Ústí nad Labem s.r.o.	21	–	82	60
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	70	72	–	–
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	53	39	91	112
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	12	10	130	132
OSC, a.s.	–	1	75	99
Plzeňská energetika a.s.	11	5	450	414
PRODECO, a.s.	18	31	457	199
SEG s.r.o.	49	22	181	109
SHD - KOMES a.s.	4	9	570	530
SIGMA - ENERGO s.r.o.	2	2	59	64
Ostatní	144	202	415	497
<b>Dceřiné a přidružené podniky celkem</b>	<b>6 859</b>	<b>6 542</b>	<b>4 018</b>	<b>2 558</b>
<b>Podniky pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti:</b>				
ALIACHEM a.s. <sup>2)</sup>	4	8	85	97
ČEPS, a.s.	8 264	7 392	7 000	8 518
Česká pošta s.p.	69	61	216	152
České dráhy, a.s.	1 843	1 853	1 766	1 829
CHEMOPETROL, a.s. <sup>2)</sup>	219	151	36	97
ČESKÝ TELECOM, a.s. <sup>3)</sup>	57	51	30	66
Eurotel Praha, spol. s r.o. <sup>3)</sup>	–	113	9	23
SPOLANA a.s. <sup>2)</sup>	249	522	24	27
Ostatní	25	77	25	1
<b>Podniky pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem</b>	<b>10 730</b>	<b>10 228</b>	<b>9 191</b>	<b>10 810</b>
<b>Celkem</b>	<b>17 589</b>	<b>16 770</b>	<b>13 209</b>	<b>13 368</b>

<sup>1)</sup> Informace obsažené v tabulce jsou založeny na obrazech na účtech pohledávek a závazků a zahrnují DPH.

<sup>2)</sup> Podíl FNM ČR pouze do května 2005.

<sup>3)</sup> Podíl FNM ČR pouze do června 2005.

Majoritním vlastníkem společnosti byl v letech 2005 a 2004 Fond národního majetku ČR.

V roce 2005 společnost nakoupila od Fondu národního majetku ČR akciový podíl 55,8 % ve společnosti Severočeské doly a.s. (bod 7).

V roce 2004 společnost prodala zbývající 34% podíl na základním kapitálu společnosti ČEPS, a.s., Ministerstvu financí ČR (bod 29).

Informace o odměnách členů orgánů společnosti a vrcholového vedení jsou obsaženy v bodu 23.

## 28. Informace o segmentech

Zásady účtování o segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního výsledku hospodaření.

Po prodeji společnosti ČEPS, a.s., v roce 2004 (bod 29) neprovozuje již Skupina aktivity související s přenosem elektrické energie, a z tohoto důvodu přestala Skupina tento segment vykazovat.

Následující tabulka shrnuje informace o segmentech za roky 2005, resp. 2004 (v mil. Kč):

### 2005

	Výroba a obchod	Distribuce a prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	47 376	72 906	2 738	2 063	125 083	–	125 083
Tržby mezi segmenty	22 872	2 481	5 260	6 591	37 204	-37 204	–
<b>Výnosy celkem</b>	<b>70 248</b>	<b>75 387</b>	<b>7 998</b>	<b>8 654</b>	<b>162 287</b>	<b>-37 204</b>	<b>125 083</b>
Provozní výsledek hospodaření	19 734	6 029	2 660	511	28 934	469	29 403
Identifikovatelná aktiva	177 103	67 497	9 902	4 162	258 664	426	259 090
Goodwill	–	2 022	3	15	2 040	–	2 040
Cenné papíry v ekvivalenci	460	–	287	181	928	–	928
Nealokovaná aktiva							62 151
<b>Aktiva celkem</b>							<b>324 209</b>
Identifikovatelné závazky	87 404	19 593	8 311	4 058	119 366	-5 001	114 365
Nealokované závazky							18 555
<b>Závazky celkem</b>							<b>132 920</b>
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	73	–	14	15	102	–	102
Odpisy	13 908	5 229	947	1 090	21 174	-451	20 723
Změna rezerv a opravných položek	694	503	-482	-122	593	-34	559
Odpis záporného goodwillu	–	1 675	–	29	1 704	–	1 704
Pořízení stálých aktiv	5 751	5 866	1 241	2 064	14 922	-64	14 858

### 2004

	Výroba a obchod	Přenos	Distribuce a prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	42 241	–	54 152	3 092	3 185	102 670	–	102 670
Tržby mezi segmenty	22 326	–	3 691	4 805	4 312	35 134	-35 134	–
<b>Výnosy celkem</b>	<b>64 567</b>	<b>–</b>	<b>57 843</b>	<b>7 897</b>	<b>7 497</b>	<b>137 804</b>	<b>-35 134</b>	<b>102 670</b>
Provozní výsledek hospodaření	13 096	–	5 971	613	419	20 099	-314	19 785
Identifikovatelná aktiva	180 427	–	43 759	11 274	3 924	239 384	-188	239 196
Goodwill	–	–	759	–	–	759	–	759
Cenné papíry v ekvivalenci	428	–	–	647	936	2 011	–	2 011
Nealokovaná aktiva								57 284
<b>Aktiva celkem</b>								<b>299 250</b>
Identifikovatelné závazky	81 610	–	13 031	9 936	5 508	110 085	-4 884	105 201
Nealokované závazky								15 602
<b>Závazky celkem</b>								<b>120 803</b>
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	70	780	–	21	-149	722	–	722
Odpisy	13 971	–	4 004	1 343	501	19 819	23	19 842
Změna rezerv a opravných položek	-216	–	-1 012	561	-48	-715	–	-715
Odpis záporného goodwillu	–	–	–	–	–	–	–	–
Pořízení stálých aktiv	5 615	–	4 940	1 299	2 992	14 846	-1 655	13 191

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).



## 29. Prodej ČEPS, a.s.

Dne 11. 3. 2002 vláda České republiky rozhodla, že společnost ČEZ je povinna prodat 66% podíl ve společnosti ČEPS. Valná hromada akcionářů společnosti ČEZ konaná dne 11. 6. 2002 přijala usnesení potvrzující výše uvedený záměr vlády. Koupí akcií byla pověřena společnost OSINEK, a. s., ovládaná Fondem národního majetku a Ministerstvo práce a sociálních věcí. Tato transakce byla realizována 1. 4. 2003. Na základě rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže byla společnost ČEZ povinna prodat i svůj zbývající podíl ve společnosti ČEPS, který prodala v září roku 2004.

Vzhledem ke skutečnosti, že prodej byl realizován subjektům pod společnou kontrolou, zaúčtovala společnost ČEZ čistý zisk z prodeje přímo do vlastního kapitálu. Následující tabulka představuje detail částky účtované do vlastního kapitálu v roce 2004 v souvislosti s prodejem společnosti ČEPS (v mil. Kč):

	2004
% prodaného podílu	34 %
Celková prodejní cena	7 087
Účetní hodnota prodaných akcií	-3 703
Splatná daň z příjmů z prodeje ČEPS, a.s.	-1 721
Odložená daň z příjmů z prodeje ČEPS, a.s.	773
Celkový dopad prodeje ČEPS, a.s., účtovaný do vlastního kapitálu	2 436

### Přehled jednotlivých položek souvisejících s prodejem, jak bylo vykázáno v přehledu peněžních toků v roce 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Celková prodejní cena	-	7 087
Peněžní prostředky prodané		
Změna v pohledávkách z prodeje ČEPS, a.s.	1 416	-7 087
Příjmy z prodeje ostatních majetkových účastí	857	-
Příjmy z prodeje majetkových účastí, bez prodaných peněžních prostředků	2 273	-

Údaje za společnost ČEPS jsou v roce 2004 vykazovány v rámci segmentu přenosu elektrické energie (viz bod 28).

## 30. Čistý zisk na akci

	2005	2004
Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	21 438	13 213
Jmenovatel – základní (v tis. ks akcií)		
Průměrný počet vydaných akcií	590 426	592 075
Ředící efekt vlastních akcií	1 785	136
Jmenovatel – zředěný (v tis. ks akcií)		
Upravený průměrný počet akcií	592 211	592 211
Čistý zisk na akci (Kč/ks)		
Základní	36,3	22,3
Zředěný	36,2	22,3

## 31. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

### Investiční výstavba

Skupina ČEZ realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2005 odhadují celkem na 155,9 mld. Kč, a to na 28,2 mld. Kč v roce 2006, 29,5 mld. Kč v roce 2007, 32,1 mld. Kč v roce 2008, 32,8 mld. Kč v roce 2009 a 33,3 mld. Kč v roce 2010. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných a přidružených podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2005 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Skupina v současnosti plánuje financovat budoucí investice do hmotného majetku především z prostředků získaných provozní činností.

### Životní prostředí

V České republice platí řada zákonů a legislativních opatření týkajících se životního prostředí včetně omezení emisí. K 31. 12. 1998 byly všechny společností provozované elektrárny zmodernizovány tak, aby odpovídaly ekologickým požadavkům stanovených českou legislativou.

Podle zákona je společnost zodpovědná za škody způsobené exhalacemi v minulosti. V roce 2005, resp. 2004, činily platby realizované ve prospěch státních statků, soukromě hospodařících rolníků, zemědělských družstev a dalších zemědělských a lesnických podniků 3 mil. Kč, resp. 4 mil. Kč. Na základě současných odhadů svých budoucích závazků vytvořila společnost v roce 2005, resp. 2004, rezervy ve výši 43 mil. Kč, resp. 40 mil. Kč, a zúčtovala rezervy ve výši 3 mil. Kč, resp. 40 mil. Kč. Přestože existuje určitá nejistota ve vztahu k interpretaci příslušných zákonů, vedení společnosti se na základě dnes známých informací domnívá, že problémy související se znečištěním životního prostředí nebudou mít podstatný negativní vliv na její finanční situaci nebo výsledek hospodaření.

### Pojištění

Atomový zákon (viz bod 16) stanoví výši odpovědnosti za škody způsobené provozovatelem jaderných zařízení v případě jaderné události. Za takovou škodu je zodpovědný provozovatel jaderného zařízení, a to do výše maximálně 6 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost. U ostatních jaderných zařízení a přeprav čerstvého jaderného paliva je výše odpovědnosti provozovatele jaderného zařízení omezena částkou 1,5 mld. Kč. Atomový zákon rovněž vyžaduje, aby provozovatel jaderných zařízení uzavřel pojištění své odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu pojistného plnění 1,5 mld. Kč a s jinými činnostmi (jako např. přeprava) v minimální výši 200 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českým jaderným poolem.

ČEZ dále obnovil pojistné smlouvy pokrývající pojištění majetku jak klasických (tepelných a vodních), tak i jaderných elektráren, pojištění netechnologického majetku, pojištění odpovědnosti za škodu vzniklou jinému v souvislosti s hlavními činnostmi společnosti a pojištění motorových vozidel.

Pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společností je uzavřeno jak pro ČEZ, tak i pro dceřiné společnosti ve Skupině ČEZ. ČEZ kontroluje i další pojištění majetku a odpovědnosti společností ve Skupině ČEZ.

## 32. Události po datu účetní závěrky

Na základě zákona č. 178/2005 Sb. ze dne 28. dubna 2005 byl ke dni 31. 12. 2005 zrušen Fond národního majetku České republiky, který byl majoritním akcionářem společnosti a jeho majetek, zbývající činnosti a kompetence přešly zákonem na Ministerstvo financí ČR.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 8. března 2006.

# VÝROK AUDITORA

## K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ČEZ, a. s.



### Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., která zahrnuje rozvahu k 31. prosinci 2005 a 2004 a výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, výkaz vlastního kapitálu a související přílohu za roky 2005 a 2004. Za sestavení této účetní závěrky je odpovědné představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vyjádřit na základě provedeného auditu názor na tuto účetní závěrku.

Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor plánoval a prováděl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že v účetní závěrce nedošlo k významnému zkreslení. Audit zahrnuje ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce výběrovým způsobem. Audit též zahrnuje posouzení účetních metod a významných odhadů použitých vedením společnosti a dále zhodnocení vypovídací schopnosti účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že náš audit poskytuje přiměřený základ pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2005 a 2004 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za roky 2005 a 2004 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu  
osvědčení č. 401

Ladislav Langr  
auditor, dekret č. 257

8. března 2006  
Praha, Česká republika

# ROZVAHA

## V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	Bod přílohy	2005	2004
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>274 208</b>	<b>255 496</b>
<b>Stálá aktiva</b>		<b>258 658</b>	<b>245 108</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	3.	175 555	178 935
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		291 100	280 092
Oprávky a opravné položky		130 368	118 224
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		160 732	161 868
Jaderné palivo, netto		7 823	7 909
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek včetně poskytnutých záloh		7 000	9 158
<b>Ostatní stálá aktiva</b>		<b>83 103</b>	<b>66 173</b>
Dlouhodobý finanční majetek, netto	4.	81 816	64 883
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	5.	1 287	1 290
<b>Oběžná aktiva</b>		<b>15 550</b>	<b>10 388</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	6.	983	1 141
Pohledávky, netto	7.	8 008	5 368
Pohledávky z titulu daně z příjmů		1 399	–
Zásoby materiálu, netto		2 732	2 538
Zásoby fosilních paliv		730	705
Emisní povolenky	8.	125	–
Ostatní oběžná aktiva	9.	1 573	636
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>274 208</b>	<b>255 496</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>10.</b>	<b>174 276</b>	<b>162 477</b>
Základní kapitál		58 237	59 218
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		116 039	103 259
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>66 329</b>	<b>67 351</b>
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	11.	30 480	38 071
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	13.	35 697	29 280
Ostatní dlouhodobé závazky		152	–
<b>Odložený daňový závazek</b>	<b>19.2</b>	<b>13 021</b>	<b>11 885</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>20 582</b>	<b>13 783</b>
Krátkodobé úvěry			
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku		7 770	1 809
Obchodní a jiné závazky	14.	9 899	8 703
Závazky z titulu daně z příjmů		–	515
Ostatní pasiva	15.	2 913	2 756

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	Bod přílohy	2005	2004
<b>Provozní výnosy</b>	<b>16.</b>	<b>67 644</b>	<b>62 214</b>
Tržby z prodeje elektrické energie		65 199	59 997
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy		2 445	2 217
<b>Provozní náklady</b>		<b>48 035</b>	<b>49 326</b>
Palivo		13 873	14 046
Nákup energie a související služby		7 204	8 699
Opravy a údržba		3 397	3 706
Odpisy		13 770	13 835
Osobní náklady	17.	4 794	4 342
Materiál		1 692	1 673
Emisní povolenky	8.	-1 033	-
Ostatní provozní náklady	18.	4 338	3 025
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>19 609</b>	<b>12 888</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>		<b>-849</b>	<b>178</b>
Nákladové úroky		1 732	1 718
Úroky z jaderných rezerv	13.	2 050	1 960
Výnosové úroky		-193	-189
Kurzové ztráty/zisky, netto		385	-1 831
Ztráta/zisk z prodeje dceřiných a přidružených podniků		-107	-
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	20.	-4 716	-1 480
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>20 458</b>	<b>12 710</b>
<b>Daň z příjmů</b>	<b>19.</b>	<b>2 823</b>	<b>2 318</b>
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>17 635</b>	<b>10 392</b>

# PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 31. 12. 2003</b>	<b>59 152</b>	<b>-30</b>	<b>93 646</b>	<b>152 768</b>
Zisk po zdanění	-	-	10 392	10 392
Dividendy ze zisku roku 2003	-	-	-4 738	-4 738
Pořízení vlastních akcií	-488	-	-	-488
Prodej vlastních akcií	554	-	-222	332
Odúčtování přecenění realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-	50	-	50
Změna reálné hodnoty finančních instrumentů zajišťujících peněžní toky, netto	-	-690	-	-690
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	620	-	620
Zisk z prodeje akcií ČEPS, po zdanění	-	-	4 101	4 101
Opční práva na nákup akcií	-	130	-	130
<b>Stav k 31. 12. 2004</b>	<b>59 218</b>	<b>80</b>	<b>103 179</b>	<b>162 477</b>
Zisk po zdanění	-	-	17 635	17 635
Dividendy ze zisku roku 2004	-	-	-5 309	-5 309
Pořízení vlastních akcií	-1 312	-	-	-1 312
Prodej vlastních akcií	331	-	-79	252
Změna reálné hodnoty finančních instrumentů zajišťujících peněžní toky, netto	-	361	-	361
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	-124	-	-124
Opční práva na nákup akcií	-	296	-	296
<b>Stav k 31. 12. 2005</b>	<b>58 237</b>	<b>613</b>	<b>115 426</b>	<b>174 276</b>

# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH V SOULADU S IFRS

K 31. 12. 2005 A 2004

(v mil. Kč)

	2005	2004
<b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>		
Zisk před zdaněním	20 458	12 710
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	13 782	13 960
Amortizace jaderného paliva	3 048	3 383
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-117	-1 018
Kurzové ztráty/zisky, netto	385	-1 831
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	-2 566	-150
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	1 050	534
Opravné položky k majetku, rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi a ostatní nepeněžní náklady	-193	-533
<b>Změna stavu aktiv a pasiv</b>		
Pohledávky	-2 369	925
Zásoby materiálu	-201	-60
Zásoby fosilních paliv	-25	248
Ostatní oběžná aktiva	-1 068	121
Obchodní a jiné závazky	628	426
Ostatní pasiva	177	253
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>32 989</b>	<b>28 968</b>
Zaplacená daň z příjmů	-3 653	-5 267
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 426	-1 308
Přijaté úroky	187	189
Přijaté dividendy	4 105	1 679
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>32 202</b>	<b>24 261</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>		
Pořízení dceřiných a přidružených podniků	-17 450	-18 110
Příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků	1 657	-
Nabytí stálých aktiv	-7 701	-10 834
Poskytnuté půjčky	-1 250	-
Příjmy z prodeje stálých aktiv	891	5 047
Splátky poskytnutých půjček	150	-
Změna stavu bankovních účtů s omezenou disponibilitou	-350	-443
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-24 053</b>	<b>-24 340</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	-	15 704
Splátky úvěrů a půjček	-1 883	-10 291
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	-	-
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-	-
Zaplacené/vracené dividendy	-5 291	-4 724
Nákup/prodej vlastních akcií	-1 060	-156
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-8 234</b>	<b>533</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-73	-201
<b>Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-158</b>	<b>253</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>1 141</b>	<b>888</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>983</b>	<b>1 141</b>
<b>DODATEČNÉ INFORMACE K PŘEHLEDU O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b>		
Celkové zaplacené úroky	1 932	1 860

# ČEZ, a. s.

## PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

### K 31. 12. 2005

#### 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba a prodej elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

K 31. 12. 2005 byla organizační struktura společnosti tvořena pěti divizemi – divize generálního ředitele, divize finance, divize správa, divize obchod a divize výroba. Divize výroba řídí třináct organizačních jednotek, tj. deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčín, Dětmárovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počerady, Hodonín, Prunéřov), organizační jednotku provozující akumulaci, průtočné a přečerpávací vodní elektrárny a dvě jaderné elektrárny (Dukovany a Temelín).

Jediným subjektem podílejícím se dvaceti a více procenty na základním kapitálu společnosti byl k 31. 12. 2005 Fond národního majetku ČR, jehož podíl představoval 67,6 % základního kapitálu společnosti.

#### Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2005

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Martin Roman	Předseda	Jiří Havel
Místopředseda	Alan Svoboda	Místopředseda	Zdeněk Hrubý
Člen	Radomír Lašák	Místopředseda	Václav Krejčí
Člen	Jiří Borovec	Člen	Jan Demjanovič
Člen	Daniel Beneš	Člen	Jiří Jedlička
		Člen	Petr Kousal
		Člen	Aleš Cincibus
		Člen	Jan Juchelka
		Člen	Pavel Suchý
		Člen	Jiří Bis
		Člen	Jan Ševr
		Člen	Zdeněk Židlický

#### 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

##### 2.1. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla v souladu se změnou zákona o účetnictví připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS). Údaje za rok 2004, resp. k 31. 12. 2004, jsou v účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení účetní závěrky uplatněnému pro rok 2005. Metody oceňování a účtování uplatňované v minulých letech byly upraveny. Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, tak jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 8. 3. 2006.



**2.2. Stanovení konsolidačního celku**

Pro účetní období 2005 společnost rozhodla o vytvoření konsolidačního celku, který je představován mateřskou společností (ČEZ, a. s.) a dceřinými a přidruženými podniky uvedenými v následující tabulce.

Společnost	Sídlo	Vlastnická práva % <sup>2)</sup>	Hlasovací práva %
<b>Dceřiné podniky</b>			
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00	100,00
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	100,00	100,00
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	88,10	100,00
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. <sup>1)</sup>	Česká republika	100,00	100,00
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	89,70	100,00
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00
ČEZData, s.r.o.	Česká republika	100,00	100,00
ČEZnet, a.s.	Česká republika	100,00	100,00
Electrica Oltenia S.A.	Rumunsko	51,00	51,00
Elektrorazpredelenie Pleven EAD	Bulharsko	67,00	67,00
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD	Bulharsko	67,00	67,00
Elektrorazpredelenie Stolichno EAD	Bulharsko	67,00	67,00
Energetické opravy, a.s.	Česká republika	100,00	100,00
Energetika Vítkovice, a.s.	Česká republika	100,00	100,00
ePRIM, a.s., v likvidaci	Česká republika	100,00	100,00
I & C Energo a.s.	Česká republika	100,00	100,00
MSEM, a.s.	Česká republika	100,00	100,00
rpg Energiehandel GmbH	Německo	100,00	100,00
SD - 1.strojírenská, a.s.	Česká republika	93,10	100,00
SD - Autodoprava, a.s.	Česká republika	93,10	100,00
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	93,10	100,00
Severočeská energetika, a.s.	Česká republika	56,93	56,93
Severočeské doly a.s.	Česká republika	93,10	93,10
Severomoravská energetika, a. s.	Česká republika	100,00	100,00
STE - obchodní služby spol. s r.o.	Česká republika	97,72	100,00
Středočeská energetická a.s.	Česká republika	97,72	97,72
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00	100,00
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	52,46	52,46
VČE - montáže, a.s.	Česká republika	100,00	100,00
Východočeská energetika, a.s.	Česká republika	100,00	100,00
Západočeská energetika, a.s.	Česká republika	100,00	100,00
<b>Přidružené podniky</b>			
Coal Energy, a.s.	Česká republika	38,62	40,00
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	Česká republika	40,00	50,00
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	Česká republika	25,00	25,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05	50,00
Plzeňská energetika a.s.	Česká republika	50,00	50,00

<sup>1)</sup> V roce 2005 byla společnost VČE - elektrárny, s.r.o., přejmenována na ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

V témže roce došlo k fúzi sloučením jmění společností ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., a HYDROČEZ,a.s., přičemž nástupnickou společností je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

<sup>2)</sup> Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny ČEZ.

### 2.3. Měna použitá pro prezentaci účetní závěrky

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředím, ve kterém společnost působí, byly jako měna vykazování použity české koruny (Kč).

### 2.4. Účtování tržeb a výnosů

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby za prodej aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby za prodej služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

### 2.5. Odhady

Pro přípravu závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

### 2.6. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2005, resp. 2004, činily 3 048 mil. Kč, resp. 3 383 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 13). V roce 2005, resp. 2004, tyto náklady činily 253 mil. Kč, resp. 203 mil. Kč.

### 2.7. Úroky

Do pořizovacích cen dlouhodobého majetku jsou kapitalizovány veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by nevznikly, pokud by společnost žádnou investiční činnost nevyvíjela. V roce 2005, resp. 2004, byly kapitalizovány úroky ve výši 506 mil. Kč, resp. 552 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 6,3 %, resp. 6,5 %.

### 2.8. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami sníženými o oprávků a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též předpokládané náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku. Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl režie. Pokud v období před uvedením dlouhodobého hmotného majetku do užívání vzniknou v rámci zkoušek použitelné výrobky nebo výkony, jsou výnosy z těchto výrobků nebo výkonů součástí provozních výnosů a náklady na ně součástí provozních nákladů. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého majetku jsou pořizovací cena a příslušné oprávků odúčtovány z rozvahy a veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory existují, je společností ověřováno, zda realizační hodnota dlouhodobého majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření.

Odpisy dlouhodobého majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Počet let (od–do)
Budovy a stavby	25–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost
<b>Vodní elektrárny</b>	
Budovy a stavby	44
Stroje, přístroje a zařízení	16
<b>Elektrárny na fosilní palivo</b>	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	14
<b>Jaderné elektrárny</b>	
Budovy a stavby	32
Stroje, přístroje a zařízení	17

V roce 2005, resp. 2004, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 13 280 mil. Kč, resp. 13 441 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,84 %, resp. 4,99 %.

## 2.9. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávků a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy (amortizace) jaderného paliva jsou stanoveny na základě skutečné výroby tepla v reaktoru (v GJ) a koeficientu spotřeby (v Kč/GJ) vyplývajícího z údajů o pořizovací ceně jednotlivých palivových souborů umístěných v reaktoru, jejich plánované doby pobytu v reaktoru a plánované výroby tepla.

Do ocenění jaderného paliva jsou také zahrnovány kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.21). K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 106 mil. Kč, resp. 233 mil. Kč.

## 2.10. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady související s pořízením. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení dlouhodobého nehmotného majetku s následným převodem na příslušné účty dlouhodobého nehmotného majetku a odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 3 až 15 let. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu.

## 2.11. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti bylo v roce 2005, jako provozovateli takových zařízení, na základě Národního alokačního plánu přiděleno pro dané obchodovací období určité množství povolenek. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou. Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud společnost do uvedeného termínu nevyřadí z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude jí uložena pokuta ve výši 40 EUR/ekvivalent tuny CO<sub>2</sub>.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou, nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. V případě nedostatku přidělených povolenek vytváří společnost rezervu ve výši chybějících přidělených povolenek oceněných tržní hodnotou platnou k rozvahovému dni.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

## 2.12. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují aktiva s fixními, či určenými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených společností). Finanční investice pořízené za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv, stejně jako realizovatelná finanční aktiva, pokud je společnost zamýšlí prodat během následujících 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují pořizovací cenou, která se rovná reálné hodnotě zaplacené protihodnoty zvýšené o transakční náklady. K rozvahovému dni se finanční investice k obchodování přeceňují na reálnou hodnotu. Majetkové cenné papíry zařazené jako realizovatelná finanční aktiva se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota těchto investic se vždy k rozvahovému dni přezkoumává na snížení hodnoty.

Změny reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů se účtují do vlastního kapitálu. Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů se vykazují jako samostatná položka ve vlastním kapitálu, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva.

Změny reálných hodnot finančních investic určených k obchodování se vykazují jako náklady a výnosy.

Investice do dceřiných a přidružených podniků jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

## 2.13. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 3 měsíce (viz bod 6). Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

## 2.14. Peněžní prostředky s omezeným disponováním

Peněžní prostředky, jež jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázány jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4.1), jsou určeny na rekultivaci a asanaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila výše peněžních prostředků s omezenou disponibilitou 2 794 mil. Kč, resp. 2 444 mil. Kč.

## 2.15. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činily opravné položky k pohledávkám 346 mil. Kč, resp. 453 mil. Kč.

Závazky z obchodního styku a ostatní krátkodobé závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## 2.16. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením, včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

## 2.17. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceňovány skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

**2.18. Deriváty**

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty oceněny reálnou hodnotou a vykázány jako součást řádku Ostatní oběžná aktiva, resp. Obchodní a ostatní závazky.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění očekávaných peněžních toků. Zajišťovacím derivátem je takový derivát, jehož změny v reálné hodnotě nebo očekávané peněžní toky zcela nebo zčásti kompenzují změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky, a u nichž společnost zdokumentovala a prokázala vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují na řádku Nerozdělené zisky. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření ve stejném období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami. Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Změny reálných hodnot ostatních derivátů se účtují přímo do výsledku hospodaření.

**2.19. Daň z příjmů**

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. náklady na reprezentaci, rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2005, resp. 2004, vypočtena z účetního zisku podle českých účetních předpisů před zdaněním upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 26 %, resp. 28 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového principu. Odložená daň je spočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň z příjmů je vypočtena jako součin sazby daně platné pro následující rok a součtu rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného dlouhodobého majetku a dalších dočasných rozdílů z titulu účtování do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely. Odložená daňová pohledávka anebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost vytvoří v budoucnu dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

**2.20. Dlouhodobé dluhy**

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmu z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření.

## 2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty vyjádřeny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován v roce 2005, resp. v roce 2006 a v letech následujících, na 4,5 %, resp. 2 % ročně, vliv reálné úrokové míry na 2,5 %. Poté, co bude výroba elektrické energie v jaderných elektrárnách ukončena, bude podle odhadů pokračovat proces jejich likvidace dalších 60 let. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, mohou potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Od roku 2004 na základě aplikace IFRIC 1 jsou změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby připočítávány, resp. odečítány, od částky zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření. Pokud má změna odhadu za následek zvýšení pořizovací ceny aktiva, společnost provádí test možného snížení hodnoty aktiva za účelem ověření výše zpětně získatelné hodnoty aktiva.

## 2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující základní kapitál. Pořízení je vykázáno v přehledu vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.23. Opce na akcie

Členové představenstva, dozorčí rady a členové řídicího výboru (poradní orgán generálního ředitele společnosti) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty opcí, které je možné uplatnit. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí oproti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu ČEZ, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2005, resp. 2004, činily náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 296 mil. Kč, resp. 148 mil. Kč.

Společnost využila přechodných ustanovení standardu IFRS 2 a aplikovala tento standard pouze u opcí, které byly přiděleny po 7. listopadu 2002 a které nebylo možno uplatnit k 1. lednu 2005.

## 2.24. Devizové operace

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2005 a 2004 použila společnost následující směnné kurzy:

	2005	2004
Kč za 1 EUR	29,005	30,465
Kč za 1 USD	24,588	22,365
Kč za 1 PLN	7,514	7,459
Kč za 100 SKK	76,565	78,63
Kč za 1 BGN	14,828	15,576

**2.25. Aplikace nových účetních standardů v roce 2005**

V průběhu roku 2005 společnost aplikovala následující nové, pro společnost relevantní, účetní standardy. Aplikace těchto nových účetních standardů neměla dopad na výši vlastního kapitálu k 1. lednu 2004, resp. 2005.

IAS 1 (2003) Prezentace účetní závěrky  
 IAS 2 (2003) Zásoby  
 IAS 8 (2003) Účetní politiky, změny v účetních odhadech a chyby  
 IAS 10 (2003) Události po rozvahovém dni  
 IAS 16 (2003) Pozemky, budovy a zařízení  
 IAS 21 (2003) Dopady změn směnných kurzů cizích měn  
 IAS 24 (2003) Zveřejňování informací o spřízněných stranách  
 IAS 27 (2003) Konsolidovaná a nekonsolidovaná účetní závěrka  
 IAS 28 (2003) Investice do přidružených společností  
 IAS 32 (2003) Finanční nástroje: zveřejňování a prezentace  
 IAS 33 (2003) Zisk na akcii  
 IAS 39 (2004) Finanční nástroje: účtování a oceňování  
 IFRS 2 Platby akciemi  
 IFRS 5 Dlouhodobá aktiva určená k prodeji a ukončované činnosti

**2.26. Nové standardy a interpretace IFRS, jež dosud nevstoupily v platnost**

Společnost v současné době zvažuje možné dopady nových a aktualizovaných standardů, jež vstoupí v platnost od 1. ledna 2006, případně 1. ledna 2007. Nejvýznamnější standardy s ohledem na činnost společnosti jsou IFRS 7 – Finanční nástroje: zveřejňování, novelizovaný IAS 1 – Prezentace účetní závěrky, IFRIC 5 – Práva na podíly na fondech vytvořených na demontáž, ukončení provozu, uvedení do původního stavu a ekologickou likvidaci. Společnost nepředpokládá, že by nové a aktualizované standardy a jejich interpretace měly mít významný dopad na výsledky hospodaření společnosti a její finanční situaci, avšak v některých oblastech může dojít ke zvýšené potřebě popisu těchto událostí v příloze k účetní závěrce.

**3. Dlouhodobý hmotný majetek****Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)**

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2005	Celkem 2004
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	77 674	201 748	670	280 092	276 801
Přírůstky	1 277	10 925	8	12 210	4 769
Vyřazení	-128	-1 071	-3	-1 202	-1 478
<b>Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>78 823</b>	<b>211 602</b>	<b>675</b>	<b>291 100</b>	<b>280 092</b>
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-29 953	-88 271	–	-118 224	-105 827
Odpisy	-2 416	-10 864	–	-13 280	-13 441
Zůstatková hodnota při vyřazení	-10	-13	–	-23	-533
Reklasifikace a ostatní pohyby	176	-178	–	-2	–
Vyřazení	128	1 071	–	1 199	1 436
Tvorba opravných položek	-13	-26	–	-39	-9
Rozpuštění opravných položek	1	–	–	1	150
<b>Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-32 087</b>	<b>-98 281</b>	<b>–</b>	<b>-130 368</b>	<b>-118 224</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>	<b>46 736</b>	<b>113 321</b>	<b>675</b>	<b>160 732</b>	<b>161 868</b>

K 31. 12. 2005, resp. 2004, položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2005	2004
Pořizovací cena	20 541	15 429
Oprávky	-3 820	-3 467
Zůstatková hodnota	16 721	11 962

Majetek společnosti není k 31. 12. 2005 zatížen zástavním právem.

## 4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Majetkové účasti, netto	74 606	47 949
Vázané finanční prostředky určené na vyřazení jaderných zařízení z provozu	1 921	1 580
Ostatní prostředky s omezeným disponováním	873	864
Poskytnuté půjčky, netto	1 122	24
Ostatní dlouhodobé pohledávky včetně záloh	2 917	5 744
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	377	8 722
<b>Celkem</b>	<b>81 816</b>	<b>64 883</b>

### 4.1. Bankovní účty s omezenou disponibilitou

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činil stav bankovních účtů s omezenou disponibilitou 2 794 mil. Kč, resp. 2 444 mil. Kč. Jedná se o vázané vklady v souvislosti s rezervou na rekultivace, asanace a zajištění péče o skládky po ukončení jejich provozu, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a vázané peněžní prostředky rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona.

Peněžní prostředky určené na krytí rezerv na rekultivaci a asanaci skládky činily k 31. 12. 2005, resp. 2004, 452 mil. Kč, resp. 460 mil. Kč. Prostředky určené na financování vyřazení jaderných zařízení z provozu činily k 31. 12. 2005, resp. 2004, 1 921 mil. Kč, resp. 1 580 mil. Kč.

### 4.2. Dlouhodobé pohledávky z prodeje stálých aktiv

K 31. 12. 2005 činily dlouhodobé pohledávky z titulu prodeje stálých aktiv 2 854 mil. Kč a byly tvořeny zůstatkem pohledávky za Ministerstvem financí ČR z titulu prodeje akcií společnosti ČEPS, a.s., v roce 2004. K 31. 12. 2004 činila výše těchto dlouhodobých pohledávek 5 671 mil. Kč. V roce 2004 činila celková výše pohledávek z titulu prodeje akcií ČEPS, a.s., včetně krátkodobé části 7 087 mil. Kč. V roce 2005 bylo Ministerstvem financí ČR splaceno 1 416 mil. Kč a zároveň byla z dlouhodobých pohledávek do pohledávek krátkodobých převedena část splatná v roce 2006, tj. 2 817 mil. Kč. K 31. 12. 2005 činila celková výše pohledávek z titulu prodeje akcií ČEPS, a.s., 5 671 mil. Kč.

### 4.3. Ostatní dlouhodobé pohledávky a dlouhodobé zálohy

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činil stav ostatních dlouhodobých pohledávek 49 mil. Kč, resp. 60 mil. Kč. Stav dlouhodobě poskytnutých záloh k 31. 12. 2005, resp. 2004, činil 14 mil. Kč, resp. 13 mil. Kč.

### 4.4. Investice do dceřiných a přidružených společností

V lednu roku 2004 zvýšila společnost podíl ve ŠKODA PRAHA a.s. z 29,8 % na 68,9 % zvýšením základního kapitálu, který byl uhrazen zápočtem pohledávky společnosti za ŠKODOU PRAHA a.s. V roce 2005 došlo k nákupu akcií společnosti ŠKODA PRAHA a.s., a tudíž k nárůstu podílu na 97,6 %. V závěru roku 2005 bylo uplatněno právo výkupu účastnických cenných papírů menšinových akcionářů, čímž se společnost stala 100% vlastníkem společnosti ŠKODA PRAHA a.s.

V říjnu roku 2004 společnost uplatnila opční právo vyplývající ze smlouvy uzavřené se společností E.ON na nákup dalších podílů v dceřiných společnostech Severomoravská energetika, a. s., a Severočeská energetika, a.s.

V průběhu roku 2005 nakoupila společnost další akcie společnosti Severomoravská energetika, a. s., a navýšila tak svůj podíl v této společnosti z 89,4 % na 99,1 %. V závěru roku 2005 byl na základě uplatnění práva výkupu účastnických cenných papírů odkoupen zbývající podíl ve společnosti, čímž se společnost ČEZ, a. s., stala 100% vlastníkem této společnosti. Tímto způsobem získala společnost také 100% podíl ve společnostech Východočeská energetika, a.s., a Západočeská energetika, a.s.

V lednu roku 2005 nabyla společnost majoritní podíl ve třech bulharských distribučních společnostech Elektrorazpredelenie Pleven EAD, Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD a Elektrorazpredelenie Stolichno EAD (ve všech případech se jedná o 67% akciový podíl), na podzim roku 2005 získala 51% podíl v rumunské distribuční společnosti Electrica Oltenia S.A. V roce 2005 se dále uskutečnily peněžité vklady do základního kapitálu společností ČEZnet, a.s. (1 000 mil. Kč), ČEZ Správa majetku, s.r.o. (400 mil. Kč), ČEZ Distribuční služby, s.r.o. (10 mil. Kč) a ČEZ Měření, s.r.o. (159 mil. Kč). Vkladu do ČEZ Měření, s.r.o., předcházela nákup obchodního podílu této společnosti. V závěru roku 2005 byl uskutečněn peněžitý vklad do vlastního kapitálu společnosti CEZ FINANCE B.V. (53 mil. Kč).

V roce 2005 koupila společnost akcie společnosti Severočeské doly a.s. od Fondu národního majetku ČR a obce Březno a zvýšila tak svůj podíl na základním kapitálu z 37,2 % na 93,1 %.

V roce 2005 došlo v souvislosti s rozšiřujícími se aktivitami společnosti k založení 100% dceřiných společností CEZ Bulgaria EAD v Bulharsku a CEZ Romania S.R.L. v Rumunsku. Zároveň byly nakoupeny 100% podíly ve společnostech CEZ Trade Bulgaria EAD v Bulharsku a CEZ Hungary Ltd. v Maďarsku.



Dceřiné a přidružené společnosti k 31. 12. 2005, resp. 2004, jsou uvedeny v následujícím přehledu. Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 2005 a ověřených účetních závěrek za rok 2004 příslušných společností.

**k 31. 12. 2005**

Společnost	Podíl	Podíl	Počet akcií ks	Nominální hodnota Kč	Dividendy mil. Kč	Vlastní kapitál mil. Kč	Zisk/ztráta běžného roku mil. Kč
	mil. Kč	%					
Severomoravská energetika, a. s.	12 818	100,00	3 407 265	1 000	844	10 491	1 315
Západočeská energetika, a.s.	9 944	100,00	1 605 615	1 000	398	7 399	781
Východočeská energetika, a.s.	7 803	100,00	2 549 544	1 000	630	8 093	1 361
ČEZnet, a.s.	1 988	100,00	1 770	1 000 000	–	2 032	217
ŠKODA PRAHA a.s.	987	100,00	1 257 524	1 000	–	794	49
ČEZData, s.r.o.	950	100,00				974	28
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	550	100,00				540	-19
ČEZ Měření, s.r.o.	217	100,00				321	103
ČEZ Logistika, s.r.o.	200	100,00				204	5
Energetické opravny, a.s.	75	100,00	5 500	10 000	–	80	7
I & C Energo a.s.	55	100,00	15 000	10 000	–	277	58
CEZ FINANCE B.V.	54	100,00				67	10
rpg Energiehandel GmbH	47	100,00				51	2
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	20	100,00				127	114
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	10	100,00				10	–
CEZ Hungary, Ltd.	6	100,00				5	-1
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5	100,00				38	6
CEZ Trade Bulgaria EAD	5	100,00	300 000	1 <sup>2)</sup>	–	4	–
CEZ Romania S.R.L.	4	100,00				4	–
CEZ Bulgaria EAD	3	100,00	200 000	1 <sup>2)</sup>	–	4	1
CEZTel, a.s.	1	100,00	1 000	1 000	–	12	-1
Středočeská energetická a.s.	6 283	97,72	3 137 016	1 000	784	7 659	1 067
Severočeské doly a.s.	12 988	93,10	8 454 218	1 000	813	14 218	2 010
Elektrorazpredelenie Stolichno EAD	5 827	67,00	129 176	10 <sup>2)</sup>	–	3 441	549
Elektrorazpredelenie Pleven EAD	1 760	67,00	80 802	10 <sup>2)</sup>	–	1 245	-12
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD	1 102	67,00	143 983	10 <sup>2)</sup>	–	2 005	156
OSC, a.s.	12	66,67	92 664	100	9	80	16
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. <sup>1)</sup>	464	60,80				954	53
Severočeská energetika, a.s.	5 290	56,93	1 854 434	1 000	464	7 104	835
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	185	52,46	274 962	1 000	–	813	33
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	169	51,05				371	2
Electrica Oltenia S.A.	5 068	51,00	36 481 415	10 <sup>3)</sup>	–	12 600	-99
SIGMA - ENERGO s.r.o.	1	51,00				30	2
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	200	40,00				47	40
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	42	32,00	4 200	10 000	–	171	–
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	30	25,00				94	19
Coal Energy, a.s.	10	20,00	1	10 000 000	21	191	126
<b>Celkem</b>	<b>75 173</b>				<b>4 104</b>		

<sup>1)</sup> Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., sfúzovala v roce 2005 se společností HYDROČEZ,a.s.

<sup>2)</sup> Údaje o nominální hodnotě akcií v BGN.

<sup>3)</sup> Údaje o nominální hodnotě akcií v RON.

**k 31. 12. 2004**

Společnost	Podíl	Podíl	Počet akcií	Nominální hodnota Kč	Dividendy	Vlastní kapitál	Zisk/ztráta běžného roku mil. Kč
	mil. Kč	%					
ČEZnet, a.s.	988	100,00	770	1 000 000	–	816	9
ČEZData, s.r.o.	950	100,00				942	-8
HYDROČEZ,a.s.	464	100,00	449 798	1 000	–	472	10
ČEZ Logistika, s.r.o.	200	100,00				199	-1
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	150	100,00				159	-4
Energetické opravny, a.s.	75	100,00	5 500	10 000	–	73	5
I & C Energo a.s.	56	100,00	15 000	10 000	–	221	30
rpg Energiehandel GmbH	46	100,00				52	7
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	20	100,00				13	-7
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5	100,00				32	5
CEZTel, a.s.	1	100,00	1 000	1 000	–	13	-2
CEZ FINANCE B.V.	1	100,00				6	6
Západočeská energetika, a.s.	9 845	99,13	1 591 676	1 000	111	7 043	987
Východočeská energetika, a.s.	7 704	98,83	2 519 803	1 000	176	7 395	878
Středočeská energetická a.s.	6 283	97,72	3 137 016	1 000	220	7 423	718
Severomoravská energetika, a. s.	11 433	89,38	3 045 423	1 000	141	10 035	731
ŠKODA PRAHA a.s.	904	68,88	866 122	1 000	–	759	34
OSC, a.s.	12	66,67	92 664	100	8	79	15
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	164	64,87				708	28
Severočeská energetika, a.s.	5 290	56,93	1 854 434	1 000	–	7 093	937
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	185	52,46	274 962	1 000	–	779	39
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	169	51,05				370	7
SIGMA - ENERGO s.r.o.	1	51,00				29	2
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	200	40,00			29	534	116
Severočeské doly a.s.	3 853	37,20	3 347 950	1 000	786	16 339	1 365
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	42	32,00	4 200	10 000	–	171	1
Coal Energy, a.s.	10	20,00	1	10 000 000	9	182	120
Pražská energetika, a.s. 1)					199		
<b>Celkem</b>	<b>49 051</b>				<b>1 679</b>		

1) Akcie společnosti Pražská energetika, a.s., byly prodány v srpnu 2004. V přehledu je uveden údaj o dividendách přijatých v průběhu roku 2004.

V roce 2004 byla v souvislosti s ukončením likvidace společnosti GAPROM, s.r.o. v likvidaci, zrušena ve prospěch nákladů opravná položka ve výši 6 mil. Kč, která byla v roce 1999 vytvořena z důvodu vstupu této společnosti do likvidace.

V roce 2003 byla na vrub nákladů zaúčtována opravná položka ve výši 100 % pořizovací ceny akcií JVCD, a.s., tj. 51 mil. Kč, jako důsledek významného útlumu činnosti této společnosti v oblasti předmětu podnikání. V roce 2004 byla tato opravná položka zrušena ve prospěch nákladů z důvodu prodeje akcií této společnosti.

Z důvodu připravovaného prodeje akcií Pražská energetika, a.s., byla k těmto akciím v roce 2003 na vrub nákladů vytvořena opravná položka ve výši rozdílu mezi účetním oceněním akcií a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a kurzu BCPP k 31. 12. 2003, tj. ve výši 421 mil. Kč. Tato opravná položka byla v roce 2004 v souvislosti s uskutečněním prodeje zrušena ve prospěch nákladů.

V roce 2003 byla z důvodu předpokládaného prodeje vytvořena opravná položka k akciím Severočeská energetika, a.s., rovněž ve výši rozdílu mezi účetním oceněním těchto akcií a jejich hodnotou vypočtenou jako násobek počtu akcií a kurzu BCPP k 31. 12. 2003, tj. 915 mil. Kč. V důsledku změny kurzu BCPP k 31. 12. 2004 byla výše opravné položky v roce 2004 upravena na výslednou částku 376 mil. Kč, tj. snížena o 539 mil. Kč. V souvislosti se zrušením rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže o povinnosti prodeje společnosti byla opravná položka v březnu roku 2005 zrušena ve prospěch nákladů.

Společnost vytvářela v minulých letech opravnou položku na akcie ŠKODA PRAHA a.s., jejíž výše byla dána rozdílem mezi oceněním akcií tržním kurzem na BCPP a oceněním v účetnictví společnosti. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila výše této opravné položky 566 mil. Kč, resp. 727 mil. Kč.

**Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek k 31. 12. 2005, resp. 2004:**

V závěru roku 2005 došlo k nepeněžitému vkladu do základního kapitálu společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., který není dosud zapsán v obchodním rejstříku.

Společnost se v roce 2004 účastnila privatizačního projektu Slovenské elektrárne, a.s., a náklady spojené s tímto projektem zaúčtovala na účet nedokončených finančních investic. Vzhledem k tomu, že s vysokou pravděpodobností získá privatizovaný státní podíl ve společnosti Slovenské elektrárne, a.s., jiný uchazeč, byla k 31. 12. 2004 zaúčtována na vrub nákladů opravná položka ve výši celkových nákladů vzniklých v souvislosti s účastí na tomto projektu, tj. ve výši 77 mil. Kč. V průběhu roku 2005 byla tato opravná položka navýšena o 12 mil. Kč na celkových 89 mil. Kč.

Zbývající část pořizovaného dlouhodobého finančního majetku tvoří dosud vynaložené náklady na některé budoucí akvizice, např. v Polsku.

#### 4.5. Ostatní finanční majetek

V roce 2005 byla poskytnuta dlouhodobá půjčka dceřiné společnosti ČEZData, s.r.o., ve výši 1 100 mil. Kč. Zbývající část jiného dlouhodobého finančního majetku představují dlouhodobé půjčky obchodní společnosti vyčleněné z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městskému úřadu v lokalitě elektrárny. Stav tohoto dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2005, resp. 2004, je vykázán v rozvaze ve výši 22 mil. Kč, resp. 24 mil. Kč. Jedná se o netto částky po snížení o opravnou položku ve výši 13 mil. Kč, která byla zaúčtována na vrub nákladů z důvodu dlouhodobě neuhrazené poskytnuté půjčky.

#### 5. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2005	Celkem 2004
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	2 481	390	2 871	2 219
Přírůstky	516	94	610	669
Vyřazení	-49	-5	-54	-17
<b>Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>2 948</b>	<b>479</b>	<b>3 427</b>	<b>2 871</b>
Oprávky – zůstatek k 1. 1.	-1 810	-40	-1 850	-1 474
Odpisy	-454	-37	-491	-393
Zůstatková hodnota při vyřazení	-	-2	-2	-
Vyřazení	49	5	54	17
<b>Oprávky – zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-2 215</b>	<b>-74</b>	<b>-2 289</b>	<b>-1 850</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto</b>	<b>733</b>	<b>405</b>	<b>1 138</b>	<b>1 021</b>

K 31. 12. 2005, resp. 2004, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek včetně záloh v hodnotě 149 mil. Kč, resp. 269 mil. Kč.

#### 6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	573	212
Depozitní směnky	250	929
Termínované vklady	160	-
<b>Celkem</b>	<b>983</b>	<b>1 141</b>

K 31. 12. 2005, resp. 2004, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 576 mil. Kč, resp. 1 016 mil. Kč.

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a depozitních směnek 2,04 %, resp. 2,02 %. Vážený průměr úrokových sazeb za rok 2005 činil 2,08 %, resp. 2,14 % za rok 2004.

#### 7. Pohledávky, netto

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti, z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka nebo z jiného důvodu, byly v roce 2005, resp. 2004, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 58 mil. Kč, resp. 71 mil. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena jednak na základě ustanovení zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jednak na základě analýzy stáří pohledávek po lhůtě splatnosti a rizika nesplacení. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 2005, resp. 2004, ve výši 165 mil. Kč, resp. 28 mil. Kč, zúčtovány ve prospěch nákladů. Pohledávky jsou v rozvaze uvedeny v částce netto.

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily k 31. 12. 2005, resp. 2004, 376 mil. Kč, resp. 478 mil. Kč.

## 8. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek za rok 2005, resp. k 31. 12. 2005, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů v účetních výkazech:

	tis. tun	mil. Kč
<b>Přidělené emisní povolenky</b>		
Přidělené povolenky k 1. 1. 2005	–	–
Přidělení povolenek	36 867	–
Prodej povolenek	-2 400	–
Přidělené povolenky k 31. 12. 2005 <sup>1)</sup>	34 467	–
<b>Emisní povolenky k obchodování</b>		
Povolenky k obchodování k 1. 1. 2005	–	–
Nákup povolenek	845	541
Prodej povolenek	-640	-410
Přecenění na reálnou hodnotu	–	-6
Povolenky k obchodování k 31. 12. 2005 <sup>1)</sup>	205	125

<sup>1)</sup> Konečný stav emisních povolenek odpovídá množství, které je k 31. 12. 2005 vykázáno na příslušných účtech registru emisních povolenek, vedeném správcem registru, tj. Operátorem trhu s elektřinou.

Společnost v roce 2005 vypustila do ovzduší celkem 32 750 tis. tun CO<sub>2</sub>. Protože množství skutečných emisí CO<sub>2</sub> za rok 2005 je nižší než množství přidělených emisních povolenek, společnost nezaúčtovala žádnou rezervu na chybějící emisní povolenky.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami na výsledek hospodaření za rok 2005 (v mil. Kč):

	2005
Zisk z prodeje přidělených povolenek	1 018
Zisk z prodeje povolenek k obchodování	21
Přecenění povolenek k obchodování na reálnou hodnotu	-6
<b>Celkový zisk související s emisními povolenkami</b>	<b>1 033</b>

## 9. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2005, resp. 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Deriváty	956	159
Příjmy a náklady příštích období	482	363
Poskytnuté zálohy	115	114
Cenné papíry k obchodování	20	–
<b>Celkem</b>	<b>1 573</b>	<b>636</b>

## 10. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2005 zapsaný v obchodním rejstříku činí 59 221 084 300 Kč. Skládá se z 59 221 084 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Rozpis základního kapitálu společnosti k 31. 12. 2005 a 2004

2005	Počet akcií ks	Nominální hodnota akcie Kč	Celkem v mil. Kč
Registrované akcie	59 221 084	100	59 221
Vlastní akcie	-2 440 000	100	-984
<b>Celkem</b>	<b>58 779 843</b>		<b>58 237</b>

2004	Počet akcií ks	Nominální hodnota akcie Kč	Celkem v mil. Kč
Registrované akcie	59 221 084	100	59 221
Vlastní akcie	-10 000	100	-3
<b>Celkem</b>	<b>59 200 843</b>		<b>59 218</b>

K 31. 12. 2004 měla společnost v držení 10 000 ks vlastních akcií, které byly v rozvaze vykázány jako položka snižující základní kapitál. Vlastní akcie v držení společnosti jsou určeny k uspokojení závazků vyplývajících z opčního programu. V průběhu roku 2005 nakoupila společnost 3 210 000 ks vlastních akcií za celkovou cenu 1 312 mil. Kč a prodala 780 000 ks za cenu 253 mil. Kč. V držení společnosti zůstalo 2 440 000 ks vlastních akcií, které jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zahrnuty do nerozdělených zisků.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných ztrát. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě případné ztráty. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činil zůstatek tohoto fondu 11 327 mil. Kč, resp. 9 727 mil. Kč.

V roce 2005 vyplatila společnost dividendu 9 Kč na akcii, v roce 2004 pak 8 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2005 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční do konce června roku 2006.

## 11. Dlouhodobé dluhy

### Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
7,125 % U.S. obligace, splatné v roce 2007 <sup>1)</sup>	4 406	3 962
7,25 % euroobligace, splatné v roce 2006 <sup>1)</sup>	5 934	6 233
4,625 % euroobligace, splatné v roce 2011 <sup>1)</sup>	11 532	12 101
9,22 % dluhopisy s nulovým kuponem, splatné v roce 2009 <sup>2)</sup>	3 561	3 300
9,22 % dluhopisy, splatné v roce 2014 <sup>3)</sup>	2 495	2 494
3,35 % dluhopisy, splatné v roce 2008	2 993	2 990
Dluhopisy celkem	30 921	31 080
Část splatná během jednoho roku	-5 934	-
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	24 987	31 080
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.</b>		
2,00 % až 2,99 %	2 226	5 975
3,00 % až 3,99 %	588	5
4,00 % až 4,99 %	2 477	889
5,00 % až 5,99 %	932	720
6,00 % až 6,99 %	274	324
7,00 % až 7,99 %	832	887
Dlouhodobé bankovní úvěry celkem	7 329	8 800
Část splatná během jednoho roku	-1 836	-1 809
Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku	5 493	6 991
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>38 250</b>	<b>39 880</b>
Část splatná během jednoho roku	-7 770	-1 809
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>30 480</b>	<b>38 071</b>

<sup>1)</sup> Euroobligace a U.S. obligace jsou emitovány prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B.V., která společnosti ČEZ poskytla půjčku ve výši nominální hodnoty těchto obligací.

<sup>2)</sup> Nominální hodnota dluhopisů s nulovým kuponem činí 4 500 mil. Kč.

<sup>3)</sup> Součástí emisních podmínek je přechod na pohyblivou úrokovou sazbu (CPI + 4,20 %) od roku 2006.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů viz bod 12.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodě 2.18.

**Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)**

	2005	2004
Splátky během jednoho roku	7 770	1 809
Splátky od 1 do 2 let	6 743	7 959
Splátky od 2 do 3 let	3 759	6 119
Splátky od 3 do 4 let	4 076	3 734
Splátky od 4 do 5 let	469	3 806
V dalších letech	15 433	16 453
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>38 250</b>	<b>39 880</b>

**Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)**

	2005		2004	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	633	18 422	643	19 656
USD	350	8 661	405	9 058
Kč		11 167		11 166
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>38 250</b>		<b>39 880</b>

Společnost je v rámci své činnosti vystavena rizikům souvisejícím s pohyby úrokových sazeb a směnných kurzů u závazků vedených v cizí měně. Všechna rizika jsou pravidelně vyhodnocována v souladu s přijatou politikou řízení rizik a část finančního portfolia je zajišťována proti finančním rizikům za účelem omezení dopadů možného nepříznivého vývoje na finančním trhu.

Výkyvy směnného kurzu představují pro společnost významné riziko, které je společností soustavně analyzováno. Riziko poklesu změn reálné hodnoty je vyhodnocováno z hlediska dopadu hypotetických změn směnného kurzu a úrokových sazeb na finanční nástroje citlivé na změny trhu, kdy jsou porovnávány náklady a očekávaný přínos různých zajišťovacích technik.

Společnost uzavřela celou řadu převážně měnových swapů, jejichž cílem je zajistit její dlouhodobé závazky proti měnovému a úrokovému riziku. Tyto swapy jsou klasifikovány jako zajišťující reálnou hodnotu nebo zajišťující peněžní toky (viz bod 12). K 31. 12. 2005 činila nerealizovaná ztráta ze swapů zajišťujících peněžní toky 94 mil. Kč, v roce 2004 70 mil. Kč. Tato nerealizovaná ztráta byla vykázána ve vlastním kapitálu.

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými závazky vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2005 a 2004 rozčleněných do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2005	2004
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou</b>		
stanovenou na 1 měsíc	765	1 044
stanovenou na 1 až 3 měsíce	3 890	4 584
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	995	1 242
stanovenou na více než 1 rok	2 495	2 494
<b>Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem</b>	<b>8 145</b>	<b>9 364</b>
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	30 105	30 516
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>38 250</b>	<b>39 880</b>

Kromě zajištění dlouhodobých závazků proti měnovému a úrokovému riziku provádí společnost také zajištění budoucích peněžních toků z titulu budoucích výnosů v EUR z prodeje elektřiny a emisních povolenek. Zajišťovacím nástrojem je v tomto případě závazek z titulu 3. emise euroobligací ve výši 400 mil EUR. Kurzové rozdíly vzniklé od počátku zajištění v souvislosti s tímto závazkem, který je kvalifikován jako efektivní zajišťovací nástroj, byly v roce 2005 vykázány přímo ve vlastním kapitálu ve výši 314 mil. Kč.

V roce 1992 uzavřela společnost úvěrovou smlouvu s Mezinárodní bankou pro obnovu a rozvoj. Tato smlouva klade požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím investičních výdajů, peněžních toků a dluhové služby. V roce 2005 a 2004 společnost plnila veškeré finanční ukazatele stanovené ve smlouvě.

**12. Reálná hodnota finančních nástrojů**

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

**12.1. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

U peněžních prostředků a ostatních oběžných aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodů jejich relativně krátké doby splatnosti.

**12.2. Krátkodobé cenné papíry k obchodování**

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

**12.3. Finanční investice**

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovatelné, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, např. z důvodu neexistence tržní ceny, slouží jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

**12.4. Pohledávky a závazky**

Z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti slouží u pohledávek a závazků jako reálná hodnota jejich účetní hodnota.

**12.5. Krátkodobé úvěry**

U krátkodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnota účetní.

**12.6. Dlouhodobé dluhy**

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

**12.7. Deriváty**

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

**Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)**

	2005		2004	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>AKTIVA</b>				
Dlouhodobý finanční majetek	81 816	81 816	64 883	64 883
v tom: majetkové účasti	74 606	74 606	47 949	47 949
poskytnuté půjčky	1 122	1 122	24	24
ostatní dlouhodobý finanční majetek	6 088	6 088	16 910	16 910
Pohledávky	8 008	8 008	5 368	5 368
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	983	983	1 141	1 141
Krátkodobé majetkové cenné papíry k obchodování	13	13	–	–
Krátkodobé dluhové cenné papíry k obchodování	8	8	–	–
<b>ZÁVAZKY</b>				
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	-38 250	-40 040	-39 880	-42 086
Krátkodobé závazky	-5 688	-5 688	-4 529	-4 529
<b>DERIVÁTY</b>				
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky</b>				
Závazky	-787	-787	-1 265	-1 265
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>	<b>-787</b>	<b>-787</b>	<b>-1 265</b>	<b>-1 265</b>
<b>Deriváty zajišťující reálnou hodnotu</b>				
Pohledávky	25	25	21	21
Závazky	-2 045	-2 045	-1 900	-1 900
<b>Celkem deriváty zajišťující reálnou hodnotu</b>	<b>-2 020</b>	<b>-2 020</b>	<b>-1 879</b>	<b>-1 879</b>
<b>Deriváty z obchodu s elektřinou</b>				
Pohledávky	771	771	–	–
Závazky	-576	-576	–	–
<b>Celkem deriváty z obchodu s elektřinou</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Ostatní deriváty</b>				
Pohledávky	160	160	138	138
Závazky	-803	-803	-1 010	-1 010
<b>Celkem ostatní deriváty</b>	<b>-643</b>	<b>-643</b>	<b>-872</b>	<b>-872</b>

### 13. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř 440 MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000 MW bloky Jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v Jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Aktualizovaná studie pro elektrárnu Dukovany z roku 2003 a studie pro Temelín z roku 2004 předpokládá, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 15,6 mld. Kč a 13,7 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech, vykázaných v rozvaze jako součást dlouhodobého finančního majetku (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (dále jen SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je usnesením vlády z roku 1997 stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2005, resp. 2004, činila výše tohoto příspěvku 1 236 mil. Kč, resp. 1 316 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.21 rezervy na předpokládané závazky z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč).

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Dočasné	Uložení jaderného paliva Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2003	8 018	3 126	16 864	28 008
<b>Pohyby během roku 2004</b>				
Vliv reálné úrokové míry	200	78	421	699
Vliv inflace	361	141	759	1 261
Tvorba rezervy	-	203	-	203
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů/výnosů	-	-44	-	-44
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	359	-	177	536
Čerpání za běžný rok	-	-67	-1 316	-1 383
Zůstatek k 31. 12. 2004	8 938	3 437	16 905	29 280
<b>Pohyby během roku 2005</b>				
Vliv reálné úrokové míry	224	86	423	733
Vliv inflace	402	155	760	1 317
Tvorba rezervy	-	671	-	671
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů/výnosů	-	50	-	50
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-8	-	5 121	5 113
Čerpání za běžný rok	-	-231	-1 236	-1 467
Zůstatek k 31. 12. 2005	9 556	4 168	21 973	35 697

Změna odhadu rezervy na trvalé uložení vyhořelého jaderného paliva v roce 2005 souvisí s přehodnocením diskontní úrokové sazby na 4,5 % z původních 7 %.

### 14. Obchodní a jiné závazky

#### Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Závazky z obchodního styku	5 219	4 044
Závazky z derivátů	4 211	4 175
Ostatní závazky	469	484
<b>Celkem</b>	<b>9 899</b>	<b>8 703</b>



## 15. Ostatní pasiva

### Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Rezervy	1 057	1 024
Časové rozlišení úroků	905	893
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	375	297
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	412	351
Sociální fond a fond odměn	164	191
<b>Celkem</b>	<b>2 913</b>	<b>2 756</b>

Společnost vytváří kromě rezerv jaderných také další rezervy. V letech 2005 a 2004 byla vytvořena rezerva na budoucí náklady spojené s rekultivací, asanací a zajištěním péče o skládky po ukončení jejich provozu ve smyslu zákona o odpadech. Zůstatek rezervy činil k 31. 12. 2005, resp. 2004, 449 mil. Kč, resp. 456 mil. Kč.

V letech 2005 a 2004 byla vytvořena rezerva na krytí rizik souvisejících s obchodními spory společnosti. Výše této rezervy byla stanovena na základě právní analýzy sporných smluv. V roce 2004 byla část této rezervy z důvodu pomnutí rizik souvisejících s obchodními spory zrušena. Zůstatek rezervy činil k 31. 12. 2005, resp. 2004, 368 mil. Kč, resp. 368 mil. Kč.

Podle zákona je společnost zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných závazků vytváří společnost rezervu na náhrady těchto škod. Zůstatek rezervy činil k 31. 12. 2005, resp. 2004, 240 mil. Kč, resp. 200 mil. Kč.

## 16. Tržby z prodeje výrobků a služeb

### Přehled tržeb k 31. 12. 2005, resp. 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Tržby za elektrickou energii	65 199	59 997
v tom: silová elektřina – tuzemsko <sup>1)</sup>	51 375	44 507
silová elektřina – zahraničí	8 137	10 197
podpůrné a ostatní služby	6 263	5 293
změna reálných hodnot derivátů	-576	-
Tržby za tepelnou energii	1 488	1 495
Ostatní	957	722
<b>Celkem</b>	<b>67 644</b>	<b>62 214</b>

<sup>1)</sup> Tržby za elektřinu v tuzemsku zahrnují rovněž regulační energii a odchylky ve vztahu k Operátoru trhu s elektřinou.

Převážná část tržeb z prodeje elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb v tuzemsku je soustředěna na regionální distribuční společnosti, ČEZ Prodej, s.r.o., a ČEPS, a.s. S postupující liberalizací trhu s elektřinou vzrůstá rovněž objem tržeb z prodeje elektrické energie oprávněným zákazníkům.

Změna reálných hodnot derivátů představuje ztráty z přecenění na reálnou hodnotu kontraktů na prodej elektrické energie, které byly zařazeny do portfolia kontraktů k obchodování („trading“). U těchto kontraktů společnost neočekává fyzické dodání elektrické energie a předpokládá se vyrovnání těchto prodejních kontraktů pomocí uzavření nákupního kontraktu. Tyto kontrakty splňují definici derivátu a jsou oceňovány reálnou hodnotou se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Změny reálných hodnot nákupních kontraktů určených k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Nákup energie a související služby jako snížení nákladů a v roce 2005 dosáhly výše 771 mil. Kč.

Společnost nakupuje elektřinu pro další prodej. Náklady na nákup elektřiny pro další prodej (vč. nákupu přeshraničních kapacit) jsou vykázány jako součást položky Nákup energie a související služby ve výkazu zisku a ztráty a v roce 2005, resp. 2004, dosáhly výše 6 611 mil. Kč, resp. 6 666 mil. Kč.

## 17. Osobní náklady

### Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2005, resp. 2004 (v mil. Kč)

Rok 2005	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	6 618	12 <sup>1)</sup>	5 <sup>1)</sup>	52 <sup>2)</sup>
Mzdové náklady <sup>3)</sup>	2 939			194
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	26	15	11	
Opční smlouvy	296	148	58	90
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění <sup>4)</sup>	1 044			68
Ostatní osobní náklady	489	10	1	8
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>4 794</b>	<b>173</b>	<b>70</b>	<b>360</b>

Rok 2004	Celkem	Dozorčí rada	Představenstvo	Řídící zaměstnanci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	6 635	12 <sup>1)</sup>	5 <sup>1)</sup>	43 <sup>2)</sup>
Mzdové náklady <sup>3)</sup>	2 839			214
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	25	15	10	
Opční smlouvy	148	28	120	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění <sup>4)</sup>	998			75
Ostatní osobní náklady	332	8	15	17
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>4 342</b>	<b>51</b>	<b>145</b>	<b>306</b>

<sup>1)</sup> Počet členů dozorčí rady a představenstva není zahrnut do celkového počtu zaměstnanců společnosti.

<sup>2)</sup> Členové představenstva, kteří jsou současně členy výkonného vedení společnosti, jsou uvedeni jak v počtu vykázáném ve sloupci „Představenstvo“, tak i ve sloupci „Řídící zaměstnanci“.

<sup>3)</sup> Mzdové náklady jsou vykázány včetně dohadné položky na doplatek odměn.

<sup>4)</sup> Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění jsou vykázány včetně dohadné položky.

Řídícími zaměstnanci společnosti jsou generální ředitel, ředitelé divizí, ředitelé úseků, ředitelé organizačních jednotek a ředitelé sekcí.

Součástí položky Ostatní osobní náklady je kapitálové životní pojištění, které bylo v roce 2005, resp. 2004, uhrazeno ve prospěch členů orgánů společnosti a řídicích zaměstnanců v celkové výši 13 mil. Kč, resp. 24 mil. Kč. V letech 2005 a 2004 bylo nad rámec osobních nákladů členům představenstva a řídicím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné ve výši měsíčních odměn, které by byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. V případě, že člen představenstva sám odstoupí z funkce v orgánu společnosti, uvedené ujednání se neuplatní.

#### Opční program

K 31. 12. 2005 byla členům představenstva, dozorčí rady a řídicího výboru přiznána opční práva na nákup 3 325 tis. ks akcií společnosti. Opce mohou být uplatněny od účinnosti smlouvy do tří měsíců po ukončení výkonu funkce člena orgánu společnosti. V případě opcí přiznaných členům řídicího výboru nastává účinnost smlouvy jeden rok po datu platnosti smlouvy a množství opcí uplatnitelných v prvním roce po účinnosti smlouvy je limitováno. Kupní cena akcie při uplatnění opce vychází zpravidla z průměrné kotované tržní ceny na pražské burze cenných papírů v průběhu šesti měsíců předcházejících datu jmenování do funkce. V roce 2005, resp. 2004, zúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 296 mil. Kč, resp. 148 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2005 a 2004, a vážené průměry cen akcií při uplatnění opcí:

	Dozorčí rada tis. ks	Předsta venstvo tis. ks	Ostatní tis. ks	Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
Počet opcí k 31. 12. 2003	2 750	500	–	3 250	100,95
Přiznané opce	150	1 650	–	1 800	152,84
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-2 290	-800	–	-3 090	107,26
Opce, na něž nárok zanikl	-150	–	–	-150	105,78
Počet opcí k 31. 12. 2004	460	1 350	–	1 810	141,38
Přiznané opce	600	400	1 050	2 050	235,59
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-310	–	–	-310	147,99
Opce, na něž nárok zanikl	-150	–	-75	-225	146,96
Počet opcí k 31. 12. 2005	600	1 750	975	3 325	198,47

<sup>1)</sup> V roce 2005, resp. 2004, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 430,71 Kč, resp. 186,69 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

Vážený průměr předpokladů	2005
Dividendový výnos	3,0 %
Očekávaná volatilita	29,6 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	2,8 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	2,1
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	399,4
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na 1 opci)	174,7

K 31. 12. 2005, resp. 2004, činilo rozmezí kupních cen akcií z neuplatněných opcí od 101,9 Kč do 651,7 Kč, resp. od 101,9 Kč do 185,6 Kč. K 31. 12. 2005, resp. 2004, činila průměrná zbývajcí smluvní doba do uplatnění opcí členy dozorčí rady a představenstva 2,3 roků, resp. 3,2 roků. U členů řídicího výboru je doba uplatnění opcí omezena na tři měsíce po skončení výkonu funkce v řídicím výboru, přičemž doba členství v tomto orgánu není stanovena na dobu určitou.

## 18. Ostatní provozní náklady

### Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2005, resp. 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Služby	3 282	2 895
Změna stavu rezerv a opravných položek	436	-414
Daně a poplatky	288	286
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	132	37
Cestovné	75	35
Poskytnuté dary	50	161
Zisk(-)/ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-11	-499
Zisk(-)/ztráta z prodeje materiálu	-56	44
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	-57	3
Ostatní, netto	199	477
<b>Celkem</b>	<b>4 338</b>	<b>3 025</b>

## 19. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2005, resp. 2004, byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 26 %, resp. 28 %. V roce 2006 bude sazba této daně činit 24 %.

Přestože společnost neeviduje k 31. 12. 2005 daňové nedoplatky u místně příslušných finančních orgánů a vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši, příslušný správce daně by mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad na výsledek hospodaření.

### 19.1. Náklad na daň z příjmů

#### Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2005	2004
Daň z příjmů splatná	1 926	924
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-187	155
Odložená daň	1 084	1 239
<b>Celkem</b>	<b>2 823</b>	<b>2 318</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2005	2004
Účetní zisk před zdaněním	20 458	12 710
Zákonná sazba daně z příjmů	26 %	28 %
<b>„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů</b>	<b>5 319</b>	<b>3 559</b>
<b>Úpravy</b>		
Změny sazeb daně	-1 353	-621
Rozdíly mezi českými účetními předpisy a IFRS	217	-51
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-254	-212
Investiční odpočet	-	-25
Ostatní daňově neuznatelné a nezdanitelné položky, netto	150	-15
Slevy na dani	-2	-2
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-187	155
Osvobození od daně z přijatých dividend	-1 067	-470
<b>Daň z příjmů</b>	<b>2 823</b>	<b>2 318</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>14 %</b>	<b>18 %</b>

### 19.2. Odložená daň

Odložený daňový závazek byl v roce 2005 a 2004 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2005	2004
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	7 369	5 904
Opravné položky	88	86
Ostatní přechodné rozdíly	67	55
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>7 524</b>	<b>6 045</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	19 424	16 885
Ostatní rezervy	1 043	975
Pohledávky z titulu penále	3	37
Odložená daň vykázána ve vlastním kapitálu	53	-
Ostatní přechodné rozdíly	22	33
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>20 545</b>	<b>17 930</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>13 021</b>	<b>11 885</b>

## 20. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

#### Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2005 a 2004 (v mil. Kč)

	2005	2004
Přijaté dividendy	-4 105	-1 679
Změna stavu opravných položek k finančním investicím	-525	-1 011
Zisk(-)/ztráta z derivátů, netto	-162	1 655
Zisk(-)/ztráta z prodeje finančních investic	-	-520
Ostatní, netto	76	75
<b>Celkem</b>	<b>-4 716</b>	<b>-1 480</b>

**21. Spřízněné osoby**

Společnost nakupuje výrobky od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti.

**Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2005, resp. 2004 (v mil. Kč)**

Dceřiné a přidružené podniky	Pohledávky		Závazky	
	k 31. 12. 2005	k 31. 12. 2004	k 31. 12. 2005	k 31. 12. 2004
<b>Přímý vliv</b>				
ČEZnet, a.s.	1	6	41	35
ČEZData, s.r.o.	1 106	–	7	–
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	1	–	30	1
ČEZ Prodej, s.r.o. <sup>2)</sup>	1 085	–	25	–
Energetické opravy, a.s.	7	2	82	38
I & C Energo a.s.	3	2	212	149
rpg Energiehandel GmbH	117	147	–	–
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1	–	–	–
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1	1	44	22
CEZ FINANCE B.V.	–	–	21 876	22 298
Západočeská energetika, a.s.	1	85	1	9
Východočeská energetika, a.s.	3	114	1	18
Středočeská energetická a.s.	12	98	–	5
Severomoravská energetika, a. s.	210	155	1	23
ŠKODA PRAHA a.s.	–	1	209	117
OSC, a.s.	–	–	22	20
Severočeská energetika, a.s.	10	141	9	17
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	–	–	161	207
SIGMA - ENERGO s.r.o.	–	–	9	9
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	–	3	10	9
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	11	11
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	8	6	–	–
Severočeské doly a.s.	9	10	485	535
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	6	7	2	1
Coal Energy, a.s.	430	344	–	–
Elektrorazpredelenie Stolichno EAD <sup>2)</sup>	35	–	–	–
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD <sup>2)</sup>	35	–	5	–
Elektrorazpredelenie Pleven EAD <sup>2)</sup>	35	–	–	–
ČEZ Měření, s.r.o. <sup>2)</sup>	2	–	–	–
<b>Celkem přímý vliv</b>	<b>3 118</b>	<b>1 122</b>	<b>23 243</b>	<b>23 524</b>
<b>Nepřímý vliv</b>				
ČEZ Distribuce, a. s. <sup>2)</sup>	44	–	7	–
GITY MaR, s.r.o.	–	–	3	–
PRODECO, a.s.	–	–	8	–
První energetická a.s. <sup>1)</sup>	–	–	–	2
SD - Kolejová doprava, a.s.	–	–	2	–
Union Leasing, a.s. <sup>1)</sup>	–	1	–	–
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	–	–	3	7
WADE a.s.	–	–	2	1
<b>Celkem nepřímý vliv</b>	<b>44</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>10</b>
<b>Celkem</b>	<b>3 162</b>	<b>1 123</b>	<b>23 268</b>	<b>23 534</b>

<sup>1)</sup> K 31. 12. 2005 společnost neuplatňovala přímý ani nepřímý vliv.

<sup>2)</sup> Uvedené společnosti vznikly v roce 2005, resp. byly v roce 2005 zahrnuty do konsolidačního celku.

Ostatní spřízněné osoby	Pohledávky		Závazky	
	k 31. 12. 2005	k 31. 12. 2004	k 31. 12. 2005	k 31. 12. 2004
Eurotel Praha, spol. s r.o. <sup>1)</sup>	–	–	–	2
SPOLANA a.s. <sup>2)</sup>	–	–	–	1
ČEPS, a.s.	235	218	131	3
České dráhy, a.s.	1	98	131	140
<b>Celkem</b>	<b>236</b>	<b>316</b>	<b>262</b>	<b>146</b>

<sup>1)</sup> Podíl FNM ČR pouze do června 2005.

<sup>2)</sup> Podíl FNM ČR pouze do května 2005.

**Celkový obrat pohledávek a závazků (prodejů a nákupů včetně daně z přidané hodnoty) vůči spřízněným osobám (v mil. Kč)**

Dceřiné a přidružené podniky	Pohledávky		Závazky	
	2005	2004	2005	2004
<b>Přímý vliv</b>				
ČEZnet, a.s.	6	8	363	350
ČEZData, s.r.o.	8	–	32	–
ČEZ Logistika, s.r.o.	4	–	–	–
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	4	–	41	1
ČEZ Prodej, s.r.o. <sup>2)</sup>	4 737	–	168	–
Energetické opravny, a.s.	17	15	409	405
I & C Energo a.s.	24	23	841	688
rpg Energiehandel GmbH	1 577	1 660	–	3
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	11	–	2	–
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	7	7	223	245
CEZ FINANCE B.V.	–	–	10	15
Západočeská energetika, a.s.	2 590	3 713	56	497
Východočeská energetika, a.s.	3 955	4 981	580	644
Středočeská energetická a.s.	4 688	4 521	308	341
Severomoravská energetika, a. s.	7 630	8 385	201	1 044
ŠKODA PRAHA a.s.	5	12	853	791
OSC, a.s.	–	–	73	97
Severočeská energetika, a.s.	3 690	5 216	305	598
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1	1	435	423
SIGMA - ENERGO s.r.o.	2	2	56	62
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	42	39	91	112
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	10	9	130	132
KNAUF POČERADY, spol. s r.o.	70	72	–	–
Severočeské doly a.s.	46	49	6 154	6 053
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	24	24	5	7
Coal Energy, a.s.	6 356	6 069	1 041	4
Elektrorazpredelenie Stolichno EAD <sup>2)</sup>	35	–	–	–
Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD <sup>2)</sup>	35	–	5	–
Elektrorazpredelenie Pleven EAD <sup>2)</sup>	35	–	–	–
ČEZ Měření, s.r.o. <sup>2)</sup>	11	–	–	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. <sup>1)</sup>	1	–	–	–
<b>Celkem přímý vliv</b>	<b>35 621</b>	<b>34 806</b>	<b>12 382</b>	<b>12 512</b>
<b>Nepřímý vliv</b>				
ČEZ Distribuce, a. s. <sup>2)</sup>	84	–	55	–
GITY MaR, s.r.o.	–	–	34	–
MSEM, a.s.	–	–	–	1
PRODECO, a.s.	–	–	8	–
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o.	–	–	–	–
První energetická a.s. <sup>3)</sup>	–	104	–	61
SD - Kolejová doprava, a.s.	–	–	26	–
Skládka Tušimice, a.s.	–	–	6	–
Union Leasing, a.s. <sup>3)</sup>	–	1	–	–
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	–	–	16	13
WADE a.s.	–	–	16	15
<b>Celkem nepřímý vliv</b>	<b>84</b>	<b>105</b>	<b>161</b>	<b>90</b>
<b>Celkem</b>	<b>35 705</b>	<b>34 911</b>	<b>12 543</b>	<b>12 602</b>

<sup>1)</sup> Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., sfúzovala v roce 2005 se společností HYDROČEZ, a.s.

<sup>2)</sup> Uvedené společnosti vznikly v roce 2005, resp. byly v roce 2005 zahrnuty do konsolidačního celku.

<sup>3)</sup> K 31. 12. 2005 společnost neuplatňovala přímý ani nepřímý vliv.

Ostatní spřízněné osoby	Pohledávky		Závazky	
	2005	2004	2005	2004
ČESKÝ TELECOM, a.s. <sup>1)</sup>	71	1	–	–
Eurotel Praha, spol. s r.o. <sup>1)</sup>	34	1	3	13
CHEMOPETROL, a.s. <sup>2)</sup>	–	–	1	1
SPOLANA a.s. <sup>2)</sup>	–	–	22	24
PARAMO, a.s. <sup>2)</sup>	–	–	20	1
ALIACHEM a.s. <sup>2)</sup>	–	–	1	1
ČEPS, a.s.	8 040	7 138	876	362
České dráhy, a.s.	1 394	1 581	1 703	1 662
Česká pošta s.p.	2	2	4	5
<b>Celkem</b>	<b>9 541</b>	<b>8 723</b>	<b>2 630</b>	<b>2 069</b>

<sup>1)</sup> Pouze za období od ledna do června 2005.

<sup>2)</sup> Pouze za období od ledna do května 2005.

Majoritním vlastníkem společnosti byl v letech 2005 a 2004 Fond národního majetku ČR.

V roce 2005 společnost nakoupila od Fondu národního majetku ČR akciový podíl 55,8 % ve společnosti Severočeské doly a.s. za kupní cenu 9 046 mil. Kč a zvýšila tak svůj podíl na základním kapitálu společnosti Severočeské doly a.s. na 93,1 %.

V roce 2004 společnost prodala zbývajících 34% podíl na základním kapitálu společnosti ČEPS, a.s., Ministerstvu financí ČR za cenu 7 087 mil. Kč. Společnost vykazovala k 31. 12. 2005, resp. 2004, pohledávku za Ministerstvem financí ČR z titulu tohoto prodeje ve výši 5 671 mil. Kč, resp. 7 087 mil. Kč.

## 22. Informace o segmentech

Společnost ČEZ se zabývá zejména výrobou a prodejem elektrické energie a obchodem s elektrickou energií, přičemž převážná většina činnosti společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné oborové nebo územní segmenty.

## 23. Čistý zisk na akci

	2005	2004
Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění	17 635	10 392
Jmenovatel základní (v tis. ks akcií)		
Průměrný počet vydaných akcií	590 426	592 075
Ředící efekt vlastních akcií	1 785	136
Jmenovatel zředěný (v tis. ks akcií)		
Upravený průměrný počet akcií	592 211	592 211
Čistý zisk na akci (Kč/ks)		
Základní	29,9	17,6
Zředěný	29,8	17,5

## 24. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

### 24.1. Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2005 odhadují celkem na 80,3 mld. Kč, a to na 12,3 mld. Kč v roce 2006, 13,2 mld. Kč v roce 2007, 16,6 mld. Kč v roce 2008, 17,9 mld. Kč v roce 2009 a 20,3 mld. Kč v roce 2010. Uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných a přidružených podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2005 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### 24.2. Životní prostředí

V České republice platí řada zákonů a legislativních opatření týkajících se životního prostředí včetně omezení emisí. K 31. 12. 1998 byly všechny společnosti provozované elektrárny zmodernizovány tak, aby odpovídaly ekologickým požadavkům stanoveným českou legislativou.

Podle zákona je společnost zodpovědná za škody způsobené exhalacemi v minulosti. V roce 2005, resp. 2004, činily platby realizované ve prospěch státních statků, soukromě hospodařících rolníků, zemědělských družstev a dalších zemědělských a lesnických podniků 3 mil. Kč, resp. 4 mil. Kč. Na základě současných odhadů svých budoucích závazků vytvořila společnost v roce 2005, resp. 2004, rezervy ve výši 43 mil. Kč, resp. 40 mil. Kč a zúčtovala rezervy ve výši 3 mil. Kč, resp. 40 mil. Kč. Přestože existuje určitá nejistota ve vztahu k interpretaci příslušných zákonů, vedení společnosti se na základě dnes známých informací domnívá, že problémy související se znečišťováním životního prostředí nebudou mít podstatný negativní vliv na její finanční situaci nebo výsledek hospodaření.

### 24.3. Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 6 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 1,5 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 1,5 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 200 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českým jaderným poolem.

Společnost má dále uzavřeny smlouvy týkající se pojištění majetku klasických i jaderných elektráren, pojištění netechnologického majetku, pojištění odpovědnosti za škodu vzniklou jinému subjektu v souvislosti s hlavními činnostmi společnosti a pojištění motorových vozidel. Dále je uzavřeno pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárního a dozorčího orgánu.

## 25. Události po datu účetní závěrky

Na základě zákona č. 178/2005 Sb. ze dne 28. dubna 2005 byl ke dni 31. 12. 2005 zrušen Fond národního majetku České republiky, který byl majoritním akcionářem společnosti a jeho majetek, zbývající činnosti a kompetence přešly zákonem na Ministerstvo financí ČR.

V lednu 2006 byl uskutečněn vklad části podniku, zabývající se zajištěním infromatických činností, do dceřiné společnosti ČEZData, s.r.o., v účetní hodnotě 1,1 mld. Kč.

Datum: 8. 3. 2006

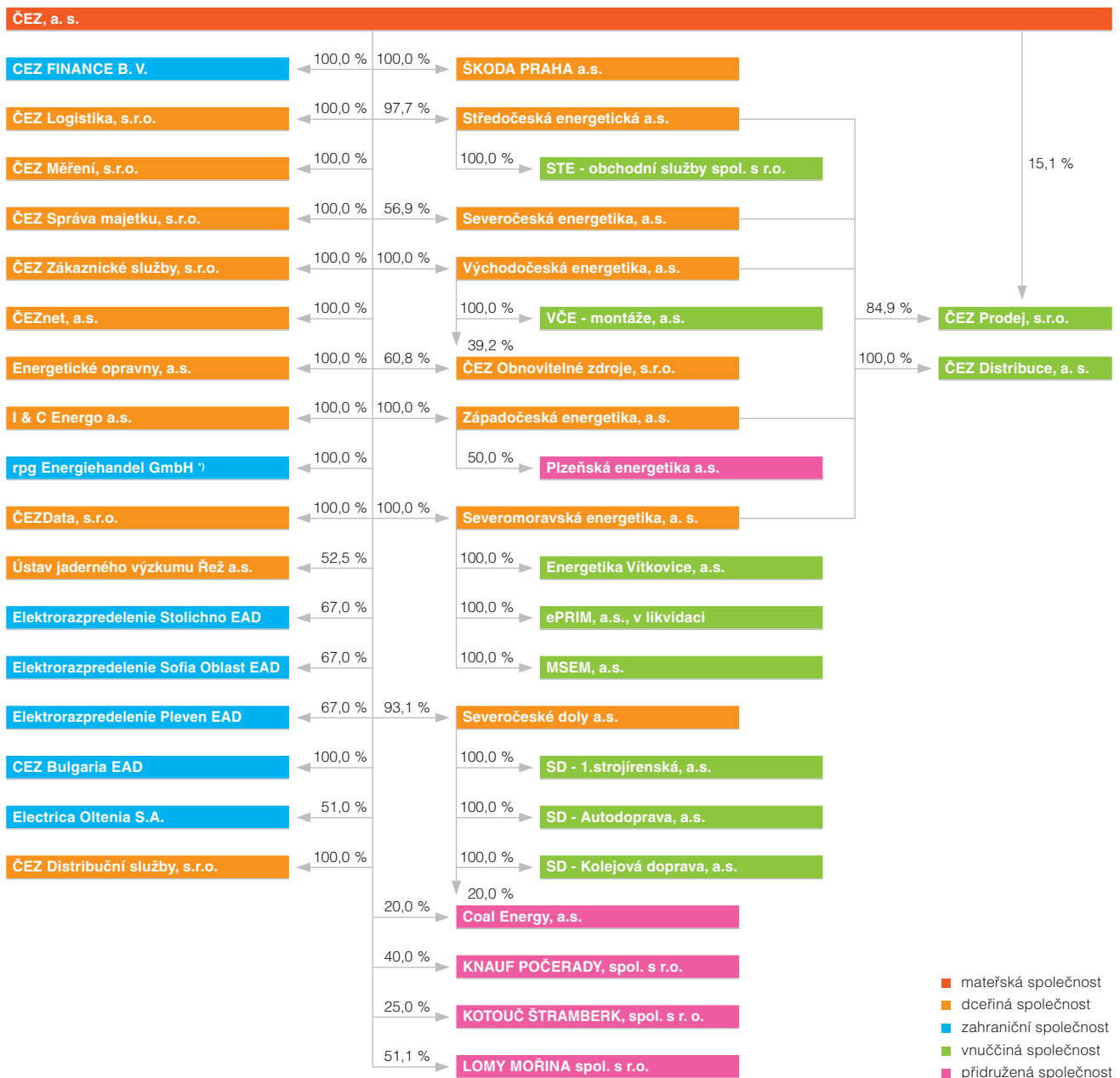


# OBSAH

Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2005	158
Adresář společností konsolidačního celku (včetně rozdělení podle segmentů) a dalších zahraničních zastoupení	159
Organizační schéma ČEZ, a. s., k 13. 4. 2006	162
Adresář elektráren ČEZ, a. s., a informačních center	164
Výklad pojmů a zkratk	166
Informace pro akcionáře a investory	170
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu	171
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2005	172
Schéma vztahů v koncernu	172
Schéma struktury koncernu (samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky)	
Ovládající osoba a zpracovatel zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	172
Abecední seznam členů koncernu (samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky)	
Smluvní vztahy	173
Jiné vztahy	174
Ostatní informace	175
Závěr	175
Ocenění roku 2005	176

# KONSOLIDAČNÍ CELEK

## SKUPINY ČEZ K 31. 12. 2005



\*) 21. 2. 2006 byla společnost přejmenována na CEZ Deutschland GmbH.

# ADRESÁŘ SPOLEČNOSTÍ

## KONSOLIDAČNÍHO CELKU

### (VČETNĚ ROZDĚLENÍ PODLE SEGMENTŮ)

### A DALŠÍCH ZAHRANIČNÍCH ZASTOUPENÍ

- ▶ **ČEZ, a. s.**  
Martin Roman  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
tel.: 211 041 111  
fax: 211 042 001  
segment – výroba a obchod
- ▶ **ČEZ Distribuce, a. s.**  
Jiří Kudrnáč  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Vinohradská 328/8  
120 21 Praha 2  
tel.: 222 031 111  
fax: 222 032 555  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **ČEZ Prodej, s.r.o.**  
Bohumil Mazač  
generální ředitel  
a jednatel společnosti  
Vinohradská 325/8  
120 21 Praha 2  
tel.: 222 031 111  
fax: 222 032 555  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **CEZ Bulgaria EAD**  
Tomáš Hüner  
generální ředitel  
Zasaborna ul.  
1000 Sofia  
Bulharsko  
tel.: +359 29 264 226  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **ČEZ Distribuční služby, s.r.o.**  
Petr Zachoval  
generální ředitel  
a jednatel společnosti  
28. října 3123/152  
709 02 Ostrava - Moravská Ostrava  
tel.: 596 673 262  
fax: 596 673 282  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **ČEZ Správa majetku, s.r.o.**  
Vladimír Balach  
generální ředitel  
a jednatel společnosti  
Teplická 874/8  
405 49 Děčín IV  
tel.: 412 571 111  
fax: 412 572 977  
segment – ostatní
- ▶ **CEZ Deutschland GmbH**  
(rpg Energiehandel GmbH)  
Hanns H. Hannich  
general manager  
Karl-Theodor-Str. 69  
808 03 Mnichov  
Německo  
tel.: +49 89 18 943 850  
fax: +49 89 18 943 848  
segment – výroba a obchod
- ▶ **ČEZ Logistika, s.r.o.**  
Jiří Jílek  
generální ředitel  
a jednatel společnosti  
28. října 568/147  
709 02 Ostrava - Moravská Ostrava  
tel.: 596 673 839  
fax: 596 611 527  
segment – ostatní
- ▶ **ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.**  
Igor Šmucr  
generální ředitel  
a jednatel společnosti  
Guldenerova 2557/19  
303 28 Plzeň  
tel.: 378 001 111  
fax: 378 002 008  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **CEZ FINANCE B. V.**  
Herengracht 548  
Amsterdam  
Nizozemsko  
segment – ostatní
- ▶ **ČEZ Měření, s.r.o.**  
Přemysl Vániš  
generální ředitel  
a jednatel společnosti  
Riegrovo náměstí 1493  
500 02 Hradec Králové  
tel.: 495 842 360  
fax: 495 842 964  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **ČEZData, s.r.o.**  
Jiří Fanta  
generální ředitel  
a jednatel společnosti  
Guldenerova 2557/19  
303 28 Plzeň  
tel.: 378 003 400  
fax: 378 002 992  
segment – ostatní
- ▶ **Coal Energy, a.s.**  
Petr Paukner  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Václavské náměstí 846/1  
110 00 Praha 1  
tel.: 224 473 056  
fax: 222 223 672  
segment – výroba a obchod
- ▶ **ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.**  
Josef Sedlák  
ředitel a jednatel společnosti  
Křížkova 788  
500 03 Hradec Králové  
tel.: 492 112 821  
fax: 492 112 708  
segment – výroba a obchod
- ▶ **ČEZnet, a.s.**  
Antonín Kalda  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Fügnerovo nám. 1866/5  
120 00 Praha 2  
tel.: 211 041 111  
fax: 211 042 001  
segment – ostatní

- ▶ **Electrica Oltenia S.A.**  
Gabriel Negrila  
general manager  
Str. Brestei, nr. 2  
200581 Craiova, Judetul Dolj  
Rumunsko  
tel.: +40 251 405 000  
fax: +40 251 405 004  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **Energetika Vítkovice, a.s.**  
Vlastislav Sznepka  
ředitel společnosti  
Výstavní 1144/103  
706 02 Ostrava - Vítkovice  
tel.: 597 015 300  
fax: 597 015 309  
segment – výroba a obchod
- ▶ **MSEM, a.s.**  
Jiří Neumann  
ředitel společnosti  
Collo louky 126  
738 02 Frýdek-Místek  
tel.: 558 414 111  
fax: 558 437 172  
segment – ostatní
- ▶ **Elektrorazpredelenie Pleven EAD**  
Atanas Dandarov  
generální ředitel  
ul. Dojran No 73  
5800 Pleven  
Bulharsko  
tel.: +359 64 893 312  
fax: +359 64 800 525  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **ePRIM, a.s., v likvidaci**  
28. října 568/147  
709 02 Ostrava - Moravská Ostrava  
segment – ostatní
- ▶ **Plzeňská energetika a.s.**  
Václav Pašek  
zastupující generální ředitel  
Tylova 57  
316 00 Plzeň  
tel.: 378 132 073  
fax: 378 133 007  
segment – výroba a obchod
- ▶ **Elektrorazpredelenie Sofia Oblast EAD**  
George Karagutoff  
generální ředitel  
Bul. Evropa No 2  
1360 Sofia  
Bulharsko  
tel.: +359 29 339 701  
fax: +359 29 339 708  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **I & C Energo a.s.**  
Miroslav Horák  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Pražská 684/49  
674 01 Třebíč  
tel.: 568 893 111  
fax: 568 893 999  
segment – ostatní
- ▶ **SD - 1.strojírenská, a.s.**  
Josef Zetek  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Důlní 429  
418 01 Bílina  
tel.: 417 804 911  
fax: 417 804 912  
segment – ostatní
- ▶ **Elektrorazpredelenie Stolichno EAD**  
Radek Kliment  
generální ředitel  
ul. Car Simeon No 330  
1309 Sofia  
Bulharsko  
tel.: +359 29 200 188  
fax: +359 29 862 805  
segment – distribuce a prodej
- ▶ **KNAUF POČERADY, spol. s r.o.**  
Václav Škoda  
jednatel společnosti  
439 44 Počeradý 17  
okres Louny  
tel.: 415 735 011  
fax: 415 735 010  
segment – ostatní
- ▶ **SD - Autodoprava, a.s.**  
Petr Hokr  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Důlní 429  
418 01 Bílina  
tel.: 417 805 811  
fax: 417 805 870  
segment – ostatní
- ▶ **Energetické opravy, a.s.**  
Vladimír Marušík  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Pruněřov č. 375  
432 01 Kadaň  
tel.: 474 305 082  
fax: 474 305 031  
segment – ostatní
- ▶ **KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.**  
Ivan Hájek  
jednatel společnosti  
742 67 Štramberk 500  
pošta Ženklaava  
tel.: 556 873 111  
fax: 556 852 711  
segment – těžba
- ▶ **SD - Kolejová doprava, a.s.**  
František Maroušek  
předseda představenstva  
a ředitel společnosti  
Tušimice 7  
432 01 Kadaň  
tel.: 474 602 161  
fax: 474 602 916  
segment – ostatní
- ▶ **LOMY MOŘINA spol. s r.o.**  
Pavel Vyskočil, Jaroslav Šilhánek  
jednatelé  
267 17 Mořina  
okres Beroun  
tel.: 311 702 111  
fax: 311 702 314  
segment – těžba

▶ **Severočeská energetika, a.s.**  
Josef Holub  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Teplická 874/8  
405 49 Děčín IV  
tel.: 412 441 111  
fax: 412 442 977  
segment – distribuce a prodej

▶ **ŠKODA PRAHA a.s.**  
Radek Benčík  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Milady Horákové 109  
160 41 Praha 6  
tel.: 224 396 444  
fax: 224 396 447  
segment – ostatní

### **Další zahraniční zastoupení Skupiny ČEZ**

**CEZ Hungary Ltd.**  
Szabadság Tér 7-9  
Budapešť  
1054 Maďarská republika  
tel.: +36 209 913 975

▶ **Severočeské doly a.s.**  
Vratislav Vajnar  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Boženy Němcové 5359  
430 01 Chomutov  
tel.: 474 602 111  
fax: 474 652 264  
segment – těžba

▶ **Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.**  
František Pazdera  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Husinec-Řež, čp. 130  
250 68 Řež  
tel.: 266 172 000  
fax: 220 940 840  
segment – ostatní

**CEZ Polska**  
Nowy Swiat 64  
00-357 Varšava  
Polsko  
tel.: +48 226 924 375  
fax: +48 226 924 395  
zapsáno jako organizační složka  
ČEZ, a. s.

▶ **Severomoravská energetika, a. s.**  
Jaroslav Veselský  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
28. října 3123/152  
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava  
tel.: 596 671 111  
fax: 596 612 388  
segment – distribuce a prodej

▶ **VČE - montáže, a.s.**  
Jiří Abel  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Arnošta z Pardubic 2082  
530 02 Pardubice – Zelené Předměstí  
tel.: 466 871 111  
fax: 466 872 718  
segment – ostatní

**ČEZ Slovensko**  
Gorkého 3  
811 01 Bratislava  
Slovenská republika  
tel: +421 254 432 656  
fax: +421 254 432 651  
zapsáno jako organizační složka  
ČEZ, a. s.

▶ **STE - obchodní služby spol. s r. o.  
v likvidaci**  
Vínohradská 325/8  
120 21 Praha 2  
segment – ostatní

▶ **Východočeská energetika, a.s.**  
Pavel Filipi  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Sladkovského 215  
501 03 Hradec Králové  
tel.: 492 111 111  
fax: 492 112 198  
segment – distribuce a prodej

**CEZ Romania S.R.L.**  
Ion Ionescu de la Brad 2A Sector 1  
013 813 Bukurešť  
Rumunsko  
fax: +40 212 692 566

▶ **Středočeská energetická a.s.**  
Petra Holomková  
předsedkyně představenstva  
a generální ředitelka  
Vínohradská 325/8  
120 21 Praha 2  
tel.: 222 031 111  
fax: 222 032 555  
segment – distribuce a prodej

▶ **Západočeská energetika, a.s.**  
Viktor Miškovský  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Guldenerova 2577/19  
303 28 Plzeň  
tel.: 378 001 111  
fax: 378 002 008  
segment – distribuce a prodej

- ▶ mateřská společnost
- ▶ dceřiná společnost
- ▶ zahraniční společnost
- ▶ vnuččiná společnost
- ▶ přidružená společnost

# ORGANIZAČNÍ SCHÉMA ČEZ, a. s.

K 13. 4. 2006

valná hromada

dozorčí rada

## představenstvo

Martin Roman předseda představenstva, Alan Svoboda místopředseda představenstva, Jiří Borovec místopředseda představenstva  
Daniel Beneš člen představenstva, Tomáš Pleskač člen představenstva

## centrála

1000000

divize  
generálního ředitele  
Martin Roman

1100000

úsek  
fúze a akvizice

1100001

oddělení fúze a akvizice

1010000

sekce komunikace

1000004

oddělení kancelář  
generálního ředitele

1000200

odbor interní audit

2000000

divize finance  
Petr Vobořil

2300000

úsek  
financování

2300100

odbor finanční obchody  
a řízení likvidity  
Skupiny ČEZ

2300200

odbor financování  
a smluvních vztahů  
Skupiny ČEZ

2300300

odbor centrální  
platební styk  
Skupiny ČEZ

2010000

sekce plánování  
a controlling

2000100

odbor systém řízení  
a dokumentace

2000200

odbor řízení rizik

2000300

odbor daně

2000400

odbor právní

2100000

úsek  
účetnictví

2100001

oddělení  
centrální zúčtování

2100002

oddělení správa a rozvoj  
ekonomického  
informačního systému

2100100

odbor účtárny

2100200

odbor metodika  
a vrcholové účetnictví

2110000

sekce účetní služby

2200000

úsek strategie  
ICT

2200001

oddělení řízení  
úrovně služeb

2200002

oddělení řízení  
strategických projektů

2200100

odbor strategie  
ICT

6000000

divize správa  
Daniel Beneš

6000001

oddělení  
právní podpora nákupu

6010000

sekce  
integrováný nákup

6020000

sekce nákup  
klasická energetika

6030000

sekce nákup  
jaderná energetika

6040000

sekce palivový cyklus

6050000

sekce majetkové účasti

6000100

odbor bezpečnost

7000000

divize personalistika  
Zdeněk Pasák

7000100

odbor strategie a rozvoj  
lidských zdrojů

7000200

odbor procesní podpora  
lidských zdrojů

7000300

odbor odměňování  
a benefity

7010000

sekce controlling  
lidských zdrojů

7020000

sekce lidské zdroje  
pro lokalitu Praha  
a zahraniční společnosti

7030000

sekce lidské zdroje  
pro výrobu

7040000

sekce lidské zdroje  
pro dceřiné společnosti  
Skupiny ČEZ

7050000

sekce školení a rozvoj  
lidských zdrojů

7000900

odbor  
vnitřní komunikace

**distribuce****obchod****výroba**

3000000 divize distribuce Tomáš Pleskač	4000000 divize obchod Alan Svoboda	5000000 divize výroba Jiří Borovec			
	4500000 úsek trading	4600000 úsek rozvoj obchodu	5100000 úsek správa dlouhodobého majetku	5200000 úsek technika	zástupce ředitele divize pro zahraničí
3010000 sekce podpora řízení distribuce	4500004 oddělení sledování obchodu	4600001 oddělení optimalizace portfolia zdrojů	5100001 projektová kancelář	5200100 odbor reaktorová fyzika	5010000 sekce výroba
3030000 sekce zahraniční majetkové účasti	4500005 oddělení podpora obchodu	4600100 odbor analýzy a prognózy trhů	5110000 sekce systém péče o majetek	5200200 odbor obnova SKŘ EDU	5020000 sekce bezpečnost
3040000 sekce integrační kancelář	4500006 oddělení scheduling		5120000 sekce správa majetku jaderné energetiky	5210000 sekce technický rozvoj a správa projektu	5030000 sekce ekonomika a systém řízení
3050000 sekce controlling Skupiny ČEZ	4510000 sekce realizace obchodu		5130000 sekce správa majetku klasické energetiky	5220000 sekce příprava a realizace investic	5040000 sekce obnova zdrojů
3060000 sekce pravidla trhu		4010000 sekce podpora prodeje	5T10000 Elektrárna Tisová	5VD0000 Vodní elektrárny	5TU0000 Elektrárny Tušimice
		4030000 sekce ČEZ Polsko	5PR0000 Elektrárny Prunéřov	5DE0000 Elektrárna Dětmarovice	5DU0000 Jaderná elektrárna Dukovany
		4040000 sekce ČEZ Slovensko	5CH0000 Elektrárna Chvaletice	5HO0000 Elektrárna Hodonín	5TE0000 Jaderná elektrárna Temelín
		4050000 sekce evropská agenda	5PO0000 Elektrárny Poříčí	5LE0000 Elektrárna Ledvice	
			5PC0000 Elektrárna Počeradry	5ME0000 Elektrárna Mělník	

# ADRESÁŘ ELEKTRÁREN ČEZ, a. s. A INFORMAČNÍCH CENTER

## ČEZ, a. s.

### Centrála

Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
tel.: 211 041 111  
fax: 211 042 001

## ČEZ, a. s.

### Jaderná elektrárna Dukovany

675 50 Dukovany  
tel.: 561 101 111  
fax: 561 104 980

### Informační centrum

Jaderná elektrárna Dukovany  
675 50 Dukovany  
tel.: 561 105 519  
fax: 561 106 370  
e-mail: infocentrum.edu@cez.cz  
internet: www.cez.cz

## ČEZ, a. s.

### Jaderná elektrárna Temelín

373 05 Temelín  
tel.: 381 101 111  
fax: 381 102 298

### Informační centrum

Jaderná elektrárna Temelín  
373 05 Temelín  
tel.: 381 102 639  
fax: 381 104 900  
e-mail: infocentrum.ete@cez.cz  
internet: www.cez.cz

## ČEZ, a. s.

### Vodní elektrárny

Prof. VI. Lista 329  
252 07 Štěchovice  
tel.: 211 026 111  
fax: 211 026 577

### Informační centrum

Průtočná a přečerpávací  
vodní elektrárna Štěchovice  
Prof. VI. Lista 329  
252 07 Štěchovice  
objednávky:  
tel.: 602 107 453 – Renáta Pátová  
603 769 197 – Jan Frouz  
608 308 759 – Václav Peták  
fax: 211 026 577  
otevírací doba: celoročně pouze  
po předchozí telefonické dohodě

### Informační centrum

Přečerpávací vodní elektrárna  
Dlouhé Stráně  
Průvodcovské služby zajišťuje  
ENERGOTIS, s.r.o.  
Žižkova 5  
787 01 Šumperk  
objednávky:  
tel.: 583 235 091  
fax: 583 235 094

### Přečerpávací vodní elektrárna Dalešice

Průvodcovské služby zajišťuje:  
Jaderná elektrárna Dukovany  
Informační centrum  
675 50 Dukovany  
objednávky:  
tel.: 561 105 519  
fax: 561 106 370  
e-mail: infocentrum.edu@cez.cz  
internet: www.cez.cz/edu-exkurze

### Informační centrum

Vodní elektrárna Lipno  
382 78 Lipno nad Vltavou  
tel.: 380 746 621, 381 108 111  
fax: 380 746 622  
e-mail: infocentrum.eli@cez.cz



**ČEZ, a. s.****Elektrárna Mělník**

č. p. 255  
277 03 Horní Počaply  
tel.: 311 101 111  
fax: 311 102 102

**ČEZ, a. s.****Elektrárna Tisová**

Poštovní příhrádka 98  
356 69 Sokolov 1  
tel.: 351 101 111  
fax: 351 101 129

**ČEZ, a. s.****Elektrárny Poříčí**

Kladská 466  
541 37 Trutnov  
tel.: 492 102 111  
fax: 492 102 199

**ČEZ, a. s.****Elektrárna Dětmarovice**

č. p. 1202  
735 71 Dětmarovice  
tel.: 591 102 111  
fax: 591 102 671

**ČEZ, a. s.****Elektrárna Chvaletice**

č. p. 227  
533 12 Chvaletice  
tel.: 462 101 111  
fax: 462 103 600

**ČEZ, a. s.****Elektrárna Ledvice**

č. p. 141  
418 48 Bílina  
tel.: 411 101 111  
fax: 411 101 501

**ČEZ, a. s.****Elektrárny Tušimice**

č. p. 9  
432 01 Kadaň  
tel.: 471 111 111  
fax: 471 113 880

**ČEZ, a. s.****Elektrárna Počeradý**

439 44 Počeradý  
tel.: 411 111 111  
fax: 411 112 298

**ČEZ, a. s.****Elektrárna Hodonín**

U elektrárny 1/3030  
695 23 Hodonín  
tel.: 511 100 111  
fax: 511 100 411

**ČEZ, a. s.****Elektrárny Pruněrov**

č. p. 375  
432 01 Kadaň  
tel.: 471 101 111  
fax: 471 102 697

**Nadace ČEZ**

Seifertova 570/55  
130 00 Praha 3  
tel.: 211 046 720  
fax: 211 046 725  
e-mail: nadacecez@cez.cz

# VÝKLAD POJMŮ A ZKRATEK

Pojem	Komentář
Aukce přeshraniční kapacity	Aukce na použití kapacity přeshraničního vedení.
Automatizovaný systém řízení (ASŘ)	Automatizovaný systém řízení technologických procesů – systém řízení výrobních bloků.
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Cash-pooling	Služba, která zajišťuje, že zůstatky na všech účtech klienta zařazených do dané skupiny budou denně sčítány a podle výsledného součtu denních zůstatků je poté přiznán vyšší úrok na hlavním účtu.
CO <sub>2</sub>	Oxid uhličitý.
ČEPS, a.s.	Provozovatel přenosové soustavy České republiky.
Český jaderný pool	Konsorcium pojišťoven pro pojištění jaderných rizik.
Disponibilní výkon	Maximální činný výkon pro výrobu elektrické energie a dodávku tepla, kterého může výrobní energetické zařízení dosáhnout při ohledu na vnitřní a bez ohledu na vnější technické a provozní podmínky. Je to dosažitelný výkon snížený o vybrané základní výpadky (rekonstrukce, generální a rozšířené generální opravy, garanční opravy, běžné opravy) a technickou poruchovost. Používá se pro výpočet pracovní dostupnosti.
Distribuční soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 110 kV s výjimkou vybraných vedení a zařízení 110 kV, která jsou součástí přenosové soustavy, a vedení a zařízení o napětí 0,4/0,23 kV, 3 kV, 6 kV, 10 kV, 22 kV a 35 kV sloužící k zajištění distribuce elektřiny na vymezeném území České republiky včetně systémů měřicích, ochranných, řídicích, zabezpečovacích, informačních a telekomunikačních technik.
Dodávka elektrické energie	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát spojených s technologií její výroby.
Dosažitelný výkon	Nejvyšší činný výkon, který blok nebo výrobní jednotka může trvale dosahovat při běžných provozních podmínkách.
Elektrizační soustava (ES)	Elektrizační soustava České republiky (ES ČR) je vzájemně propojený soubor zařízení pro výrobu, přenos, transformaci a distribuci elektřiny včetně elektrických přípojek a přímých vedení a systémy měřicích, ochranných, řídicích, zabezpečovacích, informačních a telekomunikačních technik.
Emisní limity	Nejvyšší přípustné koncentrace škodlivin vypuštěných do ovzduší.
Emisní stropy	Nejvyšší přípustná úhrnná emise znečišťující látky nebo stanovené skupiny znečišťujících látek vznikajících v důsledku lidské činnosti, vyjádřená v hmotnostních jednotkách za období 1 roku, ze všech zdrojů znečišťování ovzduší, z jejich vymezené skupiny nebo z jednotlivého zdroje znečišťování ovzduší na vymezeném území.
Energetický regulační úřad (ERÚ)	Správní úřad pro výkon regulace v energetice se samostatnou kapitolou státního rozpočtu České republiky. Sídlem Energetického regulačního úřadu je Jihlava. V působnosti Energetického regulačního úřadu je podpora hospodářské soutěže a ochrana zájmů spotřebitelů v těch oblastech energetických odvětví, kde není možná konkurence, s cílem uspokojení všech přiměřených požadavků na dodávku energie.
Environmental Impact Assessment (EIA)	Posuzování vlivů na životní prostředí.
Fluidní kotel	Kotel na spalování uhlí ve vznosu. Odsiřování spalin je u fluidního kotle prováděno přidáváním mletého vápence přímo do paliva. Tím odpadá instalace odsiřovacího zařízení, která je nutná u běžněji provozovaných práškových kotlů.
Chráněný zákazník	Fyzická či právnická osoba, která má právo na připojení k distribuční soustavě a na dodávku elektřiny ve stanovené kvalitě a za regulované ceny.
IFRIC	Výbor pro interpretace IFRS (International Financial Reporting Interpretation Committee). Zároveň se používá jako součást názvu interpretací vydaných tímto výborem.
IFRS	Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards), dříve IAS.

Pojem	Komentář
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých činných výkonů generátorů výroby včetně generátorů pro vlastní spotřebu. Nezapočítávají se výkony generátorů, které byly trvale vyřazeny z provozu výroby nebo jsou trvale bez poháněcího motoru a slouží jako kompenzátory.
Importér elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu v zahraniční za účelem jejího prodeje v tuzemsku.
Jmenovitý výkon	Údaj o výkonu uvedený na štítku generátoru.
Konečný zákazník	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej.
Liberalizace trhu s elektřinou	Proces vytvoření soutěžního tržního prostředí. Monopolem z technických důvodů v současnosti v elektroenergetice zůstává zejména použití přenosových a distribučních sítí včetně poskytování systémových služeb, liberalizují se výroba elektřiny a obchod s elektřinou a podpůrnými službami. V České republice je prozatím státním monopolem organizace krátkodobého trhu s elektřinou a přenos elektřiny.
Maloodběr elektřiny	Kategorie spotřeby elektřiny, ve které jsou registrovaní odběratelé elektřiny připojení na síť nízkého napětí (do 1 kV). Tato kategorie se dále člení na domácnosti a podnikatele.
Maximální zatížení	Naměřené maximum odběru elektřiny v daném období.
Mezinárodní agentura pro atomovou energii (MAAE)	Mezinárodní agentura pro atomovou energii – MAAE
Nuclear Energy Agency (NEA)	(International Atomic Energy Agency – IAEA) se sídlem ve Vídni. Agentura Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj specializovaná na jadernou energii, se sídlem ve Francii.
NO <sub>x</sub>	Oxidy dusíku.
Obchodník s elektřinou	Fyzická či právnická osoba, která je držitelem licence na obchod s elektřinou a nakupuje elektřinu za účelem jejího prodeje.
Obnovitelné zdroje energie	Zdroje energie, které se přirozeným způsobem obnovují. Jde o vodní, geotermální, sluneční a větrnou energii nebo energii získanou spalováním biomasy.
Oddělení regulovaných činností (unbundling)	Účetní a právní oddělení provozu přenosové a distribuční soustavy od ostatních činností (např. od výroby elektřiny, obchodování s ní apod.). Požadavek pro členské státy Evropské unie vyplývá ze směrnice Evropské unie č. 2003/54/EC. V českém právním řádu je tato povinnost zakotvena v § 24a a § 25a zákona č. 91/2005 Sb. od 1. ledna 2005 pro provozovatele přenosové soustavy a od 1. ledna 2007 pro provozovatele distribuční soustavy.
Odsíření/Odsiřovací zařízení	Technologie/technologická zařízení na snižování obsahu oxidů síry ve spalínách práškových kotlů.
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (Organization for Economic Co-operation and Development).
Operátor trhu s elektřinou, a.s. (OTE)	Státem založená akciová společnost, jejímž úkolem je organizovat trh s elektřinou v České republice, zpracovávat bilance sjednaných a skutečných dodávek a odběrů elektřiny účastníků trhu, zajišťovat zúčtování odchylek mezi sjednanými a skutečnými hodnotami dodávek a organizovat krátkodobý trh s elektřinou.
Oprávněný zákazník	Konečný zákazník mající právo volit si dodavatele elektřiny, kterým může být držitel licence na výrobu nebo obchod s elektřinou. Může si také opatřovat elektřinu přímo na trhu organizovaném operátorem trhu.
OSART	Prověřovací mezinárodní tým MAAE (Operational Safety Review Team).
Podpůrné služby	Činnosti fyzických nebo právnických osob k zajištění systémových služeb.
Poptávka po elektřině	Spotřeba elektřiny konečných spotřebitelů v České republice v určitém časovém období. Poptávka neobsahuje spotřebu na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách, vlastní spotřebu ani ztráty v sítích.

Pojem	Komentář
Povolenka na emise skleníkových plynů	Představuje právo provozovatele zařízení vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent jedné tuny oxidu uhličitého.
Pracovní disponibilita	Míra připravenosti výrobního energetického zařízení k produkci elektrické energie a tepla. Disponibilní výkon vyjádřený v procentech dosažitelného výkonu.
Privatizace	Převod vlastnictví státu na jiný, nestátní subjekt.
Přenosová soustava	Vzájemně propojený soubor vedení a zařízení 400 kV, 220 kV a vybraných vedení a zařízení 110 kV soustavy sloužící pro zajištění přenosu elektřiny pro celé území České republiky a propojení s elektrizačními soustavami sousedních států včetně systémů měřicí, ochranné, řídicí, zabezpečovací, informační a telekomunikační techniky; přenosová soustava je zřizována a provozována ve veřejném zájmu.
Projekt JI (joint implementation) nebo CDM (clean development mechanism)	Projekt v rámci Kjótského protokolu, kterým investor z vyspělé země dosáhne úspory emisí CO <sub>2</sub> u jiné osoby (zpravidla v rozvojové zemi).
PX	Oficiální index Burzy cenných papírů Praha, a.s.
Regionální distribuční společnost	V České republice existovalo osm regionálních distribučních společností, které distribuovaly elektřinu konečným spotřebitelům a mohly také samy obchodovat. Až na výjimky pokrývaly celé území České republiky. V současné době existují tři společnosti – ČEZ Distribuce, a. s., Pražská energetika, a.s., a E.ON Distribuce, a.s.
Regulovaný přístup třetích stran k sítím	Tento přístup znamená, že každý, kdo splňuje stanovené technické podmínky, má právo na přístup k sítím (za regulované ceny) pro realizaci dohodnutých obchodů s elektřinou. Ceny za použití sítí jsou stanoveny Energetickým regulačním úřadem a jsou veřejně vyhlášeny.
SO <sub>2</sub>	Oxid siřičitý.
Systémové služby	Činnosti provozovatele přenosové soustavy (ČEPS, a.s.) a provozovatelů distribučních soustav pro zajištění spolehlivého provozu elektrizační soustavy České republiky s ohledem na provoz v rámci propojených elektrizačních soustav.
„Take or pay“	Způsob obchodu, který je založen na placení sjednaného množství elektrické energie bez ohledu na to, zda tato elektřina byla odebrána, či nikoli.
UCTE	Sdružení pro koordinaci přenosu elektřiny (Union for the Co-ordination of Transmission of Electricity).
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí.
VVER	Typ tlakovodního reaktoru.
Výroba elektrické energie/elektřiny	Celková výroba elektřiny naměřená na svorkách generátorů za sledované období.
Výrobce elektřiny	Fyzická či právnická osoba, která vyrábí elektřinu a je držitelem licence na výrobu elektřiny.
World Association of Nuclear Operators (WANO)	Světová organizace provozovatelů jaderných elektráren.

#### Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
GWh	gigawatthodina; 1 GWh = 10 <sup>9</sup> Wh = 10 <sup>3</sup> MWh = 10 <sup>6</sup> kWh, Wh = 3 600 Ws
kV	kilovolt; 1 kV = 10 <sup>3</sup> V, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
měs.	měsíc
mil.	milion
mlrd.	miliarda
MW	megawatt; 1 MW = 10 <sup>6</sup> W = 10 <sup>3</sup> kW, W = jednotka výkonu
t	tuna; 1 t = 10 <sup>3</sup> kg = 10 <sup>6</sup> g, g = jednotka hmotnosti
tis.	tisíc
TJ	terajoul; 1 TJ = 10 <sup>12</sup> J = 10 <sup>3</sup> GJ = 10 <sup>6</sup> MJ, J = Ws = jednotka práce (energie)
BGN	měna Bulharska
RON	měna Rumunska

Názvy společností zmiňovaných ve Výroční zprávě za rok 2005 jsou prezentovány tak, jak je uvedeno v Obchodním rejstříku Ministerstva spravedlnosti České republiky.

**Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ**

Název ukazatele	Výpočet
Celková likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky
Celková zadluženost bez rezerv	(Dlouhodobé závazky + Krátkodobé závazky + Odložený daňový závazek - Rezerva na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva - Ostatní pasiva) / Celková pasiva
Čistý zisk na akcii	Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku / Průměrný počet akcií bez vlastních akcií  *) Zisk po zdanění / Průměrný počet akcií bez vlastních akcií
Dividenda na akcii (hrubá)	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním
Dlouhodobá zadluženost	(Dlouhodobé závazky bez části splatné během 1 roku + Ostatní dlouhodobé závazky) / Celková pasiva
EBIT	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy
EBIT marže	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy / Provozní výnosy
EBITDA	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy
EBITDA marže	(Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy) / Provozní výnosy
Krytí stálých aktiv	(Vlastní kapitál + Menšinové podíly + Dlouhodobé závazky + Odložený daňový závazek) / Stálá aktiva  *) (Vlastní kapitál + Dlouhodobé závazky + Odložený daňový závazek) / Stálá aktiva
Obrat aktiv	Provozní výnosy / Průměrná celková aktiva
Poměr provozního cash flow k závazkům	Čistý peněžní tok z provozní činnosti / Dlouhodobé závazky
Provozní cash flow	Čistý peněžní tok z provozní činnosti
Rentabilita aktiv (ROA) netto	Zisk po zdanění / Průměrná celková aktiva
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	(EBIT + Změna stavu vybraných rezerv a opravných položek - Úroky z jaderných a ostatních rezerv) * (1 - sazba daně z příjmů právnických osob) / (Průměrný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek + průměrný čistý pracovní kapitál)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku  *) Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál
Stupeň odepsanosti	Oprávky a opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku / Dlouhodobý hmotný majetek v užívání brutto
Tržní kapitalizace	Tržní cena akcie násobená počtem akcií v oběhu k danému datu
Zápůjční kapitál	Dlouhodobé závazky bez části splatné během 1 roku + Krátkodobé úvěry + Část dlouhodobého dluhu splatná během jednoho roku
Zápůjční kapitál / Vlastní kapitál	Zápůjční kapitál / Vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku  *) Zápůjční kapitál / Vlastní kapitál

\*) Definice pro ČEZ, a. s., pokud je odlišná od definice pro Skupinu ČEZ.

Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2

# INFORMACE

## PRO AKCIONÁŘE A INVESTORY

### Kalendář akcí

Předběžné neauditované nekonsolidované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za rok 2005 dle IFRS	28. 2. 2006
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva o hospodaření ČEZ, a. s., v české i anglické verzi	
Konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2005 dle IFRS	21. 3. 2006
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ v anglické verzi	
Vydání tištěné podoby české verze Výroční zprávy 2005 včetně Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	2. 5. 2006
Zveřejnění anglické verze Výroční zprávy 2005 v elektronické podobě (pdf) na webových stránkách Skupiny ČEZ	15. 5. 2006
Neauditované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2006 dle IFRS	19. 5. 2006
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ v české a anglické verzi	
15. řádná valná hromada ČEZ, a. s.	23. 5. 2006
Vydání tištěné podoby anglické verze Výroční zprávy 2005	23. 5. 2006
Pololetní zpráva ČEZ, a. s.	15. 8. 2006
Neauditované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2006	15. 8. 2006
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ v české a anglické verzi	
Neauditované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. – III. čtvrtletí 2006 dle IFRS	15. 11. 2006
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva o hospodaření Skupiny ČEZ v české a anglické verzi	
Výsledky hospodaření za rok 2006 dle IFRS	28. 2. 2007

### Kontakty

Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	211 042 383
Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Milan Nebesář	milan.nebesar@cez.cz	381 102 415
– Jaderná elektrárna Temelín			
Tiskový mluvčí ČEZ, a. s.	Petr Spilka	petr.spilka@cez.cz	561 105 400
– Jaderná elektrárna Dukovany			
Trading	Luděk Horn	ludek.horn@cez.cz	211 042 381
Investor Relations	Jan Brožík	jan.brozik@cez.cz	211 042 305
Web stránky	Michaela Sabolovičová	michaela.sabolovicova@cez.cz	211 042 256
Nadace ČEZ	Lucie Speratová	lucie.speratova@cez.cz	211 046 720
		www.nadacecez.cz	

# ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

## Odpovědnost za výroční zprávu

### Čestné prohlášení:

Údaje uvedené ve Výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 2005 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení Skupiny ČEZ, jakož i akciové společnosti ČEZ, nebyly vynechány.

V Praze dne 13. dubna 2006

### Prezentační a finanční část:



Jiří Kobosil

ředitel sekce plánování a controlling

Principy odměňování, informace o peněžních a naturálních příjmech  
a o cenných papírech členů orgánů a vrcholového vedení společnosti:



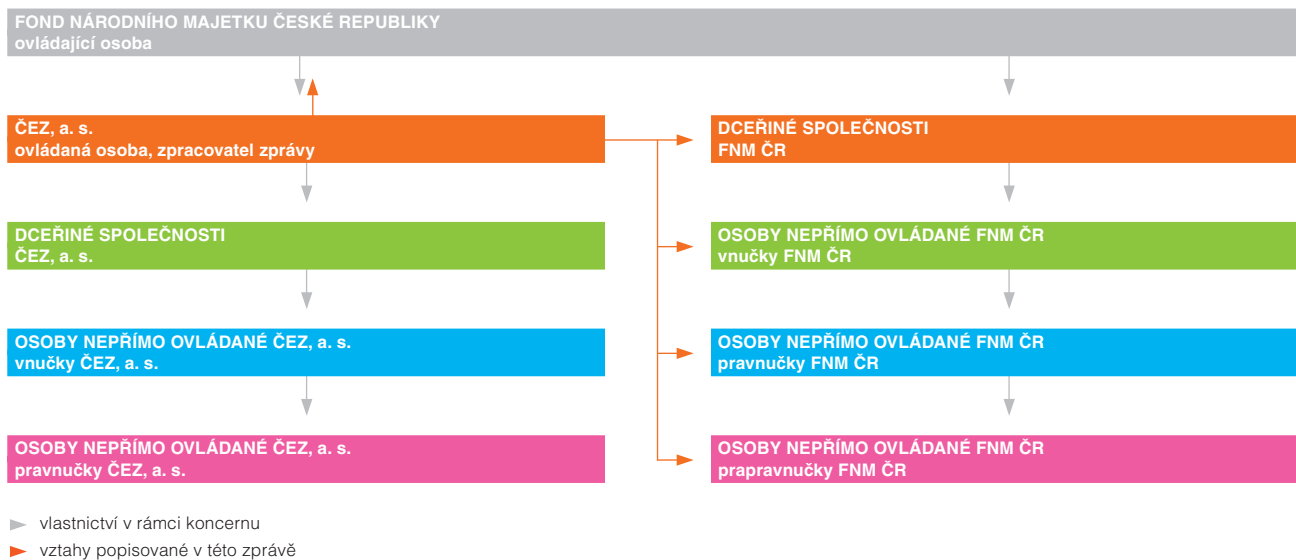
Petr Vobořil

ředitel divize finance

# ČEZ, a. s.

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI ZA ROK 2005

### 1. SCHÉMA VZTAHŮ V KONCERNU



### 2. SCHÉMA STRUKTURY KONCERNU

viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

### 3. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA A ZPRACOVATEL ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Fond národního majetku České republiky – ovládající osoba <sup>1)</sup>

Společnost: Fond národního majetku České republiky (FNM ČR)  
 Se sídlem na adrese: Rašínovo nábřeží 42, 128 00 Praha 2  
 IČ: 41692918  
 Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném: Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka LXII 174

ČEZ, a. s. – ovládaná osoba – zpracovatel zprávy

Společnost: ČEZ, a. s.  
 Se sídlem na adrese: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4  
 IČ: 45274649  
 Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném: Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581  
 Způsob ovládnání: Ovládající osoba FNM ČR vlastní akciový podíl v ČEZ, a. s., ve výši: 67,61 %

<sup>1)</sup> do 31. 12. 2005 včetně

Tato Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2005 (dále také jen „Zpráva“), narozdíl od ostatních částí Výroční zprávy za rok 2005, obsahuje údaje pouze za období 1. 1. – 31. 12. 2005.

Ke dni 1. 1. 2006 přešel v souladu s ustanovením § 2 zák. č. 178/2005 Sb., o zrušení Fondu národního majetku České republiky a o působnosti Ministerstva financí, majetek Fondu národního majetku České republiky, tedy i jím vlastněné akcie ČEZ, a. s., na stát. Hospodaření se státním akciovým podílem vykonává od tohoto data Ministerstvo financí České republiky.



## 4. ABECEDNÍ SEZNAM ČLENŮ KONCERNU

viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky

## 5. SMLUVNÍ VZTAHY

### Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené akciovou společností ČEZ s propojenými osobami v rámci koncernu Fondu národního majetku České republiky. Přehled nezahrnuje smluvní vztahy za období, kdy společnost byla přímo nebo nepřímo ovládaná společností ČEZ, a. s. Společnosti jsou řazeny abecedně bez ohledu na výši plnění.

#### 1. ALIACHEM a.s. <sup>1)</sup>

Uzavřena 1 objednávka na materiál zakládající smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

#### 2. BAUFELD - ekologické služby, s.r.o.

Uzavřeny 4 smlouvy, 1 smlouva o odvozu upotřebených olejů, 1 smlouva o odběru a odstranění ropných látek a odpadů s obsahem ropných látek a 1 smlouva o odstranění odpadu s obsahem ropných látek (ČEZ, a. s., byl odběratelem) a 1 smlouva o odběru odpadů s obsahem ropných látek (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Byly uzavřeny 2 dodatky k již existujícím smlouvám (v 1 případě byl ČEZ, a. s., odběratelem, v 1 případě dodavatelem).

#### 3. CELIO a.s. <sup>1)</sup>

Uzavřena 1 smlouva na uložení odpadu na skládce v Litvínově (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

#### 4. ČEPRO, a.s.

Potvrzena 1 objednávka na prodej destilované vody (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Uzavřena 1 objednávka na materiál zakládající smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

#### 5. ČEPS, a.s.

Uzavřeno 14 smluv dodavatelských a 4 odběratelské, z toho 11 smluv na poskytování podpůrných služeb, 2 smlouvy o poskytnutí souhlasu ČEPS, a.s., a jeho podmínkách s realizací operativní výměny regulační energie mezi ČEZ, a. s., a provozovatelem přenosové soustavy Slovenské republiky a 1 smlouva o možném snížení výkonu zdrojů. Bylo uzavřeno 9 dodatků k již uzavřeným smlouvám (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

Byly uzavřeny 2 smlouvy o poskytování služeb přenosové soustavy, 1 smlouva o přistoupení k obchodním podmínkám pro přeshraniční přenos elektřiny prostřednictvím přenosové soustavy České republiky a 1 smlouva na nákup vedení velmi vysokého napětí. Uzavřen byl 1 dodatek k již uzavřené smlouvě (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

#### 6. ČESKÝ TELECOM, a.s.

(V době od 1. 1. do 16. 6. 2005 byla společnost členem koncernu FNM ČR.)

Uzavřena 1 smlouva na vytyčení telekomunikačního kabelu (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

#### 7. Eurotel Praha, spol. s r.o. <sup>2)</sup>

Uzavřena 1 smlouva na odběr elektřiny. Uzavřeny byly 2 dodatky k již uzavřeným smlouvám (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

Uzavřeny byly 2 objednávky na materiál zakládající smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

## 8. Fond národního majetku České republiky

Uzavřena 1 smlouva na koupi akcií společnosti Severočeské doly a.s. Datum uzavření: 20. 10. 2005. Jednalo se o:

- a) 4 368 118 ks kmenových akcií, vydaných ve formě na majitele, v zaknihované podobě, kotovaných, ISIN CZ0005102350, o jmenovité hodnotě 1000 Kč,
- b) 698 150 ks kmenových akcií, vydaných ve formě na jméno, v zaknihované podobě, nekotovaných, ISIN CZ0005102467, o jmenovité hodnotě 1000 Kč.

Celkový počet prodávaných akcií činil 5 066 268 ks, což představuje podíl na základním kapitálu společnosti Severočeské doly a.s. 55,79 %; kupní cena: 9 046 000 000 Kč, tj. 1 785,535 Kč za 1 akcii. Vypořádání transakce a připsání akcií na majetkový účet ČEZ, a. s., proběhlo dne 19. 12. 2005.

## 9. CHEMOPETROL, a.s.<sup>1)</sup>

Bylo uzavřeno 6 objednávek na materiál zakládajících smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

## 10. PARAMO, a.s.<sup>1)</sup>

Byla uzavřena 1 objednávka na materiál zakládající smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

## 11. PRODECO, a.s.<sup>3)</sup>

Uzavřena 1 smlouva na opravu pásového dopravníku na úložiště strusky (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

## 12. SD - 1.strojírenská, a.s.<sup>3)</sup>

Byly uzavřeny 3 smlouvy, z toho 1 smlouva na demontáž oběžného kola chladicího čerpadla a 1 smlouva na výměnu výstelky čepu (ČEZ, a. s., byl odběratelem), 1 smlouva na provoz šatny (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

## 13. SD - Kolejová doprava, a.s.<sup>3)</sup>

Uzavřeny 4 smlouvy, z toho 1 smlouva na prodej elektřiny a 1 na prodej vyřazovaného drobného hmotného majetku. Uzavřen byl 1 dodatek k již uzavřené smlouvě (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Uzavřena byla 1 smlouva o přepravě vozových zásilek a prohlídkách vozů a 1 smlouva o provozování vlečky, vykládce paliva a vápence a posunu při nakládce. Uzavřeny byly 3 dodatky k již uzavřeným smlouvám (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

## 14. Severočeské doly a.s.

(V době od 1. 1. do 19. 12. 2005 byla společnost dceřinou společností FNM ČR.)

Uzavřeno 8 smluv, z toho 2 smlouvy o zřízení věcného břemene, 2 smlouvy na odběr elektřiny, 1 smlouva o pronájmu pozemků, 1 smlouva o koupi pozemků, 1 smlouva na měření kubatury skládky a 1 smlouva na čištění vod. Uzavřeno bylo také 9 dodatků k existujícím smlouvám a 1 objednávka zakládající smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem). Uzavřeny byly 3 dodatky k již uzavřeným smlouvám (ČEZ, a. s., byl dodavatelem).

## 15. Skládky Tušimice, a.s.<sup>3)</sup>

Uzavřeno 6 dodatků k již uzavřeným smlouvám (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

## 16. SPOLANA a.s.<sup>1)</sup>

Byl uzavřen 1 dodatek k již existující smlouvě (ČEZ, a. s., byl odběratelem) a smlouva na rozbor uhlí (ČEZ, a. s., byl dodavatelem). Bylo uzavřeno 60 objednávek zakládajících smluvní vztah (ČEZ, a. s., byl odběratelem).

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a akciové společnosti ČEZ nevznikla žádná újma.

<sup>1)</sup> V době od 1. 1. do 24. 5. 2005 byla její ovládací společnost UNIPETROL, a.s., členem koncernu FNM ČR.

<sup>2)</sup> V době od 1. 1. do 16. 6. 2005 byla její ovládací společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., členem koncernu FNM ČR.

<sup>3)</sup> V době od 1. 1. do 19. 12. 2005 byla její ovládací společnost Severočeské doly a.s. členem koncernu FNM ČR.

## 6. JINÉ VZTAHY

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon v zájmu propojených osob ani nepřijal a neuskutečnil žádná ostatní opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

## 7. OSTATNÍ INFORMACE

### 7.1. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- ▶ součástí obchodního tajemství Fondu národního majetku České republiky,
  - ▶ součástí obchodního tajemství ČEZ, a. s.,
  - ▶ součástí obchodního tajemství dalších propojených osob,
- dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoliv osobou, která je součástí koncernu, a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoliv z osob tvořících koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje:

- ▶ informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami,
- ▶ informace o množství.

### 7.2. Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2005

Název auditorské firmy: Ernst & Young Audit & Advisory, s.r.o., člen koncernu Assurance and Advisory Business Services  
 Číslo licence auditorské firmy: 401  
 Jméno a příjmení auditora: Ladislav Langr  
 Číslo dekretu: 257

Tato Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla ověřena auditorem. Výrok auditora je uveden ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2005.

### 7.3. Použité zkratky

FNM ČR                                      Fond národního majetku České republiky  
 OR    Obchodní rejstřík

### 7.4. Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré úsilí na zjištění údajů potřebných pro sestavení Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, u níže uvedených dceřiných společností Fondu národního majetku České republiky se nepodařilo z různých důvodů (nedoručitelná zásilka, nereagování na výzvy ani urgencye, odmítnutí sdělit údaje) zjistit potřebné podklady:

Severočeské mlékárny, a.s. Teplice, IČ 48291749,  
 KONAX a.s. - v likvidaci, IČ 46347801,  
 Ormilk, a.s. v likvidaci, v konkursu, IČ 60109092,  
 UNITEX a.s., IČ 49969358,  
 SEVAC a.s. v likvidaci, IČ 60192968,  
 STAZAP, a.s., IČ 45280100.

## 8. ZÁVĚR

Zpracování Zprávy ke dni 31. 12. 2005 bylo zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

V Praze dne 31. března 2006



Jiří Borovec  
místopředseda představenstva



Tomáš Pleskač  
člen představenstva

# OCENĚNÍ ROKU 2005

## Získaná ocenění roku 2005 (ČEZ, a. s.)

### Leden

- ▶ vyhlášení ČEZ, a. s., desátou největší firmou střední Evropy podle výše obratu společností Central European Capital Ltd.

### Duben

- ▶ získání druhého místa v soutěži 100 obdivovaných firem České republiky vyhlášené sdružením CZECH TOP 100; meziroční zlepšení o jedno místo.

### Červen

- ▶ získání prvního místa podle zisku, přidané hodnoty a růstu zisku, resp. druhého místa podle výše tržeb v žebříčku 100 nejvýznamnějších firem České republiky za rok 2004 sestavovaném sdružením CZECH TOP 100.

### Září

- ▶ získání prvního místa v anketě iDNES – Sedm divů Česka pro elektrárnu Dlouhé Stráně.

### Říjen

- ▶ získání 3. certifikátu Bezpečný podnik pro Jadernou elektrárnu Dukovany,
- ▶ získání certifikátu Bezpečný podnik pro Jadernou elektrárnu Temelín.

### Listopad

- ▶ získání prvního místa v žebříčku „TOP FIREMNÍ FILANTROP 2005“ podle absolutního objemu rozdělených prostředků Skupinou ČEZ na veřejně prospěšné projekty,
- ▶ získání prvního místa v žebříčku 100 nejlepších výročních zpráv České republiky za rok 2004 pro Skupinu ČEZ vyhlášeném sdružením CZECH TOP 100,
- ▶ získání Certifikátu systému environmentálního managementu pro Jadernou elektrárnu Dukovany.

### Duben 2006

- ▶ získání Certifikátu vysoké profesionální úrovně ZLATÝ STŘEDNÍK 2005 v kategorii Nejlepší výroční zpráva společnosti ČEZ, a. s.; vyhlášovatelem soutěže je PR Klub.

## Získaná ocenění roku 2005 (Nadace ČEZ)

### Červen

- ▶ získání ocenění Rodina svaté Zdislavy Občanské sdružení Hutisko – Solanec – za projekt pro opuštěné děti.

### Září

- ▶ získání certifikátu za 7. mistrovství světa handicapovaných rybářů od organizátora – Českého rybářského svazu – v lovu ryb udicí na plavanou.

### Prosinec

- ▶ získání certifikátu od Sdružení linka bezpečí za provoz krizové telefonní linky pro děti,
- ▶ získání certifikátu od nadačního fondu Plaváček.

# SCHÉMA STRUKTURY KONCERNU

## ABECEDNÍ SEZNAM ČLENŮ KONCERNU

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992

Právní forma: akciová společnost

IČ: 452 74 649

DIČ: CZ45274649

Bankovní spojení: KB Praha 1, č. ú. 24003-011/0100

Tel.: 211 041 111

Fax: 211 042 001

Internet: <http://www.cez.cz>

E-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz)

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2005: 13. 4. 2006

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:  
© B.I.G. Prague, člen asociace sítě Hill & Knowlton, 2006

Foto:

Herbert Slavík (představenstvo, sport)  
MAFA – Michal Růžička (Dlouhé Stráně)  
Archiv ČEZ, a. s.

## 2. SCHÉMA STRUKTURY KONCERNU



