

# Zpráva o dodržování pravidel řízení společnosti

## Všeobecná pravidla

### **I. Cíl společnosti**

*Hlavním cílem orgánů společnosti je podporovat zájmy společnosti, tj. zvyšovat hodnotu majetku, který jim byl akcionáři svěřen, přičemž musí brát ohled na práva a zájmy jiných osob, které nejsou akcionáři, ale které jsou na činnosti společnosti nějakým způsobem zainteresovány a kterými jsou zejména věřitelé a zaměstnanci společnosti.*

### **II. Pravidlo většiny a ochrana menšiny**

Akciová společnost je kapitálovým riskantním podnikem, proto musí být respektován princip pravidla většiny kapitálu a nadřazenost většiny nad menšinou. Akcionář, který vkládá více kapitálu, také nese větší ekonomické riziko. Proto je spravedlivé, když je na jeho zájmy brán zřetel v poměru ke kapitálu, který vložil. Menšina musí mít záruku, že jejich práva budou náležitě chráněna v rámci hranic, které určuje zákon a v mezích obchodní poctivosti. Většinový akcionář by měl při výkonu svých práv brát ohled na zájmy menšiny.

### **III. Čestné úmysly a nezneužívání práv**

Výkon práv a důvěra v právní instituce by měly být založeny na česných úmyslech (dobré víře) a nemohou převýšit účel a ekonomické důvody, pro které jsou tyto instituce zřízeny. Neměla by být přijata žádná opatření, která by překročením stanovených hranic znamenala porušení zákona. Menšina by měla být chráněna před zneužitím vlastnických práv většinou a zájmy většiny by měly být chráněny proti zneužití práv menšinou, tudíž by měla být zajištěna nejlepší možná ochrana práv akcionářů a ostatních účastníků trhu na principu slušnosti.

### **IV. Soudní řízení**

Orgány společnosti a osoby řídící valnou hromadu nemohou rozhodovat o otázkách, o kterých by měl rozhodovat soud. Toto se nevztahuje na aktivity společnosti, ke kterým jsou orgány společnosti nebo osoby řídící valné hromady zmocněny nebo které jsou povinny vykonávat podle platných zákonů.

### **V. Nezávislá posouzení objednaná společností**

Pokud společnost vybírá osobu, která bude poskytovat odborné služby, zvláště auditora, finanční a daňové poradce nebo právní zástupce, měla by prověřit, zda neexistují nějaké okolnosti, které by omezovaly nezávislost této osoby při plnění úkolů, které jí budou svěřeny.

	PRAVIDLO	ANO/NE	PROHLÁŠENÍ SPOLEČNOSTI
<b>Nejlepší praktiky valné hromady</b>			
1	Valná hromada by se měla konat v místě a v čase, který umožňuje účast co možná největšího počtu akcionářů.	Ano	<i>Podle § 184 (6) zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník</i>
2	Žádost osob, které jsou oprávněni ji podat, o svolání valné hromady a zařazení určitých otázek na program jednání valné hromady, by měla být odůvodněná. Návrhy na usnesení, které jsou předloženy k přijetí valnou hromadou a ostatní klíčové dokumenty by měly být předloženy akcionářům spolu se zdůvodněním a názorem dozorčí rady ještě před tím, než jim valná hromada věnuje čas je přezkoumat a provést jejich hodnocení.	Ano	<i>Viz. stanov společnosti čl. 14 (5)</i>
3	Valná hromada, která se svolává na žádost akcionářů, by se měla konat v den, který byl uveden na předmětné žádosti a pokud nemůže být tento den dodržen, v nejbližší možný den, kdy by valná hromada mohla zařadit předmětné otázky na program jednání.	Ano (v zásadě)	<i>Podle § 181 (1,2) zákona č. 513/1991 Sb., Obchodního zákoníka a stanov společnosti čl. 9 (7) a 14 (4)</i>
4	Valná hromada, na jejíž program jednání byly zařazeny nějaké otázky na žádost oprávněných osob nebo která byla svolána na popud takové žádosti, může být zrušena pouze se souhlasem žádajících stran. Ve všech ostatních případech může být valná hromada zrušena, pokud je jejímu konání bráněno (vyšší moc) nebo je zcela jasně neopodstatněná. Valná hromada se odvolává stejným způsobem, jako se svolává, pokud možná s minimalizováním negativních důsledků pro společnost	Ano	<i>Viz. stanov společnosti čl. 14 (6)</i>

	a její akcionáře, nejpozději však tři týdny před původním datem konání. Změna data valné hromady se provádí stejným způsobem jako zrušení, i když se nemění navrhovaný program jednání.		
5	Před tím, než se zástupce akcionáře bude moci zúčastnit valné hromady, mělo by být jeho oprávnění jednat za akcionáře řádně doloženo. Mělo by se předpokládat, že písemná listina potvrzující oprávnění zastupovat akcionáře na valné hromadě odpovídá právním předpisům a nevyžaduje další potvrzení nebo ověření, pokud správní rada společnosti nebo předseda valné hromady nemá pochybnosti o její pravosti nebo platnosti prima facie (když je sestavována prezenční listina).	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 18 (4, 5, 6)</i>
6	Valná hromada by měla mít regulérní stanovy, které podrobně stanoví zásady, podle kterých se valná hromada svolává, a přijímají se usnesení. Tyto stanovy by měly obsahovat zejména ustanovení o zvolení, včetně zvolení dozorčí rady formou hlasování v oddělených skupinách. Tyto stanovy by se neměly často měnit; doporučuje se, aby každá změna nabyla účinnosti k datu následující valné hromady.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 18</i>
7	Osoba, která zahajuje valnou hromadu, by měla bezodkladně uspořádat volbu předsedy valné hromady a neměla by činit žádná důležitá ani formální rozhodnutí.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 17 (1)</i>
8	Předseda valné hromady zajišťuje, že zasedání probíhá účelně a že je brán ohled na práva a zájmy všech akcionářů. Předseda by měl zejména zabránit porušování práv účastníky zasedání a měl by zaručit, že budou respektována práva menšiny akcionářů. Předseda by	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 17 (3)</i>

	neměl bez dobrého důvodu rezignovat ze své funkce nebo odložit podpis zápisu z jednání valné hromady.		
9	Valné hromady by se měli zúčastnit členové dozorčí rady a správní rady. Na výroční valné hromadě a mimořádné hromadě, na které se mají projednávat finanční záležitosti společnosti, by měl být přítomen také auditor. Nepřítomnost člena dozorčí nebo správní rady na valné hromadě vyžaduje vysvětlení, které by mělo být podáno na zasedání.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 16 (1) a § 201 odst. 1 zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník</i>
10	Členové dozorčí a správní rady a auditor společnosti by měli, v rámci svých pravomocí a v rozsahu, který je nutný k vyřešení otázek projednávaných na valné hromadě, poskytnout účastníkům zasedání vysvětlení a informace o společnosti.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 16 (1)</i>
11	Při poskytování všech odpovědí, které správní rada sděluje na otázky vznesené valnou hromadou, by měla být v úvahu vzata skutečnost, že veřejná společnost plní svoji ohlašovací povinnost způsobem stanoveným Zákonem o veřejném obchodování s cennými papíry; určité informace nemohou být poskytnuty jiným způsobem.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 18 (7, 8)</i>
12	Účelem krátkých přestávek během zasedání, které nezpůsobí odročení a jsou v odůvodněných případech nařízeny předsedou, nesmí být snaha zabránit akcionářům ve výkonu jejich práv.	Ano	<i>Rozhoduje předseda valné hromady po dohodě s představenstvem</i>
13	Hlasování o administrativních otázkách se může týkat pouze záležitostí, které souvisejí s průběhem valné	Ano	<i>České právo nezná hlasování o administrativních otázkách valné hromady.</i>

	hromady. O usneseních, která mohou mít vliv na výkon práv akcionářů, se nemůže hlasovat tímto způsobem.		
14	Usnesení neprojednávat některý bod na programu jednání může být přijato, pouze pokud je podloženo pádnými důvody. Jakýkoli návrh v tomto ohledu by měl být podrobně zdůvodněn. Rozhodnutí vyškrtnout na žádost některého akcionáře některý bod z programu jednání nebo rozhodnutí některý bod z programu jednání neprojednávat vyžaduje usnesení valné hromady, jakmile všichni přítomní akcionáři, kteří zařadili bod na program jednání, k tomu dali svůj souhlas podporovaný 75% hlasů přítomných na zasedání.	Ano	<i>Podle odst. 185 (4) zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník</i>
15	Každé straně, která s nějakým usnesením nesouhlasí, musí být dána příležitost stručně a výstižně své námítky zdůvodnit.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 18 (7, 8, 9)</i>
16	Protože obchodní zákoník neupravuje možnost soudního řízení v případě, že usnesení nebylo valnou hromadou přijato, správní rada nebo předseda valné hromady by měli zformulovat usnesení takovým způsobem, aby každý, kdo nesouhlasí s výhodami rozhodnutí, které jsou předmětem daného usnesení, měl možnost požadovat ty stejné výhody za předpokladu, že na to má právo.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 18 (10)</i>
17	Písemná prohlášení, která budou některým účastníkem na valné hromadě předložena, budou na žádost účastníka zaznamenána do zápisu.	Ano	<i>Viz. § 188, zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník</i>

## Nejlepší praktiky dozorčí rady

18	Dozorčí rada každoročně předkládá valné hromadě stručné a výstižné zhodnocení postavení společnosti. Toto zhodnocení by mělo být k dispozici všem akcionářům dostatečně dlouho před konáním výroční valné hromady, aby jim bylo umožněno seznámit se s jeho obsahem.	Ano	<i>Viz. stanovы společnosti čl. 24 (5c)</i>
19	Člen dozorčí rady by měl mít příslušné vzdělání, přiměřené odborné a praktické zkušenosti, měl by být vysoce morálně postavený a měl by být schopen věnovat čas nutný k řádnému výkonu jeho funkce v dozorčí radě. Kandidatura do dozorčí rady by měla být oznámena a odůvodněna dostatečně podrobně, aby bylo umožněno uskutečnění zasvěcené volby.	Ano	<i>Všichni členové dozorčí rady splňují tyto požadavky.</i>
20	<p><sup>1</sup>(a) Nejméně polovina členů dozorčí rady by měla být nezávislými členy, s výhradou bodu (d) níže. Nezávislí členové dozorčí rady by neměli mít žádné vazby na společnost ani na její akcionáře či zaměstnance, které by mohly významně ovlivnit jejich schopnost činit nestranná rozhodnutí.</p> <p>(b) Podrobná kritéria ohledně nezávislosti by měla být stanovena ve stanovách společnosti<sup>2</sup>.</p> <p>(c) Bez souhlasu většiny nezávislých členů dozorčí rady by nemělo být přijato žádné usnesení týkající se následujících záležitostí:</p>	<p>Ano</p> <p>Ne</p> <p>Ne</p>	<p><i>6 členů dozorčí rady je nezávislých a nemají žádné vazby na společnost ani na její akcionáře nebo zaměstnance.</i></p> <p><i>Podle právních předpisů České republiky není vyžadováno.</i></p> <p><i>Podle právních předpisů České republiky není vyžadováno.</i></p>

<sup>1</sup> Pravidlo 20 může být společností zavedeno dnem, který se liší od data, kdy ostatní pravidla v této kapitole budou zavedena, ale ne později než do 30. června 2005.

<sup>2</sup> Výbor pro nejlepší praktiky tímto doporučuje pravidla založená na evropských standardech, tj. kritéria nezávislosti stanovená v Doporučení Komise ohledně posílení role čestných členů správní rady či členů dozorčí rady [http://eureopa.eu.int/comm/internal\\_market/company/independence/index\\_en.htm](http://eureopa.eu.int/comm/internal_market/company/independence/index_en.htm)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jednání jakéhokoli druhu ze strany společnosti a některé se společností spřízněné osoby ve prospěch členů dozorčí rady;</li> <li>- souhlas k uzavření nějaké klíčové dohody mezi společností nebo některou dceřinou společností a osobou spřízněnou se společností, členem dozorčí rady nebo členem správní rady nebo s nimi spřízněnými osobami a</li> <li>- jmenování auditora, který bude provádět audit finančních výkazů společnosti.</li> </ul> <p>(d) Ve společnostech, kde jeden akcionář vlastní blok akcií, které představují více než 50 % všech hlasovacích práv, by v dozorčí radě měli být alespoň dva nezávislí členové, včetně nezávislého předsedy kontrolního výboru, pokud by tento výbor měl být ustanoven.</p>	Ano	<i>Dozorčí rada se skládá z 6 nezávislých členů a jejím členem je nezávislý předseda kontrolního výboru.</i>
21	Člen dozorčí rady by měl v první řadě upřednostňovat zájmy společnosti.	Ano	<i>Viz. stanovы společnosti čl. 26 (1)</i>
22	Členové dozorčí rady by měli přijmout příslušná opatření k tomu, aby jim správní rada poskytovala pravidelné a úplné informace o každé a všech významných záležitostech, které se týkají činnosti společnosti a o všech rizicích, která souvisejí s obchodní činností a způsoby řízení těchto rizik.	Ano	<i>Viz. stanovы společnosti čl. 24 (1, 2)</i>

23	Každý člen dozorčí rady by měl informovat ostatní členy rady o každém střetu zájmů, který nastane a neměl by se účastnit jednání a hlasování o usnesení ohledně záležitostí, u kterých tento střet zájmů nastal.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 26 (3)</i>
24	Informace o osobních, současných a organizačních vazbách členů dozorčí rady na stávající akcionáře, zvláště na majoritní akcionáře, by měly být veřejně dostupné. Společnost by měla mít vhodný postup získávání těchto informací od členů dozorčí rady a vhodný postup pro jejich zveřejňování.	Ano	<i>Viz. www.cez.cz</i>
25	Schůze dozorčí rady by měly být přístupné a otevřené pro členy správní rady, kromě otázek, které se přímo týkají správní rady nebo jejich členů, zejména odvolání, odpovědnost a odměna (členů správní rady).	Ano	<i>Předseda představenstva se účastňuje všech schůzí dozorčí rady, ostatní členové dle projednávaných záležitostí.</i>
26	Každý člen dozorčí rady by měl umožnit správní radě předložit veřejně a přiměřeným způsobem informace o převodu nebo nabytí akcií společnosti nebo její hlavní společnosti nebo dceřiné společnosti a o transakcích s těmito společnostmi za předpokladu, že se tyto informace týkají jeho finančního postavení.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 24 (6, 7)</i>
27	Odměna členů dozorčí rady by měla být stanovena na základě souboru transparentních postupů a pravidel. Odměna by měla být spravedlivá, ale neměla by představovat významnou nákladovou položku v obchodní činnosti společnosti nebo mít zásadní vliv na její finanční výsledky. Měla by být rovněž v přiměřeném poměru k odměně členů správní rady. Celková suma odměn všech členů dozorčí rady, stejně jako odměna jednotlivých	Ano	<i>Celková suma s podrobným rozpisem jednotlivých položek spolu se zásadami udělování odměn je zveřejněna ve výroční zprávě. Viz. strany 30 a 31 Výroční zprávy 2007. Zveřejnění většího rozsahu je v souladu s ustanovením odst. 118 (3) zákona č. 256/2004 Sb., O podnikání na kapitálovém trhu.</i>





	podrobné zprávy o plnění svých úkolů.		
31	Člen dozorčí rady by neměl během svého funkčního období ze své funkce rezignovat, pokud by to znemožnilo fungování rady, zvláště pokud by to zabránilo včasnému přijetí důležitého usnesení.	Ne	<i>Podle právních předpisů České republiky není vyžadováno.</i>
<b>Nejlepší praktiky správní rady</b>			
32	S ohledem na zájmy společnosti stanoví správní rada strategii a hlavní cíle činnosti společnosti a předloží je dozorčí radě. Správní rada je odpovědná za implementaci a realizaci. Správní rada dohlíží na to, aby systém řízení společnosti byl transparentní a efektivní a aby obchodní činnost společnosti byla v souladu s právními předpisy a vybranými postupy.	Ano	<i>Viz. stanov společnosti čl. 13 , 19 a 24,</i>
33	Při rozhodování o otázkách týkajících se společnosti by měli členové správní rady postupovat v mezích odůvodnitelného obchodního rizika, tj. po zvážení všech informací, analýz a možností, které by správní rada v rámci svého racionálního úsudku měla v daném případě s ohledem na zájmy společnosti vzít v úvahu. Při určování zájmů společnosti, by měl být brán ohled na dlouhodobé zájmy akcionářů, věřitelů a zaměstnanců společnosti, stejně jako na zájmy ostatních organizačních jednotek a osob, které se společností spolupracují, a také na zájmy místní veřejnosti.	Ano	<i>Viz. stanov společnosti čl. 21 (1)</i>
34	Při obchodním jednání s akcionáři a ostatními osobami, jejichž zájmy ovlivňují zájmy společnosti, by měla správní rada jednat s nejvyšší opatností, aby zajistila, že tato	Ano	<i>Podle § 196a zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, a stanov společnosti čl. 21 (1, 4)</i>

	obchodní jednání budou vedena na délku paže.		
35	Člen správní rady by měl být vždy ke společnosti loajální a měl by se vystřídat jednání, které by vedlo pouze k prosazování jeho vlastních materiálních zájmů. Pokud člen správní rady obdrží informaci o příležitosti investovat nebo o jiné výhodné transakci související se záměry společnosti, měl by tuto informaci okamžitě sdělit dozorčí radě k přezkoumání, zda by ji bylo možné v podmínkách společnosti využít. Tato informace může být využita pouze členem správní rady nebo se souhlasem správní rady sdělena třetí straně ovšem pouze za podmínky, že to nenaruší zájmy společnosti.	Ano	<i>Podle § 196 a 196a zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, a stanov společnosti čl. 21 (1, 4)</i>
36	Člen správní rady by měl nakládat se svými akciemi ve společnosti a v jejích hlavních a dceřiných společnostech jako s dlouhodobou investicí.	Ano	<i>Upraveno v rámci systému, který byl přijat na valné hromadě konané dne 23. května 2006.</i>
37	Členové správní rady by měli informovat dozorčí radu, kdykoli nastane střet zájmů nebo existuje nebezpečí vzniku střetu zájmů v souvislosti s vykonávanou funkcí.	Ano	<i>Podle § 196 a 196a zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, a stanov společnosti čl. 21 (4)</i>
38	Odměna členů správní rady by měla být stanovena na základě transparentních postupů a zásad, přičemž by měl být vzat v úvahu její motivační charakter a zajištění efektivního a hladkého řízení společnosti. Odměna by měla odpovídat velikosti obchodní jednotky společnosti, měla by být v rozumném poměru k obchodním výsledkům a měla by souviset s rozsahem odpovědnosti dané funkce, přičemž by měla být vzata v úvahu výše odměny členů správních rad v podobných společnostech a na podobném trhu.	Ano	<i>Odměny členů orgánů dle českého práva schvaluje valná hromada.</i>

39	Celková suma odměn všech členů správní rady, stejně jako odměna jednotlivých členů, spolu s podrobným rozpisem jednotlivých položek, by měla být zveřejněna ve výroční zprávě spolu s informacemi o použitých postupech a pravidlech jejich stanovení. Pokud výše odměny jednotlivých členů správní rady se významně liší, doporučuje se, aby bylo zveřejněno náležité vysvětlení.	Ano (částečně)	<i>Celková suma s podrobným rozpisem jednotlivých položek spolu se zásadami udělování odměn je zveřejněna ve výroční zprávě. Viz. strany 30 a 31 Výroční zprávy 2007. Zveřejnění většího rozsahu je v souladu s ustanovením odst. 118 (3) zákona č. 256/2004 Sb., O podnikání na kapitálovém trhu.</i>
40	Správní rada by měla ve stanovách formulovat zásady a postupy pro výkon a přidělení pravomocí. Tyto zásady by měly být jasné a obecně dostupné.	Ano	<i>Viz. stanovy společnosti čl. 19, 20, 21 a 22</i>
<b>Nejlepší praktiky ve vztahu ke třetím osobám a jiným institucím</b>			
41	Při výběru auditora by se měla společnost ujistit, že tento auditor bude plnit úkoly, které mu budou svěřeny, nestranně.	Ano	<i>Jedná se o základní zásadu, která je používána ve Skupině ČEZ při výběru externích auditorů.</i>
42	Aby bylo zaručeno nestranné posouzení, měla by společnost měnit svého auditora alespoň každých pět let. Změna v osobě auditora by měla být také chápána jako změna v samotném provádění auditu. Navíc by společnost neměla dlouhou dobu využívat služby stejné auditorské společnosti.	Ano	<i>Společnost jedná v souladu s legislativou Evropské unie a trhů, kde se obchoduje s jejími cennými papíry. Společnost mění partnerskou auditorskou společnost minimálně jednou za sedm let. Změny v týmu auditorů jsou ovšem ještě častější.</i>
43	Auditora by měla vybírat dozorčí rada na doporučení kontrolního výboru nebo valná hromada na doporučení dozorčí rady, kde bude obsaženo doporučení kontrolního výboru. Pokud rada nebo valná hromada vybere jiného auditora, než kterého doporučil kontrolní výbor, mělo by být uvedeno podrobné zdůvodnění. Informace o výběru auditora spolu s příslušným zdůvodněním by měly být	Ano	<i>Auditora vybírá dozorčí rada na doporučení svého auditního výboru.</i>

	uvedeny ve výroční zprávě.		
44	Současný auditor nebo auditor, který provádí audit ročních účtů společnosti nebo jejích dceřiných společností, nesmí po dobu auditu pracovat jako auditor pro zvláštní účely pro tu stejnou společnost.	Ano	ČEZ jedná v souladu s legislativou České Republiky. Společnost nikdy nepoužila veřejnoprávního auditora ročních výkazů, aby provedl audit pro zvláštní účely.
45	Společnost by měla nabývat své vlastní akcie takovým způsobem, který není vyhrazen žádné skupině akcionářů.	Ano	Podle § 151 a následujících zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník
46	Stanovy společnosti, její základní vnitřní předpisy, informace a dokumenty týkající se valných hromad a její finanční výkazy by měly být dostupné v sídle společnosti a na jejích internetových stránkách.	Ano	Viz. <a href="http://www.cez.cz">www.cez.cz</a>
47	Společnost by měla mít odpovídající postupy a pravidla ohledně styku s médii a informační politiku, která zaručí koherentní a spolehlivou informovanost o společnosti. Společnost by měla v souladu s právními předpisy a z důvodu ochrany svých zájmů, informovat zástupce médií o svých současných aktivitách a obchodní činnosti a měla by jim umožnit účast na valných hromadách.	Ano (částečně)	Společnost zřídila oddělení Styku s veřejností a oddělení Styku s investory. Veřejnost je informována o událostech, které se týkají společnosti ČEZ v okamžiku, kdy k nim dochází. Čtvrtletní výsledky jsou oznamovány na tiskové konferenci konané v Praze v českém jazyce a následně konferenčním hovorem v anglickém jazyce; k obojímu dochází v den, který je oznámen předem. Účast na valné hromadě je umožněna podle stanov společnosti čl. 16; hosté se mohou účastnit, pokud to schválí správní rada. Zástupci médií dostávají všechny relevantní informace o jednání valné hromady okamžitě po jejím ukončení a to prostřednictvím podrobné tiskové zprávy.
48	Ve své výroční zprávě by měla společnost uvést prohlášení ohledně toho, že normy řízení společnosti jsou uplatňovány. Každá odchylka od těchto norem by měla být veřejně vysvětlena.	Ano	Viz. str. 108 Výroční zprávy 2007