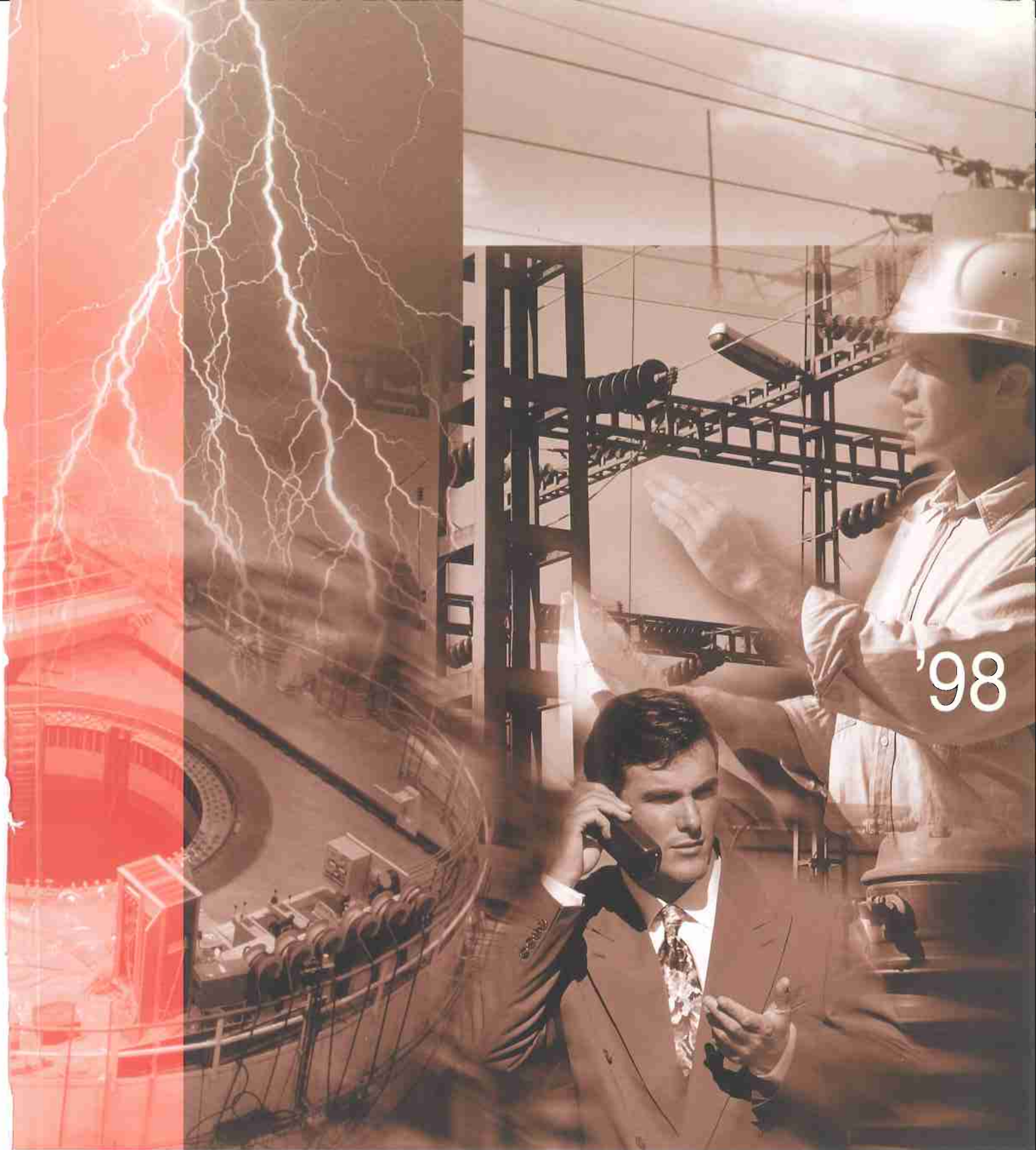




V ý r o č n í z p r á v a





*Akciová společnost ČEZ vznikla 6. května 1992.
Její majoritním akcionářem je Fond národního majetku ČR.*

Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je:

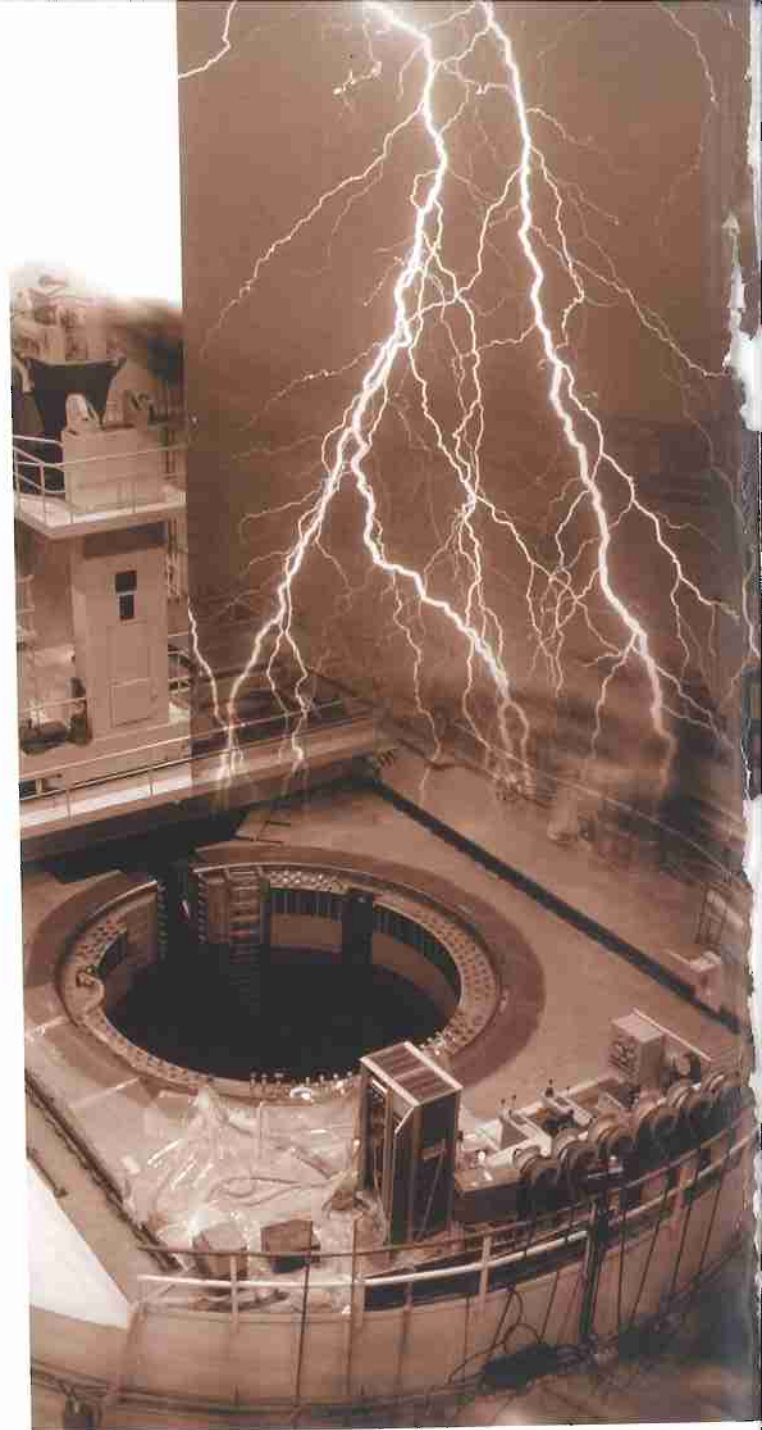
- výroba, přenos, tranzit, dovoz, vývoz a prodej elektřiny,*
- výroba a prodej tepla,*
- zpracování druhotných produktů vznikajících při výrobě elektřiny a tepla.*

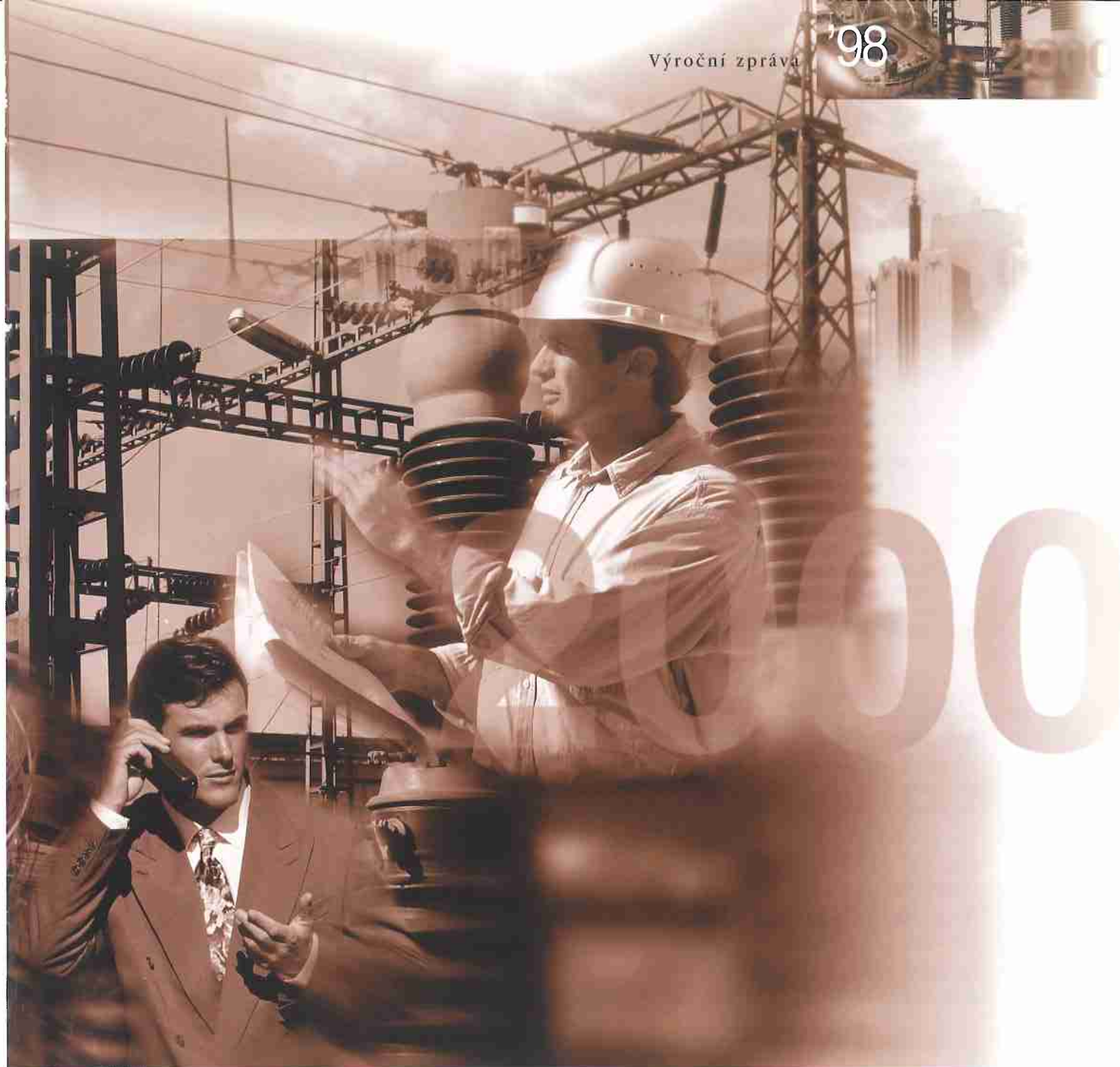
*ČEZ, a. s., je největším výrobcem elektřiny v České republice.
Jeho hlavními odběrateli je osm regionálních distribučních společností.*

*V průběhu roku 1999 zahájí činnost ČEPS, a. s., provozovatel
přenosové soustavy, jehož jediným vlastníkem je akciová
společnost ČEZ.*

Obsah

Přehled vybraných ukazatelů	4
Hlavní události roku	8
Úvodní slovo předsedy představenstva	10
Statutární orgány a management společnosti	13
Akcionáři společnosti	24
Podnikatelské prostředí	28
Výrobní základna	36
Výroba a dodávka elektrické energie a tepla	39
Obchod s elektrickou energií a teplem	48
Přenosová soustava	56
Investiční výstavba	62
Vztah ČEZ, a. s., k životnímu prostředí	68
Lidské zdroje	74
Vztahy s veřejností	76
Předpokládaný vývoj v energetice	82
Komentář k výsledkům hospodaření	86
Výrok auditora	97
Rozvaha v plném rozsahu	98
Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu	100
Příloha tvořící součást účetní závěrky	101
Konsolidované účetní výkazy	121
Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce	123
Výkazy podle mezinárodních účetních standardů (IAS)	125
Adresář organizačních jednotek	130
Organizační schéma	132
Vysvětlení pojmů a zkratk	134





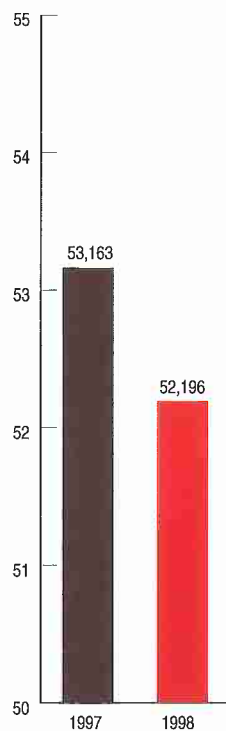
Přehled vybraných ukazatelů

	Jednotka	1994	1995	1996	1997	1998	Index 98/97 (%)
ČESKÁ REPUBLIKA							
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	101,5
Maximální zatížení	MW	9 632	10 415	10 814	10 814	10 149	93,9
Den maximálního zatížení		19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	—
Výroba elektrické energie	GWh	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	100,8
ČEZ, a. s.							
Instalovaný výkon k 31. 12.	MW	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	99,1
Výroba elektrické energie	GWh	45 377	46 361	48 266	48 008	47 892	99,8
Výroba tepla	TJ	15 823	15 764	16 447	15 112	14 292	94,6
Fyzický počet pracovníků k 31. 12.	osoby	12 143	11 664	11 280	11 157	10 314	92,4
Výnosnost jedné akcie							
o nominální hodnotě 1 100 Kč	Kč/akcie	166	150	146	63	118	188,9
Stupeň odepsanosti							
investičního majetku v užívání	%	52,3	51,0	44,4	42,1	43,5	103,4
Celková likvidita	%	147,1	122,2	108,6	143,1	107,3	75,0
Celková zadluženost (bez rezerv)	%	24,5	28,4	31,2	33,0	32,8	99,3
Rentabilita							
vlastního jmění (hrubá) ¹⁾	%	20,9	17,2	13,5	6,8	8,3	121,6
Rentabilita							
vlastního jmění (čistá) ¹⁾	%	11,5	9,4	8,3	3,4	6,1	179,4

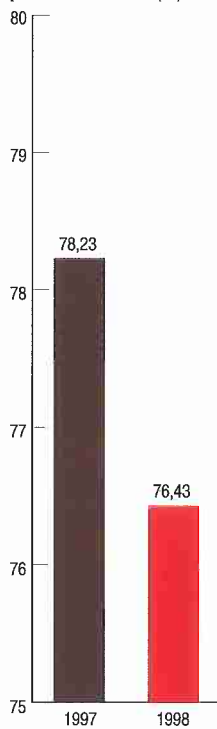
¹⁾ Ve jmenovateli ukazatele (vlastní jmění) je hodnota počítána jako průměr hodnoty ke konci předchozího a daného roku.



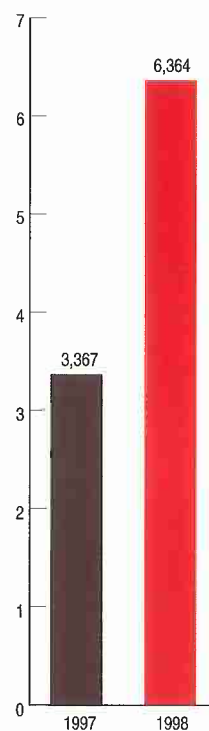
Poptávka po elektřině v ČR (TWh)



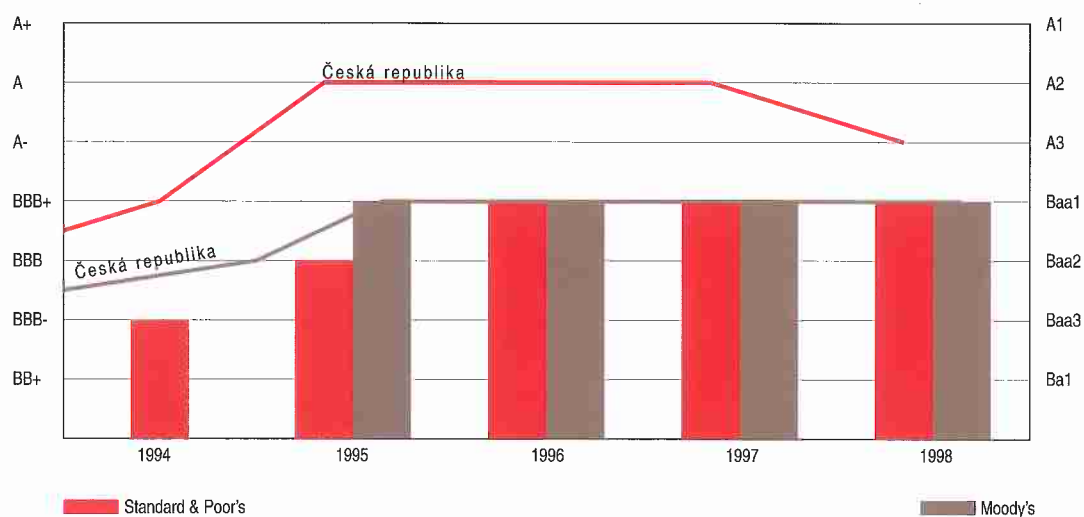
Podíl ČEZ, a. s., na krytí poptávky po elektřině v ČR (%)



Zisk po zdanění (mld. Kč)



Vývoj ratingového ocenění ČEZ, a. s., v porovnání s ČR



Tvorba hospodářského výsledku

	1994 mil. Kč	1995 mil. Kč	1996 mil. Kč	1997 mil. Kč	1998 mil. Kč	Index 98/97 (%)
Výnosy celkem	52 162	54 096	60 252	59 995	61 744	102,9
Provozní výnosy	51 689	53 667	59 930	59 308	59 065	99,6
z toho:						
tržby za elektrickou energii	46 162	47 423	52 021	51 254	52 041	101,5
tržby za teplo	1 129	1 262	1 474	1 543	1 652	107,1
zúčtování provozních rezerv	2 123	2 056	2 791	2 982	2 472	82,9
Finanční výnosy	442	409	285	658	2 648	402,4
z toho:						
zúčtování rezervy na kurzové ztráty	76	47	120	83	2 111	2 543,4
Mimořádné výnosy	32	21	36	29	31	106,9
Náklady celkem	35 974	39 313	47 572	53 163	53 087	99,9
Provozní náklady	34 356	36 549	44 011	46 312	47 678	102,9
z toho:						
výkonová spotřeba	22 291	23 786	28 184	29 544	29 737	100,7
z toho: palivo	11 523	11 993	12 697	13 188	13 184	100,0
osobní náklady	2 029	2 405	2 818	3 237	3 393	104,8
odpisy	3 918	4 598	5 669	6 953	8 052	115,8
tvorba provozních rezerv	4 078	4 130	4 966	3 820	3 550	92,9
Finanční náklady	1 494	2 713	3 517	6 805	5 356	78,7
z toho:						
nákladové úroky	1 246	2 304	3 292	3 725	3 914	105,1
tvorba rezervy na kurzové ztráty	47	120	83	2 111	556	26,3
Mimořádné náklady	125	51	43	46	53	115,2
Zisk před zdaněním	16 188	14 783	12 680	6 832	8 657	126,7
Zisk po zdanění	8 889	8 064	7 848	3 367	6 364	189,0



Údaje z rozvahy

	1994 mil. Kč	1995 mil. Kč	1996 mil. Kč	1997 mil. Kč	1998 mil. Kč	Index 98/97 (%)
Aktiva celkem (netto)	116 928	138 174	158 284	171 810	180 278	104,9
Investiční majetek v užívání	40 514	46 466	66 315	81 205	86 232	106,2
Nedokončené investice vč. záloh	61 663	75 384	72 015	68 427	73 233	107,0
Finanční investice	658	846	858	1 376	5 181	376,5
Zásoby celkem	6 855	8 047	8 825	9 686	9 829	101,5
Pohledávky z obchodního styku	3 867	4 178	5 764	3 159	3 485	110,3
Pasiva celkem	116 928	138 174	158 284	171 810	180 278	104,9
Vlastní jmění	81 774	90 294	98 137	101 407	108 015	106,5
– Základní jmění	58 973	59 131	59 156	59 195	59 209	100,0
Cizí zdroje	34 020	46 005	57 281	68 281	69 438	101,7
– Rezervy	6 522	8 668	10 807	13 674	13 196	96,5
– Dlouhodobé závazky ^{*)}	10 821	15 318	18 384	25 074	15 707	62,6
z toho: obligace ^{*)}	10 353	14 344	18 129	25 074	15 707	62,6
– Bankovní úvěry a výpomoci	11 354	17 103	21 380	21 321	27 753	130,2
z toho: dlouhodobé úvěry ^{*)}	8 232	7 287	10 165	14 615	18 853	129,0

^{*)} Bez částí splatné do jednoho roku.

Peněžní toky – Cash flow

	1994 mil. Kč	1995 mil. Kč	1996 mil. Kč	1997 mil. Kč	1998 mil. Kč	Index 98/97 (%)
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku	2 631 ^{**)}	1 795	2 431	2 222	4 097	184,4
Peněžní toky z provozní činnosti	13 596 ^{**)}	14 800	13 799	14 377	17 694	123,1
Peněžní toky z investiční činnosti	-21 612 ^{**)}	-24 874	-21 301	-18 995	-22 213	116,9
Peněžní toky z finanční činnosti	7 139 ^{**)}	10 710	7 293	6 493	1 429	22,0
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	1 754 ^{**)}	2 431	2 222	4 097	1 007	24,6

^{**) V roce 1994 byla pro zpracování Cash flow odlišná metodika.}

Hlavní události roku 1998

LEDEN

- Změna sazby daně z přidané hodnoty ze snížené (5 %) na základní (22 %) u všech druhů energie (s výjimkou dodávkového tepla)
- Stanovení nové tarifní struktury předací ceny elektřiny mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi s účinností od 21. ledna 1998
- Mimořádná valná hromada ČEZ, a. s.
- Uzavřena smlouva o pojištění odpovědnostních rizik při provozu Jaderné elektrárny Dukovany (ve smyslu „Atomového zákona“)
- Uzavřena rámcová smlouva o půjčce s Nordic Investment Bank

ÚNOR

- Nakoupena první část (27,7 %) akcií Severočeských dolů, a. s.

BŘEZEN

- Jmenování nového ředitele Divize výstavba Jaderné elektrárny Temelín (L. Rafaj)
- Podepsání Memoranda mezi ČEZ, a. s., a Českým jaderným poolem o budoucím pojištění majetku Jaderné elektrárny Temelín
- Schválení zpětného odkoupení Yankee bondů (odkoupeno cca 10 %)

KVĚTEN

- Setkání představitelů sekretariátů CENTREL, UCPTE, NORDEL za účasti zástupců ČEZ, a. s., v Karlových Varech
- Uvedení do trvalého provozu fluidního kotle č. 7 (250 t/hod.) v Elektrárnách Poříčí

ČERVEN

- Řádná valná hromada ČEZ, a. s.
- Uzavřeny dodatky smluv pro Jadernou elektrárnu Temelín se společností ŠKODA PRAHA, a. s., a s firmou Westinghouse
- Rozhodnutí o retrofitu elektrárny Tušimice I
- Uvedení do trvalého provozu odsíření bloků č. 3 a 4 (2 x 200 MW) Elektrárny Chvaletice
- Obnovena smlouva o pojištění majetku tepelných a vodních elektráren
- Výroční konference UNIPED a jednání EURELECTRIC za účasti zástupců ČEZ, a. s., v Lisabonu

ČERVENEC

- Zvýšení cen elektřiny pro domácnosti o 24 % s platností od 1. července 1998
- Stanovení nové úrovně předací ceny elektrické energie mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi s účinností od 15. července 1998
- Uzavřeny smlouvy s dodavateli rekonstrukce a odsíření elektrárny Tušimice I
- Obnovena smlouva na pojištění odpovědnosti za škodu, vzniklou jinému v souvislosti s výrobou, přenosem, tranzitem, dovozem a vývozem elektřiny

SRPEN

- Na základě usnesení vlády České republiky ustanoven nezávislý tým pro posouzení ekonomických a smluvních aspektů dostavby Jaderné elektrárny Temelín
- Uvedení do trvalého provozu odsíření Elektrárny Dětmarovice (4 x 200 MW)



ZÁŘÍ

- Schůzka nejvyšších představitelů UCPTE a CENTREL v Praze
- ČEZ, a. s., se stal členem korespondentem EURELECTRIC
- Zahájení zkušebního provozu odsíření bloků č. 1 a 2 (2 x 200 MW) v Elektrárně Chvaletice
- Uvedení do zkušebního provozu fluidního kotle č. 8 (250 t/hod) v Elektrárnách Poříčí
- Uzavření dodatek ke smlouvě o stavebně montážním pojištění Jaderné elektrárny Temelín

ŘÍJEN

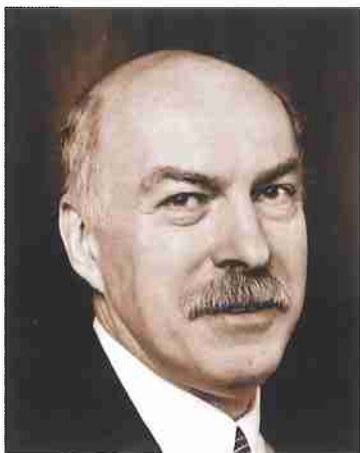
- Vznik ČEPS, a. s.
- První společné jednání všech pracovních skupin CENTREL v Průhonicích u Prahy
- ČEZ, a. s., se stal přidruženým členem UCPTE
- Zahájení zkušebního provozu odsíření v elektrárně Mělník II - bloky č. 9 a 10 (2 x 110 MW)

LISTOPAD

- Uzavřena syndikovaná půjčka ve výši 280 mil. DEM s konsorciem bank Bayerische Landesbank Girozentrale, Deutsche Bank a The Sumitomo Bank, která byla v ročence časopisu Euroweek vyhodnocena jako „Deal of the Year 1998“
- Uvedení fluidního kotle (350 t/hod) do zkušebního provozu v Elektrárně Ledvice
- Slavnostní uvedení do zkušebního provozu posledního odsiřovacího zařízení ČEZ, a. s., v elektrárně Mělník III – blok č. 11 (1 x 500 MW) za účasti představitelů vlády a Parlamentu České republiky
- Zahájení provozu farmy větrných elektráren v Jeseníkách
- Ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila ratingové ohodnocení ČEZ, a. s., na úrovni BBB+, pozitivní výhled však změnila na stabilní

PROSINEC

- Dosaženo maximálního zatížení Elektrizací soustavy České republiky v roce 1998 – 10 149 MW, snížení oproti roku 1997 o 665 MW
- Nákupem dalších akcií dosáhl majetkový podíl ČEZ, a. s., v Severočeských dolech, a. s., výše 36,18 %
- Dosaženo rekordní roční výroby elektrické energie v Jaderné elektrárně Dukovany (13,2 TWh)
- Uzavřena třístranná smlouva o zajištění emise obligací v roce 1999 mezi hlavním manažerem ING Barings, investorem Českou pojišťovnou, a. s., a emitentem ČEZ, a. s.
- Komise cenných papírů schválila přidělením ISIN novou emisi akcií, která sjednotí obě dosud vydané emise akcií ČEZ, a. s.
- Podpis dodatku kupní smlouvy s Ostravsko-karvinskými doly, a. s., na dodávky černého uhlí do roku 2003
- Podpis smluv zajišťujících dodávky uhlí v roce 1999 s hlavními dodavateli Severočeské doly, a. s., Mostecká uhelná společnost, a. s., Sokolovská uhelná, a. s., a Lignite Hodonín, s. r. o.
- Zpráva Státního úřadu pro jadernou bezpečnost uvedla, že Jaderná elektrárna Temelín vyhovuje požadavkům na bezpečnost, byly zjištěny pouze dílčí řešitelné nedostatky
- Uzavřena nová smlouva s Českým jaderným poolem o majetkovém pojištění Jaderné elektrárny Dukovany
- Rozhodnutí o nepeněžitém vkladu ve výši 12 326 mil. Kč a peněžitým vkladu 300 mil. Kč do ČEPS, a. s.



Vážení akcionáři,

ČEZ, a. s., v roce 1998 završil jeden z nejnáročnějších ekologických programů v České republice. Nákladem 45 mld. Kč byly odsířeny a uvedeny do souladu s požadavky „Zákona o ovzduší“ všechny elektrárny v majetku ČEZ, a. s. Co do krátkosti doby a vynaložených prostředků nemá tato investiční akce obdoby nejen ve střední Evropě, ale i ve světě. Energetické zdroje ČEZ, a. s., se tak dostaly do stejné výchozí pozice jako kterákoliv elektrárna v západní Evropě a máme nyní příležitost uplatnit se na západoevropských trzích.

Dalším významným krokem v životě společnosti bylo vyčlenění Divize přenosová soustava do dceřiné společnosti ČEPS, a. s. Vedení akciové společnosti tak splnilo úkol uložený valnou hromadou v červnu 1998. Tímto krokem byl položen základ k naplnění směrnice Evropské unie o trhu s elektřinou. Elektrárenská společnost ČEZ, a. s., tím přispěla k přiblížení se k evropskému tržnímu prostředí a vytvořila předpoklad k přijetí české energetiky do systému, který se nyní tvoří v Evropě.

Důvěra finančních trhů v ČEZ, a. s., byla vyjádřena nejen stabilním hodnocením ratingových agentur, ale i syndikovanou půjčkou ve výši 280 mil. DEM, kterou poskytly zahraniční banky. ČEZ, a. s., v roce 1998 opět dostal veškerým svým finančním závazkům a potvrdil tím své dobré jméno.



Největší investice ČEZ, a. s. – Jaderná elektrárna Temelín – dostala v roce 1998 nové vedení. To uzavřelo poslední dodatky smluv s dodavateli a stanovilo závazný rozpočet a harmonogram prací, který přinese dlouho očekávané dokončení stavby. Také byly uzavřeny pojistné smlouvy na obě jaderné elektrárny, které zajistí ochranu spravovaného majetku.

Vážení akcionáři, dovoluji mi, abych Vás ujistil, že vedení společnosti věnuje všem otázkám, spojeným s řízením společnosti, patřičnou pozornost. Cílem je vést společnost efektivně, zvyšovat její přidanou hodnotu a starat se o spravovaný majetek s náležitou péčí. Jsem přesvědčen, že ČEZ, a. s., uspěje i v příštím nelehkém období, kdy zejména vnější vlivy budou vytvářet tlak na pružné řízení společnosti a postaví nás před dosud nepoznané problémy a překážky. Věřím, že s Vaší podporou tato úskalí překonáme, posílíme pozici ČEZ, a. s., na domácím trhu s elektřinou a připravíme se na otevření evropského trhu.



Ing. Milan ČERNÝ, CSc.

*předseda představenstva
a generální ředitel*

Představenstvo



Ing. Stanislav SVOBODA

Ing. Milan ČERNÝ, CSc.

Doc. Ing. Zdeněk VORLÍČEK, CSc.



Ing. Theodor DVOŘÁK

Ing. František HEZOUČKÝ



Statutární orgány a management společnosti

Ing. Milan ČERNÝ, CSc.

*Narozen 1948,
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.,
od 5. 1. 1999.*

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického a aspirantského studia Československé akademie věd v oborech Silnoproudá elektrotechnika, specializace výroba a rozvod elektrické energie. Absolvent manažerského kurzu University of Cranfield ve Velké Británii. Byl zaměstnán v podniku Výstavba energetických zařízení Praha na výstavbě elektrárny Počerady, ve Výzkumném ústavu energetickém Praha, v Energovodu Praha jako vývojový pracovník, dále zastával funkci ředitele v Československé akademii věd. V letech 1993 – 1996 pracoval na Ministerstvu průmyslu a obchodu jako náměstek ministra pro energetiku. Po odchodu z ministerstva pracoval v CHEMAPOL GROUP, a. s., jako ředitel divize pro strategii a projekty. Poté působil jako poradce v energetice. Během své profesní kariéry pracoval v dozorčích radách akciových společností ČEZ, Mostecká uhelná společnost, Severočeská energetika, Vodní stavby Bohemia, Spolana, Golf and Country club. Dále pracoval ve funkci předsedy nebo místopředsedy představenstva společností Melantrich, a. s., C. H. C., a. s., Omnipol, a. s., C. H. M., a. s., a Gas-Invest, a. s.

Ing. Theodor DVOŘÁK

*Narozen 1951,
1. místopředseda představenstva
od 5. 1. 1999.*

Absolvent Elektrotechnické fakulty Vysokého učení technického v Brně a postgraduálního studia Provoz jaderných elektráren na Strojní fakultě Vysokého učení technického v Brně. Od roku 1976 byl zaměstnán v Elektrovodu Bratislava, kde pracoval na stavbách rozvodů Čebín, Brno – Bohunice, Brno – Komárov a Teplárny Otrokovice. Od roku 1980 pracoval ve Škodě Praha na výstavbě elektráren Dukovany, Vojany, Khulna (Bangladéš) a Umm Al Nar West (Abu – Dhabi, Spojené arabské emiráty) v oddělení najíždění elektráren. Po návratu ze zahraničí zastával funkci zástupce vedoucího oddělení marketingu ve ŠKODA PRAHA, a. s. Byl společníkem a jednatelem společnosti Lidar, s. r. o., jejímž předmětem podnikání je mobilní měření znečištění životního prostředí.

Ing. František HEZOUČKÝ

*Narozen 1942,
2. místopředseda představenstva
od 5. 1. 1999.*

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického, katedra tepelně energetická zařízení a oboru Jaderná technika při Slovenské vysoké škole technické a Českém vysokém učení technickém. V letech 1965 – 1978 pracoval v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice ve funkcích operátora, vedoucího bloku, směnového inženýra, vedoucího oddělení technického rozvoje a provozních režimů a vedoucího testů energetického spouštění. V letech 1979 – 1987 pracoval v Jaderné elektrárně Dukovany, kde vykonával funkce hlavního inženýra pro provozní techniku a technologii, hlavního inženýra spouštění při uvádění do provozu všech čtyř bloků. V období 1987 – 1992 zastával funkci náměstka ředitele v Jaderné elektrárně Temelín. V letech 1993 – 1997 pracoval jako technický poradce u firmy Westinghouse. V období 1997 až leden 1999 byl zaměstnán jako hlavní inženýr ve švýcarské firmě COLENCO. Od února 1999 je poradcem generálního ředitele ČEZ, a. s., pro jadernou energetiku.

Ing. Stanislav SVOBODA

Narozen 1949,

člen představenstva od 5. 1. 1999.

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, specializace ekonomika, organizace a řízení energetiky a studia programu MBA na Sheffield Hallam University. Deset let pracoval v provozu a údržbě elektráren Tušimice II a Chvaletice, dalších deset let pracoval v útvaru spouštění elektráren ve ŠKODA PRAHA, a. s., zejména na elektrárnách Jaslovské Bohunice, Umm Al Nar West (Abu Dhabi – Spojené arabské emiráty), Dukovany a Zrenjamin (Jugoslávie). Od roku 1993 zastával funkci ředitele ve ŠKODA PRAHA, a. s., nejprve Divize Montáže a posléze Divize Klasická energetika. Od roku 1995 zastává funkci generálního ředitele ŠKODA PRAHA, a. s. V této akciové společnosti byl od roku 1996 členem představenstva a od roku 1998 je předsedou představenstva. Dále je členem představenstva ŠKODAEXPORT, a. s.

Doc. Ing. Zdeněk VORLÍČEK, CSc.

Narozen 1941,

člen představenstva od 5. 1. 1999.

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického, specializace obráběcí a tvářecí stroje, kde také dokončil aspiranturu a habilitoval se jako docent. Pracoval jako konstruktér, dále jako vysokoškolský učitel strojní fakulty Českého vysokého učení technického. V letech 1992 – 1996 byl poslancem Parlamentu České republiky, kde působil v hospodářském výboru Poslanecké sněmovny. Od srpna 1998 pracuje na Ministerstvu průmyslu a obchodu ve funkci náměstka ministra pro hospodářskou politiku. Je členem Grantové agentury Akademie věd, stálým hostem Rady vlády pro výzkum a vývoj, zástupcem Ministerstva průmyslu a obchodu v Akademickém sněmu Akademie věd, členem pracovního týmu pro hospodářskou politiku Rady hospodářské a sociální dohody.

Výkonné vedení společnosti



Ing. Ladislav RAFAJ

Ing. Petr VOBOŘIL



Ivan CELIZNA

Ing. Jiří RICHTER

Ing. Ivan BAŤKA



Ing. Jan KRENK

Ing. Aleš TOMEČ

Ing. Milan ČERNÝ, CSc.

*Předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.*

Osobní údaje jsou uvedeny u funkce předsedy představenstva.

Ing. Jan KRENK

*Narozen 1951,
2. místopředseda představenstva
od 1. 5. 1994 do 22. 2. 1996,
jako člen představenstva, znovu zvolen
24. 7. 1996 a v tomto orgánu působil
do 29. 1. 1998.
Od 1. 5. 1997 výkonný ředitel ČEZ, a. s.,
pro výrobu, dne 11. 1. 1999 byl jmenován
prvním zástupcem generálního ředitele*

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, obor jaderné reaktory, a postgraduálního studia Provoz klasických elektráren. Šest let pracoval v různých provozních funkcích v Elektrárně Chvaletice (1976 – 1982), jedenáct let v Jaderné elektrárně Dukovany (1982 – 1992), jejím ředitelem se stal v roce 1990. V letech 1993 až 1994 byl ředitelem sekce jaderné energetiky, později ředitelem Divize jaderných elektráren ČEZ, a. s. Je členem představenstva Ústavu jaderného výzkumu v Řeži a akciové společnosti Severočeské doly. Je členem dozorčí rady společností Kotouč Štramberk, s. r. o., a I & C Energo, s. r. o. Od 15. 1. 1999 je členem dozorčí rady ČEPS, a. s.

Ing. Petr VOBOŘIL

*Narozen 1950,
výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro ekonomiku
od 1. 5. 1997, dne 11. 1. 1999 byl jmenován
druhým zástupcem generálního ředitele*

Absolvent Strojní fakulty Českého vysokého učení technického v oboru Technika prostředí a postgraduálního studia Rozvoj zásobování teplem. V roce 1997 absolvoval kurz manažerských dovedností evropského standardu InterManager. Od roku 1980 zaměstnanec Českých energetických závodů, kde pracoval deset let v oblasti řízení provozu a rozvoje teplárenství, po roce 1990 působil v ekonomických úsecích v různých funkcích, od 1. 1. 1995 zastával funkci ředitele sekce plánování a analýzy. Do 30. 9. 1998 byl předsedou představenstva Penzijního fondu Energie, a. s.

Ivan CELIZNA

*Narozen 1952,
výkonný ředitel ČEZ, a. s.,
pro personalistiku od 1. 5. 1997.*

Absolvent střední průmyslové školy strojní. V současné době je posluchačem distančního studia při Nadaci Open University v Praze. Od roku 1971 pracoval ve státním podniku Technoplast Chropyně jako samostatný konstruktér. Od roku 1976 zaměstnán v Elektrárně Chvaletice, nejprve patnáct let v různých funkcích v nepřetržitém provozu, od roku 1991 ve funkci předsedy odborové organizace. V období 1992 – 1993 byl zároveň členem dozorčí rady ČEZ, a. s., zvoleným zaměstnanci společnosti. V roce 1993 se stal vedoucím personálního útvaru Elektrárny Chvaletice. V roce 1996 byl jmenován ředitelem personální sekce hlavní správy ČEZ, a. s. Od roku 1996 je předsedou dozorčí rady Výcvikového střediska energetiky, s. r. o.

**Ing. Ivan BAŤKA**

*Narozen 1966,
výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro obchod
od 1. 3. 1999.*

Absolvent Fakulty ekonomiky zahraničního obchodu Vysoké školy ekonomické. Dva roky pracoval v podniku zahraničního obchodu Ligna jako obchodní referent. V letech 1990 – 1991 byl zaměstnán v česko-americké firmě CONEX, a. s., jako ředitel sekce realit a zároveň zodpovídal za vstup zahraničních investorů do České republiky. Od roku 1992 do svého nástupu do ČEZ, a. s., byl soukromým podnikatelem, předsedou představenstva a generálním ředitelem firmy Praha 2000, a. s., předsedou představenstva Alivo, a. s., a byl zastoupen v orgánech řady dalších společností. Je předsedou představenstva firem Chemin, a. s., a LIN, a. s., je rovněž jednatelem společnosti Londa, s. r. o., společností s předmětem podnikání rozdílným od ČEZ, a. s.

Ing. Jiří RICHTER

*Narozen 1947,
výkonný ředitel ČEZ, a. s., pro rozvoj
od 1. 3. 1998.*

Absolvent Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického, oboru Fyzika a technika jaderných reaktorů, a postgraduálního studia na téže fakultě, oboru Experimentální neutronová fyzika. Deset let pracoval v investorských funkcích v Energo-invest Praha, investorsko-inženýrské organizaci Českých energetických závodů, zejména na přípravě staveb jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Od roku 1983 až do vzniku ČEZ, a. s., v roce 1992, pracoval na generálním ředitelství Českých energetických závodů. Podílel se zejména na přípravě Jaderné elektrárny Temelín, dostavbě Jaderné elektrárny Dukovany a meziskladu vyhořelého jaderného paliva, dále pracoval na stabilizaci investiční výstavby a přípravě programu snižování emisí škodlivin z uhelných elektráren. Od roku 1992 je ředitelem sekce investic odpovědným za přípravu a koordinaci investičního programu společnosti v oblasti klasické energetiky.

Ing. Ladislav RAFAJ

*Narozen 1943,
od 1. 4. 1998 zastává funkci výkonného
ředitele ČEZ, a. s., Divize výstavba Jaderné
elektrárny Temelín.*

Absolvent Strojní fakulty Slovenské vysoké školy technické v Bratislavě, obor Energetika. V roce 1974 dokončil postgraduální studium na Českém vysokém učení technickém v oboru Jaderná energetika. Po absolvování vysoké školy pracoval tři roky v Elektrárně Vojany, od roku 1977 do roku 1981 v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice. V letech 1980 – 1990 pracoval ve Výzkumném ústavu jaderné energetiky v Trnavě a ve ŠKODA PRAHA, a. s., na výstavbě Jaderné elektrárny Mochovce. V této elektrárně zastával od roku 1990 po čtyři roky funkci ředitele. V roce 1994 přešel na místo ředitele Jaderné elektrárny Jaslovské Bohunice. Ve stejném roce se stal členem představenstva Slovenských elektráren, a. s., kde současně do konce roku 1995 působil i ve funkci vrchního ředitele pro údržbu a provoz. Od roku 1996, do svého jmenování výkonným ředitelem Divize výstavba Jaderné elektrárny Temelín, pracoval jako zástupce náměstka pro zvyšování jaderné bezpečnosti v Jaderné elektrárně Jaslovské Bohunice.

Ing. Aleš TOMEČ

*Narozen 1957,
člen představenstva
od 22. 2. 1996 do 29. 1. 1998.
Od 1. 5. 1997 výkonný ředitel ČEZ, a. s.,
Divize přenosová soustava.*

Absolvent Elektrotechnické fakulty Českého vysokého učení technického, obor Konstrukce elektrických strojů. Dva roky pracoval v podniku zahraničního obchodu ŠKODAEXPORT jako samostatný obchodní referent. V roce 1983 začal pracovat na dispečinku státního podniku Českých energetických závodů. Prošel všemi pracovišti od přípravy sítí a výroby, přes ochrany a automatiky až po hodnocení a analýzy. Od roku 1991 působil na Československém energetickém dispečinku, nejprve jako vedoucí oddělení přípravy provozu a zahraniční spolupráce, od roku 1993 jako vedoucí odboru přípravy provozu. Od května 1994 byl ředitelem Ústředního dispečinku, v dubnu 1996 byl jmenován do funkce ředitele Divize přenosové soustavy. Je členem Řídicího výboru a Rady CENTREL. Od vzniku ČEPS, a. s., je předsedou představenstva společnosti.

Životopisy bývalých členů představenstva a výkonného vedení jsou uvedeny zkráceně, plná forma je uvedena ve Výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1997.

Ing. Petr KARAS, CSc.

*Narozen 1941,
předseda představenstva
od 19. 10. 1992 do 5. 1. 1999,
od 1. 5. 1997 do 29. 1. 1998
zastával rovněž funkci
generálního ředitele ČEZ, a. s.*

Deset let pracoval v Elektrárnách Tušimice, šestnáct let v plánování a ekonomice údržby elektráren na generálním ředitelství Českých energetických závodů. Byl místopředsedou Českého svazu zaměstnavatelů v energetice a viceprezidentem Svazu průmyslu České republiky. Za rok 1994 byl zvolen „Manažerem roku“.

Ing. Vladimír MENŠÍK

*Narozen 1955,
člen představenstva
od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.*

Pracoval v ČKD Elektrotechnika, v Komerční bance a na III. Poliklinice Obvodního ústavu národního zdraví Praha 10. Od roku 1995 pracuje na Fondu národního majetku jako vedoucí regionálního odboru. Současně byl členem statutárních orgánů v akciové společnosti POLBERT – COSMOPOL a jako zástupce Fondu národního majetku i ve statutárních orgánech společností Českomoravské doly, a. s., a IMPULS BUILDING, a. s.

JUDr. Petr FIŠER

*Narozen 1964,
člen představenstva
od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.*

Pracoval ve vedoucích funkcích na Ministerstvu pro správu národního majetku a jeho privatizaci, po jeho zrušení na Ministerstvu financí, kde od února 1998 vykonával funkci náměstka ministra. Je předsedou dozorčí rady Restitučního investičního fondu, a. s.

Gabriel EICHLER

*Narozen 1950,
místopředseda představenstva
od 24. 4. 1994 do 5. 1. 1999.
Od 1. 5. 1997 byl členem představenstva, ale
nebyl ve výkonném managementu společnosti.*

Pracoval ve vedoucích funkcích v Bank of America, v bance v San Francisku a Central European Development Corporation. Je zakladatelem a jednatelem investiční a konzultační firmy Benson Oak, s. r. o., v níž je v současné době stále společníkem, členem dozorčí rady České pojišťovny, a. s., členem dozorčí rady Lucerna Praha, a. s., a členem správní rady EastWest Institute. Od 14. 12. 1998 je prezidentem VSŽ, a. s., Košice.

Ing. Ondřej SCHNEIDER

*Narozen 1964,
člen představenstva
od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.*

Pracoval v různých funkcích v Prognostickém ústavu Československé akademie věd, v Národohospodářském ústavu Akademie věd České republiky, dva roky pracoval jako poradce ministra hospodářství pro oblast veřejných financí a deregulace telekomunikací, dva roky jako poradce ministra průmyslu a obchodu pro oblast makroekonomie, veřejných financí a regulací síťových odvětví. Od roku 1996 přednáší na Institutu ekonomických studií Fakulty sociálních věd. Je členem České společnosti ekonomické a členem Evropské a Americké ekonomické asociace. Byl členem statutárního orgánu společnosti Sea holding, a. s. Od června 1998 zastává funkci hlavního ekonoma společnosti Patria Finance.

**Ing. Vít ŠTĚPÁNEK**

*Narozen 1961,
člen představenstva
od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.*

Pracoval v různých funkcích v Ekonomickém ústavu Československé akademie věd, na Ministerstvu pro hospodářskou politiku a rozvoj a na Ministerstvu hospodářství. Od září 1996 pracuje jako nezávislý konzultant. Je členem představenstva investičního fondu CORUS Progres investiční společnost, a. s., a předsedou představenstva agentury Metropolis Media, a. s.

Ing. Jan VACÍK, MBA

*Narozen 1951,
člen představenstva od 15. 6. 1994
do 5. 1. 1999, v období od 20. 1. 1997
do 29. 1. 1998 zastával funkci místopředsedy.
Od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999 generálním ředitelem ČEZ, a. s. Od 1. 5. 1997 do 1. 3. 1998 zastával současně funkci výkonného ředitele ČEZ, a. s., pro rozvoj s odpovědností za investiční výstavbu (s výjimkou výstavby Jaderné elektrárny Temelín), informatiku a telekomunikace.*

Tři roky pracoval v technickém útvaru Elektromontážních závodů Praha ve vývoji průmyslových automatik, jedenáct let v různých funkcích v projekci a technickém odboru firmy Energovod Praha, kde se v roce 1990 stal ředitelem divize projektů.

Ing. Vojtěch KOTYZA

*Narozen 1941,
člen představenstva od 15. 10. 1994
do 29. 1. 1998. Od 1. 5. 1997 do 31. 3. 1998
výkonný ředitel ČEZ, a. s., Divize výstavba
Jaderné elektrárny Temelín.*

Pracoval v různých funkcích v Mosteckých elektrárnách (Komořany, Ervěnice), ve Škoda Plzeň, na generálním ředitelství Škoda a ve vedoucích funkcích v dnešní ŠKODA PRAHA, a. s. Od 1. 5. 1998 je specialistou (free cost expert) International Atomic Energy Agency (IAEA) ve Vídni.

Ing. Ludmila PETRÁŇOVÁ

*Narozena 1946,
členka představenstva od 22. 2. 1996
do 29. 1. 1998. Od 1. 5. 1997 do 28. 2. 1999
výkonná ředitelka ČEZ, a. s., pro obchod.*

Pracovala v různých funkcích v Kancelářských strojích, v dodavatelské organizaci pro Středočeské energetické závody, v Pražských energetických závodech, v ČEZ, a. s., a ve vedoucí funkci ve Spořitelně investiční společnosti. V roce 1994 pracovala jako členka představenstva a později, v roce 1995, jako předsedkyně představenstva Sklo Union Teplice, a. s. V letech 1994 – 1995 byla členkou představenstva Transakta, a. s. Od prosince 1997 se stala nejprve členkou představenstva a později členkou dozorčí rady Energovod, a. s. Od ledna 1998 je členkou dozorčí rady Kotouč Štramberk, s. r. o., a od března 1998 je členkou představenstva Severočeské doly, a. s.

Dozorčí rada

Ing. František BROŽÍK

*Narozen 1955,
člen dozorčí rady od 5. 1. 1999,
od 22. 1. 1999 zastává funkci
předsedy dozorčí rady.*

Absolvent Vysoké školy ekonomické
– Fakulty výrobně ekonomické. Je poslancem
Poslanecké sněmovny a předsedou jejího hos-
podářského výboru, předtím pracoval v ekono-
mických funkcích ve výrobních podnicích.
Je místopředsedou prezidia Fondu národního
majetku, jehož zájmy také v dozorčí radě
zastupuje.

Václav KREJČÍ

*Narozen 1953,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci
od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998 a od 6. 4. 1998
znovu zvolen do této funkce, od 22. 1. 1999
zastává funkci místopředsedy dozorčí rady.*

Absolvent střední průmyslové školy chemické.
Sedm let pracoval jako technik v Chemických
závodech Litvínov. Od roku 1982 je zaměstnán
v Jaderné elektrárně Dukovany, v současné
době jako vedoucí referátu vnitřní komunikace.

Ing. Vladimír LAŠTŮVKA

*Narozen 1943,
člen dozorčí rady ČEZ, a. s.,
od 5. 1. 1999.*

Absolvent Fakulty technické a jaderné fyziky
Českého vysokého učení technického, obor
jaderná fyzika. Pracoval v Jaderné elektrárně
Jaslovské Bohunice. Je poslancem Poslanecké
sněmovny, členem jejího zahraničního výboru
a místopředsedou Výboru pro evropskou inte-
graci. V dozorčí radě zastupuje zájmy Fondu
národního majetku.

Doc. Ing. Karel ŠPAČEK

*Narozen 1930,
člen dozorčí rady od 5. 1. 1999.*

Absolvent Vysoké školy ekonomické Praha,
obory Finance a statistika. V roce 1997 byl
jmenován docentem Vysoké školy ekonomické
Praha pro obor Finance. Do roku 1990 praco-
val na Ministerstvu financí v oblasti rozpočtu.
V letech 1990 – 1992 zastával funkci ministra
financí. V následujícím období působil v řadě
vysokých funkcí, včetně bohaté pedagogické
činnosti. V současné době je náměstkem
ministra průmyslu a obchodu pro oblast rozpo-
čtu resortu a podpory malého a středního pod-
nikání. V dozorčí radě zastupuje zájmy Fondu
národního majetku.

Jiří ŠVAMBERK

*Narozen 1944,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci
od 23. 2. 1993 do 29. 1. 1998
a od 6. 4. 1998 znovu zvolen do této funkce.*

Absolvent střední průmyslové školy strojní.
Od roku 1962 pracuje v Elektrárně Tisová, ny-
ní ve funkci vedoucího odboru personalistiky.

Jiří TŘEŠŇÁK

*Narozen 1938,
člen dozorčí rady od 5. 1. 1999.*

Absolvent střední průmyslové školy chemické.
Od roku 1960 pracoval v Elektrárně Mělník,
v roce 1974 nastoupil do podniku Výstavba
elektráren, kde pracoval na řadě elektráren
u nás i v zahraničí. Od roku 1990 je opět
zaměstnancem ČEZ, a. s. – Elektrárna Mělník,
kde pracuje jako člen projektového týmu
„Odsíření elektráren Mělník II, III“. V dozorčí
radě zastupuje zájmy Fondu národního majetku.



Složení bývalé dozorčí rady ČEZ, a. s.

Ing. Ivan NOVÁK, CSc.

Narozen 1958,

člen dozorčí rady od 13. 6. 1996 do 5. 1. 1999, místopředseda dozorčí rady od 17. 7. 1996 do 29. 1. 1998, kdy byl zvolen do funkce člena dozorčí rady a od 10. 3. 1998 do 5. 1. 1999 zastával funkci předsedy dozorčí rady

Absolvent Fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské Českého vysokého učení technického, kde též dokončil interní vědeckou aspiranturu. Pracoval jako samostatný projektant ve Škoda Plzeň, později jako vedoucí projektant v Energoprojektu Praha. Od roku 1993 pracoval na Ministerstvu průmyslu a obchodu, kde byl pověřen řízením odboru jaderné energetiky, a to do března 1999. Od 1. 4. 1999 podniká jako poradce.

JUDr. Ladislav PETRÁSEK

Narozen 1943,

člen a místopředseda dozorčí rady od 16. 6. 1994 do 5. 1. 1999, předseda dozorčí rady od 20. 7. 1995 do 19. 12. 1997, kdy byl opět zvolen do funkce člena dozorčí rady a od 10. 3. 1998 do 5. 1. 1999 zastával funkci místopředsedy dozorčí rady.

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy. Pracoval jako vedoucí projektant ve Stavebních strojích Zličín a později vykonával řídicí funkce ve stavebním strojírenství na úrovni náměstka ředitele, ředitele odštěpného závodu a později podnikového právníka. V letech 1992 – 1995 byl členem výkonného výboru Fondu národního majetku, kde řídil sekci majetkových účastí. V současné době je ředitelem odboru Komerční banky, a. s. Je členem představenstva Pražské pivovary, a. s., členem dozorčí rady Imperial Karlovy Vary, a. s., a předsedou představenstva Nadačního investičního fondu, a. s.

Ing. Josef PETŘÍK

Narozen 1952,

člen dozorčí rady od 13. 7. 1995 do 5. 1. 1999.

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického. Osm let pracoval jako technik v národním podniku AVIA Praha, čtyři roky jako vedoucí technické přípravy výroby na generálním ředitelství Československých automobilových závodů, dva roky jako samostatný odborný referent specialista Nejvyššího kontrolního úřadu, čtyři roky jako vedoucí výroby v AVIA Praha. Od roku 1994 je zaměstnán na Fondu národního majetku, nyní jako vedoucí oddělení realizace privatizačních projektů II. V dozorčí radě zastupoval zájmy Fondu národního majetku. Je členem představenstva akciové společnosti Pražské vodovody a kanalizace.

Ing. Jiří VOJTA

Narozen 1945,

člen dozorčí rady od 29. 1. 1998 do 5. 1. 1999.

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také dokončil postgraduální studium. Od roku 1973 do roku 1990 pracoval na Federálním cenovém úřadu nejprve na úseku cen chemického průmyslu a poté v oblasti cen paliv a energií. Po zrušení tohoto úřadu přešel na Federální ministerstvo financí, kde pracoval jako vedoucí oddělení cen paliv, energií a průmyslu. Ve funkci vedoucího oddělení regulace cen paliv, energií a průmyslu pracuje na Ministerstvu financí od 1. 1. 1993. Je členem dozorčí rady akciové společnosti Jihočeská plynárenská.

Informace o členech dozorčí rady ČEZ, a. s., kteří byli odvoláni na mimořádné valné hromadě, konané dne 29. 1. 1998 a nebyli zvoleni do nové dozorčí rady ČEZ, a. s., jsou uvedeny ve výroční zprávě ČEZ, a. s., za rok 1997. Jedná se o tyto členy dozorčí rady:

JUDr. Petr HŮLA

Ing. Livia KLAUSOVÁ, CSc.

Lubomír KLOSÍK

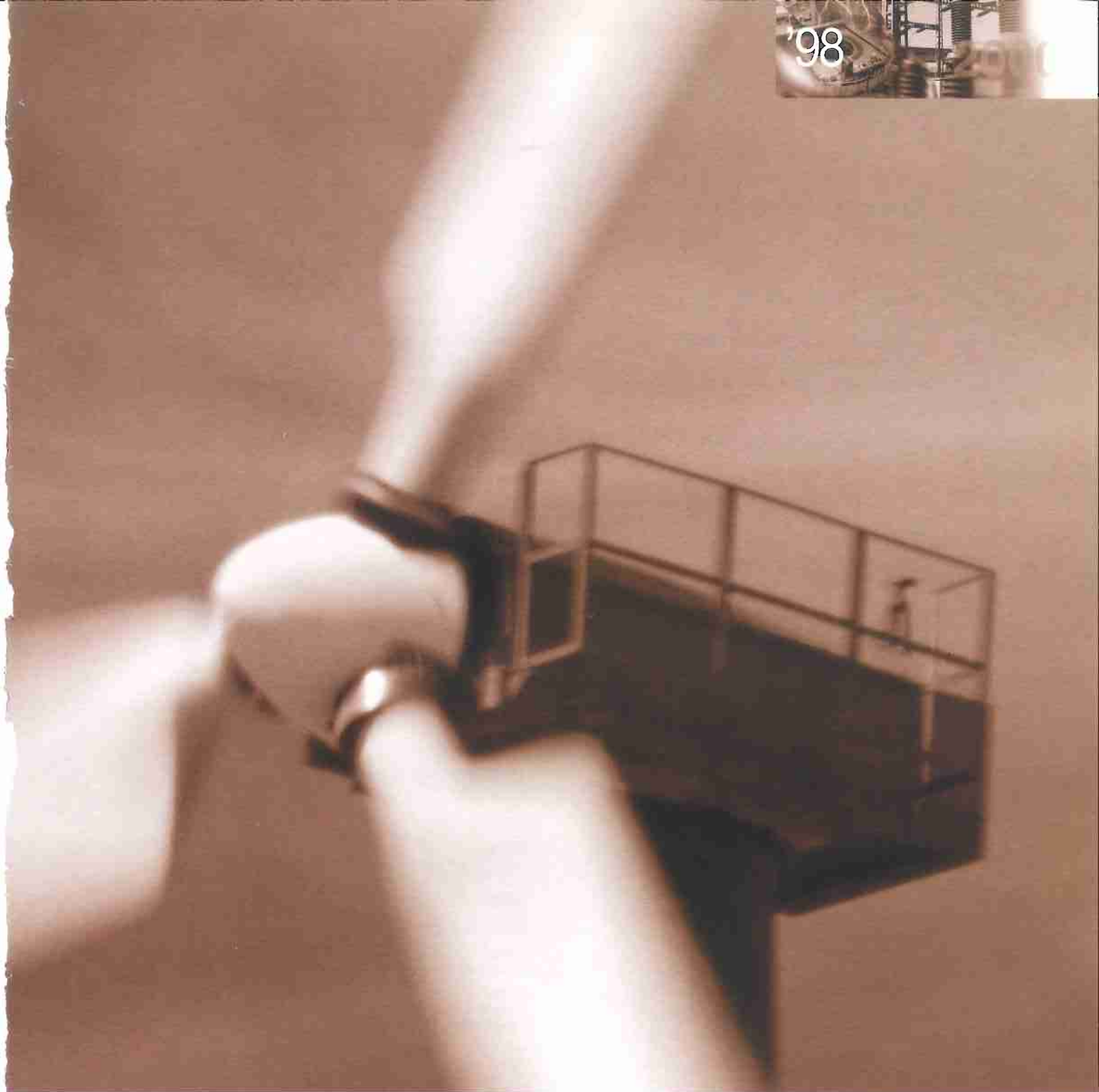
Ing. Václav KUPKA, CSc.

Ing. Vítězslav MANDA

Ing. Zdeněk SPITZER

Jan ŠEVŘ

*Posláním ČEZ, a. s.,
je poskytovat zákazníkům
elektřinu spolehlivě a bezpečně,
za konkurenceschopné ceny
a způsobem šetrným
k životnímu prostředí.*



Akcionáři společnosti

Do roku 1998 vstoupil ČEZ, a. s., se základním jměním 59 195 mil. Kč, které se v roce 1998 (v souladu se schválenými dodatky privatizačního projektu státního podniku České energetické závody) zvýšilo o nepeněžitý vklad

Fondu národního majetku. Celková výše základního jmění ČEZ, a. s., ke konci roku 1998 činila 59 209 mil. Kč, z toho 59 195 mil. Kč představuje základní jmění zapsané v obchodním rejstříku.

Struktura akcionářů (v %)

	k 23. 1. 1998 ¹⁾	k 30. 12. 1998 ²⁾
Fond národního majetku České republiky	67,57	67,57
Restituční investiční fond České republiky	0,88	0,84
Ostatní právnické osoby	28,41	28,60
Právnické osoby celkem	96,86	97,01
z toho: domácí	72,80	73,26
zahraniční	24,06	23,75
Fyzické osoby celkem	3,14	2,99
z toho: domácí	2,97	2,83
zahraniční	0,17	0,16

¹⁾ Zjištěná pro jednání mimořádné valné hromady konané dne 29. 1. 1998.

²⁾ Zjištěná pro jednání mimořádné valné hromady konané dne 5. 1. 1999.

Počet akcionářů ČEZ, a. s., k 30. 12. 1998 činil 169 170 a v průběhu roku se snížil o 18 924 osob.

Kromě Fondu národního majetku vlastnily podíl vyšší než 1 % základního jmění další 4 právnické osoby, z toho 3 zahraniční. Podíl zahraničních osob (právnických i fyzických) na majetku ČEZ, a. s., činil k 30. 12. 1998 téměř 24 %.

K 30. 12. 1998 byl pouze Fond národního majetku České republiky osobou, která má větší než 10% podíl na hlasovacích právech valné hromady.

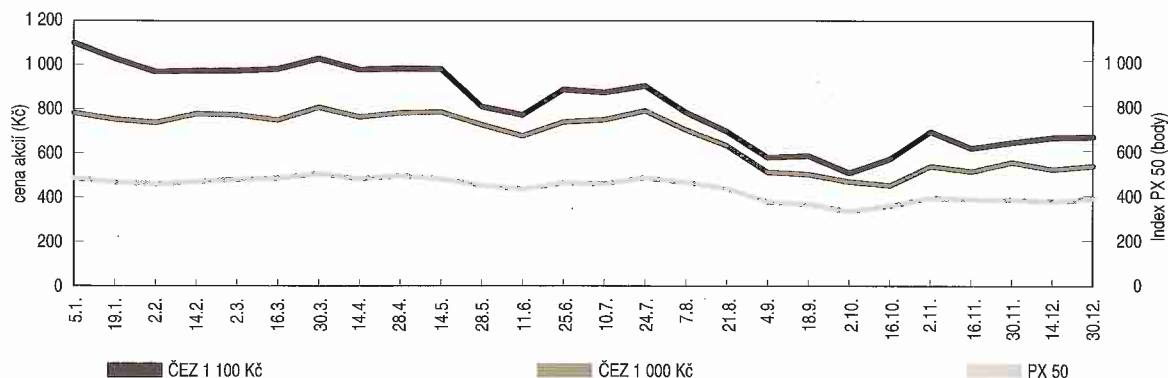
V roce 1998 nebyly akcionářům vyplaceny žádné dividendy.

Struktura akcionářů k 30. 12. 1998





Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v roce 1998 na Burze cenných papírů Praha v porovnání s indexem burzy PX 50



V roce 1998 se uskutečnila jedna řádná valná hromada (8. 6. 1998) a jedna mimořádná valná hromada (29. 1. 1998). Další mimořádná valná hromada se uskutečnila dne 5. 1. 1999. Obě mimořádné valné hromady byly svolány představenstvem společnosti na žádost majoritního akcionáře Fondu národního majetku České republiky.

Mimořádná valná hromada, konaná dne 29. 1. 1998, měla za cíl posílit vliv akcionářů, zejména majoritního, a optimalizovat řízení společnosti. Výsledkem jednání bylo odvolání členů představenstva a dozorčí rady a následné zvolení nových členů se současným snížením počtu členů dozorčí rady z dvanácti na šest. Byl schválen přechod na anglosaský model řízení společnosti, přímé řízení společnosti převzal výkonný management. Valná hromada vyslovila souhlas s přípravou nového záložního zdroje 300 MW (plyn, olej) a nového uhelného bloku 300/600 MW (na bázi využití domácích zdrojů pevných paliv) pro krytí základního zatížení elektrizační soustavy. Valná hromada neschválila návrh na pozastavení výstavby Jaderné elektrárny Temelín, předložený jedním z akcionářů.

Řádná valná hromada, konaná dne 8. 6. 1998, mimo jiné odsouhlasila rozdělení stávajících akcií ČEZ, a. s., na stejnou nominální hodnotu 100 Kč, akcie s novou nominální hodnotou byly emitovány 15. 2. 1999.

Současně uložila představenstvu vytvořit předpoklady pro vyčlenění Divize přenosová soustava do společnosti, jejímž jediným akcionářem bude ČEZ, a. s., a která bude vlastnit a provozovat přenosovou soustavu. Dále uložila zajistit funkčnost této společnosti k 1. 1. 1999. Společnost ČEPS, a. s., vznikla dne 16. 10. 1998 zápisem do Obchodního rejstříku.

Mimořádná valná hromada, která se konala dne 5. 1. 1999, odvolala členy představenstva a členy dozorčí rady volené valnou hromadou. Následně snížila počet členů představenstva ze sedmi na pět a zvolila nové členy představenstva a dozorčí rady. Valná hromada neschválila postup bývalého představenstva při poskytování podkladů, týkajících se obchodního tajemství společnosti, pro práci nezávislého týmu pro posouzení dostavby Jaderné elektrárny Temelín.

Druhy a objem vydaných cenných papírů

CP	ISIN	Datum emise	Úrok	Splatnost	Forma Podoba	Jmenovitá hodnota	Objem	Manažer	Předčasné splacení
1. emise akcií ¹⁾	CS0008441952	6.5.1992	x	x	zaknihovaná na majitele	1 100 Kč	56,9 mld. Kč	x	x
2. emise akcií ²⁾	CZ0005104950	8.8.1994	x	x	zaknihovaná na majitele	1 000 Kč	2,3 mld. Kč	x	x
štěpení akcií ⁷⁾	CZ0005112300	15.2.1999	x	x	zaknihovaná na majitele	100 Kč	59,2 mld. Kč	x	x
1. emise dluhopisů	CZ0003500191	25.6.1993	16,50 %	1998	listinné	10 000 Kč	2,1 mld. Kč	Česká spořitelna	25.6.1996
2. emise dluhopisů	CZ0003500233	27.1.1994	14 3/8 %	2001	listinné	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	Česká spořitelna	27.1.1999
3. emise dluhopisů	CZ0003500423	6.6.1995	11,30 %	2005	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	4,0 mld. Kč	ABN-AMRO	od 6.6.2000 do 6.6.2004
4. emise dluhopisů	CZ0003500654	27.6.1996	10,90 %	2001	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna, Komerční banka, ING Baring Capital Markets	27.6.1999
5. emise dluhopisů	CZ0003500662	27.6.1996	11 1/16 %	2008	zaknihovaná na majitele	10 000 Kč	3,0 mld. Kč	Česká spořitelna, Komerční banka, ING Baring Capital Markets	od 27.6.2003 do 27.6.2006
6. emise dluhopisů	CZ0003501066	26.1.1999	nulový kupon ⁵⁾	2009	zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	4,5 mld. Kč	ING Baring Capital Markets	x
7. emise dluhopisů	CZ0003501058	26.1.1999	9,22 % ⁶⁾	2014	zaknihovaná na majitele	1 000 000 Kč	2,5 mld. Kč	ING Baring Capital Markets	x
Eurobondy ³⁾		15.12.1994	8 7/8 %	1999	zaknihovaná na majitele	10 000 USD	150 mil. USD	J.P. Morgan	x
Yankee bondy ³⁾		17.7.1997	7 1/8 %	2007	zaknihovaná na majitele	1 000 USD	200 mil. USD ⁴⁾	J.P. Morgan, Merrill Lynch, Salomon Brothers	x

¹⁾ Jmenovitá hodnota v době vydání 1 000 Kč, rozhodnutím valné hromady z 20. 9. 1993 zvýšena na 1 100 Kč.

Počet vydaných akcií: 51 731 161 kusů.

²⁾ Počet vydaných akcií: 2 290 665 kusů, resp. po registraci dodatků privatizačního projektu 2 304 569 kusů.

³⁾ Emitované prostřednictvím ČEZ Finance B. V.

⁴⁾ Zpětný odkup emitentem ve výši 22 mil. USD v roce 1998, nesplacený objem k 31. 12. 1998 činí 178 mil. USD.

⁵⁾ Úrokový výnos je určen rozdílem mezi emisní (1,9 mld. Kč) a nominální (4,5 mld. Kč) hodnotou dluhopisu.

⁶⁾ Od roku 2006 budou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši indexu spotřebitelských cen (CPI) + 4,2 %.

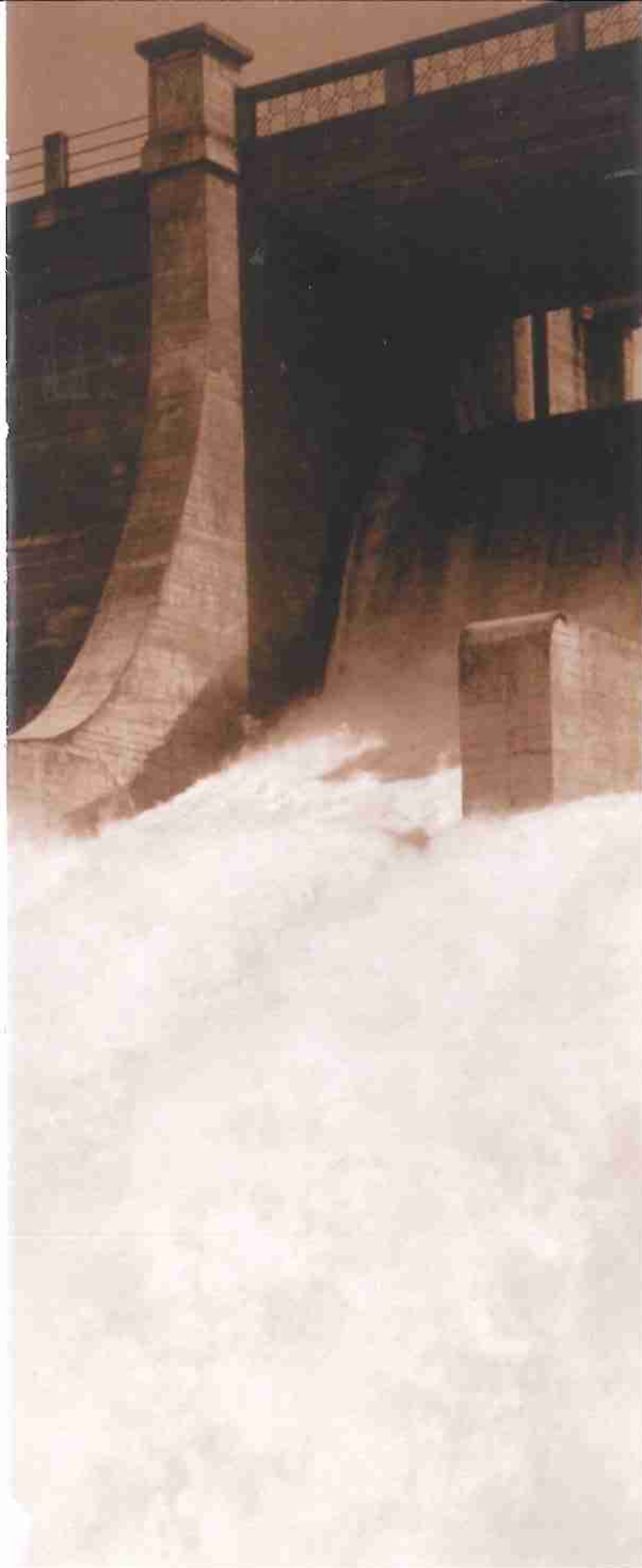
⁷⁾ K 15. 2. 1999 byly akcie první emise CS 0008441952 i druhé emise CZ 0005104950 rozštěpeny na akcie s jmenovitou hodnotou 100 Kč (CZ 0005112300). Počet vydaných akcií: 591 949 421 ks, resp. po zvýšení základního jmění 592 088 461 ks.

Nesplacená částka za vydané akcie: 0.

Společnost nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny státem ani žádnou bankou.

V posledním sloupci tabulky je uvedeno předčasné splacení 1. a 2. emise dluhopisů, jakož i možnost splacení dluhopisů v opci dlužníka – tj. ČEZ, a. s. K těmto termínům tedy může ČEZ, a. s., předčasně splatit své obligace. Předčasné splacení v opci věřitele je stanoveno v každé smlouvě o tuzemských dluhopisech, pokud dlužník nebude schopen zajistit minimální instalovaný výkon 7 500 MW



Podnikatelské prostředí

Koncepce podnikatelské činnosti

V Koncepci podnikatelské činnosti, schválené v roce 1995 valnou hromadou, se ČEZ, a. s., zavázal poskytovat zákazníkům elektřinu spolehlivě, za konkurenceschopné ceny a způsobem šetrným k životnímu prostředí.

Splnění tohoto poslání se stalo základním kritériem veškerého konání a rozhodování společnosti a tomu odpovídají i dosažené výsledky. Bez jediného omezení byla zajišťována plynulá, spolehlivá dodávka elektřiny z elektráren a přenosové soustavy.

Ceny, za které ČEZ, a. s., elektřinu prodával, podporují konkurenceschopnost české ekonomiky, neboť jsou hluboce pod průměrnou úrovní cen elektřiny v Evropské unii a pro podnikatelskou sféru se ceny od roku 1991 nezvýšily. Jejich konkurenceschopnost zásadně nenaruší ani právě dokončený program obnovy a ekologizace uhelných elektráren, ani uvedení do provozu Jaderné elektrárny Temelín. Všechny provozované uhelné elektrárny již splňují náročná kritéria „Zákona o ovzduší“ a jejich obnova zajistila prodloužení jejich životnosti zhruba do roku 2015.

Dokončení programu odsíření uhelných elektráren je významným úspěchem ČEZ, a. s., dosaženým za jeho dosavadní sedmiletou existenci. V žádné jiné zemi se neuskutečnil tak náročný program v tak krátké době. I když povinnost snížení exhalací škodlivin do ovzduší vyplývala ze zákona, ČEZ, a. s., rozhodoval o rozsahu a způsobu provedení ekologického programu a o tom, kolik a které výrobní bloky budou, v souladu s požadavky, vyřazený z provozu. Při tomto rozhodování byl hlavní důraz kladen na zajištění spolehlivého a efektivního provozu Elektrizační soustavy České republiky. Z ekonomického hlediska bylo především nutno pro tuto rozsáhlou akci zajistit finanční zdroje za přijatelných podmínek. K tomu významně přispěla půjčka Světové banky, kterou ČEZ, a. s., získal jako první nevládní subjekt z bývalého „východního bloku“, a návazně i příznivé hodnocení úvěrové důvěryhodnosti ČEZ, a. s., předními ratingovými agenturami.

Důvěra Světové banky ve schopnost ČEZ, a. s., splatit půjčku se opírala především o podnikatelský plán společnosti z roku 1993, jehož strategickým jádrem bylo:

- dokončení výstavby dvou bloků v Jaderné elektrárně Temelín, výstavba mezikladu vyhořelého paliva, modernizace Jaderné elektrárny Dukovany po roce 1998,
- ukončení provozu neperspektivních elektrárenských bloků o výkonu rovnajícím se výkonu Jaderné elektrárny Temelín, splnění podmínek pro provoz uhelných bloků po roce 1998 o výkonu 6,5 GW,
- připojení (synchronní provoz) Elektrizační soustavy České republiky k propojené soustavě UCPTE,
- zajištění finanční proveditelnosti programu.

Nesplněním úkolem zůstává dokončení výstavby Jaderné elektrárny Temelín. Při realizaci tohoto projektu bylo nutno řešit problémy plynoucí z nevyhnutelných projektových změn a ze změny ekonomického prostředí v průběhu výstavby. Personální změny ve vedení stavby, včetně výměny výkonného ředitele odpovědného za stavbu na jaře roku 1998, a radikální změny v systému řízení stavby, přinášejí prokazatelné výsledky. Pracovní nasazení i odborné kvality nového vedení vytvářejí dobrý předpoklad pro zdárné splnění nově stanoveného termínu uvedení do provozu i dodržení schváleného rozpočtu.

Strategické záměry rozvoje ČEZ, a. s.

Akciová společnost ČEZ se nyní zaměřila především na zajištění návratnosti vynaložených investic i s adekvátním přínosem pro akcionáře a tvorbu zdrojů pro nutnou obnovu výrobního zařízení po roce 2010. Toho bude možno dosáhnout v oblasti primární podnikatelské aktivity – výroba a dodávka elektrické energie – především uplatněním společnosti na trhu s elektřinou, a to i v evropském prostoru.

Koncepce ČEZ, a. s., také zahrnuje v oblasti sekundárních aktivit podnikatelské činnosti:

- pokračování ve stávajících dodávkách tepla,
- rozšiřování dodávky tepla do lokalit, které se jeví jako ekonomicky výhodné.



První úkol je plněn. I v tradičních lokalitách ČEZ, a. s., se však budou prosazovat konkurenční subjekty, a proto bude nutné vypracovat pro každou z lokalit podnikatelskou strategii. S plněním druhého cíle, tj. s rozšířením dodávek tepla, se nepodařilo výrazně pokročit.

Významnou sekundární činností je rovněž podnikání s produkty, které vznikají při výrobě elektřiny a tepla. Již nyní se ekonomicky využívá 20 % popele a energosádrovce. Jsou rozpracovány další odbytové a investiční projekty, jejichž realizace by umožnila do pěti let ekonomické využití poloviny (cca 750 tisíc tun) vyrobeného energosádrovce.

V rozvoji terciárních činností je především nutno omezovat rizika, kterým jsou vystaveny nosné projekty a aktivity. Nejvýznamnější akcí bylo získání kapitálové účasti v Severočeských dolech, a. s., klíčového dodavatele hnědého uhlí pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s. V průběhu roku 1998 bylo nakoupeno 3 196 410 akcií za 3,7 mld. Kč, takže majetkový podíl ČEZ, a. s., k 31. 12. 1998 činil 36,18 %. V oblasti terciárních činností si ČEZ, a. s., rovněž vytyčil cíl dosáhnout vyššího využití a zhodnocení materiálního a duševního potenciálu společnosti a jejích zaměstnanců průnikem na další trhy včetně trhu služeb. V tomto směru však nebylo dosaženo významného pokroku. Rozvoj terciárních činností, jako nástroje diverzifikace podnikání (k zmírnění rizik v souvislosti s rozvojem soutěžního prostředí), je dlouhodobým úkolem, jehož strategii naplňování je nutno, v měnících se podmínkách trhu, konkretizovat.

Jedním z dalších základních cílů akciové společnosti ČEZ je zabezpečit trvale udržitelný rozvoj společnosti. Obstát v budoucím ostrém soutěžním prostředí v evropském prostoru, v soutěži s kapitálově silnými společnostmi, nebude snadné. Podíl ČEZ, a. s., na trhu s elektřinou již nyní mírně klesá, dílčí výstupy analýz strategického plánu jsou pak využívány k posouzení ekonomicky výhodné účasti ČEZ, a. s., na předvídaném potřebném rozvoji výrobních kapacit v České republice. Pro postavení ČEZ, a. s., na soutěžním trhu má nezapomenutelný význam podstatné snížení výpadkovosti elektráren, jakož i připojení elektrizační soustavy k propojené soustavě UCPTÉ.

ČEZ, a. s., je spolehlivým partnerem, neboť dodává elektřinu plynule v požadovaném čase, množství a kvalitě, a to za konkurenceschopné ceny. Pro pružnou obchodní politiku neposkytuje dosavadní způsob regulace elektroenergetiky dostatečný prostor. Tento stav by se měl významně změnit po zavedení modelu trhu s možností tzv. oprávněných (způsobilých) zákazníků volit si dodavatele elektrické energie. Na tuto situaci se ČEZ, a. s., hodlá včas připravit a zaměřit své úsilí na dosažení cíle: stát se vyhledávaným obchodním partnerem „způsobilých zákazníků“, kterými se mohou výhledově stát i regionální distribuční společnosti.

Přitažlivost společnosti pro akcionáře je podpořena ekonomicky výhodným investováním, udržením přijatelné míry zadluženosti, efektivním finančním řízením (včetně řízení rizik a pojistného programu), udržováním a rozvojem schopnosti obstát v konkurenci a uzavíráním dlouhodobých smluv s dodavateli a odběrateli.

Strategické záměry rozvoje společnosti podporuje Program změn ČEZ, a. s. Realizace projektů programu je zaměřena na dosažení podstatných změn v těch oblastech řízení společnosti (ochrana životního prostředí, obchod s elektřinou, personální řízení, rozvoj manažerských schopností), které jsou rozhodující pro transformaci ČEZ, a. s., na společnost rovnocennou elektrárenským společnostem Evropské unie.

Zabezpečení palivové základny pro uhelné elektrárny

Dodávky paliv pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s., jsou zabezpečeny systémem střednědobých rámcových kupních smluv (Mostecká uhelná společnost, a. s., Severočeské doly, a. s., Sokolovská uhelná, a. s., OKD, a. s., Českomoravské doly, a. s.), na jejichž základě jsou uzavírány roční kupní smlouvy. To umožňuje vytvářet dlouhodobý partnerský vztah mezi ČEZ, a. s., a uhelnými společnostmi.

Klíčovým strategickým opatřením, které významně přispívá ke stabilizaci podmínek pro dodávky hnědého uhlí, bylo rozhodnutí o majetkovém vstupu do Severočeských dolů, a. s. S touto společností byla také uzavřena dlouhodobá smlouva na dodávku uhlí do roku 2015.

Nepodařilo se však uzavřít dlouhodobou smlouvu s Mosteckou uhelnou společností, a. s. Přechod Elektráren Poříčí na hnědé uhlí a změny v licenční politice státu umožnily koncepčně řešit oblast dodávek černého uhlí. Byla uzavřena střednědobá smlouva s OKD, a. s., a dohodnuto snížení odběru uhlí od Českomoravských dolů, a. s.

Vývoj legislativního rámce energetiky

Elektroenergetika

V roce 1998 pokračovaly práce na přípravě návrhu věcného záměru novely zákona č. 222/1994 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o Státní energetické inspekci, který byl v dubnu předložen do vlády.

Zákonem č. 83/1998 Sb. byl novelizován stavební zákon a některé další zákony. Jedním z nich byl i zákon č. 222/1994 Sb., v němž byla upravena některá práva držitele autorizace na rozvod ve vztahu k cizím nemovitostem.

Z podzákoných předpisů byla vydána vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 95/1998 Sb., kterou se stanoví dispečerský řád Elektrizační soustavy České republiky. „Dispečerský řád“ upravuje zejména pravidla a obsah dispečerského řízení Elektrizační soustavy a stanoví subjekty, které dispečerské řízení této soustavy zajišťují. Novela této vyhlášky byla publikována pod č. 34/1999 Sb.

Dále byla vydána vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 191/1998 Sb., již se mění vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 169/1995 Sb., kterou se stanoví podrobnosti o podmínkách dodávek elektřiny a o způsobu výpočtu škody vzniklé dodavateli neoprávněným odběrem elektřiny, ve znění vyhlášky č. 196/1996 Sb.

Na základě ustanovení § 3 odst. 3 vyhlášky Ministerstva průmyslu a obchodu č. 250/1996 Sb., o stavech nouze v elektroenergetice, byl vydán Metodický pokyn Ministerstva průmyslu a obchodu č. 1/1998

„Náležitosti havarijních plánů držitelů státní autorizace na výrobu a rozvod elektřiny“.

Závěrem roku 1997 zvítězil ČEZ, a. s., ve výběrovém řízení na vypracování „Metodiky stanovení normy spolehlivosti výkonové bilance Elektrizační soustavy České republiky“. Návrh metodiky byl předložen v květnu a úspěšně oponován v srpnu 1998. Zástupci ČEZ, a. s., se podíleli na přípravě směrnic Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky a příloh k „Dispečerskému řádu“. Návrhy předložených směrnic však nebyly schváleny valnou hromadou Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky.

Teplárenství

V oblasti teplárenství byla vydána vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 85/1998 Sb., již se mění a doplňuje vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 245/1995 Sb., kterou se stanoví pravidla pro vytápění a dodávku teplé užitkové vody včetně rozúčtování nákladů na objekty a mezi konečné spotřebitele.

Využívání jaderné energie

Na základě zmocnění v „Atomovém zákoně“ byla vydána vyhláška Státního úřadu pro jadernou bezpečnost č. 106/1998 Sb., o zajištění jaderné bezpečnosti a radiační ochrany jaderných zařízení při jejich uvádění do provozu a při jejich provozu. Tato vyhláška stanoví zejména etapy uvádění jaderného zařízení do provozu, požadavky a podmínky pro uvádění jaderného zařízení do provozu, jakož i pro jeho provoz.

Systém jakosti

Základním dokumentem systému jakosti společnosti, který se začal budovat od roku 1996, je Vrcholový program zajištění jakosti. Jeho struktura vycházela z doporučení souboru norem ČSN EN ISO řady 9000 a předpisů Mezinárodní agentury pro atomovou energii NUSS pro oblast jaderných aktivit.



V souladu se stanovenou strukturou dokumentace systému jakosti se začaly nejen zpracovávat nové, ale i aktualizovat dosavadní dokumenty společnosti dle specifikovaného věcného obsahu jednotlivých typů řídicí a technické dokumentace. Dokumenty jsou zpracovávány a aktualizovány v souladu s přijatým programem.

V důsledku nových právních předpisů a nařízení pro jadernou oblast („Atomový zákon“ a prováděcí předpisy) a na základě rozhodnutí výkonného vedení společnosti respektovat požadavky souboru norem ČSN EN ISO řady 14000, týkajících se ochrany životního prostředí, byly v roce 1998 zahájeny práce na návrhu revize Vrcholového programu zajištění jakosti.

Revize spočívá v orientaci systému jakosti ve společnosti na procesní uspořádání, kterým budou jednoznačně uplatněny požadavky zmíněných zákonných předpisů a nařízení a požadavky na ochranu životního prostředí. Specifikace požadavků na vybrané procesy ve společnosti, jejich optimální dokumentování a uplatnění v praxi tak, aby byly uspokojeny jak očekávání zákazníků, tak vnitřní potřeby společnosti a mohla se vytvářet základna způsobilých dodavatelů, je podmíněna organizačním uspořádáním s jasným vymezením kompetencí jednotlivých procesů.

Struktura systému jakosti na organizačních jednotkách společnosti vychází ze struktury Vrcholového programu zajištění jakosti, resp. z návazných Programů zajištění jakosti s tím, že uvedené požadavky jsou rozpracovávány do jejich vlastních podmínek.

Politika řízení finančních rizik

Řízení finančních rizik vychází z mezinárodních standardů a závěrů skupiny světových bankovních institucí (G 30) a je řešeno interními řídicími dokumenty ČEZ, a. s. Společnost systematicky monitoruje a analyzuje kurzová, úroková, devalvační a další finanční rizika, kterým je vystavena. Po vyhodnocení čisté rizikové expozice portfolia cizích měn jsou zvolené finanční operace prováděny dealingovým pracovištěm. Řízení finančních rizik je zaměřeno výhradně na eliminaci možných

negativních dopadů na finanční zdraví společnosti, nikoli spekulativně (za účelem dosahování zisku).

Hlavním úkolem v roce 1998 bylo udržet potenciální ztrátu z rizikové expozice cizích měn v rámci stanovených limitů, a to zajištěním splátek úroků a jistin dluhu proti kurzovým a úrokovým rizikům po dobu jejich splatnosti. S cílem minimalizovat rizika byly realizovány měnové operace (swapy), převádějící povinnost splácení úroků a jistin denominovaných v USD, resp. v DEM, na splátky v Kč s fixní, resp. pohyblivou úrokovou sazbou. Současně bylo dalšími krátkodobými finančními instrumenty (forwardy) zajištěno rozmezí pohybů kurzových vlivů tak, aby nebyla překročena únosná mez rizika finanční ztráty.

I přes nárůst objemu financování v cizích měnách poklesl jejich podíl v celkovém portfoliu závazků (dluhové i nedluhové povahy) ČEZ, a. s., na jednu třetinu.

Pro řízení likvidity a finančních tržních rizik používá ČEZ, a. s., omezený počet měn (Kč, DEM a USD) a počínaje rokem 1999 vytvořil předpoklady k využívání měny EURO.

Rozvoj informatiky

Rozvoj informačního systému ČEZ, a. s., lze v roce 1998 charakterizovat několika významnými opatřeními. Byl proveden přechod z elektronické pošty cc-mail na nový produkt LOTUS NOTES MAIL u většiny uživatelů a v roce 1999 zbývá provést změnu jen u 12 % uživatelů. Plošné nasazení této moderní platformy umožnilo vyšší kvalitu integrace všech užívaných aplikací.

Byly zahájeny práce na manažerském informačním systému. Pro analytické moduly byl vytvořen datový sklad, který bude základem pro uložení informací potřebných pro rozhodování vedoucích zaměstnanců na všech stupních řízení. V oblasti informativních modulů, která využívá pro prezentaci technologii INTRANET/INTERNET, bylo uvedeno do rutinního provozu prvních pět modulů, z nichž některé budou k dispozici všem zaměstnancům.

Informační server www.cez.cz byl v roce 1998 rozšířen o další stránky a přispěl k pozitivnímu mediálnímu obrazu společnosti. Uskutečnilo se výběrové řízení aplikace pro řízení majetku a projekt je připraven k zahájení. I zde se připravuje využití Intranetu pro prezentaci informací o stavu majetku. V průběhu roku 1998 byl zahájen projekt zabezpečení informačního systému. ČEZ, a. s., tak udělal důležitý krok k naplnění požadavků „Zákona o utajovaných skutečnostech“.

Na základě doporučení auditu informatiky, provedeného v roce 1997 firmou Andersen Consulting, byla zahájena systémová integrace, jakož i využití jednotné metodiky pro tvorbu a zavádění nových aplikací. Podpora informačních technologií výrazně přispívá k zefektivnění procesů ve společnosti a informatika se tak stává jedním z nástrojů zvýšení výkonnosti společnosti.

Problém roku 2000

Koncem roku 1997 vznikl tým pro řešení problematiky roku 2000 v rámci celé akciové společnosti. Problémem se zabývá přibližně 100 zaměstnanců všech organizačních jednotek a lze jej rozdělit na oblasti nevýrobní a výrobní. Pro nevýrobní oblast byl určen termín vyřešení do konce I. čtvrtletí 1999 a pro výrobní zařízení konec III. čtvrtletí 1999. Jednorázové náklady projektu (označovaného jako „R 2000“) činí cca 100 milionů Kč.

V rámci projektu byla navázána úzká spolupráce s dodavateli a výrobcí zařízení. ČEZ, a. s., se nespolehá jen na prohlášení či dopisy potvrzující schopnost zařízení bezproblémově přejít do roku 2000. Všechna zařízení procházejí testem, při kterém jsou simulovány změny dat odpovídající změně letopočtu. Na zabezpečení funkčnosti zařízení, která jsou stěžejní pro hlavní činnosti podnikání ČEZ, a. s., jsou uzavírány smlouvy, s nezbytnými zárukami za bezproblémový vstup do roku 2000.

V současné době se ukončuje fáze řešení a testování řešení aplikovaných pro nevýrobní zařízení a dle harmonogramu, který musí vázat na plánované odstávky výrobních zařízení,

jsou testovány a realizovány úpravy na výrobních zařízeních společnosti.

Akciová společnost ČEZ vyvíjí maximální úsilí k odstranění veškerých očekávaných problémů výroby elektrické energie souvisejících s přechodem do roku 2000. Protože však jediným komplexním testem všech opatření bude až vlastní přechod zařízení na den 1. 1. 2000, jsou pro výrobní a další důležitá zařízení připravovány havarijní plány pro minimalizaci eventuelních škod.

Informace o postupu prací na přípravě plynulého přechodu do roku 2000 jsou dostupné na domovské stránce internetu ČEZ, a. s.

Rozvoj telekomunikační infrastruktury

Telekomunikační systém akciové společnosti ČEZ tvoří účelně uspořádaný soubor drátových, bezdrátových a optických telekomunikačních zařízení, která může společnost zřizovat a provozovat podle „Telekomunikačního zákona“.

Akciová společnost ČEZ zahájila v roce 1993 široký program generační záměny analogových sítí (telefonních a datových) za sítě digitální. Základním principem strategie a architektury telekomunikační sítě ČEZ, a. s., je vytvořit jednotnou integrovanou digitální přenosovou síť pro veškeré komunikační potřeby ČEZ, a. s. (všeobecnou informatiku, dispečerské řízení a hlasovou komunikaci). Digitální síť umožní i přenos dat mezi energetickými společnostmi sousedících států.

Přenosovým médiem u nově budovaných sítí je především kombinované zemnicí lano s optikou, resp. ovíjený optický kabel na klasickém zemnicím lanu vedení 220 kV a 400 kV. Podstatná část sítě (cca 2 100 km) je již provozována a k jejímu dokončení (v celkové délce cca 2 500 km) dojde v roce 2000.

ČEZ, a. s., obdržel v roce 1997 povolení Českého telekomunikačního úřadu na poskytování telekomunikační služby „pronájem okruhů“. Služba ve smyslu tohoto povolení byla zahájena v roce 1998. Volnou přenosovou



kapacitu tak ČEZ, a. s., využívá podnikatelsky v telekomunikačním sektoru.

Vnitřní kontrolní systém

Představenstvo a ostatní řídicí úrovně trvale rozvíjejí systém kontrolních a řídicích mechanismů v celé společnosti s cílem zajištění funkčnosti, efektivnosti a hospodárnosti všech procesů a činností. Vnitřní kontrola je rozvíjena ve všech jejích základních složkách – ve vytváření žádoucího kontrolního prostředí, v řízení a zvládání rizik, v komunikaci a informačních tocích, v celé šíři kontrolních činností a postupů a v monitorování účinnosti systému řízení a kontroly.

Prioritní úsilí a zájem vedení je směřován na ochranu majetku a všech aktiv společnosti před ztrátou, odcizením, poškozením, snížením nebo zneužitím a na dohled nad účelným a hospodárným vynakládáním prostředků společnosti.

Výsledky práce útvaru interního auditu a externího auditora, firmy Arthur Andersen, s. r. o., jsou pravidelně projednávány ve Výboru auditu představenstva. To umožňuje statutárnímu orgánu a výkonnému vedení společnosti orientovat zaměření činnosti interního auditu ve vazbě na ocenění rizik, plynoucích z vnějšího prostředí i z vlastních aktivit společnosti.

Pojištění

V roce 1998 byl završen pojistný program společnosti, přijatý v roce 1996. S účinností od 1. 7. 1998 byla prostřednictvím makléřské společnosti J & H Marsh and McLennan prodloužena na období tří let pojistná smlouva, která pokrývá za výhodnějších podmínek majetkové a odpovědnostní pojištění uhelných a vodních elektráren, přenosové soustavy a netechnologického majetku.

V září 1998 byl uzavřen dodatek ke stavebně montážnímu pojištění Jaderné elektrárny Temelín a v prosinci 1998 bylo s Českým jaderným poolem uzavřeno majetkové pojištění Jaderné elektrárny Dukovany. S tímto partne-

rem byly v roce 1998 rovněž uzavřeny či obnoveny pojistné smlouvy pro případ odpovědnosti za jaderné škody způsobené třetím stranám z provozu Jaderné elektrárny Dukovany a při přepravě a skladování jaderného paliva v jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín.

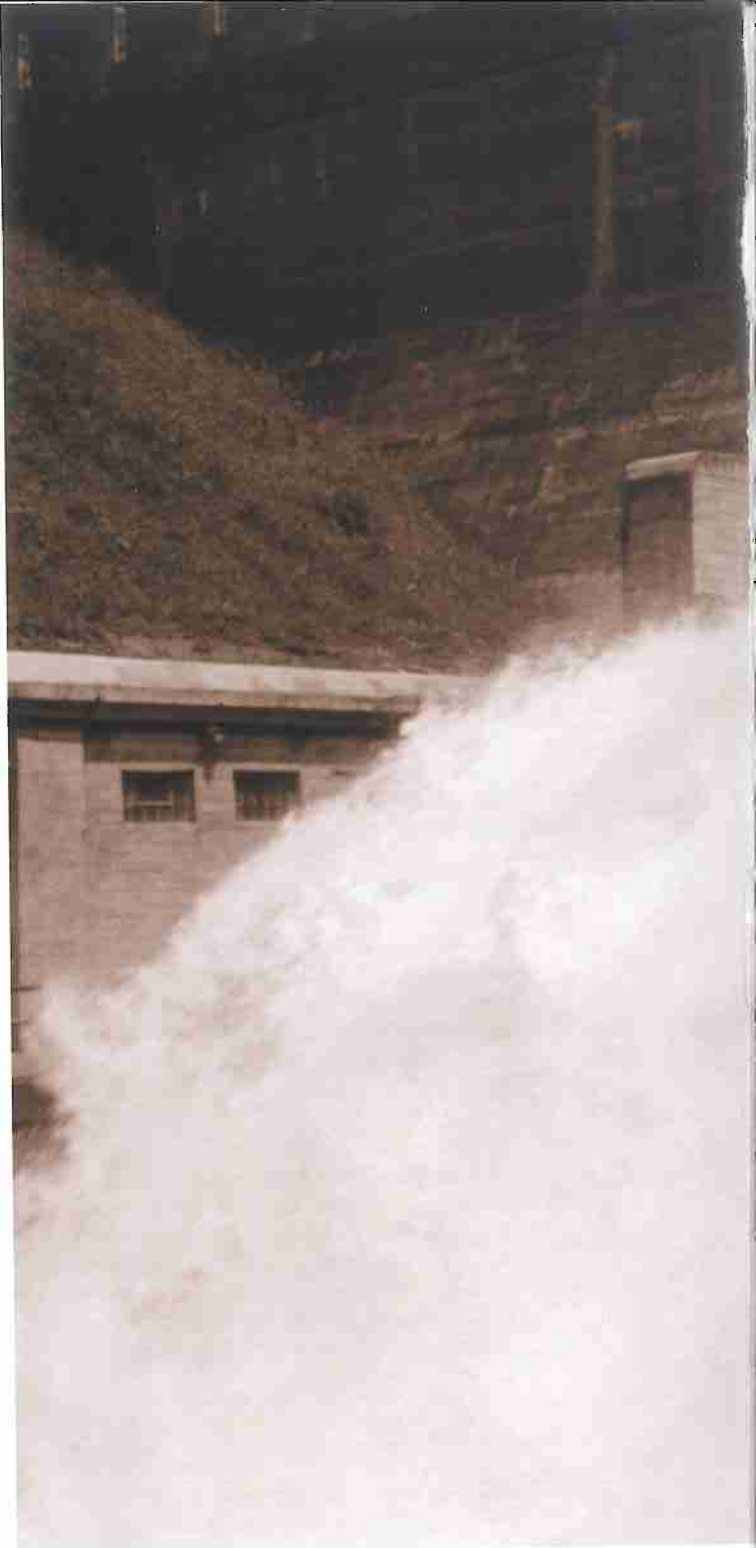
Hodnocení rizikových inspekcí a skutečnost, že zajištění těchto pojistitelných rizik převzal částečně mezinárodní pojišťovací trh, a dále naplnění pojistného programu vytváří předpoklad pro pozitivní vnímání ČEZ, a. s., v domácím i mezinárodním měřítku.

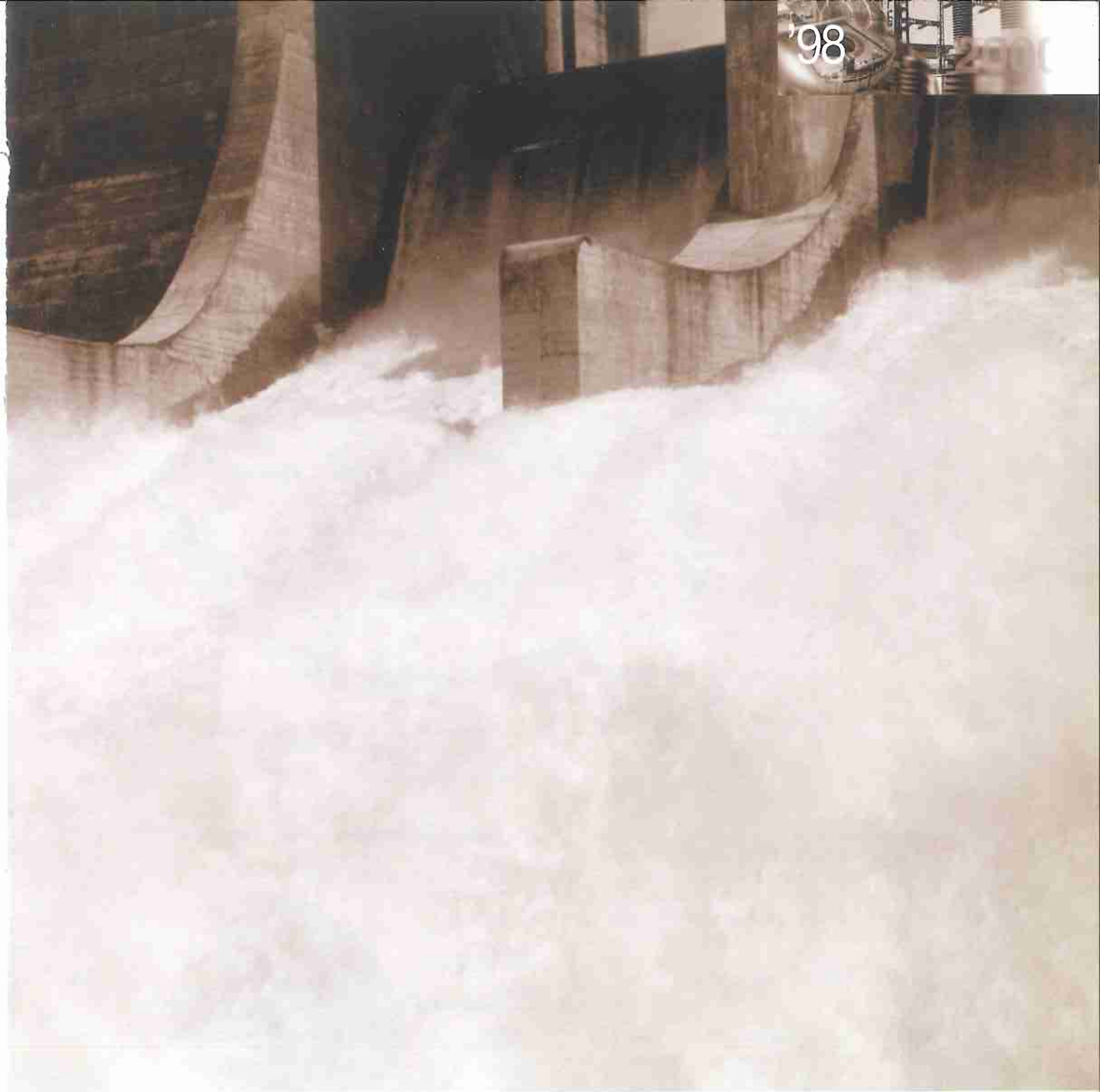
Investiční rating

Po pravidelné roční revizi finanční situace ČEZ, a. s., potvrdila ratingová agentura Standard & Poor's ratingový stupeň „BBB+“, výhled byl však změněn z pozitivního na stabilní. Mezi důvody této změny patří obava z možného oddalování deregulace cen elektrické energie vládou České republiky, celkový útlum ekonomiky, prodlužování výstavby Jaderné elektrárny Temelín a netransparentnost regulačního prostředí v České republice. Po snížení ratingového ohodnocení České republiky agenturou Standard & Poor's v listopadu 1998 je nyní ratingové hodnocení ČEZ, a. s., touto agenturou jen o jeden stupeň nižší než hodnocení České republiky.

Ratingová agentura Moody's ponechala hodnocení společnosti ČEZ, a. s., na stupni Baa1. ČEZ, a. s., je touto agenturou hodnocen již od roku 1995 na stejné ratingové úrovni jako Česká republika.

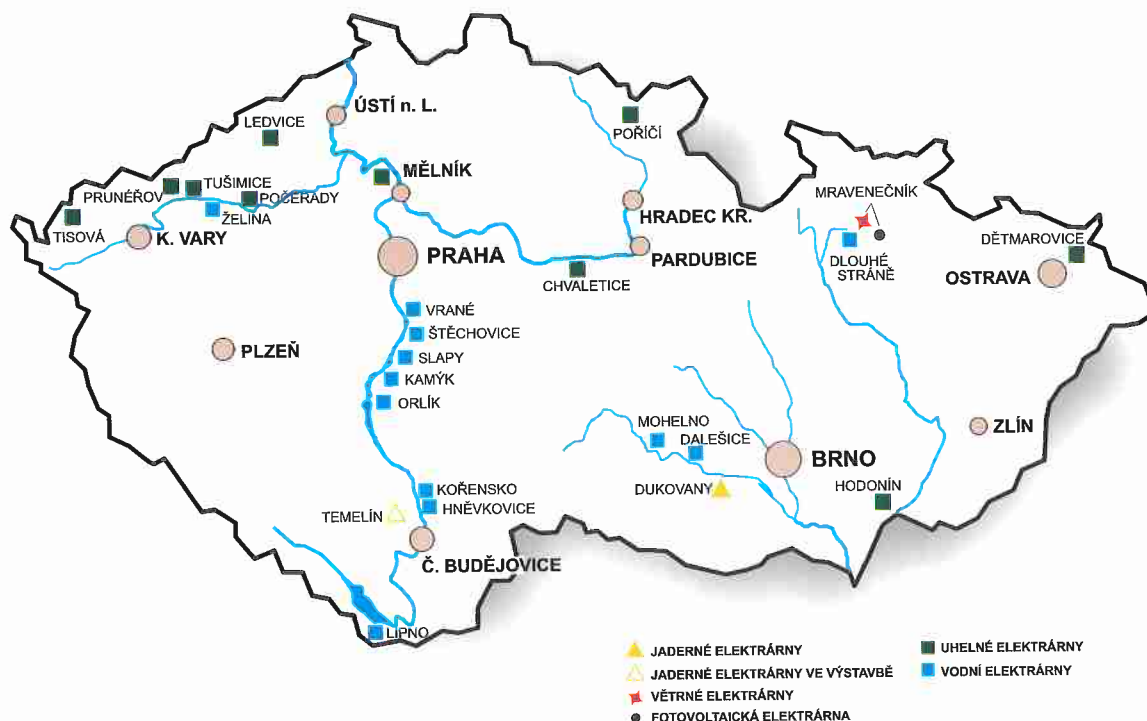
Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je výroba, přenos, tranzit, dovoz, vývoz a prodej elektřiny, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a zpracování druhotných produktů, vznikajících při jejich výrobě.





'98

Výrobní základna



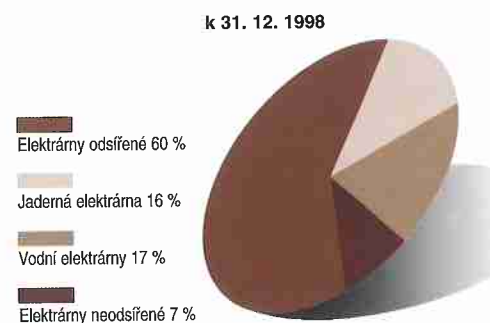
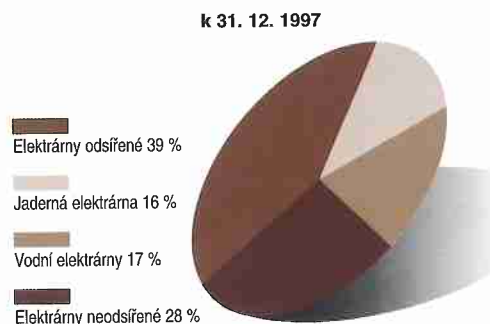
Primární činností akciové společnosti ČEZ je výroba elektrické energie v uhelných, jaderných a vodních elektrárnách a její dodávka odběratelům prostřednictvím přenosové sítě. Rozmístění zdrojů a podíl jednotlivých typů zdrojů na celkovém instalovaném výkonu společnosti k 31. 12. 1997 a k 31. 12. 1998 vyplývá z dále uvedených grafických vyjádření.

Podíl instalovaného výkonu podle typů zdrojů v ČEZ, a. s. (MW)

	1997	1998
Uhelné elektrárny odsířené	4 342	6 517
Uhelné elektrárny neodsířené	3 025	750 ¹⁾
Vodní elektrárny	1 872	1 872
Jaderná elektrárna	1 760	1 760
Sluneční a větrné elektrárny	0	1
Instalovaný výkon celkem	10 999	10 900

¹⁾ Tento „neodsířený“ výkon byl, v souladu s požadavky „Zákona o ovzduší“, k 1. 1. 1999 odstaven.

Podíl instalovaného výkonu podle typů zdrojů v ČEZ, a. s. (%)





Uhelné elektrárny k 31. 12. 1998

Neodsířené – k 1. 1. 1999 odstavené

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Tušimice I (blok č. 3, 4, 5)	hnědé uhlí	3 x 110	1963 – 1964
Ledvice I (blok č.1)	hnědé uhlí	1 x 200	1967
Mělník II (blok č. 7, 8)	hnědé uhlí	2 x 110	1971
Celkem		750	

Odsířené

Elektrárna	Druh paliva	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od roku
Mělník II (blok č. 9,10)	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III (blok č.11)	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Tisová I	hnědé uhlí	2 x 55; 1 x 50 1 x 12	1959 – 1960	1996 – 1998
Tisová II	hnědé uhlí	1 x 100	1961	1997
Poříčí II	černé uhlí hnědé uhlí	3 x 55	1957 – 1958	1996, 1998
Náchod ^{*)}	hnědé uhlí	1 x 5; 1 x 12	1950, 1969	1997
Dvůr Králové ^{*)}	hnědé uhlí	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmárovice	černé uhlí	4 x 200	1975 – 1976	1998
Chvaletice	hnědé uhlí	4 x 200	1977 – 1978	1997, 1998
Ledvice II	hnědé uhlí	3 x 110	1966 – 1969	1996, 1998
Tušimice II	hnědé uhlí	4 x 200	1974 – 1975	1997
Počerady	hnědé uhlí	5 x 200	1970 – 1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954 – 1958	1996 – 1997
Pruněřov I	hnědé uhlí	4 x 110	1967 – 1968	1995
Pruněřov II	hnědé uhlí	5 x 210	1981 – 1982	1996
Celkem		6 517		

^{*)} Teplárny jsou součástí organizační jednotky Elektrárny Poříčí a dodržení emisních limitů je řešeno spalováním nízkosírného paliva a částečně zemního plynu.

Jaderné elektrárny k 31. 12. 1998

Jaderná elektrárna v provozu	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Dukovany	4 x 440	1985 – 1988
Celkem jaderná elektrárna	1 760	

Jaderná elektrárna ve výstavbě	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Temelín	2 x 981	1. blok – 2001 2. blok – 2002

Vodní elektrárny k 31. 12. 1998

Akumulační, průtočné a malé vodní elektrárny	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Lipno I	2 x 60	1959
Lipno II	1 x 1,5	1957
Hněvkovice	2 x 4,8	1992
Kořensko	2 x 1,9	1992
Orlík	4 x 91	1961 – 1962
Kamýk	4 x 10	1961
Slapy	3 x 48	1954 – 1955
Štěchovice I	2 x 11,25	1943 – 1944
Vrané	2 x 6,94	1936
Štvanice ¹⁾	3 x 1,89	1987
Mohelno	1 x 1,2	1977
Želina	2 x 0,315	1994
Celkem akumulaci, průtočné a malé vodní elektrárny	727	

Přečerpávací vodní elektrárny

Štěchovice II	1 x 45	1947 – 1948
Dalešice	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně	2 x 325	1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny	1 145	

Celkem vodní elektrárny 1 872

¹⁾ ČEZ, a. s., je pouze provozovatel, nikoli vlastník elektrárny.

Větrné elektrárny k 31. 12. 1998

	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,220	
	1 x 0,315	
	1 x 0,630	1998
Celkem větrné elektrárny	1,165	

Sluneční elektrárna k 31. 12. 1998

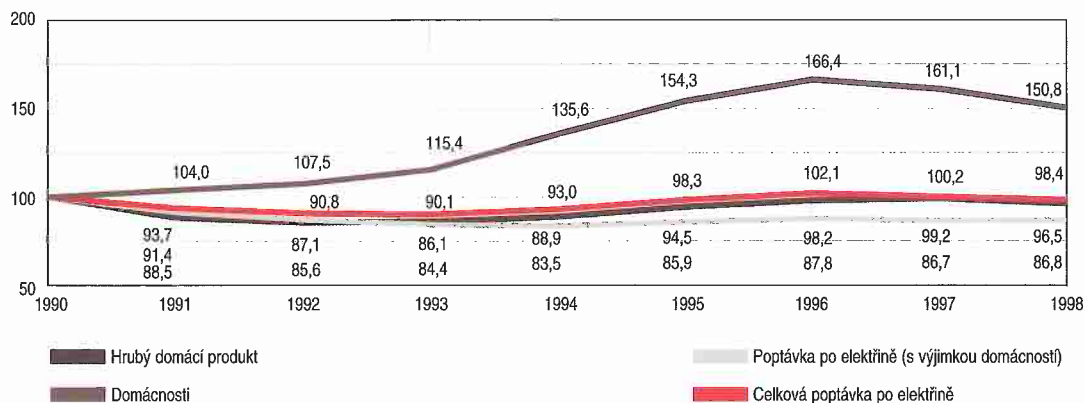
	Instalovaný výkon MW	Rok uvedení do provozu
Mravenečník (Jeseníky)	1 x 0,01	1998
Celkem sluneční elektrárna	0,01	



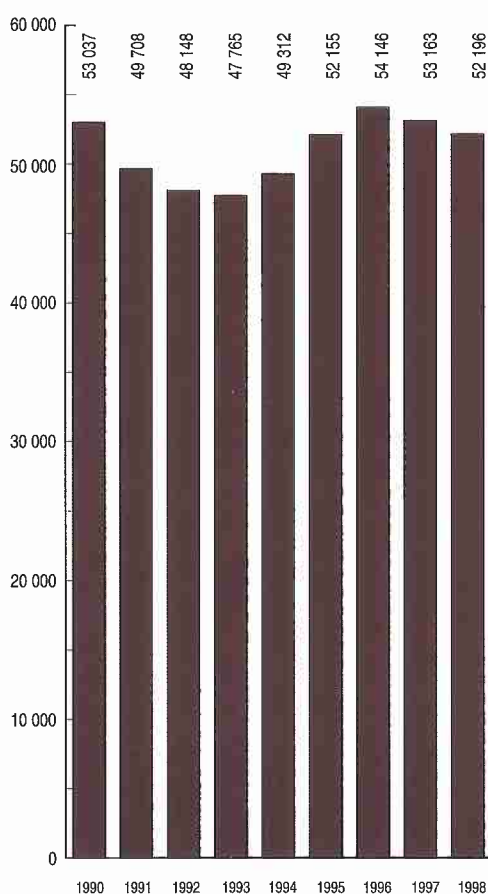
Výroba a dodávka elektrické energie a tepla

Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice

Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektrické energii v České republice (%)



Vývoj poptávky po elektrické energii v České republice (GWh)^{*)}



Od roku 1994 se trvale zvyšoval hrubý domácí produkt až do roku 1997, zatímco poptávka po elektřině jen do roku 1996. V roce 1998 došlo nejenom k dalšímu poklesu celkové poptávky po elektřině, ale také k poklesu hrubého domácího produktu. Od roku 1996 však klesá poptávka u obyvatelstva, zatímco poptávka po elektřině v sektorech tvořících hrubý domácí produkt se od roku 1996 pohybuje téměř na stejné úrovni.

^{*)} Poptávkou po elektrické energii se rozumí výroba elektřiny v tuzemských zdrojích minus vlastní spotřeba všech elektráren, minus ztráty v elektrických sítích, minus spotřeba elektřiny na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách plus saldo zahraničních výměn.

Krytí poptávky po elektrické energii

Vývoj spotřeby a výroby elektrické energie (%)

	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
Meziroční index poptávky po elektřině	96,9	99,2	103,2	105,8	103,8	98,2	98,2
Meziroční index výroby elektřiny:							
v České republice	98,0	99,3	99,7	103,6	105,6	100,5	100,8
v ČEZ, a. s.	92,4	97,4	97,7	102,2	104,1	99,5	99,8

Vliv poklesu poptávky po elektřině (o 1,8 %) byl utlumen aktivním saldem zahraničního obchodu. Dovoz se meziročně snížil o 19,3 %, vývoz se

zvýšil o 20,7 %. Výroba elektřiny v České republice meziročně stoupla o 0,8 % a zachovala si trvale rostoucí trend počínaje rokem 1995.

Česká republika – Vývoz a dovoz elektrické energie (GWh)

	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	Index 98/97
Dovoz	987	903	1 593	2 539	3 090	2 565	2 069	80,7 %
Vývoz	4 023	3 007	2 038	2 121	3 093	3 753	4 530	120,7 %
Saldo	-3 036	-2 104	-445	418	-3	-1 188	-2 461	207,2 %
Tranzit	5 258	5 096	3 396	2 421	3 238	2 995	2 604	86,9 %

Pozn.: V roce 1996 došlo ke změně metodiky vykazování dovozu a vývozu, která byla zpětně promítnuta do předchozích let.

Vývoj výroby elektrické energie

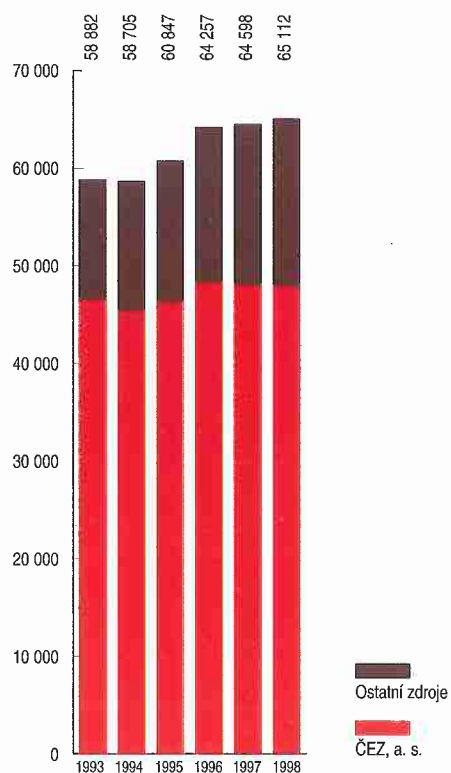
Vývoj instalovaného výkonu zdrojů a výroby elektrické energie v České republice a v ČEZ, a. s.

	Jednotky	1993	1994	1995	1996	1997	1998	Index 98/97
Maximální zatížení Elektrizační soustavy České republiky	MW	9 288	9 632	10 415	10 814	10 814	10 149	93,9 %
Maximální zatížení Elektrizační soustavy České republiky po přepočtu na teplotní normál a 50 Hz	MW	8 912	9 547	10 144	10 438	10 368	9 778	94,3 %
Den maximálního zatížení Elektrizační soustavy České republiky	den	1. 12.	19. 12.	6. 12.	25. 1.	7. 1.	10. 12.	x
Instalovaný výkon v Elektrizační soustavě České republiky k 31. 12.	MW	14 227	13 826	13 793	14 937	15 073	15 293	101,5 %
z toho ČEZ, a. s.	MW	10 655	10 235	10 184	10 999	10 999	10 900	99,1 %
	%	74,9	74,0	73,8	73,6	73,0	71,3	x
Výroba elektřiny v České republice celkem	GWh	58 882	58 705	60 847	64 257	64 598	65 112	100,8 %
z toho ČEZ, a. s.	GWh	46 445	45 377	46 361	48 266	48 008	47 892	99,8 %
	%	78,9	77,3	76,2	75,1	74,3	73,6	x

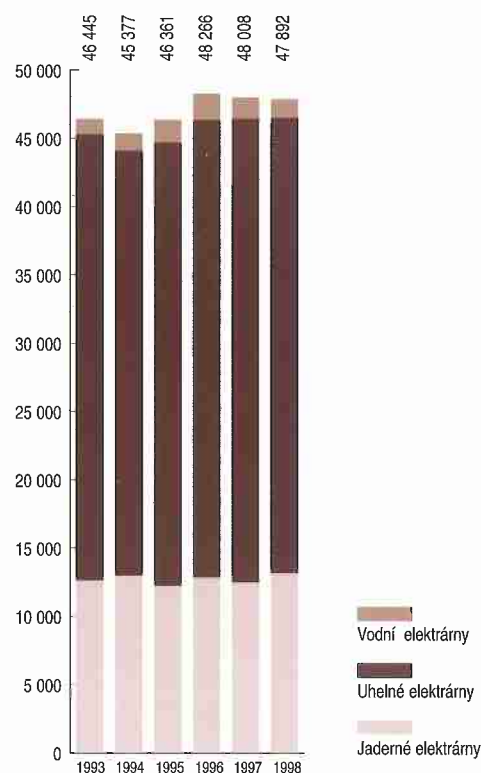


V roce 1998 vzrostl instalovaný výkon zdrojů v České republice oproti roku 1997 o 1,5 %. Výroba elektřiny ve všech zdrojích České republiky stoupla o 514 GWh (0,8 %). Výroba ČEZ, a. s., však klesla o 116 GWh (o 0,2 %), zatímco výroba ostatních zdrojů naopak stoupla o 630 GWh (o 3,8 %), takže podíl ČEZ, a. s., na celkové výrobě elektřiny v České republice se snížil ze 74,3 % na 73,6 %.

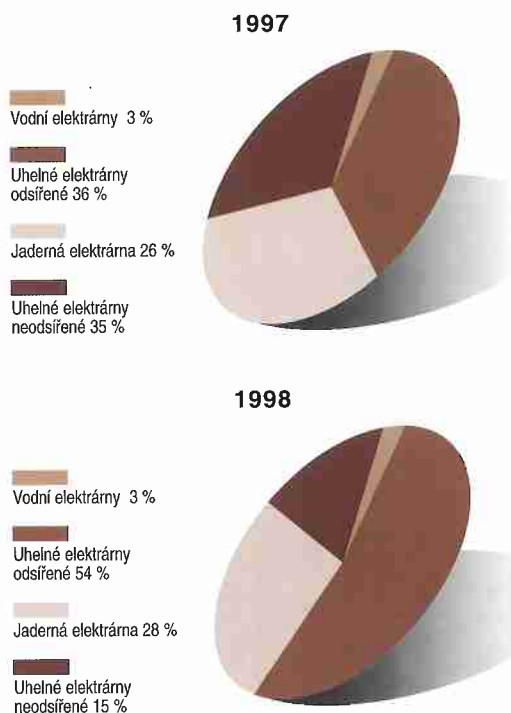
Výroba elektrické energie v České republice (GWh)



Výroba elektrické energie v ČEZ, a. s. (GWh)



Struktura výroby ve zdrojích ČEZ, a. s. (%)



Struktura výroby ve zdrojích ČEZ, a. s. (GWh)

	1997	1998
Uhelné elektrárny odsířené	17 072	25 949
Uhelné elektrárny neodsířené	16 876	7 396
Vodní elektrárny	1 566	1 369
Jaderná elektrárna	12 494	13 178
Celkem výroba ČEZ, a. s.	48 008	47 892

V roce 1998 se dále zvýšil podíl výroby elektřiny ve zdrojích šetrných k životnímu prostředí (ze 65 % na 85 %). Dokončením ekologického programu výrobních zdrojů (odsíření, fluidní kotle) ČEZ, a. s., splnil v termínu podmínky „Zákona o ovzduší“.

Pokles výroby vodních elektráren je způsoben především poklesem výroby akumulčních a průtočných elektráren vlivem horších hydrologických podmínek.

Vyšší výroba elektrické energie v Jaderné elektrárně Dukovany byla umožněna zkrácením plánovaných oprav a minimální poruchovostí. V této elektrárně bylo v roce 1998 dosaženo rekordní roční výroby elektřiny ve výši 13,2 TWh.

Vývoj nákladů na dodávku elektřiny ze zdrojů ČEZ, a. s.

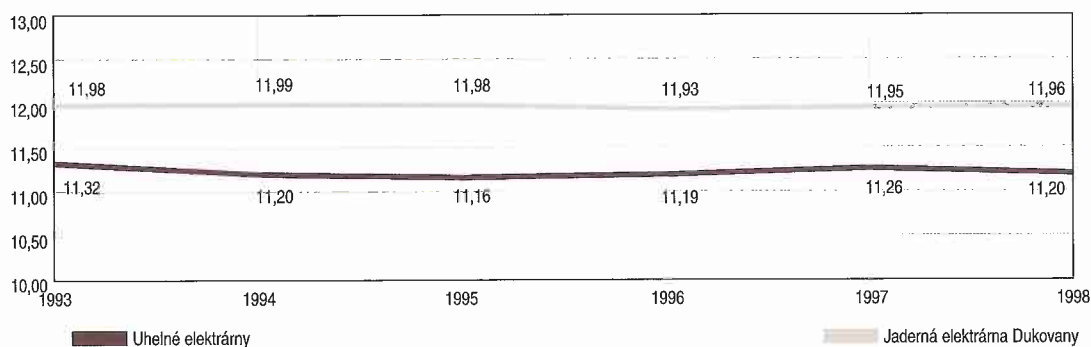
I přes řadu opatření (zaměřených zejména na snižování měrné spotřeby energie v palivu, na snižování počtu zaměstnanců apod.) měl vývoj nákladů na dodávku elektřiny i tepla ze zdrojů ČEZ, a. s., v posledních letech převážně rostoucí charakter, především z důvodů:

- všeobecného inflačního růstu cen základních vstupů (zejména služeb),
- zahrnutí nákladů na tvorbu rezervy pro budoucí likvidaci jaderných elektráren (od roku 1993), resp. od roku 1997 rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu,
- růstu hodnoty odpisů investičního majetku ve vazbě na dokončování významných staveb,
- růstu finančních nákladů souvisejících s růstem zadluženosti společnosti,
- výrazného snížení dodávky elektřiny z vodních elektráren v roce 1998 v důsledku nepříznivých hydrologických podmínek.

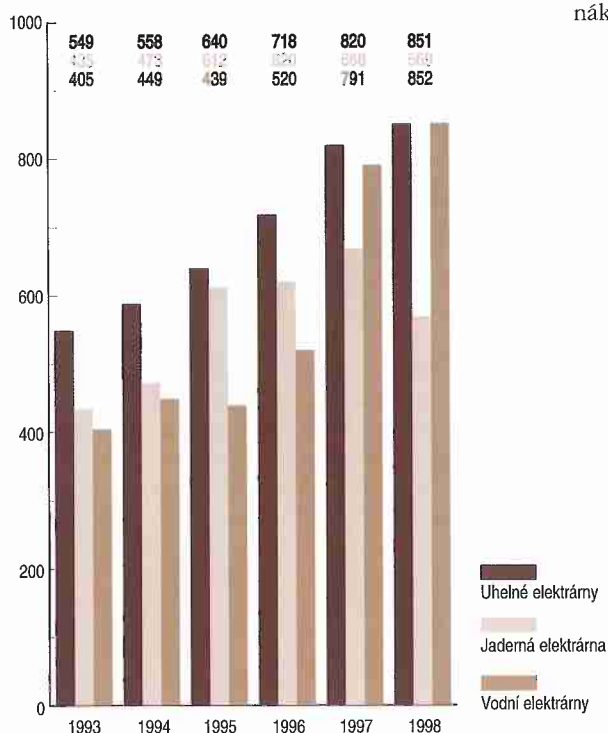
Meziroční snížení finančních nákladů v roce 1998 (vlivem výrazně nižších rezerv na nerealizované kurzové ztráty) mělo příznivý vliv u všech tří typů elektráren. Inflační růst cen vstupů u uhelných elektráren a nižší výroba elektřiny ve vodních elektrárnách však převážily nad tímto vlivem, a tak měrné náklady u těchto elektráren meziročně vzrostly.



**Vývoj měrné spotřeby energie v palivu na dodávku elektrické energie v uhelných elektrárnách
a v Jaderné elektrárně Dukovany (GJ/MWh)**



**Měrné náklady na dodávku elektřiny
v uhelných elektrárnách,
v Jaderné elektrárně Dukovany
a ve vodních elektrárnách (Kč/MWh)**



U Jaderné elektrárny Dukovany se nižší inflační vliv (daný charakterem vstupů) v kombinaci s vyšší výrobou elektřiny a nižšími finančními náklady projevil výrazným poklesem měrných nákladů.

Vývoj ukazatelů účinnosti a poruchovosti

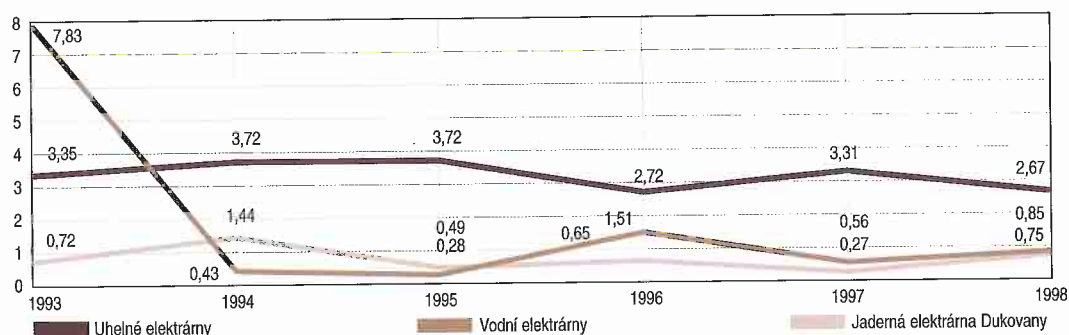
Měrná spotřeba energie v palivu na dodávku elektřiny v uhelných elektrárnách vykazuje stabilní úroveň, a to přes nárůst vlastní spotřeby elektřiny dodatečně instalovanou technologií na čištění spalin.

Měrná spotřeba energie v palivu v Jaderné elektrárně Dukovany vykazuje stabilní hodnoty

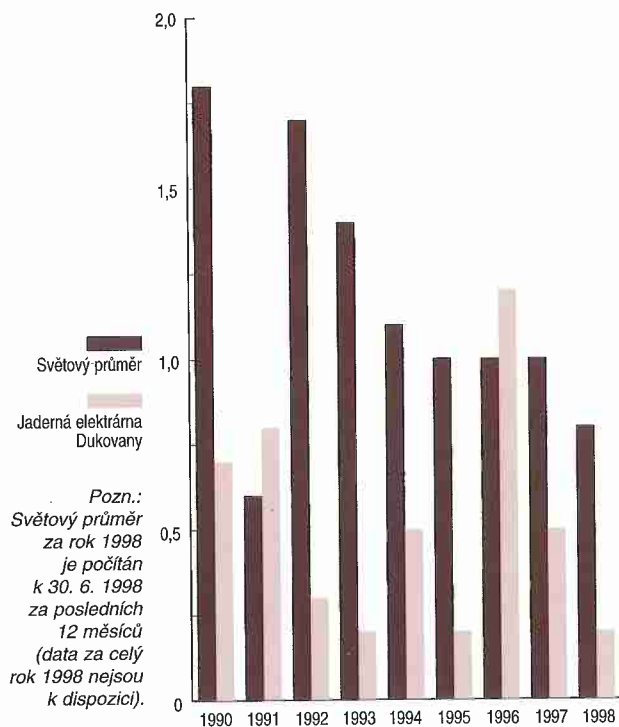
ovlivněné kolísáním provozních parametrů, např. změnou venkovní teploty.

V uhelných elektrárnách je dispečerská poruchovost nižší než 3 % dosažitelného výkonu; zlepšení o 0,64 % oproti roku 1997 bylo dosaženo zvyšující se kvalitou oprav a údržby. Dispečerská poruchovost u vodních elektráren nepřekročila hranici 1 %.

Vývoj dispečerské poruchovosti uhelných a vodních elektráren a Jaderné elektrárny Dukovany (v % dosažitelného výkonu)



Porovnání počtu neplánovaných rychlých automatických odstavení reaktorů Jaderné elektrárny Dukovany se světovým průměrem



Poruchovost výrobního zařízení v Jaderné elektrárně Dukovany se dlouhodobě pohybuje pod 1 % dosažitelného výkonu. Tím se Jaderná elektrárna Dukovany řadí mezi nejspolehlivější zdroje elektřiny.

Počet neplánovaných rychlých automatických odstavení reaktorů, který se přepočítává na 7 000 hodin provozu v kritickém stavu, klesl v Jaderné elektrárně Dukovany v roce 1998 oproti roku 1997 o více jak polovinu a dosáhl hodnoty z roku 1995 a 1993.



Realizace programu oprav a údržby

Jaderná elektrárna Dukovany

V průběhu roku 1998 byly v Jaderné elektrárně Dukovany realizovány typové generální opravy s částečnou výměnou paliva a provedením kontrol s intervalem jeden rok na všech čtyřech blocích.

Mezi nejvýznamnější akce, realizované nad rámec provedených typových generálních oprav, patří:

- prodlužování životnosti pohonů havarijních a regulačních kazet,
- výměna převáděcích potrubí páry z vysokotlakého dílu turbíny do separátoru – parního přehříváče,
- výměny šoupátek na trase elektronapájecích čerpadel a na trase technické vody důležité,
- výměna vestaveb odplynováků napájecích nádrží sekundárního okruhu,
- výměna elektrického zařízení systémů zajištění napájení,
- opravy a revize blokových transformátorů vyvedení výkonu,
- výměna kanálů měření neutronového toku v reaktoru.

Uhelné elektrárny

Věcný rozsah opravovaného zařízení elektrárenských bloků byl v roce 1998 srovnatelný s rokem předcházejícím. V hodnoceném období bylo ukončeno pět generálních oprav (Počerady – blok č. 5, Dětmarovice – blok č. 1, Chvaletice – blok č. 2, Pruněřov II – blok č. 23, Tisová I – turbogenerátor č. 1). U teplárenských zdrojů byly realizovány tři generální opravy. Prostoje generálních oprav byly časově situovány do kratšího období v kalendářním roce než v minulých letech. Celkem byly prostoje elektrárenských bloků zkráceny o 25 dní.

Nejvýznamnější realizované akce:

- rekonstrukce systému kontroly a řízení s mikroprocesorovým řídicím systémem v elektrárnách Počerady, Dětmarovice, Chvaletice a Pruněřov II,
- rekonstrukce elektroodlučovačů v elektrárnách Počerady, Chvaletice a Pruněřov II,
- výměna mazutových zapalovacích hořáků za plynové v elektrárnách Pruněřov II a Dětmarovice, rekonstrukce mazutových najížděcích hořáků ke snížení NO_x v Elektrárně Chvaletice,
- výměna dožitých částí tlakových systémů při všech realizovaných generálních opravách,
- inovační akce ke zlepšení dynamických vlastností provozu zdrojů při všech realizovaných generálních opravách,
- pokračování rekonstrukce nízkotlakého dílu turbíny, s výrazným zlepšením ekonomie provozu v elektrárně Pruněřov II.

Vodní elektrárny

Oproti předchozímu období se zvýšily nároky na dynamické služby přečerpávacích vodních elektráren (počty startů, doba provozu).

Pokročily práce na zajištění bezpečného provozu Elektrizací soustavy, tzv. „black start“, (po výpadku části Elektrizací soustavy) nejen vodních elektráren, ale i uhelných a jaderných elektráren.

*ČEZ, a. s.,
není distributorem elektřiny
konečnému spotřebiteli.
Přímo dodává elektřinu pouze
několika velkým průmyslovým
podnikům. Většinu své produkce
prodává osmi regionálním
distribučním společnostem.*



'98



Obchod s elektrickou energií a teplem

Obchod s elektrickou energií

Poptávka po elektřině se v roce 1998 snížila oproti roku 1997 o 967 GWh (1,8 %). Tento pokles způsobila kombinace několika faktorů:

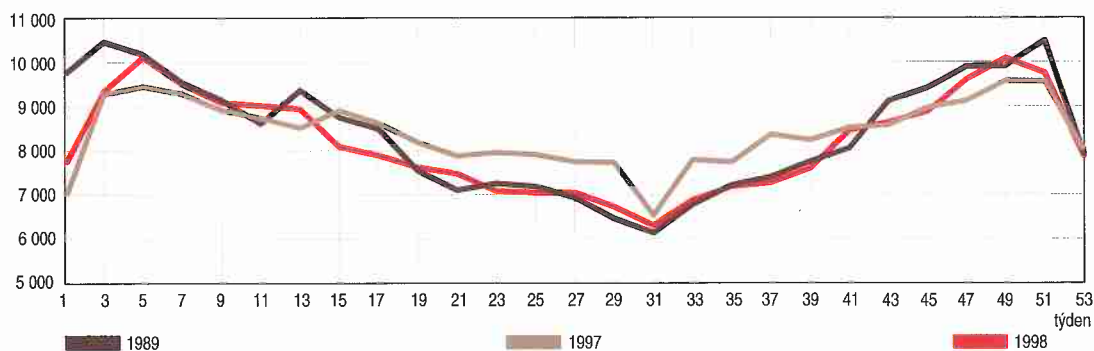
- výrazný pokles poptávky obyvatelstva (o 6,4 %), způsobený zvýšením daně z přidané hodnoty spolu s růstem ceny elektřiny,
- klimatické vlivy – průměrná teplota byla v topném období roku 1998 meziročně o 1,2 °C vyšší, což se projevilo nižší spotřebou elektřiny na vytápění,

- spotřeba průmyslu poklesla o 0,2 %, zatímco spotřeba podnikatelského malooběhu naopak vzrostla o 2,2 %.

Pokles spotřeby elektřiny v roce 1998 ovlivnil i vývoj průběhu týdenních maxim zatížení Elektrizační soustavy České republiky.

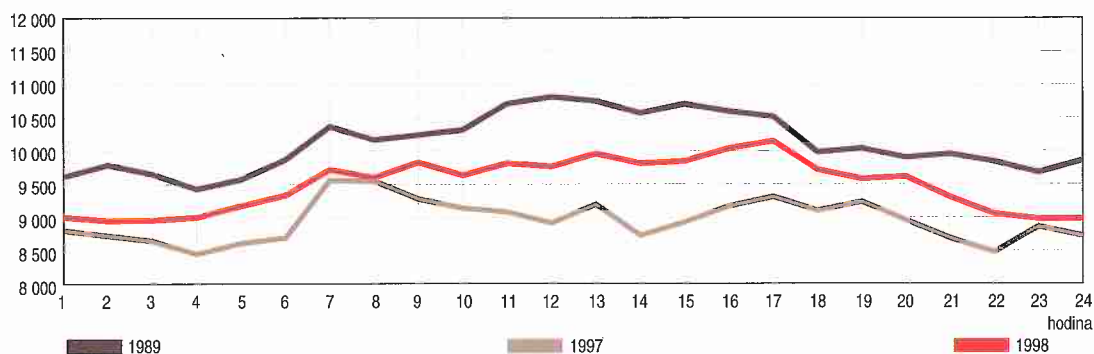
V porovnání s rokem 1997 byl v hodnoceném období nárůst zatížení ve 22 týdnech, ve zbylých 31 týdnech roku bylo zatížení nižší.

Týdenní maxima zatížení (MW)



Pozn.: V letním období roku 1997 byla nižší spotřeba elektřiny způsobena povodněmi.

Průběh zatížení ve dni ročního maxima (MW)



Maximální zatížení Elektrizační soustavy České republiky ve výši 10 149 MW bylo dosaženo 10. 12. 1998 v 17 hodin, oproti roku 1997 pokleslo o 665 MW (o 6,1 %). Pro tento den je dále uveden denní diagram zatížení. Pro porovnání jsou zde uvedeny i průběhy zatížení ve dnech ročního maxima v letech 1989 a 1997.



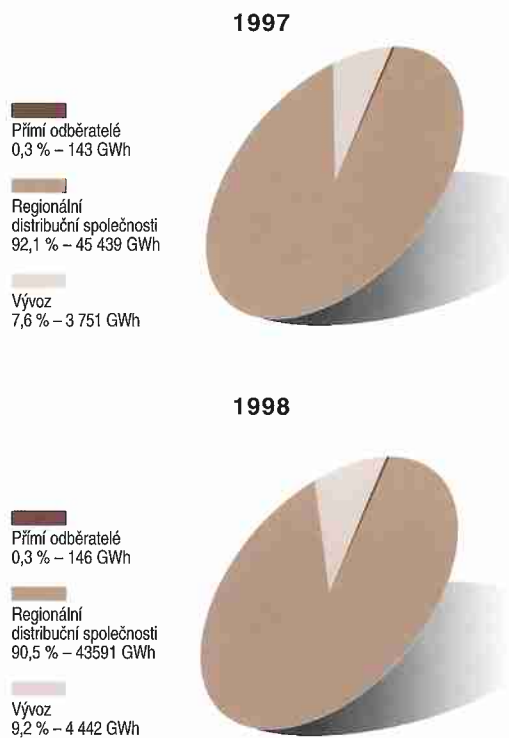
Bilance elektrické energie opatřené a dodané akciovou společností ČEZ

	1997 GWh	1998 GWh	Index 98/97
Opatřeno:			
vlastní výroba	48 008	47 892	99,8 %
nákup od nezávislých výrobců	4 132	3 963	95,9 %
nákup ze závodních elektráren	831	841	101,2 %
nákup od regionálních distribučních společností	78	77	98,7 %
dovoz	1 567	958	61,1 %
Opatřeno celkem	54 616	53 731	98,4 %
Dodáno:			
regionálním distribučním společnostem	45 439	43 591	95,9 %
přímým konečným odběratelům	143	146	102,1 %
vývoz	3 751	4 442	118,4 %
Prodej celkem	49 333	48 179	97,7 %
ostatní spotřeba ČEZ, a. s.	4 490	4 727	105,3 %
<i>z toho: vlastní spotřeba na výrobu elektřiny</i>	3 671	3 787	103,2 %
<i>spotřeba na přečerpávání</i>			
<i>v přečerpávacích vodních elektrárnách</i>	517	654	126,5 %
<i>ostatní spotřeba výroben</i>	302	286	94,7 %
ztráty v sítích ČEZ, a. s.	793	825	104,0 %
Dodáno celkem	54 616	53 731	98,4 %

Podíl ČEZ, a. s., na krytí celkové poptávky po elektřině v České republice poklesl ze 78,2 % v roce 1997 na 76,4 % v roce 1998, přičemž absolutní objem výroby ve zdrojích ČEZ, a. s., se téměř nezměnil. Hlavním důvodem snížení podílu ČEZ, a. s., je meziroční nárůst podílu opatřené množství elektřiny regionálními distribučními společnostmi od ostatních tuzemských zdrojů a z dovozu z 9,7 % na 11,4 %.

Dovozy elektřiny akciovou společností ČEZ (cca 46 % celkových dovozů elektřiny do České republiky) byly realizovány pouze v rozsahu potřebném pro zabezpečení spolehlivého provozu Elektrizace soustavy (tj. v zimních měsících). Větší část dovozů elektřiny (cca 54 %) byla realizována ostatními dovozci, přičemž se jednalo prakticky o celoroční dovoz, bez ohledu na dostatek pohotového výkonu v tuzemských zdrojích po období téměř celého roku a na nepříznivé důsledky, např. omezení regulačních schopností Elektrizace soustavy v letních měsících.

Struktura prodeje elektrické energie ČEZ, a. s.



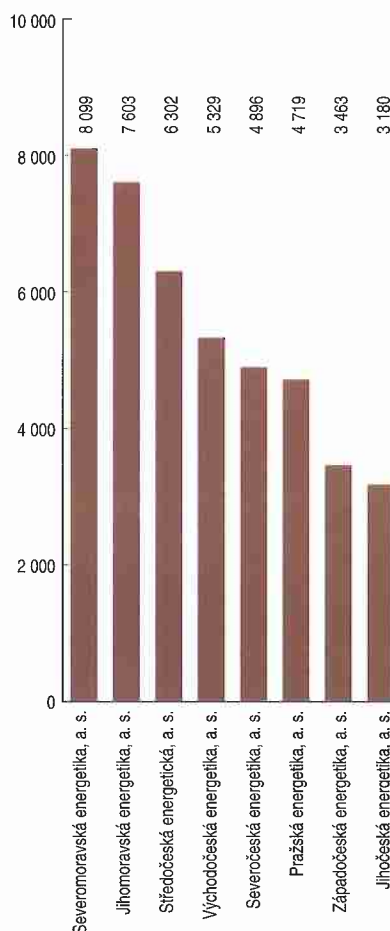
Rozhodující část elektrické energie opatřené akciovou společností ČEZ v roce 1998 (90,5 %) byla prodána osmi regionálním distribučním společnostem, které zabezpečují dodávku elektrické energie konečným spotřebitelům na celém území České republiky. Zbytek byl určen pro vývoz (9,2 %) a dodávky přímým konečným odběratelům (0,3 %). Výrazného meziročního růstu bylo dosaženo ve vývozu elektrické energie, který částečně kompenzoval pokles prodeje elektřiny regionálním distribučním společnostem.

Prodej elektrické energie regionálním distribučním společnostem v roce 1998

Objem prodeje jednotlivým regionálním distribučním společnostem se výrazně liší. Největší objem prodeje Severomoravské energetice, a. s., byl téměř třikrát vyšší než objem prodeje Jihočeské energetice, a. s. Velikost objemu prodeje elektřiny jednotlivým distribučním společnostem souvisí s řadou faktorů, z nichž nejdůležitějšími jsou:

- podíl energeticky náročných, zejména průmyslových, odběratelů elektřiny,
- počet obyvatel,
- nákup elektřiny od jiných dodavatelů (dovoz elektřiny, nezávislí výrobci elektřiny).

Prodej elektrické energie regionálním distribučním společnostem v roce 1998 (GWh)





Cena, za kterou prodávají regionální distribuční společnosti odběratelům elektřinu, je regulována státem a při dodávce domácnostem nestačí na krytí nákladů na dodávku a rozvojových potřeb distribučních společností a jejich hlavního dodavatele elektřiny – akciové společnosti ČEZ.

Sjednání smluvních vztahů na dodávky elektřiny pro rok 1998 s rozhodujícími odběrateli, regionálními distribučními společnostmi, bylo komplikováno tím, že ceny elektřiny, platné pro tyto dodávky (patřící do kategorie cen regulovaných státem), byly stanoveny výměrem Ministerstva financí č. 02/1998 až v průběhu ledna (s účinností od 21. 1. 1998).

V návaznosti na zvýšení cen elektřiny pro domácnosti od 1. 7. 1998 o 24 % byly výměrem Ministerstva financí č. 07/1998 nově stanoveny předací ceny s účinností od 15. 7. 1998. V průběhu července a na začátku srpna byly na základě tohoto výměru uzavřeny dodatky k výše uvedeným smlouvám.

Sjednání smluvních podmínek ztěžuje v současném legislativním rámci ne zcela jasně vymezená pozice obou subjektů ve vzájemném vztahu.

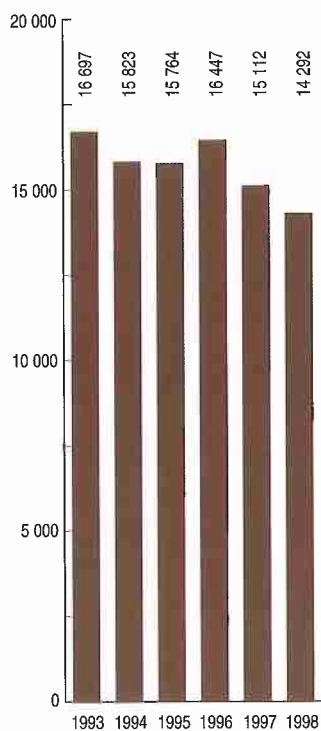
Ceny elektřiny, za které ČEZ, a. s., prodává elektřinu regionálním distribučním společnostem, byly převedeny v roce 1995 do kategorie regulovaných cen. V letech 1995 a 1996 byly stanoveny jako průměrné ceny za dodávku elektřiny (Kč/MWh), v roce 1997 se podařilo jednoduchou „komoditní“ cenu členit alespoň na plat za elektrický výkon a za elektrickou energii s časovým rozlišením. Pro rok 1998, v zájmu dalšího zvýšení transparentnosti, byly dále ve struktuře předací ceny jako samostatné položky stanoveny plat za přenos, za služby dispečinku a za systémové služby.

Obchod s teplem

Trh tepla, zásobovaný akciovou společností ČEZ, je v současné době stabilizován. Roční výše dodávek tepla se mění pouze v závislosti na klimatických podmínkách a z části se projevují též úsporná opatření u odběratelů.

Tržby z tepla i nadále rostou vlivem uplatňované cenové politiky, jejímž cílem je úprava cen na srovnatelné podmínky v České republice s respektováním tržního prostředí.

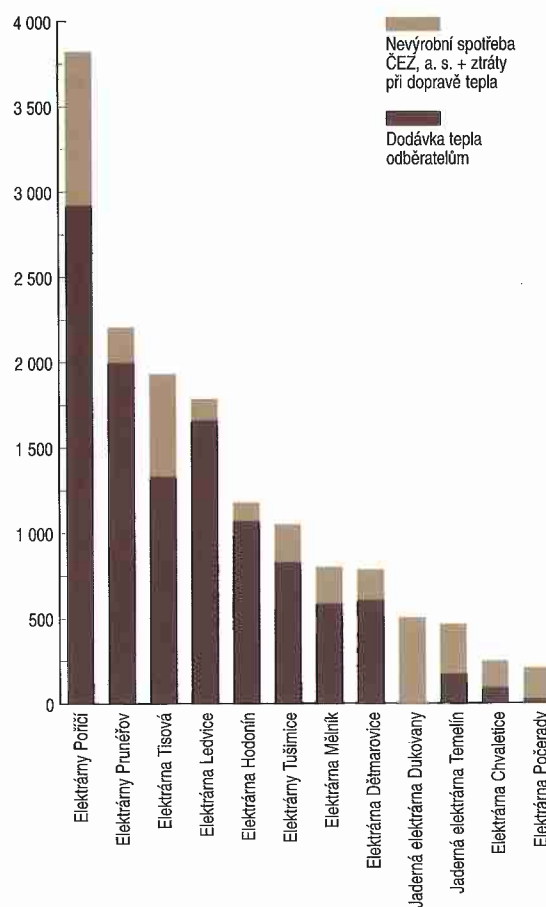
Dodávky tepla ze zdrojů ČEZ, a. s. (TJ)



ČEZ, a. s., je v celostátním měřítku třetím největším dodavatelem tepla a na celkové dodávce z kategorie elektráren a tepláren (včetně závodních) v České republice se podílí cca 11 %. Je však největším dodavatelem tepla z kombinovaného cyklu výroby elektřiny a tepla. V roce 1998 došlo ke dvěma významným změnám:

- ukončení odběru technologické páry z elektrárny Mělník II pro výrobu stavebních hmot,
- převzetí zásobování teplem města Týn nad Vltavou z plynové kotelny v areálu Jaderné elektrárny Temelín.

Dodávky tepla z organizačních jednotek ČEZ, a. s., v roce 1998 (TJ)



**Bilance tepla opatřeného a dodaného akciovou společností ČEZ**

	1997 TJ	1998 TJ	Index 98/97
Opatřeno:			
Vlastní výroba	15 112	14 292	94,6 %
Nákup od jiných výrobců	705	679	96,3 %
Opatřeno celkem	15 817	14 971	94,7 %
Dodáno:			
Teplárenským společnostem	4 339	4 061	93,6 %
Ostatním odběratelům	7 508	7 052	93,9 %
Vývoz	169	160	94,7 %
Prodej celkem	12 016	11 273	93,8 %
Vlastní spotřeba ČEZ, a. s.	2 397	2 217	92,5 %
Užitná dodávka	14 413	13 490	93,6 %
Ztráty v sítích ČEZ, a. s.	1 404	1 481	105,5 %
Dodáno celkem	15 817	14 971	94,7 %

Dodávky tepla akciovou společností ČEZ cizím odběratelům jsou oproti roku 1997 nižší o 6,2 %. Nižší prodej tepla byl, při konstantním počtu odběratelů, způsoben především vyšší průměrnou venkovní teplotou vzduchu v topné sezóně roku 1998 o 1,2 °C oproti roku 1997. Maximální dosažený tepelný výkon pro dodávky tepla z akciové společnosti ČEZ v roce 1998 byl 1 434 MW, což je meziročně o 3,8 % méně než v roce 1997.

*ČEZ, a. s., byl na základě
několikaletého zkušebního
provozu přijat za asociovaného
člena propojené soustavy
západoevropských energetických
společností (UCPTE) a výrazně
tak přispěl k procesu integrace
České republiky do evropských
elektroenergetických struktur.*

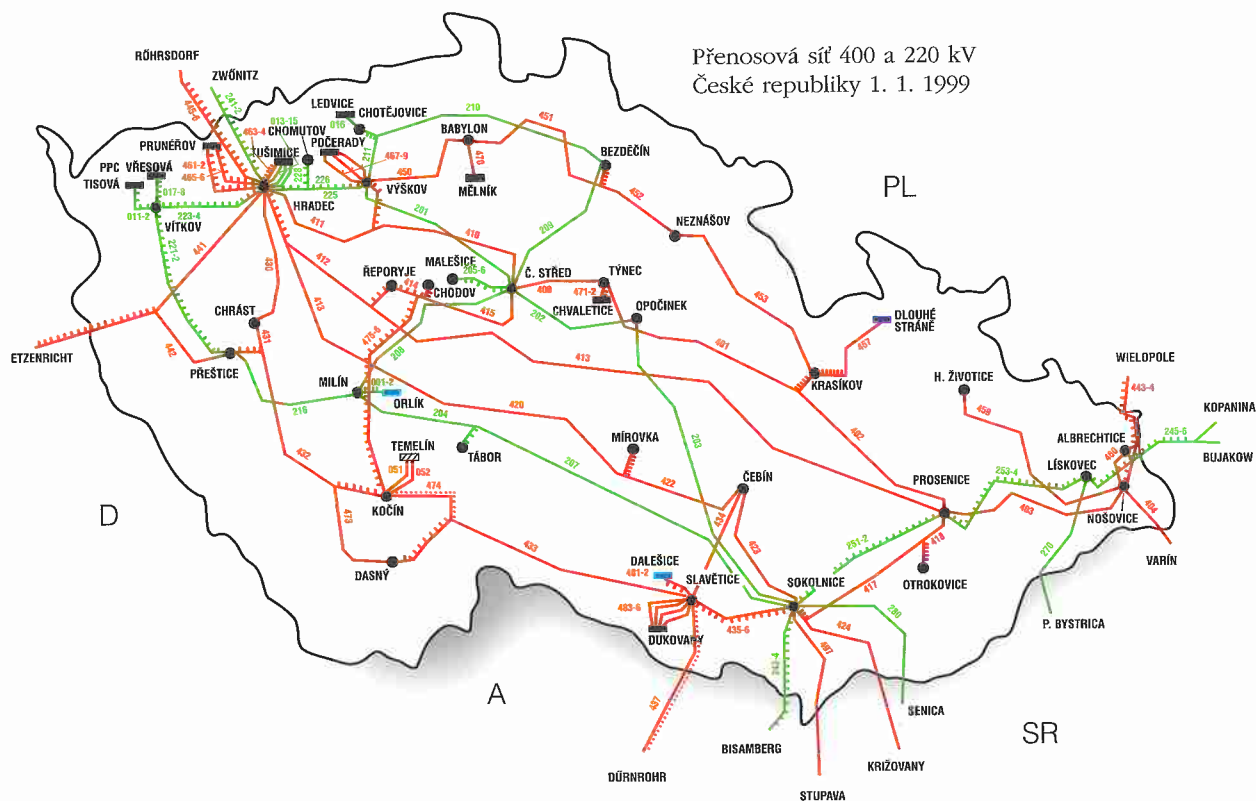




'98

Přenosová soustava

Popis zařízení přenosové soustavy



	400 kV	220 kV
Jednoduché vedení		
Dvojitě vedení		
Dvojitě, (využíván 1 potah)		

	v provozu	ve výstavbě
Uhelné a jaderné elektrárny		
Vodní elektrárny		
Rozvodny		

Vedení napětí (kV)	Jednoduché délka (km)	Dvojitě délka (km)	Celkem délka (km)
400	2 404	512	2 916
220	975	510	1 485
110	50	84	134

Transformátory napětí (kV)	Počet	Výkon (MVA)	Rozvodny napětí (kV)	Počet
400/220	4	2 030	400	23
400/110	39	1 047 014	220	14
220/110	21	4 200	110	2



Přenosová soustava ČEZ, a. s., je subsystémem Elektrizace soustav České republiky, který propojuje všechny významné subjekty v soustavě působící a zajišťuje rozhodující podíl zahraniční spolupráce. Přenosovou soustavu ČEZ, a. s., tvoří veškerá zařízení 400 kV a 220 kV, tj. rozvodná zařízení v 37 transformovnách, dále 2 916 km vedení 400 kV a 1 485 km vedení 220 kV. Do přenosové soustavy patří i dvě rozvodny 110 kV a 134 km vedení 110 kV, kterými jsou vyváděny výkony elektráren ČEZ, a. s., do sítí 110 kV.

Divize přenosová soustava zajišťuje přenos elektřiny, dispečerské řízení Elektrizace soustav České republiky v reálném čase. Rovněž zajišťuje údržbu, rozvoj, plány obrany a obnovy a připravuje provoz Elektrizace soustav ve stanovených časových horizontech. Technicky řídí systémové služby, jako je regulace výkonu a kmitočtu, regulace napětí a jalového výkonu a potřebné výkonové zálohy.

Řádná valná hromada ČEZ, a. s., 8. června 1998 uložila představenstvu vytvořit společnost, ve které bude jediným akcionářem, a která v plném rozsahu zajistí provozování přenosové soustavy. Akciová společnost ČEPS vznikla v říjnu 1998 a zahájí činnost v roce 1999, po dokončení procesu vkladu majetku. Dochází tak k významnému opatření, které v širším než požadovaném rozsahu naplňuje principy Směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 96/92/EC, týkající se společných pravidel pro vnitřní trh s elektřinou v zemích Evropské unie.

Provoz a údržba přenosové soustavy

Provoz přenosové soustavy v roce 1998 lze celkově hodnotit jako spolehlivý a poměrně klidný, mimo jiné i v důsledku relativně příznivých klimatických podmínek. V porovnání s rokem 1997 došlo ke snížení počtu poruch o 7,2 %. Bylo zaznamenáno 130 poruch a 72 závad, z toho 16 poruch s poškozením zařízení (5 u silových transformátorů). Nejzávažnější byly poruchy v transformovnách Čebín (16. 6.) a Chrast (29. 8.), kde došlo k závažným poruchám přepínačů odboček transformátorů 400/110 kV. Ve stejný den

(29. 8.) došlo k poruše i v transformovně Čechy Střed, kde byla poškozena a deformována hlavní nádoba transformátoru 220/110 kV.

V roce 1998, stejně jako v předchozích letech, pokračovala postupná obnova soustavy 220 kV (vedení a stanice) a obnova stanic 400 kV přenosové soustavy s cílem postupného přechodu na dálkové ovládání a bezobslužný provoz.

Rozvoj přenosové soustavy

Rozvoj přenosové soustavy v roce 1998 byl zaměřen na následující oblasti:

- Vyvedení výkonu nových, resp. retrofitovaných zdrojů do přenosové soustavy. Formou technicko-územních studií byly zpracovány koncepce vyvedení nových zdrojů (Dětmarovice, Paroplynový cyklus Úžín, Třinecké železářny a Retrofit elektrárny Tušimice I). V rámci studie „Retrofit elektrárny Tušimice I“ byla řešena i problematika „Zvýšení odběru CHEZA z Tr 220/110 kV Výškov“ a „Ukončení provozu mezistátního vedení 220 kV Hradec – Zwönitz (SRN)“.
- Příprava rozhodujících akcí investiční výstavby v přenosové soustavě a vazeb na systémy distribučních společností. Předmětem byla příprava stěžejních investičních akcí v přenosové soustavě, kterými bude rozdělení transformovny Hradec u Kadaně na dvě samostatné transformovny (s cílem zásadního snížení úrovně zkratových výkonů) a její postupná rekonstrukce, posílení česko – polského profilu a příčná spojka 400 kV v Čechách. Formou týmové spolupráce byly, spolu s pracovníky příslušných regionálních distribučních společností, zpracovány studie řešící optimální rozsah a harmonogram posílení transformačních vazeb přenosové soustavy 110 kV (Tr 400/110 kV Týnec a Krasíkov).
- Zpracování technických předpisů pro přípravu zavedení principů volného trhu s elektřinou v Elektrizace soustav České republiky. Byly zahájeny práce na dokumentu, který obsahuje soubor koncepčních pravidel pro rozvoj, obnovu, údržbu a provoz Přenosové soustavy České republiky a zásad působnosti

z pozice provozovatele Přenosové soustavy České republiky, tj. subsystému s charakterem přirozeného monopolu. Jeho součástí je i soubor „Technicko-koncepčních standardů“ nastavujících kvalitativní úroveň koncepčních a provozních procesů v přenosové soustavě a tím i kvalitu poskytovaných přenosových služeb. Dále byla zpracována i část „Přenosová soustava“ pro Výkladový slovník pojmů elektroenergetiky, vytvářený pod vedením Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky, Divize Přenosová soustava participovala i na zpracování „Metodiky stanovení normy spolehlivosti výkonové bilance“.

- Účast na řešení významného rozvojového projektu v rámci programu Evropského společenství PHARE. V rámci řešitelského konsorcia tvořeného společnostmi EDF, RWE, TRACTEBEL, IVO a ČEZ, a. s., byly zahájeny práce na řešení problémů možných forem propojení energetických systémů západní a střední Evropy se systémem elektroenergetických soustav Ukrajiny, Běloruska, Moldavska a Ruska.

Řízení Elektrizací soustavy

Ústřední dispečink ČEZ, a. s., zabezpečoval řízení provozu Elektrizací soustavy České republiky v rámci propojené elektroenergetické soustavy UCPTÉ. V průběhu celého roku byly udržovány kvalitativní ukazatele dodávky elektřiny z přenosové soustavy v předepsaných mezích a nebyla zaznamenána žádná porucha, která by ovlivnila spolehlivost a zabezpečení dodávky elektrické energie.

Ústřední dispečink ČEZ, a. s., pokračoval úspěšně ve zkušebním provozu dálkového ovládání rozvodů Tábor, Chodov a Malešice. Současně pokračovaly práce na zavedení dálkového ovládání dalších rozvodů přenosové soustavy.

Pro zkvalitnění systému řízení provozu Elektrizací soustavy České republiky ČEZ, a. s., inicioval zpracování příloh k vyhlášce Ministerstva průmyslu a obchodu „Dispečerský řád“ a výrazně se podílel na vypracování směrnice Ústředního elektroenergetického dispečinku České republiky, upravujících postupy a zodpovědnosti při řízení provozu.

Synchronní spolupráce s UCPTÉ

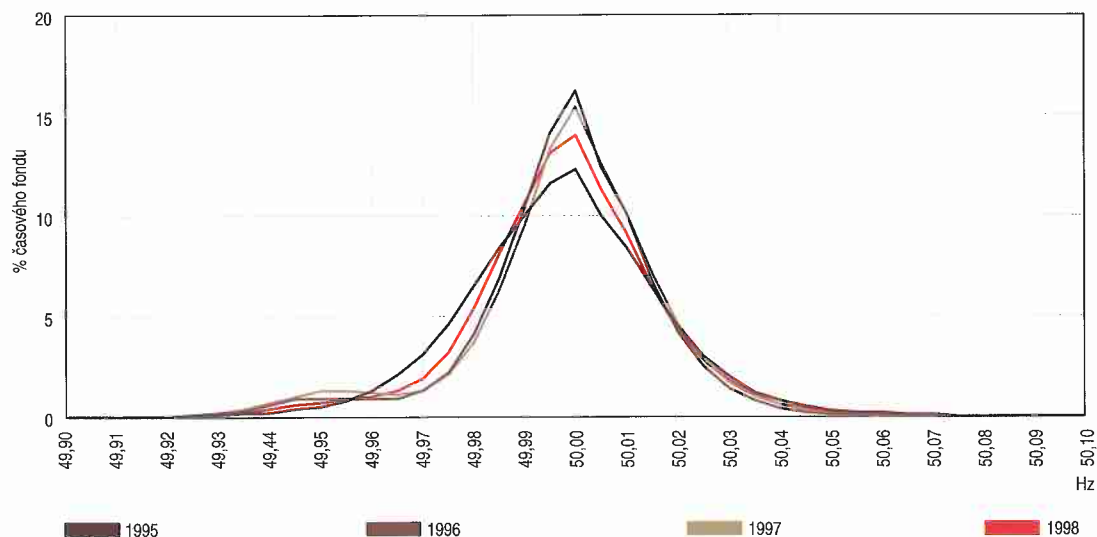
Koncem roku 1998 ukončil ČEZ, a. s., dvouleté prezidentství v CENTREL, sdružující energetické společnosti České republiky, Polska, Slovenska a Maďarska. V průběhu prezidentství akciová společnost ČEZ úspěšně ukončila zkušební provoz s UCPTÉ. V říjnu 1998 Valné shromáždění UCPTÉ přijalo jednotlivé společnosti CENTREL za asociované členy UCPTÉ. Akciová společnost ČEZ, splněním podmínek pro provoz v rámci UCPTÉ, výrazně přispěla k procesu integrace České republiky do evropských struktur v oblasti elektroenergetiky.

Ve spolupráci s některými společnostmi UCPTÉ a CENTREL se ČEZ, a. s., podílí na mezinárodním projektu rozšiřování celoevropské elektroenergetické sítě definováním technicko-organizačních podmínek pro připojení elektroenergetických soustav Bulharska, Rumunska a vydělené oblasti Ukrajiny. Současně se ČEZ, a. s., jako člen mezinárodního konsorcia, podílí na projektu financovaném Evropskou unií, jehož úkolem je definovat podmínky pro budoucí spolupráci energetických soustav Ruska a Ukrajiny s UCPTÉ/CENTREL.

V souvislosti se zaváděním směrnice Evropské unie, která upravuje podmínky na trhu s elektrickou energií, se ČEZ, a. s., zapojil do činnosti mezinárodních skupin koordinujících zavádění nových pravidel pro řízení provozu nadřazené přenosové soustavy v rámci mezinárodního propojení.



Odchylky kmitočtu od nominální hodnoty 50 Hz



Kmitočtet je celosystémový parametr propojených soustav UCPTE. Porovnání a vyhodnocení odchylky kmitočtu za rok 1998 není zcela reprezentativní vzhledem ke změně „Pravidla UCPTE pro korekci synchronního času“, které je v platnosti od 1. 6. 1998.

*ČEZ, a. s., úspěšně realizoval
nejrozsáhlejší a nejrychlejší
ekologický program v Evropě.
Od 1. 1. 1999 splňují všechny
uhelné zdroje ČEZ, a. s.,
přísné požadavky
„Zákona o ovzduší“.*





Investiční výstavba

Hlavní cíle modernizační a rozvojové politiky

Hlavním cílem modernizační a rozvojové politiky akciové společnosti ČEZ je vytvářet podmínky pro výrobu a dodávku elektrické energie a tepla způsobem šetrným k životnímu prostředí za přijatelné ceny, v kvalitě a množství požadovaném zákazníky. Dominantní postavení ČEZ, a. s., jej zavazuje beze zbytku plnit partnerské dohody v rámci významných teritoriálních sdružení dodavatelů elektřiny CENTREL a UCPTÉ.

Pro dodržování limitů maximálních přípustných emisí škodlivin stanovených „Zákonem o ovzduší“ byla dokončena realizace opatření pro snížení emisí oxidů síry, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a polévatého popílku.

V roce 1998 byl úspěšně dokončen ekologický program společnosti ČEZ, a. s., který rychlostí svého provedení nemá v Evropě obdobu.

Tento program byl založen především na:

- útlumu nejstarších energetických zařízení,
- odsíření uhelných elektráren s bloky 500, 200 a 100/110 MW, které budou i nadále provozovány po 31. 12. 1998,
- výstavbě a zprovoznění fluidních kotlů v elektrárnách Tisová, Hodonín, Poříčí a Ledvice,
- technologických opatřeních pro snížení emisí oxidů dusíku, CO a polévatého popílku,
- modernizaci vodního hospodářství elektráren ve vazbě na provoz odsířovacích zařízení a na zavádění suchých odběrů popílku a strusky s cílem snižovat spotřebu surové vody i produkci odpadních vod.

Významnou součástí programu snižování emisí z uhelných elektráren zůstává dostavba Jaderné elektrárny Temelín, která přispěje i k minimalizaci emisí CO₂.

Osvojování nových výrobních technologií přineslo některé technické problémy, které byly z převážné části vyřešeny v rámci přijatého programu stabilizace provozu výrobních zdrojů.

V roce 1998 pokračovala aplikace nových technologií v oblasti odpadového hospodářství. Dochází ke změně technologie pro ukládání směsí popílku a strusky přechodem z hydraulického plavení na suché odběry umožňující přepracování odpadových produktů na materiály vhodnější pro ukládání. Přepracované materiály jsou používány i jako stavební suroviny pro rekultivaci skládek a výrobu stavebních hmot. Energosádrovec, který je výsledným produktem odsíření, je vynikající druhotná surovina pro výrobu stavebních materiálů.

Součástí inovační politiky je rovněž zvýšení energetické účinnosti a spolehlivosti elektrárenských bloků. Patří mezi ně optimalizace technologie řízení výrobních bloků (zejména u uhelných a vodních elektráren) a posílení jejich dynamických vlastností v rozsahu a úrovni, které jsou nutné pro synchronní provoz propojené Elektrizační soustavy České republiky se západoevropskou elektrizační soustavou UCPTÉ.

Pokračovaly práce na přípravě záložního zdroje pro vykrývání výpadku velkých bloků v lokalitě mělnické elektrárny. Jeho palivovou základnou by měl být nízkosírnatý topný olej. Současně pokračuje příprava zadání nového uhelného zdroje o výkonu 300 – 600 MW s uvažovanou výstavbou po roce 2005.

V roce 1998 byla dokončena první verze základního programu rozvoje jednotlivých lokalit uhelných elektráren. Uvažované scénáře zahrnují postupnou obnovu a údržbu jednotlivých výrobních zdrojů společnosti až do roku 2030. Práce budou nadále pokračovat s cílem reagovat mimo jiné i na připravovanou Energetickou politiku České republiky a na rozšíření výhledu do roku 2050.

V příštím období bude věnována pozornost zejména optimalizaci provozu nových zařízení. V rámci nezbytných obnov či inovací bude položen důraz na zvyšování účinnosti zařízení a zlepšování ekonomie provozu.



Investiční program

	Realizováno						Plán	
(v mld. Kč)								
Investiční směr	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1993 – 1998	1999 2000
Jaderná energetika	9,5	8,9	6,6	8,6	7,0	10,1	50,7	11,1 13,4
<i>z toho: Temelín</i>	8,4	8,1	5,5	7,7	6,1	9,3	45,1	10,2 10,8
Ekologie	4,2	6,2	9,7	6,9	6,4	3,0	36,4	2,7 0,4
<i>z toho: odsíření</i>	3,3	4,8	6,9	4,2	3,9	1,6	24,7	2,2 0,0
<i>fluidní kotle</i>	0,4	0,8	2,3	2,2	1,8	0,8	8,3	0,2 0,0
Zpracování odpadů	0,8	1,7	1,8	2,1	1,4	0,6	8,4	0,5 0,8
Zdroje uhelné a paroplynové	0,9	2,0	3,5	2,3	1,7	1,8	12,2	1,5 1,5
Zásobování teplem	0,4	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,8	0,0 0,0
Vodní elektrárny	1,7	1,0	0,9	0,3	0,1	0,1	4,1	0,1 0,2
Přenosová soustava	1,1	1,4	1,5	1,1	1,1	1,4	7,6	0,9 1,2
Ostatní investice	0,6	0,5	0,5	0,9	1,1	1,1	4,7	1,1 1,5
Celkem	19,2	21,8	24,6	22,3	18,9	18,1	124,9	17,9 19,0

Akciová společnost ČEZ od svého vzniku v roce 1992 provádí rozsáhlou výstavbu zaměřenou přednostně na přechod výroby elektřiny a tepla na způsoby šetrné k životnímu prostředí. Do této oblasti patří především dva základní investiční směry, a to dostavba Jaderné elektrárny Temelín a realizace investic v oblasti ekologie (odsíření kouřových plynů, výstavba fluidních kotlů, odlučovače popílku, denitrifikace spalin a ostatní ekologické stavby). Druhý z uvedených směrů byl splněn v prosinci 1998.

- Při dostavbě Jaderné elektrárny Temelín se v roce 1998, na základě upravených smluvních vztahů a potvrzení nového harmonogramu výstavby, podařilo dosáhnout jednoznačných závazků rozhodujících dodavatelů na realizaci prací ve smluvených termínech. To vytváří příznivé předpoklady pro další postup výstavby. Ve druhé polovině roku dodavatelé dodržovali stanovený harmonogram prací a rozpočet. V souvislosti s nově stanoveným rozpočtem stavby (98,6 mld. Kč) a závazkem dodavatelů realizovat větší objemy prací je finanční objem investičního programu do roku 2000 pro tuto stavbu i pro souhrn jaderných elektráren rovněž zvýšen.

- Akciová společnost ČEZ investovala do ekologického programu, který zahrnuje nejen investiční směr „Ekologie“, ale i investiční směr „Zpracování odpadů“, celkem 45 mld. Kč.
- Při výstavbě odsíření a fluidních kotlů, které byly v roce 1998 dokončeny, došlo k významným úsporám rozpočtových nákladů.
- Na stavbách, zaměřených na zpracování odpadů, se předpokládá splnění všech stanovených hlavních úkolů, i když v průběhu realizace staveb došlo v této oblasti k provozně-technologickým změnám především z důvodu dodatečných legislativních změn.
- U staveb přenosové soustavy byly splněny stanovené hlavní úkoly při snížení rozpočtových nákladů. Pro zvýšení úrovně řídicích procesů má velký význam další rozšíření telekomunikační sítě s využitím přenosů informací pomocí optokabelů.

Jaderná elektrárna Temelín

V rámci podpisů dodatků smluv s generálním dodavatelem stavby ŠKODA PRAHA, a. s., a s dodavatelem technologie firmou Westinghouse byly potvrzeny předpokládané termíny zavážky paliva prvního bloku v srpnu 2000 a uvedení bloku do komerčního provozu v květnu 2001. Druhý blok bude následovat s odstupem 15 měsíců, tj. zavezení paliva se předpokládá v listopadu 2001 a uvedení do komerčního provozu v srpnu 2002.

V průběhu roku 1998 byly realizovány zejména tyto významné akce:

Stavební část

- I. hlavní výrobní blok: stavební dokončení rozvodny hlavního výrobního bloku, reaktorového sálu, strojovny a blokové dozorny včetně zázemí, hydrozkouška bazénu bóru,
- II. hlavní výrobní blok: k technologické montáži bylo předáno 90 % stavební připravenosti, v rozvodně a ve strojovně pokračovaly práce dle harmonogramu.

Budova aktivních pomocných provozů: část 01 byla stavebně ukončena a předána do předčasného užívání, část 02 byla stavebně dokončena a v části 03 probíhaly práce na stavebním dokončování.

Technologická část

- I. hlavní výrobní blok: byly provedeny zkoušky zavážecího stroje, revize a repase polárního jeřábu a hlavních cirkulačních čerpadel, kontrolní montáž vnitřních částí reaktoru, montáž horního bloku a ocelových konstrukcí bloku elektrorozvodů a ukončena montáž parogenerátorů. V rozvodně probíhala montáž kabeláže včetně úprav ocelových konstrukcí, ukončeny práce na úpravě rozvodu 6 kV a 0,4 kV. Ve strojovně byla provedena výměna čerpadel a úpravy na systému zvedacího oleje a montáž natáčecího zařízení na turbogenerátoru 1 000 MW,

- II. hlavní výrobní blok: byla ukončena montáž vnitřních částí reaktoru v šachtě revize, montáž vertikálního stendu kontroly lineárních krokových pohonů, montáž zařízení pro centrování horního bloku a montáž dvou hlavních cirkulačních čerpadel. Byla ukončena rekonstrukce parogenerátorů. V rozvodně byla provedena montáž ocelových konstrukcí kabelových tras, rozvaděčů a transformátorů vlastní spotřeby, montáž akumulátorových baterií a byla ukončena dodávka 6 kV rozvodu a úsekových rozvaděčů 0,4 kV. Ve strojovně byla provedena montáž turbogenerátoru 1 000 MW a potrubních systémů.

Budova aktivních pomocných provozů: byla ukončena montáž technologie dle základního prováděcího projektu a zahájena příprava zkoušek.

Spouštění

Spouštěcí činnosti probíhaly na vnějších objektech, na I. hlavním výrobním bloku a na budově aktivních pomocných provozů. Významnou událostí byla zkouška pevnosti a těsnosti kontejnmentu I. hlavního výrobního bloku, která byla zahájena v prosinci 1998 a ukončena začátkem ledna 1999. Pevnost i těsnost vyhověla požadovaným kritériím se značnou rezervou.

Trenažér

V prosinci 1998 byl zahájen výcvik operativního řídicího personálu prvního bloku na displejovém simulátoru.



Jaderná elektrárna Dukovany

K zajištění dalšího dlouhodobého a spolehlivého provozu Jaderné elektrárny Dukovany ČEZ, a. s., pokračuje v realizaci jejího modernizačního programu. Mezi cíle programu modernizace patří zvýšení jaderné bezpečnosti na úroveň nezbytnou v době předpokládaného vstupu České republiky do Evropské unie. Realizované projekty odpovídají požadavkům Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, bezpečnostním doporučením Mezinárodní agentury pro atomovou energii, požadavkům externího auditu provedeného konsorciem evropských inženýrských firem ENAC, jakož i poznatkům provozovatele. Mezi rozhodující projekty modernizace patří dále uvedené stavby.

Rekonstrukce úsekových rozvaděčů 0,4 kV vlastní spotřeby

Jedním z významných projektů modernizace elektrárny, zajišťujících zvýšení požární bezpečnosti, je v roce 1995 zahájená rekonstrukce rozvaděčů 0,4 kV vlastní spotřeby, která byla dokončena v roce 1998.

Napájení bezpečnostních systémů

Předmětem této stavby je kompletní rekonstrukce napájení elektrickou energií těch systémů, které je nutno zásobovat bez přerušení. Cílem projektu je kromě zvýšení bezpečnosti i snížení nákladů a pracnosti při údržbě. V roce 1998 byl zrekonstruován ve všech čtyřech reaktorových blocích druhý bezpečnostní systém.

Obnova systému kontroly a řízení

Na základě studie proveditelnosti, která doložila reálnost provedení obnovy systému kontroly řízení za normálního provozu elektrárny s využitím plánovaných odstávek pro výměnu paliva a údržbu, vedení ČEZ, a. s., schválilo v červnu zahájení přípravy stavby. Dokončení zadávacího projektu se předpokládá v polovině roku 1999, uzavření smlouvy na dodávku díla v letech 2000/2001.

Rekonstrukce kondenzátorů

Účelem uvedené rekonstrukce je odstranit slitiny mědi ze sekundárního okruhu, umožnit zvýšení pH sekundárního okruhu a tím prodloužit životnost dotčených zařízení, zejména parogenerátorů. Jedná se o záměnu mosazných trubkových svazků kondenzátorů osmi turbín všech čtyř bloků za trubkové moduly s titanovými trubkami a celotitanovými trubkovnicemi. Součástí této rekonstrukce je i výměna vodních komor kondenzátorů, kontinuálního čištění kondenzátorových trubek a systému odběru vzorků kondenzátu za provozu bloku. Po provedeném výběrovém řízení byla v listopadu uzavřena smlouva o dílo se zhotovitelem. Výměny proběhnou na všech blocích v letech 1999 a 2000.

Další skladování vyhořelého jaderného paliva

V průběhu roku představenstvo ČEZ, a. s., na základě usnesení vlády České republiky č. 121/1997 rozhodlo o postupu při lokalizaci skladů vyhořelého jaderného paliva. Sklady vyhořelého jaderného paliva budou přednostně umístěny v lokalitách jaderných elektráren a projekt centrálního podzemního skladu v lokalitě Skalka bude použit jako záložní varianta pro umístění skladu. V lednu byla pro lokality Dukovany a Skalka dokončena dokumentace o hodnocení vlivu skladů na životní prostředí ve smyslu zákona č. 244/1992 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, a předložena Ministerstvu životního prostředí. V průběhu třetího čtvrtletí byla dokumentace dopravena dle závěrů z projednání a požadavků Ministerstva životního prostředí a znovu předložena k projednání.

Souběžně se zpracováním a posuzováním dokumentace pro hodnocení vlivu skladů na životní prostředí probíhá příprava dokumentace pro podání návrhu na vydání územního rozhodnutí.

Příprava skladu v Jaderné elektrárně Temelín pro skladování vyhořelého paliva z této elektrárny bude zahájena po uvedení druhého bloku elektrárny do provozu.

Ekologické investice

Cílem staveb odsíření uhelných zdrojů a výstavby fluidních kotlů bylo do konce roku 1998 splnit emisní limity vypouštěných škodlivých látek stanovené „Zákonem o ovzduší“. K 1. 1. 1999 splňovaly stanovené emisní limity všechny provozované elektrárenské a teplárenské výroby ČEZ, a. s.

Elektrárny Tušimice

U odsiřovacího zařízení čtyř bloků o 200 MW na elektrárně Tušimice II, které je ve zkušebním provozu od března 1997, byly v roce 1998 zahájeny dílčí úpravy s cílem dále zlepšit provozní parametry odsíření. Z tohoto důvodu je toto odsiřovací zařízení provozováno ve zvláštním režimu při plnění požadavků „Zákona o ovzduší“.

Elektrárna Tisová

V předchozích letech byly převzaty do trvalého provozu dva fluidní kotle a odsiřovací zařízení. Související stavba stabilizátu v rámci ekologického zpracování energosádrovce byla dokončena v lednu 1998.

Elektrárna Chvaletice

Společné odsiřovací zařízení pro bloky č. 3 a 4 (2 x 200 MW) bylo uvedeno v červnu do trvalého provozu. Výstavba druhé etapy odsiřovacího zařízení pro bloky č. 1 a 2 pokračovala podle programu a v prosinci bylo zařízení převzato od zhotovitele a uvedeno do zkušebního provozu. U tohoto investičního projektu je použito specifické řešení vypouštění odsířených kouřových plynů do ovzduší přes chladič věže místo komínem. Byla rovněž dokončena rozšířená generální oprava bloku č. 2, včetně rekonstrukce systému řízení jednotlivých blokových zařízení.

Elektrárna Hodonín

Oba fluidní kotle byly v předchozích letech převzaty do trvalého provozu v záruční době. V květnu byla úspěšně dokončena a uzavřena stavba druhého fluidního kotle.

Elektrárna Dětmorovice

Odsiřovací zařízení elektrárny (4 x 200 MW) bylo převzato se skluzem o cca 4 měsíce, ale k porušení povinností ČEZ, a. s., vyplývajících ze „Zákona o ovzduší“ nedošlo, neboť již v prosinci 1997 byly zahájeny provozní testy vpuštěním spalín do prvního ze dvou absorberů pro dva bloky 200 MW. V srpnu bylo celé zařízení uvedeno do trvalého provozu.

Elektrárna Mělník

Odsiřovací zařízení elektrárny Mělník II (2 x 110 MW) a Mělník III (1 x 500 MW) bylo uvedeno v listopadu do zkušebního provozu.

Elektrárna Ledvice

Odsíření bloků č. 2 a 3 (2 x 110 MW) je v trvalém provozu od prosince 1996. Fluidní kotel 350 t/hod, jako součást bloku č. 4 (1 x 110 MW), byl uveden v listopadu do zkušebního provozu.

Elektrárny Poříčí

Fluidní kotel č. 7 (250 t/hod), který byl ve zkušebním provozu již od září 1996, byl převzat od zhotovitele a uveden v květnu do trvalého provozu. Na stavbě fluidního kotle č. 8 stejného výkonu zhotovitel postupně vyrovnal dílčí skluzy stavebních činností z předchozího roku a v září byl fluidní kotel uveden do zkušebního provozu.



Ostatní investice

Výměna systémů řízení výrobních elektrárenských bloků

Realizace těchto významných staveb probíhala v roce 1998 podle harmonogramů na elektrárnách Dětmárovice, Chvaletice, Tušimice, Pruněřov a Počerady. Výměna systémů komplexního řízení technologických procesů elektrárenských výrobních bloků kromě zvýšení spolehlivosti a bezpečnosti provozu zajišťuje rovněž optimalizaci provozu a zvýšení energetické účinnosti provozu. Automatizované systémy řízení technologických procesů elektrárenských výrobních bloků splňují dále podmínky stanovené mezinárodními dohodami závaznými pro mezinárodní energetickou spolupráci ČEZ, a. s., v rámci západoevropské Elektrizace soustavy UCPTÉ.

Telekomunikační systém

V roce 1998 pokračovala realizace kombinovaných energetických a zemních lan s optickými vlákny ve vedeních 220 kV a 400 kV. Do konce roku 1998 byla výstavbově dokončena a uvedena do provozu ucelená část optických tras, které představují komunikační systém v délce větší než 2 100 km včetně telekomunikačních spojů do zahraničí.

Transformovny

V průběhu roku byly uvedeny do provozu následující kapacity v transformovnách:

- Vítkov – řídicí systém a jedno pole rozvodny 220 kV,
- Opočinek – transformátor 220/110 kV,
- Malešice – řídicí systém a první část rozvodny 220 kV,
- Slavětice – dvě nová pole rozvodny 400 kV,
- Výškov – jedno pole rozvodny 220 kV,
- Přeštice – tři pole rozvodny 220 kV.

Vztah ČEZ, a. s., k životnímu prostředí

Strategie přístupu ČEZ, a. s., k životnímu prostředí

V Koncepci podnikatelské činnosti ČEZ, a. s., je zdůrazněn odpovědný přístup k ochraně životního prostředí. Strategie přístupu společnosti je vyjádřena v Politice ochrany životního prostředí, jejíž součástí je i závazek trvalého vytváření podmínek pro bezpečný a spolehlivý provoz výrobních zdrojů v souladu se zákony v oblasti ochrany životního prostředí, zvyšování

Konkrétní výsledky v ochraně životního prostředí

Do 31. 12. 1998 vytvořil ČEZ, a. s., ve všech svých uhelných elektrárnách podmínky pro dodržování emisních limitů látek znečišťujících ovzduší, stanovených podle „Zákona o ovzduší“. Vytvořil tak předpoklady ke splnění cílů, které si ve snižování emisí látek znečišťujících ovzduší stanovil do roku 2000.

Vývoj emisí látek znečišťujících ovzduší z uhelných elektráren

(tun/rok)	popílek	oxid siřičitý	oxidy dusíku	oxid uhelnatý
1993	55 393	719 149	122 212	17 099
1998	7 021	159 625	56 889	6 270

povědomí zaměstnanců společnosti o ochraně životního prostředí a v neposlední řadě podpory programů zaměřených na úspory energie.

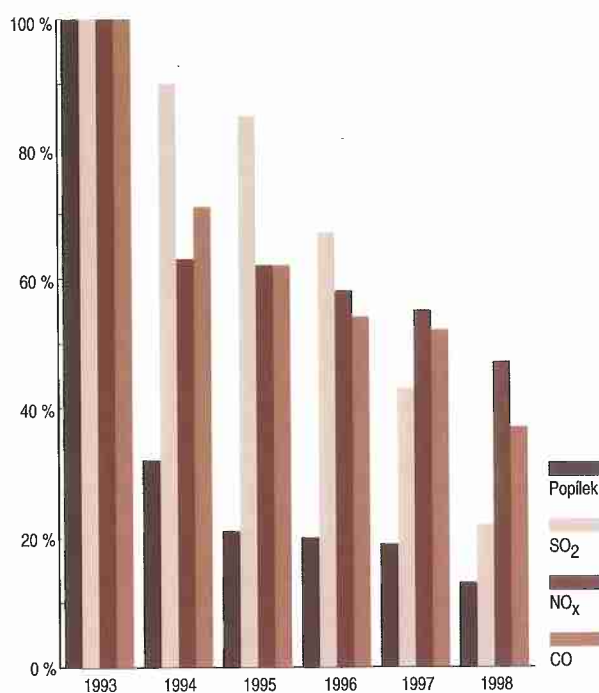
Důležitou součástí strategie společnosti je dosáhnout řízení oblasti životního prostředí v souladu s požadavky ČSN EN ISO 14001, která je identická s mezinárodní normou EN ISO 14001. V rámci schváleného Programu změn je ve společnosti realizován projekt „Řízení ochrany životního prostředí“ (Environmental Management System – EMS), který byl v roce 1998 zaveden v Elektrárnách Prunéřov jako pilotní projekt.

Důkazem skutečného naplňování podnikatelské strategie ČEZ, a. s., je i přihlášení se k principům formulovaným v Podnikatelské chartě pro trvale udržitelný rozvoj.

Jedním ze základních cílů v ochraně životního prostředí do roku 2000 je dosáhnout v porovnání s rokem 1993 snížení emisí:

- tuhých znečišťujících látek (popílku) o cca 90 %,
- oxidu siřičitého o cca 90 %,
- oxidů dusíku o cca 55 %,
- oxidu uhelnatého o cca 45 %.

Emise znečišťujících látek ze zdrojů ČEZ, a. s., v letech 1993 – 1998



V roce 1998 bylo dosaženo, v porovnání s rokem 1993, snížení emisí:

- tuhých znečišťujících látek (popílku) o 87 %,
- oxidu siřičitého o 78 %,
- oxidů dusíku o 53 %,
- oxidu uhelnatého o 63 %.

**Přehled odsiřovacích zařízení v provozu k 31. 12. 1998**

Elektrárna	Blok č.	Výkon (MW)	Zahájení provozu odsíření	Technologie odsíření
Počerady	5, 6	2 x 200	1994	mokrý vápencový vypírka
	2, 3, 4	3 x 200	1996	mokrý vápencový vypírka
Prunéřov I	3, 4, 5, 6	4 x 110	1995	mokrý vápencový vypírka
Ledvice	2, 3	2 x 110	1996	polosuchá metoda
Prunéřov II	21, 22, 23, 24, 25	5 x 210	1996	mokrý vápencový vypírka
Tušimice II	21, 22, 23, 24	4 x 200	1997	mokrý vápencový vypírka
Tisová II	6	1 x 100	1997	mokrý vápencový vypírka
Chvaletice	3, 4	2 x 200	1997	mokrý vápencový vypírka
	1, 2	2 x 200	1998	mokrý vápencový vypírka
Dětmarovice	1, 2, 3, 4	4 x 200	1998	mokrý vápencový vypírka
Mělník II	9, 10	2 x 110	1998	mokrý vápencový vypírka
Mělník III	11	1 x 500	1998	mokrý vápencový vypírka
Celkem	32	5 930		

Vedle dokončení výstavby odsiřovacích jednotek byl v roce 1998 rovněž ukončen program náhrady dožitých kotlů za nové kotle na bázi fluidní technologie spalování uhlí.

Kromě uvedených ekologických staveb byla provedena úprava kotlů v teplárnách Náchod a Dvůr Králové, umožňující spalování nízkosíratého uhlí v kombinaci se zemním plynem, místo dříve spalovaného hnědého uhlí.

Tím bylo uvedeno do souladu s požadavky „Zákona o ovzduší“, vyjádřeno v jednotkách elektrického výkonu, dalších 35 MW instalovaného výkonu. Celkový odsířený výkon uhelných elektráren tak činí 6 517 MW (vč. ponechání záložního turbogenerátoru č. 1 v elektrárně Poříčí II – 55 MW).

Přehled provozovaných fluidních kotlů k 31. 12. 1998

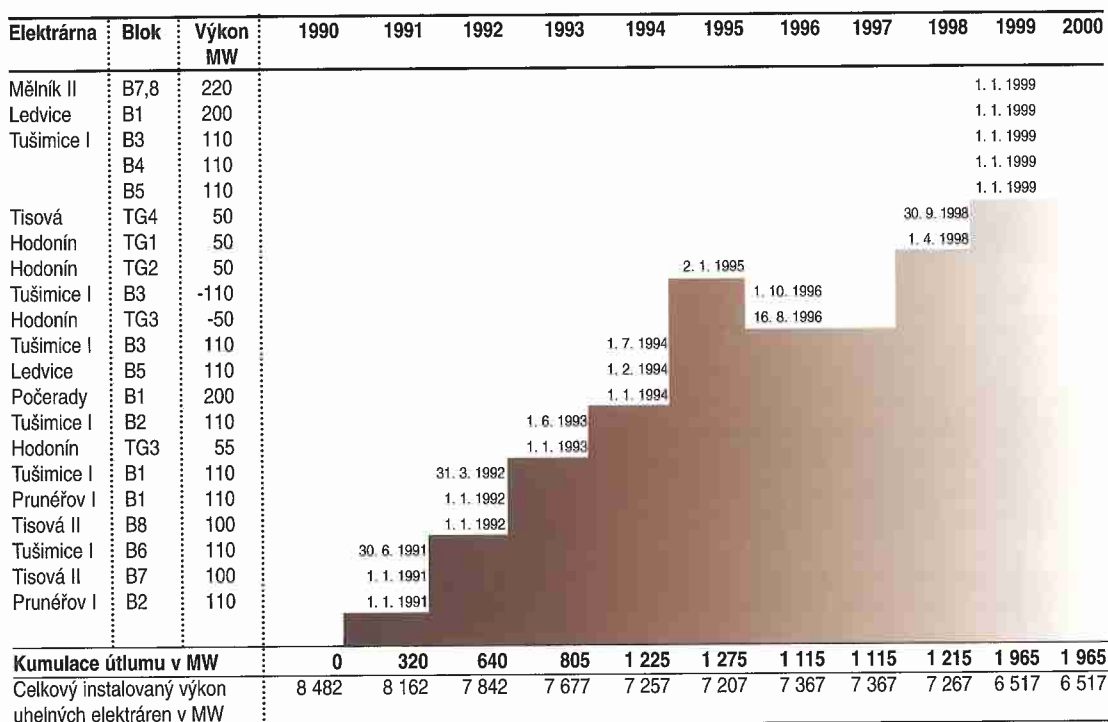
Elektrárna	Parní výkon (t/hod)	Odpovídající elektrický výkon (MW)	Zahájení provozu
Tisová I	2 x 350	172	1996, 1997
Hodonín	2 x 170	105	1996, 1997
Poříčí	2 x 250	110	1996, 1998
Ledvice	1 x 350	110	1998
Celkem	1 890	497	

Útlumový program uhelných elektráren

V rámci útlumového programu byly postupně vyřazeny z provozu bloky a kotelní jednotky

o celkovém instalovaném výkonu 1 215 MW, k 1. 1. 1999 pak v návaznosti na termín stanovený „Zákonem o ovzduší“ dalších 750 MW, tj. celkem 1 965 MW.

Orientační schéma útlumového programu uhelných bloků ČEZ, a. s.



Hospodaření s vedlejšími energetickými produkty

Vedlejšími energetickými produkty při výrobě elektrické energie jsou především popel, produkt z odsíření spalín polosuchou metodou

a energosádrovec, vzniklý čištěním spalín mokrou vápencovou vypírkou. Tyto produkty tvoří největší podíl v celkové produkci energetických odpadů a jsou částečně využívány jako druhotné suroviny.

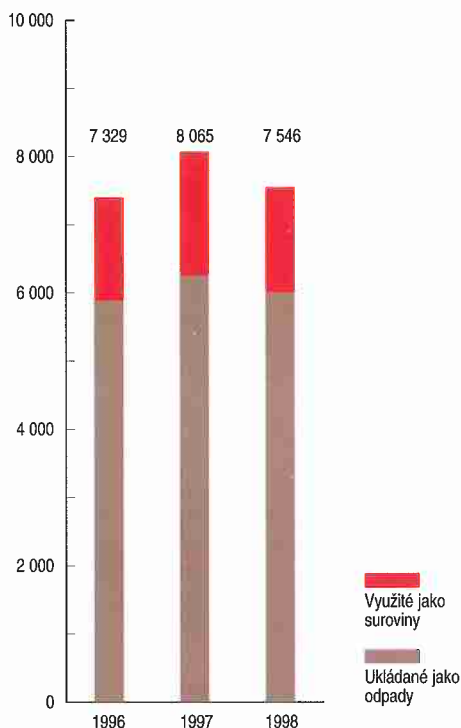
Využití vedlejších energetických produktů ČEZ, a. s., v roce 1998

Vedlejší energetické produkty	Jednotka	Celkem druhotné suroviny	Využité jako odpady	Ukládané
Popel a produkt ^{*)}	tis. t/rok	6 601	1 274	5 327
Energosádrovec	tis. t/rok	945	272	673
Celkem	tis. t/rok	7 546	1 546	6 000
	%	100,0	20,5	79,5

^{*)} Popel a produkt z odsíření spalín polosuchou cestou.



**Nakládání s vedlejšími energetickými produkty
v letech 1996 – 1998 (tis. tun/rok)**



Popel je používán zejména při úpravách terénu postiženého těžbou uhlí a pro rekultivaci krajiny. Je využíván jako surovina při výrobě cementu nebo jako aktivní i neaktivní složka betonových směsí, střešních asfaltových izolačních materiálů, konstrukčních prvků pozemních komunikací, zdicích a omítkových směsí a prefabrikovaných dílců. Upravený popel je používán jako konstrukční a těsnicí materiál skládek jako rovnocenná náhrada přírodních surovin.

Produkt z odsíření spalin polosuchou metodou je používán pro rekultivace krajiny po těžbě uhlí nebo odkališť a po vytvoření standardu pro kontrolu jakosti (ČSN) bude používán stejně jako popel.

Energosádrovec je využíván jako vysoce kvalitní surovina pro výrobu sádrokartonových stavebních dílců (v provozech Knauf Počeradý a Rigips). Část vyrobeného energosádrovece je

využita při výrobě cementu jako plnohodnotná náhrada přírodního sádrovce a do omítkových směsí.

Nevyužité vedlejší energetické produkty jsou ukládány na zabezpečené skládky vybudované ve smyslu „Zákona o odpadech“. Jiné odpady vznikající v elektrárnách (použité mazací a speciální oleje, železný šrot apod.) jsou předávány k recyklaci a nezpracovatelné ke zneškodnění.

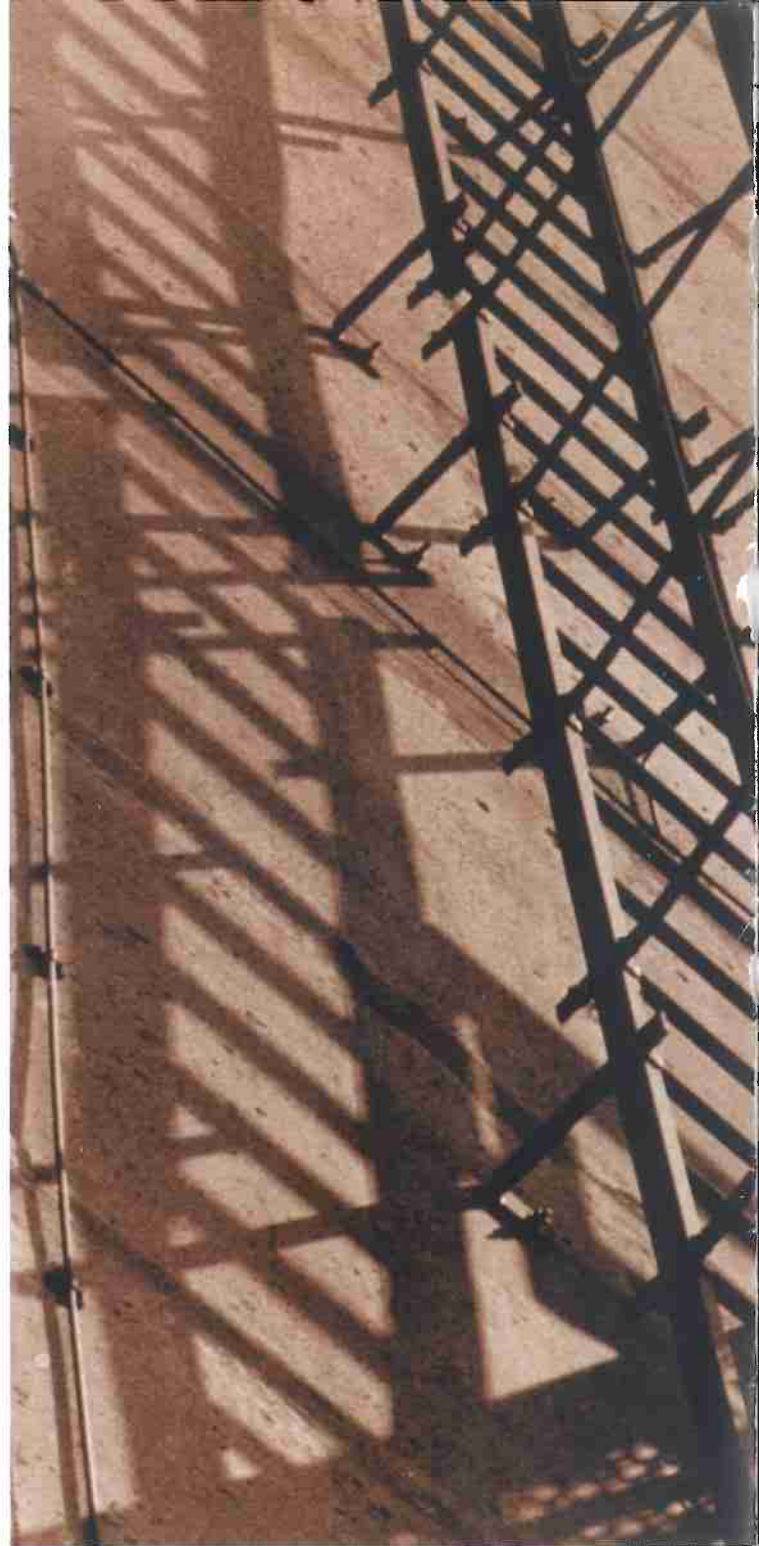
Podpora obnovitelných zdrojů

Aktivity ČEZ, a. s., v této oblasti se dlouhodobě zaměřily zejména na využití větrné energie ve větrných elektrárnách a fotovoltaickou přeměnu solární energie ve slunečních elektrárnách. Studijně jsou dále sledovány nové technologie palivových článků, akumulace a přeměny energie včetně využití spalování biomasy.

První větrná elektrárna ČEZ, a. s., o výkonu 315 kW byla uvedena do zkušebního provozu v listopadu 1993 v Krušných horách (Dlouhá Louka u Oseka). Provozovatelem elektrárny je v současnosti Ústav fyziky atmosféry Akademie věd. Z tohoto důvodu není uváděna v instalovaném výkonu ČEZ, a. s. Na této elektrárně probíhá dlouhodobě řada zkoušek a měření, soustředěných zejména na optimalizaci provozu a zvýšení množství vyrobené elektřiny. Do konce roku 1998 vyrobila elektrárna 915 MWh elektřiny.

V listopadu 1998 byla uvedena do trvalého provozu farma větrných elektráren v lokalitě Mravenečník u Dlouhých Strání o celkovém výkonu 1 165 kW. Součástí komplexu je i provozovaná sluneční elektrárna o výkonu 10 kW. Při výstavbě a zprovoznění elektrárenské lokality Mravenečník bylo nutno překonat nejen problémy spojené s klimatickými poměry ve výšce 1 200 m n. m. a relativně omezenou sezonní přístupností, ale i dopady živelné pohromy (povodně) v červenci 1997. Ta narušila napájecí kabel v podstatné části údolní a svahové části trasy. Zprovoznění elektrárny bylo komplikováno i vnějšími vlivy, k jejichž vyloučení byla přijata opatření v ostraze objektu.

*Obchod s elektrickou energií
v blízké době přestane respektovat
hranice jednotlivých států,
proto si ČEZ, a. s., musí včas
vybudovat odpovídající pozici
na tomto globálním trhu.*





Lidské zdroje

Vývoj počtu a skladby zaměstnanců

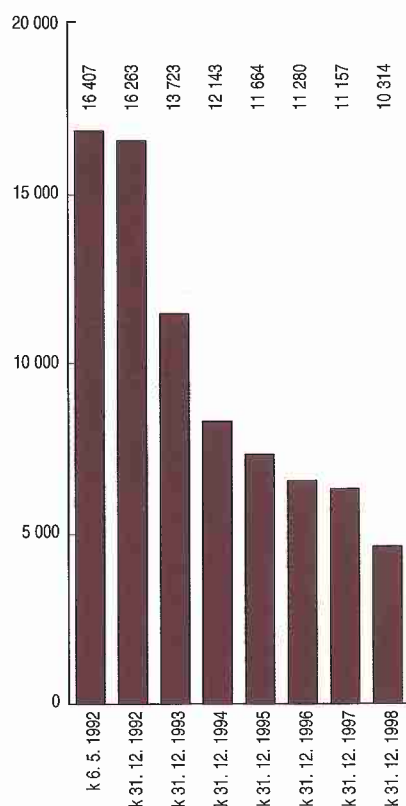
ČEZ, a. s., disponuje v současné době stabilním a odborně dobře připraveným personálem. Nebyly zaznamenány vážnější problémy s nežádoucími odchody zaměstnanců, doplňování nových zaměstnanců z trhu práce rovněž nečinilo výraznější potíže. Společnost se však musí v následujících letech připravit na obtížnější získávání mladých zaměstnanců s technickým vzděláním s ohledem na stagnaci zájmu studentů o tyto obory. V rámci budování moderního systému řízení lidských zdrojů byla zahájena implementace systému pravidelného hodnocení zaměstnanců společnosti a projekt, jehož cílem je vyhledávání talentovaných zaměstnanců, hodnocení jejich manažerských a odborných způsobilostí a následné zařazení do připravovaného systému personálních rezerv.

Součástí procesu, jehož cílem je vytvořit moderní společnost srovnatelnou s nejlepšími evropskými elektrárenskými společnostmi je program optimalizace počtu pracovních míst.

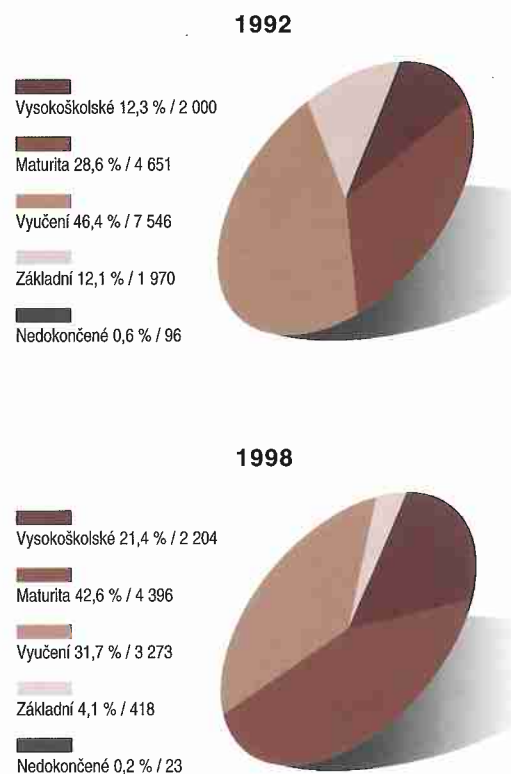
Ke dni 31. 12. 1998 měla akciová společnost ČEZ celkem 10 314 zaměstnanců. Od svého vzniku v roce 1992 společnost snížila počet zaměstnanců o 6 093, což představuje pokles o 37 %. Akciová společnost se tak i v počtu zaměstnanců na MW instalovaného výkonu přiblížila vyspělým evropským elektrárenským společnostem.

V průběhu let 1992 až 1998 se v souvislosti se snižováním počtu pracovních míst měnila vzdělanostní skladba zaměstnanců ve prospěch zaměstnanců se středoškolským a vysokoškolským vzděláním.

Vývoj počtu zaměstnanců ČEZ, a. s.



Změny ve skladbě zaměstnanců podle vzdělání (% / osob)





Příprava a vzdělávání zaměstnanců

Budování společenství lidí, kteří využívají své znalosti a schopnosti ve prospěch společnosti, je základním předpokladem pro její další rozvoj.

ČEZ, a. s., proto věnuje mimořádnou pozornost trvalému zvyšování kvalifikační struktury všech skupin zaměstnanců.

Jednotlivé personální útvary zabezpečovaly vzdělávací akce, zaměřené na získání nebo prohloubení pracovních dovedností a znalostí u středního a liniového managementu a výkonných zaměstnanců.

Centrálně pak byly ve společnosti zajišťovány vzdělávací aktivity, zaměřené na střední a vyšší management.

Provozní personál společnosti je připravován ve dvou hlavních centrech, a to ve Školícím a výcvikovém středisku v Brně, kde je zajišťována především teoretická příprava personálu jaderných elektráren, a ve Výcvikovém středisku energetiky v Tušimicích, určeném pro přípravu provozního personálu uhelných elektráren. V roce 1998 společnost investovala do vzdělávání a přípravy svých zaměstnanců celkem 140 mil. Kč.

Sociální politika

Kolektivní smlouva představovala výchozí dokument upravující výhody, poskytované zaměstnancům prostřednictvím sociálního programu společnosti. Do sociálního fondu byla ze zisku roku 1997 přidělena částka ve výši 75 mil. Kč. Nejvíce prostředků sociálního fondu bylo vyčleněno na příspěvky na penzijní připojištění zaměstnanců. Penzijně připojištěno je téměř 90 % zaměstnanců akciové společnosti ČEZ. Závodní stravování bylo převážně zajištěno ve vlastních stravovacích zařízeních a všem zaměstnancům byl ze sociálního fondu poskytován příspěvek na stravování. Zaměstnavatel umožňoval, v případě volných kapacit v závodních jídelnách, stravování i bývalým zaměstnancům, kteří v ČEZ, a. s., pracovali před odchodem do důchodu a přispíval jim stejnou částkou

ze sociálního fondu jako aktivním zaměstnancům. Zdroje sociálního fondu byly také použity např. na rekreační pobyty, nadstandardní zdravotní péči, dopravu do a ze zaměstnání, školné, pojištění a částečnou úhradu nákladů zaměstnance na přechodné ubytování, sociální výpomoci, odměny pro bezplatné dárce krve a kostní dřeně, činnost klubu důchodců atd.

Dále měli zaměstnanci možnost získat bezúročnou půjčku na bytové účely (tj. zabezpečení bydlení a vybavení bytu) nebo k překlenutí jejich tíživé situace. Stejně jako v předchozím roce byl zaměstnancům a důchodcům vyplácen příspěvek na odběr elektrické energie. V rámci svých možností řešil ČEZ, a. s., bydlení a ubytování zaměstnanců ve vlastním bytovém fondu. V souladu s příslušnými právními předpisy byla zajištěna závodní preventivní lékařská péče, případně další zdravotní péče o zaměstnance.

Společnost a odbory

Ve společnosti působí 26 samostatných odborových organizací, které jsou významným sociálním partnerem zaměstnavatele. Z tohoto počtu je 15 odborových organizací sdruženo v Odborovém svazu energetiků (OSE), 9 odborových organizací je sdruženo v Českém odborovém svazu severozápadních energetiků (ČOSSE), 1 odborová organizace není členem žádného odborového svazu. K 31. 12. 1998 byl celkový počet odborově organizovaných zaměstnanců 5 757.

Vztahy s veřejností

Komunikační strategie

ČEZ, a. s., pokračoval ve své dlouhodobé komunikační strategii tak, aby byl vnímán veřejností jako silná, přiměřeně velká, moderní a dynamická česká společnost na evropské úrovni. Jako společnost, která je důvěryhodná, usilující o šetrný vztah k životnímu prostředí a je připravena uspět na evropském trhu s elektrickou energií. Proto posiloval informační otevřenost a partnerství vůči svému okolí. Image společnosti se v průběhu posledních let postupně zlepšuje. V roce 1998 odborná veřejnost ocenila ČEZ, a. s., za informační otevřenost třetím místem v soutěži „ABN AMRO Signum Temporis '97“. V předchozích letech příznivě hodnotila novinářská obec v České republice ČEZ, a. s., jako nejlépe o sobě informující společnost. Zlepšilo se i vnímání společnosti širokou veřejností. Těto skutečnosti napomohla i roční reklamní kampaň „Přestáváme kouřit – Zkuste to také“, jejímž cílem bylo seznámit širokou veřejnost s postupným dokončením ekologických projektů v uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., a podpořit nové vize společnosti, které jsou orientovány směrem k trhu.

V roce 1998 se ČEZ, a. s., zúčastnil 5. ročníku soutěže „Nejlepší výroční zpráva roku 1997“, ve které se umístil na třetím místě v celkovém hodnocení a na prvním místě v kategoriích

„Obsah“ a „Energetika“. Společnost obdržela i významné ocenění své firemní vizuální komunikace – Perlu českého designu od Asociace užité grafiky a grafického designu. Zpravodaj ČEZ, a. s., se umístil na druhé příčce v soutěži vnitropodnikových časopisů – Firemní médium roku 1998.

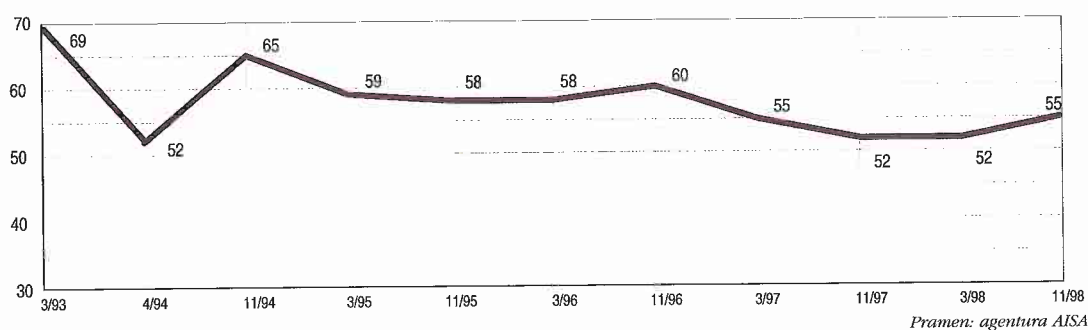
Projevem systematické a dlouhodobé spolupráce s médii je i vydávání souhrnných čtvrtletních zpráv o výsledcích hospodaření ČEZ, a. s., v české a anglické verzi, které jsou určeny nejen pro banky, investory, ratingové a analytické agentury, ale jsou poskytovány i novinářům na pravidelných tiskových konferencích.

Pokud jde o názory sdělovacích prostředků na ČEZ, a. s., negativní tendence se projevuje pouze u tématu dostavby Jaderné elektrárny Temelín, jejíž dokončení bylo již několikrát oddáleno. Přesto dnes podporuje dokončení elektrárny stále nadpoloviční část české veřejnosti. Toto téma přirozeně vyvolává celospolečenskou diskusi. Naopak pozitivní skutečností je dlouhodobá vstřícnost k výstavbě meziskladu vyhořelého jaderného paliva v regionu možné lokality Skalka.

V rámci průzkumu veřejného mínění, který uskutečnila agentura AISA v roce 1998, odpovídali respondenti na následující otázky s těmito výsledky:

Tvrzení: Elektrárenská společnost ČEZ	míra souhlasu	změna oproti roku 1997	změna oproti roku 1996
je moderní, dynamická, na evropské úrovni	61 %	+ 1 %	+ 6 %
je důvěryhodná	54 %	+ 3 %	+ 9 %
má dobré ekologické programy	48 %	+ 5 %	+ 4 %
bere ohledy na zájmy veřejnosti	39 %	+ 1 %	+ 7 %
dobře informuje o svých plánech	42 %	+ 1 %	+ 16 %

Souhlas veřejnosti s dostavbou Jaderné elektrárny Temelín (%)





Sponzorský program

Sponzorský program je naplňován dvěma odlišnými způsoby. První je zaměřen na centrální pomoc, a to zejména zdravotnictví, školství, ekologické projekty. Druhý způsob finanční pomoci je organizován jednotlivými organizačními jednotkami, které nejlépe znají způsob, jak pomoci obcím a jejich obyvatelům ve svém nejbližším okolí.

V roce 1998 byla na sponzorskou činnost celkově uvolněna částka 107,6 mil. Kč, z toho na centrální sponzorský program 44,6 mil. Kč a na sponzorský program organizačních jednotek 63 mil. Kč.

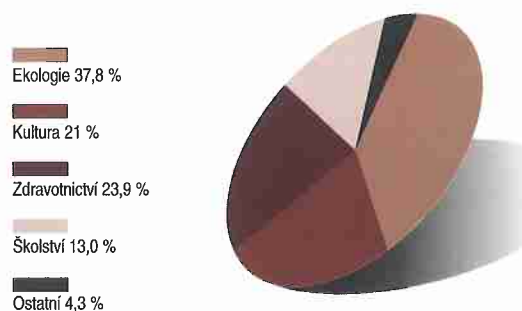
Spolu s dokončením ekologického programu, jehož hlavním cílem bylo odsíření a modernizace elektráren, se zároveň naplnila spolupráce na projektu „Zdraví na severu Čech“ s Výborem dobré vůle – Nadací Olgy Havlové při zajišťování ozdravných pobytů dětí. Za pomoci ČEZ, a. s., vyjelo za zdravím do přírody od začátku spolupráce, tj. od roku 1993 do konce roku 1998, celkem 21 259 dětí za více než 123 mil. Kč.

V oblasti zdravotnictví se soustředila pomoc na nákup potřebných zdravotních přístrojů. Příkladem je organizační jednotka Elektrárny Pruněřov, která věnovala Nemocnici s poliklinikou Kadaň 1,1 mil. Kč, na zakoupení kolo-nofibroskopu, defibrilátoru, polohovacího lůžka a dávkovače léků. Na nákup nákladných speciálních přístrojů jsme přispěli také oddělení ARO Nemocnice Sokolov (100 tis. Kč), Léčebně preventivnímu zařízení Sokolov (100 tis. Kč) a Nemocnici s poliklinikou Chomutov (2 mil. Kč).

Humanitární pomocí byl dar 3 mil. Kč Fondu pro sociální a terapeutickou pomoc na zakoupení 100 ks čističek vzduchu pro dětské domovy v zaplavených oblastech. Okresnímu úřadu v Rychnově nad Kněžnou daroval ČEZ, a. s., 500 tis. Kč na pomoc při odstraňování škod způsobených povodněmi na základních a mateřských školách.

Od roku 1997 jsme pokračovali ve spolupráci s obcí Rouhovany na aktivitách směřujících k významné podpoře energetických úspor. Sponzoring vycházel ze zpracovaného energetického generelu obce, která má 1 090 obyvatel. Celkově jsme obci pomohli částkou 5 mil. Kč. V obci bylo z iniciativy Jaderné elektrárny Dukovany založeno občanské sdružení „Teplo pro Rouhovany“.

Rozdělení sponzorských darů v roce 1998 (%)



Rozdělení sponzorských darů v roce 1998 (mil. Kč)

Zdravotnictví, sociální oblast, humanita	25,7
Ekologie, obce	40,6
Školství, vzdělávání, věda	14,0
Kultura a sport	22,6
Ostatní	4,7
Celkem	107,6

Vzdělávací a informační činnost

Mezi informačními aktivitami ČEZ, a. s., zaujímá důležité místo vzdělávací program pro školy „Energie pro každého“. S nabídkou výukových programů, informačních brožur, videofilmů a různých akcí se obrací na všechny základní a střední školy v České republice, aby pomohl prohloubit znalosti a vědomosti mládeže o energii, energetice a výrobě a využití elektřiny. Jako jediná průmyslová firma v České republice se tak ČEZ, a. s., aktivně věnuje podpoře vzdělávání a vědy v technických oborech. Na přípravě vzdělávacích materiálů spolupracují i sami pedagogové.

Více než 2 000 škol si v roce 1998 objednalo přes 100 000 informačních a vzdělávacích materiálů v podobě tiskovin, videokazet, počítačových programů a fyzikálních pomůcek. ČEZ, a. s., vydal první českou obrázkovou encyklopedii energetiky.

Na různých místech republiky proběhly odborné semináře pro učitele a studenty na téma:

- práce s dozimetrickou soupravou Gamabeta,
- ekologický výukový projekt Přes tři schody do života,
- semináře a přednášky o jaderné energetice, alternativních zdrojích a vzdělávacím programu ČEZ, a. s.

Veřejnost je vítána v našich informačních střediscích. Energetické poradenské středisko v Praze a informační centra jaderných, vodních a uhelných elektráren navštívilo v roce 1998 téměř 100 000 lidí. Budova Informačního střediska Jaderné elektrárny Temelín získala ocenění v soutěži Stavba roku.

Důležitou součástí prezentace ČEZ, a. s., na veřejnosti jsou výstavy. V roce 1998 se společnost zúčastnila deseti větších odborných výstav, kde představila svůj program pro životní prostředí, program podpory úspor energie a vzdělávací program.

Aktivity v úsporách elektrické energie

Již pátým rokem v Energetickém poradenském středisku ČEZ, a. s., probíhaly bezplatné konzultace se záměrem dlouhodobé výchovy uživatelů k úspornému chování ve spotřebě tepla a elektřiny. Za tuto dobu byly předány informace již více jak 26 000 zájemcům, z toho v roce 1998 zhruba 5 500 občanům. Činnost střediska je zaměřena zejména na energetické vzdělávání, školení, odborné konference, prezentace prostřednictvím výstav a vydáváním odborných publikací, poradenství a průzkumu spotřeby elektřiny.

V roce 1998 pokračovalo pořádání Kurzu energetických auditorů a manažerů. Proběhl též kurs „Sálavé vytápění“ a školení obchodních pracovníků Jihočeské energetiky, a. s. Rozšířily se aktivity v oblasti energetických auditů pro školy a energetické generealy pro obce. Jde o odbornou pomoc při hledání reálných úspor a cest, jak navržená opatření realizovat za částečné sponzorské podpory ČEZ, a. s. Středisko zajistilo energetické audity na několika školách v Mělníku, v Roudnici nad Labem a v Klášterci nad Ohří. Pro obec Rouchovany byl zpracován energetický koncept a audit obce. Na jeho základě byla provedena sanace vlhkosti a zateplení místní školy, připravena je přímá finanční podpora majitelům 150 rodinných domů k zateplení jejich objektů.

Usměrňování spotřeby elektřiny bylo též podporováno propagačními aktivitami – účastí na výstavách AQUATHERM 98, Pragothrm 98 a Energie pro Moravu a vydáváním informačních materiálů se zaměřením na energetiku ve stavebnictví, domácí elektrické spotřebiče, vytápění a přípravu teplé užitkové vody, alternativní zdroje energie a na elektrické vytápění.

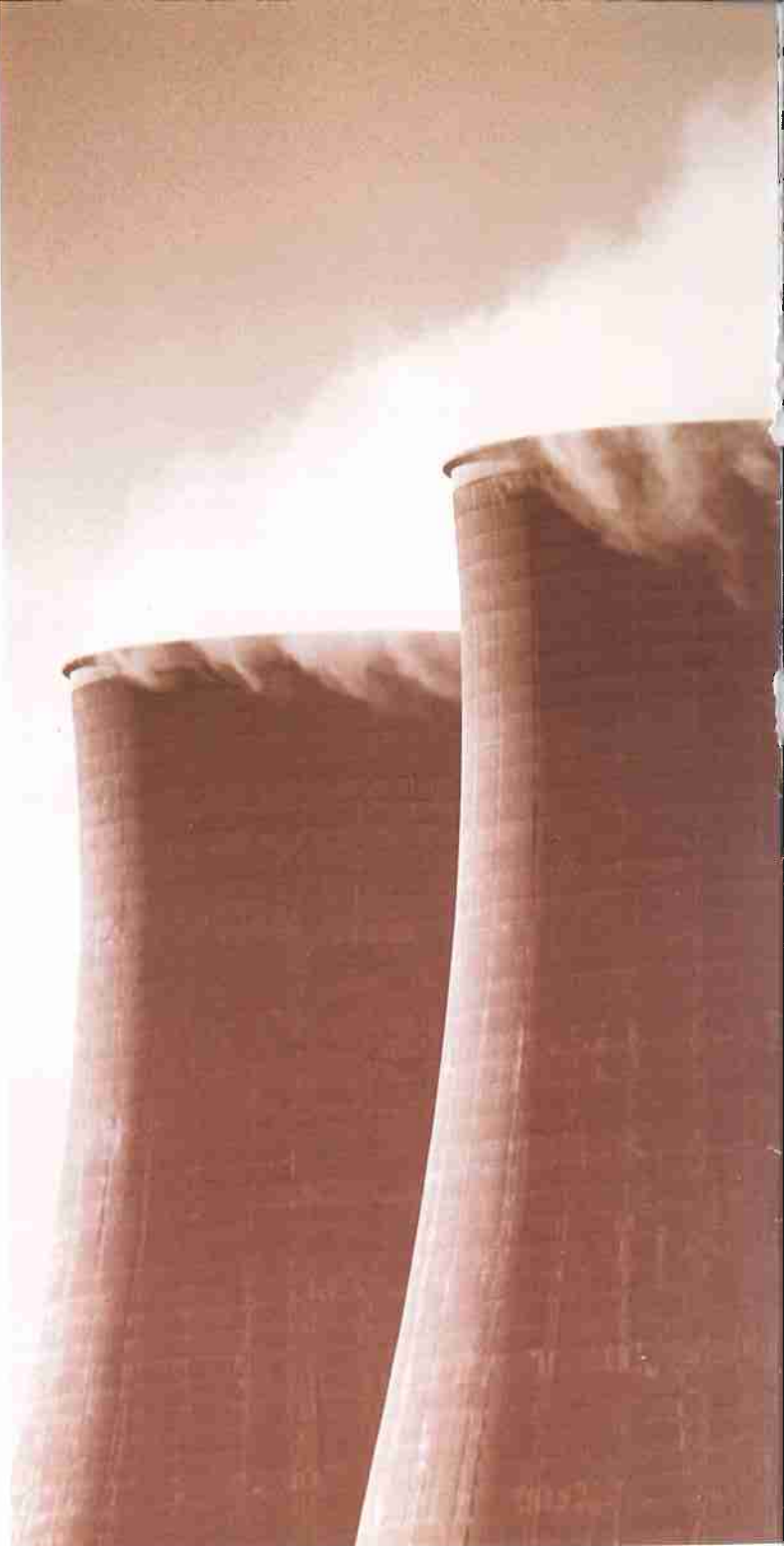


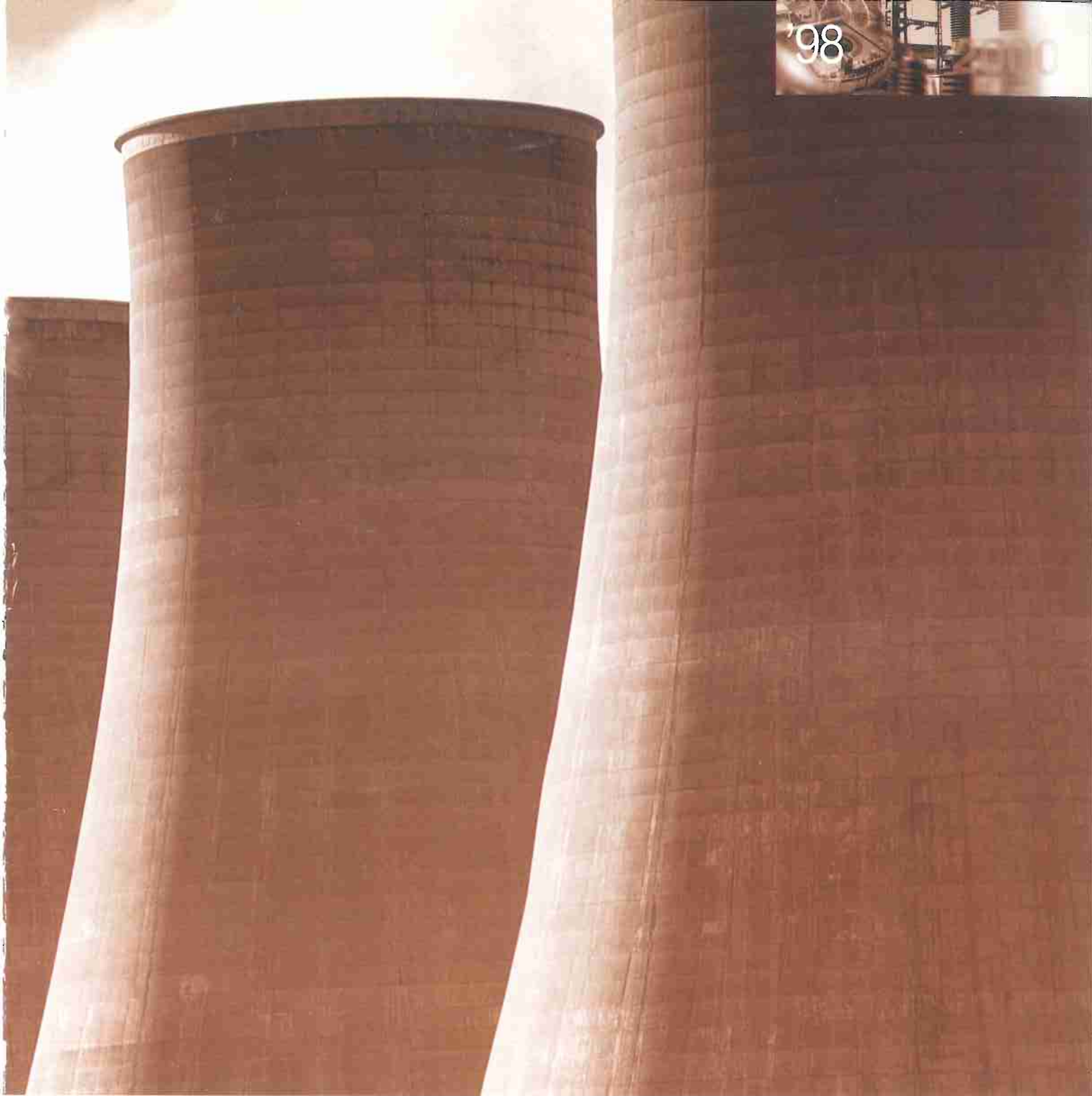
Ve spolupráci se Svazem průmyslu a dopravy České republiky byla připravena a vyhlášena soutěž pro průmyslové podniky o nejúspěšnější energetický projekt. Pro studenty vysokých škol byla vyhlášena soutěž diplomových a doktorandských prací na téma Energetika.

Výrazně se aktivovala činnost odborné skupiny pro užití elektřiny (OSUE), kde ČEZ, a. s., spolupracuje s regionálními distribučními společnostmi, Ministerstvem průmyslu a obchodu a Státní energetickou inspekcí. Skupina zpracovala zprávu o stavu elektrického vytápění v České republice, návrhy na řešení a další postup včetně předpokládaného vývoje elektrického vytápění do roku 2005. Tato problematika, včetně možností hromadného dálkového ovládání při řízení a ovlivňování diagramu zatížení regionálních distribučních společností a Elektrizační soustavy České republiky, byla prezentována mimo jiné v Energetické komisi Hospodářského výboru Parlamentu a na celostátní poradě ředitelů regionálních distribučních společností.

Ve spolupráci s německou energetickou poradenskou společností HEA e. V., jejímž přidruženým členem je i ČEZ, a. s., byla v Praze v dubnu uspořádána dvoudenní první česko-německá konference „Racionální užití energie s důrazem na elektřinu“, které se zúčastnilo více jak 200 odborníků z České republiky a Spolkové republiky Německo.

*Dostavba Jaderné elektrárny
Temelín je vhodnou variantou
rozvoje a modernizace české
elektroenergetiky z hlediska
vlivu na životní prostředí,
a to jak s ohledem na
možnosti a potřeby České
republiky, tak i vzhledem
ke globální ekologické
situaci Země.*





Předpokládaný vývoj v energetice

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu ČEZ, a. s.

Transformace české ekonomiky prochází od konce roku 1996 velice složitým obdobím a je ovlivňována jak vnějšími, tak vnitřními faktory. Celková domácí poptávka se v roce 1998 reálně snižovala, zejména vlivem nižší hrubé tvorby kapitálu, od II. čtvrtletí doprovázené i poklesem spotřeby. Restriktivní opatření, přijatá v roce 1997, sice zeslabil vnější nerovnováhu (omezení veřejných investic), ale současně se ztížila i finanční situace podniků v důsledku vysokých úrokových sazeb a odbytových problémů jak na domácím trhu, tak i na trzích zahraničních. Česká ekonomika citlivě reaguje na ekonomické a měnové problémy, které nejsou utlumovány v oblastech jejich vzniku a mají proto globální charakter.

Negativní vlivy se projeví snížením ocenění České republiky některými ratingovými agenturami, v poklesu přílivu zahraničního kapitálu a v růstu nezaměstnanosti; naopak inflace se v roce 1998 významně snížila. Pokles reálné spotřeby obyvatelstva a růst úspor svědčí o restrukturalizaci výdajů domácností, která může mít trvalý charakter.

Vývoj ekonomiky a reakce obyvatelstva (též na významné cenové signály) ovlivňuje i úroveň poptávky po elektřině. Po letech rychlého růstu, započatého v roce 1994, se poptávka po elektřině již druhý rok snížila a poklesla v podstatě na úroveň dosaženou již v roce 1995.

Predikce budoucího vývoje poptávky po elektřině byla v březnu 1998 aktualizována ve třech scénářích, které vycházely z předpokladu, že stagnace ekonomiky bude v podstatě překonána již v roce 1998 s tím, že návazně bude hrubý národní produkt růst rozdílnými tempy. V období do roku 2000 se předpokládalo meziroční snižování energetické náročnosti tvorby hrubého národního produktu o 1,8 % až 2,1 % a v navazujícím období do roku 2005 v průměru od 1,5 % (nízký scénář) do 2,1 % (vysoký scénář). Tomu odpovídaly koeficienty elasticity mezi přírůstky poptávky a hrubého domácího produktu na úrovni 0,5 % a nižší.

Vzhledem k tomu, že dosud neexistují věrohodně zjevné příznaky oživení ekonomického růstu a bod zvratu je značně odchylně predikován i renomovanými institucemi, lze očekávat, že vývoj poptávky po elektřině v nejbližším období nedosáhne ani úrovně nízkého scénáře. V této souvislosti výstavba dalších nových zdrojů elektřiny, silně vnímaná zejména v období od roku 1994 až do počátku roku 1997, není v současné době a pro nejbližší období naléhavá.

V aktualizovaných návrzích Energetické politiky České republiky se předpokládá, že budou postupně vytvořeny legislativní podmínky pro zajištění souladu se Směrnicí č. 96/92/EC týkající se společných pravidel pro vnitřní trh s elektřinou v členských zemích Evropské unie. V souladu s převažující tendencí je navrhován autorizační postup pro výstavbu nových zdrojů a regulovaný přístup třetích stran k sítím. Pro přechodné období (k plnému uplatnění těchto principů) je však doporučeno – vzhledem ke stavu ekonomiky a napjatosti obchodní bilance – důsledně uplatnit pro řízení provozu zdrojů s výkonem 50 MW a vyšším metodu, která zajistí dosažení minimálních proměnných nákladů na dodávku elektřiny a uplatnění dovozů elektřiny pouze v případě indikované nerovnováhy výkonové bilance.

Návrh Energetické politiky České republiky neuvažuje s revizí tzv. územních limitů těžby hnědého uhlí. Předpokládá se však, že v případě dohody podnikatelských subjektů a správních orgánů na úrovni regionů/lokalit bude možné těžbu uhlí realizovat i v doposud chráněných územích. Otevřenost tohoto problému zachovává existující nejistoty pro rozhodování o obnově či náhradě stávajících bloků uhelných elektráren po roce 2010. V této souvislosti je otevřeným problémem i další potencionální rozvoj jaderné energetiky na bázi konkurenceschopných a veřejností akceptovatelných technologií.



Očekávaná hospodářská a finanční situace ČEZ, a. s.

Rozpočet roku 1999 „skupiny ČEZ“, tj. ČEZ, a. s. + ČEPS, a. s., který předpokládá zisk po zdanění ve výši 2,4 mld. Kč, byl založen na těchto předpokladech:

- oživení poptávky po elektřině na úroveň roku 1997,
- termínu plné funkčnosti ČEPS, a. s.,
- další znehodnocení kursu české koruny nepřesáhne 10 %,
- pokračování nápravy cen pro obyvatelstvo, které umožní zvýšit předací cenu elektřiny oproti roku 1998 o cca 5 %.

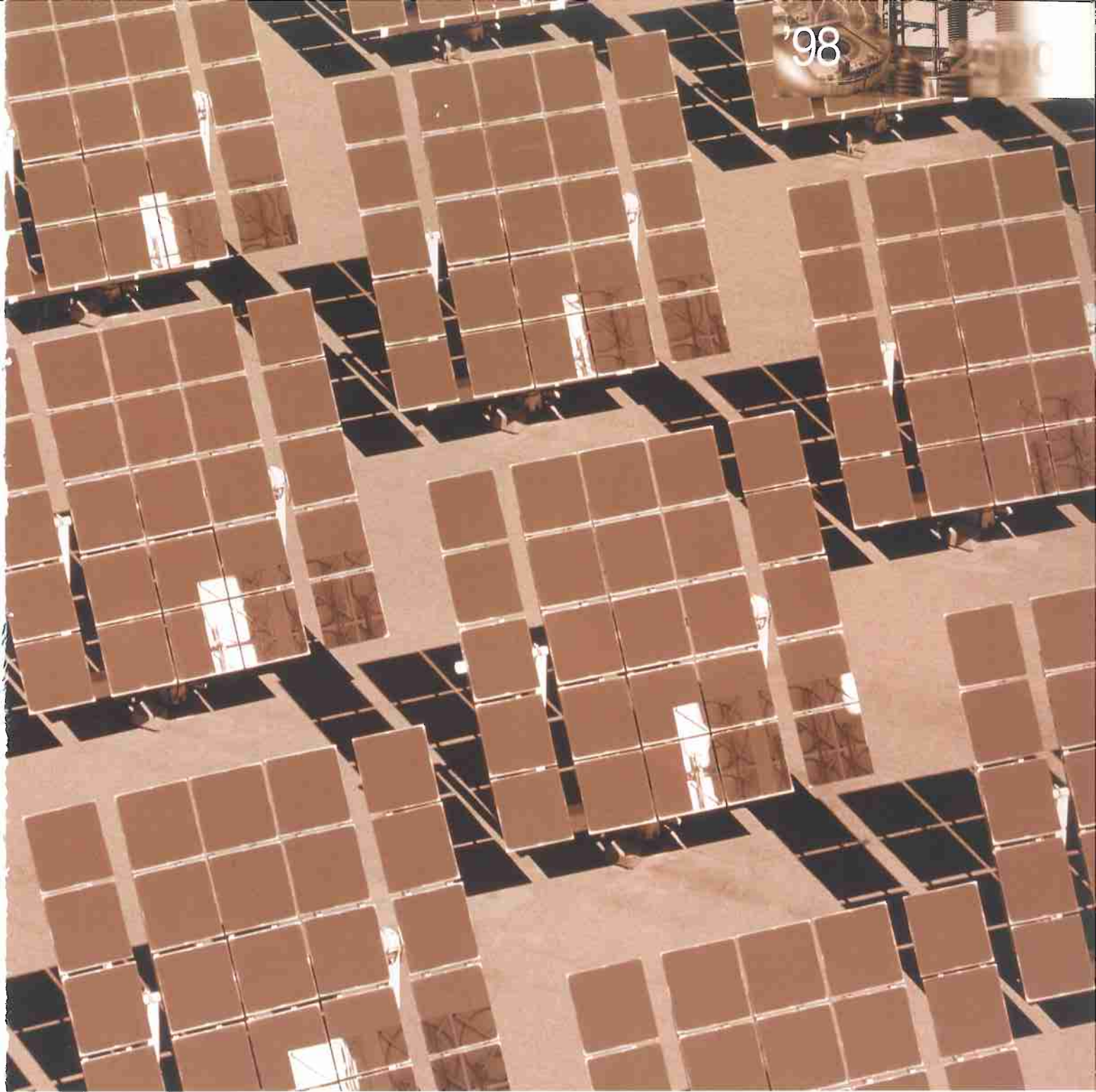
Vývoj poptávky v prvních měsících roku 1999 však nepotvrzuje růstová očekávání, jak v důsledku klimatických podmínek, tak i v souvislosti s trvajícím útlumem ve spotřebě elektřiny v průmyslu a domácnostech. Předpoklady zvýšení cen elektřiny (resp. energie) pro obyvatelstvo v roce 1999 se pohybují na úrovni cca 9 %, což se promítne do zvýšení průměrné předací ceny mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi nejvýše o 1,5 %. S ohledem na vysoký podíl stálých nákladů (zejména odpisů, finančních nákladů, ale i nákladů na opravy a udržování či služby) nebude možné případné výpadky na straně tržeb plně kompenzovat i na nákladové straně a zisk po zdanění může ještě dále klesnout.

V oblasti investic předpokládal rozpočet ČEZ, a. s., čerpání cca 20 mld. Kč, z toho více než 10 mld. Kč na stavbu Jaderné elektrárny Temelín. Přehodnocení investičního rozpočtu, iniciované novými statutárními orgány společnosti na počátku roku 1999, si klade za cíl snížit objem investic na pořízení hmotného majetku v roce 1999 nejméně o 10 %. Nad rámec rozpočtu provedl ČEZ, a. s., v únoru 1999 nákup strategického podílu akcií společnosti ŠKODA PRAHA, a. s.

Financování společnosti je založeno především na využití zdrojů, vytvořených provozní činností (necelých 13 mld. Kč). Čerpání prostředků z dosud uzavřených či sjednaných smluv (cca 11 mld. Kč) pokrývá právě úroveň splátek úvěrů a dluhopisů v roce 1999 (včetně předčasného splacení druhé emise tuzemských dluhopisů). Další externí zdroje předpokládá společnost získat formou nových emisí dluhopisů na tuzemském a zahraničním trhu. Pro řízení likvidity budou využívány prostředky z krátkodobých úvěrových zdrojů a z obnoveného a rozšířeného směnkového programu.

*Celková restrukturalizace
ČEZ, a. s., a následné naplnění
zvolené strategie povedou
k vytvoření moderní,
konkurenceschopné a aktivní
společnosti, která bude působit
sebevědomě a cílevědomě
v evropských energetických
strukturách.*



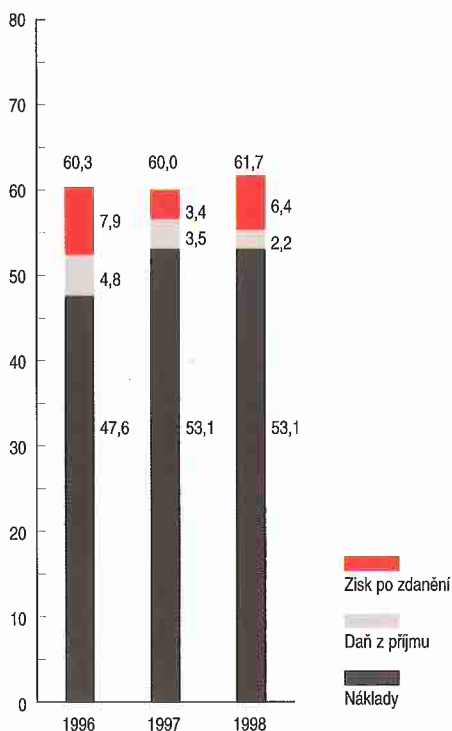


Komentář k výsledkům hospodaření

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností v roce 1998 a jejich srovnání s výsledky dosaženými v roce 1997, resp. 1996, jsou dále uvedeny v grafickém vyjádření.

Tvorba zisku (mld. Kč)



V roce 1998 dosáhl ČEZ, a. s., **celkových výnosů 61,7 mld. Kč při nákladech ve výši 53,1 mld. Kč. Zisk před zdaněním** vzrostl na **8,7 mld. Kč**, meziročně o 1,8 mld. Kč (o 26,7 %) v souvislosti s nárůstem výnosů, přičemž náklady zůstaly na úrovni roku 1997. Za rok 1998 dosáhla akciová společnost ČEZ **čistého zisku ve výši 6,4 mld. Kč**, což je o 3 mld. Kč (o 89 %) více než v předcházejícím roce. **Čistý zisk na jednu akcii** (s nominální hodnotou 1 100 Kč) za rok 1998 dosáhl hodnoty 118,2 Kč, což je ve srovnání s rokem 1997 (62,6 Kč) zvýšení o 88,8 %.

Celkové výnosy v roce 1998 byly o 1,7 mld. Kč. (o 2,9 %) vyšší než v roce 1997. Toto zvýšení vyplývá zejména z následujících důvodů:

- **Zúčtování rezervy na kurzové ztráty** vzrostlo meziročně o 2,0 mld. Kč.
- **Tržby z prodeje služeb** poklesly o 0,8 mld. Kč (o 38,6 %), protože k 1. 1. 1998 převzal Energotrans, a. s., od ČEZ, a. s., provozování elektrárny Mělník I. S tím souvisí nárůst tržeb z prodeje materiálu o 0,3 mld. Kč (o 37,2 %), protože hodnota uhlí dodaného do této elektrárny se přesunula z oblasti služeb do prodeje zásob.
- **Tržby za elektřinu dodávanou tuzemským odběratelům** ve výši 48,2 mld. Kč se zvýšily oproti předcházejícímu roku o 0,4 mld. Kč (o 0,8 %). Objem prodané elektřiny v tuzemsku se snížil ze 45,6 TWh v roce 1997 na 43,7 TWh v roce 1998 (o 4 %), průměrná cena se zvýšila o 5 %, zejména ve vazbě na výměr Ministerstva financí z července 1998, kterým byla, jako ceně regulované, nově určena výše předací ceny elektřiny mezi ČEZ, a. s., a regionálními distribučními společnostmi.
- **Tržby za vývoz elektřiny** (3,8 mld. Kč) vzrostly oproti roku 1997 o 12 % (o 0,4 mld. Kč), což souvisí zejména s nárůstem exportovaného množství elektřiny (o 18,4 %).
- **Tržby za teplo** byly oproti roku 1997 vyšší o 7,1 % (o 0,1 mld. Kč). Objem prodaného tepla poklesl o 6,2 % při růstu průměrné ceny tepla o 14,1 %.

Celkové náklady zůstaly na úrovni roku 1997 a dosáhly výše 53,1 mld. Kč. Z nákladových položek vzrostly zejména odpisy o 1,1 mld. Kč (o 15,8 %), naopak významně poklesla tvorba rezervy na kurzové ztráty, a to o 1,6 mld. Kč (o 73,7 %).

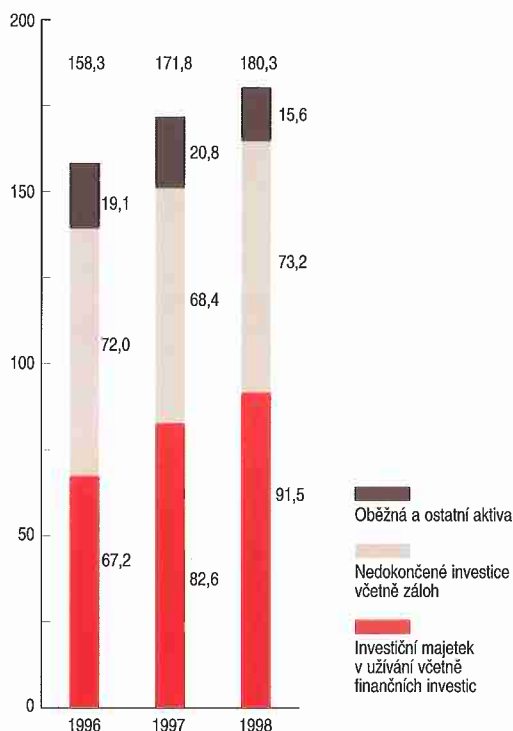
- **Náklady na palivo**, které částkou 13,2 mld. Kč tvoří 24,8 % celkových nákladů, zůstaly na stejné úrovni jako v roce 1997, přičemž dodávka elektřiny ze zdrojů ČEZ, a. s., se snížila o 0,5 %.



- **Náklady na materiál a pohonné hmoty** ve výši 2,2 mld. Kč (4,1 % celkových nákladů) meziročně stouply o 0,2 mld. Kč (tj. o 8,4 %).
 - **Náklady na nákup energie** ve výši 7,1 mld. Kč (13,4 % celkových nákladů) poklesly o 4,4 %, což bylo způsobeno především snížením dovozů elektřiny o 33,6 %.
 - **Náklady na opravy a udržování**, které tvoří 8 % celkových nákladů, se v roce 1998 zvýšily na 4,3 mld. Kč, oproti předcházejícímu roku o 0,2 mld. Kč (o 5,4 %).
 - **Ostatní služby** ve výši 3 mld. Kč (5,6 % celkových nákladů) se v roce 1998 zvýšily o 0,1 mld. Kč (o 5,1 %), a to hlavně zvýšením nákladů na služby spojené s ukládáním popelovin, s likvidací ostatního odpadu a nákladů na demolice.
 - **Osobní náklady** ve výši 3,4 mld. Kč, které představují 6,4 % celkových nákladů, se meziročně se zvýšily o 0,16 mld. Kč (o 4,8 %). Kromě zvýšení mzdových nákladů o 0,1 mld. Kč a odpovídajícího zvýšení zákonného sociálního a zdravotního pojištění zde měl vliv i zvýšený příspěvek zaměstnancům na odběr elektrické energie. Přitom průměrný počet zaměstnanců společnosti poklesl na 10 600 osob (meziročně o 5,6 %).
 - **Daně a poplatky** hrazené z nákladů (ve výši 1,2 mld. Kč) se zvýšily o 0,1 mld. Kč (o 12,1 %), přičemž došlo na jedné straně k výraznému snížení poplatků za znečišťování ovzduší a ukládání odpadů a na druhé straně ke zvýšení odvodů na jaderný účet.
 - **Jiné provozní náklady** (1,5 mld. Kč) se meziročně zvýšily o 6,9 %, a to vlivem nárůstu nákladů na prodaný materiál a úhradou pojištění na krytí odpovědnostních rizik z provozu Jaderné elektrárny Dukovany.
 - **Odpisy investičního majetku** stouply na úroveň 8,1 mld. Kč, o 15,8 %, vlivem uvedení investičního majetku do užívání v roce 1997 (22 mld. Kč) a v roce 1998 (13,3 mld. Kč).
 - **Tvorba provozních rezerv** v roce 1998 na úrovni 3,6 mld. Kč, představuje 6,7 % celkových nákladů. Tato položka meziročně poklesla o 0,3 mld. Kč (o 7,1 %).
- Tvorba zákonných rezerv** vzrostla o 0,8 mld. Kč (o 31,4 %), což bylo způsobeno zvýšenou tvorbou rezervy na generální opravy hlavních výrobních zařízení a vyšší tvorbou rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu. V roce 1998 byla v porovnání s rokem 1997 nově vytvářena rezerva na rekultivaci, zajištění péče o skládku a asanaci po ukončení jejího provozu v souladu se „Zákonem o odpadech“.
- V oblasti ostatních rezerv** došlo k poklesu o 1 mld. Kč (o 74 %), a to snížením tvorby provozních rezerv na náhrady škod způsobených exhalacemi a rezervy na skladování vyhořelého jaderného paliva. U rezervy na likvidaci jaderných elektráren došlo ke snížení v souvislosti s ukončením tvorby této rezervy k 1. 7. 1997 a nahrazením tvorbou zákonné rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu od téhož data.
- **Finanční náklady** meziročně poklesly o 1,4 mld. Kč (o 21,3 %) zejména výrazným snížením tvorby rezervy na nerealizované kurzové ztráty, a to o 1,6 mld. Kč (o 73,7 %), především vlivem rozdílu mezi kurzem tuzemské měny vůči cizím měnám k 31. 12. 1997 a k 31. 12. 1998 a dále vlivem meziročních změn ve struktuře úvěrů, půjček a obchodních závazků v cizích měnách. Naopak nákladové úroky se zvýšily o 0,2 mld. Kč (o 5,1 %), kde rozhodující vliv měla celoroční výše úroků z obligací emitovaných na americkém kapitálovém trhu v červenci 1997. Úroveň finančních nákladů ve výši 5,4 mld. Kč znamená, že jejich podíl na celkových nákladech se snížil ze 12,8 % na 10,1 %.

Struktura majetku

Struktura aktiv (netto) k 31. 12. daného roku (mld. Kč)



Celková čistá aktiva společnosti (tj. snížená o oprávky a opravné položky), dosáhla ke konci roku 1998 hodnoty 180,3 mld. Kč, což je o 4,9 % více, než na konci roku 1997.

Stálá aktiva v hodnotě 164,6 mld. Kč jsou tvořena hmotným i nehmotným investičním majetkem (včetně nedokončených investic a záloh na investiční majetek) a finančními investicemi. Stálá aktiva se podílejí na celkových aktivech 91,3 % a oproti minulému roku se zvýšila o 9 %.

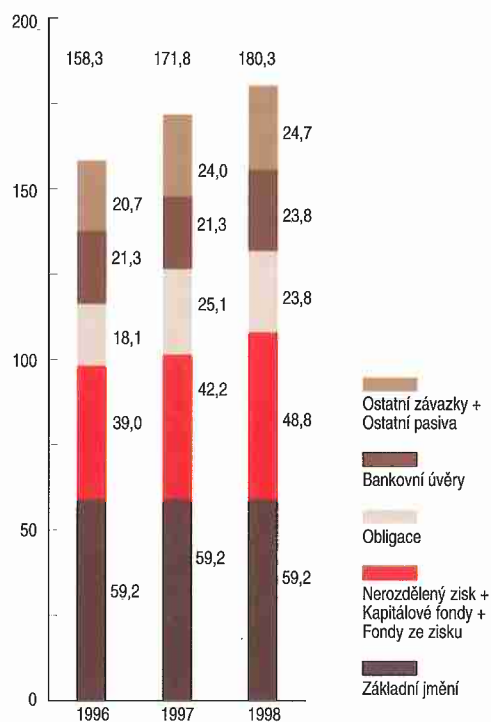
Nedokončené investice a zálohy na investiční majetek vzrostly meziročně o 7 % na 73,2 mld. Kč a jejich podíl z celkových aktiv vzrostl z hodnoty 39,8 %, dosažené na konci roku 1997, na 40,6 % ke konci roku 1998.

Oběžná aktiva, skládající se ze zásob, pohledávek a finančního majetku, dosáhla v netto stavu ke konci roku 1998 výše 14,9 mld. Kč, což je o 20 % méně než na konci roku 1997.

Jednotlivé položky oběžných aktiv se vyvíjely takto:

- **Zásoby paliva a materiálu** ve výši 9,8 mld. Kč tvoří 65,9 % oběžných aktiv společnosti. V průběhu roku 1998 se zásoby zvýšily o 1,5 %, a to vlivem nárůstu zásob klasického paliva a náhradních dílů.
- Na konci roku 1998 došlo k poklesu **pohledávek** v netto stavu o 16,2 % oproti stavu na konci roku 1997, a to na úroveň 4,1 mld. Kč, což představuje 27,3 % oběžných aktiv společnosti. Současně došlo i k mírnému poklesu **pohledávek za odběrateli po lhůtě splatnosti** (v brutto stavu), které se meziročně snížily o 11,4 %.
- V roce 1998 došlo ke snížení **finančního majetku** společnosti na úroveň 1 mld. Kč, a to zejména nákupem strategického podílu (36,18 %) v uhelné společnosti Severočeské doly, a. s.

Struktura pasiv k 31. 12. daného roku (mld. Kč)





Vlastní jmění, které je vedle základního jmění tvořeno zákonným rezervním fondem, kapitálovými fondy, sociálním fondem, fondem odměn a nerozděleným ziskem, dosáhlo na konci roku 1998 výše 108 mld. Kč, což představuje 59,9 % hodnoty pasiv společnosti. Vlastní jmění meziročně vzrostlo o 6,6 mld. Kč (o 6,5 %), a to růstem všech dílčích položek, z nichž nejvýznamnější je nárůst nerozděleného zisku minulých let o 3,1 mld. Kč a hospodářského výsledku běžného účetního období o 3 mld. Kč.

Základní jmění společnosti k 31. 12. 1998 činilo 59,2 mld. Kč, oproti počátečnímu stavu bylo v průběhu roku zvýšeno o 14 mld. Kč v souvislosti s vklady privatizovaného majetku Fondem národního majetku do akciové společnosti ČEZ.

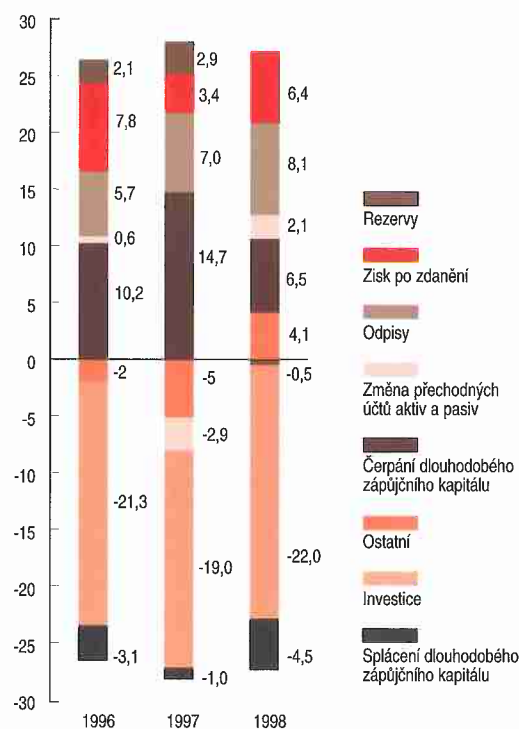
Celková výše **cizích zdrojů včetně ostatních pasiv** dosáhla výše 72,3 mld. Kč a oproti konci předchozího roku se zvýšila o 1,9 mld. Kč (o 2,6 %). Rozhodující položky cizích zdrojů se změnilo takto:

- Ke snížení stavu **rezerv** o 0,5 mld. Kč (o 3,5 %) přispěla zejména nižší tvorba rezervy na kurzové ztráty o 1,6 mld. Kč, přičemž došlo ke zvýšení stavu zákonných rezerv o 1,1 mld. Kč.
- **Zápůjční kapitál**, který dosáhl ke konci roku 1997 výše 46,4 mld. Kč, se v průběhu roku zvýšil o 1,2 mld. Kč a dosáhl ke konci roku 1998 výše 47,6 mld. Kč. Výše přijatých **bankovních úvěrů** (23,8 mld. Kč) vzrostla meziročně o 2,5 mld. Kč, zatímco objem **vydaných obligací** (23,8 mld. Kč) naopak meziročně poklesl o 1,3 mld. Kč, především v souvislosti se zpětným odkupem části Yankee bondů. V účetních výkazech jsou v zahraničí emitované dluhopisy (prostřednictvím ČEZ Finance B. V.) vedeny jako závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem, část těchto obligací, splatná do jednoho roku, byla (v souladu s účetními pravidly) převedena do krátkodobých závazků k podnikům s rozhodujícím vlivem (4,1 mld. Kč Eurobondů, splatných v prosinci 1999). Rovněž část tuzemských dluhopisů, u kterých byla využita možnost předčasného splacení (4 mld. Kč druhé emise tuzemských

dluhopisů, splacených v lednu 1999), je v účetních výkazech vedena v položce krátkodobých bankovních úvěrů a výpomocí (z důvodu neexistence jiné, vhodnější položky v účetních výkazech).

Financování společnosti

Tvorba a užití finančních zdrojů (mld. Kč)



V průběhu roku 1998 se snížil stav peněžních prostředků o 3,1 mld. Kč. Provozní činností bylo získáno 17,7 mld. Kč, finanční činností pak 1,4 mld. Kč. Tyto zdroje sloužily k pokrytí investičních požadavků v celkové výši 22,2 mld. Kč (z toho 3,8 mld. Kč na finanční investice).

Celkový objem vynaložených investičních prostředků spojených s pořízením investičního majetku v roce 1998 představoval 18,1 mld. Kč (bez finančních investic).

Rozhodující objemy investičních prostředků byly vynaloženy

- na stavby jaderné energetiky 10,1 mld. Kč (55,8 %), z toho na stavbě Jaderné elektrárny Temelín 9,3 mld. Kč (51,4 %)
- na ekologické stavby 3 mld. Kč (16,6 %) z toho – odsířovací jednotky 1,1 mld. Kč (6,1 %) – fluidní kotle 0,8 mld. Kč (4,4 %).

Nižší míra čerpání plánovaného objemu investičních zdrojů byla zejména na stavbě druhého fluidního kotle v Elektrárně Tisová, kde vzhledem k významné úspoře investičních prostředků byl plánovaný rozpočet čerpán na 72,8 %, dále v Elektrárně Dětmarovice, kde snížení smluvní ceny za odsíření, jako kompenzace za skluz plnění, omezilo čerpání plánovaných prostředků na 64,3 %. V Elektrárně Chvaletice, kde byla z důvodu nedostatků pozastavena část platby za odsíření a platba byla provedena až v roce 1999 (plnění rozpočtu na 82,8 %) a v Elektrárně Ledvice, kde došlo ke snížení ceny fluidního kotle č. 4 (plnění rozpočtu na 72,1 %) se rovněž snížilo čerpání objemu investic. Naopak na stavbě Jaderné elektrárny Temelín došlo v roce 1998 k přečerpaní plánované částky o 15,8 %.

Financování potřeb společnosti bylo zabezpečováno jak z vlastních, tak z vnějších zdrojů. Přitom na **tvorbě peněžních prostředků z provozní činnosti** ve výši 17,7 mld. Kč se podílely tyto rozhodující položky:

- Účetní hospodářský výsledek (zisk před zdaněním) 8,7 mld. Kč
- Zaplacená daň z příjmů (po odpočtu vráceného přeplatku daně roku 1997) -0,6 mld. Kč
- Odpisy stálých aktiv 8,1 mld. Kč
- Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv 2,1 mld. Kč
- Změna stavu rezerv -0,5 mld. Kč
- Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti -0,3 mld. Kč
- Změna stavu pohledávek z provozní činnosti 0,2 mld. Kč.

Na získání prostředků z finanční činnosti

v souhrnné výši 1,4 mld. Kč se podílely zejména tyto rozhodující položky:

- Změna stavu dlouhodobých úvěrů 4,2 mld. Kč
- Změna stavu běžných bankovních úvěrů -1,8 mld. Kč
- Změna stavu obligací vlivem zpětného odkoupení části Yankee bondů -1,2 mld. Kč.

Do roku 1998 vstoupil ČEZ, a. s., s dlouhodobou zadlužeností v objemu cca 39,7 mld. Kč, včetně části dlouhodobých závazků splatných do jednoho roku 43,1 mld. Kč a s finančním majetkem cca 4 mld. Kč, který vznikl s cílem využít jej pro předčasné splacení druhé tuzemské emise dluhopisů s kuponem 14 3/8 %. Pro nepříznivou situaci na kapitálových a peněžních trzích ČEZ, a. s., této možnosti nevyužil a prostředky použil na realizovaný nákup akcií Severočeských dolů, a. s.

V lednu byla podepsána rámcová smlouva o půjčce s Nordic Investment Bank, na jejímž základě banka připravila prostředky pro refinancování fluidního kotle v Elektrárnách Poříčí a odsíření Elektrárny Chvaletice ve výši 50 mil. USD se splatností 10, resp. 15 let. Pro odstranění nesouladu mezi lhůtami pro čerpání úvěrů s konsorcií bank vedených Citibank London a Generale Bank Brusel na dodávky technologie a paliva pro Jadernou elektrárnu Temelín a skutečným harmonogramem výstavby požádal ČEZ, a. s., o prodloužení lhůt čerpání jednotlivých částí úvěru. Půjčky jsou garantovány americkou Export-Import Bank, belgickou Office National du Ducroire a vládou České republiky. Do konce roku 1998 bylo čerpáno z úvěru garantovaného Export-Import Bank cca 146 mil. USD a 18 mil. USD z úvěru garantovaného belgickou Office National du Ducroire.

V listopadu uzavřel ČEZ, a. s., smlouvu na syndikovaný úvěr 280 mil. DEM. Úvěr byl zprostředkován (za celkem 13 bank) bankami Bayerische Landesbank Girozentrale, Deutsche Bank a The Sumitomo Bank, Limited. Doba splatnosti úvěru je 5 let a její úroková míra je stanovena na 0,50 % nad londýnskou šestiměsíční mezibankovní sazbou LIBOR. Tento úvěr byl v ročence časopisu EUROWEEK vyhodnocen jako „Deal of the Year 1998“ (Obchod roku) ve střední a východní Evropě.



Rok 1998 ČEZ, a. s., zakončil s finančním majetkem v objemu 1 mld. Kč a dlouhodobou zadlužeností ve výši 34,6 mld. Kč. Tato částka však nezahrnuje 10,3 mld. Kč části dlouhodobých závazků splatných do jednoho roku (z toho 4 mld. Kč druhá emise tuzemských dluhopisů, 4,1 mld. Kč Eurobondy a částku 2,2 mld. Kč dlouhodobých úvěrů splatných do jednoho roku).

V lednu 1999 ČEZ, a. s., předčasně splatil druhou emisi tuzemských dluhopisů v objemu 4 mld. Kč. Ve stejném měsíci byla vydána šestá a sedmá emise dluhopisů denominovaných

v Kč, a to v celkové jmenovité hodnotě 7 mld. Kč. Aranžérem obou emisí byla ING Barings. Šestá emise je desetiletá ve jmenovitém objemu 4,5 mld. Kč. Jde o dluhopisy s nulovým kuponem, kde úrokový výnos je určen rozdílem mezi jmenovitým objemem a nižším emisním kurzem dluhopisů (1,9 mld. Kč). Sedmá emise je patnáctiletá v objemu 2,5 mld. Kč, kde prvních sedm let bude vyplácen roční kupon ve výši 9,22 % a od počátku osmého roku se přejde na úročení pohyblivou sazbou, a to 4,2 % nad úrovní zvyšování spotřebitelských cen (inflace).

Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost

Dlouhodobé úvěry

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v měně (v mil.)	Zadlužení k 31.12.1998 (v mil. Kč)	Datum splatnosti
Bank Austria AG	ATS	271	526	2005
Citibank International	USD	317	4 083	2001 – 2008
Generale Bank	USD	55	810	2008 – 2009
Credit Lyonnais Bank	DEM	10	94	2001
ČSOB	USD	4	60	2002
ČSOB	DEM	108	1 111	1999 – 2004
Die Erste Bank AG	ATS	255	555	1998 – 2006
European Investment Bank	USD	55	1 671	2013
European Investment Bank	DEM	30	536	2013
European Investment Bank	XEU	29	1 032	2013
European Investment Bank	CZK	383	383	2012
ING Bank	NLG	59	712	2005
International Bank for Reconstruction and Development (Světová banka)	USD	246	4 436	2007
Investiční a Poštovní banka	CZK	55	14	2001
Komerční banka	CZK	368	89	1998 – 2003
The Sumitomo Bank	DEM	102	1 822	2003
The Sumitomo Bank	CZK	3 115	3 115	2003
Dlouhodobé úvěry celkem			21 049	
<i>z toho: část splatná do konce roku 1999</i>			2 196	
Dlouhodobé úvěry v rozvaze			18 853	

Krátkodobé úvěry a finanční výpomoci

Věřitel	Měna	Maximální výše úvěru v měně (v mil.)	Zadlužení k 31.12.1998 (v mil. Kč)
Krátkodobé úvěry			
Deutsche Bank	CZK	200	200
Krátkodobé úvěry celkem		x	200
Revolvingové úvěry			
Investiční a Poštovní banka Praha	CZK	3 204	2 504
Revolvingové úvěry celkem		x	2 504
Část dlouhodobých úvěrů			
splatná do jednoho roku	x	x	2 196
Běžné bankovní úvěry v rozvaze	x	x	4 900
Druhá emise tuzemských obligací předčasně splacená v lednu 1999	CZK	4 000	4 000

Pozn.: U žádného úvěru ani finanční výpomoci nedošlo k prodloužení se splátkou.

Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů

Vývoj ekonomických ukazatelů je možné charakterizovat srovnáním jejich výše dosažené ke konci roku 1998

- s výší dosahovanou v předchozích letech,
- s jejich doporučovanou výší z hlediska stability společnosti.

Ukazatel	1996	1997	1998
Stupeň odepsanosti hmotného a nehmotného investičního majetku v užívání	44,4 %	42,1 %	43,5 %
Celková likvidita	108,6 %	143,1 %	107,3 %
Míra krytí investičního majetku	101,1 %	104,2 %	100,7 %
Celková zadluženost (bez rezerv)	31,2 %	33,0 %	32,8 %
Dlouhodobá zadluženost	20,1 %	24,6 %	24,7 %
Podíl stálých aktiv	87,9 %	87,9 %	91,3 %
Krytí stálých aktiv	70,5 %	67,2 %	65,6 %
Rentabilita vlastního jmění (hrubá)	13,5 %	6,8 %	8,3 %
Rentabilita vlastního jmění (čistá)	8,3 %	3,4 %	6,1 %
Provozní nákladovost	58,0 %	58,2 %	59,1 %
Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji	4,3	3,4	2,3
Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv	58,1 %	77,6 %	46,4 %



Souhrnně lze konstatovat, že dosažené hodnoty ekonomických ukazatelů akciové společnosti ČEZ v porovnání s obdobnými zahraničními elektrárenskými společnostmi se jeví s výjimkou ukazatelů rentability pozitivně.

Ukazatel „**Stupeň odepsanosti investičního majetku v užívání**“ (Oprávkový/Vstupní cena), který do roku 1997 vykazoval trvalý pokles, v roce 1998 vzrostl o 1,4 %.

Výrazný pokles ukazatele „**Celková likvidita**“ (Oběžný majetek/Krátkodobý cizí kapitál) byl způsoben poklesem oběžného majetku (o 25 %) přičemž krátkodobý cizí kapitál zůstal na úrovni roku 1997.

Vývoj ukazatele „**Míra krytí investičního majetku**“ ((Vlastní jmění a dlouhodobý cizí kapitál)/Stálá aktiva netto), mírně poklesl ze 104,2 % na 100,7 %, ale jeho hodnota je stále nad doporučenou hodnotou 100 %.

Ukazatel „**Celková zadluženost (bez rezerv)**“ ve výši 32,8 % ((Cizí zdroje – Rezervy + Ostatní pasiva)/Pasiva celkem), zůstal ve vztahu k roku 1997 na stejné úrovni a stále se pohybuje v hodnotách příznivých pro další nezbytný růst zadlužení společnosti v následujících dvou letech, stejně tak jako ukazatel „**Dlouhodobá zadluženost**“ (Dlouhodobé závazky + Bankovní úvěry dlouhodobé)/Pasiva celkem.

Ukazatel „**Podíl stálých aktiv**“ (Stálá aktiva netto)/Aktiva celkem (netto)), který si udržoval v posledních pěti letech stabilně výši kolem 88 %, v roce 1998 zaznamenal nárůst oproti roku 1997 o 3,4 %, vlivem vyššího nárůstu stálých aktiv než aktiv celkem.

Ukazatel „**Krytí stálých aktiv**“ (Vlastní jmění/Stálá aktiva netto)), poklesl ze 67,2 % na 65,6 % vlivem nižšího nárůstu vlastního jmění než stálých aktiv.

Ukazatel „**Rentabilita vlastního jmění (hrubá)**“ (Zisk před zdaněním/Průměrná výše vlastního jmění) se zvýšil o 22,1 % v návaznosti na zvýšení vytvořeného zisku před zdaněním (o 26,7 %) při současném nárůstu vlastního jmění o 5 %.

„**Rentabilita vlastního jmění (čistá)**“ (Zisk po zdanění/ Průměrná výše vlastního jmění), se v roce 1998 téměř zdvojnásobila, a to z 3,4 % na 6,1 %, což odpovídá zvýšení čistého zisku společnosti (o 89 %) při současném zvýšení vlastního jmění společnosti.

Ve smlouvě o půjčce Světové banky jsou definovány mj. ukazatele:

- „**Provozní nákladovost**“ (Working ratio), který vyjadřuje požadavek zabezpečit, aby poměr celkových provozních výdajů k celkovým provozním příjmům nepřekročil 60 %.
- „**Krytí obsluhy dluhu vlastními finančními zdroji**“ (Debt service ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit v roce 1998 čisté příjmy ve výši minimálně 2,2 násobku dluhové služby.
- „**Podíl vlastních zdrojů na financování přírůstku stálých aktiv**“ (Cash generation ratio), který vyjadřuje požadavek vytvořit prostředky z vnitřních zdrojů větší než 40 % průměrných ročních investičních výdajů (za minulý, běžný a následující rok).

Akciová společnost ČEZ **splnila** v roce 1998 **předepsané limitní hodnoty** u všech tří ukazatelů.

Obsah finanční části

Výrok auditora	97
Rozvaha v plném rozsahu	98
Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu	100
Příloha tvořící součást účetní závěrky	101
Konsolidované účetní výkazy	121
Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce	123
Výkazy podle mezinárodních účetních standardů (IAS)	125





Výrok auditora

Akcionářům akciové společnosti ČEZ:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1998 v souladu se zákonem ČNR č. 524/1992 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné. Naši odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření, provedeného v souladu s tímto zákonem a auditorskými směrnicemi.

Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, vlastní jmění a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1998 a výsledky jejího hospodaření za rok 1998 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví a příslušnými předpisy.

Přestože vyjadřujeme výrok bez výhrad, upozorňujeme na skutečnosti uvedené v odstavci 22 přílohy. Ve druhé polovině roku 1998 byl ustaven expertní tým pro nezávislé posouzení projektu dostavby jaderné elektrárny Temelín. Závěrečná zpráva expertního týmu byla vládě České republiky doručena v březnu 1999. Konečné rozhodnutí vlády České republiky o dokončení nebo nedokončení stavby bylo odloženo. Pokud by vláda učinila rozhodnutí stavbu nedokončit, bylo by nutno následně odepsat do nákladů celou hodnotu investice, tj. 70 mld. Kč k 31. prosinci 1998, a dále hodnotu investičních nákladů vzniklých od počátku roku 1999 do doby realizace rozhodnutí, v odhadované výši 4 mld. Kč k 30. červnu 1999. Navíc by bylo nutno zúčtovat náklady na pokrytí platných smluvních závazků, na odpis zásob jaderného paliva a další náklady související se zastavením výstavby, jako je například likvidace nebo konzervace staveb a zařízení, jejichž výši nelze v současné době odhadnout. Přiložená účetní závěrka žádné takové náklady neobsahuje.

Ověřili jsme také účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 1997 a naše zpráva z 30. dubna 1998 obsahovala výrok bez výhrad.

Výroční zpráva za rok 1998 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v ověřené účetní závěrce za rok 1998. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

Arthur Andersen S.R.O.
ARTHUR ANDERSEN S.R.O.
licence č. 77

Ladislav Langr
Ladislav Langr
dekret č. 257

26. března 1999
Praha, Česká republika

Rozvaha v plném rozsahu (v tisících Kč)

AKTIVA k 31. 12.		1998		1997	1996
	č. ř.	Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	001	246 996 137	-66 718 380	180 277 757	171 810 038
A. Pohledávky za upsané vlastní jmění	002				
B. Stálá aktiva	003	231 099 805	-66 454 521	164 645 284	151 007 156
B. I. Nehmotný investiční majetek	004	661 361	-302 512	358 849	361 391
B. I. 1. Zřizovací výdaje	005				
B. I. 2. Nehmotné výsledky výzkumné a obdobné činnosti	006				
B. I. 3. Software	007	562 887	-298 874	264 013	287 795
B. I. 4. Ocenitelná práva	008	14 124	-3 638	10 486	7 478
B. I. 5. Jiný nehmotný investiční majetek	009				
B. I. 6. Nedokončené nehmotné investice	010	83 949		83 949	65 248
B. I. 7. Poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek	011	401		401	870
B. II. Hmotný investiční majetek	012	225 257 794	-66 152 009	159 105 785	149 270 230
B. II. 1. Pozemky	013	649 356		649 356	645 132
B. II. 2. Budovy, haly a stavby	014	53 324 740	-22 195 492	31 129 248	30 165 609
B. II. 3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	015	98 105 888	-43 940 126	54 165 762	50 086 301
B. II. 4. Pěstelské celky trvalých porostů	016				
B. II. 5. Základní stádo a tažná zvířata	017				
B. II. 6. Jiný hmotný investiční majetek	018	29 076	-16 333	12 743	12 050
B. II. 7. Nedokončené hmotné investice	019	57 340 764		57 340 764	51 931 464
B. II. 8. Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek	020	15 807 708		15 807 708	16 429 453
B. II. 9. Opravná položka k nabytému majetku	021	262	-58	204	221
B. III. Finanční investice	022	5 180 650		5 180 650	1 375 535
B. III. 1. Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	847 337		847 337	764 830
B. III. 2. Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s podstatným vlivem	024	4 240 373		4 240 373	523 474
B. III. 3. Ostatní invest. cenné papíry a vklady	025	11 210		11 210	11 460
B. III. 4. Půjčky podnikům ve skupině	026				
B. III. 5. Jiné finanční investice	027	81 730		81 730	75 771
C. Oběžná aktiva	028	15 170 570	-263 859	14 906 711	18 641 382
C. I. Zásoby	029	9 860 577	-31 470	9 829 107	9 686 255
C. I. 1. Materiál	030	9 758 558	-31 470	9 727 088	8 819 566
C. I. 2. Nedokončená výroba a polotovary	031				253
C. I. 3. Výrobky	032				
C. I. 4. Zvířata	033				
C. I. 5. Zboží	034				158
C. I. 6. Poskytnuté zálohy na zásoby	035	102 019		102 019	866 288
C. II. Dlouhodobé pohledávky	036	139 898		139 898	129 289
C. II. 1. Pohledávky z obchodního styku	037	117 019		117 019	92 298
C. II. 2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	038				
C. II. 3. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	039				14 624
C. II. 4. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	040				14 624
C. II. 5. Jiné pohledávky	041	22 879		22 879	22 367
C. III. Krátkodobé pohledávky	042	4 162 863	-232 389	3 930 474	4 728 924
C. III. 1. Pohledávky z obchodního styku	043	3 540 835	-173 295	3 367 540	3 066 621
C. III. 2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	044				
C. III. 3. Sociální zabezpečení	045				
C. III. 4. Stát - daňové pohledávky	046	414 058		414 058	1 596 277
C. III. 5. Odložená daňová pohledávka	047				
C. III. 6. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	048	14 624		14 624	
C. III. 7. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	049				
C. III. 8. Jiné pohledávky	050	193 346	-59 094	134 252	66 026
C. IV. Finanční majetek	051	1 007 232		1 007 232	4 096 904
C. IV. 1. Peníze	052	17 084		17 084	23 800
C. IV. 2. Účty v bankách	053	489 587		489 587	4 072 596
C. IV. 3. Krátkodobý finanční majetek	054	500 561		500 561	508
D. Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv	055	725 762		725 762	2 161 500
D. I. Časové rozlišení	056	667 022		667 022	2 113 974
D. I. 1. Náklady příštích období	057	169 737		169 737	21 190
D. I. 2. Příjmy příštích období	058	1 123		1 123	566
D. I. 3. Kurzové rozdíly aktivní	059	496 162		496 162	2 092 218
D. II. Dohadné účty aktivní	060	58 740		58 740	47 526

Rozvaha v plném rozsahu (v tisících Kč)

PASIVA k 31. 12.		1998	1997	1996
	č. ř.			
PASIVA CELKEM	061	180 277 757	171 810 038	158 283 916
A. Vlastní jmění	062	108 014 942	101 406 863	98 137 227
A. I. Základní jmění	063	59 208 846	59 194 942	59 155 687
A. I. 1. Základní jmění	064	59 208 846	59 194 942	59 155 687
2. Vlastní akcie	065			
A. II. Kapitálové fondy	066	1 650 612	1 300 235	1 299 516
A. II. 1. Emisní ážio	067			
2. Ostatní kapitálové fondy	068	1 650 612	1 300 235	1 299 516
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	069			
4. Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí	070			
A. III. Fondy ze zisku	071	8 059 688	7 936 678	7 549 485
A. III. 1. Zákonný rezervní fond	072	7 656 611	7 488 250	7 095 870
2. Nedělitelný fond	073			
3. Statutární a ostatní fondy	074	403 077	448 428	453 615
A. IV. Hospodářský výsledek minulých let	075	32 731 647	29 607 794	22 284 939
A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	076	32 731 647	29 607 794	22 284 939
2. Neuhrazená ztráta minulých let	077			
A. V. Hospodářský výsledek běžného účetního období (+/-)	078	6 364 149	3 367 214	7 847 600
B. Cizí zdroje	079	69 437 796	68 280 655	57 281 176
B. I. Rezervy	080	13 196 416	13 673 889	10 807 053
B. I. 1. Rezervy zákonné	081	4 225 742	3 087 012	2 941 141
2. Rezerva na kurzové ztráty	082	555 817	2 110 842	82 702
3. Ostatní rezervy	083	8 414 857	8 476 035	7 783 210
B. II. Dlouhodobé závazky	084	15 707 402	25 074 035	18 383 699
B. II. 1. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	085	5 707 402	11 074 035	4 129 439
2. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	086			
3. Dlouhodobé přijaté zálohy	087			
4. Emilované dluhopisy	088	10 000 000	14 000 000	14 000 000
5. Dlouhodobé směnky k úhradě	089			
6. Jiné dlouhodobé závazky	090			254 260
B. III. Krátkodobé závazky	091	12 780 507	8 211 824	6 710 042
B. III. 1. Závazky z obchodního styku	092	3 605 266	4 539 128	4 485 874
2. Závazky ke společníkům a sdružení	093			
3. Závazky k zaměstnancům	094	7 531	14 572	17 568
4. Závazky ze sociálního zabezpečení	095	107 589	97 712	80 880
5. Stát - daňové závazky a dotace	096	113 918	137 806	76 498
6. Odložený daňový závazek	097	4 483 860	3 278 369	1 935 402
7. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	098	4 136 996		
8. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	099			
9. Jiné závazky	100	325 347	144 237	113 820
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	101	27 753 471	21 320 907	21 380 382
B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	102	18 853 379	14 615 006	10 164 704
2. Běžné bankovní úvěry	103	4 900 092	6 648 701	11 165 678
3. Krátkodobé finanční výpomoci	104	4 000 000	57 200	50 000
C. Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv	105	2 825 019	2 122 520	2 865 513
C. I. Časové rozlišení	106	2 225 685	1 437 503	1 480 281
C. I. 1. Výdaje příštích období	107	1 274 914	1 311 540	1 135 385
2. Výnosy příštích období	108	114 780	78 050	1 301
3. Kurzové rozdíly pasivní	109	835 991	47 913	343 595
C. II. Dohadné účty pasivní	110	599 334	685 017	1 385 232

Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu (v tisících Kč)

			1998	1997	1996
	č. ř.				
I.	Tržby za prodej zboží	01	3 886	3 324	3 009
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	2 961	2 635	2 472
+	Obchodní marže	03	925	689	537
II.	Výkony	04	55 317 708	55 152 587	55 840 938
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	54 963 621	54 806 449	55 494 494
2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06	-253	253	-434
3.	Aktivace	07	354 340	345 885	346 876
B.	Výkonová spotřeba	08	29 737 158	29 543 953	28 184 364
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	22 449 296	22 609 341	21 747 276
B. 2.	Služby	10	7 287 862	6 934 612	6 437 088
+	Přidaná hodnota	11	25 581 475	25 609 323	27 657 109
C.	Osobní náklady	12	3 393 055	3 237 131	2 817 671
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 420 881	2 314 022	2 052 907
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti	14	6 121	14 042	9 554
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	863 293	823 314	719 636
C. 4.	Sociální náklady	16	102 760	85 753	35 574
D.	Daně a poplatky	17	1 186 727	1 058 904	757 044
E.	Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	18	8 052 054	6 953 293	5 668 983
III.	Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	19	981 613	878 674	750 285
F.	Zůstatková cena prodaného inv. majetku a materiálu	20	991 718	903 881	971 682
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provoz. výnosů	21	2 472 349	2 981 955	2 790 708
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provoz. nákladů	22	3 549 901	3 820 651	4 966 438
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	76 668	144 422	479 309
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	217 148	257 132	151 654
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	212 719	148 115	65 748
I.	Ostatní provozní náklady	26	547 623	534 538	491 746
VII.	Převod provozních výnosů	27			
J.	Převod provozních nákladů	28			
*	Provozní hospodářský výsledek	29	11 386 598	12 996 959	15 917 941
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30	3 395	27 050	
K.	Prodané cenné papíry a vklady	31	408	17 950	
IX.	Výnosy z finančních investic	32	135 887	19 653	5 670
IX. 1.	Výnosy z cen. pap. a vkladů v podnicích ve skupině	33	135 042	17 121	4 183
2.	Výnosy z ostatních investičních cen. papírů a vkladů	34		1 687	662
3.	Výnosy z ostatních finančních investic	35	845	845	845
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36			
XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	2 110 842	82 702	119 750
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	555 817	2 110 842	82 702
XII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39	22 132		
M.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40		22 132	
XIII.	Výnosové úroky	41	107 500	155 119	62 181
N.	Nákladové úroky	42	3 914 096	3 724 507	3 292 149
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	268 912	372 694	97 578
O.	Ostatní finanční náklady	44	885 287	929 469	142 075
XV.	Převod finančních výnosů	45			
P.	Převod finančních nákladů	46			
*	Hospodářský výsledek z finančních operací	47	-2 706 940	-6 147 682	-3 231 747
R.	Daň z příjmů za běžnou činnost	48	2 295 664	3 470 080	4 834 302
R. 1.	- splatná	49	1 090 173	2 127 113	3 887 849
2.	- odložená	50	1 205 491	1 342 967	946 453
		51			
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost	52	6 383 994	3 379 197	7 851 892
XVI.	Mimořádné výnosy	53	30 747	28 904	36 361
S.	Mimořádné náklady	54	53 458	46 101	42 671
T.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55	-2 866	-5 214	-2 018
T. 1.	- splatná	56	-2 866	-5 214	-2 018
2.	- odložená	57			
*	Mimořádný hospodářský výsledek	58	-19 845	-11 983	-4 292
U.	Převod podílu na hosp. výsledku společníkům	59			
***	Hospodářský výsledek za účetní období (+/-)	60	6 364 149	3 367 214	7 847 600
	Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-)	61	8 656 947	6 832 080	12 679 884

Příloha tvořící součást účetní závěrky k 31. prosinci 1998

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s., (společnost) je česká právnická osoba, akciová společnost. Společnost vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992 a sídlí v Praze 1, Jungmannova 29, Česká republika. Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba, přenos, prodej, tranzit, dovoz a vývoz elektrické energie a výroba, rozvod a prodej tepla.

Organizační struktura je tvořena Hlavní správou v sídle společnosti a čtrnácti organizačními jednotkami. Jedná se o deset uhelných elektráren (Mělník, Tisová, Poříčí, Dětmárovice, Chvaletice, Ledvice, Tušimice, Počeradý, Hodonín, Prunéřov), jednu organizační jednotku, provozující akumulaci a přečerpávací vodní elektrárny, jednu jadernou elektrárnu v provozu (Dukovany), jednu jadernou elektrárnu ve výstavbě (Temelín) a Divizi přenosová soustava. V říjnu 1998 vznikla zápisem do obchodního rejstříku dceřiná společnost ČEPS, a. s., se základním jměním 1 000 tis. Kč. Záměrem společnosti, v souladu s rozhodnutím valné hromady, konané dne 8. 6. 1998, je vložit v průběhu roku 1999 majetek Divize přenosová soustava do tohoto dceřiného podniku.

V roce 1997 provedla společnost změnu v zápisu do obchodního rejstříku v souvislosti se zvýšením základního jmění o hodnotu dodatečně privatizovaných pozemků, které byly Fondem národního majetku vloženy do společnosti ve výši 29 258 tis. Kč. Ze stejného důvodu byl v roce 1998 do obchodního rejstříku zapsán nárůst základního jmění ve výši 50 913 tis. Kč.

Jediným subjektem, podílejícím se dvaceti a více procenty na základním jmění společnosti, je Fond národního majetku České republiky. Jeho podíl k 31. 12. 1998 představuje 67,57 % základního jmění ČEZ, a. s.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. prosinci 1998:

Představenstvo

Předseda	Ing. Petr Karas, CSc.
Místopředseda	Gabriel Eichler
Místopředseda	JUDr. Petr Fišer
Člen	Ing. Jan Vacík, MBA
Člen	Ing. Ondřej Schneider
Člen	Ing. Vít Štěpánek
Člen	Ing. Vladimír Menšík

Dozorčí rada

Předseda	Ing. Ivan Novák, CSc.
Místopředseda	JUDr. Ladislav Petrásek
Člen	Ing. Josef Petřík
Člen	Ing. Jiří Vojta
Člen	Václav Krejčí
Člen	Jiří Švamberk

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena podle „Zákona o účetnictví“ a podle postupů účtování pro podnikatele. Pro účetní období 1998 společnost rozhodla o vytvoření konsolidačního celku, který je představován mateřskou společností (ČEZ, a. s.) a přidruženým podnikem Severočeské doly, a. s., ve kterém společnost vlastní podíl na jeho základním jmění ve výši 36,18 %.

3. Způsoby oceňování a odpisování

Během roku 1998 nedošlo ke změně způsobu oceňování a odpisování.

Společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 1998, resp. 1997, následující způsoby oceňování:

a) Nehmotný investiční majetek

Nehmotný investiční majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je účtována jako pořízení nehmotného investičního majetku s následným převodem na příslušné účty nehmotného investičního majetku a odpisována rovnoměrně během čtyř (software), resp. osmi let (ocenitelná práva).

Drobný nehmotný majetek (do 40 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů jako ostatní služby.

b) Hmotný investiční majetek

Oceňování

Hmotný investiční majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Hmotný investiční majetek, pořízený vlastní činností, je oceňován vlastními náklady, které obsahují podíl správní režie, trvá-li výstavba déle než jeden rok. Úroky a další finanční výdaje vynaložené v průběhu výstavby, tj. v období před uvedením hmotného investičního majetku do užívání, jsou součástí pořizovací ceny. Výdaje na technické zhodnocení hmotného investičního majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tis. Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování se účtují do nákladů.

Drobný hmotný majetek (do 20 tis. Kč) se pořizuje jako zásoba a při výdeji do užívání se účtuje do nákladů jako spotřeba materiálu.

Odpisování

Drobný hmotný investiční majetek (nad 20 tis. Kč, do 40 tis. Kč) je odpisován do nákladů ve výši 100 % pořizovací ceny při uvedení do užívání. Odpisy ostatního hmotného investičního majetku jsou vypočteny dle odpisového plánu na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od - do)
Budovy, haly a stavby	25 - 50
Stroje, přístroje, zařízení a dopravní prostředky	4 - 20
Inventář	8

c) Finanční investice

Akcie a peněžní i nepeněžní vklady do obchodních společností jsou oceněny cenou pořízení, resp. účetní hodnotou majetku, za který byly tyto finanční investice pořízeny.

d) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu.

Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady.

e) Pohledávky

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v ceně pořízení v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů.

f) Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

g) Finanční nájem

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje časově rozlišené leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu.

h) Devizové operace

Finanční majetek, pohledávky a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v pevném kurzu, platném k prvnímu dni příslušného měsíce, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva přepočtena kurzem, platným k 31. 12., vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů, resp. nákladů, běžného roku, případně jsou kapitalizovány, pokud vznikají v souvislosti s pořízením investičního majetku. Nerealizované kurzové ztráty, resp. zisky, jsou vykázány v aktivech, resp. pasivech rozvahy. K nerealizované kurzové ztrátě je vytvářena rezerva na kurzové ztráty na vrub nákladů, s ohledem na uzavřené zajišťovací obchody (např. forwardy), které stanovují kurzové podmínky při budoucích platbách existujících závazků.

i) Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

4. Investiční majetek

a) Nehmotný investiční majetek

Druh NIM	Zůstatek k 1.1.97	Přírůstky 1997	Úbytky 1997	Zůstatek k 31.12.97	Přírůstky 1998	Úbytky 1998	Zůstatek k 31.12.98
Software							
Pořizovací cena	365 266	111 045	5 403	470 908	94 202	2 223	562 887
Oprávky	94 031	94 159	5 077	183 113	117 984	2 223	298 874
Netto stav	271 235			287 795			264 013
Ocenitelná práva							
Pořizovací cena	5 520	3 627		9 147	4 977		14 124
Oprávky	849	820		1 669	1 969		3 638
Netto stav	4 671			7 478			10 486
Celkem pořizovací cena	370 786	114 672	5 403	480 055	99 179	2 223	577 011
Celkem oprávky	94 880	94 979	5 077	184 782	119 953	2 223	302 512
Celkem netto stav	275 906			295 273			274 499

Odpisy nehmotného investičního majetku, zaúčtované do nákladů v roce 1998, resp. 1997, činily 119 348 tis. Kč, resp. 95 069 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku, neuvedeného v rozvaze (vedeného v operativní evidenci) činí k 31. 12. 1998, resp. 1997, v pořizovacích cenách 126 485 tis. Kč, resp. 115 719 tis. Kč.

b) Hmotný investiční majetek

Druh HIM	Zůstatek k 1.1.97	Přírůstky 1997	Úbytky 1997	Zůstatek k 31.12.97	Přírůstky 1998	Úbytky 1998	Zůstatek k 31.12.98
Budovy, haly a stavby							
Pořizovací cena	44 514 463	6 243 452	91 356	50 666 559	2 733 338	75 157	53 324 740
Oprávky	18 929 978	1 568 599	91 248	20 407 329	1 746 531	75 157	22 078 703
Opravné položky	87 094	6 527		93 621	23 168		116 789
Netto stav	25 497 391			30 165 609			31 129 248
Stroje, přístroje a zařízení							
Pořizovací cena	68 795 668	14 446 181	752 058	82 489 791	9 409 341	573 491	91 325 641
Oprávky	31 618 764	4 899 343	752 392	35 765 715	5 778 242	573 491	40 970 466
Opravné položky	94 369	37 963		132 332	147 800	23 089	257 043
Netto stav	37 082 535			46 591 744			50 098 132
Dopravní prostředky							
Pořizovací cena	4 802 277	935 384	51 906	5 685 755	993 180	61 158	6 617 777
Oprávky	1 993 375	349 344	51 906	2 290 813	409 112	61 158	2 638 767
Netto stav	2 808 902			3 394 942			3 979 010
Inventář							
Pořizovací cena	122 457	39 419	1 861	160 015	5 818	3 363	162 470
Oprávky	48 279	13 982	1 861	60 400	16 813	3 363	73 850
Netto stav	74 178			99 615			88 620
Drobný hmotný inv. majetek							
Pořizovací cena					16 333		16 333
Oprávky					16 333		16 333
Netto stav							
Pozemky	566 272	79 712	852	645 132	22 647	18 423	649 356
Umělecká díla	10 285	1 797	32	12 050	708	15	12 743
Celkem pořizovací cena	118 811 422	21 745 945	898 065	139 659 302	13 181 365	731 607	152 109 060
Celkem oprávky	52 590 396	6 831 268	897 407	58 524 257	7 967 031	713 169	65 778 119
Celkem opravné položky	181 463	44 490		225 953	170 968	23 089	373 832
Celkem netto stav	66 039 563			80 909 092			85 957 109

Odpisy hmotného investičního majetku byly v roce 1998, resp. 1997, zaúčtovány do nákladů ve výši 7 932 706 tis. Kč, resp. 6 858 224 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku, neuvedeného v rozvaze, vedeného k 31. 12. 1998, resp. 1997, v operativní evidenci, činí v pořizovacích cenách 756 806 tis. Kč, resp. 712 819 tis. Kč.

Společnost upravuje ocenění hmotného investičního majetku v souvislosti se snížením jeho hodnoty, vyplývajícím z plánovaného prodeje nebo likvidace neprovozovaného zařízení. V roce 1998, resp. 1997, činily tyto úpravy 170 967 tis. Kč, resp. 44 490 tis. Kč, a byly zaúčtovány jako opravná položka do nákladů. V roce 1998 byla úprava hodnoty majetku, proučtovaná v předchozích letech, snížena v důsledku nového propočtu o částku 23 089 tis. Kč. Toto snížení opravné položky bylo v roce 1998 proučtováno do výnosů.

Společnost vytváří zákonnou rezervu na opravy hmotného investičního majetku. Tato rezerva vychází z plánu nákladů na generální opravy hlavního výrobního zařízení. Tvorba rezervy na opravy v roce 1998, resp. 1997, činila 2 416 826 tis. Kč, resp. 2 101 112 tis. Kč a je zaúčtována v nákladech.

Majetek společnosti není k 31. 12. 1998 zatížen zástavním právem ani věcným břemenem.

Na nejvýznamnější investiční akci společnosti, Jadernou elektrárnu Temelín, bylo od zahájení stavby do 31. 12. 1998, resp. 1997, vynaloženo 70 mld. Kč, resp. 61 mld. Kč. Společnost předpokládá, že na dokončení výstavby obou bloků vynaloží 29 mld. Kč, z toho 10 mld. Kč v roce 1999. Závážka paliva do reaktoru 1. bloku se předpokládá v druhé polovině roku 2000, ukončení komplexního vyzkoušení je plánováno na druhé čtvrtletí roku 2001. Zavážení paliva, resp. ukončení komplexního vyzkoušení 2. bloku, je plánováno s odstupem patnácti měsíců od termínů pro 1. blok. V druhé polovině roku 1998 byl ustaven expertní tým pro nezávislé posouzení projektu dostavby Jaderné elektrárny Temelín. Ke dni sestavení účetní závěrky vláda neučinila rozhodnutí o dostavbě na základě zprávy tohoto týmu. Další informace jsou součástí bodu 22.

V roce 1998 společnost dokončila ekologický program výstavby odsířovacích zařízení, fluidních kotlů a zařízení na zpracování odpadů. Na realizaci tohoto investičního programu bylo v období let 1993 až 1998 vynaloženo celkem 45 mld. Kč.

c) Finanční investice

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 1998 a 31. 12. 1997, jsou uvedeny v přehledu na straně 107. Finanční informace o těchto společnostech byly získány převážně z neověřených účetních závěrek roku 1998 a ověřených účetních závěrek roku 1997 příslušných společností.

Ostatní cenné papíry a majetkové účasti společnosti k 31. 12. 1998, resp. 1997:

Společnost	1998			1997		
	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií/ Nom. hodn.	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií/ Nom. hodn.
Škoda-ÚJP, a. s.	650	11	150/1 000 10/50 000	900	15	150/1 000 15/50 000
Penzijní fond Energie, a. s. resp. od října 1998				10 560	17	104/100 000
Winterthur, penzijní fond, a. s.	10 560	6	86 320/100			
Celkem	11 210			11 460		

Ostatní finanční investice představují zejména dlouhodobé půjčky obchodním společnostem, vyčleněným z ČEZ, a. s., v rámci privatizace a městským úřadům v lokalitách organizačních jednotek společnosti. Zůstatek těchto finančních investic k 31. 12. 1998, resp. 1997, je vykázán v rozvaze ve výši 81 730 tis. Kč, resp. 75 771 tis. Kč.

5. Zásoby

Stav zásob, vykázaný ve sloupci netto rozvahy k 31. 12. 1998, resp. 1997, obsahuje zásoby jaderného paliva ve výši 6 646 953 tis. Kč, resp. 6 690 904 tis. Kč a zásoby fosilního energetického paliva ve výši 1 284 204 tis. Kč, resp. 1 227 019 tis. Kč. Ostatní zásoby, vykázané ve výši 1 897 950 tis. Kč, resp. 1 768 342 tis. Kč, jsou zejména náhradní díly k hmotnému investičnímu majetku.

Ocenění nepotřebných a nepoužitelných zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena odborným odhadem jako rozdíl mezi účetním oceněním a možnou prodejní hodnotou. Tvorba této opravné položky se účtuje do nákladů a v roce 1998, resp. 1997, byla zaúčtována ve výši 3 694 tis. Kč, resp. 32 924 tis. Kč. V důsledku uskutečněního prodeje nebo likvidace zásob se příslušná část opravné položky účtuje do výnosů. Z tohoto důvodu byly v roce 1998, resp. 1997, zúčtovány do výnosů opravné položky ve výši 10 405 tis. Kč, resp. 6 037 tis. Kč.

Rozhodující a podstatné podíly společnosti k 31. 12. 1998 a 31. 12. 1997

		1998					
Název společnosti	Sídlo společnosti	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií / Nom. hodn.	Dividendy tis. Kč	Vlastní jmění	Zisk/ztráta běž. roku
Rozhodující podíly							
Hotel Di. Stráně, s. r. o.	Loučná	8 367	100			9 606	- 330
ČEZ Energioservis, s. r. o.	Třebíč	5 298	100			11 850	867
ČEZ FINANCE B.V.	Amsterdam	634	100			634	0
HYDROČEZ, a. s.	Praha 1	464 191	100	449 798/1 000		443 052	1 317
KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o.	Štramberk	137 164	100			381 734	-29 896
Energetické opravy, a. s.	Kadaň	44 258	100	4 000/10 000		40 790	740
ČEPS, a. s.	Praha 7	1 000	100	10 000/100		971	- 29
Vzdělávací středisko Kostíněk, s. r. o.	Solenice	1 400	89			816	- 144
I & C Energo, s. r. o.	Třebíč	14 982	66		990	62 985	23 415
Lomy Mořina, s. r. o.	Mořina	168 846	51			316 954	12 844
SIGMA - ENERGO, s. r. o.	Třebíč	1 197	51			19 614	8 995
Podstatné podíly							
GAPROM, s. r. o.	Praha 4	6 000	50			6 332	211
Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	Kadaň	252	49			1 366	107
TERRAFIX ČR, s. r. o. (RHENIPAL ČR)	Praha 7	2 450	49			- 392	96
KNAUF POČERADY, s. r. o.	Počerady	242 473	40		31 251	715 346	170 855
Severočeské doly, a. s.	Chomutov	3 720 680	36	3 196 410/1 000	101 946	13 524 823	1 178 751
Intesco CZ, s. r. o. (v likvidaci)	Praha 10	Odpis do nákladů v prosinci 1998					
CINEKO, s. r. o. (v likvidaci)	Chomutov	Odpis do nákladů v prosinci 1998					
ESE, s. r. o.	Třebíč	34	34		255	13 395	7 038
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ, a. s.	Týn n/Vlt.	20 000	34	2 000/10 000		64 535	1 264
ORGREZ SC, a. s.	Brno	429	33	46 332/100	579	36 030	16 135
Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	Řež	124 780	27	124 780/1 000		613 778	7 927
Enes Praha, s. r. o.	Praha 1	Podíl prodán v dubnu 1998					
Energotrans, a. s.	Praha 7	123 275	29	150 000/1 000		3 117 520	5 403
Institut vzdělávání energetiky, s. r. o.	Pardubice	Podíl prodán v dubnu 1998					
Tradex (v likvidaci)	Praha	Podíl prodán v červenci 1998					
Celkem		5 087 710			135 042		

		1997					
Název společnosti	Sídlo společnosti	Podíl v tis. Kč	Podíl v %	Počet akcií / Nom. hodn.	Dividendy tis. Kč	Vlastní jmění	Zisk/ztráta běž. roku
Rozhodující podíly							
Hotel DI. Stráně, s. r. o.	Loučná	8 367	100			9 936	200
ČEZ Energioservis, s. r. o.	Třebíč	5 298	100			11 200	1 935
ČEZ FINANCE B.V.	Amsterdam	685	100			685	0
HYDROČEZ, a. s.	Praha 1	426 891	100	412 498/1 000		404 735	-8 677
KOTOUC ŠTRAMBERK, s. r. o.	Štramberk	137 164	100			411 630	-75 461
Vzdělávací středisko Kostíněk, s. r. o.	Solenice	1 400	89			1 381	130
I & C Energo, s. r. o.	Třebíč	14 982	66		1 980	44 332	12 146
Lomy Mořina, s. r. o.	Mořina	168 846	51			304 509	7 236
SIGMA - ENERGO, s. r. o.	Třebíč	1 197	51			10 943	4 928
Podstatné podíly							
GAPROM, s. r. o.	Praha 4	6 000	50			6 121	-5 874
Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	Kadaň	252	49			1 068	63
TERRAFIX ČR, s. r. o. (RHENIPAL ČR)	Praha 7	2 450	49			- 412	116
KNAUF POČERADY, s. r. o.	Počerady	242 473	40		14 505	648 662	109 654
Intesco CZ, s. r. o. (v likvidaci)	Praha 10	2 573	35				
CINEKO, s. r. o. (v likvidaci)	Chomutov	1 050	35				
ESE, s. r. o.	Třebíč	34	34		375	8 185	5 494
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ, a. s.	Týn n/Vlt.	20 000	34	2 000/10 000		63 271	-1 363
ORGREZ SC, a. s.	Brno	429	33	2 574/1 000	129	22 676	15 413
Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	Řež	124 780	27	124 780/1 000		594 343	20 684
Enes Praha, s. r. o.	Praha 1	30	30		19	583	67
Energotrans, a. s.	Praha 7	123 275	29	150 000/1 000		3 112 161	-7 801
Institut vzdělávání energetiky, s. r. o.	Pardubice	3	25		113	5 051	2 164
Tradex (v likvidaci)	Praha	125	20				
Celkem		1 288 304			17 121		

6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné z důvodu uplynutí zákonem stanovené doby od sjednaného data splatnosti nebo z důvodu prohlášení konkurzu na dlužníka, byly v roce 1998, resp. 1997, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů ve výši 42 468 tis. Kč, resp. 179 701 tis. Kč. Tvorba opravných položek byla stanovena na základě ustanovení „Zákona o rezervách“ a analýzy stáří pohledávek po lhůtě splatnosti. Opravné položky, u kterých pominul důvod pro ponechání v účetnictví, např. v důsledku splacení nebo odpisu pohledávky, byly v roce 1998, resp. 1997, proučtovány do výnosů ve výši 43 174 tis. Kč, resp. 138 385 tis. Kč. Opravné položky jsou uvedeny ve sloupci korekce rozvahy.

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily k 31. 12. 1998, resp. 1997, celkem 365 455 tis. Kč, resp. 439 558 tis. Kč.

Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 1998, resp. 1997, podle počtu dnů po lhůtě splatnosti (v tis. Kč):

nad - do	k 31.12.1998	k 31.12.1997
30 dnů	32 910	139 137
30 - 60 dnů	43 843	14 126
60 - 90 dnů	5 679	6 261
90 - 180 dnů	11 450	6 964
180 dnů	271 573	273 070

Pohledávky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 1998, resp. 1997, činily celkem 132 368 tis. Kč, resp. 318 384 tis. Kč.

7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv, uvedených v bodech 4, 5 a 6.

Změny na účtech opravných položek za období od 1. 1. 1997 do 31. 12. 1998 (v tis. Kč):

Opravné položky	Zůstatek k 1.1.97	Tvorba 1997	Zúčt. 1997	Zůstatek k 31.12.97	Tvorba 1998	Zúčt. 1998	Zůstatek k 31.12.98
k investičnímu majetku	181 464	44 490		225 954	170 967	23 089	373 832
k finančním investicím		22 132		22 132		22 132	
k zásobám	11 294	32 924	6 037	38 181	3 694	10 405	31 470
k pohledávkám - zákonné	86 677	87 841	68 674	105 844	38 037	2 081	141 800
k pohledávkám - ostatní	105 102	91 860	69 711	127 251	4 431	41 093	90 589
Celkem	384 537	279 247	144 422	519 362	217 129	98 800	637 691

8. Finanční majetek

Stav peněžních prostředků v cizích měnách na bankovních účtech společnosti, přepočtený kurzem ČNB, platným k 31. 12. 1998, resp. 1997, činil 207 197 tis. Kč, resp. 3 634 437 tis. Kč.

9. Ostatní aktiva

Náklady příštích období zahrnují především časově rozlišené kurzové ztráty, realizované v souvislosti se zajišťovacími operacemi a dále časově rozlišené splátky finančního leasingu, které jsou zúčtovány do nákladů věcně příslušného období.

10. Vlastní jmění

Základní jmění společnosti k 31. 12. 1998 činí 59 208 846 tis. Kč. Z toho 59 144 029 tis. Kč se skládá z 51 731 161 akcií o nominální hodnotě 1 100 Kč a 2 239 752 akcií o nominální hodnotě 1 000 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny a jsou zaknihovány na majitele. Rozdíl, tj. 64 817 tis. Kč, představuje hodnotu akcií s nominální hodnotou 1 000 Kč, které k 31. 12. 1998 nebyly emitovány a registrovány ve Středisku cenných papírů. Základní jmění společnosti, zapsané k 31. 12. 1998 v obchodním rejstříku ve výši 59 194 942 tis. Kč, obsahuje část akcií (50 913 tis. Kč), dosud neregistrovaných ve Středisku cenných papírů. Rozdíl mezi základním jměním, vykázaným v účetnictví a základním jměním, zapsaným v obchodním rejstříku, tj. 13 904 tis. Kč, představuje další zvýšení o dodatečně privatizovaný majetek, vložený do společnosti Fondem národního majetku ČR, které dosud nebylo zapsáno do obchodního rejstříku a v této výši rovněž nebyly k 31. 12. 1998 emitovány a registrovány akcie.

Kapitálové fondy obsahují především příděly ze zisku a přijaté dary, resp. granty. Společnost v roce 1998 obdržela příspěvek od Ministerstva životního prostředí Spolkové republiky Německo a od Österreichische Kommunalkredit AG na stavbu odsiřovacího zařízení a fluidních kotlů v elektrárnách Mělník, Tisová a Hodonín v celkové výši 346 546 tis. Kč. Tento příspěvek zvýšil vlastní jmění společnosti v roce 1998.

V roce 1998, resp. 1997, byl zaúčtován nepeněžní kapitálový vklad do základního jmění společnosti ve výši 13 904 tis. Kč, resp. 39 255 tis. Kč. Jeho ocenění bylo stanoveno Fondem národního majetku při vkládání dodatečně privatizovaného investičního majetku do společnosti.

V roce 1998, resp. 1997, došlo k následujícím změnám na účtech vlastního jmění:

	Základní jmění tis. Kč	Kapitálové fondy tis. Kč
Zůstatek k 1.1.1997	59 155 687	1 299 516
Zvýšení základního jmění 1997	39 255	
Ostatní zvýšení 1997		719
Zůstatek k 31.12.1997	59 194 942	1 300 235
Zvýšení základního jmění 1998	13 904	
Ostatní zvýšení 1998		350 377
Zůstatek k 31.12.1998	59 208 846	1 650 612

Na základě stanov společnost vytváří následující fondy ze zisku:

	Rezervní fond tis. Kč	Sociální fond tis. Kč	Fond odměn tis. Kč
Zůstatek fondu k 1.1.1997	7 095 870	253 615	200 000
Tvorba ze zisku roku 1996	392 380	130 000	
Použití 1997		135 187	
Zůstatek fondu k 31.12.1997	7 488 250	248 428	200 000
Tvorba ze zisku roku 1997	168 361	75 000	
Použití 1998		120 351	
Zůstatek fondu k 31.12.1998	7 656 611	203 077	200 000

Do rezervního fondu je přidělováno minimálně 5 % ze zisku po zdanění až do doby, kdy bude dosaženo výše 20 % základního jmění ve smyslu příslušného ustanovení „Obchodního zákoníku.“

Ve smyslu rozhodnutí řádné valné hromady společnosti, konané dne 8. 6. 1998 byl zisk roku 1997 rozdělen následujícím způsobem:

	tis. Kč
Zisk po zdanění k 31.12.1997	3 367 214
Příděl do rezervního fondu (5 %)	168 361
Příděl do sociálního fondu	75 000
Převod do nerozděleného zisku	3 123 853
 Nerozdělený zisk k 31.12.1997	 29 607 794
Zvýšení 1998	3 123 853
Nerozdělený zisk k 31.12.1998	32 731 647

Valná hromada společnosti rozhodla nevyplácet dividendy ze zisku roku 1997.

11. Rezervy

Změny na účtech rezerv za období od 1. 1. 1997 do 31. 12. 1998 (v tis. Kč):

	Zůstatek k 1.1.97	Tvorba 1997	Čerpání 1997	Zůstatek k 31.12.97	Tvorba 1998	Čerpání 1998	Zůstatek k 31.12.98
Zákonné rezervy							
Rezerva na opravy HIM	2 941 141	2 101 112	2 280 237	2 762 016	2 416 826	2 048 602	3 130 240
Rezerva na vyřazování jaderného zařízení z provozu		324 996		324 996	650 004		975 000
Rezerva na rekultivaci a asanaci skládek					120 502		120 502
Ostatní rezervy							
Rezerva na kurzové ztráty	82 702	2 110 842	82 702	2 110 842	555 817	2 110 842	555 817
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	1 108 010	94 300	502 305	700 005	19 948	162 353	557 600
Rezerva na skladování vyhořelého jaderného paliva	3 450 800	731 493	102 153	4 080 140	342 621	66 874	4 355 887
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren	3 224 400	568 750	97 260	3 695 890		194 520	3 501 370
Celkem	10 807 053	5 931 493	3 064 657	13 673 889	4 105 718	4 583 191	13 196 416

Zákonné rezervy se tvoří za účelem a ve výši, která je v souladu se „Zákonem o rezervách“. Zákonná rezerva byla v letech 1998 a 1997 vytvářena na provádění generální opravy hlavních výrobních zařízení a dále z důvodů budoucích nákladů na vyřazování jaderných zařízení z provozu ve smyslu příslušného ustanovení „Atomového zákona“. V roce 1998 bylo započato s vytvářením zákonné rezervy na rekultivaci, zajištění péče o skládky a asanaci po ukončení jejich provozu ve smyslu „Zákona o odpadech“, platného od 1. 1. 1998.

Rezerva na kurzové ztráty vzniká na základě přepočtu příslušných aktiv a pasiv, vyjádřených v cizích měnách, na české koruny ke konci účetního období.

Ostatní rezervy jsou vytvářeny a čerpány v souladu s rozhodnutím společnosti.

12. Dlouhodobé závazky

Závazek	Splatnost mm/rrrr	Úrok % p.a.	1998 tis. Kč	1997 tis. Kč
2. emise tuzemských obligací	01/2001	14,3750		4 000 000
3. emise tuzemských obligací	06/2005	11,3000	4 000 000	4 000 000
4. emise tuzemských obligací	06/2001	10,9000	3 000 000	3 000 000
5. emise tuzemských obligací	06/2008	11,0625	3 000 000	3 000 000
Dluhopisy celkem			10 000 000	14 000 000
Půjčka od ČEZ Finance B.V. ve výši nominální hodnoty emise euroobligací, tj. 150 mil. USD	12/1999	8,8750		4 136 996
Půjčka od ČEZ Finance B.V. ve výši nominální hodnoty emise U.S. obligací, tj. 200 mil. USD	07/2007	7,1250	5 707 402	6 937 039
Dlouhodobé závazky celkem			15 707 402	25 074 035

Druhá emise tuzemských obligací (4 mld. Kč) byla v souladu s emisními podmínkami předčasně splacena v lednu 1999. Z toho důvodu je její hodnota vykázána v pasivech rozvahy jako krátkodobá finanční výpomoc.

V roce 1996 byl realizován swap, na základě kterého byl celý objem dlouhodobé půjčky z titulu emise euroobligací převeden na českou měnu. Vzhledem ke splatnosti půjčky v prosinci 1999 je její nominální hodnota k 31. 12. 1998 ve výši 4 136 996 tis. Kč vykázána v rozvaze jako krátkodobý závazek k podniku s rozhodujícím vlivem.

Dne 17. 7. 1997, tj. k datu emise dluhopisů na americkém kapitálovém trhu, byl uskutečněn swap celé nominální hodnoty dlouhodobé půjčky (200 000 tis. USD) na německou marku (359 060 tis. DEM). V průběhu roku 1998 byl realizován částečný zpětný odkup těchto dluhopisů v nominální hodnotě 22 000 tis. USD a zůstatek půjčky k 31. 12. 1998 se tak snížil na 319 563 tis. DEM, tj. 5 707 402 tis. Kč.

K 31. 12. 1998, resp. 1997, neměla společnost žádné dlouhodobé závazky po lhůtě splatnosti.

Dlouhodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 1998, resp. 1997, činí celkem 5 707 402 tis. Kč, resp. 11 074 035 tis. Kč.

13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 1998, resp. 1997, neměla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti ani závazky, kryté podle zástavního práva.

Krátkodobé závazky společnosti vůči podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem k 31. 12. 1998, resp. 1997, činí celkem 4 606 000 tis. Kč, resp. 143 867 tis. Kč.

14. Bankovní úvěry a výpomoci

	k 31.12.1998		k 31.12.1997	
	cizí měna tis.	tuzem. měna tis. Kč	cizí měna tis.	tuzem. měna tis. Kč
Dlouhodobé úvěry				
Kč	x	7 556 285	x	1 464 989
USD	261 468	7 806 140	353 097	12 229 859
DEM	160 223	2 861 591	110 760	2 139 889
NLG	44 887	711 735	51 793	887 943
ATS	425 902	1 081 366	486 919	1 337 080
XEU	29 480	1 032 407		
Splátky v roce 1999, resp. 1998	x	-2 196 145	x	-3 444 754
Celkem	x	18 853 379	x	14 615 006
Krátkodobé úvěry a výpomoci				
Kč	x	2 703 947	x	3 203 947
Splátky dlouhodobých úvěrů	x	2 196 145	x	3 444 754
2. emise obligací, splacená 1/99	x	4 000 000		
Státní finanční výpomoc			x	57 200
Celkem	x	8 900 092	x	6 705 901

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům za rok 1998, resp. 1997, činily 1 835 663 tis. Kč, resp. 1 609 423 tis. Kč, z toho bylo 254 972 tis. Kč, resp. 77 394 tis. Kč, zahrnuto do pořizovací ceny investic.

Souhrnná splatnost dlouhodobých bankovních úvěrů k 31. 12. 1998 (v tis. Kč):

2000	1 791 910
2001	3 052 577
2002	3 733 542
2003	3 523 700
2004	1 458 396
2005 a dále	5 293 254
Celkem	18 853 379

15. Ostatní pasiva

Výdaje příštích období zahrnují především alikvotní část úroků z emitovaných dluhopisů, splatných v následujícím období a proúčtovaných do časově rozlišených nákladů běžného roku. Výnosy příštích období představují především časově rozlišené kurzové zisky, realizované v souvislosti se zajišťovacími operacemi. Dohadné účty pasivní zahrnují zejména nevyfakturované dodávky investiční, materiálové a provozní povahy.

16. Daň z příjmů

Splatná daň z příjmů se vypočítává za pomoci platné daňové sazby ze zisku před zdaněním, zjištěného v účetnictví a zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdani-
telné výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci atd.) a další korekce ve smyslu „Zákona o daních z příjmů“ (např. rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy).

Odložená daň z příjmů je vypočtena jako násobek sazby daně, platné pro rok 1999 (35 %) a rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou odpisovaného hmotného a nehmotného investičního majetku k 31. 12. 1998. Odložená daň, zaúčtovaná do nákladů roku 1998, je vypočtena jako rozdíl mezi takto stanoveným celkovým závazkem a odloženým daňovým závazkem, vykázaným v pasivech rozvahy k 31. 12. 1997. Rozdíl mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou investičního majetku k 31. 12. 1998 činil 12 811 030 tis. Kč, odložený daňový závazek k 31. 12. 1997 byl vykázan v pasivech rozvahy ve výši 3 278 369 tis. Kč, náklad na odloženou daň z příjmů roku 1998 byl zaúčtován ve výši 1 205 491 tis. Kč. Společnost není povinna účtovat o rozdílech, vznikajících v důsledku zaúčtování dalších položek (ostatní opravné položky, ostatní rezervy apod.) do rozdílného období pro účely účetnictví v porovnání s daňovými účely.

17. Leasing

Společnost užívá hmotný investiční majetek, najatý formou finančního leasingu, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech. Jedná se především o výpočetní techniku a osobní automobily.

Údaje o majetku, najatém formou finančního leasingu k 31. 12. 1998, resp. 1997:

	1998 tis. Kč	1997 tis. Kč
Součet splátek nájemného od uzavření smluv do ukončení předpokládaného pronájmu	7 901	33 217
Skutečně uhrazené splátky nájemného od uzavření smluv do 31. 12. 1998, resp. 1997	5 543	27 449
Budoucí platby z titulu finančního pronájmu		
- splatné do 31. 12. 1999, resp. 1998	1 452	3 411
- splatné v následujících obdobích	906	2 357

18. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má k 31. 12. 1998, resp. 1997, majetek nezahrnutý v rozvaze (vedený v operativní evidenci) v celkové hodnotě 2 216 347 tis. Kč, resp. 2 291 755 tis. Kč. Jedná se o drobný hmotný majetek ve výši 756 806 tis. Kč, resp. 712 819 tis. Kč, drobný nehmotný majetek ve výši 126 485 tis. Kč, resp. 115 719 tis. Kč a neuhrazené pohledávky z titulu smluvních pokut a úroků z prodlení v částce 1 333 056 tis. Kč, resp. 1 463 217 tis. Kč.

19. Výnosy z běžné činnosti

Druh výnosu z běžné činnosti	1998			1997		
	Celkem tis. Kč	v tom		Celkem tis. Kč	v tom	
		Tuzemsko tis. Kč	Zahraničí tis. Kč		Tuzemsko tis. Kč	Zahraničí tis. Kč
Tržby za elektrickou energii	52 041 111	48 196 947	3 844 164	51 253 805	47 821 374	3 432 431
Tržby za tepelnou energii	1 652 057	1 626 679	25 378	1 543 092	1 517 476	25 616
Čerpání rezerv	4 583 191	4 583 191		3 064 657	3 064 657	
Ostatní výnosy	3 437 251	3 039 845	397 406	4 104 740	3 258 489	846 251
Celkem	61 713 610	57 446 662	4 266 948	59 966 294	55 661 996	4 304 298

Převážná část výnosů společnosti je soustředěna na 8 hlavních odběratelů, tj. regionální distribuční společnosti.

20. Osobní náklady

	1998			1997		
	Celkem	Řídící pracovníci		Celkem	Řídící pracovníci	
		celkem	představenstvo a výkonné vedení spol.		celkem	představenstvo a výkonné vedení spol.
Průměrný počet zaměstnanců	10 600	64	14	11 229	58	8
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Mzdové náklady	2 420 881	64 010	13 386	2 314 022	53 259	4 874
Odměny členům orgánů spol.	6 121	5 037	5 037	14 042	10 714	10 714
Ostatní osobní náklady	966 053	24 783	6 756	909 067	20 438	3 419
Osobní náklady celkem	3 393 055	93 830	25 179	3 237 131	84 411	19 007

Řídící pracovníci společnosti jsou členové představenstva, výkonní ředitelé, ředitelé a prokuristé organizačních jednotek a ředitelé sekcí Hlavní správy.

21. Informace o spřízněných osobách

V roce 1997 obdrželi členové představenstva a dozorčí rady nad rámec osobních nákladů tantiémy v celkové výši 2 143 tis. Kč (z toho představenstvo 1 183 tis. Kč a dozorčí rada 960 tis. Kč). Rozdíl mezi celkovou částkou tantiém ze zisku roku 1996, zaúčtovanou v roce 1997 na základě rozhodnutí valné hromady (2 365 tis. Kč) a částkou zúčtovanou k výplatě členům orgánů společnosti (2 143 tis. Kč) jsou tantiémy ve výši 222 tis. Kč, které nebyly vyplaceny členům dozorčí rady, kteří vykonávali funkce ve státní správě. V roce 1998 valná hromada schválila návrh představenstva na rozdělení zisku roku 1997, který neobsahoval výplaty tantiém členům orgánů společnosti.

Další plnění, poskytnuté řídícím pracovníkům a členům dozorčího orgánu, spočívá v možnosti použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

Přehled pohledávek a závazků vůči podnikům ve skupině k 31. 12. 1998, resp. 1997:

Podnik ve skupině	Pohledávky k 31.12.		Závazky k 31.12.	
	1998 tis. Kč	1997 tis. Kč	1998 tis. Kč	1997 tis. Kč
Hotel Dlouhé Stráně, s. r. o.	373		62	462
Lomy Mořina, s. r. o.	14 624	14 624	19 113	18 658
I & C Energo, s. r. o.	5 345	3 559	47 269	36 371
ČEZ Energioservis, s. r. o.	2 870	2 610	8 601	10 050
SIGMA - ENERGO, s. r. o.	270	1 665	4 662	3 677
HYDROČEZ, a. s.		3		
Vzdělávací středisko Kostínek, s. r. o.				165
ČEZ FINANCE B. V.			9 852 038	11 077 369
KOTOUČ ŠTRAMBERK, s. r. o.	6 416		4 313	3 603
Energetické opravy, a. s.	541		6 305	
KNAUF POČERADY, s. r. o.	3 167	18 126	1	
Energotrans, a. s.	75 781	257 058	24 760	25 602
Ústav jaderného výzkumu Řež, a. s.	5 052	10 924	21 072	31 495
Institut vzdělávání energetiky, s. r. o.		2		326
Enes Praha, s. r. o.		13		2
Výcvikové středisko energetiky, s. r. o.	87	102	40	99
ESE, s. r. o.	629	2 482	9 033	5 785
ORGREZ SC, a. s.		2 234	3 636	3 846
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ, a. s.	9 758	4 760	2 620	392
Severočeské doly, a. s.	6 405		309 869	
TERRAFIX ČR, s. r. o.	977	192		
GAPROM, s. r. o.	73	30	8	
Celkem	132 368	318 384	10 313 402	11 217 902

22. Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

V lednu 1999 vydala společnost dvě emise tuzemských dluhopisů v celkové nominální hodnotě 7 mld. Kč. Část výnosu těchto emisí byla v lednu 1999 použita na předčasné splacení 2. emise tuzemských dluhopisů v objemu 4 mld. Kč, a to v souladu s podmínkami, uvedenými v prospektu k této emisi.

V únoru 1999 byly emise akcií CS0008441952 a CZ0005104950 sloučeny a akcie rozštěpeny na 591 440 291 ks s jednotnou nominální hodnotou 100 Kč (CZ0005112300). Současně byly emitovány akcie nominální hodnoty 100 Kč v počtu 509 130 ks, které představují zvýšení základního jmění, zapsané do obchodního rejstříku v roce 1998. Výsledkem těchto operací je jediná emise akcií CZ0005112300 s nominální hodnotou 100 Kč v celkovém počtu 591 949 421 ks.

V únoru 1999 společnost realizovala nákup 155 489 akcií ŠKODA PRAHA, a. s., v celkové ceně pořízení 192 199 tis. Kč a stala se tak vlastníkem podílu na základním jmění této společnosti ve výši 27,9 %.

V únoru 1999 rozhodlo představenstvo společnosti o zastavení probíhající modernizace a rekonstrukce elektrárny Tušimice I a vyhlášení výběrového řízení na odprodej elektrárny. Předpokládaný výnos z prodeje by měl pokrýt celkové vynaložené výdaje. K datu účetní závěrky bylo na tuto investiční akci vynaloženo 502 mil. Kč. Další výdaje, spojené se zastavením této investice, jsou odhadovány na 1,5 mld. Kč až 2,0 mld. Kč.

V průběhu prvního čtvrtletí roku 1999 došlo k oslabení kurzu české měny ve vztahu k cizím měnám. V teoretickém případě přepočtu devizových závazků k 31. 12. 1998 současnými kurzy devizového trhu, resp. přepočítacími poměry, by došlo ke zvýšení tvorby rezervy na kurzové ztráty, a tím i ke snížení hrubého a čistého zisku společnosti, zhruba o 1,5 mld. Kč.

Dne 22. března 1999 vláda ČR projednala a vzala na vědomí závěrečnou zprávu expertního týmu pro nezávislé posouzení projektu dostavby Jaderné elektrárny Temelín a uložila připravit a do 30. dubna 1999 předložit návrh postupu řešení situace Jaderné elektrárny Temelín v alternativách stavbu dokončit a nedokončit. Pokud by vláda učinila rozhodnutí zastavit stavbu, bylo by nutno v roce 1999 odepsat do mimořádných nákladů celou hodnotu investice, tj. 70 mld. Kč ke dni 31. 12. 1998 a výdaje vzniklé od počátku roku 1999 do doby rozhodnutí (v odhadované výši 4 mld. Kč ke dni 30. 6. 1999). Navíc by vznikly náklady spojené s pokrytím smluvních závazků a vypořádáním skladových zásob jaderného paliva v odhadované výši nejméně 11 mld. Kč. Ostatní náklady související se zastavením stavby Jaderné elektrárny Temelín, jako například likvidace nebo konzervace staveb a zařízení, nelze v současné době odhadnout.

23. Přehled o peněžních tocích (v tisících Kč)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

	1998	1997
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	4 096 904	2 221 711
Peněžní toky z provozní činnosti		
Z. Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	8 679 658	6 849 277
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	13 630 971	10 656 171
A.1.1. Odpisy stálých aktiv a pohledávek	8 104 142	6 974 736
A.1.1.1. Odpis stálých aktiv	8 057 704	6 969 022
A.1.1.2. Odpis pohledávek	46 438	5 714
A.1.2. Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	1 742 500	129 785
A.1.2.1. Změna stavu opravných položek	118 330	134 824
A.1.2.2. Změna stavu rezerv	-477 473	2 866 836
A.1.2.3. Změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv	2 101 643	-2 871 875
A.1.3. Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-22 267	-17 738
A.1.4. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	3 806 596	3 569 388
A.1.4.1. Vyúčtované nákladové úroky	3 914 096	3 724 507
A.1.4.2. Vyúčtované výnosové úroky	-107 500	-155 119
A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	22 310 629	17 505 448
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	-223 227	1 928 252
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	176 161	2 523 374
A.2.2. Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-252 657	292 790
A.2.3. Změna stavu zásob	-146 731	-887 912
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	22 087 402	19 433 700
A.3. Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 908 959	-3 551 715
A.4. Přijaté úroky	106 987	155 048
A.5. Zaplacená daň z příjmů včetně doměrků daně za minulé období	-569 047	-1 643 011
A.6. Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	-22 643	-17 197
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	17 693 740	14 376 825
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-22 320 520	-19 218 768
B.1.1. Nabytí hmotného investičního majetku	-17 953 420	-18 800 714
B.1.2. Nabytí nehmotného investičního majetku	-117 168	-94 349
B.1.3. Změna stavu finančních investic	-3 760 755	-134 143
B.1.4. Změna stavu závazků z investiční činnosti	-521 147	-133 975
B.1.5. Změna zůstatků kurzových rozdílů k závazkům v cizí měně z titulu pořízení investičního majetku	31 970	-55 587
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	107 943	223 795
B.2.1. Výnosy z prodeje hmotného investičního majetku	56 859	204 925
B.2.2. Výnosy z prodeje nehmotného investičního majetku		
B.2.3. Výnosy z prodeje finančních investic	3 395	27 050
B.2.4. Změna stavu pohledávek z prodeje stálých aktiv	47 689	-8 180
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-22 212 577	-18 994 973
Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1. Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	1 202 927	6 630 861
C.1.1. Změna stavu dlouhodobých úvěrů	4 238 373	4 450 302
C.1.2. Změna stavu krátkodobých úvěrů a finančních výpomocí	6 331 187	-4 509 777
C.1.3. Změna stavu dlouhodobých závazků z emitovaných dluhopisů	-4 000 000	
C.1.4. Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	-5 366 633	6 690 336
C.2. Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	226 238	-137 520
C.2.1. Peněžní dary a dotace do vlastního jmění	346 589	31
C.2.2. Přímé platby na vrub fondů	-120 351	-135 186
C.2.3. Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku		-2 365
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	1 428 165	6 493 341
F. Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	-3 089 672	1 875 193
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	1 007 232	4 096 904

Konsolidovaná rozvaha k 31. 12. 1998 (v tisících Kč)

		1998	1997
	Aktiva celkem	181 450 358	171 810 038
A.	Pohledávky za upsané vlastní jmění		
B.	Stálá aktiva	165 817 885	151 007 156
B.I.	Nehmotný investiční majetek	358 849	361 391
B.II.	Hmotný investiční majetek	159 105 785	149 270 230
B.III.	Finanční investice	1 459 970	1 375 535
B.IV.	Aktivní konsolidační rozdíl		
B.V.	Cenné papíry a vklady v ekvivalenci	4 893 281	
C.	Oběžná aktiva	14 906 711	18 641 382
C.I.	Žasoby	9 829 107	9 686 265
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	139 898	129 289
C.III.	Krátkodobé pohledávky	3 930 474	4 728 924
C.IV.	Finanční majetek	1 007 232	4 096 904
D.	Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv	725 762	2 161 500
	Pasiva celkem	181 450 358	171 810 038
A.	Vlastní jmění	109 187 543	101 406 863
A.I.	Základní jmění	59 208 846	59 194 942
A.II.	Kapitálové fondy	1 650 612	1 300 235
A.III.	Fondy ze zisku	8 059 688	7 936 678
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let	32 731 647	29 607 794
A.V.	Hospodářský výsledek za účetní období bez menšinových podílů	7 536 750	3 367 214
A.V.1.	Hospodářský výsledek běžného účetního období	7 205 167	3 367 214
A.V.2.	Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	331 583	
A.VI.	Pasivní konsolidační rozdíl		
A.VII.	Konsolidační rezervní fond		
B.	Cizí zdroje	69 437 796	68 280 655
B.I.	Rezervy	13 196 416	13 673 889
B.II.	Dlouhodobé závazky	15 707 402	25 074 035
B.III.	Krátkodobé závazky	12 780 507	8 211 824
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	27 753 471	21 320 907
C.	Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv	2 825 019	2 122 520
D.	Menšinové vlastní jmění		
D.I.	Menšinové základní jmění		
D.II.	Menšinové kapitálové fondy		
D.III.	Menšinové ziskové fondy vč. nerozděleného zisku minulých let		
D.IV.	Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období		

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát k 31. 12. 1998 (v tisících Kč)

	1998	1997
Tržby za prodej zboží	3 886	3 324
Náklady vynaložené na prodané zboží	2 961	2 635
+ Obchodní marže	925	689
Výkony	55 317 708	55 152 587
Výkonová spotřeba	29 737 158	29 543 953
+ Přidaná hodnota	25 581 475	25 609 323
Osobní náklady	3 393 055	3 237 131
Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	8 052 054	6 953 293
Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních výnosů	2 549 017	3 126 377
Tvorba rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních nákladů	3 767 049	4 077 783
Další provozní výnosy	1 194 332	1 026 789
Další provozní náklady	2 726 068	2 497 323
* Konsolidovaný provozní hospodářský výsledek	11 386 598	12 996 959
Finanční výnosy	2 546 722	657 218
Finanční náklady	7 651 272	10 274 980
* Konsolidovaný hospodářský výsledek z finančních operací	-5 104 550	-9 617 762
** Konsolidovaný hospodářský výsledek za běžnou činnost	6 282 048	3 379 197
Mimořádné výnosy	30 747	28 904
Mimořádné náklady	50 592	40 887
Zúčtování pasivního konsolidačního rozdílu	942 964	
Zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu		
* Konsolidovaný mimořádný hospodářský výsledek	923 119	-11 983
*** Konsolidovaný hospodářský výsledek za účetní období bez podílu ekvivalence	7 205 167	3 367 214
z toho: Hosp. výsledek běžného účetního období bez menšinových podílů	7 205 167	3 367 214
Menšinový hosp. výsledek běžného účetního období		
Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	331 583	
**** Konsolidovaný hospodářský výsledek za účetní období	7 536 750	3 367 214

**Vybrané údaje z přílohy ke konsolidované účetní závěrce
k 31. prosinci 1998**

1. Vymezení konsolidačního celku

Společnost ČEZ, a. s., je mateřským podnikem konsolidačního celku „Skupina ČEZ“, do kterého je dále zahrnut přidružený podnik Severočeské doly, a. s., ve kterém mateřská společnost vlastní podíl na základním jmění ve výši 36,18 %. Hlavním předmětem činnosti přidruženého podniku Severočeské doly, a. s., je vyhledávání, těžba, úprava a prodej hnědého uhlí. ČEZ, a. s., realizoval kapitálový vstup do této společnosti v průběhu roku 1998. Účetní závěrky ostatních dceřiných a přidružených podniků k 31. 12. 1998, resp. 1997, nejsou předmětem konsolidace, neboť jejich podíl na konsolidačním celku je nevýznamný.

Informace o přidruženém podniku, zahrnutém do konsolidačního celku:

Obchodní název Sídlo	Severočeské doly, a. s. Chomutov	
Vlastní jmění k 31.12.1998	tis. Kč	13 524 823
Základní jmění k 31.12.1998	tis. Kč	8 834 248
Zisk po zdanění roku 1998	tis. Kč	1 178 751
Podíl ČEZ, a. s., na základním jmění k 31.12.1998	%	36,18
Nominální hodnota 1 akcie	Kč	1 000
Počet akcií ve vlastnictví ČEZ, a. s., k 31.12.1998	ks	3 196 410
Hodnota akcií v ceně pořízení	tis. Kč	3 720 680
Hodnota akcií v ekvivalenci	tis. Kč	4 893 281
Podíl na zisku roku 1998 v ekvivalenci	tis. Kč	331 583

Společnost Severočeské doly, a. s., převzala k datu transformace na akciovou společnost odpovědnost za náklady na uzavření a rekultivaci těžebních území, na které vytváří průběžně s výhledem do roku 2030 rezervu. Odhadnutá výše rezervy, kterou bude potřeba do roku 2030 vytvořit, činí v současných cenových podmínkách 12 346 mil. Kč. Zůstatek rezervy k 31. 12. 1998 neobsahuje tvorbu ve výši 5 100 mil. Kč za období před vznikem společnosti.

2. Základní východiska pro vypracování konsolidované účetní závěrky

Účetní závěrky mateřské společnosti a přidruženého podniku Severočeské doly, a. s., zpracované k 31. 12. 1998, byly připraveny podle „Zákona o účetnictví“ a podle postupů účtování pro podnikatele a ověřeny auditorem Arthur Andersen, s. r. o., s výrokem bez výhrad. Konsolidovaná účetní závěrka „Skupiny ČEZ“ byla zpracována v souladu s opatřením Ministerstva financí, kterým se stanoví postupy pro provedení konsolidace účetní závěrky, a to přímým způsobem a ekvivalenční metodou. Společnosti, zahrnuté do konsolidačního celku, používají shodné oceňovací postupy, stanovené konsolidačními pravidly skupiny.

3. Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíl v prvním roce zahrnutí do konsolidačního celku vzniká jako rozdíl mezi cenou pořízení podílových cenných papírů a vkladů dceřiné nebo přidružené společnosti a jejich oceněním podle podílové účasti mateřské společnosti na skutečné výši vlastního jmění bez hospodářského výsledku běžného roku dceřiné nebo přidružené podniku. Součástí konsolidačního rozdílu jsou rovněž dividendy, vyplacené v průběhu roku 1998 přidruženým podnikem mateřské společnosti ze zisku, realizovaného v roce 1997, tj. v období před zahrnutím přidruženého podniku do konsolidačního celku. Pasivní konsolidační rozdíl je v roce 1998 jednorázově odepsán do výnosů.

4. Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci

Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci je vypočten váženým průměrem podílové účasti mateřské společnosti na základním jmění přidruženého podniku na jeho hospodářském výsledku za běžné účetní období.

5. Ocenění finančních investic

Akcie přidruženého podniku Severočeské doly, a. s., jsou oceněny metodou ekvivalence ve výši podílu mateřského podniku na vlastním jmění přidruženého podniku. Tyto cenné papíry jsou vykázány na samostatném řádku konsolidované rozvahy.

Konsolidovaná rozvaha podle mezinárodních účetních standardů
k 31. 12. 1998, k 31. 12. 1997 a k 31. 12. 1996 (Uvedené údaje jsou v mil. Kč.)

	1998	1997	1996
Aktiva			
Hmotný investiční majetek (brutto)	156 592	143 207	120 406
Oprávky a opravné položky k HIM	66 175	58 721	52 649
Hmotný investiční majetek (netto)	90 417	84 486	67 757
Jaderné palivo (netto)	4 519	4 599	4 721
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh	81 337	74 880	77 114
Hmotný investiční majetek, jaderné palivo a investice celkem	176 273	163 965	149 592
Cenné papíry v ekvivalenci	4 893		
Ostatní stálá aktiva (netto)	1 819	1 737	1 226
Oběžná aktiva			
Peněžní prostředky	1 007	4 097	2 222
Pohledávky (netto)	3 653	4 495	6 797
Zásoby materiálu (netto)	1 796	1 631	1 408
Zásoby fosilních paliv	1 284	1 227	924
Zálohy a časové rozlišení aktiv	747	570	1 309
Oběžná aktiva celkem	8 487	12 020	12 660
Aktiva celkem	191 472	177 722	163 478
Pasiva			
Vlastní jmění			
Základní jmění	59 209	59 195	59 156
Nerozdělené zisky	49 600	39 250	33 994
Vlastní jmění celkem	108 809	98 445	93 150
Dlouhodobé závazky			
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	34 561	39 689	28 542
Rezerva na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	15 974	15 664	14 155
Odložená daň z příjmů	8 674	6 280	4 183
Dlouhodobé závazky celkem	59 209	61 633	46 880
Krátkodobé závazky			
Krátkodobé úvěry	2 704	3 204	10 154
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	10 333	3 502	1 472
Závazky	4 046	4 796	4 295
Ostatní pasiva	6 371	6 142	7 527
Krátkodobé závazky celkem	23 454	17 644	23 448
Pasiva celkem	191 472	177 722	163 478

**Konsolidovaný výkaz zisku podle mezinárodních účetních standardů
za rok 1998, 1997 a 1996**

(Pokud není uvedeno jinak, jsou uváděné údaje v mil. Kč.)

	1998	1997	1996
Výnosy:			
Tržby z prodeje elektrické energie	52 041	51 254	52 020
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	3 201	3 737	3 365
Výnosy celkem	55 242	54 991	55 385
Náklady:			
Palivo	13 220	13 228	12 735
Nákup energie	7 095	7 419	7 427
Opravy a údržba	4 634	3 869	3 945
Odpisy	8 162	6 943	5 651
Osobní náklady	3 407	3 250	2 828
Tvorba rezervy na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	1 008	1 768	1 939
Materiál	2 135	1 962	1 585
Poplatky za ukládání popelovin, za znečištění ovzduší a vod a náhrady škod způsobených exhalacemi	484	613	886
Ostatní provozní náklady	3 339	3 098	2 284
Náklady celkem	43 484	42 150	39 280
Zisk před zdaněním, ostatními náklady a výnosy	11 758	12 841	16 105
Ostatní náklady a výnosy			
Nákladové úroky	835	776	408
Výnosové úroky	-108	-155	-62
Kurzové ztráty/zisky	-2 010	2 182	-22
Ostatní finanční náklady a výnosy	485	563	135
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-1 275		
Zisk před zdaněním	13 831	9 475	15 646
Daň z příjmů	3 481	4 219	5 939
Zisk po zdanění	10 350	5 256	9 707
Průměrný počet vydaných akcií 100 Kč (tis. ks)	592 019	591 753	591 434
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	17,5	8,9	16,4

Konsolidovaný výkaz vlastního jmění podle mezinárodních účetních standardů k 31. 12. 1998, k 31. 12. 1997 a k 31. 12. 1996

	Počet akcií s nominální hodnotou		Základní jmění	Nerozdělené zisky	Vlastní jmění celkem
	1 100 Kč	1 000 Kč			
	ks	ks	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Stav k 31. 12. 1995	51 731 161	2 226 901	59 131	24 390	83 521
Zvýšení základního jmění		24 509	25		25
Zisk po zdanění				9 707	9 707
Přiděly do ostatních fondů				-103	-103
Stav k 31. 12. 1996	51 731 161	2 251 410	59 156	33 994	93 150
Zvýšení základního jmění		39 255	39		39
Zisk po zdanění				5 256	5 256
Stav k 31. 12. 1997	51 731 161	2 290 665	59 195	39 250	98 445
Zvýšení základního jmění		13 904	14		14
Zisk po zdanění				10 350	10 350
Stav k 31. 12. 1998	51 731 161	2 304 569	59 209	49 600	108 809

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích podle mezinárodních účetních standardů za rok 1998, 1997 a 1996 (Uvedené údaje jsou v mil. Kč.)

	1998	1997	1996
Provozní činnost:			
Zisk po zdanění	10 350	5 256	9 707
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy	8 274	7 108	5 659
Amortizace jaderného paliva	1 453	1 353	1 389
Zisk/ztráta z prodeje investičního majetku	-26	-18	158
Změna stavu rezervy na likvidaci jaderných elektráren a vyhořelého jaderného paliva	310	1 509	1 868
Opravné položky k majetku a rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	-24	-273	-232
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	-1 173		
Změna stavu oběžných aktiv a pasiv:			
Pohledávky	842	2 261	-2 683
Zásoby materiálu	-169	-252	-91
Zásoby fosilních paliv	-57	-303	-84
Zálohy a časové rozlišení aktiv	-177	740	-468
Krátkodobé závazky s výjimkou daňových	-750	501	547
Daňové závazky	2 368	2 158	1 951
Ostatní pasiva	399	-1 039	1 045
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	21 620	19 001	18 766
Investiční činnost:			
Nabytí investičního majetku	-25 973	-23 585	-27 134
Výnosy z prodeje investičního majetku	60	232	409
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-25 913	-23 353	-26 725
Finanční činnost:			
Čerpání úvěrů	16 239	19 730	35 722
Splátky úvěrů	-15 036	-13 503	-27 972
Peněžní prostředky získané z finanční činnosti	1 203	6 227	7 750
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků	-3 090	1 875	-209
Peněžní prostředky k počátku účetního období	4 097	2 222	2 431
Peněžní prostředky ke konci účetního období	1 007	4 097	2 222
Dodatečné informace k přehledu o peněžních tocích			
Peněžní prostředky použité během období na:			
Úroky	4 164	3 629	3 175
Daň z příjmů	569	1 643	5 391

Přílohy

Adresář organizačních jednotek	130
Organizační schéma	132
Vysvětlení pojmů a zkratk	134

Adresář organizačních jednotek



■ Hlavní správa:

generální ředitel Ing. Milan Černý, CSc.

ČEZ, a. s.
Hlavní správa
Jungmannova 29
111 48 Praha 1
Tel.: 02/2408 1111
Fax: 02/2408 2440

■ Divize přenosová soustava:

výkonný ředitel Divize přenosová soustava
Ing. Aleš Tomec

ČEZ, a. s.
Divize přenosová soustava
Argentinská 38
170 05 Praha 7
Tel.: 02/2408 6603
Fax: 02/2408 6571



■ Jaderná elektrárna Dukovany:

ředitel pro techniku Ing. Aleš John
ředitel pro finance a správu Ing. Josef Sedlák

ČEZ, a. s.
Jaderná elektrárna Dukovany
675 50 Dukovany
Tel.: 0618/81 1111
Fax: 0618/86 6360

■ Jaderná elektrárna Temelín:

výkonný ředitel Divize výstavba
Jaderné elektrárny Temelín
Ing. Ladislav Rafaj

ČEZ, a. s.
Jaderná elektrárna Temelín
373 05 Temelín - elektrárna
Tel.: 0334/78 1111
Fax: 0334/78 2298



■ Vodní elektrárny:

ředitel Ing. Antonín Adam

ČEZ, a. s.
Vodní elektrárny
252 07 Štěchovice
Tel.: 02/994 1088 - 90
Fax: 02/994 1308



■ **Elektrárna Tisová:**
ředitel Ing. Vladimír Sýkora

ČEZ, a. s.
Elektrárna Tisová
Poštovní přihrádka 98
356 69 Sokolov 1
Tel.: 0168/65 1111
Fax: 0168/65 1006

■ **Elektrárny Pruněřov:**
ředitel Ing. Pavel Klika

ČEZ, a. s.
Elektrárny Pruněřov
432 01 Kadaň
Tel.: 0398/30 1111
Fax: 0398/33 2697

■ **Elektrárny Tušimice:**
ředitel Ing. František Tengler

ČEZ, a. s.
Elektrárny Tušimice
432 01 Kadaň
Tel.: 0398/32 1111
Fax: 0398/32 3880

■ **Elektrárna Počeradý:**
ředitel Ing. Josef Kašparů

ČEZ, a. s.
Elektrárna Počeradý
439 44 Počeradý
Tel.: 0397/75 1111
Fax: 0397/79 2040

■ **Elektrárna Ledvice:**
ředitel Ing. Ladislav Poupa

ČEZ, a. s.
Elektrárna Ledvice
418 48 Bílina
Tel.: 0417/80 1111
Fax: 0417/80 1501

■ **Elektrárna Mělník:**
ředitel Ing. Karel Šik

ČEZ, a. s.
Elektrárna Mělník
277 03 Horní Počaply
Tel.: 0206/61 1111
Fax: 0206/61 2013

■ **Elektrárna Chvaletice:**
ředitel Ing. Bedřich Ježek

ČEZ, a. s.
Elektrárna Chvaletice
533 12 Chvaletice
Tel.: 040/683 1111
Fax: 040/683 2600

■ **Elektrárny Poříčí:**
ředitel Ing. Jiří Příhoda

ČEZ, a. s.
Elektrárny Poříčí
541 37 Trutnov
Tel.: 0439/80 6111
Fax: 0439/80 6199

■ **Elektrárna Hodonín:**
ředitel Ing. Ludvík Trávník

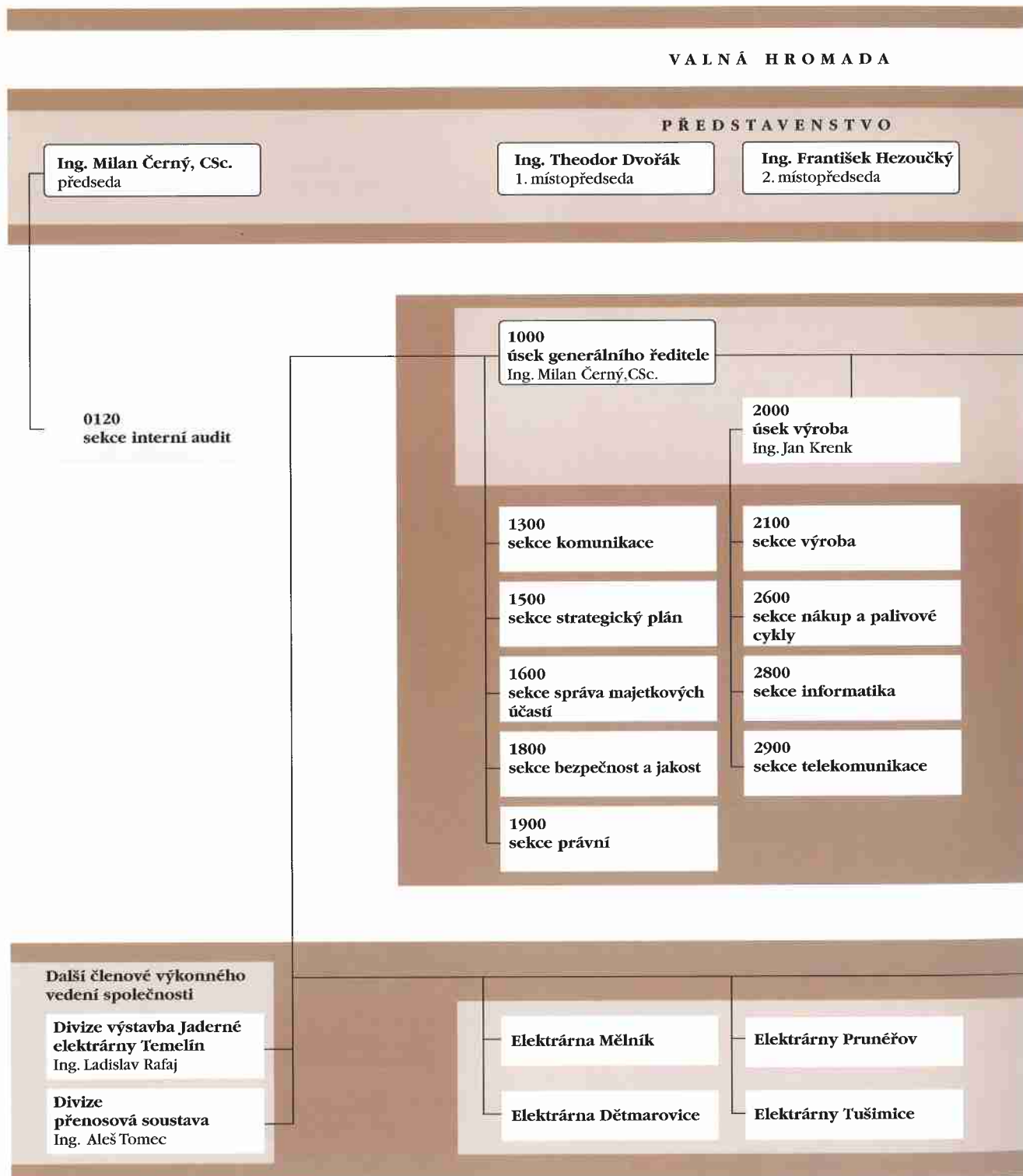
ČEZ, a. s.
Elektrárna Hodonín
U elektrárny 1
695 23 Hodonín
Tel.: 0628/30 0111
Fax: 0628/23 814

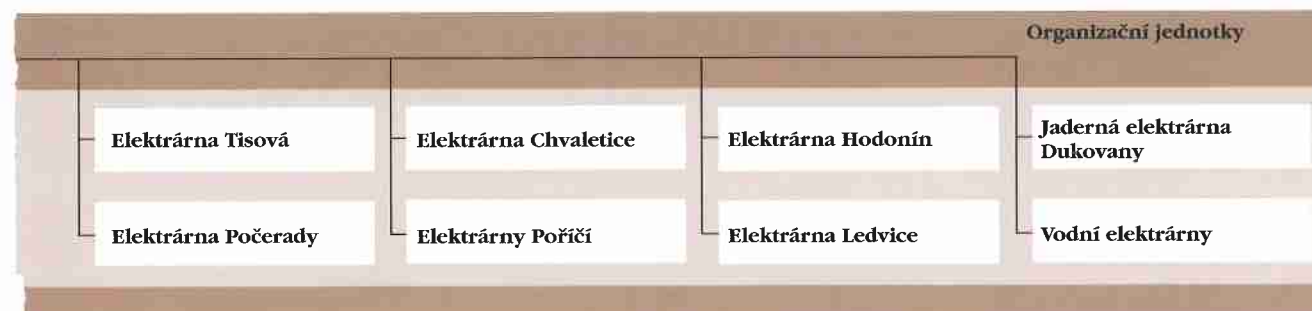
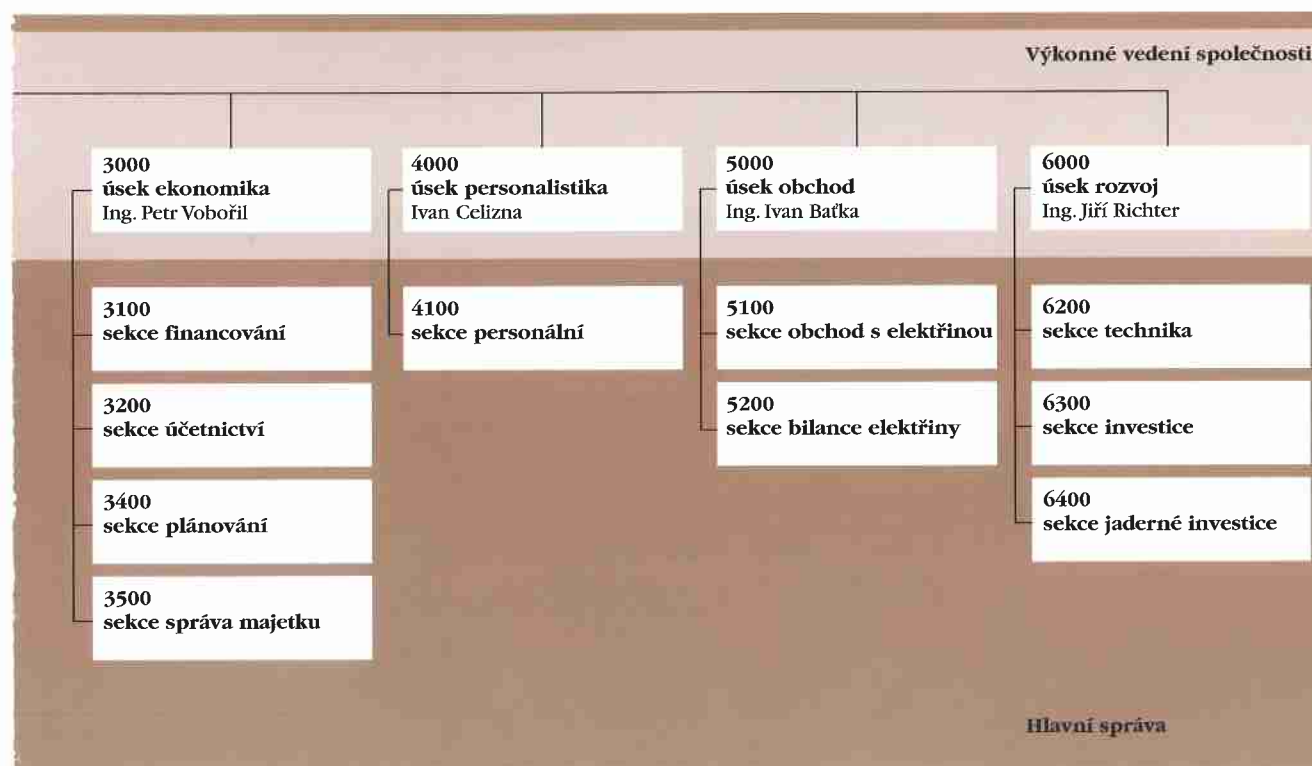
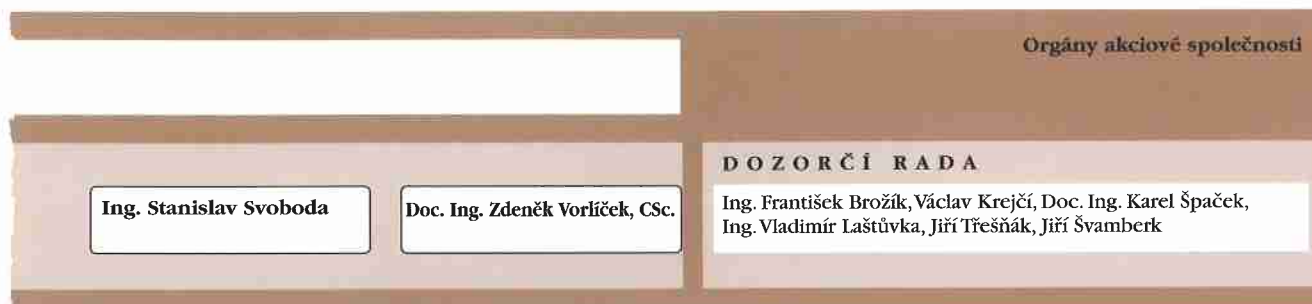
■ **Elektrárna Dětmarovice:**
ředitel Ing. Jan Mikulka

ČEZ, a. s.
Elektrárna Dětmarovice
735 71 Dětmarovice
Tel.: 069/655 0382
Fax: 069/655 0326

Organizační schéma

Základní organizační a funkční schéma akciové společnosti ČEZ k 12. 4. 1999





Vysvětlení pojmů a zkratk

Přehled používaných pojmů v energetice

Pojem	Komentář
CENTREL	Oblastní skupina elektroenergetických společností České republiky, Slovenska, Maďarska a Polska
EURELECTRIC	Evropské uskupení dodavatelů elektřiny
NORDEL	Propojená soustava severoevropských energetických společností
UCPTE	Propojená soustava západoevropských energetických společností
UNIPED	Mezinárodní svaz výrobců a distributorů elektřiny
Alternativní zdroje	Elektrárny využívající obnovitelné zdroje (např. sluneční energii, větrnou energii apod.)
Český jaderný pool	Národní pojišťovací pool pro jaderné zdroje
Dispečerská poruchovost	Poruchovost ovlivňující nasazení zdrojů podle potřeb ES ČR
Dodávka elektrické energie – elektřiny	Celková výroba elektřiny po odečtení vlastní spotřeby a ztrát, spojených s technologií její výroby
Elektrizační soustava České republiky	Soubor veškerých zařízení potřebných pro výrobu a přenos elektřiny (ES ČR)
Emisní limity	Nejvýše přípustné koncentrace vypouštěných škodlivin do ovzduší
Fluidní kotel	Kotel se spalovacím režimem šetrným k životnímu prostředí
Instalovaný výkon	Součet jmenovitých výkonů generátorů
Konečný spotřebitel	Odběratel, který používá dodanou energii pouze pro svoji spotřebu, nikoliv pro další prodej
Maximální zatížení	Naměřené maximum odběru elektřiny v daném období
Oprávněný zákazník	Zákazník mající svobodu uzavřít dodávkové kontrakty ke krytí svých vlastních potřeb s výrobcí a autorizovanými dodavatelskými podniky vně území krytém soustavou
Poptávka po elektřině	Poptávkou po elektřině se rozumí výroba elektřiny v tuzemských zdrojích, minus vlastní spotřeba všech elektráren, minus ztráty v elektrických sítích, minus spotřeba elektřiny na čerpání v přečerpávacích vodních elektrárnách, plus saldo zahraničních výměn
Přenosová soustava	Část ES ČR, tvořená veškerými přenosovými zařízeními v napěťové hladině 400 kV a 220 kV
Regionální distribuční společnost	Rozvodná energetická akciová společnost (REAS), v ČR je 8 regionálních distribučních společností, které zajišťují dodávku elektřiny konečným spotřebitelům
Retrofit	Rekonstrukce spojená s modernizací, v případě elektrárny Tušimice I. včetně odsíření
Tranzit elektřiny	Přenos elektřiny mezi státy mimo ČR prostřednictvím ES ČR
Velkoodběratel elektřiny	Odběratel odebírající elektřinu ze sítí vysokého a velmi vysokého napětí
Výroba elektrické energie – elektřiny	Celková výroba elektřiny naměřená na svorkách generátorů
kV	kV = 10 ³ V, V = jednotka elektrického potenciálu (napětí)
MW	MW = 10 ⁶ W = 10 ³ kW, W = jednotka výkonu
GWh	GWh = 10 ⁹ Wh = 10 ³ MWh = 10 ⁶ kWh, Wh = 3 600 Ws,
TJ	TJ = 10 ¹² J = 10 ³ GJ = 10 ⁶ MJ, J = Ws = jednotka práce (energie)
Hz	Hz = jednotka kmitočtu (frekvence), jmenovitá frekvence v ES ČR je 50 Hz
TG	Turbo generátor
B	Blok
SO ₂	Oxid siřičitý
NO _x	Oxid dusíku
CO	Oxid uhelnatý



Přehled používaných názvů státních orgánů

Plný název	Použitý název
Poslanecká sněmovna Parlamentu České republiky	Poslanecká sněmovna
Fond národního majetku České republiky	Fond národního majetku
Ministerstvo financí České republiky	Ministerstvo financí
Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky	Ministerstvo průmyslu a obchodu
Ministerstvo pro správu národního majetku a jeho privatizaci ČSFR	Ministerstvo pro správu národního majetku a jeho privatizaci
Ministerstvo pro hospodářskou politiku a rozvoj ČSFR	Ministerstvo pro hospodářskou politiku a rozvoj
Ministerstvo hospodářství ČSFR	Ministerstvo hospodářství
Akademie věd České republiky	Akademie věd

Odvolávky na zákony a vyhlášky

Název zákona a vyhlášky	v textu uveden jako
zákon č. 40/1964 Sb. občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů	"Občanský zákoník"
zákon č. 110/1964 Sb. o telekomunikacích, ve znění pozdějších předpisů	"Telekomunikační zákon"
zákon č. 65/1965 Sb. zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů	"Zákoník práce"
zákon č. 50/1976 Sb. o územním plánování a stavebním řádu, ve znění pozdějších předpisů (úplné znění vyhlášeno pod č. 197/1998 Sb.)	"Stavební zákon"
zákon č. 309/1991 Sb. o ochraně ovzduší před znečišťujícími látkami, ve znění pozdějších předpisů (úplné znění vyhlášeno pod č. 211/1994 Sb.)	"Zákon o ovzduší"
zákon č. 513/1991 Sb. obchodní zákoník ve znění pozdějších předpisů	"Obchodní zákoník"
zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů	"Zákon o účetnictví"
zákon č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů	"Zákon o daních z příjmů"
zákon č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů	"Zákon o rezervách"
zákon č. 18/1997 Sb. o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění zákona č. 83/1998 Sb.	"Atomový zákon"
zákon č. 125/1997 Sb. o odpadech, ve znění zákona č. 167/1998 Sb.	"Zákon o odpadech"
zákon č. 148/1998 Sb. o ochraně utajovaných skutečností a o změně některých zákonů	"Zákon o utajovaných skutečnostech"
vyhláška č. 34/1999 Sb. kterou se mění vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 95/1998 Sb., kterou se stanoví dispečerský řád Elektrizací soustavy České republiky	"Dispečerský řád"

ČEZ, a. s.
Jungmannova 29
111 48 Praha 1

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost

IČO: 452 74 649
DIČ: 001 – 452 74 649

Bankovní spojení:
KB Praha 1
č. ú. 24003 – 011/0100

tel.: 02/2408 1111
fax: 02/2408 2440
internet: <http://www.cez.cz>
e-mail: info@mail.cez.cz

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:
© B.I.G. Prague (Business Information Group) 1999

