



Skupina ČEZ

Výroční zpráva 2008



cestou

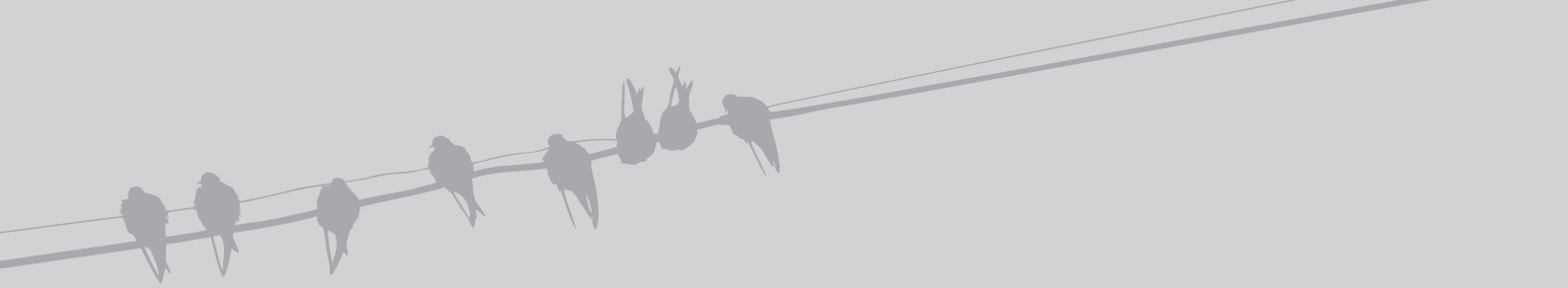
harmonie člověka s přírodou

Důležité pro budoucnost je zachování rovnováhy, klíčová je harmonizace vztahu mezi naplňováním potřeb a zachováním kvality prostředí, v němž žijeme, pracujeme a vyrábíme. Ochráně přírody věnuje Skupina ČEZ trvalou pozornost. Je si vědoma toho, že když z přírody čerpá, musí jí na oplátku také vrátet a pomáhat.





O svůj úspěch se dělíme s těmi, kteří nám k němu dopomohli. Přijímáme a naplňujeme svou odpovědnost k prostředí, lidem a budoucnosti. Investujeme do modernizace a budování nových ekologických energetických zdrojů. Vracíme lidem krajinu, která jim byla dočasně znepřístupněna kvůli dobývání paliva pro elektrárny. Jsme tvůrci a propagátory projektů směřujících k energetickým úsporám, k nimž vedeme i své zákazníky.



27,0
rentabilita
vlastního kapitálu
(%)

47,4
zisk
po zdanění
(mld. Kč)

74,5
prodej
elektřiny
(TWh)

Skupina ČEZ patří do evropské desítky největších energetických koncernů z hlediska instalovaného výkonu i počtu zákazníků. Prostřednictvím akvizic zejména do distribuce a výroby elektrické energie a jejich následné integrace do Skupiny ČEZ posiluje svou pozici v rámci celé Evropy.

65,2

provozní
výsledek hospodaření
(mld. Kč)

46,3

investiční
výdaje
(mld. Kč)

Skupina ČEZ působí ve střední a jihovýchodní Evropě v oboru výroby, distribuce a prodeje elektrické energie, těžby uhlí a souvisejících činností. Na celém tomto území uplatňuje svou politiku společenské odpovědnosti a dodržování přísných etických pravidel.

Skupina ČEZ

Skupina ČEZ je dynamickým integrovaným energetickým koncernem působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy s ústředím v České republice. Hlavní předmět podnikání koncernu tvoří výroba, obchod a distribuce v oblasti elektrické i tepelné energie a těžba uhlí. Akcie mateřské společnosti ČEZ, a. s., se obchodují na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou i významnou součástí burzovních indexů. Nejvýznamnějším akcionářem společnosti ke dni 31. 12. 2008 zůstává Česká republika s podílem 63 %.

Rozhodující součástí poslání Skupiny ČEZ je maximalizovat návratnost vložených prostředků a zajistit dlouhodobý růst hodnoty pro své akcionáře. Skupina ČEZ proto směřuje své úsilí k naplnění vize stát se jedničkou na trhu s elektrickou energií ve střední a jihovýchodní Evropě. Současně se však Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, soustavně snižuje zatížení životního prostředí svým podnikáním a podporuje rozvoj vzdělávání, péči o děti a zdraví.

Dosažení vize Skupiny ČEZ je založeno na třech strategických pilířích. První z nich představuje růst efektivity, v jehož rámci byl v březnu 2007 vyhlášen nový program zvyšování efektivity navazující na probíhající integraci. Cílem programu je zvýšit výkonnost, zlepšit nákladovou efektivitu klíčových procesů, a zařadit tak Skupinu ČEZ do roku 2012 mezi nejefektivnější koncerny v evropské energetice.

Druhým strategickým pilířem je rozvoj aktivit ve vybraných cílových zemích mimo území České republiky. Skupina ČEZ se zaměřuje zejména na trhy ve střední a jihovýchodní Evropě, kde může uplatnit své jedinečné zkušenosti s řízením energetického koncernu v období přechodu na liberalizovaný trh s elektrickou energií a zvyšováním efektivity.

V současné době sídlí aktivní společnosti Skupiny ČEZ mimo Českou republiku – v Polsku, Bulharsku, Rumunsku, Nizozemsku, Německu, Maďarsku, Srbsku, Turecku, Kosovu, Bosně a Hercegovině a na Slovensku. V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektrickou energii a teplo, zabývají se obchodem s elektřinou a těžbou uhlí. V Bulharsku zajišťuje Skupina ČEZ distribuci a prodej elektřiny v západní části země a výrobu ve vlastní uhelné elektrárně nedaleko černomořského přístavu Varna. V Rumunsku působí společnosti zajišťující distribuci a prodej elektřiny. V oblasti výroby zahájila Skupina ČEZ v Rumunsku výstavbu největšího evropského parku větrných elektráren v přímořských lokalitách Fântânele a Cogeaia a podílí se na výstavbě dvou nových bloků Jaderné elektrárny Cernavodă. V Polsku patří do Skupiny ČEZ dvě černouhelné elektrárny poblíž státní hranice s Českou republikou. V Turecku se Skupina ČEZ po úspěchu v tendru spolu se svým místním partnerem připravuje na provozování distribuční společnosti Sedaş. V ostatních zemích se jedná o společnosti zprostředkující vlastnictví nebo finanční činnost (Nizozemsko); nejčastěji jsou to společnosti obchodní a společnosti sledující vývoj v příslušné zemi za účelem využití nabízejících se výhodných akvizičních příležitostí.

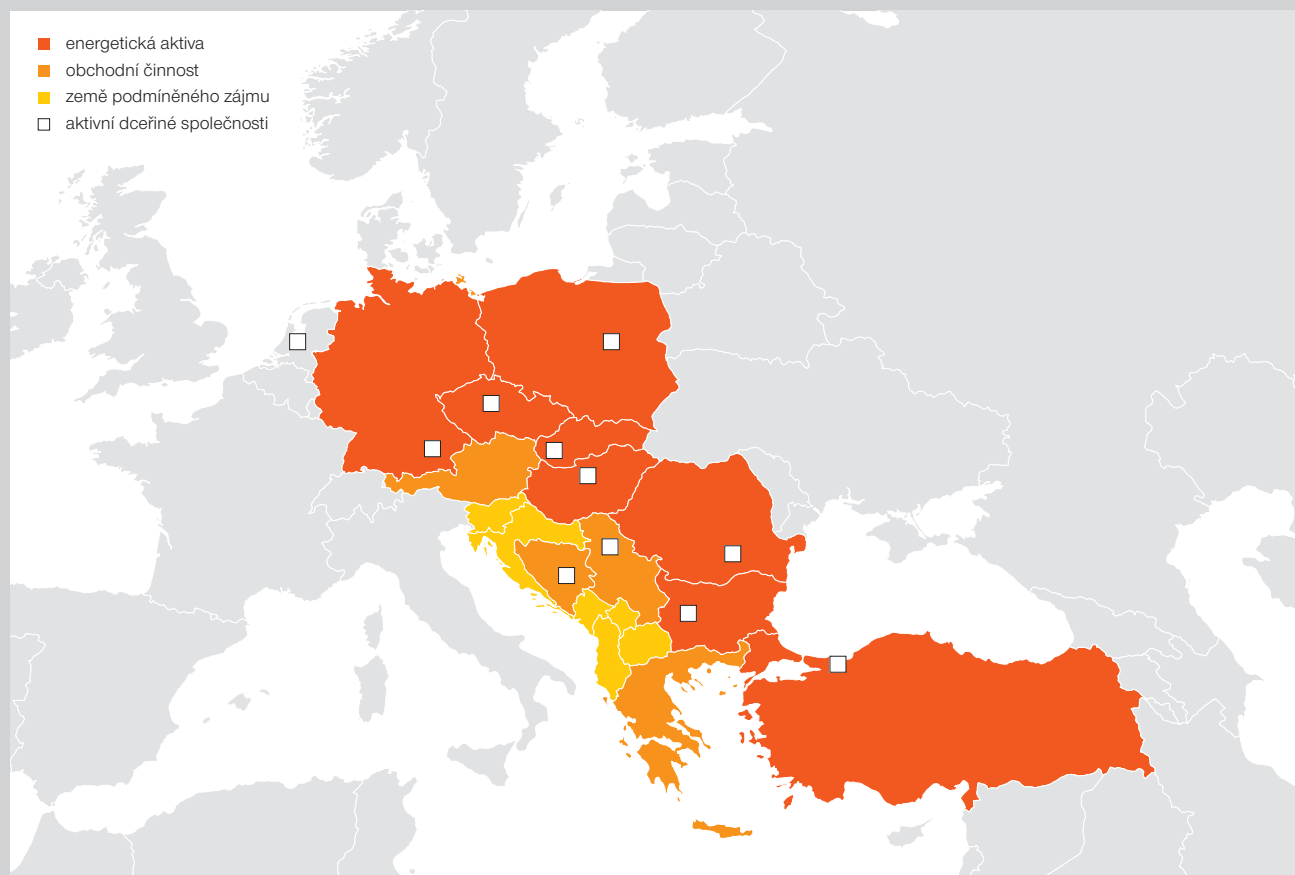
K zajištění kontinuity úspěšného působení Skupiny ČEZ je směřován třetí pilíř – obnova výrobního portfolia. Skupina významně investuje a nadále bude investovat do modernizace starších českých hnědouhelných elektráren i výstavby nových efektivních zdrojů, a to i obnovitelných, v České republice. Modernizace stávajících elektráren a výstavbu nových zdrojů plánuje Skupina ČEZ také v Maďarsku, Rumunsku, Bulharsku, Polsku a na Slovensku.

Nutnou podmínkou pro splnění stanovených cílů je fungující organizace. Skupina ČEZ proto stanovila a prosazuje 7 principů představujících základní hodnoty pro všechny zaměstnance:

1. bezpečně tvoříme hodnoty,
2. zodpovídáme za výsledky,
3. jsme jeden tým,
4. pracujeme na sobě,
5. rosteme za hranice,
6. hledáme nová řešení,
7. jednáme férově.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími i odpovědné chování ke společnosti a životnímu prostředí. Skupina ČEZ významně podporuje řadu neziskových organizací i veřejně prospěšných projektů.

Teritoriální působnost Skupiny ČEZ



Všechny elektrárny Skupiny ČEZ jsou provozovány v souladu s nejlepší praxí ochrany životního prostředí. Technologie a parametry pro snížení emisí látek znečišťujících ovzduší, které se používají v České republice, odpovídají úrovni nejlepších možných technologií.

Více než **100** **mld. Kč**
do obnovy zdrojů

Jedním z nejdůležitějších investičních rozhodnutí dlouhodobého charakteru Skupiny ČEZ je uskutečnění komplexního plánu obnovy zdrojů v hodnotě více než 100 mld. Kč. Realizace tohoto programu přinese další snížení objemu emisí SO₂ a NO_x o více než 50 % a významné snížení emisí CO₂ na jednotku produkce.



CO₂

Snižování emisí

Skupina ČEZ v souladu se svým akčním plánem podniká kroky k zavedení nejmodernějších technologií snižujících emise CO₂ do atmosféry.

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ	9
Rozhovor s předsedou představenstva	10
Přehled vybraných výsledků Skupiny ČEZ	12
Hlavní události roku 2008 a 2009 do uzávěrky výroční zprávy	14
Orgány společnosti ČEZ, a. s., a její management	18
Zpráva o podnikatelské činnosti	38
Majetkové účasti	38
Hospodaření Skupiny ČEZ	40
Hospodaření ČEZ, a. s.	45
Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ	50
Řízení rizik ve Skupině ČEZ	55
Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ	57
Vnitřní kontrola ČEZ, a. s.	60
Investice Skupiny ČEZ	62
Bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupiny ČEZ	63
Strategické záměry Skupiny ČEZ	64
Působení Skupiny ČEZ v České republice	68
Těžba uhlí v České republice	69
Výroba elektrické energie v České republice	70
Distribuce a prodej elektrické energie v České republice a obchodování s ní	77
Distribuce a prodej elektrické energie v České republice	77
Obchodování s elektrickou energií	78
Působení Skupiny ČEZ v zahraničí	82
Polská republika	82
Bulharská republika	85
Rumunsko	87
Republika Turecko	89
Ostatní země	90
Země mimo účetní segmenty	91
Finance	94
Akciové, akcionáři a cenné papíry	94
Nesplacené dluhopisy Skupiny ČEZ k 31. 12. 2008	98
Platební schopnost v roce 2008	99
Personalistika	100
Lidské zdroje Skupiny ČEZ	100
Plnění kodexu řízení a správy společností Skupiny ČEZ	102
Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory	103
Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice	104
Jaderná bezpečnost	106
Ochrana životního prostředí	110
Povolenky na emise CO ₂	114
Výzkum a vývoj	116
Dárcovství a partnerský reklamní program Skupiny ČEZ	119
Soudní spory společností Skupiny ČEZ	124
Společenská odpovědnost Skupiny ČEZ	126

Výrok nezávislého auditora	128
Výrok nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ	129
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2008	130
Konsolidovaná rozvaha	130
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	131
Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu	132
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	133
Příloha konsolidované účetní závěrky	134
Výrok nezávislého auditora k účetní závěrce ČEZ, a. s.	175
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2008	176
Rozvaha	176
Výkaz zisku a ztráty	177
Přehled o změnách vlastního kapitálu	178
Přehled o peněžních tocích	179
Příloha účetní závěrky	180
<hr/>	
Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2009	214
Adresář společností účetního konsolidačního celku	216
Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti	221
Informace pro akcionáře a investory	224
Seznam použitých tabulek a grafů	228
<hr/>	
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2008	230
Schéma vztahů v koncernu	230
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	230
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	231
Jiné vztahy	232
Ostatní informace	232
Závěr	232
<hr/>	
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.	233
Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2008 a 2009 do uzávěrky výroční zprávy	236



Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ

Odpovědnost za výroční zprávu

Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče jsou podle našeho nejlepšího vědomí údaje obsažené ve výroční zprávě správné a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam výroční zprávy.

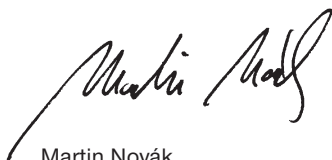
V Praze dne 7. dubna 2009



Pavel Cyraní
ředitel útvaru plánování
a controlling ČEZ, a. s.

Odpovědnost za principy odměňování, informace o peněžních a naturálních příjmech a o cenných papírech členů orgánů a osob s řídicí pravomocí.

V Praze dne 7. dubna 2009



Martin Novák
ředitel divize finance
člen představenstva ČEZ, a. s.

Rozhovor s předsedou představenstva

Pane předsedo, rok 2008 byl z hlediska světové ekonomiky turbulentní a pro mnohé firmy i přelomový, ať již v dobrém či zlém. Jak v něm obstál ČEZ z hlediska hospodářských výsledků? Přestože v závěru roku byla Česká republika zasažena hospodářskou krizí, podařilo se nám i za rok 2008 docílit výborného hospodářského výsledku: v čistém zisku jsme dosáhli rekordních 47,4 miliardy Kč, což představuje meziroční nárůst o 11 procent. Na nárůstu se podílel růst velkoobchodních cen, vyšší podíl výroby elektřiny z jaderných zdrojů, úspora provozních nákladů i výsledky aktivit Skupiny ČEZ v zahraničí. Ceny elektřiny nemůžeme nijak ovlivnit, významně se tedy soustředujeme na nákladovou stránku, abychom nadále přinášeli prospěch svým akcionářům.

ČEZ se tedy soustředuje na další zvyšování efektivity jednotlivých procesů v celé Skupině?

Stále více se ukazuje, že v současném i budoucím ekonomickém prostředí přežijí jen ti nejefektivnější. Program Efektivita je pro nás jedním ze základních kamenů, jehož význam navíc stále nabírá na intenzitě. Již v roce 2008 přinesl tento strategický pilíř zaměřený na zlepšení naší vnitřní výkonnosti první výsledky a k provoznímu zisku před odpisy přispěl 3,7 miliardami Kč, v roce 2013 očekáváme příspěvek k zmíněnému ukazateli vyšší než 25 miliard Kč. I nadále se budeme zaměřovat na efektivnější provoz a investice i lepší parametry v oblasti výroby.

To zní dobře. Ale jak s tím jde dohromady Váš nový program „ČEZ proti krizi“, který jste představili v únoru 2009?

Jasně si uvědomujeme, že můžeme prosperovat pouze v prosperující zemi. V době, kdy celé České republice hrozí hospodářská krize, nemůže největší domácí firma zůstat stát stranou. Tři pilíře iniciativy pomohou firmám najít nové zakázky a vytvořit pracovní místa, uvolní peníze živnostníkům a pomohou s platbami elektřiny lidem, kteří přijdou o práci. Záleží nám na našich zákaznících i fungující ekonomice, proto jsme přišli s iniciativou, která napomůže zčásti krizi zmírnit. Sociální zodpovědnost se firmám a následně i jejich akcionářům dlouhodobě vyplácí. Jsem si jist, že tomu tak bude i v našem případě.

Jedním bodem z programu Vaší protikrizové iniciativy je i navýšení investic v roce 2009 a 2010 o 5 miliard Kč, jak ale probíhá již zahájená obnova uhelných zdrojů Skupiny ČEZ?

V roce 2008 se naplno rozjel projekt obnovy domácích zdrojů, který předurčí úspěšnost Skupiny ČEZ na další desetiletí dopředu a do něhož již ČEZ vložil celkem 23,2 miliardy Kč. V roce 2009 již jistě dokončíme první etapu komplexní obnovy zdrojů a přesuneme se k její druhé fázi. Významně jsme pokročili také ve stavbě nového nadkritického bloku v severočeských Ledvicích.

ČEZ je mezinárodní společnost, co pro Vás znamenal rok 2008 ve Vašich zahraničních akvizicích a jaké máte plány na následující roky?

V roce 2008 jsme zatím nejvýznamněji pokročili v naší zahraniční expanzi. Mezi nejpodstatnější nové aktivity počítáme zapojení ČEZ do budoucí výstavby nové jaderné elektrárny v Jaslovských Bohunicích na Slovensku, výstavby největšího evropského větrného parku Fântânele a Cogeaalac v Rumunsku s výkonem 600 MW a získání turecké distribuční společnosti Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. v partnerství s tureckou skupinou Akkök. Podle plánu pokračovaly i projekty společného podniku se skupinou MOL a další. Pokračovalo také vyjednávání o dostavbě bloků 3 a 4 v rumunské jaderné elektrárně Cernavodă. V roce 2009 se zaměříme na dokončování zahájených projektů. I nadále budeme pečlivě vybírat jen ty, které přinášejí nejvyšší hodnotu našim investorům. Soustředíme se na oblast, kde již působíme, tedy na střední a jihovýchodní Evropu, přestáváme sledovat oblasti související s naším cílovým teritoriem, tedy Rusko a Ukrajinu, ve kterých jsme neměli ambici působit jako významný hráč na trhu.

Vraťme se do České republiky. V červenci 2008 jste požádali ministerstvo životního prostředí o posouzení vlivu případné dostavby Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí. Znamená to tedy, že o jedné z největších investic v České republice je rozhodnuto?

Zatím jsme stále v režimu zvažování a výsledky EIA budou jedním z podkladů pro konečné rozhodování. Navíc v případě staveb jaderných elektráren je všude na světě důležité, aby pro tento směr existovala politická vůle. Dlouhodobé prognózy vývoje spotřeby elektřiny v České republice však varují před nedostatkem zdrojů již v následujícím desetiletí. Věříme, že při dodržení mezinárodních standardů bezpečnosti a za použití nejmodernějších dostupných technologií jsou bezemisní jaderné elektrárny nejlepším možným řešením z hlediska hospodárnosti provozu i ochrany životního prostředí a klimatu.

Je něco, co v loňském roce potěšilo Vás osobně?

Ano. V prosinci 2008 ČEZ jako první firma ze střední Evropy získal titul „Power Company of the Year“ v mezinárodní soutěži Platts Global Energy Awards, což je velmi prestižní ocenění. Možná ještě větší radost jsem ale měl z výsledků průzkumu mezi českými vysokoškoláky, kde se ČEZ umístil na prvních příčkách jako preferovaný zaměstnavatel. Těší mě, že mladí talentovaní lidé mají o práci v ČEZ zájem.



Martin Roman
předseda představenstva a generální ředitel ČEZ, a. s.

Přehled vybraných výsledků Skupiny ČEZ

Přehled hlavních konsolidovaných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2004	2005	2006	2007	2008	Index 2008/2007 (%)
Výroba elektrické energie (brutto)	GWh	62 126	60 016	65 532	73 793	67 595	91,6
Instalovaný výkon	MW	12 297	12 298	14 392	14 292	14 288	100,0
Prodej elektrické energie ¹⁾	GWh	63 102	70 072	74 102	80 745	74 547	92,3
Prodej tepla	TJ	10 008	9 790	11 274	15 540	14 016	90,2
Provozní výnosy	mil. Kč	102 670	125 083	149 134	174 563	181 638	104,1
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	92 183	115 949	138 157	160 046	165 317	103,3
Provozní náklady (bez odpisů)	mil. Kč	-63 043	-74 957	-84 790	-99 237	-94 428	95,2
EBITDA	mil. Kč	39 627	50 126	64 344	75 326	87 210	115,8
EBIT	mil. Kč	19 785	29 403	40 064	53 203	65 163	122,5
Zisk po zdanění	mil. Kč	14 268	22 282	28 756	42 764	47 351	110,7
z toho: zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	mil. Kč	13 213	21 438	27 697	41 555	46 510	111,9
Dividenda na akcii (hrubá) ²⁾	Kč/akcie	8,0	9,0	15,0	20,0	40,0	200,0
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	5,9	8,4	11,0	13,7	17,1	124,8
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	%	7,9	12,3	14,9	22,7	27,0	119,0
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	%	4,8	7,1	8,3	11,6	11,2	96,6
Vlastní kapitál (včetně menšinových podílů)	mil. Kč	178 447	191 289	207 653	184 226	185 410	100,6
EBIT marže	%	19,3	23,4	26,9	30,5	35,9	117,7
EBITDA marže	%	38,6	39,8	43,1	43,2	48,0	111,1
Celková likvidita	%	121,0	133,0	142,4	93,3	83,3	89,3
Čistý dluh/EBITDA	1	0,83	0,44	0,27	0,81	0,87	107,4
Celkový dluh/Celkový kapitál	%	19,5	18,0	19,9	29,9	38,0	127,0
Investiční výdaje (CAPEX)	mil. Kč	16 925	16 851	22 545	30 666	46 271	150,9
Finanční investice včetně poskytnutých půjček ³⁾	mil. Kč	-18 166	-12 258	-21 870	-2 287	-15 118	> 500
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	36 641	43 895	62 908	59 219	70 583	119,2
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	22 768	29 905	31 161	30 094	27 232	90,5

¹⁾ Prodej konečným zákazníkům + prodej na ztráty v sítích + saldo velkoobchodu.

²⁾ Schválena v daném roce.

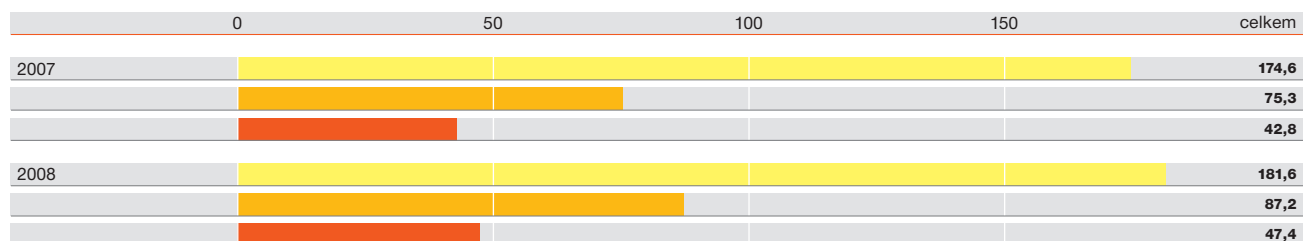
³⁾ Akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic) a saldo poskytnutých půjček.

Přehled hlavních ukazatelů podle územních segmentů

	Jednotka
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč
Tržby mezi segmenty	mil. Kč
Výnosy celkem	mil. Kč
EBITDA	mil. Kč
EBIT	mil. Kč
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob

Přehled hlavních ukazatelů podle oborových segmentů

	Jednotka	Výroba a obchod		Distribuce a prodej	
		2007	2008	2007	2008
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	mil. Kč	71 969	71 529	95 665	101 911
Tržby mezi segmenty	mil. Kč	40 234	48 307	2 773	3 799
Výnosy celkem	mil. Kč	112 203	119 836	98 438	105 710
EBITDA	mil. Kč	51 359	63 290	14 937	14 092
EBIT	mil. Kč	37 357	48 954	9 774	9 594
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	9 483	8 681	6 866	6 095

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)


- výnosy
- EBITDA
- zisk po zdanění

Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Součet za segmenty		Eliminace		Konsolidováno	
2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
145 408	153 380	29 155	28 258	174 563	181 638			174 563	181 638
534	465	190	220	724	685	-724	-685		
145 942	153 845	29 345	28 478	175 287	182 323	-724	-685	174 563	181 638
70 991	84 091	4 334	3 117	75 325	87 208	1	2	75 326	87 210
51 215	64 103	1 987	1 058	53 202	65 161	1	2	53 203	65 163
21 971	20 438	8 123	6 794	30 094	27 232			30 094	27 232

Těžba		Ostatní		Součet za segmenty		Eliminace		Konsolidováno	
2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
3 524	3 993	3 405	4 205	174 563	181 638			174 563	181 638
6 507	6 285	23 743	31 128	73 257	89 519	-73 257	-89 519		
10 031	10 278	27 148	35 333	247 820	271 157	-73 257	-89 519	174 563	181 638
4 765	4 819	4 265	5 013	75 326	87 214		-4	75 326	87 210
3 670	3 593	2 402	3 026	53 203	65 167		-4	53 203	65 163
3 517	3 517	10 228	8 939	30 094	27 232			30 094	27 232

Hlavní události roku 2008 a 2009 do uzávěrky výroční zprávy

Hlavní události roku 2008

Leden

- podepsání Protokolu o spolupráci mezi ČEZ, a. s., a členem United States Steel Corporation, vytvářejícího rámec pro výstavbu elektrárny v areálu jeho ocelárny v Košicích ve Slovenské republice s instalovaným výkonem elektrárny až 400 MW;
- podání nabídky na modernizaci stávající elektrárny a potenciálně i výstavbu nové elektrárny v rumunském Galați;
- podání nabídky na strategického partnera pro výstavbu nové elektrárny v Borzești v Rumunsku;
- uzavření úvěrové smlouvy na částku 600 mil. EUR (cca 15,8 mld. Kč) na všeobecné finanční potřeby včetně nákupu 7% podílu ve společnosti MOL v rámci uzavřeného strategického spojení mezi ČEZ, a. s., a MOL Nyrt.;
- uskutečnění reklamní kampaně poukazující na výhodnost cenové nabídky Skupiny ČEZ na českém trhu oproti hlavním konkurentům.

Únor

- opětovné zvolení Martina Romana členem a předsedou představenstva a jeho potvrzení ve funkci generálního ředitele ČEZ, a. s.

Březen

- obnovení dodávky během jednoho dne pro 96 % zákazníků z celkového počtu 925 tis. odběratelů s výpadkem dodávky elektřiny v důsledku vichřice Emma;
- získání kladného územního rozhodnutí ke stavbě malé vodní elektrárny Mělník.

Květen

- konání valné hromady ČEZ, a. s., která schválila mj. dividendu ve výši 40 Kč/akcie, snížení základního kapitálu, další odkup akcií společnosti a změnu opčního programu pro vedoucí zaměstnance;
- otevření nového, ve Skupině ČEZ již osmého, informačního centra v prostorách malé vodní elektrárny v Hradci Králové, které je věnováno obnovitelným zdrojům;
- dodání nejnovějšího typu jaderného paliva od ruské společnosti TVEL do Jaderné elektrárny Dukovany, které umožní hospodárnější provoz všech čtyř bloků.

Červen

- dokončení informačně-vzdělávací kampaně „Šetřit se dá každý den“ ve 36 městech České republiky;
- prodej společnosti I & C Energo a.s. maďarské petrochemické skupině MOL;
- splacení 9. emise tuzemských dluhopisů ČEZ, a. s.

Červenec

- vydání nové emise eurodluhopisů v rámci programu EMTN;
- vítězství v aukci na tureckou distribuční společnost Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş., které umožní ČEZ, a. s., v konsorciu s místním partnerem převzít její správu a provoz na následujících 30 let;
- podání žádosti o posouzení vlivu případné dostavby Jaderné elektrárny Temelín (bloky 3 a 4) na životní prostředí Ministerstvu životního prostředí ČR.

Srpen

- přivítání 100 000. zákazníka internetové obchodní kanceláře Skupiny ČEZ;
- obhájení titulu Bezpečný podnik Jadernou elektrárnou Temelín;
- zakoupení projektu farem větrných elektráren Fântânele a Cogeașca v župě Constanța v Rumunsku s předpokládaným celkovým instalovaným výkonem 600 MW.

Hlavní události roku 2009 do uzávěrky výroční zprávy

Září

- vstup ČEZ, a. s., na velkoobchodní trh se zemním plynem na britském virtuálním obchodním místě se zemním plynem National Balancing Point;
- zavedení možnosti elektronické fakturace elektrické energie pro zákazníky v České republice;
- odkoupení státního podílu ve výši 25,0 % v polské elektrárenské společnosti Elektrownia Skawina S.A.

Říjen

- uzavření dohody o strategické spolupráci v tureckém energetickém sektoru; Skupina ČEZ koupí od skupiny Akkök 37,4% podíl v Akenerji Elektrik Üretim A. Ş., za který zaplatí 302,6 milionu dolarů (téměř 5,5 mld. Kč).

Listopad

- podepsání Protokolu o spolupráci s rumunskou společností S.C. Termoelectrica S.A. a její 100% dceřinou společností S.C. Electrocentrale Galați S.A., popisujícího kroky k vytvoření společného podniku na modernizaci stávající elektrárny a výstavbu nového zdroje v Galați v Rumunsku;
- navázání spolupráce mezi společností ČEZ Energetické služby, s.r.o., a jihoafrickým potravinářským koncernem SABMiller pro jeho závody v Plzni a Velkých Popovicích.

Prosinec

- podepsání memoranda o spolupráci energetických sektorů České republiky a Slovenské republiky. Memorandum obsahuje podporu jednání mezi ČEZ, a. s., a slovenskou firmou Jadrová a vyrad'ovacia spoločnosť, a.s., o založení společného podniku.

Leden

- prodloužení splatnosti úvěrové smlouvy uzavřené v lednu 2008 o jeden rok. Částka úvěru byla zároveň snížena z 600 mil. EUR na 550 mil. EUR (cca 15,1 mld. Kč);
- doručení požadavku ČEZ, a. s., na uplatnění prodejní (put) opce na 51% podíl v podniku NERS d.o.o. společnosti Elektroprivreda Republike Srpske, partnerovi v projektu Gacko. Zájem ČEZ, a. s., o účast ve společnosti NERS d.o.o. skončil, zájem o uskutečnění projektu samotného však trvá.

Únor

- schválení strategie dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Dukovany a odsouhlasení záměru projektu Zajištění licence a připravenosti Jaderné elektrárny Dukovany pro provoz v období 2015 až 2025;
- snížení základního kapitálu ČEZ, a. s., v návaznosti na zpětný odkup akcií;
- zahájení iniciativy ČEZ proti krizi, která má pomoci české ekonomice a zákazníkům ČEZ zmírnit dopady hospodářské krize;
- dokončení převzetí turecké distribuční společnosti Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (Sedaş) skupinami ČEZ a Akkök;
- podepsání dohody Severočeskými doly a.s. a skupinou J & T s majiteli německé hnědouhelné důlní společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH o koupi 100% podílu v této společnosti.

Březen

- podepsání smlouvy o koupi 76% podílu v jediné albánské distribuční společnosti Operatori i Sistemit te Shperndarjes sh. a. s albánskou vládou.

Duben

- zrušení usnesení zastupitelstva Jihočeského kraje z roku 2004, ve kterém byla dostavba dalších dvou bloků Jaderné elektrárny Temelín krajem odmítnuta. Stávající zastupitelstvo s dostavbou souhlasí a zároveň schválilo rámcovou smlouvu o spolupráci mezi Jihočeským krajem a společností ČEZ.



Skupina ČEZ je provozovatelem různých typů elektráren: jaderných, uhelných, vodních i slunečních. Zájemci z řad veřejnosti mají možnost je navštívit a dozvědět se zajímavé informace o fungování jednotlivých zdrojů i všech opatřeních přijatých k ochraně životního prostředí.

67 595_{GWh}

elektrické energie

Elektrárny Skupiny ČEZ vyrobily v roce 2008 celkem 67 595 GWh elektrické energie.

Svým zákazníkům tím Skupina ČEZ umožnila užívat si vymožeností moderní civilizace, které fungují na elektřinu. Informační kampaní je ale zároveň seznámila s alternativami nabízejícími tentýž užitek při menší spotřebě elektřiny.



Orgány společnosti ČEZ, a. s., a její management

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie a s nimi spojené činnosti.

Nejvyšším orgánem akciové společnosti je valná hromada, která volí a odvolává členy dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci. Dozorčí rada kontroluje činnost představenstva, které je statutárním orgánem společnosti. Působnost jednotlivých orgánů je podrobně vymezena ve Stanovách ČEZ, a. s., jejichž nejnovější znění bylo schváleno valnou hromadou dne 21. 5. 2008.

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Řádná valná hromada se koná nejméně jednou za rok, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období. Do působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov;
- rozhodnutí o zvýšení nebo snížení základního kapitálu a o vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů;
- volba a odvolání členů dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci, schválení smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům dozorčí rady společnosti;
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo o úhradě ztráty, stanovení tantiém a dividend a přidělů ze zisku do jednotlivých fondů;
- rozhodnutí o odměňování členů představenstva a dozorčí rady a rozhodnutí o výplatě a o pravidlech pro rozdělení tantiém mezi jednotlivé členy dozorčí rady a představenstva;
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí sponzorských darů ve stanoveném období;
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií;
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách.

Dozorčí rada

Kontrolním orgánem společnosti je dozorčí rada, která dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí radě přísluší zejména:

- kontrola dodržování právních předpisů, stanov a pokynů valné hromady;
- kontrola, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast;
- přezkoumání řádné, mimořádné, konsolidované, popř. i mezitímní účetní závěrky včetně návrhu na rozdělení zisku, stanovení výše a způsobu vyplácení dividend a tantiém;
- projednání čtvrtletních výsledků hospodaření, pololetní zprávy podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a výroční zprávy podle zákona o účetnictví;
- volba a odvolávání členů představenstva;
- schvalování smlouvy o výkonu funkce členů představenstva a pravidla pro poskytování nenárokových plnění členům představenstva v souladu s ustanovením § 194 odst. 1 obchodního zákoníku.

Dozorčí rada má dvanáct členů. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jedna třetina členů je volena a odvolávána zaměstnanci společnosti. Funkční období jednotlivého člena dozorčí rady je čtyřleté, jeho opětovná volba je možná. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Schází se alespoň jednou měsíčně. V roce 2008 se uskutečnilo 18 zasedání, z toho 11 řádných a 7 mimořádných.

Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Členové dozorčí rady ČEZ, a. s.

Martin Kocourek (* 1966)

**předseda dozorčí rady od 14. 12. 2006,
člen dozorčí rady od 22. 9. 2006**

Absolvent Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení. V roce 1994 vykonával stáž investičního bankovníctví v Londýně, v roce 1997 stáže ve finančním sektoru USA.

Od července 2006 působí jako ekonomický, finanční a organizační konzultant, od února 2007 je externím ekonomickým konzultantem předsedy vlády České republiky.

Od 22. 12. 1999 je členem dozorčí rady Nadační fond Václava Klause; od 22. 10. 2004 je členem dozorčí rady Nadační fond klasické hudby; od 22. 11. 2004 je předsedou dozorčí rady Nadace KOŠE PROTI DROGÁM; od 17. 6. 2008 je členem dozorčí rady BORS Břeclav a.s.

Od roku 1998 do roku 2006 byl místopředsedou Rozpočtového výboru Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky; od dubna 1999 do ledna 2006 (s přestávkou od 9. 10. do 22. 10. 2002) byl členem dozorčí rady Fondu národního majetku České republiky; od dubna 2002 do prosince 2005 byl členem prezidia Pozemkového fondu České republiky.

Tomáš Hüner (* 1959)

místopředseda a člen dozorčí rady od 22. 9. 2006

Absolvent Vysokého učení technického v Brně, oboru tepelné energetické a jaderné stroje a zařízení.

Od 14. 9. 2006 je náměstkem ministra průmyslu a obchodu České republiky.

Od 19. 12. 2006 je členem dozorčí rady ČEPS, a.s., od 20. 12. 2006 jejím předsedou; od 21. 3. 2001 je členem a místopředsedou dozorčí rady Union Group, a.s. (usnesením Krajského soudu v Ostravě byl prohlášen konkurz na majetek společnosti, ustaven konkurzní správce, účinky konkurzu nastaly dne 10. 9. 2004); od 22. 4. 1999 je místopředsedou správní rady Nadační fond Ostravský dětský sbor.

Od 11. 10. 2006 byl členem a místopředsedou představenstva OSINEK, a.s., od 1. 2. 2008 jeho předsedou, k 28. 11. 2008 byl odvolán z představenstva OSINEK, a.s. (rozhodnutí ministra financí ke dni 5. 11. o zrušení společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“); od 13. 9. 2004 do 13. 9. 2006 byl country managerem ČEZ, a. s., v Bulharsku; od 25. 4. 2005 do 28. 9. 2006 byl předsedou představenstva CEZ Bulgaria EAD; od 25. 4. 2005 do 28. 9. 2006 byl předsedou představenstva CEZ Elektrorazpredelenie Stolichno AD; od 11. 6. 2003 do 2. 3. 2006 byl členem správní rady Mezinárodní hudební festival Janáčkův máj, o.p.s.

Zdeněk Židlický (* 1947)

**místopředseda dozorčí rady od 29. 8. 2006,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002,
znovu zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006**

Absolvent Střední průmyslové školy strojní v Praze.

Od roku 1993 je uvolněným předsedou Základní odborové organizace v Elektrárnách Prunéřov; zastupuje Český odborový svaz severozápadních energetiků ve sdružení Severočeských odborových organizací a v Mezinárodní odborové radě; je zástupcem odborové centrály pro otázky energetiky v Radě hospodářské a sociální dohody, kde je členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku.

Jan Demjanovič (* 1953)

**člen dozorčí rady od 24. 2. 2003,
znovu kooptován 18. 5. 2007**

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy strojní a textilní v Liberci.

Od 17. 10. 2001 do 17. 1. 2005 byl členem představenstva Coal Energy, a.s., v období od 31. 10. 2001 do 17. 1. 2005 místopředsedou představenstva, od 30. 11. 2005 je opět členem představenstva této společnosti a od 7. 12. 2005 jejím místopředsedou; do 30. 6. 2006 byl obchodním ředitelem Severočeských dolů a.s., od 25. 6. 1999 je členem představenstva této společnosti s opětovnou volbou od 27. 6. 2003 a 21. 8. 2007 (FO do 20. 8. 2011), od 30. 6. 2006 je předsedou představenstva a generálním ředitelem této společnosti.

Od 19. 8. 1997 do 4. 8. 2007 byl společníkem COAL SEVEN s.r.o. v likvidaci; od 7. 11. 2001 do 20. 7. 2006 byl členem dozorčí rady SD - Kolejová doprava, a.s., v období od 7. 11. 2001 do 26. 9. 2002 a od 25. 11. 2002 do 20. 7. 2006 byl jejím místopředsedou; od 27. 3. 2002 do 7. 5. 2004 byl členem představenstva Teplárna Ústí nad Labem, a.s.; od 23. 4. 2003 do 6. 1. 2004 byl členem a předsedou dozorčí rady ENETECH a.s.

Ivan Fuksa (* 1963)

člen dozorčí rady od 23. 4. 2007

Absolvent Vysoké školy dopravy a spojů v Žilině (Slovenská republika).

Od 29. 1. 2007 je 1. náměstkem ministra financí České republiky.

Od 28. 2. 2008 je předsedou dozorčí rady Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s.; od 29. 2. 2008 je předsedou dozorčí rady České exportní banky, a.s.; od 13. 11. 2008 je členem dozorčí rady Letiště Praha, a.s.

Od 3. 8. 1999 do 19. 10. 2006 byl členem dozorčí rady Nadační fond na Svatohorské schody a zvelebení okolí a od 19. 10. 2006 do 18. 5. 2007 byl členem správní rady tohoto fondu; od 1. 9. 2003 do 27. 3. 2007 byl členem dozorčí rady Oblastní nemocnice Příbram, a.s.

Petr Gross (* 1953)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Kutné Hoře.

Od roku 1993 působí jako předseda odborového svazu v ČEZ, a. s. – Elektrárna Chvaletice.

Zdeněk Hrubý (* 1956)

člen dozorčí rady od 22. 2. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru kybernetika, kandidát věd v oboru ekonomie.

Od roku 1996 je vysokoškolským pedagogem a vědeckým pracovníkem Institutu ekonomických studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy.

Od 12. 5. 2003 je členem správní rady SEVEN, Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s.; od 1. 5. 2004 je členem správní rady European Investment Bank; od 29. 5. 2008 je členem dozorčí rady Elektrownia Skawina S.A., od 30. 9. 2008 je jejím předsedou (FO do 28. 5. 2011).

Od 20. 2. 2001 do 29. 6. 2004 byl členem představenstva Sokolovská uhelná, a. s.; od roku 2002 do 15. 4. 2005 byl náměstkem ministra financí České republiky; od října 2002 do 30. 6. 2005 byl místopředsedou prezidia Fondu národního majetku České republiky; od 20. 12. 2002 do 13. 6. 2003 byl členem představenstva Telefónica O2 Czech Republic, a.s., (ČESKÝ TELECOM, a.s.), od 5. 10. 2000 do 15. 6. 2001 byl členem dozorčí rady této společnosti, kam byl znovu zvolen 13. 6. 2003, od 26. 11. 2003 do 20. 5. 2004 byl jejím 2. místopředsedou a od 20. 5. 2004 do 23. 6. 2005 potom 1. místopředsedou; od 24. 2. 2003 do 13. 12. 2006 byl členem dozorčí rady ČEZ, a. s., v období od 26. 1. 2006 do 13. 12. 2006 jejím předsedou; od 9. 4. 2003 do 26. 5. 2004 byl členem dozorčí rady České aerolinie a.s.; od 8. 4. 2004 do 23. 6. 2005 členem dozorčí rady Eurotel Praha, spol. s r.o.; od 13. 9. 2005 do 3. 12. 2007 členem představenstva GARNET MINING a.s.

Josef Janeček (* 1952)

člen dozorčí rady od 23. 4. 2007

Absolvent Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci. V letech 1992 až 2006 působil jako poslanec Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky; v roce 2007 působil jako poradce v Úřadu vlády České republiky; od konce dubna 2007 je externím konzultantem.

Od 5. 9. 2006 je předsedou Občanského sdružení Rodiče proti lhostejnosti.

Od 20. 4. 2005 do 13. 11. 2007 byl členem správní rady Olivova nadace.

Petr Kalaš (* 1940)

člen dozorčí rady od 23. 4. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomie energetiky.

Od září 2006 do ledna 2007 působil jako ministr životního prostředí České republiky; od února 2007 je externím konzultantem předsedy vlády České republiky a ministra životního prostředí České republiky.

Od 1. 6. 2007 je členem Rady Výzkumného ústavu Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví; od 1. 1. 2008 je členem správní rady Národního vzdělávacího fondu; od 17. 7. 2008 je členem dozorčí rady cementářské společnosti Holcim Česko a.s.

Lubomír Klosík (* 1951)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009

Absolvent Střední průmyslové školy chemické v Ostravě.

Drahošlav Šimek (* 1953)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006

Absolvent Středního odborného učiliště v Domažlicích, oboru elektromechanik, a Středního odborného učiliště v Chomutově, oboru provozní zámečnick.

Od roku 1995 zastává funkci místopředsedy Odborové organizace směnových pracovníků Jaderné elektrárny Dukovany; od roku 2000 je členem předsednictva Odborového svazu zaměstnanců jaderné energetiky se sídlem v Dukovanech.

Zdeněk Trojan (* 1936)

člen dozorčí rady od 26. 1. 2006

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze, kandidaturu obhájil v roce 1974, habilitoval se v roce 1991.

V letech 2004–2005 byl poradcem ministra pro místní rozvoj, od 1. 5. 2005 do 30. 6. 2006 poradcem předsedy vlády České republiky. Přednáší na Fakultě strojní Českého vysokého učení technického v Praze, v Ústavu procesní a zpracovatelské techniky.

Od 20. 1. 1995 je prezidentem Českého národního výboru Evropské federace národních inženýrských asociací (FEANI);

od 17. 12. 2001 je členem správní rady Univerzity Hradec Králové.

Od 19. 5. 2000 do 16. 4. 2007 byl členem dozorčí rady Střední průmyslové školy dopravní, a.s., v období od 17. 12. 2001

do 16. 4. 2007 jejím místopředsedou.

**Členové dozorčí rady ČEZ, a. s.,
kteří ukončili svou činnost v roce 2008,
respektive do uzávěrky výroční zprávy**

Jiří Jedlička (* 1959)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci

od 10. 11. 2004 do 21. 1. 2009

Jan Ševr (* 1947)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. 11. 2000,

znovu zvolený zaměstnanci od 10. 11. 2004 do 21. 1. 2009

Výbory dozorčí rady

V rámci svých kompetencí zřizuje dozorčí rada výbory, do kterých volí a z nichž odvolává členy. Členem výboru může být pouze člen dozorčí rady a jeho funkční období ve výboru je shodné s funkčním obdobím v dozorčí radě. V roce 2008 pracovaly tři výbory:

- **výbor dozorčí rady pro audit ČEZ, a. s.**, který je poradním a kontrolním orgánem dozorčí rady pro komunikaci s interními a externími auditory, monitoring jejich činnosti a hodnocení přiměřenosti a účinnosti systému vnitřní kontroly ve společnosti;

předseda:	Martin Kocourek
členové:	Ivan Fuksa Zdeněk Hrubý Lubomír Klosík Drahošlav Šimek

V roce 2008 byli členy výboru: Martin Kocourek, Jiří Jedlička, Ivan Fuksa, Zdeněk Hrubý a Zdeněk Židlický.

- **výbor dozorčí rady pro strategické plánování ČEZ, a. s.**, který se zabývá zejména posuzováním návrhů významných podnikatelských aktivit v oblastech investičních a akvizičních projektů, návrhů na zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s., budování nových výrobních zdrojů a dále útlumem, prodejem nebo obnovou výrobních kapacit;

předseda:	Tomáš Hüner
členové:	Jan Demjanovič Petr Kalaš Zdeněk Židlický

V roce 2008 byli členy výboru: Tomáš Hüner, Jan Ševr, Jan Demjanovič a Petr Kalaš.

- **personální výbor dozorčí rady ČEZ, a. s.**, který v rámci své činnosti navrhuje dozorčí radě personální politiku dozorčí rady vůči představenstvu, navrhuje metody a postupy výborů, volby a odvolávání členů představenstva, je odpovědný za předložení nominací kandidátů na členy představenstva ke schválení dozorčí radě a dává doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování generálního ředitele a členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti.

předseda:	Tomáš Hüner
místopředseda:	Zdeněk Trojan
členové:	Josef Janeček Zdeněk Židlický

Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech, které nejsou zákonem nebo stanovami společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení včetně řádného vedení účetnictví;
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat. Valné hromadě předkládá:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn,
 - návrh změn stanov,
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku,
 - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividend, výše tantiém a přidělu do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
 - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu;
- vykonává usnesení valné hromady;
- volí a odvolává vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce;
- rozhoduje o přijetí dlouhodobé půjčky na období delší než 1 rok;
- rozhoduje o rozdělení odměn stanovených valnou hromadou mezi dozorčí radu a představenstvo a mezi jednotlivé členy představenstva, pokud tak neučiní valná hromada;
- rozhoduje o uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě, jakož i o zrušení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo prodeji majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě.

Představenstvo společnosti má 6 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a 1. a 2. místopředsedu.

Představenstvo se schází alespoň jednou měsíčně. V roce 2008 se uskutečnilo 48 zasedání, z toho 38 řádných a 10 mimořádných.

Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti, tj. Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování představenstva

K realizaci některých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí souhlas, k vybraným záležitostem společnosti stanovisko, dozorčí rady. Představenstvo na svých zasedáních rozhoduje tak, že pro přijetí usnesení je zapotřebí prosté většiny hlasů přítomných členů, nejméně třech. Každý člen představenstva má jeden hlas. Při rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího. V nutných případech může být rozhodnutí přijato i mimo zasedání formou per rollam. Takto přijaté rozhodnutí musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího zasedání představenstva. Podrobnosti o způsobu rozhodování představenstva upravuje jeho jednací řád.



Členové představenstva ČEZ, a. s.

Martin Roman (* 1969)

předseda představenstva od 23. 2. 2004,
znovu zvolen s účinností od 20. 2. 2008,
člen představenstva od 19. 2. 2004,
znovu zvolen s účinností od 20. 2. 2008

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, ročního stipendia na Ekonomické fakultě Univerzity v St. Gallen (Švýcarsko) a ročního studijního pobytu na Karl-Ruprechtuniversität Heidelberg (SRN).

Od 29. 4. 2004 je viceprezidentem Svazu průmyslu a dopravy ČR, znovu byl zvolen 25. 4. 2007 (FO do 24. 4. 2011); od 9. 6. 2005 je členem dozorčí rady Burzy cenných papírů, a. s. (FO do 8. 6. 2010); od 1. 7. 2006 je členem vědecké rady Fakulty národohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze (FO do 30. 6. 2010); od 20. 4. 2007 je členem dozorčí rady České dráhy, a. s. (FO na neurčito); od 8. 10. 2007 je předsedou správní rady PORG – Gymnázium a základní škola, o.p.s. (FO do 7. 10. 2010); od 24. 7. 2008 je zřizovatelem Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG; od 1. 10. 2008 je členem správní rady Akademie výtvarných umění (FO do 30. 9. 2012).

Od 25. 3. 2003 do 19. 2. 2004 byl předsedou představenstva ŠKODA Holding a.s.

Daniel Beneš (* 1970)

1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008,
místopředseda představenstva od 10. 5. 2006,
člen představenstva od 15. 12. 2005

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské Ostrava a Brno, International Business School – Nottingham Trent University (studium MBA).

Od 21. 2. 2006 je členem dozorčí rady Severočeské doly a.s., od 14. 3. 2006 jejím předsedou (FO do 20. 2. 2010); od 11. 4. 2006 je členem dozorčí rady Coal Energy, a.s., od 26. 4. 2006 jejím předsedou (FO do 10. 4. 2010); od 26. 3. 2007 je členem správní rady Nadace ČEZ, od 31. 5. 2007 jejím předsedou; od 10. 2. 2009 je předsedou dozorčí rady ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Od 25. 9. 2003 do 28. 5. 2004 byl členem představenstva ČKD VAGONKA, a.s., od 26. 9. 2003 do 28. 5. 2004 místopředsedou představenstva; od 25. 6. 2004 do 21. 2. 2006 byl členem představenstva Severočeské doly a.s.; od 2. 8. 2004 do 15. 6. 2006 byl členem dozorčí rady ČEZ Logistika, s.r.o., od 13. 9. 2004 do 15. 6. 2006 jejím předsedou; od 3. 12. 2004 do 22. 6. 2005 byl členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s.; od 1. 7. 2005 do 3. 3. 2006 byl místopředsedou dozorčí rady ČEZ Správa majetku, s.r.o.; od 10. 1. 2006 do 18. 12. 2007 byl členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s., od 17. 1. 2006 do 18. 12. 2007 místopředsedou této dozorčí rady; od 30. 3. 2006 do 7. 11. 2008 byl předsedou dozorčí rady PRODECO, a.s.; od 11. 7. 2008 do 18. 12. 2008 byl členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., od 12. 7. 2005 do 5. 2. 2008 jejím předsedou.



Tomáš Pleskač (* 1966)

**2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008,
místopředseda představenstva od 11. 2. 2008,
člen představenstva od 26. 1. 2006**

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.

Od 30. 6. 2006 je členem dozorčí rady CEZ Bulgaria EAD, od 15. 9. 2006 jejím předsedou (FO do 29. 6. 2011); od 16. 6. 2006 je členem dozorčí rady CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (FO do 15. 12. 2012); od 17. 5. 2007 je členem a předsedou dozorčí rady NERS d.o.o. (FO do 16. 5. 2012); od 17. 7. 2008 je členem představenstva CM European Power International B.V., od 5. 9. 2008 jeho místopředsedou.

Od 10. 8. 2000 do 28. 6. 2004 byl členem představenstva JVCD, a.s.; od 6. 5. 2003 do 16. 6. 2004 byl členem a místopředsedou představenstva Severomoravské energetiky, a. s., od 17. 6. 2004 do 1. 10. 2007 členem dozorčí rady této společnosti a od 13. 3. 2007 do 1. 10. 2007 jejím místopředsedou; od 19. 5. 2003 do 30. 6. 2004 byl členem dozorčí rady CORRAL a.s. (Union Leasing, a.s.), v období od 20. 6. 2003 do 30. 6. 2004 jejím předsedou; od 19. 5. 2003 do 30. 6. 2004 byl členem představenstva ePRIM, a.s., v likvidaci, v období od 27. 8. 2003 do 30. 6. 2004 jeho předsedou; od 20. 5. 2003 do 22. 9. 2006 byl členem dozorčí rady Elektrovod Holding, a. s.; od 7. 4. 2004 do 30. 6. 2004 byl členem a předsedou dozorčí rady ENPRO, a.s.; od 31. 3. 2005 do 22. 5. 2008 byl členem dozorčí rady ČEZ Distribuce, a. s., v období od 31. 3. 2005 do 11. 5. 2006 a od 19. 5. 2006 do 22. 5. 2008 jejím předsedou; od 17. 5. 2004 do 10. 4. 2007 byl členem a místopředsedou dozorčí rady ČEZData, s.r.o.



Vladimír Hlavinka (* 1966)

člen představenstva od 1. 1. 2008

Absolvent Vysokého učení technického v Brně, oboru tepelné a jaderné stroje a zařízení, a Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.

Od 14. 12. 2007 je členem dozorčí rady v Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s., od 11. 4. 2008 jejím předsedou (FO do 13. 12. 2012); od 1. 12. 2008 je členem dozorčí rady ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Od 27. 7. 2005 do 31. 8. 2006 byl členem a místopředsedou dozorčí rady SLÉVÁRNA KUŘIM, A.S.; od 26. 7. 2005 do 31. 8. 2006 byl členem a místopředsedou dozorčí rady TOS KUŘIM - OS, a.s.; od 26. 7. 2005 do 16. 6. 2006 byl členem a místopředsedou dozorčí rady KULIČKOVÉ ŠROUBY KUŘIM, a.s.; od 26. 9. 2005 do 17. 7. 2006 byl členem představenstva ALTA, akciová společnost; od 14. 10. 2005 do 4. 9. 2007 členem dozorčí rady RIPSL a.s. „v likvidaci“; od 20. 12. 2005 do 1. 8. 2006 jednatelem TOS REALITY s.r.o.; od 1. 3. 2008 do 12. 1. 2009 byl členem dozorčí rady ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.



Martin Novák (* 1971)

člen představenstva od 21. 5. 2008

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive MBA program na University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců.

Od 1. 5. 2007 je členem dozorčí rady ČEZnet, a.s., 1. 10. 2008 došlo ke změně jména na ČEZ ICT Services, a. s., (FO do 7. 7. 2012); od 1. 5. 2007 je členem dozorčí rady ČEZ Správa majetku, s.r.o. (FO do 3. 7. 2012).

Od 18. 3. 2003 do 23. 1. 2006 byl jednatelem ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.; od 1. 7. 2003 do 28. 2. 2006 byl členem dozorčí rady ConocoPhillips Hungary Kft; od 1. 7. 2003 do 28. 2. 2006 byl jednatelem ConocoPhillips Poland sp. z o.o. a od 10. 3. 2006 do 28. 2. 2007 byl členem dozorčí rady Severočeská energetika, a.s.



Zdeněk Pasák (* 1966)

člen představenstva od 22. 4. 2006

Absolvent Filozofické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, katedry psychologie.

Od 9. 8. 2007 je členem dozorčí rady ČEZ Distribuce, a. s. (FO do 15. 1. 2013), od 6. 12. 2007 je členem představenstva Českého svazu zaměstnavatelů v energetice.

Od 15. 10. 1997 do 28. 2. 2006 byl předsedou představenstva MADSEN & TAYLOR Consulting a.s. a do 22. 2. 2006 jediným akcionářem této společnosti.

Principy odměňování

členů představenstva a dozorčí rady

Podmínky odměňování a poskytování benefitů členům představenstva upravuje „Smlouva o výkonu funkce člena představenstva“, uzavřená mezi společností a členem představenstva, kterou schvaluje dozorčí rada.

Podmínky odměňování a poskytování benefitů členům dozorčí rady upravuje „Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady“, kterou schvaluje valná hromada. V souladu s uvedenými smlouvami jsou členům orgánů společnosti poskytována tato plnění:

- **pevná odměna člena představenstva a dozorčí rady** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě nemoci člena představenstva je po dobu prvních 30 dnů pevná měsíční odměna zachována v plné výši; trvá-li tato pracovní neschopnost nepřerušeně po dobu delší než 30 dnů, rozhodne o výši měsíční odměny za dobu od 31. dne trvání pracovní neschopnosti až do jejího ukončení představenstvo s tím, že tato výše měsíční odměny nesmí činit méně než 50 % stanovené měsíční odměny. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti člena dozorčí rady za dané období náleží odměna, předá-li předsedovi dozorčí rady nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodne-li dozorčí rada jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodne dozorčí rada;
- **cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být člena představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví představenstvo po projednání s dozorčí radou v rámci principů stanovených valnou hromadou;
- **tantiéma** – vyplácí se členům představenstva a dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou;
- **opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Člen představenstva je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajícím danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a člen představenstva je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

Členové představenstva, na které se nová pravidla opčního programu vztahují a kteří mají přiznán opční program podle zásad platných před květnem 2008, budou do upraveného programu poskytování opčních práv zapojeni za předpokladu splnění kritérií pro účast v opčním programu a podmínek schválených valnou hromadou v květnu 2008. Pro členy dozorčí rady společnosti byla možnost uzavření opční smlouvy zrušena valnou hromadou v červnu 2005;

- **pojištění** – na náklady společnosti je sjednáno ve prospěch člena představenstva a může být sjednáno ve prospěch člena dozorčí rady:
 - pojištění odpovědnosti za škody způsobené společností nebo třetím osobám při výkonu funkce,
 - životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena orgánu. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, ze kterého je odváděna daň z příjmů;
- **osobní automobil** – člen představenstva a předseda dozorčí rady mají nárok na poskytnutí osobního automobilu pro služební a soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena formou srážky z příjmů. Člen dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil pouze k výkonu funkce, nikoliv pro soukromé účely. V případě, že člen orgánu společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím pro služební účely hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **odstupné** – smlouva o výkonu funkce člena představenstva se uzavírá na dobu určitou. V případě ukončení této smlouvy před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit člena představenstva odstupné. Odstupné se poskytuje ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by jinak byly člena představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. Odstupné nenáleží osobě, která z představenstva společnosti odstoupila. Podmínky výplaty odstupného jsou upraveny ve výše uvedené smlouvě;
- **cestovní náhrady** – člena představenstva a dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné;
- **členům dozorčí rady**, kteří byli vysláni do dozorčí rady orgánem státní správy a jsou jeho zaměstnanci, se v souladu se zákoníkem práce odměna neposkytuje. Uvedeným členům dozorčí rady společnost neposkytuje ani další požitky, které právní řád poskytnout nedovoluje.

Vrcholové vedení ČEZ, a. s.

Generální ředitel přímo řídí společnost. Vykonává rozhodnutí představenstva, jedná jménem společnosti, činí právní úkony a podepisuje za ČEZ, a. s. Část svých pravomocí delegoval generální ředitel na výkonného ředitele, který řídí vnitřní chod ČEZ, a. s., a činnost ředitelů divizí s výjimkou ředitele divize finance.

Nejvyšší řídicí úroveň

Pracovní adresa je Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Martin Roman (* 1969)

generální ředitel od 1. 4. 2004

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy představenstva.

Daniel Beneš (* 1970)

výkonný ředitel od 1. 6. 2007

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce 1. místopředsedy představenstva.

Ředitelé divizí

Pracovní adresa ředitelů divizí je Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Peter Bodnár (* 1960)

ředitel divize investice od 1. 1. 2008

Absolvent Strojní fakulty Slovenské technické univerzity v Bratislavě ve Slovenské republice se specializací na tepelné a jaderné energetické stroje a zařízení.

Od 1. 7. 2007 je místopředsedou dozorčí rady ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.; od 31. 10. 2007 je místopředsedou dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s.; od 7. 12. 2007 je členem dozorčí rady NERS d.o.o.

Od 25. 9. 2002 do 29. 12. 2005 byl jednatelem ALSTOM Power Slovakia, s.r.o.; od 1. 5. 2003 do 30. 11. 2005 byl jednatelem společnosti ALSTOM Power, s.r.o., ALSTOM Group; od 30. 6. 2006 do 21. 6. 2007 byl členem dozorčí rady Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s.; od 13. 7. 2006 do 18. 8. 2007 byl předsedou dozorčí rady Chladiace veže Bohunice, spol. s r.o.; od 27. 7. 2006 do 28. 6. 2007 byl členem dozorčí rady DECOM Slovakia, spol. s r.o.; od 10. 5. 2008 do 18. 12. 2008 byl členem dozorčí rady TPP Varna.

Vladimír Hlavinka (* 1966)

ředitel divize výroba od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Jiří Kudrnáč (* 1965)

ředitel divize distribuce od 1. 1. 2008

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru elektrické stroje a přístroje.

Od 22. 5. 2008 je členem dozorčí rady ČEZ Distribuce, a. s., a od 17. 6. 2008 jejím předsedou (FO 21. 5. 2013).

Od 31. 3. 2005 do 14. 12. 2007 byl členem a předsedou představenstva ČEZ Distribuce, a. s.; od 16. 8. 2004 do 31. 1. 2008 byl členem dozorčí rady ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Ivan Lapin (* 1965)

ředitel divize správa od 1. 7. 2007

Absolvent Fakulty hornicko-geologické Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava, oboru technika a technologie hlubinného vrtání.

Od 1. 7. 2007 je předsedou dozorčí rady ČEZ Energetické služby, s.r.o.; od 1. 1. 2008 je členem dozorčí rady ČEZ ICT Services, a. s. (dříve ČEZnet, a.s.), od 12. 2. 2008 jejím místopředsedou (FO do 31. 12. 2012).

Od 15. 9. 2004 do 30. 6. 2007 byl členem dozorčí rady ČEZ Logistika, s.r.o., v době od 1. 2. 2005 do 15. 7. 2006 jejím místopředsedou a od 16. 7. 2006 do 30. 6. 2007 předsedou; od 4. 3. 2006 do 30. 6. 2006 byl členem dozorčí rady ČEZ Správa majetku, s.r.o., v období od 6. 3. 2006 do 30. 6. 2006 jejím místopředsedou a od 20. 12. 2006 do 1. 7. 2007 jednatelem a generálním ředitelem této společnosti; od 1. 6. 2005 do 1. 10. 2008 byl členem dozorčí rady Energetika Vítkovice, a.s., v období od 8. 9. 2006 do 5. 4. 2007 jejím místopředsedou a od 6. 4. 2007 do 1. 10. 2008 předsedou dozorčí rady této společnosti; od 1. 1. 2008 do 1. 10. 2008 byl členem dozorčí rady ČEZData, s.r.o., v období od 14. 2. 2008 do 1. 10. 2008 jejím místopředsedou (společnost ČEZData, s.r.o., zanikla sloučením se společností ČEZnet, a.s., jako nástupnickou společností); od 1. 1. 2008 byl členem dozorčí rady ČEZnet, a.s., od 12. 2. 2008 jejím místopředsedou (společnost ČEZnet, a.s., byla přejmenována na ČEZ ICT Services, a. s.).

Martin Novák (* 1971)

ředitel divize finance od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Zdeněk Pasák (* 1966)

ředitel divize personalistika od 15. 3. 2006

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Tomáš Pleskač (* 1966)

ředitel divize international od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce 2. místopředsedy představenstva.

Alan Svoboda (* 1972)

ředitel divize obchod od 1. 1. 2005

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management, absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie na University of Missouri in Kansas City (USA). Od 21. 3. 2005 je místopředsedou dozorčí rady ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. (FO do 20. 3. 2010, opětovná volba je možná); od 31. 3. 2005 je místopředsedou dozorčí rady ČEZ Prodej, s.r.o. (FO do 30. 3. 2010, opětovná volba je možná); od 1. 12. 2005 je jedním z ředitelů Mezinárodní asociace Eurelectric v Bruselu; od 1. 12. 2005 je členem General Assembly a Executive Committee mezinárodní asociace Foratom v Bruselu a od 20. 11. 2007 členem představenstva Mezinárodní asociace obchodníků s elektřinou EFET v Amsterdamu. Od 27. 4. 2004 do 21. 4. 2006 byl místopředsedou představenstva ČEZ, a. s.; od 18. 6. 2004 do 1. 10. 2007 byl členem dozorčí rady Západočeské energetiky, a.s., v období od 15. 2. 2007 do 1. 10. 2007 byl místopředsedou dozorčí rady této společnosti; od 29. 6. 2004 do 10. 4. 2007 byl členem dozorčí rady ČEZData, s.r.o., v období od 29. 6. 2004 do 30. 8. 2004 byl jejím předsedou a od 31. 8. 2004 do 10. 4. 2007 jejím místopředsedou.

Výbory generálního ředitele

- **porada divizních ředitelů**, která působí ve společnosti od roku 2007 jako poradní orgán generálního ředitele pro vrcholové řízení zejména k projednání problematiky, která přesahuje rámec jednotlivých divizí;
- **výbor pro rozvoj**, do jehož působnosti spadá problematika řízení rozvoje společnosti v hlavních oblastech podnikání Skupiny ČEZ;
- **rizikový výbor**, který působí ve společnosti od roku 2003 jako výbor generálního ředitele pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ, spravuje a alokuje rizikový kapitál a provádí dohled nad vlastním řízením rizik;
- **řídící výbor**, poradní orgán, jehož činnost byla k 30. 9. 2008 ukončena.

Výbory výkonného ředitele

- **výbor pro lidské zdroje**, který posuzuje strategii klíčových projektů a klíčových nástrojů v oblasti lidských zdrojů;
- **výbor pro ICT**, který posuzuje priority projektů ICT;
- **výbor pro zahraniční účasti**, do jehož působnosti spadá zejména problematika integrace zahraničních účastí do Skupiny ČEZ;
- **výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, do jehož působnosti spadá zejména hodnocení úrovně a stavu bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s., s důrazem na jaderná zařízení, posuzování úrovně firemní kultury z pohledu kvality a bezpečnosti a systémové hodnocení nedostatků v oblasti řízení bezpečnosti a kvality;
- **výbor pro environmentální investice**, do jehož působnosti v rámci Skupiny ČEZ pro všechny oblasti, kterými se výbor zabývá, spadá posouzení investiční strategie, posouzení konkrétní investiční příležitosti a monitorování stavu a finančních přínosů realizovaných investic;
- **environmentální výbor**, jehož činnost byla k 31. 1. 2009 ukončena.

Další osoby s řídicí pravomocí

Pokud není uvedeno jinak, je pracovní adresa osob s řídicí pravomocí Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Karel Böhm (* 1958)

ředitel útvaru management bezpečnosti a kvality od 1. 8. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického, oboru jaderné reaktory a programu MBA ESMA Barcelona.

Jan Brožík (* 1972)

ředitel útvaru financování od 14. 2. 2007

Absolvent Fakulty finance Vysoké školy ekonomické v Praze. Od 14. 2. 2007 zastává pozici director v CEZ Finance B.V., od 14. 12. 2007 je managing directorem ve společnosti CEZ MH B.V. Od 23. 5. 2001 do 12. 5. 2005 byl členem představenstva Patria Direct, a.s.; od 16. 9. 2002 do 13. 7. 2005 členem představenstva Patria Finance CF, a.s.

Pavel Cyrani (* 1976)

ředitel útvaru plánování a controlling od 1. 5. 2006

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Jiří Feist (* 1962)

ředitel útvaru rozvoj od 1. 1. 2005

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru elektroenergetika.

Od 17. 7. 2008 je členem představenstva CM European Power International B.V.

Od 29. 5. 2006 do 29. 5. 2008 byl členem dozorčí rady Elektrownia Skawina S.A.

Miroslav Holan (* 1950)

ředitel útvaru bezpečnost od 1. 4. 2005

Pracovní adresa: Jaderná elektrárna Temelín, 373 05 Temelín 2. Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze, oboru energetické stroje a zařízení, Vysokého učení technického v Brně, oboru provoz jaderných elektráren, a Sheffield Hallam University (School of Business and Finance) – MBA studium.

Od roku 2000 do 24. 6. 2004 byl členem představenstva Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s.

Michaela Hrobská (* 1975)

ředitelka útvaru nákup od 1. 1. 2008

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni, absolventka Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh.

Od 1. 10. 2008 je členkou dozorčí rady ČEZ ICT Services, a. s. (FO do 22. 3. 2011), od 1. 7. 2007 je členkou a předsedkyní dozorčí rady ČEZ Logistika, s.r.o. (FO do 30. 6. 2012), od 19. 12. 2008 je členkou dozorčí rady ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. (FO není stanoveno).

Od 22. 3. 2006 do 30. 9. 2008 byla členkou dozorčí rady ČEZnet, a.s.; od 11. 4. 2007 do 30. 9. 2008 byla členkou dozorčí rady ČEZData, s.r.o., a od 23. 6. 2006 do 28. 2. 2007 byla členkou dozorčí rady Severočeská energetika, a.s.

Karel Kohout (* 1953)

ředitel útvaru metodická podpora distribuce od 1. 1. 2008

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, oboru silnoproudá elektrotechnika, specializace výroba a rozvod elektrické energie.

Od 1. 7. 2008 je členem dozorčí rady ČEZ Distribuční služby, s.r.o. (FO do 30. 6. 2013).

Od 1. 1. 2006 do 13. 6. 2007 byl členem dozorčí rady ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Hana Krbcová (* 1954)

ředitelka útvaru lidské zdroje Skupiny ČEZ od 1. 1. 2007

Absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomika průmyslu, Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze, oboru pracovní právo (dvouleté specializační studium) a International studies in strategic management (dvouletý studijní program).

Od 18. 2. 2003 je členkou představenstva České společnosti pro rozvoj a řízení lidských zdrojů, znovu zvolená od 19. 2. 2007 (FO do 18. 2. 2011).

Od 21. 3. 2003 do 1. 5. 2006 byla členkou dozorčí rady Energetika Vítkovice, a.s., v období od 29. 10. 2003 do 1. 5. 2006 potom její místopředsedkyní; od 16. 10. 2002 do 7. 4. 2005 byla členkou dozorčí rady ELV-Servis, s.r.o. (Slovenská republika).

Ladislav Kříž (* 1969)

ředitel útvaru mediálního od 1. 7. 2008

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení energetiky.

Karel Křížek (* 1953)

ředitel útvaru centrální inženýring od 1. 7. 2007

Pracovní adresa: ČEZ, a. s., Jaderná elektrárna Temelín, 373 05 Temelín.

Absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, oboru technická kybernetika, absolvent MBA na Sheffield Hallam University (Velká Británie).

Od 11. 4. 2008 je místopředsedou představenstva Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. (FO do 10. 4. 2013).

Od 22. 8. 2002 do 20. 1. 2008 byl místopředsedou výboru Společenství vlastníků bytových jednotek Dr. Bureše 13, České Budějovice; od 27. 6. 2003 do 24. 6. 2004 byl členem představenstva Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s., od 25. 6. 2004 do 11. 4. 2008 byl členem dozorčí rady této společnosti a v období od 6. 9. 2007 do 11. 4. 2008 jejím předsedou; od 24. 6. 2003 do 21. 6. 2006 byl členem představenstva ORGREZ SC, a.s.

Josef Lejčák (* 1975)

ředitel útvaru lidské zdroje odměňování od 1. 6. 2006

Absolvent Fakulty podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze, Deutsche Telecom A.G. MBA programu na University of St. Gallen, Švýcarsko.

Vít Martinovský (* 1966)

ředitel útvaru daně od 1. 7. 2008

Absolvent Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze. Daňový poradce zapsaný v Komoře daňových poradců od roku 1993.

Martina Matoušková (* 1970)

ředitelka útvaru projektová kancelář od 1. 7. 2007

Absolventka Fakulty financí Vysoké školy ekonomické v Praze. Od 17. 3. 2008 je členkou dozorčí rady CEZ Bulgaria EAD (FO do 16. 3. 2013); od 3. 2. 2006 je jednatelkou Providence Consulting s.r.o.

Jiří Pačovský (* 1959)

ředitel útvaru plánování výroby a disponibility od 1. 7. 2008

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru ekonomika a řízení energetiky.

Daniel Rous (* 1968)

ředitel útvaru bezpečnost a ochrana od 1. 1. 2008

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru tepelné a jaderné stroje a zařízení.

Od 21. 12. 2006 do 31. 7. 2007 byl členem představenstva ČEZnet, a.s.

Vladimír Schmalz (* 1966)

ředitel útvaru fúze a akvizice od 1. 1. 2005

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru zahraniční obchod.

Od 29. 12. 2004 je členem dozorčí rady CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, dříve Elektrorazpredelenie Stolichno AD, (FO do 5. 12. 2012); od 27. 4. 2005 je členem dozorčí rady CEZ Bulgaria EAD (FO do 26. 4. 2013); od 10. 5. 2008 je členem dozorčí rady TEC Varna EAD (do 9. 5. 2011); od roku 2006 je generálním ředitelem ZAO TransEnergo; od roku 2008 generálním ředitelem CEZ RUS OOO; od 1. 1. 2008 je členem dozorčí rady ŠKO-ENERGO, s.r.o.; od 1. 1. 2008 je členem dozorčí rady ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

Od 24. 11. 1993 do 9. 10. 2004 byl společníkem MM CHANNEL s.r.o.; od 4. 8. 1994 do 10. 11. 2006 byl společníkem Schmalz & Co., s.r.o. v likvidaci, od 5. 6. 2004 do 10. 11. 2006 likvidátorem této společnosti; od 7. 5. 2003 do 26. 5. 2004 byl členem představenstva SAWBAC Česká republika a.s., v likvidaci, v období od 12. 5. 2003 do 26. 5. 2004 předsedou představenstva této společnosti; od 8. 3. 2004 do 29. 4. 2004 byl společníkem S.C.T. s.r.o.; od 25. 6. 2004 do 10. 6. 2005 byl členem dozorčí rady Severočeská energetika, a. s.; od 2. 5. 2005 do 22. 6. 2005 byl členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s.

Michal Skalka (* 1975)

ředitel útvaru trading od 1. 9. 2005

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru informační technologie.

Radim Sladkovský (* 1967)

ředitel útvaru účetnictví od 1. 3. 2008

Absolvent Vysoké školy chemicko-technologické v Praze a University of Pittsburgh (MBA).

Od 1. 4. 2006 do 31. 5. 2007 byl členem dozorčí rady ConocoPhillips Hungary Kft, od 19. 4. 2006 do 1. 6. 2007 jednatelem ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.

Juraj Szabó (* 1969)

ředitel právního útvaru od 1. 1. 2008

Absolvent Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze, postgraduální doktorské studium (Ph. D.) tamtéž, absolvent ročního postgraduálního studia se zaměřením na peněžní ekonomii a bankovníctví na Vysoké škole ekonomické v Praze.

Od 27. 6. 2007 do 19. 12. 2008 byl členem dozorčí rady společnosti GE Money, a.s., a GE Money Brokers, a.s., Bratislava.

Peter Szenasy (* 1975)

ředitel útvaru příprava investic od 2. 1. 2008

Absolvent Lewis & Clark College, Portland, Oregon, USA (studium B.A.) a US Business School in Prague (studium MBA).

Od 10. 12. 2008 je členem dozorčí rady CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD (FO do 9. 12. 2011).

Od 22. 6. 2005 do 13. 12. 2005 byl členem dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s.

Ladislav Štěpánek (* 1957)

ředitel útvaru palivový cyklus od 1. 9. 2004

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Od 10. 5. 2008 je členem dozorčí rady TEC Varna EAD (FO do 9. 5. 2011).

Dag Wiesner (* 1972)

ředitel útvaru realizace investic od 1. 1. 2008

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze.

Od 25. 4. 2005 je jednatelem HOBBY SPORT, s.r.o.

Petr Zlámal (* 1966)

ředitel útvaru řízení realizace údržby od 1. 1. 2009

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru automatizační technika.

Martin Zmelík (* 1975)

ředitel útvaru řízení zahraničních majetkových účastí od 1. 1. 2005

Absolvent Fakulty podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze a U.S. Business School v Praze (titul MBA).

Od 27. 4. 2005 je členem dozorčí rady CEZ Bulgaria EAD, jejím místopředsedou od 22. 9. 2005 (FO do 26. 4. 2013).

Od 11. 9. 2003 do 3. 10. 2005 byl členem a místopředsedou představenstva GAFFIN CZ a.s.; od 17. 10. 2005 do 22. 8. 2006 byl členem dozorčí rady Střeďočeská energetická a.s.;

od 29. 12. 2004 do 12. 11. 2008 byl členem dozorčí rady CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (dříve Elektrorazpredelenie Stolichno AD), od 17. 3. 2005 do 12. 11. 2008 jejím předsedou;

od 29. 12. 2004 do 2. 11. 2007¹⁾ byl členem dozorčí rady Elektrorazpredelenie Pleven AD, v období od 17. 3. 2005 do 2. 11. 2007 jejím předsedou; od 29. 12. 2004 do 2. 11. 2007¹⁾ byl členem dozorčí rady Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD, v době od 17. 3. 2005 do 2. 11. 2007 jejím předsedou.

¹⁾ Ke dni 2. 11. 2007 bez likvidace zanikly společnosti Elektrorazpredelenie Pleven AD a Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD a došlo k přechodu veškerého jejich jmění na právního nástupce, jímž je Elektrorazpredelenie Stolichno AD. Následně pak došlo ke změně názvu společnosti na CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (ke dni 29. 1. 2008).

Tomáš Žák (* 1962)

ředitel útvaru řízení technologie od 1. 7. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně.

**Další osoby s řídicí pravomocí,
které ukončily svou činnost v roce 2008,
respektive do uzávěrky výroční zprávy**

Tomáš Dzik (* 1967)

ředitel útvaru majetkové účasti od 1. 5. 2006 do 28. 2. 2009

Jan Krenk (* 1951)

ředitel úseku Asset Management od 1. 7. 2007 do 30. 6. 2008

Lubomír Štěpán (* 1955)

ředitel úseku strategie ICT od 1. 12. 2005 do 29. 2. 2008

Principy odměňování osob s řídicí pravomocí

Podmínky odměňování osob s řídicí pravomocí společnosti jsou upraveny v manažerské smlouvě, uzavřené mezi společností (představenstvem) a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu výkonu funkce nebo ve smlouvě o individuálních podmínkách odměňování, uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu výkonu funkce. Způsob odměňování vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva, je představenstvo povinno předložit k projednání dozorčí radě a vyžádat si k této věci její stanovisko. V těchto smlouvách jsou upraveny podmínky pro poskytování těchto plnění:

- **základní měsíční mzda** – vyplácená pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda je poskytována za odpracovanou dobu;
- **roční odměna** – přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy, je závislá na plnění předem stanovených kritérií. Podíl roční odměny na celkové mzdě (součet roční odměny a základních měsíčních mezd v daném kalendářním roce) může činit až:
 - 77,8 % v případě generálního ředitele,
 - 60,0 % v případě výkonného ředitele,
 - 60,0 % (zpravidla) v případě ředitelů divizí,
 - 20,0 % (zpravidla) v případě ostatních vedoucích zaměstnanců.

Základním kritériem podmiňujícím možnost výplaty a konečnou výši roční odměny vedoucímu zaměstnanci je plnění rozpočtovaného provozního zisku (EBITDA) společnosti, upraveného o některé neovlivnitelné položky (např. opravné položky) v rozmezí zpravidla 90 % plnění EBITDA (žádná roční odměna není vyplacena) až 110 % plnění EBITDA (vyplaceno 110 % roční odměny při výsledku na této hranici a nad ní). Kritéria pro přiznání individuální roční odměny vedoucího zaměstnance společnosti vycházejí ze strategických priorit a hlavních cílů společnosti, které každoročně vyhláší generální ředitel svým příkazem po projednání v poradě divizních ředitelů. Pro rok 2008 byla kritéria stanovena ve skladbě:

- 10 % pro ekonomický ukazatel Skupiny ČEZ (ROIC),
- 20 % pro ekonomický ukazatel (zpravidla OČSN) s vazbou na náklady a výnosy řízeného útvaru,
- 70 % pro jmenovitě stanovené a termínované úkoly.

Jednotlivým vedoucím zaměstnancům pak kritéria stanoví a závislost výše roční odměny na jejich plnění vyhodnocuje přímý nadřízený zaměstnanec (představenstvo v případě generálního ředitele) nebo nadřízený zaměstnanec uvedený v manažerské smlouvě. Při stanovení konečné výše roční odměny vedoucímu zaměstnanci přihledne hodnotitel k jeho celkovému pracovnímu výkonu a přístupu k plnění úkolů. Ekonomické ukazatele vyplývají z rozpočtu schváleného představenstvem a projednaného dozorčí radou společnosti, jejich plnění vyhodnocuje controllingový útvar na základě účetní závěrky společnosti/Skupiny ČEZ nebo splnění jiných měřitelných kritérií.

U dvou vedoucích zaměstnanců je vzhledem k odlišnému charakteru jimi řízeného útvaru uplatněn pouze systém cílových odměn, vázaných na splnění konkrétních strategických úkolů;

- **cílové odměny** – u třech vedoucích zaměstnanců je uplatňován systém cílových odměn, vázaný na splnění konkrétních dlouhodobých úkolů v oblasti výstavby a obnovy zdrojů a akviziční činnosti. Výplata odměn je vázána na plnění předem definovaných kritérií, jako jsou dodržení časového harmonogramu, rozpočtu a technických parametrů jednotlivých projektů, uskutečnění významných akvizic;
- **opční právo** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti a souhlasu dozorčí rady má vybraný okruh vedoucích zaměstnanců nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou vedoucímu zaměstnanci po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Vedoucí zaměstnanec je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajícím danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně, a vedoucí zaměstnanec je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Vedoucí zaměstnanci, na které se nová pravidla opčního programu vztahují a kteří mají přiznán opční program podle zásad platných před květnem 2008, budou do upraveného programu poskytování opčních práv zapojeni za předpokladu splnění kritérií pro účast v opčním programu a podmínek schválených valnou hromadou v květnu 2008;

- **osobní automobil** – ve vazbě na význam funkce má vedoucí zaměstnanec právo na poskytnutí osobního automobilu pro služební i soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **pojištění** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti je vybranému okruhu vedoucích zaměstnanců na náklady společnosti sjednáno ve prospěch vedoucího zaměstnance životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na vedoucího zaměstnance. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je vedoucím zaměstnancem zdaňován;
- **cestovní náhrady** – vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné v souladu s obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné. Úzkému okruhu vedoucích zaměstnanců je poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti obecně závazným sazbám;
- **odstupné** – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě;
- **peněžní vyrovnání při ukončení pracovního poměru** – s přihlédnutím k významu vykonávané funkce se zaměstnavatel zavazuje poskytnout vybranému okruhu vedoucích zaměstnanců po skončení pracovního poměru peněžité vyrovnání po dobu zpravidla šesti měsíců při plnění podmínek uvedených v „Dohodě o zákazu konkurence“. Peněžité vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období;
- **podpora mobility** – zaměstnavatel hradí vedoucím zaměstnancům zařazeným do Programu mobility část nákladů na přechodné ubytování a poskytuje jim příspěvek na cestu za rodinou;
- **zaměstnanecké výhody** – vybranému okruhu vedoucích zaměstnanců je poskytována nadstandardní zdravotní péče. Všem vedoucím zaměstnancům jsou pak poskytovány výhody v souladu s platnou kolektivní smlouvou, tj. příspěvek na penzijní připojištění, příspěvek na stravování, příspěvek na regeneraci, obnovu sil a zdraví nebo příspěvek na životní pojištění.

Pokud vedoucí zaměstnanec vykonává zároveň funkci člena představenstva společnosti, pak nedochází k souběhu nároků na poskytování opčního práva, osobního automobilu, pojištění a cestovních náhrad.

Informace o peněžních a naturálních příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Osoby s řídicí pravomocí
Informace o peněžních a naturálních příjmech				
Základní mzda ¹⁾	tis. Kč	1 995		124 178
Odměna v závislosti na výkonnosti společnosti ¹⁾	tis. Kč	185		112 460
Odměny členům orgánů společnosti	tis. Kč	7 308	4 878	
Tantiéma za rok 2007 vyplacená členům orgánů ²⁾	tis. Kč	14 180	6 136	
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč		5 413	3 070
Ostatní peněžní příjmy ¹⁾	tis. Kč	143	150	1 209
z toho: příspěvky na penzijní připojištění ¹⁾	tis. Kč	45		438
čerpání z osobního účtu zaměstnance ¹⁾	tis. Kč	91		687
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč		14	21
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	7	136	63
Ostatní nepeněžní příjmy ¹⁾	tis. Kč	7 011	2 867	9 580
z toho: kapitálové životní pojištění	tis. Kč	6 285	1 283	4 520
služební automobil pro soukromé potřeby ¹⁾	tis. Kč	719	1 584	4 006
mobilní telefon pro soukromé potřeby ¹⁾	tis. Kč	7		125
program mobilita	tis. Kč			929
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	14 403		12 750
z toho: odměny členů orgánů ovládaných společností	tis. Kč	14 034		12 750
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	180		
služební automobil pro soukromé potřeby ¹⁾	tis. Kč	189		
Informace o cenných papírech				
Počet opcí v držení k 31. 12. 2007 a opcí vzniklých v roce 2008 ³⁾	ks	450 000	2 765 000	1 075 000
průměrná cena opce	Kč	139,07	727,55	668,29
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	300 000	1 140 000	495 000
průměrná cena opce	Kč	101,92	276,05	445,50
z toho plynoucí zdaněný nepeněžní příjem	mil. Kč	325	1 154	438
Počet opcí v držení k 31. 12. 2008	ks	150 000	1 625 000	580 000
průměrná cena opce	Kč	213,36	1 044,30	858,42
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2008				
v držení členů orgánů a vedoucích osob ⁴⁾	ks	170 194	437 123	131 857
v držení osob blízkých ⁴⁾	ks	165		930

¹⁾ Peněžní a nepeněžní příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

²⁾ Uvedeny pouze tantiémy vyplacené členům orgánů zastávajícím funkci v orgánu alespoň část roku, bez tantiém pro bývalé členy orgánů.

³⁾ V případě přidělení opčních práv u osob s řídicí pravomocí došlo po jejich zvolení členy představenstva k přesunu těchto opčních smluv v tabulce do kolonky Představenstvo.

⁴⁾ Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů společnosti či vedoucími osobami společnosti k 31. 12. 2008.

Údaje o osobách s řídicí pravomocí

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let:

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí nebyl souzen za podvodné trestné činy.

Konkurzní řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let:

Tomáš Hüner – od 21. 3. 2001 je členem a místopředsedou dozorčí rady Union Group, a.s. (usnesením Krajského soudu v Ostravě byl prohlášen konkurz na majetek společnosti, ustaven konkurzní správce, účinky konkurzu nastaly dne 10. 9. 2004); od 11. 10. 2006 byl členem a místopředsedou představenstva OSINEK, a.s., od 1. 2. 2008 jeho předsedou, k 28. 11. 2008 byl odvolán z představenstva OSINEK, a.s. (rozhodnutí ministra financí ke dni 5. 11. o zrušení společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“);

Vladimír Hlavinka – od 14. 10. 2005 do 4. 9. 2007 byl členem dozorčí rady RIPSL a.s. „v likvidaci“;

Tomáš Pleskač – od 19. 5. 2003 do 30. 6. 2004 byl členem představenstva ePRIM, a.s., v likvidaci, v období od 27. 8. 2003 do 30. 6. 2004 jeho předsedou;

Vladimír Schmalz – od 4. 8. 1994 do 10. 11. 2006 byl jednatelem Schmalz & Co, s.r.o. v likvidaci; od 7. 5. 2003 do 26. 5. 2004 byl členem představenstva SAWBAC Česká republika a.s., v likvidaci.

Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních řídicích nebo dozorčích orgánů:

Proti Zdeňku Hrubému bylo dne 14. 12. 2006 usnesením Policie České republiky – Správy HMP zahájeno trestní stíhání pro trestný čin porušování povinnosti při správě cizího majetku.

Dne 14. 2. 2007 bylo toto trestní stíhání usnesením Městského státního zastupitelství v Praze zrušeno.

Martinu Romanovi byla Rozhodnutím České národní banky ze dne 15. 5. 2008 uložena peněžitá pokuta ve výši 50 tis. Kč za porušení povinnosti podle § 125 odst. 5 zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Alan Svoboda byl obviněn ze zneužití informací v obchodním styku podle § 128 odst. 1 a odst. 3 trestního zákona.

Rozhodnutím Městského soudu v Praze ze dne 18. 3. 2009 byl Alan Svoboda zproštěn obvinění ze spáchání trestného činu a věc byla postoupena České národní bance k dokončení šetření o možném přestupku. Usnesení není ke dni vypracování výroční zprávy pravomocné.

Možné střety zájmů:

U žádného člena dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí nedochází ke střetu zájmů.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou pracovní pozici:

U žádného člena dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí není dohoda s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou pracovní pozici.

Dohoda s ČEZ, a. s., o omezeních disponování s cennými papíry ČEZ, a. s.:

Beneficienti, kteří uzavřeli opční smlouvu s emitentem po valné hromadě v roce 2006, jsou povinni držet část 10 % z akcií nabytých na základě opční smlouvy na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů až do skončení výkonu funkce, se kterou bylo opční právo spojeno.

Beneficienti, kteří uzavřeli opční smlouvu po valné hromadě v roce 2008, jsou povinni držet na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů takový počet kusů akcií nabytých na základě každého uplatnění opčního nároku, který odpovídá hodnotě 20% zisku dosaženého beneficentem v den uplatnění nároku, a to až do ukončení opčního programu.



Monitorování stavu životního prostředí v souvislosti s provozem Jaderné elektrárny Dukovany zajišťuje Laboratoř radiální kontroly okolí. Její zaměstnanci soustavně odebírají a analyzují vzorky ovzduší, půdy, vody, vegetace a zemědělských produktů. Laboratoř je držitelem akreditace dokládající vysokou technickou úroveň měření. Roční úroveň aktivit výpustí, uvolňovaných do ovzduší a vodotečí, představují po celou dobu provozu Jaderné elektrárny Dukovany pouze nepatrné zlomky povolených hodnot. Srovnání tohoto ukazatele s jinými jadernými elektrárnami zařazuje dukovanskou elektrárnu mezi světovou špičku.



55

Využitelný objem

tisíc m³

Největší a nejmodernější úložiště radioaktivních odpadů v ČR se nachází v dukovanské elektrárně. Svým využitelným objemem je schopno pojmout více než 180 000 sudů s radioaktivními odpady, a to jak z provozu obou českých jaderných elektráren, tak z odpadů vzniklých při jejich budoucí likvidaci.



Zpráva o podnikatelské činnosti

Majetkové účasti

Skupina ČEZ v roce 2008

K 31. 12. 2008 zahrnovala Skupina ČEZ celkem 84 podnikatelských subjektů, včetně mateřské společnosti ČEZ, a. s. Z nich mělo 61 sídlo v zemích střední a západní Evropy, z toho 45 v České republice a 23 v zemích jihovýchodní a východní Evropy. Meziroční zvýšení o 4 společnosti je důsledkem připravovaného rozvoje aktivit na cílovém trhu v jihovýchodní Evropě a úspěchu při akvizicích. Ke konci roku 2008 činila účetní hodnota majetkových účastí ČEZ, a. s., 104,1 mld. Kč.

Majetkové účasti v České republice – přehled nejdůležitějších změn

- 12. 2. 2008 získal člen Skupiny ČEZ, společnost ČEZ Teplárenská, a.s., 100% podíl ve společnosti ALLEWIA leasing s.r.o. zabývající se výrobou a rozvodem tepla na severní Moravě;
- 4. 3. 2008 prodal ČEZ, a. s., 100% akciový podíl ve společnosti Energetické opravy, a.s.;
- 7. 3. 2008 byla do obchodního rejstříku zapsána společnost ČEZ Energetické produkty, s.r.o., jejímž jediným vlastníkem je ČEZ, a. s. Společnost převzala činnosti spojené s vedlejšími energetickými produkty ze všech elektráren ČEZ, a. s., a činnosti spojené se zadním palivovým cyklem uhelných elektráren;
- 1. 4. 2008 se ČEZ, a. s., stal majitelem 100% podílu ve společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. koupí od své dceřiné společnosti ŠKODA PRAHA a.s.;
- 4. 6. 2008 bylo zapsáno do obchodního rejstříku sloučení společností ENPRO, a.s., a ENPROSPOL, s.r.o., s nástupnickou společností I & C Energo a.s. Společnost I & C Energo a.s. byla následně dne 30. 6. 2008 prodána maďarské petrochemické skupině MOL;
- 1. 10. 2008 se ČEZData, s.r.o., sloučila se společností ČEZ ICT Services, a. s., která vznikla přejmenováním společnosti ČEZnet, a.s., o den dříve;
- 1. 10. 2008 zanikla společnost Energetika Vítkovice, a.s., fúzí s ČEZ, a. s.;
- 15. 12. 2008 získal Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (podíl ČEZ, a. s.: 52,46 %) 66% podíl v projekční společnosti EGP INVEST, spol. s r.o.

Majetkové účasti v zahraničí – přehled nejdůležitějších změn

Bosna a Hercegovina

- 21. 3. 2008 byla zapsána společnost CEZ Bosna i Hercegovina, d.o.o. Podíl ČEZ, a. s., v této společnosti činí 100 %. Jedná se o podpůrnou a manažerskou společnost.

Bulharská republika

- 29. 1. 2008 byla zapsána změna názvu společnosti Elektrorazpredelenie Stolichno AD na CEZ Razpredelenie Bulgaria AD;
- 10. 12. 2008 byla zapsána nová společnost CEZ Elektroprodukcija Bulgaria AD.

Maďarská republika

- 23. 1. 2008 byla nizozemskou dceřinou společností CEZ MH B.V. realizována finanční investice ve výši 7 % základního kapitálu ve společnosti MOL Nyrt;
- 31. 3. 2009 se majitelem společnosti Dunai Gőzfejlesztő Kft. stala společnost CM European Power International B.V.

Nizozemské království

- 10. 4. 2008 byl snížen 100% podíl ČEZ, a. s., ve společnosti Transenergo International N.V. prodejem 33 % akcií ruskému partnerovi;
- 17. 7. 2008 byl založen společný podnik společností ČEZ a MOL s názvem CM European Power International B.V., který se bude zabývat výstavbou plynových elektráren v Maďarsku, Slovinsku, Chorvatsku a na Slovensku.

Rumunsko

- 29. 8. 2008 byly v souvislosti s nákupem projektu na výstavbu větrných elektráren pořízeny společnosti Tomis Team S.R.L., Ovidiu Development S.R.L. a M.W. Team Invest S.R.L.

Ruská federace

- 6. 2. 2008 byla zapsána společnost CEZ RUS OOO. Podíl ČEZ, a. s., v této společnosti činí 100 %. Jedná se o podpůrnou a manažerskou společnost.

Republika Turecko

- 21. 11. 2008 byl zapsán do obchodního rejstříku Obchodní komory v Istanbulu společný podnik ČEZ, a. s., a turecké skupiny Akkök s názvem Akcez Enerji A.S. Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu této společnosti činil 50 %.

Slovenská republika

- 5. 12. 2008 byla zapsána do obchodního rejstříku společnost CM European Power International s.r.o., která je ze 100 % vlastněna nizozemskou CM European Power International B.V.

Polsko

- 19. 1. 2009 byla zapsána do obchodního rejstříku společnost CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o., která je ze 100 % vlastněna ČEZ, a. s.

Hospodaření Skupiny ČEZ

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Čistý zisk Skupiny ČEZ meziročně vzrostl o 4,6 mld. Kč (o 10,7 %) na 47,4 mld. Kč. Provozní zisk před odpisy (EBITDA) vzrostl o 11,9 mld. Kč (o 15,8 %) na 87,2 mld. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl 60,7 mld. Kč při nárůstu o 9,6 mld. Kč (o 18,7 %). Daň z příjmů vzrostla o 5,0 mld. Kč (o 59,4 %) na 13,4 mld. Kč.

Nárůst na úrovni EBITDA o 12,2 mld. Kč (o 23,9 %) vykazala oblast výroby a obchodu ve střední Evropě z důvodu vyšších velkoobchodních cen v ČR a výhodnějším mixem výrobního portfolia, když pokles výroby v uhelných elektrárnách byl zčásti nahrazen vyšším využitím jaderných zdrojů. S tím souvisí i meziroční úspora palivových nákladů o 0,7 mld. Kč. Celková výroba ve střední Evropě klesla o 6,1 TWh (o 8,7 %) na 64,0 TWh. Nákup elektřiny meziročně poklesl o 4,7 mld. Kč z důvodu většího podílu kontraktů klasifikovaných jako derivátové, které se vykazují v saldu s výnosy.

EBITDA oblasti výroby a obchodu v jihovýchodní Evropě meziročně poklesl o 0,3 mld. Kč. Elektrárna Varna vyrobila 3,6 TWh, což je meziročně o 3,3 % méně. Meziročně negativně působí nárůst ceny uhlí, který nebyl z důvodu specifík regulačního prostředí v Bulharsku adekvátně promítnut do regulované výkupní ceny elektřiny. Není jasné, jaká budou pravidla přidělování povolenek (dosud neschválený NAP), a výsledky negativně ovlivňuje i omezení pro export do zahraničí.

EBITDA oblasti distribuce a prodeje ve střední Evropě vzrostl meziročně o 0,2 mld. Kč (o 1,5 %) z důvodu nárůstu distribuovaného objemu elektřiny koncovým zákazníkům o 0,9 TWh (o 2,5 %) a nárůstu prodeje koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ o 0,3 TWh (o 1,1 %). Narovnání objemu a aktualizace ocenění nevyfakturované elektřiny měly meziročně o 0,5 mld. Kč nižší dopad do EBITDA.

EBITDA oblasti distribuce a prodeje v jihovýchodní Evropě vykazuje pokles o 1,0 mld. Kč (o 25,1 %), z něhož je 0,5 mld. Kč způsobeno posílením české koruny vůči zahraničním měnám, zejména bulharské a rumunské. Společnosti v Bulharsku a Rumunsku distribuovaly celkem 17,0 TWh elektrické energie koncovým zákazníkům, meziročně méně o 0,2 %. Prodej koncovým zákazníkům činil 12,1 TWh (z toho 11,8 TWh mimo Skupinu ČEZ), tj. meziročně o 0,1 TWh více (o 1,2 %). Rumunské společnosti negativně ovlivnila tvorba rezerv a opravných položek (0,7 mld. Kč), především k pohledávkám za rumunskými státními drahami, a zaúčtování opravné položky k přecenění distribučního majetku. IV. čtvrtletí je u Bulharska meziročně negativně ovlivněno nižším objemem distribuované energie o 5 %.

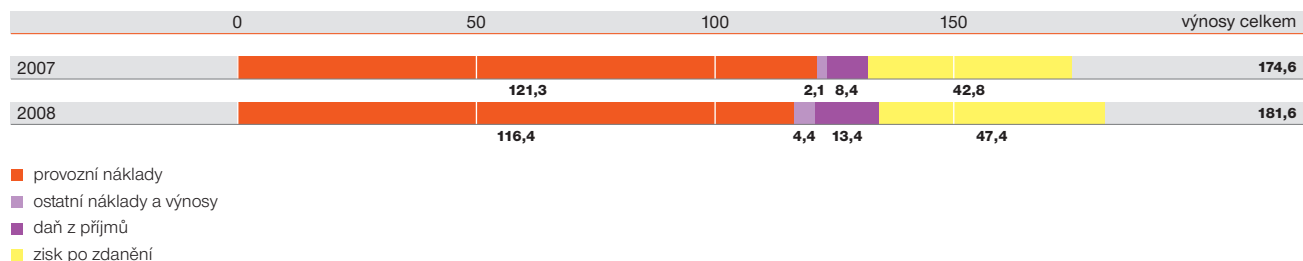
EBITDA oblasti těžby je meziročně o 0,1 mld. Kč (o 1 %) vyšší než v roce 2007, což je dáno především nárůstem tržeb od externích zákazníků.

Ostatní oblasti zaznamenaly nárůst EBITDA o 0,8 mld. Kč (o 17,7 %) především díky nárůstu vnitroskupinových tržeb, zejména za komplexní obnovu elektráren a za informační a telekomunikační služby.

Napříč Skupinou ČEZ se provozní náklady dařilo držet pod kontrolou. Osobní náklady meziročně vzrostly o 0,1 mld. Kč (o 0,3 %). Náklady na opravy a údržbu, materiál a ostatní provozní náklady celkem klesly o 0,1 mld. Kč (o 0,3 %). Odpisy klesají o 0,1 mld. Kč (o 0,3 %), a to především vlivem prodloužení životnosti u energetického zařízení od 1. 1. 2008 dle platné vyhlášky Energetického regulačního úřadu u ČEZ Distribuce, a. s. Zisk z emisních povolenek byl oproti předchozímu roku poloviční a dosáhl 0,5 mld. Kč. Meziroční pokles zisku z emisních povolenek o 0,6 mld. Kč je dán přechodem na další alokační období, nižším přidělem v novém alokačním období a zúčtováním rezervy v roce 2007.

Ostatní náklady se meziročně zvýšily o 2,4 mld. Kč (o 117 %). Úspěšné měnové zajištění se projevilo významným růstem zisku z finančních derivátů (o 3,4 mld. Kč) při nárůstu kurzových ztrát jen o 1,3 mld. Kč. Proti tomu působil pokles hodnoty derivátu spojeného s finanční investicí do společnosti MOL o 5,5 mld. Kč. Zisk z povolenkových derivátů (meziročně o 1,5 mld. Kč vyšší) odráží úspěšnou tradingovou strategii včetně efektů z JI/CDM programu, což je environmentální program vycházející z Kjótského protokolu, jehož cílem je snížení emisí CO₂. Nákladové úroky stouply o 1,1 mld. Kč z důvodu vyššího celkového zadlužení, což je způsobeno především vyššími požadavky na finanční investice a optimalizací kapitálové struktury (zejména zpětným odkupem akcií). Meziroční růst zisku z prodeje dceřiných podniků je způsoben prodejem dceřiné společnosti I & C Energo a.s. Daň z příjmů je meziročně vyšší o 5,0 mld. Kč. V roce 2007 byla výše daně z příjmů ovlivněna přepočtem odložené daně na sníženou budoucí sazbu daně z příjmů právnických osob v České republice.

Tvorba zisku (mld. Kč)



Pracovní kapitál

Nárůst oběžných aktiv (o 70,1 mld. Kč) a krátkodobých závazků (o 91,6 mld. Kč) je zejména důsledkem nárůstu derivátových obchodů s povolenkami.

V pasivech dále působí i čerpání krátkodobých úvěrů v souvislosti s financováním transakce s akciemi MOL, v aktivech pak růst pohledávek z titulu nákupu krátkodobých cenných papírů z důvodu uložení části prostředků do doby vypořádání akvizice společnosti Sedaş na začátku roku 2009.

Stálá aktiva

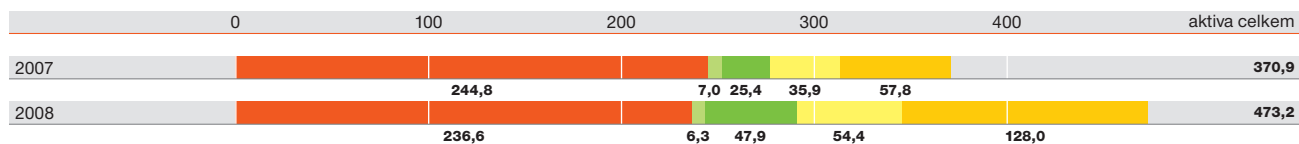
Růst ostatních stálých aktiv (o 18,5 mld. Kč) je způsoben především finanční investicí do společnosti MOL. Růst dlouhodobého hmotného majetku (o 13,7 mld. Kč) je spojen zejména s pořízením projektu na výstavbu větrných elektráren v Rumunsku, obnovou zdrojů a posilováním distribučních sítí.

Vlastní kapitál a dlouhodobé závazky

Nárůst vlastního kapitálu o 1,2 mld. Kč je dán ziskem běžného období, který byl snížen zejména vyplacenými dividendami, zpětným odkupem akcií, oceňovacími a kurzovými rozdíly.

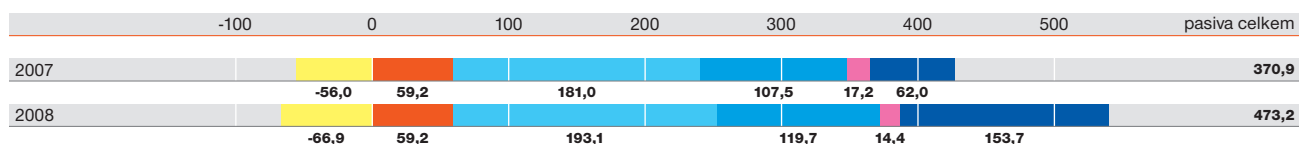
Dlouhodobé závazky bez rezerv vzrostly o 15,7 mld. Kč především z důvodu emise dluhopisů. Jaderné rezervy klesly o 3,6 mld. Kč z důvodu změny odhadu rezerv na likvidaci zařízení Jaderné elektrárny Dukovany a na trvalé uložení jaderného paliva a dále z důvodu čerpání rezerv na uložení jaderného paliva.

Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)



- dlouhodobý hmotný majetek netto
- jaderné palivo netto
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek včetně poskytnutých záloh
- ostatní stálá aktiva
- oběžná aktiva

Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)



- vlastní akcie
- základní kapitál
- nerozdělené zisky, kapitálové fondy a menšinové podíly
- dlouhodobé závazky
- odložený daňový závazek
- krátkodobé závazky

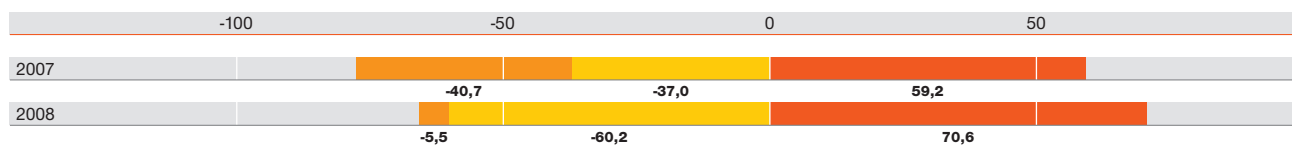
Peněžní toky

V roce 2008 dochází k nárůstu čistých peněžních toků z provozní činnosti o 11,4 mld. Kč, což je způsobeno zejména meziročním růstem zisku před zdaněním (o 9,6 mld. Kč) sníženým změnou stavu aktiv a pasiv (o 5,1 mld. Kč); naopak v roce 2008 dochází k nárůstu zaplacených daní (o 4,4 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost se meziročně zvýšily o 23,1 mld. Kč především z důvodu finanční investice do společnosti MOL (15,5 mld. Kč) a vyšších investic do dlouhodobého majetku (o 12,1 mld. Kč). Tvorba finančních aktiv s omezeným disponováním tvořená zejména v souvislosti s provozem jaderných elektráren byla ve srovnání s předchozím rokem nižší (o 2,1 mld. Kč). Ostatní finanční investice jsou v meziročním srovnání nižší (o 2,0 mld. Kč).

Peněžní toky z finanční činnosti vykazují meziročně nárůst o 34,2 mld. Kč. Hlavním důvodem je meziroční snížení salda nákupu a prodeje vlastních akcií o 41,9 mld. Kč (zejména vlivem zpětného odkupu akcií). Saldo čerpání a splátek úvěrů se zvýšilo o 1,4 mld. Kč, naproti tomu se v roce 2008 zvýšily vyplacené dividendy o 9,5 mld. Kč.

Peněžní toky (mld. Kč)



- finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků
- investiční činnost
- provozní činnost

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2009

Jako všechna odvětví bude i sektor energetiky v roce 2009 poznamenán hospodářskou a finanční krizí. Skupina ČEZ v roce 2009 přesto očekává další růst hospodářského výsledku, i když bude pomalejší než v předcházejících letech. Konsolidovaný čistý zisk je očekáván na úrovni 50,2 mld. Kč (tj. o 6 % vyšší než v roce 2008), provozní výsledek hospodaření očištěný o odpisy (EBITDA) je očekáván ve výši 90,3 mld. Kč (růst o 4 %) a EBIT ve výši 67,1 mld. Kč (růst o 3 %).

Zlepšení hospodářských výsledků u mateřské společnosti ČEZ, a. s., očekáváme v ukazateli EBITDA o 9,2 % na úroveň více než 66,0 mld. Kč.

Na výsledku hospodaření se budou podílet 4 hlavní vlivy:

- úspěšný prodej většiny elektřiny na rok 2009 ještě před strmým propadem cen,
- pokračování programu Efektivita,
- vyjednání příznivějších regulačních podmínek v zahraničí,
- nové akviziční a výstavbové projekty.

Skupina ČEZ prodává elektřinu kontinuálně na 3 roky dopředu, a tak se zajišťuje proti mimořádným výkyvům. S touto strategií bude samozřejmě pokračovat i v roce 2009. Skupina ČEZ navíc aktivně rozvíjí aktivní obchodování s elektřinou i dalšími komoditami – povolenkami CO₂, kredity CER, uhlím, zemním plynem, jehož výsledky částečně vyrovnávají ztráty způsobené poklesem velkoobchodních cen elektrické energie.

Program Efektivita bude pokračovat ve všech hlavních úsporných opatřeních. Velké výhody ale poplynou i z projektů zaměřených na zvyšování výroby z jaderných zdrojů a na rozvoj teplárenství. Celkově očekáváme přínosy více než 7 mld. Kč proti srovnatelné základně. V zahraničí bude klíčové úspěšné vyjednávání distribučních tarifů na období 2009–2010, optimalizace provozu elektrárny Varna v Bulharsku i prodej elektřiny a tepla z elektráren ELCHO a Skawina v Polsku. Velkou výzvou představuje začlenění nových akvizic v Německu, Turecku a Albánii, které významně rozšiřují působení Skupiny ČEZ v zahraničí. Uvedené očekávané výsledky zatím neobsahují vliv těchto nových akvizic.

V polovině roku 2009 se předpokládá uvedení do provozu prvních obnovených bloků elektrárny Tušimice, které již přispějí k hospodářskému výsledku roku 2009. Následně budou rekonstruovány i zbylé dva bloky. Budou pokračovat práce na výstavbě nového zdroje Ledvice (660 MW) a na přípravě komplexní obnovy zdroje Prunéřov.

Rok 2009 bude pro Skupinu ČEZ významný i iniciativou „ČEZ proti krizi“, která si klade za cíl ochranu zákazníků i podporu celého národního hospodářství České republiky.

Hospodaření ČEZ, a. s.

Akciová společnost ČEZ vznikla zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, dne 6. 5. 1992 na dobu neurčitou. Hlavním akcionářem je Česká republika, pro kterou vykonává správu jejího akciového podílu Ministerstvo financí České republiky.

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří výroba, distribuce a obchod s elektřinou a výroba a rozvod tepelné energie. Podrobný popis předmětu podnikání je uveden ve stanovách společnosti a v obchodním rejstříku.

Hospodářské a finanční údaje mateřské společnosti ČEZ, a. s.

Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s. (podle IFRS)

	Jednotka	2007	2008	Index 2008/2007 (%)
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	65 442	60 921	93,1
Instalovaný výkon	MW	12 152	12 231	100,6
Saldo prodeje a nákupu elektřiny ¹⁾	GWh	30 983	55 400	178,8
Prodej tepla	TJ	6 969	8 901	127,7
Provozní výnosy	mil. Kč	103 746	109 528	105,6
Provozní náklady (bez odpisů)	mil. Kč	54 622	49 129	89,9
EBITDA	mil. Kč	49 124	60 399	123,0
EBIT	mil. Kč	36 696	47 364	129,1
Zisk po zdanění	mil. Kč	31 425	47 118	149,9
Dividenda na akcii (hrubá) ²⁾	Kč/akcie	20,0	40,0	200,0
Aktiva celkem	mil. Kč	313 894	392 593	125,1
Vlastní kapitál	mil. Kč	149 882	154 927	103,4
Finanční dluh	mil. Kč	66 896	84 289	126,0
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	%	18,4	30,9	167,9
Rentabilita aktiv (ROA) netto	%	10,1	13,3	131,7
Čistý dluh/EBITDA	1	1,32	1,05	79,8
Celková likvidita	%	53,0	79,1	149,2
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	6 146	6 196	100,8

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům včetně prodeje na ztráty v sítích + saldo velkoobchodu.

²⁾ Schválena v daném roce.

Komentář k výsledkům hospodaření ČEZ, a. s.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Vývoj zisku ČEZ, a. s., odráží příznivý vývoj jak v provozní, tak ve finanční oblasti hospodaření.

Čistý zisk ČEZ, a. s., vzrostl o 15,7 mld. Kč (o 49,9 %) na 47,1 mld. Kč. Provozní zisk byl meziročně vyšší o 10,7 mld. Kč (o 29,1 %), provozní zisk před odpisy (EBITDA) vzrostl o 11,3 mld. Kč (o 23,0 %) na 60,4 mld. Kč.

V roce 2008 meziročně vzrostlo saldo prodeje elektřiny, derivátových obchodů a nákupu elektřiny včetně souvisejících služeb o 10,4 mld. Kč (o 13,0 %) především z důvodu úspěšné strategie prodeje elektřiny a nárůstu velkoobchodních cen elektrické energie. Naopak tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy meziročně klesly o 0,9 mld. Kč (o 20,8 %) v důsledku teplé zimy 2007/2008. Výroba elektřiny v uhelných elektrárnách poklesla meziročně o 4,8 TWh (o 12,7 %) vlivem důsledné optimalizace výroby, která vycházela z existence emisních stropů. Z téže příčiny poklesly v roce 2008 náklady na palivo o 1,4 mld. Kč (o 7,7 %). Sníženou výrobu v uhelných elektrárnách částečně eliminovala vyšší výroba v jaderných zdrojích, přestože výrobní možnosti omezila prodloužená odstávka Jaderné elektrárny Temelín ve čtvrtém čtvrtletí.

Náklady na opravy a údržbu mírně vzrostly o 0,1 mld. Kč (o 4,0 %) především vlivem inflace. Osobní náklady meziročně poklesly o 0,4 mld. Kč (o 6,8 %). Odpisy byly o 0,6 mld. Kč (o 4,9 %) vyšší než v roce 2007. Zisk z emisních povolenek nedosáhl úrovně roku 2007, který byl pozitivně ovlivněn poklesem tržních cen v závěru alokačního období NAP I. Ostatní provozní náklady klesly o 0,7 mld. Kč (o 9,9 %).

Finanční výsledek je meziročně o 9,1 mld. Kč vyšší. Zvýšily se zejména přijaté dividendy o 5,0 mld. Kč. Úspěšné obchodování s emisními povolenkami přispělo ke zvýšení finančního výsledku o 1,5 mld. Kč. Růst zisku z finančních derivátů zvýšil finanční výsledek o 3,6 mld. Kč. Meziroční růst zisku z prodeje dceřiných podniků o 0,4 mld. Kč byl způsoben prodejem dceřiné společnosti I & C Energo a.s. Saldo úrokových nákladů a výnosů meziročně kleslo o 0,7 mld. Kč z důvodu vyššího zadlužení během roku 2008. Daň z příjmů byla meziročně vyšší o 4,1 mld. Kč. Splatná daň se meziročně zvýšila o 2,7 mld. Kč z důvodu vyššího zisku. Pozitivní vliv odložené daně byl meziročně nižší o 1,5 mld. Kč, což bylo ovlivněno zejména přepočtem odložené daně v roce 2007 na snížené budoucí sazby daně z příjmů právnických osob.

Struktura majetku a kapitálu

Celková výše aktiv (bilanční suma) se meziročně zvýšila o 78,7 mld. Kč (o 25,1 %) na 392,6 mld. Kč. Netto hodnota dlouhodobého hmotného majetku meziročně poklesla o 10,8 mld. Kč, když tempo odpisů bylo rychlejší než uvádění nového majetku do užívání.

Hodnota nedokončeného dlouhodobého majetku včetně poskytnutých záloh se zvýšila o 12,2 mld. Kč. Dlouhodobý finanční majetek netto meziročně vzrostl o 10,5 mld. Kč (o 9,7 %), což je výsledkem nových akvizic.

Oběžná aktiva vzrostla o 67,6 mld. Kč, tedy trojnásobně. Největší vliv na nárůst oběžných aktiv v položce ostatní finanční aktiva o 45,9 mld. Kč měl nárůst pohledávek z derivátů o 32,3 mld. Kč, které byly kompenzovány nárůstem závazků z derivátů. V položce krátkodobých cenných papírů došlo k nárůstu o 13,6 mld. Kč. Obchodní pohledávky vzrostly o 18,0 mld. Kč. Peníze a peněžní ekvivalenty meziročně vzrostly o 5,0 mld. Kč.

Nárůst vlastního kapitálu o 5,0 mld. Kč (o 3,4 %) je dán ziskem běžného období, který byl kompenzován zejména vyplacenými dividendami a zpětným odkupem akcií.

Dlouhodobé závazky meziročně vzrostly o 11,3 mld. Kč, především vlivem vydání nových dluhopisů. Naopak jaderné rezervy byly z důvodu nové studie o vyřazování jaderného zařízení z provozu překalkulovány a meziročně se snížily o 3,6 mld. Kč. Odložený daňový závazek klesl o 3,0 mld. Kč.

Krátkodobé závazky se meziročně zvýšily o 65,4 mld. Kč především v důsledku vyšších závazků z derivátů o 36,1 mld. Kč a vyššího objemu krátkodobých obchodních závazků o 26,6 mld. Kč, z toho závazky k dodavatelům se zvýšily o 19,9 mld. Kč a závazky z pořízení stálých aktiv o 6,6 mld. Kč.

Peněžní toky

Čistý peněžní tok z provozní činnosti meziročně vzrostl o 6,0 mld. Kč na 53,4 mld. Kč zejména vlivem nárůstu zisku před zdaněním o 19,8 mld. Kč (o 53,3 %). Naopak změna stavu pracovního kapitálu meziročně poklesla o 10,4 mld. Kč. Zaplacená daň z příjmů se meziročně zvýšila o 2,4 mld. Kč.

Peněžní prostředky použité na investiční činnost se mírně snížily o 1,5 mld. Kč (o 5,7 %) na 24,6 mld. Kč, z toho výdaje na akvizice se meziročně zvýšily o 4,1 mld. Kč a pořízení stálých aktiv meziročně vzrostlo o 0,8 mld. Kč. Poskytnuté půjčky byly meziročně nižší o 2,5 mld. Kč, jejich splátky naopak o 1,6 mld. Kč vyšší. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou si vyžádala meziročně o 2,8 mld. Kč menší výdaj.

Čistý peněžní tok z finanční činnosti meziročně poklesl o 10,4 mld. Kč (o 29,9 %) na -24,5 mld. Kč. Saldo nákupu a prodeje vlastních akcií pokleslo o 41,9 mld. Kč, zejména vlivem meziročně nižšího zpětného odkupu akcií. Splacení úvěrů a půjček včetně vnitroskupinových převážilo nad jejich čerpáním o 22,1 mld. Kč.

Financování společnosti ČEZ

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

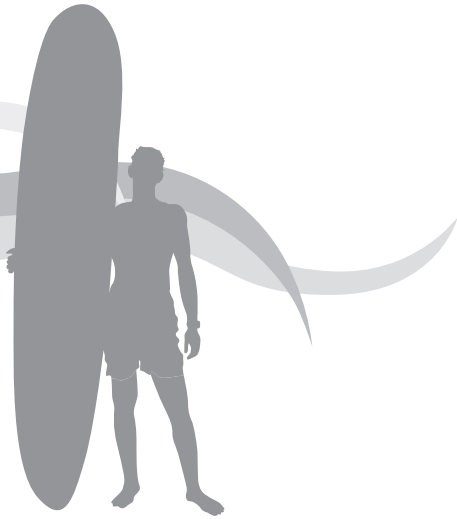
a) Dlouhodobé úvěry

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v příslušné měně (mil.)	Ocenění dluhu k 31. 12. 2008 (mil.)	Datum splatnosti	Způsob zajištění
Evropská investiční banka	CZK	3 058	1 176	16. 9. 2013	nezajištěn
Dlouhodobé úvěry celkem			1 176		
z toho: část splatná do konce roku 2009			235		
Dlouhodobé úvěry bez části splatné do 1 roku			941		

b) Krátkodobé úvěry

	Zadlužení k 31. 12. 2008 (mil. Kč)
Krátkodobé bankovní úvěry	9 523
Kontokorentní úvěry	391
Část dlouhodobých úvěrů splatná do konce roku 2009	235
Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	3 107
Krátkodobé bankovní úvěry celkem	13 256

Voda – dárkyně života. Ve Skupině ČEZ se používá zejména pro chladičí účely a pro napájení elektrárenských a teplotných kotlů.



70

Přes %

**veškeré „ekologické elektřiny“
pochází z vodních elektráren**

Vodní elektrárny a s nimi spojená vodní díla vytvářejí výrazné dominanty v krajině. Vodní plochy lidé využívají k aktivnímu i pasivnímu odpočinku, nezřídka slouží i jako dopravní cesta pro lodě. A někde na konci přehrady výkonné turbíny vyrábějí energii v době energetických špiček, tedy v okamžiku, kdy ji lidé nejvíce potřebují.





Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ

Individuální výsledky společností Skupiny ČEZ (podle IFRS)

Společnost	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2008 (mil. Kč)	Index 2008/2007 (%)	2008 (mil. Kč)	Index 2008/2007 (%)	2008 (mil. Kč)	Index 2008/2007 (%)
ČEZ, a. s., a české společnosti						
ČEZ, a. s.	109 527,7	105,6	-62 163,7	92,7	60 399,4	123,0
ALLEWIA leasing s.r.o.	33,9		-28,4		7,3	
ČEZ Distribuce, a. s.	33 751,5	107,7	-29 219,3	102,0	8 816,8	108,6
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4 169,1	103,7	-3 748,1	111,9	894,1	81,1
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	113,7		-102,1		12,0	
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 384,4		-1 422,4	> 500	-7,6	137,9
ČEZ ICT Services, a. s.	4 683,9	104,2	-3 195,0	83,4	2 780,7	137,2
ČEZ Logistika, s.r.o.	4 596,1	113,8	-3 999,9	112,9	600,2	120,2
ČEZ Měření, s.r.o.	1 695,6	104,2	-1 408,8	110,8	297,8	81,1
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	455,6	118,5	-334,0	102,2	274,7	121,4
ČEZ Prodej, s.r.o.	78 147,0	111,6	-76 300,5	112,7	2 225,6	80,7
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	1 876,8	110,7	-1 641,4	122,9	600,1	89,0
ČEZ Teplárenská, a.s.	961,7	108,1	-941,4	107,6	160,8	93,5
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 325,9	104,4	-954,8	103,8	371,4	105,8
PPC Úžín, a.s.			-1,1	110,0	-1,1	147,0
PRODECO, a.s.	502,9		-458,6		50,7	
SD - 1.strojírnická, a.s.	858,7	106,6	-836,7	106,4	39,2	117,4
SD - Autodoprava, a.s.	467,5	108,1	-438,6	109,5	139,7	114,6
SD - Kolejová doprava, a.s.	341,3	103,3	-324,0	102,8	55,8	113,3
SD - KOMES, a.s.	797,7		-790,1		14,2	
SD - Rekultivace, a.s.	270,5		-230,2		47,5	
Severočeské doly a.s.	10 278,0	102,5	-6 684,6	105,1	4 819,4	101,1
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	6,5	74,7	8,5	> 500	15,1	139,4
ŠKODA PRAHA a.s.	555,8	30,4	-675,9	30,2	-115,6	29,1
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	11 081,4	261,1	-10 957,2	263,9	127,3	138,0
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1 163,0	85,7	-1 087,2	87,6	185,0	86,2
Polská republika						
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.			-0,1	70,8	-0,1	70,8
CEZ Polska sp. z o.o.	57,8	> 500	-73,4	> 500	-11,4	102,7
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	1 359,5	> 500	-1 361,8	> 500	-1,8	67,6
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	2 606,7	106,3	-1 320,3	99,1	1 523,5	111,7
Elektrownia Skawina S.A.	2 162,7	74,2	-2 049,3	74,7	394,4	98,5
Bulharská republika						
CEZ Bulgaria EAD	1 327,6	79,2	-1 306,5	78,6	64,0	110,2
CEZ Elektro Bulgaria AD	13 679,2	106,2	-13 550,6	106,7	128,7	69,3
CEZ Elektroprodukcija Bulgaria AD						
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	14,2	78,7	-14,0	83,7	0,7	46,0
CEZ Trade Bulgaria EAD	1 478,6	> 500	-1 472,8	> 500	5,8	196,8
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4 814,1	100,9	-4 068,7	103,2	1 556,7	90,6
TEC Varna EAD	4 048,3	108,3	-4 368,8	119,0	38,3	8,2
Rumunsko						
CEZ Distribuție S.A.	4 993,2	65,6	-4 214,1	66,3	1 497,8	70,6
CEZ Romania S.R.L.	628,0	147,3	-623,9	150,1	9,9	55,6
CEZ Servicii S.A.	508,6	171,9	-487,5	150,8	34,6	
CEZ Trade Romania S.R.L.	516,2	236,3	-477,5	182,0	38,7	
CEZ Vanzare S.A.	8 770,0	105,7	-8 689,6	103,9	80,4	
M.W. Team Invest S.R.L.			-1,0		-1,0	
Ovidiu Development S.R.L.			0,7		0,7	
Tomis Team S.R.L.			-35,7		-35,7	
Spolková republika Německo						
CEZ Deutschland GmbH	163,6	12,2	-167,3	12,4	-3,6	100,1
Nizozemské království						
CEZ Finance B.V.			-1,6		-1,6	
CEZ Chorzow B.V.			-1,5	110,6	-1,5	110,6
CEZ MH B.V.			-3,9	> 500	-3,9	> 500
CEZ Poland Distribution B.V.			-1,6	212,7	-1,6	212,7
CEZ Silesia B.V.			-1,2	115,8	-1,2	115,8
Transenergo International N.V.			-1,4	342,1	-1,4	342,1
Slovenská republika						
CEZ Slovensko, s.r.o.	4 433,1		-4 067,8	> 500	365,4	
Maďarská republika						
CEZ Hungary Ltd.	2 371,2	94,7	-2 192,3	97,7	179,2	68,7
Ruská federace						
CEZ RUS OOO	1,4		-14,9		-13,1	
ZAO TransEnergO			-6,2	41,6	-6,0	41,5
Srbsko						
CEZ Srbija d.o.o.	357,2	239,7	-360,4	238,7	-2,6	225,3
Kosovo						
New Kosovo Energy L.L.C.			-8,9	103,0	-8,7	103,6
Bosna a Hercegovina						
NERS d.o.o.			-25,1	81,3	-25,0	81,0
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.			-1,0		-1,0	
Ukrajina						
CEZ Ukraine CJSC			-5,3	96,7	-5,1	97,8

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců	
2008 (mil. Kč)	Index 2008/2007 (%)	2008 (mil. Kč)	Index 2008/2007 (%)	2008 (mil. Kč)	Index 2008/2007 (%)	2008 (mil. Kč)	Index 2008/2007 (%)	2008 (osob)	Index 2008/2007 (%)
-13 035,3	104,9	47 117,7	149,9	392 593,4	125,1	154 927,0	103,4	6 196	100,8
-1,8		4,3		59,7		22,3		12	
-4 284,6	78,8	3 781,6	102,1	81 821,7	103,9	55 318,4	103,4	1 183	102,6
-473,0	109,8	361,9	45,6	7 386,4	91,2	5 798,6	92,1	2 211	103,9
-0,4		9,1		83,1		14,1		17	
-30,3	> 500	-30,8	> 500	553,2	124,4	393,9	89,4	383	
-1 291,8	94,9	1 156,7	210,9	7 366,0	97,7	5 298,8	116,7	599	84,5
-4,0	210,7	481,2	125,3	1 081,9	109,5	716,9	115,7	200	92,6
-11,0	96,4	233,4	85,2	780,5	104,8	509,5	98,3	962	99,4
-153,0	90,9	100,5	90,8	2 481,5	104,8	2 116,4	105,0	97	102,1
-379,1	99,5	1 190,2	58,4	20 368,6	101,0	6 847,9	87,2	230	103,1
-364,7	116,1	214,5	65,7	4 406,1	97,1	4 126,0	105,5	285	81,9
-140,5	89,6	19,7	24,8	2 204,8	105,6	1 775,4	103,7	138	106,2
-0,2	100,0	294,9	109,0	505,3	77,5	329,4	80,8	858	105,0
		0,6		160,4	147,2	159,2	146,6	1	100,0
-6,4		44,6		1 681,4		128,1		69	
-17,2	122,0	17,4	106,6	502,4	140,9	138,8	114,3	623	101,0
-110,8	122,9	23,5	74,7	553,2	103,4	473,1	105,2	374	101,4
-38,5	113,1	14,8	60,5	498,8	107,1	379,8	104,0	232	122,1
-6,6		5,4		394,4		260,2		53	
-7,2		32,2		153,1		83,4		55	
-1 225,9	111,9	3 146,1	107,6	32 633,1	103,8	18 569,3	108,3	3 517	100,0
-0,2	12,4	14,4	171,8	4,5	27,2	3,3			
-4,5	66,1	363,8		1 064,3	59,1	544,2	301,7	38	11,3
-3,0	> 500	31,3	44,4	10 623,7	149,9	32,0	45,0	451	> 500
-109,2	111,5	15,8	17,3	1 802,4	87,3	914,1	101,8	1 040	105,5
		-0,1	33,5	0,1	367,6	0,1			
-4,2		-18,9	166,4	63,8	255,5	17,8		46	> 500
-0,6	> 500	-8,1	302,0	268,8	> 500	13,7	120,5	8	
-237,1	97,1	652,8	41,7	8 056,9	87,1	3 224,6	106,8	132	86,3
-281,0	122,2	45,9	38,2	5 294,2	96,5	2 992,7	88,9	403	80,8
-43,0	94,1	2,5	89,3	622,4	75,0	8,2	151,8	791	90,7
	185,7	183,3	90,8	3 109,8	120,2	1 423,0	117,5	68	97,1
				9,6		9,6			
-0,5	193,0	0,1	11,3	12,2	105,7	1,7	108,1	36	100,0
		4,8	194,7	243,0	345,6	12,6	170,9	4	100,0
-811,3	91,3	721,6	94,2	9 477,5	107,5	7 803,4	112,6	2 695	86,8
-358,8	89,6	-177,3		7 324,6	103,7	6 348,8	98,2	613	78,1
-718,7	83,2	866,7	73,0	16 709,6	99,1	13 198,0	97,3	1 864	82,3
-5,8	83,1	2,1	26,3	242,5	83,2	9,5	79,4	218	63,6
-13,6	339,8	20,2		143,3	81,3	47,5	184,8	438	74,5
		34,5		112,8	95,0	17,4		3	150,0
		14,0		1 923,1	61,0	200,8	80,0	55	107,8
		-68,8		521,5		517,7			
		0,5		2,4		0,5			
		-309,0		3 177,2		2 818,9			
-0,1	41,3	-2,8	114,5	44,0	24,1	42,7	94,5		
		6,3		11 624,8		76,8			
		-34,2		1 101,1	103,1	258,7	88,5		
		-5 542,5	> 500	17 872,1	> 500	-5 983,4			
		-0,2	22,4	2 507,5	216,7	2 358,8	204,0		
		68,3		1 144,4	106,6	1 143,8	106,5		
		0,2		20,4	> 500	1,0	128,9		
-0,1	> 500	303,3		2 007,3	> 500	239,4		9	128,6
-0,4	172,9	159,4	76,1	1 261,6	243,3	224,2	435,1	5	166,7
-0,4		-11,1		58,3		58,0		7	
-0,2	44,1	-8,7	57,9	32,0	> 500	16,6		3	75,0
-0,6	75,4	-7,6	209,4	126,0	317,4	14,8	131,0	4	100,0
-0,2	86,2	-8,8	102,3	6,4	127,7	6,1	128,2	2	100,0
-0,1		-31,0	98,2	67,2	58,1	-52,9	273,1	3	100,0
		-0,6		20,0		20,0			
-0,2	72,9	-5,9	116,0	9,9	194,0	9,8	193,9	1	

Odměny společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ uhrazené externím auditorům v roce 2008 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	19,7	16,6	2,0	1,0	39,3
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	44,9	4,6	12,0	6,6	68,1
Skupina ČEZ celkem	64,6	21,2	14,0	7,6	107,4

Externí auditorské společnosti Skupiny ČEZ

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
ČEZ, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	"EFRevizor" d.o.o.
	Ernst & Young Audit, s.r.o.
CEZ Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Deutschland GmbH	Ernst & Young AG, München
CEZ Distributie S.A.	Ernst & Young SRL
	KPMG ROMANIA SRL
	PRICE WATERHOUSE COOPERS
	DELOITTE CONSULTANTA SRL
CEZ Elektro Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Hungary Ltd.	Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft.
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ MH B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
CEZ Poland Distribution B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Romania S.R.L.	Ernst & Young SRL
CEZ Srbija d.o.o.	Ernst & Young Beograd d.o.o.
CEZ Servicii S.A.	Ernst & Young SRL
	KPMG ROMANIA SRL
CEZ Silesia B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
CEZ Trade Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Trade Romania S.R.L.	Ernst & Young SRL
CEZ Ukraine CJSC	Ernst & Young Audit Services LLC
CEZ Vanzare S.A.	Ernst & Young SRL
	GDV AUDIT CONSULT SRL
	KPMG ROMANIA SRL
ČEZ Distribuce, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Deloitte Advisory s.r.o.
	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ ICT Services, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Logistika, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	CSA, spol. s r. o.
ČEZ Měření, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Prodej, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Teplárenská, a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
M.W. Team Invest S.R.L.	ELF Expert SRL
	Ernst & Young SRL
New Kosovo Energy L.L.C.	Ernst & Young Audit & Advisory s.r.o. člen koncernu
NERS d.o.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Ovidiu Development S.R.L.	ELF Expert SRL
	Ernst & Young SRL
PPC Úžín, a.s.	KEPS, s.r.o.
PRODECO, a.s.	NEXIA Prague a.s.

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
SD - 1.strojírenská, a.s.	NEXIA Prague a.s.
	Bureau Veritas Certification Czech republic, s.r.o.
	SVV Praha s.r.o.
	DOM-ZO 13, s.r.o.
SD - Autodoprava, a.s.	NEXIA Prague a.s.
SD - KOMES, a.s.	AUDICO s.r.o.
SD - Kolejová doprava, a.s.	NEXIA Prague a.s.
SD - Rekultivace, a.s.	AUDIT PLUS s.r.o. (NEXIA PRAGUE A.S.)
Severočeské doly a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ŠKODA PRAHA a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	Euro-Trend, s.r.o.
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	Euro-Trend, s.r.o.
TEC Varna EAD	Ernst & Young Audit OOD
Tomis Team S.R.L.	Ernst & Young SRL
	ELF Expert SRL
Transenergo International N.V.	Ernst & Young Accountants LLP
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	AUDIT PLUS s.r.o.
	TÜV NORD Czech, s.r.o.
	PKM Audit & Tax s.r.o.
ZAO TransEnergo	Limited Liability Company 'Radde'

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2008

ČEZ, a. s.					
100 %	CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	100 %	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	100 %	CEZ Poland Distribution B.V.
100 %	CEZ Deutschland GmbH	100 %	ČEZ Teplárenská, a.s.	99,9 %	Elektrownia Skawina S.A.
100 %	CEZ Finance B.V.	100 %	100 % ALLEWIA leasing s.r.o.	95 %	Ovidiu Development S.R.L.
100 %	CEZ Hungary Ltd.	100 %	ČEZ ICT Services, a. s.	95 %	Tomis Team S.R.L.
100 %	CEZ MH B.V.	100 %	CEZ Polska sp. z o.o.	100 %	100 % M.W. Team Invest S.R.L.
100 %	CEZ Trade Romania S.R.L.	100 %	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	100 %	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD
100 %	CEZ Srbija d.o.o.	100 %	PPC Úžin, a.s.	67 %	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
100 %	CEZ Silesia B.V.	100 %	STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	100 %	CEZ Romania S.R.L.
100 %	100 % CEZ Chorzow B.V.	100 %	ŠKODA PRAHA a.s.	100 %	CEZ RUS OOO
		75,2 %	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	51 %	CEZ Servicii S.A.
		52,5 %	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	100 %	CEZ Bulgaria EAD
			Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	51 %	CEZ Distributie S.A.
100 %	CEZ Slovensko, s.r.o.	100 %	Severočeské doly a.s.	67 %	CEZ Elektro Bulgaria AD
100 %	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	100 %	SD - 1.strojírenská, a.s.	100 %	CEZ Ukraine CJSC
100 %	ČEZ Distribuce, a. s.	100 %	SD - Autodoprava, a.s.	51 %	CEZ Vanzare S.A.
100 %	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	100 %	SD - Kolejová doprava, a.s.	51 %	NERS d.o.o.
100 %	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	100 %	SD - Rekultivace, a.s.	100 %	New Kosovo Energy L.L.C.
100 %	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	92,7 %	SD - KOMES, a.s.	100 %	TEC Varna EAD
100 %	ČEZ Logistika, s.r.o.	100 %	PRODECO, a.s.	67 %	Transenergo International N.V.
100 %	ČEZ Měření, s.r.o.	20 %		100 %	ZAO TransEnergo
100 %	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	20 %	Coal Energy, a.s.	100 %	CEZ Bosnia i Hercegovina d.o.o.
100 %	ČEZ Prodej, s.r.o.	51,1 %	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	100 %	CEZ Elektroprodukcija Bulgaria AD
100 %	CEZ Trade Bulgaria EAD	50 %	CM European Power International B.V.	50 %	Akcez Enerji A.S.
		100 %	CM European Power International s.r.o.		

- mateřská společnost
- dceřiná společnost v segmentu Střední Evropa
- dceřiná společnost v segmentu Jihovýchodní Evropa
- přidružená společnost

% znázorňují podíl ovládající osoby na základním kapitálu společnosti.

Členění společností Skupiny ČEZ podle segmentů k 31. 12. 2008

Společnosti konsolidačního celku Skupiny ČEZ se dělí podle umístění svých aktiv do dvou územních segmentů:

- segment Střední Evropa,
- segment Jihovýchodní Evropa.

Podle charakteru hlavní činnosti dále společnosti členíme do oborových segmentů Výroba a obchod, Distribuce a prodej, Těžba a Ostatní.

Segment Střední Evropa

Výroba a obchod
ČEZ, a. s.
ALLEWIA leasing s.r.o.
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.
CEZ Deutschland GmbH
CEZ Finance B.V.
CEZ Hungary Ltd.
CEZ Chorzow B.V.
CEZ MH B.V.
CEZ Poland Distribution B.V.
CEZ Silesia B.V.
CEZ Slovensko, s.r.o.
CEZ Srbija d.o.o.
CEZ Trade Bulgaria EAD
CEZ Trade Polska sp. z o.o.
CEZ Trade Romania S.R.L.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
ČEZ Teplárenská, a.s.
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.
PPC Úžín, a.s.
Coal Energy, a.s. ¹⁾
CM European Power International B.V. ¹⁾
CM European Power International s.r.o. ¹⁾

Distribuce a prodej
ČEZ Distribuce, a. s.
ČEZ Prodej, s.r.o.

Těžba
Severočeské doly a.s.
LOMY MOŘINA spol. s r.o. ¹⁾

Ostatní
CEZ Polska sp. z o.o.
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.
ČEZ ICT Services, a. s.
ČEZ Logistika, s.r.o.
ČEZ Měření, s.r.o.
ČEZ Správa majetku, s.r.o.
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
PRODECO, a.s.
SD - 1.strojírenská, a.s.
SD - Autodoprava, a.s.
SD - KOMES, a.s.
SD - Kolejová doprava, a.s.
SD - Rekultivace, a.s.
STE - obchodní služby, spol. s r.o. v likvidaci
ŠKODA PRAHA a.s.
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Segment Jihovýchodní Evropa

Výroba a obchod
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD
NERS d.o.o.
TEC Varna EAD
Transenergo International N.V.
ZAO TransEnergo
Ovidiu Development S.R.L.
M.W. Team Invest S.R.L.
Tomis Team S.R.L.

Distribuce a prodej
CEZ Distributie S.A.
CEZ Elektro Bulgaria AD
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
CEZ Vanzare S.A.
Akcez Enerji A.S. ¹⁾

Ostatní
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.
CEZ Bulgaria EAD
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD
CEZ Romania S.R.L.
CEZ RUS OOO
CEZ Servicii S.A.
CEZ Ukraine CJSC
New Kosovo Energy L.L.C.

¹⁾ Přidružená společnost.

Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ pokračuje rozvoj integrovaného systému řízení rizik s cílem zvyšovat hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika.

V roce 2008 došlo ke standardizaci řízení rizik ve střednědobém horizontu, resp. byl vytvořen EBITDA at Risk model na bázi MonteCarlo simulace, který umožňuje:

- měřit finanční dopad hlavních tržních rizik v horizontu následujících 3 let,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu celkového sklonu Skupiny ČEZ k riziku a v kontextu reálné dluhové kapacity včetně objektivní rezervy na potenciální výpadek provozních peněžních toků,
- aktivně řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení fundamentální hodnoty ČEZ a riziko schopnosti dostát externím závazkům,
- metodicky propojit koncept rizikového kapitálu s podnikatelským plánem Skupiny ČEZ.

Současně s rozpočtem Skupiny ČEZ je schvalován souhrnný rizikový limit rozpočtu Skupiny ČEZ (Profit at Risk), který spolu s hodnotou rozpočtu vyjadřuje sklon Skupiny ČEZ k riziku v daném roce. Rizikový výbor průběžně alokuje tento limit na dílčí aktivity Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik, která se zaměřuje na primární příčiny neočekávaného vývoje v členění na čtyři základní kategorie:

1. Tržní rizika

V oblasti obchodu jsou centrálně řízena a jednotně kvantifikována komoditní rizika obchodu s elektřinou, emisními povolenkami a od roku 2008 i s plynem a černým uhlím. V roce 2008 byla standardizována strategie klouzavého prodeje elektřiny v horizontu následujících 3 let a také stanovena strategie řízení celkové CO₂ pozice Skupiny ČEZ v kontextu alokačního období NAP III s cílem řídit cenová rizika EUA. V oblasti financí byla měnová a úroková rizika zajišťována interně prostřednictvím řízené rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a prostřednictvím standardních finančních instrumentů v souladu s rizikovými limity Skupiny ČEZ. V roce 2008 byla standardizována strategie postupného zajišťování měnových rizik ve střednědobém horizontu.

V roce 2008 byla mezi pravidelně evidovaná rizika zařazena akciová rizika. Vysoce negativní vývoj na akciových trzích a úspěšná strategie řízení měnových a komoditních rizik vedly k tomu, že tržní rizikové faktory působily na hospodaření Skupiny ČEZ v roce 2008 celkově neutrálně.

2. Kreditní rizika

Kreditní rizika obchodních a finančních partnerů jsou řízena individuálními limity, přičemž v kontextu finanční krize byla v druhé polovině roku přijata řada operativních opatření. V roce 2008 nedošlo k realizaci žádné ztráty z titulu kreditního rizika partnerů tradingu a treasury. V oblasti kreditních rizik koncových zákazníků, která jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek nastavených dle interní bonity zákazníka, došlo v roce 2008 k mírně nadprůměrným ztrátám, které však nevedly k překročení limitů alokovaných na tato rizika ze souhrnného rizikového limitu Skupiny ČEZ.

3. Operační rizika

Z provozních rizik je jednotně měsíčně kvantifikováno riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od aktuálního plánu nasazení zdrojů vč. kvantifikace jejich podílu na souhrnném rizikovém limitu Skupiny ČEZ. Dalšími významnými operačními riziky jsou integrace zahraničních majetkových účastí do Skupiny ČEZ a realizace obnovy energetických zdrojů, tj. zejména modernizace uhelných zdrojů v České republice.

4. Podnikatelská rizika

Z podnikatelských rizik jsou i nadále nejvýznamnější rizika spojená s akviziční expanzí v zahraničí a s výstavbou nových zdrojů. V souvislosti s prohloubením krize finančních a kapitálových trhů ve světě došlo k negativnímu dopadu na hodnotu firem, a tím k růstu akvizičních příležitostí a současně k omezení obecné dostupnosti financování. V oblasti regulačních a legislativních rizik došlo k další změně pravidel pro regulaci emisních povolenek v období NAP III v Evropě a pro regulaci ostatních emisí na území České republiky.

Pojištění ve Skupině ČEZ

ČEZ, a. s., rozvíjí pojistný program, který je postupně zaváděn i v dceřiných společnostech. Mezi nejvýznamnější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnosti za jadernou škodu pro Jadernou elektrárnu Dukovany i pro Jadernou elektrárnu Temelín, které reflektuje podmínky dané atomovým zákonem. Obě smlouvy jsou uzavřeny na zákonem stanovený limit 1,5 mld. Kč. Pojištěna je rovněž odpovědnost za jaderné škody při přepravě čerstvého jaderného paliva do obou jaderných elektráren, a to na limit 200 mil. Kč. Pojistitelem je Česká pojišťovna a.s. zastupující Český jaderný pojišťovací pool;

- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie. Tato pojištění byla v průběhu let 2007–2008 renegociována a podařilo se oproti minulým obdobím dosáhnout výhodnějších cenových podmínek za současného zlepšení úrovně krytí. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance;
- majetkové pojištění uhelných a vodních elektráren, které poskytuje pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům;
- pro projekty obnov portfolia uhelných elektráren ČEZ, a. s., se aplikují principy komplexních stavebně-montážních pojištění včetně pojištění ušlého zisku v důsledku zpoždění výstavby;
- pojištění majetkových rizik vybraných dceřiných společností ČEZ, a. s.;
- pojištění majetkových rizik majetku ČEZ Distribuce, a. s., včetně pojištění distribučních vedení;
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem škod způsobených třetími osobám provozní činností společnosti a v důsledku vadného výrobku;
- pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti, které se vztahuje i na členy statutárních a dozorčích orgánů vybraných dceřiných společností.

V Bulharské republice sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku, pojištění obecné odpovědnosti a pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny. V Rumunsku bylo v souvislosti s projektem výstavby větrné elektrárny Fântânele sjednáno stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku investora v důsledku zpoždění výstavby. V Polsku bylo znovu vyjednáno pojištění elektrárny Chorzów, přičemž bylo dosaženo výhodnějších smluvních podmínek v porovnání s předešlou pojistnou smlouvou. Pro ostatní společnosti, regiony a rizika se postupně aplikují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na rozvoj pojistného programu Skupiny ČEZ a platnou legislativu.

Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ

Systém řízení bezpečnosti a kvality je nedílnou součástí řízení Skupiny ČEZ a je zaváděn, udržován a hodnocen jako integrovaný systém řízení z úrovně nejvyššího vedení. Zejména v oblasti jaderných aktivit je systému managementu kvality a bezpečnosti věnována prvořadá pozornost.

Systém řízení je harmonizován jak se všeobecně uznávanými kritériálními normami ISO (ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001), tak se specifickými doporučeními Mezinárodní agentury pro atomovou energii. Systém řízení kvality a bezpečnosti je pod dohledem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost a v oblasti jaderných aktivit je ve shodě s požadavky zákona č. 18/1997 Sb. a jeho prováděcích předpisů.

Představenstvo ČEZ, a. s., pro stanovení prvořadých cílů v oblasti kvality a bezpečnosti vyhláší Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí a Politiku jakosti, na kterou navazují konkrétní cíle pro zabezpečení splnění těchto politik. V této politice se představenstvo zavazuje vytvořit a rozvíjet podmínky a dostatečné lidské a finanční zdroje, účinné řídicí struktury a kontrolní mechanismy pro naplnění odpovědností za zajištění:

- bezpečnosti svých výrobních zdrojů,
- ochrany jednotlivců společnosti a veřejnosti,
- ochrany životního prostředí,
- kvality.

Jedním ze závazků uvedené politiky je i trvalé zvyšování kultury bezpečnosti. Za tím účelem je periodicky prováděn průzkum její úrovně s využitím metodik IAEA, WANO a INPO. Poslední průzkum konaný koncem roku 2008 za aktivního přispění více než 2 000 zaměstnanců ČEZ, a. s., prokázal její přetrvávající vysokou úroveň dosažením úrovně indexu spokojenosti 4,6 na stupnici od 1 do 6 (nejlepší). Spokojenost panovala v oblasti strategie, cílů, jasných odpovědností i znalosti bezpečnostních rizik. Byly však nalezeny i některé dílčí oblasti, které bude ČEZ, a. s., dále zlepšovat.

Dalším konkrétním opatřením k naplnění závazku představenstva je mimo jiné přijetí externího nezávislého hodnocení jak formou udržování platné certifikace systému řízení ochrany životního prostředí dle ISO 14001, tak účasti na programu Bezpečný podnik, který svým obsahem odpovídá požadavkům normy OHSAS 18001. Jaderné elektrárny Dukovany a Temelín a uhelné a vodní elektrárny jsou držiteli certifikátů shody s požadavky normy ISO 14001 a osvědčení o zavedení systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v souladu s požadavky ILO-OSH a OHSAS 18001. Dalším opatřením je pokračování v realizaci strategického projektu „Integrovaný systém řízení“, který obsahuje i cíl upravit systém řízení ČEZ, a. s., tak, aby byl ve shodě s ISO 9001. Dílčím výstupem z tohoto projektu je sebehodnotící analytická zpráva o stavu integrovaného systému řízení v oblasti jaderných aktivit a implementační plán, který obsahuje opatření ke zlepšování. V prosinci 2008 byl v Elektrárně Varna dokončen audit pro recertifikaci integrovaného systému sledování kvality, ochrany životního prostředí a zdraví a pracovních podmínek v souladu s normami ISO 90001:2001, 140014:2004 a OHSAS 1801:1999 (1:2002). Certifikát je prodloužen o 3 roky.

Některé společnosti Skupiny ČEZ jsou rovněž držiteli certifikátů shody s požadavky norem ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001. Cílem je plná harmonizace systému řízení Skupiny ČEZ s těmito normami tam, kde je to vhodné.



ISO **14001:2004**

K zajištění ochrany životního prostředí je v ČEZ, a. s., zaveden systém EMS (environmental management system) v souladu s mezinárodní normou ISO 14001:2004, založený na principu prevence a trvalého zlepšování v oblasti ochrany životního prostředí.





Otázka udržitelného rozvoje a odpovědný přístup k životnímu prostředí jsou jedněmi z hlavních principů řízení v rámci Skupiny ČEZ. Se zájmem sledujeme technický vývoj a hledáme v jeho výsledcích odpovědi na výzvy, které před nás ochrana přírody staví.



Vnitřní kontrola ČEZ, a. s.

Interní audit

Útvar interního auditu ČEZ, a. s., je nezávislý na výkoném vedení společnosti. Je podřízen přímo představenstvu společnosti, výsledky auditní činnosti reportuje rovněž výboru dozorčí rady ČEZ, a. s., pro audit, v rámci Skupiny ČEZ pak statutárním orgánům příslušných dceřiných společností. Ředitel útvaru interního auditu ČEZ, a. s., má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost, rizikového výboru a výboru pro rozvoj. Nezávislost útvaru byla ověřena externím hodnocením kvality interního auditu, uskutečněným ve smyslu Standardů pro profesionální praxi v interním auditu v roce 2006, a v závěru roku 2008 potvrzena vlastním interním hodnocením dle stejné metodiky.

Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovitosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců Skupiny ČEZ a začleněním tzv. následných auditů. V roce 2008 bylo uskutečněno celkem 49 šetření, z toho 21 v ČEZ, a. s., a 28 v dceřiných společnostech včetně zahraničních.

Audity v dceřiných společnostech jsou prováděny útvaru interního auditu ČEZ, a. s., na základě smluvního vztahu. Některé ze společností Skupiny ČEZ mají vlastní auditní útvary (ČEZ Distribuce, a. s., Severočeské doly a.s., samostatné auditní útvary jsou rovněž v Bulharsku a Rumunsku), se kterými je činnost postupně koordinována.

Auditní šetření probíhají ve třech fázích: přípravné, zjišťovací a závěrečné, v délce 5–8 týdnů.

Jejich výstupem jsou závěrečné zprávy, ve kterých jsou uvedena všechna objektivní zjištění (včetně jejich zadokumentování) a v případech zjištěných nedostatků formulována doporučení.

Závěrečné zprávy, resp. výsledky šetření jsou projednány s vedením příslušných auditovaných subjektů, které následně zajistí vypracování nápravných opatření.

Řešení zjištěných nedostatků pomocí nápravných opatření útvaru interního auditu ověřuje formou následných auditů.

V případě závažných nedostatků či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence příslušného útvaru či dceřiné společnosti, je informováno představenstvo ČEZ, a. s., které podle potřeby přijímá usnesení k nápravě. Souhrnně je představenstvo a výbor dozorčí rady ČEZ, a. s., pro audit čtvrtletně informováno o výsledcích auditní činnosti, včetně případných úprav plánu práce.

Připomínkové řízení k důležitým dokumentům schvalovaným představenstvem ČEZ, a. s.

Materiály projednávané představenstvem procházejí věcným připomínkovým řízením (pokud se týkají více útvarů či divizí nebo jim navrhuji úkoly) a následně jsou obecně posuzovány právním útvarem a interním auditem (z hlediska obecných právních rizik, souladu s právními předpisy, stanovami a podpisovým řádem ČEZ, a. s., dodržení nastavených vnitřních procesů a souladu s vnitřními dokumenty společnosti). Věcné připomínky jsou obvykle zpracovány již do předkládaných materiálů či navrhovaných usnesení, obecné připomínky jsou představenstvu k dispozici v předstihu před jednáním a následně zohledněny na zasedání představenstva. Útvary právní a interního auditu zpracovávají před zasedáním představenstva svá stanoviska, která předávají jednotlivým členům představenstva. V průběhu zasedání je zajištěna právní pomoc, a to přítomností manažera právního útvaru společnosti na zasedání představenstva.

Kontrola vynakládání velkých finančních prostředků na akvizice a investice

Před uskutečněním každé velké investice či akvizice prochází záměr nejméně čtyřmi úrovněmi posuzování a kontroly. Přípravy velkých investičních či akvizičních projektů se účastní – přímo nebo v připomínkovém řízení – všechny relevantní útvary společnosti. Postup je založen na jednotné metodice hodnocení projektu (podle jednotné sady předpokladů) a vyhodnocení rizik. Před projednáním v představenstvu je projekt obvykle posouzen výborem pro rozvoj či jiným poradním orgánem a rovněž prochází standardním připomínkovým řízením pro materiály schvalované představenstvem.

Ve smyslu Stanov ČEZ, a. s., čl. 19 odst. 9, podléhají investice v hodnotě nad 500 mil. Kč rovněž souhlasu dozorčí rady společnosti. Před projednáním v tomto orgánu je podrobněji zkoumá výbor dozorčí rady pro strategické plánování, který činí dozorčí radě doporučení.

Pro oblast výstavby a komplexní obnovy elektráren, která zahrnuje projekty v hodnotě desítek miliard korun, byl schválen procesní model řízení těchto projektů. Model definuje odpovědnosti, pravomoci a povinnosti útvarů Skupiny ČEZ podílejících se na jednotlivých projektech v průběhu celého jejich trvání. Je vypracován jak pro projekty probíhající v České republice, tak v zahraničí ve variantním řešení případů, kdy investorem je ČEZ, a. s., 100% dceřiná společnost nebo společný podnik.

Zásadním aspektem schváleného procesního modelu je definování rozhodujících a kontrolních milníků ukončujících každou jednotlivou fázi procesu výstavby nebo komplexní obnovy elektrárny a definujících výchozí podmínky fáze následující. Každý milník má jednoznačně definovány podmínky schválení přechodu projektu do další fáze a rovněž jednoznačně je definován schvalovatel (výkonný ředitel, generální ředitel, představenstvo, dozorčí rada). To umožňuje precizní řízení projektů s vysokou mírou flexibility ve vztahu k vnějším i vnitřním vlivům, které mají dopad na průběh a hodnotu každého z projektů.

Součástí procesního modelu je také výstup do projektového controllingu, kdy v každém milníku probíhá vyhodnocení okamžitých ekonomických parametrů projektu a definuje se závazný rozpočet do fáze následující. Údaje jsou v agregované podobě pravidelně předkládány představenstvu a dozorčí radě ČEZ, a. s.

Investice Skupiny ČEZ

Investice Skupiny ČEZ

V roce 2008 vynaložily společnosti Skupiny ČEZ na investiční výstavbu celkem 46 271 mil. Kč.

Investiční výdaje podle oblastí (mil. Kč)

Oblast	Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Celkem	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Jaderná energetika	4 941	4 023			4 941	4 023
Zdroje uhelné a paroplynové	8 965	14 074	45	21	9 010	14 095
v tom: rekonstrukce	6 439	8 278	45		6 484	8 278
výstavba nových kapacit	2 373	4 809			2 373	4 809
ostatní	153	987		21	153	1 008
Obnovitelné zdroje	292	293		10 568	292	10 861
Distribuce elektrické energie	6 899	8 483	2 743	1 292	9 642	9 775
Výroba a distribuce tepla	176	50			176	50
Těžba surovin	1 300	3 250			1 300	3 250
Ekologie	677	414			677	414
Informační systémy	2 351	1 398	120	97	2 471	1 495
Nakládání s odpady	205	84			205	84
Ostatní	1 597	1 658	355	566	1 952	2 224
Celkem	27 403	33 727	3 263	12 544	30 666	46 271

V investiční výstavbě se meziročně promítá nákup projektu výstavby větrných elektráren v Rumunsku, posilování distribučních sítí a rekonstrukce výroben v zahraničí.

Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)

	2007	2008
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	28 810	45 136
z toho: nabytí jaderného paliva	2 034	2 519
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 856	1 135
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	3 048	2 610
Změna stavu závazků z titulu stálých aktiv	352	-2 695
Celkem	34 066	46 186

Meziroční změnu stavu závazků z titulu stálých aktiv způsobily závazky z pořízení projektu parku větrných elektráren v Rumunsku (2,4 mld. Kč).

Rekordy Skupiny ČEZ

V elektrárně Ledvice v severních Čechách vzniká nejvyšší budova v České republice. Bude v ní 143,5 m vysoká kotelná. Elektrárna Tušimice má nejdelší pásový dopravník pro přepravu uhlí na světě. Byl uveden do provozu při modernizaci elektrárny. Svými více než 600 m délkou přesahuje podobné zařízení v námořním přístavu v Singapuru o plných 100 m.

Bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupiny ČEZ

Celková bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupinou ČEZ (GWh)

	2007	2008	Index 2008/2007 (%)
Opatřená elektřina			
Výroba elektřiny (brutto)	73 793	67 595	91,6
Vlastní spotřeba včetně přečerpání	-6 762	-6 182	91,4
Dodávka elektřiny	67 031	61 413	91,6
Nákup pro distribuci a prodej	19 478	18 996	97,5
Celkem opatřená elektřina	86 509	80 409	92,9
Užitá elektřina			
Prodej koncovým zákazníkům	41 217	41 230	100,0
z toho: prodej koncovým zákazníkům ve Skupině ČEZ včetně prodeje na ztráty	2 593	2 533	97,7
Prodej na velkoobchodním trhu (netto)	39 528	33 439	84,6
Prodej mimo Skupinu ČEZ	76 031	94 001	123,6
Nákup mimo Skupinu ČEZ	-36 503	-60 562	165,9
Ztráty v sítích	5 764	5 739	99,6
Celkem užitá elektřina	86 509	80 409	92,9

Bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupinou ČEZ v oblasti střední Evropy (GWh)

	2007	2008	Index 2008/2007 (%)
Opatřená elektřina			
Výroba elektřiny (brutto)	70 058	63 985	91,3
Vlastní spotřeba včetně přečerpání	-6 449	-5 867	91,0
Dodávka elektřiny	63 609	58 118	91,4
Nákup pro distribuci a prodej	4 174	3 547	85,0
Celkem opatřená elektřina	67 783	61 665	91,0
Užitá elektřina			
Prodej koncovým zákazníkům	29 301	29 174	99,6
z toho: prodej koncovým zákazníkům ve Skupině ČEZ včetně prodeje na ztráty	2 578	2 285	88,6
Prodej na velkoobchodním trhu (netto)	35 446	29 515	83,3
Prodej mimo oblast střední Evropy	71 530	89 014	124,4
Nákup mimo oblast střední Evropy	-36 085	-59 499	164,9
Ztráty v sítích	3 037	2 976	98,0
Celkem užitá elektřina	67 784	61 665	91,0

Bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupinou ČEZ v oblasti jihovýchodní Evropy (GWh)

	2007	2008	Index 2008/2007 (%)
Opatřená elektřina			
Výroba elektřiny (brutto)	3 735	3 610	96,7
Vlastní spotřeba včetně přečerpání	-313	-315	100,6
Dodávka elektřiny	3 421	3 295	96,3
Nákup pro distribuci a prodej	15 304	15 449	100,9
Celkem opatřená elektřina	18 725	18 744	100,1
Užitá elektřina			
Prodej koncovým zákazníkům	11 916	12 056	101,2
z toho: prodej koncovým zákazníkům ve Skupině ČEZ včetně prodeje na ztráty	15	248	> 500
Prodej na velkoobchodním trhu (netto)	4 082	3 924	96,1
Prodej mimo oblast jihovýchodní Evropy	4 082	3 925	96,1
Nákup mimo oblast jihovýchodní Evropy		-1	
Ztráty v sítích	2 727	2 764	101,4
Celkem užitá elektřina	18 725	18 744	100,1

Strategické záměry Skupiny ČEZ

Vizí Skupiny ČEZ zůstává být jedničkou na trhu s elektrickou energií střední a jihovýchodní Evropy. Pro naplnění svých strategických záměrů zahájila Skupina ČEZ v roce 2004 aktivity s cílem:

1. obnovit portfolio výrobních zdrojů,
2. vybudovat silnou pozici na trzích střední a jihovýchodní Evropy akvizicemi a výstavbou nových zdrojů,
3. udržet silnou pozici na cílových trzích a maximalizovat provozní efektivnost nebo optimalizovat výkonnost.

Obnova výrobních zdrojů a zahraniční expanze

Zahraniční expanze a obnova výrobních zdrojů je dotčena ekologickými balíčky Evropské unie přijatými v roce 2008, které jsou zaměřeny na snižování emisí CO₂. Skupina ČEZ si v tomto kontextu klade za cíl snížit emisní faktor CO₂ o více než 40 % prostřednictvím:

- výstavby paroplynových elektráren,
- rozvoje jaderné energetiky aktivní participací na tendrech výstavby jaderných elektráren v zahraničí,
- investice do uhelných elektráren pouze s významnou nákladovou výhodou a s nejnovějšími technologiemi,
- snižování emisí CO₂ a investic do JI/CDM,
- investic do zdrojů obnovitelné energie.

V České republice pokračuje Skupina ČEZ v programu obnovy hnědouhelných elektráren (projekty v Tušimicích, Prunéřově a Ledvicích). V souladu se strategií diverzifikace zdrojů pokračuje v přípravě projektu paroplynových zdrojů v Úžíně a v Počeradech. Optimalizace portfolia ČEZ, a. s., tak reaguje na snižování intenzity těžby hnědého uhlí v České republice. Přerušeni zásobování evropských zemí zemním plynem přes území Ukrajiny od 7. 1. 2009 do 20. 1. 2009 nemění zájem Skupiny ČEZ o výstavbu plynových elektráren. Ta stále vidí prostor pro jejich výstavbu. Již nyní ČEZ zvažuje diverzifikační strategii dodávek. Nebude se tudíž spoléhat jen na jeden příjmový zdroj, který by se mohl v budoucnu ukázat jako problematický.

V oblasti výstavby paroplynových elektráren si Skupina ČEZ posílila svoji pozici v zahraničí úspěšným pokračováním přípravy výstavby paroplynových elektráren ve společném podniku s MOL, zahájením přípravných prací na projektech paroplynových elektráren v Polsku (Skawina) a v Bulharsku (Varna). ČEZ, a. s., zvítězil v tendru na výstavbu nové paroplynové elektrárny v Galați (Rumunsko).

V segmentu jaderné energetiky byl ČEZ, a. s., vybrán strategickým partnerem pro výstavbu jaderné elektrárny v Jaslovských Bohunicích na Slovensku, dále byl vybrán jako jeden z investorů v tendru na výstavbu Jaderné elektrárny Cernavodă v Rumunsku.

V oblasti distribuce ČEZ, a. s., uspěl v tendru na distribuční společnosti v Albánii a Turecku. V Turecku ve spolupráci se svým partnerem, společností Akenerji, rozvíjí projekty výstavby paroplynových a uhelných elektráren. Společnost Akenerji v současné době staví také vodní elektrárny.

V oblasti obnovitelných zdrojů Skupina ČEZ realizuje v Rumunsku projekt výstavby větrného parku o velikosti 600 MW. Projekt sestávající z větrných farem Fântânele a Cogeaal reprezentuje největší větrný park v Evropě stavěný na pevnině, a ČEZ, a. s., tak získá 30% podíl na trhu obnovitelných zdrojů v Rumunsku.

Program Efektivita

V roce 2007 byl zahájen program Efektivita, který má za úkol zvýšit výkonnost, zlepšit nákladovou efektivitu klíčových procesů, a zařadit tak Skupinu ČEZ do roku 2012 mezi nejefektivnější koncerny v evropské energetice. Program Efektivita je tvořen především osmi klíčovými projekty, které mají významně přispět ke zlepšení fungování Skupiny ČEZ:

- Transformace ICT
- Štíhlá firma
- Zákazník
- Nejlepší praxe v distribuci
- Integrace zahraničních majetkových účastí
- Bezpečně 15 TERA ETE
- Bezpečně 16 TERA EDU
- Prodloužení životnosti EDU (od ledna 2009).

Všechny projekty a rozvojové aktivity postupují podle přijatých harmonogramů. V roce 2008 se začaly výrazně projevovat první kladné efekty jednotlivých projektů programu Efektivita.

Podstatné přínosy byly realizovány především v oblastech zefektivnění organizace a fungování centrály, poskytování ICT služeb zákazníkům, optimalizace funkce distribuce, přístupu k zákazníkům, postupné integrace zahraničních majetkových účastí a optimalizace bezpečnosti a výkonu jaderných elektráren. Byla provedena kvantifikace přínosů programu Efektivita do ukazatele EBITDA a jejich zapracování do dlouhodobého podnikatelského plánu ve výši 88,2 mld. Kč do roku 2013. Za rok 2008 dosáhl příspěvek programu Efektivita do EBITDA 3,7 mld. Kč.

Cílem projektu Transformace ICT je zavést nákladově efektivní model řízení a poskytování informačních a telekomunikačních služeb ve Skupině ČEZ. K 1. 10. 2008 vznikl jeden poskytovatel informačních a telekomunikačních služeb pro Skupinu ČEZ – ČEZ ICT Services, a. s. V rámci projektu Transformace ICT byl zaveden nový model řízení ICT ve Skupině ČEZ, nastaven proces řízení příležitostí a připravena sourcingová strategie ICT pro potenciální outsourcing vybraných ICT komponent.

Projekt Štíhlá firma se zaměřuje na dvě základní oblasti: na optimalizaci modelu řízení Skupiny ČEZ a úsporu režijních nákladů. K nejvýznamnějším průřezovým změnám iniciovaným projektem v roce 2008 patřila organizační změna, která zredukovala počet úrovní řízení a významně snížila celkový počet útvarů na centrále ČEZ. Rozpětí řízení v ČEZ, a. s., se tak dostalo na úroveň dobré praxe a odpovídá parametrům srovnatelných mezinárodních společností. Mimo organizační změny doprovázené optimalizací počtu zaměstnanců v oblasti podpůrných a sdílených služeb byly v rámci projektu Štíhlá firma zavedeny nové politiky a standardy. Tyto mechanismy by měly dlouhodobě umožnit efektivní kontrolu a řízení vynakládání prostředků na vybrané položky režijních nákladů ve Skupině ČEZ.

Projekt Zákazník, jehož cílem je zařadit Skupinu ČEZ mezi nejlepší společnosti v oblasti poskytování zákaznických služeb, potvrzuje význam zákaznické orientace pro celou Skupinu ČEZ. Cílem je zefektivnění a optimalizace vnitřních postupů a procesů, zavedení nejlepší praxe obsluhy zákazníků, nastavení vysokých standardů chování a komunikace. Průzkumy zákaznické spokojenosti prováděné externími agenturami prokázaly v roce 2008 zlepšení kvality obsluhy zákazníků v segmentu maloobchodu mimo jiné i jako důsledek implementovaných opatření v rámci projektu Zákazník. Projekt Nejlepší praxe v distribuci splnil v roce 2008 své hospodářské cíle. Bylo optimalizováno rozhodování o realizaci investičních akcí s ohledem na jejich efektivnost, dopracovány technické politiky pro jednotlivé oblasti distribuční soustavy a zlepšen systém standardizace prvků a materiálů pro distribuční soustavu. Je připravena a postupně realizována optimalizace v provozu a udržování distribuční soustavy a v měření elektřiny.

V projektu Integrace zahraničních majetkových účastí je hlavním úkolem plné začlenění zahraničních majetkových účastí do standardních struktur Skupiny ČEZ a optimalizace procesů. Samotná integrace se v současnosti týká majetkových účastí v Bulharsku, Rumunsku a Polsku. V průběhu roku 2008 se podařilo implementovat geografický model řízení zahraničních majetkových účastí. Byla provedena řada optimalizačních opatření vedoucích ke zvýšení vnitřní efektivnosti a optimalizaci procesů v oblasti distribuce, zákaznických procesů, prodeje a podpůrných procesů.

Projekt Bezpečně 15 TERA – Jaderná elektrárna Temelín směřuje k technické a organizační stabilizaci Jaderné elektrárny Temelín s cílem zlepšit její vybrané bezpečnostní ukazatele na úroveň první čtvrtiny světových jaderných elektráren a v roce 2012 vyrábět 15 TWh elektrické energie s předpokladem pro zachování nebo zvýšení této hodnoty v dalších letech. Mezi významné akce realizované v roce 2008 patří řešení problematiky ochranných obálek a provedení analýzy spolehlivosti zařízení. Dále v rámci akce prodloužení period „dlouhých“ odstávek ze 4 na 6 let byla realizována řada investičních akcí – mezi hlavní patřily: záměna havarijních zábleskových ochran rozveden 6 kV, rezervního napájení vlastní spotřeby nebo zahájení modernizace zavážecích strojů prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín. V oblastech zaměřených mimo technické projekty byl definován program zvyšování kvality lidského výkonu, zpracován projekt managementu znalostí a zahájena jeho implementace. Významným projektem je příprava změny dodavatele jaderného paliva v roce 2010/2011. Projekt Bezpečně 16 TERA – Jaderná elektrárna Dukovany má za cíl zvýšit roční objem výroby elektřiny v elektrárně od roku 2013 na 16 TWh/rok při zachování úrovně bezpečnosti. Svého efektu dosahuje zkrácením odstávek na výměnu paliva a zvýšením výkonu bloků. Zvýšení výkonu je dosahováno úpravami hlavního výrobního zařízení s využitím jeho projektových rezerv. V Jaderné elektrárně Dukovany byla dokončena modernizace nízkotlakých dílů turbín (jako poslední prošel rekonstrukcí druhý blok), a tím bylo dosaženo zvýšení výkonu všech bloků na současných 456 MW. Navíc se podařilo realizovat plánované odstávky v kratším čase. Projekt Prodloužení životnosti EDU se zabývá možností provozu Jaderné elektrárny Dukovany po roce 2015. Variantně se uvažuje o jeho prodloužení v délce 10, 20 nebo 30 let. V roce 2009 bude program Efektivita pokračovat v realizaci plánovaných opatření v rámci jednotlivých projektů, jejichž efekty se budou projevat příspěvkem do EBITDA ve výši až 7,3 mld. Kč. Podstatné pozitivní přínosy budou realizovány především pokračující optimalizací podpůrných a sdílených služeb, standardizací interních procesů a služeb, zkvalitněním poskytování ICT služeb zákazníkům, optimalizací funkce distribuce, pokračující integrací zahraničních majetkových účastí a optimalizací bezpečnosti a výkonu jaderných elektráren. Program Efektivita je nejen dlouhodobý strategický směr, kterým se chce Skupina ČEZ ubírat, a nástroj k řízení optimalizačních aktivit, ale rovněž přístup ke kontinuálnímu zvýšení efektivity prostřednictvím hledání potenciálu.



Sluneční energie ve srovnání s jinými zdroji není příliš využívána; Skupina ČEZ byla první, kdo s jejím využíváním k výrobě elektřiny v České republice začal.

110 kWh

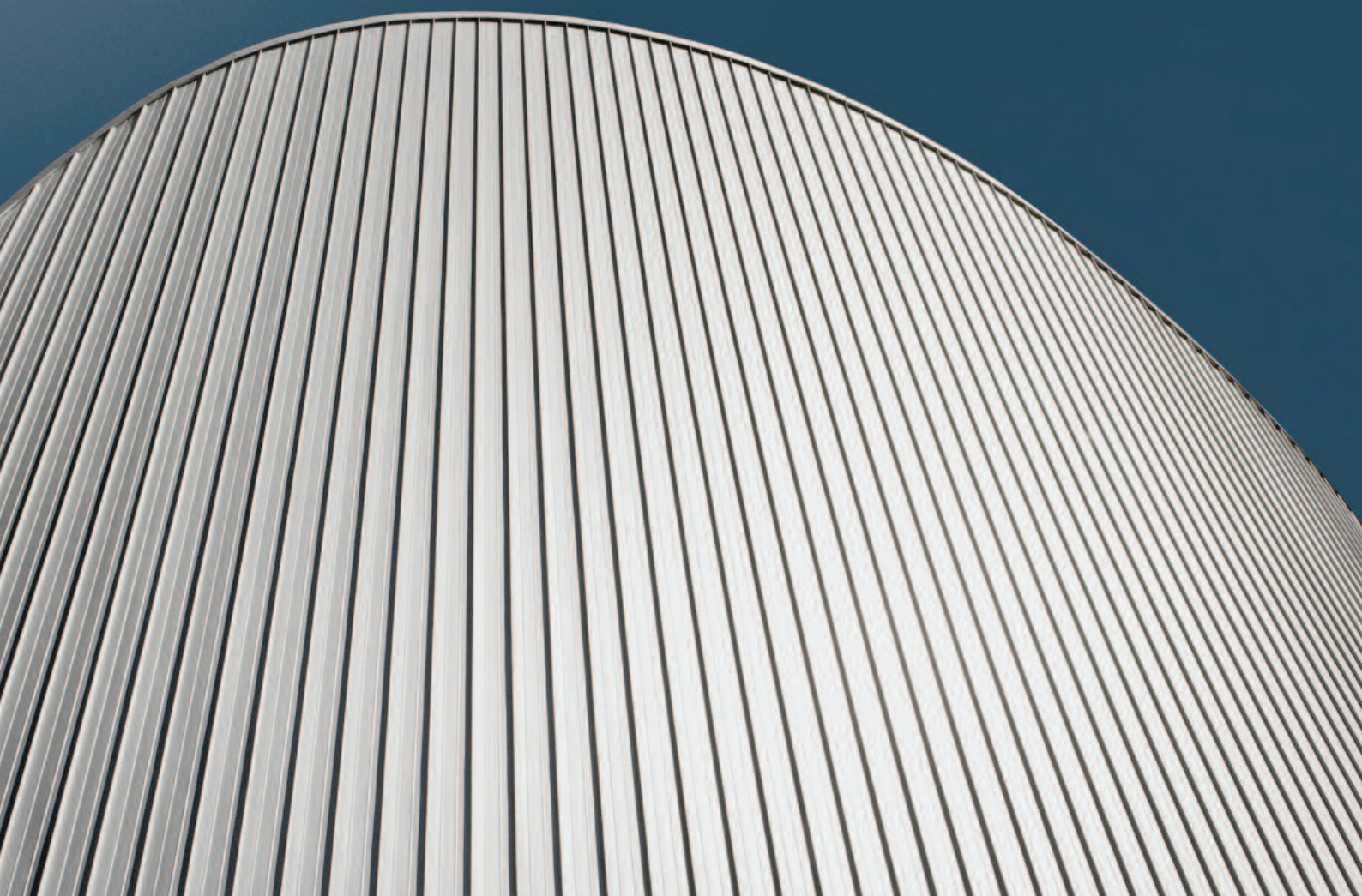
**elektrické energie za rok
z jednoho metru čtverečního**

V současné době lze získat z jednoho metru čtverečního aktivní plochy fotovoltaických článků 110 kWh elektrické energie za rok.





Příkladem instalace fotovoltaických článků je i první česká sluneční elektrárna o instalovaném výkonu 10 kW a celkové účinné ploše 75 m² v areálu Jaderné elektrárny Dukovany.



Působení Skupiny ČEZ v České republice

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Pro realizaci unbundlingu (oddělení regulované činnosti distribuce elektrické energie od ostatních činností) byl legislativně stanoven termín 1. 1. 2007, který všechny dotčené subjekty v předstihu splnily.

Velkoobchodní trh v České republice je součástí středoevropského trhu, a to především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení. Pro tento trh je primárně cenotvorným německý trh a jeho burza v Lipsku. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na základě nabídky a poptávky s tím, že převažující objem obchodů je uskutečněn na Energetické burze Praha, vzniklé v roce 2007, a dále pak prostřednictvím bilaterálních kontraktů. Obchodovat elektřinu v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi je možné provádět také na organizovaných trzích společnosti Operátor trhu s elektřinou, a.s. Na těchto trzích je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody uvnitř dne. Na velkoobchodním trhu aktivně operuje přes 25 obchodníků a 4 brokeři.

V oblasti dodávky elektrické energie konečným zákazníkům aktivně operuje více než 20 obchodníků. Počet zákazníků, kteří mění dodavatele, každoročně stoupá. Pro rok 2008 bylo typické, že svého dodavatele již výrazněji měnili i zákazníci z řad domácností. Díky možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektrické energie v České republice dodána jinými dodavateli, než je Skupina ČEZ. Důsledkem rozvoje a fungování maloobchodního trhu je skutečnost, že podíl Skupiny ČEZ na tomto trhu je cca 45 %, když podíl nových dodavatelů mimo tři tradiční, vzniklé z bývalých regionálních distribučních společností, dosahuje již cca 23 %. Pro rok 2008 bylo v oblasti dodávek pro netarifní, individuálně obsluhované, zákazníky typické uzavírání víceletých smluv, nejčastěji na dva roky, v některých případech i na tři roky. V oblasti dodávek pro tarifní (maloobchodní) zákazníky přinesl rok 2008 výraznější rozšíření nabídek obchodníků oproti standardním jednorocím vyhlášeným ceníkům.

Podpůrné služby jsou nakupovány provozovateli přenosových soustav prostřednictvím aukcí pro širokou škálu produktů a různé časové úseky. Tento segment patří k nejvíce soutěžním v Evropě, kde nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí více než 30 % potřebné kapacity podpůrných služeb. Tržní podíl ČEZ, a. s., na českém trhu v roce 2008 činil 56,5 %.

Kapacita přeshraničních profilů je nabízena společnými aukcemi provozovatelů přenosových soustav na obou stranách příslušné státní hranice. V těchto aukcích jsou nabízeny přenosové diagramy pro široký rozsah kontraktů – od jednoletých až po denní obchody. Výjimkou je česko-rakouský profil – na kterém jsou samostatné aukce provozovatelů přenosových soustav, rakouského VERBUND-Austrian Power Grid AG a českého ČEPS, a.s. – a polský profil, obhospodařovaný PSE S.A.

V oblasti distribuce stále rostou požadavky na připojení nových odběrných míst nebo navýšení příkonu na stávajících odběrných místech. V roce 2008 bylo připojeno 22 201 nových odběrných míst (265 odběrných míst na hladinách vn a vvn a 21 936 odběrných míst na hladině nn). V návaznosti na požadavky zákazníků vzrostl ve srovnání s minulými roky velmi prudce podíl takto vyvolaných investic na celkové investované částce, která byla v roce 2008 v případě distribučního území Skupiny ČEZ v České republice zhruba 8,3 mld. Kč. Vzhledem k vývoji podpory (povinný výkup a bonusy) výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů v roce 2008 vzrostl oproti předchozím letům počet nově připojovaných obnovitelných zdrojů elektřiny na 909 se souhrnným instalovaným výkonem 81,4 MW, z toho 836 tvořily nové sluneční elektrárny s celkovým instalovaným výkonem 20,2 MW.

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu Skupiny ČEZ

Evropský energetický sektor zažívá po více než čtyřech letech konjunktury tažené růstem cen i spotřeby elektrické energie korekci trendu. Ceny elektrické energie obchodované na rok 2009 a 2010 poklesly o více než 40 % oproti nejvyšším cenám roku 2008. Hlavní příčinou poklesu je propad cen ropy a dalších komodit, jako například plynu, uhlí a povolenek CO₂, které jsou rozhodujícími determinanty cen elektrické energie. Budoucí vývoj cen elektřiny v krátkém období bude zásadně ovlivněn hloubkou a délkou finanční a hospodářské krize. Po jejím ukončení můžeme očekávat návrat cen komodit k fundamentálním hodnotám a opětovný růst cen elektrické energie ve střednědobém období.

Regionální nedostatek výrobních kapacit ve střední a jihovýchodní Evropě se bude i přes očekávané zpomalení růstu spotřeby nadále zvyšovat. Zpomalení výstavbového programu v regionu z důvodu dražšího kapitálu a menší ochoty bank půjčovat na nové projekty vytvoří podmínky pro další konvergenci ceny elektřiny mezi západní, střední i jihovýchodní Evropou a další růst cen ve střednědobém období. Německá, respektive česká energetická burza bude i nadále hlavním místem, které bude určovat cenu elektřiny v České republice a v jejím okolí.

Růst cen elektrické energie ve střednědobém horizontu a nárůst deficitu výrobních kapacit ve střední a jihovýchodní Evropě povede k vlně dodatečné výstavby nových elektráren v tomto regionu. Výběr technologie elektrárny pro novou výstavbu bude významně determinován:

- a) vývojem regulace Evropské unie pro období NAP III,
- b) citlivostí portfoliového mixu na pohyb ceny ropy a plynu.

Pouze nejefektivnější elektrárny, které budou nanejvýš šetrné k životnímu prostředí, získají konkurenční výhodu.

Těžba uhlí v České republice

Severočeské doly a.s.

Těžbou uhlí se ve Skupině ČEZ zabývá hnědouhelná těžební společnost Severočeské doly a.s., která drží největší podíl na trhu s hnědým uhlím – 46,9 % (meziroční pokles o 1 procentní bod). V roce 2008 probíhala těžba v Dolech Bílina a Dolech Nástup Tušimice.

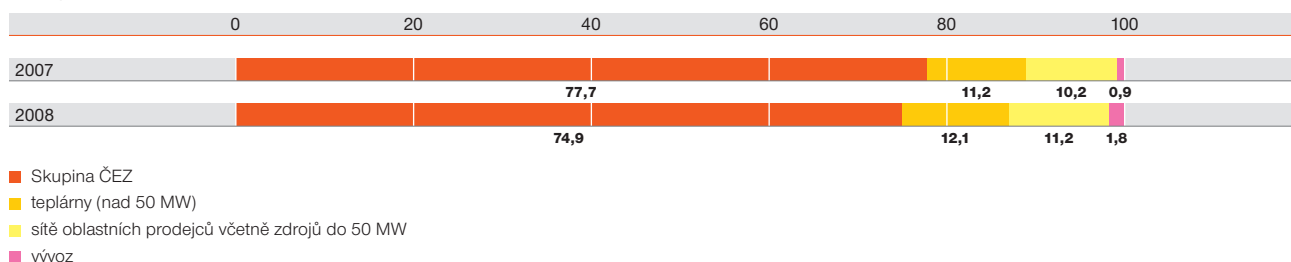
V Dolech Bílina v teplicko-bílinské oblasti se těží uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. V roce 2008 bylo vytěženo 9,7 mil. tun uhlí. Doly disponují 196 mil. tun bilančních zásob. Povolení k hornické činnosti platí do roku 2010, případně do dosažení hranic povolené hornické činnosti.

V současné době je zpracovávána dokumentace potřebná k žádosti o povolení hornické činnosti na roky 2010–2030. Doly Nástup Tušimice těží v nejzápadnější části severočeské hnědouhelné pánve. Největším odběratelem je ČEZ, a. s., se svými elektrárnami v Tušimicích a Pruněřově. V roce 2008 bylo vytěženo 12,7 mil. tun uhlí. Objem využitelných zásob k 31. 12. 2008 představuje 273 milionů tun. Povolení k hornické činnosti platí do roku 2015.

Prodej uhlí

V roce 2008 prodala akciová společnost Severočeské doly celkem 22,3 mil. tun uhlí, což značí mírný meziroční pokles o 1,3 mil. tun. Do výroben ČEZ, a. s., bylo dodáno 16,7 mil. tun uhlí.

Prodej uhlí podle odběratelů (%)



Investice

Na investiční výstavbu vynaložila společnost Severočeské doly a.s. 3,0 mld. Kč. K největším investičním akcím realizovaným v roce 2008 patřily:

- Pořízení rýpadla a zakladače v rámci obnovy velkostrojů řady TC2
Dodávka rýpadla KK 1300 a zakladače ZPDH 6300.1-CZ. U zakladače byla v podstatném rozsahu zajištěna výroba strojních dílů a zahájena montáž ocelové konstrukce spodní stavby. Stavba zakladače bude ukončena v prosinci 2009, dokončení rýpadla je plánováno na červen 2011;
- Rekonstrukce montážního místa Jana
Provedení výstavby ploch pro montáž zakladače a rýpadla včetně zázemí;
- Stavba Lom Libouš
Realizace rozhodujících provozních souborů a stavebních objektů pro zajištění báňských postupů Dolů Nástup Tušimice.

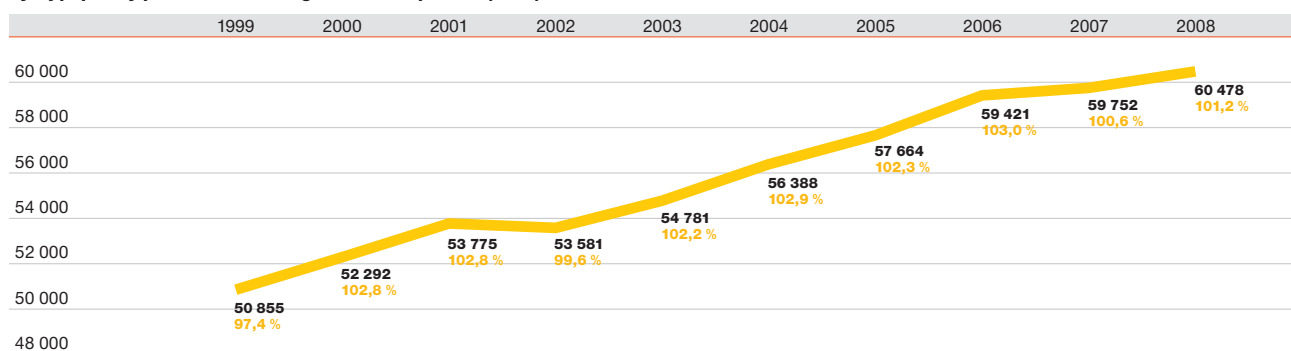
Očekávaný vývoj

Společnost Severočeské doly a.s. předpokládá v roce 2009 objem těžby i prodej suroviny o 1,9 mil. tun vyšší než v roce 2008.

Výroba elektrické energie v České republice

Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)



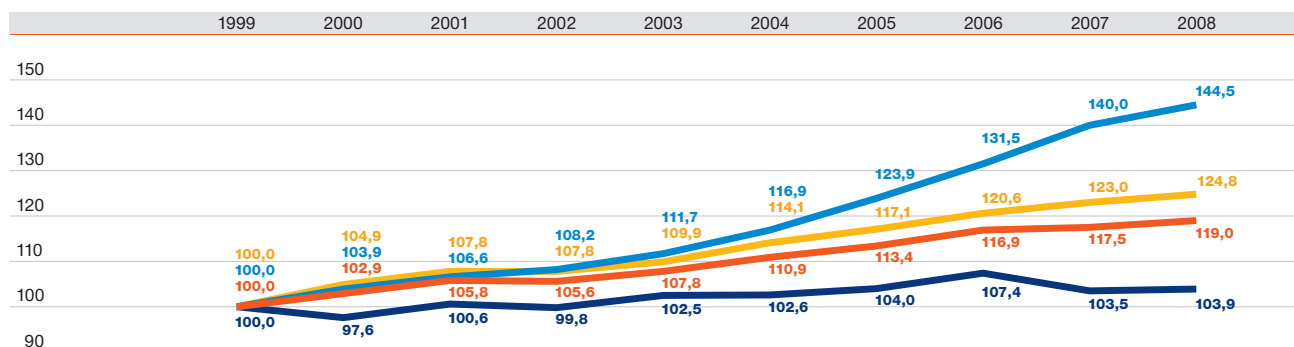
meziroční index

Poptávka po elektrické energii v České republice se meziročně zvýšila o 726 GWh (o 1,2 %). Naproti tomu celková výroba elektřiny v České republice klesla o 4 680 GWh, tj. o 5,3 %, přičemž výroba ve zdrojích ČEZ, a. s., se snížila o 4 521 GWh, tj. o 6,9 %, a výroba v ostatních zdrojích o 159 GWh, tj. o 0,7 %. Vývozní saldo České republiky kleslo o 4 684 GWh, tj. o 29,0 %.

Spotřeba velkoobdobatelů (včetně účelové spotřeby) vzrostla o 57 GWh, tj. o 0,2 %, spotřeba maloobdobatelů vzrostla o 609 GWh, tj. o 2,7 %, z toho spotřeba podnikatelského maloobdoběru byla vyšší o 552 GWh, tj. o 7,0 %, a spotřeba obyvatelstva o 57 GWh, tj. o 0,4 %. Celkový nárůst poptávky po elektřině byl způsoben především nárůstem podnikatelských maloobdobatelů.

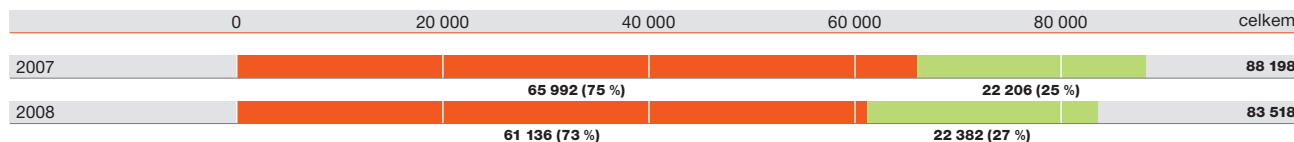
Na meteorologických podmínkách je v podstatě závislá pouze spotřeba obyvatelstva a ta vzrostla minimálně. Vzhledem k charakteru teplých zimních měsíců v roce 2008 i 2007 (v prvním čtvrtletí 2008 byla průměrná teplota 3,1 °C nad teplotním normálem, v prvním čtvrtletí 2007 byla průměrná teplota 4,6 °C nad teplotním normálem) nebyl velmi malý nárůst spotřeby obyvatelstva zřejmě způsoben spotřebou elektřiny na vytápění.

Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (index 100 % = rok 1999)



- hrubý domácí produkt
- poptávka po elektřině (s výjimkou domácností)
- celková poptávka po elektřině
- domácnosti

Výroba elektrické energie v České republice brutto (GWh)

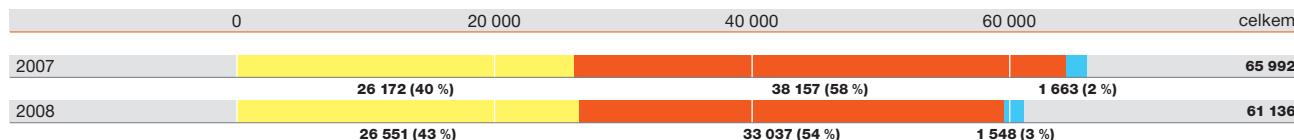


- Skupina ČEZ v České republice
- ostatní výrobci v České republice

Výroba elektrické energie Skupinou ČEZ v České republice

V roce 2008 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice celkem 61 136 GWh elektrické energie, tj. oproti roku 2007 o 4 856 GWh (o 7,4 %) méně.

Výroba elektrické energie Skupinou ČEZ v České republice brutto (GWh)



- jaderné elektrárny
- uhelné, plynové a paroplynové elektrárny
- vodní, sluneční a větrné elektrárny

Instalovaný výkon k 31. 12. 2008

V České republice vlastnily společnosti Skupiny ČEZ k 31. 12. 2008 výrobní zdroje s instalovaným výkonem 12 298 MW (z toho: jaderné elektrárny 3 760 MW, uhelné elektrárny 6 603 MW, vodní elektrárny 1 933 MW, větrné elektrárny 2 MW a sluneční elektrárny 0,01 MW). Ke snížení instalovaného výkonu o 4 MW došlo z důvodu ukončení nájmu plynové elektrárny Mohelnice, úpravy instalovaného výkonu malé vodní elektrárny Les Království a zvýšení instalovaného výkonu malé vodní elektrárny Brno – Komín po rekonstrukci.

Elektrárenské a teplárenské společnosti

V České republice působily společnosti:

ČEZ, a. s. – největší česká elektrárénká společnost, k 31. 12. 2008 disponovala instalovaným výkonem 12 231 MW. Provozovala obě české jaderné elektrárny a široké portfolio uhelných a vodních elektráren.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. – provozuje malé vodní elektrárny a velkou vodní elektrárnu v údolí řeky Labe pod hradem Střekov, jejíž zdymadlo je technickou památkou. Vodní dílo navíc plní důležité funkce v zajištění potřebných hloubek a vyhovujících podmínek pro lodní dopravu a od roku 2002 je moderním rybím přechodem umožňen průchod pro všechny druhy ryb. K 31. 12. 2008 činil instalovaný výkon zdrojů společnosti 67 MW.

Energetika Vítkovice, a.s. – zanikla bez likvidace v důsledku fúze sloučením s ČEZ, a. s., s rozhodným dnem 1. 1. 2008 a právní účinností 1. 10. 2008. V roce 2008 vyráběla Energetika Vítkovice, a.s., elektřinu a teplo a v oblasti tepla zabezpečovala i jeho rozvod a prodej. Tyto činnosti přešly po fúzi do ČEZ, a. s., divize výroba. Ostatní činnosti – provozování distribuční soustavy elektrické energie, provoz a údržba sítí – přešly do příslušných procesních společností Skupiny ČEZ již k 1. 1. 2008.

ALLEWIA leasing s.r.o. – vlastní rozvody tepla v Bohumíně na severní Moravě.

ČEZ Teplárenská, a.s. – provozuje rozvody tepla v severních Čechách a rovněž vyrábí malé množství tepla ve vlastní výrobě.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



- | | |
|--------------------|---|
| ■ 2 jaderné | ■ 1 černouhelná |
| ■ 32 vodních | ■ 1 větrná |
| ■ 3 přečerpávací | ■ 1 sluneční |
| ■ 13 hnědouhelných | ■ 1 černouhelná se spalováním koksárenského plynu |
| ■ 1 teplárna | |

Název oranžovými písmeny = vlastnictví ČEZ, a. s.

Název černými písmeny = vlastnictví jiného člena Skupiny ČEZ

Přehled elektráren Skupiny ČEZ v České republice

Jaderné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	4 x 440	1985–1987
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 000	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		3 760	

Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Mělník II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Tisová I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Tisová II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Poříčí II	ČEZ, a. s.	černé uhlí hnědé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmarovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí hnědé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
Chvaletice	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1977–1978	1997, 1998
Ledvice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Tušimice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975	1997
Počerady	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	ČEZ, a. s.	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954–1958	1996–1997
Pruněřov I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
Pruněřov II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Ostrava – Vítkovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	
Celkem uhelné elektrárny			6 603		

Vodní elektrárny

1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
Střekov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 6,5	1936
Celkem akumulační a průtočné vodní elektrárny		724	

2. Malé vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu
Lipno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Košensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Košensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,16	2000
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Hradec Králové	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 0,25	1926
Práčov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Pastviny	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3	1938, rekonstrukce 2003
Obříství	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,679	1995
Les Království	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Předměřice nad Labem	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,1	1953
Pardubice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,96	1978
Spytihněv	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,3	1951
Brno – Kníničky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3,1	1941
Brno – Komín	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,106; 1 x 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Veselí nad Moravou	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,12; 1 x 0,15	1914, 1927
Výdra	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 3,2	1939
Hracholusky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,55	1964
Čeňkova Píla	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Plzeň – Bukovec	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,315	2007
Celkem malé vodní elektrárny		64	

3. Přečerpávací vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Dalešice	ČEZ, a. s.	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 145	
Celkem vodní elektrárny		1 933	

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu
Nový Hrádek ¹⁾	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4 x 0,4	2002
Celkem větrné elektrárny		1,6	

¹⁾ Není v provozu, připravuje se renovace zařízení.

Sluneční elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
Celkem sluneční elektrárny		0,01	

Palivo

Jaderné palivo

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je zajišťováno na základě dlouhodobé smlouvy s ruskou společností OAO TVEL, která komplexně zajišťuje nejen výrobu vlastního paliva (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranovou surovinu. V roce 2008 pokračovaly dodávky zdokonalené verze paliva druhé generace s optimalizovaným profilováním obohacení, které se postupně zavází na jednotlivých blocích. Zároveň bylo dodáno první modifikované pokročilé palivo druhé generace, umožňující provoz bloků Jaderné elektrárny Dukovany na zvýšeném výkonu při zachování optimálního palivového cyklu. S ruskou stranou a souběžně s českými organizacemi Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. a ŠKODA JS a.s. pokračovaly vývojové práce na licenční dokumentaci pro zavedení tohoto paliva a koncem roku 2008 byla tato licence získána pro provoz na všech blocích. První zavezení se předpokládá v roce 2009 do reaktoru třetího bloku.

V Jaderné elektrárně Temelín pokračují dodávky modifikovaných palivových souborů od firmy Westinghouse Electric Company LLC (USA). V roce 2008 se dále potvrzovaly dobré provozní zkušenosti z nasazení palivových souborů se zvýšenou tuhostí využívajících moderní slitinu ZIRLO™ a opět došlo ke zlepšení chování palivových souborů v aktivní zóně. Poslední dodávky paliva od firmy Westinghouse Electric Company LLC pro první blok jsou plánovány v roce 2009 a pro druhý blok v roce 2010. V dalších letech bude palivo dodáváno ruskou společností OAO TVEL, se kterou má ČEZ, a. s., uzavřen kontrakt na dodávky paliva od roku 2010. V souladu s kontraktem realizovala firma OAO TVEL v roce 2008 vývojový program, který bude pokračovat i v roce 2009. Jeho součástí je vývoj konstrukce palivového souboru a navazující bezpečnostní analýzy.

Uran a jeho zpracování (konverzní a obohacovací služby) jsou zajišťovány na základě dlouhodobých smluv uzavřených převážně před rokem 2004, tj. před výrazným cenovým růstem na trhu. V roce 2008 byla s domácím producentem uranu Diamo s.p. podepsána kupní smlouva na období 2008–2010 s opcí do roku 2012. V roce 2008 představoval objem uranu nakupovaný v rámci této kupní smlouvy zhruba třetinu celkových ročních potřeb ČEZ, a. s. Další uran je zajišťován od zahraničních dodavatelů a v případě Jaderné elektrárny Dukovany rovněž již ve formě vyrobeného paliva od společnosti OAO TVEL. Udržována je tak žádoucí diverzifikace zdrojů. ČEZ, a. s., zároveň udržuje strategickou zásobu uranu v různém stadiu zpracování pro snížení rizika přerušení dodávek.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Největší podíl na dodávkách paliva pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s., představovaly v roce 2008 dodávky hnědého uhlí, a to v celkovém množství 27,4 mil. tun (94,5 %). Objem dodaného černého uhlí činil 1,25 mil. tun (4,3 %) a dodávky biomasy činily 343 tis. tun (1,2 %). Největšími dodavateli hnědého energetického uhlí pro společnost ČEZ, a. s., jsou Severočeské doly a.s., Czech Coal a.s. a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Rozhodující část černého energetického uhlí pro elektrárny ČEZ, a. s., dodává společnost OKD, a.s., která dodala 878 tis. tun (70,3 %). Zbytek potřeby černého uhlí byl zajištěn dovozem z Polska, který činil 372 tis. tun (29,7 %).

Celková dodávka sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren činila 1 216 tis. tun. Po železnici bylo v roce 2008 přepraveno celkem 6 811 tis. tun energetického uhlí do těch uhelných elektráren, které se nenacházejí v bezprostřední blízkosti uhelných dolů.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách) a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na období do roku 2027 – kupní smlouva).

Se společností Mostecká uhelná a.s. je uzavřena dohoda o spolupráci, na jejímž základě měla být projednána a uzavřena dlouhodobá kupní smlouva na dodávky uhlí. Tato jednání jsou v době uzávěrky výroční zprávy přerušena a plnění dohody ze strany akciové společnosti Mostecká uhelná, tj. uzavření dlouhodobé kupní smlouvy mezi ČEZ, a. s., a Mostecká uhelná a.s., je vymáháno právní cestou.

Střednědobé kupní smlouvy jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na roky 2006–2010), Czech Coal a.s. (na roky 2006–2012), Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na roky 2005–2009), a se společností Lignite Hodonín, s.r.o. (na roky 2005–2010).

Roční kupní smlouvy jsou uzavírány s OKD, a. s., a dále s dodavateli polského uhlí, malý podíl potřeby černého uhlí byl zkušebně zajištěn uhlím z produkce ruských dolů.

Spalování biomasy

V rámci portfolia obnovitelných zdrojů energie Skupiny ČEZ zaujímá biomasa druhé místo za využitím energie vody. Výroba elektřiny z biomasy v České republice vzrostla v porovnání s rokem 2007 o 31,2 % a dosáhla úrovně téměř 327 GWh, což je ekvivalentní spotřebě elektřiny u 93 tis. domácností. Spotřeba biomasy v rámci ČEZ, a. s., vzrostla mezi roky 2007 a 2008 z hlediska spáleného objemu o 43,8 %. Hlavní podíl na spalované biomase má dřevní štěpka a případně další typy odpadní biomasy. Podíl cíleně pěstovaných energetických plodin je zatím stále nízký.

V České republice se spaluje biomasa ve stávajících uhelných elektrárnách Hodonín, Poříčí, Tisová a Dvůr Králové nad Labem.

Investice

Jaderná energetika

Jaderná elektrárna Dukovany

V Jaderné elektrárně Dukovany i v roce 2008 pokračovaly projekty, jejichž cílem je modernizace a zvýšení účinnosti výroby elektrické energie. Na druhém bloku elektrárny byla dokončena výměna průtočných částí nízkotlakých dílů turbíny za nové, čímž byl navýšen dosažitelný výkon každého z reaktorových bloků na 456 MW.

Pokračoval projekt obnovy systému kontroly řízení bezpečnostních systémů, který významným způsobem přispívá ke zvýšení bezpečnosti a efektivity provozu.

Jaderná elektrárna Temelín

V Jaderné elektrárně Temelín pokračovaly přípravné práce na stavbě skladu vyhořelého paliva. Další významné investiční prostředky směřovaly do projektů na zvýšení úrovně jaderné bezpečnosti a zvýšení spolehlivosti výroby v zastřešujícím projektu „Bezpečně 15 TERA“.

ČEZ, a. s., podal 11. 7. 2008 na Ministerstvo životního prostředí České republiky žádost o posouzení vlivu případné dostavby Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí (tzv. EIA).

Klasická energetika

V roce 2008 byla věnována opět velká pozornost obnově výrobní základny uhelných elektráren. Nezanedbatelná část investic byla určena ke zvýšení podílu spalované biomasy a k lepšímu nakládání s produkty po spalování a odpady, popřípadě k jejich likvidaci.

Komplexní obnova Elektrárny Tušimice II

V roce 2008 byla dokončena technologická montáž první etapy včetně společných objektů a technologických souborů. Bylo zahájeno předkomplexní vyzkoušení na zauhlování a odsun popílku. U části stavebních objektů byla provedena přejímka.

Byly provedeny tlakové zkoušky na potrubí a zahájeny čisticí operace.

Komplexní obnova Elektrárny Prunéřov II

V roce 2008 probíhala především příprava realizace projektu. V květnu 2008 byl zpracován a schválen koncepční projekt – jako první stupeň projektové dokumentace stavby. Dne 6. 6. 2008 byla na Ministerstvo životního prostředí ČR podána dokumentace oznámení EIA. Na základě proběhlého zjišťovacího řízení byla dokumentace dopracována a podána znovu dne 12. 12. 2008. Probíhalo zpracování zadávacích dokumentací pro vyhlášení výběrových řízení na dodavatele dalších provozních souborů s cílem uzavřít podstatnou část smluv během roku 2009.

Výstavba paroplynového cyklu v Elektrárně Počerady

Byl vypracován záměr projektu a studie proveditelnosti, uzavřena smlouva o smlouvě budoucí k připojení do přenosové soustavy. Generálním dodavatelem stavby byla vybrána ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. Byla vydána poptávková dokumentace na zhotovitele hlavních komponent paroplynového cyklu.

Dne 19. 12. 2008 byla na Ministerstvo životního prostředí České republiky podána dokumentace oznámení EIA, bylo zahájeno jednání s RWE o připojení k přepravní soustavě plynu.

Nový zdroj v Elektrárně Ledvice 1 x 660 MW

V rámci vyšší efektivity a větší spolehlivosti dopravní obslužnosti při výstavbě nového zdroje i při vlastním provozu Elektrárny Ledvice byla vybudována a zkolaudována železniční vlečka včetně nákladové vrátnice s napojením na celostátní železniční síť. Ve 3. etapě stavby – budování náhradních technologických provozů a objektů za ty, které musejí ustoupit výstavbě hlavního výrobního bloku nového zdroje – bylo zrealizováno hospodářství topného plynu s redukční stanicí včetně potrubních tras, nová chemická úprava vody s moderní technologií čiření mikropískem. Byla dokončena rekonstrukce části stávající administrativní budovy a dokončena hrubá stavba nové šestipodlažní administrativní budovy.

V červenci 2008 nabylo právní moci stavební povolení a v lednu 2009 byly zahájeny stavební práce na hlavním výrobním bloku.

Předpokládaná situace ve výrobě elektrické energie

V roce 2009 proběhnou od dubna do října plánované odstávky spojené s výměnou paliva na obou blocích Jaderné elektrárny Temelín. Začátkem a koncem roku ze stejného důvodu byly a budou odstaveny bloky 3 a 4 Jaderné elektrárny Dukovany. Celkově je očekáván meziroční nárůst výroby v jaderných elektrárnách o 1 TWh.

Ve třetím čtvrtletí bude dokončena komplexní obnova bloků B23 a B24 (2 x 200 MW) v severočeské hnědouhelné Elektrárně Tušimice. Ve čtvrtém čtvrtletí pak budou zahájeny stejné práce na blocích B21 a B22. Další rozsáhlé opravy jsou v roce 2009 plánovány v Elektrárně Chvaletice (bloky B1 a B2, 2 x 200 MW). V černouhelné Elektrárně Dětmarovice zůstanou odstaveny 2 bloky (2 x 200 MW) v prvním a druhém čtvrtletí pro poruchu absorberu, jehož oprava je naplánována na třetí čtvrtletí. Meziroční nárůst výroby na uhelných blocích je uvažován ve výši 2,5 TWh.

Tepllo

Prodej tepelné energie (TJ)

	2007	2008	Index 2008/2007 (%)
Skupina ČEZ v České republice	10 595	9 001	85,0

K 1. 10. 2008 došlo k fúzi Energetiky Vítkovice s ČEZ, a. s., s rozhodným dnem 1. 1. 2008. Energetika Vítkovice je nadále vedena jako jedna z výroben ČEZ, a. s., pod názvem Teplárna Vítkovice.

Dodávky tepla v roce 2008 byly realizovány ve výši 9 001 TJ, to znamená meziroční snížení o 1 594 TJ (15 %). Ze zdrojů ČEZ, a. s., včetně Teplárny Vítkovice bylo meziročně dodáno o 2 768 TJ tepla méně. U prodeju prostřednictvím dceřiné společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., se v roce 2008 zvýšila dodávka o 1 174 TJ proti roku 2007 (bez souvislosti s poklesem ČEZ, a. s.).

Nejvýznamnější část poklesu v ČEZ, a. s., byla způsobena nižšími průmyslovými odběry z Teplárny Vítkovice, z Elektrárny Poříčí a Teplárny Dvůr Králové. Z Teplárny Vítkovice byl meziročně nižší prodej kvůli nižším dodávkám pro EVRAZ, Vítkovice a Dalkii.

V Elektrárně Poříčí a Teplárně Dvůr Králové byla negativně ovlivněna dodávka tepla propadem odběrů ze strany textilního průmyslu. Další vliv představují dlouhodobý trend zateplování a klimatické podmínky.

Distribuce a prodej elektrické energie v České republice a obchodování s ní

Distribuce a prodej elektrické energie v České republice

Majetkové účasti v oblasti distribuce a prodeje elektrické energie v České republice

Distribuci elektrické energie zajišťuje společnost ČEZ Distribuce, a. s.

Prodej elektrické energie pro konečnou spotřebu je realizován prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.

Distribuce elektrické energie

ČEZ Distribuce, a. s., zprostředkovala koncovým zákazníkům v roce 2008 dodávku 33 960 GWh elektrické energie. Meziroční zvýšení o 820 GWh bylo způsobeno zejména navýšením distribuovaného množství elektrické energie na hladině vysokého napětí o 590 GWh, nízkého napětí o 425 GWh a zároveň poklesem distribuovaného množství elektrické energie na hladině velmi vysokého napětí o 195 GWh.

Česká republika – distribuce elektrické energie koncovým zákazníkům (GWh)

	30 000	31 000	32 000	33 000	34 000	celkem
2007						33 140
2008						33 960

Počet odběrných míst se meziročně zvýšil o 22 tisíc na celkových 3 517 tisíc.

Investice

V roce 2008 byly realizovány zejména investice v oblasti distribuce vyvolané zákazníkem, investice do kabelových a vrchních sítí a investice do rozvodů, transformoven a transformátorů.

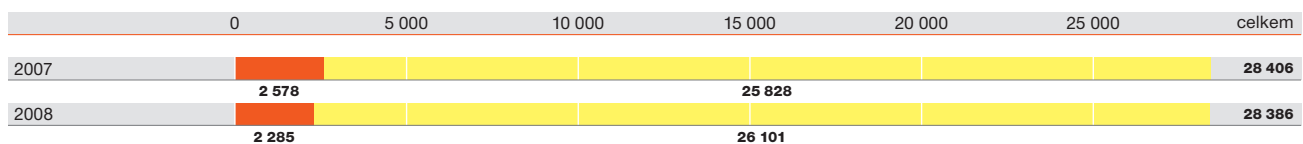
Mezi nejvýznamnější patřily:

- Vedení 110 kV Mirovka – Hlinsko
- Transformovna 110/22 kV průmyslová zóna Mošnov
- Ostrava Rudná, transformovna 110/22 kV
- Poříčí, transformovna 110/35 kV, rekonstrukce 110 kV
- Bělá nad Radbuzou, výstavba nové transformovny 110 kV
- Rozvodna 110 kV Týnec
- Rozvodna Příbor 110 kV – dokončení rekonstrukce.

Prodej elektrické energie

ČEZ Prodej, s.r.o., prodal za rok 2008 celkem 28 386 GWh (z toho subjektům ve Skupině ČEZ 2 285 GWh). Meziročně to znamenalo snížení prodeje na konečnou spotřebu o 20 GWh (o 0,1 %). Snížení prodeje velkoobdobatelům o 197 GWh bylo kompenzováno zvýšením prodeje maloodběratelům o 214 GWh.

Česká republika – prodej elektrické energie koncovým zákazníkům (GWh)



- prodej elektrické energie ve Skupině ČEZ
- prodej elektrické energie mimo Skupinu ČEZ

Prodej elektrické energie na rok 2009

ČEZ Prodej, s.r.o., očekává prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům ve výši 27 463 GWh. Snížení o 923 GWh (o 3,3 %) je předpokládáno především u velkoobdobatelů na hladinách velmi vysokého a vysokého napětí vzhledem k hospodářské situaci ve světě (hospodářská krize).

Prodej elektrické energie v zemích, kde nepůsobí distribuční společnost Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ úspěšně rozvíjí prodej elektrické energie koncovým zákazníkům i v dalších zemích střední Evropy. V kampani na rok 2009 se podařil průnik do Polska a Maďarska, kde bylo získáno 5, resp. 19 zákazníků, kterým bude dodáno 587 GWh, resp. 746 GWh. Na Slovensku se počet zákazníků v kampani 2009 oproti kampani 2008 zvýšil o 69 subjektů.

Obchodování s elektrickou energií

Obchodování na velkoobchodním trhu s elektrickou energií a dalšími energetickými komoditami

Obchodování na velkoobchodních trzích s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťováno příslušným útvarem společnosti ČEZ. Jedná se o následující obchodní činnosti:

- prodej elektřiny na velkoobchodních trzích vyrobené ve vlastních zdrojích,
- prodej podpůrných služeb, poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ,
- obstarávání elektřiny na velkoobchodním trhu za účelem prodeje koncovým zákazníkům,
- obchodování s elektrickou energií, povolenkami EUA, CER, zemním plynem a černým uhlím na velkoobchodním trhu.

Při působení na trzích jednotlivých států musejí společnosti Skupiny ČEZ respektovat konkrétní situaci, která vychází z platné místní energetické legislativy, stavu liberalizace trhu s elektřinou, rovnováhy nabídky a poptávky, možností přeshraničních dodávek apod. V zemích, kde není licence na obchodování s elektřinou vyžadována nebo její udělení není omezeno na subjekty založené podle místního práva, obchoduje ČEZ, a. s., přímo (Rakousko, Německo, Polsko, Kosovo). V ostatních zemích obchodoval v roce 2008 ČEZ, a. s., prostřednictvím dceřiných společností – držitelů příslušných místních oprávnění (Maďarsko, Slovensko, Rumunsko, Bulharsko, Srbsko). Společnosti Skupiny ČEZ zabývající se výrobou nebo dodávkou koncovým zákazníkům jsou vždy subjekty místního práva. Na trzích s ostatními komoditami (emisní povolenky EUA, CER, černé uhlí, zemní plyn) působí přímo ČEZ, a. s.

Česká republika

Růstem domácí spotřeby elektřiny a poklesem disponibilní kapacity v České republice při zachování celkové přeshraniční kapacity se v roce 2008 podle očekávání vyrovnala poptávka s nabídkou, následkem čehož se vyrovnaly i cenové hladiny na velkoobchodních trzích České republiky a Spolkové republiky Německo. Tomu odpovídal i pokles vývozního salda České republiky v roce 2008 na hodnotu 11,5 TWh na úrovni přenosové soustavy. Výsledky společnosti ČEZ již proto nejsou závislé na prodeji do zahraničí. Produkce z českých zdrojů je prodávána téměř výhradně na českém trhu s elektřinou, a to velkoobchodně prostřednictvím Energetické burzy Praha nebo elektronických brokerských platform trhu, popřípadě prostřednictvím dceřiné společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., formou dodávky koncovým odběratelům.

V roce 2008 standardizoval ČEZ, a. s., prodej elektřiny ve víceletém časovém horizontu, konkrétně na 3 roky dopředu, s cílem využít zájmu trhu o tyto produkty k částečnému zajištění prodeje vůči možným cenovým výkyvům.

Elektrárny umístěné na území České republiky poskytovaly podpůrné služby provozovatelům přenosových soustav v České republice a ve Slovenské republice, v menší míře též provozovatelům distribučních soustav v České republice.

Polsko

Produkce obou elektráren byla uplatněna na polském velkoobchodním trhu s elektřinou, u elektrárny ELCHO od 1. 4. 2008 s využitím zákonem definovaného kompenzačního schématu pro elektrárny, které dobrovolně předčasně ukončily dlouhodobé kontrakty na prodej elektřiny.

Elektrárna Skawina a v menší míře i elektrárna ELCHO dodávaly provozovateli přenosové soustavy podpůrné služby.

Bulharsko

Elektrárna Varna dodávala elektřinu zejména na regulovaný trh a v rámci legislativně omezených možností i na volný trh. Elektrárna dodávala provozovateli přenosové soustavy podpůrnou službu. Dodávky oprávněným zákazníkům na volném trhu zajišťovala společnost CEZ Trade Bulgaria EAD, která si elektřinu pořizovala na místním volném trhu ve spolupráci s ČEZ, a. s. Dodávky koncovým zákazníkům regulovaného segmentu trhu zajišťovala společnost CEZ Elektro Bulgaria AD, která si elektřinu opatřovala na místním regulovaném trhu.

Rumunsko

Dodávky koncovým zákazníkům na volném i regulovaném trhu zajišťovala společnost CEZ Vanzare S.A., která elektřinu pro regulované zákazníky pořizovala na místním regulovaném trhu samostatně.

Slovensko

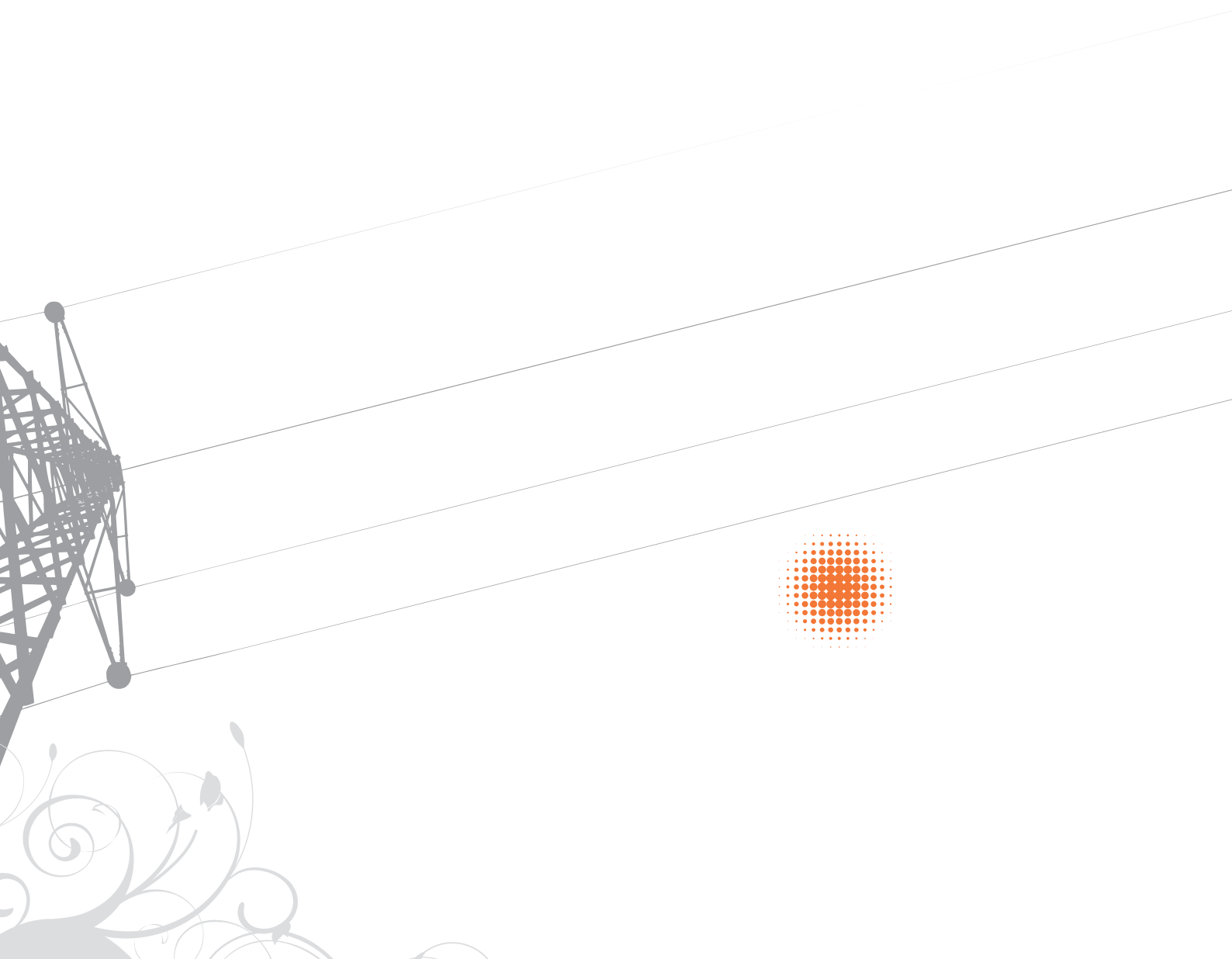
V roce 2008 zahájila dodávky koncovým zákazníkům nově založená společnost CEZ Slovensko, s.r.o., jež dodala zákazníkům celkem 0,5 TWh elektrické energie.

Obchodování na vlastní účet

Nad rámec prodeje elektřiny z vlastních zdrojů nebo obstarání elektřiny pro koncové zákazníky zobchodovala Skupina ČEZ celkem 67 TWh elektřiny na dodávkový rok 2008. Pro srovnání – na dodávkový rok 2007 to bylo 24 TWh a na dodávkový rok 2009 tento objem k 1. 3. 2009 činí již 124 TWh. Tyto obchody sloužily zčásti jako zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby nebo jako zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele, zčásti k dokoupení elektřiny v případě výpadku vlastních zdrojů, ale zejména k vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jinými formami spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích. Předmětem obchodování na vlastní účet jsou zejména pro ČEZ, a. s., tradiční komodity, jako je elektřina nebo emisní povolenky EUA. Nově v průběhu roku 2008 ČEZ, a. s., rovněž zahájil obchodování s černým uhlím na burze ICE Londýn s produkty typu futures, na OTC trhu s komoditními swap produkty a zobchodoval celkem 3,9 mil. tun. Zároveň zahájil obchodování se zemním plynem na burze ICE Londýn s futures produkty a zobchodoval 15,8 mil. thermů. Vedlejším efektem obchodování s těmito komoditami je příprava na provozování nových zdrojů, jejichž palivem bude černé uhlí nebo zemní plyn. V roce 2008 ČEZ, a. s., zobchodoval 191 mil. tun emisních povolenek EUA a kreditů CER. Obchodování na vlastní účet se řídí standardními pravidly řízení rizik.

52 % vyrobené elektřiny z obnovitelných zdrojů Skupiny ČEZ

Podíl Skupiny ČEZ na výrobě elektrické energie z obnovitelných zdrojů v České republice činí 52 %. Prvenství v poměrném zastoupení na výrobě energie z obnovitelných zdrojů patří vodním elektrárnám – 73 %, druhé místo náleží spalování biomasy – 27 %.





Snahou Skupiny ČEZ i zodpovědných orgánů je zvýšit využívání obnovitelných zdrojů energie. Platí to pro zdroje tradiční, jako je například energie vody, ale i pro rozvoj nových technologií.

Působení Skupiny ČEZ v zahraničí

Polská republika

Podnikatelské prostředí

Polský trh je liberalizován, všichni oprávnění zákazníci mají možnost volby dodavatele elektřiny. Velkoobchodní cena elektřiny v Polsku se v současnosti nachází pod úrovní cen elektřiny v Německu a České republice, i když se během roku 2008 výrazně přiblížila k hodnotám německého trhu. V následujících letech se očekává její plná konvergence. V roce 2008 došlo ke zrušení dlouhodobých kontraktů na dodávky elektrické energie, což přispělo ke zvýšení likvidity trhu. Postupně jsou uvolňovány regulované ceny pro koncové zákazníky.

Polsko je vázáno implementací směrnic Evropské unie, které se týkají zejména liberalizace trhu a snížení emisí CO₂. V roce 2008 proběhla první privatizace menšinového podílu v jedné z velkých státních energetických společností a očekává se pokračování tohoto procesu i v následujících letech.

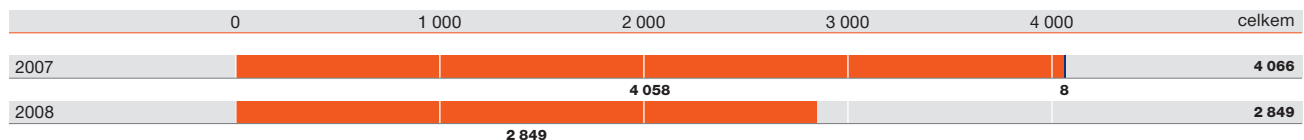
Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů a tepla je podporována systémem certifikátů pro výrobce elektřiny (zelených pro obnovitelné zdroje, červených a žlutých pro kogeneraci tepla z černého uhlí, resp. z plynu). Na druhé straně mají prodejci elektřiny povinnost dodávat část elektřiny z obnovitelných zdrojů. V roce 2008 to bylo 7 %. Rozvíjení větrných projektů, zatím většinou ve fázi žádosti o licenci, pokračuje vysokým tempem zejména na severu země.

S ohledem na ekologickou politiku Evropské unie zvažuje Skupina ČEZ v budoucnu vybudovat v Polsku jiné než černouhelné zdroje, s nižší úrovní emisí, zejména paroplynové elektrárny, a hledá k tomu vhodné lokality.

Výroba elektrické energie

V roce 2008 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polské republice 2 849 GWh elektrické energie, tj. oproti roku 2007 méně o 1 217 GWh (o 30 %), z důvodu optimalizace výnosů z povolenek, kompenzace za zrušení dlouhodobých smluv s PSE SA a zelených i červených certifikátů.

Výroba elektrické energie v Polsku brutto (GWh)



- uhelné, plynové a paroplynové elektrárny
- vodní, sluneční a větrné elektrárny

Instalovaný výkon k 31. 12. 2008

Instalovaný výkon výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polské republice představoval 730 MW (z toho uhelné elektrárny 728 MW a vodní elektrárny 2 MW).

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polsku



- 2 černouhelné
- 1 vodní

Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku

Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
ELCHO	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	černé uhlí	2 x 119,2	2003	¹⁾
Skawina	Elektrownia Skawina S.A.	černé uhlí	4 x 110; 1 x 50	1957	částečně 2008
Celkem uhelné elektrárny			728,4		

¹⁾ ELCHO splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka ¹⁾	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 1,6	1961
Celkem malé vodní elektrárny		1,6	

¹⁾ Od května 2008 je elektrárna mimo provoz a čeká na generální opravu.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Hlavním dodavatelem černého uhlí pro polskou elektrárnu ELCHO je na základě dlouhodobé smlouvy společnost Kompania Węglowa S.A. z Katovic (cca 800 tis. tun/rok). Elektrárnu Skawina zásobují tři základní dodavatelé energetického uhlí: dvě obchodní společnosti, Kompania Węglowa S.A., Katowicki Holding Węglowy S.A., a Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. Elektrárna Skawina postupně omezuje využívání méněhodnotných paliv. Dodávky se uskutečňují na bázi jednoročních kontraktů a objednávek. V obou polských elektrárnách Skupiny ČEZ se stále více uplatňuje spalování biomasy. V roce 2008 vyrobila elektrárna Skawina 84,9 GWh elektřiny z biomasy (cca 10 % produkce). O dalších 41,5 GWh elektřiny se přičinila elektrárna ELCHO, kde se spalování tohoto paliva v roce 2008 teprve rozebíhalo, takže pro rok 2009 očekáváme zvýšení této produkce přibližně o 40 %.

Předpokládaná situace ve výrobě elektrické energie

Elektrárna ELCHO předpokládá v roce 2009 snížit meziročně výrobu o cca 15 % vlivem vývoje cen na trhu a provedené optimalizace výroby elektrické energie a tepla. Očekávaná výroba elektrické energie v elektrárně Skawina je na úrovni roku 2008 s využitím 70% roční alokace povolenek CO₂. Významnou akcí ve Skawině bude generální oprava turbíny č. 5 a cca půlroční přerušování dodávek tepla do Krakova kvůli plánované výměně části páteřního přiváděče, jenž není v majetku elektrárny Skawina.

Tepl

V roce 2008 dodaly polské elektrárny 5 009 TJ tepla, tj. o 1 % více než v roce 2007. Elektrárna ELCHO dodala 2 377 TJ tepla do Katovic, Chorzowa, Siemianowic Śląskich a Świętochłowic. Oproti roku 2007 došlo k mírnému navýšení dodávek tepla, protože byl úspěšně plněn program podpory nízkoemisních zdrojů tepla, tj. připojení koncových odběratelů spalujících uhlí k centrálnímu vytápění. Elektrárna Skawina dodala 2 632 TJ do měst Krakov a Skawina.

Majetkové účasti

Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Do Skupiny ČEZ patří od května 2006 dvě elektrárenské společnosti – Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. Elektrárna ELCHO vyrábí kombinovaně elektřinu a teplo ve dvou moderních blocích. Obě elektrárny vlastní ČEZ, a. s., prostřednictvím společností registrovaných v Nizozemském království, v případě elektrárny ELCHO prostřednictvím společností CEZ Silesia B.V. a CEZ Chorzow B.V. (75,2% podíl) a v případě elektrárny Skawina přes společnost CEZ Poland Distribution B.V. V roce 2008 byl odkoupen polský státní podíl v elektrárně Skawina, čímž podíl Skupiny ČEZ vzrostl na 99,91 % akcií. V závěru roku 2008 byl v elektrárenské společnosti zahájen proces vytěsnění (squeeze-out) menšinových akcionářů, po jehož dokončení v březnu 2009 se CEZ Poland Distribution B.V. stal 100% majitelem společnosti.

CEZ Polska sp. z o.o.

Jedná se o servisní společnost se sídlem ve Varšavě. V roce 2008 byl navýšen základní kapitál na 6 900 tis. zlotých. Primárním cílem společnosti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Polska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto území a slouží jako podpora akvizičního týmu pro případné další akvizice.

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Hlavním úkolem společnosti je obchodování s elektrickou energií na území Polska. Pro tuto činnost vlastní licenci. V roce 2008 byl její základní kapitál navýšen na 3 620 tis. zlotých.

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

Společnost vznikla v roce 2007 a je využívána jako servisní společnost pro projekty na území Polska. Její základní kapitál byl v roce 2008 zvýšen na 88 tis. zlotých.

Bulharská republika

Podnikatelské prostředí

Na bulharském trhu s elektřinou, podle energetického zákona oficiálně uvolněném 1. 7. 2007, přetrvává systém kvót určujících dodávky elektřiny za státem regulované ceny. Za regulované ceny je dodáváno 83 % objemu elektřiny. Navzdory nárůstu o 17–30 % se regulované ceny pohybují na cca 50 % tržní úrovni okolních států. To brání skutečné liberalizaci trhu s elektřinou a snižuje výrobní kapacitu využitelnou pro volné obchodování. Druhým významným státním zásahem do trhu je omezení vývozu na 25 % dodávky koncovým bulharským zákazníkům. Evropská unie zahájila v první polovině roku 2008 právní proces směřující ke zrušení omezení vývozu a k jasnému a průhlednému přidělení kvót na regulovanou dodávku elektřiny, což by mělo pozici Skupiny ČEZ zlepšit. V roce 2008 si Bulharsko udrželo postavení vývozce elektřiny i přes probíhající retrofit hnědouhelné elektrárny Marica Iztok II a odstavení jednoho hnědouhelného bloku v elektrárně Bobov Dol. Z plánovaných nových zdrojů je pro Bulharsko zásadní výstavba Jaderné elektrárny Belene (2 x 1 000 MW). Rychle rostoucí oblastí jsou obnovitelné zdroje, do roku 2010 má být v provozu téměř 1 000 MW ve větrných farmách, plánovány jsou rovněž tři vodní elektrárny o celkovém instalovaném výkonu 775 MW.

Výroba elektrické energie

V Bulharsku vyrábí Skupina ČEZ elektrickou energii v Elektrárně Varna, která v roce 2008 vyrobila 3 610 GWh, to je o 125 GWh (o 3 %) méně než v roce 2007.

Výroba elektrické energie v Bulharsku brutto (GWh)



■ uhelné, plynové a paroplynové elektrárny

Instalovaný výkon

V oblasti jihovýchodní Evropy vlastní a provozuje Skupina ČEZ jedinou uhelnou elektrárnu s instalovaným výkonem 1 260 MW v bulharské Varně.

Umístění výrobního zdroje Skupiny ČEZ v Bulharské republice



■ 1 černouhelná

Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku

Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2008	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Varna	TEC Varna EAD	černé uhlí	6 x 210	1968–1969, 1977–1979	
Celkem uhelné elektrárny			1 260		

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Pro bulharskou elektrárnu Varna bylo v roce 2008 černé uhlí v potřebné výši 1,7 mil. tun zajištěno z dovozu, z toho 1,4 mil. tun (81 %) z Ruské federace a Ukrajiny a 0,3 mil. tun z Vietnamu.

Předpokládaná situace ve výrobě elektrické energie

Pro rok 2009 plánuje TEC Varna EAD vyrobit vyšší objem elektrické energie než v roce 2008. Odhadovaný nárůst činí až 36,9 %. Důvodem je vyšší očekávaný prodej na regulovaný a volný trh.

Teplo

TEC Varna EAD vyrábí a prodává teplo pouze ve velmi malém množství, a to do míst ve svém bezprostředním okolí. Tržby jsou pouze okrajové – ve výši 1 mil. Kč.

Distribuce elektrické energie

Distribuční společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD pokrývá asi 40 % koncových zákazníků v Bulharsku. Objem distribuované elektrické energie koncovým zákazníkům dosáhl v roce 2008 výše 8 747 GWh a oproti roku 2007 se zvýšil o 376 GWh (o 4 %).

Distribuovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)

	0	2 000	4 000	6 000	8 000	celkem
2007						8 371
2008						8 747

Prodej elektrické energie

V Bulharsku se prodejem elektrické energie zabývá společnost CEZ Elektro Bulgaria AD, která prodala v roce 2008 celkem 8 617 GWh koncovým zákazníkům a 4 GWh zobchodovala na velkoobchodním trhu. Meziročně to znamenalo zvýšení prodejů pro konečnou spotřebu o 335 GWh (o 4 %). Elektrickou energii může prodávat i zákazníkům na volném trhu. CEZ Elektro Bulgaria AD dodává elektrickou energii jak zákazníkům na volném trhu, tak i, a to převážně, zákazníkům na regulovaném trhu.

Prodej elektrické energie v Bulharsku (GWh)

	0	2 000	4 000	6 000	8 000	celkem
2007						8 282
2008						8 617

- prodej elektrické energie koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ
- prodej elektrické energie koncovým zákazníkům ve Skupině ČEZ

Počet odběrných míst se meziročně zvýšil o 40 tis. na celkových 2 007 tis. odběrných míst.

Prodej elektrické energie na rok 2009

V roce 2009 by měl dosáhnout prodej elektrické energie úrovně roku 2008.

Majetkové účasti

CEZ Bulgaria EAD

Primárním cílem společnosti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Bulharska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto území a slouží jako podpora akvizičního týmu pro případné další akvizice.

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Společnost se zabývá primárně distribucí elektrické energie v oblasti Plevna, hlavního města Sofie a okolí. Cílů dosahuje především prostřednictvím kvalitní údržby a rozvoje technického stavu elektrické distribuční sítě, nezbytné údržby zařízení a vybavení a rozvoje distribuční sítě v souladu s prognózou ekonomického rozvoje státu a předpokladem změn ve spotřebě elektřiny v regionu. Investiční program je zaměřen na zlepšení kvality zásobování elektrickou energií, snížení technických a obchodních ztrát a na zkrácení doby oprav.

CEZ Elektro Bulgaria AD

Společnost se zabývá prodejem elektrické energie koncovým zákazníkům. Vznikla jako důsledek požadavku bulharské legislativy na oddělení distribuční činnosti energetických koncernů od jejich ostatních činností.

TEC Varna EAD

Jediným vlastníkem Elektrárny Varna je od října 2006 ČEZ, a. s. Elektrárna Varna leží v severovýchodním Bulharsku, v blízkosti stejnojmenného černomořského přístavu.

CEZ Trade Bulgaria EAD

Společnost je od roku 2005 držitelem licence na obchodování s elektrickou energií na dobu 10 let.

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

Společnost byla založena z důvodu splnění legislativní podmínky oddělení činností spojených s ověřováním elektroměrů od distribuce a nákupu elektroměrů. Toto oddělení je součástí procesu unbundlingu v Bulharsku. V březnu 2008 získala licenci od Státní agentury pro metrologický a technický dozor na provádění počáteční a periodické kontroly elektroměrů. Udělení licence předcházelo procesu získání certifikace ISO.

CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD

Tato 100% dceřiná společnost založená ve formě akciové společnosti (se základním kapitálem 700 tis. BGN a se sídlem ve Varně) vznikla v roce 2008. Její vznik je spojen s přípravou projektu výstavby paroplynového zdroje ve Varně s plánovaným instalovaným výkonem 880 MW. Tento projekt je důležitý z hlediska optimalizace výrobního portfolia a posílí také pozici Skupiny ČEZ na bulharském trhu.

Rumunsko

Podnikatelské prostředí

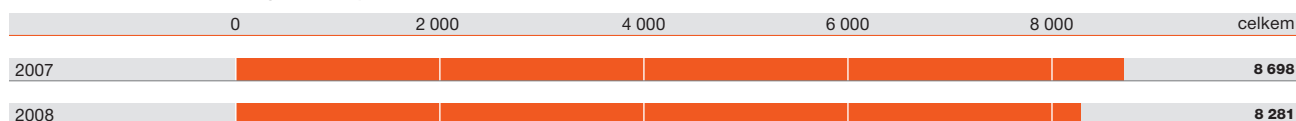
Energetický sektor je v transformačním období a rychle se přibližuje modelu běžnému v jiných státech Evropské unie. Jednotlivé činnosti jsou právně odděleny (unbundling) a částečně privatizovány. Většina výrobních aktiv je soustředěna ve třech státem vlastněných společnostech rozlišených podle druhu elektrárny. Některé městské nebo místní teplárny jsou v obecním vlastnictví. Výrobní sektor se otevírá zahraničním investicím, obvykle formou společných podniků s místním partnerem. Přenosová síť je spravována společností Transelectrica. Segment distribuce je jednoznačně nejotevřenější – 3 regiony obsluhuje státem vlastněná Electrica, dalších 5 již bylo privatizováno zahraničním investorům. Regulační činnosti vykonává ANRE.

Trh s elektřinou je v přechodném období a rychle směřuje k liberalizaci. Přibližně 40 % zákazníků má status oprávněných zákazníků a zbylých 60 % podléhá regulaci. Významná část výroby se obchoduje na nově vzniklých obchodních platformách formou ročních kontraktů nebo denních dodávek. Organizátorem trhu s elektrickou energií je společnost OPCOM. Rumunsko podporuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů prostřednictvím tzv. feed-in tarifu a zelených certifikátů. V roce 2008 byl schválen nový zákon na podporu výroby z obnovitelných zdrojů, který zlepšil podmínky pro jejich budování. Se vstupem do Evropské unie se Rumunsko stalo členem systému obchodování s emisemi CO₂ (EU ETS) a odsouhlasilo plán plnění LCPD (regulace emisí SO_x, NO_x a pevných částic). Dne 26. 8. 2008 zakoupila Skupina ČEZ projekt farem větrných elektráren Fântânele a Cogealet v župě Constanța v Rumunsku. Dokončení obou farem s celkovým instalovaným výkonem 600 MW se předpokládá postupně v letech 2009–2010. První fáze projektu je ve výstavbě, u druhé fáze probíhá povolovací řízení. V neposlední řadě rozvíjí Skupina ČEZ několik příležitostí v oblasti spalování biomasy.

Distribuce elektrické energie

Distribucí elektrické energie se v Rumunsku zabývá společnost CEZ Distributie S.A. Objem distribuované elektrické energie koncovým zákazníkům dosáhl v roce 2008 výše 8 281 GWh a oproti roku 2007 se snížil o 417 GWh (o 5 %).

Distribuovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)

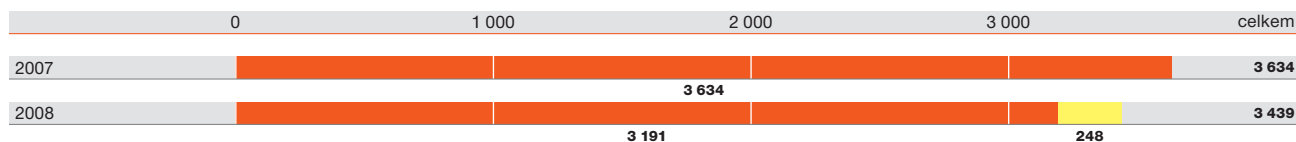


Počet odběrných míst se meziročně zvýšil o 31 tisíc na celkových 1 400 tisíc odběrných míst.

Prodej elektrické energie

Prodejem elektrické energie se v Rumunsku zabývá společnost CEZ Vanzare S.A., která v roce 2008 prodala celkem 3 439 GWh koncovým zákazníkům (z toho ve Skupině ČEZ 248 GWh) a 625 GWh zobchodovala na velkoobchodním trhu. Meziročně to znamenalo pokles prodejů na konečnou spotřebu o 195 GWh (o 5 %).

Prodej elektrické energie v Rumunsku (GWh)



- prodej elektrické energie koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ
- prodej elektrické energie koncovým zákazníkům ve Skupině ČEZ

Prodej elektrické energie na rok 2009

I přes postupující liberalizaci trhu a nevýhodné tržní podmínky při pořizování elektrické energie pro oprávněné zákazníky plánuje společnost CEZ Vanzare S.A. prodat v roce 2009 koncovým zákazníkům 3 279 GWh.

Majetkové účasti

CEZ Distributie S.A.

Společnost se zabývá výhradně distribucí elektrické energie.

CEZ Romania S.R.L.

Primárním cílem společnosti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Rumunska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ v tomto teritoriu a slouží jako podpora akvizičního týmu pro další akvizice.

CEZ Vanzare S.A.

Společnost vznikla v roce 2007 odštěpením z tehdejší společnosti Electrica Oltenia S.A. Zabývá se prodejem elektrické energie koncovým zákazníkům a sídlí v Craiově.

CEZ Servicii S.A.

Společnost CEZ Servicii S.A. vznikla za účelem poskytování sdílených služeb pro společnosti Skupiny ČEZ v Rumunsku.

CEZ Trade Romania S.R.L.

Společnost byla založena za účelem obchodování s elektrickou energií a pro tento účel obdržela i licenci.

Akviziční příležitosti

Jaderná elektrárna Cernavodă

Dne 22. 12. 2008 podepsal ČEZ, a. s., investiční smlouvu o vytvoření projektové společnosti „S.C. EnergoNuclear S.A.“, jejímž cílem bude výstavba, spuštění a provozování bloků 3 a 4 v rumunské Jaderné elektrárně Cernavodă. Projektovaný výkon těchto nových bloků je 2 x 720 MW. Smlouvu podepsala společnost Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. (51 %) a šest investorů včetně ČEZ, a. s., jehož podíl dosahuje 9,15 %.

Paroplynová elektrárna Galați

Dne 20. 11. 2008 podepsal ČEZ, a. s., protokol o spolupráci s rumunskými energetickými společnostmi Termoelectrica a Electrocentrale Galați SA.

Podepsaný protokol definuje všechny nezbytné kroky k založení společného podniku mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Electrocentrale Galați SA, ve kterém se ČEZ, a. s., stane většinovým vlastníkem. Cílem společného podniku je modernizace existujícího plynového zdroje a výstavba nového bloku. Předpokládaný instalovaný výkon nového plynového bloku činí 400 MW. O konečné podobě nového bloku bude rozhodnuto na základě studie proveditelnosti.

Republika Turecko

Podnikatelské prostředí

Spotřeba elektřiny v Turecku roste rychlým tempem v důsledku dynamicky se rozvíjejícího národního hospodářství a životního stylu přibližujícího se zemím západní Evropy. Tento trend bude v následujícím desetiletí pokračovat a na zabezpečení rostoucí spotřeby bude potřeba výstavby nových zdrojů. Turecký stát hledí zejména na soukromé investory jako na zdroj investičních prostředků do těchto zdrojů a snaží se jim v současné době vytvořit příhodné podmínky, zejména liberalizací trhu a zavedením pokročilého obchodování s elektrickou energií.

Skupina ČEZ monitoruje dění na tureckém trhu a identifikuje vhodné investiční příležitosti. V roce 2008 proběhla privatizace prvních tří z přibližně dvaceti tureckých distribučních společností formou veřejné soutěže, jíž se účastnil ČEZ, a. s., a uspěl v nabídce na koupi společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S.

ČEZ, a. s., vstoupil na turecký trh akvizicí distribuční společnosti Sedaş v partnerství s tureckou holdingovou společností Akkök.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Dne 8. 10. 2008 byla uzavřena smlouva o koupi 37,5 % akcií společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Pořízovaná společnost bude sloužit jako společný podnik s lokálním tureckým partnerem pro oblast energetiky v Turecku. ČEZ, a. s., získá podíl v uvedené společnosti po splnění všech odkládacích podmínek transakce.

Akcez Enerji A.Ş.

V listopadu 2008 byla v Turecku zapsána společnost Akcez Enerji A.S. se sídlem v Istanbulu a se základním kapitálem ve výši 250 000 tis. TRY. Jedná se o společný podnik s 50% podílem pro oba strategické partnery – ČEZ, a. s., a tureckou stranu, kterou tvoří ze 45 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. a 5 % Akkök Sanayi Yatirim ve Geliştirme A. Ş, Ömer Dinçkök a Ali Raif Dinçkök.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Dne 11. 2. 2009 nabyla společnost Akcez Enerji A.Ş. 100% majetkový podíl ve společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S., která má právo 30 let provozovat distribuci elektřiny na distribučním území Sakarya.

Ostatní země

Bosna a Hercegovina

NERS d.o.o.

Společnost sídlí v Gacku. Od roku 2007 byla po podpisu Implementační dohody zahájena příprava realizace projektu Gacko spočívající v provozování stávajícího energetického zdroje Gacko I, výstavbě nové elektrárny a zajištění otvírky nového dolu v lokalitě Gacko. Bosenskosrbští partneři nesplnili své povinnosti z Implementační smlouvy a nevložitli majetek stávající elektrárny a dolu do společného podniku. Dne 27. 1. 2009 byla proto společností ČEZ uplatněna smluvní pojistka v projektu Gacko – tzv. put-opce. Put-opcí je v souladu s Implementační smlouvou realizován mechanismus vystoupení společnosti ČEZ ze společného podniku a spočívá v nabídce na převzetí podílu společnosti ČEZ ve výši 51 % ve společném podniku NERS ze strany lokálního partnera. Lhůta pro přijetí put-opce ze strany MH ERS uplynula marně dne 18. 2. 2009. Došlo tak k dalšímu porušení Implementační smlouvy ze strany MH ERS.

V návaznosti na vývoj situace proběhne zpracování právní risk-analýzy arbitrážních či jiných právních kroků (mj. postup dle smlouvy o ochraně investic mezi Českou republikou a Bosnou a Hercegovinou) s návrhem dalších konkrétních kroků k ochraně zájmů společnosti ČEZ v souvislosti s projektem Gacko. Předpokládaný termín pro zahájení právních kroků je druhý čtvrtletí 2009.

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Společnost vznikla v březnu 2008 a sídlí v Sarajevu. Byla založena za účelem obchodování s elektrickou energií, podpory akviziční činnosti na území Bosny a Hercegoviny a jako servisní společnost pro podporu veškerých aktivit Skupiny ČEZ v zemi.

Republika Srbsko

CEZ Srbija d.o.o.

Důvodem pro založení společnosti byl především rozvoj akviziční činnosti, vytvoření předpokladů a zázemí pro obchodování s elektrickou energií a příprava struktury pro podporu nových akvizic a projektů. V roce 2008 byl navýšen základní kapitál společnosti na 1,2 mil. EUR.

Republika Kosovo

New Kosovo Energy L.L.C.

Společnost byla založena s cílem podpořit rozvojové aktivity v této oblasti jihovýchodní Evropy. Ke dni 30. 10. 2006 obdržela společnost ČEZ, a. s., licenci na obchodování s elektrickou energií na území Kosova. V roce 2008 byl základní kapitál společnosti New Kosovo Energy L.L.C. navýšen na 1 mil. EUR.

Nizozemské království

Skupina ČEZ je v Nizozemsku v nějaké podobě přítomna od roku 1994, kdy byla založena společnost **CEZ Finance B.V.** Jejím prostřednictvím ČEZ, a. s., před vstupem České republiky do Evropské unie emitoval své zahraniční dluhopisy. Další společnosti – **CEZ Silesia B.V.**, **CEZ Chorzow B.V.** a **CEZ Poland Distribution B.V.** – nabyl ČEZ, a. s., v souvislosti s pořízením podílů v polských elektrárenských společnostech Elektrociepłownia ELCHO sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. Model vlastnictví polských elektráren ČEZ, a. s., převzal od prodávajícího.

V prosinci 2007 byly v Nizozemsku založeny dvě další společnosti – **Transenergo International N.V.** se základním kapitálem 45 tis. EUR a **CEZ MH B.V.** se základním kapitálem 50 tis. EUR. Obě společnosti sídlí v Rotterdamu. Prostřednictvím společnosti Transenergo International N.V. vlastní ČEZ, a. s., podíl v ruské společnosti ZAO TransEnergo. Prostřednictvím CEZ MH B.V. je vlastněn 7% podíl ve společnosti MOL Nyrt. (MOL Magyar Olaj – és Gázipari Nyilvánosán Működő Részvénytársaság), který byl pořízen v souvislosti s vytvořením společného podniku se společností MOL. V červenci 2008 vznikl společný podnik ČEZ a MOL, kde oba partneři vlastní stejný podíl ve výši 50 %, společnost **CM European Power International B.V.** Základní kapitál této společnosti dosahuje 8,3 mil. EUR, společnost sídlí v Rotterdamu.

ČEZ, a. s., v Nizozemsku nevykonává vlastní obchodní činnost v oblasti energetiky, výše uvedené společnosti jsou holdingovými společnostmi.

Spolková republika Německo

CEZ Deutschland GmbH

Skupina ČEZ působí v Německu od roku 2001. Hlavním cílem společnosti CEZ Deutschland GmbH bylo obchodování s elektrickou energií na území Německa. Vzhledem k liberalizaci trhu a zjednodušení licenčních podmínek v Německu došlo v průběhu roku k útlumu a ukončení obchodování s elektřinou prostřednictvím CEZ Deutschland GmbH a převzetí i zbývající části obchodní činnosti společností ČEZ, a. s. Činnost CEZ Deutschland GmbH byla minimalizována a předpokládá se použití společnosti pro podporu případných dalších aktivit nebo akvizic Skupiny ČEZ v Německu.

Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH

Dne 25. 2. 2009 podepsaly Severočeské doly a.s., člen Skupiny ČEZ, a skupina J & T smlouvu s majiteli hnědouhelné důlní společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH působící v Německu o koupi 100% podílu ve společnosti. Vypořádání transakce je očekáváno nejdříve v průběhu druhého čtvrtletí roku 2009, po jejím schválení Evropskou komisí. Společnost těží hnědé uhlí ve středoněmeckém uhelném revíru poblíž Lipska. Vlastní a provozuje dva otevřené uhelné doly a její součástí jsou rovněž tři kogenerační energetické zdroje s celkovým instalovaným výkonem 208 MW_e.

Maďarská republika

CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

Hlavním cílem společnosti je obchodování s elektrickou energií. Na tuto činnost společnost vlastní licenci.

Dunai Gőzfejlesztő Kft.

Od 31. 3. 2009 je společnost vlastněna společností CM European Power International B.V.

Slovenská republika

CEZ Slovensko, s.r.o.

Hlavním cílem společnosti je obchodování s elektrickou energií.

CM European Power International s.r.o.

V prosinci 2008 byla na Slovensku zaregistrována společnost CM European Power International s.r.o. se sídlem v Bratislavě a základním kapitálem 7,5 mil. EUR. Jejím 100% vlastníkem je společnost CM European Power International B.V., ve které ČEZ, a. s., vlastní podíl 50 %. Nově vzniklá společnost slouží pro účely podpory a rozvoje projektů vzniklých ve spolupráci s maďarskou skupinou MOL.

Jaderná elektrárna Jaslovské Bohunice

Dne 17. 12. 2008 bylo v Bratislavě ve Slovenské republice za přítomnosti členů vlád České republiky a Slovenské republiky podepsáno memorandum o spolupráci energetických sektorů obou zemí. Memorandum obsahuje podporu realizace společných opatření. Jedním z nich je i založení společného podniku za účelem výstavby nových jaderných zdrojů v lokalitě Jaderné elektrárny Jaslovské Bohunice.

Ruská federace

ZAO TransEnergó

ČEZ, a. s., vlastní od roku 2006 v Ruské federaci 100% podíl ve společnosti ZAO TransEnergó se sídlem v Moskvě. V roce 2008 byl převeden podíl ve společnosti ZAO TransEnergó na dceřinou společnost TransEnergó International B.V., ve které ČEZ, a. s., vlastní podíl ve výši 67 %. Zbýlý podíl, tj. 33 %, vlastní v této společnosti ZAO Infoterm se sídlem v Moskvě v Ruské federaci.

CEZ RUS OOO

Tato 100% dceřiná společnost vznikla v únoru 2008 a sídlí v Moskvě. Byla založena za účelem podpory akvizičních aktivit na území Ruské federace a jako servisní společnost pro podporu veškerých aktivit Skupiny ČEZ na tomto území. Základní kapitál společnosti činí 105 mil. RUB.

Ukrajina

CEZ Ukraine CJSC

Společnost byla založena s cílem zajistit další rozvoj akviziční činnosti na území Ukrajiny a poskytnout zde zázemí pro plánované projekty. V prosinci 2008 byl navýšen její základní kapitál na 7,075 mil. UAH.

Země mimo účetní segmenty

Albánie

Operatori i Sistemit te Shperndarjes sh. a. (OSSh)

V říjnu 2008 byl ČEZ, a. s., vyhlášen vítězem výběrového řízení na privatizaci 76% podílu v jediné albánské distribuční společnosti OSSh. V březnu 2009 podepsal s albánskou vládou smlouvu o koupi tohoto podílu.



2x více

Téměř dvojnásobné účinnosti výroby elektrické energie při dosažení minimální ekologické zátěže dosahují paroplynové elektrárny ve srovnání s typickou uhelnou elektrárnou.

Paroplynový cyklus je jednou z variant kombinovaných oběhů, ve kterých dochází k vícenásobnému využití vstupního tepla. Výhodou kombinovaných oběhů je lepší využití vložené energie a nižší emise spalin vztahované na vyrobenou MWh.



Akcie, akcionáři a cenné papíry

Vývoj struktury akcionářů

K 31. 12. 2008 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., zapsaného v obchodním rejstříku 59 221 084 300 Kč.

Dne 12. 2. 2009 nabylo právní moci usnesení soudu o zápisu snížení základního kapitálu společnosti. Základní kapitál společnosti se snížil o částku 5 422 108 400 Kč na částku 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti je od tohoto dne rozvržen na 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Dne 27. 2. 2009 bylo v evidenci zaknihovaných akcií – Středisku cenných papírů – zrušeno 9,16 % akcií.

Struktura akcionářů (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2007		k 31. 12. 2008	
Právnícké osoby celkem	95,86	95,47	95,45	94,95
Česká republika	65,99	72,13	63,39	70,43
Ostatní právnícké osoby	19,04	11,51	12,97	3,31
v tom: tuzemské	10,24	1,90	11,59	1,77
v tom: ČEZ, a. s.	8,51	0,00	9,99	0,00
třetí osoby	1,73	1,90	1,60	1,77
zahraniční	8,80	9,61	1,38	1,54
Správci	10,83	11,83	19,09	21,21
Fyzické osoby celkem	4,14	4,53	4,55	5,05
z toho: tuzemské	4,04	4,42	4,43	4,92
zahraniční	0,10	0,11	0,12	0,13

K 31. 12. 2008 evidoval ČEZ, a. s., 4 subjekty s podílem nad 3 % základního kapitálu.

Prvním z nich byla Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky a Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky. Podíl České republiky se v průběhu roku 2008 snížil na 63,39 % z důvodu prodeje některých akcií ČEZ, a. s., z majetku státu. Podíl České republiky na hlasovacích právech naopak vzrostl na 70,43 %, vzhledem k tomu, že počet vlastních akcií ČEZ, a. s., se zvýšil více, než se snížil počet akcií v držení České republiky.

Majetkový podíl České republiky umožňuje přímé ovládání společnosti ČEZ běžnými formami, zejména hlasováním na valných hromadách. Informování ostatních akcionářů o případném negativním vlivu ovládající osoby na společnost je zajištěno prostřednictvím Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, která je podle českého právního řádu veřejně přístupná a je součástí výroční zprávy. Průběžně je ČEZ, a. s., jako emitent akcií přijatých k obchodování na pražské a varšavské burze povinen informovat o důležitých událostech v českém, anglickém a polském jazyce jmenované burzy a všechny zprávy jsou zároveň veřejně dostupné na jeho internetových stránkách.

Druhým subjektem s podílem nad 3 % základního kapitálu ČEZ, a. s., byla samotná společnost s podílem 9,99 % na základním kapitálu; v souladu s českým právním řádem ovšem bez hlasovacích práv.

Třetím takovým akcionářem byl správce UNI CREDIT BANK CZECH REPUBLIC, který měl ve správě účty 37 držitelů akcií, s podílem 8,07 % na základním kapitálu ČEZ, a. s., a s 8,97% podílem na hlasovacích právech ČEZ, a. s. Čtvrtým akcionářem s podílem nad 3 % základního kapitálu byl správce Citibank EUROPE, který spravoval účty 107 držitelů akcií, s podílem 6,75 % na základním kapitálu ČEZ, a. s., a se 7,50% podílem na hlasovacích právech společnosti ČEZ.

Dalšími správci v seznamu akcionářů k 31. 12. 2008 byly Československá obchodní banka, která spravovala cenné papíry 20 akcionářů o celkové nominální hodnotě 583,4 mil. Kč, ČSOB a dále zvláštní účty spravující cenné papíry 176 akcionářů o celkové nominální hodnotě 1,028 mld. Kč, ING BANK NV, která spravovala cenné papíry 91 akcionářů o celkové nominální hodnotě 911,7 mil. Kč, a Komerční banka, která měla ve správě cenné papíry 1 akcionáře o celkové nominální hodnotě 1,3 mil. Kč. Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na základním kapitálu ČEZ, a. s., činil 1,5 % ke konci roku 2008 a proti závěru roku 2007 klesl o 7,39 procentního bodu. Vzhledem k souběžnému nárůstu podílu akcionářů, jejichž účty jsou spravovány jednotlivými správci, o 8,26 % je pravděpodobné, že velká část poklesu podílu zahraničních akcionářů je důsledkem přesunu těchto účtů do správy. Detaily o jednotlivých akcionářích (včetně informací o jejich domicilu), jejichž účty jsou ve správě, nemá ČEZ, a. s., možnost identifikovat.

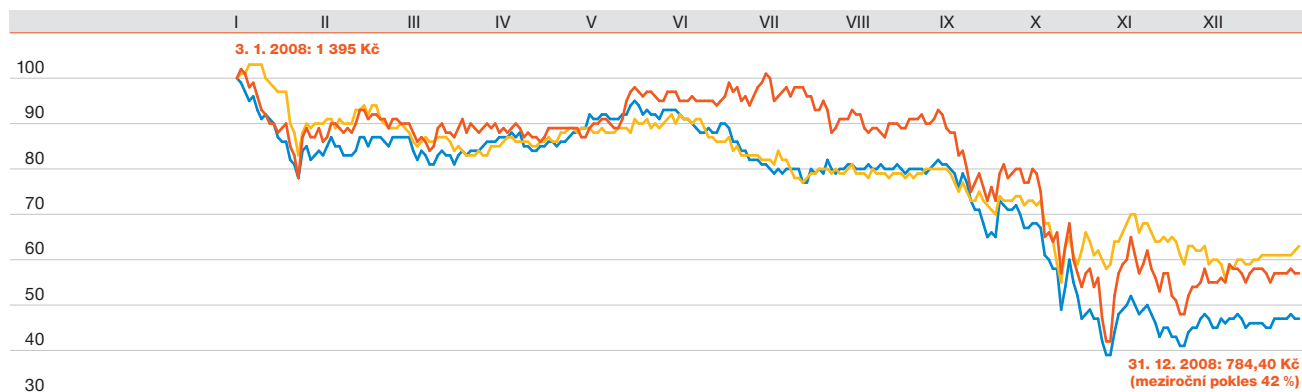
Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Podoba	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná ¹⁾ (do 12. 2. 2009)	CZ0005112300	15. 2. 1999	59,2 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP BCPP hlavní trh RM-Systém GPW	22. 6. 1993 25. 1. 1994 23. 2. 1999 25. 10. 2006
(změna od 12. 2. 2009)			53,8 mld. Kč					

¹⁾ Počet vydaných akcií do 12. 2. 2009: 592 210 843 kusů.
Počet vydaných akcií od 12. 2. 2009: 537 989 759 kusů.
Nesplacená částka za vydané akcie: 0.

Akcie ČEZ, a. s., rovněž obchodují třetí osoby (anglicky unsponsored listing) ve Spolkové republice Německo na trhu XETRA, provozovaném Deutsche Börse Gruppe, a na burzách v Mnichově, Frankfurtu nad Mohanem, Berlíně a Stuttgartu. Žádný člen Skupiny ČEZ s výjimkou ČEZ, a. s., nevlastnil k 31. 12. 2008 akcie vydané společností ČEZ.

Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 2008 (%)



■ Bloomberg Utilities Index
■ PX
■ ČEZ, a. s.

Ukazatele na akcii

	Jednotka	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Index 2008/2007 (%)
Čistý zisk na akcii – základní	Kč/akcie	16,2	22,3	36,3	47,0	72,9	87,0	119,3
Čistý zisk na akcii – zředěný	Kč/akcie	16,2	22,3	36,2	46,8	72,7	86,9	119,5
Dividenda na akcii (hrubá) ¹⁾	Kč	4,5	8,0	9,0	15,0	20,0	40,0	200,0
Přiznané dividendy	mld. Kč	2,7	4,7	5,3	8,9	11,8	21,3	180,7
Podíl dividend na konsolidovaném zisku předchozího roku	%	16	31	49	40	41	50	121,7
Roční maximum	Kč	146	341	748	1 010	1 423	1 395	98,0
Roční minimum	Kč	88	146	347	566	828	581	70,2
Na konci roku	Kč	146	341	736	960	1 363	785	57,6
Počet registrovaných akcií (k 31. 12. daného roku)	tis.	592 211	592 211	592 211	592 211	592 211	592 211	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12. daného roku)	tis.	745	10	2 440	3 455	50 370	59 171	117,5
Počet akcií v oběhu (k 31. 12. daného roku)	tis.	591 466	592 201	589 771	588 756	541 841	533 040	98,4
Tržní kapitalizace (k 31. 12. daného roku)	mld. Kč	86	202	434	565	738	465	63,0
Účetní hodnota na akcii	Kč	274	291	300	331	316	325	102,8
Podíl tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	53	117	246	290	431	241	55,9
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	9	15	20	20	18	9	50,6
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	62,4	139,3	118,8	32,4	44,1	-39,5	
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	44	108	299	348	403	386	95,9
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	17,2	22,5	28,7	41,9	39,8	45,4	114,0

¹⁾ Vyplacená za předchozí rok.

Dividendy

Od roku 2001 vyplácí ČEZ, a. s., svým akcionářům pravidelně dividendy. Výplata probíhá jedenkrát ročně. Pro výplatu dividend počínaje hospodářským rokem 2007 uplatňuje ČEZ, a. s., dividendovou politiku spočívající ve výplatě 50–60 % z dosaženého konsolidovaného zisku. O návrhu představenstva na konkrétní výši dividendy rozhoduje a skutečnou výši dividendy schvaluje valná hromada.

Ratingové hodnocení

Ve sledovaném období zůstal rating společnosti ČEZ nezměněn. Dne 19. 11. 2008 potvrdila ratingová agentura Moody's stupeň A2 se stabilním výhledem a dne 11. 12. 2008 potvrdila ratingová agentura Standard & Poor's stupeň A- se stabilním výhledem.

Vlastní akcie

Vlastní akcie	Celkem	Z toho	
		Hlavní účet	Obchodníci
Stav k 1. 1. 2008	50 370 144	2 950 010	47 420 134
Nákup do 2. 5. 2008	10 456 633		10 456 633
Vypořádané obchody z roku 2007	255 588		255 588
Prodej do 2. 5. 2008	1 871 260	1 871 260	
z toho: beneficietům	1 871 260	1 871 260	
Nákup od 3. 5. 2008	20 000		20 000
Prodej od 3. 5. 2008	60 000	60 000	
z toho: beneficietům	60 000	60 000	
Stav k 31. 12. 2008	59 171 105	1 018 750	58 152 355
Nákup do 27. 2. 2009			
Prodej do 27. 2. 2009			
Výmaz akcií	54 221 084		54 221 084
Stav k 27. 2. 2009	4 950 021	1 018 750	3 931 271

Nejvyšší a nejnižší nákupní cena akcií při zpětném odkupu

	Cena (Kč)	Den	Trh
Nejvyšší cena	1 288,33	14. 2. 2008	GPW
Nejnižší cena	1 123,72	21. 1. 2008	BCPP

V průběhu roku uplatnilo nárok devatenáct beneficentů v několika tranších na celkem 1 931 260 ks akcií ČEZ. Průměrná cena za tyto akcie činila 291,73 Kč (nejnižší cena 101,92 Kč za akcii, nejvyšší cena 911,64 Kč za akcii). Celková inkasovaná částka za prodej akcií beneficentům činila 564 205 tis. Kč včetně úroku.

Program zpětného odkupu akcií ČEZ, a. s., realizovaný od 30. 4. 2007 byl ukončen dne 2. 5. 2008. Počet nakoupených akcií od počátku roku 2008 do ukončení odkupu akcií (71 obchodních dnů) činil 10 456 633 ks. Odkup akcií ČEZ, a. s., splňoval podmínky stanovené v Nařízení komise ES č. 2273/2003 pro udělení výjimky podle článku 8 směrnice 2003/6/ES. Údaje vznikající plněním informační povinnosti podle článku 4 odst. 3 Nařízení jsou zájemcům k dispozici na internetových stránkách Skupiny ČEZ v sekci Informační povinnost emitenta.

Průměrná nákupní cena v rámci celého procesu (tj. od 30. 4. 2007 do 2. 5. 2008) činila 1 158,24 Kč/akcii. Celková použitá částka na nákup akcií v obou letech činila 67 330,1 mil. Kč.

V září 2008 nakoupil ČEZ, a. s., dalších 20 tis. ks vlastních akcií v rámci limitu zbývajících do limitního objemu držení maximálně 10 % vlastních akcií.

Na konci roku 2008 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., ve Středisku cenných papírů nacházelo 59 171 105 ks vlastních akcií.

Průměrná cena akcií v roce 2008 (Kč)

Měsíc roku	Nákupní	Tržní průměr
Leden	1 190,83	1 259,78
Únor	1 241,24	1 230,50
Březen	1 215,66	1 208,20
Duben	1 220,89	1 207,75
Květen	1 215,00	1 282,57
Celkem	1 216,72	1 237,76

Valná hromada**16. řádná valná hromada**

Dne 21. 5. 2008 se konala 16. řádná valná hromada společnosti ČEZ, a. s., která mj.:

- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., za rok 2007 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2007;
- schválila rozdělení zisku roku 2007;
- rozhodla o snížení základního kapitálu ČEZ, a. s.;
- rozhodla o nabytí vlastních akcií společnosti;
- schválila finanční prostředky pro poskytování darů pro rok 2009;
- rozhodla o změně opčního programu;
- rozhodla o změně kapitálového životního pojištění pro členy orgánů společnosti.

Nesplacené dluhopisy Skupiny ČEZ k 31. 12. 2008

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
6. emise dluhopisů	ČEZ, a. s.	CZ0003501066	26. 1. 1999	4,5 mld. Kč	nulový kupon ¹⁾	2009	zaknihovaná na majitele
7. emise dluhopisů	ČEZ, a. s.	CZ0003501058	26. 1. 1999	2,5 mld. Kč	9,22 % ²⁾	2014	zaknihovaná na majitele
10. emise dluhopisů	ČEZ, a. s.	CZ0003501520	27. 8. 2007	7 mld. Kč	4,3 %	2010	zaknihovaná na majitele
3. emise euroobligací	CEZ Finance B.V.	XS0193834156	8. 6. 2004	400 mil. EUR	4,625 %	2011	zaknihovaná na majitele
4. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0271020850	17. 10. 2006	500 mil. EUR	4,125 %	2013	zaknihovaná na majitele
5. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0324693968	12. 10. 2007	500 mil. EUR	5,125 %	2012	zaknihovaná na majitele
6. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0376701206	18. 7. 2008	600 mil. EUR	6,00 %	2014	zaknihovaná na majitele
7. emise dluhopisů v JPY	ČEZ, a. s.	XS0384970652	17. 9. 2008	12 000 mil. JPY ³⁾	3,005 %	2038	zaknihovaná na majitele
8. emise euroobligací	ČEZ, a. s.	XS0387052706	22. 9. 2008	6 mil. EUR	nulový kupon ⁴⁾	2038	zaknihovaná na majitele

¹⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 862 905 005 Kč) a nominální (4 500 000 000 Kč) hodnotou dluhopisu.

²⁾ Od roku 2006 dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

³⁾ Výtěžek emise v japonských jenech byl swapován do eura prostřednictvím credit linked swapu.

⁴⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 071 696 EUR) a nominální (6 000 000 EUR) hodnotou dluhopisu.

Společnost Severočeské doly vlastní k 31. 12. 2008 část 10. emise (150 mil. Kč) v nominální hodnotě 330 mil. Kč, takže dlouhodobý dluh vykazovaný Skupinou ČEZ je o tuto částku nižší. Společnost ČEZ nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie, podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou. Žádná společnost Skupiny ČEZ vyjma ČEZ, a. s., nevydala dluhopisy, které by k 31. 12. 2008 nesplatila.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od
1 000 000 Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficiální volný trh RM-System	26. 1. 1999 7. 12. 2001
1 000 000 Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficiální volný trh RM-System	26. 1. 1999 5. 12. 2001
10 000 Kč	Česká spořitelna, a.s. Komerční banka, a.s.	Komerční banka, a.s.	BCPP hlavní trh	27. 8. 2007
1 000 EUR 10 000 EUR 100 000 EUR	BNP Paribas Merill Lynch	The Bank of New York	Bourse de Luxembourg	8. 6. 2004
50 000 EUR	Société Générale Corporate & Investment Banking	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17. 10. 2006
50 000 EUR	BNP Paribas, Citi	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	12. 10. 2007
50 000 EUR	BNP Paribas Deutsche Bank AG ING Bank N.V. Erste Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	18. 7. 2008
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17. 9. 2008
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	22. 9. 2008

Platební schopnost v roce 2008

Platební schopnost Skupiny ČEZ v roce 2008 zůstala nadále výborná. Společnosti Skupiny ČEZ v průběhu roku 2008 nevykazovaly nedostatky při placení svých závazků.

Výrazný vliv na vývoj likvidní pozice Skupiny ČEZ mělo dokončení zpětného odkupu akcií v květnu, složení záloh z titulu obchodování na energetických burzách, akvizice větrného parku v Rumunsku (projekty Fântânele a Cogeaalac) a akvizice distribuční společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. v Turecku, jejíž vypořádání se uskutečnilo až v únoru 2009.

V průběhu roku 2008 došlo k výrazné obnově směnečného programu ČEZ, a. s., razantním navýšením jeho objemu z 9 mld. Kč na 25 mld. Kč a rozšíření počtu zúčastněných bank. Více než polovina objemu byla kryta komitovanými úvěrovými rámci.

Do podzimu 2008 byly v rámci programu aktivní zejména banky samotné, ve čtvrtém čtvrtletí byl v souvislosti s prohlubující se nedůvěrou v bankovní sektor zaznamenán enormní nárůst nebankovních subjektů, které se na celkovém objemu emitovaných směnek ke konci roku 2008 podílely z 80 %.

V červenci ČEZ, a. s., v rámci programu vydávání krátkodobých dluhopisů (EMTN – Euro Medium Term Notes) vydal emisi v nominální hodnotě 600 mil. EUR se splatností v roce 2014.

Na začátku září, těsně před startem likviditní krize, ČEZ, a. s., emitoval dluhopisy denominované v japonských jenech se splatností v roce 2038 v objemu 12 mld. JPY (cca 1,9 mld. Kč). Jedná se o dluhopis s nejdelší splatností, jaký ČEZ, a. s., dosud emitoval, což plně odpovídá životnosti aktiv provozovaných ve Skupině ČEZ.

Navzdory zhoršující se situaci na kapitálových trzích byly všechny emise investory velmi dobře přijaty.

V posledním čtvrtletí roku 2008 byla situace na světových finančních trzích silně ovlivněna likviditní krizí, která se poměrně rychle transformovala v globální ekonomické zpomalení. Finanční pozice Skupiny ČEZ i v tomto náročném období zůstala neohrožena, zejména díky konzervativnímu přístupu ke struktuře financování společnosti.

Na konci roku 2008 ČEZ, a. s., čerpal pouze 13 % komitovaných úvěrových rámců.

V lednu 2009 CEZ MH B.V., člen Skupiny ČEZ, úspěšně obnovil úvěr 550 mil. EUR financující mj. akvizici 7% podílu v MOL.

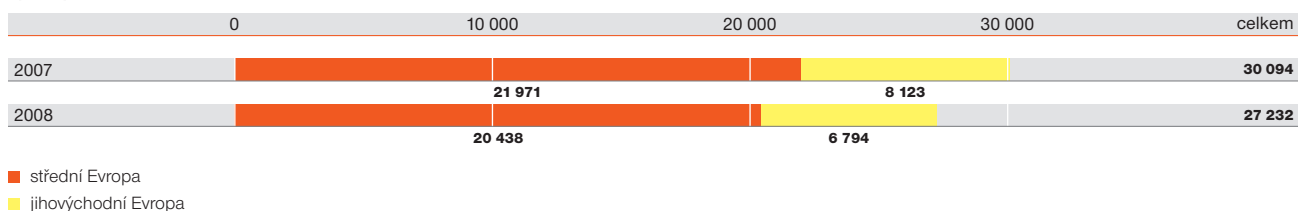
Personalistika

Lidské zdroje Skupiny ČEZ

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ dosáhl k 31. 12. 2008 počtu 27 232 osob, což znamená meziroční snížení o 2 862 osob (9,5 %).

Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12.



Bezpečnost práce

Pro provoz složitých technologických zařízení, z nichž většina spadá do oblasti tzv. vyhrazených technických zařízení nebo i vybraných jaderných zařízení, pro která platí speciální provozní režimy, nastavila Skupina ČEZ systém řízení, který umožňuje dostát odpovědnosti za bezpečný a spolehlivý provoz, a tím zajistit pro vlastní zaměstnance a smluvní partnery bezpečnou práci.

U zaměstnanců ČEZ, a. s., bylo zaznamenáno celkem 12 pracovních úrazů s pracovní neschopností delší než 3 kalendářní dny. Žádný z pracovních úrazů nebyl se zaviněním na straně zaměstnavatele a nedošlo ke smrtelnému pracovnímu úrazu.

Motivace zaměstnanců

Ve Skupině ČEZ jsou zaměstnancům poskytovány mzdy ve výši, která odpovídá dlouhodobým ekonomickým výsledkům. Mzdy jsou diferencovány podle individuální výkonnosti zaměstnanců ve vazbě na hodnocení pracovního chování podle 7 firemních principů.

Sociální politika Skupiny ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění. Ve společnostech Skupiny ČEZ je stanovena zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, dovolená je prodloužena o jeden týden navíc nad rámec zákonného nároku a zaměstnancům je poskytováno pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy. Dále společnosti Skupiny ČEZ poskytují zaměstnancům nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména pro rekreaci, zdravotní péči, příspěvky na penzijní připojištění, životní pojištění, závodní stravování, příspěvky po dobu prvních 3 dnů nemoci, příspěvky při narození dítěte, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu a v mimořádných případech jednorázové sociální výpomoci. Samostatnou oblastí je péče o bývalé zaměstnance (důchodce) prostřednictvím nadačního fondu.

Mzdové ohodnocení spolu se systémem zaměstnaneckých výhod má výrazný motivační efekt, který podporuje a stimuluje zaměstnance k vysokému pracovnímu výkonu, ochotě a loajalitě, napomáhá k získávání co nejkvalitnějších zaměstnanců, zvýšení jejich stabilizace a snížení fluktuace. Zároveň vede k prosazování optimálního rozdělení zaměstnaneckých výhod podle motivačních potřeb zaměstnanců, ke zlepšování image Skupiny ČEZ a zvyšování její atraktivnosti a konkurenceschopnosti v prostředí trhu práce. Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ pro zahraniční akvizice vycházejí z kolektivních smluv, dlouhodobých dohod a specifických podmínek místních trhů.

Rovné zacházení se zaměstnanci

Skupina ČEZ klade v souladu s právními předpisy v pracovněprávních vztazích důraz na rovné zacházení se zaměstnanci a zákaz jakékoli diskriminace.

Rozvoj zaměstnanců

Specifická rozvojová péče je věnována zaměstnancům jaderných elektráren. V roce 2008 probíhala příprava personálu jaderných elektráren v Dukovanech a Temelíně s cílem dalšího prohloubení a upevnění znalostí jak vlastních zaměstnanců, tak dodavatelů. O celkové vysoké úrovni odborné způsobilosti svědčí udělení Povolení k odborné přípravě vybraných pracovníků jaderných zařízení a vybraných pracovníků se zdroji ionizujících záření. V obou případech byly licence Státním úřadem pro jadernou bezpečnost uděleny na 10 let. Další oblast školení má přímou vazbu na kvalifikaci, kterou zaměstnanci potřebují pro výkon svěřených činností. V integrovaných dceřiných společnostech se pro vybrané zaměstnance realizovaly vzdělávací aktivity v rámci projektu Zákazník, které byly zaměřené na zefektivnění komunikace se zákazníky.

Ve vazbě na strategii rozvoje lidských zdrojů a v souladu s pravidelným hodnocením zaměstnanců v ČEZ, a. s., a v procesních dceřiných společnostech je zabezpečován komplexní rozvoj měkkých dovedností, jehož cílem je budování a posilování manažerského a expertního potenciálu zaměstnanců, vytváření podmínek pro kontinuální růst a příprava zaměstnanců k vyšší pracovní efektivitě v současných i budoucích činnostech. V roce 2008 byly rozvojové aktivity zaměstnanců provázány se 7 firemními principy.

Spolupráce se školami

V roce 2008 spolupracoval ČEZ, a. s., s 23 středními školami a 9 fakultami na 6 univerzitách. V rámci této spolupráce Skupina ČEZ podpořila řadu odborných činností a poskytla stipendia vybraným studentům. Dále pro studenty uskutečnila programy Jaderná maturita a Letní univerzita v Temelíně.

Naplňování firemních principů

V roce 2008 bylo ve Skupině ČEZ zavedeno několik inovací směřujících k naplňování firemních principů a k podpoře firemní kultury orientované na výkon. Sedm firemních principů bylo rozpracováno a stalo se nedílnou součástí hodnocení zaměstnanců v ČEZ, a. s., a v plně integrovaných dceřiných společnostech.

Loajalita zaměstnanců je podporována organizací neformálních motivačních akcí. V roce 2008 proběhly zimní sportovní hry Skupina ČEZ v pohybu, letní akce Rodinné putování a vánoční akce Svátky světla pro zaměstnance a jejich partnery. Další z akcí pro zaměstnance Skupiny ČEZ měla dobročinný charakter – v rámci předvánoční akce Plníme přání předali zaměstnanci Skupiny ČEZ téměř 1 300 dárků klientům dětských domovů a domovů sociální péče. Mezi oblíbené akce patří i dny otevřených dveří v jednotlivých elektrárnách. Silný motivační efekt má veřejné uznání a ocenění nejlepších zaměstnanců. V roce 2008 byly předány již tradičně ceny generálního ředitele, tzv. CEO AWARDS, pro nejlepší jednotlivce i týmy, které výrazně přispěly k růstu Skupiny ČEZ. U dalšího ocenění nejlepších zaměstnanců jednotlivých útvarů a společností Skupiny ČEZ s názvem ČEZAR byla v průběhu roku 2008 vítězům přiznána nová, atraktivnější odměna s cílem zvýšit prestiž tohoto ocenění.

Informace o dění ve Skupině ČEZ

Pro zajištění informovanosti zaměstnanců Skupiny ČEZ v České republice slouží měsíční magazín ČEZ NEWS, který získal v dubnu 2008 od českého PR klubu cenu Nejlepší interní časopis v soutěži Zlatý středník 2007.

Důležitá oznámení vedení Skupiny ČEZ jsou zaměstnancům komunikována formou elektronických newsletterů. Na intranetu je také umístěna tzv. oranžová schránka, do které mohou všichni zaměstnanci zasílat své dotazy, názory a postřehy. Kromě tištěných a online nástrojů se stále více prosazují i nástroje osobní komunikace manažerů a nástroje pro získávání zpětné vazby zaměstnanců. Mezi takové nástroje patří Business Report – čtvrtletní prezentace manažerů o plnění hospodářských a bezpečnostních cílů a strategických priorit Skupiny ČEZ. Dále jsou organizovány série pravidelných pracovních setkání zaměstnanců s manažery. Tato setkání umožňují managementu společnosti dostatečně vysvětlit firemní vizi, strategii i roli zaměstnanců při jejich naplňování. Současně pomáhají udržet trvalý a oboustranně užitečný dialog.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působí celkem 31 samostatných odborových organizací, ve kterých bylo v roce 2008 organizováno cca 2 400 zaměstnanců, tj. 38 % z celkového počtu zaměstnanců společnosti.

V plně integrovaných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ působí celkem 48 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 3 600 zaměstnanců, tj. 54 % z celkového počtu. 35 základních odborových organizací je sdruženo v pěti Sdruženích ZO, jež mají regionální působnost, v dceřiných společnostech dále samostatně působí 13 základních organizací.

Odborové organizace jsou sdruženy do tří odborových svazů, a to do Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků a Odborového svazu zaměstnanců jaderných elektráren.

Sociální výhody zaměstnanců jsou upraveny v kolektivních smlouvách. V ČEZ, a. s., je kolektivní smlouva uzavřena na období let 2007–2010, s účinností od 1. 1. 2009 byl uzavřen Dodatek č. 5. Kolektivní smlouvy plně integrovaných dceřiných společností jsou uzavřeny na roky 2008–2010, dne 1. 1. 2009 vstoupily v účinnost Dodatky č. 2.

Ve Skupině ČEZ je zřízena Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ jako platforma pro projednávání hlavních strategických otázek Skupiny ČEZ, které mají dopad na zájmy zaměstnanců nejméně ve dvou členských státech Evropské unie. Z 23 členů Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ je 14 z České republiky, 4 z Bulharska, 3 z Rumunska a 2 z Polska. V roce 2008 se uskutečnila dvě zasedání Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ, a to v květnu a v prosinci. Nadnárodní informace a projednání se týkaly především politiky a strategie Skupiny ČEZ včetně strategických fúzí a akvizic, ekonomické a finanční situace Skupiny ČEZ a stavu a vývoje zaměstnanosti.

Plnění kodexu řízení a správy společností Skupiny ČEZ

Řízení a správa společnosti vychází z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílel a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech naplňuje. Důležité údaje o statutárních orgánech společnosti, popis způsobu jejich ustavení, jejich aktuální složení, popis odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete na stranách 18–35 této výroční zprávy. ČEZ, a. s., dbá všech ustanovení obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů, svolává své valné hromady a zajišťuje rovné zacházení se všemi akcionáři.

ČEZ, a. s., přijal politiku obchodování s vlastními akciemi pro představenstvo a vybrané vedoucí zaměstnance disponující vnitřními informacemi. Útvar financování vede seznam členů orgánů společnosti a zaměstnanců, které lze považovat za zasvěcené osoby dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu. ČEZ, a. s., se řídí směrnicemi České národní banky, Burzy cenných papírů Praha a varšavské burzy o zveřejňování všech podstatných informací, čímž umožňuje všem akcionářům a potenciálním akcionářům znát finanční situaci, výkonnost, vlastnictví a správu společnosti tak, aby jejich investiční rozhodnutí mohla být informovaná. Veškeré podstatné informace jsou zveřejňovány v češtině, angličtině a polštině. Společnost průběžně plní všechny své zákonné povinnosti k zainteresovaným stranám včetně zaměstnanců, věřitelů a dodavatelů. Kromě toho má společnost na zřeteli své širší povinnosti vůči samosprávným orgánům v místech své působnosti, a proto konzultuje a diskutuje své investiční záměry i na této úrovni.

ČEZ, a. s., jako emitent cenného papíru kótovaného na GPW zveřejnil v rámci příprav při vstupu akcií na tento trh prohlášení o shodě s Kodexem vyhlášeným GPW. Oproti zveřejněným údajům se do doby uzávěrky výroční zprávy 2008 nic nezměnilo. Podrobnější přehled naplňování Kodexu pro správu a řízení společností naleznete na webových stránkách společnosti www.cez.cz v sekci pro investory. Prohlášení o shodě s Kodexem vyhlášeným GPW je k dispozici na jejich účelových stránkách www.corp-gov.gpw.pl.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

ČEZ, a. s., jedná v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů a naplňuje princip rovného přístupu ke všem akcionářům. Akcionáři společnosti mají včas k dispozici a v předem naplánovaných a oznámených termínech čtvrtletní informace o hospodářském a obchodním vývoji Skupiny ČEZ. Vztahy k akcionářům a investorům, stejně jako správa společnosti, vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společnosti.

Nad rámec zákonných povinností je záměrem společnosti vést se všemi účastníky kapitálového trhu intenzivní a otevřený dialog tak, aby každý mohl nezávisle ohodnotit výkony Skupiny ČEZ i její strategii. Vrcholový management společnosti se s investory sešel na dvanácti výjezdních setkáních (roadshows), sedmi investorských konferencích a při nespočtu individuálních setkání na půdě ČEZ, a. s.

Společnost také zorganizovala Den kapitálových trhů, kterého se zúčastnilo téměř padesát analytiků a zástupců investorů. Během setkání proběhly tematické prezentace vysvětlující klíčové záležitosti a manažeři odpovídali na položené dotazy. Kromě průběžných hospodářských výsledků se během diskusí nejčastěji objevovala témata související s vývojem cen elektrické energie v České republice a v celém regionu, strategie mezinárodní expanze Skupiny ČEZ a jejich investičních záměrů. Významnou oblastí byl také tzv. energeticko-klimatický balíček čili soubor nových direktiv Evropské unie, upravující zejména obchodování s CO₂ povolenkami a podporu obnovitelných zdrojů po roce 2013. Záměrem ČEZ, a. s., je udržet vzájemný dialog na podobné bázi i v budoucnu.

Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice

Základ legislativního rámce v oblasti energetiky tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon);
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon);
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií;
- zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů).

V průběhu roku 2008 došlo k dílčí novelizaci téměř každého z těchto předpisů, přičemž změny ve většině případů reflektují novelizace jiných, souvisejících právních předpisů.

Ve sledovaném období byly dále vydány předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí, resp. prováděcí předpisy novelizují:

- vyhláška č. 110/2008 Sb., kterou se mění vyhláška č. 439/2005 Sb., kterou se stanoví podrobnosti způsobu určení množství elektřiny z kombinované výroby elektřiny a tepla a určení množství elektřiny z druhotných energetických zdrojů;
- vyhláška č. 365/2007 Sb., kterou se mění vyhláška č. 541/2005 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnosti operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení energetického zákona. Vyhláška je účinná od 1. 1. 2008, některá její ustanovení až od 1. 2. nebo 1. 7. 2008;
- vyhláška č. 454/2008 Sb., kterou se mění vyhláška č. 541/2005 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnosti operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení energetického zákona;
- nová vyhláška č. 132/2008 Sb., o systému jakosti při provádění a zajišťování činností souvisejících s využíváním jaderné energie a radiačních činností a o zabezpečování jakosti vybraných zařízení s ohledem na jejich zařazení do bezpečnostních tříd, kterou se zrušuje vyhláška č. 214/1997 Sb.;
- vyhláška č. 453/2008 Sb., kterou se mění vyhláška č. 482/2005 Sb., o stanovení druhů, způsobů využití a parametrů biomasy při podpoře výroby elektřiny z biomasy;
- nařízení vlády č. 80/2008 Sb., o Národním alokačním plánu pro obchodovací období roků 2008–2012.

Přímý vliv na podnikání Skupiny ČEZ mají i právní předpisy z oblasti ochrany životního prostředí, a to především:

- zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí a o změně některých souvisejících zákonů;
- zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých zákonů;
- zákon č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon);
- zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší);
- zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a omezení znečištění, o integrovaném registru znečišťování a o změně některých zákonů (zákon o integrované prevenci);
- zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů;
- vyhláška č. 696/2004 Sb., kterou se stanoví postup zjišťování, vykazování a ověřování množství emisí skleníkových plynů;
- zákon č. 25/2008 Sb., o integrovaném registru znečišťování životního prostředí a integrovaném systému plnění ohlašovacích povinností v oblasti životního prostředí a o změně některých zákonů;
- zákon č. 167/2008 Sb., o předcházení ekologické újmy a o její nápravě a o změně některých zákonů.

K novelizaci některých z výše uvedených předpisů došlo v souvislosti se schválením zákona č. 296/2007 Sb., kterým se mění zákon č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon), a zákona č. 124/2008 Sb., kterým se mění zákon č. 269/1994 Sb., o Rejstříku trestů. Dále byl zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech, novelizován zákonem č. 34/2008 Sb. a zákon č. 254/2001 Sb., o vodách, byl novelizován zákonem č. 181/2008 Sb.

K provedení zákona č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší, bylo vydáno nařízení vlády č. 372/2007 Sb., o národním programu snižování emisí ze stávajících zvláště velkých spalovacích zdrojů. Základní soubor norem regulujících ekonomické a obchodní aspekty podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ obsahuje zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. Jeho text doznal v průběhu roku 2008 změn hlavně v souvislosti s novelizacemi, resp. přijetím jiných právních norem. Jedná se zejména o zákon č. 296/2007 Sb., kterým se mění zákon č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení; zákon č. 36/2008 Sb. (novelizace ustanovení o srovnávací reklamě); zákon č. 344/2007 Sb., kterým se mění obchodní zákoník; zákon č. 104/2008 Sb., o nabídkách převzetí; zákon č. 126/2008 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o přeměnách obchodních společností a družstev; zákon č. 130/2008 Sb., kterým se mění zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání; zákon č. 230/2008 Sb., kterým se mění zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Z oblasti daňové legislativy je třeba zmínit zákon č. 261/2007 Sb., o stabilizaci veřejných rozpočtů, jenž mimo jiné upravuje problematiku daně ze zemního plynu a některých dalších plynů, daně z pevných paliv a daně z elektřiny.

Problematiku hospodářské soutěže upravuje zákon č. 143/2001 Sb., o ochraně hospodářské soutěže a o změně některých zákonů (zákon o ochraně hospodářské soutěže), který byl novelizován zákonem č. 296/2007 Sb., kterým se mění zákon č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon), ve znění pozdějších předpisů a některé zákony v souvislosti s jeho přijetím.

Oblast veřejných zakázek reguluje zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, novelizovaný zákonem č. 296/2007 Sb., kterým se mění zákon č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon), zákonem č. 76/2008 Sb., kterým se mění zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění zákona č. 110/2007 Sb., a zákonem č. 124/2008 Sb., kterým se mění zákon č. 269/1994 Sb., o Rejstříku trestů, ve znění pozdějších předpisů a některé další zákony. Nejvýznamnější prováděcí předpisy v oblasti veřejných zakázek jsou:

- nařízení vlády č. 77/2008 Sb., o stanovení finančních limitů pro účely zákona o veřejných zakázkách, o vymezení zboží pořízovaného Českou republikou – Ministerstvem obrany, pro které platí zvláštní finanční limit, a o přepočtech částek stanovených v zákoně o veřejných zakázkách v eurech na českou měnu;
- vyhláška č. 328/2006 Sb., kterou se stanoví paušální částka nákladů řízení o přezkoumání úkonů zadavatele pro účely zákona o veřejných zakázkách;
- vyhláška č. 329/2006 Sb., kterou se stanoví bližší požadavky na elektronické prostředky, elektronické nástroje a elektronické úkony při zadávání veřejných zakázek;
- vyhláška č. 330/2006 Sb., o uveřejňování vyhlášení pro účely zákona o veřejných zakázkách.

Jaderná bezpečnost

Bezpečný provoz dvou jaderných elektráren – Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín – a celkové zvyšování bezpečnosti jsou nejvyšší priority ČEZ, a. s. Pravidelné hodnocení bezpečnosti provádí ČEZ, a. s., za účelem ochrany jednotlivců, společnosti a životního prostředí. Ke zvyšování úrovně bezpečnosti při provozování jaderných zařízení významně přispívá praktické uplatňování nových technologií, výsledků vědy a výzkumu, aktivní využívání deterministických i pravděpodobnostních metod hodnocení rizika i využití provozních zkušeností ostatních provozovatelů. V obou jaderných elektrárnách je zaveden Program zlepšování kvality lidského výkonu (QLV program).

Události

Jedním z důležitých ukazatelů hodnocení bezpečnosti jaderných elektráren je počet událostí vzniklých při provozu jaderného zařízení. Podle dohody se Státním úřadem pro jadernou bezpečnost jsou vybrané, tzv. hlášené události s ním komunikovány, včetně toho, jak se z nich provozovatel poučil a jaká přijal opatření proti tomu, aby se již nezopakovaly. Všechny události se zároveň podle své závažnosti klasifikují stupnicí INES (International Nuclear Event Scale). Nejnižší hodnocení představuje stupeň 0 značící tzv. odchylky – události bez bezpečnostního významu. Stupeň 1 se používá k popisu anomálie od schváleného provozního režimu, při které nedochází k úniku radioaktivity v rámci jaderné elektrárny ani do jejího okolí.

Většina událostí jaderných elektráren Dukovany a Temelín v roce 2008 byla klasifikována stupněm INES 0. V roce 2008 došlo v obou jaderných elektrárnách k dalšímu poklesu událostí klasifikovaných jako odchylka, v každé elektrárně došlo k jedné události klasifikované jako anomálie.

Počty událostí INES stupně 0 a 1

Rok/INES	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
INES 0 – EDU	12	13	12	19	14	19	13
INES 0 – ETE	26	34	42	42	31	24	18
INES 1 – EDU	2	1	0	0	0	1	1
INES 1 – ETE	1	2	1	3	1	2	1

Radiační ochrana

Radiační ochranou se rozumí systém technických a organizačních opatření k zajištění ochrany zdraví a životního prostředí před nepříznivými účinky ionizujícího záření.

Ochrana před ionizujícím zářením je u obou jaderných elektráren na velmi vysoké úrovni, jak vyplývá z hodnoty ukazatele Kolektivní efektivní dávka. Ukazatel vyjadřuje součet vnějšího a vnitřního ozáření personálu jaderných elektráren, zaměstnanců dodavatelských firem a návštěv.

Nízké dosažené hodnoty

- Jaderná elektrárna Temelín – 267,50 mSv, což představuje čerpání 3,41 % z optimalizační meze pro instalovaný výkon elektrárny (stanoveno podle § 17 odst. 5 vyhl. 307/2002 Sb.)
- Jaderná elektrárna Dukovany – 419,74 mSv, což představuje čerpání 5,96 % z optimalizační meze pro instalovaný výkon elektrárny (stanoveno podle § 17 odst. 5 vyhl. 307/2002 Sb.)

potvrzují vysokou úroveň radiační ochrany u Jaderné elektrárny Dukovany i Jaderné elektrárny Temelín, což řadí ČEZ, a. s., mezi světovou špičku.

Z hlediska radioaktivních výpustí do životního prostředí jsou obě jaderné elektrárny zdroji, které minimálně zatěžují okolí. Například hodnoty plyných výpustí se standardně pohybují ve výši desetin procenta hodnot dovoleného limitu. Tento trend byl zachován i v roce 2008. Nízké hodnoty tohoto parametru v obou lokalitách dokládají minimální vliv provozu jaderných elektráren na životní prostředí a okolní obyvatelstvo.

Havarijní připravenost

Během roku 2008 zorganizoval ČEZ, a. s., celkem 9 havarijních cvičení zaměřených na procvičení různých situací a všech složek organizace havarijní ochrany včetně procvičení havarijních skupin pro přepravu jaderných materiálů. Všechna cvičení byla uskutečněna v požadovaném rozsahu a všechny cíle cvičení byly splněny.

Ve dnech 26.–28. 11. 2008 se uskutečnilo za účasti všech složek havarijního a krizového řízení České republiky zatím největší součinnostní cvičení v historii „Zóna 2008“, při kterém byla poprvé procvičena i následná ochranná opatření pro obyvatelstvo. Tématem byla mimořádná událost v Jaderné elektrárně Dukovany. Cvičení potvrdilo připravenost všech vnějších složek i elektrárny na řešení mimořádné situace s pravděpodobností vzniku 1:10 milionům.

Pod názvem biomasa se rozumí hmota organického původu, z níž se při vysokých teplotách uvolňují hořlavé plynné složky. Její spalování probíhá ve fluidních kotlích uhelných elektráren, které dokáží zužitkovat i méně kvalitní a vlhčí biomasu.

327 GWh

energie z biomasy

V rámci portfolia obnovitelných zdrojů energie Skupiny ČEZ zaujímá biomasa druhé místo za využitím energie vody. Výroba elektřiny z biomasy v České republice vzrostla v porovnání s rokem 2007 o 31,2 % a dosáhla úrovně téměř 327 GWh, což je ekvivalentní spotřebě elektřiny u 93 tisíců domácností.





Ochrana životního prostředí

Výroba elektřiny a aktivity s ní přímo související patří mezi činnosti s výrazným dopadem na životní prostředí a klima, a proto je otázka udržitelného rozvoje a odpovědného přístupu jedním z hlavních principů řízení v rámci Skupiny ČEZ. V budoucích letech bude rozhodujícím faktorem zejména regulace emisí skleníkových plynů, která bude mít přímý dopad do ekonomických parametrů Skupiny ČEZ.

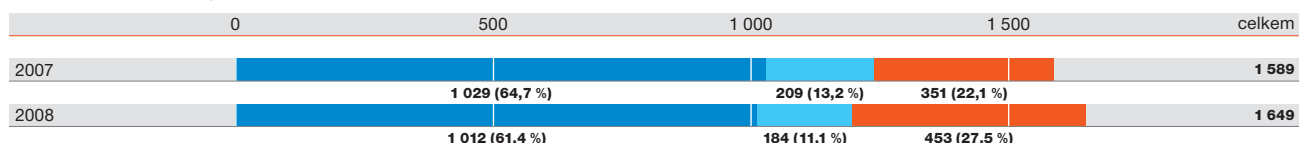
Z tohoto pohledu je pro Skupinu ČEZ důležité sledovat vývoj uhlíkových trhů, přípravu a tvorbu regulačního rámce a v neposlední řadě i vývoj nových moderních technologií a jejich zavádění do praxe. Vzhledem k tomu, že zejména regulace emisí skleníkových plynů má globální rozměr, je důležitým prvkem i aktivní zapojení do mezinárodní spolupráce.

ČEZ, a. s., je od počátku roku 2007 členem iniciativy Combat Climate Change (3C), je aktivní v řadě oborových či zájmových sdružení (Eurelectric, Centrum pro evropské politické studie – CEPS, Mezinárodní asociace emisního obchodování – IETA) či přímo v rámci národních nebo i mezinárodních dialogů k dané problematice. Skupina ČEZ velmi intenzivně sleduje vývoj legislativy na úrovni Evropské unie, zejména v oblasti obchodování s povolenkami na emise CO₂, obnovitelných zdrojů energie, podpory moderních technologií a dalších souvisejících oblastí.

K zajištění ochrany životního prostředí je v ČEZ, a. s., zaveden systém EMS (Environmental Management System) v souladu s mezinárodní normou ISO 14001:2004, založený na principu prevence a trvalého zlepšování v oblasti ochrany životního prostředí.

Výroba elektrické energie Skupiny ČEZ z obnovitelných zdrojů

Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (GWh)



- vodní elektrárny nad 10 MW
- vodní elektrárny do 10 MW
- spalování biomasy

Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)

	2007	2008	Index 2008/2007 (%)
Skupina ČEZ celkem	1 588 543	1 648 714	103,8
Střední Evropa	1 588 543	1 648 714	103,8
ČEZ, a. s.	1 255 285	1 308 250	104,2
Ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	223 130	213 900	95,9
Ostatní členové Skupiny ČEZ v Polské republice	110 128	126 564	114,9
Vodní elektrárny celkem (bez přečerpávacích)	1 237 616	1 195 397	96,6
Střední Evropa	1 237 616	1 195 397	96,6
ČEZ, a. s.	1 006 038	981 332	97,5
Ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	223 130	213 900	95,9
Skawinka (Polská republika)	8 448	165	2,0
z toho: elektrárny s instalovaným výkonem do 10 MW	209 311	183 495	87,7
Střední Evropa	209 311	183 495	87,7
ČEZ, a. s.	51 950	50 030	96,3
Ostatní členové Skupiny ČEZ v České republice	148 913	133 300	89,5
Skawinka (Polská republika)	8 448	165	2,0
Sluneční elektrárny celkem	8	8	100,0
Střední Evropa	8	8	100,0
ČEZ, a. s.	8	8	100,0
Spalování biomasy celkem	350 919	453 310	129,2
Střední Evropa	350 919	453 310	129,2
ČEZ, a. s.	249 239	326 910	131,2
Polská republika	101 680	126 400	124,3

Využití vedlejších energetických produktů

Vedlejšími energetickými produkty jsou především popel, produkty z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou. Používají se např. při rekultivaci krajiny po těžbě uhlí nebo rekultivaci odkališť. Některé složky popela se používají při výrobě cementu, betonových směsí, asfaltových izolačních materiálů atd. Speciálně upravený popel slouží jako konstrukční a těsnicí materiál.

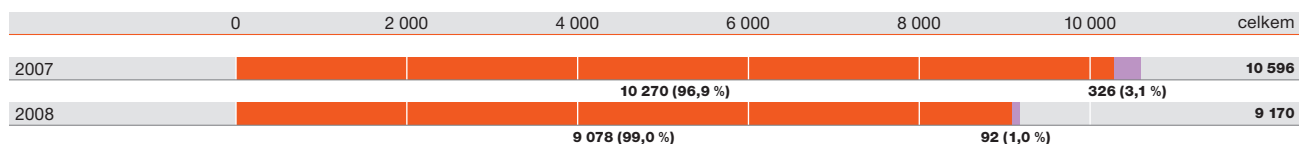
ČEZ, a. s., vyprodukoval v roce 2008 při výrobě elektrické energie a tepla celkem 8 798 tis. tun vedlejších energetických produktů. Z tohoto množství bylo více než 99 % využito jako certifikované výrobky, z toho cca 68 % pro rekultivace a krajínotvorbu a cca 31 % bylo prodáno cizím firmám. Zbývající množství vedlejších energetických produktů bylo uloženo jako odpad v souladu se zákonem o odpadech.

Elektrárna Skawina dodala popílek pro další zpracování, mj. na výrobu stavebních materiálů, a část použila na zvětšení naspů své skládky popílku. Od června 2008 elektrárna vytváří produkty z odsíření spalin polosuchou metodou jako výsledek provozu nového odsířovacího zařízení. Produkty dodává uhelné důlní společnosti, která je využívá při požární prevenci. Odběr popílku měla rovněž zajištěn elektrárna ELCHO.

Od roku 2009 se předpokládá, že veškeré nakládání s vedlejšími energetickými produkty v Polsku bude zajišťovat společnost CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

Elektrárna Varna prodala přibližně 250 tis. t sušeného popílku společnosti Devnja Ciment pro výrobu stavebních materiálů.

Nakládání s vedlejšími energetickými produkty ve Skupině ČEZ (tis. tun)



■ využité jako certifikované výrobky

■ ukládané jako odpady

Meziroční pokles tvorby vedlejších energetických produktů je způsoben snížením výroby v uhelných elektrárnách.

Spotřeba, odpad a emise

ČEZ, a. s.	Jednotka	2007	2008
Elektrická energie celkem	GWh	5 981	5 576
Celková spotřeba vody	tis. m ³	397 220	385 876
v tom: povrchová voda	tis. m ³	396 961	385 716
podzemní voda	tis. m ³	259	159
Spotřeba vody na chlazení ¹⁾	tis. m ³	143 150	140 150
Množství nebezpečného odpadu	tis. tun	1,3	1,6
z toho: radioaktivní odpad	tis. tun	0,3	0,4
Množství běžného odpadu	tis. tun	326,0	416,3
Nebezpečný odpad/podíl odpadu k recyklaci	%	0,7	0,1
Běžný odpad/podíl odpadu k recyklaci	%	1,1	7,8
Odpadní vody	tis. m ³	72 631	69 286
Odpadní voda z průtočného chlazení	tis. m ³	206 045	208 164
Měrné emise látek znečišťujících ovzduší			
Tuhé látky	tun	2 954	2 059
Tuhé látky	kg/GJ ¹⁾	0,0086	0,0068
Oxid siřičitý	tun	65 615	54 525
Oxid siřičitý	kg/GJ ¹⁾	0,1913	0,1795
Oxidy dusíku	tun	66 066	56 975
Oxidy dusíku	kg/GJ ¹⁾	0,1927	0,1876
Oxid uhelnatý	tun	4 152	3 701
Oxid uhelnatý	kg/GJ ¹⁾	0,0121	0,0122
Oxid uhličitý	tun	38 828 007	33 767 687
Oxid uhličitý	kg/GJ ¹⁾	113,2	111,2

¹⁾ Stanoveno na základě průměru.

Ochrana ovzduší

Česká republika

Skupina ČEZ se v uplynulých letech výrazně podílela na snížení emisí hlavních znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší ze spalovacích zařízení. Vyrovnala se i s novými zákonnými požadavky platnými od roku 2002, které vycházejí z předpisů Evropské unie. Skupina ČEZ významně přispěla k celkovému zlepšení kvality ovzduší v České republice i k plnění mezinárodních závazků v ochraně ovzduší.

Produkce emisí vypouštěných do ovzduší z uhelných elektráren ČEZ, a. s., a plynové kotelny v Jaderné elektrárně Temelín je trvale sledována a o znečištění ovzduší v okolí je veřejnost nepřetržitě informována na internetových stránkách Skupiny ČEZ v sekci Elektrárny a životní prostředí, kde jsou uvedeny výsledky měření emisí, imisí a vypočteny podíly uhelných elektráren na znečištění ovzduší v jejich okolí.

Od začátku roku 2008 bylo ve všech uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., s výjimkou teplárny Dvůr Králové nad Labem a výtopny Temelín zahájeno kontinuální měření koncentrací CO₂. Pro stanovení emisí CO₂ je nutné měřit koncentraci CO₂ ve spalínách a množství spalín. Koncentrace CO₂ se vždy měří tzv. extrakční metodou, pro niž je typický kontinuální odběr vzorku v určitém bodu kouřovodu. Údaje z kontinuálního měření jsou dostupné prakticky okamžitě.

Souběžně s kontinuálním měřením se množství emisí CO₂ stále vypočítává bilančním výpočtem, založeným na stanovení emisních a oxidačních faktorů z odebíraných vzorků spalovaného paliva. Pro každé období vykazování se tak potvrdí shoda naměřených hodnot s hodnotami zjištěnými potvrzovacím výpočtem.

V Dolech Nástup Tušimice společnosti Severočeské doly bylo v roce 2008 zprovozněno zařízení k odprašení budovy drtírny uhlí ÚDUT II, které významným způsobem přispělo ke zlepšení kvality pracovního prostředí v objektu drtírny. Měření emisí tuhých znečišťujících látek, které bylo provedeno po uvedení zařízení do provozu, potvrdilo vysokou účinnost tohoto zařízení. Emise tuhých znečišťujících látek do okolí jsou minimální.

Další země

Elektrárna Skawina v roce 2008 podstatně snížila emise oxidu siřičitého v důsledku úplného zprovoznění odsiřovacího zařízení. Elektrárna ELCHO snížila emise oxidu siřičitého přidáním vápence ve spalovacím procesu, oxidů dusíku snížením teploty při spalování a pevných částic použitím výkonného odlučovače.

V Elektrárně Varna je instalováno kontinuální měření koncentrací škodlivin, z kterého vyplývá, že elektrárna nepřekročila měsíční limity pro žádnou znečišťující látku. Všechny výsledky měření jsou schváleny RIOSV Varna. V březnu 2008 byla úspěšně provedena verifikace emisí CO₂. V nedaleké obci Ezerovo prokázala měření nepřekročení limitu znečišťujících látek SO₂ a NO_x.

Ochrana a podpora fauny

Ochrana ptactva před úrazem elektrickým proudem je stěžejním tématem v oblasti ochrany přírody distribuční společnosti ČEZ Distribuce, a. s., která se v roce 2007 zavázala k investicím nad rámec povinností stanovených zákonem. V roce 2008 byl tento závazek plněn ve spolupráci s ornitology, když byla vybraná vedení vysokého napětí v délce 290 km osazena ochranami proti úrazu ptactva. Aktivní přístup k ochraně fauny prokazuje ČEZ, a. s., i organizací pravidelného nenásilného odchytu zajíců v areálu Jaderné elektrárny Dukovany. Zvířata jsou vracena do volné přírody.

Ochrana půdy

Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD provedla výměnu více než 1 500 transformátorů naplněných olejem, což výrazně snížilo riziko kontaminace půdy.

V roce 2008 byla rovněž dokončena kontrola olejových náplní na přítomnost polychlorovaných bifenylů. Laboratorní testy prokázaly, že olejové náplně v zařízeních CEZ Razpredelenie Bulgaria AD neobsahují látky, které by mohly kontaminovat půdu nebo vodu.

Sanace a rekultivace

V roce 2008 pokračovaly ve Skupině ČEZ v souladu se schválenými projekty rekultivace krajiny v okolí tuzemských uhelných elektráren ČEZ, a. s. (sklárky, odkaliště, složiště atd.), na něž se v roce 2008 využilo více než 6 mil. tun vedlejších energetických produktů certifikovaných pro tyto účely.

V roce 2008 dokončila elektrárna Skawina rekultivaci složiště popílku nepoužívaného od roku 1975.

V zahlazování následků důlní činnosti pokračovaly Severočeské doly a.s. Do 31. 12. 2008 dokončily rekultivace celkem 3 860 ha plochy a k tomuto dni byly rozpracovány na dalších 2 854 ha plochy. Většinou se jedná o navrácení území lesnímu půdnímu fondu po ukončení těžební činnosti.

Povolenky na emise CO₂

Povolenky na emise skleníkových plynů a rozvoj environmentálních trhů

Rokem 2008 vstoupil evropský systém obchodování s povolenkami do druhého obchodovacího období.

V porovnání s prvním obdobím (2005–2007) došlo k řadě změn; mezi nejvýznamnější patřily:

- obchodovací období je pětileté (2008–2012) a končí ve stejném roce jako kontrolní období Kjótského protokolu;
- nevyužitá povolenky z druhého obchodovacího období je možné převádět do období následujícího;
- provozovatelé zařízení mohou pro pokrytí části svých emisí použít i kredity z projektových mechanismů JI a CDM (za podmínky, že tyto kredity splní určitá kvalitativní kritéria daná legislativou);
- v případě porušení legislativy budou uplatňovány vyšší sankce než v prvním období.

Odlišnosti v některých parametrech systému se projeví i ve strategii, kterou Skupina ČEZ při plnění požadavků tohoto systému zaujala. Nejvýznamnější reakcí na tento vývoj byl aktivní přístup Skupiny ČEZ k akvizici kreditů z projektových mechanismů JI (Joint Implementation) a CDM (Clean Development Mechanism) tak, aby Skupina ČEZ plně využila potenciál kreditů v objemu daném legislativou ve výši 10 % přidělených emisních povolenek.

Z hlediska řízení emisí pokračovala Skupina ČEZ i v roce 2008 v optimalizaci provozu zdrojů tak, aby zohlednily náklady spojené s emisemi oxidu uhličitého. Emise Skupiny ČEZ dosáhly v České republice v roce 2008 hodnoty 33 768 688 tun CO₂, v Polsku 2 892 120 tun CO₂ a v Bulharsku 3 714 732 tun CO₂. Ve všech případech, a to i v zahraničí, byla výše emisí nezávisle ověřena v souladu s požadavky legislativy společností Det Norske Veritas CZ s.r.o. Povolenky pro pokrytí těchto emisí budou vyřazeny v souladu s platnou legislativou v rámci národních rejstříků jednotlivých zemí.

Zařazením Skupiny ČEZ v České republice bylo pro roky 2008–2012 přiděleno celkem 34 731 209 tun povolenek, elektrárnám Skupiny ČEZ v Polsku 3 628 509 povolenek. Fyzický přiděl povolenek na účty v rejstříku proběhl v České republice sice s určitým zpožděním daným připojováním systému rejstříku na systém Kjótského protokolu, v případě Polska se zpožděním daným schvalovací procedurou konečné verze alokace, nicméně v obou případech bez problémů. Komplikovaná situace však stále panuje v případě Bulharska, jehož alokační plán není dosud finalizován.

Skupina ČEZ pokračovala i v roce 2008 v souladu s přijatou veřejnou deklarácí v plnění Akčního plánu snižování emisí CO₂ zvyšováním podílu obnovitelných zdrojů energie a snižováním emisního faktoru výroby jako jednoho z hlavních kritérií rozvoje výrobního portfolia.

Zpřísnění regulace emisí v dlouhodobém pohledu představuje pro energetické společnosti na jedné straně významné riziko, ale na druhé straně s sebou nese i nové příležitosti.

Z tohoto pohledu bude podstatné nastavení rámce regulace emisí CO₂ a obecně skleníkových plynů po roce 2012, kdy končí jak obchodovací období v rámci evropského systému obchodování s povolenkami, tak kontrolní období Kjótského protokolu.

Systém obchodování s povolenkami v Evropské unii

V rámci evropského systému bylo klíčovým krokem schválení tzv. klimaticko-energetického balíčku, jehož součástí je i revize směrnice o obchodování s povolenkami, která ovlivní systém po roce 2012. Kromě vyšší míry harmonizace a jasné definice redukčních cílů emisí pro všechny členské státy Evropské unie dozná mechanismus obchodování řady změn. Z pohledu energetiky bude nejvýznamnější postupné zavádění aukce jako nástroje pro rozdělování povolenek s tím, že členské státy mohou při splnění určitých podmínek žádat o výjimku zmírňující náběh aukce (Česká republika tato kritéria plní). Obchodovací období bude prodlouženo v souladu se střednědobými cíli Evropské unie při snižování emisí skleníkových plynů do roku 2020. Transpozice schválených předpisů do národní legislativy bude zahájena již v roce 2009.

Rozvoj dalších projektů na snižování emisí

V roce 2008 podepsal ČEZ, a. s., smlouvy na nákup více než 3 milionů negarantovaných emisních kreditů. Většina z tohoto množství pochází z projektů v Číně. Nákupní aktivity byly v závěru roku utlumeny v souvislosti s finanční krizí a jí provázeným propadem cen všech komodit, emisní povolenky a kredity nevyjímaje.

Skupina ČEZ pokračuje v hodnocení možnosti výstavby a provozu demonstrační jednotky separace CO₂ a jeho ukládání do geologické formace (CCS – Carbon Capture and Storage). Cílem demonstrační jednotky je ověření fungování všech součástí vcelku, tj. od separace CO₂ v místě energetické výroby a jeho komprese přes dopravu potrubním systémem až k uložení CO₂ ve vhodném geologickém podloží. Skupina ČEZ analyzuje možnosti demonstračních jednotek v České republice u Elektrárny Hodonín nebo u moderního, vysoce účinného bloku v severních Čechách – vždy s využitím těch nejpokročilejších separačních postupů, které jsou dnes k dispozici. Souběžně se separací CO₂ jsou hodnoceny možnosti pro jeho ukládání. Skupina ČEZ se podílí na přípravě této technologie rovněž v rámci mezinárodních aktivit, jako je např. Evropská technologická platforma pro nízkoemisní technologie (ETP-ZEP).

Výzkum a vývoj

Společnosti Skupiny ČEZ vynaložily na projekty výzkumu a vývoje v roce 2008 celkem 284,2 mil. Kč.

Náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj (mil. Kč)

Společnost	
ČEZ, a. s.	67,1
ČEZ Distribuce, a. s.	0,4
Severočeské doly a.s.	38,7
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	167,6
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	10,4
Celkem	284,2

ČEZ, a. s.

ČEZ, a. s., zadává výzkumné projekty externím zpracovatelům. K tomu vyhotovuje technická zadání a oponentury, kontroluje plnění a případně též zajišťuje dokumentaci, technické informace, data, výsledky měření atp.

V oblasti jaderné energetiky se jednalo zejména o svědečný program a aplikovaný výzkum v oblasti životnosti zařízení jaderných elektráren.

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (ÚJV Řež) je technicko-inženýrskou a výzkumnou organizací. Klíčovým posláním ÚJV Řež je výzkum a vývoj, projekční a inženýrské služby, technický inženýring, výroba speciálních produktů a zařízení a expertní činnost v oblastech energetiky, průmyslu a zdravotnictví.

ÚJV Řež je významnou součástí Evropského výzkumného prostoru přispívající k rozvoji dlouhodobě udržitelné energetiky jak v oblasti Evropské unie, tak zejména v rámci České republiky. Těžiště svých aktivit soustřeďuje především do výzkumných, vývojových a projekčních služeb pro provozovatele a dodavatele energetických zařízení. Paralelně s tím je významná rovněž jeho angažovanost ve výzkumu a vývoji v mezinárodním měřítku, zejména v oblastech strategických zájmů Evropské unie, zaměřená mimo jiné na:

- dlouhodobý, ekonomický, bezpečný a spolehlivý provoz jaderněenergetických zařízení (6. a 7. rámcový program Evropské unie),
- vývoj a výzkum nových typů jaderných elektráren v rámci mezinárodní spolupráce (EURATOM, GIF IV),
- využívání jaderných technologií ve zdravotnictví, zejména ve výzkumu, vývoji a výrobě klasických a nových radiofarmak,
- účast v evropské platformě pro udržitelnou jadernou energetiku (SNETP),
- čisté technologie spalování uhlí,
- vodíkové technologie,
- jaderný palivový cyklus a zacházení s radioaktivními odpady,
- jadernou fúzi (projekt ITER),
- materiálový výzkumný jaderný reaktor JHR,
- vysokoteplotní reaktor pro výrobu elektřiny, tepla a vodíku.

Dlouhodobá spolupráce Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. s Mezinárodní agenturou pro atomovou energii (MAAE) se uskutečňovala v roce 2008 především prostřednictvím regionálních projektů technické spolupráce a koordinovaných výzkumných projektů. Úzkou vazbu na světové výzkumné směry v jaderné oblasti udržuje ÚJV Řež a.s. prostřednictvím aktivní účasti na mezinárodních projektech OECD Nuclear Energy Agency.

Za účelem větší koncentrace a efektivnějšího řízení vývoje a výzkumu jsou v působnosti ÚJV Řež a.s. specializované dceřiné společnosti – ŠKODA VÝZKUM s.r.o. v oblasti výzkumu a testování zařízení v energetice a transportních systémech, Centrum výzkumu Řež s.r.o. pro vědecké a výzkumné činnosti spojené s využíváním výzkumných reaktorů LR-0 a LVR-15 a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., jenž má dlouholetou tradici ve výzkumu a poskytování služeb v oblasti strojního inženýrství a návrhu konstrukcí.

V souhrnu tvořil výzkum a vývoj v roce 2008 cca 41 % aktivit Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. Tyto činnosti jsou financovány zejména účelovými podporami ze státního rozpočtu formou dotací na projekty a pomocí grantů (263,5 mil. Kč) a též vlastními zdroji (167,6 mil. Kč). Z menší části se podílejí také výzkumné kontrakty od externích subjektů.

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. je koordinátorem projektu vývoje, realizace a provozu prvního vodíkového autobusu a vodíkové čerpací stanice v nových členských státech Evropské unie. Vodíkový autobus je koncipován jako trojitě hybridní, s palivovými články typu PEM, ultrakapacity a akumulátory. Vodík uskladněný na střeše autobusu postačí pro dojezd cca 300 km. Autobus bude provozován v rámci městské hromadné dopravy v Neratovicích ve Středočeském kraji. Na projektu se spolupodílejí společnosti Škoda Electric a.s., německý Proton Motor plc a norský IFE Halden. Projekt je spolufinancován z Evropského regionálního rozvojového fondu a z prostředků Ministerstva dopravy České republiky. Zahájení provozu autobusu a čerpací stanice je plánováno na léto roku 2009. Bližší informace k projektu je možné nalézt na internetové stránce www.h2bus.cz.

Mezi nejvýznamnější řešené úkoly zadané institucemi České republiky patří:

Ministerstvo průmyslu a obchodu

- nový jaderný zdroj pro energetiku;
- výzkum a vývoj nových materiálů a technologií pro úpravu radioaktivních a nebezpečných odpadů;
- výzkum bariér úložišť radioaktivních odpadů;
- jaderný transmutační systém SPHINX s kapalným jaderným palivem na bázi roztavených fluoridů;
- vývoj koncepce technologického řešení nového jaderného bloku splňujícího požadavky Generace III na bázi reaktoru VVER 1000;
- bezpečnostní a legislativní aspekty výstavby a spouštění jaderné elektrárny nové generace pro energetiku České republiky;
- bezpečnostní aspekty pokročilých jaderných reaktorů aj.

Státní úřad pro jadernou bezpečnost

- výzkum a vývoj možností snižování rizik a následků těžkých havárií jaderných elektráren v České republice na základě pokročilých experimentálních a analytických metod.

Grantová agentura

- extrakční metody izolace štěpných produktů z jaderných odpadů s použitím nových ekologických rozpouštědel;
- vertikální a horizontální migrace transuranů a dlouhožijících štěpných produktů v půdách a sedimentech z okolí úložišť radiačních odpadů.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

- účast na výzkumně-vývojových pracích pro materiálový výzkumný reaktor JHR (horké komory) v rámci spolupráce EURATOM výzkumných projektů (FP6 a FP7);
- účast v projektech Nuclear Energy Agency OECD (např. Halden Reactor Project, FIRE, ROSA, SCIP, OECD SETH II, THAI, MCCI, LTD, TENORM aj.);
- zajištění účasti a využití výsledků v programu EDFA (jaderná fúze);
- centrum cílených terapeutik aj.

Severočeské doly a.s.

Výzkum a vývoj v této společnosti řeší úkoly hmotného i nehmotného charakteru, které se zabývají problematikou technických inovací, výzkumem a hodnocením dobývacích podmínek nadloží uhelné sloje, problematikou snižování nepříznivých ekologických zátěží. Řešení úkolů je zaměřené na zvýšení spolehlivosti ve výrobě, dopady na životní prostředí a hygienu práce. V převážné většině nejde o tzv. prvotní průzkum, ale o úkoly, jejichž výstupy jsou na dolech v takovém provedení poprvé používány a které jsou na potřebné technické úrovni.

Společnost se v roce 2008 stala jedním z řešitelů projektu „Výzkum víceúrovňové vibroizolace řidiče v kabinách kolesových rýpadel a pracovních strojů“ v programu TANDEM, vyhlášeném Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky. Finanční zdroje na řešení projektu v letech 2008 až 2010 jsou plánovány ve výši 14,8 mil. Kč.

Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Polská elektrárna Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. věnovala v oblasti výzkumu a vývoje pozornost výrobě a distribuci tepelné energie, a to novým úsekům teplovodu, tepelnému výměníku a novému systému měření pro prodej tepla.

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s. (tis. Kč)

Poplatky patentovým zástupcům	152,0
Mezinárodnímu úřadu v Ženevě za přihlášení ochranných známek	67,9
Úřadu průmyslového vlastnictví Praha za přihlášení a obnovu ochranných známek	47,6
Celkem	267,5

Dárcovství a partnerský reklamní program Skupiny ČEZ

Dárcovství

Skupina ČEZ se i v roce 2008 angažovala v oblasti filantropie, kterou pokládá za nedílnou součást firemního společensky odpovědného chování. V roce 2008 převzala Skupina ČEZ již páté prvenství v žebříčku TOP Firemní Filantrop v kategorii podle objemu finančních prostředků. Skupina ČEZ tak obhájila pozici nejvýznamnějšího firemního filantropa v České republice. V roce 2008 poskytly společnosti Skupiny ČEZ finanční prostředky ve výši 331,2 mil. Kč, z toho přímými dary ve výši 210,6 mil. Kč a příspěvky do Nadace ČEZ ve výši 120,6 mil. Kč.

Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Celková hodnota
Česká republika	
ČEZ, a. s.	80,6
ČEZ Distribuce, a. s.	20,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	1,5
ČEZ ICT Services, a. s.	0,2
ČEZ Logistika, s.r.o.	0,2
ČEZ Měření, s.r.o.	0,8
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,3
ČEZ Prodej, s.r.o.	5,9
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	0,9
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	0,8
SD - Kolejová doprava, a.s.	0,1
SD - Rekultivace, a.s.	0,1
Severočeské doly a.s.	89,3
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	7,9
Bulharsko	
CEZ Bulgaria EAD	0,3
CEZ Elektro Bulgaria AD	0,2
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	0,3
TEC Varna EAD	0,3
Polsko	
CEZ Polska sp. z o.o.	0,1
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	0,3
Elektrownia Skawina S.A.	0,4
Rumunsko	
CEZ Romania S.R.L.	0,1
Celkem	210,6

Přímé finanční dary v roce 2008 opět směřovaly především do projektů regionálního významu v blízkosti elektráren či dceřiných společností Skupiny ČEZ, k obnově obecní infrastruktury a regionálnímu rozvoji. Podle účelu je možné dary rozdělit podle oblastí.

Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí

	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	103,9	49
kultura a životní prostředí	36,4	17
školení, věda a péče o mládež	25,4	12
zdravotnictví	19,2	9
sport	14,4	7
potřební a postižení	6,0	3
Nadační fond Seniorů Skupiny ČEZ	3,8	2
ostatní	1,5	1
Celkem	210,6	100



Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	20,0
ČEZ Distribuce, a. s.	60,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4,0
ČEZ Logistika, s.r.o.	10,6
ČEZ Měření, s.r.o.	3,0
ČEZ Prodej, s.r.o.	20,0
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3,0
Celkem	120,6

Nadace ČEZ

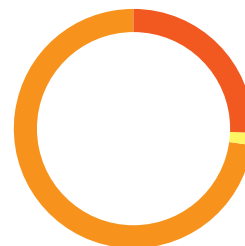
Nadace ČEZ přispívá od roku 2002 na veřejně prospěšné aktivity v České republice. V roce 2008 podpořila Nadace ČEZ 301 projektů v celkové hodnotě 126,7 mil. Kč, což ji řadí mezi nejštedřejší nadace v České republice.

V roce 2008 realizovala Nadace ČEZ tyto projekty:

- Projekt Podpora regionů je zaměřen na rozvoj zdravotnictví, kultury, sportu, vzdělávání, životního prostředí, společenského života a infrastruktury v místech, kde má Skupina ČEZ zastoupení.
- Projekt Oranžové hřiště pokračuje ve snaze podpořit města a obce při výstavbě bezpečných dětských a sportovních „oranžových hřišť“ dle evropských měřítek. V roce 2008 se slavnostně otevřelo jubilejní 100. „oranžové hřiště“ v Českém Krumlově.
- Projekt Oranžové kolo si klade za cíl pomoci převážně sociálně zaměřeným neziskovým organizacím a zároveň soutěživou formou zapojit širokou veřejnost. Zájemci šlapou na rotopedu ve prospěch potřebných. V průběhu roku 2008 nadace podpořila v rámci Oranžového kola 18 organizací.

Nadace ČEZ – rozdělení darů podle účelu

	mil. Kč	%
■ Oranžové hřiště	32,7	25,8
■ Oranžové kolo	2,0	1,6
■ Podpora regionů	92,0	72,6
Celkem	126,7	100



Partnerský reklamní program Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ podpořila formou reklamy prospěšné společenské akce a jako významný podnikatelský subjekt také řadu velkých projektů z různých oblastí.

V oblasti životního prostředí a rozvoje turistického ruchu to byly například: cyklostezky v Kadani a v jižních Čechách, údržba běžeckých stop Jizerské lyžařské magistrály, Oranžové stopy srdcem Šumavy, Blanským lesem a Českou Kanadou, podpora zoologických a botanických zahrad Dvůr Králové nad Labem, Plzeň, Hluboká nad Vltavou, Olomouc a Ostrava, příspěvní na činnosti Českého svazu ochránců přírody v Poděbradech a Novém Jičíně, založení lesoparku Ing. Ivana Dejmalu v oblasti Lom – Mariánské Radčice, podpora stavby pomníku archeologům bratrům Škorpilovým v Bulharsku.

V oblasti kultury a vzdělávání to byly například: Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, Dny lidí dobré vůle VELEHRAD 2008, hudební festival Colours of Ostrava, festival MEZI PLOTY, operní festival Smetanova Litomyšl, filmový festival FINÁLE PLZEŇ, mezinárodní rozhlasová soutěž mladých hudebníků Concertino Praga 2008, Filmová akademie Miroslava Ondříčka v Písku, mezinárodní festival kreslených filmů Anifest v Třeboni, Divadelní léto pod plzeňským nebem a Olomoucké a Losinské kulturní léto, Dny vědy a techniky v Plzni a Brně, filmový festival EKOFILM 2008, příspěvek na slavnostní večeři pro držitele stipendia na American University of Kosovo, vydání knihy Houby Kosova, festival dokumentárního filmu Rinia ně fokus v Mitrovici, veletrh pracovních příležitostí v Craiově, příspěvek nadaci Fundația Ileana.


V oblasti sportu to byly například: Český olympijský výbor, Český paralympijský tým 2008, Český atletický svaz, Extraliga ledního hokeje, česká reprezentace mužů a žen v košíkové, Český paralympijský výbor, atletický oddíl Hvězda SKP Pardubice; atletický mítink Zlatá tretra v Ostravě-Vítkovicích, TALENT 2008 Kutnohorská laťka, abilympiáda – Mistrovství ČR zdravotně postižených v pracovních disciplínách, vícebojařský závod TNT Fortuna Meeting v Kladně, Mistrovství světa v orientačním běhu, Evropský pohár mládeže v moderním trojboji v Plzni, Mezinárodní žakovský závod ve sjezdovém lyžování – Skiinterkritérium 2008 v Říčkách v Orlických horách, Klub ledního hokeje Chomutov, HC Energie Karlovy Vary, klub kopané FK Teplice.

V oblasti zdravotnictví to byly například: Vodní záchranná služba ČČK nebo Zdravotnická záchranná služba Jihočeského kraje. Skupina ČEZ byla v Polsku jedním z hlavních partnerů pro prestižní Ekonomické fórum (Forum ekonomiczne), organizované v Krynici nadací Fundacja Instytut Studiów Wschodnich.



1. místo v Evropě

Skupina ČEZ získala kompletní projekt výstavby farem větrných elektráren Fântânele a Cogealac v župě Constanța v Rumunsku s předpokládaným celkovým instalovaným výkonem 600 MW. Tento park větrných elektráren bude po svém dokončení největším podobným zařízením na evropském kontinentu.



Využití větrných elektráren je nejšetrnějším způsobem získávání energie – bez produkce škodlivých látek, odpadního tepla a zátěže životního prostředí vzniklým odpadem.



Soudní spory společností Skupiny ČEZ

1. V soudních sporech probíhajících u rakouských soudů na základě žalob podaných rakouskými osobami (žaloby o zdržení se údajných emisí ionizujícího záření z Jaderné elektrárny Temelín) byla ve sledovaném období řešena zejména otázka příslušnosti rakouských soudů k vedení sporu. V této otázce se Nejvyšší soud ve Vídni obrátil na Evropský soudní dvůr v Lucemburku (dále jen „ESD“) s žádostí o výklad Bruselské úmluvy o uznávání a výkonu soudních rozhodnutí v občanských a obchodních věcech (dále jen „Bruselská úmluva“). ESD v rámci tzv. řízení o předběžné otázce rozhodl, že příslušné ustanovení Bruselské úmluvy příslušnost rakouských soudů nezakládá. Přes toto rozhodnutí ESD vydal Nejvyšší soud ve Vídni rozhodnutí, že místní příslušnost je dána podle rakouského vnitrostátního práva. Na základě tohoto rozhodnutí se věc vrátila k Zemskému soudu v Linci jako soudu prvoinstančnímu. Tento soud dne 20. 12. 2007 vydal usnesení, jímž oznámil, že na základě posudku profesorů Schroedera a Webera z univerzity v Innsbrucku, který si nechal zpracovat ČEZ, a. s., zahajuje řízení o předběžné otázce před Evropským soudním dvorem, neboť má pochybnosti o aplikovatelnosti § 364 a) rakouského občanského zákoníku. V rámci probíhajícího řízení u Evropského soudního dvora v Lucemburku byla předložena stanoviska Rakouské republiky, České republiky, Polské republiky a Evropské komise. Veřejné slyšení by mělo být nařízeno v průběhu roku 2009.
2. Společnost ČEZ eviduje žaloby uvedené níže, související s realizací nabídky převzetí účastnických cenných papírů, resp. práva výkupu účastnických cenných papírů (tzv. squeeze-out) v bývalých regionálních distribučních společnostech:
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu Severomoravské energetiky, a.s. Žalobce Roman Minarik a společnost KOR BUSINESS LTD požadují doplacení nad rámec doposud hrazeného protiplnění na 1 akcii v částce 20 tis. Kč (při úspěchu žalobců v takovém případě by ČEZ, a. s., mohl doplatit až 620 mil. Kč plus příslušenství). Dle posudku zpracovaného na zadání soudu se v této fázi řízení prozatím jeví jako možná výše doplatku v rozsahu do cca 100 mil. Kč, výsledek však nelze předjímat. K této žalobě byla připojena žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění podaná žalobcem Ochranné Sdružení Drobných Akcionářů, který navrhuje soudu stanovit cenu jedné akcie na 7 700 Kč.
 - Žaloba o doplacení rozdílu z učiněné nabídky převzetí účastnických cenných papírů Severomoravské energetiky, a. s., konané v roce 2005, podaná žalobci: společností ALTERNATIVA CZ s.r.o., BD FINOS, a.s., Ing. Rudolfem Padyšákem a Milanem Jermanem. V jejím rámci je po ČEZ, a. s., požadováno celkem doplacení až 400 mil. Kč plus příslušenství. Výsledek řízení nelze předvídat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu v Západočeské energetice, a. s. Žalobce Roman Minarik, společnost KOR BUSINESS LTD a Jakub Sedláček požadují doplacení nad rámec doposud hrazeného protiplnění na 1 akcii 30 tis. Kč, což by v případě úspěchu žalobců vzhledem k celkovému množství převzatých akcií představovalo pro ČEZ, a. s., platbu cca 420 mil. Kč plus příslušenství. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu ve Východočeské energetice, a. s. Žalobce Roman Minarik a společnost KOR BUSINESS LTD požadují doplacení nad rámec doposud hrazeného protiplnění, avšak požadovanou výši protiplnění neuvádějí. V průběhu dalšího řízení lze předpokládat obdobné požadavky jako u jiných uvedených žalob. Řízení je nyní ve fázi ustanovení znalce pro vypracování nového znaleckého posudku ohledně ceny akcie ke dni jejího přechodu na ČEZ, a. s., přehodnocení původního znaleckého posudku a podání některých dalších stanovisek. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu v Severočeské energetice, a. s. Žalobce Ing. Zbyněk Drbohlav požaduje zaplacení za 1 akcii 8 tis. Kč, což by v případě úspěchu žalobce vzhledem k celkovému množství převzatých akcií představovalo pro ČEZ, a. s., doplatek cca 550 mil. Kč plus příslušenství.

- Čtyři žaloby na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu v Středočeské energetické a.s.:
 - a) žalobce Roman Minarik, společnost KOR BUSINESS LTD, Pavel Suda, Karel Hendrych a Ing. Pavel Hořanský – požadovaná výše protiplnění není prozatím upřesněna, ve věci soud ustanovil znalce pro zpracování nového znaleckého posudku ohledně ceny akcie ke dni jejího přechodu na ČEZ, a. s.;
 - b) žalobce sdružení OSDA – ČR – Středočeská energetická požaduje určit výši protiplnění částkou 6 900 Kč za jednu akcii;
 - c) žalobce Ing. Václav Charbuský požaduje poskytnutí protiplnění ve výši 6 888 Kč za jednu akcii, žalobu vzal zpět, soud mu vyhověl vydáním usnesení, avšak v rámci odvolání do tohoto usnesení uplatňuje náhradu škody 10 miliard Kč, soud zatím nekoná;
 - d) žalobce Ing. Jaroslav Licehamr – požadovaná výše protiplnění není prozatím upřesněna.

- 3. Ve všech případech valných hromad bývalých regionálních distribučních společností rozhodujících o squeeze-outu jsou podány žaloby na neplatnost jejich rozhodnutí, přičemž u třech z nich byly již žaloby na neplatnost usnesení valných hromad REAS pravomocně zastaveny z důvodu nemožnosti pokračovat v řízení se společností ČEZ, a. s., jako nástupcem ve smyslu ustanovení § 107 odst. 5 občanského soudního řádu, a proti těmto pravomocným rozhodnutím nebylo podáno dovolání. V ostatních případech nebyly tyto spory pravomocně rozhodnuty.

- 4. V souvislosti s restrukturalizací Skupiny ČEZ byly podány ještě následující žaloby, a to žaloby o neplatnost vkladů částí podniků bývalých regionálních energetických společností do některých dceřiných společností ČEZ, a. s., jakož i žaloby o neplatnost usnesení, kterými byly tyto vklady částí podniků schváleny:
 - Žaloba na neplatnost usnesení valné hromady společnosti Středočeská energetická a.s., konané dne 17. 10. 2005, a na prohlášení neplatnosti smluv o vkladu části podniku. Žalobci Roman Minarik a KOR BUSINESS LTD se proti žalovaným, společně Středočeská energetická a.s., ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Prodej, s.r.o., domáhají vyslovení neplatnosti usnesení uvedené valné hromady a neplatnosti smluv o vkladu části podniku společnosti Středočeská energetická a.s. Městský soud v Praze usnesením rozhodl o tom, že je možné v tomto sporu pokračovat namísto Středočeské energetické s ČEZ, a. s. Toto rozhodnutí potvrdil i Vrchní soud v Praze, proti předmětným rozhodnutím bude podáno dovolání. Soudní řízení o vlastní věci nebylo dosud pravomocně skončeno a výsledek soudního řízení nelze předjímat;
 - Žaloba na neplatnost usnesení valné hromady společnosti Středočeská energetická a.s., konané dne 21. 6. 2006, a na prohlášení neplatnosti smluv o vkladu části podniku. Žalobce Roman Minarik se proti žalovaným, společně Středočeská energetická a.s., ČEZ Správa majetku, s.r.o., ČEZ Distribuční služby, s.r.o., domáhá vyslovení neplatnosti usnesení uvedené valné hromady a neplatnosti smluv o vkladu části podniku společnosti Středočeská energetická a.s. Soudní řízení nebylo dosud pravomocně skončeno a výsledek soudního řízení nelze předjímat.

- 5. Dosud nebyl ukončen soudní spor ve věci žaloby Milana Grondzika o náhradu údajné škody na zdraví ve výši 1 miliardy Kč způsobené nedodávkou elektřiny (původně proti Východočeské energetice, a.s.). Společnost považuje žalovanou částku i žalobu jako celek za neopodstatněné. Dne 19. 4. 2008 rozhodl Vrchní soud v Praze o tom, že k projednání věci je příslušný Okresní soud v Hradci Králové.

Společenská odpovědnost Skupiny ČEZ

Jako moderní korporace s pevným ekonomickým základem považuje Skupina ČEZ společenskou odpovědnost za jeden z pilířů etiky podnikání. Veškeré své činnosti posuzuje z hlediska všeobecné prospěšnosti a předjímá dopady na své zákazníky, akcionáře a zaměstnance. V oblasti ochrany životního prostředí dopadají kroky Skupiny ČEZ na všechny obyvatele příslušného území. Nákup osobních ochranných pracovních prostředků ve Skupině ČEZ je v posledních letech zajišťován rovněž asi z 60 % z tzv. chráněných dílen, tedy z provozů zaměstnávajících více než z poloviny osoby se zdravotním postižením.

Informace o přístupu Skupiny ČEZ ke společenské odpovědnosti jsou přehledně shrnuty ve Zprávě o společenské odpovědnosti Skupiny ČEZ, jejíž aktuální verze byla publikována v říjnu 2008. Zpráva je k dispozici v podobě interaktivního DVD-ROM v českém a anglickém jazyce a také na internetových stránkách Skupiny ČEZ, kde je navíc i verze v polském jazyce. Interaktivní podoba Zprávy umožňuje využití bohatého doprovodného materiálu v podobě schémat, obrázků či dokumentů, a lépe tak ilustruje aktivity, které v této oblasti Skupina ČEZ vykonává. Zpráva je vydávána každé dva roky s možností průběžné aktualizace v mezidobí. Společenská odpovědnost se týká i zahraničí. Skupina ČEZ uplatňuje při svém podnikání v zahraničí identický přístup ke společenské odpovědnosti jako v České republice. Veškeré činnosti jsou zvažovány i z hlediska všeobecné prospěšnosti a předjímání dopadů na zákazníky, zaměstnance a spoluvlastníky.

ČEZ proti krizi

Skupina ČEZ představila dne 17. 2. 2009 iniciativu „ČEZ proti krizi“, která představuje její příspěvek k ochraně zákazníků a celého národního hospodářství České republiky v době hospodářské krize. Iniciativa sestává ze 3 částí:

1. Více práce zaměstnavatelům

V letech 2009–2010 Skupina ČEZ navýší plánované investice do výroby a distribuce elektřiny o více než 5 mld. Kč. Na modernizaci a ekologizaci svých elektráren vynaloží v tomto období ČEZ, a. s., o 4 mld. Kč více, než původně plánoval. Obnova a posílení distribučních sítí získají ve stejném období o 1,1 mld. Kč více. ČEZ, a. s., tak umožní nově vytvořit či zachránit 5 600 pracovních míst u stávajících i nových dodavatelů.

2. Uvolnění peněz malým podnikatelům

ČEZ Prodej, s.r.o., nabídl všem malým podnikatelům možnost posunout si splatnost záloh za elektřinu o 30 dní. Místo 12 měsíčních plateb by tak v roce 2009 zaplatili pouze 11 a dorovnání by provedli až s ročním vyúčtováním v roce 2010. Okamžitě by se tak českým živnostníkům mohlo uvolnit až 800 mil. Kč, což by umožnilo snížit zatížení úvěry zejména podnikatelům v energeticky náročných oborech.

3. Pojištění plateb za elektřinu pro případ ztráty zaměstnání

ČEZ Prodej, s.r.o., zaplatí všem domácnostem v České republice, které jsou jeho zákazníky, pojištění plateb za elektřinu pro případ ztráty zaměstnání. Každý, kdo přijde o práci a přihlásí se na pracovní úřad po 1. 3. 2009, nebude muset platit tři měsíční zálohy na elektřinu, ale zaplatí je za něj pojišťovna. Základní podmínkou je předchozí délka zaměstnání alespoň půl roku a včasné placení účtů za elektřinu v posledním roce.

Obsah finanční části

Výrok nezávislého auditora	128
Výrok nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ	129
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2008	130
Konsolidovaná rozvaha	130
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	131
Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu	132
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	133
Příloha konsolidované účetní závěrky	134
Výrok nezávislého auditora k účetní závěrce ČEZ, a. s.	175
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2008	176
Rozvaha	176
Výkaz zisku a ztráty	177
Přehled o změnách vlastního kapitálu	178
Přehled o peněžních tocích	179
Příloha účetní závěrky	180

Výrok nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

I. Ověřili jsme konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2008 uvedenou na stranách 130–174, ke které jsme 24. února 2009 vydali výrok ve znění uvedeném na straně 129. Ověřili jsme také nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „společnost“), k 31. prosinci 2008 uvedenou na stranách 176–212, ke které jsme 24. února 2009 vydali výrok ve znění uvedeném na straně 175 (dále jen „účetní závěrky“).

II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě na stranách 1–127 jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetních závěrkách k 31. prosinci 2008. Jiné než účetní informace získané z účetních závěrek a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

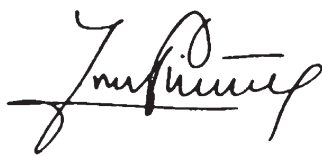
III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2008 uvedené ve výroční zprávě na stranách 230–232. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2008.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem



Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

7. dubna 2009
Praha, Česká republika

Výrok nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ

Představenstvu a dozorčí radě akciové společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku Skupiny ČEZ sestavenou k 31. prosinci 2008 za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008, tj. konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu, konsolidovaný přehled o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za věrné zobrazení skutečností v ní odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Jeho odpovědností je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečností v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět účetní odhady, které jsou s ohledem na danou situaci přiměřené.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

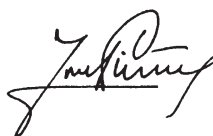
Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2008 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem



Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

24. února 2009
Praha, Česká republika

Skupina ČEZ

Konsolidovaná rozvaha

v souladu s IFRS k 31. 12. 2008

(v mil. Kč)

AKTIVA	2008	2007
Dlouhodobý hmotný majetek		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	488 956	479 091
Oprávky a opravné položky	252 330	234 297
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	236 626	244 794
Jaderné palivo, netto	6 287	6 983
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh (bod 3)	47 913	25 388
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	290 826	277 165
Ostatní stálá aktiva		
Cenné papíry v ekvivalenci	1 907	248
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	33 582	16 126
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	18 074	19 060
Odložená daňová pohledávka (bod 27)	816	482
Ostatní stálá aktiva celkem	54 379	35 916
Stálá aktiva celkem	345 205	313 081
Oběžná aktiva		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 8)	17 303	12 429
Pohledávky, netto (bod 9)	41 729	23 880
Pohledávka z titulu daně z příjmů	140	79
Zásoby materiálu, netto	4 914	4 484
Zásoby fosilních paliv	2 959	857
Emisní povolenky (bod 10)	1 523	355
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 11)	57 269	10 585
Ostatní oběžná aktiva (bod 12)	2 133	5 192
Oběžná aktiva celkem	127 970	57 861
AKTIVA CELKEM	473 175	370 942
PASIVA	2008	2007
Vlastní kapitál		
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku		
Základní kapitál	59 221	59 221
Vlastní akcie	-66 910	-55 972
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	180 941	168 103
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem (bod 13)	173 252	171 352
Menšinové podíly	12 158	12 874
Vlastní kapitál celkem	185 410	184 226
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 14)	66 526	51 984
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 17)	35 631	39 191
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 18)	17 545	16 369
Dlouhodobé závazky celkem	119 702	107 544
Odložený daňový závazek (bod 27)	14 421	17 153
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry (bod 19)	35 001	18 048
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 14)	4 874	3 226
Obchodní a jiné závazky (bod 20)	95 732	25 738
Závazek z titulu daně z příjmů	3 910	5 969
Ostatní pasiva (bod 21)	14 125	9 038
Krátkodobé závazky celkem	153 642	62 019
PASIVA CELKEM	473 175	370 942

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

v souladu s IFRS k 31. 12. 2008

(v mil. Kč)

	2008	2007
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	165 317	160 046
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	4 095	2 690
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	12 226	11 827
Výnosy celkem (bod 22)	181 638	174 563
Provozní náklady		
Palivo	-16 176	-16 883
Nákup energie a související služby	-41 670	-46 328
Opravy a údržba	-5 597	-4 881
Odpisy	-22 047	-22 123
Osobní náklady (bod 23)	-16 956	-16 900
Materiál	-4 589	-6 066
Emisní povolenky, netto (bod 10)	507	1 058
Ostatní provozní náklady (bod 24)	-9 947	-9 237
Náklady celkem	-116 475	-121 360
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	65 163	53 203
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky (bod 2.8)	-3 103	-1 954
Úroky z jaderných a ostatních rezerv (body 2.24, 17 a 18)	-2 056	-1 937
Výnosové úroky (bod 25)	1 842	1 163
Kurzové zisky a ztráty, netto	-1 311	22
Zisk z prodeje dceřiných a přidružených podniků	333	129
Odpis záporného goodwillu a snížení hodnoty goodwillu, netto	14	-
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 26)	-178	485
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	12	40
Ostatní náklady a výnosy celkem	-4 447	-2 052
Zisk před zdaněním	60 716	51 151
Daň z příjmů (bod 27)	-13 365	-8 387
Zisk po zdanění	47 351	42 764
Zisk po zdanění přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	46 510	41 555
Menšinové podíly	841	1 209
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč/ks) (bod 30)		
Základní	87,0	72,9
Zředěný	86,9	72,7
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks) (body 13 a 30)		
Základní	534 594	569 981
Zředěný	535 341	571 914

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2008

(v mil. Kč)

	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku					Celkem	Menšinové podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Oceňovací rozdíly a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky			
Stav k 31. 12. 2006	59 221	-1 943	-1 301	1 381	137 579	194 937	12 716	207 653
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-	-78	-	-78	-	-78
Realizovatelné cenné papíry odúčtované z vlastního kapitálu	-	-	-	-354	-	-354	-	-354
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-	2 802	-	2 802	-	2 802
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	-	-	44	-	44	-	44
Odložená daň z příjmů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-	-525	-	-525	-	-525
Rozdíly z kurzových přepočtů	-	-	-995	-	-	-995	-759	-1 754
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	-	-	-	-	-21	-21	-	-21
Ostatní pohyby	-	-	-	-	-5	-5	-3	-8
Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu	-	-	-995	1 889	-26	868	-762	106
Zisk po zdanění	-	-	-	-	41 555	41 555	1 209	42 764
Zisky a ztráty za účetní období celkem	-	-	-995	1 889	41 529	42 423	447	42 870
Pořízení vlastních akcií	-	-54 397	-	-	-	-54 397	-	-54 397
Prodej vlastních akcií	-	368	-	-	-244	124	-	124
Dividendy	-	-	-	-	-11 780	-11 780	-3	-11 783
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	45	-	45	-	45
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-90	90	-	-	-
Změna menšinových podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	-	-286	-286
Stav k 31. 12. 2007	59 221	-55 972	-2 296	3 225	167 174	171 352	12 874	184 226
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-	372	-	372	-	372
Realizovatelné cenné papíry odúčtované z vlastního kapitálu	-	-	-	2	-	2	-	2
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-	-7 564	-	-7 564	-	-7 564
Odúčtování derivátů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu	-	-	-	-3 196	-	-3 196	-	-3 196
Odložená daň z příjmů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-	2 110	3	2 113	1	2 114
Rozdíly z kurzových přepočtů	-	-	-2 729	-	-	-2 729	-728	-3 457
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených podniků	-	-	-	-	112	112	-	112
Ostatní pohyby	-	-	-	4	8	12	9	21
Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu	-	-	-2 729	-8 272	123	-10 878	-718	-11 596
Zisk po zdanění	-	-	-	-	46 510	46 510	841	47 351
Zisky a ztráty za účetní období celkem	-	-	-2 729	-8 272	46 633	35 632	123	35 755
Pořízení vlastních akcií	-	-13 098	-	-	-	-13 098	-	-13 098
Prodej vlastních akcií	-	2 160	-	-	-1 596	564	-	564
Dividendy	-	-	-	-	-21 321	-21 321	-2	-21 323
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	123	-	123	-	123
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-204	204	-	-	-
Změna menšinových podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	-	-837	-837
Stav k 31. 12. 2008	59 221	-66 910	-5 025	-5 128	191 094	173 252	12 158	185 410

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2008

(v mil. Kč)

	2008	2007
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	60 716	51 151
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	22 090	22 166
Amortizace jaderného paliva	2 654	2 936
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, netto	-563	-637
Kurzové zisky a ztráty, netto	1 311	-22
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 210	697
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	309	695
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	-214	-193
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-12	-40
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	-18 470	-8 724
Zásoby materiálu	-43	-612
Zásoby fosilních paliv	-2 031	345
Ostatní oběžná aktiva	-42 233	-2 934
Obchodní a jiné závazky	58 148	5 111
Ostatní pasiva	4 372	1 457
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	87 244	71 396
Zaplacená daň z příjmů	-16 285	-11 920
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 586	-1 552
Přijaté úroky	1 142	1 186
Přijaté dividendy	68	109
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	70 583	59 219
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 6)	-490	-2 462
Příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků, bez prodaných peněžních prostředků	1 501	1 416
Nabytí stálých aktiv (bod 2.9)	-46 186	-34 066
Poskytnuté půjčky	-15 491	-2
Příjmy z prodeje stálých aktiv	833	1 216
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-1 200	-3 312
Splátky poskytnutých půjček	863	177
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-60 170	-37 033
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	349 972	83 051
Splátky úvěrů a půjček	-322 365	-56 803
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	526	289
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-293	-542
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-21 218	-11 694
Zaplacené dividendy / Přijaté kapitálové vklady – menšinové podíly, netto	-4	22
Nákup a prodej vlastních akcií	-12 535	-54 443
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-5 917	-40 120
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	378	-569
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	4 874	-18 503
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	12 429	30 932
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	17 303	12 429
Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	2 851	2 284

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2008

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2008 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 63,4 % základního kapitálu (70,4% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“), která má jako základní předmět činnosti výrobu, distribuci a prodej elektrické energie (viz body 2.2 a 7). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2008 vyrobila přibližně 73 % elektrické energie vyrobené v České republice a určité množství tepelné energie. V České republice společnost provozuje jedenáct elektráren na fosilní palivo, šestnáct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik vodních elektráren v České republice, dvě elektrárny na fosilní palivo v Polsku a jednu v Bulharsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku. V roce 2008, resp. 2007, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejích dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 28 330, resp. 30 565.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví.

V roce 2002 byla zahájena postupná liberalizace elektroenergetického odvětví. Počínaje rokem 2006 mají všichni odběratelé možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokoli distributora, oprávněného výrobce či obchodníka.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií. Standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, které Skupina aplikuje, se v současnosti neliší od standardů IFRS v podobě vydané International Accounting Standards Board (IASB) s výjimkou interpretace IFRIC 12, která nebyla doposud schválena Evropskou unií (viz bod 2.3).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Údaje za rok 2007, resp. k 31. 12. 2007, jsou v konsolidované účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení konsolidované účetní závěrky uplatněnému pro rok 2008.

2.2. Způsob konsolidace

a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje za ČEZ, a. s., a jeho dceřiné, přidružené a společné podniky zahrnuté do konsolidačního celku (viz bod 7).

b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo je na základě jiných skutečností schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Pro dceřiné společnosti pořízené od nespřízněných osob je použita účetní metoda koupě. Akvizice je zachycena v pořizovací ceně, což je zaplacená částka peněžních prostředků nebo reálná hodnota jiných aktiv postoupených nabyvatelem výměnou za ovládnutí čistých aktiv jiného podniku, aktuální k datu směny, včetně všech ostatních nákladů přímo přiřaditelných k akvizici. Kladný rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na reálné hodnotě čistých aktiv dceřiného podniku je vykázán jako goodwill. Pokud je tento rozdíl záporný, tedy pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě nakupovaných čistých aktiv dceřiného podniku převyšuje jeho pořizovací cenu, jedná se o záporný goodwill. Skupina v takovém případě nejdříve znovu identifikuje a ocení všechna pořizovaná aktiva, pasiva, podmíněné závazky a cenu akvizice. Případný záporný goodwill, vyčíslený popsáním způsobem, je ihned odepsán do výkazu zisku a ztráty. V případě dodatečného nákupu menšinových podílů v dceřiných podnicích, které už Skupina ČEZ kontrolovala, je goodwill vypočten jako rozdíl pořizovací ceny a účetní hodnoty nakoupeného menšinového podílu v dceřiném podniku.

Vnitroskupinové transakce a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina uplatňuje podstatný vliv bez ohledu na výši podílu hlasovacích práv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo se zaručila za závazky přidruženého podniku.

d. Společné podniky

Společné podniky jsou společnosti, na jejichž kontrole se Skupina ČEZ podílí se společníkem, se kterým je uzavřena dohoda o společné kontrole nad společností. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2 c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou od počátku vykázána v účetní závěrce Skupiny v účetní hodnotě. Účetní závěrka Skupiny zobrazuje výsledky hospodaření za uvedené období, ve kterém se transakce odehrála, takovým způsobem, jako by došlo k přesunu čistých aktiv získaných akvizicí již na počátku sledovaného období. Výsledky hospodaření za toto období tedy obsahují výsledky společných aktivit probíhajících od doby dokončení akvizice dceřiného podniku až do konce sledovaného období i výsledky nabyté dceřiné společnosti od počátku období k datu dokončení akvizice. Finanční výkazy a ostatní informace zveřejněné v minulých obdobích jsou upraveny tak, aby umožňovaly srovnání s aktuálním obdobím na stejném základě. Náklady akvizice dceřiného podniku pod společnou kontrolou jsou zobrazeny přímo ve vlastním kapitálu.

Čistý zisk z prodeje dceřiného, přidruženého nebo společného podniku společnosti kontrolované majoritním vlastníkem Skupiny je zaúčtován přímo do vlastního kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

a. Aplikace nových účetních standardů IFRS

V průběhu roku 2008 Skupina aplikovala následující novou, pro Skupinu relevantní, interpretaci IFRIC:

IFRIC 11 Transakce s akciemi skupiny a vlastními akciemi

Účinnost interpretace IFRIC 11 se vztahuje na účetní období začínající po 1. březnu 2007. V souladu s obsaženými požadavky mají být transakce, kdy je zaměstnanci poskytnuto právo na nástroje vlastního kapitálu společnosti, účtovány jako vypořádané kapitálem, a to i tehdy, pokud jednotka nakoupí nástroje vlastního kapitálu od třetí strany, nebo potřebné nástroje poskytnou akcionáři společnosti. Skupina přizpůsobila své účetní zásady uvedeným požadavkům.

Přijetí nové interpretace nemělo žádný dopad na výši vlastního kapitálu přiřaditelného akcionářům mateřského podniku k 1. lednu 2008, resp. 2007.

b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nevstoupily v platnost, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a upravených znění standardů a interpretací, které vstoupí v platnost, resp. budou schváleny EU k 1. lednu 2009 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace: IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (novelizovaný), IFRS 3 Podnikové kombinace (novelizovaný), IFRS 8 Provozní segmenty (novelizovaný), IAS 23 Výpůjční náklady (novelizovaný), IAS 27 Konsolidovaná a nekonsolidovaná účetní závěrka (novelizovaný) a IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb.

Novelizovaný IAS 1 – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky

Na základě změny tohoto standardu dochází k oddělení změn vlastního kapitálu vyplývajících z transakcí s vlastníky od změn z jiných transakcí a událostí. V přehledu o změnách vlastního kapitálu budou podrobně zahrnuty pouze transakce s vlastníky, přičemž změny z jiných transakcí a událostí se uvedou na jednom řádku. Standard dále zavádí výkaz o úplném výsledku, ve kterém Skupina zveřejňuje položky realizovaných i nerealizovaných zisků a ztrát vykázané v daném období, a to buď ve formě jednoho výkazu nebo dvou provázaných výkazů.

Novelizovaný IAS 23 Výpůjční náklady

Změna tohoto standardu počítá s aktivací výpůjčních nákladů, které jsou přímo účelově vztaženy k pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, jako součástí nákladů daného aktiva. Ostatní výpůjční náklady mají být zahrnuty do příslušných nákladů. Tato změna nemá na účetnictví Skupiny vliv, jelikož Skupina v souladu s vlastními účetními zásadami výpůjční náklady do nákladů daného aktiva zahrnuje.

IFRS 3 Podnikové kombinace a IAS 27 Konsolidovaná a účetní závěrka (novelizovaný)

Novelizované znění standardů bylo vydáno v lednu 2008 a vztahuje se na účetní období začínající po 1. červenci 2009.

Novelizovaný standard IFRS 3 zavádí celou řadu změn týkajících se účtování podnikových kombinací a bude mít vliv na změnu výpočtu goodwillu, výši vykázaných výsledků za období, v němž došlo k akvizici podniku, jakož i na další budoucí vykazované výsledky. V souladu s požadavky IAS 27 se změny ve výši kontrolního podílu (aniž by došlo ke ztrátě kontroly) řeší jako operace ve vlastním kapitálu. V důsledku uvedených změn tedy již goodwill nevzniká, stejně tak jako nedochází k dopadu na výsledek hospodaření. Na základě změny standardu se dále mění účtování ztrát vzniklých ovládané společnosti a účtování ztráty kontroly ovládané společnosti. Důsledky změn IFRS 3 a IAS 27 budou mít dopad na budoucí akvizice podniků, ztráty kontroly a transakce s menšinovými podíly.

IFRS 8 Provozní segmenty

Požadavky tohoto standardu se týkají zveřejňování informací o provozních segmentech a nahrazují původní požadavky na vykazování informací o oborových a geografických segmentech. Dle analýzy provedené Skupinou jsou provozní segmenty shodné s dříve identifikovanými segmenty v souladu s IAS 14 Vykazování podle segmentů. Dodatečné informace vyplývající ze znění standardu budou zahrnuty do přílohy k účetní závěrce.

IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb

Interpretace IFRIC 12 byla vydána v listopadu 2006 a platí pro účetní období počínající 1. lednem 2008 nebo po tomto datu. Její znění doposud nebylo schváleno EU. Tato interpretace se týká provozovatelů licence k poskytování služeb a popisuje způsoby účtování závazků a práv vyplývajících z dohod o poskytování licenčních služeb. Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady dané interpretace na údaje zveřejňované v příloze k účetní závěrce.

Dále Skupina vyhodnocuje potenciální dopady následujících úprav standardů, které vstoupí v platnost, resp. budou schváleny EU k 1. lednu 2009 nebo po tomto datu: IFRS 2 Úhrady vázané na akcie – Rozhodné podmínky a zrušení účasti na akciovém plánu, IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování – Položky způsobilé k zajištění, IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (vykazování položek majetku a závazků určených k obchodování v krátkodobých a dlouhodobých aktivech v rozvaze), IAS 23 Výpůjční náklady (revidovaná definice složek výpůjčních nákladů) a IAS 36 Snížení hodnoty aktiv (zveřejňování odhadů použitých ke stanovení zpětně získatelné hodnoty). Skupina nepředpokládá, že by aktualizované standardy měly mít významný dopad na výsledky hospodaření Skupiny a její finanční situaci, avšak v některých oblastech může dojít ke změně způsobu vykazování některých údajů zveřejňovaných v účetní závěrce.

2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

2.5. Tržby

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou časově rozlišovány po očekávanou dobu vztahu k těmto zákazníkům, která je v současnosti odhadována na 20 let.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny je založen na předpokladech a vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut buď na řádku Pohledávky, netto nebo Obchodní a jiné závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2008, resp. 2007, činily 2 654 mil. Kč, resp. 2 936 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 17). V roce 2008, resp. 2007, tyto náklady činily 248 mil. Kč, resp. 317 mil. Kč.

2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2008, resp. 2007, byly kapitalizovány úroky ve výši 1 265 mil. Kč, resp. 732 mil. Kč, což odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 5,0 %, resp. 5,0 %, v roce 2008, resp. 2007.

2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiállové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Odpisy

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá významná část dlouhodobého hmotného majetku je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Životnost
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2008, resp. 2007, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 20 839 mil. Kč, resp. 20 675 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 4,3 %, resp. 4,4 %.

2.10. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy jaderného paliva jsou stanoveny na základě množství vyrobené energie.

Jaderné palivo zahrnuje také kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.24). K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 329 mil. Kč, resp. 455 mil. Kč.

2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 15 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení zůstatkové hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

2.12. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny bylo v letech 2008 a 2007 jako provozovatelům takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno pro dané období určité množství povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud do uvedeného termínu nebude vyřazeno z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude příslušné společnosti uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂ (40 EUR/ekvivalent tuny CO₂ v roce 2007).

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. V případě nedostatku přidělených emisních povolenek vytváří společnost rezervu, která je stanovena ve výši pořizovací ceny nakoupených povolenek a kreditů, a nad rámec nakoupených povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší, než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER nebo emisní kredity) se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

2.13. Goodwill

Goodwill představuje kladný rozdíl mezi pořizovací cenou akvizice a hodnotou nabývaného podílu identifikovatelných čistých aktiv v dceřiném, přidruženém nebo společném podniku k datu akvizice (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill uvádí v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení ocenění alokovaného goodwillu. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotovaná na aktivním trhu. Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni. Majetkové cenné papíry zařazené jako realizovatelná finanční aktiva nebo finanční investice určené k obchodování, které nemají cenu kotovanou na aktivním trhu, se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota těchto investic se vždy k rozvahovému dni přezkoumává z hlediska případného snížení hodnoty.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv na reálnou hodnotu se vykazují jako samostatná složka vlastního kapitálu, dokud nedojde k prodeji příslušného finančního aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem nebo k trvalému snížení jeho hodnoty. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně zaúčtované do vlastního kapitálu, převedou do výsledku hospodaření běžného období.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.16. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, jež jsou v rámci dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.18. Materiál a ostatní zásoby

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina tvoří opravnou položku na vrub nákladů. K 31. 12. 2008, resp. 2007, činily opravné položky k zásobám 216 mil. Kč, resp. 343 mil. Kč.

2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů. Deriváty jsou vykazány v reálné hodnotě. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo jestliže byl derivát prodán a nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta existující ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby, než je očekávaná transakce ukončena a vykázána ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.21. Komoditní deriváty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina proto považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto.

2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat příznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společnosti se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2008, resp. 2007, vypočtena z účetního zisku podle českých účetních předpisů před zdaněním upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 21 %, resp. 24 %. V roce 2009, resp. 2010, bude sazba této daně činit 20 %, resp. 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z goodwillu nebo prvotního zaúčtování aktiv nebo závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V konsolidovaných účetních výkazech se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 17).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k aktuálnímu rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2008, resp. 2007, odhadován na 2,5 %, resp. 2,0 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezervy na sanace, rekultivace a škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 18). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k datu účetní závěrky. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2008, resp. 2007, odhadován na 2,5 %, resp. 2,0 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce (resp. odečítají od částky) zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek, účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum by mělo být plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to po tu dobu, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává významnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje v přehledu o změnách vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři (a v minulosti členové dozorčí rady) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí.

V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí.

Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2008, resp. 2007, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 123 mil. Kč, resp. 45 mil. Kč.

2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečehovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2008	Celkem 2007
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	179 176	295 536	4 379	479 091	464 776
Přírůstky	7 824	12 200	296	20 320	18 227
Vyřazení	-812	-2 455	-73	-3 340	-5 282
Akvizice dceřiných podniků	238	27	30	295	1 792
Prodej dceřiných podniků	-115	-287	-1	-403	-565
Změna kapitalizované části rezerv	-	-4 139	-190	-4 329	1 659
Reklasifikace a ostatní	193	-99	-34	60	15
Kurzové rozdíly	-1 461	-1 261	-16	-2 738	-1 531
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	185 043	299 522	4 391	488 956	479 091
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-73 287	-160 177	-833	-234 297	-219 073
Odpisy	-5 326	-15 490	-23	-20 839	-20 675
Zůstatková hodnota při vyřazení	-619	-175	-5	-799	-517
Vyřazení	812	2 455	18	3 285	5 255
Prodej dceřiných podniků	37	324	1	362	279
Reklasifikace a ostatní	-110	96	4	-10	7
Tvorba opravných položek	-260	-132	-11	-403	-491
Rozpuštění opravných položek	145	54	32	231	632
Kurzové rozdíly	81	56	3	140	286
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-78 527	-172 989	-814	-252 330	-234 297
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	106 516	126 533	3 577	236 626	244 794

K 31. 12. 2008 a 2007 položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2008	2007
Pořizovací cena	17 828	21 967
Oprávky	-5 319	-4 802
Zůstatková hodnota	12 509	17 165

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku pořizovaného formou finančního leasingu 6 mil. Kč, resp. 39 mil. Kč.

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 51 mil. Kč, resp. 76 mil. Kč.

V srpnu 2008 Skupina investovala do projektu výstavby a provozu větrných farem v Rumunsku. Celková investovaná částka je 300 584 tis. EUR (7 372 mil. Kč). Hodnota nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku, který se vztahuje k tomuto projektu, je 10 005 mil. Kč k 31. 12. 2008.

Dále je nedokončený dlouhodobý hmotný majetek tvořen zejména nedokončenými investicemi v elektrárnách Tušimice, Ledvice, Pruněřov a Dukovany a v dceřině společnosti ČEZ Distribuce, a. s.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	7 756	3 233
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	25	996
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	1 791	4 160
Celkem vázaný finanční majetek	9 572	8 389
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	230	241
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	453	765
Realizovatelné dluhové cenné papíry	6 020	4 810
Realizovatelné majetkové cenné papíry	522	525
Investice v MOL	16 543	-
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	242	1 396
Celkem	33 582	16 126

Nedokončený dlouhodobý finanční majetek představuje platby vynaložené v souvislosti s připravovanými akvizicemi.

V lednu 2008 Skupina pořídila 7% podíl ve společnosti MOL. Současně Skupina poskytla společnosti MOL nákupní opci („call option“), na základě které může společnost MOL zpětně nakoupit akcie v následujících 3 letech za cenu 20 000 HUF za akcii. Částka zaplacená společnosti MOL po odečtení přijaté opční prémie činila 560 mil. EUR. Transakce byla zaúčtována jako pohledávka společně s upsanou prodejní opcí („written put option“). Nákup akcií byl financován za pomoci nového úvěru v celkové výši 600 mil. EUR. V rámci této transakce společnosti ČEZ, a. s., a MOL založily společný podnik s cílem rozvoje obchodních aktivit ve výrobě elektřiny v plynových elektrárnách ve státech střední a jihovýchodní Evropy. Upsaná prodejní opce je vykázána v obchodních a jiných závazcích (viz bod 20).

Pohyby opravných položek (v mil. Kč)

	2008			2007		
	Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky	Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky
Zůstatek k 1. 1.	-	130	-	-	202	13
Tvorba	-	-	27	-	-	-
Zúčtování	-	-52	-	-	-72	-13
Zůstatek k 31. 12.	-	78	27	-	130	-

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1–2 roky	74	342	1 382	1 798
2–3 roky	16 672	-	594	17 266
3–4 roky	7	-	1 044	1 051
4–5 let	3	-	411	414
více než 5 let	29	111	2 589	2 729
Celkem	16 785	453	6 020	23 258

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2007 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1–2 roky	1 334	318	1 457	3 109
2–3 roky	23	334	1 372	1 729
3–4 roky	7	-	181	188
4–5 let	5	-	860	865
více než 5 let	27	113	940	1 080
Celkem	1 396	765	4 810	6 971

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	242	-	-	242
od 2,0 % do 3,0 %	-	178	789	967
od 3,0 % do 4,0 %	-	-	833	833
od 4,0 % do 5,0 %	16 543	111	3 805	20 459
více než 5,0 %	-	164	593	757
Celkem	16 785	453	6 020	23 258

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2007 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	1 371	-	1	1 372
od 2,0 % do 3,0 %	10	340	1 249	1 599
od 3,0 % do 4,0 %	-	105	2 091	2 196
od 4,0 % do 5,0 %	15	113	1 425	1 553
více než 5,0 %	-	207	44	251
Celkem	1 396	765	4 810	6 971

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2008 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	173	16 612	16 785
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	453	-	453
Realizovatelné dluhové cenné papíry	6 020	-	6 020
Celkem	6 646	16 612	23 258

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2007 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	1 382	14	1 396
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	765	-	765
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 810	-	4 810
Celkem	6 957	14	6 971

5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto**Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)**

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2008	Celkem 2007
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	6 389	5 353	11 662	23 404	21 685
Přirůstky	1 484	99	-	1 583	1 100
Vyřazení	-208	-	-162	-370	-244
Akvizice dceřiných podniků	14	125	46	185	884
Prodej dceřiných podniků	-35	-	-	-35	-136
Reklasifikace a ostatní	12	-10	-	2	-5
Kurzové rozdíly	-9	-396	-663	-1 068	120
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	7 647	5 171	10 883	23 701	23 404
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-4 757	-1 395	-	-6 152	-4 908
Odpisy	-765	-443	-	-1 208	-1 448
Zůstatková hodnota při vyřazení	-22	-71	-	-93	-20
Vyřazení	208	-	-	208	244
Prodej dceřiných podniků	116	-	-	116	7
Reklasifikace a ostatní	-9	8	-	-1	5
Tvorba opravných položek	-	-	-	-	-35
Kurzové rozdíly	5	127	-	132	3
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-5 224	-1 774	-	-6 998	-6 152
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	2 423	3 397	10 883	16 703	17 252

K 31. 12. 2008, resp. 2007, dlouhodobý nehmotný majetek vykázáný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 1 371 mil. Kč, resp. 1 808 mil. Kč.

Hodnota goodwillu byla k 31. 12. 2008 přiřazena odpovídajícím oborovým a geografickým segmentům v závislosti na klasifikaci příslušných dceřiných společností (viz bod 29).

Testování na snížení hodnoty goodwillu

K 31. 12. 2008 a 2007 byl goodwill alokován následujícím ekonomickým jednotkám (v mil. Kč):

	2008	2007
Bulharská distribuce	1 076	1 063
TEC Varna	1 970	1 947
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	4 829	5 689
Česká distribuce a prodej	2 182	2 182
ČEZ Teplárenská	643	643
Ostatní	183	138
Celková účetní hodnota k 31. 12.	10 883	11 662

V roce 2007 a 2008 nebyla na základě testu na snížení hodnoty goodwillu identifikována ztráta ze snížení hodnoty. V roce 2008 došlo ke snížení hodnoty goodwillu alokovaného polské elektrárně Skawina o 166 mil. Kč z důvodu pořízení menšinového podílu (viz bod 6). V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně ziskatelná hodnota ekonomických jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na ekonomickou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se tedy odvíjí od střednědobých peněžních toků plánovaných na období 5 let. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i budoucí vývoj trhu.

Na základě obecných finančních a makroekonomických ukazatelů je vypracován střednědobý plán, který především zohledňuje předpokládaný vývoj hrubého domácího produktu, cenové hladiny, mezd a úrokových sazeb.

Zpětně ziskatelná hodnota bulharské distribuce a TEC Varna je určena pomocí hodnoty z užívání, jejíž výpočet v roce 2008 a 2007 byl proveden na základě projekce budoucích peněžních toků pro období pěti let a diskontní úrokové sazby 6,0 % u distribučních společností a období osmi let a diskontní úrokové sazby 7,6 % u společnosti TEC Varna. Peněžní toky pro následující období, tj. pro šestý rok a dále, byly odvozeny na základě předpokladu rovnoměrného 5% růstu u distribučních společností, zatímco v případě TEC Varna výpočet nepředpokládá žádné další peněžní toky po roce 2016. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Zpětně ziskatelná hodnota polských elektráren byla stanovena rovněž pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány úrokovou mírou 7,6 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu nulového růstu. Tempo růstu bylo stanoveno na základě předpokládaného dlouhodobého průměrného vývoje peněžních toků vycházejícího ze stávajících kapacit a ostatních známých skutečností. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty ekonomických jednotek česká distribuce a prodej a ČEZ Teplárenská. Peněžní toky byly, stejně jako v předchozích případech, projektovány na základě pětiletého schváleného plánu. Pro diskontování byla použita v roce 2008 a 2007 úroková míra 5,7 % pro ekonomickou jednotku česká distribuce a prodej a 7,4 % pro ČEZ Teplárenská. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny za předpokladu stabilního růstu 5,0 %. Tempo růstu představuje průměrný dlouhodobý růst peněžních toků vycházející ze stávajících podmínek. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je vypočítána jako průměrná hodnota za tři roky předcházející období, pro které jsou peněžní toky projektovány. Průměrná hrubá marže je dále zvyšována na základě předpokládaného zlepšování efektivity v budoucích letech.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako index pro budoucí cenový vývoj.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené úrokové náklady kapitálu.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od budoucího vývoje trhu, v jehož prostředí dané společnosti působí.

6. Nákup dceřiných společností

Akvizice dceřiných podniků v roce 2008

V lednu 2008 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ALLEWIA leasing, s.r.o. („ALLEWIA“), v srpnu 2008 46,32% podíl ve společnosti SD - KOMES, a.s. („KOMES“) a v září 2008 49,50% podíl ve společnosti PRODECO, a.s. („PRODECO“). Před nabytím majority hlasovacích práv Skupina vlastnila 46,33% podíl (46,33 % hlasovacích práv) ve společnosti KOMES a 50,50% podíl (50,00 % hlasovacích práv) ve společnosti PRODECO.

Reálná hodnota identifikovatelných aktiv a závazků nabytých v roce 2008 byla k datu akvizic následující (v mil. Kč):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Podíl nakoupený v roce 2008	46,32 %	49,50 %	100,00 %
Dlouhodobý hmotný majetek	231	29	35
Ostatní stálá aktiva	3	68	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	591	6
Pohledávky, netto	110	89	31
Pohledávky z titulu daně z příjmů	-	10	-
Zásoby materiálu, netto	55	278	-
Ostatní oběžná aktiva	1	302	2
Dlouhodobé závazky	-1	-	-
Odložený daňový závazek	-8	-	-4
Krátkodobé úvěry	-22	-	-
Obchodní a jiné závazky	-101	-1 218	-33
Ostatní pasiva	-	-45	-3
Celkem čistá aktiva	268	104	34
Menšinové podíly	-144	-52	-
Podíl nakoupených čistých aktiv	124	52	34
Goodwill/záporný goodwill	-4	-10	46
Celková pořizovací cena podílů	120	42	80
Minus			
Nepeněžní úhrada	-120	-	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-	-591	-6
Peněžní výdej/příjem (-) z akvizice	-	-549	74

Celková pořizovací cena podílů nabytých v roce 2008 (v mil. Kč):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Kupní cena podílů	120	42	80
Náklady přímo související s pořízením podílů	-	-	-
Celková pořizovací cena podílů	120	42	80

Účetní hodnota aktiv a závazků dceřiných podniků nakoupených v roce 2008 byla v době před akvizicemi následující (v mil. Kč):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Dlouhodobý hmotný majetek	231	29	16
Ostatní stálá aktiva	3	68	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	591	6
Pohledávky, netto	110	89	31
Pohledávky z titulu daně z příjmů	-	10	-
Zásoby materiálu, netto	55	278	-
Ostatní oběžná aktiva	1	302	2
Dlouhodobé závazky	-1	-	-
Odložený daňový závazek	-8	-	-
Krátkodobé úvěry	-22	-	-
Obchodní a jiné závazky	-101	-1 218	-33
Ostatní pasiva	-	-45	-3
Celková účetní hodnota čistých aktiv	268	104	19

Od data akvizicí přispěly dceřiné podniky nakoupené v roce 2008 do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2008 následovně (v mil. Kč):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Provozní výnosy	22	83	34
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-7	33	5
Zisk po zdanění	2	44	3

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku, zisk Skupiny ČEZ by činil 47 355 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 182 444 mil. Kč. Goodwill uznávaný jako výsledek akvizice se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Akvizice menšinových podílů v roce 2008

V září 2008 Skupina nabyla další menšinový akciový podíl ve společnosti Elektrownia Skawina S.A. („Skawina“). Nejdůležitější údaje o této akvizici jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	Skawina
Podíl nakoupený v roce 2008 od nespřízněných stran	25,09 %
Podíl nakoupených čistých aktiv	874
Negativní goodwill	-166
Celková pořizovací cena	708

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice během roku 2008 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	-475
Peněžní vklad do společného podniku	97
Peněžní prostředky použité na nákup menšinového podílu	708
Změna závazků z akvizic	160
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice v roce 2008	490

Akvizice dceřiných podniků v roce 2007

Dne 5. dubna 2007 nabyla společnost 100% podíl ve společnosti Teplárenská, a.s. („Teplárenská“).

Reálná hodnota identifikovatelných aktiv a závazků byla k datu akvizice následující (v mil. Kč):

	Teplárenská
Podíl nakoupený v roce 2007	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	1 792
Ostatní stálá aktiva	232
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	144
Ostatní oběžná aktiva	153
Dlouhodobé závazky	-
Odložený daňový závazek	-362
Krátkodobé závazky	-186
Celkem čistá aktiva	1 773
Menšinové podíly	-
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 773
Goodwill	643
Celková pořizovací cena podílu	2 416
Minus	
Peněžní prostředky použité v minulých letech na nákup nedokončeného finančního majetku	-7
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-144
Peněžní prostředky použité na nákup dceřiného podniku	2 265

Celková pořizovací cena podílu v roce 2007 se skládá z následujících částek (v mil. Kč):

	Teplárenská
Kupní cena podílu	2 307
Náklady přímo související s pořízením podílu	109
Celková pořizovací cena podílu	2 416

Účetní hodnota aktiv a závazků dceřiného podniku nakoupeného v roce 2007 byla v době před akvizicí následující (v mil. Kč):

	Teplárenská
Dlouhodobý hmotný majetek	1 913
Ostatní stálá aktiva	2
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	144
Ostatní oběžná aktiva	153
Dlouhodobé závazky	-
Odložený daňový závazek	-335
Krátkodobé závazky	-186
Celková účetní hodnota čistých aktiv	1 691

Od data akvizice přispěl dceřiný podnik nakoupený v roce 2007 do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2007 následovně (v mil. Kč):

	Teplárenská
Provozní výnosy	551
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	15
Zisk po zdanění	79

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku, zisk Skupiny ČEZ by činil 42 800 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 174 913 mil. Kč. Goodwill uznáný jako výsledek akvizice se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

Akvizice menšinových podílů v roce 2007

V průběhu roku 2007 nakoupila Skupina další menšinové akciové podíly ve společnosti Středočeská energetická a.s. („STE“). Následující tabulka obsahuje základní informace o akvizici menšinových podílů v roce 2007 (v mil. Kč):

	Skupina STE
Podíly nakoupené v roce 2007 od nespřízněných stran	2,1 %
Podíl nakoupených čistých aktiv	176
Goodwill	9
Celková pořizovací cena	185

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice během roku 2007 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	2 265
Peněžní prostředky použité na nákup menšinových podílů	185
Změna závazků z akvizic	12
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice v roce 2007	2 462

7. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv ¹⁾ 2008	% hlasovacích práv 2008	% vlastnických práv ¹⁾ 2007	% hlasovacích práv 2007
ALLEWIA leasing s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-	-
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bosna a Hercegovina	100,00 %	100,00 %	-	-
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	51,01 %	51,01 %	51,01 %	51,01 %
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	-	-
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Chorzow B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ MH B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ RUS OOO	Rusko	100,00 %	100,00 %	-	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ukraine CJSC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	51,01 %	51,01 %	51,01 %	51,01 %
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZData, s.r.o. ²⁾	Česká republika	-	-	100,00 %	100,00 %
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Polsko	88,82 %	75,20 %	88,82 %	75,20 %
Elektrownia Skawina S.A.	Polsko	99,91 %	99,91 %	74,82 %	74,82 %
Energetické opravy, a.s.	Česká republika	-	-	100,00 %	100,00 %
I & C Energo a.s.	Česká republika	-	-	100,00 %	100,00 %
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	-	-
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosovo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	-	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-	-
SD - 1.strojírenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Autodoprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - KOMES, a.s.	Česká republika	92,65 %	92,65 %	-	-
SD - Rekultivace, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-	-
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TEC Varna EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	-	-
Transenergo International N.V.	Nizozemí	67,00 %	67,00 %	100,00 %	100,00 %
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %
ZAO TransEnergo	Rusko	67,00 %	67,00 %	100,00 %	100,00 %

Přidružené a společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv ¹⁾ 2008	% hlasovacích práv 2008	% vlastnických práv ¹⁾ 2007	% hlasovacích práv 2007
Akcez Enerji A.S. ³⁾	Turecko	50,00 %	50,00 %	-	-
CM European Power International B.V.	Nizozemí	50,00 %	50,00 %	-	-
CM European Power International s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	-	-
Coal Energy, a.s.	Česká republika	40,00 %	40,00 %	40,00 %	40,00 %
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05 %	50,00 %	51,05 %	50,00 %

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

²⁾ 1. 1. 2008 došlo k fúzi společností ČEZnet, a.s., a ČEZData, s.r.o., přičemž nástupnická společnost ČEZnet, a.s., byla k 30. 9. 2008 přejmenována na ČEZ ICT Services, a. s.

³⁾ Ke konci roku 2008 Skupina společně s Akkök Group a Akenerji založila společný podnik Akcez Enerji A. S. se záměrem pořídit tureckou distribuční společnost SEDAŞ (viz bod 32).

Podniky, v nichž Skupina uplatňuje podstatný vliv, nejsou kotovány na veřejných trzích s cennými papíry. Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici těchto společností k 31. 12. 2008 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistý zisk/ztráta
Coal Energy, a.s.	641	547	94	5 670	-8
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	411	48	363	219	-2
Akcez Enerji A.S.	3 143	-	3 143	-	-
CM European Power International B.V.	226	2	224	3	1
CM European Power International s.r.o.	317	117	200	-	-2
Celkem	4 738	714	4 024	5 892	-11

Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici přidružených společností k 31. 12. 2007 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistý zisk
Coal Energy, a.s.	1 004	855	149	10 988	39
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	418	56	362	222	9
Celkem	1 422	911	511	11 210	48

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	5 125	4 655
Krátkodobé cenné papíry	591	1 586
Termínované vklady	11 587	6 188
Celkem	17 303	12 429

K 31. 12. 2008, resp. 2007, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 14 471 mil. Kč, resp. 8 081 mil. Kč.

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činily vážené průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a krátkodobých cenných papírů 7,9 %, resp. 5,0 %. Za roky 2008, resp. 2007, činil vážený průměr úrokových sazeb 6,1 %, resp. 3,7 %.

9. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	14 208	-
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	-12 746	-
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny, netto	1 462	-
Pohledávky z obchodního styku	41 129	22 453
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 022	802
Ostatní pohledávky	1 840	3 239
Opravná položka k pohledávkám	-3 724	-2 614
Celkem	41 729	23 880

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 28.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Do splatnosti	39 164	20 871
Po splatnosti ¹⁾		
méně než 3 měsíce	2 156	2 589
3–6 měsíců	244	203
6–12 měsíců	161	196
více než 12 měsíců	4	21
Celkem	41 729	23 880

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2008	2007
Zůstatek k 1. 1.	2 614	2 452
Tvorba	1 906	1 596
Zúčtování	-726	-1 323
Nákup dceřiných podniků	27	-
Prodej dceřiných podniků	-2	-3
Kurzové rozdíly	-95	-108
Zůstatek k 31. 12.	3 724	2 614

10. Emisní povolenky

Od roku 2005 byl v rámci Evropské unie zaveden systém přidělování emisních povolenek a obchodování s nimi. Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držných Skupinou (v mil. Kč) v letech 2008 a 2007:

	2008		2007	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených a nakoupených povolenek k 1. 1.	43 224	231	37 109	2 207
Přidělení povolenek	42 022	-	42 143	-
Vypořádání povolenek s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-43 103	-221	-39 118	-2 036
Povolenky nabyté v rámci akvizice	-	-	200	7
Vyřazení zbylých emisních povolenek prvního obchodovacího období	-134	-	-	-
Prodej emisních povolenek	-3 215	-	-930	-
Nákup emisních povolenek	447	251	3 820	202
Nákup emisních kreditů	2 510	1 023	-	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-1	-	-200
Kurzové rozdíly	-	-9	-	51
Stav povolenek přidělených a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 31. 12.	41 751	1 274	43 224	231
Emisní povolenky k obchodování				
Stav povolenek k obchodování k 1. 1.	12	-	41	7
Nákup emisních povolenek	24 623	14 117	4 937	288
Prodej emisních povolenek	-24 347	-14 084	-4 966	-308
Vyřazení zbylých emisních povolenek prvního obchodovacího období	-288	-	-	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-33	-	13
Stav povolenek k obchodování k 31. 12.	-	-	12	-

Skupina v letech 2008 a 2007 vypustila do ovzduší celkem 40 421 tis. tun CO₂ a 43 103 tis. tun CO₂ (z toho 32 tis. tun CO₂ ve společnosti Teplárenská, a.s., před datem akvizice). K 31. 12. 2008, resp. 2007, Skupina vykázala rezervu na emisní povolenky v částce 1 033 mil. Kč, resp. 231 mil. Kč (viz bod 2.12).

Zůstatek emisních povolenek prezentovaných v rozvaze k 31. 12. 2008, resp. 2007, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 249 mil. Kč, resp. 124 mil. Kč.

V následující tabulce je uveden dopad transakcí s emisními povolenkami, zelenými a obdobnými certifikáty na výkaz zisku a ztráty v letech 2008 a 2007 (v mil. Kč):

	2008	2007
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	1 809	281
Zisk/ztráta z prodeje emisních povolenek k obchodování	-538	568
Zisk z prodeje zelených a obdobných certifikátů	292	175
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-1 023	-227
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	222	2 486
Vypořádání emisních povolenek s registrem	-221	-2 038
Přecenění emisních povolenek na reálnou hodnotu	-34	-187
Celkový zisk související s emisními povolenkami a zelenými a obdobnými certifikáty	507	1 058

11. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Dluhové cenné papíry k obchodování	-	14
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	327	1 057
Realizovatelné dluhové cenné papíry	1 459	1 345
Majetkové cenné papíry k obchodování	-	9
Realizovatelné majetkové cenné papíry	13 580	63
Deriváty	41 903	8 097
Celkem	57 269	10 585

Hodnota derivátů se skládá především z kladné reálné hodnoty derivátových kontraktů na nákup a prodej elektrické energie a derivátů na nákup a prodej emisních povolenek.

Realizovatelné majetkové cenné papíry k 31. 12. 2008 představují především investice do podílového fondu.

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
od 2,0 % do 3,0 %	172	481	-	653
od 3,0 % do 4,0 %	103	618	-	721
od 4,0 % do 5,0 %	-	317	-	317
více než 5,0 %	52	43	-	95
Celkem	327	1 459	-	1 786

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2007 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Dluhové cenné papíry k obchodování	Celkem
od 2,0 % do 3,0 %	366	101	-	467
od 3,0 % do 4,0 %	691	1 212	-	1 903
od 4,0 % do 5,0 %	-	32	-	32
více než 5,0 %	-	-	14	14
Celkem	1 057	1 345	14	2 416

Všechny položky dluhových cenných papírů jsou denominovány v Kč.

12. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE	-	2 992
Poskytnuté zálohy	1 209	1 485
Příjmy a náklady příštích období	924	715
Celkem	2 133	5 192

Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou Energetické burze Praha, příp. Energetickou burzou Praha, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni. V roce 2008 je tato předplacená marže záporná, tudíž je vykázána jako součást Ostatních pasiv (viz bod 21).

13. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2008 zapsaný v obchodním rejstříku činí 59 221 084 300 Kč. Skládá se z 592 210 843 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Valná hromada společnosti konaná 23. 4. 2007 schválila zpětný odkup vlastních akcií (Share-Buy-Back Program) do maximální výše 59 221 084 kusů. Nejnižší cena, za kterou mohla společnost vlastní akcie nakupovat, činila 300 Kč za akcii a nejvyšší cena 2 000 Kč za akcii. Nakoupené vlastní akcie budou použity ke snížení základního kapitálu společnosti a do výše 5 mil. kusů ke splnění povinností vyplývajících z opčního programu (viz bod 2.29). Hlavním důvodem pro realizaci zpětného odkupu akcií bylo zefektivnění poměru vlastního kapitálu a dluhu společnosti.

Valná hromada konaná 21. 5. 2008 schválila snížení základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., z částky 59 221 084 300 Kč na částku 53 798 975 900 Kč, tedy o 5 422 108 400 Kč. Snížení základního kapitálu bude provedeno zrušením 54 221 084 ks vlastních akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč na 1 ks, tj. jejich výmazem z evidence zaknihovaných cenných papírů. K 31. 12. 2008 má společnost v držení 59 171 105 ks vlastních akcií, což představuje 9,99 % základního kapitálu společnosti.

Pohyby vlastních akcií v roce 2008 a 2007 (v ks)

	2008	2007
Počet vlastních akcií na počátku období	50 370 144	3 455 010
Nákup vlastních akcií	10 732 221	47 570 134
Prodej vlastních akcií	-1 931 260	-655 000
Počet vlastních akcií na konci období	59 171 105	50 370 144

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2008, resp. 2007, vyplatila společnost dividendu 40,0 Kč, resp. 20,0 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2008 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2009.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat vysoký rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. Cílem Skupiny je držet uvedený ukazatel maximálně v rozmezí 2,0–2,5. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní krátkodobá finanční aktiva. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2008	2007
Dlouhodobé dluhy	71 400	55 210
Krátkodobé úvěry	35 001	18 048
Celkový dluh	106 401	73 258
Peníze a peněžní ekvivalenty	-17 303	-12 429
Vysoce likvidní krátkodobá finanční aktiva	-13 580	-
Čistý dluh	75 518	60 829
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	65 163	53 203
Odpisy	22 047	22 123
EBITDA	87 210	75 326
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	173 252	171 352
Celkový dluh	106 401	73 258
Celkový kapitál	279 653	244 610
Čistý dluh / EBITDA	0,87	0,81
Celkový dluh / celkový kapitál	38,0 %	29,9 %

14. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
4,625% euroobligace splatné v roce 2011 (400 mil. EUR)	10 742	10 606
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	13 362	13 179
5,125% euroobligace splatné v roce 2012 (500 mil. EUR)	13 419	13 250
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	16 020	-
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 559	-
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	29	-
7,88% dluhopisy s nulovým kuponem splatné v roce 2009 (4 500 mil. Kč)	4 475	4 147
9,22% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ¹⁾	2 497	2 496
3,35% dluhopisy splatné v roce 2008 (3 000 mil. Kč)	-	2 820
4,30% dluhopisy splatné v roce 2010 (7 000 mil. Kč)	6 841	6 834
Dluhopisy celkem	69 944	53 332
Část splatná během jednoho roku	-4 475	-2 820
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	65 469	50 512
Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.		
od 3,00 % do 3,99 %	1 176	19
od 4,00 % do 4,99 %	96	1 856
od 6,00 % do 6,99 %	184	3
Dlouhodobé bankovní úvěry celkem	1 456	1 878
Část splatná během jednoho roku	-399	-406
Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku	1 057	1 472
Dlouhodobé dluhy celkem	71 400	55 210
Část splatná během jednoho roku	-4 874	-3 226
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	66 526	51 984

¹⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila 9,60 %, resp. 5,90 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 15.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2008	2007
Splátky během jednoho roku	4 874	3 226
Splátky od 1 do 2 let	7 098	4 551
Splátky od 2 do 3 let	11 022	7 118
Splátky od 3 do 4 let	13 685	10 886
Splátky od 4 do 5 let	13 617	13 519
V dalších letech	21 104	15 910
Dlouhodobé dluhy celkem	71 400	55 210

Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2008 a 2007 podle měny (v mil.)

	2008		2007	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	1 989	53 572	1 400	37 035
JPY	11 987	2 559	-	-
PLN	28	184	37	276
Kč	-	15 085	-	17 899
Dlouhodobé dluhy celkem		71 400		55 210

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2008 a 2007 rozčleněný do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2008	2007
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	22	272
stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 176	1 415
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	2 679	2 587
Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	3 877	4 274
Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou	67 523	50 936
Dlouhodobé závazky celkem	71 400	55 210

Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Další informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 15 a 16.

Skupina uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím stálých aktiv, celkovou zadlužeností a celkovou likviditou. V roce 2008 a 2007 Skupina plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

15. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. U těch finančních investic, pro které není kotovaná tržní cena k dispozici, Skupina posuzovala použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů, bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

Kategorie	2008		2007		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
AKTIVA					
Finanční investice	33 582	33 965	16 126	16 039	
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	7 756	7 756	3 233	3 233
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	HTM	25	25	996	996
Peníze a peněžní ekvivalenty s omezenou disponibilitou	LaR	1 791	1 791	4 160	4 160
Nedokončená finanční aktiva, netto	LaR	230	230	241	241
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	453	462	765	754
Realizovatelné dluhové cenné papíry, netto	AFS	6 020	6 020	4 810	4 810
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	522	522	525	525
Dlouhodobé pohledávky, netto	LaR	16 785	17 159	1 396	1 320
Pohledávky	LaR	41 729	41 729	23 880	23 880
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	17 303	17 303	12 429	12 429
Ostatní finanční aktiva		15 366	15 366	2 488	2 488
Dluhové cenné papíry k obchodování	HFT	-	-	14	14
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	327	327	1 057	1 057
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	1 459	1 459	1 345	1 345
Majetkové cenné papíry k obchodování	HFT	-	-	9	9
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	13 580	13 580	63	63
Ostatní oběžná aktiva	LaR	2 133	2 133	5 192	5 192
ZÁVAZKY					
Dlouhodobé dluhy	AC	-71 400	-70 817	-55 210	-54 766
Krátkodobé úvěry	AC	-35 001	-35 001	-18 048	-18 048
Krátkodobé závazky	AC	-44 154	-44 154	-18 864	-18 864
DERIVÁTY					
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Pohledávky	HFT	109	109	1 009	1 009
Závazky	HFT	-4 753	-4 753	-	-
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-4 644	-4 644	1 009	1 009
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem					
Pohledávky	HFT	38 079	38 079	5 385	5 385
Závazky	HFT	-37 519	-37 519	-5 250	-5 250
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		560	560	135	135
Ostatní deriváty					
Pohledávky	HFT	3 715	3 715	1 703	1 703
Závazky	HFT	-9 306	-9 306	-1 624	-1 624
Celkem ostatní deriváty		-5 591	-5 591	79	79

LaR Úvěry a jiné pohledávky
AFS Realizovatelné cenné papíry
HTM Cenné papíry držené do splatnosti
HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací
AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

16. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik Skupiny je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování rizikového kapitálu, resp. souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.) rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, spravuje rizikový kapitál, tj. rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- Aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn), objemové (distribuce elektřiny a objem prodeje tepla),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR.

Vývoj výše uvedených kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru a obsahuje aktuální podíl jednotlivých rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu, tj. na jednotné 95% hladině.

16.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny a cen emisních povolenek je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR a VaR) a dále na marži z vlastního tradingu elektřiny a emisních povolenek v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty. V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovním prostředí dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

16.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a PointCarbon,
- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (ve Skupině se jedná o tyto komodity: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, plyn UK BNP, uhlí API2 a API4),
- pro výpočet volatility a v případě elektřiny i vnitřních korelací (mezi body časových řad) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách, přičemž pro VaR u komodity CER/ERU se využívají volatility zjištěné pro EUA, protože je Skupina jako EUA primárně využívá.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2008	2007
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržní ceny elektřiny	478	206
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržní ceny emisních povolenek	152	169
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržní ceny plynu	16	–
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržní ceny uhlí	0	–

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních měnových kurzů a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných a vysoce pravděpodobných finančních i nefinančních obchodů (vč. operací zajištění očekávaných peněžních toků budoucích let v souladu s IFRS),
- za vysoce pravděpodobné nefinanční obchody jsou považovány veškeré cizoměnové provozní a investiční příjmy a výdaje očekávané v roce 2009 a dále vybrané cizoměnové příjmy z prodeje elektřiny v budoucnu,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2008	2007
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	557	150

Úroková rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení úrokového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních úrokových sazeb a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor úrokového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace úrokových křivek je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní úroková pozice je definována jako diskontovaná hodnota úrokově citlivých toků plynoucích ze všech kontrahovaných a vysoce pravděpodobných obchodů (tj. vč. fixně úročených finančních instrumentů),
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé toky subjektů Skupiny.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2008	2007
Měsíční úrokový VaR (95% spolehlivost) *	1 054	501

* Uvedené hodnoty VaR indikují potenciální změnu tržní hodnoty finančních instrumentů (vč. fixně úročených dluhů) na dané hladině spolehlivosti (tj. hodnoty nelze interpretovat jako potenciální navýšení úrokových nákladů z dluhů Skupiny).

Akciová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- relevantní implikovaná volatility a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg,
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12. 2008,
- relevantní akciové pozice reflektují veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny.

Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2008	2007
Měsíční akciový VaR (95% spolehlivost)	3 829	N/A *

* Obchody s akciovými instrumenty byly zahájeny až v roce 2008.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty *
Splátky během jednoho roku	35 732	7 811	44 446	200 269
Splátky od 1 do 2 let	297	10 178	466	56 015
Splátky od 2 do 3 let	306	13 540	137	17 410
Splátky od 3 do 4 let	282	15 954	37	3 835
Splátky od 4 do 5 let	260	15 208	24	-
V dalších letech	-	24 241	149	-
Celkem	36 877	86 932	45 259	277 529

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 15.

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2007 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty *
Splátky během jednoho roku	18 534	5 419	19 151	95 157
Splátky od 1 do 2 let	456	6 347	340	18 648
Splátky od 2 do 3 let	322	9 012	84	8 531
Splátky od 3 do 4 let	306	12 486	13	1 831
Splátky od 4 do 5 let	284	14 551	-	367
V dalších letech	240	16 524	-	-
Celkem	20 142	64 339	19 588	124 534

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 15.

16.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina uzavřela celou řadu derivátových transakcí, převážně měnových a úrokových swapů, jejichž cílem bylo zajistit její dlouhodobé závazky proti měnovému a úrokovému riziku. Tyto swapy byly klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků a byly splaceny v roce 2007.

Přecenění položek zajištěných proti změně reálné hodnoty vykázané ve výsledku hospodaření činilo v roce 2008, resp. 2007, 0 mil. Kč, resp. -14 mil. Kč. Zisky/ztráty, netto, vykázané ve výsledku hospodaření z titulu nástrojů zajišťujících reálnou hodnotu činily v roce 2008, resp. 2007, 0 mil. Kč, resp. -31 mil. Kč.

V roce 2008 a 2007 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázané ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2008, resp. 2007, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -3 mil. Kč, resp. 0 mil. Kč.

Skupina dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2009 až 2012. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2008 jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací v celkové výši 2 000 mil. EUR a měnové forwardy.

17. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje jadernou elektrárnu Dukovany, která se skládá ze čtyř 440MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987, a jadernou elektrárnu Temelín, jejíž dva 1 000MW bloky byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Parlament České republiky přijal zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“), který stanoví určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz jaderné elektrárny Dukovany ukončen v roce 2027, provoz jaderné elektrárny Temelín pak přibližně v roce 2042. Aktualizovaná studie pro elektrárnu Dukovany z roku 2008 a studie pro Temelín z roku 2004 předpokládá, že náklady na vyřazení těchto jaderných elektráren z provozu dosáhnou částek 17,3 mld. Kč a 13,7 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást dlouhodobého finančního majetku (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2008, resp. 2007, činila výše tohoto příspěvku 1 328 mil. Kč, resp. 1 307 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Skupina tvoří rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných elektráren z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2006	10 156	4 902	21 625	36 683
Pohyby v roce 2007				
Vliv reálné úrokové míry	257	122	541	920
Vliv inflace	205	98	433	736
Tvorba rezervy	-	394	-	394
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů (bod 2.24)	-	438	-	438
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	-4	32	1 467	1 495
Čerpání za běžný rok	-	-168	-1 307	-1 475
Zůstatek k 31. 12. 2007	10 614	5 818	22 759	39 191
Pohyby v roce 2008				
Vliv reálné úrokové míry	269	146	569	984
Vliv inflace	215	116	455	786
Tvorba rezervy	-	346	-	346
Dopad změny odhadu účtovaný do nákladů (bod 2.24)	-	203	-	203
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	-2 866	23	-1 273	-4 116
Čerpání za běžný rok	-	-435	-1 328	-1 763
Zůstatek k 31. 12. 2008	8 232	6 217	21 182	35 631

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

V roce 2007 společnost provedla změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren.

V roce 2008 společnost provedla změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu na základě aktualizované studie pro elektrárnu Dukovany a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.

18. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2008 a 2007 jsou následující (v mil. Kč)

	2008	2007
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	6 363	6 608
Ostatní dlouhodobé rezervy	1	-
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	8 927	7 983
Ostatní	2 254	1 778
Celkem	17 545	16 369

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena Severočeskými doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Současný odhad nákladů rezervy na sanace a rekultivace byl diskontován s použitím reálné úrokové míry ve výši 2,5 %.

V následující tabulce jsou uvedeny výše zmíněné rezervy k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace	Důlní škody	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2006	6 055	1 120	7 175
Pohyby v roce 2007			
Vliv reálné úrokové míry	148	-	148
Vliv inflace	119	-	119
Tvorba rezervy	41	-	41
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	197	-	197
Čerpání za běžný rok	-142	-930	-1 072
Zůstatek k 31. 12. 2007	6 418	190	6 608
Pohyby v roce 2008			
Vliv reálné úrokové míry	155	-	155
Vliv inflace	125	-	125
Tvorba rezervy	46	-	46
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-50	-	-50
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-190	-	-190
Čerpání za běžný rok	-176	-155	-331
Zůstatek k 31. 12. 2008	6 328	35	6 363

Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

19. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Krátkodobé bankovní úvěry	31 394	10 571
Kontokorentní účty	500	7 477
Ostatní krátkodobé půjčky	3 107	-
Celkem	35 001	18 048

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2008, resp. 2007, činila 3,3 %, resp. 4,1 %. Za rok 2008, resp. 2007, činila vážená průměrná úroková sazba 4,0 %, resp. 3,5 %.

Krátkodobé bankovní úvěry k 31. 12. 2008 obsahují půjčku v hodnotě 16 158 mil. Kč, která byla použita pro financování investice ve společnosti MOL (viz bod 4).

20. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	7 359	18 240
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	-6 490	-17 886
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	869	354
Závazky z obchodního styku	41 065	15 993
Reálná hodnota opce (viz bod 4)	7 534	-
Závazky z derivátů	44 044	6 874
Ostatní	2 220	2 517
Celkem	95 732	25 738

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 28.

21. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Rezerva na emisní povolenky	1 033	231
Rezerva na rekultivace a asanace skládek	406	453
Ostatní rezervy	1 426	1 432
Časové rozlišení úroků	1 387	891
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 134	1 005
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	4 324	3 764
Podmíněné závazky z akvizic	524	604
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE (viz bod 12)	2 561	-
Výnosy příštích období	1 252	575
Ostatní	78	83
Celkem	14 125	9 038

22. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Prodej elektrické energie		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	59 679	53 945
Prodej prostřednictvím energetické burzy	22 810	55
Prodej distribučním a rozvodným společnostem	1 258	15 509
Vývoz elektrické energie	6 452	12 923
Ostatní prodej elektrické energie	24 496	31 740
Vliv zajištění (viz bod 16.3)	3 245	-
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	47 377	45 874
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	165 317	160 046
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej	85 246	39 800
Nákup	-82 605	-37 372
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	1 454	262
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	4 095	2 690
Prodej tepla	3 295	2 935
Prodej uhlí	3 701	3 444
Ostatní	5 230	5 448
Celkem	181 638	174 563

V říjnu 2007 rozhodla valná hromada společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. (ELCHO) o ukončení dlouhodobého kontraktu na prodej elektrické energie, který byl uzavřen se společností Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. (PSE) s původní platností do roku 2023. V návaznosti na polský zákon o ukončení dlouhodobých smluv na nákup a prodej elektrické energie obdrží ELCHO peněžní kompenzace od subjektu založeného polským státem, přičemž cílem kompenzací je nahradit ušlé výnosy z ukončeného kontraktu. Vyplácené kompenzace budou vycházet z rozdílu mezi původně dohodnutou smluvní cenou a tržní cenou elektřiny s celkovým limitem kompenzací ve výši 889 mil. PLN. Od dubna 2008 ELCHO prodává veškerou elektrickou energii na volném trhu. V roce 2008 společnost ELCHO vykázala ve výnosech kompenzací z výše uvedeného titulu v hodnotě 719 mil. Kč.

23. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008		2007	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ²⁾
Mzdové náklady	-11 467	-239	-11 293	-275
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-106	-35	-87	-34
Opční smlouvy	-123	-123	-45	-45
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-3 735	-15	-4 001	-82
Ostatní osobní náklady	-1 525	-22	-1 474	-14
Celkem	-16 956	-434	-16 900	-450

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů mateřské společnosti s celospolečenskou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

²⁾ Vzhledem k významným organizačním změnám, které proběhly v roce 2008, nejsou osobní náklady vrcholového vedení v roce 2007 plně srovnatelné s náklady roku 2008.

K 31. 12. 2008, resp. 2007, byla členům představenstva a dozorčí rady a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 355 tis. ks, resp. 3 175 tis. ks akcií společnosti.

Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2008, resp. 2007, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 123 mil. Kč, resp. 45 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2008 a 2007 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Celkem tis. ks	Průměrná cena (Kč za akcii)
	Dozorčí rada tis. ks	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks		
Počet opcí k 31. 12. 2006	450	2 240	765	3 455	338,35
Přiznané opce	-	-	375	375	995,65
Uplatněné opce ¹⁾	-	-600	-55	-655	189,50
Počet opcí k 31. 12. 2007 ²⁾	450	1 640	1 085	3 175	446,70
Přiznané opce	-	975	140	1 115	1 232,65
Přesuny v kategoriích	-	150	-150	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-300	-1 140	-495	-1 935	292,40
Počet opcí k 31. 12. 2008 ²⁾	150	1 625	580	2 355	945,60

¹⁾ V roce 2008, resp. 2007, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 1 290,78 Kč, resp. 957,10 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2008, resp. 2007, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 865 tis. ks, resp. 2 490 tis. ks. K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 551,23 Kč za akcii, resp. 304,91 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2008	2007
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	2,9 %	2,8 %
Očekávaná volatilita	31,2 %	28,5 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	3,9 %	2,8 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	2,0	2,0
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	1 169,0	1 027,3
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	173,0	177,7

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2008, resp. 2007, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2008	2007
100–500 Kč za akcii	265	1 750
500–900 Kč za akcii	700	1 125
900–1 400 Kč za akcii	1 390	300
Celkem	2 355	3 175

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,8 roku, resp. 1,5 roku.

24. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Služby	-9 891	-10 955
Cestovné	-285	-278
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	68	153
Zisk z prodeje materiálu	121	138
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	1 721	2 979
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	731	330
Změna stavu rezerv a opravných položek	618	1 745
Daně a poplatky	-2 477	-2 865
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-234	-540
Poskytnuté dary	-336	-352
Ostatní, netto	17	408
Celkem	-9 947	-9 237

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 17). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

25. Výnosové úroky

Výnosové úroky k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Úvěry a pohledávky	694	196
Cenné papíry držené do splatnosti	68	160
Realizovatelné cenné papíry	263	-
Finanční aktiva k obchodování	10	4
Bankovní účty	807	803
Celkem	1 842	1 163

26. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Zisk/ztráta z derivátů, netto	-1 194	-585
Zisk z prodeje realizovatelných finančních aktiv	968	772
Zisk z prodeje finančních aktiv k obchodování	1	1
Změna opravných položek ve finanční oblasti	37	79
Ostatní, netto	10	218
Celkem	-178	485

27. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2008, resp. 2007, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 21 %, resp. 24 %. V roce 2009, resp. 2010, bude sazba této daně činit 20 %, resp. 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2008	2007
Splatná daň z příjmů	-14 271	-11 776
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	78	-115
Odložená daň z příjmů	828	3 504
Celkem	-13 365	-8 387

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2008	2007
Účetní zisk před zdaněním	60 716	51 151
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	21 %	24 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-12 750	-12 276
Úpravy		
Změny sazeb daně	150	3 212
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	68	-84
Daňově neuznatelná ztráta z derivátů	-1 146	-
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-194	-144
Ostatní nezdanitelné a daňově neuznatelné položky, netto	-72	530
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	286	226
Slevy na dani	4	5
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	78	-115
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	135	294
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	76	-35
Daň z příjmů	-13 365	-8 387
Efektivní daňová sazba	22 %	16 %

Odložená daň**Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)**

	2008	2007
Rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 625	6 363
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	142	3
Přecenění finančních instrumentů	1 367	56
Opravné položky	383	495
Ostatní rezervy	903	1 086
Závazky z titulu penále	3	11
Neuplatněná daňová ztráta	199	230
Ostatní přechodné rozdíly	113	77
Odložená daňová pohledávka celkem	8 735	8 321
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	21 109	23 089
Přecenění finančních instrumentů	141	825
Ostatní rezervy	539	973
Pohledávky z titulu penále	20	19
Podíl v přidružených společnostech	-	11
Ostatní přechodné rozdíly	531	75
Odložený daňový závazek celkem	22 340	24 992
Odložený daňový závazek celkem, netto	13 605	16 671

Pohyby odložené daně z příjmů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Zůstatek k 1. 1.	16 671	19 318
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-828	-3 504
Odložená daň účtovaná přímo do vlastního kapitálu	-2 114	525
Nákup dceřiných podniků	-1	363
Prodej dceřiných podniků	-21	-20
Kurzové rozdíly	-102	-11
Zůstatek k 31. 12.	13 605	16 671

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 16 885 mil. Kč, resp. 20 737 mil. Kč.

28. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje výrobky, zboží a služby od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	2008	2007	2008	2007
Dceřiné, přidružené a společné podniky				
Akcez Enerji A.S.	-	-	1 571	-
CM European Power International s.r.o.	63	-	-	-
Coal Energy, a.s.	262	175	35	29
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	9	1	48	36
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	14	4
OSC, a.s.	-	-	20	17
SINIT, a.s.	-	-	18	19
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	14	10
Ostatní	10	15	28	25
Dceřiné, přidružené a společné podniky celkem	344	191	1 748	140
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti				
ČEPS, a.s.	614	201	116	191
Česká pošta s.p.	1	3	61	56
České dráhy, a.s.	-	480	-	66
ČD Cargo, a.s.	-	-	247	-
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace	511	-	-	-
Ministerstvo financí České republiky	1 270	2 012	-	-
Ostatní	-	-	2	2
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem	2 396	2 696	426	315
Celkem	2 740	2 887	2 174	455

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2008	2007	2008	2007
Dceřiné, přidružené a společné podniky				
AFRAS Energo s.r.o. ¹⁾	-	2	17	26
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	41	37	12	8
CM European Power International s.r.o.	63	-	-	-
Coal Energy, a.s.	2 541	1 873	383	391
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	6	11	135	249
ENERGOPROJEKT SLOVAKIA, a. s.	-	-	6	25
ENPRO, a.s. ²⁾	1	5	12	45
ENPROSPOL, s.r.o. ²⁾	1	4	18	40
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	14	17	120	130
OSC, a.s.	-	8	90	175
SD-Vrtné a trhací práce, a.s.	6	7	23	20
SINIT, a.s.	3	4	68	98
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	2	2	15	15
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	2	2	22	18
AZ Elektrostav, a.s. ³⁾	-	8	-	52
Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o. ³⁾	-	7	-	61
KNAUF POČERADY, spol. s r.o. ³⁾	-	59	-	9
SEG s.r.o. ³⁾	-	8	-	32
SIGMA - ENERGO s.r.o. ³⁾	-	4	-	65
Ostatní	23	46	25	39
Dceřiné, přidružené a společné podniky celkem	2 703	2 104	946	1 498
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti				
ČEPS, a.s.	6 450	6 292	8 318	8 429
Česká pošta s.p.	106	108	123	101
České dráhy, a.s.	64	2 446	5	1 525
ČD Cargo, a.s.	-	-	1 643	-
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace	2 284	-	-	-
Ostatní	2	10	-	-
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem	8 906	8 856	10 089	10 055
Celkem	11 609	10 960	11 035	11 553

¹⁾ Součástí Skupiny ČEZ do 6/2008

²⁾ Součástí Skupiny ČEZ do 5/2008

³⁾ Společnosti prodány v roce 2007

Informace o odměnách členů orgánů společnosti a vrcholového vedení jsou obsaženy v bodu 23.

29. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na oborové a geografické segmenty.

Segment Výroba a obchod zahrnuje výrobu elektřiny a tepla a jejich nákup a prodej. Segment Distribuce a prodej prodává elektřinu koncovým zákazníkům prostřednictvím distribuční sítě. Segment Těžba produkuje uhlí a vápenec spotřebovávané v segmentu Výroba a obchod a prodávané třetím stranám.

Skupinové geografické segmenty jsou založeny zejména na umístění skupinových aktiv. Segment Střední Evropa obsahuje Českou republiku, Nizozemí, Polsko, Německo, Maďarsko a Slovensko. Segment Jihovýchodní Evropa tvoří podniky v Bulharsku, Rumunsku, Rusku, Srbsku, Kosovu, Bosně a Hercegovině, Turecku a na Ukrajině, s výjimkou tradingových operací, které jsou prováděny v centrále Skupiny, a tudíž jsou vykázány v segmentu Střední Evropa.

Zásady účtování o segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního výsledku hospodaření.

Následující tabulky shrnují informace o oborových segmentech k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč):

Rok 2008	Výroba a obchod	Distribuce a prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	71 529	101 911	3 993	4 205	181 638	-	181 638
Tržby mezi segmenty	48 307	3 799	6 285	31 128	89 519	-89 519	-
Výnosy celkem	119 836	105 710	10 278	35 333	271 157	-89 519	181 638
Provozní výsledek hospodaření	48 954	9 594	3 593	3 026	65 167	-4	65 163
Identifikovatelná aktiva	198 683	71 653	13 331	15 770	299 437	-8 611	290 826
Goodwill	7 550	3 258	60	15	10 883	-	10 883
Cenné papíry v ekvivalenci	149	1 571	187	-	1 907	-	1 907
Nealokovaná aktiva							169 559
Aktiva celkem							473 175
Identifikovatelné závazky	253 444	21 507	13 653	18 361	306 965	-33 621	273 344
Nealokované závazky							14 421
Závazky celkem							287 765
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-4	-	-1	17	12	-	12
Odpisy	-14 336	-4 498	-1 226	-1 987	-22 047	-	-22 047
Změna rezerv a opravných položek	448	-1 428	345	201	-434	-	-434
Odpis záporného goodwillu a snížení hodnoty goodwillu, netto	-	-	-	14	14	-	14
Pořízení stálých aktiv	31 260	8 396	3 100	6 057	48 813	-2 542	46 271

Rok 2007	Výroba a obchod	Distribuce a prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	71 969	95 665	3 524	3 405	174 563	-	174 563
Tržby mezi segmenty	40 234	2 773	6 507	23 743	73 257	-73 257	-
Výnosy celkem	112 203	98 438	10 031	27 148	247 820	-73 257	174 563
Provozní výsledek hospodaření	37 357	9 774	3 670	2 402	53 203	-	53 203
Identifikovatelná aktiva	190 070	68 019	11 615	13 692	283 396	-6 231	277 165
Goodwill	8 342	3 245	60	15	11 662	-	11 662
Cenné papíry v ekvivalenci	60	-	188	-	248	-	248
Nealokovaná aktiva							81 867
Aktiva celkem							370 942
Identifikovatelné závazky	152 528	20 182	14 027	16 305	203 042	-33 479	169 563
Nealokované závazky							17 153
Závazky celkem							186 716
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	16	-	4	20	40	-	40
Odpisy	-14 002	-5 163	-1 095	-1 863	-22 123	-	-22 123
Změna rezerv a opravných položek	2 887	-46	1 105	-259	3 687	-	3 687
Pořízení stálých aktiv	14 639	11 193	1 695	7 099	34 626	-3 960	30 666

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulky shrnují informace o geografických segmentech k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč):

Rok 2008	Střední Evropa	Jihovýchodní Evropa	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	153 380	28 258	181 638	-	181 638
Tržby mezi segmenty	465	220	685	-685	-
Výnosy celkem	153 845	28 478	182 323	-685	181 638
Provozní výsledek hospodaření	64 103	1 058	65 161	2	65 163
Identifikovatelná aktiva	254 798	36 028	290 826	-	290 826
Goodwill	7 834	3 049	10 883	-	10 883
Cenné papíry v ekvivalenci	336	1 571	1 907	-	1 907
Nealokovaná aktiva					169 559
Aktiva celkem					473 175
Identifikovatelné závazky	267 205	8 552	275 757	-2 413	273 344
Nealokované závazky					14 421
Závazky celkem					287 765
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	12	-	12	-	12
Odpisy	-19 988	-2 059	-22 047	-	-22 047
Změna rezerv a opravných položek	925	-1 359	-434	-	-434
Odpis záporného goodwillu a snížení hodnoty goodwillu, netto	14	-	14	-	14
Pořízení stálých aktiv	33 727	12 544	46 271	-	46 271

Rok 2007	Střední Evropa	Jihovýchodní Evropa	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	145 408	29 155	174 563	-	174 563
Tržby mezi segmenty	534	190	724	-724	-
Výnosy celkem	145 942	29 345	175 287	-724	174 563
Provozní výsledek hospodaření	51 215	1 987	53 202	1	53 203
Identifikovatelná aktiva	249 797	27 368	277 165	-	277 165
Goodwill	8 649	3 013	11 662	-	11 662
Cenné papíry v ekvivalenci	248	-	248	-	248
Nealokovaná aktiva					81 867
Aktiva celkem					370 942
Identifikovatelné závazky	164 437	7 533	171 970	-2 407	169 563
Nealokované závazky					17 153
Závazky celkem					186 716
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	40	-	40	-	40
Odpisy	-19 776	-2 347	-22 123	-	-22 123
Změna rezerv a opravných položek	4 154	-467	3 687	-	3 687
Pořízení stálých aktiv	27 403	3 263	30 666	-	30 666

30. Čistý zisk na akcii

	2008	2007
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	46 510	41 555
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 594	569 981
Ředící efekt opčních smluv	747	1 933
Zředěný		
Upravený průměrný počet akcií	535 341	571 914
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)		
Základní	87,0	72,9
Zředěný	86,9	72,7

31. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2008 odhadují celkem na 277,9 mld. Kč, a to na 52,8 mld. Kč v roce 2009, 59,0 mld. Kč v roce 2010, 59,2 mld. Kč v roce 2011, 62,2 mld. Kč v roce 2012 a 44,7 mld. Kč v roce 2013. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných a přidružených podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2008 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 6 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 1,5 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 1,5 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 200 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českým jaderným poolem.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

32. Události po datu účetní závěrky

Společný podnik Skupiny ČEZ a turecké skupiny Akkók (Akcez Enerji A.S.), vlastněný z 50 % ČEZ, a. s., a z dalších 50 % společnostmi Akkók (5 %) a Akenerji (45 %), v únoru 2009 převzal 100% podíl v turecké distribuční společnosti Sedaş. Konsorcium Akkók – Akenerji – ČEZ zvítězilo v tendru s nabídkou 600 mil. USD. Uhrazeno bylo 300 mil. USD a zbývající část bude uhrazena v následujících dvou letech rovnoměrnými splátkami s úrokovou mírou LIBOR+2,5 %.

V únoru 2009 bylo do obchodního rejstříku zapsáno snížení základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., na částku 53 799 mil. Kč, tedy o 5 422 mil. Kč.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 24. února 2009.

Výrok nezávislého auditora k účetní závěrce ČEZ, a. s.

Představenstvu a dozorčí radě akciové společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., sestavenou k 31. prosinci 2008 za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za věrné zobrazení skutečností v ní odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Jeho odpovědností je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečností v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět účetní odhady, které jsou s ohledem na danou situaci přiměřené.

Odpovědnost auditora


Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.


Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2008 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem



Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

24. února 2009
Praha, Česká republika

ČEZ, a. s.

Rozvaha v souladu s IFRS

k 31. 12. 2008

(v mil. Kč)

	Bod přílohy	2008	2007 *
AKTIVA CELKEM		392 593	313 894
Stálá aktiva		292 613	281 555
Dlouhodobý hmotný majetek		173 032	172 252
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		296 094	295 255
Oprávky a opravné položky		162 220	150 603
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	4.	133 874	144 652
Jaderné palivo, netto		6 266	6 955
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek včetně poskytnutých záloh	4.	32 892	20 645
Ostatní stálá aktiva		119 581	109 303
Dlouhodobý finanční majetek, netto	5.	118 799	108 294
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6.	782	1 009
Oběžná aktiva		99 980	32 339
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7.	7 011	1 988
Pohledávky, netto	8.	33 409	15 368
Pohledávky z titulu daně z příjmů		2	-
Zásoby materiálu, netto		2 832	2 731
Zásoby fosilních paliv		1 069	592
Emisní povolenky	9.	1 274	2
Ostatní finanční aktiva, netto	10.	53 864	7 999
Ostatní oběžná aktiva	11.	519	3 659
PASIVA CELKEM		392 593	313 894
Vlastní kapitál	12.	154 927	149 882
Základní kapitál		59 221	59 221
Vlastní akcie		-66 910	-55 972
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		162 616	146 633
Dlouhodobé závazky		102 620	91 341
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	13.	66 559	51 839
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	16.	35 422	38 997
Ostatní dlouhodobé závazky		639	505
Odložený daňový závazek	24.	8 613	11 618
Krátkodobé závazky		126 433	61 053
Krátkodobé úvěry		13 020	11 822
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku		4 710	3 235
Obchodní a jiné závazky	17.	97 856	39 061
Závazky z titulu daně z příjmů		3 381	3 696
Ostatní pasiva	18.	7 466	3 239

* Údaje za rok 2007 byly upraveny v souvislosti s fúzí ČEZ, a. s., s Energetikou Vítkovice, a.s. (viz bod 3 přílohy).

ČEZ, a. s.

Výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS

k 31. 12. 2008

(v mil. Kč)

	Bod přílohy	2008	2007 *
Provozní výnosy	19.	109 528	103 746
Tržby z prodeje elektrické energie		102 505	96 657
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto		3 455	2 583
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy		3 568	4 506
Provozní náklady		-62 164	-67 050
Palivo		-16 790	-18 194
Nákup energie a související služby		-15 474	-19 172
Opravy a údržba		-3 583	-3 444
Odpisy		-13 035	-12 428
Osobní náklady	20.	-5 904	-6 335
Materiál		-1 765	-1 758
Emisní povolenky, netto	9.	294	838
Ostatní provozní náklady	21.	-5 907	-6 557
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		47 364	36 696
Ostatní náklady a výnosy		9 603	460
Nákladové úroky		-2 934	-1 969
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	16.	-1 755	-1 643
Výnosové úroky	22.	983	759
Kurzové zisky a ztráty, netto		-909	-466
Zisk/ztráta z prodeje dceřiných a přidružených podniků		679	266
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	23.	13 539	3 513
Zisk před zdaněním		56 967	37 156
Daň z příjmů	24.	-9 849	-5 731
Zisk po zdanění		47 118	31 425

* Údaje za rok 2007 byly upraveny v souvislosti s fúzí ČEZ, a. s., s Energetikou Vítkovice, a.s. (viz bod 3 přílohy).

ČEZ, a. s.

Přehled o změnách vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2008

(v mil. Kč)

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Oceňovací rozdíly a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2006, původně zveřejněný	59 221	-1 943	1 390	123 568	182 236
Vliv fúze (viz bod 3)	-	-	-	282	282
Upravený stav k 1. 1. 2007	59 221	-1 943	1 390	123 850	182 518
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtované do vlastního kapitálu	-	-	2 802	-	2 802
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-	-	44	-	44
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-70	-	-70
Realizovatelné cenné papíry odúčtované z vlastního kapitálu	-	-	-355	-	-355
Odložená daň z příjmů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	-474	-	-474
Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu	-	-	1 947	-	1 947
Zisk po zdanění	-	-	-	31 425	31 425
Zisky a ztráty celkem	-	-	1 947	31 425	33 372
Dividendy	-	-	-	-11 780	-11 780
Pořízení vlastních akcií	-	-54 397	-	-	-54 397
Prodej vlastních akcií	-	368	-	-244	124
Převod uplatněných a zaniklých opcí v rámci vlastního kapitálu	-	-	-90	90	-
Opční práva na nákup akcií	-	-	45	-	45
Stav k 31. 12. 2007 *	59 221	-55 972	3 292	143 341	149 882
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtované do vlastního kapitálu	-	-	-7 564	-	-7 564
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-	-	-3 198	-	-3 198
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	260	-	260
Odložená daň z příjmů účtovaná do vlastního kapitálu	-	-	2 137	-	2 137
Ostatní pohyby	-	-	-	24	24
Zisky a ztráty účtované přímo do vlastního kapitálu	-	-	-8 365	24	-8 341
Zisk po zdanění	-	-	-	47 118	47 118
Zisky a ztráty celkem	-	-	-8 365	47 142	38 777
Dividendy	-	-	-	-21 321	-21 321
Pořízení vlastních akcií	-	-13 098	-	-	-13 098
Prodej vlastních akcií	-	2 160	-	-1 596	564
Převod uplatněných a zaniklých opcí v rámci vlastního kapitálu	-	-	-204	204	-
Opční práva na nákup akcií	-	-	123	-	123
Stav k 31. 12. 2008	59 221	-66 910	-5 154	167 770	154 927

* Údaje za rok 2007 byly upraveny v souvislosti s fúzí ČEZ, a. s., s Energetikou Vítkovice, a.s. (viz bod 3 přílohy).

ČEZ, a. s.

Přehled o peněžních tocích v souladu s IFRS

k 31. 12. 2008

(v mil. Kč)

	2008	2007 *
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	56 967	37 156
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	13 052	12 465
Amortizace jaderného paliva	2 647	2 930
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, netto	-711	-584
Kurzové zisky a ztráty, netto	909	466
Nákladové a výnosové úroky, výnosové dividendy	-6 317	-2 102
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	293	683
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	-2 027	-253
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	-16 527	-5 853
Zásoby materiálu	-103	-125
Zásoby fosilních paliv	-477	329
Ostatní oběžná aktiva	-43 400	-5 174
Obchodní a jiné závazky	50 091	13 825
Ostatní pasiva	2 856	-204
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	57 253	53 559
Zaplacená daň z příjmů	-11 035	-8 665
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-2 091	-1 497
Přijaté úroky	1 031	728
Přijaté dividendy	8 268	3 322
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	53 426	47 447
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků	-6 703	-2 650
Příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků	1 607	1 600
Nabytí stálých aktiv	-17 746	-16 978
Poskytnuté půjčky	-4 134	-6 631
Příjmy z prodeje stálých aktiv	323	931
Splátky poskytnutých půjček	2 551	960
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-464	-3 291
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-24 566	-26 059
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	241 563	59 479
Splátky úvěrů a půjček	-227 934	-33 490
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-	-96
Změna stavu závazků/pohledávek ze skupinového cashpoolingu	-4 371	5 325
Zaplacené/vrácené dividendy	-21 218	-11 694
Nákup a prodej vlastních akcií	-12 535	-54 443
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-24 495	-34 919
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	658	-97
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	5 023	-13 628
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	1 988	15 616
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	7 011	1 988
Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	3 346	2 220

* Údaje za rok 2007 byly upraveny v souvislosti s fúzí ČEZ, a. s., s Energetikou Vítkovice, a. s. (viz bod 3 přílohy).

ČEZ, a. s.

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2008

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektrické energie, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektrickou energií, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

V roce 2008, resp. 2007, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 6 218, resp. 7 126 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2008 vlastnila Česká republika podíl 63,4 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,4 %.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2008

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Martin Roman	Předseda	Martin Kocourek
1. místopředseda	Daniel Beneš	Místopředseda	Tomáš Hüner
2. místopředseda	Tomáš Pleskač	Místopředseda	Zdeněk Židlický
Člen	Vladimír Hlavinka	Člen	Jan Demjanovič
Člen	Martin Novák	Člen	Ivan Fuksa
Člen	Zdeněk Pasák	Člen	Zdeněk Hrubý
		Člen	Josef Janeček
		Člen	Jiří Jedlička
		Člen	Petr Kalaš
		Člen	Jan Ševr
		Člen	Drahošlav Šimek
		Člen	Zdeněk Trojan

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla v souladu se zákonem o účetnictví připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, které společnost aplikuje, se v současnosti neliší od standardů IFRS v podobě vydané International Accounting Standards Board (IASB) s výjimkou interpretace IFRIC 12, která nebyla doposud schválena Evropskou unií (viz bod 2.26).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Údaje za rok 2007, resp. k 31. 12. 2007, jsou v účetní závěrce prezentovány ve struktuře odpovídající obsahovému vymezení účetní závěrky uplatněnému pro rok 2008.

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 24. 2. 2009.

2.2. Měna použitá pro prezentaci účetní závěrky

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako měna vykazování použity české koruny (Kč).

2.3. Účtování tržeb a výnosů

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

2.4. Odhady

Pro přípravu závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2008, resp. 2007, činily 2 647 mil. Kč, resp. 2 930 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 16). V roce 2008, resp. 2007, tyto náklady činily 248 mil. Kč, resp. 317 mil. Kč.

2.6. Úroky

Do pořizovacích cen dlouhodobého majetku jsou kapitalizovány veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by nevznikly, pokud by společnost žádnou investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2008, resp. 2007, byly kapitalizovány úroky ve výši 1 255 mil. Kč, resp. 723 mil. Kč, což v obou letech odpovídá kapitalizační úrokové sazbě 5,0 %.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami sníženými o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého majetku jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy a veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku není nižší, než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Odpisy dlouhodobého majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	48
Stroje, přístroje a zařízení	16
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	33
Stroje, přístroje a zařízení	15
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	36
Stroje, přístroje a zařízení	17

V roce 2008, resp. 2007, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 12 848 mil. Kč, resp. 12 254 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,4 %, resp. 4,5 %. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy (amortizace) jaderného paliva jsou stanoveny na základě skutečné výroby tepla v reaktoru (v GJ) a koeficientu spotřeby (v Kč/GJ) vyplývajícího z údajů o pořizovací ceně jednotlivých palivových souborů umístěných v reaktoru, jejich plánované doby pobytu v reaktoru a plánované výroby tepla.

Do ocenění jaderného paliva jsou také zahrnovány kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.21). K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 329 mil. Kč, resp. 455 mil. Kč.

2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady související s pořízením. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 3 až 10 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady. K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost zjistí zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti bylo v letech 2008 a 2007 jako provozovateli takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou. Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud společnost do uvedeného termínu nevyřadí z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude jí uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceňeny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. V případě nedostatku přidělených emisních povolenek vytváří společnost rezervu, která je stanovena ve výši pořizovací ceny nakoupených povolenek a nad rámec nakoupených povolenek ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER nebo emisní kredity) se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projevují jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují aktiva s fixními či určenými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice učené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv, stejně jako realizovatelná finanční aktiva, pokud je společnost zamýšlí prodat během následujících 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou. U finančních aktiv nezařazených do kategorie finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření je tato reálná hodnota zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva se oceňují pořizovací cenou. Účetní hodnota těchto investic se vždy k rozvahovému dni přezkoumává z hlediska případného snížení hodnoty.

Změny reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů se účtují do vlastního kapitálu. Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů se vykazují jako samostatná položka ve vlastním kapitálu, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Potom se kumulovaný zisk nebo ztráta, původně zaúčtované do vlastního kapitálu, převedou do výsledku hospodaření běžného období.

Změny reálných hodnot finančních investic určených k obchodování se vykazují v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva fúzované dceřiné společnosti jsou od počátku vykázány v účetní závěrce společnosti ve své účetní hodnotě. Účetní závěrka společnosti zobrazuje výsledky hospodaření za období, ve kterém se transakce odehrála, takovým způsobem, jako by došlo k přesunu čistých aktiv získaných přeměnou již na počátku sledovaného období. Výsledky hospodaření za toto období tedy obsahují výsledky aktivit probíhajících od data nabytí účinnosti fúze až do konce sledovaného období i výsledky fúzované společnosti od počátku období k datu nabytí účinnosti fúze. Finanční výkazy a ostatní informace zveřejněné v minulých obdobích jsou upraveny tak, aby umožňovaly srovnání s aktuálním obdobím na stejném základě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou jsou zobrazeny přímo ve vlastním kapitálu.

2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 3 měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.13. Finanční aktiva s omezenou dostupností

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezenou dostupností (viz bod 5.2), jsou určena na rekultivaci a asanaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o finanční záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti. K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila výše vázaných finančních aktiv 6 864 mil. Kč, resp. 6 409 mil. Kč.

2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů. K 31. 12. 2008, resp. 2007, činily opravné položky ke krátkodobým pohledávkám 397 mil. Kč, resp. 404 mil. Kč.

Závazky z obchodního styku a ostatní krátkodobé závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceňovány skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V příložené rozvaze jsou vykázány jako součást řádku Ostatní finanční aktiva, netto, resp. Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují na řádku Nerozdělené zisky a kapitálové fondy. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření ve stejném období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykazované ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.18. Komoditní deriváty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost proto považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Od roku 2007 společnost začala vykazovat výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a od roku 2008 výnosy a náklady z obchodování s uhlím a plynem v položce výkazu zisku a ztráty Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto.

2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2008, resp. 2007, vypočtena z účetního zisku podle českých účetních předpisů před zdaněním upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 21 %, resp. 24 %. V roce 2009, resp. 2010, bude sazba této daně činit 20 %, resp. 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového principu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů jako součinn těchto přechodných rozdílů a sazby daně platné v období, kdy se předpokládá uplatnění odložené daňové pohledávky nebo odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka anebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost vytvoří v budoucnu dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni. V případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmu z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Úprava zůstatkové hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu při zajištění reálné hodnoty je následně účtována do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové sazby.

2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty vyjádřeny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován k 31. 12. 2008, resp. 2007, na 2,5 %, resp. 2 % ročně, vliv reálné úrokové míry na 2,5 %. Poté, co bude výroba elektrické energie v jaderných elektrárnách ukončena, bude podle odhadů pokračovat proces jejich vyřazování z provozu dalších 50 let pro jadernou elektrárnu Temelín a 60 let pro jadernou elektrárnu Dukovany. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva ze stávajících jaderných elektráren bude pokračovat minimálně dalších deset let, tj. do roku 2075.

Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, mohou potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií je vykázáno v přehledu o změnách vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři (a v minulosti členové dozorčí rady) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí.

V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí.

Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2008, resp. 2007, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 123 mil. Kč, resp. 45 mil. Kč.

2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2008 a 2007 použila společnost následující směnné kurzy:

	2008	2007
Kč za 1 EUR	26,930	26,620
Kč za 1 USD	19,346	18,078
Kč za 1 PLN	6,485	7,412
Kč za 100 SKK	89,335	79,179
Kč za 1 BGN	13,770	13,610
Kč za 1 RON	6,695	7,443

2.25. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2008

V roce 2008 společnost aplikovala následující novou interpretaci IFRIC, která je pro společnost relevantní:

IFRIC 11 Transakce s akciami skupiny a vlastními akciami

Účinnost interpretace IFRIC 11 se vztahuje na účetní období začínající po 1. březnu 2007. V souladu s obsaženými požadavky mají být transakce, kdy je zaměstnanci poskytnuto právo na nástroje vlastního kapitálu společnosti, účtovány jako vypořádané kapitálem, a to i tehdy, pokud jednotka nakoupí nástroje vlastního kapitálu od třetí strany, nebo potřebné nástroje poskytnou akcionáři společnosti. Společnost přizpůsobila své účetní zásady uvedeným požadavkům.

Přijetí nové interpretace nemělo žádný dopad na počáteční zůstatek vlastního kapitálu společnosti k 1. lednu 2008, resp. 2007.

2.26. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nevstoupily v platnost, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a upravených znění standardů a interpretací, které vstoupí v platnost, resp. budou schváleny EU k 1. lednu 2009 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace: IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (novelizovaný), IFRS 3 Podnikové kombinace (novelizovaný), IFRS 8 Provozní segmenty (novelizovaný), IAS 23 Výpůjční náklady (novelizovaný), IAS 27 Konsolidovaná a nekonsolidovaná účetní závěrka (novelizovaný) a IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb.

Novelizovaný IAS 1 – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky

Na základě změny tohoto standardu dochází k oddělení změn vlastního kapitálu vyplývajících z transakcí s vlastníky od změn z jiných transakcí a událostí. V přehledu o změnách vlastního kapitálu budou podrobně zahrnuty pouze transakce s vlastníky, přičemž změny z jiných transakcí a událostí se uvedou na jednom řádku. Standard dále zavádí výkaz o úplném výsledku, ve kterém společnost zveřejňuje položky realizovaných i nerealizovaných zisků a ztrát vykázané v daném období, a to buď ve formě jednoho výkazu nebo dvou provázaných výkazů.

Novelizovaný IAS 23 Výpůjční náklady

Změna tohoto standardu počítá s aktivací výpůjčních nákladů, které jsou přímo účelově vztaženy k pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, jako součástí nákladů daného aktiva. Ostatní výpůjční náklady mají být zahrnuty do příslušných nákladů. Tato změna nemá na účetnictví společnosti vliv, jelikož společnost v souladu s vlastními účetními zásadami výpůjční náklady do nákladů daného aktiva zahrnuje.

IFRS 3 Podnikové kombinace a IAS 27 Konsolidovaná a účetní závěrka (novelizovaný)

Novelizované znění standardů bylo vydáno v lednu 2008 a vztahuje se na účetní období začínající po 1. červenci 2009.

Novelizovaný standard IFRS 3 zavádí celou řadu změn týkajících se účtování podnikových kombinací a bude mít vliv na změnu výpočtu goodwillu, výši vykázaných výsledků za období, v němž došlo k akvizici podniku, jakož i na další budoucí vykazované výsledky. V souladu s požadavky IAS 27 se změny ve výši kontrolního podílu (aniž by došlo ke ztrátě kontroly) řeší jako operace ve vlastním kapitálu. V důsledku uvedených změn tedy již goodwill nevzniká, stejně tak jako nedochází k dopadu na výsledek hospodaření. Na základě změny standardu se dále mění účtování ztrát vzniklých ovládané společnosti a účtování ztráty kontroly ovládané společnosti. Důsledky změn IFRS 3 a IAS 27 budou mít dopad na budoucí akvizice podniků, ztráty kontroly a transakce s menšinovými podíly. Společnost nepředpokládá dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku.

IFRS 8 Provozní segmenty

Požadavky tohoto standardu se týkají zveřejňování informací o provozních segmentech a nahrazují původní požadavky na vykazování informací o oborových a geografických segmentech. Dle analýzy provedené společností jsou provozní segmenty shodné s dříve identifikovanými segmenty v souladu s IAS 14 Vykazování podle segmentů. Společnost nepředpokládá dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku.

IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb

Interpretace IFRIC 12 byla vydána v listopadu 2006 a platí pro účetní období počínající 1. lednem 2008 nebo po tomto datu. Její znění doposud nebylo schváleno EU. Tato interpretace se týká provozovatelů licence k poskytování služeb a popisuje způsoby účtování závazků a práv vyplývajících z dohod o poskytování licenčních služeb. Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady dané interpretace na údaje zveřejňované v příloze k účetní závěrce.

Dále společnost vyhodnocuje potenciální dopady následujících úprav standardů, které vstoupí v platnost, resp. budou schváleny EU k 1. lednu 2009 nebo po tomto datu: IFRS 2 Úhrady vázané na akcie – Rozhodné podmínky a zrušení účasti na akciovém plánu, IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování – Položky způsobilé k zajištění, IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (vykazování položek majetku a závazků určených k obchodování v krátkodobých a dlouhodobých aktivech v rozvaze), IAS 23 Výpůjční náklady (revidovaná definice složek výpůjčních nákladů) a IAS 36 Snižování hodnoty aktiv (zveřejňování odhadů použitých ke stanovení zpětně získatelné hodnoty). Společnost nepředpokládá, že by aktualizované standardy měly mít významný dopad na výsledky hospodaření společnosti a její finanční situaci, avšak v některých oblastech může dojít ke změně způsobu vykazování některých údajů zveřejňovaných v účetní závěrce.

3. Fúze ČEZ, a. s., s Energetikou Vítkovice, a.s.

K rozhodnému dni fúze, tj. k 1. 1. 2008, došlo ke spojení ČEZ, a. s., se společností Energetika Vítkovice, a.s. (dále jen „EVi“). Nástupnickou společností je ČEZ, a. s.

V okamžiku fúze byla společnost majoritním vlastníkem EVi. Fúze se společností pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Finanční výkazy a ostatní informace zveřejněné v minulých obdobích jsou upraveny tak, aby umožňovaly srovnání s aktuálním obdobím na stejném základě (viz bod 2.11).

Následující tabulka ukazuje dopad retrospektivní úpravy výkazu zisku a ztráty ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2007 s použitím uvedené metody sdružení podílů (v mil. Kč):

Výkaz zisku a ztráty k 31. prosinci 2007	Stav původně zveřejněný	Výsledek EVi	Eliminace	Upravený stav
Provozní výnosy	101 155	2 591	-	103 746
Provozní náklady				
Palivo	-17 829	-365	-	-18 194
Nákup energie a související služby	-17 700	-1 472	-	-19 172
Opravy a údržba	-3 375	-69	-	-3 444
Odpisy	-12 339	-90	1	-12 428
Osobní náklady	-6 007	-328	-	-6 335
Materiál	-1 704	-54	-	-1 758
Emisní povolenky, netto	794	44	-	838
Ostatní provozní náklady	-6 487	-70	-	-6 557
Celkové provozní náklady	-64 647	-2 404	1	-67 050
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	36 508	187	1	36 696
Ostatní náklady a výnosy, netto	479	-	-19	460
Zisk před zdaněním	36 987	187	-18	37 156
Daň z příjmů	-5 715	-16	-	-5 731
Zisk po zdanění	31 272	171	-18	31 425

Následující tabulka ukazuje dopad retrospektivní úpravy rozvahy ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2007 s použitím uvedené metody sdružení podílů (v mil. Kč):

Rozvaha k 31. prosinci 2007	Stav původně zveřejněný	EVi	Eliminace	Upravený stav
Stálá aktiva				
Dlouhodobý hmotný majetek	171 494	805	-47	172 252
Dlouhodobý finanční majetek, netto	108 169	532	-407	108 294
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	1 004	5	-	1 009
Stálá aktiva celkem	280 667	1 342	-454	281 555
Oběžná aktiva				
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 844	144	-	1 988
Pohledávky, netto	15 222	225	-79	15 368
Jiná oběžná aktiva, netto	14 870	113	-	14 983
Oběžná aktiva celkem	31 936	482	-79	32 339
Aktiva celkem	312 603	1 824	-533	313 894
Vlastní kapitál				
Základní kapitál	59 221	434	-434	59 221
Vlastní akcie	-55 972	-	-	-55 972
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	146 199	443	-9	146 633
Vlastní kapitál celkem	149 448	877	-443	149 882
Dlouhodobé závazky				
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	51 839	-	-	51 839
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	38 997	-	-	38 997
Ostatní dlouhodobé závazky	483	22	-	505
Dlouhodobé závazky celkem	91 319	22	-	91 341
Odložený daňový závazek	11 557	70	-9	11 618
Krátkodobé závazky				
Krátkodobé úvěry	11 822	-	-	11 822
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	3 235	-	-	3 235
Obchodní a jiné závazky	38 397	745	-81	39 061
Závazky z titulu daně z příjmů	3 682	14	-	3 696
Ostatní pasiva	3 143	96	-	3 239
Krátkodobé závazky celkem	60 279	855	-81	61 053
Pasiva celkem	312 603	1 824	-533	313 894

4. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2008	Celkem 2007
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	81 043	213 243	969	295 255	293 238
Vliv fúze (viz bod 3)	–	–	–	–	1 172
Přírůstky	1 422	5 468	31	6 921	5 712
Vyřazení	-180	-856	-37	-1 073	-3 579
Změna kapitalizované části rezerv	–	-4 139	–	-4 139	–
Vklady a ostatní pohyby	-448	-363	-59	-870	-1 288
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	81 837	213 353	904	296 094	295 255
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-36 524	-114 079	–	-150 603	-142 016
Vliv fúze (viz bod 3)	–	–	–	–	-480
Odpisy	-2 551	-10 297	–	-12 848	-12 254
Zůstatková hodnota při vyřazení	-251	-70	–	-321	-236
Vklady a ostatní pohyby	188	242	–	430	601
Vyřazení	180	856	–	1 036	3 561
Tvorba opravných položek	–	–	–	–	-325
Rozpuštění opravných položek	59	27	–	86	546
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-38 899	-123 321	–	-162 220	-150 603
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	42 938	90 032	904	133 874	144 652

K 31. 12. 2008, resp. 2007, položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2008	2007
Pořizovací cena	17 828	21 967
Oprávky	-5 319	-4 802
Zůstatková hodnota	12 509	17 165

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména hmotné investice v elektrárnách Tušimice, Ledvice, Pruněřov a Dukovany.

5. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	6 547	3 233
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	25	996
Peníze a peněžní ekvivalenty s omezenou disponibilitou	292	2 180
Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem	6 864	6 409
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	104 143	93 230
Poskytnuté půjčky	4 347	6 561
Ostatní dlouhodobé pohledávky včetně záloh	74	1 319
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	3 371	775
Celkem	118 799	108 294

Hodnotu pořizovaného dlouhodobého finančního majetku tvoří dosud vynaložené náklady na některé budoucí akvizice a k 31. 12. 2008 nezapsané navýšení základního kapitálu dceřiných společností.

Pohyby opravných položek (v mil. Kč)

	2008			2007		
	Majetkové cenné papíry a podíly	Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	Poskytnuté půjčky	Majetkové cenné papíry a podíly	Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	Poskytnuté půjčky
Zůstatek k 1. 1.	2 244	–	–	2 346	–	13
Tvorba	–	–	–	–	–	–
Zúčtování	-3	–	–	-102	–	-13
Zůstatek k 31. 12.	2 241	–	–	2 244	–	–

V roce 2006 společnost vytvořila opravnou položku k podílu ve společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., ve výši rozdílu mezi pořizovací cenou podílu a oceněním vyplývajícím ze znaleckého posudku při vkladu části podniku. Výše této opravné položky k 31. 12. 2008 a 2007 činila 1 473 mil. Kč.

V roce 2006 vytvořila společnost opravnou položku k podílu ve společnosti ČEZData, s.r.o. (nyní ČEZ ICT Services, a. s.) ve výši rozdílu mezi pořizovací cenou podílu a oceněním vyplývajícím ze znaleckého posudku při vkladu části podniku. K 31. 12. 2008 a 2007 činila výše této opravné položky 155 mil. Kč.

Společnost vytvářela v minulých letech opravnou položku na akcie ŠKODA PRAHA a.s. Její výše byla dána rozdílem mezi oceněním akcií tržním kurzem na BCPP a oceněním v účetnictví společnosti. K 31. 12. 2008 a 2007 činila výše této opravné položky 566 mil. Kč.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008		2007	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1–2 roky	640	66	439	1 303
2–3 roky	555	3	508	12
3–4 roky	370	5	1 385	–
4–5 let	389	–	401	–
více než 5 let	2 393	–	3 828	4
Celkem	4 347	74	6 561	1 319

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008		2007	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,0 %	–	74	–	1 310
od 2,0 % do 3,0 %	–	–	–	9
od 3,0 % do 4,0 %	144	–	850	–
od 4,0 % do 5,0 %	47	–	165	–
více než 5,0 %	4 156	–	5 546	–
Celkem	4 347	74	6 561	1 319

5.1. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Na začátku roku 2008 došlo k prodeji 100% dceřiné společnosti Energetické opravy, a.s.

V průběhu roku 2008 bylo založeno několik dceřiných a společných podniků: CEZ RUS OOO (100 %) se sídlem v Moskvě, CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. (100 %) se sídlem v Sarajevu, CM European Power International B.V. (50 %) se sídlem v Rotterdamu, Akcez Enerji A.S. (50 %) se sídlem v Istanbulu a CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD (100 %) se sídlem ve Varně.

V dubnu 2008 byl od společnosti ŠKODA PRAHA a.s. odkoupen 100% podíl ve společnosti ŠKODA PRAHA Invest, s.r.o.

V průběhu roku 2008 došlo k navýšení základního kapitálu společností New Kosovo Energy L.L.C., CEZ Ciepło Polska sp. z o.o., CEZ Polska sp. z o.o., CEZ Srbija d.o.o., CEZ Trade Polska sp. z o.o. a ČEZ Teplárenská, a.s.

V červnu 2008 nabyla účinnosti fúze společností Enpro, a.s., a Enprospol, s.r.o., do nástupnické společnosti I & C Energo a.s. V témže měsíci se uskutečnil převod 100% podílu ČEZ, a. s., ve společnosti I & C Energo a.s. na společnost MOL.

V srpnu 2008 se uskutečnil prodej ZAO TransEnergo (100 %) společnosti Transenergo International N.V. a zanikla společnost Energokov, s.r.o.

Dále byly nakoupeny majoritní podíly v rumunských společnostech Tomis Team S.R.L. (95 %) a Ovidiu Development S.R.L. (95 %) zabývajících se realizací projektů větrných parků. Zbývající 5% podíly vlastní dceřiná společnost CEZ Poland Distribution B.V., u které zároveň došlo v roce 2008 ke zvýšení základního kapitálu.

V říjnu 2008 došlo k navýšení podílu ve společnosti VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s. z 32 % na 42,22 %.

K rozhodnému dni 1. 1. 2008 proběhla fúze společností ČEZnet, a.s., a ČEZData, s.r.o., formou sloučení, přičemž nástupnická společnost ČEZnet, a.s., byla k 30. 9. 2008 přejmenována na ČEZ ICT Services, a. s.

Vlivem fúze Energetiky Vítkovice, a.s., s nástupnickou společností ČEZ, a. s. (viz bod 3) došlo ke zvýšení podílu na základním kapitálu společností ČEZ Správa majetku, s.r.o., a ČEZ Distribuce, a. s., v obou případech na výsledných 100 % vlastnických práv. Fúzí se společností Energetika Vítkovice, a.s., nabyl ČEZ, a. s., dceřinou společností ČEZ Energetické služby, s.r.o. (100 %).

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majtkové podíly k 31. 12. 2008, resp. 2007, jsou uvedeny v následujícím přehledu.

K 31. 12. 2008

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	30 987	100,00	1 927
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 112	100,00	1 816
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 804	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	8 689	67,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	6 240	100,00	-
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 774	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 960	100,00	-
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	4 784	51,01	-
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	4 533	95,00	-
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 391	100,00	400
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	2 548	95,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	2 459	100,00	-
Akcez Enerji A.S.	Turecko	1 550	50,00	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	2 197
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	792	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	862
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	284	51,01	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	220	100,00	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	242
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	384
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	-
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	110	51,00	-
CM European Power International B.V.	Nizozemí	97	50,00	-
CEZ RUS OOO	Rusko	73	100,00	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	42,22	-
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	53	100,00	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Německo	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	47	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	8
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	35	100,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	32	100,00	-
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosovo	27	100,00	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	27	100,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	27	51,00	-
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	20	100,00	372
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bosna a Hercegovina	20	100,00	-
Ostatní		97	-	35
Celkem		106 384		
Opravná položka		-2 241		
Celkem, netto		104 143		

K 31. 12. 2007

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	30 872	100,00	-
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 112	100,00	1 544
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 804	100,00	-
Elektrorazpredelenie Stolichno AD ¹⁾	Bulharsko	8 689	67,00	-
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 774	100,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	5 156	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 934	100,00	-
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	4 784	51,01	-
Teplárenská, a.s.	Česká republika	2 416	100,00	-
ČEZnet, a.s. ²⁾	Česká republika	2 288	100,00	320
ČEZData, s.r.o. ²⁾	Česká republika	2 103	100,00	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	677
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	792	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	284	51,01	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	161
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	294
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	170	100,00	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	6
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	102	51,00	-
Energetické opravny, a.s.	Česká republika	75	100,00	-
I & C Energo a.s.	Česká republika	56	100,00	15
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	53	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Německo	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	47	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	7
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	42	32,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	35	100,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	27	51,00	-
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	20	100,00	135
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	20	100,00	-
Ostatní		143	-	15
Celkem		95 474		
Opravná položka		-2 244		
Celkem, netto		93 230		

¹⁾ Společnost Elektrorazpredelenie Stolichno AD byla v lednu 2008 přejmenována na CEZ Razpredelenie Bulgaria AD.

²⁾ K 1. 1. 2008 došlo k fúzi společností ČEZnet, a.s., a ČEZData, s.r.o.

5.2. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činil stav finančních aktiv s omezenou disponibilitou 6 864 mil. Kč, resp. 6 409 mil. Kč. Jedná se o vázané prostředky v souvislosti s rezervou na rekultivace, asanace a zajištění péče o skládky po ukončení jejich provozu, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a vázané peněžní prostředky rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona, které jsou od roku 2007 v souladu s legislativou uloženy kromě vázaných vkladových účtů i na termínovaných účtech a ve státních dluhopisech.

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila finanční aktiva určená na krytí rezerv na rekultivaci a asanaci skládky 445 mil. Kč, resp. 465 mil. Kč. Výše finančních aktiv určených k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu činila 6 255 mil. Kč, resp. 5 522 mil. Kč, k 31. 12. 2008, resp. 2007.

5.3. Poskytnuté půjčky**Poskytnuté půjčky k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč)**

	2008	2007
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	3 958	5 392
Elektrownia Skawina S.A.	305	267
ČEZ ICT Services, a. s.	150	1 000
Tomis Team S.R.L.	144	-
NERS d.o.o.	108	107
Ostatní	106	43
Část splatná během jednoho roku	-424	-248
Celkem dlouhodobá část	4 347	6 561

Část poskytnutých půjček splatná během jednoho roku je vykázána jako součást krátkodobých pohledávek.

6. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2008	Celkem 2007
Pořizovací cena k 1. 1.	905	919	1 824	1 649
Vliv fúze (viz bod 3)	-	-	-	16
Přírůstky	103	28	131	163
Vyřazení	-8	-	-8	-4
Vklady	-9	-	-9	-
Pořizovací cena k 31. 12.	991	947	1 938	1 824
Oprávký k 1. 1.	-816	-251	-1 067	-885
Vliv fúze (viz bod 3)	-	-	-	-12
Odpisy	-73	-114	-187	-174
Vyřazení	8	-	8	4
Vklady	6	-	6	-
Oprávký k 31. 12.	-875	-365	-1 240	-1 067
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	116	582	698	757

K 31. 12. 2008, resp. 2007, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 84 mil. Kč, resp. 252 mil. Kč.

7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	3 994	814
Termínové vklady	3 017	1 174
Celkem	7 011	1 988

K 31. 12. 2008, resp. 2007, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 6 971 mil. Kč, resp. 1 341 mil. Kč.

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů 2,94 %, resp. 4,53 %. Vážený průměr úrokových sazeb činil 3,29 % za rok 2008, resp. 3,40 % za rok 2007.

8. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Pohledávky z obchodního styku	31 751	12 211
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	33	-
Krátkodobé půjčky	759	633
Ostatní pohledávky	1 263	2 928
Opravné položky k pohledávkám	-397	-404
Celkem	33 409	15 368

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 25.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Do splatnosti	32 634	14 818
Po splatnosti ¹⁾		
méně než 3 měsíce	744	489
3–6 měsíců	23	24
6–12 měsíců	8	24
více než 12 měsíců	–	13
Celkem	33 409	15 368

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2008	2007
Zůstatek k 1. 1.	404	360
Tvorba	506	223
Zúčtování	-513	-179
Zůstatek k 31. 12.	397	404

9. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek a kreditů za roky 2008 a 2007, resp. k 31. 12. 2008 a 2007, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů:

	2008		2007	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav povolenek přidělených a nakoupených pro spotřebu k 1. 1.	38 905	2	31 951	–
Vliv fúze (viz bod 3)	–	–	535	–
Přidělení emisních povolenek	34 711	–	37 522	–
Vypořádání povolenek s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-38 812	-1	-34 777	–
Vyřazení zbylých emisních povolenek prvního obchodovacího období	-93	–	–	–
Nákup emisních povolenek	447	251	3 854	202
Nákup emisních kreditů	2 510	1 023	–	–
Prodej emisních povolenek	-3 215	–	-180	–
Přecenění na reálnou hodnotu	–	-1	–	-200
Stav povolenek přidělených a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 31. 12.	34 453	1 274	38 905	2
Emisní povolenky k obchodování				
Stav povolenek k obchodování k 1. 1.	12	–	41	7
Nákup emisních povolenek	24 723	14 175	5 937	539
Prodej emisních povolenek	-24 447	-14 142	-5 966	-559
Vyřazení zbylých emisních povolenek prvního obchodovacího období	-288	–	–	–
Přecenění na reálnou hodnotu	–	-33	–	13
Stav povolenek k obchodování k 31. 12.	–	–	12	–

Společnost v roce 2008, resp. 2007, vypustila do ovzduší celkem 33 768 tis. tun CO₂, resp. 38 812 tis. tun CO₂. Množství emisí CO₂ za rok 2008, resp. 2007, převýšilo stav disponibilních přidělených povolenek k 31. 12. 2008, resp. 2007. Z tohoto důvodu společnost v roce 2008, resp. 2007, vytvořila na vrub nákladů rezervu na emisní povolenky ve výši 925 mil. Kč, resp. 2 mil. Kč.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami na výsledek hospodaření za rok 2008 a 2007 (v mil. Kč):

	2008	2007
Zisk z prodeje přidělených povolenek	1 809	44
Zisk/ztráta z prodeje povolenek k obchodování	-557	568
Vypořádání nakoupených emisních povolenek s registrem	-1	–
Přecenění emisních povolenek na reálnou hodnotu	-34	-187
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-925	-2
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	2	415
Celkový zisk související s emisními povolenkami	294	838

10. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Deriváty	40 269	7 975
Realizovatelné cenné papíry	13 580	1
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	15	-
Cenné papíry k obchodování	-	23
Celkem	53 864	7 999

Deriváty zahrnují kladnou reálnou hodnotu derivátů, zejména z obchodování s elektřinou a emisními povolenkami. Realizovatelné cenné papíry k 31. 12. 2008 představují především investice do podílového fondu.

11. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE	-	2 992
Příjmy a náklady příštích období	321	442
Poskytnuté zálohy	198	225
Celkem	519	3 659

Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou Energetické burze Praha, příp. Energetickou burzou Praha, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni. V roce 2008 je tato předplacená marže záporná, tudíž je vykázána jako součást Ostatních pasiv (viz bod 18).

12. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2008 zapsaný v obchodním rejstříku činí 59 221 084 300 Kč. Skládá se z 592 210 843 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Valná hromada společnosti konaná 23. 4. 2007 schválila zpětný odkup vlastních akcií (Share-Buy-Back Program) do maximální výše 59 221 084 kusů. Nejnižší cena, za kterou mohla společnost vlastní akcie nakupovat, činila 300 Kč za akcii a nejvyšší cena 2 000 Kč za akcii. Nakoupené vlastní akcie budou použity ke snížení základního kapitálu společnosti a do výše 5 mil. kusů ke splnění povinností vyplývajících z opčního programu (viz bod 2.23). Hlavním důvodem pro realizaci zpětného odkupu akcií bylo zefektivnění poměru vlastního kapitálu a dluhu společnosti.

Valná hromada konaná 21. 5. 2008 schválila snížení základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., z částky 59 221 084 300 Kč na částku 53 798 975 900 Kč, tedy o 5 422 108 400 Kč. Snížení základního kapitálu bude provedeno zrušením 54 221 084 ks vlastních akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč na 1 ks, tj. jejich výmazem z evidence zaknihovaných cenných papírů. K 31. 12. 2008 má společnost v držení 59 171 105 ks vlastních akcií, což představuje 9,99 % základního kapitálu společnosti.

Pohyby vlastních akcií v roce 2008 a 2007 (v ks)

	2008	2007
Počet vlastních akcií na počátku období	50 370 144	3 455 010
Nákup vlastních akcií	10 732 221	47 570 134
Prodej vlastních akcií	-1 931 260	-655 000
Počet vlastních akcií na konci období	59 171 105	50 370 144

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných ztrát. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě případné ztráty. K 31. 12. 2008, resp. 2007, činil zůstatek tohoto fondu 78 756 mil. Kč, resp. 67 817 mil. Kč, a je vykázán jako součást nerozdělených zisků a kapitálových fondů. Součástí zůstatku rezervního fondu je rovněž pořizovací cena vlastních akcií (66 910 mil. Kč k 31. 12. 2008, resp. 55 972 mil. Kč k 31. 12. 2007) zaúčtovaná po dobu držení vlastních akcií proti nerozdělenému zisku z minulých let.

V roce 2008, resp. 2007, vyplatila společnost dividendu 40 Kč, resp. 20 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2008 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2009.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat vysoký rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání společnosti a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. Cílem společnosti je držet uvedený ukazatel maximálně v rozmezí 2,0–2,5. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet tento ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní krátkodobá finanční aktiva. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2008	2007
Dlouhodobé dluhy	71 400	55 210
Krátkodobé úvěry	35 001	18 048
Celkový dluh	106 401	73 258
Peníze a peněžní ekvivalenty	-17 303	-12 429
Vysoce likvidní krátkodobá finanční aktiva	-13 580	-
Čistý dluh	75 518	60 829
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	65 163	53 203
Odpisy	22 047	22 123
EBITDA	87 210	75 326
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	173 252	171 352
Celkový dluh	106 401	73 258
Celkový kapitál	279 653	244 610
Čistý dluh / EBITDA	0,87	0,81
Celkový dluh / celkový kapitál	38,0 %	29,9 %

13. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
4,625% euroobligace splatné v roce 2011 (400 mil. EUR) ¹⁾	10 742	10 606
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	13 362	13 179
5,125% euroobligace splatné v roce 2012 (500 mil. EUR)	13 419	13 250
6,0% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	16 020	–
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 559	–
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	29	–
7,88% dluhopisy s nulovým kuponem splatné v roce 2009 (4 500 mil. Kč)	4 475	4 147
9,22% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ²⁾	2 497	2 496
3,35% dluhopisy splatné v roce 2008 (3 000 mil. Kč)	–	3 000
4,30% dluhopisy splatné v roce 2010 (7 000 mil. Kč)	6 990	6 984
Dluhopisy celkem	70 093	53 662
Část splatná během jednoho roku	-4 475	-3 000
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	65 618	50 662
Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.		
3,00 % až 3,99 %	1 176	–
4,00 % až 4,99 %	–	1 412
Dlouhodobé bankovní úvěry celkem	1 176	1 412
Část splatná během jednoho roku	-235	-235
Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku	941	1 177
Dlouhodobé dluhy celkem	71 269	55 074
Část splatná během jednoho roku	-4 710	-3 235
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	66 559	51 839

¹⁾ Tyto euroobligace byly emitovány prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B.V., která společností ČEZ poskytla půjčku ve výši nominální hodnoty obligací.

²⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila 9,6 %, resp. 5,9 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 14.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2008	2007
Splátky během jednoho roku	4 710	3 235
Splátky od 1 do 2 let	7 225	4 382
Splátky od 2 do 3 let	10 977	7 219
Splátky od 3 do 4 let	13 654	10 841
Splátky od 4 do 5 let	13 597	13 485
V dalších letech	21 106	15 912
Dlouhodobé dluhy celkem	71 269	55 074

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2008		2007	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	1 989	53 572	1 400	37 035
JPY	11 987	2 559	–	–
Kč	–	15 138	–	18 039
Dlouhodobé dluhy celkem		71 269		55 074

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými závazky vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2008 a 2007 rozčleněných do skupin podle termínu fixingu úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2008	2007
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 176	1 412
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	2 497	2 496
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	3 673	3 908
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	67 596	51 166
Dlouhodobé dluhy celkem	71 269	55 074

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny reálné hodnoty těchto finančních nástrojů. Reálné hodnoty finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 14 a 15.

Společnost uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím stálých aktiv, celkovou zadlužeností a celkovou likviditou. V roce 2008 a 2007 společnost plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

14. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za ní lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

U peněžních prostředků a ostatních finančních oběžných aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovatelné, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů však bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

Z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti slouží u pohledávek a závazků jako reálná hodnota jejich účetní hodnota.

Krátkodobé úvěry

U krátkodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnota účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

Kategorie	2008		2007	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
AKTIVA				
Dlouhodobý finanční majetek	118 799	118 799	108 294	108 218
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	SaA 104 143	104 143	93 230	93 230
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS 6 547	6 547	3 233	3 233
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	HTM 25	25	996	996
Peníze a peněžní ekvivalenty s omezenou disponibilitou	LaR 292	292	2 180	2 180
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR 7 792	7 792	8 655	8 579
Pohledávky	LaR 33 409	33 409	15 368	15 368
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR 7 011	7 011	1 988	1 988
Krátkodobé majetkové cenné papíry k obchodování	HFT -	-	9	9
Krátkodobé dluhové cenné papíry k obchodování	HFT -	-	14	14
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM 15	15	-	-
Realizovatelné krátkodobé dluhové cenné papíry	AFS 13 580	13 580	1	1
Ostatní oběžná aktiva	LaR 198	198	3 217	3 217
ZÁVAZKY				
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	AC -71 269	-70 686	-55 074	-54 630
Krátkodobé úvěry	AC -13 020	-13 020	-11 822	-11 822
Krátkodobé závazky	AC -55 200	-55 200	-32 475	-32 475
DERIVÁTY				
Deriváty zajišťující peněžní toky				
Pohledávky	HFT 109	109	1 009	1 009
Závazky	HFT -4 753	-4 753	-	-
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky	-4 644	-4 644	1 009	1 009
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem				
Pohledávky	HFT 36 173	36 173	5 385	5 385
Závazky	HFT -36 134	-36 134	-5 250	-5 250
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	39	39	135	135
Ostatní deriváty				
Pohledávky	HFT 3 986	3 986	1 581	1 581
Závazky	HFT -1 769	-1 769	-1 336	-1 336
Celkem ostatní deriváty	2 217	2 217	245	245

SaA Majetkové cenné papíry a podíly v pořizovací ceně
 LaR Úvěry a jiné pohledávky
 AFS Realizovatelné cenné papíry
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

15. Řízení finančních rizik
Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95 % spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování rizikového kapitálu, resp. souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.) rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, spravuje rizikový kapitál, tj. rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- Aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn), objemové (distribuce elektřiny a objem prodeje tepla),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů.

Vývoj výše uvedených kvantifikovaných rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru a obsahuje aktuální podíl jednotlivých rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu, tj. na jednotné 95% hladině.

15.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny a cen emisních povolenek je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR a VaR) a dále na marži z vlastního obchodování elektřiny a emisních povolenek (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

15.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a PointCarbon,
- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ se jedná o tyto komodity: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, plyn UK BNP, uhlí API2 a API4),
- pro výpočet volatility a v případě elektřiny i vnitřních korelací (mezi body časových řad) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách, přičemž pro VaR u komodity CER/ERU se využívají volatility zjištěné pro EUA, protože je ČEZ jako EUA primárně využívá.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2008	2007
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržní ceny elektřiny	324	174
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržní ceny emisních povolenek	152	169
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržní ceny plynu	16	–
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržní ceny uhlí	0	–

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních měnových kurzů a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (Metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných a vysoce pravděpodobných finančních i nefinančních obchodů (vč. operací zajištění očekávaných peněžních toků budoucích let v souladu s IFRS),
- za vysoce pravděpodobné nefinanční obchody jsou považovány veškeré cizoměnové provozní a investiční příjmy a výdaje očekávané v roce 2009 a dále vysoce pravděpodobné cizoměnové příjmy z prodeje elektřiny v budoucnu,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2008	2007
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	495	93

Úroková rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení úrokového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních úrokových sazeb a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor úrokového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace úrokových křivek je použita metoda JP Morgan (Metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní úroková pozice je definována jako diskontovaná hodnota úrokově citlivých toků plynoucích ze všech kontrahovaných a vysoce pravděpodobných obchodů (tj. vč. fixně úročených finančních instrumentů),
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé toky.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2008	2007
Měsíční úrokový VaR (95% spolehlivost) *	1 271	570

* Uvedené hodnoty VaR indikují potenciální změnu tržní hodnoty finančních instrumentů (vč. fixně úročených dluhů) na dané hladině spolehlivosti (tj. hodnoty nelze interpretovat jako potenciální navýšení úrokových nákladů z dluhů ČEZ, a. s.).

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky
Splátky během jednoho roku	7 818	13 424	200 269	55 200
Splátky od 1 do 2 let	10 332	268	56 015	–
Splátky od 2 do 3 let	13 540	259	17 410	–
Splátky od 3 do 4 let	15 954	249	3 835	–
Splátky od 4 do 5 let	15 208	240	–	–
V dalších letech	24 241	–	–	–
Celkem	87 093	14 440	277 529	55 200

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2007 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky
Splátky během jednoho roku	5 609	12 119	93 955	32 475
Splátky od 1 do 2 let	6 355	278	18 648	–
Splátky od 2 do 3 let	9 181	269	8 532	–
Splátky od 3 do 4 let	12 528	259	1 831	–
Splátky od 4 do 5 let	14 611	250	367	–
V dalších letech	16 659	240	–	–
Celkem	64 943	13 415	123 333	32 475

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

15.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost uzavřela celou řadu derivátových transakcí, převážně měnových a úrokových swapů, jejichž cílem bylo zajistit její dlouhodobé závazky proti měnovému a úrokovému riziku. Tyto swapy byly klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků a byly splaceny v roce 2007.

Přecenění položek zajištěných proti změně reálné hodnoty vykázané ve výsledku hospodaření činilo v roce 2008, resp. 2007, 0 mil. Kč, resp. -14 mil. Kč. Zisky/ztráty, netto, vykázané ve výsledku hospodaření z titulu nástrojů zajišťujících reálnou hodnotu činily v roce 2008, resp. 2007, 0 mil. Kč, resp. -31 mil. Kč.

V roce 2008 a 2007 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázané ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2008, resp. 2007, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -3 mil. Kč, resp. 0 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2009 až 2012. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2008 jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací v celkové výši 2 000 mil. EUR a měnové forwardy.

16. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř 440 MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000 MW bloky jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů se bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Aktualizovaná studie pro elektrárnu Dukovany z roku 2008 a studie pro Temelín z roku 2004 předpokládá, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 17,3 mld. Kč a 13,7 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást dlouhodobého finančního majetku (viz bod 5).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2008, resp. 2007, činila výše tohoto příspěvku 1 328 mil. Kč, resp. 1 307 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2006	9 982	4 896	21 625	36 503
Pohyby během roku 2007				
Vliv reálné úrokové míry		122	541	912
Vliv inflace	199	98	433	730
Tvorba rezervy	-	393	-	393
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů	-	439	-	439
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-4	32	1 467	1 495
Čerpání za běžný rok	-	-168	-1 307	-1 475
Zůstatek k 31. 12. 2007	10 426	5 812	22 759	38 997
Pohyby během roku 2008				
Vliv reálné úrokové míry	261	146	569	976
Vliv inflace	208	116	455	779
Tvorba rezervy	-	346	-	346
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů	-	203	-	203
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-2 866	23	-1 273	-4 116
Čerpání za běžný rok	-	-435	-1 328	-1 763
Zůstatek k 31. 12. 2008	8 029	6 211	21 182	35 422

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

V roce 2007 společnost provedla změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren.

V roce 2008 společnost provedla změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu na základě aktualizované studie pro elektrárnu Dukovany a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.

17. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Závazky z obchodního styku	35 588	9 027
Závazky z derivátů	42 656	6 586
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	18 855	22 378
Ostatní	757	1 070
Celkem	97 856	39 061

18. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Rezervy	1 688	801
Časové rozlišení úroků	1 394	916
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	593	413
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	1 225	1 106
Předplacená marže z nederivátových obchodů na PXE (viz bod 11)	2 561	-
Ostatní	5	3
Celkem	7 466	3 239

Společnost vytváří kromě jaderných rezerv také další rezervy. V letech 2008 a 2007 byla vytvořena rezerva na budoucí náklady spojené s rekultivací, asanací a zajištěním péče o skládky po ukončení jejich provozu ve smyslu zákona o odpadech. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2008, resp. 2007, činil 406 mil. Kč, resp. 453 mil. Kč.

Podle zákona je společnost zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných závazků vytváří společnost rezervu na náhrady těchto škod. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2008, resp. 2007, činil 296 mil. Kč, resp. 280 mil. Kč.

V roce 2008, resp. 2007, společnost vytvořila rezervu na emisní povolenky ve výši 925 mil. Kč, resp. 2 mil. Kč (viz bod 9).

19. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Prodej elektrické energie		
Silová elektřina – tuzemsko ¹⁾	83 895	74 813
Silová elektřina – zahraničí	9 161	15 082
Vliv zajištění (viz bod 15.3)	3 245	-
Podpůrné a ostatní služby	6 204	6 762
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	102 505	96 657
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej	83 354	37 631
Nákup	-80 762	-35 220
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	863	172
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	3 455	2 583
Prodej tepla	1 967	1 939
Ostatní	1 601	2 567
Celkem	109 528	103 746

¹⁾ Tržby za elektřinu v tuzemsku zahrnují rovněž regulační energii a odchylky ve vztahu k Operátoru trhu s elektřinou.

Převážná část tržeb z prodeje elektrické energie a souvisejících podpůrných služeb v tuzemsku je soustředěna na ČEZ Prodej, s.r.o., Pražskou energetickou burzu a ČEPS, a.s.

20. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč)

2008	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-3 920	-239
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-35	-35
Opční smlouvy	-123	-123
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 178	-15
Ostatní osobní náklady	-648	-22
Osobní náklady celkem	-5 904	-434

2007 ²⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení
Mzdové náklady	-4 016	-275
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-34	-34
Opční smlouvy	-45	-45
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 391	-82
Ostatní osobní náklady	-849	-14
Osobní náklady celkem	-6 335	-450

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

²⁾ Vzhledem k významným organizačním změnám, které proběhly v roce 2008, nejsou osobní náklady vrcholového vedení v roce 2007 plně srovnatelné s náklady roku 2008.

V letech 2008 a 2007 bylo nad rámec osobních nákladů členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné ve výši měsíčních odměn, které by byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. V případě, že člen představenstva sám odstoupí z funkce v orgánu společnosti, uvedené ujednání se neuplatní.

K 31. 12. 2008, resp. 2007, byla členům představenstva a dozorčí rady a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 355 tis. ks, resp. 3 175 tis. ks akcií společnosti.

Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2008, resp. 2007, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 123 mil. Kč, resp. 45 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2008 a 2007 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí				Průměrná cena (Kč za akcii)
	Dozorčí rada tis. ks	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 31. 12. 2006	450	2 240	765	3 455	338,35
Přiznané opce	-	-	375	375	995,65
Uplatněné opce ¹⁾	-	-600	-55	-655	189,50
Počet opcí k 31. 12. 2007 ²⁾	450	1 640	1 085	3 175	446,70
Přiznané opce	-	975	140	1 115	1 232,65
Přesuny v kategoriích	-	150	-150	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-300	-1 140	-495	-1 935	292,40
Počet opcí k 31. 12. 2008 ²⁾	150	1 625	580	2 355	945,60

¹⁾ V roce 2008, resp. 2007, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 1 290,78 Kč, resp. 957,10 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2008, resp. 2007, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 865 tis. ks, resp. 2 490 tis. ks. K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 551,23 Kč za akcii, resp. 304,91 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2008	2007
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	2,9 %	2,8 %
Očekávaná volatilita	31,2 %	28,5 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	3,9 %	2,8 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	2,0	2,0
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	1 169,0	1 027,3
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	173,0	177,7

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2008, resp. 2007, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2008	2007
100–500 Kč za akcii	265	1 750
500–900 Kč za akcii	700	1 125
900–1 400 Kč za akcii	1 390	300
Celkem	2 355	3 175

K 31. 12. 2008, resp. 2007, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,8 roku, resp. 1,5 roku.

21. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Služby	-6 003	-5 723
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 510	882
Daně a poplatky	-1 523	-1 777
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-21	-81
Cestovné	-109	-95
Poskytnuté dary	-101	-124
Zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	27	-16
Zisk z prodeje materiálu	60	55
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	-8	59
Ostatní, netto	261	263
Celkem	-5 907	-6 557

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 16). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

22. Výnosové úroky

Výnosové úroky podle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Úvěry a pohledávky	513	114
Cenné papíry držené do splatnosti	21	62
Realizovatelné cenné papíry	253	-
Finanční aktiva k obchodování	-	4
Bankovní účty	196	579
Celkem	983	759

23. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2008 a 2007 (v mil. Kč)

	2008	2007
Přijaté dividendy	8 268	3 313
Zisk z prodeje realizovatelného finančního majetku	808	752
Zisk z prodeje finančního majetku k obchodování	1	1
Změna stavu opravných položek ve finanční oblasti	3	115
Zisk/ztráta z derivátů, netto	4 539	-568
Ostatní, netto	-80	-100
Celkem	13 539	3 513

24. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2008, resp. 2007, byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 21 %, resp. 24 %. V roce 2009, resp. 2010, bude sazba této daně činit 20 %, resp. 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši, příslušný správce daně by však mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2008	2007
Daň z příjmů splatná	-10 803	-8 096
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	86	-47
Odložená daň	868	2 412
Celkem	-9 849	-5 731

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2008	2007
Zisk před zdaněním	56 967	37 156
Zákonná sazba daně z příjmů	21 %	24 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-11 963	-8 917
Úpravy		
Změny sazeb daně	94	2 560
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	111	36
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-194	-144
Ostatní nezdaniitelné a daňově neuznatelné položky, netto	42	-19
Osvobození od daně z přijatých dividend	1 974	798
Slevy na dani	1	2
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	86	-47
Daň z příjmů	-9 849	-5 731
Efektivní daňová sazba	17 %	15 %

Odložený daňový závazek byl v roce 2008 a 2007 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2008	2007
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 604	6 344
Ostatní rezervy	61	-
Opravné položky	60	85
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	1 367	-
Ostatní přechodné rozdíly	28	30
Odložená daňová pohledávka celkem	7 120	6 459
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	15 404	16 844
Ostatní rezervy	-	394
Pohledávky z titulu penále	15	16
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	-	770
Ostatní přechodné rozdíly	314	53
Odložený daňový závazek celkem	15 733	18 077
Odložený daňový závazek celkem, netto	8 613	11 618

25. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje výrobky od spřízněných osob jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2008, resp. 2007 (v mil. Kč)

Dceřiné, přidružené a společné podniky	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2008	2007	2008	2007
Akcež Enerji A.S.	-	-	1 571	-
CEZ FINANCE B.V.	-	-	11 265	10 606
CEZ MH B.V.	162	-	810	-
CEZ Romania S.R.L.	59	154	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	843	1	189	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	96	-	134	-
Coal Energy, a.s.	154	175	34	29
ČEZ Distribuce, a. s.	91	85	2 397	4 663
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	8	6	1 398	1 789
ČEZ ICT Services, a. s. ¹⁾	164	1 032	898	1 417
ČEZ Logistika, s.r.o.	3	2	556	536
ČEZ Měření, s.r.o.	4	4	515	511
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1	1	258	114
ČEZ Prodej, s.r.o.	1 185	1 260	2 746	3 471
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	6	366	283	199
ČEZ Teplárenská, a.s.	76	-	275	174
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3	3	374	488
CM European Power International s.r.o.	63	-	-	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	3 959	5 457	-	-
Elektrownia Skawina S.A.	584	301	-	59
Severočeské doly a.s.	13	-	6 971	7 449
ŠKODA PRAHA a.s.	-	-	321	412
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	23	17	3 358	105
TEC Varna EAD	-	-	1 885	-
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	66	3	149	76
Ostatní	434	507	332	186
Celkem	7 997	9 374	36 719	32 284

¹⁾ V údajích za rok 2007 je uveden součet vztahů ke společnostem ČEZnet, a.s., a ČEZData, s.r.o., které k datu 1. 1. 2008 sfúzovaly.

Ostatní spřízněné osoby	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2008	2007	2008	2007
ČEPS, a.s.	136	164	22	18
ČD Cargo, a.s.	-	-	247	-
Ministerstvo financí ČR	1 270	2 012	-	-
Ostatní	-	-	-	2
Celkem	1 406	2 176	269	20

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2008 a 2007 (v mil. Kč)

Dceřiné, přidružené a společné podniky	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2008	2007	2008	2007
CEZ Bulgaria EAD	176	286	-	-
CEZ Deutschland GmbH	166	1 331	-	-
CEZ Hungary Ltd.	17	-	292	-
CEZ Romania S.R.L.	150	125	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	2 939	-	1 958	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	73	1	1 293	-
Coal Energy, a.s.	1 421	1 873	121	391
ČEZ Distribuce, a. s.	486	556	78	239
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	59	46	1	5
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	21	2	202	-
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	3	6	122	225
ČEZ ICT Services, a. s. ¹⁾	75	81	2 029	1 696
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	8	8	291	223
ČEZ Prodej, s.r.o.	46 877	39 310	3 080	1 906
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	42	78	570	587
ČEZ Teplárenská, a.s.	453	-	6	-
CM European Power International s.r.o.	63	-	-	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	11	6	-	125
Elektrownia Skawina S.A.	44	311	62	1 330
OSC, a.s.	-	-	81	166
Severočeské doly a.s.	47	20	6 167	6 376
ŠKODA PRAHA a.s.	-	1	301	1 101
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	82	16	10 739	4 244
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	3	5	299	270
Energetické opravy, a.s. ²⁾	-	8	-	256
I & C Energo a.s. ²⁾	11	20	201	576
Ostatní	151	169	328	452
Celkem	53 378	44 259	28 221	20 168

¹⁾ V údajích za rok 2007 je uveden součet vztahů ke společností ČEZnet, a.s., a ČEZData, s.r.o., které k datu 1. 1. 2008 sfúzovaly.

²⁾ V průběhu roku 2008 byly podíly v těchto společnostech prodány.

Ostatní spřízněné osoby	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2008	2007	2008	2007
ČEPS, a.s.	6 333	6 144	113	703
České dráhy, a.s.	-	-	3	1 511
ČD Cargo, a.s.	-	-	1 643	-
Ostatní	-	-	-	8
Celkem	6 333	6 144	1 759	2 222

V roce 2008 a 2007 společnost provedla vklady nepeněžitého majetku do základního kapitálu některých dceřiných společností (viz body 4 a 6 pro hodnoty vloženého dlouhodobého majetku).

Společnost poskytla půjčky spřízněným osobám (viz bod 5.3).

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému „cashpooling“. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 17).

26. Informace o segmentech

Společnost ČEZ se zabývá zejména výrobou a prodejem elektrické energie a obchodem s elektrickou energií, přičemž převážná většina činnosti společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné oborové nebo územní segmenty.

27. Čistý zisk na akcii

	2008	2007
Čítatel – základní a zředěný (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění	47 118	31 425
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 594	569 981
Ředící efekt opčních smluv	747	1 933
Zředěný		
Upravený průměrný počet akcií	535 341	571 914
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)		
Základní	88,1	55,1
Zředěný	88,0	54,9

28. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2008 odhadují celkem na 138,1 mld. Kč, a to na 21,3 mld. Kč v roce 2009, 26,2 mld. Kč v roce 2010, 32,3 mld. Kč v roce 2011, 33,9 mld. Kč v roce 2012 a 24,4 mld. Kč v roce 2013. Uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných a přidružených podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2008 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 6 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 1,5 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 1,5 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 200 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českým jaderným polem.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

29. Události po datu účetní závěrky

V lednu 2009 byl uhrazen závazek z titulu dalšího vkladu do základního kapitálu turecké společnosti Akcez Enerji A.S. ve výši 71 mil. USD.

V lednu 2009 byly deponovány finanční prostředky ve výši 228 mil. USD v souvislosti s chystanou akvizicí turecké společnosti Akenerji.

V únoru 2009 bylo do obchodního rejstříku zapsáno snížení základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., na částku 53 799 mil. Kč, tedy o 5 422 mil. Kč.

Obsah

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2009	214
Adresář společností účetního konsolidačního celku	216
Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti	221
Informace pro akcionáře a investory	224
Seznam použitých tabulek a grafů	228
<hr/>	
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2008	230
Schéma vztahů v koncernu	230
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	230
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	231
Jiné vztahy	232
Ostatní informace	232
Závěr	232
<hr/>	
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.	233
Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2008 a 2009 do uzávěrky výroční zprávy	236

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2009

valná hromada

představenstvo

1000000
divize generálního ředitele
Martin Roman

centrála

1001000
fúze a akvizice

1002000
interní audit

1003000
právní

1004000
strategická komunikace

1005000
mediální

1000010
kancelář
generálního ředitele

2000000
divize finance
Martin Novák

2001000
účetnictví

2002000
plánování a controlling

2003000
financování

2004000
daně

2005000
řízení rizik

8000000
divize výkonného ředitele
Daniel Beneš

8001000
ochrana Skupiny ČEZ

8002000
projektová kancelář

8003000
management
bezpečnosti a kvality

8004000
majetkové účasti

8000010
kancelář
výkonného ředitele

6000000
divize správa
Ivan Lapin

6001000
nákup

6002000
palivový cyklus

6000100
strategie ICT

7000000
divize personalistika
Zdeněk Pasák

7001000
LZ Skupiny ČEZ

7002000
rozvoj LZ

7003000
personální služby
Skupiny ČEZ

7004000
LZ odměňování

7005000
interní komunikace

investice

9000000
divize investice
Peter Bodnár

9003000
příprava investic

9004000
realizace investic

9005000
výstavba JE

9000100
expertní podpora

9000300
analytická podpora

zahraničí	distribuce	obchod	výroba
A000000 divize international Tomáš Pleskač	3000000 divize distribuce Jiří Kudrnáč	4000000 divize obchod Alan Svoboda	5000000 divize výroba Vladimír Hlavinka
A001000 řízení zahraničních majetkových účastí	3001000 rozvoj distribuce	4003000 trading	5002000 bezpečnost
A002000 zahraniční akvizice Bulharsko	3002000 služby v DS	4004000 rozvoj	5004000 asset management – výroba
A003000 zahraniční akvizice Rumunsko	3005000 legislativa a trh		5005000 asset management – technologie
A004000 zahraniční akvizice Polsko			5006000 centrální inženýring
A005000 zahraniční akvizice Turecko			5007000 asset management – dodavatelský systém
A006000 zahraniční akvizice Albánie			
A000500 zahraniční akvizice MOL		4000100 evropská agenda	5000100 analytická podpora divize výroba
	3000010 analytická podpora	4000200 zahraniční obchodní zastoupení	
		4000400 podpora řízení obchodu	
			53DU000 JE Dukovany
			53TE000 JE Temelín
			53CM000 KE Chvaletice a Mělník
			53DE000 KE Dětmarovice
			53PL000 KE Počerady a Ledvice
			53TP000 KE Tušimice a Prunéřov
			53VD000 vodní elektrárny
			53VT000 teplárny Hodonín, Poříčí, Tisová a Vítkovice

Adresář společností účetního konsolidačního celku

ČEZ, a. s.

Martin Roman
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 042 001
e-mail: cez@cez.cz

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

Tom Kozera
jednatel
Rondo ONZ 1
00-124 Varšava
Polská republika
tel.: +48 225 449 480
fax: +48 225 449 485

CEZ Elektro Bulgaria AD

Kremena Stojanova
předsedkyně představenstva
140 G.S. Rakovski Street
1000 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 289 584 41
fax: +359 298 718 52
e-mail: kremena.stojanova@cez.bg

ALLEWIA leasing s.r.o.

Libor Hurdálek, Radislav Legerský
jednatelé
Šunychelská 1159
735 81 Bohumín
Česká republika
tel.: +420 596 013 445
fax: +420 596 013 445
e-mail: allewia@seznam.cz

CEZ Deutschland GmbH

Tomáš Petráň
jednatel
Karl-Theodor-Strasse 69
808 03 Mnichov
Spolková republika Německo
tel.: +49 891 8943 850
fax: +49 891 8943 848
e-mail: tomas.petran@cez.cz

CEZ Finance B.V.

Prins Bernhardplein 200
1097 JB Amsterdam
Nizozemské království

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Josef Hejsek
ředitel a country manager
Fra Andela Zvizdovića br. 1
71000 Sarajevo
Bosna a Hercegovina
tel.: +387 33 29 55 96
fax: +387 33 29 55 94
e-mail: josef.hejsek@cez.cz

CEZ Distributie S.A.

Gabriel Negrila
generální ředitel
Brestei č. 2
200 581 Craiova
Rumunsko
tel.: +40 251 405 002
fax: +40 251 405 004
e-mail: office@cez.ro

CEZ Hungary Ltd.

Gábor Hornai
country manager
Károlyi Mihály u. 12
1053 Budapešť
Maďarská republika
tel.: +36 1 266 9324
fax: +36 1 266 9331
e-mail: hungary@cez.hu

CEZ Bulgaria EAD

Luboš Pavlas
předseda představenstva
140 G.S. Rakovski Street
1309 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 293 581 00
fax: +359 293 581 10
e-mail: lubos.pavlas@cez.cz

CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD

Jan Soudný
předseda představenstva
a výkonný ředitel
Village of Ezerovo 9168
Varna
Bulharská republika
tel.: +359 526 656 554
fax: +359 526 656 331
e-mail: jan.soudny@cez.cz

CEZ Chorzow B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Nizozemské království
tel.: +31 102 064 600
fax: +31 102 064 601

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

Dimitar Kacev, Rozelina Kostova
jednatelé
14, Dobrinova Skala Blvd.
1336 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 895 9218
fax: +359 2 824 5153
e-mail: dimitar.katsev@cez.bg
rozelina.kostova@cez.bg

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Ivan Kovačičik
předseda představenstva
a výkonný ředitel
330 Tzar Simeon St.
1309 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 859 8706
fax: +359 2 986 2806
e-mail: ivan.kovarcik@cez.cz

CEZ Silesia B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Nizozemské království
tel.: +31 102 064 600
fax: +31 102 064 601

CEZ MH B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Nizozemské království
tel.: +31 104 047 644
fax: +31 104 125 115

CEZ Romania S.R.L.

Jan Veškrna
jednatel a generální ředitel
Bvd. Ion Ionescu de la Brad 2B
013 813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 728 113 474
fax: +40 212 692 566
e-mail: office@cez.ro

CEZ Slovensko, s.r.o.

Márius Hričovský
jednatel a obchodní ředitel
Gorkého 3
811 01 Bratislava
Slovenská republika
tel.: +421 254 432 656
fax: +421 254 432 651

CEZ Poland Distribution B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Nizozemské království
tel.: +31 102 064 600
fax: +31 102 064 601

CEZ RUS OOO

Vladimír Schmalz
generální ředitel
Presnenskij val 19
123557 Moskva
Ruská federace
tel.: +7 495 737 0224
fax: +7 495 737 0225

CEZ Srbija d.o.o.

Aleksandar Obradović
jednatel a generální ředitel
Bulevar Mihajla Pupina 6/XVII
110070 Bělehrad
Srbsko
tel.: +381 112 200 701
fax: +381 112 200 704
e-mail: aleksandar.obradovic@cez.cz

CEZ Polska sp. z o.o.

Petr Ivánek
předseda představenstva
Rondo ONZ 1
00-124 Varšava
Polská republika
tel.: +48 225 449 480
fax: +48 225 449 485
e-mail: sekretariat@cezpolska.pl

CEZ Servicii S.A.

Stefan Gheorghe
generální ředitel
143 Republicii Boulevard
110 177 Pitești
Rumunsko
tel.: +40 248 205 708
fax: +40 248 205 709
e-mail: cez_servicii@cez.ro

CEZ Trade Bulgaria EAD

Vladimir Dičev
předseda představenstva
89 Vitosha
1463 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 289 591 19
fax: +359 295 493 82
e-mail: vladimir.dichev@cez-trade.bg

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Witold Pawlowski
jednatel
Rondo ONZ 1
00-124 Varšava
Polská republika
tel.: +48 225 449 460
fax: +48 225 449 465

ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

Petr Zachoval
jednatel a generální ředitel
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 591 111 111
fax: +420 591 113 282
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Měření, s.r.o.

Přemysl Vániš
jednatel a generální ředitel
Riegrovo náměstí 1493
500 02 Hradec Králové
Česká republika
tel.: zákaznická linka
+420 840 840 840
fax: +420 492 112 964
e-mail: cez@cez.cz

CEZ Trade Romania S.R.L.

Ion Lungu
předseda představenstva
a generální ředitel
Bvd. Ion Ionescu de la Brad 2B
013 813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 722 283 244
fax: +40 212 692 566
e-mail: ion.lungu@cez.ro

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Pavel Sokol
generální ředitel
Komenského 534
253 01 Hostivice
Česká republika
tel.: +420 211 046 504
fax: +420 211 022 599
e-mail: zuzana.brokesova@cez.cz

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Josef Sedlák
generální ředitel
Křížíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 821
fax: +420 492 112 708
e-mail: romana.pastikova@cez.cz

CEZ Ukraine CJSC

Blahoslav Fajmon
jednatel a generální ředitel
Bul. Velika Vasilkivska 5
010 04 Kyjev
Ukrajina

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Michal Rzyman
jednatel a generální ředitel
Výstavní 1144/103
706 02 Ostrava, Vítkovice
Česká republika
tel.: +420 591 110 201
fax: +420 591 110 202
e-mail: info.es@cez.cz

ČEZ Prodej, s.r.o.

Bohumil Mazač
ředitel pro business zákazníky
a jednatel
Zuzana Řezníčková
ředitelka pro retail
a jednatelka
Aleš Konrád
ředitel finanční a správní
a jednatel
Duhová 1/425
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 043 310
fax: +420 211 043 333
e-mail: cez@cez.cz

CEZ Vanzare S.A.

Mirela Anca Vișoica Dima
generální ředitelka
2 Brestei St.
200 581 Craiova, Județul Dolj
Rumunsko
tel.: +40 251 40 54 45
fax: +40 251 40 54 42
e-mail: cez-vanzare@cez.ro

ČEZ ICT Services, a. s.

Kamil Čermák
předseda představenstva
a generální ředitel
Fügnerovo nám. 1866/5
120 00 Praha 2
Česká republika
tel.: +420 841 842 843
fax: +420 211 046 250
e-mail: servicedesk@cez.cz

ČEZ Distribuce, a. s.

Josef Holub
předseda představenstva
a generální ředitel
Teplická 874/8
405 02 Děčín 4
Česká republika
tel.: +420 411 121 111
fax: +420 411 122 997
e-mail: cezdistribuce@cezdistribuce.cz

ČEZ Logistika, s.r.o.

Jiří Jílek
jednatel a generální ředitel
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 591 113 839
fax: +420 591 114 680
e-mail: jana.vercimakova@cez.cz

ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Jan Kalina
jednatel a generální ředitel
Teplická 874/8
405 49 Děčín IV
Česká republika
tel.: +420 211 043 409
fax: +420 261 214 067

ČEZ Teplárenská, a.s.

Vladimír Gult
předseda představenstva
a generální ředitel
Školní 1051/30
430 01 Chomutov
Česká republika
tel.: +420 411 126 671
fax: +420 411 126 679

NERS d.o.o.

Aleksandar Obradović
generální ředitel
Industrijska zona b.b.
Gacko
Republika srbská
v Bosně a Hercegovině
tel.: +38 759 464 419
fax: +38 759 464 834

SD - 1.strojírenská, a.s.

Josef Zetek
předseda představenstva
a ředitel
Důlní čp. 437
418 01 Bílina
Česká republika
tel.: +420 417 804 911
fax: +420 417 804 912
e-mail: obchod@sd1s.cz

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Igor Šmucr
jednatel a generální ředitel
Guldenerova 2577/19
303 28 Plzeň
Česká republika
tel.: +420 371 101 111
fax: +420 371 102 002

New Kosovo Energy L.L.C.

Ekrem Belegu
generální ředitel
Andrej Gropa Nr. 1
10000 Prishtina
Kosovo
tel.: +381 38 248 609
fax: +381 38 248 610
e-mail: ekrembelegu@hotmail.com
belegu.cez@gmail.com

SD - Autodoprava, a.s.

Petr Hokr
předseda představenstva
a ředitel
Důlní čp. 429
418 01 Bílina
Česká republika
tel.: +420 417 805 811
fax: +420 417 805 870
e-mail: sda@sdaudoprava.cz

**Elektrociepłownia Chorzów
ELCHO sp. z o.o.**

Jan Mikulka
předseda představenstva
ul. M. Skłodowskiej-Curie 30
41-503 Chorzów
Polská republika
tel.: +48 327 714 001
fax: +48 327 714 020
e-mail: sekretariat.elcho@cezpolaska.pl

Ovidiu Development S.R.L.

Ondřej Šafář
vedoucí projektu
20 Nicolae Iorga Street
900612 Constanța
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
fax: +40 251 405 089
e-mail: office@cez.ro

SD - Kolejová doprava, a.s.

František Maroušek
předseda představenstva
a ředitel
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 602 161
fax: +420 474 602 916
e-mail: charova@sd-kd.cz

Elektrownia Skawina S.A.

Ryszard Młodzianowski
předseda představenstva
ul. Piłsudskiego 10
32-050 Skawina
Polská republika
tel.: +48 122 778 214
fax: +48 122 778 218
e-mail: sekretariat.skawina@cezpolaska.pl

PPC Úžín, a.s.

Pavel Čtrnáctý
předseda představenstva
Seifertova 570/55
130 00 Praha 3
Česká republika
e-mail: pavel.ctrnacty@atlas.cz

SD - KOMES, a.s.

Karel Staněk
předseda představenstva
a ředitel
Moskevská 14/1
434 01 Most
Česká republika
tel.: +420 476 146 000
fax: +420 476 442 115
e-mail: info@komes.cz

M.W. Team Invest S.R.L.

Ondřej Šafář
vedoucí projektu
20 Nicolae Iorga Street
900612 Constanța
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
fax: +40 251 405 089
e-mail: office@cez.ro

PRODECO, a.s.

Ing. Hynek Mühlbach
předseda představenstva
a výkonný ředitel
Masarykova 51
416 78 Teplice
Česká republika
tel.: +420 417 633 711
fax: +420 417 538 472
e-mail: tep@prodeco.cz

SD - Rekultivace, a.s.

Josef Hejsek
předseda představenstva
a ředitel
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 602 439
fax: +420 474 602 444
e-mail: info@sd-rekultivace.cz

Severočeské doly a.s.

Jan Demjanovič
předseda představenstva
a generální ředitel
Boženy Němcové 5359
430 01 Chomutov
Česká republika
tel.: +420 474 602 111
fax: +420 474 652 264
e-mail: sdas@sdas.cz

ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Daniel Jiříčka
jednatel a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: info@spinvest.cz

Transenergo International N.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Nizozemské království
tel.: +31 102 064 600
fax: +31 102 064 601

**STE - obchodní služby, spol. s r.o.
v likvidaci**

Jiří Hala
likvidátor
Vinohradská 325/8
120 00 Praha 2
Česká republika

TEC Varna EAD

Jan Vavera
předseda představenstva
Town of Ezerovo
9168 Varna
Bulharská republika
tel.: +359 6656 411
fax: +359 6656 371
e-mail: info@varna-tp.com

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Aleš John
předseda představenstva
a generální ředitel
250 68 Husinec-Řež čp. 130
Česká republika
tel.: +420 266 172 000
fax: +420 220 940 840
e-mail: john@ujv.cz

ŠKODA PRAHA a.s.

Daniel Jiříčka
místopředseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: office@skodapraha.cz

Tomis Team S.R.L.

Ondřej Šafář
vedoucí projektu
20 Nicolae Iorga Street
900612 Constanța
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
fax: +40 251 405 089
e-mail: office@cez.ro

ZAO TransEnergo

Vladimír Schmalz
předseda představenstva
a generální ředitel
Presnenskij val 19
123557 Moskva
Ruská federace
tel.: +7 495 737 0224
fax: +7 495 737 0225

Přidružené společnosti**CM European Power
International B.V.**

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Nizozemské království
tel.: +31 102 064 600
fax: +31 102 064 601

Coal Energy, a.s.

Petr Paukner
předseda představenstva
a generální ředitel
Václavské náměstí 846/1
110 00 Praha 1
Česká republika
tel.: +420 224 473 056
fax: +420 222 223 672

Akcez Enerji A.S.

George Karagutoff
místopředseda představenstva
Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15,
Room no: 3
Gümüşsuyu Beyoğlu
34437 İstanbul
Turecko
e-mail: george.karagutoff@cez.cz

**CM European Power
International s.r.o.**

Mojmír Čalkovský
jednatel
Vlčie hrdlo 1/A
824 12 Bratislava
Slovensko
e-mail: mojmir.calkovsky@cez.cz

LOMY MOŘINA spol. s r.o.

Pavel Vyskočil
jednatel
Jaroslav Šilhánek
jednatel
267 17 Mořina
okres Beroun
Česká republika
tel.: +420 311 702 111
fax: +420 311 702 314

Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti

Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti

	Vodní elektrárna Štěchovice	Vodní elektrárna Dalešice	Vodní elektrárna Lipno	Vodní elektrárny Vydra a Čeňkova Pila
Charakter expozice	elektrárna a informační centrum	elektrárna a informační centrum	elektrárna a informační centrum	stálá expozice „Šumavská energie“ o historii i současnosti využívání šumavských vodních zdrojů; 2 malé vodní elektrárny
Provozovatel	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Prof. VI. Lista 329			Čeňkova Pila
PSČ a město	252 07 Štěchovice	675 77 Kramolín	382 78 Lipno nad Vltavou	341 92 Kašperské Hory
Telefon	602 107 453 603 769 197 608 308 759	561 105 519	606 445 798 731 562 835 725 614 409 607 666 928 607 673 651	840 840 840 376 599 237
Fax		561 106 370 561 104 960		
E-mail	cez@cez.cz	infocentrum.edu@cez.cz	infocentrum.eli@cez.cz	cez@cez.cz
Otevírací doba	celoročně	červenec–srpen: pondělí–neděle 9:00–16:00 září–červen: pondělí–pátek pouze po předchozím objednání	od 15. 6. do 15. 9. denně prohlídky každou celou hodinu 10:00–15:00 hod.	červen–září: úterý–neděle, prohlídky začínají v 9:00, 11:00, 13:00 a 15:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano	září–červen	16. 9.–14. 6.	říjen–květen
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Štěchovice (autobus)	Kramolín (autobus)	Lipno n. Vlt., žel. st. (autobus); Lipno nad Vltavou (vlak)	Srní, Čeňkova Pila (autobus)

	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	Jaderná elektrárna Dukovany	Jaderná elektrárna Temelín	Informační centrum Obnovitelné zdroje
Charakter expozice	elektrárna	elektrárna a informační centrum	elektrárna a informační centrum	informační centrum, malá vodní elektrárna
Provozovatel	K3 Sport, s. r. o.	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	Jaderná elektrárna Dukovany	Jaderná elektrárna Temelín (zámeček Vysoký Hrádek vedle elektrárny)	Křížkova 233
PSC a město	788 11 Loučná nad Desnou	675 50 Dukovany	373 05 Temelín – elektrárna	500 03 Hradec Králové
Telefon	602 322 244 585 438 100 (v pracovních dnech v době od 8:00 do 16:00, v ostatní dny a hodiny je možné objednávku namluvit do hlasové schránky), o víkendech je k dispozici také 583 283 282	561 105 519	381 102 639 381 103 237	492 110 160 725 781 564 725 781 565
Fax			381 104 900	
E-mail	infocentrum.eds@cez.cz www.dlouhe-strane.cz/cs/ /objednavka-exkurze	infocentrum.edu@cez.cz	infocentrum.ete@cez.cz	infocentrum.oze@cez.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 8:00 do 15:00 hod.	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 9:00 do 16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:00 hod.; zavřeno 1.1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12. a každé 1. pondělí v měsíci	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 9:00 do 16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:30 hod.; zavřeno 1.1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12.	prohlídky malé vodní elektrárny Hradec Králové se konají každou sobotu a neděli od 14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano	pro skupiny vždy, pro jednotlivce do elektrárny	pro skupiny vždy, pro jednotlivce do elektrárny	prohlídky elektrárny pondělí–pátek (informační centrum lze navštívit bez objednání)
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Loučná n. Des., Kouty n. Des., pošta (autobus); Kouty nad Desnou (vlak)	Dukovany, EDU (autobus)	Temelín, Březí u Týna, JE (autobus)	Zimní stadion (autobus, trolejbus)

	Doly Nástup Tušimice	Doly Bílina
Charakter expozice	povrchový důl	povrchový důl
Provozovatel	Severočeské doly a.s.	Severočeské doly a.s.
Ulice, č. domu		Důlní 375/89
PSČ a město	432 01 Kadaň	418 29 Bílina
Telefon	474 602 956	417 805 012
Fax	474 652 264	417 804 002
E-mail	buskova@sdas.cz	bila@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 6:00–14:00	pondělí–pátek 6:00–14:00
Nutnost předem se objednat	ano	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Tušimice, důl Merkur (autobus)	Bílina, aut. nádr. (autobus); Bílina (vlak)

Informace pro akcionáře a investory

Kalendář akcí	
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2008	3. 3. 2009
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2008	
Konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2008	
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Roční účetní výkazy za dceřiné společnosti, které jsou součástí konsolidačního celku Skupiny ČEZ	
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	31. 3. 2009
Roční účetní výkazy za přidružené společnosti, které jsou součástí konsolidačního celku Skupiny ČEZ	
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2008 – elektronicky, tištěná pouze česká verze	30. 4. 2009
Řádná valná hromada ČEZ, a. s.	13. 5. 2009
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2008 – tištěná anglická verze	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2009	
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2009	
Účetní výkazy	
Neauditované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2009	13. 8. 2009
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2009	
Účetní výkazy	
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2009	31. 8. 2009
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. – III. čtvrtletí 2009	12. 11. 2009
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. – III. čtvrtletí 2009	
Účetní výkazy	
Předběžné konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2009	25. 2. 2010
Účetní výkazy	
Tisková konference	
Conference call	
Souhrnná zpráva	
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2009	26. 2. 2010
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2009	

Kontakty			
Tiskový mluvčí Skupiny ČEZ	Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
	Eva Nováková	eva.novakova@cez.cz	+420 211 042 291
	Martin Pavlíček	martin.pavlicek@cez.cz	+420 211 042 482
Vztahy s investory	Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
	Dana Fantová	dana.fantova@cez.cz	+420 211 042 514
Internetové stránky	Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	+420 211 043 362
	Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz www.cez.cz	+420 211 042 612
Nadace ČEZ	Lucie Speratová	lucie.speratova@cez.cz www.nadacecez.cz	+420 211 046 720
Zákaznická linka v České republice	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		+420 840 840 840

Výklad pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
CDM	Clean Development Mechanism Mechanismus čistého rozvoje. Ujednání v rámci Kjótského protokolu dovolující vyspělým zemím majícím závazek ke snížení emisí skleníkových plynů investovat do snížení emisí v rozvojových zemích, které tento závazek nemají.
CER	Certified Emission Reductions Emisní redukce získané realizací projektů CDM
CO ₂	Oxid uhličitý
EIA	Environmental Impact Assessment Vyhodnocení vlivů na životní prostředí
EU ETS	EU Emissions Trading Scheme Schéma EU pro emisní obchodování. EU ETS je jeden z nástrojů pro splnění redukčního závazku EU vyplývajícího z Kjótského protokolu. Je definován směrnicí 2003/87/ES, která byla schválena Evropským parlamentem v červenci 2003 a která na území EU 25 zavádí systém obchodování s emisními právy na emise skleníkových plynů pro vybrané skupiny znečišťovatelů. Emisní práva jsou volně převoditelná na území EU 25.
EUA	Emisní povolenka Právo provozovatele vypustit do ovzduší 1 t CO ₂
EURATOM	Evropské společenství pro atomovou energii
FO	Funkční období
GPW	Giełda papierów wartościowych w Warszawie SA Burza cenných papírů ve Varšavě, na níž se od 25. 10. 2006 obchodují také akcie ČEZ, a. s.
IAEA	International Atomic Energy Agency Mezinárodní organizace pro atomovou energii
ICE Londýn	ICE Futures Europe Společnost se sídlem v Londýně, součást koncernu IntercontinentalExchange. Provozovatel komoditní burzy dozorovaný ze strany Financial Services Authority, který je jednotným dohlížitelem nad finančními službami ve Velké Británii.
ICT	Information and Communication Technology Technologie používané pro práci s informacemi a jejich sdělování
ILO	International Labour Organization Mezinárodní organizace práce

Pojem	Komentář
JI	Joint Implementation Společná implementace. Kjótský mechanismus, který umožňuje vládám a firmám v industrializovaných zemích zakoupit si emisní redukční jednotky z projektů uskutečněných v jiných industrializovaných zemích, které snižují nebo jinak zabraňují emisím skleníkových plynů.
NAP	Národní alokační plán Dokument ukazuje přiděl povolenek na emise CO ₂ na obchodní období v příslušném státě pro jednotlivá zařízení produkující CO ₂ . První obchodní období zahrnuje léta 2005–2007, druhé léta 2008–2012, třetí léta 2013–2020.
nn	Nízké napětí
NO _x	Oxidy dusíku
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OHSAS	Occupational Health and Safety Assessment Specification Specifikace pro posuzování bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci dle britské normy BS OHSAS 18001
PXE	Energetická burza Praha
REAS	Regionální distribuční společnost V České republice existovalo 8 regionálních distribučních společností, které distribuovaly elektřinu koncovým zákazníkům a mohly také samy obchodovat. Od roku 2006 je distribuce elektřiny v České republice zajištěna na procesním principu samostatnými distribučními společnostmi.
RIOSV	Регионалната инспекция по околна среда и води Regionální inspektorát životního prostředí a vod. Územní pracoviště bulharského ministerstva životního prostředí a vod
SO _x	Oxidy síry
Squeeze-out	Právo výkupu účastnických cenných papírů , jež umožňuje majoritnímu akcionáři (s podílem alespoň, resp. více než 90 % na základním kapitálu společnosti), aby rozhodl o nuceném převodu akcií z vlastnictví minoritních akcionářů do svého vlastnictví, a to za cenu určenou tímto majoritním akcionářem, jejíž výše je dokládána znaleckým posudkem.
therm	Jednotka množství tepla , jejíž velikost odpovídá 100 tis. britských tepelných jednotek (British thermal unit, zkratka BTU). Používá se při obchodech na velkoobchodním trhu se zemním plynem ve Velké Británii. BTU je jednotka práce a energie používaná v energetickém sektoru. Je definována jako množství tepla potřebného ke zvýšení teploty jedné libry vody v tekutém skupenství z teploty 60 ° na 61 °Fahrenheita při stálém tlaku 1 atmosféra. Jeden milion BTU zemního plynu je roven 1,055 gigajoulu. Jeden gigajoule je roven 26,8 m ³ zemního plynu při standardní teplotě a tlaku.
vn	Vysoké napětí
vvn	Velmi vysoké napětí
WANO	Mezinárodní organizace provozovatelů jaderných zařízení
ZIRLO	Ochranná známka vlastněná Westinghouse Electric Company, Pittsburgh, USA

Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
Wh	watthodina, jednotka práce
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt; jednotka výkonu
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
J.kg ⁻¹	joul na kilogram; jednotka výhřevnosti

Názvy českých společností uvedených ve Výroční zprávě za rok 2008 jsou prezentovány tak, jak je uvedeno v obchodním rejstříku Ministerstva spravedlnosti České republiky.

Zahraníční měny

Země	Zkratka měny	Název	Poznámka
Bulharská republika	BGN	български лев (lev)	
Kosovo	EUR	euro	Není členem Eurozóny; zavedeno na základě Administrativního rozhodnutí č. 2001/24.
Nizozemské království	EUR	euro	
Polská republika	PLN	zloty	
Republika Bosna a Hercegovina	KM, mezinárodně BAM	konvertibilna marka	1 KM = 0,51129 EUR Kurz je fixní a vychází z přepočítacího poměru německé marky (DEM) a eura.
Republika Turecko	TRY	Türk lirası (turecká lira)	
Rumunsko	RON	leu	
Ruská federace	RUB	рубль (česky rubl)	
Slovenská republika	SKK	slovenská koruna	do 31. 12. 2008
Spolková republika Německo	EUR	euro	
Srbsko	RSD	динар (dinar)	Zahraníční společnosti mohou mít základní kapitál v EUR.
Ukrajina	UAH	гривня (česky hřivna)	

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ

Název ukazatele	Výpočet
Celková likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky
Celkový dluh	Dlouhodobé dluhy + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu + Krátkodobé úvěry
Celkový kapitál	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku + Celkový dluh
Čistý dluh	Dlouhodobé závazky bez části splatné během 1 roku + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu - (Peníze a peněžní ekvivalenty + vysoce likvidní krátkodobá finanční aktiva)
Čistý dluh / EBITDA	Čistý dluh / (Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy)
Dividenda na akcii hrubá	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcie v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozího roku)
EBIT	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy
EBITDA	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	Čistý zisk / Průměrná celková aktiva
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	(EBIT + Tvorba a zúčování ostatních rezerv + Zisk/ztráta z povolenkových derivátů) * (1 - Sazba daně z příjmů právnických osob) / (Průměrný investovaný kapitál)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Čistý zisk připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku *) Čistý zisk / Průměrný vlastní kapitál

¹⁾ Definice pro ČEZ, a. s., pokud je odlišná od definice pro Skupinu ČEZ.
Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2.

Seznam použitých tabulek a grafů

Použité tabulky

Přehled hlavních konsolidovaných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	12
Přehled hlavních ukazatelů podle územních segmentů	12–13
Přehled hlavních ukazatelů podle oborových segmentů	12–13
Informace o peněžních a naturálních příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech	34
Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s. (podle IFRS)	45
Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost	
a) Dlouhodobé úvěry	47
b) Krátkodobé úvěry	47
Individuální výsledky společností Skupiny ČEZ (podle IFRS)	50–51
Odměny společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ uhrazené externím auditorům v roce 2008 (mil. Kč)	52
Externí auditorské společnosti Skupiny ČEZ	52–53
Investiční výdaje podle oblastí (mil. Kč)	62
Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)	62
Celková bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupinou ČEZ (GWh)	63
Bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupinou ČEZ v oblasti střední Evropy (GWh)	63
Bilance opatřené a dodané elektrické energie Skupinou ČEZ v oblasti jihovýchodní Evropy (GWh)	63
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v České republice	73–74
Prodej tepelné energie (TJ)	77
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku	83
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku	86
Struktura akcionářů (%)	94
Akcie	95
Ukazatele na akcii	96
Vlastní akcie	96
Nejvyšší a nejnižší nákupní cena akcií při zpětném odkupu	97
Průměrná cena akcií v roce 2008 (Kč)	97
Nesplacené dluhopisy Skupiny ČEZ k 31. 12. 2008	98–99
Počty událostí INES stupně 0 a 1	106
Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (MWh)	111
Spotřeba, odpad a emise	112
Náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj (mil. Kč)	116
Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s. (tis. Kč)	118
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)	119
Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)	120

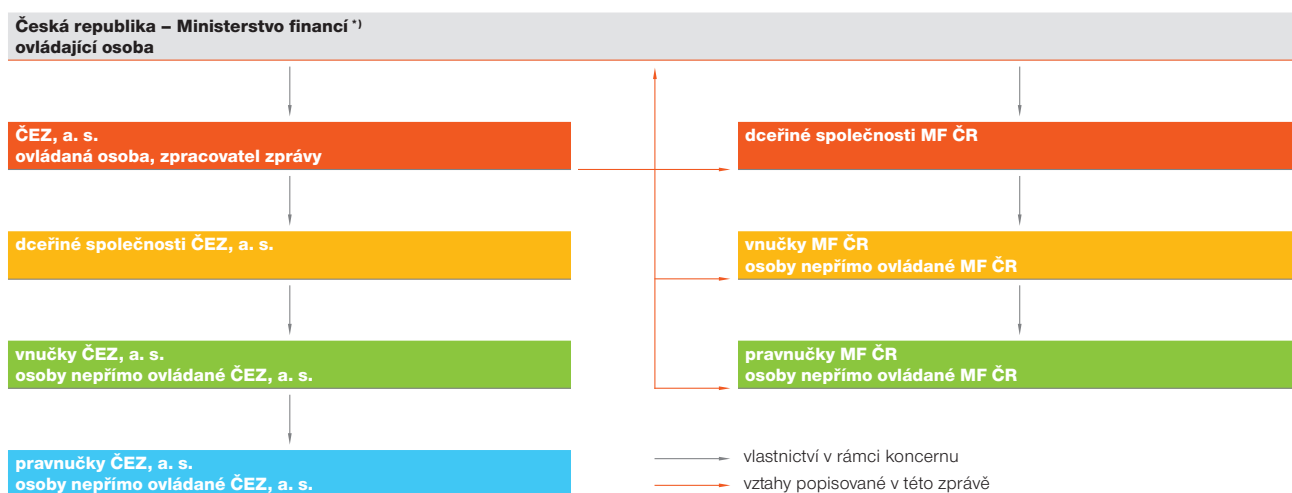
Použité grafy

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)	13
Tvorba zisku (mld. Kč)	41
Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)	42
Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)	42
Peněžní toky (mld. Kč)	43
Prodej uhlí podle odběratelů (%)	70
Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)	70
Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (index 100 % = rok 1999)	71
Výroba elektrické energie v České republice brutto (GWh)	71
Výroba elektrické energie Skupinou ČEZ v České republice brutto (GWh)	71
Česká republika – distribuce elektrické energie koncovým zákazníkům (GWh)	77
Česká republika – prodej elektrické energie koncovým zákazníkům (GWh)	78
Výroba elektrické energie v Polsku brutto (GWh)	82
Výroba elektrické energie v Bulharsku brutto (GWh)	85
Distribuovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	86
Prodej elektrické energie v Bulharsku (GWh)	86
Distribuovaná elektrická energie koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	88
Prodej elektrické energie v Rumunsku (GWh)	88
Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 2008 (%)	95
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12.	100
Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů (GWh)	110
Nakládání s vedlejšími energetickými produkty ve Skupině ČEZ (tis. tun)	112
Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí	119
Nadace ČEZ – rozdělení darů podle účelu	120

ČEZ, a. s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2008

1. Schéma vztahů v koncernu



*) Česká republika je ovládající osobou, přičemž hospodaření se státním akciovým podílem v ČEZ, a. s., přísluší Ministerstvu financí České republiky.

2. Schéma struktury koncernu

Viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky.

3. Ovládající osoba a zpracovatel Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Česká republika – Ministerstvo financí – ovládající osoba	
Název	Ministerstvo financí České republiky
Se sídlem na adrese	Letenská 525/15, 118 10 Praha 1
IČ	00006947
ČEZ, a. s. – ovládaná osoba – zpracovatel Zprávy	
Společnost	ČEZ, a. s.
Se sídlem na adrese	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
IČ	45274649
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném	Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581
Způsob ovládání	Ovládající osoba MF ČR vlastnila k 31. 12. 2008 akciový podíl v ČEZ, a. s., ve výši 63,39 %.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami je v souladu s ustanovením § 66a odst. 9 obchodního zákoníku zpracována za období 1. 1. 2008 – 31. 12. 2008.

4. Abecední seznam společností – členů koncernu

Viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky.

5. Smluvní vztahy

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené ČEZ, a. s., s propojenými osobami, tj. mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

1. České aerolinie a.s.

Smlouva č. 4100027580 ze dne 28. 11. 2008 na zajištění letecké přepravy účastníků Českého dne energetiky v Bruselu.

2. ČEPS, a.s.

- Dodatek č. 1 ze dne 31. 3. 2008 k Dohodě č. 3210/08/329 o přistoupení k obchodním podmínkám pro přeshraniční přenos elektřiny prostřednictvím přenosové soustavy ČR v roce 2008. Předmětem tohoto dodatku je procedura sjednávání přeshraničních vnitrodenních přenosů s EO.ON Netz GmbH a Vattenfall Europe Transmission GmbH.
- Dodatek č. 2 ze dne 22. 7. 2008 k Dohodě č. 3210/08/329 o přistoupení k obchodním podmínkám pro přeshraniční přenos elektřiny prostřednictvím přenosové soustavy ČR v roce 2008. Předmětem tohoto dodatku je umožnění elektronického převodu a vrácení dlouhodobé alokované kapacity v rakouském aukčním systému.
- Dodatek č. 3 ze dne 14. 11. 2008 k Dohodě č. 3210/08/329 o přistoupení k obchodním podmínkám pro přeshraniční přenos elektřiny prostřednictvím přenosové soustavy ČR v roce 2008. Předmětem tohoto dodatku je procedura sjednávání přeshraničních vnitrodenních přenosů s VERBUND-Austrian Power Grid AG.
- Dohoda č. 3210/09/329 ze dne 17. 12. 2008 o přistoupení k obchodním podmínkám pro přeshraniční přenos elektřiny prostřednictvím přenosové soustavy ČR v roce 2009. Předmětem této dohody je povinnost ČEPS, a.s., zajišťovat v obchodních případech přeshraniční přenos v rozsahu stanoveném příslušnou smlouvou sjednanou pro jednotlivý obchodní případ za podmínek definovaných v této dohodě.
- Dohoda č. 3210/08/009580 ze dne 15. 1. 2008 o obstarání a poskytnutí elektřiny ze zahraničí.
- Smlouva č. 3210/08/009/590 ze dne 10. 3. 2008 o dodávce podpůrných přenosových služeb.
- Smlouva č. 3210/08/009/600 ze dne 20. 3. 2008 o dodávce podpůrných přenosových služeb.
- Dodatek č. 3210/06-09/009/560 ke smlouvě o dodávce podpůrných přenosových služeb v roce 2006–2009.
- Dohoda ze dne 2. 6. 2008 o redispečinku v roce 2008.
- Dodatek č. 3210/08/009/540 ze dne 4. 9. 2008 ke smlouvě o dodávce podpůrných přenosových služeb.
- Smlouva č. 3210/09/009/530 ze dne 3. 11. 2008 o dodávce podpůrných přenosových služeb.
- Smlouva č. 3210/09/009/540 ze dne 18. 11. 2008 o dodávce podpůrných přenosových služeb.
- Smlouva č. 3210/09/009/550 ze dne 8. 12. 2008 o dodávce podpůrných přenosových služeb.
- Smlouva č. 3210/09/009/580 ze dne 8. 12. 2008 o dodávce podpůrných přenosových služeb.
- Smlouva č. 3210/09/009/590 ze dne 8. 12. 2008 o dodávce podpůrných přenosových služeb.
- Dohoda č. 3210/09/009/600 ze dne 8. 12. 2008 o podmínkách vyžádaného snížení výkonu zdrojů v roce 2009.
- Dodatek ke smlouvě č. 3210/07-09/009/640 ze dne 8. 12. 2008 o dodávce podpůrných přenosových služeb v roce 2007–2009.
- Smlouva č. 3210/09/109 ze dne 9. 12. 2008 o poskytování služeb přenosové soustavy.
- Smlouva č. 4100015951 ze dne 5. 8. 2008 o připojení nového zdroje ELE k přenosové soustavě.
- Smlouva o uzavření budoucí smlouvy č. 4100015042 ze dne 10. 6. 2008 o připojení zamýšleného paroplynového zdroje v areálu Elektrárny Počerady k přenosové soustavě.

Všechny uvedené smlouvy a dodatky byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění. ČEZ, a. s., nevznikla z těchto obchodních vztahů žádná újma.

6. Jiné vztahy

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon a nepřijal žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

7. Ostatní informace

7.1 Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a informace, které byly za důvěrné označeny některou osobou, která je součástí koncernu. Za důvěrné jsou rovněž považovány veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi způsobit újmu kterékoliv osobě tvořící koncern.

Z tohoto důvodu Zpráva neobsahuje informace o cenách, popř. množství.

7.2 Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2008

Tato Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla prověřena auditorem, společností Ernst & Young Audit, s.r.o., číslo licence 401. Stanovisko auditora je uvedeno ve výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2008.

7.3 Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré úsilí, které lze na něm spravedlivě požadovat, aby zjistil údaje potřebné pro zpracování této Zprávy, neposkytly mu podklady níže uvedené společnosti tvořící koncern:

- KONAX a.s. - v likvidaci
- UNITEX a.s.
- HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"
- Českomoravská nemovitostní, a. s.
- LETKA, a.s. v likvidaci
- JUNIA s.r.o. "v likvidaci"
- Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci

8. Závěr

Zpracování Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami bylo v zákonem stanovené lhůtě zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s.

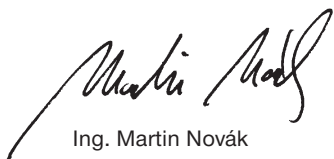
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů a dokumentů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Rozsah koncernu České republiky byl zpracován podle údajů poskytnutých majoritním akcionářem.

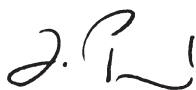
Stanovisko auditora je uvedeno ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2008.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na valné hromadě společnosti.

V Praze dne 16. března 2009



Ing. Martin Novák
člen představenstva



Mgr. Zdeněk Pasák
člen představenstva

Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.

(součást jednání valné hromady)

Souhrnná vysvětlující zpráva podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu, vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 3 písm. g) až q) tohoto zákona. ČEZ, a. s., je povinen zprávu zpracovat a předložit svým akcionářům na řádné valné hromadě.

Vlastní kapitál k 31. 12. 2008 (v mil. Kč)

ČEZ, a. s.	2007	2008
Vlastní kapitál	149 882	154 927
Základní kapitál	59 221	59 221
Vlastní akcie	-55 972	-66 910
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	146 633	162 616

Konsolidované výsledky Skupiny ČEZ (v mil. Kč)

	2007	2008
Vlastní kapitál	184 226	185 410
Základní kapitál	59 221	59 221
Vlastní akcie	-55 972	-66 910
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	168 103	180 941
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	171 352	173 252
Menšinové podíly	12 874	12 158

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Podoba	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná ¹⁾ (do 12. 2. 2009)	CZ0005112300	15. 2. 1999	59,2 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP BCPP hlavní trh RM-Systém GPW	22. 6. 1993 25. 1. 1994 23. 2. 1999 25. 10. 2006
(změna od 12. 2. 2009)			53,8 mld. Kč					

¹⁾ Počet vydaných akcií do 12. 2. 2009: 592 210 843 kusů.
Počet vydaných akcií od 12. 2. 2009: 537 989 759 kusů.
Nesplacená částka za vydané akcie: 0.

Vlastní kapitál akciové společnosti ČEZ dosáhl ke konci roku 2008 výše 154,9 mld. Kč. Tvoří jej tři základní položky: základní kapitál, vlastní akcie a nerozdělené zisky minulých let.

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil 59 221 084 300 Kč. Skládal se z 592 210 843 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie byly plně splaceny, měly zaknihovanou podobu, zněly na majitele a byly registrovány.

Vlastní akcie byly vykázány v hodnotě 66,9 mld. Kč. Akcie zde byly vykázány v ceně, za kterou byly pořízeny.

Nerozdělené zisky z minulých let dosáhly výše 162,6 mld. Kč.

Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polské republice a jsou neomezeně převoditelné.

Ani žádné jiné cenné papíry vydané společností ČEZ nemají omezenou převoditelnost a nejsou s nimi spojena žádná zvláštní práva.

Akcionáři společnosti ČEZ (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2007		k 31. 12. 2008	
Právníkové osoby celkem	95,86	95,47	95,45	94,95
Česká republika	65,99	72,13	63,39	70,43
Ostatní právníkové osoby	19,04	11,51	12,97	3,31
v tom: tuzemské	10,24	1,90	11,59	1,77
v tom: ČEZ, a. s.	8,51	0,00	9,99	0,00
třetí osoby	1,73	1,90	1,60	1,77
zahraniční	8,80	9,61	1,38	1,54
Správci	10,83	11,83	19,09	21,21
Fyzické osoby celkem	4,14	4,53	4,55	5,05
z toho: tuzemské	4,04	4,42	4,43	4,92
zahraniční	0,10	0,11	0,12	0,13

Podíl na hlasovacích právech vychází z:

- 1) nehlasování vlastními akciemi ČEZ, a. s. (§ 161d. odst. 1 zák. č. 513/1991 Sb.),
- 2) hlasování správců všemi spravovanými akciemi.

K 31. 12. 2008 evidoval ČEZ, a. s., 4 subjekty s podílem nad 3 % základního kapitálu.

Prvním z nich byla Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky a Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky. Podíl České republiky se v průběhu roku 2008 snížil na 63,39 % z důvodu prodeje některých akcií ČEZ, a. s., z majetku státu. Podíl České republiky na hlasovacích právech naopak vzrostl na 70,43 %, poněvadž počet vlastních akcií ČEZ, a. s., se zvýšil více, než se snížil počet akcií v držení České republiky.

Majetkový podíl České republiky umožňuje přímé ovládání společnosti ČEZ běžnými formami, zejména hlasováním na valných hromadách. Informování ostatních akcionářů o případném negativním vlivu ovládající osoby na společnost je zajištěno prostřednictvím Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, která je podle českého právního řádu veřejně přístupná a je součástí výroční zprávy. Průběžně je ČEZ, a. s., jako emitent akcií přijatých k obchodování na pražské a varšavské burze povinen informovat o důležitých událostech v českém, anglickém a polském jazyce jmenované burzy a všechny zprávy jsou zároveň veřejně dostupné na jeho internetových stránkách.

Druhým subjektem s podílem nad 3 % základního kapitálu ČEZ, a. s., byla samotná společnost s podílem 9,99 % na základním kapitálu; v souladu s českým právním řádem ovšem bez hlasovacích práv.

Třetím takovým akcionářem byl správce UNI CREDIT BANK CZECH REPUBLIC, který měl ve správě účty 37 držitelů akcií, s podílem 8,07 % na základním kapitálu ČEZ, a. s., a s 8,97% podílem na hlasovacích právech ČEZ, a. s. Čtvrtým akcionářem s podílem nad 3 % základního kapitálu byl správce Citibank EUROPE, který spravoval účty 107 držitelů akcií, s podílem 6,75 % na základním kapitálu ČEZ, a. s., a 7,50% podílem na hlasovacích právech společnosti ČEZ.

Podíl jednotlivých akcionářů na hlasovacích právech se liší od podílu na základním kapitálu v důsledku držených vlastních akcií, se kterými nemůže společnost vykonávat hlasovací práva s nimi spojená, a tím se zvyšují podíly na hlasovacích právech všech ostatních akcionářů relativně k podílu na základním kapitálu.

Podíl 19,09 % na základním kapitálu k 31. 12. 2008 drželi správci. Společnost ČEZ nemá možnost zjistit akcionáře, jejichž cenné papíry jsou jimi spravovány. Výkon hlasovacích práv na valné hromadě z těchto akcií provádí správce.

Pokud jde o omezení hlasovacích práv některých akcií, potom platí, že hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, které akciová společnost ČEZ nabyla na základě usnesení valné hromady, nejsou v souladu s ustanovením § 161d obchodního zákoníku společností vykonávána.

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

Volbu a odvolání členů představenstva společnosti provádí v souladu se stanovami dozorčí rada prostou většinou hlasů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou přítomných hlasů.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou obchodním zákoníkem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady či dozorčí rady. Kromě uvedeného nemá představenstvo žádné další zvláštní pravomoci.

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnutí ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 5. a 6. emisi eurodluhopisů, 7. emisi dluhopisů v japonských jenech, směnečný program a garanční smlouvu na 300 mil. USD v Turecku. U těchto smluv by v případě změny ovládající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoliv však povinnost, požadovat předčasné splacení. U poslední uvedené smlouvy má protistrana uvedené právo pouze tehdy, neudělila-li předchozí souhlas se změnou ovládající osoby. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoliv zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení.

Ustanovení smluv o změně ovládnutí společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2008 dosahovala stupně A- od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně A2 od ratingové agentury Moody's se stabilním výhledem, tzn. 4, resp. 5 stupňů nad neinvestičními stupni ratingových agentur.

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva a zaměstnanci nejsou uzavřeny smlouvy, kterými by byl ČEZ zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce a zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní zaměstnanci měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.

Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členové představenstva po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Člen představenstva je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a člen představenstva je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Členové představenstva, na které se nová pravidla opčního programu vztahují a kteří mají přiznán opční program podle zásad platných před květnem 2008, budou do upraveného programu poskytování opčních práv zapojeni za předpokladu splnění kritérií pro účast v opčním programu a podmínek schválených valnou hromadou v květnu 2008.

V roce 2008 se mezi zaměstnanci a členy představenstva vyskytovalo 15 osob, které získaly akcie v rámci opčního programu a akcie zároveň v tomto roce vlastnily. Z tohoto počtu 3 osoby využily svá hlasovací práva na valné hromadě společnosti a 11 osob využilo svého práva na dividendu. Zbývající 4 osoby již neměly k rozhodnému dni akcie na svých účtech. Benefičienti opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2008 a 2009 do uzávěrky výroční zprávy

Ocenění roku 2008

Březen

- získání prvního místa v kategorii evropských firem ze síťových odvětví s velkou tržní kapitalizací „Edison Electric Institute International Utility Award“. Cena se uděluje podle vývoje tržní kapitalizace. Posuzovalo se tříleté období ukončené 31. 12. 2007.

Duben

- získání prvního místa v žebříčku 100 obdivovaných firem České republiky sestavovaným CZECH TOP 100;
- získání prvního místa v kategorii Nejlepší interní časopis pro ČEZ NEWS v soutěži Zlatý středník 2007, pořádané PR Klubem.

Květen

- získání 226. místa v žebříčku největších evropských společností kótovaných na burze v roce 2007 „Europas TOP 500“. Žebříček sestavuje německý deník Handelsblatt na základě údajů o obrátu firmy v roce 2007. Ve stejném žebříčku za rok 2006 skončil ČEZ, a. s., na 239. místě.

Červen

- umístění ČEZ, a. s., na 1. místě v žebříčku plátců daně z příjmů do státního rozpočtu České republiky sestavovaném Ministerstvem financí České republiky. Za rok 2007 odvedl ČEZ, a. s., částku 8,6 mld. Kč. ČEZ Distribuce, a. s., se umístila na 14. místě a Severočeské doly a.s. na 20. místě.

Srpen

- zařazení společnosti Severočeské doly a.s. mezi 10 firem postupujících do užšího výběru národního kola mezinárodní soutěže „Evropská cena za společenskou odpovědnost firem“, pořádané poradenskou skupinou European Independent Consulting Group, v České republice reprezentovanou společností M.C.TRITON.

Září

- umístění ČEZ, a. s., na 5. místě žebříčku CEE Top 500, který sestavuje společnost Deloitte podle výše obrátu.

Říjen

- získání 1. místa v hlavním žebříčku WebTop100 a také v kategorii Energetika. Žebříček sestavila společnost Internet Info v rámci svého projektu Dobrý web.

Listopad

- získání 1. místa v celkovém hodnocení, 1. místa v odvětví energetika, 1. místa v kategorii informační hodnota a 1. místa v kategorii grafický design v soutěži Nejlepší výroční zprávy České republiky za rok 2007, kterou pořádá společnost CZECH TOP 100;
- získání 2. místa rumunskou společností CEZ Distributie v oboru energetiky v soutěži „TOP národních soukromých společností“, pořádané Národní radou pro malé a střední podniky v Rumunsku;
- umístění rumunské společnosti CEZ Vanzare mezi nejlepšími společnostmi Rumunska v soutěži „TOP 100 Romania 2007“, pořádané mediálním koncernem FinMedia;
- získání ocenění „Nejlepší investoři do lidí“ rumunskými společnostmi CEZ Distributie, CEZ Servicii a CEZ Romania, udělovaného rumunskou nevládní organizací CODECS.

Prosinec

- získání 1. místa v kategorii celkový objem v žebříčku TOP Firemní Filantrop, který vyhlašuje občanské sdružení Fórum dárců;
- získání titulu „Energetická společnost roku“ v 10. ročníku celosvětové soutěže Platts Global Energy Awards, pořádané divizí Platts americké společnosti McGraw-Hill Companies, Inc. Vítěze vybrala odborná porota z téměř 200 uchazečů.

Schéma struktury koncernu

Abecední seznam společností – členů koncernu

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze,
oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost
IČ: 452 74 649
DIČ: CZ45274649
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. ú. 24003-011/0100
Tel.: +420 211 041 111
Fax: +420 211 042 001
Internet: www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2008: 7. 4. 2009

2. Schéma struktury koncernu

Česká republika – Ministerstvo financí									
63,39 %	ČEZ, a. s.	100 %	Severočeské doty a.s.	40,00 %	Exportní garanční a pojišťovací společnost,a.s.	34,00 %	Komerční úvěrová pojišťovna EGAP, a.s.		
			100 %	PRODECO, a.s.	100 %	OSINEK, a.s.	51,00 %	ČEPS, a.s.	
				do 26. 9. 2008 podíl 50,50 %	100 %	PPP Centrum a.s.			
			100 %	SD - 1.strojirenská, a.s.	100 %	ŠKODAEXPORT, a.s.	67,30 %	LIFOX a.s. "v likvidaci"	
			100 %	SD - Autodoprava, a.s.		od 9. 6. 2008 ČKD EXPORT, a.s.	100 %	PRAGHOTELS s.r.o.	
			100 %	SD - Humatex, a.s.	37,95 %	Česká exportní banka, a.s., zkrácené ČEB, a.s.			
				do 7. 11. 2008 podíl 100 %, potom 0 %	100 %	ČEPRO, a.s.			
			100 %	SD - Kolejová doprava, a.s.	100 %	MERO ČR, a.s.	100 %	MERO Pipeline, GmbH	
			100 %	SD - Rekultivace, a.s.	100 %	PAL a.s. v likvidaci			
			100 %	SD - Vrtné a trhací práce, a.s.	40,78 %	Severočeské mlékárny, a.s. Teplice, v konkursu			
			98,00 %	Skládka Tušimice, a.s.	44,10 %	KONAX a.s. - v likvidaci			
			92,65 %	SD - KOMES, a.s.	46,99 %	Ormilik, a.s.v likvidaci, v konkursu			
				podíl držen od 1. 7. 2008	52,00 %	UNITEX a.s.			
			92,65 %	SHD - KOMES a.s.	100 %	LETKA, a.s. v likvidaci			
				podíl držen od 26. 6. 2008 do 1. 7. 2008	91,51 %	České aerolinie a.s.	65,00 %	AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	
			100 %	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	49,00 %	Municipální finanční společnost a.s. zkrácené MUFIS a.s.	100 %	CSA Services, s.r.o.	
				od 4. 1. 2008 do 1. 10. 2008 podíl ČEZ, a. s., 99,23 %, zbyvajících podíl 0,77 % držela EVI, a.s.				100 %	ClickforSky, a.s.
								do 26. 5. 2008	
			100 %	CEZTel, a.s.				100 %	ČSA Support s.r.o.
			100 %	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.				100 %	SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.
			100 %	ČEZ ICT Services, a. s.				100 %	Air Czech Catering a.s.
				do 30. 9. 2008 název ČEZnet, a.s.					výmaz dne 3. 4. 2008
			100 %	SINIT,a.s.				100 %	HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.
			100 %	ČEZ Logistika, s.r.o.				100 %	ClickforSky, a.s.
			100 %	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.					od 26. 5. 2008
			100 %	ČEZ Měření, s.r.o.	100 %	STAVOCENTRAL, a.s.	100 %	HYPO-CONSULT,a.s.	
			100 %	Energetické opravný, a.s.	100 %	JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci			
				prodej podílu 4. 3. 2008	100 %	AGM, a.s. v likvidaci			
			100 %	PPC Úžín, a.s.	100 %	JUNIA s.r.o. "v likvidaci"			
			100 %	I & C Energo a.s.	100 %	Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci			
				podíl držen do 30. 6. 2008, potom 0 %		30. 9. 2008 výmaz z OR			
			100 %	AFRAS Energo s.r.o.	73,52 %	Teplotechna Praha, a.s., v konkursu			
				podíl držen do 30. 6. 2008, potom 0 %	78,86 %	SEVAC a.s. v likvidaci			
			51,05 %	LOMY MORINA spol. s r.o.	96,85 %	HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"			
			100 %	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	100 %	Sílnice Teplice a.s. v likvidaci			
				do 1. 10. 2008 podíl EVI, a.s., 100 %;	100 %	THERMAL-F, a.s.			
				od 1. 10. 2008 podíl ČEZ, a. s., 100 %	100 %	Dřevařské závody Borohradek - F, a.s.			
			100 %	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	100 %	STROJÍRNÝ TATRA PRAHA,a.s.			
			100 %	ČEZ Teplárenská, a.s.	47,55 %	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.			
				100 %	ALLEWJA leasing s.r.o.	100 %	Hotelinvest a.s., v konkursu		
				podíl držen od 12. 12. 2008	51,72 %	ČMF, a.s.	100 %	AGROCREDIT, a.s.	
			100 %	ČEZData, s.r.o.	71,89 %	BH CAPITAL, a.s.			
				1. 10. 2008 zánik společnosti	100 %	Explosia a.s.	100 %	FOSPOL a.s.	
			66,67 %	OSC, a.s.	100 %	GALILEO REAL, k.s.	100 %	Istrochem Explosives a. s.	
			100 %	STE - obchodní služby spol. s r.o. (zkratka STE-OS s.r.o.) v likvidaci	100 %	Global Investment a.s. v likvidaci			
			52,46 %	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	98,85 %	TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	49,26 %	Zemědělská akciová společnost Březno zkrácené Zemědělská a.s. Březno	
				100 %	Centrum výzkumu Řež s.r.o.		50,00 %	Evropské fondy a dotace spol. s r.o.	
				100 %	ŠKODA VÝZKUM s.r.o.	99,22 %			
				62,50 %	LACOMED, spol. s r.o.	100 %			
				40,00 %	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.				
				100 %	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.				
				66,00 %	EGP INVEST, spol. s r.o.	100 %			
				podíl držen od 15. 12. 2008	100 %	12.8. 2008 výmaz z OR			
			12,00 %	ŠKO-ENERGO, s.r.o.		100 %		100 %	Realitní developerská, a.s.
			5,00 %	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.				100 %	Sky Venture a.s.
			100 %	ENERGOKOV, s.r.o., v konkursu				100 %	Whitelines Industries a.s.
				21. 8. 2008 výmaz z OR					
			100 %	ENPROSPOL, s.r.o.					
				4. 6. 2008 zánik společnosti					
			51,00 %	ESS s.r.o. v likvidaci					
				18. 4. 2008 vstup do likvidace					
			100 %	Energetika Vítkovice, a.s. (EVI, a.s.)					
				1. 10. 2008 zánik společnosti					
			100 %	ENPRO, a.s.					
				4. 6. 2008 zánik společnosti					
			100 %	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.					
			100 %	ČEZ Distribuce, a. s.					
				od 22. 1. 2008 do 1. 10. 2008 podíl ČEZ, a. s., 99,72 %;					
				zbyvajících podíl 0,28 % držela EVI, a.s.					
			100 %	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.					
			100 %	ČEZ Prodej, s.r.o.					
			100 %	ŠKODA PRAHA a.s.					
				100 %	EGI servis, s.r.o., v konkursu				
				100 %	EGI, a.s. v likvidaci				
			100 %	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.					
				do 1. 4. 2008 podíl držen ŠKODA PRAHA a.s.					
			100 %	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.					
				vznik 21. 3. 2008					
			100 %	CEZ Bulgaria EAD					
			100 %	CEZ Trade Bulgaria EAD					
			100 %	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD					
			67,00 %	CEZ Elektro Bulgaria AD					
			100 %	TEC Varna EAD					
			100 %	CEZ Silesia B.V.					
				100 %	CEZ Chorzow B.V.				
				75,20 %	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.				
			100 %	CEZ Poland Distribution B.V.					
				99,91 %	Elektrownia Skawina S.A.				
				do 23. 9. 2008 podíl 74,91 %					
			100 %	CEZ Polska sp. z o.o.					
			100 %	CEZ Trade Polska sp. z o.o.					
			100 %	CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.					
			100 %	CEZ Srbija d.o.o.					
			100 %	New Kosovo Energy L.L.C.					
			51,01 %	CEZ Distributie S.A.					
			51,01 %	CEZ Vanzare S.A.					
			51,00 %	CEZ Servicii S.A.					
			100 %	CEZ Romania S.R.L.					
			99,99 %	CEZ Trade Romania S.R.L.					
				podíl dalšího společníka: ČEZ Správa majetku, s.r.o.: 0,01 %					
			100 %	CEZ Ukraine CJSC					
			51,00 %	NERS d.o.o.					
			100 %	CEZ Hungary Ltd.					
			100 %	CEZ MH B.V.					
			67,00 %	Transenergo International N.V.					
				podíl do 10. 4. 2008 100 %					
				100 %	ZAO TransEnergio				
				změna vlastníka z ČEZ, a. s., k 29. 8. 2008					
			100 %	CEZ Slovensko, s.r.o.					
			100 %	CEZ Deutschland GmbH					
			100 %	CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD					
				vznik 10. 12. 2008					
			67,00 %	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD					
			100 %	CEZ Finance B.V.					
			100 %	CEZ RUS OOO					
				vznik 6. 2. 2008					
			50,00 %	CM European Power International B.V.					
				vznik 17. 7. 2008					
				100 %	CM European Power International s.r.o.				
				vznik 5. 12. 2008					
			95,00 %	Tomia Team S.R.L.					
				podíl dalšího společníka: CEZ Poland Distribution B.V.: 5,00 %, podíl držen od 29. 8. 2008					
				100 %	MW Team Invest S.R.L.				
			95,00 %	Ovidiu Development S.R.L.					
				podíl dalšího společníka: CEZ Poland Distribution B.V.: 5,00 %, podíl držen od 29. 8. 2008					

4. Abecední seznam společností – členů koncernu

Bílé číslo na červeném pozadí ve sloupci „Poř.č.“ znamená, že ČEZ, a. s., měl ve sledovaném období s danou společností obchodní vztah zachycený v této Zprávě.
Vyznam barev ve sloupci „Název společnosti“ viz kap. 1.

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Sídlo
1	AFRAS Energo s.r.o.	60714123	Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01
2	AGM, a.s. v likvidaci	49240269	Praha 1, Senovážné nám. 24, PSČ 110 00
3	AGROCREDIT, a.s.	25542524	Praha 4, Durychova 101, PSČ 142 01
4	Air Czech Catering a.s.	27880427	Praha 6, K letišti č.p. 1018, PSČ 160 08
5	ALLEWIA leasing s.r.o.	61942634	Bohumín, Šunychelská 1159, PSČ 735 81
6	AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	49680030	Praha 1, Gestiň Centrum, V Celnici 1040/5, PSČ 110 00
7	BH CAPITAL, a.s.	00546682	Brno, Příkop 834, PSČ 602 00
8	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68
9	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	65-01-0142-08	Sarajevo, Fra Andela Zvizdovica br. 1, Bosna a Hercegovina
10	CEZ Bulgaria EAD	BULSTAT č. 131434768	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika
11	CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	0000287855	Warszawa, ul. Nowy Świat 64, PSČ 00-357, Polská republika
12	CEZ Deutschland GmbH	HRB 139537	München, Karl-Theodor Str. 69, PSČ 80803, Spolková republika Německo
13	CEZ Distributie S.A.	14491102	Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PSČ 200581, Rumunsko
14	CEZ Elektro Bulgaria AD	BULSTAT č. 175133827	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika
15	CEZ Elektroproduzvodstvo Bulgaria AD	200511185	Village of Ezerovo, Varna District, PSČ 9168 Varna, Bulharská republika
16	CEZ Finance B.V.	33264065	Amsterdam, Prins Bernhardplein 200, 1097JB, Nizozemské království
17	CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Budapest, Károlyi Mihály u. 12, IV. em., Ybl Palota Irodaház, PSČ 1053, Maďarská republika
18	CEZ Chorzow B.V.	24305703	Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království)
19	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	BULSTAT č. 175123128	Sofia, 1 Dobrinova Skala str., Lyulin Municipality, Bulharská republika
20	CEZ MH B.V.	24426342	Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království)
21	CEZ Poland Distribution B.V.	24301380	Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království)
22	CEZ Polska sp. z o.o.	000026614	Warszawa, ul. Rondo ONZ lokal VII Pietro, PSČ 00-124, Polská republika
23	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (do 29. 1. 2008 název: Elektrorazpredelenie Stolichno AD)	BULSTAT č. 130277958	Sofia, 330 Tsar Simeon St., Ilinden region, PSČ 1309, Bulharská republika
24	CEZ Romania S.R.L.	18196091	București, Sector 1, Str. Ion Ionescu De La Brad, Nr. 2A, Rumunsko
25	CEZ RUS OOO	1008746177628	Moskva, Presnenskij val 19, 123557, Ruská federace
26	CEZ Servicii S.A.	20749442	Pitești, 148 Republicii Boulevard, PSČ 110177, Rumunsko
27	CEZ Silesia B.V.	24305701	Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království)
28	CEZ Slovensko, s.r.o.	36797332	Bratislava, Gorkého 3, PSČ 811 01, Slovenská republika
29	CEZ Srbija d.o.o.	20180650	Beograd, Bulevar Mihajla Pupina 6, Republika Srbsko
30	CEZ Trade Bulgaria EAD	BULSTAT č. 113570147	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PSČ 1000, Bulharská republika
31	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	0000281965	Warszawa, ul. Rondo ONZ, lokal VII Pietro, PSČ 00-124, Polská republika
32	CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	București, Sector 1, Ion Ionescu de la Brad, Nr. 2B, Rumunsko
33	CEZ Ukraine CJSC	34728482	Kyjev, Velika Vasilkivska street 5, PSČ 01004, Ukrajina
34	CEZ Vanzare S.A.	21349608	Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PSČ 200581, Rumunsko
35	CEZTel, a.s.	25107950	Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00
36	CM European Power International B.V.	44525133	Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království)
37	CM European Power International s.r.o.	44525133	Bratislava, Vície hrdlo 1/A, PSČ 824 12, Slovenská republika
38	ClickforSky, a.s. (od 26. 5. 2008)	27145573	Praha 6, Jana Kašpara 1/1069, PSČ 160 08
39	ClickforSky, a.s. (do 26. 5. 2008)	27145573	Praha 6, Jana Kašpara 1/1069, PSČ 160 08
40	CSA Services, s.r.o.	25085531	Praha 6, K letišti, PSČ 161 00
41	ČEPRO, a.s.	60193531	Praha 7, Dělnická č.p.213, č.or.12, PSČ 170 04
42	ČEPS, a.s.	25702556	Praha 10, Elektrárenská 774/2, PSČ 101 52
43	Česká exportní banka, a.s. , zkrácené ČEB, a.s.	63078333	Praha 1, Vodičkova 34 č.p. 701, PSČ 111 21
44	Česká inkasní, s.r.o. v likvidaci	60468165	Praha 7, Komunardů 6, PSČ 170 00
45	České aerolinie a.s.	45795908	Praha 6, Letiště Ruzyně, PSČ 160 08
46	Českomoravská nemovitostní, a.s. v likvidaci (do 3. 1. 2008 název: Českomoravská nemovitostní, a.s.)	60192836	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06
47	ČEZ Distribuce, a. s.	27232425	Děčín 4, Teplická 874/8, PSČ 405 02
48	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	26871823	Ostrava – Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02
49	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	27804721	Ostrava – Vítkovice, Výstavní 1144/103, PSČ 706 02
50	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	28255933	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01
51	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč, Bráfova 16, PSČ 674 01
52	ČEZ Logistika, s.r.o.	26840065	Ostrava – Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02
53	ČEZ Měření, s.r.o.	25938878	Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493, PSČ 500 02
54	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Hradec Králové, Křížkova 788, PSČ 500 03
55	ČEZ Prodej, s.r.o.	27232433	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53
56	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	26206803	Děčín IV., Teplická 874/8, PSČ 405 49
57	ČEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Chomutov, Školní 1051/30, PSČ 430 01 (od 28. 1. 2008 do 6. 3. 2008 sídlo: Chomutov, Školní 1051, PSČ 430 01; do 28. 1. 2008 sídlo: Most, Komořany, Teplárenská 2, PSČ 434 03)
58	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	26376547	Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 28
59	ČEZ, a. s.	45274649	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
60	ČEZData, s.r.o.	27151417	Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 38
61	ČEZ ICT Services, a. s. (ČEZnet, a.s.)	26470411	Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00
62	ČMF, a.s.	25541889	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06
63	ČSA Support s.r.o.	25674285	Praha 6, Letiště Ruzyně, ul. K letišti, PSČ 160 08
64	Dřevařské závody Borohrádek - F, a.s.	25288016	Borohrádek, Nádražní 35, PSČ 517 24
65	EGI servis, s.r.o., v konkursu	26423316	Čelákovice, Kozovazská 1049, PSČ 250 88
66	EGL, a.s. v likvidaci	60721332	Praha 6, M. Horákové 109, PSČ 160 41
67	EGP INVEST, spol. s r.o.	16361679	Uherský Brod, Antonína Dvořáka 1707, PSČ 688 01
68	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	000060086	Chorzów, ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503, Polská republika
69	Elektrownia Skawina S.A.	000038504	Skawina, ul. Pilsudskiego 10, PSČ 32-050, Polská republika
70	Energetické opravny, a.s.	25040707	Kadaň, Pruněfův č. 375, PSČ 432 01
71	Energetika Vítkovice, a.s.(EVI, a.s.)	25854712	Ostrava – Vítkovice, Výstavní 1144/103, PSČ 706 02
72	ENERGOKOV, s.r.o., v konkursu	25015621	Děčín 1, Krokova 12, PSČ 405 01
73	ENPRO, a.s.	26831848	Přerov 1, Město, nábř. Dr. Edvarda Beneše 1913/20, PSČ 750 02
74	ENPROSPOL, s.r.o.	25488767	Děčín, Pesslova 357/9, PSČ 405 02
75	ESS s.r.o. v likvidaci (do 18. 4. 2008 název: ESS s.r.o.)	25013271	Teplice – Sobědruhy, Důlní 97, PSČ 415 10
76	Evropské fondy a dotace spol. s r.o.	BULSTAT č. 175251302	Sofia, okrsek Vzaraždane, ul. Pirotska 98, Bulharská republika
77	Exportní garanční a pojišťovací společnost,a.s.	45279314	Praha 1, Vodičkova 34/701, PSČ 111 21
78	Explosia a.s.	25291581	Pardubice, Semtín 107, PSČ 530 50
79	FOSPOL a.s.	15053628	Prachovice, Tovární 302, PSČ 538 04
80	GALILEO REAL, k.s.	26175291	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06
81	Global Investment a.s. v likvidaci	25071858	Praha 1, Těšnov 1
82	HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (do 31. 7. 2008 název: ČSA Airouts a.s.)	61860336	Praha 6, Jana Kašpara 1069, PSČ 160 08 (do 25. 8. 2008 sídlo: Praha 1, Štěpánská 27, č.p. 1742, PSČ 110 00)
83	HYPO-CONSULT,a.s.	25072145	Praha 2, Jaromirova 64, PSČ 128 00
84	HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"	45144419	Kladno, Cyrila Boudy 1444, PSČ 272 01
85	Hotelinvest a.s., v konkursu	00251976	Praha 1, Nekázanka 4
86	I & C Energo a.s.	49433431	Třebíč, Pražská 684/49, PSČ 674 01
87	IMOB a.s.	60197901	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06
88	Istrochem Explosives a. s.	44254504	Bratislava, Nobelova 34, PSČ 836 05, Slovenská republika
89	JUNIA s.r.o. "v likvidaci"	45788740	Ostrava, Stodolní 9, PSČ 702 00
90	JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	48154946	Seč, ul. Čs. pionýrů 197, PSČ 538 07
91	Komerční úvěrová pojišťovna EGAP, a.s.	27245322	Praha 4, Na Pankráci 1683/127, PSČ 140 00 (do 4. 12. 2008 sídlo: Praha 1, Vodičkova 34/701, PSČ 111 21)
92	KONAX a.s. - v likvidaci	46347801	Jihlava, Křížkova 17, PSČ 586 01
93	LACOMED, spol. s r.o.	46348875	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
94	LETKA, a.s. v likvidaci (do 10. 1. 2008 název: LETKA, a.s.)	25134132	Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00
95	Letiště Praha, a. s.	28244532	Praha 6, K Letišti 6/1019, PSČ 160 08
96	LIFOX a.s. "v likvidaci"	49240994	Praha 4, Novodvorská 1010/14B
97	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina, PSČ 267 17
98	MERO ČR, a.s.	60193468	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 74B, PSČ 278 01
99	MERO Pipeline, GmbH	IdNr 152122768	Vohburg a. d. Donau, MERO-Weg 1, PSČ 850 88, Spolková republika Německo
100	Municipální finanční společnost a.s. zkrácené MUFIS a.s.	60196696	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSČ 110 00
101	MW Team Invest S.R.L.	18926986	Galbiori, 2 Morii St., Constanța County, Rumunsko
102	NERS d.o.o.	RU-1-1864-00	Gacko, Industrijska zona bb, Bosna a Hercegovina
103	New Kosovo Energy L.L.C.	70371863	Pristina, Andrej Gropa Nr. 1, PSČ 10000, Kosovo
104	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.	27091490	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
105	Ormilk, a.s.v likvidaci, v konkursu	60109092	Žamberk, PSČ 564 01
106	OSC, a.s.	60714794	Brno, Staňkova 18a, PSČ 612 00
107	OSINEK, a.s. "v likvidaci" (do 19. 11. 2008 název: OSINEK, a.s.)	00012173	Praha 8, Prvního pluku 206/7, PSČ 186 00 (do 15. 12. 2008 sídlo: Ostrava – Vítkovice, Ruská 56, č. p. 397, PSČ 706 02)
108	Ovidiu Development S.R.L.	18874682	Galbiori, 2 Morii St., Constanța County, Rumunsko
109	PAL a.s. v likvidaci	00211222	Praha 2, Rašínovo nábřeží 390/42, PSČ 120 00
110	PPC Úžín, a.s.	27198367	Praha 3, Seifertova 570/55, PSČ 130 00
111	PPP Centrum a.s.	00013455	Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00
112	PRAGHOTELS s.r.o.	61509094	Praha 1, Opletalova 41, PSČ 110 00
113	PRISKO a.s.	46355901	Praha 7, Janovského 438/2
114	PRODECO, a.s.	25020790	Teplice, Masarykova 51, PSČ 416 78
115	Realitní developerská, a.s.	27174166	Praha 1, Na Příkopě 583/15, PSČ 110 00
116	SD - 1.strojirenská, a.s.	25437127	Bilina, Důlní 437, PSČ 418 01
117	SD - Autooprava, a.s.	25028197	Bilina, Důlní 429, PSČ 418 01
118	SD - Humatex, a.s.	25458442	Bilina, Důlní 199, PSČ 418 01
119	SD - Kolejová doprava, a.s.	25438107	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
120	SD - KOMES, a.s.	28666674	Most, Moskevská 14/1, PSČ 434 01 (od 1. 7. 2008 do 8. 7. 2008 sídlo: Most, Moskevská 1/14, PSČ 434 01)
121	SD - Rekvitívace, a.s.	27329011	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
122	SD - Vrtné a trhací práce, a.s.	25022768	Bilina, Důlní 375/89, PSČ 418 29
123	SEVAC a.s. v likvidaci	60192968	Kostelec nad Černými Lesy, Bohumile, PSČ 281 63
124	Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
125	Severočeské mlékárny, a.s. Teplice, v konkursu	48291749	Teplice, Libušina 2154, PSČ 415 03
126	SHD - KOMES a.s.	44569891	Most, Moskevská 1/14
127	Silnice Teplice a.s. v likvidaci	47285583	Teplice, Chelčického 7, PSČ 415 01
128	SINIT,a.s.	25397401	Ostrava – Mariánské Hory, Emilia Filly 296/13, PSČ 709 00
129	Składka Tušimice, a.s.	25005553	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
130	Sky Venture a.s.	27361381	Praha 1, Na Příkopě 583/15, PSČ 110 00
131	SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	31373844	Bratislava, Letiště M. R. Štefánika, PSČ 820 01, Slovenská republika
132	STAVOCENTRAL, a.s.	47116943	Praha 2, Jaromirova 64, PSČ 128 00
133	STE - obchodní služby spol. s r.o. (zkratka: STE-OS s.r.o.) v likvidaci	49826182	Praha 2, Vinohradská 8, PSČ 120 21
134	STROJIMPORT a.s., franc. Sociéte Anonyme, něm. Aktiengesellschaft, špaň. Sociedad Anónima, rusky Akcioněrnoje obščestvo, angl. Joint-Stock Company	00000795	Praha 3, U Nákladového nádraží 6
135	STROJÍRNÝ TATRA PRAHA,a.s.	00674311	Praha 5 – Zličín, K metru 312, PSČ 155 21
136	ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74 (do 4. 1. 2008 sídlo: Praha 6, Milady Horákové č.or. 109 č.p. 116, PSČ 160 41)
137	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	27257517	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74
138	ŠKODA VÝZKUM s.r.o.	47718684	Plzeň, Tylova 1/57, PSČ 316 00
139	ŠKODAEXPORT, a.s. (od 9. 6. 2008 název: ČKD EXPORT, a.s.)	00548421	Praha 1, Opletalova 41/1683, PSČ 113 32
140	ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
141	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Mladá Boleslav 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
142	TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	00000841	Praha 1, Václavské náměstí 846/1, PSČ 113 34
143	TEC Varna EAD	BULSTAT č. 103551629	Village of Ezerovo, Varna District, PSČ 9168 Varna, Bulharská republika
144	Teplotechna Praha, a.s., v konkursu	60192933	Praha 2, Ječná 39, PSČ 113 39
145	THERMAL-F, a.s.	25401726	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01
146	Tomis Team S.R.L.	18874690	Galbiori, 2 Morii St., Constanța County, Rumunsko
147	Transenergo International N.V.	24426210	Rotterdam, Weena 327, 3013 AL, Nizozemské království (do 1. 12. 2008 sídlo: Rotterdam, Weena 340, 3012 NJ, Nizozemské království)
148	UNITEX a.s.	49969358	Brno, Šumavská 31, PSČ 659 07
149	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Brno, Veveří 95, PSČ 611 00
150	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež čp. 130, PSČ 250 68
151	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Praha, Letňany, Beranových 130, PSČ 199 05 (do 26. 6. 2008 sídlo: Praha 9, Beranových 130)
152	Whitelines Industries a.s.	27105733	Praha 1, Na Příkopě 583/15, PSČ 110 00
153	ZAO TransEnergo	No.	